

**Årsredovisning**  
för  
**Cambrex Karlskoga AB**  
556013-6235

Räkenskapsåret

2022

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Cambrex Karlskoga AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition. 2023-06-30

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Karlskoga 2023-06-30



Bjärne Sandberg

2023071215875

**Årsredovisning**  
för  
**Cambrex Karlskoga AB**

556013-6235

Räkenskapsåret

2022

Styrelsen och verkställande direktören för Cambrex Karlskoga AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Cambrex Karlskoga AB är ett innovativt forskningsinriktat företag med anor från Alfred Nobel.

Bolaget jobbar med avancerad organisk kemi med fokus på att utveckla processer och leverera produkt till innovativa läkemedelsföretag. Produktionen består framför allt av aktiva läkemedelssubstanser och läkemedelsintermediat. Cambrex Karlskoga AB har stora resurser både på utvecklings- och tillverkningsidan och är specialiserade på reaktioner med högt energiinnehåll under cGMP. Bolaget har ca 490 anställda och säljer produkter till läkemedelsföretag i huvudsakligen Europa, USA och Japan.

Företaget har sitt säte i Karlskoga.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 10 februari 2022 har moderbolaget Cambrex AB beslutat att träda i frivillig likvidation. Detta är ett led i att få en mer renodlad bolagsstruktur inom Cambrexkoncernen. Under året har ett lån mellan Cambrex Karlskoga och Cambrex AB konverterats till aktieägartillskott.

Under 2022 har pensionsskulden för Cambrex Karlskoga ökat med cirka 40 miljoner kronor, vilket är ungefär 25 miljoner kronor högre än ett normalt år. Detta beror på att PRI i slutet av 2021 beslutade att ändra förutsättningarna för beräkningen av pensionsskulden avseende ITP2. Hela effekten av detta har tagits mot resultaträkningen. Den ökade pensionskostnaden medför också att löneskatten blir högre än tidigare år vilket dock kompenseras av en lägre inkomstskatt.

Invasionen av Ukraina har inneburit en ny situation för samhället och många frågeställningar som måste hanteras. Situationen har inte påverkat Cambrex Karlskoga i någon större utsträckning.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Omsättningen i Cambrex Karlskoga har minskat med 16% sedan 2021 vilket kan förklaras av ökad försäljning av nyprodukter där projekten löper över flera år. För kommande år väntas försäljningen att öka då flera projekt slutfaktureras och företaget även ser en ökad efterfrågan på flera produkter.

Under 2022 påbörjades processen att anpassa en befintlig fabrik för att möjliggöra GMP tillverkning. Denna investering är ett led i att utöka kapaciteten och möta den ökade efterfrågan inom läkemedelsindustrin. Personalstyrkan inom produktion väntas också öka kommande år som en följd av utökad kapacitet.

Det osäkra omvärldsläget förväntas påverka bolaget främst genom att priserna på kemikalier och insatsvaror blivit dyrare och det finns även en viss osäkerhet framåt hur priserna kommer att utvecklas. Ökade priser och ökad inflationstakt innebär dyrare tillverkningskostnader vilket även medför osäkerhet kring prissättning gentemot kunder. Osäkerheten i omvärlden påverkar dessutom valutakurserna och då

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

3 (21)

Cambrex Karlskoga i huvudsak säljer och köper i annan valuta än svenska kronor påverkas bolaget även av valutasvängningar. Valutarisken hanteras dock av företaget genom löpande terminssäkringar.

### **Forskning och utveckling**

Avdelningen för Forskning- och utveckling på Cambrex Karlskoga AB är ansvariga för utveckling av effektiva, skalbara kemiska processer samt analytiska metoder. Under 2022 har FoU i huvudsak arbetat med följande;

- Custom development (industrialisering); på uppdrag av kund utvecklas en specifik process i olika mognadsfaser till en fullt utvecklad tillverkningsmetod.
- Reguljära produkter; fokus på kontinuerlig förbättring av företagets alla väletablerade processer. Utvecklingsarbetet är ofta tvärfunktionellt och gjort i nära samarbete med produktions- och kvalitetssäkringsavdelningen.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet. Nuvarande och gällande miljötillstånd erhöles från Mark- och miljödomstolen 2012-04-25, mål nr M 557-10. Mark- och miljödomstolen lämnar bolaget tillstånd enligt miljöbalken till fortsatt verksamhet vid bolagets anläggning inom Björkborns industriområde innefattande en årlig produktion av högst 10 000 ton kemiska ämnen, bestående av läkemedelssubstanser, läkemedelsintermediat, oxidationsprodukter samt övriga finkemikalier. För tillståndet gäller villkor för utsläpp till luft (VOC, lustgas och nitrösa gaser) och vatten (TOC, totalkväve, nitratkväve, nitritkväve och fosfor), energihushållning, buller samt hantering av kemikalier och avfall.

Bolaget har ansvaret att driva och sköta reningsverket på Björkborns industriområde.

Reningsverket renar processvatten från anslutna bolag på industriområdet.

Bolaget har under år 2022:

- Innehållit gällande villkor för utsläpp till luft och vatten.
- Haft ett aktivt miljöförbättringsarbete avseende utsläpp till luft och vatten, kemikaliehantering och energieffektivisering.

### **Ägarförhållanden**

Bolaget ägs till 100 % av Cambrex AB, org. nr 556495-0813, med säte i Karlskoga. Cambrex AB är ett helägt dotterföretag till Cambrex BV med säte i Nederländerna som ingår i Cambrexkoncernen med Cambrex Corporation i USA som moderföretag. Den 4 december 2019 förvärvades Cambrex Corporation av investmentbolaget Permira.

2023071215877

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

4 (21)

2023071215878

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	1 262 030	1 503 667	1 255 049	1 141 770	1 099 197
Resultat efter finansiella poster	-14 408	170 444	140 828	89 375	65 779
Balansomslutning	2 343 517	2 198 396	1 893 551	1 625 616	1 689 546
Avkastning på totalt kap. (%)	1,5	9,2	8,6	6,7	5,4
Antal anställda	488	470	453	438	421

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital (Tkr)

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	1 050	210	288 463	122 574	<b>412 297</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			122 574	-122 574	<b>0</b>
Erhållna aktieägartillskott			495 464		<b>495 464</b>
Årets resultat				-3 173	<b>-3 173</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 050</b>	<b>210</b>	<b>906 501</b>	<b>-3 173</b>	<b>904 588</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	906 500 647
årets förlust	-3 172 926
	<b>903 327 721</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	903 327 721
	<b>903 327 721</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

5 (21)

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2	1 262 030	1 503 667
Kostnad för sålda varor		-1 025 904	-1 169 219
		<b>236 126</b>	<b>334 448</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-60 029	-41 337
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-128 198	-86 268
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 5	-41 290	-35 234
Övriga rörelseintäkter		43 878	56 656
Övriga rörelsekostnader		-30 668	-36 283
		<b>-216 308</b>	<b>-142 466</b>
<b>Rörelseresultat</b>	7	<b>19 818</b>	<b>191 982</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	16 148	10 099
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-50 374	-31 637
		<b>-34 226</b>	<b>-21 538</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-14 408</b>	<b>170 444</b>
Bokslutsdispositioner	10	12 138	-14 379
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2 269</b>	<b>156 065</b>
Skatt på årets resultat	11	-903	-33 490
<b>Årets resultat</b>		<b>-3 173</b>	<b>122 574</b>

2023071215879

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

6 (21)

**Balansräkning**

Tkr

Not

2022-12-31

2021-12-31

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar***Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	12	181 314	190 366
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	419 946	412 174
Inventarier och verktyg	14	64 440	53 657
Pågående nyanläggningar	15	194 248	136 660
		<b>859 948</b>	<b>792 857</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Uppskjuten skattefordran	11, 16	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>

**Summa anläggningstillgångar****859 948**      **792 857****Omsättningstillgångar***Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		264 220	175 062
Varor under tillverkning		485 912	356 640
Färdiga varor och handelsvaror		180 492	166 500
		<b>930 625</b>	<b>698 202</b>

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		219 230	235 257
Fordringar hos koncernföretag		195 957	248 849
Övriga fordringar		22 130	10 309
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	17 273	61 266
		<b>454 590</b>	<b>555 682</b>

Kassa och bank

18      98 354      151 655

**Summa omsättningstillgångar****1 483 569**      **1 405 539****SUMMA TILLGÅNGAR****2 343 517**      **2 198 396**

2023071215880

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

7 (21)

**Balansräkning**

Tkr

Not

2022-12-31

2021-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

19, 20

***Bundet eget kapital***

Aktiekapital

1 050

1 050

Reservfond

210

210

**1 260****1 260*****Fritt eget kapital***

Balanserad vinst

906 501

288 463

Årets resultat

-3 173

122 574

**903 328****411 037****Summa eget kapital****904 588****412 297****Obeskattade reserver**

21

566 030

578 168

**Avsättningar**

22

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen

204 694

174 376

**Summa avsättningar****204 694****174 376****Långfristiga skulder**

23

Skulder till koncernföretag

0

462 217

**Summa långfristiga skulder****0****462 217****Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

171 353

105 688

Leverantörsskulder

219 918

182 602

Skulder till koncernföretag

81 939

61 970

Skatteskulder

3 353

38 587

Övriga skulder

44 067

43 530

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

24

147 575

138 960

**Summa kortfristiga skulder****668 206****571 338****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****2 343 517****2 198 396**

2023071215881

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

8 (21)

**Kassaflödesanalys**

Tkr

Not

2022-01-01  
-2022-12-312021-01-01  
-2021-12-31**Den löpande verksamheten**

Resultat efter finansiella poster

-14 408

170 444

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

25

132 881

93 665

Betald skatt

-36 137

-14 965

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital****82 336****249 144****Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av varulager och pågående arbete

-232 423

40 118

Förändring av kundfordringar

16 027

-149 624

Förändring av kortfristiga fordringar

85 064

-59 152

Förändring av leverantörsskulder

37 316

59 069

Förändring av kortfristiga skulder

94 786

64 191

**Kassaflöde från den löpande verksamheten****83 106****203 746****Investeringsverksamheten**

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-165 820

-102 858

**Kassaflöde från investeringsverksamheten****-165 820****-102 858****Finansieringsverksamheten**

Upptagna lån

29 413

26 215

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten****29 413****26 215****Årets kassaflöde****-53 301****127 103**

Likvida medel vid årets början

151 655

24 552

**Likvida medel vid årets slut****98 354****151 655**

2023071215882

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	4-5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	10-33 %

#### Finansiella instrument

##### *Derivatinstrument*

De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet.

Ränteinstrument redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Avseende valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas de i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

##### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

**Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

**Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

**Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

**Leasingavtal**

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

**Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

**Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

**Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

11 (21)

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Pensioner**

Cambrex Karlskoga AB har pensionsskuld i egen regi som redovisas enligt PRI. Cambrex Karlskoga AB har både ITP1 och ITP2 (dvs både premie- och förmånsbestämd).

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

2023071215885

**Nyckeltalsdefinitioner****Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

**Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

**Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

**Avkastning på totalt kap. (%)**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

**Antal anställda**

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

**Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till;

**Reservationer**

Flertalet reservationer görs i samband med årsbokslutet. Uppskattningarna av kostnaderna görs i samråd med respektive beställare utifrån bästa förmåga. I många fall uppskattas nedlagd tid på utfört arbete och utifrån detta beräknas en kostnad som sedan reserveras. Vissa kostnader som ej kan uppskattas med nedlagd tid, uppskattas utifrån historisk data, förutsatt att denna är rimlig i förhållande till utfört arbete. I vissa fall kontaktas även leverantören för kostnadsuppskattning.

**Inkurans i varulager**

Varulagret redovisas enligt LVP, varefter individuell inkuransbedömning skett. Inkuransbedömningen baseras på ett flertal olika kriterier där bland annat ställning tas till hur länge en vara kan stå på lager utan att bli obrukbar. Vad gäller ålder på produkten används i flesta fall ett år som gräns för nedskrivning, men i vissa fall kan produkten stå på lagret i tre år utan att nedskrivning blir aktuellt.

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

13 (21)

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per verksamhetsgren</b>		
Reguljära produkter	1 091 003	1 300 869
Nya produkter och Custom development-produkter	171 027	202 798
	<b>1 262 030</b>	<b>1 503 667</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Latinamerika	1 754	574
Kanada	8 317	16 005
Europa	1 024 250	1 226 553
Asien	74 399	59 391
USA	122 459	170 545
Övriga världen	30 851	30 598
	<b>1 262 030</b>	<b>1 503 667</b>

## Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 070 tkr (2 988 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	2 505	2 842
Senare än ett år men inom fem år	3 606	5 847
Senare än fem år	0	15
	<b>6 111</b>	<b>8 703</b>

Leasingavtalen avser kopiatorer, mobiltelefoner samt truckar. Hyrestiden för truckar är mellan 36-84 månader medan avtalsperioden för kopiatorerna är 12 till 48 månader och för mobiltelefonerna 12 till 24 månader. Samtliga leasade tillgångar skall återlämnas när avtalsperioden upphör om inget annat är överenskommet. Kopiatorerna och mobiltelefonerna hyrs till ett fast månadsbelopp medan storleken på leasinghyran för truckarna baseras på Stibor 90 dagar.

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

14 (21)

**Not 4 Anställda och personalkostnader**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	187	169
Män	301	301
	<b>488</b>	<b>470</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	5 851	6 043
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	1 442	2 038
Övriga anställda	257 125	241 540
	<b>264 418</b>	<b>249 621</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 659	1 586
Pensionskostnader för övriga anställda	57 144	22 913
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	90 010	74 895
	<b>148 813</b>	<b>99 394</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>413 231</b>	<b>349 015</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	44 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	56 %

**Not 5 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	98 531	83 628
	<b>98 531</b>	<b>83 628</b>

**Not 6 Arvode till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>BDO Sweden AB</b>		
Revisionsuppdrag	1 100	1 000
	<b>1 100</b>	<b>1 000</b>

2023071215888

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

15 (21)

### Not 7 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Under året har inköp från koncernföretag skett med 29 520 tkr (24 050 tkr) vilket i procent uppgår till 2,9% respektive 2,1% och försäljningar har skett till andra koncernföretag med 19 895 tkr (37 415 tkr) vilket i procent uppgår till 1,6% respektive 2,5%.

Bolaget använder sig av intervinstbegreppet TNMM, dvs transactional net margin method.

### Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	16 148	10 099
	<b>16 148</b>	<b>10 099</b>

### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	18 884	15 488
Övriga räntekostnader	2 310	2 313
Räntekostnader pensionsskuld	5 689	6 963
Kursdifferenser	23 491	6 873
	<b>50 374</b>	<b>31 637</b>

### Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	13 000	33 000
Återföring av periodiseringsfond	-26 600	-37 344
Avsättning till periodiseringsfond	1 462	52 879
Erhållna koncernbidrag	0	-34 156
	<b>-12 138</b>	<b>14 379</b>

2023071215889

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

16 (21)

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	903	33 732
Justering avseende tidigare år	0	-242
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>903</b>	<b>33 490</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-2 269		156 065
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-467	20,60	32 149
Ej avdragsgilla kostnader		959		845
Ej skattepliktiga intäkter		-53		-896
Skatteeffekt schablonränta på periodiseringsfond		135		119
Skatteeffekt på återföring av periodiseringsfond		329		462
Skatt hänförligt till uppskjuten skattefordran		0		569
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat		0		242
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>39,80</b>	<b>903</b>	<b>-21,46</b>	<b>33 490</b>

**Not 12 Byggnader och mark**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	373 774	368 412
Färdigställda investeringar	4 354	5 363
Försäljningar/utrangeringar	-948	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>377 179</b>	<b>373 774</b>
Ingående avskrivningar	-183 408	-170 184
Försäljningar/utrangeringar	931	0
Årets avskrivningar	-13 388	-13 224
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-195 865</b>	<b>-183 408</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>181 314</b>	<b>190 366</b>
Bokfört värde byggnader	180 683	189 735
Bokfört värde mark	631	631
	<b>181 314</b>	<b>190 366</b>

2023071215890

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

17 (21)

2023071215891

**Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 554 735	1 557 182
Färdigställda investeringar	82 015	34 637
Försäljningar/utrangeringar	-11 813	-37 084
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 624 937</b>	<b>1 554 735</b>
Ingående avskrivningar	-1 142 562	-1 111 246
Försäljningar/utrangeringar	11 632	27 506
Årets avskrivningar	-74 062	-58 822
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 204 992</b>	<b>-1 142 562</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>419 946</b>	<b>412 174</b>

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	148 828	138 942
Färdigställda investeringar	21 864	9 885
Försäljningar/utrangeringar	-141	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>170 551</b>	<b>148 828</b>
Ingående avskrivningar	-95 170	-83 588
Försäljningar/utrangeringar	141	0
Årets avskrivningar	-11 081	-11 582
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-106 111</b>	<b>-95 170</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>64 440</b>	<b>53 657</b>

**Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående nedlagda kostnader	136 660	83 688
Under året nedlagda kostnader	165 820	102 858
Under året genomförda omfördelningar	-108 232	-49 885
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>194 248</b>	<b>136 660</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>194 248</b>	<b>136 660</b>

**Not 16 Uppskjuten skattefordran**

	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	0	569
Under året återförda belopp		-569
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

18 (21)

2023071215892

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Fordran PRI	7 106	6 042
Försäkringspremier	127	3 800
Förutbetalda varukostnader	1 436	41 987
Övriga poster	8 604	9 437
	<b>17 273</b>	<b>61 266</b>

**Not 18 Likvida medel**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	98 354	151 655
	<b>98 354</b>	<b>151 655</b>

**Not 19 Antal aktier och kvotvärde**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
Antal aktier	30 000	35
	<b>30 000</b>	

**Not 20 Disposition av vinst eller förlust**

	2022-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	906 501
årets förlust	-3 173
	<b>903 328</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	903 328
	<b>903 328</b>

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

19 (21)

2023071215893

### Not 21 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	459 961	446 961
Periodiseringsfond 2016	0	26 600
Periodiseringsfond 2018	7 508	7 508
Periodiseringsfond 2019	13 382	13 382
Periodiseringsfond 2020	30 838	30 838
Periodiseringsfond 2021	52 879	52 879
Periodiseringsfond 2022	1 462	0
	<b>566 030</b>	<b>578 168</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	656	578

### Not 22 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	174 376	173 750
Årets avsättningar	30 318	626
	<b>204 694</b>	<b>174 376</b>

### Not 23 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Förfallostruktur</b>		
Skulder som förfaller efter ett år men inom fem år efter balansdagen	0	462 217
	<b>0</b>	<b>462 217</b>

### Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	115 236	103 548
Övriga poster	32 339	35 412
	<b>147 575</b>	<b>138 960</b>

Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

20 (21)

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Avskrivningar	98 531	83 628
Orealiserade kursdifferenser	1 098	-5 555
Förlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	198	9 577
Avsättningar till pensioner	30 318	626
Räntekostnader koncernföretag	18 884	15 488
Ränteintäkter koncernföretag	-16 148	-10 099
	<b>132 881</b>	<b>93 665</b>

**Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

**Not 27 Eventualförpliktelser**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Ansvarighetsbelopp till FPG för pensionsavsättning	4 094	3 488
Övriga ansvarsförbindelser	0	6 375
	<b>4 094</b>	<b>9 863</b>

2023071215894

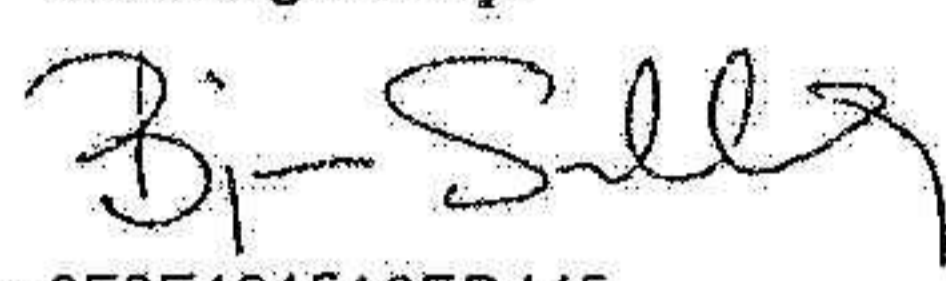
Cambrex Karlskoga AB  
Org.nr 556013-6235

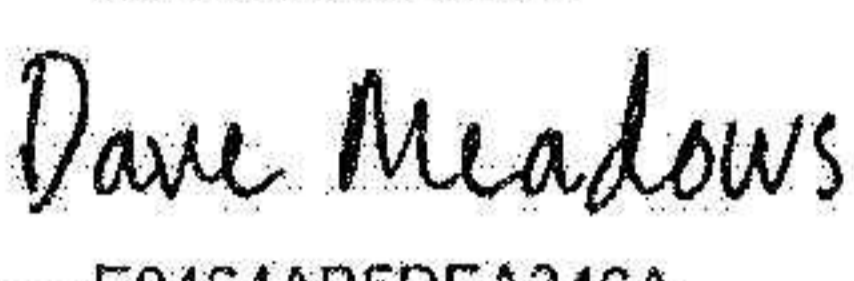
21 (21)

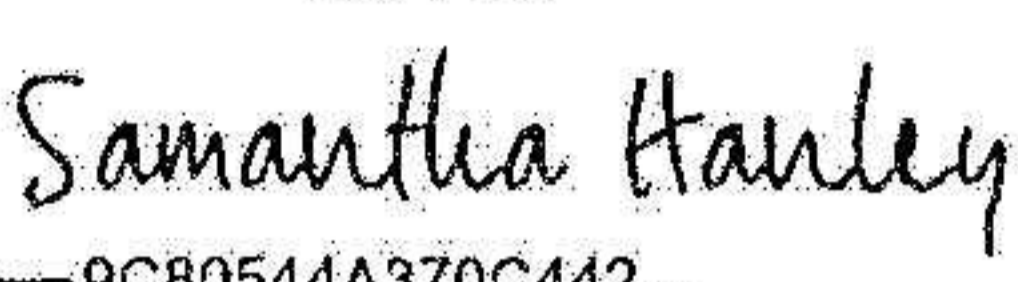
2023071215895

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

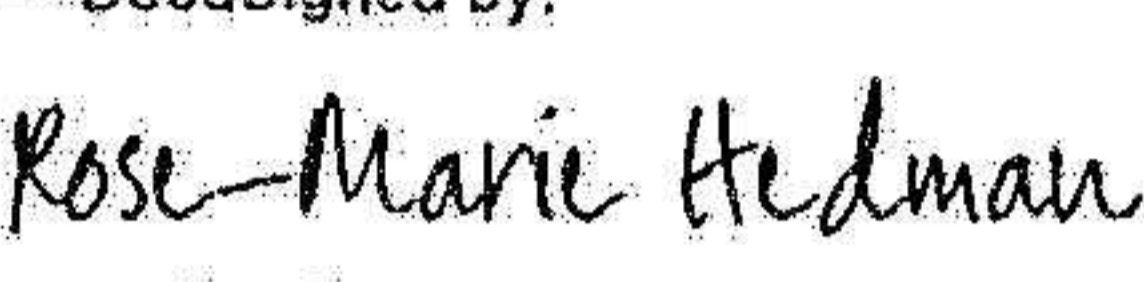
Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

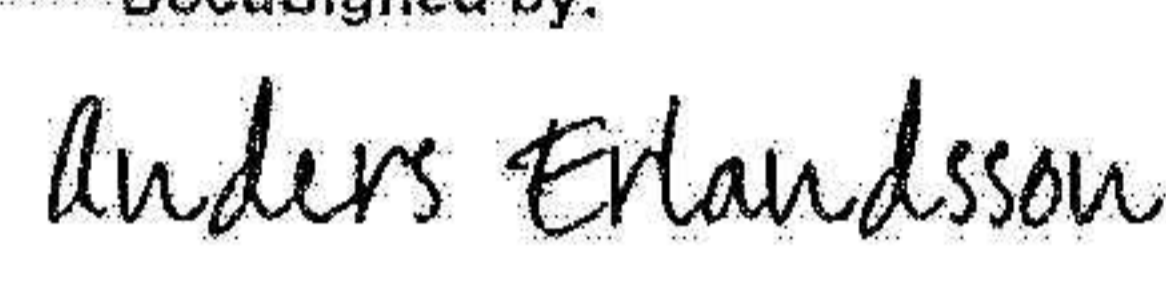
DocuSigned by:  
  
0F3E1915A2ED445...  
Bjarne Sandberg  
Verkställande direktör

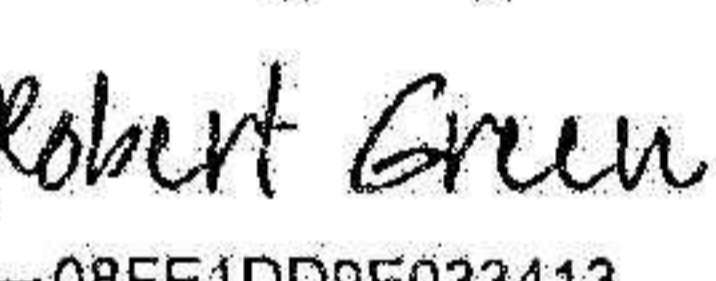
DocuSigned by:  
  
E0464AB5DEA346A...  
David Meadows  
Ordförande

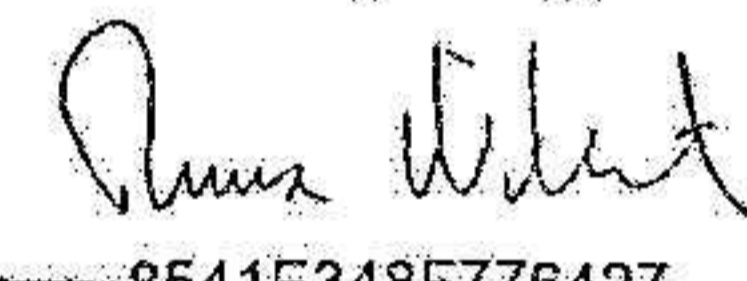
DocuSigned by:  
  
9C80544A370C442...  
Samantha Hanley

DocuSigned by:  
  
21385998C6D64F3...  
Emelie Enger

DocuSigned by:  
  
ED47DEACDDC74B3...  
Rose-Marie Hedman

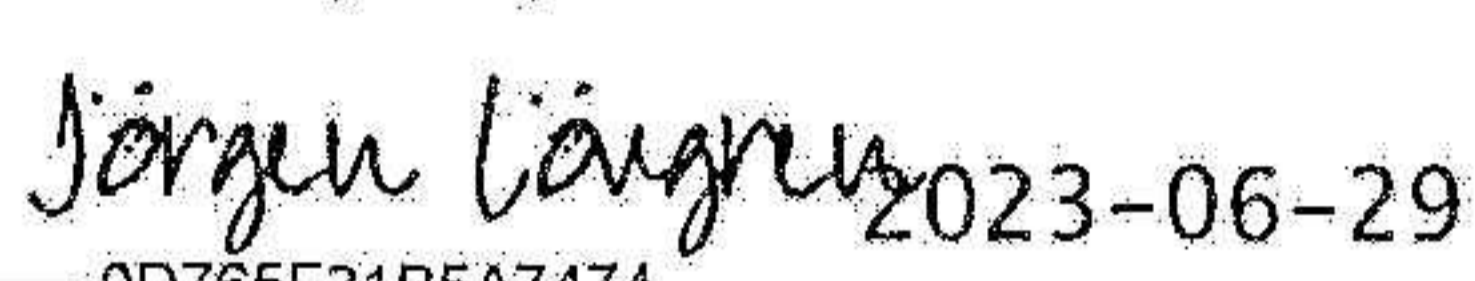
DocuSigned by:  
  
89728D028F3D469...  
Anders Erlandsson

DocuSigned by:  
  
08FE1DD9E033413...  
Robert Green

DocuSigned by:  
  
8541E348F776427...  
Anna Wikström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Sweden AB

DocuSigned by:  
  
0D765F31B5A7474... 2023-06-29  
Jörgen Lövgren  
Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

Envelope Id: 3886177578004F4AAD5643010809BC89
Subject: Complete with DocuSign: Cambrex Karlskoga AB AR 2022 Final.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 21
Certificate Pages: 6
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Katarina Gustavsson
1 Meadowlands Plz # 1510
East Rutherford, NJ 07073
Katarina.Gustavsson@cambrex.com
IP Address: 193.15.201.126

Record Tracking

Status: Original
6/26/2023 7:39:01 AM
Holder: Katarina Gustavsson
Katarina.Gustavsson@cambrex.com

Location: DocuSign

Signer Events

Anders Erlandsson
anders.erlandsson@cambrex.com
Cambrex Karlskoga AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
Anders Erlandsson
89728D028F3D469...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.167.104.142
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 6/26/2023 8:10:50 AM
Resent: 6/27/2023 5:03:11 AM
Resent: 6/28/2023 7:34:02 AM
Resent: 6/29/2023 12:45:58 AM
Viewed: 6/29/2023 8:51:16 AM
Signed: 6/29/2023 8:52:48 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Anna Wikström
anna.wikstrom@cambrex.com
Cambrex Karlskoga AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Anna Wikström
8541E348F776427...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 193.15.201.125

Sent: 6/26/2023 8:10:50 AM
Resent: 6/27/2023 5:03:11 AM
Viewed: 6/27/2023 5:47:51 AM
Signed: 6/27/2023 7:21:09 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Bjarne Sandberg
bjarne.sandberg@cambrex.com
Managing Director
Cambrex Karlskoga AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Bjarne Sandberg
0F3E1915A2ED445...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 193.15.201.126

Sent: 6/26/2023 8:10:50 AM
Resent: 6/27/2023 5:03:11 AM
Resent: 6/28/2023 7:34:02 AM
Resent: 6/29/2023 12:45:58 AM
Viewed: 6/29/2023 4:28:50 AM
Signed: 6/29/2023 4:35:48 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Dave Meadows
dave.meadows@cambrex.com
President DS CDMO
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Dave Meadows
E0464AB5DEA346A...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 66.31.197.86

Sent: 6/26/2023 8:10:51 AM
Resent: 6/27/2023 5:03:12 AM
Resent: 6/28/2023 7:34:02 AM
Resent: 6/29/2023 12:45:59 AM
Viewed: 6/29/2023 3:31:49 AM
Signed: 6/29/2023 3:32:06 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/29/2023 3:31:49 AM
ID: d2c191a6-471e-4f10-85e0-1fa8f2476a2f

2023071215896

2023071215897

**Signer Events**

Emelie Enger  
emelie.enger@Cambrex.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Signature**

DocuSigned by:  
*Emelie Enger*  
21365998C6D64F3...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 193.15.201.126

**Timestamp**

Sent: 6/26/2023 8:10:51 AM  
Viewed: 6/26/2023 11:14:36 PM  
Signed: 6/26/2023 11:23:01 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 6/26/2023 11:14:36 PM  
ID: 6a61b691-f25b-4090-a11e-188354db950d

Robert Green  
robert.green@Cambrex.com  
Cambrex, CFO  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Robert Green*  
08FE1DD9E033413...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 76.24.16.200

Sent: 6/26/2023 8:10:51 AM  
Viewed: 6/26/2023 10:38:10 AM  
Signed: 6/26/2023 10:38:22 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 6/26/2023 10:38:10 AM  
ID: d6e217a3-6b71-4464-a491-a8bf88e4bcc2

Rose-Marie Hedman  
rose-marie.hedman@Cambrex.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Rose-Marie Hedman*  
ED47DEACDDC74B3...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 193.15.201.126

Sent: 6/26/2023 8:10:52 AM  
Resent: 6/27/2023 5:03:12 AM  
Resent: 6/28/2023 7:34:03 AM  
Viewed: 6/28/2023 12:08:51 PM  
Signed: 6/28/2023 12:13:23 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 6/28/2023 12:08:51 PM  
ID: c4d7bf8c-38bd-4c5e-963a-ada9df5e55bf

Samantha Hanley  
samantha.hanley@Cambrex.com  
SVP, General Counsel  
Cambrex Corporation  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Samantha Hanley*  
9C80544A370C442...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 100.1.245.133  
Signed using mobile

Sent: 6/26/2023 8:10:52 AM  
Resent: 6/27/2023 5:03:12 AM  
Viewed: 6/27/2023 10:19:24 AM  
Signed: 6/27/2023 10:19:51 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

Jörgen Lövgren  
jorgen.lovgren@bdo.se  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Jörgen Lövgren*  
0D765F31B5A7474...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.229.183.130

Sent: 6/29/2023 8:52:59 AM  
Viewed: 6/29/2023 9:57:09 AM  
Signed: 6/29/2023 9:57:37 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 6/29/2023 9:57:09 AM  
ID: 5306df71-254d-42a4-ac83-4e76b2339cbb

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

2023071215898

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

**Status**

**Timestamp**

**Witness Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Notary Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Envelope Summary Events**

**Status**

**Timestamps**

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

6/26/2023 8:10:52 AM

Certified Delivered

Security Checked

6/29/2023 9:57:09 AM

Signing Complete

Security Checked

6/29/2023 9:57:37 AM

Completed

Security Checked

6/29/2023 9:57:37 AM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

**Electronic Record and Signature Disclosure**

2023071215899

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Cambrex Corporation (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Cambrex Corporation:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [tony.sgobba@cambrex.com](mailto:tony.sgobba@cambrex.com)

**To advise Cambrex Corporation of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [tony.sgobba@cambrex.com](mailto:tony.sgobba@cambrex.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Cambrex Corporation**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [tony.sgobba@cambrex.com](mailto:tony.sgobba@cambrex.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Cambrex Corporation**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [tony.sgobba@cambrex.com](mailto:tony.sgobba@cambrex.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Cambrex Corporation as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Cambrex Corporation during the course of your relationship with Cambrex Corporation.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cambrex Karlskoga Aktiebolag  
Org.nr. 556013-6235

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Cambrex Karlskoga Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Cambrex Karlskoga Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Cambrex Karlskoga Aktiebolag enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller

misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cambrex Karlskoga Aktiebolag för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Cambrex Karlskoga Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm det datum som framgår av elektronisk underskrift

BDO Sweden AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

2023071215904



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
29.06.2023 18:55

SENT BY OWNER:  
Anna Törnblom • 28.06.2023 09:54

DOCUMENT ID:  
Bk\_4wwt\_2

ENVELOPE ID:  
BJvEvvFuh-Bk\_4wwt\_2

DOCUMENT NAME:  
RB CKAB 2022-12-31.pdf  
2 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION	TIME	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren jorgen.lovgren@bdo.se	Signed Authenticated	29.06.2023 18:55 28.06.2023 10:52	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1957/09/03) IP: 81.229.183.130

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Cambrex Karlskoga AB, org nr: 556013-6235

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### *Uttalande*

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm det datum som framgår av elektronisk underskrift

BDO Sweden AB

Jörgen Lövgren  
Auktoriserad revisor

# Document history

DOCUMENT NAME:

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.pdf  
1 page

COMPLETED BY ALL:

29.06.2023 18:56

SENT BY OWNER:

Anna Törnblom • 28.06.2023 09:54

DOCUMENT ID:

SkiUPDKdn

ENVELOPE ID:

H1gBUDvKdn-SkiUPDKdn

## Activity log

RECIPIENT

ACTIONS

TIMESTAMP (CET)

METHOD

DETAILS

1. Kurt Jörgen Lövgren



Signed

29.06.2023 18:56

eID:

Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)

jorgen.lovgren@bdo.se

Authenticated

28.06.2023 10:52

Low

IP: 81.229.183.130

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAdES sealed

2023071215906

# HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022 – CAMBREX KARLSKOGA AB

2023071215907

## **Arvet efter Alfred Nobel**

Alfred Nobel lade grunden till Cambrex i Karlskoga redan 1896. Under mer än ett sekel har vi bedrivit kvalificerad utveckling och tillverkning inom kemiområdet på industriområdet i anslutning till Alfred Nobels Björkborn. Med långa anor kommer också en förståelse för vikten att tänka långsiktigt och agera hållbart. Med över hundra års erfarenhet vet vi att en organisations framgångar och fortlevnad inte avgörs av enskilda kvartal eller år. Vi vet också att vi inte bara bedöms genom vår tillväxt och ekonomiska resultat utan minst lika mycket utifrån vilket avtryck vi gör på vår organisation, vår omgivning och på vår miljö. För oss är det en självklarhet att förvalta det arv vi har fått av Alfred Nobel och säkerställa att vi har en hållbarhet i allt vad vi gör samtidigt som vi fortsätter att vara ett framgångsrikt globalt exportföretag i Karlskoga.

## **Hållbarhetsredovisningen**

Det här dokumentet riktar sig till dig som vill få en djupare inblick i Cambrex verksamhet och på vilket sätt vi arbetar långsiktigt med hållbarhetsfrågor. Hur vi jobbar internt med vår personal, med säkerhets- & hälsofrågor, med miljö- och klimatfrågor och etik i våra affärer. Hållbarhetsredovisningen utgör ett komplement till årsredovisningen och bör läsas i ett gemensamt sammanhang. Ytterligare information om våra offentliga policier och riktlinjer finns även på företagets hemsida: [Cambrex.com](http://Cambrex.com)

Redovisningen omfattar dessa områden:

1. Klimatförändringar
2. Hälsa- Säkerhet och Miljöarbete
3. Vatten och mediaanvändning
4. Biologisk mångfald
5. Arbetsförhållanden och samhällsengagemang – socialt ansvar
6. Ansvarsfulla affärer
7. Cambrex Karlskoga ledningssystem

De risker som finns kring hållbarhetsarbetet hanteras genom ständiga förbättringar inom området och styrda KPIer. Rapporten nedan förklarar hur Cambrex hanterar dessa risker, se nedan tabell för en generell översikt över dessa risker:

Hållbarhetsrisk	Sida
Klimatförändringar	3
Säkerhet	9
Utsläpp till luft	10
Utsläpp till vatten	11

## Cambrex Hållbarhetsarbete

Hållbarhet för oss innebär att våra produkter ska tillverkas på ett sätt som har minimal negativ inverkan på människor och miljö. Detta innebär också att vi engagerar oss aktivt i nätverkande och samarbetspartners både lokalt och nationellt t.ex. WSP miljö- och hållbarhetsnätverk, branschorganisationen IKEM och Västra bergslagens Industriförening VBIF.

### Människor:

Vårt motto – Säkerheten först! Genom att sätta säkerheten först i alla lägen ska vår produktion inte påverka människor inom organisationen eller utanför på ett negativt sätt.

Alla moment i vår produktion säkerhetsgranskas och analyseras av experter så att arbetet ska innebära minimal risk för skador, kemikalieexponering, buller, ergonomi och allmän ohälsa.

Samtliga kemikalier som används genomgår en bedömning för att se vilken säkerhetsutrustning som ska användas. Vi har som mål att samtliga arbeten där det finns risk för kemikalieexponering ska byggas bort.

Cambrex Karlskogas verksamhet påverkar inte endast de människor som arbetar i Karlskoga utan vår leverantörskedja innefattar mängder med leverantörer och anställda.

Samtliga leverantörer genomgår en klassificering där de bedöms utefter flertalet parametrar bland annat säkerhet, anställningsvillkor och generella arbetsförhållanden ingår. Alla våra leverantörer måste få en godkänd säkerhetsgranskning för att få leverera råvaror och andra verksamhetsrelaterade produkter till oss. Beroende på vilken typ av leverantör vi handskas med utförs olika typer av klassificeringar. Vissa leverantörer besöks på plats för att säkerställa att de krav som ställs på säkerhet, kvalitet och miljöfrågor efterlevs.

För att stärka vårt hållbarhetsarbete har en "Supplier code of conduct" tagits fram. Detta dokument är nu en del av vår leverantörsklassificering och ska signeras och efterlevas av våra leverantörer.

Ta del av vår "supplier code of conduct" här: [CDMO | Supplier Code of Conduct | Cambrex](#)

## Miljö:

På Cambrex jobbar vi med att minska vår lokala miljöpåverkan. Som en del av vårt ledningssystem för hälsa, säkerhet och miljö identifierar vi återkommande våra betydande miljöaspekter. Vi har identifierat följande områden som anses som betydande:

- Utsläpp till vatten
- Utsläpp till luft
- Kemikaliehantering
- Avfallshantering

När det gäller miljö utanför vår produktion i Karlskoga arbetar vi med att minska vår totala påverkan genom samarbete med våra leverantörer. Läs mer om detta i avsnittet: Klimatförändringar.

Verksamheten i Karlskoga har de senaste åren expanderat och produktionskapaciteten ökar kontinuerligt. Detta ställer stora krav på vår organisation då den växande verksamheten samtidigt inte ska innebära en större miljöpåverkan.

### 1. Klimatförändringar

Cambrex Karlskoga påverkas som alla andra av de pågående klimatförändringarna där ökade utsläpp av växthusgaser är den största bidragande orsak.

Vi arbetar på flera olika sätt för att minska vårt bidrag till de klimatförändringar som sker samtidigt som vi ställer om verksamheten för att anpassa oss till den nya verkligheten med bland annat extrem hetta och nederbörd.

Cambrex har beräknat sina utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet Scope 1- och 2 sedan 2017. Under 2022 kompletterades dessa beräkningar även med Scope 3. Det här gör att vi nu kan ta ansvar för och arbeta med att reducera utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan.

Cambrex koncernledning har satt som mål att utsläppen ska reduceras enligt följande:

Scope	Basår	2030 mål (% reduktion från basår)
1	2018	52%
2	2018	52%
3	2020	42%

Samtliga mål är framtagna enligt Science based targets och Cambrex ambition de närmsta åren är även att få målen validerade enligt Science based targets.

Att nå dessa mål kommer vara en utmaning men vi är väl förberedda för utmaningen. Sedan många år har vi jobbat med att minska vår klimatpåverkan genom att:

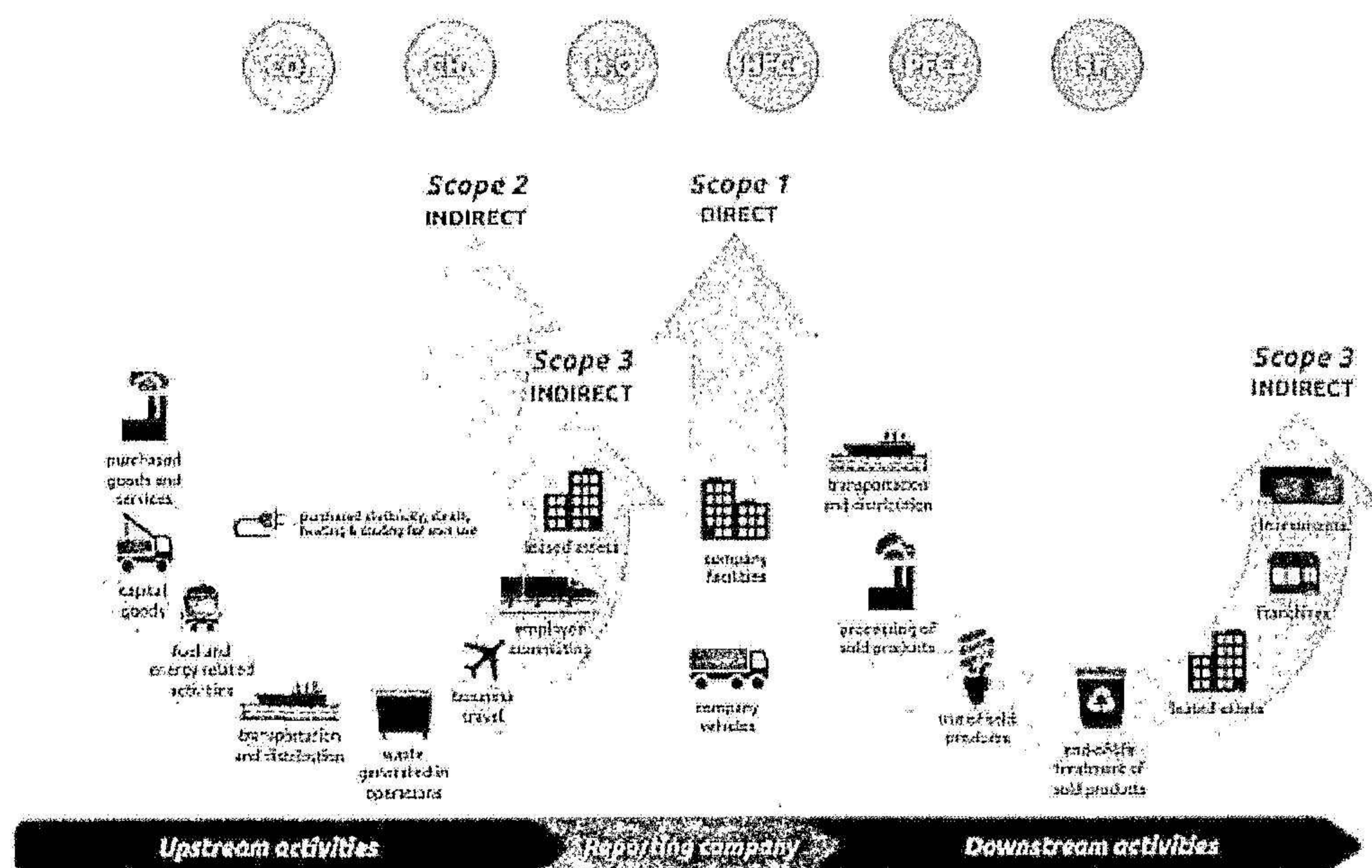
1. Byta kemikalier mot mer miljövänliga alternativ.
2. Reducera användningen av kemikalier.
3. Investera i produktionsanläggningarna för att uppnå inneslutna tillverkningsprocesser.
4. Hushålla med energi och arbeta med energieffektivisering.
5. Minska mängden avfall ut från vår verksamhet.

Klimatförändringarna påverka verksamheten i Karlskoga på flera olika sätt:

- Perioder med ihållande värmeböljor ökar kraven på ventilation och effektiv kyla/ värmesystem i våra produktionslokaler.
- Ökade vattenflöden i samband med snabb snösmältning samt extrem nederbörd under korta perioder har stor inverkan på våra avloppssystem och Reningsverket. De ökade vattenflödena påverkar effektiviteten och kapaciteten vid Reningsverket. Under de senaste åren har flertalet initierats för att minska mängden ovidkommande regn- och smältvatten som tar sig in i vårt processavloppsvattensystem. Arbetet har resulterat i att vi har minskat mängden ovidkommande vatten in till Reningsverket. Arbetet är dock inte färdigt i och med detta utan det är ett kontinuerligt arbete.

Vår påverkan:

Cambrex Karlskoga är fast beslutna om att ta ansvar för den påverkan vi har på klimatförändringarna.

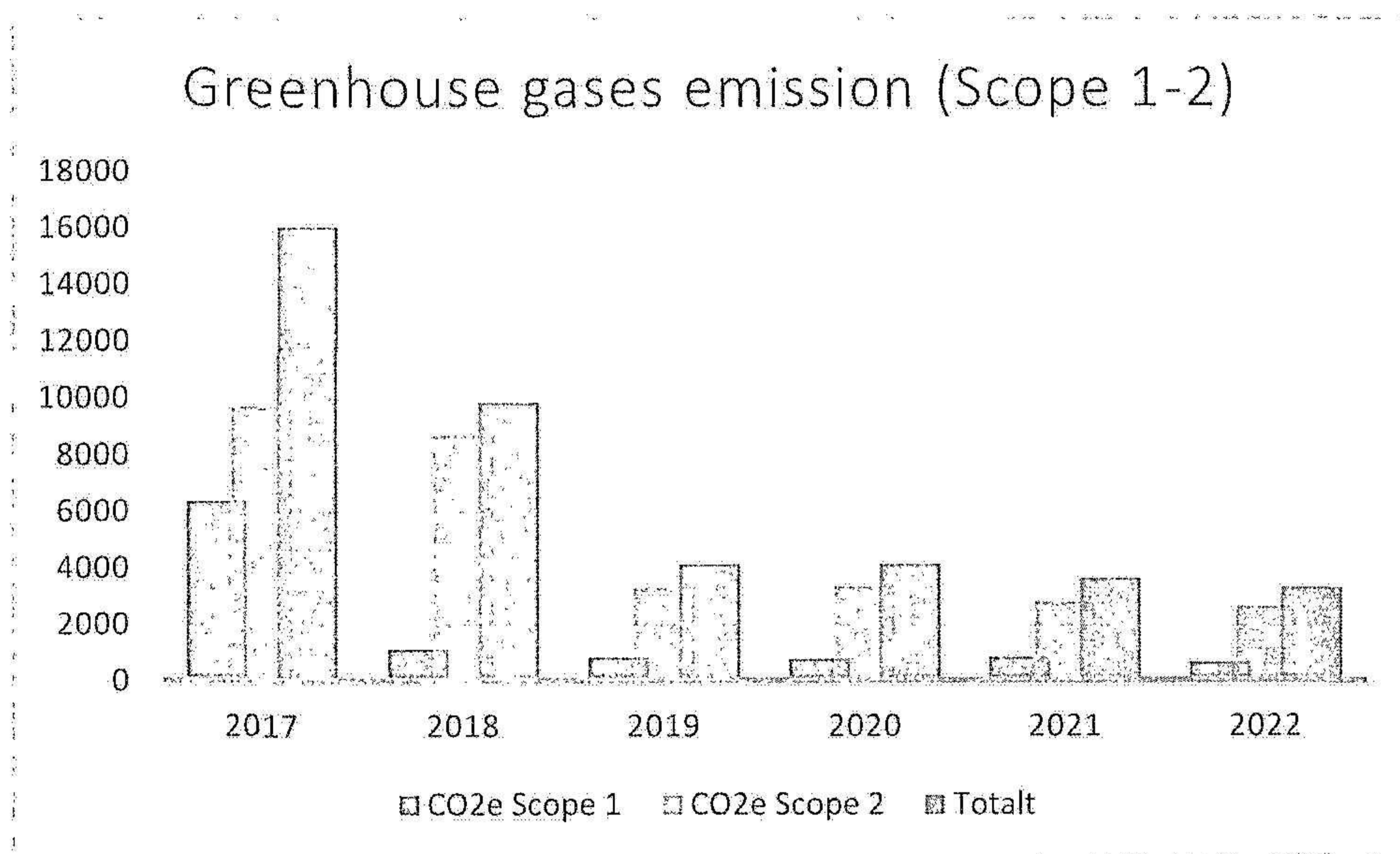


Figur 1. Source: <https://ghgprotocol.org/blog/you-too-can-master-value-chain-emissions>

Cambrex beräknas sina utsläpp enligt GHG protokollet där utsläppen fördelas enligt följande:

Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten. Utsläpp inom detta scope härstammar från användning av lösningsmedel i produktion, interna transporter samt från Reningsverket.

Scope 2: Utsläpp genererade från energianvändningen. Cambrex Karlskoga redovisar elektricitet- och ånganvändning inom denna kategori. All elektricitet som används är ursprungsmärkt vattenkraft vilket genererar noll utsläpp. Ångan levereras från kraftvärmeverket i Karlskoga och är till 88% biobaserad.



Scope 3: Nedströms och uppströms utsläpp inom värdekedjan.

Under 2022 har Cambrex Karlskoga beräknat de utsläpp inom Scope 3 som verksamheten ger upphov till. Arbetet gjordes tillsammans med Bolaget 2050 som har långerfarenhet av GHG beräkningar.

Scope 3 beräkningar utgår från 15 kategorier. Av dessa 15 bedömdes att 3 kategorier är relevanta för verksamheten i Karlskoga. Se figur 2.

Scope 3-kategori	Underkategori	Kommentar
1. Inköpta varor och tjänster	Emballage Råvaror Förbrukningsvaror Övriga inköp	
2. Kapitalvaror		Exkluderad/ingår till viss del i kategori 1
3. Energi- och bränslerelaterade aktiviteter		
4. Transporter	Uppströms Nedströms	
5. Avfallshantering		
6. Tjänsteresor		
7. Pendlingresor		
8. Uthyrda tillgångar		Ej relevant
9. Transporter (ej köpta medelströms)		
10. Bearbetning av sålda produkter		Exkluderad
11. Användning av sålda produkter		Exkluderad
12. Slutshantering av sålda produkter		Ej relevant/exkluderad
13. Uthyrda tillgångar		Ej relevant
14. Franchise		Ej relevant
15. Finansiella investeringar		Exkluderad

Figur 2. Källa 2050 (extern konsult)

Beräkningarna av Scope 3 utfördes på data från 2021 och visar att ca 90% av Cambrex totala utsläpp hamnar under scope 3. Samtliga GHG-utsläpp samt reduktionsmål kommer redovisas i 2022 års registrering till CDP (Carbon Disclosure Project).

## 2. Hälsa, Säkerhet och Miljöarbetet

Säkerhet är det högst prioriterade området hos oss på Cambrex och definieras i vår Säkerhetspolicy. Ledningsgruppen för Cambrex Karlskoga ansvarar för att säkerhetspolicyn efterföljs och förankras i hela verksamheten.

Sammanfattning av säkerhetspolicy:

*På Cambrex Karlskoga:*

- *jobbar vi efter mottot "Säkerheten först".*
- *arbetar vi med förebyggande åtgärder för att undvika personskador och olyckor.*
- *uppfyller vi kunders och myndigheters krav enligt gällande lagstiftning och övriga relevanta standarder.*
- *anser vi att grunden för vårt arbete med Hälsa, Säkerhet och Miljö är varje enskild medarbetares delaktighet, förståelse och kompetens.*
- *har vi en öppen dialog med allmänheten avseende vår verksamhet och de risker som finns förknippade med vår verksamhet*

Miljöområdets styrs utifrån policyn miljö och klimat. Ledningsgruppen för Cambrex Karlskoga ansvarar för att policyn efterföljs och förankras i hela verksamheten.

Sammanfattning av miljö- och klimatpolicy:

*På Cambrex Karlskoga:*

- *arbetar vi med ständiga förbättringar för en säker närmiljö och minimerad miljöpåverkan.*
- *designar och utvecklar vi våra tillverkningsprocesser på ett klimateffektivt sätt.*
- *uppfyller vi kunders och myndigheters krav enligt gällande lagstiftning och övriga relevanta standarder.*
- *anser vi att grunden för vårt arbete med Hälsa, Säkerhet och Miljö är varje enskild medarbetares delaktighet, förståelse och kompetens.*
- *har vi en öppen dialog med allmänheten avseende vår verksamhet och de risker som finns förknippade med vår verksamhet.*

Företaget är anslutet till Responsible Care och förbinder sig att arbeta i enlighet med dess hållbarhetsprogram.



Responsible Care®  
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY



En del av det årliga HSE arbetet hos oss på Cambrex drivs genom HSE-planen.

Genom att sätta tydliga mål och göra handlingsplaner för vårt arbete med miljö ska alla anställda veta vilka frågor som är viktiga och vad vi vill uppnå på lång och kort sikt. HSE-planen definierar visioner, mål och aktiviteter inom hälsa, säkerhet och miljöområdet. Tyngdpunkten för företagets förbättringsarbete ligger i innevarande år men visioner och långsiktiga mål samt vissa delaktiviteter sträcker sig självfallet längre fram.

HSE-planen innefattar följande huvudområden:

- Säkerhet
- Arbetsmiljö – kemikalieexponering
- Kemikaliehantering
- Utsläpp till vatten
- Utsläpp till luft



## Säkerhet

Ingen medarbetare ska skadas på grund av vår verksamhet. Det är därför viktigt att antalet inträffade incidenter rapporteras, åtgärdas och kommuniceras för att undvika att allvarliga incidenter inträffar.

Företagets Säkerhetskulturarbete är ett ständigt pågående förbättringsarbete där det är viktigt att över lång tid kunna mäta och se att åtgärderna har önskad effekt. Utifrån de KPI:er vi har för att mäta och följa upp vårt Säkerhetsarbete kan vi se ett förbättrat resultat över tid. Incidentrapporteringen har ökat (positivt med en rapporterad kultur) och antalet allvarliga incidenter har minskat över tid.

Under 2022 har Cambrex Karlskoga utfört flertalet projekt och aktiviteter för att minska antalet incidenter på arbetsplatsen.

All produktionspersonal genomgick en processsäkerhetsutbildning för att öka medvetenheten och kunskapen kring säkerhet vid hantering av kemikalier. Utbildningen var mycket uppskattad av personalen.

Innan ett reparations-, underhålls eller installationsarbete kan utföras på företaget måste en riskanalys genomföras och ett tillstånd för det specifika arbetet skrivas. En ny betydligt mer omfattande blankett för att skriva Arbetstillstånd har tagits fram. De nya tillståndsblanketterna är betydligt mer styrande och detaljerade för att säkerställa en tillfredställande riskanalys och förhöjd säkerhet.

Under 2022 investerade företaget i en ny modern sprinkleranläggning i fabriker och tanklager för att öka säkerheten ytterligare. Detta är en del av företagets övergripande plan att hela tiden öka säkerheten i hela verksamheten. Ombyggnationen beräknas vara klar 2023.

Utbyggnation av sprinkler handlar inte bara om att bygga ut kapacitet utan också att ta fram en plan för vad som görs med sprinklervatten. Allt detta arbete är vi väldigt stolta över och ser framemot att ta den nya installationen i drift.

Under säkerhetsveckan 2022 utfördes utbildning för all produktionspersonal för att öka medvetenheten kring processsäkerhet.

## Arbetsmiljö - kemikalieexponering

Under 2022 utfördes flertalet arbetsmiljömätningar inom produktionen. Mätningar har utförts där risk för exponering från lösningsmedelsångor och dammande pulverhantering samt där risk för syrebrist vid kvävgashantering kan föreligga.

Mätningarna visar att exponeringen i produktion är låg och att våra skyddsbarriärer fungerar på ett tillfredställande sätt.

Även om mätningarna visar att skyddsbarriärerna är tillfredsställande har det också skapat utrymme för produktionspersonal och ingenjörer att diskutera ytterligare skydd eller förändringar i arbetssätt för att kunna minska exponeringen ytterligare.

## Kemikaliehantering

Kemikaliehanteringen på Cambrex Karlskoga AB innefattar all fysisk hantering av råvaror, mellanprodukter, slutprodukter och avfall. Årligen hanteras ca 12000 ton råvaror, ca 3000 ton mellanprodukter och slutprodukter samt ca 6000 ton avfall.

Genomgångar av företagets kemikaliehantering sker årligen för att säkerställa trygg och säker hantering för människor och miljö. För att säkerställa att all personal som hanterar kemikalier ska få rätt förutsättningar att göra detta på ett säkert och riskfritt sätt genomgår personalen återkommande utbildningar.

Under 2022 har flertalet aktiviteter genomförts med den operativa personalen och räddningstjänst för att lyfta säkerheten ytterligare.

## Utsläpp till luft

Utsläpp till luft sker via våra tillverkningsprocesser, avluftning från tankar och från Reningsverket. Redovisning av utsläppen görs som VOC samt via GHG-protokollet som Scope 1.

Tabell 1. Utsläpp till luft 2017-2022

Område	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022
VOC (ton)	57	70	52	54	53	48	Miljötilstånd 80 ton/år
CO <sub>2</sub> e (Scope 1 och 2)	16 000	9900	4160	4160	2852	2607	2350

Tabellen visar att vi successivt reducerar våra utsläpp till luft. Företaget har mer långsiktiga mål där vi vill reducera våra VOC utsläpp så långt som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt. Gällande Scope 1 och 2 vill vi reducera dem med 52% till 2030 (2020 basår).

## Utsläpp till vatten

Reningsverket som ingår i Cambrex Karlskogas verksamhet omhändertar processavloppsvatten från olika verksamheter på Björkborns industriområde.

Utsläpp till recipienten Möckeln övervakas dagligen. Rapportering sker även till berörda myndigheter.

Det långsiktiga målet för reningsverket är att ha så låg påverkan på omgivande miljö som möjligt.

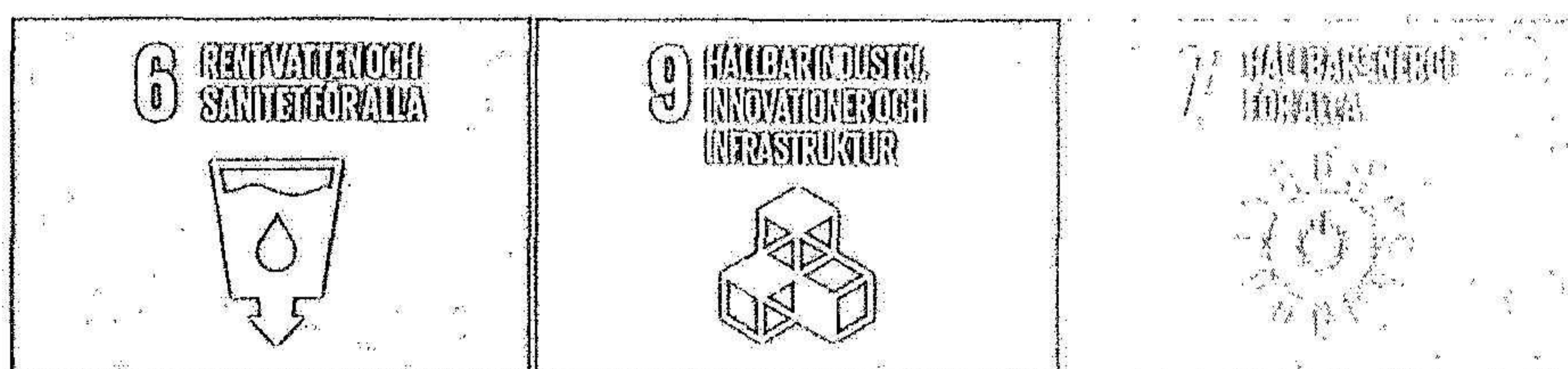
Tabellen nedan visar att vi klarade samtliga mål för 2022.

Tabell 2. Cambrex Reningsverk utsläpp till vatten 2017-2022

Område	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022
TOC (ton)	180	164	94	83	81	72	Miljötilstånd 20 ton/mån
Reduktion TOC (%)	77	78	84	91	91	93	90
Ammoniumkväve (ton)	53	67	50	75	57 (NH <sub>4</sub> -) 85 (tot-N)	47 (NH <sub>4</sub> -) 80 (tot-N)	Miljötilstånd 15 ton tot-N/mån

### 3. Vatten och mediaanvändning

Cambrex Karlskoga har som mål att bidra till uppfyllandet av Agenda 2030; delmål 6 "Rent vatten och sanitet för alla", delmål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur" samt delmål 7 "Hållbar energi för alla".



För Cambrex innebär detta att:

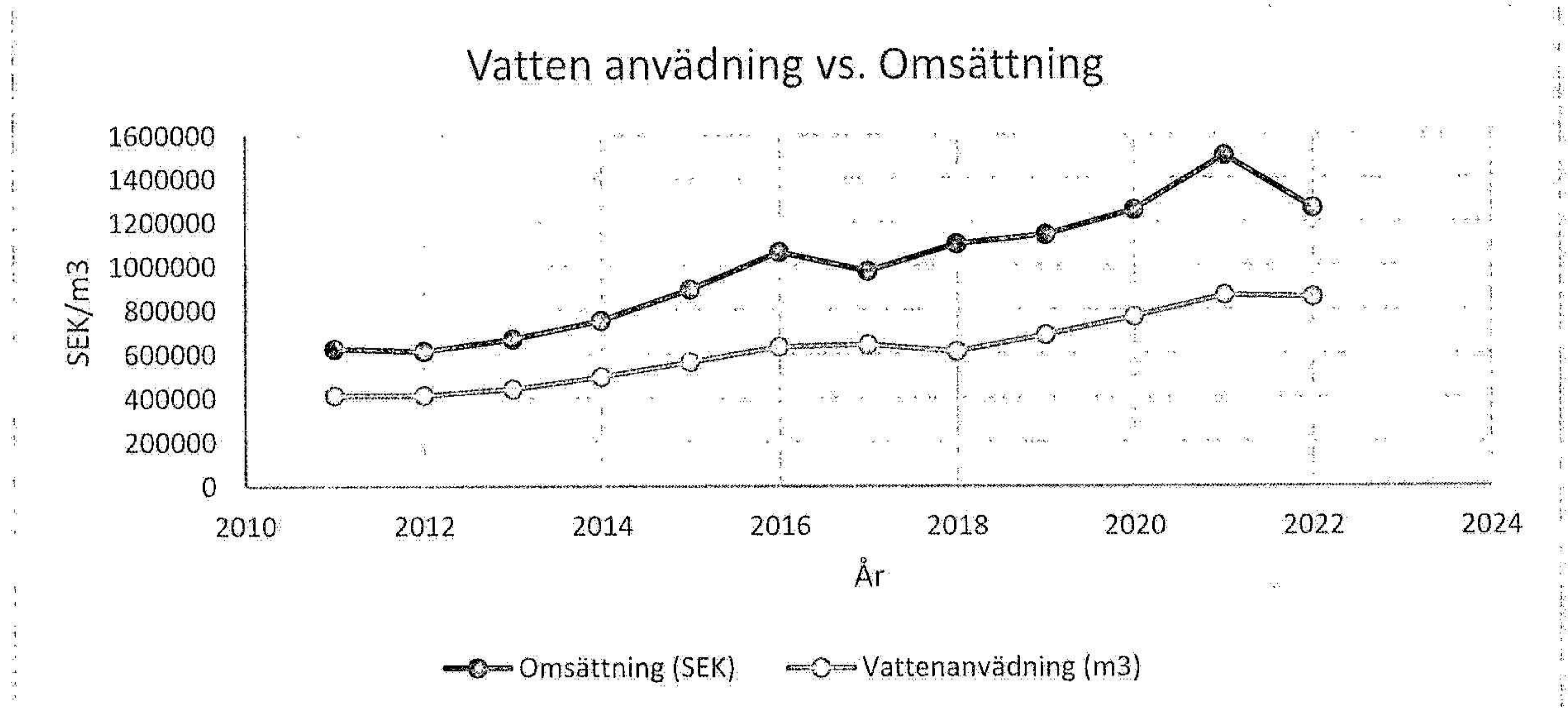
- Minska användning av dricksvatten.
- Öka Reningsverkets kapacitet och reduktionsgrad
- Genom innovativa lösningar så som digitalisering (programmering) minska användandet av dricksvatten, älvvatten och energi vid värmning och kylning av processteg.

### Vattenanvändning

Cambrex Karlskoga har de senaste åren gjort stora insatser för att begränsa användningen av dricksvatten i sina processer. Trots stor ekonomisk utveckling inom

företaget de senaste åren har vi lyckats hålla nere vattenanvändningen till en begränsad nivå.

2023071215918

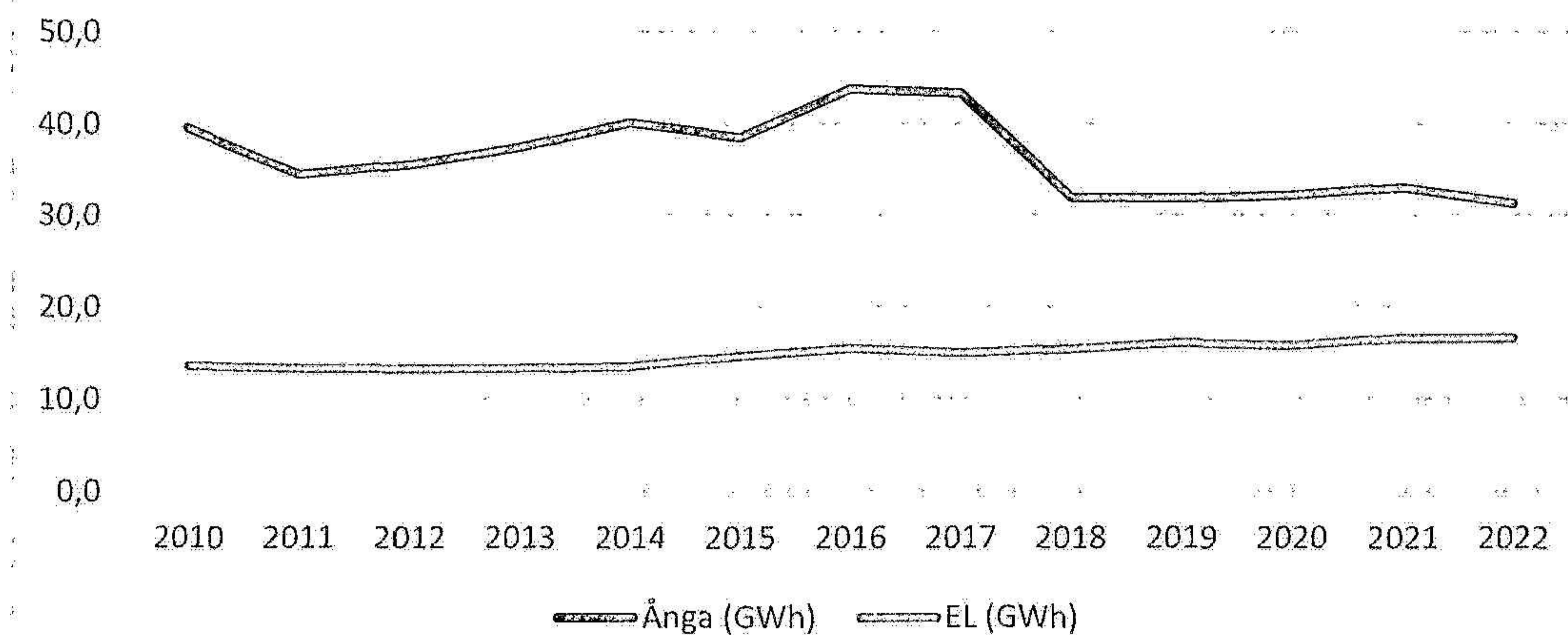


Vi har som mål att minska vår totala vattenanvändning med 20% till 2030 detta ska vi åstadkomma genom att:

- Mäta all vattenanvändning i vår produktion (inte endast in och ut från företaget)
- Styra tillverkningsprocesser så att vattenanvändningen inte kan stå på i "onödan"
- Installera smarta kyl/värmesystem

## Energianvändning

Användning  
Elektricitet och ånga 2010-2022



Figur 3. Elektricitet och ånganvändning

### Elektricitet

Cambrex Karlskoga har sedan 2019 skrivit ett avtal där 100% av elektriciteten som används är ursprungsmärkt. Genom detta avtal använder sig företaget av 100% förnyelsebar elektricitet.

### Ånga

Cambrex Karlskoga använder sig av ånga för uppvärmning av produktionsprocesser. Ångan levereras av Karlskoga Kraftvärmeverk och är till 88% klassad som förnyelsebar. Cambrex har jobbat tillsammans med leverantören för att öka inbladningen av förnyelsebara bränslen i ångframställningen. Vi är mycket nöjda över att vår samarbetspartner kommer att kunna leverera 99% av ångan från förnyelsebara källor år 2025.

### Tryckluft

Tryckluft levereras av extern leverantör på Björkborns industriområde. Cambrex genomför återkommande kontroller på tryckluftssystemet för att minska läckage och brott på ledningar. På detta sätt är målet att minska energianvändningen vid tryckluftskompressorerna. Tryckluftsbortfall kan ha stor inverkan på produktionen vilket har medfört att extra tryckluftsbekållare har installerats vid kritisk utrustning.

## Energieffektivisering

Vi arbetar löpande med energieffektivisering med målet att alltid utmana den mängd energi som används.

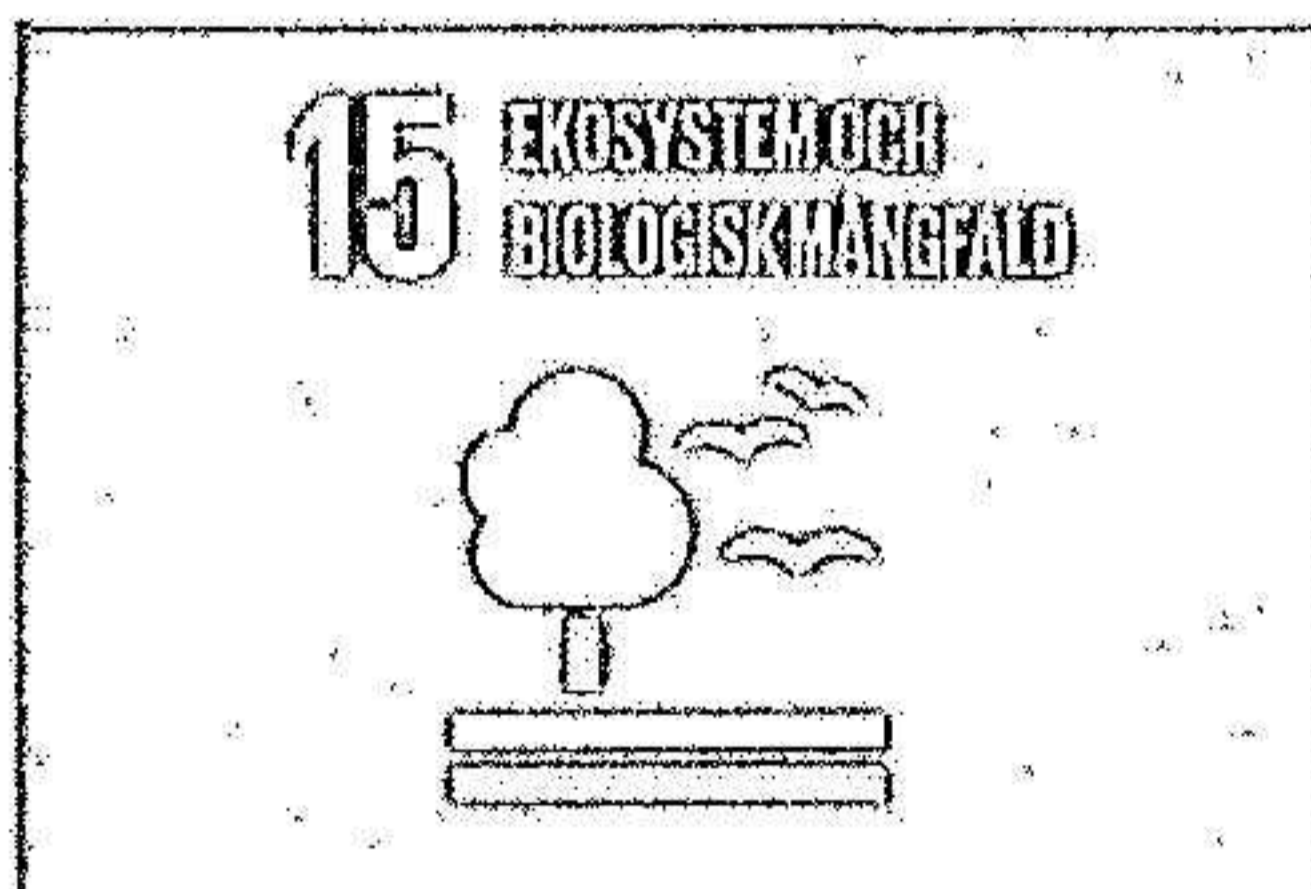
Sedan 2019 drivs energieffektiviseringsarbetet systematiskt i en arbetsgrupp som tar fram åtgärdsförslag samt implementerar de åtgärder som anses ha bäst effekt på verksamheten. Arbetsgruppen ansvarar också för att genomföra energikartläggningar med certifierad energikartläggare enligt lagen om energikartläggning för stora företag.

Sedan 2019 har Cambrex implementerat över 25 åtgärder som resulterat i en besparing på 9226 MWh ånga och 1814 MWh elektricitet. Utöver detta sparar Cambrex över 3000 MWh/år i uppvärmningskostnader då condensat från produktionsanläggningarna omhändertas i ett centralt värmesystem för uppvärmning av byggnader.

Utöver rena besparingsåtgärder har även stora insatser genomförts genom att implementera mätningar för att skapa större medvetenhet om energianvändningen. Målet med detta arbete är att vi ska kunna följa energiflöden i real tid för att på så sätt kunna minska energianvändningen ytterligare.

## **4. Biologisk mångfald**

Agenda 2030 Delmål 15: "Ekosystem och biologisk mångfald".

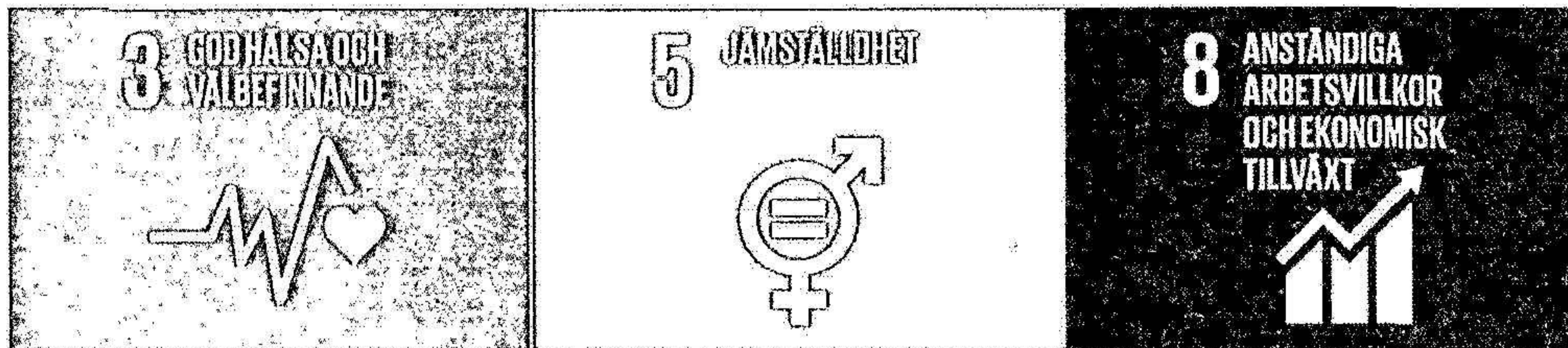


Genom att ta ett aktivt engagemang i lokala miljönätverk och vattenråd har vi som företag möjlighet att påverka och gynna aktiviteter som värnar om den biologiska mångfalden.

Allt processavloppsvatten som omhändertas i vårt reningsverk genomgår en miljöriskanalys i vår kemikaliekommitté innan det behandlas i reningsverket. Vi är medlemmar i Gullspångsälvens vattenvårdsförbund som har till uppgift att säkerställa djurlivet i bland annat i sjön Möckeln.

Vi samarbetar med våra leverantörer och partners via vår "Supplier code of conduct" och leverantörskvalificeringsprocess för att säkerställa att deras verksamhet ej skadar miljön på grund av utsläpp till luft, vatten eller via avfall.

## 5. Arbetsförhållanden och samhällsengagemang – socialt ansvar



### Attraktiv arbetsgivare

Cambrex Karlskoga satsar för att vara en attraktiv arbetsgivare och arbetar med att skapa en positiv företagskultur och en miljö som uppmuntrar kreativitet, innovation och samarbete. Vi arbetar aktivt med att erbjuda personalen karriärs- och utvecklingsmöjligheter och vi tror att frihet under ansvar gör att våra anställda känner sig motiverade och engagerade.

Förutom konkurrenskraftiga löner ingår samtliga medarbetare i vårt lokala bonusprogram som baseras på lokala mål kopplat till säkerhet, ekonomiskt utfall och kvalitet.

På Cambrex tycker vi det är viktigt med balans mellan arbete och privatliv. För att underlätta vardagspusslet har vi flexibel arbetstid för all dagtidsgående personal, möjlighet till distansarbete och en positiv inställning till föräldraledighet.

För att locka medarbetare att flytta till Karlskoga erbjuder vi flyttbidrag och garanterat boende genom Karlskoga kommuns näringslivsförtur. För medarbetare som inte har med sig det svenska språket arrangerar Cambrex Karlskoga språkundervisning på betald arbetstid.

### Arbetsvillkor

Vi inom Cambrex Karlskoga arbetar efter att alla människor har lika värde. För oss är det en självklarhet att varje person som verkar inom vår organisation – som anställd, konsult eller underleverantör – ska tillförsäkras de grundläggande mänskliga rättigheter som FN och ILO (International Labour Organisation) har fastställt. Det innebär att vi har nolltolerans mot alla former av barnarbete, tvångsarbete samt alla former av diskriminering i arbetslivet. Vi står helhjärtat bakom UN Global Compacts tio principer och ILO:s åtta kärnkonventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet:

#### *Förenings- och organisationsfrihet*

- Konvention 87: Föreningsfrihet och organisationsrätt
- Konvention 98: Rätt att organisera sig och förhandla kollektivt

#### *Tvångsarbete*

- Konvention 29: Förbud mot tvångs- och straffarbete
- Konvention 105: Avskaffande av tvångsarbete

### *Diskriminering*

- Konvention 100: Lika lön för lika arbete oavsett kön
- Konvention 111: Diskriminering vid anställning och yrkesutövning

### *Barnarbete*

- Konvention 138: Minimiålder för arbete
- Konvention 182: Mot de värsta formerna av barnarbete

För 2022 har inga KPIer kopplat till mänskliga rättigheter tagits fram, detta kommer att arbetas fram under kommande år i samarbete med inköp och våra leverantörsbedömningar och kvalificeringar genom ovan nämnda Code of Conduct.

### Tvångsarbete

Cambrex Karlskoga tar kraftigt avstånd mot tvångsarbete och andra former av påtvingat arbete där någon genom våld och hot tvingas utföra arbete mot sin vilja. Förutsättningarna för etablerad industri på den svenska arbetsmarknaden ger ytterligare skyddsmekanismer genom tydliga centrala kollektivavtal med definierade villkor om anställningsförmåner och regler för en anställnings ingående och upphörande.

Cambrex säkerställer i sina processer att alla medarbetare har giltiga uppehålls- och arbetstillstånd. Det gör att det inte finns någon risk att Cambrex utnyttjar illegal arbetskraft som är i beroendeställning till företaget för t.ex. sin försörjning.

När vi har medarbetare från andra företag inom Cambrexkoncernen utstationerade hos oss under en begränsad tid ansvarar Cambrex Karlskoga för att anmäla utstationeringen till Arbetsmiljöverket och för att arbetstagarna får sina rättigheter i linje med den svenska lagstiftningen.

### Arbetsrätt

Cambrex Karlskoga följer de lagar och regler som finns för svensk arbetsmarknad när det gäller exempelvis anställningsskydd, arbetsmiljö och inflytande.

Cambrex Karlskoga är medlemmar i arbetsgivarorganisationen IKEM och följer deras kollektivavtal. De fackföreningar som vi har kollektivavtal med finns representerade på företaget med en lokal styrelse som har mandat att ta beslut och företräda sina medlemmar i förhandlingar. Arbetsgivaren värdesätter relationen och samarbetet med de fackliga organisationerna och vi har en regelbunden och välfungerande kommunikation. För oss är det en självklarhet att inte missgynna medarbetare på grund av deras fackliga engagemang alternativt om de väljer att inte organisera sig.

Cambrex Karlskoga eftersträvar en kultur där alla medarbetare vågar och vill

framföra sina åsikter och att det förs en dialog inom företaget om eventuella problem som uppkommer i verksamheten. I enlighet med svensk lagstiftning implementerar vi en visseblåsarpolicy, beräknas vara klart under senare delen av 2023 och köras i gång under 2024, genom vilken personer som har eller har haft en arbetsrelaterad relation till Cambrex Karlskoga har möjlighet att rapportera information om missförhållanden eller lagöverträdelser utan att hindras eller riskera repressalier.

### Barnarbete

Cambrex Karlskoga tar kraftigt avstånd mot alla typer av barnarbete som inte faller inom ramen för ILOs konventioner (138 & 182) samt UN Global Compacts Principer (Princip 5). Vi förhåller oss strikt till de lagar och regler som finns till för att skydda och värna om barns hälsa och säkerhet. På Cambrex Karlskoga anställer vi i regel aldrig medarbetare som inte uppnått 18 års ålder. Undantaget är sommarperioden då Cambrex erbjuder sommarpraktik till ungdomar inom åldersspannet 16 till 17 år. Arbetet som utförs är av enklare karaktär, både sett till belastning och komplexitet, och faller in under det som ILO klassar som "Light work". Arbetet övervakas och samordnas av utsedd arbetsledare. Alla anställningar av detta slag ligger i enlighet med ILO:s konventioner för barnarbete och likaså gällande regelverk för arbetstid, arbetsvillkor och lön.

### Mångfald och jämställdhet

På Cambrex Karlskoga är vi övertygade om att olikheter berikar och bidrar såväl till trivsel som ökad produktivitet. Vi arbetar aktivt för att förstärka vår mångfald och att vår arbetsplats är fri från trakasserier eller kränkningar gällande kön, funktionsvariation, könsöverskridande identitet/uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, sexuell läggning eller ålder.

Cambrex Karlskoga har ett särskilt fokus på att upprätthålla och bibehålla en jämställd arbetsplats. För oss innebär det att vi aktivt arbetar med att:

- ge kvinnor och män samma rättigheter och skyldigheter
- kvinnor och män har samma lön för likvärdigt arbete
- verka för en jämnare könsfördelning inom företagets alla nivåer och funktioner
- anpassa våra lokaler, utrustning och skyddskläder så de lämpar sig likvärdigt för både män och kvinnor

Vi värderar allas arbete på lika grunder och det ska inte finnas osakliga löneskillnader kopplade till könstillhörighet. I våra årliga lönekartläggningar har vi en öppen dialog med våra fackliga representanter för att säkerställa detta och vid behov revidera. Vi nyrekrytering ska medarbetare erbjudas rätt lön för rollen baserat på erfarenhet/utbildning.

När det gäller jämställdhet mellan könen i ledande befattningar är vår vision att det ska spegla fördelningen av medarbetare i stort. I produktion, som historiskt sett tenderat att attrahera fler män än kvinnor, är även andelen manliga chefer större. På samma sätt så har vi fler kvinnliga ledare i de mer kvinnodominerade

yrkesgrupperna. På ledningsgruppsnivå har vi en relativt jämn könsfördelning med 55% kvinnor och 45% män.

### Friskvård

Företaget satsar på hälsofrämjande aktiviteter och erbjuder, förutom friskvårdsbidrag på 3000 kr per medarbetare och år, massage på plats under kontorstider tills stor del bekostat av arbetsgivaren och gratis frukt.

På Cambrex har vi kollegor som brinner extra för friskvårds- och trivselarbete. Våra Hälsoinspiratörer är en grupp medarbetare från olika delar av verksamheten som skapar engagemang och bidrar till det hälsofrämjande arbetet på företaget. Varje år anordnar de flertalet prova på-aktiviteter, löpartävlingar, fototävlingar och den stående motionskortsutmaningen. Cambrex Karlskoga har även en Trivselgrupp bestående av engagerade medarbetare som anordnar aktiviteter av mer festlig karaktär.

### Utbildning och introduktion

Med målsättningen att ha en personal som är motiverade att gå till jobbet behöver vi som arbetsgivare ge våra medarbetare förutsättningar att lyckas, utvecklas och prestera. Därför strävar vi efter att kontinuerligt kunna erbjuda våra medarbetare ett brett utbud av kompetensutveckling för att kunna ta nästa steg i sin personliga och professionella utveckling hos oss.

För att snabbt kunna komma in i sin nya befattning genomgår alla nyanställda våra interna utbildningsprogram som ämnar ge en grundläggande kompetens för att klara av arbetet utifrån våra egna rutiner men likaså utifrån de krav på framför allt säkerhet och kvalitet som ställs på vår verksamhet.

Utöver den grundläggande introduktionen erbjuds ett femtiotal utbildningar som är direkt kopplade till olika arbetsmoment och befattningar. Vi har en bred kurskatalog med interna utbildningar med kompetenta kollegor som utbildare samt externa utbildningsinsatser som komplement. Vi uppmuntrar våra medarbetare att vara kreativa och själva komma med förslag på aktiviteter och utbildningar som bidrar till deras egen såväl som företagets kompetens och fortsatta utveckling.

Cambrex är verksam inom en strikt reglerad bransch där vårt uppdrag är att säkerställa att produkterna vi tillverkar håller hög kvalitet och därmed är säkra att användas av patient. Vi lyder under regelverket cGMP (current Good Manufacturing Practice) och arbetar löpande med utbildningar kopplat till kvalitetsområdet. Samtliga medarbetare genomgår en årlig GMP-utbildning för att tillgodogöra sig den information som krävs för att leva upp till gällande regelverk.

Under 2022 anordnades ett antal olika obligatoriska säkerhetsutbildningar. För vår produktionspersonal arrangerades ett omfattande utbildningspaket inom processsäkerhet för att bli mer medvetna om säkerhetsrisker och öka för att trygghetskänslan hos våra medarbetare. För våra medarbetare inom FoU och QC så

anordnades en gästföreläsning inom Toxikologisk Riskbedömning för att öka medvetenheten om de risker som finns vid arbete med kemikalier inom labbverksamheten.

### Rätt kompetens

Vår kompetenta personal är företagets största tillgång och vi vill göra vårt yttersta för att medarbetare ska vilja stanna och utvecklas inom Cambrex. Den verksamhet vi bedriver är komplex och för oss är det direkt avgörande att kunna säkerställa att vi har rätt kompetens för att kunna möta både våra egna och omvärldens förväntningar och de krav som ställs på oss.

Cambrex uppmuntrar medarbetare som vill utvecklas i sina nuvarande roller eller gå vidare i nya tjänster inom företaget. Genom att erbjuda kontinuerliga utvecklingsmöjligheter och nya utmaningar så breddar vi företagets kompetens inom alla dess funktioner och ökar möjligheten att få bibehålla en personal som fortsätter att utvecklas tillsammans med företaget.

På Cambrex Karlskoga så genomför vi majoriteten av våra rekryteringar på egen hand. Inför rekrytering av nya befattningar tar rekryterande chef tillsammans med HR fram en kravprofil som beskriver vilka erfarenheter och kompetenser som krävs för tjänsten. För oss är det viktigt att kopplingen mellan kandidat och kravprofil finns med genom hela rekryteringsförfarandet för att kunna göra en rättvis bedömning av vilken kandidat som är bäst lämpad för rollen.

Vid chefsrekrytering i egen regi görs alltid en så kallad Second Opinion på slutkandidaterna av ett externt företag, med syftet att få ett bredare bedömningsunderlag och en mer objektiv bedömning om kandidaternas potential att lyckas i chefsrollen.

Företaget arbetar aktivt för att ha en personalomsättning som är på en rimlig nivå. Idealet för hälsosamma organisationer är kring 10%. Så här har Personalomsättningen sett ut för Cambrex Karlskoga de senaste 3 åren:

År	Personalomsättning
2019	8,1 %
2020	8,0%
2021	9,6%
2022	10,2%

Utöver rätt kompetens för tjänsten lägger vi även stor vikt vid att skapa välfungerande team och grupper med individer som kompletterar varandra. Samtliga

medarbetare på personalavdelningen är utbildade inom Human Resources och certifierade i verktyg för personlighets- och kapacitetstester. Som ett komplement till intervjuer och referenstagning använder vi oss av tester och låter kandidater hålla en presentation inom sitt expertisområde.

### Socialt ansvar

Cambrex arbetar aktivt med att stärka det lokala föreningslivets möjligheter att erbjuda en berikande fritid till framför allt barn- och ungdomar i regionen. Företaget har gjort ett aktivt ställningstagande för jämställd sponsring och fördelar sina resurser helt lika mellan dam- och herridrott i syfte att kunna bidra till lika möjligheter för båda könen att kunna utvecklas inom sin idrott.

Varje år delar Cambrex Karlskoga ut kemistipendium till utvalda elever som avslutar årskurs nio vid någon av Karlskogas tre högstadieskolor. Stipendiet tilldelas elever som uppvisat goda kunskaper samt visat stort intresse för de naturvetenskapliga ämnena. I tillägg erbjuds samtliga stipendiater sommarpraktik under nästkommande sommarperiod hos Cambrex Karlskoga.

Cambrex Karlskoga är medlem i föreningen VBIF, Västra Bergslagens industriförening. Tillsammans vill vi verka för att våra kommunpolitiker systematiskt arbetar för en förbättring av företagsklimatet, boendeattraktivitet och utbildning. VBIF belyser vikten av företagsklimatets betydelse för en kommun. Ett gott företagsklimat gör en kommun generellt mer attraktiv som boendeort, vilket i sin tur underlättar för företagen att rekrytera personal. Tillsammans med företagen inom VBIF har vi under året bland annat anordnat teknikprao för skolungdomar, företagssafari för studenter från de närliggande universiteten samt deltagit i rekryteringsmässor.

Cambrex Karlskoga bidrar även till att stärka det lokala företagandet i regionen genom sitt medlemskap i Möckelnföretagen, en förening som representeras av närmare 300 företag och organisationer i regionen östra Värmland.

### Affärsetik

På Cambrex Karlskoga strävar vi kontinuerligt mot att vara en trovärdig och pålitlig samarbetspartner för alla våra kunder och leverantörer. För att detta ska vara möjligt krävs det att vi som företag respekterar och följer affärs- och företagsetiska principer och regelverk. Högsta möjliga etiska uppförande är, och kommer alltid att vara, vår standard.

Det är obligatoriskt för alla våra anställda att läsa, signera och följa företagets etikpolicy. Det är också vår gemensamma skyldighet att misstänkta överträdelser rapporteras enligt tillämpliga rutiner. Anställda uppmuntras att prata med sin chef eller annan lämplig person om eventuellt olagligt eller oetiskt beteende som har förekommit.

## Anti-korruption

Cambrex Karlskoga är ett amerikanskt dotterbolag och påverkas därför av Foreign Corrupt Practices Act (FCPA; amerikansk lag om korruption i utlandet). Denna amerikanska lagstiftning är vår ledstjärna i fråga om hur vi som företag ska agera fritt från korruption och hur vi ska förhålla oss till situationer som kan eller direkt kopplas till korruption.

## Organisatorisk och Social arbetsmiljö

Systematiskt arbetsmiljöarbete handlar om att organisera, undersöka och följa upp verksamhetens arbete för att skapa en bra arbetsmiljö. I Cambrex mångfaldspolicy regleras arbetet kring organisatorisk och social arbetsmiljö och företaget har nolltolerans mot alla former av kränkning, diskriminering och trakasserier. Ärenden om upplevd kränkande särbehandling som kommer till arbetsgivarens kännedom utreds alltid skyndsamt enligt framtagna rutiner.

Varje chef med personalansvar går en utbildning i Systematisk Arbetsmiljö (SAM) samt får träning i företagets mångfaldspolicy. Till detta tillkommer en kompletterande ansvarsbeskrivning för hela arbetsmiljöområdet i respektive chefs befattningsbeskrivning.

Risker inom det organisatoriska och sociala arbetsmiljöområdet identifieras på olika nivåer i företaget och med varierad frekvens. Kartläggning av företagets största risker sker vart tredje år i enkätform, som riktar till alla medarbetare och täcker upp samtliga områden i AFS 2015:4 (Organisatorisk och social arbetsmiljö). Varje år genomförs även en global medarbetarundersökning där våra medarbetare uppmuntras att ge feedback och förslag på förbättringar inom verksamheten. Chef och medarbetare följer också upp den psykosociala arbetsmiljön och arbetsbelastningen som en del i det årliga medarbetarsamtalet.

Riskbedömningar inför exempelvis omorganisationer görs inom ramen för Medbestämmande i Arbetslivet (MBL) på lokal eller central nivå inom företaget i enlighet med Arbetsmiljöverkets regelverk.

Genom närvarande och lyhörda chefer i organisationen i kombination med bevakning av sjukfrånvaro och andra förebyggande insatser lyckas vi i många fall fånga upp medarbetare som inte mår bra i sin arbetssituation i ett tidigt skede.

## **6. Ansvarsfulla affärer**

### Leverantörsrelationer

En viktig del i Cambrex verksamhet är att välja rätt leverantörer och entreprenörer att samarbeta med så att allt arbete som utförs går i linje med våra ambitioner inom såväl miljö och klimat som sociala frågor och arbetsmiljö. Alla som arbetar på vårt

uppdrag ska ha bra villkor och god arbetsmiljö. Vårt ansvarstagande uppströms i värdekedjan säkerställs genom att vi väljer leverantörer som säkerställer att deras leverantörer också agerar efter ovan nämnda principer.

Vi strävar efter långsiktiga, professionella leverantörsrelationer som gör att vi tillsammans med leverantörerna uthålligt kan sträva mot lägsta möjliga totalkostnad samtidigt som vi genom att vara en aktiv kund kan påverka leverantörerna mot att förbättra sin verksamhet mot ökad hållbarhet.

### Leverantörskvalificering

Leverantörskvalificering är en del i kedjan för att säkerställa rätt kvalitet på produkter som tillverkas av Cambrex Karlskoga. Vid leverantörskvalificering säkerställs att leverantören har system på plats som garanterar kvalitet på varan eller tjänsten. För varor säkerställs att det finns system för att tillverka och leverera med rätt kvalitet och spårbarhet. För tjänster säkerställs att kompetens och rutiner finns. Dessutom bedöms hur leverantören arbetar med frågor inom områdena hälsa, säkerhet, miljö och hållbarhet.

Alla råmaterial och tjänster som används vid reguljär produktion ska köpas från kvalificerade leverantörer. Omfattningen av en leverantörskvalificering är beroende på varans eller tjänstens kategori samt varans eller tjänstens användningsområde.

Leverantörskvalificerings processen styrs av vår "Supplier Qualification Policy" som samtliga personer i inköpsprocessen tränas i varje år.

Samtliga kvalificerade leverantörer ska också skriva på vår "Supplier code of conduct" alternativt kunna uppvisa att de har en egen uppförandekod som är minst lika omfattande som vår.

### Supplier Code of Conduct

På Cambrex är vi fast beslutna att vara ledande inom företagsansvar. Detta engagemang innebär inte bara vår direkta verksamhet, utan också att vara en katalysator för positiv förändring av global miljömässig hållbarhet, hälsa och säkerhet, arbets- och anställningsrättigheter, affärsetik, socialt ansvar och global handelspraxis. Som leverantör till Cambrex måste man följa denna uppförandekod och arbeta i full överensstämmelse med lagar och förordningar i alla länder där man är verksam. Där lokala lagar och förordningar kan vara mindre stränga än denna uppförandekod, ska man följa Cambrex principer. Om inte internationellt erkända standarder och de förväntningar som beskrivs i denna uppförandekod för leverantörer efterlevs kan det leda till uppsägning av befintliga leveransavtal såväl som ytterligare affärsmöjligheter med Cambrex.

Ta del av hela vår "Supplier code of conduct" på vår hemsida [www.cambrex.com](http://www.cambrex.com)

## Leverantörsaudit

Varje år auditeras ett antal leverantörer som levererar antingen kritiska råmaterial av olika karaktär eller regulatoriska startmaterial alternativt tillhandahåller tjänster med liknande kritikalitet. Auditor utförs företrädesvis utifrån kvalitetsaspekter men även områdena hälsa, säkerhet, miljö och hållbarhet granskas och följs upp.

## Etik och anti-korruption i upphandlingsprocessen

Cambrex etikpolicy ska följas av samtliga anställda vid upphandling och kontakt med leverantörer och kunder. Anställda med arbetsuppgifter i upphandlingsprocesser uppdateras årligen i berörda policys.

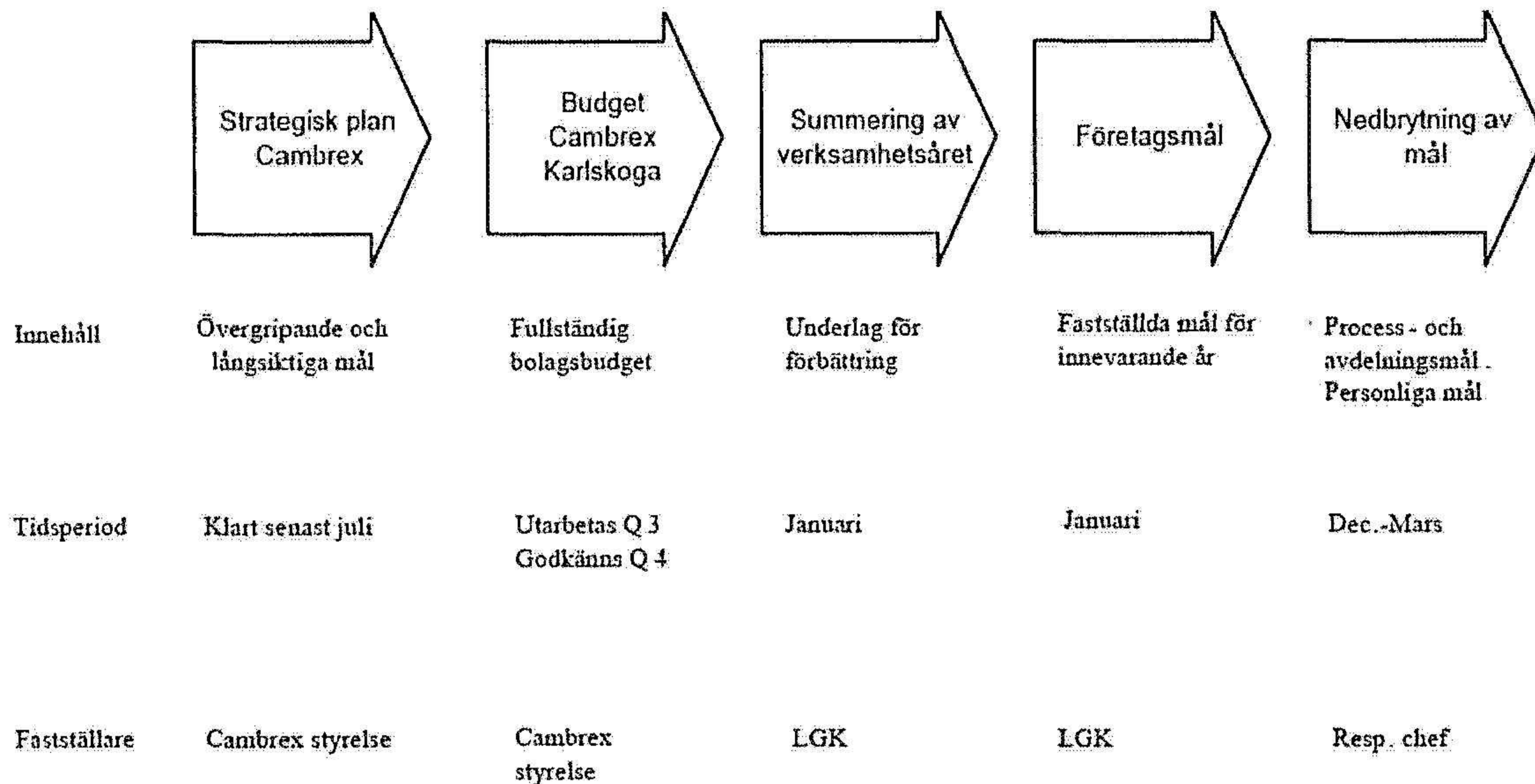
För att motverka mutor och korruption har vi en systematisk upphandlingsprocess och för transparensens skull deltar flera personer och olika intressenter från vår organisation i varje ny upphandlingsprocess. Affärsbeslut ska tas på etiska, affärsmässiga och objektiva grunder efter konkurrensutsättning. I det operativa arbetet krävs även att varje enskild inköpsorder atteras av andra personer än den som initierat inköpet. Det är beloppsstyrt på vilken organisatorisk nivå som attestering kan ske.

För 2022 har inga KPIer kopplat till korruption och mutor tagits fram, detta kommer att arbetas fram under kommande år i samarbete med inköp och våra leverantörsbedömningar och kvalificeringar genom ovan nämnda Code of Conduct samt inrapporterade uppgifter via den kommande visselblåsarfunktionen.

## **7. Cambrex Ledningssystem**

### Målprocess och operativ styrning - Företaget

Den övergripande processen för att styra och driva verksamheten presenteras enligt figur 4.



Figur 4. Cambrex målprocess

Framtagna mål (KPI:er) sker på olika nivåer i verksamheten. Uppföljning sker månadsvis.

#### Operativ styrning - puls:

Den dagliga, operativa styrningen, sker genom pulsmöten i den operativa verksamheten. Våra pulsmöten är en mycket viktig del i vårt ledningssystem för verksamheten.

Samtliga produktionslinjer genomföra stående, korta uppföljningsmöten vid en pulstavla schemalagt på morgonen under veckodagar. Även inköp/kundservice, lagret och QC håller dagliga pulsmöten.

Totalt är det tre nivåer av pulsmöten. Händelser och avvikelser inom säkerhet, miljö, kvalitet samt inom leverans/ produktion eskaleras vid behov till nästa nivå. Den avslutande nivån är en summerande tavla för hela den operativa verksamheten där VD alternativt Produktionsdirektören håller pulsmötet.

Då veckan är slut summeras samtliga aktiviteter i ett veckobrev som läggs ut på intranätet. I samband med denna summering delas virtuella "guldkorn" ut för att uppmärksamma de aktiviteter och personer som kan framhållas som goda exempel på arbeten enligt företagets värdegrund.

#### Säkerhet och miljöledningssystem

Säkerhet- och miljöarbetet på Cambrex Karlskoga drivs utifrån:

- Miljötillstånd
- Lagefterlevnad

- Egna riskanalyser
- Ständiga förbättringar

Mål och KPI:er för Hälsa, Säkerhet och Miljö tas fram enligt företagets målprocess och bryts ner i den årligt framtagna HSE-planen, se kap 2 ovan.

HSE arbetet följs upp via rapporter till berörda myndigheter, inspektioner av myndigheter och kunder samt internt inom ledningsgruppen i Karlskoga.