20250430019 64

# Fastställelseintyg för
# Preem AB (publ)
Org.nr 556072-6977

Undertecknad styrelseledamot i Preem AB (publ) intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 26 mars 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Stockholm den 28 april 2025

Magnus Heimburg

Verkställande direktör

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

# Omställning pågår

En bättre resa mot 2035. För att vi vill, kan och måste.

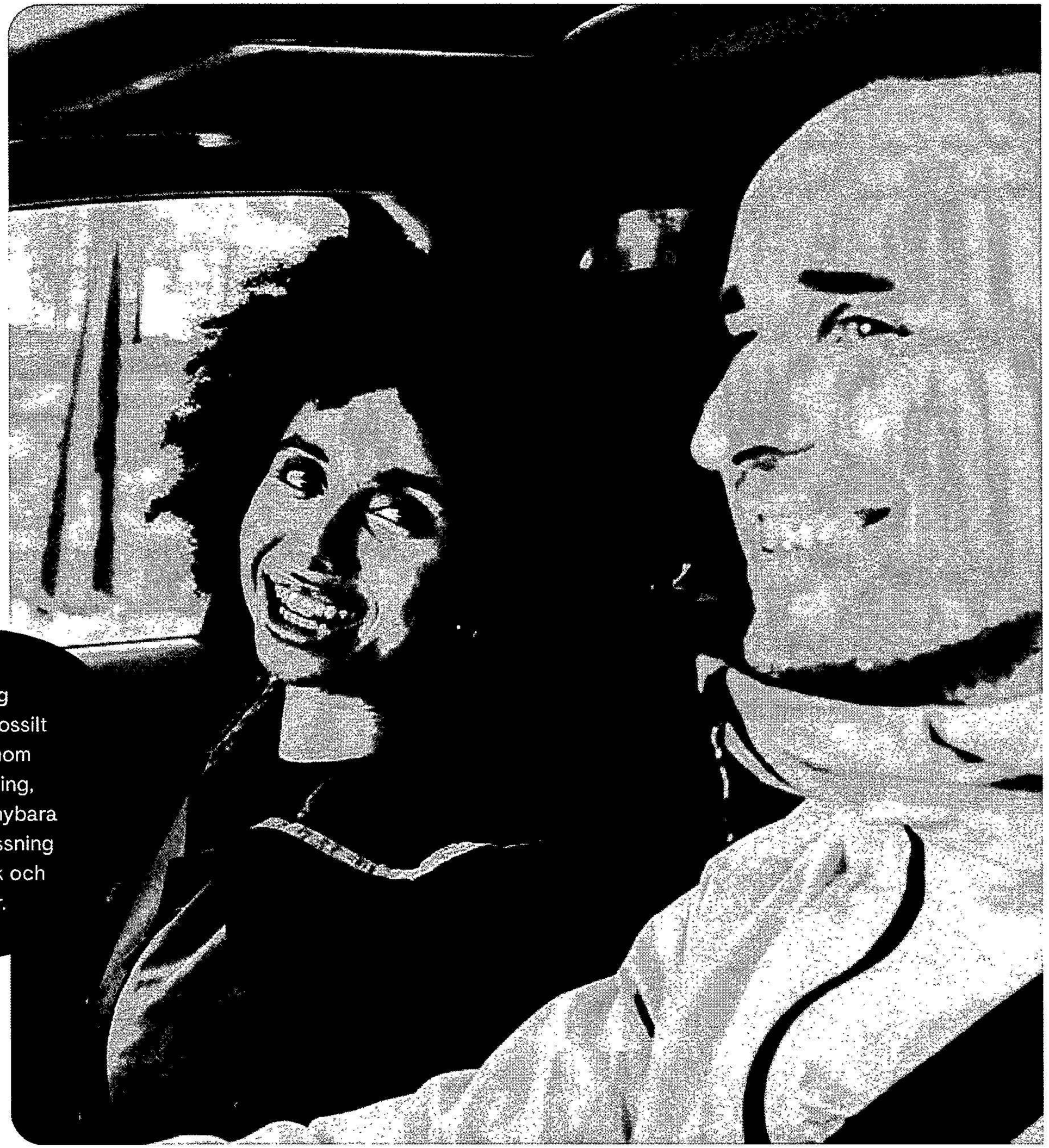


# Preem gör resan till en bättre framtid möjlig

Preem fortsätter omställningsresan mot en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035.

Globala utmaningar som klimatförändringar kräver en ökad takt i omställningen till ett mer hållbart samhälle. För Preem, som både har en stor fossil produktion och en ambitiös hållbarhetsagenda, handlar omställningen om att verksamheten måste förändras i grunden.

Preem genomför därför omfattande investeringar för att nå målsättningen om en klimatneutral värdekedja redan år 2035. Samtidigt bidrar Preem fortsatt till den viktiga försörjningstryggheten av bränsle och energi i Sverige och Europa.



**Preems omställning** av verksamheten från fossilt till förnybart sker genom forskning och utveckling, uppbyggnad av nya förnybara värdekedjor samt anpassning av raffinaderier, logistik och försäljningskanaler.

2025043001967

# Hållbarhetsredovisning

**Om Preem**
Verksamhetsbeskrivning 4
Preem i siffror 5
Värdekedja 6
VD-ord 7

**Preem 2024** **10**
Drivkrafter i omvärlden 11
Vision och strategier 13

**Framtidens Preem** **14**
Framtidens värdekedja 15
Preems omställningsplan 16
Utmaningar 17

**Hållbarhetsramverket** **24**
Väsentlighetsanalys 25
Preems hållbarhetsramverk 27
Hållbar ekonomi 28
Klimat 32
Miljö 39
Hållbara värdekedjor 44
Hållbart erbjudande 50
Människa och säkerhet 55
Ansvarsfull aktör 61

**Styrning och riskhantering** **66**
Bolagsstyrning 67
Styrelse 70
Riskhantering 71
Om hållbarhetsredovisningen 74

**Hållbarhetsnoter** **75**
FN:s globala mål 76
Mål och utfall 79
TCFD/TNFD 84
Styrelsens underskrifter 86
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 87
Definitioner 88

# Årsredovisning

**Förvaltningsberättelse** **89**

**Finansiella rapporter** **95**
Innehållsförteckning noter 96
Koncernens räkenskaper 97
Koncernens noter 101
Moderföretagets räkenskaper 122
Moderföretagets noter 127
Styrelsens underskrifter 136
Revisionsberättelse 137

**Övrigt**
Finansiella siffror i sammandrag 139
Kontakt och adress 139

**Om denna rapport**
Denna rapport innehåller Preems årsredovisning samt Preems hållbarhetsredovisning för perioden 1 januari–31 december 2024. Hållbarhetsredovisningen fokuserar på koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och utgör Preems lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för granskning eller revision av extern part, utöver revisorns lagstadgade granskning avseende att en hållbarhetsrapport upprättats. I de fall rapporterad data har justerats sedan tidigare år kommenteras detta i anslutning till berörd upplysning. Läs mer om redovisningen på sidan 74. Årsredovisning har upprättats separat och har granskats av revisorerna. Årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen finns tillgängliga på www.preem.com.

2025043001968

# Preems verksamhet i korthet

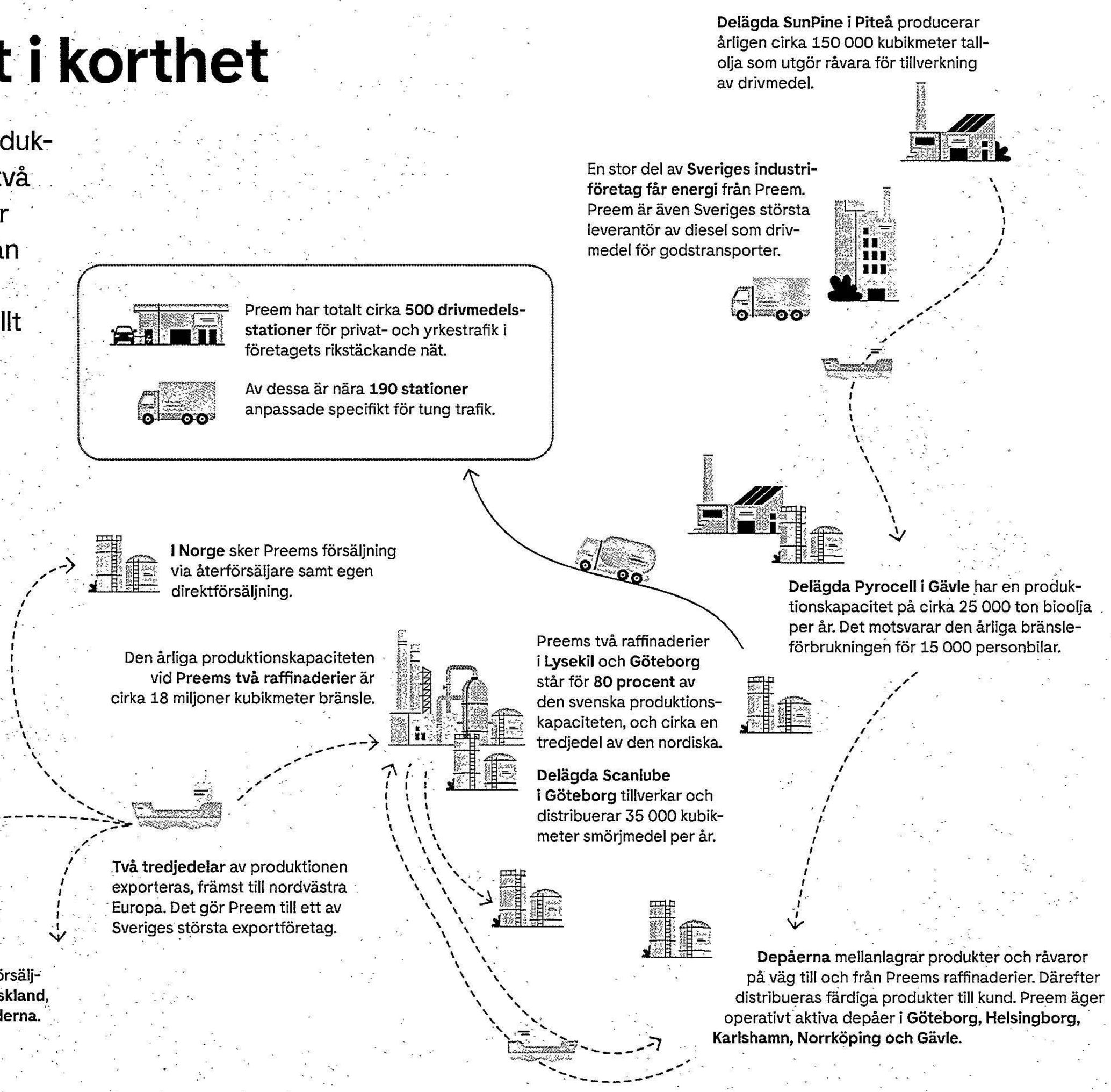
Preems verksamhet omfattar råvaruinköp, produktion, depåverksamhet och försäljning. Vid de två raffinaderierna i Lysekil och Göteborg förädlar Preem råolja och förnybara råvaror, vilka sedan säljs som drivmedel och andra produkter till företag och privatpersoner. Cirka hälften av allt drivmedel som årligen används i Sverige kommer från Preem.

## Två affärsområden

Preems försäljning sker genom de två affärsområdena Supply & Refining och Marketing & Sales.

Supply & Refining köper in och raffinerar råolja och förnybara råvaror till färdiga produkter. Huvuddelen av produkterna går till export, i huvudsak till nordvästra Europa.

Marketing & Sales köper produkter från Supply & Refining och ansvarar för försäljningen av dessa på den svenska och norska marknaden. Försäljningen sker via egna marknadskanaler, drivmedelsstationer (under varumärkena Preem och Såifa) och återförsäljare.



2025043001969



# Preem i siffror 2024

## Ekonomiskt utfall

**131 Mdr**
SEK i **omsättning**

**2,2 Mdr**
SEK i **operativt resultat**

**2,8 Mdr**
SEK i **investeringar** för minskad klimatpåverkan

**7,3%**
i avkastning på **arbetande kapital (ROCE)**

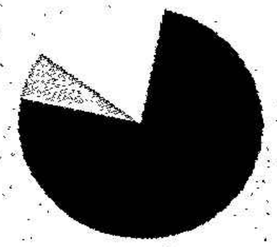
**4,5 Mdr**
i justerat **EBITDA**[1)]

**57%**
i **soliditet**

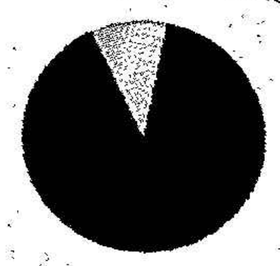
1) Justerat EBITDA för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning och netto resultat från derivat värderade till verkligt värde.

## Inköp och produktion

**Ursprungsland fossil råolja**
Geografisk fördelning i %, baserat på volym




**Ursprungsland förnybara råvaror och produkter**
Geografisk fördelning i %, baserat på volym




**15 920 000**
$m^3$ produktion av **fossila bränslen**

**428 000**
$m^3$ produktion av **förnybara bränslen**

## Reduktion av utsläpp

**-12%** [2)3)]
**totala utsläpp** koldioxidekvivalenter

**-49%** [2)3)]
utsläpp av **koldioxidekvivalenter vid råvaruutvinning** (scope 3)

**-15%** [3)]
utsläpp av **koldioxid i raffinering** (scope 1, 2)

**-7%** [2)3)]
utsläpp av koldioxidekvivalenter i **användning av sålda produkter** (scope 3)

**1,9 Mton**
**besparing i koldioxidekvivalenter** genom totalt sålda volymer förnybart jämfört med fossilt alternativ

2) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022, 2023 och 2024 fått justerats. På grund av avsaknaden av en uppdatering av basåret kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.
3) Jämfört med basår 2018.

## Preems anställda

**~1 600**

**~3 000**
som dagligen möter kunder under Preems varumärke via **återförsäljare** och **samarbetspartner**

**Frisknärvaro**
**97%**
Mål 2024: 97%

*Siffrorna på denna sida är i de flesta fall avrundande för att ge en överblick, för exakta siffror och mer information om uträkningar vänligen se hållbarhetsnoterna på sidan 75.*

*Som ett led i Preems anpassning till CSRD har tidigare redovisning av "Skapat och fördelat ekonomiskt värde" inspi... av GRI Standards tagits bort.*

# Från råvara till tank

Preem köper in råolja och förnybara råvaror från hela världen och transporterar dessa till raffinaderierna i Göteborg och Lysekil. Här förädlar Preem råvarorna till färdiga produkter som sedan säljs i Sverige och Norge samt på den internationella marknaden.

### Leveranser

Varje handelsdag köper Preem in i snitt 300 000 fat råvaror från leverantörer världen över. Råolja, som är den absolut största råvaran för Preems tillverkning av drivmedel, levereras via tankfartyg. I takt med att Preem utökar den förnybara produktionen kommer tankfartygen att ersättas av mindre container- och bulkfartyg för leverans av förnybara råvaror.

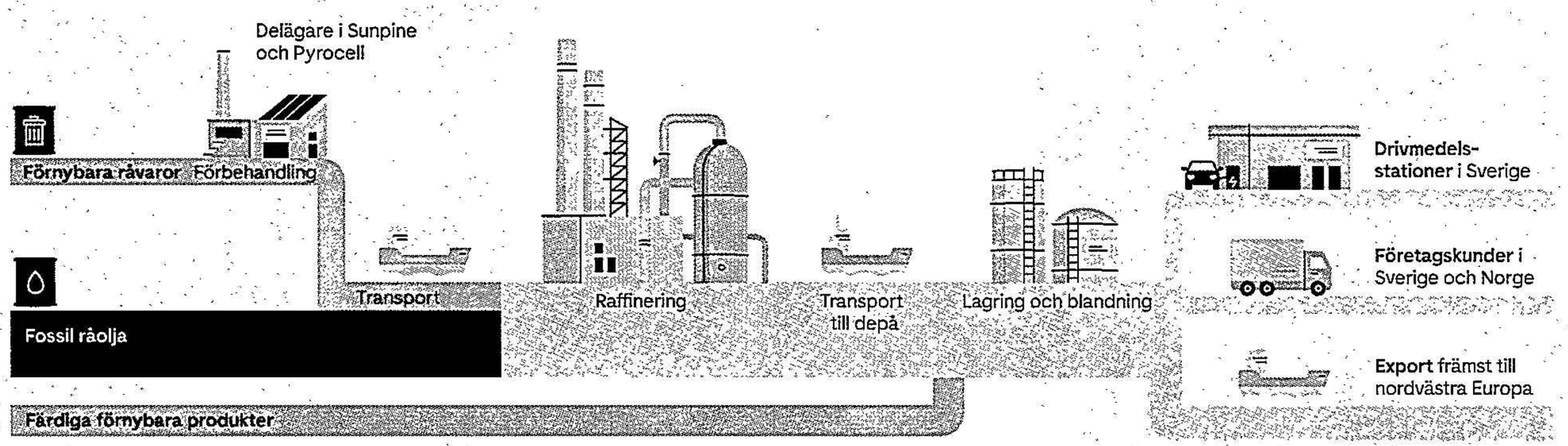
### Produktion

Preems två raffinaderier i Lysekil och Göteborg står för 80 procent av den inhemska produktionskapaciteten av drivmedel i Sverige, och en tredjedel av den nordiska. Preems årliga produktionskapacitet är 18 miljoner kubikmeter bränsle. Preem bedriver även depåverksamhet i Göteborg, Helsingborg, Karlshamn, Norrköping och Gävle.

### Försäljning

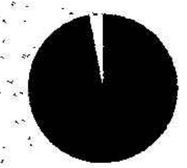
Preem exporterar två tredjedelar av produktionen till den internationella marknaden och då främst till länder i nordvästra Europa. En tredjedel avsätts på den svenska och norska marknaden, via Preems eget stationsnät, genom bulkförsäljning till företagskunder och via återförsäljare.

## Preems värdekedja




## Volymer Preem hanterar

Av råvarorna till raffinaderierna är:



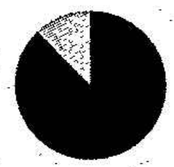
**97%** fossila råvaror
**3%** förnybara råvaror

Preems anläggningar kan hantera cirka 18 miljoner kubikmeter drivmedel per år via:

**2** raffinaderier **1** hamn **5** depåer

Cirka **2 000 fartygsanlöp** görs årligen i hamnarna vid Preems raffinaderier i Göteborg och Lysekil för att lämna råvaror eller hämta produkter.

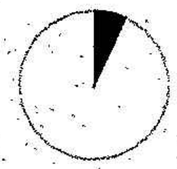
Av drivmedlen distribuerades under 2024:



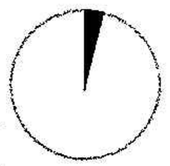
**50%** på export
**38%** via Preems drivmedelsstationer
**12%** till övrig inrikes försäljning

**2024 producerade Preem cirka:**
- 15 920 000 kubikmeter **fossila** bränslen
- 428 000 kubikmeter **förnybara** bränslen

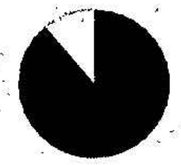
## **Klimatpåverkan** – fördelning av koldioxidutsläpp genom värdekedjan 2024



**7%** vid utvinning – nästan **4** miljoner ton $CO_2$e 2024



**4%** vid raffinering – cirka **2** miljoner ton $CO_2$e 2024



**89%** vid användning av sålda produkter – cirka **46,5** milj ton $CO_2$e 2024

2025043001971



# Ett år med viktiga milstolpar i vår omställning

Under 2024 fortsatte Preem att leverera god lönsamhet. Det, tillsammans med viktiga milstolpar i vår omställningsresa, innebär att Preem fortsatt står starkt rustat för framtiden.

**Magnus Heimburg**
*VD och koncernchef*

Året präglades av fortsatta geopolitiska utmaningar. I Sverige bromsade inflationen in och styrräntorna sänktes, samtidigt som lågkonjunkturen slog hårt mot utvalda sektorer, med minskad köpkraft och rekordmånga konkurser som konsekvens. Rysslands invasionskrig i Ukraina fortsatte, och efter valet av Donald Trump som president i USA förberedde sig de globala marknaderna på ökad protektionism och eventuella implikationer av tullar. Dessa faktorer har sammantaget format ett komplext och dynamiskt 2024 som haft en direkt påverkan på vår marknad och verksamhet.

I turbulenta tider spelar Preem en avgörande roll genom att säkerställa en stabil och pålitlig drivmedelsförsörjning till våra kunder – såväl privatpersoner som företag i Sverige, Norge och på våra exportmarknader. Drivmedel är en avgörande resurs för att samhället ska fungera, och när vi nu summerar 2024 kan jag stolt konstatera att vi än en gång har levt upp till vårt uppdrag.

## Säkerhet i första rummet

Vissa av arbetsmomenten vid våra arbetsplatser innefattar riskfyllda moment. Därför är säkerheten alltid vår högsta prioritet, och vi arbetar målmedvetet för att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete. Vår nollvision för personskador är en central del av vårt säkerhetsarbete och genomsyrar allt vi gör.

Vi har satt upp målet om max 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar. Det är ett ambitiöst mål. Genom utbildning, kommunikation och nära stöd till våra medarbetare arbetar vi kontinuerligt för att stärka säkerhetskulturen och nå våra uppsatta mål. Utfallet för 2024 blev 0,7 vilket är en förbättring från föregående år och ett viktigt steg i rätt riktning. Men vi nöjer oss inte där – säkerhetsarbetet är ett område där vi alltid strävar efter ytterligare förbättringar.

För att förhindra framtida skador utreder vi alla incidenter noggrant, drar lärdomar och utvecklar åtgärder för att undvika att olyckorna händer igen. Genom detta förebyggande arbete fortsätter vi att stärka vår säkerhet och skapa en trygg arbetsmiljö för våra medarbetare.



2025043001972



## Globala utmaningar

Det finansiella året 2024 påverkades, som vanligt, av världsmarknadspriserna på våra råvaror och produkter. Dessa påverkas i sin tur av utvecklingen i omvärlden. I en tid som fortsatt präglas av geopolitiska spänningar och makroekonomisk osäkerhet har världsmarknadspriset på råolja stabiliserat sig på en jämförelsevis hög nivå. Under året fluktuerade priset mellan cirka 71 och 93 USD per fat, med ett genomsnitt på cirka 81 USD per fat. Året avslutades med ett pris på 75 USD per fat, vilket endast var 1 USD lägre än vid årets början. Efter rekordåren 2022 och 2023 såg vi under 2024 en gradvis normalisering av den europeiska marknaden för raffinerade produkter. Samtidigt handlades den svenska kronan fortsatt på låga nivåer gentemot den amerikanska dollarn.

Sammantaget resulterade detta i en något lägre omsättning, från knappt 138 miljarder SEK 2023 till nästan 131 miljarder SEK under 2024. Det operativa resultatet uppgick till 2,2 miljarder SEK, jämfört med 7,9 miljarder SEK föregående år.

Trots det försämrade resultatet fortsätter Preem att uppvisa en stark finansiell position, med en total likviditet om 16 miljarder kronor. Detta innebär en stark position och förser oss med stabilitet och möjliggör vår omställning och tillväxtstrategi för framtiden.

## Fortsatta investeringar i omställningsresan

Sedan 2018 har vi minskat utsläppen med drygt 12 procent längs hela vår värdekedja, från drygt 60 miljoner ton koldioxidekvivalenter till drygt 52,5 miljoner ton 2024[1]. Vårt mål är att vi inom tio år ska ha en klimatneutral värdekedja. Under 2024 minskade våra fossila klimatutsläpp med nästan 700 000 ton i jämförelse med föregående år.

En stor milstolpe under året var när vi fick vår andra statliga gröna kreditgaranti godkänd. Finansieringen om cirka 2,8 miljarder SEK möjliggör en storskalig ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil. Totalt planerar Preem att investera cirka 5,5 miljarder SEK i detta projekt som, när det är färdigställt, kommer att producera både förnybart flygbränsle och förnybar diesel.

Under året har ombyggnationen av den så kallade Synsat-anläggningen fortgått, som kommer öka vårt utbud av diesel med förnybar inblandning. När de två anläggningarna är på plats kommer Preems totala produktionskapacitet för förnybara bränslen att vara över 2,5 miljoner kubikmeter per år, vilket gör Preem till en av Europas ledande producenter av förnybara bränslen.

Ytterligare framgångar nåddes i september, då vi för första gången sålde tio miljoner liter HVO100 på den svenska marknaden under en enskild månad. Samtidigt fortsatte vi utbyggnaden av elektrifierade laddpunkter för både lätt och tung trafik på flera stationer runt om i landet.

Vi tog också stora kliv inom våra egna transporter. Under året övergick en majoritet av våra vägtransporter till att köras på HVO100, vilket leder till att de fossila utsläppen minskat med 5 900 ton per år i jämförelse med om vi hade använt diesel enligt 2024 års reduktionspliktsnivå på sex procent. Under 2025 kommer detta arbete att fortsätta, med målet att även våra norska vägtransporter ska övergå till det förnybara drivmedlet.

Synsat och HVO-initiativen är viktiga framsteg som visar att vi är på rätt väg i vår omställning och att vi fortsatt tar stora kliv mot ett mer hållbart och klimatneutralt Preem, samtidigt som vi säkerställer vår framtida konkurrenskraft.

## Det börjar och slutar med engagerade medarbetare

Under ett år som präglades av stora utmaningar vill jag avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla våra engagerade medarbetare för deras hårda arbete, stora engagemang och professionalism. Vi befinner oss mitt i en historisk omställning, med utveckling och förändring som genomsyrar hela organisationen.

Det är därför extra glädjande att vi, för tredje året i rad, har uppnått och till och med överträffat vårt mål för medarbetarengagemang enligt vår årliga medarbetarundersökning. Med denna starka grund står Preem bättre rustat än någonsin tidigare, och jag ser fram emot en ljus och spännande framtid.



**”Drivmedel är en avgörande resurs för att samhället ska fungera, och när vi nu summerar 2024 kan jag stolt konstatera att vi än en gång har levt upp till vårt uppdrag.”**

**Magnus Heimburg,** *VD och koncernchef*

1) Preem har reviderat beräkningarna för de fossila utsläppen i Scope 3 för åren 2022, 2023 och 2024 (för mer information läs sidan 38). De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025.

2025043001973



# Hänt under året



## Januari

- Preem skänkte brandbilen "Bettan" till Ukraina.

## April

- Det nya miljötillståndet för raffinaderiet i Göteborg togs i anspråk. Det nya tillståndet möjliggör för raffinaderiet att öka genomströmningen av förnybara råvaror på upp till 7,6 miljoner ton.
- Preems egenproducerade HVO100 (förnybart diesel) såldes för första gången på den svenska marknaden.

## Maj

- Preem fick en ny statlig grön kreditgaranti på cirka 2,8 miljarder kronor för ombyggnationen av ICR-anläggningen i Lysekil. När ombyggnationen är färdig förväntas den öka Preems förnybara produktionskapacitet med 1,2 miljoner kubikmeter.
- Preem blev huvudpartner till Female Engineer Network med målet att tillsammans skapa nya arenor för nätverkande och samskapande, bidra till kompetensutbyte och främja ett mer jämställt näringsliv.

## September

- Preem vann pris som «Årets kedja» på Convinence-galan med motiveringen att företaget kontinuerligt och målmedvetet har förflyttat sig från att vara ett nödvändigt stopp till att bli en plats man gärna stannar på.
- En ny milstolpe för HVO100 nåddes när Preem sålde över tio miljoner liter på den svenska marknaden under september månad.

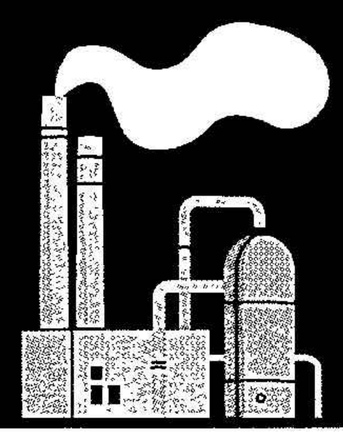


## November

- Det förnybara drivmedlet HVO100 började användas i samtliga av Preems egna vägtransporter, vilket ledde till minskade fossila utsläpp från dessa transporter.
- Preem utsågs av Karriärföretagen till ett av Sveriges främsta karriärföretag för studenter och unga yrkesverksamma.

## Mars

- Mark- och miljödomstolen tillstyrkte ändringstillstånd för Preems raffinaderi i Lysekil. Tillståndet medger bland annat ombyggnation av den så kallade ICR-anläggningen i syfte att öka den förnybara produktionen.



## Juli

- Preem tecknade exklusivt samarbetsavtal med Sveriges Åkeriföretag. Genom ett femårigt avtal erbjuds organisationens medlemsföretag förmånliga erbjudanden på Preem Evolution Diesel, HVO100, biogas (CBG), bensin och smörjmedel. Partnerskapet inleds den första januari 2025.

## Augusti

- Preem och Recharge öppnade sin första gemensamma station med snabbladdning för tung trafik i Falkenberg. Under året öppnade Preem laddstationer i bland annat Rosersberg, Markaryd, Nykvarn och Trollhättan.



## December

- Preem inledde samarbete med Too Good To Go för att minska matsvinnet på drivmedelsstationerna.

# Preem 2024



Drivkrafter i omvärlden 11

Vision och strategier 13

# Att navigera i en osäker omvärld

Preems förutsättningar för att ställa om verksamheten till en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035 är direkt påverkade av utvecklingen i omvärlden. Att noga följa omvärldsutvecklingen och kontinuerligt anpassa verksamheten är centralt för att proaktivt möta utmaningar och ta vara på möjligheter i strävan mot en mer hållbar framtid.

## Stora geopolitiska spänningar

De senaste åren har präglats av ökad geopolitisk osäkerhet, hög inflation, osäkerhet kring räntor, volatilitet på finansmarknaderna och omfattande ekonomisk stress för både företag och hushåll. Konflikten i Mellanöstern och kriget i Ukraina har fått en stor påverkan på energimarknaderna och den globala ekonomin. Samtidigt pågår ett strukturellt geopolitiskt och säkerhetspolitiskt skifte, där världsordning dominerad av USA utmanas av Kina och andra regionala maktcentra. För företag inom drivmedelsbranschen är konsekvenserna av ökade geopolitiska spänningar högst påtagliga, vilket driver kostnader samt ökar ovissheten kring konjunkturutvecklingen och marknadsförutsättningar.

### Så agerar Preem

Med en omfattande inhemsk drivmedelsproduktion har Preem en central roll för Sveriges försörjningstrygghet av drivmedel och energi. Ett ansvar som Preem förvaltar genom att säkerställa anläggningar av högsta säkerhetsklass och göra betydande investeringar i inhemsk förnybar produktion. Den geopolitiska utvecklingen gör att Preem ständigt är berett att fatta beslut som omgående får stor påverkan på såväl råvaruförsörjning som avsättning av produkter. För att minska beroendet av omvärlden styr Preem sina inköp i möjligaste mån till den lokala marknaden. I grunden finns Preems stabila finanser med god likviditet vilket skapar en ekonomisk uthållighet och goda förutsättningar för att hantera svängningar i konjunkturen.

## Klimatförändringens kännbara effekter

Den stigande globala temperaturen innebär dramatiska konsekvenser för klimatet och ger upphov till en rad klimatrelaterade risker. Naturen, människor och samhällen påverkas direkt då havsnivåer höjs, isar smälter och extremväder som värmeböljor, cykloner och extrem nederbörd blir allt vanligare. Klimatförändringen riskerar också att leda till förluster av den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster.

För att mildra dessa effekter och mer allvarliga effekter i framtiden har bland annat EU infört direktiv och lagar som syftar till att minska växthusgasutsläppen. Detta orsakar så kallade "övergångsrisker" för de företag som inte har förmåga att snabbt nog anpassa sig. Preem bemöter detta bland annat med sin omställningsresa. I spåren av klimatförändringen uppstår även fysiska klimatrisker som gör företagens värdekedjor, råvaruförsörjning och anläggningar sårbara.

### Så agerar Preem

Preem ska minska verksamhetens klimatpåverkan genom en storskalig omställning av verksamheten där fossila råvaror byts ut och anläggningar anpassas för produktion av förnybara alternativ. Därtill fortgår satsningar på storskalig produktion av förnybart flygbränsle och utvärderingar av produktion av elektrobränslen. För att säkra en framtida hållbar affär och motståndskraft i verksamheten genomför Preem analyser av de fysiska klimatrisker som kan uppstå längs värdekedjan och vid egna anläggningar. En aspekt av analysen är hur tillgången till olika förnybara råvaror påverkas av ett förändrat klimat.

2025043001976



**Drivkrafter i omvärlden**




Klimatförändringen, förluster av biologisk mångfald och brott mot mänskliga rättigheter, är alla frågor som bidrar till att ökade krav ställs på ett ansvarsfullt företagande. Det speglas även i en skärpt lagstiftning på en rad hållbarhetsområden med EU:s nya eller uppdaterade lagstiftning, såsom Fit for 55 och Corporate Sustainability Reporting Directive, som dominerande drivkrafter.

För drivmedelsbranschen handlar det om att accelerera omställningen till en mer hållbar affärsmodell. Vikten av att minska beroendet av fossil råolja understryks också av skärpningen av handeln med utsläppsrätter vilket kommer ge betydligt högre kostnader för koldioxidutsläppen.

## Så agerar Preem

Preem möter marknadens behov genom att öka den förnybara produktionen och successivt fasa ut den fossila. En viktig del är utvecklingen av inhemska värdekedjor för förnybara råvaror baserade på exempelvis restprodukter från skogs- och lantbruk. Om Preem bedömer att målkonflikter uppstår, exempelvis om risker finns att utvinningen av en förnybar råvara påverkar den biologiska mångfalden negativt, väljer Preem att exkludera råvaran. Preem vill också verka för att främja transparensen kring frågorna vilket exempelvis kommer till uttryck i den egna rapporteringen.




Den omställning som krävs för att begränsa klimatförändringen ökar efterfrågan på mer hållbara alternativ, vilket i förlängningen utmanar företagens affärsmodeller och samhällets infrastruktur. Näringslivets svar är omfattande och innovativa med sikte på nya affärsmöjligheter och många ser omställningen som en förutsättning för framtida konkurrenskraft. Utvecklingen inom fordons- och transportsektorn är ett av de tydligaste exemplen där den pågående transformationen till en elektrifierad fordonsflotta ställer om industrin i grunden.

En tydlig konsekvens för drivmedelsbranschen är en successivt minskad efterfrågan på fossila bränslen vilket måste mötas med förnybara lösningar. På längre sikt finns möjligheter att bidra till omställningen av sjöfart och flyg genom att erbjuda förnybara flygbränslen, vätgas och elektrobränslen.

## Så agerar Preem

Preem möter nya behov och krav genom att utöka och bredda portföljen av förnybara produkter och erbjudanden. Utöver stora satsningar på förnybara, flytande drivmedel samarbetar Preem bland annat med företaget Recharge för att utrusta bemannade stationer med supersnabbladdare för elbilar och lätt trafik. Preem satsar också genom att bygga ut laddinfrastruktur för yrkestrafik och tung trafik. Parallellt undersöker Preem möjligheterna med biogas, elektrobränslen och fossilfri vätgas.




Den snabba teknikutvecklingen förändrar hur människor konsumerar, arbetar, kommunicerar och socialiserar. Digitaliseringen och tillämpning av ny teknik möjliggör flexibla arbetssätt med distansarbete i virtuella miljöer, liksom föder nya affärsmodeller och processer. Tekniska innovationer är sedan länge grundläggande för att exempelvis optimera och effektivisera verksamheter och hantera komplexa logistikflöden. Samtliga är områden med stor betydelse för drivmedelsbranschen. AI innebär ett gigantiskt tekniksprång, samtidigt som tekniken kommer med betydande risker för felaktiga beslut baserade på ofullständig data, brist på transparens och ansvar.

## Så agerar Preem

Preem följer noga teknikutvecklingen och implementerar ny teknik för att effektivisera verksamheten och realisera omställningen, som i sin tur behöver mötas med teknik som möjliggör utvinning av förnybara råvaror i stor skala. Vid sina raffinaderier tillämpar Preem redan avancerad processtyrning och ett aktivt arbete pågår för att bygga kompetens och utvärdera möjligheterna med AI. Bland annat genomför Preem tester med maskininlärning för att öka automatiseringen av produktionen och hanteringen av komplexa råvaruflöden, och i administrationen effektiviserar mjukvarurobotar olika processer.

# Strategiska prioriteringar för att nå målet

**Preems omställning syftar till att begränsa klimatpåverkan och säkra företagets lönsamhet och framtida konkurrenskraft. Strategin är att ställa om verksamheten med fortsatt god lönsamhet och den innehåller fyra centrala prioriteringar. Preems framgång bygger på tillgång till ny teknik, kompetenta och engagerade medarbetare, ett ledarskap anpassat för en hög förändringstakt, och en värdekedja som är effektiv och pålitlig utan att kompromissa med säkerheten.**

## Strategiska prioriteringar

### Erbjuda hållbara mobilitetslösningar

Preem är fast beslutet att vara en del av framtidens drivmedelsmarknad. Det kräver att Preem utökar företagets portfölj av förnybara produkter och erbjudanden för att möta kundernas behov – idag och i framtiden. Särskilt fokus lägger Preem på förnybara lösningar för vägtransport och flyg, e-moblitet, samt på partnerskap och strategiska kunder.

### Transformera fossil produktion till förnybar

Marknaden för flytande drivmedel håller på att förändras. Fossilt fasas ut till förmån för förnybart. Genom samprocessning påskyndar Preem övergången med målet att ha kapacitet att producera 2,5 miljoner kubikmeter förnybart senast år 2030 och det dubbla till 2035. Preem anpassar samtidigt den totala produktionskapaciteten till samhällets minskade behov. Ett arbete som är avgörande för att nå målet om en klimatneutral värdekedja senast år 2035.

### Utöka portföljen av förnybara råvaror

Vid utfasning av fossil råolja till förmån för förnybara är det viktigt att säkerställa såväl god tillgänglighet till förnybara råvaror som att de nya värdekedjorna för råvaror är långsiktigt hållbara. Preem fördjupar samarbeten med utvalda leverantörer och utvecklar intern kompetens kring hållbarhetsutvärderingar vid inköp och i produktionen. Preem fokuserar även på riktade FoU-program och partnerskap.

### Genomgå en digital transformation för lönsam tillväxt

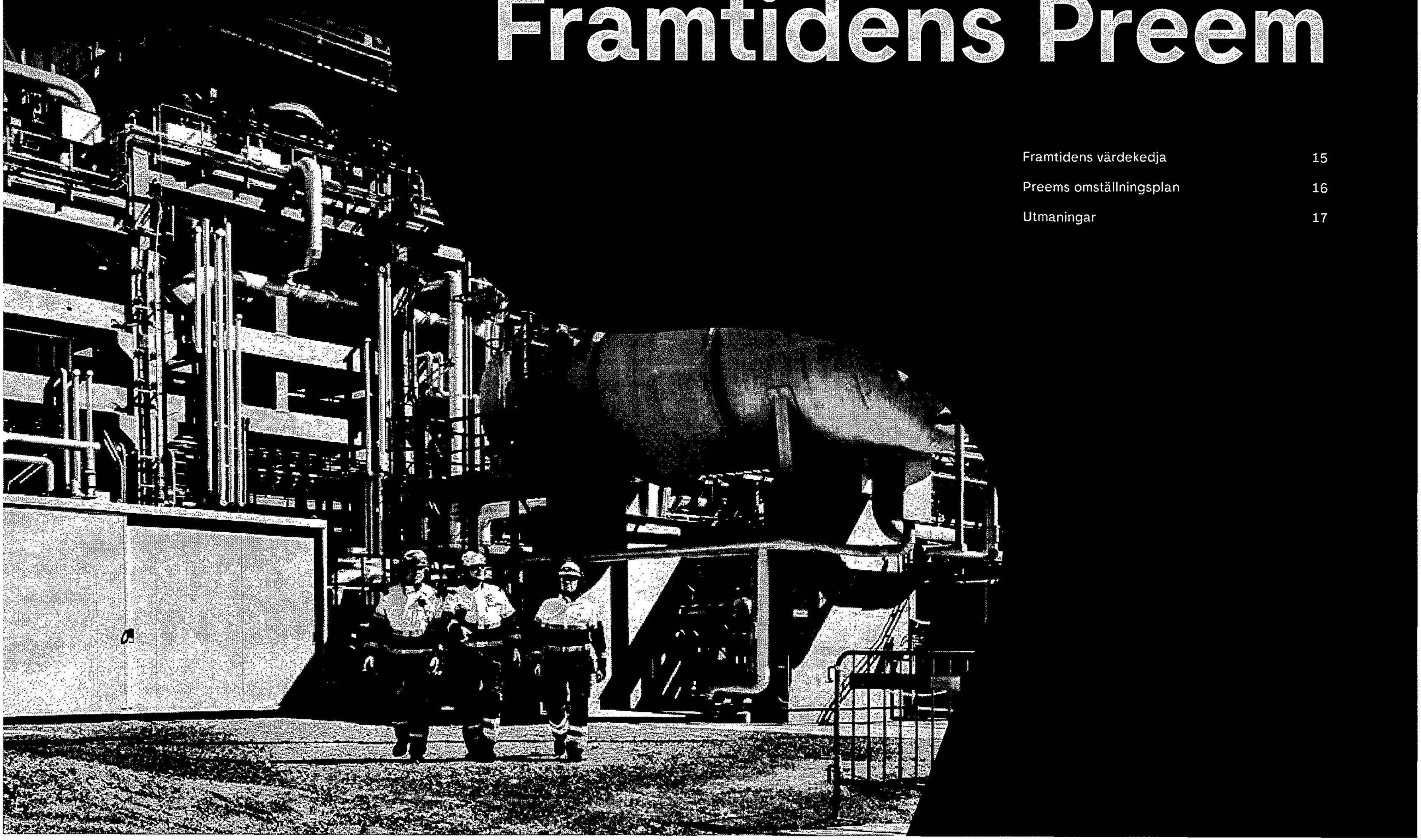
Den pågående digitaliseringen och tillgången till ny teknik påverkar hela samhället. För Preem är digitaliseringen en nödvändighet, men också en möjlighet att möta kundernas och samhällets framtida behov. Preems digitala transformation märks inom produktion, varuförsörjning och hur företaget möter kunderna på marknaden. Den bidrar även till en mer flexibel verksamhet och ett effektivare Preem.

## Strategiska steg mot målet – aktuella initiativ

- ✓ **Utrullningstakten av supersnabbladdare** för personbilar pågår enligt plan, parallellt med etablering av laddningsstationer för tung trafik.
- ✓ **Fortsatt etablering av försäljningsbolag** i Hamburg, Tyskland, och Rotterdam, Nederländerna.
- ✓ **Preem färdigställde ombyggnationen av Synsat-anläggningen** i Lysekil under 2024 och utökar därmed den förnybara produktionskapaciteten med cirka en miljon kubikmeter.
- ✓ **Investeringsbeslut är fattat** för byggnation av ny förbehandlingsanläggning för förnybara råvaror, HCU-projektet i Lysekil. Under året separerats projektet från resterande del av ICR-projektet (ombyggnation av ICR-anläggningen) som är föremål för nytt investeringsbeslut 2025.
- ✓ **Produktion av HVO100,** en förnybar diesel som säljs med skattereduktion i Sverige.
- ✓ **Avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners** för säkrad tillgång till restråvaran däckpyrolysolja för produktion av helt och delvis förnybara drivmedel.
- ✓ **Förstudie med Vattenfall** för utveckling av en ny värdekedja där havsbaserad vindkraft och fossilfri vätgas kopplas samman med Preems raffinaderier för produktion av elektrobränslen.
- ✓ **Utveckling av nya, digitala betallösningar** inom Preems rikstäckande stationsnät.
- ✓ **Kontinuerlig implementering av modern teknik** för att bidra till effektivare produktion och planering.

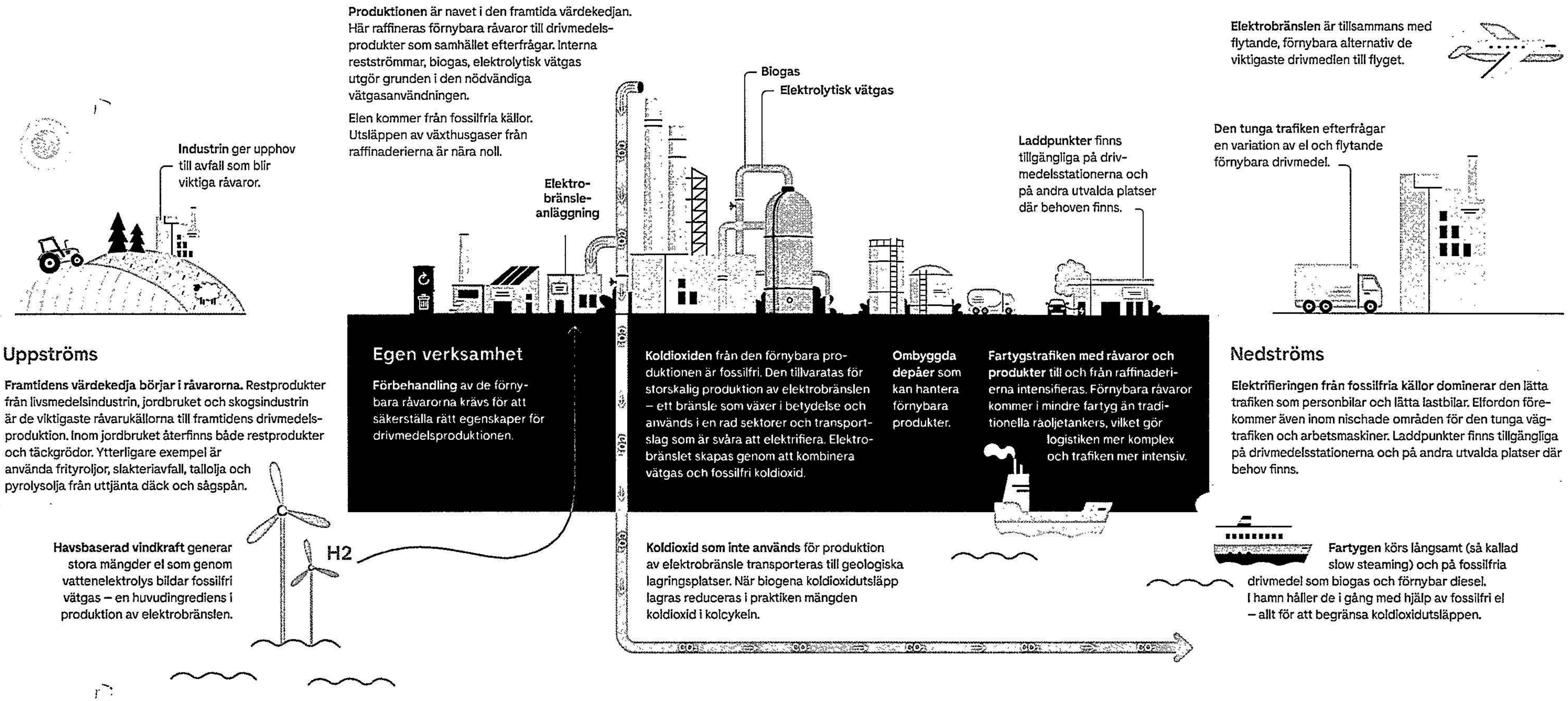
# Framtidens Preem

Framtidens värdekedja 15
Preems omställningsplan 16
Utmaningar 17



# Framtidens värdekedja

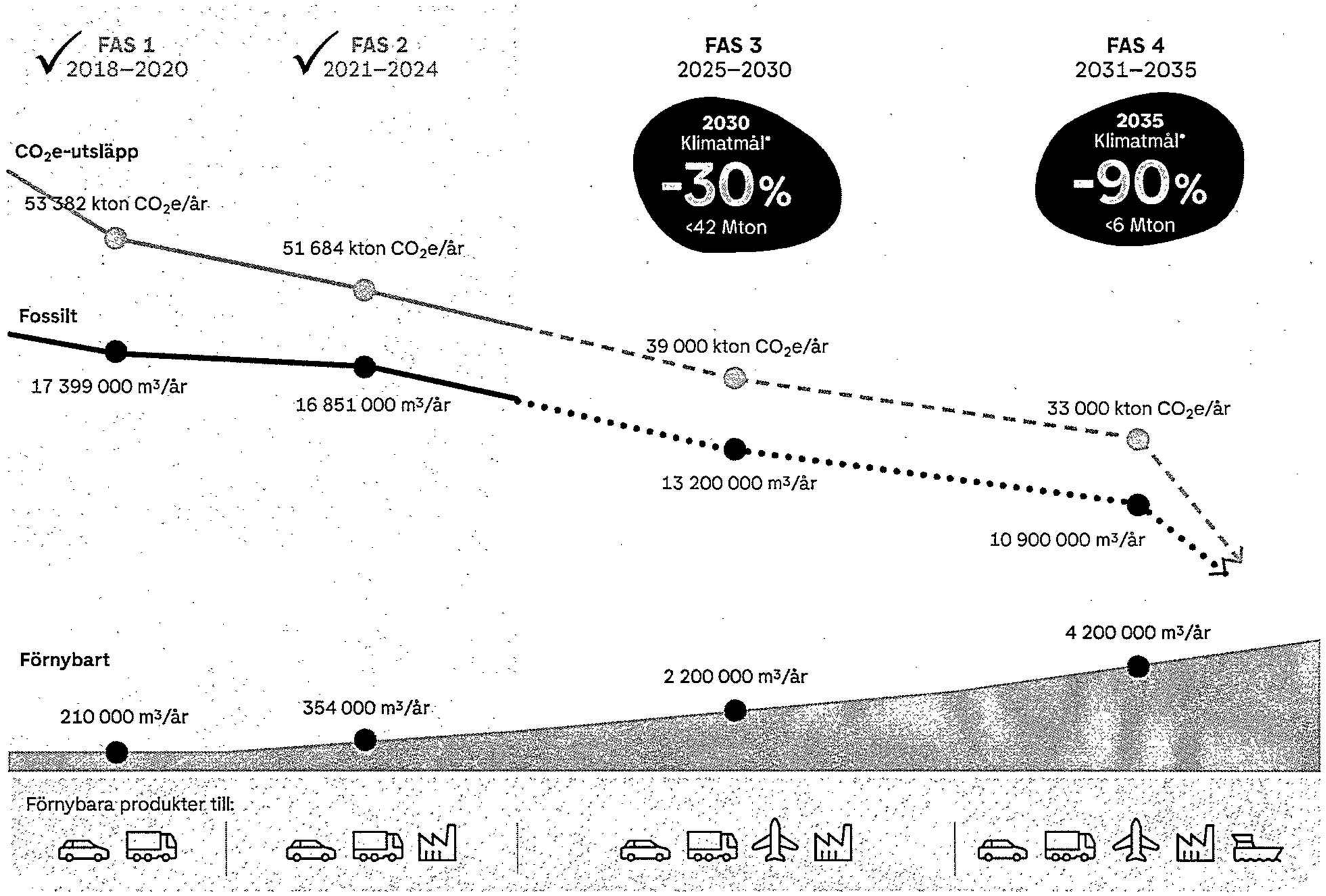
2035 är målet att Preems värdekedja ska vara klimatneutral, vilket gör att företaget under kommande år ska ställa om verksamheten i grunden. Preem måste utveckla en helt ny värdekedja baserad på förnybara råvaror och teknikutvecklingen måste möjliggöra att koldioxid från den förnybara produktionen kan fångas in. Denna koldioxid ska sedan kunna användas för storskalig produktion av elektrobränslen eller för permanent geologisk lagring.



# Preems omställningsplan

Preem genomgår den största omställningen i företagets historia. Transitionsplanen för produktionen är stommen i företagets omställning. Den innehåller de viktigaste projekten vid raffinaderierna för att öka den förnybara produktionen och minska den fossila, i syfte att nå klimatmålen och en lönsam framtida värdekedja. Planen beskriver hur verksamheten utvecklas och kommer att utvecklas under åren 2018 (basåret) till 2035 (målåret) och är uppdelad i fyra faser: Fas 1 (2018–2020), Fas 2 (2021–2024), Fas 3 (2025–2030) och Fas 4 (2031–2035). Inom respektive fas beskriver planen hur verksamheten utvecklas inom fyra huvudsakliga områden: fossil produktionskapacitet, förnybar produktionskapacitet, klimatmål samt marknader för förnybara produkter. Målsättningarna för respektive område materialiseras i takt med genomförande av beslutade och planerade omställningsprojekt, främst genom om- och nybyggnationer vid raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.

I och med årsslutet 2024 har Preem genomfört planens första och andra fas[1]. Det innebär att Preem har tagit två viktiga steg i omställningen mot en klimatneutral värdekedja år 2035. Under den tredje fasen planeras för ytterligare investeringar i såväl nya som befintliga anläggningar på raffinaderierna. Redan under andra halvan av 2024 påbörjades det så kallade HCU-projektet som ska utöka Preems förbehandlingskapacitet av förnybara råvaror. Detta projekt banar väg för det nästkommande ICR-projektet som avser att utöka Preems förnybara produktionskapacitet till 2,5 miljoner kubikmeter år 2030 – målet för Fas 3[2]. För mer detaljer kring transitionsplanen och de nyckelprojekt som ingår i denna, se sidan 34.




$CO_2e$-utsläpp i genomsnitt för respektive fas.
Basår (2018): 60 231 kton $CO_2e$/år. Målår (2035): 1 500 kton $CO_2e$.

Estimerad genomsnittlig fossil produktion per fas, minskad produktion till **0 m³/år**.

Estimerad genomsnittlig produktion av biobaserade- och elektrobränslen per fas, ökad produktion till **5 000 000 m³/år, 2035**.

* $CO_2e$ i jämförelse med basåret 2018

1) Andra halvåret av 2024 kantades av utmaningar i slutfasen av det så kallade Synsat-projektet, en anläggning som var planerad att kunna tas i drift under hösten 2024. Komplikationer vid uppstart gjorde att uppstarten av den förnybara produktionen fick skjutas fram till första kvartalet 2025.

2) Med anledning av en taktisk omstrukturering av Preems omställningsprojekt har tidplanen för ICR-projektet justerats. Projektet förväntas vara färdigt inom Fas 3, senast 2030 varför också målsättningen om 2,5 miljoner kubikmeter förnybar produktionskapacitet ligger i slutet av denna fas.

2025043001981



# En omställning som utmanar

Med en tydlig strategi, betydande investeringar och en mängd aktiviteter accelererar nu Preem omställningen med sikte på en klimatneutral och lönsam värdekedja till 2035. På vägen måste Preem navigera genom ett flertal utmaningar, säkerställa en effektiv riskhantering samt tillvarata och nyttja alla möjligheter fullt ut.

## 1 Politiska spelregler

Långsiktiga politiska spelregler är en förutsättning för Preems omställning. Stabil politisk och regulatorisk utveckling krävs för att skapa förutsägbarhet och minimera risk i samband med storskaliga investeringar och strategiska beslut. *Läs mer på sidan 18.*

## 2 Tekniksprång

En effektiv omställning är beroende av att stora tekniska framsteg sker. En snabb teknikutveckling utmanar samtidigt Preems förmåga att i snabb takt ta till sig ny teknik och tillämpa den i verksamheten. *Läs mer på sidan 19.*

## 3 Fossilfri energi

Omställningen flerdubblar behovet av fossilfri energi samtidigt som utbyggnaden av fossilfria alternativ kräver betydande investeringar och tar tid. Utmaningen för Preem blir att säkra tillräcklig mängd fossilfri energi, vid rätt tidpunkt och till ett konkurrenskraftigt pris. *Läs mer på sidan 20.*

## 4 Råvaruförsörjning

Efterfrågan på förnybara råvaror är stor samtidigt som tillgången är begränsad. För Preem gäller att i hård konkurrens säkra försörjningen av råvaror, bland annat genom att utveckla nya försörjningskedjor med fokus på förnybara råvaror. *Läs mer på sidan 21.*

## 5 Kompetensbehov

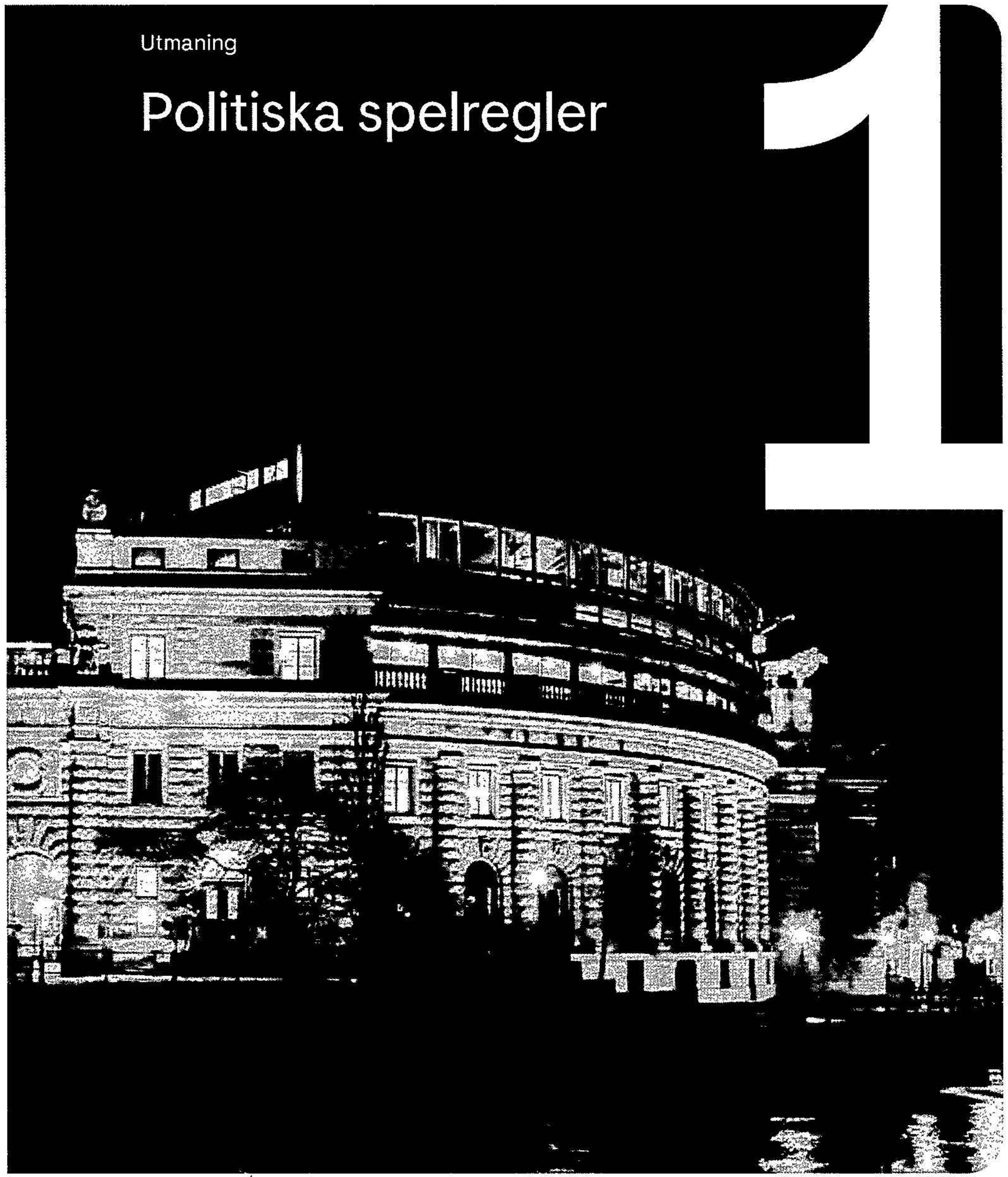
Tillgång till rätt kompetens skapar förutsättningar för att säkra Preems framtida konkurrenskraft och genomföra en effektiv omställning. Att attrahera, behålla och utveckla relevant kompetens är därmed en kritisk framgångsfaktor för Preem. *Läs mer på sidan 22.*

## 6 Finansiering

Preems omställning kräver betydande investeringar för att uppnå målet om klimatneutralitet i hela värdekedjan till år 2035. En stabil lönsamhet, nya finansieringslösningar och god dialog med investerare är avgörande för en framgångsrik omställning. *Läs mer på sidan 23.*

Utmaning

# Politiska spelregler



## Osäkra spelregler hotar att bromsa omställningen

Förutsägbara politiska spelregler är en förutsättning för en effektiv klimatomställning. En långsiktig politik främjar risktagande och bidrar till att företag vågar göra storskaliga satsningar och investeringar som möjliggör att klimatförändringen begränsas. När politiken plötsligt ändrar riktning och förutsättningar, blir konsekvensen att omställningen försvåras och försenas. Sedan 2018 har den svenska lagen om reduktionsplikt bidragit med en tydligt definierad plan för minskad klimatpåverkan från vägtrafik genom ökade inblandningsnivåer av förnybart bränsle. 2023 pausades dock reduktionsplikten och för perioden 2024 till 2030 gäller sänkta krav jämfört med tidigare. Preem anser att de regelverksändringar som genomförts dessvärre leder i helt fel riktning och ökar utsläppen i transportsektorn.

I kontrast till det svenska vägvalet ökar EU takten och skärper hållbarhetskraven på en mängd områden inom omställningsplanen Fit for 55. EU har även lagt fast klimatmål för minskade fossila utsläpp, på kort och lång sikt. Om inte nya svenska nationella krav tillkommer, finns risk för att Sveriges utsläppsåtaganden gentemot EU till 2030 inte kommer kunna uppfyllas.

### Strategiska initiativ för att göra spelreglerna mer förutsägbara

Satsningar på förnybara bränslen utgör grunden i Preems långsiktiga strategi för omställningen. Preem balanserar effekterna av förändrad reduktionsplikt och en därigenom kraftigt sänkt inhemsk efterfrågan på biodrivmedel genom att dels öka försäljningen på andra geografiska marknader, dels anpassa erbjudandena till transportslag som flyg och sjöfart. För att stärka närvaron på den europeiska marknaden etablerade Preem under året försäljningskontor i Hamburg, Tyskland och Rotterdam, Nederländerna.

Preem arbetar målmedvetet, strategiskt och långsiktigt med att skapa förståelse för nödvändigheten av långsiktiga spelregler, och för en löpande dialog med regering, politiker och andra samhällsaktörer samt deltar i debatter. Preem vill fortsatt verka för en politik som främjar förnybara drivmedel och produkter framför fossila. Med långsiktiga och, i bästa fall, ambitiösa regelverk kan Preem effektivisera planeringen i omställningsarbetet. Det ger även möjlighet att locka investeringar till de delar av värdekedjan som måste ställa om. I slutändan skapar det möjligheter för Preem att ställa om till en mer hållbar och fortsatt konkurrenskraftig verksamhet som fortsätter att skapa värde för samhället även i en fossilfri framtid.

### Aktiviteter 2024

- Preem förde en fortsatt dialog med politiker och andra intressenter om vikten av tydliga och förutsägbara politiska spelregler.
- Preem var aktiv i debatter om betydelsen av att upprätthålla ambitiösa klimatmål och en ändamålsenlig svensk reduktionsplikt.
- Preem säkerställde förändringsberedskap genom aktiv omvärldsbevakning av såväl politisk som regulatorisk utveckling.
- Förändrade försäljningsmönster för Preems förnybara produkter från Sverige till den nordeuropeiska marknaden, där efterfrågan växer.




# Snabb teknikutveckling för bibehållen konkurrenskraft

Den tekniska utvecklingen går svindlande snabbt och påverkar samhälle, företag och individer i grunden. Inte minst digitaliseringen, som redan genomsyrar i stort sett alla sociala, organisatoriska och ekonomiska aktiviteter, och etableringen av ny teknik, såsom AI vars risker och möjligheter diskuteras dagligen. Alla större teknikskiften innebär utmaningar och förändringar av marknaden, där nya maktbalanser skapar vinnare och förlorare. Det företag som saknar förmåga att anpassa sig till den tekniska utvecklingen alternativt kapitalisera på nya affärsmöjligheter, förlorar sannolikt i konkurrenskraft. Beroendet av ny teknik för att kunna göra stora förflyttningar är omfattande och gäller inte minst för att realisera omställningen till en klimatneutral verksamhet.

Centralt för Preems utveckling framåt är förmågan att utveckla nya tekniker för utvinning av förnybara råvaror och produktion av förnybara bränslen. Konkurrenskraften påverkas också av hur AI, automatisering och robotik tas tillvara och implementeras i verksamheten. Ytterligare en dimension är att löpande kunna erbjuda betallösningar och digitala tjänster som matchar kundernas efterfrågan och behov.

## Strategiska initiativ för att nyttja tekniska framsteg

Preems omställning till en produktion av förnybara bränslen kräver en hög innovationstakt av ny och modifierad produktions- och processteknik i syfte att öka flexibilitet i valet av råvaror. Preem automatiserar och använder bland annat maskininlärning för att effektivisera produktion, depåhantering och hantering av komplexa råvaruflöden. Vidare finns runt ett trettiotal mjukvarurobotar implementerade med huvuduppgift att automatisera rutinmässiga arbetsuppgifter.

Strategiska samarbeten är viktiga för att säkra Preems tillgång till ny teknik och kompetens. Ett exempel är Preems och Setras samarbete i Pyrocell[1)] vilket lett till utveckling och industrialisering av ny teknik för omvandling av sågspån till pyrolysolja, som i sin tur kan vidareförädlas till förnybara bränslen. För att bättre kunna tillvarata rest- och avfallsprodukter som råvara i produktionen bedriver Preem även forskning och utveckling tillsammans med forskningsinstitut och universitet för att utveckla effektivare tekniker. I ett samarbete med Recharge fortsätter Preem också att etablera modern laddinfrastruktur i företagets rikstäckande stationsnät.

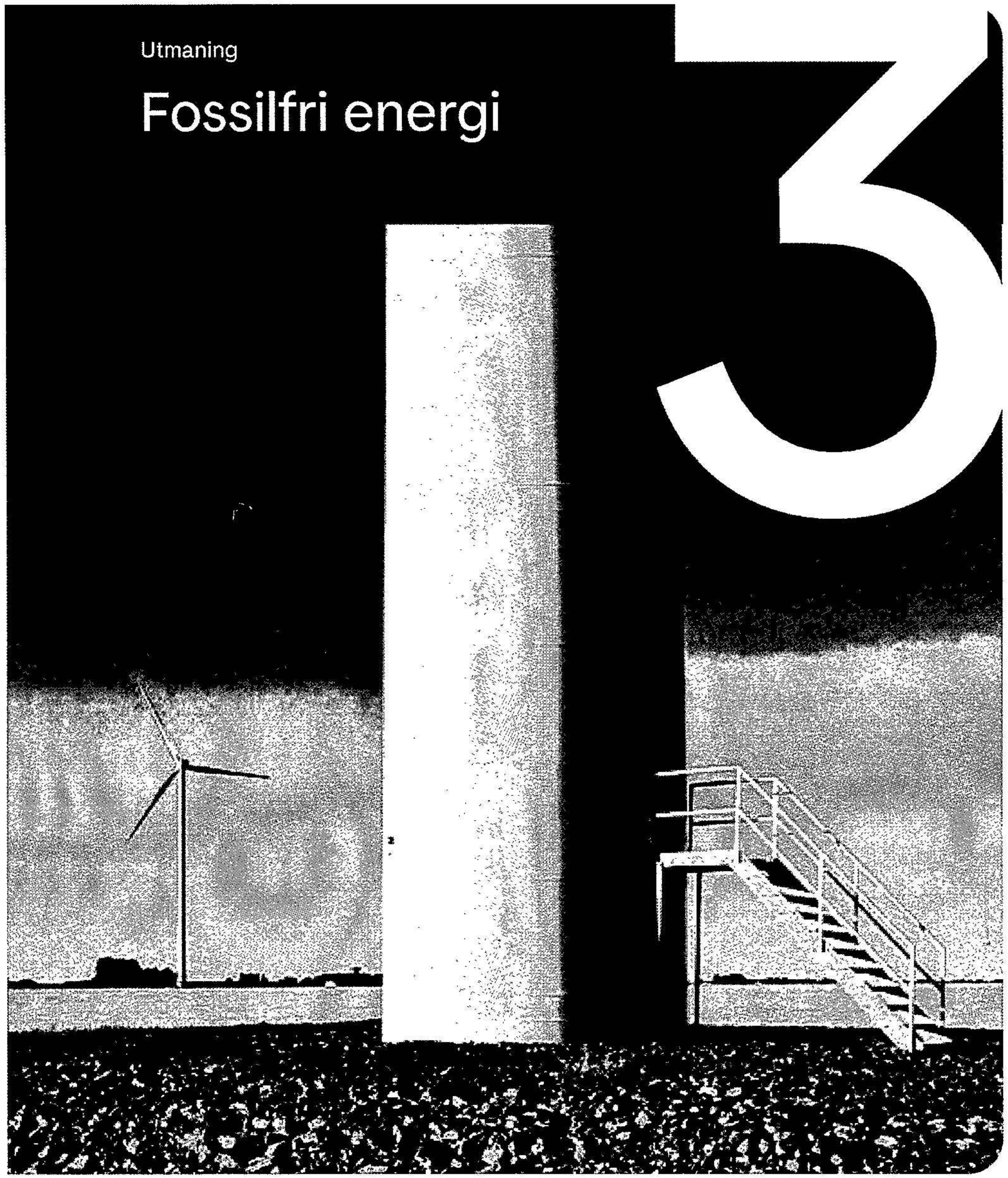
## Aktiviteter 2024

- Preem genomförde testproduktion av förnybart drivmedel i stor skala baserad på pyrolysolja från uttjänta däck med delvis förnybar råvara.
- Preem påbörjade projekt i syfte att framtidssäkra kommunikationsinfrastrukturen för uppkoppling av sensorer och annan teknik på raffinaderierna.
- Pilottester av Preems AI-språkmodell för hantering av intern dokumentation, AI-assistent för IT-support samt sensorer för tidig upptäckt av fukt under rörisolering.
- Preem implementerade ett nytt CRM-system för digital kundbearbetning och kredithantering.

1) Pyrocell ägs gemensamt av Setra och Preem. Bolagets affärsidé är att producera bioolja från sågspån.

Utmaning

# Fossilfri energi



## Snabbt accelererande behov av fossilfri energi

Klimatomställningen och elektrifieringen av samhället utmanar genom att flerdubbla behovet av fossilfri energi. Fossila energikällor som kol, olja och gas behöver på kort tid ersättas av fossilfria alternativ, samtidigt som utbyggnaden av fossilfria energikällor kräver stora investeringar och dessutom tar lång tid. Den stora frågan som många företag ställer sig är om deras behov av tillräcklig mängd fossilfri energi vid rätt tidpunkt till ett konkurrenskraftigt pris kommer kunna tillgodoses. Ovissheten får till effekt att omställningen i vissa sektorer ses som högriskprojekt och ett antal exempel finns på industriella omställningsprojekt som försenats, pausats eller till och med avvecklats på grund av osäkerheter kopplade till en fossilfri energiförsörjning.

Storskalig drivmedelsproduktion är i grunden mycket energieffektiv. Preems omställning till en produktion baserad på förnybara råvaror är dock mer energikrävande än när råolja utgör råvaran. Orsaken är att förnybara råvaror kräver mer förbehandling före raffinering och att det relativa vätgasbehovet är högre när råvarorna processas i raffinaderierna. En annan utmaning för Preem är det växande energibehovet som tillkommer vid etablering av nya värdekedjor för elektrobränslen.

### Strategiska initiativ för energieffektivisering och konstruktiva samarbeten

Preem arbetar strategiskt och systematiskt med energifrågan. Det sker dels operativt, exempelvis genom regelbundna uppföljningar för att identifiera möjliga energieffektiviseringar runt om i verksamheten. Dels ur ett mer långsiktigt perspektiv då Preem upprättar åtgärds- och investeringsplaner i syfte att hantera fortsatta energieffektiviseringar parallellt med att tillgodose ett väsentligt ökat energibehov i takt med omställningen. Sannolikt kommer Preems behov av elenergi i det närmaste fördubblas under de kommande fem åren och därefter är en fortsatt ökning att vänta primärt driven av en möjlig storskalig elektrobränsleproduktion.

Strategiska samarbeten och samverkan med andra aktörer är på många sätt avgörande för att kunna möta framtida behov av fossilfri energi. Preem bedriver en löpande konstruktiv dialog med politiker, samhällsaktörer och leverantörer om hur parterna tillsammans kan påskynda och säkra tillgången. Exempelvis samarbetar Preem och Vattenfall kring hur en värdekedja kan utvecklas där havsbaserad vindkraft och förnybar vätgas kopplas samman med raffinaderiindustrin på den svenska västkusten.

### Aktiviteter 2024

- Preem förde löpande dialoger med relevanta aktörer kring framtidssäkrandet av fossilfri energi och fortsatte samarbetet med Vattenfall om utvecklingen av en ny värdekedja för raffinaderierna på västkusten.
- Preem medverkade i initiativ för regional samverkan kring vätgas i Västsverige tillsammans med klimatledande processindustri, Rise, Chalmers med flera.
- Preem fortsatte utvecklingen av energieffektivare stationer, exempelvis genom effektivare ventilation, uppgraderade vitvaror och LED-belysning.

Utmaning

# Råvaruförsörjning



## Trygga tillgången till förnybara råvaror

Omställningen till klimatneutralitet kräver att fossil råolja ersätts med förnybara råvaror för produktion av drivmedel. Runt om i Europa och övriga världen sker nu en omfattande anpassning av raffinaderier som helt eller delvis byggs om för att kunna processa förnybara råvaror. Därtill uppförs nya anläggningar för en produktion som från start är baserad på förnybara råvaror. Utmaningarna blir framförallt tydliga i den rådande obalansen mellan en stor efterfrågan på och ett begränsat utbud av förnybara råvaror. Preems strategi ligger i att använda avfallsråvaror från andra industrier. När det gäller råvaror som inte är avfall finns ofta målkonflikter, exempelvis när det gäller att säkerställa att behovet av förnybara råvaror inte konkurrerar ut en odling som avser mat eller foder. Därtill riskerar utbudet att sjunka i takt med att jordens odlingsbara mark krymper som en effekt av klimatförändringen. Sammantaget leder detta till att den redan hårda konkurrensen om förnybara råvaror sannolikt kommer att öka ytterligare.

### Strategiska initiativ som säkrar försörjningen av förnybara råvaror

Preem bedriver ett systematiskt och långsiktigt arbete med att säkra försörjningen av förnybara råvaror och etablera nya värdekedjor. I första hand söker Preem leverantörssamarbeten i närområdet men utvecklingen av globala samarbeten är nödvändig för att säkra tillräckliga mängder förnybara råvaror. Oavsett om försörjningen av råvaror är lokal eller global behöver nya leverantörskedjor skapas. I takt med att dessa växer fram uppstår också nya hållbarhetsrisker som måste bedömas och beaktas. I syfte att motverka negativa effekter för mänskliga rättigheter och på miljön längs värdekedjan, arbetar Preem för att bygga nära samarbeten med leverantörerna och genomföra leverantörsgranskningar för att säkerställa efterlevnad av uppställda krav. Läs mer på sidan 44.

Satsningar på samarbeten, forskning och utveckling är kritiskt för att säkra tillgången på förnybara råvaror. Exempel är Preems nya forskningsprojekt med RISE och KTH för uppgradering av pyrolysolja och tester i pilotskala för potentiella nya förnybara råvaror till Preems raffinaderier.

### Aktiviteter 2024

- Preems långtidsavtal med Connex gav ytterligare förstärkning till leverantörsnätverket av europeiska avfallsbaserade fetter och oljor.
- Fortsatt samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet kring utveckling av växten fältkrassing, vars oljehaltiga frön har potential för produktion av förnybara drivmedel.
- Preem slöt avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners däckåtervinningsbolag för att säkra tillgången på däckpyrolysolja utvunnen ur uttjänta däck.
- Preem utökade inköpen av använd frityrolja genom ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina.

Utmaning

# Kompetensbehov



## Hård kamp om spetskompetens

Tillgång till omfattande tekniskt kunnande tillsammans med hållbarhetskompetens, innovationsförmåga, ledarskap och självledarskap är kritiskt för att kunna realisera klimatomställningen. Utmaningen är att det i både Sverige och internationellt råder brist på flera kritiska yrkeskategorier med direkt koppling till de behov som klimatomställningen skapar. Det begränsade utbudet av rätt kompetens skapar inte bara en hård konkurrens om talanger, utan i förlängningen riskerar kompetensbristen också att hota framdriften av nödvändig teknik och därmed genomförandet av klimatomställningen i önskad takt.

### Strategiska initiativ för att säkerställa framtida kompetensförsörjning

Preems omställning och framtida konkurrenskraft kräver mängder av ny kompetens. Verksamheten är kunskapsintensiv och många strategiska kompetenser är komplexa och kräver lång utbildning. Att arbeta långsiktigt med att attrahera, behålla och utveckla relevant kompetens är därmed en kritisk framgångsfaktor för Preem.

En viktig åtgärd är den årliga genomlysningen av resurs- och kompetensbehov. Syftet är att identifiera de kritiska kompetenser som krävs för att uppnå strategi och affärsmål, kartlägga kompetensgap och utveckla handlingsplaner.

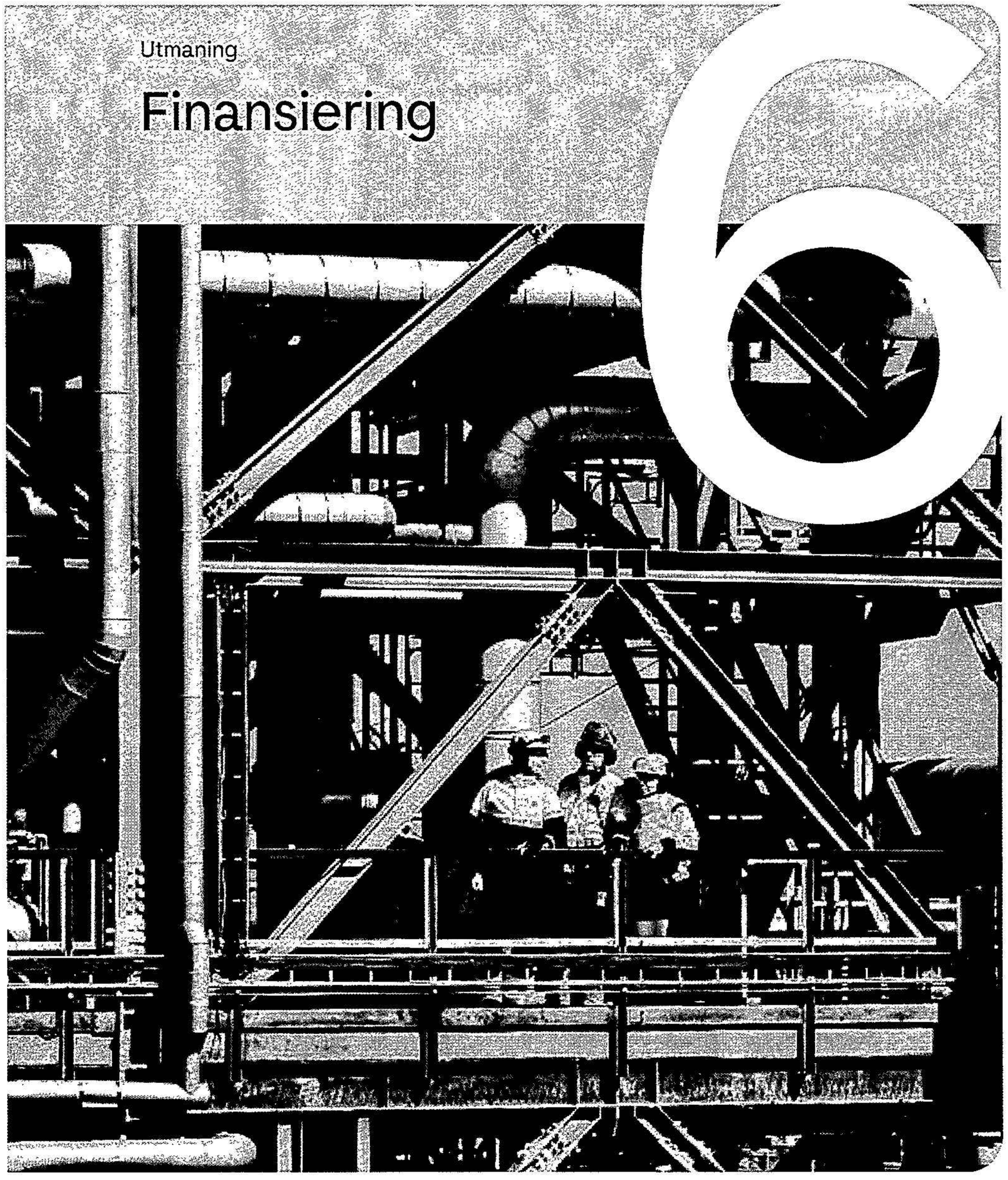
Preem arbetar aktivt för att behålla och utveckla intern kompetens och stärka medarbetarengagemang genom att prioritera säkerhet, hälsa och välbefinnande samt erbjuda en utvecklande arbetsmiljö. Ett arbete som säkert bidrog till att Preem under 2024 utsågs till ett av Sveriges främsta karriärföretag av Karriärföretagen. Därutöver genomför Preem en rad aktiviteter i syfte att bidra till ett ökat intresse dels för företaget, dels för teknikrelaterade yrken och utbildningar med relevans för Preems verksamhet. Bland annat välkomnar Preem praoelever och erbjuder yngre studenter praktik och lärlingsplatser. Vidare erbjuder Preem via Teknikspråget unga vuxna betald praktikplats på raffinaderier i Göteborg och Lysekil, och ingenjörsstudenter att skriva sina examensarbeten med stöd av Preems medarbetare. Preem deltar frekvent på arbetsmarknadsdagar och är huvudpartner till Female Engineering Network (FEN) som verkar för jämställdhet och mångfald i näringslivet.

### Aktiviteter 2024

- En intern projektgrupp har tillsatts för att under våren 2025 leverera en strukturerad och skalbar kompetensutvecklingsinsats för alla anställda inom AI och digitala verktyg.
- Genomförande av ”Preems Ledardagar” med föreläsningar och interaktiva moment i syfte att utveckla förmågor med bäring på Preems ledarprofil, värderingar och omställningsresa.
- Inom ramen för Teknikspråget fick 13 personer betald praktikplats hos Preem och sex studenter välkomnades att skriva sina examensarbeten. Därtill deltog Preem på sammanlagt elva arbetsmarknadsdagar för teknik- och ingenjörsstudenter över hela landet.
- Preem lanserade en ny kampanj i sociala medier, ”Mycket mer än en mack”, med inriktning mot tekniker och ingenjörer.
- Inom ramen för huvudpartnerskapet för FEN genomförde Preem ett flertal events samt deltog vid Ingenjörsdagsdagen i Stockholm där 700 yrkesverksamma ingenjörer deltog.

Utmaning

# Finansiering



## Tillgång till kapital möjliggör omställningen

Syftet med Preems omställning är att säkra en fortsatt lönsam affärsmodell och framtida konkurrenskraft. För att lyckas krävs mycket stora investeringar vilket gör Preem beroende av kapital. Internt möjliggör en god lönsamhet att återinvesteringar kan ske. För extern finansiering är nya finansieringslösningar och nära relationer med investerare helt avgörande.

Behovet av stora framtidssatsningar underströks exempelvis i Mario Draghis rapport om EU:s framtida konkurrenskraft, där breda strategier förordas för att stärka Europas ekonomiska ställning. Att Preem, som dominerande aktör i norra Europa, lyckas med omställningen till en klimatneutral och lönsam värdekedja kan därför få en central roll i arbetet med att säkerställa en framtida europeisk konkurrenskraft.

### Strategiska initiativ för att säkra Preems finansiering och lönsamhet

Preems målsättning är att samtliga lönsamhetsinvesteringar ska riktas mot projekt som syftar till att öka den förnybara produktionen och utvecklingen av en klimatneutral värdekedja.

Som en följd av den geopolitiska och makroekonomiska osäkerheten i omvärlden försämrades Preems lönsamhet under 2024, jämfört med rekordåren 2022 och 2023. För att säkra behovet av extern finansiering arbetar Preem för att utveckla långsiktiga relationer med olika finansiärer och med initiativ likt etableringen av ett grönt finansieringsramverk enligt standarden för gröna obligationer. Ramverket användes 2022 för att ställa ut en grön obligation genom Preem Holding AB. På EU-nivå skärps nu regleringen och nya direktiv antas för att i större utsträckning styra kapital mot EU:s gröna tillväxtstrategi, vilket i sin tur kan ge ökade möjligheter till extern finansiering av projekt som bidrar till omställningen. Läs mer om Preems finansieringslösningar på sidan 28.

### Aktiviteter 2024

- Preems lönsamhet fortsatte att bidra till omställningen och det operativa resultatet utgjorde under året 2 151 miljoner SEK.
- Preem investerade 2 803 miljoner SEK i förnybar produktion, framförallt i ombyggnationen av Synsat-anläggningen respektive förstudier för ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil. Detta utgör 75 procent av CAPEX 2024.
- Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank. Ett lån som omfattas av Riksgäldens kreditgarantiprogram för gröna investeringar och som är en delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil. Detta är den andra gröna kreditgarantin som Riksgälden ställer ut till Preem inom detta program, där det första lånet delfinansierade ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil som Preem färdigställde 2024.
- Preem beviljades totalt 173 miljoner kronor i stöd inom ramen för klimatklivet för byggnation av laddinfrastruktur inom stationsnätet.
- Fortsatt arbete inom ramen för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och EU:s Taxonomiförordning, för ökad transparens kring Preems konkreta omställningsplaner, hållbarhetsarbete och målsättningar.




# Hållbarhets-ramverket


Väsentlighetsanalys 25
Preems hållbarhetsramverk 27
Hållbar ekonomi 28
Klimat 32
Miljö 39
Hållbara värdekedjor 44
Hållbart erbjudande 50
Människa och säkerhet 55
Ansvarsfull aktör 61

# Analys och dialog som identifierar Preems väsentliga hållbarhetsaspekter

Väsentlighetsanalysen hjälper Preem att definiera företagets viktigaste hållbarhetsfrågor och ligger till grund för prioriteringar i det löpande hållbarhetsarbetet. Analysen utgör ett viktigt underlag i strategiarbetet, där hållbara strategier skapar långsiktig konkurrenskraft och säkerställer att Preem tar ansvar för verksamhetens påverkan längs värdekedjan och på samtliga intressentgrupper. Väsentlighetsanalysen avgör även vilka frågor som ges mest utrymme i hållbarhetsrapporteringen.

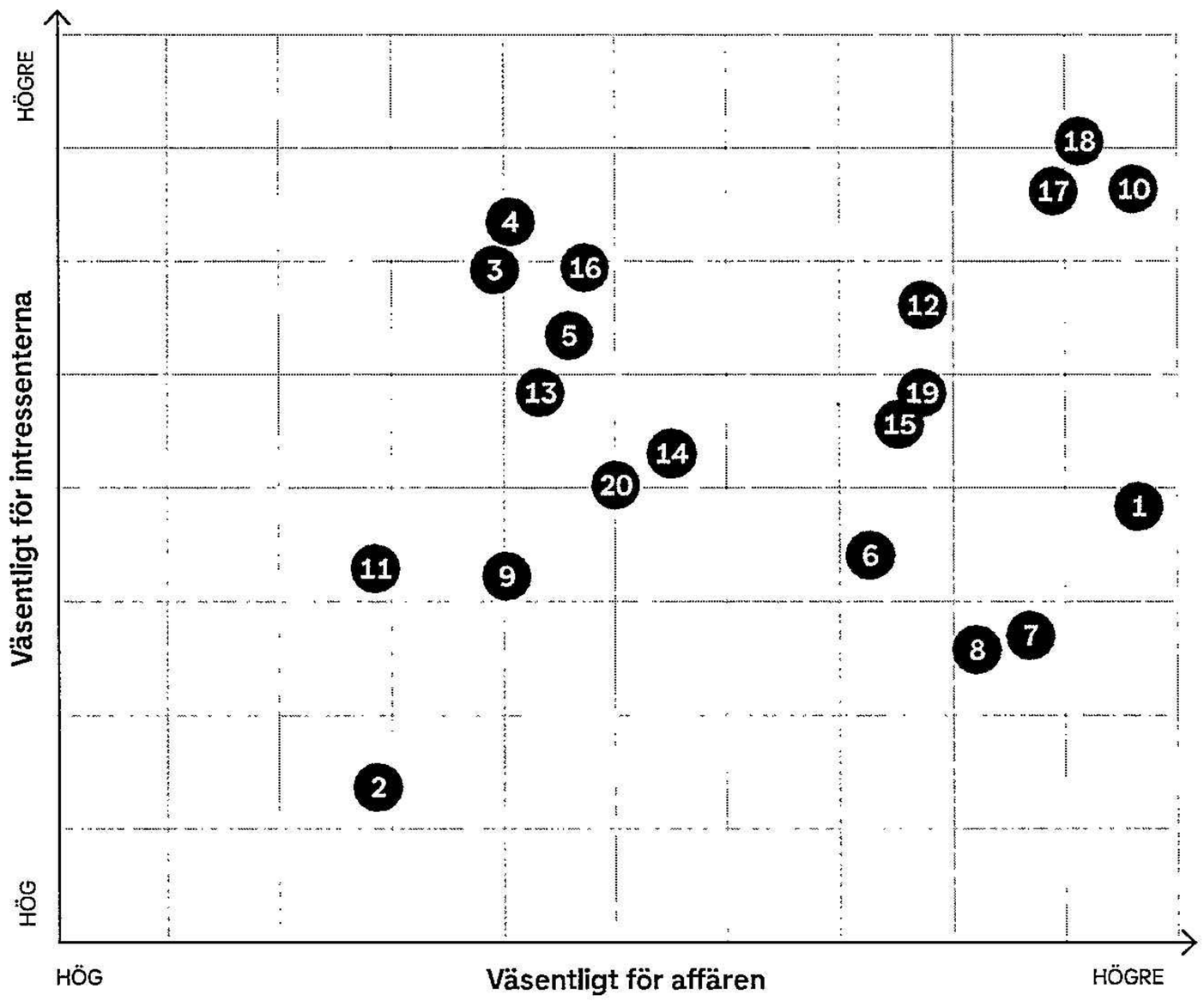
**Metod för väsentlighetsanalys**

Väsentlighetsanalysen tar sitt avstamp i en bruttolista med aspekter baserade på regelverk och globala målsättningar som exempelvis FN:s globala hållbarhetsmål och Parisavtalet. Dessutom används riktmärken och rapporteringsstandarder som Global Reporting Initiative (GRI), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) som utgångspunkter för analysen liksom branschspecifika fokusområden. Centralt är också input från de intressentdialoger som Preem genomför löpande tillsammans med mer riktade insatser som intervjuer eller enkätfrågor. Sammantaget inkluderar Preems årliga uppdatering av väsentlighetsanalysen följande delar:

- En påverkansanalys för att avgöra verksamhetens påverkan på miljö, människa och samhälle.
- En intressentanalys för att inkludera intressenternas värderingar och förväntningar på Preem.
- En affärsanalys för att definiera det som är strategiskt viktigt för Preems affär.

Resultatet av väsentlighetsanalysen är tydligt kopplat till Preems strategi och ger viktig input till strategiprocessen. På samma sätt är arbetet med strategin viktig för att bättre förstå kopplingen mellan hållbarhetsfrågor och affär. Detta kan således beskrivas som en iterativ process.

## Preems väsentliga hållbarhetsfrågor




**Hållbar ekonomi**
1 Hållbar lönsamhet och värdeskapande

**Ansvarsfull aktör**
2 Aktör i lokala samhället
3 Affärsetik
4 Produktansvar
5 Energisäkerhet på lokala marknader
6 Kommunikation och samhällspåverkan

**Människa och säkerhet**
7 Hälsa och säkerhet
8 Medarbetares välbefinnande och utveckling
9 Kemikaliehantering

**Hållbart erbjudande**
10 Förnybara bränslen
11 Hållbart sortiment

**Hållbara värdekedjor**
12 Miljö och social påverkan i leverantörskedjan

**Miljö**
13 Utsläpp till luft, mark och vatten
14 Resursanvändning
15 Energianvändning
16 Biologisk mångfald

**Klimat**
17 Klimatpåverkan i användarfasen
18 Klimatpåverkan i verksamheten
19 Klimatpåverkan i anskaffningsfasen
20 Klimatanpassning

2024 gjorde inte Preem någon årlig uppdatering av väsentlighetsanalysen utan den tidigare väsentlighetsanalysen utgör grunden för 2024 års hållbarhetsrapport. Istället genomförde Preem en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med EU:s Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD). Preem avser att upprätta en hållbarhetsrapport baserad på utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen i den första CSRD-anpassade rapporten, i enlighet med direktivets format och tidsramar.

### Hållbarhetsfrågor med ökad relevans

Baserat på den löpande dialogen under året med intressenter och interna experter gjorde Preem bedömningen att några frågor fått ökad relevans och därmed bör få ökad synlighet i Preems rapportering redan för 2024. Att minska klimatpåverkan är fortsatt kritiskt, där Preem har en viktig roll att spela genom att realisera omställningen och infria de högt ställda förväntningarna på företaget. I takt med att allt fler klimatrelaterade fysiska risker blir uppenbara bedömdes också klimatanpassning som en alltmer väsentlig och tillkom därför som en väsentlig fråga för Preem i årets rapportering. Det oroliga omvärldsläget ger ett fortsatt stort fokus på energisäkerheten i Sverige. Preem ser också ett växande intresse för en ökad transparens kring ursprunget av både fossila och förnybara råvaror. I den kontexten blir frågor som affärsetik, miljö och social påverkan i leverantörsledet alltmer väsentliga för Preem som företag framöver. För Preem är det också viktigt att noga bevaka konsekvenserna av regeringens tidigare beslut om sänkta krav inom reduktionsplikten respektive det nya förslaget som lades under 2024 – en mindre höjning av reduktionsplikten med skattesänkningar på drivmedel som kompensation – vilket gör framtiden svårnavigerad. Konsekvenserna för Preem så här långt är en minskad svensk efterfrågan på förnybara drivmedel vilket i sin tur lett till en ökad internationell närvaro och större komplexitet i värdekedjan. Väsentlighetsanalysen och de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Preem i sin helhet illustreras i figuren "Preems väsentliga hållbarhetsfrågor" på föregående sida.

Preem ser positivt på att EU:s gröna giv får fortsatt stort fokus, där en rad politiska initiativ som exempelvis hållbarhetsrapportering enligt CSRD och direktivet om tillbörlig aktsamhet (CSDDD) längs värdekedjan får en direkt påverkan på företaget. Under 2024 arbetade Preem intensivt med att implementera CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder, bland annat genomfördes intern utbildning och vägledning om det nya direktivet och dess betydelse för Preem. Baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes en nuläges- och gapanalys, vilket involverade stora delar av företaget. Arbetet resulterade i att ett antal kritiska gap kunde stängas under året. En plan finns på plats för att utveckla en hållbarhetsrapportering för i enlighet med de utökade krav som följer av implementeringen av CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder i Årsredovisningslagen (ÅRL).

### Preems nio intressentgrupper

Att bättre förstå Preems intressenters förväntningar och krav inom hållbarhetsområdet är grundläggande för att utveckla verksamheten i önskad riktning. Preem har identifierat nio intressentgrupper som på olika sätt är viktiga för företagets verksamhet och för de prioriteringar som görs. Företaget har ett systematiskt arbetssätt för att fånga intressenternas syn på verksamheten. Frekvensen och sättet som Preem interagerar med intressenterna skiljer sig åt, men gemensamt är regelbundna och löpande dialoger under hela året. Mer omfattande datainhämtning från Preems intressenter sker primärt med hjälp av enkätundersökningar.

## Preems intressentgrupper

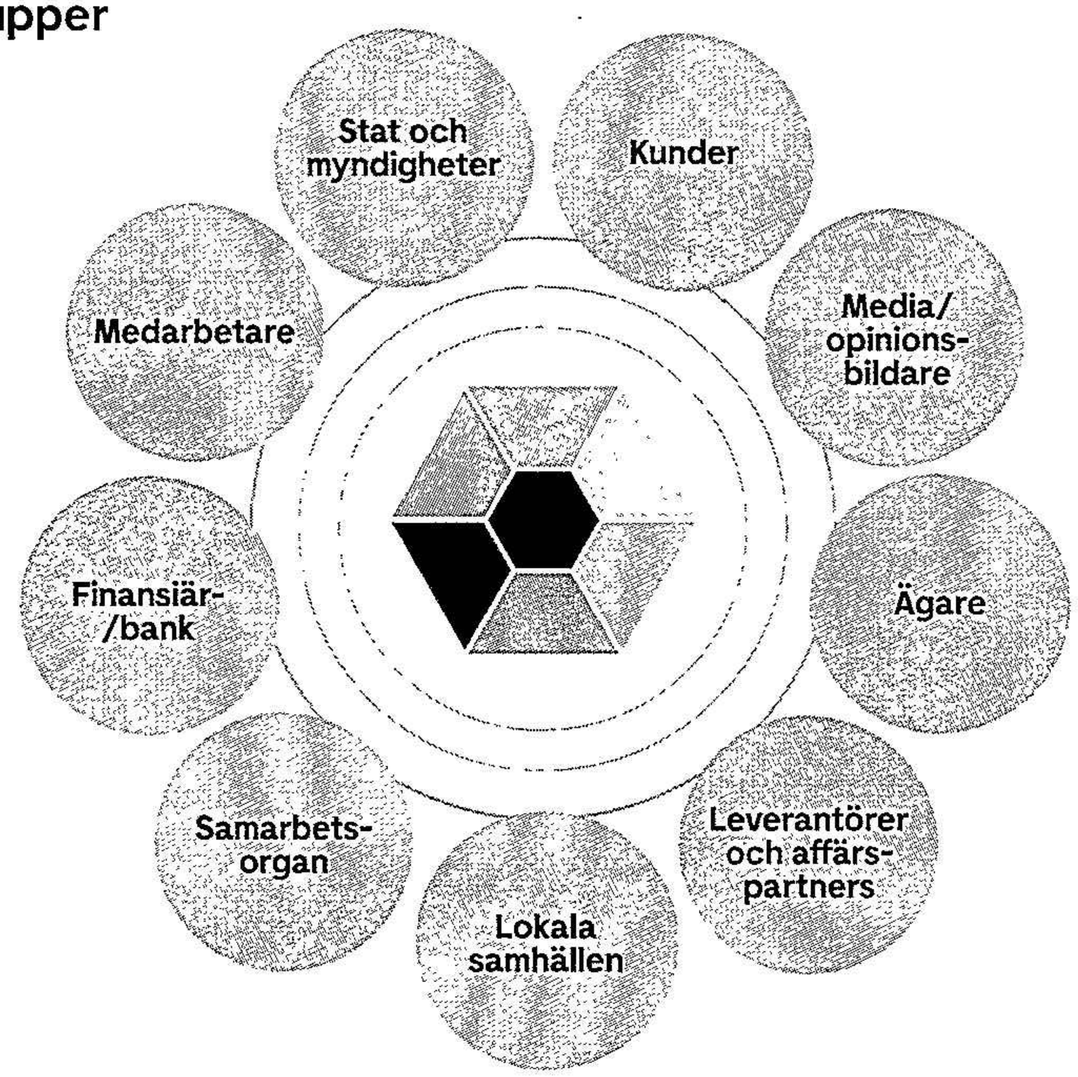
**Stat och myndigheter**
Sätter spelregler för marknad och prisnivåer. *Stat och myndigheter samt politiker och lagstiftare.*

**Medarbetare**
Möjliggör konkurrenskraft. *Medarbetare, ledning, fackliga organisationer.*

**Finansiärer/banker**
Finansierar nödvändiga investeringar.

**Samarbetsorgan**
Skapar morgondagens marknad tillsammans med Preem. *Universitet och institut, intresseorganisationer, jord- och skogsbruksaktörer.*

**Lokala samhällen**
Möjliggör "license to operate". *Lysekil och andra lokalsamhällen.*




**Kunder**
Tar köpbeslut om produkter. *Privatkund, konsument samt B2B (återförsäljare, transport, export, industri etc).*

**Media/opinionsbildare**
Påverkar kunder, myndigheter och andra intressenter. *Media, NGO:s och miljöorganisationer.*

**Ägare**
Styr verksamhet och finansierar.

**Leverantörer och affärspartners**
Ger tillgång till råmaterial och expertis. *Leverantörer, franchisetagare och affärspartners.*

2025043001991

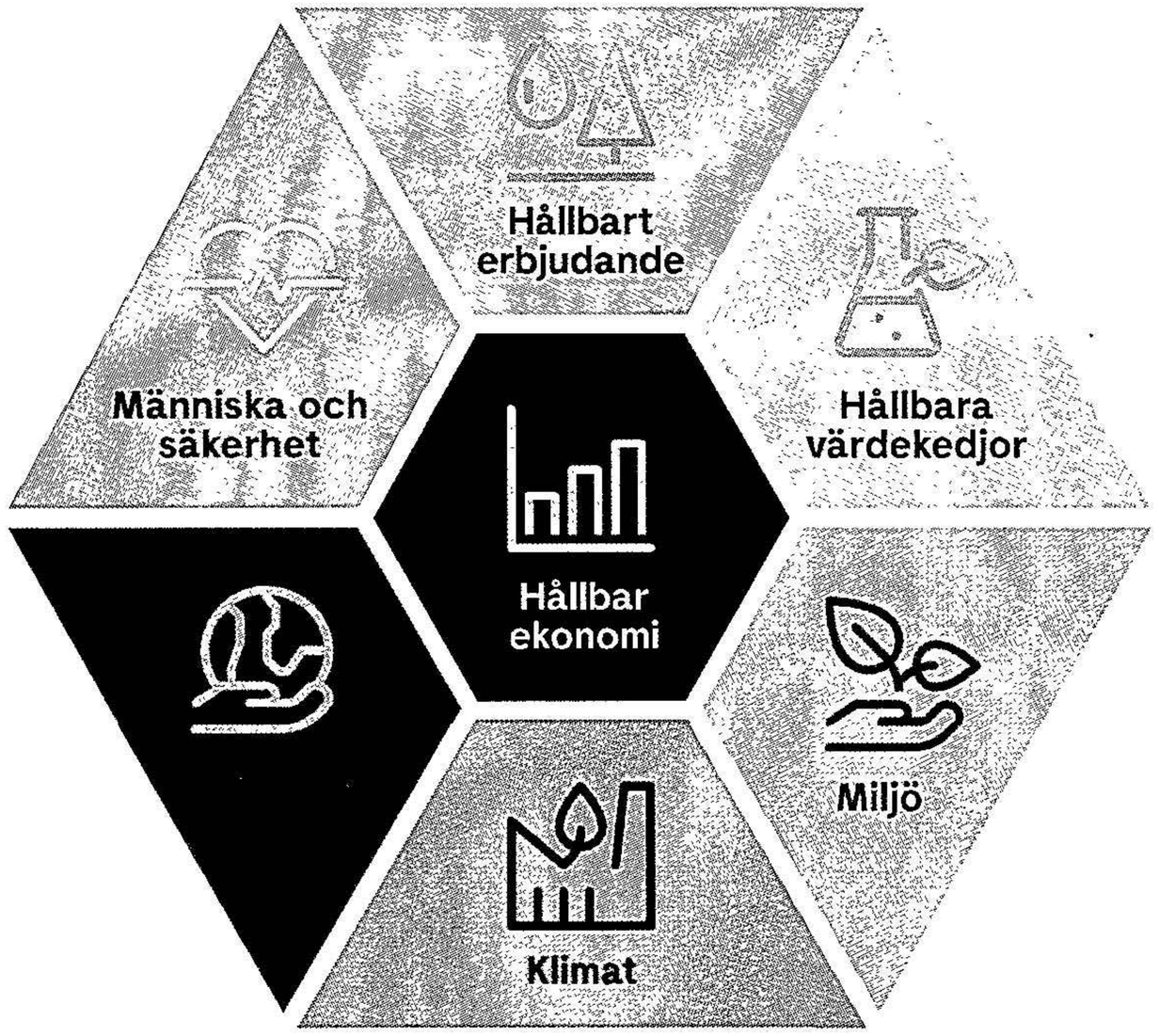


# Hållbarhetsramverk för styrning och kommunikation

De hållbarhetsfrågor som definieras som väsentliga för Preem sammanfattas i sju fokusområden. Tillsammans bildar dessa fokusområden Preems hållbarhetsramverk som utgör ett viktigt stöd i styrningen och arbetet med att realisera omställningen, samt nå den långsiktiga målsättningen om en klimatneutral och lönsam värdekedja till 2035.

Hållbarhetsramverket omfattar sju fokusområden med påverkan på Preems värdekedja och av betydelse för Preems intressenter och verksamheten i stort: Hållbar ekonomi, Klimat, Miljö, Hållbara värdekedjor, Hållbart erbjudande, Människa och säkerhet samt Ansvarsfull aktör. Fokusområdet Hållbar ekonomi utgör ett fundament för de övriga områdena och skapar därmed förutsättningar för ett långsiktigt hållbart företagande.

Inom ramverket beskrivs påverkan, risker, möjligheter, framsteg och mål inom respektive fokusområde samt områdenas underliggande hållbarhetsfrågor. De sju fokusområdena, samt arbetet som Preem bedriver inom respektive område, beskrivs mer i detalj på följande sidor. För mer information om Preems styrmodell för hållbarhet se sidorna 67–69.




**Preems fokusområden och de viktigaste hållbarhetsfrågorna**

Sidan

**Hållbar ekonomi** 28
Hållbar lönsamhet och värdeskapande

**Klimat** 32
Klimatpåverkan i anskaffningsfasen
Klimatpåverkan i verksamheten
Klimatpåverkan i användarfasen
Klimatanpassning

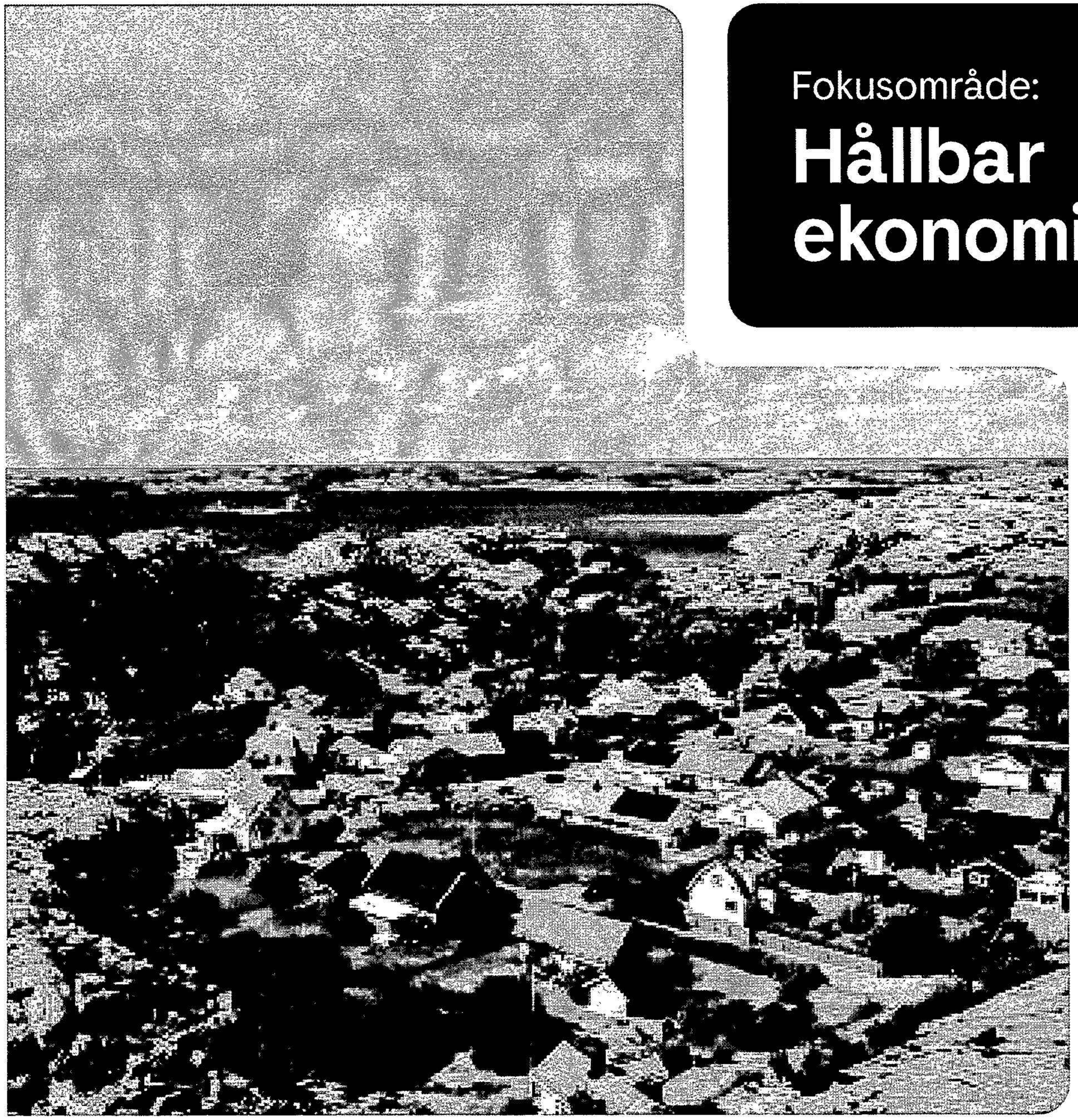
**Miljö** 39
Utsläpp till luft, mark och vatten
Resursanvändning
Energianvändning
Biologisk mångfald

**Hållbara värdekedjor** 44
Miljö och social påverkan i leverantörskedjan

**Hållbart erbjudande** 50
Förnybara bränslen
Hållbart sortiment

**Människa och säkerhet** 55
Hälsa och säkerhet
Medarbetares välbefinnande och utveckling
Kemikaliehantering

**Ansvarsfull aktör** 61
Aktör i lokala samhället
Affärsetik
Produktansvar
Energisäkerhet på lokala marknader
Kommunikation och samhällspåverkan



Fokusområde:

# Hållbar ekonomi

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Hållbar lönsamhet och värdeskapande

## Utveckling 2024

- Årets operativa resultat uppgick till 2 151 miljoner SEK.
- Preem investerade 2 803 miljoner SEK i förnybar produktion och minskad klimatpåverkan, totalt 75 procent av CAPEX.
- Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande cirka 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank. Ett lån som omfattas av Riksgäldens kreditgarantiprogram för gröna investeringar och som är en delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil.

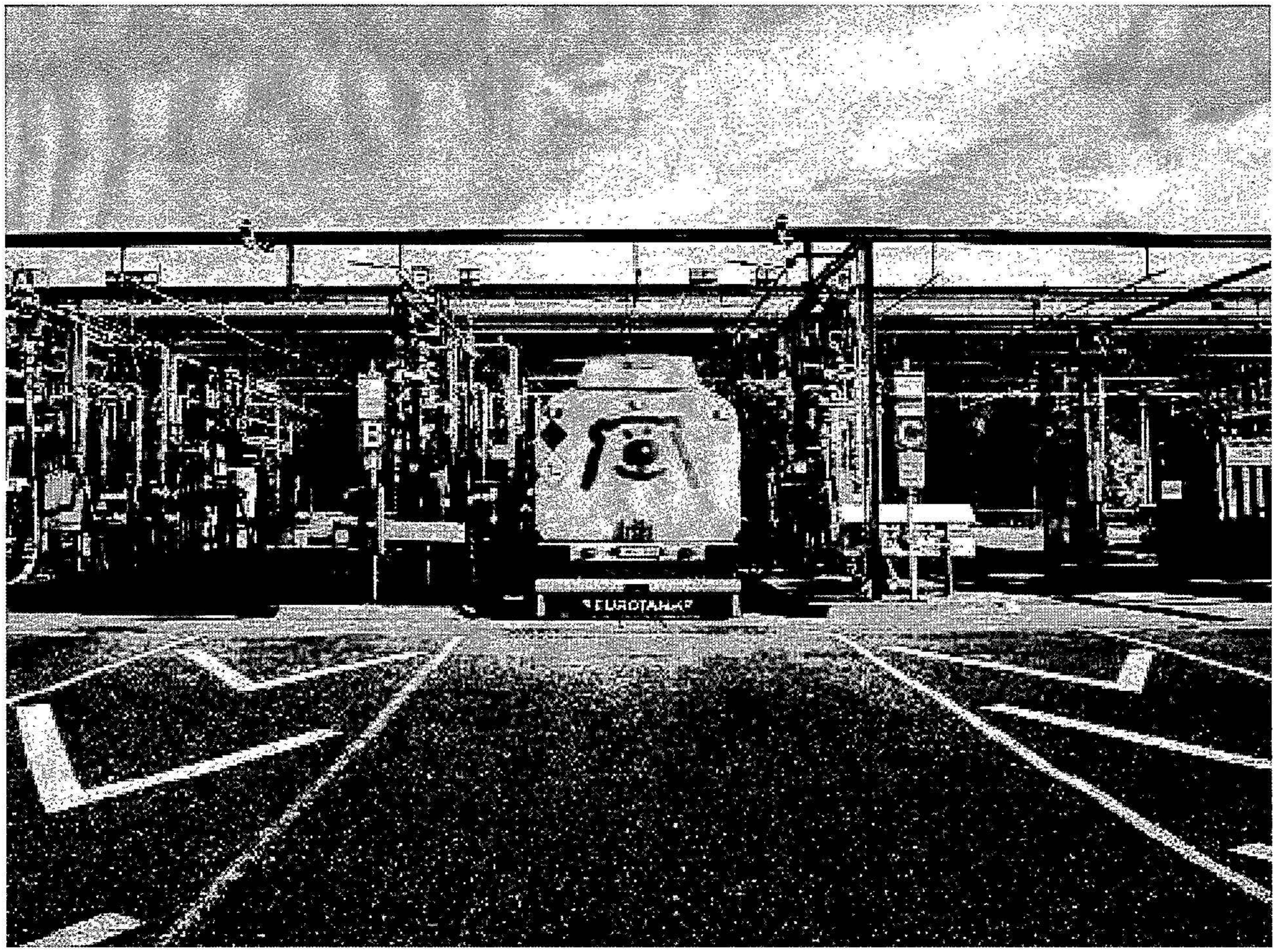
2025043001993



**Fokusområde: Hållbar ekonomi**

# Ekonomisk stabilitet lägger grunden

En stabil ekonomisk ställning med god lönsamhet, kombinerat med god tillgång till extern finansiering, utgör förutsättningen för Preems omställning av verksamheten. Det säkerställer även att Preem parallellt kan leverera de högklassiga produkter och tjänster som dagens samhälle behöver.



Precis som Mario Draghi betonar i rapporten "The Future of European Competitiveness – A Competitiveness Strategy for Europe" [1], är omställningen till en hållbar ekonomi med minskat beroende av fossila bränslen avgörande för EU:s framtida konkurrenskraft. Preems omställningsresa har därmed en viktig roll att spela både i en större europeisk kontext och för företagets egen framtida lönsamhet och konkurrenskraft. För att Preem ska kunna realisera omställningen av verksamheten krävs dock omfattade investeringar. Grundläggande är en god och stabil lönsamhet, vilket bidrar till att finansiella medel kan allokeras till investeringar. Därutöver är goda relationer med finansieringsinstitut och andra investerare kritiskt, vilket i sin tur bidrar till att säkra viktig extern finansiering.

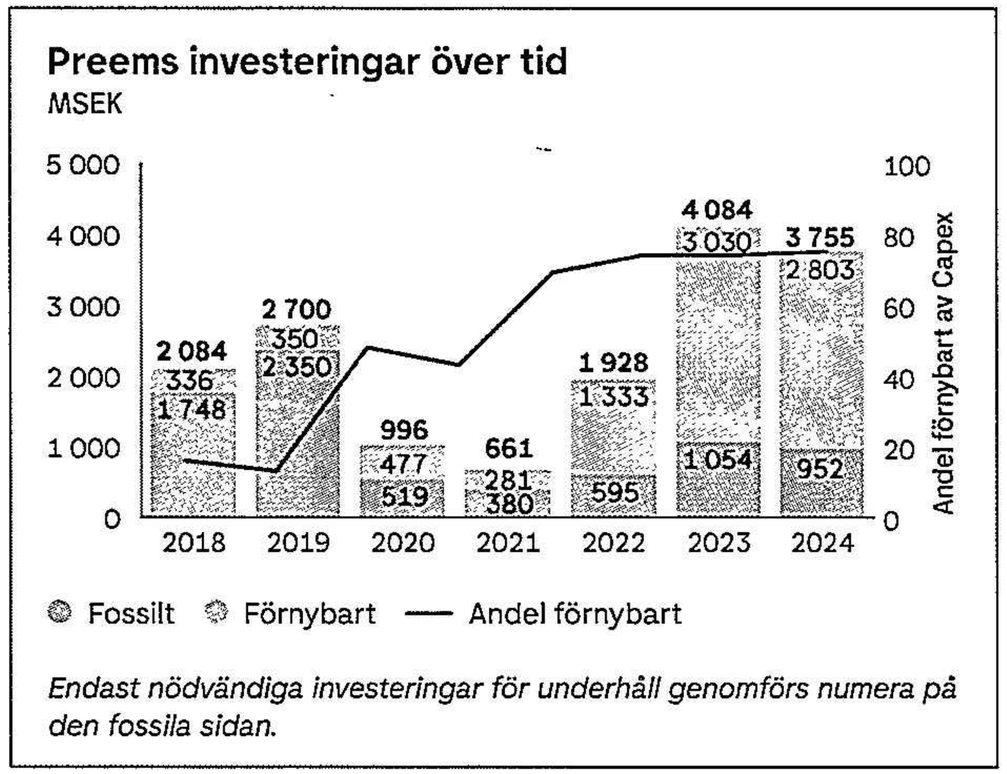
## Ekonomisk styrning för en lönsam omställning

Preems styrelse ansvarar för att förvalta företagets kapital på ett sätt som genererar bästa möjliga avkastning, samt för att fortlöpande bedöma företagets ekonomiska situation. Målsättningen om en klimatneutral värdekedja 2035 ligger fast och beräknas säkra en fortsatt lönsam affärsmodell och framtida konkurrenskraft. Preems VD leder och hanterar den löpande förvaltningen. Som stöd har VD en ekonomi- och finansfunktion som utformar och följer upp den finansiella och ekonomiska styrningen. Preems ramverk för internkontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att Preems mål uppnås vad gäller tillförlitlig finansiell rapportering och skydd av företagets tillgångar, läs mer på sidan 67. Verksamhetens långsiktiga finansiella mål fastställer Preem i samband den årliga översynen av den strategiska planen för omställningen. Därefter sker ett arbete med att bryta ner målen till mer kortsiktiga finansiella mål i en affärsplan, vilka Preem sedan konkretiserar i en budget för varje affärsområde och koncernfunktion.

1) Rapporten publicerades den 9 september 2024.

**Fokusområde: Hållbar ekonomi**






*Endast nödvändiga investeringar för underhåll genomförs numera på den fossila sidan.*

Den kontinuerliga uppföljningen av ett antal nyckeltal är centralt för att tillse att verksamheten är fortsatt ekonomisk stabil och lönsam och levererar enligt målsättning.

- ROCE (avkastning på arbetande kapital) används för att mäta lönsamhet. Preems mål är att över tid ha en avkastning på det arbetande kapitalet om 15 procent.
- Soliditet visar ett företags långsiktiga betalningsförmåga och finansiella styrka. Preems mål är att över tid ha en soliditet över 30 procent.
- Ett centralt mål för Preems omställning är att 100 procent av lönsamhetsinvesteringarna i produktionsanläggningar och tillhörande logistikkedjor ska bidra till att öka och hantera den förnybara produktionen, samt till projekt som minskar klimatpåverkan. För den fossila produktionen genomför Preem endast investeringar som är nödvändiga för underhåll.

Mer om Preems strategiska initiativ för att säkra finansiering av omställningen finns på sidan 23.

### Huvudsakliga initiativ för finansiering och investeringar under året

Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande cirka 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank, ett lån som omfattas av Riksgäldens kreditgarantiprogram för gröna investeringar. Denna finansiering är avsedd som delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil, när projektet startar. Efter ombyggnad kommer anläggningen kunna producera såväl förnybar diesel (HVO100) som förnybart flygbränsle (SAF). Detta är den andra kreditgarantin som Riksgälden ställer ut kopplad till Preems omställningsprojekt, där det första lånet från AB Svensk Exportkredit delfinansierade ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil som färdigställdes under 2024. Preems långsiktiga investeringslån i slutet av 2024 utgjordes av dessa två lån från AB Svensk Exportkredit (SEK).

**Fokusområde: Hållbar ekonomi**

Totalt investerade Preem 2 803 miljoner SEK i hantering och produktion av förnybara bränslen samt i andra klimatreducerande åtgärder. Exempelvis:

- Ombyggnation av Synsat-anläggningen i Lysekil för att väsentligt utöka produktionskapaciteten av förnybara drivmedel.
- Ombyggnation och färdigställande av två enheter i Lysekil och en enhet i Göteborg för produktion av drivmedel med en andel förnybart, så kallad samprocessning.
- Förberedande studie för att bygga om ICR-anläggningen i Lysekil för att möjliggöra användning av en större andel förnybara råvaror och tillverka helt förnybar diesel och flygbränsle, läs mer på sidan 35.
- Vidareutveckling av laddstationer, där Preem och Recharge finansierar hälften var. I samarbete med Recharge öppnade Preem även upp för laddning för tung trafik.
- Fortsatt ombyggnation av depåer i Helsingborg och Norrköping för hantering av de förnybara råvaror som används i produktionen.
- Nybyggda alternativt uppgraderade "Gör det själv"-tvättar i syfte att reducera riskerna med kemikalieutsläpp via avlopp.

Preem allokerade samtliga medel inom den gröna obligationen till hållbara omställningsprojekt, som är definierade enligt finansieringsramverket som togs fram 2022 i enlighet med principerna för gröna obligationer (Green Bond Principles, GBP).

Inom investeringar för underhåll av den fossila produktionen gjorde Preem en investering på 163 miljoner SEK för installering av nytt stoftfilter vid en av anläggningarna i Lysekil. Projektet, som Preem inledde under 2024 med markförberedande arbete, beräknas vara i drift i slutet av 2025 och då kunna bidra till en väsentlig reducering av stoftutsläpp. Mer information finns på sidan 42.

## Utfall 2024

- Året präglades av geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter och av utmanande marknadsförhållanden, vilket bidrog till att Preems omsättning minskade till 130 765 miljoner SEK, jämfört med 137 711 miljoner SEK 2023.
- Det operativa resultatet minskade till 2 151 miljoner SEK, jämfört med 7 908 miljoner SEK 2023.
- Preems nettoskuld minskade till 0,05, från minus 0,05 år 2023, vilket resulterade i en soliditet på 57 procent. Soliditetmålet uppnåddes därmed.
- ROCE uppgick till 7,3 procent, vilket betydde att målet om över 15 procent för ROCE inte uppfylldes.
- Årets lönsamhet bidrar fortsatt till Preems omställning och underlättar företagets tillväxtstrategi som bland annat återspeglas i investeringarna i projekt för ökade förnybara volymer. De uppgick till cirka 75 procent av de totala investeringarna eller nästan 100 procent av CAPEX-kategorin "lönsamhetsinvesteringar". Totalt investerade Preem 2 803 miljoner SEK för ökad förnybar produktion och i förlängningen en minskad klimatpåverkan.

| Hållbar lönsamhet – nyckeltal | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Justerat EBITDA[1], MSEK | 4 524 | 12 454 | 15 343 |
| Avkastning på arbetande kapital (ROCE)[2], % | 7 | 27 | 48 |
| Soliditet, % | 57 | 58 | 46 |
| Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX)[3], MSEK | 2 803 | 3 030 | 1 333 |
| Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX)[3], i procent av totala CAPEX | 75 | 75 | 72 |

1) EBITDA justerad för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning, nettoresultat från derivat värderade till verkligt värde.

2) Return on capital employed, avkastning på arbetande kapital, mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital.

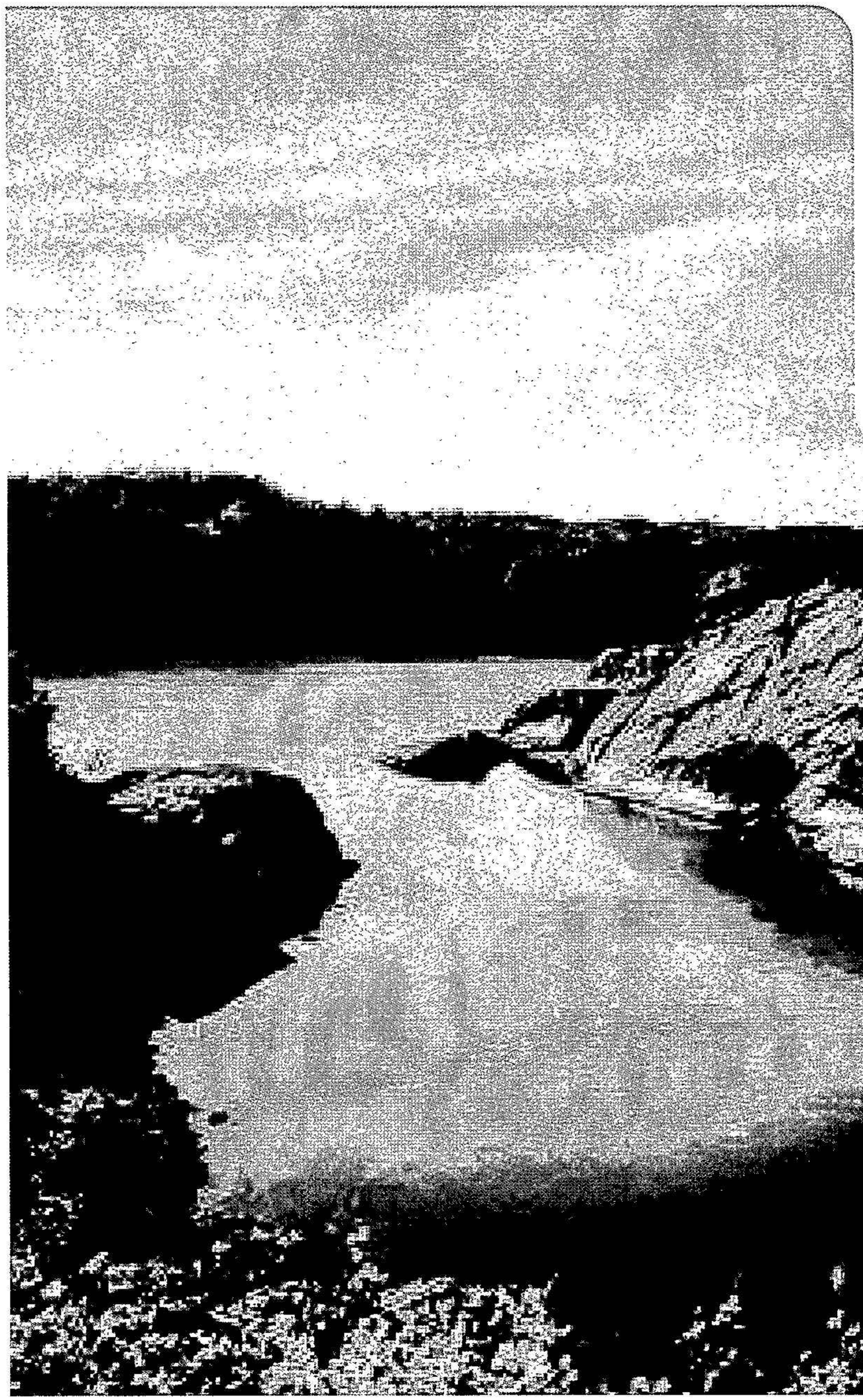
3) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och koldioxidreduktion.

*Som ett led i Preems anpassning till CSRD har tidigare redovisning av "Skapat och fördelat ekonomiskt värde" inspirerat av GRI Standards tagits bort.*

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.*

## Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem planerar att investera 2,5 miljarder SEK i hantering och produktion av förnybara drivmedel, främst med fokus på ombyggnadsprojekten för förnybart drivmedel i form av HCU- och ICR-projekten.
- Implementering av och rapportering i enlighet med CSRD och EU:s Taxonomiförordning kommer vara ett utmanande och resurskrävande arbete kommande år. Samtidigt kommer en mer transparent och jämförbar hållbarhetsrapportering bidra till att underlätta styrningen av kapitalflöden till investeringar som stödjer övergången till en hållbar ekonomi. En utveckling som skapar goda förutsättningar för Preem att attrahera extern finansiering med målet att realisera en hållbar omställning av verksamheten med god bibehållen lönsamhet.



Fokusområde:

# Klimat

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Klimatpåverkan i anskaffningsfasen
- Klimatpåverkan i användarfasen
- Klimatpåverkan i verksamheten
- Klimatanpassning

## Utveckling 2024

- Preems totala växthusgasutsläpp har minskat något mellan 2023 och 2024. Primära orsaken till det här är en minskad försäljning av fossila bränslen.
- Utsläppen från landtransporten minskade med ungefär 3,6 kton jämfört med förra året på grund av övergången till förnybara drivmedel.
- Preem färdigställde ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil vilket nu möjliggör en produktionskapacitet av förnybart med upp till 40 procent av anläggningens totala produktion.

# Insatser som accelererar omställningstakten

Som Sveriges största drivmedelsproducent har Preem ett omfattande ansvar för att reducera verksamhetens klimatpåverkan och att genomföra omställningen till en produktion som bygger på förnybara bränslen. Målet är tydligt, Preem ska nå en klimatneutral värdekedja år 2035.

Produktion och förbränning av fossila bränslen, i industriprocesser och för el, värme och transporter, svarar för det absolut största bidraget till klimatförändringarna. Den globala temperaturhöjningen går snabbare nära polerna och riskerna för Sverige och norra Europa att drabbas av olika former av extremväder som orsakar översvämningar, torka, värmeböljor och skogsbränder är omfattande. Det är med andra ord nödvändigt att begränsa påverkan så att klimatförändringen kan stabiliseras på en nivå så att ekosystem, biologisk mångfald och samhällets försörjningsmöjligheter inte äventyras.

Preems verksamhet är väsentlig i sammanhanget då mängden utsläpp längs värdekedjan, framförallt i användningen av det sålda bränslet, motsvarar mer eller mindre lika mycket som Sveriges territoriella utsläpp per år. Det gör arbetet med att minska verksamhetens klimatpåverkan till Preems absolut viktigaste hållbarhetsfråga. Genom att bygga upp en produktion av förnybara bränslen samtidigt som den fossila produktionen reduceras, har Preem siktet inställt på att ställa om verksamheten och affären i grunden. Det ger Preem en central roll i arbetet med att realisera de största utsläppsminskningarna hittills i Sverige, samtidigt som företaget fortsatt kan säkra en inhemsk försörjning av drivmedel, värme och energi, och därmed upprätthållandet av kritiska samhällsfunktioner.

Parallellt kartlägger och bedömer Preem klimatrelaterade fysiska risker och beroenden för att anpassa viktiga tillgångar i form av anläggningar och försörjningskedjor på kort, medel och lång sikt till ett förändrat klimat.

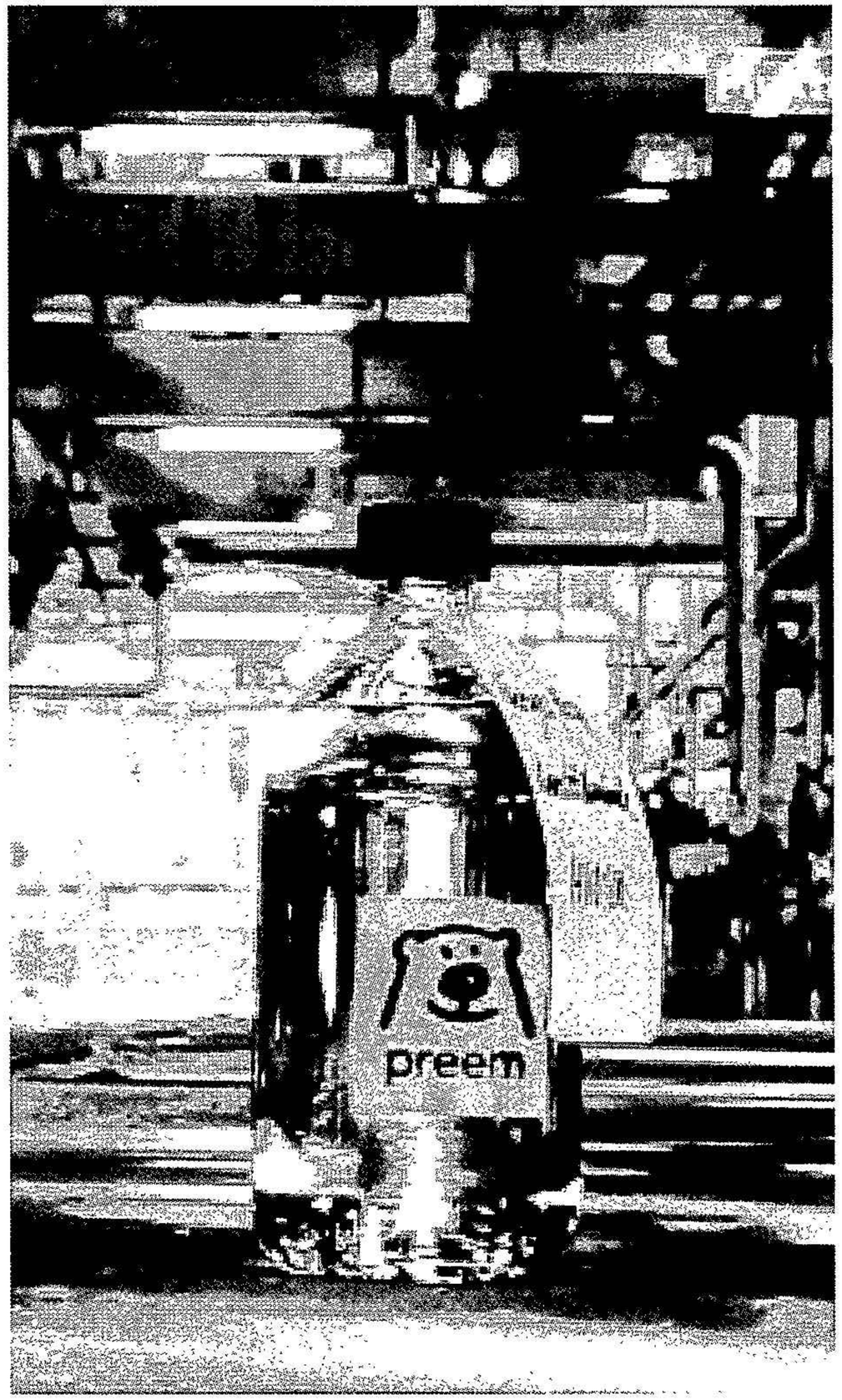
### Mål som sätter riktningen för arbetet

Preems styrelse fastställer klimatmål och strategier för begränsning av klimatpåverkan. VD är ansvarig för implementeringen i Preems verksamhetsstyrning och dagliga arbete. För att följa upp att en framdrift i klimatarbetet sker, håller hållbarhetsansvariga och delar av koncernledningen kvartalsvisa avstämningar där såväl styrning som utfall för arbetet behandlas. Läs mer på sidan 68.

Med en omställningsresa mot en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035 har Preem högt ställda klimatambitioner. Reduktionsmålen är satta i den takt som krävs för att nå Parisavtalets 1,5 graders mål och hela värdekedjan inkluderas – från utvinning av råvaror till produktion, distribution och slutligen användning av de sålda produkterna. Genom att säkra tillgången till förnybara råvaror för att möjliggöra en förnybar produktion lämnar Preem ett viktigt bidrag för att möjliggöra Sveriges mål om reducering av växthusgaser från inrikes transporter. Det nationella målet är att minska utsläppen med minst 70 procent till 2030 jämfört med 2010 års nivåer.

För att säkerställa att Preems omställningsresa håller takten har företaget definierat två delmål, som är integrerade i företagets strategi:

- Minska Preems direkta växthusgasutsläpp med 50 procent till 2030 (scope 1).
- Minska växthusgasutsläpp i hela Preems värdekedja med 30 procent till 2030 (scope 1–3).



**Fokusområde: Klimat**

Delmålen identifierar var i verksamheten förändringar måste ske och ger viktigt stöd för verksamhetsstyrningen. Delmålet för minskningen av Preems direkta växthusgasutsläpp är högre satt eftersom det omfattar företagets egen verksamhet där störst rådighet finns vad gäller kontroll, översikt och inflytande över utsläppen. Delmålet för scope 3 är lägre satt men utmanar genom att stå för majoriteten av verksamhetens totala växthusgasutsläpp, som genereras uppströms och nedströms längs värdekedjan.

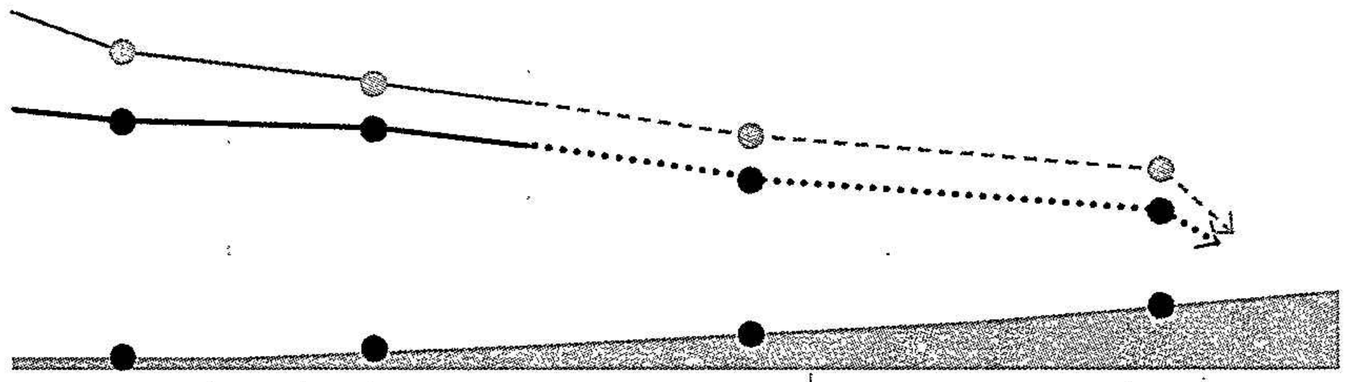
### Transitionsplan med etappvisa utsläppsminskningar

Utsläppsminskningen som Preem avser att uppnå kommer inte vara linjär, utan takten är beroende av teknikskiften, beslut om ombyggnationer och samhällets behov. Omställningen påverkas också av takten i tillståndsprocesser, möjlighet till finansiering och politiska beslut, vilka är nödvändiga för att Preem ska kunna fatta de investeringsbeslut som krävs för att hålla ett högt arbetstempo och framdrift i projekten.

För att säkerställa utsläppsminskningar finns en konkret handlingsplan framtagen i form av en transitionsplan för produktionsomställningen. Denna är uppdelad i fyra faser, vilka sträcker sig mellan 2018 (basår) och 2035 (målår). I illustrationen till höger har produktion och utsläpp baserats på ett genomsnitt av åren för faserna. Genomsnitt används för att jämna ut variationer mellan åren som uppstår i samband med revisionsstopp. De 1,5 Mton $CO_2$e utsläpp som prognostiseras vara kvar 2035 är primärt från den förnybara råvaruutvinningen. Prognosen baseras på konservativa antaganden.

Preems definition av klimatneutralitet har sin utgångspunkt i Science Based Targets Net-Zero standard och innebär en reducering av minst 90 procent av utsläppen i hela värdekedjan från basåret 2018 till målåret 2035. De resterande utsläpp som inte går att reducera eller eliminera ska kompenseras för genom olika projekt, där carbon capture and storage (CCS) är ett exempel.

## Preems transitionsplan för produktionsomställningen



| | FAS 1 *2018–2020* ✓ | FAS 2 *2021–2024* ✓ | FAS 3 *2025–2030* | Prognos *2030* | FAS 4 *2031–2035* | Prognos *2035* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Preems klimatmål** | | | | <42 Mton | | <6 Mton |
| Scope 1–3 | | | | -30%* | | -90%* |
| Scope 1 | | | | ≤1 Mton | | ≤0 Mton |
| | | | | -50%* | | -100%* |

| **Transition för att nå klimatmålen** | Enhet | Basår 2018 | Genomsnitt/fas | Genomsnitt/fas | Prognos Genomsnitt/fas | Prognos *2030* | Prognos Genomsnitt/fas | Prognos *2035* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Växthusgasutsläpp | | | | | | | | |
| Scope 1–3 | Kton $CO_2$e | 60 231 | 53 382 | 51 684** | 39 000 | 35 600 | 33 000 | 1 500 |
| Scope 1 | Kton $CO_2$e | 2 305 | 1 931 | 2 057 | 1 600 | 1 100 | 1 000 | N/A |
| Fossil produktion | 000 m³ | 18 693 | 17 399 | 16 851 | 13 200 | 11 900 | 10 900 | N/A |
| Biobaserad produktion och elektrobränslen | 000 m³ | 210 | 210 | 354 | 2 200 | 2 400 | 4 200 | 5 000 |
| Förnybara produkter till: | | | | | | | | |
| **Nyckelprojekt** | | | • GHT (Göteborg)<br>• Synsat låg (Lysekil) | • FCC låg (Lysekil)<br>• ICR/MHC låg (Lysekil)<br>• Synsat låg (Göteborg)<br>• Synsat (Lysekil) | • ICR (Lysekil)<br>• Biogas,<br>• CCS (Lysekil)<br>• HCU (Lysekil) | | • HVO (Göteborg)<br>• CCS (Göteborg)<br>• MHC/FCC (Lysekil)<br>• e-bränslen<br>• fossil exit | |

Omställningsprojekten beskrivs i mer detalj på nästa sida.

Växthusgasutsläpp – $CO_2$e-utsläpp i genomsnitt för respektive fas.
Fossil produktion – Estimerad produktion av fossil råolja i genomsnitt för respektive fas.
Biobaserad produktion och elektrobränslen – Estimerad biobaserad produktion och elektrobränslen i genomsnitt för respektive fas.

*) $CO_2$e i jämförelse med basåret 2018.

**) På grund av en förändrad avtalsstruktur gällande depåsamarbeten mellan branschaktörer har en omräkning av utsläpp både uppströms och nedströms blivit nödvändig. Översynen gäller åren 2022, 2023 och 2024. De nya förutsättningarna kan också potentiellt påverka beräkningar för tidigare år (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025. Detta innebär att resultaten av prognoserna också kommer att behöva granskas och revideras i efterföljande rapporter.

2025043001999

## Nyckelprojekt för produktionsomställningen

För att utöka produktionskapaciteten av förnybara bränslen i enlighet med planen finns för varje fas ett antal ombyggnads- och nybyggnadsprojekt av raffinaderierna – några har avslutats och ett antal är påbörjade alternativt planerade. I takt med ombyggnationen av raffinaderierna för produktion av förnybara bränslen, fasas den fossila produktionskapaciteten ut. Från fas tre, 2025–2030, utgör även koldioxidinfångning en förutsättning för reduceringen av växthusgasutsläpp i scope 1. Preem planerar också att utveckla produktportföljen genom att inkludera förnybara bränslen för flyg och sjöfart.

## Nyckelprojekt

### ✓ FAS 1
*2018–2020*

**GHT (Göteborg)** – Ombyggnation av den förnybara anläggningen GHT (Green Hydro Treater) vid raffinaderiet i Göteborg. Utökar anläggningens förnybara produktionskapacitet till 320 000 kubikmeter per år. Färdig år 2020.

**Synsat låg (Lysekil)** – Anpassning av Synsat-anläggningen i Lysekil för låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 50 000 kubikmeter. Färdig år 2020.

### ✓ FAS 2
*2021–2024*

**FCC låg (Lysekil)** – Ombyggnation av FCC-anläggningen (Fluidized Catalytic Cracker) i Lysekil i syfte att möjliggöra låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror och utöka den årliga förnybara produktionskapaciteten med 25 000 kubikmeter. Färdig år 2022.

**ICR/MHC låg (Lysekil)** – Ombyggnation som möjliggör låginblandning (max fem procent förnybara råvaror) i ICR-anläggningen (IsoCracker) och MHC-anläggningen (Mild Hydrocracker), båda i Lysekil. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 100 000 kubikmeter. Färdig år 2023.

**Synsat låg (Göteborg)** – Anpassning av Synsat-anläggningen i Göteborg för låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 50 000 kubikmeter. Färdig år 2023.

**Synsat (Lysekil)** – Ombyggnation av Synsat-anläggningen i Lysekil som möjliggör storskalig produktion av flytande drivmedel med upp till 40 procent förnybar inblandning. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 900 000 kubikmeter. Färdigbyggd 2024 men fullskalig produktion väntas först under 2025.

### FAS 3
*2025–2030*

**HCU (Lysekil)** – Byggnation av ny förbehandlingsanläggning som möjliggör för raffinaderiet i Lysekil att hantera förnybara råvaror av lägre kvalitet. Investeringsbeslut taget 2024, med mål om färdigställande senast år 2027.

**ICR (Lysekil)** – Storskalig omställning av ICR-anläggningen ((Iso-Cracker) i Lysekil. Utökar Preems produktionskapacitet av helt förnybara drivmedel som HVO100 och SAF (Sustainable Aviation Fuels) med 600 000 kubikmeter vardera. Investeringsbeslut planeras till år 2025.

**Biogas** – Nyttiggörande av raffinaderiinterna förnybara gaser till produktion av koldioxidsnål vätgas som i sin tur används i produktionen av förnybara drivmedel. Denna aktivitet är viktig för minskningen av de direkta utsläppen från raffinaderierna (scope 1). Biogasinitiativet innebär också etablering av affärs- och systemförutsättningar för att köpa biogas i befintlig infrastruktur.

**CCS (Lysekil)** – Etablering av anläggning för koldioxidinfångning i Lysekil (Carbon Capture and Storage). Ger en kapacitet att minska de direkta klimatutsläppen med 600 000 ton.

### FAS 4
*2031–2035*

**HVO (Göteborg)** – Nybyggnation av en så kallad Green Feed Unit i Göteborg i syfte att utöka Preems produktionskapacitet av HVO100 och SAF (Sustainable Aviation Fuel) med totalt en miljon kubikmeter. Planeras att stå färdig mellan år 2030–2035.

**CCS (Göteborg)** – Etablering av anläggning för koldioxidinfångning i Göteborg. Ger en kapacitet att minska de direkta klimatutsläppen med 300 000 ton.

**MHC/FCC (Lysekil)** – Konvertering av MHC- (Mild HydroCracker) och FCC anläggningarna i Lysekil, från fossil till förnybar produktion. Planeras att stå färdig mellan år 2030–2035.

**E-bränslen** – Storskalig produktion av elektrobränslen (e-bränslen) för tung trafik på väg, till sjöss och i luften. Planeras att vara i produktion i ett första steg 2032 och ett andra steg 2035.

**Fossil exit** – Ombyggnation av Preems uppgraderingsanläggningar innebär att utrymmet för fossila drivmedel minskar till så låga nivåer att inköpen av fossil råolja upphör i utbyte mot förnybara råvaror.

## Aktiviteter med fokus på att minska utsläppen längs värdekedjan

Preems verksamhet ger upphov till både direkta och indirekta växthusgasutsläpp. De direkta utsläppen, scope 1, kommer från produktionen vid Preems två raffinaderier, driften av depåer och drivmedelsstationer i företagets regi. De indirekta utsläppen kommer delvis från inköpt el och fjärrvärme, scope 2, delvis från exempelvis utvinning av råvaror, transport, användning av bränslen samt tjänsteresor, scope 3.

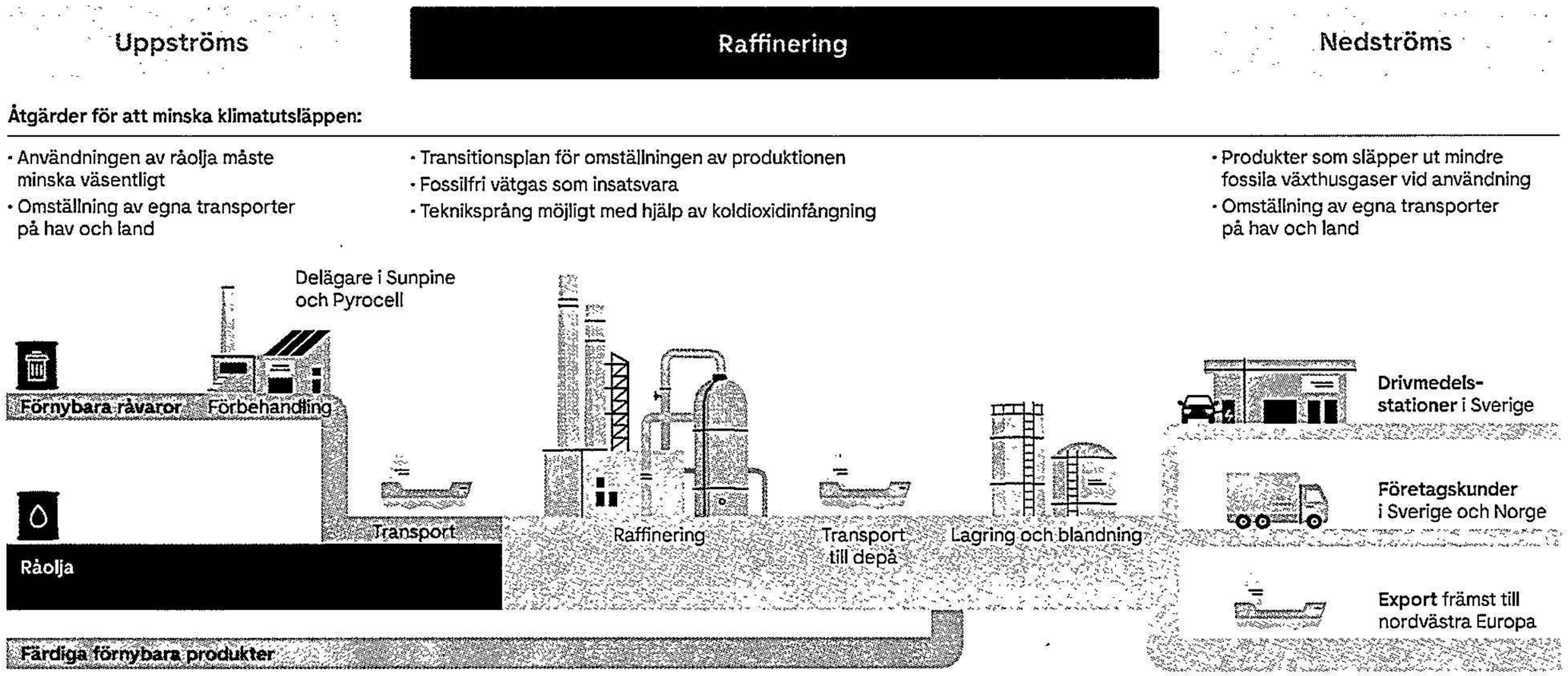
### Uppströms: Andvändningen av råolja måste minska väsentligt

Utsläppen från Preems leverantörskedja uppströms kommer främst från utvinningen av råolja och råvaror som Preem köper in och sedan förädlar i egna raffinaderier. Oavsett råvara kategoriseras utsläppen som indirekta och innefattas i scope 3. Generellt gäller att utvinning av förnybara råvaror genererar lägre utsläpp än vid utvinning av råolja, eftersom mer energiintensiva metoder används. Utöver detta finns även risk för större utsläpp av metan vid utvinning av råolja, då stora mängder av gasen ofta finns i samma utrymme som råoljan.

Även om användningen av råolja som insatsvara över tid ska minska väsentligt, kommer Preem tills dess att klimatneutralitet nåtts använda råolja som insatsvara. Goda möjligheter till att göra aktiva val finns dock genom att välja råolja som utvinns med metoder som genererar en lägre klimatpåverkan eller har en kortare transportsträcka till företagets raffinaderier än andra alternativ. I en jämförelse med alternativ på marknaden ger exempelvis den norska råoljeutvinningen upphov till betydligt mindre växthusgasutsläpp än majoriteten av de andra råoljealternativen. En majoritet av Preems inköp av råolja kommer från Norge och majoriteten av inköp av förnybara råvaror sker på den europeiska marknaden, läs mer på sidan 47.

I linje med uppsatta klimatmål ska Preem minska användningen av råolja som insatsvara och ersätta den med förnybara alternativ. Idag använder Preem främst förnybara råvaror bestående av avfall och restprodukter från livsmedels-, trä- och massaindustrin som exempelvis använd frityrolja, fetter, tallolja och pyrolysolja. Preem är även aktiv i en rad forsknings- och utvecklingsprojekt för att identifiera fler förnybara råvaror och utveckla processer för att omvandla dessa till förnybara bränslen.

## Preems värdekedja – planerade och genomförda insatser för minskade utsläpp




Exemplifiering av fördelning av $CO_2$ över värdekedjan under 2024.



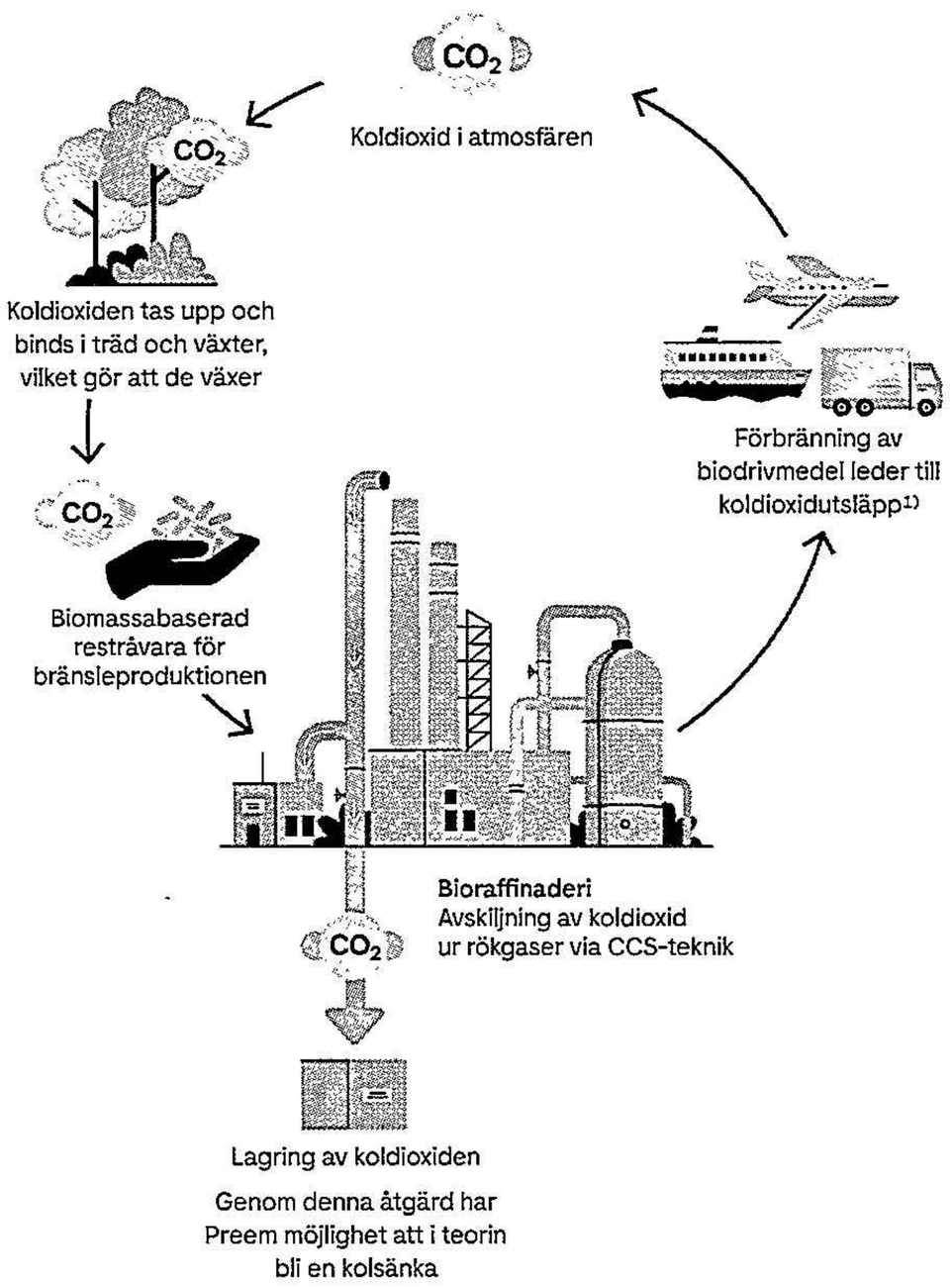

### Raffinering: Transitionsplan för omställningen av produktionen

För att nå satta klimatmål ska Preem bygga om raffinaderierna och anpassa dem för en ökad produktion av förnybara bränslen. Samtidigt kommer den totala produktionen av bränslen jämfört med dagens volymer bli betydligt lägre givet att Preem successivt kommer reducera produktionen av fossila bränslen.

Under det sista årtiondet har Preem utvecklat bra teknik för att bygga om tidigare fossila produktionsenheter till att producera förnybara bränslen. I kraft av denna kompetens och erfarenheter kan nu Preem skala upp produktionskapaciteten för förnybart med sikte på att öka produktionen till minst 2,5 miljoner kubikmeter förnybara bränslen 2030*) och det dubbla senast år 2035. Projekten, som beskrivs på sidan 35, är omfattande och

*) Med anledning av en taktisk omstrukturering av Preems omställningsprojekt har tidplanen för ICR-projektet justerats mot vad som redovisades i fjol. Projektet förväntas vara färdigt inom Fas 3, senast 2030 varför också målsättningen om 2,5 miljoner kubikmeter förnybar produktionskapacitet ligger i slutet av denna fas.

## Biobränslets kolcykel.




1) De biogena utsläppen räknas som noll i enlighet med Förnybartdirektivets riktlinjer.

beroende av att exempelvis tidsramarna för tillståndsprocesserna följer enligt plan och att långsiktiga politiska beslut ger stabila förutsättningar för fortsatta investeringar. Läs mer på sidan 18.

### Raffinering:
### Fossilfri vätgas som insatsvara

Vätgas är en nödvändig insatsvara vid drivmedelsproduktion och produceras främst från fossilgas, vilket också gör framställningen till en av raffinaderiernas större utsläppsposter av växthusgaser. Preem undersöker möjligheten att skifta till fossilfri vätgasproduktion baserat på alternativ som biogas och förnybara reströmmar från den egna produktionen. Fossilfri vätgas kan även produceras genom elektrolys av vatten och fossilfri el, vilket då kräver samverkan med externa parter för att säkra tillräcklig fossilfri el och överföringskapacitet.

### Raffinering:
### Tekniksprång möjligt med hjälp av koldioxidinfångning

Utöver att fossila utsläpp från raffinaderierna ska minska i takt med övergång till en produktion av förnybara råvaror, planerar Preem att installera teknik för koldioxidinfångning, Carbon Capture and Storage (CCS). Under året pågick fortsatta studier vid raffinaderiet i Lysekil i syfte att erhålla tillräcklig detaljnivå om de olika momenten infångning, förvätskning, mellanlagring och utlastning, för att under 2025 kunna påbörja processen att ansöka om miljötillstånd för CCS. Ett utvecklingsarbete pågår också vid raffinaderiet i Göteborg med förhoppningen om att på sikt kunna installera CCS. Preems bedömning är att upp till 900 000 ton koldioxid per år kan fångas in när utbyggnaden av CCS vid raffinaderierna står färdig. Det motsvarar ungefär 40 procent av de utsläpp som idag släpps ut från raffinaderierna.

När CCS kombineras med utsläpp från förnybara råvaror innebär det dessutom en reducering av kolhalterna i kolcykeln. Genom att driva verksamheten mot negativa utsläpp kan Preems bioraffinaderier i teorin bli kolsänkor.

Preem bedriver även ett aktivt arbete med att kartlägga och utvärdera andra effektiva och robusta sätt att binda koldioxid. Sedan några år ligger fokus på att skapa effektiva logistikkedjor och hållbara lagringsplatser för infångad koldioxid.

### Nedströms:
### Produkter som släpper ut mindre fossila växthusgaser vid användning.

Den absoluta majoriteten av Preems utsläpp, över 88 procent, uppstår i användningsfasen när förbränningen av de sålda produkterna sker. I takt med att Preem fasar ut fossila bränslen från produktionen till förmån för förnybara kommer utsläppen i användningsfasen att minska väsentligt.

Preem följer noga utvecklingen av fordonssektorn för att kunna möta nya behov och erbjuda de förnybara drivmedel som efterfrågas. Utöver förnybara flytande drivmedel är efterfrågan på laddinfrastruktur för eldrivna fordon ett område med stark tillväxt. Preem kunde tidigt erbjuda laddpunkter runt om i stationsnätverket och utbudet växer kontinuerligt.

Preem följer med intresse utvecklingen av fossilfri vätgas och möjligheten att framöver kunna producera olika typer av e-bränslen. För att Preem ska kunna ta de steg som krävs måste en tydlig efterfrågan på produkterna kunna säkerställas tillsammans med att tillgång till fossilfria energikällor kan tryggas. Från och med 2030 krävs enligt EU-direktiv att flygbränslet ska innehålla vissa andelar e-bränsle. I samband med det förväntas också efterfrågan på produkten drivas upp. Kravet på andelen e-bränsle i flygbränslet kommer att ökas kontinuerligt kommande åren därefter. En utmaning med e-bränslen är de stora mängder elektricitet som krävs för produktionen. Det är i sådana mängder att det kommer krävas en uppgraderad el-infrastruktur vid Preems raffinaderier och en omfattande långsiktig satsning på området. Preem undersöker för närvarande förutsättningarna för en möjlig start av produktion mellan år 2032 till 2035.

Preem planerar också att bredda verksamheten och inkludera fler produkter som efterfrågas i ett mer hållbart samhälle. Ett exempel är förnybara raffinerade produkter som skulle kunna förädlas vidare inom petrokemi eller plastindustrin. Framtidens raffinaderier kan därigenom bli en del av mer hållbara värdekedjor genom cirkulära lösningar och materialflöden. Produkter som inte är avsedda till förbränning kan också bidra till Preems klimatmål.

**Fokusområde: Klimat**

### Uppströms och nedströms: Omställning av egna transporter på hav och land

Transporter sker löpande längs Preems värdekedja; från råvarans plats för utvinning till raffinaderierna samt från raffinaderierna till kunder, depåer och stationsnätet. Större delen av transporternas utsläpp ingår i scope 3 vilket innebär att Preem varken har direkt kontroll över fordonen eller äger dem. För att minimera utsläppen vid transporter har Preem en tydlig kravställan i upphandlingarna av transporter. För Sverige gäller sedan 2024 att Preem endast upphandlar landtransporter som går på HVO100, vilket gör att 100 procent av Preems svenska landtransporter kan förväntas gå på HVO100 år 2025. Preems transporter som ingår i scope 1 utgörs av långtidshyrda fartyg, vilka Preem har direkt operationell kontroll över. För de långtidshyrda fartygen är Preem öppna för möjligheten att teckna avtal med nya fartyg som drivs på bränslen som reducerar utsläppen. Ett sådant alternativ är flytande fossilgas (LNG) som två av sex långtidshyrda fartyg nu använder som bränsle istället för marin gasolja. Generellt vid en övergång från marin gasolja till flytande fossilgas uppskattas att en 25 procentig minskning av klimatutsläpp. Framöver är ambitionen att Preems långtidshyrda fartyg ska gå på egenproducerat förnybart fartygsbränsle, när ett sådant har börjat produceras.

### Klimatrelaterade risker och klimatanpassning

Utöver att minska verksamhetens klimatpåverkan analyserar Preem risker och möjligheter i värdekedjan för att bedöma och löpande anpassa strategi och verksamhet till fysiska klimatrisker. Betydande fysiska klimatrisker som har identifierats är främst olika former av extremväder som kan påverka produktionen av förnybara råvaror liksom raffinaderiernas och depåernas verksamheter. Planerna för klimatanpassningar är baserade på riskanalyser och innebär åtgärder såsom fastighetsanpassningar, krisplaner och uppdaterade försäkringar. Under 2022 upprättade exempelvis raffinaderiet i Lysekil en skyfallsplan för att hantera framtida förändringar i nederbörd och vattenstånd. Under 2023 påbörjade Preem en företagsövergripande klimatriskanalys som omfattar hela Preems värdekedja och den egna verksamheten. Kartläggningen av risker är slutförd och under 2024 fortsatte arbetet med att validera och prioritera de identifierade riskerna för att integrera dessa i verksamhetens styrning. För att kartlägga och bedöma klimatrelaterade risker har Preem använt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Index för TCFD-ramverket finns på sidan 84.

### Utfall 2024

- Preem har sett en minskning av de totala utsläppen jämfört med föregående år. Den främsta orsaken till detta är en minskad försäljning av fossila produkter, vilket har minskat utsläppen i användarfasen.
- Scope 1-utsläppen har minskat något jämfört med förra året, främst på grund av lägre produktionsnivåer.
- Utsläppen som uppstår uppströms under råvaruutvinningen har ökat. Detta beror på att Preem har köpt råoljor som släpper ut mer under utvinningen 2024 än 2023. Mer information finns på sida 47.
- Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022, 2023 och 2024 fått justeras. Det som tidigare var produktbyten mellan parterna, i syfte att minimera gemensamma kostnader och transporter, ersattes 2024 av köp- och säljavtal. Denna revidering höjer avsevärt de beräknade utsläppen för dessa år, vilket reducerar minskningen jämfört med basåret. De nya förutsättningarna kan också påverka beräkningarna för tidigare år (2018–2021). Detta kommer att undersökas under 2025, och om en omräkning anses nödvändig förväntas den rapporterade minskningen öka igen.
- Preems övergång till HVO100 för upphandlade svenska landtransporter fortsatte, och 100 procent av dessa landtransporter drivs nu med förnybart bränsle. En utsläppsminskning på 3,6 tusen ton $CO_2e$ jämfört med 2023.
- Preem har färdigställt ombyggnationen av Synsat-anläggningen, vilket tillför en förnybar produktionskapacitet på upp till 40 procent av anläggningens totala produktion. Den moderniserade Synsat-anläggningen förväntas minska de fossila koldioxidutsläppen i användarfasen med över 2 miljoner ton per år. Koldioxidutsläppen vid raffinaderiet kommer inte att öka.

| **Utsläpp av koldioxidekvivalenter[1] Mton $CO_2e$** | Utv. jmfr basår | 2024 | 2023 | 2022 | Basår 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| Direkta utsläpp (scope 1) | -14% | 2,0 | 2,1 | 2,0 | 2,3 |
| Energianvändning (scope 2)[3][4] | +141% | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,009 |
| Indirekta utsläpp (scope 3)[2] | -13% | 50,6 | 51,1 | 50,4 | 57,9 |
| Totalt (scope 1, 2, 3) [2] | -13% | 52,6 | 53,2 | 52,4 | 60,2 |

1) Preems beräkning och rapportering av koldioxidutsläpp sker enligt GHG-protokollets riktlinjer. Preem har valt metoden "Operationell kontroll" vilket innebär att utsläpp från verksamheter som Preem operationellt kontrollerar är inkluderade i scope 1 eller 2.

2) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig. Revideringen gäller åren 2022, 2023 samt 2024. De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025.

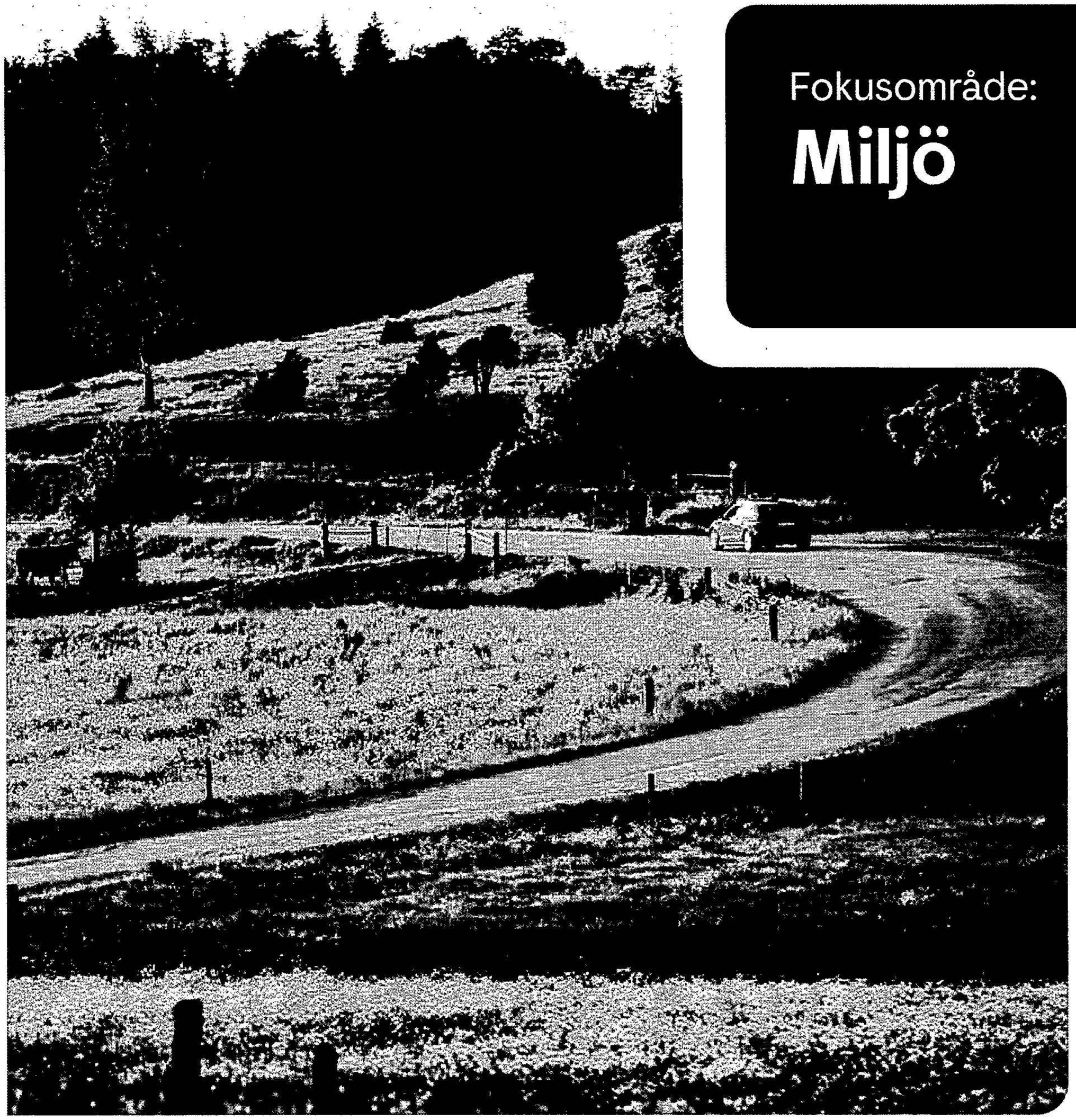
3) Detta totala värde inkluderar utsläpp som är så kallade "market based" från Scope 2 och exkluderar "location based".

4) Den kraftiga ökningen beror primärt på ökade utsläpp från residualmixen.

*Se noterna på sidan 80 för en mer detaljerad nerbrytning av Preems klimatutsläpp.*

### Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preems svenska landtransporter kör numera på förnybart bränsle och ambitionen framåt är att all landtransport, inklusive Norge, ska gå över till förnybara bränslen med förväntad start 2025.
- Att upprätta en anpassad hållbarhetsrapportering mot Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) bidrar till en utvecklad klimatredovisning med ökad transparens.
- Preem påbörjar arbetet med förbehandlingsanläggningen HCU som ett viktigt led och förutsättning för storskalig produktion av förnybara bränslen i Lysekil.



Fokusområde:

# Miljö

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Utsläpp till luft, mark och vatten
- Resursanvändning
- Energianvändning
- Biologisk mångfald

## Utveckling 2024

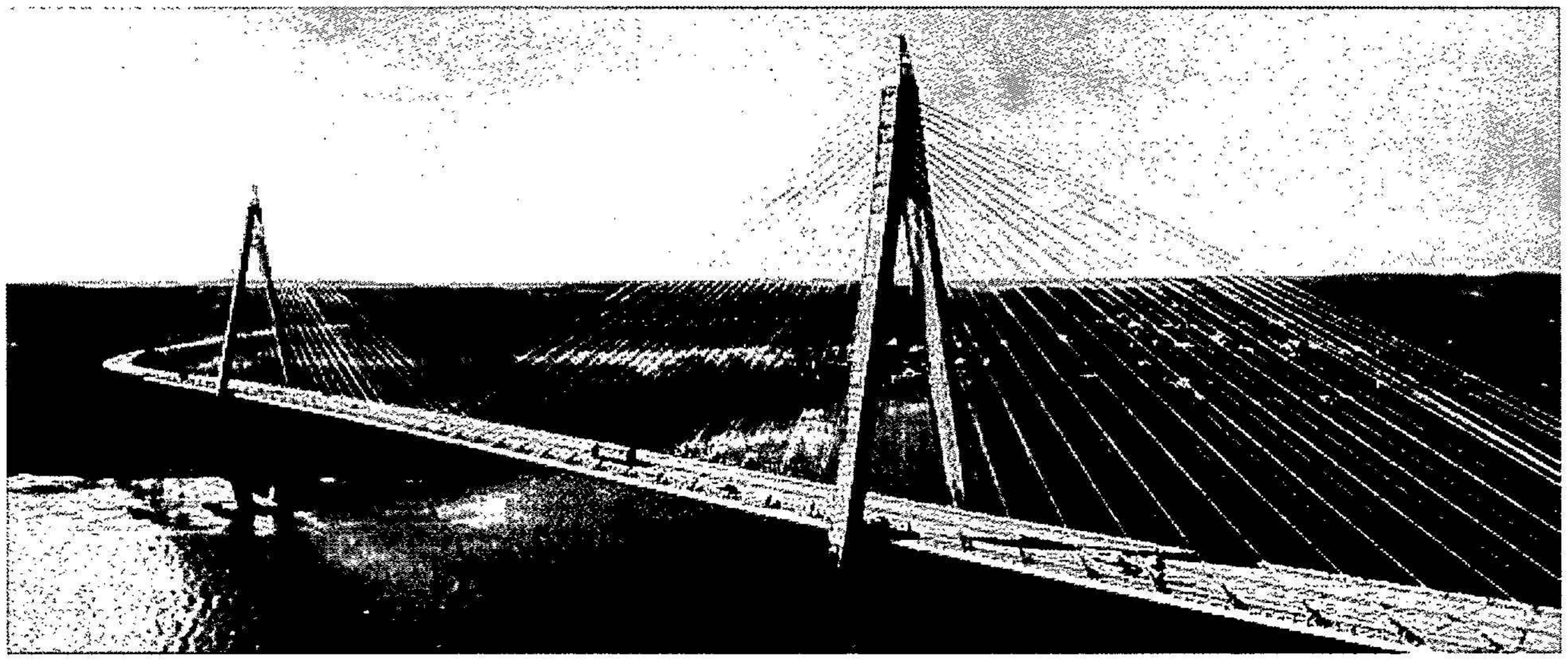
- Preem genomförde en kartläggning av naturrelaterade risker och möjligheter längs värdekedjan och påbörjade utvecklingen av mätbara indikatorer kopplade till biologisk mångfald.
- Preem påbörjade implementeringen av EU:s direktiv om biologisk mångfald i enlighet med de europeiska standarderna för rapportering och hantering av biologisk mångfald.
- Preem genomförde naturinventeringar på och runt raffinaderiet i Lysekil vilka omfattade häckande fåglar, groddjur och hasselsnok, samt rödlistade arter bland kärlväxter, svampar och lavar.
- Preem påbörjade installationen av nytt stoftfilter på den katalytiska krackern (FCC) i Lysekil vilket möjliggör betydande reducering av stoftutsläpp.
- Vid raffinaderiet i Lysekil vidtog Preem åtgärder för att hantera prewash-vatten från importerade förnybara råvaror på plats.
- Som ett led i att minska riskerna för oljespill genomförde Preem, Preems räddningstjänst, Räddningstjänsten mitt Bohuslän, Kustbevakningen och lotsverksamheten den gemensamma saneringsövningen ”Olja på havet”.

**Fokusområde: Miljö**

# Ansvar för att minska verksamhetens miljöpåverkan

Miljöpåverkan förekommer längs hela Preems värdekedja och är särskilt betydande inom raffinaderiverksamheten och vid transporter. Arbetet med att reducera utsläppen till luft, mark och vatten, effektivisera resurs- och energianvändning samt minska förlust av biologisk mångfald är därför högt prioriterat för Preem.

Preems verksamhet ger upphov till miljöpåverkan genom hela värdekedjan, från råvaruutvinning och produktion till distribution och slutanvändning. En påverkan som främst består av risker för oljespill och olika former av utsläpp till luft, mark och vatten. Utsläppen till luft från raffinaderier, depåer och stationer består av svaveloxider (SOx), kväveoxider (NOx), stoft och flyktiga organiska föreningar (VOC). En omfattande rening till trots innehåller avloppsvattnet från anläggningarna kväveföreningar, fosfor samt små rester av kolföreningar. Sammantaget är det utsläpp som riskerar att påverka luftkvalitet, bidra till övergödning, förstärka växthusgaseffekten och leda till förlust av biologisk mångfald.



## Ambition att prestera bättre än miljövillkoren

Preems prioritering och ambition är att prestera bättre i förhållande till de legala miljövillkor som företaget ska följa. Övergripande regleras Preems miljöarbete av en kombination av nationella miljöregleringar, miljötillstånd och interna policyer som tillsammans skapar en tydlig ram för att minska utsläpp, effektivisera resursanvändning och värna om biologisk mångfald. Miljötillståndsprocesser, i enlighet med miljöbalken, och EU:s regelverk om bästa möjliga teknik, sätter villkor för utsläpp till luft, mark och vatten, samt inkluderar åtgärder för att begränsa utsläppen. Preems policyer säkerställer att verksamheten inte bara uppfyller dessa krav utan också proaktivt arbetar för att minska miljöpåverkan.

Raffinaderierna och depåverksamheterna ansvarar för att styra och minska sina utsläpp, med miljöavdelningen som en styrande och stödjande funktion för att säkerställa efterlevnad av miljövillkor. På motsvarande vis ansvarar avdelningen för inköp och trading för att styra miljöpåverkan i värdekedjan, både uppströms och nedströms, med stöd av interna specialistfunktioner. Genom denna samverkan säkerställs ett effektivt och ansvarsfullt miljöarbete i hela verksamheten.

Grundläggande för Preems hållbarhetsarbete är det systematiska arbetet med stöd av ISO 14001och den kontinuerliga riskutvärderingen. Genom dessa insatser förebyggs incidenter, miljöarbetet optimeras och åtgärder utvecklas för att skydda ekosystem och naturresurser.

Uppföljningen av utsläpp sker dagligdags via systemet som styr produktionen, månadsvis via styrkort samt redovisning på raffinaderiernas miljökommitté. Utfall redovisas till myndigheterna månadsvis och årligen via miljörapporter samt genom Preems hållbarhetsredovisning.

Viktiga åtgärder för att minimera miljörisker i värdekedjan och vid inköp av förnybara och fossila råvaror är de hållbarhetskrav som Preem ställer på leverantörerna, vilka baseras på internationella standarder. För förnybara råvaror finns uttalade krav i EU:s Förnybartdirektiv (RED). Det handlar bland annat om att råvarorna måste vara spårbara, hållbart producerade och fria från avskogning. Preem genomför regelbundna kontroller och tredjepartsrevisioner för att säkerställa efterlevnad av uppställda krav längs hela värdekedjan.

## Ansvar för att värna biologisk mångfald och mänskliga rättigheter

Att reducera förluster av biologisk mångfald och ekosystemtjänster är centralt för att öka tillgången på förnybara råvaror. Det ger Preem ett extra stort ansvar och incitament för att hantera påverkan i råvaruledet genom att välja råvaror och leverantörer som uppfyller de krav som Preems uppförandekod ställer, läs mer om Preems uppförandekod på sidan 63. Det innebär bland annat att utvinningen av råvaror måste ske på ett sätt som inte utarmar vattentillgångar eller leder till förlust av biologisk mångfald genom exempelvis skövling av skog eller förstörelse av andra effektiva koldioxidsänkor. Det innebär också att Preem exkluderar förnybara råvaror till produktionen när utvinningen bedöms medföra negativ påverkan på biologisk mångfald, såsom palmolja och sojabönor. Produktionen av förnybara drivmedel får heller inte inskränka på människors rätt till mat eller bidra till en försämrad global matsäkerhet, utan ska ske med full respekt för mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s konventioner.

I Preems ansvar ligger även att reducera den egna verksamhetens negativa påverkan på biologisk mångfald där förändringar i markanvändning och fysiska ingrepp vid utbyggnad av verksamheten kan medföra påverkan på lokala biotoper och arter samt på skyddsvärda naturområden. Biologisk mångfald är också en central aspekt i Preems miljötillståndsprocesser och inför en miljötillståndsprövning inventerar Preem djur och växter i området, analyserar potentiell påverkan vid exempelvis förändrad markanvändning, och i vilken omfattning den negativa påverkan kan minimeras alternativt kompenseras för.

## Utveckling av mål och aktiviteter med koppling till biologisk mångfald

Preems ambition är att identifiera och fastställa relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald. Rapporteringsramverket TNFD[1] och LEAP[2]-metoden utgör viktiga verktyg i arbetet med att öka kunskap och förståelse kring risker och konsekvenser med koppling till förluster av biologisk mångfald. Grundläggande är att utveckla en metod för att bedöma verksamhetens och värdekedjans påverkan på ekosystem och biologisk mångfald, vilken inkluderar kriterier för att identifiera beroenden och risker samt integrera synpunkter från berörda samhällen. Som en del i detta arbete genomfördes 2024 en nuläges- och gap-analys i enlighet med Corporate Sustainability Directive (CSRD) i syfte att kartlägga och jämföra nuvarande insatser med framtida rapporteringskrav och mål. Dessutom pågår ett arbete för att möta EU:s direktiv CSDD, vilket skärper företagens ansvar och åtaganden längs hela värdekedjan. Läs mer på sidan 44.

1) Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

2) LEAP är TNFD:s integrerade bedömningsmetod som är utformad för att identifiera och utvärdera naturrelaterade frågor (Locate, Evaluate, Assess, Prepare).

## Preems främsta påverkansfaktorer på biologisk mångfald

| Prioritet | Påverkanskategori på biologisk mångfald | Status 2024 |
|---|---|---|
| 1 | **Klimatförändringar** | Den största påverkan på biologisk mångfald har Preem genom sina växthusgasutsläpp – utsläpp från egen verksamhet, från utvinning uppströms i värdekedjan och från användningen av produkter nedströms. För mer information om Preems strategi för att minska sina klimatutsläpp, se Klimat sidan 32 och Hållbara värdekedjor sidan 44. |
| 2 | **Förändrad användning av mark och vatten** | Preem hanterar verksamhetens direkta påverkan inom ramen för de miljötillstånd som finns för verksamheten, och bedriver mark- och vattenanvändningsfrågor i linje med miljöpolicy och uppsatta mål. Preems hållbarhetskriterier är styrande för att minska den indirekta påverkan som genereras vid inköp av råvaror, se Hållbara värdekedjor sidan 44. Preem är medlem i Bohuskustens vattenvårdsförbund vars främsta syfte är att beskriva medlemsföretagens samlade påverkan i mottagande vattenområde. Övervakning av vattnets kvalitet sker löpande för att se hur kvaliteten förändras över tid. |
| 3 | **Föroreningar och utsläpp** | Vid raffinering av framförallt råolja till drivmedel uppstår utsläpp som förorenar luft, mark och vatten. Preems verksamhet lyder under stränga miljövillkor vilka årligen kontrolleras av tillsynsmyndighet. |
| 4 | **Spridning av främmande arter** | Vid import av råolja och förnybara råvaror till Preems raffinaderier kan främmande arter förekomma på fartygsskrov samt i barlastvatten. Preem följer MARPOL:s föreskrifter om barlastvatten, som syftar till att reglera hanteringen av vattnet för att minska risken för spridning av invasiva arter. |
| 5 | **Direkt övernyttjande av resurser** | Produktionen av bränsle kräver stora mängder vatten och Preem arbetar aktivt för att säkerställa en resurseffektiv användning av vatten. Ingen identifierad påverkan på övernyttjande av arter. |

## Systematiskt arbete för att effektivisera energi- och resursanvändningen

Produktion av drivmedel är en energikrävande process och Preems mål är att upprätthålla goda värden vad gäller energieffektivitet. På övergripande nivå finns Preems energiledningssystem, som utgör en del av verksamhetens ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. På operativ nivå ansvarar utsedda energiledare på raffinaderierna tillsammans med särskilda energikommittéer för att identifiera och genomföra såväl löpande insatser som att verka för ett övergripande och långsiktigt energieffektiviseringsarbete. För att skapa en så resurseffektiv raffinering som möjligt nyttjas gas som bildas vid raffineringen som bränsle i processen. Förbränning av



**Tillvaratar spillvärmen**
Preem levererar årligen fjärrvärme från raffinaderierna. I år levererades cirka 629 GWh vilket motsvarar uppvärmning av ungefär 31 450 villor.

överskottsgas, så kallad fackling, förekommer enbart som en säkerhetsåtgärd. Spillvärme fångas upp och nyttjas för fjärrvärme vilket gjorde att Preem kunde leverera totalt 629 GWh spillvärme till fjärrvärmenätet under 2024.

### En plan för avfallshanteringen

Varje år hanterar Preem stora mängder avfall, som nu dessutom ökar som en effekt av de ombyggnationer som följer av omställningen. En delmängd av dessa kategoriseras som farligt avfall som kan medföra risker för människa och miljö. Det är branschspecifika avfall som kräver särskild hantering såsom slopolja, oljeslamrester, bioslam, aktivt kol, kasserade absorptionsmassor och katalysatorer. Även de förhållandevis små mängderna av svavel och koks kan räknas till denna kategori.

För att säkerställa en effektiv avfallshantering och minimera riskerna är Preems verksamhet certifierad enligt miljöledningssystemet SS-EN ISO 14001. Utifrån gällande lagkrav finns även en avfallsplan upprättad, vilken syftar till att tillsammans med instruktioner och källsorteringsmanualer vara vägledande för raffinaderiernas avfallshantering. Preem ansvarar för att avfallet behandlas korrekt hos mottagaren och hanterar transporter av farligt gods i enlighet med föreskrifter från MSB.

### Viktiga initiativ som bidrar till att reducera utsläpp

För att minska stoftutsläppen från verksamheten påbörjade Preem under året installationen av ett nytt stoftfilter vid raffinaderiet i Brofjorden, Lysekil, i enlighet med EU:s krav på bästa möjliga teknik. Det nya filtret kommer att minska stoftutsläppen, vilket förbättrar luftkvaliteten och minimerar påverkan på ekosystem och närliggande samhällen. Preem genomförde även en risk- och åtgärdsutredning av markytor vid det så kallade Syrahåladiket vid raffinaderiet i Göteborg. Syftet var att utreda förutsättningar för avhjälpande åtgärder i dikessystemet avseende de föroreneande utsläpp som förekommer. Utredningen visade att föroreningar av metaller som utgör risker för miljön och människors hälsa finns i området och att flera metaller överskrider riktvärden vilket kan påverka ekosystem och näringskedjan negativt. Utredningen föreslog flera tekniker för att hantera föroreningarna i Syrhåladiket tillsammans med kompletterande provtagning och tester.

### Gemensam övning för att minska risken för oljespill

En av Preems högst värderade miljörisker är spill av olja till mark eller vatten. I syfte att stärka samarbetet och förmågan att hantera eventuella spill och förbättra styrningen av denna risk genomförde Preem i slutet av maj saneringsövningen ”Olja på havet”. Övningen involverade Preem, Preems räddningstjänst, Räddningstjänsten Mitt Bohuslän, Kustbevakningen samt lotsverksamheten. Scenariot för övningen utgick från en situation där en stor mängd olja upptäcks på havsytan vid kaj 5 i Brofjorden, Lysekil. En summering visade att ”Olja på havet” bidrog till att stärka kommunikationen och förståelsen för roller och ansvarsområden mellan organisationerna, och därmed lägga grunden för en ökad förmåga att hantera och minimera risken för allvarliga incidenter.

### Artinventering och ökat skydd av rödlistade arter

Som en del i arbetet med att främja och värna den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster genomförde Preem fördjupade artinventeringar vid Preemraff i Lysekils kommun. Inventeringarna omfattade häckande fåglar, groddjur, hasselsnok samt rödlistade och fridlysta arter bland kärlväxter, svampar och lavar. Dessa inventeringar utgör nu ett viktigt underlag för Preems interna miljöarbete samt tillstånds- och anmälningsärenden. För att bidra till den biologiska mångfalden vid Preemraff föreslog Preem åtgärder som syftar till att skapa och underhålla fler häckningsplatser för fåglar, bevara och restaurera groddjursmiljöer, skydda och övervaka hasselsnokens övervintringsplatser, samt genomföra regelbundna inventeringar och övervakningar av rödlistade och fridlysta arter.

2025043002007



**Fokusområde: Miljö**

## Utfall 2024

- Raffinaderiet i Lysekil minskade sin produktion jämfört med 2023 med en lägre energiförbrukning som effekt. Det motsatta gäller för raffinaderiet i Göteborg där såväl produktion som energiförbrukning ökade. Utsläppen av svaveloxider och kväveoxider var fortsatt låga och lägre än såväl uppställda mål som miljövillkor.
- Preems omfattande omställningsprojekt bidrog till att avfallsmängden i form av bland annat schaktmassor ökade betydligt jämfört med tidigare år. Totalt genererades 31 726 (inklusive 674 ton från station) ton avfall. Av den totala mängden avfall från raffinaderierna om 31 052 ton gick 80,5 procent till materialåtervinning, 12,4 procent till energiproduktion, 6,9 procent till deponi och 0,2 procent bortskaffades på annat sätt än deponi.
- Under 2024 genererades 674 ton farligt avfall från Preems stationsverksamhet. Målet är att alla butiker ska sortera wellpapp, krymp- och sträckfilm, plastförpackningar, matavfall och farligt avfall.
- Som en effekt av att Preem drabbades av ett par driftstörningar kunde inte målet om planerad fackling uppnås.
- Preem arbetar dedikerat för att inga allvarliga miljöincidenter ska inträffa i verksamheten. Oaktat detta inträffade i april 2023 ett spill av tre till fyra kubikmeter tjockolja i Skarvikshamnen. Rapportering till Länsstyrelsen och sanering av marken genomfördes. Trots detta ansåg åklagare under 2024 att Preem, via oaktsamhet, brutit mot miljöbalken och Preem accepterade ett strafföreläggande. Detta innebar att företaget inte nådde målet för året.
- Utsläppen av flyktiga organiska föreningar (VOC) ökade med 20 procent jämfört med föregående år, vilket kopplades till en ökad hantering av lättare komponenter, som kan bidra till högre diffusa utsläpp. De genomförda mätningarna är indikativa och används för att följa utvecklingen över tid.
- För att möta det ökade lagringsbehovet påbörjade Preem i Norrköping förberedelser för lagring av förnybar feedstock. Miljötillstånd inväntas, och projektet planeras vara klart 2025.

| Miljö | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Utsläpp till luft, mark och vatten** | | | |
| Utsläpp av kväveoxider (NOx) till luft från produktion, ton | 764 | 776 | 801 |
| Utsläpp av svaveloxider (SOx) till luft från produktion, ton | 266 | 217 | 324 |
| Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) till luft från produktion, ton | 6 997 | 5 816 | 5 994 |
| Utsläpp av farliga ämnen[1] till vatten, ton | 1,35 | 0,92 | 0,72 |
| Allvarliga incidenter inom miljöområdet[2], antal | 1[3] | 0 | 0 |
| **Energianvändning** | | | |
| Energianvändning inom Preem[4], GWh | 9 095 | 8 966 | 8 490 |
| Energianvändning utanför Preem, GWh | 259 | 282 | 262 |
| Energianvändning landtransporter, GWh | 21 | 22 | 21 |
| Energianvändning sjötransporter, GWh | 203 | 223 | 210 |
| Energianvändning stationer[5], Gwh | 35 | 37 | 33 |
| **Resursanvändning för bränsleproduktion** | | | |
| Fossila råvaror, kton | 13 513 | 13 771 | 14 233 |
| Förnybara råvaror, kton | 369 | 333 | 310 |
| Vattenförbrukning vid raffinering, 000 m³ | 3 779 | 3 629 | 3 003 |
| **Genererat avfall[6]** | | | |
| Farligt avfall, ton | 3 499 | 5 516 | 2 123 |
| Icke-farligt avfall, ton | 28 227 | 7 757 | 7 423 |

1) Även om produktionen vid raffinaderiet i Lysekil minskade ökade belastningen på dess reningsverk, vilket resulterade i högre utsläpp av totala extraherbara ämnen till vatten recipienten. En utredning pågår för att fastställa orsaken till denna ökning.

2) Mätetalet omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fälls för brott), eller skada på varumärket.

3) Denna incident inträffade 2023 men bedömningen som allvarlig miljöincident kunde göras först under 2024, se "Utfall 2024" för mer detaljer.

4) Den totala energianvändningen inom Preem inkluderar raffinaderierna Göteborg och Lysekil, kontor samt Preems depåer. Avdrag görs för restvärme som säljs som fjärrvärme.

5) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.

6) Genererat avfall ökade 2024 till följd av pågående omställningsprojekt i Lysekil.

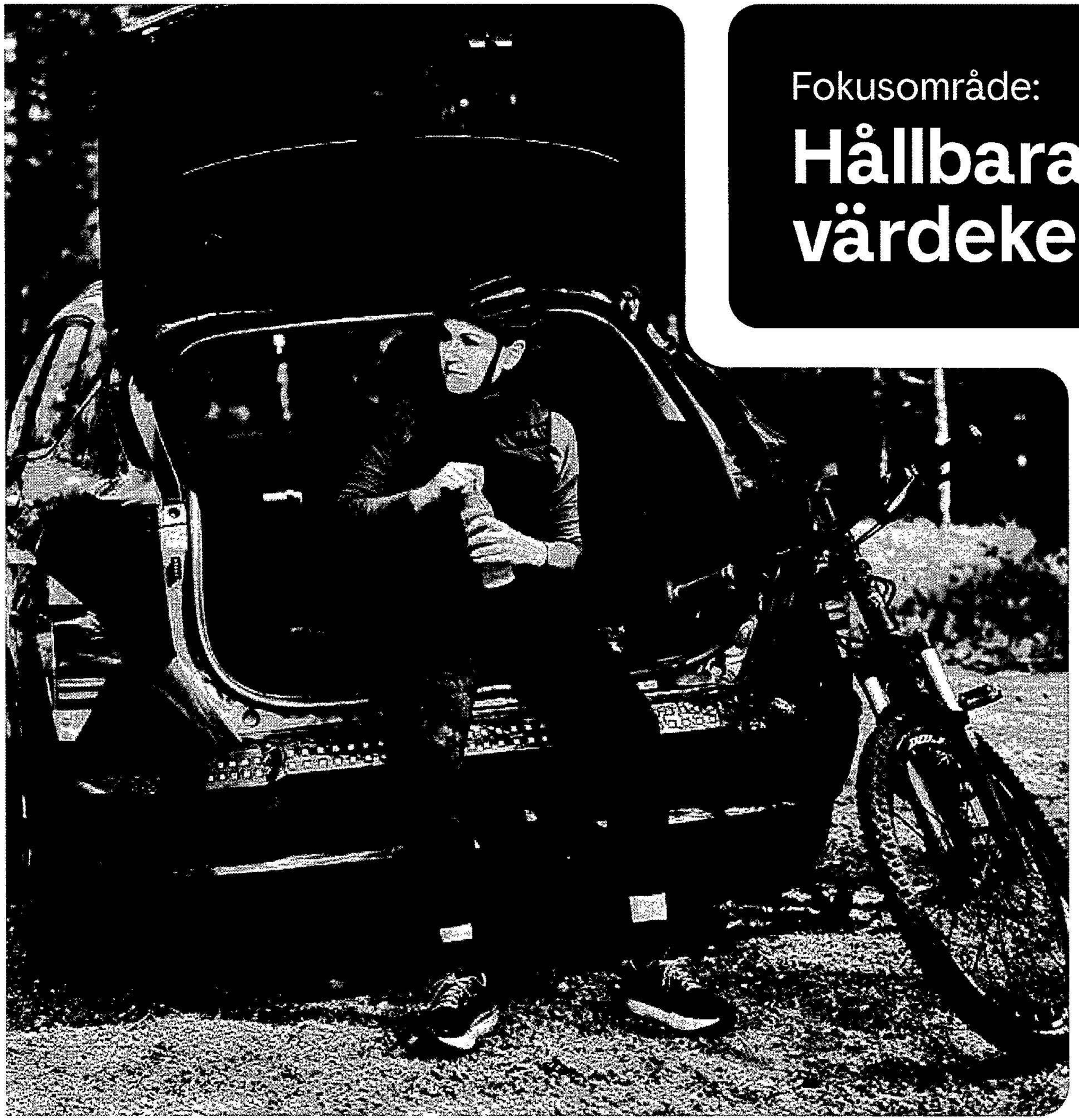
*Se hållbarhetsnoterna på sidan 75 för mer detaljer.*

## Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem kommer att ansöka om nytt miljötillstånd för Preemraff Lysekil. Ansökan kommer att omfatta hela verksamheten vid raffinaderiet, såväl befintlig som planerad verksamhet, och är ett viktigt led i Preems omställning då flera framtida förändringar kommer att omfattas av det nya miljötillståndet.
- Preem avser att fördjupa arbetet med att kartlägga verksamhetens påverkan på biologisk mångfald längs värdekedjan enligt TNFD. Fokus ligger på att utveckla en strategi och sätta mål för ett systematiskt tillvägagångssätt som identifierar, utvärderar och hanterar naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter i linje med CSRD:s krav.
- Ett parallellt projekt vid Preems raffinaderi i Lysekil avser att hantera prewash-vatten från importerad förnybar matning. Detta inkluderar att separera förnybara kolväten från vatten för återvinning av kolväten som förnybar råvara och rening av vattnet i det befintliga reningsverket. För att förstärka miljöskyddet byggs även en invallning runt tanken.
- Uppstart avhjälpande marksaneringsåtgärder vid Preemraff Göteborg. Syftet är att utreda förutsättningar för avhjälpande åtgärder i dikessystemet avseende de förorenande utsläpp som förekommer.

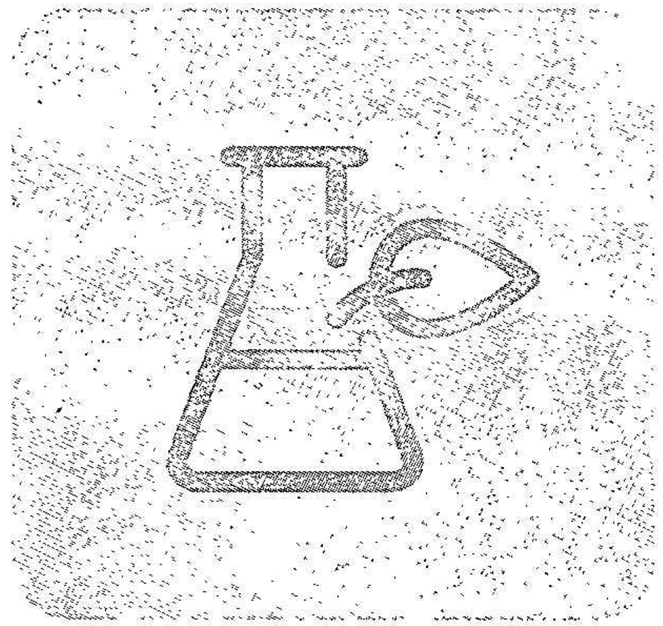
2025043002008





Fokusområde:

# Hållbara värdekedjor



## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Miljömässig och social påverkan i leverantörskedjan

## Utveckling 2024

- Preem fortsatte arbetet med att kartlägga och analysera miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker längs värdekedjan, i syfte att öka insynen i linje med EU:s direktiv för tillbörlig aktsamhet, CSDDD.
- Preem knöt avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners gemensamma bolag för att säkra tillgången på råvaran däckpyrolysolja och därmed tillgång till framtida volymer av en avfallsråvara som är baserad på uttjänta bildäck.
- Preem utökade inköpen av använd frityrolja genom ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina. Som ett led i hanteringen av risker i leverantörskedjan genomförde Preem en skrivbordsgranskning med hjälp av tredje part samt genomförde tillsammans med Business Sweden besök på plats i Kina.

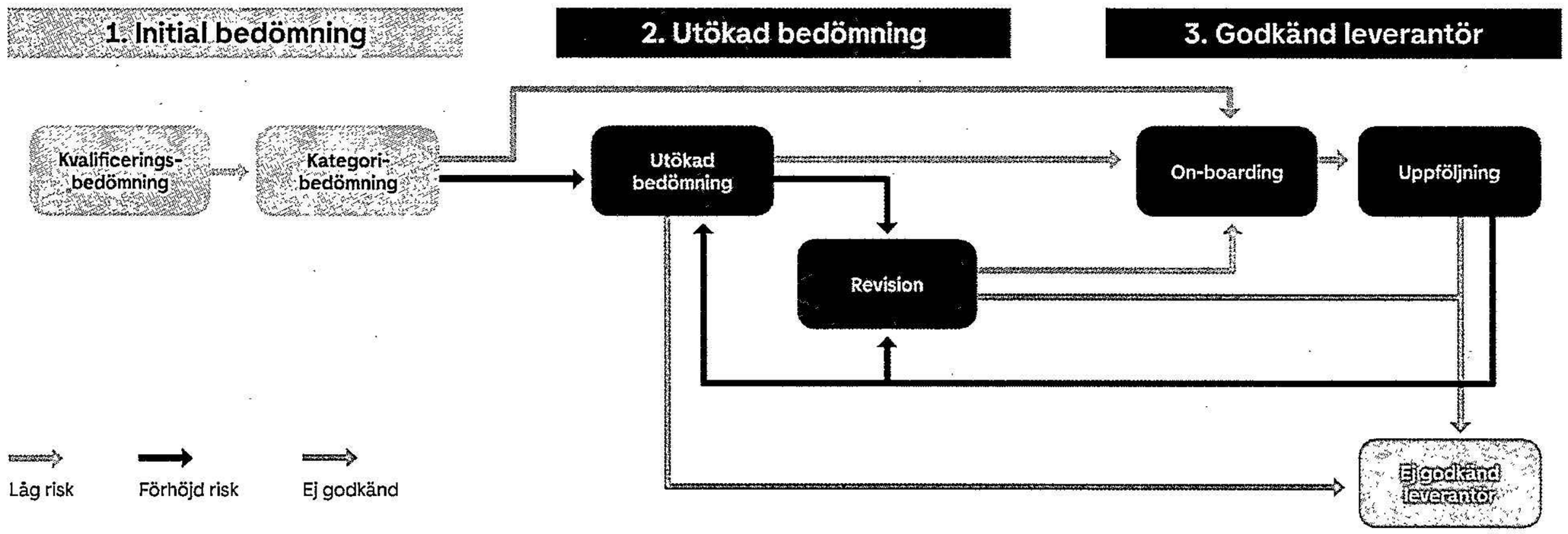


# Fokus på en framtidssäkrad leverantörskedja

Preem gör varje år inköp av insatsvaror, produkter och tjänster för cirka 100 miljarder SEK. Med omställningen tillkommer inköp av en rad nya kategorier, vilka ger upphov till nya leverantörskedjor och hållbarhetsrisker. För att säkerställa en god riskhantering arbetar Preem med att noga kartlägga och beakta inköpens påverkan på miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och sunda affärsprinciper.

Fokus för hantering och uppföljning av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan har sedan länge varit koncentrerat till den stora mängd inköp av insatsvaror, främst fossil råolja till raffinaderierna, som Preem gör årligen. Med Preems omställning av verksamheten ökar inköpen även inom andra kategorier, exempelvis inköp av byggmaterial, entreprenad och expertis, för att klara ombyggnationer och installation av ny teknik. För att tillgodose behovet av förnybara råvaror krävs inköp från helt nya marknader och leverantörer. Sedan tidigare gäller det också att identifiera och hantera de hållbarhetsrisker som kan uppstå i leverantörskedjorna för stationsbutikernas livsmedelssortiment.

## Process för leverantörsgranskning




*Processen är riskbaserad. I processen granskas leverantörerna i flera steg och i de fall förhöjd risk upptäcks utökas bedömningen. Om en leverantör inte godkänns eller missköter sig avbryts samarbetet. Detta kan ske i alla de olika stegen i processen.*

2025043002010



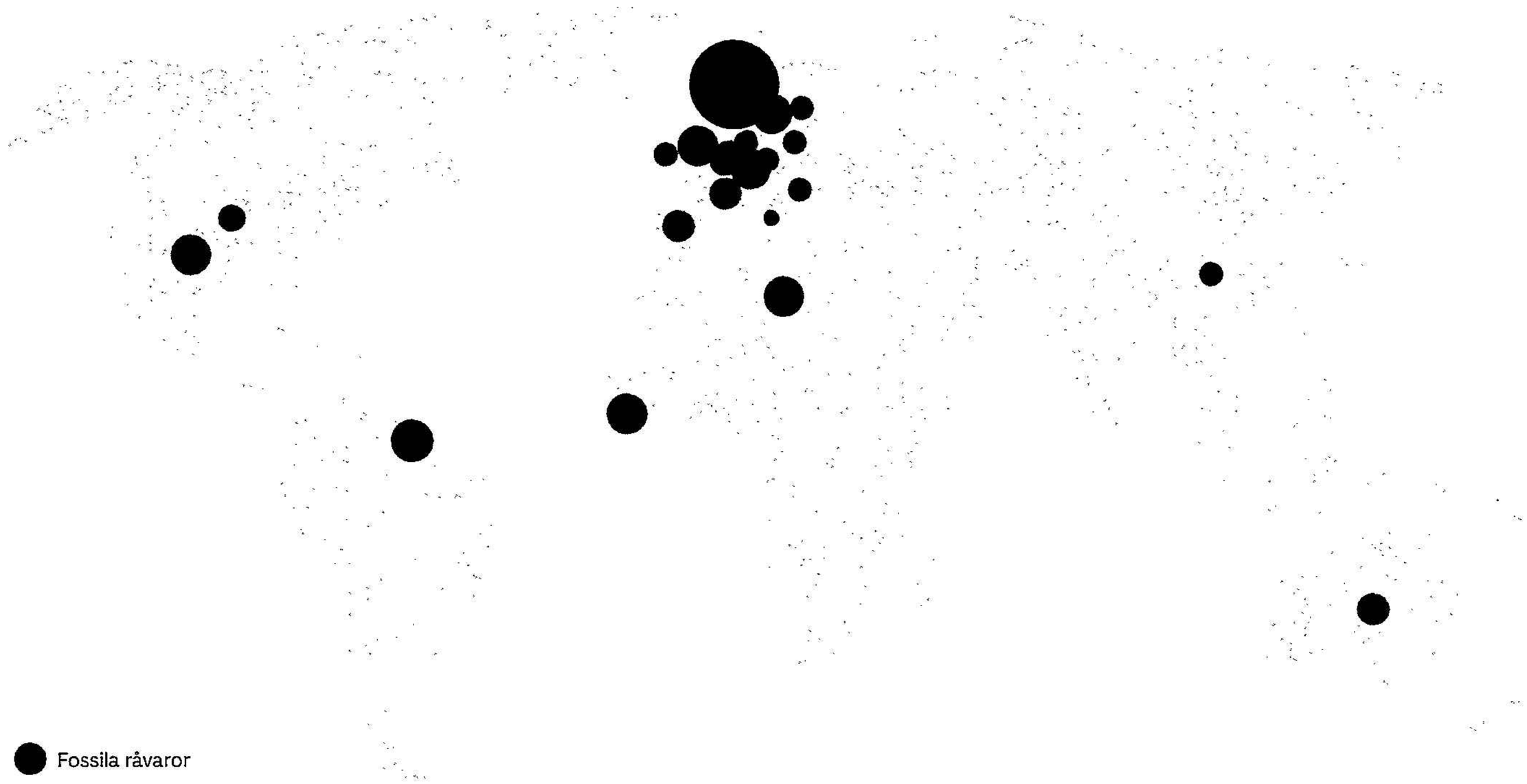
### Leverantörskrav och nya lagkrav viktiga drivkrafter

Grundläggande för Preems arbete är att systematiskt identifiera och hantera de risker som kan kopplas till leverantörskedjorna i kombination med en tydlig kravställan. Möjligheterna att påverka leverantörerna varierar mellan olika inköpskategorier, men som målsättning gäller att alla leverantörer ska acceptera Preems uppförandekod, alternativt ha en egen som minst motsvarar Preems krav. Under 2024 implementerade Preem målet att uppförandekoden ska vara inkluderad i samtliga nya avtal (100 procent) med leverantörer som levererar indirekta material[1] till Preem. Ett arbete som kommer att fortlöpa under 2025 och utökas till alla avtal.

I allt högre omfattning ställer lagstiftare och institutioner krav på styrning och uppföljning av att risker i leverantörskedjan hanteras. EU:s direktiv CSDD (Corporate Sustainability Due Diligence) trädde i kraft i juli 2024 och medlemsländerna har nu fram till juli 2026 på sig att införliva direktivet i nationell lagstiftning. Direktivet CSDD innebär att företag måste identifiera, hantera och redovisa risker samt hantering därav kopplade till mänskliga rättigheter och miljö i sina värdekedjor i syfte att främja ansvarsfullt företagande. Då Norge har implementerat Åpenhetsloven, en lagstiftning baserad på nämnda EU-direktiv, påverkas Preem redan genom den norska verksamheten i Preem AS.

Det riskbaserade arbetssättet, som krävs enligt den nya lagstiftningen, finns sedan tidigare implementerat i Preems processer för inköp och utvärdering av leverantörer av förnybara råvaror och produkter, och till viss del för inköp av råolja. På ledningsnivå görs leverantörsuppföljningen i form av en årlig genomlysning av Preems strategiska leverantörer och leverantörer med hög risk, såsom råvaruleverantörer. Utöver hållbarhetsaspekter omfattar kriterierna även kvalitetsaspekter, såsom servicegrad. För att säkerställa att Preems riskbaserade arbetssätt och den årliga genomlysningen möter kommande lagkrav arbetade företaget under 2024 med en nulägesanalys för att identifiera eventuella gap. Mer om Preems riskbaserade arbetssätt finns på sidan 45.

### Geografisk översikt av Preems inköp av fossila och förnybara råvaror



Fossila råvaror

Förnybara råvaror

Observera att de fossila och förnybara volymerna använder olika skalor och kan därav inte jämföras med varandra. Storleken på cirklarna inom råvarukategorierna inte proportionerliga, men ger en ungefärlig bild av hur stora volymer som kommer från varje land.

1) Indirekta inköp utgörs av allt material som inte används som ingående material i Preems raffinering.

**Fokusområde: Hållbara värdekedjor**

# Den fossila leverantörskedjan

Råolja är Preems absolut största råvara för tillverkning av drivmedel och varje handelsdag köper Preem i snitt in 300 000 fat råolja och andra råvaror från leverantörer världen över. Råoljeindustrin förknippas vanligen med allvarliga risker som varierar stort beroende på ursprung och involverade aktörer. Spill och läckage vid utvinning och transport, påverkan på naturmiljöer och biologisk mångfald, klimatpåverkande utsläpp vid extraktion, omfattande vattenanvändning samt risker för korruption och brott mot mänskliga rättigheter, kan sammanfattas som de huvudsakliga riskaspekterna. På senare år har lägre investeringar i råoljeutvinning bidragit till ett minskat utbud av råolja från närbelägna Nordsjön. För Preem blir effekten att försörjningen av råolja måste utökas till olika delar av världen och till områden som innebär högre hållbarhetsrisker och längre frakter. Ett begränsat utbud av råolja gör det också svårare att som en relativt liten kund ställa hållbarhetskrav i en mer leverantörsstyrd marknad. Utmaningar finns även med det volatila omvärldsläget med stor påverkan för produktionsmönster och leverantörskedjor.

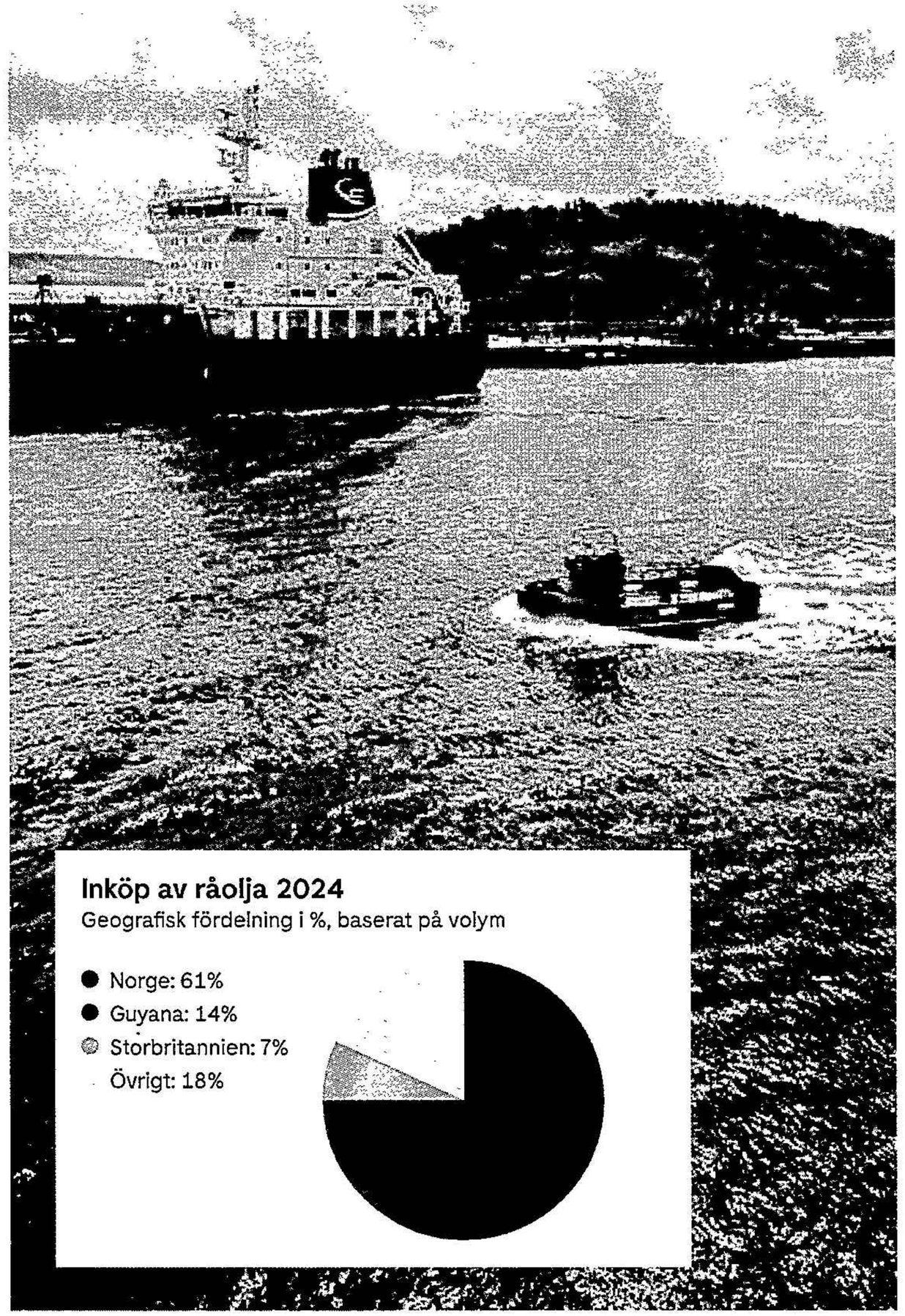
## Kommande lagstiftning förbättrar spårbarheten

Behovet av fossila råolja kommer att bestå under överskådlig framtid även om omställningsresan är inledd. Därmed gäller att så effektivt som möjligt hantera de hållbarhetsrisker som kommer med inköp av råvaran. Styrande för Preems inköp av råolja är i första hand Sveriges strikta miljökrav, Preems finansiella ställning och rådande marknadsförutsättningar. Historiskt har det inte funnits lagstiftning kring eller internationella krav på spårbarhet i den fossila leverantörskedjan. Information finns vanligen om ursprungsland eller område där råoljan utvinns, men stora brister finns i spårbarhet ytterligare bakåt till själva källan. Vid inköp av färdiga produkter är möjligheten till spårbarhet bakåt ännu lägre. Det försvårar informationsinsamling om hur villkor och förhållanden ser ut på en specifik plats för råoljeutvinningen. Förhoppningen är att direktivet Corporate Sustainability Due Diligence (CSDD) kommer driva på för ökad spårbarhet och därmed förbättra möjligheterna att följa upp att hänsyn tas till människor och miljö vid utvinning och transport av råolja.

## Råoljornas varierande klimatavtryck

Under senare år har datakvaliteten förbättrats avsevärt gällande de utsläpp som råoljeutvinning ger upphov till, vilket underlättar uppföljning och inköpsbeslut. Preems ambition är att successivt kunna beräkna och öka transparensen kring vilka klimatavtryck som olika inköpsbeslut ger upphov till. Majoriteten av Preems råoljeleverantörer är bolag som företaget har arbetat med under lång tid, i vissa fall sträcker sig affärsrelationen mer än 30 år tillbaka. För att säkerställa att informerade val av råoljeleverantörer kan göras är ambitionen att fortsätta utveckla tillitsfulla samarbeten och nära relationer med ett mindre antal aktörer. För mer information om utsläpp längs Preems värdekedja, se sidan 36.

Under 2022 slutade Preem köpa rysk råolja och ersatte den med råolja från Amerika och Nordsjön, vilket inneburit lägre hållbarhetsrisker under ett par år. Den trenden bröts under 2024 då Preem utvidgade sina inköp av råolja till Guyana och därmed ökade sin exponering för hållbarhetsrisker som exempelvis relaterar till känsliga ekosystem. Sannolikt kommer framtida lägre volymer tillgänglig råolja från Nordsjön och lägre investeringar generellt i råoljeutvinning leda till en högre exponering mot områden med högre hållbarhetsrisker. Som ett led i att hantera dessa högre risker har Preem utvecklat ett mer strukturerat arbetssätt för analys och riskbedömning av motparter och områden för utvinning.



2025043002012



**Fokusområde: Hållbara värdekedjor**

# Den förnybara leverantörskedjan

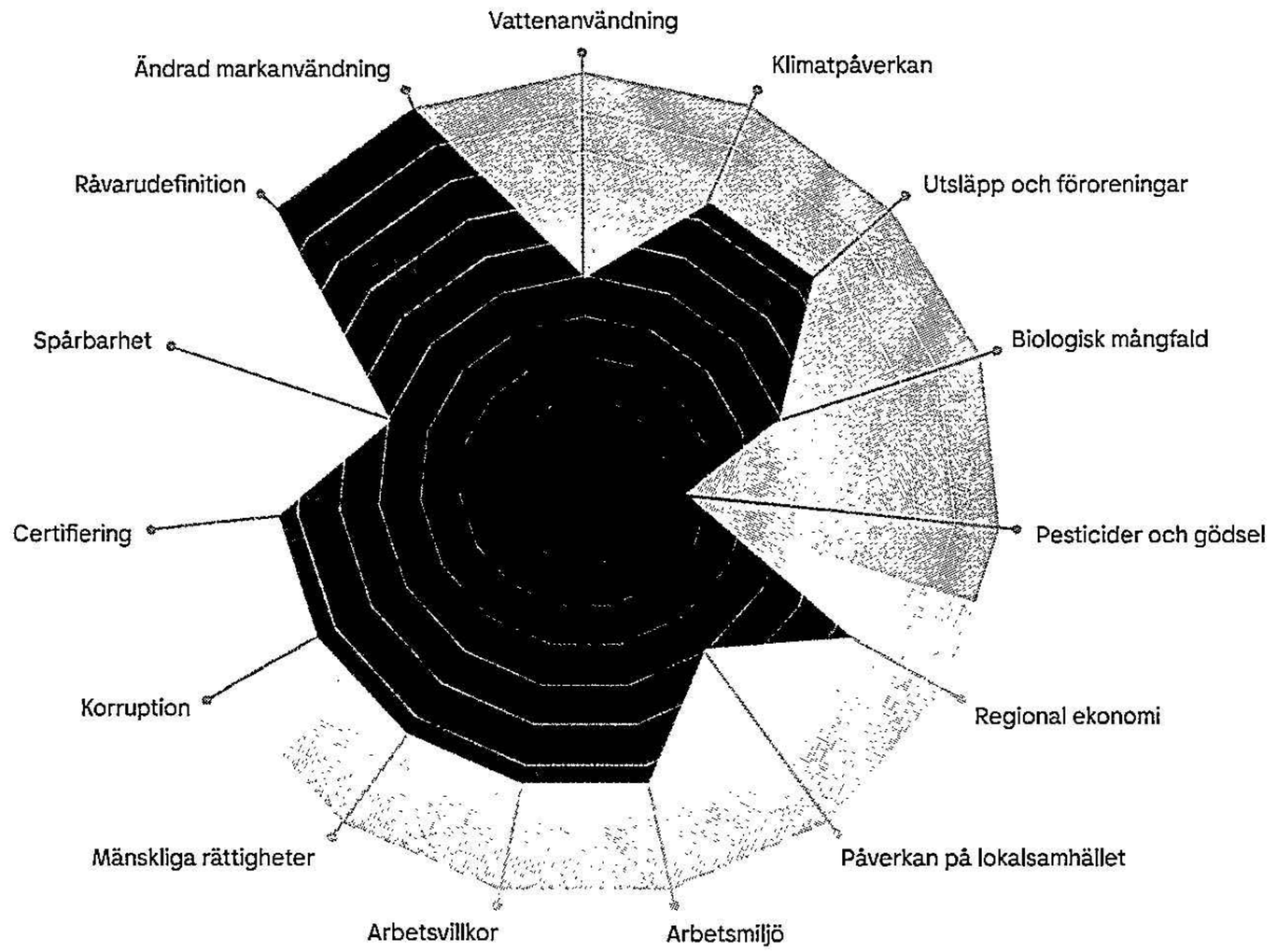
Centralt för Preems omställning är att säkra tillgången till förnybara råvaror och att utveckla goda relationer och samarbeten med nya leverantörer. Preems behov av förnybara råvaror är redan stort och fortsätter att öka. Med uppstarten under året av en ombyggd dieselanläggning i Lysekil fyrdubblades exempelvis Preems behov av förnybar råvara. Dessutom hårdnar konkurrensen successivt om de råvaror som finns tillgängliga och risker för målkonflikter längs värdekedjan för förnybara råvaror, främst kopplade till mänskliga rättigheter, global tillgång till mat eller utarmning av naturresurser, är överhängande. Ekonomiska incitament för utvecklingsländer att odla och producera råvaror avsedda till förnybara drivmedel och inte till matförsörjningen, kan drabba människor svårt. Andra negativa effekter som kan uppstå är vattenstress eller förluster av biologisk mångfald.

## Aspekter vid hållbarhetsutvärdering av förnybar råvara

*Bilden visar ett exempel på hur resultatet av en hållbarhetsutvärdering av en råvara kan se ut.*

*Ju större den mörkare gröna ytan är desto mindre är den uppskattade hållbarhetsrisken.*

- Hållbarhetsutvärdering
- Miljö och klimat
- Sociala frågor
- Styrning




### Hårdare reglering för förnybara drivmedel

Som ett sätt att motverka relevanta hållbarhetsrisker och mildra målkonflikter i leverantörskedjan, omges förnybara drivmedel av hårdare regleringar än den för råolja. Exempelvis råder strikta krav på spårbarhet och uppfyllnad av hållbarhetskriterier. För Preem är det positivt med höga krav då certifiering och spårbarhet gör det enklare att ta ansvar genom hela leverantörskedjan och minskar risken för att målkonflikter uppstår.

Sedan många år gör Preem en bedömning av de förnybara råvarornas och produkternas ursprung respektive av leverantörernas hållbarhetsarbete inklusive policyer, certifieringar och uppförandekoder. Preem följer även kontinuerligt upp utvalda leverantörer baserat på kriterier som kvalitet, hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter och korruption.

Den förnybara leverantörskedjan styrs ytterligare av Preems kontrollsystem för förnybara drivmedel. Detta system är en del av ledningssystemet och styr arbetsprocesserna för förnybara råvaror och produkter. Preems leverantörer ska antingen vara certifierade enligt ett av EU:s certifieringssystem inom ramen för Förnybartdirektivet[1)] alternativt ha ett svenskt hållbarhetsbesked. I det fall leverantören saknar certifiering eller hållbarhetsbesked finns möjlighet att utföra en tredjepartsrevision för att bedömma om leverantören uppfyller kraven i EU:s Förnybartdirektiv.

### Spårbarhet och hållbarhetskriterier för att minska riskerna

För att göra hållbara val av råvaror och minimera riskerna är spårbarhet och uppfyllnad av Preems hållbarhetskriterier och EU:s Förnybartdirektiv avgörande. Styrande hållbarhetskriterier för att minska negativ påverkan i leverantörsledet är bland annat:

- Framställning av förnybara råvaror ska inte medföra kränkningar av mänskliga rättigheter enligt FN:s konventioner.
- Framställning av förnybara råvaror ska inte orsaka inskränkningar av människors rätt till mat eller till att den globala matförsörjningen försämras.
- Framställning av förnybara råvaror ska inte utarma vattentillgången eller bidra till förluster av biologisk mångfald.

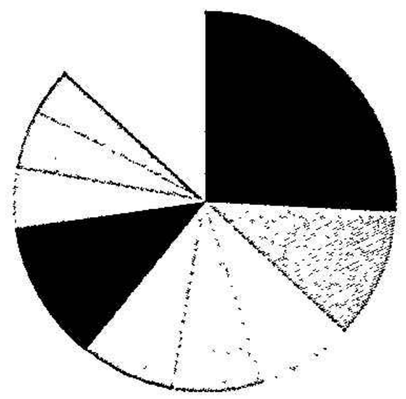
1) Förnybartdirektivet är EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor.

**Fokusområde: Hållbara värdekedjor**

### Ursprungsland förnybara råvaror och produkter

Fördelning i procent baserat på volym

- Tyskland: 14%
- Sverige: 12%
- Frankrike: 11%
- Spanien: 8%
- Ukraina: 8%
- Nederländerna: 8%
- Storbritannien: 6%
- Polen: 6%
- Belgien: 5%
- USA: 5%
- Danmark: 4%
- Övrigt: 13%

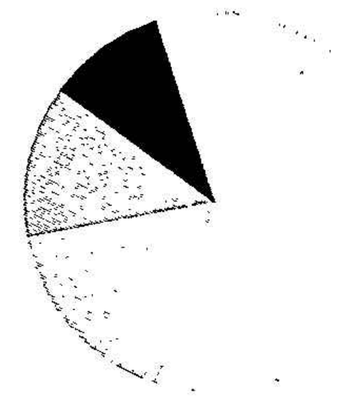


### Förnybara råvaror för raffinering

Fördelning i procent baserat på volym

- Animaliska fettsyror: 55%
- Använd frityrolja: 17%
- Råtallolja: 13%
- Vegetabiliska oljor: 10%
- Övrigt: 5%

Råvaror markerade i orange färgskala möter definitionen av avfallrestprodukter under lagen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränslen.



| Miljö och social påverkan i leverantörsledet | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Fossilt** | | | |
| Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod[1] (andel volym), % | 100 | 99 | 89 |
| Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet[2] (andel volym) % | 98 | 96 | 85 |
| **Förnybart** | | | |
| Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod[1] (andel volym), % | 100 | 100 | 100 |
| Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet[2] (andel volym), % | 100 | 100 | 100 |
| Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet, % | 100 | 100 | 100 |

1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in en egen uppförandekod som godkänts av Preem.

2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.*

## Samverkan och forskning utvecklar hållbara leverantörskedjor

Preem arbetar aktivt för att säkra tillgången till förnybara råvaror för framtiden, dels genom samarbetsavtal med leverantörer, dels genom forskning och utveckling för att hitta nya råvaruströmmar. Att utveckla goda relationer och samarbeten med leverantörerna ger Preem bättre kontroll över leverantörskedjan och möjlighet att ställa krav som reducerar hållbarhetsriskerna. Läs mer om utmaningar och samarbeten på sidan 21.

Använd frityrolja, som är en råvara till förnybar diesel (HVO), utgör för närvarande en mindre andel av Preems förnybara råvarubas. Potentiellt kan råvaran dock bli viktig för att möta ett framtida behov av volymer och Preem utvecklar nu samarbeten med leverantörer globalt för att säkra tillräckliga mängder av rätt kvalitet. Bland annat har Preem etablerat ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina. Den kinesiska marknaden förknippas med en rad hållbarhetsrisker och som ett led i hanteringen av risker i leverantörskedjan genomförde Preem under året en skrivbordsgranskning med hjälp av tredje part samt gjorde tillsammans med Business Sweden ett platsbesök hos samarbetspartners och leverantörer i Kina. Inga större avvikelser mot Preems uppförandekod kunde noteras.

## Utfall 2024

- Ursprungsländer för den inköpta råoljan baserat på volym: 61 procent från Norge, 14 procent från Guyana och 7 procent från Storbritannien.
- Målsättning att inkludera uppförandekoden i 100 procent av nya avtal för tre avtalstyper inom indirekta inköp. Utfallet för året blev 69 procent och arbetet fortgår.
- 100 procent av Preems inköp av råolja kom från råoljeleverantörer som godkänt Preems uppförandekod eller som har en egen likvärdig uppförandekod. Liksom 100 procent av inköp av förnybara råvaror.
- Preem rapporterade fortsatt enligt norska Åpenhetsloven. I arbetet med att implementera Corporate Sustainability Reporting Directice (CSRD) färdigställde Preem för de delar som berör leverantörskedjan en nulägesanalys, och de gap som prioriterades som höga kunde stängas.
- Preem utvärderade 100 procent av leverantörerna av förnybara råvaror och drivmedel med hänsyn till miljö, mänskliga rättigheter och korruption.
- Samtliga förnybara råvaror som köptes in utvärderades utifrån Preems hållbarhetskriterier, se illustrationen på sidan 48.

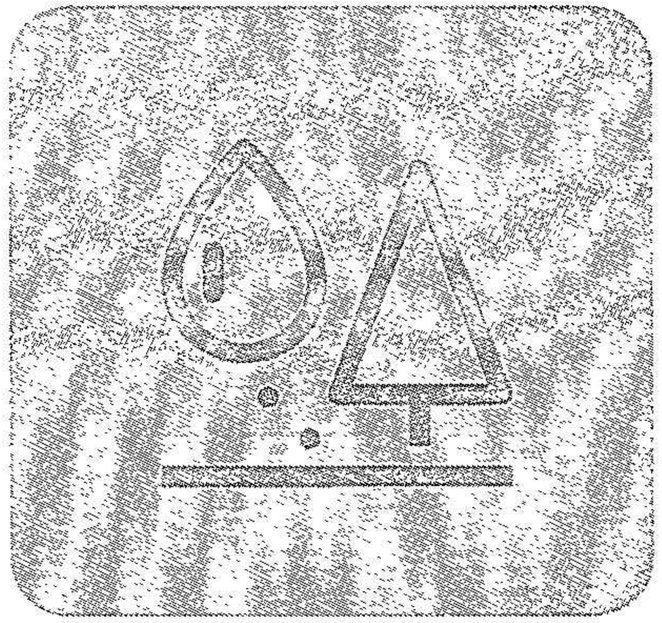
### Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Arbetet med EU:s direktiv om tillbörlig aktsamhet som identifierar, förebygger och åtgärdar negativa effekter på mänskliga rättigheter och miljö kommer att förstärkas, inklusive en fördjupad analys av Preems värdekedja.
- Kartläggning och analys av hållbarhetsrisker i värdekedjan för stationsbutikernas livsmedelsortiment fortsätter med ambitionen att fastställa målsättning och styrning för området.



Fokusområde:

# Hållbart erbjudande



## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Förnybara bränslen
- Hållbart sortiment

## Utveckling 2024

- Utökade möjligheter för laddning av elfordon genom 55 nya laddpunkter för supersnabbladdning.
- Vid raffinaderiet i Göteborg producerade Preem den första svensktillverkade förnybara dieseln, så kallad HVO100.
- ISCC-certifiering av Preems norska verksamhet, för att stärka försäljningen av förnybara drivmedel.

# Erbjudanden som möter framtida krav

Sedan många år förser Preem en stor del av Sveriges privatpersoner, industri- och transportföretag med drivmedel, värme och energi. Preems långa erfarenhet av flytande bränslen underlättar nu omställningen till förnybara drivmedel och med ett rikstäckande stationsnät utvecklar Preem successivt erbjudandet om laddmöjligheter för att möta nya behov hos både privat- och yrkestrafik.

Preems kunder spänner från stora energibolag och global sjöfart, till privatpersoner som tankar bilen och köper något ätbart i stationsbutiken. Det är med andra ord ett omfattande erbjudande som krävs för att möta dessa kundgruppers helt olika behov och efterfrågan. Preem erbjuder en mix av flytande drivmedel som diesel, bensin och HVO100 för privattrafik och tung yrkestrafik, och möter elektrifieringen av fordonsparken med utrullning av elladdning i stationsnätet. Därtill är Preem leverantör av anpassade drivmedel för sjöfarten och bedriver utveckling av förnybara och elektrobränslen för flyget. Det rikstäckande stationsnätverkets butiker erbjuder allt från mat och dryck till biltvätt, uthyrning och tillbehör till fordon.

Det omfattande erbjudandet ger i sin tur upphov till en rad olika hållbarhetsrisker, inte minst i användningen av produkterna. Flytande drivmedel måste exempelvis kunna tankas utan fara för miljö, liv och hälsa, och en biltvätt måste kunna göras utan risk för utsläpp av kemikalier och andra ämnen. Även Preems utbud i stationsbutikerna innebär utmaningar med värdekedjor som ligger mer i linje med de hållbarhetsrisker som finns inom livsmedelshandeln och restaurangbranschen. Mer om Preems hantering av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan finns på sidorna 45–49.

Preems ambitioner inom förnybara drivmedel har även medfört möjligheten att etablera företaget som en av de stora aktörerna på den norska marknaden. Det norska omsättningskravet har många likheter med den svenska reduktionsplikten när det gäller kraven på drivmedelsleverantörerna och ambitionen är att stärka erbjudandet och växa marknadsandelarna ytterligare. För 2024 var Preems omsättning av förnybara bränslen nästan uteslutande från det som i Norge är definierat som avancerade produkter.

**Regleringsstyrd marknad för förnybara drivmedel**

EU:s Förnybartdirektiv[1] (RED) och dess implementering i nationell lagstiftning är styrande för den europeiska marknaden för flytande förnybara bränslen. Direktivet kräver att marknadens aktörer har ett kontrollsystem på plats som säkerställer att kraven på råvaror, spårbarhet, koldioxidreduktion, lagring och administration med mera är uppfyllda. För Preem gäller att det efterfrågade kontrollsystemet är en del av ledningssystemet, certifierat enligt ISCC[2], och efterlevnaden revideras årligen av både en intern och extern part.

I Sverige gäller Energimyndighetens hållbarhetsbesked som ett bevis på att Preem har tillräckliga rutiner för att säkerställa att de förnybara produkter som företaget säljer möter uppställda hållbarhetskriterier. Det innebär att produkterna får användas för att uppfylla krav på lägre koldioxidutsläpp, vilket regleras genom reduktionsplikten. Alternativt att drivmedlet får säljas med skattebefrielse i form av höginblandade produkter, det vill säga drivmedel med hög andel förnybart innehåll.

Reduktionsplikten, som sänktes kraftigt under början av 2024, kommer enligt nytt förslag att höjas något under 2025. För att möta den lägre reduktionsplikten och kundernas efterfrågan har Preem börjat tillverka den förnybara dieseln HVO100. På den svenska marknaden kan drivmedlet säljas med tidsbegränsad skattereduktion fram till slutet av 2026. Samt till länder som inte godkänner förnybara bränslen som producerats tillsammans med fossila råvaror, så kallad samprocessning.

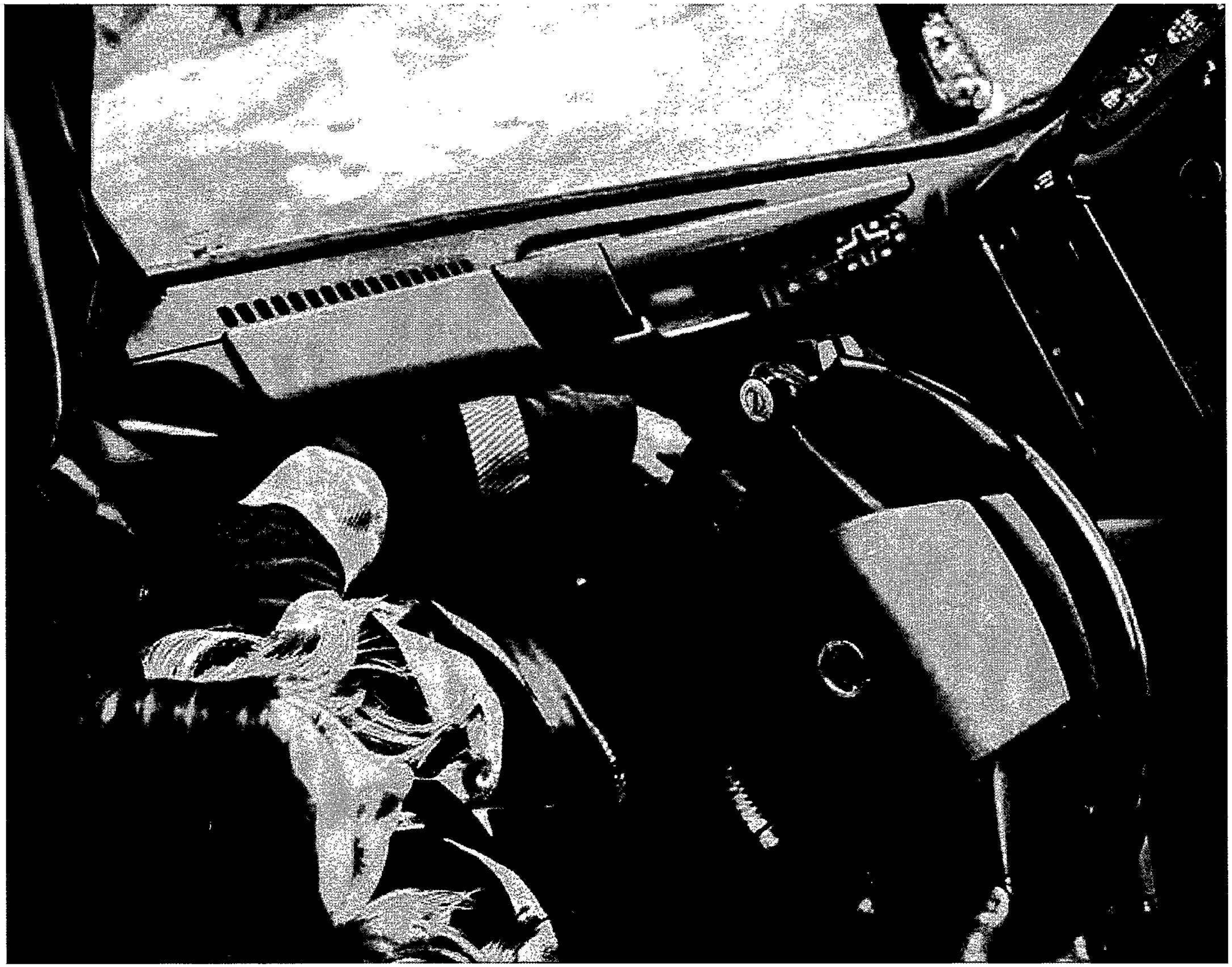


1) Förnybartdirektivet är EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor.

2) ISCC står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s Förnybartdirektiv.

2025043002016





Den minskade efterfrågan på den svenska marknaden, som följd av den sänkta reduktionsplikten, gör att Preem i större utsträckning vänder sig till den europeiska marknaden där efterfrågan på förnybart bränsle snabbt ökar inom såväl vägtrafik som sjötransport och flyg. Läs mer om utmaningen med osäkra politiska spelregler på sidan 18.

### Målsättningar för produktion av förnybart bränsle och fler laddpunkter

Preems långsiktiga mål är att senast 2035 kunna tillverka fem miljoner kubikmeter flytande förnybart bränsle per år, med delmålet att årligen kunna producera 2,5 miljoner kubikmeter senast 2030. Preems ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil syftar i sin tur till att Preem ska kunna producera förnybart flygbränsle och större volymer förnybar diesel framöver. En effekt när den förnybara produktionen ökar, är att den fossila fasas ut. Den breddade försäljningen av förnybara produkter till fler europeiska marknader innebär att Preem att kontinuerligt behöver anpassa de förnybara erbjudandena med hjälp av certifieringar och lokala krav.

I Sverige finns idag cirka 6 580 laddstationer och nästan 700 000 laddbara fordon[3]. Sedan flera år erbjuder Preem laddning av elbilar runt om i stationsnätet och har idag 21 stationer med möjlighet till laddning. Preems ambition är att årligen etablera cirka åtta laddstationer för lätt trafik. Preem har även påbörjat ett arbete med att erbjuda laddningsmöjligheter för tung trafik, och har under året etablerat de första laddpunkterna. Preem kommer från 2024 att utöka laddningsmöjligheterna ytterligare med ett mål på 70 laddstationer till 2030.

För att minimera hållbarhetsriskerna i värdekedjan för livsmedel prioriterar Preems butiker ekologiska och svenska råvaror, och ett växtbaserat protein finns som stående alternativ på menyn. För att minimera matsvinnet föredrar Preem exempelvis att välja ingredienser med lång hållbarhet eller frysta alternativ för tillredning i butik. Preem inledde under 2024 ett samarbete med Too Good To Go för att ytterligare minska matsvinnet, även i den egna restaurangen på raffinaderiet i Lysekil.

3) Källa: Elbilsåret 2024, Power Circle

**Fokusområde: Hållbart erbjudande**

## Utfall 2024

- 2,6 procent av Preems produktion utgjordes av förnybara drivmedel, vilket innebar en marginell ökning jämfört med 2,2 procent 2023. Uppstart av den ombyggda Synsatanläggningen försenades vilket fick till följd att produktionen blev mindre än planerad.
- Preem började tillverka den första svensktillverkade förnybara dieseln, så kallad HVO100 på raffinaderiet i Göteborg.
- I linje med den sänkta reduktionsplikten minskade andelen förnybara drivmedel i försäljningen på den svenska marknaden till 6 procent. Andelen förnybart i Preems totala försäljning minskade till 4 procent. De minskade nivåerna i reduktionsplikten vägs delvis upp genom ökad försäljning av HVO100.
- Klimatnyttan, det vill säga koldioxidbesparingen som Preems kunder erbjuds genom användningen av förnybara bränslen jämfört med användning av fossila bränslen uppgick till cirka 1,9 miljoner ton.
- Strängare klimatmål på den europeiska marknaden med ökad efterfrågan på förnybara bränslen som effekt, gjorde att Preem kunde öka exporten till Europa. Det medförde även behov av certifieringar och anpassningar för att uppfylla lokala krav. Exempelvis genomgick Preem en tredjepartsgranskning för att sälja förnybara bränslen som faller in under definitionen av avancerade drivmedel på den nederländska marknaden. Därtill ISCC-certifierades den norska verksamheten i Preem AS.
- Arbetet med ett hållbart sortiment på stationerna fortgick med en djupare analys av hållbarheten i värdekedjan.
- Preem etablerade 55 laddpunkter under året och startade upp arbetet med snabbladdning för tung trafik.
- Preem slöt ett femårigt avtal som exklusiv drivmedelspartner till Sveriges Åkeriföretag.

| | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Fossila bränslen** | | | |
| Produktion av fossila bränslen, 000m³ | 15 920 | 16 523 | 16 788[2] |
| **Förnybara bränslen** | | | |
| Produktion av förnybara bränslen, 000m³ | 428 | 381 | 341 |
| Andel producerad volym förnybara bränslen, % | 2.62 | 2,25 | 1,99[2] |
| Andel förnybara drivmedel i försäljningen i Sverige, % | 6 | 14 | 14 |
| Andel förnybara drivmedel i försäljningen totalt, % | 4 | 6 | 7 |
| Antal stationer med nyinstallerade laddpunkter | 10 | 9 | 2 |
| Antal nyinstallerade laddpunkter | 55 | 52 | 8 |
| **Klimatnytta genom användandet av sålda förnybara bränslen** | | | |
| $CO_2$e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), kton | 1 951 | 2 707 | 3 116 |
| $CO_2$e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), % | 90 | 89 | 88 |
| **Hållbart sortiment** | | | |
| Andel hållbart av sålda artiklar, %[1] | 5 | 5 | 6 |

1) Andel hållbart av sålda artiklar baserat på tidigare års styrning och mål, ny styrning och mål kommer utvecklas under 2025.

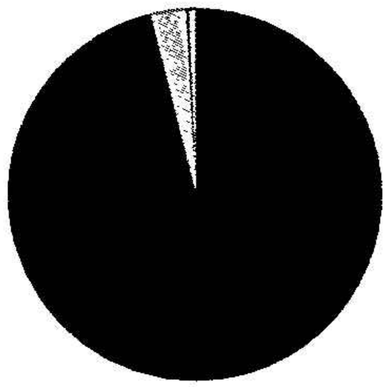
2) 2022 års siffror är uppdaterade till följd av ett tidigare räknefel vilket underskattat total fossil produktion något.

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 82 för mer detaljer.*

### Förnybara drivmedel sålda på Preems drivmedelsstationer 2024

Mängd/Sparade ton utsläpp $CO_2$e genom förnybart bränsle jämfört med fossilt alternativ

- Diesel: 714 351 m³, 143 886 ton
- Bensin: 255 322 m³, 46 023 ton
- HVO100: 31 262 m³, 90 007 ton
- E85: 2 023 m³, 2 555 ton
- Biogas: 3 559 m³, 10 308 ton



### Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem har målsättningen att etablera åtta laddstationer för lätt trafik under 2025, samt sex laddstationer för tung trafik.
- Utökad export av förnybara bränslen i kraft av växande produktionen av förnybart.
- Plan för ISCC-certifiering av Preems nyöppnade bolag i Tyskland och Nederländerna, tillsammans med implementering av övergången till RED III i certifieringsstandarder och nationella regelverk.
- Fortsatt arbete med analys och framtagande av ytterligare mål och styrning för hållbart sortiment.

# Från bensinstation till energistation

Preem har som mål att bli klimatneutralt 2035. Det betyder att hållbarhetsarbetet behöver ske i hela värdekedjan. På Preems stationer finns mycket att göra, från att byta ut de drivmedel som säljs till förnybara val, till att minska hållbarhetsriskerna i det sortiment av mat och dryck som erbjuds i butikerna.

Preems vision är en framtida energistation där både fordon och människor tillhandahålls förnybar energi. Genom att ge kunderna fler alternativ kan framtidens energistation möjliggöra en mer hållbar resa för alla.

## Biltvätt

**Målet är att** 80 procent av vattnet i Preems biltvättar ska återvinnas för att minska resursanvändningen.

## Gratis mensskydd

**Red Locker finns** sedan 2023 på Preems alla bemannade stationer.

## HVO100

**Antalet stationer** som erbjuder HVO100 ökar.

## Transporter med HVO100

**Preem har övergått till att köra 99 procent** av sina svenska landtransporter med bränsle till stationer och företagskunder med HVO100. Arbete med övergång till HVO100 även för transporterna på den norska marknaden fortgår.

## Energieffektiva stationer

- Ingen oljeuppvärmning i Preemägda butiker.
- Byte av armaturer i profilelement, butiker och utebelysning till LED, med en energieffektivisering på 60 procent per projekt. 40 nya projekt planeras under 2025.
- Byte av centralkyla för kyl- och frysrum med en energieffektivisering på 40 procent per byte. 30 byten planeras under 2025.
- Ambition att alla Preems egna stationer ska ha förnybar el.

## Elladdning

**Utbyggnad av elladdning** för lätt trafik med cirka åtta nya stationer årligen och påbörjad utbyggnad av laddstationer för tung trafik med ett mål på 70 stycken år 2030.

## Trygga platser

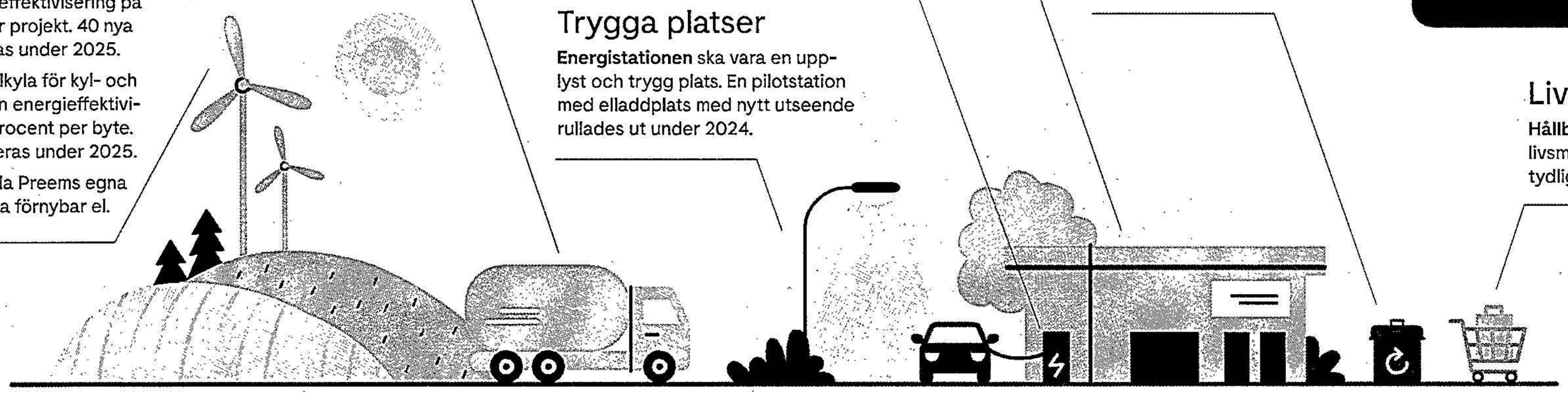
**Energistationen** ska vara en upplyst och trygg plats. En pilotstation med elladdplats med nytt utseende rullades ut under 2024.

## Källsortering

**Preem sätter in nya avfallsenheter** på stationerna som möjliggör avfallssortering enligt gällande miljöregler, ett arbete som kommer vara klart kvartal ett 2025.

## Livsmedel

**Hållbarhetskartläggning** av livsmedelssortimentet med tydlig målsättning och styrning.



## Livsmedel

Hänt 2024

Preem har valt att arbeta med European Chicken Commitment som en del av arbetet för bättre djurvälfärd. Samtliga kriterier kommer att vara uppfyllda till år 2026 och som ett första steg valde Preem att endast upphandla kyckling från Bjärefågel.

Preem väljer så långt det går att arbeta med svenska leverantörer och arbetar för att livsmedel ska vara tillverkade i Sverige av svenska råvaror. Ett exempel på detta är ett fördjupat samarbete med Siaglass.

Preem inledde även nationellt samarbete med Too Good To Go.



Fokusområde:

# Människa och säkerhet

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Medarbetares välbefinnande och utveckling
- Hälsa och säkerhet
- Kemikaliehantering

## Utveckling 2024

- Positiv utveckling inom personsäkerhet där målet för reducering av frånvaroolyckor överträffades.
- Preem uppnådde ett rekordresultat på processäkerhets-nyckeltalet, vilket speglar företagets fokus på säkerhet och hållbarhet.
- Preem utökade certifieringen av ISO 45001, en standard för arbetsmiljöledning till att omfatta hela Preem AB.
- Ledardagar anordnades för samtliga chefer med fokus på ledarskap i en föränderlig värld.
- Preem utsågs till ett av Sveriges ledande karriärföretag och blev huvudpartner till Female Engineering Network (FEN).
- Implementering av nytt utbildningssystem, Learning Management System, för bättre kontroll och uppföljning av genomförda utbildningar.

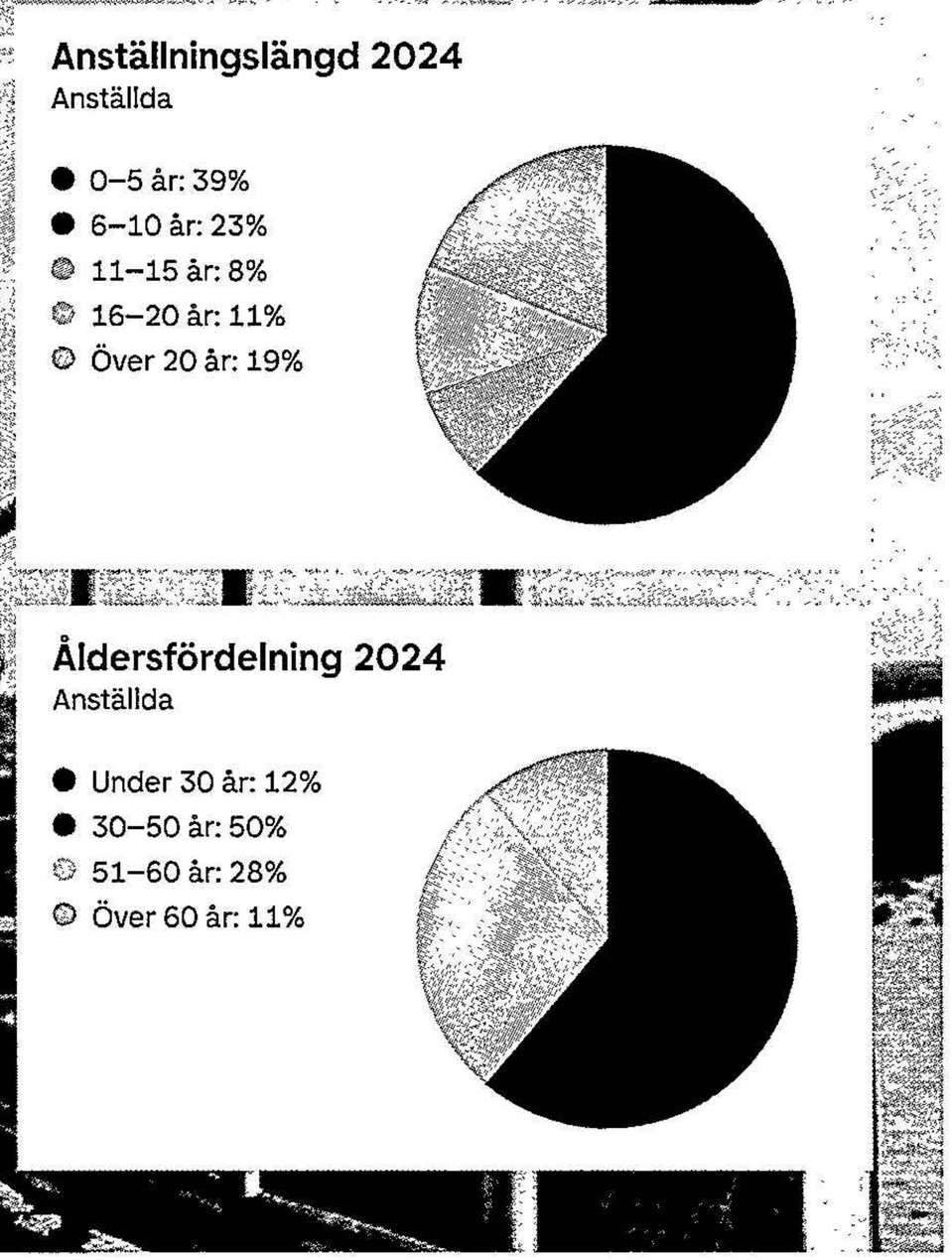
# Kompetenta och engagerade medarbetare är en förutsättning för framgång

Preems målsättning är att vara en säker och inkluderande arbetsplats, där medarbetarna trivs och erbjuds goda möjligheter till individuell utveckling. Säkerhet och hälsa har högsta prioritet, där arbetet med att identifiera och eliminera risker tillsammans med en stark säkerhetskultur är centralt. Kompetenta och engagerade medarbetare är en hörnsten i Preems strategi och gemensamma värderingar är grundläggande i bygget av företagets kultur.

Preems mål är att vara och uppfattas som en attraktiv arbetsgivare för de drygt 1 600 medarbetare, inom cirka 200 olika arbetsroller, som varje dag arbetar med att driva och utveckla verksamheten framåt. Säkerheten kommer alltid först och Preems nollvision understryker att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete. Att minimera riskerna för arbetsrelaterade olyckor och skador har därför högsta prioritet tillsammans med det kontinuerliga arbetet med att stärka och bibehålla en säkerhetskultur där den säkra vägen före den osäkra alltid väljs.

Ett starkt arbetsgivarvarumärke är centralt för att såväl behålla befintliga medarbetare som att attrahera framtida. Att säkerställa tillgång till rätt kompetens utgör en central framgångsfaktor, läs mer på sidan 22. Preem lägger därför stor vikt vid att identifiera och kartlägga framtida kompetensbehov samt att nå ut till relevanta målgrupper för att öka kunskapen om och intresset för Preem som arbetsgivare.





**Fokusområde: Människa och säkerhet**

# Medarbetares välbefinnande och utveckling



Preems ambition är att skapa trygga och hälsosamma arbetsplatser som kännetecknas av ansvarstagande, inkluderande, goda utvecklingsmöjligheter och ett bra ledarskap. Preems ledningssystem tydliggör styrningen för arbetet som kontinuerligt mäts för att säkra att utvecklingen går i rätt riktning. En rad nyckelindikatorer mäter medarbetarnas välbefinnande och utveckling, exempelvis Engagemangsindex (EI), Organisatorisk och Social Arbetsmiljö (OSI), Net Promotor Score (eNPS), sjukfrånvaro och personalomsättning.

## Centrala faktorer för framgång

För att möta utmaningar med kompetensförsörjning strävar Preem efter att nå ett högt engagemang bland medarbetarna och bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke. Båda utgör centrala faktorer för att kunna behålla affärskritisk kompetens såväl som attrahera ny. För Preem är det också väsentligt att säkerställa att medarbetarna har en god förståelse för Preems omställningsresa. Viktiga initiativ för att stärka medarbetarengagemang och ambassadörskap är därför ledningens kvartalsvisa medarbetarmöten, tillsammans med löpande information i olika kanaler, för att transparent och tydligt kommunicera Preems strategi och planer för omställningen. Preem mäter och följer regelbundet upp medarbetarengagemang respektive medarbetarupplevelsen av Preem som arbetsgivare.

Arbetet med att stärka den externa kännedomen och kunskapen om Preem som arbetsgivare är prioriterat. Som ett led i detta arbete genomför Preem kontinuerligt en rad aktiviteter såsom att delta i arbetsmarknadsmässor, föreläsa vid Chalmers och KTH, erbjuda praktikplatser och exjobb. Under 2024 initierade Preem också ett samarbete med Teknikspråget och Female Engineering Network (FEN).

De många initiativen fick sin belöning under året genom att Preem utsågs av Karriärföretagen till ett av Sveriges främsta karriärföretag. I motiveringen lyftes bland annat Preems arbete för att utveckla en kultur som främjar nyskapande och inkludering samt företagets fokus på kompetensutveckling samt självledarskap.

## Skyddsombuden har en viktig roll

Några viktiga grundkomponenter för att löpande utveckla arbetsmiljöarbete utgörs av täta avstämningssamtal mellan chef och medarbetare, obligatoriska arbetsmiljöutbildningar för chefer samt skyddsronder. För att lyfta fram skyddsombudens viktiga arbete uppmärksammade Preem under hösten den årliga Skyddsombudens dag och arrangerade även en konferens för företagets samtliga skyddsombud där representanter från ledningen deltog. Ytterligare en viktig komponent i arbetsmiljöarbetet är det täta samarbetet med företagshälsovården i syfte att på ett tidigt stadium identifiera och hantera tecken på ohälsa. Med ett treårsintervall erbjuder Preem även alla medarbetare hälsoundersökningar med fokus på arbetsmiljö- och livsstilsrelaterade hälsoproblem.

## Ledarskap med förmåga att driva förändring

En verksamhet i omställning kräver ett bra och tryggt ledarskap med förmåga att tydliggöra mål och riktning, skapa engagemang och utveckling samt levandegöra Preems värderingar. Efterlevnaden av Preems ledarprofil utvärderas löpande via medarbetarundersökningen och presenteras i ett ledarskapsindex som ingår i Preems övergripande styrkort. Under 2024 genomförde Preem två omgångar av det interna ledarutvecklingsprogrammet "Ledare på Preem", som riktar sig till alla nya chefer. För målgruppen erfarna chefer genomfördes under våren en pilotutbildning, vilken fick ett mycket positivt mottagande och framgent kommer att inkluderas i det ordinarie ledarutvecklingsutbudet. Preem genomförde även digitala föreläsningar och workshops för chefer med fokus på olika delar i Preems ledarprofil, och samlade samtliga chefer till en ledardag på temat Ledarskap i en föränderlig värld.

2025043002022



**Fokusområde: Människa och säkerhet**

## Mångfald och inkludering stärker innovationskraften

Preems utgångspunkt är att ökad mångfald och inkludering skapar bättre förutsättningar för innovation, prestation och lönsamhet. Inkluderande är en av Preems värderingar och företaget har sedan ett antal år ett strategiskt och långsiktigt mål om att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten. Balansen kan främst påverkas i samband med rekrytering och det strategiska målet är därför nedbrutet i rekryteringsmål som följs upp och återrapporteras efter genomförd rekrytering. Under 2024 gick Preem in som huvudpartner till FEN, ett yrkesnätverk för kvinnor inom ingenjörsyrket, för att öka målgruppens intresse för Preem som arbetsgivare. Tillsammans med FEN arrangerade Preem två inspirerande och välbesökta frukostevents i Stockholm och Göteborg. Huvudsyftet var att lyfta fram hur Preem, som Sveriges största drivmedelsproducent, arbetar för att ställa om till en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja 2035. Preem har även ramavtal med rekryteringsleverantörer som är nischade mot kvinnor samt kandidater med utländsk bakgrund.

Under året gjorde Preem en översyn av sin mångfalds- och inkluderingsstrategi vilket resulterade i ett antal fokusområden som ska konkretiseras ytterligare i form av mål, mätetal och handlingsplaner.

Med ambitionen att nå en jämnare könsfördelning bedriver Preem ett aktivt arbete för att öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare, tjänstemän och kollektivanställda.

## Kompetensutveckling och utbildning för framtiden

Bredden av kompetenser och värdefulla erfarenheter är stor hos Preems medarbetare. Verksamhetens omställning kommer dock att ställa ytterligare krav på både kompetensutveckling och -växling. Genom företagsövergripande processer ser Preem regelbundet över vilka strategiska kompetenser och resurser som kommer att krävas för att genomföra omställningen, samt tar fram planer för att säkerställa dessa. Det årliga mål- och utvecklingssamtalet tillsammans med löpande avstämningssamtal mellan chef och medarbetare syftar till att identifiera behov av kompetensutveckling på både kort och lång sikt, vilket sammanställs i en individuell utvecklingsplan.

Preem erbjuder ett flertal fysiska och digitala utbildningsinsatser relaterade till områden och kompetenser som är viktiga att utveckla och upprätthålla såsom arbetsmiljö, uppförandekod, ledarskap, informationssäkerhet och utbildningar för att uppfylla regulatoriska krav. Under året implementerade Preem Learning Management System, ett nytt utbildningssystem som ger en tydligare överblick av tillgången till utbildningar samt förbättrar möjligheterna till uppföljning av genomförda insatser.

## Utfall 2024

- Målet för Engagemangsindex (EI) är att ligga på minst 81. Årets utveckling var positiv med ett fortsatt högt värde på 83. Även mätetalet eNPS, det vill säga andelen medarbetare som skulle rekommendera Preem som arbetsgivare utvecklades positivt med ett eNPS på 21, vilket överträffade uppsatt mål på 14.
- En viktig långsiktig målsättning för Preem är att värdet för företagets organisatoriska och sociala arbetsmiljö, OSI, minst ska ligga på 79. Resultaten från Preems medarbetarundersökningar visar att satsningarna över tid på en god arbetsmiljö ger effekt. Preems OSI stärktes under året och låg på 81, vilket var en bra bit över målet samt över extern benchmark[1], vilket var 76.
- Målsättningen för Preems ledarskapsindex är 83 med ett utfall på 83 för året.
- Preems strategiska och långsiktiga mål om att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten, med en könsfördelning på över 50 procent kvinnor i ledande befattningar och tjänstemän samt mer än 30 procent kvinnor bland kollektivanställda nåddes ej för 2024.

1) Extern benchmark avser Preems leverantör Brilliant Futures globala benchmark som är baserad på resultat från cirka 840 000 svar från 359 organisationer inom olika branscher. Benchmark för OSI låg 2024 på 76, att jämföra med Preems värde på 81.

| **Medarbetarnas välbefinnande och utveckling[1]** | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Engagemangindex (EI)[2] | 83 | 82 | 81 |
| Organisatorisk och Social Arbetsmiljö Index (OSI)[3] | 81 | 79 | 78 |
| Sjukfrånvaro, % | 2,9 | 2,9 | 3,6 |
| Net Promoter Score (eNPS) | 21 | 6 | 3 |
| Antal nyanställda, antal | 165 | 175 | 145 |
| Personalomsättning totalt, % | 5 | 7 | 10 |
| **Könsfördelning (män/kvinnor), %** | | | |
| Styrelse | 100/0 | 100/0 | 100/0 |
| Ledningsgrupp | 71/29 | 71/29 | 71/29 |
| Ledande befattningar | 72/28 | 71/29 | 73/27 |
| Tjänstemän | 63/37 | 64/36 | 63/37 |
| Kollektivanställda | 88/12 | 88/12 | 90/10 |

1) Data avser bara Preem AB. Utöver dessa anställda har Preem 182 anställda i helägda dotterbolag (baserat på medelantalet anställda under året).

2) EI visar Preems medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.

3) OSI mäter den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa och för att följa upp effekt av gjorda insatser.

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 83 för mer detaljer.*

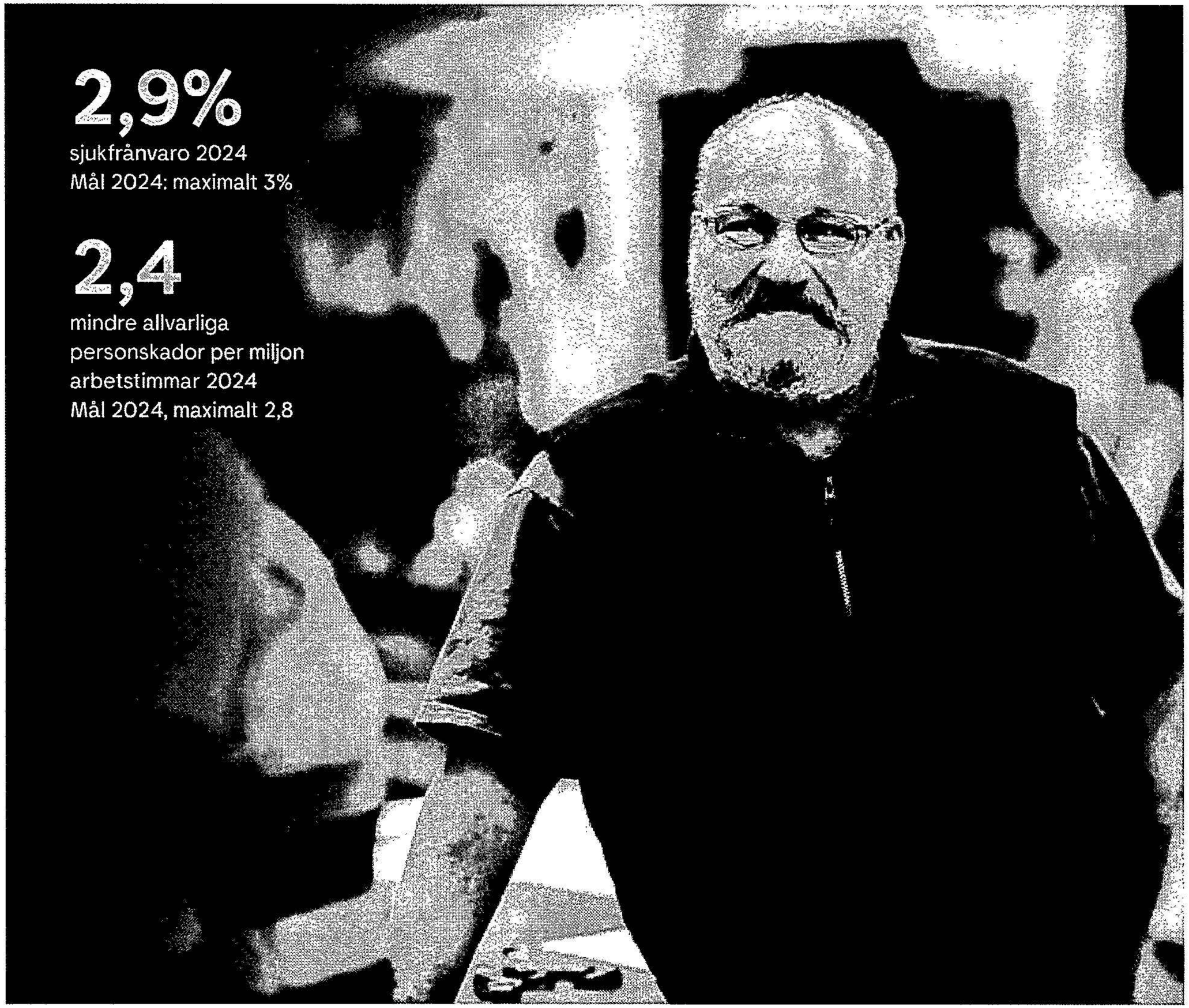
2025043002023



**Fokusområde: Människa och säkerhet**

# Hälsa och säkerhet har högsta prioritet

Preems nollvision utgör grundpelaren för arbetet inom hälsa och säkerhet. Nollvisionen innebär att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete, och att inga händelser som orsakar skada på människor, miljö eller egendom ska inträffa. Preems nollvision gäller samtliga aspekter av verksamheten och omfattar alla individer som är närvarande på arbetsplatsen, inklusive leverantörer och konsulter som agerar under Preems varumärke. Att sätta säkerheten först är en självklarhet med tanke på den många gånger riskfyllda verksamhet som Preem bedriver, med hantering av stora mängder brandfarliga råvaror och produkter som kan vara uppvärmda och under högt tryck. Vid raffinaderierna, depåerna och under transporter finns risk för explosioner, bränder och spill. Därtill finns risker för medarbetare och entreprenörer som arbetar på höga höjder, med tunga lyft och avancerade verktyg. I arbetet med kemikalier finns en risk att de vid felhantering kan orsaka betydande skador.




## Aktivt arbete för att förebygga och minimera

För att förebygga arbetsrelaterade olyckor arbetar Preem systematiskt med att identifiera säkerhetsrisker och vidta åtgärder som minimerar riskerna. Alla kemikalier som används på Preem genomgår en granskningsprocess där produktens egenskaper bedöms ur ett miljö- och hälsoperspektiv tillsammans med att en riskbedömning görs av hanteringen av produkten. Preems arbetssätt på raffinaderierna är sedan tidigare certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001 vilket utgör en viktig del i arbetet med att skapa en trygg och säker arbetsmiljö. Under 2024 nådde Preem en viktig milstolpe genom att utöka certifieringen till att omfatta hela företaget och därtill förnyade Preem certifikaten för kvalitet och miljö, ISO 9001 och ISO 14001.

Preem mäter kontinuerligt antalet frånvaroolyckor och processäkerhetsavvikelser med målsättningen om en successiv minskning och därmed att en tydlig förflyttning mot nollvisionen sker.

2025043002024



## En välutvecklad säkerhetskultur är ett viktigt steg mot en skadefri arbetsmiljö

Att Preems medarbetare och entreprenörer har en hög riskmedvetenhet och alltid prioriterar säkerhet, lägger grunden för ett effektivt och ansvarsfullt säkerhetsarbete. Preem arbetar kontinuerligt för att stärka säkerhetskulturen genom utbildning, kommunikation och praktiskt stöd inom områden där beteendeförändringar behövs. För att stärka kommunikationen kring säkerhetsarbetet lanserade Preem under året Säkerhetshubben på intranätet. Säkerhetshubben samlar den viktigaste säkerhetsinformationen och fungerar som ett komplement till övriga rutiner och utbildningsinsatser. Andra insatser för att stärka säkerhetskulturen är det visuella filmmaterial som tydligt kommunicerar de största riskerna vid revisionsstopp och betonar vikten av samarbete för att undvika olyckor.

Årets säkerhetsdagar, som omfattar samtliga medarbetare, anordnades under september och oktober i Göteborg, Lysekil och Stockholm. Syftet var att stärka säkerhetskulturen genom att öka kunskapen om och förståelsen för Preems gemensamma säkerhetsarbete. Fokus låg på områden som beredskap, krigsplacering, klarspråk och feedback där tydlig kommunikation och konstruktiv dialog lyftes fram som centrala verktyg för att skapa en tryggare och ännu mer säkerhetsmedveten arbetsmiljö.

## Strikta krav på leverantörer

Preems samarbete med entreprenörerna är en viktig del i säkerhetsarbetet. Grundläggande är Preems uppförandekod för säkerhet och arbetsmiljö som gäller både anställda och samarbetspartners, inklusive entreprenörer och leverantörer som rederier och transportföretag. För samtliga gäller efterlevnad av lagar och säkerhetskrav. För att säkerställa anläggningarnas säkerhet kräver Preem att både medarbetarna och entreprenörerna genomgår dokumenterade och skräddarsydda säkerhetsutbildningar innan de ges tillträde.

Under perioder av stora projekt och revisionsstopp intensifieras samarbetet mellan entreprenörer och Preems specialister för hälsa, säkerhet och miljö. Preems säkerhetskultur är grundläggande och rapportering av avvikelser, inklusive tillbud och faktiska händelser som påverkar människor, anläggningar eller miljö, är centralt för arbetet med att minska olyckor och processhändelser.

## Utfall 2024

- Vägen mot Preems nollvision för hälsa och säkerhet är utmanande. För att följa upp personskador använder Preem nyckeltal, inklusive frånvaroolyckor (LWIF). Målet för 2024 var max 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar. Utfallet blev 0,7 vilket var en signifikant förbättring från föregående år. Preem utredde samtliga personskador och vidtog åtgärder för att förhindra upprepningar av olyckor.
- Målet för det totala antalet frånvaroolyckor, olyckor som ledde till begränsad arbetsförmåga och olyckor som krävde medicinsk behandling (AIF), var max 2,8 per miljon arbetstimmar. Utfallet blev 2,4.
- I syfte att förbättra anläggningssäkerhet övervakar och mäter Preem frekvensen av bränder, explosioner och okontrollerade utflöden med hjälp av Process Safety Event Rate (PSER). Målet för 2024 var max 1,0 händelse per miljon arbetstimmar, och utfallet var 0,6 avseende PSER.

| Hälsa och säkerhet | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Lost Workday Injury Frequency (LWIF)[1], st/milj. tim | 0,7 | 1,4 | 1,8 |
| All injury Frequency (AIF)[2], st/milj. tim | 2,4 | 4,4 | 5,6 |
| **Process Safety Event Rate (PSER)[3]** | | | |
| Tier 1 och 2, st/milj. tim | 0,6 | 0,7 | 1,6 |

1) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).

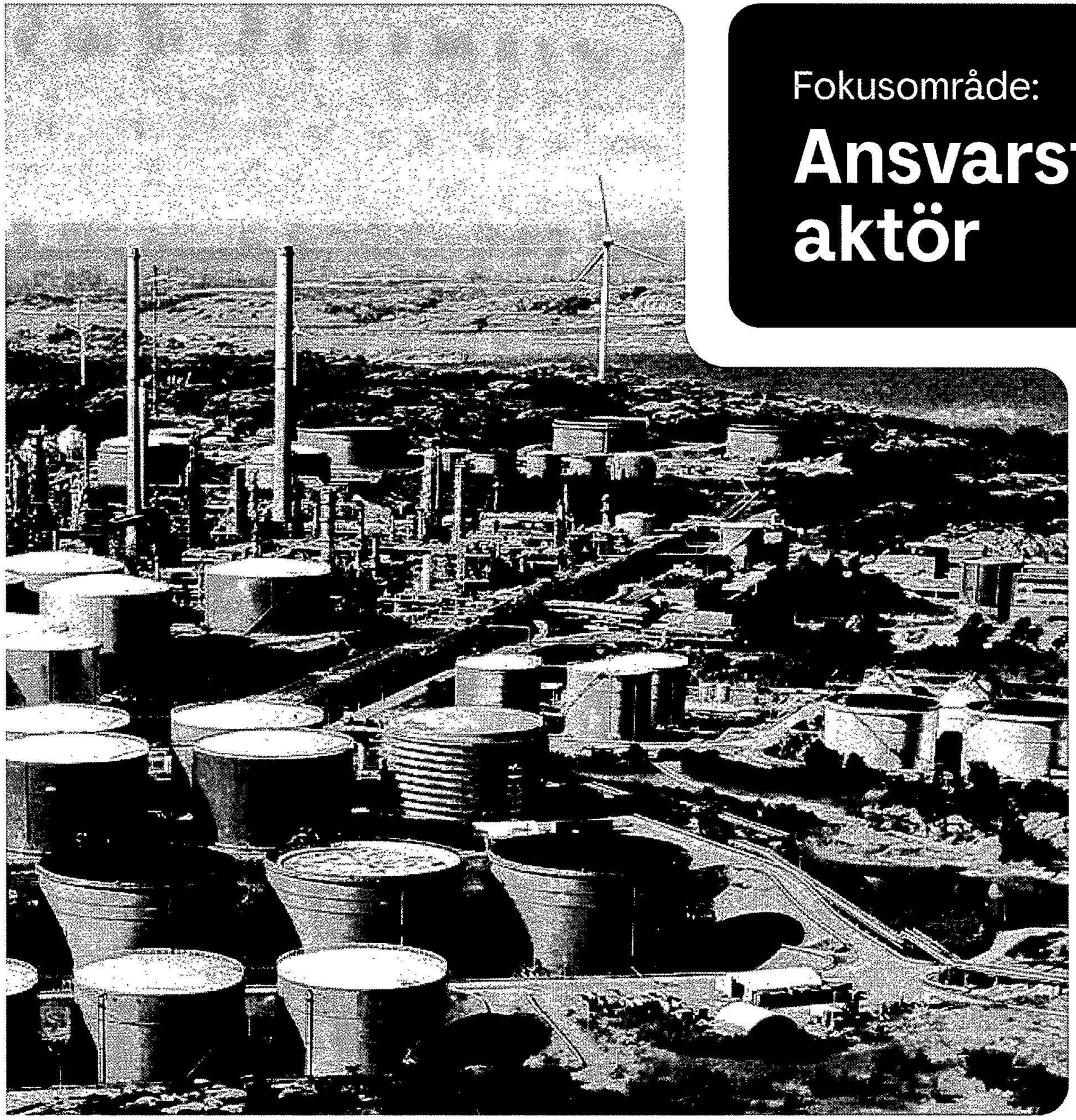
2) AIF visar frekvensen av allvarliga incidenter per miljoner arbetade timmar (AI = frånvaroolyckor, olyckor som lett till begränsad arbetsförmåga samt olyckor som krävt medicinsk behandling).

3) PSER frekvens av anläggningssäkerhetshändelser per miljoner arbetade timmar (PSE = händelser som kategoriserats som tier 1 eller tier 2 enl. API754).

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 83 för mer detaljer.*

## Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Fortsatt arbete med att stärka ledarskap och självledarskap i organisationen.
- Fortsatt fokus på att behålla ett högt medarbetarengagemang samt att stärka Preems attraktivitet som arbetsgivare, både internt och externt. Detta ska bland annat göras genom ledar- och kompetensutveckling, employer branding initiativ samt engagemangshöjande och kunskapsbyggande kommunikation i olika kanaler.
- En stor utbildningssatsning i syfte att stärka alla medarbetares kompetens inom AI och digitalisering. Utbildningsinsatsen går under namnet "Det digitala steget".
- Implementering av de fokusområden som identifierades i 2024 års översyn av Preems strategi för mångfald och inkludering. Detta kommer att inkludera att sätta specifika mål, mätvärden och handlingsplaner för framdrift. Preem kommer också att bli huvudpartner till Wera, Sveriges ledande ingenjörsnätverk för kvinnor och icke-binära individer.
- Samarbetsavtal med Hjärnfonden i syfte att stödja forskning som stärker hjärnans hälsa så att fler kan göra en friskare resa genom livet.
- Intensivt arbete med att stärka både Preems egen och entreprenörernas säkerhetskultur och säkerhetsmedvetenhet, i synnerhet i samband med två planerade revisionsstopp i Göteborg och Lysekil. Preem kommer också att lägga särskilt fokus på att öka kommunikationen om anläggningssäkerhet ur både ett internt och externt perspektiv, för att höja medvetenheten och förståelsen för säkerhetsfrågor i organisationen.



Fokusområde:

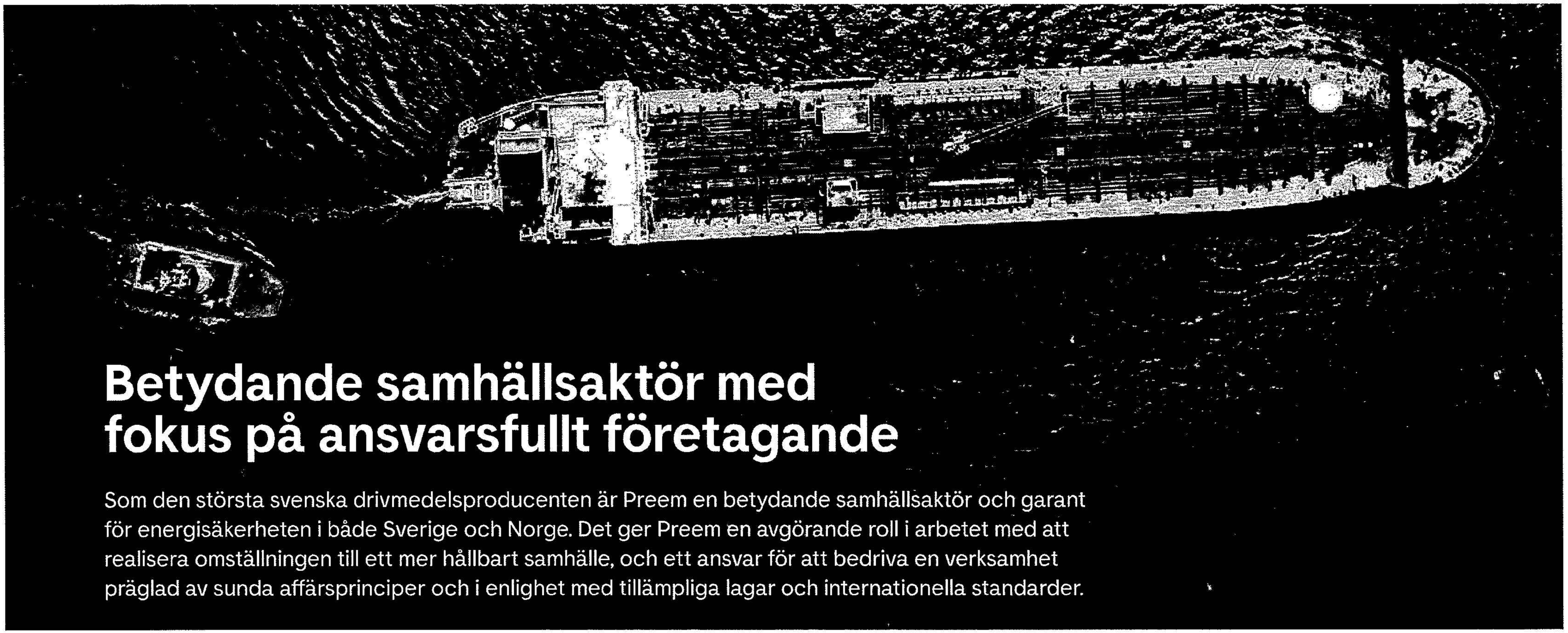
# Ansvarsfull aktör

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Energisäkerhet på lokala marknader
- Affärsetik
- Produktansvar
- Aktör i lokalsamhället
- Kommunikation & samhällspåverkan

## Utveckling 2024

- Fokus på att vidareutveckla en transparent och korrekt hållbarhetsrapportering i enlighet med nya lagkrav inom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Satsning på förebyggande utbildningar inom ansvarsfullt företagande med fokus på uppförandekod, informationssäkerhet och anti-korruption.
- Kartläggning av aktuella medlemskap i bransch- och intresseorganisationer för att skapa en bättre överblick över Preems deltagande och av de frågor som främst drivs inom respektive organisation.



# Betydande samhällsaktör med fokus på ansvarsfullt företagande

Som den största svenska drivmedelsproducenten är Preem en betydande samhällsaktör och garant för energisäkerheten i både Sverige och Norge. Det ger Preem en avgörande roll i arbetet med att realisera omställningen till ett mer hållbart samhälle, och ett ansvar för att bedriva en verksamhet präglad av sunda affärsprinciper och i enlighet med tillämpliga lagar och internationella standarder.

En mängd samhällsfunktioner är beroende av en välfungerande produktion och distribution av drivmedel för att allt från kollektivtrafik till godstransporter och utryckningsfordon ska fungera. Preems raffinaderier står för cirka 80 procent av den svenska produktionskapaciteten av drivmedel och har därmed en avgörande samhällsfunktion. Den inhemska produktionen av drivmedel, värme och energi bidrar till att energisäkerheten i Sverige och Norge säkras. Det är ett stort och ansvarsfullt samhällsuppdrag som måste vara uthålligt och motståndskraftigt även i händelse av kris.

Preem sysselsätter drygt 1 600 personer och indirekt betydligt fler, samt är en betydande arbetsgivare lokalt i Bohuslän. I Lysekils kommun är företaget den största privata arbetsgivaren. Att föra en kontinuerlig dialog med berörda samhällen är centralt och Preem bjuder regelbundet in intressenter i närområdet till samråd och värnar om att ha en tät samverkan med kommuner, myndigheter och civilsamhälle.

Att upprätthålla samhällsuppdraget och förtroendet för att omställningen ska realiseras är av största vikt för Preem. Ett minskat förtroende riskerar att försämra nödvändiga relationer med politik och myndigheter, vilka är förutsättningar för den löpande verksamheten och dess utveckling. Ett bristande förtroende för Preem riskerar också att göra det svårare att locka nya respektive behålla befintliga medarbetare, att attrahera investeringar och partnerskap samt att säkerställa miljötillstånd. Även affären och den dagliga försäljningen kan påverkas negativt.

Preem bygger också trovärdighet genom en marknadsföring och kommunikation som speglar verksamheten och erbjudandena på ett transparent och korrekt sätt, inkluderande

de olika former av negativa påverkan och risker som Preems aktiviteter längs värdekedjan ger upphov till.

Genom att investera i omställningen till en förnybar drivmedelsproduktion, och säkerställa ett affärsetiskt och ansvarsfullt agerande i alla delar av värdekedjan, kommer Preem fortsatt axla rollen som betydande samhällsaktör.

### God affärsetik och ansvarsfullt agerande

Preems affärsmoralspolicy och uppförandekod, som fastställs av styrelsen, utgör grunden i det proaktiva arbetet för att säkerställa hållbara och etiska affärsrelationer. Affärsmoralspolicyn innefattar affärsmässiga principer som är förenliga med god affärsetik såsom sund konkurrens, korrekt marknadsföring och undvikande av intressekonflikter. Uppförandekoden tydliggör att Preem motsätter sig alla former av korruption, mutor, bedrägerier och konkurrensbegränsande åtgärder som strider mot konkurrenslagstiftningen. Under året uppdaterades uppförandekoden med bland annat ökade krav på leverantörerna om att kunna visa på ett aktivt klimatarbete samt kunna styrka hur de säkerställer tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Samtliga medarbetare måste försäkra att de ämnar utföra sitt arbete i enlighet med uppförandekoden och övriga gällande riktlinjer, vilket sker vid anställning i Preem. Även affärspartners förväntas efterleva Preems uppförandekod och mer information om uppföljning i leverantörsledet finns på sidan 45.

För att säkerställa ett affärsetiskt och ansvarsfullt agerande längs värdekedjan genomför Preem löpande en rad insatser med fokus på anti-korruption, sund konkurrens och undvikande av intressekonflikter. I de fall som affärsetiska överträdelser ändå sker, trots uppförandekod, policyer, riktlinjer, kontroller och förebyggande utbildningar, ligger det i Preems ansvar att säkerställa att robusta processer finns för att snabbt kunna upptäcka och vidta relevanta åtgärder. Den övergripande ambitionen med ett affärsetiskt och hållbart agerande speglas även i Preems långsiktiga vision om noll allvarliga incidenter inom etik och produktansvar.

### Preems medlemskap i intresseorganisationer

Med ökad transparens som ledstjärna genomförde Preem en kartläggning av företagets medlemskap i bransch- och intresseorganisationer under 2024. Syftet var att få överblick av vilka frågor som främst drivs inom respektive organisation. Kartläggningen resulterade även i en förbättrad kontroll över medlemskostnader. Totalt allokerade Preem 16,3 miljoner SEK i medlemskapsavgifter för året.

**Sverige**
- Västsvenska handelskammaren
- Svensk Sjöfart
- Sveriges Skeppsmäklareförening
- Brandskyddsföreningen
- f3 Innovationskluster
- Nätverket för Hållbart näringsliv
- Svenska bioenergiföreningen – Svebio
- Stockholms handelskammare
- Näringslivscentrum Lysekil
- Power Circle
- Vätgas Sverige
- Hagainitaitivet
- Organisationen Sveriges Servicestationer (OSS)
- Convenience Stores Sweden (CSS)
- Drivkraft Sverige
- Kungliga Ingenjörs-vetenskapsakademien (IVA)
- Swedish Chamber of Commerce for Eurasia
- Luftvårdsförbundet i Göteborgsregionen
- Luftvårdsförbundet i Västra Götaland
- IKEM
- Näringslivets transportråd
- Sveriges Annonsörer

**Norge**
- Drivkraft Norge
- Miljøstiftelsen ZERO

**EU**
- Fuels Europe/Concawe

I samband med inköp av råvaror och drivmedelsprodukter genomför Preem en leverantörsgranskning med stöd av en riskbaserad process. Bland annat bedömer Preem den inneboende risken för korruption i processen för framställning av råvaran, risknivån i råvarans ursprungsland samt risker och historik gällande exempelvis etiska riktlinjer hos leverantörer, läs mer på sidan 44–49.

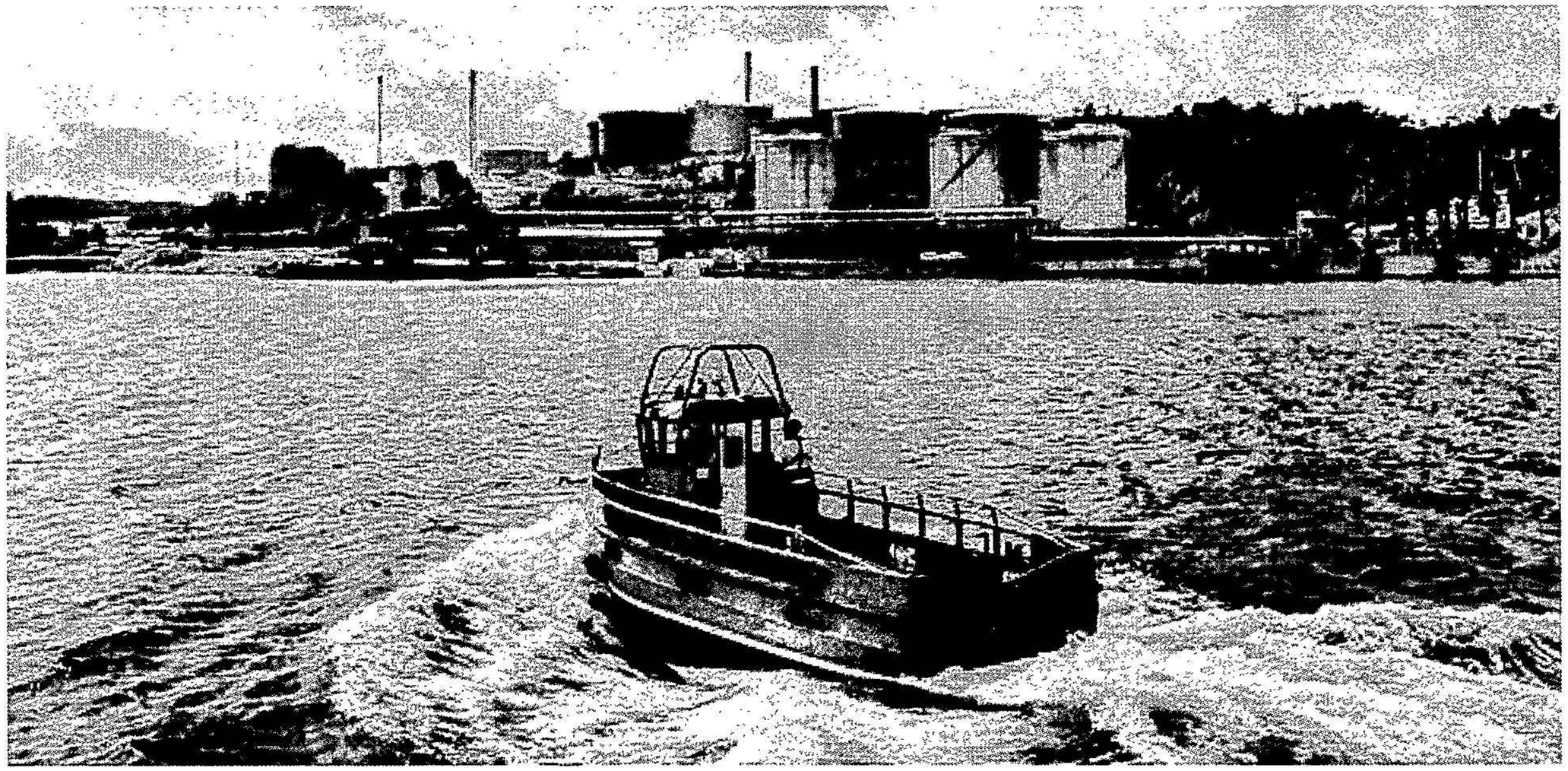
För att förebygga bristande regelefterlevnad krävs att medarbetarna har kunskap om gällande lagstiftning och regler jämte Preems policyer och affärsetiska riktlinjer. Preem styr anti-korruptionsarbetet genom "Riktlinjer mot mutor", och medarbetare som är exponerade mot korruptionsrisker genomgår en obligatorisk e-utbildning, "Muta eller tillåten gåva", minst vartannat år.

Att Preem som företag har ett högt förtroende är centralt och företaget mäter detta med hjälp av Brand Trust Index. Detta index mäter respondenternas uppfattning om Preem, relativt övriga i branschen, och i vilken grad företaget kan förknippas med kompetens, anseende, förtroendeingivande, drivande inom hållbarhet, kvalitet och framgång. Preems målsättning med Brand Trust Index är att minst 20 procent av de tillfrågade ska associera Preem med dessa värden.

### Visselblåsarsystem för att uppmärksamma överträdelser

Via Preems visselblåsarfunktion kan medarbetarna säkert och anonymt anmäla misstankar om överträdelser mot såväl lagar som företagets uppförandekod och affärsmoralpolicy. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig även för externa intressenter via Preems hemsida. Systemet administreras av en extern part och mottagaren av ärenden är styrelseutskottet revisionskommittén, läs mer på sidan 67.

**Fokusområde: Ansvarsfull aktör**



## Korrekt och transparent kommunikation och marknadsföring

För att säkerställa att Preems företagskommunikation är korrekt, relevant och transparent tillämpar företaget ett internt styrnings- och kontrollramverk för finansiell rapportering och skydd av tillgångar. Årligen genomförs revision av att ramverket utgör en objektiv stödfunktion och utfallet rapporteras till styrelsens revisionskommitté. Väsentlighetsanalysen är grundläggande för att säkerställa en relevant och transparent prioritering av de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för Preem att hantera och rapportera om, läs mer på sidan 25.

För att tillse att Preems kommunikation och marknadsföring är korrekt genomför företaget noggranna kontroller och granskningar av budskap och koncept inför lansering.

## Informationssäkerhet som skyddar viktiga tillgångar

Informationssäkerhet är ett prioriterat område för Preem eftersom information och informationssystem utgör viktiga tillgångar för företaget. Av särskild vikt är kritisk information som har stor påverkan på beslutsfattande, samt känslig information som inte får hamna i fel händer. Exempel på känslig information är hälsorelaterad information så som sjukintyg, riskanalyser eller affärshemligheter. Preems informationssäkerhet utgår från identifierade risker där företagets säkerhetslösningar med tillhörande rutiner och processer, baseras på hur pass kritisk och känslig informationen bedöms vara för verksamheten. Preems informationssäkerhetspolicy, som utfärdas av VD, omfattar hela verksamheten och utbildning i informationssäkerhet genomförs kontinuerligt för samtliga anställda.

## Utbildningsinsatser för en god affärsetik

God affärsetik är en förutsättning för hållbar och framgångsrik affärsverksamhet. För att säkerställa medarbetarnas kännedom och kunskap inom etik och regelefterlevnad genomförde Preem en rad interna utbildningar under året:

- En interaktiv obligatorisk e-utbildning om uppförandekoden i syfte att bygga en gemensam förståelse för Preems etiska riktlinjer.
- Den obligatoriska e-utbildningen "Muta eller tillåten gåva" förstärktes med fysiska workshops med fokus på ledningsgrupperna på raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.
- Preem tog fram en ny nätfiskeutbildning, vilken inkluderar mikroutbildningar inom exempelvis fysisk säkerhet och GDPR samt för säkert distansarbete.
- För ledningsgruppen togs en rollbaserad utbildning fram i syfte att introducera den kommande cybersäkerhetslagen (NIS2-Direktivet).
- Preem genomförde e-utbildningar inom konkurrensrätt, säkerhetsskydd och GDPR, vilka i många fall är obligatoriska.
- Anställda med ansvar för marknad och kommunikation genomgick en riktad utbildning i marknadsföringsrätt.

## Förberedande arbete för kommande hållbarhetsrapportering

Under året vidtog Preem en rad aktiviteter för att säkerställa efterlevnad av de utökade krav som följer av implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) med tillhörande rapporteringsstandarder i Årsredovisningslagen (ÅRL). Preem genomförde en dubbel väsentlighetsbedömning, liksom en nuläges- och gapanalys för att identifiera behov av utveckling och kunde under året stänga ett antal kritiska gap. Vidare tog Preem fram ett nytt ramverk för interna kontroller inom hållbarhetsrapportering, vilket ska implementeras under de kommande åren.

**Fokusområde: Ansvarsfull aktör**

## Viktig planeringsåtgärd i fredstid

För att kunna förse det svenska samhället med flytande drivmedel även vid höjd beredskap och krig behövs en organisation som kan upprätthålla denna förmåga. För att kunna ta detta viktiga samhällsansvar ansökte Preem under året om krigsplacering av medarbetarna inom Preems organisation, vilket är en planeringsåtgärd i fredstid för att säkra personalförsörjning vid ett läge med höjd beredskap. Genom Preems ansökan beviljades krigsplacering för samtliga tillsvidareanställda medarbetare inom Preems organisation.

## En mängd samhällsfrågor som engagerar

Preem arbetar aktivt med lokal sponsring och stöd till evenemang inom idrott, kultur, hållbarhet och forskning. Sedan 2007 samarbetar Preem med Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg för att stärka kunskapen och forskningen kring förnybara drivmedel.

Preems ambition är att vara synlig och tillgänglig för allmänheten och media i syfte att öka insynen i verksamheten. Preem var under året aktiv i samhällsdebatten och förde en löpande dialog med politiker, myndigheter, intresse- och branschorganisationer, inte minst inom miljö- och klimatområdet. Preem bedrev även samhällspåverkan tillsammans med andra och var aktiv inom en stort antal intresseorganisationer, se vidare på sidan 63.

## Utfall 2024

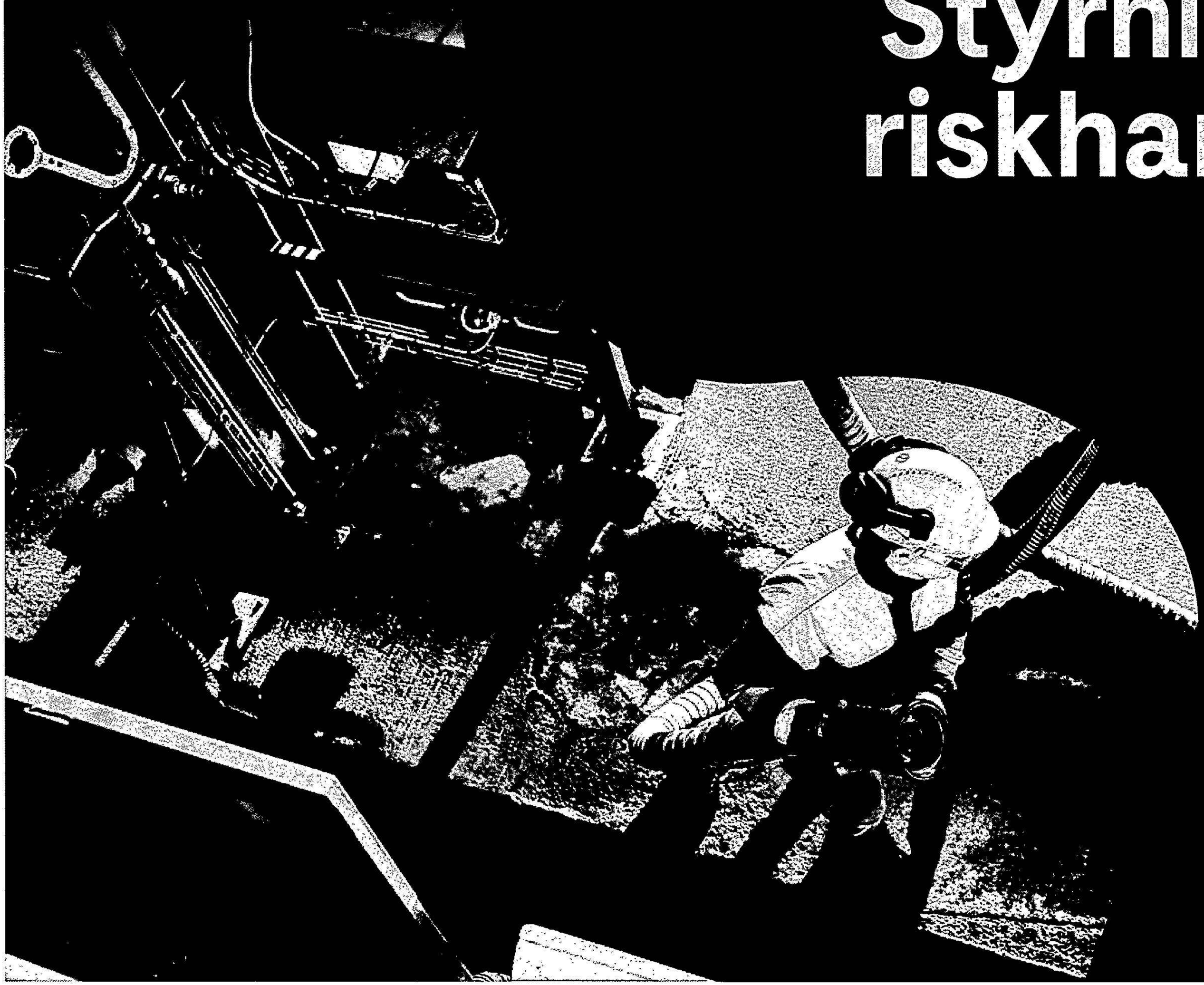
- 95 procent av medarbetarna med exponering mot korruptionsrisker genomgick den förebyggande anti-korruptionsutbildningen ”Muta eller tillåten gåva”. Detta betyder att målet om 100 procent tyvärr inte uppnåddes.
- Inga fall av korruption inom Preems egen verksamhet kom till företagets kännedom. I Preems värdekedja skedde förlikningar mellan ett fåtal leverantörer av råolja och petroleumprodukter och Department of Justice i USA. I enlighet med Preems policyer följdes leverantörerna upp med krav på förklaring och redogörelse för hur förbättringar ska ske. Ärendena är föremål för fortsatt uppföljning.
- Preem mottog inga visselblåsarärenden under året. Läs mer om mål och utfall i leverantörskedjan på sidan 49.
- Brand Trust Index var 19,4 vilket innebar att målet om 20 procent nästan uppnåddes.

| Affärsetik | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Andel berörda medarbetare som har genomgått utbildningen ”Muta eller tillåten gåva?”, % | 95 | 100 | 85 |
| Antal mottagna visselblåsärenden, Preem AB | 0 | 1 | 0 |
| Brand Trust Index, % | 19,4 | 18,8 | 19,3 |
| Medlemsavgifter, Bransch- och intresseorganisationer, MSEK | 16,3 | – | – |

*Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.*

### Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem kommer fortsatt utveckla interna arbetssätt och kontroller för en effektiv styrning och uppföljning av verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor. Centralt för arbetet är att anpassa och utveckla en rapportering för som möter de utökade krav som följer av implementeringen av CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder i ÅRL.
- Preems omställningsresa innebär att verksamheten sannolikt kommer exponeras mot nya affärsetiska risker. Det kräver ett fortsatt aktivt arbete med att kartlägga och bevaka eventuella sanktioner och ökad riskexponering mot penningtvätt och korruption, läs mer på sidan 71.



# Styrning och riskhantering


Bolagsstyrning 67
Styrelse 70
Riskhantering 71
Om hållbarhetsredovisningen 74

# Preems bolagsstyrning

Styrningen inom Preem syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt företagande som bedrivs i enlighet med externa och interna regler och krav. Styrningen säkrar Preems åtaganden gentemot ägare och investerare samtidigt som den hjälper företaget att tillgodose förväntningar från övriga intressenter och att bidra till värdeskapande i samhället.

### Aktieägare och årsstämma

Preem AB är ett privatägt bolag som ägs till 100 procent av Preem Holding AB (publ), vilket i sin tur ägs av Corral Petroleum Holdings AB (publ). Den ultimata ägaren av hela koncernen är Sheikh Mohammed H Al-Amoudi. Preem håller en årsstämma varje år.

### Styrelsen

Styrelsen består av sex ledamöter och fyra arbetstagarrepresentanter (två ordinarie och två suppleanter), som presenteras på sidan 70. Styrelsen har det övergripande ansvaret för företagets organisation och förvaltning. I det ansvaret ingår att löpande följa upp verksamheten samt att tillse att riktlinjer och internkontroller är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer mål och strategier samt tar beslut om bland annat större investeringar.

### Revisionskommitté

Styrelsen har inrättat en revisionskommitté bestående av två ledamöter ur styrelsen. Syftet med revisionskommittén är primärt att skapa en närmare kontakt mellan styrelsen och företagets revisorer. Den huvudsakliga rollen för revisionskommittén är att övervaka företagets finansiella ställning samt effektiviteten i intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionskommittén arbetar efter styrelsens instruktioner.

### VD och koncernchef samt koncernledning

Preems verkställande direktör (VD) och tillika koncernchef leder och sköter den löpande förvaltningen i företaget. Tillsammans med koncernledningen säkerställer VD styrningen av den dagliga verksamheten. Till sin hjälp har koncernledningen ett företagsövergripande ledningssystem som omfattar styrning på olika nivåer i företaget. Utifrån omvärldsbevakning, uppföljning av intressentkrav, målstyrning, riskanalyser, resultat från interna och externa revisioner samt avvikelsehantering fattar koncernledningen beslut om prioriteringar. Koncernledningen styr verksamheten genom regelbundna ledningsmöten, där ledningen bland annat följer upp säkerhets- och miljöarbetet. VD leder Preems koncernledning som i övrigt består av cheferna för affärsområden och koncernfunktioner: Supply & Trading, Marketing & Sales, Refining, Economy & Finance, Sustainable Development samt Communications & HR.

Linjeorganisationen styr det löpande arbetet, men tvärfunktionella forum och kommittéer för specifika frågor finns inrättade. Exempelvis Klimatstyrforumet, med VD som ordförande, vilket driver och följer upp Preems klimatarbete, läs mer på sidan 68.

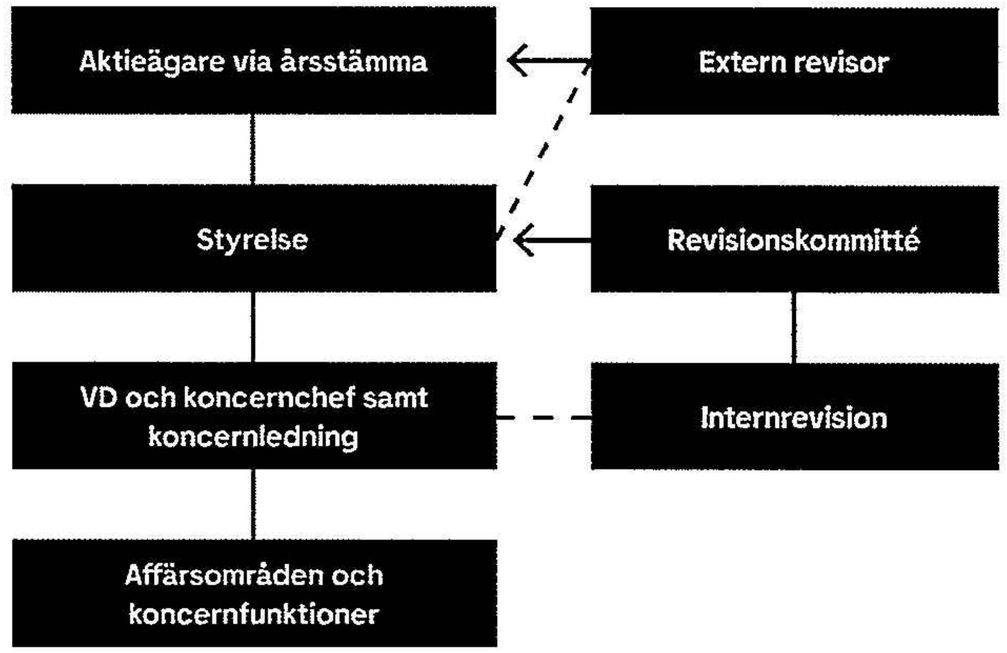
### Internrevision för granskning, kvalitetssäkring och rådgivning

Internrevision är en funktion som granskar företaget på uppdrag av revisionskommittén, samt är en oberoende kvalitetssäkrings- och rådgivningsfunktion för företagets operativa verksamhet. Internrevision utvärderar samt syftar till att förbättra företagets styrning, riskhantering och kontroll genom att arbeta nära verksamheten som rådgivare. Chefen för Internrevision rapporterar till Preems VD.

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Preems ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att Preems mål uppnås vad gäller tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Styrelsen har beslutat att Preems ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering ska ta sin utgångspunkt i ramverket COSO Internal Control over Financial Reporting – Integrated framework (2013), utgivet av the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission. Inom Preem sker löpande uppdateringar av interna kontroller över finansiell rapportering. Under 2024 drev Preem även ett arbete för att förstärka och harmonisera interna kontroller över hållbarhetsrapportering, vilket också kommer ha sin utgångspunkt i COSO-ramverket och i ramverket för generella IT kontroller. Framtagande och stegvis implementering av interna kontroller inom hållbarhetsrapporteringen förblir ett fokusområde under kommande år.

### Preems styrningsstruktur



**Bolagsstyrning**

### Ledningssystem stödjer verksamheten

Målet med ledningssystemet är att Preem ska bedriva en säker, ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Ledningssystemet omfattar hela verksamheten: samtliga affärsområden och koncernfunktioner, fysiska anläggningar samt interna såväl som outsourcade processer. Det stödjer hela affärsverksamheten samt systematiskt förbättringsarbete och lärande. Preem använder ett koncernövergripande avvikelsehanteringssystem för rapportering och uppföljning av incidenter, förbättringsarbeten samt förebyggande av oönskade händelser. Ledningssystemet har ett särskilt fokus på säkerhet, miljö, kvalitet och energi. Det sträcker sig från strategisk nivå med utgångspunkt i vision, värderingar, strategi och policyer, till operativ nivå med instruktioner som visar hur olika arbetsmoment ska utföras. Ledningssystemet inkluderar stöd för att säkerställa att företaget uppfyller externa och interna krav. Efterlevnaden kontrolleras genom interna och externa inspektioner och revisioner. Medarbetarnas medvetenhet om ledningssystemets tillämplighet, exempelvis kännedom om innehåll i policyer och andra viktiga styrdokument, förstärks genom olika informations-, utbildnings- och uppföljningsinsatser.

Preem har valt att certifiera ledningssystemet enligt externa standarder inom flera områden. Hela verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö). Preem är också certifierad enligt ISCC-EU[1] och ISCC PLUS[2] och innehar ett svenskt Hållbarhetsbesked för ledningssystemet avseende hantering av förnybara bränslen.

1) ISCC står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s Förnybartdirektiv

2) ISCC PLUS är ett certifieringssystem för alla marknader och sektorer som inte regleras av av EU:s Förnybartdirektiv såsom livsmedels-, foder- eller energimarknader och för olika industriella tillämpningar.

# Preems styrmodell för hållbarhet

**Preems styrmodell för hållbarhet är en del av företagets övergripande ledningssystem och följer samma struktur. Styrmodellen bidrar till ett mer effektivt hållbarhetsarbete som hanterar påverkan och risker samt säkerställer styrning mot uppsatta mål. Styrningen anpassas till respektive hållbarhetsfråga utifrån dess väsentlighet, det vill säga graden av påverkan Preem har på omgivningen genom denna fråga, samt den påverkan frågan har eller kan ha på Preems affär.**

### Beslutsorgan, roller och ansvar

VD och koncernledningen fastställer inriktning och mål för väsentliga hållbarhetsfrågor i samband med det årliga arbetet med strategi- och affärsplanen, vilket styrelsen slutligen godkänner.

VD är huvudansvarig för hållbarhetsmålen, inklusive klimatmålen. Koncernledningen är övergripande ansvarig för arbetet med Preems väsentliga hållbarhetsfrågor och för att driva förbättringsarbetet mot målen. De hanterar även frågor av strategisk karaktär samt övervakar måluppföljning och riskhantering.

Hållbarhetsarbetet inom Preem är dels centralt organiserat med ett kompetenscentrum via avdelningen Hållbarhetsutveckling, dels distribuerat i processer och i linjeorganisationen avseende specialistfunktioner inom olika områden. För att säkra ett ägarskap av hållbarhetsfrågorna definierar Preem roller och ansvar inom hållbarhetsarbetet. Ansvaret kan handla om vem som är processägare eller ansvarig för resultat, mål och uppföljning, vem som är sammankallande samt vilket beslutsmandat som följer med respektive roll.

Hos Preem finns fasta tvärfunktionella forum på olika nivåer etablerade för att hantera, utveckla, följa upp och besluta kring hållbarhetsfrågor. För att exempelvis ytterligare öka styrningen kopplad till klimatområdet har Preem med VD som ytterst ansvarig upprättat ett strategiskt och taktiskt klimatstyrforum, där bland annat representanter från koncernledningen med direkt påverkan på Preems klimatmål ingår. Under 2024 sammanträdde forumet vid fyra tillfällen och på agendan stod prognostisering, uppföljning av transitionsplanen och scenarioplanering mot klimatmålen samt att identifiera behov av ytterligare aktiviteter och styrning.

Under ledning av Preems avdelning för Hållbarhetsutveckling finns ytterligare ett antal tvärfunktionella styrforum gällande hållbarhet, utöver klimat, för exempelvis:

- Råvaror och leverantörer
- Förnybara produkter och förnybar produktion
- Säkerhet och inkluderande arbetsplats
- Miljörisker och utveckling av miljöarbetet
- Affärsetik, kommunikation och transparens

### Mål, uppföljning och rapportering

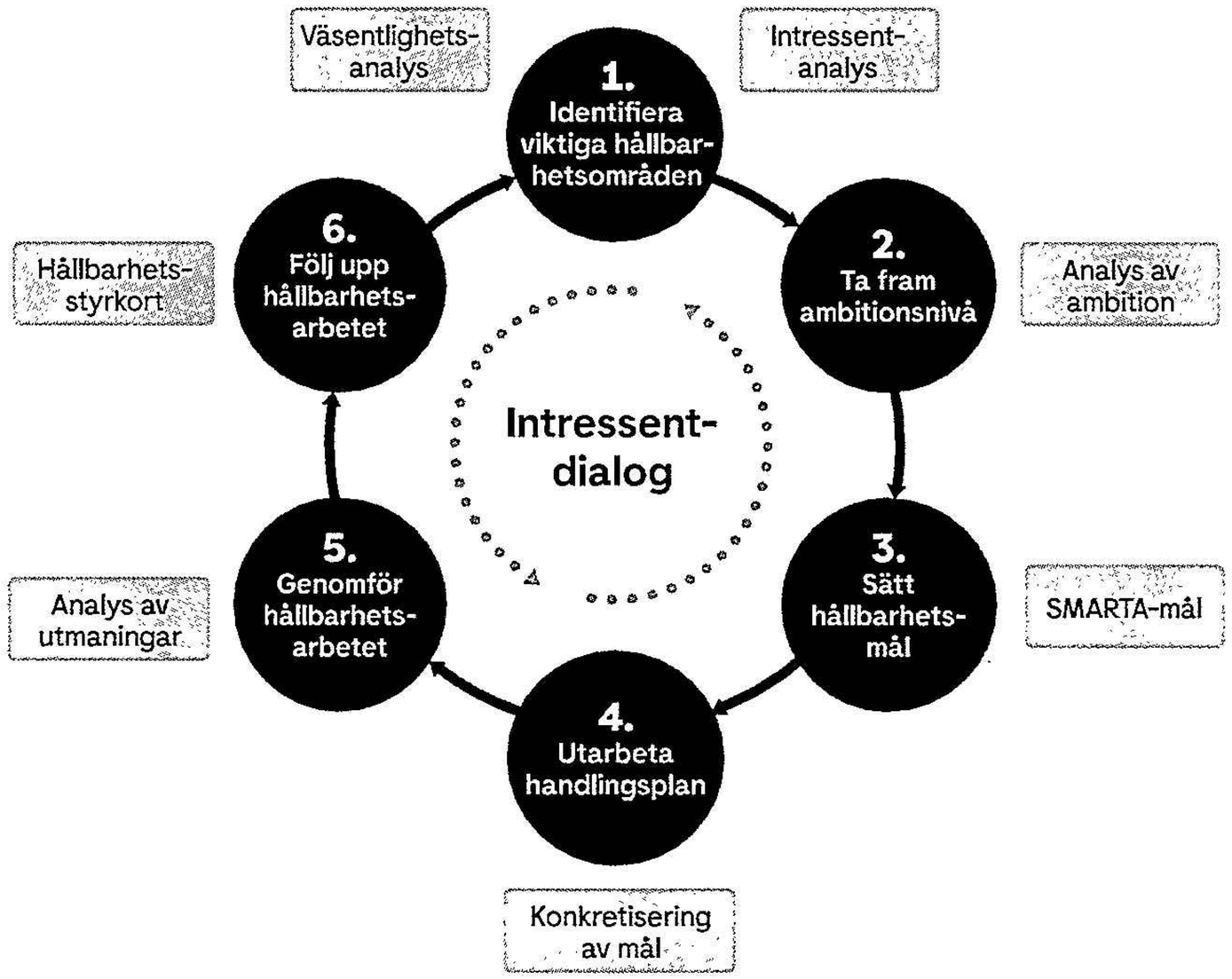
Uppföljning och resultatrapportering är en viktig del i målstyrningen. Preem följer upp utvecklingen kopplad till väsentliga hållbarhetsfrågor genom resultatindikatorer (KPI:er) på lång och kort sikt. Preems styrelse följer med regelbundenhet upp utvecklingen gällande övergripande klimatmål, liksom mål kring säkerhetsarbetet. Koncernledningen följer upp strategiska hållbarhetsfrågor månatligen, vilket utgör en del i den övergripande uppföljningen via ett balanserat styrkort. Övriga väsentliga hållbarhetsfrågor följer koncernledningen upp kvartalsvis genom ett dedikerat styrkort för hållbarhet.

Preem rapporterar även hållbarhetsprestanda externt i olika sammanhang, till exempel genom den årliga hållbarhetsredovisningen och i rapportering till myndigheter.

### Investeringsanalys och finansieringsramverk

Stora investeringar kan få betydande påverkan på Preems hållbarhetsmål. Inför större investeringar genomför Preem därför en hållbarhetsanalys för att beskriva påverkan. Fokus för analysen är i nuläget främst knutet till klimatområdet. Där beskriver Preem genom scenarioanalyser möjlig påverkan på klimatmålen av olika investeringar och förändringar inom exempelvis produktionen, samtidigt som det säkerställs

## Väsentlighetsanalys är utgångspunkten för målstyrningen




att detta inte sker på bekostnad av andra hållbarhetsaspekter. Preem har under senare år kompletterat styrmodellen med Preems ramverk för grön finansiering, för mer information se Preem.com. I det ramverket ingår en mer systematisk integrering av hållbarhetsanalys i beslutsprocessen kring investeringar av större karaktär, vilka ska finansieras via ramverket. En grön finansieringskommitté beslutar om vilka investeringar som, genom att de uppfyller ramverkets kriterier, kan finansieras genom de gröna medlen. Den gröna finansieringskommittén sammanträdde vid fyra tillfällen under året.

### Policyer och standarder

Preem har ett antal koncernpolicyer som utgör en del av ledningssystemet och är vägledande för hållbarhetsarbetet. Styrelse, VD eller koncernledning beslutar om dessa policyer som omfattar:

- Preems uppförandekod
- Säkerhet, hälsa och miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Affärsmoralpolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Group financial risk policy
- Group tax policy

## Sammanfattning av Preems uppförandekod

| Miljöansvar | Socialt ansvar | Ansvarsfullt företagande |
|---|---|---|
| • Utsläpp<br>• Resursanvändning<br>• Produktionsansvar<br>• Ny teknik<br>• Systematiskt miljöarbete<br>• Hållbarhetskriterier för förnybara drivmedel<br>• Hälsa och välbefinnande för djur | • Mänskliga rättigheter<br>• Arbetsmiljö<br>• Diskriminering och mångfald<br>• Arbetstider och löner<br>• Tvångsarbete<br>• Föreningsfrihet<br>• Barnarbete | • Korruption<br>• Mutor<br>• Bedrägerier<br>• Konkurrensbegränsande åtgärder |

### Preems uppförandekod

Preems uppförandekod beskriver de värderingar och etiska riktlinjer som Preem står för och som alla medarbetare och affärspartners ska följa. På så sätt bidrar uppförandekoden till sunda affärer präglade av transparens och ansvarstagande samt en trygg miljö för medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners – och till ett hållbart samhälle.

Preem baserar uppförandekoden på företagets värderingar (ansvarstagande, nyskapande och inkluderande), interna policyer, Global Compacts principer, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag samt ILO:s åtta grundläggande konventioner och andra konventioner om arbetsmiljö och kemiska produkter.

# Styrelse



## Jason T. Milazzo
*Styrelseordförande*

**FÖDD:** 1962
**NATIONALITET:** Brittisk
**INVALD:** 2009
**ARBETSLIVSERFARENHET:** Ledande befattningar inom Morgan Stanley, Investment Banking Division
**NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG:** Ordförande i Preem Holding AB



## Magnus Heimburg
*Ledamot*

**FÖDD:** 1967
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2020
VD och koncernchef för Preem AB

*Medlemmar i revisionskommittén*



## Michael G:son Löw
*Ledamot, Ordförande i revisionskommittén*

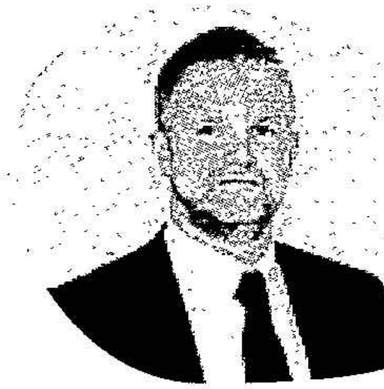
**FÖDD:** 1951
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2003
**ARBETSLIVSERFARENHET:** VD och koncernchef för Preem 2003–2012, 26 år av ledande befattningar inom Conoco Inc/Conoco Philips
**NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG:** Ledamot i Stena Bulk AB, Ordförande i fightCOtwo AB, Vice ordförande i Svenska Energiekonomiska föreningen, Ordförande i Echotechai Sweden AB samt ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin

*Arbetstagarrepresentanter*



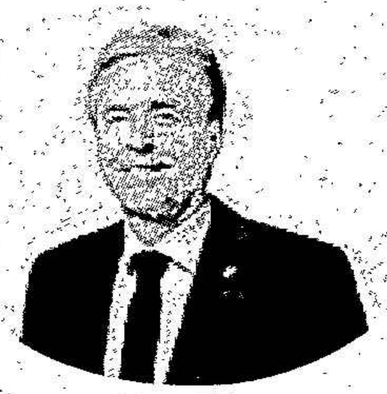
## Laura Leinikka
*Arbetstagarrepresentant*

**FÖDD:** 1986
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2021
**ROLL INOM PREEM:** Business Support Analyst i Stockholm
**ANSTÄLLD SEDAN:** 2017



## Cristian Mattsson
*Arbetstagarrepresentant*

Född: 1968
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2003
**ROLL INOM PREEM:** Produktionstekniker på Preemraff Lysekil
**ANSTÄLLD SEDAN:** 1988



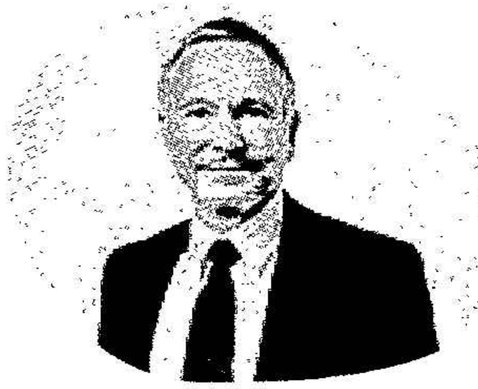
## Petter Holland
*Ledamot*

**FÖDD:** 1956
**NATIONALITET:** Norsk
**INVALD:** 2014
**ARBETSLIVSERFARENHET:** VD och koncernchef för Preem mellan 2012–2020. Dessförinnan 27 år i seniora befattningar inom trading och raffinering för ExxonMobil
**NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG:** Preem Holding AB och Corral Petroleum Holdings AB



## Lennart Sundén
*Ledamot*

**FÖDD:** 1952
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2005
**ARBETSLIVSERFARENHET:** VD och koncernchef Sanitec Corporation, VD och koncernchef Swedish Match AB, olika befattningar på Electrolux
**NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG:** –



## Richard Öhman
*Ledamot, Ledamot i Revisionskommittén*

**FÖDD:** 1951
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 1994
**ARBETSLIVSERFARENHET:** VD och koncernchef för Corral Petroleum Holdings, VD och koncernchef för Midroc Scandinavia, ansvarig för management och affärsutveckling på ABV Rock Group KB, baserat i Riyadh, Internationell projektfinansiering på ABV AB/NCC AB i Stockholm



## Eva Lind Grennfelt
*Arbetstagarrepresentant och suppleant*

**FÖDD:** 1973
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2008
**ROLL INOM PREEM:** Utvecklingsingenjör på Preemraff Göteborg
**ANSTÄLLD SEDAN:** 2003



## Robert Techel
*Arbetstagarrepresentant och suppleant*

**FÖDD:** 1982
**NATIONALITET:** Svensk
**INVALD:** 2021
**ROLL INOM PREEM:** Produktionstekniker på Preemraff Göteborg
**ANSTÄLLD SEDAN:** 2014

# Preems riskhantering

Preem arbetar med en systematisk och proaktiv modell för riskhantering för att identifiera, värdera, hantera och följa upp risker med gemensam metodik, ramverk och principer. Riskhanteringen sker löpande på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del av Preems styrning.

En framgångsrik riskhantering bidrar till konkurrensfördelar, resursoptimering, en mer hållbar verksamhet och nya affärsmöjligheter. Genom att förstå och hantera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt bygger Preem förtroende hos kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och i de samhällen där företaget är verksamt. Förståelsen för riskers betydelse och huruvida de kan tolereras eller om de kräver åtgärder är viktigt i företagets beslutsfattande. Riskhanteringen är därför integrerad i kritiska affärsaktiviteter, funktioner och processer. Den sker löpande på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del av Preems styrning och förändringsarbete. Uppföljningen av Preems riskhanteringsarbete som sker i den operativa verksamheten omfattar exempelvis Preems kontinuerliga förbättringsarbete genom interna revisioner och ronder, samt utredning och dokumentation av avvikelser och förbättringsförslag. Bedömningar av risker ingår också i Preems arbetsmiljö- och säkerhetsarbete samt i arbetet för att undvika miljöskada. Identifierade risker utgör även en central utgångspunkt i analysen avseende Preems väsentliga hållbarhetsfrågor.

## Preems modell för systematisk riskhantering

Preem är ett starkt reglerat drivmedelsbolag, vilket ställer höga krav på hur Preem identifierar och hanterar risker i verksamheten i olika avseenden. En systematisk och proaktiv koncernövergripande riskhantering stödjer företagets beslutsfattande utifrån en lämplig avvägning mellan kostnader och nytta, liksom för att prioritera resurser mellan olika risker. Riskhanteringen möjliggör att Preem:

- kan bedriva ett förebyggande arbete som syftar till att undvika att risker realiseras.
- har en handlingsplan och beredskap på plats för att minimera negativa konsekvenser i det fall något ändå inträffar.
- kan fatta välgrundade affärsbeslut.
- kan uppnå sina strategiska mål.

### Workshops i ledningsgrupper

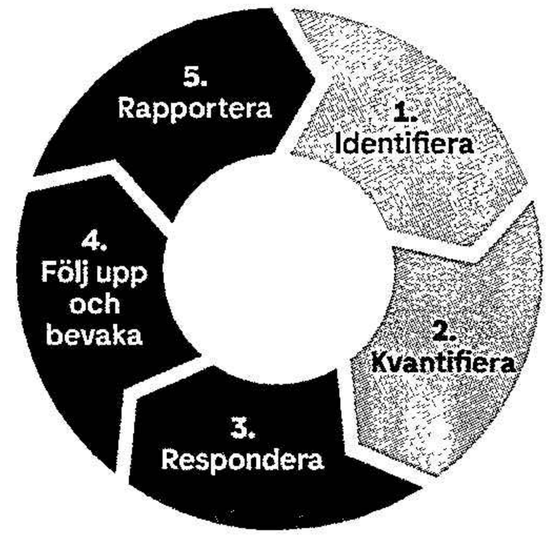
Preem genomför årligen riskworkshops med ledningsgrupperna för samtliga affärsområden och koncernfunktioner samt med koncernledningen. Syftet är att identifiera och kvantifiera risker och händelser som potentiellt hotar uppfyllandet av Preems affärsmål och andra värden, på både kort och lång sikt. Preem identifierar risker och hot, bedömer sannolikheten att de ska inträffa och dokumenterar underliggande orsaker. Därefter kvantifierar Preem de konsekvenser riskerna kan få för hälsa och säkerhet, miljö, intäkter och kostnader samt varumärke. Riskerna analyseras och uppdateras inför förändringar och i samband med strategi- och affärsplanering. Riskhanteringen är även en utgångspunkt för att identifiera nya affärsmöjligheter genom integration mellan strategiprocessen och riskhanteringssystemprocessen (ERM).

### Identifiering av åtgärder

I samband med riskanalyser identifieras åtgärder för att minska sannolikheten att en risk realiseras samt för att minimera negativa konsekvenser om så ändå sker. Preem följer upp större risker vid två tillfällen per år och rapporterar resultatet till styrelsen via Revisionsutskottet. För att undvika att risker faller mellan stolarna har varje risk en utpekad ansvarig som antingen finns i linjeorganisationen eller i koncernledningen beroende på hur strategisk risken är. Ledningsgrupperna för Preems affärsområden och koncernfunktioner får löpande rapportering om riskstatus, incidenter, tillbud samt effektiviteten i befintliga barriärer och kontroller. Koncernledningen fattar beslut om riskreducerande aktiviteter, ansvarsfördelning och tidplaner. Riskreducerande åtgärder med lägre risk, som är av mer taktisk och operativ karaktär, hanteras i linjeorganisationen.

För ytterligare information om väsentliga risker och möjligheter samt Preems hantering och styrning av dessa:

### Preems modell för riskhantering




1. **Identifiera risker** genom risk workshops, intern/extern information och revisioner.
2. **Kvantifiera** sannolikheter och konsekvenser.
3. **Respondera.** Ta fram skadeförebyggande, konsekvenslindrande åtgärder.
4. **Följ upp och bevaka** riskkontrollernas effektivitet.
5. **Rapportera** riskstatus och trender regelbundet.


- Omvärldstrender, sidan 11
- Utmaningar, sidan 17
- Styrning, sidan 67
- FN:s globala mål, sidan 76
- Inom respektive fokusområdesavsnitt, sidan 24 till 65.


### Hållbarhetsrisker och Årsredovisningslagen

Årsredovisningslagens upplysningskrav gällande hållbarhetsrisker och deras styrning täcks i Preems hållbarhetsramverk och hållbarhetsredovisning enligt följande:


- Miljö: Klimat, sidan 32 samt Miljö, sidan 39.
- Personalfrågor och sociala frågor: Människa och säkerhet, sidan 55.
- Mänskliga rättigheter: Hållbara värdekedjor, sidan 44 samt Människa och säkerhet, sidan 55.
- Antikorruption: Ansvarsfull aktör, sidan 61.

2025043002036



## Betydande hållbarhetsrisker

Exempel på identifierade risker kopplade till områden i Preems hållbarhetsramverk

| Hållbarhetsområde | Risk (hot) | Konsekvens | Hantering |
|---|---|---|---|
| **Hållbar ekonomi** | Brist på finansiering till den gröna omställningen. | • Omställningen blir inte klar i tid vilket kan påverka både Preems lönsamhet och varumärke negativt.<br>• Påverkar möjligheten att nå Sveriges och EU:s klimatmål negativt. | • Säkerställ intern prioritering av förnybara investeringar.<br>• Identifiera nya källor och strukturer för att få tillgång till externt kapital (exempelvis gröna lån och gröna obligationer).<br>• Green Finance Framework och stärkt hållbarhetsredovisning.<br>• Arbeta för god lönsamhet för att säkra tillgång till kapital. |
| **Klimat** | Politisk styrning samt regelverk kring förnybara drivmedel urholkas och ger inte tillräckligt stöd för omställningen, till exempel förändringen av den svenska reduktionsplikten. | • Lönsamheten i den förnybara affären försämras.<br>• Försämrade möjligheter att genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan och osäkerhet kring spelregler.<br>• Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål. | • Preem bedriver påverkansarbete för att driva på för regelverk och villkor som stödjer en hållbar omställning.<br>• Intensivt arbete för att möjliggöra försäljning av förnybar produktion på andra marknader när efterfrågan minskat i Sverige på grund av den sänkta reduktionsplikten.<br>• Hög bevakning och delaktighet kopplat till nya regleringar för att säkra proaktivitet. |
| | Miljötillståndsprocesser är långdragna, ej förutsägbara och riskerar att ge tidsbegränsade villkor. | • Omställningsprojekt och nybyggnationer riskerar att försenas, bli dyrare och svårare att finansiera.<br>• Försämrade möjligheter att genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan.<br>• Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål. | • Preem bemöter domstolarnas frågeställningar på ett relevant sätt och hjälper till att bygga upp kompetens kring raffineringsverksamhet.<br>• Hög transparens, öppenhet och dialog med myndigheter och samhälle på Preem.<br>• Preem bedriver påverkansarbete för utveckling mot tydligare miljötillståndsprocesser. |
| | Osäkerhet kring hur fysiska risker kopplade till högre frekvens av extremväder kan påverka Preem genom potentiella störningar på verksamhet vid raffinaderier, depåer eller stationer liksom i logistikkedjan. | • Produktionsstörningar.<br>• Kostnader kopplade till produktionsstörningar, sanering och återställande. | • Preem genomför fysiska klimatriskanalyser avseende effekter vid strategiska anläggningar och strategiska resurser i värdekedjan.<br>• Åtgärdsprogram för att hantera väsentliga risker.<br>• Prioritering av de väsentliga fysiska klimatrisker som har identifierats med hjälp av scenarioanalyser i enlighet med TCFD-ramverket. |
| **Miljö** | Okontrollerat läckage av råvara eller produkt till mark, luft eller vatten till exempel genom att fartyg går på grund eller att läckage sker vid lastning/lossning. | • Miljöskada.<br>• Saneringskostnader.<br>• Störning av produktion.<br>• Eventuell utredning om miljöbrott och åtal.<br>• Negativ publicitet och varumärkespåverkan. | • Riskanalyser.<br>• Kontinuitets- och krisplaner som del av Preems ledningssystem.<br>• Höga krav på fartyg.<br>• Kravställning mot leverantör, utbildning och uppföljning av krav. |

## Riskhantering

| Hållbarhetsområde | Risk (hot) | Konsekvens | Hantering |
|---|---|---|---|
| **Hållbara värdekedjor** | Partner och leverantörer uppfyller inte Preems hållbarhetskrav. | • Negativ påverkan och eventuella målkonflikter kopplade till exempel till mänskliga rättigheter, global mattillgång eller utarmning av naturmiljöer.<br>• Skada för Preems varumärke.<br>• Förlorade leveranser och försämrade affärsrelationer.<br>• Förlorade "hållbarhetsegenskaper" för förnybara råvaror, och därigenom lägre intäkter för produkt. | • Tydliga kriterier vid inköp samt krav på att leverantörer ska uppfylla Preems uppförandekod innan avtal ingås.<br>• Bedömning, granskning och uppföljning av nya och befintliga leverantörer.<br>• Leverantörsdialoger och utvalda leverantörsgranskningar |
| | Brist på förnybara råvaror för produktion av drivmedel. | • Eventuellt behov av att köpa in råvaror med sämre hållbarhetsprestanda.<br>• Preem får svårt att uppfylla krav inom till exempel reduktionsplikten.<br>• Ökade kostnader vid inköp och för att täcka eventuella straffavgifter kopplade till reduktionsplikt och liknande.<br>• Svårare att uppnå Preems klimatmål och Sveriges utsläppsåtaganden mot EU till 2030. | • Systematiskt arbete med att hitta och utveckla nya råvaror för förnybar produktion.<br>• Utveckling av raffinaderierna för högre grad av flexibilitet i råvaruförsörjning.<br>• Bildande av samriskbolag för utveckling av förnybar råvara från skogsindustrin, till exempel inom svenska bolag som Sunpine och Pyrocell.<br>• Etablering av partnerskap och långsiktiga kontrakt, som till exempel med Sino Renewables i Kina för ökad tillgång till använd frityrolja och med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners gemensamma bolag för att säkra tillgången på däckpyrolysolja. |
| **Hållbart erbjudande** | Felaktig administrativ hantering av Preem eller leverantör i förhållande till regelverk för förnybara drivmedel. | • Förlorade hållbarhetsegenskaper för omfattade volymer kan innebära:<br>– Exkluderade från reduktionsplikt eller skatteundantag.<br>– Förlorade finansiella värden.<br>– Om uppdagas i efterhand – risk för sanktionsavgifter. | • Preems hantering av förnybara drivmedel är certifierad i enlighet med Svenskt Hållbarhetsbesked och ISCC baserat på ett kontrollsystem för biodrivmedel. Det omfattar till exempel:<br>– Kravställning vid förnybara inköp.<br>– Dokumenterade ansvar och rutiner.<br>– Interna och externa revisioner. |
| **Människa och säkerhet** | Allvarlig arbetsplatsolycka eller skada på egendom. | • Kort- eller långvarig sjukskrivning, i värsta fall dödsfall.<br>• Produktionsbortfall vid skada på anläggning.<br>• Kostnader och eventuella legala konsekvenser.<br>• Negativ påverkan på varumärke. | • Systematiskt säkerhetsarbete, till exempel skyddsronder, övningar, rutiner, skyddsutrustning, utbildningar, alkohol- och drogtester.<br>• Rutiner för riskbedömning och omhändertagande av identifierade risker föregår alla planerade förändringar i verksamheten.<br>• Nödläges- och krishanteringsberedskap. |
| **Ansvarsfull aktör** | Bedrägeri eller ekonomisk brottslighet bland medarbetare, samarbetspartner eller kunder. | • Kostnader och eventuella legala konsekvenser.<br>• Negativ påverkan på varumärke. | • Styrning genom Preems Affärsmoralpolicy.<br>• Utbildningar i till exempel affärsetik och konkurrensrätt.<br>• Visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet.<br>• Ramverk för internkontroll över finansiell rapportering och skydd av tillgångar.<br>• Bakgrundskontroller på potentiella affärspartners för att förhindra finansiering av brott, penningtvätt och terrorism.<br>• Internrevisioner. |

# Om hållbarhetsredovisningen

Preems styrelse och verkställande direktör avlämnar härmed Preems hållbarhetsrapport för 2024 enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Hållbarhetsredovisningen omfattar Preem AB liksom helägda dotterbolag. För vissa av dessa dotterbolag är det inte alltid möjligt att rapportera hållbarhetsdata inom alla hållbarhetsområden och i det fall en upplysning från ett dotterbolag saknas framgår det tydligt. Delägda intressebolag och joint-ventures exkluderas i hållbarhetsredovisningen.

Grunden till redovisningen är Preems hållbarhetsramverk som är baserat på en väsentlighetsanalys där Preems mest väsentliga hållbarhetsområden har identifierats. Läs mer om Preems väsentlighetsanalys och hållbarhetsramverk på sidan 24 till 65.

I redovisningen ingår de delar av verksamheten som har störst påverkan på varje hållbarhetsområde. Detta innebär bland annat att kapitlet som behandlar Miljö fokuserar främst på raffinaderiverksamheten och transporter där påverkan på utsläpp och till exempel spill är störst. Kapitlet som tar upp Klimat inkluderar hela värdekedjan, detsamma gäller för Hållbart erbjudande och Hållbara värdekedjor samt Människa och säkerhet, som samtliga har stor påverkan utanför Preems legala gränser.

Mät- och beräkningsmetoder beskrivs vid behov i samband med respektive nyckeltal. Måltal och jämförelsesiffror redovisas i förekommande fall. Grunddata för Preems nyckeltal och statistik är främst hämtade från Preems interna verksamhetssystem. Den data som rapporteras avser kalenderåret 2024 om inget annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för granskning eller revision av extern part, utöver revisorns lagstadgade granskning avseende att en hållbarhetsrapport upprättats. Preems verksamhet granskas dock regelbundet av interna och externa parter utifrån olika perspektiv, till exempel i samband med företagets certifieringar inom områdena miljö, kvalitet och arbetsmiljö, kontrollsystem för förnybara drivmedel och EU:s utsläppshandelssystem för koldioxid (EU ETS).

# Hållbarhetsnoter



FN:s globala mål 76

Mål och utfall 79

TCFD/TNFD 84

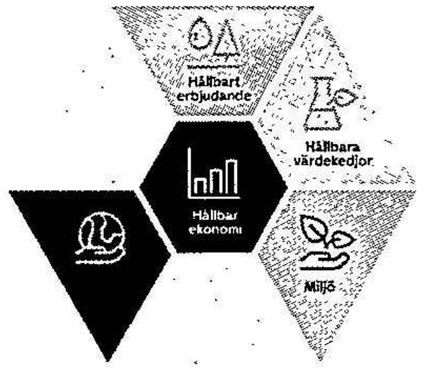
Styrelsens underskrifter 86

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 87

Definitioner 88

# Bidrag och påverkan på FN:s globala mål

FN har formulerat globala mål för hållbar utveckling i Agenda 2030. Preems omställning mot en storskalig förnybar produktion och klimatneutral värdekedja 2035 ligger väl i linje med flera av dessa. Under resans gång handlar det för Preem om att maximera verksamhetens positiva bidrag samtidigt som påverkan som riskerar att motverka måluppfyllnad ska minimeras. De globala mål där Preems bidrag och påverkan bedöms som mest väsentlig presenteras nedan.




## SDG 7
## Hållbar energi för alla

**Relevanta delmål:**

**7.1** Tillgång till modern energi för alla.
**7.2** Öka andelen förnybar energi i den globala energimixen.
**7.3** Fördubbla ökningen av energieffektivitet.
**7.A** Tillgängliggöra forskning och teknik samt investera i ren energi.

**428 tusen m³**
Produktion av förnybara bränslen – Utfall 2024

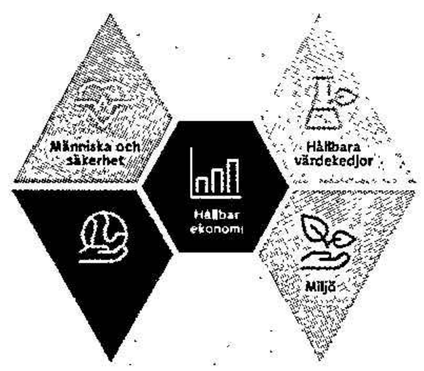
**5 miljoner m³**
Produktion av förnybara bränslen – Mål 2035

**Preems bidrag och påverkan:**

+ Genom att satsa storskaligt på förnybara bränslen och hållbara leverantörskedjor bidrar Preem till ökad produktion av energi med lägre klimatpåverkan. Detta bidrar till delmål 7.1 och 7.2.
+ Preem har ett ansvar för energisäkerheten i Sverige och Norge genom att upprätthålla beredskapslager av bränslen. Detta bidrar till delmål 7.1.
+ För att möjliggöra satsningen på förnybara drivmedel bedriver Preem utvecklingsarbete i egen regi samt forskning och utveckling tillsammans med samarbetspartner inom akademi, institut och utvecklingsbolag. Detta bidrar till mål 7.A.
– Raffinering är en energikrävande verksamhet vilket påverkar delmål 7.1 och 7.2. Energieffektivisering utgör emellertid ett viktigt och centralt arbete särskilt på raffinaderierna.

**Preems framsteg:**

+ Under 2024 färdigställde Preem ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil. Synsat-anläggningen har nu en total förnybar produktionskapacitet om 40 procent, vilket kommer att bidra till att reducera de fossila klimatutsläppen kraftigt.
+ Preem har, inom ramen för samarbetet med Vattenfall, slutfört en studie om hur havsbaserad vindkraft och fossilfri vätgas kan kopplas samman med raffinaderiindustrin på svenska västkusten. Preem påbörjade återigen studien för att tydliggöra vilka möjligheter och alternativ som finns.
+ Investeringsbeslut har fattats för byggandet av en ny förbehandlingsanläggning för förnybara råvaror, HCU-projektet i Lysekil. Under 2024 har detta projekt separerats från den återstående delen av ICR-projektet (ombyggnad av ICR-anläggningen), vilket är föremål för ett nytt investeringsbeslut under 2025.




## SDG 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

**Relevanta delmål:**

**8.1** Hållbar ekonomisk tillväxt.
**8.2** Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering.
**8.4** Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion.
**8.5** Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för lika arbete.
**8.7** Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
**8.8** Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.

**0,7 LWIF**[1]
– Utfall 2024

**100%**
av Preems råvaruleverantörer har godkänt Preems uppförandekod eller kunnat uppvisa en egen motsvarande – Utfall 2024

1) LWIF visar frekvens av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).

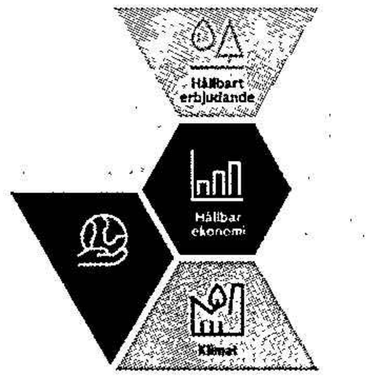
**Preems bidrag och påverkan:**

+ Preem bidrar till tillväxt genom att vara ett av Sveriges största exportföretag men har också stor nationell betydelse. Företaget utgör en av landets största skattebetalare och producerar 50 procent av landets drivmedel som används i Sverige. Preem ställer gradvis om till ny innovativ produktion av förnybara bränslen. Detta bidrar till mål 8.1 och 8.2.
+ Preem har ett stort fokus på säkerhet i verksamheten och sätter säkerheten först i alla lägen. Detta bidrar till mål 8.8.
+ Genom Preems uppförandekod ställs krav på anständiga arbetsförhållanden i egen verksamhet och i leverantörsledet, vilket minskar risken för tvångsarbete, människohandel och barnarbete och därav främjar mål 8.7.
+ Preem är en viktig arbetsgivare, främst i Lysekil, och bidrar därigenom till nya arbetstillfällen i värdekedjan, vilket bidrar till mål 8.1 och 8.5.
+ Preem gör årligen en lönekartläggning mellan könen för att se om det finns ojämställdhet som kan motverkas. Detta bidrar till mål 8.5.
– Preem köper in råvaror från olika delar av världen där det finns utmaningar vad gäller arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Detta kan eventuellt negativt påverka mål 8.7 och 8.8.

**Preems framsteg:**

+ Preems investeringar i raffinaderier och i nya värdekedjor, till exempel för råvaror till drivmedel baserade på restprodukter från skogsindustrin, skapar arbetstillfällen och lokal ekonomisk tillväxt.
+ Preem följer upp sina råvaruleverantörer med hög risk separat och utvärderar de mest riskfyllda leverantörerna ur ett hållbarhetsperspektiv. Inklusive anständiga arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter och miljön, ett arbete som kommer utökas med kommande lagstiftning.
+ En fortsatt implementering och anpassning av inköpssystemet fortgår där Preem nu kan göra en fördjupad och förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete.

**FN:s globala mål**




## SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

**Relevanta delmål:**

**9.1** Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.

**9.2** Främja inkluderande och hållbar industrialisering.

**9.4** Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.

**9.5** Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet.

**2 803 MSEK**
**Investeringar för minskad klimatpåverkan – Utfall 2024**

**75%**
**Andel investeringar för minskad klimatpåverkan av totala investeringar – Utfall 2024**

**Preems bidrag och påverkan:**

+ Preems satsning på förnybara drivmedel bidrar till innovativa lösningar för att minska klimatpåverkan. Satsningar som Carbon Capture and Storage (CCS), infångning och lagring av koldioxid, kan också leda till minskad klimatpåverkan från företagets raffinaderier vilket bidrar till delmål 9.1, 9.2, och 9.4.
+ Preem har dedikerade resurser som i samarbete med andra arbetar med att göra det tekniskt möjligt att använda förnybara råvaror för att producera förnybara bränslen, vilket bidrar till delmål 9.5.
+ Preem har en dedikerad forskare som arbetar för att utveckla arbetet med förnybara bränslen i samarbete med flera prestigefyllda högskolor. Detta bidrar till delmål 9.4 och 9.5.
+ Preem tar ansvar för energisäkerheten i Sverige genom att upprätthålla ett pålitligt och stabilt beredskapslager av bränsle. Detta kan bidra till delmål 9.1.

**Preems framsteg:**

+ Preem säkerställer löpande samhällsviktiga förmågor och infrastruktur genom Preems beredskapslager av bränsle. Företaget står för 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten. Raffinaderierna ställs successivt om från fossil till förnybar produktion. 2024 investerades drygt 2 803 miljoner SEK för minskad klimatpåverkan, främst genom ombyggnationer menade för att ställa om raffinaderierna.
+ Preem driver på innovationer och utvecklingen mot en mer hållbar produktion av förnybara drivmedel. Tillsammans med delägda SunPine och Pyrocell fortsätter Preem att producera råtalldiesel och pyrolysolja från sågspån till Preems raffinaderier i Göteborg och Lysekil för att skapa förnybart bränsle. Nu arbetar även Preem med att kunna använda delar av uttjänta däck i produktionen av förnybara bränslen.
+ Preem arbetar för att skapa en fullskalig lösning för infångning av koldioxid samt transport och lagring. Under 2024 fortgick studier kring delarna infångning, förvätskning, mellanlagring och utlastning för att under 2025 kunna påbörja processen för att ansöka om miljötillstånd för CCS.




## SDG 13 Bekämpa klimatförändringar

**Relevanta delmål:**

**13.1** Stärk motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder.

**13.2** Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering.

**13.3** Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

**-12,7%[1)]**
**Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan – Utfall 2024**

**-90%**
**Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan – Mål 2035**

1) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig. Revideringen gäller åren 2022, 2023 samt 2024. De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025. På grund av avsaknaden av en uppdatering av basåret kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.

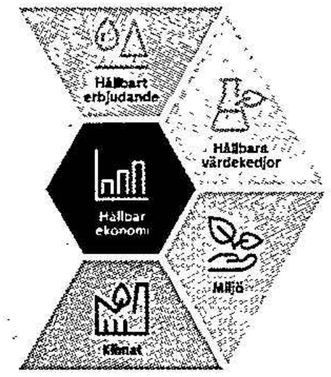
**Preems bidrag och påverkan:**

+ Preems satsning på förnybara drivmedel innebär möjligheter att förbättra transportsektorns totala klimatpåverkan. Detta bidrar till delmål 13.2 och 13.3.
+ Preems satsning på att fånga in och lagra koldioxid förväntas leda till minskad klimatpåverkan från företagets produktion. Detta bidrar till indikatorn 13.2.2, totala mängd växthusgasutsläpp per år, inom delmål 13.2.
+ Preem har via sina miljökonsekvensbedömningar gjort klimatriskanalyser på sina raffinaderier. Preems avsikt är att löpande fortsätta göra klimatriskanalyser och därmed bidra till delmål 13.1.
– Preems värdekedja medför stora växthusgasutsläpp vid råvaruutvinning, produktion och särskilt vid användningen av fossila bränslen.

**Preems framsteg:**

+ Preems strategi syftar till att göra Preem till ett klimatneutralt drivmedelsbolag genom hela värdekedjan till år 2035. Preem ska nyttja företagets kompetens och teknikförsprång till att vara ledande i skiftet från fossila drivmedel till förnybara. För att styra verksamheten i riktning mot målen kopplar Preem planer och investeringar till påverkan på koldioxidutsläpp. De huvudsakliga strategiska målen för att uppnå klimatneutralitet inkluderar att producera fem miljoner kubikmeter förnybart bränsle och att avsluta produktionen av fossila bränslen senast år 2035.
+ Preem började under 2024 att prioritera och sammanställa sina identifierade klimatrisker för att sedan kunna validera prioriteringen och bedömningen hos ledning och styrelse.
+ 2024 färdigställde Preem ombyggnationen av Synsat-anläggningen, vilket gör att anläggningen har en förnybar produktionskapacitet på 40 procent.

**FN:s globala mål**




## SDG 14
## Hav och marina resurser

**Relevanta delmål:**

**14.1** Minska föroreningarna i haven.

**14.3** Minska havsförsurningen.

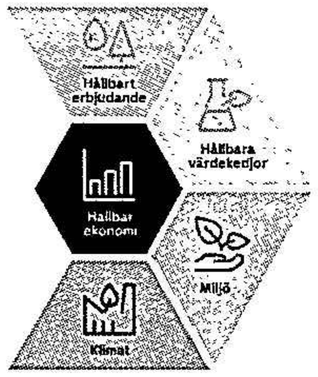
**1,35 ton**

**Utsläpp av totalt extraherbara ämnen till vatten – Utfall 2024**

**Preems bidrag och påverkan:**

+ Preem mäter och följer kontinuerligt upp företagets påverkan på omgivande vatten och hav genom ett kontrollprogram samt genom uppsatta miljövillkor. Stor övning för att stärka krisarbetet i samarbete med partners för att minska risk för oljespill i havet. Detta minskar företagets negativa påverkan på delmål 14.1.

– Vid havstransporter finns risken för förorening av kemikalier. Preem använder fartyg som använder alternativa bränslen med lägre svavelutsläpp. Detta påverkar delmål 14.3.




## SDG 15
## Ekosystem och biologisk mångfald

**Relevanta delmål:**

**15.1** Bevara, restaurera och säkerställa hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten.

**15.2** Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar.

**15.8** Förhindra invasiva främmande arter i land- och vattenekosystem.

**100%**

**Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet – Utfall 2024**

**Ytterligare mål för biologisk mångfald kommer att utvecklas**

**Preems bidrag och påverkan:**

+ Naturinventering utförs på Preem normalt i samband med tillståndsansökningar för projekt eller andra myndighetskrav. Den senaste naturinventeringen utfördes på raffinaderiet i Lysekil november 2024. Här gjorde Preem en fördjupad artinventering där hotade djur och arter identifierades på området och deras eventuella påverkan av Preems verksamhet. Detta bidrar till delmål 15.1.

+ Preem utvärderar alla leverantörer av förnybara råvaror utifrån hållbarhet. Utvärderingen inkluderar att produktion av förnybara råvaror till drivmedel inte ska utarma vattentillgången eller hota den biologiska mångfalden lokalt. Detta arbete bidrar till uppfyllanden av delmål 15.1 och 15.2.

+ Preem köper inte förnybara råvaror till drivmedel baserade på palmolja eller sojabönor med anledning av den negativa miljöpåverkan som är förknippade med dessa. Detta bidrar till delmål 15.1 och 15.2.

– Preems inköp av råolja och förnybara råvaror innebär stor påverkan på miljön. Preem har möjligheten att påverka leverantörer i sin utvinning av material/råvaror. Preem strävar efter att alla leverantörer ska underteckna företagets uppförandekod.

– De skepp som transporterar råolja och biorråvaror till Preems raffinaderier kan ofrivilligt ta med sig invasiva arter på skroven. Preem undersöker olika metoder för att motverka den här risken. Detta bidrar negativt till delmål 15.8.

**Preems framsteg:**

+ Det pågår en kartläggning av Preems påverkan på biologisk mångfald i hela värdekedjan för att utvärdera Preems påverkan, beroenden, risker och möjligheter i linje med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD):s ramverk. Preems avsikt är att utreda vilka relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald som gör störst nytta för miljön och verksamheten.

+ Preem har börjat utveckla en metodik för att bedöma verksamhetens och värdekedjans påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

# Mål och utfall

## Hållbar ekonomi

| Hållbar lönsamhet och värdeskapande | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nyckeltal för hållbar lönsamhet** | | | | | |
| Justerat EBITDA[1)] | MSEK | 4 524 | 12 454 | 15 343 | Mål 2024: >7 942 MSEK |
| Avkastning på arbetande kapital (ROCE)[2)] | % | 7 | 27 | 48 | Mål 2024: >15% |
| Soliditet | % | 57 | 58 | 46 | Mål 2024: >30% |
| Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX)[3)] | MSEK | 2 803 | 3 030 | 1 333 | Mål 2024: 2,7MSEK, 100% av lönsamhetsinvesteringar |
| Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX)[3)], i procent av totala CAPEX | % | 75 | 75 | 72 | |

1) EBITDA justerad för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning och nettoresultat från derivat värderade till verkligt värde.
2) Return on capital employed, avkastning på sysselsatt kapital, mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital.
3) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och minskad klimatpåverkan.

## Hållbara värdekedjor

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Förnybara bränslen** | | | | | |
| Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod[1)] | % volym | 100 | 100 | 100 | Mål 2024: 100% |
| Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet[2)] | % volym | 100 | 100 | 100 | Mål 2024: 100% |
| Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet | % | 100 | 100 | 100 | Mål 2024: 100% |
| **Fossila bränslen** | | | | | |
| Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod[1)] | % volym | 100 | 99 | 89 | Mål 2024: 100% |
| Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet[2)] | % volym | 98 | 96 | 85 | Mål 2024: 100% |

1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in en egen uppförandekod som godkänts av Preem.
2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

## Ansvarsfull aktör[1)]

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Affärsetik** | | | | | |
| Andel som har genomgått utbildning "Muta eller tillåten gåva" | % | 95 | 100 | 85 | Mål 2024: 100% av berörd personal ska ha gått utbildningen vartannat år |
| Antal mottagna visselblåsärenden, Preem AB | antal | 0 | 1 | 0 | |
| Brand Trust Index | % | 19,4 | 18,8 | 19,3 | Mål 2024: >20% |
| Medlemsavgifter, Bransch- och intresseorganisationer | MSEK | 16,3 | – | – | |

1) Data avser bara Preem AB.

**Mål och utfall**

## Klimat

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Basår 2018 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totalt (scope 1–3)** | | | | | | |
| Totala $CO_2$e-utsläpp (scope 1, 2, 3)[1) 12)] | kton | 52 563 | 53 249 | 52 488 | 60 231 | 90% reduktion 2035 |
| Total $CO_2$e-reduktion (jämfört med basår 2018)[12)] | % | -12,7 | -11,6 | -12,9 | N/A | 30% reduktion 2030 |
| **Klimatpåverkan i verksamheten (scope 1)** | | | | | | |
| Direkta $CO_2$-utsläpp från produktion[2)] | kton | 1 942 | 2 056 | 1 971 | 2 305 | 50% reduktion 2030 |
| Direkta $CO_2$-utsläpp från produktion, Lysekil (LYR) | kton | 1 378 | 1 568 | 1 384 | 1 769 | |
| Direkta $CO_2$-utsläpp från produktion, Göteborg (GOR) | kton | 565 | 488 | 587 | 536 | |
| Direkta utsläpp från långtidshyrda fartyg[11)] | kton | 44,5 | 44,5 | 44,5 | | |
| $CO_2$e-utsläpp från tjänsteresor med bil[3)] | kton | 0,37 | 0,28 | 0,14 | 0,35 | |
| $CO_2$e-utsläpp från uppvärmning av bemannade stationer (scope 1)[4)] | kton | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,14 | |
| **Indirekta $CO_2$e-utsläpp (scope 2)** | | | | | | |
| Indirekta $CO_2$e-utsläpp, inköpt el, värme och kyla[5) 14)] (market based) | kton | 22,6 | 30,9 | 25,6 | 9,4 | |
| Indirekta $CO_2$e-utsläpp, inköpt el, värme och kyla[6)] (location based) | kton | 51 | 51 | 50 | 46 | |
| **Övriga indirekta $CO_2$e-utsläpp (scope 3)** | | | | | | |
| Indirekta $CO_2$e-utsläpp från råvaruutvinning[7) 12)] | kton | 3 920 | 2 940 | 3 195 | 7 737 | |
| $CO_2$e-utsläpp från tjänsteresor (tåg, flyg och hyrbil)[13)] | kton | 1,15 | 0,34 | 0,42 | 1,15 | |
| $CO_2$e-utsläpp från transporter (land, sjötransport, kaj)[8)] | kton | 77 | 83 | 95 | 95 | |
| $CO_2$e-utsläpp från landtransporter (ej reducerat) | kton | 0,4 | 6,0 | 7,2 | 10,8 | |
| $CO_2$e-utsläpp från landtransporter (reducerat) | kton | 0,4 | 4,0 | 5,0 | N/A | |
| $CO_2$e-utsläpp från sjötransporter[9)] | kton | 76 | 79 | 90 | 84 | |
| $CO_2$e-utsläpp i användarfasen (TTW), totalt[10) 12)] | kton | 46 556 | 48 094 | 47 157 | 50 083 | |

1) Preem beräknar växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollet. GHG-Protokollets Corporate Standard klassificerar företags växthusgasutsläpp i tre olika 'scopes'. Scope 1 är direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade utsläppskällor. Scope 2 är indirekta utsläpp från inköpt energi. Scope 3 är alla indirekta utsläpp (ej inkluderade i scope 2) som uppstår i värdekedjan, både uppströms och nedströms.
2) Beräkningarna på utsläppen från produktion innefattar endast koldioxid. Utfallet för utsläppsberäkningarna vid produktion tas fram till myndighetsrapportering efter publicering av denna rapport, därmed är uppgifterna preliminära och kan komma att avvika något från myndighetsrapporteringen.
3) Innefattar tjänstebil och milersatta privatbilar.
4) Inga stationer värms längre upp av eldningsolja.
5) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna baseras på leverantörsspecifika och genomsnittliga emissionsfaktorer. Där data saknas har extrapolering skett baserat på förbrukningsstatistik. 2023 års emissionsfaktorer har använts där 2024 års emissionsfaktorer ej publicerats.
   Preem har stationer där elavtal inte upphandlats centralt, vilket innebär att dessa utsläpp får beräknas på residualmixen, och residualmixens utlsäppsfaktor ökade kraftigt 2024 jämfört med 2023 och 2023 jämfört med 2022.
6) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna är baserade på genomsnittliga emissionsfaktorer för Sverige och Norden.
7) Innefattar både förnybara råvaror och fossil råolja.
8) Totala utsläpp från transport beräknar utsläppen från landtransporter (reducerat och ej reducerat) samt från sjötransporter. Reducerat utsläpp med certifikat.
9) Gäller endast utsläpp från kaj till lots.
10) Innefattas i scope 3 kategori "Användning/förbränning av såld produkt". Inkluderat här är olika typer av sålda bränslen och komponenter till bränslen. Övriga sålda produkter såsom livsmedel från stationerna är inte inkluderade.
11) Antagande: tidigare år har genererat samma utsläppsmängd som i år.
12) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022 och 2023 fått justerats. Eftersom basåret inte har korrigerats kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.
13) Preems reseleverantör kan inte längre uppge företagets fullständiga klimatutsläpp och jämförbarheten bedöms bli förvanskad om Preem gör egna data. Därför har Preem uppskattat utsläppen att ligga på samma nivå som det högsta uppmätta året, som i detta fall är basåret 2018.
14) 2023 och 2022 värden för market based Scope 2 har uppdaterats baserat med nya emissionsfaktorer.

2025043002045



**Mål och utfall**

## Miljö

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Utsläpp till luft, mark och vatten** | | | | | |
| Utsläpp av kväveoxider (NOx) till luft från produktion | ton | 764 | 776 | 801 | Mål 2024: <886 ton (under villkor i miljötillstånd) |
| Utsläpp av svaveloxider (SOx) till luft från produktion | ton | 266 | 217 | 324 | Mål 2024: <900 ton (under villkor i miljötillstånd) |
| Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) från produktion | ton | 6 997 | 5 816 | 5 994[7] | |
| Utsläpp av totalt extraherbara ämnen till vatten[1] | ton | 1,35 | 0,92 | 0,72 | |
| Allvarliga incidenter inom miljöområdet[2] | antal | 1[8] | 0 | 0 | |
| **Energianvändning** | | | | | |
| Energianvändning inom Preem[3] | GWh | 9 095 | 8 966 | 8 490 | |
| Såld värme Preemraff | GWh | 629 | 516 | 654 | |
| Energianvändning utanför Preem | GWh | 259 | 282 | 262 | |
| Energianvändning landtransporter | GWh | 21 | 22 | 21 | |
| Energianvändning sjötransporter | GWh | 203 | 223 | 210 | |
| Energianvändning stationer[4] | GWh | 35 | 37 | 33[7] | |
| **Resursanvändning för bränsleproduktion** | | | | | |
| Råvaruförbrukning | | | | | |
| Fossila råvaror | kton | 13 513 | 13 771 | 14 233 | |
| Förnybara råvaror | kton | 369 | 333 | 310 | |
| Vattenförbrukning vid raffinering[5] | 000 m³ | 3 779 | 3 629 | 3 003 | |
| **Avfall[6]** | | | | | |
| Farligt[7] | ton | 3 499 | 5 516 | 2 123 | |
| Icke-farligt | ton | 28 227 | 7 757 | 7 423 | |

1) Även om produktionen vid raffinaderiet i Lysekil minskade ökade belastningen på dess reningsverk, vilket resulterade i högre utsläpp av totala extraherbara ämnen till vatten recipienten. En utredning pågår för att fastställa orsaken till denna ökning.

2) Mätetalet allvarlig miljöincident omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fälls för brott) eller skada på varumärket.

3) Total energianvändning inom Preem inkluderar raffinaderierna i Göteborg och Lysekil, kontor samt depåer. Avdrag för restvärme som säljs som fjärrvärme. Summan presenteras som "Såld värme Preemraff".

4) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning för svenska stationer. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.

5) För raffinaderiet i Lysekil ingår dricksvattenförbrukning och råvattenförbrukning. För raffinaderiet i Göteborg ingår förbrukning av kommunalt vatten.

6) Med avfall menas alla föremål eller ämnen som innehavaren vill göra sig av med eller är skyldig att göra sig av med. Farligt avfall innehåller eller består av ämnen som har farliga egenskaper. Genererat avfall ökade 2024 till följd av pågående omställningsprojekt i Lysekil.

7) Historiska värden har uppdaterats efter ny information som tillkommit efter publicerandet av tidigare rapporter. Beräkningsgrunden har emellertid varit oförändrad över åren.

8) Denna incident inträffade 2023 men bedömningen som allvarlig miljöincident kunde göras först under 2024, se "Utfall 2024" på sidan 43 för mer detaljer.

## Hållbart erbjudande

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Fossila bränslen** | | | | | |
| Produktion av fossila bränslen[1)] | 000 m³ | 15 920 | 16 523 | 16 788[4)] | – |
| **Förnybara bränslen** | | | | | |
| Produktion av förnybara bränslen[1)] | 000 m³ | 428 | 381 | 341 | Mål 2030: 2 500 000 m³ förnybar produktion<br>Mål 2035: 5 000 000 m³ förnybar produktion |
| Andel producerad volym förnybara bränslen[1)] | % | 2,62 | 2,25 | 1,99 | |
| Andel förnybara bränslen i försäljningen, Sverige | % | 6 | 14 | 14 | |
| Andel förnybara bränslen i försäljningen, totalt | % | 4 | 6 | 7 | |
| Antal stationer med nyinstallerade laddpunkter | Antal stationer | 10 | 9 | 2 | |
| Antal nyinstallerade laddpunkter | Antal laddpunkter | 55 | 52 | 8 | |
| **Klimatnytta genom användandet av sålda förnybara bränslen** | | | | | |
| $CO_2e$-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW)[2)] | kton | 1 951 | 2 707 | 3 116 | |
| $CO_2e$-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW)[2)] | % | 90 | 89 | 88 | Långsiktigt mål: uppfylla EU:s RED och svensk reduktionsplikt |
| **Hållbart sortiment** | | | | | |
| Andel hållbart av sålda artiklar[3)] | % | 5,1 | 5,1 | 5,8 | Mål 2024: >12% |

1) Producerad volym skiljer sig mellan Årsredovisningen och Hållbarhetsredovisningen, då den ekonomiska redovisningen även inkluderar återsatsad produkt, vilket exkluderas här.
2) Well to wheel – innefattar utsläppen från råvaruutvinning, transport, produktion och användning av produkterna.
3) Minskat antal hållbart sålda artiklar motsvarar ett byte av kaffe som inte har någon hållbar märkning.
4) 2022 års siffror är uppdaterade till följd av ett tidigare räknefel vilket underskattat total fossil produktion något.

**Mål och utfall**

## Människa och säkerhet[1)]

| | Enhet | 2024 | 2023 | 2022 | Mål |
|---|---|---|---|---|---|
| **Medarbetares välbefinnande och utveckling** | | | | | |
| Antal anställda[2)] | antal | 1 627 | 1 516 | 1 443 | |
| Engagemangsindex (EI)[3)] | | 83 | 82 | 81 | Mål 2024: >81 |
| Organisatorisk och Social Arbetsmiljö Index (OSI)[4)] | | 81 | 79 | 78 | Mål 2024: >79 |
| Sjukfrånvaro | % | 2,9 | 2,9 | 3,6 | Mål 2024: ≤3% |
| Net Promotor Score (eNPS) | | 21 | 6 | 3 | Mål 2024: >14 |
| Antal nyanställda | antal | 165 | 175 | 145 | |
| Personalomsättning | % | 4,5 | 7 | 10 | |
| **Könsfördelning (män/kvinnor)** | | | | | |
| Styrelse | % | 100/0 | 100/0 | 100/0 | |
| Ledningsgrupp | % | 71/29 | 71/29 | 71/29 | |
| Ledande befattningar | % | 72/28 | 71/29 | 73/27 | Mål 2024: > 50% kvinnor vid rekrytering<br>Långsiktigt: könsfördelning 50/50 |
| Tjänstemän | % | 63/37 | 64/36 | 63/37 | Mål 2024: > 50% kvinnor vid rekrytering<br>Långsiktigt: könsfördelning 50/50 |
| Kollektivanställda | % | 88/12 | 88/12 | 90/10 | Mål 2024: > 30% kvinnor vid rekrytering<br>Långsiktigt: könsfördelning 70/30 |
| **Åldersfördelningen på anställda** | | | | | |
| Under 30 år | % | 12 | 11 | 10 | |
| 30–50 år | % | 50 | 49 | 49 | |
| 51–60 år | % | 28 | 29 | 29 | |
| Över 60 år | % | 11 | 11 | 11 | |
| **Anställningslängd** | | | | | |
| 0–5 år | % | 39 | 39 | 38 | |
| 6–10 år | % | 23 | 22 | 20 | |
| 11–15 år | % | 8 | 9 | 10 | |
| 16–20 år | % | 11 | 9 | 9 | |
| Över 20 år | % | 19 | 21 | 22 | |
| **Hälsa och säkerhet** | | | | | |
| Lost Workday Injury Frequency (LWIF)[5)] | st/milj. tim | 0,7 | 1,4 | 1,8 | Mål 2024: <1,0 |
| All Injury Frequency (AIF)[6)] | st/milj. tim | 2,4 | 4,4 | 5,6 | Mål 2024: <2,8 |
| Process Safety Event Rate (PSER)[7)] 5 Tier 1 och 2 | st/milj. tim | 0,6 | 0,7 | 1,6 | Mål 2024: <1,0 |

1) Data avser bara Preem AB. Utöver dessa anställda har Preem 182 anställda i helägda dotterbolag (baserat på medelantalet anställda under året).
2) Siffran baseras på medelantalet anställda under året.
3) EI visar Preems medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.
4) OSI mäter den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa och för att följa upp effekt av gjorda insatser.
5) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).
6) AIF visar frekvensen av allvarliga incidenter per miljoner arbetade timmar (AI = frånvaroolyckor, olyckor som lett till begränsad arbetsförmåga samt olyckor som krävt medicinsk behandling).
7) PSER visar frekvensen av anläggningssäkerhetshändelser per miljoner arbetade timmar (PSE = händelser som kategoriserats som tier 1 eller tier 2 enligt API754).

# Index för TCFD/TNFD-rapportering

I arbetet med att kartlägga och bedöma klimatrelaterade risker, möjligheter och beroenden har Preem påbörjat arbetet med att applicera Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ramverket. Preems naturrelaterade risker och möjligheter rapporteras med inspiration från Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) ramverk. Preem påbörjade arbetet under 2024 med att utveckla relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald.

## TCFD-rapportering

| Index för TCFD-rapportering | | TCFD-rapportering | Sidreferens | Avsnitt |
|---|---|---|---|---|
| **Styrning** Redovisa organisationens styrning kring klimatrelaterade frågor och möjligheter. | **1** | Styrelsens översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter. | 32–38<br>68–69<br>71–73 | Klimat<br>Styrmodell hållbarhet<br>Riskhantering |
| | **2** | VDs och koncernledningens roll i att utvärdera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. | 32–38<br>68–69<br>71–73 | Klimat<br>Styrmodell hållbarhet<br>Riskhantering |
| **Strategi** Redovisa de faktiska och möjliga effekterna av väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. | **3** | Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt. | 32–38<br>39–43<br>50–53<br>68–69 | Klimat<br>Miljö<br>Hållbart Erbjudande<br>Styrmodell hållbarhet |
| | **4** | Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på Preems verksamhet, strategi och finansiella planering. | 28–31<br>32–38<br>50–53<br>71–73 | Hållbar Ekonomi<br>Klimat<br>Hållbart Erbjudande<br>Riskhantering |
| | **5** | Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med avseende av olika scenarier. | | Preem har genomfört en scenarioanalys i linje med TCFD:s rekommendationer och planerar att externt redovisa utfallet. |
| **Riskhantering** Redovisa hur organisationen identifierar, bedömer och hanterar klimatrelaterade risker. | **6** | Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter. | 25–26 | Väsentlighetsanalys |
| | **7** | Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. | 68–69<br>32–38<br>71–73 | Styrmodell hållbarhet<br>Klimat<br>Riskhantering |
| | **8** | Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker integreras i organisationens övergripande riskhantering. | 71–73<br>25–26<br>32–38 | Riskhantering<br>Väsentlighetsanalys<br>Klimat |
| **Mål och mätetal** Redovisa de mått och mål som används för att bedöma och hantera väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter. | **9** | Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess. | 44–49<br>32–38<br>76–78 | Hållbara Värdekedjor<br>Klimat<br>FN:s globala mål |
| | **10** | Beskriv scope 1, scope 2 och scope 3 utsläpp av växthusgaser, och relaterade risker. | 32–38<br>79–83 | Klimat<br>Mål och utfall |
| | **11** | Beskriv de mål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och prestation mot mål. | 28–31<br>32–38<br>76–78<br>79–83 | Hållbar Ekonomi<br>Klimat<br>FN:s globala mål<br>Mål och utfall |

# TNFD-rapportering

| Index för TNFD-Rapportering | | TNFD-rapportering | Sidreferens | Avsnitt |
|---|---|---|---|---|
| **Styrning** Redovisa organisationens styrning kring naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter | 1 | Styrelsens och ledningsgruppens översyn av naturrelaterade risker och möjligheter. | 39–43<br>68–69<br>71–73 | Miljö<br>Styrmodell hållbarhet<br>Riskhantering |
| | 2 | VDs och koncernledningens roll i att utvärdera och hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter. | 39–43<br>68–69 | Miljö<br>Styrmodell hållbarhet |
| | 3 | Beskriv företagets mänskliga rättighetspolicy och hur styrelse och ledning övervakar och engagerar sig med hänsyn till urfolk, lokalsamhällen och andra intressenter vid bedömning och respons på naturrelaterade beroenden, påverkningar, risker och möjligheter. | 44–49 | Hållbara Värdekedjor |
| **Strategi** Redovisa effekterna av naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter på organisationens affärsmodell, strategi och finansiella planering där sådan information är väsentlig. | 4 | Identifierade naturrelaterade risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt. | 39–43<br>44–49 | Miljö<br>Hållbara Värdekedjor |
| | 5 | Påverkan av naturrelaterade risker och möjligheter på Preems verksamhet, strategi och finansiella planering. | 39–43<br>44–49<br>71–73 | Miljö<br>Hållbara Värdekedjor<br>Riskhantering |
| | 6 | Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med avseende av olika scenarier. | | Preem planerar att komplettera med scenarioanalys i linje med TNFD:s rekommendationer. |
| | 7 | Beskriv organisationens interaktioner med ekosystem med låg integritet, ekosystem med hög betydelse eller områden med vattenstress. | | Preem planerar att slutföra kartläggningen av verksamhetens påverkan på ekosystem inom värdekedjan. |

| Index för TNFD-Rapportering | | TNFD-rapportering | Sidreferens | Avsnitt |
|---|---|---|---|---|
| **Risker och påverkanshantering** Redovisa hur organisationen identifierar, bedömer och hanterar naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter | 8 | Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter. | 44–49<br>71–73<br>25–26 | Hållbara värdekedjor<br>Riskhantering<br>Väsentlighetsanalys |
| | 9 | Beskriv organisationens processer för att hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter. | 71–73<br>25–26 | Riskhantering<br>Väsentlighetsanalys |
| | 10 | Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera naturrelaterade risker integreras i organisationens övergripande riskhantering. | 44–49<br>71–73<br>25–26 | Hållbara värdekedjor<br>Riskhantering<br>Väsentlighetsanalys |
| **Mål och mätetal** Redovisa de mått och mål som används för att bedöma och hantera relevanta naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter när sådan information är väsentlig. | 11 | Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma och hantera väsentliga naturrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess. | 39–43<br>71–73<br>76–78<br>79–83 | Miljö<br>Riskhantering<br>FN:s Globala mål<br>Mål och utfall |
| | 12 | Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma och hantera direkta, uppströms och, om så är lämpligt, nedströms beroenden och påverkan på naturen. | 39–43<br>44–49 | Miljö<br>Hållbara värdekedjor |
| | 13 | Beskriv de mål och mätetal som organisationen använder för att hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter samt prestation mot dessa. | 39–43<br>44–49 | Miljö<br>Hållbara värdekedjor |

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören avger Preem AB (publ):s hållbarhetsrapport för 2024. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagens krav.

Stockholm den 26 mars 2025

**Jason T. Milazzo**
*Ordförande*

Jason T. Milazzo (26 mars 2025 05:40 EDT)

**Magnus Heimburg**
*Verkställande direktör*

Magnus Heimburg (26 mars 2025 10:42 GMT+1)

**Michael G:son Löw**
*Ledamot*

Michael G:son Löw (26 mars 2025 10:49 GMT+1)

**Petter Holland**
*Ledamot*

**Lennart Sundén**
*Ledamot*

Lennart Sundén (26 mars 2025 10:47 GMT+1)

**Richard Öhman**
*Ledamot*

**Laura Leinikka**
*Arbetstagarrepresentant*

Laura Leinikka (26 mars 2025 10:51 GMT+1)

**Cristian Mattsson**
*Arbetstagarrepresentant*

Cristian Mattsson (26 mars 2025 10:52 GMT+1)

20250430020051

# Hållbarhetsrsapport Preem ÅR 2024

Slutgiltig revideringsrapport 2025-03-26

| | |
|---|---|
| Skapad: | 2025-03-26 |
| Av: | Anne Lisra (anne.lisra@preem.se) |
| Status: | Signerat |
| Transaktions-ID: | CBJCHBCAABAAV2ZIrSm77n-mfnL9hIZfwH9u4pQq0GOB |

## ”Hållbarhetsrsapport Preem ÅR 2024” – historik

Dokumentet skapades av Anne Lisra (anne.lisra@preem.se)
2025-03-26 - 09:39:24 GMT

Dokumentet skickades med e-post till Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se) för signering
2025-03-26 - 09:39:45 GMT

E-postmeddelandet har visats av Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se)
2025-03-26 - 09:40:00 GMT

Dokumentet har e-signerats av Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:40:31 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Richard Öhman (richardohman@me.com) för signering
2025-03-26 - 09:40:36 GMT

E-postmeddelandet har visats av Richard Öhman (richardohman@me.com)
2025-03-26 - 09:41:28 GMT

Dokumentet har e-signerats av Richard Öhman (richardohman@me.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:42:07 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se) för signering
2025-03-26 - 09:42:12 GMT

E-postmeddelandet har visats av Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se)
2025-03-26 - 09:42:30 GMT

Dokumentet har e-signerats av Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:42:54 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com) för signering
2025-03-26 - 09:42:59 GMT

Adobe Acrobat Sign

20250430002052

E-postmeddelandet har visats av Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com)
2025-03-26 - 09:43:25 GMT

Dokumentet har e-signerats av Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:43:53 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com) för signering
2025-03-26 - 09:43:58 GMT

E-postmeddelandet har visats av Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com)
2025-03-26 - 09:44:17 GMT

Dokumentet har e-signerats av Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:47:44 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Michael G:son Löw (loew@telia.com) för signering
2025-03-26 - 09:47:49 GMT

E-postmeddelandet har visats av Michael G:son Löw (loew@telia.com)
2025-03-26 - 09:47:58 GMT

Dokumentet har e-signerats av Michael G:son Löw (loew@telia.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:49:14 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se) för signering
2025-03-26 - 09:49:19 GMT

E-postmeddelandet har visats av Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se)
2025-03-26 - 09:49:25 GMT

Dokumentet har e-signerats av Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:51:11 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se) för signering
2025-03-26 - 09:51:15 GMT

E-postmeddelandet har visats av Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se)
2025-03-26 - 09:51:49 GMT

Dokumentet har e-signerats av Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:52:52 GMT – Tidskälla: server

Avtal har slutförts.
2025-03-26 - 09:52:52 GMT

Adobe Acrobat Sign

20250430002053

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Preem AB (publ), org.nr 556072-6977

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 1–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID* — *2025-03-26 12:09:11 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA

Anna Rozhdestvenskaya
Partner

Leveranskanal: E-post

*Signerat med Svenskt BankID* — *2025-03-26 14:24:38 UTC*

Undertecknare — Datum

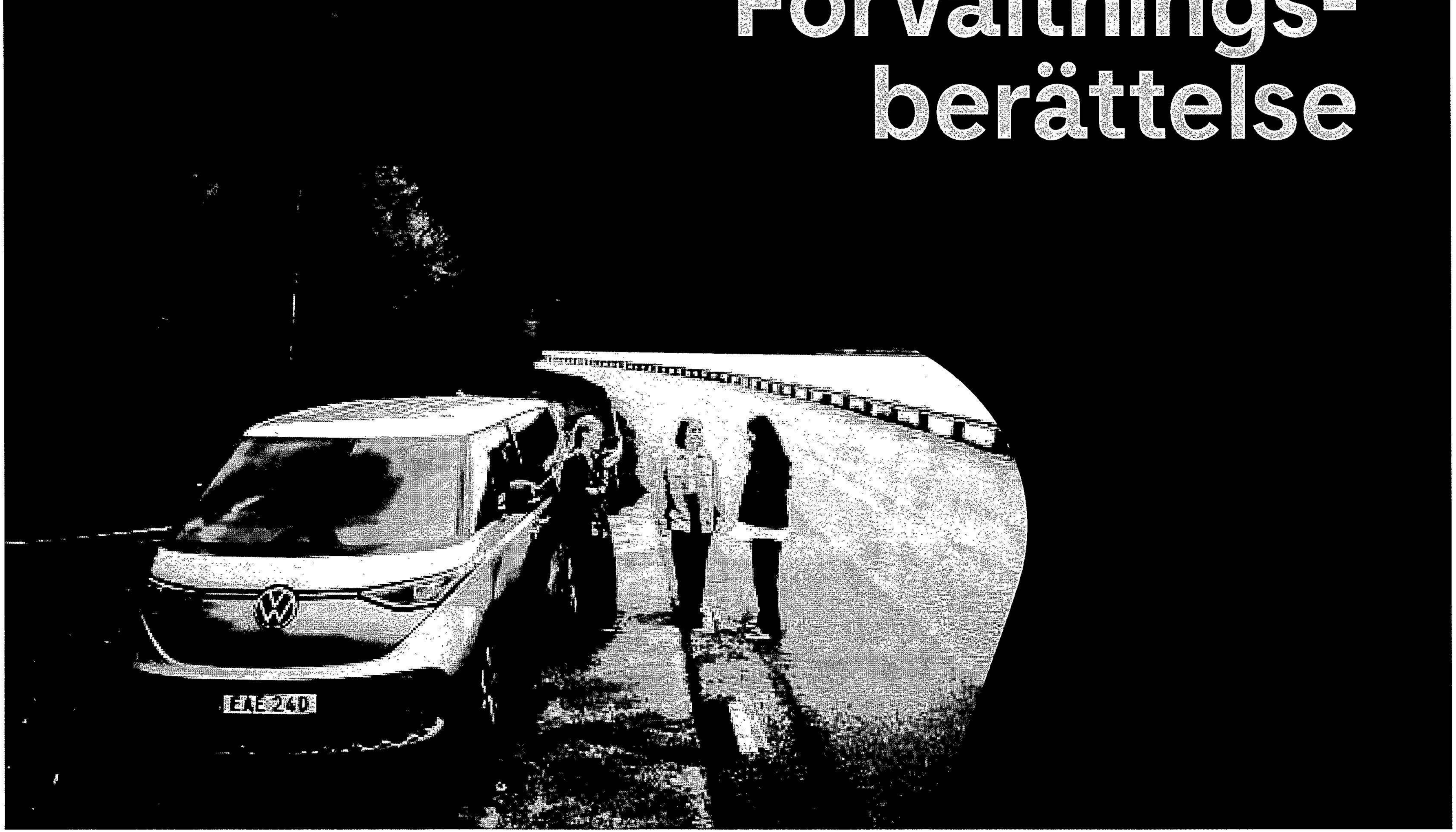
Namn returnerat från Svenskt BankID: Gustav Martin Johansson

Martin Johansson
Partner

Leveranskanal: E-post

20250430020054

# Förvaltnings-berättelse



# Förvaltningsberättelse Preem AB

**Fakta**
Preem AB (publ)
Organisationsnummer 556072-6977

**Verksamhet:** Preem AB (publ) och dess dotterföretag bildar tillsammans Sveriges största drivmedelskoncern. Preem AB har säte i Stockholm, Sverige.

**Ägare:** Preem AB (publ) ägs till 100 procent av Preem Holding AB (publ).

Belopp inom parentes avser föregående år.

## Allmänt om verksamheten

Preem är Sveriges största drivmedelsföretag. Koncernen förädlar råolja och förnybara råvaror och säljer drivmedel, eldnings- och smörjolja samt andra produkter till företag och privatpersoner. Preems två raffinaderier i Göteborg och Lysekil räknas till de mest energieffektiva och moderna i Europa. Tillsammans svarar de för cirka 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten och cirka en tredjedel av den nordiska. Raffinaderierna har en total raffineringskapacitet på över 18 miljoner kubikmeter råolja och förnybara råvaror per år. Preem producerar förnybara drivmedel sedan 2010 och har börjat en storskalig omställning från fossilt till förnybart.

En stor del av produktionen exporteras till den internationella marknaden, främst till nordvästra Europa. Det gör Preem till ett av Sveriges största exportföretag. I Sverige och Norge säljer Preem drivmedel, eldnings- och smörjolja samt andra produkter till såväl företag som privatpersoner. Försäljningen av våra produkter på den svenska marknaden sker bland annat via Preems rikstäckande stationsnät med över 500 tankställen för privat- och yrkestrafik och via certifierade återförsäljare. I Norge säljs Preems produkter främst via återförsäljare samt genom egen direktförsäljning. Preems verksamhet bedrivs genom två affärsområden, Supply & Refining och Marketing & Sales.

*Koncernens resultat*

De internationella produktionsmarginalerna på både diesel och bensin minskade tydligt under 2024 jämfört med 2023, samtidigt som lönsamheten för förnybar produktion på den svenska marknaden minskade genom den kraftigt sänkta reduktionsplikten. Råoljemarknaden var fortsatt volatil, bland annat drivet av osäkerhet i och med konflikterna i Ukraina och Israel, samt osäkerhet kring efterfrågan från framför allt Kina och USA. Råoljepriset har under 2024 rört sig mellan cirka 71 $/fat och 93 $/fat med ett snitt på knappa 81 $/fat för helåret 2024. Året stängde på cirka 75 $/fat vilket inte var mer än 1 $/fat lägre än vad 2024 startade. Preem fortsätter att i denna turbulenta marknadssituation redovisa ett mycket bra resultat.

Försäljningsintäkterna för Preem minskade under 2024 till 130 765 MSEK från 137 711 MSEK föregående år, en minskning med 5 procent. Andelen produkter som sålts utanför Sverige uppgick till 58 (65) procent, till ett värde av 75 407 (89 608) MSEK.

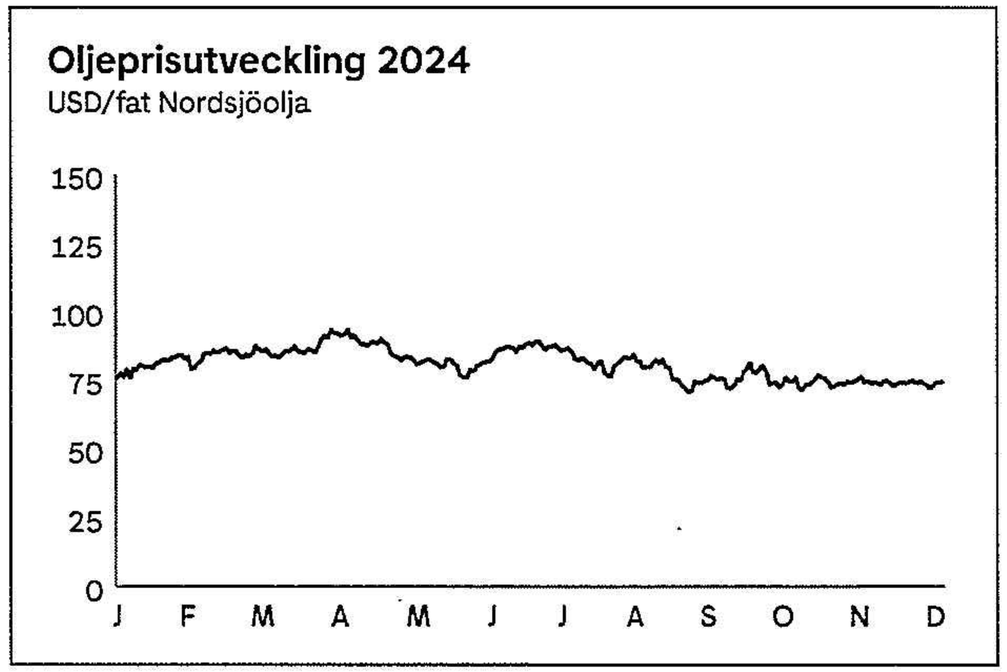
Bruttoresultatet för verksamheten minskade med 6 841 MSEK till 3 383 (10 225) MSEK. Raffineringsmarginalerna har fortsatt varit starka under året med en topp under tredje kvartalet. Den genomsnittliga raffineringsmarginalen för helåret sjönk till 6,08 USD/fat från 11,52 USD/fat.

Det operativa resultatet sjönk till 2 151 (7 908) MSEK.

Finansnetto uppgick till -212 (-377) MSEK. Förändringen i finansnetto jämfört med föregående år beror främst på ökade ränteintäkter 228 (140 MSEK) och lägre räntekostnader -250 (-322) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 1 939 (7 532) MSEK. Resultat efter skatt till 1 523 (7 175) MSEK.

Nyckeltalstabell inklusive definitioner presenteras på sidan 139 i denna årsredovisning.




## Affärsområde Supply & Refining

Supply & Refinings verksamhet utgörs till övervägande del av inköp och förädling av råolja i raffinaderierna i Lysekil och i Göteborg. Huvuddelen av råoljan som Preem köper härrör från Nordsjön. Övrig råolja kommer främst från Sydamerika, Västafrika och USA. Preem har till skillnad från år 2023 haft en uppgång av råolja från Sydamerika. Sedan februari 2022 köps ingen råolja från Ryssland. Under 2024 uppgick den totala produktionen till 18,4 (18,6) miljoner kubikmeter[1)].

Under 2024 producerades totalt 420 000 kubikmeter förnybara produkter, varav 290 000 kubikmeter HVO100. De råvaror som används för framställning av HVO är i huvudsak tallolja och animaliska fetter. Den ökade produktionen och försäljningen av HV100 gör Preem till en av de största aktörerna av förnybara produkter baserade på så kallad "avancerad" råvara (vilket definieras i Förnybartdirektivet).

Under året har kontrakt säkrats för time charter fartygen Caroline Essberger och Thun Reliance som ytterligare stärker Preems fokus på effektiv logistik och mer hållbar transport.

Supply & Refining redovisade ett rörelseresultat för 2024 om 2 528 MSEK, jämfört med 8 700 MSEK föregående år. Det lägre resultatet 2024 förklaras av lägre raffineringsmarginaler för framför allt förnybara produkter med anledning av den

1) Vår definition av produktion inbegriper produkter producerade på våra raffinaderier, där vissa volymer kan produceras först som en komponent och senare som en raffinerad produkt.

minskade reduktionsplikten i Sverige, men även det fossila segmentet har varit svagare än föregående år. Rörelseresultatet har också påverkats negativt av priseffekter på cirka 1,6 miljarder kronor på grund av skillnaden i pris mellan inköpstillfället av råvara och priset på produkter vid försäljningstillfället.

### Affärsområde Marketing & Sales

Under 2024 har den svenska marknaden stabiliserats med minskad inflation, och hushållens konsumtion har visat tecken på en gradvis återhämtning jämfört med 2023. Den totala drivmedelsmarknaden i Sverige uppvisar en ökning med 2 procent enligt preliminära siffror från SCB. Den reviderade reduktionsplikten som trädde i kraft vid årets början har bidragit till lägre marknadspriser. Det tillsammans med en försvagning av den svenska kronan har också under 2024 resulterat i en ökad efterfrågan från internationella kunder.

Med en fortsatt stabil bulkförsäljning och en ökad efterfrågan från internationella kunder, som bidragit till ökad försäljningsvolym inom vårt stationsnät, redovisar Marketing & Sales ett starkt resultat med en fortsatt solid marknadsandel. Det är ett resultat av en framgångsrik marknadsstrategi och stärkta kundrelationer. Under året som gått ingick Preem ett femårigt avtal tillsammans med Sveriges Åkeriföretag där Preem blir exklusiv drivmedelspartner till svenska åkerinäringens största branschorganisation. Avtalet som träder i kraft 2025 är en viktig del i Preems strategi att öka användningen av förnybara drivmedel och stödja energiomställningen inom yrkestrafiken.

Under året har Marketing & Sales inom e-mobility fortsatt att fokusera på att utveckla kunderbjudanden och tillgodose våra kunders växande behov av tillgänglig laddstruktur. Genom vår Preem-app eller Preems företagskort har vi nu möjligheten att erbjuda elfordonsladdning vid över cirka 1000 externa laddpunkter i hela landet.

Under året har Marketing & Sales, i samarbete med en extern partner, fortsatt att utveckla vårt elerbjudande på Preems anläggningar. Vid utgången av december 2024 hade Preem installerat laddare på totalt 27 av Preems egna stationer, med sammanlagt 136 laddpunkter. Därtill har ett dedikerat team för e-mobility etablerats inom affärsområdet, med primärt fokus på att förbereda etableringen av våra första egna anläggningar, främst för tung trafik. Preem har också beviljats finansieringsstöd från Klimatklivet för att etablera laddningspunkter fram till 2027. Detta stöd är av avgörande betydelse för vår fortsatta satsning och utveckling av framtida energistationer för den tunga trafiken. Förväntningen är att de första egna laddpunkterna kommer att tas i drift under 2025. Detta markerar ett stort steg framåt för Preems långsiktiga strategi och ambition att genomföra en storskalig expansion av laddstationer för både tung och lätt trafik fram till 2030.

Den nya reviderade reduktionsplikten har lett till lägre och stabila konsumentpriser under 2024. Året började med bensin på 17,29 SEK/liter och diesel på 17,89 SEK/liter. I december var priserna 17,49 SEK/liter för bensin och 17,89 SEK/liter för diesel.

Under 2024 har även rörelsemarginalen normaliserats jämfört med föregående års prisutveckling, vilken hade positiva effekter på rörelsemarginalen.

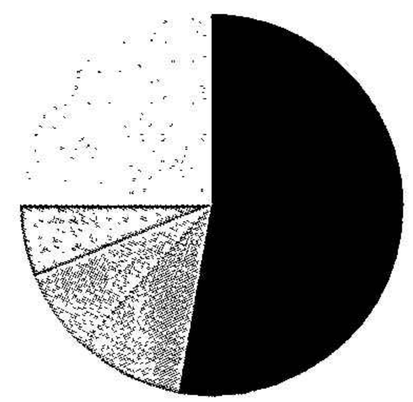
Under verksamhetsåret 2024 har affärsområdet Marketing & Sales fortsatt att leverera en god lönsamhet och upprätthållit sin marknadsposition. Rörelseresultatet uppgick till 778 MSEK, vilket representerar en minskning jämfört med föregående årsresultat om 924 MSEK. Denna minskning speglar den förväntade utvecklingen samt de rådande marknadsförhållandena under året.

### Kassaflöde och finansiering

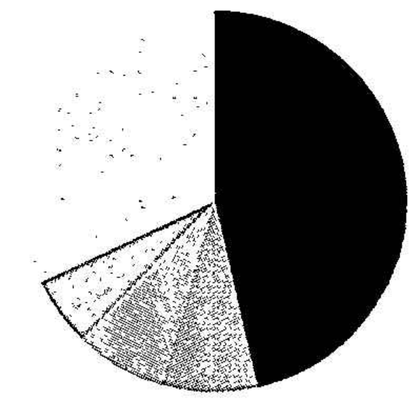
Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 041 (8 821) MSEK. Minskningen beror i huvudsak av lägre raffineringsmarginaler. Förändringar i varulager påverkade kassaflödet positivt med 973 (-1 159) MSEK, drivet av lägre anskaffningspris på råolja. Förändringar i rörelsefordringar påverkade kassaflödet positivt med 383 (1960) MSEK, drivet av lägre marknadspriser på de utestående kundfordringarna. Rörelseskulderna gav ett positivt kassaflöde om 219 (-3 097) MSEK, drivet av högre dollarkurs.

Kassaflöde använda i investeringsverksamheten minskade till -3 677 (-3 998) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -2 149 (-2 889) MSEK.

**Försäljning per land 2024**




**Försäljning per land 2023**




Vid periodens slut hade koncernen en nettoskuld om 1 480 MSEK, vilket ska jämföras med en nettokassa om -1 353 MSEK per den 31 december 2023. Nettoskulden/kassan innehåller leasing. Skulder till kreditinstitut uppgick till 114 (123) MSEK. Lån från Svensk Exportkredit, som finansierar ombyggnation av Synsat-anläggningen, uppgick till 2 889 (3 000) MSEK. För ytterligare information om lån, se not 26. Leasingskulderna uppgår till 845 (651) MSEK, se not 34.

### Likviditet

Likvida medel vid årets utgång uppgick till 2 424 (5 184) MSEK. Per den sista december 2024 hade Preem 13 506 (13 842) MSEK i outnyttjade kreditramar.

## Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 3 755 (4 084) MSEK. Det fördelade sig på investeringar om 741 MSEK i underhållsstopp och löpande underhåll, 2 857 MSEK i lönsamhetsförbättrande åtgärder och 157 MSEK i miljö- och säkerhetsförbättrande åtgärder. Investeringar i immateriella tillgångar uppgår till 14 ( 16) MSEK och består främst av köp av utsläppsrätter.

## Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 1 823 (1 641), varav 1 627 (1 516) var anställda i moderföretaget. Av dessa arbetar drygt 1 100 personer vid raffinaderierna. Allt vi gör utgår från våra värderingar: ansvarstagande, nyskapande och inkluderande.

## Marknaden

### *Marknadsutveckling råolja och produkter*

Under 2024 har råoljepriset rört sig runt 80 USD per fat, med ett snittpris på 80,76 USD per fat (dated Brent). Året började och slutade med ett pris nära 75 USD, men under året såg vi mycket påverkan från makroekonomiska och geopolitiska faktorer. Det högsta priset, strax över 93 USD, nåddes i april, medan det lägsta priset, nära 71 USD, noterades i september. Detta är en relativt normal prisvariation för råolja.

Oljepriset påverkades av många faktorer under året. Det starka första kvartalet präglades av geopolitisk oro och eskalering av konflikterna i Mellanöstern, vilket i princip stängde Suez-rutten på grund av rebellattacker mot civila fartyg utanför Jemens kust. När den nya logistiken stabiliserades, tog överskottet på råolja över narrativet. OPEC+ planerade att öka produktionen men tvingades dra tillbaka sina planer. Andra oljeproducenter utnyttjade tillfället och ökade sin produktion. 2024 blev året då guyansk olja etablerade sig på den europeiska marknaden som en populär ersättning för WAF och Johan Sverdrup-olja. Finansiella aktörer började i större utsträckning gå korta under andra och tredje kvartalet, vilket är ovanligt och visar på den svaga ekonomiska bakgrunden. Volatiliteten minskade i slutet av året när fokus låg på det amerikanska valet och marknaden antog en avvaktande hållning. I slutet av året var korrelationen mellan långa räntor och oljepriset stark. Inflationsoro pressade upp räntorna och oljepriset följde med i presidentvalets efterdyningar.

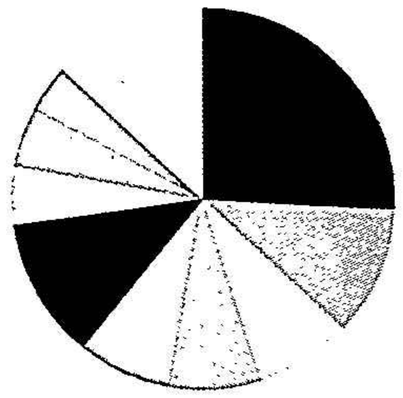
Produktmarknaden följde initialt råoljans prisrörelser; starka crack-spreadar och marginaler noterades under första kvartalet, drivet av geopolitik, medan fundamentala faktorer tog över alltmer. Den amerikanska "driving season" blev dock inte så stark som förväntat och bensincracken lyfte aldrig. Istället satsade de amerikanska raffinaderierna på jetbränsle, vilket i sin tur påverkade den europeiska dieselmarknaden negativt och ledde till att diesel handlades i contango i augusti. Samtidigt försämrades bensinarbitragen ut från Europa när det nya nigerianska raffinaderiet Dangotes produktion successivt ökade och marginalerna nådde bottennivåer. Under fjärde kvartalet förbättrades situationen något med minskade produktvolymer från Kina på grund av ändrade momsregler. Dåliga marginaler och olika logistikbegränsningar gav stöd till tjockoljemarknaden, och högsvavlig tjockolja hade en positiv crack under en kort period.

### *Marknadsutveckling förnybar råvara och produkter*

Marknaden för förnybara råvaror är mycket mer trögrörlig än den fossila motsvarigheten. Detta är ett fenomen vi måste leva med, och under första halvåret 2024 pressades förnybara marginaler kraftigt eftersom dieselpriset sjönk. El Niño påverkade skördarna kraftigt under 2023/24, bland annat raps, och bidrog därmed till stabila feedstockpriser generellt. I slutet av året började priserna stiga på nyheter om kommande tariffer och slopade moms-rabatter för export av UCO från Kina.

HVO-marknaden startade året i moll med kraftigt reducerad reduktionsplikt i Sverige. Marknaden för HVO100 levde dock sitt eget liv och expanderade kraftigt i kölvattnet av den minskade reduktionsplikten. Under andra halvåret vände marknaden uppåt för att explodera under sista kvartalet. Marknaden är starkt beroende av politiska beslut och störningar. Antidumpingtullar mot kinesisk UCOME och det svenska beslutet om ökande reduktionsplikt satte fart på marknaden. Rallyt fick ytterligare fart av BPs och Shells beslut att minska sina satsningar på förnybart. När Tyskland slutligen beslutade om ett tvåårigt moratorium på sparade tickets i kombination med produktionsstörningar hos stora producenter stärktes de förnybara marginalerna ytterligare, innan de i slutet av året normaliserades men nu på en högre nivå.

**Inköp förnybara råvaror och produkter 2024**
Geografisk fördelning av ursprung i %




## Miljö

Preem bedriver ett flertal verksamheter som enligt Miljöbalken är tillstånds- eller anmälningspliktiga. Den huvudsakliga miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft av koldioxid, kväveoxider, svaveloxider och lättflyktiga kolväten, utsläpp till vatten samt buller.

Den övergripande riktningen för Preems arbete med säkerhet, hälsa och miljö beskrivs i Preems Säkerhet, hälsa- och miljöpolicy. Efterlevnad av policyn uppnås genom tillämpning av rutiner och instruktioner i företagets ledningssystem. Kontroll och efterlevnad av ledningssystemet sker bland annat genom interna och externa revisioner, skyddsronder samt rapportering och hantering av avvikelser.

Raffinaderierna i Lysekil och Göteborg har tillstånd för så kallad A-verksamhet. Tillstånden är behäftade med villkor och tillhörande kontrollprogram. Under 2024 klarade Preem samtliga villkor med undantag för ett riktvärde, varvid åtgärder vidtogs. Tillståndsmyndigheten underrättades om detta överskridande.

En ansökan om ändring av miljötillståndet för raffinaderiet i Lysekil lämnades in till Mark- och miljödomstolen under 2023.

Ändringen handlar om att anpassa anläggningen ICR-anläggningen så att den kan processa förnybara råvaror, och därmed ersätta delar av den fossila produktionen. Ändringen omfattar även en anläggning för förbehandling av förnybara råvaror. Förhandling i Mark- och miljödomstolen genomfördes i februari 2024, och tillstånd gavs i mars 2024.

För raffinaderiet i Göteborg lämnades en ansökan om ändring av det tillstånd som Preem fått i juni 2022, men ännu ej tagit i anspråk. Ändringen innebär att en annan förbehandlingsteknik än den tillståndsgivna, med lägre miljöpåverkan, planeras, samt installation av koldioxininfångning, så kallad CCS. Tillstånd gavs i november 2023, och Preem överklagade ett av villkoren i denna dom. Villkoret berör formulering av krav på tillstånd för nedströmshantering av den infångade koldioxiden. Mark- och miljööverdomstolen beslutade i oktober att villkoren skulle ändras enligt Preems överklagande. Den 1 juli 2024 lämnade Preem in en ansökan till mark- och miljödomstolen om förlängning av igångsättningstiderna för den miljöfarliga verksamheten vid HVO- respektive CCS/HCU-anläggningarna med fem år, det vill säga till den 16 november 2034

Utsläpp av koldioxid från Preems raffinaderier ingår i EU:s handelssystem med utsläppsrätter. För innevarande handelsperiod 2021–2025 beslutas antalet fritt tilldelade utsläppsrätter baserat på respektive raffinaderis verksamhetsnivå/produktion under föregående två år. Tilldelningsbeslut fattas årligen av Naturvårdsverket. Under året har tilldelningen till Preems båda raffinaderier justerats, vilket innebär en minskad tilldelning jämfört med tidigare. Systemet är uppbyggt så att andelen fritt tilldelade utsläppsrätter minskar kontinuerligt och differensen mellan fri tilldelning och behov ökar stadigt. Eventuella underskott täcks genom köp av utsläppsrätter på marknaden.

Preems depåer, med undantag av depå Halmstad, har tillstånd för så kallad B-verksamhet med tillhörande villkor och kontrollprogram. Depå Halmstad är inte tillståndspliktig. Villkor för utsläpp av kolväten till vatten överskreds vid några tillfällen under 2024 på depån i Norrköping. Tillsynsmyndigheterna underrättades om dessa överskridanden och åtgärder vidtogs. Under året erhöll depåerna i Helsingborg och Norrköping ändringstillstånd från Miljöprövningsdelegationen vid Länsstyrelsen Skåne respektive Östergötland samt ansökan om nytt miljötillstånd för depån i Gävle inlämnades till Miljöprövningsdelegationen vid Länsstyrelsen Dalarna.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Preem har upprättat en hållbarhetsrapport i linje med kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kapitlet. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 1–86 i detta dokument.

## Produktutveckling

Preem har sedan många år tillbaka en vision om att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle. Vi har i över tio år haft en produktion av förnybar diesel vid raffinaderiet i Göteborg. Visionen manifesteras genom vår strategi och vårt mål att Preem ska bli klimatneutrala i hela värdekedjan till 2035.

Preem ökar successivt den förnybara produktionskapaciteten. Förutom produktionen i Göteborg som har fyrfaldigats sedan starten har vi förnybar produktion även vid raffinaderiet i Lysekil. Under 2023 anpassades ytterligare två anläggningar i Lysekil och en i Göteborg för att låginblanda förnybart. Efter några års drift med låginblandning i Synsat-anläggningen i Lysekil har Preem genomfört en ombyggnad av anläggningen i syfte att utöka den förnybara produktionskapaciteten till närmare 1 miljon kubikmeter per år. Tekniska utmaningar vid uppstarten av anläggningen försenade emellertid uppstarten under hösten och vintern 2024. Målet är att anläggningen ska vara i full drift under första halvan av 2025. Detta gör att Preem når en samlad förnybar kapacitet på drygt 1,4 miljoner kubikmeter per år.

Under 2024 påbörjade även nästa stora ombyggnadsprojekt. I detta projekt kommer vi att bygga en anläggning för förbehandling av förnybara råvaror vilket kommer att bredda råvarubasen. Avsikten är att anläggningen skall tas i drift i början av 2027. I tillägg till det projekteras ombyggnad av ICR-anläggningen i Lysekil till förnybar produktion i stor skala, upp till 1,2 miljoner kubikmeter per år. Denna anläggning kommer att anpassas för att även producera en stor andel förnybart flygbränsle, så kallad SAF. Utöver det har det genomförts en förstudie för att installera koldioxidinfångning (CCS) i Lysekil vilket kommer inkluderas i kommande miljöansökan för raffinaderiet i Lysekil.

## Utsikter

Den geopolitiska turbulensen fortsätter under 2025. Den nya administrationen i USA har höga ambitioner. Detta förväntas leda till volatilitet, särskilt på ränte- och valutamarknaderna. Grundscenariot är dock en mjuklandning för den amerikanska ekonomin, med styrräntor som förväntas ligga mellan 2,75 procent och 3,50 procent. Det finns dock en uppsidesrisk om tariffer får inflationen att accelerera. Efter 2025 förväntas den amerikanska ekonomin förbli robust efter en period av höga investeringar.

Preem förutspår därför en något dämpad global tillväxt under 2025. I Kina kämpar man med att öka den inhemska konsumtionen samtidigt som Europa har sina utmaningar med strukturella problem och politisk splittring. Detta resulterar i en blygsam tillväxt i oljeefterfrågan. Råoljepriset förväntas ligga mellan 75 och 80 USD per fat, något lägre än 2024. Det finns gott om reservkapacitet inom OPEC+, men möjligheter till geopolitiskt motiverade prisökningar över 80 USD finns också.

En fredsprocess bör också tas med i beräkningen. Avspänning mellan Ryssland och Ukraina kan leda till lättnader i sanktioner och nya produktflöden. I Mellanöstern kan vi få se en återöppning av Suezkanalen och nya arbitragemöjligheter. Den generella trenden mot onshoring, minskad globalisering och ökad nationell säkerhet förväntas förstärkas samtidigt som nya allianser bildas.

OPEC+ förblir en betydande faktor med omfattande produktionsnedskärningar och reserver som påverkar marknaden. Den svaga tillväxten i oljeefterfrågan förväntas hålla Saudiarabiens och Rysslands produktion på maximalt 9,5 miljoner fat per dag. Saudiarabiens växande budgetunderskott kan dock nödvändiggöra ändringar i OPEC-strategin under 2025, då länder utanför OPEC, såsom Guyana, Brasilien och Kanada, växer på OPEC:s bekostnad.

Nya raffinaderier kommer att ha stor påverkan på marknaden 2025. Bensintunga tillskott i Nigeria och Mexiko, med en gemensam kapacitet strax under 1 Mbd, kommer att påskynda behovet av konsolidering i Europa, där bensintunga raffinaderier ligger i farozonen. Lägre produktion eller potentiella nedläggningar i England och Tyskland förväntas dock stödja dieselmarknaden lokalt.

De förnybara råvarorna är mer känsliga för tullar, och Preem ser redan nu störningar när USA begränsar intaget av kinesisk UCO, vilket drar animaliska fetter från EU till USA. Samtidigt kan tullar mot Kanada skapa ett överskott på rapsmarknaden. En högre volatilitet på förnybart förväntas under 2025. Grundförutsättningarna för biobränslen förblir dock starka, med energidirektivet RED III som ersätter RED II. Tullar på UCOME från Kina, minskat överskott av tyska "tickets" och höjda svenska mandat är alla positiva faktorer för 2025, samtidigt som HVO-kapaciteten ser ut att begränsas då Chevron, Shell och BP skjuter upp projekt.

## Moderbolagets resultat

Försäljningsintäkterna för Preem AB (publ) minskade något från 136 697 MSEK till 129 166 MSEK, en minskning med 6 procent. Bruttoresultatet för verksamheten minskade med 6 839 MSEK MSEK till 2 865 (9 704) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 5 124 (2 903) MSEK.

Under 2024 pågick den strategiska översynen av Preem, vars syfte är att undersöka en potentiell försäljning av företaget. I skrivande stund fortlöper processen och ingen ny ägare har ännu annonserats.

## Förslag till resultatdisposition

Fritt eget kapital i moderföretaget uppgår till (SEK):

| | |
|---|---|
| Fritt eget kapital | 17 934 176 139 |
| Årets resultat | 5 124 044 695 |
| **Totalt** | **23 058 220 834** |

Styrelsen föreslår att beloppet disponeras enligt följande (SEK):

| | |
|---|---|
| I ny räkning överföres | 23 058 220 834 |
| **Totalt** | **23 058 220 834** |

# Finansiella rapporter




| | |
|---|---|
| Innehållsförteckning noter | 96 |
| Koncernens räkenskaper | 97 |
| Koncernens noter | 101 |
| Moderföretagets räkenskaper | 122 |
| Moderföretagets noter | 127 |
| Styrelsens underskrifter | 136 |
| Revisionsberättelse | 137 |

2025043002062



## Noter till Koncernens finansiella rapporter

**Not 1.** Väsentliga redovisningsprinciper ... 101
**Not 2.** Finansiell riskhantering ... 105
**Not 3.** Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål ... 108
**Not 4.** Segmentrapportering ... 108
**Not 5.** Bruttoresultat ... 109
**Not 6.** Arvode till revisorer ... 109
**Not 7.** Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar ... 109
**Not 8.** Avskrivningar ... 111
**Not 9.** Kostnader fördelade på kostnadsslag ... 111
**Not 10.** Övriga rörelseintäkter ... 111
**Not 11.** Övriga rörelsekostnader ... 111
**Not 12.** Finansiella poster, netto ... 111
**Not 13.** Inkomstskatt ... 111
**Not 14.** Valutakursdifferenser i årets resultat ... 112
**Not 15.** Immateriella anläggningstillgångar ... 112
**Not 16.** Materiella anläggningstillgångar ... 113
**Not 17.** Andelar i intresseföretag ... 114
**Not 18.** Andra långfristiga fordringar ... 114
**Not 19.** Varulager ... 115
**Not 20.** Kundfordringar ... 115
**Not 21.** Förutbetalda kostnaderoch upplupna intäkter ... 115
**Not 22.** Likvida medel ... 115
**Not 23.** Eget kapital ... 115
**Not 24.** Pensionsförpliktelser ... 116
**Not 25.** Övriga avsättningar ... 117
**Not 26.** Finansiella skulder ... 117
**Not 27.** Derivatinstrument ... 117
**Not 28.** Övriga skulder ... 118
**Not 29.** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 118
**Not 30.** Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 118
**Not 31.** Tilläggsupplysningar till kassafl ödesanalys ... 118
**Not 32.** Finansiella instrument ... 119
**Not 33.** Transaktioner med närstående företag ... 120
**Not 34.** Leasingavtal ... 121
**Not 35.** Händelser efter balansdagen ... 121

## Noter till Moderföretagets finansiella rapporter

**Not 101.** Väsentliga redovisningsprinciper moderföretaget ... 127
**Not 102.** Segmentrapportering ... 127
**Not 103.** Arvode till revisorer ... 127
**Not 104.** Avskrivningar ... 128
**Not 105.** Leasing ... 128
**Not 106.** Kostnader fördelade på kostnadsslag ... 128
**Not 107.** Övriga rörelseintäkter ... 128
**Not 108.** Övriga rörelsekostnader ... 128
**Not 109.** Finansiella poster, netto ... 128
**Not 110.** Skatt ... 128
**Not 111.** Immateriella anläggningstillgångar ... 129
**Not 112.** Materiella anläggningstillgångar ... 129
**Not 113.** Andelar i koncernföretag ... 130
**Not 114.** Andelar i intresseföretag ... 131
**Not 115.** Andra långfristiga fordringar ... 131
**Not 116.** Varulager ... 131
**Not 117.** Kundfordringar ... 131
**Not 118.** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 131
**Not 119.** Kassa och bank ... 132
**Not 120.** Eget kapital ... 132
**Not 121.** Obeskattade reserver ... 132
**Not 122.** Avsättningar för pensioner ... 132
**Not 123.** Upplåning ... 132
**Not 124.** Övriga skulder ... 133
**Not 125.** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 133
**Not 126.** Tilläggsupplysningar till kassafl ödes analys ... 133
**Not 127.** Finansiella instrument ... 134
**Not 128.** Förslag till resultatdisposition ... 135

# Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

| Koncernens Rapport över resultat | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning inklusive punktskatter | | 142 073 | 149 125 |
| Punktskatter[1)] | | -11 309 | -11 415 |
| **Nettoomsättning** | 4, 14 | **130 765** | **137 711** |
| Kostnad för sålda varor | 8, 9, 14 | -127 381 | -127 486 |
| **Bruttoresultat** | 5 | **3 383** | **10 225** |
| Försäljningskostnader | | -989 | -981 |
| Administrationskostnader | | -1 161 | -1 227 |
| Andel i intresseföretags resultat efter skatt | 17 | -5 | 36 |
| Övriga rörelseintäkter | 10 | 967 | 768 |
| Övriga rörelsekostnader | 11 | -45 | -913 |
| **Rörelseresultat** | 4, 6–9, 33, 34 | **2 151** | **7 908** |
| Finansiella intäkter | | 233 | 145 |
| Finansiella kostnader | | -445 | -522 |
| **Finansiella poster, netto** | 4, 12, 14 | **-212** | **-377** |
| **Resultat före skatt** | 4 | **1 939** | **7 532** |
| Inkomstskatt | 13 | -416 | -357 |
| **Årets resultat** | | **1 523** | **7 175** |

| Koncernens Rapport över resultat och övrigt totalresultat | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **1 523** | **7 175** |
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| *Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:* | | | |
| Omräkningsdifferens | 23 | -11 | -33 |
| Vekligt värdeförändring på säkringsinstrument | 23 | -154 | -478 |
| Säkringsresultat omklassificerat till årets resultat | 23 | -79 | -93 |
| Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras | 13, 23 | 48 | 118 |
| *Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:* | | | |
| Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner | 24 | 66 | -93 |
| Skatt hänförligt till posten som inte kommer att omklassificeras | 13, 24 | -13 | 19 |
| **Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt** | | **-144** | **-561** |
| **Summa totalresultat för året** | | **1 379** | **6 614** |

1) Punktskatterna avser energiskatt, koldioxidskatt, svavelskatt och alkoholskatt.

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Tillgångar | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 15 | 322 | 373 |
| Materiella anläggningstillgångar | 16, 30, 34 | 17 227 | 14 537 |
| Andelar i intresseföretag | 17 | 374 | 391 |
| Uppskjuten skattefordran | 13 | 56 | – |
| Långfristiga fordringar hos närstående företag | 32 | 265 | 181 |
| Långfristiga derivatinstrument | 27, 32 | 2 | 19 |
| Andra långfristiga fordringar | 18, 32, 33 | 446 | 345 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **18 692** | **15 847** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 19 | 19 433 | 18 876 |
| Kundfordringar | 20, 30, 32 | 4 415 | 3 927 |
| Derivatinstrument | 27, 32 | 147 | 209 |
| Fordringar hos närstående företag | 32, 33 | 76 | 58 |
| Övriga fordringar | 32 | 844 | 1 005 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 2 200 | 3 069 |
| | | **27 114** | **27 144** |
| Likvida medel | 22, 32 | 2 424 | 5 184 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **29 537** | **32 327** |
| **Summa tillgångar** | | **48 229** | **48 174** |

| Eget kapital och skulder | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | | | |
| *Eget kapital hänförligt till Moderföretagets aktieägare* | | | |
| Aktiekapital | | 610 | 610 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 3 344 | 3 344 |
| Reserver | | -41 | 155 |
| Balanserad vinst inklusive årets resultat | | 23 761 | 23 845 |
| **Summa eget kapital** | 23 | **27 674** | **27 954** |
| **Skulder** | | | |
| *Långfristiga skulder* | | | |
| Pensionsförpliktelser | 24 | 199 | 180 |
| Uppskjuten skatteskuld | 13 | 1 758 | 1 474 |
| Övriga avsättningar | 25 | 175 | 154 |
| Skulder till kreditinstitut | 26, 32 | 2 332 | 2 844 |
| Långfristiga leasingskulder | 32, 34 | 449 | 445 |
| Övriga räntebärande skulder | 26, 32 | 56 | 57 |
| | | **4 969** | **5 153** |
| *Kortfristiga skulder* | | | |
| Avsättningar | 25 | 559 | 147 |
| Skulder till kreditinstitut | 26, 32 | 444 | 111 |
| Kortfristiga leasingskulder | 32, 34 | 396 | 206 |
| Förskott från kunder | | 9 | 317 |
| Leverantörsskulder | 32 | 5 649 | 5 119 |
| Skulder till moderföretag | 32, 33 | 243 | – |
| Skulder till intresseföretag | 32, 33 | 3 | 269 |
| Aktuella skatteskulder | 13 | 501 | 1 599 |
| Derivatinstrument | 27, 32 | 13 | 3 |
| Övriga skulder | 28, 32 | 1 524 | 1 586 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 29 | 6 245 | 5 708 |
| | | **15 586** | **15 067** |
| **Summa skulder** | | **20 555** | **20 220** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **48 229** | **48 174** |
| Ställda säkerheter och eventualförpliktelser | 30 | | |

# Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| | Hänförligt till Moderföretagets aktieägare | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Not 23 | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Totalt | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| **Ingående eget kapital 2023-01-01** | **610** | **3 344** | **642** | **17 510** | **22 106** | **0** | **22 106** |
| Årets resultat | – | – | – | 7 175 | 7 175 | – | 7 175 |
| Övrigt totalresultat | – | – | -487 | -74 | -561 | – | -561 |
| **Årets totalresultat** | **–** | **–** | **-487** | **7 101** | **6 614** | **–** | **6 614** |
| Lämnat koncernbidrag 2022, skatt[1)] | – | – | – | 226 | 226 | – | 226 |
| Lämnat koncernbidrag 2023, skatt[2)] | – | – | – | 332 | 332 | – | 332 |
| Avyttring dotterbolag med minoritet | – | – | – | – | – | -0 | 0 |
| Utdelning | – | – | – | -1 324 | -1 324 | – | -1 324 |
| **Utgående eget kapital 2023-12-31** | **610** | **3 344** | **155** | **23 845** | **27 954** | **–** | **27 954** |
| **Ingående eget kapital 2024-01-01** | **610** | **3 344** | **155** | **23 845** | **27 954** | **–** | **27 954** |
| Årets resultat | – | – | – | 1 523 | 1 523 | – | 1 523 |
| Övrigt totalresultat | – | – | -196 | 52 | -144 | – | -144 |
| **Årets totalresultat** | **–** | **–** | **-196** | **1 575** | **1 379** | **–** | **1 379** |
| Lämnat koncernbidrag 2024, skatt[3)] | – | – | – | 130 | 130 | – | 130 |
| Utdelning | – | – | – | -1 790 | -1 790 | – | -1790 |
| **Utgående eget kapital 2024-12-31** | **610** | **3 344** | **-41** | **23 761** | **27 674** | **–** | **26 764** |

1) Under 2023 har ett koncernbidrag om totalt -1 099 MSEK lämnats till moderföretaget Preem Holding AB (publ) för taxeringsår 2022. Skatt på det uppgår till 226 MSEK. Moderföretaget har lämnat ett aktieägartillskott om 1 099 MSEK.

2) Under 2023 har ett koncernbidrag om totalt -1 611 MSEK lämnats till moderföretaget Preem Holding AB (publ) för taxeringsår 2023. Skatt på det uppgår till 332 MSEK. Moderföretaget har sedan lämnat ett aktieägartillskott om 1 611 MSEK.

3) Under 2024 har ett koncernbidrag om totalt -633 MSEK lämnats till moderföretaget Preem Holding AB (publ) för taxeringsår 2024. Skatt på det uppgår till 130 MSEK. Moderföretaget har lämnat ett aktieägartillskott om 633 MSEK.

2025043002066



# Rapport över kassaflöden för koncernen

| | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före skatt | | 1 939 | 7 532 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 31 | 645 | 4 130 |
| | | **2 584** | **11 662** |
| Betald skatt | | -1 119 | -545 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **1 465** | **11 117** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | 973 | -1 159 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 383 | 1 960 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 219 | -3 097 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **3 041** | **8 821** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 15 | -14 | -16 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 16 | -3 659 | -3 983 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 3 | 0 |
| Investering av finansiella tillgångar | 18 | -7 | 0 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-3 677** | **-3 998** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | 31 | 1 410 | 5 407 |
| Transaktionskostnader | | -184 | – |
| Amortering av lån | 31 | -1 531 | -6 848 |
| Amortering av leasingskuld | 31 | -299 | -300 |
| Lämnad utdelning | | -1 547 | -1 148 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-2 149** | **-2 889** |
| **Årets kassaflöde** | | **-2 786** | **1 934** |
| Likvida medel vid årets början | | 5 184 | 3 241 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 26 | 9 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 22 | **2 424** | **5 184** |

# Noter till koncernens finansiella rapporter

## Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Styrelsen och verkställande direktören har den 26 mars 2025 godkänt denna års- och koncernredovisning för offentliggörande och att föreläggas årsstämman för fastställelse den 26 mars 2025.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer tillämpas konsekvent i fall inget annat anges.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Preem AB koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. IAS 33 tillämpas ej då aktierna i Preem AB (publ) inte är föremål för allmän handel. Vidare har RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom för vissa finansiella tillgångar och skulder samt övriga aktier och andelar som är redovisade till verkligt värde.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor vilket också är moderföretagets funktionella valuta. Om inte annat anges, är alla belopp avrundade till närmaste miljon. Genom avrundningar av belopp i tabeller till närmast miljontals kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, är redovisade i not 3.

De nedan angivna redovisningsprinciperna tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2024

Ingen av de ändringar i IFRS som IASB har publicerat och EU godkänt (*IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*; klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga, *IAS 7 rapport över kassaflöden, IFRS 7 Finansiella instrument*: upplysningar om leverantörsfinansiering, *IFRS 16 Leasingavtal*: Leasingskuld i en sale- and leaseback transaktion) har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Standarder, ändringar och tolkningar som antagits av EU men som ännu inte trätt i kraft och inte har förtidstillämpats

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa nya eller ändrade IFRS kommer inte att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Klassificering i rapport över finansiell ställning

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i all väsentlighet av belopp som Preem per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har inte Preem en sådan rätt per rapportperiodens slut redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

*Rörelseförvärv*

Koncernen bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv föreligger när företaget erhåller bestämmande inflytande över en rörelse. Transaktioner där i allt väsentligt det verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna utgörs av en tillgång eller en grupp av likartade tillgångar, redovisas genom en förenklad bedömning som ett tillgångsförvärv.

*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Preem AB (publ). Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet vid ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv kostnadsförs när utgiften uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

*Intresseföretag*

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i huvudsak gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i årets resultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

*Gemensamma verksamheter*

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där koncernen och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma

## Koncernens noter

*Not 1. Forts.*

verksamheter redovisas enligt "klyvningsmetoden" innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Koncernen redovisar ett av sina innehav i intresseföretag på detta sätt.

### Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av segmenten.

### Utländsk valuta

*Transaktioner och balansposter i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursvinster/förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet. Övriga valutakursförändringar påverkar koncernens finansnetto. Koncernen valutasäkrar inte i någon större utsträckning transaktioner eller investeringar i utländsk valuta. Icke-monetära tillgångar och skulder upptas till de valutakurser som gäller vid transaktionsdagen.

*Utländska verksamheters finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive koncernmässiga under och övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de omräkningsdifferenser som redovisats i omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

### Intäktsredovisning

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Fakturering till vissa kunder innehåller punktskatter, nettoomsättning redovisas därför både inklusive och exklusive punktskatterna.

*Försäljning av varor*

Koncernens huvudsakliga intäkter härrör från försäljning av varor i form av fossila och förnybara drivmedel. Försäljningen av produkterna sker till bolag verksamma i Sverige och på den internationella marknaden, främst i nordvästra Europa. Försäljningen av bensin, diesel, eldningsoljor och smörjoljor på den svenska marknaden sker bland annat via Preems rikstäckande stationsnät, via certifierade återförsäljare samt i bulk via egen direktförsäljning. I Norge säljs Preems produkter främst via återförsäljare samt i bulk via egen direktförsäljning

En stor del av koncernens försäljning av produkter sker via fartyg. Dessa försäljningar sker oftast med transportvillkoren CIF (Cost Insurance Freight) och FOB (Free on Board), vilket medför att dessa intäkter normalt redovisas den dagen varorna lastas på båten, det vill säga på B/L-dagen (Bill of Lading). Vid övrig försäljning redovisas intäkten i samband med leverans till kund.

*Statliga stöd*

Preem har beviljats 173 MSEK i stöd från Klimatklivet under 2024 för laddinfrastruktur för tung trafik. Av detta har 108 MSEK betalats ut. För 2023 har statliga stöd beviljats för el och elstolpar. Totalt 84 MSEK varav 59 MSEK betalats ut. De statliga stöden för både 2024 och 2023 ligger bokade som förutbetalda intäkter, se not 29. När anläggningarna är klara kommer de statliga stöden att reducera anskaffningsvärdet på tillgångarna.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån inklusive årets kostnadsförda del av transaktionsutgifter i samband med upptagande av lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkningar av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

Lånekostnader belastar som huvudregel resultatet för den period till vilken de hänför sig till. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning skall inräknas i tillgångens anskaffningsvärde.

### Immateriella tillgångar

*Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Nyttjandeperioden för goodwill är obestämd. Goodwill testas istället minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill på segmenten. Koncernens redovisade goodwillvärde om 308 (308) MSEK är i sin helhet allokerad till affärsområdet Supply & Refining. Se not 15.

*Egenutvecklade IT-system*

Tillgångarna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Låneutgifter ingår i egenutvecklade IT-system på samma sätt som för materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den immateriella anläggningstillgångens nyttjandeperiod och påbörjas när den tas i bruk. Nyttjandeperioden har bedömts vara fem år. Värdet prövas minst årligen och skrivs ned om en sådan prövning visar att nyttjandevärdet understiger det bokförda värdet.

*Utsläppsrätter*

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärde, utsläppsrätter som erhållits utan kostnad redovisas till nominellt värde, det vill säga till noll värde. Utsläppsrätter som inte har bestämd nyttjande period testas kvartalsvis för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

Koncernen har inga andra aktiverbara immateriella tillgångar. Således kostnadsförs exempelvis utgifter för internt genererad goodwill och varumärken då de uppkommer.

### Materiella anläggningstillgångar

*Ägda tillgångar*

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

## Koncernens noter

*Not 1. Forts.*

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt. Utgifterna läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer. Anskaffningsvärdet innehåller uppskattade utgifter för nedmontering och återställande av mark eller område i de fall avsättning för sådana kostnader har gjorts. Avskrivning på detta sker i takt med att återställande sker.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

| | |
|---|---|
| Byggnader och bergrum | 10–50 år |
| Markanläggningar | 10 eller 20 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–30 år |
| Revisionsbesiktning av raffinaderier | 4–6 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3–20 år |

Raffinaderianläggningar består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är maskiner och andra tekniska anläggningar. Emellertid ingår flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar inom denna huvudindelning. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen av raffinaderianläggningar.

| | |
|---|---|
| El och Instrument | 5–25 år |
| Värmeväxlare | 15 år |
| Ångpanna | 20 år |
| Stålkonstruktion | 30 år |
| Tryckkärl | 6 eller 30 år |
| Roterande utrustning | 15 år |
| Tankar och kärl | 30 år |

Ingen avskrivning görs på mark och ädelmetaller (som redovisas bland maskiner och andra tekniska anläggningar), då nyttjandeperioden anses obegränsad.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Detta prövas vid indikation.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i rapporten över totalresultatet som övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader.

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgiften som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

*Nedskrivningar*

Materiella anläggningstillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.
En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivningar belastar årets resultat. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella anläggningstillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Redovisat värde efter återföring av nedskrivningar får inte överstiga det redovisade värde som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts.

### Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Om ett avtal innehåller flera komponenter – leasing eller icke-leasing komponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

*Leasingavtal där koncernen är leasetagare*

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets början. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för förutbetalda leasingavgifter och eventuella direkta avgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingperiodens längd.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Inga variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris förekommer. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med avtalens implicita ränta. Saknas en sådan ränta diskonteras leasingavgifterna till koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingskuldens värde ökas med räntekostnader för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till tre månader innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt försöker koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande cirka 50 000 kronor, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

*Leasingavtal där koncernen är leasegivare*

Ett leasingavtal är ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period, ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar. Tillgångar som leasas ut, enligt ett operationellt leasingavtal redovisas i balansräkningen som en tillgång. Leasingavgiften intäktsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen har endast operationella leasingavtal.

När en leasad tillgång vidareuthyrs redovisas huvudleasingavtalet och avtalet som vidareuthyrning ("sub-lease") som två separata avtal. Koncernen klassificerar avtalet om vidareuthyrning baserat på nyttjanderätten som uppkommer från huvudleasingavtalet, inte baserat på den underliggande tillgången.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för råvaror består av inköpskostnaden.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

Avseende råolja så används återanskaffningsvärdet som det bästa tillgängliga måttet för nettoförsäljningsvärdet. I de fall nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet på råolja görs ingen nedskrivning om den slutprodukt i vilken den ska ingå förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

## Koncernens noter

*Not 1. Forts.*

### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skatteverket.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Avsättningen redovisas som tillkommande anskaffningskostnad för tillgången.

*Utsläppsrätter*

Preem deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. Tilldelningen av utsläppsrätter inom perioden sker utan kostnad för företaget, det kommer inte att uppstå någon kostnad så länge utsläppen inte överstiger tilldelningen av fria utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott identifierats mellan tilldelade/förvärvade rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Preem gör inga avsättningar för några prognosticerade underskott i framtida perioder. Istället görs en avsättning när ett underskott bekräftas och behöver regleras. Eftersom utsläppsrätter tilldelas i juni och inlämning sker i september, överlappar tilldelning/annuellering av rätterna varandra och de nyss tilldelade rätterna kan hjälpa till att täcka eventuella underskott från föregående år.
Se not 15 för aktuell behållning och not 25 för avsättningar.

### Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftats endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att utflödet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

*Vinstandelsplaner*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för vinstandelar, baserat på avkastningen på arbetande kapital. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

*Pensionsförpliktelser*

Koncernen har förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering baserat på tjänstgöringstid och lön vid pensioneringen. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Pensionsutfästelserna har tryggats genom tjänstepensionsförsäkring, skuldföring på konto avsatt till pensioner (PRI) eller betalning till pensionsstiftelse (KP-stiftelsen) enligt bestämmelserna i Tryggandelagen. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i pensionsstiftelsen (KP-stiftelsen). Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde per rapportdagen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter av tillgångsbegränsningar (exkl. ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i årets resultat, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

*Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

### Finansiella instrument

*Redovisning och första värderingen*

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

## Koncernens noter

*Not 1. Forts.*

*Klassificering och efterföljande värdering*
Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via årets resultat.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier: finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, eller övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde.

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*
En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernen har klassificerat kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel som finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde. De värderas vid första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella nedskrivningsbehov uppskattas vid efterföljande värderingstillfällen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

*Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat*
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat är finansiella tillgångar som inte klassificerats som att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen använder sig av finansiella derivat. Kontrakten är kortfristiga och klassificeras i rapporten över finansiell ställning antingen som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder under rubriken derivatinstrument och i rapporten över resultat och övrigt totalresultat under rubriken kostnad för sålda varor till skillnad från resultatet av andra finansiella instrument som redovisas inom finansnettot. Derivatavtal som har avtalsvillkor för fysisk leverans har inte bedömts uppfylla villkor för egen användning, och redovisas därför till verkligt värde.

Koncernen har klassificerat övriga aktier och andelar som värderas till verkligt värde via årets resultat.

*Säkringsredovisning*
Koncernen använder sig av derivat för att säkra sig mot elprisrisk. Koncernen har identifierat dessa derivat som säkringsinstrument för att säkra priset på den el som med stor sannolikhet kommer att förbrukas inom verksamheten. Koncernen har definierat dessa derivat som kassaflödessäkringar.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida värdeförändringar hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

När ett derivat identifieras som ett säkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringen i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Den effektiva delen av förändringar i verkligen värde hos derivat som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

Det ackumulerade beloppet i säkringsreserven omklassificeras till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Om den säkrade posten inte längre förväntas inträffa omklassificeras säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Kontrakten är både kort- och långfristiga och klassificeras i rapporten över finansiell ställning som finansiell anläggningstillgång, omsättningstillgång eller kortfristig skuld under rubriken derivatinstrument.

*Övriga finansiella skulder*
I kategorin övriga finansiella skulder ingår upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas som finansiella kostnader fördelat över låneperioden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen har enbart kundfordringar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Reservering för förväntade kreditförluster framgår av not 20.

## Not 2. Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker i form av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker (vilket omfattar valutarisk, prisrisk och ränterisk i verkligt värde och i kassaflödet). Styrelsen i koncernen fastställer årligen policys för riskhantering som fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att kontrollera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

### Riskpolicy och mål
Koncernens policy för finansiell riskhantering syftar till att med bibehållen hög effektivitet i affärsverksamheten reducera volatiliteten i resultat och kassaflöde.

All verksamhet som är förknippad med hantering av risker kring finansiella instrument hanteras av finansavdelningen inom Preem med undantag av hanteringen av finansiella derivat som hanteras av affärsområdet Supply & Refining. Hanteringen av finansiella risker regleras av koncerngemensamma policys som fastställs av styrelsen eller koncerngemensamma kommittéer. Målet med företagets derivathandel är att säkerställa att finansiella risker hålls inom av styrelsen beslutade ramar.

### Kreditrisk
Kreditrisker uppstår genom placeringar i likvida medel, derivatinstrument samt kreditexponeringar gentemot det stora antalet kunder till vilka försäljning sker på kredit. För att begränsa dessa exponeringar finns koncerngemensamma kreditpolicies, vilka bland annat innebär att endast banker och finansinstitut accepteras som av Standard and Poors' eller motsvarande oberoende värderare, fått lägst kreditrating "BBB+" (long-term). Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Koncernen arbetar också med säkerheter i form av bl.a. Letter of Credits, bankgarantier, depositioner och moderföretagsborgen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditrisken bevakas på koncernnivå av en kreditkommitté.

Merparten av kreditexponeringen beloppsmässigt är gentemot finansiellt starka motparter. Baserat på den analys som koncernen löpande gör av sina kunder bedöms kreditkvaliteten som god. Koncernen har uppskattat värdet på förväntade kreditförluster till 10 (14) MSEK, att jämföra med försäljningsintäkter om 130 765 (137 711) MSEK. För vidare information se även not 20.

Avseende handel med finansiella derivat är det andra aktörer, exempelvis banker och tradingbolag som agerar motpart. För att begränsa motpartsrisker med handel av derivat ingår företaget så kallat ISDA-avtal. Vid tecknande av avtal avseende el-derivat och utsläppsrätter används OTC-kontrakt med motparter med hög kreditvärdighet, samt användning av ISDA-avtal eller standardiserade handelsavtal.

### Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken att koncernen inte har möjlighet att bedriva sin verksamhet på grund av bristande likviditet. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga

## Koncernens noter

*Not 2. Forts.*

placeringar med en likvid marknad och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Koncernen betalade under 2024 månatligen cirka 1 700 MSEK i form av punktskatter och moms vilket i kombination med fluktuationer i inköps- och försäljningsmönster kan ställa krav på tillgänglighet av korta lånekrediter.

Koncernen har som policy att omförhandling av lån ska ske senast 12 månader innan förfall. I koncernen finns syndikerade banklån som omfattas av en klausul om krav på uppfyllande av ett antal nyckeltal (s.k. covenants). Se not 26 Finansiella skulder, uppfyllnad av särskilda villkor. Per 31/12 2024 har koncernen 13 506 (13 842 ) MSEK i outnyttjade kreditramar. Tillgängliga likvida medel uppgick till 2 424 (5 184) MSEK.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är det avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden. För finansiella skulder ingår även räntor och således överensstämmer inte dessa belopp med de saldon som återfinns i balansräkningen. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Derivat redovisas till verkligt värde.

| Per 31 december 2024 | Inom 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Skuld till kreditinstitut | 18 | 18 | 56 | – |
| Skuld Svensk Exportkredit | 571 | 550 | 2 147 | – |
| Leasingskuld | 396 | 240 | 212 | 101 |
| Övriga räntebärande skulder | – | – | – | 56 |
| Derivat | 13 | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 5 649 | – | – | – |
| Övriga skulder | 1 524 | – | – | – |
| **Totalt** | **8 170** | **808** | **2 415** | **157** |

| Per 31 december 2023 | Inom 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Skuld till kreditinstitut | 21 | 20 | 56 | 67 |
| Skuld Svensk Exportkredit | 294 | 610 | 1 668 | 1 143 |
| Leasingskuld | 206 | 174 | 252 | 19 |
| Övriga räntebärande skulder | – | – | – | 57 |
| Derivat | 3 | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 5 119 | – | – | – |
| Övriga skulder | 1 586 | – | – | – |
| **Totalt** | **7 229** | **804** | **1 976** | **1 285** |

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens tillgång till kapitalmarknader och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere och att balansera bolagets affärsrisk med kostnaden för kapital.

Styrelsen bevakar löpande koncernens finansiella ställning och nettoskuld mot förväntad framtida lönsamhet och kassaflöde, investerings- och expansionsplaner samt utvecklingen på ränte- och kreditmarknaderna.

Koncernens nettoskuld/nettokassa framgår av tabellen nedan;

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Total upplåning | 3 903 | 3 830 |
| Avgår; likvida medel | -2 424 | -5 184 |
| **Nettoskuld/Nettokassa** | **1 480** | **-1 353** |
| **Totalt eget kapital** | **27 674** | **27 954** |
| **Skuldsättningsgrad** | **0,05** | **-0,05** |

Total upplåning innehåller skulder till kreditinstitut, leasingskulder och övriga räntebärande skulder. Total upplåning är exklusive kapitaliserade transaktionskostnader om 226 (167) MSEK.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadspriser indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker.

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende USD. Transaktionsrisker inom koncernen uppstår genom framtida affärstransaktioner. Omräkningsrisk uppkommer vid omvärdering av redovisade tillgångar och skulder.

*Transaktionsrisk*

Transaktionsexponering innebär en risk att lönsamheten påverkas negativt av ändrade valutakurser, främst i USD, utan möjlighet att erhålla jämförbar kompensation genom bolagets kommersiella verksamhet. Preems transaktionsexponering uppstår när en försäljning av raffinerade produkter eller inköp av råvaror sker i utländsk valuta och när det påverkar resultaträkningen.

*Omräkningsrisk*

Omräkningsrisken är risken att värdet på koncernens redovisade monetära tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Målet för koncernen är att reducera omräkningsrisken som uppstår på rörelsekapitalet genom att balansera tillgångar och skulder i utländsk valuta. För att reducera omräkningsrisken på koncernens rörelsekapital avseende USD tar koncernen upp lån i dollar. Koncernen strävar också efter att fakturera och bli fakturerad i samma valuta, om möjligt ur affärssynvinkel.

Koncernen har en policy gällande valutasäkring som tillåter säkring av valutarisken vilket endast är tillåtet för att skydda valutaflöden från väsentliga valutarisker.

I tabellen nedan redogörs för koncernens nettoexponering på balansdagen per valuta omräknat till SEK avseende monetära tillgångar och skulder i form av kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder samt övriga lån upptagna i utländsk valuta. I rörelsekapitalet ingår utöver kundfordringar och leverantörsskulder även koncernens lagervärde. Nettoexponeringens storlek på de monetära posterna måste därmed sättas i relation till lagrets värde i USD per balansdagen. Då lagret är en icke monetär tillgång omräknas inte varulagret till balansdagens kurs utan är upptagen till valutakursen vid inköpstillfället. En förändring av valutakursen påverkar normalt inte lagervärdet och därmed ger detta en effekt i årets resultat först när varan säljs. Om en förändring av valutakursen skulle leda till att lagrets nettoförsäljningsvärde i SEK understiger anskaffningsvärdet på grund av att valutakursen sjunker kommer dock en nedskrivning av lagret ske och ge en direkt resultateffekt.

Alla belopp i MSEK

| Nettoexponering per balansdagen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| EUR | -14 | -246 |
| USD | -1 839 | -2 518 |
| NOK | 423 | 697 |
| Övriga | 0 | 88 |
| **Totalt** | **-1 430** | **-1 978** |

Om den svenska kronan hade förstärkts/försvagats med 10 procent i förhållande till US-dollarn per balansdagen med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat efter skatt per den 31 december ha varit 1 397 (1 299) MSEK högre/lägre som en följd av vinster/förluster vid omräkning av monetära tillgångar och skulder enligt tabellen ovan samt med hänsyn tagen till den indirekta kurseffekten på koncernens varulager.

### Ränterisk

Koncernens ränterisk för negativ förändring till följd av räntesvängningar av räntebärande tillgångar och skulder.

Lån som löper med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Lån som löper med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Per den 31 december 2024 uppgick den återstående räntebindningstiden till cirka 3 månader. Under 2024 bestod koncernens upplåning främst av rörlig ränta av SEK. Koncernens räntebärande tillgångar är i form av lån till närstående bolag samt i mindre utsträckning kortfristiga placeringar i likvida medel.

## Koncernens noter

*Not 2. Forts.*

Koncernens utestående upplåning per balansdagen för lån upptagna hos kreditinstitut, uppgår till 3 003 (3 123) MSEK. Koncernens lånevillkor, effektiv ränta samt lånens förfallostruktur framgår av not 26.

Om räntorna på upplåning i SEK under året varit 1,0 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultatet efter skatt för räkenskapsåret varit 24 (16) MSEK lägre/högre.

### Prisrisk råvaror och raffinerade produkter

Koncernen exponeras för prisrisk avseende lagret av råvaror och raffinerade produkter. Prisförändringar på råolja respektive raffinerade oljeprodukter påverkar koncernens försäljningsintäkter, kostnad för sålda varor, bruttoresultat och rörelseresultat. Koncernen har en definierad riskposition i lager, vilket är den volym prissatt lager[1)] som styrelsen accepterat är utsatt för prisrisk. Riskpositionen är definierad som 1 840 000 m³ för fossila produkter och 240 000 m³ för förnybara varor. Prisrisken på denna volym är företagets affärsrisk som styrelsen accepterat. För att motverka prisrisken som uppstår då ett prissatt lager avviker från riskpositionen, handlar koncernen med finansiella derivat.

*Känslighetsanalys prisrisk råvara och raffinerade produkter*

Styrelsen har fastställt risklimiter som definierar i vilken utsträckning volymexponeringen får avvika från riskpositionen, samt vilken maximal risk uttryckt i USD koncernen accepterar av dessa volymavvikelser från riskpositionen. Avvikelsen i volym får uppgå till +240 000 m³ eller -190 000 m³. Preem använder VaR-metoden för att mäta prisrisken på avvikelsepositionen fördelat per produktgrupp. Med hjälp av denna metod beräknas den maximala potentiella förlusten med en viss sannolikhetsgrad under en bestämd tidsperiod.

Tabellen nedan redogör för hur positionen skulle förändras i MSEK om priset stiger respektive sjunker med 10 procent per balansdagen. Hur en sådan förändring skulle ha påverkat företagets resultat påverkas av om resultateffekten uppstår på den fysiska positionen eller derivatpositionen. Anledningen till detta är att lager och derivat värderas utifrån olika redovisningsprinciper. Över tid kommer dock prisförändringen på den totala positionen att påverka företagets resultat. Därmed utgör den totala positionen företagets prisrisk men under tiden uppkommer periodiseringseffekter i årets resultat som beror på olika värderingsprinciper för lager respektive derivat.

| År | Prisförändring | Fysisk position | Derivatposition | Total position | Varav riskposition |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024 | +10% | 1 760 | -215 | 1 545 | 1 329 |
| 2024 | -10% | -1 760 | 215 | -1 545 | -1 329 |
| 2023 | +10% | 1 616 | -184 | 1 432 | -1 244 |
| 2023 | -10% | -1 616 | 184 | -1 432 | 1 244 |

Förändring av värdet på derivatpositionen kommer alltid att ge en direkt effekt i årets resultat, då derivaten marknadsvärderas per balansdagen och vinsten/förlusten redovisas över årets resultat.

Förändring av värdet på den fysiska positionen har i vissa fall en direkt påverkan på resultatet och i andra fall påverkas resultatet först i nästkommande perioder. Detta beror på att lagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid en prisuppgång påverkas resultatet normalt först vid försäljning, det vill säga prisvinsterna redovisas i årets resultat först när de är realiserade. En prisuppgång kan dock i det fall då det ursprungliga nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet ge en direkt effekt i årets resultat. Denna effekt kan dock maximalt uppgå till det tidigare nedskrivna värdet av lagret.

Vid en prisnedgång påverkas resultatet normalt direkt, vilket innebär att en lagernedskrivning görs och en varukostnad redovisas i rapporten över totalresultatet. Nedskrivningen kommer dock endast att ske till det belopp som det förändrade nettoförsäljningsvärdet kommer att understiga lagrets tidigare redovisade värde per balansdagen. Utöver prisriskhantering av lagerpositionen finns ett av styrelsen fastställt utrymme för spekulativ handel med derivat. Dessa transaktioner begränsas genom limiter för maximal förlust för sådan handel.

### Priskrisk utsläppsrätter

I takt med att den fria tilldelningen av utläppsrätter minskar kommer Preems kostnader för rätter att öka. Prisrisken kopplat till framtida underskott hanteras med derivat.

### Prisrisk el

Koncernen förbrukar en stor mängd el i sin verksamhet. Prisförändringar på el påverkar koncernens kostnad för sålda varor, bruttoresultat och rörelseresultat. Inköp av el görs till spot priser i aktuellt el-område i Sverige. Priserna kommer att variera utifrån både Nordpool systempris och EPAD (electricity price area differential). För att minimera prisrisken för den elektricitet koncernen använder på sina raffinaderier och depåer används finansiella säkringar. Företagets kreditpolicy reglerar hur elförbrukningen ska säkras. Säkringar av systempriset initieras när marknadspriserna stiger. Positionen kan variera men aldrig utanför 0–95 procent jämfört med prognostiserad faktisk förbrukning. Koncernens inköp av el på raffinaderier och depåer uppgick under 2024 till 665 831 MwH. Vid årsskiftet har följande volymnivåer säkrats:

| | 2025 | 2026 | 2027 |
|---|---|---|---|
| Säkrad andel % | 36 | 25 | 5 |

*Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella rapporter*

Preem klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Effekterna av säkringsredovisning av elprisets påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat visas nedan.

| El-derivat | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Redovisat belopp i balansräkningen | -7 | 226 |
| Volym MwH | 464 980 | 392 878 |
| Säkringskvot | 1:1 | 1:1 |
| Förändring i utestående säkringsinstruments redovisat värde sedan säkringsrelationen inleddes | -7 | 226 |
| Förändring i värde för att avgöra ineffektivitet | 7 | -226 |

Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället. El-derivaten är redovisade i rapport över finansiell ställning som långfristig fordran 2 (19) MSEK, kortfristig fordran – (207) MSEK och kortfristig skuld -9 (–) MSEK. För uppgifter om säkringsreserv och dess förändringar se not 23.

### Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen. Verkligt värde för oljederivat och utsläppsrätter fastställs genom användning av noterade kurser för respektive terminer på balansdagen.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Onoterade innehav i övrigt värderas till anskaffningsvärde då verkligt värde inte kan tas fram på ett tillförlitligt sätt.

Verkligt värde på upplåning beräknas, i upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsräntan som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsräntan som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

1) Det är endast det prissatta lagret som är utsatt för en prisrisk. Inköp av råvara och produkter ingår i positionen först när den inköpta varan är prissatt. Produkterna går ur positionen i och med att de prissätts i samband med försäljning. Prissätts en vara under ett flertal dagar kommer en procentuell andel av lasten tas in i respektive gå ur positionen i relation till det antal dagar lasten prissätts. Detta innebär således att koncernens fysiska lager kan skilja en del från företagets fysiska position.

## Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

*Goodwill*

Bland koncernens tillgångar finns en goodwill post som inte skrivs av löpande utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen inkluderar viktiga antaganden och uppskattningar. Under 2024 har inget nedskrivningsbehov identifierats. Detta även om en förändring i förutsättningarna ändras enligt följande: Raffineringsmarginal 20 procent lägre, tillväxttakt -1 procentenhet samt en diskonteringsränta på 2 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernen inte behöva göra någon nedskrivning av goodwill. För ytterligare detaljer om nedskrivningsprövningen, se not 15.

*Varulager*

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Varulagret är känsligt för svängningar i marknadspris. Om marknadspriserna sjunker jämfört med anskaffningsvärdet i slutet av redovisningsperioden kan koncernen behöva göra en nedskrivning av varulagrets redovisade värde under kommande period. I not 2 finns information om prisrisk och känslighetsanalys.

*Pensioner*

Pensionsförpliktelserna baserar sig på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, inflation samt förväntad livslängd.

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar fastställs till samma procentsats som diskonteringsräntan, i enlighet med IAS19-regelverket. Verkligt utfall kan komma att skilja sig från de uppskattade värdena och resultera i en justeringar av skulden, för ytterligare information om beräkningen av värdet på pensionsskulden, se not 24.

*Avsättningar för miljöåtaganden*

Avsättningar görs för miljöåtaganden för kända och planerade saneringsarbeten. Redovisat värde baserar sig på uppskattningar om kostnaden. Ledningens uppskattning baserar sig på externa experters utlåtande eller om det inte är möjligt utfall från tidigare liknande saneringsarbeten. Se not 25 för aktuella avsättningar.

En eventuell framtida nedläggning av verksamheter inom koncernen kan innebära krav på sanering och återställningsarbeten. Detta bedöms dock ligga långt fram i tiden och de eventuella framtida utgifterna för detta bedöms inte kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt. Sådana eventuella miljöåtaganden ingår inte i koncernens avsättningar i balansräkningen och ej heller som eventualförpliktelser.

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

*Funktionell valuta*

Preem har betydande kassaflöden i USD. Vid bedömning av koncernens funktionella valuta har ledningen utvärderat de kriterier som föreligger i IAS 21 kring fastställande av funktionell valuta. Ledningen har gjort bedömningen, efter noga övervägande av samtliga indikatorer, att Preems funktionella valuta är SEK.

## Not 4. Segmentrapportering

### Rörelsesegment

Koncernen består av två rörelsesegment;

*Supply & Refining*

Till de två raffinaderierna Preemraff Lysekil och Preemraff Göteborg, köps råolja och förnybara råvaror som raffineras till färdiga produkter. Cirka 58 (65) procent av produktionen säljs utomlands, i huvudsak till den nordeuropeiska marknaden. Den del av produktionen som säljs i Sverige, säljs dels genom egna marknadskanaler dels genom andra oljeföretag.

*Marketing & Sales*

Via detta segment säljs raffinerade produkter som köps från segmentet Supply & Refining. Försäljningen sker till konsumenter via företagets stationsnät samt till företag och konsumenter via direktförsäljning.

### Internprissättning

Priserna sätts på marknadsmässiga grunder till priser som baseras på officiella noteringar på oljemarknaden.

### Resultat per segment

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten.

| 2024<br>Nettoomsättning per rörelsesegment | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt fördelat per segment |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 125 451 | 26 105 | **151 555** |
| Försäljning mellan segment | -20 791 | – | **-20 791** |
| **Extern omsättning** | **104 660** | **26 105** | **130 765** |

| Rörelseresultat per rörelsesegment | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt fördelat per segment |
|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 2 528 | 778 | **3 305** |
| varav avskrivningar | -1 337 | -193 | **-1 530** |

| 2023<br>Nettoomsättning per rörelsesegment | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt fördelat per segment |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 132 241 | 35 291 | **167 532** |
| Försäljning mellan segment | -29 822 | – | **-29 822** |
| **Extern omsättning** | **102 420** | **35 291** | **137 711** |

| Rörelseresultat per rörelsesegment | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt fördelat per segment |
|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 8 700 | 924 | **9 624** |
| varav avskrivningar | -1 310 | -235 | **-1 545** |

| Avstämning mot koncernens resultat före skatt | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat för rapporterade segment | 3 305 | 9 624 |
| Kursdifferenser vid köp och försäljning av råvaror och produkter | -374 | 188 |
| Avskrivningar Corporate Center | -37 | -110 |
| Övrigt[1)] | -743 | -1 794 |
| **Totalt rörelseresultat** | **2 151** | **7 908** |
| Ränteintäkter | 233 | 145 |
| Räntekostnader | -250 | -322 |
| Valutakursdifferens | -5 | -30 |
| Övrigt finansnetto | -190 | -170 |
| **Resultat före skatt** | **1 939** | **7 532** |

1) Avser främst Corporate Center.

## Koncernens noter

*Not 4. Forts.*

### Övrig information avseende försäljning

Försäljningsintäkterna kommer till största delen från varuförsäljning av drivmedel.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Varuförsäljning av drivmedel | 130 737 | 137 563 |
| Övrigt | 28 | 148 |
| **Totala extern omsättning** | **130 765** | **137 711** |

Under 2024 har ingen försäljning till enskild kund genererat intäkter som överstiger 10 procent av den totala omsättningen för koncernen. 2023 uppgick intäkter från en enskild kund till totalt 14 039 MSEK. Intäkterna redovisades i rörelsesegment Supply & Refining.

| 2024 Investeringar | Supply & Refining | Marketing & Sales | Övrigt[1)] | Koncernen |
|---|---|---|---|---|
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 3 537 | 218 | – | **3 755** |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 14 | – | – | **14** |

| 2023 Investeringar | Supply & Refining | Marketing & Sales | Övrigt[1)] | Koncernen |
|---|---|---|---|---|
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 3 900 | 184 | – | **4 084** |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 16 | – | – | **16** |

1) Avser främst Corporate Center.

### Fördelning på geografiska områden

Den information som presenteras avseende intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunden är belägen. Informationen avseende segmentens tillgångar är baserad på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. I tabellen nedan avses med övriga Norden främst Danmark och med övriga länder främst Polen, Belgien och Nordamerika.

| | Extern försäljning | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2024 | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt | Immateriella och materiella anläggningstillgångar |
| Sverige | 31 368 | 23 989 | **55 357** | 17 514 |
| Norge | 5 230 | 2 116 | **7 346** | 36 |
| Övriga Norden | 8 535 | – | **8 535** | – |
| Nederländerna | 12 122 | – | **12 122** | – |
| Storbritannien | 14 197 | – | **14 197** | – |
| Övriga länder | 33 208 | – | **33 208** | – |
| **Koncernen** | **104 660** | **26 105** | **130 765** | **17 550** |

| | Extern försäljning | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2023 | Supply & Refining | Marketing & Sales | Totalt | Immateriella och materiella anläggningstillgångar |
| Sverige | 15 310 | 32 793 | **48 103** | 14 864 |
| Norge | 5 656 | 2 498 | **8 154** | 47 |
| Övriga Norden | 11 394 | – | **11 394** | – |
| Nederländerna | 10 598 | – | **10 598** | – |
| Storbritannien | 15 970 | – | **15 970** | – |
| Övriga länder | 43 492 | – | **43 492** | – |
| **Koncernen** | **102 420** | **35 291** | **137 711** | **14 911** |

## Not 5. Bruttoresultat

Köp och försäljning av oljeprodukter på marknaden är i allt väsentligt dollarbaserad. Kursdifferenser vid försäljning redovisas under nettoomsättning och kursdifferenser vid inköp redovisas under kostnad för sålda varor. I koncernens bruttoresultat ingår kursdifferenser vid köp och försäljning av oljeprodukter till netto -374 (188) MSEK.

Nettoförlust på derivat värderade till verkligt värde, redovisade som kostnad för sålda varor i årets resultat, uppgår till -324 MSEK jämfört med föregående års förlust på -145 MSEK.

## Not 6. Arvode till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| PwC | | |
| Revisionsarvode | 5 | 5 |
| Övriga arvoden | 1 | 1 |
| | **6** | **6** |

1) Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de endast kan utföras av externrevisorn, och inkluderar granskning av koncernredovisningen samt lagstadgad revision.

2) Alla övriga arvoden inkluderar arvoden för övriga tjänster.

## Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnad) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnad) |
| Moderföretaget | 1 120 | 614 | 1 104 | 571 |
| | | (202) | | (162) |
| Koncernföretag | 103 | 34 | 87 | 28 |
| | | (4) | | (3) |
| **Koncernen totalt** | **1 223** | **649** | **1 190** | **599** |
| | | (206) | | (165) |

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| Medelantal anställda | Antal anställda | Varav män procent | Antal anställda | Varav män procent |
| **Moderföretaget** | | | | |
| Sverige | 1 627 | 72% | 1 516 | 73% |
| **Koncernföretag** | | | | |
| Sverige | 174 | 33% | 105 | 46% |
| Norge | 22 | 73% | 20 | 70% |
| **Koncernen totalt** | **1 823** | **68%** | **1 641** | **71%** |

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| Moderföretaget | 63 | 1 057 | 47 | 1 056 |
| Koncernföretag i Sverige | – | 86 | – | 68 |
| Koncernföretag utomlands | – | 17 | 2 | 17 |
| **Koncernen totalt** | **63** | **1 160** | **49** | **1 141** |

## Koncernens noter

*Not 7. Forts.*

### Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses dels högsta ledningen, dels andra ledande befattningshavare.

I gruppen högsta ledningen inräknas styrelsens ordförande, andra styrelseledamöter som uppbär ersättning från företaget utöver gängse styrelsearvode och som inte är anställda i företaget samt verkställande direktören tillika koncernchef. Totalt 6 personer.

I gruppen andra ledande befattningshavare ingår 6 (6) tjänstemän, de ingår Preems ledningsgrupp tillsammans med verkställande direktören, samtliga är anställda i Preem AB (publ).

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. För ledamoter i revisionskommittén utgår extra arvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Rörlig ersättning för verkställande direktören fastställs diskretionärt utifrån måluppfyllelse. För andra ledande befattningshavare uppgår den rörliga ersättningen till en fastställd maximerad procent av grundlönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil.

### Pensioner

Som pensionslösning gäller allmän pensionsplan samt i förekommande fall individuella lösningar för VD och andra ledande befattningshavare. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning. Se även not 24 Pensionsförpliktelser.

### Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 respektive 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls betald uppsägningstid som uppgår maximalt till 24 månader. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

| Könsfördelning i företagsledningen | 2024 Andel kvinnor | 2023 Andel kvinnor |
|---|---|---|
| Styrelsen | 0% | 0% |
| Andra ledande befattningshavare | 29% | 29% |

Denna tabell avser även moderföretaget.

| 2024<br>Ersättningar och förmåner | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Övrig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande Jason T. Milazzo | 0,9 | – | – | – | – | 0,9 |
| Ledamot Richard Öhman[1)] | 0,7 | – | – | – | – | 0,7 |
| Ledamot Michael G:son Löw[1)] | 0,7 | – | – | – | – | 0,7 |
| Ledamot Lennart Sundén | 0,5 | – | – | – | – | 0,5 |
| Ledamot Petter Holland | 0,5 | – | – | – | – | 0,5 |
| Koncernchef och Verkställande direktör | 8,3 | 15,4 | – | 0 | 6,9 | 30,8 |
| Andra ledande befattningshavare (6 st) | 19,6 | 14,7 | 0 | 1 | 9,5 | 44,8 |
| | **31,2** | **30,1** | **0** | **1** | **16,4** | **78,9** |

1) Utöver ordinarie styrelsearvode ingår arvode för arbete i revisionskommittén (0,2 MSEK).

| 2023<br>Ersättningar och förmåner | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Övrig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande Jason T. Milazzo | 0,8 | – | – | – | – | 0,8 |
| Ledamot Richard Öhman[1)] | 0,6 | – | – | – | – | 0,6 |
| Ledamot Michael G:son Löw[1)] | 0,6 | – | – | – | – | 0,6 |
| Ledamot Lennart Sundén | 0,5 | – | – | – | – | 0,5 |
| Ledamot Petter Holland | 0,5 | – | – | – | – | 0,5 |
| Koncernchef och Verkställande direktör | 7,7 | 8,2 | – | 0,2 | 4,7 | 20,8 |
| Andra ledande befattningshavare (6 st) | 16,3 | 11,3 | 0 | 0,9 | 6,8 | 35,2 |
| | **26,9** | **19,5** | **0** | **1,0** | **11,5** | **58,9** |

1) Utöver ordinarie styrelsearvode ingår arvode för arbete i revisionskommittén (0,1 MSEK).

Tabellerna ovan avser moderföretaget.

**Koncernens noter**

## Not 8. Avskrivningar

| Fördelning av avskrivningar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Immateriella anläggningstillgångar | 50 | 189 |
| Byggnader och markanläggningar | 260 | 274 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 700 | 658 |
| Revisionsbesiktning | 345 | 321 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 213 | 185 |
| | **1 567** | **1 627** |
| **Fördelning per funktion** | | |
| Kostnad för sålda varor | 1 336 | 1 310 |
| Försäljningskostnader | 193 | 234 |
| Administrationskostnader | 37 | 83 |
| | **1 567** | **1 627** |

## Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Varukostnad | 122 122 | 122 600 |
| Fraktkostnader | 1 575 | 1 397 |
| Kostnader för ersättning till anställda | 1 872 | 1 789 |
| Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar | – | 28 |
| Avskrivningar | 1 567 | 1 627 |
| Utrangering materiella anläggningstillgångar | 16 | 873 |
| Övriga kostnader | 2 424 | 2 293 |
| | **129 576** | **130 606** |
| **Avstämning mot rapport över totalresultat** | | |
| Kostnad för sålda varor | 127 381 | 127 486 |
| Försäljningskostnader | 989 | 981 |
| Administrationskostnader | 1 161 | 1 227 |
| Övriga rörelsekostnader | 45 | 913 |
| | **129 576** | **130 606** |

## Not 10. Övriga rörelseintäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Värmeleveranser | 92 | 90 |
| Hyresintäkter | 91 | 96 |
| Hamnintäkter | 70 | 76 |
| Lagringsintyg | 475 | 434 |
| Försäkringsersättning | 131 | – |
| Övrigt | 108 | 72 |
| | **967** | **768** |

## Not 11. Övriga rörelsekostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utrangering materiella anläggningstillgångar | 16 | 873 |
| Marknadsersättningar | 19 | – |
| Övrigt | 10 | 40 |
| | **45** | **913** |

## Not 12. Finansiella poster, netto

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde | 233 | 145 |
| **Finansiella intäkter** | **233** | **145** |
| Räntekostnader på förmånsbestämd ofonderad pensionsförpliktelse | -2 | -3 |
| Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde[1)] | -201 | -278 |
| Räntekostnad leasingskuld | -47 | -41 |
| Netto valutakursförändring | -5 | -30 |
| Övrigt | -190 | -170 |
| **Finansiella kostnader** | **-445** | **-522** |
| **Finansiella poster, netto** | **-212** | **-377** |

1) Varav räntekostnader från periodiserade transaktionskostnader i samband med upptagande av lån som redovisas enligt effektivräntemetoden -125 (-125) MSEK.

## Not 13. Inkomstskatt

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Aktuell skattekostnad(-)/ skatteintäkt(+)** | | |
| Periodens skattekostnad | -154 | -1 645 |
| Skattekostnad hänförligt till tidigare år[1)] | 1 | 1 182 |
| | **-153** | **-462** |
| **Uppskjuten skattekostnad(-)/ skatteintäkt(+)** | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -263 | 107 |
| Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag | – | -1 |
| | **-263** | **105** |
| **Total redovisad skattekostnad** | **-416** | **-357** |
| **Avstämning av effektiv skatt** | | |
| Resultat före skatt | 1 939 | 7 532 |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser för resultat i respektive land | -401 | -1 553 |
| Andra icke avdragsgilla kostnader | -15 | -43 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 26 | 29 |
| Schablonränta periodiseringsfond | -17 | – |
| Skatt hänförlig till tidigare år[1)] | 1 | 1 182 |
| Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | – | -1 |
| Övriga skattemässiga justeringar | -10 | 28 |
| **Redovisad effektiv skatt uppgår till** | **-416** | **-357** |
| **Skatt hänförlig till övrigt totalresultat** | | |
| Skatt på värdeförändringar säkringsinstrument | 48 | 118 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | -13 | 19 |
| **Skatteposter redovisade direkt mot eget kapital** | | |
| Aktuell skatt i lämnade koncernbidrag [2)] | -130 | -558 |

1) För räkenskapsår 2023 har ett omprövningsbeslut i Preem AB för beskattningsår 2021 resulterat i en skatteintäkt om 410 MSEK. För beskattningsår 2022 lämnades ytterligare koncernbidrag till moderföretaget Preem Holding AB innan deklarationen lämnades in. Det resulterade en ändrad skatteskuld för beskattningsår 2022 om 758 MSEK. Övrigt uppgår till 14 MSEK.

2) Ytterligare information över koncernbidrag och skatter redovisat direkt mot eget kapital finns i Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Redovisad effektiv skattesats uppgår till -21,5 (-4,7) procent. Den låga skattesatsen 2023 beror på skatt hänförlig till tidigare år som minskade skattekostnaden med -15,7 procent. Redovisad skatt för räkenskapsår 2023 uppgick till 20,4 procent.

## Koncernens noter

*Not 13. Forts.*

### Global minimiskatt

Koncernen är verksam i Sverige, som har antagit och implementerat Lag om tilläggsskatt utifrån OECD:s modellregler för Pelare 2. Den nya lagen trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncerner med konsoliderade intäkter om minst 750 miljoner Euro skyldiga att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt regelverket för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen om 15 procent.

Koncernen är en underkoncern till Moroncha-koncernen med yttersta koncernmoderbolag Moroncha Holdings Company Limited på Cypern. Moroncha-koncernen omfattas av den nya tilläggsskatten men är på Cypern undantagen tilläggsskatt enligt undantagsregeln för koncerner i den inledande fasen av internationell verksamhet. Det innebär att den tilläggsskatt som eventuellt skulle kunna bli aktuell avseende Preems ultimata moderenhet på Cypern per automatik anses vara noll under de första fem räkenskapsåren.

I förhållande till den svenska underkoncernen bedömer koncernen att man omfattas av de tillfälliga förenklingsregler som införts (safe-harbour regler), vilka anger att fullständiga beräkningar enligt regelverket inte behöver göras under en övergångsperiod. Enligt dessa förenklingsregler beräknas koncernens effektiva skattesats uppgå till minst 15 procent för räkenskapsår 2024 enligt det s.k. ETR-testet. Koncernen har mot bakgrund av detta inte gjort några ytterligare beräkningar för 2024 med anledning av Pelare 2. Koncernen utvärderar fortlöpande effekterna av gällande regelverk.

### Uppskjuten skatt

| 2024 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
|---|---|---|
| Byggnader och mark | – | -20 |
| Maskiner och inventarier | – | -1 043 |
| Derivatinstrument som säkringsredovisats | 2 | – |
| Övriga derivatinstrument | – | -16 |
| Pensionsavsättningar | 31 | -15 |
| Periodiseringsfond | – | -664 |
| Övrigt | 23 | – |
| Underskottsavdrag | 1 | – |
| **Summa fordran/skuld** | **56** | **-1 758** |
| **Nettoskuld** | | **-1 702** |

| 2023 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
|---|---|---|
| Immateriella tillgångar | – | 0 |
| Byggnader och mark | 1 | -18 |
| Maskiner och inventarier | – | -770 |
| Derivatinstrument | – | -46 |
| Underskottsavdrag | 1 | – |
| Periodiseringsfond | – | -664 |
| Övrigt | 23 | -1 |
| **Summa fordran/skuld** | **25** | **-1 499** |
| **Nettoskuld** | | **-1 474** |

| 2024 års förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag | Belopp vid årets ingång | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt total resultat | Övriga förändringar | Belopp vid årets utgång |
|---|---|---|---|---|---|
| Immateriella tillgångar | 0 | -0 | – | – | – |
| Byggnader och mark | -18 | -1 | – | – | -20 |
| Maskiner och inventarier | -770 | -273 | – | – | -1 043 |
| Derivatinstrument | -46 | – | 48 | – | 2 |
| Övriga derivatinstrument | – | -16 | – | – | -16 |
| Pensionsavsättning | 0 | 28 | -13 | – | 15 |
| Periodiseringsfond | -664 | – | – | – | -664 |
| Övrigt | 23 | -1 | – | – | 23 |
| **Summa temporära skillnader** | **-1 475** | **-263** | **35** | **–** | **-1 703** |
| Underskottsavdrag | 1 | – | – | – | 1 |
| **Totalt** | **-1 474** | **-263** | **35** | **–** | **-1 702** |

Koncernen har inga oredovisade skattemässiga underskott.

## Not 14. Valutakursdifferenser i årets resultat

Valutakursdifferenser, netto, har redovisats i årets resultat enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 280 | -153 |
| Kostnad för sålda varor | -654 | 342 |
| Finansiella poster | -5 | -30 |
| | **-379** | **158** |

## Not 15. Immateriella anläggningstillgångar

| Goodwill | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 308 | 308 |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **308** | **308** |

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Identifierad goodwill är i sin helhet hänförlig till koncernens kassagenererande enhet (KGE) Supply & Refining och Sverige.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en 5-årsperiod. Kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där segmentet Supply & Refining verkar.

| Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Genomsnittlig raffineringsmarginal i dollar per fat för perioden | 7,56–14,22 | 7,86–12,37 |
| Tillväxttakt för extrapolering bortom budgetperiod | 1% | 1% |
| Diskonteringsränta före skatt | 11,9% | 12,1% |

Ledningen har fastställt den budgeterade raffineringsmarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överstiger inte de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för segmentet.

Inget nedskrivningsbehov har identifierats för goodwill. Detta även om en förändring i en av förutsättningarna ändras enligt följande: Raffineringsmarginal 20 procent lägre, tillväxttakt -1 procent enhet samt en diskonteringsränta på 2 procent enheter högre.

## Koncernens noter

*Not 15. Forts.*

| Egenutvecklade IT-system | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 957 | 958 |
| Årets investeringar | 2 | 0 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | -2 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **958** | **957** |
| Ingående avskrivningar | 907 | 719 |
| Årets avskrivningar | 50 | 189 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | -1 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **956** | **907** |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **2** | **51** |

| Utsläppsrätter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 15 | 123 |
| Årets avytrring | -15 | -123 |
| Årets investering | 12 | 15 |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **12** | **15** |
| **Totalt redovisade immateriella tillgångar** | **322** | **373** |

| Aktuellt innehav av fysiska utsläppsrätter, antal | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 424 115 | 581 199 |
| Antal tilldelade rätter avseende aktuellt år | 1 798 898 | 1 448 230 |
| Antal förbrukade rätter avseende f.g år som annulleras innevarande år | -2 047 406 | -1 970 982 |
| Tilldelning (justering aktivitet) | – | 350 668 |
| Inköp av utsläppsrätter | 16 000 | 15 000 |
| **Utgående balans[1)]** | **191 607** | **424 115** |

[1)] Utgående balans innehåller både köpta och fritt tilldelade rätter.

## Not 16. Materiella anläggningstillgångar

| Byggnader och mark | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 4 560 | 4 395 |
| Tillkommande nyttjanderättstillgång | 195 | 140 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -82 | -135 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 142 | 167 |
| Övriga förändringar | 25 | – |
| Årets valutakursdifferenser | -2 | -6 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 839** | **4 560** |
| Ingående avskrivningar | 2 530 | 2 384 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -74 | -125 |
| Årets avskrivningar | 260 | 274 |
| Årets valutakursdifferenser | -1 | -3 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **2 715** | **2 530** |
| **Redovisat värde** | **2 124** | **2 030** |

| Maskiner och andra tekniska anläggningar[1)] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 19 658 | 20 194 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -50 | -1 355 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 5 668 | 820 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **25 277** | **19 658** |
| Ingående avskrivningar | 13 490 | 13 330 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -39 | -498 |
| Årets avskrivningar | 700 | 658 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **14 151** | **13 490** |
| **Redovisat värde** | **11 126** | **6 168** |

1) I redovisat värde ingår ädelmetaller med 141 (141) MSEK.

| Revisionsbesiktning | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 971 | 2 405 |
| Årets investering | 19 | – |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | – | 566 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 990** | **2 971** |
| Ingående avskrivningar | 1 997 | 1 676 |
| Årets avskrivningar | 345 | 321 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **2 342** | **1 997** |
| **Redovisat värde** | **648** | **974** |

| Inventarier, verktyg och installationer | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 094 | 1 959 |
| Tillkommande nyttjanderättstillgång | 254 | 107 |
| Årets investeringar | 4 | 8 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -179 | -68 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 82 | 89 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | -1 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 255** | **2 094** |
| Ingående avskrivningar | 1 542 | 1 418 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -177 | -62 |
| Årets avskrivningar | 213 | 185 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **1 576** | **1 542** |
| **Redovisat värde** | **679** | **552** |

| Pågående nyanläggningar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 4 813 | 2 394 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -1 | -16 |
| Årets investeringar | 3 636 | 3 975 |
| Aktiverade lånekostnader | 96 | 101 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | -5 892 | -1 642 |
| **Redovisat värde** | **2 652** | **4 813** |
| **Totalt redovisade materiella tillgångar** | **17 227** | **14 537** |

Årets aktiverade räntekostnader uppgår till 96 (101) MSEK och avser i huvudsak balansposten "Pågående nyanläggning". Genomsnittlig räntesats är 3,4 (3,7) procent.

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar ingår i den prövning som görs för goodwill. Se not 15 för mer information om den.

2025043002080



## Not 17. Andelar i intresseföretag

| Svenska företag | Org nr | Säte | Antal aktier | Ägar-andel, % | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| AB Djurgårdsberg | 556077-3714 | Stockholm | 366 | 37 | 0 |
| Göteborgs Smörjmedelsfabrik, Scanlube AB | 556287-6481 | Göteborg | 50 000 | 50 | 40 |
| SunPine AB | 556682-9122 | Piteå | 16 685 | 25 | 334[1)] |
| | | | | | **374**[2)] |

1) Goodwill ingår i anskaffningsvärdet med totalt 54 MSEK för Sunpine.

2) Pyrocell AB är klassificerat som intressebolag i moderföretaget men redovisas enligt klyvningsmetoden i koncernen. Ingår därför ej här. För mer information se not 114.

| 2024 | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Omsättning | Nettoresultat |
|---|---|---|---|---|---|
| AB Djurgårdsberg | 2 | 2 | 0 | 4 | 0 |
| Göteborgs Smörjmedelsfabrik, Scanlube AB | 293 | 208 | 84 | 751 | -1 |
| SunPine AB | 1 560 | 449 | 1 111 | 2 693 | -6 |

| 2023 | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Omsättning | Nettoresultat |
|---|---|---|---|---|---|
| AB Djurgårdsberg | 3 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| Göteborgs Smörjmedelsfabrik, Scanlube AB | 284 | 194 | 91 | 799 | 2 |
| SunPine AB | 1 831 | 651 | 1 180 | 3 958 | 154 |

Uppgifterna ovan avser 100 procent av bolagens tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och nettoresultat.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 391 | 394 |
| Utdelning | -13 | -25 |
| Aktieägartillskott | – | 15 |
| Årets nedskrivning | – | -28 |
| Resultatandel | -5 | 36 |
| **Utgående balans** | **374** | **391** |

## Not 18. Andra långfristiga fordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Långfristig fordran hos moderföretaget Preem Holding AB (publ) | 251 | 251 |
| Övriga aktier och andelar | 0 | 0 |
| Kapitalförsäkring | 113 | 90 |
| Nettotillgångar i förmånsbestämda pensionsplaner | 69 | – |
| Övriga långfristiga fordringar | 12 | 5 |
| | **446** | **345** |

För pensioner se även not 24. Övriga aktier och andelar består av:

| Företag | Org nr | Säte | Antal aktier/ andelar | Ägar-andel % | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Släckmedelscentralen – SMC AB | 556488-8583 | Stockholm | 117 | 1 | 0 |
| SPIMFAB – SPI Miljösaneringsfond AB | 556539-4888 | Stockholm | 1 | 1 | 0 |
| Götene E.D.F. Elföreningen, ek förening | 769000-0612 | Götene | 100 | – | 0 |
| | | | | | 0 |

## Not 19. Varulager

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Råmaterial | 12 045 | 9 992 |
| Färdiga varor | 7 388 | 8 884 |
| | **19 433** | **18 876** |

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår år 2023 en nedskrivning av varulager om -1 515 MSEK. Denna nedskrivning är vänd 2024. Inget nedskrivningsbehov förelåg per den 31 december 2024.

Från den 1 januari 2024 förekommer inga varulånesamarbeten längre. Information nedan gäller 2023.

I varulagrets anskaffningsvärde i koncernen ingår motsvarande 197 MSEK avseende utlånade varulagervolymer. Värdet är netto per motpart.

## Not 20. Kundfordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 4 426 | 3 941 |
| Reserver för förväntade kreditförluster | -11 | -14 |
| **Verkligt värde på kundfordringar** | **4 415** | **3 927** |

Reservering görs för förväntade kreditförluster. En fordran som är förfallen med mer än 90 dagar reserveras i sin helhet. Per sista december 2023 fanns en fordran i moderföretaget om 96 MSEK som låg förfallen med mer än 90 dagar. Det fanns en betalningsöverenskommelse på balansdagen och fordran blev betald i början av 2024. Ingen reservering gjordes för denna. Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ej förfallet | 3 639 | 3 712 |
| Mindre än 5 dagar | 779 | 87 |
| Mellan 6 och 30 dagar | 12 | 37 |
| Mellan 31 och 60 dagar | 1 | 4 |
| Mellan 61 och 90 dagar | 2 | 2 |
| Mer än 90 dagar | -7 | 98 |
| | **4 426** | **3 941** |

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster är som följer:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Vid periodens början | -14 | -22 |
| Årets reservering av förväntade kreditförluster/ återförda outnyttjade belopp | -1 | -8 |
| Årets konstaterade förluster | 4 | 15 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | 1 |
| **Vid periodens slut** | **-11** | **-14** |

Reserveringar/återföringar av reserver för förväntade kreditförluster ingår i de funktioner de är hänförliga till i rapport över resultat och övrigt totalresultat. Belopp som redovisas på värdeminskningskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan.

## Not 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna intäkter | 1 494 | 2 223 |
| Förutbetald katalysator | 496 | 557 |
| Förutbetalda kostnader | 92 | 49 |
| Upplupna ränteintäkter moderföretag | 63 | 51 |
| Övrigt | 55 | 189 |
| | **2 200** | **3 069** |

## Not 22. Likvida medel

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande med förfallodag kortare än tre månader efter anskaffning.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kortfristiga placeringar | – | 251 |
| Kassa och bank[1)] | 2 424 | 4 933 |
| | **2 424** | **5 184** |

1) Varav 66 (61) MSEK består av klientmedel och tillhör de depositioner som är redovisade som övrig långfristig skuld, se not 26.

## Not 23. Eget kapital

### Aktiekapital

Bolagets aktiekapital uppgår till 610 258 000 SEK. Antal aktier uppgår till 610 258 stycken och avser i sin helhet aktieslag A. Aktierna är fullbetalda och antalet aktier är detsamma vid såväl årets ingång som dess utgång. Kvotvärde uppgår till 1 000 SEK/aktie.

### Övrigt tillskjutet kapital

Preem AB har erhållit villkorade aktieägartillskott om totalt 3 344 MSEK varav 863 MSEK från Preem Holding AB (publ) 2020, 1 982 MSEK 2011 och 500 MSEK 2010 från Corral Petroleum Holdings AB (publ).

### Reserver

I reserver ingår både säkrings- och omräkningsreserv. Säkringsreserven omfattar en kassaflödessäkringsreserv. Kassaflödessäkringsreserven används för att redovisa den effektiva delen av verkligt värdeförändringen på derivatinstrumentet som identifierats och kvalificerar som en kassaflödessäkring; detta förklaras i not 2. I efterföljande perioder omklassificeras beloppen till kostnad såld vara i resultaträkningen.

Omräkningsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska bolag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras inom eget kapital.

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Säkrings-reserv | Omräknings-reserv | Säkrings-reserv | Omräknings-reserv |
| Ingående balans | 179 | -25 | 633 | 9 |
| Omräkningsdifferenser under perioden | – | -11 | – | -33 |
| Verkligt värdeförändringar på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat | -154 | – | -478 | – |
| Skatt hänförlig till verkligt värdeförändringar på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat | 32 | – | 99 | – |
| Omklassificerat till resultaträkningen | -79 | – | -93 | – |
| Skatt hänförlig till poster som omklassificerats till resultaträkningen | 16 | – | 19 | – |
| **Utgående balans** | **-6** | **-35** | **179** | **-25** |

### Balanserad vinst

Balanserad vinst inkluderar årets resultat och den del av övrigt totalresultat som avser aktuariella vinster och förluster hänförliga till koncernens förmånsbestämda pensionsplaner. Här redovisas också ovillkorade aktieägartillskott.

# Not 24. Pensionsförpliktelser

## Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen och moderföretaget har förmånsbestämda planer som inte är aktiva längre. De är både fonderade och ofonderade.

| Helt eller delvis fonderade förpliktleser | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | 533 | 569 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -603 | -566 |
| Kapitalförsäkring | 149 | 122 |
| **Netto av nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångar** | **79** | **125** |
| **Ofonderade förpliktelser:** | | |
| Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser | 50 | 55 |
| **Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelse +, tillgång -)** | **129** | **180** |
| **Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:** | | |
| Pensionsförpliktelser | 199 | 180 |
| Övriga långfristiga fordringar | -69 | – |
| **Nettobelopp i rapport över finansiell ställning** | **129** | **180** |
| **Nettobeloppet fördelar sig på följande länder:** | | |
| Sverige | 129 | 180 |
| **Kostnad redovisad i årets resultat** | | |
| *Förmånsbestämda planer* | | |
| Räntekostnad | 19 | 22 |
| Ränteintäkt på förvaltningstillgångar | -17 | -21 |
| **Summa kostnad förmånsbestämda planer** | **2** | **1** |
| **Det belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande:** | | |
| Aktuariella vinster (-)/förluster (+) på förmånsbestämda pensionsplaner | -66 | 93 |
| Skatt hänförlig till poster avseende övrigt totalresultat | 13 | -19 |
| **Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt** | **-52** | **74** |

| Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång | 624 | 548 |
| Utbetalning av ersättningar | -36 | -33 |
| Räntekostnad | 19 | 22 |
| *Aktuariell vinst (-) eller förlust (+) för året på förpliktelsen:* | | |
| Ändrade demografiska antaganden | – | 7 |
| Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden | -13 | 48 |
| Erfarenhetsbaserade justeringar | 4 | 26 |
| Särskild löneskatt | -15 | 7 |
| **Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång** | **583** | **624** |

**Nuvärdet av förpliktelsen fördelar sig på planens medlemmar enligt följande:**

Aktiva medlemmar: 0% (0%)
Fribrevshavare: 45% (47%)
Ålderspensionärer: 55% (53%)

| Förändring i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förvaltningstillgångarnas värde vid årets ingång | -566 | -527 |
| Utbetalningar av ersättningar | 30 | 27 |
| Avgifter från arbetsgivaren | -5 | -39 |
| Ränteintäkt i redovisat resultat | -17 | -21 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt | -44 | -7 |
| **Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång** | **-603** | **-566** |

| Aktuariella antaganden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Diskonteringsränta | 3,45% | 3,15% |
| Framtida löneökningar | Ej tillämplig | Ej tillämplig |
| Personalomsättning | Ej tillämplig | Ej tillämplig |
| Inflation | 1,75% | 1,65% |
| Förväntad genomsnittlig återstående tjänstgöringstid | Ej tillämplig | Ej tillämplig |
| Livslängdsantagande | DUS23 tjm | DUS23 tjm |
| Förpliktelsens duration | 12 | 12 |
| **Förvaltningstillgångarna består av följande:** | | |
| Räntebärande värdepapper | 49% | 51% |
| Aktier | 37% | 35% |
| Fastigheter | 12% | 12% |
| Övrigt | 3% | 2% |
| | **100%** | **100%** |

| Känslighetsanalys | Nuvärdet av förpliktelsen | Procentuell förändring |
|---|---|---|
| Diskonteringsränta +1,0% | 507 | -13% |
| Diskonteringsränta -1,0% | 676 | 16% |
| Inflation/Pensionsindexering +0,5% | 632 | 8% |
| Inflation/Pensionsindexering -0,5% | 539 | -8% |
| Förväntad livslängd + 1 år | 623 | 7% |

## Avgiftsbestämda planer

Från 2008 sker inget nytt intjänande av pensionsskuld för anställda hos Preem, de förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas i balansräkningen har lagts i fribrev. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP-2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålderspension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av ITP-2 som finansieras genom köp av försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd plan. Pensionsplanen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP-2 försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 26 (25) MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden,

## Koncernens noter

*Not 24. Forts.*

vilka inte överensstämmer med IAS19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125–175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner eller återbäring, där premiereduktioner kan ske om konsolideringen överstiger 150 procent. Alecta uppskattar att den kollektiva konsolideringsnivån per 31 december 2024, preliminärt uppgår till 162 procent.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kostnader för avgiftsbestämda planer[1)] | 194 | 156 | 189 | 154 |

1) Här ingår 25 MSEK (18) avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

## Not 25. Övriga avsättningar

| | Återställande av miljö[1)] | Övrigt[2)] | Summa |
|---|---|---|---|
| Ingående balans 2024 | 195 | 106 | 301 |
| Årets avsättningar | 25 | 487 | 512 |
| Belopp som tagits i anspråk | -5 | -71 | -75 |
| Outnyttjade belopp som återförts | – | -4 | -4 |
| **Utgående balans 2024** | **215** | **519** | **734** |
| **Varav:** | | | |
| Långfristig avsättning | 175 | – | 175 |
| Kortfristig avsättning | 40 | 519 | 559 |

| | Återställande av miljö[1)] | Övrigt[2)] | Summa |
|---|---|---|---|
| Ingående balans 2023 | 174 | 123 | 298 |
| Årets avsättningar | 25 | 106 | 132 |
| Belopp som tagits i anspråk | -5 | -123 | -128 |
| **Utgående balans 2023** | **195** | **106** | **301** |
| **Varav:** | | | |
| Långfristig avsättning | 154 | – | 154 |
| Kortfristig avsättning | 41 | 106 | 147 |

1) I utgående balansen för återställande av miljö ingår avsättning för sanering av nedlagda depåer om 139 (142) MSEK och för föroreningar vid raffinaderierna om 76 (53) MSEK.

2) Utgående balans för posten övrigt 2024 består av avsättning för tvister 41 MSEK och avsätting för utsläppsrätter 478 MSSEK.

## Not 26. Skulder till kreditinstitut

| Långfristiga skulder | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Syndikerat banklån i USD | – | – |
| Lån i SEK | 2 558 | 3 011 |
| **Totala långfristiga skulder** | **2 558** | **3 011** |
| Kapitaliserade transaktionskostnader | -226 | -167 |
| **Totala långfristiga skulder, netto** | **2 332** | **2 844** |
| Depositioner | 56 | 57 |
| **Total långfristiga skulder** | **2 389** | **2 901** |
| **Kortfristiga skulder** | | |
| Lån i SEK | 444 | 111 |
| **Totala kortfristiga skulder** | **444** | **111** |
| **Totala skulder koncernen, netto** | **2 833** | **3 012** |
| **Totala skulder exkl. transaktionskostnader** | **3 059** | **3 179** |

För leasingskulder, se not 34.

### Lånevillkor, effektiv ränta och förfallostruktur

| Långfristiga skulder kreditinstitut | Nominellt värde lokal valuta | Effektiv ränta, % | Förfallostruktur (i MSEK) Mindre än 1 år | 1–5 år | >5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| USD, rörlig ränta[1)] | – | – | – | 0 | – |
| SEK, rörlig ränta[2)] | – | 3,80% | 15 | 69 | 29 |
| SEK, rörlig ränta[3)] | – | 4,59% | 444 | 2 444 | – |
| **Summa skulder** | | | **460** | **2 514** | **29** |
| Kapitaliserade transaktionskostnader | | | – | -226 | – |
| Depositioner | | | – | – | 56 |
| | | | **460** | **2 288** | **85** |
| **Totala skulder koncernen, netto** | | | | | **2 833** |

Återstående genomsnittlig räntebindningstid per 31 december 2024 uppgick till cirka 3 månader.

*Uppfyllnad av särskilda lånevillkor*

1) Moderföretaget Preem AB har en revolverande, syndikerad lånefacilitet uppgående till 1 500 MUSD. Per sista december 2024 var denna facilitet endast utnyttjad till Letters of credit om 99 MUSD. Lånet omfattas av klausul om skuldsättningsgrad och krav på uppfyllande av villkor för miniminivå på eget kapital. Båda villkoren är uppfyllda per 31 december 2024.
2) Intressebolaget Pyrocell har en skuld mot kreditinstitut om 169 (200) MSEK och en utnyttjad checkräkningskredit om 58 (45) MSEK. Eftersom bolaget redovisas enligt klyvningsmetoden så ingår 50 procent av skulderna i koncernens totala skulder.
3) Lån om 3 000 MSEK mot Svensk Exportkredit är öronmärkta för investering vid raffinaderiet i Lysekil. Lånet omfattas av Riksgäldens program för gröna kreditgarantier.
4) Preem har en lånefacilitet uppgående till 241 MEUR delad mellan Credit Agricole Corporate and Investment Bank och Svensk Exportkredit. Facilititeten är öronmärkt för investering vid raffinaderiet i Lysekil. Lånet omfattas av Riksgäldens program för gröna kreditgarantier. Per sista december var faciliteten outnyttjad.

För upplysningar om likviditetsrisk, ränterisk och betalningsplaner, se not 2. För upplysning om ställda säkerheter, se not 30.

## Not 27. Derivatinstrument

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Tillgångar | Skulder | Tillgångar | Skulder |
| Elderivat som säkringsredovisas | 2 | 9 | 226 | – |
| Valutaderivat som ej säkringsredovisas | 0 | 0 | 2 | – |
| Utsläppsrätter som ej säkringsredovisas | 146 | – | – | 3 |
| Övriga derivat som ej säkringsredovisas | – | 3 | – | – |
| **Utgående balans** | **149** | **13** | **227** | **3** |

Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras som finansiella tillgångar eller finansiella skulder. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld om postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är verkligt värde på de derivatinstrument som redovisas som tillgångar i balansräkningen.

Se not 2 för ytterligare upplysningar om derivatinstrumenten.

## Not 28. Övriga skulder

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Mervärdesskatt | 637 | 739 |
| Punktskatter[1)] | 801 | 753 |
| Övriga skulder | 86 | 94 |
| | **1 524** | **1 586** |

1) Punktskatter avser energiskatt, koldioxidskatt, svavelskatt och alkoholskatt.

## Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inköp av råolja och produkter | 5 063 | 4 507 |
| Förutbetalda statliga bidrag | 147 | 38 |
| Personal kostnader | 397 | 472 |
| Räntor | 1 | 1 |
| Övrigt | 637 | 690 |
| | **6 245** | **5 708** |

## Not 30. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| Ställda säkerheter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Fastighetsinteckningar | 4 000 | 4 000 |
| Företagsinteckningar | 10 000 | 10 000 |
| Depositioner | 165 | 168 |
| Kundfordringar | 5 151 | 5 330 |
| | **19 317** | **19 498** |
| **Eventualförpliktelser** | | |
| Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag | 94 | 70 |
| Grantiåtaganden Tullverket | 71 | 41 |
| Moderbolagsgaranti gentemot Preem AS | 167[1)] | 22 |
| Garantiåtaganden till förmån för Pyrocell AB | 160 | 160 |
| Garantiåtaganden FPG/PRI | 1 | 1 |
| | **492** | **294** |

1) Träder i kraft 1 januari 2025

Depositionerna avser främsta säkerheter utställda i samband med handel av derivat. Beloppen förfaller i de fall koncernen inte fullgör sina åtaganden.

Övriga ställda säkerheter och pantsättningar enligt ovan är ställda i samband med fullgörande av förpliktelse av Preems syndikerade banklån. I dessa ingår, förutom moderföretagets varulager och kundfordringar även: Norsk pantsättning av kundfordringar, varulager och försäkringar i Norge. Svensk pantsättning av försäkringar i Sverige. Holländsk pant över varulager i Holland. Spansk pant över varulager i Spanien. Engelsk pant över vissa bankkonton.

### Övriga eventualförpliktelser

En framtida nedläggning av verksamheter inom koncernen kan innebära ett krav på sanering och återställningsarbeten. Detta bedöms dock ligga långt fram i tiden och de framtida utgifterna kan ej tillförlitligt beräknas.

Denna not avser även moderföretaget.

## Not 31. Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

| Betalda räntor | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 165 | 88 |
| Erlagd ränta | -224 | -291 |
| **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.** | | |
| Avskrivningar av anläggningstillgångar | 1 567 | 1 627 |
| Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar | – | 28 |
| Nedskrivning av varulager (+)/återföring tidigare nedskrivning av varulager (-) | -1 533 | 1 515 |
| Orealiserade kursförluster (+) / kursvinster (-) | 191 | -169 |
| Orealiserade kursförluster (+) / kursvinster (-), finansnetto | 6 | -6 |
| Orealiserad förlust (+) / vinst (-) på derivat | -80 | 27 |
| Kostnadsförd del av kapitaliserade transaktionskostnader | 125 | 125 |
| Avsättningar | 398 | 172 |
| Rearesultat försäljning/utrangering av anläggningstillgångar | 33 | 889 |
| Resultatandel intressebolag | 17 | -11 |
| Övrigt | -79 | -68 |
| | **645** | **4 130** |
| **Transaktioner som inte medför betalningar** | | |
| Förvärv av tillgångar via finansiell lease | 449 | 248 |

## Koncernens noter

*Not 31. Forts.*

### Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

| | | | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | IB 2024 | Kassaflöden | Valutakurs orealiserad | Övrigt | UB 2024 |
| Skulder till kreditinstitut[1)] | 123 | -9 | – | – | 114 |
| Skuld till Svensk Exportkredit | 3 000 | -111 | – | – | 2 889 |
| Övriga räntebärande skulder | 57 | 0 | – | – | 56 |
| Leasingskuld | 651 | -299 | 6 | 486 | 845 |
| **Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten** | **3 830** | **-419** | **6** | **486** | **3 903** |

1) Exklusive kapitaliserade transaktionskostnader.

| | | | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | IB 2023 | Kassaflöden | Valutakurs orealiserad | Övrigt | UB 2023 |
| Skulder till kreditinstitut[1)] | 3 264 | -3 145 | 4 | – | 123 |
| Skuld till Svensk Exportkredit | 1 300 | 1 700 | – | – | 3 000 |
| Övriga räntebärande skulder | 52 | 5 | – | – | 57 |
| Leasingskuld | 680 | -300 | -10 | 281 | 651 |
| **Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten** | **5 296** | **-1 741** | **-6** | **281** | **3 830** |

1) Exklusive kapitaliserade transaktionskostnader.

| Övriga outnyttjade ramar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Beviljad kreditram | 13 506 | 13 842 |
| **Totalt outnyttjade ramar** | **13 506** | **13 842** |

# Not 32. Finansiella instrument

### Finansiella instrument per kategori

| 2024<br>Tillgångar i balansräkningen | Tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings-relation | Finansiella tillgångar värde-rade till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Övriga aktier och andelar | 0 | – | – | 0 | 0 |
| Långfristiga fordringar närstående företag | – | – | 265 | 265 | 265 |
| Fordran hos moderföretag | – | – | 251 | 251 | 251 |
| Andra långfristiga fordringar | – | – | 126 | 126 | 157 |
| Derivatinstrument | 147 | 2 | – | 149 | 149 |
| Fordringar hos närstående företag | – | – | 55 | 55 | 55 |
| Kundfordringar och andra fordringar | – | – | 5 259 | 5 259 | 5 259 |
| Likvida medel | – | – | 2 424 | 2 424 | 2 424 |
| | **147** | **2** | **8 379** | **8 528** | **8 559** |

| Skulder i balansräkningen | Skulder värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings-relation | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | – | – | 3 003 | 3 003 | 3 003 |
| Leasingskulder | – | – | 845 | 845 | 845 |
| Övriga räntebärande skulder | – | – | 56 | 56 | 56 |
| Skulder till moderföretag | – | – | 243 | 243 | 243 |
| Skulder till intresseföretag | – | – | 3 | 3 | 3 |
| Derivatinstrument | 4 | 9 | – | 13 | 13 |
| Övriga skulder | – | – | 7 173 | 7 173 | 7 173 |
| | **4** | **9** | **11 322** | **11 335** | **11 335** |

| 2023<br>Tillgångar i balansräkningen | Tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings-relation | Finansiella tillgångar värde-rade till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Övriga aktier och andelar | 0 | – | – | 0 | 0 |
| Långfristiga fordringar närstående företag | – | – | 181 | 181 | 181 |
| Andra långfristiga fordringar | – | – | 345 | 345 | 391 |
| Derivatinstrument | 2 | 226 | – | 227 | 227 |
| Fordringar hos närstående företag | – | – | 57 | 57 | 57 |
| Kundfordringar och andra fordringar | – | – | 4 931 | 4 931 | 4 931 |
| Likvida medel | – | – | 5 184 | 5 184 | 5 184 |
| | **2** | **226** | **10 698** | **10 925** | **10 971** |

## Koncernens noter

*Not 32. Forts.*

| Skulder i balansräkningen | Skulder värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings-relation I | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | – | – | 3 123 | 3 123 | 3 123 |
| Leasingskulder | – | – | 651 | 651 | 651 |
| Övriga räntebärande skulder | – | – | 57 | 57 | 57 |
| Derivatinstrument | 3 | – | – | 3 | 3 |
| Övriga skulder | – | – | 6 706 | 6 706 | 6 706 |
| | **3** | – | **10 536** | **10 539** | **10 539** |

### Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

I nedanstående tabell är finansiella instrument, värderade till verkligt värde i balansräkningen, klassificerade i följande tre nivåer:

**Nivå 1:** Verkligt värde baseras på noterade marknadspriser på aktiv marknad för samma instrument.

**Nivå 2:** Verkligt värde baseras på noterade marknadspriser på aktiv marknad för liknande instrument eller på värderingsteknik där samtliga variabler baseras på noterade marknatdspriser.

**Nivå 3:** Verkligt värde baseras på värderingsteknik och väsentliga variabler baseras inte på noterade marknadspriser.

| 2024 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | |
| Valutaderivat | 0 | – | – |
| Elderivat | – | 2 | – |
| Derivat utsläppsrätter | 146 | – | – |
| | **147** | **2** | – |
| **Skulder i balansräkningen** | | | |
| Valutaderivat | 0 | – | – |
| Elderivat | – | 9 | – |
| HVO, RME derivat | 3 | – | – |
| | **4** | **9** | – |

| 2023 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | |
| Elderivat | – | 226 | – |
| Derivat utsläppsrätter | 2 | – | – |
| | **2** | **226** | – |
| **Skulder i balansräkningen** | | | |
| Derivat utläppsrätter | 3 | – | – |
| | **3** | – | – |

## Not 33. Transaktioner med närstående företag

### Närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Preem Holding AB (publ). Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen nedan, har moderföretaget närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 113.

| 2024 Närståenderelationer | Försäljning/ räntor | Inköp | Fordran 31 dec | Skuld 31 dec | Övrigt (upplupet) |
|---|---|---|---|---|---|
| Moderföretag | 13 | – | 251 | 243 | 63 |
| Intresseföretag | 4 | 1 765 | – | 3 | – |
| Andra närstående företag | 36 | 53 | 320 | – | 20 |

| 2023 Närståenderelationer | Försäljning/ räntor | Inköp | Fordran 31 dec | Skuld 31 dec | Övrigt (upplupet) |
|---|---|---|---|---|---|
| Moderföretag | 6 | – | 251 | – | 51 |
| Intresseföretag | 7 | 2 680 | – | 274 | – |
| Andra närstående företag | 2 | 286 | 238 | 31 | 2 |

Kostnaden till andra närstående företag avser en ersättning om 53,2 (53,9) MSEK till Sparrow Winds Ltd. Bolaget är närstående till styrelsens ordförande i Preem AB, Jason T. Milazzo.

Ytterligare en fordran finns på det närstående företaget Corral Marocco Gas & Oil (CMGO). Fordran uppgår till 4 626 MSEK (ursprunglig fordran 3 136 MSEK och kapitaliserade räntor 1 490 MSEK). Hela värdet är nedskrivet till 0. Från 2019 utgår ingen ränta. Ingen säkerhet finns för fordran. CMGO's möjlighet att återbetala medel till Preem på denna fordran är avhängig framgång i en rättsprocess, avseende äganderätten till det marockanska företaget SAMIR. Denna process initierades, av CMGO:s helägda dotterbolag, Corral Morocco Holdings AB (CMH), mot Marocko vid ICSID (International Center for Settlement of Investment Disputes) i Washington under 2018. I mitten av 2024 kom ICSID:s dom i målet, i vilken CMH tilldömes ett skadestånd om cirka 154 MUSD plus ränta och viss kostnadstäckning.

Domen har överklagats av parterna enligt ICSID:s särskild överprövningsprocess, vilken beräknas pågå åtminstone en bit in i 2026.

I händelse av att CMH är framgångsrikt även i denna överprövningsprocess, och den ursprungliga domen därmed skulle stå sig, återstår för CMH att söka verkställighet av domen mot Marocko för att få Marocko att erlägga skadeståndet. Bedömningen är att även verkställighetsprocessen kan ta betydande tid i anspråk.

# Not 34. Leasingavtal

## Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar som byggnader, mark, fordon, time-share båtar och maskiner. Inga leasingavtal innehåller konvenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar som ägs | 16 399 | 13 885 |
| Nyttjanderättstillgångar | 829 | 652 |
| | **17 227** | **14 537** |

| Nyttjanderättstillgång | Byggnader och mark | Inventarier | Summa |
|---|---|---|---|
| Ingående värde 1 januari 2024 | 360 | 292 | 652 |
| Under året tillkommande nyttjanderättstillgångar | 195 | 254 | 449 |
| Avskrivningar | -121 | -150 | -271 |
| Utrangeringar | -2 | 0 | -2 |
| Årets valutakursdifferenser | 0 | – | 0 |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **432** | **396** | **829** |

| Nyttjanderättstillgång | Byggnader och mark | Inventarier | Summa |
|---|---|---|---|
| Ingående värde 1 januari 2023 | 364 | 309 | 673 |
| Under året tillkommande nyttjanderättstillgångar | 141 | 107 | 248 |
| Avskrivningar | -141 | -124 | -265 |
| Utrangeringar | 0 | 0 | 0 |
| Årets valutakursdifferenser | -3 | – | -3 |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **360** | **292** | **652** |

| Leasingskulder | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Långfristiga | 449 | 445 |
| Kortfristiga | 396 | 206 |
| **Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning** | **845** | **651** |

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 Finansiell riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

| Belopp redovisade i resultatet | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -271 | -265 |
| Ränta på leasingskulder | -47 | -41 |
| Valutakurseffekt | -6 | 10 |
| Variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden | -64 | -80 |

| Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal | 299 | 300 |

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

## Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader och mark för sina depåer, kontors- och bensinstationer. Leasingavtalen för fastigheter har normalt en löptid på två till tre år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid. De ingår i beräkningen av värdet på leasingavtalet om det från början är troligt att de kommer att utnyttjas. Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex eller koncernens försäljning i de leasade bensinstationerna under året. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen. Koncernen hyr ut en del av dessa fastigheter som operationella leasingavtal.

## Leasing av Time-share båtar

Koncernen leasar båtar för frakt av råolja och färdiga produkter. Leasingavtalen har normalt en löptid på två år. Alla leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period. Ofta bedöms en förlängningsperiod vara rimligt säker och resulterar i en leasingperiod om 3–5 år.

## Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och några få maskiner med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut, vilket sällan utnyttjas. Vanligtvis garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Förväntade betalningar för restvärden bedöms immateriella.

## Leasegivare

*Operationella leasingavtal*

Koncernen hyr ut fastigheter till partners. Koncernen klassificerar dessa leasingavtal som operationella eftersom leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, vilket visar de odiskonterade leasingavgifterna som ska mottas efter balansdagen.

| IFRS 16 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 115 | 155 |
| Mellan ett år och fem år | 405 | 379 |
| Längre än fem år | – | – |
| **Summa odiskonterade leasingavgifter** | **520** | **534** |

# Not 35. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har ägt rum.

Denna not avser även moderföretaget.

2025043002088



# Resultaträkning för moderföretaget

| | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning inklusive punktskatter | | 139 597 | 147 453 |
| Punktskatter[1)] | | -10 431 | -10 756 |
| **Nettoomsättning** | 102 | **129 166** | **136 697** |
| Kostnad för sålda varor | 106 | -126 300 | -126 993 |
| **Bruttoresultat** | 5 | **2 865** | **9 704** |
| Försäljningskostnader | | -844 | -859 |
| Administrationskostnader | | -1 154 | -1 266 |
| Övriga rörelseintäkter | 107 | 994 | 892 |
| Övriga rörelsekostnader | 108 | -44 | -913 |
| **Rörelseresultat** | 7, 103–106 | **1 817** | **7 558** |
| Resultat från andelar i koncern-/intresseföretag | | 3 854 | -6 256 |
| Finansiella intäkter | | 281 | 149 |
| Finansiella kostnader | | -439 | -525 |
| **Finansiella poster, netto** | 109 | **3 697** | **-6 632** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **5 513** | **926** |
| Bokslutsdispositioner | 121 | – | 1 227 |
| **Resultat före skatt** | | **5 513** | **2 153** |
| Skatt på årets resultat | 110 | -389 | 750 |
| **Årets resultat** | | **5 124** | **2 903** |

## Moderföretagets Rapport över resultat och övrigt totalresultat

| | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **5 124** | **2 903** |
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| *Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:* | | | |
| Verkligt värdeförändring på säkringsinstrument | 120 | -154 | -478 |
| Säkringsresultat omklassificerat till årets resultat | 120 | -79 | -93 |
| Skatt hänförlig till posterna ovan | 110, 120 | 48 | 118 |
| **Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt** | | **-185** | **-454** |
| **Summa totalresultat för året** | | **4 939** | **2 449** |

1) Punktskatterna avser energiskatt, koldioxidskatt, svavelskatt och alkoholskatt.

# Balansräkning för moderföretaget

| Tillgångar | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 111 | 12 | 63 |
| Materiella anläggningstillgångar | 30, 112 | 16 227 | 13 700 |
| Andelar i koncernföretag | 113 | 233 | 232 |
| Andelar i intresseföretag | 114 | 189 | 189 |
| Uppskjuten skattefordran | 110 | 33 | 1 |
| Långfristiga derivatinstrument | 27, 127 | 2 | 19 |
| Långfristiga fordringar hos närstående företag | 33, 127 | 265 | 181 |
| Andra långfristiga fordringar | 115, 127 | 379 | 348 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **17 341** | **14 732** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 116 | 19 278 | 18 551 |
| *Fordringar* | | | |
| Skattefordringar | | 484 | – |
| Kundfordringar | 30, 117, 127 | 4 022 | 3 471 |
| Fordringar hos närstående företag | 33, 127 | 76 | 58 |
| Fordringar hos koncernföretag | 127 | 901 | 940 |
| Fordringar hos intresseföretag | 33, 127 | 1 | 0 |
| Derivatinstrument | 27, 127 | 147 | 209 |
| Övriga fordringar | 127 | 828 | 996 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 118 | 2 121 | 3 019 |
| | | **8 578** | **8 693** |
| Kassa och bank | 119, 127 | 2 422 | 5 182 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **30 278** | **32 427** |
| **Summa tillgångar** | | **47 618** | **47 159** |

**Moderföretagets räkenskaper** BELOPP I MSEK

# Balansräkning för moderföretaget

| Eget kapital, avsättningar och skulder | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget Kapital** | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital (610 258 aktier) | | 610 | 610 |
| Reservfond | | 266 | 266 |
| | | **877** | **877** |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Fond för verkligt värde | | -6 | 179 |
| Balanserad vinst | | 17 940 | 16 695 |
| Årets resultat | | 5 124 | 2 903 |
| | | **23 058** | **19 778** |
| **Summa eget kapital** | 120 | **23 935** | **20 654** |
| **Obeskattade reserver** | 121 | **1 621** | **1 621** |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 122 | 203 | 178 |
| Avsättningar för uppskjuten skatt | 110 | 1 079 | 834 |
| Övriga avsättningar | 25 | 175 | 154 |
| **Summa avsättningar** | | **1 457** | **1 166** |

| Eget kapital, avsättningar och skulder | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Skulder** | | | |
| *Långfristiga skulder* | | | |
| Skuld till kreditinstitut | 123, 127 | 2 219 | 2 722 |
| Skulder till koncernföretag | 127 | 1 | 1 |
| Övriga långfristiga skulder | 123, 127 | 56 | 57 |
| | | **2 276** | **2 779** |
| *Kortfristiga skulder* | | | |
| Avsättningar | 25 | 559 | 147 |
| Skulder till kreditinstitut | 123, 127 | 444 | 111 |
| Förskott från kunder | | 9 | 317 |
| Leverantörsskulder | 127 | 5 583 | 5 030 |
| Skulder till koncernföretag | 127 | 4 272 | 7 537 |
| Skulder till intresseföretag | 33, 127 | 3 | 274 |
| Derivatinstrument | 27, 127 | 13 | 3 |
| Aktuella skatteskulder | | – | 595 |
| Övriga skulder | 124, 127 | 1 251 | 1 248 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 125 | 6 196 | 5 677 |
| | | **18 331** | **20 939** |
| **Summa skulder** | | **20 606** | **23 718** |
| **Summa eget kapital, avsättningar och skulder** | | **47 618** | **47 159** |
| Ställda säkerheter och eventualförpliktelser | 30 | | |

2025043002091



**Moderföretagets räkenskaper** BELOPP I MSEK

# Rapport över förändringar i eget kapital för moderföretaget

| | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Not 120 | Aktie-kapital | Reserv-fond | Övr. bundet kapital | Fond för verkligt värde | Balanserad vinst | Årets resultat | Totalt eget kapital |
| **Ingående eget kapital 2023-01-01** | **610** | **266** | **127** | **633** | **9 391** | **7 954** | **18 981** |
| Årets resultat | – | – | – | – | – | 2 903 | 2 903 |
| Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | – | – | – | -454 | – | – | -454 |
| **Årets totalresultat** | **–** | **–** | **–** | **-454** | **–** | **2 903** | **2 449** |
| Vinstdisposition | – | – | – | – | 7 954 | -7 954 | – |
| Lämnat koncenbidrag för 2022, netto efter skatt och tillskott[1)] | – | – | – | – | 226 | – | 226 |
| Lämnat koncernbidrag för 2023, netto efter skatt och tillskott[2)] | – | – | – | – | 332 | – | 332 |
| Utdelning | – | – | – | – | -1 324 | – | -1 324 |
| Fusion av dotterföretag | – | – | – | – | -10 | – | -10 |
| Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter | – | – | -127 | – | 127 | – | – |
| **Utgående eget kapital 2023-12-31** | **610** | **266** | **–** | **179** | **16 695** | **2 903** | **20 654** |
| **Ingående eget kapital 2024-01-01** | **610** | **266** | **–** | **179** | **16 695** | **2 903** | **20 654** |
| Årets resultat | – | – | – | – | – | 5 124 | 5 124 |
| Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | – | – | – | -185 | – | – | -185 |
| **Årets totalresultat** | **–** | **–** | **–** | **-185** | **–** | **5 124** | **4 939** |
| Vinstdisposition | – | – | – | – | 2 903 | -2 903 | – |
| Lämnat koncenbidrag för 2024, netto efter skatt och tillskott[3)] | – | – | – | – | 130 | – | 130 |
| Utdelning | – | – | – | – | -1 790 | – | -1 790 |
| **Utgående eget kapital 2024-12-31** | **610** | **266** | **–** | **-6** | **17 940** | **5 124** | **23 935** |

1) För taxeringsår 2022 har koncernbidrag lämnats om totalt -1 099 MSEK till moderföretaget Preem Holding AB (publ). Skatt på det uppgår 226 MSEK. Aktieägartillskott har sedan erhållits från moderföretagetmed motsvarande belopp.

2) För taxeringsår 2023 har koncernbidrag lämnats till moderföretaget Preem Holding AB (publ) om totalt -1 611 MSEK. Skatt på det uppgår 332 MSEK. Aktieägartillskott har sedan erhållits från moderföretaget med motsvarande belopp.

3) För taxeringsår har koncernbidrag lämnats till moderföretaget Preem Holding AB (publ) om totalt -633 MSEK. Skatt på detta uppgår till 130 MSEK. Aktieägartillskott om 633 MSEK har sedan erhållits från moderföretaget.

2025043002092



# Kassaflödesanalys för moderföretaget

| | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | | 5 513 | 926 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet[1)] | 126 | -3 334 | 3 834 |
| | | **2 180** | **4 760** |
| Betald skatt | | -1 076 | -490 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **1 103** | **4 270** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | 783 | -1 614 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 409 | 3 332 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 414 | 2 522 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **2 710** | **8 510** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 111 | -12 | -15 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 112 | -3 655 | -3 975 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 3 | 0 |
| Investering i finansiella tillgångar | 115 | -7 | – |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-3 671** | **-3 990** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | 126 | 1 410 | 5 402 |
| Amortering av lån | 126 | -1 522 | -6 833 |
| Lämnad utdelning | | -1 547 | -1 148 |
| Transaktionskostnader | | -184 | – |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-1 842** | **-2 579** |
| Årets kassaflöde | | -2 804 | 1 941 |
| Kassa och bank vid årets början | | 5 182 | 3 240 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 44 | 2 |
| **Kassa och bank vid årets slut** | 119 | **2 422** | **5 182** |

1) 2023 gjordes en nedskrivning av aktier i dotterföretag 6 282 MSEK har nettats mot det koncernbidrag om 6 282 som lämnats till dotterföreget Preem Technology. Se not 113. Inget var kassaflödespåverkande.

2025043002093



# Noter till moderföretagets finansiella rapporter

## Not 101. Väsentliga redovisningsprinciper moderföretaget

Preem AB (publ) org. nr 556072-6977 är moderföretag i Preem AB-koncernen (Preem) och har huvudkontor i Stockholm. Företaget bedriver en omfattande förädling av råolja och förnybara råvaror till drivmedel. Runt två tredjedelar av drivmedelsproduktionen säljs vidare till internationella kunder, mestadels i Nordeuropa. Resten av försäljningen är till svensk marknad där cirka hälften av allt flytande drivmedel kommer från Preem.

Preem har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Utöver detta tillämpas uttalanden som ges ut av Rådet för finansiell rapportering, vilka gäller för noterade bolag. I enlighet med RFR 2 ska moderföretag vars finansiella rapporter för koncernen följer IFRS, upprätta sina finansiella rapporter i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB), antagna av Europeiska unionen, i den mån dessa redovisningsprinciper och tolkningar överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundat till närmaste miljon.

### Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaden mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter.

En närmare beskrivning av koncernens tillämpade redovisningsprinciper samt väsentliga uppskattningar och bedömningar återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapportering.

*Klassificering och uppställningsformer*

Moderföretagets resultaträkning och balansräkning är upprättade enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella anläggningstillgångar, omsättningstillgångar, eget kapital, förekomsten av avsättningar som egen rubrik i moderföretagets balansräkning.

*Dotterföretag och intresseföretag*

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

*Leasing*

**Leasetagare**

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Leasegivare**

Moderföretaget redovisar sina leasingavgifter som intäkt linjärt över leasingperioden. De utgifter som sammanhänger med leasingintäkterna redovisas då de uppstår.

*Ersättning för anställda*

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 gäller främst hur diskonteringsräntan fastställs samt att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antaganden om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när det uppstår.

*Inkomstskatter*

I moderföretaget redovisas, i balansräkningen, obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I moderföretagets resultaträkning görs ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

*Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer*

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej fordras. För koncernbidrag används huvudregeln. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas som intäkt i moderföretagets resultaträkning och koncernbidrag som moderföretaget lämnar till ett dotterföretag redovisas mot andelar i dotterföretag i likhet med aktieägartillskott. Koncernbidrag som Preem lämnar till/erhåller från sitt moderföretag redovisas som utdelning/tillskott hos Preem, det vill säga direkt mot eget kapital.

*Fond för utvecklingsutgifter*

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter i bundet eget kapital, Fonden minskas i takt med att dessa immateriella tillgångar skrivs av eller ned.

*Filial i Norge*

Vid omräkning av den norska filialens resultat- och balansräkning används dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen är omräknad till balansdagskurs och resultaträkningen är omräknad till genomsnittskurs.

## Not 102. Segmentrapportering

| Nettoomsättning per segment | Supply & Refining | Marketing & Sales | Försäljning mellan segment | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| 2024 | 126 278 | 23 662 | -20 774 | 129 166 |
| 2023 | 133 731 | 32 753 | -29 787 | 136 697 |

| Nettoomsättning per geografiskt område | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 55 908 | 47 881 |
| Norge | 5 197 | 7 362 |
| Övriga Norden | 8 535 | 11 394 |
| Nederländerna | 12 122 | 10 598 |
| Storbritannien | 14 197 | 15 970 |
| Övriga länder | 33 208 | 43 492 |
| **Moderföretaget** | **129 166** | **136 697** |

## Not 103. Arvode till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **PwC** | | |
| Revisionsarvode | 4 | 4 |
| Övriga arvoden | 1 | 1 |
| | **5** | **5** |

1. Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de endast kan utföras av externrevisorn, och inkluderar granskning av koncernredovisningen samt lagstadgad revision.
2. Övriga arvoden inkluderar arvoden för övriga tjänster.

**Moderföretagets noter**

## Not 104. Avskrivningar

| Fördelning av avskrivningar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Immateriella tillgångar | 48 | 186 |
| Byggnader och markanläggningar | 134 | 128 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 693 | 651 |
| Revisionsbesiktning | 345 | 321 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 59 | 58 |
| | **1 278** | **1 343** |

| Fördelning per funktion | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kostnad för sålda varor | 1 131 | 1 109 |
| Försäljningskostnader | 132 | 174 |
| Administrationskostnader | 15 | 60 |
| | **1 278** | **1 343** |

## Not 105. Leasing

| Leasingavgifter avseende operationell leasing | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Minimileaseavgifter | 132 | 195 |
| Variabla avgifter | 64 | 80 |
| **Totala leasingkostnader** | **196** | **275** |
| **Avtalade framtida minimileaseavgifter** | | |
| Inom ett år | 186 | 95 |
| Mellan ett och fem år | 269 | 267 |
| Senare än fem år | 87 | 85 |

| Leasingintäkter avseende operationell leasing | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Minimileaseavgifter | 70 | 106 |
| Variabla avgifter | 51 | 57 |
| **Totala leasingintäkter** | **121** | **163** |
| **Avtalade framtida minimileaseavgifter** | | |
| Inom ett år | 115 | 155 |
| Mellan ett och fem år | 405 | 379 |

## Not 106. Kostnader fördelade på kostnadsslag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Varukostnad | 121 265 | 122 296 |
| Fraktkostnader | 1 541 | 1 378 |
| Kostnader för ersättning till anställda | 1 744 | 1 731 |
| Avskrivningar | 1 278 | 1 343 |
| Utrangering maskiner och inventarier | 16 | 873 |
| Nedskrivning finansiella anläggningstillgånar | – | 28 |
| Övriga kostnader | 2 500 | 2 382 |
| | **128 343** | **130 031** |
| **Avstämning mot resultaträkning** | | |
| Kostnad för sålda varor | 126 300 | 126 993 |
| Försäljningskostnader | 844 | 859 |
| Administrationskostnader | 1 154 | 1 266 |
| Övriga rörelsekostnader | 44 | 913 |
| | **128 343** | **130 031** |

## Not 107. Övriga rörelseintäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Värmeleveranser | 92 | 90 |
| Hyresintäkter | 120 | 116 |
| Charterhyra | – | 95 |
| Hamnintäkter | 70 | 76 |
| Lagringsintyg | 475 | 434 |
| Försäkringsersättning | 131 | – |
| Övrigt | 106 | 82 |
| | **994** | **892** |

## Not 108. Övriga rörelsekostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utrangering materiella anläggningstillgångar | 16 | 873 |
| Marknadsersättningar | 19 | – |
| Övrigt | 9 | 40 |
| | **44** | **913** |

## Not 109. Finansiella poster, netto

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utdelning från dotterföretag | 3 638 | – |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag | – | -6 282 |
| Koncernbidrag till/från dotterföretag | 203 | – |
| Utdelning intresseföretag | 13 | 25 |
| Resultat avyttring andelar i dotterföretag | – | 0 |
| | **3 854** | **-6 256** |
| Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde | 254 | 149 |
| Netto valutakursförändringar | 27 | – |
| **Finansiella intäkter** | **281** | **149** |
| Räntekostnader på förmånsbestämd ofonderad pensionsförpliktelse | -2 | -2 |
| Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde[1)] | -248 | -305 |
| Netto valutakursförändringar | – | -49 |
| Övrigt | -189 | -169 |
| **Finansiella kostnader** | **-439** | **-525** |
| **Finansiella poster, netto** | **3 697** | **-6 632** |

1) Varav periodiserade transaktionskostnader i samband med upptagande av lån som redovisas enligt effektivräntemetoden 125 (125) MSEK.

## Not 110. Inkomstskatt

| Aktuell skattekostnad(-)/ skatteintäkt(+) | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Periodens skattekostnad | -130 | -628 |
| Skattekostnad hänförligt till tidigare år[1)] | 2 | 1 182 |
| | **-129** | **555** |
| **Uppskjuten skattekostnad(-)/ skatteintäkt(+)** | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -260 | 195 |
| | **-260** | **195** |
| **Totalt redovisad skattekostnad** | **-389** | **750** |

## Moderföretagets noter

*Not 110. Forts.*

| Avstämning av effektiv skatt | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | 5 513 | 2 153 |
| Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget | -1 136 | -444 |
| Andra icke avdragsgilla kostnader | -11 | -44 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 775 | 27 |
| Skatt hänförlig till tidigare år[1)] | 2 | 1 182 |
| Schablonränta periodiseringsfond | -9 | -6 |
| Övriga skattemässiga justeringar | -10 | 34 |
| **Redovisad skatt** | **-389** | **750** |
| **Skatt hänförligt till övrigt totalresultat** | | |
| Skatt på värdeförändringar säkringsinstrument | 48 | 118 |
| **Skatteposter redovisade direkt mot eget kapital** | | |
| Aktuell skatt i lämnade koncernbidrag[2)] | -130 | -558 |

1) För räkenskapsår 2023 har ett omprövningsbeslut för beskattningsår 2021 resulterat i en skatteintäkt om 410 MSEK. För beskattningsår 2022 lämnades ytterligare koncernbidrag till moderföretaget innan deklarationen lämnades in. Det resulterade i en ändrad skatteskuld för beskattningsår 2022 om 758 MSEK. Övrigt uppgår till 14 MSEK.

2) Ytterligare information över koncernbidrag och skatter redovisade direkt mot eget kapital, finns i Rapport över förändringar i eget kapital för moderföretaget.

Redovisad effektiv skattesats uppgår till 7 (-35) procent. Den låga procentsatsen 2024 beror i allt väsentligt på en ej skattepliktig utdelning från dotterbolag om 3 638 MSEK.

Skattesatsen 2023 är påverkad av skatt hänförlig till tidigare år, +55 procent. Rensat för den effekten redovisar moderföretaget en skatt om 23 procent för räkenskapsår 2023.

| 2024<br>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
|---|---|---|
| Derivatinstrument som säkringsredovisas | 2 | – |
| Derivatinstrument | – | -16 |
| Byggnader och mark | – | -20 |
| Maskiner och inventarier | – | -1 043 |
| Pensionsavsättning | 31 | – |
| Övrigt | 1 | – |
| **Summa fordran/skuld** | **33** | **-1 079** |
| **Nettoskuld** | | **-1 046** |

| 2023<br>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
|---|---|---|
| Derivatinstrument | – | -46 |
| Byggnader och mark | – | -18 |
| Maskiner och inventarier | – | -770 |
| Övrigt | 1 | – |
| **Summa fordran/skuld** | **1** | **-834** |
| **Nettoskuld** | | **-834** |

| 2024 års förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader | Belopp vid årets ingång | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övr. totalresultat | Belopp vid årets utgång |
|---|---|---|---|---|
| Derivatinstrument som säkringsredovisas | -46 | – | 48 | 2 |
| Övriga derivatinstrument | – | -16 | – | -16 |
| Byggnader och mark | -18 | -1 | – | -20 |
| Maskiner och inventarier | -770 | -273 | – | -1 043 |
| Pensionsavsättning | – | 31 | – | 31 |
| Övrigt | 1 | 0 | – | 1 |
| **Summa temporära skillnader** | **-834** | **-260** | **48** | **-1 046** |

Bolaget har inga outnyttjade skattemässiga underskott.

## Not 111. Immateriella anläggningstillgångar

| Egenutvecklade IT-system | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 935 | 935 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **935** | **935** |
| Ingående avskrivningar | 887 | 702 |
| Årets avskrivning | 48 | 186 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **935** | **887** |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **–** | **48** |

| Utsläppsrätter[1)] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 15 | 123 |
| Årets investeringar | 12 | 15 |
| Årets avskrivning | – | -123 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -15 | – |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **12** | **15** |
| **Totalt redovisat värde immateriella tillgångar** | **12** | **63** |

1) För ytterligare information se not 15.

## Not 112. Materiella anläggningstillgångar

| Byggnader och mark | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 791 | 3 630 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -28 | -37 |
| Fusion/Förvärv från dotterbolag | – | 32 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 142 | 167 |
| Övriga förändringar | 25 | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **3 930** | **3 791** |
| Ingående avskrivningar | 2 196 | 2 080 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -22 | -27 |
| Fusion/Förvärv från dotterbolag | – | 15 |
| Årets avskrivningar | 134 | 128 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **2 308** | **2 196** |
| **Redovisat värde** | **1 622** | **1 595** |

| Maskiner och andra tekniska anläggningar[1)] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 19 552 | 20 088 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -50 | -1 355 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 5 668 | 820 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **25 171** | **19 552** |
| Ingående avskrivningar | 13 480 | 13 327 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -39 | -498 |
| Årets avskrivningar | 693 | 651 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **14 134** | **13 480** |
| **Redovisat värde** | **11 037** | **6 072** |

1) I redovisat värde ingår ädelmetaller med 141 MSEK (141).

| Revisionsbesiktning | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 971 | 2 405 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | – | 566 |
| Investeringar | 19 | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **2 990** | **2 971** |
| Ingående avskrivningar | 1 997 | 1 677 |
| Årets avskrivningar | 345 | 321 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **2 342** | **1 997** |
| **Redovisat värde** | **648** | **974** |

## Moderföretagets noter

*Not 112. Forts.*

| Inventarier, verktyg och installationer | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 1 506 | 1 477 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -35 | -60 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | 82 | 89 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1 554** | **1 506** |
| Ingående avskrivningar | 1 260 | 1 256 |
| Försäljningar/Utrangeringar | -33 | -54 |
| Årets avskrivningar | 59 | 58 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **1 285** | **1 260** |
| **Redovisat värde** | **268** | **246** |

| Pågående nyanläggningar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 4 812 | 2 394 |
| Utrangeringar | -1 | -16 |
| Årets investeringar | 3 636 | 3 975 |
| Aktiverade lånekostnader | 96 | 101 |
| Färdigställande av pågående nyanläggningar | -5 892 | -1 642 |
| **Redovisat värde** | **2 651** | **4 812** |
| **Totalt redovisat värde materiella anläggningstillgångar** | **16 227** | **13 700** |

## Not 113. Andelar i koncernföretag

| | Org. nr | Säte | Antal aktier | Ägar-andel % | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| **Svenska företag** | | | | | |
| *Rörelsedrivande* | | | | | |
| Bensinstation Preem AB | 556909-4633 | Malmö | 1 000 | 100 | 1 |
| Preem Shipping AB | 559110-9052 | Stockholm | 50 000 | 100 | 0 |
| Preem Technology AB | 556117-6610 | Lysekil | 4 000 | 100 | 1 |
| Drivmedelstation Preem AB | 556955-3117 | Stockholm | 1 000 | 100 | 0 |
| Tibblemarken 3 AB | 556915-2571 | Stockholm | 500 | 100 | 0 |
| *Vilande* | | | | | |
| Svenska Petroleum AB | 556046-4819 | Stockholm | 1 000 | 100 | 0 |
| Såifa Drivmedel AB | 556039-7001 | Stockholm | 5 000 | 100 | 1 |
| | | | | | 2 |
| **Utländska företag** | | | | | |
| *Rörelsedrivande* | | | | | |
| Preem Norge AS | 919 502 193 | Bærum | 75 048 | 100 | 230 |
| Preem Germany GmbH | 190 118 | Hamburg | 25 000 | 100 | 0 |
| Preem Netherlands B.V. | 95 722 769 | Rotterdam | 25 000 | 100 | 0 |
| | | | | | **231** |

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Vid årets början | 6 543 | 288 |
| Nystartade | 1 | – |
| Avyttring | – | -0 |
| Fusion | – | -27 |
| Koncernbidrag | 29 | 6 282 |
| | **6 573** | **6 543** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | |
| Vid årets början | 6 311 | 29 |
| Nedskrivning | 29 | 6 282 |
| | **6 340** | **6 311** |
| **Redovisat värde vid periodens slut** | **233** | **232** |

Under 2024 har två stycken nya dotterbolag startats Preem Germany GmbH och Preem Netherlands B.V..
Under 2023 fusionerades dotterbolaget Celkirk AB med moderföretaget och dotterbolaget Svensk Petroleum Förvaltning AB såldes.

**Moderföretagets noter**

## Not 114. Andelar i intresseföretag

| Svenska företag | Org. nr | Säte | Antal aktier | Ägar-andel % | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| AB Djurgårdsberg | 556077-3714 | Stockholm | 366 | 37 | 0 |
| Göteborgs Smörjmedelsfabrik, Scanlube AB | 556287-6481 | Göteborg | 50 000 | 50 | 40 |
| SunPine AB | 556682-9122 | Piteå | 16 685 | 25 | 98 |
| Pyrocell AB | 559167-3784 | Gävle | 500 | 50 | 51 |
| | | | | | **189** |

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 189 | 203 |
| Aktieägartillskott | – | 15 |
| Nedskrivning | – | -28 |
| **Utgående balans** | **189** | **189** |

För uppgifter om bolagens intäkter, tillgångar och skulder se not 17.

## Not 115. Andra långfristiga fordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Fordran moderföretag | 251 | 251 |
| Fordran koncernföretag | 3 | 3 |
| Övriga aktier och andelar | 0 | 0 |
| Kapitalförsäkring | 113 | 90 |
| Övriga poster | 12 | 5 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **379** | **348** |

För information om övriga aktier och andelar, se not 18.

## Not 116. Varulager

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Råmaterial | 12 045 | 9 992 |
| Färdiga varor | 7 232 | 8 559 |
| | **19 278** | **18 551** |

I kostnad såld vara år 2023 ingår en nedskrivning om -1 510 MSEK. Denna nedskrivning är återförd 2024. Inget nedskrivningsbehov förelåg per den 31 december 2024.

Från den 1 januari 2024 förekommer inga varulånesamarbeten längre. Informationen nedan gäller 2023.

I varulagrets anskaffningsvärde i koncernen ingår motsvarande 254 MSEK avseende utlånade varulagervolymer. Värdet är netto per motpart.

## Not 117. Kundfordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 4 029 | 3 478 |
| Reserv för befarade kreditförluster | -6 | -8 |
| **Verkligt värde på kundfordringar** | **4 022** | **3 471** |

Reservering för osäkra fordringar görs utifrån förväntade kreditförluster för återstående löptid. En fordran som är förfallen med mer än 90 dagar reserveras i sin helhet. Per sista december 2023 fanns en fordran om 96 MSEK som låg förfallen med mer än 90 dagar. Det fanns en betalningsöverenskommelse på balansdagen och fordran blev betald i början av 2024. Ingen reservering gjordes för denna. Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

| Åldersanalys: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ej förfallet | 3 241 | 3 256 |
| Mindre än 5 dagar | 779 | 87 |
| Mellan 6 och 30 dagar | 12 | 35 |
| Mellan 31 och 60 dagar | 1 | 2 |
| Mellan 61 och 90 dagar | 2 | 2 |
| Mer än 90 dagar | -6 | 96 |
| | **4 029** | **3 478** |

| Förändringar i reserven för befarade kreditförluster är som följer: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Vid periodens början | -8 | -5 |
| Årets reservering för osäkra fordringar/återförda outnyttjade belopp | -2 | -7 |
| Årets konstaterade förluster | 4 | 4 |
| **Vid periodens slut** | **-6** | **-8** |

Tillämpade redovisningsprinciper finns beskrivna i not 20 för koncernen.

## Not 118. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna intäkter | 1 491 | 2 222 |
| Förutbetald katalysator | 496 | 557 |
| Förutbetalda kostnader | 80 | 50 |
| Övrigt | 54 | 189 |
| | **2 121** | **3 019** |

**Moderföretagets noter**

## Not 119. Kassa och bank

I kassa och bank i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande med förfallodag kortare än tre månader efter anskaffning.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kortfristiga placeringar | – | 251 |
| Kassa och bank[1)] | 2 422 | 4 931 |
| | **2 422** | **5 182** |

1) Varav 66 (61) MSEK består av klientmedel och tillhör de depositioner som är redovisade som övrig långfristig skuld, se not 123.

## Not 120. Eget kapital

### Aktiekapital
Bolagets aktiekapital uppgår till 610 258 000 SEK. Antal aktier uppgår till 610 258 stycken och avser i sin helhet aktieslag A. Aktierna är fullbetalda och antalet aktier är detsamma vid såväl årets ingång som dess utgång. Kvotvärde uppgår till 1 000 SEK/aktie.

### Reservfond
Reservfonden utgör bundet eget kapital och är avsatt enligt tidigare gällande aktiebolagslag (1975:1385).

### Övrigt bundet kapital
Övrigt bundet eget kapital utgörs av omföring av ett belopp som motsvaras av intern upparbetade utvecklingskostnader.

### Fond för verkligt värde
Fond för verkligt värde omfattar en kassaflödessäkringsreserv. Kassaflödessäkringsreserven används för att redovisa den effektiva delen av verkligt värdeförändringen på derivatinstrumentet som identifierats och kvalificerar som en kassaflödessäkring; detta förklaras i not 2. I efterföljande perioder omklassificeras beloppen till resultaträkningen.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 179 | 633 |
| Verkligt värdeförändringar på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat | -154 | -478 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdeförändringar på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat | 32 | 99 |
| Omklassificerat till kostnad såld vara i resultaträkningen | -79 | -93 |
| Skatt hänförlig till poster som omklassificerats till resultaträkningen | 16 | 19 |
| **Utgående balans** | **-6** | **179** |

### Fritt eget kapital
Fritt eget kapital utgörs av föregående års fria egna kapital med tillägg för årets resultat samt erhållna aktieägartillskott.

### Villkorade aktieägartillskott
Preem AB har erhållit villkorade aktieägartillskott om totalt 3 344 MSEK varav 863 MSEK från Preem Holding AB (publ) 2020, 1 982 MSEK 2011 och 500 MSEK 2010 från Corral Petroleum Holdings AB (publ).

## Not 121. Obeskattade reserver

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Periodiseringsfond** | | |
| Ingående balans | 1 621 | 2 848 |
| Återförd del av 2022 års periodiseringsfond | – | -1 227 |
| **Utgående balans** | **1 621** | **1 621** |

Utgående balans avser en periodiseringsfond avsatt vid taxering 2022.

## Not 122. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Avsättning i balansräkningen** | | |
| Förpliktelsens nuvärde (beräknat enligt svenska principer) avseende ofonderade pensionsplaner | 55 | 56 |
| Förpliktelsens nuvärde för delvis fonderade planer | 149 | 122 |
| **Avsättning avseende pensionsförpliktelser** | **203** | **178** |
| **Förändringar i avsättning** | | |
| Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden | 178 | 157 |
| Räntedel i årets pensionskostnader | 2 | 2 |
| Avsättning | 35 | 29 |
| Pensionsutbetalningar | -11 | -11 |
| | **203** | **178** |
| Tryggat enligt Tryggandelagen och kreditförsäkrat via FPG/PRI | 55 | 56 |
| Nuvärdet för delvis fonderade planer består av en kapitalförsäkring och inkluderar avsättning av särskild löneskatt om | 35 | 33 |

Varje år beslutar Alecta om värdesäkring av pensionsskulden som är tryggad i egen regi enligt ITP2. Nivån på värdesäkringen per 2025-01-01 beslutades uppgå till 0 (6,48) procent. Istället får kvarstående medel från tidigare års värdesäkringar användas för 2025 års värdesäkring av skuld. Preems skuld kommer därför att vara oförändrad 2025.

## Not 123. Skulder till kreditinstitut och övriga långfristiga skulder

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Långfristig upplåning** | | |
| Lån i SEK | 2 445 | 2 889 |
| Övriga långfristiga skulder | 56 | 57 |
| **Totala långfristiga lån** | **2 501** | **2 946** |
| Kapitaliserade transaktionskostnader | -226 | -167 |
| **Total långfristig upplåning, netto** | **2 275** | **2 778** |
| **Kortfristig upplåning** | | |
| Lån i SEK | 444 | 111 |
| **Total kortfristig upplåning** | **444** | **111** |
| **Total upplåning, netto** | **2 719** | **2 889** |
| **Total upplåning, exklusive transaktionskostnader** | **2 945** | **3 057** |

### Lånevillkor, effektiv ränta och förfallostruktur

| | | | Förfallostruktur (i MSEK) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | Nominellt värde lokal valuta | Effektiv ränta, % | Mindre än 1 år | 1–5 år | Mer än 5 år | Total upplåning |
| SEK, rörlig ränta[1)] | 2 889 | 4,59 | 444 | 2 445 | – | 2 889 |
| USD, rörlig ränta[2)] | – | | – | 0 | – | 0 |
| EUR, rörlig ränta[3)] | – | | – | – | 0 | 0 |
| **Summa skulder till kreditinstitut** | | | 444 | 2 445 | 0 | 2 889 |
| Kapitaliserade transaktionskostn. | | | – | -226 | – | -226 |
| Övriga långfristiga skulder/Depositioner - | | | – | – | 56 | 56 |
| **Total upplåning, netto** | | | 444 | 2 219 | 56 | 2 719 |

Återstående genomsnittlig räntebindningstid per 31 december 2024 uppgick till 3 månader.

För ytterligare information om ränterisk, likviditetsrisk och nettoskuld, se not 2.

**Moderföretagets noter**

*Not 123. Forts.*

*Uppfyllnad av särskilda lånevillkor*

1) Lån om 2 889 MSEK från Svensk Exportkredit är fullt utnyttjat och öronmärkt för investering vid raffinaderiet i Lysekil. Lånet omfattas av Riksgäldens program för gröna kreditgarantier.
2) Preem har en revolverande, syndikerad lånefacilitet uppgående till 1 500 MUSD. Per sista december 2024 var denna facilitet endast utnyttjad till Letters of credit om 99 MUSD. Lånet omfattas av klausul om skuldsättningsgrad och krav på uppfyllande av miniminivå på eget kapital. Båda villkoren är uppfyllda per 31 december 2024.
3) Preem har en lånefacilitet uppgående till 241 MEUR delad mellan Crédit Agricole Corporate and Investment Bank och Svensk Exportkredit. Faciliteten är öronmärkt för investering vid raffinaderiet i Lysekil. Lånet omfattas av Riksgäldens program för gröna kreditgarantier. Per sista december var faciliteten outnyttjad.

För upplysning om ställda säkerheter, se koncernens not 30.

## Not 124. Övriga skulder

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Mervärdesskatt | 431 | 468 |
| Punktskatter[1)] | 741 | 692 |
| Övriga skulder | 79 | 88 |
| | **1 251** | **1 248** |

1) Punktskatter avser energiskatt, koldioxidskatt, svavelskatt och alkoholskatt.

## Not 125. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inköp av råolja och produkter | 5 058 | 4 499 |
| Förutbetalda statliga bidrag | 147 | 38 |
| Personal | 395 | 469 |
| Räntor | 0 | 1 |
| Övrigt | 596 | 669 |
| | **6 196** | **5 677** |

## Not 126. Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Betalda räntor och erhållen utdelning** | | |
| Erhållen utdelning | 13 | 25 |
| Erhållen ränta | 186 | 117 |
| Erlagd ränta | -223 | -276 |
| **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet** | | |
| Avskrivningar av anläggningstillgångar | 1 278 | 1 343 |
| Utdelningar från dotterbolag | -3 638 | – |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar | – | 28 |
| Nedskrivning av varulager (+) / Återföring av nedskrivning av varulager (-) | -1 510 | 1 510 |
| Orealiserade kursförluster (+) / kursvinster (-) | 177 | -211 |
| Orealiserade kursförluster (+) / kursvinster (-), finansnetto | – | 4 |
| Orealiserad förlust (+) / vinst (-) på derivat | -80 | 27 |
| Kostnadsförd del av transaktionskostnader | 125 | 125 |
| Avsättningar / återföring avsättningar | 409 | 183 |
| Rearesultat försäljning/utrangering av anläggningstillgångar | 35 | 889 |
| Övrigt | -128 | -64 |
| | **-3 334** | **3 834** |

| **Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten** | IB 2024 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs orealiserad | UB 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Lån i SEK | 3 000 | -111 | – | 2 889 |
| Lån i USD | – | 0 | – | 0 |
| Övriga långfristiga skulder | 57 | -0 | – | 56 |
| **Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten** | **3 057** | **-111** | **–** | **2 945** |

| | IB 2023 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs orealiserad | UB 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Lån i SEK | 1 300 | 1 700 | – | 3 000 |
| Lån i USD | 3 132 | -3 136 | 4 | – |
| Övriga långfristiga skulder | 52 | 5 | – | 57 |
| **Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten** | **4 484** | **-1 431** | **4** | **3 057** |

| Övriga outnyttjade kreditramar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Outnyttjade ramar | 13 506 | 13 842 |
| **Totalt outnyttjade ramar** | **13 506** | **13 842** |

**Moderföretagets noter**

## Not 127. Finansiella instrument

### Finansiella instrument per kategori

| 2024<br>Tillgångar i balansräkningen | Värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings relation | Värderade till upplupet anskaffnings-värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Långfristiga fordringar hos närstående företag | – | – | 265 | 265 | 265 |
| Andra långfristiga fordringar | – | – | 379 | 379 | 404 |
| Derivatinstrument | 147 | 2 | – | 149 | 149 |
| Kortfristiga fordringar hos närstående företag | – | – | 55 | 55 | 55 |
| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | – | – | 523 | 523 | 523 |
| Kortfristiga fordringar hos intresseföretag | – | – | 1 | 1 | 1 |
| Kundfordringar och andra fordringar | – | – | 4 851 | 4 851 | 4 851 |
| Likvida medel | – | – | 2 422 | 2 422 | 2 422 |
| | **147** | **2** | **8 496** | **8 645** | **8 669** |

| 2023<br>Tillgångar i balansräkningen | Värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings relation | Värderade till upplupet anskaffnings-värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Långfristiga fordringar hos närstående företag | – | – | 181 | 181 | 181 |
| Andra långfristiga fordringar | – | – | 348 | 348 | 391 |
| Derivatinstrument | 2 | 226 | – | 227 | 227 |
| Kortfristiga fordringar hos närstående företag | – | – | 57 | 57 | 57 |
| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | – | – | 493 | 493 | 493 |
| Kortfristiga fordringar hos intresseföretag | – | – | 0 | 0 | 0 |
| Kundfordringar och andra fordringar | – | – | 4 467 | 4 467 | 4 467 |
| Likvida medel | – | – | 5 182 | 5 182 | 5 182 |
| | **2** | **226** | **10 728** | **10 955** | **10 998** |

| Skulder i balansräkningen | Skulder värderade till verkligt värde via årets resultat | Derivat-instrument i säkrings relation | Skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | – | – | 2 889 | 2 889 | 2 889 |
| Övriga långfristiga skulder | – | – | 56 | 56 | 56 |
| Skulder till koncernföretag | – | – | 4 240 | 4 240 | 4 240 |
| Skulder till intresseföretag | – | – | 3 | 3 | 3 |
| Derivatinstrument | 4 | 9 | – | 13 | 13 |
| Övriga skulder | – | – | 6 834 | 6 834 | 6 834 |
| | **4** | **9** | **14 022** | **14 035** | **14 035** |

| Skulder i balansräkningen | Skulder värderade till verkligt värde via årets resultat | Skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | – | 3 000 | 3 000 | 3 000 |
| Övriga långfristiga skulder | – | 57 | 57 | 57 |
| Skulder till koncernföretag | – | 7 492 | 7 492 | 7 492 |
| Skulder till intresseföretag | – | 274 | 274 | 274 |
| Derivatinstrument | 3 | – | 3 | 3 |
| Övriga skulder | – | 6 595 | 6 595 | 6 595 |
| | **3** | **17 417** | **17 420** | **17 420** |

## Moderföretagets noter

*Not 127. Forts.*

### Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

I nedanstående tabell är finansiella instrument, värderade till verkligt värde i balansräkningen, klassificerade i följande tre nivåer:

**Nivå 1:** Verkligt värde baseras på noterade marknadspriser på aktiv marknad för samma instrument.

**Nivå 2:** Verkligt värde baseras på noterade marknadspriser på aktiv marknad för liknande instrument eller på värderingsteknik där samtliga variabler baseras på noterade marknadspriser.

**Nivå 3:** Verkligt värde baseras på värderingsteknik och väsentliga variabler baseras inte på noterade marknadspriser.

| 2024 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | |
| Valuta | 0 | – | – |
| Derivat utsläppsrätter | 146 | – | – |
| Elderivat | – | 2 | – |
| | **147** | **2** | **–** |
| **Skulder i balansräkningen** | | | |
| Valuta derivat | 0 | – | – |
| El derivat | – | 9 | – |
| HVO, RME derivat | 3 | – | – |
| | **4** | **9** | **–** |

| 2023 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar i balansräkningen** | | | |
| Valuta | 2 | – | – |
| Elderivat | – | 226 | – |
| | **2** | **226** | **–** |
| **Skulder i balansräkningen** | | | |
| Utsläppsrätter | 3 | – | – |
| | **3** | **–** | **–** |

## Not 128. Förslag till resultatdisposition

| Fritt eget kapital i moderföretaget uppgår till (SEK): | 2024 |
|---|---|
| Fritt eget kapital | 17 934 176 139 |
| Årets resultat | 5 124 044 695 |
| **Totalt** | **23 058 220 834** |

| Styrelsen föreslår att beloppet disponeras enligt följande (SEK): | 2024 |
|---|---|
| I ny räkning överföres | 23 058 220 834 |
| **Totalt** | **23 058 220 834** |

## Styrelsens underskrifter

Stockholm den 26 mars 2025

**Richard Öhman**
*Ledamot*

Michael G:son Löw (26 mars 2025 11:01 GMT+1)

**Michael G:son Löw**
*Ledamot*

Magnus Heimburg (26 mars 2025 10:57 GMT+1)

**Magnus Heimburg**
*Verkställande direktör*

Jason T. Milazzo (26 mars 2025 05:56 EDT)

**Jason T. Milazzo**
*Ordförande*

Lennart Sundén (26 mars 2025 10:59 GMT+1)

**Lennart Sundén**
*Ledamot*

**Petter Holland**
*Ledamot*

Cristian Mattsson (26 mars 2025 11:04 GMT+1)

**Cristian Mattsson**
*Arbetstagarrepresentant*

Laura Leinikka (26 mars 2025 11:03 GMT+1)

**Laura Leinikka**
*Arbetstagarrepresentant*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson (26 mars 2025 15:26 GMT+1)

**Martin Johansson**
*Auktoriserad revisor*
*Huvudansvarig revisor*

Anna Rozhdestvenskaya (26 mars 2025 13:07 GMT+1)

**Anna Rozhdestvenskaya**
*Auktoriserad revisor*

20250430021103

# Finansiella rapporter ur Preem ÅR 2024

Slutgiltig revideringsrapport 2025-03-26

| | |
|---|---|
| Skapad: | 2025-03-26 |
| Av: | Anne Lisra (anne.lisra@preem.se) |
| Status: | Signerat |
| Transaktions-ID: | CBJCHBCAABAAD9obpliqKnH1U3OMa_Z-LxYZq8GsofMT |

## ”Finansiella rapporter ur Preem ÅR 2024” – historik

Dokumentet skapades av Anne Lisra (anne.lisra@preem.se)
2025-03-26 - 09:55:42 GMT

Dokumentet skickades med e-post till Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se) för signering
2025-03-26 - 09:55:54 GMT

E-postmeddelandet har visats av Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se)
2025-03-26 - 09:56:04 GMT

Dokumentet har e-signerats av Jason T. Milazzo (milazzo@corral.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:56:27 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Richard Öhman (richardohman@me.com) för signering
2025-03-26 - 09:56:30 GMT

E-postmeddelandet har visats av Richard Öhman (richardohman@me.com)
2025-03-26 - 09:56:48 GMT

Dokumentet har e-signerats av Richard Öhman (richardohman@me.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:57:09 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se) för signering
2025-03-26 - 09:57:12 GMT

E-postmeddelandet har visats av Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se)
2025-03-26 - 09:57:27 GMT

Dokumentet har e-signerats av Magnus Heimburg (magnus.heimburg@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:57:42 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com) för signering
2025-03-26 - 09:57:44 GMT

Adobe Acrobat Sign

20250430021104

E-postmeddelandet har visats av Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com)
2025-03-26 - 09:57:54 GMT

Dokumentet har e-signerats av Petter Holland (petter.f.holland@outlook.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:58:09 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com) för signering
2025-03-26 - 09:58:12 GMT

E-postmeddelandet har visats av Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com)
2025-03-26 - 09:58:25 GMT

Dokumentet har e-signerats av Lennart Sundén (lennartsunden@hotmail.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 09:59:06 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Michael G:son Löw (loew@telia.com) för signering
2025-03-26 - 09:59:08 GMT

E-postmeddelandet har visats av Michael G:son Löw (loew@telia.com)
2025-03-26 - 10:00:28 GMT

Dokumentet har e-signerats av Michael G:son Löw (loew@telia.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 10:01:43 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se) för signering
2025-03-26 - 10:01:45 GMT

E-postmeddelandet har visats av Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se)
2025-03-26 - 10:02:01 GMT

Dokumentet har e-signerats av Laura Leinikka (laura.leinikka@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 10:03:40 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se) för signering
2025-03-26 - 10:03:42 GMT

E-postmeddelandet har visats av Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se)
2025-03-26 - 10:04:02 GMT

Dokumentet har e-signerats av Cristian Mattsson (cristian.mattsson@preem.se)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 10:04:23 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Anna Rozhdestvenskaya (anna.rozhdestvenskaya@pwc.com) för signering
2025-03-26 - 10:04:25 GMT

Adobe Acrobat Sign

20250430021105

E-postmeddelandet har visats av Anna Rozhdestvenskaya (anna.rozhdestvenskaya@pwc.com)
2025-03-26 - 12:06:56 GMT

Dokumentet har e-signerats av Anna Rozhdestvenskaya (anna.rozhdestvenskaya@pwc.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 12:07:57 GMT – Tidskälla: server

Dokumentet skickades med e-post till Martin Johansson (martin.johansson@pwc.com) för signering
2025-03-26 - 12:07:59 GMT

E-postmeddelandet har visats av Martin Johansson (martin.johansson@pwc.com)
2025-03-26 - 14:25:53 GMT

Dokumentet har e-signerats av Martin Johansson (martin.johansson@pwc.com)
Signaturdatum: 2025-03-26 - 14:26:39 GMT – Tidskälla: server

Avtal har slutförts.
2025-03-26 - 14:26:39 GMT

Adobe Acrobat Sign

20250430002106

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Preem AB (publ), org.nr 556072-6977

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Preem AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 90-136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat samt rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-86, 88 och 89 samt 139-141. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

20250430002107

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Preem AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

pwc

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

20250430021108

20250430021109

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID* — *2025-03-26 14:25:11 UTC*

**Undertecknare** — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gustav Martin Johansson

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

*Signerat med Svenskt BankID* — *2025-03-26 12:08:40 UTC*

**Undertecknare** — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post