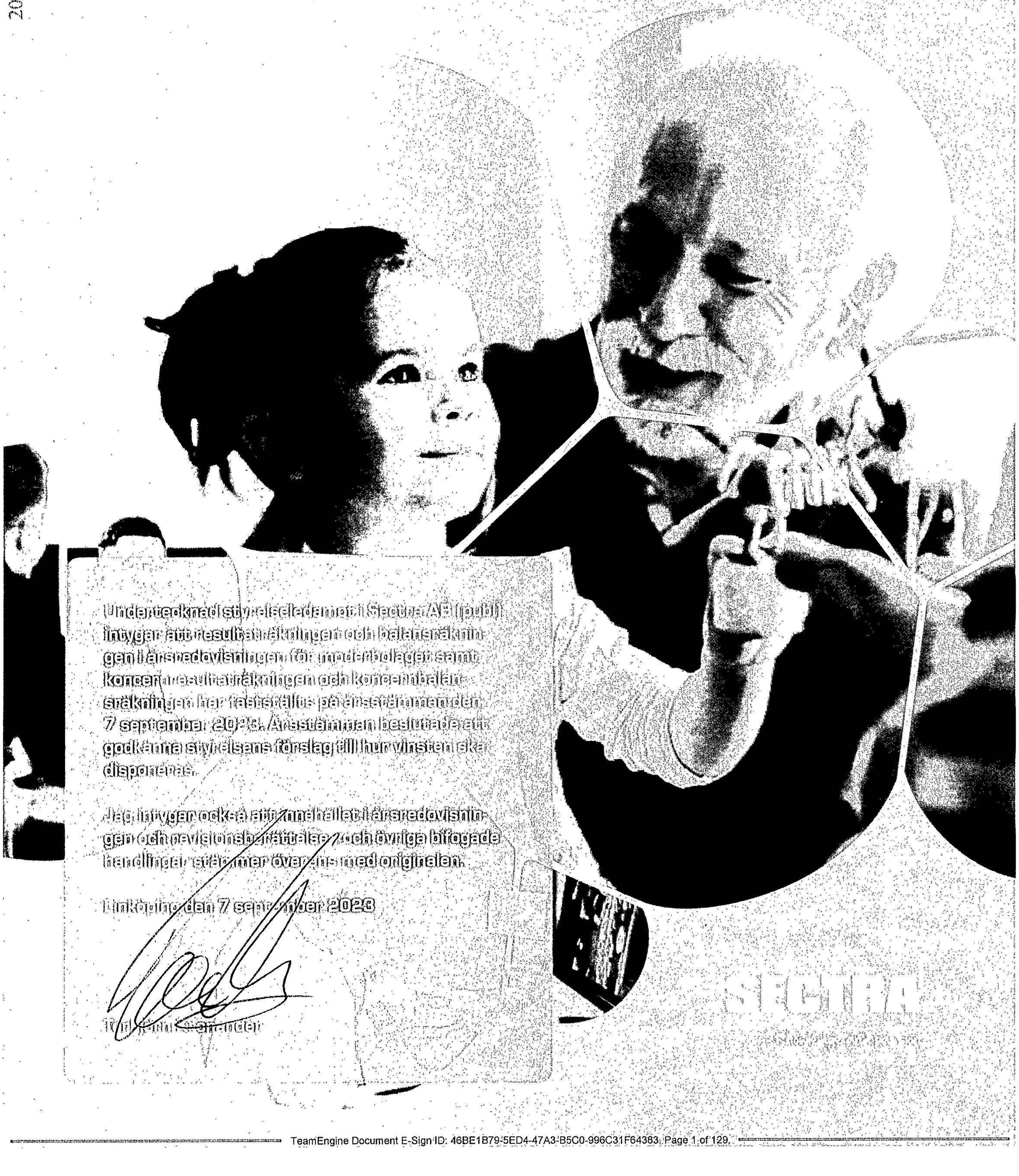
Bolagsverket
2023 -09- 11

20230912000008

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2022/2023

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



Undertecknad styrelse i det svenska bolaget Sectra AB (publ) får härmed avge årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget samt koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har fastställts på styrelsemötet 7 september 2023. Årsstämman beslutar om godkännande av styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Vi har härmed avgett årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar överensstämmer med originalen.

Linköping den 7 september 2023

Torbjörn Kronander
Ordförande

Våra kunder får **samhällen att fungera**

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter får bättre vård. Vi stöttar försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner i att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.

20230912000009

Innehållsförteckning

Introduktion till Sectra

4 Det här är Sectra
5 Varför investera i Sectra
6 Exempel på värden vi skapar
8 Året 2022/2023 i korthet
11 Vd har ordet

Affärsmodell, mål och strategier

14 Sectras sätt att skapa värde
16 Hållbarhet
18 Kundnytta
20 Företagskultur och medarbetare
24 Innovation
25 Multinationell närvaro
26 Koncerngemensamma mål och utfall

Verksamhetsområden och marknader

28 Marknaden för medicinsk IT
32 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
38 Verksamhetsområde Business Innovation
43 Marknaden för cybersäkerhet
45 Verksamhetsområde Secure Communications

Historik och aktien

50 Sectras historia
52 Femårsöversikt
54 Aktien

Bolagsstyrning, finansiell information och hållbarhetsredovisning

56 Styrelse
58 Koncernledning
60 Bolagsstyrningsrapport
66 Förvaltningsberättelse
72 Hållbarhetsredovisning
83 Risker och riskhantering
87 Koncernens finansiella rapporter
90 Moderbolagets finansiella rapporter
93 Noter
120 Revisionsberättelse

Övrig information

124 Index hållbarhetsredovisning
126 Källhänvisningar
126 Ordlista
127 Årsstämma 2023
127 Finansiell kalender 2023/2024
127 Kontaktinformation

- Reviderad årsredovisning och bolagsstyrningsrapport granskad av revisor.
- Hållbarhetsredovisning och lagstadgad hållbarhetsrapport

Se revisionsberättelsen på sidorna 120–123 för vilka delar som utgör den reviderade årsredovisningen samt den granskade bolagsstyrningsrapporten och den granskade lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Sectra – ett bolag med **globalt förtroende**

Varför vi finns

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. För våra kunder handlar det primärt om utmaningar kopplade till de två globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering. Vår uppgift är **att göra kunderna effektivare och ge dem** verktyg så att de kan ge patienter bra vård och öka cybersäkerheten i samhället.

Hur vi arbetar

Grunden är en stark företagskultur som engagerar och motiverar medarbetare att göra det som är bäst för kunderna. Vårt arbete guidas av en strävan efter nöjda kunder och nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg sedan till en tydlig bild av vart vi är på väg, uthållighet och kostnadsmedvetenhet. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom medicinsk IT och cybersäkerhet. De branscher vi har valt karakteriseras av att de förväntas växa oberoende av konjunkturläge och att stabilitet och förtroende är avgörande för kunderna.

Länder där vi har kunder

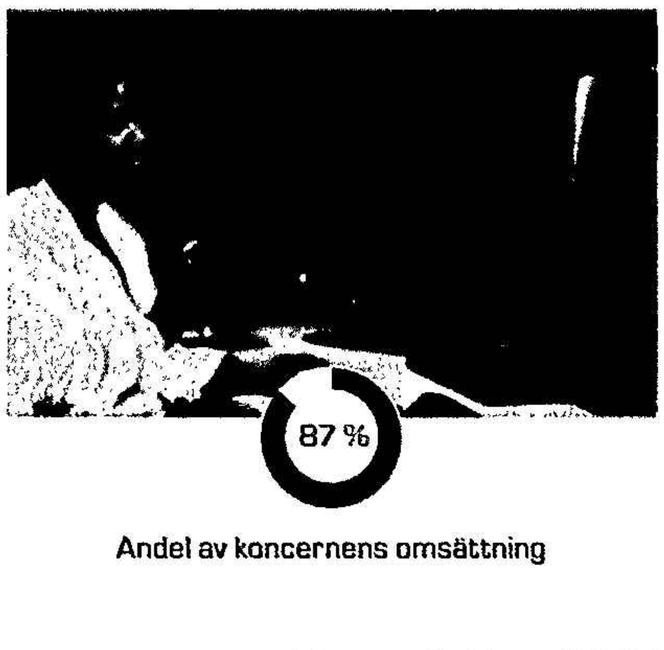
Nettoomsättning, MSEK

Medarbetare

Våra verksamhetsområden

Imaging IT Solutions

IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik.

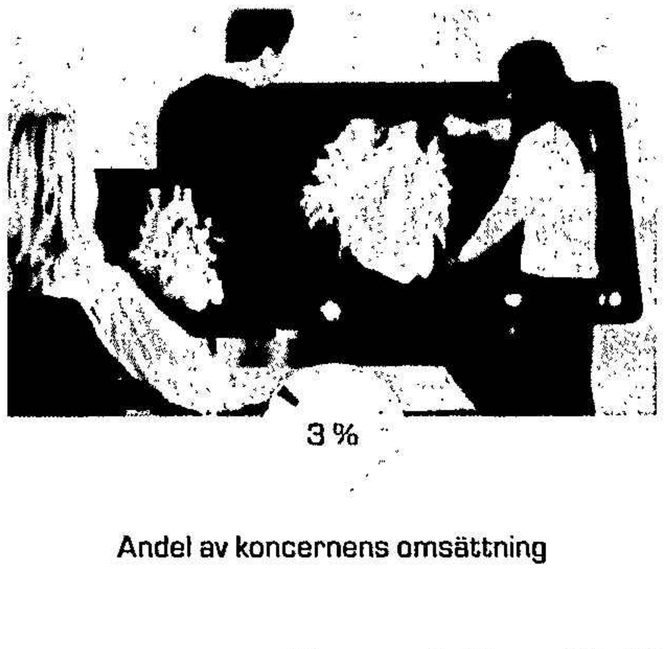


Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 32–37

Business Innovation

Sectras inkubatorverksamhet. Här ingår Sectras medicintekniska forskningsavdelning liksom affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.

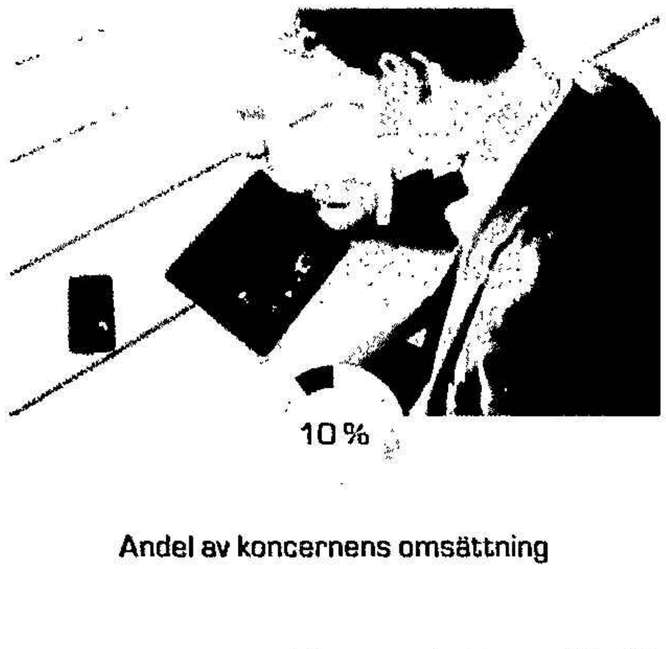


Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 38–42

Secure Communications

Lösningar och tjänster för såväl säker kommunikation som skydd av säkerhetskänslig information och kritiska system.



Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 45–49

20230912000010

Varför investera i Sectra

Sju goda skäl att välja Sectra

1 Internationella nischmarknader med god tillväxt
Såväl IT för sjukvård som cybersäkerhet för viktiga samhällsfunktioner, är marknader i snabb förändring där samhällen måste investera. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

2 Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt
Sectra har mer än 45 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt.

3 Kundfokuserad företagskultur
En stark företagskultur med tydligt fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad ger oss nöjda kunder. För att värna om företagskulturen är tillväxten huvudsakligen organisk.

4 Starkt varumärke med multinationell räckvidd
Sectra är ett etablerat varumärke i nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Vi har multinationell räckvidd med tusentals kunder världen över.

5 Högt innovationstempo
Genom kontinuerlig ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster, liksom hur dessa paketeras och levereras, skapar vi värde för våra kunder. Vi har också en egenfinaniserad portfölj av forsknings- och affärsprojekt med potential att skapa stora mervärden i framtiden.

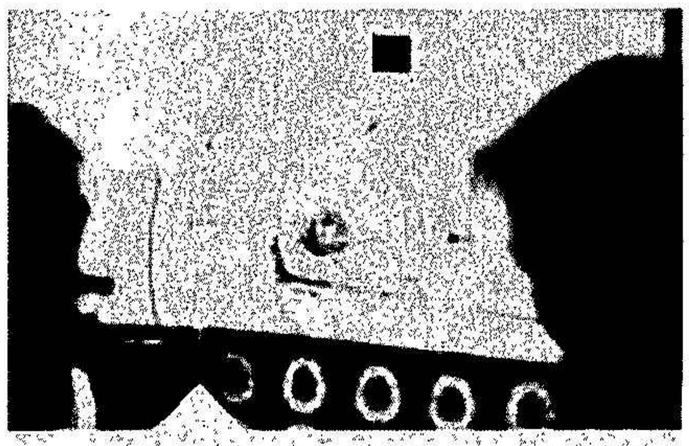
6 Hållbar affärsmodell
Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter samt öka cybersäkerheten i viktiga samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

7 Långsiktiga ägare och engagerad ledning
Huvudägarna, som har varit med sedan 1980-talet, har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga i koncernledningen äger aktier i Sectra.

Exempel på **värden vi skapar**

Förbättrad cancervård med digital patologi och ökad samverkan

Vi hjälper patologer att byta från mikroskop till teknik som gör det möjligt att granska vävnadsprover digitalt. Det minskar variansen mellan granskningar, gör det enklare att dela resurser och kompetens samt att dra nytta av innovativ teknik såsom AI. För patienterna leder digitaliseringen till minskade risker för felaktig behandling, kortare väntetider och mer likvärdig vård.



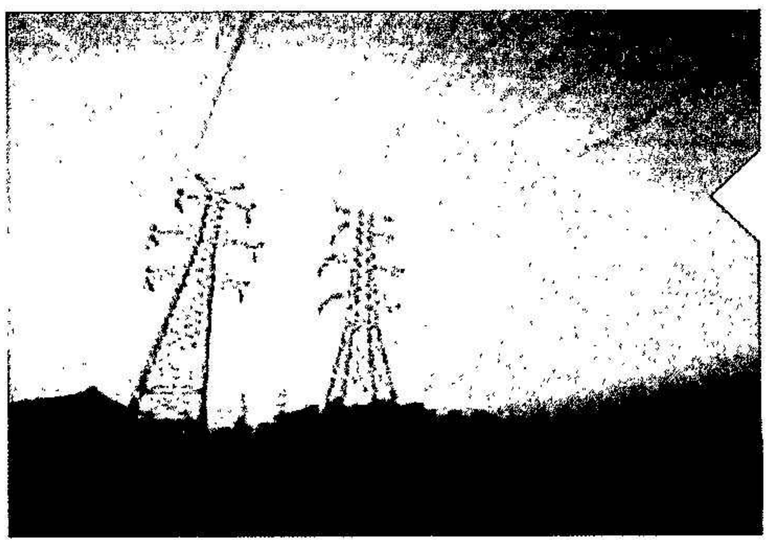
Bättre vårdkvalitet tack vare komplett patientöversikt

Vi hjälper vårdgivare att hantera alla typer av medicinska bilder i samma lösning. Vårdteamen får en fullständig patientöversikt genom att vi integrerar bildhanteringen med andra vårdinformationssystem. Med stöd av Sectras lösningar kan användarna ställa snabbare och mer korrekta diagnoser, vilket leder till bättre patientvård.

Kortare vårdtider och **jämnare vård-kvalitet** genom att dela resurser

Allt fler vårdgivare använder en gemensam bildhanteringslösning för att göra det enklare att dela på resurser och specialistkompetens. Exempelvis kan specialister lättare samarbeta regionalt och granska patienternas bilder oavsett på vilket sjukhus de är tagna. Det är också möjligt för sjukhus att dela resurser vid tillfälliga arbetstoppar eller lokal resursbrist. På så vis uppnås en jämnare kvalitet på patientvården samt kortare vårdtider.

20230912000112

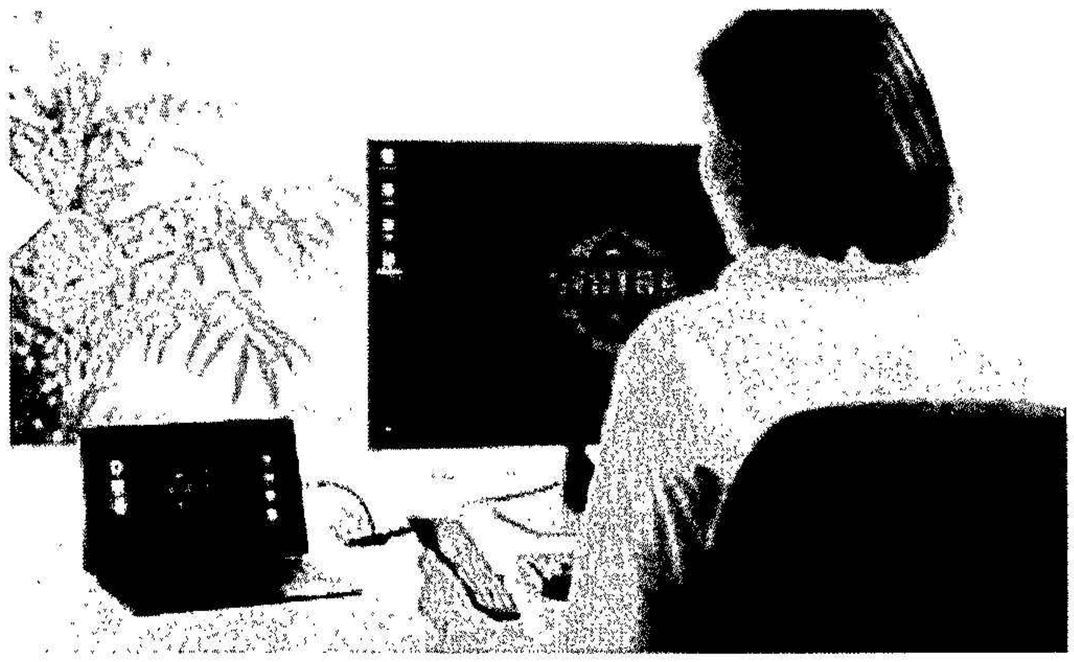


Minskad risk för störning och driftavbrott tack vare analys och övervakning

Med krypterade kommunikationslösningar, analystjänster och övervakning av datatrafik i kritiska system hjälper vi kunder att minska sin sårbarhet. Det reducerar exempelvis risken för att samhällen blir utan el eller dricksvatten.

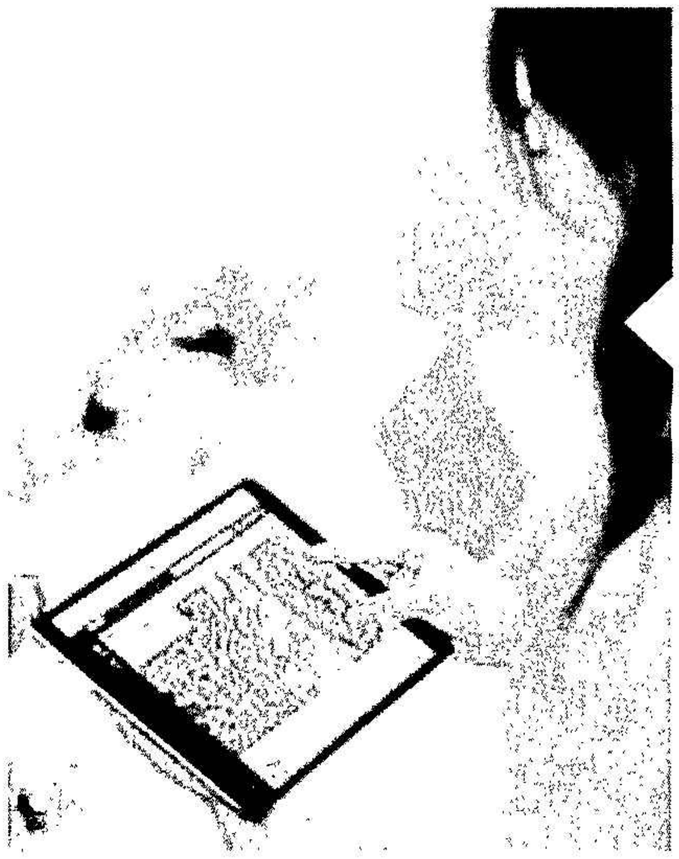
Distansarbete med samma höga säkerhet som på kontoret

Med produkter och tjänster för säker mobil kommunikation hjälper vi försvarsorganisationer, utrikesdepartement, civila myndigheter och företag att hantera känslig information vid distansarbete. Våra produkter och tjänster ger samma höga säkerhet som när arbetet utförs på kontoret.



Undvika onödigt lidande för patienter

Med en bildbaserad analystjänst hjälper vi ortopeder och radiologer att avgöra om de patienter som upplever smärta efter ledoperationer har ett löst implantat och därmed är i behov av en omoperation. Detta bidrar till att patienterna kan få bästa möjliga behandling i ett tidigare skede och att onödiga operationer kan undvikas.



Studenter som är bättre **förberedda för yrkeslivet** inom vården

Vår tjänst för medicinsk utbildning fungerar som en brygga mellan utbildningen och vården. Studenter får tillgång till medicinska bilder och verktyg, vilket bidrar till en djupare insikt om anatomi samt funktioner och processer i kroppen.

Läs mer om dessa och andra exempel som visar hur vi hjälper våra kunder på medical.sectra.com/customerstories och communications.sectra.com/customerstories (språk engelska)

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Sectras radiologimodul, Sectra PACS, vinner pris för högsta kundnöjdhet. Detta för tionde året i rad i USA, för fjärde året i Kanada och för andra året i Asien/Oceanien.

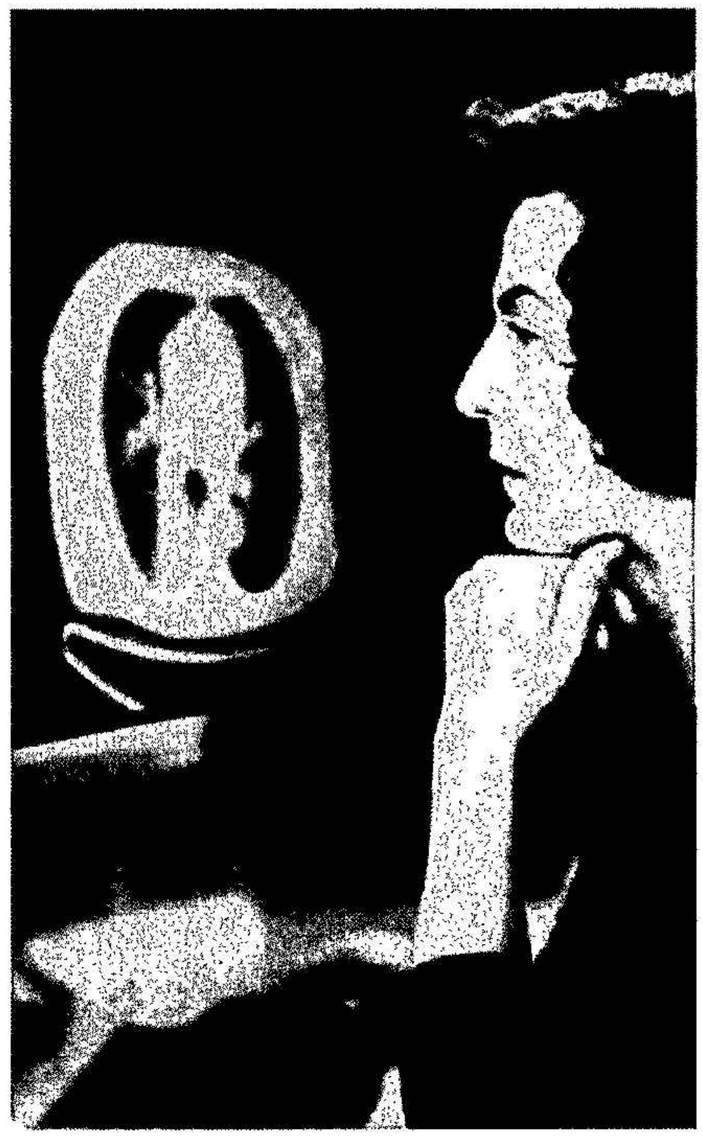
- Omfattande kundavtal med långa löptider bidrar till historiskt hög kontrakterad orderingång. De två största avtalen avser Region Hovedstaden i Danmark och Health and Social Care Service i Nordirland.

- Fortsatt tillväxt i vår enskilt största marknad USA, där stora regionala vårdgivare tecknar avtal med Sectra.

- Allt fler vårdgivare runt om i världen väljer Sectra och omsättningen växer i samtliga geografiska marknader.

- Sectra stärker positionen på marknaden för digital patologi genom beställningar från sjukhus i bland annat Danmark, Frankrike, Storbritannien, Sydkorea och USA. Hittills har fler än 1,5 miljoner fall diagnostiserats med Sectras patologilösning.

- Fler kunder väljer prenumerationstjänsten Sectra One, ofta levererad som en molntjänst, vilket leder till ökade återkommande intäkter.



20230912000012

Business Innovation

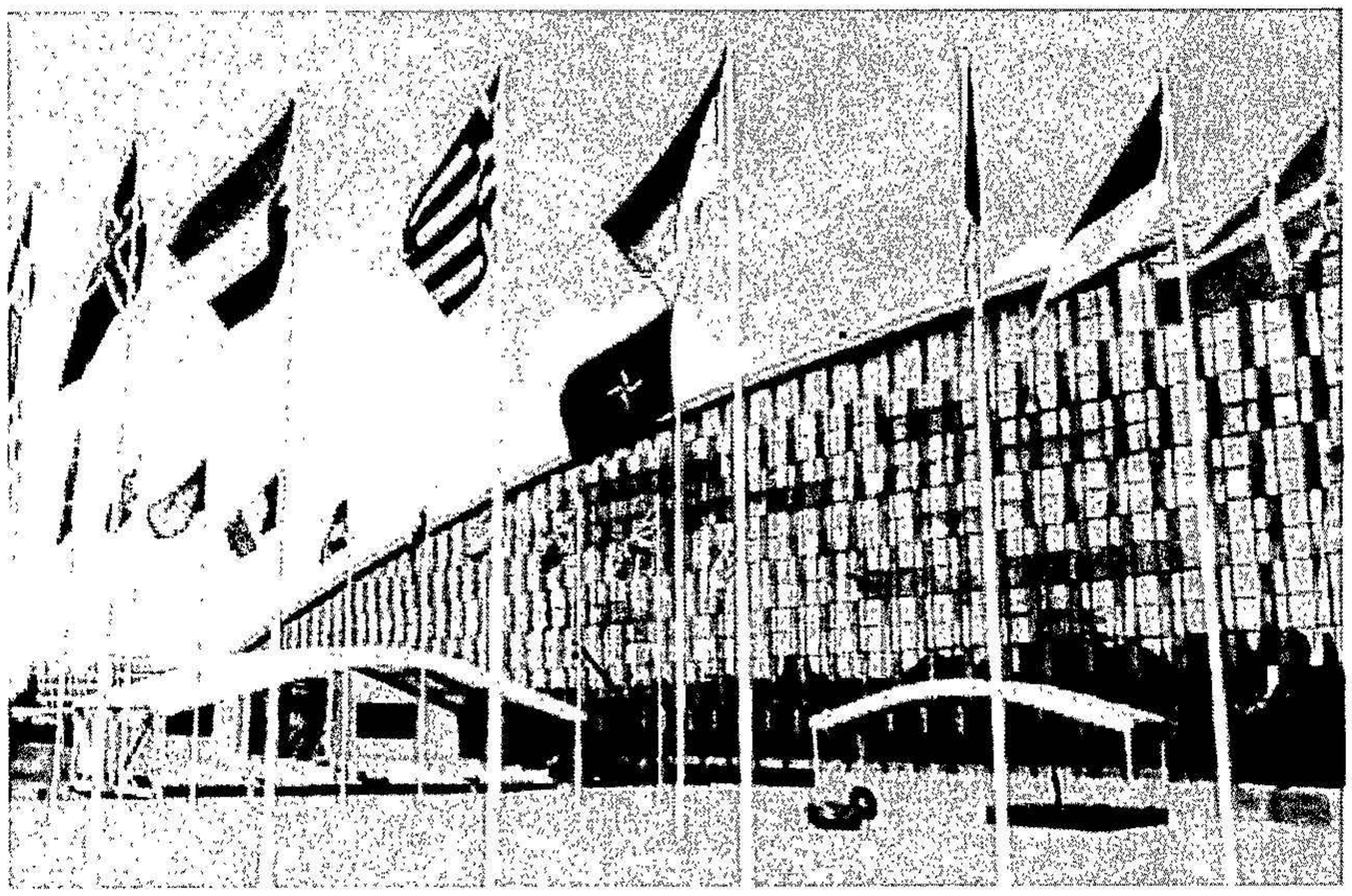
- Start av en ny affärsenhet, Genomics IT, för innovation och utveckling av ytterligare IT-stöd för precisionsdiagnostik. Detta område är viktigt för diagnostik av cancer och kompletterar våra erbjudanden inom patologi och radiologi.

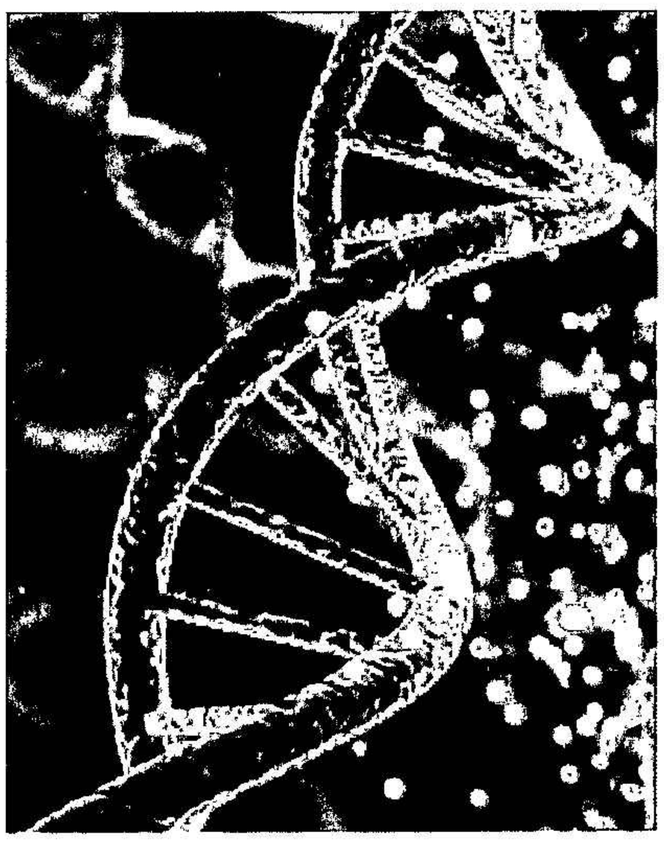
- Nästa generations molnbaserade utbildningsportal lanseras och antalet användare av Sectras molntjänst för medicinsk utbildning växer kraftigt.

- Ett antal kunder i Kanada och USA inkluderar Sectras ortopeditjänster i sina prenumerationsavtal för medicinsk bildhantering.

- Tidskriften Acta Orthopaedica publicerar en uppföljningsstudie där tjänsten Sectra Implant Movement Analysis (IMA) har använts vid diagnostisering av misstänkt implantatlossning. Studien visar att sannolikheten för korrekt diagnos ökar markant vid användning av IMA jämfört med slätröntgen.

- Forskningsresultat bereder vägen för klinisk nytta med AI.





Secure Communications

- Många länder har ökat satsningarna på försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna med dessa behov bidrar till ökad orderingång och stärker den finansiella utvecklingen.

- Magnus Skogberg tillträder som ny chef för verksamhetsområdet.

- Nederländernas försvarsministerium breddar användningen av mobilkrypteringssystemet Sectra Tiger/S till att inkludera säker fildelning i högsta säkerhetsklassen.

- Svenska myndigheter utökar samarbeten med Sectra genom nya beställningar av system och lösningar som ska stärka totalförsvarets förmåga att kommunicera säkert.

- Nato godkänner den senaste versionen av Sectra Tiger/S. Produkten innehåller nya funktioner som stöttar tjänstemän att utbyta information än mer säkert och effektivt. Kunder i Natoländer beställer enheter av Sectra Tiger/S, bland annat en myndighet i Finland.

- Energibolag beställer Sectras tjänster för övervakning av driftsystem, vilka hjälper kunderna att upptäcka risker och sårbarheter innan de påverkar verksamheternas dagliga drift.

Prenumerera på nyheter: sectra.com/prenumerera

Året i korthet – fortsättning

Affärsmodell, mål och strategier

- Vår förmåga att göra våra kunder framgångsrika – vilket är en av våra grundläggande strategier – gör att vi växer.
- Interna och externa mätningar visar att Sectra är en jämställd arbetsplats med nöjda medarbetare och stark kultur.
- Koncernens orderingång, omsättning och rörelseresultat överträffar tidigare toppnoteringar. Samtliga finansiella mål är uppfyllda.

Läs mer på sidorna 14–27.

Kapitalmarknads-dag 2023

Presentationer med fokus på kundvärde och hållbar tillväxt (språk engelska):
investor.sectra.com/cmd2023

Särskilda omvärldsrisker

Säkerhetsläget i Europa bidrar till högre osäkerhet än normalt. Stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter gör oss relativt väl rustade att hantera särskilda omvärldsrisker.

Läs mer om risker och riskhantering på sidorna 83–85.

Finansiella nyckeltal

2 351 MSEK Nettoomsättning	**456** MSEK Rörelseresultat	**4 636** MSEK Kontraktsvärde orderingång
2,29 SEK Kassaflöde per aktie	**1,95** SEK Vinst per aktie	**1,10** SEK Inlösenpris utdelning per aktie

För fler nyckeltal, se femårsöversikt på sidan 53.
Förslaget till inlösenprogram finns på sidan 71.

Återkommande intäkter

Återkommande intäkter uppgick till 1 360 MSEK varav 255 MSEK avser molnbaserade tjänster

20230912000013

Vd har ordet

– Att skapa kundnytta och ha en bra företagskultur lönar sig. Den mest betydelsefulla anledningen till att kunderna väljer Sectra är vår personal och vår Sectrakultur. En företagskultur formad av medarbetare som förstår att om inte vi gör vårt jobb kan kunderna inte göra sitt – och våra kunders insatser är helt avgörande för några av samhällets mest kritiska funktioner.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Vd har ordet

Sectras framgång vilar på nöjda kunder som verkar i växande marknader där förtroende för leverantören är helt avgörande. Vi behåller kundernas förtroende och skapar värde med hjälp av en stark företagskultur och långsiktiga investeringar i innovationer, vilka kan bidra till att lösa problem så att samhället kan fungera även i framtiden.

Kundnöjdhet och kundvärde kan bara åstadkommas med motiverade och nöjda **medarbetare. Att vi lyckas reflekteras i** framgångarna för Sectra. Vi har vunnit **fler och större beställningar än någonsin** tidigare, fått utmärkelser för både hög kundnöjdhet och cybersäkerhet samt rankats som en av de bästa arbetsgivarna i Sverige. Samtliga verksamhetsområden växer nu och omställningen till tjänsteförsäljning och molnleveranser går framåt. Allt detta är ett resultat av vår förmåga att leverera kundvärde och bygga ett långsiktigt hållbart företag genom att tillhandahålla kritiska komponenter för modern sjukvård, medicinsk utbildning och ökad cybersäkerhet i samhället.

Några ytterligare saker jag vill lyfta fram från det senaste året är:

- Imaging IT Solutions vann två av Sectras största kontrakt genom tiderna. Kunderna är vårdgivare som hanterar bildvolymer för miljontals patienter. Deras förtroende för att vi kan leverera mycket stora och komplexa projekt är viktigt.
- Vi inledde ett samarbete med University of Pennsylvania i USA för utveckling av IT-stöd inom området genomik och **startade affärsenheten Genomics IT** inom Business Innovation. Vår starka övertygelse är att kombinationen av radiologi, patologi och genomik i ett gemensamt IT-system kommer att stärka och konsolidera Sectras erbjudande inom medicinsk diagnostik.
- Secure Communications redovisade en betydande resultatförbättring och bidrar nu till koncernens utveckling med ökande orderingång och omsättning. Vikten av cybersäkerhet ökar och Sectra bidrar med tjänster, lösningar och kunskap för att skydda den mest hemliga informationen på såväl nationell som EU- och Natonivå.
- **Inflation och ränteuppgång påverkade** företagsklimatet i stort, men de marknader vi verkar inom har egenskapen att de med stor sannolikhet måste växa oberoende av konjunkturläge.
- Vi hade en betydande valutamedvind som under året hjälpte till att överbrygga **finansiella effekter av vår pågående** omställning till tjänsteerbjudanden, framför allt inom Imaging IT Solutions.
- Vi utvärderar och genomför test av AI-drivna generativa modeller, som till exempel ChatGPT. Tekniken är bland det största och mest omvälvande som skett i datavärlden. Bättre interaktion med användare av våra system, mer användbara manualer och stöd för olika typer av automatiserade analyser är några närliggande exempel där modellerna kan användas för att öka kundnyttan. På lång sikt kommer de att ingå som en del i den verktygslåda som vi erbjuder kunder, inom såväl diagnostik som andra områden.
- Vi fortsätter att investera i framtiden tillsammans med visionära kunder, något som genomsyrar alla våra verksamhetsgrenar.

Det är förstås många fler saker som har hänt, vilket ni kan läsa om på andra platser i vår årsredovisning och hållbarhetsrapport.

Stort behov av kostnadseffektiv och hållbar sjukvård

Samhällets utgifter för sjukvård är utmanande höga i många länder. Detta beror **till stor del på demografiska förändringar** med en växande andel äldre patienter, vilket ökar belastningen på sjukhusen. För att möta utmaningarna kan vården inte bara kapa kostnader, utan måste även **effektivisera sin verksamhet och hitta sätt** att hantera den ökade arbetsbelastningen utan förlorad vårdkvalitet.

Vår uppgift inom medicinområdet är att hjälpa kunderna att leverera sjukvård och medicinsk utbildning av hög kvalitet **på ett kostnadseffektivt och säkert sätt.** Vi erbjuder skalbara IT-system som kan hantera stora och ökande volymer av medicinska bilder och en central del i vår produktstrategi är att fokusera på diagnostik och övervakning av sjukdomar som drabbar äldre människor.

Efterfrågan på våra medicinska IT-lösningar som molntjänster ökar. Genom **att flytta IT-system som traditionellt har** stått i sjukhusens datacenter till molnbaserade lösningar, där vi tar ett ökat ansvar för infrastruktur och drift, kan vi hjälpa sjukhusen att minska arbetsbördan på **IT-avdelningarna. Dessutom bidrar flytten** till mindre sårbarhet för databrott samt att kundernas klimatpåverkan minskar genom att de dynamiskt kan dela kapacitet och **resurser på ett energieffektivt sätt.**

Sectras roll för ökad säkerhet i samhället

Det instabila säkerhetsläget och kriget i Europa påminner om vikten av vårt arbete inom säker kommunikation. Många

20230912000014

”

En långsiktig och hållbar framtid skapas genom nöjda kunder och nöjda medarbetare.

Torbjörn Kronander

organisationer upplever nu ett ökat behov av säkra och godkända lösningar som kan underlätta utbytet av säkerhetsklassificerad information. Information som, om den hamnar i fel händer, allvarligt kan skada säkerheten för såväl företag som en nation eller dess allierade. Sectras lösningar ser till att informationen som utbyts förblir säker hela vägen.

Budgetanslagen för cybersäkerhet till försvar, myndigheter och kritisk infrastruktur har ökat och vi är väl positionerade med erbjudanden som uppfyller kundernas högt ställda krav. Inte bara i Sverige, utan i hela EU och Nato. Vi bidrar med kryptoprodukter som förbättrar det civila och militära försvarets förmåga att kommunicera säkert och skyddar IT-system som är väsentliga för säkerheten i våra samhällen.

Omställning till tjänster och molnleveranser

Att ställa om våra kunderbjudanden och verksamheter till tjänsteförsäljning och molnleveranser är en av de mest omfattande förändringarna vi någonsin genomfört. Omställningen kommer att pågå ytterligare flera år till, eftersom intresset för tjänsteleverans i stället för licensköp varierar mellan olika marknader och kunder. Den förväntas ske i allt snabbare takt framöver. I våra områden för medicinsk IT är det en klar dominans av tjänsteförsäljning i de affärer som nu diskuteras. Flera sjukhus har beställt och ska under 2023/2024 gå i drift med våra molnbaserade tjänster.

Omställningen påverkar Sectras finansiella utveckling och årets utfall hade varit ännu högre om alla leveranser hade skett som traditionella mjukvarulicenser. Dessa intäkter är inte på något sätt förlorade, men de skickas framåt i tiden i form av återkommande intäkter. Vi har gradvis anpassat den finansiella redovisningen med nya nyckeltal för att bättre spegla våra framsteg inom dessa områden. Den senaste förändringen är att vi, utöver andelen återkommande intäkter i olika kategorier, även redovisar hur mycket vi förlorar i återkommande intäkter (churn).

Vår tillväxtstrategi bygger på att vi tar väl hand om kunderna, vilket leder till att de utökar sin användning av Sectras lösningar och rekommenderar oss till andra. Vi får många nya kunder och en hel del av kontrakten, framför allt i Europa, innebär fortfarande stora initiala leveranser av ej återkommande intäkter. Detta bidrar fortsatt till att den finansiella variationen mellan kvartalen är stor, även om återkommande intäkter växer.

Vi leder utvecklingen framåt

Som det kundorienterade och innovativa bolag vi är investerar vi kontinuerligt för framtiden. Med förmågan att ”skate to where the puck is going to be” har vi bidragit till att utveckla våra branscher under åren, både teknikmässigt och med nya leveransmodeller. Vi var till exempel tidiga med digital patologi och ser nu att andra leverantörer, genom förvärv eller samarbete, också kompletterar sina erbjudanden med detta. Vi ligger fortsatt steget före genom att samla radiologi, patologi och genomik i ett sammanhållet IT-stöd för framför allt cancerdiagnostik.

Framtidsutsikter

Behoven av ökad produktivitet inom vården och ökad cybersäkerhet är stora. Vi är väl positionerade för att möta dessa utmaningar. Kundnytta, innovation och företagskultur är fortsatt centrala i vår strategi. Med dessa som bas ska vi leverera säkra, skalbara och användarvänliga lösningar som skapar stora kundvärden inom IT för medicin och cybersäkerhet. Kundvärden som vi sedan kan få en del av genom ersättning för våra tjänster.

Jag är stolt över vad vi åstadkommit hittills och vill uttrycka min uppskattning. Tack till alla våra kunder, anställda och aktieägare för fortsatt stöd och förtroende för Sectra. Vårt gemensamma arbete har en betydelsefull och varaktig påverkan på människors hälsa och på säkerheten i vårt samhälle.

Linköping i juli 2023

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 13 of 129.

Sectras sätt att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också för våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

TeamEngine E-Signing

20230912000015

Den starka **företagskulturen är grunden**

Företagskultur och värderingar

Sectras företagskultur kretsar kring kundernas behov och vi har en långsiktighet i det vi gör. Den starka företagskulturen ligger till grund för hur vi skapar värde för våra kunder.

Affärsidéer

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Verksamhetsområden

Imaging IT Solutions	Business Innovation	Secure Communications

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Mål

Sectra ska skapa stora värden för våra kunder. Kunderna ska vara så nöjda att de stannar under lång tid, ökar sin användning av våra lösningar och rekommenderar Sectra till andra.

Nöjda kunder kan inte åstadkommas utan nöjda och engagerade medarbetare. Medarbetare som är motiverade, förstår sina kunder, mår bra och trivs kommer i högre utsträckning också ta fram nya kreativa lösningar som ytterligare ökar värdet för våra kunder. Värden som vi sedan kan få del av genom ersättning för de förbättringar som våra produkter och tjänster skapar. Denna ersättning betalar medarbetarnas löner och möjliggör innovation samt investeringar som behövs för att fortsätta göra befintliga och nya kunder mer framgångsrika.

Hur vi lyckas följs upp med resultatindikatorer för verksamhetsmål och finansiella mål. I tillägg finns även affärsspecifika mål som följs upp inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet. På så sätt säkerställs att verksamheten skapar värde och bidrar till en hållbar affärsutveckling.

Läs mer på sidan 26.

Koncerngemensamma strategier för hållbar affärsutveckling

Kundnytta är högsta prio

Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt. Nära relationer med krävande kunder säkerställer att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 18.

Företagskultur som motiverar

En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem och att ständigt driva förbättring. Detta för att kunna uppfylla – och många gånger överträffa – kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 20.

Ständig innovation

Nära samarbeten med kunder, universitet och branschpartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 24.

Geografisk expansion

Expansion sker i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska expansionen ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

Läs mer på sidan 25.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 15 of 129.

Vårt fokus på **hållbarhet**

Sectras vision är att bidra till friskare och tryggare samhällen. För att nå dit krävs nöjda kunder, nöjda medarbetare och att vi agerar långsiktigt och ansvarsfullt som bolag gentemot samtliga intressenter. Därför är det kring dessa områden vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete.

Nöjda kunder

Värdet vi skapar för våra kunder är Sectras största bidrag till mer hållbara samhällen. Vi hjälper kunderna att ge fler patienter bästa möjliga vård samt skydda kommunikation och kritisk infrastruktur i dagens digitaliserade samhällen. Vårt arbete bidrar till att göra människors liv friskare och tryggare.

Strategier och prioriterade aktiviteter:
Kundnytta sidorna 18–19 och innovation sidan 24.

Bidrag till FN:s globala mål:
SDG nr 3, 8, 9 och 16

Nöjda medarbetare

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att kunna leverera maximal kundnytta. Vi värnar om vår företagskultur, rättvisa arbetsförhållanden, jämlikhet och mångfald.

Strategier och prioriterade aktiviteter:
Företagskultur och medarbetare
sidorna 20–23.

Bidrag till FN:s globala mål:
SDG nr 5 och 8

Ansvarsfullt agerande

Vårt sätt att driva hållbara och uthålliga verksamheter kan sammanfattas med att behandla våra kunder och andra intressenter som vi skulle vilja bli behandlade i deras ställe. Det leder till framgångsrikt lagarbete och lyckade affärer.

Strategier och prioriterade aktiviteter:
Ta ansvar för miljö och klimat, följa rättvisa affärsprinciper, motverka korruption och respektera mänskliga rättigheter.
Läs mer i hållbarhetsredovisningen på sidorna 72–85.

Bidrag till FN:s globala mål:
SDG nr. 8 och 16

Hållbarhetsmål

Hållbarhet är en integrerad del i visionen och våra affärsidéer och ingår därmed i de strategiska prioriteringarna. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål. Läs mer om målen på sidorna 26–27.

Ytterligare resultatindikatorer används för att följa upp det operativa hållbarhetsarbetet inom prioriterade och lagstadgade hållbarhetsområden. Läs mer i hållbarhetsredovisningen på sidorna 72–85.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 16 of 129.

20230912000016

Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

Kunder

- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i att använda och hantera medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Studenter och personal inom vård och omsorg som är bättre förberedda för sitt yrkesliv.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga dataintrång och cyberattacker.

Samhälle och medborgare

- Ökad effektivitet och kvalitet inom medicinsk bilddiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skatteinbetalningar i länder där vi verkar.
- Innovationer och forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen samt minskade klimatavtryck.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och tryggare.
- Meningsfullt arbete på en jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den äldre människans sjukdomar.
- Säkrare diagnoser som ger bättre vårdresultat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var patienten söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Distributionspartners och leverantörer

- Ökade affärsmöjligheter som bidrar till samhällsnytta.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av ökad samhällsnytta.
- Satsningar och investeringar i nischmarknader, tillväxtområden och innovation som kan bidra till avkastning över lång tid.

Hur vi bidrar till FN:s globala mål

God hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Här underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.

Jämställdhet

Vi värdesätter och främjar likabehandling och jämställdhet inom våra verksamheter. Tillsättningen av tjänster ska enbart ske baserat på individernas kompetens och individuella egenskaper. Alla medarbetare ska behandlas med lika mycket respekt.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sectra erbjuder arbetstillfällen och försörjningsmöjligheter. Vi verkar för rättvisa arbetsplatsförhållanden och bidrar till ekonomisk tillväxt i de samhällen där vi är verksamma.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att möta utmaningar som kommer med en åldrande befolkning i kombination med att andelen människor i arbetsför ålder minskar. De lösningar vi erbjuder gör vården tillgänglig för fler och underlättar för vårdgivarna att bibehålla hög vårdkvalitet.

Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvarsmakter att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korruption och mutor samt för att följa de lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 17 of 129.

Vårt **starka kundfokus** bygger förtroende

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver att vi förstår och ställer upp för kunderna.

Prioriterade aktiviteter

- Att anställa och behålla rätt personal.
- Att leda med hjälp av en kundfokuserad företagskultur.
- Att mäta och följa upp kundnöjdhet.
- Att involvera kunder i produkt- och affärsutveckling.
- Att bygga kundförståelse hos varje enskild medarbetare.

Det som särskiljer oss – våra medarbetare

Sectras lösningar uppskattas för deras stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Kundnöjdhet är högsta prioritet

Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag. Drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. **Att ha nöjda kunder är också en effektiv** sälj- och marknadsföringsstrategi, eftersom det är det ultimata beviset på att vi har bra lösningar som skapar värde i kundernas verksamhet och levereras av kompetent personal. Det är vår övertygelse att om vi prioriterar kundnöjdhet kommer vi även att få nöjda medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer Sectra att fortsätta vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda. Hög kundnöjdhet bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera nya medarbetare.

Nära samarbete med krävande kunder

Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på gedigen kunskap om användarnas vardag. Vi strävar alltid efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som gör verklig nytta och som löser kundernas problem måste våra anställda förstå deras vardag. Att arbeta nära kunder är därför en del i många av våra processer. Vi har till exempel nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Dessutom gör alla medarbetare, oavsett roll, kundbesök varje år för att hålla förståelsen för våra kunders vardag aktuell.

Kulturen bidrar till att motivera och engagera medarbetarna, att tillsammans verkligen förstå och lösa kundernas problem och skapa mervärde för dem. Med den förståelsen kommer också integritet och förmåga att säga nej till samarbeten med aktörer vars utmaningar vi inte är bäst lämpade att lösa.

"The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them."

20230912000017

Sectras företagskultur **sätter kunden i fokus**

Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.

Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare.

Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.

Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.

Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.

Att tänka själv, ta ansvar och agera – "gör nå't bra!"

Att sprida glädje och trivsel.

TeamEngine E-Signing

Företagskultur som bygger engagemang

Sectra har över 1 100 anställda i 14 länder. Såväl våra egna som externa mätningar visar att Sectra är en arbetsplats där anställda trivs, känner att de gör något viktigt och får möjlighet att utvecklas som individer. Denna arbetsmiljö är något vi värnar om – det är den som gör det möjligt för medarbetarna att skapa värde för våra kunder.

Prioriterade aktiviteter

- Att rekrytera utifrån kandidaternas attityd och förmåga – "Hire for attitude and ability. Train for skill".
- Att låta vår företagskultur vägleda beslut och beteenden.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut och driva förändring, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.

Attityd, förmåga och vilja att lära

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft – en vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare baserat på kandidaternas attityd, egenskaper och om de passar in i Sectrakulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbt föränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss.

Samtliga nyanställda intervjuas, förutom av närmaste chef och kollegor, även av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget – personer med potential att växa och skapa värde för våra kunder.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vi arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla företagskulturen. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation, rekrytering, utbildning och utvärdering av chefer samt medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar får de en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för kunderna och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer, där fokus ligger på kundnytta, kultur och beteende.

Attraktiv och jämställd arbetsplats

Att lyckas attrahera talang är viktigt för Sectras tillväxt. Därför har vi stort fokus på att vara en arbetsplats där medarbetarna trivs, utvecklas och får förutsättningar att skapa värde för våra kunder.

På Sectra ska alla människor behandlas med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvissade om att alla som jobbar på Sectra är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på.

Vi följer årligen upp hur väl vi lyckas möta medarbetarnas förväntningar på sin arbetsplats med interna mätningar där vi följer upp ett antal olika nyckeltal, se sidan 76.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 20 of 129.

20230912000018

”En stor anledning till att våra kunder väljer Sectra är vår personal. Engagerade medarbetare som känner att de gör något viktigt varje dag – något som kan påverka miljoner patienter. Att vårda denna drivkraft är det viktigaste jag gör.

Marie Ekström Trägårdh, chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Möjligheter att fortsätta växa

Att medarbetarna utvecklas kunskapsmässigt och personligt är viktigt, både för deras trivsel och för våra kunder. Vår utbildningsorganisation, Sectra University, ger därför medarbetare och personal hos samarbetspartners möjlighet till intern och extern vidareutbildning. Med hjälp av Sectra University görs även effektiv onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning.

Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt, till exempel genom jobbrotation mellan avdelningar, roller och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen. Vi tillhandahåller också olika karriäralternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller så kan de föreslås till Sectras årliga senioritetsprogram. Kollegorna nominerar då medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt en kompetens utöver det vanliga i något ämne, varpå de kan utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämningen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

Ledare som utmanar

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar på såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback och kommunicera såväl mål som förväntningar och prioriteringar.

Sectra välkomnar **framtida medarbetare**

Sectras framgångar vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Det är avgörande att medarbetarna trivs och mår bra för att vi ska lyckas. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera familj och arbete är ett viktigt område för Sectra. Här är några av de nytillskott som har berikat världen under räkenskapsåret.

Elliot Svahn
2022-09-07
Lina Larsson, Functional area manager, Technical information
Sverige

Axel Dencker
2023-01-29
Rasmus Dencker
Software Engineer
Sverige

Beatriz Vaz Faria
2022-11-02
Patrícia Vaz
Project Manager
Storbritannien

Diana Freitas da Silva
2022-05-26
Maria da Silva
Account Manager
USA

Thomas Joseph Atkins
2023-01-24
Presley Atkins
Project Applications Specialist
USA

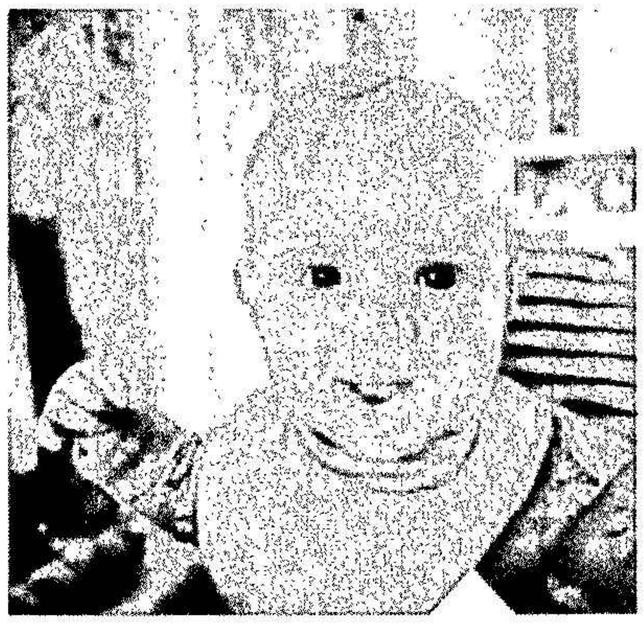
Oscar Wilhelmsson Schwang
2022-08-04
Gustaf Schwang, President
Sectra Orthopaedic Solutions
Sverige

Iris Zeijlon
2022-06-11
Tom Axelsson, Software Engineer & Technical Solution Specialist
Sverige

20230912000019

Phoenix Aborn
2022-05-02
Brittany Aborn
Director of Talent Acquisition
USA

Tatem Michael Woodroof
2023-01-03
John Velleca (granddad)
Process Owner, Deployment
USA



Tage Lindvall
2022-05-09
Martin Lindvall
Senior Researcher
Sverige

Levi Scott
2022-06-06
Sara Hedlund
Project Manager
Sverige

Lexi Theander
2022-06-15
Jamie Senewiratne
Quality Manager
Sverige

Riley Poxson
2023-02-01
Josefin Nissa
Deployment Engineer
Sverige

Lilly Häger
2023-02-21
Elin Häger, Technical Project Manager
Simon Häger, Head of Strategic Analysis
Sverige

Billie Prothero
2022-09-07
Mitch Prothero
Project Engineer
Australien

Filip Schagerlind
2023-03-18
Marjan Skrjanc, Vice president
Sales & Market communication
Sverige

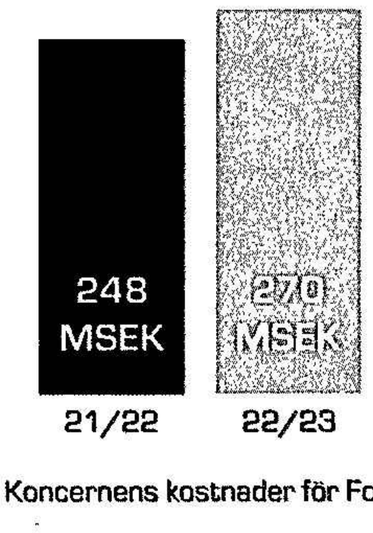
TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 23 of 129.

Innovation för hållbar tillväxt

Kunder ska veta att Sectra är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Vår strategi för innovation bygger på att låta kundernas behov, kombinerat med Sectras kunskap om trender och teknik, styra framsteg och förnyelse av våra kunderbjudanden.

Prioriterade aktiviteter

- Att, med stöd av vår företagskultur, ständigt söka kontinuerlig förbättring och innovation i vårt värdeskapande.
- Att genomföra forskningsprojekt i nära samarbete med kunder, forskningscentra och andra parter.
- Att driva utvecklingsprocesser agilt och i tätt samarbete med kund.
- Att bedriva fokuserade projekt inom ett antal framtidsområden såsom datasäkerhet, AI och precisionsmedicin.



Koncernens kostnader för FoU

25
patentfamiljer i koncernen

10–15 %
av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

Kundnära produktutveckling
Vi investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna för att säkerställa att vi levererar lösningar som verkligen gör skillnad i kundernas vardag. Under de senaste åren har vi till exempel:

- utökat vår helhetslösning för medicinsk bildhantering med funktionalitet för digital patologi, kardiologi och oftalmologi
- utvecklat en plattform för att integrera externa AI-applikationer med kundernas Sectralösningar inom vården
- lanserat nya funktioner för säker digital kommunikation och samarbete på distans för verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information
- investerat i utveckling av tjänster som bidrar till att upprätthålla kritisk infrastruktur i samhället.

Forskning för att möta framtida behov
Genom forskning medverkar vi till att flytta fram gränserna bortom vad kunderna fokuserar på i dag. Våra forskarteam utvecklar kunskap, metoder och prototyper som banar väg för produktutvecklingen. Många av innovationsprojekten bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen. Vi deltar till exempel i projekt för att snabba på utvecklingen av diagnostiska metoder baserat på AI. Inom datasäkerhet har projekten bland annat fokus på metoder för skydd mot analys av nätverkstrafik och nya kryptografiska metoder. Läs mer om vår forskning i avsnitten för respektive verksamhetsområde.

Exempel på forskningspartners och vetenskapliga publikationer inom området medicinteknik hittar du på:
medical.sectra.com/research

Utveckling i varje del av affären
Vi vill leverera så mycket värde som möjligt till våra kunder. Därför utvärderar och utvecklar vi kontinuerligt hur vi interagerar med våra kunder, tillhandahåller service och erbjuder våra lösningar. Ett exempel är en paketering av vår helhetslösning för medicinsk bildhantering som en prenumerationstjänst, Sectra One. Vi genomför även moderniseringar och digitalisering av våra interna system för ekonomi, orderhantering och dataanalys.

20230912000020

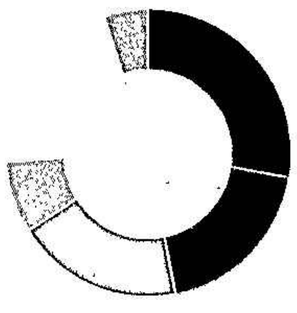
Internationell närvaro

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i färre länder än liten i många. Ambitionen är att vara den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där vi säljer i egen regi.

Prioriterade aktiviteter

- Att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi. Särskilda satsningar pågår i USA där Sectra har hög kundnöjdhet och en stor potential att växa.
- Att genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners. Frankrike och Kanada är de senaste länderna där Sectra har inlett sådana satsningar. I båda länderna har vi fått viktiga referenskunder, vilket har stor betydelse för den framtida utvecklingen på dessa marknader.
- Att etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och marknader.

Omsättning per marknad 2022/2023



	Andel	MSEK
USA	29 %	687
Sverige	20 %	473
Storbritannien	16 %	382
Nederländerna	6 %	136
Övriga Europa	21 %	491
Övriga världen	8 %	183

19
länder med direktförsäljning

30-tal
samarbetspartners

○ Sectrabolag
● Närvaro genom direktförsäljning
◌ Närvaro via partners

* Kartan omfattar inte länder där Sectras tjänster och produkter säljs på projektbasis via agenter, en modell som exempelvis används inom affärsenheten Medicinsk utbildning.

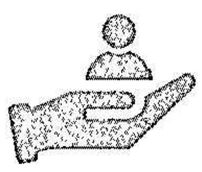
TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 25 of 129.

Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

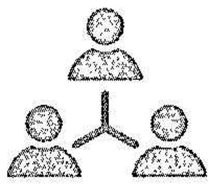
Sectras övergripande mål är att skapa stora värden för bolagets kunder. Hur vi lyckas följs upp med dels ett antal koncerngemensamma resultatindikatorer inom de områden som beskrivs nedan, dels med de finansiella målen som redovisas på nästa sida.



Kund

Den nytta och de värden vi skapar för kunderna utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset för att vi lyckas leverera värde och att Sectras tjänster och produkter märkbart förbättrar kundernas verksamhet.

Hur vi lever upp till målet mäts löpande genom egna kundnöjdhetsundersökningar baserade på metodiken Net Promoter Score (NPS) samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska IT-system.



Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en attraktiv arbetsplats med lika möjligheter, utan förekomst av mobbning och trakasserier. Vi vill att medarbetarna känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal.

Hur vi lever upp till målen följs upp med ett antal resultatindikatorer som baseras på svar i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer och kan växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Innovation och nya affärer

Sectra vill vara en framtidssäker partner för våra kunder. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens nästa behov.

Hur vi lever upp till målet följs upp i en årlig medarbetarenkät.

TeamEngine E-Signing

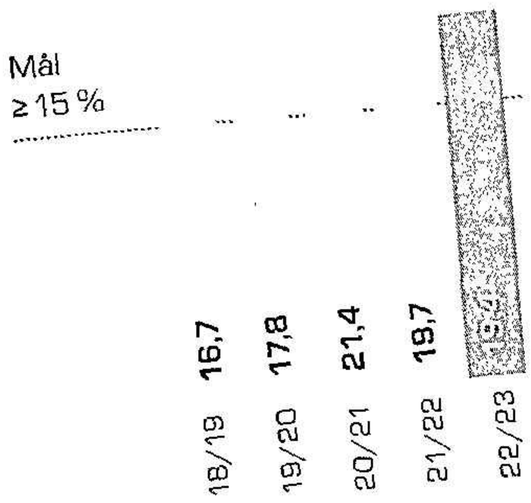
Finansiella mål

Sectra har tre koncernövergripande finansiella mål. Stabilitet och lönsamhet är grundläggande mål. När dessa måls tröskelvärden är uppfyllda sätter vi vinsttillväxten i fokus, vilket i praktiken är vårt finansiella huvudmål. Vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna. Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna.

1. Stabilitet
Soliditeten ska vara minst 30 procent.

En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde.

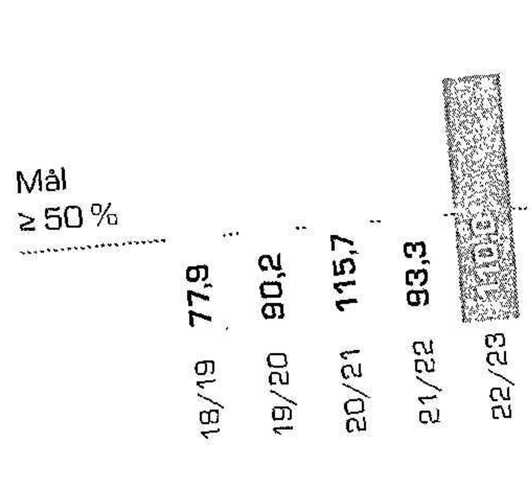
Soliditeten ligger väl över det strategiska målet. En ökad balansomslutning till följd av ökade avtalstillgångar och avtalsskulder, delvis avseende förskottsbetalningar från kunder, har bidragit till att soliditeten minskade under 22/23.



2. Lönsamhet
Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med god lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

Lönsamheten ligger väl över det strategiska målet. Vi har under 22/23 fortsatt att stärka leveranskapaciteten och ökat återinvesteringarna i framtida tillväxt. Samtidigt har vi haft valutaeffekter som bidragit positivt till resultatmarginalen i jämförelse med föregående år.



3. Vinsttillväxt
Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

Uppföljning av vinsttillväxt istället för hur omsättningen växer är mer relevant för Sectra eftersom andelen tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av mjukvarulicenser och hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädningseffekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.

Vinsttillväxten ligger väl över det strategiska målet. Detta är ett resultat av omsättningstillväxten samt Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 27 of 129.

Imaging IT Solutions

Business Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer – med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik, planering och uppföljning av operationer samt utbildning är centrala delar för att möta dessa utmaningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3[illegible]C31F64383. Page 28 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000022

Trender och behov som driver **sjukvårdsmarknaden**

Trender

Färre måste försörja fler

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar. Förbättringar i levnadsförhållanden och sjukvård gör att vi lever längre. Samtidigt föds det färre barn och befolkningen i arbetsför ålder minskar.[1] Bristen på personal inom olika delar av vården märks av redan idag och den förväntas tillta framöver.

Fler patienter med kroniska sjukdomar och stora vårdbehov

De äldre drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärta och kärl, nervsystem, skelett och rörelseorgan samt syn och hörsel. Effektivare diagnostisering och monitorering av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterat.

Digitalisering

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt blir system och information mer sårbara för mänskliga misstag och cybersäkerhetshot.

Medicinska framsteg

Med förbättrade preventions-, diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomar. Därmed får de genomgå uppföljande undersökningar, vilket bidrar till ökad bilddiagnostik. Dessutom används bilddiagnostik i fler behandlingsmetoder, exempelvis nya strålterapier för cancerbehandling.

Individanpassad vård

Analyser av genetisk information, genomik, används allt mer för att bättre diagnostisera patienter och välja rätt behandling. Därmed växer behoven av att ha tillgång till och effektivt hantera genetisk information tillsammans med annan diagnostisk data. När vården blir mer individanpassad ökar också användningen av bilddiagnostik eftersom den är ett viktigt verktyg i uppföljningen.

Kundernas utmaningar och behov

Konsolidering och samverkan kring resurser

För att kunna uträtta mer med samma eller mindre resurser, behöver samverkan kring resurser och patienter öka. Behoven späds på dels av att patienter rör sig mer mellan olika vårdgivare, dels av att läkare blir allt mer specialiserade vilket gör att expertkompetens blir mer utspridd. Samarbete kan innebära att bilder granskas på distans, att man inom en region delar resurser eller att man samarbetar tätare inom och mellan avdelningar. För ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler sammanslagningar av vårdaktörer.

Stöd för ökad diagnostik

Trycket på vården gör att behoven av att effektivisera diagnostiken växer. Detta kan exempelvis ske med hjälp av ny teknik, nya funktioner och ökad användarvänlighet i verktygen som används för att granska medicinska bilder och skriva svar. Nya typer av medicinteknisk utrustning gör det möjligt att använda bilddiagnostik i ett tidigare vårdskede. Likaså att göra fler kvantitativa bedömningar vid diagnos och uppföljning. Det ökar trycket på de bilddiagnostiska avdelningarna ytterligare. Mer högupplösta och mångdimensionella bilder gör också att datamängderna växer markant och blir en utmaning vid lagring, delning och granskning av bilderna.

Patientintegritet och cybersäkerhet

Förbättrad tillgång till, och presentation av, relevant patientinformation är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och förkorta vårdtider. Samtidigt ökar antalet cyberbrott riktade mot sjukvården vilket utgör hot mot vårdens förmåga att rädda patienters liv och skydda deras integritet. Då konsekvenserna av cyberbrott kan bli allvarliga tvingas sjukvården att betala lösensummor, vilket gör brott än mer lukrativt i denna sektor. Behoven av högre cybersäkerhet driver på övergången till molnbaserade lösningar inom sjukvården.

Utbilda fler – effektivare

I de flesta länder är det brist på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Samtidigt ökar användningen av nya tekniker inom diagnostik och behandling, vilket kräver mer frekvent fortbildning. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer står högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

Helhetslösningar och molnbaserade tjänster

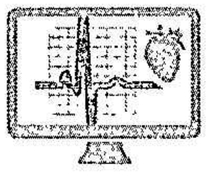
Drifts-, säkerhets- och samverkansfördelar driver kundernas efterfrågan på helhetslösningar och molnbaserade tjänster. Genom att ersätta befintliga IT-system med molnbaserade tjänster kan vårdgivare minska det egna kompetensbehovet inom IT och cybersäkerhet där många sektorer brottas med kompetensförsörjning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 29 of 129.

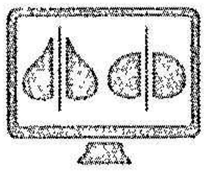
Medicinska bilder är centrala i diagnos och vård

Medicinska bilder spelar en viktig roll i diagnos, behandling och uppföljning av sjukdomar. Sectras lösningar kan därför skapa stora värden för såväl sjukvården och patienterna som för samhället i stort.

Exempel på när medicinska bilder används inom vården

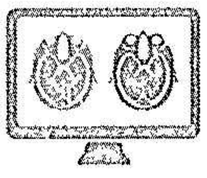


Diagnos av hjärtproblem

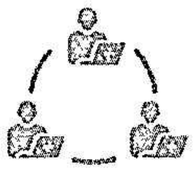


Tidig upptäckt av cancertumörer

Bedömning av tumörers aggressivitet och spridning

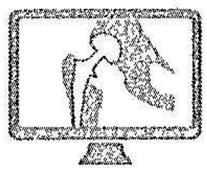


Uppföljning efter behandling

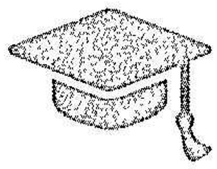


Dialog kring patienter mellan vårdenheter

Direkt dialog med patienter där de får ta del av sina bilder



Diagnos, planering av behandling och uppföljning av muskulo-skeletala skador och sjukdomar



Utbildning av medicinstudenter och fortbildning av vårdpersonal

Vi hjälper vården möta utmaningar kopplade till en åldrande befolkning

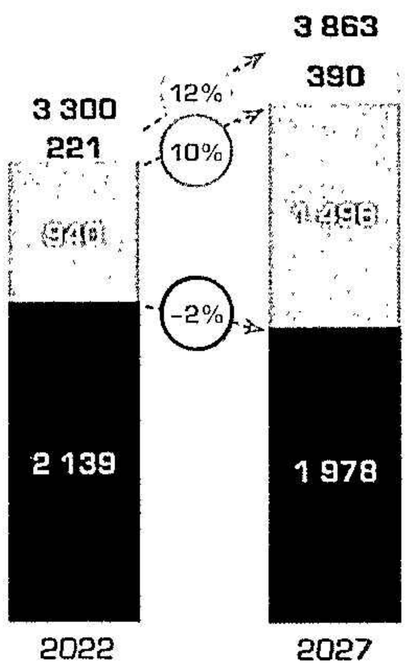
I vården har effektiv bilddiagnostik för sjukdomar hos äldre människor särskild prioritet. Med våra lösningar inom bilddiagnostik kan vi möta kundernas växande behov inom områden som:

- cancer
- hjärt- och kärlsjukdomar
- muskuloskeletala sjukdomar
- ögon- och hörselsjukdomar
- neurologiska sjukdomar

20230912000023

Marknadens storlek

Global marknad IT-system för radiologi och kardiologi[2], MUSD



Medicinsk bildhantering

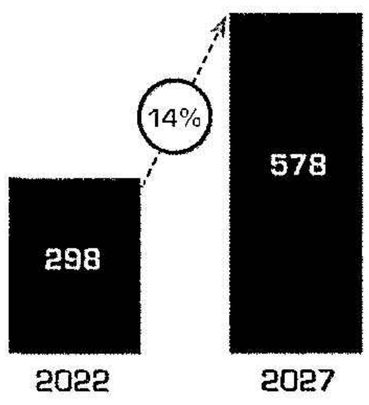
Befintliga IT-system för radiologi ersätts av sammanhållna lösningar för bildhantering, så kallad *Enterprise Imaging*, i hela organisationer eller regioner. Trenden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av bildhanteringssystem (PACS) för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Sectras helhetslösning hanterar även medicinska bilder inom exempelvis patologi, oftalmologi och andra bilddiagnostiska områden som inte ingår i de estimat som anges här.

Cardiology IT Enterprise
○ Radiology IT Enterprise
● Radiology IT Standalone
○ *Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2022–2027*

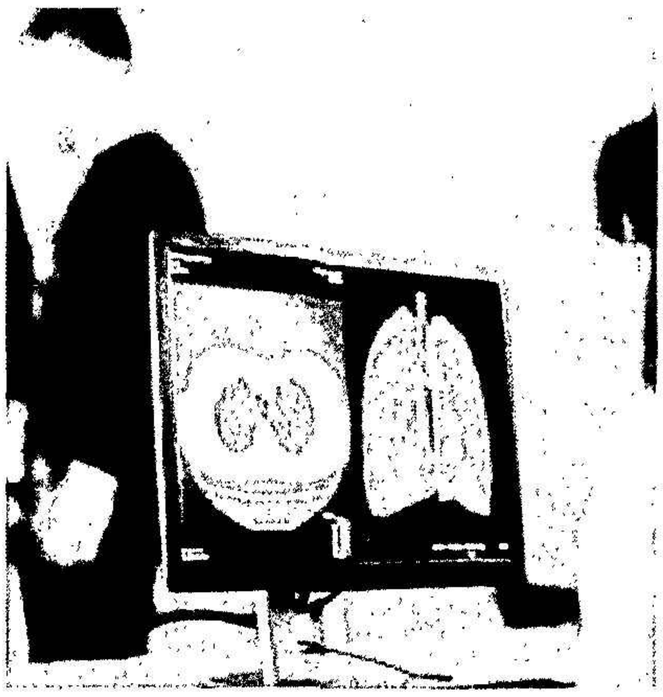
Digital patologi

Patologer övergår från mikroskop till digital granskning av vävnadsprover och marknaden växer snabbt. Svensk sjukvård är pionjärer och har kommit längst i världen genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilabb. I Sverige finns 32 patologilabb medan motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket belyser den mycket stora tillväxtpotentialen inom området digital patologi för primärdiagnostik. Liksom inom andra bilddiagnostiska områden i vården ger digitaliseringen även helt nya möjligheter att använda innovativ teknik, exempelvis AI, och stora databaser för att öka kvalitet och effektivitet.

Global marknad all mjukvara för digital patologi[3], MUSD



○ Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2022–2027



Användning av molnet accelererar

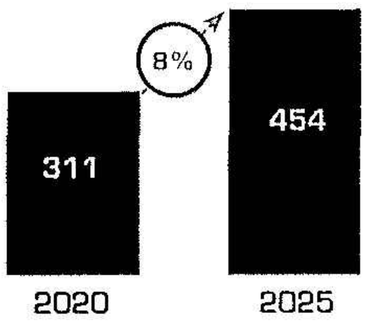
Vårdgivares intresse för molntjänster har förstärkts av det ekonomiska trycket som pandemin har orsakat i sjukvården. På den globala marknaden för radiologisk IT utgjorde andelen molntjänster cirka 25 procent (hosted cloud 6 procent och hybrid 19 procent) år 2022. Andelen växer och förutspås år 2027 överstiga 40 procent.[2]

Medicinsk utbildning

3600+

lärosäten[6,7] och sjukhus världen över bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar.

Global marknad IT-system för ortopedi[4], MUSD



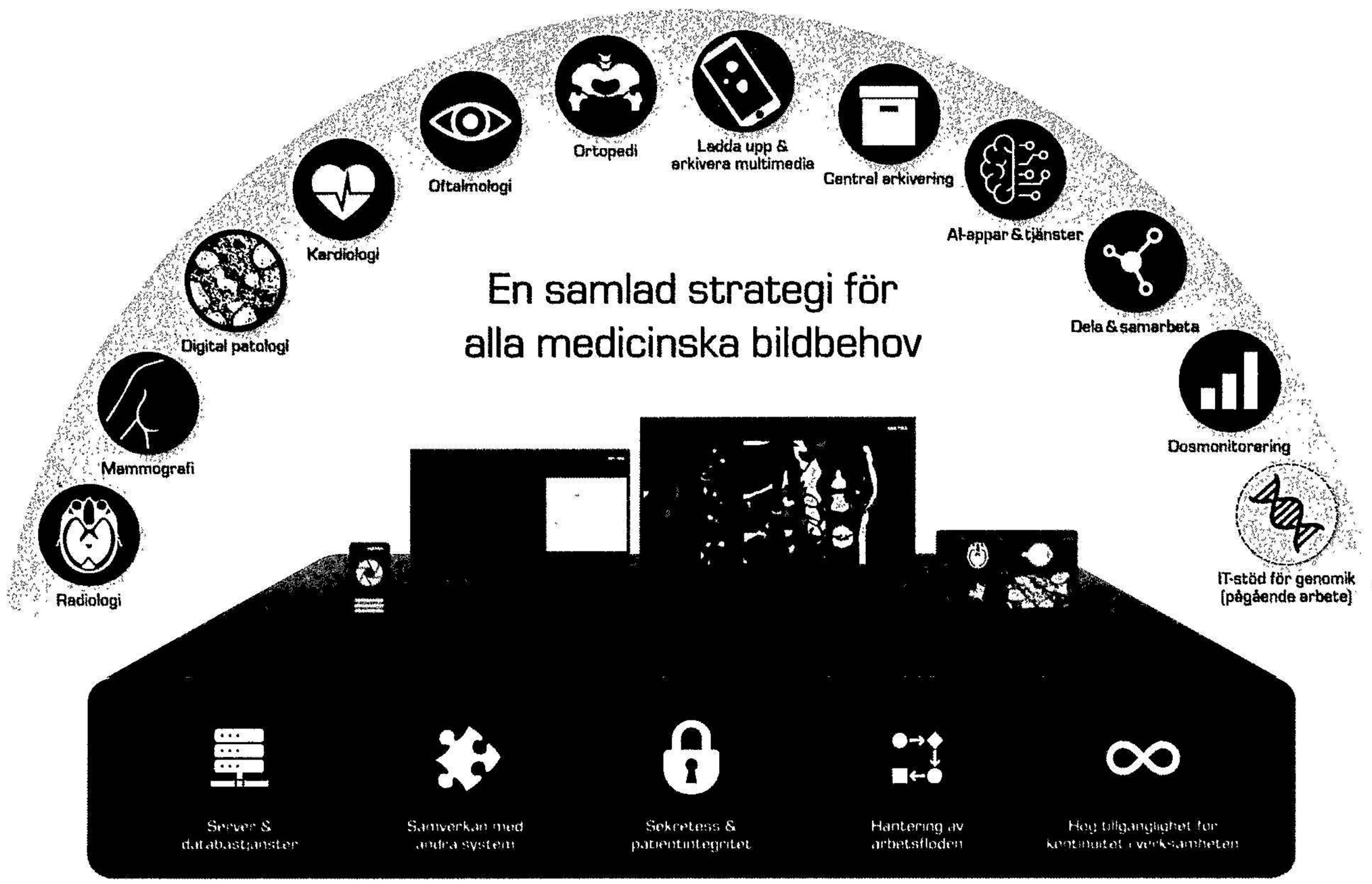
Ortopedi

Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta medför byte av höft-, knä- och axelleder. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer[5]. Sjukdomen är, vid sidan av cancer och stroke, en av de *viktigaste globala vårdutmaningarna enligt* världshälsoorganisationen WHO.

○ Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2020–2025

Verksamhetsområde **Imaging IT Solutions**

Sectra Imaging IT Solutions är ledande inom medicinsk bildhantering och erbjuder IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet.



Verksamhetsövergripande IT-plattform och applikationer med moduler för medicinsk diagnostik

Med Sectras erbjudande kan vårdgivare hantera alla medicinska bilder i ett och samma system. Erbjudandet består av en IT-plattform och applikationer som möjliggör en samlad hantering av medicinska bilder, videor och dokument. Allt innehåll lagras och görs på ett säkert sätt tillgängligt för vårdpersonal över hela sjukhuset.

Lösningarna levereras som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen. Våra erbjudanden av tjänster som prenumeration kallas Sectra One och Sectra One Cloud när de är helt molnbaserande.

Fördelar med Sectra One:

- Kortare tid till behandling med komplett patientöversikt och integrerad diagnostik
- Ökad skalbarhet och stor flexibilitet att utöka funktionalitet och tjänster modul för modul
- Färre IT-system att underhålla ger ökad IT-säkerhet och mer tid till att skapa värde för verksamheten som helhet

20230912000024

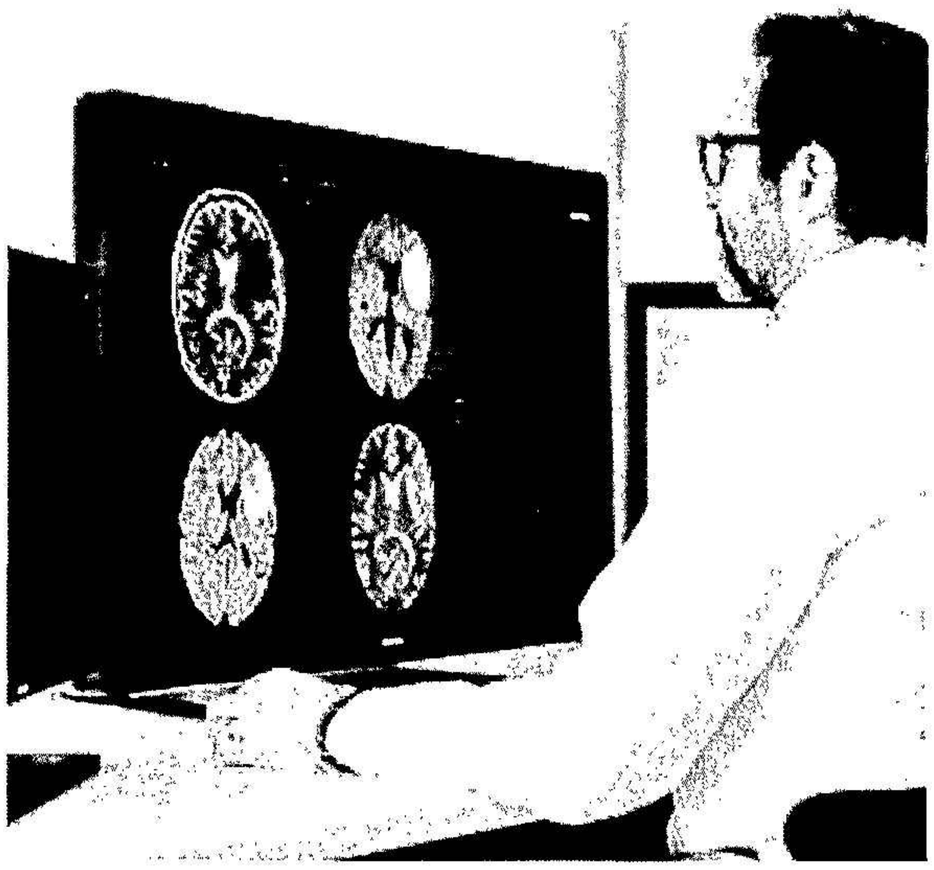
Produkter och tjänster
IT-system för diagnostik, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation. Vi säljer också support- och uppgraderingsavtal, utbildning och andra tjänster kopplade till användning och implementation av Sectras lösningar.

Medarbetare
832

Kunder
Vårdgivare, vanligtvis stora sjukhus, regioner, sjukhuskedjor och privata klinikkedjor som växer och konsolideras.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro
Egna säljorganisationer i 18 länder och samarbetspartners i ett 30-tal länder. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

Konkurrenter
Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINITT Healthcare, Intelerad, Philips/Carestream Health och Vital Images. Konkurrenterna omfattar även lokala aktörer som Mach7 Technologies, Visage Imaging och Visus samt, inom bildarkiv, större IT-bolag såsom Hyland Software.



Dit ska vi

Den långsiktiga ambitionen för verksamhetsområdet är att vara ledande på att effektivisera kundernas diagnostiska arbete och medverka till bättre vårdresultat för patienter. Vi ska också vara en strategisk partner inom diagnostisk bildbehandling med särskilt fokus på cancerdiagnostik.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation relaterad till bilddiagnostik. Vi har fler än 2 000 installationer av medicinska IT-system runt om i världen, bland annat hos flera av världens topprankade sjukhus.

Rankas högst i kundnöjdhet
När våra kunder är nöjda vet vi att vi levererar värde och lösningar som möter användarnas behov. Inom segmentet radiologi har Sectra rankats högst i kundnöjdhet tio år i rad i USA, fyra år i Kanada och två år i Asien/Oceanien. Vi är även näst högst rankade i Europa i produktkategorin digital patologi. Bakom dessa mätningar står analysföretaget KLAS Research som anses vara branschstandarden för kundnöjdhetsundersökningar om IT-system i sjukvården.

Stark position som helhetsleverantör
Vi har länge haft en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder och i dag är vi den helhetsleverantör som många kunder efterfrågar. Detta gäller särskilt cancerdiagnostik där vår satsning på ett sammanhållet system för såväl radiologi som patologi och andra bilder uppskattas av kunderna. Det är vanligt att kunder som ska upphandla nya lösningar ser till vårdsystemets totala behov av bildhantering. De börjar dock inte sällan med att köpa och implementera system för en enskild avdelning, ofta med start i radiologi. Det genererar utökad försäljning till nya och befintliga kunder. Som den första och enda leverantören att kunna erbjuda bland annat radiologi, patologi, ortopedi och oftalmologi i samma lösning är vi väl positionerade för att hjälpa kunder att konsolidera sina IT-system och samverka effektivare mellan specialiteter. För att ytterligare stötta kundernas behov har Sectra startat en satsning inom genomik (se sidan 40).

Fler kunder digitaliserar patologi
Inom patologi har vi en ledande marknadsposition och anses vara drivande i branschen. Fler än 1,5 miljoner fall har diagnostiserats med vår lösning och den används för primärdiagnostik vid över 75 laboratorier världen över. Utöver att nya kunder väljer Sectra för att digitalisera patologi adderar även våra befintliga kunder det till sin helhetslösning i en ökande omfattning. Detta sker i synnerhet i Europa men vi ser också ett skifte i USA där allt fler kunder de senaste åren gjort detsamma.

34 VERKSAMHETSOMRÅDE IMAGING IT SOLUTIONS

”

Sectra är ett fantastiskt företag att arbeta med. De kan sin marknad och presterar extremt bra. Sectra strävar ständigt efter att förbättra sina produkter, göra framsteg och att få feedback från slutanvändare om hur systemet kan bli bättre.

Chef hos kund till Sectra i USA. Kommentar om Sectras patologilösning insamlad av KLAS i maj 2022.

Snabbast växande i USA och stor potential på nyare marknader

Sectra har en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock inte i USA där vi har relativt liten marknadsandel men mycket hög kundnöjdhet. Där växer verksamheten snabbast tack vare ett stadigt ökat förtroende från fler vårdgivare. Tillväxtpotentialen är också stor i de för oss nyare marknaderna Kanada och Frankrike. På marknader där vi inte har en etablerad position växer vi med distributionspartners som matchar vår strategi och företagskultur.

Prenumeration som huvudalternativ med moln i fokus

Inom en inte allt för avlägsen framtid förväntas majoriteten av nya kunder att köpa molnbaserade tjänster. Genom att ersätta traditionella IT-system med molntjänster har de möjligheten att minska sitt kompetensbehov inom IT och cybersäkerhet, där många kunder brottas med svårigheter att hitta personal. För att möta kundernas ökande efterfrågan har vi de senaste åren förberett oss för dels omställningen till molnbaserade lösningar, dels tjänsteleveranser där vi tar totalansvar för driften och infrastruktur.

Samtliga nya produkter som utvecklas anpassas för att effektivt kunna driftas i en molnmiljö. Utöver produktutveckling har vi ändrat hur vi paketerar och säljer våra erbjudanden som återkommande tjänster genom en ny modell kallad Sectra One. Vi har även strategiska partnersamarbeten kring infrastruktur för molntjänster. Samtidigt har vi infört en ny organisation, stärkt vår kompetens och ökat samordningen inom och mellan våra olika regioner. Dessa åtgärder ska bidra till att vi kan växa med ökad skalbarhet och intern effektivitet.

Vi var tidigt ute med denna omställning vilket har bidragit till att Sectras erbjudande ligger i framkant. I dag använder flera kunder, i både Europa och USA, våra molnbaserade tjänster. Sedan 2021 är Sectra One huvudalternativet i USA och majoriteten av de nya amerikanska avtalen är nu prenumerationsbaserade. Även i övriga länder väljer allt fler detta alternativ, både av nya kunder och vid kontraktförnyelser.

TeamEngine E-Signing

20230912000025

Att kunna hantera alla medicinska bilder i ett och samma system är unikt på marknaden. Vi är också ensamma om en leveransmodell där vi, via leverans av äkta SaaS, tar totalansvar för tjänsten inklusive molnkostnader under hela kontraktens livslängd.

Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare

Vi hanterar riktigt stora organisationers behov. De växande volymerna av medicinska bilder och konsolideringen som sker inom sjukvården innebär större kunder, ökade krav på effektivitet och mer omfattande upphandlingar än tidigare. För att möta behoven arbetar vi ständigt med att öka skalbarhet, förbättra processer och använda våra resurser ännu effektivare. Resultaten av arbetet omfattar exempelvis nya metoder, färdigkonfigurerade system och "best practice" liksom nya verktyg som möjliggör för kunderna att själva genomföra installationer och utbildning för delar av systemen.

Produktutveckling och forskning för en förbättrad patientvård

För att möta kundernas behov pågår utveckling av befintliga produkter och långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya områden, exempelvis AI och oftalmologi. AI är en viktig del i att möta vårdens utmaningar kopplade till personalbrist och ökad arbetsbelastning. Sectra satsar därför på att underlätta implementation av olika AI-applikationer i kliniskt bruk så att läkare får bättre beslutsstöd.

Ett av de senaste tillskotten till Sectras helhetslösning är en modul för oftalmologi. Denna är utvecklad tillsammans med en kund i USA och har nyligen gjorts tillgänglig för kunder på samtliga marknader. Sectra bedriver även flera egna forskningsprojekt, se sidan 40.

Marie Ekström Trägårdh

Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

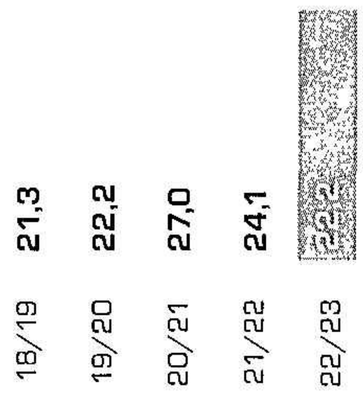
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 66.

OMSÄTTNING, MSEK

RÖRELSERESULTAT, MSEK

RÖRELSEMARGINAL, %



Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå verksamhetsområdets långsiktiga ambition. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1 – 2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Växa med bibehållen hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundernas åsikter och behov.

Anpassa organisationen på alla nivåer för övergång till molnbaserade tjänsteleveranser.

Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.

Växa inom radiologi, kardiologi, patologi, oftalmologi och annan medicinsk bilddiagnostik med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en fortsatt satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.

Fortsätta övergången till prenumeration och molnbaserade lösningar för att ge kunderna ökad tillgång till ny funktionalitet och underlätta deras expansion.

Operationell effektivitet och ökad digitalisering av interna processer för att öka skalbarheten av befintliga resurser och på ett mer effektivt sätt kunna stödja kunden – från första kontakt, till upphandling, installation och i den långsiktiga relationen.

Fortsatt produktutveckling och förstärkning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för sjukdomar hos äldre människor med extra fokus på cancerdiagnostik.

För information om risker se **Hållbarhetsrapport** sidan 83 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 29 sidan 116.

Tillväxtmöjligheter i fokus

Sectra är väl positionerat för att möta sjukvårdens behov att öka sin produktivitet, förbättra vård av patienter och använda tillgängliga resurser på bättre sätt. I många länder ökar efterfrågan på molnbaserade tjänster och leveransmodeller som Sectras. Att konsolidera eller byta ut äldre IT-system i sjukvården är fortsatt en viktig tillväxtmöjlighet. Det finns också diagnostiska specialiteter, såsom patologi och oftalmologi, som står inför omfattande IT-relaterade förändringar där vi har stora möjligheter att växa med våra skalbara och modulära erbjudanden. Vi ser framför allt en möjlighet att expandera i Europa och Nordamerika samt ett antal utvalda länder i andra regioner. Utanför marknader där vi har en etablerad position växer vi med hjälp av partners.

20230912000026

”

I mars 2023 var vi inbjudna till att tala på den amerikanska vetenskapsakademin National Academy of Sciences möte inom området integrerad diagnostik. Det är en tydlig indikation på att Sectra ligger i framkant när det gäller mjukvara för integrerad diagnostik och anses som teknikledare inom området.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd • Se eventet på https://bit.ly/3nepWfE

Integrerad diagnostik tillför cancervården stora värden

Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden. Med lösningar för effektivare granskning, rapportering och samverkan i samband med bilddiagnostik skapar Sectra stora värden för våra kunder och deras patienter. Den nya satsningen på IT-stöd för genomik, se sidan 39, är i linje med denna strategi.

Kortare tid för radiolog och patolog att ställa diagnos och kommunicera svar.

Lägre kostnader och kortare ledtider när bilder är tillgängliga digitalt.

Enklare samarbete skapar förutsättningar för bättre vårdkvalitet.

Verksamhetsområde **Business Innovation**

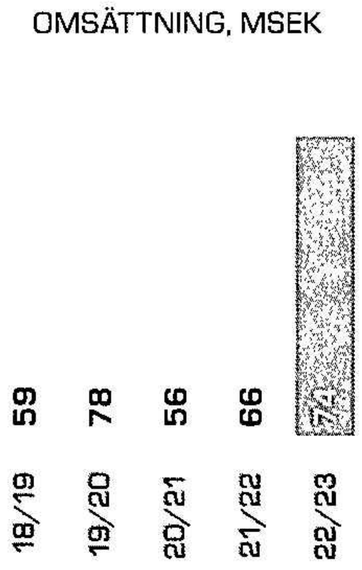
Affärsenheter
Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.

Forskning och framtidsprojekt
Sectras medicintekniska forskningsavdelning och olika framtidsprojekt. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Medarbetare: 42

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 66.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens primära växthus. Här ingår **affärsenheter, forskningsverksamheter och framtidsprojekt som** i nuvarande fas kan gynnas av att drivas i en inkubatormiljö, eller som inte naturligt passar in i något av våra existerande verksamhetsområden. Det sistnämnda kan exempelvis bero på att produkter och tjänster vänder sig till andra kundsegment än de vi riktar oss mot idag. De långsiktiga ambitionerna för Business Innovation är:

- att bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder
- **att kommersialisera ny teknik, verifiera klinisk nytta eller** driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden
- **att ge mindre verksamheter och affärsenheter de bästa förut**sättningarna att utvecklas och växa
- att bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden
- **att utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.**

Forskningsavdelningens roll är dels att stödja Sectras etablerade områden, dels att utvärdera och driva långsiktiga projekt med **hög risk som kan resultera i affärer inom 3–10 år.**

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt och verksamheter men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden.

Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi

Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning

Fredrik Lysholm
Chef affärsenheten
Genomics IT

Claes Lundström
Forskningschef
Medicinska system

TeamEngine E-Signing

20230912200027

Några projekt flyger, andra försvinner
Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta.

Verksamheterna inom Business Innovation är i vissa fall redan lönsamma med existerande kunder, men de behöver växa ytterligare. På sikt ska affärsenheterna och projekten hanteras på något av följande sätt:

- att bli ett eget verksamhetsområde
- att införlivas i ett existerande verksamhetsområde, vilket till exempel skedde när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora
- att läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller, vilket till exempel skedde 2017/2018 med en affärsenhet för osteoporos
- att knoppas av som ett självständigt bolag eller säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen, till exempel när en affärsenhet för lågdosmammografi avyttrades 2011 och när patent såldes 2015.

IT-stöd för genomik – ny affärsenhet

Att kunna förutsäga hur varje enskild patient kommer att reagera på en behandling blir alltmer avgörande, speciellt inom cancervården. Detta kallas precisionsmedicin, ett område där behandling på individnivå kan förbättras ytterligare genom att kombinera radiologi och patologi med analys av genetisk information. Denna typ av analys kallas genomik. På grund av dess ökande betydelse inom medicinsk diagnostik adderade Sectra under 2022 en ny affärsenhet, Genomics IT. Området är närliggande till patologi och växer snabbt inom cancerdiagnostik.

För att utnyttja fördelarna med individanpassad vård behöver vårdgivarna inte bara hantera den ökade mängden patientdata, utan också samarbeta mellan flera specialiteter, samt få stöd för nya diagnostiska arbetsflöden. Här ser vi fortsatta möjligheter för Sectra att driva innovation och produktutveckling för att skapa stor kundnytta. Genom att kombinera medicinsk bildhantering för radiologi och patologi med IT-stöd för genomik medverkar vi till att utveckla framtidens diagnostik. Utvecklingsprojektet är flerårigt. Situationen liknar den när vi startade produktutveckling av digital patologi inom Business Innovation, då som en utvidgning av radiologin.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 39 of 129.

40 VERKSAMHETSOMRÅDE BUSINESS INNOVATION

Ortopedi

Ledproteskirurgi är det överlägset största segmentet inom ortopedi och står för mer än en tredjedel av alla intäkter på den ortopediska marknaden. Segmentet förväntas även öka kraftigt till följd av den åldrande befolkningen. Dessutom utförs årligen **flera miljoner operationer av frakturer som** främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. För att möta **de ökade behoven av effektivare och bättre** vård kopplat till dessa typer av operationer erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer.

För vårdgivare leder ökad precision vid diagnostisering, planering och uppföljning till minskade kostnader då operationstiden förkortas, samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär kortare tid i operationssalen att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar. Korrekt diagnos innan operation minskar även risken för onödiga och riskfyllda operationer, exempelvis omoperationer vid misstänkt implantatlossning.

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar även verktyg som förbättrar och förenklar arbetet för radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem (muskuloskeletal radiologi). Verktygen gör det möjligt för radiologer att snabbare och **effektivare genomföra annars krångliga** och tidskrävande mätningar. Att ortopeder och radiologer ges möjlighet att arbeta i samma system bidrar dessutom till ytterligare tidsbesparingar, med snabbare diagnoser som resultat.

Vidare bidrar våra lösningar till att **underlätta och effektivisera processen för** validering av nya implantat. Med hjälp av Sectras tjänst är det nu möjligt att använda **bilder från datortomografi för att mäta rö**relser mellan implantat och ben på ett helt nytt sätt. Forskare och implantattillverkare kan därmed öka kvalitet och livslängd på nya implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.

Vägen framåt

Ambitionen är att bidra till bättre förberedelser och uppföljning av ortopediska operationer. Detta genom att vidareutveckla och sälja tjänster och mjukvara som skapar värde i bildbaserade ortopediska planerings- och uppföljningsprocesser. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att ge bättre och **mer kostnadseffektiv vård till patienterna.**

Prioriterade aktiviteter:

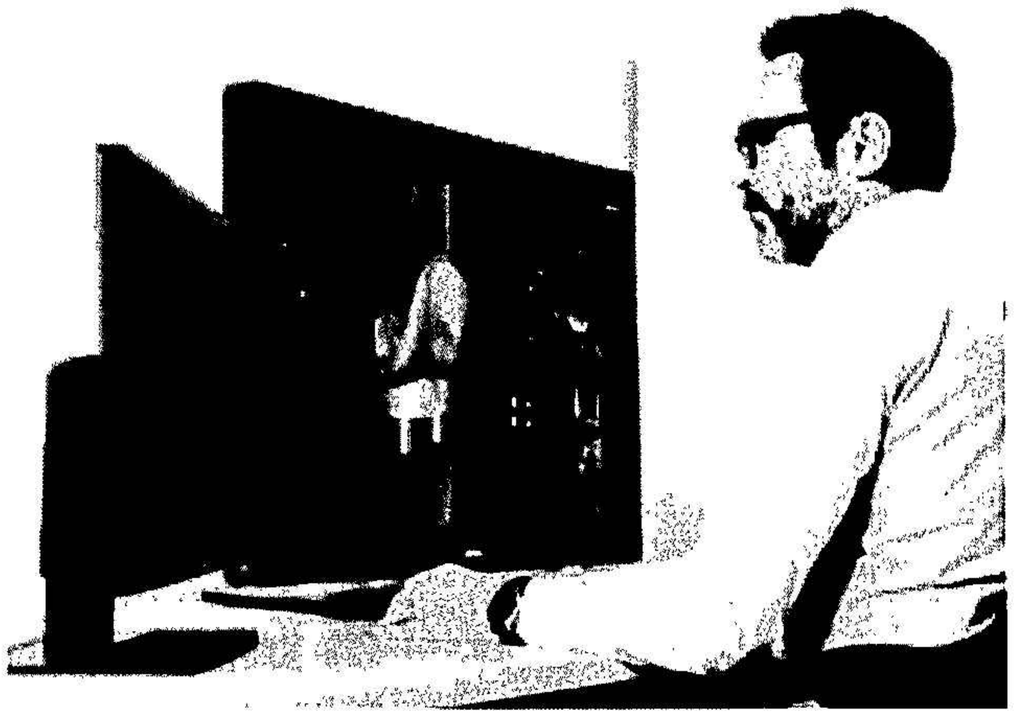
- att i första hand växa i de delar av **Europa och Nordamerika där affärsen**heten har egen säljstyrka och där Sectra redan har en etablerad kundbas
- försäljning mot större kunder med en betydande ortopediavdelning, som därmed har behov av hela vår produktportfölj
- vidareutveckling av vårt erbjudande inom muskuloskeletal radiologi
- att samla in evidens och sprida kunskap om våra produkter och tjänster genom kliniska studier.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är privata och offentliga ortoped-kliniker samt protes- och implantatleverantörer. Försäljning sker genom egen säljorganisation, distributionspartners och som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Marknadsposition

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering av ortopediska ingrepp i Skandinavien. Vi har även en **stark marknadsposition i ett flertal andra länder, exempel**vis i Nederländerna och Storbritannien, samt en växande kundbas i USA.



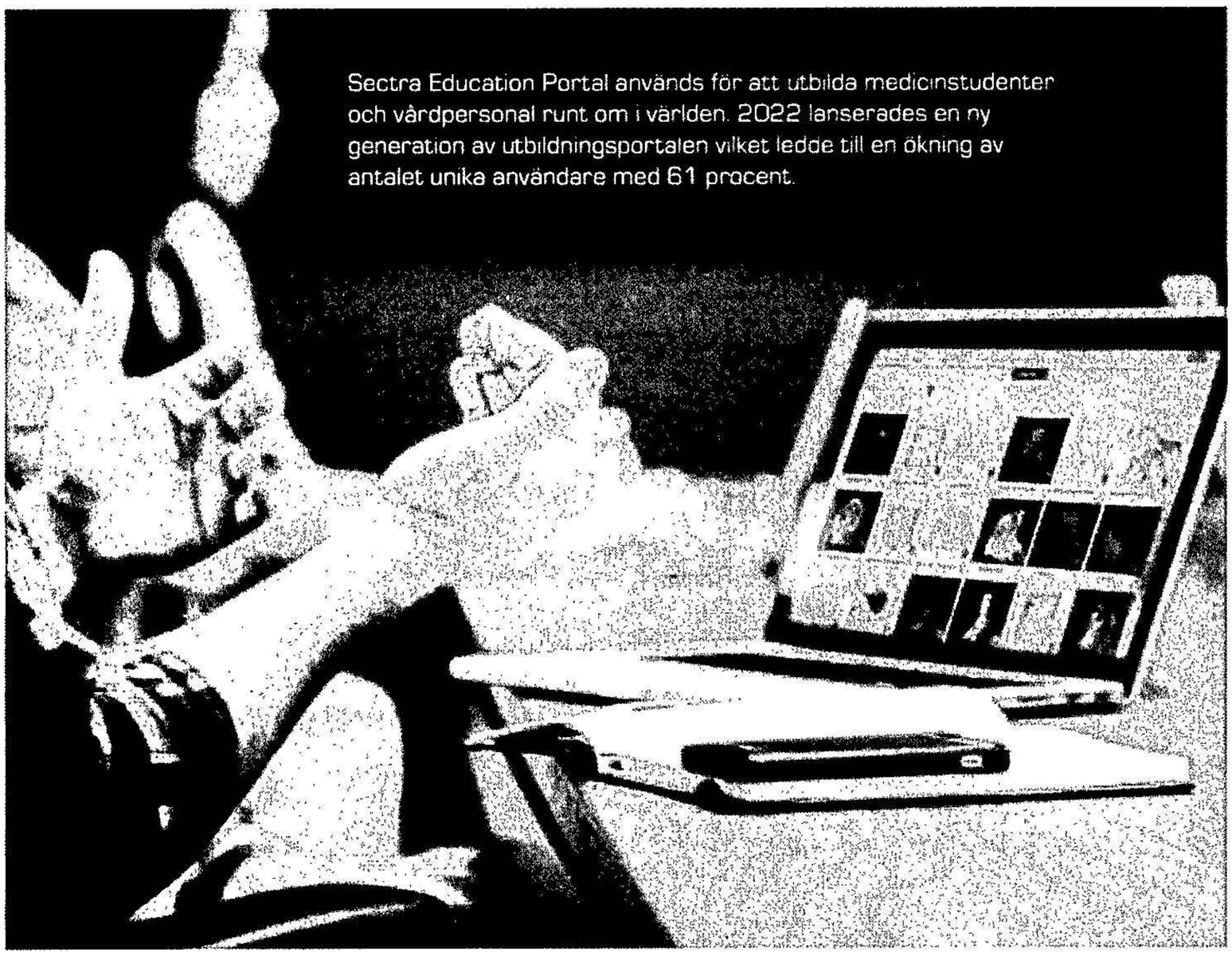
20230912000028

Medicinsk utbildning

Ett växande behov av vård, fortsatt personalbrist och en explosionsartad ökning av medicinsk kunskap skapar utmaningar i att effektivt utbilda sjukvårdspersonal. För att hantera dessa utmaningar krävs nya arbetssätt, verktyg och ökade investeringar i den typ av tjänster som Sectra erbjuder inom medicinsk utbildning. Med digitala verktyg och riktiga patientfall i den molnbaserade utbildningsportalen Sectra Education Portal skapar vi förutsättningar för effektivt och kontinuerligt lärande.

Att använda medicinska bilder och Sectras avancerade visualiseringsverktyg för lärande gör det möjligt att förankra förståelsen i verkliga kliniska scenarion. På så vis effektiviseras inlärningen på alla nivåer hela vägen från grundläggande kunskaper för studenter till avancerad fortbildning för specialister och annan kvalificerad vårdpersonal. Utbildningsportalen är tillgänglig närsomhelst och varsomhelst – på sjukhuset, universitetet eller hemma, och låter studenter och vårdpersonal ta kontroll över sitt eget lärande.

Förutom Sectra Education Portal, erbjuder vi utbildningsterminaler som är anpassade för undervisning i klassrum eller föreläsningssal, exempelvis Sectras visualiseringsbord[8].



Sectra Education Portal används för att utbilda medicinstudenter och vårdpersonal runt om i världen. 2022 lanserades en ny generation av utbildningsportalen vilket ledde till en ökning av antalet unika användare med 61 procent.

Vägen framåt

Ambitionen är att hjälpa våra kunder att förbättra och effektivisera medicinsk utbildning. Detta genom att kontinuerligt utveckla och sälja vår molnbaserade utbildningsportal för att fler ska kunna ta del av verklighetsbaserad inlärning och för att underlätta sjukvårdspersonals livslånga lärande.

Prioriterade aktiviteter:

- att fortsätta utveckla användningen hos existerande kunder för att hjälpa dem maximera värdet av portalen
- att öka försäljning och antalet prenumeranter, framför allt med fokus på Europa och Nordamerika
- att vidareutveckla vår utbildningsportal för att därmed möjliggöra en allt större användning.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi. Försäljning sker främst genom ett internationellt nätverk av distributionspartners. I tillägg kan försäljningen ske som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden på vissa marknader eller direkt till kund i utvalda länder, som exempelvis Sverige.

Marknadsposition

Sectras molnbaserad lösning med avancerade visualiseringsverktyg som används inom medicinsk diagnostik, kombinerat med ett brett bibliotek av riktiga patientfall, är ett unikt erbjudande för medicinskt lärande på alla nivåer. Våra kunder återfinns i fler än 50 länder och inkluderar många av världens ledande lärosäten och sjukhus.

Forskning

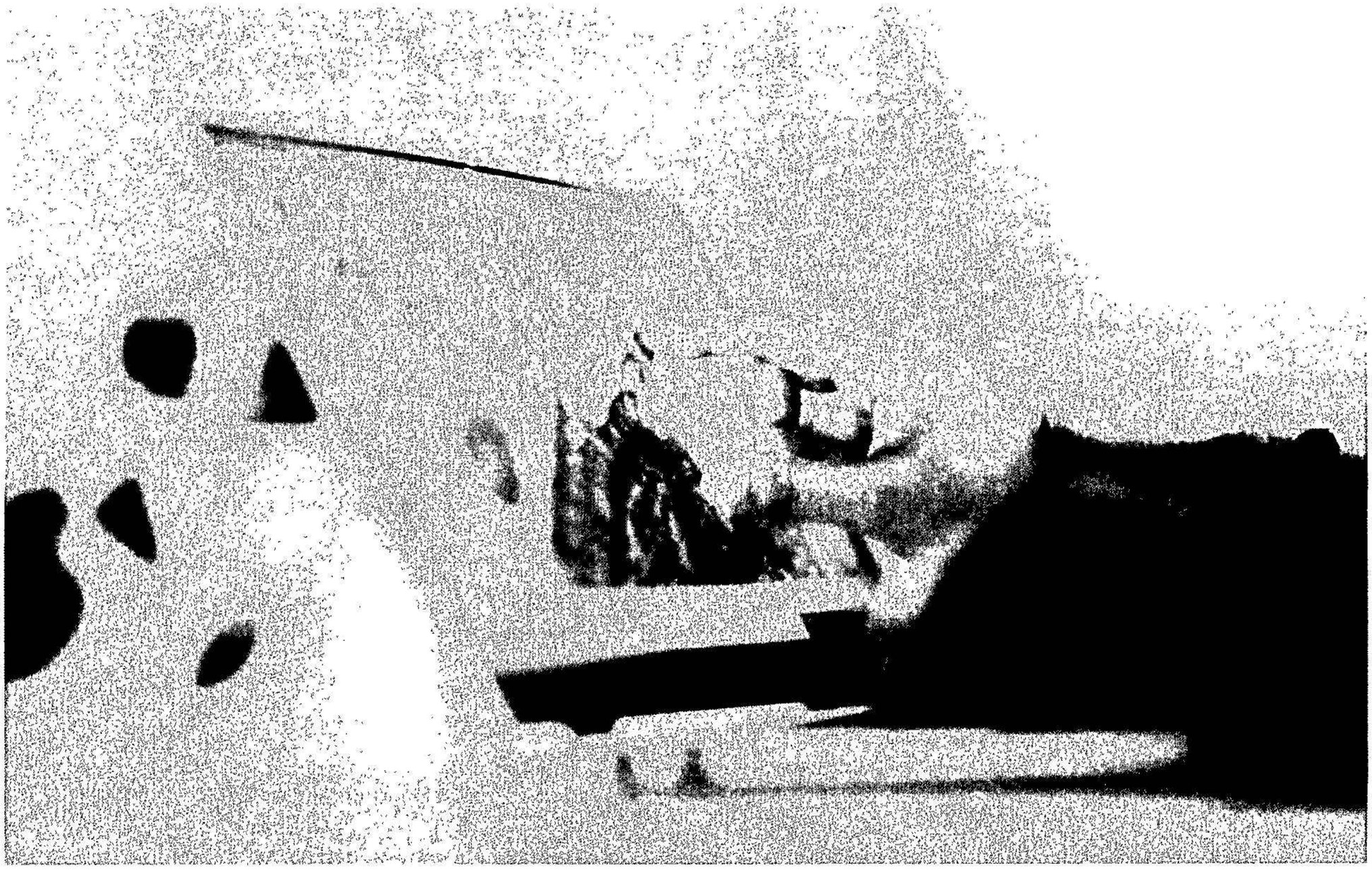
Forskningsavdelningen driver och deltar i projekt med avsikt att ge vetenskapligt stöd för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Av de som arbetar på avdelningen delar två sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet, där forskningen framför allt sker i samarbete med Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV). Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom digital patologi och genomik. Tidigare projekt har mynnat ut i utökningar och förbättringar av vårt produkterbjudande.

Framsteg inom dataintensiv diagnostik

Ett övergripande tema för insatserna på forskningsavdelningen är dataintensiv diagnostik som stödjer sjukvårdens utveckling mot precisionsmedicin. Ett område Sectra studerar är vilka beslutsstöd sjukvårdens diagnostiska analyser inom genomik, så kallad varianttolkning, kommer behöva i framtiden.

Sectra bidrar också med forskning inom bilddiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till den kliniska verkligheten. Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA, en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys med målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i sjukvården.

Sectra deltar även i den storskaliga svenska AI-satsningen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program). Inom patologi pågår också det fleråriga EU-projektet Bigpicture (inom programmet Innovative Medicines Initiative) som syftar till att etablera den största databasen av patologibilder någonsin, att användas för forskning och innovation inom AI. Sectras bidrag kommer att påskynda utvecklingen av förbättrade diagnostiska metoder baserade på AI och stötta samarbetet mellan sjukvård och forskning.



TeamEngineE-Signing

20230912000029

Cybersäkerhet

Secure Communications

IT-utvecklingen i samhället, växande antal cyberbrott och ökad informationsinhämtning från främmande makt driver behovet av att minska sårbarheten i viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur för att på så sätt stärka vår gemensamma stabilitet och trygghet.

Legal sign-Document | Sign ID: 4681 1f49 5f 04 47A3 b5C0 986C31 04388. Page 43 of 129.

TeamEngine E-Signing

Behov av ökad informationssäkerhet

Trender

Informationsinhämtning och cyberhot ökar
Det förändrade omvärldsläget har medfört en tilltagande hotbild och olika aktörer söker informationsövertag genom intrång och avlyssning. Dessutom gör tekniska framsteg det möjligt att utföra attacker på distans mot informationsbärande system och antalet cyberattacker har ökat drastiskt.[9] För att öka samhällets motståndskraft sker ökad reglering. Det ställer krav på hur myndigheter och annan samhällsviktig verksamhet hanterar sin information ur ett säkerhetsperspektiv.

Många länder stärker försvarsförmågan
För att öka samhällets motståndskraft stärker flera länder sin försvarsförmåga. Det ställs därför ett ökat krav på informationssäkerhet. Ett spänt säkerhetsläge på den europeiska kontinenten medför större behov av att försvara det som är skyddsvärt. Dessa växande behov leder till ökade budgetanslag för cybersäkerhet till försvar, myndigheter och samhällskritisk infrastruktur.

Ökad mobilitet
Vi ser ett ökat behov av mobilitet och flexibilitet för att dela operationskritisk och känslig information inom försvarsorganisationer samt mellan olika förband och enheter. Det samma gäller även samverkan och informationsutbyte inom och mellan civila myndigheter och andra samhällsviktiga verksamheter. Med distansbaserat arbete växer också kraven på säker åtkomst till interna nätverk och säker informationsöverföring.

Accelererande digitalisering
Strävan mot produktivitets- och effektivitetsökningar driver en utveckling mot allt mer sammankopplade IT- och driftsystem (OT) där arbetsuppgifter kan automatiseras eller utföras decentraliserat. Även gamla driftsystem kopplas upp mot internet, vilket innebär risker för informationsläckage om det inte görs på ett säkert sätt.

Kundernas utmaningar och behov

Tillgång till lösningar som skyddar informationshantering
Verksamheter i allmänhet, och samhällsviktiga funktioner i synnerhet, måste skydda sin informations konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet. Det innebär att informationen inte ska hamna i orätta händer i eller utanför den egna verksamheten, den ska inte ha ändrats av någon obehörig och den ska alltid finns tillgänglig när den behövs. När någon av dessa informationssäkerhetsaspekter brister kan det innebära stora konsekvenser och kostnader för verksamheten, genom att man exempelvis blir mindre effektiv eller inte kan genomföra sitt uppdrag. För att motverka att detta händer behövs säkerhetsklassificerade kommunikationslösningar och system som skyddar informationen.

En tydlig utveckling är en ökad reglering, som i sin tur ytterligare växer organisationers behov av kompetens inom informationssäkerhetsområdet samt av lösningar som bidrar till att kraven uppfylls. Det kan till exempel röra sig om kontroll av dataflöden, kryptering, loggning eller förstärkt autentisering som säkerställer användarens behörighet.

Hög informationssäkerhet vid distansarbete
Högre grad av efterfrågan på mobilt eller distansbaserat arbete skapar ett stort behov av lösningar och tjänster för säker filöverföring, uppkoppling mot interna nätverk, säkra videokonferenser och chattfunktioner. System som ska användas för säkerhetsskyddsklassificerad information måste, enligt nationella lagstiftningar, dessutom vara granskade och godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Bättre skydd mot cyberhot
Komplexa system som är ouppdaterade och uppkopplade mot internet är en stor risk för alla typer av verksamheter. Inom sektorn för kritiska samhällstjänster är kostnader och konsekvenser av cybersäkerhetsincidenter särskilt höga eftersom de har en påverkan på samhällsnivå. Bolag och myndigheter behöver därför säkerställa sin förmåga att förebygga och hantera cyberattacker och incidenter. Det ökar efterfrågan på lösningar som tidigt kan upptäcka intrång eller annan otillbörlig datatrafik i kritiska driftsystem.

Enligt den svenska Militära Underrättelse- och Säkerhetstjänstens (MUST) årsöversikt 2022 söker kvalificerade statliga aktörer efter sårbarheter i vårt samhälle utan att göra skillnad mellan civilt och militärt, privat och offentligt eller mellan fysiska och digitala domäner. Samhällskritisk infrastruktur är ett centralt mål.[10] Hotbilden är densamma i andra länder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 44 of 129.

20230912000030

Verksamhetsområde **Secure Communications**

Sectra hjälper försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner, i Europa och inom Nato, att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Genom att hjälpa kunderna att upprätthålla sin tillgänglighet bidrar vi till ett säkrare samhälle.

Kundsegment

Sectra adresserar kundbehov inom två segment:

- kunder som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad information och behöver stöd i att skydda informationen på olika sekretessnivåer
- kunder som behöver hög driftsäkerhet genom att övervaka kritiska driftsystem.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

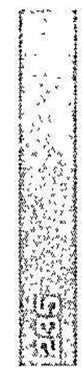
Sectra har främst direktförsäljning. Vi har egna kontor i Nederländerna och Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland.

Medarbetare: 97

Finansiell utveckling

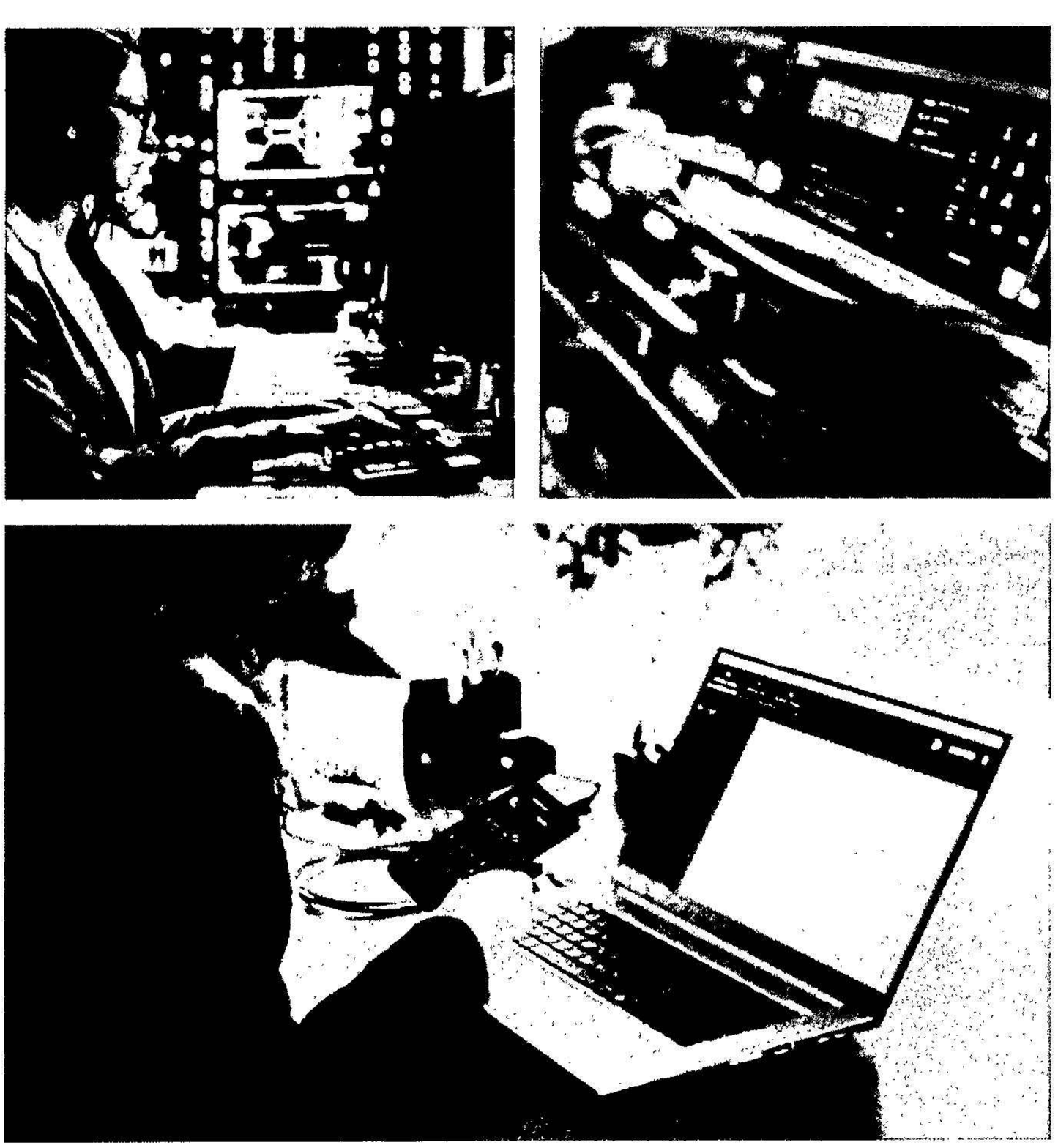
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 66.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK

RÖRELSEMARGINAL, %



Säkerhetsskyddsklassificerad information

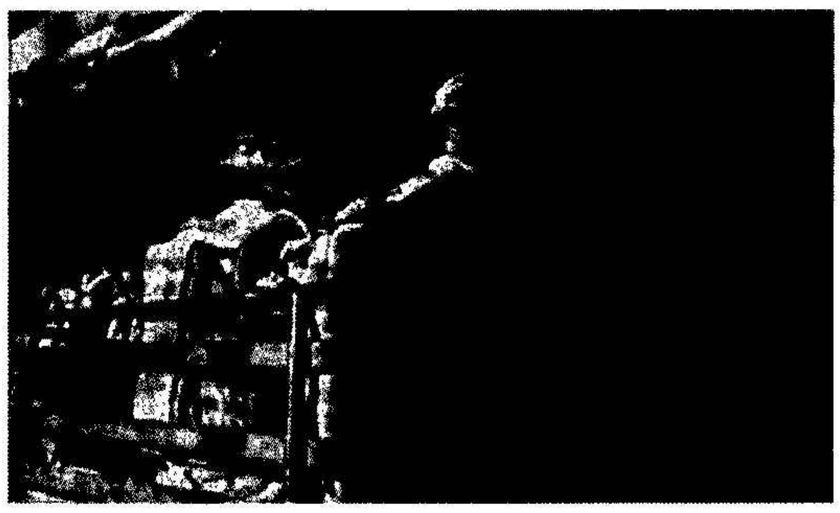
Kunder
Organisationer som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad information, inklusive allra högsta sekretessnivån kvalificerat hemlig, till exempel försvar, civila myndigheter och multilaterala organisationer såsom EU och NATO.

Erbjudande
- Säkra mobila arbetsplatser, till exempel krypteringslösningar för säker mobil kommunikation, samarbetsplattform för digitala möten och VPN-lösning för säker uppkoppling mot interna nätverk.
- Skydd av data i nätverk med hög prestanda.

Konkurrenter
Advenica, Bittium, Secunet, Secusmart, Thales och Tutus.

Marknaden
Det finns ett stort behov av krypteringslösningar för att stärka informationssäkerheten. Givet de trender vi ser i samhället är detta behov ökande. Trots detta styrs tillväxttakten till stor del av försvarsanslag i nationella budgetar. Över tid finns perioder som kännetecknas av höga nivåer av nyinvesteringar såväl som perioder präglade av underhållsinvesteringar i befintliga system. Kunderna är dock restriktiva med information om krypteringssystem och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsuppskattningar.

Marknaden påverkas också av nationella godkännandeprocesser, exportrestriktioner och politisk hänsyn där inhemsk kryptoindustri prioriteras. Sectras försäljning av krypteringslösningar sker därför enbart i Europa. Inträdesbarriärerna till marknadssegmentet är mycket höga då kunderna ställer lagbundna krav på säkerhetsskyddsavtal med tillhörande processer, organisation, rutiner och säkra utvecklingsmiljöer för att aktörer ska få leverera på nationell säkerhetsnivå.



Övervakningstjänster för kritiska driftsystem

Kunder
Primärt aktörer inom energisektorn och särskilt skyddsvärd processindustri. Sectras teknik har även potential att exempelvis övervaka fastighetsautomation inom sjukvården och system för dricksvattenförsörjningen.

Erbjudande
Tjänster för att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka kritiska driftsystem.

Konkurrenter
Mnemonic, Nixu och Saab Combitech.

Marknaden
Sectras fokus är initialt den svenska marknaden för säkerhet i kritiska driftsystem inom energisektorn. I Sverige finns det exempelvis totalt 120 små och 24 medelstora till stora energibolag. Marknadspenetrationen är än så länge låg. Investeringar har hållits tillbaka under covid-19-pandemin, men förväntas öka de kommande åren, bland annat pådrivet av nya EU-direktiv gällande säkerhetskritisk verksamhet.

Verksamheten berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger krypteringslösningar. Däremot finns ofta krav från kunderna att informationen ska hanteras inom landets gränser.

20230912000031

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information exempelvis myndigheter såsom försvar och andra aktörer med mycket höga sekretesskrav. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra hjälper kunder i Europa att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Vi har 45 års erfarenhet inom området och räknas idag som en av världens ledande aktörer inom avancerade krypteringslösningar, inte minst mobila sådana.

Skydd av säkerhetsskyddsklassificerad information

Vårt erbjudande till försvar och andra myndigheter är en central del i verksamheten. De här kundsegmenten står idag för huvuddelen av verksamhetsområdets intäkter. Vi tillhandahåller krypteringslösningar och tjänster som uppfyller regulatoriska och nationella säkerhetskrav för ett lands allra mest känsliga information. Våra lösningar används i flertalet länder i Europa och inom EU- och Natoorganisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Vi har byggt upp ett starkt förtroende i denna kundgrupp genom en djup förståelse för kundernas behov, hög kvalitet i våra produkter och kompetent personal.

Det pågår ett skifte hos våra kunder. Framtidens organisationer är mobila, även om de arbetar med säkerhetsskyddsklassificerad information. För att behålla vår marknadsposition går vi från att ha fokuserat på säkerhetsskyddsklassificerade mobiltelefoner till att erbjuda säkra mobila arbetsplatser. Den tekniska plattformen vidareutvecklas kontinuerligt och produktportföljen kompletteras bland annat med tredjepartslösningar för att möta kundernas behov av effektiv och säker informationsdelning. Det pågår också en förflyttning i Sectras affärsmodell från produkt- och projektleveranser till en ökad andel tjänsteleveranser inom samtliga kundsegment.

Cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner

Vi tillhandahåller cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner i Sverige, så som energibolag och processindustri. Syftet är att möta ökade behov av säkerhetslösningar för att förhindra cyberbrott och upprätthålla en kontinuerlig drift. Vi hjälper verksamheterna i deras arbete med att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka kritiska driftsystem. Säkerhetsanalyser har genomförts hos såväl större som mer lokala svenska aktörer och Sectras övervakningstjänst är i drift hos ett antal bolag inom energi och annan kritisk infrastruktur. Vi har tagit inledande affärer, men är fortsatt i en investerings- och etableringsfas i detta tillväxtsegment.

Magnus Skogberg

Chef för verksamhetsområdet
Secure Communications

48 VERKSAMHETSOMRÅDE SECURE COMMUNICATIONS

En komplex omvärldsutveckling

Verksamheten präglas av långa affärscykler och under pandemiåren var möjligheterna **att genomföra viktiga affärsförhandlingar** begränsade. Detta ledde till förskjutningar som i synnerhet har berört de satsningsområden där vi vänder oss till nya kunder. Marknadssituationen håller stegvis på att normaliseras, även om vissa utmaningar kvarstår. Efterfrågan på våra lösningar är tilltagande, samtidigt som komponentbristen i världen och en allmänt ansträngd arbetsmarknad fortfarande påverkar tillväxttakten. Det oroliga geopolitiska läget, med ett pågående krig i Europa och ytterligare spänningar globalt, understryker fortsatt vikten av försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Det i sin tur ställer ökade krav på kommunikation och driver på behoven av investeringar i signalskyddsprodukter, kryptoutveckling och cybersäkerhet i såväl Sverige som i Europa. De akuta behoven har lett till ökade budgetanslag för cybersäkerhet till försvar, myndigheter och kritisk infrastruktur.

Forskning och utveckling

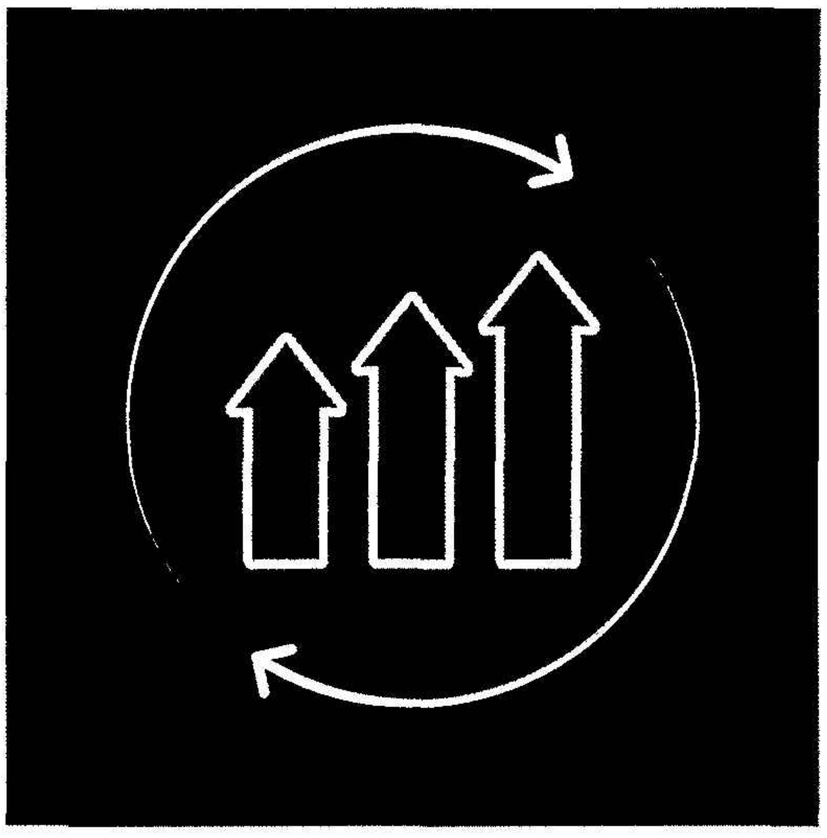
För att fortsätta ligga i framkant har vi ökat resurserna till forskning och teknikutveckling. Vi bedriver forskning **inom bland annat trafikanalysskydd, kryptografi och datasäkerhet. Vi arbetar** även tätt tillsammans med forsknings- och utbildningsinstitut i Sverige, bland annat i Vinnova-projektet Sustainable Energy with Adaptive Security. Målet med projektet är att möjliggöra nya digitala energitjänster i molnet, genom förbättrade säkerhetsrutiner och adaptiva metoder för säkerhets- och riskbedömning. Projektet innehåller också en utredning om hur man kan övervaka säkerheten i detta nya tjänstelandskap. Sectra bidrar i projektet med expertis inom säkerhet och riskanalys för att möjliggöra en säker digitalisering av energisektorn.

”

Under Covid-19-pandemin kunde vår personal inte längre träffas fysiskt vilket ökade behovet av säkra telefoner för att diskutera känsliga ämnen inom vår organisation. Dessutom blev behovet ännu större när kriget i Ukraina startade, inte bara inom vår egen organisation utan också mellan olika institutioner. Vi behövde därmed utöka användningen av säkra telefoner och Sectras lösning har använts flitigt för att utbyta känslig information.

Högt uppsatt företrädare för en EU-institution, oktober 2022

20230912000032



Tillväxtmöjligheter
Budgetanslag till försvar och cybersäkerhet ökar och vi är väl positionerade med erbjudanden som bidrar med stor nytta i kundernas verksamheter. I linje med våra prioriterade aktiviteter utvärderar vi möjligheterna att öka takten i satsningarna genom samarbeten som kan göra kunderbjudanden mer kompletta eller underlätta en bredare marknadsbearbetning. Vi ser även möjligheter att utöka vår internationella produktportfölj för säkerhetsgodkända kommunikationslösningar, för att kunna växa i nya geografiska områden på den europeiska marknaden.

Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen – att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utveckling av nya erbjudanden.

Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Sverige och Nederländerna, övriga Norden, samt EU- och Natoorganisationerna.

Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor möjlighet att övergå i produktförsäljning.

Öka kundbasen och volymerna inom kritisk infrastruktur. Omvandla genomförda investeringar till hållbar lönsamhet – delvis genom partnerskap.

Vidareutveckling av kunderbjudande för säkert distansarbete med VPN, smartphones/surfplattor och tredjepartsapplikationer med utökat skydd mot intrång.

Utöka samarbeten med andra företag för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.

För information om risker se **Hållbarhetsrapport** sidan 83 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 29 sidan 116.

Långsiktigt engagemang för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.

Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978
En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRAnsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1980-tal

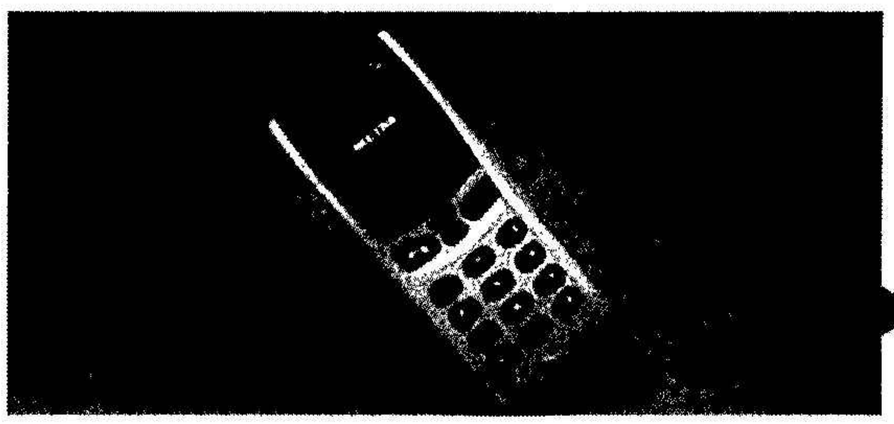
1985
Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Sectra övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987
Svenska försvaret beställer utveckling av krypto-chip, vilket blir starten på inriktningen mot krypto-produkter för säkerhetsklassificerad information.

1990-tal

1989
Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder Torbjörn Kronander Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

1993
Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral. De blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998
Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

2000-tal

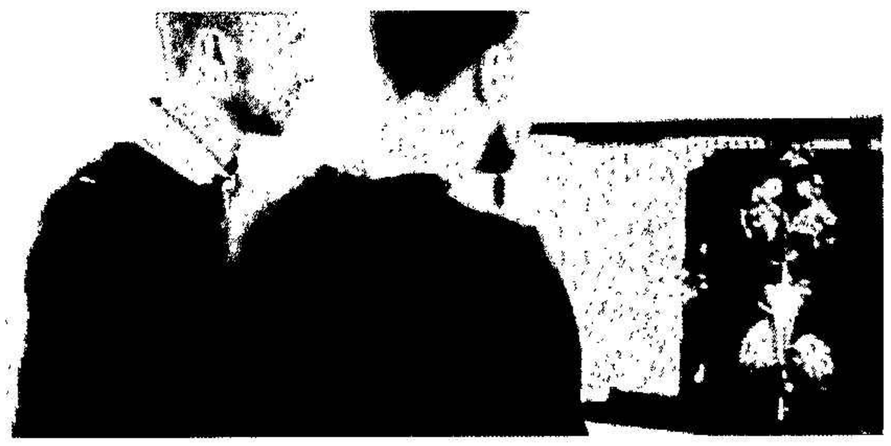
1999
Aktien noteras på Nasdaq Stockholm AB.

Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

TeamEngine E-Signing

20230912000033

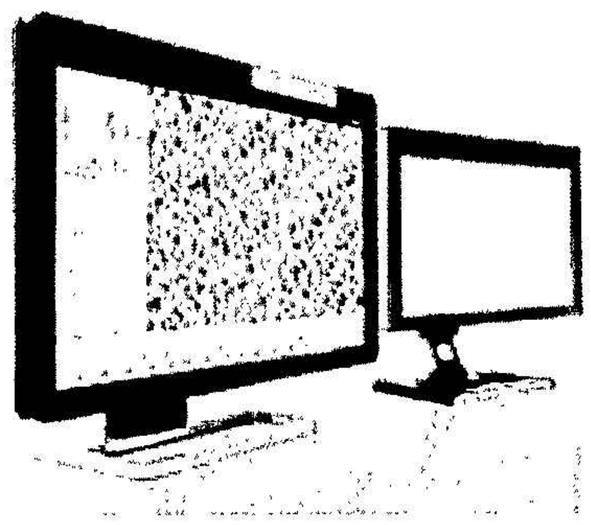
2013
Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet. Uppmärksamheten har gynnat tillväxten. Fram till i dag har vi i USA vunnit priset tio år i rad, i Kanada fyra år och i Asien/Oceanien två år i rad. I Europa är vi näst högst rankade.



2015
Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

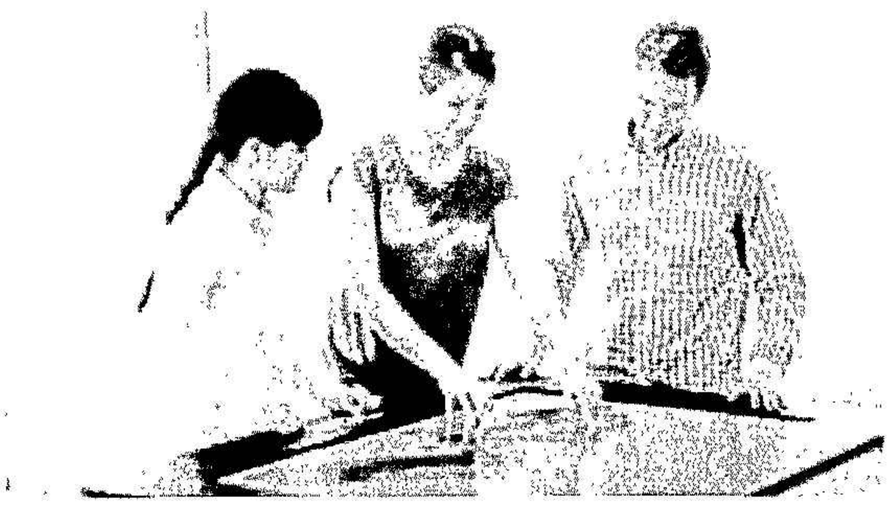
2016
Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2018
Vi firar 40 år av "knowledge and passion" för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle.



2020
Sectra har främst hjälpt vårdgivare i Europa att introducera digital patologi. Efter ett formellt FDA-godkännande kan även vårdgivare i USA börja använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2010-tal



2010
Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016
Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2020-tal

2020 och 2022
Sectra utnämns av det schweiziska investeringsanalysföretaget ALPORA som en innovationsledare kännetecknad av särskilt hög innovationseffektivitet.

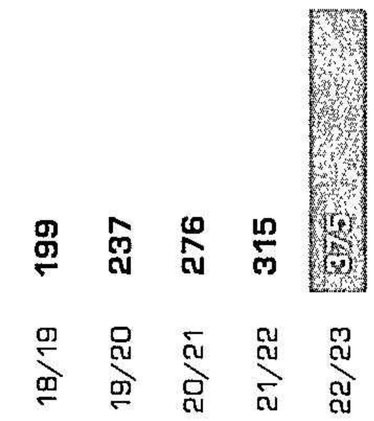
2021 och 2022
Sectra rankas topp fyra i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.

» Vill du veta mer om vår historia?
Besök **investor.sectra.com/history**

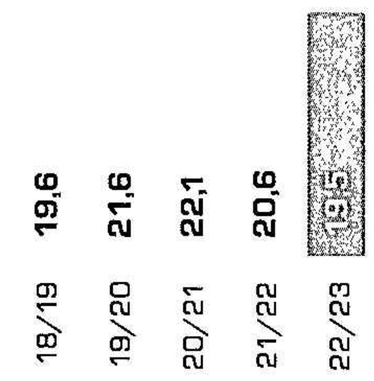
TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 51 of 129.

Ökad stabilitet och vinst

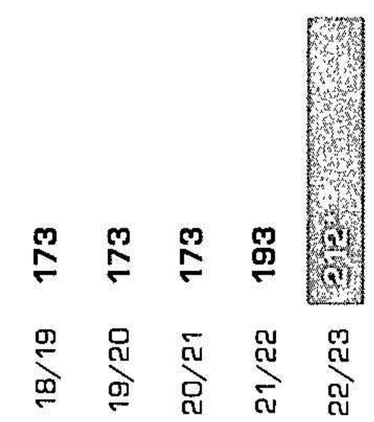
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



2022/2023

Ökade återkommande intäkter och välfylld orderbok

Nöjda kunder och nöjda medarbetare reflekteras i de finansiella resultaten. Sectra redovisar historiskt hög omsättning, resultat och kontrakterad orderingång. Återkommande intäkter ökar och medvind från valutakursförändringar bidrar positivt till de finansiella utfallen.

2021/2022

Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare

Ett år präglat av krig i Europa och kvardröjande pandemi. Trots det växer Sectra med nöjda kunder. Omfattande kundprojekt bidrar till historiskt hög omsättning. Återkommande intäkter ökar, rörelseresultatet är det bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Starkt kassaflöde, främst till följd av ökade förskott från kunder.

2020/2021

Historiskt hög orderingång och pandemieffekter

Även om covid-19-pandemin och stora valutarörelser tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Med marknadens nöjdaste kunder under många år vinner Sectra nya, omfattande kundkontrakt. Räkenskapsåret är det resultatmässigt bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Rörelsemarginalen är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner.

2019/2020

USA passerar Sverige som Sectras största marknad

Långsiktiga satsningar på att skapa värde för kunder, patienter och samhället i stort generar det resultatmässigt bästa året i Sectras historia. Samtliga verksamhetsområden växer. Geografiskt ökar omsättningen snabbt i USA som går om Sverige som Sectras största marknad.

2018/2019

Långa kundavtal och ökande synergier

Nya mångåriga kundavtal bidrar till rekordhög orderingång och är grund för en stabil utveckling över lång tid. Framgångsrik försäljning av medicinska IT-system, bland annat i USA samt på Sectras nya tillväxtmarknader Kanada och Frankrike. Ökande synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet har en positiv effekt på utvecklingen.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök **investor.sectra.com/ten-year-summary**

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras senaste förvärv

År	Bolag	Land	Verksamhetsområde
2019	Tillgångar i Columbitech AB, inklusive aktierna i Columbitech Inc.	Sverige/USA	Secure Communications
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Systems Ltd.[1]	Storbritannien	Imaging IT Solutions

[1] Bolaget har namnändrats till Sectra Products UK Ltd.

* Styrelsens förslag till årsstämman 2023. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier.

20230912000034

Belopp i TSEK om annat ej anges. **För definition av nyckeltal, se not 33 på sidan 116.**	**2022/2023**	**2021/2022**	**2020/2021**	**2019/2020**	**2018/2019**
Omsättning, resultat och orderingång					
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140	1 632 427	1 661 138	1 413 522
varav återkommande intäkter	1 359 895	1 081 399	967 753	-	-
varav återkommande intäkter från molntjänster	254 569	181 499	144 431	-	-
Årlig tillväxt, %	20,6	19,4	-1,7	17,5	16,9
Avskrivningar	-91 939	-81 216	-78 919	-72 231	-46 809
Nedskrivningar	0	0	-4 194	-7 443	0
Rörelseresultat (EBIT)	455 653	383 386	350 076	295 348	235 541
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	110,0	93,3	115,7	90,2	77,9
Resultat före skatt (EBT)	479 390	394 505	348 245	303 037	248 792
Årets resultat	374 957	314 793	275 512	237 354	198 979
Kontrakterad orderingång	4 635 715	2 320 198	2 651 650	1 815 956	2 132 839
varav garanterad orderingång	2 606 544	2 320 198	2 615 650	1 815 956	2 132 839
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	23,3	23,8	26,5	22,6	20,0
Rörelsemarginal, %	19,4	19,7	21,4	17,8	16,7
Vinstmarginal, %	20,4	20,2	21,3	18,2	17,6
Räntabilitet på totalt kapital, %	19,5	20,6	22,1	21,6	19,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	38,2	37,5	37,4	36,8	35,9
Räntabilitet på eget kapital, %	31,5	31,9	32,2	30,7	29,8
Förädlingsvärde, MSEK	1 625,0	1 328,6	1 204,6	1 110,5	912,3
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	1 380,0	1 143,4	969,1	904,6	759,4
varav goodwill	51,7	49,9	46,3	49,2	56,8
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	344,8	295,2	289,6	294,7	166,0
Likviditet, ggr	1,6	1,6	1,8	1,7	1,7
Soliditet, %	47,4	49,3	54,2	54,1	55,4
Skuldsättningsgrad	0,06	0,06	0,08	0,11	0,04
Investeringar, MSEK	212,8	74,4	67,7	78,5	34,9
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	515 156	389 794	382 143	327 274	209 299
Operativt kassaflöde	440 488	616 922	372 187	296 272	252 542
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-212 788	-68 346	-66 820	-78 536	-34 875
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-219 289	-198 748	-198 688	-196 543	-168 933
Årets kassaflöde	8 411	349 828	106 679	21 193	48 734
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	1 015	908	828	780	706
Antal medarbetare vid periodens slut [1]	1 093	982	876	820	746
Omsättning per medarbetare, MSEK	2,3	2,1	1,9	2,0	1,9
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,6	1,5	1,5	1,4	1,2
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie [2], SEK	1,10	1,00	0,90	0,90	0,90
Direktavkastning, %	0,7	0,8	0,7	1,1	1,4
Vinst per aktie, SEK	1,95	1,63	1,43	1,24	1,04
Vinst per aktie efter utspädning [3], SEK	1,95	1,63	1,43	1,23	1,03
Kassaflöde per aktie, SEK	2,29	3,20	1,93	1,54	1,31
Kassaflöde per aktie efter utspädning [3], SEK	2,29	3,20	1,93	1,54	1,30
Eget kapital per aktie, SEK	6,73	5,61	4,65	4,24	3,80
Eget kapital per aktie efter utspädning [3], SEK	6,73	5,61	4,65	4,24	3,78
Antal aktier per balansdagen [4,5]	192 667 489	192 662 325	192 627 470	192 530 100	191 764 355
Genomsnittligt antal aktier [5]	192 664 046	192 639 088	192 570 670	192 083 415	190 987 015
Börskurs balansdagen, SEK	161,7	124,8	121,0	84,0	64,4
P/E-tal, ggr	82,9	76,6	84,6	68,0	61,8

[1] Avser antal anställda exklusive visstidsanställd personal.
[2] 2022/2023 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.
[3] Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Det finns inga utestående konvertibelprogram kvar per 2023-04-30. Se not 3.
[4] Justerat för aktieuppdelningar samt fond- och nyemissioner. Jämförelsetalen har omräknats med anledning av den aktiesplit 5:1 som Sectra genomförde 2021/2022.
[5] Antal inkluderar ej aktier som innehas i eget förvar, se not 20.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 53 of 129.

TeamEngine E-Signing

Aktien

Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som ökar kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid.

Inlösenprogram 2022

Årsstämman 2022 beslutade om ett inlösenprogram där 1,00 SEK per aktie, totalt 193,7 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Förslag till inlösenprogram 2023

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande som har använts de senaste tolv åren. Läs mer om förslaget till vinstdisposition på sidan 71. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,7 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen under 2022/2023 ger det en total värdetillväxt på 30,4 procent för Sectraaktien.

Återköp av egna aktier

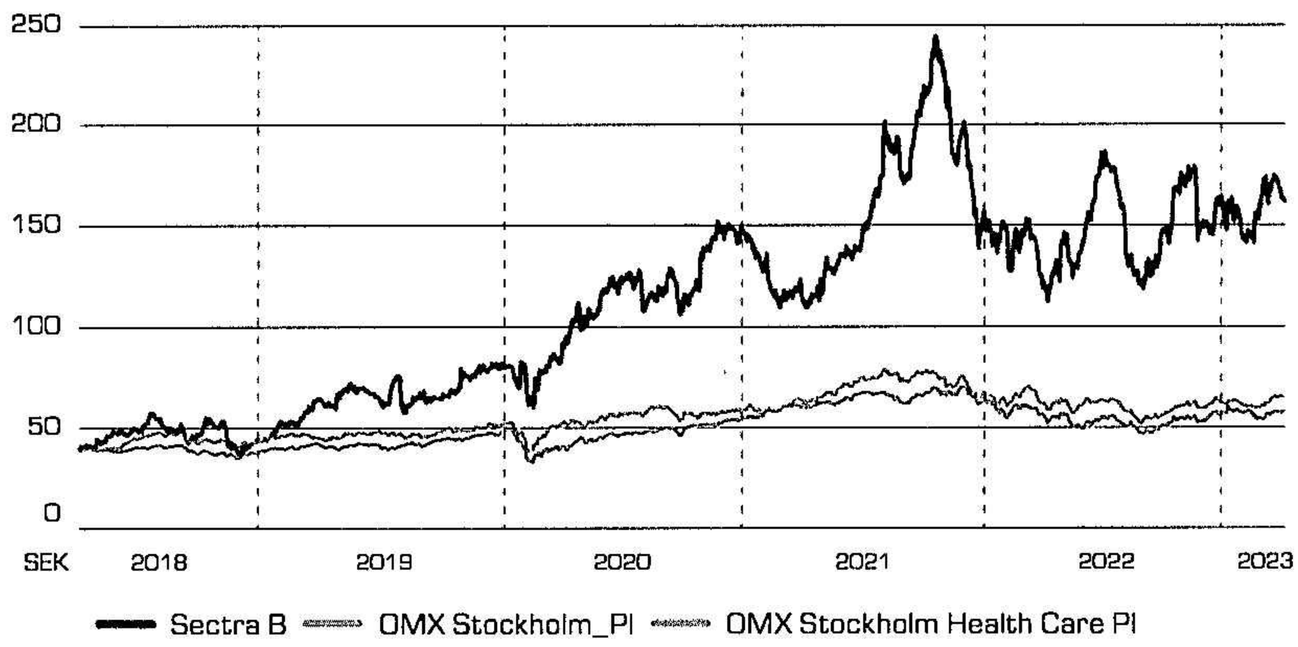
Under räkenskapsåret genomfördes en emission av 453 406 aktier av serie C för att säkerställa åtaganden i ett nytt långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram. Samtliga C-aktier har återköpts av Sectra i syfte att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammet. C-aktierna har därefter omvandlats till aktier av serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 453 406 B-aktier, vilket motsvarar 0,7 procent av kapital och 0,5 procent av röster i bolaget.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att varje år anpassa utdelningen dels till bolagets behov av kapital, såväl i rörelsen som för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2018 – april 2023

» För aktuell aktiekurs, besök **investorsectra.com/share**



Aktiedata	30 april 2023	30 april 2022
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	31 389	24 169
Antal aktieägare	13 800	13 868
Antal aktier	194 120 895	193 662 325
Stängningskurs, SEK	161,70	124,80
52 v. högsta, SEK	189,90	250,20
52 v. lägsta, SEK	111,40	107,20
52 v. kursutveckling, %	29,57	3,14
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52 v. utveckling, %	2,63	-5,76
Årlig omsättningshastighet	0,20	0,30
Årlig snittvolym per dag	152 207	231 870
Marknadsplats		Nasdaq Stockholm
Ticker		SECT B
ISIN kod B-aktie		SE0018245953
Notering		3 mars 1999
Segment		Large cap
Sektor		Health Care

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 54 of 129.

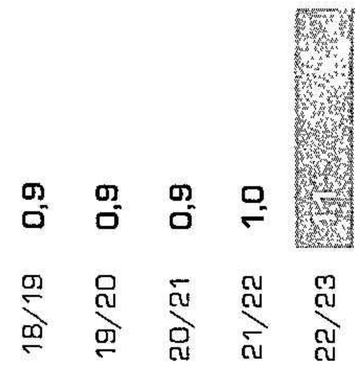
20230912000035

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 13 103 460 aktier av serie A och 181 017 435 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Det totala antalet röster uppgår till 312 052 035. För aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999, besök **investor.sectra.com/share-capital**

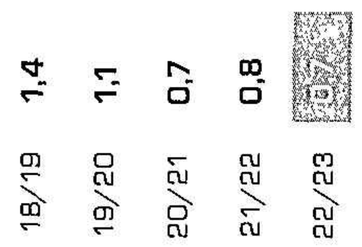
Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier
2022-04-30	Ingående balans		38 732 465	193 662 325
2022-10-11	Inlösenprogram 2022 – split 2:1	0	38 732 465	387 324 650
2022-10-25	Inlösenprogram 2022 – aktieinlösen	-19 366 232,50	19 366 232,50	193 662 325
2022-10-25	Inlösenprogram 2022 – fondemission	19 366 232,50	38 732 465	193 662 325
2022-11-15	Nyemission 453 406 C-aktier	90 681,20	38 823 146,20	194 115 731
2022-11-28	Omvandling av 453 406 C- till B-aktier	0	38 823 146,20	194 115 731
2023-01-24	Nyemission – inlösen av konvertibler	1 032,80	38 824 179	194 120 895
2023-04-30	**Utgående balans**		**38 824 179**	**194 120 895**

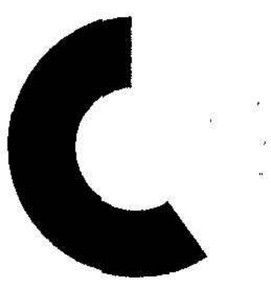
UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK



* Styrelsens förslag till årsstämma 2023

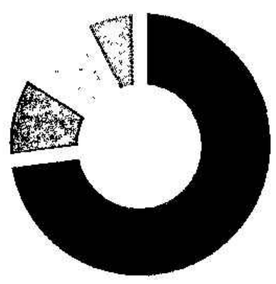
DIREKTAVKASTNING, %





Ägarstruktur
Innehav av totalt kapital

- 40 % fysiska personer
- 60 % juridiska personer



Ägande per område
Innehav av totalt kapital

- 73 % Sverige
- 11 % USA
- 8 % Övriga Norden
- 7 % Övriga Europa
- < 1 % Övriga världen

Största ägare

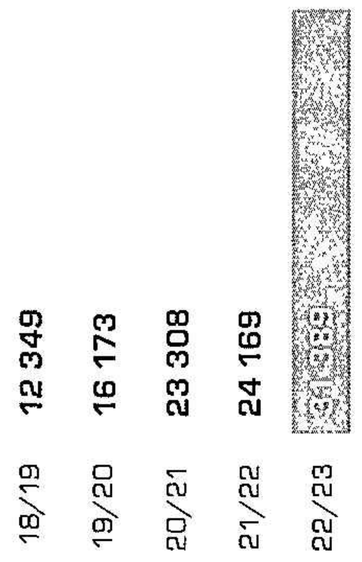
Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2023.
För aktuella innehav se ***investor.sectra.com/shareholders***

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	2 328 100	13 193 555	8,0 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	2 328 110	13 074 155	7,9 %	11,7 %
Shannon AB *	3 118 430	2 291 820	2,8 %	10,7 %
Frithjof Qvigstad	1 314 330	9 512 595	5,6 %	7,3 %
Nordea Investment Funds ****	0	20 680 789	10,7 %	6,6 %
SEB Investment Management ***	0	20 184 126	10,4 %	6,5 %
Viiveke Fåk **	1 108 500	5 440 750	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer **	1 011 015	5 890 520	3,6 %	5,1 %
Ingemar Ingemarsson **	1 106 735	153 415	0,6 %	3,6 %
Fjärde AP-fonden	0	9 542 439	4,9 %	3,1 %
AMF Försäkring och Fonder	0	8 042 612	4,1 %	2,6 %
Thomas Ericson	681 645	800 000	0,8 %	2,4 %
JP Morgan Chase Bank NA	0	6 626 398	3,4 %	2,1 %
State Street Bank and Trust Co	0	5 686 597	2,9 %	1,8 %
Swedbank Robur Fonder	0	3 825 601	2,0 %	1,2 %
15 största ägare	**12 996 865**	**124 945 372**	**71,1 %**	**81,7 %**
Övriga ägare	106 595	56 072 063	28,9 %	18,3 %
Totalt	**13 103 460**	**181 017 435**	**100 %**	**100 %**

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.
** Sectras grundare.
*** Inkluderar SEB AB Luxemburg.
**** Inkluderar Nordea SICAV.

Källa: Euroclear Sweden

BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Analytiker
Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg

Stifel
David Vignon

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 55 of 129.

TeamEngine E-Signing

Styrelsen

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet
Ledamot revisionsutskottet

Född 1951/Invald 2013/
Styrelseordförande sedan 2018

Innehav i Sectra: 3 887 325 A-aktier och 14 220 065 B-aktier

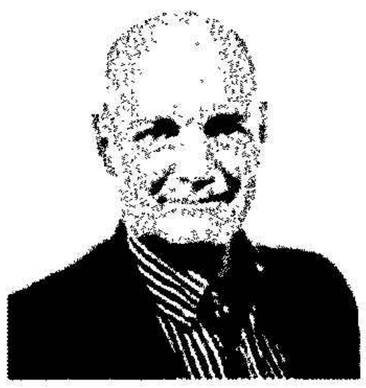
Styrelsearvode 2022/2023: 620 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,0 % av röster och 9,3 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012 samt styrelseuppdrag i Arcam AB

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB, Lilla Hallmare Gård och Förvaltning m.fl.



Torbjörn Kronander
Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB

Född 1957/Anställd 1985/Invald 1988/
Koncernchef och vd sedan 2012

Innehav i Sectra: 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier, varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Styrelsearvode 2022/2023: 0 SEK

Ledamotens oberoende: Är koncernchef och vd för Sectra AB samt en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Medtech4health AB och Ancylus OÜ m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Anders Persson
Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet

Född 1953/Invald 2004

Innehav i Sectra: 215 750 B-aktier

Styrelsearvode 2022/2023: 340 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Medicine doktor, professor, överläkare

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Föreståndare för forskningscenter CMIV vid Linköpings universitet och överläkare i radiologi

Andra uppdrag: Styrelseledamot forskningscenter CMIV m.fl.

Styrelsens ledamöter vid tidpunkten för godkännandet av årsredovisningen 2022/2023. Se **Bolagsstyrningsrapporten** för information om förändringar under räkenskapsåret.

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2023. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/board-of-directors**

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot
Ordförande revisionsutskottet

Född 1961/Invald 2018

Innehav i Sectra: 15 000 B-aktier

Styrelsearvode 2022/2023: 400 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: MBA

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare CFO och vice vd Avanza Bank Holding, Head of Administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG

Andra uppdrag: Styrelseledamot Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, RAM Rational Asset Management AB, RAM ONE AB, Checkin.com Group AB och Stabelo Group AB

Tomas Puusepp
Styrelseledamot
Ledamot ersättningsutskottet

Född 1955/Invald 2017

Innehav i Sectra: 5 164 B-aktier

Styrelsearvode 2022/2023: 280 000 SEK

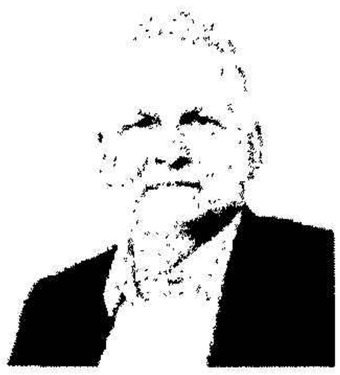
Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Högskoleingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Investest AB. Tidigare vd och koncernchef m.fl. ledande befattningar inom Elekta. Olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Permobil Holding AB, Implantica AG (publ), Elekta Foundation, Instoria Sweden AB och Instoria Invest AB

20230912000036



Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Född 1967/Invald 2020

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2022/2023: 280 000 SEK

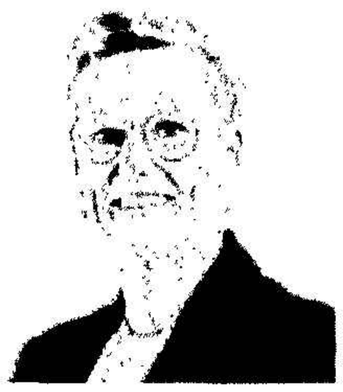
Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: *Filosofie magisterexamen i statsvetenskap, doktorand, ledarutbildningar inom Försvarsmakten*

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Group Chief Security Officer på Ericsson. Tidigare Generalmajor och Chief Information Officer m.fl. ledande befattningar inom Försvarsmakten.

Styrelseuppdrag i Teracom och representant i Natos kommitté för standardisering (NSC)

Andra uppdrag: Medlem av Cybersäkerhetsrådet vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)



Ulrika Unell
Styrelseledamot

Född 1968/Invald 2022

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2022/2023: 280 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Head of Strategy, Business Development och PA på Tekniska Verken i Linköping AB. Tidigare koncernchef Lärandegruppen i Sverige, platschef Ericsson AB i Linköping, Head of Strategy, Product and Solutions för bolagets Global Engineering IT and Test Environment och andra ledande befattningar på Ericsson samt forskningsingenjör på FOI m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Linköpings universitet, Tekniska verken Linköping Nät AB, Tekniska verken, Katrineholm Nät AB, Mjölby kraftnät AB, Utvecklingsklustret Energi AB, Utsikt Bredband AB m.fl.

Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2007/Invald 2018

Innehav i Sectra: 300 B-aktier varav 300 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Systemvetare

Befattning: Reporting Solution Specialist *verksamhetsområde Imaging IT Solutions*

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2008/Invald 2019

Innehav i Sectra: 6 250 B-aktier varav 1 000 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 500 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: VP Technology Sectra North America

Pontus Svärd
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1976/Anställd 2002/Invald 2021

Innehav i Sectra: 1 500 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions

Bengt Hellman
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1980/Anställd 2014/Invald 2022

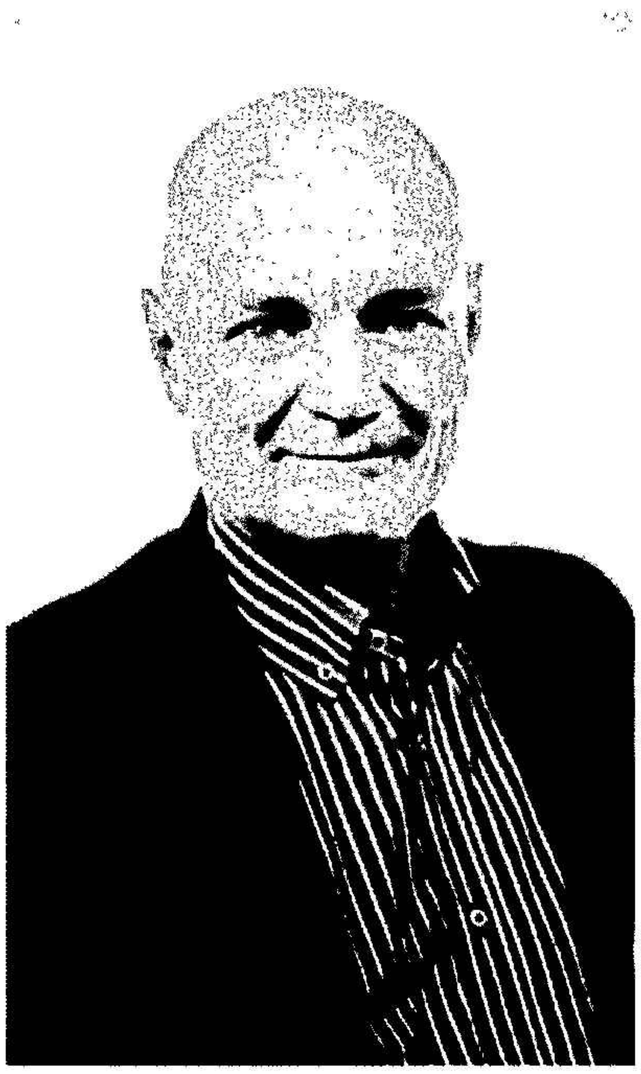
Innehav i Sectra: 220 B-aktier varav samtliga avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Software developer verksamhetsområde *Imaging IT Solutions*

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 57 of 129.

Koncernledning



Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot

Född 1957/Anställd 1985/Styrelseledamot 1988/Koncernchef och vd 2012

Innehav i Sectra: En av bolagets största ägare med 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier, varav 20 000 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd och grundare av Sectras medicinska verksamhet, vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Medtech4health AB och Ancylus OÜ m.fl.

Marie Ekström Trägårdh

Vd verksamhetsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Född 1961/Anställd 1996/Vd Imaging IT Solutions 2012

Innehav i Sectra: 250 985 B-aktier varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Systems Science and IT

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, styrelseuppdrag i Swedish Medtech och Pledpharma, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Magnus Skogberg

Vd verksamhetsområde Secure Communications

Född 1976/Anställd 2022/Vd Secure Communications sedan augusti 2022

Innehav i Sectra: 1 500 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Erfarenhet av försvars- och säkerhetsbranschen och affärsverksamhet avseende tekniskt avancerade lösningar. Tidigare ledande befattningar inom internationell försäljning och andra ledande befattningar inom försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB

TeamEngine E-Signing

20230912000037

Jessica Holmquist
Chief Financial Officer

Född 1976/Anställd 2022

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier

Utbildning/titel: Master of Science in Economics and Business och CEMS Master in International Management

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare Business Area Controller Corporate och tillförordnad koncerncontroller i försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB, arbetat i olika ledande befattningar inom ekonomifunktionen sedan 2012, Senior manager Corporate Finance och erfarenhet av revision i noterade bolag från PwC

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Mrent AB, Maskinia Holding AB och Gyllene Näktergalen Fastigheter AB

Lisa Everhill
Chief People and Brand Officer

Född 1979/Anställd 2006

Innehav i Sectra: 14 895 B-aktier

Utbildning/titel: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare chef marknadskommunikation och investerarrelationer samt andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet

Per Andersnäs
Chief Information Officer

Född 1962/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet

Avser medlemmar i koncernledningen vid godkännandet av årsredovisningen 2022/2023. Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2023. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseordföranden Jan-Olof Brüer.
» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/executive-management**

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 59 of 129.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport

Sectra är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1999 är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämma. För 2023 är den planerad att äga rum den 7 september.

Bolagsstyrningsstrukturen i Sectra definieras av externa lagar, självreglerande standarder samt interna regler. Ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktör. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman. Den utser Sectras styrelse, bolagets högsta förvaltningsorgan, som har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna och främja en god företagskultur samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen tillsätter vd som ansvarar för den löpande förvaltningen och att koordinera verksamheten i enlighet med gällande lagstiftning, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och instruktioner för ekonomisk rapportering samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectras arbetssätt har under 2022/2023 avvikit från reglerna p. 2:3 och 2:4 i Koden avseende valberedningens ledamöter och förklaringar redovisas under rubriken Valberedning nedan. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Sectra av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning, främst Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Koden. Revisorernas yttrande i enlighet med ÅRL bifogas denna rapport. Med "Sectra", "Sectra AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses i denna rapport Sectra AB (publ) och med "koncernen" avses Sectrakoncernen, vilken omfattar Sectra AB och dess koncernföretag.

Bolagsordning

Sectras bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats. Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter årligen vid årsstämman. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Beslut ska fattas i enlighet med Aktiebolagslagen.

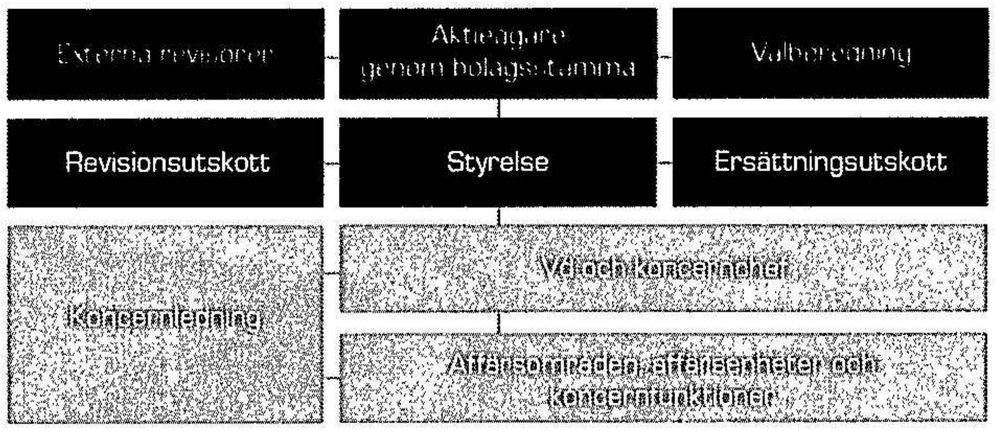
Ägande och rösträtt

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier och 312 052 035 röster. Av aktierna utgör 13 103 460 serie A och 181 017 435 serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 435 406 B-aktier, vilket motsvarar 0,7 procent av kapital och 0,5 procent av röster i bolaget.

Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Information om de största ägarna och ägarfördelning framgår på sidan 55. De största ägarna är representerade i valberedningen.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Styrningsstruktur



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning **investor.sectra.com/articles-of-association**
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m.fl.
- Processer och regelverk för kvalitetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 60 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000038

Bolagsstämma

Aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget på bolagsstämmorna. Där utser ägarna styrelse och revisorer samt fattar beslut om disposition av bolagets resultat, ändringar i bolagsordningen, förändringar av aktiekapitalet samt aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman beslutar även om arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget förbereder dagordningen för bolagsstämman, men aktieägarna har rätt att påverka och föreslå ärenden för behandling. Dagordningen granskas och godkänns av styrelsen och består av frågor som krävs enligt lag såväl som andra frågor.

Kallelse till bolagsstämma sker genom offentliggörande av pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats och annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Vid tidpunkten för kallelse annonseras i Svenska Dagbladet om att kallelse skett. Dagordningar, kallelser, protokoll och andra bolagsstämmohandlingar tillhandahålls på Sectras webbplats.

Årsstämma 2022

Årsstämman hölls den 8 september 2022 i Linköping. Totalt var 81,7 procent av rösterna och 71,0 procent av aktierna företrädda vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd.
- Överföring av 1,00 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram.
- Ersättningsrapport godkändes.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Persson, Birgitta Hagenfeldt, Fredrik Robertsson, Jan-Olof Brüer, Tomas Puusepp och Torbjörn Kronander samt nyval av Ulrika Unell. Jan-Olof Brüer omvaldes till styrelseordförande. I styrelsen ingår även två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som utses av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb på Sectra, se sidan 57.
- Omval av Ernst & Young AB som revisor.
- Arvoden till styrelsen och revisionsutskottet, se nedan, samt revisor.
- Modifierade riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare i Sectra.
- Införande av ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för anställda, se not 3, samt relaterade åtgärder för programmets genomförande och finansiering av kostnader för sociala avgifter i enlighet med villkoren.
- Bemyndiganden för styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2023 besluta om dels nyemission av högst 18 500 000 B-aktier, dels förvärv respektive avyttring av samtliga av bolaget innehavda egna aktier. Vid avgivandet av denna rapport har dessa bemyndiganden inte utnyttjats.

För ytterligare information om besluten besök investor.sectra.com/agm2022.

Arvoden 2022/2023

Arvode utgår enligt årsstämmans beslut med 560 000 kronor till styrelsens ordförande och 280 000 kronor till envar av styrelsens övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget. För revisionsutskottsarbete utgår 60 000 kronor till envar av styrelsens externa ledamöter och 120 000 kronor till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Valberedningen

Valberedningens uppgifter är att bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av ordförande och övriga stämmovalda ledamöter till bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- beslut om ändring av valberedningsinstruktionen, om valberedningen anser en sådan ändring påkallad, samt
- ordförande vid årsstämma.

Inför årsstämman kan aktieägare lämna förslag till valberedningen, bland annat via investor@sectra.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I sitt arbete beaktar valberedningen särskilt mångsidighet och bredd i styrelsens sammansättning samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning i enlighet med Sectras mångfaldspolicy, se sidan 63. Som underlag för sitt arbete tar valberedningen del av styrelsens utvärdering av sitt arbete och styrelseordförandes redogörelse för hur arbetet fungerar inom styrelsen samt håller samtal med styrelsens ledamöter. I framtagandet av förslag till val av revisorer och arvodering av revisorsinsatsen biträds valberedningen av revisionsutskottet.

Sectras valberedning utses i enlighet med de instruktioner som årsstämman fastställer. Ledamöterna har innan de accepterar uppdraget övervägt och meddelat att det inte föreligger några intressekonflikter. Valberedning består av fyra ledamöter, varav en ledamot är styrelsens ordförande och tre ledamöter representerar bolagets större aktieägare. När någon av de röstmässigt största aktieägarna avstått från sin rätt att utse ledamot till valberedningen har nästa aktieägare i storleksordning beretts tillfälle att utse en ledamot.

Uppgift om valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 offentliggjordes med ett pressmeddelande den 20 december 2022. Följande ledamöter ingår:

- Torbjörn Kronander för eget och närståendes innehav. Vd i Sectra AB och ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Patrik Jönsson som representant för SEB Investment Management. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Mats Andersson som representant för Nordea Investment Funds. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan-Olof Brüer i egenskap av rollen som styrelseordförande samt för eget och närståendes innehav. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Patrik Jönsson, som representerar den till röstetalet sjätte största ägaren i bolaget, är ordförande i valberedningen. Torbjörn Kronander, den till röstetalet största ägaren, har på grund av sin roll som vd i Sectra AB valt att avsäga sig ordförandeskapet.

Att vd Torbjörn Kronander ingår i valberedningen avviker från Koden p. 2:3 som anger att vd eller annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Att Sectras röstmässigt största aktieägare Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer, som båda ingår i Sectras styrelse, deltar i valberedning avviker från Koden p. 2:4 som anger att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende i förhållande till bolagets större ägare. Skälen till avvikelserna är att de, som är huvudägare, annars skulle ha svårt att kombinera rollen som större ägare med ett aktivt utövande av ägarrollen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 61 of 129.

TeamEngine E-Signing

Styrelsen

Sectras styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio stämmovalda ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen består för närvarande av sju stämmovalda ledamöter utan suppleanter och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter.

För ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare se nedanstående sammanställning. Med undantag för Torbjörn Kronander, vd och koncernchef för Sectra AB, har ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna en operativ roll i bolaget. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. I sammanställningen framgår vilka ledamöter som ingår i respektive utskott. Något utskott för hållbarhet har inte inrättats. Strategier och risker kopplat till dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet.

För information om de nuvarande styrelseledamöternas bakgrund, andra uppdrag och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra, se sidorna 56–57.

Styrelsens arbete

Under 2022/2023 har styrelsen hållit tio protokollförda sammanträden, varav ett avser den nuvarande styrelsens konstituerande den 8 september 2022. För respektive ledamots närvaro hänvisas till sammanställningen nedan.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med teman och fasta beslutspunkter för exempelvis fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och rapporteringsinstruktioner samt koncernens budget, årsbokslut och ramarna för den ekonomiska rapporteringen. Fyra sammanträden har hållits i anslutning till att bolaget lämnat hel- och delårsrapport. Bolagets CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

Styrelsen har under räkenskapsåret ägnat särskild uppmärksamhet åt resultaten av kundnöjdhetsmätningar, långsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål, väsentliga risker och riskhantering, konkurrensanalys, större investeringar, aktierelaterade incitamentsprogram till medarbetare, framtiden inom medicinsk diagnostik samt utvärdering av förvärv och andra strukturella frågor.

Styrelsen har också genomfört en utvärdering av sitt arbete som ligger till grund för planering av styrelsearbetet kommande år. Utvärderingen görs i form av en enkät och resultatet följs upp och diskuteras vid styrelsens möten. Valberedningen har informerats om innehållet i 2022 års utvärdering.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa Sectras förmåga att skapa långsiktigt värde för såväl kunder och medarbetare som aktieägare och andra intressenter. Hållbarhet är en årligen återkommande punkt på styrelsesammanträden. Information och kunskap om hållbarhetsfrågor delges då från organisationen.

Ledamöter i Sectras styrelse och i utskott

Stämmovalda ledamöter	Invald	Närvaro/antal sammanträden	Utskottsarbete[1]	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Obereoende i förhållande till större aktieägare
Torbjörn Kronander	1988	10/10		Nej	Nej
Anders Persson	2004	10/10	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	2013	10/10	ordförande ersättningsutskott ledamot revisionsutskott	Ja	Nej
Tomas Puusepp	2017	10/10	ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Birgitta Hagenfeldt	2018	10/10	ordförande revisionsutskott	Ja	Ja
Fredrik Robertsson	2020	10/10		Ja	Ja
Ulrika Unell, invald vid årsstämman	2022	8/10			
Jonas Yngvesson, avgick vid årsstämman 2022	2019	4/10			
Christer Nilsson, avgick vid årsstämman 2022	2008	4/10			
Medarbetarrepresentanter					
Andreas Örnéus	2018	8/10		Nej	Ja
Filip Klintenstedt	2019	8/10		Nej	Ja
Suppleanter medarbetarrepresentanter					
Pontus Svärd	2021	3/10		Nej	Ja
Bengt Hellman, tillträdde vid årsstämman	2022	1/10		Nej	Ja
Maja Modigh, avgick juni 2022	2020	0/10		Nej	Ja

[1] Avser ledamöter i utskott på balansdagen 2023-04-30.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 62 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000039

Teman och frågor i fokus vid styrelsemöten 2022/2023

JUNI–JULI

- Bokslutskommuniké
- Förändringar extern rapportering och alternativa nyckeltal
- Uppföljning inflationssäkring långa kontrakt
- Förslag vinstdisposition
- Uppföljning medarbetarenkät
- Hållbarhetsredovisning
- Årsredovisning
- Bolagsstyrningsrapport
- Ersättningsrapport
- Förslag och kallelse till årsstämman

OKTOBER

- Strategimöte med fokus på framtiden inom medicinsk diagnostik
- Budgetinriktning
- Resultat av styrelseutvärdering
- Fastställande av Grant notice and agreement och villkor för de prestationsbaserade incitamentsprogrammen LTIP 2022

MARS

- Niomånadersrapport
- Prognos
- Fokus verksamhetsområdet Secure Communications
- Medarbetare och lönekartläggning
- Finanspolicy
- Utvärdering av finansfunktion
- Goodwill- och nedskrivningsprövning
- Preliminär budget
- Kalender för finansiell rapportering 2023/2024
- Besök forskningscenter CMIV

- Tremånadersrapport
- Avtal och försäkringar
- Fokus affärsenheten ortopedi
- Konstituerande möte med styrelsens arbetsordning, instruktion vd, rapporteringsinstruktion och arbetsordning för revisionsutskottet

- Emission och återköp av C-aktier för LTIP 2022
- Halvårsrapport
- Prognos
- Riskanalys och policy för riskhantering
- Fokus verksamhetsområdet Imaging IT Solutions
- Datum för årsstämma

- Budget och affärsplaner
- Fokus affärsenheten Medicinsk utbildning

Väsentliga hållbarhetsrelaterade frågor återkommer regelbundet på styrelsens agenda. Hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. Bolaget agerar ansvarsfullt och etiska riktlinjer för Sectras uppträdande i samhället har fastställts av styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att öka kvaliteten och förstärka tillsynen över bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Under räkenskapsåret har utskottet hållit fem protokollförda möten där utskottet har behandlat frågor om den ekonomiska redovisningen, delårsrapporter, årsredovisning, finanspolicy, riskhantering och interna processer, utskottets arbetsordning samt revisorernas tjänster utöver revision. Utskottet har också lämnat rekommendation till valberedningen angående revisorsval. Samtliga ledamöter har närvarat vid utskottets möten. Medarbetarrepresentanter har erbjudits att delta. Bolagets CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten för att delge information och/eller ta del av de aktuella frågeställningar som framkommit vid revision och löpande rapportering.

Ersättningsutskott och ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och bolagsledningen samt riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsrapporter som bolagsstämman fattar beslut om. Under räkenskapsåret har utskottet hållit fyra möten och samtliga ledamöter har närvarat.

Styrelsen har i juli 2022 utvärderat dels ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer samt ersättningsnivåer i bolaget, dels pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Rörliga kontantersättningar är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, och kan baseras på finansiella och aktierelaterade mål samt icke-finansiella mål såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. Styrelsens ersättningsrapport till årsstämman 2022 finns tillgänglig på Sectras webbplats.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda vd beslutas av denne i enlighet med de riktlinjer som har fastställts av årsstämman, se Förvaltningsberättelsen sidan 66, och den lönepolicy som vd har fastlagt.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Sectra har fastställt en mångfaldspolicy som innebär att valberedningen ska tillämpa Kodens krav enligt p. 4:1 i sitt arbete samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning. Enligt Koden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Den ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Jämn könsfördelning ska eftersträvas. För att uppfylla detta ska valberedningen sträva efter mångfald i Sectras styrelse när det gäller kompetens, ålder, nationalitet och kön samt affärsmässig erfarenhet, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Policyn innebär även att valberedningen särskilt ska beakta att styrelsemedlemmarnas erfarenhet och kompetenser matchar Sectrakoncernens prioriteringar och utvecklingsskede.

Verkställande direktören

Vd för Sectra AB, tillika koncernchef, är Torbjörn Kronander. För information om hans bakgrund, utbildning och innehav av aktier och andra finansiella instrument i Sectra hänvisas till sidan 58. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer som styrelsen meddelar. Ansvaret för den operativa verksamheten är decentraliserat till verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning, Ortopedi och Forskning, vilka ingår i verksamhetsområdet Business Innovation. Ansvaret för samordning av vissa centrala funktioner såsom IT och regulatoriska frågor, koncernekonomi och finans samt People & Brand (företagskultur, varumärke, rekrytering och marknadskommunikation) ligger i respektive funktion.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 63 of 129.

TeamEngine E-Signing

Vd ser till att styrelsen får sakliga, utförliga och relevanta informations- och beslutsunderlag samt har en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denna informerad om företagets utveckling och finansiella ställning.

Revisor och extern revision

Bolagsstämman 2022 omvalde Ernst & Young AB till extern revisor för en period av ett år, med auktoriserad revisor Andreas Troberg som huvudansvarig för revisionen. Ernst & Young AB har haft revisorsuppdraget i Sectra sedan årsstämman 2020.

Bolagets revisor deltar regelbundet i revisionsutskottets sammanträden. Revisorn har deltagit i det styrelsemöte där årsbokslutet presenterades och då delgivit styrelsen sina iakttagelser och förbättringsförslag. I samband med detta sammanträde hade revisorn ett möte med styrelsen utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisorn har även deltagit i den del av styrelsens möte då den årliga genomgången av risker avrapporterades och diskuterades.

Revisorernas granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning skedde i maj–juni 2023. Utöver revisionsuppdraget har Ernst & Young AB översiktligt granskat niomånadersrapporten, avlämnat intyg i enlighet med Aktiebolagslagen samt i enlighet med fastställda riktlinjer utfört tillåtna icke-revisionstjänster i form av skatterådgivning i mindre omfattning, granskningsinsatser avseende affärsetiska risker i ett urval av koncernens bolag samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till redovisningsprinciper. Arvode till revisorerna utgår enligt årsstämmans beslut enligt räkning. För ytterligare information hänvisas till not 4.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar skyddas, att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är korrekt och tillförlitlig.

För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast efterföljande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och kommit fram till att en sådan för närvarande inte är motiverad i Sectra med hänsyn till verksamhetens omfattning och befintliga interna kontrollstrukturer. Styrelsen omprövar behovet årligen.

Kontrollmiljö

Processerna är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget har implementerat särskilda kontrollaktiviteter för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten.

En väsentlig del av kontrollmiljön är de policyer, instruktioner och rutiner som upprätthålls med hjälp av organisationsstrukturen som tydligt definierar roller och ansvar. Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll men den löpande förvaltningen har delegerats till vd.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av de största riskerna i koncernens verksamhet sker löpande av koncernledningen. Där risker finns utformas kontrollkrav som i sin tur måste uppfyllas. Vid behov upprättas nya kontrollkrav. De största riskerna bedöms utifrån potentiell ekonomisk skada för Sectras verksamhet, sannolikhet för utfall samt mitigerande, mildrande åtgärder som implementeras. Sammanvägt ger dessa tre faktorer en bedömd nivå på risken. Riskanalysen behandlas årligen av styrelsen och vid behov sker ytterligare uppföljning och kontroll av åtgärder. För information om bolagets största risker hänvisas till Riskerna i förvaltningsberättelse sidan 83 och not 29.

Kontrollaktiviteter

Styrelsens åtgärder för att följa upp den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen innefattar noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet som löpande har kontakt med de externa revisorerna. Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, den finansiella rapporteringen och efterlevnaden av lagar och regelverk. Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen.

Affärsområden, affärsenheter och koncernbolag följs upp av vd och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive företagsledning för bolag ingående i Sectrakoncernen.

Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomichefer och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns både på central- och enhetsnivå. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

Intern information och kommunikation

Finansiell rapportering styrs genom interna riktlinjer och instruktioner. CFO ansvarar för att informera ekonomichefer och controllers om koncerngemensamma redovisningsprinciper samt andra frågor avseende finansiell rapportering. Ekonomichefer och controllers inom koncernen ansvarar för att säkerställa hög kvalité i de interna rapporterna samt att rapportering till moderbolaget sker i överenskommen tid för den finansiella rapporteringen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 64 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000440

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker genom att styrelsen får månads- och delårsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive kommentarer från koncernledningen. Därutöver sker uppföljning genom rapporter från både revisionsutskottet och bolagets revisorer. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid de flesta av revisionsutskottets möten samt även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision rapporteras direkt till styrelsen. Samtidigt har styrelsen möjlighet att ställa frågor till revisorn.

*På företagsnivå sker uppföljning genom dels vecko- och månads*rapportering till moderbolaget, dels personliga besök av CFO, redovisningschef eller koncerncontroller hos dotterbolagen. Vid besöken sker genomgång av väsentliga processer och efterlevnad av koncerngemensamma policyer och riktlinjer.

Extern information

Sectrakoncernens informationsgivning regleras i en informationspolicy som styrelsen har fastställt. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen som lämnas av Sectra ska vara korrekt och aktuell samt ge alla intressegrupper allsidig information om koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling. Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar 30 dagar före publicering av hel- eller delårsrapport.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning, bokslutskom*muniké och delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och* pressmeddelanden publiceras på webbplatsen **sectra.com** samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Styrelsen i Sectra AB (publ)

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Sectra AB (publ), org.nr 556064-8304

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 1 maj 2022 – 30 april 2023 på sidorna 60–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 65 of 129.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2022–30 april 2023. Efterföljande hållbarhetsredovisning, resultat- och balansräkningar, förändring av eget **kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av** årsredovisningen.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 60–65 i denna årsredovisning och revisorernas yttrande över rapporten finns på sidan 65.

Hållbarhetsredovisning

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i Sectras hållbarhetsredovisning som omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 72–85. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2022/2023, se not 13. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen på sidorna 120–123.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation. Övrig verksamhet avser gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke samt investerarrelaterad verksamhet. Sectras verksamheter är organiserade i egna bolag utifrån vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till. Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen, se not 13.

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2022/2023

- Koncernens kontrakterade orderingång, omsättning och rörelseresultat överträffade tidigare toppnoteringar. Utfallen har gynnats av valutakurseffekter.
- Samtliga verksamhetsområden växte och omställningen till tjänsteförsäljning och molnleveranser gick framåt, vilket bidrog till ökade återkommande intäkter.
- Jessica Holmquist, se sidan 59, tillträdde som ny CFO den 1 maj 2022. Tidigare CFO övergick i en ny roll som senior rådgivare till företagsledningen.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 1,00 SEK per aktie till aktieägarna i oktober 2022, totalt 192,7 MSEK.

Efter balansdagen

- Styrelsen och vd föreslog att årsstämman 2023 beslutar om överföring av 1,10 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram, se sidan 71.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet genom att hjälpa till att lösa stora samhällsutmaningar i föränderliga marknader. De globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering i samhället gör att marknaderna bedöms växa även i sämre konjunkturer.

Sectra är väl positionerat med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidssatsningar. Framgångsreceptet är nöjda kunder vilket i sin tur kräver nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg till den tydliga fokuseringen på marknader som växer, en bra kostnadskontroll, en tydlig bild av vart bolaget är på väg och en uthållighet kring denna riktning. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022	Förändring %
Kontrakterad orderingång, MSEK	4 635,7	2 320,2	99,8
varav garanterad orderingång	2 606,5	2 320,2	12,3
Nettoomsättning, MSEK	2 350,8	1 949,1	20,6
varav återkommande intäkter	1 359,9	1 081,4	25,8
varav återkommande intäkter från molntjänster (CRR)	254,6	181,4	40,4
Rörelseresultat, MSEK	455,7	383,4	18,9
Finansnetto, MSEK	23,7	11,1	113,5
Resultat efter finansiella poster, MSEK	479,4	394,5	21,5
Resultat efter skatt, SEK	375,0	314,8	19,1
Rörelsemarginal, %	19,4	19,7	n/a
Vinstmarginal, %	20,4	20,2	n/a
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,95	1,63	19,6
Kassaflöde per aktie, SEK [1]	2,29	3,20	-28,4

[1] Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rorelsekapital.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

Efterfrågan på Sectras kunderbjudanden är hög inom samtliga verksamhetsområden. Den kontrakterade orderingången ökade med 99,8 procent till 4 635,7 MSEK, varav mer än hälften avser garanterad orderingång. Orderingången inkluderar bland annat två omfattande och långa kundavtal för hantering av stora volymer bilder. Tillsammans står dessa avtal för ett kontrakterat ordervärde på cirka 1,8 miljarder SEK, varav över 400 MSEK är garanterat. Beställningar i den här storleksordningen bidrar till långsiktig stabilitet, men de innebär också stora variationer i orderingång mellan enskilda kvartal och perioder.

Samtliga verksamhetsområden redovisade omsättningstillväxt och nettoomsättningen ökade med 20,6 procent till 2 350,8 MSEK. Givet oförändrade valutakurser ökade koncernens omsättning med 12,6 procent. Mer än 70 procent av koncernens omsättning sker i utländsk valuta, främst EUR, GBP och USD, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakursrörelser, se not 29.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 66 of 129.

20230912000041

Den pågående omställningen till att sälja produkter och mjukvara som tjänster, där molnleveranser utgör en växande del, bidrog till ökade återkommande intäkter. Förlorade återkommande intäkter (churn av återkommande intäkter) uppgick för räkenskapsåret till 1,3 procent. Även ej återkommande intäkter ökade mot jämförelseåret. Tillväxten avser bland annat leveranser inom säker kommunikation och andra ej återkommande intäkter från nya kunder som går i drift med Sectras medicinska IT-system och tjänster.

Sectra växte i samtliga geografiska marknader utom Nederländerna, där förändringen avser Secure Communications. Verksamheten i USA redovisar störst ökning, vilket delvis beror på positiva effekter från valutakursförändringar. Tillväxten i Övriga världen och Övriga Europa är främst kopplad till Sectras verksamheter i Australien, Danmark och Kanada, men även andra länder som Frankrike och Portugal visar god tillväxt.

Koncernens rörelseresultat ökade med 18,9 procent till 455,7 MSEK. Givet oförändrade valutakurser ökade rörelseresultatet med 2,6 procent mot jämförelseåret. Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt. Rörelsemarginalen uppgick till 19,4 procent (19,7), vilket överstiger det finansiella målet om 15 procent. Utöver de positiva effekterna av valutakursförändringarna påverkas rörelsemarginalen av stärkt leveranskapacitet för att möta den ökade efterfrågan, många nya kundprojekt och omställningen till molnleveranser. Ökat resande och fler fysiska event än under pandemiåren påverkade också utfallen.

Finansiell ställning och kassaflöde

På bokslutsdagen uppgick koncernens likvida medel till 825,2 MSEK (808,8) och 945,2 MSEK (808,8) med en kortfristig placering om 120,0 MSEK (0) inräknad. Koncernens skuldsättningsgrad var 0,06 (0,06). Räntebärande skulder avseende leasing uppgick till 82,3 MSEK (62,6).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 440,5 MSEK (616,9), vilket motsvarar ett kassaflöde per aktie om 2,29 SEK (3,20). Förändringen mot jämförelseåret är främst en följd av ökad kapitalbindning i kundprojekt. Kassaflödet från investeringsverksamheten, se nedan, uppgick till –212,8 MSEK (–68,3).

Koncernens totala kassaflöde uppgick till 8,4 MSEK (349,8). Minskningen mot jämförelseåret är huvudsakligen en följd av förändringen av kassaflödet från den löpande verksamheten och den kortfristiga placeringen. I utfallet ingår utbetalning av 192,7 MSEK (173,4) till aktieägarna genom inlösenprogram.

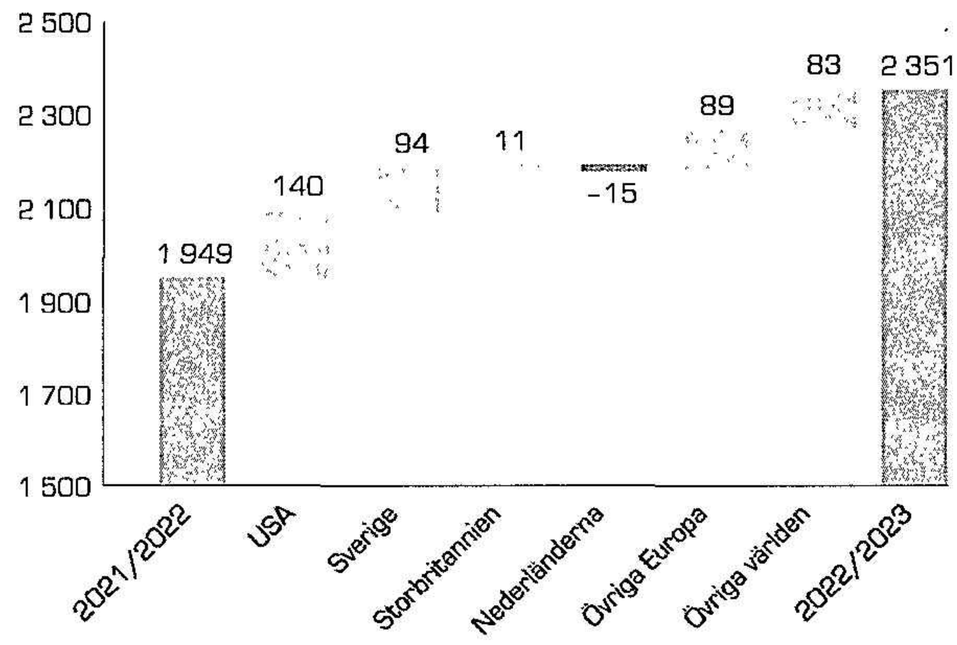
Investeringar, avskrivningar och FoU

Investeringarna i koncernen uppgick till 212,8 MSEK (74,4). Förändringen förklaras främst av den kortfristiga placeringen om 120,0 MSEK. I investeringarna ingår aktiverat arbete för egen räkning med 55,7 MSEK (44,3). Vid räkenskapsårets utgång uppgick balanserade utvecklingsutgifter till 170,7 MSEK (149,8).

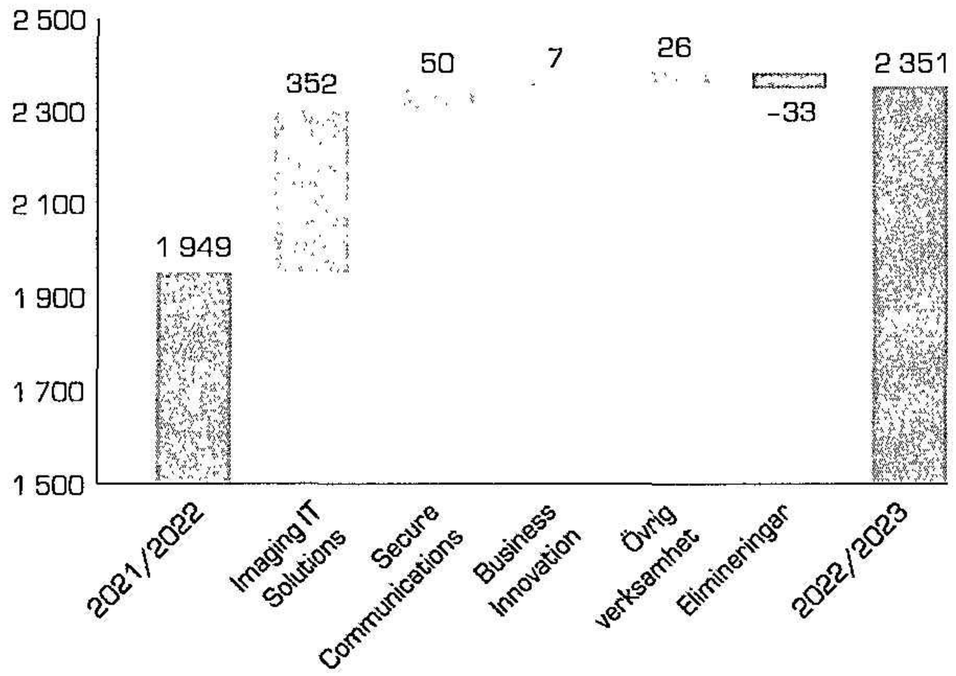
De totala avskrivningarna uppgick till 91,9 MSEK (81,2). Av dessa avser 34,9 MSEK (32,2) balanserade utvecklingsutgifter och 27,5 MSEK (25,2) nyttjanderätter.

Kostnaderna för FoU uppgick under räkenskapsåret till 269,8 MSEK (248,3). Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU). För ytterligare information se sidan 24 och not 10.

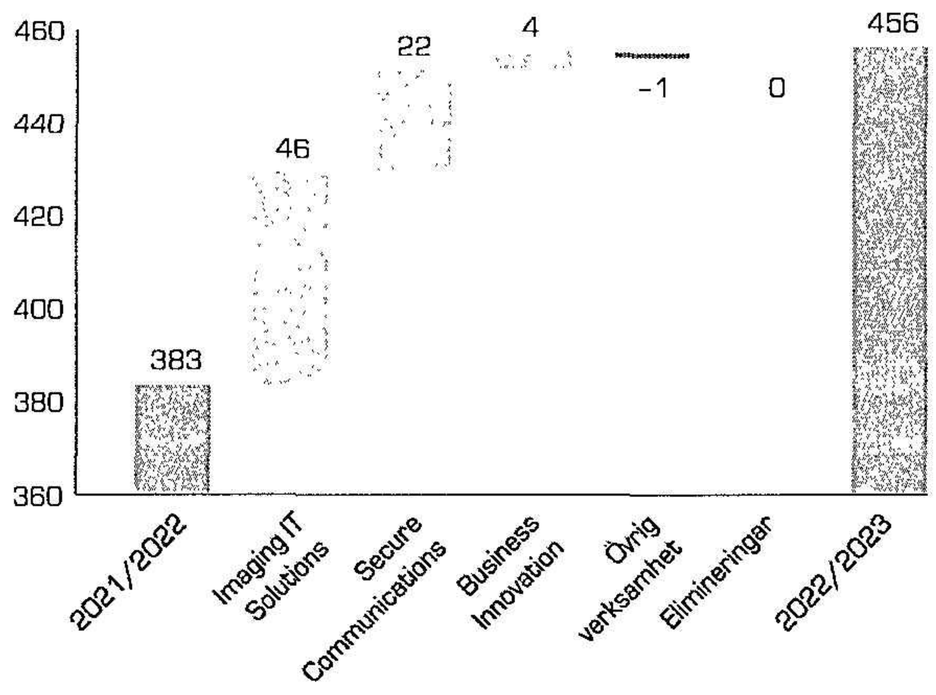
Omsättningsutveckling per geografisk marknad
MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment
MSEK



Resultatutveckling per rörelsesegment
MSEK



TeamEngine E-Signing

Säsongsvariationer

Sectra har historiskt haft stora säsongsvariationer på grund av att enskilda projekt kan vara mycket stora relativt Sectras omsättning. Det gäller både medicinska system och kryptosystem. Säsongsvariationen brukar innebära en svagare inledning av räkenskapsår då många kunder inte vill ta system i drift under sommaren. Under pandemin påverkades säsongsmönstret av när kunder överhuvudtaget kunde ta emot leveranser, vilket delvis bröt det historiska mönstret för resultatgenerering. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal är stora på grund av att vissa kontrakt är mycket omfattande och har långa löptider.

I takt med att Sectra mer och mer övergår till att sälja produkter som tjänster bedöms variationerna att gradvis minska över en flerårsperiod eftersom intäkterna då sprids mer jämnt över tid.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

För 2022/2023 ökade Imaging IT Solutions omsättningen med 20,4 procent till 2 079,0 MSEK (1 727,2). Verksamhetsområdet belönas för sina nöjda kunder. Många nya sjukhus runtom i världen har valt Sectra som leverantör under räkenskapsåret. En majoritet av nya kontrakt som ingås avser Sectra One eller Sectra One Cloud, vilket bidrog till att återkommande intäkter ökade med 26,5 procent till 1 258,1 MSEK (994,4). Vi har också hjälpt befintliga kunder att ta hand om ökande volymer av medicinska bilder och bredda sin användning av Sectras lösningar till fler bildmedicinska områden.

Samtliga geografiska områden redovisade tillväxt. Nordamerika och Skandinavien bidrog med de enskilt största omsättningsökningarna, bland annat genom verksamheterna i Danmark och Kanada som båda mer än dubblerade omsättningen mot jämförelseåret. I Nordamerika fortsatte vi också att växa i USA som är Sectras största marknad.

Verksamhetsområdets rörelseresultat ökade med 11,2 procent till 462,4 MSEK (416,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 22,2 procent (24,1). Kostnader för implementation av nya kunder, ökat resande och marknadsaktiviteter jämfört med pandemiåren samt skiftet till tjänsteförsäljning och molnleveranser har påverkat lönsamheten. Samtidigt har den för Sectra positiva valutautvecklingen till viss del kompenserat resultatet för detta.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 32.

Business Innovation

För 2022/2023 ökade Business Innovations omsättningen till 73,8 MSEK (66,4), vilket är en ökning med 11,1 procent mot föregående räkenskapsår. Rörelseresultatet uppgick till 10,5 MSEK mot 6,1 MSEK under jämförelseåret. Omställningen till försäljning av tjänster och molnleveranser bidrog till att återkommande intäkter ökade 42,7 procent till 14,7 MSEK (10,3). De återkommande intäkterna ska på sikt bidra till att de kraftiga variationerna i utfallen mellan olika kvartal och perioder minskar.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 38.

Secure Communications

För 2022/2023 ökade Secure Communications omsättningen med 26,8 procent till 234,5 MSEK (184,9). Rörelseresultatet ökade till 19,2 MSEK (–3,0). Utfallen för såväl omsättning som resultat är de bästa genom tiderna för verksamhetsområdet. Den långsiktiga trenden är positiv, men utfallen har fortsatt stora variationer mellan kvartalen.

Secure Communications verksamhet präglas av långa affärscykler och under pandemiåren var möjligheterna att genomföra viktiga affärsförhandlingar begränsade. Hög kontrakterad orderingång under det senaste räkenskapsåret indikerar att marknadssituationen har normaliserats efter pandemiåren, även om vissa utmaningar kvarstår. Samtidigt som efterfrågan på våra lösningar är tilltagande påverkar komponentbristen i världen och en allmänt ansträngd arbetsmarknad fortfarande tillväxttakten.

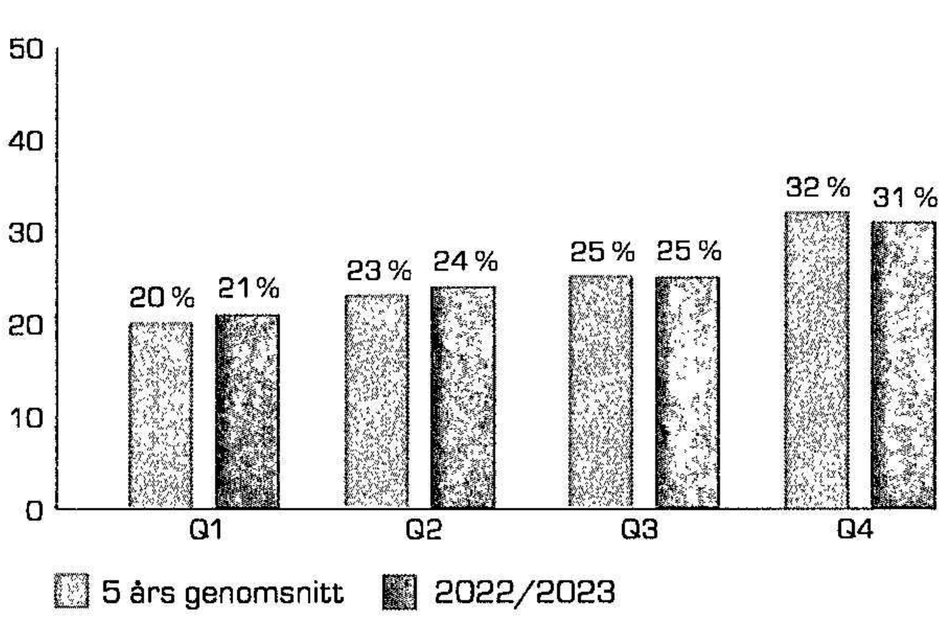
Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 45.

Övrig verksamhet och moderbolaget

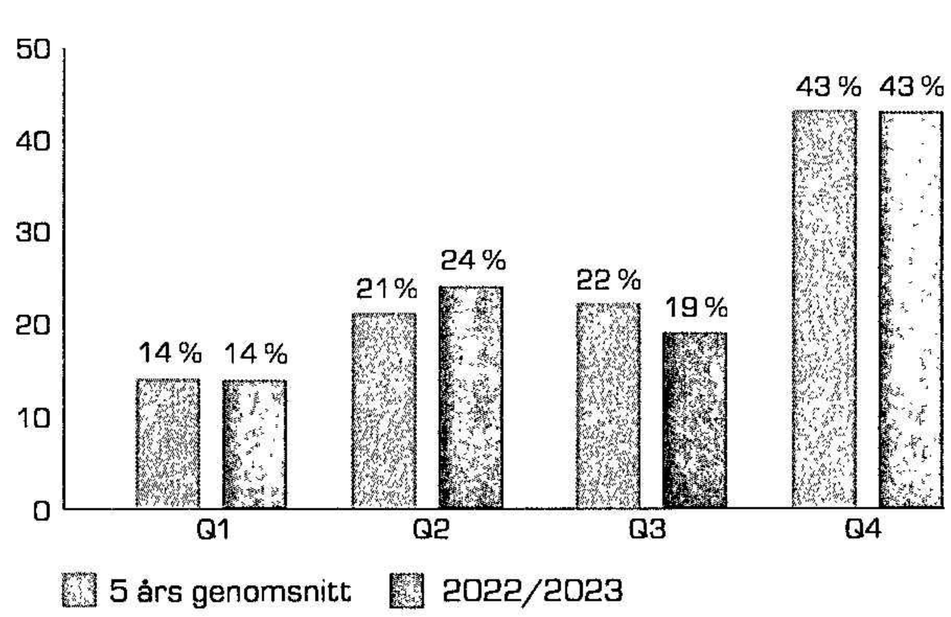
Omsättningen från Övrig verksamhet är främst koncernintern och uppgick för 2022/2023 till 124,7 MSEK (98,9). Förändringen beror främst på ökad central hantering av kostnader som fördelas ut i organisationen. Rörelseresultatet uppgick till –36,2 MSEK (–35,7).

För information om moderbolagets ekonomiska utfall hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Andel nettoomsättning per kvartal
Säsongsmönster



Andel rörelseresultat per kvartal
Säsongsmönster



TeamEngine E-Signing

20230912000042

Särskilda omvärldsfaktorer

Sectra har inga direkta, och endast enstaka indirekta, kund- eller underleverantörsrelationer i Ukraina, Ryssland och Belarus. Invasionen av Ukraina och de sanktioner som införts bedöms därför ha ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet. Indirekt kan dock följderna av det som händer innebära konsekvenser som på sikt kan påverka såväl Sectra som andra företag, till exempel genom högre priser på energi och transporter samt brist på komponenter. I huvuddelen av Sectras kundavtal ingår indexklausuler, eller i vissa fall klausuler för omförhandling av priser efter en viss period, vilket reducerar effekterna av inflationen.

Sectra är väl rustat för att hantera dessa omvärldsfaktorer baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter. Inga nedskrivningsbehov med anledning av kriget i Europa bedöms föreligga.

Aktien

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 13 800 (13 868) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,0 procent av rösterna.

Aktiekapital och antal aktier

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier och 312 052 035 röster. Antalet aktier fördelar sig på 13 103 460 aktier av serie A och 181 017 435 aktier av serie B. Förändringar har skett under räkenskapsåret kopplat till:

- Emission och återköp av aktier för det prestationsbaserade incitamentsprogrammet LTIP 2022, se nedan.
- Konvertering till 5 164 B-aktier i konvertibelprogram 2018/2023 som avslutades den 31 januari 2023. Sectra har därmed inga kvarstående konvertibelprogram.

En A-aktie har tio röster och en B-aktie har en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.
För ytterligare information, se not 20.

Återköp och innehav av egna aktier

Styrelsen har utnyttjat bemyndiganden från årsstämman 2022 och genomfört en riktad emission av 453 406 aktier av serie C till ett pris motsvarande kvotvärdet, det vill säga 0,20 kronor per aktie och totalt 90 681,20 kronor. Syftet är att säkerställa åtaganden för det nya prestationsbaserade incitamentsprogrammet LTIP 2022 som årsstämman beslutade att implementera. Samtliga C-aktier har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet. Dessa aktier har sedan omvandlats till aktier av serie B. Antalet innehavda aktier uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1 453 406 B-aktier, vilket motsvarar cirka 0,7 procent av samtliga aktier i bolaget.

Incitamentsprogram 2022

I enlighet med årsstämmans beslut infördes ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram, LTIP 2022, för anställda inom Sectrakoncernen. Totalt valde 93,8 procent av berättigade medarbetare att delta i programmet. Deltagarna har tilldelats totalt 737 700 aktierätter. Under räkenskapsåret uppgår totala kostnaderna för programmet till 7,8 MSEK, vilka redovisas som personalkostnader.

Efter den fastställda intjänandeperioden kommer deltagarna att vederlagsfritt erhålla aktier i Sectra förutsatt att de fortsatt är anställda i bolaget och att vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Utöver de 453 406 aktier som emitterades under räkenskapsåret ska 546 594 av de B-aktier som Sectra innehar till följd av LTIP 2021 kunna användas i LTIP 2022, det vill säga totalt 1 000 000 B-aktier. I enlighet med villkoren för LTIP 2022 ska högst 780 000 egna B-aktier kunna tilldelas deltagare i incitamentsprogrammet. Tilldelningen av prestationsaktier sker inom 60 dagar från det att kvalifikationsperioden 2023-01-01 – 2027-12-31 har löpt ut. För att finansiera kostnader för sociala avgifter till följd av LTIP 2022 ska högst 220 000 B-aktier kunna överlåtas på Nasdaq Stockholm, inklusive genom finansiell mellanhand, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Totalt innebär detta en maximal utspädning med cirka 0,5 procent.

För ytterligare information om detta och andra pågående incitamentsprogram, se not 3.

Bemyndiganden

Utöver de bemyndiganden som tidigare omnämns beslutade årsstämman 2022 att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma:

- besluta om nyemission av högst 18 500 000 aktier. Syftet är att kunna utnyttja nyemitterade aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter.
- besluta om återköp, respektive avyttring, av företagets egna aktier. Avyttring kan ske på Nasdaq Stockholm eller i samband med förvärv av företag eller verksamheter. Syftet är att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde. Detta bemyndigande är begränsat till att innehav av egna aktier inte vid något tillfälle får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Vid offentliggörandet av denna finansiella rapport hade styrelsen inte utnyttjat dessa bemyndiganden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer. Beslutet innebär följande ändringar mot de principer som antogs av årsstämman 2020:

- att den rörliga kontantersättningen ska få uppgå till högst 100 procent (tidigare 50 procent) av Grundlönen såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och
- att med begreppet "Grundlön" ska förstås, såvitt avser bestämmande av den rörliga kontantersättningen, befattningshavarens fasta kontantlön exklusive semestertillägg.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 69 of 129.

TeamEngine E-Signing

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet
Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats sectra.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.
Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning
Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("Grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning
Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av Grundlönen exklusive semestertillägg såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. I fråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning. Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner
För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av Grundlönen. Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av Grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iaktta tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid
Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 70 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000043

ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Förändringar i Sectras rapportering

Sectras övergång till att i ökad omfattning sälja tjänster, dominerat av molnbaserade sådana, innebär att styrelsen och vd har utvärderat de nyckeltal som redovisas i de finansiella rapporterna. Utvärderingen har resulterat i att Sectras finansiella rapportering kring orderingång och återkommande intäkter har ändrats under räkenskapsåret.

I takt med att försäljningen av produkter och mjukvara som tjänst ökar, minskar orderingångens relativa betydelse som mått på framtida tillväxt. Vid försäljning av mjukvara som tjänst är det dessutom vanligt att kunden vill ha möjlighet att säga upp avtal med leverantören om tjänsten som köpts inte levererar full nytta. Med nya avtalsklausuler, som ger kunden rätt att säga upp avtal utan specifik anledning, blir intäkter från långa kundkontrakt bara till en del garanterade. Kontrakt kommer även fortsättningsvis typiskt baseras på tidsperioder mellan fem och tio år. Om tjänsten är tillfredsställande är det sannolikt minst under den perioden som tjänsten kommer att nyttjas. Den garanterade framtida intäkten begränsas dock till inledande leverans av konsulttjänster och något års uppsägningstid eller andra bindande åtaganden, beroende på hur avtalen ser ut. Sectra har därför ändrat sättet att rapportera orderingång.

Fram till och med räkenskapsåret 2023/2024, efter vilket orderingång helt exkluderas från den finansiella rapporteringen, har rapporteringen av orderingång delats upp på kontrakterad respektive garanterad orderingång. Kontrakterad orderingång avser kontraktsvärdet som kunden har upphandlat och avser köpa under avtalsperioden. Garanterad orderingång är den del av den kontrakterade orderingången som motsvarar det kunden förbundit sig att köpa när kontraktet ingås. För den garanterade orderingången som inkommit under ett kvartal anges även hur mycket som redan intäktsförts och hur stor andel som beräknas intäktsföras inom 12 månader efter kvartalets utgång. Den orderingång som rapporterats i tidigare perioder har i allt väsentligt varit garanterad.
Sectra har även förtydligat rapporteringen av återkommande intäkter (Recurring Revenue). I och med den gradvisa övergången till att leverera mjukvara som tjänst, kommer den inledande omsättningen i form av mjukvarulicens att minska och ersättas med omsättning baserat på användning spritt över en längre tid. För att förtydliga vad som ersätter de tidigare licensintäkterna, kompletteras återkommande intäkter med det nya begreppet CRR (Cloud Recurring Revenue) för återkommande intäkter från molntjänster. CRR är de återkommande intäkter vi erhåller från kunder för mjukvara levererad via molnet inklusive drifttjänster och underliggande infrastruktur, det vill säga en delmängd av de totala återkommande intäkterna. Vi har även börjat redovisa den minskning av återkommande intäkter som hänförs till kunder som lämnar Sectra (churn av återkommande intäkter).

Förslag till disposition av vinst

Enligt styrelsebeslut den 5 juli 2023 har denna årsredovisning undertecknats av styrelsen för Sectra AB (publ) och godkänts för publicering. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 7 september 2023.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	134 851 366
Balanserad vinst	103 619 984
Årets vinst	326 850 999
	565 322 349

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 565 322 349 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär en överföring av 211 934 238 SEK till bolagets aktieägare. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier. Motsvarande överföring till aktieägarna föregående år var 1,00 SEK per aktie motsvarande 192 662 325 SEK. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Förslaget är i linje med Sectras utdelningspolicy. Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. Styrelsen har i bedömningen tagit hänsyn till Sectras orderläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året samt de omvärldsfaktorer som anges på sidan 69. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat för att hantera osäkerhet till följd av dessa faktorer.

Vid räkenskapsårets utgång var koncernens soliditet 47 procent. Enligt utdelningspolicyn och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag. Ytterligare information och tidplan för ett obligatoriskt inlösenförfarande kommer att framgå av kallelsen och det fullständiga förslaget till årsstämman.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 71 of 129.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsredovisning

Grunden för Sectras hållbarhetsarbete är vår vision, värdet vi skapar för våra kunder och vår företagskultur – där ett ansvarsfullt agerande genomsyrar allt vi gör. Visionen och affärsmodeller beskrivs på sidorna 14–15. Strategier och prioriteringar inom våra fokusområden nöjda kunder, nöjda medarbetare och företagskultur beskrivs på sidorna 16–21 samt ansvarsfullt agerande på sidan 78. Kunderbjudanden beskrivs översiktligt på sidorna 4, 32, 39–41 och 46. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar av styrning, processer, risker och riskhantering samt de resultatindikatorer vi använder för att följa utvecklingen av vårt arbete inom olika hållbarhetsområden. Här återfinns lagstadgad information om sociala förhållanden och personal, miljö och klimat, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Vi redogör också för hur vi arbetar med kundnytta, informationssäkerhet, kvalitet och produktsäkerhet samt skatter. Sectra rapporterar med hänvisning till GRI standards 2021, se hållbarhetsindex på sidan 124 för referenser till berörda upplysningar.

Hållbarhetsmål

Värdeskapande är en integrerad del av våra affärsstrategiska prioriteringar – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion. Genom de mål som vi har definierat för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värden för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål, se sidorna 26–27. De följs upp varje kvartal i en och samma process; från verksamhetsområden, till företagsledningen och till styrelsen. Ytterligare hållbarhetsupplysningar och resultatindikatorer används för att följa upp resultatet av det operativa hållbarhetsarbetet inom för oss väsentliga hållbarhetsområden, vilka har identifierats genom de riskanalyser som ingår i vår process för riskhantering. Därutöver har samtliga verksamhetsområden och affärsenheter fastställt affärsspecifika verksamhetsmål som följs upp med resultatindikatorer. För större förändringsmål används målstyrningsmetoden Objectives and Key Results (OKR). På så sätt fastställer vi riktningen för organisationen och vi kan mer effektivt prioritera, fokusera och mäta framgången med det arbete vi gör.

Övergripande styrning, processer och uppföljning

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter samt värna om och upprätthålla Sectras företagskultur. Styrelsen fastställer koncerngemensamma policyer och ansvarar för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter, vilket följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. I koncernens styrelse finns medarbetarrepresentanter utsedda av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb. Genom dessa representanter får de anställda insyn i företagets styrning och möjlighet att påverka beslut och frågor inom såväl sociala förhållanden och personal som andra hållbarhetsområden.

Ansvaret för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Organisationen är decentraliserad, vilket till exempel innebär att alla kundrelaterade hållbarhetsfrågor vilar på våra olika verksamhetsområden, med delegerat ansvar till respektive verksamhetsområdeschef och chefer för affärsenheter.

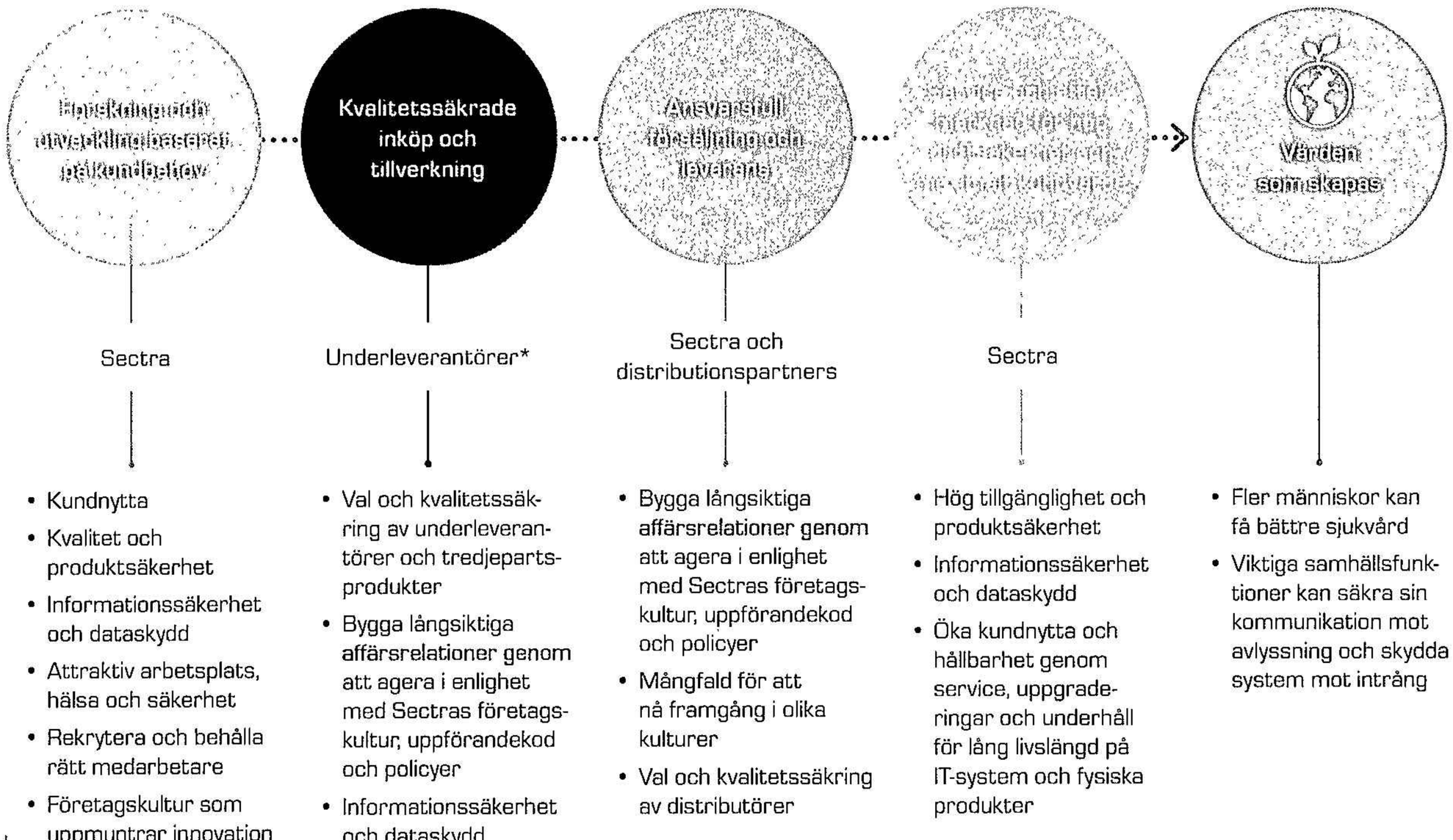
Sectras ledningssystem, The Sectra Way, omfattar policyer, processer och rutiner för såväl ledningen av bolagen i koncernen som styrningen av hållbarhetsarbetet. Att ledningssystemet är adekvat och effektivt följs upp årligen genom ledningens genomgång, vilken beskrivs i de kvalitetsstandarder som Sectra följer. Dessa genomgångar omfattar även uppföljning av den årliga analysen och översynen av intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på Sectra. Analysen inkluderar såväl interna som externa intressenter. Sectras viktigaste intressenter är de grupper som i störst utsträckning berörs av vår verksamhet, se sidan 17. Dialog förs löpande med framför allt kunder, medarbetare, ägare, underleverantörer och distributörer. Dessa dialoger ger oss värdefull information om såväl behov och utmaningar som väsentliga hållbarhetsfrågor. Om vi identifierar krav som inte hanteras i någon process i Sectras ledningssystem utvärderas de risker och möjligheter som uppstår. Om en risk eller möjlighet bedöms som signifikant föreslås en förändring av The Sectra Way som ledningen får ta ställning till. För ytterligare information om styrning, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–65.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 72 of 129.

20230912000044

Hållbarhet i Sectras värdekedja

Nedan illustreras vår värdekedja och hur vi arbetar för en mer hållbar utveckling i alla steg.



Europa och USA,
andel av koncernens omsättning**

Återkommande intäkter,
andel av koncernens omsättning**

Exempel på hållbarhetsinitiativ 2022/2023

- Stärkt förmågan att skydda, upptäcka och agera vid cyberrelaterade incidenter.
- Förbättrat förmågan att hantera och agera i händelse av kriser, genom framtagande av rutiner och genomförande av övningar.
- Påbörjat arbete med certifiering av molnbaserade tjänster för medicinsk bildhantering mot CSA STAR 1 och 2.
- Fortsatt implementering av ett nytt globalt affärssystem. Systemet ska stärka verksamhetens förmåga att växa på ett effektivt och skalbart sätt samt begränsa finansiella risker genom konsolidering av befintliga system.
- Påbörjat införande av en central lösning för visualisering och sammanställning av data från olika system, vilket ska bidra till bättre analys och underlätta datadrivna beslutsprocesser.
- Arbete för ökad effektivitet och kvalitet i introduktion och intern-utbildning av nyanställda, bland annat kopplat till nyckelroller inom de delar som arbetar med att installera och driftsätta system hos kunder.
- Översyn och uppdatering av koncernens miljöpolicy. Arbete med att definiera mål och resultatindikatorer samt processer för uppföljning av arbetet inom miljö- och klimatområdet pågår.

*Sectras underleverantörer är främst bolag inom följande produktkategorier: frakt, finansiella tjänster, hårdvara, infrastrukturtjänster, konsulttjänster, kundhårdvara, lokaler/anläggningar, personlig utrustning och abonnemang, programvarukomponenter samt resor.

**Se Intäktsredovisning not 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 73 of 129.

TeamEngine E-Signing

Kundnytta, kvalitet och säkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som för stora grupper. Dessutom hanterar vissa av produkterna känslig och säkerhetsskydds-klassificerad information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I Sectras ledningssystem finns policyer, processer och riktlinjer för hur frågor kring kundnöjdhet, informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras. Detta kompletteras av certifieringsprogram och internutbildningar som säkerställer att både medarbetare och distributörer har rätt kompetens och förutsättningar för att agera på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

Kundnytta

Den kundnytta vi skapar utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset på att vi lyckas leverera värde som märkbart förbättrar kundernas verksamhet. På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?”. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranser och att de uppskattar vår personal. Det bekräftar även externa mätningar som exempelvis Best in KLAS. Läs mer om Best in KLAS på sectra.com/KLAS.

Kvalitet och produktsäkerhet

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilka innefattar:

- Kvalitet ISO 9001
- Kvalitet för medicintekniska produkter ISO 13485 och MDSAP (Medical Device Single Audit Program).

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller relevanta patientsäkerhetskrav såsom den europeiska förordningen för CE-märkning, Medical Device Directive 93/42/EEC och Medical Devices Regulation (EU) 2017/745. Systemen är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där dessa säljs, exempelvis av anmält organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer och rutiner. Här ingår till exempel kontinuerliga förbättringar av produkternas kvalitet, säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kund. Rutiner och processer för uppföljning efter leverans innebär bland annat att incidenter som involverar Sectras produkter och tjänster systematiskt undersöks för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till kund och berörda tillsynsmyndigheter.

Efterlevnaden av standarder, processer och rutiner, samt att eventuella brister åtgärdas, följs upp genom återkommande internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer. Resultatet av det systematiska arbetet, certifieringar och regulatoriska godkännanden är hög patient- och informationssäkerhet i Sectras kunderbjudanden.

KUNDNYTTA

Styrning
Företagskultur

Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet

Ansvariga:
Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Regelbunden rapportering till styrelsen

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator
NPS ≥ 20

Resultat
Hög kundnöjdhet

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET

Policyer/Styrning
Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications

Relevanta regelverk och standarder inom respektive område

Interna processer och rutiner för kvalitetssäkring och incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare samt distributörer

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetchefer och kvalitetschefer

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter

Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer

Exempel på resultatindikatorer
Trender för resultat av interna och externa certifieringsrevisioner

Trender för antal säkerhetsrapporter/incidenter per miljon bilddiagnostiska undersökningar

Antal kundbesök/medarbetare per år

Trend kvalitetsindex (omfattar bland annat antal incidentrapporter och kundsupportärenden)

Antal kunder på fullt supporterade lösningar

Kundnöjdhet

Innovationsgrad

Resultat
Hög kvalitet och produktsäkerhet

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 74 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912200045

Informationssäkerhet och dataskydd

Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter är djupt rotat i bolagets processer, rutiner, produkter och tjänster eftersom dessa områden har stor betydelse för att bibehålla ett högt förtroende från kunder, medarbetare och andra intressenter. Sectras verksamhetsområden har relevanta certifieringar inom respektive område, vilka innefattar:

- ledningssystem för Informationssäkerhet ISO 27001
- säkerhetsåtgärder för molntjänster ISO 27017
- skydd av personuppgifter i publika molntjänster ISO 27018.

Sectras koncernchef ansvarar för bolagets informationssäkerhetspolicy. Samtliga medarbetare i koncernen omfattas av policyn som beskriver målen för hur vi ska bevara sekretess, riktighet och tillgänglighet för Sectras och våra kunders information. Målen omfattar bland annat:

- att följa tillämpliga säkerhets- och integritetsbestämmelser samt kundernas krav
- att ha hög säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare
- att ha en stark förmåga att skydda, upptäcka och agera på skadliga aktiviteter och andra säkerhetsincidenter
- att ha hög tillgänglighet för kritiska system och tjänster
- att ha effektiva återställningsrutiner.

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter eftersom de kan vara exponerade för eller ha tillgång till konfidentiell information. Personer som arbetar inom verksamhetsområdet Secure Communications och andra relevanta roller inom Sectrakoncernen genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker kommunikation.

Sectra har fastställt en policy som anger roller och ansvar för dataskydd inom koncernen och hur vi arbetar med dataskydd, både internt och i de produkter och tjänster som vi tillhandahåller. Policyn omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Den innefattar riktlinjer och principer med avseende på skydd av personuppgifter vid hantering av persondata, rättigheter att till exempel få data raderad, tekniska och organisatoriska åtgärder, användning av personuppgiftsbiträden, rapportering av personuppgiftsbrott samt överföring av personuppgifter utanför EU. Målet med policyn är att följa dataskydds- och integritetslagar på de olika marknader där Sectra bedriver verksamhet samt att säkerställa att våra kunder, vår personal och andra berörda parter kan lita på oss när det gäller dataskydd.

Vad gäller hantering av persondata är det koncernchefen som, tillsammans med verksamhetsområdeschefer och chefer för affärsenheter, har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sectra uppfyller sina skyldigheter inom dataskydd. Avdelnings- och linjechefer ansvarar för att implementera lämpliga rutiner, processer, kontroller och utbildningar för att säkerställa att personalen inom sitt område efterlever dataskyddspolicyn. Det övergripande dataskyddsarbetet övervakas av koncernens dataskyddsombud som också ansvarar för att granska dataskyddspolicyn. Dataskyddsombudet informerar och ger råd, bistår med utbildning, internrevisioner och konsekvensbedömningar, övervakar efterlevnaden av lagar och policy för skydd av personuppgifter samt ansvarar för rapportering av eventuella avvikelser till tillsynsmyndigheter. Dataskyddsombudet agerar också kontaktperson för de registrerade, Sectras personal och tillsynsmyndigheter. Ansvarsfördelningen mellan chefer, dataskyddsombud och medarbetare framgår i policyn.

INFORMATIONSSÄKERHET OCH DATASKYDD

Policyer/Styrning
Uppförandekod

Informationssäkerhetspolicy

Dataskyddspolicy

Policy för tillåten användning av tillgångar

Policy för allmän säkerhet på kontoren

Policy för IT-kommunikation

Policy för IT-drift

Policy för hantering av mjukvara och hårdvara

Interna processer och rutiner för incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar

Ansvariga:
Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Exempel på resultatindikatorer
Resultat av externa säkerhets- och certifieringsgranskningar

Andel medarbetare som med godkänt resultat har genomfört obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet samt dataskydd och integritet

Förlust av arbetstimmar per medarbetare till följd av driftavbrott i interna IT-system och tjänster

Antal dataskyddsincidenter som utreds och rapporteras

Resultat
Förtroende från kunder, anställda och andra intressenter bibehålls genom att Sectra har hög informationssäkerhet och efterlever relevanta dataskydds- och integritetslagar.

Sectra tilldelades 2022 utmärkelsen Cybersecurity Transparent Leader av Censinet och KLAS Research baserat på en utvärdering av bolagets cybersäkerhetsberedskap.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 75 of 129.

TeamEngine E-Signing

Utbildningar inom grundläggande informationssäkerhet, GDPR och dataskydd är en obligatorisk del i introduktionen av all nyanställd personal och därefter genomförs regelbundna repetitioner. Därutöver är årlig HIPAA-utbildning (Health Insurance Portability and Accountability Act) obligatorisk för all personal som kan komma i kontakt med patientinformation från den amerikanska marknaden. Utbildningen täcker generell informationssäkerhet och integritetsfrågor. På motsvarande sätt genomgår medarbetare som kan komma i kontakt med patientinformation från Storbritannien årligen en informationssäkerhetskurs framtagen av den brittiska hälso- och sjukvårdsmyndigheten NHS. Samtliga utbildningar är digitala och tillhandahålls via den plattform Sectra använder för att stötta utveckling och utbildning av medarbetare. Genomförda dataskyddsaktiviteter och utbildningar dokumenteras i syfte att påvisa efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning och interna regler.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Policyer/Styrning
Företagskultur

Arbetsmiljöpolicy

Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete

Alkohol och drogpolicy

Policy för jämställdhet och mångfald

Policy för löner och bonus

Budget- och prognosprocess för planering av resursbehov

Rekryteringsprocess

Processer för personalhantering

Systemstöd för rekrytering, utveckling och utbildning (talent management)

Visselblåsarpolicy

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer

Uppföljning/Granskningsförfarande
Intern och extern utbildning

Ledarskapsprogram

Årlig medarbetarenkät

Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år

Skyddskommitté och lokala skyddsombud

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Fackliga medarbetarrepresentanter i styrelsen

Exempel på resultatindikator
Företagskulturindex ≥ 3,5 på en femgradig skala

Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet ≥ 3,5 på en femgradig skala

Likabehandling ≥ 3,5 på en femgradig skala

Ledarskapsindex ≥ 3,5 på en femgradig skala

eNPS ≥ 20

Resultat av årlig hälsoenkät och hälsoundersökning

Rapportering av incidenter och olyckor på arbetsplatsen

Resultat
Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

Friskare medarbetare med minimal sjukfrånvaro.

Sociala förhållanden och personal

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att vi ska kunna leverera maximal kundnytta och vår företagskultur är ett viktigt styrmedel. Därför värnar vi om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet och känna sig trygga. Vårt långsiktiga arbete för att behålla och stärka företagskulturen omfattar bland annat att utveckla och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering till att medarbetaren lämnar oss.

Sectra erbjuder en arbetsplats med attraktiva arbetsförhållanden och konkurrenskraftiga villkor. Vi stöttar kompetensutveckling, säkerställer hälsa, säkerhet och välmående samt engagemang hos medarbetare. På Sectras arbetsplatser i Sverige finns skyddsombud och en arbetsmiljörepresentant. De arbetar tillsammans med företagshälsovården i en skyddskommitté för att säkerställa att företaget följer lagar och regler för den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

Rekrytering

Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet. På så sätt är Sectra en arbetsplats där medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete och bidrar till friskare och tryggare samhällen. Detta stärker vår förmåga att anställa och behålla medarbetare som har rätt kompetens, förmågor och attityd. Att vi lyckas attrahera nya talanger, såväl som att behålla nyckelpersoner, är viktigt för att vi ska kunna möta kundernas krav och förväntningar.

Kartläggning, planering och uppföljning av personal- och kompetensbehov är del i Sectras ledningssystems planeringsprocess och ingår i såväl personalhanteringsprocessen som budget- och prognosprocesser. När rekrytering sedan ska ske finns en process som stöttar rekryterande chefer i att göra urval och utvärdera kandidater utifrån förmåga och attityd. Processen omfattar exempelvis screeningsamtal, färdighetstester, arbetsprover och intervjuer. På Sectra intervjuas samtliga kandidater av rekryterande chef, kollegor samt koncernchef. Denna rigorösa process speglar hur avgörande rekrytering är för vår framgång. Vi har också ett internt program som premierar medarbetare som rekommenderar kandidater som anställs.

Sectra har ett program för att synas och attrahera unga talanger på utvalda universitet. Programmet innehåller exempelvis deltagande på jobbmässor, samarbete med studentsektioner och föreningar, möjlighet till examensarbete och sommarjobb samt företagskvällar. Vi mäter vår attraktionskraft genom eNPS hos medarbetare samt deltagarenkäter kopplade till våra olika event.

Kompetensutveckling

Mot bakgrund av att den kunskap vi besitter i dag snabbt blir föråldrad har kontinuerlig utveckling av såväl individens kompetens som bolagets arbetssätt och produkter hög prioritet hos oss. Våra processer för personalhantering omfattar rutiner för att utveckla medarbetarna, stärka ledarskapet och följa upp hur personalen trivs. Det här gör vi bland annat genom utvecklingssamtal och medarbetarenkäter samt kompetens- och ledarskapsutveckling. Ansvaret för att utvärdera och fastställa kompetens och utbildningsbehov för att överbrygga eventuella gap vilar på respektive rollägare/funktionsansvarig.

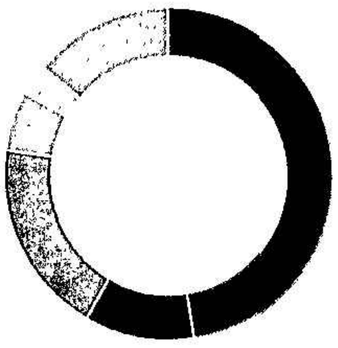
Våra medarbetares drivkraft att dela med sig av kunskap inom organisationen, liksom att självständigt kontinuerligt driva sin egen utveckling, utvärderas och uppmuntras i exempelvis medarbetarsamtal. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 76 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912200046

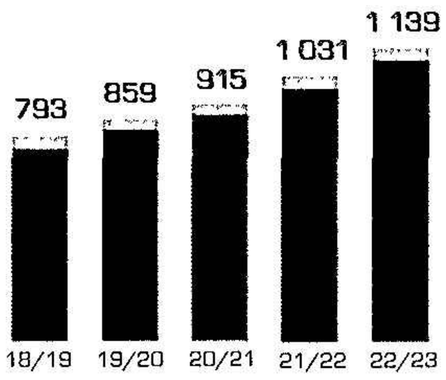
Nyckeltal medarbetare



Geografisk fördelning av anställda

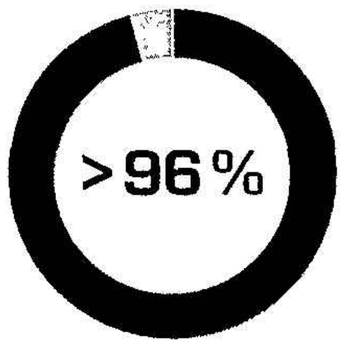
- Sverige: 48 %
- Storbritannien: 11 %
- Nordamerika: 19 %
- Nederländerna: 6 %
- Australien/Nya Zeeland: 3 %
- Övriga Europa: 14 %

Antal anställda på bokslutsdagen



● Tillsvidareanställning ○ Visstidsanställning[1]

Andel med tillsvidareanställning



Könsfördelning i %	2023-04-30		2022-04-30	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Alla anställda	67	33	68	32
Linjechefer	62	38	69	31
Ledningsgrupper inkl. vd:ar	64	36	66	34
Koncernledning	50	50	67	33
Stämmovalda styrelseledamöter	71	29	87	13
Styrelsen inkl. medarbetarrepresentanter	82	18	83	17

Läs mer i not 3.

Välutbildad personal
Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund. 87 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Säker arbetsplats
Under 2022/2023 rapporterades 5 (4) incidenter och 0 (0) olyckor på, eller på väg till och från, arbetsplatserna i Sverige. Ingen av incidenterna gav upphov till förlust av arbetsdagar.

[1] Visstidsanställningar används i mycket begränsad omfattning för tillfälliga uppdrag som exempelvis sommarjobb, examensarbeten och utvalda roller för ungdomar som vill arbeta en period innan högre studier. I enlighet med lokal lagstiftning övergår dessa anställningar i tillsvidareanställning om de pågår över lång tid (i t.ex. Sverige 24 månader). Inhyrda konsulter utgör en marginell del av våra resurser. De används endast vid arbetstoppar och tillfälliga kompetensbehov. Krav ställs då på att dessa har skäliga arbetsvillkor.

medarbetarsamtal, minst en gång per år. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i Sectras ledningssystem. Att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina roller och arbetsuppgifter säkerställs sedan genom utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. Ledarskapsutvecklingsprogram, där Sectras ledarskapsfilosofi lärs ut, erbjuds för såväl nya som mer erfarna chefer.

Många av Sectras internutbildningar är digitala. Kvalitetssäkring sker genom praktiska moment och kursutvärderingar. Chefer ansvarar för uppföljning av att de anställda uppfyller utbildningskriterierna för sina specifika roller, vilket sker med hjälp av det systemstöd som både chefer och medarbetare har tillgång till.

En stor del av utbildningarna genomförs i intern regi men vi samarbetar också med externa parter såsom Handelshögskolan i Stockholm. Sectra bidrar även aktivt i utbildningen av exempelvis ingenjörer och vårdpersonal genom att gästföreläsa vid universitet.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande och systematiskt med arbetsmiljö- och hälsofrågor. Följande är exempel på Sectras arbetsmiljömål:

- Inga medarbetare ska på grund av arbetet utsättas för risker för skada eller sjukdom.
- Alla medarbetare ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.
- Medarbetare ska inte vara alkohol- eller drogpåverkade under arbetstid och hjälp ska erbjudas anställda som behöver det av alkohol- eller drogrelaterade orsaker.

Vi värnar om ett högt välbefinnande bland våra medarbetare och är måna om att de upplever en sund arbetsmiljö utan stressnivåer som går ut över hälsa och välbefinnande. Detta uppnås bland annat genom flexibla arbetsvillkor, att medarbetare så långt det är möjligt får påverka sin arbetssituation och välja arbetsplats. Huvuddelen av våra medarbetare har förtroendearbetstid, vilket innebär att de har stora möjligheter att påverka när de förlägger sin arbetstid. Bolaget följer praxis kring föräldraledighet och rätt till deltid för medarbetare med barn.

Vår ambition är att tidigt identifiera såväl fysiska sjukdomar som psykisk ohälsa för att sätta in det stöd som behövs, helst innan en sjukskrivning inträffar. Hälso- och arbetsmiljösamtal hålls minst en gång per år och i samband med det fyller anställda även i ett

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 77 of 129.

TeamEngine E-Signing

hälsoformulär. Samtalen följs vid behov upp med hälsoundersökningar och andra åtgärder. Frågor om arbetsmiljö ställs också i den årliga medarbetarundersökningen och baserat på svaren görs lämpliga insatser. Därutöver stämmer chefer regelbundet av arbetssituation och mående för att fånga tidiga signaler på fysisk och psykisk ohälsa. **Om medarbetare drabbas finns processer och rutiner som** ger stöd för chefer och personal kring hantering av sjukdom och rehabilitering för återgång till arbete.

Arbetsmiljöarbetet utgår från Sectras policy för arbetsmiljö och **brandskydd samt fastställda processer som omfattar identifiering** av risker och beslut om åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp baserat på regler i respektive land. Incidenter och olyckor utreds och rapporteras enligt gällande förskrifter. Förebyggande åtgärder vidtas för att undvika olyckor i framtiden. Vid långvarig sjukfrånvaro samverkar chefer med medarbetaren och företagshälsan för att göra rehabiliteringsprocessen så bra och **effektiv som möjligt. En individuell rehabiliteringsplan tas fram i syfte att göra det möjligt för medarbetaren att återgå till arbetet** på ett säkert sätt.

Likabehandling och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. Detta avspeglas i vår företagskultur där ”visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner” är ett av de kärnvärden som genomsyrar såväl utbildning av nyanställda och chefsutbildning som medarbetarsamtal. I linje med vår policy på området arbetar vi fortlöpande med att främja likabehandling och det råder nolltolerans mot alla former av mobbning eller trakasserier.

Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper och förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Vi eftersträvar jämnare könsfördelning, men begränsas till viss del av att tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom våra teknikintensiva nischområden. Utnämningar till alla befattningar sker baserat på individens kompetens och individuella egenskaper. Se sidan 76 för exempel på resultatindikatorer och resultat av vårt arbete inom sociala förhållanden och personal.

Ansvarsfullt företagande och uppförandekod

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Vår företagskultur, i kombination med vår uppförandekod, är viktiga **delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer** gällande lagar. Tillsammans med kvalitets- och kontrollprocesser utgör detta grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar **och vinna fler kunders lojalitet får det inte ske på** bekostnad av gott beteende och ansvarstagande. Bolagets modell för samarbeten med kunder såväl som distributörer, underleverantörer och strategiska partners bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod, se **investor.sectra.com/sustainability**. Koden behandlar efterlevnad av lagar, produktsäkerhet, utveckling och tillverkning av produkter, dokumentation och rapportering, användning och skyddande av **företagets tillgångar, arbetsmiljö, konfidentiell information, anti-**

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH UPPFÖRANDEKOD

Policy/Styrning
Företagskultur

Uppförandekod som bl.a. behandlar områden som respekt för mänskliga rättigheter och antikorruption

Visselblåsarpolicy

Finanspolicy

Insiderpolicy och processer samt internutbildning i hantering av insiderinformation

Kvalitets- och kontrollprocesser

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chef för partnerverksamhet

Granskningsförfarande
Årlig uppföljning ingår i ledningens genomgång

Externa revisorer utför återkommande specifika granskningar i dotterbolag runt om i världen

Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna policyer, processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator
Korruption ska inte förkomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra

Resultat
Ansvarsfullt och affärsetiskt agerande

korruption, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, marknadsföring och försäljning, användning av sociala medier samt sund konkurrens. Koden beskriver värderingar och grundläggande principer som gäller för styrelseledamöter, samtliga medarbetare samt externa parter som underleverantörer, konsulter, distributörer och samarbetspartners. Med externa parter regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller i valet av partner om det gäller stora företag där vår påverkan är liten. Efterlevnad av uppförandekoden skrivs exempelvis in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att **med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Vi kan** också föra över löpande serviceavtal till nya distributörer eller ta över dem i egen regi. Varje år görs uppföljningar och dessa kan vid behov leda till närmare granskning. Resultaten av uppföljningen med externa parter är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras ledningssystem. Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner för ett urval av processerna i Sectras ledningssystem.

Respekt för mänskliga rättigheter

Sectras verksamhet handlar till stor del om människor. Att respektera mänskliga rättigheter är viktigt för att vi ska bli framgångsrika och leva upp till våra intressenters förväntningar. Vi verkar för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet, vilket adresseras i uppförandekoden. Sectra respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen. Detta innebär till exempel att Sectra inte godtar diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet, barnarbete, tvångsarbete, att anställda under 18 år exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Vi är också medvetna om EU:s kommande

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 78 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000047

lagstiftning som innebär att företag ska genomlysa verksamheten för att identifiera att eventuell påverkan på och kränkningar av mänskliga rättigheter hanteras och rapporteras i enlighet med FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Påverkan inom området mänskliga rättigheter utvärderas och behandlas i Sectras årliga riskgenomgång. Verksamheten bedrivs med anställd personal huvudsakligen i Sverige och andra länder med stark arbetsrättslagstiftning samt med begränsat antal leverantörer och samarbetspartners. Därför bedöms risken för brott mot mänskliga rättigheter som låg. Den riskanalys som genomförts under räkenskapsåret har inte identifierat några specifika risker beträffande Sectras arbetsmiljö gällande kränkning av mänskliga rättigheter. Några risker för att kränka mänskliga rättigheter i Sectras verksamhet har inte heller identifierats.

Skatt

Styrelsen har fastställt en finanspolicy som omfattar förbud mot att undvika skatt genom transferprissättning. Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och OECD:s riktlinjer för internprissättning, vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Samhällsengagemang

Sectra är involverat i olika projekt för samhällsengagemang. Projekten har koppling till våra produkter och lösningar, utbildning och kompetens eller visar vår roll som arbetsgivare och stärker långsiktigt varumärket. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet i samhället eller som skapar mervärde för våra medarbetare och andra intressenter.

Antikorruption

Av Sectras uppförandekod framgår att vi inte accepterar någon form av korruption såsom mutor, intressekonflikter, förskingring, kick-backs, utpressning och nepotism/svågerpolitik. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners och leverantörer. För väsentliga risker kopplade till antikorruption och hur dessa motverkas, se beskrivning av risken Korruption och avvikelse mot uppförandekod på sidan 84. Inga indikationer på korruption har kommit till företagsledningens eller styrelsens kännedom under 2022/2023 eller föregående räkenskapsår.

Visselblåsarpolicy

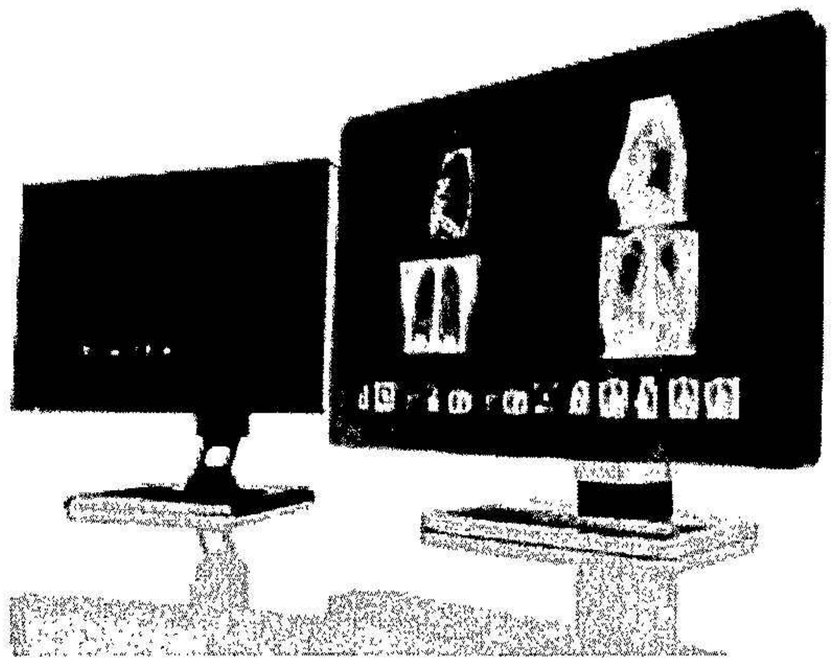
Medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. Sectra har därför fastställt en visselblåsarpolicy som omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Inga ärenden rapporterades till ledningen enligt visselblåsarfunktionen under 2022/2023 eller föregående räkenskapsår.

Policyn beskriver hur medarbetare och chefer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. All sådan rapportering tas allvarligt och hanteras professionellt, snabbt och i förtroende. Inkomna ärenden hanteras av linjechef, verksamhetsområdeschef, kvalitetschef eller vd. Först sker en undersökning för att avgöra om det finns skäl att fortsätta utredningen. Om en rapport anses vara korrekt i enlighet med de riktlinjer som anges i policyn får visselblåsaren ett skriftligt svar från företaget angående klagomålet. Därefter kan Sectra, beroende på hur allvarligt fallet är, överlämna ärendet till styrelsen, en lämplig extern myndighet eller polisanmäla ärendet. Om rapporten innehåller mycket känslig och konfidentiell information kan medarbetaren vilja vara anonym. I den mån en visselblåsare väljer att vara anonym så kommer inte identiteten röjas, såvida inte lagen kräver det. Alla bevis som kan spåras tillbaka till medarbetaren kommer i möjligaste mån att hållas hemliga. Sectra tolererar heller inte att en person som i god tro rapporter oegentligheter utsätts för trakasserier eller disciplinära åtgärder från företaget.

Cloudteknik och en stark företagskultur hjälper radiologer i Ukraina

När Ryssland inledde sitt invasionskrig mot Ukraina blev det svårt för radiologer i landet att granska röntgenbilder och skriva svar. Vårdpersonal blev inkallad, förflyttade sig till andra delar eller valde helt enkelt att lämna landet. Ukraina hade fortfarande fungerande internet vilket gjorde att Sectra och Microsoft tillsammans agerade på en förfrågan om att hjälpa till. Det resulterade i att läkare i Sumyregionen nu granskar ungefär 1 000 undersökningar i månaden med Sectras lösning för medicinsk bildhantering, tillgänglig via Microsoft molntjänst Azure.

Detta är ett projekt som går utanför ramarna på många sätt. Behovet finns i en region där vi normalt inte verkar. Projektet görs utan allokerade resurser, utan språkkunskaper, utan lättillgänglig personal hos vårdgivaren och utan betalning. I stället finns en extremt stark vilja att göra något bra, en stabil och lättanvänd teknik, och en företagskultur som ger mandat att ta beslut.



TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 79 of 129.

TeamEngine E-Signing

Miljö- och klimatpåverkan

Sectras verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö, vilket innebär att vår miljö- och klimatpåverkan är begränsad. Enstaka bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden har identifierats. Dessa risker har ett lågt riskindex. Till följd av detta är redovisningen av mål och resultatindikatorer inom området sparsam.

Att verksamheten har begränsad påverkan innebär dock inte att vi kan sluta arbeta med dessa frågor. Tillsammans med övriga delar av samhället måste vi fortsätta att agera och ta ansvar för hur våra handlingar och mål påverkar miljön för att på så sätt bidra till FN:s hållbarhetsmål och förverkligandet av Agenda 2030. Sectras arbete ska därför präglas av ett konsekvent miljötänk och kontinuerliga förbättringar när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning.

Miljöpolicy och plan

I Sectras ledningssystem ingår en miljöpolicy och miljömål samt processer som beskriver hur verksamheternas potentiella miljöpåverkan identifieras, bedöms och hanteras samt uppföljning av efterlevnad av skyldigheter, krav och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Miljöarbetet följs upp årligen vid ledningens genomgång. Det är koncernchefen som har miljöansvaret för Sectras verksamheter. Avdelningschefer, chefer för verksamhetsområden och affärsenheter samt landsorganisationer verkställer miljöpolicyn i sina verksamheter.

Sectras miljöarbete är inspirerat av ISO 14001. Verksamheten i Nederländerna, som redan är certifierad enligt ISO 14001, har definierat klimatmål och de följs upp på ledningsnivå. I övriga koncernen planeras mål och resultatindikatorer införas successivt. Genom att mäta och analysera data kan vi ta mer välgrundade beslut om aktiviteter och åtgärder som bidrar till att minska Sectras miljö- och klimatavtryck. I Belgien, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland har vi börjat mäta verksamhetens klimatpåverkan.

Intern miljö- och klimatpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga. Genom att exempelvis använda modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning sparar vi energi och resurser. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklade programvaror och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara och tjänster är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policyer för centrala hållbarhetsfrågor. I produktutveckling, tillverkning och inköp tar Sectra ansvar för att motverka och minska vår egen och kundernas miljö- och klimatpåverkan genom att bland annat:

- använda modern, energibesparande informationsteknik i så stor omfattning som möjligt
- välja material för våra fysiska produkter som ger minsta möjliga miljöpåverkan och som samtidigt är ekonomiskt bärkraftiga utan att kompromissa med produktkvaliteten
- prioritera inköp av produkter och tjänster som orsakar mindre miljöpåverkan än jämförbara alternativ
- återvinna använt material där det är möjligt.

BEGRÄNSAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Policy/Styrning
Miljöplan

Miljöpolicy **investor.sectra.com/sustainability**

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Resultatindikator
Arbete med att ta fram indikatorer som ska följas upp pågår

Resultat
Kontinuerligt förbättringsarbete för att minska klimatavtryck och resursanvändning

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de IT-lösningar för medicinsk bilddiagnostik som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter såväl som transporter av medicinska bilder och patologiprover.

Klimatredovisning

Sectra arbetar med att kartlägga den klimatpåverkan som verksamheten orsakar. Omfattningen och täckningen i klimatredovisningen utökas kontinuerligt.

Vi redovisar våra utsläpp av växthusgaser enligt scope 1–3 i GHG-protokollet och utsläpp i scope 3 redovisas för första gången i år avseende 2022. Scope 1 omfattar tjänsteresor med tjänste- och företagsbilar, Scope 2 omfattar köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla och Scope 3 omfattar tjänstresor med flyg och egen bil, anställdas pendling samt avfall.

Redovisningen för kalenderåret 2022 innefattar icke-heltäckande data från våra verksamheter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland. Redovisningen för 2020 och 2021 avser enbart verksamheten i Sverige.

I den mån vi har möjlighet väljs förnybara eller fossilfria energikällor. Nedan klimatredovisning innefattar elförbrukning från 100 procent fossilfria källor varav 99,3 procent avser förnybara källor.

Koldioxidutsläpp, ton	2022	2021	2020
Scope 1	**255**	**43**	**23**
Tjänsteresor	255	43	23
Scope 2	**166**	**163**	**122**
Energianvändning	166	163	122
Scope 3	**135**	–	–
Tjänsteresor	79	–	–
Avfall	1	–	–
Anställdas pendling	54	–	–
Totala koldioxidutsläpp, ton	**556**	**326**	**244**

Återvinning

Att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt ingår både i vårt strategiska och dagliga miljöarbete. Sectra är listat i REPA-registret för återvinning av förpackningar och registrerat hos EE- och Batteriregistret på Naturvårdsverket för återvinning av elektriskt och elektroniskt avfall. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 80 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000048

Rapportering enligt EU:s taxonomi

Eftersom Sectra är ett noterat bolag ska EU:s taxonomiförordning tillämpas. Det innebär att Sectra ska rapportera hur stor andel av den ekonomiska verksamheten som omfattas av, samt är förenlig med taxonomin. Sectra har analyserat taxonomiförordningens krav, vilket har inneburit en översyn av vilka verksamheter som omfattas av taxonomin. Baserat på analysen är bedömningen att koncernens verksamheter – forskning, utveckling och försäljning av såväl medicinska IT-system och tjänster för bilddiagnostik som säkerhetsprodukter för skydd av information – för närvarande inte omfattas av taxonomiförordningen. Därmed omfattas 0 procent av Sectras omsättning och inga kapitalutgifter (CapEx) eller driftsutgifter (OpEx) kan då inte förknippas med sådana verksamheter. Då EU-taxonomin är ny kommer vi att följa lagstiftningens utveckling, tolkningar och praxis samt vid behov anpassa bedömningar och information.

Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper och gjorda bedömningar för verksamheter som omfattas av taxonomin är i allt väsentligt oförändrade mot tidigare år. Följande definitioner används för att rapportera omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Omsättning – total omsättning motsvarar nettoomsättningen som anges i koncernens resultaträkning.

Driftsutgifter – avser utgifter för forskning och utveckling, kortfristiga leasingavtal samt utgifter för underhåll och reparationer.

Kapitalutgifter – avser investeringar i balanserad utveckling, materiella anläggningstillgångar samt leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 22/23 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 21/22 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%						J/N							%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Omsättning (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
A.2 Verksamheter som omfattas men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättning (A.2)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Total (A.1 + A.2)		**0**	**0**	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning (B)		2 350,8	100																	
Total (A+B)		**2 350,8**	**100**																	

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 81 of 129.

TeamEngine E-Signing

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 22/23 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 21/22 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%						J/N							%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
A.2 Verksamheter som omfattas men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter (A.2)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Total (A.1 + A.2)		**0**	**0**	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter (B)		138,0	100																	
Total (A+B)		**138,0**	**100**																	

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 22/23 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 21/22 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%	%						J/N							%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
A.2 Verksamheter som omfattas men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter (A.2)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Total (A.1 + A.2)		**0**	**0**	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter (B)		338,7	100																	
Total (A+B)		**338,7**	**100**																	

TeamEngine E-Signing

20230912000049

Sectras riskuniversum

Bolagsstyrning, risk och kontroll	Cyber- och informationssäkerhet	Fysisk säkerhet och personsäkerhet	Finansiering	Förvärv	Hållbarhet
Geopolitik	Immaterialrätt	Inköp och logistik	Kommunikation och marknadsföring	Konkurrens	Kunder
Lagar och regelverk	Medarbetare	Produkter och tjänster	Projekt-genomförande	Redovisning	Teknik

Risker och riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar vi stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet.

För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver våra värderingar, hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- *policy och process för riskhantering*
- policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- policy och process för hantering av medicintekniska risker
- finanspolicy
- uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt ovan.

Det riskuniversum som illustreras ovan används i arbetet med att identifiera risker. Operationella och finansiella risker samt omvärldsrisker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Bedömningarna av alla betydande risker för att nå de strategiska målen dokumenteras i ett riskregister. Identifierade risker bedöms utifrån faktorer som deras potentiella påverkan på verksamheten (högsta av finansiell, legal eller rykte), vilket hot de utgör och sannolikheten för att de ska inträffa. Beslutade åtgärder följs upp regelbundet. Därutöver har styrelsen och företagsledningen årliga genomgångar av risker och riskhantering.

Nedan beskrivs de risker som bedöms ha ett riskindex som är medel eller högt. Riskindexet beräknas som bedömd konsekvens multiplicerat med bedömd sannolikhet att risken inträffar.

Sannolikheten bedöms, när så är möjligt, som hot multiplicerat med sårbarhet.

Trend riskindex: upp stabil ner

- Avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte.
- Avser finansiella risker (valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker). Läs mer om hur bolaget bedömer dessa risker i not 29, sidan 115, risker och riskhantering

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: CYBER- OCH INFORMATIONSSÄKERHET		
Cyberangrepp, intrång eller förlust av data i IT-system och molnbaserade tjänster Risknivå: Medel	Följande risker har identifierats inom detta område: • Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i Sectras interna system • Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i system och molnbaserade tjänster som levereras till kund. • Intrång hos kunder på grund av brister i Sectras installation. • Säkerhetskorrigeringar i system installeras inte i tid av kunderna. Hotnivån för intrång och datastöld har ökat globalt och cyberbrott utgör ett allvarligt hot mot Sectra såväl som andra företag. Sjukvården är ett av de mest utsatta målen som har fått alltmer *fokus från angripare. Om någon av de ovanstående riskerna* skulle inträffa kan det innebära skada för såväl patienter och kunder som Sectras anseende, vilket därmed kan få omfattande finansiella konsekvenser för bolaget.	Sectra arbetar kontinuerligt med att stärka cyber- och informationssäkerheten. Interna säkerhetsföreskrifter och relevanta certifieringar är implementerade. Obligatoriska utbildningar för medarbetare bidrar till ökad medvetenhet och kompetens inom säkerhet. Särskilda verktyg används för att upptäcka och skydda bolaget och kunderna mot cyberbrott. Monitorering av system sker kontinuerligt och säkerhetstester samt säkerhetsskanningar genomförs regelbundet. Förutom att förbättra säkerheten för interna system och nätverk, såväl som att upptäcka och agera vid eventuella intrång, har vi under räkenskapsåret bl.a. haft extra fokus på att stärka vår incident- och krisberedskap. Se ytterligare information under rubriken **Informationssäkerhet** på sidan 75.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 83 of 129.

TeamEngine E-Signing

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: FINANSIERING		
Obetalda kundfordringar Risknivå: Medel	Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Rutiner för noggrann utvärdering av kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier. Med mitigerande åtgärder för att hantera risken bedöms risknivån vara stabil.
Valutarisker Risknivå: Medel	Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.	Risker och betalningsflöden i utländska valutor övervakas löpande. Dotterbolagens koncerninterna finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av säkringskontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Behovet av säkringskontrakt utvärderas löpande. Valutarörelser har under 2022/2023 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat, se beskrivning av det finansiella utfallet i förvaltningsberättelsen.
RISKOMRÅDE: FYSISK SÄKERHET, PERSONSÄKERHET OCH KONTINUITET		
Produktansvar och egendomsrisker Risknivå: Medel	Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molnbaserade tjänster leder till utökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte alltid tydliga. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret bedöms vara låg då Sectra historiskt aldrig har haft några skadeståndskrav. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten. Sammanvägd risknivå bedöms därför som medel.	Vi arbetar ständigt med att förbättra säkerheten i våra produkter, system och molnbaserade tjänster. Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för.
RISKOMRÅDE: HÅLLBARHET		
Korruption och avvikelse mot uppförandekod Risknivå: Medel	Fokus på affärsetik är högt, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och framförallt mutor. Sectras riskexponering inom detta har ökat till följd av ökat antal distributionspartners. Dessa är svåra att kontrollera med interna rutiner.	Uppförandekod som innehåller en strikt policy mot all form av korruption för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubrikerna Ansvarsfullt företagande och Uppförandekod. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och distributörer samt återkommande specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag.
RISKOMRÅDE: LAGAR OCH REGELVERK		
Legal risk kopplat till dataskyddslagstiftning Risknivå: Medel	Vi verkar i branscher och länder där regelverken för skydd av data och personlig integritet har utvecklats och stärkts de senaste åren, till exempel genom Schrems II – ett domslut i EU som gör det svårt att använda amerikanska molntjänstleverantörer för lagring och eller bearbetning av personligt identifierbar information inom EU. Införandet av striktare regelverk medför en risk för att bolaget befinns bryta mot integritetslagstiftningen.	Riskanalyser genomförs för databehandling avseende samtliga molnbaserade tjänster. Vid behov implementeras extra skyddsåtgärder som till exempel kryptering och pseudonymisering av persondata. Grundläggande utbildningar inom dataskydd och hantering av persondata är obligatoriska för all personal. Läs mer under rubriken **Informationssäkerhet och dataskydd** på sidan 75.

20230912200050

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: MEDARBETARE		
Inte lyckas attrahera och/eller behålla rätt personer Risknivå: Medel	Följande risker har identifierats inom detta område: • Ej lyckas attrahera eller behålla rätt kompentenser • Beroende av enskilda individer Sectras främsta tillgång är medarbetarna. Därför är det viktigt att lyckas attrahera och behålla rätt personer i olika delar av organisationen. Då det är hög efterfrågan på kvalificerade resurser på marknaden har riskerna att inte lyckas attrahera samt behålla rätt personer ökat de senaste åren. Förlust av enskilda individer skulle kunna få påverkan på olika delar av verksamheten.	Sectra arbetar aktivt med att vara en attraktiv och långsiktig arbetsgivare. Vår främsta konkurrenskraft är bolagets erkänt starka företagskultur och att vi erbjuder arbeten som bidrar till att hjälpa viktiga samhällsfunktioner på ett meningsfullt sätt. I kombination med att ha marknadsmässiga villkor samt kontinuerligt följa upp och vara lyhörda för medarbetarnas uppfattning om bolaget kan vi attrahera nya och behålla befintliga medarbetare. Sectra arbetar även kontinuerligt med att förbättra interna rutiner, processer och dokumentation för att minska beroendet av enskilda individer i verksamheten. Läs mer under rubriken **Sociala förhållanden och personal** på sidan 76 samt **medarbetarstrategi** på sidan 20.
RISKOMRÅDE: PROJEKTGENOMFÖRANDE		
Resursbrist i stora kundprojekt Risknivå: Medel	Vi har inom riskområdet Medarbetare identifierat risken att ej lyckas attrahera och behålla personal, se ovan. Denna risk är nära kopplad till risken att inte kunna leverera stora kundkontrakt om vi saknar adekvata personella resurser. Detta skulle kunna få såväl finansiella som varumärkesmässiga konsekvenser. I takt med att vi vinner allt fler stora och komplexa kundkontrakt och större konkurrens om arbetskraft på marknaden så har denna risk ökat.	Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare och att leverera våra projekt på ett effektivt sätt för att minska riskerna för resursbrister. Innan nya, stora kundkontrakt ingås görs noggranna riskanalyser och utvärderingar av leveranskapacitet.
RISKOMRÅDE: REDOVISNING		
Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar Risknivå: Medel	I balansräkningen har Sectra relativt stora värden kopplade till goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar. Då Sectra redovisar enligt IFRS sker inga löpande avskrivningar av goodwill. Om det skulle inträffa händelser som gör att värdet av Sectras tillgångar avseende goodwill bedöms minska kan det få materiell resultatpåverkan.	Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar testas regelbundet för eventuella nedskrivningsbehov för att minska risken att hamna i en situation med väsentlig resultatpåverkan vid ett enskilt tillfälle. Vid förvärv görs noggranna bedömningar av de poster som redovisas för att säkerställa att värderingarna är välgrundade.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 85 of 129.

TeamEngine E-Signing

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt ÅRL 6 kap 10§, se sidan 72.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 86 of 129.

20230912000511

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	2 350 752	1 949 140
Aktiverat arbete för egen räkning		55 661	44 272
Övriga rörelseintäkter		1 580	1 296
Summa intäkter		**2 407 993**	**1 994 708**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-262 897	-286 043
Personalkostnader	3	-1 169 329	-945 176
Övriga externa kostnader	4, 5	-428 175	-298 887
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-25 111	-19 187
Avskrivningar immateriella tillgångar och goodwill	10	-39 311	-36 850
Avskrivningar nyttjanderätter	12	-27 517	-25 179
Summa rörelsens kostnader		**-1 952 340**	**-1 611 322**
Rörelseresultat		**455 653**	**383 386**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	25 799	12 674
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-2 062	-1 555
Summa finansiella poster		**23 737**	**11 119**
Resultat efter finansiella poster		**479 390**	**394 505**
Skatt	9	-104 433	-79 712
Årets resultat		**374 957**	**314 793**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		374 957	314 793
Resultat per aktie, SEK			
Före utspädning		1,95	1,63
Efter utspädning		1,95	1,63
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		192 667 489	192 662 325
Efter utspädning	3	192 667 489	192 667 455
Genomsnittligt antal före utspädning		192 664 046	192 639 088
Genomsnittligt antal efter utspädning	3	192 667 466	192 667 355

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Årets resultat		**374 957**	**314 793**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		17 623	37 575
Årets övriga totalresultat		**17 623**	**37 575**
Årets summa totalresultat		**392 580**	**352 368**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		392 580	352 368

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2023	30 apr. 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar och goodwill	10	236 969	218 244
Materiella tillgångar	11	74 556	61 913
Nyttjanderätter	12	84 905	64 969
Övriga aktier och andelar	28	20	19
Långfristiga kundfordringar	2, 28	125 204	172 620
Uppskjutna skattefordringar	9	6 632	4 554
Summa anläggningstillgångar		**528 286**	**522 319**
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	36 601	23 681
Kundfordringar	17, 28, 29	386 153	339 650
Aktuell skattefordran		4 622	9 173
Övriga fordringar		16 322	8 864
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	100 376	68 641
Avtalstillgångar/Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 18	719 065	410 808
Kortfristiga placeringar	28	120 000	0
Kassa och bank	19, 28	825 242	808 775
Summa omsättningstillgångar		**2 208 381**	**1 669 592**
Summa tillgångar		**2 736 667**	**2 191 911**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	38 825	38 733
Övrigt tillskjutet kapital		361 470	361 081
Reserver		123 447	105 824
Balanserad vinst inklusive årets resultat		772 927	575 099
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 296 669**	**1 080 737**
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	21	12 461	3 308
Uppskjutna skatteskulder	9, 21	5 928	4 773
Långfristiga leasingskulder	12, 22, 28	56 968	37 892
Övriga långfristiga skulder	22, 28	0	513
Summa långfristiga skulder		**75 357**	**46 486**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	28	67 425	70 503
Aktuella skatteskulder		51 935	22 099
Kortfristiga avsättningar	21, 28	1 682	2 954
Kortfristiga leasingskulder	12, 22, 28	25 294	24 342
Övriga kortfristiga skulder	23, 28	85 623	103 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	390 398	372 406
Avtalsskulder/Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 24	742 284	468 787
Summa kortfristiga skulder		**1 364 641**	**1 064 688**
Summa eget kapital och skulder		**2 736 667**	**2 191 911**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 25.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 87 of 129.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		455 653	383 386
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	121 351	74 469
Erhållen ränta och utdelning	6	11 849	6 967
Erlagd ränta	7	-2 062	-1 555
Betald inkomstskatt		-71 635	-73 473
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**515 156**	**389 794**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-12 825	1 257
Förändring av fordringar		-299 595	-119 590
Förändring av kortfristiga skulder		237 752	345 461
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**440 488**	**616 922**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-55 752	-44 272
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-37 036	-30 103
Kortfristig placering		-120 000	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	6 029
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-212 788**	**-68 346**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskulder	12	-26 627	-24 366
Amortering av långfristiga skulder		0	-1 017
Inlösen av aktier		-192 662	-173 365
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-219 289**	**-198 748**
Årets kassaflöde		**8 411**	**349 828**
Likvida medel vid årets början		808 775	454 854
Kursdifferens i likvida medel		8 056	4 093
Likvida medel vid årets slut	19	825 242	808 775

TeamEngine E-Signing

20230912000552

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver: Omräkningsreserv	Reserver: Övriga reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2021	**38 526**	**358 526**	**951**	**67 298**	**430 322**	**895 623**
Årets resultat					314 793	314 793
Årets övriga totalresultat			37 575			37 575
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**37 575**	**0**	**314 793**	**352 368**
Nyemission	200				-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					3 549	3 549
Konvertering till aktier	7	2 555				2 562
Inlösen av aktier					-173 365	-173 365
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**207**	**2 555**	**0**	**0**	**-170 016**	**-167 254**
Utgående balans 30 april 2022	**38 733**	**361 081**	**38 526**	**67 298**	**575 099**	**1 080 737**
Årets resultat					374 957	374 957
Årets övriga totalresultat			17 623			17 623
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**17 623**	**0**	**374 957**	**392 580**
Nyemission	91				-91	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					15 624	15 624
Konvertering till aktier	1	388				389
Inlösen av aktier					-192 662	-192 662
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**92**	**388**	**0**	**0**	**-177 129**	**-176 649**
Utgående balans 30 april 2023	**38 825**	**361 470**	**56 149**	**67 298**	**772 927**	**1 296 669**

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 89 of 129.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	128 645	131 079
Aktiverat arbete för egen räkning		3 647	917
Övriga rörelseintäker		224	37
Summa intäkter		**132 516**	**132 033**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 830	-9 598
Personalkostnader	3	-60 223	-56 908
Övriga externa kostnader	4, 5	-107 295	-102 657
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	-201	-702
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-1 287	-1 314
Summa rörelsens kostnader		**-171 836**	**-171 179**
Rörelseresultat		**-39 320**	**-39 146**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	20 031	51 525
Räntekostnader och *liknande kostnader*	7	-4 847	-3
Summa finansiella poster		**15 184**	**51 522**
Resultat efter finansiella poster		**-24 136**	**12 376**
Bokslutsdispositioner	8	436 014	254 250
Resultat före skatt		**411 878**	**266 626**
Skatt på årets resultat	9	-85 027	-50 030
Årets resultat		**326 851**	**216 596**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Årets resultat		**326 851**	**216 596**
Övrigt totalresultat		0	0
Summa årets totalresultat		**326 851**	**216 596**

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2023	30 apr. 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	3 647	201
Materiella tillgångar	11	3 699	3 926
Andelar i koncernföretag	13	54 496	36 715
Andelar i intresseföretag	14	564	564
Fordringar hos koncernföretag	15	170 994	105 998
Uppskjuten skattefordran	9	191	174
Summa anläggningstillgångar		**233 591**	**147 578**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		664 145	504 090
Kundfordringar	17	240	808
Övriga fordringar		3 540	7 286
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	22 331	17 194
Kortfristiga placeringar		120 000	0
Kassa och bank	19	662 611	683 803
Summa omsättningstillgångar		**1 472 867**	**1 213 181**
Summa tillgångar		**1 706 458**	**1 360 759**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	38 825	38 733
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		3 647	201
Summa bundet eget kapital		**268 927**	**265 390**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		134 851	134 463
Balanserad vinst		103 620	63 236
Årets vinst		326 851	216 596
Summa fritt eget kapital		**565 322**	**414 295**
Summa eget kapital		**834 249**	**679 685**
Långfristiga skulder			
Avsättningar	21	916	0
Summa långfristiga skulder		**916**	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 107	5 732
Skulder till koncernföretag		813 063	656 837
Aktuell skatteskuld		29 275	0
Övriga kortfristiga skulder	23	812	1 841
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	19 036	16 664
Summa kortfristiga skulder		**871 293**	**681 074**
Summa eget kapital och skulder		**1 706 458**	**1 360 759**

TeamEngine E-Signing

20230912200053

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2022/2023	2021/2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-39 320	-39 146
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	4 160	17 158
Erhållen ränta och utdelning	6	16 321	32 979
Erlagd ränta	7	-4 847	-3
Betald inkomstskatt		-50 068	-53 083
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-73 754**	**-42 096**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-167 246	-35 627
Förändring av kortfristiga skulder		165 644	171 957
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-75 356**	**94 234**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-3 647	-917
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-1 059	-4 028
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	10	0	17 567
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	0	21 198
Nybildning av dotterbolag		0	-1 018
Förvärv av kortfristig placering		-120 000	0
Utbetalning av lån till dotterbolag	15	-62 810	-18 388
Återbetalning av lån från dotterbolag	15	630	146 309
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-186 886**	**160 722**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återbetalning av långfristigt lån		-2 301	0
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	436 014	254 250
Inlösen av aktier		-192 662	-173 365
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**241 051**	**80 885**
Årets kassaflöde		**-21 191**	**335 841**
Likvida medel vid årets början		683 802	347 961
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	19	662 611	683 802

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 91 of 129.

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital [1]	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2021	**38 526**	**226 456**	**17 200**	**131 909**	**219 294**	**633 384**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			-16 999		16 999	0
Årets resultat					216 596	216 596
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**216 596**	**216 596**
Nyemission	200				-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					508	508
Konvertering till aktier	7			2 555		2 562
Inlösen av aktier					-173 365	-173 365
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**207**	**0**	**0**	**2 555**	**-173 057**	**-170 295**
Utgående balans 30 april 2022	**38 733**	**226 456**	**201**	**134 463**	**279 832**	**679 685**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			3 446		-3 446	0
Årets resultat					326 851	326 851
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**326 851**	**326 851**
Nyemission	91				-91	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					19 987	19 987
Konvertering till aktier	1			388		389
Inlösen av aktier					-192 662	-192 662
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**92**	**0**	**0**	**388**	**-172 766**	**-172 286**
Utgående balans 30 april 2023	**38 825**	**226 456**	**3 647**	**134 851**	**430 471**	**834 249**

[1] Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier. Av dessa aktier utgör 13 103 460 serie A och 181 017 435 serie B. Av B-aktierna innehas 1 453 406 i eget förvar. Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 92 of 129.

20230912200054

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Redovisningsprinciper	94
Not 2	Rörelsesegment och omsättning	98
Not 3	Anställda och personalkostnader	100
Not 4	Ersättning till revisorer	103
Not 5	Operationella leasingkostnader	103
Not 6	Ränteintäkter och liknande intäkter	103
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	103
Not 8	Bokslutsdispositioner	103
Not 9	Skatt på årets resultat	103
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	104
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	106
Not 12	Nyttjanderätter och leasingskulder	108
Not 13	Andelar i koncernföretag	109
Not 14	Andelar i intresseföretag	109
Not 15	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	110
Not 16	Varulager	110
Not 17	Kundfordringar	110
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	110
Not 19	Kassa och bank	110
Not 20	Aktiekapital och antal aktier	111
Not 21	Avsättningar	111
Not 22	Långfristiga skulder	112
Not 23	Övriga kortfristiga skulder	113
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	113
Not 25	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	113
Not 26	Kassaflöde	113
Not 27	Närstående	113
Not 28	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	114
Not 29	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	115
Not 30	Kapitalhantering	116
Not 31	Förslag till vinstdisposition	116
Not 32	Händelser efter balansdagen	116
Not 33	Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal	116

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 93 of 129.

TeamEngine E-Signing

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet. I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Vid aktivering av utvecklingsutgifter överförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen. Standarden IFRS 16 Leasingavtal har ingen påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med,undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leasingskuld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av fritt eget kapital med ett belopp som motsvarar aktiernas anskaffningsvärde.

Alla belopp avser tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2022/2023

Nya och ändrade IFRS med ikraftträdande under 2022/2023 har inte haft några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2021/2022.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2023/2024 eller senare

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning bedöms inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden, se sidan 97 för information om uppskattningar och bedömningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta redovisas bland övriga externa kostnader. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i övriga externa kostnader (avseende kundfordringar och leverantörsskulder) eller i finansnettot (avseende lån till dotterföretag och likvida medel i utländsk valuta).

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Rapportering av rörelsesegment

Identifieringen av rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledningen följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning. Koncernchefen är högsta verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor, investerarrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Vid bedömningen huruvida en intäkt ska redovisas följer koncernen 5-stegsprocessen i enlighet med standarden.

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, till exempel leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingsavtal.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning och förekomsten av betydande finansieringskomponenter. Rörlig ersättning baseras i förekommande fall på timpris eller per användandetillfälle, till exempel per undersökning. I de fall betalning erhålls senare än ett år från prestationsåtagandets utförande beräknas en finansieringskomponent vilken redovisas över tiden för prestationsåtagandets utförande som finansiell intäkt. Intäkter redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 94 of 129.

20230912000555

arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar och totala utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden.

Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Koncernen har inte några standardmässiga villkor för betalning utan detta varierar från kund till kund. Avtal reglerar normalt sett tilläggsbeställningar. Vid förlängningar eller ändringar som inte täcks av befintligt avtal, föregås det av förnyade förhandlingar och upprättande av nya avtalshandlingar, inkluderande en fullständig bedömning enligt 5-stegsmodellen i IFRS 15.

Koncernen redovisar en avtalsskuld "fakturerade ej upparbetade intäkter" när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se not 2. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalstillgång "upparbetade ej fakturerade intäkter", se not 2.

Kontrakt som levereras i form av en helhetslösning, där bedömningen görs att det avser ett kombinerat prestationsåtagande, intäktsförs löpande över avtalstiden. Kostnader kopplade till uppsättning av lösningen balanseras och kostnadsförs under kontraktets löptid.

Prestationsåtaganden avseende utrullning, utbildning, migrering av befintlig data samt annan typ av konsultation redovisas i samband med att arbetet utförs.

Intäkter som redovisas över tid definieras i allt väsentligt som Återkommande intäkter, förutsatt att de bedöms återkomma i mer än tolv månader från redovisningstillfället. Intäkter som redovisas vid en tidpunkt definieras i allt väsentligt som Ej återkommande intäkter.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänster förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar bedöms utgöra ett prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Kontrakt som levereras i form av helhetslösningar, exempelvis Sectra One Cloud, växer inom detta segment. Se beskrivning ovan hur dessa redovisas.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs. Hårdvara bedöms utgöra ett prestationsåtagande och intäktförs vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Installationstjänster bedöms utgöra ett prestationsåtagande som intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Prenumerationer avseende åtkomst till Sectras system, exempelvis Sectra Education Portal, intäktsförs över kontraktets löptid. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se not 3.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Under 2022/2023 har ett nytt prestationsbaserat aktieprogram, Long Term Incentive Program, riktats till samtliga anställda (LTIP 2022). Sedan tidigare finns två prestationsbaserade aktieprogram, ett för Nordamerika (LTIP 2021 NA) och ett för resten av världen (LTIP 2021 SROW).

Programmen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Det verkliga värdet för Sectraaktien vid tilldelningstidpunkten med beaktande av intjäningsvillkoren redovisas i resultaträkningen som personalkostnader inklusive sociala kostnader. Exempel på intjäningsvillkor är placering i externa kundnöjdhetsmätningar utförda av KLAS och resultatmål. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas enligt IFRS 2, då aktierelaterade planer inte har en direkt kassaflödeseffekt. Det förväntade antalet tilldelade aktier vid varje bokslut under intjänandeperioden och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. För ytterligare information, se not 3.

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt och goodwill årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingsutgifter

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingsutgifter ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingsutgifter för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 95 of 129.

TeamEngine E-Signing

Avskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill
Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se not 10 för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser
Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Varumärken och kundrelationer
Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing
Ett leasingavtal definieras som ett avtal, eller del av avtal som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning. Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon. Sectra redovisar en nyttjanderättstillgång och tillhörande leasingskuld vid avtalets ingång. Leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid. Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till skuldens värde med tillägg för eventuella direkta utgifter samt leasingavgifter som betalats före eller vid kontraktets startdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingkontraktets löptid.

Skatter
Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument
Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder, skulder avseende tilläggsköpeskilling och leasingskulder.

Finansiella tillgångar
Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till.

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultat eller övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar
Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av långfristiga kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Kundfordringar
Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. I stället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella skulder kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultatet eller övrigt totalresultat. Finansiella skulder redovisas initialt till verkliga värdet justerat för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället sker värdering till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 96 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000056

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Räntekostnaderna redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde
Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se not 28.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. I förändring av fordringar ingår bland annat förändring av kundfordringar (även långfristiga), förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt avtalstillgångar. Förvärv och/eller avyttringar av dotterbolag inkluderas netto efter förvärvade och/eller avyttrade likvida medel i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar
Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Intäktsredovisningen baseras på avtal med kunder med varierande grad av komplexitet. Avtal med flera olika intäktsströmmar som licenser, hårdvara, uppgraderingar eller support bedöms vara mer komplexa. Kritiska bedömningar utgörs av vilka belopp och vid vilken tidpunkt som intäkter ska redovisas. Företagsledningen bedömer hur intäkterna ska fördelas på respektive identifierade prestationsåtagande. Olika principer för redovisningen av intäkter kan därmed komma att tillämpas för olika prestationsåtaganden, beroende på gjorda bedömningar. Tillämpade principer omfattar full intäktsföring vid avtalets början, linjär intäktsföring över avtalets löptid, respektive intäktsföring baserat på den takt tjänster levereras under avtalets löptid. Fördelningen av avtalets totala värde på respektive prestationsåtagande utgår från respektive åtagandes fristående försäljningspris, faktiskt kända eller bedömda om sådant saknas.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 8,9–10,9 procent (8,4–10,4). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 8,9–10,9 procent (8,4–10,4) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och verksamhetsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar bestäms utifrån tillgångens bedömda livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 97 of 129.

TeamEngine E-Signing

Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenten är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Segmentets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet erbjuder produkter som skyddar tal- och datakommunikation, uppdragsutveckling, samt tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer samt produkter för medicinsk utbildning. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj. Från och med räkenskapsåret 2022/2023 ingår också affärsenheten Genomics IT med fokus på innovation och utveckling av IT-stöd för framför allt precisionsdiagnostik inom cancerområdet.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor samt verksamhet relaterad till investerare.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Nettoomsättning	2 078 987	1 727 162	234 455	184 891	73 811	66 449	124 670	98 956
Varav externt	2 077 341	1 728 838	234 188	182 907	38 689	36 823	534	572
Avskrivningar	60 472	49 421	13 429	13 679	3 331	4 066	14 707	14 050
Rörelseresultat	462 362	416 005	19 188	-3 006	10 475	6 074	-36 228	-35 666
Tillgångar	2 514 574	2 002 893	198 329	151 495	97 857	75 377	1 760 306	1 392 655
Skulder	2 059 362	1 618 407	160 437	121 597	77 698	59 159	926 565	710 649
Investeringar[3]	68 359	53 243	12 714	9 845	10 657	6 342	1 059	4 945

	Elimineringar[1]		Totalt Koncernen[2]	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Nettoomsättning	-161 171	-128 318	2 350 752	1 949 140
Varav externt	0	0	2 350 752	1 949 140
Avskrivningar	0	0	91 939	81 216
Rörelseresultat	-144	-21	455 653	383 386
Tillgångar	-1 834 397	-1 430 509	2 736 669	2 191 911
Skulder	-1 784 064	-1 398 638	1 439 998	1 111 174
Investeringar[3]	0	0	92 789	74 375

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 98 of 129.

20230912000057

forts. Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Nettoomsättning	472 905	378 789	381 704	370 692	135 834	150 322	490 397	401 884
Imaging IT Solutions	317 690	279 385	381 257	370 102	92 431	90 916	441 989	367 409
Secure Communications	148 271	94 560	0	0	43 403	59 189	42 220	28 431
Business Innovation	6 944	4 844	448	590	0	217	5 654	5 472
Övrig verksamhet	0	0	0	0	0	0	534	572
Tillgångar	1 293 485	1 104 361	434 357	312 565	153 570	152 265	337 958	252 318
Investeringar[3]	73 010	62 594	11 991	8 056	1 170	890	5 790	1 560

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen[2]	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Nettoomsättning	687 006	547 140	182 906	100 313	2 350 752	1 949 140
Imaging IT Solutions	678 427	537 244	165 547	83 782	2 077 341	1 728 839
Secure Communications	294	727	0	0	234 188	182 907
Business Innovation	8 285	9 169	17 358	16 531	38 689	36 823
Övrig verksamhet	0	0	0	0	534	572
Tillgångar	396 114	269 428	121 183	100 974	2 736 667	2 191 911
Investeringar[3]	0	1 107	827	168	92 788	74 375

Återkommande intäkter per segment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Ej återkommande intäkter	819 246	734 399	147 643	106 817	23 968	26 525	0	0
Återkommande intäkter	1 258 095	994 439	86 545	76 090	14 721	10 298	534	572
Varav återkommande intäkter från molntjänster; CRR	241 163	171 972	46	140	13 360	9 337	0	0
Totala externa intäkter	**2 077 341**	**1 728 838**	**234 188**	**182 907**	**38 689**	**36 823**	**534**	**572**
Andel återkommande intäkter, %	60,6 %	57,5 %	36,9 %	41,6 %	38,0 %	28,0 %	100,0 %	100,0 %

	Totalt koncernen	
	22/23	**21/22**
Ej återkommande intäkter	990 857	867 740
Återkommande intäkter	1 359 895	1 081 399
Varav återkommande intäkter från molntjänster; CRR	254 569	181 449
Totala externa intäkter	**2 350 752**	**1 949 140**
Andel återkommande intäkter, %	57,8 %	55,5 %

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 99 of 129.

forts. Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Avtalssaldon

	22/23	21/22
Kundfordringar[4]	386 153	339 650
Långfristiga kundfordringar[4]	125 204	172 620
Avtalstillgångar[4,5]	719 065	410 808
Avtalsskulder[6]	742 284	468 787

	22/23	21/22
Fakturering under räkenskapsåret relaterad till avtalstillgångarnas ingående balans för perioden	164 935	178 567
Intäktsföring under räkenskapsåret relaterad till avtalsskuldernas ingående balans för perioden	395 520	222 741

[1] Av moderbolagets totala försäljning avser 98,2 procent (93,8) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 1,9 procent (25,3).

[2] Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 396,4 MSEK är 279,6 MSEK hänförliga till Sverige, 76,3 MSEK till Storbritannien och 40,5 MSEK till övriga länder.

[3] Avser årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, se not 10 och 11.

[4] Se not 17.

[5] Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 49 procent av den ingående balansen fakturerats. För fördelning av avtalstillgångar per valuta, se not 17.

[6] Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 94 procent av den ingående balansen intäktsförts.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	22/23		21/22	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	53	23	50	22
Koncernen				
Australien	30	8	23	7
Danmark	22	7	15	5
Finland	2	0	2	1
Frankrike	14	6	10	4
Kanada	25	11	16	7
Nederländerna	57	18	57	16
Norge	29	11	28	10
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	34	14	30	8
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	109	32	91	26
Sverige	485	146	465	134
Tyskland	38	11	31	8
USA	164	62	134	48
Koncernen totalt	**1 015**	**327**	**908**	**275**

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i samtliga styrelser i koncernens bolag till 34 procent (11) och i moderbolagets styrelse till 22 procent (10). Andelen kvinnor i samtliga ledningsgrupper i koncernens bolag inklusive verkställande direktörer uppgick till 36 procent (34) och i koncernledningen till 50 procent (33).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	21/22	22/23	21/22
Styrelse och vd	44 985	39 708	7 727	7 907
Övriga anställda	866 471	692 078	31 724	29 135
Totalt	**911 456**	**731 786**	**39 451**	**37 042**

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	21/22	22/23	21/22
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	8 178	9 350	2 655	2 709
Pensionskostnader	4 382	3 987	938	924
Totalt styrelse och vd	**12 560**	**13 337**	**3 593**	**3 633**
Övriga anställda				
Sociala avgifter	147 841	152 918	9 697	8 492
Pensionskostnader	48 487	38 886	2 478	2 396
Totalt övriga anställda	**196 328**	**191 804**	**12 175**	**10 888**

TeamEngine E-Signing

20230912000058

forts. Not 3 Anställda och personalkostnader

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2022/2023

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions-premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	594	0	0	0	0	594
Anders Persson	333	0	0	0	0	333
Christer Nilsson [1]	123	0	0	0	0	123
Tomas Puusepp	276	0	0	0	0	276
Birgitta Hagenfeldt	373	0	0	0	0	373
Jonas Yngvesson [1]	90	0	0	0	0	90
Fredrik Robertsson	276	0	0	0	0	276
Ulrika Unell [2]	186	0	0	0	0	186
Summa ersättningar till styrelsen	**2 251**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 251**
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	3 756	1 719	0	938	6 413
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	0	7 054	1 276	0	1 478	9 808
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**10 810**	**2 995**	**0**	**2 416**	**16 221**
Totalt	**2 251**	**10 810**	**2 995**	**0**	**2 416**	**18 472**

[1] Avgick vid årstämma 2022
[2] *Valdes vid årstämma 2022*

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2021/2022

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions-premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	506	0	0	0	0	506
Anders Persson	303	0	0	0	0	303
Christer Nilsson	353	0	0	0	0	353
Tomas Puusepp	253	0	0	0	0	253
Birgitta Hagenfeldt	303	0	0	0	0	303
Jonas Yngvesson	253	0	0	0	0	253
Fredrik Robertsson	253	0	0	0	0	253
Summa ersättningar till styrelsen	**2 224**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 224**
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	3 861	1 820	0	924	6 605
Övriga ledande befattningshavare (5–9 personer) [1]	0	9 831	2 309	0	1 865	14 005
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**13 692**	**4 129**	**0**	**2 789**	**20 610**
Totalt	**2 224**	**13 692**	**4 129**	**0**	**2 789**	**22 834**

[1] Maj–september bestod koncernledingen av 9 personer och från och med oktober av 5 personer.

Beredning och beslutsprocess
Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen
Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Beslutade arvoden tilll externa styrelseledamöter uppgår till 280 000 SEK (270 000) per ledamot och till styrelsens ordförande med 560 000 SEK (540 000). För revisionsutskottsarbete utgår 60 000 SEK (50 000) till styrelsens externa ledamöter och 120 000 SEK (100 000) till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare
Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat.

Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under räkenskapsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst 6 månader.

Pension
För vd och andra ledande befattningshavare ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 101 of 129.

TeamEngine E-Signing

forts. Not 3 Anställda och personalkostnader

Långsiktiga incitamentsprogram
I koncernen finns två typer av incitamentsprogram, konvertibelprogram och prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP). Programmen möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Per den 30 april 2023 finns inte några utestående konvertibelprogram kvar. Prestationsbaserade incitamentsprogram riktas till samtliga anställda och utfallet beror på ett antal villkor, exempelvis fortsatt anställning under intjänandeperioden och resultat- eller hållbarhetskriterier.

Konvertibelprogram

	220501	Ökning p g a omräkning av kurs	Avslutade program	230430
Antal konvertibler	5 130	34	-5 164	0
Totalt	**5 130**	**34**	**-5 164**	**0**

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Prestationsbaserade incitamentsprogram

	LTIP 2021	LTIP 2022
Programmets löptid	2022-2026	2023-2027
Ursprungligen tilldelade aktierätter	358 057	737 700
Aktiekurs vid tilldelning, SEK	200,20	148,80
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK [1]	53 560 685	93 038 841
Tilldelningsdatum	31 dec 2021	31 dec 2022
Slutdatum	31 dec 2026	31 dec 2027

[1] Teoretiskt värde vid tilldelning utgår från antalet tilldelade aktier multiplicerat med aktiekurs vid tilldelningsdatum, där aktiekursen har reducerats med nuvärdet av bedömda utdelningar vilka ej gottskrivs innehavare under programmets löptid, jämte för LTIP SROW även nuvärde av belåning av aktier under löptiden då detta förutsätter egna aktier som investering utöver uppfyllda prestationskriterier.

2021/2022	LTIP 2021	LTIP 2022
Tilldelade under året	358 057	-
Förverkade/förfallna under året	-4 400	-
Inlösta under året	-	-
Utestående antal aktierätter 220430	**353 657**	**-**
2022/2023		
Tilldelade under året	150	737 700
Förverkade/förfallna under året	-8 045	-26 760
Inlösta under året	-	-
Utestående antal aktierätter 230430	**345 762**	**710 940**

De prestationsbaserade incitamentsprogrammens syfte är att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare vilka förväntas bidra till koncernens fortsatta goda utveckling. Programmen ska främja genomtänkt beslutsfattande och eftersträvansvärda resultat på ett sätt som överensstämmer med bolagets vision och värden. Avsikten är att öka deltagarnas samhörighet med bolaget vilket förväntas vara bra för bolaget på lång sikt. Programmen ska uppmuntra till ett ökat ägande i bolaget, där tilldelning av prestationsaktier sker under förutsättning att vissa prestationskriterier är uppfyllda. Ett ökat inslag av delägande bland bolagets medarbetare förväntas leda till ökad lojalitet mot bolaget.

Varje deltagare tilldelas ett individuellt antal så kallade aktierätter, d v s en rätt att vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Av total tilldelning om 737 700 aktierätter (358 057) avser 56 000 aktierätter (58 000) verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Anställningsvillkor (samtliga program)
Deltagande i programmen är frivilligt och avser samtliga medarbetare förutsatt att de är eller avses bli tillsvidareanställda på minst 50 procents anställningsgrad vid tidpunkten för årsstämmans beslut att införa programmen.

Vid övergångar mellan Sectra Communicationsgruppen och övriga bolag inom Sectrakoncernen ska kriterierna för det program man går till gälla från och med det närmaste kalenderårsskiftet efter det att övergången skett.

För varje kalenderår under programmens löptid som något av nedan nämnda prestationsvillkor inte har uppfyllts, ska en tiondel av deltagarens samtliga aktierätter förfalla. För LTIP 2021 måste samtliga sparaktier behållas under hela löptiden.

Prestationsvillkor LTIP 2021
LTIP 2021 består av två olika program, ett riktat till anställda i Nordamerika (LTIP 2021 NA) och ett program riktat till anställda i resten av världen (LTIP 2021 SROW).

För anställda i Nordamerika gäller att Sectra, för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden), har a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje placering i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA eller Kanada beroende på var deltagaren är anställd.

För anställda i resten av världen gäller, utöver prestationsvillkoren ovan, att den anställde ska deponera så kallade sparaktier i depå anvisad av Sectra. En sparaktie är en aktie av serie B i Sectra AB. Antalet sparaktier ska motsvara det antal aktierätter som den anställde har blivit tilldelad. Sparaktierna ska vara deponerade under hela kvalifikationsperioden.

För anställda i andra bolag än Sectra Communications AB och dess dotterbolag (Sectra Communicationsgruppen), ska Sectra för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 15 procent och b) en vinsttillväxt (EBIT) om minst 8 procent jämfört med föregående år.

Prestationsvillkor LTIP 2022
För deltagare i programmet som inte är anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden) ha erhållit a) minst ett "Best in KLAS" (i någon kategori) i den anställdes egen region och b) första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA. Med region avses i) för anställda i USA: USA, ii) för anställda i Kanada: Kanada, iii) för anställda i Europa inkl Sverige: Europa och iv) för anställda i ANZ: Asien-Stillahavsområdet.

För anställda inom centrala funktioner i Sverige (Sectra AB, Sectra Imaging IT Solutions AB, Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB) och anställda utanför de tidigare nämnda regionerna ska Sectra avseende prestationsvillkor a) för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha erhållit minst två "Best in KLAS" i någon kategori i någon av regionerna.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 10 procent för räkenskapsåret 2022/2023 och minst 15 procent under efterföljande räkenskapsår och b) en vinsttillväxt (EBIT) om minst 10 procent jämfört med föregående år.

Redovisning av prestationsbaserade incitamentsprogram
Kostnader under räkenskapsåret uppgår till 20 938 TSEK (4 107), vilka redovisats som personalkostnader. I balansräkningen har 15 624 TSEK (3 549) redovisats mot eget kapital och resterande 3 997 TSEK (558) redovisats mot avsättningar (se not 21).

I moderbolaget redovisas dotterbolagens andel av kostnaderna som investering i dotterföretag och en ökning av fritt eget kapital.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 102 of 129.

20230912000039

Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
EY				
Revisionsuppdrag	3 746	2 855	2 035	1 453
Revisionsverk-samhet utöver revisionsuppdraget	346	180	330	180
Skatterådgivning	0	86	0	0
Övriga tjänster	1 620	126	283	126
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	469	105	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	**6 181**	**3 352**	**2 648**	**1 759**

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 5 Operationella leasingkostnader

	Moderbolaget	
	22/23	**21/22**
Årets redovisade leasingkostnader	15 818	14 431
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	16 250	16 404
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	39 167	25 544
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	0	0
Totalt avtalade framtida leasingavgifter	**55 417**	**41 948**

Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Övriga ränteintäkter	11 849	6 966	4 953	5
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	11 369	8 774
Utdelning	0	0	0	24 200
Valutakursdifferens, netto	13 950	5 708	3 709	18 546
Totalt	**25 799**	**12 674**	**20 031**	**51 525**

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Räntekostnader	2 062	1 555	21	3
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	4 826	0
Totalt	**2 062**	**1 555**	**4 847**	**3**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	22/23	**21/22**
Koncernbidrag	436 014	254 250
Totalt	**436 014**	**254 250**

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Aktuell skatt	-105 899	-83 701	-85 044	-50 028
Uppskjuten skatt	1 466	3 989	17	-2
Summa skattekostnad	**-104 433**	**-79 712**	**-85 027**	**-50 030**
Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats				
Resultat före skatt	479 390	394 505	411 878	266 626
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6 % (20,6 %)	**-98 754**	**-81 268**	**-84 847**	**-54 925**
Justering av skatt avseende tidigare år	-489	1 468	2	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2 575	-979	-212	-94
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	548	2 180	14	4 993
Skatteeffekt av ändrade skattesatser eller regleringar	-11	-705	0	0
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	642	-680	0	0
Skatteeffekt av skattemässiga underskott där uppskjuten skatt *ej redovisats*	-4 639	-11	0	0
Övriga poster	845	283	16	-4
Skatt på årets resultat	**-104 433**	**-79 712**	**-85 027**	**-50 030**
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatteskuld på anläggningstillgångar	5 133	3 497	0	0
Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	7	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	788	1 276	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	**5 928**	**4 773**	**0**	**0**
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran på anläggningstillgångar	32	165	0	0
Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	472	816	191	174
Uppskjuten skattefordran på korta skulder	3 790	3 550	0	0
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	0	23	0	0
Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag	2 338	0	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	**6 632**	**4 554**	**191**	**174**

Uppkomna skattemässiga underskott har obegränsad förfallotid.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 103 of 129.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling [1,6]	**Goodwill [2]**	**Patent och licenser [3]**	**Kund-relationer [4]**	**Varumärke [5]**	**Summa**	**Balanserad utveckling [1]**
Ingående anskaffningsvärde	357 983	74 999	15 325	55 601	8 016	511 924	33 528
Omräkningsdifferens	0	2 900	8	1 121	164	4 193	0
Årets investeringar	44 272	0	0	0	0	44 272	917
Årets omklassificering	0	0	0	0	0	0	-32 772
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**402 255**	**77 899**	**15 333**	**56 722**	**8 180**	**560 389**	**1 673**
Ingående av- och nedskrivningar	-220 298	-28 719	-2 905	-45 037	-7 967	-304 925	-15 975
Omräkningsdifferens	0	735	-4	-1 260	159	-370	0
Årets avskrivningar	-32 189	0	-256	-4 033	-372	-36 850	-702
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0	0	0	15 204
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**-252 487**	**-27 984**	**-3 165**	**-50 330**	**-8 180**	**-342 145**	**-1 473**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**149 768**	**49 915**	**12 168**	**6 392**	**0**	**218 244**	**201**
Ingående anskaffningsvärde	402 255	77 899	15 333	56 722	8 180	560 389	1 673
Omräkningsdifferens	0	3 824	50	3 029	0	6 903	0
Årets investeringar	55 752	0	0	0	0	55 752	3 648
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0	0	0	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	**458 007**	**81 723**	**15 383**	**59 751**	**8 180**	**623 044**	**5 321**
Ingående av- och nedskrivningar	-252 487	-27 984	-3 165	-50 330	-8 180	-342 145	-1 473
Omräkningsdifferens	0	-2 075	-52	-2 492	0	-4 619	0
Årets avskrivningar	-34 838	0	-1 531	-2 942	0	-39 311	-201
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0	0	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	**-287 325**	**-30 059**	**-4 748**	**-55 764**	**-8 180**	**-386 075**	**-1 674**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	**170 682**	**51 664**	**10 635**	**3 987**	**0**	**236 969**	**3 647**

[1] Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

[2] Goodwill är hänförlig till förvärv av Sectra Products UK Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB skrevs ned i sin helhet under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 46 770 TSEK (45 456) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 4 894 TSEK (4 459) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

[3] Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 9 845 TSEK (11 251) segmentet Imaging IT Solutions och 788 TSEK (917) Secure Communications.

[4] Kundrelationer tillhör segmenten Imaging IT Solutions och Secure Communications. Av totala kundrelationer är 3 987 TSEK (6 392) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 0 TSEK (0) hänförlig till segmentet Secure Communications. Inom Imaging IT Solutions avser de förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Sectra Products UK Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB. Inom Secure Communications avsåg de förvärvade tillgångar från Columbitech Inc.

[5] Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförligt till förvärvade tillgångar inom Sectra Sverige AB och Sectra Products UK Ltd.

[6] Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 15,0 procent (16,7) pågående utvecklingsprojekt och 85,0 procent (83,3) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar
Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Beräkning av återvinningsvärde
Goodwill
För goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtmöjligheter för Imaging IT Solutions försäljning avseende Sectra Products UK Ltds produkter samt tillväxtmöjligheter för Secure Communications på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende Sectra Products UK Ltds bedöms vara affärsområdet Imaging IT Solutions som helhet. Försäljning av Sectra Products UK Ltds produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtmöjligheter på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende EXP Analytics Oy är underkoncernen Sectra Communications Oy.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 104 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000060

forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Diskonteringsfaktor
Utöver en gemensam diskonteringsränta om 8,9 procent (8,4) efter skatt, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya. Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill
Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om mellan 8,9 och 10,9 procent (8,4 – 10,4) efter skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om mellan 8,9 och 10,9 procent (8,4 – 10,4) efter skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt
Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden för immateriella tillgångar, förutom goodwill, bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av dess tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Riskfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 2,3 procent (1,7)
Marknadens riskpremie:	6,6 procent (6,4)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0 – 2,0 procent (0,0 – 2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Avkastningskraven uppgår till mellan 8,9 och 10,9 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 11,2 och 13,7 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser
Goodwill
Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga kassagenererande enheter visar att det per balansdagen inte finns behov av ytterligare nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 22 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 54 procent.

Övriga immateriella tillgångar
Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 17 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 29 procent.

Moderbolaget
Moderbolaget har immateriella tillgångar uppgående till 3,6 MSEK (0,2) per den 30 april 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 105 of 129.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				
	Byggnader och mark	**Kontorsmöbler**	**Utrustning och kontorsmaskiner**	**Utrustning hos kund**	**Summa**
Ingående anskaffningsvärde	6 025	16 837	74 914	95 492	193 268
Omräkningsdifferens	303	890	1 623	5 115	7 931
Årets investeringar	0	2 467	23 238	4 398	30 103
Omklassificering	0	0	44 185	-44 185	0
Året försäljningar/utrangeringar	-6 328	-565	-7 482	-15 988	-30 363
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**0**	**19 629**	**136 478**	**44 832**	**200 939**
Ingående av- och nedskrivningar	-892	-12 001	-51 026	-73 689	-137 608
Omräkningsdifferens	-43	-540	-1 805	-5 126	-7 514
Årets avskrivningar	-37	-1 286	-16 395	-1 469	-19 187
Omklassificering	0	0	-22 877	22 877	0
Årets försäljningar/utrangeringar	972	565	7 759	15 988	25 284
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**0**	**-13 262**	**-84 344**	**-41 419**	**-139 026**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**0**	**6 367**	**52 133**	**3 413**	**61 913**
Ingående anskaffningsvärde	0	19 629	136 478	44 832	200 939
Omräkningsdifferens	0	584	-1 600	2 004	988
Årets investeringar	0	1 778	31 535	3 723	37 036
Omklassificering	0	0	3 698	0	3 698
Årets försäljningar/utrangeringar	0	-2 689	-27 557	-1 740	-31 986
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	**0**	**19 302**	**142 554**	**48 819**	**210 675**
Ingående av- och nedskrivningar	0	-13 262	-84 344	-41 419	-139 025
Omräkningsdifferens	0	-351	2 453	-2 182	-80
Årets avskrivningar	0	-1 811	-21 546	-1 754	-25 111
Omklassificering	0	0	-3 698	0	-3 698
Årets försäljningar/utrangeringar	0	2 281	27 954	1 560	31 795
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	**0**	**-13 143**	**-79 181**	**-43 795**	**-136 119**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	**0**	**6 159**	**63 373**	**5 024**	**74 556**

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 106 of 129.

20230912200061

forts. Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget			
	Kontors-möbler	**Utrustning och kontorsmaskiner**	**Utrustning hos kund**	**Summa**
Ingående anskaffningsvärde	5 366	15 221	42 182	62 769
Årets investeringar	622	1 403	2 003	4 028
Årets försäljningar/utrangeringar	0	-121	-44 185	-44 306
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**5 988**	**16 503**	**0**	**22 491**
Ingående av- och nedskrivningar	-4 600	-12 884	-22 875	-40 358
Årets avskrivningar	-153	-1 161	0	-1 314
Årets försäljningar/utrangeringar	0	233	22 875	23 108
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**-4 753**	**-13 812**	**0**	**-18 564**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**1 235**	**2 691**	**0**	**3 926**
Ingående anskaffningsvärde	5 988	16 503	0	22 491
Årets investeringar	657	402	0	1 059
Årets försäljningar/utrangeringar	-2 247	-9 000	0	-11 247
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	**4 398**	**7 905**	**0**	**12 303**
Ingående av- och nedskrivningar	-4 753	-13 812	0	-18 564
Årets avskrivningar	-194	-1 093	0	-1 287
Årets försäljningar/utrangeringar	2 247	9 000	0	11 247
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	**-2 700**	**-5 905**	**0**	**-8 604**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	**1 698**	**2 000**	**0**	**3 699**

TeamEngine E-Signing

Not 12 Nyttjanderätter och leasingskulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	101 273	14 783	358	116 414
Tillkommande nyttjanderätter	13 135	2 598	0	15 733
Avslutade kontrakt	-603	-1 702	0	-2 305
Omräkningsdifferens	2 176	232	15	2 423
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**115 981**	**15 911**	**373**	**132 266**
Ingående avskrivningar	-37 823	-5 244	-70	-43 137
Årets avskrivningar	-21 050	-4 022	-107	-25 179
Avskrivningar avslutade kontrakt	603	1 620	0	2 223
Omräkningsdifferens	-955	-242	-6	-1 203
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2022	**-59 225**	**-7 888**	**-183**	**-67 297**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**56 756**	**8 023**	**190**	**64 969**
Ingående anskaffningsvärde	115 981	15 911	373	132 266
Tillkommande nyttjanderätter	42 698	2 496	0	45 194
Avslutade kontrakt	0	-1 851	0	-1 851
Omräkningsdifferens	2 922	1 263	5	4 190
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	**161 601**	**17 819**	**378**	**179 799**
Ingående avskrivningar	-59 225	-7 888	-183	-67 297
Årets avskrivningar	-23 350	-4 060	-107	-27 517
Avskrivningar avslutade kontrakt	0	1 851	0	1 851
Omräkningsdifferens	-1 147	-784	0	-1 931
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2023	**-83 722**	**-10 881**	**-290**	**-94 894**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	**77 879**	**6 938**	**88**	**84 905**

Leasingkostnader	**22/23**	**21/22**
Variabla leasingavgifter	3 324	2 395
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	4 236	3 502
Avskrivningar	27 490	25 179
Räntor lokaler	1 601	1 347
Räntor fordon	135	127
Räntor övriga tillgångar	3	5
Summa	**36 789**	**32 555**

Intäkter från vidareuthyrning	**22/23**	**21/22**
Lokaler	534	572
Summa	**534**	**572**

Kassautflöde från leasingavtal	**22/23**	**21/22**
Återbetalning av leasingskulder	26 627	24 366
Räntekostnader avseende leasingskulder	1 738	1 479
Variabla leasingavgifter	3 325	2 395
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal	4 236	3 502
Summa	**35 926**	**31 742**

Leasingskulder	**230430**	**220430**
Långfristiga leasingskulder	56 968	37 892
Kortfristiga leasingskulder	25 294	24 342
Summa	**82 262**	**62 234**

Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden	**230430**	**220430**
År 1	28 920	26 134
År 2	21 014	21 309
År 3	15 747	12 019
År 4	12 407	2 442
År 5 eller senare	8 782	3 733
Summa	**86 870**	**65 637**

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 108 of 129.

20230912000062

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	230430 Redovisat värde [1]	220430 Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	8 449	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 933	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Sectra Medical Education AB	559314-3471	Linköping, SE	500	100 %	418	50
Sectra Orthopaedics AB	559314-3414	Linköping, SE	500	100 %	399	50
Ebberöd Capital Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 975	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	738	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	6 140	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	354	219
Sectra Medical Imaging Schweiz AG	CHE-225.049.408	Zürich, CH	100	100 %	1 020	1 018
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	803	639
Sectra Ltd	4571654	Stevenage, UK	1	100 %	633	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	339	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	48	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 587	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	251	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	5 189	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	77	9
Sectra Canada Inc.	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	1 048	65
Totalt					**54 496**	**36 715**
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Paxlink AB [2]	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	0	811
RxEye AB [2]	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	0	13 261
Sectra Products UK Ltd	05968184	Stevenage, UK	1 000	100 %	8 450	8 450
Totalt					**8 450**	**22 522**
Sectra Communications AB:						
Sectra Secure Solutions AB [3]	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	0	6 981
Sectra Communications BV	27264295	Haag, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Columbitech Inc.	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	0
Totalt					**187**	**7 168**

[1] Redovisat värde har ökat under 22/23 till följd av de aktierelaterade incitamentsprogrammen, se not 3.
[2] Bolaget har fusionerats med Sectra Imaging IT Solutions AB under 2022/2023.
[3] Bolaget har fusionerats med Sectra Communications AB under 2022/2023.

Not 14 Andelar i intresseföretag

	Moderbolaget	
	230430	220430
Ingående anskaffningsvärde	564	564
Totalt	**564**	**564**

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	230430 Redovisat värde	220430 Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	1021337117 1087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					**564**	**564**

Bolaget utgör för koncernen ett dotterbolag och ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	230430	**220430**
Ingående värde	105 998	214 312
Nya fordringar	62 810	18 389
Amorterade fordringar	-630	-146 309
Valutaomräkning	2 816	19 606
Totalt	**170 994**	**105 998**

Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Komponentlager	26 422	15 176	0	0
Färdiga varor	10 179	8 505	0	0
Totalt	**36 601**	**23 681**	**0**	**0**

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 669 TSEK (2 286) under 2022/2023.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 17 Kundfordringar

Kortfristiga kundfordringar per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
SEK	14 573	24 093	369	207
USD	114 200	94 039	434	1 127
EUR	146 761	144 043	-457	-420
GBP	79 705	44 448	-29	-29
Övriga valutor	30 914	33 027	-77	-77
Totalt	**386 153**	**339 650**	**240**	**808**

Långfristiga kundfordringar som redovisas i koncernen om 125 204 TSEK (172 620) avser endast GBP, se not 2.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Ingående balans	3 750	10 389	842	850
Konstaterade förluster	0	-8 029	0	0
Återförda outnyttjade belopp	-1 633	-395	0	-1
Reservering för förväntade kreditförluster	207	1 590	0	0
Valutaeffekt	237	195	82	-7
Totalt	**2 561**	**3 750**	**924**	**842**

För åldersanalys se not 29.

Reserven för förväntade kreditförluster avser endast kortfristiga kundfordringar. Reserveringsbehov för långfristiga kundfordringar eller avtalstillgångar, se not 2, har per balansdagen ej bedömts föreligga då de ännu inte har fakturerats. Vidare bedöms kunders betalningsförmåga avseende långfristiga fordringar och avtalstillgångar som mycket god och avtalen är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognostiserbarhet kunna klassificeras i särskilda kreditriskbetyg eller -grupper, se även not 29. Trots att krediternas ålder bedöms ha ett lågt generellt prediktionsvärde för framtida förluster görs månadsvis en individuell bedömning per kund uppdelad på förfallоålderskategori i respektive dotterbolag. Vid noterade avvikelser från tidigare mönster görs en central uppföljning.

forts. Not 17 Kundfordringar

Genom denna ålderskategoriserade indelning och tvåstegsprocess bedöms objektiva och sannolikhetsvägda belopp uppnås med rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Avsättning och upplösning av kortfristiga kundförluster redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Förutbetalda hyror	122	21	2 986	2 899
Upplupna ränteintäkter	2 154	2	2 154	2
Förutbetalda kostnader för underhållsavtal	36 231	27 179	12 965	10 805
Övriga poster	61 869	41 439	4 226	3 488
Upparbetade ej fakturerade intäkter [1]	719 065	410 808	0	0
Totalt	**819 441**	**479 449**	**22 331**	**17 194**

Upparbetade ej fakturerade intäkter per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
SEK	70 050	29 108	0	0
USD	259 213	169 271	0	0
EUR	111 983	117 936	0	0
GBP	134 047	23 021	0	0
Övriga valutor	143 772	71 472	0	0
Totalt	**719 065**	**410 808**	**0**	**0**

[1] Se not 2.

Not 19 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget [1]	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Kassa och bank	825 242	808 775	662 611	683 803
Totalt	**825 242**	**808 775**	**662 611**	**683 803**

[1] Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	**0**	**0**	**0**	**0**

TeamEngine E-Signing

20230912000063

Not 20 Aktiekapital och antal aktier

		Antal aktier								
		Utestående				Totalt emitterade				
	Kvotvärde per aktie, SEK	Serie A	Serie B	Serie C	Summa	Serie A	Serie B	Serie C	Summa	Aktiekapital, TSEK
Ingående balans 1 maj 2021	1,00	2 620 692	35 904 802	0	38 525 494	2 620 692	35 904 802	0	38 525 494	38 526
Aktiesplit 5:1	0,20	10 482 768	143 619 208	0	154 101 976	10 482 768	143 619 208	0	154 101 976	0
Konvertering till aktier	0,20	0	34 855	0	34 855	0	34 855	0	34 855	7
Nyemission	0,20	0	0	1 000 000	1 000 000	0	0	1 000 000	1 000 000	200
Återköpta aktier[1]	0,20	0	0	-1 000 000	-1 000 000	0	0	0	0	0
Omstämpling[1]	0,20	0	0	0	0	0	1 000 000	-1 000 000	0	0
Utgående balans 30 april 2022	**0,20**	**13 103 460**	**179 558 865**	**0**	**192 662 325**	**13 103 460**	**180 558 865**	**0**	**193 662 325**	**38 733**
Konvertering till aktier	0,20	0	5 164	0	5 164	0	5 164	0	5 164	1
Nyemission	0,20	0	0	453 406	453 406	0	0	453 406	453 406	91
Återköpta aktier[1]	0,20	0	0	-453 406	-453 406	0	0	0	0	0
Omstämpling[1]	0,20	0	0	0	0	0	453 406	-453 406	0	0
Utgående balans 30 april 2023	**0,20**	**13 103 460**	**179 564 029**	**0**	**192 667 489**	**13 103 460**	**181 017 435**	**0**	**194 120 895**	**38 825**

[1] De nyemitterade aktierna har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet, totalt 90 681 kronor (200 000). Syftet med återköpet är att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammen LTIP 2021 och LTIP 2022.
De nyemitterade C-aktierna har under räkenskapsåret omstämplats till B-aktier.

Not 21 Avsättningar

				Moderbolaget	
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garanti-åtaganden	Aktierelaterade ersättningar
Redovisat värde 210501	6 361	0	6 361	3 619	0
Avsättningar som gjorts i perioden	3 855	0	3 855	0	0
Återförda avsättningar	-3 954	0	-3 954	0	0
Belopp som tagits i anspråk	0	0	0	-3 619	0
Redovisat värde 220430	**6 262**	**0**	**6 262**	**0**	**0**
Varav total långfristig del av avsättningarna	3 308	0	3 308	0	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	2 954	0	2 954	0	0

				Moderbolaget	
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Aktierelaterade ersättningar[1]	Total	Garanti-åtaganden	Aktierelaterade ersättningar
Redovisat värde 220501	6 262	0	6 262	0	0
Avsättningar som gjorts i perioden	4 835	6 418	11 253	0	787
Återförda avsättningar	-5 544	0	-5 544	0	0
Omklassificering	0	2 260	2 260	0	129
Omräkningsdifferens	0	-88	-88	0	0
Redovisat värde 230430	**5 553**	**8 590**	**14 143**	**0**	**916**
Varav total långfristig del av avsättningarna	3 871	8 590	12 461	0	916
Varav total kortfristig del av avsättningarna	1 682	0	1 682	0	0

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–4 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar.

[1] För ytterligare information, se not 3.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 111 of 129.

TeamEngine E-Signing

Not 22 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Övriga långfristiga skulder	0	513	0	0
Totalt	**0**	**513**	**0**	**0**

	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Ingående skulder	**513**	**1 903**	**0**	**389**
Omklassificering till kortfristiga skulder	-513	-389	0	-389
Amortering	0	-1 017	0	0
Omräkningsdifferens	0	16	0	0
Utgående skulder	**0**	**513**	**0**	**0**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Långfristiga konvertibellån	0	0	0	0
Kortfristiga konvertibellån	0	389	0	389
Summa konvertibellån	**0**	**389**	**0**	**389**
Långfristiga leasingskulder	56 968	37 892	0	0
Kortfristiga leasingskulder	25 294	24 342	0	0
Summa leasingskulder	**82 262**	**62 234**	**0**	**0**
Långfristig tilläggsköpeskilling	0	513	0	0
Kortfristig tilläggsköpeskilling	563	1 025	0	0
Summa tilläggsköpeskilling	**563**	**1 538**	**0**	**0**
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**82 825**	**64 161**	**0**	**389**

	Konvertibellån	**Leasingskuld**	**Skuld tilläggsköpeskilling**	**Summa**
Ingående balans 210501	**2 951**	**70 502**	**2 523**	**75 976**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	-1 017	-1 017
Leasebetalningar	0	-24 366	0	-24 366
Ej kassaflödespåverkande				
Nya leasingkontrakt	0	15 551	0	15 551
Konvertering till aktier	-2 562	0	0	-2 562
Valutajustering	0	547	32	579
Utgående balans 220430	**389**	**62 234**	**1 538**	**64 161**
Ingående balans 220501	**389**	**62 234**	**1 538**	**64 161**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	-1 121	-1 121
Leasebetalningar	0	-26 627	0	-26 627
Ej kassaflödespåverkande				
Nya leasingkontrakt	0	45 194	0	45 194
Konvertering till aktier	-389	0	0	-389
Valutajustering	0	1 461	146	1 607
Utgående balans 230430	**0**	**82 262**	**563**	**82 825**

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 112 of 129.

TeamEngine E-Signing

20230912000654

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Konvertibelt förlagslån 18/23, omklassificering från långfristiga skulder	0	389	0	389
Mervärdesskatt	63 404	81 080	0	586
Personalens källskatter	12 730	18 045	811	865
Övriga skulder	9 489	4 083	1	1
Totalt	**85 623**	**103 597**	**812**	**1 841**

Villkor
För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 3 Löner och andra ersättningar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	230430	**220430**	**230430**	**220430**
Upplupna sociala avgifter	49 366	46 528	4 860	4 647
Upplupna semesterlöner	80 160	73 400	8 303	8 152
Upplupna leverantörs-skulder	42 384	47 861	2 871	2 099
Fakturerade ej upparbetade intäkter[1]	742 284	468 787	0	0
Övriga poster	218 488	204 617	3 002	1 766
Totalt	**1 132 682**	**841 193**	**19 036**	**16 664**

[1] Se not 2.

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
För checkräkningskredit	**230430**	**220430**	**230430**	**220430**
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	**36 250**	**36 250**	**11 000**	**11 000**
Borgen till förmån för dotterbolag			78 421	80 033
Summa eventual-förpliktelser			**78 421**	**80 033**

Not 26 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	22/23	**21/22**	**22/23**	**21/22**
Av- och nedskrivningar	91 939	81 216	1 488	2 074
Orealiserade valutakurs-differenser	8 461	-10 183	4 038	18 703
Återföring avsättning / avsättning	20 951	3 963	-1 366	-3 619
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-527	0	0
Totalt	**121 351**	**74 469**	**4 160**	**17 158**

Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av dotterbolag, koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett utöver försäljning mellan koncernbolag, se not 2, och ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 113 of 129.

Not 28 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 220430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	19	0	19	19
Långfristiga kundfordringar	172 620	0	172 620	172 620
Kundfordringar	339 650	0	339 650	339 650
Kassa och bank	808 775	0	808 775	808 775
Totala finansiella tillgångar	**1 321 064**	**0**	**1 321 064**	**1 321 064**
Tilläggsköpeskilling	0	1 538	1 538	1 538
Leasingskulder	0	62 235	62 235	62 235
Övriga kortfristiga skulder	0	389	389	389
Leverantörsskulder	0	70 503	70 503	70 503
Summa finansiella skulder	**0**	**134 665**	**134 665**	**134 665**

Koncernen 230430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	20	0	20	20
Långfristiga kundfordringar	125 204	0	125 204	125 204
Kundfordringar	386 153	0	386 153	386 153
Kortfristiga placeringar	120 000	0	120 000	120 000
Kassa och bank	825 242	0	825 242	825 242
Totala finansiella tillgångar	**1 456 619**	**0**	**1 456 619**	**1 456 619**
Tilläggsköpeskilling	0	563	563	563
Leasingskulder	0	82 262	82 262	82 262
Leverantörsskulder	0	67 425	67 425	67 425
Summa finansiella skulder	**0**	**150 250**	**150 250**	**150 250**

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till 712 TSEK (–1 307). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats. För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare löptid anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre löptid än ett år har det redovisade värdet diskonterats. Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

20230912200065

Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet kan variera mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 13,8 procent (13,2) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärsetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättningen är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursvinst med 758 TSEK (23) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 13 950 TSEK (5 708).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas om bedömd förutsägbarhet ökar väsentligt.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK

Valuta	Intäkter		Kostnader		Nettoexponering	
SEK	459,3	(358,9)	-746,8	(-633,5)	-287,5	(-274,6)
USD	701,6	(554,4)	-430,7	(-333,1)	270,9	(221,3)
EUR	391,2	(384,8)	-275,2	(-224,1)	116,0	(160,7)
GBP	381,3	(370,2)	-245,5	(-254,8)	135,8	(115,4)
Övriga valutor	417,4	(280,8)	-252,6	(-164,5)	164,8	(116,3)
Totalt	**2 350,8**	**(1 949,1)**	**-1 950,8**	(-1 610,0)	**400,0**	(339,1)

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Långfristiga kundfordringar och avtalstillgångar är ännu ej fakturerade och saknar därmed förfallohistorik. Dessa kundavtal är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognosticerbarhet klassificeras i särskilda kreditriskbetyggrupper, se även not 17. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kortfristiga kundfordringar

MSEK	230430	220430
Ej förfallna kundfordringar	238,4	240,2
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	112,4	60,5
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	19,5	14,4
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	18,5	28,4
Reserverat för förväntade kreditförluster	-2,6	-3,8
Totalt	**386,2**	**339,7**

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken kan överlikviditet endast placeras i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Under räkenskapsåret har en kortfristig placering av överlikviditet gjorts. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Checkräkningskrediter har ej utnyttjats under räkenskaps- eller jämförelseåret. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 115 of 129.

Forts. Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Känslighetsanalys
Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2022/2023 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/ bruttovinst	+/- 1 %	+/- 20,9 MSEK (+/- 16,6)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 2,6 MSEK (+/- 2,9)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 11,7 MSEK (+/- 9,5)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 8,2 MSEK (+/- 6,3)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 3,6 MSEK (+/- 2,8)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,7 MSEK (+/- 2,1)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 1,4 MSEK (+/- 1,1)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 7,7 MSEK.

Not 30 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2022/2023 uppgick koncernens soliditet till 47,4 procent (49,3).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 1 296 669 TSEK (1 080 737) per 30 april 2023. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2022/2023 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,06 (0,06).

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK.

Överkursfond	134 851
Balanserad vinst	103 620
Årets vinst	326 851
Summa	**565 322**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 565 322 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 211 934 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 32 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal, se nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Andel återkommande intäkter

Syfte

Visa hur stor del av den externa omsättningen som är återkommande. Återkommande intäkter är intäkter från kunder för tillhandahållande av en vara eller tjänst under en avtalsperiod där kunden inte kan fortsätta att dra nytta av full funktionalitet av varan eller tjänsten utan löpande betalningar samt att intäktsströmmen bedöms återkomma under mer än 12 månader. Återkommande intäkter är främst intäkter från prenumerations-, support- och underhållsavtal. Den andel som levereras via molnet redovisas som återkommande intäkter från molntjänster (CRR). Intäkter från exempelvis implementering av system, migrering samt engångsköp av licenser redovisas ej som återkommande intäkter.

Beräkning

Återkommande intäkter dividerat med total extern omsättning, se not 2.

Bruttomarginal

TSEK	22/23	21/22
Rörelseresultat	455 653	383 386
Av- och nedskrivningar	91 939	81 216
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140
Bruttomarginal, %	**23,3**	**23,8**

Syfte

Ge indikation på finansiellt resultat utan påverkan från ej kassaflödespåverkande poster.

Beräkning

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Churn av återkommande intäkter

TSEK	22/23	21/22
Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats	18 225	-
Återkommande intäkter	1 359 895	-
Churn återkommande intäkter, %	**1,3**	**-**

Syfte

Visa andelen återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats.

Beräkning

Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats dividerat med totala återkommande intäkter.

Direktavkastning

SEK	230430	220430
Utdelning	1,10	1,00
Aktiekurs på balansdagen	161,70	124,80
Direktavkastning, %	**0,7**	**0,8**

Syfte

Visa hur stor procentuell andel av investeringen som ges tillbaka i form av utdelning.

Beräkning

Aktieutdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

20230912000565

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Eget kapital per aktie före utspädning

	230430	220430
Eget kapital, TSEK	1 296 669	1 080 737
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 662 325
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	**6,73**	**5,61**

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid aktuellt antal tillgängliga andelar.	Eget kapital dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

	230430	220430
Eget kapital, TSEK	1 296 669	1 080 737
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 455
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	**6,73**	**5,61**

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid maximalt antal tillgängliga andelar.	Eget kapital dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Forskning- och utvecklingskostnader

TSEK	230430	220430
Kostnader för FoU	269 809	248 299
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140
Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU, %	**11,5**	**12,7**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av omsättningen som återinvesteras i forskning och utveckling.	Kostnader för forskning och utveckling dividerat med nettoomsättning.

Förädlingsvärde

TSEK	22/23	21/22
Rörelseresultat	455 653	383 386
Personalkostnader	1 169 329	945 176
Förädlingsvärde	**1 624 982**	**1 328 562**

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion.	Rörelseresultat plus personalkostnader.

Förädlingsvärde per anställd

	22/23	21/22
Rörelseresultat, TSEK	455 653	383 386
Personalkostnader, TSEK	1 169 329	945 176
Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	1 015	908
Förädlingsvärde per anställd, MSEK	**1,6**	**1,5**

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion per anställd.	Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Investeringar

TSEK	22/23	21/22
Immateriella investeringar	55 752	44 272
Materiella investeringar	37 036	30 103
Kortfristig placering	120 000	0
Investeringar	**212 788**	**74 375**

Syfte	Beräkning
Visa bolagets investeringar.	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt kortfristig placering av likvida medel.

Icke räntebärande och räntebärande skulder

	22/23	21/22
Icke räntebärande skulder	1 357 736	1 048 551
Räntebärande skulder	82 262	62 624
Summa skulder	**1 439 998**	**1 111 175**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av bolagets skulder som löper med respektive utan ränta. Ingår i beräkning av skuldsättningsgrad och sysselsatt kapital.	Icke räntebärande skulder avser skulder som normalt löper utan ränta, t ex leverantörsskulder. Räntebärande skulder avser skulder som löper med ränta, t ex konvertibellån och leasingskulder.

Kassaflöde per aktie före utspädning

	22/23	21/22
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	440 488	616 922
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 662 325
Kassaflöde per aktie före utspädning, SEK	**2,29**	**3,20**

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

	22/23	21/22
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	440 488	616 922
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 455
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	**2,29**	**3,20**

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Kvot mellan orderingång och nettoomsättning

TSEK	22/23	21/22
Orderingång	4 635 715	2 320 198
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140
Kvot mellan orderingång och nettoomsättning	**1,97**	**1,19**

Syfte	Beräkning
Ger en indikation på efterfrågan på företagets produkter och tjänster.	Orderingång dividerat med nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 117 of 129.

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Likviditet

TSEK	230430	220430
Omsättningstillgångar	2 208 381	1 669 592
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Kortfristiga skulder	1 364 641	1 064 688
Likviditet	**1,6**	**1,6**

Syfte

Visa företagets kortsiktiga betalningsförmåga.

Beräkning

Omsättningstillgångar plus beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Syfte

Visa antalet heltidstjänster i en viss period.

Beräkning

Genomsnittligt antal heltidsanställda i perioden.

Oförändrade valutakurser – omsättning

	22/23	21/22
Nominell förändring, %	20,6	19,4
Valutaeffekt, %	-8,0	-2,5
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**12,6**	**16,9**

Syfte

Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.

Beräkning

Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – rörelseresultat

	22/23	21/22
Nominell förändring, %	18,9	9,5
Valutaeffekt, %	-16,3	-4,7
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**2,6**	**4,8**

Syfte

Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.

Beräkning

Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – återkommande intäkter

	22/23	21/22
Nominell förändring, %	25,8	11,7
Valutaeffekt, %	-7,5	-2,1
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**18,3**	**9,6**

Syfte

Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.

Beräkning

Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Orderingång

Syfte

Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.

Beräkning

Värdet av erhållna order eller förändringar under rapportperioden av tidigare order.

P/E-tal

	230430	220430
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	161,7	124,8
12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning	1,95	1,63
P/E-tal, ggr	**82,9**	**76,6**

Syfte

Visa hur högt marknaden värderar företagets vinst och hur lång tid det tar att få tillbaka sin investering.

Beräkning

Aktiekurs vid periodens slut dividerat med senaste 12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

	22/23	21/22
Resultat efter skatt, TSEK	374 957	314 793
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före utspädning	192 664 046	192 639 088
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**1,95**	**1,63**

Syfte

Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden.

Beräkning

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

	22/23	21/22
Resultat efter skatt, TSEK	374 957	314 793
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning	192 667 466	192 667 355
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**1,95**	**1,63**

Syfte

Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden, beaktat för de potentiella aktier som tillkommer efter konvertering.

Beräkning

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Räntabilitet på eget kapital

TSEK	22/23	21/22
Periodens resultat	374 957	314 793
Eget kapital vid periodens början	1 080 737	895 623
Eget kapital vid periodens slut	1 296 669	1 080 737
Genomsnittligt eget kapital	1 188 703	988 180
Räntabilitet på eget kapital, %	**31,5**	**31,9**

Syfte

Visa avkastningen på kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Beräkning

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

20230912000067

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Räntabilitet på sysselsatt kapital

TSEK	22/23	21/22
Resultat efter finansiella poster	479 390	394 505
Finansiella kostnader	-2 062	-1 555
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 261 146	1 056 218
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	**38,2**	**37,5**

Syfte	Beräkning
Visa lönsamhet baserat på hur mycket kapital som används i verksamheten.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

TSEK	22/23	21/22
Resultat efter finansiella poster	479 390	394 505
Finansiella kostnader	-2 062	-1 555
Genomsnittlig balansomslutning	2 464 289	1 921 932
Räntabilitet på totalt kapital, %	**19,5**	**20,6**

Syfte	Beräkning
Visa avkastningen på de totala tillgångarna.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal

TSEK	22/23	21/22
Rörelseresultat	455 653	383 386
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140
Rörelsemarginal, %	**19,4**	**19,7**

Syfte	Beräkning
Mäta operativ lönsamhet. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat per aktie

	22/23	21/22
Rörelseresultat, TSEK	455 653	383 386
Antal aktier före utspädning	192 667 489	192 662 325
Rörelseresultat per aktie, SEK	**2,36**	**1,99**

Syfte	Beräkning
Visa resultat före räntor och skatter per aktie.	Rörelseresultat dividerat med antalet aktier före utspädning per balansdag.

Skuldsättningsgrad

TSEK	230430	220430
Räntebärande skulder	82 262	62 624
Eget kapital	1 296 669	1 080 737
Skuldsättningsgrad	**0,06**	**0,06**

Syfte	Beräkning
Visa i vilken omfattning verksamheten finansieras av lån och beskriver företagets finansiella risk.	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

TSEK	230430	220430
Eget kapital	1 296 669	1 080 737
Balansomslutning	2 736 667	2 191 911
Soliditet, %	**47,4**	**49,3**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Eget kapital dividerat med balansomslutning per balansdag.

Sysselsatt kapital

TSEK	230430	220430
Balansomslutning	2 736 667	2 191 911
Icke räntebärande skulder	1 357 736	1 048 551
Sysselsatt kapital	**1 378 931**	**1 143 360**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av företagets tillgångar som har lånats ut av exempelvis företagets ägare eller externa långivare och visar företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod

TSEK	22/23	21/22
Rörelseresultat per aktie	2,360	1,990
Rörelseresultat per aktie fem år tidigare	1,125	1,030
Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod, %	**110,0**	**93,3**

Syfte	Beräkning
Visa verksamhetens tillväxt över en femårsperiod. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat per aktie per balansdag minus rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare, dividerat med rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare.

Vinstmarginal

TSEK	22/23	21/22
Resultat efter finansiella poster	479 390	394 505
Nettoomsättning	2 350 752	1 949 140
Vinstmarginal, %	**20,4**	**20,2**

Syfte	Beräkning
Visa jämförelse av lönsamhet oavsett bolagsskattesats.	Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 119 of 129.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 72–85. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden **rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året** enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats **i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året** enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som **de antagits av EU, och årsredovisningslagen.**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 72–85.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende **i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa** krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Bolaget generar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtaganden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Bolagets principer för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga **uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i not 1. I not 2** presenteras också intäkter fördelade på respektive rörelsesegment.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:

- Granskning av bolagets redovisningsprinciper för IFRS 15 intäkter från avtal med kunder.
- **Granskning av ett urval av kundkontrakt, som innehåller flera prestations**åtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande och om det är gjort i enlighet med IFRS 15.
- Granskning av bedömd tidpunkt för redovisning av intäkter som redovisas över tid och om eventuella förutbetalda intäkter redovisas som intäkter under rätt period.
- Utvärdering av betydande uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

TeamEngine E-Signing

20230912000058

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–65. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 121 of 129.

TeamEngine E-Signing

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2022 – 30 april 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sectra AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 122 of 129.

20230912200069

är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vars omfattning Sectra AB har definierat på sida 66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Sectra ABs revisor av bolagsstämman 8 september 2022 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2020.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 123 of 129.

Index hållbarhetsredovisning

Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 72–85. Sectra har rapporterat på den information som återges i indexet nedan för perioden 30 april 2022 till 30 april 2023 och då refererat till berörda GRI standarder. GRI 1 som används är GRI 1: Foundation 2021. Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsredovisning 2022/2023. För frågor rörande Hållbarhetsredovisningen, vänligen kontakta **info.investor@sectra.com**

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning/Kommentar
Generella upplysningar			
Organisationen och redovisningsprinciper	2-1	Detaljer om organisationen	66
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	66, 109
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	66, 120, 124, 127
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	Föregående års klimatredovisning omfattar enbart den svenska verksamheten. Den nederländska verksamheten är inte inkluderad.
	2-5	Externt bestyrkande	123
Aktiviteter och anställda	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 6–9, 25, 32–42, 45–49, 73
	2-7	Anställda	77, 100–102
	2-8	Arbetare som inte är anställda	77
Styrning	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	60
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	60–61
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	56, 62
	2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	60, 62
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	60, 62
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	Granskas av vd och alla relevanta medlemmar i koncernledningen
	2-15	Intressekonflikter	61, 62
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Vd håller styrelsens ordförande informerad om bolagets utveckling och rapporterar utan dröjsmål kritiska angelägenheter till styrelsen
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	56–57
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	62
	2-19	Ersättningspolicy	69–71, 101
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	69–71, 101
	2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	100–101, Styrelsens ersättningsrapport https://investor.sectra.com/governance/corporate-governance/remuneration/
Strategi, policyer och praxis	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	12–13, 16
	2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	74–80
	2-24	Integrering av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	16, 72, 79

20230912000070

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning/Kommentar
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	64–65, 72–85
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	78
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	60, 64, 65, 75, 76, 78, 80
	2-28	Medlemskap i organisationer	Sectra har styrelsebefattningar samt deltar i projekt eller kommittéer i till exempel Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin, Swedish Medtech och SOFF, en branschorganisation för företag med verksamhet inom säkerhets- och försvarsområdet
Intressentengagemang	2-29	Metod för intressentdialog	17, 72
	2-30	Kollektivavtal	Sectra erbjuder anställningsvillkor och förmåner över eller i nivå med branschens kollektivavtal och har inte tecknat något eget kollektivavtal
GRI 3 2021: Väsentliga frågor	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	72
	3-2	Lista på väsentliga frågor	16, 72
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	72, 73

Källhänvisningar

[1] Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, https://esa.un.org/unpd/wpp/ (sidan 29)
[2] Imaging IT – Core Report – World 2023, Signify Research Limited, May 2023 (sidan 31)
[3] Digital Pathology – World 2023 report, Signify Research Limited, April 2023 (sidan 31)
[4] *Orthopedic Software Market, https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/orthopedic-software-market-94720371.html (sidan 31)*
[5] Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Maijanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. http://www.pnas.org/content/114/35/9332 (sidan 31)
[6] Overview of the world's medical schools: an update. (2014) https://doi.org/10.1111/medu.12499 (sidan 31)
[7] World Directory of Medical Schools, https://www.wdoms.org (sidan 31)
[8] Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C (sidan 41)
[9] The Global Risks Report 2021, 16th Edition, http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2021.pdf (sidan 44)
[10] Årsöversikt 2022, MUST, https://www.forsvarsmakten.se/siteassets/4-om-myndigheten/dokumentfiler/musts-arsoversikter/must-arsoversikt-2022.pdf (sidan 44)

Ordlista

AI, artificiell intelligens
Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Genomik
Studiet av arvsmassa, det vill säga en organisms DNA. Inom medicin studeras en patients arvsmassa för att öka förståelsen om orsaken till sjukdom. För cancersjukdomar undersöks till exempel en tumörs mutationer i DNA. Den genetiska informationen har en viktig roll i diagnos av cancer och individanpassade behandlingar, så kallad precisionsmedicin.

Integrerad diagnostik
Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi
Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Klinisk utbildning
Den del i utbildningen inom sjuksköterske- och läkarprogram som är menad för praktik, att möta patienter och få kompetens som inte kan läras ut genom akademiska kurser.

Kritisk infrastruktur
Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom hälso- och sjukvård, digital infrastruktur, bankverksamhet, transport, energi- och vattenförsörjning.

Krypto
Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi
En röntgenbaserad undersökning av brösten vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT
Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik
Att med hjälp av bilder, till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover, bedöma sjuktillståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molnlösning, molnet, cloud
Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Muskuloskeletala sjukdomar
Samlingsnamn för sjukdomar i kroppens rörelseorgan såsom skelett, muskler, leder och bindväv.

NPS, Net promoter score
Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?" Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer, alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker, dvs. alla som svarat 0–6.

Oftalmologi
Ett medicinskt specialistområde för diagnos och behandling av ögonsjukdomar.

Ortopedi
En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifiera nerver.

Osteoartrit
Artros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

PACS, Picture Archiving and Communication System
IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi
Ett medicinskt specialistområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Precisionsmedicin
Innebär att ge patienter vård som i hög grad anpassats efter individuella förutsättningar snarare än 'one size fits all'. Här är avancerade diagnostiska analyser en hörnsten.

Processindustri
En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi
Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

SaaS, Software as a Service
Innebär att mjukvara levereras som en tjänst. Utöver mjukvarans egna funktioner ingår exempelvis teknik, drift och support.

Sectra One/Sectra One Cloud
Prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering. Sectra One innebär att kunder i stället för att betala en hög licensavgift för mjukvara vid avtalsstart och därtill en rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år. Avgiften baseras på vilken funktionalitet som används och hur mycket olika tjänster nyttjas. När Sectra One säljs som helt molnbaserade tjänster kallas den Sectra One Cloud.

Utbildningsportal
En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitetssäkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord
Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VPN, virtuellt privat nätverk
En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 46BE1B79-5ED4-47A3-B5C0-996C31F64383. Page 126 of 129.

20230912000071

Årsstämma 2023

Årsstämman är planerad att hållas den 7 september 2023 i Linköping. Ytterligare information, kallelse och stämmohandlingar kommer att finnas tillgängliga på **investor.sectra.com/agm2023**

Kallelse
Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill få kallelsen via e-post och prenumerera på information från bolaget fyller i kontaktuppgifter på webbsidan **investor.sectra.com/subscribe**

Handlingar
Senast den 17 augusti 2023, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga på Sectras webbplats. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post **info.investor@sectra.com**

Delårsrapportering 2023/2024

5 september 2023	Tremånadersrapport
15 december 2023	Halvårsrapport
8 mars 2024	Niomånadersrapport
5 juni 2024	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. En sammanställning av året i korthet, och meddelande om att årsredovisningen är tillgänglig på webbplatsen, skickas per post till aktieägare som den 31 maj 2023 är registrerade hos Euroclear Sweden AB.

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB
Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: **info@sectra.com**
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök **sectra.com/contact**

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com

Aktieägarkontakt
Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: **info.investor@sectra.com**
Telefon: 013-23 52 04

Prenumerera
Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats **investor.sectra.com**

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, lämna kontaktuppgifter på **investor.sectra.com/subscribe**

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!
» **investor.sectra.com/agarenkat**

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles.

För information om varumärken till Sectra se: **sectra.com/legal**

Sectras immateriella rättigheter omfattar även ett antal patent, för ytterligare information se: **medical.sectra.com/about-sectra/patents**

FSC MIX Paper FSC® C074394

SVANENMÄRKT
Trycksak
3041 0417

Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet.

20230912200672

Jan-Olof Brüer
Jan-Olof Brüer
Date: 2023-07-05 09:51 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseordförande
Signed via account: jan-olof@bruer.se

Andreas Örnéus
Andreas Örnéus
Date: 2023-07-05 10:21 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant
Signed via account: andreas.orneus@sectra.com

Fredrik Robertsson
Fredrik Robertsson
Date: 2023-07-05 10:22 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: fredrik.robertsson@telia.com

Birgitta Hagenfeldt
Birgitta Hagenfeldt
Date: 2023-07-05 10:23 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: hagenfeldt.birgitta@gmail.com

Ulrika Unell
Ulrika Unell
Date: 2023-07-05 10:24 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: ulrikaunell@gmail.com

Tomas Puusepp
Tomas Puusepp
Date: 2023-07-05 10:30 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: tomas@investest.nu

Filip Klintenstedt
Filip Klintenstedt
Date: 2023-07-05 11:49 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant
Signed via account: filip.klintenstedt@sectra.com

Anders Persson
Anders Persson
Date: 2023-07-05 13:50 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: andpe75@gmail.com

Torbjörn Kronander
Torbjörn Kronander
Date: 2023-07-05 13:54 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot, koncernchef och vd
Signed via account: to-kro@sectra.com

Andreas Troberg
Andreas Troberg
Date: 2023-07-06 09:22 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: andreas.troberg@se.ey.com