

# Årsredovisning

---

## *AS&B Executive AB*

556625-5260

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Noter	6 - 7
- Underskrifter	7

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-02-26. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Linköping 2026-02-26

  
Conny Besterman, Verkställande direktör

# Årsredovisning

---

## AS&B Executive AB

556625-5260

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Noter	6 - 7
- Underskrifter	7

vd RJ  
JS AB A

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

AS&B Executive AB erbjuder sedan 2002 kvalificerade konsultinsatser inom executive search, fördjupad personbedömning, styrelserekrytering, organisationsutveckling, ledarutveckling samt interimsbemanning till kvalificerade tjänster. Företagets kunder utgörs av både det privata näringslivet och offentlig sektor.

AS&B har under verksamhetsåret 24/25 känt av den svagare konjunkturen och omsättningen har minskat något jämfört med föregående verksamhetsår. Vi har dock en bra mix av återkommande kunder och nya som har gjort att vår utveckling har varit betydligt bättre än branschsnittet som enligt Kompetensföretagen har tappat ca 30%. Under året har flera satsningar för att stärka bolaget genomförts. Nyrekryteringen av konsult till Malmö har börjat att ge god effekt och de satsningar vi gjort, bland annat certifierat oss enligt ISO 9000:1 ger oss ett bra avstamp för fortsatt tillväxt.

Vi ser positivt på det kommande verksamhetsåret som har börjat starkt med ökad omsättning om ca 14 % för verksamhetsårets första fyra månader och god lönsamhet. Vi har också stärkt vår position genom rekrytering av ytterligare konsult till Linköpingskontoret.

Företaget har sitt säte i Linköping.

### FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2409-2508	2309-2408	2209-2308	2109-2208
Nettoomsättning	34 039	35 561	36 215	33 802
Resultat efter finansiella poster	2 765	3 558	7 939	6 430
Soliditet %	57	59	54	62

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	167 000	30 000	3 551 227	3 214 239
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>				
Utdelning			-2 004 000	
Balanseras i ny räkning			3 214 239	-3 214 239
Årets resultat				2 704 453
Belopp vid årets utgång	167 000	30 000	4 761 466	2 704 453

### RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	4 761 466
Årets resultat	2 704 453
Summa	7 465 919

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	7 465 919
Summa	7 465 919

Handwritten signatures and initials: JS, VO, JHC, RS, GS

# RESULTATRÄKNING

1

2026030508797

	2024-09-01 2025-08-31	2023-09-01 2024-08-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		
Nettoomsättning	34 038 770	35 561 479
Övriga rörelseintäkter	58	104 975
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>34 038 828</b>	<b>35 666 454</b>
<b>Rörelsekostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-19 367 577	-20 887 826
Personalkostnader	-13 038 221	-11 157 846
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-13 020	-13 020
Övriga rörelsekostnader	-9 883	-16 488
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-32 428 701</b>	<b>-32 075 180</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 610 127</b>	<b>3 591 274</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	1 165 503	-30 463
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12 071	35 687
Räntekostnader och liknande resultatposter	-23 114	-38 735
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>1 154 460</b>	<b>-33 511</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2 764 587</b>	<b>3 557 763</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfonder	376 000	450 000
Förändring av överavskrivningar	—	5 428
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>376 000</b>	<b>455 428</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 140 587</b>	<b>4 013 191</b>
<b>Skatter</b>		
Skatt på årets resultat	-436 134	-798 952
<b>Årets resultat</b>	<b>2 704 453</b>	<b>3 214 239</b>

VO RJ  
JS JAC

# BALANSRÄKNING

1

2025-08-31

2024-08-31

## TILLGÅNGAR

### Anläggningstillgångar

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	3	30 380	43 400
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>30 380</i>	<i>43 400</i>

#### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	4	137 500	137 500
Andra långfristiga fordringar	5	2 061 560	2 731 057
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>2 199 060</i>	<i>2 868 557</i>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 229 440</b>	<b>2 911 957</b>
------------------------------------	--	------------------	------------------

### Omsättningstillgångar

#### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		3 331 339	3 248 483
Övriga fordringar		1 645 064	1 926 214
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		281 630	461 225
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		327 804	496 602
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>5 585 837</i>	<i>6 132 524</i>

#### Kassa och bank

Kassa och bank		5 561 140	3 326 594
<i>Summa kassa och bank</i>		<i>5 561 140</i>	<i>3 326 594</i>

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 146 977</b>	<b>9 459 118</b>
------------------------------------	--	-------------------	------------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 376 417</b>	<b>12 371 075</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

2026030508798

Handwritten initials: JS, JAC, RJ, and a signature.

2026030508799

	2025-08-31	2024-08-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	167 000	167 000
Reservfond	30 000	30 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	<i>197 000</i>	<i>197 000</i>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	4 761 466	3 551 227
Årets resultat	2 704 453	3 214 239
<i>Summa fritt eget kapital</i>	<i>7 465 919</i>	<i>6 765 466</i>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 662 919</b>	<b>6 962 466</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	–	376 000
Akkumulerade överavskrivningar	4 340	4 340
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>4 340</b>	<b>380 340</b>
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	779 557	779 557
<b>Summa avsättningar</b>	<b>779 557</b>	<b>779 557</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	2 532 510	1 879 761
Övriga skulder	925 374	1 044 278
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 471 717	1 324 673
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 929 601</b>	<b>4 248 712</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>13 376 417</b>	<b>12 371 075</b>

VD  
JS  
JAS  
RS  
S

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

#### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

	Procent	År
Inventarier, verktyg och installationer	20	5

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

*Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital*

*Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.*

### Not 2 Medelantalet anställda

2024/2025 2023/2024

Medelantalet anställda	14	11
------------------------	----	----

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

2025-08-31 2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden	350 457	350 457
Utgående anskaffningsvärden	350 457	350 457
Ingående avskrivningar	-307 057	-294 037
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Årets avskrivningar	-13 020	-13 020
Utgående avskrivningar	-320 077	-307 057
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 380</b>	<b>43 400</b>

### Not 4 Andelar i koncernföretag

2025-08-31 2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden	587 500	587 500
Utgående anskaffningsvärden	587 500	587 500
Ingående nedskrivningar	-450 000	-450 000
Utgående nedskrivningar	-450 000	-450 000
<b>Redovisat värde</b>	<b>137 500</b>	<b>137 500</b>

Med stöd av ÅRL 7 kap 3§ så upprättas ingen koncernredovisning.

2026030508800

2026030508801

Not 5	Andra långfristiga fordringar	2025-08-31	2024-08-31
	Ingående anskaffningsvärden	2 731 057	2 801 447
	Förändringar av anskaffningsvärden		
	Tillkommande fordringar	165 000	195 000
	Reglerade fordringar	-834 497	-265 390
	Utgående anskaffningsvärden	2 061 560	2 731 057
	<b>Redovisat värde</b>	<b>2 061 560</b>	<b>2 731 057</b>

Not 6	Ställda säkerheter	2025-08-31	2024-08-31
	Pantsatt kapitalförsäkring för pensionsåtagande	779 557	779 557
	<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>779 557</b>	<b>779 557</b>

Den dag årsredovisningens innehåll slutligen bestämdes 2026-02-26

#### UNDERSKRIFTER

Linköping



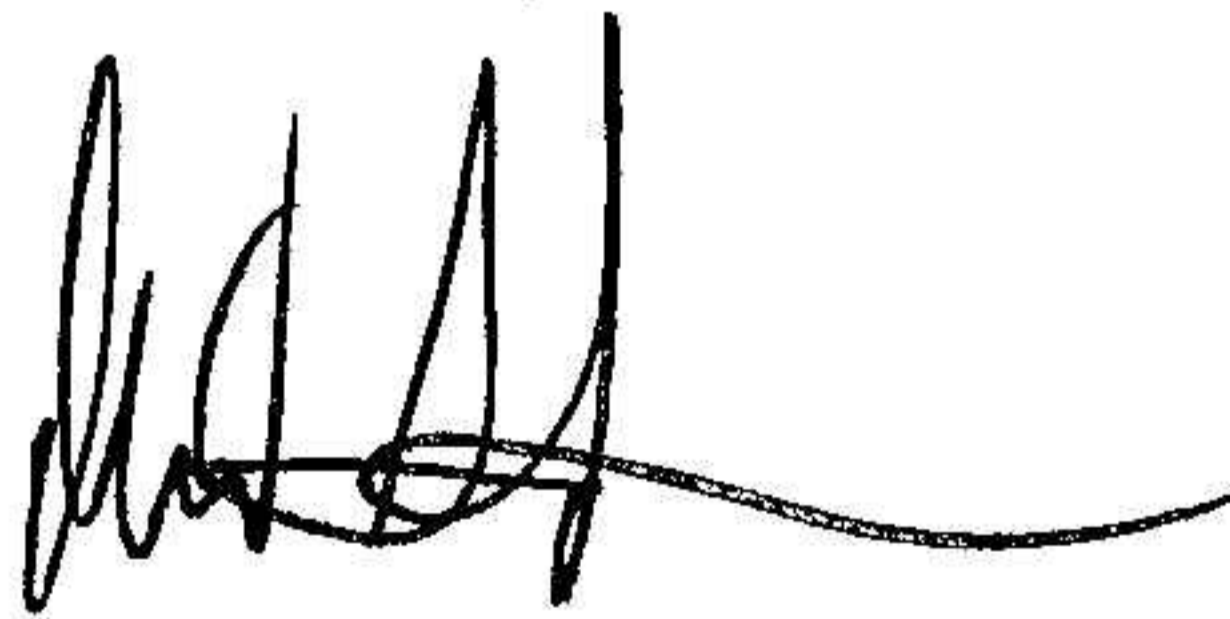
Conny Besterman  
Verkställande direktör  
2026-02-26



Rickard Jonsson  
2026-02-26



Jan Schröder  
2026-02-26



Mikael Jakobsson  
2026-02-26



Veronika Otterborg  
2026-02-26

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-02-26



Johan Boström  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AS&B Executive AB  
Org.nr. 556625-5260

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för AS&B Executive AB för räkenskapsåret 2024-09-01 -- 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AS&B Executive ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Executive AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AS&B Executive AB för räkenskapsåret 2024-09-01 -- 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Executive AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

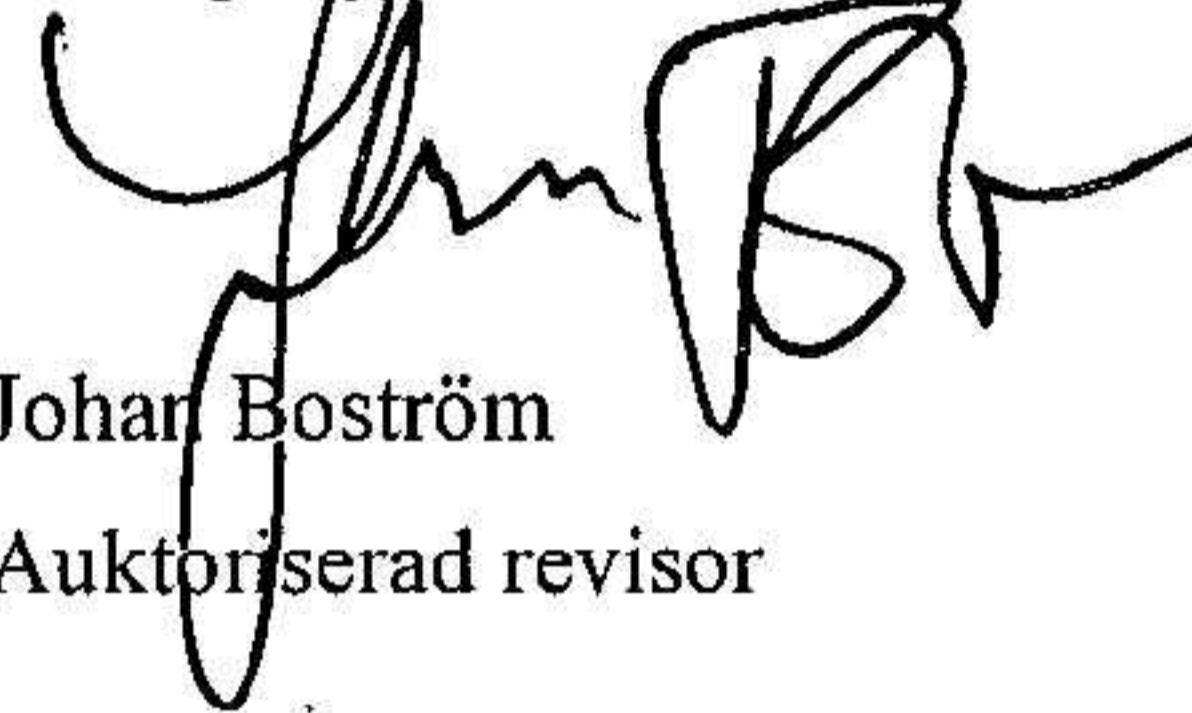
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av

förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 26 februari 2026



Johan Boström  
Auktoriserad revisor