20220713381112

Årsredovisning

för

SpecialTeknik i Sverige AB

556083-4755

Räkenskapsåret

2021–01–01 – 2021–12–31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i SpecialTeknik i Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-03-22. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2022-03-22

Lars Helgesen

20220713381113

Årsredovisning

för

SpecialTeknik i Sverige AB

556083-4755

Räkenskapsåret

2021–01–01 – 2021–12–31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6

20220713381114

Styrelsen för SpecialTeknik i Sverige AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021–01–01 – 2021–12–31.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolagets verksamhet är vilande.

Med stöd av ÅRL 7:2 upprättar SpecialTeknik i Sverige AB ej koncernredovisning. För information om den ekonomiska ställningen och resultat för den koncern där bolaget ingår hänvisas till Pågengruppen AB.

Företaget har sitt säte i Malmö, Skåne län.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har under året lagt ner verksamhetsgrenen Service och underhåll i Malmö under 2021 samt sålt inkråmet för resterande verksamhet till ett annat bolag inom koncernen.

Bolaget är under nedläggning.

Beträffande effekterna av Covid-19 så har bolaget kunnat urskilja en något minskad orderingång, primärt avseende arbete till externa kunder.

Flerårsöversikt (kkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	733	16 325	22 667	18 771
Resultat efter finansiella poster	2 231	-1 900	1 920	-10 036
Balansomslutning	14 919	17 601	19 230	17 362
Soliditet (%)	100,0	74,7	69,0	70,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital (kkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	49	13 116	-120	**13 145**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-120	120	**0**
Årets resultat				1 773	**1 773**
Belopp vid årets utgång	**100**	**49**	**12 996**	**1 773**	**14 918**

Aktiekapitalet består av 1000 aktier.

Villkorat aktieägartillskott
Aktieägarna har tidigare lämnat ett villkorat aktieägartillskott som uppgår till totalt 21 000 kkr.

20220713381115

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	12 995 985
årets vinst	1 773 419
	14 769 404
disponeras så att	
i ny räkning överföres	14 769 404

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220713381136

Resultaträkning
kkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		733	16 325
Övriga rörelseintäkter		2 321	346
		3 054	**16 671**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6	-4 791
Övriga externa kostnader		-41	-3 793
Personalkostnader	2	-776	-9 886
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-84
		-823	**-18 554**
Rörelseresultat		**2 231**	**-1 883**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	0	-17
		0	**-17**
Resultat efter finansiella poster		**2 231**	**-1 900**
Bokslutsdispositioner	4	0	1 900
Resultat före skatt		**2 231**	**0**
Skatt på årets resultat		-458	-120
Årets resultat		**1 773**	**-120**

20220713381177

Balansräkning

kkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5	0	113
Inventarier, verktyg och installationer	6	0	135
		0	**248**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7, 8	1 000	1 000
Uppskjuten skattefordran	9	904	1 363
		1 904	**2 363**
Summa anläggningstillgångar		**1 904**	**2 611**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Pågående arbete för annans räkning		0	757
		0	**757**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	435
Fordringar hos koncernföretag		12 387	12 879
Aktuella skattefordringar		105	126
Övriga fordringar		523	224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	569
		13 015	**14 233**
Summa omsättningstillgångar		**13 015**	**14 990**
SUMMA TILLGÅNGAR		**14 919**	**17 601**

20220713381 18

Balansräkning

kkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		49	49
		149	**149**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		12 997	13 117
Årets resultat		1 773	-120
		14 770	**12 997**
Summa eget kapital		**14 919**	**13 146**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	1 258
Övriga skulder		0	275
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	2 922
Summa kortfristiga skulder		**0**	**4 455**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**14 919**	**17 601**

20220713381119

Noter

kkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

SpecialTeknik i Sveriges ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

20220713381 20

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

20220713381231

Not 2 Medelantalet anställda

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medelantalet anställda	2	12

Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Övriga räntekostnader	0	17
	0	**17**

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Erhållna koncernbidrag	300	3 500
Lämnade koncernbidrag	-300	-1 600
	0	**1 900**

Not 5 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	248	248
Försäljningar/utrangeringar	-248	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**248**
Ingående avskrivningar	-135	-103
Försäljningar/utrangeringar	135	0
Årets avskrivningar	0	-32
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-135**
Utgående redovisat värde	**0**	**113**

20220713381122

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	441	365
Inköp	0	76
Försäljningar/utrangeringar	-441	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**441**
Ingående avskrivningar	-306	-254
Försäljningar/utrangeringar	306	0
Årets avskrivningar	0	-52
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-306**
Utgående redovisat värde	**0**	**135**

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 130	10 130
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 130**	**10 130**
Ingående nedskrivningar	-9 130	-9 130
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-9 130**	**-9 130**
Utgående redovisat värde	**1 000**	**1 000**

Not 8 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Eco Load Sweden AB	100	100	1 000	1 000
				1 000

	Org.nr	Säte
Eco Load Sweden AB	556223-5092	Malmö

20220713381 23

Not 9 Uppskjuten skattefordran

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper på verksamheten utgörs av uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och avdragsgill kommande år.

	2021-12-31	**2020-12-31**
Belopp vid årets ingång	1 362	1 476
Under året ianspråktagna belopp	-458	-114
Belopp vid årets utgång	**904**	**1 362**

Not 10 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Pågengruppen AB med organisationsnummer 556191-9480 med säte i Malmö. Moderföretag i den största koncern där företaget ingår är Pogen International BV, Holland.

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Rörande Covid-19s framfart kommer detta sannolikt inte få något negativ effekt på bolagets verksamhet då verksamheten är nedlagd.

Malmö, 22 mars 2022

Lars Helgesen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markelors
Auktoriserad revisor

20220713381124

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SpecialTeknik i Sverige AB, org.nr 556083-4755

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SpecialTeknik i Sverige AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SpecialTeknik i Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för SpecialTeknik i Sverige AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SpecialTeknik i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för SpecialTeknik i Sverige AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

20220713381125

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SpecialTeknik i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Vidimeras: Anna Fanelli
0708-445837

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Pågengruppen AB

556191-9480

Räkenskapsåret

2021

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	4
Balansräkning koncern	5
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	14
Noter	15

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-D2HI1-PLCJO-SWLWM-IDIO-S

Styrelsen och verkställande direktören för Pågengruppen AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Pågengruppen förvaltar sitt ägande primärt genom sina dotterbolag Pågen AB och Vittfarne Investment AB.

Pågens roll är att varje dag förse konsumenter med färskt gott bröd, bakat utan konserveringsmedel på svenska råvaror.Vårt uppdrag är att baka, utveckla och marknadsföra gott färskt bröd för alla tillfällen. Grunden för att lyckas är Pågens värderingar samlade i - vi bakar med kärlek.

Att vi bakar med kärlek betyder att vi alltid vill tänka långsiktigt. Det faktum att det vi bakar ska våra barn äta styr vår verksamhet. Därför är det strategiskt viktigt för Pågengruppen att äga sin egen kvarn, Lilla Harrie Valskvarn, och bygga relationer med utvalda och framgångsrika skånska och västsvenska lantbrukare som driver sina lantbruk skonsamt från generation till generation. Det är också naturligt för oss att ta ansvar för hela kedjan, även det bröd som av någon anledning inte blivit sålt. Det återvinns i Pågens returhanteringssystem där större delen går till återanvändning av biogas men även till djurfoder.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Pågen har fått uppleva historiska kostnadsökningar på insatsvaror och materialbrist på tekniska komponenter vilket försvårat leverans och underhåll av anläggningstillgångar.

Kostnader för sjukskrivna medarbetare och vikarier har ökat pga Covid19 samt har verksamheten begränsats i sin dagliga verksamhet pga hemarbete och restriktioner kring resor och externabesök.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kostnader för sjukskrivna medarbetare och vikarier fortsätter att vara höga pga Covid19. Energipriser fortsätter att vara volatila och på en hög nivå.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den turbulenta situationen kring världsmarknadspriser på energi ochs pannmål förväntas påverka verksamheten negativt.

Verksamheten påverkas också av potentiella valutarisker på insatsvaror och tekniska komponenter pga inköp i EUR och USD.

Denna dokumentnyckel: DC4C-BWLN-VIDO-SWOS-1HZC-STMA

Covid 19

Rörande viruset Covid-19 framfart är det osäkert hur detta kommer att påverka bolaget och koncernen på sikt.

Kärnverksamhetens försäljning beräknas inte påverkas speciellt negativt då produkterna som säljs är produkter med hög konsumentefterfrågan, även i svårare och osäkrare tider.

Rörande produktion och löpande drift beräknas koncernen kärnverksamhet kunna producera volymer som tidigare då koncernen till stor del är självförsörjande kring större delen av ingredienserna som används i produktionen. Däremot kan där föreligga en risk avseende tjänster/produkter där vi är beroende av externa leverantörer . Detta tar i så fall sig uttryck i att koncernen inte får den leverans som vi förväntar oss för att kunna bedriva vår verksamhet på det sätt och i den takt som önskas

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolag i koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Koncernens tillståndspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom bageriernas och kvarnarnas buller, utsläpp till luft, energiförbrukning transporter samt avfall. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar i storts sett hela koncernens nettoomsättning.

Färskt förpackat bröd är något av det mest klimatsmarta du kan äta. Det är tack vare miljösmarta och närodlade råvaror, korta transporter, energieffektiv bakning och lite svinn. För oss på Pågen är det viktigt att arbeta med ständiga förbättringar för att kunna baka med så lite påverkan på miljön som möjligt. För ett par år sedan startade vi ett större energibesparingsprojekt i våra båda bagerier, för att minska klimatpåverkan och baka ännu mer energisnålt. Energibesparingsprojektet omfattar ett antal olika åtgärder, som att återvinna energin från hela bageriprocessen - ugnar, kompressorer, kylmaskiner och frånluftsventilation, och att byta ut belysning, ventiler, pumpar och annan utrustning till mer energieffektiva alternativ och till mera miljövänliga system.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Pogen International BV, Holland.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	3 983 468	3 548 031	3 360 819	3 318 884	3 048 704
Resultat efter finansiella poster	293 201	284 488	206 471	106 813	96 750
Balansomslutning	2 735 391	2 432 401	2 102 718	2 083 509	1 926 675
Soliditet (%)	44	52	63	56	57
Antalet anställda	1 468	1 384	1 422	1 447	1 483

Moderbolaget	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	1 947	3 164	4 165	5 803	5 566
Resultat efter finansiella poster	-41 708	-11 752	-28 772	-10 260	-8 848
Balansomslutning	1 313 003	1 239 884	770 680	665 195	600 907
Antal anställda	1	1	1	1	1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Denna dokumentnyckel: DTJC-BWLHH-IDIDO-SWOVS-TIHZO-HXEJ

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	93 102 693
årets vinst	166 268 473
	259 371 166

disponeras så att

i ny räkning överföres	259 371 166

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Penneo dokumentnyckel: LKSVJ-OZHTC

Hållbarhetsredovning 2021

PÅGENS AFFÄRSMODELL

Omsorg från ax till limpa

Pågen är Sveriges ledande bageri med produkter inom kategorierna förpackat färskt bröd, jäst kaffebröd, skorpor samt korv- och hamburgerbröd. Pågen är ett familjeföretag vars bagartradition sträcker sig tillbaka till 1878. Med egen kvarn och den nära kontakten med odlarna har Pågen kontroll hela vägen tillbaks till åkern. Men vår omsorg sträcker sig även i butik och till det att konsumenten plockar sitt bröd i butikens brödhylla. Vårt samarbete med den svenska handeln utgår nämligen från en affärsmodell som kallas fullservice. Det innebär att vi levererar färska bröd direkt till butiken så att brödhyllan blir så färsk som möjligt, och optimerar sortimentet så att konsumenten hittar det den vill.

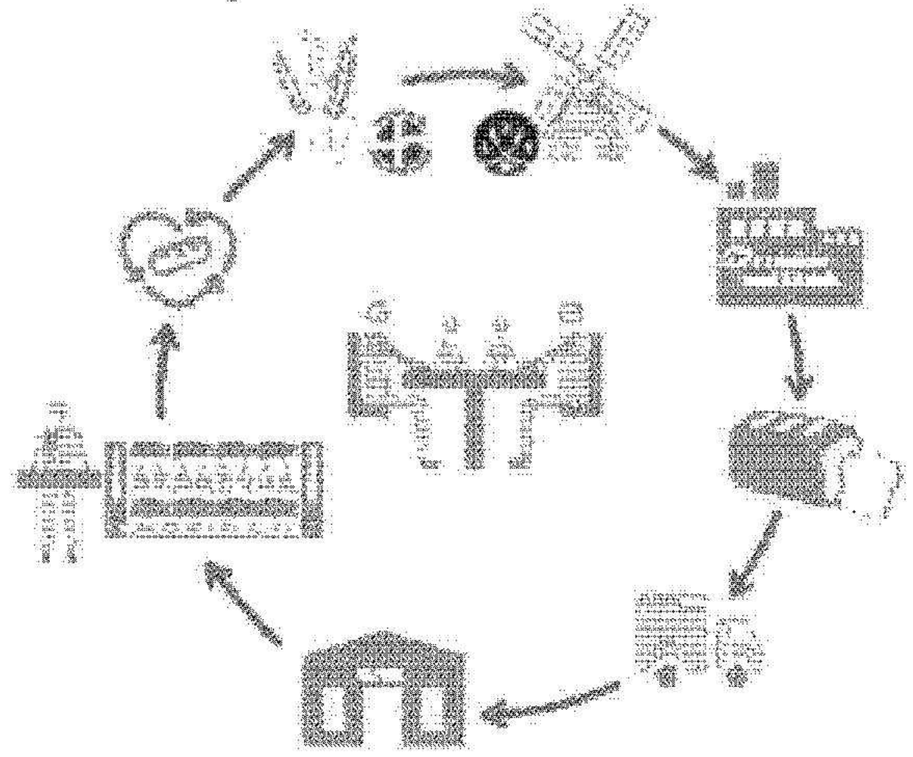
VÅR HÅLLBARHETSPRINCIP

För oss är miljön en färskvara. Att värna om miljön är något vi ska göra varje dag. Vi ser det som en färskvara – precis som Pågens färska bröd. Därmed är hållbarhetsarbetet högt prioriterat av oss på Pågen. Vi ser det som en förutsättning för att vi ska kunna fortsätta baka bröd i många generationer framöver. Som familjeföretag har vi ett långsiktigt perspektiv och därför agerar vi med omtanke om våra gemensamma resurser, om våra kunder, konsumenter, våra medarbetare och vår omvärld.

VÅR HÅLLBARHETSPROCESS

Hållbarhet är en av livsmedelsbranschens stora frågor. Vårt mål är att minimera vår negativa påverkan och kunna förse även framtidens även framtidens konsument med färskt bröd. Riktningen för vårt hållbarhetsarbete styrs av våra långsiktiga hållbarhetsmål som vi brutit ned till delmål som är mätbara och realistiska – men utmanande. I vår ledningsprocess tar vi fram strategin för vår verksamhet. Utöver detta finns stödprocesser för exempelvis kvalitet, inköp, produktutveckling, HR, ekonomi och IT. Processerna med därtill styrande dokument, har en ansvarig ägare. Dessa styrdokument och riktlinjer, som finns publicerade på Pågens intranät, är en del av ledningssystemet och godkänns av ledningsgruppen. Hållbarhetsarbetet drivs och samordnas av informations- och hållbarhetschef. Funktionerna, med möjlighet att påverka i det dagliga arbetet, ansvarar för utförandet. Hållbarhetsmålen följs upp av ledningsgruppen vid två tillfällen under året. De har då möjlighet att granska arbetet och bedöma dess effektivitet. Styrelsen godkänner den årliga redovisningen.

Samtidigt tar vi vårt producentansvar; vi arbetar för att minska svinnet och tar tillbaks osålda bröd från butik, för att sedan återvinna dessa på ett så hållbart sätt som möjligt. Omsorg kring hela värdekedjan helt enkelt.



Vi vill verka för en hållbar utveckling med ett brett perspektiv, eftersom en viktig förutsättning – och avgörande för vår framtid – är att ekonomi, miljömässiga och sociala aspekter är i balans. För oss är det också avgörande att vårt hållbarhetsarbete har verklig effekt. Vi brukar kalla det för hållbarhet på riktigt. Det innebär att vi prioriterar de områden där vi kan göra verklig skillnad och där våra insatser skapar störst positiv effekt. På så sätt vill vi bidra till att minska den negativa påverkan på vår omvärld.

Riktlinjer som styr vårt hållbarhetsarbete
Övergripande hållbarhetsmål; styr långsiktiga hållbarhetsarbetet inom olika verksamhetsfunktioner.
Miljö- & hållbarhetspolicy; strategi för att förbättra vår
miljöprestanda samt hållbara mål för vår verksamhet.
Kvalitets- och produktsäkerhetspolicy; styr kvalitetssäkring och arbete för produktsäkerhet.
Råvaru-, ingrediens- och produktpolicy; styrande för val av säkra ingredienser som är ansvarsfullt producerade.
Policy för främjande av mångfald; visar vägen för avstånd från alla former av kränkning.
Säkerhetspolicy; vårt säkerhetsansvar för en säker verksamhet.
Arbetsmiljöpolicy; styr vårt arbete för att vara en fysiskt och psykosocialt säker och sund arbetsplats.
Uppförandekod; beskriver hur alla medarbetare och inhyrd personal ska agera etiskt riktigt i hela vår affär och verksamhet.

Pennео dokumentnyckel: LK3VJ-DZHIL-SWOWS-QIGII-N4TM6-QT4C1

VÄSENTLIGHETSANALYS

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Att verka för en hållbar utveckling, där *ekonomi, sociala och miljömässiga frågor* är i balans är avgörande för vår framtid. I vår analys har vi tagit hänsyn till inom vilka hållbarhetsområden vi har störst påverkan på miljö, människor och omvärld, vilken koppling det har till våra övergripande affärsmål samt vilken betydelse frågorna har för våra intressenter. Syftet är att säkerställa att våra insatser i första hand riktas dit de skapar störst positiv effekt.

Våra hållbarhetsrelaterade risker

Vår och livsmedelsbranschens främsta uppgift är att bidra till tillgången på bra mat. Samtidigt står maten för en betydande del av människors påverkan på miljö och klimat. Pågens verksamhet innebär hållbarhetsrelaterade risker genom hela värdekedjan. Ett bröd innebär risker genom livscykeln från hur råvarorna odlas till när bröden bakas och sedan levereras till butiken, inklusive returtagning av osålt bröd. Risker och påverkan finns därmed kopplade såväl till våra leverantörer, våra medarbetare och samhället omkring oss. Dessa risker hanterar vi utifrån såväl lagkrav som vilket värde våra intressenter sätter i dem samt vilken faktisk påverkan de har. Viktigt är att vi förstår konsekvenserna av verksamhet, och minimerar denna påverkan. En viktig del är bland annat våra produkters klimatpåverkan. Här har vi gjort externa beräkningar för att förstå livscykelperspektivet. Resultaten visar att den avsevärt största påverkan kommer från ingredienserna. Se mer info nästa sida.

INTRESSENTER	VIKTIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	
Konsumenter	• Färskhet, lång hållbarhet och matsvinn • Råvarornas ursprung, sverige	• Hälsa (tex. nyckelmärkt och fullkorn) • Klimatpåverkan och plastförpackningar
Kunder	• Svenskt livsmedel • Färskhet och matsvinn • Återvinning	• Klimatpåverkan, hållbara transporter och förpackningar • Mångfald/etik
Medarbetare	• Arbetsmiljö • Lönenivåer och attraktiv arbetsplats	• Icke diskriminering • Delaktighet och inflytande
Leverantörer	• Långsiktigt samarbete	
Myndigheter och politiker – lokalt	• Säker personal och produkt • Yttre miljöpåverkan	• Arbetstillfällen • Stadsutveckling
Myndigheter och politiker – Sverige och EU	• Matsvinn • Energiförsörjning	• Förpackningsmaterial • Klimatpåverkan, fossilfritt

Väsentlighetsanalys & fokusområden

De hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för oss och våra intressenter, har vi rangordnat i vår väsentlighetsanalys som visas nedan. Från väsentlig, mer väsentlig till mest väsentlig.
De stora hållbarhetsfrågorna har vi också grupperat till mer omfattande strategiska områden som vi fokuserar på i vårt hållbarhetsarbete. Våra fokusområden innefattar frågor och risker som spänner från miljömässiga aspekter, till etiska och sociala.

Riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI) har under 2021 som tidigare år, varit en del av vårt hållbarhetsarbete. I årets redovisning har vi dock ej valt att redovisa de olika indikatorerna, men framgår i stort under våra fem fokusområden.

Hållbarhetsfråga	Sida	Mycket väsentlig	Mer väsentlig	Väsentlig	FNs mål
KUNDER, MÅL & FÖRDJUPAT ANSVAR					
Färskhet	7, 8, 10	●			2, 12
Kategoritillväxt bröd	7	●			2, 13
Klimatsmarta produkter	7-9	●			2, 13
Produktsäkerhet	10, 15	●			2
Hälsosamma produkter	10		●		2
LEVERANTÖRER & LIVSMEDELSPRODUKTION					
Råvaror	11-15	●			2, 12, 13
Livskraftigt jordbruk/ Försörjning	11-14	●			2, 12, 13
Hållbar odling/Biodiversitet	11-13	●			12, 13, 14, 15
MEDVETNA VAL & ÅTERVINNING					
Matsvinn	16-18	●			12, 13
Återvinning/ cirkulära råbestämmer	18	●			2, 12, 13
MILJÖ, KLIMATSMARTA & FÖRNYBART					
Förpackningar	20	●			2, 12, 13
Resurseffektivitet	19-21	●			6, 12, 13
Förnybart	19-21	●			12, 13
Energiförsörjning	20			●	7, 12, 13
Transporter	21	●			12, 13
Närmiljö/utsläpp	21		●		2
MÄNNISKOR & ANSVARSFULL AFFÄRSETIK					
Arbetsmiljö & hälsa	22-24	●			8
Kompetensförsörjning	22		●		8, 9, 12
Mänskliga rättigheter	22-24			●	5, 8, 10, 16
Arbetsvillkor	22-24			●	8
Affärsetik	22-24			●	16

Denna dokumentnyckel: LK3VJ-DZHTL-SVOWS-DIGI-NATM6-0TAC1

Framsteg och resultat 2021

Vårt arbete hållbarhet

FOKUSOMRÅDE – FÄRSKA, BRA & KLIMATSMARTA BRÖD

Kategori, tillverkn. Produkter Klimatsmarta produkter Klimatsmart Produkt-säkerhet

- Brödkategorin har 2021 haft samma säkra volym i dagligvaruhandeln som 2020.
- Pågen har säkerställt ett effektivt sortiment. 20 av de 30 mest högpresterande bröderna i kategorin är från Pågen.
- Ökat Pågens användning av fullkorn 2021 med + 5%.
- Flertal sociala mediekanaler om att bröd är en källa till fullkorn, samt bröd = klimatsmart.
- 40% våra bröd är rika på fullkorn.
- 1/3 av våra bröd är nyckelhålsmärkta och rika på fibrer.
- 20% av våra bröd är osötade, dvs utan tillsatt socker som inte förbrukas som jästnäring.

Vi har ett kontinuerligt kvalitetsarbete och våra bagerier är certifierade enligt FSSC22000 samt IFS5 i god.

- Rent bageri och sträcka hygienregler har efterlevts.
- Vi har tillhandahållit produkter av god kvalitet och med god hållbarhet (normalt minst 6 dagar för ett bröd).

FOKUSOMRÅDE – HÅLLBARA RÅVAROR & JORDBRUK

Hållbart jordbruk/ Förädling/ Hållbar odling/ Råvaruverkan

- Har även hela 2021 bakat på vete och råg från vår egen kvarn som tack vare arbete med egna lantodlingar odlats utan växtskyddsmedel.
- Egen surdegsanläggning som ca. 20 till gjort att vi ökat tillverkning av egen surdeg med 400%.
- Ökat andel Hästabit vete från 75% till 85%.
- Ökat andel och skörd av högpresterande vete, tack vare eget utvecklingsarbete. Då med stabilare försörjning samt minskad gödningsanvändning.
- Fortsatta testodlingar av klimatsmarta sparrismål.

Råvaror Produkt-säkerhet

- 85% svenskodlade ingredienser 2021 av inköpt vikten till våra bagerier.
- Hela 100% mjöl från svenskodlat spannmål till våra bagerier.
- 100% svensk rapsolja av ren inköpt rapsolja.
- 100% av ägg från frigående höns (sedan nov 2019).

FOKUSOMRÅDE – MOTVERKA SVINN & ÅTERVINNA

Matsvinn Förbrukat

- Effektiviserat sortimentet och 2021 tagit bort 11 tillgodoräknade artiklar. Nyanseringar gjorts, så totalt har sortimentet minskat med 2 artiklar.
- Vi har även 2021 fortsatt att öka vår leverans av dagsfärska bröd till butik. I år + 3,4%.
- Vi har 2021 ökat till att ha 20 av topp 30 säljande bröderartiklar i butik, alla högpresterande som minskar svinn.
- Bibehållen andel returbröd från butik 2021.
- Vi har tillhandahållit produkter av god kvalitet och med en god hållbarhet.
- Text på alla bröderpåsar för att uppmana till minskat svinn.
- Konsumentinspiration på hur torrt bröd kan användas i sociala medier och på vår hemsida. #tillbaksamulan

Återvinning/ emballage/ avfallshantering

- Drygt 2% kassationer i våra bagerier under 2021.
- 100% av bröd- och degrester i bageri samt returbröd från butik har återvunnits. Återgått till ny deg i bageriet eller återvunnits till bioetanol och primärt djurfoder.

FOKUSOMRÅDE– RESURSEFFEKTIVT & FÖRNYBART

Resurs-effektivitet Förnybart Energi Hållbart utsläpp

- 15% minskad elförbrukning per konsumentförpackning (kWh/förp.) i våra bagerier (sedan 2013).
- Under 2021 i ytterligare liten minskning i energiförbrukning per konsumentförpackning jämfört med föregående år.
- 93% förnybar och fossilfri energi 2021 i form av grön el, pellets och gas (biogas). Samt 2% fjärrvärme.
- Genomfört åtgärder för minskat buller under året såväl i Malmö som i Göteborg.

Resurs-effektivitet Förnybart Förpackningar

- Ökat vår andel materialeffektiva förpackningar plast till 67% år 2021.

Resurs-effektivitet Förnybart Transporter

- Vi har under 2021 ökat andelen lastbilar med miljövänliga motorer med 5%.
- Alla säljare är utbildade i sparsamt körsätt.
- Oförändrat koldioxidutsläpp pga ökning transporter.
- 54% av körda mil på förnybart drivmedel.

FOKUSOMRÅDE– TRYGG & ANSVARSFULL ARBETSPLATS

Arbetsmiljö & Hälsa

- Löpande arbete för trygg och icke-diskriminerande arbetsplats med gott brandskydd.
- Ökat engagemang. Index: 3,28 på en 4 gradig skala (3,21 2020).
- Sjukfrånvaro något högre än normalt i Covidtider, men bibehållen nivå jämfört med föregående år 5,45% (5,7% 2020).
- 92% genomförda och inrapporterade Mål- och utvecklingssamtal.

För ytterligare information om Pågens hållbarhetsarbete se www.pagen.se

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHTL-SYOWS-OIGH-NMTM8-OTHC1

Koncernens Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	3 983 468	3 548 031
		3 983 468	**3 548 031**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 044 335	-959 083
Övriga externa kostnader	4	-1 235 734	-1 005 439
Personalkostnader		-1 136 700	-1 019 500
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-244 490	-261 782
		-3 661 259	**-3 245 804**
Rörelseresultat		**322 209**	**302 227**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-11 018	-11 048
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	253	141
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-18 243	-6 832
		-29 008	**-17 739**
Resultat efter finansiella poster		**293 201**	**284 488**
Resultat före skatt		**293 201**	**284 488**
Skatt på årets resultat	9	-64 205	-58 796
Årets resultat		**228 996**	**225 692**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		228 996	225 692

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-D2H1I-SWOS5-CTLC-BWLWN-IEIO-SWOS5-CTLC

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	834	1 084
Goodwill	11	3 677	5 510
		4 511	**6 594**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	25 451	26 429
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	948 212	1 067 670
Inventarier, verktyg och installationer	14	210 495	194 154
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	128 275	82 433
		1 312 433	**1 370 686**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	8 130	5 938
Uppskjuten skattefordran	17	6 832	7 452
Andra långfristiga fordringar	18	208	208
		15 170	**13 598**
Summa anläggningstillgångar		**1 332 114**	**1 390 878**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		88 428	85 400
Färdiga varor och handelsvaror		15 202	15 842
		103 630	**101 242**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		324 531	290 083
Aktuella skattefordringar		4 296	3 220
Övriga fordringar		2 045	26 548
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	66 529	62 728
		397 401	**382 579**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHII-CTJLO-BWLBW-IJDIO-SWOIS-I

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank		902 246	557 702
Summa omsättningstillgångar		**1 403 277**	**1 041 523**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 735 391**	**2 432 401**

Denna dokumentmärkning är skyddad av lagen om elektronisk signatur. Äkthetskontroll på https://penneo.com/validate

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		60 000	60 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 131 062	1 202 066
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**1 191 062**	**1 262 066**
Summa eget kapital		**1 191 062**	**1 262 066**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	0	0
Uppskjuten skatteskuld	17	187 551	174 161
Övriga avsättningar	21	70 911	35 769
		258 462	**209 930**
Långfristiga skulder	22		
Övriga långfristiga skulder		18 342	18 051
		18 342	**18 051**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		303 636	304 413
Skulder till koncernföretag		550 000	252 205
Aktuella skatteskulder		77 596	64 848
Övriga skulder		16 076	26 288
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	320 217	294 600
		1 267 525	**942 354**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 735 391**	**2 432 401**

Denna dokumentnyckel: LK3VJ-DZHII-SMOXS-DCXLC-BWLWN-IDIQ-SWOXS-

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**60 000**	**1 261 062**	**1 321 062**
Utdelning		-290 000	-290 000
Omräkningsdifferenser		5 312	5 312
Årets resultat		225 692	225 692
Utgående eget kapital 2020-12-31	**60 000**	**1 202 066**	**1 262 066**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**60 000**	**1 202 066**	**1 262 066**
Utdelning		-300 000	-300 000
Årets resultat		228 996	228 996
Utgående eget kapital 2021-12-31	**60 000**	**1 131 062**	**1 191 062**

Penneo dokumentnyckel: LKSVJ-02UIT-PCTLC-BWLMN-JDQ-SWOYS-I

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		322 210	302 227
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	262 345	238 310
Erhållen ränta		252	141
Erlagd ränta		-18 243	-6 832
Betald skatt		-35 965	-9 027
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**530 599**	**524 819**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-2 387	-8 458
Förändring kundfordringar		-34 448	5 619
Förändring av kortfristiga fordringar		18 144	24 731
Förändring leverantörsskulder		-777	94 479
Förändring av kortfristiga skulder		18 200	263 951
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**529 331**	**905 141**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-204 027	-118 291
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		37 159	16 729
Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-2 192	-1 610
Försäljning av övriga finansiella anläggningstillgångar		-11 018	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-180 078**	**-103 172**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-4 709	-2 634
Utbetald utdelning		0	-290 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4 709**	**-292 634**
Årets kassaflöde		**344 544**	**509 335**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		557 702	48 367
Likvida medel vid årets slut	25	**902 246**	**557 702**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHII-SMOXS-1

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	1 947	3 164
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-8 337	-10 418
Personalkostnader	5	-6 234	-5 526
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-119	-435
		-14 690	**-16 379**
Rörelseresultat	26	**-12 743**	**-13 215**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-11 118	7 604
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	27	0	-1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	305	219
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-18 152	-6 359
		-28 965	**1 463**
Resultat efter finansiella poster		**-41 708**	**-11 752**
Bokslutsdispositioner	28	255 374	247 812
Resultat före skatt		**213 666**	**236 060**
Skatt på årets resultat	9	-47 398	-49 153
Årets resultat		**166 268**	**186 907**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHI

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	99	218
		99	**218**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29, 30	86 221	86 221
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	430	345
Uppskjuten skattefordran	17	5 723	6 384
		92 374	**92 950**
Summa anläggningstillgångar		**92 473**	**93 168**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		266 015	584 817
Övriga fordringar		926	11 809
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 211	514
		268 152	**597 140**
Kassa och bank		952 378	549 576
Summa omsättningstillgångar		**1 220 530**	**1 146 716**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 313 003**	**1 239 884**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-02HII-PCTLO-SWLWN-IDIQ5-SWOI5-I

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31, 32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		60 000	60 000
Reservfond		12 000	12 000
		72 000	**72 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		93 103	206 196
Årets resultat		166 268	186 907
		259 371	**393 103**
Summa eget kapital		**331 371**	**465 103**
Obeskattade reserver		173 789	98 163
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	20	430	345
Övriga avsättningar	21	27 781	29 831
Summa avsättningar		**28 211**	**30 176**
Långfristiga skulder	22		
Övriga skulder		5 000	5 000
Summa långfristiga skulder		**5 000**	**5 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 188	2 710
Skulder till koncernföretag		690 211	572 895
Aktuella skatteskulder		80 466	63 227
Övriga skulder		121	121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	1 646	2 489
Summa kortfristiga skulder		**774 632**	**641 442**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 313 003**	**1 239 884**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-02HII-C4LCO-8WJBN-IJDJO-SWO4S-T

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**60 000**	**12 000**	**496 196**	**568 196**
Utdelning			-290 000	-290 000
Årets resultat			186 907	186 907
Utgående eget kapital 2020-12-31	**60 000**	**12 000**	**393 103**	**465 103**
Utdelning			-300 000	-300 000
Årets resultat			166 268	166 268
Utgående eget kapital 2021-12-31	**60 000**	**12 000**	**259 371**	**331 371**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-02UIT

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-12 743	-13 215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	-1 847	-1 967
Erhållen ränta		305	219
Erhållna utdelningar		0	18 500
Erlagd ränta		-18 153	-6 360
Betald skatt		-29 498	51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-61 936**	**-2 772**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		13 490	207 815
Förändring av leverantörsskulder		-523	1 608
Förändring av kortfristiga skulder		180 818	428 022
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**131 849**	**634 673**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		0	-98
Försäljning av dotterbolag		0	272
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-202	-84
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-202**	**90**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-290 001
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		271 155	160 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**271 155**	**-129 101**
Årets kassaflöde		**402 802**	**505 662**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		549 576	43 914
Likvida medel vid årets slut	25	**952 378**	**549 576**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-IQZHI-SWOS5-IPLGT-BWLWN-FIDO-SWOS5

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper
Pågengruppen AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 31. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Intäktsredovisning
Varor
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas tll balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Företaget tillämpar kostnadsföringsmodellen avseende internt upparbetade immateriella tillgångar. Utgifterna för detta redovisas som kostnad när de uppkommer.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningstiden på goodwill uppgår till 5-10 år.
Avskrivningstiden på övriga immateriella tillgångar uppgår till 5 år.

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-OZHII-CYLO-BWLBN-HJDO-SMOI5-F

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	40 år
Markanläggningar	27 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-15 år
Inventarier, verktyg och installationer	10-13 år
Motorfordon	7-10 år
Datautrustning	3-5 år

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZH1I

upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår företagsobligationer som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget har investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta.

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHII-

Leasingavtal
Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Pågengruppens koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensioner
I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.
Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.
Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler.

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHII-

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper
Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
Uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar
Pågengruppen AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Utländska dotterföretag i koncernen
Bolaget bedömer varje år det bokförda värdet på innehavet i de utländska dotterbolagen genom impairment test. Utfallet av detta visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-QZHI1-PCTCF-BWLMN-IDIQS-SWOYS-I

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

Koncernen

	2021	2020
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader		
Sverige	3 262 228	2 792 636
Export	721 240	755 395
	3 983 468	**3 548 031**

Moderbolaget

	2021	2020
Nettoomsättning fördelning på geografiska marknader		
Sverige	1 430	3 164
Export	517	0
	1 947	**3 164**

Not 3 Leasingavtal

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 172 761 tkr. (140 034 tkr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	183 159	138 842
Senare än ett år men inom fem år	98 621	193 908
Senare än fem år	4 225	4 225
	286 005	**336 975**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-D2HII-PCLC8-WLBW-IJDO-SWOIS-T

Not 4 Arvode till revisorer
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
PwC		
Revision	1 190	1 099
Övriga tjänster	417	304
	1 607	**1 403**
KPMG		
Revisionsuppdrag	0	10
	0	**10**

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	292	291
	292	**291**

Not 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	349	330
Män	1 119	1 054
	1 468	**1 384**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	7 406	5 749
Övriga anställda	784 236	707 122
	791 642	**712 871**

Denna dokumentnyckel är personlig och får inte delas med andra

Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 538	1 864
Pensionskostnader för övriga anställda	76 241	65 460
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	261 570	237 985
	340 349	**305 309**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**1 131 991**	**1 018 180**

I koncernens belopp avseende löner och andra ersättningar ingår rörliga ersättningar till styrelseledamöter och VD med 1 350 tkr (0 tkr).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	5 %	15 %
Andel män i styrelsen	95 %	85 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	28 %	27 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	72 %	73 %

Avtal om avgångsvederlag
Med verkställande direktörer inom koncernen har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner.

Moderbolaget

	2021	**2020**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	1	1
	1	**1**

Löner, ersättningar, social avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 186	2 051
Löner och ersättningar till övriga anställda	0	150
	2 186	**2 201**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	680	541
Pensionskostnader för övriga anställda	2 730	1 079
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 444	1 592
	4 854	**3 212**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**7 040**	**5 413**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-D2H1I-SWOVS-C4LO-8WLBN-DJXO-OT4C1

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	40 %
Andel män i styrelsen	50 %	60 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Koncernen

	2021	**2020**
Resultat vid avyttringar	-11 018	-11 048
	-11 018	**-11 048**

Moderbolaget

	2021	**2020**
Erhållna utdelningar		18 500
Resultat vid avyttringar		104
Nedskrivningar	-11 118	-11 000
	-11 118	**7 604**

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	**2020**
Övriga ränteintäkter	253	141
Resultat vid försäljningar	0	0
	253	**141**

Moderbolaget

	2021	**2020**
Ränteintäkter avseende koncernföretag	70	120
Övriga ränteintäkter	235	99
	305	**219**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	**2020**
Övriga räntekostnader	18 243	6 832
	18 243	**6 832**

Moderbolaget

	2021	**2020**
Övriga räntekostnader	1 663	915
Räntekostnader avseende koncernföretag	16 489	5 445
	18 152	**6 360**

Denna dokumentnyckel: LK3V-DQ4S-WLDO-SWOY-S-11HZ0U

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	47 639	50 476
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	16 566	8 320
Totalt redovisad skatt	**64 205**	**58 796**

Avstämning av effektiv skatt

		2021		2020
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		293 201		284 488
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-60 399	21,40	-60 880
Ej avdragsgilla kostnader		-3 831		-5 157
Ej skattepliktiga intäkter		3 913		6 313
Effekt av utländska skattesatser		-431		376
Effekt av ändrad skattesats		-4 078		0
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång	591			553
Övrigt	30			
Redovisad effektiv skatt	**-64 205**			**-58 796**

Moderbolaget

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	46 737	48 431
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	661	722
Totalt redovisad skatt	**47 398**	**49 153**

Avstämning av effektiv skatt

		2021		2020
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		213 666		236 060
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-44 015	21,40	-50 517
Ej avdragsgilla kostnader		-2 722		-2 706
Ej skattepliktiga intäkter				4 070
Uppskjuten skatt		-661		
Redovisad effektiv skatt		**-47 398**		**-49 153**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DCKLC-BMUNN-IEIDO-SMOX5-1HHZC

Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 500	9 500
Försäljningar/utrangeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 500**	**9 500**
Ingående avskrivningar	-8 416	-8 166
Försäljningar/utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-250	-250
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 666**	**-8 416**
Utgående redovisat värde	**834**	**1 084**

Not 11 Goodwill
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	77 296	102 695
Avyttringar	0	-25 399
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**77 296**	**77 296**
Ingående avskrivningar	-71 786	-86 039
Försäljningar/utrangeringar	0	15 240
Årets avskrivningar	-1 833	-987
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-73 619**	**-71 786**
Ingående nedskrivningar	0	-10 159
Försäljningar/utrangeringar	0	10 159
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**3 677**	**5 510**

Denna dokumentnyckel är personlig. Kopiering och vidarebefordran är förbjuden. C74C-8WLN-IJDO-SWOS-TUZO-TJKX

Not 12 Byggnader och mark
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41 255	41 255
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**41 255**	**41 255**
Ingående avskrivningar	-14 826	-13 848
Årets avskrivningar	-978	-978
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-15 804**	**-14 826**
Utgående redovisat värde	**25 451**	**26 429**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 254 205	2 712 811
Omklassificeringar	71 915	541 425
Försäljningar/utrangeringar	-7 079	0
Omräkningsdifferenser	0	-32
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 319 041**	**3 254 204**
Ingående avskrivningar	-2 130 372	-1 974 856
Försäljningar/utrangeringar	3 734	0
Årets avskrivningar	-162 490	-155 548
Omräkningsdifferenser	0	32
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 289 128**	**-2 130 372**
Ingående nedskrivningar	-56 162	-7 413
Årets nedskrivningar	-25 539	-48 749
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-81 701**	**-56 162**
Utgående redovisat värde	**948 212**	**1 067 670**

Denna dokumentnyckel: CTLC-BWLNV-IDIQO-SWOYS-TIHZO-TNKEY

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	593 978	555 660
Inköp	86 630	67 824
Försäljningar/utrangeringar	-30 439	-29 506
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**650 169**	**593 978**
Ingående avskrivningar	-387 566	-353 214
Försäljningar/utrangeringar	1 940	12 776
Årets avskrivningar	-41 790	-47 134
Omräkningsdifferenser	0	6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-427 416**	**-387 566**
Ingående nedskrivningar	-12 258	-12 258
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-12 258**	**-12 258**
Utgående redovisat värde	**210 495**	**194 154**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 140	20 140
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 140**	**20 140**
Ingående avskrivningar	-19 922	-19 487
Årets avskrivningar	-119	-435
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20 041**	**-19 922**
Utgående redovisat värde	**99**	**218**

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående nedlagda kostnader	82 433	573 391
Under året genomförda omfördelningar	-184 487	-609 249
Under året nedlagda kostnader	230 329	118 291
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**128 275**	**82 433**
Utgående redovisat värde	**128 275**	**82 433**

Denna dokumentnyckel: LC74LO-SWLBN-IJDIO-SWOVS-7HZO-4VSEX

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 938	4 328
Tillkommande värdepapper	2 192	1 610
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 130**	**5 938**
Utgående redovisat värde	**8 130**	**5 938**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	345	261
Tillkommande värdepapper	85	85
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**430**	**346**
Utgående redovisat värde	**430**	**346**

Not 17 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	6 832	0	6 832
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	0	-187 551	-187 551
	6 832	**-187 551**	**-180 719**

2020-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	7 452	0	7 452
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	0	-174 161	-174 161
	7 452	**-174 161**	**-166 709**

Moderbolaget

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
	6 384	-661	5 723
	6 384	**-661**	**5 723**

Denna dokumentnyckel: LK3VJ-DZHTL-CTLCP-SWLDW-IJDIO-SWOIS-

Not 18 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	208	208
Tillkommande fordringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**208**	**208**
Utgående redovisat värde	**208**	**208**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	35 798	31 054
Restitution energiskatt	0	3 430
Marknadsföring	1 990	2 751
Övriga interimsfordringar	28 741	25 493
	66 529	**62 728**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga interimsfordringar	1 211	514
	1 211	**514**

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Avsättningar pensioner och liknande förpliktelser	0	4 328
Under året ianspråktagna belopp	0	-4 328
	0	**0**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	345	261
Övriga avsättningar	85	84
	430	**345**

Denna dokumentnyckel: LK3V-DCTC-BMUN-IEID-SMOS5-1HZCH

Not 21 Övriga avsättningar

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	35 769	32 317
Årets förändring	35 142	3 452
	70 911	**35 769**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	29 831	32 317
Årets förändring	-2 050	-2 486
	27 781	**29 831**

Not 22 Långfristiga skulder

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Förfaller mellan ett och fyra år efter balansdagen	13 342	13 051
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	5 000	5 000
	18 342	**18 051**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
	5 000	5 000
	5 000	**5 000**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	65 795	60 329
Upplupna semesterlöner	99 060	94 568
Upplupna sociala avgifter	73 700	66 227
Övriga interimsskulder	81 662	73 476
	320 217	**294 600**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-02HII-C4LO-8WLBN-IJEIO-SWOVS-I

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	100	150
Upplupna semesterlöner	586	528
Upplupna sociala avgifter	270	257
Övriga poster	690	1 555
	1 646	**2 490**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	201 664	204 891
Realisationsresultat sålda koncernföretag	0	-11 048
Förvärv av minoritetsandelar	0	-3 406
Avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	25 539	48 749
Förändring avsättningar	35 142	-876
	262 345	**238 310**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	118	435
Förändring avsättningar	-1 965	-2 402
	-1 847	**-1 967**

Not 25 Likvida medel

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	902 246	557 702
	902 246	**557 702**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	952 378	549 576
	952 378	**549 576**

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-D2HII-CYLO-BWLHN-IJDIO-SWOVS-I

Not 26 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	2,00 %	2,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	97,00 %	99,00 %

Not 27 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Moderbolaget

	2021	2020
Realisationsresultat övriga värdepapper	0	-1
	0	**-1**

Not 28 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget

	2021	2020
Periodiseringsfond	-75 626	-75 438
Erhållna koncernbidrag	333 750	344 400
Lämnade koncernbidrag	-2 750	-21 150
	255 374	**247 812**

Not 29 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	133 727	133 797
Inköp	0	98
Försäljningar/utrangeringar	0	-168
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**133 727**	**133 727**
Ingående nedskrivningar	-47 506	-47 506
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-47 506**	**-47 506**
Utgående redovisat värde	**86 221**	**86 221**

Penneo dokumentnyckel: CYLC-BIMJN-IEDO-SWOVS-TIHZC-HNEKM

Not 30 Specifikation andelar i koncernföretag

Koncernen

Namn	Kapital-andel
Pågen AB	100
- Pågen A/S, Danmark	100
- Pågen AS, Norge	100
- Oy Pågen AB, Finland	100
- Pågen GmbH, Tyskland	100
Special Yeast i Malmö AB	100
Pågen Färskbröd AB	100
Vittfarne Investment AB	100
- Vittfarne Investment 3 AB	100
- Vittfarne Investment 4 AB	100
- Hermibil AB	100
- Vittfarne Investment 5 AB	100
Vittfarne Investment 6 AB	100
Pågen Trademark AB	100
Pågen Finans AB	100
Specialpartner i Malmö AB	100
- Specialteknik i Sverige AB	100
- EcoLoad Sweden AB	100
Lilla Harrie Valskvarn AB	100
Pågen Utveckling AB	100

	Org.nr	Säte
Pågen AB	556078-6708	Malmö
- Pågen A/S, Danmark	37870013	Köpenhamn
- Pågen AS, Norge	915257402	Oslo
- Oy Pågen AB, Finland	0114242-2	Helsingfors
- Pågen GmbH, Tyskland	126166	Hamburg
Special Yeast i Malmö AB	556478-1663	Malmö
Pågen Färskbröd AB	556082-4350	Malmö
Vittfarne Investment AB	556144-4349	Malmö
- Vittfarne Investment 3 AB	556988-8372	Malmö
- Vittfarne Investment 4 AB	556988-8380	Malmö
- Hermibil AB	556747-2989	Växjö
- Vittfarne Investment 5 AB	559035-6811	Malmö
Vittfarne Investment 6 AB	556719-1340	Malmö
Pågen Trademark AB	556071-3512	Malmö
Pågen Finans AB	556552-7693	Malmö
Specialpartner i Malmö AB	556217-1503	Malmö
- Specialteknik i Sverige AB	556083-4755	Malmö
- EcoLoad Sweden AB	556223-5092	Malmö
Lilla Harrie Valskvarn AB	556060-0743	Kävlinge
Pågen Utveckling AB	556144-1931	Malmö

Denna dokumentnyckel: C74C-BWJN-IJDO-SMOY5-T1HZO-HVXDX

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Pågen AB	100	100	300 000	30 000	30 000
Special Yeast i Malmö AB	100	100	1 500	100	100
Pågen Färskbröd AB	100	100	2 000	200	200
Lilla Harrie Valskvarn AB	100	100	6 000	10 050	10 050
Vittfarne Investment AB	100	100	10 000	20 143	20 143
Pågen Trademark AB	100	100	1 000	60	60
Pågen Finans AB	100	100	1 100	1 000	1 000
Specialpartner i Malmö AB	100	100	1 000	20 000	20 000
Pågen Utveckling AB	100	100	3 000	500	500
Vittfarne Investment 6 AB	100	100	500	4 168	4 168
				86 221	**86 221**

Not 31 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	500 000	100
Antal B-Aktier	100 000	100
	600 000	

Not 32 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	93 102 693
årets vinst	166 268 473
	259 371 166
disponeras så att	
i ny räkning överföres	259 371 166

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen
Covid 19 har påverkan även efter räkenskapsåret i form av materialbrist på tekniska komponenter, försenade leveranser samt kostnadsökningar pga sjukskrivningar och material och råvaror.
Med tanke på situationen i Ukraina förväntas energipriser och spannmålspriser fortsätta att vara volatila och på en hög nivå.

Denna dokumentnyckel: DC4C-8WLWT-WDDS-SWOVS-11HZC-HXMGK

Moderbolaget

Covid 19 har påverkan även efter räkenskapsåret i form av materialbrist på tekniska komponenter, försenade leveranser samt kostnadsökningar pga sjukskrivningar och material och råvaror.
Med tanke på situationen i Ukraina förväntas energipriser och spannmålspriser fortsätta att vara volatila och på en hög nivå.

Not 34 Ställda säkerheter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Borgensåtagande	2 192	2 192
Övriga ställda säkerheter	17 000	0
	20 192	**3 192**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Borgensåtagande	2 192	2 192
Övriga ställda säkerheter	17 000	0
	19 192	**2 192**

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse. Datum framgår av min elektroniska signatur.

Lars Helgesen
Ordförande

Rex Påhlsson
Verkställande direktör

Ann-Christin Lindström
Arbetstagarrepresentant

Neziya Rahman
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats . Datum framgår av min elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: LK3VJ-DZHI1-SWOIS-1DIO-9WLBN-I3XC0-DT4CI

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANN-CHRISTIN LINDSTRÖM
Medarbetare
Serienummer: 19651028xxxx
IP: 83.187.xxx.xxx
2022-03-17 09:52:36 UTC

LARS HELGESEN
Arbetsgivare
Serienummer: 19500126xxxx
IP: 192.165.xxx.xxx
2022-03-17 09:57:05 UTC

NEZIYA RAHMAN
Medarbetare
Serienummer: 19741228xxxx
IP: 192.165.xxx.xxx
2022-03-17 10:03:52 UTC

REX PÅHLSSON
Arbetsgivare
På uppdrag av: Pågen AB
Serienummer: 19860322xxxx
IP: 90.235.xxx.xxx
2022-03-17 10:42:23 UTC

Penneo dokumentnyckel: 7AEV7-MZDTV-SWOLS-DKQTM-MTMB-OT4C1

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pågengruppen AB, org.nr 556191-9480

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pågengruppen AB för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4–6.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

✔ Signerat 2022-03-18 07:49:55 UTC Oneflow ID 2809199 Sida 1 / 4

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pågengruppen AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Signerat 2022-03-18 07:49:55 UTC Oneflow ID 2809199 Sida 2 / 4

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Signerat 2022-03-18 07:49:55 UTC Oneflow ID 2809199 Sida 3 / 4

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-03-18 06:40:51 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ÅSA MARKEFORS — Datum

Åsa Markefors
Authorized Public Accountant

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-03-18 07:49:55 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Sofia Götmar Blomstedt — Datum

Sofia Götmar Blomstedt
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post