20230511100775

Årsredovisning

för

Nordiska Balco AB

556325-3847

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordiska Balco AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 10 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Växjö den 11 maj 2023

Michael Grindborn

20230511100776

Årsredovisning

för

Nordiska Balco AB

556325-3847

Räkenskapsåret

2022

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	5
Noter	6

20230511100777

Styrelsen och verkställande direktören för Nordiska Balco AB har upprättat följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är helägt dotterbolag till Balco Group AB, 556821-2319, med säte i Växjö. Koncernredovisning upprättas av Balco Group AB.

Bolaget bedriver förvaltning av dotterbolag och är ägare av ett flertal patent som används av dotterbolagen. Bolagets intäkter består huvudsakligen av intäkter för företagsinterna tjänster vilka har tillhandahållits dotterbolagen under året.

Företaget har sitt säte i Växjö.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Med anledning av omvärldsfaktorer så följer bolagets ledning utvecklingen och informationen från myndigheterna men då bolaget har begränsad verksamhet, saknar externa kunder samt anställda, har påverkan inte varit märkbar.
Vid extra bolagsstämma har beslutats att återbetalning till ägare skall ske genom minskning av aktiekapitalet till 50 000 kr samt reservfond till 0 kr. Beslutet beräknas genomföras under första halvåret 2023.

Hållbarhetsupplysningar

Balco Group AB, org nr 556821-2319, med säte i Växjö, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där Nordiska Balco AB ingår.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	335	24 525	21 339	16 089
Rörelseresultat	-85	248	2 279	-1
Resultat före skatt	3 694	14 953	2 538	3 180
Balansomslutning	238 405	234 966	232 906	235 435
Soliditet (%)	52,6	52,2	46,3	45,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	109 929 150
årets vinst	2 851 459
	112 780 609
disponeras så att	
i ny räkning överföres	112 780 609
	112 780 609

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20230511100778

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		335	24 524
Bruttoresultat		**335**	**24 524**
Administrationskostnader		-420	-24 276
Rörelseresultat		**-85**	**248**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	0	13 757
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-1 221	-852
Resultat efter finansiella poster		**-1 306**	**13 153**
Bokslutsdispositioner	4	5 000	1 800
Resultat före skatt		**3 694**	**14 953**
Skatt på årets resultat		-843	-246
Årets resultat		**2 851**	**14 707**

20230511100779

Balansräkning
Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	232 782	232 782
Summa anläggningstillgångar		**232 782**	**232 782**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	6	5 000	2 056
Aktuella skattefordringar		486	0
Övriga fordringar		137	128
Summa omsättningstillgångar		**5 623**	**2 184**
SUMMA TILLGÅNGAR		**238 405**	**234 966**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		7 741	7 741
Reservfond		4 966	4 966
		12 707	**12 707**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		109 929	95 222
Årets resultat		2 851	14 707
		112 780	**109 929**
Summa eget kapital		**125 487**	**122 636**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		39	165
Skulder till koncernföretag	8	112 861	112 122
Aktuella skatteskulder		0	25
Övriga skulder		0	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		18	0
Summa kortfristiga skulder		**112 918**	**112 330**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**238 405**	**234 966**

20230511100780

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	**7 741**	**4 966**	**95 222**	**107 929**
Årets resultat			14 707	14 707
Utgående eget kapital 2021-12-31	**7 741**	**4 966**	**109 929**	**122 636**
Årets resultat			2 851	2 851
Utgående eget kapital 2022-12-31	**7 741**	**4 966**	**112 781**	**125 488**

20230511100781

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bolagets intäkter avser främst företagsledartjänster fakturerade till andra bolag inom koncernen samt intäkter för de patent som bolaget innehar. Intäkten redovisas i den period där tjänsten utförs.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder när det finns en legal rätt till kvittning. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats då återföring av uppskjuten skatt beräknas ske. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

20230511100782

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Bolaget har inga anställda och inga ersättningar har utgått under året eller föregående år.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.
Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

20230511100783

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterföretag till Balco Group AB, org nr 556821-2319, med säte i Växjö.

Bolaget är moderbolag, men upprättar inte koncernredovisning med stöd av ÅRL 7 kap, 2§. Koncernredovisning upprättas av Balco Group AB.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	0	13 757
	0	**13 757**

Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-1 213	-844
Övriga räntekostnader	-8	-8
	-1 221	**-852**

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Koncernbidrag	5 000	1 800
	5 000	**1 800**

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	232 782	232 782
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**232 782**	**232 782**
Utgående redovisat värde	**232 782**	**232 782**

20230511100784

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Fordringar hos koncernföretag	5 000	2 056
	5 000	**2 056**

Skulderna är kortfristiga, men saknar fastställd amorteringstidpunkt.

Not 7 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	21 000	5
Antal B-Aktier	1 527 176	5
	1 548 176	

Not 8 Skulder till koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till koncernföretag	112 860	112 122
	112 860	**112 122**

Skulderna är kortfristiga, men saknar fastställd amorteringstidpunkt. Bolaget är del av en cash pool där moderbolaget, Balco Group AB, står som ensam kontoinnehavare mot banken.

Not 9 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 10 Ställda säkerheter

Bolaget har inte lämnat några ställda säkerheter.

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Med anledning av omvärldsfaktorer så följer bolagets ledning utvecklingen och informationen från myndigheterna men då bolaget har begränsad verksamhet, saknar externa kunder samt anställda, har påverkan inte varit märkbar.

Vid extra bolagsstämma har beslutats att återbetalning till ägare skall ske genom minskning av aktiekapitalet till 50 000 kr samt reservfond till 0 kr. Beslutet beräknas genomföras under första halvåret 2023

20230511100785

Växjö
Underskrift enligt den dag som framgår av vår elektroniska signering.

CAMILLA EKDAL Digitally signed by CAMILLA EKDAL Date: 2023-03-23 09:55:11+01:00

Camilla Ekdahl
Verkställande direktör

MICHAEL GRINDBORN Digitally signed by MICHAEL GRINDBORN Date: 2023-03-23 08:23:20+01:00

Michael Grindborn

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signering.

KPMG AB

MICHAEL JOHANSSON Digitally signed by MICHAEL JOHANSSON Date: 2023-03-24 13:00:57+01:00

Michael Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

SOFIE MODING Digitally signed by SOFIE MODING Date: 2023-03-24 11:54:18+01:00

Sofie Moding
Auktoriserad revisor

20230511100786

Nordiska Balco AB ÅR 2022 för signering

Final Audit Report 2023-03-24

Created:	2023-03-23
By:	Michael Grindborn (Michael.Grindborn@balco.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAxi57VXrSgf0wqhdCFg-IeOMLvwTLxCT7

"Nordiska Balco AB ÅR 2022 för signering" History

Document created by Michael Grindborn (Michael.Grindborn@balco.se)
2023-03-23 - 7:22:00 AM GMT- IP address: 62.182.217.123

Document digitally signed by MICHAEL GRINDBORN (Michael.Grindborn@balco.se)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2023-03-23 - 7:23:21 AM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6
Signer IP address: 62.182.217.123

Document emailed to camilla.ekdahl@balco.se for signature
2023-03-23 - 7:23:22 AM GMT

Email viewed by camilla.ekdahl@balco.se
2023-03-23 - 8:54:43 AM GMT- IP address: 62.182.217.123

Document digitally signed by CAMILLA EKDAL (camilla.ekdahl@balco.se)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2023-03-23 - 8:55:12 AM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6
Signer IP address: 62.182.217.123

Document emailed to sofie.moding@kpmg.se for signature
2023-03-23 - 8:55:13 AM GMT

Email viewed by sofie.moding@kpmg.se
2023-03-23 - 9:31:39 AM GMT- IP address: 104.28.31.63

Document digitally signed by SOFIE MODING (sofie.moding@kpmg.se)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2023-03-24 - 10:54:18 AM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6

Adobe Acrobat Sign

20230511100787

Signer IP address: 195.84.56.2

Document emailed to michael.johansson@kpmg.se for signature

2023-03-24 - 10:54:20 AM GMT

Email viewed by michael.johansson@kpmg.se

2023-03-24 - 12:00:15 PM GMT- IP address: 104.47.1.254

Document digitally signed by MICHAEL JOHANSSON (michael.johansson@kpmg.se)

Cloud Service Provider: BankID Sweden

Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA

Secure timestamp: 2023-03-24 - 12:00:58 PM GMT

Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6

Signer IP address: 195.84.56.2

Agreement completed.

2023-03-24 - 12:00:57 PM GMT

Names and email addresses are entered into the Acrobat Sign service by Acrobat Sign users and are unverified unless otherwise noted.

Adobe Acrobat Sign

DocuSign Envelope ID: EF7228F5-B33A-4555-884E-2201953D1E81

20230511100788

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordiska Balco AB, org. nr 556325-3847

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordiska Balco AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordiska Balco ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordiska Balco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 8 april 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

20230511100789

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordiska Balco AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordiska Balco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den 24 mars 2023

KPMG AB

DocuSigned by:
Michael Johansson
677572DAAAD54F3...
Michael Johansson
Auktoriserad revisor

DocuSigned by:
Sofie Moding
90BE0CB294B2457...
Sofie Moding
Auktoriserad revisor

20230511100790

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: EF7228F5B33A4555884E2201953D1E81
Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse Nordiska Balco 2022.docx
Source Envelope:
Document Pages: 2
Signatures: 2
Certificate Pages: 2
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Sofie Moding
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
sofie.moding@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original
3/24/2023 11:05:26 AM
Holder: Sofie Moding
sofie.moding@kpmg.se
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Michael Johansson michael.johansson@kpmg.se KPMG AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 677572DAAAD54F3... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.84.56.2	Sent: 3/24/2023 11:06:47 AM Viewed: 3/24/2023 11:15:56 AM Signed: 3/24/2023 11:16:28 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 38937f07-21e3-5366-8fe9-d10ae93f9fda
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/24/2023 11:15:42 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Sofie Moding sofie.moding@kpmg.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 90BE0CB294B2457... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.84.56.2	Sent: 3/24/2023 11:06:46 AM Viewed: 3/24/2023 11:13:58 AM Signed: 3/24/2023 11:14:25 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 0ef1fbf6-4450-5d69-93f8-18afe3e23bbf
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/24/2023 11:13:01 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

20230511100791

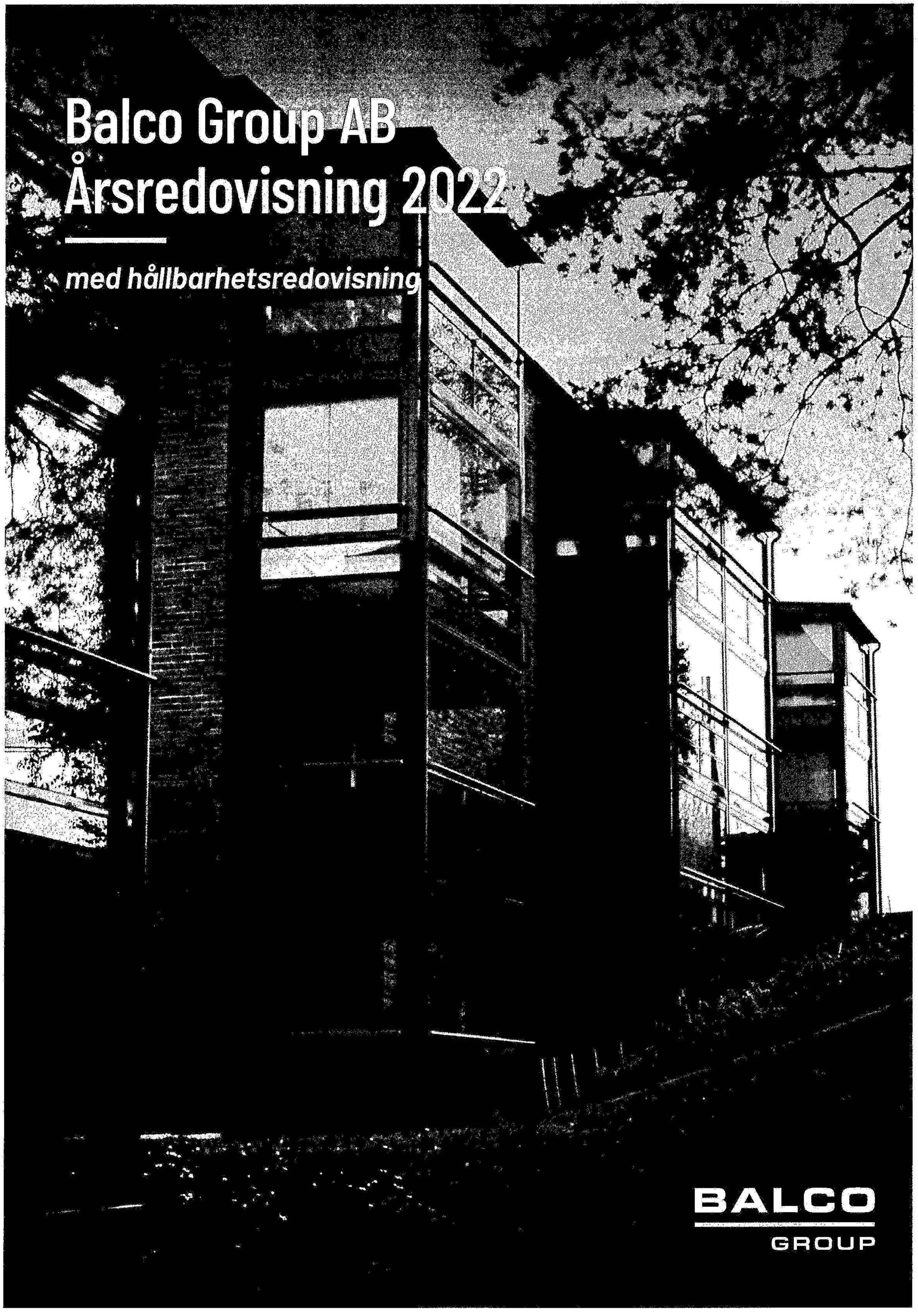
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/24/2023 11:06:47 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/24/2023 11:13:58 AM
Signing Complete	Security Checked	3/24/2023 11:14:25 AM
Completed	Security Checked	3/24/2023 11:16:28 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Balco Group AB
Årsredovisning 2022

med hållbarhetsredovisning



Balco Group i korthet

Balco Group är marknadsledande inom balkongbranschen där vi utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem. Koncernens kundanpassade produkter bidrar till ökad livskvalitet, trygghet och till en värdeökning för de boende i flerbostadshus, dessutom genererar Balco Groups standardiserade inglasningar sänkt energiförbrukning.

Balco Group bildades 1987 och är en koncern bestående av producerande och säljande bolag. Koncernens sex varumärken tillhör bolagen Balco AB, Balco Altaner AS, TBO- Haglinds AB, Stora Fasad AB, RK Teknik i Gusum AB och Söderåsens Mur- & Kakel AB. Koncernen är marknadsledande i Skandinavien och verksam på ett flertal marknader i norra Europa. Huvudkontoret ligger i Växjö och inom koncernen arbetar drygt 500 anställda. Utmärkande för bolagen i koncernen är att man genom en decentraliserad och effektiv försäljningsprocess kontrollerar hela värdekedjan - från säljarbete till monterad balkong.

Balcometoden är kärnan
Att leverera inglasade balkonger och balkonglösningar enligt den så kallade Balcometoden är kärnan i det vi gör. Metoden, som utvecklades av Balco AB och främst används på renoveringsmarknaden, innebär att befintliga balkonger tas bort och ersätts av nya, större inglasade balkonger.

Lång livslängd och positivt klimatavtryck
Balcos inglasade balkonger har en livslängd på över 90 år, vilket ger marknadens mest ekonomiska och hållbara lösning. Tack vare energibesparingar på upp till 30 procent ger varje balkong från Balco samma positiva klimatavtryck som tio växande träd.

Brett erbjudande
Vi har ett brett erbjudande av balkonglösningar med inglasade balkonger och öppna balkonger, samt accessoarer så som blomlådor, mattor, solskydd, etc.

Balco tar fullt kundansvar
Vi tar fullt ansvar för projektet, lotsar kunden genom hela processen från projektplanering till slutbesiktning och service. Vi har en hög kompetens kring att tillhandahålla kundanpassade balkonglösningar med kort leveranstid, oavsett balkongernas storlek och komplexitet.

Kundnöjdhet
Nöjda kunder som rekommenderar oss är en viktig tillgång. Målsättningen är att nå 90 procents kundrekommendation. Vid den senaste undersökningen svarade hela 95 procent av kunderna att de skulle rekommendera Balco.

Vision

Balco Group ska vara det självklara valet för balkonglösningar och bidra till en bättre boendemiljö.

Affärsidé

Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet.

Balco Groups verksamhet är indelad i två rörelsesegment:

✓ *Renovering*

87%

I segmentet ingår utbyte och utökning av befintliga balkonger samt installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter, huvudsakligen inglasade balkonger. Den främsta drivkraften är det uppdämda renoveringsbehovet och fastigheternas åldersprofil. I erbjudandet ingår även fasadrenovering.

Andel av omsättningen	Omsättning, MSEK
87%	1 164

Justerad rörelsemarginal
8,4%

✓ *Nybyggnation*

13%

I segmentet ingår balkonger vid byggnation av flerbostadsfastigheter, putsning och murning av fasader vid nybyggnation samt balkongprojekt på den maritima marknaden. Största produktområdet är öppna balkonger. Balco expanderar selektivt med fokus på lönsamhet och låg risk. Efterfrågan drivs av takten för nyproduktion av bostäder.

Andel av omsättningen	Omsättning, MSEK
13%	170

Justerad rörelsemarginal
6,1%

I årsredovisningen används begreppen "Balco", "Balco Group" och "koncernen" för att beskriva den övergripande verksamheten inom Balco Group, org nr 556821-2319. Vissa generella beskrivningar avser huvuddelen av verksamheten inom Balco Group. När beskrivningen avser delar av verksamheten används namn på dotterbolag, till exempel "Balco AB" och "TBO-Haglinds".

20230922203244

536 *medarbetare*

7 *marknader*

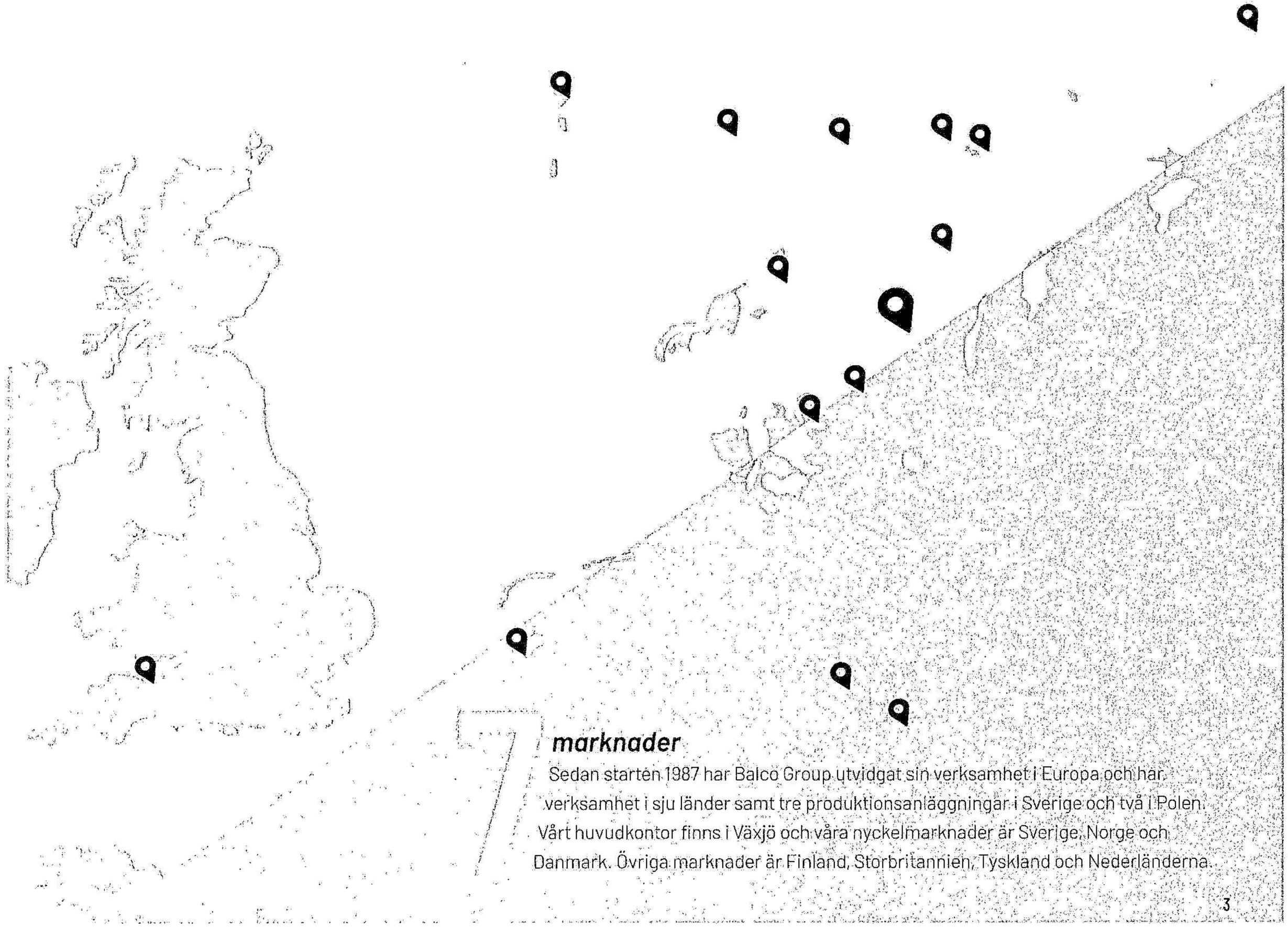
1 334 *MSEK, nettoomsättning 2022*

27 000 *kvm, total produktionsyta*

Med en livslängd på över

90 år

är Balcos inglasade balkonger inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt, utan också den mest klimatsmarta. Genom att den låga klimatskulden vid tillverkning överträffas av den långa energibesparingen över tid, innebär detta att Balcos balkonger är klimatpositiva efter 25 till 40 år.



marknader

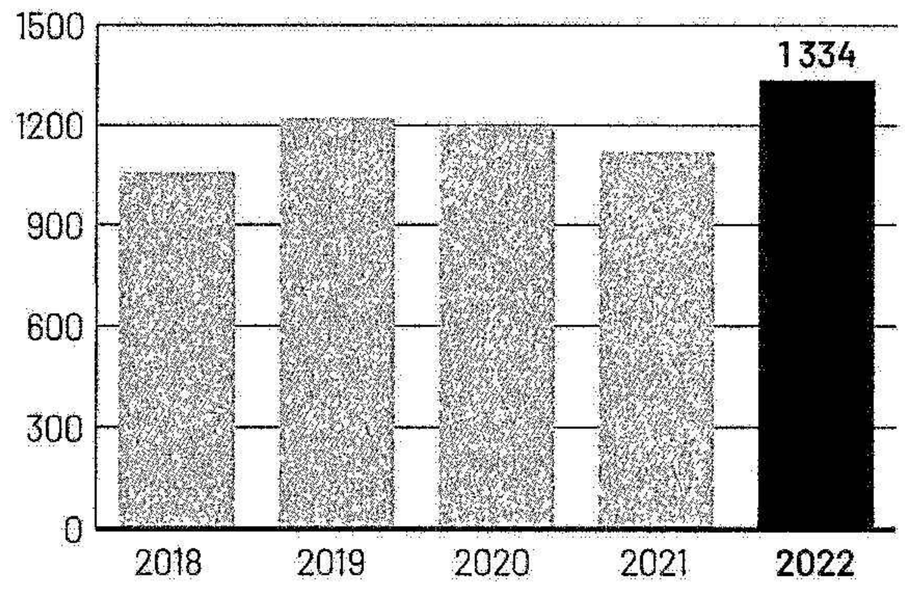
Sedan starten 1987 har Balco Group utvidgat sin verksamhet i Europa och har verksamhet i sju länder samt tre produktionsanläggningar i Sverige och två i Polen. Vårt huvudkontor finns i Växjö och våra nyckelmarknader är Sverige, Norge och Danmark. Övriga marknader är Finland, Storbritannien, Tyskland och Nederländerna.

2022 i korthet

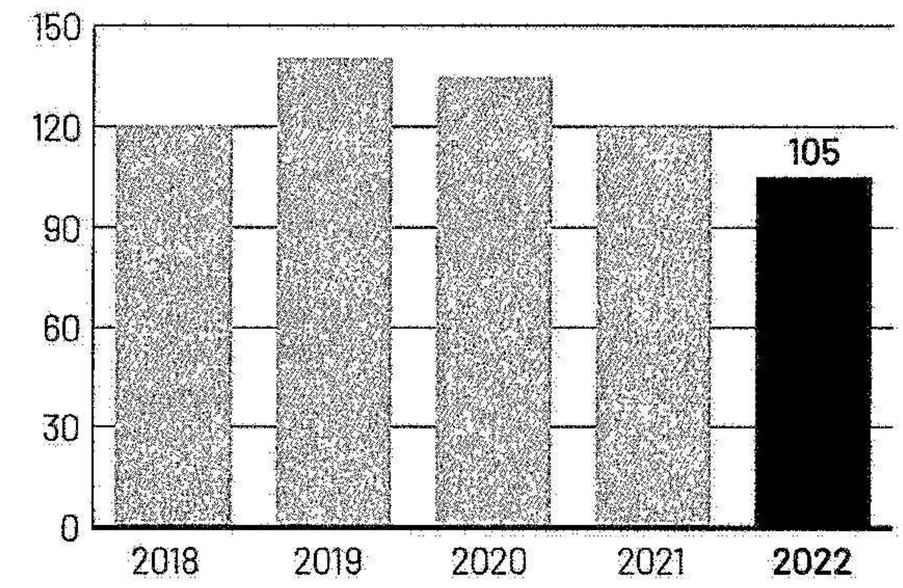
- ✔ Ett fortsatt långsiktigt hållbarhetsfokus gav Balco Group förbättrat ESG-betyg hos Sustainalytics*. Målet var att komma under 20,0 och bli ett lågriskbolag – i november kom beskedet att det nya betyget är 18,7.
- ✔ Projektstart för Balco Groups Totalentreprenad. Konceptet lanserades under våren 2021, och under 2022 har två projekt varit igång: Kolarhagen (Västerås) och Krönet (Göteborg), där Balco Groups Totalentreprenad leder hela projekten som även involverar ett par av koncernens övriga dotterbolag.
- ✔ Kenneth Lundahl meddelade att han avgår som VD och koncernchef för Balco Group i juni 2022, och i augusti avslutade han sin tjänst.
- ✔ Camilla Ekdahl tillträdde som tillförordnad VD och koncernchef för Balco Group den 1 september och utsågs den 8 december till VD och koncernchef för Balco Group permanent. Camilla är även fortsatt VD för Balco AB.
- ✔ Förvärv av Söderåsens Mur- & Kakel AB den 25 oktober 2022. Förvärvet kompletterar, stärker och utvecklar Balco Groups produkt- och kund-erbjudande inom fasadrenovering i södra Sverige.
- ✔ Dotterbolaget TBO-Haglinds förvärvade montagebolaget Arutex AB den 30 november 2022. Förvärvet gör att TBO-Haglinds kommer att kunna utveckla och effektivisera sitt montageerbjudande för balkonger, och ger Arutex en stabilare roll på marknaden. Arutex blev dotterbolag till TBO-Haglinds den 1 januari 2023, då tillträdde skedde. Arutex har arbetat tillsammans med TBO sedan många år.

Nyckeltal, MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	1 333,6	1 120,5
Orderingång	1 108,6	1 558,3
Orderstock	1 274,7	1 557,0
Rörelseresultat (EBIT)	102,5	118,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,7	10,5
Justerat rörelseresultat	104,6	119,5
Justerad rörelsemarginal, %	7,8	10,7
Årets resultat	76,2	90,2
Operativt kassaflöde	200,3	96,0
Resultat per aktie, SEK	3,78	4,12

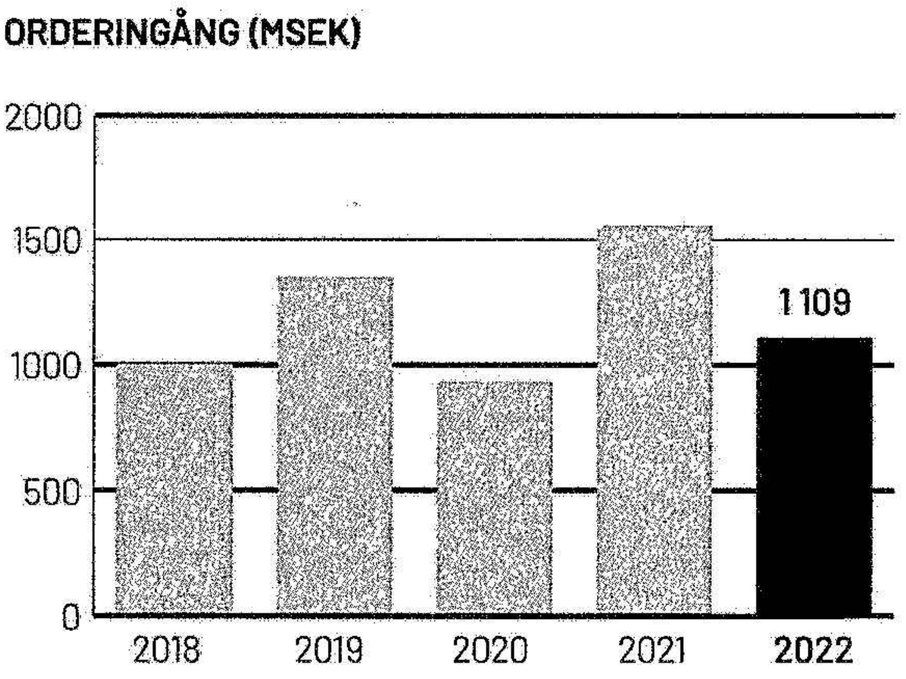
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



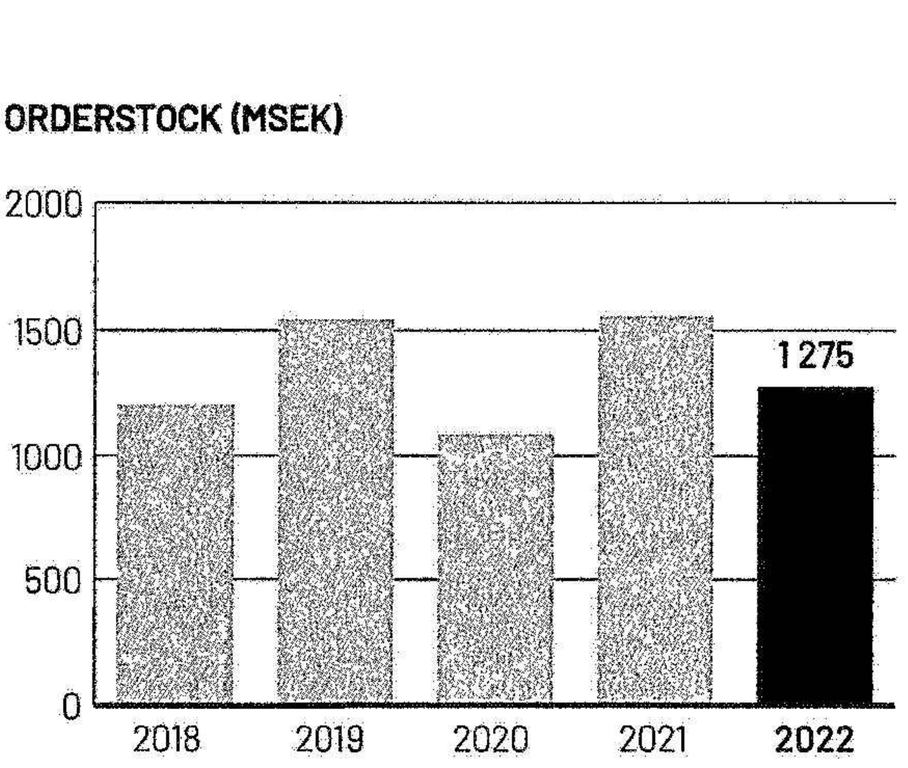
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ORDERINGÅNG (MSEK)



ORDERSTOCK (MSEK)



* Sustainalytics är en ESG-riskrating, där riskvärdet ska vara så lågt som möjligt. Över 30 är hög risk och under 20 låg risk.

20230922032245

Verksamhetsbeskrivning

DETTA ÄR BALCO GROUP

Balco Group i korthet 2
2022 i korthet 4
VD har ordet 6
CFO har ordet 8
Därför ska du investera i Balco Group 10
Balco Groups vision, affärsidé och kärnvärden 11
Balkongmarknaden 12
Trender inom balkongmarknaden 14
Så skapar Balco Group värde 17
Vår affärsmodell 18
Våra mål 20
Strategi för lönsam tillväxt 22
Balco Group tar ansvar för hela projektet 24

HÅLLBARHET FÖR BALCO GROUP

Hållbarhet för Balco Group 26
Hållbart företagande 30
Miljömässigt ansvarstagande 32
Socialt ansvarstagande 36

PRODUKTER FRÅN BALCO GROUP

Så möter Balco Group marknaden 40
Innovation och utveckling 42
Inglasade balkonger 44
Öppna balkonger 46
Fasadutveckling 48
Kundprojekt 50
Balco Groups utvecklingsresa 55
Koncern- och bolagsbeskrivning 56

Årsredovisning

● AKTIEN OCH ÄGARNA

Aktien och ägarna 58

● BALCO GROUPS LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Balco Groups lagstadgade hållbarhetsrapport 60
Hållbart företagande 60
Miljömässigt ansvarstagande 61
Socialt ansvarstagande 63
Koncernens arbete med EU:s Gröna taxonomi 66

● RISKER OCH RISKHANTERING

Risker och riskhantering 70

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Ordförandes förord 78
● Bolagsstyrningsrapport 80
● Intern kontroll över finansiell rapportering 85
Styrelse 86
Ledning 88

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsrapport 90

FINANSIELLA RAPPORTER

● Koncernens resultaträkning 93
● Koncernens balansräkning 96
● Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 98
● Koncernens rapport över kassaflöden 100
● Koncernens noter 102
Moderbolagets resultaträkning 128
Moderbolagets balansräkning 129
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 130
Moderbolagets rapport över kassaflöden 131
● Moderbolagets noter 132
Flerårsöversikt 137

ÖVRIGT

Revisionsberättelse 139
Alternativa nyckeltal 144
Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS 145

● = Förvaltningsberättelse

Års- och hållbarhetsredovisning

Balco Groups års- och hållbarhetsredovisning publiceras på både svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Stycken som är markerade med ● innehåller delar av Förvaltningsberättelsen. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 58-64, 70-77, 80-85, 93-96, 98, 100, 102-103, 110-113, 132. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 ingår på sidorna 58-89 och 93-138.

Övrig extern granskning

Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 60-69. Se bestyrkanderapporten på sida 143, vilken inkluderar revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 78-89 enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

VD har ordet

Balco Group ska fortsätta att utvecklas enligt vår väl fungerande strategi

Den 1 september 2022 tog jag över som tillförordnad VD och koncernchef, och den 8 december utsågs jag till ordinarie VD och koncernchef för Balco Group. Jag är mycket glad och stolt över förtroendet. Balco Group är ett spännande bolag som jag har lärt känna sedan jag anställdes 2019. Koncernen ligger i framkant när det gäller att hjälpa kunderna till en bättre boendemiljö genom att hela tiden hitta innovativa, hållbara och attraktiva lösningar. Jag ser fram emot att tillsammans med vår ledningsgrupp och övrig personal fortsätta utveckla bolaget enligt vår väl fungerande strategi.

Behovet av Balco Groups produkter är långsiktigt mycket stort, stora delar av fastighetsbestånden i våra marknader är gamla och det finns därför ett omfattande generellt behov av renovering. Huvuddelen, cirka 90 procent, av vår omsättning finns inom renoveringssegmentet.

2022 blev ännu ett speciellt år. Koncernens orderingång mot slutet av 2021 var mycket stark och vi gick in i 2022 med stor optimism. De två första månaderna av året fortsatte bra, men sedan utbröt kriget i Ukraina, vilket medförde ökade materialpriser och en successivt allt kraftigare inflation. Tillsammans med högre räntenivåer gjorde det att orderingången minskade, en inbromsning som fortsatte under hösten.

Baserat på den starka orderingången mot slutet av 2021 adderade vi resurser i organisationen. Men med tanke på det lägre resultatet under 2022 och de successivt allt tuffare marknadsvillkoren med en fortsatt förväntad lägre orderingång beslutade vi under hösten att genomföra ett kostnadsbesparingsprogram med personalneddragningar. Som en del av detta har vi lagt ner vårt kontor i Finland och servar numer den finska marknaden från Sverige istället. Programmet inleddes under oktober och förväntas ge årliga besparingar om 20 miljoner kronor.

Den rådande osäkerheten på marknaden grundar sig på de ovissa ekonomiska förutsättningarna. Vi är övertygade om att beslutskraften kring våra produkter snabbt kommer att återvända när inflation och räntenivåer stabiliseras. Vi ser ett fortsatt mycket stort intresse för våra produkter, många både vill och behöver renovera sina balkonger – det handlar om val av tidpunkt. Vi har ett fortsatt mycket bra samarbete med en bank som kan hjälpa våra kunder med en lång finansiering på våra huvudmarknader, upp till 70 år på den svenska marknaden. Vår bedömning är att inledningen av 2023 kommer att bli fortsatt utmanande, men vi ser samtidigt möjligheter för att efterfrågan kan börja förbättras mot slutet av andra kvartalet.

Balco Group har den största säljkåren i branschen på våra huvudmarknader. Det gör att vi har de bästa förutsättningarna att besöka våra kunder för att förbereda för balkong- och fasadrenovering genom att till exempel arbeta med handlingar som bygglov och kalkyler. När kunden sedan tycker att det är dags att ta beslut kan projektet köras i gång direkt.

Stark utveckling i Storbritannien och Tyskland

I Storbritannien och Tyskland har utvecklingen under 2022 varit förhållandevis starkare än i Norden. I såväl Storbritannien som Tyskland har vi kontinuerligt gjort avslut under hela året, en positiv utveckling som ser ut att fortsätta in i 2023.

I Storbritannien finns ett stort nybyggnationsbehov och efter pandemin har det mer eller mindre blivit krav att lägenheterna ska ha en balkong. Vår nya produkt Levitate, som är inriktad mot marknaden för nyproduktion, har gjort att vi har tagit marknadsandelar och under 2022 nådde vi den högsta orderingången någonsin i Storbritannien.

I Tyskland har man under andra halvåret 2022 infört bidrag inom energisidan, vilket har haft en positiv effekt på viljan hos våra kunder att ta investeringsbeslut. Detta, tillsammans med en fokusering på vissa kundkategorier, har gett en bra orderingång även under det andra halvåret då vi såg en minskning i andra marknader.

Balco Group ett lågriskbolag enligt ESG

Balco Group har ett fortsatt stort fokus på hållbarhet med ett ansvar i koncernledningen. Våra målinriktade insatser inom hållbarhet under de senaste åren har förbättrat koncernens ESG-risk rating och i Sustainalytics senaste bedömning blev vår rating 18,7, vilket innebär att vi rankas som ett lågriskbolag, och att vi nu tillhör de 20 procent av världens bolag med lägst ESG-risk.

20230922203246

EU:s Gröna taxonomi syftar till att styra investeringar så att de blir mer långsiktiga och hållbara. Glädjande kan vi konstatera att renovering av balkonger med installation av inglasade balkonger ryms inom taxonomin, då de ger en isolerande effekt och att mer än hälften av vår omsättning därmed kan komma att landa inom taxonomin.

För att våra kunder ska kunna spara ännu mer energi erbjuder Balco Group konceptet Grön Transformering. Det innebär att vi vid en balkongrenovering erbjuder kunden att även göra en genomgång av fastighetens energideklaration. Kunden får då förslag på kompletterande åtgärder för att minska sin energianvändning, vilket i sin tur innebär att banker kan erbjuda gröna lån med ränterabatt. Balco Group kan hjälpa kunderna att genomföra de föreslagna energibesparande åtgärderna i samband med balkongrenovering, antingen i egen regi eller med hjälp av våra samarbetspartners.

Årets årsredovisning är en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning för att understryka att hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Under de närmaste åren kommer vi successivt att integrera hållbarhetsaspekter och hållbarhetsdata ännu mer i vår årsredovisning

Förvärv en viktig del av vår tillväxtstrategi

Att växa genom förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi och målet är att genomföra mellan ett och tre förvärv per år. Vi har idag en stark finansiell ställning, som ger oss fortsatt förvärvsutrymme. Vi för kontinuerligt diskussioner kring nya förvärv både på våra hemmamarknader i Norden och i andra geografiska marknader där vi redan är verksamma.

Under 2022 genomförde vi två förvärv: Söderåsens Mur & Kakel samt Arutex. Söderåsen erbjuder fasadarbeten som murning, putsning och isolering vid såväl renoveringar och reparationer som nyproduktion. Genom förvärvet stärker vi vårt erbjudande inom totalentreprenad och Grön Transformering. Arutex utför montage av balkonger samt inglasningar och genom förvärvet ser vi en möjlighet att säkerställa montagekapacitet. Arutex är en av TBO-Haglinds största samarbetspartners och förvärvet är en naturlig förstärkning av vårt samarbete.

Fortsatt satsning på nya produkter

Produktutveckling är en grund för vår framgång och det är viktigt att vi fortsätter att lägga resurser på den, främst kopplat till tre delar: estetik, energiåtervinning och smidighet i montage. Levitate är ett mycket bra exempel på en framgångsrik produktutveckling de senaste åren. Produkten finns idag på den brittiska marknaden och gör att vi kan skapa lönsamhet inom segmentet nybyggnation. Levitate kan även öppna möjligheter inom nybyggnation på andra marknader.

Avslutningsvis vill jag rikta mig till alla medarbetare och framföra ett stort tack för mycket goda insatser under ett utmanande och turbulent 2022. Jag ser fram emot att tillsammans med er alla fortsätta arbetet att vidareutveckla och bygga ett ännu starkare Balco Group!

Växjö i mars 2023

Camilla Ekdahl
VD och koncernchef

CFO har ordet

Fortsatt mycket stark finansiell ställning

Balco Groups fokus och strategi kring hållbarhet har stärkts och dess betydelse ökar successivt. Vi bedriver ett starkt hållbarhetsarbete och erbjuder produkter som bidrar till betydligt lägre energianvändning. Hållbarhet är en viktig del av vår affär.

Med det som bakgrund är det inte någon större förändring att jag har tagit över koncernens hållbarhetsansvar. När Johan Fälth, koncernens marknadsdirektör, fick ett större fokus på marknad och försäljning var det naturligt att jag tog över, och jag har under året byggt vidare på den struktur och de frågor som fanns på plats.

Hållbarhet är även en viktig del i vår kommunikation gentemot den finansiella marknaden, och med införandet av EU:s Gröna taxonomi kommer hållbarhetsarbetet ännu närmare den mer traditionella CFO-rollen. Ett tydligt tecken på detta är att vi från 2022 väljer att ha en integrerad års- och hållbarhetsredovisning, då det bättre speglar den naturliga koppling vi ser finns mellan vårt hållbarhetsarbete och finansiella styrka.

Ett turbulent år

2022 var ett turbulent år. Början av året såg väldigt positivt ut med fortsatt mycket bra orderingång från de sista kvartalen 2021 då pandemirestriktionerna släppte. Vi stärkte därför organisationen under vintern 2021/2022 för att kunna ta hand om förväntad fortsatt ökad ordermängd.

Genom kriget i Ukraina steg materialpriser och energipriser, vilket även medförde stigande inflation och att centralbankerna började höja räntorna. Som en följd av detta började våra kunder känna osäkerhet och valde i många fall att vänta med beslut kring balkongrenovering trots att behovet fanns. Väntan på en stabilisering av räntor, materialpriser och energipriser har därför fått en negativ påverkan på vår orderingång från andra kvartalet och framåt.

Vår stora orderstock vid ingången av året medförde dock att vi nådde nytt omsättningsrekord för Balco Group under 2022, med 1 334 MSEK. Däremot blev vårt rörelseresultat en besvikelse. Under våren och sommaren skedde stora negativa projektavvikelser i ett antal norska projekt, vilka påverkade brutto- och rörelseresultatet negativt med 20 MSEK. I Storbritannien accepterar inte våra kunder några materialprisindex, vilket också medfört negativa projektavvikelser på 5 MSEK under året. På de marknader där vi har materialprisindex har vi däremot fått kompensation krona för krona. Detta har emellertid påverkat vår bruttomarginal negativt, liksom det faktum att vi ser att en ökad andel av omsättningen kommer från dotterbolag och marknader med en lägre bruttomarginal.

Den minskade orderingången och vår genomförda organisationsförstärkning medförde att vi har haft för låg beläggning inom produktions- och projektorganisationen. Ett kostnadsbesparingsprogram har därför genomförts under senhösten som kommer att ge besparingar på 20 MSEK från januari 2023. Tyvärr har detta inneburit att 30 anställda fått lämna koncernen inom såväl produktion och projektorganisationen som stödfunktioner inom marknadsföring, HR och ekonomi.

Vi kan dock glädjas åt ett starkt kassaflöde under andra halvåret som stärkt vår balansräkning och gjort oss nästan skuldfria om vi exkluderar leasingskuld. Detta gör att vi står starkt rustade inför framtiden för såväl organisk som förvärvstillväxt.

Rapportera hållbarhetsdata varje kvartal

En viktig del i det kombinerade hållbarhets- och IR-arbetet är att Balco Group strävar efter att rapportera hållbarhetsdata kvartalsvis, och vi har redan kommit en bra bit på vägen. Under året investerade vi i ett nytt system för hållbarhetsredovisning, anpassat efter just den ambitionen och som också gör det möjligt att rapportera enligt andra standarder, inte minst GRI.

Hållbarhetsfaktorerna blir även allt viktigare i olika interna investeringsbeslut. Vår inköpschef sitter till exempel med i vår hållbarhetsgrupp och tillsammans söker vi samarbetspartners där vi kan skapa långsiktiga relationer med rätt kvalitet och prestanda. I det arbetet har vi sökt leverantörer som ger ännu bättre hållbarhetseffekt, med möjlighet att leverera klimatmässigt snålare

20230927203247

material med högre återvinningsandel, exempelvis aluminium, stål och betong.

Jag har även ett nära samarbete med vår HR-chef och efter önskemål från flera medarbetare om utökade träningsmöjligheter har vi gett möjlighet till träning med en personlig tränare. Balco Group ska erbjuda en trygg, trivsam och säker arbetsplats med en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor. Det är viktigt att styrningen sker på ett korrekt sätt och att korruption och mutor inte förekommer. Vi har utvecklat Whistleblower-funktionen och lagt den på en extern fristående part, som tar emot eventuella anmälningar och gör det inledande utredningsarbetet.

Fortsatt mycket stark finansiell ställning

Under det andra halvåret 2022 hade vi ett starkt kassaflöde och vår finansiella ställning är fortsatt mycket stark. Vid årsskiftet hade vi en nettoskuld gentemot mot EBITDA inkluderat leasing på 0,7 och exkluderat leasing på 0,2, vilket är mycket lågt. Balansräkningen är stark och dessutom har vi en nästan outnyttjad kreditfacilitet, vilket sammantaget ger oss fortsatt mycket goda möjligheter att göra ytterligare förvärv. Vi ser flera intressanta förvärvsmöjligheter och är i diskussioner på flera geografiska marknader. Målet är att göra mellan ett och tre förvärv per år, under 2022 gjorde vi två förvärv.

Vi har ett starkt fokus på vårt kassaflöde, och arbetar nära våra dotterbolag för att bland annat säkerställa en effektiv fakturering och att kunderna betalar i tid. Med sämre ekonomiska tider runt hörnet är detta ett viktigt område att bevaka ännu noggrannare. Vi är väl förberedda, har bra system på plats och arbetar dessutom brett med kreditsäkringar och moderbolagsgarantier.

Under året har jag tillsammans med försäljningschef, säljare och energistrateg tagit fram en ny säljmall för den svenska och norska marknaden. I mallen analyseras kundens finansiella situation ett antal år framåt, inklusive inflationseffekt, och där jämför vi betongrenovering av balkonger med renovering/ombyggnation i form av investering i nya inglasade och större balkonger. I de flesta fall visar det sig vara ekonomiskt fördelaktigt att investera i nya inglasade och större balkonger och vi hoppas därför att verktyget ska underlätta kundernas beslut.

Ny logotype och hemsida stärker IR-arbetet

För att grafiskt särskilja koncernen Balco Group från dotterbolaget Balco AB har vi tagit fram en ny logotype som lanserades i slutet av 2022. Då sjösatte vi även en ny hemsida för att få ett ännu bättre digitalt IR-stöd. Efter Coronapandemin har vi haft möjlighet att genomföra fler fysiska träffar med aktieägare, vilket är glädjande. Framöver planerar vi för att vara ännu aktivare i att möta befintliga och nya aktieägare bland annat genom att deltaga vid större IR-konferenser både i och utanför Sverige.

Växjö i mars 2023

Michael Grindborn

CFO med ansvar för Hållbarhet, IR, IT och M&A

Därför ska du investera i Balco Group

Marknadsledare i Norden på den attraktiva balkongmarknaden

Balco Group erbjuder kundanpassade balkonglösningar under egna varumärken till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännytta och byggbolag. Vi är marknadsledare på våra huvudmarknader Sverige, Norge och Danmark, och även verksamma i Tyskland, Finland, Storbritannien samt Nederländerna.

Ett nischat företag med tillväxtpotential

Sedan 1987 har Balco Group vuxit till 536 medarbetare och en omsättning på 1 334 MSEK. Värdet av Balco Groups marknad uppskattades under 2022 till cirka 38 miljarder SEK*, och marknaden för balkongrenoveringar i våra huvudmarknader bedöms växa med fem procent per år de närmaste åren.

Bevisad affärsmodell med exklusiva kundvärden

Balco Groups balkonglösningar är skräddarsydda utifrån kundens behov och krav. Den starka marknadspositionen är till stor del ett resultat av ett framgångsrikt arbete med Balcometoden, som innebär att befintliga, öppna balkonger ersätts med nya, större inglasade balkongsystem. Balcometoden är ett hållbart alternativ till traditionell balkongsrenovering och ger längre livslängd, lägre månadskostnad och energianvändning, högre livskvalitet för de boende samt ökat fastighetsvärde.

En hållbar investering för framtiden

Balco Groups verksamhet bidrar till ett mer hållbart samhälle. Vi stödjer våra kunder i övergången till "gröna fastigheter" med hjälp av inglasade balkonger som ger en energibesparing på upp till 30 procent. Erbjudandet kompletteras med möjlighet till ytterligare energibesparande åtgärder som installation av solceller, tilläggsisolering av fasad, fönsterbyte, takisolering och återvinning av värme. Tack vare det fokuserade arbetet inom hållbarhet förbättrades vår ESG-riskrating hos Sustainalytics till 18,7 (20,8) under 2022.

Attraktiv finansiell profil

Balco Groups starka tillväxt, goda lönsamhet och starka kassaflöden har skapat en attraktiv finansiell profil. Den goda lönsamheten samt det låga behovet av kapitalutgifter är nycklar till den starka kassagenereringen.

* Enligt en marknadsundersökning genomförd av Arthur D. Little under hösten 2020.

20230922203248

Vår vision, affärsidé och kärnvärden

Balco Groups styrkor ligger i vår entreprenöriella företagskultur, höga innovationskraft, affärsmässighet och höga kompetens. Vi är en trygg partner som leder kunden genom hela dess resa. Tillsammans med kunden skräddarsyr vi en komplett, modern och hållbar balkonglösning och skapar en grön omvandling som sänker kostnader och energianvändning och förbättrar livskvaliteten.

Vår vision

Balco Group ska vara det självklara valet för balkonglösningar och bidra till en bättre boendemiljö.

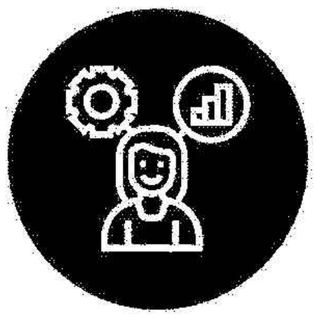
Vår affärsidé

Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet

Vår verksamhet grundar sig på våra tre kärnvärden – Stolthet, Entreprenörsanda och Kvalitet – som beskriver det som kännetecknar oss och det vi står för. Med detta som utgångspunkt driver vi ett hållbart företagande utifrån en klar vision och tydlig affärsidé.

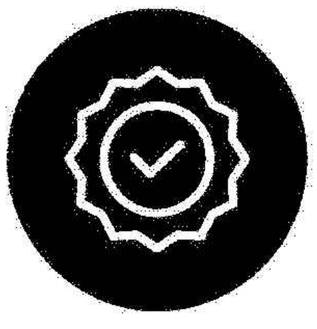
Stolthet

Vi är stolta över vår historia och vår framgång. Vi är stolta över vår gemenskap, den respekt vi visar för varandra och för våra kunder. Vi är stolta över att vår produkt bidrar till ökad livskvalitet och positiva hållbarhetseffekter.



Entreprenörsanda

Vår verksamhet har präglats av en entreprenörsanda sedan starten, och den är lika viktig än idag. Innovation, kreativitet och entreprenörskap skapar tillväxt och utvecklar såväl produkter som människor – vilket alltid kommer att prioriteras. Genom att vara lyhörda för våra kunders behov samtidigt som vi är kreativa fortsätter vi att föra branschens utveckling framåt.



Kvalitet

Genom hög kvalitet i alla led lägger vi grunden för vad Balco är idag och ska vara i framtiden – en pålitlig och trygg partner genom hela projektet. Ett ständigt fokus på stabila processer och hållbarhet kombinerat med arbetsglädje gör att Balco förknippas med kvalitet, för såväl våra kunder och samarbetspartners som medarbetare.

Balkongmarknaden

Den totala marknaden för balkonger i de länder där Balco Group är närvarande värderas till cirka 38 miljarder SEK[1]. Den största delen, cirka 27 miljarder SEK, utgörs av renovering av balkonger för flerfamiljshus och resterande är nyproduktion. I huvudsak drivs vår marknad av ett allt äldre bestånd av bostadsfastigheter som är i behov av renovering, att boende önskar ökad livskvalitet, en möjlighet till en värdeökning på fastigheten samt ett behov av att minska användningen av energi. Balco Group är aktivt i sju länder och marknaderna för balkonger bearbetas genom dotterbolagen Balco AB, TBO-Haglinds, Balco Altaner, RK Teknik och utländska säljbolag.

Den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar är en nischmarknad. Balco Groups marknad delas in i två huvudsakliga marknadssegment: renovering och nybyggnation. Renovering innefattar främst renovering eller byte av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter. Nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nyproduktion av fastigheter samt balkonger till den maritima marknaden. 2022 utgjorde renoveringssegmentet 87 procent av den totala omsättningen.

Balkongens betydelse

Under 2022 har världen befunnit sig i ett oroligt läge till följd av kriget i Ukraina, ökade räntor, energikrisen och den ökade inflationen. Det har även påverkat balkongmarknaden där det under året har funnits en märkbar försiktighet bland kunderna när det kommer till avslutade affärer. Däremot har behovet och efterfrågan av balkonger inte minskat, tvärtom – det har ökat.

När mer tid spenderades i hemmet under pandemin ökade intresset för balkonger och behovet av att kunna vistas utomhus i nära anslutning till hemmet – ett behov som fortsatte att öka även efter pandemin. Intresset för balkonger gäller vid såväl renoveringsprojekt som nybyggnationer, och i takt med att befolkningsmängden stiger i storstäderna kommer behovet av nyproduktion och därmed balkonger att fortsätta öka i framtiden. Samtidigt finns ett uppdämt renoveringsbehov av balkonger som ökar för varje år. Detta tillsammans med den ekonomiska vinningen man ser genom att renovera, bygga ut och glasa in sin balkong, driver behovet på renoveringsmarknaden framöver.

Sverige, Norge och Danmark är huvudmarknader

Balco Groups huvudmarknader är Sverige, Norge och Danmark. Balkongmarknaden i dessa länder värderades 2022 till cirka 6 miljarder SEK, varav 4 miljarder SEK utgjordes av renoveringssegmentet[1]. Sverige är den klart största enskilda marknaden. Balco Group har även verksamhet i Finland, Storbritannien, Nederländerna och Tyskland. Vår övergripande säljstrategi är att bearbeta marknaden genom egna säljare.

Alla länder har unika behov och förutsättningar och vi anpassar såväl vår marknadsbearbetning som produktutveckling utifrån det. Till exempel är vi i Norden större inom renoveringssegmentet medan vi i Storbritannien är större inom nyproduktion.

Den danska marknaden är fortsatt driven av produkten Citybalkonger från Balco Altaner. Citybalkongen är en mindre och öppen balkong anpassad för större städers innerstadsmiljö. Den typiska kunden för Balco Altaner äger en fastighet som saknar balkonger. Citybalkongen monteras på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt utanpå fasaden. På den finska marknaden var vi under 2022 mindre aktiva och kommer inte att ha en uppsökande verksamhet där under 2023.

I Storbritannien är inglasade balkonger inte etablerat på samma sätt som i Norden, vilket beror på andra regelverk och kulturella skillnader. Där finns i stället ett stort behov av öppna balkonger vid nyproduktionsprojekt. För att svara upp mot dessa behov lanserade vi 2020 Levitate, en öppen balkong

1 Enligt en marknadsstudie genomförd av Arthur D Little under hösten 2020.

20230922033249

som smidigt och kostnadseffektivt monteras vid nyproduktion av fastigheter. Levitate började levereras under 2021 och tack var den ser vi en fortsatt positiv trend på den brittiska marknaden.

Ett ökat intresse för hållbarhet

Hållbarhet får en allt större roll inom renovering och nyproduktion på balkongmarknaden, både ur ett socialt och miljömässigt perspektiv. Till följd av energikrisen finns det speciellt ett ökat intresse för energibesparande insatser, vilket en inglasad balkong kan bidra till. Intresset för den inglasade balkongen ligger även i att den kan ge en större yta och möjlighet att vistas utomhus nära hemmet, vilket höjer livskvaliteten för den boende. I Norden blir det dessutom allt vanligare med ökade krav och regelverk på hållbarhet vid nyproduktion.

Fragmenterad marknad

Den nordeuropeiska balkongmarknaden är fragmenterad med ett stort antal mindre lokala balkonginstallatörer, balkongtillverkare och betongrenoveringsentreprenörer. Endast ett fåtal större aktörer är verksamma i flera länder. De större aktörerna kännetecknas av att ha kontroll över större delar av värdekedjan - från produktutveckling till montage. Balco Group är den ledande aktören på den nordiska balkongmarknaden och är marknadsledare i Sverige och Norge samt näst störst i Danmark sett till omsättning.

De största aktörerna på den europeiska balkongmarknaden är Balco Group, Lumon, och Solarlux. Mindre aktörer som vi konkurrerar med lokalt i Norden är bland andra Teknova, Alnova, Altan.dk, MinAltan, Altana och Balkongentrepenören.

Transporter och råmaterial

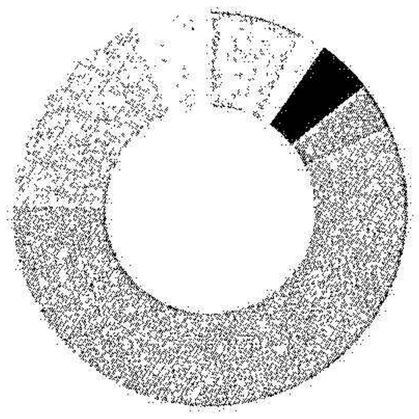
Transportkostnader utgör en mycket liten del av Balco Groups totala kostnader. Vi har inte några underleverantörer i Asien och är därmed inte direkt beroende av utvecklingen på till exempel containermarknaden.

Den största insatsråvaran är aluminium eftersom aluminiumprofiler är den viktigaste komponenten i de flesta inglasade balkonger. Andra viktiga råvaror är stål, cement/betong och glas. Alla insatsråvaror kommer från europeiska leverantörer. Under 2022 har vi sett en prisökning av råvarorna till följd av det rådande läget på marknaden och i världen, vilket inneburit att även vi har justerat våra priser. Mot slutet av året började priserna sjunka något.

Kompletterande erbjudanden

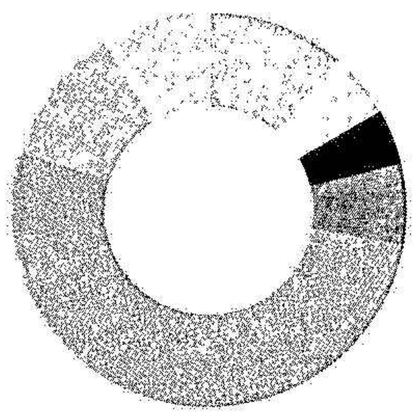
Genom Stora Fasad och det nya förvärvet Söderåsens Mur- & Kakel kan Balco Group även erbjuda fasadarbeten som murning och putsning vid såväl renoveringar och reparationer som nyproduktion, samt relaterade tjänster som tilläggsisolering av fasad och ställningsarbeten.

Det senaste förvärvet av Söderåsen stärker och kompletterar vårt produkt- och kunderbjudande. Vi arbetar även med samarbetspartners på fasadsidan på andra geografiska områden. Med komplett fasadrenovering kan Balco Group ta ansvar för totalentreprenaden för större projekt med både balkong- och fasadrenovering, vilket ger oss en starkare marknadsposition. Inledningsvis har vi fokus på den svenska marknaden men planerar för att även expandera till andra geografiska marknader.



Total storlek på renoveringsmarknaden, 27 miljarder SEK

- Sverige 7,6%
- Norge 2,3%
- Danmark 4,3%
- Finland 4,0%
- Tyskland 57,3%
- Storbritannien 18,2%
- Nederländerna 6,3%



Total storlek på nybyggnations-marknaden, 11 miljarder SEK

- Sverige 11,3%
- Norge 5,4%
- Danmark 4,5%
- Finland 6,6%
- Tyskland 52,0%
- Storbritannien 11,4%
- Nederländerna 8,8%

Trender på balkongmarknaden

Många omvärldsfaktorer påverkar balkongmarkanden, såsom prisutvecklingen på bostadsmarknaden, boendes disponibla inkomster, ränteutvecklingen, ekonomisk tillväxt, regelverk och byggkonjunkturen. Under 2022 har vår bransch berörts av följande fem trender.

En orolig marknad med hög efterfrågan

Det oroliga världsläget skapar osäkerheten på marknaden. Ökade kostnader gör att beslutsvägar tar längre tid och aktörer på marknaden agerar med en annan försiktighet än tidigare. Däremot har behovet av balkonger inte stannat av. Efter pandemin har intresset för balkonger stadigt ökat samtidigt som befolkningsmängden fortsätter att stiga[1]. Det skapar ett behov av fler renoveringar och installationer av balkonger på befintliga fastigheter, samt nya fastigheter med balkonger.

Energibesparing

Ett hållbart samhälle med ansvarfullt framtagna produkter är en självklarhet i den förväntansbild som finns bland dagens konsumenter. Den pågående energikrisen har spätt på den globala trenden att eftersträva en minskad energiförbrukning och därmed en minskad miljöpåverkan. För fastighetsägare är därför energi- och miljöfrågor viktiga eftersom rätt hantering bidrar till både lägre kostnader och en minskad negativ miljöpåverkan.

Välbefinnande och livskvalitet

Efter Coronapandemin har intresset för balkonger ökat och är numera bland de viktigaste attributen vid lägenhetsletande[2]. Balkonger erbjuder boende möjligheten att vistas utomhus i nära anslutning till sitt hem, vilket är värdefullt för de som bor i stadsmiljö, jobbar hemifrån och saknar trädgård. En inglasad balkong förlänger användningen eftersom den bibehåller en behaglig temperatur under en längre period av året, samtidigt som den minskar energianvändningen. En ökad närvaro på den inglasade balkongen ger bättre uppsikt av området och därmed ökar tryggheten[3].

Utseende och design

Design får en allt större roll i takt med att kraven på utseende ökar när nya balkonger ska installeras på befintliga byggnader[4]. Nya regelverk i syfte att bibehålla byggnadernas karaktär och kulturella arv riskerar att förlänga bygglovsprocesserna för olika utföranden, speciellt för innerstadsbalkonger. Rätt design på en balkong kan därför bidra till en smidigare process och bättre exteriör på fastigheten, samtidigt som de gör bostadsområdet mer attraktivt och förbättrar livskvaliteten för boende i lägenheten.

Effektiva och enkla produktleveranser

I storstäderna finns det idag ett ökat behov av effektivisering vid byggnationen utav nya lägenheter. I takt med att befolkningen ökar blir städerna också mer tätbefolkade. Det byggs fler byggnader på höjden eftersom det råder brist och höga kostnader på markyta. Därför är det även platsbrist under själva byggnationen, och olika entreprenader måste samarbeta för att kunna arbeta effektivt och säkert på en komprimerad yta.

1 https://www.wwsparbank.se/coronaviruset/sa-vill-svenskarna-leva-och-bo-trender-i-coronatider.html https://www.hsb.se/nyheter-och-tips/nyheter/2021/het-bostadsmarknad-trots-pandemin/
2 https://www.hemnet.se/artiklar/bostadsmarknaden/2020/09/22/efter-covid-19-annorlunda-sokbeteende-pa-hemnet
3 https://www.balco.se/balcos-inglasningar-skapar-trygghet/
4 https://bygglov.stockholm/siteassets/bygglov/blanketter-och-andra-dokument/vagledning-balkonger.pdf

20230922203250

Påverkan

Balco Group är som störst inom renoveringssegmentet och trots det oroliga världsläget ser vi ett fortsatt stort behov av renovering och installation av balkonger på marknaden. Däremot ser vi förlängda köp- och beslutsprocesser hos kunderna. Efter pandemin lägger vi därför ännu större fokus på att besöka bostadsföreningar, besvara frågor och föra en längre dialog kring en potentiell beställning. Vi vill skapa projekt ihop med kunden, och vi har ett stort säljteam som har kapacitet nog att genomföra ännu fler besök. När världen börjar gå mot mer stabila tider kan vi vid en beställning snabbt komma i gång med arbetet eftersom vi och våra dotterbolag ansvarar för hela processen – från produktion till installation.

För att hjälpa våra kunder att ställa om till den "gröna fastigheten" erbjuder vi både produkter och rådgivning. Våra inglasade balkonger har en lång livslängd och isolerande effekt, vilket både resulterar i en minskad miljöpåverkan och energianvändning. Balcos inglasade balkonger har en dokumenterad energibesparande effekt på upp till 30 procent. För omställning till den "gröna fastigheten" erbjuder vi en översyn av fastighetens energideklaration. Utifrån den analysen kan flera energibesparande åtgärder föreslås utöver de som kommer med installationen av en inglasad balkong, som till exempel solceller, takisolering, isolering av fasad, fönsterbyte och återvinning av värme.

Balco Group är ledande inom inglasade balkonger på sina huvudmarknader. Vår expertis ligger i att renovera eller installera nya balkonger på redan befintliga byggnader. På så vis hjälper vi fastigheter som inte har balkonger att bli mer attraktiva och hållbara, vilket också höjer värdet på lägenheterna. Som koncern har vi ett brett erbjudande, med dotterbolag som erbjuder flera olika modeller på inglasade balkonger som går att anpassa efter kundens behov.

Balco Group vill se till att alla bostadsföreningar ska ha möjlighet att bygga nya eller installera balkonger på sina byggnader. Med vår erfarenhet och kunskap har vi god kännedom om vilka utföranden som blir godkända för bygglov. Vårt produktsortiment och olika produkterbjudanden är designade för att klara av de krav som ställs på utförande och för att öka möjligheten till godkänd bygglovsansökan. Till exempel erbjuder vi för vår öppna balkong Levitate även en webbaserad konfiguration som gör att vi kan jobba med designen redan i planeringsstadiet.

Tack vare våra produktutvecklingsresurser har vi möjlighet att komma med innovativa lösningar som kan förändra och förbättra byggnadsprocessen. Ett exempel är Levitate – en enkel och säker balkong speciellt anpassad för nybyggnation i storstadsmiljö. Med den smidiga modulkonstruktionen kan våra installatörer vara mycket effektiva på byggarbetsplatsen och snabbt installera balkongen under kort tid utan att tumma på säkerhet och kvalitet.

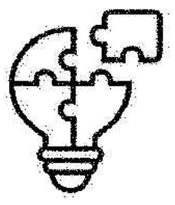
Så skapar Balco Group värde

En affärsidé för värdeskapande

Vår affärsidé handlar i grund och botten om att ge människor en ökad livskvalitet. Detta gör vi genom att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar.

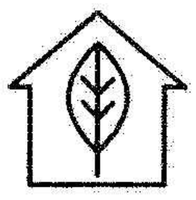
Genom att installera en balkong – öppen eller inglasad – skapas nya möjligheter till frihet och välmående, i form av att man får tillgång till en utomhusmiljö. Värdet av detta blev särskilt påtagligt under Coronapandemin, men även efteråt då fler nu vill behålla flexibiliteten av hemmaarbete. Och när fler vistas hemma under längre tid hamnar hemmamiljöns roll för hälsa och välbefinnande i fokus.

Men Balco Groups arbete för att skapa ökad livskvalitet börjar långt innan balkongen är på plats. För oss börjar det värdeskapande arbetet redan vid första kontakten, då vi tillsammans med beställaren utvecklar kundanpassade lösningar och möjligheten för en grön omvandling av fastigheten. Under den fortsatta resans gång bistår vi sedan med råd och vägledning som skapar kundtrygghet.



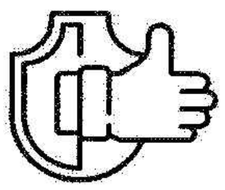
Kundanpassade lösningar

Kunders önskemål och behov varierar, men styrs ytterst av förutsättningarna hos den individuella fastigheten. Balco Groups affär och produktutveckling utgår alltid från kundens behov, där vi skräddarsyr lösningar ihop med kunden. Utifrån den kompetens vi besitter och specialisering inom varje område i värdekedjan, vägleder vi kunden till en anpassad slutprodukt som bäst stämmer överens med såväl behov som förutsättningar.



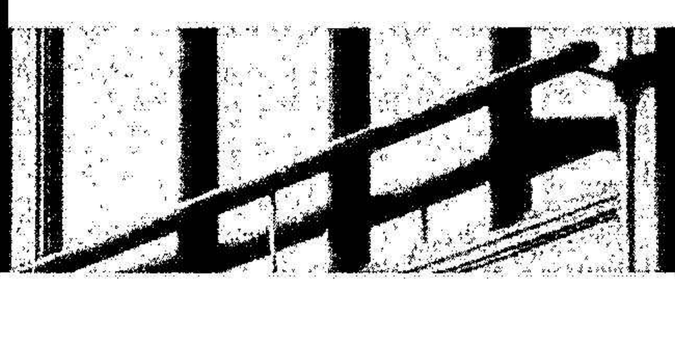
Grön omvandling av fastigheter

Idag förbrukas 40 procent av energiåtgången i Europa för att värma upp fastigheter. Med vårt breda utbud av hållbara balkong- och fasadlösningar kan vi bidra direkt till den gröna omvandlingen och uppnå energibesparingar med upp till 30 procent, vilket kan minska både kundens kostnader och belastningen på miljön.



Kundtrygghet

I de allra flesta fall innebär en balkongrenovering en stor investering och oavsett projektets storlek kan utmaningar alltid uppstå under resans gång. I kraft av vår långa och breda erfarenhet, är vi en trygg partner som vägleder kunden genom hela resan. Vi tar ett helhetsansvar för entreprenaden, kontrollerar hela produktionsflödet och ger proaktivt stöd i allt från bygglovshantering till finansiering - allt för att kunden ska känna sig trygg och nöjd med såväl resan som slutresultatet.



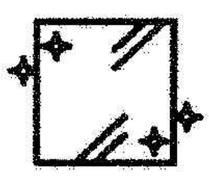
Vår affärsmodell

Affärsidé

Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet.

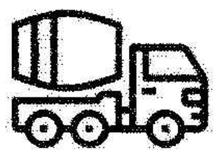
Nyckelresurser

Natur

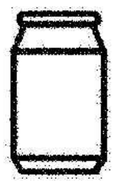


Glas

Stål

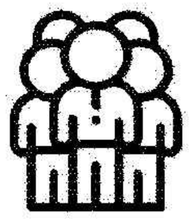


Betong



Aluminium

Personal



536 medarbetare

476 män

60 kvinnor

Kapital

Sysselsatt kapital 812 MSEK

5 helägda produktions-anläggningar

Brett leverantörs-nätverk

Intellektuellt kapital, 63 patent och 6 varumärken

Balco Group

Vision

Balco Group ska vara det självklara valet för balkonglösningaroch bidra till en bättre boendemiljö.

✔ **Helhetstänk**
Från idé till färdig produkt under samma tak

✔ **Hållbarhet**
Långsiktighet och livscykelperspektiv med klimatpositiva effekter

✔ **Entreprenörsanda**
Utveckling i fas med marknadens behov

✔ **Kvalitet**
Trygghet genom rådgivning och yrkesskicklighet

✔ **Stolthet**
Stolthet av att vara del av en helhet

20230922032252

Skapade värden

Kundanpassade lösningar

Tjänster och produkter enligt kundens önskemål

- ✔ Öppna balkonger
- ✔ Citybalkonger
- ✔ Maritima balkonger
- ✔ Prefabricerade balkonger
- ✔ Levitate

Grön omvandling av fastigheter

Tjänster och produkter som bidrar till att sänka energiförbrukningen

- ✔ Inglasade balkonger
- ✔ Fasadlösningar
- ✔ Övrigt kunderbjudande, så som solceller, laddstolpar och takisolering

Kundtrygghet

En helhetspartner som erbjuder total-entreprenad och som har fokus på detaljerna.

Öppna balkonger

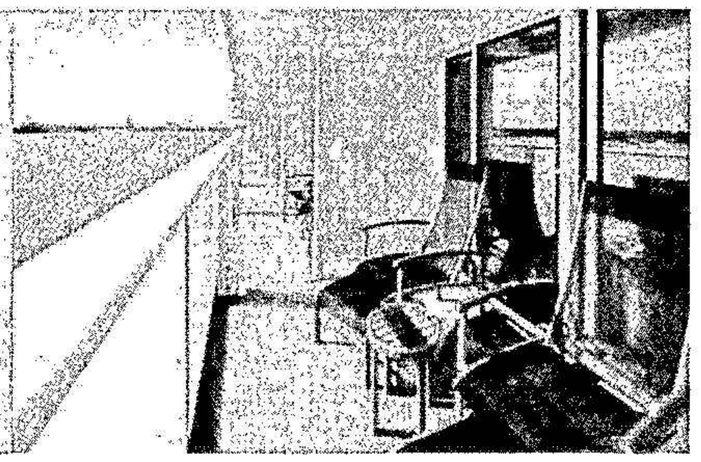
Öppna balkonger är en växande produktkategori för Balco Group och levereras främst till nyproduktion.

Citybalkonger

Det är en produktkategori med öppna balkonger som designmässigt är anpassade för innerstadsmiljöer och generellt sett något mindre i storlek.

Maritima balkonger

Balco AB har tagit fram en lättviktskonstruktion av aluminium och glas som säljs till tillverkare av kryssningsfartyg.

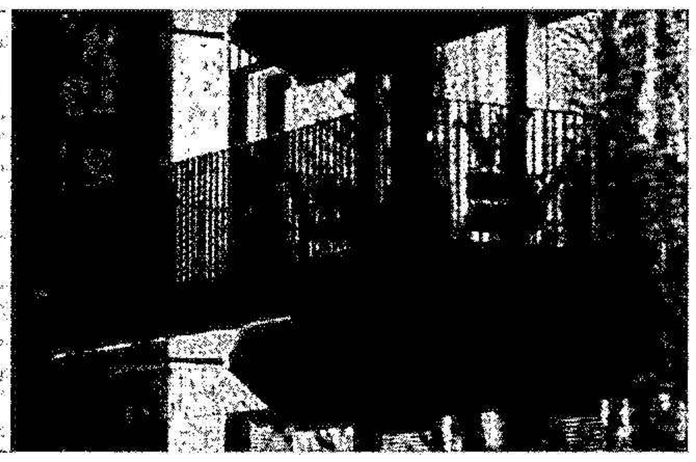


Prefabricerade balkonger

Balco Group har balkongsystem som tagits fram i syfte att hålla nere tillverknings- och montagekostnader samt förbättra säkerhets-förhållandena på byggarbetsplatserna.

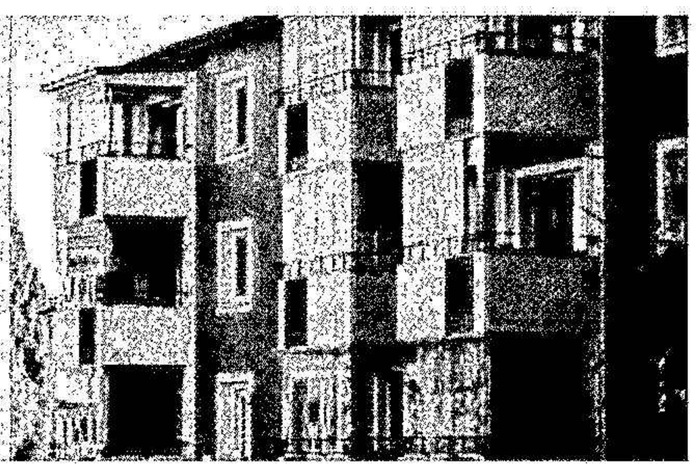
Levitate

Balkongsystemet Levitate är en idealisk lösning för nybyggnation som har en modulär konstruktion som kombinerar kvalitet och noggrannhet med snabbhet och säkerhet.



Inglasade balkonger

Balco Groups största produktkategori är inglasade balkonger som primärt säljs inom renoveringssegmentet.



Fasadlösningar

Balco Group erbjuder kompletta fasadlösningar från Stora Fasad och Söderåsens Mur- & Kakel, riktat mot både renovering och nybyggnation samt totalentreprenad mot renoveringssegmentet.

Våra mål

Balco Groups finansiella mål och hållbarhetsmål är ett sätt för styrelse och ledning att styra koncernen. Det är också verktyg för den finansiella marknaden och andra externa intressenter att följa koncernens ambitioner och utveckling på ett tydligt sätt. Målen visar hur koncernen utvecklas på lång sikt, oavsett konjunktur eller vilken fas koncernen befinner sig i.

Tillväxt

Balco Groups omsättning ska växa med

10%

per år

Tillväxtmålet ska nås genom fokus på bolagets vision och uppsatta strategier. Tillväxten ska ske organiskt, via förvärv och genom nya samarbeten eller allianser. Målet innebär att Balco Group långsiktigt räknar med att växa betydligt mer än den underliggande marknaden.

Lönsamhet

Balco Groups vinst per aktie ska växa med

20%

per år

Huvuduppgiften för Balco Groups koncernledning är att skapa ett ökat värde för bolagets aktieägare. Det görs genom organisk vinsttillväxt och förvärv. Majoriteten av de bolag som Balco Group förvärvar har en lägre rörelsemarginal än koncernen, men tillför aktieägarvärde.

Kapitalstruktur

Balco Groups räntebärande nettoskuld ska inte överstiga

2,5

gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) annat än tillfälligt.

Målet kopplar belåning till intjäningsförmåga och ska definiera rimlig risknivå. Målet ska nås genom aktiva investeringar samt ett tydligt fokus på det operativa kassaflödet.

Måluppfyllelse 2022

19%

Nettoomsättningen uppgick till 1 333 MSEK (1 120), en ökning med 19 procent. Förvärvad tillväxt var 4 procent, valutaeffekt var 2 procent och organisk tillväxt var 13 procent.

-8%

Resultat per aktie har minskat med 8 procent till 3,78 SEK (4,12).

0,7x/0,2x

Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 0,7 (0,6) inkluderat leasingskuld och 0,2 (0,3) exkluderat leasingskuld. Periodvis kan nyckeltalet vara väsentligt högre än målet, exempelvis efter ett förvärv, då resultat av förvärvet ännu inte fått fullt genomslag.

20230922083253

Hållbarhet

Jämställt ledarskap

Andelen kvinnliga chefer ska vara minst densamma som totala andelen av kvinnliga anställda inom koncernen. Balco Group ska säkerställa att alla har lika möjlighet till ledarskap på alla beslutsnivåer inom koncernen oavsett könstillhörighet.

21%
andel kvinnliga chefer

11%
andel kvinnliga anställda

Andelen kvinnliga chefer överstiger totalt antal kvinnliga anställda, vilket visar på goda karriärsmöjligheter i koncernen oavsett kön.

Minskad miljöpåverkan

Minska miljöpåverkan avseende Scope 1 och Scope 2 per arbetad timme med 35 % till 2025*. Vi har uppdaterat detta mål, eftersom tidigare mål – att minska vår miljöpåverkan med 20 % till 2025 – redan uppnåtts. Balco Group ska bidra till en mer hållbar industri genom effektivare resursanvändning och tekniker som tar hänsyn till miljön.

-33%
per arbetad timme för Scope 1 och 2

Den totala påverkan minskade för både Scope 1 (-37 procent per arbetad timme) och Scope 2 (-30 procent per arbetad timme). Bidragande orsaker till detta är en ökad andel hybrid och elbilar samt en övergång till att köpa alltmer "grön" el.

*I förhållande till 2019

30%

Miljöpåverkan enligt EU:s Gröna taxonomi

Mer än 30 procent av koncernens omsättning ska vara inom EU:s Gröna taxonomi.

61%

Inglasade balkonger ger ett isolerade skydd vid renovering av fastigheter vilket även fasadrenovering med extra isolering gör.

Uppnå ett ESG-betyg lägre än

20,0

enligt Sustainalytics

Hållbarhetsrisk

Balco Group ska vara ett lågriskbolag gällande sitt hållbarhetsarbete baserat på Sustainalytics* ESG-betygsättning.

18,7

Ett fortsatt långsiktigt hållbarhetsfokus gav Balco Group ett förbättrat ESG-betyg enligt Sustainlytics, vilket uppfyller koncernens målsättning om en klassificering som ett lågriskbolag.

*Sustainalytics är en ESG-riskrating, där riskvärdet ska vara så lågt som möjligt. Över 30 är hög risk och under 20 låg risk.

Uppförandekod

Alla våra strategiska leverantörer ska godkänna vår uppförandekod för leverantörer

100%

Då alla koncernens strategiska leverantörer har godkänt Uppförandekoden är målet för 2022 uppfyllt.

70%

Avfallsåtervinning

Minst 70 % av avfall ska återvinnas

77%

Andelen återvinningsbart ökade till 77 procent och därmed uppnås målet beträffande avfall. Främsta orsaken till detta var ett ökat fokus på återvinning av material ute på byggarbetsplatserna.

0

Säker arbetsplats

Noll arbetsplatsolyckor

8,2

Olycksfallsfrekvensen har minskat betydligt jämfört med föregående år då den var 13,0. Flest olyckor har skett i vår danska verksamhet.

Måluppfyllelse 2022

Strategi för lönsam tillväxt

Balco Group har en stark position inom balkonglösningar och möjligheterna för fortsatt tillväxt – både organiskt och genom selektiva förvärv – bedöms som mycket stora.

En nischaktör med stark position i ett växande segment

Den förväntade tillväxten på våra marknader är generellt god. Efterfrågan drivs av ett uppdämt renoveringsbehov på grund av åldrande fastighetsbestånd samt en strävan efter energibesparande lösningar. Tack vare vår ledande position på marknaderna i Sverige, Norge och Danmark i kombination med den moderna, innovativa och hållbara produktportföljen har vi ett försprång gentemot övriga konkurrenter.

Tillväxt- och expansionsstrategi

Balco Groups tillväxt- och expansionsstrategi bygger i huvudsak på potentialen i de nordiska länderna. Vi har marknadens bredaste säljorganisation för att möta en ökande efterfrågan och bearbetar potentiella kunder med vår beprövade och framgångsrika säljmodell samt genom att delta på minimässor.

Det strategiska beslutet att i större utsträckning fokusera på renoveringssegmentet har bidragit till ökad lönsamhet och bättre fokus. Vi fortsätter dock att bearbeta nybyggnationssegmentet där det går att nå god lönsamhet med unika produkter, ett utmärkt exempel på det är produkten Levitate i Storbritannien.

Fortsatt potential på befintliga marknader

Balco Groups erbjudanden skapar möjligheter att fortsätta ta marknadsandelar från lokala aktörer genom vår breda försäljningsorganisation och en ökad närvaro på minimässor. Varje kund är unik och eftersom våra produkter skräddarsys efter kundens behov är den lokala närvaron viktig. För att ta tillvara marknadspotentialen på befintliga marknader kommer vi att fortsätta öka exponeringen mot renoveringssegmentet samt mot viktiga kunder som allmännyttan och privata fastighetsägare.

Hållbarhet ger tillväxtmöjligheter

Balco Groups inglasade standardbalkonger ger en dokumenterad energibesparande effekt på upp till 30 procent och är i linje med EU:s Gröna taxonomi[1]. Vi erbjuder även kompletterande energibesparande åtgärder för att stödja kundernas övergång till "gröna fastigheter". Genom att se över fastighetens energideklaration kan vi föreslå åtgärder som installation av solceller, takisolering, isolering av fasad, fönsterbyte och återvinning av värme. När fastigheten når en energibesparing på över 30 procent kan banker erbjuda gröna lån med lägre ränta och omförhandla övrig finansiering till mer förmånliga villkor.

Möjlighet till expansion

Utöver Balco Groups ledande position i Sverige, Norge och Danmark är bolaget etablerat i Nederländerna, Tyskland, Finland och Storbritannien. Vi ser också stora möjligheter inom närliggande erbjudanden som fasadrenovering och energibesparingar. Det finns även potential i att expandera produktsegmentet Citybalkonger utanför Danmark. Citybalkonger riktar sig mot innerstadsmiljöer och byggnader där det inte finns balkonger.

[1] EU:s Gröna taxonomi syftar till att klassificera hållbara finansiella aktiviteter och därigenom underlätta för investerare att göra hållbara investeringar samt motverka greenwashing genom transparens.

20230922033754

Balco Groups inglasade standardbalkonger ger en dokumenterad energibesparande effekt på upp till 30 procent

Selektiva förvärvsmöjligheter

Balco Groups tillväxt har i huvudsak skett organiskt och den primära tillväxtstrategin är att fortsätta växa organiskt. Företagsförvärv är ett viktigt strategiskt komplement och gör det möjligt att snabbt stärka närvaron på en befintlig eller ny geografisk marknad, i befintliga eller angränsande produktområden eller inom nya kundsegment. Vi för en kontinuerlig dialog med olika aktörer kring förvärvskandidater och vårt mål är att genomföra mellan ett och tre förvärv per år.

Kompletterande erbjudanden

För att bättre möta kundernas behov erbjuder Balco Group att som totalentreprenör även genomföra fasadrenovering vid balkongprojekt. Genom att ta ansvar för både balkong och fasad kan vi erbjuda upp till 70 års amortering på ett helt projekt via ett samarbete med en nordisk bank. Det gör satsningen både miljömässigt och ekonomiskt hållbar. En komplett renovering av fasaden ger en betydande energibesparing, en mer hälsosam boendemiljö och påverkar fastighetens utseende positivt.

Tillväxtaktiviteter:

- ✔ Fördjupat och intensifierat hållbarhetsarbete, vilket efterfrågas av samtliga kundgrupper.
- ✔ Breddat erbjudande genom att Balco Group som totalentreprenör tar hand om såväl fasadrenovering som balkonger.
- ✔ Erbjuda översyn av fastighetens energideklaration och föreslå energibesparande åtgärder som installation av solceller, isolering av innertak samt återvinning av värme. Detta är Balcos produkterbjudande kallad Grön transformering.
- ✔ Kontinuerligt utvärdera möjligheterna till förvärv.
- ✔ Utbilda kunder och myndigheter om fördelarna med Balcometoden, dess positiva effekter för både ekonomi och klimat samt ställa det i relation till traditionell betongrenovering.
- ✔ Fortsätta arbetet med att effektivisera ledtider och därmed öka orderstockens omsättningshastighet.

Balco Group tar ansvar för hela projektet

Ofta innebär en balkongrenovering en stor investering för kunden och oavsett projektets storlek kan utmaningar alltid uppstå under resans gång. Vår långa erfarenhet och beprövade kunskaper inom renoveringsprocesser gör att vi är en trygg partner som tar kunderna i handen och leder dem genom hela resan. Vi är med i alla faser av projektet och förbereder dem för de saker som kan uppkomma på vägen – från kundens första frågor fram till garantibesiktning.

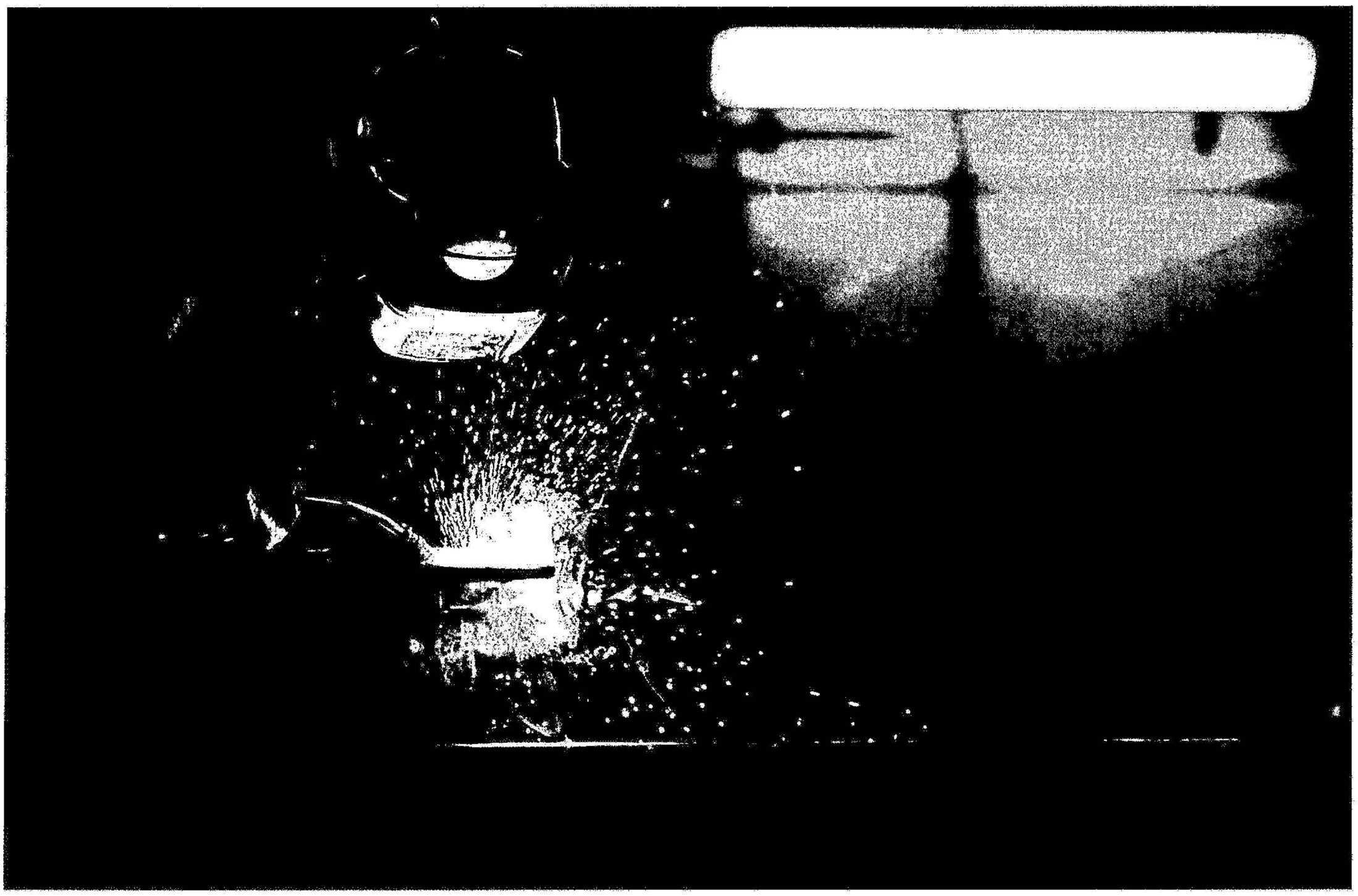
01. Rådgivning, planering och visualisering

Vid den första kontakten med kunden går vi igenom byggnaden, dess förutsättningar för en balkonginstallation och möjligheter för ett godkänt bygglov. När behoven identifierats tas ett förslag som innehåller utseende, materialval, en första tidplan, ekonomisk kalkyl och en visualisering som visar den tänkta balkonglösningen. Vid behov erbjuder vi besök i vår produktion, stöd i samband med föreningsstämmor och rådgivning i finansieringsplaneringen tillsammans med banken.

02. Konstruktion och design

Varje balkongkonstruktion är unik och genom noggranna beräkningar görs anpassningar för att leva upp till såväl kundens krav som de tekniska förutsättningarna. Redan i designfasen sker en materialoptimering för att minimera materialåtgång och avfall för att säkerställa en hållbar konstruktion. När all information är på plats tas detaljerade två- och tredimensionella ritningar fram och produktionen förbereds.

20230922033255



03. Tillverkning

Alla bolag inom Balco Group arbetar enligt standardiserade processer med högt kvalitetstänk utifrån särskilda ledningssystem, så som ISO 9001, ISO 14001 och ISO 3834-2. Tillverkningen sker utifrån noggranna krav på säker arbetsmiljö och tar hänsyn till viktiga hållbarhetsaspekter för att minimera avfall och energiåtgång. En hög prefabriceringsgrad eftersträvas för att underlätta för nästa steg i processen.

04. Leverans och installation

Sammansatta produkter och tillhörande komponenter levereras till den aktuella fastigheten där specialiserade montörer genomför installationen. Leveransen sker med optimerade transporter för att säkerställa en så låg miljöbelastning som möjligt. Genom att ta hänsyn till materialval och -optimering redan under designfasen, möjliggörs en omsorgsfull avfallssortering under montagets gång, vilket bidrar till att så mycket som möjligt kan återvinnas.

05. Slutbesiktning och garanti

När Balcos projektledare lämnar slutbesked för entreprenaden genomförs slutbesiktning ihop med beställaren, som får möjlighet att ge synpunkter och begära kompletterande insatser. Genom vår väl upparbetade serviceorganisation ser vi även till att kunden har en bra resa efter att projektet är slut, där vi förutom att lämna en fem års garanti även erbjuder tillgång till reservdelar efter garantiperiodens slut.

Hållbarhet för Balco Group

Vår affärsidé ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete - Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet. En livskvalitet som innebär en säker och estetisk tilltalande närmiljö, med ihållande energibesparingar som gynnar såväl människan som miljön.

En förutsättning för detta är att vi skapar innovativa lösningar och högkvalitativa produkter. Vi väljer att se på hållbarhet ur både ett kommersiellt och ett etiskt perspektiv. Idag finns en förväntan från våra kunder – och inte minst från samhället i stort – att våra produkter svarar mot högt ställda krav på både kvalitet och livslängd. Framför allt förväntas att vi kan erbjuda lösningar som på sikt både ökar komforten och minskar såväl energiförbrukning som klimatpåverkan, vilket i sin tur ställer krav på vår produktutveckling, våra materialval och produktionsprocesser.

Bland våra investerare och medarbetare finns idag en rättmätig förväntan på att bolag ska bedriva ett trovärdigt och målinriktat hållbarhetsarbete med hänsyn till både miljö och samhälle. Detta präglar vår strategi och hur vi väljer att styra vårt hållbarhetsarbete och sätter även ramen för hur vi som arbetsgivare ska agera ansvarsfullt och erbjuda ett tryggt, säkert och utvecklande arbete.

Bemötandet av dessa krav och förväntningar formar vårt tankesätt. Det genomsyrar hela koncernens beslutsfattande, planeringsarbete, investeringsbeslut, produktionssätt, inköpsarbete, leverantörsval, kundbemötande och arbetsgivaransvar. Ramverket för detta finns beskrivet i vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy, vilka klargör hur vi ska agera i såväl operativa beslut som när vi utvärderar och beslutar i frågor som rör den långsiktiga strategiska utvecklingen av företaget. Hållbarhetspolicyn visar också hur vi delar upp vårt hållbarhetsarbete i områdena Hållbart företagande, Miljömässigt ansvarstagande och Socialt ansvarstagande, vilka utgör strukturen för vår hållbarhetsredovisning.

Vår roll i en hållbar utveckling

Vår koncern består av ett flertal starka, lokalt förankrade företag, vars verksamheter är grundade på entreprenörsanda och långsiktighet. Ett arv som vi sätter stort värde på och som vi förvaltar genom att aktivt bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Även fast vi värnar om vårt jordnära ursprung, ser vi också att koncernen har en roll att spela i det globala hållbarhetsarbetet. Vi är sedan två år tillbaka anslutna till FN:s Global Compact, vilken ger oss inspiration, kunskap och vägledning. 2019 linjerade vi även vår hållbarhetsstrategi med FN:s Agenda 2030 och globala mål för hållbar utveckling. På så sätt placerar vi vårt hållbarhetsarbete och våra mål i ett bredare sammanhang och tar ställning när det kommer till de sociala, miljömässiga och ekonomiska utmaningar som världssamfundet och näringslivet möter. Av samma skäl valde vi också att ingå i Swedish Green Building Council, en intresseorganisation med fokus på miljörelaterade insatser inom fastighetsbranschen. Här ser vi goda möjligheter att få stöd i vårt arbete med våra klimatmål och ta del av viktig expertis som kommer kunna stärka oss och de lösningar vi erbjuder marknaden.

Nya krav på hållbarhetsrapportering

I ljuset av den lagstiftning som utvecklats på EU-nivå, har vi gjort anpassningar i vår hållbarhetsrapportering för att öka transparensen och tydligheten av vårt hållbarhetsarbete.

I nuläget innebär det dock konkret att vi börjat redovisa detaljerna av vårt hållbarhetsarbete samlat, men framför allt att vi valt att integrera vår årsredovisning med vår hållbarhetsredovisning. På så vis kan våra

20230926203356

intressenter få en bättre helhetsbild samtidigt som vår redovisning reflekterar att hållbarhetskonceptet finns integrerat i hela vår verksamhet.

Året har präglats av en genomgång av Balco Groups verksamheter i förhållande till den nya lagstiftningen och vi kan med stolthet konstatera att många av våra finansiella aktiviteter är i linje med EU:s Gröna Taxonomi, vilket vi redovisar på sida 66. Det sänder en tydlig signal till våra investerare att vi är en sund och hållbar investering och stärker vår uppfattning att våra lösningar har goda möjligheter att bidra till våra kunders förmåga att själva följa det nya ramverket.

Vårt hållbarhetsarbete 2022

Inom Balco Group tar vi vårt ansvar på allvar och har därför valt ut fyra specifika globala utvecklingsmål där vi ser att vi kan göra störst positiv skillnad och som är i linje med våra övergripande verksamhetsmål och våra strategiska hållbarhetsområden. Vårt arbete med de fyra utvecklingsmålen och våra väsentliga hållbarhetsfrågor fördelas över de kommande avsnitten Hållbart företagande, Miljömässigt ansvarstagande, och Socialt ansvarstagande.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Stabilt ekonomiskt resultat
och långsiktig lönsamhet

Hög produktkvalitet
och ta ansvar för produktsäkerheten

Utveckla innovativa och hållbara produkter
och använda ny teknik

Minska klimatpåverkande utsläpp
från verksamheten och från produkterna, bland annat genom lång livslängd och möjlighet till återvinning

Effektiv energianvändning
och använda förnyelsebara energikällor

Effektiv materialanvändning
samt göra aktiva materialval och minimera avfall

Trygg, säker och hälsosam arbetsplats

Strategiska hållbarhetsområden

Hållbar företagande
Läs mer på sidorna 30-31.

Miljömässigt ansvarstagande
Läs mer på sidorna 32-35.

Socialt ansvarstagande
Läs mer på sidorna 36-39.

20230922203257

Våra utvalda globala mål och delmål är i linje med våra strategiska hållbarhetsområden

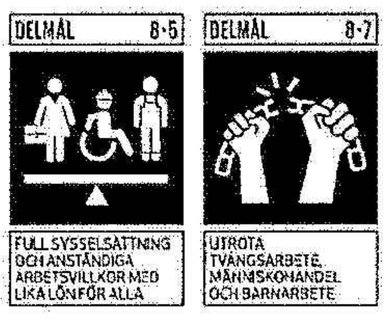
Mål 5 – Jämställdhet

Balco Groups mål är att få en jämnare könsfördelning på samtliga avdelningar, arbetsområden och befattningar. Arbetsförhållandena ska lämpa sig för alla arbetstagare oberoende av könstillhörighet.

Vi har valt att fokusera specifikt på delmål 5.5 som handlar om att säkerställa att alla har lika möjlighet till ledarskap på alla beslutnivåer inom koncernen oavsett könstillhörighet.

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

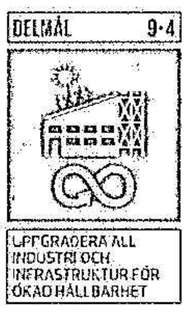
Balco Groups uppförandekod ställer krav på anständiga anställningsvillkor, både inom den egna verksamheten och hos våra leverantörer.



Vi har valt att fokusera särskilt på delmål 8.5 och 8.7. Delmål 8.5 handlar om att vi ska säkerställa anständiga arbetsvillkor och en rättvis lönesättning för alla inom koncernen. Delmål 8.7 handlar om att vi ska motverka alla former av utnyttjande av människor och andra oegentligheter inom vårt leverantörsled.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

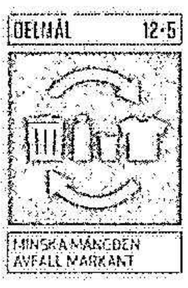
Balco Group ska bidra till en minskad miljöpåverkan genom aktiva materialval, innovativa lösningar och fokus på resurseffektivisering i såväl utvecklings-, inköps- som tillverkningsprocesser.



Vi har valt delmål 9.4 som handlar om att bidra till en mer hållbar industri genom effektivare resursanvändning och tekniker som tar hänsyn till miljön.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion

Balco Groups balkonglösningar bidrar till att skapa en tryggare och mer energieffektiv boendemiljö.



Vi har valt delmål 12.5 som handlar om att minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall.

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Balco Groups uppförandekod ställer krav på anständiga anställningsvillkor, både inom den egna verksamheten och hos våra leverantörer.

Vi har valt delmål 8.8 som handlar om att skydda våra anställdas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö.

Hållbart företagande

Visionen för koncernen är att vara det självklara valet för balkonglösningar och bidra till en bättre boendemiljö. En förutsättning för detta är att Balco Group bedriver ett hållbart företagande som lägger grunden för en verksamhet som växer, är lönsam och som skapar värde för våra kunder, medarbetare, ägare och andra intressenter.

Idag ställs krav på hållbart företagande, både från kunder och investerare, men inte minst från våra egna medarbetare och samhället i övrigt. Våra produkter och tjänster bedöms av en allt mer kunnig och påläst grupp intressenter, och i takt med att omvärldens krav ökar skapas allt större incitament för transparens och förändring. Vi har insett att ett hållbart företagande inte bara ger oss en affärsmässig fördel och vår kund en miljömässig fördel, utan bidrar också till att vi kan vara en attraktiv arbetsgivare för kommande generationer.

Grunden för vår verksamhet ligger i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och inte minst FN:s Agenda 2030. Balco Group är medlem i både UN Global Compact och Sweden Green Building Council. Med dessa medlemskap stärker vi vår ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och miljöansvar och tydliggör samtidigt vårt fokus och vår vilja att vara med och påverka i vår roll som större arbetsgivare och brukare av naturresurser. Även i år blev vi certifierade som Nasdaq ESG Transparency Partner och genom detta skickar vi en viktig signal till våra intressenter att vi välkomnar det ökade intresset för hur vi arbetar med frågor inom sociala, miljömässiga och styrningsrelaterade frågor.

Styrning kopplad till de globala målen

Vår hållbarhetsstyrning är förankrad i FN:s Agenda 2030 och de specifika mål och delmål som vi ser är relevanta för vår verksamhet. Specifikt handlar det om vårt arbete med att främja ett jämställt ledarskap inom koncernen och vår Uppförandekod, där vi valt ut specifika mätpunkter som vi följer upp årligen, vilka presenteras på sida 60.

Driva ett etiskt företagande

Att vi agerar på ett korrekt och affärsetiskt sätt är centralt för det förtroende vi åtnjuter på våra marknader och i samhället i stort. Förtroendet för Balco Group är avgörande för att vi ska fortsätta kunna vara en lönsam verksamhet, som tar ansvar för såväl människan som för miljön. Vi följer gällande lagar, regler och förordningar i de länder där vi är verksamma och bedriver vårt arbete med hög integritet och moral och förväntar oss att våra affärspartners agerar på ett motsvarande sätt.

Jämställt ledarskap

Vi ser ett stort värde i en jämn könsfördelning på ledande positioner och har en övertygelse om att det är en nyckel till framgång. För att säkerställa att vi som koncern ska verka för ett jämställt ledarskap finns ett uttalat mål om att andelen kvinnliga chefer ska vara minst lika stor som totala andelen kvinnliga medarbetare. Detta tror vi även kommer medverka till att vi kan öka andelen kvinnliga medarbetare totalt framöver, det vill säga genom en positiv spiral för jämställdhetsarbetet.

Balco Group och EU:s Gröna taxonomi

För att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom unionens gröna giv behöver investeringar i större utsträckning styras mot hållbara projekt och verksamheter. En grundförutsättning för detta är att investerare, företag och beslutsfattare kan identifiera och jämföra investeringar utifrån gemensamma definitioner av vad som är hållbart. Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter - en grön taxonomi – är därför en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt.

20230922033258

Taxonomiförordningen, som antogs i juni 2020, utgör en ramreglering för att avgöra vilka av företagets ekonomiska aktiviteter som kan anses vara miljömässigt hållbara. För att en viss aktivitet ska kunna klassificeras som miljömässigt hållbar så ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet.

Efter att ifjol ha sett över vilka av våra aktiviteter som idag listas inom EU:s Taxonomi, har ett arbete pågått under 2022 för att beräkna verksamhetens linjeringsgrad mot ramverkets kriterier. När 40 procent av all energianvändning i Europa går åt att värma fastigheter är det av yttersta vikt att kunna minska energiåtgången för uppvärmning.

Genom att flera av våra totalentreprenadprojekt ger energibesparingar på över 30 procent, kvalificerar vi oss enligt EU:s Gröna taxonomiförordning avsnitt 7.2 'Renovering av befintliga byggnader'. Inom fasadrenovering – där man förbättrar isoleringen samt renovering genom inglasning av balkonger som bryter köldbryggan och bidrar till påförande av isolerande element på byggnadens skal – kvalificerar vi oss enligt avsnitt 7.3 'Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning'.

Resultatet redovisas i detalj på sida 60.

Koncernpolicies sätter ramen för hållbarhetsarbetet

Koncernens hållbarhetsarbete är summan av de ansträngningar och insatser som sker hos respektive bolag. Därför är koncernledningens uppgift att styra det övergripande hållbarhetsarbetet genom att stötta bolagen och förse dem med de resurser och verktyg som behövs för framgång för såväl miljön som för människan.

Ryggraden för styrningen av vårt hållbarhetsarbete är våra koncerngemensamma riktlinjer, som finns angivna i vår Uppförandekod och Hållbarhetspolicy. Dessa skapar både ramar och stöd för hur våra dotterbolag bör agera och driva sitt hållbarhetsarbete på ett sätt som är förenligt med vår syn på ett ansvarsfullt företagande. För att förenkla insamlingen av hållbarhetsdata på ett enhetligt sätt har vi under året investerat i ett koncerngemensamt system för rapportering och konsolidering.

Balco Groups Uppförandekod

Uppförandekoden bygger på koncernens etiska riktlinjer och kärnvärden och utgör därmed grunden för allt arbete inom Balco Group. Syftet med koden är att uppmuntra rättvisa och säkra arbetsförhållanden, skydda mänskliga rättigheter, respektera jämställdhet och mångfald, bibehålla ett ansvarsfullt synsätt kring miljöfrågor, tillämpa höga etiska standarder inom hela koncernen, samt säkerställa att vår nollvision mot korruption upprätthålls.

Koden riktar sig till koncernledningen, styrelsemedlemmar, samtliga koncernbolag, chefer och anställda, samt våra leverantörer, affärspartners, underleverantörer och kunder. Sammantaget beskriver därför Uppförandekoden hur vi ska agera i vårt dagliga arbete och hur vi ska bete oss mot varandra, kunder, leverantörer, myndigheter och andra viktiga intressenter. Vid misstankar om brott mot Uppförandekoden finns en extern Whistleblower-funktion upprättad, som möjliggör för alla anställda att anonymt rapportera misstankar om avsteg. Eventuella Whistleblower-anmälningar hanteras av en extern advokatbyrå som sköter de första kontakterna med anmälaren och ger därefter förslag till bolagets representanter för vidare hantering.

Implementering inom koncernen

En årlig digital utbildningsinsats sker bland medarbetarna för att etablera koncernens hållbarhetsstrategi och hålla kunskapen om vår Uppförandekod uppdaterad. Utbildningen ger en förklaring av koncernens ställningstaganden, dess mål och värdet för verksamheten och dess intressenter. Genom denna kunskapsspridning är förhoppningen att nya insatser ska växa fram organiskt, där den koncernövergripande hållbarhetsgruppens uppgift ska vara att dela goda exempel och inspiration mellan dotterbolagen.

Miljömässigt ansvarstagande

Miljön och klimatet är ständigt närvarande i Balco Groups verksamhet, tillverkning och produktutvecklingsarbete. Som en koncern bestående av producerande företag har vi en både direkt och indirekt påverkan på vår omgivning – en påverkan vi är måna om att ta ansvar för och ständigt verka för att förbättra.

Vår målsättning är att vi ska leverera klimatsmarta produkter som bidrar till konkreta energibesparingar för våra kunder och som producerats med en så liten klimatpåverkan som möjligt. Nyckeln till detta ligger både i vår produktutveckling och i hur vi arbetar internt, där vi genom att effektivisera våra processer ska använda material, vatten och energi på sätt som ger minsta möjliga miljöbelastning och minimala utsläpp till luft, mark och vatten.

Vårt arbete med Agenda 2030

Utifrån koncernens strategi kopplad till Agenda 2030 har vi valt att knyta vårt miljöarbete generellt till FN:s globala mål nummer 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur – och mål nummer 12 – Hållbar konsumtion och produktion – och specifikt till delmålen 9.4 och 12.5. Delmålen handlar om hur vi som koncern kan bidra till en mer hållbar industri genom ett aktivt utsläpps- och energiminskningsarbete samt en mer hållbar produktion genom en effektivare resursanvändning och hantering av avfall och återvinning.

Enligt Parisavtalet måste världens utsläpp som minst halveras till år 2030 och därefter nå nära noll till senast år 2050. Sveriges riksdag har beslutat att Sverige ska ha netto noll utsläpp av växthusgaser till år 2045. Vi inom Balco Group stödjer detta och vårt långsiktiga mål är att vara klimatneutrala till år 2045. Utifrån detta har vi därför satt upp ett verksamhetsmål om att minska vår totala miljöpåverkan. Då koncernen har som mål att växa såväl organiskt som via förvärv är vårt mål att minska vår miljöpåverkan enligt Scope 1 och Scope 2 per arbetad timme med 35 procent till 2025 jämfört med 2019. Både mål och utfall följs upp och utvärderas årligen.

På miljösidan har vi satt upp verksamhetsmålet att minst 70 procent av vårt årliga avfall ska återvinnas, vilket är i enlighet med kriterierna inom EU:s taxonomiförordning och följs upp kvartalsvis och redovisas internt i koncernen.

Lösningar som ger energibesparingar

Inom Europa kan vi konstatera att det finns ett ökat intresse för renoveringar av flerfamiljshus, vilket kraftigt kan bidra till energibesparingar. När närmre 40 procent av Europas totalt energiåtgång går åt till att värma upp bostäder vore en uppdatering av dagens standard på bostäder ett viktigt steg mot att minska det klimatavtryck som vi människor skapar genom vårt boende.

Våra produkter har förmågan att skapa konkreta energibesparingar åt våra kunder. Balco Groups inglasade balkonger ger ett klimatskydd för fastigheten, vilket minskar energiförbrukningen med upp till 30 procent. Genom att demontera gamla öppna balkonglösningar och installera nya balkonger med inglasning, så bryter man köldbryggan mellan utsidan på fasaden och den inneliggande lägenheten. Dessutom skapas ett isolerande klimatskal i samband med att glasa in med Balcometoden.

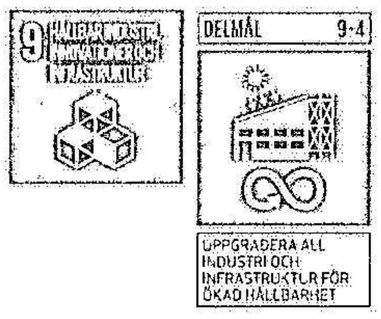
Genom nya bidragsmodeller som introducerats på våra olika marknader har vi sett ett behov av att utöka kunskapsnivån inom koncernen för att bättre kunna rådge våra kunder inför exempelvis en balkongrenovering. Som ett annat grepp anställdes en energistrateg inom koncernen under fjärde kvartalet 2021 med uppgiften att bistå våra säljare och kunder vid beräkningar av energibesparande åtgärder i våra olika projekt.

ÅTGÄRDER FÖR MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Förflyttning med hjälp av bil är ett naturligt inslag i vår affärsverksamhet. Under 2020 påbörjades övergången till fossilfria fordon. Genom Corona-pandemin kom digitala möten att bli en naturlig del av arbetet, vilket också har bidragit till att ytterligare minska behovet av tjänsteresor.

Detta har bidragit till att vi redan 2021 nådde målat att minska vår miljöpåverkan per arbetad timme med 20 procent. Målet uppdaterades därför till 35 procents minskning till 2025 jämfört med 2019. Redan 2022 så nåddes 33 procents minskning per arbetad timme.

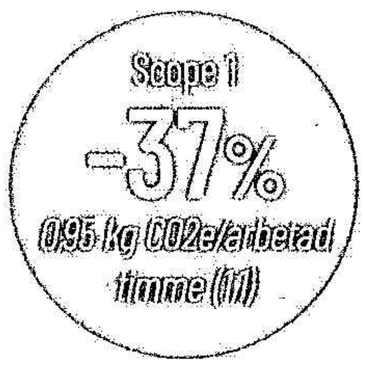
Minskad miljöpåverkan

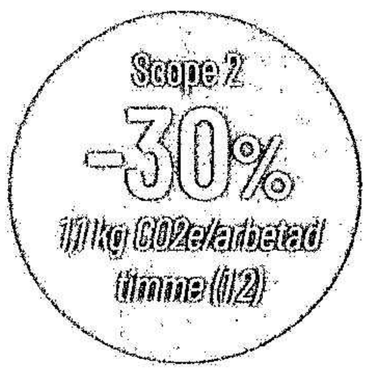


Bidra till en mer hållbar industri genom effektivare resursanvändning och tekniker som tar hänsyn till miljön

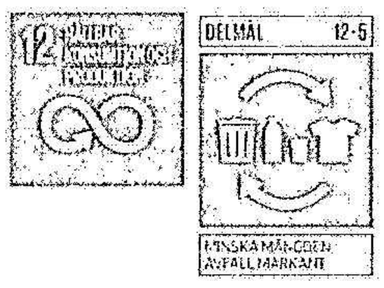
MÅLSÄTTNING:

Minska miljöpåverkan avseende Scope 1 och Scope 2 med 35 % per arbetad timme till 2025, i förhållande till 2019





Minskad miljöpåverkan



Minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall

MÅLSÄTTNING:

70 % av allt avfall under året ska vara återvinningsbart

Genom förvärvet av Stora Fasad skedde ett tillskjutande av viktiga kompetenser och en utökning av kapaciteten för fasadutveckling med särskilt fokus på energibesparande åtgärder. För att utöka den geografiska täckningen av vårt totalentreprenaderbjudande och satsning på grön transformering av fastigheter förvärvades ytterligare ett fasadbolag – Söderåsens Mur- & Kakel beläget i Kågeröd, Skåne – i oktober 2022.

I vårt koncept 'grön transformering av fastigheter' erbjuder vi i samband med inglasning av balkonger även kompletterande energibesparande åtgärder, så som fasadrenovering, isolering av tak och vind, solcellsinstallation med batterilagring, fönsterbyten och installation av värmeväxlare och värmepumpar. Balco Group tar totaltentreprenadsansvar för hela projektet och arbetar med olika underentreprenörer som är specialister inom sina respektive områden.

Energikartläggning – ett viktigt verktyg för effektivisering

En naturlig förlängning av att kunna erbjuda energibesparande lösningar är att vi själva ser över hur vi kan effektivisera energiförbrukningen i vår egen verksamhet.

I samband med de energikartläggningar som genomfördes 2021 infördes verktyget Energy Controller för att underlätta analysen av vår energianvändning och effekten av genomförda åtgärder. Kartläggningen visade att huvuddelen av vår energianvändning representeras av uppvärmning, belysning, tryckluft och transporter. Som ett resultat från den detaljerade energikartläggningen som genomfördes inom Balco AB kommer bolaget att byta ut belysningen inom sin produktion till LED-belysning under våren 2023. Under 2022 har en detaljerad kartläggning skett på TBO-Haglinds och 2023 kommer en detaljerad kartläggning även att ske på RK Teknik.

En mer effektiv materialanvändning

Genom de livscykelanalyser som genomfördes hos Balco AB under 2019 kartlades den totala miljöpåverkan under produkternas livstid. Analysen omfattade hela cykeln, från ax till limpa, dessutom med tillägg för vad som händer med produkten vid livscykelns slut (avfallsdelen, räknas dock inte med i utsläppsredovisningen). Arbetet gav flera insikter och sammantaget har dessa kommit att prägla hur vi ser på vår klimatpåverkan utifrån utsläpp, energiförbrukning och materialanvändning.

Livscykelanalyserna kastade ljus över frågan om materialanvändning i produktionen. Att minska mängden aluminium som går till spillo har betydande miljömässiga och ekonomiska fördelar och bygger till stor del på hur arbetet sker internt. För att underlätta arbetet utvecklades under året en materialoptimeringsapplikation med syftet att effektivisera vår materialanvändning. Ständiga förbättringar – grundbulten i vårt kvalitets- och miljösystem - leder till minskat antal avvikelser som i sin tur leder till en minskad materialåtgång. Redan i vår utvecklingsprocess för nya produkter tar man idag hänsyn till materialens optimering i syfte att minska förbrukning och därigenom minska utsläpp och kostnader. Beräkningarna från livscykelanalysen visar att Balcos inglasade balkonger är klimatpositiva efter 25 – 40 år beroende på de positiva effekter som de medför genom minskad energiförbrukning.

Vår utvecklingsprocess fokuserar inte bara på val av materialtyper men även hur materialet kan återvinnas, eller till och med återbrukas, den dagen det demonteras. Våra inglasningsprodukter är idag återvinningsbara till 95 procent eftersom de är skapade med möjligheten att demonteras ner i minsta detalj. När det däremot gäller tillämpningen av återvunnet material är vi dessvärre begränsade av tillgången på återvunnet material på marknaden. Ambitionen är emellertid att öka andelen återvunnen aluminium och stål i våra produkter. Under 2023 kommer delar av Balco Groups produktflora kompletteras med tillval för klimatsmarta materialalternativ som ska ge ett lägre koldioxidavtryck.

20230922203260

Åtgärder för minskad miljöpåverkan

Förflyttning med hjälp av bil är ett naturligt inslag i vår affärsverksamhet. Under 2020 påbörjades övergången till fossilfria fordon, för att under 2022 mynna ut i att vi som minst kör laddhybrider, och i många fall rena elbilar där det är tillämpligt. Från december har vi infört ABAX – ett verktyg för elektroniska körjournaler – för att hjälpa oss analysera körsätt och därmed bidra till att vi kör mer ekonomiskt med mindre utsläpp som följd.

Under Coronapandemin tvingades vi lära oss att arbeta med digitala möten i större utsträckning än tidigare. Under 2022 tog vi detta ännu längre och i samband med vår utbyggnad av Balco AB:s lokaler investerade vi i ny videkonferensutrustning i samtliga bolag. Samtidigt skedde en övergång till Teams via Office 365 som ett ytterligare steg för att förenkla för våra medarbetare att arbeta och mötas digitalt. Under året har vi även uteslutit fyra farliga kemikalier.

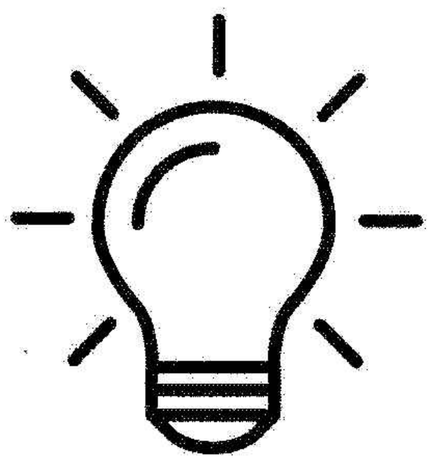
Energikonsumtion

Genom att vi bedriver produktion i egen regi och därmed förbrukar en stor mängd energi samt nyttjar flera transporter i vår dagliga verksamhet, väljer vi att redovisa våra utsläpp i enlighet med GHG protokollet för utsläppsrapportering, Scope 1 och 2.

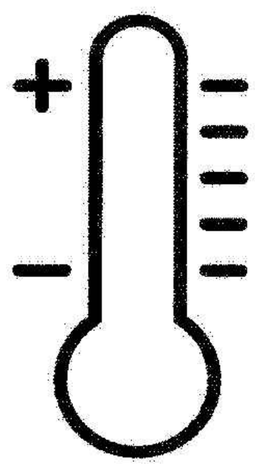
Scope 1 omfattar alla direkta klimatpåverkande utsläpp som uppstår från vår egen verksamhet, medan Scope 2 berör utsläpp som uppstår i produktionen av den energi vi köper in.

Mängden inköpt energi avsedd för elektricitet ökade till 3 079 MWh och för uppvärmning till 3 508 MWh, vilket främst beror på att koncernbolaget RK Teknik numera ingår i beräkningarna för hela året. Då koncernen har som mål att växa såväl organiskt som via förvärv är vårt mål att minska vår miljöpåverkan enligt Scope 1 och Scope 2 per arbetad timme med 35 procent till 2025 jämfört med 2019. Balco har för avsikt att även inkludera rapportering enligt Scope 3, det vill säga indirekta utsläpp (utöver inköpt energi) som sker utanför vår verksamhets gränser.

I samband med ombyggnationen av kontoret i Växjö har vi monterat solceller på taket för att förse både kontors- och produktionsverksamheten med energi. Anläggningen omfattar 235 m2 med en effekt på 49 kW. Med en beräknad produktion av cirka 37 000 kWh per år förväntas vi därmed kunna minska vår energiförbrukning ytterligare. Solcellerna är installerade och i drift sedan juni 2022 och kommande år 2023 kommer att användas som basår för eventuella fortsatta investeringar i solceller på andra enheter. Från och med 2022 köper Balco AB 100 procent förnyelsebar el.



ELEKTRICITET
3 079 MWh
(3 057)



UPPVÄRMNING
3 508 MWh
(3 238)

Socialt ansvarstagande

Människorna i vår organisation är den viktigaste resursen vi har. Allt värde vi skapar sker genom våra medarbetares kompetens, engagemang, ansvar och strävan efter att ständigt vilja utveckla sig själva liksom koncernen i stort. Därför är det av största vikt att våra medarbetare har de allra bästa förutsättningarna till att kunna utföra sitt arbete på ett stimulerande, säkert och tryggt sätt. Detta är viktigt ur ett arbetsgivarperspektiv, för att på så sätt kunna attrahera och behålla rätt kompetens såväl nu som i en framtid.

Vårt arbete med Agenda 2030

Som en del av vårt Agenda 2030-ramverk har vi valt att knyta vårt arbetsmiljö- och säkerhetsarbete generellt till FN:s globala mål nummer 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt – och specifikt till delmål 8.8. Delmålet handlar om hur vi som koncern ska agera för att skydda våra anställdas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö.

Till detta har vi knutit specifika verksamhetsmål. På koncernnivå har vi valt att mäta den totala sjukfrånvaron, där målet är att på årsbasis ligga under 3,5 procent av den totala planerade arbetstiden. Personalomsättningen är ett annat viktigt fokusområde som vi mäter och följer upp inom koncernen. En viss personalomsättning är sund för koncernen då det banar väg för ny energi och kompetens in i bolaget. Här är målsättningen att ligga på max 8 procent. Utöver detta mäter vi antal olycksfall, där det givetvis råder en nollvision. Samtidigt är vi medvetna om att risken för olyckor är ständigt närvarande i en verksamhet inriktad mot produktion och entreprenad, men genom att vi strävar mot vår nollvision arbetar vi hela tiden för en säkrare arbetsmiljö.

En förutsättning för en attraktiv arbetsplats

Vårt arbete för att säkerställa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats ligger till grund för vårt anseende som arbetsgivare och arbetsplats.

Efter att vårt kontor i Växjö genomgått en större ombyggnation och renovering under föregående år kunde inflyttning ske i mars 2022. Förutom standardförbättringar gällande fasad och ventilation utvidgades även den totala kontorsytan och en allmän modernisering av kontorsmiljön genomfördes, vilket ska bidra till ökad trivsel och trevnad. I samband med renoveringen anlades även laddstolpar på parkeringen och solceller installerades på taket, vilka ska bidra till att minska våra elkostnader och belastningen på det lokala kraftnätet.

Det finns ett fortsatt intresse bland medarbetarna för att även i fortsättning kunna förlägga delar av sitt arbete hemifrån, vilket ställer krav på flexibilitet och stöd hos oss som arbetsgivare. Genom att stor vikt lades under Coronapandemin på att ge de anställda möjlighet till att utforma en god arbetsmiljö även på hemmakontoret, finns viktiga förutsättningar redan på plats. Videomöten sker nu som ett etablerat alternativ till fysiska möten, samtidigt som välutvecklad IT-utrustning och -stöd finns tillgängligt. I samråd med sin närmaste chef kan den enskilde medarbetaren komma överens om var arbetet ska förläggas, vilket vi ser kan vara gynnsamt för balansen mellan arbete och fritid.

En organisation som växer

Vi ska vara ett öppet och inkluderande företag där medarbetarna trivs, presterar och utvecklas oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller sexuell läggning. Vårt synssätt beskrivs i vår Uppförandekod och gäller för samtliga som knyts an till vår verksamhet, såväl inom organisationen som de vi samverkar med. Vi värnar om ett jämställt, hållbart och sunt arbetsliv, där varje medarbetare ges möjligheten att utveckla sin fulla potential.

I samband med bolagsförvärv är det av största vikt att nya dotterbolag ska behålla sin unika identitet samtidigt som de kan dra fördelar av att ingå i en större gemenskap. Att vara en del av Balco Group innebär bättre inköpspriser från stordriftsfördelar, men även stöttning inom HR, ekonomi, marknad, IT, kvalitet, miljö och produktutveckling. Målet är att snabbt kunna realisera synergieffekterna från centraliserade stödfunktioner tillsammans med operativa spetskompetenser.

Genom förvärvet av de två bolagen Söderåsens Mur och Kakel AB och Arutex AB stärker vi vårt produkt- och kunderbjudande inom totalentreprenad och grön transformering. Söderåsens Mur och Kakel kommer specifikt att geografiskt komplettera koncernens andra fasadbolag genom att utöka vår närvaro i södra Sverige. Arutex AB är sedan flera år tillbaka en av TBO-Haglinds största samarbetspartners och har utfört installation av balkonger och inglasning. Genom förvärvet kommer vi kunna trygga tillgången av kunniga montörer i samband med att TBO-Haglinds verksamhet vuxit, där Arutex AB ingår från årsskiftet som ett dotterbolag. Avsikten är att utöka personalstyrkan från dagens 12 anställda. I samband med att bolagen förvärvats kommer de successivt att integreras i koncernens hållbarhetsarbete.

Trygg, säker och hälsosam arbetsplats

Skydda anställdas rättigheter och
främja en trygg och säker arbetsmiljö
för alla inom organisationen

MÅLSÄTTNING:

Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,5 %	Personalomsättning ska uppgå till max 8 %	Olycksfallsfrekvens ska vara noll
4,2% *Sjukfrånvaro (3,53)*	**11%** *Personalomsättning (8,3)*	**8,2** *Olycksfallsfrekvens (13,0)*

En arbetsplats för alla

Inom Balco Group ska anställda, konsulter, praktikanter och arbetssökande behandlas lika oavsett bakgrund. Vi arbetar aktivt för att främja kvinnors och mäns lika rätt ifråga om arbete, anställnings- och andra arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter.

Idag arbetar 11 procent kvinnor och 89 procent män inom koncernen, med en genomsnittlig ålder på 46 år. I linje med vår målsättning arbetar vi ständigt med att öka mångfalden och att få en jämnare könsfördelning i koncernen, men vi påverkas trots allt av den rådande trenden inom branschen som präglas av en generellt hög manlig representation.

Hälsa och säkerhet

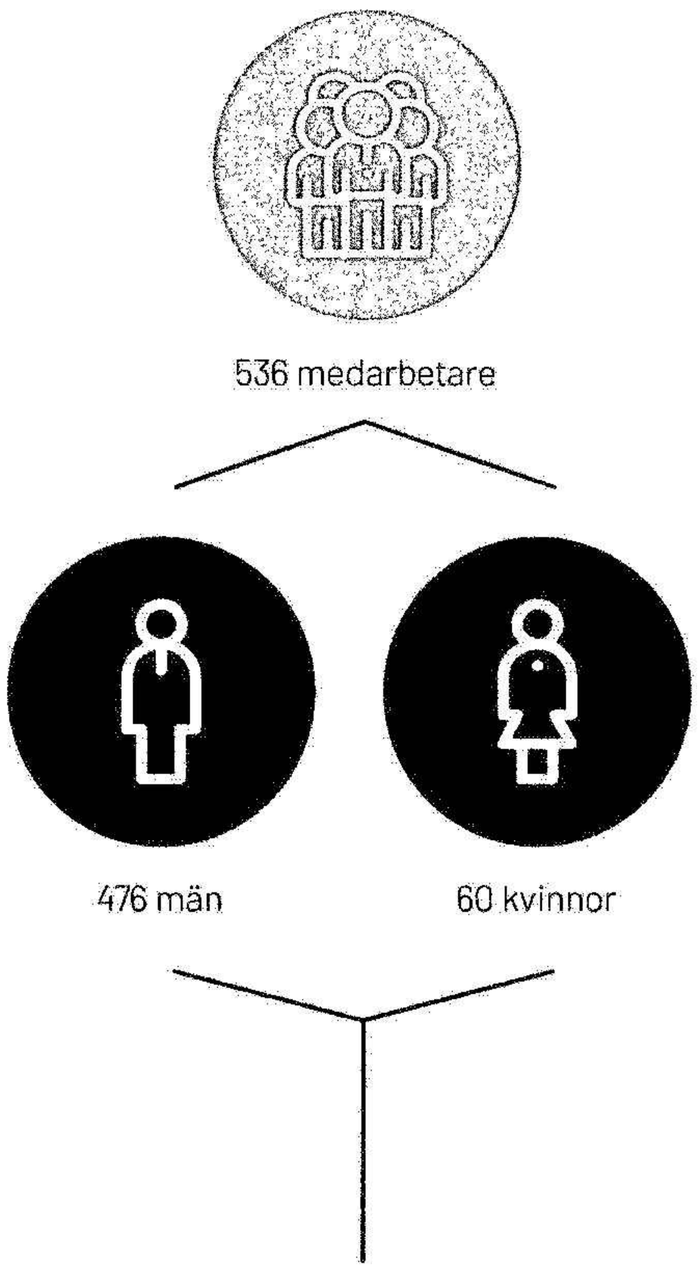
Som en koncern bestående av tillverkande bolag är fysiska arbetsmiljörisker ständigt närvarande i vårt dagliga arbete. Ett av våra viktigaste mål är att alla medarbetare ska komma hem friska och oskadda efter arbetet och för att nå vår nollvision gällande arbetsplatsolyckor arbetar vi ständigt med att utveckla och förbättra arbetsmiljön inom hela koncernen.

Trots vår nollvision och vårt aktiva arbete händer det att olyckor ändå sker. Under 2022 var antalet arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro sju stycken, vilket är en mer jämfört med fjolåret.

Ett digitaliserat rapporteringssystem inom Balco AB bidrar till ett smidigare observationsarbete och att vi kan snabbt agera och därmed förhindra att faktiska olyckor uppstår. Exempel på det förebyggande arbetet är våra regelbundna skyddsronder på våra kontor, i produktionen och på plats ute på byggnadsplatserna där våra medarbetare arbetar. Detta kompletteras med kontinuerliga riskanalyser, utbildningar och utfärdandet av certifikat för vissa arbetsmoment.

Som arbetsgivare värnar vi naturligt om en trygg fysisk arbetsmiljö, men den psykosociala miljön har också blivit allt viktigare på senare år. Detta ingår som en central del i våra regelbundna medarbetarsamtal, där medarbetaren får uttrycka hur de mår och bedöma sin arbetsbelastning. Genom att prioritera arbetsmiljösatsningar skapas flera fördelar för såväl människorna inom vår verksamhet som för bolagen i allmänhet. En trygg, säker och stimulerande arbetsmiljö leder till minskade kostnader kopplade till olyckor och arbetsskador, minskad arbetsfrånvaro, lägre personalomsättning och, inte minst, ökad trivsel, motivation och produktivitet. En genomgående medarbetarundersökning i samtliga bolag planeras att genomföras under 2023 och kommer vara vägledande för vårt systematiska arbetsmiljöarbete framåt.

ANSTÄLLDA INOM BALCO-KONCERNEN



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER BOLAG 2022

Balco Group AB
2 anställda

TBO-Haglinds AB
57 anställda

Balco AB*
319 anställda

Balco Altaner A/S
53 anställda

Stora Fasad AB
20 anställda

RK Teknik i Gusum AB**
64 anställda

Söderåsens Mur- & Kakel AB
21 anställda

* Med tillhörande utländska säljbolag samt producerande enhet i Polen
** inklusive dotterbolag

Mia Hultgren
HR-chef, TBO-Haglinds

Vad innebär hållbarhet för dig?
För oss handlar hållbarhet ytterst om ekologi och socialt kapital, det vill säga att sluta de ekologiska kretsloppen och att skapa socialt vettiga livsmiljöer för hela mänskligheten.

Har du något exempel på där du eller din arbetsgrupp är med och bidrar till hållbarhet?
På lokal nivå är målet att skapa ett hållbart företag som gör ett minimalt avtryck. Det vi aktivt bidrar med är att kontinuerligt arbeta med vårt humankapital, det vill säga att våra anställda mår bra, tar hand om sig och känner sig delaktiga och engagerade i företagets utveckling och produktion.

Frida E. Karlsson
Ansvarig Order och Planering, RK Teknik

Vad innebär hållbarhet för dig?
Ett hållbart företag arbetar efter att få lönsamhet i sin verksamhet samtidigt som man tar hänsyn till miljön, morgondagen och att man ser människan både inom företaget och kunder och leverantörer. Missar man att se individen bakom varje anställd så riskerar företaget gå miste om mycket kunskap som hade kunnat vara gynnsam för företaget. Det är likadant med relationen till kunder och leverantörer. Ser man människan så får man en betydligt mer hållbar kund- eller leverantörsrelation.

Men hållbarhet är också att arbeta på ett effektivt sätt och att välja material med lång livslängd som dessutom tillverkats på ett hållbart sätt, helst i närområdet så man minskar på transporterna.

Har du något exempel på där du eller din arbetsgrupp är med och bidrar till hållbarhet?
Vi jobbar hela tiden med att effektivisera och tänka mer hållbart. Exempelvis kan vi byta ut materialet som är föreskrivet till något vi redan har hemma. Då minskar man kostnaden och transporterna, samtidigt som tillverkningen då kan ske snabbare än om man hade behövt vänta på att få hem material.

Så möter Balco Group marknaden

Som den ledande aktören på de marknader vi agerar på är vi en trygg partner åt våra kunder. Genom vår storlek, bredd och djupa kunskaper om vårt hantverk har vi möjlighet att anpassa oss enligt kundernas varierande behov och förutsättningar. Med balkongen som dörröppnare erbjuder vi ett brett utbud av innovativa, hållbara och attraktiva lösningar som ger en ökad livskvalitet åt våra kunder, oavsett om de är bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan eller byggbolag.

Balco Groups kunder

Försäljningen delas in i fyra huvudsakliga kundgrupper – Bostadsrättsföreningar, Privata fastighetsägare, Allmännyttan och Byggbolag. Dessa skiljer sig åt i sina behov och förutsättningar, vilket också gör att försäljningsarbetet måste anpassas.

Vi arbetar främst genom uppsökande försäljning och deltar årligen på cirka 100 så kallade minimässor i egen regi i Sverige och Norge. Mässorna arrangeras tillsammans med en partner där våra säljare interagerar direkt med presumtiva kunder och beställare och presenterar koncernens lösningar och process. Försäljningen sker även genom att vi svarar på förfrågningar och på offentliga upphandlingar. I Storbritannien sker försäljningen riktad mot konsult eller arkitekt och är i huvudsak inriktad mot nyproduktion.

Balco Group har Skandinaviens största säljkår avseende balkongförsäljning som träffar bostadsrättföreningar och övriga kunder för att diskutera balkongrenoveringsbehov och ge kunderna förslag på möjliga lösningar. Vi har även möjlighet att genomföra inledande arbete, så som att ansöka om bygglov och att förbereda beslutsunderlag åt kunden inför en föreningsstämma.

Renoveringar är huvudinriktningen

Majoriteten av våra projekt genomförs som en del av en balkongsrenovering, där fastighetsägaren främst vill uppgradera balkongens prestanda, komfort eller utseende.

Det första steget i försäljningen innebär att renoveringsbehovet identifieras och förutsättningarna ses över. Oavsett vem kunden är eller vilka behov som finns bidrar vår storlek och breda erfarenheter till att vi kan vara en trygg partner och att vi kan anpassa oss till att hitta den bästa lösningen för det enskilda fallet.

Balkongen som dörröppnare

En balkongrenovering är ofta del av ett större behov för fasadrenovering och en önskan om att uppnå energi- och kostnadsbesparingar. Detta gör att ett initialt samtal om balkonger blir en naturlig väg in till att diskutera behovet av ytterligare tjänster. På så vis fungerar våra balkonglösningar som en dörröppnare för projekt där vi kan agera totalentreprenör och erbjuda en komplett renovering med betydande energibesparingar.

Vi har en stor projektorganisation med kompetens att genomföra totalentreprenadsprojekt med ett flertal underleverantörer som erbjuder kompletterande lösningar. Detta gör att vi, förutom att installera en inglasad balkong, kan exempelvis utföra flera energibesparande åtgärder, så som fasadrenovering, solcellsinstallation, tilläggsisolering, värmeåtervinning eller fönsterbyte. För att bättre möta kundernas behov kan vi dessutom erbjuda, genom samarbete med en nordisk bank, upp till 70 års amortering på ett helt projekt, vilket gör satsningen såväl ekonomiskt som miljömässigt hållbar.

Innovation och utveckling

Innovation utgör kärnan i Balco Groups affärsidé att tillsammans med kunden skapa hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger ökad livskvalitet. Genom att vi agerar på ett stort antal marknader måste vi ligga i framkant i produktutvecklingen för att kunna fortsätta vara framgångsrika och möta våra kunders nya behov och krav.

Balco Group är verksam på en bred skara marknader och vi påverkas därför av de konstanta förändringar som sker i vår omvärld. Krav, behov och regler kan skilja sig markant mellan olika marknader, vilket ställer krav på vår kunskap, kompetens och flexibilitet.

Vår innovationsförmåga är nära knuten till vårt hållbarhetsarbete, både när det gäller att minska vår egen påverkan och att stärka vårt positiva bidrag till ett mer hållbart samhälle. Under utvecklingsprocessen läggs stora resurser på att undersöka materialens miljöpåverkan och återvinningsbarhet. Material-användning optimeras för att minimera mängden spill och skrot under tillverkning, men även den tänkta produktens miljöprestanda nedströms, hos vår kund, utvärderas. Vi deltar i flera forum för att lära oss om ny teknik och nya material – allt i syfte att inkludera i framtida innovationer – och därigenom förbättra effekten av energibesparing i en fastighet som en inglasad balkong medför.

Vi är en av få kompletta balkongleverantörer som kan tillhandahålla kundanpassade och högkvalitativa balkonglösningar med kort leveranstid. Det som särskiljer oss är att vi redan 2005 etablerade en egen utvecklingsavdelning med personal särskilt dedikerad till att vidareutveckla och stärka vårt erbjudande. Inom avdelningen finns spetskompetenser inom stålkonstruktion, statiska beräkningar, industridesign, energioptimering och programmering – allt för att säkerställa att vi håller oss i framkant.

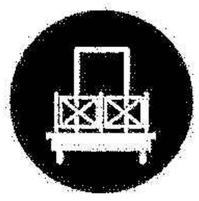
Vårt innovationsarbete sker kontinuerligt och flera av idéerna resulterar i egna patent. I dagsläget har koncernen 28 patentgrupper och 63 patent. Innovationsresan kan antingen börja som ett nytt kundbehov eller som en idé från vår egen personal. Arbetet går sedan via fem övergripande faser, där vi genom att ha alla nödvändiga funktioner inom organisationen kan se till att hålla en snabb takt från idé till färdig produkt.

20230922033264

Fem faser – från idé till färdig produkt

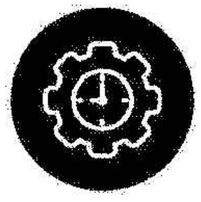
01. Idéstadie

Goda idéer från våra kunder, marknaden och våra medarbetare passerar genom det så kallade Produktrådet – ett tvärfunktionellt forum där beslut fattas kontinuerligt om framtida produktutvecklingar i koncernen. Efter att ett beslut fattats om att inleda processen för en ny produktidé inleds arbetet med en kravspecifikation och förkonstruktionsritningar utvecklas. Samtidigt görs statiska beräkningar och en patentansökning skickas i de fall produkten har en unik funktion. Under konstruktionsmöten sker en bedömning av projektets genomförbarhet och vid behov görs justeringar av ritningarna. Redan i detta stadie görs även en förkalkyl för att bedöma de ekonomiska förutsättningarna och om allt finns på plats går projektet vidare till nästa fas.



02. Prototypstadie

I denna fas utvecklas en prototyp för att kunna göra ytterligare beräkningar och utvärderingar. Till vår hjälp finns en 3D-skrivare och om prototypen ska göras i metall används särskilda verktygsmakare. Om idén kommer från ett marknadsbehov kan en kund finnas med i projektgruppen.



03. Fullskaleprov

Inför fullskaleprovet tas en fullskaleprototyp fram och utfallsprov görs på alla komponenter som ska ingå i produkten. Statiska tester genomförs och livslängden testas på såväl fullskaleprototyp som individuella komponenter för att garantera ett säkert resultat. På vår anläggning finns även ett tvåvåningstorn där den fullskaliga produkten kan monteras i en verklighetstrogen miljö. Om alla tester är framgångsrika involveras marknadsavdelningen för att de på ett tidigt stadie ska kunna ta fram relevant marknadsmaterial av den färdiga produkten.

04. Förberedelse inför produktion

I denna fas ser utvecklingsavdelningen till att produkten är både säljbar och möjlig att producera. För att den nya produkten ska kunna fungera i olika projekt måste den göras så universell som möjligt för att kunna klara av de kundanpassningar som krävs. Alla specifikationer programmeras i ett verktyg som konstruktörerna och inköpsavdelningen behöver för sitt arbete och ritningar skapas för bearbetning, produktion och montage.

05. Produktionsfas

När produkten når produktionsfasen har den normalt redan sålts in i ett noga utvalt kundprojekt. Den första produktionsupplagan – Nollserien – tas därmed fram och testas av beredning, konstruktion, produktion och montage. Slutligen monteras produkten hos kunden, varpå utvärderingar sker och eventuella justeringar genomförs innan produkten bedöms som slutligt färdig och redo för försäljning och produktion.

Produkter från Balco Group

Inglasade balkonger

> *En investering som höjer fastighetens och lägenhetens värde med en karaktär som gör boendemiljön attraktiv, trygg och användbar.*

Balco Groups största produktkategori är inglasade balkonger från Balco AB, TBO-Haglinds och RK Teknik, vilka primärt riktar sig mot renoveringssegmentet. Balco AB har ett flertal patent för unika funktioner som exempelvis ventilation och dräneringssystem. Inglasning av balkonger är ett mycket kostnadseffektivt och attraktivt alternativ jämfört med en traditionell betongrenovering, vilket leder till betydande energibesparingar på upp till 30 procent. Det är en investering som höjer husets värde och karaktär samtidigt som boendemiljön blir både tryggare och attraktivare.

Inglasade balkonger bidrar även till en ljudreducering samt minskar korrosion av armeringen, vilket i sin tur minskar risken för frostsprängning i betong. Ny balkongplatta till den inglasade balkongen medför att man bryter köldbryggan mellan inom- och utomhus, vilket bidrar ytterligare till energibesparingen. I produktkategorin ingår även så kallade klimatväggar, vilket kan beskrivas som att hela fasaden kläs med inglasade balkonger och bildar ytterligare ett klimatskal för byggnaden. Klimatväggen minimerar underhållsbehovet för såväl betonggolv som fasader, fönster och dörrar som befinner sig innanför inglasningen. Klimatväggen skapar även möjlighet till en avsevärt större balkongyta i jämförelse med innan ombyggnaden.

Balco AB erbjuder även ett specialanpassat inglasningssystem för öppna loftgångar, Access, som ger ett effektivt skydd mot väder och vind. Loftgångarna blir därmed halkfria och inglasningen bidrar i sig även till en lägre energiförbrukning. Bland produkterna finns även inglasade etagebalkonger som är anpassade till terrasserade hus med stora behov av innovativa lösningar för att lösa problem med dränering och vattenavrinning.

Inom produktkategorin 'inglasade balkonger' ingår även våra totalentreprenadsprojekt med såväl balkong- som fasadrenovering, samt vårt erbjudande 'Grön transformering' där vi även genomför andra åtgärder som hjälper till att sänka våra kunders energiförbrukning.

20230922003265

Produkter från Balco Group

Öppna balkonger

> *Lösningar innefattar allt från standardiserade produkter för nyproduktion till mindre balkonglösningar i innerstadsmiljö.*

Balco Group säljer flera olika typer av öppna balkonger till både renoverings- och nybyggnationsprojekt. Balco AB, Balco Altaner, TBO-Haglinds och RK Teknik är alla leverantörer av öppna balkonger som enkelt anpassas efter kundernas behov. Lösningar innefattar allt från standardiserade produkter för nyproduktion till mindre balkonglösningar som på ett smidigt sätt levereras till äldre hus i en trång innerstadsmiljö, där våra Citybalkonger från Balco Altaner och RK Teknik är det mest gångbara alternativet.

Citybalkonger är förhållandevis små stålkonstruktioner som är designmässigt anpassade för innerstadsmiljöer där det råder högre krav på utförandet. På den danska marknaden, mer specifikt Köpenhamns innerstad, ökar marknadsandelarna och det är Balco Altaner som driver efterfrågan. Konceptet har stor potential och i och med förvärvet av RK Teknik är vi nu inne på den svenska marknaden. Koncernen undersöker fortsatt om balkongtypen kan vara intressant att lansera i andra europeiska storstäder.

Balco AB har i sin portfölj ett flertal prefabricerade balkonglösningar. AluOne är ett exempel på en färdig och specialanpassad balkonglösning som huvudsakligen är tillverkad i aluminium, vilket skapar goda möjligheter för materialmässig återanvändning. Produkten kan lätt anpassas till olika byggnader på ett flexibelt och kostnadseffektivt sätt, vilket förkortar montagetiden och ökar säkerheten på byggplats. Systemet är främst framtaget för den tyska marknaden men projekt har även levererats till Storbritannien och sedan 2021 erbjuds produkten även på den nederländska marknaden.

Balkongen Levitate är en annan prefabricerad lösning som tagits fram och började levereras under 2021 – initialt framtagen för den brittiska marknaden med fokus på snabbt, enkelt och säkert montage. Under en arbetsdag kan 20-30 balkonger installeras, vilket kan jämföras med traditionellt montage där endast en balkong kan installeras på en dag. Levitate byggs i förväg och levereras komplett till fastigheten för att slutligen monteras på förberedda infästningar i den nybyggda fasaden.

Produkter från Balco Group

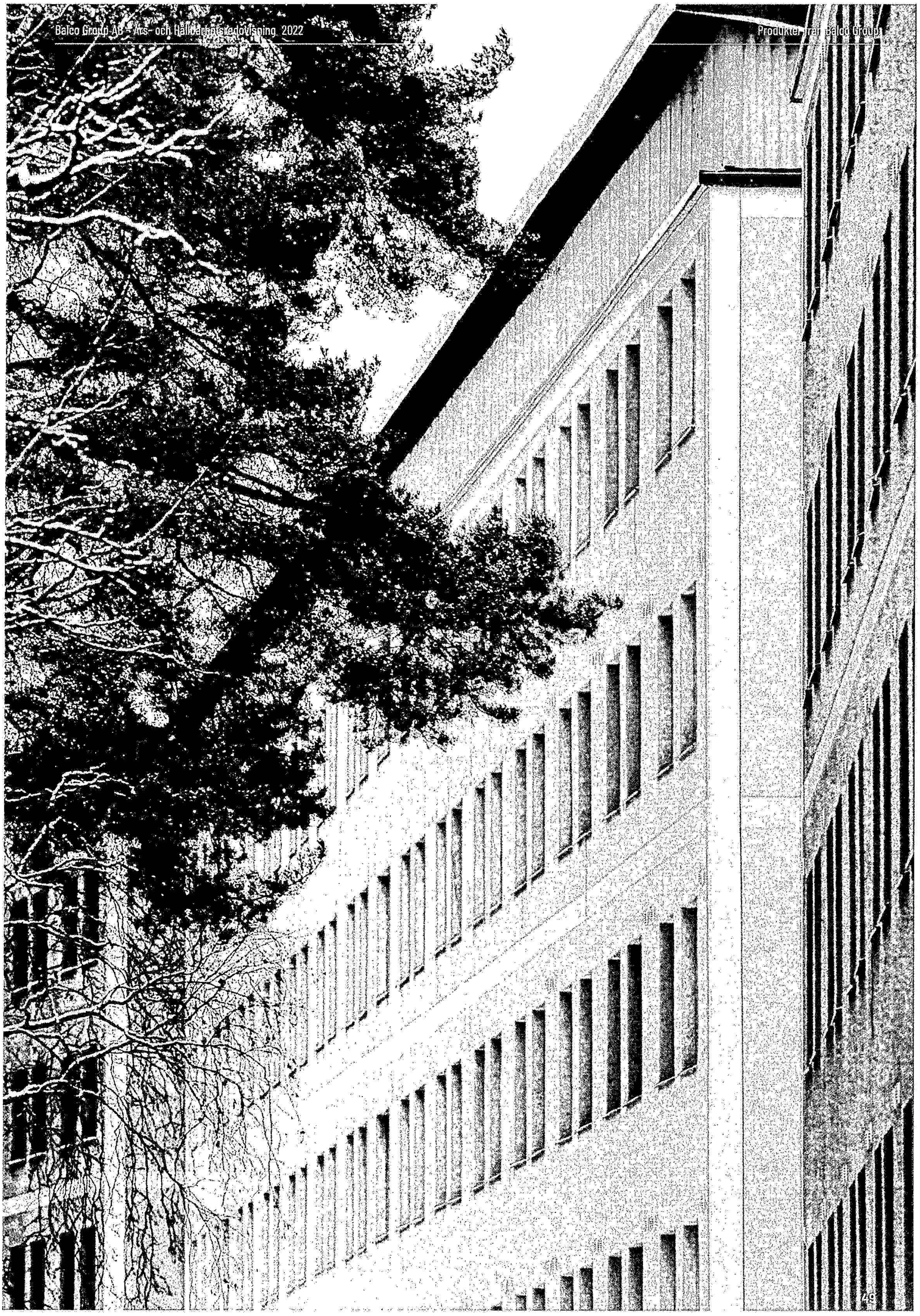
Fasadutveckling

> *Tillsammans med nya, större och inglasade balkonger ger nya fasader med tilläggsisolering mycket god energieffektivisering, vilket kan bidra till betydande energibesparingar för hela byggnaden*

Balco Group erbjuder kompletta fasadlösningar, främst genom bolaget Stora Fasad och nya förvärvet Söderåsens Mur- & Kakel. Lösningar innebär både traditionell fasadrenovering i form av murning och putsning, men även ny- och ombyggnation och större fasad-förändringar genom både utbyte av material i form av exempelvis ventilerad fasad och installation av energibesparande effekter så som tilläggsisolering.

Att investera i en ny fasad i kombination med tilläggsisolering, fönsterbyte och integrerade inglasningar skapar generellt ett bättre inomhusklimat genom förbättrad ventilation och minskat kallras. Tillsammans med nya större balkonger som glasas in ger nya fasader med tilläggsisolering mycket god energieffektivisering, vilket kan bidra till betydande energibesparingar för hela byggnaden. Utöver dessa besparingar innebär även våra fasadlösningar ett lyft för utseendet på fastigheten, vilka sammantaget också ger en värdeökning för såväl den enskilde boende som föreningen som helhet.

Balco Group erbjuder också kunder ett stort urval av produkter som förhöjer balkong-upplevelsen och som även gör balkongen användarvänlig och säker. I sortimentet ingår bland annat insynsskydd, sido- och mellanskärmar, glashörn, balkongdörrar, solskydd i form av eldrivna markiser och eldrivna vertikalmarkiser, rullgardiner, blomlådor, flaggfästen, solceller och lås. Dessutom erbjuder TBO-Haglinds en integrerad belysning och värmare i taket till sina inglasade balkonger. Som tillval finns även nya fasadskivor för att klä balkongen invändigt och som skapar en ännu mer sammanhängande känsla mellan balkong och övrig bostad.



Kundprojekt

Premiär för Balco Groups totalentreprenad – ett samarbete inom koncernen

Bostadsrättsföreningen Kolarhagen i Västerås är ett pågående renoveringsprojekt som startade i december 2021 och förväntas stå färdigt i slutet av 2023. När Kolarhagen byggdes under åren 1956-1960 var dess modulbyggnation ett projekt före sin tid. Men efter 60 år behöver byggnadernas exteriör renoveras, och vi på Balco Groups totalentreprenad leder hela projektet. TBO-Haglinds och Stora Fasad renoverar och bygger ut totalt 628 inglasade balkonger samt putsar om nio husfasader – en affär som kommer att landa på över 100 miljoner.

Kolarhagens bostadsrättsförening ligger i nordöstra Västerås och består av 13 byggnader som tillsammans ramar in grönområdet Kolarparken. Renoveringsinsatserna kommer att ge Kolarhagen ett helt nytt utseende och ny funktionalitet. Projektet är startskottet för Balco Groups totalentreprenadavdelning som ligger under Balco AB. Det innebär att flera av koncernens dotterbolag samverkar i projektet och att vi ansvarar för att projektleda andra involverade underentreprenörer.

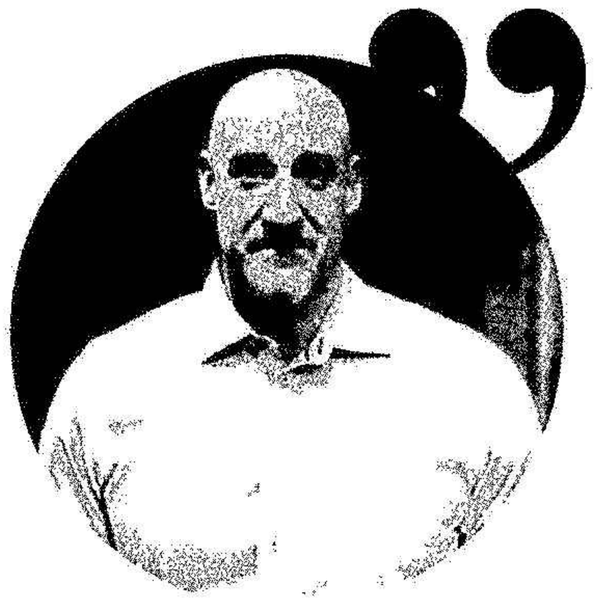
Utöver de insatser som dotterbolagen TBO-Haglinds och Stora Fasad gör för Kolarhagens balkonger och husfasader, är det sju andra underentreprenörer som ansvarar för bland annat omläggning av tak, isolering av vindar, entrébyten och målning. Av hela projektet är cirka 70 procent Balco Groups produkter och insatser, vilket i kombination med TBO-Haglinds egen tillverkning skapar ett unikt affärserbjudande med många fördelar.

Koncernöverskridande samarbete möjliggör effektivisering och flexibilitet

Kolarhagen skiljer sig från andra projekt som Balco Group tidigare har genomfört eftersom etableringen av totalentreprenad under våren 2021 öppnade upp för överskridande samarbete inom koncernen. Tidigare har koncernens dotterbolag endast arbetat i individuella projekt.

I hjärtat av Kolarhagenprojektet sitter Johan Bengtsson – chef för totalentreprenad, projektledare och spindeln i nätet. Det är han som sköter all dialog mellan TBO-Haglinds, Stora Fasad, underentreprenörer, arkitekter, kund och boende på Kolarhagen. Detta projekt är starten på ett arbetssätt som Balco Group länge har strävat efter.

Närheten till de olika bolagen betyder att beslutsvägar blir kortare och effektivare. Att TBO-Haglinds äger hela leveranskedjan för balkonger innebär att de kan trycka på och öka produktionen med kort varsel. Interna avstämningsmöten med alla underentreprenörer hålls varannan vecka för att säkerställa att projekten rullar på och att den ena partens arbete inte hindrar den andres. Ibland måste till exempel vissa komponenter i fasadarbetet påbörjas innan delar av balkongarbetet kan sätta i gång, speciellt när de ska sammanvävas - vilket samarbetet mellan TBO-Haglinds och Stora Fasad möjliggör. Givet den ständigt pågående dialogen mellan dotterbolagen kan de utföra sitt arbete parallellt och på så vis arbeta mer tidseffektivt.



Det är hit vi har velat komma, det är mycket bättre att arbeta tillsammans på det här viset eftersom alla inom koncernen strävar mot samma mål. Det blir enklare att hålla en dialog. Vi kan också styra kvalitetsmål och kvalitetsgranska på ett annat sätt när vi jobbar inom koncernen och leder underentreprenörerna, vilket i slutändan gynnar kunden, berättar Johan Bengtsson.

20230922032258

Balco Groups totalentreprenad fungerar väldigt bra, det är alltid lättare att samarbeta med aktörer som är inom samma bransch. Det blir även en fördel för kunden när vi tillhör samma koncern eftersom alla drar åt samma håll och det minimerar risken för konflikter i entreprenaden.
Freddie Johnsson, Projektledare TBO-Haglinds

Dialog med alla involverade parter
En löpande dialog är den absolut viktigaste aspekten för att ett projekt som Kolarhagen ska lyckas, och det gäller även dialogen med och kundinformation till de boende i området. Varannan tisdagskväll håller Johan öppet hus på Kolarhagen där han besvarar frågor från de boende i området. Han har även startat en hemsida med löpande uppdateringar kring projektet.

Arbetsprocess - trots motgångar går projekt Kolarhagen enligt tidplan
Eftersom bygglov redan fanns när Balco Group fick projektet i december 2021, kunde arbetet sätta i gång snabbt. Inledningsvis var det stort fokus på fasadrenoveringar med Stora Fasad, medan TBO-Haglind parallellt utförde individuella mätningar av alla 628 balkonger för att kunna sätta i gång med produktionen i sin fabrik.

Projektet mötte viss motgång när det hälsofarliga ämnet asbest upptäcktes i en del av husfasaderna, trots att de hade renoverats efter det att materialet förbjöds på 80-talet. Tidplanen fick göras om eftersom hantering av asbest är tidskrävande. Mer tid behövde även läggas på att åtgärda lättbetong, som användes i fasaderna när husen byggdes och som blivit porös. Vid den här typen av motgångar är den flexibilitet och de korta beslutsvägar som Balco Groups totalentreprenad erbjuder en avgörande faktor för att snabbt kunna åtgärda problemet, lägga om tidplan och planering för att använda tiden effektivt.

Eftersom TBO-Haglinds tillverkar sina balkonger från grunden har kunden stor valfrihet vad gäller utseendet. När Kolarhagen framfört sina önskemål beställdes den inglasade modellen System C med ramfria glasluckor som fästs innanför balkongräcket. Innan balkonginstallationen påbörjades granskades och förbättrades alla betonggrunder. Totalt kommer 320 balkonger i fem fastigheter att byggas ut, vilket kommer tillföra upp till åtta kvadratmeter extra balkongyta per lägenhet.

Installationen av balkongerna påbörjades i september 2022 och totalt 120 var klara innan årsskiftet, vilket är i linje med tidplanen. När installationen av en balkong har påbörjats byggs den färdigt, vilket gör att de som bor i lägenheten slipper leva med spärrade balkonger längre än nödvändigt. Under 2023 ska de sista balkongerna installeras, fasader färdigställas och entréer bytas ut.

Samarbetet inom Balco Group totalentreprenad har fungerat riktigt bra. Med god kompetens, lyhördhet och vilja inom bolagen löser det sig alltid. Fördelarna är att vi får en kompetensutveckling som man kommer att ha nytta av på nya projekt. För kundens del kommer det bli tydligare att bolaget är väldigt kompetent och förmedlar stor tillit och säkerhet"
Patrik Söderberg, projektledare på Stora Fasad

> *Dialogen mellan alla entreprenörer måste föras vidare till föreningen. De boende ska känna sig säkra på att de får information, kan ställa frågor och vet vad som händer – det är nyckeln till att alla ska bli nöjda.*

Kolarhagen – En mer prisvärd, attraktiv och hållbar bostadsrättsförening

Utöver produkterna, flexibiliteten och det tidseffektiva arbete som Balco Groups totalentreprenad erbjuder kunden tillkommer ytterligare värde i den slutgiltiga leveransen. När projekt Kolarhagen står färdigt vid årsskiftet 2023/2024 kommer det att vara en mer hållbar och ekonomisk bostadsrättsförening, med ett helt nytt utseende.

De inglasade balkongerna kommer att ge de boende i Kolarhagen ett helt nytt rum för socialt umgänge, året runt. Det betyder också att den passiva övervakningen förbättras i området, när fler människor via sina inglasade balkonger får bättre utsikt över vad som sker runt omkring dem. På så vis ökar tryggheten runt fastigheter med inglasade balkonger.

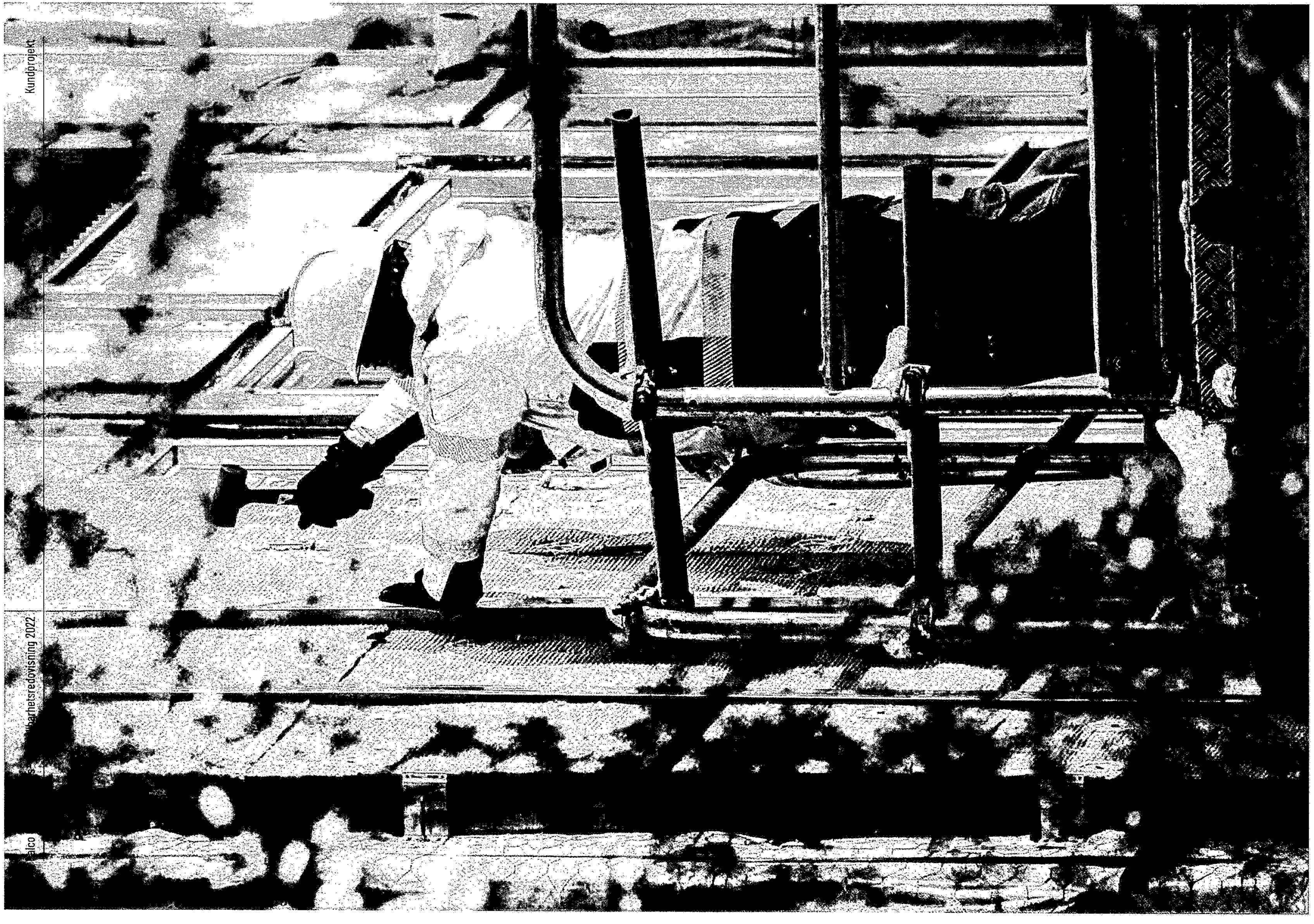
Stora Fasad arbetar med traditionella produkter av hög kvalitet, vilket säkerställer att fasadrenoveringen på Kolarhagen kommer att hålla i flera årtionden framöver. De använder mineraliska naturprodukter i en tjockputs av samma typ som när Kolarhagen byggdes och som gör att fasaden kan andas. Den typen av puts åldras fint med väder och vind, till skillnad från platt och livlös silikatfärg, eftersom blandningen innehåller glimmer som ger fasaden mer djup.

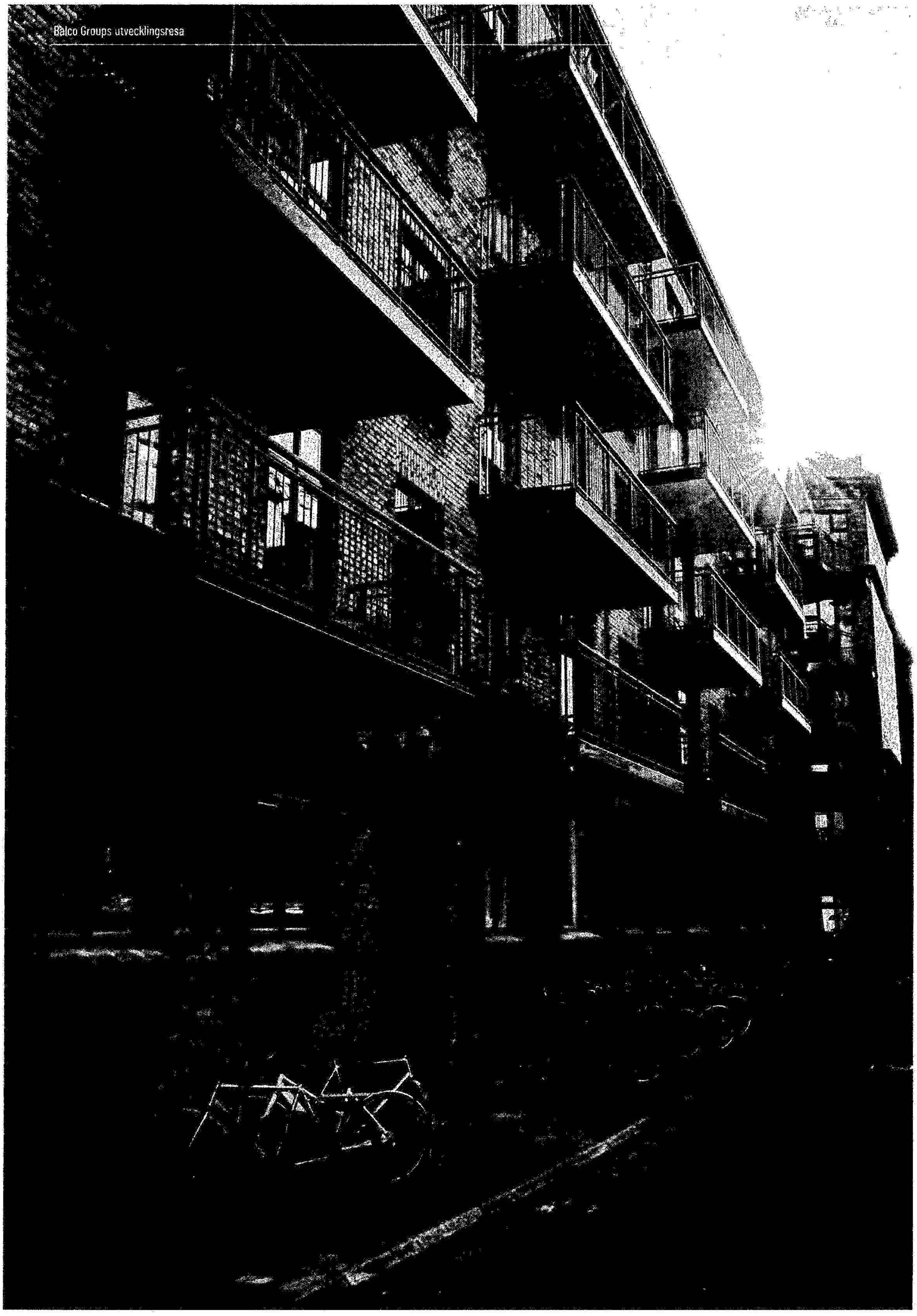
Både de inglasade balkongerna och de nya fasaderna kommer att göra Kolarhagen till ett mer attraktivt bostadsområde vad gäller utseende, miljömässig och social hållbarhet, och därmed kommer också värdet på lägenheterna att öka.

Projektet har ett slut – men inte kundrelationen

När projekt Kolarhagen är klart kommer vi på Balco Group se till att upprätthålla relationen med bostadsrättsföreningen. Kund-och projektuppföljning är en otroligt viktig del för vårt arbete, och genom det nya konceptet 'Balco Groups totalentreprenad' kommer dessutom alla garantiärenden för projektet hanteras av en ansvarig på vår avdelning. Det betyder att kunden inte behöver kontakta de olika underentreprenörerna vid garantifrågor, utan endast Balco Group. Konceptet totalentreprenad är fördelaktigt för både vår verksamhet och för kunden – ett erbjudande som Balco Group kommer att satsa alltmer på i framtiden.

> *Med hänsyn till den rådande energikrisen kommer våra isoleringsåtgärder inte bara ge Kolarhagen en mer sparsam och hållbar energiförbrukning, utan också en mer ekonomisk förbrukning. Både isoleringen och de inglasade balkongerna bidrar till att värme isoleras bättre samt att luften förvärms genom den inglasade balkongen. Det betyder att uppvärmningskostnaderna blir lägre. Våra beräkningar pekar på att Kolarhagens boende kommer att få energibesparingar på upp till 18–19 procent per lägenhet.*





20230922030270

Balco Groups utvecklingsresa

1987
Balco grundas av den svenska entreprenören Lars Björkman

1988-1990
Expansion till Norge och Tyskland

1997
Dräneringssystemet CleanLine utvecklas och lanseras

2001-2005
Expansion till Danmark och Storbritannien

2008
Lucksystemet Twin utvecklas och lanseras
Investering i strategisk leverantör i Polen

2010
Segulah förvärvar Balco
Fortsatt geografisk expansion och utveckling av produktportföljen

2013
Egen produktionsenhet etableras i Polen

2014
Ny strategi för expansion och tillväxt.
Säljmodell med minimässor utformas.

2015
Förvärv av Balco Altaner
Expansion till Finland

2016
Ny strategi inom nyproduktionssegmentet
Marknadsledande position i huvudmarknaderna med 45 patent och 300 anställda
Expansion till det maritima området

2017
Börsintroduktion på Nasdaq Stockholm
Ny produktionsenhet i Polen om 5 800 kvadratmeter
Når 1 miljard SEK i orderingång

2018
Förvärv av TBO-Haglinds
Det första maritima projektet levereras
Når 1 miljard SEK i omsättning

2019
Förstärkt koncernledning
Samarbete med nordisk bank som erbjuder 70 års amorteringstid vid installation av inglasade balkonger i Sverige

2020
Stärkt fokus på hållbarhet
Breddat erbjudande med fasadrenovering
Introduktion av det nya balkongsystemet Levitate
Balco-aktien kvalificerade sig för Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm, där aktien handlas från den 4 januari 2021

2021
Förvärv av RK Teknik
Förvärv av Stora Fasad

2022
Förvärv av Söderåsens Mur- & Kakel och Arutex
Camilla Ekdahl tillträder som VD och Koncernchef

1987 1990 2000 2010 2020

Koncern- och bolagsbeskrivning

Balco Group

bildades 1987 och är en koncern bestående av producerande och säljande bolag. Koncernens sex varumärken tillhör bolagen Balco AB, Balco Altaner AS, TBO- Haglinds AB, Stora Fasad AB, RK Teknik i Gusum AB och Söderåsens Mur- & Kakel AB.

Koncernen är marknadsledande i Norden och verksam på ett flertal marknader i norra Europa. Huvudkontoret ligger i Växjö och inom koncernen arbetar mer än 500 anställda. Generellt och utmärkande för bolagen i koncernen är att man genom en decentraliserad och effektiv försäljningsprocess kontrollerar hela sin värdekedja – från säljarbete till monterad balkong.

20230927093271

Balco AB

grundades 1987 av Lars Björkman och fokus för verksamheten låg tidigt främst på renovering av balkonger för flerfamiljshus. Idag är Balco AB marknadsledande inom branschen där man utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem.

Balco AB:s balkongsystem används vid nyproduktion, renovering, om- och tillbyggnation samt konvertering från öppen till inglasad balkong. Den breda kundbasen inkluderar bland annat bostadsrättsföreningar, kommunala bostadsbolag, privata fastighetsägare, arkitekter, byggherrar och rederier. Huvudkontoret, med en tillhörande egen produktionsenhet, ligger i småländska Växjö och systerbolag finns i Norge, Danmark, Finland, England, Tyskland, Polen och Nederländerna. Inom Balco AB med tillhörande utländska säljbolag samt den producerande enheten i Polen arbetar idag cirka 300 anställda. Verkställande direktör för Balco AB är Camilla Ekdahl.

Balco Altaner A/S

började som Kontech Altaner och startades av Niels Jensen i mitten av 1990-talet. Fokus då som nu var på City-balkonger för den danska marknaden och främst Köpenhamns innerstad.

2015 förvärvades Kontech av Balco Group och går sedan dess under namnet Balco Altaner. Huvudkontoret ligger på Hammerholmen i Köpenhamn och bolaget har idag cirka 50 anställda. Den huvudsakliga kundgruppen är bostadsrättsföreningar och andelslägenheter. Verkställande direktör för Balco Altaner är Johan Söderling.

TBO-Haglinds AB

startade som Haglinds Svets AB och grundades 1970 och den huvudsakliga verksamheten under 1970- och 80-talen var att tillverka smideskonstruktioner till industrin. Under 1980-talet utvecklades samtidigt TBO AB i grannstaden Köping, ett företag som utförde renovering och utbyte av balkonger på flerbostadsfastigheter. De två företagen samarbetade allt tätare och slogs ihop 1996 till TBO-Haglinds AB, då med bröderna Ola och Christer Haglind som ägare. År 2003 övertog Ola Haglinds tre barn – Mia, Pär och Peter – TBO-Haglinds.

I december 2018 förvärvade Balco Group TBO-Haglinds AB. Balkongentreprenadsidan har under åren vuxit och blivit en alltmer dominerande del av verksamheten med kunder över hela Sverige. Under 2022 förvärvade TBO-Haglinds montagebolaget Arutex AB, och tillträde skedde 2 januari 2023. Förvärvet utvecklar och effektiviserar TBO-Haglinds montageerbjudande för balkonger. Arutex grundades 2011, ligger i Arboga och har cirka 10 anställda. Arutex AB är sedan flera år en av TBO-Haglinds största samarbetspartners som utför själva montaget av balkonger och inglasningar.

TBO-Haglinds har idag cirka 50 anställda, och verkställande direktör är Pär Haglind.

Stora Fasad AB

startades 1989 av Christer Thane och har sedan dess varit verksamt främst i Mälardalsområdet. Stora Fasad erbjuder fasadarbeten, såsom murning, putsning, fönsterbyte, balkong- och takarbete, vid såväl renoveringar och reparationer som vid nyproduktion och totalentreprenad. Bolaget erbjuder även relaterade tjänster, såsom ställningsarbeten och uthyrning av byggnadsställningar. Huvudkontoret ligger i Västerås och bolaget har idag cirka 20 anställda. Sedan 2021 ingår bolaget i Balco Group och verkställande direktör är grundaren Christer Thane.

RK Teknik i Gusum AB

grundades 1982 av Ragnar Karlsson och fokuserade initialt på att tillverka primära balkongdetaljer som pinnskruvar och ingjutningsgods. 1991 hade verksamheten utvecklats och RK Teknik tillverkade och sålde såväl enstaka detaljer som kompletta balkonger.

Tillväxten fortsatte och 2011 flyttade verksamheten från en ladugård i Leckersbo Gård till en balkongfabrik på cirka 12 000 kvm i centrala Gusum, Östergötland. Idag är företaget en av Sveriges ledande balkongtillverkare med cirka 60 anställda och verksamhet över hela Sverige. Företaget ägs sedan 2021 av Balco Group och drivs av Ragnar Karlssons söner Johan Karlsson, verkställande direktör, och Kristian Karlsson, entreprenadchef.

Söderåsens Mur- & Kakel AB

bildades 1997 och ombildades 2000 till ett aktiebolag. Söderåsen bedriver det mesta av sin verksamhet i södra Sverige och erbjuder fasadarbeten som murning, putsning och isolering både för renovering och nyproduktion. Kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar, allmännyttan, privata fastighetsägare och byggföretag. Huvudkontoret ligger i Kågeröd i nordvästra Skåne och har cirka 20 anställda. Företaget drivs av grundarna Ola Gustavsson, verkställande direktör, och Emil Johansson, vice verkställande direktör.

Aktien och ägarna

Aktiemarknaden har varit negativ under året, Stockholmsbörsens index sjönk med 16 procent. Balcos aktiekurs utvecklades än svagare och sjönk under året med 68 procent, med en slutkurs 2022 på 43,80 kr. I mötena med marknadens olika aktörer fortsätter vi att lyfta fram Balcos unika position inom den fragmenterade nischmarknaden för balkonglösningar, vårt hållbarhetsarbete på alla plan samt de positiva hållbarhetseffekterna med våra produkter.

Handel och börsvärde

Balco-aktien handlas på Nasdaq Stockholms lista Mid Cap. Under året har 4,1 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 338 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under året uppgick till 1,3 miljoner kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 1,0 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under året

Under året har aktiekursen varit volatil men mest sjunkande, för att stänga året på en aktiekurs om 43,80 kronor, 68 procent lägre än föregående år. Årets högsta betalkurs noterades den 11 januari med 155,80 kronor vilket är all-time-high för Balco-aktien och den lägsta kursen på 40,20 kronor den 29 december vilket är all-time-low.

Aktiekapital

Per den sista december 2022 uppgick antalet aktier i Balco till 21 909 348 aktier. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde om 6,0002 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 131 461 248 kronor.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Balco var vid slutet av året 5 400 stycken, en ökning med 299 ägare under året. Aktieägandet i Sverige uppgick till 91,5 procent. Av det totala utländska aktieägandet om 8,5 procent stod aktieägare i Frankrike för 2,9 procent, ägare i Storbritannien för 2,6 procent, ägare i Luxemburg för 1,8 procent, och ägare i Belgien för 0,5 procent. Det svenska ägandet dominerades av svenska juridiska personer med 46,5 av kapitalet medan finansiella företag ägde 26,6 procent, svenska fysiska personer ägde 9,8 procent och svenska socialförsäkringsfonder ägde 8,6 procent. Balcos tio största aktieägare ägde 76,8 procent av bolaget. Styrelseledamöter i Balco ägde sammanlagt 73 900 aktier i Balco medan bolagets ledning ägde 41 180 aktier. Totalt motsvarade styrelsens och ledningens innehav 0,5 procent av antalet utestående aktier. Huvudägare är Familjen Hamrin med 27,7 procent ägande.

Utdelning och utdelningspolicy

Balcos utdelningspolicy fastställer att bolaget ska dela ut 30-50 procent av resultatet efter skatt, givet att det inte äventyrar Balcos långsiktiga utveckling. Styrelsen har till årsstämman föreslagit en utdelning för verksamhetsåret 2022 uppgående till 1,50 kronor per aktie motsvarande 40 procent av årets resultat.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 104 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 1 178 320 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 25 maj 2021 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 11 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 200 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,4 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 0,9 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 74 332 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 721 764 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220.000

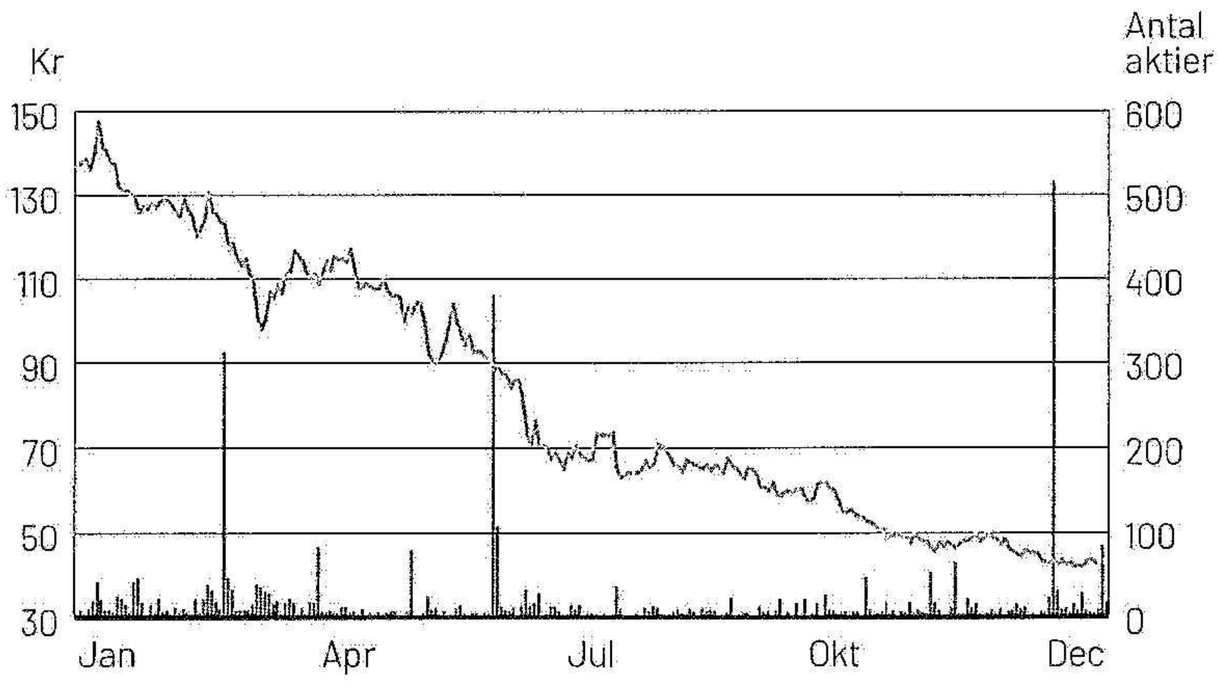
20230922203272

Slutkurs 30/12 2022
43,80
SEK

Börsvärde 31/12 2022
1,0
miljarder SEK

Antal aktieägare
31/12 2022
5 400

AKTIEKURSUTVECKLING 2022



AKTIEÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2022

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägare	Antal aktier	% av aktier
1-500	4 686	86,8%	456 400	2,1%
501-1 000	327	6,1%	263 818	1,2%
1 001-5 000	276	5,1%	602 586	2,8%
5 001-10 000	37	0,7%	273 303	1,3%
10 001-15 000	15	0,3%	180 199	0,8%
15 001-20 000	5	0,1%	85 786	0,4%
20 001-	54	1,0%	20 047 256	91,5%
Totalt	**5 400**	**100,0%**	**21 909 348**	**100,0%**

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2022

Aktieägare	Antal aktier	% av aktier
Familjen Hamrin	6 062 027	27,7%
Skandrenting AB	2 337 000	10,7%
Swedbank Robur Fonder	2 018 521	9,2%
Tredje AP-Fonden	1 885 000	8,6%
Lannebo fonder	1 855 338	8,5%
AB Tuna Holding	1 201 876	5,5%
BFCM P/C BFCM Sweden Retail LT	457 181	2,1%
FE Småbolag Sverige	349 940	1,6%
Avanza pension	337 569	1,5%
Spiltan fonder AB	303 002	1,4%
Totalt	**16 807 454**	**76,8%**

teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. I händelse av att styrelsen beslutar om sådan subvention till deltagarna kommer subventionen att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och bl.a. förutsätta att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco-koncernen, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen for vardera deltagare ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie for deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Balco Groups lagstadgade hållbarhetsrapport 2022

Nytt för 2022 är att Balco Group väljer att samla detaljerna kring sitt hållbarhetsarbete under ett avsnitt, vilket är ett sätt att förbereda inför de kommande upplysningskrav som håller på att utvecklas. Informationen är uppdelad enligt de fokusområden som koncernens hållbarhetsarbete följer och som framgår på sidorna 28 - 29. Avsnittet representerar koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt ÅRL kap 6 § 10 – 14.

Hållbart företagande

Så styrs koncernens hållbarhetsarbete

Balco Groups styrelse har det övergripande ansvaret för frågor som berör hållbart företagande och verkställande direktören ansvarar för att genomföra dess beslut och strategier. Till sin hjälp har VD stöd från koncernens CFO, som sedan 2022 även ansvarar för ledningen av koncernens hållbarhetsarbete. CFO bistår styrelse och ledningsgrupp med beslutsunderlag och analyser kring detaljerna i koncernens hållbarhetsfrågor.

Koncernen har följande policydokument som årligen gås igenom och fastställs av styrelsen: Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Hållbarhetspolicy, Finanspolicy, IT-policy, Informationssäkerhetspolicy, Bolagsstyrningspolicy och Code of Conduct. Vid den senaste genomgången befanns samtliga policydokument vara aktuella och ingen uppdatering ansågs därför nödvändig.

Centralt för styrningen av hållbarhetsarbetet är koncernens Code of Conduct – Uppförandekod – som bygger på koncernens etiska riktlinjer och kärnvärden. Kodens syfte är att tydliggöra och beskriva hur koncernens anställda ska agera i sitt dagliga arbete och bete sig gentemot kunder, leverantörer, myndigheter och andra intressenter. Den riktar sig till koncernledningen, styrelsemedlemmar, samtliga koncernbolag, chefer och anställda, samt leverantörer, affärspartners, underleverantörer och kunder.

Koden säkerställer att koncernen gemensamt agerar för rättvisa och säkra arbetsförhållanden, skydda mänskliga rättigheter, respektera jämställdhet och mångfald, bibehålla ett ansvarsfullt synsätt kring miljöfrågor, tillämpa höga etiska standarder inom hela koncernen, samt säkerställa att vår nollvision mot korruption upprätthålls.

UPPFÖRANDEKOD

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2022	2021	2020
100 % av strategiska leverantörer ska ha accepterat Balco Groups Uppförandekod för leverantörer	Årsvis	Strategiska leverantörer som accepterat Balco Groups Uppförandekod för leverantörer	100%	94%	-
Antal rapporterade och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden ska vara 0	Årsvis	Rapporterade och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden	1	0	0

Då alla koncernens strategiska leverantörer har godkänt Uppförandekoden är målet för 2022 uppfyllt. Ett visselblåsarärende gällande överträdelse av Uppförandekoden inkom i slutet av 2022, vilket visar att systemet fungerar. Ärendet har utretts och avslutats under början av 2023.

20230922203273

Koncernens personaldirektör ansvarar för att uppdatera Uppförandekoden, som godkänns av koncernchef och fastställs årligen av styrelsen.

Uppförandekoden riktar sig även till bolagets leverantörer, som avkrävs att skriftligt acceptera att de följer bolagets kod. Under 2022 var andelen leverantörer som accepterat koden 100 procent.

Bolagets hållbarhetspolicy utgör en central utgångspunkt för hållbarhetsarbetet och beskriver verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor, gemensamma värderingar och ansvarsfördelning. Policyn fungerar som ett ramverk för operativa beslut och vägleder även utvärdering och beslut i frågor som rör den långsiktiga strategiska utvecklingen av koncernen.

Koncernledningen ansvarar för att policyn efterlevs, utvecklas och är en del av bolagens dagliga arbete. Tillsammans med dotterbolagens verkställande direktörer agerar ledningen för att hållbarhetsarbetet integreras på ett naturligt sätt i såväl det löpande arbetet som strategiska beslut. Hållbarhetsarbetet bryts sedan ner av dotterbolagen i ett antal mål med tillhörande aktiviteter som genomförs löpande i den dagliga verksamheten. Målen mäts månadsvis efter tydligt definierade mätmetoder och resultatet presenteras löpande för både koncernledning och styrelse.

Motverkande av korruption och brott mot Uppförandekoden

Vi stöder en rättvis och fri konkurrens och accepterar aldrig, direkt eller indirekt, mutor eller andra oegentliga förmåner eller ersättningar. Vi fattar beslut utifrån koncernens bästa och tar aldrig hänsyn till personlig vinning och hedrar alltid de avtal som vi ingått.

Internt sker en mätning av antalet rapporterade och konstaterade fall avseende brott mot Uppförandekoden och inom koncernen gäller en nollvision kring detta. Koden klargör hur bolaget ska agera för att motverka alla former av korruption, samt hur eventuella ärenden hanteras.

Detta förstärks av bolagets Whistleblower-funktion, som inrättades under 2019 och som möjliggör för alla anställda inom bolagen att anonymt rapportera misstankar om händelser som står i strid med Uppförandekoden. Anmälningar sker via hemsidan (https://balcogroup.se/) där programmet NordicWhistle garanterar full anonymitet och eventuella ärenden tas emot och hanteras initialt av en extern advokatbyrå.

Under året har en händelse rapporterats, som har hanterats enligt koncernens principer och inte visade sig bryta mot Uppförandekoden.

Risker och riskhantering

Risker kopplade till det strategiska hållbarhetsområdet 'Hållbart företagande' presenteras under avsnittet 'Risker och riskhantering' på sida 76.

Miljömässigt ansvarstagande

Koncernens arbete med miljö

Koncernens hållbarhetspolicy ligger till grund för arbetet kopplat till miljö. Policyn klargör koncernens och dotterbolagens miljömässiga ansvar för att minska utsläpp av växthusgaser samt skydda vatten, luft och mark, vilket sker genom en effektiv resursanvändning, minska företagens behov av icke-förnyelsebara resurser samt i möjligaste mån välja miljövänliga alternativ och tekniker.

Hållbarhetspolicyn fastställs årligen av styrelsen, medan koncernledningen ansvarar för att policyn efterlevs, utvecklas och är en del i det dagliga arbetet i moderbolaget samt i bolagets dotterbolag. Som en del av policyn ska koncernledningen, dotterbolagens verkställande direktörer och övriga chefer gemensamt verka för att miljöperspektivet integreras på ett naturligt sätt i det löpande arbetet och i de strategiska besluten. Årets översyn av hållbarhetspolicyn fastslog att dess innehåll är fortsatt relevant och är inte i behov av uppdatering.

Fokus för koncernens miljöarbete är att minska produkternas miljöpåverkan, vilket naturligen inkluderar den övriga verksamhetens och produktionens påverkan. Arbetet för att uppnå detta innebär bland annat att effektivisera processer samt använda material och metoder som ger minskad miljöbelastning. Den huvudsakliga slutprodukten – inglasad balkong – innebär i sin helhet en minskad energianvändning för slutkunden, vilket bidrar till en reducerad miljöpåverkan i samhället.

MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod		2022	2021	2020
Minska miljöpåverkan avseende Scope 1 och Scope 2 med 35 % per arbetad timme till 2025*	Kvartalsvis	Scope 1	Totala utsläpp, ton CO2e	805	844	709
			Gram CO2e/arbetad timme	945	1 099	1 203
			Skillnad jämfört med 2019	-37 %	-26 %	-20 %
		Scope 2	Totala utsläpp, ton CO2e	939	903	927
			Gram CO2e/arbetad timme	1 101	1 176	1 573
			Skillnad jämfört med 2019	-30 %	-24 %	+1 %

* I förhållande till 2019

Det finns en fortsatt positiv trend i koncernens strävan att minska sin miljöpåverkan. Både enligt Scope 1 och Scope 2 har den totala påverkan minskat, trots genomförda förvärv och tillväxt av koncernen. Bidragande orsaker till detta är en ökad andel hybrid- och elbilar samt en övergång till att köpa alltmer "grön" el. Då Balco Group har som målsättning att växa såväl organiskt som via förvärv, ändrades målet kopplat till minskad miljöpåverkan. Det tidigare målet var att minska koncernens miljöpåverkan med 20 procent till 2025 jämfört med 2019. Från och med 2022 gäller det nya målet att minska med 35 procent per arbetad timme till 2025 jämfört med 2019. Utfallet för 2022 enligt Scope 1 var en minskning med 37 procent per arbetad timme och enligt Scope 2 skedde en minskning med 30 procent. Sammantaget har koncernens miljöpåverkan enligt både Scope 1 2 minskat med 33 procent per arbetad timme.

ENERGIFÖRBRUKNING

	2022	2021	2020
Elektricitet, MWh	3 079	3 057	2 216
Uppvärmning, MWh	3 508	3 238	1 157

Ökningen av energikonsumtionen gällande uppvärmning beror på att bolaget RK Teknik nu ingår i beräkningarna för hela året. Bolagets uppvärmning sker med pellets men står för halva koncernens uppvärmning i räknat i MWh.

ÅTERVINNING

	2022	2021	2020
Återvunnet material, ton	3 186	1 790	2 601
Energiåtervunnet material, ton	484	520	354
Ej återvunnet material, ton	476	361	90

Ökningarna av både återvunnet och ej återvunnet material beror på att en mer korrekt mätning införts hos koncernens bolag inom såväl produktion som på byggarbetsplatser.

VATTENFÖRBRUKNING

	2022	2021	2020
Total vattenförbrukning, kubikmeter	4 311	3 723	3 664

Ökningen av vattenförbrukningen beror på att bolaget RK Teknik nu ingår i beräkningarna för hela året. Bolaget använder vatten i sin produktionsprocess och står för halva koncernens totala vattenförbrukning.

MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Målsättning	Mätintervall	Nyckeltal	2022	2021	2020
70 % av allt avfall under året ska vara återvinningsbart	Kvartalsvis	Avfall, ton	4 146	2 451	1 248
		Farligt avfall, ton	90	88	105
		Återvinningsbart*	77 %	67 %	85 %

* Andelen avfall som kan återvinnas / total mängd avfall under de senaste 12 månaderna

Avfallshanteringen inom koncernen har förbättrats, där andelen återvinningsbart ökade till 77 procent. Därmed uppnås målet beträffande avfall – 70 procent – vilket framförallt beror på ett ökat fokus på återvinning av material ute på byggarbetsplatserna.

Risker och riskhantering

Risker kopplade till det strategiska hållbarhetsområdet 'Miljömässigt ansvarstagande' presenteras under avsnittet 'Risker och riskhantering' på sida 76.

20230922203274

Socialt ansvarstagande

Koncernens arbete med personal och sociala förhållanden

Ledande för koncernens arbete med personal och sociala frågor är framför allt policydokumenten Uppförandekod, Hållbarhetspolicy och Insiderpolicy. Samtliga dessa hanteras, utvärderas och fastställs av koncernstyrelsen.

ANTAL ANSTÄLLDA

	2022	2021	2020
Totalt antal anställda	536	467	428
Antal män	476	407	368
Antal kvinnor	60	60	60

ANTAL ANSTÄLLDA PER BOLAG

	2022	2021	2020
Balco Group AB	2	3	3
Balco AB	319	281	305
TBO-Haglinds AB	57	45	52
Balco Altaner A/S	53	59	68
Stora Fasad AB	20	21	-
RK Teknik i Gusum AB	64	58	-
Söderåsens Mur- & Kakel AB	21	-	-

JÄMSTÄLLT LEDARSKAP

Målsättning	Mätintervall			2022	2021	2020
Andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika som andel kvinnliga anställda totalt.	Kvartalsvis	Könsfördelning totalt anställda	Män	89%	87%	86%
			Kvinnor	11%	13%	14%
		Könsfördelning mellan chefer	Män	79%	70%	64%
			Kvinnor	21%	30%	36%

Genom de förvärv som vi har genomfört under 2021 och 2022 så har såväl andelen kvinnliga anställda totalt som andelen kvinnliga chefer minskat. Fortsatt är emellertid andel kvinliga chefer väsentligt högre än andelen kvinnligt anställda totalt. Vi når därmed med god marginal målet att andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika som andel kvinnliga anställda totalt.

Koncernens målsättning är att öka mångfalden och att uppnå en jämnare könsfördelning. Möjligheterna för detta påverkas av de rådande förutsättningarna inom branschen, som präglas av en generellt hög manlig representation.

Personal och arbetsmiljö

Balco Group ska erbjuda en trygg, säker och hälsosam arbetsplats och en del i säkerställandet av detta är att kontinuerligt mäta, skapa åtgärdsplaner och följa upp bland annat sjukfrånvaro, olycksfall och personalomsättning. Chefer inom verksamheten ska årligen genomföra medarbetarsamtal med respektive medarbetare, i syfte att identifiera utbildningsbehov, sätta upp karriärvägar och hitta balansen mellan arbete och fritid.

Koncernen ska vara ett öppet och inkluderande företag där medarbetarna trivs, presterar och utvecklas. Att bolag inom koncernen är säkra och trygga arbetsplatser för både medarbetare och underentreprenörer är ett grundläggande krav.

Balco Group följer lagar och kollektivavtal i de länder där verksamhet bedrivs. Löner som betalas ut i koncernen ska minst motsvara den lagstadgade minimilönen i respektive land.

En säker, trygg och hållbar arbetsmiljö utan olyckor eller ohälsa är av högsta prioritet för Balco Group. För att uppnå detta sker ett systematiskt och långsiktigt arbete med såväl den fysiska som psykiska arbetsmiljön. Koncernen samarbetar endast med affärspartners som säkerställer en säker och hälsosam arbetsmiljö, med skäliga anställningsvillkor, för sina anställda.

Fysiska arbetsmiljörisker ingår som en naturlig del av koncernens verksamhet och det riskförebyggandearbetet är därför en central fråga. Inom koncernen råder en nollvision mot arbetsplatsolyckor, vilka mäts och följs upp regelbundet. Skyddsronder sker regelbundet på kontor, inom produktionen samt på byggnadsplatser där koncernens anställda vistas.

Ett strukturerat arbetsmiljöarbete finns etablerat inom hela koncernen. Exempelvis finns ett digitaliserat rapporteringssystem upprättat inom Balco AB för att kunna observera, agera och förhindra olyckor. Inom Balco Altaner leder en särskilt tillsatt grupp hälso- och säkerhetsarbetet och har bland annat till uppgift att genomföra riskanalyser och att systematisera hälso- och säkerhetsåtgärder inom bolaget.

Som arbetsgivare värnar koncernen naturligt om en trygg fysisk arbetsmiljö och likaså en god psykosocial miljö, vilket ingår som en central del i de regelbundna medarbetarsamtalen. Medarbetaren får då uttrycka hur de mår och bedöma sin arbetsbelastning. Genom att prioritera arbetsmiljösatsningar skapas flera fördelar för såväl människorna inom verksamheten som för bolagen i allmänhet. En trygg, säker och stimulerande arbetsmiljö leder till minskade kostnader kopplade till olyckor och arbetsskador, minskad arbetsfrånvaro, lägre personalomsättning och, inte minst, ökad trivsel, motivation och produktivitet.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden

Balco Group värnar om jämställdhet och mångfald. Inom koncernen ska anställda, konsulter, praktikanter och arbetssökande behandlas lika oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, ålder, sexuell läggning eller könsöverdrivande identitet eller uttryck. Koncernen arbetar aktivt för att främja kvinnors och mäns lika rätt ifråga om arbete, anställnings- och andra arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter.

En nolltolerans råder ifråga om diskriminering eller trakasserier och koncernen arbetat aktivt med att förebygga, förhindra och motverka detta. Eventuella förekomster rapporteras via en extern Whistleblower-funktion. Eventuella Whistleblower-anmälningar hanteras av en extern advokatbyrå som sköter de första kontakterna med anmälaren och ger därefter förslag till bolagets representanter för vidare hantering.

Koncernen tar aktiv ställning mot barnarbete, tvångs- och skuldarbete och ett förbud råder mot all form av köp av sexuella tjänster.

Balco Group respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i de fackföreningar de själva önskar samt att förhandla kollektivt.

Risker och riskhantering

Risker kopplade till det strategiska hållbarhetsområdet 'Socialt ansvarstagande' presenteras under avsnittet 'Risker och riskhantering' på sida 76.

TRYGG, SÄKER OCH HÄLSOSAM ARBETSPLATS

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2022	2021	2020
Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,5 %	Kvartalsvis	Frånvarotid (som andel av planerad tid)	4,2%	3,5%	3,2%
Personalomsättning ska uppgå till max 8 %	Kvartalsvis	Antal avslutade anställningar (som andel av totalt antal anställda)	11,0%	8,3%	5,8%
Olycksfallsfrekvens ska vara noll	Kvartalsvis	Antal arbetsplatsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar)	8,2	13,0	13,8

Koncernen har haft en negativ trend i ökad sjukfrånvaro och även ökad personalomsättning. Båda faktorerna påverkas delvis av effekterna av Covid-19. I början av 2022 hade flera av koncernbolagen stor sjukfrånvaro, då Omnikron-varianten av Covid-19 kom. När restriktionerna efter Covid-19 släppte så ökade rörligheten bland arbetskraften, med en ökad personalomsättning i slutet av 2021 och även under 2022 som följd. Personalomsättningen är högre i länder som Danmark med generellt kortare uppsägningstider. Olycksfallsfrekvensen har minskat betydligt jämfört med föregående år. Flest olyckor har skett i vår danska verksamhet. Under 2022 var antalet arbetsplatsolyckor sju stycken, vilket är en ökning med en jämfört med fjolåret.

Koncernens arbete med EU:s Gröna taxonomi

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 (EU-taxonomin) ar ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har Balco Group funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. Vi har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar for 2022 bygger på vår aktuella tolkning av reglerna och kan i framtiden komma att andras utifrån ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och de allmänna kunskaperna om taxonomins krav ökar.

Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin

Balco Group har fastställt att vissa av dess ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna for att omfattas av taxonomiförordningen (EU) 2020/852 (bilaga 1 till Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, "den delegerade klimatakten").

- Koncernen installerar inglasade balkonger vid renovering av byggnader som minskar effekten av köldbryggor och som tillför ett isolerande skal. Koncernen utför i vissa projekt i samband med fasadrenovering tilläggsisolering av byggnader. Dessa båda aktiviteter omfattas enligt avsnitt 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning i den delegerade klimatakten ("7.3 Verksamheter").

OMSÄTTNING

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2022, %	Kategori (möjliggörande eller omställning
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	808,6	61%	100,0%							Ja			Ja		Ja	61%	Möjlig-gorande
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		808,6	61%	100,0%													61%	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Renovering av befintliga byggnader	7.2	354,9	27%															
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		354,9	27%															
Totalt (A.1+A.2)		**1 163,5**	**87%**															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		170,1	13%															
Totalt (A+B)		**1 333,6**	**100%**															

Kvalitativ information om omsättning

Den rapporterade totala omsättningen innefattar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 3 (sidan 105), och omfattar intäkter från Balco Groups entreprenaduppdrag.

Taxonomiupplysningar avseende omsättning som omfattas av taxonomin inkluderar intäkter från installation av inglasade balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tilläggsisolering ("7.3 Verksamheter").

Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är taxonomiförenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tilläggsisolering ("7.2 Verksamheter"). Detta då de inte uppfyller kraven på 30 procent energibesparing.

20230922203276

- Koncernen renoverar även byggnader genom installation av öppna balkonger samt fasadrenovering utan tilläggsisolering. Dessa aktiviteter omfattas av taxonomin enligt avsnitt 7.2 Renovering av befintliga byggnader i den delegerade klimatakten ("7.2 Verksamheter"), men inte är taxonomiförenliga då de inte uppfyller kraven på 30 procent energibesparing.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter
För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada for något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag
Balco Group har identifierat ett antal verksamheter, per produkt, som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Dessa kallas internt i koncernen for potentiellt taxonomiförenliga och består av installation av inglasade balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tilläggsisolering (7.3 Verksamheter). Verksamheter som är omfattas av taxonomin men inte är taxonomiförenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tilläggsisolering ("7.2 Verksamheter") då de inte uppfyller kraven på 30 procent energibesparing.

Principen Orsaka inte betydande skada
Potentiellt taxonomiförenliga produkter och därtill förknippade fabriker har utvärderats gentemot varje enskilt kriterium för att inte orsaka betydande skada, som beskrivs i mer detalj nedan. Som noterats ovan har vi, i brist på regulatorisk vägledning och marknadspraxis, funnit att det finns ett stort utrymme for tolkning av kriterierna 'Orsaka inte betydande skada' (DNSH-kriterier) och har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna tolkningar samt vidare konkretisera vad dessa kriterier innebär i det sammanhang där koncernen verkar och har därefter tagit fram kompletterande intern vägledning. Rapporteringen av förenliga verksamheter bygger därför, i viss mån, på en antagen tolkning av DNSH-kriterierna som är tillämpliga på Balco Groups verksamheter. Metoden for att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har alla aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier enligt nedan.

CAPEX

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Koder	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning av klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångald och ekosyst	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N	Kategori (möjliggörande eller omställning
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	
A. VERKSAMHETER SOM OMFTASS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	59,6	67%	100%							Ja					Ja	67%	Möjlig-görande
De miljömassigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		59,6	67%	100%													67%	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Renovering av befintliga byggnader	7.2	17,3	19%															
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		17,3	19%															
Totalt (A.1+A.2)		**76,9**	**86%**															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		12,2	14%															
Totalt (A+B)		**89,0**	**100%**															

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter

Upplysningar om kapitalutgifter som omfattas av taxonomin avseende 7.3 Verksamheter innefattar kapitalutgifter för produktutveckling och investeringar i materiella anläggningstillgångar, samt nya leasingkontrakt. Gällande 7.2 Verksamheter inkluderar de omfattade kapitalutgifterna samma kategorier som for 7.3 Verksamheter.

Rapporterade taxonomiförenliga investeringar för produktutveckling utgörs av produktutvecklingsprojekt som är direkt relaterade till taxonomiförenliga produkter.

Avseende kapitalutgifter som är relaterade till materiella anläggningstillgångar, samt nya leasingkontrakt tillförs den del av investeringen som avser de taxonomiförenliga verksamheterna. En stor andel av kapitalutgifterna gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter när de tillverkas i samma anläggningar.

För dessa typer av investeringar används en fördelningsnyckel som ar baserad på fördelningen av volymer per anläggning mellan taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter.

Anpassning till klimatförändringar
Fysiska risker ses över regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har lokala riskutvärderingar genomförts på relevanta klimatrisker.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
När det gäller vattenkriteriet har Balco Group identifierat ett begränsat antal verksamheter med direkta utsläpp av industriellt avloppsvatten eller som berörs av vattenrisker, som har bedömts relevanta for kriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi
Avseende omställningen till cirkulär ekonomi har de utförda bedömningarna identifierat flera exempel på införd praxis, där så ar möjligt. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin och mål för att minska avfall inom tillverkningsprocesser och produktutveckling såväl som byggarbetsplatser där hänsyn tagits till produktlivslängd, återvinningsbarhet, materialval och andra strategier för att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar både bygger på och hänvisar till EU:s befintliga kemikalielagstiftning. Utöver referenser till redan existerande förbud och begränsningar av vissa substanser, föreskriver även taxonomin ett antal ytterligare substanser (substanser på EU:s kandidatförteckning inom Reach-förordningen samt substanser med liknande egenskaper), som ännu inte är reglerade inom EU, som uppges vara godtagbara enbart om användningen är oumbärlig för samhället. Vår bedömning av vad som kan anses vara oumbärligt för samhället bygger på befintliga koncept i annan EU-lagstiftning och internationella fördrag (främst Montrealprotokollet) och beaktar bland annat aspekter kring säkerhet och regulatoriska krav för vara produkter, produktens prestanda och tillgänglighet till gångbara alternativ.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Balco Group utvärderat påverkan från dess aktiviteter vid enskilda produktionsanläggningar avseende biologisk mångfald samt skyddade områden och arter. Balco Groups verksamheter bedöms inte ha någon direkt väsentlig påverkan.

Minimiskyddsåtgärder
Vi förstår det så att kriterierna för minimiskyddsåtgärder innebär att det måste finnas rutiner på plats när det gäller antikorruption, rättvis konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter, och att koncernen inte befattar sig med "kontroversiella vapen" , vilket syftar på personminor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen. Kriterierna for minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå och när det gjordes drogs slutsatsen att alla koncernens majoritets verksamheter och därmed alla ekonomiska verksamheter som identifierats som potentiellt taxonomiförenliga, omfattas av vara koncernövergripande policyer och rutiner.

Rapportering
Eftersom Balco Group än så länge bedömer att företagets aktiviteter endast omfattas av målet begränsning av klimatförändringar, och då 7.3 Verksamheterna och 7.2 Verksamheterna har inga verksamheter dubbelräknats vid beräkningen av de redovisade taxonominyckeltalen. Av samma anledning har även rapporteringsmallen förenklats med endast en kolumn för väsentligt bidrag.

OPEX

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	**Koder**	**Absolut driftsutgifter**	**Andel av driftsutgifteren**	**begränsning av klimatförändringarn**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten och marina resurser**	**Cirkulär ekonomi**	**Föroreningar**	**Biologisk mångfald och ekosystem**	**Begränsning av klimatförändringar**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten och marina resurser**	**Cirkulär ekonomi**	**Föroreningar**	**Biologisk mångfald och ekosystem**	**Minimiskyddsåtgärder**	**Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna 2022, %**	**Kategori (möjliggörande eller omställning**
		MSEK	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**Ja/nej**	**%**	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	3,8	57%	100%							Ja			Ja		Ja	57%	Möjlig-görande
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		3,8	57%	100%													57%	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Renovering av befintliga byggnader	7.2	1,9	29%															
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1,9	29%															
Totalt (A.1+A.2)		**5,7**	**86%**															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		0,9	14%															
Totalt (A+B)		**6,6**	**100%**															

Kvalitativ information om driftsutgifter

Majoriteten av de rapporterade upplysningarna enligt taxonomin avseende driftsutgifter inkluderar kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar.

För reparations- och underhållskostnader som gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga verksamheter används en fördelningsnyckel som bygger på samma principer som för kapitalutgifter.

Andelen sådana förenliga driftsutgifter bygger på andelen förenliga intäkter under året, vilket speglar de resurser som används av den taxonomiförenliga produktionen i anläggningarna

Risker och riskhantering

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som dessa risker kan orsaka. Riskerna kan delas in i bransch- och marknadsrelaterade risker, verksamhetsrisker, finansiella risker, regulatoriska risker och hållbarhetsrisker. Risker kan, även om de förebyggs, komma att påverka verksamheten negativt.

RISKER

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

Balco gör årligen en samlad riskbedömning där Balco identifierar och bedömer risker som hotar Balco Groups måluppfyllelse. Balco definierar en risk som en framtida möjlig händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sina mål.

De identifierade riskerna bedöms baserat på följande två kriterier:

- ✔ Sannolikheten att risken kommer att inträffa
- ✔ Konsekvenser för Balco om risken skulle inträffa

RISKHANTERING

Balco Groups ledning har identifierat tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på företagets verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettolista som bedöms vara de mest relevanta riskerna. Riskerna har graderats utefter låg, medel och hög sannolikhet att risken inträffar och efterföljande konsekvens om risken skulle inträffa. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts. För respektive identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken.

En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet ska utföras årligen. Balco har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för Balco. CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

ÖVERGRIPANDE RISKOMRÅDEN

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Riskerna kan grupperas i fyra olika riskkategorier:

- ✔ Bransch- och marknadsrelaterade risker
- ✔ Verksamhetsrelaterade risker
- ✔ Finansiella risker
- ✔ Regulatoriska risker

BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Bransch- och marknadsrelaterade risker avser externa faktorer, händelser och förändringar på de marknader som Balco verkar på och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå bolagets uppsatta mål.

Bransch- och marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra makroekonomiska förändringar, en förändrad prisbild för råvaror som är centrala för Balco Groups produktion, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

Risker

Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer

Balco Groups verksamhet påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen, liksom av andra allvarliga omvärldsförändringar till följd av naturkatastrofer, epidemier/ pandemier, krig, migration, etc. Ökade räntor och hög inflation har en negativ påverkan då det drabbar koncernens kunder. Bolaget påverkas främst av händelser som påverkar de nordiska marknaderna och övriga länder där koncernen har verksamhet. En sämre konjunktur, politiska förändringar och andra allvarliga omvärldsförändringar kan komma att skapa oro på de marknader bolaget verkar och därmed påverka efterfrågan på bolagets produkter.

Riskhantering: Balco Group är verksamt på marknaden för balkonglösningar som är en nischmarknad inom byggmarknaden. Balco är i huvudsak verksamt inom renoveringssegmentet som mer styrs av det befintliga behovet av att renovera snarare än det mer

20230922203278

konjunkturkänsliga segmentet nyproduktion. Balco bedriver projektverksamhet. Varje år hanteras många olika projekt av olika storlek och på olika marknader. Beroendet av en enskild kund är således litet. Ökade räntor och ökad inflation påverkar våra kunders möjligheter att få attraktiva kreditvillkor. Detta har gjort att vi har anpassat vår vinstavräkningsmodell och likställt den i koncernen samt startar vinstavräkningen av projekt något senare. Detta för att minska risken att behöva backa redan vinstavräknade del av projekt på grund av att våra kunder blir av med sin finansiering och behöver annullera ordern.

Råvarupriser

Balco Groups lönsamhet påverkas av utvecklingen av råvarupriser på aluminium, stål, glas och betong. Förändrade råvarupriser kan påverka resultatet i enskilda projekt.

Riskhantering: Balco säkrar löpande och årsvis materialkostnader i en omfattning som baseras på kommande behov. Bolagets projektverksamhet innebär att varje projekt är en enskild prisförhandling. Långa ledtider och det faktum att varje projekt är unikt innebär att indexerade prisjusteringar, för att hantera förändrade råvarupriser, finns i de flesta kundavtal.

Konkurrens och prispress

Konkurrensbilden varierar mellan olika geografiska marknader och inom olika produktsegment. Balco Groups främsta konkurrenter består av betongrenoverare och andra balkongleverantörer. Ökad konkurrens kan komma att påverka verksamhet och resultat negativt.

Riskhantering: Balco Group konkurrerar främst med betongrenoverare som inte är nischade inom balkongrenoveringsmarknaden. Balco Groups lokala närvaro och bolagets affärsmodell som innebär att Balco hjälper kunden genom hela processen gör att Balco i stor utsträckning bidrar till att skapa sin egen marknad. Balco Group har idag en nischad portfölj av produkter som ligger i framkant vad gäller innovation och teknik, vilket skapar en konkurrensfördel.

Bransch- och marknadsrelaterade risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer		
Förändringar i konjunktur och andra makroekonomiska faktorers påverkan på Balcos verksamhet	Hög	Hög
Allvarliga omvärldsförändringar till följd av naturkatastrofer, epidemier/pandemier, krig, migration etc., som kan leda till personskador, verksamhetsavbrott och ökade kostnader	Hög	Hög
Råvarupriser		
Påverkan av förändrade råvarupriser	Hög	Medel
Konkurrens och prispress		
En förändrad konkurrenssituation och därmed en förändrad prisbild på marknaden	Låg	Medel

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker är hänförliga till den dagliga verksamheten, och förmågan att uppfylla åtaganden gentemot kunder. Riskerna kan ofta hanteras genom interna kontrollaktiviteter såsom förebyggande- och/eller övervakande kontroller.

Exempel på verksamhetsrelaterade risker är Balco Groups förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar, att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt att Balco Groups lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat, det vill säga koncernens förmåga att förutse, beräkna och leverera projekten inom satta ekonomiska kalkyler.

Verksamhetsrelaterade risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	**Konsekvens**
Leverantörer och underentreprenörer		
Risk för förändrad situation hos leverantörer och under-entreprenörer som påverkar Balco	Medel	Medel
Projektverksamhet		
Balcos risk att enskilda projekt utvecklas ofördelaktigt	Hög	Medel
Nya marknader		
Risk att unika krav och förutsättningar på ny marknad medför högre kostnader än beräknat	Medel	Medel
Driftsstörningar		
Risk att verksamheten kan komma att påverkas av driftstörningar såsom brand, IT, sabotage eller maskinhaveri	Medel	Medel
Rekrytering		
Risk att Balco inte lyckas attrahera, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare	Låg	Medel
Produktutveckling och produktionskapacitet		
Risk i bolagets förmåga att fortsätta utveckla kvalitativa produkter samt säkra framtida produktionskapacitet	Låg	Medel

<u>Risker</u>

Leverantörer och underentreprenörer

Balco Group är beroende av sina leverantörer och underentreprenörer för att kunna producera, projektera och leverera en slutprodukt. Koncernen har merparten av produktionen i egen regi och dess produkter består av komponenter och råvaror från ett flertal olika leverantörer.

Riskhantering: Balco Group har identifierat sina strategiska leverantörer och underentreprenörer och säkerställt att det finns alternativ att tillgå.

Projektverksamhet

Balco Groups lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat. De kalkyler och planer som tas fram i starten av projekten, och som uppdateras löpande, ligger till grund för tidpunkten när omsättning och resultat redovisas.

Riskhantering: Balco Group har under året anpassat och likriktat vinstavräkningsmodellen så att den hanteras på samma sätt i alla koncernens bolag. Denna anpassning innebär en viss senareläggning av starten av vinstavräkningen och att en mindre del av vinst och omsättning avräknas tidigt i projektet. Förändringen har genomförts då vi har sett att avvikelser främst uppkommer under montaget och i slutet av projektet. Förändringen innebär mindre risk för stora projektavvikelser. Det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och följs upp.

Nya marknader

Balco Group är exponerat för risken att projektverksamhet i nya marknader blir alltför kostsam och resurskrävande. Nya marknader medför andra lagkrav, inte minst med avseende på arbetsmiljö, byggkrav och brandsäkerhet.

Riskhantering: Balco Group tar hjälp av lokal expertis på nya marknader för att säkerställa att lokala regler och krav är uppfyllda. Expansion på nya marknader kommer fortsättningsvis ske genom förvärv av lokala etablerade bolag.

Driftsstörningar

Balco Groups verksamhet består av många processer där en driftsstörning såsom brand, sabotage, maskinhaveri och störning i IT-system kan få konsekvenser för bolagets förmåga att fullfölja sina åtaganden gentemot kunder och därmed påverka lönsamheten negativt.

Riskhantering: Balco Group har identifierat och säkrat IT-kapacitet för befintlig produktionskapacitet. En genomgång sker årligen av verksamhetskritiska system.

Rekrytering

För Balco Group är det av stor vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner.

Riskhantering: Koncernen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Balco är aktiv på marknaden för att attrahera personal och bedriver en aktiv personalpolitik.

20230922203279

Produktutveckling och produktionskapacitet
Balco Groups intjäning och konkurrenskraft är beroende av bolagets förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. Bolaget investerar betydande resurser i att vidareutveckla sin befintliga produktportfölj. Då bolagets produkter tillverkas i egna produktionsenheter är Balco beroende av att ha god framförhållning. För att säkerställa den framtida tillväxten på ett tillfredsställande sätt behöver Balco ligga mellan 6 till 12 månader före i planering av produktionskapaciteten.

Riskhantering: Balco Group bedriver projektverksamhet vilket betyder att företaget har god framförhållning och visibilitet vad gäller behovet av produktion och leveranser. Företaget följer löpande alla projekt, utleveranser och produktionsorder. Då ledtiderna inom företagets projekt är relativt långa skapar det en god framförhållning. Balco Group äger även mark som medger fortsatt expansion.

FINANSIELLA RISKER
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med VD och styrelsen. Målsättningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Risker

Valutarisker
Balco Group är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Balco Group är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.

Riskhantering: Transaktionsexponeringen hanteras främst genom naturliga säkringar, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Balco Group hanterar risker därutöver genom valutasäkringar enligt finanspolicy.

Finansierings- och likviditetsrisker
Det finns en risk att bolagets finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om bolagets finansiella ställning för närvarande är god kan bolaget behöva tillgång till ytterligare finansiering. Balco Group bedriver projektverksamhet inom vilken omsättning, resultat och likviditet påverkas av bygglovstillstånd inom projekten.

Riskhantering: Koncernen har en god framförhållning i sina projekt vilket ger en relativt sett god visibilitet och möjliggör en planering. Företaget eftersträvar att ha en god likviditet vilket regleras genom bolagets finanspolicy med uppställda likviditetsmål.

Ränterisker
Balco Group är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Bolaget har en förhållandevis låg skuldsättning.

Riskhantering: Risken hanteras genom mål för framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur innebär en låg exponering.

Kreditrisker
Balcos Groups kreditrisk är begränsad. Fall där kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos bolagets kunder.

Riskhantering: Balcos Groups kunder består i stor utsträckning av bostadsrättsföreningar, fastighetsägare

Finansiella risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	**Konsekvens**
Valutarisker		
Riskerna för att valutakurs-förändringar negativt påverkar koncernens finansiella utfall	Medel	Låg
Finansierings- och likviditetsrisker		
Risken för att Balco inte kan finansiera koncernens verksamhet	Låg	Medel
Ränterisker		
Avser riskerna för negativ påverkan på koncernens kassaflöde och resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna	Medel	Låg
Kreditrisker		
Befarade förluster på kundfordringar	Låg	Låg

och byggbolag. En granskning av kundernas ekonomi görs innan uppstarten av ett projekt för att säkerställa finansiell stabilitet hos motparten. Projekten har i de flesta fall en framtung betalningsplan som i särskilda fall kompletteras med kreditförsäkring.

REGULATORISKA RISKER

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Risker

Immateriella rättigheter

Balco Group investerar betydande resurser i produktutveckling och på att skydda företagets innovationer genom patent. Om inte Balco Group lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter skulle det finnas en risk att andra aktörer kan kopiera företagets produkter, vilket skulle kunna få en negativ påverkan på verksamhet, omsättning och resultat.

Riskhantering: En betydande del av Balco Groups produkter och dess funktioner är skyddade genom patent. I takt med att produkterna utvecklas förnyas och stärks bolagets patent.

Politiska beslut, lagstiftning och reglering

Politiska beslut kan påverka efterfrågan på Balco Groups produkter både i positiv och negativ riktning. Politiska beslut innefattar förändringar i lagstiftning, tillämpning av befintliga lagar och regleringar samt framtida subventioner och beskattning inom bostäder och bostadsbyggande.

Riskhantering: Balco Group följer och bevakar löpande de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Företagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive marknad.

Tvister och rättsliga förfaranden

Balco Group kan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel, miljöfrågor etc.

Riskhantering: Balco Group har i allt väsentligt skriftliga avtal med sina kunder och sina underleverantörer. Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd under projektets gång.

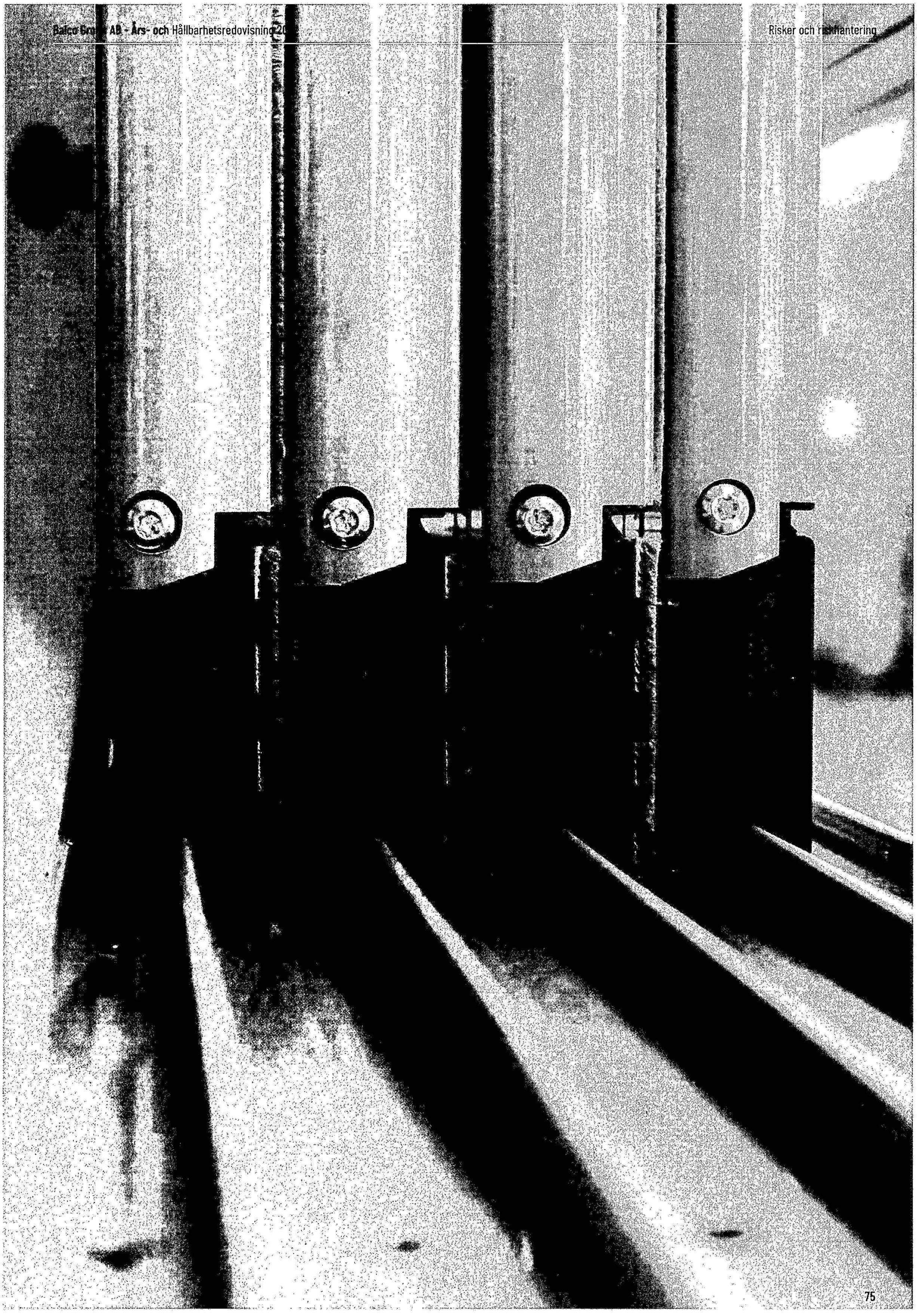
Förändrade redovisningsregler

Balco Group påverkas av redovisningsregler som förändras och utvecklas. Bolagets redovisning, finansiella rapportering och interna kontroll kan i framtiden komma att påverkas av, och behöva anpassas till, förändrade regler.

Riskhantering: Balcos Groups medarbetare utbildas löpande, håller sig ajour och kompetensutvecklas vad gäller gällande regler samt nyheter inom området. Ett samarbete sker med bolagets revisorer.

Regulatoriska risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Immateriella rättigheter		
Risken att Balco inte lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter och därmed företagets produktinnovation	Låg	Medel
Politiska beslut, lagstiftning och reglering		
Förändring av politiska beslut, lagstiftning och reglering som kan komma att påverka efterfrågan på Balcos produkter.	Hög	Hög
Tvister och rättsliga förfaranden		
Risken att Balco kan komma att påverkas av rättsliga tvister och processer	Låg	Låg
Förändrade redovisningsregler		
Risken att Balcos redovisning och därmed finansiella ställning och resultat kan komma att påverkas negativt av förändrade redovisningsregler	Låg	Låg



HÅLLBARHETSRISKER

Hållbart företagande

Hantering av hållbarhetsrisker

Som bolag påverkas vi naturligt av förändringar i vår omvärld, vilket ytterligare förstärks av att vi har verksamhet i flera länder. Förändringar i det politiska landskapet kan medföra ändrad lagstiftning och konjunkturförändringar och detta kan i sin tur skapa risker för vår verksamhet och ytterst för vårt resultat.

För att hantera detta har ansvarig chef i respektive land ansvar för att övervaka politiska beslut och att ha en etablerad kontakt med relevanta myndigheter och vidta nödvändiga åtgärder. Samtidigt kan andra händelser uppstå i vår omvärld som varken vi eller någon annan kan påverka, så som naturkatastrofer, pandemier, krig och migration. Dessa medför på samma sätt risker för vår verksamhet, vilka hanteras genom att vi dels följer nationella riktlinjer, dels genomför scenarioplaneringar som bidrar till att vi anpassar verksamheten på ett korrekt sätt.

Vi påverkas också av hur våra leverantörer väljer att bedriva sina verksamheter. En undermålig arbetsmiljö och intrång på de mänskliga rättigheterna riskerar att försämra vårt anseende och gör det nödvändigt för oss att byta leverantörer, vilket i sin tur kan medföra förseningar i leverans till våra kunder. Detta hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och täta dialoger där vi aktivt påverkar våra leverantörer i en positiv riktning.

Miljömässigt ansvarstagande

Hantering av hållbarhetsrisker

På miljöområdet har vi identifierat koncernens klimatpåverkan som den mest väsentliga risken. Förutom att inverka negativt på både miljön och den generella livskvaliteten i de samhällen vi verkar inom, kan en negativ klimatpåverkan sett utifrån dagens rådande agenda riskera att diskvalificera oss från framtida affärer med kunder som sätter frågan högt.

Därutöver kan det riskera att försämra vår attraktivitet som arbetsgivare då miljöfrågor värderas högt som faktor på dagens arbetsmarknad. För att hantera detta ses klimatpåverkan redan idag som en prioriterad fråga inom bolaget och genom regelbundna väsentlighetsanalyser har vi möjlighet att uppmärksamma den vikt som våra intressenter tillmäter saken.

Socialt ansvarstagande

Hantering av hållbarhetsrisker

Upprätthållandet av en god arbetsmiljö och hälsonivå inom företaget bedöms som en prioriterad fråga och för att motverka risken för försämring sker ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom såväl kontors- som fabrikslokaler.

En betydande del av Balco Groups arbeten utförs på byggarbetsplatser, där personsäkerhetsfrågor och arbetsmiljöns utformning har ett naturligt förhöjt fokus. Våra egna platschefer jobbar kontinuerligt med riskanalys, skyddsronder samt tillbuds- och olycksrapportering, i syfte att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö vid koncernens byggarbetsplatser. En försämrad arbetsmiljö och hälsa riskerar att inte bara leda till kostsamma verksamhetsavbrott och i värsta fall rättsprocesser, utan kan även orsaka att vi får svårt att behålla och locka viktig kompetens i framtiden.

Ett konkret exempel på hur säkerhetsfrågan är integrerad i hela processen från produktutveckling till monterad produkt är den nya produkten Levitate. Ett av produktens säljargument är just säkerheten på arbetsplats, där slutmontaget genomförs efter att arbetet på en nyproducerad byggnad är slutfört och ett minimum av personal är på plats. Slutmontaget sker då med hjälp av kran och montagetiden är cirka 15 minuter per balkong.

20230922033281

Allvarliga omvärldsförändringar

Allvarliga omvärldsförändringar i form av naturkatastrofer, epidemier, pandemier, krig och migration kan leda till personskador, verksamhetsavbrott och ökade kostnader. Balco Group håller beredskap genom att följa nationella riktlinjer och anpassa verksamheten.

Sannolikhet

Konsekvens

Ändrade politiska förutsättningar lokalt

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut, vilka kan påverka resultatet, lagstiftning och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut, bland annat genom att etablera kontakt med myndigheter.

Sannolikhet

Konsekvens

Ändrade politiska förutsättningar globalt

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut på global nivå, vilka kan påverka resultatet, lagstiftning och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut.

Sannolikhet

Konsekvens

Bolagets klimatpåverkan

Koncernens klimatpåverkan bidrar till risken för att Balco Group kan komma att diskvalificeras i framtida affärer samt att inte bli uppfattad som en attraktiv arbetsgivare. En minskad klimatpåverkan är dessutom viktig för framtida generationers fortsatta existens. Genom väsentlighetsanalysen och det påföljande arbetet bevakar koncernen sin påverkan och inför nödvändiga åtgärder för att minska sitt klimatavtryck.

Sannolikhet

Konsekvens

Försämrad arbetsmiljö och hälsa

En försämrad arbetsmiljö och hälsa kan drabba koncernens medarbetare genom bristande systematiskt arbetsmiljöarbete, vilket kan leda till kompetensförlust, verksamhetsavbrott och rättsprocesser. Balco Group lägger stor vikt vid ett systematiskt arbetsmiljöarbete av både kontors- och fabrikslokaler.

Sannolikhet

Konsekvens

Leverantörsverksamhet med negativ påverkan på arbetsmiljö och mänskliga rättigheter

En negativ påverkan från leverantörers verksamheter kan uppstå till följd av bristande kravställning och kontroll inom koncernens leverantörsled, vilket kan försämra Balco Groups rykte och orsaka leverantörsbyten med försenade leveranser som följd. Risken hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och annan kravställning.

Sannolikhet

Konsekvens

Bolagsstyrningsrapport

Ordförandes förord

Kostnadsanpassning och VD-byte i fokus

Styrelsearbetet har under året främst rört sig kring tre övergripande strategiska frågor: Vilka marknader ska Balco Group agera på? Hur ska vårt kunderbjudande utvecklas? Hur ökar vi den interna kostnadseffektiviteten och lönsamheten? Utöver det har vi lagt stor vikt vid VD-bytet under det andra halvåret.

2022 var ett speciellt år för Balco Group, och det har präglat styrelsearbetet. Vi gick in i året med en stark orderingång och hade anpassat organisationen för högre försäljning och leveranstakt. Bilden förändrades snabbt genom kriget i Ukraina och dess konsekvenser. Framför allt påverkades leveranskedjor samt material- och energipriser. Utöver det har det varit en snabbt ökande inflation och stigande räntor, vilket haft en negativ inverkan på marknadens efterfrågan och därmed på vår orderingång. Som en konsekvens av detta har vi anpassat våra kostnader genom det besparingsprogram som lanserades under hösten 2022 och som ska ge besparingar om 20 MSEK per år från 2023.

En lönsam organisation över tid

Styrelsens fokus har varit att skapa ett Balco Group som kan vara lönsamt oavsett marknadssituation och konjunktur. Som ett led i detta har vi utvärderat våra marknader, och tagit beslut om att avveckla eller pausa vår närvaro på de marknader där vi utifrån rådande förutsättningar inte kan nå önskad lönsamhet. Vi har även beslutat om åtgärder för att bredda kundstrukturen och öka aktivitetsnivån mot de kundsegment där marknaden för närvarande är starkare, det vill säga mot privata fastighetsägare och allmännyttan.

Vi tror fortsatt att vår strategi med utveckling av innovativa produkter och kompletterande erbjudanden som fasadrenovering och energiinvesteringar kommer vara framgångsrik. I den rådande marknaden har energibesparingsdelen fått ännu större betydelse, och där är vi väl positionerade med bland annat konceptet Grön Transformering.

Balco Group har sedan flera år arbetat med hållbarhet som en del av vår affär, bland annat genom just Grön Transformering samt energibesparande åtgärder. Under året har vi fått ytterligare kvitto på vårt hållbarhetsarbete i form av ännu bättre hållbarhetsrating av Systainalytics där vi rankas som ett lågriskbolag och klassas som ett av de 20 procent av världens bolag med lägst ESG-risk.

Stark finansiell ställning möjliggör förvärv

Samtidigt som vi anpassar verksamheten efter rådande marknadsförhållanden har vi en stark finansiell ställning som gör det möjligt att växa genom förvärv. Styrelsen har under året identifierat ett flertal intressanta förvärvsmöjligheter och får kontinuerligt även affärsförslag från bolag som gärna vill samarbeta med eller vara en del av Balco Group. Under 2022 genomförde vi två förvärv och styrelsen har även utvärderat en handfull affärsförslag som hitintills inte resulterat i förvärv.

Översyn av finansiella mål

Under inledningen av 2022 gjorde vi en översyn av våra finansiella mål och justerade målet för utdelning till mellan 30 och 50 procent av årets resultat. Vi fortsätter att anpassa utdelningsnivåerna för att ha beredskap för värdeskapande tilläggsförvärv. Vi införde också ett nytt mål: vinst per aktie ska växa med 20 procent per år. Dessutom satte vi ett hållbarhetsmål att mer än 30 procent av våra inglasningsprojekt ska ge 30 procents energibesparing till våra kunder. De finansiella målen kvarstår, även om den rådande marknaden gör det svårt att nå målen i det korta perspektivet.

Processen att hitta en ny VD och koncernchef

Under året valde Balcos mångårige koncernchef, Kenneth Lundahl, att lämna sitt uppdrag.

20230922203282

Styrelsen uppdrog åt ersättningsutskottet att tillsammans med upphandlad rekryteringsfirma finna lämpliga kandidater. Vi arbetade djupt och brett i en extern process för att finna den bästa lösningen för Balco. Intresset var stort med många starka kandidater, men under processen blev det tydligt att den starkaste kandidaten var Camilla Ekdahl, tidigare tf VD och koncernchef. Samtliga styrelseledamöter uppdaterades under hand i processen och det var en enig styrelse som fattade det slutliga beslutet att utse Camilla till koncernchef.

Camillas strategiska kompetens och hennes kunskap om verksamheten i kombination med hennes förmåga att på ett engagerat sätt leda och skapa team gör henne till rätt person att ta Balco Group till nästa nivå. Jag ser mycket fram emot att fortsätta arbeta tillsammans med Camilla.

Styrelsen vill också framföra ett stort tack till Kenneth som med stort engagemang drivit utvecklingen av Balco Group till en marknadsledande aktör.

Styrelsens sammansättning

Under 2022 genomförde vi en omfattande extern styrelseutvärdering via enkäter och djupintervjuer för att identifiera eventuell förbättringspotential i styrelsearbetet samt att utvärdera styrelsens sammansättning. Slutsatsen blev att vi har en mycket engagerad styrelse med kompetens och erfarenhet som väl speglar Balcos affär. Vi kommer fortsätta att genomföra denna styrelseutvärdering på årlig basis.

Vi har haft ett intensivt styrelseår med fler möten än normalt, främst för att hantera strategiska utmaningar och VD-bytet. Samtliga ledamöter har prioriterat styrelsefrågorna och avsatt tid för arbetet. Vi har åter kunnat träffats fysiskt, vilket är positivt för diskussionerna, samtidigt som hybridlösningar gjort det möjligt att arrangera möten med kortare varsel. Vi har även haft ett två dagars strategimöte, i år i Växjö, då vi också fick möjlighet att se det ombyggda huvudkontoret, besöka fabriken och träffa övrig personal.

Växjö i mars 2023

Ingalill Berglund
Styrelseordförande för Balco Group

Bolagsstyrningsrapport

Balco Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Balco Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2022 års bolagsstyrningsrapport. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

STYRMODELL

Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, (Balco) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö. Bolagsstyrningsrapporten är en del av bolagets förvaltningsberättelse.

Bolagsstyrningen i Balco, som kan delas in i externa och interna styrinstrument, följer svensk lag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och föreskrifter.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrumenten utgör ramverket för bolagsstyrningen i Balco. Till de externa instrumenten hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Balco avviker för räkenskapsåret 2022 från Koden gällande en punkt:

Avvikelse från Koden regel 2:4

Koden stipulerar att styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Styrelseledamot Carl-Mikael Lindholm representant för Balcos största ägare Familjen Hamrin är även valberedningens ordförande.

Förklaring

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Balco hittills varit så att största ägare sett till antal röster även haft ordförandeposten i valberedningen, Balcos strategiska inriktning och affärsstyrmodell bygger också på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av ledamöterna också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Interna styrinstrument

Till de interna styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer. Exempel på interna instruktioner och riktlinjer är styrelsens arbetsordning, instruktioner för utskotten och vd-instruktionen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer, däribland finanspolicy och hållbarhetspolicy, som är vägledande för hur det interna arbetet ska styras och kontrolleras. Därutöver reglerar Balcos ekonomihandbok den finansiella rapporteringen i koncernen.

1. AKTIEÄGARE

Balco Group AB är sedan den 6 oktober 2017 noterat på Nasdaq Stockholm. Antalet utestående aktier uppgick vid slutet av 2022 till 21 909 348 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital. Aktiernas kvotvärde uppgår till 6,0002 kronor, vilket innebär att det registrerade aktiekapitalet per den sista december 2022 uppgick till 131 461 248 kronor.

Per den sista december 2022 hade Balco 5 400 aktieägare. Enligt ägardata från Euroclear Sweden AB ägde de tio största aktieägarna i Balco 76,8 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska aktieägare stod för 91,5 procent av ägandet. Balcos största aktieägare per den sista december 2022 var Familjen Hamrin vars innehav vid årsskiftet 2022 bestod av totalt 6 062 027 aktier motsvarande 27,7 procent av rösterna och kapitalet. Även Skandrenting (10,7%) har ett direkt eller indirekt innehav på över 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Balcos högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt

20230922032263

övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid enligt den föreskrift som finns i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman och utöva sin rösträtt. En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2023

Balcos årsstämma för 2023 kommer att hållas den 9 maj 2023 klockan 15:00 på Kök 11, Honnörsgatan 15 i Växjö. Registrering påbörjas klockan 14:30.

Aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 2 maj 2023 samt har anmält sin avsikt att delta på stämman senast samma dag klockan 16:00 har rätt att delta på stämman.

Viktiga datum för årsstämman 2023 är:

28 april – avstämningsdag för årsstämman 2023
3 maj – sista anmälningsdag för att få delta på stämman
3 maj – sista dag för poströstning
9 maj – sista dag för handel i Balco-aktien med rätt till utdelning
9 maj – 14:30 insläppet till stämman börjar
9 maj – 15:00 årsstämman börjar
11 maj – avstämningsdag för utdelning (första)
16 maj – utbetalning av utdelning (första)
9 november – avstämningsdag för utdelning (andra)
14 november – utbetalning av utdelning (andra)

Förslag till beslut på årsstämman 2023

Styrelsen i Balco föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning för koncernen för verksamhetsåret 2022 om 1,50 kronor per aktie, motsvarande 32,9 MSEK eller 40 procent av årets resultat.

3. Valberedning

Valberedningens uppgift är att se till att ledamöterna i Balcos styrelse gemensamt har den kunskap och erfarenhet som är relevant för att kunna bidra till att Balco över tid utvecklas på bästa möjliga sätt. Baserat på den styrelseutvärdering som görs en gång per år, kraven i Koden, Balcos behov och synpunkter från övriga ägare ser valberedningen över styrelsens arbete. Valberedningen lägger sedan fram ett förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, om styrelsens sammansättning samt ger förslag till arvodering av styrelsen, inklusive arvode för utskottsarbete. Valberedningen ska också ge ett förslag till styrelsens respektive årsstämmans ordförande samt revisorer och deras arvodering. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och en motivering till valberedningens förslag publiceras på Balcos hemsida i samband med att kallelsen går ut.

I enlighet med reglerna i Koden antog Balco vid extra bolagsstämma den 11 september 2017 en valberedningsinstruktion. Den stipulerar att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter.

Beslut vid årsstämman 2022 inkluderade:

- ✔ att lämna utdelning med 2 kronor per aktie, för verksamhetsåret 2021
- ✔ att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2021
- ✔ omval av styrelseledamöterna Ingalill Berglund (ordförande), Carl-Mikael Lindholm, Johannes Nyberg, Mikael Andersson, Vibecke Hverven och Thomas Widstrand
- ✔ att arvodet till styrelsen totalt på årsbasis ska utgå med 1 895 000 kronor
- ✔ att välja KPMG AB till revisionsbolag med Michael Johansson som huvudansvarig auktoriserad revisor
- ✔ bemyndigande för styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 190 934 aktier
- ✔ bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget
- ✔ bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

Medlemmar i valberedningen inför årsstämman 2023:

- ✔ Carl-Mikael Lindholm, utsedd av Familjen Hamrin. (valberedningens ordförande)
- ✔ Lennart Francke, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- ✔ Lennart Björkman, utsedd av Skandrenting AB
- ✔ Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder
- ✔ Ingalill Berglund, Balcos styrelseordförande

Ledamöterna ska utses genom att företagets fyra röstmässigt största aktieägare, enligt den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan årsstämman, sammankallas av styrelsens ordförande och ges möjlighet att utse varsin ledamot. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Medlemmarna i valberedningen inför årsstämman 2023 presenterades genom ett pressmeddelande den 7 oktober 2022. Medlemmarna i valberedningen får inte någon ersättning för sitt arbete i valberedningen.

4. STYRELSE

Styrelsen är Balcos näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är övergripande ansvarig för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar tillsammans med ledningen för den övergripande strategin för bolaget och verkar för att bolaget har en god riskhantering och intern kontroll.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Balco bestå av minst fyra ledamöter och högst åtta ledamöter. Ledamöterna i styrelsen ska tillföra kompetens och erfarenhet som gynnar Balcos utveckling. För närvarande består Balcos styrelse av sex ordinarie ledamöter, två kvinnor och fyra män. Alla sex ledamöter omvaldes av årsstämman den 24 maj 2022 för tiden intill årsstämman 2023. VD och koncernchef Camilla Ekdahl samt CFO Michael Grindborn är närvarande på samtliga styrelsemöten.

Michael Grindborn agerar sekreterare i styrelsen. Andra ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av styrelseledamöterna är även oberoende till bolagets större aktieägare. Balco uppfyller därmed kraven från Nasdaq Stockholm och Koden gällande styrelsemedlemmars oberoende. För en sammanställning och presentation av styrelseledamöterna se sidorna 86-87.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Balco ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund som kompletterar varandra vad gäller erfarenhet, utbildnings- och yrkesbakgrund som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Balcos styrelse har antagit en mångfaldspolicy som valberedningen beaktar vid framtagande av sitt förslag till årsstämman. Valberedningen utgår även ifrån skrivelsen i Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1 som behandlar styrelsens mångfald.

Styrelsens arbete och utvärdering av styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i Balcos bolagsordning samt i styrelsens arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgifter är att löpande följa upp den strategiska inriktningen, den ekonomiska utvecklingen, bolagets metoder, processer och kontroll för att upprätthålla en väl fungerande verksamhet. Styrelsen ska även vara med och bidra till en god kvalitet på den ekonomiska rapporteringen, internkontrollen samt utvärdera bolaget efter uppsatta finansiella mål och fastställda riktlinjer för ledande befattningshavare. Till styrelsens uppgifter hör också att löpande utvärdera bolagets vd samt vara delaktig i den årliga revisionen som genomförs av KPMG AB med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Det är styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör som planerar styrelsemötena.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt mötesschema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera specifika frågor. Utöver styrelsemöten har

20230922032284

styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2022 har styrelsen hållit tolv möten, varav sju har hållits på web/telefon och ett per capsulam. De ordinarie styrelsemötena behandlar vanligen rapporter från den verkställande direktören och eventuella utskottsmöten liksom en resultatgenomgång. I samband med mötena i februari, maj, juli och oktober har styrelsen gått igenom delårsrapporterna.

Styrelseordföranden är ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete. Utvärderingen inkluderar även arbetet i revisions- och ersättningsutskottet, omfattar styrelsens arbetsprocess, sammansättningen i styrelsen och kompetensen i styrelsen. Arbetet presenteras för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna fastställs av årsstämman. Vid stämman den 24 maj 2022 beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna enligt följande:

Arvode till styrelsens ordförande Ingalill Berglund ska uppgå till 525 000 kronor. Till de ordinarie fem styrelseledamöterna ska arvodet uppgå till 210 000 kronor vardera.

Arvode för arbetet i revisionsutskottet ska uppgå till 100 000 kronor för ordförande i revisionsutskottet, Johannes Nyberg. Övriga ledamöter i revisionsutskottet, Mikael Andersson och Vibecke Hverven ska erhålla vardera 50 000 kronor.

Arvode för arbete i ersättningsutskottet ska uppgå till 60 000 kronor för ordförande i ersättningsutskottet, Ingalill Berglund. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet, Carl-Mikael Lindholm och Thomas Widstrand, ska erhålla vardera 30 000 kronor.

Totalt uppgår ersättningen för styrelse- och utskottsarbete under 2022-2023 till 1 895 000 kronor.

5. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att uppfylla sitt ansvar inom finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering, redovisning, revision, intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet har också löpande kontakt med Balcos revisorer, granskar och övervakar hanteringen av marknads-, och kreditrisker samt håller sig informerad i frågor som rör revisionen av bolagets årsredovisning och löpande internkontroll. Utskottet ansvarar även för granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd instruktion.

Ledamöter i revisionsutskottet 2022-2023

Johannes Nyberg (ordförande)
Mikael Andersson (ledamot)
Vibecke Hverven (ledamot)

Johannes Nyberg har den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen. Samtliga av medlemmarna i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna i utskottet är oberoende till Balcos största aktieägare. Revisionsutskottet har under 2022 hållit fem protokollförda möten. Michael Johansson, bolagets valda revisor, har deltagit på ett av dessa möten. Samtliga möten i utskottet har redovisats för styrelsen.

6. ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till styrelsen vad gäller ersättning till vd, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledningen samt följa och utvärdera pågående rörliga ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd arbetsordning.

Ersättningar och närvaro

	Ingalill Berglund	Mikael Andersson	Vibecke Hverven	Carl-Mikael Lindholm	Johannes Nyberg	Thomas Widstrand
Styrelsearvode (stämmoår)	525 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000
Ersättning för utskottsarbete	60 000	50 000	50 000	30 000	100 000	30 000
Oberoende till bolaget och bolagets ledning	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Oberoende till huvudägare	ja	ja	ja	nej	nej	ja
Närvaro styrelsemöten, 12 st	12	12	11	12	10	11
Närvaro revisionsutskottsmöten, 5 st	-	5	5	-	5	-
Närvaro ersättningsutskottsmöten, 2 st	2	-	-	2	-	2

Ledamöter i ersättningsutskottet 2022-2023
Ingalill Berglund (ordförande)
Carl-Mikael Lindholm (ledamot)
Thomas Widstrand (ledamot)

Samtliga medlemmar i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna är oberoende till Balcos största aktieägare. Ersättningsutskottet har under 2022 hållit två möten, vilka har redovisats för styrelsen.

7. REVISOR

Revisorn ska granska Balcos årsredovisning och räkenskaper samt granska förvaltningen av bolaget. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Den externa revisionen av räkenskaperna i Balco och samtliga revisionspliktiga dotterbolag utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Balcos revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2022 beslutade att för tiden fram till årsstämman 2023, välja KPMG AB som bolagets revisor, med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Michael Johansson är auktoriserad revisor och medlem av FAR. KPMG AB kan ansvara för revisionen till och med 2042 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Auktoriserade revisorn Michael Johansson kan vara huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2029 innan han enligt gällande regelverk behöver rotera sitt uppdrag. Av 2022 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget KPMG AB utgått: Revisionsuppdraget 1 571 tkr (0), övriga lagstadgade uppdrag 873 tkr (0), Skatterådgivning 0 tkr (0) och Övriga tjänster 59 tkr (0).

8. LEDNING

Ledningen i Balco utgörs av VD och koncernchef samt ytterligare tre chefer. I ledningen är tre medlemmar män och en är kvinna.

Medlemmarna i ledningen har följande funktioner:
Camilla Ekdahl, VD och koncernchef
Johan Fälth, marknadsdirektör
Michael Grindborn, CFO, IR-chef och hållbarhetsansvarig
Jesper Magnusson, personaldirektör

Ersättning till ledningen

Nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman den 24 maj 2022:

Med ledande befattningshavare avses VD och koncernledningen, som består av fyra personer. Syftet med riktlinjerna är att se till att Balco kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare.

Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledningen ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning. Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt företagets totala prestation.

Fast och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Befattningshavarna ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfall av förutbestämda och dokumenterade finansiella och individuella mål.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. De ledande befattningshavarna ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag.

Avvikelser från riktlinjerna

Om det finns särskilda skäl som motiverar det kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan, såsom exempelvis gällande ytterligare rörlig ersättning vid exceptionella prestationer. I ett sådant fall ska styrelsen förklara skälet till avvikelsen vid närmast följande årsstämma.

Uppsägning och avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Balcos sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. Den verkställande direktören är bunden av ett konkurrensförbud som gäller under två år från anställningens upphörande. För övriga ledande befattningshavares anställningar gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till tolv månader.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL NYA RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDNINGEN

Inför årsstämman 2023 föreslås inga förändringar i principerna för ersättning till ledande befattningshavare.

20230922203285

Intern kontroll över finansiell rapportering

Målsättningen med den interna kontrollen är att bedöma vilka risker som är betydande i Balco och därmed bör hanteras genom löpande uppföljning och kontroll. Genom en riskanalys kan arbetet koncentreras till de områden som är viktigast för att minska den totala riskexponeringen i företaget.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ytterst ansvarig för att bolagets organisation är utformad på ett sätt så att den finansiella rapporteringen, förvaltningen och verksamheten följs upp och kontrolleras på ett betryggande sätt. Rapporten över den interna kontrollen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Beskrivningen har begränsats till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4.

Balcos CFO ansvarar för att implementering och upprätthållande av formella rutiner avseende den interna kontrollen sker i enlighet med de beslut som fattas i styrelsen. Balcos finansavdelning, under ledning av CFO, leder koncernens arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet stäms av löpande och följs upp i styrelsen. För Balco är intern styrning och kontroll ett arbete som integreras kontinuerligt i företagets verksamhetsstyrning.

Den internkontrollstruktur, som byggdes upp inför noteringen av Balco år 2017, utgår ifrån ramverket i den etablerade modellen COSO, Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission. Modellens komponenter används för att utvärdera och arbeta med en organisations interna styrning och kontroll kopplat till mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Det är viktigt att företagets beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen. För att skapa ett ramverk för hur arbetet ska ske har Balco implementerat ett antal styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer. Styrelsen i Balco har inrättat en arbetsprocess och en arbetsordning för sitt arbete och arbetet i styrelsens utskott. Styrelsen har därutöver ett antal grundläggande policys och riktlinjer, såsom styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, finanspolicy, hållbarhetspolicy, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Styrande dokument för redovisning och finansiell rapportering är områden som är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt, fullständig rapportering och informationsgivning. Balco har en ekonomihandbok som syftar till att uppnå intern styrning och kontroll över den finansiella rapporteringen. Vid sidan av ekonomihandboken har Balco utarbetat ett rapportpaket för den löpande ekonomiska uppföljningen.

RISKBEDÖMNING

Finansiell riskhantering är en del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Balco eftersträvar att kontinuerligt analysera de risker som kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. En process för hur fel i den finansiella rapporteringen ska analyseras och följas upp på årlig basis har inrättats. Risker behandlas, bedöms och rapporteras i Balcos centrala koncernfunktioner.

KONTROLLAKTIVITETER

Balco följer upp de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen. Koncernens CFO har ansvar för att säkerställa den övergripande kontrollen för den finansiella rapporteringen. Utöver den centrala kontrollen med tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för större investeringar, resultatanalyser och redovisning finns en struktur genom riktlinjer och rollbeskrivningar med mandatbeskrivning för hur arbetet bedrivs och följs upp i organisationen. Riktlinjer och instruktioner syftar till att upptäcka och förebygga risker för fel i rapporteringen. Ingen internrevision har genomförts 2022. Koncernen har ingen internrevisions funktion utan internrevisionen sköts genom utökad controlling av koncernens controllers.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, i det fall det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framförallt i koncernens ekonomihandbok och via bolagets intranät. Informationen utökas och uppdateras vid behov. Kommunikation sker i huvudsak löpande i organisationen då arbetsgruppen inom ekonomifunktionen väsentligen är koncentrerad till en lokalisering. Vidare hålls löpande bokslutsmöten. Riktlinjer för hur kommunikationen med interna och externa parter ska gå till finns beskrivet i Balcos kommunikationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Information till externa intressenter sker löpande på Balcos finansiella webbplats. Den interna kommunikationen sker i stor utsträckning via bolagets intranät, i personalmöten och via email. Internkommunikationen är viktig för att alla medarbetare ska känna en samhörighet, en delaktighet och för att alla ska sträva mot samma mål.

UPPFÖLJNING

Balco koncernens ekonomifunktioner arbetar efter gemensamma instruktioner och riktlinjer. Styrelsen och ledningen i Balco får på månadsbasis information om koncernens resultat, finansiella ställning samt hur verksamheterna utvecklas. Utefter internkontrollarbetet kan styrelsen välja ut specifika områden inom vilka en extra uppföljning kan behövas.

Styrelse

Ingalill Berglund

Styrelseordförande. Född 1964.

Styrelseledamot sedan
2016, ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning
Högre ekonomisk specialkurs vid Frans Schartaus Handelsinstitut.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Axfast AB, Bonnier Fastigheter AB och Stenvalvet Fastighets AB. VD Lövsta Stuteri AB.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
VD och CFO i Atrium Ljungberg AB.
CFO i Skolfastigheter i Stockholm AB.
VD för Axfast AB.

Eget och närståendes innehav
25 000 aktier

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.

Mikael Andersson

Styrelseledamot. Född 1955.

Styrelseledamot sedan
2019, ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning
Civilingenjör kemiteknik, LTH.

Andra pågående uppdrag
-

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
VD och koncernchef PMC Group, President BU Trelleborg Waterproofing (Trelleborg AB), Divisionschef Saint-Gobain Ecophon.

Eget och närståendes innehav
-

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.

Carl-Mikael Lindholm

Styrelseledamot. Född 1971.

Styrelseledamot sedan
2018, ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning
Läkarexamen, Karolinska Institutet samt specialistexamen i allmänmedicin samt onkologi.

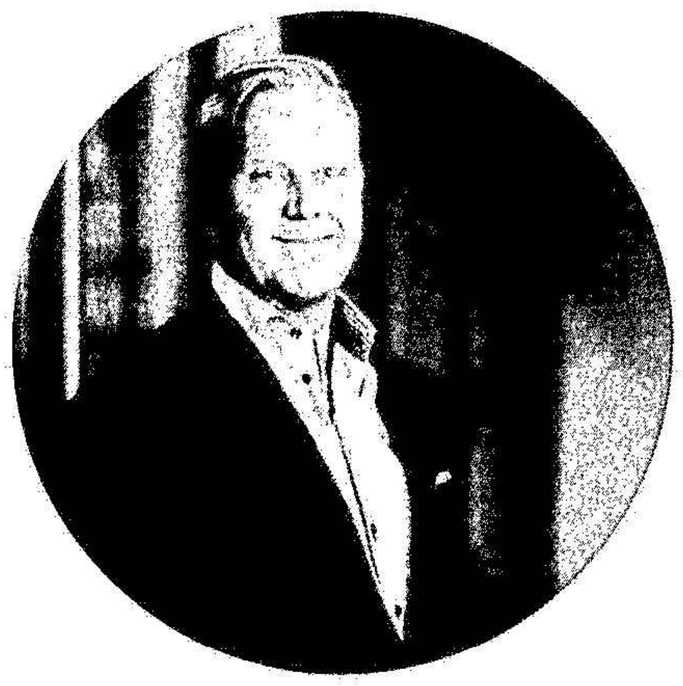
Andra pågående uppdrag
Styrelseordförande i Hamhus AB och i dess dotterbolag. Styrelseledamot i Herenco Holding. Styrelseledamot och förvaltningsansvarig i Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
Läkare på Radiumhemmet på Karolinska Sjukhuset, Onkologen på Universitetssjukhuset i Linköping, Onkologen på Länssjukhuset Ryhov och Verksamhetschef Bankeryds Vårdcentral.

Eget och närståendes innehav
6 077 027 varav 50 000 aktier privat.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.

20230922203286



Johannes Nyberg

Styrelseledamot. Född 1971.

Styrelseledamot sedan
2018, ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning
Civilekonomexamen, internationella ekonomprogrammet vid Uppsala universitet; Commerce program School of Business vid Queens University samt studier i ekonomi vid Humboldt Universitetet.

Andra pågående uppdrag
VD för Skandrenting AB. Styrelseordförande i Cryonite AB samt styrelseledamot i Raiffeisen Leasing Nordic AB och Skandrenting AB.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
Flertal ledande befattningar inom bank & finans samt bygg & fastighet, både nationellt och internationellt. Styrelseledamot i Collector Bank AB samt styrelseordförande i Oscar Properties AB.

Eget och närståendes innehav
-

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.

Vibecke Hverven

Styrelseledamot. Född 1963.

Styrelseledamot sedan
2020, ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning
Civilingenjör, Norges Tekniske Högskola.

Andra pågående uppdrag
Partner Considium Consulting Group AS. Styrelseordförande i Regionale Forskningsfond Oslo, Ungt Entreprenørskap Viken. Styrelseledamot i Norconsult AS, Cambi ASA, Insenti AS, Brekke & Strand Akustikk AS, USBL, Prevent Systems AS, och Henie Onstad Kunstsenter.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
VD OBOS Prosjekt AS, VP DNV GL Energy Advisory, Adm.dir. SWECO Norge AS och Avd.chef Statkraft Gröner AS.

Eget och närståendes innehav
3 900 aktier

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.

Thomas Widstrand

Styrelseledamot. Född 1957.

Styrelseledamot sedan
2021, ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning
Master of Business Administration från Handelshögskolan i Göteborg.

Andra pågående uppdrag
VD och koncernchef för Troax AB.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
Lång karriär inom ESAB-koncernen, Cardo Pump AB, Borås Wäfveri AB och Troax AB.

Eget och närståendes innehav
10 000 aktier

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.

Ledning

Camilla Ekdahl

Koncernchef och VD. Född 1967.

Anställd sedan
2019.

Utbildning
Civilingenjörsexamen från ChalmersTekniska Högskola.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Haglund Industri AB,
styrelseledamot i affärsområdesstyrelsen i Nibe Climate Solution

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
COO Pelly Group AB, Operation manager/VD Isaberg Rapid AB,
Platschef Rapid Granulator AB, Logistikchef Thule Sweden AB.

Eget och närståendes innehav
14 200 aktier.

Teckningsoptioner
90 000 optioner.

Johan Fälth

Marknadsdirektör. Född 1975.

Anställd sedan
2010.

Utbildning
Magisterexamen i företagsekonomi från Linnéuniversitetet.

Andra pågående uppdrag
-

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
HR-chef på Tenneco Automotive Sverige AB, Linnéuniversitetet
och konsult på Adecco AB.

Eget och närståendes innehav
16 040 aktier.

Teckningsoptioner
34 166 optioner.

20230922033287

Michael Grindborn

CFO, IR-chef, IT-chef, M&A ansvarig och Hållbarhetsansvarig. Född 1968.

Anställd sedan
2019.

Utbildning
Civilekonomexamen från Linnéuniversitetet, M.B.A från S.D.A Bocconi School of Management.

Andra pågående uppdrag
-

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
CFO Lammhults Design Group AB. Ekonomidirektör Gislaved Gummi AB/Hexpol Engineered Products. CFO Norden & Baltikum Recticel AB. CFO Animex AB, VD Forshedaverken, CFO Dolomite AB, CFO IST-koncernen.

Eget och närståendes innehav
11 040 aktier.

Teckningsoptioner
75 000 optioner.

Jesper Magnusson

Personaldirektör. Född 1986.

Anställd sedan
2014.

Utbildning
Filosofie kandidatexamen med inriktning mot personal och arbetsliv, Linnéuniversitetet i Växjö.

Andra pågående uppdrag
-

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet
Kontorschef, konsultchef samt rekryteringschef på Adecco AB.

Eget och närståendes innehav
3 000 aktier.

Teckningsoptioner
34 166 optioner.

Ersättningsrapport 2022

Bolagsstyrningen i Balco syftar till att skapa värde för aktieägarna genom aktiv riskkontroll och en sund företagskultur. Sedan börsnoteringen av Balco år 2017 har det löpande arbetet för en väl fungerade styrning, kontroll och uppföljning varit prioriterat.

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Balco Group AB, antagna av årsstämman 2022, tillämpades under år 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 (Ersättningar till anställda m.m.) på sidorna 109-112. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-89.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10.

Utveckling under 2022

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 6-7.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidan 110. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på https://balcogroup.se/bolagsstyrning/bolagsstamma/arsstamma-2023. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat om långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 104 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 1 178 320 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 25 maj 2021 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 11 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 200 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,4 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 0,9 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 74 332 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 721 764 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

20230922203288

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. I händelse av att styrelsen beslutar om sådan subvention till deltagarna kommer subventionen att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och bl.a. förutsätta att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco-koncernen, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen for vardera deltagare ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie for deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Ersättning från andra bolag inom Balcokoncernen

Avgående verkställande direktören har under föregående räkenskapsår inte erhållit ersättning från något annat bolag inom Balcokoncernen. Tillträdande verkställande direktör har varit anställd i Balco AB hela 2022 och har fått sin ersättning från detta bolag.

Balco Group AB - Totalersättning till verkställande direktören under 2022 (kSEK)*

		Fast ersättning		Rörlig ersättning					
Befattningshavarens namn (position)		**Grundlön****	**Andra förmåner*****	**Ettårig**	**Flerårig******	**Extraordinära poster**	**Pensions-kostnad**	**Total-ersättning**	**Andelen fast resp. rörlig ersättning*******
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	2022	2 892	106	817	0	0	779	4 594	72%/28%
	2021	2 904	159	244	0	0	962	4 268	93%/7%
Camilla Ekdahl, tf verkställande direktör 1/9-7/12 och verkställande direktör från 8/12	2022	1 934	125	641	0	0	650	3 350	67%/33%

* Med undantag för Flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som belöper på år 2022. Flerårig rörlig ersättning redovisas i den mån den blivit föremål för s.k. vesting under 2022 och i den meningen intjänats, i enlighet med vad som anges i kolumn 10 i Tabell 2 och kolumn 8 i Tabell 3 nedan (om tillämpligt). Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år

** Inklusive semesterersättning om 48 kSEK (46)

*** Bilförmån

**** Intjänade aktierätter såsom framgår av kolumn 8 i Tabell 3 nedan

***** Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning

Balco Group AB – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning*

Befattnings-havarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten .	Relativ viktning av prestations-kriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	Om orderingången överstiger 1 385 MSEK, så utgår 1 månadslön.	16,6%	a) 1 558 MSEK b) 238 kSEK
	Om nettoomsättningen överstiger 1 130 MSEK, så utgår 1 månadslön och om den överstiger 1 203 MSEK, så utgår 2 månadslöner och rätlinjigt däremellan. bedömd av styrelsen - diskretionärt som uppfylld med ett utfall om 1 månadslön, övriga punkter utfaller inte.	33,3%	a) 1120 MSEK b) 0 kSEK
	Om justerad EBIT överstiger 116 MSEK, så utgår 1 månadslön och om den överstiger 125 så utgår 2 månadslöner.	33,3%	a) 119,5 MSEK b) 330,6 kSEK
	Gör bolaget ett eller flera förvärv under året så utgår 1 månadslön. Denna del är diskretionär från styrelsen.	16,6%	a) 2 st b) 238 kSEK

* Avser de parametrar som gällde 2021 och utbetalades 2022.

Balco Group AB – Aktieoptionsprogram (verkställande direktören)

Befattnings-havarens namn	Prog-rammets namn	Prestations-period	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av inlåsnings-period	Period för utnyttjande	Lösenpris (SEK)	Aktie-optioner vid årets början	Till-delade aktie-optioner	Intjänade aktie-optioner	Aktie-optioner föremål för prestations-villkor	Tilldelade aktie-optioner som ej intjänats	Aktie-optioner föremål för inlåsnings-period
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	2020/2023	dec 2020-dec 2023	2020-12-16	2023-12-16	2023-12-16	20231216-20240115	99,20	120 000	-	-	-	-	-**
	2021/2024	juni 2021-juni 2024	2021-06-02	2021-06-02	2024-06-02	20240525-20240624	107,70	50 000	0	-	-	-	-***
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	2020/2023	dec 2020-dec 2023	2020-12-16	2023-12-16	2023-12-16	20231216-20240115	99,20	40 000					
	2021/2024	juni 2021-juni 2024	2021-06-02	2021-06-02	2024-06-02	20240525-20240624	107,70	25 000					
	2022/2025	sep 2022-sep 2025	2022-09-01	2022-09-01	2025-09-01	20250901-20250930	79,40		25 000				
Totalt								**235 000**	**25 000**	**0**	**0**	**0**	**0**

* I Aktieoptionsprogram 2020/2023 tilldelades den verkställande direktören 120 000 optioner under år 2020. I Aktieoptionsprogram 2021/2024 tilldelades den verkställande direktören 50 000 optioner under år 2021.
** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 10 824 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 11 904 kSEK. Betald optionspremie är 1 360 kSEK.
*** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 4 685 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 5 385 kSEK. Betald optionspremie är 486 kSEK.

* I Aktieoptionsprogram 2020/2023 tilldelades den verkställande direktören 40 000 optioner under år 2020. I Aktieoptionsprogram 2021/2024 tilldelades den verkställande direktören 25 000 optioner under år 2021. I Aktieoptionsprogram 2021/2024 tilldelades den verkställande direktören 25 000 optioner under år 2022.
** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 3 608 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 3 968 kSEK. Betald optionspremie är 453 kSEK.
*** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 2 343 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 2 693 kSEK. Betald optionspremie är 243 kSEK.
***** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 668 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 794 kSEK. Betald optionspremie är 81 kSEK.

Balco Group AB – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring (tkr)	2018 vs 2017		2019 vs 2018		2020 vs 2019		2021 vs 2020		2022 vs 2021		2022
Total ersättning till verkställande direktören	271	7,7%	114	3,0%	913	23,5%	-530	-11,0%	326	7,6%	4 594
Koncernens rörelseresultat	13 289	14,4%	34 733	32,9%	-24 980	-17,8%	2 612	2,3%	-15 496	-13,1%	102 494
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda * i koncernen	-352	-3,4%	-596	-6,0%	1 963	20,9%	-2 112	-18,6%	-623	-6,7%	8 635

* Exklusive medlemmar i koncernledningen

Finansiella rapporter

f = Förvaltningsberättelse

20230922203289

Koncernens resultaträkning

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNING

f Verksamhet

Balco erbjuder kundanpassade och innovativa balkong- och fasadlösningar under egna varumärken till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag. Balco är idag marknadsledare i Skandinavien och har en stark utmanarposition på övriga nordeuropeiska marknader. Sedan Balco grundades år 1987 i Växjö har Balco utvecklats från att vara en lokal produktorienterad leverantör av balkonger till en ledande marknadsorienterad leverantör av inglasade balkonglösningar. Moderbolaget bedriver verksamhet direkt samt genom svenska och utländska dotterbolag.

Balco har under de senaste åren expanderat, både på befintliga marknader och genom etablering i nya länder, och har idag säljkontor i sju länder. Bolaget har fem helägda produktionsanläggningar i Sverige och Polen. Unika produkter, god leveranskapacitet och kompetenta medarbetare utgör kärnan i Balco. Bolaget har gjort betydande investeringar och har kapacitet för fortsatt tillväxt. Balco erbjuder ett omfattande utbud av produkter och lösningar till balkongmarknaden under egna varumärken med patenterade tekniska konstruktioner. Produkterna är skräddarsydda efter kundernas specifika behov och går att installera vid både renovering och nybyggnation.

f Marknad

Balco är verksamt på den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar, med stort fokus på inglasning, som är en nischmarknad inom den bredare byggmarknaden. Balkongmarknaden innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter, men också installation av balkonger vid nybyggnation av fastigheter. Balcos huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge och Danmark.

Balco är utöver huvudmarknaderna även verksamt i Tyskland, Storbritannien, Nederländerna och Finland, och har därutöver gjort enskilda affärer på Island, Färöarna, Schweiz samt Österrike.

I ett antal, selektivt utvalda, projekt utvecklar, säljer, tillverkar, och installerar Balco även balkonger för maritim tillämpning på kryssningsfartyg.

Balkongmarknaden delas in i två marknadssegment; renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet, utgör 87 (84) procent av Balcos omsättning.

f Miljö, hållbarhet och socialt ansvar

Balco bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (1998:808). Däremot föreligger anmälningsplikt för en del av verksamheten. Anmälningsplikten grundar sig på pulverlackering, verkstadsyta samt gjutning av betongplattor. Anmälningsplikten är således enbart hänförlig till koncernens producerande verksamhet.

Balcos miljöarbete ingår som en integrerad del i företaget och genomsyrar hela verksamheten. Balco har genomfört initiativ för att minimera bolagets miljöpåverkan och arbetar konsekvent för att minska denna. Balco anser sig ligga i framkant i utvecklingen av balkonger som är både miljövänliga och energieffektiva, med produkter som inte bara minskar energiförbrukningen utan även är tillverkade i miljövänliga material. Dessutom tillverkar Balco alla balkonger i moduler för att minimera onödiga transporter. Balco är miljöcertifierade i enlighet med ISO 14000 och kvalitetscertifierade i enlighet med ISO 9000 och arbetar aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion i bolagets produktionsenheter samt ökad återanvändning av material och produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas. Balco utbildar och informerar även sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Balcos inköpsorganisation strävar efter att leverantörer ska leva upp till bolagets uppförandekod och ta sitt miljömässiga ansvar. Balco har som krav att samtliga leverantörer ska följa de miljölagar och bestämmelser som är tillämpliga i respektive land.

Hållbarhetsfrågor är viktiga för Balco. Detta avspeglar sig bland annat genom att Balco aktivt strävar efter att framställa säkra och tillförlitliga produkter, att erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt agera etiskt såväl internt som genom sina affärspartners. Balcos hållbarhetsarbete kommer även till uttryck genom företagets uppförandekod, en så kallad code of conduct i vilken bolagets sociala, etiska och miljömässiga regler redovisas. Uppförandekoden innefattar även regler om mänskliga rättigheter, ickediskriminering samt arbetsmiljö. Innehållet i uppförandekoden ingår som presentation och diskussionspunkt vid den introduktion som varje ny anställd genomgår.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

f Koncernen

Nettoomsättningen under 2022 uppgick till 1 334 MSEK (1 120). Förvärvad tillväxt var 4 procent, valutaeffekt var 2 procent och organisk tillväxt var 13 procent.

Bruttoresultatet under året uppgick till 288 MSEK (296), vilket motsvarade en bruttomarginal om 21,6 procent (26,4). I bruttoresultatet ingår jämförelsestörande poster på -5 MSEK (0) kopplade omstruktureringskostnader, så justerat bruttoresultat var 293 MSEK (296) och justerad bruttomarginal 22,0 procent (26,4). Bruttomarginalen har minskat kopplat till negativa projektavvikelser i Norge under andra och tredje kvartalet på 20 MSEK, samt projektavvikelser i UK beroende på avsaknad av materialprisindex på 5 MSEK. Vidare påverkar ökad andel av försäljningen på lågmarginalmarknader och i dotterbolag med lägre bruttomarginal, ökade kostnader för energi och för låg beläggning inom produktion och projektorganisationen bruttomarginalen negativt. Försäljningskostnaderna uppgick under året till 126 MSEK (120) och administrationskostnaderna uppgick till 71 MSEK (63). Jämförelsestörande poster på -8 MSEK är tagna kopplad till omstrukturering av organisationen och förvärvskostnader. I posten övriga rörelseintäkter ingår en jämförelsestörande post på 11 MSEK som avser justering av framtida tilläggsköpeskilling.

Rörelseresultatet för året uppgick till 102 MSEK (118), motsvarande en rörelsemarginal om 7,6 procent (10,5). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 105 MSEK (120), motsvarande en justerad rörelsemarginal på 7,9 (10,7) procent.

f Forskning och utveckling

Balco har en tradition av egenutvecklade produkter och investerar kontinuerligt i produktutveckling, vilket är en av Balcos viktigaste strategiska fördelar. Bolaget har en beprövad förmåga att utveckla nya innovativa och tekniska lösningar. Produktutvecklingsavdelningen arbetar ständigt med att förbättra befintliga produkter och att ta fram nya produkter. Avdelningen är även delaktig vid framtagandet av kundanpassade balkonglösningar och har kapacitet att utveckla produkter till nya segment där Balco ser stor potential. Exempel på nya produkter som Balco har lanserat under de senaste åren är Twin View, Alu-Two samt Levitate. Balco hade per slutet av verksamhetsåret åtta heltidsanställda på produktutvecklingsavdelningen och produktutvecklingskostnaderna uppgick till 1 procent (1%) av de totala rörelsekostnaderna.

Företaget hade 63 produktpatent (57) per den sista december 2022.

f Avskrivningar och EBITDA

Avskrivningarna under 2022 uppgick till 42 MSEK (38), varav 23 MSEK (19) är avskrivningar från leasing. Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 145 MSEK (156), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 10,8 procent (13,9). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITDA till 147 (157) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 11,0 (14,0) procent

Finansiella kostnader

Koncernens finansiella kostnader uppgick till 9 MSEK (7), varav 1,8 MSEK (1,5) är räntekostnader från leasing.

Skatt, årets resultat samt resultat per aktie

Skattekostnaden uppgick till 18 MSEK (21), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 19,5 procent (19,2). Årets resultat efter skatt uppgick till 76 MSEK (90), vilket motsvarade ett resultat per aktie om 3,78 SEK per aktie (4,12).

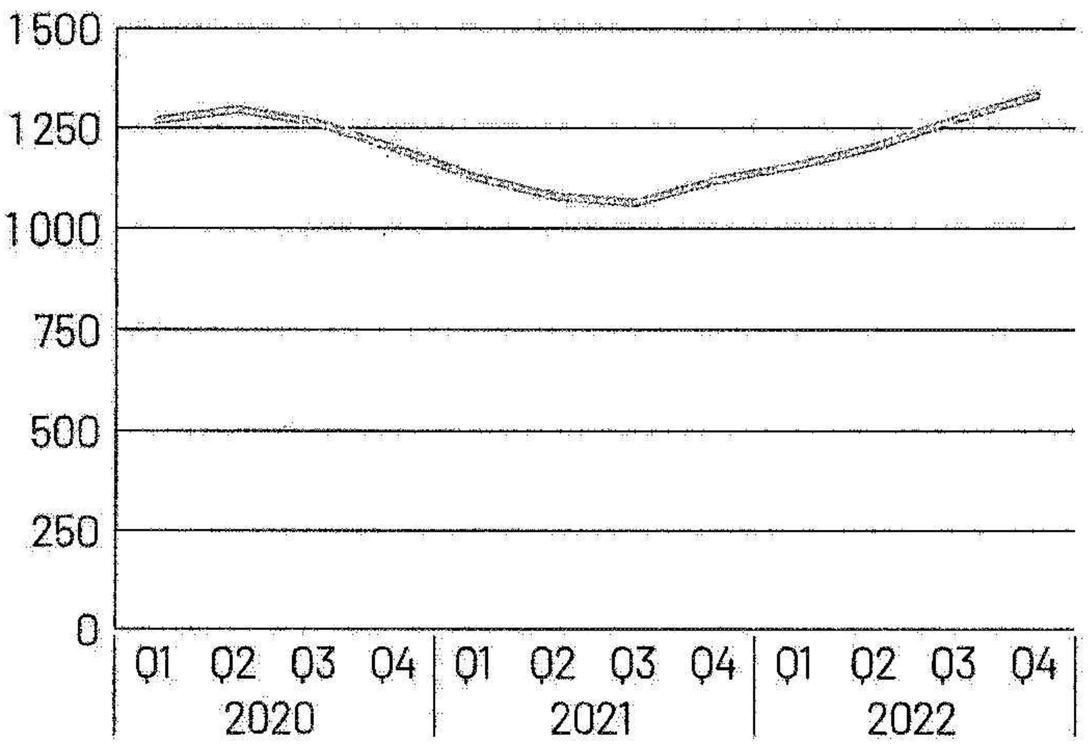
Valutafluktuationer

Balcos koncernvaluta är svenska kronor (SEK), men koncernens intäkter och kostnader anges vanligtvis i de lokala valutorna i de länder där Balco är verksamt. Som resultat av detta, exponeras Balcos resultat och finansiella ställning för växelkursrisker som påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen omfattar både transaktions- och omräkningsexponering. Balco är främst exponerat för förändringar i NOK, EUR, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Valutaförändringar har en mindre påverkan på företagets omsättning och lönsamhet då Balco reducerar valutaexponeringar i transaktioner samt valutasäkrar sin löpande transaktionsexponering i projekt till den del balans i valutorna inte annars kan uppnås.

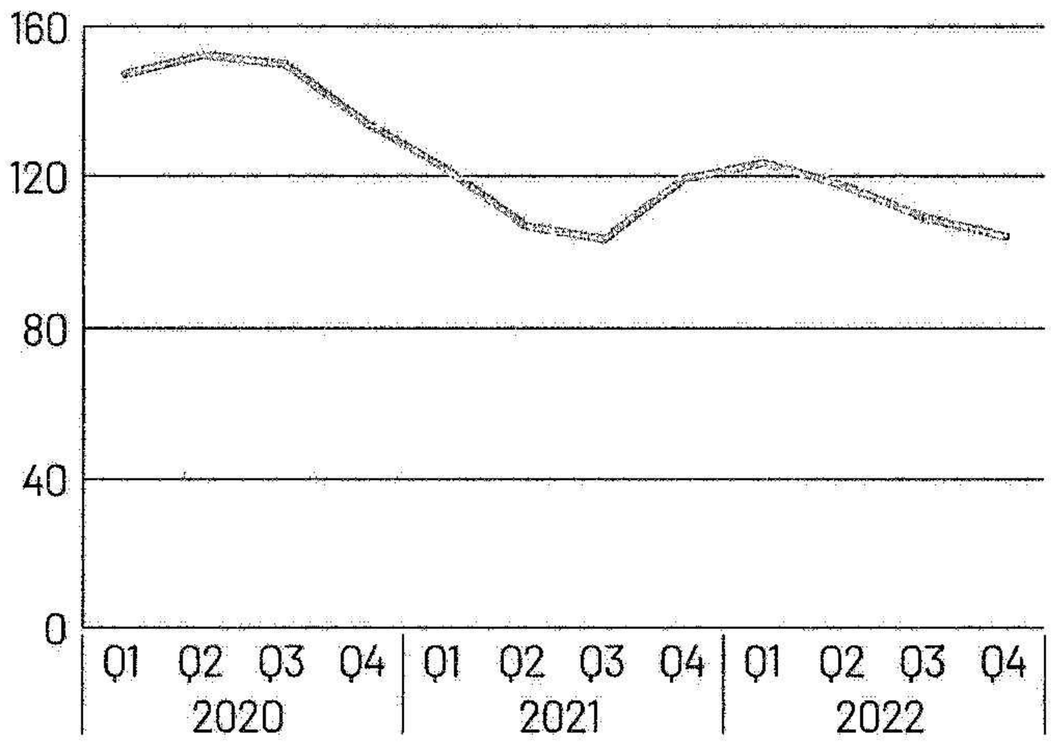
Säsongsvariationer

Balcos omsättning och resultat påverkas delvis av tidpunkten för orderläggning, årstidsvariationer samt av det faktum att stämmosäsongen i bostadsrättsföreningar normalt infaller i det andra och det fjärde kvartalet. Vidare påverkas koncernen positivt av månader med många arbetsdagar och avsaknad av ledighet, samt något negativt av väderfaktorer där vintrar med betydande snömängd innebär ökade kostnader. Koncernens starkaste kvartal är normalt det andra kvartalet.

NETTOOMSÄTTNING, R12, MSEK



JUST. RÖRELSERESULTAT, R12, MSEK



20230922083290

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3	1 333 559	1 120 483
Produktions- och projektkostnader	4, 5, 10, 11	-1 045 951	-824 210
Bruttoresultat		**287 608**	**296 273**
Försäljningskostnader	5, 10, 11	-126 430	-119 673
Administrationskostnader	5, 7, 10, 11	-70 955	-63 468
Övriga rörelseintäkter	5, 6	12 294	4 918
Övriga rörelsekostnader	6	-23	-61
Rörelseresultat	2	**102 494**	**117 990**
Finansiella intäkter	8	955	165
Finansiella kostnader	8	-8 846	-6 531
Finansiella poster – netto		**-7 891**	**-6 366**
Resultat före skatt	2	**94 603**	**111 623**
Inkomstskatt	9	-18 452	-21 384
Årets resultat	2	**76 151**	**90 239**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		6 946	1 187
Övrigt totalresultat för året		**6 946**	**1 187**
Summa totalresultat för året		**83 097**	**91 426**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		82 767	91 426
Innehav utan bestämmande inflytande		330	0
Årets totalresultat		**83 097**	**91 426**
Resultat per stamaktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per stamaktie, kr, före utspädning		3,78	4,12
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning		3,74	4,01
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		21 909	21 909
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		22 103	22 509

Vinstdisposition

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2023.

Till årsstämmans förfogande, kr:	
Balanserat resultat	294 478 130
Årets resultat	46 757 066
Summa	**341 235 196**
Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna i form av utdelning	32 864 022
Vinstmedel att balansera i ny räkning	308 371 174
Summa	**341 235 196**

Koncernens balansräkning

BALANSRÄKNING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Balcos balansomslutning ökade under 2022 med 4 procent till 1 297 MSEK (1 246). Ökningen förklaras främst av förvärvet av Söderåsens Mur- & Kakel AB.

Balcos bankavtal med Danske Bank gäller till 12 oktober 2024 med en förlängningsoption på ett eller två år. Avtalet omfattar en hållbarhetslänkad RCF (revolving credit facility) på 510 MSEK och en checkkredit på 75 MSEK.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar, bestående av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar ökade under året och uppgick till 835 MSEK (750). Den största anläggningsposten, 55 procent, utgörs av goodwill 458 MSEK (448).

Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar hänför sig primärt till goodwill, varumärke och licenser. Investeringar i materiella anläggningstillgångar består av maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar. Koncernens totala investeringar uppgick under 2022 till 53 MSEK (102), där 12 MSEK (10) var ersättningsinvesteringar, 12 MSEK (7) expansionsinvesteringar och 29 MSEK (85) förvärv av andelar i dotterföretag.

Omsättningstillgångar

Av omsättningstillgångarna utgör kundfordringar och avtalsfordringar de enskilt största posterna. Kundfordringarna har under året ökat med 14 procent till 175 MSEK (154) medan avtalsfordringar minskade med 18 procent till 112 MSEK (137). Likvida medel uppgick till 52 MSEK (117).

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	15	457 827	447 977
Varumärke	15	124 012	103 262
Övriga immateriella tillgångar	15	11 239	6 597
Summa immateriella tillgångar		**593 078**	**557 836**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	16	82 340	39 657
Byggnader och mark	17	108 559	104 307
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	27 995	27 666
Inventarier, verktyg och installationer	17	17 465	18 865
Pågående nyanläggningar	17	4 770	1 003
Summa materiella anläggningstillgångar		**241 129**	**191 497**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		0	31
Summa finansiella anläggningstillgångar		**0**	**31**
Uppskjutna skattefordringar	9	960	443
Summa anläggningstillgångar		**835 167**	**749 806**
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter	18	58 446	53 104
Kundfordringar	19	174 795	153 548
Avtalstillgångar	20	111 941	136 729
Akutella skattefordringar		21 961	7 952
Derivatinstrument	27	1 443	1 192
Övriga fordringar	21	28 354	15 179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	12 625	10 576
Likvida medel	23	51 865	117 497
Summa omsättningstillgångar		**461 430**	**495 778**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 296 597**	**1 245 584**

20230922203229

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		131 461	131 461
Övrigt tillskjutet kapital		406 328	405 111
Reserver		8 276	1 330
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		183 729	154 100
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**729 794**	**692 002**
Innehav utan bestämmande inflytande		1 237	0
Summa eget kapital	**24**	**731 031**	**692 002**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27,28	72 636	171 727
Leasingskulder	27,28	63 312	21 883
Uppskjutna skatteskulder	9	39 965	32 960
Övriga långfristiga skulder	27, 28	18 392	28 331
Summa långfristiga skulder		**194 305**	**254 901**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinsitut	27, 28	795	380
Leasingskulder	27, 28	19 954	20 509
Leverantörsskulder	28	122 758	112 159
Aktuella skatteskulder		3 563	13 804
Derivatinstrument	28	3 247	427
Övriga skulder	25	34 906	26 126
Avtalsskulder	20	124 895	68 106
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	61 143	57 169
Summa kortfristiga skulder		**371 261**	**298 680**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 296 597**	**1 245 584**

Koncernens rapport över eget kapital

Eget kapital och skulder

Per den sista december 2022 uppgick eget kapital till 731 MSEK (692). Räntebärande nettoskuld inklusive leasingskulder i relation till justerad EBITDA uppgick till 0,7 ggr (0,6). Räntebärande nettoskuld, exkluderat skuld avseende leasing, i relation till justerad EBITDA uppgick till 0,2 ggr (0,4) vilket är inom ramen för koncernens mål om att nettoskulden inte ska överstiga 2,5 gånger justerat rörelseresultatet före avskrivningar (justerat EBITDA), annat än tillfälligt.

Antal aktier

Aktiekapitalet består av 21 909 348 st aktier. Aktierna har ett röstvärde på 1 röster/aktie. Kvotvärdet uppgår till 6,0002. Alla aktier som emitterats av Balco Group AB är till fullo betalda. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara utan begränsningar till följd av lag eller Balcos bolagsordning. Balco känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

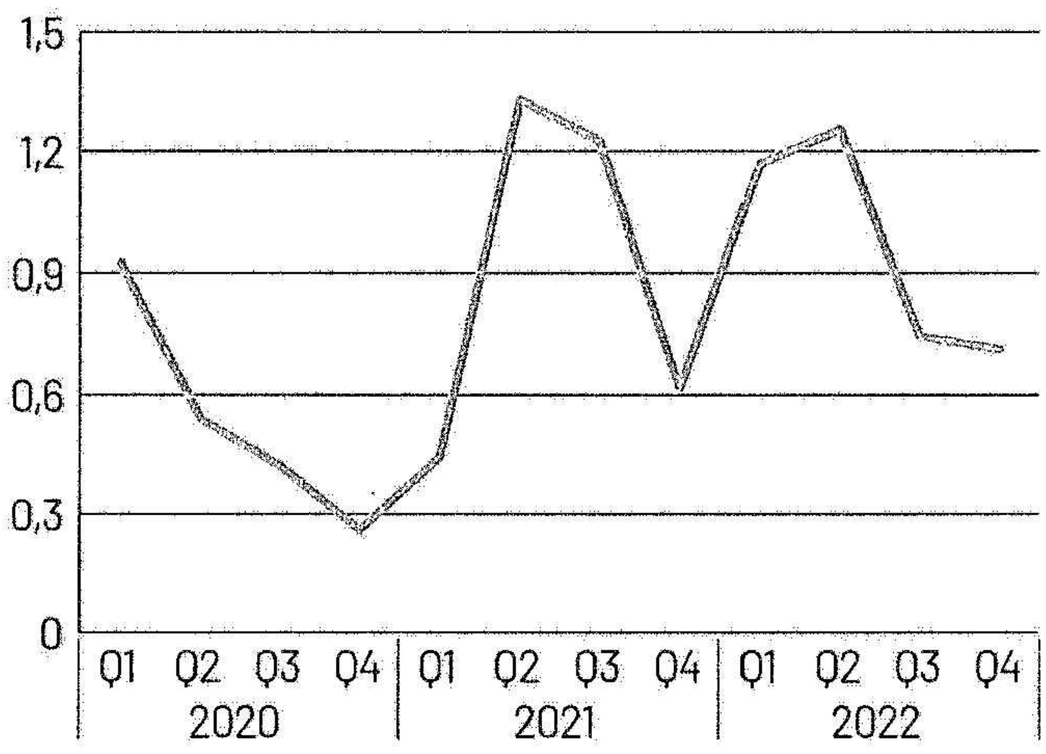
Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas på Nasdaq Stockholms lista Mid Cap. Under 2022 har sammanlagt drygt 4,1 miljoner aktier omsatts till ett värde om 338 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under 2022 uppgick till 1,3 miljoner kronor. Börsvärdet vid årets slut var 1,0 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under året

Under 2022 har aktien minskat med 68 procent för att stänga året på en aktiekurs om 43,80 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 11 januari om 155,80 kronor och den lägsta kursen 40,20 den 29 december.

EXTERN RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA



20230922203292

Belopp i tkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**131 461**	**403 169**	**143**	**63 861**	**598 634**	**0**	**598 634**
Årets resultat				90 239	90 239		90 239
Omräkningsdifferenser			1 187		1 187		1 187
Summa totalresultat			**1 187**	**90 239**	**91 426**	**0**	**91 426**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Likvid teckningsoptioner		1 942			1 942		1 942
Summa hänförlig till aktieägare	**0**	**1 942**	**0**	**0**	**1 942**	**0**	**1 942**
Utgående balans per 31 december 2021	**131 461**	**405 111**	**1 330**	**154 100**	**692 002**	**0**	**692 002**
Ingående balans per 1 januari 2022	**131 461**	**405 111**	**1 330**	**154 100**	**692 002**	**0**	**692 002**
Uppskjuten skatt		-3		-2 374	-2 377		-2 377
Förvärvat dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande						907	907
Övrigt totalresultat							
Årets resultat				75 821	75 821	330	76 151
Omräkningsdifferenser			6 946		6 946		6 946
Summa totalresultat			**6 946**	**75 821**	**82 767**	**330**	**83 097**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utdelning				-43 819	-43 819		-43 819
Likvid teckningsoptioner		1 219			1 219		1 219
Summa hänförlig till aktieägare	**0**	**1 219**	**0**	**-43 819**	**-42 600**	**0**	**-42 600**
Utgående balans per 31 december 2022	**131 461**	**406 328**	**8 276**	**183 729**	**729 794**	**1 237**	**731 031**

Koncernens rapport över kassaflöden

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 153 MSEK (63), där förbättringen främst kommer från förbättrat rörelsekapital.

Kassaflöde från förändring av rörelsekapital

Rörelsekapitalet minskade under året med 65 MSEK (ökade med 44 MSEK), främst hänförlig till mindre kapitalbindning i pågående projekt.Vid utgången av året uppgick nettokapitalbindningen i pågående projekt till -13 MSEK (69).

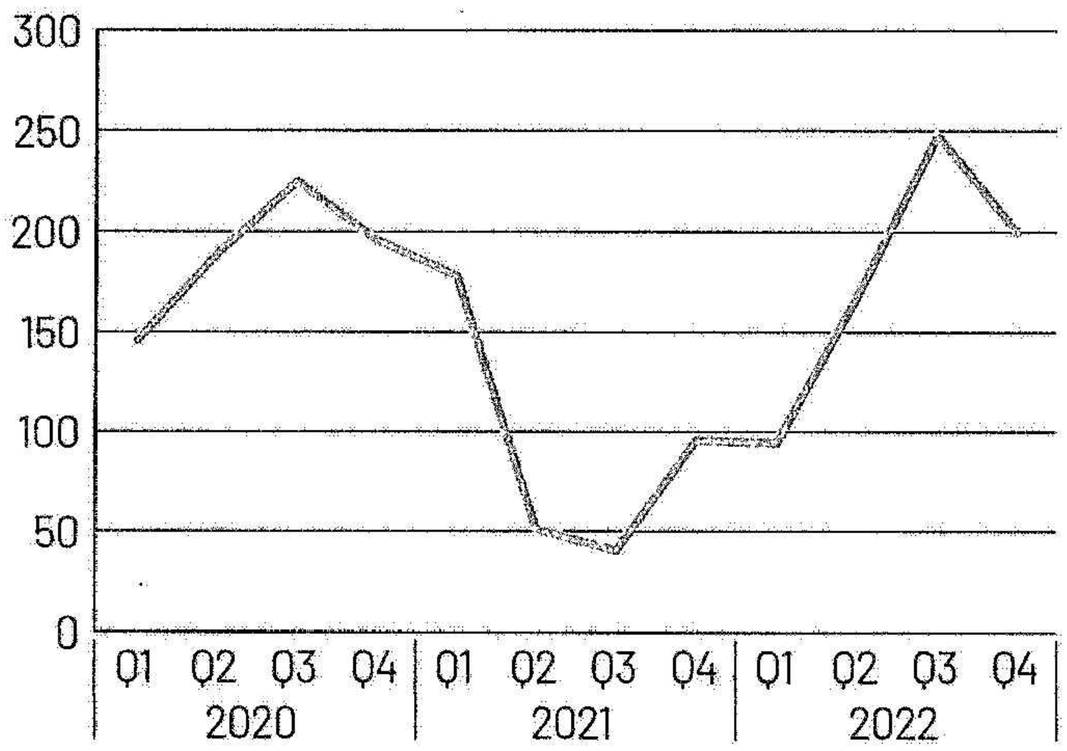
Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -53 MSEK (-102), där -12 MSEK (-10) var ersättningsinvesteringar, -12 MSEK (-7) expansionsinvesteringar och -29 MSEK (-85) förvärv av andelar i dotterbolag.

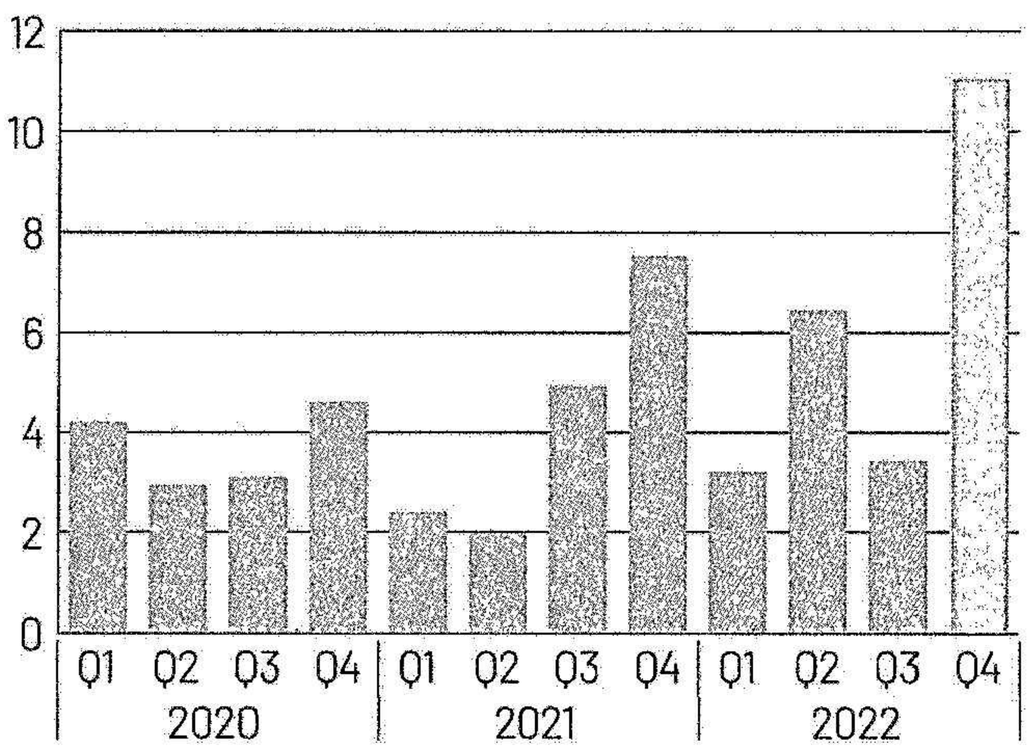
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -168 MSEK (-58) och avser främst minskat utnyttjande av vår Revolving Credit Facility samt betald utdelning om 44 MSEK (0).

OPERATIVT KASSAFLÖDE R12, MSEK



INVESTERINGAR (EXKL. FÖRVÄRV) I MSEK PER KVARTAL



20230922203293

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		102 494	117 990
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
-Avskrivningar	15, 16, 17	41 999	37 593
-Övriga ej likviditetspåverkande poster		-9 788	-9 640
Erhållen ränta	8	955	808
Betald ränta	8	-7 008	-6 415
Betalda inkomstskatter	9	-40 959	-34 094
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**87 692**	**106 242**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-4 609	-18 039
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		2 875	51 414
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		67 059	-77 101
Summa förändring av rörelsekapital		**65 325**	**-43 726**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**153 016**	**62 517**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	17	-16 938	-13 571
Köp av immateriella tillgångar	15	-7 201	-3 250
Investering i dotterföretag, nettolikvidpåverkan	13, 14	-28 454	-85 290
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-52 593**	**-102 111**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagande av nya lån	27	0	148 344
Amortering av lån	27	-99 675	-206 129
Amortering av övriga långfristiga skulder	27	0	-1 649
Amortering av leasingskulder	27	-25 402	0
Likvid från teckningsoptioner		1 219	1 942
Utbetald utdelning		-43 819	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-167 677**	**-57 492**
Minskning/ökning av likvida medel	23	**-67 253**	**-97 086**
Likvida medel vid årets början	23	117 497	214 129
Kursdifferens i likvida medel		1 620	454
Likvida medel vid årets slut	23	**51 865**	**117 497**

Koncernens noter

NOT 1 ÖVERGRIPANDE INFORMATION

Allmän information

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm, och har sitt säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Älgvägen 4, 352 45, Växjö, Sverige. Koncernen består av moderbolaget Balco Group AB, org.nr. 556821-2319, med dess dotterföretag. Balco erbjuder kundanpassade och innovativa balkong- och fasadlösningar under egna varumärke till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Balco bedömer som väsentliga redovisas till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern.

Redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen för Balco koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS IC 2 så som de antagits av EU.

De standarder och tolkningsuttalande som tillämpas är de som var gällande och antagna av IASB och IFRIC den 1 januari 2022. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter repektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. För vidare information se information i respektive not.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av Koncernen

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2022 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i Koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och Koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

(f) Utsikter för kommande verksamhetsår

Balco ger inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Koncernens finansiella mål finns återgivna på sidorna 20-21. Balco har en stark position på en fragmenterad och attraktivt växande europeisk balkongmarknad. Värdet på den totala nordeuropeiska balkongmarknaden uppskattas enligt en marknadsstudie av Arthur D Little, genomförd hösten 2020, till cirka 38 mdr SEK under 2022. Balco är en av få kompletta balkongleverantörer på marknaden som har förmågan att tillhandahålla kundanpassade balkonglösningar.

(f) VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN

Krig i Ukraina

Kriget i Ukraina medförde först ökade materialpriser och elpriser. Detta medförde sedan ökad inflation som gjorde att centralbankerna började höja räntorna. Våra kunder började känna större osäkerhet kring materialpriser, elpriser och räntor. Detta medförde att många kunder väntar med sina beslut om balkongrenovering, vilket har påverkat vår orderingång negativt under andra halvåret 2022. Därav blev vi tvungna att genomföra ett kostnadsbesparingsprogram under hösten och trettio anställda var tvungna att lämna koncernen.

Förvärv

Den 25 oktober förvärvades 80 procent av aktierna i bolaget Söderåsens Mur- & Kakel AB, som konsolideras från den 1 november 2022. Förvärvet förväntas bidra positivt till vinst per aktie redan under 2023.

Förvärvet stärker och kompletterar Balcos produkt- och kunderbjudande inom totalentreprenad och grön transformering. Söderåsen kompletterar koncernens andra fasadbolag geografiskt då man verkar i södra Sverige.

20230922203294

NOT 2 SEGMENTSREDOVISNING

Renovering

Segmentet renovering innefattar såväl utbyte och förlängning av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. Majoriteten av Balcos omsättning inom området utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar.

Omsättningen ökade under året med 23 procent till 1 164 MSEK (947). Segmentet stod för 87 procent (84) av Balcos totala omsättning.

Rörelseresultatet uppgick till 91 MSEK (106), motsvarande en rörelsemarginal om 7,8 procent (11,1). Jämförelsestörande poster ingår med 7 MSEK (0) kopplade omstruktureringskostnader. Det justerade rörelseresultatet var 98 MSEK (106) och justerad rörelsemarginal 8,4 procent (11,2). Resultatet har minskat främst beroende på negativa projektavvikelser i Norge under andra och tredje kvartalet på 20 MSEK.

Nybyggnation

Segmentet nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. De största produktområdena utgörs av öppna balkonger.

Omsättningen uppgick till 170 MSEK (174). Segmentet stod för 13 procent (16) av Balcos totala omsättning.

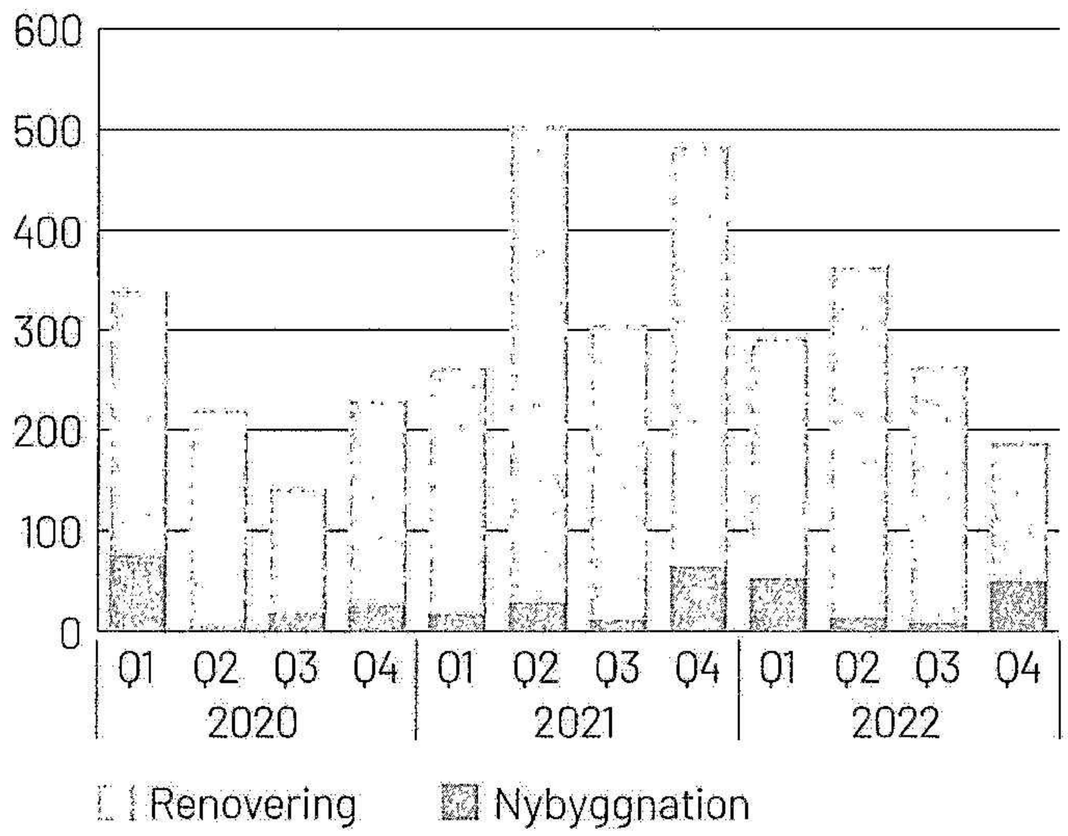
Rörelseresultatet uppgick till 10 MSEK (14), motsvarande en rörelsemarginal om 6,1 procent (8,1). Resultatet har minskat främst på grund av projekt i Storbritannien där marknaden inte accepterar materialprisindex som har gett negativa avvikelser på 5 MSEK.

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras huvudsakligen på koncernnivå och fördelas inte på segmenten. Koncernen följer inte tillgångar och skulder fördelat per segment.

ORDERINGÅNG PÅ SEGMENT, MSEK

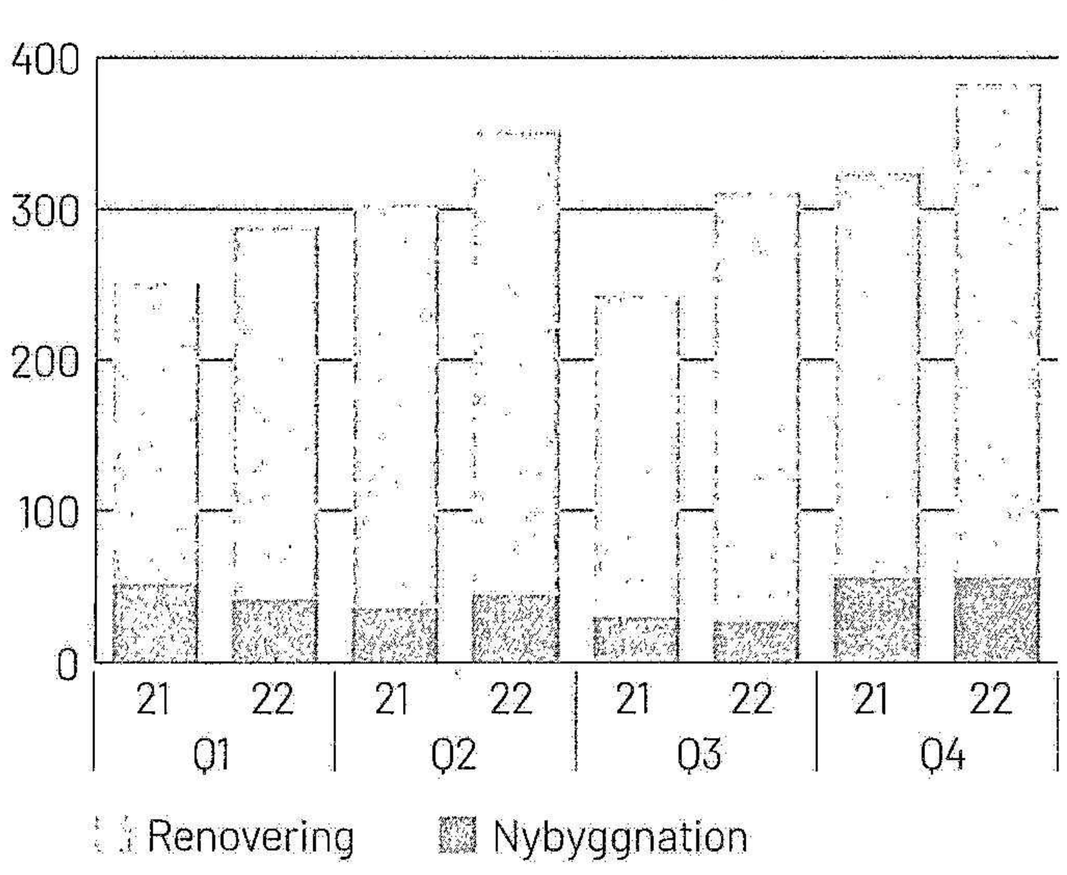


OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

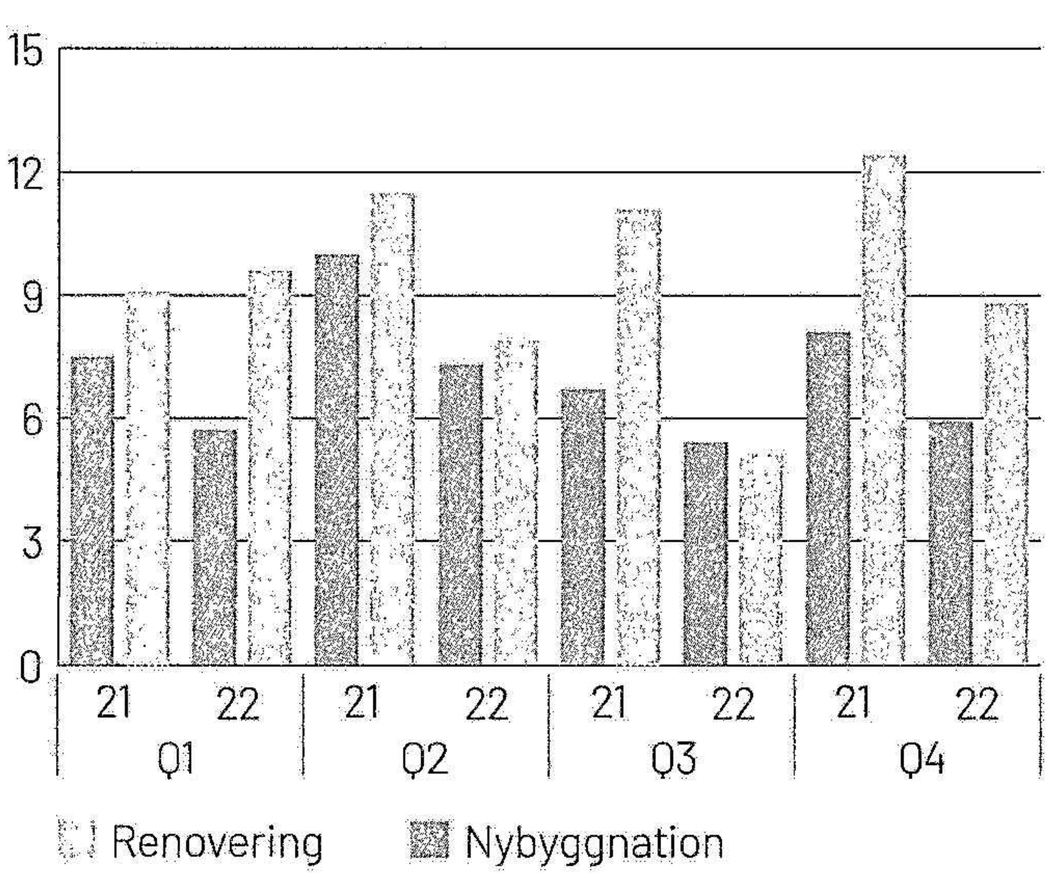
2022	Netto-omsättning	Andel av total försäljning
Sverige	835 618	63%
Övriga Skandinavien	343 021	26%
Övriga Europa	154 920	11%
Nettoomsättning	**1 333 559**	**100%**

2021		
Sverige	710 304	63%
Övriga Skandinavien	266 375	24%
Övriga Europa	143 804	13%
Nettoomsättning	**1 120 483**	**100%**

OMSÄTTNINGSUTVECKLING PER KVARTAL, MSEK



RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL, %



2022	Renovering	Nybyggnation	Koncern gemensamt	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	1 163 453	170 106			1 333 559
Nettoomsättning- Interna intäkter			39 694[1]	-39 694	0
Total nettoomsättning	**1 163 453**	**170 106**	**39 694**	**-39 694**	**1 333 559**
Rörelseresultat (EBIT)	**91 216**	**10 428**	**850**	**0**	**102 494**
Avskrivningar ingår i EBIT med	36 534	5 465			41 999
Rörelseresultat (EBIT)	**91 216**	**10 428**	**850**	**0**	**102 494**
Finansiella intäkter					955
Finansiella kostnader					-8 846
Resultat före skatt					**94 603**
Skatt					-18 452
Årets resultat					**76 151**

1) Koncerngemensat avser i allt väsentligt management fee

2021	Renovering	Nybyggnation	Koncern gemensamt	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	946 569	173 914			1 120 483
Nettoomsättning- Interna intäkter			24 525[1]	-24 525	0
Total nettoomsättning	**946 569**	**173 914**	**24 525**	**-24 525**	**1 120 483**
Rörelseresultat (EBIT)	**105 626**	**14 016**	**-1 652**	**0**	**117 990**
Avskrivningar ingår i EBIT med	30 162	7 432			37 594
Rörelseresultat (EBIT)	**105 626**	**14 016**	**-1 652**	**0**	**117 990**
Finansiella intäkter					165
Finansiella kostnader					-6 531
Resultat före skatt					**111 624**
Skatt					-21 384
Årets resultat					**90 240**

1) Koncerngemensat avser i allt väsentligt management fee

20230922203295

NOT 3 INTÄKTSREDOVISNING

Redovisningsprinciper

Entreprenaduppdrag

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende uppförande av balkonger i samband med nybyggnation eller renovering. Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtagande då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan utgör ett sammantaget åtagande inom både nybyggnation och renovering. I entreprenadavtalen ingår garanti på utfört arbete. Garantier bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande mot bakgrund av att dessa är lagstadgade garantier som är utställda enligt branschpraxis om normalt 5 år.

Transaktionspris

Kundavtalen avser i allt väsentligt fastprisavtal. Koncernen beaktar om det kan förekomma andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till. Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla. Inom ramen för fastprisavtalen betalar kunden det avtalsenliga transaktionspriset vid överenskomna betalningstidpunkter (se avsnitt Avtalstillgångar kring förhållande mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kund). Koncernen har inga väsentliga effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker över tid då någon alternativ användning av produkterna inte föreligger, eftersom produkterna är specifikt anpassade för kunden, och koncernen har rätt till betalning. Vid tillämpning av redovisning av intäkter över tid framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. Intäkter redovisas endast när koncernen rimligen kan mäta förloppet av uppfyllande av prestationsåtagandet. När intäkt och kostnad kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att avtalet kommer att vara lönsamt, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs som nedlagda utgifter för utfört arbete fram till rapportperiodens slut i procent av beräknade totala utgifter för varje avtal. Utgifterna redovisas löpande för de aktiviteter som ingår enligt avtalet. När det är sannolikt att de totala utgifterna kommer att överstiga den totala intäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett avtal inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av kunden. Koncernen agerar huvudman i samtliga avtal mot bakgrund av att koncernen är ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden, fastställer transaktionspriset och behåller kontrollen över produkterna tills kontrollen har övergått till kund.

Kontraktskostnader

Vissa av de indirekta projektutgifterna så som förprojektering och säljprovision, vilka koncernen ådrar sig hanteras som fullgörandekostnader och aktiveras samt skrivs av över projektens löptid. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal som en kostnad i samband med att de uppstår baserat på att den förväntade avskrivningsperioden för den tillgång som koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år. Kostnader för säljprovisioner redovisas i koncernens resultaträkning bland produktions- och projektkostnader.

Finansieringskomponenter

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av produkterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen tillämpar redovisning av intäkter över tid vid redovisning av entreprenadavtal enligt en för Koncernen väl beprövad och sedan lång tid tillämpad modell, vilken innebär att Koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Balcos intäkter och vinst styrs av tidpunkten när de faktiskt nedlagda kostnaderna uppkommer under projektets genomförande. Återstående prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

I enlighet med IAS 37 bokförs hela den förväntade förlusten för ett projekt när prognosen innebär ett negativt projektresultat. Om proportionen mellan utförda tjänster och totala tjänster som ska utföras skulle avvika med 1 procent skulle årets redovisade intäkt förändras med 13 MSEK (2021: 12 MSEK).

NOT 4 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Redovisningsprinciper

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

	2022	2021
Råmaterial, förbrukningsmaterial och underentreprenadstjänster	-795 251	-639 415
Kostnader för ersättningar till anställda (not 10)	-269 560	-274 784
Av- och nedskrivningar (not 15-17)	-41 999	-37 593
Övriga kostnader	-136 526	-55 559
Summa kostnader för produktion, projekt, försäljning och administration	**-1 243 336**	**-1 007 351**

Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2022	2021
Produktions- och projektkostnader	16 072	11 113
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	**16 072**	**11 113**

Koncernen eftersträvar balans i valutaflöden genom att matcha försäljning och inköp i respektive valuta där det är möjligt. För valutaflöden som inte kan balanseras arbetar koncernen med valutasäkringar i syfte att reducera verksamhetens löpande valutarisker. Valutasäkringarna baseras på valutaflöden i koncernens pågående projekt och övrig löpande verksamhet, där den del som inte är valutasäkrad redovisas som valutakursdifferens hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

NOT 5 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Redovisningsprinciper

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Omstruktureringskostnader finns redovisade inom produktions- och projektkostnader, försäljningskostnader och administrationskostnader. Förvärvskostnader redovisas som administrationskostnader.

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	10 675	0
Produktions- och projektkostnader	-4 875	0
Försäljningsomkostnader	-3 493	0
Administrationskostnader	-4 452	-1 500
Summa jämförelsestörande poster	**-2 145**	**-1 500**

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Redovisningsprinciper

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Koncernens redovisning av statliga bidrag redovisas som Övriga rörelseintäkter.

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter		
Personalrelaterat	625	3 446
Förändring av tilläggsköpeskilling	10 675	0
Vinst vid avyttring av materiella tillgångar	994	1 472
Summa övriga rörelseintäkter	**12 294**	**4 918**
Övriga rörelsekostnader		
Förlust vid avyttring av materiella tillgångar	-23	-61
Summa övriga rörelsekostnader	**-23**	**-61**

Gällande tilläggsköpeskilling hänvisas till not 27

20230922203296

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2022	2021
KPMG		
Revisionsuppdraget	-1 571	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-873	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-59	0
Summa	**-2 503**	**0**
PwC		
Revisionsuppdraget	-21	-1 641
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-48
Skatterådgivning	-9	-474
Summa	**-30**	**-2 163**
Revisionsuppdrag:		
Alpha Revision AS	-49	-39
Herman Slater	-36	-33
BDO Statsautoriseret Revision A/S	0	-225
Kancelaria Biegłych Rewidentów "CDP" Sp. z o.o.	-37	-90
MyAuditor Oy	-10	0
Summa	**-132**	**-387**
Totalt	**-2 665**	**-2 550**

Av 2022 års ersättningar har till revisionsföretaget KPMG AB, avseende tjänster till koncernens svenska och danska bolag, utgått: revisionsuppdraget 1 571 tkr (2021: 0 tkr), övriga lagstadgade uppdrag 873 tkr (2021: 0 tkr), skatterådgivning 0 tkr (2021: 0 tkr) och övriga tjänster 59 tkr (2021: 0 tkr).

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	2022	2021
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	955	165
Finansiella intäkter	**955**	**165**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-4 972	-3 121
Räntekostnader avseende leasing	-1 837	-1 457
Övriga finansiella kostnader	-2 036	-1 953
Finansiella kostnader	**-8 846**	**-6 531**
Summa finansiella poster – netto	**-7 891**	**-6 366**

NOT 9 INKOMSTSKATTER

Redovisningsprinciper

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som ska ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Skatt på årets resultat	2022	2021
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-17 971	-22 901
Justeringar avseende tidigare år	1 312	117
Summa aktuell skatt	**-16 659**	**-22 784**
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	-1 794	1 400
Summa uppskjuten skatt	**-1 794**	**1 400**
Inkomstskatt	**-18 452**	**-21 384**

	2022	2021
Resultat före skatt	94 603	111 624
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (2021: 20,6%)	-19 488	-22 994
Skatteeffekter av:		
-Skattesats utländska	-112	-18
-Ej skattepliktiga intäkter	2 238	2 813
-Ej avdragsgilla kostnader	-2 377	-1 303
-Temporära skillnader	-25	0
-Justeringar avseende tidigare år	1 312	117
Skattekostnad	**-18 452**	**-21 384**
Effektiv skattesats, %	19,5	19,2

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteintäkter och -kostnader	**2022**	**2021**
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-2 074	1 452
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	517	-52
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	**-1 557**	**1 400**

Förändringar gällande skattesatser i förhållande till föregående period uppgår till 0 tkr (2021: 91 tkr)

Uppskjutna skattefordringar

2021	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing mm	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	151	0	447	0	598
Redovisat i resultaträkningen	-12	0	-41	0	-52
Redovisat via eget kapital	-68	0	-35	0	-103
Utgående redovisat värde	**71**	**0**	**372**	**0**	**443**

2022	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing mm	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	71	0	372	0	443
Redovisat i resultaträkningen	-71	421	-221	388	517
Redovisat via eget kapital	0	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	**0**	**421**	**151**	**388**	**960**

Uppskjutna skatteskulder

2021	Byggnad	Varumärke/ Orderstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-7 049	-7 207	-2 026	-1 793	-802	-18 875
Redovisat i resultaträkningen	720	24	-514	1 721	-499	1 452
Redovisat via eget kapital	0	-15 272	-266	0	0	-15 537
Utgående redovisat värde	**-6 329**	**-22 454**	**-2 805**	**-72**	**-1 301**	**-32 960**

2022	Byggnad	Varumärke/ Orderstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-6 329	-22 454	-2 805	-72	-1 301	-32 961
Omklassificering	-1 807	1 916	-77	0	-1 265	-1 233
Redovisat i resultaträkningen	312	215	272	72	-1 713	-842
Redovisat via eget kapital	0	-4 292	-346	0	-290	-4 928
Utgående redovisat värde	**-7 824**	**-24 615**	**-2 956**	**0**	**-4 569**	**-39 965**

20230922203297

NOT 10 ANSTÄLLDA OCH KOSTNADER

Redovisningsprinciper

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, se not 11. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis.

Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. D v s inte när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo. Se vidare not 11.

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	-189 242	-201 860
Sociala avgifter	-56 579	-51 308
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-23 739	-21 616
Totalt	**-269 560**	**-274 784**

	2022		2021	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**
Sverige	357	39	291	35
Norge	7	0	7	0
Danmark	53	1	57	4
Storbritannien	11	0	9	0
Nederländerna	3	0	4	1
Polen	89	17	82	17
Finland	3	0	3	0
Tyskland	13	3	14	3
Totalt	**536**	**60**	**467**	**60**

	2022		2021	
	Antal på balans-dagen	**Varav kvinnor**	**Antal på balans-dagen**	**Varav kvinnor**
Styrelseledamöter	16	4	16	4
Verkställande direktör	7	1	5	1
Totalt	**23**	**5**	**21**	**5**

Ersättningar och övriga förmåner 2022	**Grundlön/ Styrelsearvode**	**Sociala avgifter/ Särskild löneskatt**	**Rörlig ersättning**	**Övriga förmåner**	**Pensions-kostnader**	**Summa**
Ingalill Berglund, styrelseordförande	-563	-177	0	0	0	-739
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-233	-74	0	0	0	-306
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-295	-93	0	0	0	-388
Vibecke Hverven, styrelseledamot	-250	-79	0	0	0	-329
Thomas Widstrand, styrelseledamot	-234	-73	0	0	0	-307
Mikael Andersson, styrelseledamot	-252	-26	0	0	0	-278
Kenneth Lundahl, verkställande direktör tom 8/12	-2 892	-1 131	-817	-106	-779	-5 725
Camilla Ekdahl, tf verkställande direktör 1/9-7/12 och verkställande direktör från 8/12	-1 934	-1 037	-641	-125	-650	-4 387
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	-4 465	-2 005	-1 090	-224	-1 371	-9 155
Summa	**-11 118**	**-4 694**	**-2 548**	**-454**	**-2 800**	**-21 614**

Ersättningar och övriga förmåner 2021	Grundlön/ Styrelsearvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Tomas Johansson, styrelseordförande tom 2021-05-25	-270	-85	0	0	0	-355
Ingalill Berglund, styrelseordförande from 2021-05-25	-400	-126	0	0	0	-526
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-220	-69	0	0	0	-289
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-255	-80	0	0	0	-335
Vibecke Hverven, styrelseledamot	-228	-71	0	0	0	-299
Thomas Widstrand, styrelseledamot from 21-05-25	-113	-35	0	0	0	-148
Mikael Andersson, styrelseledamot	-235	-24	0	0	0	-259
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	-2 904	-973	-244	-159	-962	-5 242
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	-7 407	-2 632	-1 233	-405	-1 941	-13 618
Summa	**-12 032**	**-4 095**	**-1 477**	**-564**	**-2 903**	**-21 071**

Villkor för koncernchef till och med 7/12 2022

Om koncernchef sägs upp, 12 månaders uppsägningstid. Om koncernchef säger upp sig själv, 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sin fasta lön, dock ej övriga förmåner. Koncernen avsätter 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning (2021: 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning), till en pensionsförsäkring, enligt koncernchef val av försäkringsbolag. Innestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD finns i form av en direkt pensionslösning om totalt 1 614 tkr (2021: 304 tkr).

Villkor för koncernchef from 8/12 2022

Om koncernchef sägs upp, utgår 12 månaders uppsägningstid. Om koncernchef däremot säger upp sig själv, utgår 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sin fasta lön, Övriga förmåner anpassas under uppsägningstiden utifrån behov och de arbetsuppgifter som ålägges koncernchef, innebärande bl a att samtliga förmåner upphör om koncernchef arbetsbefrias. Om koncernchef under uppsägningstiden erhåller annan anställning eller eljest har inkomst av tjänst, rörelse eller egen verksamhet, skall från koncernchef uppsägningslön och avgångsvederlag göras avdrag för vad koncernchef då förtjänar. Bolaget avsätter 30% av bruttolönen samt 25% av rörlig ersättning till en pensionsförsäkring enligt koncernchefs val av försäkringsbolag. Utestående pensionsförpliktelse till koncernchef finns i form av en direktpensionslösning om totalt 1312 tkr (526).

Årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och koncernledningen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Ersättningar som aktieägarna beslutar om på bolagsstämma faller utanför dessa riktlinjer. Således omfattas inte aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare eller ersättning till styrelseledamöterna för styrelsearbete av dessa riktlinjer.

Riktlinjernas bidrag till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi syftar i korthet till att stärka bolagets marknadsledande position som leverantör av högkvalitativa balkonglösningar vilka skräddarsys efter kundens specifika behov och krav. För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.balcogroup.se. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare. Målsättningen med bolagets ersättning är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Bolagets ersättningsformer ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt bolagets totala prestation.

Beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgifter inkluderar att bereda ersättningsrelaterade frågor och förslag till styrelsen avseende ledande befattningshavare samt eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer när behov av väsentlig förändring uppstår, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i Balco. Ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Formerna för ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktiebaserade ersättningar.

Fast- och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som Balcos styrelse fastställer, vilka avser bl a koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna är bl a kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestation under tolv månader (kalenderåret) och baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Den rörliga kontanta ersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas årligen av styrelsen. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas.

De ledande befattningshavarna ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga

20230922203298

kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensioner inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om de anställdas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska enbart utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

f Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har ställt ut teckningsoptioner till anställda. De anställda har erlagt verkligt värde för optionerna, denna optionspremie redovisas som övrigt tillskjutet eget kapital.

Programmet har klassificerats som eget kapital reglerat då innehavaren endast kan erhålla aktier vid inlösen. Vid inlösen av optionerna kommer lösenpriset att redovisas mot eget kapital.

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 104 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 1 178 320 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 25 maj 2021 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 11 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 200 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,4 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 0,9 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 74 332 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 721 764 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare.

Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. I händelse av att styrelsen beslutar om sådan subvention till deltagarna kommer subventionen att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och bl.a. förutsätta att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco-koncernen, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen for vardera deltagare ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie for deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

År	Antal teckningsoptioner	Antal lösta teckningsoptioner	Antal förfallna teckningsoptioner	Totalt	Lösenpris	Teckningsperiod
2020/2023	400 000	0	0	400 000	99,20	2023-12-16-2024-01-15
2021/2024	200 000	0	0	200 000	107,70	2024-05-25-2024-06-24
2022/2025	220 000	0	0	220 000	79,40	2025-09-01-2025-09-30
	820 000	**0**	**0**	**820 000**		

NOT 11 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Redovisningsprinciper

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall Koncernen har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande:

	2022	2021
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	17 989	15 917
Resultaträkningen	**17 989**	**15 917**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2022 och 2021 har Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17 000 tkr (2021: 15 041 tkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (2021: 172 procent).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Koncernen har förutom ovan nämnda pensionsplan endast avgiftsbestämda pensionsplaner och kapitalförsäkringar.

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom deras ägande i Balco och dels genom deras roll som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även bolagets största aktieägare Familjen Hamrin vilken representeras i styrelsen av Carl-Mikael Lindholm och Skandrenting som representeras i styrelsen av Johannes Nyberg. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	2022	2021
Försäljning av varor	0	0
Försäljning av tjänster	0	0
Summa	**0**	**0**

Köp av varor och tjänster	2022	2021
Köp av varor	8	58
Köp av tjänster	0	0
Summa	**8**	**58**

20230922203299

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Redovisningsprinciper

Dotterföretag

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Moderbolaget	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	683 197	1 081 197
Anskaffning	29 937	115 287
Försäljning	0	-110
Nedskrivning	0	-513 177
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-10 675	0
Utgående redovisat värde	**702 459**	**683 197**

				2022		**2021**	
Namn	**Organisations-nummer**	**Säte**	**Kapital-andel,%**	**Antal aktier**	**Redovisat värde**	**Antal aktier**	**Redovisat värde**
Nordiska Balco AB	556325-3847	Växjö	100	1 548 176	567 910	1 548 176	567 910
-Balco AB	556299-4482	Växjö	100				
-Balco AS	979 458 398	Norge	100				
-Balco Ltd	5 280 899	Storbritannien	100				
-Balco Balkonkonstruktionen GmbH	HRB9039	Tyskland	100				
-Balco Balkonsystemen B.V	57 577 978	Nederländerna	100				
-Balco Altaner AS	59 222 401	Danmark	100				
-Balco Spolka. z o.o	5 961 747 062	Polen	100				
-Balco Oy	2706308-7	Finland	100				
-Kronhjorten och Lodjuret Holding AB	559018-7489	Växjö	100				
-TBO-Haglinds AB	556363-9631	Arboga	100				
Stora Fasad AB	556376-2185	Västerås	100	1 000	28 408	1 000	33 070
RK Teknik i Gusum AB	556414-3955	Gusum	100	1 000	76 205	1 000	82 218
-Fastigheter i Gusum AB	556857-5236	Gusum	100				
-Montage Partner i Sverige AB	559112-2170	Gusum	100				
Söderåsens Mur- och Kakel AB	556584-9725	Kågeröd	80	800	29 937		
Summa				**1 550 976**	**702 459**	**1 550 176**	**683 197**

NOT 14 FÖRVÄRV

Förvärv

Balcos målsättning är att företaget främst ska växa organiskt genom egen kraft, men förvärv är också intressanta i det fall förvärven bidrar till att stärka Balcos konkurrenskraft eller kan påskynda etableringstakten på en marknad.

Under året förvärvades Söderåsen

Transaktionskostnaderna för förvärven av Söderåsens Mur- & Kakel AB, samt TBO's nya dotterbolag Arutex AB uppgick till 632 tkr för finansiell och juridisk rådgivning, vilket redovisas som administrationskostnad och jämförelsestörande post.

Söderåsens Mur- & Kakel AB

Den 25 oktober 2022 ingick Balco avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Söderåsens Mur- & Kakel AB, ett företag i Kågeröd verksamt inom fasadarbeten i Sverige och inriktat på såväl nybyggnation som renoveringssegmentet. Förvärvet förväntas bidra positivt till vinst per aktie redan under 2023.

Söderåsen hade 21 anställda och omsatte cirka 53 MSEK under senaste verksamhetsåret. Balco betalade 29,5 MSEK kontant för aktierna vid tillträdet. Option finns att förvärva resterande aktier. Förvärvet har finansierats med befintliga likvida medel.

Förvärvet stärker och kompletterar Balcos produkt- och kunderbjudande inom totalentreprenad och grön transformering. Söderåsen kompletterar koncernens andra fasadbolag geografiskt då man verkar i södra Sverige.

Mer information finns i pressmeddelanden från den 25 oktober 2022.

Förvärvet slutfördes den 25 oktober och Söderåsen konsolideras från och med 1 november 2022.

Den upprättade förvärvskalkylen i årsredovisningen är fastställd.

Köpeskillingen består av följande komponenter (MSEK)	
Kontant betalning	29,5
Förvärvade nettotillgångar	-20,1
Goodwill	**9,4**

Följande tillgångar och skulder som ingick i förvärvet (MSEK)	
Likvida medel	1,9
Materiella anläggningstillgångar	2,9
Immateriella tillgångar	20,8
Varulager	0,2
Fordringar	10,7
Skulder	-11,7
Uppskjutna skatteskulder	-4,7
Förvärvade nettotillgångar	**20,1**

Köpeskillingen uppgick till 29,5 MSEK. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 13 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet (EBITA) hittills är 1 MSEK och på resultat efter skatt 1 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 55 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 5 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 4 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022. Förvärvsanalysen för Söderåsens Mur- & Kakel. är fastställd.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Orderstocken skrivs av linjärt under ett år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 0 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 1 MSEK.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen, och verkligt värde för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fordelats till motsvarar den lägsta nivå i Koncernen på vilken goodwillposten i fråga övervakas i den interna styrningen. Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varumärken, Förvärvad orderstock, Patent och Licenser

Separat förvärvade varumärken, orderstockar, patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. De skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandeperiod enligt nedan och motsvarar den uppskattade tid de förväntas generera kassaflöde. Koncernens varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom marknaden. Koncernen har för avsikt att behålla och utveckla dessa varumärken. Posten testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar, se vidare Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

Patent.....10 år
Licenser.....4 år
Orderstock.....1-3 år

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärken sker fördelat per rörelsesegment.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om det finns indikation på nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs ovan. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde.

Ledningen bedömer verksamhet utifrån bolagets segment. Renovering och Nybyggnation har identifierats som huvudsakliga segment. Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå sedan 2016. Nedan följer en sammanställning av goodwill fordelat på respektive rörelsesegment samt en sammanställning av varumärke fördelat på respektive rörelsesegment.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för balkongmarknaden där berörd KGE verkar. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden se tabell på sidan 116.

Känslighetsanalys Goodwill

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med god marginal.

Inga rimligt möjliga förändringar av väsentliga antagandenen skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för något av åren.

20230922203300

2021	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Patent	Licenser	Pågående	Summa
Ingående redovisat värde	400 928	43 670	0	400	2 924	1 497	449 420
Anskaffning	0	0	0	0	1 151	2 099	3 250
Ökning genom rörelseförvärv	46 881	59 402	2 962	0	0	0	109 244
Omklassificering	0	0	0	0	1 858	-1 858	0
Avyttringar	0	0	0	-500	-537	0	-1 037
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	168	190	0	0	55	0	413
Avskrivningar	0	0	-2 109	-46	-1 404	0	-3 559
Avskrivningar avyttringar	0	0	0	146	0		146
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	0	0	-42	0	-42
Utgående redovisat värde	**447 977**	**103 262**	**853**	**0**	**4 005**	**1 738**	**557 835**
Per 31 december 2021							
Anskaffningsvärde	447 977	103 262	8 602	0	13 737	1 738	575 316
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-7 749	0	-9 732	0	-17 481
Redovisat värde	**447 977**	**103 262**	**853**	**0**	**4 005**	**1 738**	**557 835**

2022	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Patent	Licenser	Pågående	Summa
Ingående redovisat värde	447 977	103 262	853	0	4 005	1 738	557 835
Anskaffning	0	0	0	0	-37	7 238	7 201
Ökning genom rörelseförvärv	9 304	19 863	972	0	0	0	30 138
Omklassificering	0	0	0	0	1 481	-2 470	-989
Avyttringar	0	0	0	0	-3 680	0	-3 680
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	547	887	0	0	242	17	1 692
Avskrivningar	0	0	-1 043	0	-1 635	0	-2 678
Avskrivningar avyttringar	0	0	0	0	3 680		3 680
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	0	0	-122	0	-122
Utgående redovisat värde	**457 827**	**124 012**	**782**	**0**	**3 933**	**6 523**	**593 078**
Per 31 december 2022							
Anskaffningsvärde	457 827	124 012	9 575	0	9 579	6 523	607 516
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-8 792	0	-5 647	0	-14 438
Redovisat värde	**457 827**	**124 012**	**783**	**0**	**3 933**	**6 523**	**593 078**

Avskrivningar på immateriella tillgångar fördelade per funktion	2022	2021
Produktions- och projektkostnader	-1 857	-3 209
Försäljningskostnader	-253	-7
Administrationskostnader	-568	-343
Totalt	**-2 678**	**-3 559**

Immateriella tillgångar fördelade per geografisk marknad	2022	2021
Sverige	573 110	539 105
Övriga Skandinavien	18 388	17 154
Övriga Europa	1 580	1 576
Totalt	**593 078**	**557 835**

Goodwill

2021	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	400 666	262	400 928
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	165	3	168
Anskaffning	39 858	7 023	46 881
Utgående redovisat värde	**440 689**	**7 288**	**447 977**

2022	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	440 689	7 288	447 977
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	536	11	547
Anskaffning	6 978	2 326	9 304
Utgående redovisat värde	**448 202**	**9 625**	**457 827**

Varumärken

2021	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	43 176	494	43 670
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	181	10	190
Anskaffning	51 491	7 910	59 402
Utgående redovisat värde	**94 848**	**8 414**	**103 262**

2022	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	94 848	8 414	103 262
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	842	44	887
Anskaffning	14 897	4 966	19 863
Utgående redovisat värde	**110 588**	**13 424**	**124 012**

	2022		2021	
	Renovering	**Nybyggnation**	**Renovering**	**Nybyggnation**
EBITDA-marginal[1)]	12,90%	8,80%	13,80%	5,10%
Årlig tillväxttakt[2)]	7,00%	7,00%	11,80%	11,80%
Diskonteringsränta[3)]	9,87%	9,87%	9,07%	9,07%
Långsiktig tillväxttakt[4)]	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%

1) Budgeterad EBITDA-marginal
2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.
3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
4) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

20230922203301

NOT 16 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler, maskiner och tekniska anläggningar samt bilar och övriga inventarier.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index
- Belopp som förväntas betalas avseende restvärdesgarantier
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta eller den marginella låneräntan om den implicita räntan inte är känd. Den marginella låneräntan är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre och avser främst ställningshyra vid montage på byggarbetsplatser. Dessa redovisas som produktions- och projektkostnader. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt IT-utrustning och kontorsmaskiner som redovisas som administrationskostnader.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). För leasingavtal som avser lagerlokaler, maskiner och inventarier är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att de har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller sägs inte upp).
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

2021	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	28 585	1 911	12 024	42 520
Nya kontrakt	5 619	2 132	10 968	18 719
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	441	0	517	958
Avslutade kontrakt	-141	-778	-1 580	-2 499
Avskrivningar	-10 045	-1 236	-8 191	-19 472
Valutakursdifferens avskrivningar	-249	0	-320	-569
Utgående redovisat värde	**24 210**	**2 029**	**13 418**	**39 657**

2022	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	24 210	2 029	13 418	39 657
Nya kontrakt	68 107	701	11 839	80 646
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	897	1	550	1 448
Avslutade kontrakt	-13 771	-112	-840	-14 724
Avskrivningar	-11 317	-1 157	-11 251	-23 725
Valutakursdifferens avskrivningar	-662	-1	-299	-962
Utgående redovisat värde	**67 463**	**1 460**	**13 418**	**82 340**

Avskrivningar på nyttjande-rätter fördelade per funktion	2022	2021
Produktions- och projektkostnader	-13 659	-11 276
Försäljningskostnader	-9 340	-7 366
Administrationskostnader	-726	-830
Totalt	**-23 725**	**-19 472**

Nyttjanderätter fördelade per geografisk marknad	2022	2021
Sverige	75 016	30 160
Övriga Skandinavien	3 062	4 059
Övriga Europa	4 263	5 438
Totalt	**82 340**	**39 657**

Leasingskulder	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga	63 312	21 883
Kortfristiga	19 954	20 509
Totalt	**83 266**	**42 391**

Se not 28 Finansiella instrument för ytterligare information om leasingskuldernas förfallostruktur.

Kassautflöde avseende leasingavtal	2022	2021
Räntekostnader avseende leasing ingår i finansiella kostnader	-1 837	-1 457
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-18 194	-14 463
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsavtal	-88	-399

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark eller pågående projekt.

Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:
Byggnader ..... 10-25 år
Markanläggningar ..... 25 år
Byggnadsinventarier ..... 10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar ..... 5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer ..... 5 år

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

20230922033302

2021	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	84 685	25 515	12 587	7 008	129 795
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	248	241	157	-3	643
Anskaffning	931	43	8 804	3 793	13 571
Ökning genom rörelseförvärv	22 251	8 852	2 602	0	33 705
Försäljning och utrangeringar	0	-4 223	-366	0	-4 589
Omklassificeringar	1 701	7 175	919	-9 795	0
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	0	2 750	328	0	3 078
Valutakursdifferens avskrivningar	-21	-380	-111	0	-512
Avskrivningar, genom rörelseförvärv	-2 249	-5 973	-1 067	0	-9 289
Avskrivningar	-3 240	-6 334	-4 988	0	-14 562
Utgående redovisat värde	**104 306**	**27 666**	**18 865**	**1 003**	**151 840**
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	116 393	90 503	45 562	1 003	253 461
Ackumulerade avskrivningar	-12 087	-62 837	-26 697	0	-101 621
Redovisat värde	**104 306**	**27 666**	**18 865**	**1 003**	**151 840**

2022	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	104 306	27 666	18 865	1 003	151 840
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	3 286	1 772	869	81	6 008
Anskaffning	1 010	79	1 511	14 339	16 938
Ökning genom rörelseförvärv	2 608	0	1 763	0	4 371
Försäljning och utrangeringar	0	-13 785	-6 231	0	-20 016
Omklassificeringar	1 586	5 854	2 465	-10 653	-749
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	0	13 550	6 208	0	19 758
Valutakursdifferens avskrivningar	-365	-1 272	-639	0	-2 276
Avskrivningar, genom rörelseförvärv	-152	0	-1 337	0	-1 489
Avskrivningar	-3 719	-5 869	-6 009	0	-15 597
Utgående redovisat värde	**108 559**	**27 995**	**17 465**	**4 770**	**158 788**
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	129 803	86 468	52 610	4 770	273 650
Ackumulerade avskrivningar	-21 243	-58 473	-35 146	0	-114 862
Redovisat värde	**108 559**	**27 995**	**17 465**	**4 770**	**158 789**

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion	2022	2021
Produktions- och projektkostnader	-13 271	-12 095
Försäljningskostnader	-501	-491
Administrationskostnader	-1 826	-1 976
Totalt	**-15 597**	**-14 562**

Materiella anläggningstillgångar fördelade per geografisk marknad	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	99 115	93 896
Övriga Skandinavien	343	993
Övriga Europa	59 330	56 951
Totalt	**158 789**	**151 840**

NOT 18 VARULAGER

Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Därvid har inkuransrisk beaktats.

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	58 446	53 104
Summa	**58 446**	**53 104**

Posten produktions- och projektkostnader innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 51 085 tkr (2021; 38 365 tkr). Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulager uppgående till 0 tkr (2021; 0 tkr). Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 867 tkr (2021; 914 tkr).

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Redovisningsprinciper

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättning respektive återföring av reserver för osäkra fordringar ingår i posten projekt- och produktionskostnader i resultaträkningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (tex beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom tex konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Förfallna kundfordringar inkluderar både kundfordringar som är relaterade till pågående respektive avslutade projekt. Försenade betalningar kan vara relaterade till projektets genomförande, vilket innebär att förfallna kundfordringar varierar över tid. Koncernen arbetar även med kreditförsäkringar och olika former av säkerheter från beställare, för att minska risken i kundfordringarna.

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	178 645	156 340
Minus: reservering för osäkra fordringar	-3 850	-2 792
Kundfordringar – netto	**174 795**	**153 548**

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

2022-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	138 149	79%
1-30 dagar	22 322	13%
31-60 dagar	4 337	2%
> 60 dagar	9 988	6%
Summa kundfordringar	**174 795**	**100%**

2021-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	117 715	77%
1-30 dagar	28 762	19%
31-60 dagar	1 203	1%
> 60 dagar	5 868	4%
Summa kundfordringar	**153 548**	**100%**

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	-2 791	-3 448
Reservering för osäkra fordringar	-1 865	-1 705
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	805	69
Återförda outnyttjade belopp	0	2 293
Utgående redovisat värde	**-3 850**	**-2 791**

20230922203303

NOT 20 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Redovisningsprinciper

I samband med entreprenaduppdragen (se not Intäktsredovisning) ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kund. I balansräkningen redovisar koncernen ställningen för varje avtal netto, som endera en tillgång eller en skuld. Ett avtal utgör en tillgång när upparbetade intäkter (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp och redovisas i posten Avtalstillgångar i balansräkningen. Koncernen redovisar en skuld när motsatt förhållande föreligger och redovisas i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar	111 941	136 729
Avtalsskulder	-124 895	-68 106
Netto	**-12 954**	**68 623**

Utgående orderstock per 31 december 2022 var 1 275 MSEK (1 557). En genomsnittlig projekttid från det att kunden erhållit bygglov är 3-12 månader. Tiden fram till att kunden erhåller bygglov varierar för varje projekt.

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 0 tkr (2021: 0 tkr).

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar och avtalstillgångar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (tex beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom tex konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Avtalsreserv

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter och utförda entreprenader.

Avtalsreserven utgjorde 0,5 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2022 (2021: 0,5 procent) och redovisas under Avtalstillgångar.

2021	Ackumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Ingående redovisat värde	1 559 953	-1 525 152	13 330	48 131
Årets tillkommande avtal	564 215	-544 135	24 316	44 396
Årets avslutade avtal	-591 856	587 187	-19 235	-23 904
Utgående redovisat värde	**1 532 312**	**-1 482 100**	**18 411**	**68 623**

2022	Ackumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Ingående redovisat värde	1 532 312	-1 482 100	18 411	68 623
Årets tillkommande avtal	561 376	-652 651	28 564	-62 711
Årets avslutade avtal	-752 367	764 676	-31 175	-18 866
Utgående redovisat värde	**1 341 321**	**-1 370 075**	**15 800**	**-12 954**

NOT 21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Momsfordran	4 556	4 099
Momsdeposition	1 515	4 457
Övrigt	22 283	6 624
Totalt	**28 354**	**15 179**

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda fakturor	11 672	8 515
Deposition för lokaler	443	769
Övrigt	510	1 292
Totalt	**12 625**	**10 576**

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavanden.
Koncernen tillämpar en cash pool-lösning för att i första hand hantera variationer i betalningsflöden inom koncernen. Moderbolaget står som ensam avtalspart mot banken.

NOT 24 EGET KAPITAL

Redovisningsprinciper

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:
- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

NOT 25 ÖVRIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskatter	7 547	6 940
Momsskuld	20 748	13 417
Övrigt	6 611	5 769
Totalt	**34 906**	**26 126**

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskulder	50 739	49 691
Övrigt	10 404	7 478
Totalt	**61 143**	**57 169**

20230922033304

NOT 27 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Redovisningsprinciper

Upplåning

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	72 636	171 727
Skulder avseende leasingskulder	63 312	21 883
Summa långfristig upplåning	**135 948**	**193 610**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	795	380
Skulder avseende leasingskulder	19 954	20 509
Summa kortfristig upplåning	**20 749**	**20 889**
Summa upplåning	**156 697**	**214 499**

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2022-12-31	Förfallodag
Danske bank	72 326	2024-10-12
AGCO Finance	1 105	2027-06-30
Summa upplåning från kreditinstitut	**73 431**	

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2021-12-31	Förfallodag
Danske bank	170 622	2024-10-12
AGCO Finance	1 485	2027-06-30
Summa upplåning från kreditinstitut	**172 107**	

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och PLN och består av en revolving credit facility från Danske Bank på totalt 510 MSEK. Kreditens förfallodatum är den 12 oktober 2024 med option till ett eller två års förlängning. Räntan för lånen sätts utefter tillämpad marginal med påverkan för utvecklingen av marknadsräntan med tre månaders räntebindning, i enlighet med gällande bankavtal.

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Krediter

Checkräkningskredit finns i svenska kronor.

Outnyttjade checkräkningskrediter uppgår till 75 000 tkr (2021: 75 000 tkr).

Skulder avseende leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Covenanter

Koncernen uppfyller under 2022 alla sina åtaganden enligt gällande covenanter gentemot banken. Det finns två covenanter, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis:

- Räntetäckningsgrad (Justerad EBITDA i relation till betald ränta)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Förändring i skuldsättning

			Ej kassaflödespåverkande transaktioner				
	2022-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasing-kontrakt	2022-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	380	415	0	0	0	0	795
Långfristiga skulder till kreditinstitut	171 727	-99 675	0	0	584	0	72 636
Övriga långfristiga skulder	28 331	736	-10 675	0	0	0	18 392
Leasingskulder	42 392	-25 924	0	1 845	460	64 493	83 266
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**242 830**	**-124 448**	**-10 675**	**1 845**	**1 044**	**64 493**	**175 089**

			Ej kassaflödespåverkande transaktioner				
	2021-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasing-kontrakt	2021-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 380	-10 000	0	0	0	0	380
Långfristiga skulder till kreditinstitut	203 042	-57 785	26 583	0	-113	0	171 727
Övriga långfristiga skulder	0	0	28 331	0	0	0	28 331
Leasingskulder	45 931	5 811	0	0	0	-9 350	42 392
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**259 353**	**-61 974**	**54 914**	**0**	**-113**	**-9 350**	**242 830**

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren då det endast är när när det är väsentliga ändringar som det blir en resultateffekt. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.
Transaktionskostnader direkt hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument (kundfordringar och övriga långfristiga fordringar)

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument som i värderingskategori upplupet anskaffningsvärde.

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen under posten produktions- och projektkostnader och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att reserven för förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument

Derivatinstrument innehas endast för ekonomisk säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatinstrument klassificeras som att de innehas för handel och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Villkorad köpeskilling

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

20230922033305

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	931	3 589	85 201	0	0
Skulder avseende leasingskulder	5 078	15 234	12 496	23 363	34 023
Villkorad köpeskilling	0	0	17 668	0	0
Derivatinstrument	0	3 247	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	122 758	0	0	0	0
Summa	**128 767**	**22 070**	**115 365**	**23 363**	**34 023**

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	0	380	0	171 727[1]	0
Skulder avseende leasingskulder	0	20 509	10 632	11 251	0
Villkorad köpeskilling	0	0	28 331	0	0
Derivatinstrument	0	427	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	112 159	0	0	0	0
Summa	**112 159**	**21 316**	**38 963**	**182 978**	**0**

1) Förfaller 2024-10-12 med option till förlängning 1-2 år

	2022-12-31	2021-12-31
Total upplåning	156 697	214 499
Varav skulder till kreditinstitut	73 431	172 107
Varav leasingskulder	83 266	43 292
Avgår: likvida medel	-51 865	-117 497
Avgår: leasingskulder	-83 266	-43 292
Extern låneskuld	21 566	54 610
EBITDA	144 493	155 583
Leasingavskrivningar	-23 431	-19 472
EBITDA exklusive leasing	121 062	136 111
Extern låneskuld/EBITDA	**0,18**	**0,40**

Hantering av kapital

Koncernen bedömer kapitalet på basis av rörelseresultatet exklusive avskrivningar (EBITDA), med kapital begränsat till extern finansiering, Nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som EBITDA i relation till Koncernens externa låneskuld. Extern låneskuld definieras som kortfristig upplåning och långfristig upplåning med avdrag för likvida medel och exklusive skulder avseende leasingskulder. Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

Villkorade köpeskillingar

I samband med förvärv avtalar Balco ibland om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2022 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 17,7 (28,3) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.
I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	28 343	30 000
Årets förvärv	0	0
Omvärdering via resultaträkningen	592	-1 657
Utbetalda villkorade köpeskillingar	0	0
Återförda via resultaträkningen	-11 268	0
Räntekostnader	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående redovisat värde	**17 668**	**28 343**

Tilläggsköpeskillingar är relaterade till genomförda förvärv under 2021. Skulder avseende tilläggsköpeskillingar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillingar per den 31 december 2022 uppgår till 17,7 (28,3) MSEK, varav 17,7 (28,3) MSEK är villkorade tilläggsköpeskillingar. Skuld för tilläggsköpeskillingarna är i SEK. De skuldförda tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning under 2024.

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2022

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	0	1 443	0	1 443
Summa tillgångar	**0**	**1 443**	**0**	**1 443**
Skulder				
Finansiella skulder värderade vill verkligt värde via resultatet				
Övriga långfristiga skulder	0	0	18 392	18 392
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	0	3 247	0	3 247
Summa skulder	**0**	**3 247**	**18 392**	**21 639**

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2021

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	0	1 192	0	1 192
Summa tillgångar	**0**	**1 192**	**0**	**1 192**
Skulder				
Finansiella skulder värderade vill verkligt värde via resultatet				
Övriga långfristiga skulder	0	0	28 331	28 331
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	0	427	0	427
Summa skulder	**0**	**427**	**28 331**	**28 758**

Beräkning av verkligt värde

Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Det har inte skett några överföringar mellan värderingsmodell nivå 1 och värderingsmodellnivå 2 under något av åren.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd. Koncernen innehar inga finansiella instrument som klassificeras i nivå 1.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.
- Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Finansiella instrument i nivå 3

Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet

Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminer uppgick per 31 december 2022 till 125 500 tkr (2021: 23 638 tkr). Valutaterminskontrakt som inte matchas av projektens och övrig verksamhets löpande valutaexponering redovisas som valutakursvinster eller -förluster hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

20230922203306

NOT 29 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Säkringsredovisning tillämpas ej under 2021 eller 2022.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och danska kronor (DKK) samt till mindre del brittiska pund (GBP) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Styrelsen har infört en policy som innebär att den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, hanteras genom att koncernföretagen använder terminskontrakt. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 50-75 procent av förväntade kassaflöden (huvudsakligen entreprenadavtal och inköp av varor och tjänster) i varje större valuta för de följande tolv månaderna.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (5 procent) i förhållande till den norska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 3 375 tkr (2021: 616 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i NOK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (5 procent) i förhållande till Euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 1 035 tkr (2021: 613 tkr) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i EUR, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (4 procent) i förhållande till den danska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 187 tkr (2021: 404 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i DKK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2022 bestod Koncernens upplåning av krediter i svenska kronor och polska zloty, som löper med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2022 varit 100 baspunkter (1,0 procent) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat för räkenskapsåret varit -395 tkr (2021: -164 tkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Kreditrisk

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inför varje projekt görs en kreditriskbedömning av kunden. Kundens finansiella ställning, historiska finanser samt andra faktorer beaktas. Kreditrisk hanteras av respektive bolag enligt Koncernens kreditinstruktion. Kreditrisk uppstår i huvudsak genom kundfordringar och avtalstillgångar. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Betalningar sker enligt förutbestämd betalningsplan. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Policy finns för att kreditförsäkra vissa kundkategorier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av ekonomiavdelningen. Koncernen följer noga rullande prognoser för likviditetsreserven för att säkerställa att man har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (not 26) så att Koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av Koncernens lånefaciliteter.

Tabellen i Not 27 Finansiella Instrument analyserar Koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

(iii) Omvärldsrisk

Pandemier likt Covid-19 och krig som Ryssland invasion av Ukraina har en påverkan på de marknader som Balco verkar på, dels genom myndighetsbeslut men även genom förändrade beteende hos människor. Vi har först under Covid-19 pandemin och sedan under effekterna av Rysslands krig i Ukraina, med ökad inflation, ökade energikostnader och ökade räntor som följd, sett att det först får påverkan på orderingång och orderstock samt om det blir långvarigt även påverkar omsättning och resultat. Renoveringsbehovet av äldre balkonger försvinner emellertid inte utan marknaden finns kvar.

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
För egna och koncernföretags skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	1 090	0
Företagsinteckningar	2 300	0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	704	702
För eget pensionsåtagande	5 344	1 649
Totalt	**9 438**	**2 351**

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Borgensåtagande är i Koncernen lämnat för leasingåtaganden i Balco Sp. Zo.o. I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garantier från bank, försäkringsinstitut eller moderbolag för fullgörande. För Balco Group AB avser 345 Mkr (2021: 201 Mkr) olika garantier för entreprenadåtaganden som ingåtts av dotterbolag.

NOT 32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Balco Group AB meddelade den 30 november 2022 att deras dotterbolag TBO Haglinds AB hade ingått avtal om förvärv av samtliga aktier i bolaget Arutex AB. Förvärvet slutfördes den 2 januari 2023.

Arutex AB är sedan flera år en av TBO:s största samarbetspartner som utför själva montaget av balkonger och inglasningar. Syftet med köpet är att trygga tillgången på montörer då TBO växer. TBO avser att utöka personalstyrkan i Arutex, som kommer att bedrivas som ett dotterbolag till TBO. Arutex konsolideras i koncernen från 1 januari 2023.

Balco Group AB förvärvade den 2 mars samtliga aktier i bolaget NMT Montageteknik i Norden AB. Tillträde skedde samma dag och förvärvet konsolideras från den 1 mars 2023. Förvärvet förväntas bidra positivt till vinst per aktie redan under 2023. NMT Montageteknik grundades 2016 och erbjuder totalentreprenad inom balkongrenovering. Kunderna utgörs främst av bostadsrättsföreningar. NMT ligger i Sundvall och har 11 heltidsanställda och omsatte 49 MSEK under det senaste verksamhetsåret med ett rörelseresultat på 4,4 MSEK. NMT kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Kenneth Wirmeskog som VD. Förvärvet stärker och kompletterar Balco Groups marknadsposition i norra Sverige.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	38	25 984	23 333
Produktions- och projektkostnader		-1 070	0
Bruttoresultat		**24 914**	**23 333**
Administrationskostnader	10,11, 12, 37	-23 080	-20 560
Rörelseresultat		**1 834**	**2 773**
Realisationsresultat	34	0	888
Ränteintäkter och liknande resultatposter	34	3 306	1 690
Räntekostnader och liknande resultatposter	34	-8 075	-4 317
Resultat efter finansiella poster		**-2 935**	**1 035**
Bokslutsdispositioner, erhållet koncernbidrag	39	62 000	65 000
Resultat före skatt		**59 065**	**66 035**
Skatt på årets resultat	36	-12 308	-13 636
Årets resultat		**46 757**	**52 399**

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summan totalresultat överensstämmer med årets resultat.

20230922203307

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	702 459	683 197
Övriga långfristiga fordringar	40	3 063	1 738
Summa anläggningstillgångar		**705 522**	**684 935**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		126 298	145 472
Övriga fordringar	41	13 209	0
Skattefordran		11 349	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42	1 139	798
Likvida medel	23	46 301	116 056
Summa omsättningstillgångar		**198 296**	**262 325**
SUMMA TILLGÅNGAR		**903 818**	**947 260**
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		131 461	131 461
Summa bundet eget kapital		**131 461**	**131 461**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		406 327	405 111
Balanserat resultat		-111 849	-120 429
Årets resultat		46 757	52 399
Summa fritt eget kapital		**341 235**	**337 081**
Summa eget kapital		**472 696**	**468 542**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45, 46	50 000	150 000
Övriga långfristiga skulder	46	20 317	29 116
Summa långfristiga skulder		**70 317**	**179 116**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		983	1 787
Skulder till koncernföretag	46	351 968	278 759
Skatteskulder	46	0	11 020
Övriga skulder	43	619	1 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	7 235	6 941
Summa kortfristiga skulder		**360 805**	**299 603**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**903 818**	**947 260**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	131 461	403 169	-120 429	414 200
Totalresultat				
Årets totalresultat	-	-	52 399	52 399
Summa totalresultat	**-**	**-**	**52 399**	**52 399**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Likvid teckningsoptioner	-	1 942	-	1 942
Summa hänförlig till aktieägare	**-**	**1 942**	**-**	**1 942**
Utgående balans per 31 december 2021	**131 461**	**405 111**	**-68 030**	**468 542**
Ingående balans per 1 januari 2022	131 461	405 111	-68 030	468 542
Totalresultat				
Årets totalresultat			46 757	46 757
Summa totalresultat			**-21 273**	**515 299**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	0	0	-43 819	-43 819
Likvid teckningsoptioner	0	1 219	0	1 219
Summa hänförlig till aktieägare	**0**	**1 219**	**-43 819**	**-42 600**
Utgående balans per 31 december 2022	**131 461**	**406 327**	**-65 092**	**472 696**

20230922203308

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 834	2 773
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållen ränta	34	3 306	1 690
Betald ränta	34	-8 075	-4 318
Betalda inkomstskatter	36	-34 678	-36 103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**-37 613**	**-35 958**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		5 624	179 338
Förändring av rörelseskulder		134 220	-114 818
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**102 231**	**28 562**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-29 937	-86 171
Avyttring av dotterbolag		0	111
Förändring av långfristiga fordringar		-1 325	-1 382
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-31 262**	**-87 442**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	45	0	150 000
Amortering av lån	45	-100 000	-190 000
Förändring av övriga långfristiga skulder		1 876	0
Likvid från teckningsoptioner		1 219	1 942
Utbetald utdelning		-43 819	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-140 724**	**-38 058**
Minskning/ökning av likvida medel		**-69 755**	**-96 938**
Likvida medel vid årets början	23	116 056	212 994
Likvida medel vid årets slut	23	**46 301**	**116 056**

Moderbolagets noter

Övergripande information

Moderbolaget har sitt säte i Växjö och bedriver verksamhet direkt och indirekt genom 16 svenska och utländska dotterbolag. Verksamheten i moderbolaget är huvudsakligen inriktad på strategisk utveckling, ekonomisk styrning, bolagsstyrningsfrågor, styrelsearbete och bankrelationer. Koncernens verkställande direktör, och CFO är anställda i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som koncernen, förutom i de fall som anges nedan.
Inga ändrade redovisningsprinciper under räkenskapsåret eller föregående år avseende moderbolaget.

NOT 33 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer ÅRL:s uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare och innan utbetalningen till aktieägarna.

NOT 34 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Realisationsresultat	0	888
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	3 306	1 690
	3 306	**2 578**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-6 214	-2 597
Övriga finansiella kostnader	-1 861	-1 720
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-8 075**	**-4 317**
Summa	**-4 768**	**-1 739**

Koncernintern intäktsränta som har redovisats i moderföretaget uppgår till 2 377 tkr (2021: 1 525 tkr). Motsvarande kostnadsränta uppgår till 2 748 tkr (2021: 22 tkr).

NOT 35 LEASING

Redovisningsprinciper

I de fall de finns, redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om leasing. Leasingkostnader motsvarar betalningen till leasegivaren.

	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	0	192
Senare än ett men inom fem år	0	0
Senare än fem år	0	0
Totalt	**0**	**192**

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller till betalning enligt följande:

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 192 tkr (2021: 306 tkr).

20230922003309

NOT 36 INKOMSTSKATTER

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i moderbolaget enligt följande:

	2022	2021
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-12 308	-13 611
Justeringar avseende tidigare år	0	-25
Summa aktuell skatt	**-12 308**	**-13 636**
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	0	0
Summa uppskjuten skatt	**0**	**0**
Inkomstskatt	**-12 308**	**-13 636**

	2022	2021
Resultat före skatt	59 065	66 035
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget, 20,6% (2021; 20,6%)	-12 167	-13 603
Skatteeffekter av:		
-Ej skattepliktiga intäkter	3	0
-Ej avdragsgilla kostnader	-144	-8
-Justeringar avseende tidigare år	0	-25
Skattekostnad	**-12 308**	**-13 636**
Effektiv skattesats, %	20,8%	20,6%

NOT 37 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	-10 599	-9 452
Sociala avgifter	-3 314	-3 739
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-1 852	-1 792
Totalt	**-15 765**	**-14 983**

	2022		2021	
	Antal på balans-dagen	**Varav kvinnor**	**Antal på balans-dagen**	**Varav kvinnor**
Styrelseledamöter	6	2	6	2
Verkställande direktör	1	1	1	0
Totalt	**7**	**3**	**7**	**2**

	2022		2021	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**
Sverige	3	0	3	0
Totalt	**3**	**0**	**3**	**0**

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	2022	2021
Nedan anges årets inköp respektive försäljning till andra företag inom koncernen		
Försäljning	25 984	23 200
Inköp	0	0
Summa	**25 984**	**23 200**

Information om närstående bolag finns i not 13.

NOT 39 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Redovisningsprinciper

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	62 000	65 000
Summa bokslutsdispositioner	**62 000**	**65 000**

NOT 40 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	1 738	356
Tillkommande kapitalförsäkring	1 876	773
TIllkommande övriga långfristiga fordringar	0	609
Avgående övriga långfristiga fordringar	-551	0
Utgående redovisat värde	**3 063**	**1 738**

NOT 41 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Skattekonto	12 823	0
Övrigt	386	0
Totalt	**13 209**	**0**

NOT 42 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda fakturor	447	798
Övrigt	692	
Summa	**1 139**	**798**

NOT 43 ÖVRIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskatter	167	231
Momsskuld	452	865
Totalt	**619**	**1 096**

NOT 44 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskulder	5 921	5 231
Upplupen ränta	0	394
Övrigt	1 315	1 317
Totalt	**7 235**	**6 941**

NOT 45 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristigt		
Skulder till kreditinstitut	50 000	150 000
Summa långfristig upplåning	**50 000**	**150 000**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Summa kortfristig upplåning	**0**	**0**
Summa upplåning	**50 000**	**150 000**

Förändring i skuldsättning	2022-01-01	Kassaflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	150 000	-100 000	50 000
Summa skulder hänförliga till finansie-ringsverksamheten	**150 000**	**-100 000**	**50 000**

Förändring i skuldsättning	2021-01-01	Kassaflöde	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	190 000	-40 000	150 000
Summa skulder hänförliga till finansie-ringsverksamheten	**190 000**	**-40 000**	**150 000**

Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

20230922033110

NOT 46 FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	0	0	0	50 000[1]	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	20 317	0	0
Skulder till koncernföretag	351 968	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	983	0	0	0	0
Summa	**352 951**	**0**	**20 317**	**50 000**	**0**

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	0	0	0	150 000[1]	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	18 392	0	0
Skulder till koncernföretag	278 759	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	1 787	0	0	0	0
Summa	**280 546**	**0**	**18 392**	**150 000**	**0**

1) Förfaller 2024-10-12 med option till förlängning 1-2 år

NOT 47 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
För koncernföretags skulder och avsättningar		
För eget pensionsåtagande	2 650	773
Totalt	**2 650**	**773**

NOT 48 VINSTDISPOSITION OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. För verksamhetsåret 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,50 kronor per aktie (2021: 2,00), motsvarande cirka 40 procent (2021: 49) av koncernens resultat efter skatt. Baserat på 21 909 348 aktier, uppgår utdelningen till 32,9 MSEK. (2021: 43,8) Räknat på sista betalkursen den 30 december 2022, 43,80 kronor, innebär utdelningsförslaget en direktavkastning om 3,4 procent (2021: 1,5).

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering, Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2023.

Till årsstämmans förfogande, kr:	
Balanserat resultat	294 478 130
Årets resultat	46 757 066
Summa	**341 235 196**

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna i form av utdelning	32 864 022
Vinstmedel att balansera i ny räkning	308 371 174
Summa	**341 235 196**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö
Underskrift enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ingalill Berglund
Ordförande

Thomas Widstrand
Styrelseledamot

Carl-Mikael Lindholm
Styrelseledamot

Mikael Andersson
Styrelseledamot

Vibecke Hverven
Styrelseledamot

Johannes Nyberg
Styrelseledamot

Camilla Ekdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Flerårsöversikt

20230922203311

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Nettoomsättning	1 333,6	1 120,5	1 200,0	1 220,6	1 058,1
Bruttoresultat	287,6	296,3	289,4	300,0	253,8
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	144,5	155,6	153,0	176,9	125,9
Rörelseresultat (EBIT)	102,5	118,0	115,4	140,4	105,6
Resultat före skatt	94,6	111,6	105,7	131,7	99,5
Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	82,8	90,2	77,6	102,8	76,8
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Goodwill	457,8	448,0	400,9	401,2	401,1
Övriga anläggningstillgångar	377,3	301,8	222,8	245,9	248,7
Kundfordringar	174,8	153,5	175,3	135,5	161,6
Avtalstillgångar	111,9	136,7	130,3	149,2	116,9
Övriga omsättningstillgångar	174,7	205,5	293,9	174,1	134,9
Summa tillgångar	**1 296,6**	**1 245,6**	**1 223,3**	**1 105,9**	**1 063,2**
Eget kapital och skulder i sammandrag					
Eget kapital	731,0	692,0	598,6	514,5	440,5
Långfristiga skulder	194,3	254,9	248,5	313,7	319,1
Kortfristiga skulder	371,3	298,7	376,2	277,6	303,6
Summa eget kapital och skulder	**1 296,6**	**1 245,6**	**1 223,3**	**1 105,9**	**1 063,2**
Koncernens kassaflöde i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	153,0	62,5	111.7	97,2	28,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52,5	-102,1	-14,3	-10,9	-93,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	167,7	-57,5	-1,4	-53,8	46,1
Årets kassaflöde	**-67,3**	**-97,1**	**96,1**	**32,5**	**-19,5**

Omräkning av 2018 avseende IFRS 16 har inte gjorts

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Moderbolaget					
Nettoomsättning	26,0	23,3	20,0	14,8	15,2
Rörelseresultat	1,8	2,8	-3,0	-2,7	3,7
Resultat före skatt	59,1	66,0	161,6	4,3	1,0
Summa tillgångar	903,8	947,3	1 555,2	522,2	466,7
Soliditet, %	52,3	49,5	26,6	52,8	64,8

NYCKELTAL

MSEK (om inget annat anges)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, orderingång och orderstock					
Nettoomsättning	1 333,6	1 120,5	1 200,0	1 220,6	1 058,1
Förändring av nettoomsättning (%)	*19,0*	*-6,6*	*-1,7*	*15,4*	*7,0*
Orderingång	1 108,6	1 558,3	932,7	1 349,1	1 003,1
Förändring av orderingång (%)	*-28,9*	*67,1*	*-30,9*	*34,5*	*-9,9*
Orderstock	1 274,7	1 557,0	1 086,6	1 522,4	1 203,5
Förändring av orderstock (%)	*-18,1*	*43,3*	*-28,6*	*26,5*	*-2,8*
Resultatmått					
Bruttoresultat	287,6	296,3	289,4	300,0	253,8
Bruttomarginal (%)	*21,6*	*26,4*	*24,1*	*24,6*	*24,0*
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	144,5	155,6	153,0	176,9	125,9
EBITDA marginal (%)	*10,8*	*13,9*	*12,7*	*14,5*	*11,9*
Rörelseresultat	102,5	118,0	115,4	140,4	105,6
Rörelsemarginal (%)	*7,7*	*10,5*	*9,6*	*11,5*	*10,0*
Justerad EBITDA	146,6	157,1	172,4	176,9	140,4
Justerad EBITDA marginal (%)	*11,0*	*14,0*	*14,4*	*14,5*	*13,3*
Justerat rörelseresultat	104,6	119,5	134,8	140,4	120,2
Justerad rörelsemarginal (%)	*7,8*	*10,7*	*11,2*	*11,5*	*11,4*
Kassaflöden					
Operativt kassaflöde	200,3	96,0	196,5	133,9	49,9
Operativ cash conversion (%)	136,6	61,1	114,0	75,7	35,6
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, genomsnittligt	811,8	716,4	660,2	655,8	555,8
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill, genomsnittligt	358,9	292,0	259,1	254,7	169,2
Eget kapital, genomsnittligt	710,9	645,3	556,6	477,5	413,4
Räntebärande nettoskuld	104,8	97,0	45,2	161,9	194,7
Räntebärande nettoskuld /justerad EBITDA R12 (ggr)	0,7	0,6	0,3	0,9	1,4
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital R12 (%)	12,9	16,7	20,4	21,4	21,6
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill R12 (%)	29,2	40,9	52,0	55,1	71,0
Avkastning på eget kapital R12 (%)	10,7	14,0	13,9	21,5	19,0
Soliditet (%)	56,3	55,6	48,9	46,5	41,4
Övrigt					
Medelantal aktier vid årets slut, tusental	21 909,3	21 909,3	21 909,3	21 461,2	21 428,8
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	3,78	4,12	3,58	4,81	3,67
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	3,74	4,01	3,51	4,76	3,67
Heltidsanställda vid årets slut (antal)	536	467	428	419	385

För definition av alternativa nyckeltal se sidan 142.
Omräkning av 2018 avseende IFRS 16 har inte gjorts.

KVARTALSÖVERSIKT

	2022				2021				2020			
MSEK	**Q1**	**Q2**	**Q3**	**Q4**	**Q1**	**Q2**	**Q3**	**Q4**	**Q1**	**Q2**	**Q3**	**Q4**
Nettoomsättning	288,4	351,2	310,8	383,2	250,4	303,5	242,9	323,7	321,2	351,7	258,5	268,6
EBITDA	35,5	38,0	26,3	44,7	30,6	41,6	34,6	48,8	43,6	58,9	38,2	12,3
Rörelseresultat (EBIT)	25,9	27,6	16,0	33,1	21,9	34,4	23,9	37,8	34,2	49,4	28,9	2,8
Justerat rörelseresultat (EBIT)	26,1	28,4	16,8	33,4	21,9	34,4	25,2	38,1	34,2	49,4	28,9	22,3

Revisionsberättelse

20230922033312

Till bolagsstämman i Balco Group AB, org.nr 556821-2319

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Balco Group AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-89 och hållbarhetsrapporten på sidorna 60-69. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-89 och 93-138 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-89 och hållbarhetsrapporten på sidorna 60-69. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 8 april 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill
Se not 15 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I koncernens balansräkning redovisas goodwill per 31 december 2022 till ett värde av 457,8 (448,0) MSEK, vilket utgör 35,3% (36,0%) i förhållande till balansomslutning. Goodwill och förvärvsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan dessa prövas årligen för nedskrivning eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på goodwill kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden.

Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även vidtagit granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens process för att pröva goodwill för nedskrivning samt granskat hur företagsledningen identifierar kassagenererande enheter.

Vidare har vi utvärderat rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden och utvärderat rimligheten i tillämpad diskonteringsränta.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av bolagets bedömningar.

Intäktsredovisning över tid
Se not 2 - 3 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området
Koncernen redovisar för år 2022 en nettoomsättning om 1 333,6 (1 120,5) MSEK, varav majoriteten av intäkterna redovisas över tid i enlighet med IFRS 15. Det innebär att projektens förväntade intäkter redovisas löpande under projekttiden utifrån kalkyler och färdigställandegrad.

Intäktsredovisning över tid innebär att företagsledningen måste göra uppskattningar och bedömningar avseende bland annat färdigställandegrad och vinstmarginal och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande period kan påverkas.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intäkter som redovisas över tid har vi bedömt att detta är ett särkilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen
I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särkilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp och färdigställandegrad.

Vi har stickprovsvis granskat projekt och följt upp mot kostnader, kundfakturor och prognoser. Vi har även verifierat ett urval av inbetalningar mot projektredovisningen. För de stickprovsvisa projekten har vi även utvärderat företagsledningens bedöming om slutlig vinstmarginal, som ligger till grund för redovisningen av intäkterna över tid.

Vi har också granskats ledningens specifika bedömning av reserverationsbehov avseende utvalda förlustkontrakt.

Vi har även granskat upplysningar avseende intäktsredovisningen i årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-57, 60-69, 90-92 samt 144-145. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

20230922203313

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Balco Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Balco Group AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Balco Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma

20230922203314

granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 60-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 456, 351 06, Växjö, utsågs till Balco Group ABs revisor av bolagsstämman den 24 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor

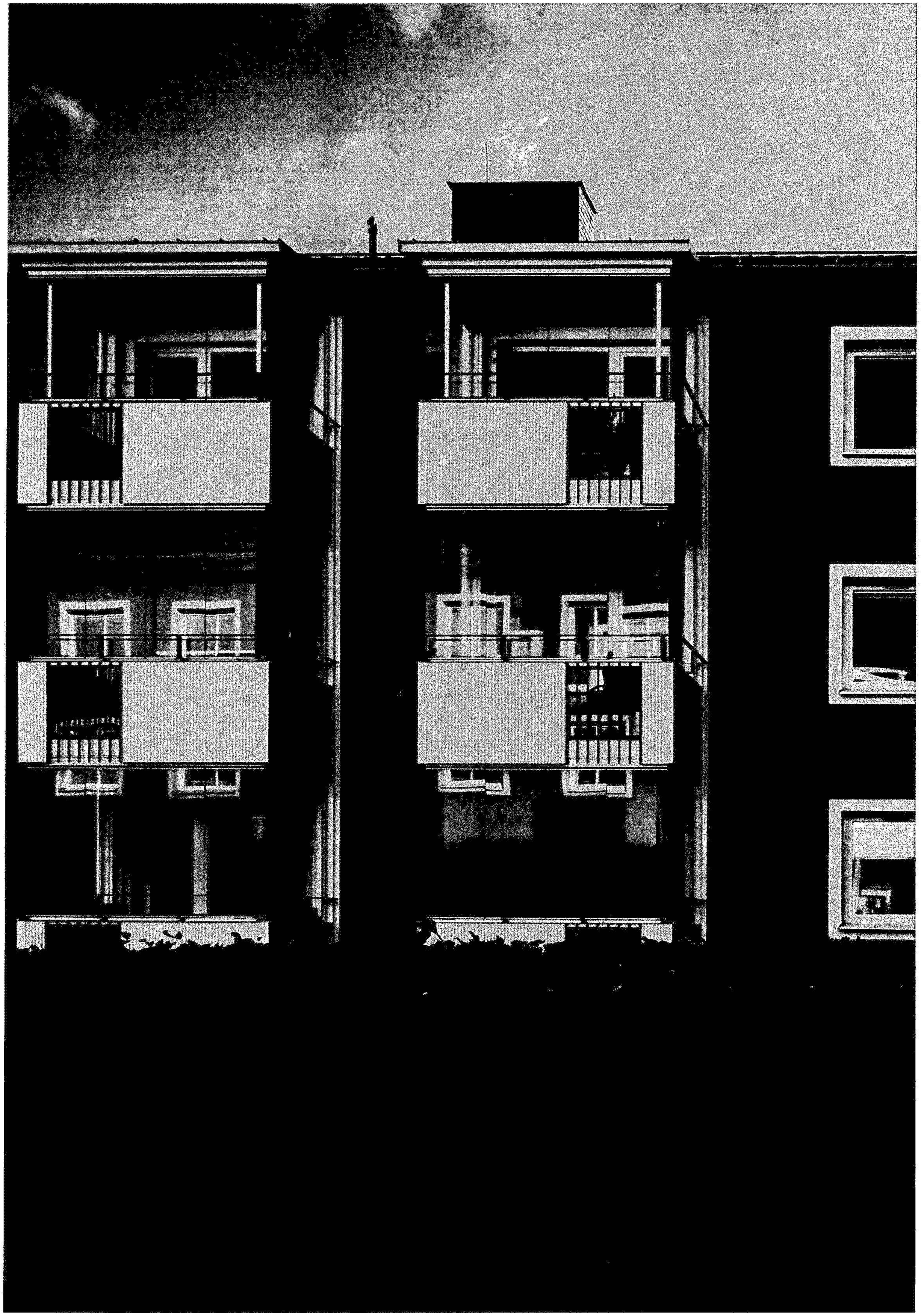
Alternativa nyckeltal

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på aktieägarnas kapital som investerats i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av Balco för att följa verksamhetens lönsamhet eftersom måttet avser kapitaleffektivitet.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Balco anser att avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill tillsammans med avkastning på sysselsatt kapital visar en helhetsbild av Balcos kapitaleffektivitet.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för produktions- och projektkostnader.	Visar effektivitet i Balcos verksamhet och tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbilden.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltal används för analys av effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Balco anser att EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och ett bra mått på kassaflöde från den löpande verksamheten.
Extern räntebärande nettoskuld	Räntebärande nettoskuld. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att extern nettoskuld är ett användbart mått för att visa bolagets totala externa lånefinansiering.
Extern räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Räntebärande extern nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Balco anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldsättningsnivå.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av Justerad EBITDA mot periodens resultat.	Balco anser att justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten justerat för poster av engångskaraktär och använder främst justerad EBITDA vid beräkningen av bolagets operativa kassaflöde och kassagenerering.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättning	Balco anser att justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	Justerat rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att justerad rörelsemarginal (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBIT) mot periodens resultat.	Balco anser därför att justerat rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.	Balco anser att justering för jämförelsestörande poster förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas. Detta för att ge en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.
Operating cash conversion	Operativt kassaflöde dividerat med justerat EBITDA.	Balco anser det är ett bra mått för att jämföra kassaflöde med rörelseresultat.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA ökat/minskat med förändringar i rörelsekapital och minskat med investeringar, exklusive expansionsinvesteringar.	Balco använder operativt kassaflöde för att följa verksamhetens utveckling.
Organisk tillväxt	Nettoomsättning exklusive förvärvad tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Räntebärande nettoskuld	Summa lång- och kortfristiga räntebärande skulder. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att nettoskuld är ett användbart mått för att visa koncernens totala lånefinansiering.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.
Rörelsemarginal (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att rörelsemarginal tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Balco anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	Balco anser att soliditet är ett användbart mått för Bolagets fortlevnad.
Sysselsatt kapital	Eget kapital ökat med räntebärande nettoskuld (extern räntebärande nettoskuld.)	Sysselsatt kapital används av Balco som ett mått över koncernens övergripande kapitaleffektivitet.
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill	Sysselsatt kapital minus goodwill.	Sysselsatt kapital exkluderande goodwill används tillsammans med sysselsatt kapital av Balco som ett mått över bolagets kapitaleffektivitet.

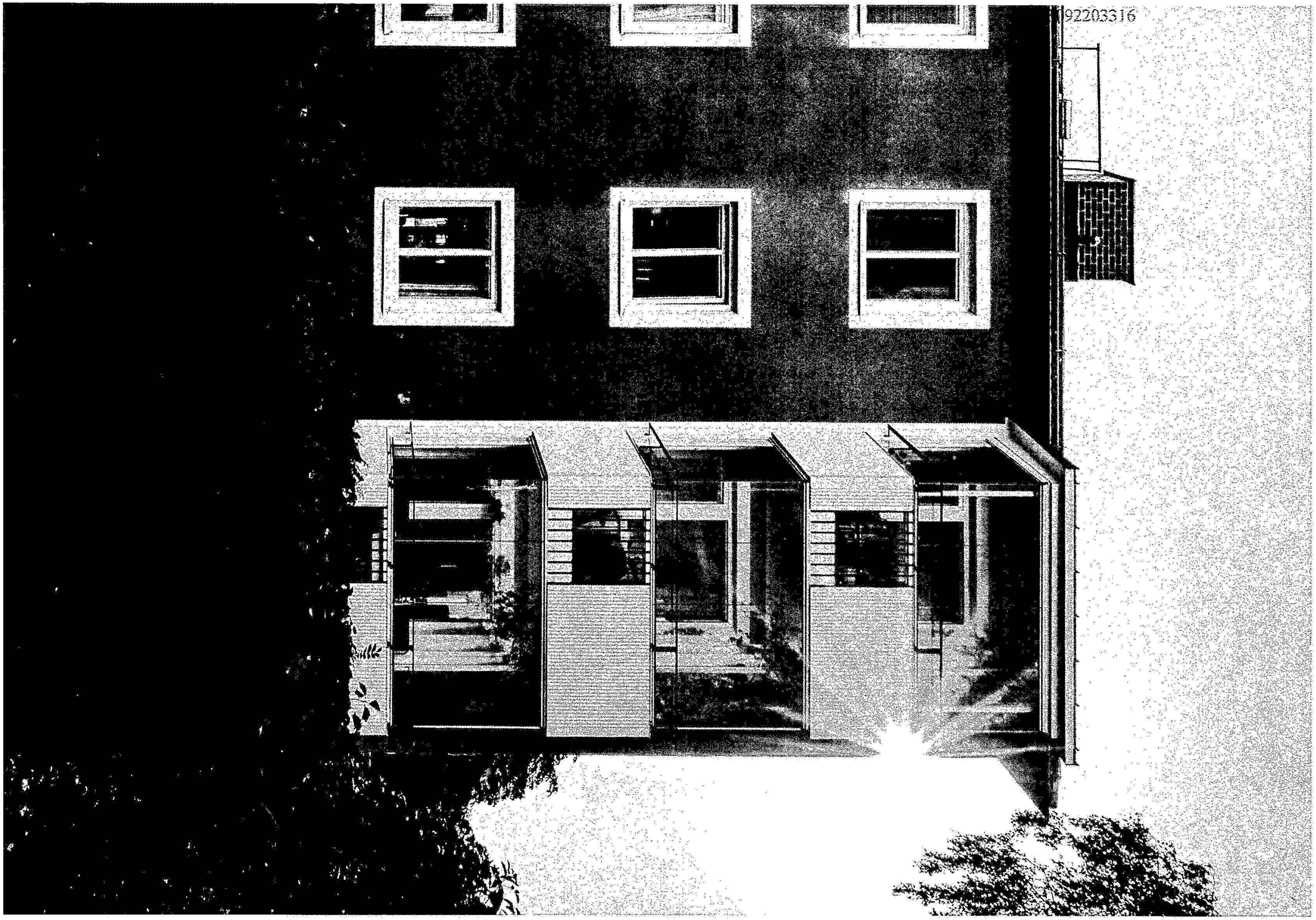
20230922033315

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

Belopp i MSEK	2022	2021
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	102,5	118,0
Förvärvskostnader	0,5	1,5
Omstruktureringskostnader	12,3	-
Justering av tilläggsköpeskilling	-10,7	-
Justerat rörelseresultat	**104,6**	**119,5**
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	104,6	119,5
Avskrivningar	42,0	37,6
Justerad EBITDA	**146,6**	**157,1**
Operativt kassaflöde		
Justerad EBITDA	146,6	157,1
Förändring av rörelsekapital	65,7	-51,2
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	-12,0	-10,0
Operativt kassaflöde	**200,3**	**96,0**
Räntebärande nettoskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	135,9	193,6
Kortfristiga räntebärande skulder	20,7	20,9
Likvida medel	-51,9	-117,5
Räntebärande nettoskuld	**104,8**	**97,0**
Justerad EBITDA	146,6	119,5
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	**0,7x**	**0,6x**
Avkastning på sysselsatt kapital, %		
Eget kapital	729,8	692,0
Räntebärande nettoskuld	104,8	97,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	811,8	716,4
Justerat rörelseresultat (EBIT)	104,6	119,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**12,9**	**16,7**
Soliditet		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	729,8	692,0
Balansomslutning	1 296,6	1 245,6
Soliditet, %	**56,3**	**55,6**



9220316



Störst i norra Europa på inglasade och öppna balkonger

Balco Group är en ledande aktör inom balkongbranschen med fokus på att erbjuda innovativa, patenterade och energieffektiva lösningar för flerbostadshus. Koncernens anpassade produkter bidrar till att öka livskvaliteten, säkerheten och värdet på boenden. Genom en decentraliserad och effektiv försäljningsprocess har Balco Group full kontroll över sin värdekedja från produktion till leverans. Grundat 1987 i Växjö, har företaget idag drygt 500 anställda och är marknadsledande i Skandinavien med verksamhet även på flera marknader i norra Europa.

Balco Group AB
Älgvägen 4
352 45 Växjö
www.balcogroup.se

ClimateCalc
Denna trycksak är koldioxidkompenserad i enlighet med ClimateCalc.
Kompensationen är köpt hos: South Pole
www.climatecalc.eu CC-000093/SE

BALCO GROUP