20240417089449

Årsredovisning

Ingenjörsfirman G A Lindberg AB

556606-8747

Styrelsen för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Noter	7 - 9
- Underskrifter	9

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Ingenjörsfirman G A Lindberg AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 15/4 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 15/4 2024

Joakim Skantze

20240417089950

Årsredovisning

Ingenjörsfirman G A Lindberg AB

556606-8747

Styrelsen och VD för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Noter	7 - 9
- Underskrifter	9

20240417089S1

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB avger följande årsreodvisning för räkenskapsåret 2023.

Säte för dotterbolagen är Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Bolagets dotterbolag bedriver handel med kvalificerade tekniska produkter, komponenter och system.

Förväntad framtida utveckling
De av bolaget ägda dotterbolag skall fortsätta utveckla sin handel med kvalificerade tekniska produkter, utveckla sina omsättningar och förbättra sina resultat.

Ägarförhållanden
Moderföretaget i den koncern där Ingenjörsfirman G A Lindberg AB är helägt dotterföretag och koncernredovisionen upprättats, är börsnoterade Indutrade AB org.nr 556017-9367.

Bolagets verksamhet avvecklades 2002 och fram till 2006-08-31, har verksamheten varit vilande.

Från och med 2006-09-01 är bolaget moderbolag och äger i sin helhet under det året förvärvade bolag inom Indutrade koncenen, vars säte är i Stockholm, enligt nedan;

G.A Lindberg Lager AB, org.nr 556165-1174 i Kista.
G.A Lindberg ChemTech AB, org.nr 556033-0028 i Kista.
G A Lindberg PetroSeal AB, org.nr 556517-9552 i Kista.
Lamisa Teknik AB, 556498-1230 i Vällingby.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2301-2312	**2201-2212**	**2101-2112**	**2001-2012**
Resultat efter finansiella poster	1 754	14 508	-702	-467
Balansomslutning	83 489	83 490	74 389	53 070
Soliditet %	44	29	26	34

20240417708952

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	6 545 054	17 928 776	**24 573 830**
Resultatdisposition enligt bolagsstämman:				
Balanseras i ny räkning		17 928 776	-17 928 776	**0**
Årets resultat			11 929 498	**11 929 498**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**24 473 830**	**11 929 498**	**36 503 328**

RESULTATDISPOSITION

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	24 473 830
Årets resultat	11 929 498
Summa	*36 403 328*
Förslag till disposition:	
Utdelning	11 500 000
Balanseras i ny räkning	24 903 328
Summa	*36 403 328*

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20240417089S3

RESULTATRÄKNING

1

		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-49 585	-33 224
Summa rörelsekostnader		**-49 585**	**-33 224**
Rörelseresultat		***-49 585***	***-33 224***
Finansiella poster	**2**		
Resultat från andelar i koncernföretag		4 900 000	15 700 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		10	–
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 096 721	-1 158 335
Summa finansiella poster		**1 803 289**	**14 541 665**
Resultat efter finansiella poster		***1 753 704***	***14 508 441***
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		12 000 000	4 000 000
Summa bokslutsdispositioner		**12 000 000**	**4 000 000**
Resultat före skatt		***13 753 704***	***18 508 441***
Skatter			
Skatt på årets resultat		-1 824 206	-579 665
Årets resultat		***11 929 498***	***17 928 776***

20240417089954

BALANSRÄKNING 1

		2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3, 4, 5	83 488 949	83 488 949
Summa finansiella anläggningstillgångar		*83 488 949*	*83 488 949*
Summa anläggningstillgångar		**83 488 949**	**83 488 949**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		253	1 066
Summa kortfristiga fordringar		*253*	*1 066*
Summa omsättningstillgångar		**253**	**1 066**
SUMMA TILLGÅNGAR		**83 489 202**	**83 490 015**

20240417089555

	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Summa bundet eget kapital	*100 000*	*100 000*
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	24 473 830	6 545 054
Årets resultat	11 929 498	17 928 776
Summa fritt eget kapital	*36 403 328*	*24 473 830*
Summa eget kapital	**36 503 328**	**24 573 830**
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	972	644
Skulder till koncernföretag	45 138 507	58 452 679
Aktuella skatteskulder	1 826 396	442 862
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19 999	20 000
Summa kortfristiga skulder	**46 985 874**	**58 916 185**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**83 489 202**	**83 490 015**

20240417089S6

NOTER

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk
Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

Inkomstskatt
Företagets skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Finansiella instrument
Företagets finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt kapitel 11 i BFNAR 2012:1.
Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löp ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Likvida medel
Bolaget har medel på koncernkonto hos koncernens moderbolag. Dessa klassificeras som koncernmellanhavande i balansräkningen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncenbidrag redovisas som bokslutdispositioner.

Koncernförhållnaden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningenslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget är Indutrade AB, organisationsnummer 556017-9367 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

20240417708957

Nyckeltalsdefinitioner
Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital
Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

Not 2 Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter hänförliga till koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	3 095 041	1 152 857
Summa	*3 095 041*	*1 152 857*

Not 3 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
G A Lindberg ChemTech AB	100	100	20 000	43 559 000
G A Lindberg PetroSeal AB	100	100	1 000	19 805 949
G A Lindberg Lager AB	100	100	400	1 705 000
Lamisa Teknik AB	100	100	4 000	18 419 000

Not 4 Dotterbolag

	Org.nr	Säte
G A Lindberg Chemtech AB	556033-0028	Stockholm
G A Lindberg PetroSeal AB	556517-9552	Stockholm
G A Lindberg Lager AB	556165-1174	Stockholm
Lamisa Teknik AB	556498-1230	Vällingby

20240417089S8

Not 5 Andelar i koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	83 488 949	74 388 949
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	–	9 100 000
Utgående anskaffningsvärden	83 488 949	83 488 949
Redovisat värde	**83 488 949**	**83 488 949**

UNDERSKRIFTER

Stockholm 9/4 -24

Joakim Skantze
Verkställande direktör

Per-Erik Andersson

Vår revisionsberättelse har lämnats 15/4 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

20240417089559

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ingenjörsfirman G A Lindberg AB, org.nr 556606-8747

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ingenjörsfirman G A Lindberg ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ingenjörsfirman G A Lindberg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ingenjörsfirman G A Lindberg AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240417089960

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ingenjörsfirman G A Lindberg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 15 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

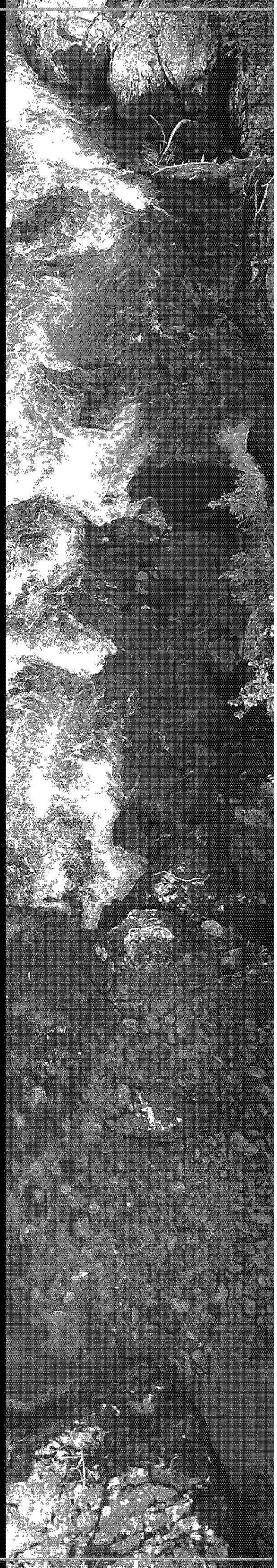
Robert Nyholm
Auktoriserad revisor



ÅRS REDOVISNING 2023

Indutrade skapar hållbar, lönsam tillväxt på ett decentraliserat sätt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.

Indutrade



TeamEngine E-Signing

Innehåll

	Indutrade i korthet	2
	Fyra skäl att investera i Indutrade	3
	VD kommenterar	4
●	Strategi och mål	7
●	Aktivt ägande	14
●	Förvärv 2023	16
●	Hållbarhetsrapport	21
●	Verksamhet	32
●	Övrig information	38
	Aktien	40
● ●	Risker och riskhantering	42
●	Bolagsstyrningsrapport	48
●	Styrelse och revisorer	52
●	Koncernledning	54
	Ersättningsrapport 2023	56
●	Förslag till vinstdisposition och styrelsens försäkran	58
	Finansiell redovisning	**59**
●	Finansiella rapporter koncernen	60
●	Finansiella rapporter moderbolaget	65
	Noter	69
	Revisionsberättelse	102
	Taxonomi	106
	Flerårsöversikt och definitioner	109
	Kvartalsöversikt	112
	Pro forma ny koncernstruktur	113
	Årsstämma och rapporteringstillfällen	114

●HÅLLBARHETSINFORMATION

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 9, 11 och 21–30. Miljö, se sidorna 9, 11 och 21–30. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 15, 21–23, 43–44 och 46. Mål och strategier samt Aktivt ägande sidorna 7–15. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella risker och hantering av dem beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 42–46. Taxonomitabeller, se sidorna 106–108.

● FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017–9367, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 16–17, 32–39, 42–55, 58, 61–62 och 64–65. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 60–101. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 48–55. Se revisionsberättelsen på sidorna 102–105.

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte
”TRUSTED BY ENTREPRENEURS”
knyter an till att drivna entreprenörer är en viktig del av vår fortsatta tillväxt och att vi har vunnit förtroendet från denna målgrupp sedan starten 1978.

45 år senare och med över 200 genomförda förvärv har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärv och företagsutveckling.



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 2 of 119.

TeamEngine E-Signing

Året som gått

Nettoomsättning
31 835 mkr

EBITA-marginal
15,0%

Kassaflöde, löpande verksamhet
4 491 mkr

Genomförda förvärv
9

Föreslagen utdelning per aktie
2,85 kronor

Försäljningstillväxt
18%

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- God efterfrågan med en total tillväxt av orderingången med 13 procent och nettoomsättningen med 18 procent. Omsättningen ökade organiskt i sex av åtta affärsområden.
- EBITA ökade med 16 procent och EBITA-marginalen uppgick till 15,0 procent.
- Fortsatt god förvärvstakt med nio värdeskapande förvärv under året varav flera är positionerade mot segment med strukturell tillväxt.
- Förstärkt hållbarhetsarbete med utökad mätetalsuppföljning, inklusive förberedelser för CSRD.

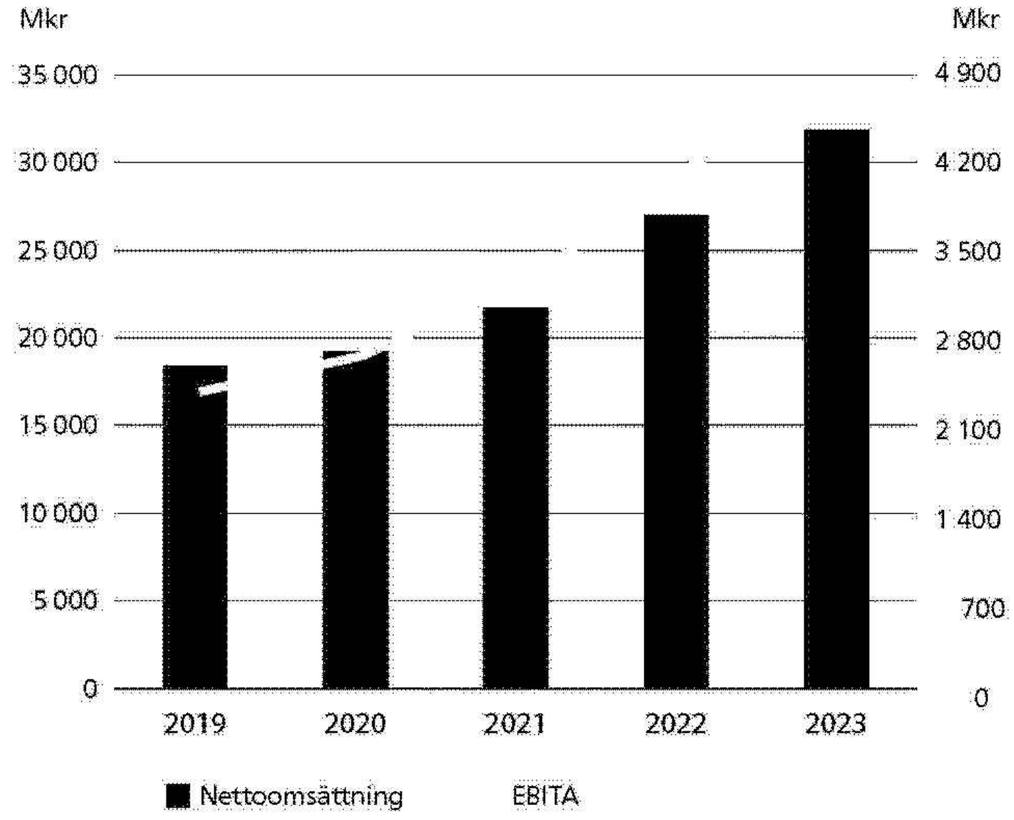
Ändrad koncernstruktur till fem internationella affärsområden från 1 januari 2024 med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier.

De nya affärsområdena är:
– Industrial & Engineering
– Infrastructure & Construction
– Life Science
– Process, Energy & Water
– Technology & Systems Solutions

NYCKELTAL

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	31 835	27 016
Rörelseresultat	4 158	3 620
EBITA	4 769	4 098
EBITA-marginal, %	15,0	15,2
Resultat före skatt	3 691	3 440
Årets resultat efter skatt	2 866	2 681
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,86	7,36
Utdelning per aktie, kr (föreslagen 2023)	2,85	2,60
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 491	2 372
Nettoskuldsättningsgrad, %	53	67
Medelantal anställda	9 262	8 483

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518, Page 3 of 119

TeamEngine E-Signing

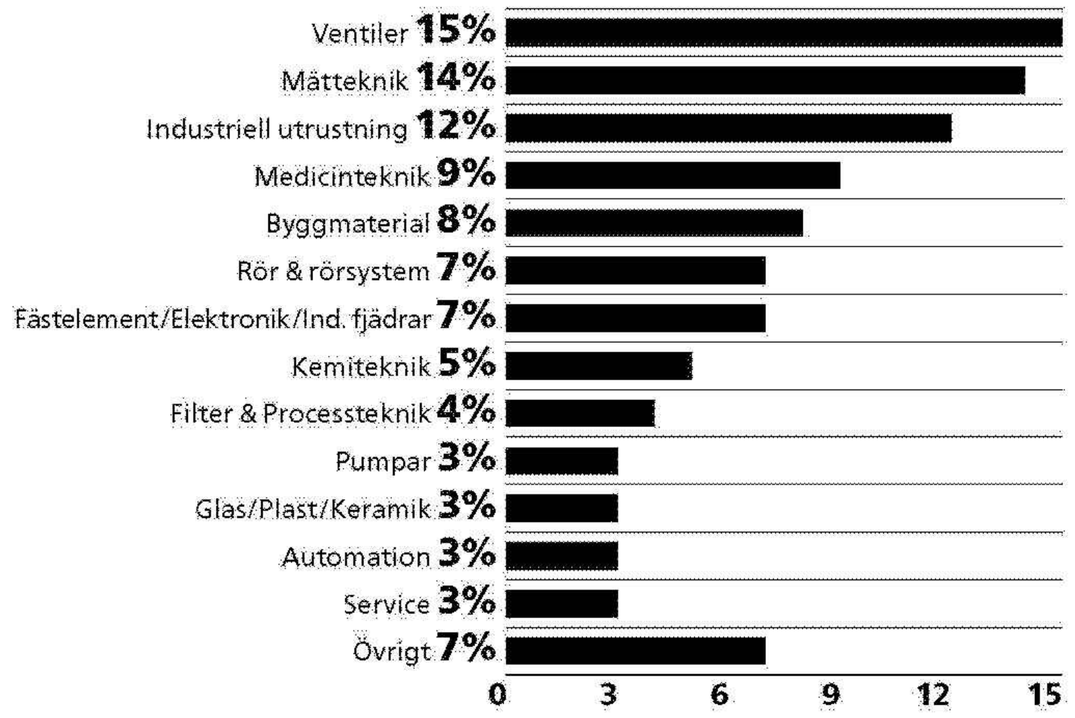
Indutrade i korthet

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Nettoomsättning per produktområde



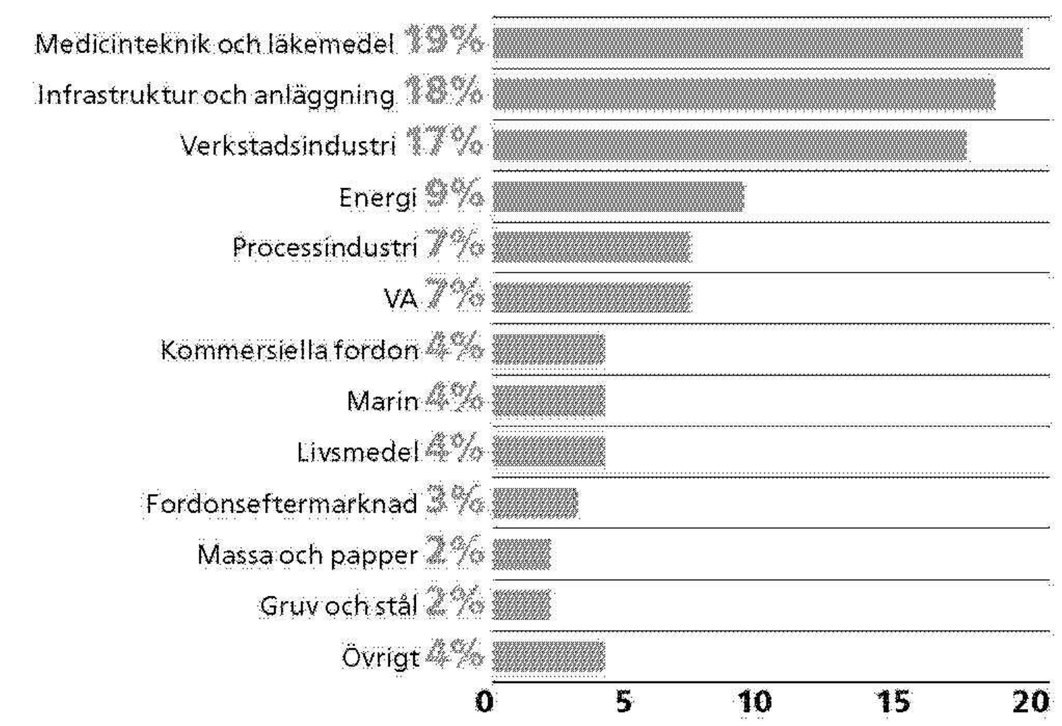
Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Kundsegment

>12

Nettoomsättning per kundsegment



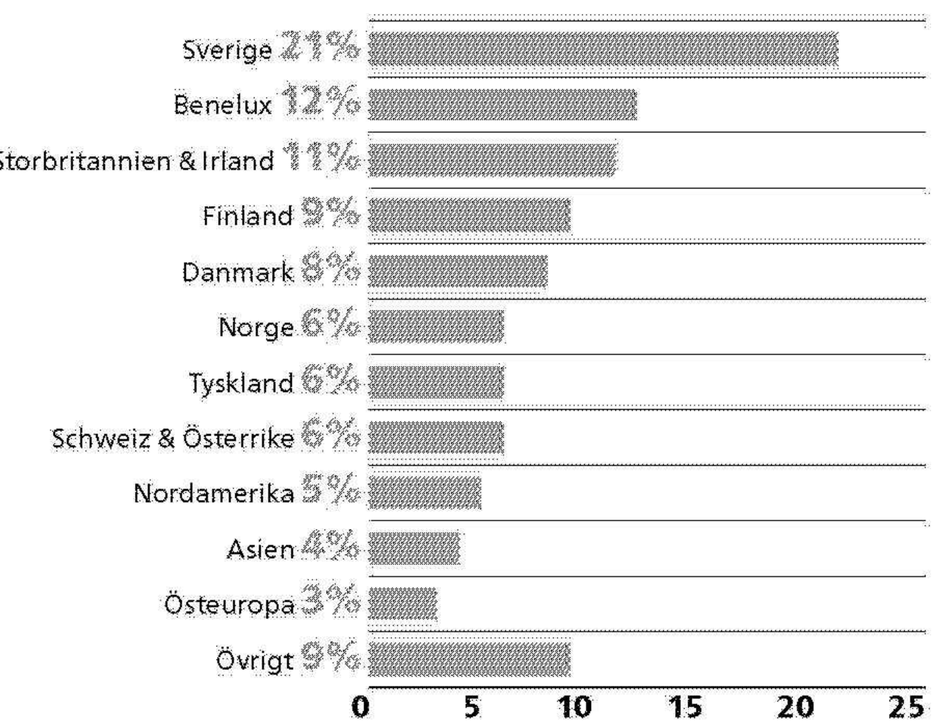
Var

Indutrade består av över 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

Länder

>30

Nettoomsättning per marknad[1)]



1) Baserat på kundernas hemvist

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 4 of 119.

Fyra skäl att investera i Indutrade

Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 12 procent sedan börsnoteringen 2005
- 911 procent totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar den senaste tioårsperioden
- Lång erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv
- Möjlighet till organisk tillväxt genom bland annat utökat produkt- och serviceerbjudande och geografisk expansion

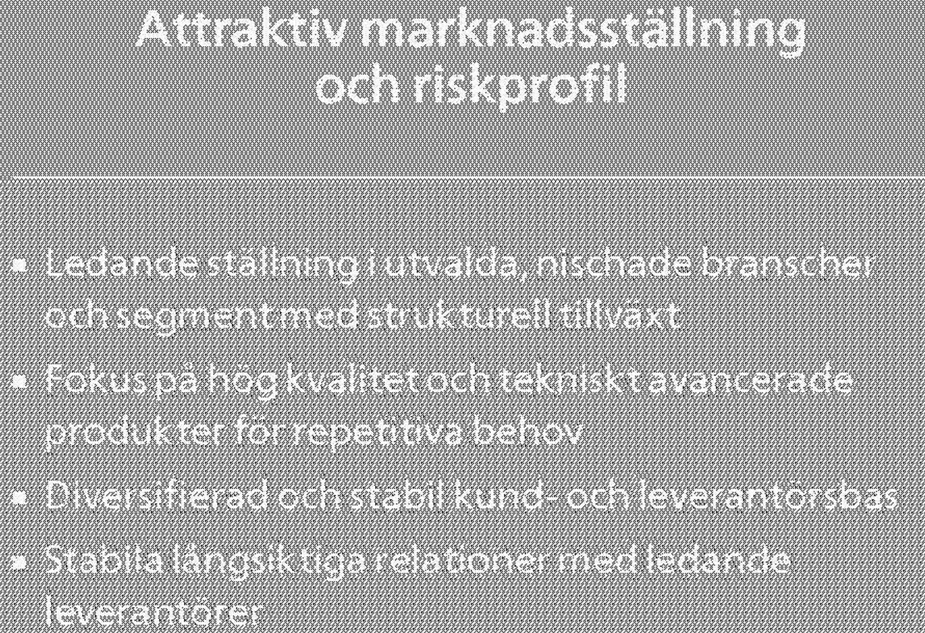
Attraktiv marknadsställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher och segment med strukturell tillväxt
- Fokus på högkvalitet och tekniskt avancerade produkter för repetitiva behov
- Diversifierad och stabil kund- och leverantörsbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer

Stark kultur och stort kunnande

- Entreprenörskap med passion för kunder och affärer
- Organisation som bygger på ansvarstagande och förtroende där människorna gör skillnaden
- Fokus på långsiktigt hållbar lönsam tillväxt

Aktiens totalavkastning 2014–2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Resultat och utdelning per aktie



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 5 of 119.

TeamEngine E-Signing

VD kommenterar 2023

2023 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots utmaningar kopplade till ett oroligt omvärlds- och konjunkturläge ökade försäljningen med 18 procent och uppgick till 32 miljarder kronor med en bibehållen hög EBITA-marginal om 15,0 procent. Vi välkomnade nio välskötta bolag till Indutradefamiljen och fortsatte stärka vår strategiska plattform, inte minst genom lanseringen av vår nya koncernstruktur, som långsiktigt förbättrar vår förmåga till hållbar lönsam tillväxt.

Stark finansiell utveckling

Marknadsläget under 2023 varierade påtagligt mellan våra bolag då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Sammantaget var dock efterfrågan stabil på en hög nivå och orderingången ökade med 13 procent från motsvarande period föregående år, varav 1 procent organiskt. Vi hade en fortsatt stark försäljningstillväxt under året och nettoomsättningen ökade 18 procent, varav 6 procent organiskt, till 32 miljarder kronor. Såväl orderingång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri, men även process-industri, VA och energisegmentet utvecklades väl.

EBITA ökade med 16 procent till 4,8 miljarder kronor, vilket resulterade i en hög och stabil EBITA-marginal om 15,0 procent. Inflationstrycket var utmanande för våra bolag, men de var framgångsrika i sitt prissättningsarbete och bruttomarginalen var alltjämt på en hög nivå. Det höga resultatet i kombination med gynnsam rörelsekapitalutveckling resulterade i att kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till rekordhöga 4,5 miljarder kronor. Leveransstörningarna minskade väsentligt under året vilket gjorde det möjligt för våra bolag att arbeta aktivt med lagerreduktioner. Nettoskulden minskade och vår finansiella ställning är alltjämt stark med en låg skuldsättningsgrad. Vårt starka kassaflöde möjliggör en fortsatt hög förvärvstakt och god förmåga att investera i organiska tillväxtinitiativ.

Strategiska framsteg

Under 2023 firade Indutrade 45 år av hållbar lönsam tillväxt. Vår värdebaserade kultur, med ett långsiktigt fokus på människor, entreprenörskap och decentralisering har varit nyckeln till vår framgång. Vi utvecklar kontinuerligt vår strategiska plattform för att skapa de bästa förutsättningarna för våra bolag och deras tillväxtresor – samt för att hålla en fortsatt hög förvärvstakt. Under 2023 beslutade vi att ändra koncernstrukturen till fem internationella affärsområden orienterade mot tydliga affärssegment och teknologier. Den nya strukturen förbättrar förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter för kunskapsdelning mellan bolag med liknande verksamheter och utmaningar. Förutom att stärka vår plattform för olika former av kunskapsdelning förbättras även vår skalbarhet, samtidigt som vi bevarar den decentraliserade strukturen. Vi ser fram emot att arbeta tillsammans i vår nya organisation för att driva organisk tillväxt och värdeskapande förvärv – alltid med det enskilda bolaget i fokus.

Förutom lanseringen av vår nya koncernstruktur har vi tagit flera viktiga steg under 2023 kopplade till våra strategiska fokusområden. Vi har bland annat ökat frekvensen av interna nätverksträffar samt förstärkt resurserna inom viktiga områden som hållbarhet och förvärv. Andra exempel på aktiviteter innefattar successionsplanering och vidareutveckling av våra koncerngemensamma utbildningsprogram.

Fokus på hållbarhet

Den gröna teknologiomställningen är avgörande för att minska samhällets totala påverkan på klimatet. Det är också tydligt att innovationen av och efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar kontinuerligt, vilket skapar många affärsmöjligheter. Många av våra bolag är flexibla och väl positionerade för att kapitalisera på växande nischsegment kopplade till bland annat den pågående elektrifieringen av samhället och bidra positivt till den pågående omställningen.

Indutrade fortsätter att stödja principerna i FN:s Global Compact. Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. För oss är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete.

Klimatfrågan och minskade koldioxidutsläpp står högt på vår agenda och det är glädjande att många av våra nyckeltal utvecklas i en positiv riktning. Under 2023 har vi fortsatt att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi inklusive mål och nyckeltal samt utökat rapporteringen av scope 3 för att täcka in de kategorier där vi har störst påverkan. Arbete för att uppfylla kriterierna i Science Based Targets initiatives pågår och vi kommer under 2024 ansöka om att få våra mål verifierade.

Förvärv – en central del av vår affärsmodell

Under 2023 välkomnade vi nio nya bolag till koncernen, med en total årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor. Sex av åtta affärsområden genomförde ett eller fler förvärv och majoriteten var utanför Norden. Vi genomförde ett förvärv i Italien som är en prioriterad geografi för oss. Bolaget heter I-tronik och är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort till kunder verksamma inom elektronik, verkstadsindustri, läkemedelsindustri och flygindustri. Vi välkomnade även vårt första medicinteknikbolag i Finland genom förvärvet av Labema. Bolaget har hög teknisk expertis inom nischsegment som mikrobiologi, molekylärbiologi, livsmedelsdiagnostik och system för laboratorierobotar och vi ser fram emot att stödja dem på deras fortsatta tillväxtresa.

Ett annat exempel på förvärv är Powerpoint Engineering. Bolaget är baserat på Irland och är ett teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät-, och testutrustning för hög- och mellanspänningsapplikationer. Det är ett syftesdrivet bolag med tydlig tillväxtpotential, som stöds av det kontinuerligt ökande fokuset på arbetssäkerhet. Resterande sex förvärv är baserade i Danmark, Nederländerna, Norge, Schweiz och Tyskland och samtliga stärker vår position inom attraktiva marknadssegment.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 6 of 119.

Förvärvsmarknaden har varit stabil under 2023 och Indutrade har ett fortsatt högt inflöde av intressanta förvärvskandidater. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med våra utökade förvärvsresurser och vår starka finansiella ställning ger oss bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2024. Vår ambition och förmåga är att förvärva omkring 20 bolag per år och hittills under 2024 har vi förvärvat sex bolag.

Indutrade står starkt

Trots ett osäkert konjunkturläge är vi stolta och glada att 2023 blev ett år med fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Den allmänna osäkerheten för kommande kvartal är dock fortsatt stor och jämförelsetalen utmanande. Jag är övertygad om att våra entreprenöriella bolag och balanserade diversifiering kommer vara en styrka och skapa förutsättningar för att hantera såväl affärsmöjligheter som utmaningar. Det finns även långsiktigt starka marknadstrender, med stora privata och offentliga investeringsbehov inom bland annat infrastruktur, energi och elektrifiering.

Vi har passerat 30 miljarder kronor i omsättning, en fördubbling från 2017, och har nu siktet inställt på ytterligare en fördubbling. Genom vår beprövade affärsmodell, engagerade medarbetare och finansiella styrka är förutsättningarna goda för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och konkurrenskraftigt värdeskapande.

Stockholm i mars 2024



Bo Annvik
VD och koncernchef



Vi har passerat 30 miljarder kronor i omsättning, en fördubbling från 2017, och har nu siktet inställt på ytterligare en fördubbling.

9
bolagsförvärv under året

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 7 of 119.

Vi utvecklar kontinuerligt
förmågan till fortsatt hållbar,
lönsam tillväxt.

TeamEngine E-Signing

Strategisk plattform

Indutrades strategiska plattform ligger till grund för vårt sätt att driva hållbar lönsam tillväxt och bidrar till vår vision: en entreprenörsdriven värld där människorna gör skillnaden. Alla Indutradebolag har en tydlig gemensam värdegrund och vi delar den övergripande målsättningen om hållbar lönsam tillväxt. Bolagen inom koncernen har därutöver sin egen vision, målsättning och strategi som diskuteras och beslutas i respektive bolagsstyrelse.

Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa.
Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven affärsvärld.

Vision

Mål

Hållbar lönsam tillväxt

Strategisk riktning

Organisk tillväxt och ökande förvärvsambitioner

Strategiska fokusområden

Värdegrund

Entreprenörskap | Decentralisering | Långsiktighet | Människorna i fokus

Entreprenörskap
Vi har en stark entreprenörsanda och ett stort affärsengagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.

Decentralisering
Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.

Långsiktighet
Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

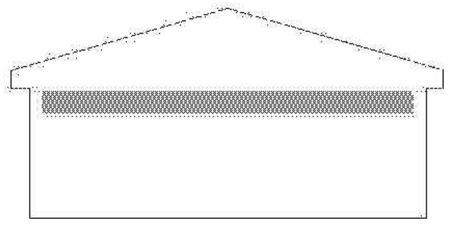
Människorna i fokus
För oss är människorna viktigast – våra medarbetare är nyckeln till koncernens utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 9 of 119.

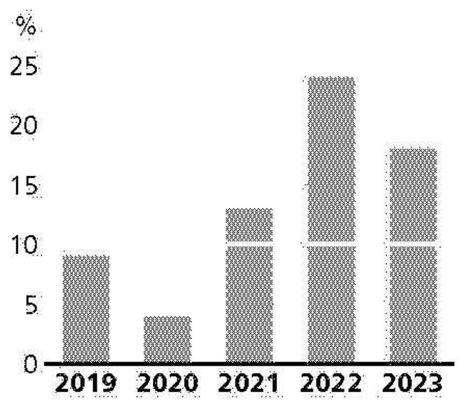
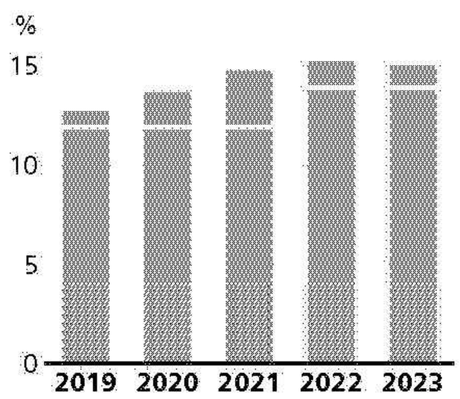
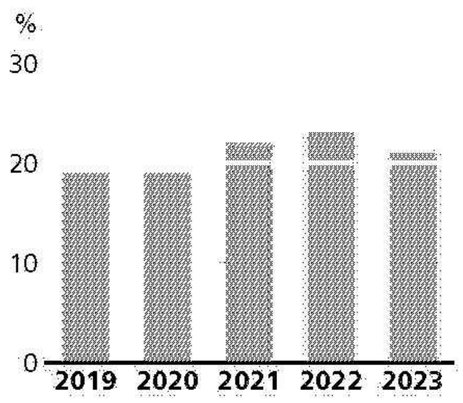
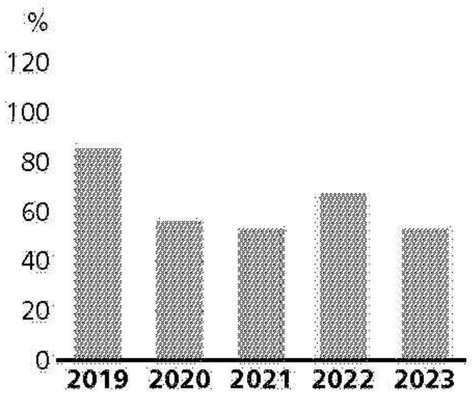
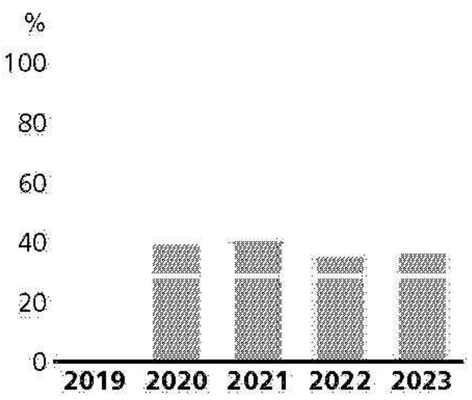
TeamEngine E-Signing

Mål

Koncernen eftersträvar att med en balanserad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.



Indutrades övergripande mål är att skapa hållbar lönsam tillväxt

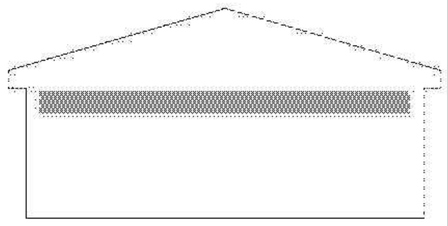
FINANSIELLA MÅL	MÅLUPPFYLLELSE	HISTORISK MÅLUPPFYLLELSE		GENOMSNITT 2019–2023	UTFALL 2023
Försäljningstillväxt Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.	De senaste fem åren uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 14 procent. Under 2023 ökade nettoomsättningen med 18 procent. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, den förvärvade tillväxten var 7 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.		**Mål minst 10%**	**14%**	**18%**
EBITA-marginal EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.	Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 14,2 procent. Under 2023 uppgick EBITA-marginalen till 15,0 procent.		**Mål minst 14%**	**14,2%**	**15,0%**
Avkastning på sysselsatt kapital Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.	De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital uppgått till 21 procent. Under 2023 var den 21 procent.		**Mål minst 20%**	**21%**	**21%**
Nettoskuldsättningsgrad Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.	De senaste fem åren har nettoskuldsättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 53 och 85 procent. Vid årsskiftet 2023/2024 uppgick nettoskuldsättningsgraden till 53 procent.		**Ej överstiga 100%**	varierat mellan **53%** och **85%**	**53%**
Utdelningsandel Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.	De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 37 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes. För 2023 föreslås en utdelning om 2,85 kr vilket motsvarar 36 procent.		**Mål mellan 30–50%**	**37%** [1]	**36%**

1) Exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 10 of 119.

TeamEngine E-Signing

Indutrades strategiska ramverk för hållbar utveckling bygger på tre fokusområden: Människor, Miljö samt Produkter & kunder – med mål för 2030 fastställda för respektive område. För att uppnå de övergripande målen har vi identifierat väsentliga frågor med tillhörande delmål för 2025 och mätbara nyckeltal som vi minst årligen utvärderar och följer upp. Beskrivning och utfall för dessa återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 21–30.



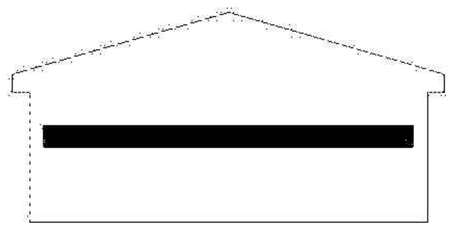
FOKUSOMRÅDEN HÅLLBARHET	VÄSENTLIGA FRÅGOR MED MÅL OCH NYCKELTAL	ÖVERGRIPANDE MÅL 2030
Människor Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Engagerade och kompetenta medarbetare är nyckeln till att bygga långsiktigt hållbara företag. Genom fokus på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande kultur och arbetsplatser där hälsa och säkerhet alltid prioriteras och mångfald i arbetsgrupper bidrar till innovation och produktivitet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet.	• Medarbetarengagemang • Ledarskaps- och kompetensutveckling • Mångfald och inkludering • Hälsa och säkerhet	Engagerade medarbetare 100%
Miljö Att minska koldioxidutsläppen är avgörande för att bidra till miljömässig hållbarhet. Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp innefattar många olika insatser. Sedan 2020 mäter Indutrade koldioxidavtrycket på koncernnivå för scope 1 och 2 och målet är att vi ska bli klimatneutrala för dessa delar. Vi har också börjat inkludera väsentliga delar av scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier.	• Minskade CO_2-utsläpp (scope 1 och 2) • Andel förnybar energi • Energieffektivitet • Resurseffektivitet • Mäta och sätta mål för scope 3	Scope 1 och 2 (GHG) CO_2 neutral
Produkter & kunder Genom kontinuerlig produkt- och processinnovation säkerställer vi våra bolags starka marknadspositioner. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och koncernens fokus är att stimulera framtagande och försäljning av produkter med hållbara mervärden, exempelvis lågt klimatavtryck från ingående material och energieffektiv användningsfas. Vi är opportunistiska vad gäller förvärv och fokuserar på stabila och lönsamma bolag inom utvalda segment med långsiktiga drivkrafter för tillväxt och en positiv påverkan på samhället.	• Kundnöjdhet • Hållbar innovation • Produkter med lågt klimatavtryck	Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde 100%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 11 of 119.

TeamEngine E-Signing

Strategisk riktning

Indutrades övergripande strategiska riktning är att tillvarata den organiska tillväxtpotentialen som finns i våra bolag och att öka vår förmåga att göra fler framgångsrika förvärv. Det tar sin utgångspunkt i vår affärsmodell: att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.



Utveckla

FRAMGÅNGSFAKTORER

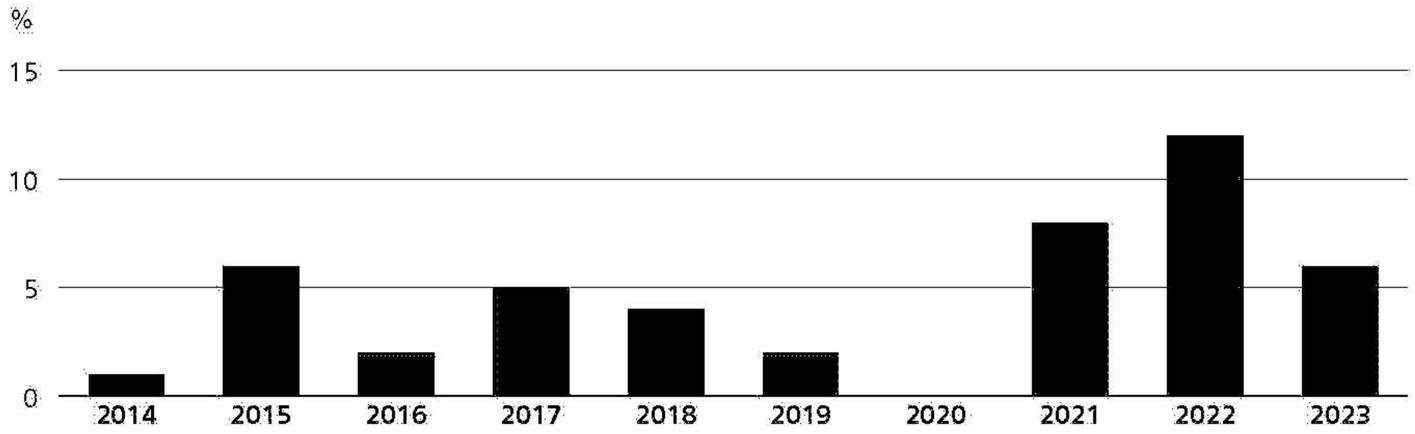
- Rätt ledarskap för varje bolag
- Ambitiösa mål och strategiplaner
- Investeringar i hållbar affärs- och produktutveckling
- Tillgång till kunskap och kompetens
- Uthållighet och långsiktighet

Att ingå i Indutradekoncernen innebär att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Indutrade stödjer bolagen genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Affärsutveckling och organisk tillväxt är strategiskt viktiga för ett kontinuerligt ökat värdeskapande över tid. Därför har alla bolag inom Indutrade tydligt mandat och ansvar över den egna verksamheten och att den kontinuerligt utvecklas:

- Genom ett breddat kunderbjudande baserat på relevant kunskap, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Genom innovation samt produkt- och sortimentsutveckling
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Organisk tillväxt 2014–2023



Förvärva

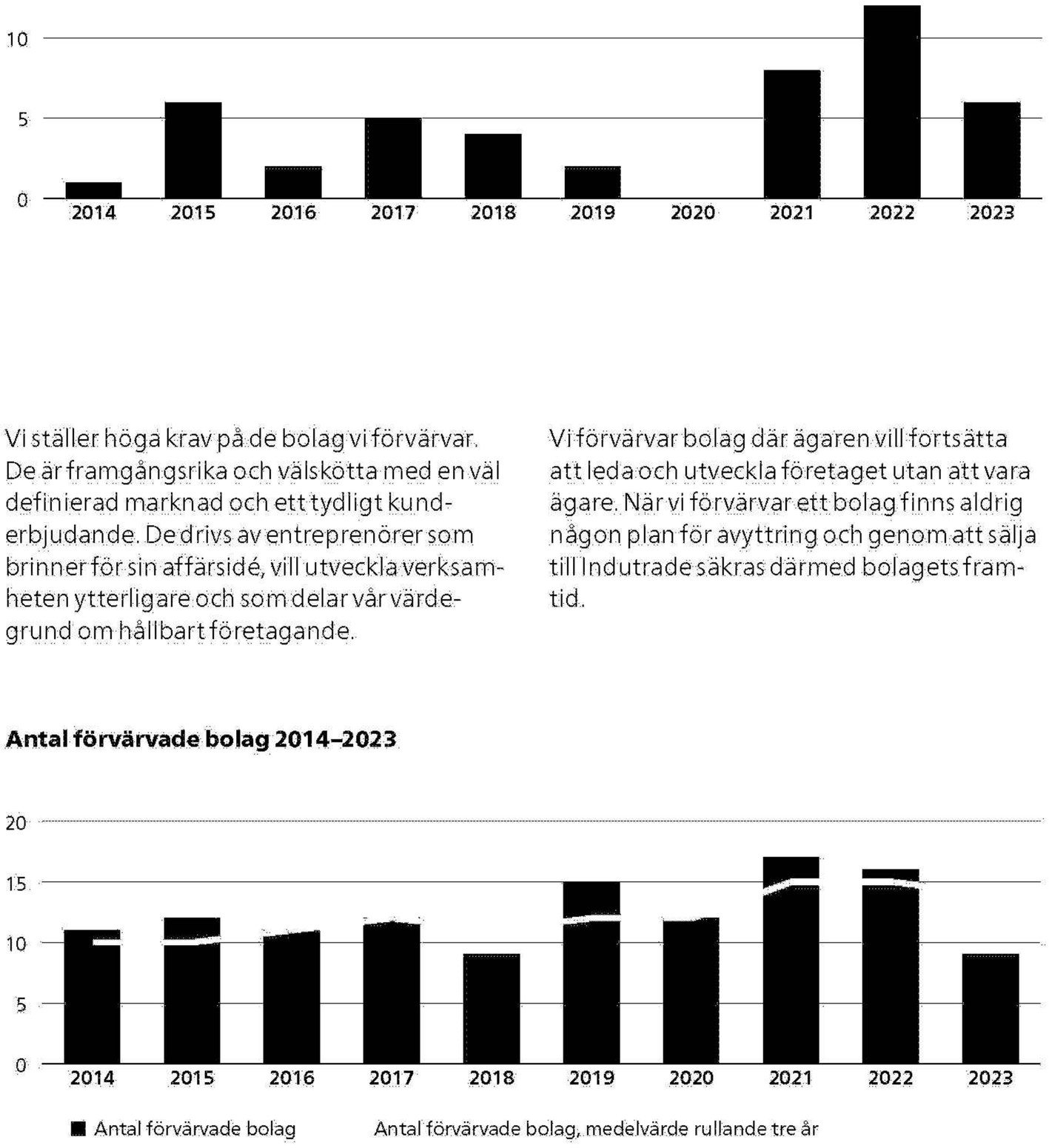
VAD VI LETAR EFTER

- Endast B2B-företag
- Delad värdegrund och en ledning som vill fortsätta sitt engagemang efter förvärvet
- Årsomsättning om 50–500 mkr
- Stabil god lönsamhet
- Både tillverkande bolag med ett egenutvecklat produktsortiment och teknikhandelsbolag
- Hållbar ledande marknadsposition inom en väldefinierad nisch
- Produkter med högt teknikinnehåll som skapar mervärde för kunden
- Hög andel repetitiv försäljning

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande.

Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för avyttring och genom att sälja till Indutrade säkras därmed bolagets framtid.

Antal förvärvade bolag 2014–2023

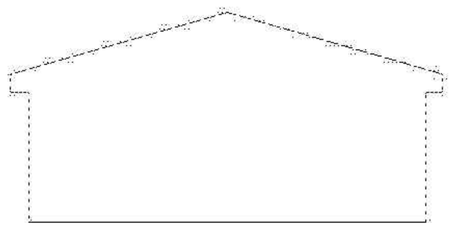


TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 12 of 119.

TeamEngine E-Signing

Strategiska fokusområden

Vårt fokus är att skapa de bästa förutsättningarna för att våra bolag ska kunna växa på ett hållbart och lönsamt sätt – samt hålla en fortsatt hög förvärvstakt. För att uppnå detta har Indutrade identifierat fem övergripande strategiska fokusområden.



KONCERNENS STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Medarbetarutveckling

Genom att fokusera på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet. Indutrade arbetar bland annat aktivt med utvecklingsprogram och utbildningar, successionsplanering, rekrytering samt mångfald och inkludering.

Kunskapsdelning

Indutrade möjliggör för bolagen att dra nytta av den samlade expertisen som finns i koncernen. Bolagen inom koncernen berikar varandra och ges genom nätverksträffar och intern benchmarking möjlighet till värdefull kunskapsdelning. Dessutom har Indutrade utvecklat en digital kommunikationsplattform där "best practise" och verktyg finns tillgängliga inom en rad strategiska områden, till exempel strategiplanering, prissättning, rörelsekapitaleffektivitet, IT-säkerhet och hållbarhet.

Hållbarhet som affärsmöjlighet

Indutrade lägger stor vikt vid att påskynda koncernens bidrag till att begränsa den globala uppvärmningen och vi ser det som en affärsmöjlighet. Det sker dels genom att våra bolag arbetar aktivt med att minska sina koldioxidavtryck, dels att bolagen genom innovation och affärsutveckling ligger i framkant avseende produkter och lösningar som hjälper kunderna att minska sina avtryck.

Professionellt ägarskap

Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen och skapa en hållbar värdeutveckling samt bidra till samhället. Vi är en aktiv och professionell ägare som arbetar strukturerat genom våra affärsområden och bolagsstyrelser för att utveckla våra ledare samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättra sina kunderbjudanden.

Skalbarhet

För att säkerställa koncernens förmåga att identifiera, förvärva och supportera ett kontinuerligt inflöde av nya bolag till koncernen arbetar vi med att stegvis och proaktivt förbättra vår organisatoriska kapacitet. Arbetet innefattar bland annat löpande utvärdering och utveckling av affärsområdena och deras affärsenheter, att säkerställa rätt styrelsesammansättningar för våra bolag och att möjliggöra effektivare processer och rutiner genom delade arbetssätt inom utvalda områden.

FRAMSTEG 2023

Under 2023 har Indutrade fortsatt arbetat aktivt med initiativ inom respektive strategiska fokusområde. Särskilt fokus har legat på att vidareutveckla koncernens olika program för att främja kunskapsdelning samt på ledarskapsutveckling. Arbetet innefattar bland annat resursförstärkningar, successionsplanering, koncerngemensamma utbildningsprogram samt interna nätverksmöten med olika teman, inklusive en skräddarsydd konferens för affärsenhetschefer.

Indutrade har även gjort framsteg inom hållbarhetsområdet, där bland annat förberedelser för CSRD (EU:s kommande lagstiftning för hållbarhetsredovisning) och utökad scope 3-rapportering har varit centralt.

Ny koncernstruktur

För att stärka plattformen för nästa tillväxtfas beslutades under året att ändra koncernstrukturen till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Den nya koncernstrukturen började gälla från och med 1 januari 2024.

Förändringen knyter an till flera av Indutrades strategiska fokusområden, med huvudsyftet att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment. Det ger även långsiktigt förbättrad skalbarhet och ägarstyrning samtidigt som den decentraliserade strukturen, där det enskilda bolaget är i fokus, bevaras.

Indutrades affärsområden från och med 1 januari 2024:
– Industrial & Engineering
– Infrastructure & Construction
– Life Science
– Process, Energy & Water
– Technology & Systems Solutions

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 13 of 119.



Att växa genom att förvärva stabila, lönsamma och entreprenörsdrivna teknik- och industribolag har alltid varit en central del av Indutrades affärsmodell. Förvärvsstrategin har varit framgångsrik och utvecklas kontinuerligt för att säkra ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

Möjlighetsorienterade
Indutrade har en opportunistisk förvärvsstrategi. Vi förvärvar välskötta, framgångsrika, ofta ägarledda teknik- och industribolag och är öppna för att titta på bolag inom olika branscher och marknader. Mindre kompletteringsförvärv kan även ske via våra befintliga bolag för att stärka marknadspositionerna. I förvärvsprocessen är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

Organisk tillväxtpotential
Indutrade lägger stor vikt vid ett bolags förmåga att fortsätta generera lönsam organisk tillväxt. Särskilt fokus läggs på att identifiera och förvärva bolag som är verksamma inom segment med strukturell tillväxt, exempelvis medicinteknik och läkemedelstillverkning och bolag med produkter som bidrar positivt till den gröna teknologiomställningen.

Geografisk expansion
Indutrade har en stark närvaro i Norden och Västeuropa och det är här vi främst avser genomföra fortsatta förvärv, med ökat fokus på Tyskland och norra Italien. Stegvis och genomtänkt kan vi ta steg in i nya geografier när rätt förvärvskandidat identifierats och vi säkerställt nödvändig marknadskunskap.

Gradvis förstärkning av förvärvskapaciteten
I takt med att Indutrade växer arbetar vi löpande med att säkerställa att vi har rätt förutsättningar att hantera fler förvärv på ett effektivt sätt, utan att kompromissa med kvaliteten i utvärderingen. Arbetet innefattar bland annat att identifiera, rekrytera och utveckla talanger till våra förvärvsteam.

Strukturerad process för att identifiera förvärvskandidater
Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta förvärvskandidater, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Vi har de senaste åren förstärkt våra förvärvsteam i affärsområdena, bland annat för att ytterligare öka andelen förvärvskandidater som genereras genom det interna nätverket.

Differentierad prismodell
Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag och att förvärvet genomförs till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter. För att skapa fortsatt ekonomiskt incitament för nyckelpersonerna i det förvärvade bolaget, avtalas vanligen om en tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet. Indutrade ska fortsätta vidareutveckla prismodellen med starkare koppling mellan pris och bolagens organiska tillväxtpotential.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 14 of 119.

Vår nya organisation
kommer att stärka förmågan att
tillvarata den samlade kunskapen i
koncernen och förbättrar skalbarheten.
Samtidigt bevarar vi den decentralise-
rade strukturen där det enskilda
bolaget är i fokus.

TeamEngine E-Signing

Engagerad ägare och professionell förvärvare

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för våra bolags utveckling. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen, skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället.

INDUTRADE SOM ÄGARE

Som aktiv ägare bidrar vi exempelvis genom att utveckla våra ledare, samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättrade kunderbjudanden. Det är också av största vikt att våra bolag kontinuerligt arbetar med att förbättra sin sociala och miljömässiga påverkan. Vi är fast övertygade om att ett ansvarsfullt och hållbart agerande skapar långsiktigt värde och stärker konkurrenskraften.

Värderingsstyrt ledarskap

Indutrades värderingar vägleder oss i hur vi agerar externt och internt. Värderingarna har genom åren växt fram tillsammans med våra bolag och medarbetare, utifrån övertygelsen om att det är människorna som gör skillnaden. Ett värderingsstyrt ledarskap med stor frihet och hög grad av självbestämmande är utgångspunkten i vårt arbete, ända från förvärvsfasen till hur vi sedan bidrar till att utveckla verksamheterna på ett ansvarsfullt sätt. Detta tankesätt utgör grunden för vår vision: en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden.

Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att beskriva gemensamma principer och främja en delad värdegrund. Vår decentraliserade styrmodell ställer krav på alla bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning. Redan under förvärvsprocessen lägger vi därför stor vikt vid att lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå om de delar våra värderingar och syn på hållbart företagande.

Decentraliserad organisation

Vi tillsätter en styrelse för varje bolag men vårt decentraliserade arbetssätt medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Många av våra bolag verkar på mindre orter där medarbetarna blir viktiga ambassadörer och bidrar till att våra bolag uppfattas som pålitliga och ansvarstagande, till exempel genom att säkerställa att den lokala miljön inte påverkas negativt av bolagens verksamhet. Genom lokala investeringar och arbetstillfällen på orten bidrar våra bolag till samhällets tillväxt och utveckling.

VAD VI ERBJUDER

Business as usual

Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Professionell styrelse

Vi tillsätter en engagerad styrelse som stödjer företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättning för fortsatt utveckling av bolagen.

Expertis

Vi stödjer våra bolag med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och målstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

Finansiell styrka

Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar våra bolags expansion. Vi tar ansvar som stabil ägare för bolagens långsiktiga fortlevnad.

Kunskapsdelning och nätverk

Vi delar erfarenhet, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informellt nätverkande främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

Kompetens- och ledarutveckling

I en decentraliserad organisation är människorna avgörande. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte "Trusted by entrepreneurs" bygger på förtroendet vi vunnit från denna målgrupp sedan starten 1978 och att de även är nödvändiga för vår fortsatta tillväxt. 45 år senare med över 200 genomförda förvärv av framgångsrika bolag har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärvs- och företagsutveckling.

Vår verksamhet bygger på att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma tekniko och industribolag med fortsatt lönsam organisk tillväxt i fokus. Genom vår beprövade, decentraliserade affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet med fullt operationellt ansvar och mandat. De bästa besluten fattas lokalt nära kund och affär.

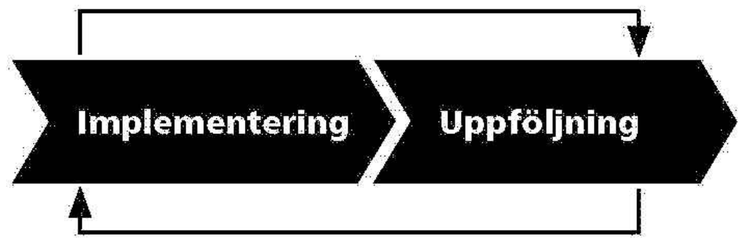
Genom att förvärva framgångsrika bolag med stabila kund- och leverantörsrelationer och god lönsamhet balanseras vår affärsrisk. Vi gör en grundlig utvärdering av de bolag vi vill förvärva och har tydliga förväntningar på hållbar och lönsam tillväxt. Vi stödjer sedan våra bolag på deras fortsatta tillväxtresor.

Förutom att möta finansiella resultatkrav är det viktigt att de bolag vi förvärvar har en driven ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda och besitter djup affärskompetens. Den viktigaste faktorn för ett lyckosamt förvärv är dock en sund företagskultur och sunda värderingar samt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 16 of 119.

FÖRVÄRVSPROCESS

STYRPROCESS



FÖRVÄRVSPROCESS

Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår tillväxtstrategi. Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. De bolag vi förvärvar är lönsamma och välskötta, med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi flera bolag varje år.

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, som vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet.

Processen inför ett nytt förvärv kan pågå i flera år och vi träffar ledning och anställda vid flertalet tillfällen för att fastställa om bolaget är ett "Indutradebolag". Vi strävar efter att så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen föra diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och grundläggande värderingar.

Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag. Samtliga bolag som förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affärsstrategi som genererar långsiktiga värden. Att företaget drivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för långsiktigt hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet. 2023 förvärvade Indutrade nio nya bolag som alla genomgick en hållbarhetsgranskning.

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta bolag att potentiellt förvärva, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Strävan är att tidigt i processen komma till en nära och exklusiv dialog med ägarna. På detta sätt kan vi på bästa sätt förmedla Indutrades långsiktiga modell och värderingar.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar såsom marknadsposition, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, miljöpåverkan, ISO-certifieringar, finansiell ställning, historik samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. Att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för att skapa långsiktig hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet och är därför centralt vid utvärderingen.

En grundlig och anpassad utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv. I utvärderingen nyttjar vi den samlade kompetens som finns inom Indutrade och bland våra bolag för att säkerställa att vi förstår alla möjligheter och risker tydligt. En nyckel till framgång är noggranna förberedelser och att parterna kan lära känna varandra. Förvärvsprocessen får därför gärna ta tid. Om ett potentiellt förvärv inte följer relevanta standarder, inte uppfyller granskningen avseende till exempel mänskliga rättigheter eller korruptionsrisker, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Indutrade från förvärvet.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- Att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då dessa ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet.
- Att förvärvsbolagets samarbetspartners samtycker till förvärvet, för att väsentliga kunder och leverantörer ska kunna behållas.

STYRPROCESS

Implementering

Ett förvärv får alltid ett tydligt hem i ett av Indutrades affärsområden, baserat på affärssegment och teknologier. Detta ökar möjligheterna till värdeskapande samarbeten och nätverk. En ny styrelse för bolaget tillsätts med kompetenser som är anpassade för bolagets aktuella behov.

I samband med ett förvärv görs också en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget. De områden som vi främst fokuserar på är det förvärvade bolagets:

- Kunder och leverantörer – finns möjlighet att bredda kundkrets och produktsortiment?
- Hållbarhet – är hållbarhetsaspekten integrerad i affärsmodell, affärskultur, strategier, processer och produkterbjudanden?
- Organisation – går det att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning?
- Kostnader, marginaler och lageromsättning – finns möjlighet att höja lönsamhet och avkastning?

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Det förvärvade bolagets ledning, dess nya styrelse och Indutrades affärsområdeschef har en kontinuerlig dialog. Varje månad rapporterar bolaget in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella nyckeltal till Indutrade centralt. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, successionsplanering och hållbarhetsagendan i bolagen följs upp och utvärderas – en viktig del i Indutrades roll som aktiv ägare.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 17 of 119.

Förvärv 2023

Tillträde	Förvärv	Tillhör affärsområde	Omsättning Mkr [1]	Antal anställda [1]
Januari	Sax Lift A/S	FMS	130	34
Januari	Hobe GmbH	DACH	80	32
Januari	Siersema Komponenten Service B.V.	Benelux	390	50
April	Safematic A/S	FMS	55	7
Juni	Labema Oy	Finland	70	20
Juni	I-tronik S.r.l.	DACH	165	24
September	Noby A/S	IC	60	14
Oktober	Powerpoint Engineering Ltd.	UK	150	29
Oktober	TSE Troller AG	DACH	90	30
Totalt			**1 190**	**240**

1) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

BENELUX

SKS är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder en diversifierad portfölj av högkvalitativa, innovativa och hållbara flödestekniska komponenter till livsmedel- och läkemedelsindustrin. Produktutbudet omfattar ventiler, rör, pumpar, filter och värmeväxlare som säljs primärt till kunder i Benelux-regionen. Bolaget har omfattande teknisk expertis för kundernas applikationsområden och långvariga relationer med sin starka bas av internationella leverantörer och kunder. SKS grundades 1994, har 50 anställda och är baserat i Waalwijk, Nederländerna.

Förvärvsgrund: SKS är verksamt inom attraktiva tillväxtsegment och har en hög grad konsultativ försäljning. Bolaget har goda möjligheter för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och förvärvet stärker Indutrades position inom flödesteknik i Benelux-regionen.

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

Sax Lift är en ledande tillverkare av standardiserade och specialtillverkade saxlyftbord. Bolagets produkter, som möjliggör effektivare arbetsprocesser genom att minska den fysiska arbetsbelastningen och göra arbetsytorna mer flexibla, används vanligtvis inom produktion, lager, logistik och verkstäder i branscher som medicin, livsmedel, industri, bygg och detaljhandel. Sax Lift har en bred global bas av återkommande kunder och en stark digital säljplattform för att nå nya kunder. Bolaget grundades 1993, har 34 anställda och är baserat i Vejen, Danmark.

Förvärvsgrund: Sax Lift har ett attraktivt kunderbjudande och en stark historik av hållbar, lönsam tillväxt över tid. Bolaget har en stark marknadsposition inom sin nisch och förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva kundsegment.

Safematic är specialiserade på process- och ventilationsfiltrering och erbjuder högkvalitativa filterlösningar till bland annat livsmedels-, energi- och läkemedelsindustrin. Bolaget har ett omfattande produktutbud som sträcker sig från filterpåsar till kundspecifika filtersystem och eftermarknadstjänster. Baserat på sin tekniska expertis inom kundernas applikationsområden har bolaget en hög grad konsultativ försäljning och långvariga relationer med sina kunder och partners. Safematic har sju anställda och är baserat i Odense, Danmark.

Förvärvsgrund: Genom ett erbjudande av specialiserade produkter, som riktar sig till en bred kundbas inom attraktiva segment, har Safematic goda möjligheter till fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Förvärvet stärker Indutrades kluster av filterbolag i Norden.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 18 of 119.

DACH

HOBE micro tools

Hobe är en nischad tillverkare av små precisionsverktyg för skärande profilbearbetning i mycket små diametrar. Med fokus på att optimera kundernas produktionsprocesser, utvecklar, tillverkar och säljer bolaget högkvalitativa mikroverktyg av solid hårdmetall för bearbetning av komplexa komponenter i metall, plast och keramiska material. De största kunderna återfinns bland annat inom branscher som medicinteknik, verkstad, elektronikkomponenter, bygg och mätteknik. Hobe erbjuder dessutom skräddarsydda komponenter för kundspecifika tillämpningar samt fräsverktyg för tillverkning av kronor till borrar avsedda för bearbetning av sten. Hobe grundades 1971, har 32 anställda och är baserat i Baienfurt, Tyskland.

Förvärvsgrund: Hobe har en stark marknadsposition inom sin nisch och långvariga relationer med sina kunder och partners. Förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment.

ITRONIK

I-tronik är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort (PCB). Slutkunderna återfinns inom flera olika branscher och är verksamma inom segment som belysning, försvar samt läkemedels- och flygindustri. Bolaget representerar globalt ledande varumärken inom sina marknadsnischer och har långvariga relationer med sina kunder och leverantörer. I-tronik har 24 anställda och är baserat i Padua, Italien.

Förvärvsgrund: I-Tronik har en lång historik av hållbar lönsam tillväxt och har goda utsikter för fortsatt organisk tillväxt, drivet bland annat av den pågående gröna teknologiomställningen och elektrifieringstrenden.

TSE TROLLER
COATING SECRET

TSE Troller utvecklar, tillverkar och levererar högkvalitetsverktyg i rostfritt stål för precisionsapplicering av ytbeläggningar inom olika industrier. Produktutbudet omfattar beläggningsdysor och stationer, uthyrningsutrustning och eftermarknadstjänster. Dessutom erbjuder TSE Troller FoU-testutrustning för att utveckla och designa potentiella kunders nya produktionsprocesser. Bolaget levererar till kunder över hela världen, verksamma i branscher som elektronik och batteriproduktion, förpackningsindustri, papper och kartong, solcells- och bränslecellstillverkning, livsmedelsindustri och life science. TSE Troller grundades 1961, har 30 anställda och är baserat i Murgenthal, Schweiz.

Förvärvsgrund: Med över 60 års expertis inom utveckling och produktion av ytbeläggningsverktyg har TSE Troller utvecklats till en av de främsta tillverkarna inom sitt område och bolaget har goda utsikter för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

FINLAND

Labema

Labema är ett teknikhandelsbolag verksamt inom life science och bioteknik som erbjuder diagnostisk utrustning och material till främst offentlig sjukvård, livsmedelsindustri och forskningslaboratorier. Bolaget har en stark säljorienterad kultur och hög teknisk expertis inom nischsegment som mikrobiologi, molekylärbiologi, livsmedelsdiagnostik och system för laboratorierobotar. Labema har 20 anställda och är baserat i Helsingfors, Finland.

Förvärvsgrund: Labema har en stark entreprenörsanda och expertis i att utveckla djupa, långvariga relationer med sina kunder och leverantörer. Förvärvet stärker Indutrades position inom medicinteknik i Finland.

INDUSTRIAL COMPONENTS

Noby®

Noby är ett teknikhandelsbolag som erbjuder premiumprodukter och system inom säkerhet samt brandlarmsystem på den norska B2B-marknaden. Bolaget har en omfattande produktportfölj som inkluderar kameraövervakning, inbrottslarm, strömförsörjning, brandlarm och rökdetektorer, installations- och anslutningsutrustning samt accesskontroll. Kundbasen består huvudsakligen av elinstallatörer, men även av elgrossister och återförsäljare av säkerhetsprodukter. Nobys leverantörer kommer huvudsakligen från Europa och är väletablerade tillverkare av säkerhetshårdvara och mjukvara. Bolaget har hög teknisk expertis och väletablerade partnerskap med sina leverantörer och kunder. Noby grundades 1964, har 14 anställda och är baserat i Oslo, Norge.

Förvärvsgrund: Noby har en stark historik av lönsam tillväxt, en positiv kultur med fokus på långsiktigt värdeskapande och goda förutsättningar för fortsatt organisk tillväxt.

UK

Powerpoint Engineering

Powerpoint Engineering är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät-, och testutrustning för hög- och mellanspänningsapplikationer, med syftet att säkerställa en trygg arbetsmiljö. Produktutbudet omfattar bland annat elektriska mätinstrument, säkerhetsutrustning för operatörer och isolerade verktyg samt ett brett utbud av elektriska mättjänster, utbildningar och kalibrerings- och eftermarknadstjänster. Bolaget fokuserar främst på den irländska marknaden och har över 1 000 aktiva kunder, som bland annat omfattar kraftverk, energibolag, specialiserade entreprenörer inom hög- och mellanspänning, större tillverkningsanläggningar, datacenter, vindkraftsparker, läkemedelsbolag och fastighetsförvaltningsbolag. Powerpoint Engineering grundades 1996, har 29 anställda och är baserat i Portlaoise, Irland.

Förvärvsgrund: Powerpoint Engineering är ett syftesdrivet bolag med tydlig tillväxtpotential, som stöds av det kontinuerligt ökande fokuset på arbetssäkerhet. Bolaget är välskött, har omfattande expertis inom sin nisch och starka relationer med sina kunder och partners.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 19 of 119.

Röster från tidigare förvärv



CARSTEN JENSEN
VD CKJ Steel

ETT LEVANDE ENTREPRENÖRSKAP

Carsten Jensen var 24 år när han grundade CKJ Steel. Alltsedan starten 1993 är företaget inriktat på utveckling av avancerad utrustning för produktionsprocesser, främst för kunder inom life science. Idag tar CKJ Steel fram rostfria tryckkärl, tankar, rörsystem och kompletta processlösningar till kunderna – även till företag inom biotech, livsmedel och energi.

– Vi slog tidigt fast att våra egna krav skulle vara högre än kundernas. Det är så vi säkrar att vi ligger på topp, förklarar Carsten. Kanske är vi lite dyrare än konkurrenterna, men vi levererar alltid på tid och med högsta tänkbara kvalitet.

Danmark är huvudmarknaden och den givna knutpunkten för life science-företag i Norden. Här finns Medicon Valley med dess internationella kluster av innovativa verksamheter inom farmakologi, bioteknik och medicinteknik.

– I arbetet med dessa kunder måste vi kunna hantera allt högre krav och förväntningar, och om vi har viljan och förmågan att klara detta så utvecklas vi som företag och växer.

En stark vinnarinstinkt är ytterligare en framgångsfaktor Carsten lyfter fram när han sammanfattar företagets fina utveckling. Den bidrar han själv till, dels genom att vara synlig och inspirera medarbetarna i vardagen, dels genom att säkra att alla vet vilka målen är. Oavsett om det handlar om affärsmålen i hela företaget eller målen i ett visst kundprojekt.

Behålla företagskulturen

2021 togs ytterligare ett steg på utvecklingsresan då Indutrade förvärvade CKJ Steel. Företaget hade då uppvaktats av flera potentiella köpare.

– Några av dessa erbjöd till och med ett högre pris, men vi valde ändå Indutrade. En orsak var att vi ville behålla vårt namn, vår struktur och företagskultur. Detta var Indutrade tydliga med att vi skulle få göra, säger Carsten Jensen.

Ett av målen med försäljningen var att underlätta en expansion till fler marknader i Norden. För detta krävs en större organisation med andra typer av kunskaper och erfarenheter, vilket Indutrade kan bidra med.



ULRIKA GREGORSSON
VD GA Lindberg Chemtech AB

MODERNT KUNSKAPSFÖRETAG MED LÅNG HISTORIA

Bland många svenska industriföretag är GA Lindberg en välkänd leverantör, som har ett brett sortiment och stort kunnande inom kemtekniska produkter. De största områdena är lim och smörjmedel, men företaget arbetar även med produkter för ingjutningar, rengöring och metallbearbetning.

GA Lindberg har många världsledande leverantörer. Via samarbetet får man tillgång till mängder av kvalitetsprodukter, men också till kunnandet och innovationskraften hos dessa globala aktörer.

– Bredden på leverantörssidan gör samtidigt att vi blir något av en neutral part, som i alla lägen kan erbjuda kunderna den lösning som är bäst för dem, poängterar VD Ulrika Gregorsson.

I leveransen av rätt lösning är också det egna kunnandet – om både produkter och kundens tekniska utmaningar – en given styrka. Effektiv hantering av hållbarhetsfrågorna är ytterligare en konkurrensfördel. Ett sådant exempel är att hållbarhet integreras i samarbetet med kunden och kopplas till allt från ekonomiska överväganden till den praktiska hanteringen. Inom GA Lindberg kallas detta för industriell hållbarhetsekonomi.

Skapa delaktighet

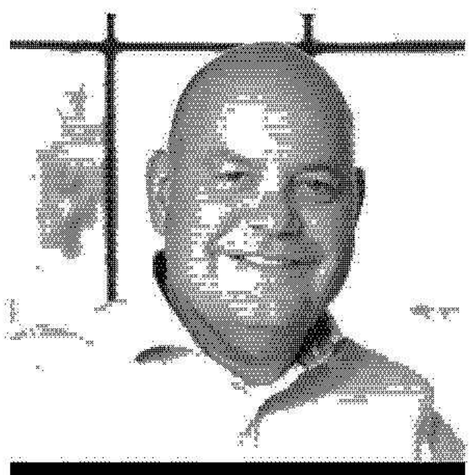
Ulrika Gregorsson tillträdde som VD för tre år sedan. Då hade GA Lindberg ingått i Indutrade i cirka 30 år. I rollen som VD lyfter hon betydelsen av att delegera ansvar och använda målstyrning i stället för detaljstyrning.

– Jag tycker det är viktigt att skapa delaktighet, uppmuntra medarbetarna till att vara med och påverka och säga sin mening. I de tillväxtplaner vi lagt fast kan alla vara med och bidra. Jag som VD formulerar slutmålet, men hur det sedan ska uppnås måste alla få tycka till om.

Kulturen i Indutrade passar Ulrika. Hon uppskattar frihetsgraden samt den trygghet som koncernen ger. I samband med den nyligen gjorda förändringen av koncernstrukturen fick hon en ny roll som affärssegmentschef.

– Målet är att öka tillväxten, där min uppgift är att bidra till att utveckla verksamheten - både via organisk tillväxt och genom förvärv där det är möjligt.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 20 of 119.



JÉRÔME CHABLOZ
VD avintos AG

MED SIKTE PÅ TILLVÄXT INOM LIFE SCIENCE

Snabb, effektiv flödeshantering är schweiziska avintos specialitet. Ventiler, slangar och kopplingar är några av nyckelkomponenterna i de lösningar som utvecklas till kunderna. De flödestekniska lösningarna används sedan för kontroll och styrning av vätskor och gaser i industriprocesser. Verksamheten grundades för mer än 50 år sedan. Indutrade förvärvade det som nu är avintos 2011.

– Genom teknisk expertis och kvalitetsprodukter skapar vi betydande mervärden för kunderna. Dessutom är servicenivån hög, både genom vår kundsupport samt via arbetet med tillverkning, underhåll och reparationer, säger Jérôme Chabloz, VD i avintos.

– Till konkurrensfördelarna hör också att vi är extremt kundorienterade och alltid fokuserar på bästa lösning för våra kunder. Här bidrar vår mångåriga expertis, som bygger på att nära hälften av teamet i avintos varit med oss i över tio år.

Huvudmarknaden är Schweiz där man är en ledande leverantör till kemi- och läkemedelsindustrin. Bland kunderna återfinns också företag inom energi- och miljöteknik, livsmedelsindustrin samt verkstadssektorn. avintos arbetar även med kunder inom life science och bioteknik, där man idag ser de största och mest spännande tillväxtmöjligheterna.

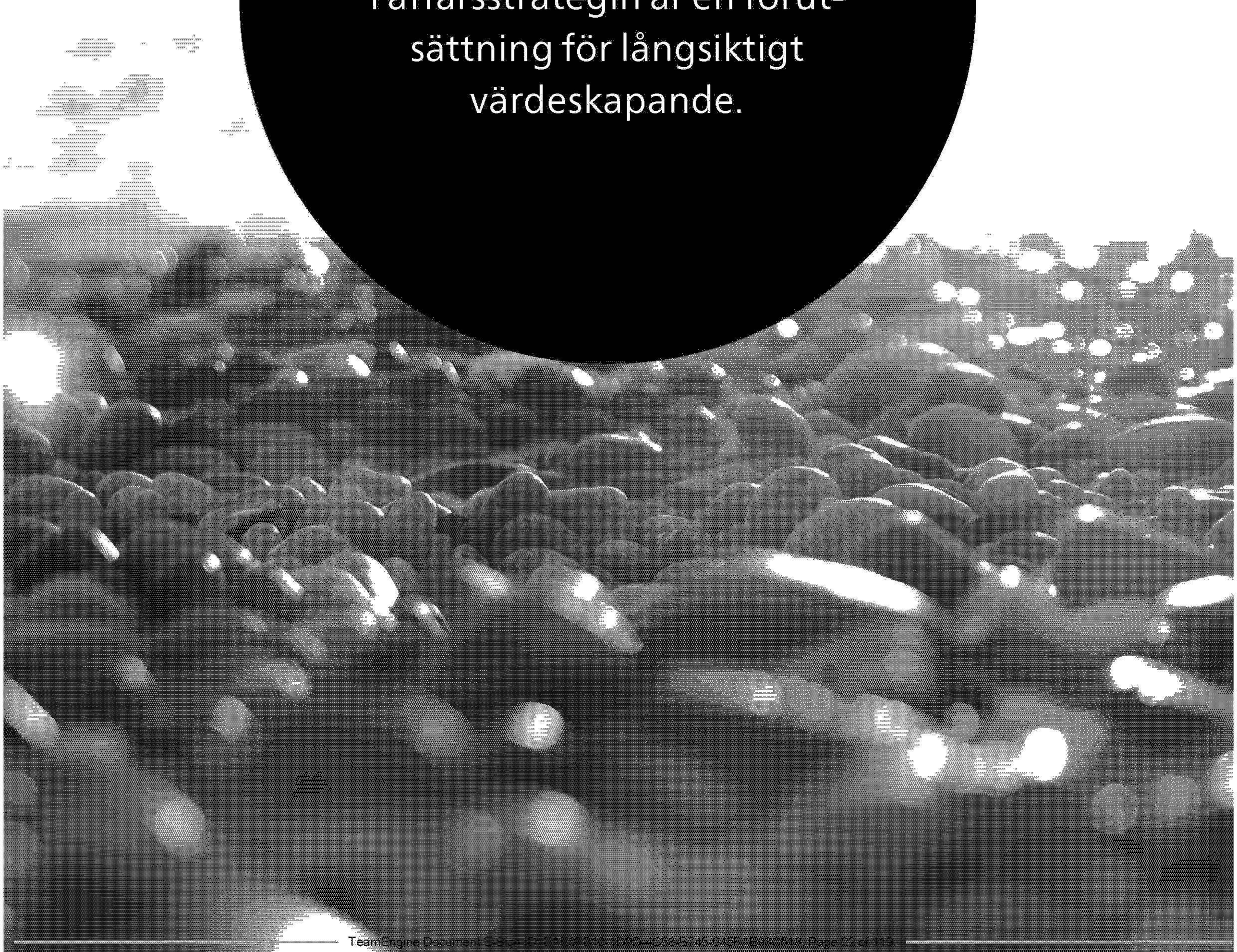
– I några av våra andra segment är tillväxten begränsad. Därför inriktar vi oss på industrisektorer som traditionellt är starka i Schweiz. Life science är en sådan. Här finns ett kluster av företag som är unikt i världen, vilket vi självklart ska dra nytta av.

Tillväxtresan inom life science startade 2017 via ett samarbete mellan olika bolag inom Indutrade. Via samarbetet har avintos tagit fram ett sortiment av single-use produkter som samlats i ett eget affärsområde, avintos UltraPure.

– För oss öppnade samarbetet nya, spännande möjligheter där nätverket inom Indutrade varit helt avgörande. Vi hade knappast kunnat göra satsningen på engångsprodukter och etablera UltraPure utan stödet från våra systerföretag, sammanfattar Jérôme. Det här är Indutrade, människor arbetar för människor och de gör skillnaden.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 21 of 119.

Ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.



Hållbarhetsrapport

Fokusområden och mål

HÅLLBARHETSSTYRNING

Utbildning och kunskapsdelning, nätverk, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörsdialog, analys av förvärv.

	MÄNNISKOR	**MILJÖ**	**PRODUKTER & KUNDER**
Fokusområden och övergripande mål 2030	100% engagerade medarbetare	CO_2-neutral scope 1 och 2	100% av Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde
Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp [1]	▪ Medarbetarengagemang ▪ Ledarskaps- och kompetensutveckling ▪ Mångfald och inkludering ▪ Hälsa och säkerhet	▪ Minskade CO_2-utsläpp (scope 1 och 2) ▪ Andel förnybar energi ▪ Energieffektivitet ▪ Resurseffektivitet ▪ Mäta och sätta mål på scope 3	▪ Kundnöjdhet ▪ Hållbar innovation ▪ Produkter med lågt klimatavtryck
Globala mål för hållbar utveckling som vi särskilt bidrar till			

1) Utfallen på våra mål och nyckeltal kopplade till dessa frågor framgår under respektive avsnitt.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling

Indutrade har ett strategiskt ramverk som sammanfattar våra fokusområden för hållbar utveckling. Ramverket utgår från en väsentlighetsanalys där vi identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och våra bolag, utifrån påverkan, risker, möjligheter och intressentförväntningar.

Vi arbetar mot övergripande mål inom områdena Människor, Miljö samt Produkter & kunder och har definierat tillhörande delmål och nyckeltal som följs upp minst årligen. Ramverket vidareutvecklas löpande för att hållbarhetsstyrning och uppföljning ska vara så relevant som möjligt för oss och våra intressenter.

Syftet med vårt strategiska hållbarhetsarbete är att främja affärsmöjligheter, attrahera de bästa medarbetarna, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja De Globala målen för hållbar utveckling. Indutrade är signatär av FN:s Global Compact och stödjer ILO-konventionerna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Indutrade bidrar både direkt och indirekt till ett stort antal områden för hållbar utveckling. De Globala mål för hållbar utveckling där Indutrade har störst ansvar och möjlighet att göra skillnad presenteras ovan. De underliggande delmål där vi har särskild möjlighet att bidra finns angivna i respektive avsnitt i hållbarhetsredovisningen. Utöver dessa har Indutrade också ett grundläggande ansvar och arbetar mot de övriga målen. Vår uppförandekod innefattar många viktiga frågor och hjälper oss att arbeta ansvarsfullt ur flera perspektiv.

Uppföljning av mål och nyckeltal

För att följa hur vi utvecklas inom olika områden redovisar alla våra bolag hållbarhetsdata kopplat till koncerngemensamma delmål, nyckeltal och andra viktiga frågor i en digital plattform. Vi följer upp utfallet på koncernnivå samt på affärsområdes- och bolagsnivå för att identifiera förbättringsområden och implementera relevanta åtgärder. Utfallen på våra mål och nyckeltal framgår under respektive avsnitt i denna rapport.

Vi arbetar löpande för att förbättra kvalitén på insamlad data genom att tydliggöra definitioner och ge vägledning till bolagen inför och under rapporteringen, bland annat genom olika stödmaterial, mallar, beräkningsverktyg och webbinarer.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER 2023

- Fortsatt vidareutveckling av hållbarhetsstrategi, mål och nyckeltal
- Vidareutveckling av processer för rapportering samt uppföljning av affärsområdenas och bolagens hållbarhetsprestanda
- Fortsatt satsning på klimat som strategiskt fokusområde, genom egenutvecklad klimatutbildning, stöd och uppföljning
- Arbete för att uppfylla Science Based Targets initiatives kriterier
- Utökad scope 3-rapportering för att täcka in de kategorier där vi har störst påverkan
- Utdelning av vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards för andra året
- Förberedelse för kommande rapporteringslagstiftning, CSRD, och annan EU-lagstiftning
- Aktiv kunskapsdelning i olika hållbarhetsnätverk inom koncernen

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 23 of 119.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsstyrning

Övergripande hållbarhetsstyrning
Indutrades hållbarhetsstyrning är anpassad efter vår decentraliserade organisation och sker huvudsakligen via bolagsstyrelserna, affärsområdena, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt nätverk, utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer sina egna och Indutrades riktlinjer och policyer.

Rätt fokus i varje bolag
Indutrade har över 200 bolag som är verksamma inom vitt skilda branscher och marknader varför såväl utmaningar som möjligheter skiljer sig åt mellan bolagen. Därför är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor och tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete. Målet till 2025 är att samtliga bolag ska ha gjort sina egna väsentlighetsanalyser och årets mätning visade att 89 (83) procent hittills gjort det. Som vägledning för bolagens väsentlighetsanalyser finns ett Indutradespecifikt stödmaterial som syftar till att skapa bred förankring och engagemang i hållbarhetsarbetet.

Hållbarhet på styrelsemöten
Hållbarhet finns med som obligatorisk agendapunkt på våra bolags styrelsemöten. Där diskuteras utfall på rapporterade data samt bolagets egen väsentlighetsanalys och tillhörande mål, nyckeltal och aktiviteter.

På koncernnivå är styrelsen involverad i hållbarhetsfrågor genom att godkänna strategier, policyer, mål, förvärv och eventuella avyttringar samt genom att följa våra förberedelser inför ny hållbarhetslagstiftning. Styrelsen godkänner även den årliga koncernövergripande riskanalysen som inkluderar viktiga områden avseende hållbar utveckling. Mer information om hur vi arbetar med riskerna finns löpande i hållbarhetsrapporten och i det samlade avsnittet om riskanalys på sidorna 42-46.

Uppförandekoden en viktig grund
Indutrades uppförandekod är fastställd av styrelsen och är vägledande för vilka vi vill vara och hur vi vill uppfattas. Uppförandekoden omfattar alla medarbetare inom Indutradekoncernen och innehåller riktlinjer för miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik inklusive antikorruption, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan. Uppförandekoden är översatt till åtta olika språk och finns tillgänglig på vår hemsida. Den finns också tillgänglig för samtliga medarbetare på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal där även en digital utbildning finns som ett stöd i implementeringen. Årets uppföljning visade att 97 (97) procent av Indutrades bolag hade rutiner för löpande implementering av uppförandekoden i sina verksamheter. Målet är att samtliga bolag ska ha detta på plats 2025.

Visselblåsarfunktionen används
Medarbetare kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter, via en extern visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är även tillgänglig för dotterbolagens leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer. Under 2023 mottog Indutrade nio (sex) ärenden, alla relaterade till händelser i våra dotterbolag. Samtliga ärenden 2023 följdes upp och hanterades enligt en fastlagd process och relevanta åtgärder vidtogs. Majoriteten av ärendena handlade om lokala anställnings- och arbetsmiljöfrågor, i ett par fall med koppling till ledarskap. Vi ser positivt på att rapporteringssystemet är känt i organisationen och att medarbetare agerar på sådant som kan vara inkorrekt.

Antikorruption och affärsetik
Med verksamheter i fler än 30 länder är affärsetik av stor betydelse för Indutrade och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Brister avseende affärsetik skulle innebära risker för felaktiga affärsbeslut samt för vårt anseende och varumärke. Affärsetik ingår i uppförandekoden som medarbetarna

Indutrade Sustainability Awards

Under 2023 delade vi för andra året ut vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards. Bolagen hade möjlighet att nominera sig själva och varandra i tre kategorier – Människor, Miljö samt Produkter & kunder. Totalt inkom 31 nomineringar. Förslag på vinnare och andra omnämnanden valdes ut baserat på definierade kriterier av en arbetsgrupp och därefter fattades beslut i koncernledningen. De tre vinnarna; GPA Flowsystem AS, Verplas Limited och VES Ltd, har annonserats med filmer och artiklar på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal, inom respektive affärsområde, samt externt via LinkedIn. Mer om respektive vinnare finns att läsa under de olika avsnitten i denna rapport.



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 24 of 119.

TeamEngine E-Signing

utbildas i. Koncernledningen har också fått en fördjupad utbildning inom området. Utöver uppförandekoden har Indutrade ett antal koncernövergripande interna riktlinjer och policyer, bland annat trade compliance-, skatte-, försäkrings-, informations- och investeringspolicyer. Vi har också interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Under 2023 rapporterades inga incidenter avseende korruption.

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners

En del av våra produkter, ingående material och komponenter, tillverkas i länder där arbetsförhållanden, miljöreglering och affärsetik, inklusive antikorruption kan variera. Löpande social och miljömässig utvärdering av kunder och leverantörer sker hos dotterbolagen, som genom nära och långvariga samarbeten har god insikt och kunskap kring leverantörskedjan. Indutrade har en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Uppföljningen 2023 visade att 82 (81) procent av Indutrades bolag helt eller delvis inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden. Vidare framkom att 75 (69) procent av bolagen har en process för att granska nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter, och målet är att andelen ska öka varje år med stöd av koncerngemensamma insatser.

Hållbara leverantörskedjor är ett komplext och viktigt område som vi kommer fortsätta att utveckla. Under 2023 har vi undersökt våra leverantörskedjor kopplat till plast och stål som är de huvudsakliga ingående materialen i våra bolags produkter. Syftet är att förstå mer om riskerna och kunna rikta våra insatser rätt. Vi har även initierat ett arbete med att uppdatera vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners så att den blir ännu mer heltäckande avseende olika dimensioner kring miljö och socialt ansvar som är viktiga i vår leverantörskedja.

Noggrann förvärvsprocess

Indutrades bolag ska erbjuda och leverera produkter och tjänster av god kvalitet som adderar värde till kunderna. Vi förvärvar välrenommerade och framgångsrika bolag som har en ledande position inom sin nisch. Samtliga nio bolag som förvärvades under året har utvärderats ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process. Kultur- och värderingsfrågor är särskilt viktiga för oss när vi förvärvar nya bolag. Det är avgörande att bolagen delar vår syn på ansvarstagande och vad som är viktigt för att långsiktigt utveckla en hållbar och framgångsrik verksamhet. Hållbarhetsutvärderingen vidareutvecklas löpande i enlighet med utvecklingen av vårt strategiska hållbarhetsramverk.

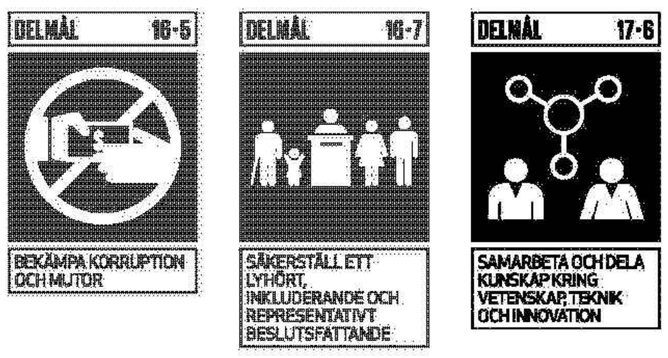
Hållbarhetsnätverk för kunskapsdelning

I Indutrades frivilliga hållbarhetsnätverk deltar drygt 150 representanter från dotterbolagen som får ta del av inspiration och vägledning inom viktiga områden för hållbar utveckling. Under året har nätverksträffarna berört ämnen som hållbarhetskommunikation, datarapportering samt scope 3. Det finns även lokala hållbarhetsnätverk i flera affärsområden som träffas regelbundet. Under året har vi även etablerat nätverk avseende mer specifika kunskapsutbyten, exempelvis Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). Det är värdefullt för bolagen att genom nätverken kunna dela erfarenheter och arbetssätt mellan varandra.

Löpande intressentdialog

Indutrades viktigaste intressenter är medarbetare, ägare, investerare och andra aktörer på kapitalmarknaden och vi för en löpande dialog med dem. Klimatfrågan står fortsatt mycket högt på agendan för våra intressenter, liksom förberedelse för kommande EU-lagstiftning, så som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). Arbetet med dessa områden pågår och är högt prioriterat för oss. Under 2023 har vi exempelvis arbetat aktivt med vår dubbla väsentlighetsanalys, enligt kraven i CSRD, som ligger till grund för inriktningen på den kommande hållbarhetsrapporteringen.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED HÅLLBARHETSSTYRNING



NYCKELTAL AVSEENDE HÅLLBARHETSSTYRNING

	2020	2021	2022	2023	Mål 2025
Andel bolag som har rutiner för löpande implementering av uppförandekoden (%)	96	97	97	97	100
Andel bolag som genomfört väsentlighetsanalys (%)	–	73	83	89	100
Andel bolag som inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden (%)	72	74	81	82	90
Andel bolag som har en process för att följa upp nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter (%)	–	–	69	75	Årlig ökning
Andel företagsförvärv som utvärderats brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process (%)	100	100	100	100	100

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 25 of 119.

Människor

Mot 100 procent engagerade medarbetare

Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Det innefattar ett långsiktigt arbete för att få människor, och därmed företag, att växa. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Det skapar arbetsglädje, stolthet och engagemang. Vårt övergripande mål till 2030 är 100 procent engagerade medarbetare.

Att säkerställa att medarbetarna mår bra och utvecklas i organisationen är prioriterade områden och avgörande för koncernens framgång. Årets uppföljning visade att andelen av våra företag som mäter medarbetarnöjdhet och -engagemang ökat till 88 (76) procent. Målet till 2025 är att alla bolag ska göra denna typ av mätning och nyttja resultatet för dialog och verksamhetsutveckling. Bolagen väljer själva vilken form av uppföljning som passar deras sammanhang. Många har valt att göra löpande pulsmätningar för att få uppdatering kring styrkor och utvecklingsområden kontinuerligt.

Ett av 2023 och 2024 års karriärföretag

Det råder stor konkurrens om kompetens och talanger vid rekrytering och därför är Indutrades attraktivitet och anseende på arbetsmarknaden viktigt. Vi är glada att Karriärföretagen utsett Indutrade till karriärföretag både år 2023 och 2024. Karriärföretagen utser 100 företag varje år i en fristående och strukturerad urvalsprocess enligt definierade kriterier. Bland årets Karriärföretag 2023 har Indutrade också blivit framröstat till plats fem som mest attraktiva arbetsgivare för Young professionals bland ekonomer samt till plats sex som mest attraktiva arbetsgivare bland ekonomistudenter.

Ledarskaps- och kompetensutveckling i fokus

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra verksamheter är att över tid säkerställa tillgång till rätt kompetens inom koncernen. Det sker genom utbildning och träning på både bolags- och koncernövergripande nivå samt genom att dra nytta av den kunskap som redan finns internt. Många utmaningar och lösningar är gemensamma eller relevanta för de flesta bolag och vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Under 2023 genomfördes ett flertal koncernövergripande aktiviteter för att främja kompetensutveckling och kunskapsöverföring, exempelvis våra koncerngemensamma och internationella ledarutvecklingsprogram (se faktarutan sidan 25) samt workshops på en rad olika teman i både fysiskt och digitalt format. Utöver ledarutvecklingsprogrammen erbjuder Indutrade, via Indutrade Academy, kurser inom bland annat försäljning, inköp, juridik och ekonomi som är öppna för medarbetare i olika länder. Vid två tillfällen per år välkomnas alla nya VD:ar till Indutrade genom koncernens Onboarding.

Vi följer också upp hur stor andel av bolagen som genomför årliga dokumenterade kompetensutvecklingssamtal för samtliga medarbetare, där målsättningen är 100 procent. Utfallet för 2023 blev 95 (93) procent.



Juryns motivering för Indutrade löd: ”Indutrade är en arbetsgivare som går utöver att bara erbjuda en plats att arbeta. Företagets decentraliserade kultur är förtroendefull, utvecklande och inkluderande, där medarbetarna är i fokus. Genom att sätta människorna främst har Indutrade framgångsrikt skapat en entreprenöriell miljö som inspirerar till prestation, samarbete och engagemang. Med sitt unika employer branding-arbete sticker de ut ur mängden.”

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 26 of 119.

TeamEngine E-Signing

En skalbar organisation

Under 2023 genomfördes en ledarkonferens för affärsenhetschefer och andra ordföranden i våra bolags styrelser, med syfte att ytterligare etablera Indutrades ägarfilosofi i vår ledningsstruktur. Detta är ett fundament för professionell ägarstyrning och ökad skalbarhet samt i förlängningen för hållbar lönsam tillväxt.

Strukturerad process för successionsplanering

Väl etablerade ledningsstrukturer och en strukturerad process för successionsplanering av bolags-VD:ar och andra nyckelpersoner är viktigt ur flera perspektiv. Det säkerställer kontinuitet i bolagen, att flera perspektiv tillvaratas i beslutsfattande och affärsutveckling samt att möjligheter till karriärutveckling erbjuds och skapar förutsättningar för intern rekrytering av nyckelpersoner. Vi följer löpande hur stor andel av våra VD:ar som rekryteras internt. Vi följer också upp i vilken grad bolagen har etablerade ledningsgrupper. 2023 ökade andelen till 90 (87) procent. Strukturerad successionplanering ger även en överblick av åldersfördelningen i våra ledningsstrukturer, vilket är en viktig indikator i arbetet med vår interna ledarförsörjning.

Indutrades HR-nätverk

I mars 2023 samlades Indutrades People och HR-nätverk under två dagar i Stockholm. Deltagarna bestod av HR-specialister från våra bolag. Syftet med mötet var att lära känna varandra och dela erfarenheter om hur man kan utveckla det strukturerade arbetet för människors engagemang, utveckling och arbetsmiljö, både lokalt i de olika företagen och gemensamt som koncern.

Mångfald och inkludering viktigt för innovation

En viktig förutsättning för Indutrades fortsatta tillväxt är att lyckas attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Medarbetare ska rekryteras och befordras uteslutande utifrån sina kvalifikationer för arbetet, utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller andra kategorier som skyddas enligt lag. Mångfald i arbetsstyrkan är en viktig tillgång och förutsättning för utveckling och innovation. Vår strukturerade successionsplanering är en nyckelprocess för att skapa överblick över ålders- och könsfördelning i våra ledningsstrukturer och ligger till grund för flera av våra nyckeltal inom detta område.

Vi erbjuder en utbildning på temat mångfald och inkludering på Indutrades interna kommunikationsplattform, Indutrade portal. Vi vill att alla våra bolag följer upp den upplevda förekomsten av diskriminering och trakasserier i sina medarbetarundersökningar för att säkerställa likabehandling och att åtgärder vidtas där det behövs. 2023 års uppföljning visade att 91 (90) procent gör det. Under året har inget ärende som rör diskriminering och trakasserier kommit in via koncernens visselblåsarkanal.



Indutrades ledarutvecklingsprogram

Våra koncerngemensamma ledarutvecklingsprogram är mycket uppskattade. Syftet med programmen är att bygga ledare som, genom sin påverkan på människor och affärsutveckling, skapar hållbar lönsam tillväxt för individer, enskilda företag och Indutrade som koncern. Programmen är också ett bra tillfälle att nätverka och utbyta erfarenheter inom Indutrade. Totalt sett har över 300 ledare inom Indutrade deltagit i våra två ledarprogram genom åren.

Under 2023 har 26 personer deltagit i Indutrade Leadership Program (ILP) som riktar sig till VD:ar inom koncernen. Programmet omfattar åtta moduler på totalt 20 dagar och innehåller olika dimensioner av ledarskap, strategi, hållbarhet, förändringsledning och ekonomi.

Indutrade Business Program (IBP) riktar sig till medlemmar i bolagens ledningsgrupper (seniora ledare) och omfattar fyra moduler på totalt elva dagar med fokus på ledarskap, kommunikation, förändringsledning, affärsmannaskap samt hållbarhet. Under 2023 har 49 personer deltagit i detta program.

Programmen avslutas med en sammanfattning där varje deltagare presenterar sin framtida inriktning baserat på de erfarenheter som programmen har medfört.

Programutvärderingarna visar att programmen i mycket hög utsträckning uppfyller deltagarnas förväntningar. Programmen erbjuder relevant kunskap knuten till verkliga situationer och förväntas resultera i att deltagarna agerar på ett nytt och mer ändamålsenligt sätt baserat på de insikter de förvärvat. Programmen bidrar även till att förbereda fler av våra ledare för andra typer av uppdrag inom koncernen, såsom styrelsearbete i systerbolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 27 of 119.

TeamEngine E-Signing

Vi strävar efter fler kvinnor på alla nivåer

Vi har ett långsiktigt fokus på jämställdhet på alla nivåer i bolaget. Andelen kvinnor av totala antalet anställda uppgick under 2023 till 26 (26) procent. Målet 2025 är en andel om 30 procent. Vi arbetar också för att öka andelen av våra dotterbolag med kvinnlig representation i ledningsgrupp och styrelse (se tabell). Vi arbetar aktivt med vår successionsplanering och att identifiera och långsiktigt utveckla kvinnor till ledande positioner.

När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns en utmaning på samhälls- och branschnivå då det är en betydligt högre andel män som är entreprenörer inom teknik och industri samt i tekniska utbildningar och yrken. Vår ambition är att, genom olika insatser, inspirera fler kvinnor att välja en karriär inom entreprenörskap och teknik.

Nollvision för arbetsskador

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är grundläggande för Indutrade och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i dotterbolagen. Att investera i förbättrad arbets- och produktionsmiljö, med färre riskmoment, är något som vi prioriterar och uppmuntrar. Vår målsättning är att alla bolag till 2025 systematiskt och återkommande skall dokumentera, analysera och åtgärda risksituationer. Vår uppföljning under 2023 visar att 96 (93) procent av bolagen har en sådan process implementerad. Totalt rapporterades 96 (127) arbetsplatsskador som ledde till arbetsfrånvaro under 2023. Det ger en skadefrekvens på 1,0 (1,5), en minskning mot året innan. Målet är en kontinuerlig minskning av olycksfallsfrekvensen, långsiktigt mot noll. Vi riktar insatser särskilt mot bolag med högre skadefrekvens och under året har workshops kring säkra arbetsmiljöer hållits med dessa bolag.

Sjukfrånvaro

Vi mäter kort- och långtidssjukfrånvaro och följer upp de bolag som vi anser har en hög frånvaro. Vi säkerställer att bolagen förstår bakomliggande orsaker och att nödvändiga åtgärder vidtas. Målet 2025 för korttidssjukfrånvaro (under 14 dagar) är 4,3 dagar per heltidsanställd och årets mätning uppvisade ett genomsnitt för koncernen om 4,6 (5,3).

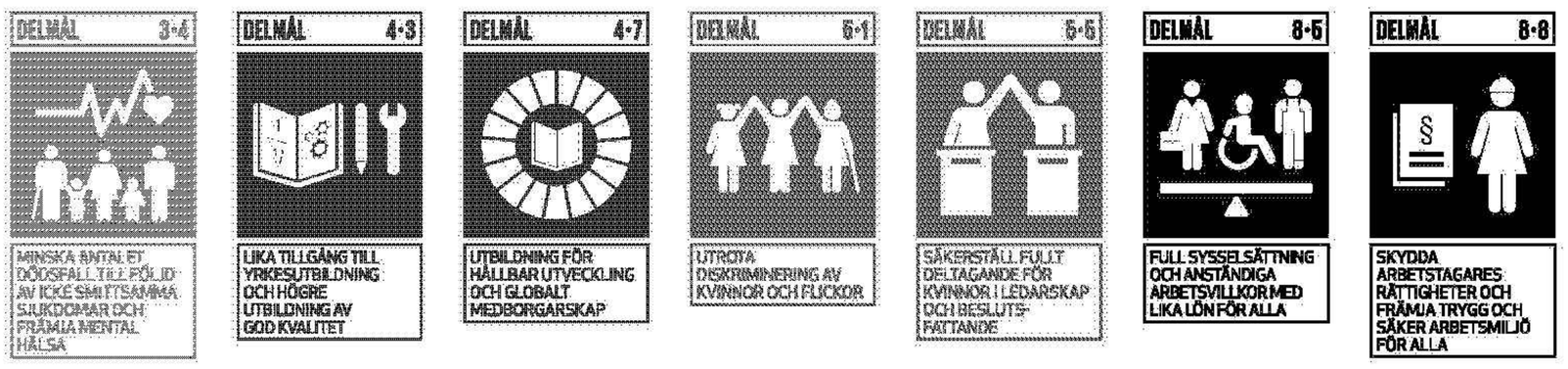
Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
MÄNNISKOR:
Verplas Limited

MOTIVERING:

"Imponerande företagsövergripande kulturförändring som har haft tydliga positiva effekter på laganda, motivation, hållbarhetsarbete och ekonomiska resultat."

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED MÄNNISKOR



NYCKELTAL AVSEENDE MÄNNISKOR

	2020	2021	2022	2023	Mål 2025
Andel bolag som mäter medarbetarengagemang/–nöjdhet (%)	58	64	76	88	100
- varav andel som har med diskriminering och trakasserier som uppföljningsområde (%)	–	–	90	91	100
- varav andel som har med ledarskap som uppföljningsområde (%)	–	–	94	93	100
Andel fortsatt anställda (%)	90	89	88	87	Min 85
Andel bolag som har processer för regelbundna och dokumenterade kompetensutvecklingssamtal (%)	–	–	93	95	100
Andel internt rekryterade VD:ar i bolagen (%)	50	50	46	42	60
Andel bolag med etablerade ledningsgrupper (%)	–	74	87	90	–
Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan (%)	24	24	26	26	30
Andel ledningsgrupper med kvinnlig representation (%)	–	80	73	73	90
Andel bolag med kvinnlig representation i styrelsen (%)	17	21	28	30	50
Olycksfallsfrekvens [1)]	3,2	1,8	1,5	1,0	0 [2)]
Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, korttid	–	4,8	5,3	4,6	4,3
Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, långtid	–	3,3	3,4	4,5	–
Andel bolag som har en process för att analysera, dokumentera och åtgärda arbetsrelaterade risker (%)	–	–	93	96	100

1) Olycksfrekvensen mäts som antalet skador per 200 000 arbetade timmar.
2) Kontinuerlig minskning, långsiktigt mot noll.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 28 of 119.

Miljö

Vårt mål är klimatneutralitet
Klimatfrågan står högt på Indutrades agenda. Vårt övergripande klimatmål om att nå klimatneutralitet till 2030 innefattar direkta utsläpp (scope 1) och utsläpp från vår energianvändning (scope 2). Vi beräknar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol).

Vi har minskat våra utsläpp
Utsläppen från scope 1 och 2 uppgick 2023 till totalt 17 737 (19 860) ton CO2e, varav 11 102 från scope 1 och 6 636 från scope 2. De största källorna till våra utsläpp inom scope 1 och 2 är bränslen till tjänstefordon samt elanvändning. Vårt delmål för 2025 är en minskning av utsläppen i absoluta tal med 20 procent jämfört med år 2020. Vi växer kontinuerligt genom förvärv vilket gör en absolut minskning till en hög ambition.

Under året har vi minskat våra utsläpp från scope 1 och 2 i absoluta termer med 11 procent. Vi ser också att utsläppsintensiteten förbättrats markant. För 2023 uppgick utsläppsintensiteten till 0,56 (0,74) ton CO2e/mkr nettoomsättning, vilket är en förbättring med 24 procent jämfört med 2022.

Under året har vi arbetat för att ytterligare förbättra datakvalitet och fullständighet i rapporteringen av scope 1 och 2 data för att ännu bättre motsvara alla kriterier i GHG-protokollet samt Science Based Targets initiative.

Vägledning för minskade utsläpp
Vi arbetar med analys på koncern-, affärsområdes-, och bolagsnivå för att identifiera relevanta åtgärder och prioriteringar framåt i vår strävan mot klimatneutralitet. Sedan 2022 har vi intensifierat detta arbete, bland annat genom mer konkret vägledning till bolagen samt riktad dialog och insatser gentemot de bolag som har störst utsläpp.

Vi lanserade under 2023 en egenutvecklad utbildning i klimat, särskilt riktad till ledningspersoner och styrelsemedlemmar i våra bolag, för att höja kunskapsnivån och engagemanget samt hjälpa bolagen i arbetet för minskad klimatpåverkan.

Vi ser ett aktivt klimatarbete som affärskritiskt och har som mål att 100 procent av våra bolag har analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder avseende de största utsläppskällorna. Resultaten 2023 visade att 66 (51) procent har gjort detta.

Förnybar energi och energieffektivitet
Andelen energi från förnybara källor som nyttjas i verksamheten ökade till 39 (33) procent. Målet är 50 procent till 2025. Vår energiintensitet utvecklades positivt och uppgick till 3,88 (4,22) MWh/mkr nettoomsättning. Vårt mål till 2025 är 3,35. Vår mätning omfattar energi inom scope 1 och 2 vilket innefattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon.

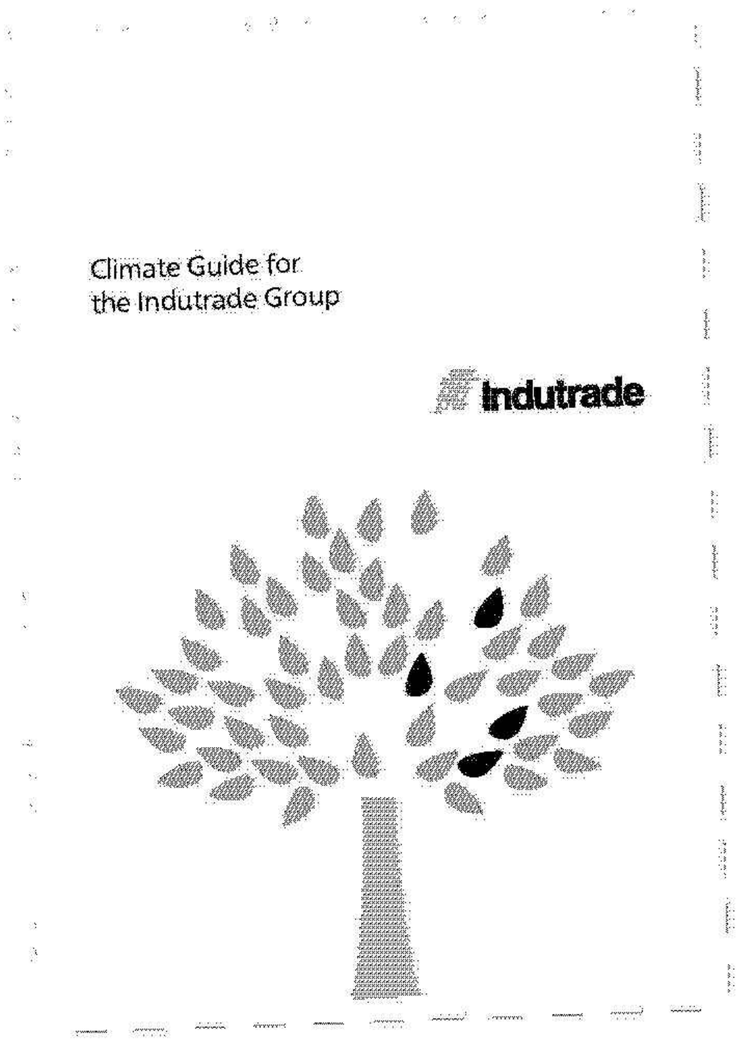
Utökad scope 3-rapportering
Under 2023 har vi arbetat aktivt för att utöka vår data för scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen. Syftet är att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier och rikta insatserna där de har störst effekt.

Vi har under 2023, med hjälp av några pilotföretag inom koncernen genomfört en scope 3-undersökning för att se hur stor vår klimatpåverkan är i de olika kategorierna. Undersökningen visade att Inköpta varor samt energianvändning av produkterna är de två största utsläppskällorna för koncernen som helhet, vilket också årets rapportering bekräftar. Dessa kategorier utgör vårt i särsklass största klimatavtryck. Dock väljer vi att inte redovisa siffror för dessa två kategorier i år då vi vill jobba vidare med fullständigheten i data ytterligare ett år. Utöver dessa kategorier mäter vi även utsläpp från transporter uppströms och tjänsteresor med flyg samt utsläpp kopplade till produktion och distribution av energi i scope 1 och 2, se utfall i tabellen på sidan 28. Sammantaget ger de fem scope 3-kategorier vi mäter oss en bra bild av vårt klimatavtryck i värdekedjan.

Att mäta scope 3 är till viss del utmanande och vi har arbetat aktivt under året med vägledning till våra dotterbolag kring hur de ska rapportera data för valda kategorier, med bland annat guider, mallar, webbinarer och Q&A-sammanställningar.

Anslutna till Science Based Targets initiative
Med vårt klimatarbete vill vi bidra till att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5 grader. Vi har därför tagit ställning och anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi), med ambitionen att vidareutveckla våra ambitiösa klimatmål så att de är i linje med klimatvetenskapen.

Vi är stolta över att göra detta åtagande och övertygade om att det kommer att gynna Indutrade som koncern och våra enskilda bolag på många sätt. Nuvarande klimatmål för scope 1 och 2 är en bra grund och med den ytterligare scope 3 data vi samlat in under 2023 har vi nu en bra bas för att sätta mål även för utsläpp inom scope 3. Ambitionen är att få målen godkända av SBTi under 2024.



Vår klimatguide innehåller konkreta exempel på åtgärder som bolagen kan göra för att minska sina klimatavtryck genom hela värdekedjan. Som komplement till denna finns också en egenutvecklad webbaserad utbildning.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 29 of 119.

TeamEngine E-Signing

Analys av klimatrisker

Det förändrade klimatet leder till allt större påverkan på samhälle och ekonomi runt om i världen. Vi värderar olika klimatrelaterade risker inom ramen för vår koncernriskanalys. Övergripande är våra största klimatrisker och tillika möjligheter kopplade till den marknadsomställning som sker mot mer energi- och klimateffektiva produkter och lösningar. Viktiga fokusområden är att arbeta för ännu mer hållbara material och produkter som hjälper kunderna att ställa om. Vårt arbete med detta beskrivs mer på sidan 29.

Resurseffektivitet och systematiskt miljöarbete

Alla våra bolag ska bedriva ett systematiskt miljöarbete, vilket innebär att de ska ha identifierat väsentliga miljöfrågor inklusive tillhörande mål och nyckeltal samt kontinuerligt följa upp dessa. Andelen av våra dotterbolag med nyckeltal för olika dimensioner av resurseffektivitet, avseende exempelvis vatten, energi och avfall, uppgick 2023 till 72 (65) procent. Vi arbetar med olika former av stöd och information till våra bolag för att alla skall ha detta implementerat senast under 2025. Ett viktigt exempel är det nya stödmaterialet för väsentlighetsanalyser (se sidan 22) som hjälper bolagen att identifiera väsentliga områden och relevanta nyckeltal för dessa.

Vi arbetar för att alla våra bolag ska ha processer för att mäta och minska miljöpåverkan från avfall. Vi förbereder nu även för att börja mäta avfallsmängder och återvinningsgrad framöver.

Många bolag, särskilt de större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningsstandarder. I slutet av 2023 arbetade 72 (69) procent av de tillverkande bolagen med miljöledningssystem och drygt 25 (20) procent av det totala antalet bolag i koncernen var certifierade enligt ISO 14001. I nio (sju) av våra svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tio (fem) av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Vårt vattenavtryck

Vatten blir en alltmer central fråga globalt, då det förändrade klimatet förändrar tillgången på vatten. Under 2023 har vi börjat mäta vattenanvändningen från våra bolag. Totalt använder vi inom koncernen 127 300 kubikmeter och de tillverkande bolagen står för den största användningen. Vi håller nu på att se över policys på området och hur vi styr och jobbar med frågan på ett relevant sätt framåt.

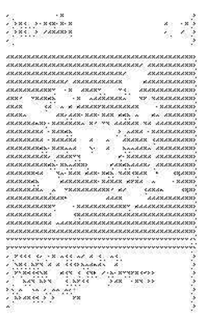
Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
MILJÖ:
GPA Flowsystem AS

MOTIVERING:

"Inkluderande, systematiskt och certifierat miljöarbete som leder till mätbara och konkreta förbättringar inom en rad olika områden vad gäller klimatpåverkan och resursanvändning."

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT MILJÖARBETE







NYCKELTAL AVSEENDE MILJÖ

	2020	2021	2022	2023	Mål 2025
Totala koldioxidutsläpp scope 1 och 2 (ton CO2e)	19 924	19 766	19 860	17 737	15 939
Koldioxidutsläpp scope 1 (ton CO2e)		9 074	10 265	11 102	–
Koldioxidutsläpp scope 2 (ton CO2e)		10 691	9 594	6 636	–
Koldioxidintensitet (ton CO2e/mkr nettoomsättning)	1,04	0,91	0,74	0,56	–
Koldioxidutsläpp scope 3 (ton CO2e): – Tjänsteresor med flyg – Uppströms transporter – Produktion och distribution av energi i scope 1 och 2	–	–	1 685 –	3 711 27 032 4 099	– – –
Andel förnybar energi (omfattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon) (%)	24	29	33	39	50
Energiintensitet (MWh/mkr nettoomsättning)	4,79	4,97	4,22	3,88	3,35
Andel bolag som har nyckeltal för att mäta olika dimensioner av resurseffektivitet (%)	45	57	65	72	100
Andel bolag som analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder för de största utsläppskällorna (%)	–	–	51	66	100
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	–	–	76	85	–
Vattenanvändning (m3)				127 300	–

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 30 of 119.

TeamEngine E-Signing

Produkter & kunder

Fler produkter och lösningar med hållbara mervärden
Vårt övergripande mål till 2030 är att alla koncernens bolag ska bidra till en hållbar utveckling för kunderna genom sina produkter och lösningar. Våra företag erbjuder högkvalitativa produkter med lång livslängd. Genom god kunskap om kundernas system och processer samt hög teknisk kompetens, effektiviserar vi i många fall kundernas verksamheter och erbjuder lösningar som minskar miljöpåverkan, eller bidrar med andra fördelar, exempelvis förbättrad arbetsmiljö. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och är avgörande för fortsatt tillväxt och framgång. Att stimulera utvecklingen och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är därför ett viktigt fokusområde för koncernen. Hur bolagen arbetar med att inkludera hållbara värden i sina erbjudanden följs upp på bolagens styrelsemöten.

Beräknat koldioxidavtryck från produkter
Vi arbetar särskilt för att nya produkter som lanseras ska förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket. Under 2023 angav 15 (10) procent av våra bolag att de beräknar koldioxidavtrycket från sina produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning. Vår målsättning är att detta kontinuerligt skall öka.

Produktinnovation i hållbar riktning
För att stimulera innovation av nya hållbara produkter är ambitionen att börja följa upp hur stor andel av nettoomsättningen som kommer från produkter som lanserats de senaste fem åren. Vi följer upp i vilken mån våra bolag har en dokumenterad målsättning att förbättra resurseffektiviteten i samband med produkt- och tjänsteutveckling. Årets mätning visade att 65 (60) procent av har en sådan målsättning och vår ambition är att andelen ska öka varje år.

Kvalitet och kundnöjdhet
Att mäta kundnöjdhet och använda resultatet i verksamhetsutveckling är angeläget för fortsatt framgång. Andelen av våra bolag med en etablerad process för detta uppgick 2023 till 82 (74) procent. Dessutom inkluderar 59 (44) procent av bolagen frågor om hållbarhet i sina kundundersökningar eller andra återkommande dialoger med kunderna. Detta ger viktig input och möjlighet att vidareutveckla erbjudandet i linje med den gröna omställningen. Vidare är 49 (51) procent av våra bolag certifierade enligt ISO 9001.

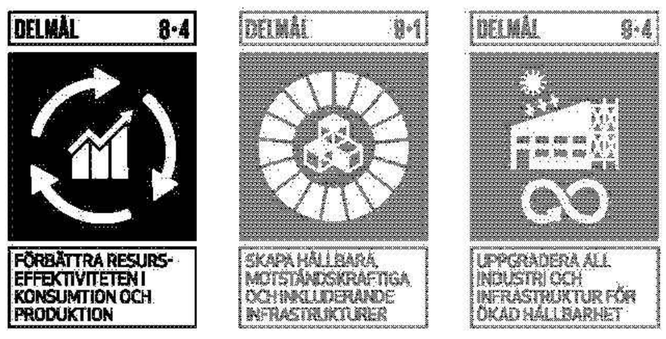
Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
PRODUKTER & KUNDER:
VES Ltd

MOTIVERING:

"Strukturerat arbete för att utveckla både verksamheten och dess kärnerbjudande för att utnyttja de nya energimarknadssektorerna med framtida tillväxtpotential, vilket leder till betydande försäljningstillväxt."

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED PRODUKTER & KUNDER



NYCKELTAL AVSEENDE PRODUKTER & KUNDER

	2020	2021	2022	2023	Mål 2025
Andel bolag som mäter kundnöjdhet (%)	66	66	74	82	100
Andel bolag som inkluderar frågor om hållbarhet i kundundersökningar eller andra återkommande kunddialoger (%)	–	–	44	59	100
Andel bolag som har en dokumenterad ambition/mål att förbättra resurseffektiviteten vid utveckling av nya produkt- och tjänsteerbjudanden (%)	–	–	60	65	Årlig ökning
Andel bolag som har beräknat koldioxidavtrycket från produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning (%)	–	–	10	15	Årlig ökning

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 31 of 119.

TeamEngine E-Signing

Taxonomiförordningen

Under 2023 lagstiftade EU om ett utökat omfång av taxonomiförordningen, som därmed gått från att beröra två av EU:s miljömål till att nu omfatta sex stycken. Vi har under året utvärderat våra bolag gentemot de nya tilläggen i förordningen och funnit att vi omfattas av taxonomin i en betydligt större utsträckning än tidigare år. Det är framför allt aktiviteten "Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning" från omställningsmålet för en cirkulär ekonomi som bidrar till ökningen avseende omsättning. Utvärderingen har berört huruvida Indutrades aktiviteter omfattas av de nya miljömålen. Rapportering av i vilken mån aktiviteterna är taxonomiförenliga sker från och med år 2024.

Totalt har 30 (4) bolag rapporterat omsättning på 8 (2) aktiviteter i år. Utöver det har Capex och Opex samlats in för flertalet aktiviteter från målet om att begränsa klimatförändringarna. Sammantaget rör det sig om dessa aktiviteter:

Övergång till cirkulär ekonomi (CE)
- 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning [1)]
- 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar [1)]
- 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning [1)]

Begränsa klimatförändringarna (CCM)
- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader [1)]
- 3.21 Tillverkning av flygplan [1)]
- 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- 7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- 7.7. Förvärv och ägande av byggnader

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
- 2.1 Vattenförsörjning [1)]
- 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse [1)]
- 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage [1)]

1) Utgör omsättningsaktiviteter.

Vi har under året skapat än mer robusta processer för att samla in och sammanställa den finansiella data som ligger till grund för taxonomirapporteringen. Detta är en del av ett förbättringsarbete som kommer fortsätta under 2024. Vi kommer även fortsätta utveckla vår interna kommunikation och utbildning kring taxonomin. Långsiktigt arbetar vi också för att utvärdera och uppfylla de krav som ställs för att vara förenlig med taxonomin.

I avsaknad av en etablerad marknadspraxis och tydlig regulatorisk vägledning för taxonomin har Indutrades upplysningar för 2023 till viss del baserats på interna avvägningar. Dessa kan komma att ändras i framtiden när det allmänna kunskapsläget ökar eller när förtydliganden görs av EU.

Redovisningsprinciper

Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordnings reglemente och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (se sidorna 106-108). Indutrade har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet.

Total omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer från not 16, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 17 Materiella anläggningstillgångar och not 18 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna årets investering, tillkommande nyttjanderätter och företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt koncernens investeringar i miljöfrämjande teknik.

Totala driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt årets kostnader för miljöfrämjande teknik.

		Omfattas av taxonomiförordningen		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomiförordningen	
Totalt Mkr		**%**	**Mkr**	**%**	**Mkr**	**%**	**Mkr**
Nettoomsättning	31 835	7,4	2 367	0	0	92,6	29 468
Kapitalutgifter	1 984	15,3	304	0	0	84,7	1 680
Driftsutgifter	565	10,7	60	0	0	89,3	505

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 106–108.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 32 of 119.

TeamEngine E-Signing

Att ingå i Indutrade-
koncernen innebär att bolaget
får behålla sin ursprungliga
identitet samtidigt som det får
tillgång till koncernkollegornas
samlade erfarenheter
och kunskaper.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAEF

TeamEngine E-Signing

Verksamhet

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. En professionell styrelse tillsätts, med relevant kompetens för bolagets behov och utmaningar. Bolaget behåller sin lokala förankring och har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till en stark entreprenörsanda i koncernen.

Affärsområden

Indutradekoncernen var fram till 31 december 2023 organiserad i åtta affärsområden. De åtta affärsområdena var Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK. Företagen inom ett affärsområde var sammanlänkade antingen genom liknande produkter eller geografiskt område.

För att stärka plattformen för nästa tillväxtfas har koncernen från och med 2024 ändrat sin koncernstruktur till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Syftet med förändringen är att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment. Läs mer på nästa sida.

Utveckling under året

2023 blev ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots ett oroligt omvärlds- och konjunkturläge ökade försäljningen med 18 procent och uppgick till 32 miljarder kronor med en EBITA-marginal om 15,0 procent. Marknadsläget under 2023 varierade mellan bolagen, då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Trots det var efterfrågan sammantaget stabil på en hög nivå och orderingången ökade. Såväl orderingång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri, men även processindustri, VA och energisegmentet utvecklades väl.

Resultatet i kombination med gynnsam rörelsekapitalutveckling resulterade i att kassaflödet från den löpande verksamheten blev rekordhögt. Leveransstörningarna minskade väsentligt under året. Nettoskulden minskade och koncernens finansiella ställning är stark.

Utöver lanseringen av vår nya koncernstruktur har flera viktiga steg tagits under året, kopplade till våra strategiska fokusområden. Vi har bland annat ökat frekvensen av interna nätverksträffar samt förstärkt resurserna inom viktiga områden som hållbarhet och förvärv. Andra exempel på aktiviteter innefattar successionsplanering och vidareutveckling av koncerngemensamma utbildningsprogram. Under 2023 har vi fortsatt att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi, inklusive mål och nyckeltal, samt utökat rapporteringen av scope 3, för att täcka de områden där vi har störst påverkan.

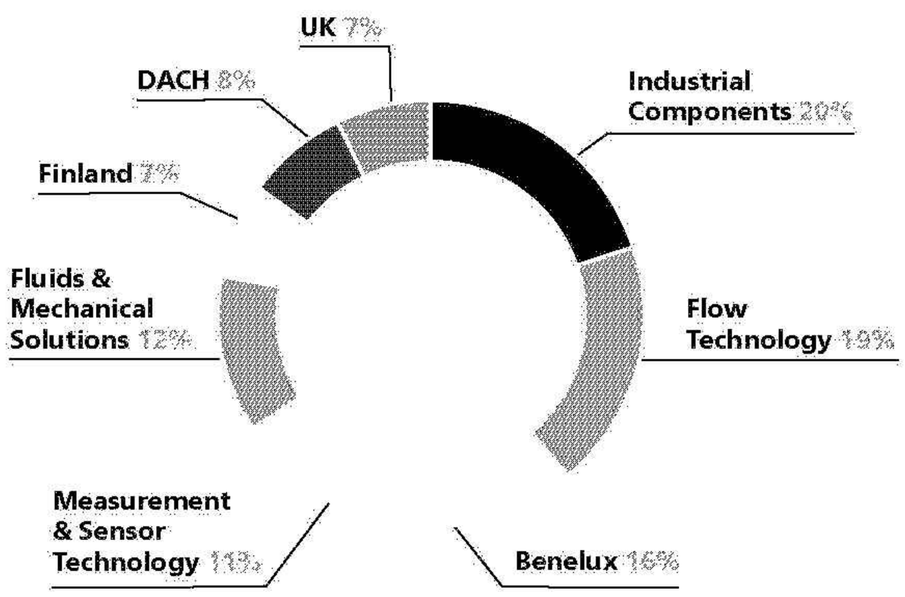
Nio bolag förvärvades under året. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med utökade förvärvsresurser och stark finansiell ställning ger bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2024.

Finansiering

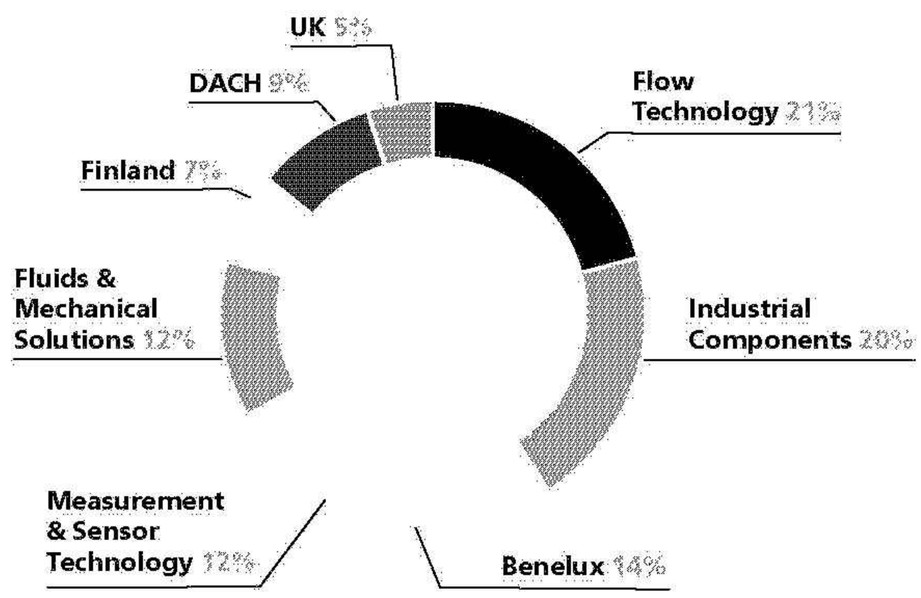
Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. Indutrade AB har det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings.

Under första kvartalet emitterades icke-säkerställda obligationslån om totalt 1 000 mkr med en löptid om 5 år, samt avtalades om ett nytt banklån om 100 meur med en löptid om 2,5 år, primärt i syfte att finansiera obligationsförfall och allmänna verksamhetsändamål. Under första kvartalet avtalades även om en utökning av de långfristiga outnyttjade bankfaciliteterna.

Nettoomsättning per affärsområde, %



EBITA per affärsområde, %



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 34 of 119.

Indutrades fem affärsområden från och med 1 januari 2024

Industrial & Engineering
Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer industriell utrustning, verktyg, filter, hydraulik, fästelement och kemiteknik, i huvudsak till den allmänna verkstadsindustrin och fordonsindustrin.

Infrastructure & Construction
Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer material, produkter, verktyg och utrustning för primärt infrastruktur- och byggsektorn.

Life Science
Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer komponenter, medicinteknikprodukter inklusive produkter för diagnostik, produktionsutrustning och systemlösningar till kunder främst inom läkemedelsindustrin, hälso- och sjukvårdssektorn samt livsmedelsindustrin.

Process, Energy & Water
Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer främst flödestekniska produkter som ventiler, rör och rörsystem, pumpar samt mätteknik och industriell utrustning till kunder inom energisektorn, VA/VVS och processindustrin.

Technology & Systems Solutions
Affärsområdet består främst av bolag med egna produkter, baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Bolagen säljer mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till många olika branscher.



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 35 of 119.

TeamEngine E-Signing

BENELUX

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter.

Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg och infrastruktur samt hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Andel av omsättning

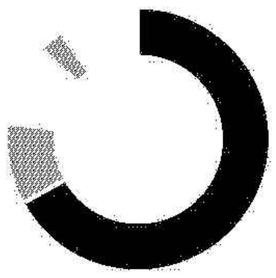
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 27 procent, varav jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 12 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 8 procent. Omsättningsutvecklingen var positiv för majoriteten av bolagen. EBITA-marginalen minskade huvudsakligen beroende på en svag resultatutveckling i ett par bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning.

Siersema Komponenten Service B.V. ,Nederländerna, har förvärvats under året.

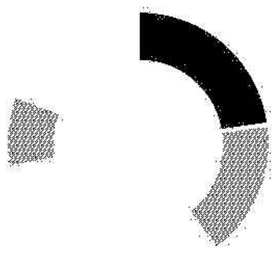
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	5 178	4 084	27
EBITA, mkr	697	599	16
EBITA-marginal, %	13,5	14,7	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	19	
Medelantal anställda	1 077	975	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



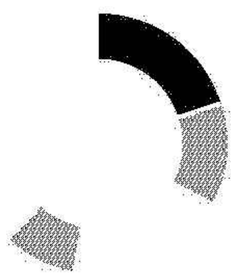
Benelux	67%
Tyskland	10%
Nordamerika	5%
Asien	5%
Schweiz & Österrike	3%
Övrigt	10%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	23%
Processindustri	17%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	17%
Verkstadsindustri	15%
Energi	9%
Övrigt	19%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	20%
Industriell utrustning	13%
Rör & rörsystem	11%
Byggmaterial	9%
Mätteknik	9%
Övrigt	38%

DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter.

Kunderna återfinns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning samt ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning

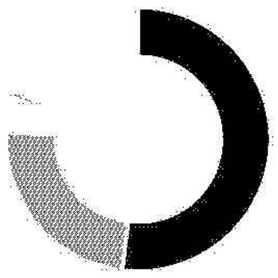
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 26 procent, varav jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 15 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 10 procent. Något fler än hälften av bolagen hade en positiv omsättningsutveckling. EBITA-marginalen förbättrades genom god utveckling i nyförvärvade bolag och högre bruttomarginal för jämförbara enheter.

Hobe GmbH, Tyskland, I-tronik S.r.l., Italien och TSE Troller AG, Schweiz, har förvärvats under året.

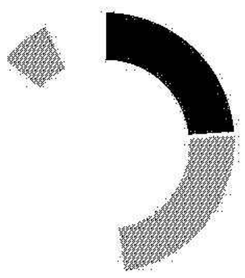
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 656	2 111	26
EBITA, mkr	443	316	40
EBITA-marginal, %	16,7	15,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	21	
Medelantal anställda	755	667	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



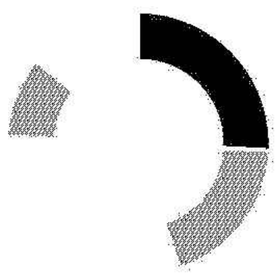
Schweiz och Österrike	52%
Tyskland	24%
Nordamerika	2%
Östeuropa	2%
Asien	1%
Övrigt	19%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	24%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	24%
Verkstadsindustri	21%
Processindustri	17%
Energi	7%
Övrigt	7%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	26%
Byggmaterial	19%
Industriell utrustning	17%
Kemiteknik	14%
Mätteknik	10%
Övrigt	14%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 36 of 119.

TeamEngine E-Signing

FINLAND

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi.

Produkterna inkluderar bland annat hydraulik- och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

Andel av omsättning

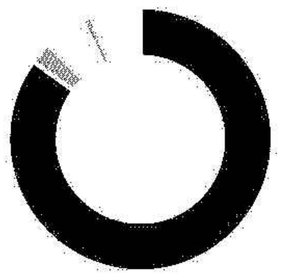
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 7 procent, varav jämförbara enheter minskade med 3 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 7 procent. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades något svagare än föregående år. EBITA-marginalen minskade som en följd av den lägre omsättningen för jämförbara enheter i kombination med kostnadsinflation. Mot slutet av året förbättrades dock marginalen, bland annat på grund av god utveckling i nyförvärvade bolag.

Labema Oy, Finland, har förvärvats under året.

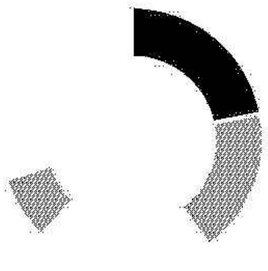
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 374	2 220	7
EBITA, mkr	348	370	-6
EBITA-marginal, %	14,7	16,7	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27	33	
Medelantal anställda	569	543	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



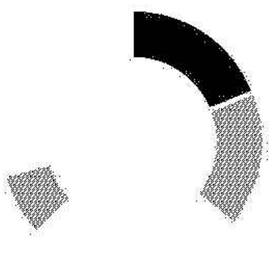
Finland	85%
Asien	3%
Benelux	3%
Tyskland	2%
Österuropa	1%
Övrigt	6%

Nettoomsättning per kundsegment, %



VA	22%
Infrastruktur och anläggning	18%
Verkstadsindustri	13%
Kommersiella fordon	9%
Processindustri	8%
Övrigt	30%

Nettoomsättning per produktområde, %



Industriell utrustning	19%
Mätteknik	17%
Ventiler	17%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	10%
Service	8%
Övrigt	29%

FLOW TECHNOLOGY

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik.

Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik- och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

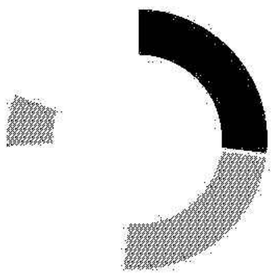
Andel av omsättning

Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 12 procent, varav jämförbara enheter ökade med 8 procent, förvärv och avyttringar bidrog marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 4 procent. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades positivt, bland annat tack vare en god utveckling för kunder inom medicinteknik- och läkemedelsegmentet samt processindustrin. EBITA-marginalen stärktes något som en följd av förbättrad bruttomarginal i många bolag.

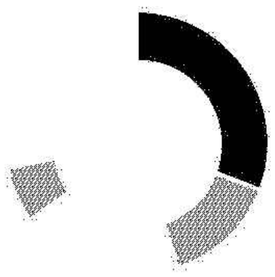
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	6 037	5 407	12
EBITA, mkr	1 009	882	14
EBITA-marginal, %	16,7	16,3	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32	31	
Medelantal anställda	1 239	1 201	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



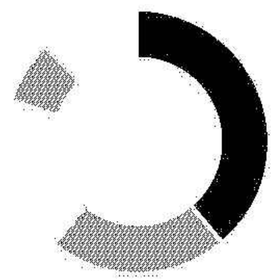
Storbritannien/Irland	27%
Sverige	25%
Danmark	12%
Norge	10%
Finland	7%
Övrigt	19%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	31%
Energi	14%
VA	11%
Processindustri	9%
Marin	7%
Övrigt	28%

Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	39%
Rör och rörsystem	22%
Pumpar	10%
Filter & Processteknik	9%
Mätteknik	8%
Övrigt	12%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 37 of 119.

TeamEngine E-Signing

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska, samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien.

Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Andel av omsättning

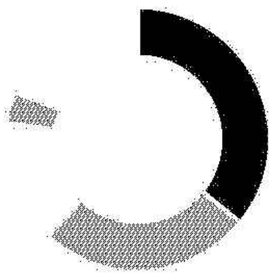
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 27 procent, varav jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 18 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 3 procent. Majoriteten av affärsområdets bolag utvecklades positivt med den största förbättringen av både omsättning och resultat inom segmenten medicinteknik och läkemedel samt fordonseftermarknad.

Sax Lift A/S och Safematic A/S, Danmark, har förvärvats under året.

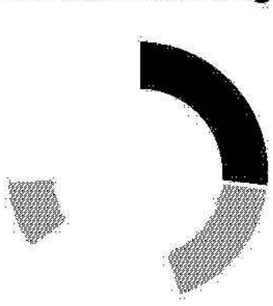
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	3 782	2 970	27
EBITA, mkr	598	453	32
EBITA-marginal, %	15,8	15,3	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	20	
Medelantal anställda	1 168	867	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



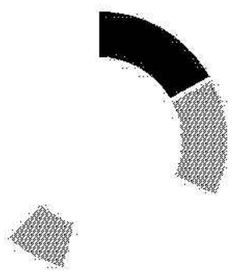
Sverige	36%
Danmark	26%
Österuropa	10%
Norge	5%
Finland	4%
Övrigt	19%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	27%
Fordonseftermarknad	18%
Verkstadsindustri	10%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	10%
VA	9%
Övrigt	26%

Nettoomsättning per produktområde, %



Glas/Plast/Keramik	17%
Byggmaterial	15%
Rör & rörsystem	11%
Filter & Processteknik	11%
Industriell utrustning	8%
Övrigt	38%

INDUSTRIAL COMPONENTS

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror.

Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Andel av omsättning

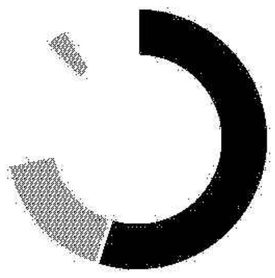
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 15 procent, varav jämförbara enheter ökade med 10 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent. De flesta bolag inom affärsområdet förbättrade omsättningen jämfört med föregående år, med särskilt god utveckling för bolag med kunder inom segmentet medicinteknik och läkemedel tillsammans med verkstadsindustrin. EBITA-marginalen kvarstod på en hög nivå.

Noby AS, Norge, har förvärvats under året.

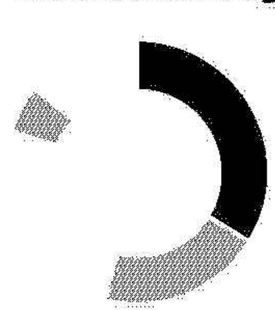
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	6 185	5 396	15
EBITA, mkr	985	867	14
EBITA-marginal, %	15,9	16,1	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27	28	
Medelantal anställda	1 137	1 038	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



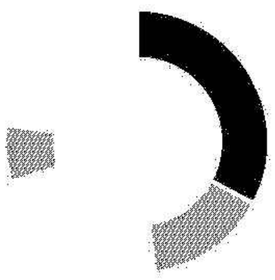
Sverige	55%
Norge	17%
Danmark	11%
Österuropa	5%
Finland	3%
Övrigt	9%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	34%
Verkstadsindustri	20%
Infrastruktur och anläggning	19%
Kommersiella fordon	7%
Energi	6%
Övrigt	14%

Nettoomsättning per produktområde, %



Medicinteknik	33%
Industriell utrustning	15%
Kemiteknik	13%
Mätteknik	9%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	7%
Övrigt	23%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 38 of 119.

TeamEngine E-Signing

MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning.

Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

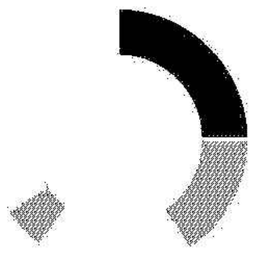
Andel av omsättning

Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 21 procent, varav jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 9 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent. De flesta av bolagen uppvisade en positiv omsättningsutveckling under året, med stark utveckling bland annat för bolag inom verkstadsindustrin. EBITA-marginalen minskade dock jämfört med föregående år beroende på en högre omkostnadsnivå och något lägre bruttomarginal i en del bolag.

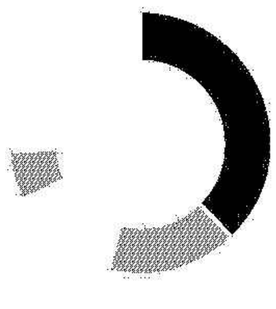
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	3 583	2 949	21
EBITA, mkr	585	535	9
EBITA-marginal, %	16,3	18,1	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	16	
Medelantal anställda	2 304	2 174	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



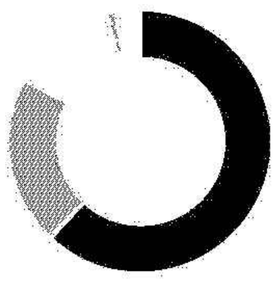
Nordamerika	25%
Asien	16%
Sverige	11%
Tyskland	8%
Benelux	6%
Övrigt	34%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Verkstadsindustri	38%
Energi	16%
VA	7%
Kommersiella fordon	7%
Marin	6%
Övrigt	26%

Nettoomsättning per produktområde, %



Mätteknik	62%
Industriell utrustning	21%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	11%
Byggmaterial	2%
Pumpar	1%
Övrigt	3%

UK

Bolagen erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är bygg och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon.

Produkt-områden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning

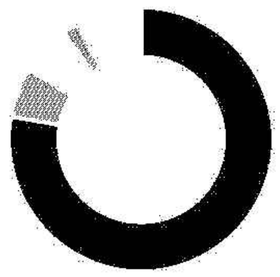
Andel av EBITA

Nettoomsättningen ökade under året med 7 procent, varav jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 6 procent. Majoriteten av bolagen uppvisade en något svagare utveckling av omsättningen under året, bland annat flertalet bolag med kunder inom marinsegmentet samt infrastruktur och anläggning. EBITA-marginalen var dock oförändrad jämfört med föregående år tack vare god utveckling av bruttomarginalen i många bolag samt bidrag från nyförvärvade bolag.

Powerpoint Engineering Ltd, Irland, har förvärvats under året.

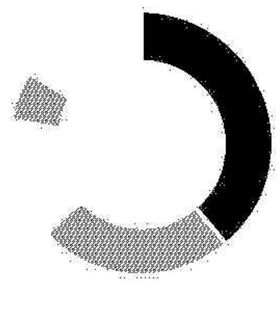
	2023	2022	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 136	1 994	7
EBITA, mkr	248	231	7
EBITA-marginal, %	11,6	11,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	11	
Medelantal anställda	992	998	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



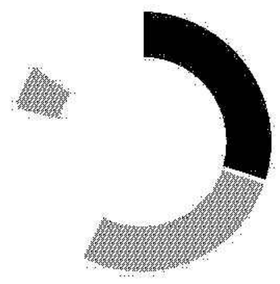
Storbritannien/Irland	78%
Nordamerika	6%
Asien	4%
Benelux	2%
Norge	2%
Övrigt	8%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	39%
Verkstadsindustri	24%
Marin	9%
Kommersiella fordon	6%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	6%
Övrigt	16%

Nettoomsättning per produktområde, %



Byggmaterial	30%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	28%
Industriell utrustning	11%
Glas/Plast/Keramik	10%
Medicinteknik	6%
Övrigt	15%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 39 of 119.

TeamEngine E-Signing

Övrig information

Medarbetare och organisation
Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 301 jämfört med 9 128 vid årets början. Genom förvärv har 240 medarbetare tillkommit under året.

Forskning och utveckling
Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag, vilka i huvudsak återfinns i affärsområdena Benelux, DACH, Fluids & Mechanical Solutions, Measurement & Sensor Technology och UK.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
I 9 av Indutrades svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. 10 av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL
I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Indutrade valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 2.

Framtidsutsikter
Trots ett osäkert konjunkturläge blev 2023 ett år med fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Samtidigt är den allmänna osäkerheten för kommande kvartal fortsatt stor och jämförelsetalen är utmanande. Indutrades entreprenöriella bolag och balanserade diversifiering kommer att vara en styrka och fortsätta skapa förutsättningar för att hantera såväl utmaningar som affärsmöjligheter. Det finns även långsiktigt starka marknadstrender, med stora privata och offentliga investeringsbehov kopplat till bland annat infrastruktur, energi, elektrifiering samt en växande medicinteknik- och läkemedelssektor. Genom Indutrades beprövade affärsmodell, engagerade medarbetare och finansiella styrka är förutsättningarna goda för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och konkurrenskraftigt värdeskapande.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Under perioden fram till 15 mars har sex bolag förvärvats och 1 avyttrats. Mer information återfinns i not 32.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare. Den enda ändringen i styrelsens förslag jämfört med nu gällande riktlinjer innebär ett förtydligande av ledande befattningshavares möjlighet till löneväxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former
Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 70 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För övriga medlemmar i bolagsledningen får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Ledningsmedlemmarna får erbjudas möjlighet till löneväxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 40 of 119.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTIP 2021,2022 och 2023

Årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutade om nya incitamentsprogram. LTIP 2021 omfattar omkring 235 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Programmet kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2022 omfattar omkring 265 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2022 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 425 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2023 omfattar omkring 285 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2023 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 435 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster I samtliga program erhåller deltagaren prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden.

För mer information, se not 8.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 41 of 119.

TeamEngine E-Signing

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.
Indutrades börsvärde den 31 december 2023 var 95 380 (76 909) mkr.

Totalavkastning 2023
26%

Indutradeaktiens kurs ökade under året med 24,0 procent, från 211,10 kr till 261,80 kr. Samtidigt ökade Stockholmsbörsen med 15,5 procent och branschindexet OMX Industrials PI ökade med 25,1 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutradeaktien 25,5 procent att jämföra med OMXSGI som ökade med 18,8 procent. Under 2023 noterades den högsta kursen 268,40 kr den 13 juni och den lägsta kursen 184,30 kr den 26 oktober. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 911 procent. OMXSGI har under samma period gett en totalavkastning på 192 procent.

Omsättning i aktien

Den totala omsättningen i Indutradeaktien på samtliga marknadsplatser under året uppgick till 213,2 (395,1) miljoner aktier, till ett sammanlagt värde av 48,8 (81,6) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 59 (108) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 849 361 (1 561 844) aktier. Omsättningen i aktien på Stockholmsbörsen var 67,7 (121,3) miljoner aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 19 (33) procent.

Under 2023 handlades Indutrades aktie på flera olika marknadsplatser och Stockholmsbörsen svarade för 32 (31) procent av den totala omsättningen i aktien.

Aktiekapital

Den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 729 (729) mkr fördelat på totalt 364 323 000 (364 323 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (2) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden

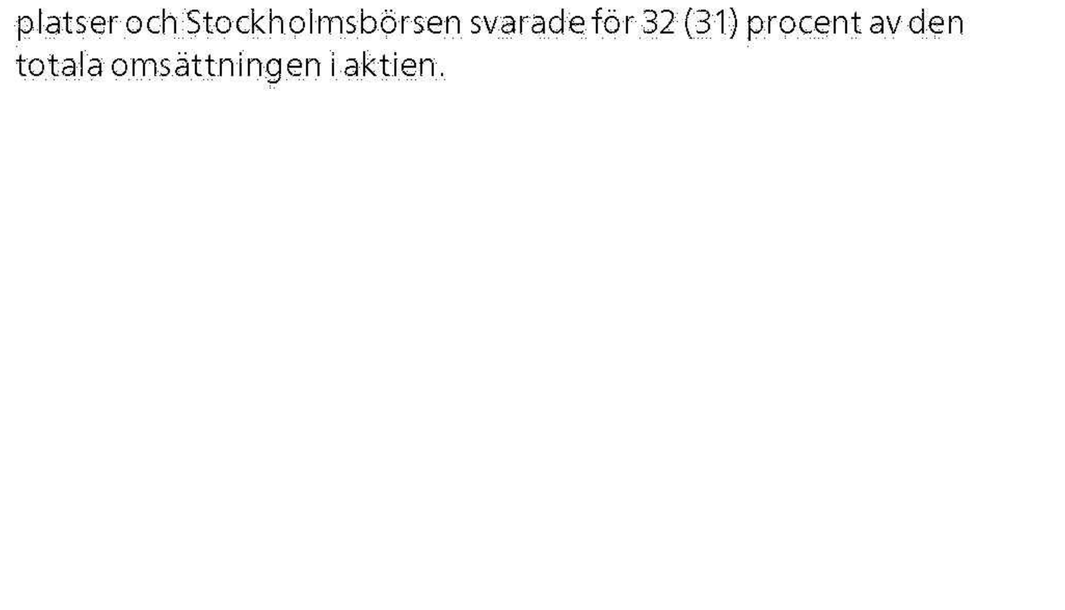
Den 31 december 2023 var antalet aktieägare 21 374 (21 022). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 65 (67) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 62 (62) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 31 (32) procent med den största delen i USA, Norge, Danmark och Finland.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 37 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes.

Föreslagen utdelning
2,85 kr

Aktiens utveckling 2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Aktiens utveckling 2014–2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 42 of 119.

Nyckeltal per aktie

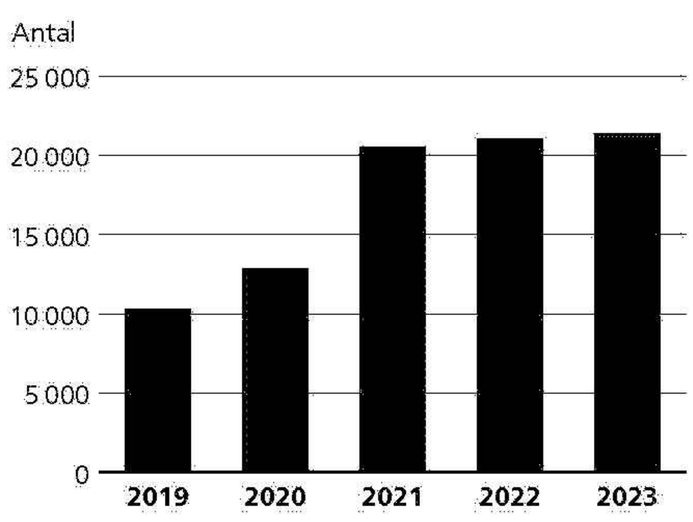
	2023	2022
Aktiekurs per 31 december, kr	261,80	211,10
Börsvärde per 31 december, mkr	95 380	76 909
Utdelning, kr	2,85[1)]	2,60
Resultat före utspädning, kr	7,86	7,36
Resultat efter utspädning, kr	7,86	7,36
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 270
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 323	364 303
Antal aktieägare per 31 december	21 374	21 022
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	268,40	280,70
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	184,30	161,95
Direktavkastning[2)], %	1,1	1,2
Eget kapital, kr	39,73	35,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	12,33	6,51

1)Styrelsens förslag.
2)Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

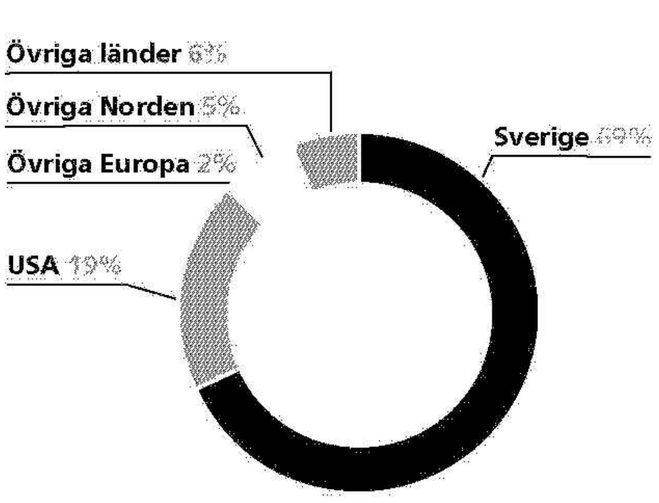
10 största ägare per 31 december 2023

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	96 840 000	26,6
AMF – Försäkringar och Fonder	30 158 531	8,3
State Street Bank and Trust Co, W9	26 482 799	7,3
Alecta Pensionsförsäkring	16 839 906	4,6
JP Morgan Chase Bank NA	11 927 643	3,3
Swedbank Robur Fonder	11 478 890	3,2
Northern Trust Company, London Branch	11 246 035	3,1
Brown Brothers Harriman & Co., W9	11 098 875	3,0
Spiltan Fonder AB	11 032 580	3,0
Handelsbanken Fonder	11 027 830	3,0
Övriga	126 189 911	34,6

Antal aktieägare 2019–2023

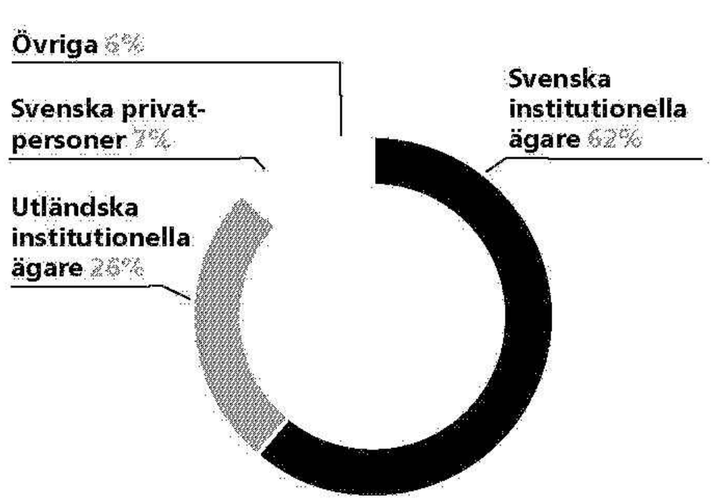


Ägande per land, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Ägare per kategori, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 43 of 119.

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå koncernens uppställda mål.

Indutrade arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Årligen genomförs en strukturerad genomgång av koncernens exponering för olika operationella, finansiella och strategiska risker med representanter från affärsområdena och olika funktioner. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För alla risker med antingen hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången föredras för och diskuteras därefter inom koncernledningen och styrelsen.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2023 verksamheter i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risköversikt. De mest väsentliga riskerna markerade med

Koncernrisker	Motverkande åtgärder
Förvärv	
Förvärvsmodell Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Indutrade inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Gradvis förstärkning av förvärvsresurser centralt och i affärsområdena. Strukturerat arbete för att identifiera förvärvskandidater genom det interna nätverket. Stegvis utökning av det geografiska området till nya länder med liknande kultur och värderingar.
Förvärvsprocess Det är viktigt att förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv (s.k. "due-diligence") är såväl grundlig som effektiv och inkluderar legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om Indutrade inte kan upprätthålla kvaliteten i förvärvsprocessen kan Indutrades anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Väletablerad förvärvsprocess, som drivs av personer med bred och lång erfarenhet, där bolagen utvärderas utifrån en mängd olika parametrar, såväl kvantitativa som kvalitativa.
Svag utveckling i nyförvärvade bolag Om bolag med väsentliga problem förvärvas till följd av en bristande utvärderingsprocess eller på grund av oförutsedda händelser, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, finns en risk att den finansiella utvecklingen för koncernen tar skada.	En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående till Indutrades ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer. Delad risk med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar.
Bolagsstyrning	
Skalbarhet Indutrades fortsatta framgång är beroende av väl avvägd och anpassad koncernstruktur samt tillräckliga resurser med relevant kompetens i dotterbolagens styrelser och på koncern- och affärsområdesnivå för att kunna stödja utvecklingen och uppföljningen av våra bolag.	Årlig genomgång av styrelsesammansättningen i samtliga bolag. Långsiktiga kompetens- och resursplaner för alla affärsområden samt återkommande utvecklingsprogram.
Svag utveckling i större bolag Indutrade äger ett fåtal större bolag vars finansiella prestation påverkar koncernens utveckling i något större omfattning. Problem i dessa bolag kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk. Koncerngemensam uppförandekod samt policyer inom väsentliga områden. Löpande utbildningar och information som sprids via den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal. Externt visselblåsarsystem tillgängligt för alla dotterbolag. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 44 of 119.

TeamEngine E-Signing

Redovisning och rapportering

Rapporteringsfel
Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och i förlängningen leda till ökad övervakning från myndigheter och börsen, böter samt en försämring av Indutrades anseende.

Indutrades affärsmodell med många mindre och medelstora bolag, varav flertalet mindre komplexa tekniska handelsbolag, reducerar risken för en materiell effekt på koncernen av fel från eller störningar i enskilda bolag.

Väletablerade rutiner för finansiell rapportering med flera kvalitetskontroller under processens gång.

Löpande tränings- och utbildningssessioner på både affärsområdes- och koncernnivå.

Störningar i redovisningssystem
Det finns en risk att oväntade störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivas alls.

IT-säkerhet

Huvudkontor och större bolagshubb (grupper av bolag på samma ort)
IT-incidenter på Indutrades huvudkontor eller på någon av de större bolagshubbarna kan leda till förlust av kritiska data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga.

Särskild uppföljning och åtgärdsplaner för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Digitala utbildningar kring IT-säkerhet.

Finansiering

Tillgång till finansiering
Större störningar på den nordiska kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen.

Indutrade har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut samt en officiell kreditrating från ett globalt erkänt ratinginstitut.

Strävan efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning.

Ränterisk
Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.

Bedrägeri och korruption

Huvudkontor och större bolagshubb
Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till huvudkontoret eller en större bolagshubb skulle kunna leda till en större ekonomisk skada eller att Indutrades anseende försämras.

Koncerngemensam uppförandekod.

Särskild uppföljning av IT-säkerhet för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Rutinerna följs upp och granskas årligen.

Externt visselblåsarsystem.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsdata och -kommunikation
Om Indutrade brister i förmågan att visa på den aggregerade utvecklingen inom viktiga hållbarhetsområden, eller hur hållbarhetsarbetet bedrivs i bolagen, kan Indutrades förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.

Koncerngemensamt ramverk för systematiskt hållbarhetsarbete.

Inrapportering av viktig hållbarhetsdata från alla bolag med konsolidering på affärsområdes- och koncernnivå.

Kontinuerliga utbildningar, workshops och nätverksmöten inom hållbarhet.

Kontinuerliga risk- och väsentlighetsanalyser på affärsområdes- och koncernnivå avseende flera hållbarhetsområden.

Bolagens hållbarhetsarbete och risker följs upp och diskuteras årligen i respektive bolagsstyrelse.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 45 of 119.

TeamEngine E-Signing

Risker kopplade till våra bolag	Motverkande åtgärder
Valuta	
Transaktions- och omräkningsexponering Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK: • Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor. • Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.	Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt.
IT-säkerhet	
Lokala IT-incidenter Fel i bolagens IT-system kan leda till driftsstopp med ekonomiska och kundrelaterade konsekvenser som följd. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.	Indutrades decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad. Riktade utbildningar i IT-säkerhet. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.
Medarbetare	
Force majeure En plötslig katastrof, exempelvis krig, naturkatastrofer eller pandemier, kan inträffa och äventyra våra anställdas liv och hälsa i ett visst land eller på en viss plats.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader reducerar den aggregerade koncernrisken för händelser på enskilda bolag eller platser.
Kompetensbrist Det finns en risk för att en eller flera nyckelpersoner lämnar något av koncernens bolag med kort varsel, till exempel på grund av stress, bristande arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Indutrade misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare kan det ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.	Årlig strukturerad genomgång av styrelse, VD och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering. Mätning och uppföljning av andelen kvinnor i bolagsstyrelser, ledningsgrupper och i VD-roll. I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden. Krav på regelbundna medarbetarundersökningar i alla bolag.
Mångfald och inkludering Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för våra bolag, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till mindre nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande och en mindre attraktiv arbetsplats.	
Bedrägeri och korruption	
Externa eller interna bedrägeriförsök Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Koncerngemensam uppförandekod med policy om nolltolerans för mutor och korruption. Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier som följs upp och granskas årligen. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse. Externt visselblåsarsystem.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 46 of 119.

TeamEngine E-Signing

Legala

Kontraktstvister
Det finns en risk att Indutrades bolag hamnar i tvist med kund, leverantör eller annan avtalspart kring kontraktuella skyldigheter, vilket kan innebära större finansiell skada eller utgöra risk för skadat anseende.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken i många fall för att incidenter i enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Attest- och godkännanderegler avseende olika former av avtal fastställs av respektive bolags styrelse.

Regelefterlevnad
Omfattningen av och komplexitet i lagar och regler ökar inom många områden, exempelvis kopplat till exportkontroll och sanktioner, och med Indutrades decentraliserade modell finns en utmaning i att säkerställa nödvändig information, kompetens och stöd för att säkerställa regelefterlevnad i alla bolag.

Koncerngemensam policy avseende exportkontroll och sanktioner inklusive krav om årliga riskanalyser.

Web-baserad information och utbildning i exportkontroll och sanktioner tillgänglig på den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Marknad och kunder

Konjunkturnedgångar
Indutrades bolag är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar på många olika marknader och av förhållanden på den globala marknaden, inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning på de marknader som Indutrade är verksamt på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Indutrades affärsmodell med en balanserad diversifiering genom bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar koncernens totala konjunkturkänslighet, exponering mot enskilda kunder eller teknologier. Många av Indutrades bolag har dessutom exponering mot segment med strukturell tillväxt och en hög andel av bolagen erbjuder produkter med ett återkommande försäljningsmönster.

Kundkreditrisk
Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.

Fullt operativt ansvar hos bolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner.

Produktionsförflyttningar
Globalisering och/eller regionalisering samt snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på bolagens produkter, men kan även leda till att kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Decentraliserad styrmodell som innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Teknikskiften
Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Det finns en risk att bolagen i alltför långsam takt utvecklar och marknadsför nya produkter, vilket kan påverka efterfrågan negativt.

Operativ effektivitet

Digitalisering
Digitaliseringen, med bland annat ökad tillgång till information och snabba kontaktvägar, skapar möjligheter för producenter att enklare nå sina slutkunder vilket skulle kunna innebära en ökad konkurrens och prispress för Indutrades teknikhandelsbolag. Effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet är andra konsekvenser av digitalisering.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar risken att problem hos enskilda bolag skapar väsentliga finansiella problem för koncernen som helhet.

Indutrades bolag har en hög teknisk kompetens och god kunskap om kundernas system och processer, och adderar därigenom ett attraktivt mervärde i leverantörskedjan.

Energi – tillgång och priser
Det finns en risk att tillgången till energitillförsel för våra bolag går förlorad eller att priserna ökar dramatiskt på grund av bland annat geopolitiska spänningar, regleringar, klimatförändringar eller lokala/globala politiska beslut.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Indutrades struktur med en stor andel teknikhandelsbolag samt endast få bolag med mer omfattande produktion medför ett relativt lågt energibehov för koncernen som helhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 47 of 119.

TeamEngine E-Signing

Leverantörer

Störningar i leveranskedjan

Snabba förändringar i konjunkturen och den allmänna efterfrågan, eller force majeure-händelser, kan skapa störningar i de globala leveranskedjorna när utbudet av komponenter och produkter kraftigt skiljer sig från efterfrågan.

Beroende av nyckelleverantörer

Det finns en risk att enskilda leverantörer går från ett samarbete med ett av Indutrades teknikhandelsbolag till en annan distributör eller till egen försäljning. Ett fåtal leverantörer har samarbeten med flera olika Indutradebolag och är därigenom en större och viktigare partner för koncernen som helhet.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av leverantörerna för att säkerställa fortsatta stabila och långsiktiga relationer.

Med ett fåtal större leverantörer som har samarbete med flera Indutradebolag finns en etablerad relation på koncernnivå.

Människor och miljö

Klimatförändringar

Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan medföra ekonomiska risker, exempelvis kraftigt höjda energikostnader för Indutrades bolag. Extrema väderomslag och naturkatastrofer är andra exempel på risker som kan påverka våra bolag och deras värdekedjor. Förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom transporten av varor.

Lokala hållbarhetsfrågor/problem

Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens bolag eller i värdekedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigering samt skada anseendet för bolaget och även koncernen som helhet.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Alla bolag ska göra väsentlighetsanalyser för att identifiera sina egna väsentliga hållbarhetsprioriteringar som också ska föredras för och diskuteras med respektive styrelse.

Kontinuerliga riskanalyser på affärsområdes- och koncernnivå ur olika hållbarhetsperspektiv för att identifiera koncerngemensamma insatser samt bolag med större risk eller i behov av särskilt stöd.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 48 of 119.

Genom Indutrades
samlade kompetens, erfarenhet
och struktur skapas förutsättningar
för fortsatt utveckling
av bolagen.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2023 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning
Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare
Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 323 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2023 hade Indutrade 21 374 (21 022) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 65 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 62 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 31 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

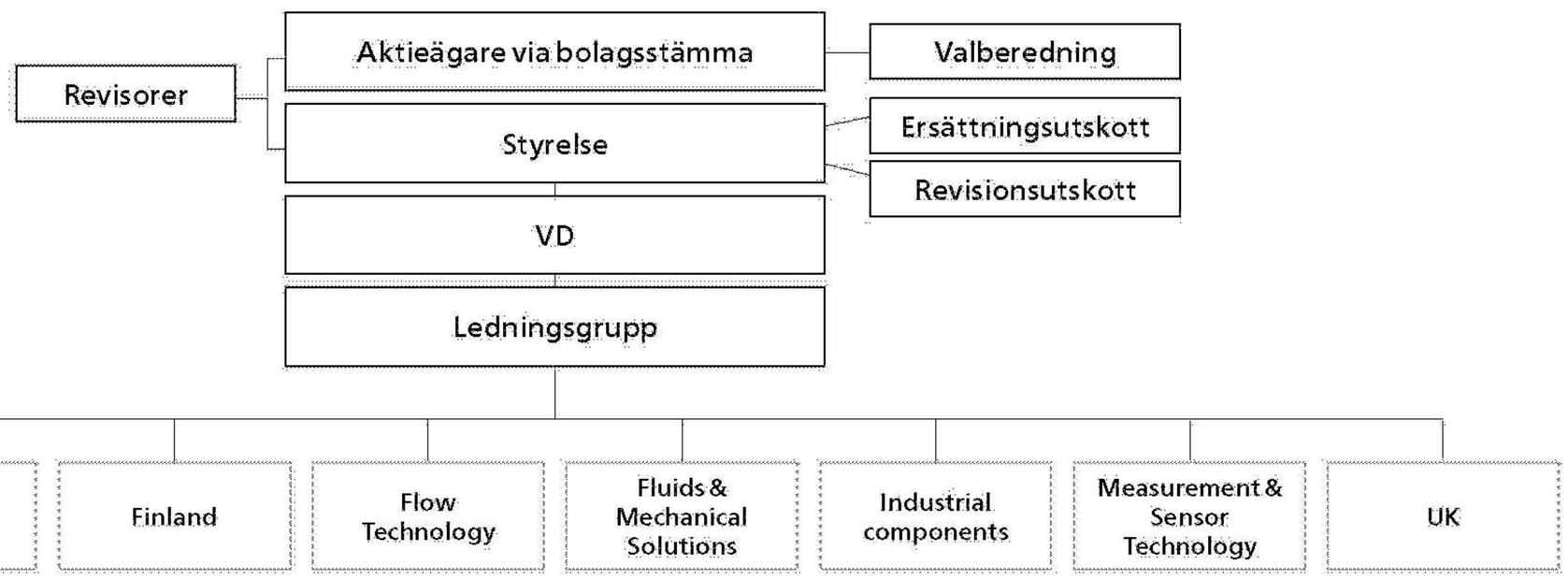
Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen
Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att ”självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet”. Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Bolagsstämman
Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2024 års årsstämma framgår av sidan 114 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 9 april 2024 offentliggjordes den 1 mars 2024 på Indutrades hemsida och den 5 mars i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se/koden/gallande-kod)

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 50 of 119.

TeamEngine E-Signing

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 29 mars 2023 var aktieägare som representerade 72,0 procent av såväl röster som aktier närvarande. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Katarina Martinson lämnade information om styrelsens arbete, riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Bo Annvik ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2022 och inledningen av 2023.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2022.

Årsstämman år 2023 beslöt:

- att fastställa räkenskaperna för 2022,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 2,60 kronor per aktie för räkenskapsåret 2022,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Katarina Martinson, Bo Annvik, Susanna Campbell, Kerstin Lindell samt Anders Jernhall,
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande,
- att till bolagets revisor omvälja PricewaterhouseCoopers AB,
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2022,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 52-53 i årsredovisningen. Mattias Karlsson, Mannheimer Swartling, är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Krister Mellvé, Ulf Lundahl, Susanna Campbell och Kerstin Lindell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören. Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2023 hade styrelsen 11 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Styrelsen har särskilt fokuserat på strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade frågor.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2023 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

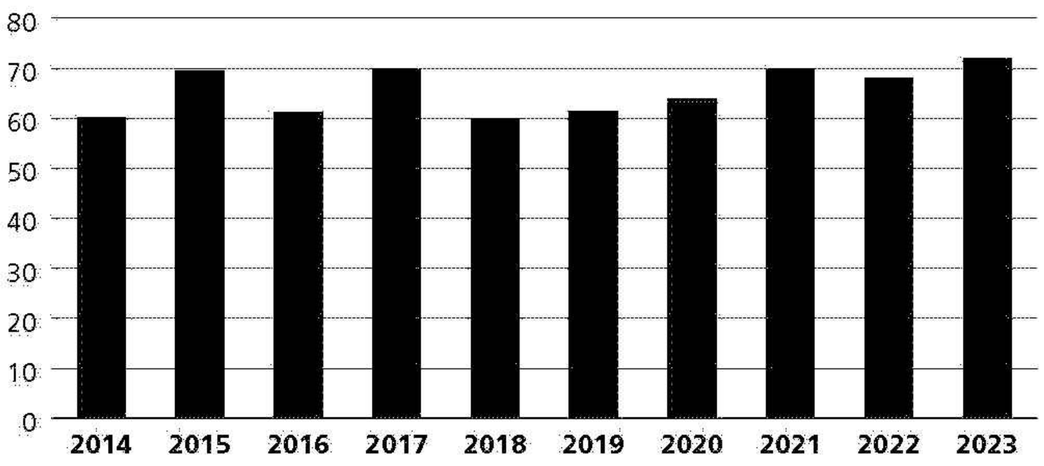
Utskottet har haft fyra möten under 2023.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Utskottet har haft fem möten under året. Revisorerna har deltagit vid samtliga möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

Närvaro årsstämma



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 51 of 119.

TeamEngine E-Signing

Arvode till styrelsens ledamöter

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode ska utgå med 890 000 kronor till styrelsens ordförande, 445 000 kronor till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget, 120 000 kronor till ordförande i revisionsutskottet, 60 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 47 000 kronor till ordförande och ledamöter i ersättningsutskottet. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 3 941 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 offentliggjordes den 19 september 2023 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2023.

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2024 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2023
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,6%
Dick Bergqvist	AMF Tjänstepension och AMF Fonder	9,1%
Camilla Wirth	Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	4,6%
Karin Eliasson	Handelsbanken Fonder	3,2%
Katarina Martinson	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2024. Vidare föreslås omval av ledamöterna Bo Annvik, Susanna Campbell, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl och Lars Pettersson. Krister Mellvé har meddelat att han inte står till förfogande för omval. Till ny styrelseledamot föreslås Pia Brantgärde Linder. Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är oförändrat åtta personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 52-53 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

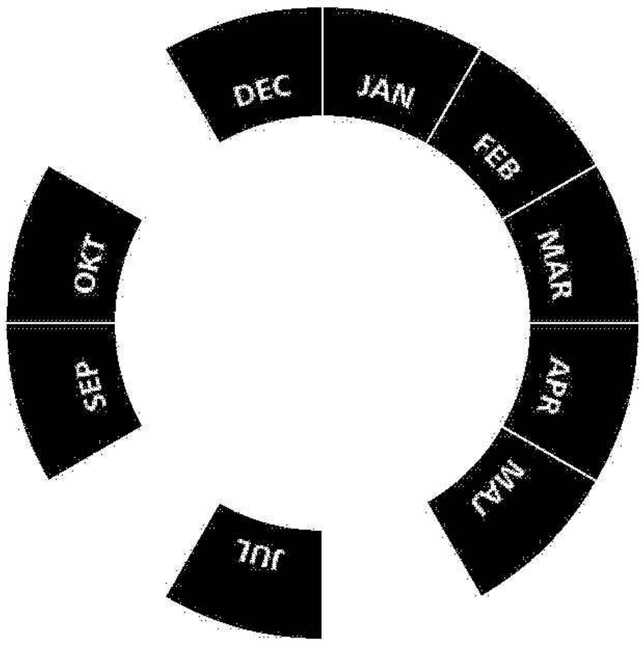
Extern revisor

Vid årsstämman 2023 valdes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2024. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2020 auktoriserade revisorn Anna Rosendal. Ersättning till revisorerna framgår av not 11 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2023 översiktligt granskats av bolagets revisorer.

Styrelsemöten 2023



JANUARI Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor.

FEBRUARI Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet, ersättningsutskottet och revisorerna. Riskhantering. Frågor inför årsstämman. Bokslutskommuniké. Presentation affärsområde Finland.

MARS Årsredovisning, Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Årsstämma. Konstituerande möte: fastställande av policyer, instruktioner för utskott och VD, beslut om firmateckning. Val av ledamöter i utskott.

APRIL Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Delårsrapport första kvartalet. Rapport från revisionsutskottet. LTI-program. Hållbarhetsfrågor. Presentation affärsområde Flow Technology.

MAJ Presentation av makroekonomiskt läge. Konkurrentanalys. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Strukturfrågor. Presentation affärsområde UK.

JULI Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet. Delårsrapport andra kvartalet.

SEPTEMBER Bolagsbesök i Tyskland. Koncernens strategi. Verksamhets-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsfrågor. Finansiella mål. Organisationsfrågor.

OKTOBER Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Delårsrapport tredje kvartalet. Rapport från revisions- och ersättningsutskotten. Organisationsfrågor. Bolagspresentation.

DECEMBER Budget och målsättningar för 2024. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Organisationsfrågor. Rapport från revisions- och ersättningsutskotten. Utvärdering av styrelse och ledning. Bolagspresentation.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 52 of 119.

TeamEngine E-Signing

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

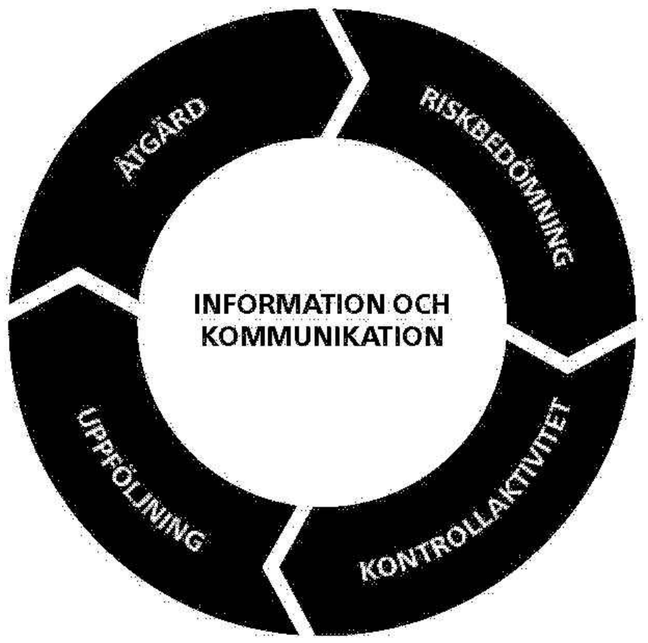
Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning
Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, förvärvsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Riskbedömning



Kontrollaktiviteter
Koncernen var 2023 organiserad i åtta affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef bland annat en controllerfunktion. Affärsområdescontrollern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2023 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

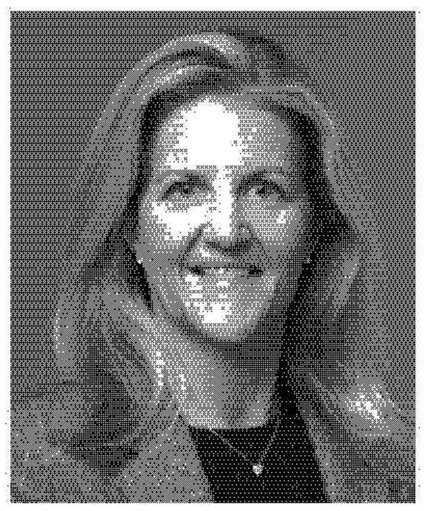
Uppföljning
Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

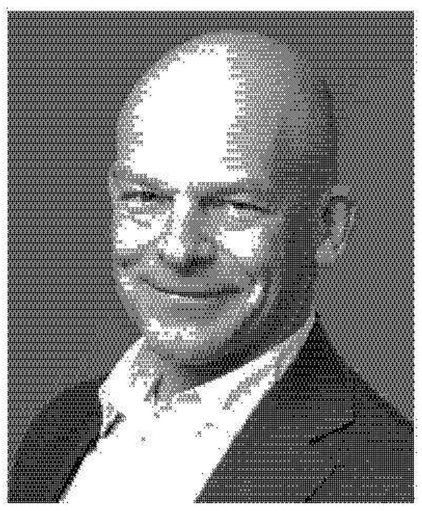
Internrevision
Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 53 of 119.

Styrelse och revisorer





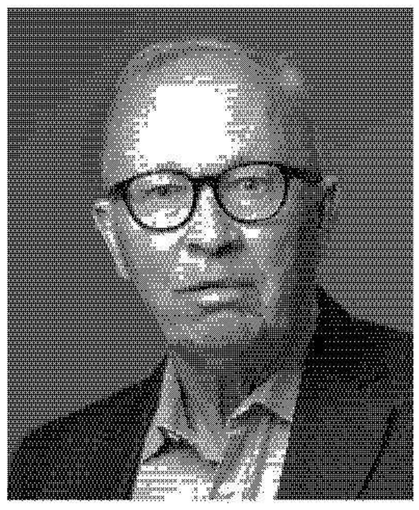
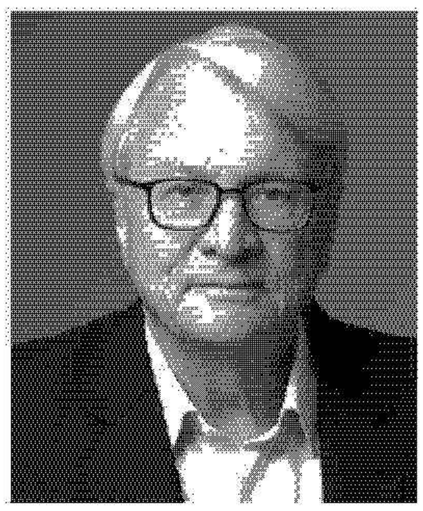
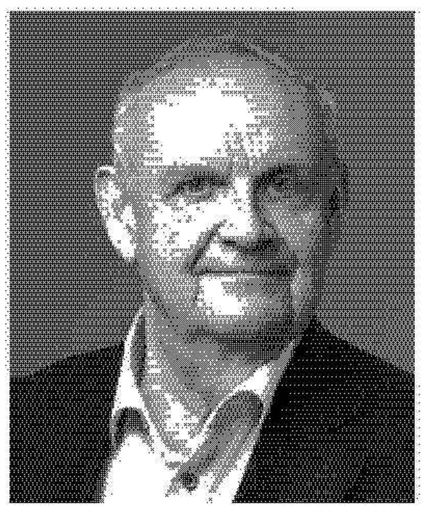
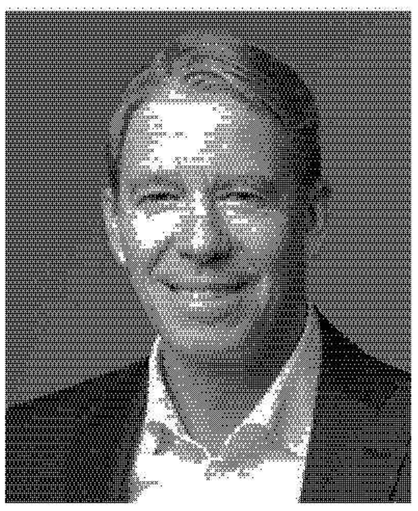




	Katarina Martinson	**Susanna Campbell**	**Anders Jernhall**	**Kerstin Lindell**
Position	Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättnings-utskottet, ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017	Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot sedan 2022
	Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg	Egen investeringsverksamhet	Vice VD och ekonomi- och finansdirektör i Holmen AB	
Född	1981	1973	1970	1967
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i polymerkemi. Civilingenjör och civilekonom.
Arbetslivs-erfarenhet	Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investerings-strategier investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York.	VD Ratos. Olika befattningar inom McKinsey och Alfred Berg Fondkommission.	Olika befattningar inom Holmen och Citibank.	VD och koncernchef i Bona AB, R&D Manager AkzoNobel.
Övriga styrelseuppdrag	Ledamot i L E Lundberg-företagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Industrivärden, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden och L E Lundberg Kapital-förvaltning.	Ordförande i Network of Design och Syre. Styrelseledamot i Kinnevik, Estrid, Northvolt och H2 Green Steel AB. Industrirådgivare åt Vargas Holding, senior rådgivare åt Norrsken VC.	Styrelseledamot i L E Lundberg Kapitalförvaltning.	Ordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt ledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, PEAB och IPCO AB.
Närvaro styrelsemöten	11/11	10/11	11/11	11/11
Närvaro revisionsutskottsmöten	5/5		5/5	
Närvaro ersättningsutskottsmöten	4/4			
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej	Ja	Nej	Ja
Aktieinnehav i Indutrade [1)]	97 240 000 [2)]	6 000	3 000	3 000

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.
2) 96 840 000 aktier via L E Lundbergföretagen och 400 000 aktier via Katarina Martinson AB.
3) Krister Mellvé kommer avgå i samband med stämman 9 april 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 54 of 119.

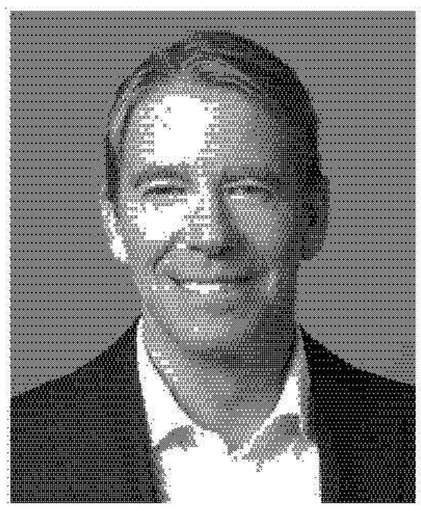





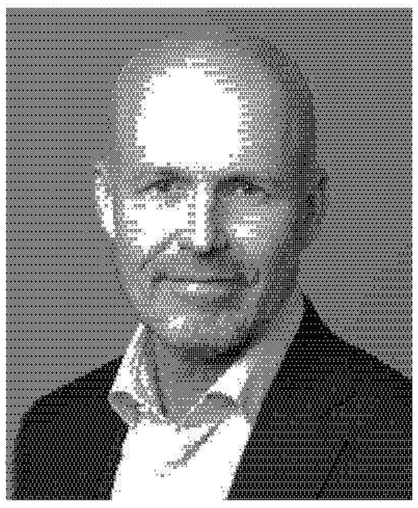
Ulf Lundahl	**Krister Mellvé** [3)]	**Lars Pettersson**	**Bo Annvik**
Styrelseledamot sedan 2006 Ordförande i revisionsutskottet Ledamot i ersättnings-utskottet	Styrelseledamot sedan 2012	Styrelseledamot sedan 2013 Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017 VD och koncernchef
1952	1949	1954	1965
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Jur kand och civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet	Civilekonom
Vice VD och VD:s ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities.	Olika ledande befattningar inom Robert Boschgruppen.	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant.	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.
Ordförande i Fidelio Capital och investeringskommittén Nordstjernan Kredit AB. Ledamot i Holmen.	Ledamot i Modular Management.	Ledamot i Husqvarna, Industrivärden och L E Lundbergföretagen.	Ledamot i AB Volvo.
11/11	11/11	11/11	11/11
5/5			
4/4		4/4	
Ja	Ja	Ja	Nej
Ja	Ja	Nej	Ja
36 000	92 500	30 000	50 061 Optioner: 300 000

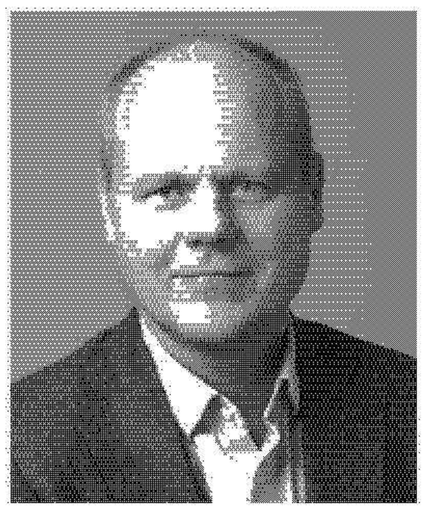
Revisorer	**PricewaterhouseCoopers AB** **Anna Rosendal** Auktoriserad revisor Född 1975 Revisor i Indutrade sedan 2020	Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag: Nobia och Addnode Group.

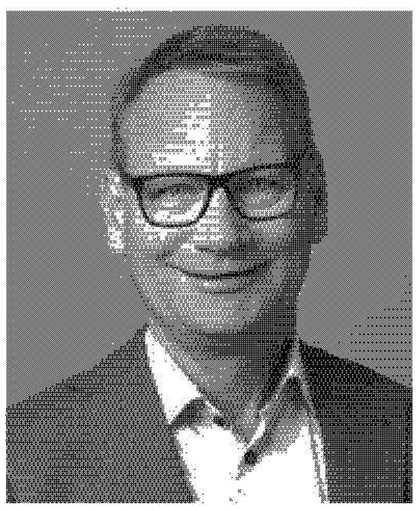
TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 55 of 119.

Koncernledning



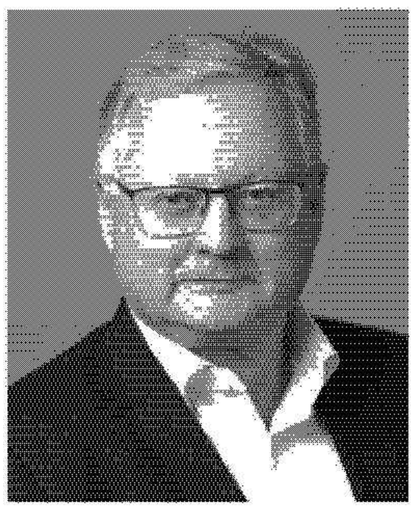
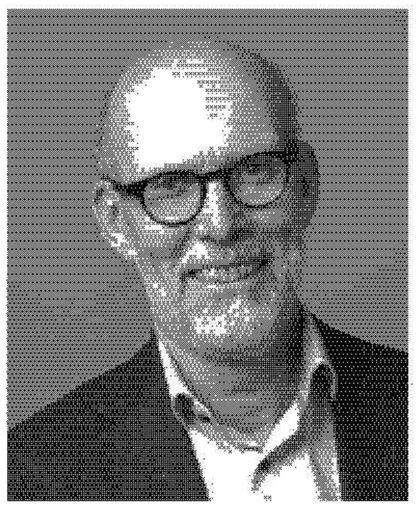






	Bo Annvik	**Patrik Johnson**	**Juha Kujala**	**Per-Olow Jansson**
Position	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör	Senior Vice President Infrastructure & Construction	Senior Vice President Process, Energy & Water
Född	1965	1970	1967	1961
Nationalitet	Svensk	Svensk	Finsk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	eMBA, gymnasieingenjör	Gymnasieingenjör maskinteknik, Marknadsekonom, IFL
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.	CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige.	VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy.	Divisionschef Flow Technology AB, VD GPA Flow System AB
Antal aktier	50 061	2 489	32 549	56 197
Antal optioner	300 000	–	–	–

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 56 of 119.




Göte Mattsson	**Jonas Halvord**	**Patrik Stolpe**	**Joakim Skantze**	**Åsa Wirsenius**
Senior Vice President Industrial & Engineering	Senior Vice President Acquisitions and Business Development	Senior Vice President Technology & Systems Solutions	Senior Vice President Life Science	Senior Vice President Group People & Sustainability
1955	1961	1965	1967	1977
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Civilekonom, Managementutbildning	Civilekonom, Gymnasieingenjör	Högskoleingenjör Elektronik, Industriell marknadsföring	Civilingenjör Elektroteknik, Senior Executive Program London Business School	Magisterexamen från Personal- och organisationsprogram
VD och delägare Industri Belos, VD J Sörling, CFO Transventor-koncernen, Vice VD Parator.	Director Mergers & Acquisitions SKF Group, VD Provexa AB, VD Svenska Skumsläcknings AB.	Affärsområdeschef Xylem, VD Lorentzen & Wettre.	Venture Manager Traction, VD Gnosjö Plast, Affärs-områdeschef och delägare Schneidler Grafiska, Senior konsult Accenture.	People Director Belron UK, HR Director Carglass Nordics, olika HR-befattningar inom ICA, Wasa Barilla med flera.
66 089	2 489	25 352	20 489	2 489
–	–	–	–	–

Förändringar i koncernledningen

Under 2023 beslutade Indutrade att ändra koncernstrukturen till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärs-segment och teknologier. Som ett resultat av organisationsförändringen består koncernledningen av de personer som presenteras ovan från och med den 1 januari 2024.

De tidigare medlemmarna av koncernledningen – Peter Eriksson, Susann Nyberg, Peter Rowlands, Markus Rüedin och Robert Timmer – fortsätter i andra ledande positioner inom koncernen.

Morgan O'Brien lämnade koncernledningen per den 31 juli 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 57 of 119.

TeamEngine E-Signing

Ersättningsrapport 2023

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Indutrade AB, antagna av årsstämman 2023, tillämpades under år 2023 ("Ersättningsriktlinjerna"). Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram antagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 i årsredovisningen för 2023.

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2023.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner. Rörlig kontantersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ersättningsriktlinjerna återges i sin helhet i denna årsredovisning.

Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på företagets webbplats https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämma tidigare beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till resultatutvecklingen.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med tydlig koppling till bolagets finansiella mål. Utfallet är kopplat till uppfyllelsen av uppställda målsättningar avseende koncernens resultat före skatt och rörelsekapitaleffektivitet för personer i koncernroller. För affärsområdeschefer är utfallet kopplat till respektive affärsområdes EBITA-resultat och rörelsekapitaleffektivitet. Styrelsen ansvarar för bedömning av verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Utfallet för räkenskapsåret 2023 uppgår till 97 (100) procent av maximalt utfall för den verkställande direktören och 82 (99) procent som ett genomsnitt för övriga i bolagsledningen.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Huvudsyftet med långsiktiga incitamentsprogram är att skapa ytterligare incitament för ökat engagemang och ökad prestation hos deltagarna, att stärka möjligheterna till att rekrytera och behålla nyckelpersoner samt att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Indutrade har under 2023 haft tre utestående långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner: tre prestationsbaserade aktieprogram (LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023).

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade Investeringsaktier. För varje Investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att Investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna.)

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021, 3 955 Investeringsaktier, inom ramen för LTIP 2022, 2 217 Investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2023 1 889 Investeringsaktier. För dessa Investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775 respektive 13 302 och 11 334 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

I samband med lanseringen av de prestationsbaserade aktieprogrammen har styrelsen antagit en policy för ledande befattningshavares aktieägande. Rekommenderat aktieägande över tid i förhållande till den fasta årliga lönen är 100 procent för den verkställande direktören och 50 procent för övriga medlemmar i bolagsledningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 58 of 119.

TeamEngine E-Signing

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2023 vs. 2022	2022 vs. 2021	2021 vs. 2020	2020 vs. 2019	2019 vs. 2018
Ersättning verkställande direktör [1)]					
Årlig förändring i totalersättning (%)	32%	6%	10%	6%	0%
Årets resultat efter skatt, koncernen					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	7%	28%	26%	13%	8%
Ersättning till anställda [2)]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	4%	5%	7%	3%	1%

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell nedan.

2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Ersättning till verkställande direktör i aktier

	Program	Antal investerade aktier	Antal tilldelade aktierätter	Värdet på tilldelade aktierätter, tkr	Antal intjänade aktierätter	Antal förfallna aktierätter	Antal utestående aktierätter	Värdet på intjänade aktier (tkr)
Bo Annvik	LTIP 2021	3 955	19 775	4 198 [1)]	–	–	19 775	–
Bo Annvik	LTIP 2022	2 217	13 302	2 999 [2)]	–	–	13 302	–
Bo Annvik	LTIP 2023	1 889	11 334	2 993 [3)]	–	–	11 334	–

1) Aktiepris 212,30 vid programstart 8 juni 2021 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

2) Aktiepris 225,47 vid programstart 30 maj 2022 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

3) Aktiepris 264,08 vid programstart 5 juni 2023 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

Totalersättning till verkställande direktör under 2023 [1)]

		Grundlön [2)]	Ettårig rörlig ersättning [3)]	Flerårig rörlig ersättning [4)]	Förmåner [5)]	Tjänste-pension [6)]	Total-ersättning
Bo Annvik	Belopp i Tkr	12 000	7 944	0	608	4 680	25 232
Bo Annvik	Andel av totalersättning	48%	31%	0%	2%	19%	

1) Tabellen avser bokförd kostnad avseende ersättning till den verkställande direktören.

2) Grundlön avser månadslön, semesterersättning och övriga skattepliktiga kostnadsersättningar.

3) Avser kortfristigt incitamentsprogram för år 2023, vilken betalas ut i början av året därpå.

4) Incitamentsprogrammen, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, som beskrivs ovan, pågår fortfarande. Årets bokförda kostnad enligt IFRS 2 uppgick till 2 662 (1 788) tkr.

5) Avser i huvudsak dubbelt boende (bostad, garage och hemresor), samt bil och drivmedel.

6) Pension utgår endast på grundlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 59 of 119.

TeamEngine E-Signing

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (mkr)	
Överkursfond	256
Fond för verkligt värde	0
Balanserade vinstmedel	7 974
Årets resultat	1 989
Summa	**10 219**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (mkr)	
Utdelning med 2,85 SEK per aktie	1 038
Balanseras i ny räkning	9 181
Summa	**10 219**

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 9 procent av moderbolagets eget kapital respektive 7 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av såväl bolagets som koncernens egna kapital och bolagets respektive koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets och koncernens framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 44 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 15 mars 2024

Katarina Martinson
Styrelsens ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 60 of 119.

TeamEngine E-Signing

Finansiell redovisning

Innehållsförteckning

Räkningar	Sid
Koncernens räkningar	60–64
Moderbolagets räkningar	65–68

Noter	Sid
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	69
2 Risker och riskhantering	70
3 Segmentsredovisning	74
4 Intäkter från kontrakt med kunder	76
5 Kostnadsslagsindelad resultaträkning	77
6 Övriga rörelseintäkter och -kostnader	77
7 Medelantal anställda	77
8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	78
9 Avskrivningar	82
10 Statliga stöd	82
11 Ersättningar till revisorer	82
12 Finansiella intäkter	82
13 Finansiella kostnader	82
14 Resultat från andelar i koncernbolag	83
15 Skatt	83
16 Immateriella anläggningstillgångar	85
17 Materiella anläggningstillgångar	87
18 Leasingavtal	89
19 Aktier och andelar	91
20 Långfristiga fordringar	92
21 Varulager	92
22 Kundfordringar	92
23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	93
24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	93
25 Pensionsförpliktelser	94
26 Övriga avsättningar	97
27 Upplupna kostnader	97
28 Ställda säkerheter	97
29 Eventualförpliktelser	97
30 Likvida medel	97
31 Kassaflöde	98
32 Förvärv och avyttring av dotterbolag	99
33 Transaktioner med närstående	101
34 Händelser efter balansdagen	101
35 Upplysningar om moderbolag	101
36 Periodiseringsfonder	101

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 61 of 119.

TeamEngine E-Signing

Resultaträkning koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	31 835	27 016
Kostnad för sålda varor		–20 789	–17 654
Bruttoresultat		**11 046**	**9 362**
Utvecklingskostnader		–395	–334
Försäljningskostnader		–4 616	–3 975
Administrationskostnader		–1 961	–1 560
Övriga rörelseintäkter	6	665	325
Övriga rörelsekostnader	6	–581	–198
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10, 11	**4 158**	**3 620**
Finansiella intäkter	12	69	44
Finansiella kostnader	13	–536	–224
Resultat efter finansiella poster		**3 691**	**3 440**
Inkomstskatt	15	–825	–759
Årets resultat		**2 866**	**2 681**
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 865	2 682
Innehav utan bestämmande inflytande		1	–1
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,86	7,36
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,86	7,36
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000		364 323	364 270
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000		364 323	364 303
Föreslagen utdelning per aktie, kr		2,85	2,60

Rapport över totalresultat koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		**2 866**	**2 681**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	–17	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	4	–1
Årets omräkningseffekt		–138	516
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	25	–55	137
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	15	11	–29
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**–195**	**627**
Summa totalresultat för perioden		**2 671**	**3 308**
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 670	3 309
Innehav utan bestämmande inflytande		1	–1

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 62 of 119.

TeamEngine E-Signing

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Orderingång
Orderingången under räkenskapsåret uppgick till 31 211 (27 701) mkr, en ökning med 13 procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.

Nettoomsättning
Under året ökade nettoomsättningen med 18 procent till 31 835 (27 016) mkr. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.

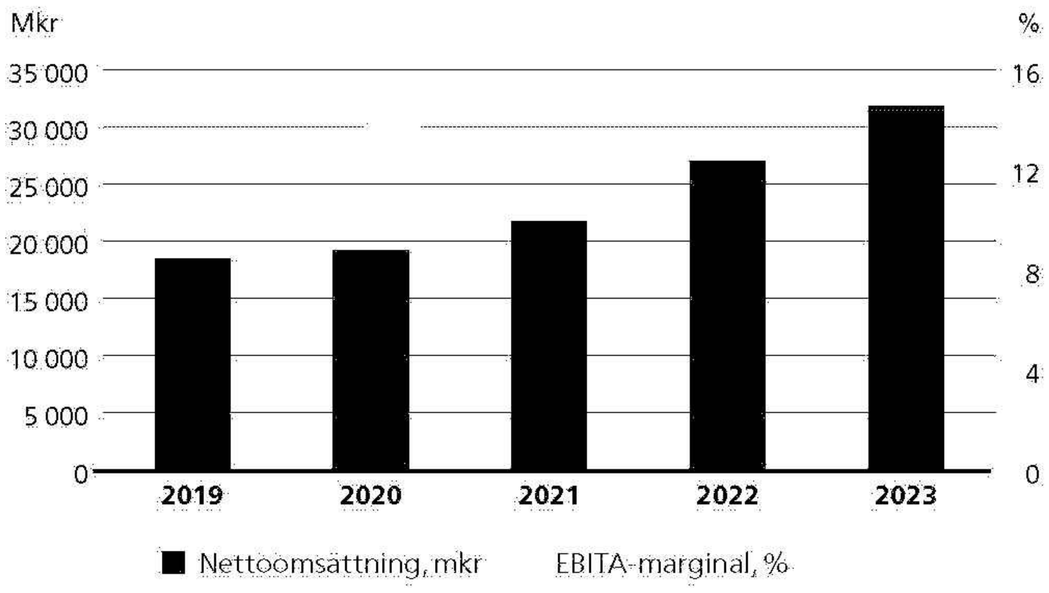
Rörelseresultat, EBITA
Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 4 769 (4 098) mkr, en ökning med 16 procent. Jämförbara enheter ökade med 4 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakurseffekter påverkade positivt med 4 procent. EBITA-marginalen minskade något och uppgick till 15,0 (15,2) procent. Bruttomarginalen uppgick till 34,7 (34,7) procent.

Finansnetto och årets resultat
Finansnettot för helåret uppgick till –467 (–180) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till –825 (–759) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (22) procent. Årets resultat ökade med 7 procent och uppgick till 2 866 (2 681) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 7 procent och uppgick till 7,86 (7,36) kronor.

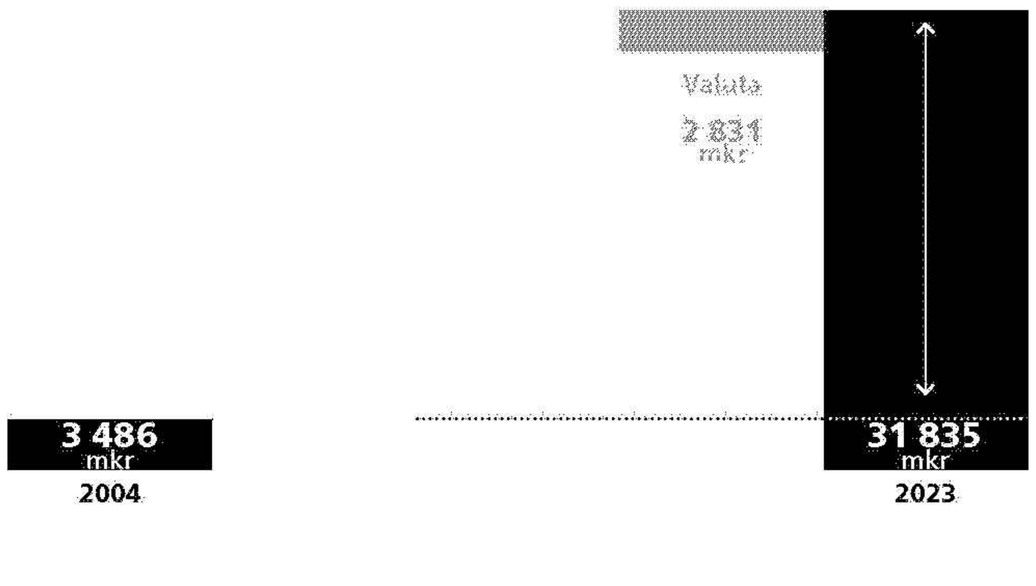
Värden per kvartal

Mkr	jan–mars	apr–jun	jul–sep	okt–dec
Nettoomsättning	8 063	8 100	7 851	7 821
EBITA	1 225	1 213	1 190	1 141
EBITA-marginal, %	15,2	15,0	15,2	14,6
Resultat efter skatt	752	724	680	710
Resultat per aktie, kr	2,06	1,99	1,87	1,95

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Försäljningstillväxt, mkr



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 63 of 119.

TeamEngine E-Signing

Balansräkning koncernen

Mkr	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	12 625	12 057
Materiella anläggningstillgångar	17	2 960	2 811
Nyttjanderättstillgångar	18	1 438	1 234
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	208	160
Summa anläggningstillgångar		17 231	16 262
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	5 365	5 605
Kundfordringar	22	4 414	4 452
Avtalstillgångar	4	400	231
Aktuella skattefordringar		152	106
Övriga kortfristiga fordringar		415	343
Förutbetalda kostnader	23	287	274
Likvida medel	30, 31	3 012	1 589
Summa omsättningstillgångar		14 045	12 600
SUMMA TILLGÅNGAR		31 276	28 862
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		729	729
Reserver		693	844
Balanserad vinst inkl årets resultat		13 053	11 186
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 475	12 759
Innehav utan bestämmande inflytande		14	14
Summa eget kapital		14 489	12 773
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	8 085	7 660
Andra långfristiga skulder		1	1
Pensionsförpliktelser	25	299	243
Uppskjutna skatteskulder	15	1 307	1 279
Övriga avsättningar	26	23	20
Summa långfristiga skulder		9 715	9 203
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	2 375	2 266
Leverantörsskulder		1 766	1 870
Avtalsskulder	4	435	331
Aktuella skatteskulder		383	419
Övriga kortfristiga skulder		825	745
Upplupna kostnader	27	1 288	1 255
Summa kortfristiga skulder		7 072	6 886
Summa skulder		16 787	16 089
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 276	28 862

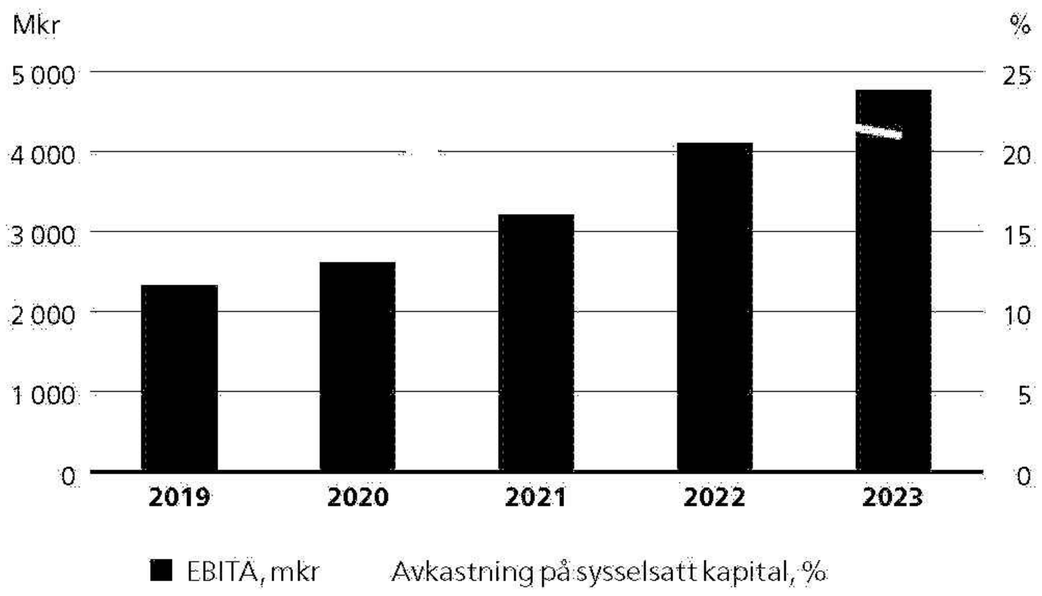
Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29.

Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21 (23) procent och på eget kapital till 21 (24) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 14 489 (12 773) mkr och soliditeten till 46 (44) procent. Likvida medel uppgick till 3 012 (1 589) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 235 (4 985) mkr. Den räntebärande nettoskulden var vid periodens slut 7 747 (8 580) mkr. Minskningen jämfört med föregående år är i huvudsak hänförlig till ett starkt kassaflöde, en lägre förvärvstakt, samt omvärdering av villkorade köpeskillingar. Nettoskuldsättningsgraden vid utgången av perioden var 53 (67) procent.

EBITA och avkastning på sysselsatt kapital



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 64 of 119.

TeamEngine E-Signing

Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022	**728**	**325**	**9 239**	**10 292**	**11**	**10 303**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 682	2 682	–1	2 681
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	4	–	4	–	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–1	–	–1	–	–1
Aktuariella vinster/förluster	–	–	137	137	–	137
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	–29	–29	–	–29
Årets omräkningseffekt	–	516	–	516	0	516
Summa totalresultat	**–**	**519**	**2 790**	**3 309**	–1	**3 308**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–4	–4	4	0
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	0	0	0
Lämnad utdelning avseende 2021	–	–	–837[1)]	–837	–	–837
Nyemission	1	–	10	11	–	11
Säkring incitamentsprogram	–	–	–44	–44	–	–44
Aktierelaterade ersättningar	–	–	32	32	–	32
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**–843**	**–842**	4	**–838**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	**729**	**844**	**11 186**	**12 759**	**14**	**12 773**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023	**729**	**844**	**11 186**	**12 759**	**14**	**12 773**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 865	2 865	1	2 866
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–17	–	–17	–	–17
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	4	–	4	–	4
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–55	–55	–	–55
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	11	11	–	11
Årets omräkningseffekt	–	–138	–	–138	–	–138
Summa totalresultat	–	**–151**	**2 821**	**2 670**	1	**2 671**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	0	–1	–1
Lämnad utdelning avseende 2022	–	–	–946[2)]	–946	–	–946
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–51	–51	–	–51
Aktierelaterade ersättningar	–	–	43	43	–	43
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	**–954**	**–954**	–1	**–955**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	**729**	**693**	**13 053**	**14 475**	**14**	**14 489**

1) Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2023 uppgår till 2,85 kr.

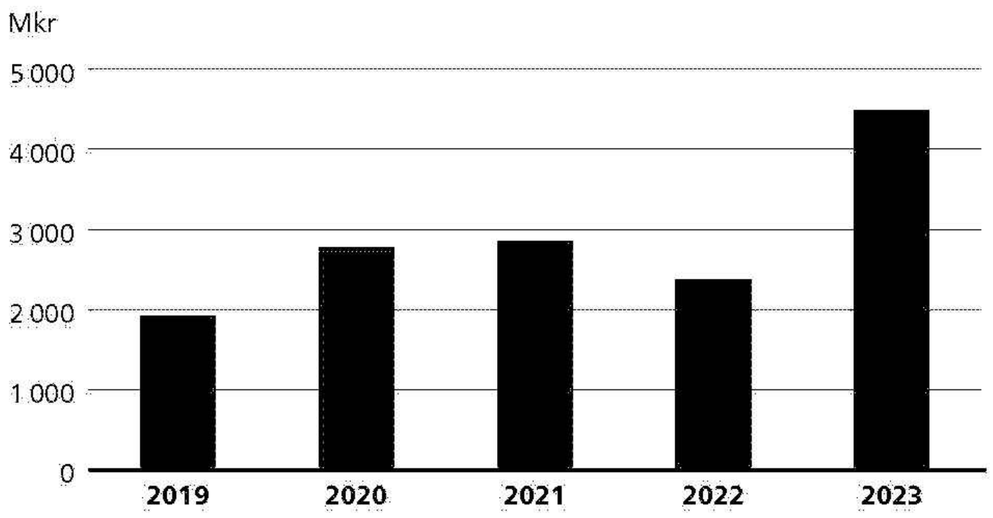
TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 65 of 119.

TeamEngine E-Signing

Kassaflödesanalys koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 158	3 620
Justering för			
Avskrivningar	9, 16, 17	1 565	1 258
Justering av villkorade köpeskillingar	31	–495	–138
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar och aktier		443	66
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		66	34
Betald skatt		–1 054	–764
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		417	–1 012
Kundfordringar		190	–611
Leverantörsskulder		–183	98
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–225	–33
Erhållna räntor		59	36
Betalda räntor		–421	–160
Övriga finansiella poster		–29	–22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 491**	**2 372**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	32	–1 576	–2 828
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	32	0	2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	–519	–511
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	18	49
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	–41	–36
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		1	7
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		–11	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 128**	**–3 317**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	31	2 619	3 949
Amortering av lån	31	–2 110	–1 724
Amortering leasing	31	–495	–408
Utbetald utdelning		–946	–837
Nyemission		–	11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–932**	**991**
Årets kassaflöde		**1 431**	**46**
Likvida medel vid årets början		1 589	1 460
Kursdifferenser i likvida medel		–8	83
Likvida medel vid årets slut	30, 31	**3 012**	**1 589**

Kassaflöde från den löpande verksamheten



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 66 of 119.

TeamEngine E-Signing

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys, kommunikation, HR och hållbarhet. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 12 (11) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i fem bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 23 (21) personer. Fordringar hos, respektive skulder till, koncernbolag avser huvudsakligen ut- och inlåning till och från dotterbolag.

Resultaträkning moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		12	11
Bruttoresultat		**12**	**11**
Administrationskostnader	5	–171	–146
Övriga intäkter och kostnader	6	–	–
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11	**–159**	**–135**
Finansiella intäkter	12	624	261
Finansiella kostnader	13	–494	–170
Resultat från andelar i koncernföretag	14	1 341	1 927
Resultat efter finansiella poster		**1 312**	**1 883**
Erhållna koncernbidrag		1 248	1 148
Lämnade koncernbidrag		–294	–186
Förändring av periodiseringsfond		–98	–112
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		**2 168**	**2 733**
Inkomstskatt	15	–179	–168
Årets resultat		**1 989**	**2 565**

Rapport över totalresultat moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		**1 989**	**2 565**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	–	3
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	–	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	**3**
Summa totalresultat för perioden		**1 989**	**2 568**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 67 of 119.

TeamEngine E-Signing

Balansräkning moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1	1
Materiella anläggningstillgångar	17	3	2
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	11 502	9 785
Summa anläggningstillgångar		**11 506**	**9 788**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		10 016	10 861
Övriga fordringar		93	60
Förutbetalda kostnader	23	26	18
Likvida medel	30	1 963	592
Summa omsättningstillgångar		**12 098**	**11 531**
SUMMA TILLGÅNGAR		**23 604**	**21 319**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	35	729	729
Reservfond		5	5
		734	**734**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		256	256
Fond för verkligt värde		0	0
Balanserad vinst		7 974	6 401
Årets resultat		1 989	2 565
		10 219	**9 222**
Summa eget kapital		**10 953**	**9 956**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	36	966	867
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		**966**	**867**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	6 834	6 355
Pensionsförpliktelser	25	39	31
Uppskjutna skatteskulder	15	1	4
Summa långfristiga skulder		**6 874**	**6 390**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	24	1 578	1 536
Leverantörsskulder		9	7
Skulder till koncernbolag		3 015	2 384
Övriga kortfristiga skulder		32	79
Aktuella skatteskulder		67	46
Upplupna kostnader	27	110	54
Summa kortfristiga skulder		**4 811**	**4 106**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**23 604**	**21 319**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 68 of 119.

TeamEngine E-Signing

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022	**728**	**5**	**246**	**–3**	**7 278**	**8 254**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	2 565	2 565
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	3	–	3
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	0	–	0
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**3**	**2 565**	**2 568**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2021	–	–	–	–	–837[1)]	–837
Nyemission	1	–	10	–	–	11
Säkring incitamentsprogram	–	–	–	–	–44	–44
Personalkostnader	–	–	–	–	4	4
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**–**	**10**	**–**	**–877**	**–866**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	**729**	**5**	**256**	**0**	**8 966**	**9 956**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023	**729**	**5**	**256**	**0**	**8 966**	**9 956**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 989	1 989
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	–	–	–
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 989**	**1 989**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2022	–	–	–	–	–946[2)]	–946
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–	–	–51	–51
Personalkostnader	–	–	–	–	5	5
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–992**	**–992**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	**729**	**5**	**256**	**0**	**9 963**	**10 953**

1) Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr.
2) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2023 uppgår till 2,85 kr.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 69 of 119.

TeamEngine E-Signing

Kassaflödesanalys moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–159	–135
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 16, 17	1	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		7	5
Betald skatt		–164	–110
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		–	–
Leverantörsskulder		3	2
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		1 421	–2 030
Erhållna räntor		615	261
Betalda räntor		–459	–148
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		2 413	2 778
Övriga finansiella poster		–23	–15
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 655**	**609**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	19	–2 049	–2 338
Avyttring av dotterbolag	19	–	–
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	–2	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 051**	**–2 339**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		2 595	3 917
Amortering av lån		–1 882	–1 258
Utbetald utdelning		–946	–837
Nyemission		–	11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–233**	**1 833**
Årets kassaflöde		**1 371**	**103**
Likvida medel vid årets början		592	489
Likvida medel vid årets slut	30	**1 963**	**592**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 70 of 119.

TeamEngine E-Signing

Noter

Belopp i noterna är i SEK mkr där inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Följande symboler och visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

01 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen tillverkar, marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i fler än 200 dotterbolag i 30 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Koncernen har fram till 31 december 2023 varit organiserad i åtta affärsområden. Från och med 1 januari 2024 är koncernen organiserad i fem affärsområden.

Moderbolaget, Indutrade AB, är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna koncernårsredovisning, upprättad för Indutradekoncernen per den 31 december 2023, har den 15 mars 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2024.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2023

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2023.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2024

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2024.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av vad som erlagts kontant och det verkliga värdet av skulder som är en följd av villkorad köpeskilling, d.v.s. verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 71 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 1 fortsättning

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst bedömningar avseende: prövning av behovet av nedskrivning av goodwill, utfall villkorade köpeskillingar, förmånsbaserade pensionsåtaganden, diskonteringsränta för leasing och leasingavtalens längd. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Derivatinstrument
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på hur derivatet identifierats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

För övriga derivat ingår realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde i resultaträkningen för den period då de uppstår. Kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivatet, exempelvis ett terminskontrakt, redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten, normalt övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Indutrade använder till viss del ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Aktier och andelar i icke noterade bolag
I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförts till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

02 Risker och riskhantering

Redovisningsprincip

Finansiella instrument
Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder
Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som kortfristiga skulder. Initialt värderas leverantörsskulder till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy
Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 72 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 2 fortsättning

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. Den absoluta merparten av den externa finansieringen upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 5 500 mkr, som sträcker sig över två år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade.

I Indutrades bankavtal finns villkor rörande nyckeltal, s.k. covenants. Covenants har under året uppfyllts med god marginal.

Indutrade har ett företagscertifikatprogram med en ram uppgående till 3 000 mkr.

Indutrade har även ett MTN-program (Medium Term Note), som har en låneram om totalt 10 000 mkr.

Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 7 747 (8 580) mkr.

Koncernen hade vid årsskiftet 3 012 (1 589) mkr i likvida medel samt 6 235 (4 985) mkr i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 81 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2024. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 24.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldsättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldsättningsgraden till 53 (67) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge en effekt på cirka –65 (–54) mkr i högre räntekostnader, med hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Resultat efter skatt skulle påverkas med –52 (–41) mkr.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån och villkorade köpeskillingar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning, beviljad kredit, samt villkorade köpeskillingar se även not 24. Leasingskulder redovisas i not 18.

Förfallotidpunkt för lån och villkorade köpeskillingar, inkl. ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förfallotidpunkt år 2023	–	1 998	–	1 751
Förfallotidpunkt år 2024	2 256	2 178	1 971	1 935
Förfallotidpunkt år 2025	3 515	2 156	3 311	1 972
Förfallotidpunkt år 2026	2 078	1 956	2 064	1 942
Förfallotidpunkt år 2027	1 096	1 079	1 087	1 021
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	1 044	–	1 022	–
Summa upplåning inkl ränta, mkr	**9 989**	**9 367**	**9 455**	**8 621**

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i kronor:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 4 (47) mkr i rörelseresultatet och med netto 6 (6) mkr i finansnettot.

Avseende den operativa transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2023 en nettoexponering om 143 (199) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

	2023		2022	
Koncernen Mkr	Lokal valuta	SEK	Lokal valuta	SEK
USD	8,8	89	9,2	96
EUR	3,6	40	11,3	126
DKK	15,5	23	12,3	18
NOK	9,0	9	–	–
CHF	–0,5	–6	–0,4	–5
GBP	–1,8	–23	–3,1	–39
Övriga valutor		11		3
Summa		**143**		**199**

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 20 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2023 har resulterat i en icke realiserad förlust på –16 (1) mkr före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 73 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 2 fortsättning

Terminskontrakt

Koncernen Mkr	2023	2022
USD	157	193
EUR	144	111
GBP	31	16
SEK	25	1
NOK	20	4
SGD	6	9
DKK	1	1
AUD	–	–
Summa	**384**	**335**

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och villkorade köpeskillingar.

Terminskontrakt

Moderbolaget Mkr	2023	2022
EUR	1 512	2 233
GBP	1 364	2 707
CHF	888	594
USD	243	228
DKK	202	54
NOK	160	79
CZK	22	–
PLN	3	26
AUD	2	3
Summa	**4 396**	**5 924**

Alla kontrakt förfaller inom 26 månader.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2023 och 2022 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

	2023		2022	
Koncernen Nettoexponering i miljoner	lokal valuta	SEK	lokal valuta	SEK
EUR	697	7 735	607	6 752
DKK	1 433	2 133	1 195	1 788
GBP	166	2 117	170	2 145
CHF	79	949	59	661
NOK	816	806	723	765
Summa		**13 740**		**12 111**

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 244 (203) mkr på nettoomsättningen samt cirka 20 (19) mkr på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 140 (125) mkr.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. Ingen kund står för mer än 3 procent av försäljningen. För försäljning per geografiskt område, se not 4.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 22.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts:
Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3).

Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 24.

Villkorade köpeskillingar

	2023	2022
Ingående bokfört värde	**1 220**	**861**
Årets förvärv	215	659
Utbetalda köpeskillingar	–224	–235
Återföring via resultaträkningen	–496	–139
Räntekostnader	12	14
Valutakursdifferenser	–6	60
Utgående bokfört värde	**721**	**1 220**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 74 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 2 fortsättning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2023

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	–	–	12	–	–	12	12
Kundfordringar	–	4 414	–	–	–	4 414	4 414
Övriga fordringar	6	35	–	–	–	41	41
Likvida medel	–	3 012	–	–	–	3 012	3 012
Summa	**6**	**7 461**	**12**	**–**	**–**	**7 479**	**7 479**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	421	7 664	8 085	8 131
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	300	2 075	2 375	2 371
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 766	1 766	1 766
Övriga skulder	21	–	–	–	–	21	21
Summa	**21**	**–**	**–**	**721**	**11 505**	**12 247**	**12 289**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2022

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	–	–	13	–	–	13	13
Kundfordringar	–	4 452	–	–	–	4 452	4 452
Övriga fordringar	5	24	–	–	–	29	29
Likvida medel	–	1 589	–	–	–	1 589	1 589
Summa	**5**	**6 065**	**13**	**–**	**–**	**6 083**	**6 083**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	979	6 681	7 660	7 626
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	241	2 025	2 266	2 266
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 870	1 870	1 870
Övriga skulder	2	–	–	–	–	2	2
Summa	**2**	**–**	**–**	**1 220**	**10 576**	**11 798**	**11 764**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 75 of 119.

TeamEngine E-Signing

03 Segmentsredovisning

Redovisningsprincip
Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter från kontrakt med kunder.

Koncernen var fram till 31 december organiserad i de åtta affärsområdena Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

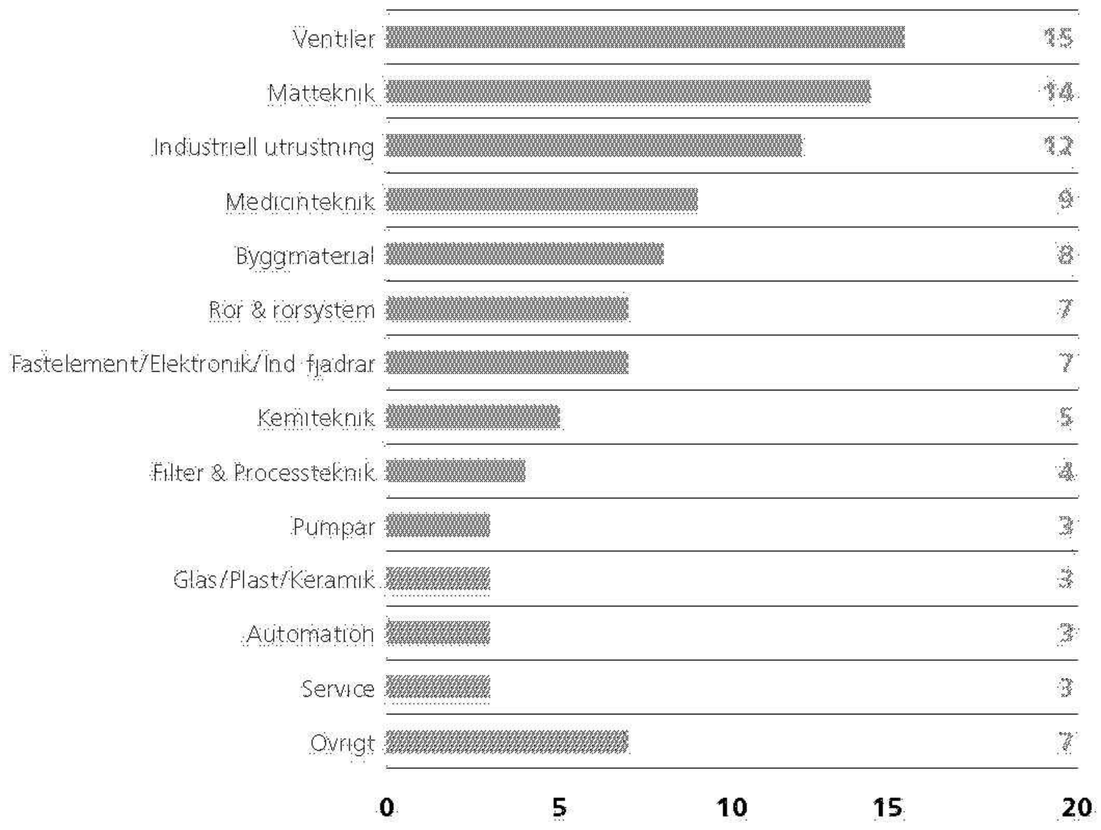
Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa. För en beskrivning av respektive affärsområde, se förvaltningsberättelsen.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

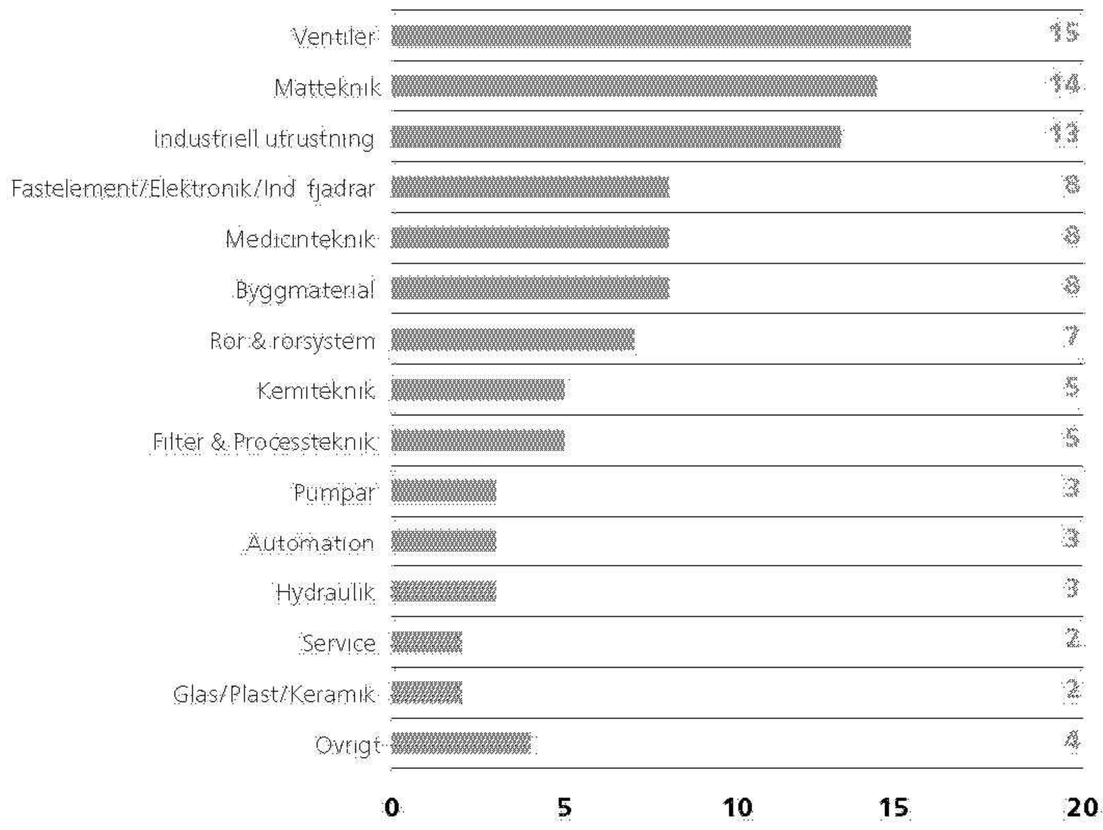
Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Omsättning per produktområde 2023, %



Omsättning per produktområde 2022, %



TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 76 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 3 fortsättning

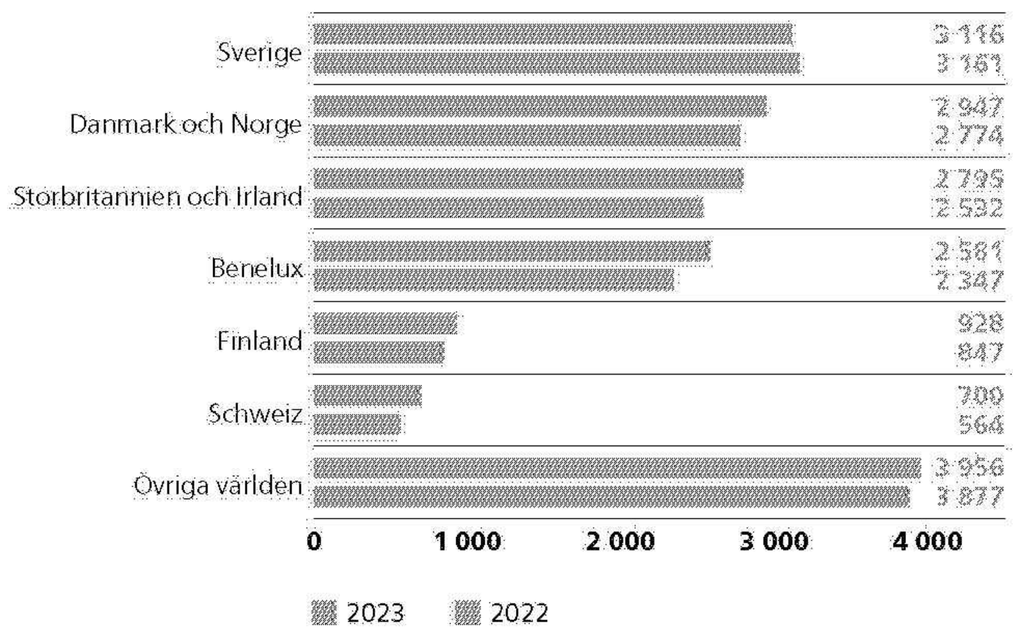
2023	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	5 178	2 656	2 374	6 037	3 782	6 185	3 583	2 136	12	–108	31 835
Rörelseresultat	588	385	323	951	519	893	462	181	–159	15	4 158
Finansnetto											–467
Skatt											–825
Periodens resultat											2 866
EBITA[2]	697	443	348	1 009	598	985	585	248	–159	15	4 769
EBITA-marginal %	13,5	16,7	14,7	16,7	15,8	15,9	16,3	11,6			15,0
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–115	–60	–31	–62	–85	–104	–133	–68	–	–1	–659
varav hänförliga till förvärv	*–109*	*–58*	*–25*	*–58*	*–79*	*–92*	*–123*	*–67*	–	–	*–611*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–157	–108	–87	–115	–134	–123	–102	–81	–1	2	–906
Investeringar i anläggningstillgångar	71	102	18	62	87	52	88	64	2	–	546

2022	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	4 084	2 111	2 220	5 407	2 970	5 396	2 949	1 994	11	–126	27 016
Rörelseresultat	519	275	350	829	407	781	446	168	–135	–20	3 620
Finansnetto											–180
Skatt											–759
Periodens resultat											2 681
EBITA[2]	599	316	370	882	453	867	535	231	–135	–20	4 098
EBITA-marginal %	14,7	15,0	16,7	16,3	15,3	16,1	18,1	11,6			15,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–85	–45	–25	–56	–50	–95	–105	–63	–	–	–524
varav hänförliga till förvärv	*–80*	*–41*	*–20*	*–53*	*–46*	*–86*	*–89*	*–63*	–	–	*–478*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–124	–76	–75	–102	–101	–103	–80	–72	–1	–	–734
Investeringar i anläggningstillgångar	70	183	29	57	58	35	71	63	–	–	566

1) Avser huvudsakligen eliminering av internförsäljning och internvinst i lager.
2) EBITA minus avskrivningar hänförliga till förvärv är lika med Rörelseresultat.

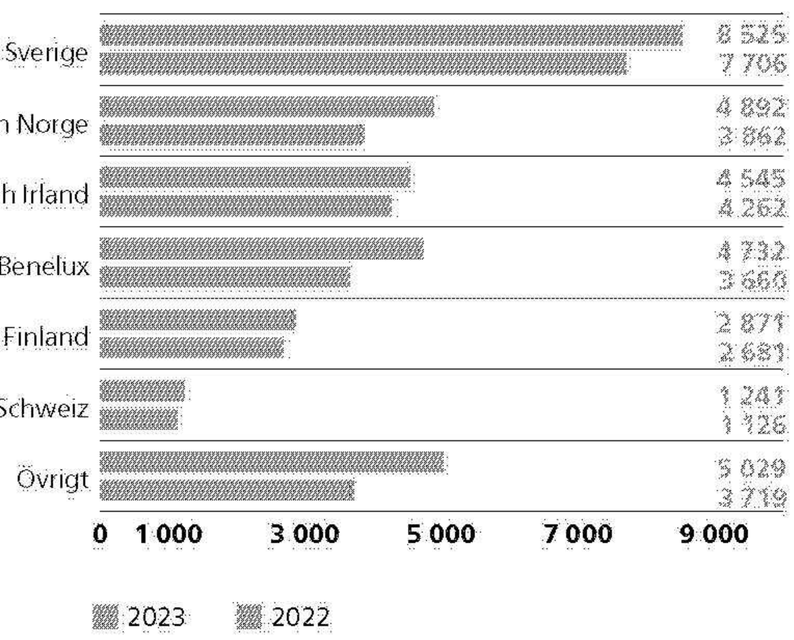
FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Koncernens intäkter per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baseras på var kunderna finns.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 77 of 119.

TeamEngine E-Signing

04 Intäkter från kontrakt med kunder

Redovisningsprincip
Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. Om installationen kan utföras av en annan leverantör redovisas tjänsten som ett separat prestationsåtagande. I detta fall fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall när ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ett fåtal bolag arbetar med större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer, t ex tillverkning av en specialanpassad produkt. Dessa intäkter redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent och därför finns ingen redovisning gällande detta.

2023	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.	Total
Norden	161	21	2 055	3 267	2 704	5 294	616	77	–36	14 159
Övriga Europa	4 412	2 520	195	2 318	934	798	1 330	1 829	–36	14 300
Nord- och Sydamerika	305	64	43	42	102	62	953	124	–11	1 684
Asien	233	32	64	350	34	25	580	79	–9	1 388
Övrigt	67	19	17	60	8	6	104	27	–4	304
	5 178	**2 656**	**2 374**	**6 037**	**3 782**	**6 185**	**3 583**	**2 136**	**–96**	**31 835**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	67	303	0	0	336	9	360	0	–10	1 065
– Vid en tidpunkt	5 111	2 353	2 374	6 037	3 446	6 176	3 223	2 136	–86	30 770
	5 178	**2 656**	**2 374**	**6 037**	**3 782**	**6 185**	**3 583**	**2 136**	**–96**	**31 835**

2022	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.	Total
Norden	131	17	1 940	2 947	2 227	4 732	569	118	–47	12 634
Övriga Europa	3 394	2 016	151	1 930	612	586	994	1 649	–39	11 293
Nord- och Sydamerika	212	49	31	49	95	54	820	106	–15	1 401
Asien	286	27	56	443	27	22	425	102	–10	1 378
Övrigt	61	2	42	38	9	2	141	19	–4	310
	4 084	**2 111**	**2 220**	**5 407**	**2 970**	**5 396**	**2 949**	**1 994**	**–115**	**27 016**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	52	269	0	0	249	23	223	0	–4	812
– Vid en tidpunkt	4 032	1 842	2 220	5 407	2 721	5 373	2 726	1 994	–111	26 204
	4 084	**2 111**	**2 220**	**5 407**	**2 970**	**5 396**	**2 949**	**1 994**	**–115**	**27 016**

FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 78 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 4 fortsättning

	Koncernen	
Avtalstillgångar	2023	2022
Ingående bokfört värde	**231**	**166**
Förvärv och avyttringar	15	7
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	454	250
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	–303	–205
Kursdifferenser	3	13
BR **Utgående bokfört värde**	**400**	**231**

Avtalsskulder	2023	2022
Ingående bokfört värde	**331**	**207**
Förvärv och avyttringar	8	26
Ökning i avtalsskulder under året	239	174
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	–143	–91
Kursdifferenser	0	15
BR **Utgående bokfört värde**	**435**	**331**

Under 2023 uppgick intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder till 0 (0) mkr. Sådana intäkter kan bestå av beräknad bonus till kunder som ej föll ut samt förändringar i bedömda intäkter eller kostnader i större projekt som beror på ändrade uppskattningar.

Återstående långfristiga kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2023 uppgår till 251 mkr. Av dessa förväntas 207 mkr att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående 44 mkr under år 2025.

Övriga kundavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

05 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	–16 391	–14 019	–1	0
Kostnader för ersättningar till anställda	–7 079	–5 916	–107	–90
Avskrivningar, not 9, 16, 17, 18	–1 565	–1 258	–1	–1
Transportkostnader	–628	–535	–1	–1
Marknadsföringskostnader	–255	–217	–2	–3
Fastighetsrelaterade kostnader	–1 355	–1 123	–13	–10
Övriga kostnader	–488	–455	–46	–41
Summa	**–27 761**	**–23 523**	**–171**	**–146**

06 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	145	157	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	500	139	–	–
Vinst vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	0	10	–	–
Försäkringsersättningar och liknande ersättningar	19	3	–	–
Övrigt	1	16	–	–
Summa	**665**	**325**	**–**	**–**
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	–141	–110	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	–5	–1	–	–
Transaktionskostnader vid förvärv, not 32	–15	–15	–	–
Förlust vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	0	0	–	–
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, not 16	–421	–72	–	–
Övrigt	1			
Summa	**–581**	**–198**	**–**	**–**
Övriga rörelseintäkter/ -kostnader, netto	**84**	**127**	**–**	**–**

07 Medelantal anställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	21	12	20	11
Dotterbolag i Sverige	1 892	464	1 742	413
Totalt Sverige	**1 913**	**476**	**1 762**	**424**
Dotterbolag utomlands	7 349	1 899	6 721	1 814
Summa	**9 262**	**2 375**	**8 483**	**2 238**

Moderbolagets styrelse består av tre kvinnor och fem män, (tre kvinnor och sex män). I dotterbolagens styrelser ingår 45 kvinnor (43 kvinnor). Koncernledningen består den 31 december 2023 av två kvinnor och tolv män (två kvinnor och 13 män).

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 79 of 119.

TeamEngine E-Signing

08 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprincip

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period som kostnaden avser.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen. Prestationsrätter ger rätt till aktier om vissa mål för verksamhetens lönsamhet uppnås. Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått aktieswap-avtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswap-avtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	66	37	15	61	29	12
Dotterbolag i Sverige	1 183	539	144	1 074	489	145
Totalt Sverige	**1 249**	**576**	**159**	**1 135**	**518**	**157**
Dotterbolag, utomlands	4 350	768	329	3 562	618	255
Summa	**5 599**	**1 344**	**488**	**4 697**	**1 136**	**412**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 5 (3) mkr styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 71(61) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2023			2022		
	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	25	8	41	20	5	41
Dotterbolag i Sverige	137	21	1 046	130	22	944
Totalt Sverige	**162**	**29**	**1 087**	**150**	**27**	**985**
Dotterbolag, utomlands	377	51	3 973	312	48	3 250
Summa	**539**	**80**	**5 060**	**462**	**75**	**4 235**

1) Avser styrelse och VD.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman i mars 2023 beslutades att ett arvode om 890 000 (860 000) kronor utgår till styrelseordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 445 000 (430 000) kronor per ledamot. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 120 000 (115 000) kronor och till övriga ledamöter 60 000 (58 000) kronor vardera. Till ordförande och ledamot i ersättningsutskottet utgår 47 000 (45 000) kronor vardera.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2023

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 80 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 8 fortsättning

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/*.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former

Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/*.

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade investeringsaktier. För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 81 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 8 fortsättning

av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna).

Vid bedömning av det slutliga utfallet avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till Indutrades finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021 3 955 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 och LTIP 2023 2 217 respektive 1 889 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775, 13 302 respektive 11 334 prestationsaktierätter, som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

14 övriga anställda i koncernledningen förvärvade inom ramen för LTIP 2021 15 933 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 och LTIP 2023, 9 310 respektive 7 932 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har personerna erhållit 62 918, 46 550 respektive 39 660 prestationsaktierätter.

Ersättningar och övriga förmåner, 2023

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	986					986
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande fram till stämman 2023	215					215
Susanna Campbell, styrelseledamot	440					440
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	499					499
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet	605					605
Krister Mellvé, styrelseledamot	440					440
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	486					486
Kerstin Lindell, styrelseledamot	440					440
Bo Annvik, Verkställande direktör	12 000	7 944	–[1)]	608	4 680	25 232
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	43 270	16 141	–[1)]	2 471	12 648	74 530
Summa	**59 381**	**24 085**	**–**	**3 079**	**17 328**	**103 873**

Ersättningar och övriga förmåner, 2022

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	873					873
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet fram till stämman 2022	595					595
Susanna Campbell, styrelseledamot	390					390
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	443					443
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet från stämman 2022	525					525
Krister Mellvé, styrelseledamot	390					390
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	430					430
Kerstin Lindell, styrelseledamot, från stämman 2022	287					287
Bo Annvik, Verkställande direktör	10 127	4 950	–[1)]	571	3 465	19 113
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	40 022	18 641	–[1)]	2 238	9 589	70 490
Summa	**54 082**	**23 591**	**–**	**2 809**	**13 054**	**93 536**

1) Långfristiga incitamentsprogram, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, pågår fortfarande.
Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till TSEK 2 662 (1 788) och för övrig ledning till TSEK 8 911 (5 854).

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 82 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 8 fortsättning

Aktierelaterade ersättningar, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023

Instrument	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Maximalt antal	425 000	425 000	650 000
Investeringsaktier, antal	60 745	57 500	116 735
Justering för utdelning	Nej	Nej	Nej
Startdag	2023-06-05	2022-05-30	2021-06-08
Tilldelningsdag	2026-04-30	2025-04-30	2024-04-29
Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr	252,26	216,86	207,61[1)]
Kurs vid startdag, kr	261,80	224,40	213,58[1)]
Förväntade utdelningar[2)]	9,54	7,54	5,96[1)]
Maximal intjänandeperiod, år	2,9	2,9	2,9
Återstående intjänandeperiod, år	2,3	1,3	0,3
Antal deltagare vid slutet av året	174	152	176
Betalningsmetod	Aktier	Aktier	Aktier
Värderingsmodell	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

1) Elva personer tillkom i programmet den 14 december 2021. Värdet avser ett vägt snitt.
2) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar under treårsperioden.

Antal aktier, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–	186 915	371 491
Tilldelade vid start	194 513	–	–
Intjänade	–	–	–
Förfallna	–803	–3 320	–12 377
Utestående i slutet av året	193 710	183 595	359 114

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	9	12	22

Antal aktier, moderbolaget	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–	32 025	43 264
Tilldelade vid start	29 982	–	–
Intjänade	–	–	–
Förfallna	–	–	–
Utestående i slutet av året	29 982	32 025	43 264

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, moderbolaget	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	1	2	3

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 83 of 119.

TeamEngine E-Signing

09 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	1 000	794	–	–
Utvecklingskostnader	28	25	–	–
Försäljningskostnader	325	272	–	–
Administrationskostnader	212	167	1	1
Summa	**1 565**	**1 258**	**1**	**1**

10 Statliga stöd

Redovisningsprincip
Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medförde, har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda. Majoriteten av de covid-19 relaterade programmen avslutades i början av 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Korttidspermitteringar	–	–	–	–
Sänkta arbetsgivaravgifter	–	0	–	–
Övriga stöd	–	2	–	0
Summa stöd	**–**	**2**	**–**	**0**

Inga covid-19 relaterade stöd har erhållits under 2023.

11 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	21	19	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	0	–
Skatterådgivning	2	1	–	–
Övriga tjänster	1	5	–	4
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	**25**	**25**	**3**	**7**
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	15	11	–	–

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2023 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Ersättningar till PwC Sverige för revisionsuppdraget uppgick under året till 9 mkr. Arvoden för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgick till 0 mkr och arvoden för skatterådgivning och övriga tjänster till 0 mkr.

12 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntor	63	38	618	261
Kursdifferenser	6	6	6	7
Övrigt	0	0	–	–
Summa finansiella intäkter	**69**	**44**	**624**	**268**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	566	231

13 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader lån	–433	–148	–460	–136
Räntekostnader pensionsskuld	–5	–3	–	–
Räntekostnader leasing	–56	–36	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	–12	–14	–6	–7
Summa räntekostnader	**–506**	**–201**	**–466**	**–143**
Övrigt	–30	–23	–28	–34
Summa finansiella kostnader	**–536**	**–224**	**–494**	**–177**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	–48	–13

14 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	1 450	1 937
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–109	–10
Summa	**1 341**	**1 927**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 84 of 119.

TeamEngine E-Signing

15 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Skattekostnad				
Aktuell skatt	–942	–798	–185	–166
Uppskjuten skatt	122	41	6	–2
Övrig skatt	–5	–2	0	0
Summa	**–825**	**–759**	**–179**	**–168**

Koncernens skattekostnad utgör 22 (22) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	3 691	3 440	2 168	2 733
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,9% resp 21,2%, moderbolag 20,6% resp 20,6%)	–809	–728	–447	–563
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	–3	–3	–1	–1
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	–3	–3	–	–
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	104	29	–	–
Ej avdragsgill nedskrivning goodwill	–72	–15	–	–
Andra ej avdragsgilla övriga kostnader / ej skattepliktiga intäkter	–21	–25	269[1)]	396[1)]
Förluster där avdrag inte aktiverats	–16	–9	–	–
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	7	0	–	–
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	0	4	–	–
Förändring av skattesats	–7	–7	–	–
Övriga poster	–5	–2	0	0
Summa	**–825**	**–759**	**–179**	**–168**
	22%	**22%**	**8,3%**	**6,1%**

1) Avser huvudsakligen utdelningar från dotterbolag.

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	157	1	–14	–2	–13	129
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–7	0	–	0	0	–7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	11	4	15
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–137	–4	–	2	–1	–140
Valutakursdifferenser	2	1	0	1	–2	2
Utgående bokfört värde	**–940**	**–115**	**–202**	**42**	**38**	**–1 177**
Per 31 dec 2023						
Uppskjuten skattefordran	1	4	–	42	83	130
Uppskjuten skatteskuld	–941	–119	–202	0	–45	–1 307
Uppskjuten skatt, netto	**–940**	**–115**	**–202**	**42**	**38**	**–1 177**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 85 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 15 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2022	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Obeskattade reserver	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–676**	**–90**	**–170**	**56**	**72**	**–808**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	100	–4	–17	–2	–29	48
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–9	–2	–	0	4	–7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	–29	–1	–30
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–321	–11	–1	–	1	–332
Valutakursdifferenser	–49	–6	0	5	3	–47
Utgående bokfört värde	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**
Per 31 dec 2022						
Uppskjuten skattefordran	1	5	–	30	67	103
Uppskjuten skatteskuld	–956	–118	–188	0	–17	–1 279
Uppskjuten skatt, netto	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder hänförliga till leasingobjekt nettoredovisas i balansräkningen. Brutto uppgår värdet av uppskjutna skattefordringar till 322 mkr och värdet av uppskjutna skatteskulder till 333 mkr.

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 110 (76) mkr, motsvarande en skattefordran på 29 (22) mkr. Den skatt som aktiverats på underskottsavdrag avser till övervägande del tyska och brittiska bolag. Underskotten är inte tidsbegränsade. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 199 (153) mkr, motsvarande en skattefordran på 56 (42) mkr. Beloppet avser till största delen bolag i Kina, USA, Tyskland och Singapore. I övrigt består beloppet av mindre poster, som var för sig inte är väsentliga, och som avser ett flertal länder.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt. Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 137 mkr kommer att upplösas under 2024. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Indutrade har analyserat effekterna av införandet av Pillar Two som omfattar koncernen från och med 1 januari 2024. De kvantitativa effekterna av den nya lagstiftningen härrör från ett fåtal länder och förväntas bli oväsentliga för koncernen. Beräkningarna baseras på Country-by-country-rapporteringen som görs årligen till Skatteverket och med utgångspunkt i de så kallade safe harbour-reglerna inom Pillar Two (förenklade övergångsregler avseende åren 2024-2026). Osäkerhet om tillämpningen av reglerna kvarstår dock och Indutrade utvärderar löpande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two. Koncernen har valt att tillämpa undantaget från att redovisa uppskjuten skatt till följd av effekterna av de nya reglerna.

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2023	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**6**	**–2**	**4**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	2	5	7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	**8**	**3**	**11**
Per 31 dec 2023			
Uppskjuten skattefordran	8	4	12
Uppskjuten skatteskuld	–	–1	–1
Uppskjuten skatt, netto	**8**	**3**	**11**

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2022	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**6**	**0**	**6**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0	–2	–2
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	**6**	**–2**	**4**
Per 31 dec 2022			
Uppskjuten skattefordran	6	2	8
Uppskjuten skatteskuld	–	–4	–4
Uppskjuten skatt, netto	**6**	**–2**	**4**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 86 of 119.

TeamEngine E-Signing

16 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. Majoriteten av de hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning av dessa görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	–
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och majoriteten av varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**7 649**	**3 777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**
Valutakursdifferenser	–19	1	3	0	–1	–16
Årets investeringar	–	1	0	31	9	41
Företagsförvärv	992	602	27	3	–	1 624
Försäljning och utrangering	–	–	–	–1	–	–1
Avskrivningar	–	–612	–1	–26	–20	–659
Nedskrivningar	–351	–53	–16	–1	–	–421
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–	–
Utgående bokfört värde	**8 271**	**3 716**	**457**	**108**	**73**	**12 625**
Per 31 dec 2023						
Anskaffningsvärde	9 022	7 728	540	384	267	17 941
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–751	–4 012	–83	–276	–194	–5 316
Bokfört värde	**8 271**	**3 716**	**457**	**108**	**73**	**12 625**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 87 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 16 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2022	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**
Valutakursdifferenser	352	199	22	5	3	581
Årets investeringar	–	–	0	28	9	37
Företagsförvärv	1 930	1 259	76	2	2	3 269
Försäljning och utrangering	–	–	–	–3	–	–3
Avskrivningar	–	–478	–1	–22	–23	–524
Nedskrivningar	–72	–1	–	–	–	–73
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–	–
Utgående bokfört värde	**7 649**	**3 777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**
Per 31 dec 2022						
Anskaffningsvärde	8 058	7 143	511	366	258	16 336
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–409	–3 366	–67	–264	–173	–4 279
Bokfört värde	**7 649**	**3 777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2023.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden. Bolagen har organiserats i affärsområden för att utnyttja koncernens samlade position och styrka i olika kund- och produktsegment. Om det finns affärsmässig logik kan samordning av vissa stödfunktioner, så som lagerhantering, förekomma inom affärsområdena. Nedskrivningsprövning sker därför på minsta gemensamma enhet, som är affärsområde, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. Under perioden fram till att villkorade köpeskillingar förfaller, normalt 1-3 år, görs i stort sett inga förändringar i ett nyförvärvat bolag, eftersom villkoren för att beräkna villkorad köpeskilling bygger på bolagets resultat i befintlig verksamhet. Integrationen med övriga koncernen är därmed initialt begränsad. Utgångspunkten för prövning är den villkorade köpeskillingen. I det fall endast en del eller ingen del av köpeskillingen bedöms bli utbetald, skall en detaljerad nedskrivningsprövning göras för bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2024. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent.

Kassaflöden för kassagenererande enheter, som motsvaras av rörelsesegment (affärsområden) har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9 (8) procent efter skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmenten verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

För nyförvärvade bolag som prövats separat har en individuellt anpassad WACC använts, som speglar bolagets specifika situation och risk. Prövningen som genomfördes 2023 medförde nedskrivning av goodwill med 351 (64) mkr.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Under året har övriga immateriella tillgångar i ett dotterbolag prövats för nedskrivning till följd av lågt resultat, vilket medförde en nedskrivning med 69 mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 88 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 16 fortsättning

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2023	2022
Benelux	1 340	1 059
DACH	788	528
Finland	412	351
Flow Technology	787	787
Fluids & Mechanical Solutions	1 080	994
Industrial Components	1 139	1 117
Measurement & Sensor Technology	1 882	2 144
UK	843	669
Summa	**8 271**	**7 649**

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2023	2022
Benelux	39	47
DACH	110	89
Finland	0	0
Flow Technology	11	11
Fluids & Mechanical Solutions	30	30
Industrial Components	5	5
Measurement & Sensor Technology	262	262
UK	0	0
Summa	**457**	**444**

Moderbolaget	2023	2022
Program och licenser		
Ingående anskaffningsvärde	**3**	**2**
Årets investeringar	0	1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3**	**3**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	**0**	**0**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–2**
Planenligt restvärde	**1**	**1**

17 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 89 of 119.

TeamEngine E-Signing

Finansiell redovisning

Not 17 fortsättning

Koncernen, 1 jan–31 dec 2023	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**
Valutakursdifferenser	3	5	1	–1	8
Årets investeringar	62	177	185	81	505
Företagsförvärv	41	9	27	–	77
Försäljning och utrangering	0	–4	–16	0	–20
Omklassificering	0	49	5	–54	0
Avskrivningar	–59	–197	–148	–	–404
Nedskrivningar	–	–1	–15	–1	–17
Utgående bokfört värde	**1 585**	**799**	**494**	**82**	**2 960**
Per 31 dec 2023					
Anskaffningsvärde	2 376	3 010	1 901	83	7 370
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–791	–2 211	–1 407	–1	–4 410
Bokfört värde	**1 585**	**799**	**494**	**82**	**2 960**

Koncernen, 1 jan–31 dec 2022	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**
Valutakursdifferenser	80	36	21	2	139
Årets investeringar	121	170	162	76	529
Företagsförvärv	76	69	37	1	183
Försäljning och utrangering	–19	–3	–12	0	–34
Omklassificering	14	31	16	–61	–
Avskrivningar	–49	–153	–124	–	–326
Företagsförsäljning	–	–1	–	–	–1
Utgående bokfört värde	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**
Per 31 dec 2022					
Anskaffningsvärde	2 268	2 798	1 741	57	6 864
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–730	–2 037	–1 286	–	–4 053
Bokfört värde	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**

Moderbolaget	2023	2022
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**4**	**3**
Årets investeringar	2	1
Försäljning och utrangering	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**6**	**4**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	–1	0
Försäljning och utrangering	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–3**	**–2**
Planenligt restvärde	**3**	**2**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 90 of 119.

TeamEngine E-Signing

18 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Koncernens leasingaktivitet och redovisningen av dessa

Indutrades leasingavtal består till största delen av hyreskontrakt för lokaler, men även maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 till 12 år, men med möjligheter till förlängning. Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

– fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
– variabla leasingavgifter kopplade till index eller ränta
– garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

– det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
– initiala direkta utgifter

Korttidsleasingavtal och avtal där nyttjanderättstillgången har ett lågt värde kostnadsförs löpande under avtalets löptid. Enbart identifierbara tillgångar tas med som nyttjanderättstillgång och leasingskuld, vilket innebär att leasingavgifter för exempelvis serviceavtal med icke identifierbara tillgångar tas direkt över resultaträkningen.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Ränta

Räntan har fastställts per valuta där Indutrade använt en riskfri ränta med en duration som motsvarar den genomsnittliga löptiden för leasingkontrakten som bas. Tillägg har gjorts för koncernens och dotterbolagens bedömda kreditrisk. Justering har även gjorts för typ av tillgång.

Avgifter avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Beloppen utvärderas, och justeras om lämpligt, vid slutet av varje rapportperiod. Vid slutet av detta räkenskapsår uppgick garanterade restvärden som ingick i leasingskulderna till 1,7 (0,3) mkr.

Viktiga uppskattningar och antaganden gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs.

Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 91 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 18 fortsättning

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2023	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**
Valutakursdifferenser	–1	2	1	0	2
Tillkommande nyttjanderätter	488	192	7	5	692
Företagsförvärv	24	4	9	0	37
Avslutade leasekontrakt	–13	–11	–1	0	–25
Avskrivningar [1)]	–343	–134	–19	–6	–502
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–
Utgående bokfört värde	**1 138**	**244**	**45**	**11**	**1 438**

Per 31 dec 2023					
Anskaffningsvärde	2 299	485	90	33	2 907
Ackumulerade avskrivningar	–1 161	–241	–45	–22	–1 469
Bokfört värde	**1 138**	**244**	**45**	**11**	**1 438**

1) I resultaträkningen redovisas avskrivningar relaterade till leasingavtal på respektive funktion

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2022	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**870**	**165**	**17**	**12**	**1 064**
Valutakursdifferenser	44	6	1	0	51
Tillkommande nyttjanderätter	263	131	6	6	406
Företagsförvärv	101	6	36	0	143
Avslutade leasekontrakt	–9	–11	–2	0	–22
Avskrivningar [1)]	–286	–106	–10	–6	–408
Företagsförsäljning	0	–	–	–	0
Utgående bokfört värde	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**

Per 31 dec 2022					
Anskaffningsvärde	1 890	422	88	31	2 431
Ackumulerade avskrivningar	–907	–231	–40	–19	–1 197
Bokfört värde	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 92 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 18 fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2023	2022
Avskrivningar leasingavtal	–502	–408
Räntekostnad leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	–56	–36
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	–7	–6
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	–21	–18
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	–	0
Summa redovisade belopp i resultaträkningen	**–586**	**–468**

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	2023	2022
Förfallotidpunkt år 2023	–	446
Förfallotidpunkt år 2024	506	308
Förfallotidpunkt år 2025	383	212
Förfallotidpunkt år 2026	269	147
Förfallotidpunkt år 2027	160	82
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	324	155
Summa avtalsenliga kassaflöden	**1 642**	**1 350**
Redovisat värde för leasingskuld	1 481	1 270

Kassaflödesupplysningar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	2023	2022
Betalningar för korta avtal och avtal av mindre värde	–28	–24
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	0	0
Betald ränta	–56	–36
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	**–84**	**–60**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

	2023	2022
Amortering av leasingskulder som är hänförliga till leasingavtal	–495	–406

19 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapital-andel %	Röst-andel %	Antal	Bokfört värde
Kytäjän Golf Oy	Finland	–	–	6	1
Veng Norge AS	Norge	30	30	330	9
Övrigt		–	–	–	2
Aktier och andelar i icke-noterade bolag					**12**

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	13	13	10 433	7 609
Externa förvärv	–	–	842	2 819
Externa försäljningar/ likvidationer	–1	–	–	–
Aktieägartillskott	–	–	1 372	22
Intern omstrukturering	–	–	–	–
Justering beräknad villkorad köpeskilling	–	–	–398	–17
Ökning via företagsförvärv	–	–	–	–
Minskning via företagsförsäljning	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	**12**	**13**	**12 249**	**10 433**
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	**–**	**–**	**8**	**8**
Ingående nedskrivningar	0	0	–689	–679
Årets nedskrivning	–	–	–109	–10
Utg. ack. nedskrivningar	**0**	**0**	**–798**	**–689**
Bokfört värde	**12**	**13**	**11 459**	**9 752**

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling externa förvärv	–842	–2 819
Ej utbetald köpeskilling	161	581
Återförd villkorad köpeskilling	–	–
Intern omstrukturering	–	–
Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år	–74	–87
Utbetalda aktieägartillskott	–1 294	–13
Summa	**–2 049**	**–2 338**

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 93 of 119.

TeamEngine E-Signing

20 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	**44**	**46**	**25**	**27**
Tillkommande fordringar	11	0	–	–
Återbetalda depositioner/ amorteringar	–	–7	–	–6
Företagsförvärv	2	0	–	–
Värdeförändring pensioner	1	0	1	0
Nettoredovisad mot pensionsförpliktelser	8	4	5	4
Valutakursdifferenser	0	1	–	–
Summa	**66**	**44**	**31**	**25**

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen kapitalförsäkringar.

21 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulagret fördelar sig på följande poster:

Koncernen	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	1 359	1 357
Varor under tillverkning	431	459
Färdiga varor och handelsvaror	3 575	3 789
Summa	**5 365**	**5 605**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 38 (41) mkr.

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2023 eller 2022.

22 Kundfordringar

Redovisningsprincip

Kundfordringar

Kundfordringarna avser belopp hänförliga till varor sålda i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde, eftersom koncernen innehar kundfordringarna med syfte att ta in avtalsenliga kassaflöden. För kundförluster görs en bedömning baserad på förväntade förluster under fordringarnas livstid. Modellen utgår ifrån historiska data och olika riskscenarier. Den historiska förlustnivån justeras efter det mest sannolika scenariot. Förlusten redovisas i resultaträkningen i posten försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren. Eftersom Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen	2023	2022
Kundfordringar		
Kundfordringar ej förfallna	3 389	3 433
Kundfordringar förfallna, 0–3 månader	956	923
Kundfordringar förfallna, 3–6 månader	70	95
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	114	113
Reserv för osäkra kundfordringar	–115	–112
Summa	**4 414**	**4 452**
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	–42	–41
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	–8	–8
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	–65	–63
Summa	**–115**	**–112**
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	**–112**	**–67**
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	10	1
Återförda outnyttjade reserver	39	15
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–51	–55
Företagsförvärv	–1	–2
Valutakursdifferenser	0	–4
Utgående reserv	**–115**	**–112**

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 94 of 119.

TeamEngine E-Signing

23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda materialkostnader	60	78	–	–
Förutbetalda hyror	42	42	–	–
Förutbetalda IT/ telekomkostnader	41	35	3	1
Förutbetalda försäkringspremier	28	25	–	–
Förutbetalda fastighetskostnader	12	15	–	–
Upplupna ränteintäkter	6		3	
Övriga förutbetalda kostnader	98	79	20	17
Summa	**287**	**274**	**26**	**18**

24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillingar

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med baskköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

För beskrivning av redovisningsprinciperna för leasingskulder se not 18 Leasingavtal.

Not 24 fortsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Långfristiga skulder				
Leasingskuld	1 005	838	0	0
SEK-lån med längre löptid än 1 år	2	2	0	1
Lån under MTN-program	5 496	5 194	5 496	5 194
EUR-lån med längre löptid än 1 år	1 147	555	1 110	534
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	14	92	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med längre löptid än 1 år	23	156	–	123
Villkorade köpeskillingar i EUR med längre löptid än 1 år	250	556	170	320
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med längre löptid än 1 år	148	267	58	183
Summa	**8 085**	**7 660**	**6 834**	**6 355**
Kortfristiga skulder				
Utnyttjade checkräkningskrediter	48	63	–	–
Leasingskuld	476	432	0	0
Lån under MTN-program	700	760	700	760
Företagscertifikat	–	273	–	273
Aktieswap	198	119	198	119
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	555	323	533	323
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	98	55	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med kortare löptid än 1 år	71	38	59	25
Villkorade köpeskillingar i EUR med kortare löptid än 1 år	173	87	32	–
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	56	116	56	36
Summa	**2 375**	**2 266**	**1 578**	**1 536**

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 794 (894) mkr och i moderbolaget till 735 (735) mkr.

Förfallotidpunkt leasing, långfristig del

	Koncernen	
	2023	2022
Förfallotidpunkt år 2024	–	295
Förfallotidpunkt år 2025	355	201
Förfallotidpunkt år 2026	246	138
Förfallotidpunkt år 2027	140	73
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	264	131
Summa	**1 005**	**838**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 95 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 24 fortsättning

2023	Koncernen				Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	SEK	EUR
Förfallotidpunkt år 2025	1 650	1 121	0	1	1 650	1 110
Förfallotidpunkt år 2026	1 846	10	1	1	1 846	–
Förfallotidpunkt år 2027	1 000	6	0	0	1 000	–
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	1 002	10	11	–	1 000	–
Summa	**5 498**	**1 147**	**12**	**2**	**5 496**	**1 110**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R&F	R&F	R&F	R

2022	Koncernen					Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	SEK	EUR	CNY	DKK	GBP	SEK	EUR
Förfallotidpunkt år 2024	1 234	7	26	3	3	1 234	–
Förfallotidpunkt år 2025	1 116	539	2	3	2	1 116	534
Förfallotidpunkt år 2026	1 844	4	2	3	2	1 844	–
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	1 002	5	5	38	3	1 000	–
Summa	**5 196**	**555**	**35**	**47**	**10**	**5 194**	**534**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R&F	R&F	R&F	F

2023	Koncernen						Moderbolaget		
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	CZK	DKK	NOK	EUR
Förfallotidpunkt år 2025	23	219	35	78	26	9	35	23	139
Förfallotidpunkt år 2026	–	31	–	–	–	–	–	–	31
Förfallotidpunkt år 2027	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**23**	**250**	**35**	**78**	**26**	**9**	**35**	**23**	**170**
Nuvärdesränta, %	2–3	2–4	2–3	2–4	2–4	2	2–3	2–4	2–4

2022	Koncernen							Moderbolaget			
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	CHF	CZK	SEK	DKK	CHF	EUR
Förfallotidpunkt år 2024	123	419	129	–	3	–	–	123	129	–	226
Förfallotidpunkt år 2025	33	137	–	69	3	54	9	–	–	54	94
Förfallotidpunkt år 2026	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**156**	**556**	**129**	**69**	**6**	**54**	**9**	**123**	**129**	**54**	**320**
Nuvärdesränta, %	2–3	2–3	2–3	2	2	2	2	2–3	2–3	2	2–3

25 Pensionsförpliktelser

Redovisningsprincip

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer (AA-rated), som motsvarar skuldens duration i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 96 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 25 fortsättning

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn ryms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse tryggas genom kapitalförsäkringar.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien har stängts för nyintjäning, liksom huvuddelen av planen i Nederländerna.

Koncernens förvaltningstillgångar, 982 (897) mkr, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats- och företagsobligationer och kontanta medel. Pensionsskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggat genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2023 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 39 (39) mkr.

Avgifterna för 2024 bedöms ligga i linje med 2023. Konsolideringsgraden för Alecta var 178 (172) procent i december 2023.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2023	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	3,25	3,20	1,50	4,50
Framtida löneökningar, %	3,25	–	1,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	–	1,75	3,40
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	–	2,87
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2022	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	4,00	3,70	2,25	4,70
Framtida löneökningar, %	3,25	2,00	1,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	1,75	3,40
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	0,00	2,90
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Nettoskuldens fördelning i mkr

	2023	2022
PRI-planen	118	94
Förmånbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien	99	75
Summa förmånsbestämda planer	**217**	**169**
Övriga pensionsåtaganden	82	74
Summa	**299**	**243**

Duration

Duration, år	2023	2022
Sverige	17	16
Nederländerna	16	17
Schweiz	13	13
Storbritannien	10	13

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 97 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 25 fortsättning

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, mkr	Sverige	Neder-länderna	Schweiz	Stor-britannien
Diskonteringsräntan, ökning med 0,50 %	–9	–27	–35	–3
Diskonteringsräntan, minskning med 0,50 %	10	30	41	3
Löneökning, ökning med 0,50 %	6	–	3	–

Belopp redovisade i balansräkningen

	2023	2022
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 081	972
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–982	–897
	99	**75**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	118	94
	118	**94**
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	**217**	**169**

Omvärdering av skulden i övrigt totalresultat

	2023	2022
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	5	17
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	–30	191
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	0	–1
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	80	–344
Summa	**55**	**–137**

	2023	2022
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	1 066	1 257
Pensionskostnader	12	25
Lösen av pensionsskuld	–	–
Räntekostnader	32	12
Inbetalningar från anställda	15	13
Pensionsutbetalningar	–43	–31
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	85	–328
Valutakursdifferenser	32	118
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	**1 199**	**1 066**
Förvaltningstillgångar vid årets början	897	972
Ränteintäkter	27	9
Inbetalningar från anställda	15	13
Inbetalningar från bolaget	22	22
Pensionsbetalningar	–39	–27
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	30	–191
Valutakursdifferenser	30	99
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**982**	**897**
Nettoskuld vid årets början	169	285
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	17	28
Lösen av pensionsskuld	–	–
Pensionsutbetalningar	–4	–4
Inbetalningar från bolaget	–22	–22
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	55	–137
Valutakursdifferenser på utländska planer	2	19
Nettoskuld vid årets slut	**217**	**169**

	2023			2022		
Belopp redovisade i resultaträkningen, koncernen	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder	12	471	483	25	384	409
Ränta på förpliktelsen	32	–	32	12	–	12
Ränta på förvaltningstillgångar	–27	–	–27	–9	–	–9
Nettokostnad i resultaträkningen	**17**	**471**	**488**	**28**	**384**	**412**
varav ingår i försäljningskostnader	12	331	343	25	276	301
varav ingår i administrationskostnader	0	140	140	0	108	108
varav ingår i finansiella poster	5	–	5	3	–	3

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2024 till 23 mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 98 of 119.

TeamEngine E-Signing

26 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Garantiåtaganden	23	20	–	–
Summa långfristiga avsättningar	**23**	**20**	**–**	**–**

	Garantiåtaganden
Ingående balans 1 jan 2023	**20**
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	2
Årets förändring i garantiåtaganden	1
Utgående balans 31 dec 2023	**23**

27 Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna semesterlöne-kostnader	319	292	7	6
Övriga kostnader personal	405	434	17	13
Upplupna sociala kostnader	130	121	16	11
Upplupna kostnader för inköp av material	95	136	–	–
Bonus och rabatter till kund	91	92	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	56	61	3	2
Upplupna finansiella kostnader	67	23	66	21
Övrigt	125	96	1	1
Summa	**1 288**	**1 255**	**110**	**54**

28 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
För egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	103	125	–	–
Företagshypotek	54	80	–	–
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	302[1)]	251	32[2)]	–
Spärrade medel	7	10	–	–
Summa	**466**	**466**	**32**	**–**

1) Huvudsakligen leasingavtal avseende bilar.
2) Huvudsakligen kapitalförsäkringar.

29 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Borgensförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	84	76
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	104	81
Eventualförpliktelse för egen PRI-skuld	2	2	–	–
Summa	**2**	**2**	**188**	**157**

30 Likvida medel

Redovisningsprincip
I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	2 758	1585	1 713	592
Kortfristiga placeringar	254	4	250	–
Summa	**3 012**	**1 589**	**1 963**	**592**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 99 of 119.

TeamEngine E-Signing

31 Kassaflöde

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2023	Kassaflödes-påverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2023
Kortfristiga räntebärande skulder	1 593	–1 429	81	–	–	1 285	69	–	–	–	1 599
Långfristiga räntebärande skulder	5 843	1 938	40	–	–	–1 285	124	–	–	–	6 660
Leasingskuld	1 270	–495	37	–26	–	–	3	–	692	–	1 481
Summa exkl villkorade köpeskillingar	**8 706**	**14**	**158**	**–26**	**–**	**–**	**196**	**–**	**692**	**–**	**9 740**
Villkorade köpeskillingar[1)]	1 220	–225	–	–	12	–	–6	–495	215	–	721
Summa räntebärande skulder	**9 926**	**–211**	**158**	**–26**	**12**	**–**	**190**	**–495**	**907**	**–**	**10 461**

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2)]	–1	–	–	–	–	–	–	–	27	–	26
Kortfristiga placeringar	4	250	–	–	–	–	0	–	–	–	254
Kassa och bank	1 585	1 181	–	–	–	–	–8	–	–	–	2 758
Summa kassa och bank	**1 589**	**1 431**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–8**	**–**	**–**	**–**	**3 012**

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2022	Kassaflödes-påverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2022
Kortfristiga räntebärande skulder	804	–574	52	–	–	1 300	11	–	–	–	1 593
Långfristiga räntebärande skulder	3 835	2 799	51	–	–	–1 300	458	–	–	–	5 843
Leasingskuld	1 099	–408	141	–23	–	–	55	–	406	–	1 270
Summa exkl villkorade köpeskillingar	**5 738**	**1 817**	**244**	**–23**	**–**	**–**	**525**	**–**	**406**	**–**	**8 706**
Villkorade köpeskillingar[1)]	861	–235	–	–	14	–	60	–139	659	–	1 220
Summa räntebärande skulder	**6 599**	**1 582**	**244**	**–23**	**14**	**–**	**585**	**–139**	**1 065**	**–**	**9 926**

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2)]	–12	–	–	–	–	–	–	–	11	–	–1
Kortfristiga placeringar	4	0	–	–	–	–	0	–	–	–	4
Kassa och bank	1 456	46	–	–	–	–	83	–	–	–	1 585
Summa kassa och bank	**1 460**	**46**	**–**	**–**	**–**	**–**	**83**	**–**	**–**	**–**	**1 589**

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 100 of 119.

TeamEngine E-Signing

32 Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2023

Samtliga aktier har förvärvats i Sax Lift A/S, Danmark, Hobe GmbH, Tyskland, Siersema Komponenten Service B.V., Nederländerna, Safematic A/S, Danmark, Labema Oy, Finland, I-tronik S.r.l., Italien, Noby A/S, Norge, Powerpoint Engineering Ltd., Irland och TSE Troller AG, Schweiz.

Benelux

Den 19 januari förvärvades Siersema Komponenten Service B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 390 mkr. SKS är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder flödestekniska komponenter till livsmedels- och läkemedelsindustrin.

DACH

Den 10 januari förvärvades Hobe GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 80 mkr. Hobe tillverkar precisionsverktyg för skärande profilbearbetning i mycket små diametrar.

Den 22 juni förvärvades I-tronik S.r.l., Italien, med en årsomsättning om 165 mkr. I-tronik är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort (PCB).

Den 9 oktober förvärvades TSE Troller AG, Schweiz, med en årsomsättning om 90 mkr. TSE Troller utvecklar, tillverkar och levererar högkvalitetsverktyg i rostfritt stål för precisionsapplicering av ytbeläggningar inom olika industrier.

Finland

Den 14 juni förvärvades Labema Oy, Finland, med en årsomsättning om 70 mkr. Labema är ett teknikhandelsbolag verksamt inom life science och bioteknik som erbjuder diagnostisk utrustning och material till främst offentlig sjukvård, livsmedelsindustri och forskningslaboratorier.

Fluids & Mechanical Solutions

Den 3 januari förvärvades Sax Lift A/S, Danmark, med en årsomsättning om 130 mkr. Sax Lift tillverkar standardiserade och specialtillverkade saxlyftbord.

Den 13 april förvärvades Safematic A/S, Danmark, med en årsomsättning om 55 mkr. Safematic är specialiserade på process- och ventilationsfiltrering och erbjuder filterlösningar till bland annat livsmedels-, energi- och läkemedelsindustrin.

Industrial Components

Den 1 september förvärvades Noby A/S, Norge, med en årsomsättning om 60 mkr. Noby är ett teknikhandelsbolag som erbjuder premiumprodukter och system inom säkerhet samt brandlarmsystem på den norska B2B-marknaden.

UK

Den 6 oktober förvärvades Powerpoint Engineering Ltd, Irland, med en årsomsättning om 150 mkr. Powerpoint Engineering är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät-, och testutrustning för hög- och mellanspänningsapplikationer, med syftet att säkerställa en trygg arbetsmiljö.

Effekt av gjorda förvärv 2023 och 2022

Mkr	2023 Nettoomsättning	2023 EBITA	2022 Nettoomsättning	2022 EBITA
Affärsområde				
Benelux	497	70	147	34
DACH	324	90	128	22
Finland	57	4	120	21
Flow Technology	21	4	148	21
Fluids & Mechanical Solutions	544	53	249	47
Industrial Components	217	34	264	48
Measurement & Sensor Technology	277	51	227	32
UK	45	6	360	51
Effekt på koncernen	**1 982**	**312**	**1 643**	**276**
Förvärv genomförda 2021	–	–	997	177
Förvärv genomförda 2022	1 176	180	646	99
Förvärv genomförda 2023	806	132	–	–
Effekt på koncernen	**1 982**	**312**	**1 643**	**276**

Tabellen ovan visar den nettoomsättning och det resultat (EBITA) de förvärvade bolagen haft sedan förvärvstidpunkten och som ingår i koncernens resultat för respektive period. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2023 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 32 200 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 4 808 mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 101 of 119.

TeamEngine E-Signing

Not 32 fortsättning

Förvärvade tillgångar

Preliminära förvärvskalkyler

Mkr	2023	2022
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	1 725	3 445
varav villkorad köpeskilling	215	659

	2023			2022		
Förvärvade tillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Goodwill	47	945	992	38	1 892	1 930
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	30	602	632	4	1 335	1 339
Materiella anläggningstillgångar	58	19	77	203	–	203
Finansiella anläggningstillgångar	4	–	4	1	–	1
Varulager	192	–	192	320	–	320
Övriga omsättningstillgångar[1)]	189	–	189	272	–	272
Likvida medel	159	–	159	242	–	242
Uppskjuten skatteskuld	–1	–139	–140	–11	–321	–332
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	–	–	–	0	–	0
Övriga rörelseskulder	–381	1	–380	–530	–	–530
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	0	–	0
	297	**1 428**	**1 725**	**539**	**2 906**	**3 445**

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5–20 år, medan majoriteten av varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 28 (78) mkr. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 215 (659) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 260 (737) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–260 (0–737) mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 15 (15) mkr och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 512 (142) mkr. Effekten redovisas i Övriga rörelseintäkter och kostnader med 495 (138) mkr och i finansnettot med 17 (4) mkr.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2022 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	2023	2022
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	1 725	3 445
Ej utbetald köpeskilling	–215	–662
Likvida medel i de förvärvade bolagen	–159	–242
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	225	287
Summa effekt på kassaflödet	**1 576**	**2 828**

Förvärv och avyttringar efter rapportperiodens utgång

I januari avyttrades samtliga aktier i QbiQ B.V, med en årsomsättning om 390 mkr.

Den 17 januari förvärvades pure! GmbH, med en årsomsättning om 110 mkr. pure! är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom industriell tryckluftsbehandling och processfiltrering.

Den 30 januari förvärvades SDT Scandinavian Drive Technologies AB, med en årsomsättning om 55 mkr. SDT är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom kundanpassade produkter för motion control och mjukvara för automationsstyrning.

Den 31 januari förvärvades MeHow Medical Ireland Ltd., med en årsomsättning om 160 mkr. MeHow är en ledande tillverkare av formsprutade komponenter till medicinteknikindustrin.

Den 2 februari förvärvades ATLINE ApS, med en årsomsättning om 60 mkr. ATLINE är en ledande utvecklings- och tillverkningspartner av robotiserad produktionsutrustning för djurforderindustrin.

Den 5 mars förvärvades Matriks AS, med en årsomsättning om 205 mkr. Matriks är ett teknikhandelsbolag specialiserat på analysinstrument, system och förbrukningsmaterial för kemiska och biokemiska laboratorier.

Den 11 mars förvärvades Hemomatik AB, med en årsomsättning om 65 mkr. Hemomatik är ett ledande teknikhandelsbolag specialiserat på givare för automation, styrning, mätning och positionering.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 102 of 119.

TeamEngine E-Signing

33 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

34 Händelser efter balansdagen

Under januari–mars 2024 har sex företagsförvärv genomförts och ett dotterbolag har avyttrats. För mer information, se not 32.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

35 Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017–9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE–164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: *www.indutrade.se*

Per den 31 december 2023 utgjordes aktiekapitalet av 364 323 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 729 mkr.

På årsstämman den 9 april 2024 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2023 på 2,85 kr per aktie, totalt 1 038 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

36 Periodiseringsfonder

	Moderbolaget	
	2023	2022
Avsättning 2017		142
Avsättning 2018	120	120
Avsättning 2019	120	120
Avsättning 2020	75	75
Avsättning 2021	190	190
Avsättning 2022	220	220
Avsättning 2023	241	
Summa	966	867

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 103 of 119.

TeamEngine E-Signing

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017–9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–55 respektive 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–17, 32–39, 42–55, 58 och 60–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–55 respektive 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi har anpassat vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt definierad förvärvsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små dotterbolag i förhållande till koncernen som helhet. De mest väsentliga balansposterna är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden, och för att säkerställa att vi får en tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har koncernrevisionsteamet valt ut de dotterbolag som ska ingå i koncernrevisionen och bestämt vilka insatser som ska utföras. Som följd av detta får vi som koncernrevisorer den trygghet och säkerhet i form av täckning i koncernrevisionen som helhet när vi utfärdar denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades starkt decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutradekoncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdes-controllers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval av kontroller. På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivningsprövning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvärvsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året. Vi rapporterade våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Delårsrapporten för det tredje kvartalet var föremål för en översiktlig granskning.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilda eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2023 uppgick varulagret till 5,4 miljarder kronor. Existensen och värderingen av varulager är viktiga faktorer att ta hänsyn till. Inkuransreserven påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 21 Varulager för mer information.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 104 of 119.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulagren. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper. Vi har följt upp upplysningarna i not 21 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av Earn out-skulder
Indutrades förvärvsstrategi innebär vanligtvis att en grundläggande köpeskilling utgår plus en villkorad tilläggsköpeskilling. Villkorade tilläggsköpeskillingar baseras vanligtvis på det förvärvade företagets beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillingar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagets egna antaganden.

Se årsredovisningen not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag för mer information.

Hur vår revision behandlade det centrala området
Vår revision har bland annat omfattat att vi har granskat avtal för väsentliga förvärv inkluderande villkorade köpeskillingar. Vi har utvärderat och granskat ledningens värderingar och bedömningar med avseende på reserv för villkorade köpeskillingar samt effekter av omvärderingar. Vi har även följt upp och granskat upplysningarna i not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6, 18–20, 31, 40–41, 47, 59 och 109–116 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 7–15, 21–30, 42–46 och106–108 och ersättningsrapporten på sidan 56–57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oför enlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 105 of 119.

TeamEngine E-Signing

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 106 of 119.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef- rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 29 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), Org.nr 556017-9367

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 107 of 119.

Taxonomi

Nettoomsättning

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av energieffektiviserande utrustning för byggnader	CCM 3.5	67	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	–	–	–	–	–	–	–	–								0,1%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	1 893	6,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Vattenförsörjning	WTR 2.1	6	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	150	0,5%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av flygplan	CCM 3.21	75	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	111	0,3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR 4.1	40	0,1%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	25	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		2 367	7,4%	0,4%	–	0,6%	–	6,4%	–								0,4%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		2 367	7,4%	0,4%	–	0,6%	–	6,4%	–								0,4%		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)	29 468	92,6%
Totalt A+B	31 835	100,0%

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 108 of 119.

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapital-utgifterna	Andel av kapital-utgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder Ja/Nej	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	3	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	–	–	–	–	–	–	–	–								0,0%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	192	9,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	7	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	3	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	2	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	16	0,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	55	2,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	25	1,2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Vattenförsörjning	WTR 2.1	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av flygplan	CCM 3.21	–	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	1	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR 4.1	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		304	15,3%	14%	–	0,0%	–	1,3%	–								0,3%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		304	15,3%	**14,0%**	–	**0,0%**	–	**1,3%**	–								0,3%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		1 680	84,7%																
Totalt A+B		1 984	100,0%																

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 109 of 119.

Driftsutgifter

Räkenskapsår 2023		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Drifts-utgifterna	Andel av drifts-utgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	7	1,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,1%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	–	–	–	–	–	–	–	–								0,0%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	2	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiviserande utrustning	CCM 7.3	1	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	32	5,7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Vattenförsörjning	WTR 2.1	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av flygplan	CCM 3.21	–	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	17	3,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR 4.1	–	0,0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		60	10,7%	1,9%	–	0,0%	–	8,8%	–								0,4%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		60	10,7%	1,9%	–	0,0%	–	8,8%	–								0,4%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		505	89,3%																
Totalt A+B		565	100,0%																

Mall 1 Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad		
	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärn-energiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	**NEJ**
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	**NEJ**
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	**NEJ**
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktions-anläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 110 of 119.

Flerårsöversikt och definitioner

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	31 835	27 016	21 715	19 217	18 411	16 848	14 847	12 955	11 881	9 746
Kostnad för sålda varor	–20 789	–17 654	–14 106	–12 681	–12 126	–11 099	–9 881	–8 607	–7 847	–6 464
Utvecklingskostnader	–395	–334	–258	–227	–217	–204	–178	–156	–133	–107
Försäljningskostnader	–4 616	–3 975	–3 279	–3 009	–2 990	–2 737	–2 463	–2 179	–2 044	–1 708
Administrationskostnader	–1 961	–1 560	–1 231	–1 123	–1 103	–991	–893	–791	–635	–535
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	84	127	–16	89	41	8	–52	50	13	49
Rörelseresultat	4 158	3 620	2 825	2 266	2 016	1 825	1 380	1 272	1 235	981
Finansiella intäkter och kostnader	–467	–180	–100	–126	–124	–75	–70	–78	–98	–86
Resultat efter finansiella poster	3 691	3 440	2 725	2 140	1 892	1 750	1 310	1 194	1 137	895
Skatt	–825	–759	–628	–471	–409	–382	–280	–258	–243	–192
Årets resultat	2 866	2 681	2 097	1 669	1 483	1 368	1 030	936	894	703
EBITA	4 769	4 098	3 202	2 615	2 330	2 087	1 613	1 484	1 427	1 134
EBITA-marginal, %	15,0	15,2	14,7	13,6	12,7	12,4	10,9	11,5	12,0	11,6

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Tillgångar										
Goodwill	8 271	7 649	5 439	4 306	4 031	3 170	2 845	2 388	1 942	1 572
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 354	4 408	3 331	2 693	2 672	2 169	2 102	1 879	1 636	1 445
Materiella anläggningstillgångar	4 398	4 045	3 385	3 106	3 002	1 736	1 618	1 451	1 117	971
Finansiella anläggningstillgångar	208	160	204	228	182	158	139	117	101	87
Varulager	5 365	5 605	4 010	3 307	3 400	2 834	2 517	2 249	1 931	1 617
Kundfordringar	4 414	4 452	3 458	2 925	3 025	2 877	2 469	2 292	1 995	1 702
Övriga fordringar	1 254	954	713	639	513	418	412	345	300	336
Likvida medel	3 012	1 589	1 460	758	719	708	464	332	339	357
Summa tillgångar	**31 276**	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**
Skulder och eget kapital										
Eget kapital	14 489	12 773	10 303	8 634	7 170	6 218	5 168	4 399	3 707	3 162
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsförpliktelser	8 384	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 331	1 300	976	770	720	619	600	563	480	412
Kortfristiga räntebärande skulder	2 375	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028	1 635
Leverantörsskulder	1 766	1 870	1 597	1 136	1 237	1 168	1 081	968	848	763
Övriga kortfristiga skulder	2 931	2 750	2 175	1 786	1 568	1 448	1 424	1 163	1 038	899
Summa skulder och eget kapital	**31 276**	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 111 of 119.

TeamEngine E-Signing

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	4 292	3 930	3 195	2 582	2 271	1 821	1 514	1 318	1 315	970
Förändringar i rörelsekapital	199	–1 558	–342	198	–349	–461	40	–111	–239	–66
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 491**	**2 372**	**2 853**	**2 780**	**1 922**	**1 360**	**1 554**	**1 207**	**1 076**	**904**
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	–542	–498	–357	–399	–403	–299	–236	–320	–221	–124
Företagsförvärv och avyttringar	–1 576	–2 826	–1 660	–978	–1 484	–586	–1 007	–1 164	–878	–585
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	–10	7	17	11	3	0	1	8	–1	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–2 128**	**–3 317**	**–2 000**	**–1 366**	**–1 884**	**–885**	**–1 242**	**–1 476**	**–1 100**	**–706**
Nettoupplåning	14	1 817	407	–1 407	541	225	116	620	303	165
Utbetald utdelning	–946	–837	–655	–	–544	–453	–384	–360	–310	–282
Likvid för utfärdade teckningsoptioner	–	–	–	–	–	0	8	–	–	–
Nyemission	–	11	48	87	–	7	95	–	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–932**	**991**	**–200**	**–1 320**	**–3**	**–221**	**–165**	**260**	**–7**	**–117**
Periodens kassaflöde	**1 431**	**46**	**653**	**94**	**35**	**254**	**147**	**–9**	**–31**	**81**
Likvida medel vid årets början	1 589	1 460	758	719	708	464	332	339	357	261
Kursdifferens	–8	83	49	–55	–24	–10	–15	2	13	15
Likvida medel vid årets slut	**3 012**	**1 589**	**1 460**	**758**	**719**	**708**	**464**	**332**	**339**	**357**

Finansiella mått

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Långfristiga räntebärande skulder	8 384	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216
Kortfristiga räntebärande skulder	2 375	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028	1 635
Likvida medel	–3 012	–1 589	–1 460	–758	–719	–708	–464	–332	–339	–357
Räntebärande nettoskuld	**7 747**	**8 580**	**5 489**	**4 878**	**6 130**	**3 909**	**3 829**	**3 628**	**2 949**	**2 494**
Nettoskuldsättningsgrad, %	53	67	53	56	85	63	74	82	80	79
Räntetäckningsgrad, ggr	8,4	18,2	27,3	21,0	17,2	25,1	21,1	16,5	14,6	12,2
Soliditet, %	46	44	47	48	41	44	41	40	40	39
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,8	1,4	1,5	2,1	1,7	2,1	2,2	1,8	1,9
Avkastningstal										
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	23 102	18 111	14 516	13 541	12 416	9 839	8 444	7 491	6 537	5 324
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	23	22	19	19	21	19	20	22	21
Eget kapital genomsnitt, mkr	13 759	11 272	9 297	7 899	6 715	5 715	4 746	3 976	3 440	2 818
Avkastning på eget kapital, %	21	24	23	21	22	24	22	24	26	25
Antal anställda										
Medelantal	9 262	8 483	7 715	7 349	7 167	6 710	6 156	5 495	4 978	4 418
Antal vid årets slut	9 301	9 128	8 185	7 270	7 357	6 778	6 545	5 705	5 107	4 578

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 112 of 119.

TeamEngine E-Signing

Nyckeltal per aktie [1)]

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Aktiekurs per 31 december, kr	261,80	211,10	277,2	176,2	111,7	68,5	74,5	61	53,4	34,7
Börsvärde per 31 december, mkr	95 380	76 909	100 953	64 069	40 511	24 848	27 011	21 960	19 220	12 480
Utdelning, kr	2,85 [2)]	2,60 [2)]	2,30	1,80	–	1,50	1,25	1,07	1,00	0,86
Resultat före utspädning, kr	7,86	7,36	5,76	4,60	4,09	3,77	2,85	2,60	2,48	1,96
Resultat efter utspädning, kr	7,86	7,36	5,75	4,59	4,09	3,77	2,84	2,59	2,48	1,96
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 323	364 188	363 615	362 565	362 565	362 397	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 270	363 921	362 721	362 565	362 496	361 371	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 323	364 303	364 180	363 320	362 754	362 529	361 851	360 753	360 282	360 000
Antal aktieägare per 31 december	21 374	21 022	20 533	12 880	10 287	9 553	9 816	10 518	7 965	5 970
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	268,40	280,70	295	179,9	112,8	83,1	77,7	63,7	54,3	35,5
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	184,30	161,95	164,6	73,7	67,6	67,3	55,7	45,4	34,5	26,8
Direktavkastning [3)], %	1,1	1,2	0,8	1,0	–	2,2	1,7	1,7	1,9	2,5
Eget kapital, kr	39,73	35,02	28,26	23,72	19,74	17,11	14,21	12,19	10,29	8,78
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	12,33	6,51	7,84	7,66	5,30	3,75	4,30	3,35	2,99	2,51

1) En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.
2) Styrelsens förslag för 2023.
3) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal
EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar
Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 113 of 119.

TeamEngine E-Signing

Kvartalsöversikt

Nettoomsättning

	2023				2022				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	5 178	1 155	1 256	1 362	1 405	4 084	1 153	1 012	970	949
DACH	2 656	663	683	684	626	2 111	534	552	521	504
Finland	2 374	641	614	569	550	2 220	605	565	545	505
Flow Technology	6 037	1 359	1 514	1 557	1 607	5 407	1 370	1 387	1 385	1 265
Fluids & Mechanical Solutions	3 782	944	916	980	942	2 970	781	714	753	722
Industrial Components	6 185	1 652	1 472	1 552	1 509	5 396	1 514	1 270	1 342	1 270
Measurement & Sensor Technology	3 583	925	876	871	911	2 949	821	749	692	687
UK	2 126	503	546	546	541	1 994	480	490	504	520
Moderbolag & koncernposter	–96	–21	–26	–21	–28	–115	–30	–32	–29	–24
	31 835	**7 821**	**7 851**	**8 100**	**8 063**	**27 016**	**7 228**	**6 707**	**6 683**	**6 398**

EBITA

	2023				2022				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	697	116	155	197	229	599	167	139	155	138
DACH	443	135	110	107	91	316	80	88	78	70
Finland	348	104	100	72	72	370	96	105	96	73
Flow Technology	1 009	193	264	268	284	882	222	224	236	200
Fluids & Mechanical Solutions	598	149	151	154	144	453	116	108	116	113
Industrial Components	985	251	250	241	243	867	227	204	218	218
Measurement & Sensor Technology	585	154	150	124	157	535	142	134	128	131
UK	248	62	55	66	65	231	51	53	59	68
Moderbolag & koncernposter	–144	–23	–45	–16	–60	–155	–20	–20	–63	–52
	4 769	**1 141**	**1 190**	**1 213**	**1 225**	**4 098**	**1 081**	**1 035**	**1 023**	**959**

EBITA-marginal

	2023				2022				
%	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Benelux	13,5	10,0	12,3	14,5	16,3	14,7	14,5	13,7	16,0	14,5
DACH	16,7	20,4	16,1	15,6	14,5	15,0	15,0	15,9	15,0	13,9
Finland	14,7	16,2	16,3	12,7	13,1	16,7	15,9	18,6	17,6	14,5
Flow Technology	16,7	14,2	17,4	17,2	17,7	16,3	16,2	16,1	17,0	15,8
Fluids & Mechanical Solutions	15,8	15,8	16,5	15,7	15,3	15,3	14,9	15,1	15,4	15,7
Industrial Components	15,9	15,2	17,0	15,5	16,1	16,1	15,0	16,1	16,2	17,2
Measurement & Sensor Technology	16,3	16,6	17,1	14,2	17,2	18,1	17,3	17,9	18,5	19,1
UK	11,6	12,3	10,1	12,1	12,0	11,6	10,6	10,8	11,7	13,1
	15,0	**14,6**	**15,2**	**15,0**	**15,2**	**15,2**	**15,0**	**15,4**	**15,3**	**15,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 114 of 119.

TeamEngine E-Signing

Pro forma ny koncernstruktur

Nettoomsättning

	2023					2022				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	7 757	1 864	1 893	1 994	2 006	6 836	1 764	1 666	1 732	1 674
Infrastructure & Construction	5 405	1 298	1 328	1 383	1 395	4 632	1 199	1 125	1 173	1 136
Life Science	6 823	1 614	1 692	1 736	1 781	5 573	1 492	1 445	1 331	1 305
Process, Energy & Water	7 240	1 797	1 810	1 888	1 746	6 263	1 718	1 562	1 584	1 398
Technology & Systems Solutions	4 686	1 268	1 146	1 117	1 155	3 788	1 079	927	882	900
Moderbolag & koncernposter	-76	-20	-18	-18	-20	-76	-24	-18	-19	-15
Summa	**31 835**	**7 821**	**7 851**	**8 100**	**8 063**	**27 016**	**7 228**	**6 707**	**6 683**	**6 398**

EBITA

	2023					2022				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	1 178	281	278	299	319	1 050	264	244	274	267
Infrastructure & Construction	543	111	136	147	150	539	102	138	156	143
Life Science	1 253	261	333	318	341	1 030	261	272	245	252
Process, Energy & Water	1 166	283	295	311	277	962	277	245	258	182
Technology & Systems Solutions	793	222	199	165	207	695	191	166	161	177
Moderbolag & koncernposter	-164	-17	-51	-27	-69	-178	-14	-30	-71	-62
Summa	**4 769**	**1 141**	**1 190**	**1 213**	**1 225**	**4 098**	**1 081**	**1 035**	**1 023**	**959**

EBITA-marginal

	2023					2022				
%	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	15,2	15,1	14,7	15,0	15,9	15,4	15,0	14,6	15,8	15,9
Infrastructure & Construction	10,0	8,6	10,2	10,6	10,8	11,6	8,5	12,3	13,3	12,6
Life Science	18,4	16,2	19,7	18,3	19,1	18,5	17,5	18,8	18,4	19,3
Process, Energy & Water	16,1	15,7	16,3	16,5	15,9	15,4	16,1	15,7	16,3	13,0
Technology & Systems Solutions	16,9	17,5	17,4	14,8	17,9	18,3	17,7	17,9	18,3	19,7
Summa	**15,0**	**14,6**	**15,2**	**15,0**	**15,2**	**15,2**	**15,0**	**15,4**	**15,3**	**15,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 115 of 119.

TeamEngine E-Signing

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Indutrade Aktiebolag (publ) (org. nr. 556017-9367) håller årsstämma tisdagen den 9 april 2024, kl. 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Rätt att delta samt anmälan

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 28 mars 2024,
- dels senast onsdagen den 3 april 2024 anmäla sig via Indutrades hemsida www.indutrade.se eller https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy, per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.comeller per telefon 08-401 43 12 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00). Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas. Fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, skickas in till bolaget på ovanstående adress i samband med anmälan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen torsdagen den 28 mars 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 3 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 28 mars 2024,
- dels senast onsdagen den 3 april 2024 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 3 april 2024. Formuläret kan skickas per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com.Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID enligt instruktioner på https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas formuläret.

Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 2,85 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 11 april 2024. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdagen den 16 april 2024.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2024	25 april 2024
1 januari–30 juni 2024	18 juli 2024
1 januari–30 september 2024	25 oktober 2024

TeamEngine Document E-Sign ID: EAE6FB10-1D9D-4C58-B745-045FAE93C518. Page 116 of 119.

Produktion: Indutrade och Addira
Översättning: Fluid Translation
Foto: Fond&Fond och Ola Olson.
Tryck: Larsson Offsettryck
Papper: Omslag 300 g Galerie Art Silk
Inlaga 130 g Galerie Art Silk

Miljömärkt Trycksak Larssons Offsettryck 341 298

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C104421

Indutrade AB
Box 6044, 164 06 Kista, Sverige
Besöksadress: Raseborgsgatan 9
Org.nr. 556017–9367
Tel: +46 (0)8 703 03 00
E-mail: info@indutrade.com
www.indutrade.se



Indutrade

www.indutrade.se

Susanna Campbell
Susanna Campbell
Date: 2024-03-15 09:58 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Signed via account: sanna@spinifex.se

Krister Mellvé
Krister Mellvé
Date: 2024-03-15 09:59 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Ledamot Indutrade AB
Signed via account: kristermellve@gmail.com

Kerstin Lindell
Kerstin Lindell
Date: 2024-03-15 10:05 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Signed via account: kerstin.lindell@bona.com

Ulf Lundahl
Ulf Lundahl
Date: 2024-03-15 10:07 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Ledamot Indutrade AB
Signed via account: ulflundahl03@gmail.com

Anders Jernhall
Anders Jernhall
Date: 2024-03-15 10:08 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot Indutrade AB
Signed via account: anders.jernhall@holmen.com

Lars Pettersson
Lars Pettersson
Date: 2024-03-15 10:32 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Ledamot Indutrade AB
Signed via account: pettersson.lars@live.se

Katarina Martinson
Katarina Martinson
Date: 2024-03-15 14:43 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Ordförande Indutrade AB
Signed via account: katarina.martinson@lundbergs.se

Bo Annvik
Bo Annvik
Date: 2024-03-15 16:46 CET
Signed with Swedish BankID
Role: President & CEO
Signed via account: bo.annvik@indutrade.com

Anna Rosendal
Anna Rosendal
Date: 2024-03-18 09:06 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: anna.rosendal@pwc.com