20220711152503

Årsredovisning för

Ellman Produkter AB

556217-2394

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-10
Underskrifter	11

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Ellman Produkter AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 2022-03-31. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer med orginalen.

Stockholm den 2022-03-31

Jonas Redin
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ellman Produkter AB, 556217-2394, med säte i Stockholm , får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Allmänt om verksamheten

Ellman Produkter AB är ett helägt dotterföretag till Lifco Dental AB (556061-7747), ett dotterföretag till Lifco AB (556465-3185).
Ellman Produkter AB marknadsför och säljer dentalprodukter.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Tkr

	2021-12-31	*2020-12-31*	*2019-12-31*	*2018-12-31*	*2017-12-31*
Nettoomsättning	5 991	5 744	7 042	8 043	9 360
Rörelseresultat	652	830	85	31	1 940
Rörelsemarginal %	11	14	1	0	21
Balansomslutning	16 192	15 721	15 678	17 875	22 590
Soliditet %	81	81	77	75	90

Definitioner: se not 16

Uppgifterna i flerårsöversikten har ej räknats om vid övergång till K3-regelverket, med hänvisning till K3 p. 35.3 och 35.32

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ett utmanade år pga- Covid -19, både försäljningsmässigt och inköpsmässigt.

Förväntad framtida utveckling

Forfarande utmanande framåt pga. av den stora osäkerheten av Covid -19.

20220711152504

Eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	*Reservfond övr bundna fonder*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	100	20	5 279
Disposition enl årsstämmobeslut			
Årets resultat			2 890
Vid årets slut	**100**	**20**	**8 169**

Aktiekapitalet består av 1000 st. A-aktier.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 8 168 728, disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Utdelning, 1 000 * 4 900,-	-4 900 000
Balanseras i ny räkning	8 168 728
Summa	**3 268 728**

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Nettoomsättning	*3*	5 991	5 744
Övriga rörelseintäkter	*4*	22	87
		6 013	5 831
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 654	-1 697
Övriga externa kostnader	*5*	-1 334	-1 785
Personalkostnader	*6*	-2 372	-1 515
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	-5
Övriga rörelsekostnader		-1	-
Rörelseresultat		652	829
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	*7*	-3	-3
Resultat efter finansiella poster		649	826
Bokslutsdispositioner	*8*	3 071	1 909
Resultat före skatt		3 720	2 735
Skatt på årets resultat	*9*	-830	-620
Årets resultat		2 890	2 115

20220711152505

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*10*	-	-
		-	-
Summa anläggningstillgångar		-	-
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		187	120
Fordringar hos koncernföretag		15 881	15 423
Övriga fordringar		118	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*11*	6	106
		16 192	15 721
Summa omsättningstillgångar		16 192	15 721
SUMMA TILLGÅNGAR		16 192	15 721

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	120
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		5 279	3 164
Årets resultat		2 890	2 115
		8 169	5 279
Summa eget kapital		8 289	5 399
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	*12*	6 152	9 223
		6 152	9 223
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		45	154
Skulder till koncernföretag		15	-
Skatteskulder		479	149
Övriga kortfristiga skulder		61	20
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*13*	1 151	776
		1 751	1 099
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 192	15 721

20220711152506

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Ellman Produkter ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.
Försäljning av varor intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället.
Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter samt returer.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförts. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån den skattesats och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån den skattesats och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till obeskattade reserver särredovisas inte. Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Materiella anläggningstilgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Företaget har inga tillgångar som innehåller komponenter med väsentligt avvikande nyttjandeperioder.
Ett offentligt bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång, redovisas som en minskning av tillgångens anskaffningsvärde. Bidraget minskar det avskrivningsbara beloppet och därmed kostnaden för avskrivningar.
Inga avsättningar görs för återställandekostnader i samband med förvärv av materiella anläggningstillgångar.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.
Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.
Följande avskrivningstider tillämpas:
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Skulder till koncernföretag och leverantörsskulder
Skulder till koncernföretag och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Kundfordringar
I bokslutet har uppskrivning med 8 211 kr (5 595 kr) förbättrat årets resultat.
Beräkning av nedskrivning baseras på historiska utfall enligt nedan:

- förfallet mer än 3 månader, 25% nedskrivning
- förfallet 3-4 månader, 50% nedskrivning
- förfallet mer än 5 månader, 100 % nedskrivning

Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

20220711152507

Not 3 Nettoomsättning geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Sverige	5 696	5 269
Europa	279	403
Övriga länder	16	72
Summa	**5 991**	**5 744**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Offentliga bidrag	22	62
Övrigt		25
Summa	**22**	**87**

Not 5 Operationell leasing - leasetagare

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	-	-
Mellan ett och fem år	-	-
Senare än fem år	-	-
	-	-

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	60	60

Lokalhyra

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2021-01-01-2021-12-31	*Varav män*	*2020-01-01-2020-12-31*	*Varav män*
Sverige	5	1	4	1
Totalt	**5**	**1**	**4**	**1**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Löner och andra ersättningar:	1 999	1 251
Sociala kostnader	347	252
(varav pensionskostnader) 1)	41	54

1) Av företagets pensionskostnader avser 0 (f.å. 0) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Räntekostnader, övriga	-1	-1
Valutakursdifferens	-2	-2
Summa	**-3**	**-3**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Förändring av periodiseringsfond	-3 071	-1 909
Summa	**-3 071**	**-1 909**

Not 9 Skatt på årets resultat

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Aktuell skattekostnad	830	620
	830	**620**

Avstämning av effektiv skatt

	2021-01-01-2021-12-31		*2020-01-01-2020-12-31*
		Procent	Belopp
Resultat före skatt	3 720		2 735
Skatt enligt gällande skattesats	766	20,6	585
Ej avdragsgilla kostnader	-		4
Ej skattepliktiga intäkter	0		
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	54		18
Schablonränta på periodiseringsfond	9		12
Redovisad effektiv skatt	-829		-619
Differens	**-**		**-**

Not 10 Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	171	171
Vid årets slut	171	171
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-171	-165
-Årets avskrivning		-6
Vid årets slut	-171	-171
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Övriga poster, Boxar och kassar Healty Smile	6	106
	6	**106**

20220711152508

Not 12 Periodiseringsfonder

	2021-12-31	*2020-12-31*
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015		4 401
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	1 951	1 951
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017	517	517
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018	697	697
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	692	692
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	965	965
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	1 330	
	6 152	**9 223**

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Upplupna löner	2	3
Upplupna semesterlöner	41	32
Upplupna sociala avgifter	13	11
Upplupen löneskatt	10	13
Förskott från kunder	938	696
Övriga poster	148	20
	1 152	**775**

Övriga poster består av upplupet revisionsarvode samt personalbonus.

Not 14 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Lifco Dental AB, org nr 556061-7741 med säte i Enköping. Lifco Dental AB ingår i en koncern där Lifco AB, org nr 556465-3185 med säte i Enköping, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 78 % (75 %) av inköpen och 0 % (8 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 15 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:
Totala tillgångar.

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Stockholm den 2022-03-31

Per Waldemarson
Styrelseordförande

Jonas Redin
Verkställande direktör, Styrelseledamot

Frida Agge
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor

20220711152509

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ellman Produkter Aktiebolag, org.nr 556217-2394

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellman Produkter Aktiebolag för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellman Produkter Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Ellman Produkter Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellman Produkter Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ellman Produkter Aktiebolag för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellman Produkter Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor

Års- och hållbarhetsredovisning 2021

20220711152510

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

INNEHÅLL

Lifco i korthet 3
2021 i sammandrag 4
VD-kommentar 6
Affärsmodell 8
Koncernbolagen 10
Förvärvsprocessen 12

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport 14
Finansiella resultat 30
- Affärsområdet Dental 32
- Affärsområdet Demolition & Tools 34
- Affärsområdet Systems Solutions 36

Lifco-aktien 38
Förvärven 2021 40
Risker och riskhantering 43
Bolagsstyrningsrapport 44
Styrelsen 48
Koncernledning 52
Förslag till vinstdisposition 53
Revisionsberättelse 54

Koncernredovisning

- Resultat- och balansräkningar 58
- Kassaflödesanalys 63
- Noter 64

Avstämning alternativa nyckeltal 86
Moderbolagsredovisning 88
Tioarsöversikt 99
Förvärv 2006–2021 100
Upplysningskrav enligt årsredovisningslagen och FN Global Compact 103
Kvalitets- och miljöcertifieringar 104
Adresser 106
Definitioner och syfte 114
Övrig information till aktieägarna 115

Den svenska och engelska versionen av denna årsredovisning är originalhandlingar. Vid eventuell avvikelse mellan de två dokumenten, är det den svenska versionen som gäller.

20220711152511

LIFCO I KORTHET

Vi erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Vi förvärvar och utvecklar lönsamma marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Vårt ägande är mycket långsiktigt och Lifcos kultur präglas av decentralisering, kundfokus och hållbarhetstänk i allt vi gör.

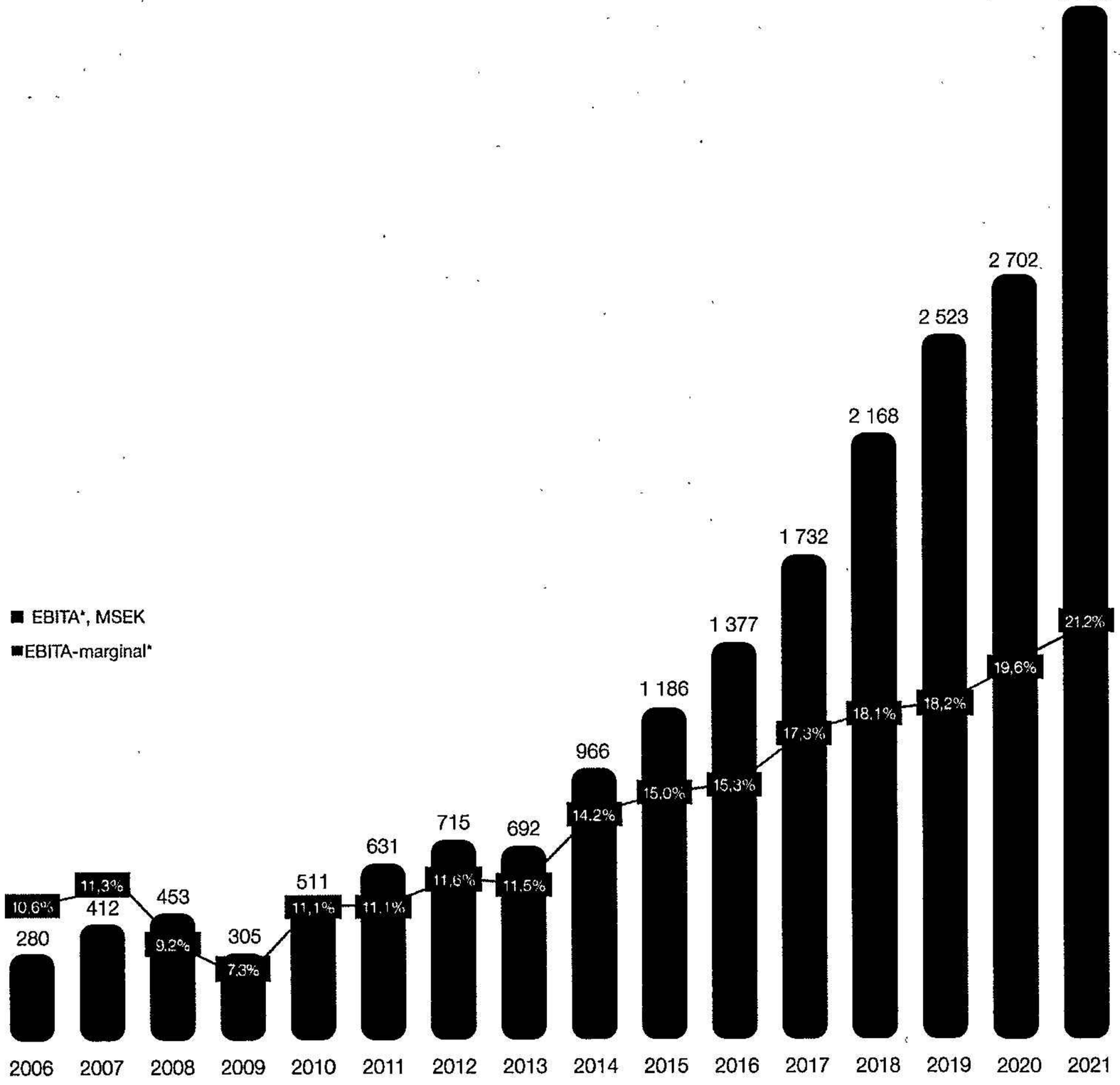
Tre affärsområden

DENTAL

DEMOLITION & TOOLS

SYSTEMS SOLUTIONS

3 709



Årlig genomsnittlig tillväxttakt 2006–2021 **13,5%**

Årlig genomsnittlig EBITA*-tillväxt 2006–2021 **18,8%**

2021 I SAMMANDRAG

Lifco utvecklades starkt under 2021 till följd av ett generellt sett gott marknadsläge och förvärv. Under året konsoliderade Lifco 17 förvärv med en vid förvärvstillfällena total bedömd årsomsättning på cirka 1 890 MSEK.

Omsättningen ökade
26,8%

Organisk tillväxt
15,3%

EBITA* ökade
37,3%

NYCKELTAL

	2021	Förändring	2020
Nettoomsättning, MSEK	17 480	26,8%	13 782
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	15 900	21,9%	13 044
EBITA*, MSEK[1]	3 709	37,3%	2 702
EBITA-marginal*, %[2]	21,2	1,6	19,6
Vinst per aktie efter skatt, kr	5,26	43,3%	3,67
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 938	4,5%	2 812
Sysselsatt kapital, MSEK	16 447	19,1%	13 812
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	2 294	18,3%	1 938
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,5	2,9	19,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	162	23	139
Nettoskuld, MSEK	7 113	48,9%	4 776
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,1	0,6
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,7	0,1	1,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	4 603	42,0%	3 242
Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,1	-	1,1
Soliditet, %	43,2	-4,3	47,5
Eget kapital per aktie, kr	23,40	23,2%	19,00
Antal aktier, tusental[3]	454 216	Split 5:1	90 843

[1] EBITA* = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt förvärvskostnader.

[2] EBITDA* = rörelseresultat före avskrivningar samt förvärvskostnader.

[3] I maj 2021 skedde en aktiesplit 5:1. Data per aktie har räknats om för spliten.

20220711152512

KVARTAL 1

Sju nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 790 MSEK. Bland de nya bolagen märks:

Tyska Kaniedenta som säljer dentalprodukter till tandläkarkliniker.

Italienska MultiOne som bland annat tillverkar minilastare.

Brittiska Cleveland Cascades med produkter som minskar dammutsläppen vid lastning av fartyg och silos.

KVARTAL 2

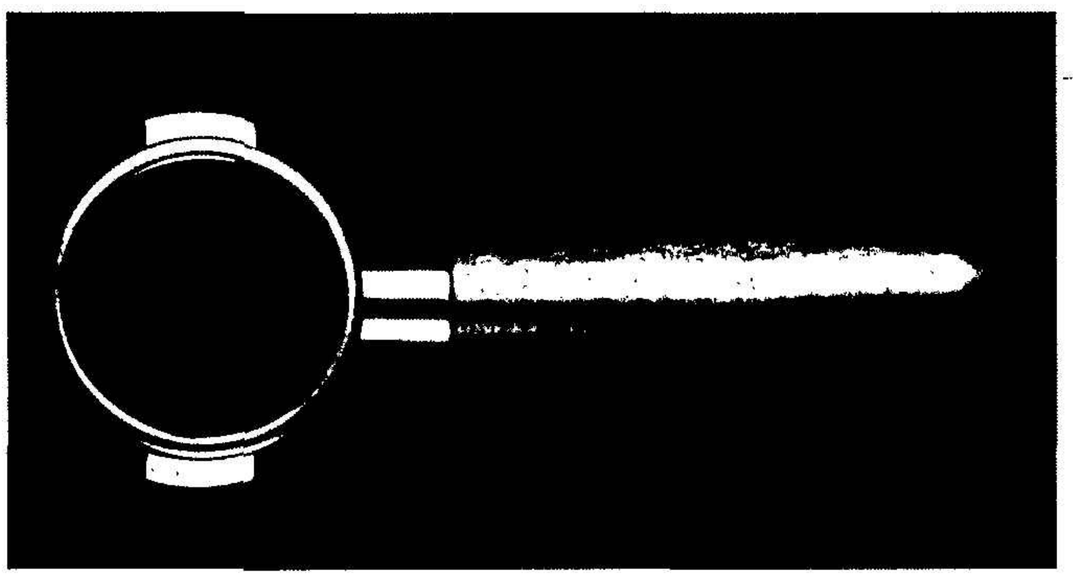
Digital årsstämma med möjlighet för aktieägarna att rösta online.

Aktiesplit 5:1.

Tre nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 450 MSEK. Bland förvärven märks:

Italienska Cangini Benne som tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare.

Brittiska Spinaclean som bland annat tillverkar rengöringsutrustning för höga höjder.



KVARTAL 3

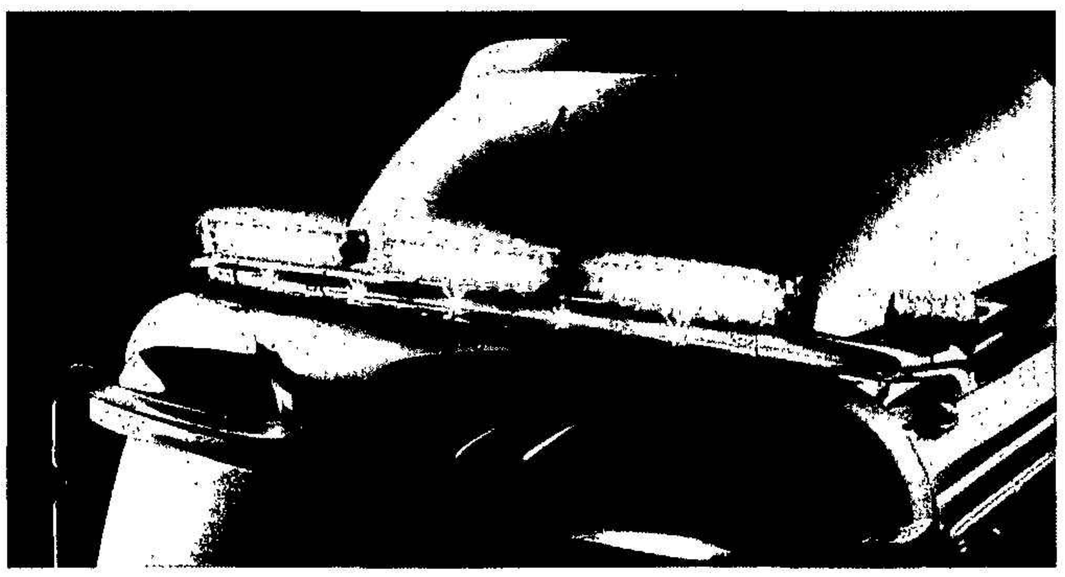
MTN-program om fem miljarder SEK etableras.

Obligationslån emitteras om 750 MSEK.

Fyra nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 460 MSEK. Bland förvärven märks:

Italienska DVG De Vecchi som tillverkar och distribuerar kaffemaskiner.

Italienska Next Hydraulics som tillverkar teleskopkranar vilka främst används på lätta lastbilar.



KVARTAL 4

Obligationslån emitteras om 1 000 MSEK.

Tre nya verksamheter konsolideras med total årsomsättning om cirka 190 MSEK. Bland förvärven märks:

Tyska Truck-line som tillverkar extraljus för säkrare lastbilstransporter.

Omsättningen i de konsoliderade bolagen avser bedömd årsomsättning vid förvärvstillfällena.

VD kommenterar

EN TYDLIG VÄRDESKAPANDE STRATEGI

Grunden till Lifcos starka historiska utveckling är en tydlig affärsstrategi med fokus på hållbart värdeskapande, enkelhet och decentralisering. En viktig drivkraft till Lifcos framgång är våra koncernbolags erbjudanden som bidrar till effektivisering och förbättring inom en rad olika områden. Ofta bidrar de också till att stärka kundernas hållbarhetsarbete.

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Omsättningen ökade under 2021 med 26,8% till 17 480 MSEK till följd av ett generellt sett gott marknadsläge och förvärv. Den organiska tillväxten uppgick till 15,3%, förvärv bidrog med 13,2% och valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 1,7%. Lifcos genomsnittliga årliga omsättningstillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2021 uppgått till 13,5%.

Under 2021 ökade EBITA* med 37,3% till 3 709 MSEK där den organiska tillväxten bidrog med 20,8%, förvärv med 18,1% och valutaeffekter påverkade negativt med 1,6%. EBITA-marginalen* förbättrades med 1,6 procentenheter till 21,2% (19,6%) till följd av organisk tillväxt, Lifcos kontinuerliga fokus på vinstmarginaler och förvärv samt låga försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter under årets första sex månader på grund av pandemin. Lifcos genomsnittliga årliga EBITA*-tillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2021 uppgått till 18,8%.

FRAMGÅNGSRIK FÖRVÄRVSMODELL

Under 2021 förvärvade Lifco 17 verksamheter och året innan tio stycken. För att kunna säkerställa en uthållig resultattillväxt har koncernen en långsiktig syn på bolagen som förvärvas. Vi söker efter bolag som bedriver en hållbar verksamhet, är lönsamma och har visat en stabil utveckling under en längre tid. Helst köper vi bolag som är marknadsledande i sin nisch och som inte är alltför beroende av enskilda leverantörer och kunder. Arbetet för att uppfylla FN:s globala mål och minska klimatpåverkan är starka, långsiktiga samhällstrender. Därför söker vi gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande effektiviserar och förbättrar kundernas verksamhet och kan bidra till deras hållbarhetsarbete. Vi ser gärna att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom det är de som kan marknaden och affären bäst.

Vi är starkt decentraliserade och bolagen har en hög grad av självständighet. Vår målsättning är att besluten ska fattas av de lokala ledningarna i bolagen där verksamheten bedrivs. Ett viktigt sätt att säkerställa att decentralisering verkligen kan råda i praktiken är att minimera centrala funktioner och resurser.

VI ERBJUDER ETT TRYGGT ÄGANDE

Lifco har en unik fördel genom att koncernen erbjuder ett tryggt, långsiktigt ägande för små och medelstora företag. När vi köper bolag har vi inte som mål att sälja verksamheten i framtiden. Vi strävar inte heller efter att realisera synergier och har aldrig flyttat någon verksamhet. Tanken är att bolagen ska fortsätta arbeta på de sätt som de gjort innan de kom in i Lifco-koncernen och på så sätt leverera stadiga resultatförbättringar.

Eftersom vårt ägarperspektiv är evigt blir det naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat och kassaflöde med kontinuerliga satsningar på att utveckla nya produkter och öka säljkraften.

Lifcos decentraliserade affärsmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. I många av de förvärv som genomförts på senare år har vår tydliga och enkla företagskultur, som bevisats över lång tid, varit helt avgörande för att entreprenören valt att sälja sitt livsverk till Lifco.

HÅLLBARHET CENTRALT VID FÖRVÄRV

Lifcos övertygelse är att det är bara med ett hållbarhetsperspektiv som det går att skapa uthålligt lönsamma företag med motiverade medarbetare och nöjda kunder. Därför är hållbarhet en integrerad del av affärsmodellen. Hållbarhetsperspektivet är också en central del i förvärvsprocessen och vi förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Vi förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vi har därför koncernövergripande policyer som styr hållbarhetsarbetet. I vår uppförandekod har vi samlat våra etiska principer som omfattar relationerna till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare. Det innebär bland annat att de anställda ska erbjudas

20220711152513

Per Waldemarson
VD och koncernchef

goda villkor och att leverantörerna ska uppfylla kraven på ett hållbart företagande. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden och agerar omedelbart om vi upptäcker avvikelser.

KLIMATPÅVERKAN I FOKUS

Många av Lifcos dotterbolag har under lång tid bedrivit ett aktivt hållbarhetsarbete, framför allt inom områdena miljö och klimatpåverkan. Det finns många initiativ inom dotterbolagen för att minska klimatpåverkan genom att till exempel gå över till förnybar energi och minska energiförbrukningen. Under 2021 har vi fortsatt att utveckla vår hållbarhetsrapportering med fokus på klimatpåverkan, medarbetare och sunda affärer. Våra prioriterade hållbarhetsområden är minskad miljö- och klimatpåverkan, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser samt hög affärsetik.

I december 2016 anslöt sig Lifco till FN Global Compact för att visa vårt stöd för internationellt erkända affärsetiska normer och visa på vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor. Genom medlemskapet har vi förbundit oss att fortsätta att arbeta aktivt med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

STARKT KASSAFLÖDE

Ett område som ständigt är i fokus för oss är koncernens kassaflöde och hur det sysselsatta kapitalet utvecklas i våra verksamheter. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 4,5% till 2 938 MSEK under 2021. Den organiska tillväxten under året påverkade kassaflödet genom att rörelsekapitalet ökade.

Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning på 1,50 kr per aktie vilket är en ökning med 25,0% från 2020 och motsvarar 28,5% av resultatet efter skatt.

MARKNADSLEDANDE NISCHBOLAG

I Lifco-koncernen finns många framgångsrika verksamheter och starka varumärken. Affärsområdet Dental – som bland annat säljer förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare – har länge haft en stark position inom distribution till tandläkare i norra Europa. På senare år har Lifco stärkt sina positioner inom dentalmarknaden genom förvärv av nischade bolag som tillverkar dentalmaterial och tandprotetik samt bolag som utvecklar mjukvara. Inom affärsområdet Demolition & Tools finns bland annat Brokk som är världsledande på rivningsrobotar och Kinshofer som är en ledande leverantör av tillbehör till grävmaskiner och kranar. Inom affärsområdet Systems Solutions har vi många verksamheter med starka, nischade marknadspositioner och med erbjudanden som bidrar till en hållbar utveckling.

Lifco har byggt en stark europeisk marknadsnärvaro och betydande positioner i Nordamerika och Asien både genom organisk tillväxt och förvärv. Under åren 2006–2021 har Lifco genomfört totalt 96 förvärv.

FINANSIELLT STARK KONCERN

Lifco har ett fortsatt betydande finansiellt utrymme för att göra förvärv. Vårt mål är att den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA*. Vid årsskiftet uppgick den räntebärande nettoskulden till 1,1 gånger EBITDA*, vilket betyder att Lifco har fortsatt betydande utrymme att göra ytterligare förvärv.

Det viktigaste för Lifco är våra medarbetare. Vi har idag 6 265 medarbetare i 31 länder. Många av medarbetarna har arbetat länge inom våra bolag och deras samlade erfarenhet är Lifcos mest betydande framgångsfaktor. Jag vill tacka alla medarbetare för utomordentligt goda insatser under ännu ett utmanande pandemiår.

LIFCOS MODELL FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Lifcos styrka är att bolaget kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär långsiktighet, fokus på lönsamhet och hållbarhet med en starkt decentraliserad organisation.

Lifco har arbetat fram en modell för hållbart värdeskapande och utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, hållbarhet, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer och medarbetare
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på långsiktiga kundrelationer och kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde samt hållbarhetsindikatorer

Genom att utveckla hållbara nischverksamheter skapar Lifco värde och kan ge aktieägarna utdelning på investerat kapital samt får utrymme att förvärva nya bolag. Modellen har bevisat sin styrka genom att Lifcos genomsnittliga årliga tillväxt varit 13,5 procent 2006–2021 samtidigt som EBITA* vuxit med 18,8 procent. Tillväxten har skett enbart genom egengenererat kapital. Under dessa 15 år har Lifco konsoliderat 96 bolag med en sammanlagd bedömd omsättning på 11 miljarder SEK vid förvärvstillfällena. Antalet medarbetare har under samma period ökat från 1 385 till 6 265 varav merparten tillkommit genom förvärv.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi.

De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i branscherna och marknaderna som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

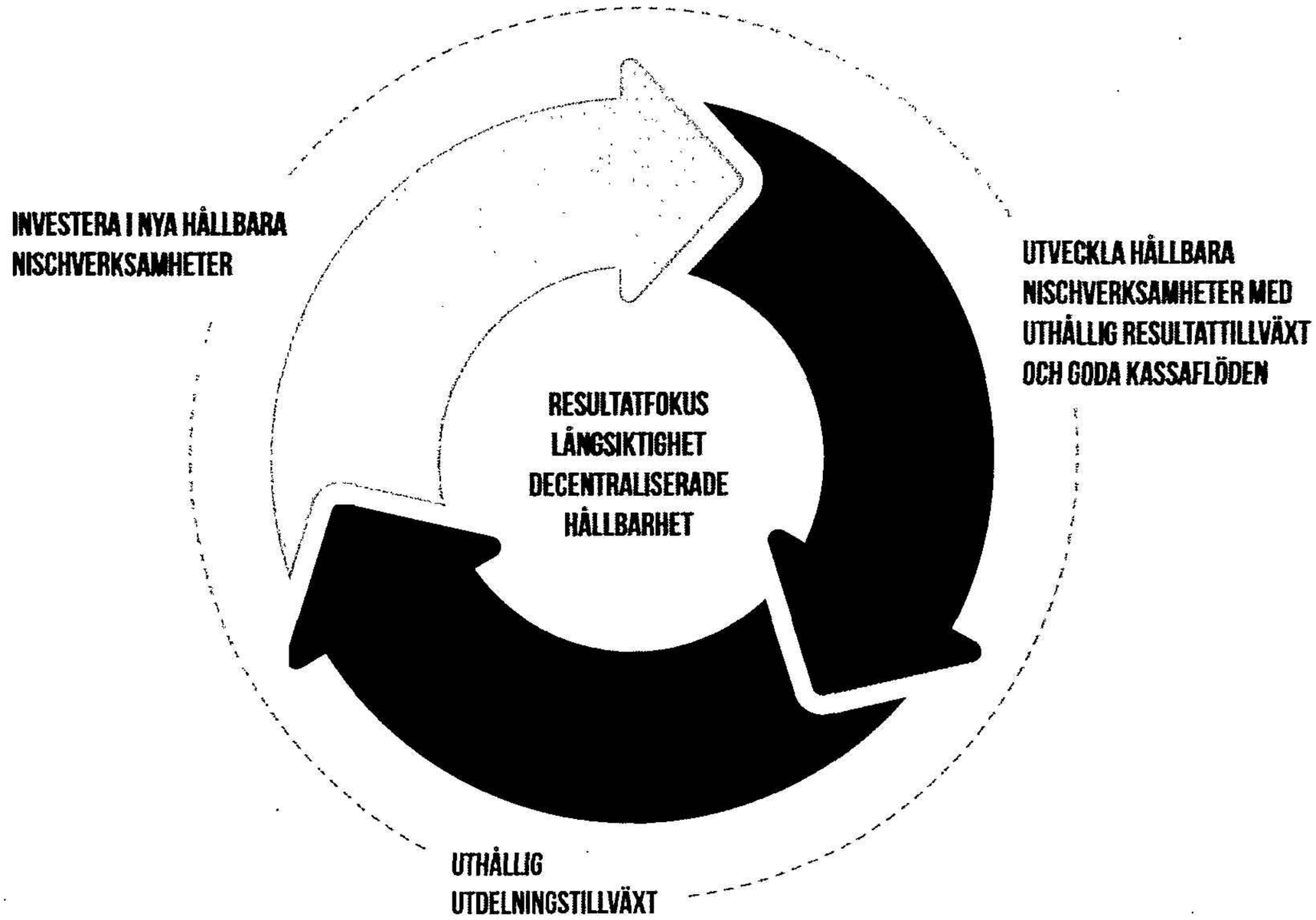
LÅNGSIKTIGHET

Lifcos långsiktighet är en styrka både vid förhandlingar med bolag att förvärva liksom i kund- och leverantörsrelationer. Lifco köper inte bolag med avsikten att sälja verksamheten i framtiden och strävar inte heller efter synergier. Därför har Lifco aldrig flyttat någon verksamhet.

Med en mycket långsiktig ägare blir det naturligt för våra dotterbolag att kombinera fokus på resultat, kassaflöde och hållbarhet med kontinuerliga satsningar på produktutveckling liksom långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.

20220711152514

LIFCOS MODELL FÖR VÄRDESKAPANDE



FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och samtliga dotterbolags mål är att den organiska tillväxten i EBITA* ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolvmånadersperioden. Den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA*.

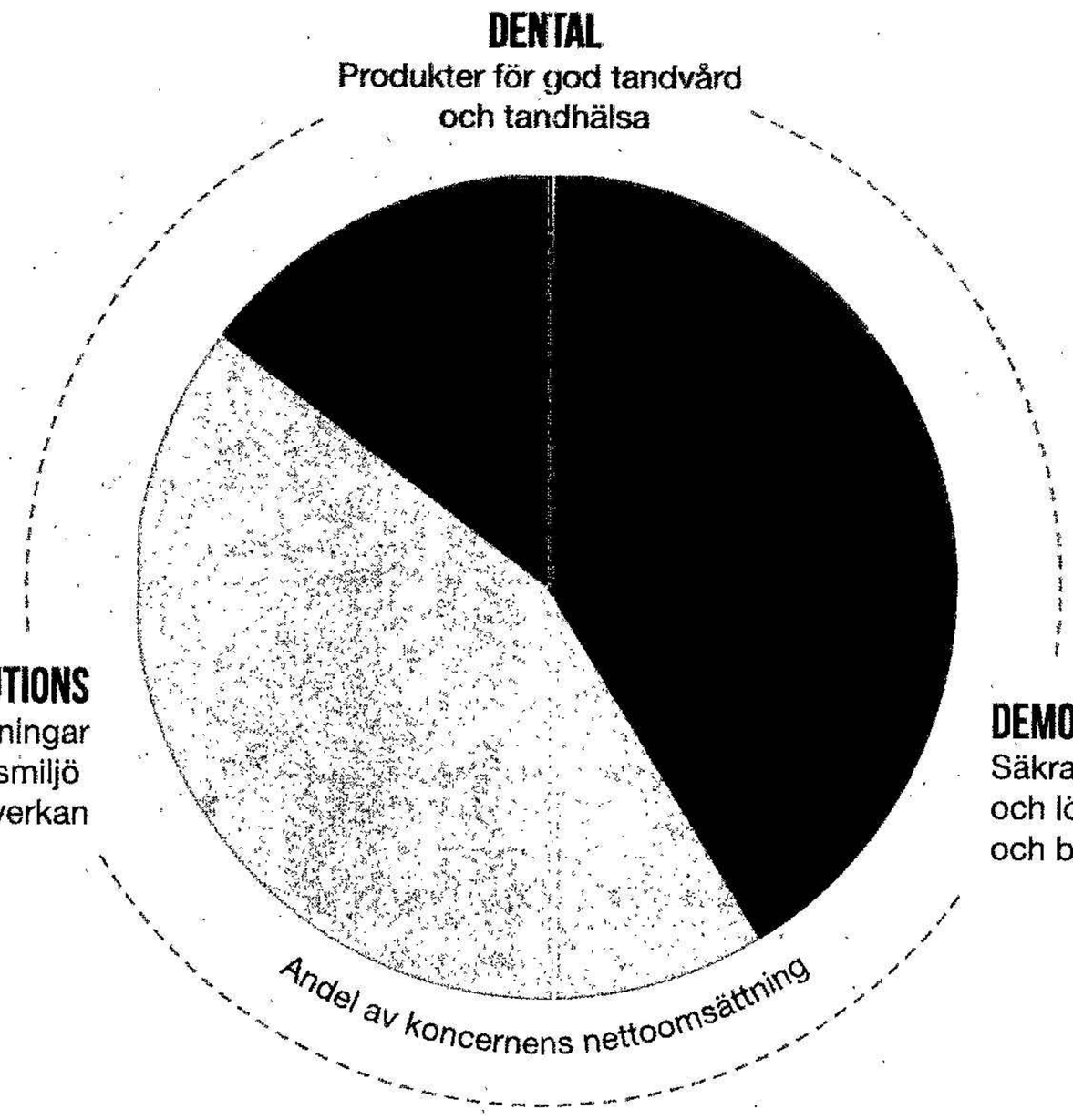
Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt. Den årliga genomsnittliga utdelningstillväxten har varit 16,3 procent sedan noteringen på Nasdaq Stockholms huvudlista 2014. Under samma period har vinst efter skatt ökat i genomsnitt med 23,0 procent per år.

LIFCOS VÄRDESKAPANDE 2021

			Skapat mervärde
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	2 945 MSEK	Stimulerande, trygga arbetsplatser med högt säkerhetstänk. Decentraliserad organisation med korta beslutsvägar.
Leverantörer	Inköp av tjänster, material och produkter	9 717 MSEK	Långsiktiga samarbeten och bra förutsättningar för leverantörer som erbjuder säkra arbetsplatser, rättvisa arbetsförhållanden och hög produktkvalitet.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt	1 211 MSEK	Lifco bidrar till ekonomisk tillväxt och en kultur med likabehandling, trygga arbetsplatser, sund affärsetik och transparens. Lifco strävar också efter att minska sin klimat- och miljöpåverkan.
Ägare	Föreslagen utdelning och totalavkastning	681 MSEK, 72,5%	Lifco skapar aktieägarvärde genom långsiktig stabil värde- och utdelningstillväxt.
Kunder			Lifco erbjuder produkter och tjänster av hög kvalitet som bidrar till bland annat ökad resurseffektivitet, lägre negativ miljöpåverkan, säkrare arbetsmiljöer och tryggare tandvård.

LIFCOS KONCERNBOLAG

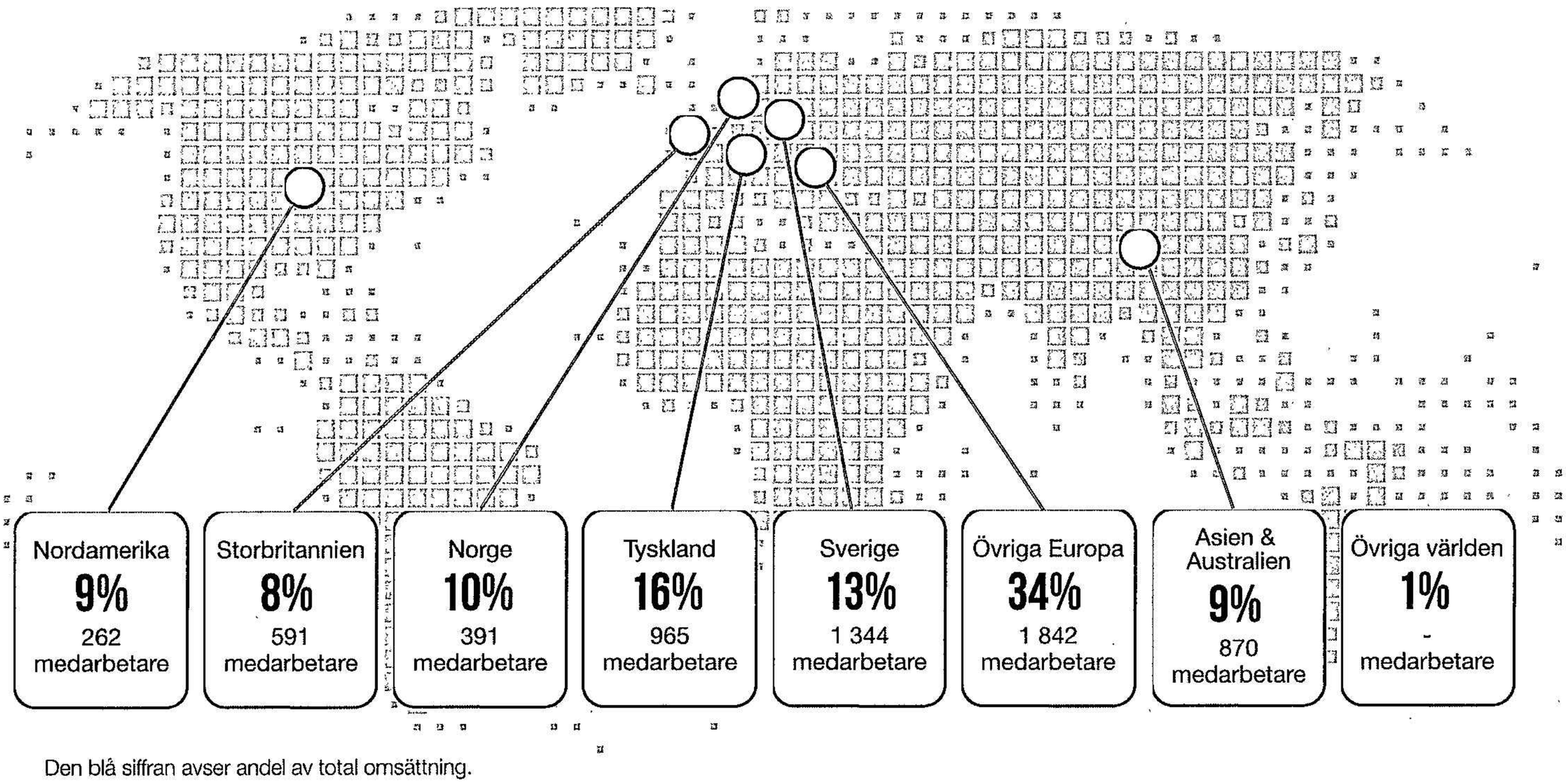
Lifcos 198 dotterbolag verkar inom ett stort antal branscher. Dotterbolagen erbjuder bland annat produkter för god tandhälsa och tandvård liksom produkter och tjänster som ökar kundernas resurseffektivitet, förbättrar arbetsmiljön eller minskar miljöpåverkan.



DENTAL	DEMOLITION & TOOLS	SYSTEMS SOLUTIONS
Ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning, teknisk service och tandteknik till tandläkare i huvudsakligen Europa. Tillverkande bolag som bland annat gör infästningsprodukter för tandproteser, desinfektion och salivsugar.	Världsledande inom demoleringsrobotar och verktyg till kranar. En ledande global leverantör av verktyg för grävmaskiner.	Fem divisioner med nischade bolag inom: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog.
2 089 medarbetare	1 515 medarbetare	2 653 medarbetare

20220711152515

LIFCOS MARKNADER OCH MEDARBETARE



Den blå siffran avser andel av total omsättning.

Anställda
6 265

Länder
31

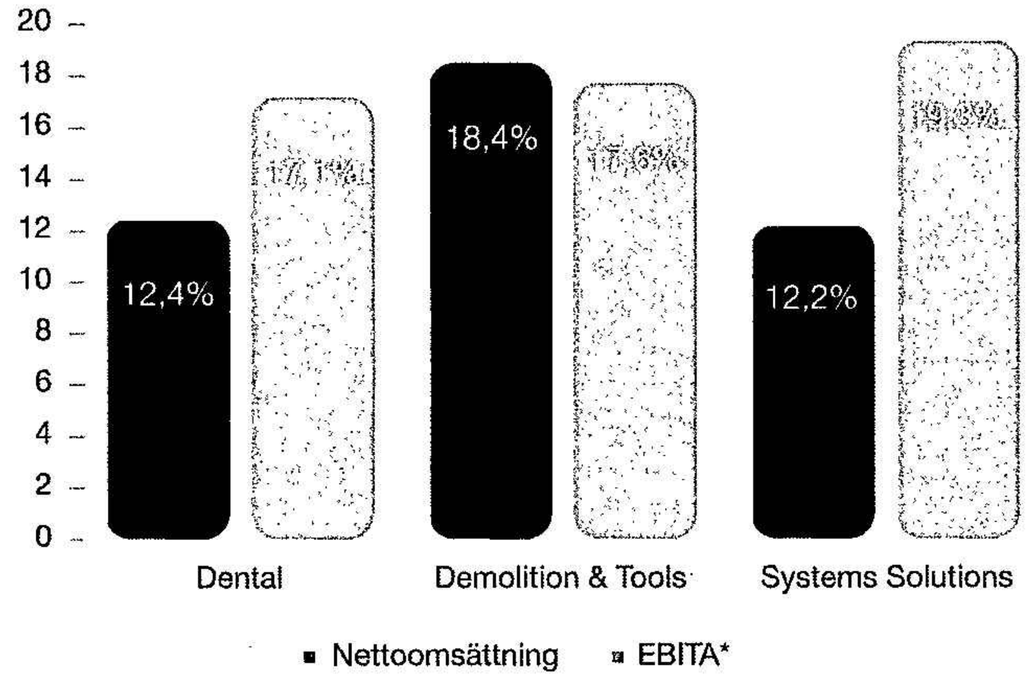
Företag
198

Cirka 80 procent av Lifcos försäljning sker i Europa och resten är jämnt fördelad mellan Nordamerika och Asien. Det är centralt för Lifco att etablera långvariga kundrelationer och att fokusera på kunder i branscher med stabil underliggande tillväxt och värdekedjor som är transparenta ur ett hållbarhetsperspektiv.

Kunderna karaktäriseras av ett växande hållbarhetstänkande vilket påverkar deras efterfrågan. Vi ser att kunderna i allt större omfattning söker produkter som är resurseffektiva, klimat- och miljövänliga och bidrar till bättre arbetsmiljöer. Kunderna söker också – precis som Lifco – ökande insikter om resursåtgång, klimat- och miljöpåverkan och arbetsförhållanden i hela värdekedjan.

Lifcos erbjudanden riktar sig generellt till kunder med höga kvalitetskrav. Kunderna ställer höga krav på till exempel patientsäkerhet och trygga, säkra arbetsplatser inom tunga industrier samt energibesparande lösningar.

GENOMSNITTLIG ÅRLIG TILLVÄXT 2006-2021



LIFCOS FÖRVÄRVSPROCESS

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Hela förvärvsprocessen omfattas av Lifcos hållbarhetstänk. Lifco har ett mycket långsiktigt perspektiv på sina innehav och äger i princip bolagen för evigt.

1. IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER

Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.

2. UTESLUTNA BOLAG

Lifco förvärvar inte bolag som:

- Tillverkar eller säljer vapen, alkohol, tobak, fossila bränslen eller uranium
- Säljer, distribuerar eller framställer pornografi, spel eller snabbrörliga konsumtionsvaror
- Utvinner mineraler

3. ERBJUDANDE SOM BIDRAR TILL HÅLLBARHET

Lifco ser att det finns en stark trend i samhället och näringslivet att arbeta för ökad hållbarhet. Därför söker Lifco gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande bidrar till kundernas hållbarhetsarbete.

4. ETISKA KOMMITTÉN GRANSKAR OCH GODKÄNNER

Lifcos etiska kommitté går igenom samtliga förvärvskandidater som passerat föregående steg och ger godkännande till att förvärvsprocessen får fortsätta. Vid tveksamheter är etiska kommitténs princip att avstå från förvärvet. Etiska kommittén utgörs av koncernchefen och styrelsens ordförande.

5. MÅSTE BEDRIVA EN HÅLLBAR VERKSAMHET

Bolag som Lifco överväger att förvärva måste uppfylla följande kriterier:

1. De ska bedriva en hållbar verksamhet
2. De ska vara stabila verksamheter
3. De ska vara ledande inom sin nisch
4. De ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
5. De ska ha ingen eller begränsad exponering mot teknologirisk
6. De ska vara dokumenterat lönsamma

Lifco kan överväga ett förvärv även om kriterierna 2–6 inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter. Lifco köper aldrig bolag som inte bedriver en hållbar verksamhet.

6. HÅLLBARHETS-DUE DILIGENCE

Alla förvärvskandidater genomgår en hållbarhets-due diligence. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta eller har brutit mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan och hur bolaget kan bidra till kundernas ökade hållbarhet genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco besöker förvärvskandidaterna på plats och undersöker bolagskulturen och arbetsförhållanden. Även förvärvskandidaternas historik avseende till exempel ledningspersoner, kunder och leverantörer undersöks. Utöver att analysera bolagets räkenskaper och avtal bedömer Lifco också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra förvärvskandidaten.

7. STYRELSEN GRANSKAR OCH GODKÄNNER

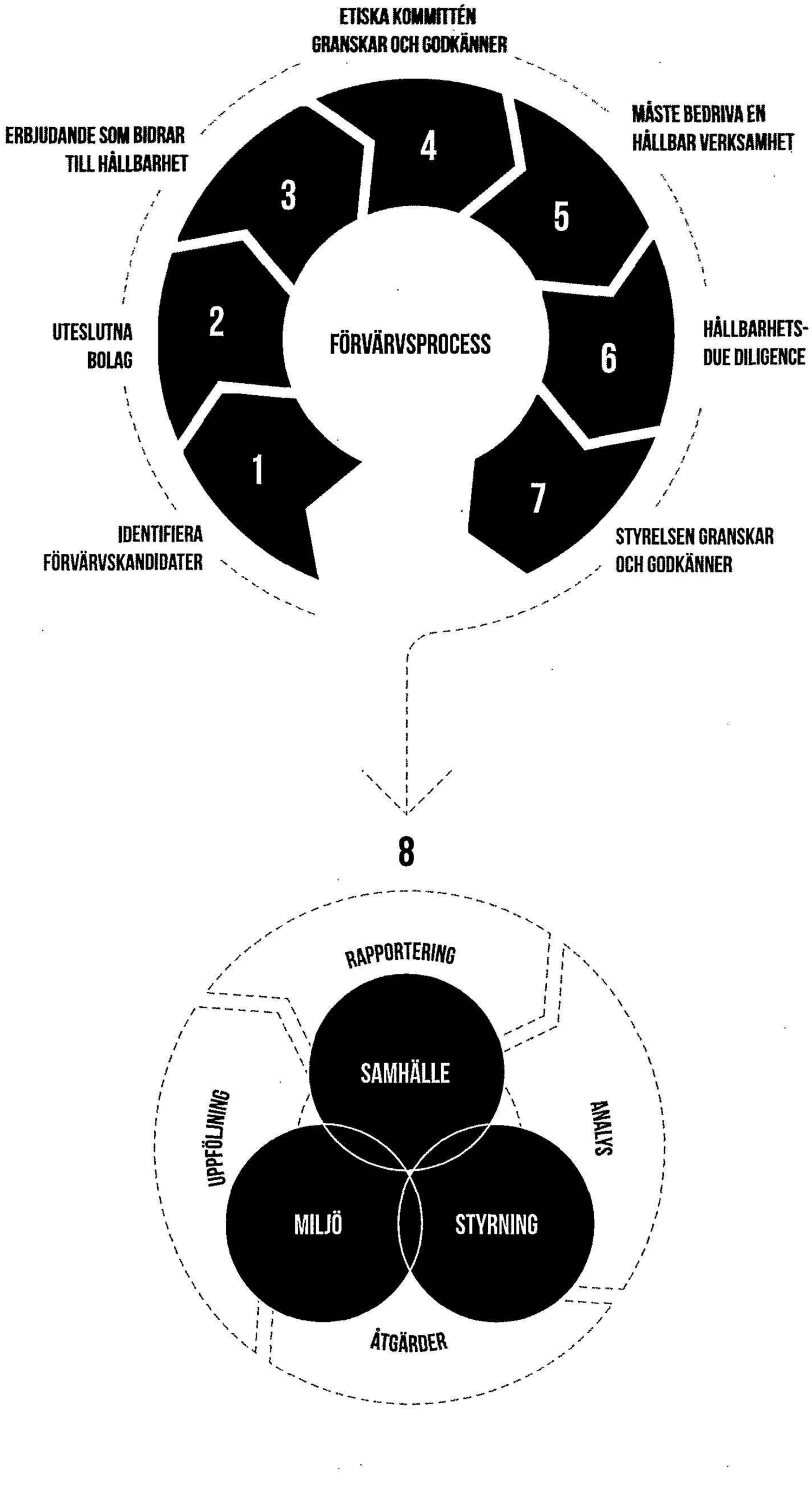
Samtliga förvärv föredras och godkänns av koncernens styrelse.

8. RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

Lifco förvärvar samtliga aktier eller majoriteten i bolagen.
En av Lifcos grundläggande principer är att köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande:

- Det förvärvade bolaget ska omedelbart anta Lifcos uppförandekod och säkerställa att samtliga medarbetare inom en månad efter förvärvet blir informerade om uppförandekoden
- Nytt ersättnings- och rapporteringssystem införs där bland annat hållbarhetsindikatorer ska rapporteras regelbundet, analyseras och följs upp
- Ny styrelse tillsätts med en ordförande från Lifco som har lång operativ erfarenhet av att framgångsrikt driva bolag
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter
- Kort- och långsiktig strategisk plan utarbetas som även omfattar hållbarhet och risker

20220711152516



LIFCOS BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL

Lifco bidrar i sin värdekedja till sju av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

MÅL 3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Enligt FN är god hälsa en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Investeringar i hälsa genom förebyggande insatser och modern och effektiv vård för alla gynnar samhällets utveckling i stort och skapar förutsättningar för människors grundläggande rättigheter till välbefinnande.

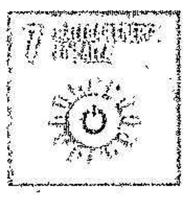
Lifco bidrar till mål 3 genom sin dentalverksamhet som främjar en modern och effektiv tandvård där god tandhälsa skapar förutsättningar för människors välbefinnande.

MÅL 5 JÄMSTÄLLDHET

Enligt FN är jämställdhet mellan kvinnor och män en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

Lifco bidrar till delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande genom att arbeta för att öka andelen kvinnliga medarbetare och andelen kvinnliga lönesättande ledare i koncernen.

MÅL 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA



FN:s mål 7 syftar till att ändra hur vi producerar och konsumerar energi för att säkerställa tillgång till el och energitjänster för alla utan att vi skadar vår planet. Lifco bidrar direkt till delmål 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen och 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet genom sitt prioriterade hållbarhetsområde Klimat.

Lifco bidrar också till mål 7 genom sitt utbud av produkter och tjänster som hjälper kunderna att öka energieffektiviteten och minska klimatavtrycket. Detta gäller många av dotterbolagen inom alla tre affärsområdena.

Genom användningen av resurs- och energikrävande insatsvaror inom delar av koncernen uppstår en negativ påverkan på mål 7.

MÅL 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Anständiga arbetsvillkor främjar en hållbar ekonomisk tillväxt och är en positiv kraft för hela planeten. Mål 8 syftar till att skydda arbetstagarnas rättigheter och stoppa modernt slaveri, människohandel och barnarbete. Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.

Lifco bidrar till delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla genom arbetet med det prioriterade hållbarhetsområdet medarbetare. Koncernen arbetar också för anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser hos sina leverantörer. Lifco accepterar inte modernt slaveri, människohandel eller barnarbete i någon del av sin värdekedja.

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. En stark del av kulturen är den decentraliserade organisationen där besluten fattas i dotterbolagen. Det betyder att dotterbolagen behåller sin entreprenörsanda och innovationskraft. Lifco köper inte heller företag för att få ut synergier och har aldrig flyttat ett bolag. På så sätt fortsätter förvärvade bolag att bidra till den lokala ekonomin och att skapa trygga och säkra arbetstillfällen i närsamhället.

I koncernen finns dotterbolag som bidrar till mål 8 genom att erbjuda produkter som förbättrar arbetsmiljö och säkerhet på arbetsplatserna. Det gäller till exempel verksamheterna inom Demolition & Tools och delar av Systems Solutions.

MÅL 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Enligt FN är innovation och teknologiska framsteg nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar. Det bidrar dessutom till att skapa nya marknader och arbetstillfällen som kan bidra till en effektiv och jämlik resursanvändning. Att investera i hållbara industrier, forskning, miljövänlig teknik och innovation är alla viktiga sätt att skapa förutsättningar för en hållbar utveckling.

20220711152517

Lifco har implementerat hållbarhetsperspektivet i sin förvärvsprocess och förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Vid utvärderingen av förvärvsobjekt är hållbarhet en parameter och Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN Global Compacts principer.

MÅL 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

FN slår fast att genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Lifco har som ett av sina prioriterade hållbarhetsområden att minska sin klimatpåverkan och bidrar därmed till delmål 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering samt delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

Inom koncernen finns också dotterbolag som har identifierat klimatpåverkan som en affärsmöjlighet genom att erbjuda produkter och lösningar som minskar kundernas klimatavtryck.

MÅL 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

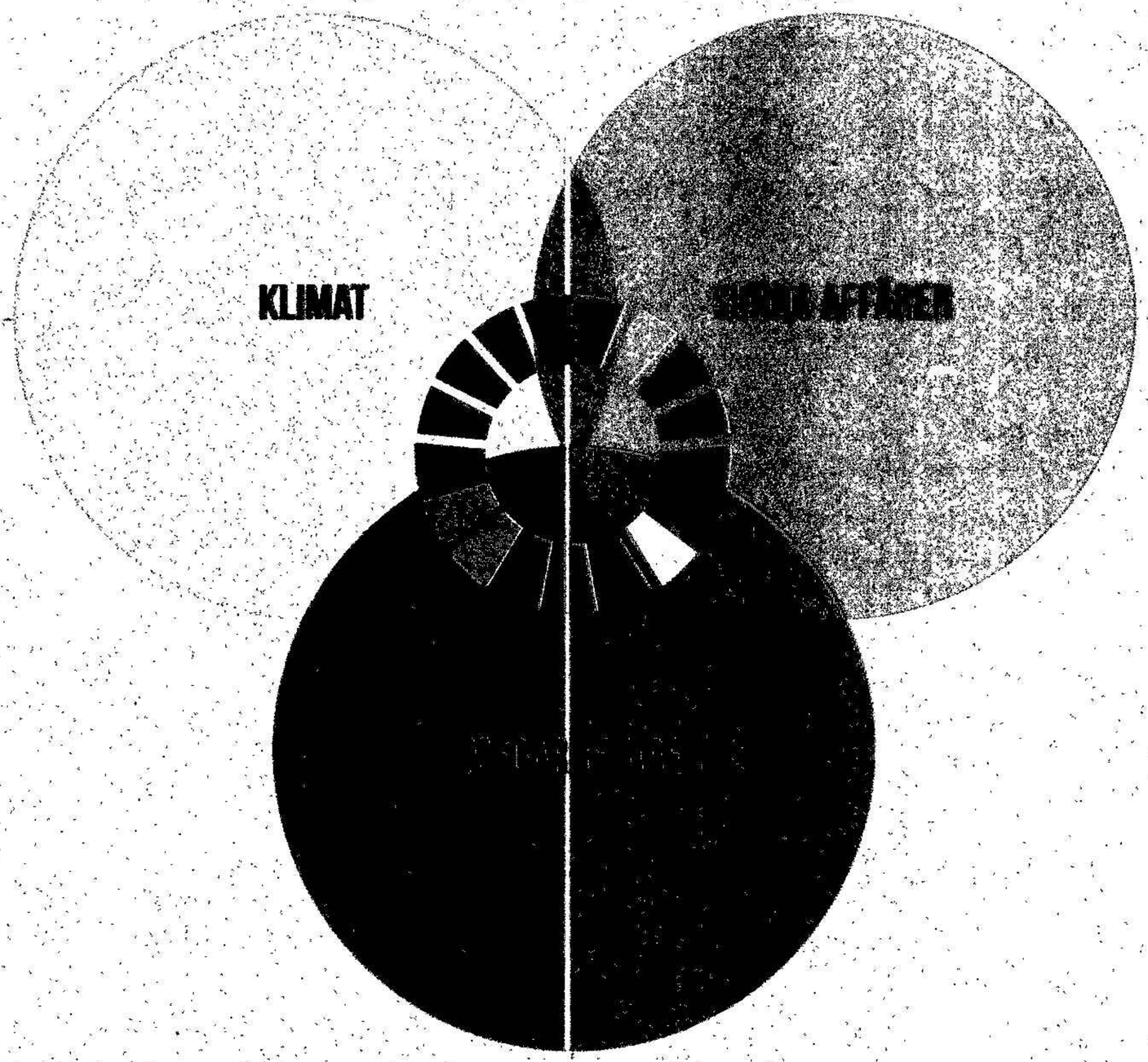
Enligt FN är nyckeln till fredliga, inkluderande och hållbara samhällen att stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter. I Lifco är det en grundläggande värdering att alla ska behandlas lika och rättvis och att ingen diskriminering får förekomma. Lifco har också nolltolerans mot korruption och mutor. Koncernen fordrar också av sina leverantörer att de skriver under och följer Lifcos uppförandekod. På så sätt bidrar Lifco till delmålet 16.5 Bekämpa korruption och mutor.

Genom att Lifco arbetar brett, både internt och med sina leverantörer, för att säkerställa att ingen korruption förekommer och att alla behandlas lika, bidrar Lifco till delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

VILKA AV FN:S GLOBALA MÅL SOM FÖRVÄRVEN UNDER 2021 BIDRAR TILL

BOLAG	VERKSAMHET	LAND
Anidem Computers	IT-tjänster för tandläkarkliniker	Sverige
Kaniedenta	Distributör av dentalprodukter	Tyskland
Kentzler-Kaschner Dental	Distributör av dentalprodukter	Tyskland
Medema	Distributör av dentalprodukter	Tjeckien
Rissmann Dental	Tandtekniskt laboratorium	Tyskland
Andel av samtliga förvärvade bolags sammanlagda omsättning		**21%**

BOLAG	VERKSAMHET	LAND
Bode Components	Tillverkar säkerhetsprodukter för hissar	Tyskland
Cangini Benne	Tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare	Italien
Cleveland Cascades	Designar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial	Storbritannien
DVG De Vecchi	Tillverkare och distributör av kaffemaskiner	Italien
Easy Life International	Förbrukningsmaterial för bland annat vattenrening till akvarier	Nederländerna
Elvärmeprodukter i Skellefteå	Värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd	Sverige
ErgoPacks distributör i USA	Distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg	USA
T. Freemantle	Tillverkar förpackningsrobotar	Storbritannien
MultiOne	Tillverkar minilastare och tillhörande verktyg	Italien
Next Hydraulics	Tillverkar teleskopkranar för bland annat lätta lastbilar	Italien
Spinaclean	Utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd	Storbritannien
Truck-line	Extraljusbågar till lastbilar	Tyskland
Andel av samtliga förvärvade bolags sammanlagda omsättning		**79%**



MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

Öka energieffektiviteten

Minska koldioxidutsläppen

MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

Nollvision för arbetsplatsolyckor

Låg sjukfrånvaro

Sund personalomsättning

Ökad andel kvinnliga medarbetare och ledare

HÖG AFFÄRSETIK I ALLT VI GÖR

Medarbetare och större leverantörer ska känna till och följa uppförandekoden

20220711152518

VÅRA PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Lifcos strävar alltid efter att agera ansvarsfullt och hållbart i alla delar av sin affär. På så sätt bygger Lifcos dotterbolag starka varumärken, långa kundrelationer och levererar stabil lönsamhetsutveckling.

Utifrån en sammanvägning av koncernens och intressenternas prioriteringar har Lifco valt att prioritera hållbarhetsområdena klimat, medarbetare och sunda affärer. Lifco har samlat in intressenternas prioriteringar genom koncernens återkommande intressentdialoger i olika delar av organisationen.

VAL AV INDIKATORER

Vid valet av mål och indikatorer har Lifco studerat SASB (Sustainability Accounting Standards) för sektorerna Health Care Distributors och Industrial Machinery & Goods.

För Health Care Distributors, som större delen av affärsområdet Dental tillhör, ingår att rapportera, diskutera och analysera bilflottans bränsleförbrukning, produktsäkerhet, kvalitet och säkerhet kring läkemedel, produktlivscykelhantering och affärsetik. För Industrial Machinery & Goods, som affärsområdet Demolition & Tools och delar av Systems Solutions tillhör, ingår att rapportera, diskutera och analysera energihantering, medarbetarnas hälsa och säkerhet, bränsleekonomi och utsläpp, materialförsörjning samt återanvända produkter och tjänster.

Lifco började rapportera hållbarhetsindikatorer externt första gången för det finansiella året 2020.

RAPPORTERINGENS OMFATTNING

I hållbarhetsredovisningen rapporterar Lifco indikatorer och mål för hållbarhetsarbetet omfattande 2021. I andra delar av års- och hållbarhetsredovisningen återfinns redogörelser för bland annat Lifcos finansiella resultat och bolagsstyrningsarbete. Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller också fallstudier som visar hur Lifcos dotterbolag bidrar till en hållbar utveckling.

MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

FN:s delmål 7.3
Till 2030 fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet

FN:s delmål 13.2
Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering

FN:s delmål 13.3
Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

Lifcos indikatorer
Öka energieffektiviteten
CO_2-utsläpp enligt GHG-protokollet

För att nå målen i Parisavtalet måste alla bidra genom att sänka sina CO_2-utsläpp. Lifco ska alltid bedriva verksamheten så energi- och resurssnålt som möjligt. Koncernen strävar efter att minska sin klimatpåverkan genom reducerad energiförbrukning, ökad energieffektivitet och övergång till förnybar energi.

Lifcos största beräknade klimatpåverkan kommer från energiförbrukning i lokaler och produktionsanläggningar. Inom vissa delar av verksamheten finns även serviceflottor och företagsbilar. Inom framför allt Dentalverksamheten sker en omfattande lastbilsberoende distributionsverksamhet, huvudsakligen inom Europa. Logistikhantering liksom upphandling av leverantörer som kan erbjuda klimatvänliga alternativ är prioriterade frågor inom koncernen.

Lifco har en indirekt påverkan på CO_2-utsläppen genom bland annat transporter av insatsvaror och material från leverantörer. Inom framför allt Demolition & Tools använder Lifco produkter från underleverantörer som producerats av resursintensiva råvaror som stål. Lifco gör därför bedömningen att den verkliga klimatpåverkan inom scope 3 är väsentligt högre än den redovisade.

BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL

Lifco bidrar till FN:s globala mål ökad energieffektivitet genom att sträva efter förbättrad energieffektivitet i koncernen.

Lifco bidrar till FN:s globala delmål 13.2 genom att integrera arbetet med att minska koncernens klimatpåverkan i sin affärsstrategi.

Lifco bidrar till FN:s globala delmål 13.3 genom att internt i organisationen tydliggöra det akuta behovet av att minska koncernens klimatpåverkan. Lifco påverkar också leverantörer och kunder genom att inkludera frågan i affärsrelationerna.

Ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan är ett viktigt område för Lifcos kunder. Lifco har ofta en konkurrensfördel genom att kunna erbjuda produkter och lösningar som bidrar till kundernas ökade resurseffektivitet och minskade klimatavtryck.

INDIKATOR: ENERGIEFFEKTIVITET

Lifco har som mål att öka energieffektiviteten. Som ett första steg i arbetet med att sätta mål för energieffektiviteten börjar Lifco rapportera indikatorn från och med 2021.

Energieffektivitet	2019	2020	2021
Elkonsumtion, kWh	38 904 195	36 677 463	35 262 171
Elkonsumtion i koncernens anläggningar i relation till EBITA*	1,54%	1,36%	0,95%

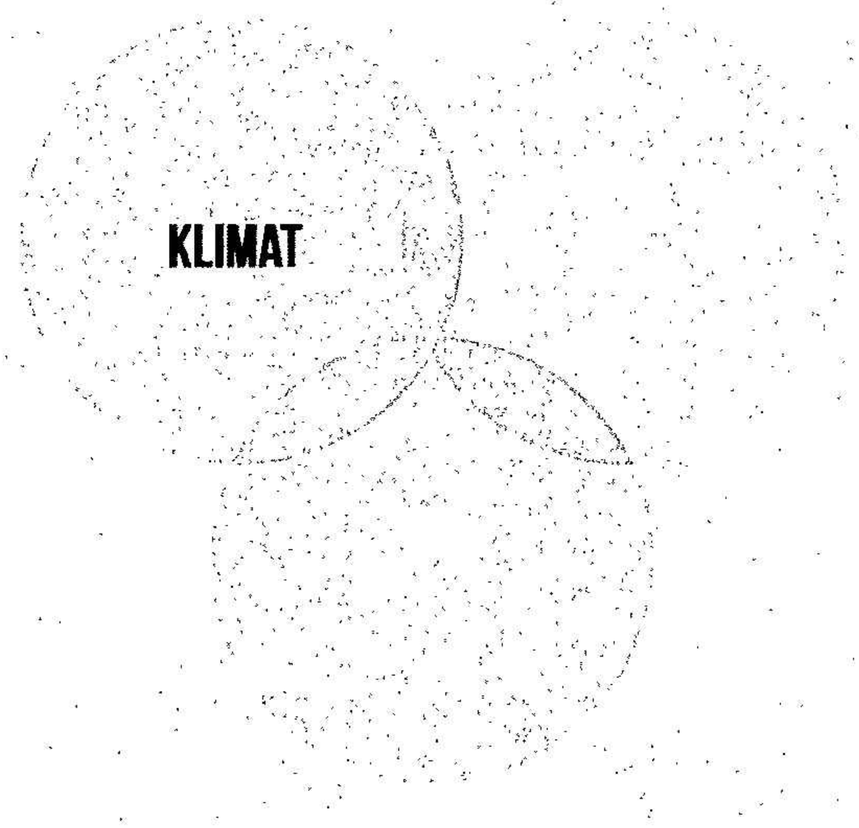
INDIKATOR: CO_2-UTSLÄPP ENLIGT GHG-PROTOKOLLET

Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. Scope 1 avser direkta utsläpp och scope 2–3 avser indirekta utsläpp. I stora drag omfattar scopen följande:

Scope 1 innehåller direkta växthusgasutsläpp som koncernen har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från fordon och maskiner som Lifco äger eller leasar, förbränning av bensin eller olja i fabriker som koncernen äger.

Scope 2 innehåller indirekta utsläpp från elektricitet, det vill säga förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

20220711152519



Scope 3 innehåller indirekta växthusgasutsläpp, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser. Det omfattar till exempel materialförbrukning, tjänsteresor med flyg, anställdas pendelresor, kunders och leverantörers affärsresor, produktion av utrustning liksom bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

Datainsamlingen omfattar 68 (56) bolag med fler än 25 anställda vilka utgör cirka 82% (80%) av koncernens samtliga anställda. Insamlade data har använts för att uppskatta klimatpåverkan för hela koncernen. För energi tillämpar Lifco market based approach och elektricitetsförbrukningen beräknas baserat på ursprung. Om bolagen inte har kunnat uppge vilken typ av el som använts har vi gjort en försiktig skattning och antagit residualmix som ursprung för dessa. Vid datainsamlingen har Lifco efterfrågat data som täcker scope 1 och scope 2 samt del av scope 3.

KLIMATPÅVERKAN 2021

Under 2021 har koncernens klimatpåverkan fortsatt minska trots att verksamheten expanderat genom ett stort antal förvärv under året. Minskningen har skett i alla indikatorer, såväl mätt i totalt antal ton CO_2-utsläpp som CO_2-utsläpp i relation till antalet anställda och per vinstkrona. De lägre utsläppen beror huvudsakligen på lägre elförbrukning, lägre utsläppsnivåer från kylning och fortsatt minskat resande. Utsläppen från företagsbilar samt från värme- och kylanläggningar ökade under året.

Energieffektiviteten har också ökat kontinuerligt under de senaste tre åren.

INDIKATOR KLIMATPÅVERKAN

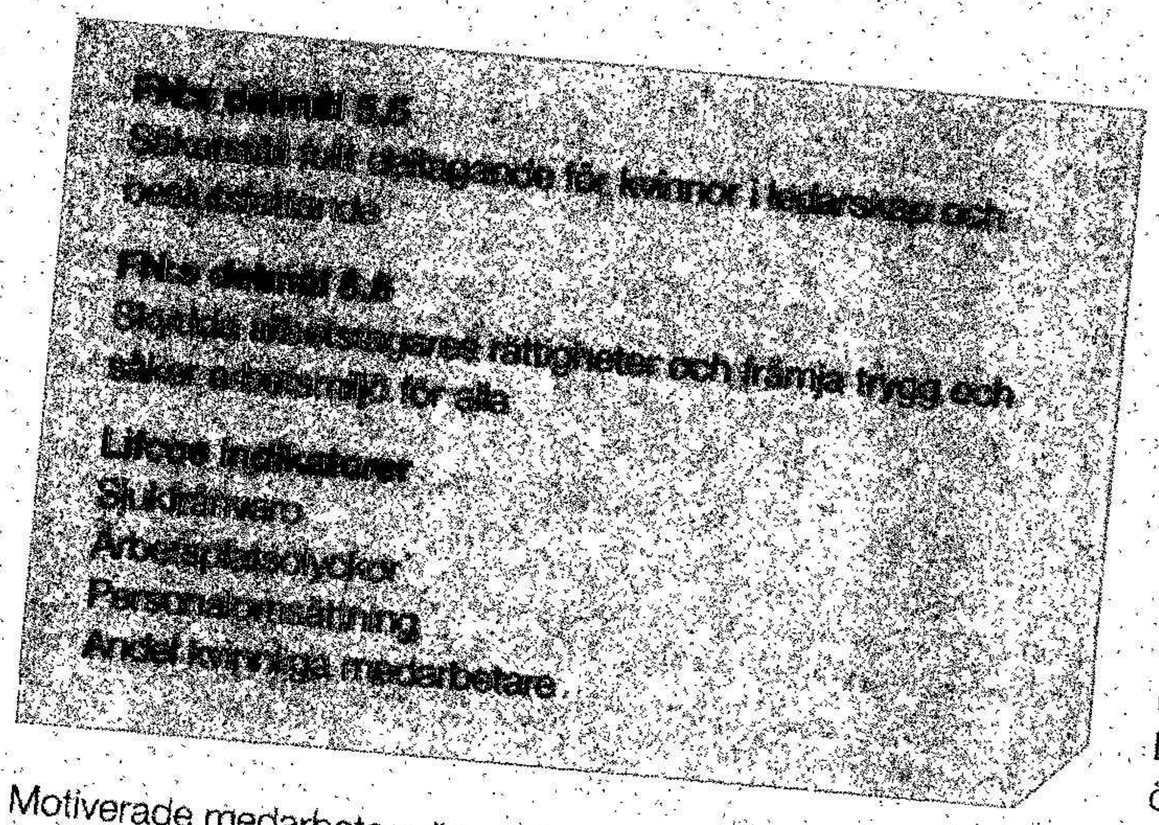
Ton CO_2	2019	2020	2021
Flygresor	3 540	856	798
Företagsbilar	3 699	3 227	3 577
Totalt resor	**7 239**	**4 083**	**4 375**
Kylning	144	179	17
Elektricitet	11 109	10 918	8 631
Värme	3 885	3 524	4 393
Kylmedel	534	461	874
Totalt fastigheter	**15 672**	**15 082**	**13 915**
Total klimatpåverkan	**22 911**	**19 165**	**18 290**
Ton CO_2 per anställd	**4,36**	**3,49**	**3,05**
Kilo CO_2 per vinstkrona	**0,0091**	**0,0071**	**0,0049**

Ton CO_2 per anställd har beräknats på medelantalet heltidsanställda under året. Med vinstkrona avses EBITA*.

INDIKATOR KLIMATPÅVERKAN ENLIGT GHG-PROTOKOLLET

Ton CO_2	2019	2020	2021
Scope 1	6 328	5 624	6 893
Scope 2	10 849	10 946	8 046
Scope 3	5 734	2 595	3 351

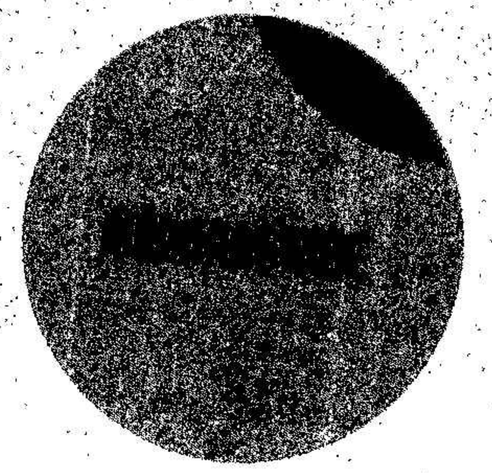
MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER



Motiverade medarbetare är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart värdeskapande och därför är det en av Lifcos prioriterade hållbarhetsfrågor. Lifco ska erbjuda medarbetarna stimulerande, trygga arbetsplatser med möjligheter till utveckling. Likabehandling och icke-diskriminering är självklarheter och ingen ska skadas när de utför arbetsuppgifter åt Lifco.

En förutsättning för motiverade medarbetare är en kultur som präglas av Lifcos värderingar och som erbjuder goda psykosociala och fysiska arbetsmiljöer. Lifco följer upp medarbetarnas engagemang genom återkommande undersökningar och i medarbetarsamtal. Både personalomsättning och sjukfrånvaro mäts och följs upp för att identifiera eventuella brister i arbetsmiljö och arbetsförhållanden.

Lifcos verksamhet karaktäriseras av att medarbetarna ofta är mycket långvariga i koncernen. Det betyder att Lifco erbjuder trygga, utvecklande arbetsplatser vilket är positivt för medarbetarnas engagemang och också vad gäller kund- och leverantörsrelationer. Nackdelen är att det blir svårt för yngre personer att få påbörja en anställning i koncernen. Det har också en negativ påverkan på andelen kvinnor i koncernen, både bland totalt antal kvinnliga medarbetare och andelen kvinnliga lönesättande chefer. Lifco har en ojämn könsfördelning och strävar efter bättre balans. Lifco har infört flera åtgärder för bättre könsfördelning, bland annat ska det alltid finnas minst en kvinnlig slutkandidat vid tillsättningar av verkställande direktörer för dotterbolag och Lifco strävar alltid efter att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid.



Lifcos vision är att det inte ska ske några arbetsplatsolyckor inom koncernen och Lifco arbetar proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna. Samtliga lagar, förordningar och myndighetskrav ska alltid uppfyllas och medarbetarna ska ha relevant utbildning och erfarenhet för utförandet av sina arbetsuppgifter.

Arbetsplatsolyckor rapporteras och följs upp. Lifco fordrar också av sina leverantörer att de ska erbjuda trygga arbetsplatser och genomför revisioner av leverantörer där det finns ökad risk för brott mot uppförandekoden.

BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL

Lifco bidrar till FN:s globala delmål 5.5 genom att arbeta för ökad andel kvinnliga lönesättande ledare i koncernen. Genom att prioritera medarbetarmotivation bidrar Lifco till FN:s globala delmål 8.8. Det är Lifcos övertygelse att en grundförutsättning för hög medarbetarmotivation är att erbjuda trygga och säkra arbetsmiljöer för alla.

UTFALL 2021

Personalomsättningen har sjunkit från 19,8% till 14,1%. Den höga personalomsättningen hänför sig till koncernens verksamhet i Kina där medarbetare ofta söker nya arbetstillfällen i anslutning till kinesiska nyåret. Sjukfrånvaron har stigit något under året från 3,6% till 4,5%. Lifco har från 2021 börjat rapportera arbetsplatsolyckor. Lifco har definierat arbetsplatsolyckor som olyckor som krävt mer än tre dagars sjukfrånvaro. TRIR för 2021 enligt Lifcos definition uppgår till 1,2.

MEDARBETARSTATISTIK OCH INDIKATORER

	2019	2020	2021
Antal heltidsanställda medarbetare vid årets slut	5 443	5 433	6 265
Andel kvinnor	27,9%	28,7%	27,8%
Personalomsättning, %	-	19,8	14,1
Sjukfrånvaro, %	3,2	3,6	4,5
Antal arbetsplatsolyckor som lett till fler än tre sjukdagar	-	-	63
Arbetsplatsolyckor, mätt som TRIR[1]	-	-	1,2

[1] TRIR står för Total Recordable Incident Rate och är ett amerikanskt mått på säkerhet och hälsa på arbetsplatsen. TRIR mäter antalet rapporterade arbetsplatsolyckor i relation till totalt antal arbetade timmar.

20220711152520

SUNDA AFFÄRER

HÖG AFFÄRSETIK I ALLT VI GÖR

FN:s delmål 16.5
Bekämpa korruption och mutor

FN:s delmål 16.6
Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner

Lifcos mål
Alla medarbetare ska vara informerade om uppförandekoden. Alla större leverantörer ska ha undertecknat uppförandekoden

Lifcos indikator
Antal visselblåsarfall

Hög etik och gott affärsmannaskap är grundläggande för Lifco och en förutsättning för att koncernen ska behålla sitt goda renommé bland kunder, medarbetare, leverantörer, potentiella förvärvskandidater och andra intressenter.

Lifco har nolltolerans mot mutor, korruption och bedrägerier i såväl den egna organisationen som hos leverantörer. Koncernen följer alla tillämpliga internationella och nationella normer och lagar om gåvor, mutor och korruption. Gåvor, personliga förmåner och liknande får bara erbjudas utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. Ingen anställd får ta emot gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut.

Lifco har identifierat risken för mutbrott eller försök till mutor som högre i vissa länder där särskilda insatser görs för att minimera riskerna. Eventuella överträdelser eller erbjudande om mutor ska omedelbart rapporteras till ledningen som vidtar åtgärder.

Lifco har en anonym visselblåsartjänst som hanteras av en extern, oberoende part för att fånga upp misstänkta oegentligheter och brott mot uppförandekoden.

Lifco AB och samtliga dotterbolag är politiskt neutrala. Företagsmedel får inte användas för att ge bidrag till politiska partier, organisationer, kandidater eller innehavare av offentliga positioner.

Under 2021 har inga dotterbolag rapporterat förluster till följd av dålig produktkvalitet, korruption eller miljöböter.

Lifco varken köper eller säljer produkter som testats på djur.

BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL

Lifco bidrar till FN:s globala delmål 16.5 genom att aktivt arbeta mot korruption och mutor både inom den egna organisationen och gentemot kunder och leverantörer. Lifco har leverantörer i länder med hög risk för korruption varför arbetet med att bekämpa mutor och korruption måste prioriteras. Arbetet mot korruption och mutor bedrivs på alla nivåer i koncernen och ansvar utkrävs också på alla nivåer. Lifco bidrar därmed till FN:s globala delmål 16.6.

UTFALL 2021

Samtliga medarbetare ska informeras om och förbinda sig att följa Lifcos uppförandekod. Nyanställda personer och medarbetare i förvärvade bolag ska bli informerade om uppförandekoden inom en månad efter att anställningen i Lifcokoncernen påbörjades. Under 2021 har samtliga nyanställda personer och medarbetare i förvärvade bolag blivit informerade om uppförandekoden.

Under 2021 påbörjades arbetet med att mäta antalet leverantörer som förbundit sig att följa uppförandekoden. Under året har 78,3% av Lifcos dotterbolag rapporterat att deras större leverantörer förbundit sig att följa uppförandekoden.

Under 2021 har tio fall rapporterats in till visselblåsartjänsten av vilka ett flertal hänförde sig till samma ärende. Totalt har fyra ärenden utretts och avslutats. Två av ärendena ledde till åtgärder. I båda ärendena var åtgärden avslutad anställning.

INDIKATORER SUNDA AFFÄRER

	2019	2020	2021
Andel medarbetare som informerats om uppförandekoden, %	100	100	100
Andel dotterbolag där de större leverantörerna undertecknat uppförandekoden, %	Mätning ej påbörjad	Mätning ej påbörjad	78,3
Antal inrapporterade fall till visselblåsartjänsten	Visselblåsartjänsten implementeras	2	10

Haglöf Sweden

VERKTYG FÖR EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

Skogen är en förnybar tillgång som binder stora mängder koldioxid. Aktiv skogsskötsel bidrar till högre tillväxt som i sin tur innebär att skogen binder mer kol samt även ger ökade möjligheter att ersätta fossila bränslen och material. Haglöf Sweden är en ledande tillverkare av handburna mätinstrument för skogsuppskattning, skötsel, provning och kontrollarbete. Företaget har bland annat världens största utbud av tillväxtborrar som används för att åldersbestämma träd men som även ger svar på hur yttre förhållanden har påverkat trädet och dess tillväxt utan att trädet behöver avverkas.

"Patenterad teknologi, långt och gediget tillverkningskunnande samt dedikerad personal är nyckeln till vår framgång", säger Fredrik Holm, VD för Haglöf Sweden. "Efterfrågan på tillväxtborrar utvecklas dessutom stabilt – ungefär som skogen, en av våra viktigaste förnybara tillgångar."

Haglöf Sweden har i Sverige utvecklat och tillverkat kvalitetsmätinstrument för hela världen sedan 1943.

HAGLÖF SWEDEN HJÄLPER SINA KUNDER BIDRA TILL FN:S GLOBALA MÅL

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

15.2 Främja hållbart skogsbruk

20220711152521

INTRESSENTDIALOGER

Lifco för dagligen ett stort antal dialoger med många intressenter. Här nedan redogörs för de viktigaste intressenterna, vilka dialogtillfällen som sker, vilka frågor intressenterna prioriterar och hur Lifco hanterar dessa.

Intressent	Dialogtillfälle	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering
Kunder	Affärssamtal och kundundersökningar. *Seminarier, utbildningar.* Kundevent och mässor. Kundtjänstsamtal. Avtalsförhandlingar.	Produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering. *Produkternas energieffektivitet.* Logistikfrågor. Arbetsmiljöförbättringar.	Lifcos policy är att leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Produktsäkerhet är av högsta betydelse. Hög produktkvalitet, energieffektiva produkter och säkra, energisnåla transporter innebär möjligheten att få ut en högre prismarginal och god lönsamhet.
Medarbetare	Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar. Arbetsplatsmöten. Internutbildningar. Intranät. Facklig samverkan.	Säkra, trygga arbetsplatser. Rättvisa löner och ersättningar. Utvecklingsmöjligheter.	Lifcos arbetsplatser ska vara säkra och sunda. Alla arbetsplatsolyckor rapporteras till och följs upp av koncernledningen. Visionen är att inga arbetsplatsolyckor ska inträffa. Diskriminering, olika behandling och trakasserier accepteras inte. Löner och ersättningar ska minst möta miniminivåerna för branschen. Engagerade och motiverade medarbetare speglas i personalomsättningen.
Dotterbolagschefer	Månadsrapporter. Dialoger kring projekt, investeringsbeslut, förhandlingar etc. Styrelsemöten i dotterbolagen. Årlig sammankomst med dotterbolagscheferna.	Leverantörssamarbeten och granskning av leverantörer, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö.	Alla större leverantörer ska skriva under och förbinda sig att följa Lifcos uppförandekod och FN Global Compacts principer. Alla medarbetare ska informeras om uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Avvikelser mot uppförandekoden rapporteras till och följs upp av koncernledningen.
Aktieägare, investerare, analytiker och kreditgivare	Möten med investerare, analytiker och kreditgivare, arrangerade av banker eller individuella investerare och analytiker. Presentationer vid investerarmöten.	Lifcos hållbarhetsarbete, rapporterade nyckeltal och indikatorer liksom mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet. Efterfrågan på fler rapporterade nyckeltal och indikatorer liksom mål och redovisning av uppföljningar.	Rapportering av fler nyckeltal och indikatorer. För det finansiella året 2021 har rapporteringen utökats med fler hållbarhetsindikatorer.
Leverantörer	Affärssamtal och leverantörernas kundundersökningar. Avtalsförhandlingar. Seminarier, utbildningar.	Logistikfrågor. Uppförandekoden. Leverantörernas kontroll över värdekedjan. Uppföljning av efterlevnaden av uppförandekoden, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö.	Alla större leverantörer ska skriva under och förbinda sig att följa Lifcos uppförandekod och FN Global Compacts principer. Revisioner sker med speciellt fokus på högriskländer. Avvikelser mot uppförandekoden rapporteras till och följs upp av koncernledningen.

RISKER OCH RISKHANTERING INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

Påverkan av klimateffekter såsom översvämningar, förändrade väderförhållanden och temperaturer
Lifco har inte identifierat några bolagsspecifika risker förknippade med klimatförändringar. Lifco bevakar utvecklingen och arbetar aktivt med att minska sin egen klimatpåverkan.

Oförmåga att minska klimatpåverkan
Lifco började 2020 mäta sin klimatpåverkan enligt GHG-protokollet scope 1 och 2. Lifco har påbörjat arbetet med att mäta sin indirekta påverkan enligt scope 3. Lifco arbetar aktivt med att minska sitt beroende av icke förnybar energi och strävar efter effektiv logistik och minskat flygresande. Som betydande distributör av bland annat dentalprodukter i Europa är Lifco beroende av lastbilstransporter. Lifco försöker att i möjligaste mån välja de mest miljövänliga transportalternativen.

Oacceptabla arbetsmiljöförhållanden
Lifco har som vision att inga arbetsplatsolyckor ska förekomma i koncernen. Olyckor rapporteras till och följs upp av koncernledningen.

Oacceptabla arbetsmiljö- och/eller arbetsförhållanden hos leverantörer
Lifco begär av sina större leverantörer att de ska följa Lifcos uppförandekod. Lifcos dotterbolag gör revisioner och platsbesök för att följa upp efterlevnaden. Lifco informerar också sina leverantörer om den oberoende, anonyma visselblåsartjänsten.

Produkter som inte håller god kvalitet
Lifco sätter alltid hög produktkvalitet främst. Hög produktkvalitet är en förutsättning för att Lifcos dotterbolag ska kunna fortsätta vara ledande inom sina nischer, behålla goda kundrelationer och leverera hållbart värdeskapande. Dotterbolagen har kvalitetskontrollprocesser, nära samarbete och uppföljningar med leverantörer och kunder för att säkerställa hög produktkvalitet. Kompetenta och motiverade medarbetare granskar och deltar i de interna produktionsprocesserna. Lifco följer alltid minimikraven för till exempel tandvårdsprodukter och säkerhetskrav vid hantering av till exempel tunga fordon som har Lifcos utrustning monterad.

Oförmåga att öka andelen kvinnliga ledare och medarbetare
Lifco strävar efter att öka andelen kvinnliga medarbetare och ledare genom att bland annat alltid ha minst en kvinnlig kandidat vid tillsättningar. Lifco är också mån om att arbetsplatserna ska erbjuda en bra balans mellan jobb och fritid.

Brott mot miljölagar och -regler
Lifco följer alltid lagar och regler och brott och avvikelser rapporteras alltid till koncernledningen som vidtar lämpliga åtgärder. Alla tjänster i Lifco ska vara bemannade med personer som har lämplig och relevant kompetens för utförandet av uppgifterna.

Diskriminering eller olika behandling av medarbetare
Ingen medarbetare hos Lifco eller dess leverantörer ska behandlas olika eller diskriminerande. Avvikelser mot Lifcos uppförandekod rapporteras till koncernledningen som vidtar lämpliga åtgärder. Lifco har en extern oberoende visselblåsartjänst för rapportering av diskriminering och olika behandling.

Misstänkta mutbrott
Lifco accepterar inga former av mutor eller bestickning. Misstänkta fall rapporteras och utreds av koncernledningen. Medarbetare som tagit emot mutor eller bestickning riskerar uppsägning. Lifco har en extern oberoende visselblåsartjänst för rapportering av misstänkta mutbrott.

20220711152

Silvent

MINSKAR BULLER OCH ENERGIÅTGÅNG

Silvent har en unik, patenterad teknologi som hjälper tillverkningsföretag att förbättra arbetsmiljön och sänka energiförbrukningen. Silvents blåspistoler, luftknivar, blåsmunstycken och ljuddämpare för blåsning med tryckluft sänker bullernivåerna med upp till 50 procent. Den effektivare blåsningen ger upp till 35 procent lägre energiåtgång. Dessutom är Silvents produkter säkra att använda och minskar risken för personskador.

”Vi har ett unikt erbjudande och det är fantastiskt att veta att vår teknik används av ledande industriföretag i mer än 95 länder”, säger VD Anders Erlandsson.

Silvent grundades 1989 och företagsnamnet är en förkortning av latinska silencium ventum som betyder tyst vind.

SILVENT HJÄLPER SINA KUNDER ATT BIDRA TILL FN:S GLOBALA MÅL

7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

8.8 Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.

STYRNING INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

Lifco har en tydlig organisation för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet. Hållbarhetsfrågorna följs upp och diskuteras regelbundet i styrelse och koncernledning.

Hållbarhet är en integrerad del av affärsprocessen och hållbarhetsfrågor diskuteras och följs upp regelbundet i styrelse och koncernledning. Koncernens VD är ansvarig för hållbarhetsarbetet. Dotterbolagscheferna har ansvaret för att implementera koncernens policyer. Dotterbolagen har också egna policyer och riktlinjer inom hållbarhetsområdet som anpassats till specifika krav och förutsättningar inom respektive verksamhet. De koncernövergripande policyerna antas av styrelsen och revideras vid behov. Styrningen av Lifco beskrivs också i bolagsstyrningsrapporten.

Koncernledningen har fastställt fyra policyer inom hållbarhetsområdet som reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga ett hållbart samhälle.

FN GLOBAL COMPACT

I december 2016 beslutade styrelsen att ansluta Lifco till FN Global Compact. Genom medlemskapet förbinder sig Lifco att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. FN Global Compacts principer ligger till grund för styrningen av Lifco. Dessa omfattar FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Års- och hållbarhetsredovisningen utgör Lifcos Communication on Progress-rapport enligt FN Global Compacts ramverk.

Efterlevnaden av policyerna rapporteras månads- eller kvartalsvis till koncernledningen samt följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarligare fall rapporteras till styrelsen. Avvikelser kan leda till disciplinära åtgärder och uppsägning.

UPPFÖRANDEKODEN

Alla nyanställda medarbetare liksom samtliga medarbetare i bolag som Lifco förvärvar ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten inom en månad efter den första arbetsdagen i koncernen. Medarbetarna ska även underteckna uppförandekoden.

Uppförandekoden omfattar även större leverantörer. Brott mot uppförandekoden hos leverantörer kan innebära att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

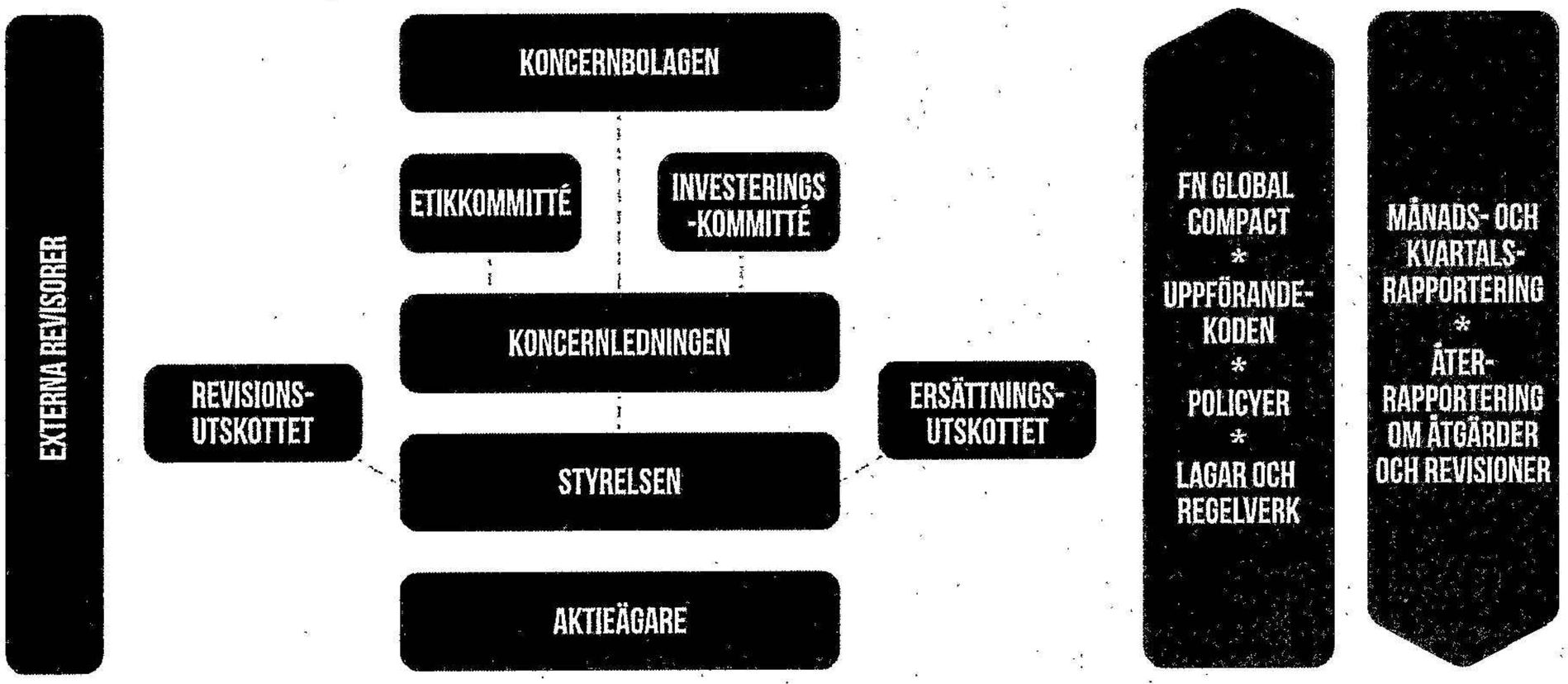
Koncernledningen följer månads- eller kvartalsvis upp: arbetsplatsolyckor, sjukfrånvaro, personalomsättning, avvikelser från uppförandekoden, att samtliga nyanställda och anställda i nyförvärvade bolag informerats om uppförandekoden och visselblåsarfunktionen samt att större leverantörer informerats om och skrivit under uppförandekoden och visselblåsarfunktionen.

MEDARBETAR- OCH KUNDUNDERSÖKNINGAR

En av Lifcos styrkor är att koncernen är organiserad i många små enheter. På så sätt är relevanta beslutsfattare i tät dialog med såväl medarbetarna som kunderna. Många dotterbolag genomför dessutom medarbetar- och kundundersökningar. Medarbetarundersökningarna ger viktig information om medarbetarnas engagemang, motivation och eventuella missförhållanden som måste korrigeras. Resultaten följs upp på olika nivåer i organisationen och relevanta åtgärder vidtas, vanligen på grupp- eller enhetsnivå.

Kundundersökningar ger insikter om kundnöjdhet, starka sidor i erbjudandet liksom svagheter i relationen som bör åtgärdas. Vanligen ansvarar sälj- och marknadsorganisationerna för undersökningarna som i samråd med övriga ledningsfunktioner beslutar om eventuella åtgärder.

20220711152523



VÅRA POLICYER INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

	Miljö och klimatpåverkan	Sociala, arbets- och mänskliga rättigheter	Antikorruption
Policyer	Miljöpolicy	Uppförandekod Investerings- och inköpspolicy HR-policy	Uppförandekod Investerings- och inköpspolicy
Huvudämnen	- Lifco ska alltid sträva efter att minska den negativa miljöpåverkan. - Vatten- och energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. - Användningen av skadliga ämnen ska minska. - Avfall ska hanteras säkert och effektivt. - Lifco ska proaktivt söka miljövänliga alternativ vid inköp av produkter och tjänster. - Lifco ska leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Produktsäkerhet är av högsta betydelse. - Energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska.	Alla leverantörer och underleverantörer omfattas av uppförandekoden. - Lifcos arbetsplatser ska vara säkra och sunda. - Riskerna för skador och incidenter ska minimeras. - Ingen form av diskriminering accepteras. - Trakasserier accepteras inte. - Löner och ersättningar ska minst möta miniminivåerna för branschen. - Föreningsfrihet. - Barnarbete är förbjudet. - Anonym visselblåsarfunktion som hanteras av oberoende extern part.	- Gåvor, personliga förmåner och liknande får bara erbjudas utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. - Ingen anställd får ta emot gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. - Lifco lämnar inga bidrag till politiska partier. - Anonym visselblåsarfunktion som hanteras av oberoende extern part.
Indikatorer	Energieffektivitet Utsläpp enligt GHG-protokollet	Arbetsplatsolyckor Sjukfrånvaro Personalomsättning Andel kvinnliga medarbetare	Andel medarbetare och större leverantörer som undertecknat uppförandekoden Antal anmälda fall till visselblåsarfunktionen

CERTIFIERINGAR

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är användandet av ledningssystem, certifieringar och kvalitetsmärkningar. Dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta.

Under 2021 var 62 av dotterbolagen certifierade enligt olika ledningssystem. Se sidorna 104-105 för en fullständig lista över certifieringar. Dotterbolag som hanterar kemikalier genomför återkommande riskbedömningar och utbildar medarbetarna i kemikaliehantering.

EXTERN RAPPORTERING

Denna hållbarhetsrapport utgör en del av förvaltningsberättelsen och har granskats av revisorerna. Årsredovisningen utgör Lifcos Communication on Progress till FN Global Compact.

EU:S TAXONOMI

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter.

Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. I EU:s första version av taxonomin ingår de sektorer som av EU bedöms ha den största påverkan på utsläpp av koldioxid: skogsbruk, tillverkning, energiframställning, vatten- och avfallshantering, transporter, konstruktion och fastigheter samt datacenter. Företag ska för räkenskapsåret 2021 rapportera bidrag till följande två miljömål enligt taxonomin: begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Som börsnoterat företag med fler än 500 anställda omfattas Lifco av taxonomin. Lifco har studerat taxonomin och bedömer att den tillverkande verksamhet som finns i koncernen inte direkt bidrar till begränsning av klimatförändringar eller anpassning till klimatförändringar. Den tillverkande verksamheten omfattar ett mycket brett spektrum av produkter där merparten av intäkterna hänför sig till tillverkning av rivningsrobotar och verktyg till grävmaskiner och kranar. Merparten av produkterna som säljs till industriföretag tillverkas inte av koncernen utan monteras av färdiga insatsvaror som köps in. I koncernen finns också tillverkning av dentalprodukter såsom tandproteser och förbrukningsmaterial som desinfektionsvätskor.

Omfattade aktiviteter, %	Omsättning	Kapitalutgifter	Driftsutgifter
Andel som omfattas av taxonomin	0	0	0

Med omsättning avses turnover, med kapitalutgifter avses capex och med driftsutgifter opex enligt EU:s taxonomi.

Omsättningen (turnover) är koncernens konsoliderade nettoomsättning. Totala kapitalutgifter (capex) består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar vilka definieras i noterna 14 och 15. Totala driftsutgifter (opex) består av direkta och icke-kapitaliserade kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer samt andra utgifter relaterade till dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar. Lifco har inte identifierat några kapitalutgifter eller driftsutgifter kopplade till nuvarande eller framtida omsättning som omfattas av taxonomin. Lifco har inte identifierat några kapitalutgifter eller driftsutgifter som är inköpta från leverantörer med tillämplig omsättning kopplad till taxonomin och där aktiviteten leder till minskat klimatavtryck.

VÅRA KÄRNVÄRDEN

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vårt dagliga agerande tillsammans med kollegor och i relationer med kunder, leverantörer och andra intressenter präglas av våra tre kärnvärden.

RESPEKT FÖR ANDRA

I alla våra kontakter med kunder, anställda och andra samarbetspartners måste vi respektera dem som människor med lika värde utan hänsyn till status, etnisk bakgrund, trosinriktning, ålder, nationalitet, genusidentitet eller uttryck, sexuell läggning, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, språk, civilstånd eller funktionsavvikelse. Sålunda ska vi anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

ÖPPENHET

Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

SAKLIGHET

Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.

Directa

EFFEKTIVA TANDVÅRDSPRODUKTER

Directa är en innovativ aktör på den internationella dentalmarknaden. Directas nya tandpasta ProphyCare används av tandläkare och tandhygienister och ger enastående rengörings- och poleringsresultat på patienterna. ProphyCare-produkterna bidrar också till bra förebyggande behandling av parodontala problem och karies liksom god munhälsa.

"Vår munhälsa påverkar såväl välbefinnande som allmänhälsa. Det finns även ett samband mellan dålig tandhälsa och hjärt- och kärlsjukdomar och diabetes. Därför är det viktigt för oss att kunna bidra till bra tandvård och munhälsa", säger Henric Karsk, VD för Directa.

Directa grundades i Sverige 1916 och har idag försäljning i över 90 länder.

DIRECTA BIDRAR TILL FN:S GLOBALA MÅL

3. God hälsa och välbefinnande

FINANSIELLA RESULTAT

Lifco hade en stark utveckling 2021 till följd av ett generellt sett gott marknadsläge och förvärv. Lönsamheten förbättrades av organisk tillväxt och förvärv, internt förbättringsarbete och låga försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter under första halvåret på grund av pandemin.

Omsättningen ökade med 26,8% till 17 480 (13 782) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 15,3%, förvärv bidrog med 13,2% och valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 1,7%.

EBITA* ökade med 37,3% till 3 709 (2 702) MSEK och EBITA-marginalen* förbättrades med 1,6 procentenheter till 21,2% (19,6%) till följd av organisk tillväxt, Lifcos kontinuerliga fokus på vinstmarginaler och förvärv samt de låga försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna under första halvåret på grund av pandemin. Valutakursförändringar påverkade EBITA* negativt med 1,6%. Under året genererades 40% (34%) av EBITA* i EUR, 25% (30%) i SEK och 12% (13%) i NOK, 7% (7%) i GBP, 5% (7%) i DKK, 5% (3%) i USD och 6% (6%) i andra valutor.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 312 (264) MSEK.

Finansnettot uppgick till -71 (-62) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 39,1% till 3 070 (2 207) MSEK. Under 2021 belastades resultatet med totalt 42 (21) MSEK för poster relaterade till förvärven som konsoliderats under året.

Årets resultat ökade med 44,2% till 2 429 (1 685) MSEK. Resultat per aktie ökade med 43,3% till 5,26 (3,67) kr.

Koncernens skattekostnad uppgick till 641 (522) MSEK, vilket motsvarar 20,9% (23,7%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgick till 684 (593) MSEK, vilket utgör 22,3% (26,9%) av resultat före skatt. Koncernens skattekostnad minskade med cirka 71 MSEK på grund av ökad uppskjuten skattefordran till följd av omvärdering av pensionsåtaganden säkrade av kapitalförsäkringar.

Varulagret uppgick till 2 821 (1 864) MSEK och kundfordringarna till 2 257 (1 533) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 2 294 (1 938) MSEK. EBITA* i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 162% (139%) vid årsskiftet.

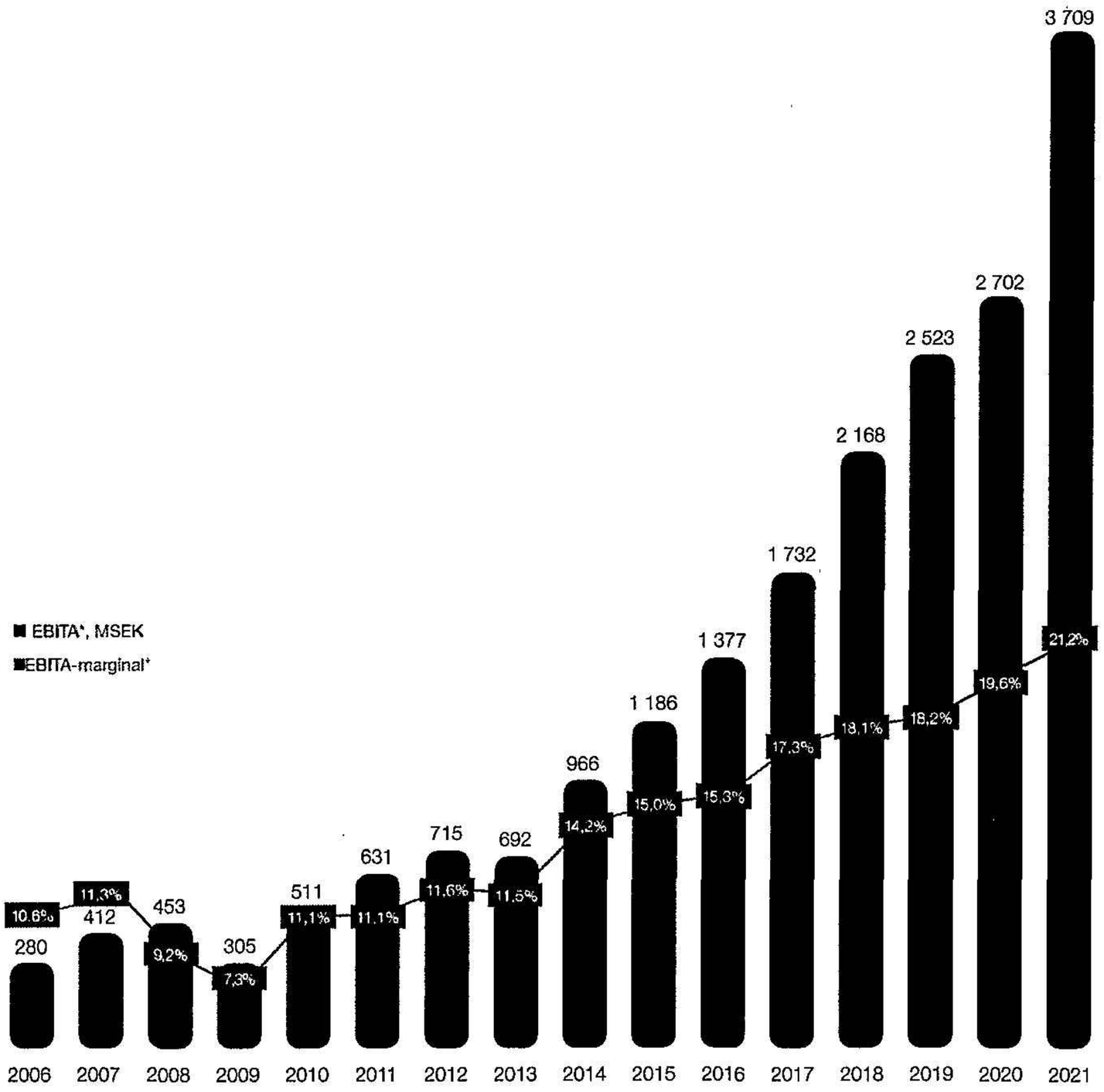
Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 15 497 (11 610) MSEK.

Nettoskulden ökade med 2 337 MSEK under året till 7 113 (4 776) MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar avseende förvärv uppgick till 1 657 (986) MSEK. Den räntebärande nettoskulden ökade med 1 361 MSEK och uppgick den 31 december 2021 till 4 603 (3 242) MSEK.

Under året etablerade Lifco ett nytt MTN-program med en låneram om fem miljarder kronor som ger möjlighet att emittera obligationer på den svenska marknaden. Lifco emitterade under 2021 icke säkerställda obligationslån om totalt 1 750 MSEK och vid årsskiftet uppgick utestående obligationslån till totalt 3 550 MSEK. Utöver utestående obligationslån har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldsättningsgraden var 0,7 (0,6) den 31 december 2021 och nettoskulden i förhållande till EBITDA* uppgick till 1,7 (1,6) gånger. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA* uppgick till 1,1 (1,1) gånger. Vid utgången av året var 55% (41%) av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR. Det egna kapitalet uppgick till 10 756 (8 676) MSEK, vilket ger en soliditet på 43,2% (47,5%).

20220711152525



Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 4,5% till 2 938 (2 812) MSEK under året, huvudsakligen till följd av högre resultat. Den organiska tillväxten ledde till att rörelsekapitalet ökat under 2021. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 287 (-1 304) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv. Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 643 (526) MSEK.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2021 på 1,50 (1,20) SEK per aktie vartill åtgår 681,3 (545,1) MSEK. Detta motsvarar 28,5% (32,7%) av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare.

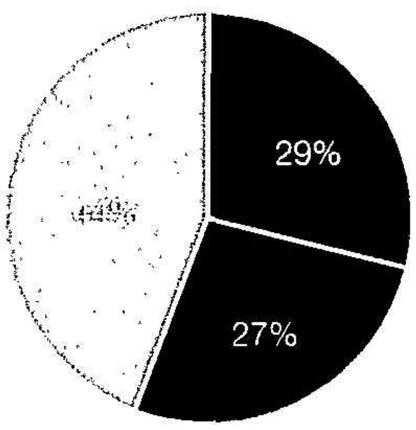
PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2021 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 140 (121) MSEK.

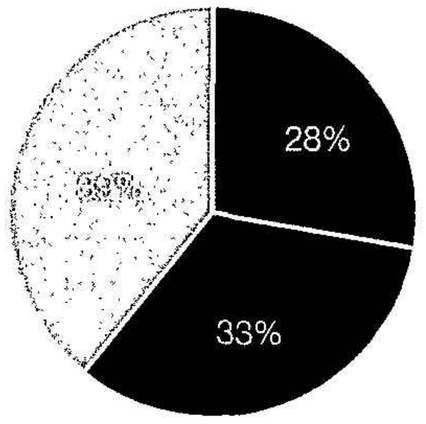
FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	10 030	11 956	13 845	13 782	17 480
EBITA*	1 732	2 168	2 523	2 702	3 709
EBITA-marginal*	17,3%	18,1%	18,2%	19,6%	21,2%
Resultat per aktie, SEK	2,39	3,05	3,31	3,67	5,26

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



EBITA* PER AFFÄRSOMRÅDE



Affärsområdet

DENTAL

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland.

Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Den europeiska marknaden för tandvård är stabil och relativt icke-cyklisk samtidigt som tillväxten historiskt sett varit svag.

En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör knappt 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Büdingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret har cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland rymmer cirka 58 000 artiklar. Totalt erbjuder Lifco produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör 10–15 procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina, Filippinerna och Turkiet. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dentallaboratorium. Lifco tillverkar också tandprotetik i sin anläggning i Kina.

ONLINEFÖRSÄLJNING

Distributionsförsäljningen av förbrukningsvaror sker huvudsakligen genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårer, katalogförsäljning och online. Mellan 50–90 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.

FÖRVÄRV 2021

Under 2021 har fem förvärv inom Dental konsoliderats som tillsammans omsatte cirka 400 MSEK vid förvärvstillfällena med

20220711152326

sammanlagt cirka 110 medarbetare. De konsoliderade verksamheterna är: Tyska Kaniedenta som producerar och säljer dentala förbrukningsmaterial primärt på den tyska marknaden. Likaledes tyska Rissmann Dental som är ett tandtekniskt laboratorium och Kentzler-Kaschner som också är ett tyskt bolag och säljer förbrukningsvaror till dentalmarknaden, huvudsakligen i Tyskland. Under året konsoliderades det tjeckiska bolaget Medema som säljer förbrukningsvaror och utrustning av mindre storlek till tandläkarkliniker och dentallaboratorium i Tjeckien samt det svenska IT-tjänstbolaget Anidem Computers vars kunder är tandläkarkliniker.

RESULTAT 2021

Dentals omsättning ökade med 19,4% till 5 123 (4 290) MSEK under året positivt påverkad av förvärv och organisk tillväxt. Jämförelsen med föregående år påverkas av de negativa effekterna av pandemin under 2020 som huvudsakligen inträffade under andra kvartalet 2020.

EBITA* ökade med 20,3% till 1 080 (898) MSEK under året och EBITA-marginalen ökade 0,2 procentenheter till 21,1% (20,9%). Lönsamheten påverkades positivt av förvärv, organisk tillväxt och Lifcos kontinuerliga fokus på vinstmarginaler. Försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna har varit på en onormalt låg nivå från och med andra kvartalet 2020 till följd av pandemin. Från tredje kvartalet 2021 började försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna återgå till mer normala nivåer.

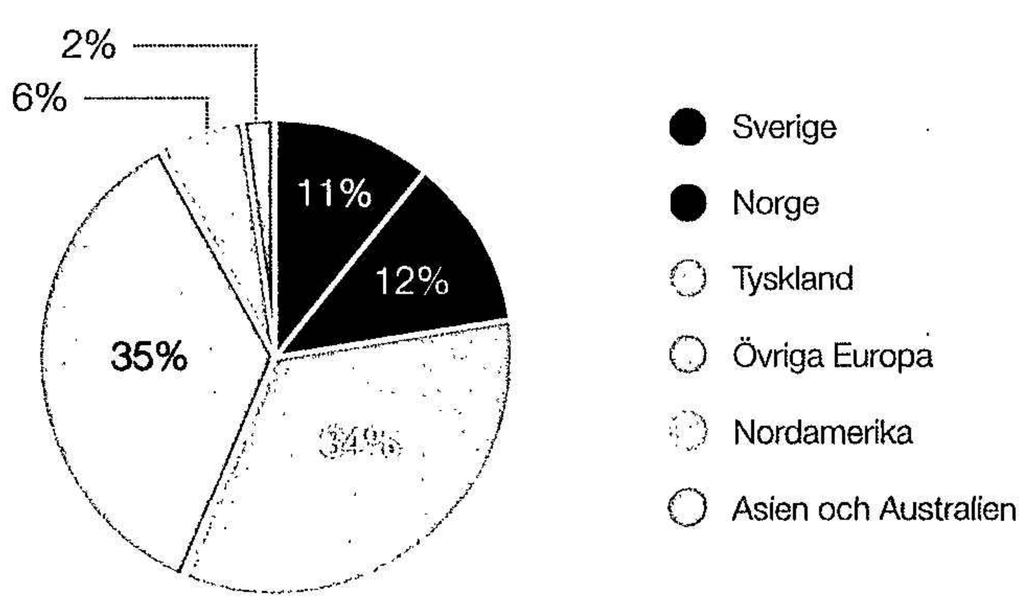
Under senare år har Dental via förvärv och organisk tillväxt ökat *resultatet inom tillverkning, tandteknik och mjukvara snabbare än* inom distribution vilket bidragit positivt till marginalutvecklingen inom affärsområdet.

Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning.

FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2020	Förändring	2019
Nettoomsättning	5 123	19,4%	4 290	-2,3%	4 393
EBITA*	1 080	20,3%	898	2,7%	874
EBITA-marginal*	21,1%	0,2	20,9%	1,0	19,9%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Affärsområdet

DEMOLITION & TOOLS

Bolagen inom Demolition & Tools är verksamma inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Bolaget Brokk är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar. Inom Demolition & Tools finns också världsledande bolag när det gäller verktyg för grävmaskiner och kranar.

DEMOLERINGSROBOTAR

Demoleringsrobotar svarar för 28 procent av affärsområdets nettoomsättning. De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Brokks maskiner säljs till ett stort antal länder globalt och används inom många olika applikationsområden. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner exempelvis också vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som till exempel kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare.

I divisionen demoleringsrobotar ingår också Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar och Ahlbergs Cameras som tillverkar kameror för radioaktiva miljöer samt Darda. Darda tillverkar verktyg som ofta används på Brokks rivningsmaskiner, som till exempel betongsaxar, bergspräckare och stålsaxar.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

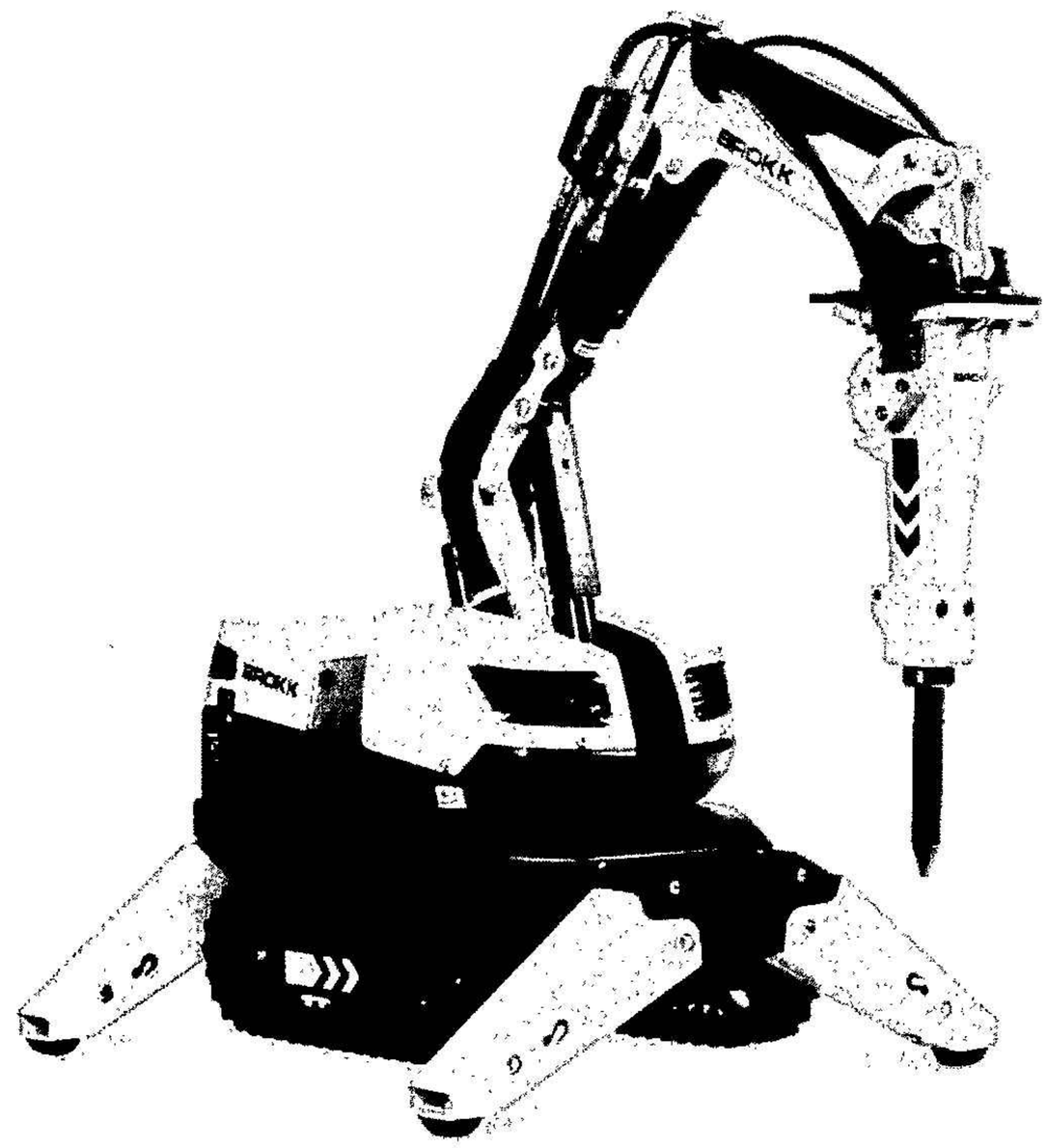
Verktyg till kranar och grävmaskiner svarar för 72 procent av Demolition & Tools omsättning. Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Auger Torque, Demarec, Doherty, Hammer, Hultdins, Indexator, Kinshofer, RF-System och Solesbee´s. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

FÖRVÄRV 2021

Under 2021 har två förvärv inom Demolition & Tools konsoliderats som tillsammans omsatte cirka 650 MSEK vid förvärvstillfällena med runt 160 medarbetare. De konsoliderade verksamheterna är de båda italienska bolagen MultiOne och Cangini Benne. MultiOne är en ledande tillverkare av minilastare samt tillhörande verktyg och Cangini Benne är en ledande tillverkare av tillbehör till grävare och frontlastare.

20220711152527



RESULTAT 2021

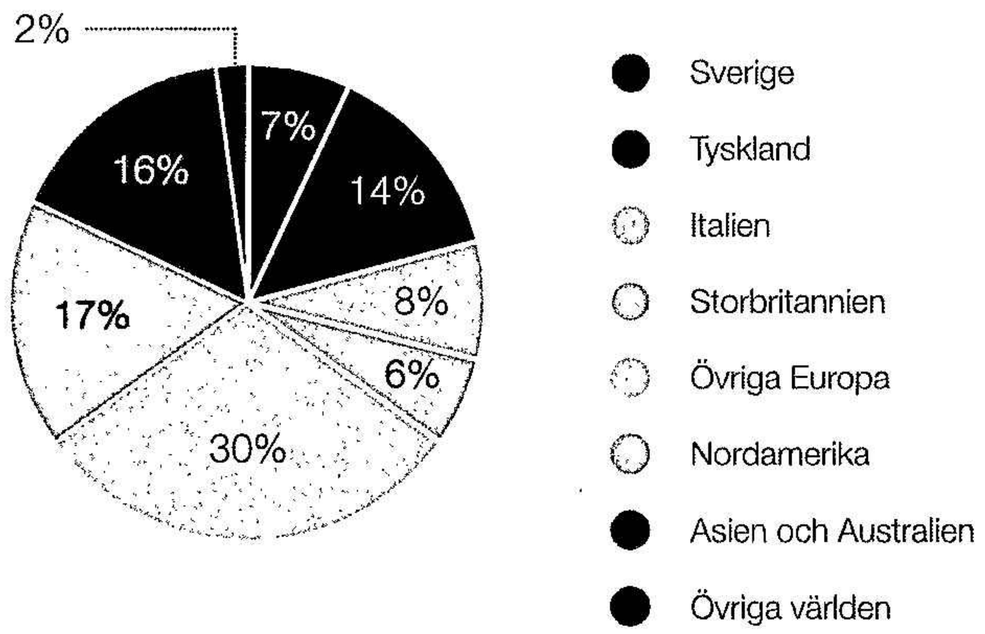
Omsättningen ökade under året med 45,4% till 4 701 (3 234) MSEK till följd av organisk tillväxt och förvärv. Marknadsläget var generellt sett mycket starkt under året.

EBITA* ökade under 2021 med 68,1% till 1 261 (750) MSEK och EBITA-marginalen* förbättrades med 3,6 procentenheter till 26,8% (23,2%). EBITA-marginalen* påverkades positivt av organisk tillväxt och förvärv. Den starka tillväxten medförde en betydande operationell hävstång under året. Försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna har varit på en onormalt låg nivå från och med andra kvartalet 2020 till följd av pandemin. Från tredje kvartalet 2021 började försäljnings- och marknadsförings-aktiviteterna återgå till mer normala nivåer.

FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2020	Förändring	2019
Nettoomsättning	4 701	45,4%	3 234	-10,4%	3 610
EBITA*	1 261	68,1%	750	-10,0%	834
EBITA-marginal*	26,8%	3,6	23,2%	0,1	23,1%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Affärsområdet

SYSTEMS SOLUTIONS

Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader.

BYGGMATERIAL

Inom division Byggmaterial finns Proline-gruppen som verkar på flera europeiska marknader och renoverar rör genom relining. I divisionen ingår också svenska Pro Optix och norska Fiberworks som erbjuder fiberoptiska transceivers, fiberkablage och kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden. Även norska Cenika, leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet samt norska Nordesign som levererar LED-belysning ingår i divisionen. I Norge finns också Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och Hydal som tillverkar aluminiumkabinett. Dessutom ingår Blinken som säljer bland annat mätinstrument till lantmätare och byggindustrin i Norge och Sverige.

Under 2021 förvärvades tyska Bode Component, en ledande tillverkare av säkerhetsprodukter för hissar och svenska Elvärmeprodukter i Skellefteå som säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd.

Byggmaterial hade under hela året en positiv omsättningsutveckling med förbättrad lönsamhet, delvis till följd av förvärv.

KONTRAKTSTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. I divisionen ingår också norska Auto-Maskin som tillverkar Diesel Control Units för miljövänliga marinapplikationer liksom system för reservkraft i krävande miljöer som telekom, flygplatser, sjukhus och försvaret. Sedan 2020 ingår italienska Tastitalia som är en nischad tillverkare av kundanpassade touch-paneler, displayer och knappsatser.

Kontraktstillverkning hade en god omsättningsökning med stabil lönsamhet under 2021.

MILJÖTEKNIK

Under namnen Eldan Recycling, Rapid Granulator, Redoma Recycling och TMC/Nessco tillverkar och säljer Lifco maskiner som förbättrar miljön såsom återvinningsmaskiner för däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och plast samt energieffektiva kompressorer. I divisionen ingår även Silvent som är en ledande tillverkare av blåsmunstycken och blåspistoler för industriella applikationer. I divisionen ingår också ErgoPack, en ledande tillverkare av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg, samt Rustibus Worldwide, en ledande leverantör av ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg.

Under 2021 förvärvades brittiska Cleveland Cascades, en global ledare inom design och tillverkning av kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial, likaledes brittiska Spinaclean som utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring på hög höjd samt ErgoPacks distributör i USA. Under året förvärvades också Easy Life International i Nederländerna som är en ledande tillverkare av förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier.

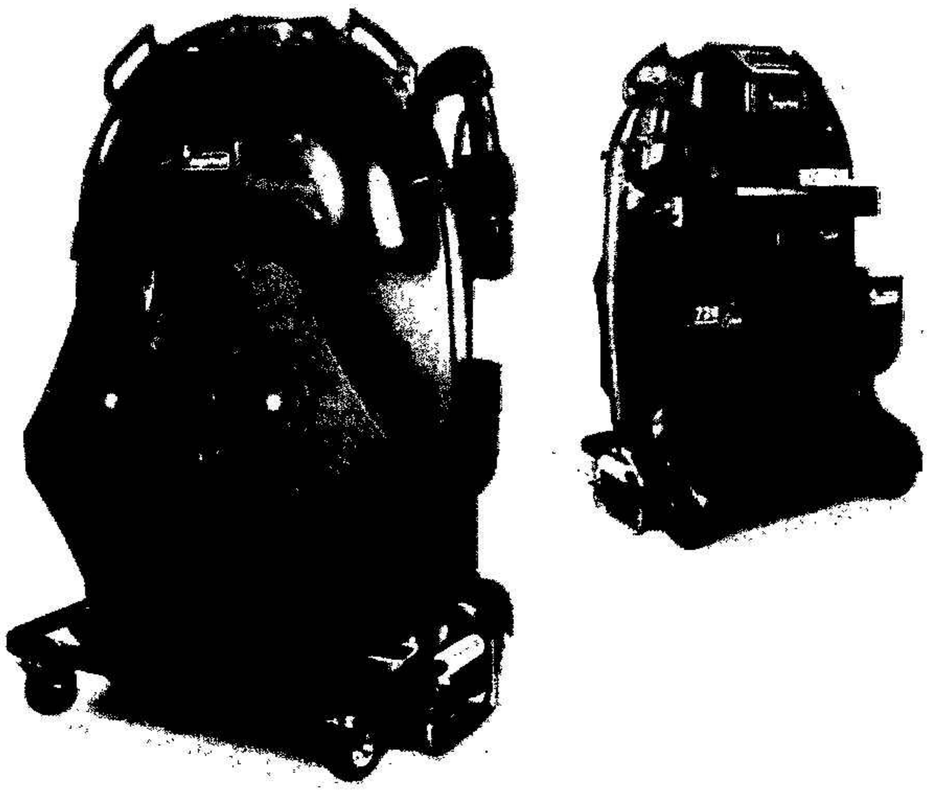
Miljöteknik hade en god utveckling omsättnings- och lönsamhetsmässigt 2021 till följd av förvärv och generellt sett god efterfrågan under hela året.

SERVICE OCH DISTRIBUTION

Under namnet Modul-System gör Lifco inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Inredningsmodulerna tillverkas i specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lösningarna passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa. De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorerna samt distribution.

I divisionen ingår också Brian James Trailers, en nischad tillverkare av bilsläp som bland annat gör öppna och överbyggda biltransportsläp. Den ledande leverantören av utställnings- och exponeringsmaterial UK POS ingår också i divisionen liksom italienska Cramaro Tarpaulin Systems, en nischad tillverkare av system för att täcka lastbils- och jordbrukstransporter.

20220711152528



Under 2021 förvärvades italienska DVG De Vecchi, en ledande tillverkare och distributör av komponenter och tillbehör till kaffemaskiner, brittiska T. Freemantle, en nischad tillverkare av förpackningsrobotar och italienska Next Hydraulics, en ledande tillverkare av teleskopkranar för främst lätta lastbilar. Under året förvärvades också tyska Truck-line som är en ledande tillverkare av extraljusbågar till lastbilar som säljs under varumärket LightFix.

Service och Distribution hade en god omsättningsutveckling under hela året till följd av organisk tillväxt och förvärv. Lönsamhetsutvecklingen var något svagare till följd av produktmix och att priskompensationen för höjda råvarupriser inte slagit igenom fullt ut i vissa verksamheter under andra halvåret 2021.

SKOG

Lifco erbjuder utrustning till sågverk under namnen Heinola och Hekotek. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder bolagen en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. Utbudet omfattar också utrustning för pelletsverk. Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. I verksamheten ingår även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning. I divisionen ingår också Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen samt svenska Wexman som tillverkar arbetskläder för professionellt bruk.

Skog ökade omsättningen och lönsamheten under året.

FÖRVÄRV 2021

De tio konsoliderade förvärven omsatte tillsammans cirka 900 MSEK vid förvärvstillfällena med sammanlagt cirka 230 medarbetare.

RESULTAT 2021

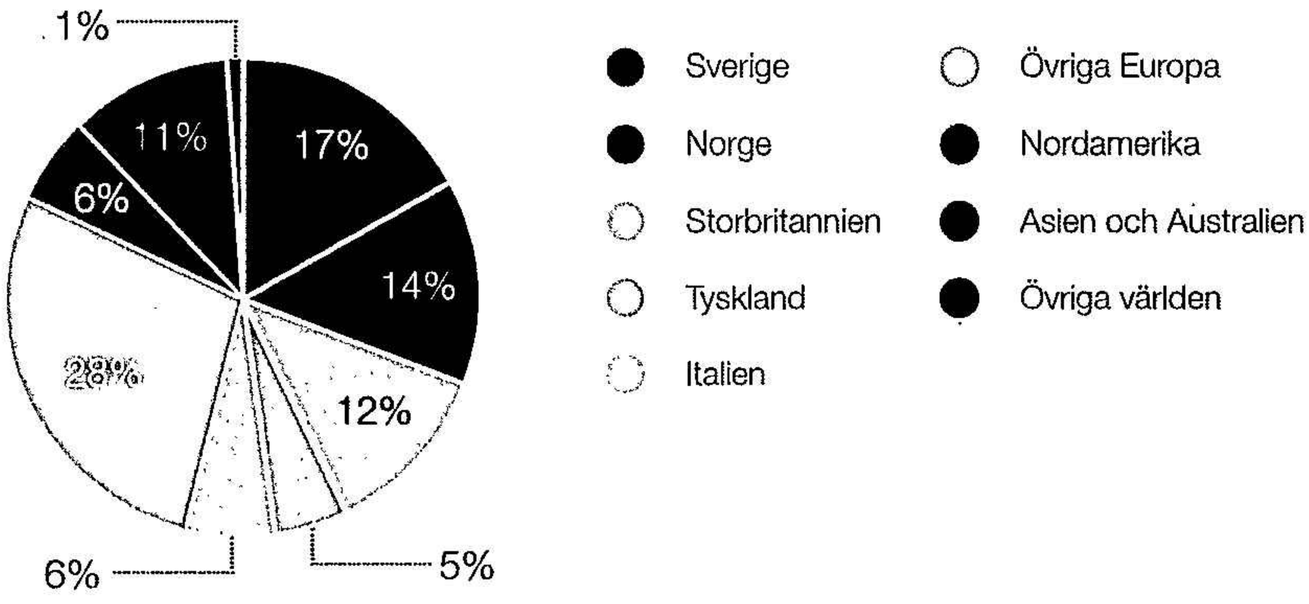
Systems Solutions ökade omsättningen med 22,3% till 7 656 (6 258) MSEK under året, huvudsakligen till följd av organisk tillväxt inom samtliga divisioner samt förvärv. Inom Systems Solutions var marknadsläget generellt sett gott under året.

Under 2021 ökade EBITA* med 28,1% till 1 494 (1 166) MSEK och EBITA-marginalen* ökade med 0,9 procentenheter till 19,5% (18,6%). Lönsamhetsförbättringen beror på Lifcos kontinuerliga fokus på vinstmarginaler, förvärv och organisk tillväxt. Försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna har varit på en onormalt låg nivå från och med andra kvartalet 2020 till följd av pandemin. Från tredje kvartalet 2021 började försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna återgå till mer normala nivåer. Inom Systems Solutions var det vissa verksamheter som under 2021 ännu inte erhållit priskompensation fullt ut för höjda råvarupriser eftersom de levererar mot befintlig orderstock.

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2021	Förändring	2020	Förändring	2019
Nettoomsättning	7 656	22,3%	6 258	7,1%	5 842
EBITA*	1 494	28,1%	1 166	28,3%	909
EBITA-marginal*	19,5%	0,9	18,6%	3,0	15,6%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



LIFCO-AKTIEN

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Den 31 december 2021 uppgick antalet kända aktieägare till 20 801 vilket är en ökning med 6 738 motsvarande 47,9% under 2021. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 21,5% (16,6%) vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURSUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 270,7 SEK vilket ger ett börsvärde på 123,0 miljarder SEK. Lifcos B-aktie steg med 71,6% under 2021. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade under 2021 med 35,0%.

Under året noterades den högsta betalkursen den 18 november på 277,0 SEK och den lägsta betalkursen den 28 januari på 149,2 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 18,6 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2021 har aktien stigit med 1 455,4%. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI har under samma period ökat med 126,3%.

Under 2021 omsattes 292 365 658 (329 516 795) aktier med ett dagligt genomsnitt på 1 169 463 (1 307 605) aktier. 42,3% (50,9%) av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

AKTIEKAPITAL OCH SPLIT 5:1

I maj 2021 genomfördes en uppdelning av bolagets aktier (split) så att varje befintlig aktie delades upp i fem nya aktier av samma aktieslag (split 5:1). Aktiekapitalet uppgick vid utgången till 2021 till 18 168 652 SEK fördelat på 454 216 300 aktier, varav 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets webbplats. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från webbplatsen, via e-post eller på telefon.

Webbplats: www.lifco.se **E-post:** ir@lifco.se
Telefon: 072 717 59 05

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifco-koncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

Karl Bokvist, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Anna Lindholm-Widström, Handelsbanken
Mathias Lundberg, Kepler Cheuvreux
Carl Ragnerstam, Nordea
Dan Johansson, SEB

LIFCOS BÖRSHISTORIK

Lifco delades ut till aktieägarna i Getinge Industrier och noterades på Stockholmsbörsen 1998. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999. Lifco noterades igen på Nasdaq Stockholms huvudlista 2014.

AKTIEKAPITALETS FÖRDELNING

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	30 379 850	423 836 450	454 216 300
Röster, st	303 798 500	423 836 450	727 634 950
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

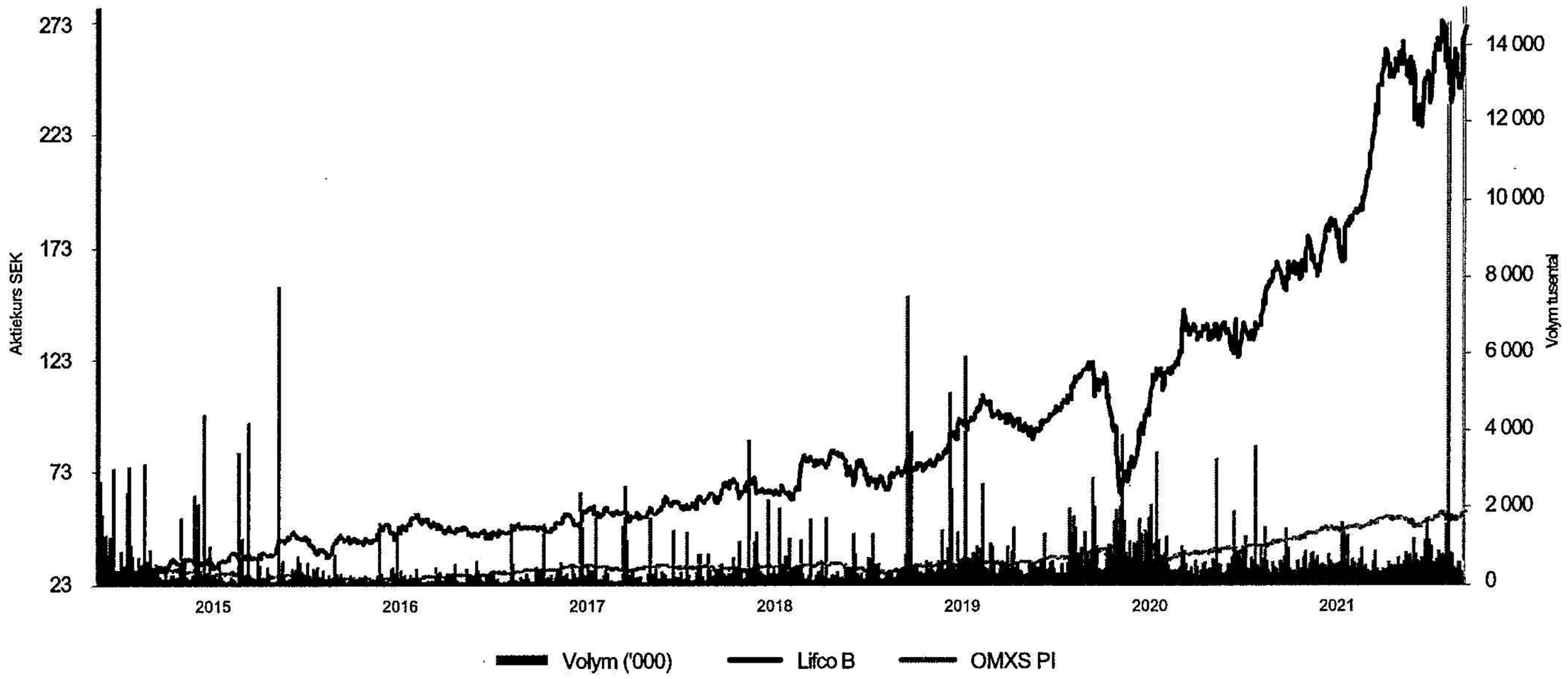
DE TIO STÖRSTA LÄNDERNA 31 DECEMBER 2021

	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal ägare	Andel av kända ägare, %
Sverige	356 783 000	78,5	86,6	20 063	96,5
USA	39 060 677	8,6	5,4	68	0,3
Norge	10 543 983	2,3	1,4	113	0,5
Tyskland	6 284 026	1,4	0,9	23	0,1
Storbritannien	3 022 856	0,7	0,4	30	0,1
Danmark	2 013 404	0,4	0,3	275	1,3
Finland	1 678 426	0,4	0,2	64	0,3
Luxemburg	1 500 889	0,3	0,2	12	0,1
Kanada	1 416 621	0,3	0,2	8	0,0
Schweiz	737 711	0,2	0,1	25	0,1
Övriga	1 890 058	0,4	0,3	120	0,6
Anonymt ägande	29 284 649	6,4	4,0	-	-
Totalt	**454 216 300**	**100,0**	**100,0**	**20 801**	**100,0**

Källa: Modular Finance

20220711152529

KURSUTVECKLING LIFCO B SEDAN NOTERING TILL 31 DECEMBER 2021



LIFCOS 20 STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	30 379 850	197 502 023	50,2	68,9
Fjärde AP-fonden		28 520 536	6,3	3,9
SEB Fonder & Liv		15 394 615	3,4	2,1
Capital Group		12 883 091	2,8	1,8
SHB Fonder & Liv		10 818 216	2,4	1,5
Swedbank Robur Fonder		9 792 190	2,2	1,3
Spiltan Fonder		9 772 034	2,2	1,3
Carnegie Fonder		9 500 000	2,1	1,3
BlackRock		7 213 263	1,6	1,0
Vanguard		6 678 827	1,5	0,9
Odin Fonder		5 687 858	1,3	0,8
Allianz Global Investors		4 743 593	1,0	0,7
Norges Bank		4 162 640	0,9	0,6
Avanza Pension		3 600 635	0,8	0,5
Livförsäkringsbolaget Skandia		3 551 500	0,8	0,5
Lundbergsfären		3 375 000	0,7	0,5
Invesco		3 374 268	0,7	0,5
Lannebo Fonder		2 737 522	0,6	0,4
Första AP-fonden		2 197 007	0,5	0,3
Öhman Fonder		1 724 166	0,4	0,2
Totalt 20 största ägarna	**30 379 850**	**343 228 984**	**82,3**	**88,9**
Övriga		80 607 466	17,7	11,1
Totalt	**30 379 850**	**423 836 450**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare. Avrundningar kan medföra att andelarna i tabellerna inte summerar till 100,0 procent.

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2021

Antal	Aktier	Antal aktier	Antal ägare	Andel av kända ägare
1	500	2 153 541	17 312	83,2%
501	1 000	1 195 731	1 552	7,5%
1 001	10 000	4 473 820	1 584	7,6%
10 001	20 000	1 665 744	115	0,6%
20 001	50 000	2 873 962	86	0,4%
50 001	100 000	2 975 750	42	0,2%
100 001	500 000	12 335 882	59	0,3%
500 001	1 000 000	15 539 588	21	0,1%
1 000 001	2 000 000	15 384 935	12	0,1%
2 000 001	5 000 000	24 367 165	7	0,0%
5 000 001	20 000 000	87 075 841	9	0,0%
20 000 001		256 402 409	2	0,0%
Anonymt ägande		27 771 932	-	
Totalt		**454 216 300**	**20 801**	**100,0%**

Källa: Modular Finance

DATA PER AKTIE

	2021	2020	2019
Resultat per aktie efter skatt	5,26	3,67	3,31
Börskurs sista handelsdagen i december	270,7	157,8	114,4
Kassaflöde	6,5	6,2	1,05
Utdelning (föreslagen för 2021)	1,50	1,20	1,05
Utdelningstillväxt, %	25,0	14,3	14,1
Direktavkastning, %	0,6	0,8	0,9
P/E-tal	51,5	43, 0	34,6
Andel utdelad vinst, %	28,5	32,7	31,7
Eget kapital	23,40	19,00	17,40
Antal aktier 31 december, miljoner	454,2	90,8	90,8

FÖRVÄRVEN 2021

Under 2021 har Lifco konsoliderat 17 förvärv varav fem inom affärsområdet Dental, två inom Demolition & Tools och tio inom Systems Solutions.

Förvärven har bidragit med kompletterande eller nya produkter och ökad marknadsnärvaro. Den sammanlagda omsättningen för de annonserade förvärven uppgick till cirka 1 890 MSEK[1]. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under året.

FÖRVÄRV I DENTAL

Inom Dental konsoliderades fem förvärv:

Anidem Computers, ett svenskt IT-tjänstbolag som riktar sig till tandläkarkliniker.

Tyska Kaniedenta som tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial primärt på den tyska marknaden.

Tyska Kentzler-Kaschner Dental som säljer förbrukningsvaror till dentalmarknaden, huvudsakligen i Tyskland.

Tjeckiska Medema som säljer förbrukningsvaror och utrustning av mindre storlek till tandläkarkliniker och dentallaboratorium i Tjeckien.

Det tyska tandtekniska laboratoriet Rissman Dental.

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

Inom Demolition & Tools konsoliderades två italienska förvärv:

Cangini Benne, en ledande tillverkare av tillbehör till grävare och frontlastare och MultiOne, en ledande tillverkare av minilastare och tillhörande verktyg.

FÖRVÄRV I SYSTEMS SOLUTIONS

Inom Systems Solutions konsoliderades tio förvärv:

Tyska Bode Components som är en ledande tillverkare av säkerhetsprodukter för hissar.

Brittiska Cleveland Cascades, en global ledare inom design och tillverkning av kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial.

Italienska DVG De Vecchi, en ledande tillverkare och distributör av komponenter och tillbehör till kaffemaskiner.

Easy Life International från Nederländerna som är en ledande tillverkare av förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier.

Svenska Elvärmeprodukter i Skellefteå som säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd, huvudsakligen i Sverige.

ErgoPacks distributör i USA. Bolaget distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg i USA och hela omsättningen genererades av tyska ErgoPack GmbH som Lifco förvärvade 2019.

Brittiska T. Freemantle, en nischad tillverkare av förpackningsrobotar.

Italienska Next Hydraulics, en ledande tillverkare av teleskopkranar som används främst på lätta lastbilar. Bolaget producerar även fordonsstabilisatorer.

Brittiska Spinaclean som utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd.

Tyska Truck-line som är en ledande tillverkare av extraljusbågar till lastbilar som säljs under varumärket LightFix.

TIDIGARE FÖRVÄRV

Under åren 2006–2021 har Lifco konsoliderat 96 förvärv. En förteckning över samtliga konsoliderade förvärv finns på sidorna 100-102.

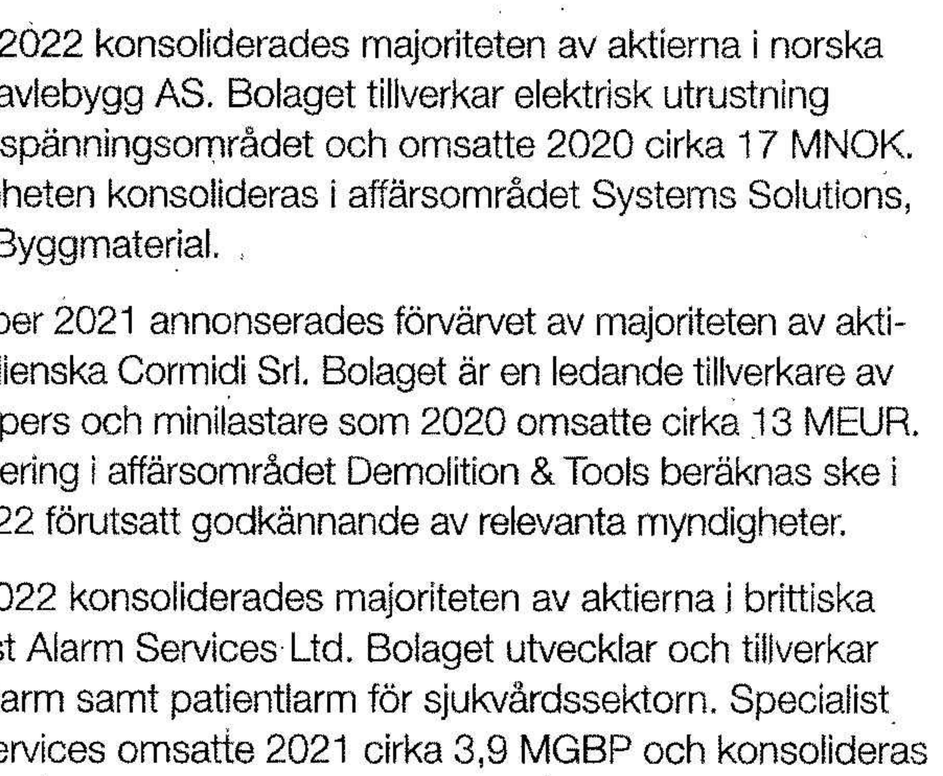
FÖRVÄRV EFTER ÅRETS UTGÅNG

I januari 2022 konsoliderades inkråmet i Zenith Dental Aps. Bolaget är en nischad distributör av dentalprodukter i Danmark som 2020 omsatte cirka 21 MDKK. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

I januari 2022 konsoliderades majoriteten av aktierna i norska Cenec Tavlebygg AS. Bolaget tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet och omsatte 2020 cirka 17 MNOK. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Byggmaterial.

I december 2021 annonserades förvärvet av majoriteten av aktierna i italienska Cormidi Srl. Bolaget är en ledande tillverkare av minidumpers och minilastare som 2020 omsatte cirka 13 MEUR. Konsolidering i affärsområdet Demolition & Tools beräknas ske i mars 2022 förutsatt godkännande av relevanta myndigheter.

I mars 2022 konsoliderades majoriteten av aktierna i brittiska Specialist Alarm Services Ltd. Bolaget utvecklar och tillverkar överfallslarm samt patientlarm för sjukvårdssektorn. Specialist Alarm Services omsatte 2021 cirka 3,9 MGBP och konsolideras i affärsområdet Dental.

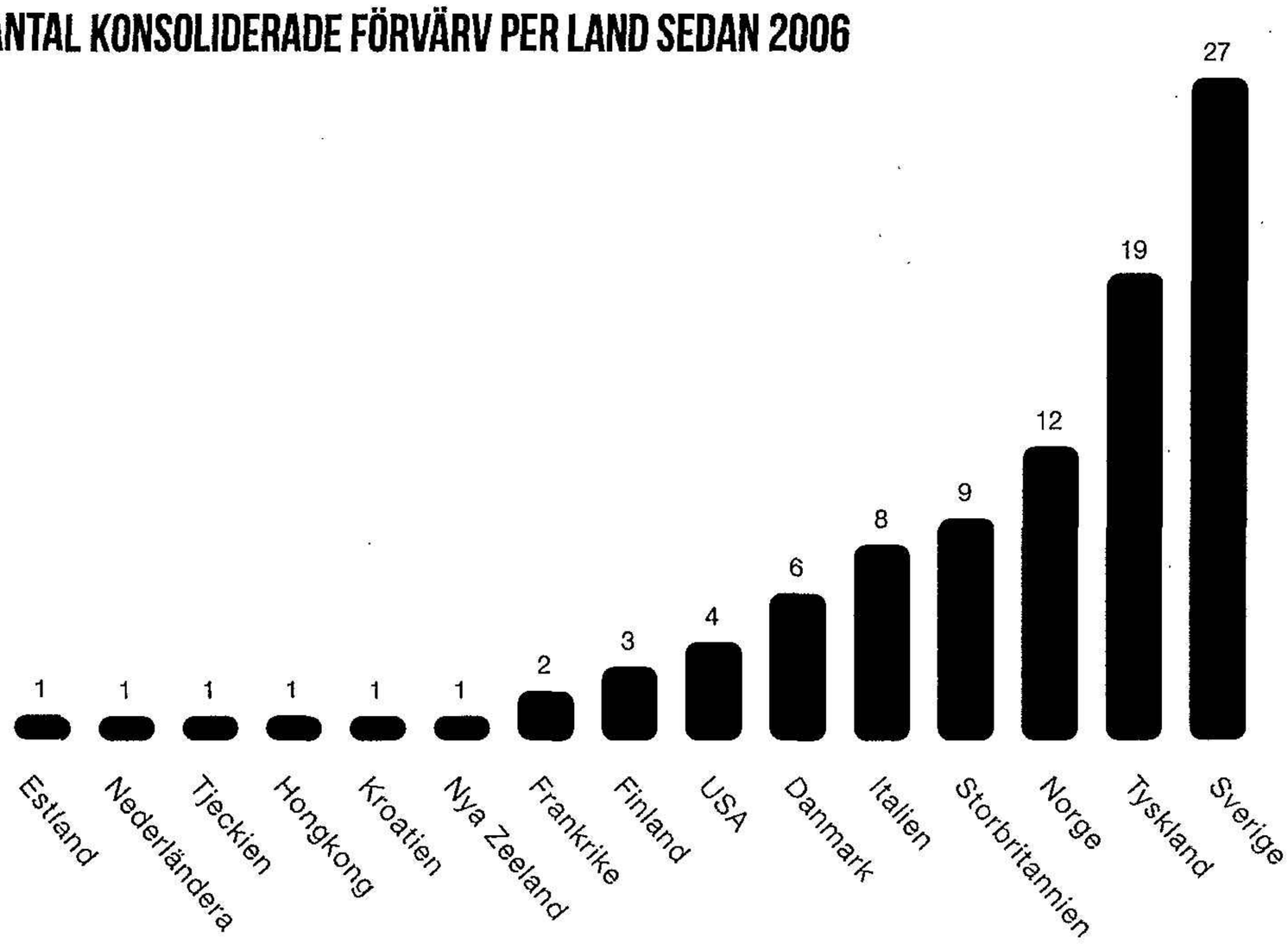


Länder i vilka Lifco annonserat förvärv under 2021.

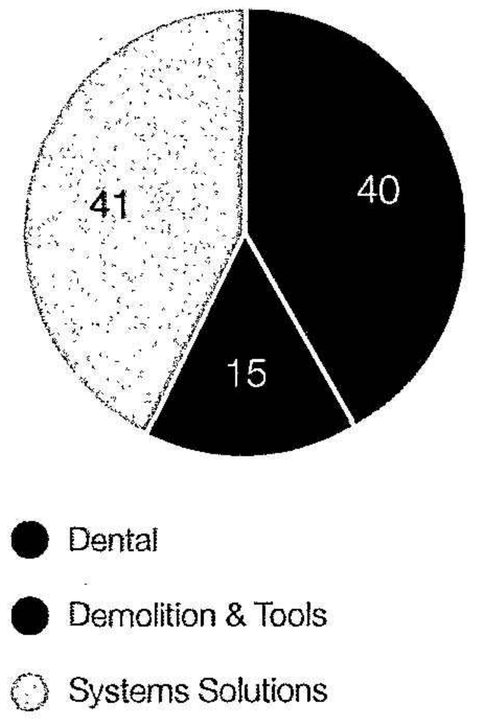
[1] Avser bedömd årsomsättning vid förvärvstillfällena.

20220711152530

ANTAL KONSOLIDERADE FÖRVÄRV PER LAND SEDAN 2006



ANTAL KONSOLIDERADE FÖRVÄRV SEDAN 2006



KONSOLIDERADE FÖRVÄRV 2021

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning 2020	Antal anställda vid förvärvet	Konsolideras fr o m månad	Land
Anidem Computers	IT-tjänster för tandläkarkliniker	Dental	4 MSEK	4	Oktober	Sverige
Bode Components	Tillverkar säkerhetsprodukter för hissar	Systems Solutions	5 MEUR	9	Augusti	Tyskland
Cangini Benne	Tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare	Demolition & Tools	35 MEUR	115	April	Italien
Cleveland Cascades	Designar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial	Systems Solutions	5,1 MGBP	30	Februari	Storbritannien
DVG De Vecchi	Tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner	Systems Solutions	16 MEUR	39	Juli	Italien
Easy Life International	Tillverkar material för vattenrening och växtnäring till akvarier	Systems Solutions	3,3 MEUR	6	December	Nederländerna
Elvärmeprodukter i Skellefteå	Säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd	Systems Solutions	38 MSEK	11	Juli	Sverige
ErgoPacks distributör i USA	Distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg	Systems Solutions	4,2 MUSD[2]	-	Maj	USA
T. Freemantle	Tillverkar förpackningsrobotar	Systems Solutions	5,0 MGBP[1]	40	Januari	Storbritannien
Kaniedenta	Distributör av dentalprodukter	Dental	29 MEUR[1]	35	Januari	Tyskland
Kentzler-Kaschner Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	3,6 MEUR	20	Mars	Tyskland
Medema	Distributör av dentalprodukter	Dental	1 MEUR	4	Mars	Tjeckien
MultiOne	Tillverkar minilastare och tillhörande verktyg	Demolition & Tools	27 MEUR	46	Februari	Italien
Next Hydraulics	Tillverkar teleskopkranar för bland annat lätta lastbilar	Systems Solutions	21 MEUR	43	Juli	Italien
Rissmann Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	4,1 MEUR[1]	50	Januari	Tyskland
Spinaclean	Utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd	Systems Solutions	5,8 MGBP	20	April	Storbritannien
Truck-line	Tillverkar extraljusbågar till lastbilar	Systems Solutions	15 MEUR	31	December	Tyskland

[1] Avser omsättning 2019.

[2] Hela omsättningen genererades av tyska ErgoPack GmbH som förvärvades av Lifco 2019.

Brokk

BÄTTRE ARBETSMILJÖ OCH LÄGRE UTSLÄPP

Brokk är världsledande tillverkare av eldrivna rivningsrobotar. Den fjärrstyrda manövreringen skyddar operatören från skadliga vibrationer och farliga områden. Robotarna ger inte ifrån sig några avgaser och har lägre bullernivåer än dieseldrivna maskiner. Dessutom är de kraftfullare än grävmaskiner.

"Våra kunder kommer till oss för att de vill ersätta handhållna verktyg som ger medarbetarna vibrationsskador eller ta bort de bullriga, stora dieseldrivna maskinerna. Vi bidrar både till bättre arbetsmiljö och minskad användning av fossila bränslen hos våra kunder", säger Martin Krupicka, VD för Brokk.

Brokk har sedan företaget grundades i Sverige 1976 förbättrat arbetsförhållandena för tusentals människor runt om i världen med sina intelligenta rivningsrobotar.

BROKK HJÄLPER SINA KUNDER BIDRA TILL FN:S GLOBALA MÅL

9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

8.8 Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

20220711152531

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 198 rörelsedrivande bolag i 31 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförsämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänför sig till det sålda bolaget. För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal. Lifco gör även en hållbarhets-due diligence.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klarlägga om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningssystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och –tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för 29% av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 34% av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 31 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolicy i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettoresultat negativt, se not 3.1. Lifco har för tillfället inte vidtagit några säkringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

Under 2021 hade pandemin inte några negativa effekter på marknadsläget. Lifco fortsätter att följa effekterna av pandemin.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär långsiktighet, fokus på lönsamhet och hållbarhet med en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 198 rörelsedrivande bolag i 31 länder. En av bolagets främsta konkurrensfördelar är att det kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:
Om Koden: www.bolagsstyrning.se
Lifcos uppförandekod och bolagsordning: www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2021 hade Lifco 20 801 aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2021 av 454 216 300 aktier fördelat på 30 379 850 A-aktier med tio röster vardera och 423 836 450 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2021 till 123,0 miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9% av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 38-39.

ÅRSSTÄMMA 2021

Vid Lifcos årsstämma den 23 april 2021 i Stockholm deltog 321 aktieägare representerande 81,9% av antalet aktier och 88,7% av det totala antalet röster i bolaget. Till följd av myndigheternas restriktioner på grund av pandemin erbjöds aktieägarna möjligheten att delta online. Aktieägarna kunde utöva sin rösträtt genom att rösta online eller genom att förhandsrösta. Vid stämman var styrelsens ordförande, revisionsutskottets ordförande, VD, ekonomidirektör och bolagets revisor närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Ulrika Dellby, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Annika Espander, Johan Stern, Caroline af Ugglas, Axel Wachtmeister och Per Waldemarson. Carl Bennet omvaldes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Anders Lorentzson och Peter Wiberg till ledamöter i styrelsen samt Anders Lindström till suppleant.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans beslut: • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. • Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 1,20 kronor per aktie. • Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020. • Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 6 550 000 kronor. För utskottsarbete ska utgå 260 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 130 000 kronor till respektive ledamot. Ersättningsutskottets ordförande ska erhålla 140 000 kronor och ledamöterna 86 000 kronor. Mer detaljerad information återfinns i not 10. • Revisor. Till bolagets revisor omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB. • Valberedning. Stämman beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att sammankalla en valberedning inför årsstämman 2022 bestående av styrelsens ordförande, en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti 2021 samt en representant för de mindre aktieägarna. • Årsstämman godkände styrelsens ersättningsrapport. • Årsstämman godkände styrelsens förslag till uppdelning av bolagets aktier (split 5:1) och ändring av bolagsordningen.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 22 oktober 2021. Valberedningen inför årsstämman 2022 utgörs av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna. Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2022 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2022 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Hans Hedström, Carnegie Fonder
- Frank Larsson, SHB Fonder & Liv
- Javiera Ragnartz, SEB Fonder & Liv

Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har haft två protokollförda möten inför årsstämman 2022. Valberedningens ledamöter har därutöver haft löpande kontakt och hållit ytterligare dialog mellan mötena per telefon. Valberedningen har behandlat samtliga de frågor som valberedningen ska behandla enligt Koden. Vidare har valberedningen, i syfte att bolaget ska kunna

20220711152532

fullgöra sina informationsskyldigheter gentemot aktieägarna, informerat bolaget om hur valberedningens arbete har bedrivits och om de förslag valberedningen har beslutat att lämna. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av bokslutet för Lifcos verksamhet under 2021. Vidare har valberedningen tagit del av inkomna nomineringsförslag och den utvärdering av styrelsen och dess arbete som genomförts. Resultatet av utvärderingen har presenterats i sin helhet för valberedningen och visade att nuvarande styrelseledamöter representerar en bred kompetens med gedigen branschkunskap och stort finansiellt kunnande samt kunskap om internationella förhållanden och marknader. Av utvärderingen framgick även att närvarofrekvensen vid styrelsens sammanträden varit hög och att samtliga ledamöter uppvisat stort engagemang. Ytterligare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2022.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2022.

Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sju män (motsvarande 30 respektive 70 procent).

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år. Styrelsen konstituerade sig den 23 april 2021. Under året har fjorton styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 99 procent. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 48-51.

Oberoende: Lifco uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Per Waldemarson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet, Dan Frohm, Erik Gabrielson och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamoten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammantagna bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter – Ulrika Dellby, Annika Espander, Ulf Grunander, Caroline af Ugglas och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, finansiell planering, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande effekter av coronapandemin, konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

Utvärderingen har utgjorts av en enkät som tillställts styrelsens ledamöter. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet för styrelsen och valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, interna uppföljningar och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2021 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Dan Frohm, ledamot, och Caroline af Ugglas, ledamot. Under 2021 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 100 procent. Bolagets revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Efter årsstämman 2021 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Erik Gabrielson, ledamot, Annika Espander, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2021 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i rapporterna om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Eric Salander och auktoriserade revisorn Tomas Hilmarsson är medrevisor. Varken Eric Salander eller Tomas Hilmarsson innehar aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende.

I not 8 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten under 2021 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för koncernledningen deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av fyra personer, vilka presenteras på sidan 52. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören, chefen för affärsområdet Systems Solutions och chefen för förvärv.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2021 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 6 550 000 kronor varav 1 310 000 kronor till ordföranden och 655 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 260 000 kronor till ordföranden och 130 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 140 000 kronor till ordföranden och 86 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

SYNTETISKA OPTIONER

Den 31 maj 2021 informerades Lifco av bolagets huvudägare, Carl Bennet AB, att styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco förvärvat syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB.

Carl Bennet AB lämnade erbjudande till samtliga stämmovalda styrelseledamöter, med undantag för Carl Bennet, och ledande befattningshavare i Lifco, sammanlagt 21 personer, att förvärva syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt förvärvades 415 201 optioner till ett pris som motsvarade optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av extern part. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till 9,5 MSEK.

De syntetiska köpoptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Optionerna kan utnyttjas under perioden 1 mars 2025 till och med 31 maj 2025. Lösenpriset uppgår till 223,71 kr per option, vilket motsvarar 122% av genomsnittet av den för varje handelsdag under perioden 24–28 maj 2021 volymvägda betalkursen för Lifcos B-aktie på Nasdaq Stockholm. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvararar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 326,40 kr. Optionerna är inte föremål för överlåtelserestriktioner.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2020 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande följande. Riktlinjerna överensstämmer med de principer som hittills har tillämpats.

1. RIKTLINJERNAS OMFATTNING

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". För närvarande finns det fyra medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommits genom såväl organisk tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se denna årsredovisning.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. FORMERNA AV ERSÄTTNING MED MERA

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning och kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare.

Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till

20220711152533

ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersåttningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv. Revisionsarvodet uppgick under 2021 till 10 (10) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 2 (3) MSEK, se not 8.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifco-koncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifco-koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt samt manuella kontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2021 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifco-koncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.

STYRELSEN

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c..

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB. Ordförande Elanders. Vice ordförande Arjo och Getinge. Ledamot Holmen och L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge.

Innehav via bolag 31 december 2021: 30 379 850 A-aktier, 197 502 023 B-aktier.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Fasadgruppen Group AB, Kavli Holding AS, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens (IVA:s) näringslivsråds styrelse, Linc AB, SJ AB och Werksta Nordic AB.

Tidigare uppdrag: Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB samt The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union), vice ordförande Norrporten, ledamot Cybercom Group AB, Via Travel Group samt OSM Group.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 65 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

ANNIKA ESPANDER

Ledamot

Född 1964. Invald år 2016.

BSc (kemi) och MBA

Nuvarande uppdrag: VD Asperion Ltda.

Tidigare uppdrag: Chef Handelsbanken Private Banking, ordförande SHB Luxemburg. Ledande positioner i bland annat Catella Healthcare och Enskilda Securities. Styrelseledamot i Elekta AB, Blotage AB, Probi AB och Stille AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 10 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpotioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

DAN FROHM

Ledamot

Född 1981. Invald år 2020.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: VD i DF Advisory LLC och ledamot av styrelserna i Arjo AB, Carl Bennet AB, Elanders AB, Getinge AB samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 253 090 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

20220711152534

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB, ECG Vinivest AB och Zutec Holding AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot i Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i AMF Fonder AB, AMF Tjänstepension AB, Arjo AB, Djurgården Hockey AB och Episurf Medical AB.

Tidigare uppdrag: CFO Getingekoncernen.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 14 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Fastighets AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB och Estea AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA. Ledamot Getinge AB och RP Ventures AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 230 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

CAROLINE AF UGGLAS

Ledamot

Född 1958. Invald år 2020.

Ekonomexamen från Stockholms universitet

Nuvarande uppdrag: Ägaransvarig i Svenskt Näringsliv och ledamot av styrelserna i AMF och Beijer Alma AB.

Tidigare uppdrag: Aktiechef på Livförsäkrings AB Skandia samt ledamot av styrelserna i Acando AB, Connecta AB, Lindab International AB och Investment AB Latour.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 5 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ledamot och VD Wästerslöv AB. Ledamot Kilmartin och Estate AB. Suppleant HAWAJ Holding AB och Sydsvensk Form Reklam i Höör AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 81 000 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

PER WALDEMARSON

Ledamot

Född 1977. Invald år 2019.

Magisterexamen i företagsekonomi

Nuvarande uppdrag utanför Lifco: -

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 513 500 B-aktier, 140 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 87 412 syntetiska köpoptioner.

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägare: Ja

ANDERS LORENTZSON

Ledamot, arbetstagarrepresentant för Unionen

Född 1957. Invald år 2017. Anställd på Rapid Granulator AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: -

ANDERS LINDSTRÖM

Arbetstagarrepresentant, suppleant, Handels

Född 1958. Invald år 2019. Anställd på Lifco Dental AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: -

20220711152535

PETER WIBERG

Ledamot, arbetstagarrepresentant för IF Metall

Född 1960. Invald år 2013. Anställd på Modul-System HH AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 1 575 B-aktier.

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Eric Salander, född 1967, är huvudansvarig revisor. Eric Salander är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Tomas Hilmarsson, född 1981, är medrevisor. Tomas Hilmarsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

LEDAMÖTERNAS NÄRVARO

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Carl Bennet	14/14		2/2
Ulrika Dellby	13/14	4/4	
Annika Espander	14/14		2/2
Dan Frohm	14/14	4/4	
Erik Gabrielson	14/14		2/2
Ulf Grunander	14/14	4/4	
Anders Lindström	13/14		
Anders Lorentzson	13/14		
Johan Stern	14/14		2/2
Caroline af Ugglas	14/14	4/4	
Axel Wachtmeister	14/14		2/2
Per Waldemarson	14/14		
Peter Wiberg	13/14		
Totalt antal möten	**14**	**4**	**2**

KONCERNLEDNING

PER WALDEMARSON

VD och koncernchef

Född 1977. Tillträdde 2019. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 513 500 B-aktier, 140 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 87 412 syntetiska köpoptioner.

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 1 500 B-aktier och 10 926 syntetiska köpoptioner.

MARTIN LINDER

Chef affärsområde Systems Solutions

Född 1972. Tillträdde 2019. Anställd 2008.

Civilingenjör, tekn dr.

Tidigare uppdrag: Chef Proline-koncernen, chef Leab-koncernen, ledande befattningar inom Note.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 198 000 B-aktier, 51 250 B-aktier via pensionsförsäkring och 43 706 syntetiska köpoptioner.

INGVAR LJUNGQVIST

Chef, Förvärv

Född 1960. Tillträdde 2015. Anställd 2015.

Civilingenjör

Tidigare uppdrag: Pareto, SEB-Enskilda New York, IBM, Boeing.

Egna och närståendes innehav 31 december 2021: 271 500 B-aktier, 30 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 21 853 syntetiska köpoptioner.

20220711152536

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Lifco AB:	MSEK
Balanserade vinstmedel	3 156
Årets resultat	700
Summa	**3 856**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,50 kr per aktie	681
i ny räkning överföres	3 175
Summa	**3 856**

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2022 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 16 mars 2022

Carl Bennet
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Annika Espander
Styrelseledamot

Dan Frohm
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anders Lorentzson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Vice ordförande

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Per Waldemarson
Styrelseledamot, VD och koncernchef

Peter Wiberg
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för IF Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 44-52 respektive 14-28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 44-52 respektive 14-28. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20220711152337

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar Hänvisning till not 2, 4 och 14 i årsredovisningen. Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Lifcos balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 2, 4 och 14 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt. Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har inte noterat några nedskrivningsbehov baserat på utförd granskning. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.
Redovisning av förvärv Hänvisning till not 2, 4 och 31 i årsredovisningen. Lifco har under räkenskapsåret 2021 genomfört ett antal förvärv inom samtliga affärsområden. Information om gjorda förvärv presenteras i not 31. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av bolaget. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens.	Vår granskning av förvärven har delvis skett genom en genomgång av förvärvsavtal och granskning av de förvärvade bolagens öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Vår revision har även inkluderat granskning av bolagets bedömningar och beräkningar vid allokeringen av koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalyser. Vi har även gjort en analys och jämförelse med liknande förvärv genomförda tidigare år. Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund för redovisningen av förvärven. Vi har inte identifierat några avvikelser vid vår granskning.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 samt 99-120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lifco AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lifco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

20220711152538

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, det vill säga om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Lifco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2010.

Enköping den 16 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	17 480	13 782
Kostnad för sålda varor		-10 150	-7 968
Bruttoresultat		**7 330**	**5 814**
Försäljningskostnader		-1 788	-1 491
Administrationskostnader		-2 249	-1 921
Forsknings- och utvecklingskostnader		-140	-121
Övriga rörelseintäkter	6	78	51
Övriga rörelsekostnader	6	-90	-63
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10, 11	**3 141**	**2 269**
Finansiella intäkter	6, 12	3	4
Finansiella kostnader	6, 12	-74	-66
Resultat före skatt		**3 070**	**2 207**
Skatt på årets resultat	13	-641	-522
Årets resultat		**2 429**	**1 685**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 390	1 665
Innehav utan bestämmande inflytande		39	20
Årets resultat		**2 429**	**1 685**
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	32	5,26	3,67

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

20220711152539

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**2 429**	**1 685**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering	2.7.5	-53	57
Omräkningsdifferenser		426	-530
Skatt relaterade till övrigt totalresultat		12	-13
Övrigt totalresultat		**385**	**-486**
Summa totalresultat för året		**2 814**	**1 199**
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 770	1 184
Innehav utan bestämmande inflytande		44	15
Summa totalresultat för året		**2 814**	**1 199**

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	15 497	11 610
Materiella anläggningstillgångar	15	2 052	1 504
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	13	11
Uppskjutna skattefordringar	17	307	188
Summa anläggningstillgångar		**17 869**	**13 313**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	2 821	1 864
Kundfordringar	16, 19	2 257	1 533
Aktuella skattefordringar		82	97
Övriga kortfristiga fordringar		193	139
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	145	146
Likvida medel	16, 22	1 509	1 170
Summa omsättningstillgångar		**7 007**	**4 949**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 876**	**18 262**

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

20220711152540

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTSÄTTNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	18	18
Reserver		394	14
Balanserad vinst inklusive årets resultat		10 233	8 582
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**10 645**	**8 614**
Innehav utan bestämmande inflytande		111	62
Summa eget kapital		**10 756**	**8 676**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	16, 24	3 171	2 267
Övriga långfristiga skulder		1 317	953
Avsättning för pensioner, räntebärande	25	57	44
Uppskjuten skatteskuld	17	1 758	1 182
Övriga avsättningar, långfristiga	26	68	29
Summa långfristiga skulder		**6 371**	**4 475**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	16, 21, 24	3 737	2 649
Leverantörsskulder	16	1 294	796
Förskott från kunder		632	233
Aktuella skatteskulder		330	220
Övriga avsättningar, kortfristiga	26	68	38
Övriga kortfristiga skulder		764	395
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	924	780
Summa kortfristiga skulder		**7 749**	**5 111**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 876**	**18 262**

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**18**	**495**	**7 402**	**7 915**	**57**	**7 972**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	1 665	1 665	20	1 685
Övrigt totalresultat	-	-481	-	-481	-5	-486
Summa totalresultat	**-**	**-481**	**1 665**	**1 184**	**15**	**1 199**
Transaktioner med ägare						
Avgående innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	3	3
Värdeförändring ägartransaktioner	-	-	-8	-8	-	-8
Utdelning	-	-	-477	-477	-13	-490
Utgående balans per 31 december 2020	**18**	**14**	**8 582**	**8 614**	**62**	**8 676**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	2 390	2 390	39	2 429
Övrigt totalresultat	-	380	-	380	5	385
Summa totalresultat	**-**	**380**	**2 390**	**2 770**	**44**	**2 814**
Transaktioner med ägare						
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	19	19
Värdeförändring ägartransaktioner	-	-	-194	-194	-	-194
Utdelning	-	-	-545	-545	-14	-559
Utgående balans per 31 december 2021	**18**	**394**	**10 233**	**10 645**	**111**	**10 756**

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning

20220711152541

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 141	2 269
Ej kassaflödespåverkande poster	35	939	772
Övriga finansiella poster		-9	-1
Erhållen ränta		1	1
Betald ränta		-63	-62
Betald inkomstskatt		-684	-593
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**3 325**	**2 386**
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-627	208
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-463	145
Ökning/minskning av rörelseskulder		703	73
Summa förändring i rörelsekapital		**-387**	**426**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 938**	**2 812**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-31	-25
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-281	-239
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		15	16
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	31	-2 990	-1 056
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 287**	**-1 304**
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		16	-63
Upptagande av lån		5 593	4 746
Amortering av lån		-4 393	-5 155
Utbetald utdelning		-643	-526
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**573**	**-998**
Årets kassaflöde		**224**	**510**
Likvida medel vid årets början		1 170	729
Omräkningsdifferenser		115	-69
Likvida medel vid årets slut		**1 509**	**1 170**

Noterna på sidorna 64-98 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande hållbara nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 31 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett svenskt aktiebolag med med säte i Enköping, Sverige (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 16 mars 2022 har denna årsredovisning, som avser räkenskapsåret 2021, godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2022.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för dotterbolagen registrerade i Tyskland, se nedan, avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämplig, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Büdingen
- SchwanDental Deutschland GmbH, Lübeck
- Interadent Zahntechnik GmbH, Lübeck
- MDH AG Marnisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr
- DentalTiger GmbH, Büdingen
- Praezimed Service GmbH, Hamburg
- Smilodentax GmbH, Mülheim an der Ruhr
- PP Greiftechnik GmbH, Holzkirchen
- Kinshofer GmbH, Holzkirchen
- MultiOne Deutschland GmbH, Dieburg
- Darda GmbH, Blumberg
- ErgoPack Deutschland GmbH, Lauingen/Donau
- Brokk DA GmbH, Friedenweiler
- Bode Components GmbH, Düsseldorf

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 48.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifco-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2021 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen. Lifco har i första kvartalet 2021 ändrat redovisningsprincip avseende utställda köp- och säljoptioner över innehav utan bestämmande inflytande, se 2.7.1 Övriga skulder värderade till verkligt värde.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 kommer ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

20220711152542

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettoinvesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser och varumärken bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen för nedskrivningsbehov.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nytttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller tilläggsköpeskillingar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Övriga skulder värderade till verkligt värde
Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till säljoptioner eller kombinerade sälj-/köpoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Koncernen har i första kvartalet 2021 ändrat redovisningsprincip avseende utställda köp- och säljoptioner över innehav utan bestämmande inflytande. Tidigare har förändringar i värde på dessa optioner redovisats i resultaträkningen. Den ändrade redovisningsprincipen innebär att dessa värdeförändringar i stället redovisas i eget kapital som ägartransaktioner. Koncernen anser att denna redovisning är motiverad då den bättre återspeglar transaktionens innebörd och därmed ger en mer rättvisande bild. Jämförelsetalen har omräknats för 2020 utan att det har fått en väsentlig påverkan på redovisningen.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Administrationskostnader.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR
Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument..

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

20220711152543

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggad genom avgifter till Alecta (för information om Alecta se not 25).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning av varor

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, byggmaterial, service och distribution, miljöteknik och utrustning till skogsindustrin. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar och verktyg till kranar och grävmaskiner. Intäktsströmmarna "Byggmaterial", "Service och distribution", "Miljöteknik" och "Skog", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, LED-belysning, inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar, maskiner med syfte att förbättra miljön, arbetskläder, instrument för fältmätare samt utrustning till såg- och pelletsverk.

Inom området Skog förekommer avtal till fast pris kopplade till kundanpassad utrustning till sågverk, så som timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer och pelletsverk. Av koncernens totala intäkter utgör intäkter från avtal till fast pris en mindre del, cirka 4%.

För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på en beräkning som utgår från nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totala förväntade utgifterna för att uppfylla prestationsåtagandet. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projektet revideras om omständigheterna förändras.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om uppfyllda prestationsåtaganden som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger uppfyllda prestationsåtaganden, redovisas en avtalsskuld.

Koncernen bedriver delvis egen utveckling och tillverkning av produkter men köper även in produkter från underleverantörer för huvudsaklig försäljning till slutkund. Avtalet med kunden bedöms i normalfallet utgöras av ett eller flera prestationsåtaganden (om flera produkter levereras). I vissa fall förekommer andra prestationsåtaganden än produkter då service, installation, montering och/eller support ingår som en del av avtalet. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. I vissa avtal förekommer det kundbonus som baseras på den ackumulerade försäljningen till kunden under en viss period, vanligtvis ett år eller längre. Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus. Historiska data används för att uppskatta kundbonusens förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld som ingår i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" redovisas för förväntad kundbonus i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Koncernen bedömer inte att någon finansieringskomponent föreligger då den genomsnittliga kredittiden är kort. Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer i något enstaka fall. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljning av tjänster

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av tjänster kopplade till någon av de intäktsströmmar som beskrivs ovan avseende varuförsäljning i form av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter. Den övervägande delen av avtal avseende tjänster baseras på löpande räkning. Intäkten från de levererade tjänsterna till rörligt pris redovisas över tid i den period de tillhandahålls. Intäkterna redovisas vanligen utifrån ett pris per timme.

Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster såsom försäljning av en vara, montering, service, support och/eller installation av de sålda produkterna. För dessa avtal görs en bedömning om avtalet innehåller ett eller flera prestationsåtaganden baserat på om tjänsten är enkel, inkluderar en integrationstjänst eller kan utföras av en annan leverantör. I de fall avtalet innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Vissa tjänster såsom underhåll, service och support av produkter redovisas linjärt över kontraktsperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld i balansräkningen den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Lifco. Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet. Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts för att beräkna diskonteringseffekten är 0,93% (2,11%). Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten. Lifcos leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 86-87 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 114.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Lifco-koncernens verksamhet bedrivs i 31 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Lifco-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminskontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminskontrakt under 2020 och 2021.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2021 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 3 (-2) MSEK, se not 6. Lifco har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta. Denna risk är begränsad då dessa lån ingår som en del av koncernens säkring av nettoinvestering.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering. Moderbolaget har tecknat obligationslån, lån i checkräkningskredit samt banklån, hänförliga till förvärv, i EUR motsvarande 4 586 (2 181) MSEK, NOK motsvarande 718 (573) MSEK, USD motsvarande 299 (246) MSEK, GBP motsvarande 146 (134) MSEK och DKK motsvarande 0 (63) MSEK. Förvärvslånen har identifierats som säkring av nettoinvestering. Under perioden har det inte förekommit någon ineffektivitet som ska redovisas från säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Nettoexponering uppgår till 1 358 (51) MSEK och nettotillgångar som säkras uppgår till 12 799 (9 399) MSEK.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 107 (74) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

MSEK	2021	2020
EUR	58	36
NOK	17	15
GBP	16	10
USD	7	5
DKK	3	3
Övriga valutor	6	5
Summa	**107**	**74**

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 0,7% under räkenskapsåret 2021 (0,9% 2020).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 6 908 (4 916) MSEK, se not 24, varav 3% löper med fast ränta och 97% löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 27 (19) MSEK.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 19. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 19 Kundfordringar.

20220711152544

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2021 uppgår koncernens likvida medel till 1 509 (1 170) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpoptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

MSEK	Sälj/köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar
Ingående balans 1 januari 2020	**916**
Tillkommande	188
Omvärdering	8
Utbetalda köpeskillingar	-45
Utbetalda utdelningar	-37
Valutakursdifferenser	-44
Utgående balans 31 december 2020	**986**
Tillkommande	646
Omvärdering	191
Utbetalda köpeskillingar	-116
Utbetalda utdelningar	-84
Valutakursdifferenser	34
Utgående balans 31 december 2021	**1 657**

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 14.

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 31.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, byggmaterial, service och distribution, miljöteknik och utrustning till skogsindustrin. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar och verktyg till kranar och grävmaskiner. Intäktsströmmarna "Byggmaterial", "Service och distribution", "Miljöteknik" och "Skog", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, LED-belysning, inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar, maskiner med syfte att förbättra miljön, arbetskläder, instrument för fältmätare samt utrustning till såg- och pelletsverk. Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av tjänster kopplade till någon av de intäktsströmmar som beskrivs ovan avseende varuförsäljning i form av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter.

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2021	2020
Intäkter från externa kunder		
Dental	5 123	4 290
Demolition & Tools	4 701	3 234
Systems Solutions	7 656	6 258
Summa	**17 480**	**13 782**

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	1 080	898
Demolition & Tools	1 261	750
Systems Solutions	1 494	1 166
Gemensamma koncernfunktioner	-126	-112
Summa	**3 709**	**2 702**
Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-526	-412
Förvärvskostnader	-42	-21
Finansiella poster, netto	-71	-62
Resultat före skatt	**3 070**	**2 207**

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	5 123	4 290
Verktyg och maskiner	4 701	3 234
Byggmaterial	1 267	1 158
Kontraktstillverkning	1 526	1 205
Miljöteknik	2 075	1 689
Service och distribution	2 023	1 461
Skog	765	745
Summa	**17 480**	**13 782**

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	2 254	2 072
Norge	1 703	1 495
Tyskland	2 832	2 252
Övriga Europa	7 319	5 270
Asien och Australien	1 725	1 395
Nordamerika	1 518	1 196
Övriga	129	102
Summa	**17 480**	**13 782**

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 3 791 (3 546) MSEK, Tyskland 5 949 (4 286) MSEK, Italien 3 260 (1 450) MSEK, Norge 1 373 (1 343) MSEK, Storbritannien 1 369 (888) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar i andra länder uppgår till 1 806 (1 601) MSEK.

Avtalstillgånger och avtalsskulder

Koncernen har endast avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning vilka även fortsättningsvis kommer att särredovisas inom posten varulager och benämnas pågående arbete för annans räkning. I övrigt förekommer det, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för varan eller tjänsten endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på rad "Fordringar från avtal med kunder".

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsskulder:		
Förskott från kunder	632	233
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	123	29
Summa avtalsskulder	**755**	**262**

20220711152545

Av de totala avtalsskulderna om 262 MSEK som redovisats vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 257 MSEK redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder vid räkenskapsårets slut om 755 MSEK bedöms intäktsföras under nästkommande räkenskapsår.

Återstående ouppfyllda prestationsåtaganden
Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2021	2020
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	9	-5
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)	-6	3
Summa	**3**	**-2**

NOT 7 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2021	2020
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjanderätter	-173	-151
Byggnader och markanläggningar	-27	-22
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-91	-75
Inventarier, verktyg och installationer	-102	-96
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	**-393**	**-344**
Varumärken	-7	-5
Kundrelationer	-512	-397
Patent	-7	-10
Övriga immateriella tillgångar	-20	-16
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	**-546**	**-428**
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	**-939**	**-772**
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-153	-130
Försäljningskostnader	-524	-419
Administrationskostnader	-261	-222
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1	-1
Summa avskrivningar	**-939**	**-772**

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2021	2020
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	11	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	1
Skatterådgivning	1	-
Övriga tjänster	1	2
Summa	**13**	**13**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	4	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 13 (13) MSEK för räkenskapsåret 2021. Arvodet till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 6 (6) MSEK, varav 6 (4) MSEK avser revisionsuppdraget, 0 (1) MSEK övriga revisionsuppdrag och 0 (1) MSEK övriga tjänster.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2021	2020
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	7 908	6 094
Personalkostnader (not 10)	3 472	2 971
Av- och nedskrivningar (not 7, 14 och 15)	939	772
Kostnader för operationell leasing (not 11)	59	58
Produktions- och övriga kostnader	1 949	1 606
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	**14 327**	**11 501**

NOT 10 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2021	2020
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare[1]	336	274
Övriga anställda	2 438	2 084
	2 774	**2 358**
Sociala kostnader	527	470
Pension för ledande befattningshavare	33	29
Pension för övriga anställda	138	114
Summa	**3 472**	**2 971**

[1] Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

20220711152546

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2021

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa
Carl Bennet	1 450	-	-	-	1 450
Ulrika Dellby	785	-	-	-	785
Annika Espander	741	-	-	-	741
Dan Frohm	785	-	-	-	785
Erik Gabrielson	741	-	-	-	741
Ulf Grunander	915	-	-	-	915
Johan Stern	741	-	-	-	741
Caroline af Ugglas	785	-	-	-	785
Axel Wachtmeister	741	-	-	-	741
Per Waldemarson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Summa	**7 684**	**-**	**-**	**-**	**7 684**
Per Waldemarson	22 476	17 981	92	13 424	53 973
Övriga koncernledningen (3 personer)	8 864	12 286	53	1 269	22 472
Summa	**31 340**	**30 267**	**145**	**14 693**	**76 445**

Innehav syntetiska köpoptioner: VD 87 412 st och övriga koncernledningen 76 485 st.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2020

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa
Carl Bennet	1 405	-	-	-	1 405
Ulrika Dellby	760	-	-	-	760
Annika Espander	718	-	-	-	718
Dan Frohm	760	-	-	-	760
Erik Gabrielson	718	-	-	-	718
Ulf Grunander	885	-	-	-	885
Johan Stern	718	-	-	-	718
Caroline af Ugglas	760	-	-	-	760
Axel Wachtmeister	718	-	-	-	718
Per Waldemarson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Summa	**7 442**	**-**	**-**	**-**	**7 442**
Per Waldemarson	21 204	13 892	64	12 633	47 793
Övriga koncernledningen (3 personer)	7 840	11 628	53	1 261	20 782
Summa	**29 044**	**25 520**	**117**	**13 894**	**68 575**

[1] Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Styrelsearvode
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver de som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2021, se sidan 52.

Grundlön och rörlig ersättning
Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner
Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Pension
Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning
Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreligga rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Berednings- och beslutsprocess
Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2021 beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2021 sammanträtt vid två tillfällen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT

	2021			2020		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	319	992	1 311	326	976	1 302
Australien	4	31	35	5	29	34
Belgien	3	10	13	3	10	13
Danmark	83	204	287	82	208	290
Estland	136	139	275	101	132	233
Filippinerna	66	106	172	72	107	179
Finland	33	75	108	35	88	123
Frankrike	19	101	120	21	101	122
Förenade arabemiraten	1	4	5	1	4	5
Hongkong	0	0	0	1	2	3
Italien	105	372	477	49	173	222
Kanada	6	10	16	7	10	17
Kina	166	426	592	178	446	624
Kroatien	14	21	35	12	22	34
Lettland	8	4	12	7	4	11
Litauen	11	2	13	11	2	13
Nederländerna	3	48	51	4	50	54
Norge	93	290	383	90	299	389
Nya Zeeland	2	16	18	1	14	15
Polen	4	13	17	4	12	16
Ryssland	2	9	11	2	8	10
Schweiz	3	7	10	3	7	10
Singapore	6	17	23	7	18	25
Slovenien	3	24	27	3	23	26
Spanien	7	6	13	6	5	11
Storbritannien	99	461	560	71	370	441
Sydkorea	2	2	4	2	2	4
Tjeckien	37	145	182	38	130	168
Tyskland	381	544	925	325	499	824
Ungern	5	3	8	6	3	9
USA	56	184	240	56	165	221
Österrike	7	45	52	7	36	43
Totalt antal anställda	**1 684**	**4 311**	**5 995**	**1 536**	**3 955**	**5 491**
Moderbolaget						
Sverige	3	2	5	3	3	6

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %	2021	2020
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	30%	30%
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	25%	25%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	70%	70%
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	75%	75%

20220711152547

NOT 11 LEASINGAVTAL

MSEK	2021	2020
Redovisade belopp i balansräkningen		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter och lokaler	853	548
Summa	**853**	**548**
Leasingskulder		
Långsiktiga	674	402
Kortsiktiga	179	146
Summa	**853**	**548**

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 450 MSEK.

MSEK	2021	2020
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter och lokaler	-173	-151
Summa	**-173**	**-151**
Räntekostnader	-19	-15
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-27	-22
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-32	-36

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var 251 MSEK.

Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 3 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten. Koncernen har bestämt den marginella låneräntan utifrån ett genomsnitt av villkoren för den finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar *det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av* linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende lokaler och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är säkert. Möjliga framtida kassaflöden på 517 MSEK (diskonterat) har inte inkluderats i leasingskulden då det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingskulderna och av nyttjanderätter med 195 MSEK.

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	-	3
Övriga finansiella intäkter	2	-
Summa finansiella intäkter	**3**	**4**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-63	-62
Valutakursförluster	-6	-
Övriga finansiella kostnader	-5	-4
Summa finansiella kostnader	**-74**	**-66**
Summa finansiella poster, netto	**-71**	**-62**

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2021	2020
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-795	-561
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-6	-15
Summa aktuell skattekostnad	**-801**	**-576**
Uppskjuten skatt (not 17)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	160	52
Effekt förändrad skattesats	-	2
Summa uppskjuten skatt	**160**	**54**
Summa inkomstskatt	**-641**	**-522**

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (21,4%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	**3 070**	**2 207**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (21,4%)	-632	-471
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	101	45
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-39	-50
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-72	-34
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	7	1
Effekt förändrad skattesats	-	2
Justering avseende tidigare år	-6	-15
Redovisad skattekostnad	**-641**	**-522**

Effektiv skattesats för koncernen är 20,9% (23,7%).

20220711152548

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill[1]	Varumärken[1]	Kundrelationer	Varumärken	Patent	Övr immat tillgångar	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2020	**7 840**	**1 220**	**3 572**	**17**	**82**	**174**	**12 905**
Investeringar	-	-	1	-	1	23	25
Förvärv av bolag	592	140	588	36	1	11	1 368
Försäljningar/Utrangeringar	-640	-	-	-	-	-9	-649
Omklassificeringar	325	-	-	-	7	-	332
Omräkningsdifferenser	-315	-70	-221	-2	-2	-8	-618
Per 1 januari 2021	**7 802**	**1 290**	**3 940**	**51**	**89**	**191**	**13 363**
Investeringar	-	-	2	-	4	25	31
Förvärv av bolag	1 768	480	1 768	1	7	19	4 043
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-	-	-	-1	-4	-6
Omklassificeringar	19	-	11	3	-26	2	9
Omräkningsdifferenser	226	53	173	1	-	5	458
Per 31 december 2021	**9 814**	**1 823**	**5 894**	**56**	**73**	**238**	**17 898**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2020	**-472**	**-**	**-988**	**-10**	**-34**	**-142**	**-1 646**
Årets avskrivningar	-	-	-397	-5	-10	-16	-428
Förvärv av bolag	-4	-	-	-	-	-5	-9
Försäljningar/Utrangeringar	634	-	-	-	5	10	649
Omklassificeringar	-332	-	-	-	-	-	-332
Omräkningsdifferenser	-14	-	71	-	1	5	63
Per 1 januari 2021	**-188**	**-**	**-1 314**	**-15**	**-38**	**-148**	**-1 703**
Årets avskrivningar	-	-	-512	-7	-7	-20	-546
Förvärv av bolag	-4	-	-7	-	-5	-14	-30
Försäljningar/Utrangeringar	1	-	-	-	1	4	6
Omklassificeringar	-8	-	-	-1	-	-	-9
Omräkningsdifferenser	-3	-	-62	-	-	-4	-69
Per 31 december 2021	**-202**	**-**	**-1 895**	**-23**	**-49**	**-182**	**-2 351**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2020	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2021	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	**-50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-50**

[1] Obestämbar nyttjandeperiod

Bokfört värde per 1 januari 2020	7 318	1 220	2 584	7	48	32	11 209
Bokfört värde per 31 december 2020	7 564	1 290	2 626	36	51	43	11 610
Bokfört värde per 31 december 2021	**9 562**	**1 823**	**3 999**	**33**	**24**	**56**	**15 497**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Lifco. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara cirka 2% för samtliga rörelsesegment både 2021 och 2020. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2% (2%) per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 9,5% (9,8%) procent för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2021-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivingsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2020-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsesegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna; Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

Koncernen

MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Dental	4 289	3 875	596	502
Demolition & Tools	1 820	1 315	327	192
Kontraktstillverkning	615	483	142	105
Miljöteknik	220	204	48	43
Service och Distribution	1 090	877	308	244
Skog	1 315	598	357	158
Total	213	212	45	46
	9 562	**7 564**	**1 823**	**1 290**

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjanderätter	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2020	**669**	**1 225**	**803**	**24**	**2 721**	**740**	**3 461**
Investeringar	21	75	95	48	239	132	371
Förvärv/Avyttringar av bolag	18	40	52		110	21	131
Försäljningar/Utrangeringar	-3	-56	-46	-1	-106	-56	-162
Omklassificeringar	6	53	-10	-34	15	-20	-5
Omräkningsdifferenser	-20	-36	-36	0	-92	-52	-144
Per 1 januari 2021	**691**	**1 301**	**858**	**37**	**2 887**	**765**	**3 652**
Investeringar	16	102	128	35	281	300	581
Förvärv/Avyttringar av bolag	122	108	120	9	359	160	519
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-65	-54	-1	-121	-106	-227
Omklassificeringar	14	43	-14	-59	-16	-	-16
Omräkningsdifferenser	15	29	25	-4	65	43	108
Per 31 december 2021	**857**	**1 518**	**1 063**	**17**	**3 455**	**1 162**	**4 617**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2020	**-409**	**-882**	**-523**	-	**-1 814**	**-144**	**-1 958**
Årets avskrivningar	-22	-75	-96	-	-193	-151	-344
Förvärv/Avyttringar av bolag	-3	-19	-33	-	-55	-	-55
Försäljningar/Utrangeringar	1	56	33	-	90	45	135
Omklassificeringar	-5	-15	5	-	-15	20	5
Omräkningsdifferenser	12	21	23	-	56	13	69
Per 1 januari 2021	**-426**	**-914**	**-591**	-	**-1 931**	**-217**	**-2 148**
Årets avskrivningar	-27	-91	-102	-	-220	-173	-393
Förvärv/Avyttringar av bolag	-18	-65	-92	-	-175	-	-175
Försäljningar/Utrangeringar	1	59	53	-	113	94	207
Omklassificeringar	-	-6	6	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-9	-17	-17	-	-43	-13	-56
Per 31 december 2021	**-479**	**-1 034**	**-743**	-	**-2 256**	**-309**	**-2 565**
Bokfört värde per 1 januari 2020	260	343	280	24	907	596	1 503
Bokfört värde per 31 december 2020	265	387	267	37	956	548	1 504
Bokfört värde per 31 december 2021	**378**	**484**	**320**	**17**	**1 199**	**853**	**2 052**

20220711152549

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tillgångar i balansräkningen MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 31 december 2021	
Kundfordringar	2 257
Andra långfristiga finansiella fordringar	13
Likvida medel	1 509
Summa	**3 779**
Per 31 december 2020	
Kundfordringar	1 533
Andra långfristiga finansiella fordringar	11
Likvida medel	1 170
Summa	**2 714**

Skulder i balansräkningen MSEK	Skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 31 december 2021			
Räntebärande lån	-	6 908	6 908
Leverantörsskulder	-	1 294	1 294
Övriga skulder[1]	1 657	-	1 657
Summa	**1 657**	**8 202**	**9 859**
Per 31 december 2020			
Räntebärande lån	-	4 916	4 916
Leverantörsskulder	-	1 294	796
Övriga skulder[1]	986	-	986
Summa	**986**	**5 712**	**6 698**

[1] Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar.

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2021	2020
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	88	107
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	5	4
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	1	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	213	76
Summa uppskjutna skattefordringar	**307**	**188**
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-2	-1
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-1 489	-954
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-267	-227
Summa uppskjutna skatteskulder	**-1 758**	**-1 182**
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	**-1 451**	**-994**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 17 (15) MSEK, avseende förluster uppgående till 80 (71) MSEK, i vilka det finns osäkerhet kring hur dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 17 (14) MSEK senare än fem år.

NOT 18 VARULAGER

MSEK	2021	2020
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	1 345	
Råvaror och förnödenheter	1 050	982
Varor under tillverkning	328	699
Pågående arbete för annans räkning	1	177
Förskott till leverantörer	97	10
Summa	**2 821**	46
		1 864

Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen

	3	
		-10

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2021	2020
Kundfordringar	2 352	1 640
Kreditförlustreserv	-95	-107
Kundfordringar, netto	**2 257**	**1 533**

Redovisat värde brutto kundfordringar	2021	2020
Ej förfallna fordringar	1 432	976
1–30 dagar förfallna	509	347
Mer än 30 dagar förfallna	262	179
Mer än 60 dagar förfallna	61	36
Mer än 90 dagar förfallna	88	102
Summa	**2 352**	**1 640**

Förväntad genomsnittlig kreditförlustreserv uppgår till 5,6%, vilken är lägre för kundfordringar förfallna 0–90 dagar och högre för kundfordringar förfallna mer än 90 dagar.

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer:		
Per 1 januari	-107	
Minskning/Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	22	-115
Förvärv av verksamheter	-14	17
Under året bortskrivna kundfordringar	4	-10
Per 31 december	**-95**	1
		-107

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2021	2020
Förutbetalda hyreskostnader	9	8
Förutbetalda försäkringskostnader	13	8
Förutbetalda IT-kostnader	15	13
Övrigt förutbetalda kostnader	58	40
Fordringar från avtal med kunder	20	41
Upplupna intäkter	30	36
Summa	**145**	**146**

NOT 21 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2021	2020
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	184	1
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 200	2 050

20220711152350

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2021	2020
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	1 509	1 170

NOT 23 AKTIEKAPITAL

MSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital
Per 1 januari 2020	90 843	18
Per 31 december 2020	90 843	18
Per 31 december 2021	**454 216**	**18**

I maj 2021 skedde en aktieuppdelning då varje aktie delades upp i fem nya aktier av samma aktieslag (split 5:1). Aktiekapitalet består av 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier, totalt 454 216 300 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24 UPPLÅNING

MSEK	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	674	402
Skulder till kreditinstitut	134	86
Obligationslån	2 363	1 779
Summa långfristiga räntebärande skulder	**3 171**	**2 267**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	179	146
Skulder till kreditinstitut	2 175	1 594
Obligationslån	1 199	908
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	184	1
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**3 737**	**2 649**
Summa räntebärande skulder	**6 908**	**4 916**

Lifco har fem icke säkerställda obligationslån som samtliga är noterade på Nasdaq Stockholm. Verkligt värde på obligationslånen överensstämmer med dess redovisade värde.

Namn	ISIN-kod	Totalt belopp MSEK	Kupong	Förfall
Lifco 8	SE0013101870	1 000	FRN Stibor 3 månader +1,00%	2022-09-02
Lifco 9	SE0013101862	200	FXD 0,988%	2022-09-02
Lifco 10	SE0013101953	600	FRN Stibor 3 månader +1,00%	2023-03-02
Lifco 11	SE0016274021	750	FRN Stibor 3 månader +0,53%	2023-09-06
Lifco 12	SE0016274237	1 000	FRN Stibor 3 månader +0,59%	2024-03-06

Av de räntebärande skulderna löper 3% med fast ränta och 97% med rörlig ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell *analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges* är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2 år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 31 december 2021				
Banklån och obligationslån[1]	3 589	1 630	1 019	-
Leasingskuld	192	179	362	186
Leverantörsskulder	1 294	-	-	-
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	349	26	545	737
Summa	**5 424**	**1 835**	**1 926**	**923**

[1] inklusive ränta

Avstämning av nettoskuld

MSEK	2021	2020
Likvida medel	1 509	1 170
Låneskulder - förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit)	-3 558	-2 508
Låneskulder - förfall efter ett år	-2 497	-1 865
Räntebärande pensionsavsättning	-57	-44
Räntebärande nettoskuld	**-4 603**	**-3 242**
Leasingskuld - förfall inom ett år	-179	-146
Leasingskuld - förfall efter ett år	-674	-402
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar - förfall inom ett år	-349	-39
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar - förfall efter ett år	-1 308	-947
Nettoskuld	**-7 113**	**-4 776**

Likvida medel	1 509
Bruttoskuld - bunden ränta	-200
Bruttoskuld - rörlig ränta	-5 912
Leasingskuld	-853
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	-1 657
Nettoskuld	**-7 113**

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2020	729	-596	-4 729	-40	-916	-5 552
Kassaflöde	510	151	258	-	82	1 001
Förvärv	-	-19	-74	-	-188	-281
Omvärdering	-	-122	-	-	-8	-130
Valutakursdifferenser	-69	38	177	-4	44	186
Nettoskuld per 31 december 2020	**1 170**	**-548**	**-4 368**	**-44**	**-986**	**-4 776**
Kassaflöde	224	173	-1 473	-	200	-876
Förvärv	-	-160	-95	-10	-646	-911
Omvärdering	-	-288	-	-	-191	-479
Valutakursdifferenser	115	-30	-119	-3	-34	-71
Nettoskuld per 31 december 2021	**1 509**	**-853**	**-6 055**	**-57**	**-1 657**	**-7 113**

NOT 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige, Tyskland och USA hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 57 (44) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (14) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125% och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% (preliminärt beräknad) (2020: 148%).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och nettoredovisas mot förpliktelsen.

20220711152351

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Garantireserv	Omstruktureringsreserv	Lokalkostnader	Övr avsättningar	Summa
Per 1 januari 2020	**72**	**1**	**7**	**17**	**97**
Tillkommande avsättningar	20	-	-	9	29
Förvärv av företag	-	-	-	3	3
Utnyttjat under året	-24	-	-3	-12	-39
Outnyttjade medel som återförts	-20	-	-	-1	-21
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-	-	-1	-2
Per 31 december 2020	**47**	**1**	**4**	**15**	**67**
varav kortfristiga avsättningar	**27**	**1**	**4**	**6**	**38**
varav långfristiga avsättningar	**20**	**-**	**-**	**9**	**29**
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	27	1	4	6	38
inom 3 år	8	-	-	4	12
inom 5 år	11	-	-	4	15
Mer än 5 år	1	-	-	1	2
Per 31 december 2020	**47**	**1**	**4**	**15**	**67**
Per 1 januari 2021	**47**	**1**	**4**	**15**	**67**
Tillkommande avsättningar	40	1	10	12	62
Förvärv av företag	3	-	-	36	39
Utnyttjat under året	-9	-1	-3	-12	-24
Outnyttjade medel som återförts	-10	-	-	-	-10
Omklassificeringar	1	-	-1	-	-
Omräkningsdifferenser	1	-	-	1	2
Per 31 december 2021	**73**	**1**	**10**	**52**	**136**
varav kortfristiga avsättningar	**49**	**1**	**10**	**8**	**68**
varav långfristiga avsättningar	**24**	**-**	**-**	**44**	**68**
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	49	1	10	8	68
inom 3 år	8	-	-	3	11
inom 5 år	11	-	-	9	20
Mer än 5 år	5	-	-	32	37
Per 31 december 2021	**73**	**1**	**10**	**52**	**136**

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har övriga ansvarsförbindelser ställts om 126 (82) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Se även information i not 30.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 4 186 (3 394) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,2% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifco-koncernen har under 2021 inte köpt några administrationstjänster av Carl Bennet AB (2020: - MSEK). En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 2 (4) MSEK för löpande juridisk rådgivning. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2021	2020
Upplupna personalkostnader	539	471
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	45	49
Periodisering av kostnader	90	74
Upplupna räntekostnader	4	3
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	123	29
Övriga förutbetalda intäkter	-	48
Övriga upplupna kostnader	123	106
Summa	**924**	**780**

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2021	2020
Fastighetsinteckningar	8	15
Företagsinteckningar	12	19
Summa	**20**	**34**

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2021	2020
Garantiförbindelser	126	82
Summa	**126**	**82**

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 31 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under året har 17 nya verksamheter konsoliderats. Förvärven avser tillgångarna i tyska Rissmann Dental och ErgoPacks distributör i USA samt samtliga aktier i tyska Bode Components, tjeckiska Medema, svenska Elvärmeprodukter i Skellefteå och de brittiska bolagen T. Freemantle och Cleveland Cascades. De konsoliderade förvärven omfattar också majoriteterna i det brittiska bolaget Spinaclean, de tyska bolagen Kaniedenta, Kentzler-Kaschner och Truck-line samt de italienska bolagen Cangini Benne, DVG De Vecchi, MultiOne och Next Hydraulics. Under året har även majoriteterna i svenska Anidem Computers och nederländska Easy Life International konsoliderats.

Kostnader relaterade till förvärv på 42 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2021. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 1 639 MSEK och EBITA med 433 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2021 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 635 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 162 MSEK.

Tabellen nedan inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2021. Inget av förvärven är enskilt väsentliga för Lifcos konsoliderade finansiella rapporter. Förvärvskalkyler för de bolag som förvärvades till och med december 2020 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna.

FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR

Nettotillgångar MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	182	2 067	2 249
Materiella tillgångar	182	-	182
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	746	-29	717
Leverantörsskulder och övriga skulder	-771	-617	-1 388
Likvida medel	435	-	435
Summa nettotillgångar	**774**	**1 421**	**2 195**
Goodwill	-	1 736	1 736
Totala nettotillgångar	**774**	**3 157**	**3 931**

Kassaflödeseffekt, MSEK	
Köpeskilling	3 931
Ej utbetalda köpeskillingar	-622
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-435
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	116
Summa kassaflödeseffekt	**2 990**

20220711152552

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 390	1 665
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	454 216 300	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	5,26	3,67[1]

[1] Aktiesplit 5:1 har skett under 2021 varmed resultat per aktie har justerats retroaktivt.

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2021 eller 2020 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 33 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2021 och 2020 uppgick till 545 MSEK (1,20 kr per aktie) respektive 477 MSEK (1,05 kr per aktie). På årsstämman den 29 april 2022 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2021 på 1,50 kr per aktie, totalt 681 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 34 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2022 konsoliderades inkråmet i danska Zenith Dental Aps. Zenith Dental är en nischad distributör av dentalprodukter i Danmark som 2020 omsatte cirka 21 MDKK. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

I januari 2022 konsoliderades majoriteten av aktierna i norska Cenec Tavlebygg AS. Bolaget tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet och omsatte 2020 cirka 17 MNOK. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Byggmaterial.

I december 2021 annonserades förvärvet av majoriteten av aktierna i italienska Cormidi SRL. Bolaget är en ledande tillverkare av minidumpers och minilastare som 2020 omsatte cirka 13 MEUR. Konsolidering i affärsområdet Demolition & Tools beräknas ske i mars 2022 förutsatt godkännande av relevanta myndigheter.

I mars 2022 konsoliderades majoriteten av aktierna i brittiska Specialist Alarm Services. Bolaget utvecklar och tillverkar överfallslarm samt patientlarm för sjukvårdssektorn. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

Inget av förvärven är enskilt väsentliga för Lifcos konsoliderade finansiella rapporter.

Lifco bevakar utvecklingen kring konflikten i Ukraina och har idag svårt att bedöma effekterna av sanktioner mot Ryssland och vilka implikationer konflikten kan få på den ekonomiska situationen i Europa. Försäljningen till Ryssland uppgick 2021 till 387 MSEK eller 2,2 procent av koncernens omsättning och hänför sig huvudsakligen till försäljning inom division Skog i affärsområdet Systems Solutions. Koncernens försäljning till Ukraina uppgick 2021 till 300 000 SEK.

NOT 35 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

MSEK	2021	2020
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	939	772

NOT 36 ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Dotterbolagen Indexator Rotator Systems AB, Lövånger Elektronik AB, Modul-System HH AB, Rapid Granulator AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt den svenska miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	**3 141**	**2 269**
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	526	412
EBITA	**3 667**	**2 681**
Förvärvskostnader	42	21
EBITA före förvärvskostnader	**3 709**	**2 702**

EBITDA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	**3 141**	**2 269**
Avskrivningar materiella tillgångar	393	344
Avskrivningar immateriella tillgångar	20	16
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	526	412
EBITDA	**4 080**	**3 041**
Förvärvskostnader	42	21
EBITDA före förvärvskostnader	**4 122**	**3 062**

NETTOSKULD MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	2 554	1 909
Kortfristiga räntebärande skulder	3 558	2 503
Likvida medel	-1 509	-1 170
Räntebärande nettoskuld	**4 603**	**3 242**
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	1 657	986
Leasingskuld	853	548
Nettoskuld	**7 113**	**4 776**

20220711152353

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2021-12-31	2021-09-30	2021-06-30	2021-03-31
Totala tillgångar	**24 876**	**23 543**	**21 781**	**20 979**
Likvida medel	-1 509	-1 450	-1 178	-1 266
Räntebärande pensionsavsättningar	-57	-57	-45	-43
Icke räntebärande skulder	-5 497	-5 248	-4 732	-4 311
Sysselsatt kapital	**17 813**	**16 788**	**15 826**	**15 359**
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-15 497	-14 513	-13 513	-13 085
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	**2 316**	**2 275**	**2 313**	**2 274**

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR BERÄKNAT SOM GENOMSNITTET AV DE FYRA SENASTE KVARTALEN MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021
Sysselsatt kapital	**16 447**	17 813	16 788	15 826	15 359
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	**2 295**	2 316	2 275	2 313	2 274
	Summa				
EBITA*	**3 709**	1 013	862	1 019	815
Avkastning sysselsatt kapital	**22,6%**				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar	**162%**				

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Administrationskostnader	38, 40, 41, 42, 43	-119	-106
Övriga rörelseintäkter	38, 39	170	147
Rörelseresultat		**51**	**41**
Resultat från andelar i koncernbolag	44	623	771
Finansiella intäkter	45	279	230
Finansiella kostnader	45	-191	-47
Resultat efter finansiella poster		**762**	**995**
Bokslutsdispositioner	46	-54	-31
Skatt på årets resultat	47	-8	-27
Årets resultat		**700**	**937**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

20220711152554

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	48	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		3 936	2 774
Uppskjutna skattefordringar	49	50	43
Summa anläggningstillgångar		**5 946**	**4 777**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		8 322	6 200
Övriga kortfristiga fordringar		6	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4
Kassa/Bank		584	625
Summa omsättningstillgångar		**8 917**	**6 829**
SUMMA TILLGÅNGAR		**14 863**	**11 606**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		12	12
Summa bundet eget kapital		**30**	**30**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	50	3 156	2 764
Årets resultat		700	937
Summa fritt eget kapital		**3 856**	**3 701**
Summa eget kapital		**3 886**	**3 731**
Obeskattade reserver	51	**122**	**75**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	52	2 363	1 779
Uppskjutna skatteskulder	49	2	23
Summa långfristiga skulder		**2 365**	**1 802**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	52	2 323	1 555
Obligationslån	52	1 199	908
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernbolag		4 836	3 453
Aktuella skatteskulder		38	5
Övriga kortfristiga skulder		42	37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	51	38
Summa kortfristiga skulder		**8 490**	**5 998**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**14 863**	**11 606**

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**18**	**12**	**3 241**	**3 271**
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-477	-477
Årets resultat	-	-	937	937
Utgående balans per 31 december 2020	**18**	**12**	**3 701**	**3 731**
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-545	-545
Årets resultat	-	-	700	700
Utgående balans per 31 december 2021	**18**	**12**	**3 856**	**3 886**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

I maj 2021 skedde en aktieuppdelning då varje aktie delades upp i fem nya aktier av samma aktieslag (split 5:1). Aktiekapitalet består av 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier, totalt 454 216 300 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 23 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	51	41
Övriga finansiella poster	-3	-3
Erhållen ränta	191	159
Betald ränta	-41	-44
Betald inkomstskatt	-5	19
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	**193**	**172**
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-2 129	-993
Ökning/minskning av rörelseskulder	1 422	1 042
Summa förändring i rörelsekapital	**-707**	**49**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-514**	**221**
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-1 074	-55
Upptagna lån	5 689	4 719
Amortering av lån	-4 162	-4 952
Utbetalt koncernbidrag	-28	-28
Erhållen utdelning	623	771
Utbetald utdelning	-545	-477
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**503**	**-22**
Årets kassaflöde	-11	199
Likvida medel vid årets början	625	379
Kursdifferenser i likvida medel	-30	47
Likvida medel vid årets slut	**584**	**625**

20220711152555

NOT 37 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag för nedanstående:

Uppställningsformer
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument
IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter
I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag
Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 38 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 170 (147) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om 4 (2) MSEK.

NOT 39 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2021	2020
Koncerngemensamma tjänster	170	147
Summa övriga rörelseintäkter	**170**	**147**

NOT 40 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2021	2020
Personalkostnader (not 42)	97	91
Kostnader för operationell leasing (not 43)	1	3
Övriga kostnader	21	12
Summa	**119**	**106**

NOT 41 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2021	2020
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-
Övriga tjänster	-	0
Summa	**1**	**1**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 42 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2021	2020
Kvinnor	3	3
Män	2	3
Totalt	**5**	**6**

Personalkostnader, MSEK	2021	2020
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	49	43
Övriga anställda	12	13
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	61	56
Sociala avgifter övriga anställda	18	16
Pensionskostnader för verkställande direktör	4	5
Pensionskostnader för övriga anställda	13	13
Summa	1	1
	97	**91**

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 43 LEASING

MSEK	2021	2020
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	7	2
Summa	**8**	**3**

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 44 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2021	2020
Utdelningar	623	771
Summa	**623**	**771**

NOT 45 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	191	159
Valutakursvinster	88	219
Summa finansiella intäkter	**279**	**378**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-2	-2
Räntekostnader	-39	-42
Valutakursförluster	-147	-148
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Summa finansiella kostnader	**-191**	**-195**
Summa finansiella poster, netto	**88**	**183**

20220711152556

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2021	2020
Lämnade koncernbidrag	-6	-28
Förändring av periodiseringsfond	-48	-3
Summa	**-54**	**-31**

NOT 47 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt för året	-37	-6
Justeringar avseende tidigare år	0	4
Uppskjuten skatt	29	-25
Summa skatt på årets resultat	**-8**	**-27**

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (21,4%).

Resultat före skatt	708	964
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (21,4%)	-146	-206
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	138	174
Effekt förändrad skattesats	-	1
Justering avseende tidigare år	0	4
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	0	0
Skatt på årets resultat	**-8**	**-27**

NOT 48 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

Koncernbolagets namn	Org nr	Säte
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Holzkirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				**1 960**	**1 960**

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 960
Förvärv av dotterbolag	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Lifco Dental International AB	**Sverige**	**556730-9710**	**Enköping**	**100,0**
Dental-Direct AS	Norge	981 315 847	Skoppum	80,0
Swallow Dental Supplies Limited	Storbritannien	03652780	Silsden	90,0
Lifco Dental AB	Sverige	556061-7747	Enköping	100,0
Ellman Produkter AB	Sverige	556217-2394	Stockholm	100,0
Almaso för tandvården AB	Sverige	556484-4115	Lund	100,0
Preventum Partner AB	Sverige	556613-2790	Stockholm	100,0
DentalEye AB	Sverige	556611-7338	Stockholm	100,0
Anidem Computers AB	Sverige	556537-1001	Stockholm	80,0
Hammasväline OY	Finland	0881266-0	Helsingfors	100,0
Nordenta AB	Sverige	556049-4899	Enköping	100,0
DAB Dental AB	Sverige	556005-0048	Upplands Väsby	100,0
Directa AB	Sverige	556013-8827	Upplands Väsby	100,0
Directa, Inc	USA	47-1788231	Newtown, CT	100,0
Parkell, Inc	USA	11-2522127	Edgewood, NY	100,0
Parkell Europe AB	Sverige	559315-5772	Upplands Väsby	100,0
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien	04261332	Silsden	100,0
J.H. Orsing AB	Sverige	556099-9632	Helsingborg	100,0
Rønvig Dental Manufacturing A/S	Danmark	10078563	Daugård	100,0
Plum Safety ApS	Danmark	41057653	Assens	100,0
Plum Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 201580	Cuxhaven	100,0
DAB Eesti OÜ	Estland	11149461	Tallinn	100,0
DAB Dental Latvia SIA	Lettland	40003744465	Riga	100,0
DAB Dental UAB	Litauen	300115774	Vilnius	100,0
LIC Scadenta AS	Norge	956 226 635	Sandvika	100,0
Technomedics Norge AS	Norge	986 392 742	Askim	100,0
Jacobsen Dental AS	Norge	918 882 014	Alnabru	100,0
Dansk Nordenta A/S	Danmark	10416698	Hörning	100,0
Al dente Software A/S	Danmark	27961363	Hörning	100,0
3D Dental ApS	Danmark	28159439	Hedensted	100,0
Rhein'83 S.r.l.	Italien	02418300378	Bologna	85,0
EDP European Dental Partners Holding GmbH	Tyskland	HR B No. 7331	Lübeck	100,0
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland	HR B No. 3753	Büdingen	100,0
M+W Dental Handels GmbH	Österrike	FN 256862 p	Wien	100,0
M+W Dental Swiss AG	Schweiz	CH-020.3.029.916-4	Illnau	100,0
M+W Dental Magyarország Kft	Ungern	01-09-889071	Budapest	100,0
DentalTiger GmbH	Tyskland	HR B No. 9340	Büdingen	100,0
Praezimed Service GmbH	Tyskland	HR B No. 78293	Hamburg	100,0
Computer Konkret AG	Tyskland	HR B No. 16107	Falkenstein	74,0
CONSYS Gesellschaft für Softwaretechologie und Systementwicklung mbH	Tyskland	HR B No. 72249	München	100,0
Kaniedenta Dentalmedizinische Ezeugnisse GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A No. 5025 / HR B No. 5951	Herford	75,0
Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland	HR B No. 510028	Ellwangen	74,0
Dentamed (ČR) spol. s r.o	Tjeckien	CZ25083163	Prag	100,0
Dent Unit, s.r.o	Tjeckien	CZ45538263	Hradec Králové	100,0
MEDEMA, s.r.o	Tjeckien	CZ15547256	Brno	100,0
Prodent International d.o.o.	Slovenien	12577900	Ljubljana	100,0
Dental Grupa d.o.o	Kroatien	02597888	Umag	70,0
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland	HR B No. 17934	Mülheim an der Ruhr	100,0
Smilodentax GmbH	Tyskland	HR B No. 18237	Mülheim an der Ruhr	100,0
Perfect Ceramic Dental Company Ltd	Hongkong	31560809	Hongkong	100,0
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina	91440300726172979L	Guangdong	100,0
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 8553	Lübeck	100,0
Interadent Zahntechnik Philippines, Inc	Filippinerna	128448	Manila	94,34
Westroad Properties, Inc	Filippinerna	AS092-07569	Manila	94,34
Denterbridge SAS	Frankrike	RCS 399 682 863	Paris	100,0

20220711152557

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
SchwanDental Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 20583	Lübeck	100,0
Proline Group AB	**Sverige**	**556543-0971**	**Sollentuna**	**100,0**
Proline Väst AB	Sverige	556914-6771	Sollentuna	100,0
Proline Öst AB	Sverige	556914-6789	Sollentuna	100,0
Proline Nord AB	Sverige	556914-6706	Sollentuna	100,0
Proline Syd AB	Sverige	556914-6763	Sollentuna	100,0
ERC Systems AB	Sverige	556971-8462	Norrköping	100,0
Proline Norge AS	Norge	991 147 047	Oslo	100,0
Prolinesystems Relining OY	Finland	2242160-7	Helsingfors	100,0
Proline Danmark ApS	Danmark	32259987	Greve	100,0
P-Line Netherlands B.V.	Nederländerna	55190545	Zoeterwoude	100,0
PP Greiftechnik GmbH	**Tyskland**	**HR B No. 157420**	**Holzkirchen**	**100,0**
MulitOne Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 144439	Holzkirchen	100,0
Kinshofer GmbH	Tyskland	HR B No. 163689	Holzkirchen	100,0
RF-System AB	Sverige	556392-5097	Vinslöv	100,0
BeGrips AB	Sverige	556509-3795	Hässleholm	100,0
Demolition and Recycling Equipment B.V	Nederländerna	11047940	Cuijk	100,0
Mars Greiftechnik GmbH	Österrike	FN 148579 z	Gmünd	100,0
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	CZ25164325	Českè Velenice	100,0
Kinshofer France SARL	Frankrike	RCS 343 661 229	Strasbourg	100,0
Hammer S.r.l	Italien	06233290722	Molfetta	60,0
Kinshofer Finland OY	Finland	2230818-8	Hämeenlinna	100,0
Kinshofer UK Ltd.	Storbritannien	01705372	Gheltenham	100,0
Kinshofer Liftall Inc	Kanada	1398940	Burlington, Ontario	100,0
Kinshofer USA, Inc	USA	46-1782858	Sanborn, NY	100,0
Kinshofer Holding, Inc	USA	82-1296385	Sanborn, NY	96,65
Solesbee's Equipment & Attachments LLC	USA	20-2519685	Winston, GA	100,0
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland	1928058	Tauranga	100,0
Doherty Couplers & Attachments Ltd	Australien	605058526	Taurika	100,0
Doherty Couplers Pty Ltd	Australien	645774956	Brisbane	100,0
Auger Torque (Europe) Ltd	Storbritannien	03537549	Gloucestershire	100,0
Auger Torque Australia Pty Ltd	Australien	39113281664	Brisbane	100,0
Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd	Kina	91330212688026355H	Ningbo	51,0
ErgoPack Deutschland GmbH	Tyskland	HR B Nr. 13877	Lauingen	100,0
ErgoStrap, Inc	USA	86-3214919	Wauwatosa, WI	100,0
MultiOne S.r.l	Italien	03971430248	Grumolo delle Abbadesse	60,0
Multione Italia S.r.l	Italien	04119860247	Grumolo delle Abbadesse	100,0
Cangini Benne S.r.l	Italien	02185060403	Sarsina	90,0
2C Factory S.r.l.	Italien	00164060402	San Carlo di Cesena	100,0
Rapid Granulator AB	**Sverige**	**556082-8674**	**Bredaryd**	**100,0**
Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A Nr. 3137	Frankfurt	100,0
Rapid Granulier-System Geschäftsfürungs GmbH	Tyskland	HR B Nr. 5059	Frankfurt	100,0
Rapid Italy S.r.l	Italien	03407930274	Venedig	100,0
Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Kina	91310000772430780P	Shanghai	100,0
Rapid Granulator (Singapore) Pte Ltd	Singapore	200901691Z	Singapore	100,0
Albro Technologies Sarl	Frankrike	RCS 487 629 966	Lyon	100,0
Rapid Granulator Corp.	Filippinerna	2021060015504-39	Manilla	100,0
Rapid Graulator, Inc	USA	36-4803683	Leetsdale, PA	100,0
Sorb Industri AB	**Sverige**	**556272-5282**	**Skellefteå**	**100,0**
Brokk AB	Sverige	556115-6224	Skellefteå	100,0
Brokk UK Ltd	Storbritannien	04063287	Milnthorpe, Cumbria	100,0
BINC Delaware, Inc	USA	13-4088618	Monroe, (WA)	100,0
Brokk Bricking Solutions Inc	USA	91-1162044	Monroe, (WA)	100,0
Brokk Sales Canada Inc	Kanada	1202240	Vancouver	100,0
Brokk Asia-Pacific Pte Ltd	Singapore	200719909W	Singapore	100,0
Brokk DA GmbH	Tyskland	HR B Nr. 720979	Friedenweiler	100,0

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Darda GmbH	Tyskland	HR B Nr. 611546	Blumberg	100,0
Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd	Kina	91110105678752089B	Beijing	100,0
Brokk Australia Pty Ltd	Australien	66140012504	Adelaide	100,0
Brokk France SAS	Frankrike	RCS 352 562 144	Epinal	100,0
Brokk BeNeLux SARL	Belgien	738 931 548	Tessenderlo	100,0
Brokk Italia S.r.l	Italien	07049910966	Milano	100,0
Brokk (Beijing) Machines Co Ltd	Kina	91110108563601504E	Beijing	100,0
Brokk Norge AS	Norge	997 408 452	Ski	100,0
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz	CH-020.4.025.204-9	Kriens	100,0
Brokk Middle East FZE	Förenade Arabemiraten	184254	Dubai	100,0
Ahlberg Cameras AB	Sverige	556259-9786	Norrtälje	85,0
Ahlberg Cameras, Inc	USA	36-4654856	Wilmington, NC	100,0
Aquajet Systems Holding AB	Sverige	556499-1288	Jönköping	80,0
Aquajet Systems AB	Sverige	556314-6173	Jönköping	100,0
Heinola Sahakoneet OY (sågverksmaskiner)	Finland	0845086-6	Heinola	100,0
AS Hekotek	Estland	10112941	Tallinn	82,5
Sorb OOO	Ryssland	1077847616692	St Petersburg	100,0
Hekotek Norge AS	Norge	922 343 608	Oslo	100,0
Lövånger Elektronik AB	Sverige	556287-7943	Skellefteå	100,0
Leab Eesti OÜ	Estland	11051087	Tallinn	100,0
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige	556252-3158	Fagersta	100,0
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige	556382-5198	Uppsala	100,0
Lövånger Elektronik Göteborg AB	Sverige	559056-2293	Göteborg	100,0
Texor AB	Sverige	556316-0703	Lycksele	100,0
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	556323-7949	Molkom	100,0
Hultdin System AB	Sverige	556213-4592	Malå	100,0
Hultdins Inc	Kanada	1026714	Brantford, Ontario	100,0
Indexator Rotator Systems AB	Sverige	556857-7927	Vindeln	100,0
Auto-Maskin AS	Norge	921 853 181	Skjetten	100,0
Auto-Maskin Sverige AB	Sverige	556802-5307	Göteborg	100,0
Auto-Maskin Holding Inc.	USA	46-4550987	Dickinson, TX	100,0
Auto-Maskin LLC	USA	36-4777460	Dickinson, TX	100,0
Modulsystem HH Van Equipment AB	Sverige	556552-7040	Mölndal	100,0
Håells AB	Sverige	556305-0946	Mölndal	100,0
Modul-System HH AB	Sverige	556138-6409	Mölndal	100,0
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland	HR B. Nr. 3073	Limburg a.d Lahn	100,0
Modul-System S.A.	Frankrike	RCS 382 918 209	Bussy Saint Georges	100,0
Modul-System N.V./S.A.	Belgien	457 057 466	Mechelen	100,0
Modul-System HH A/S	Danmark	21421189	Brøndby	100,0
Modul-System Polska Sp. z.o.o	Polen	131735	Warszawa	100,0
Modul-System Nederland B.V.	Nederländerna	24256256	Maassluis	100,0
Modul-System Finland OY	Finland	2347058-2	Espoo	100,0
Modul-System AS	Norge	911 743 787	Skjetten	100,0
Modul-System Ltd	Storbritannien	01540940	Buckinghamshire	100,0
Brian James Trailers Holding Limited	Storbritannien	10920740	Northamtonshire	90,0
Brian James Trailers Limited	Storbritannien	03844151	Northamtonshire	100,0
Brian James Trailers GmbH	Tyskland	HR B Nr. 22197	Störmthal	100,0
Cenika AS	Norge	987 778 474	Lierstranda	90,0
Cenika AB	Sverige	556723-5170	Malmö	100,0
Cenika Varme AS	Norge	927 919 850	Lier	100,0
Nordesign AS	Norge	937 923 422	Trondheim	100,0
Hydal AS	Norge	988 009 911	Håvik	80,0
Elit AS	Norge	978 593 593	Gjerdrum	100,0
Elit Scandinavian AB	Sverige	556782-3751	Bollebygd	100,0
Elit Scandinavian ApS	Danmark	32771432	Viborg	100,0
Eldan Recycling A/S	Danmark	14125388	Faaborg	100,0

20220711152558

Bolag	Land	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %
Eldan Inc.	USA	20-3705054	Seattle, WA	100,0
Redoma Recycling AB	Sverige	559039-2329	Malmö	100,0
Eleiko AB	Sverige	556071-1409	Hallmstad	100,0
Nessco Holding AS	Norge	963 629 362	Oslo	100,0
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge	976 516 648	Oslo	91,0
TMC Compressors Asia Pte Ltd	Singapore	201413221K	Singapore	100,0
TMC Compressors China Ltd	Kina	91310000MA1JN5X724	Shanghai	100,0
Nessco AS	Norge	954 354 563	Oslo	100,0
Rustibus Worldwide AS	Norge	921 976 968	Bekkjarvik	85,0
Rustibus N.V	Belgien	453 271 496	Antwerpen	100,0
Rustibus, Inc	USA	20-0151285	Houston, TX	100,0
Rustibus Pte Ltd	Singapore	200207727D	Singapore	100,0
Haglöf Sweden AB	Sverige	556148-8197	Långsele	100,0
Haglöf Sweden Produktion AB	Sverige	556403-3305	Långsele	100,0
Haglof, Inc	USA	64-0684743	Madison, MS	100,0
Silvent AB	Sverige	556087-6137	Borås	60,0
Silvent North America, Inc.	USA	36-4040735	Portage, IN	100,0
Silvent South Europé SARL	Frankrike	RCS 494 050 156	Cagnes Sur Mer	100,0
Silvent Central Europe GmbH	Österrike	FN 416042 b	Salzburg	100,0
Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd	Kina	3100186272	Shanghai	100,0
Silvent UK Ltd	Storbritannien	03767990	Birmingham	100,0
Silvent Benelux B.V	Nederländerna	71269711	Heerlen	100,0
Silvent Italia S.r.l	Italien	04688600230	Verona	100,0
Silvent Polska Sp. z.o.o.	Polen	386034936	Warszawa	100,0
Silvent Iberica S.L	Spanien	B67383406	Barcelona	100,0
Pro 10 Optix AB	Sverige	556729-2023	Nacka	75,0
Fiberworks AS	Norge	959 977 046	Oslo	75,0
Blinken AS	Norge	932 645 017	Gressvik	90,0
Blinken Tools AB	Sverige	556862-7540	Karlstad	90,0
Wexman AB	Sverige	556481-2633	Tidaholm	70,0
Cramaro Holding SpA	Italien	04452060231	Cologna Veneta	85,0
Cramaro Tarpaulin Systems S.r.l	Italien	04079350239	Cologna Veneta	100,0
Cramaro España S.L	Spanien	B96684840	Quart de Poblet Valencia	100,0
Cramaro France SARL	Frankrike	RCS 414 619 304	Evry	100,0
Tastitalia S.r.l.	Italien	01569310425	Castelfidaro	70,0
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien	04970054	Stockton-on-Tees	100,0
T. Freemantle Ltd	Storbritannien	03147425	Scunthorpe	100,0
Spinaclean Ltd	Storbritannien	04506121	Altrincham, Cheshire	90,0
DVG De Vecchi S.r.l.	Italien	08003870154	Colnago	80,0
Next Hydraulics S.r.l.	Italien	01364450351	Reggio Emilia	90,0
Elvärmeprodukter i Skellefteå AB	Sverige	556637-1778	Skellefteå	100,0
Bode Components GmbH	Tyskland	HR B Nr. 28515	Düsseldorf	100,0
Easy Life International B.V	Nederländerna	53693655	Duiven	90,0
Truck-Line GmbH	Tyskland	Hr B Nr. 11705	Ahrensburg	80,0
UK Point of Sale Group Ltd	Storbritannien	03833656	Bredbury Stockport	75,0
NA Interlog AB	Sverige	556503-7446	Kramfors	100,0

NOT 49 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2021	2020
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	46	43
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	4	0
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-2	-23
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	**48**	**20**

NOT 50 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Till årsstämmans förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	3 156
Årets resultat	700
Summa	**3 856**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
till aktieägarna utdelas 1,50 kr per aktie, totalt	681
i ny räkning överförs	3 175
Summa	**3 856**

NOT 51 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2021	2020
Periodiseringsfond 2015	-	12
Periodiseringsfond 2016	9	9
Periodiseringsfond 2017	29	29
Periodiseringsfond 2018	8	8
Periodiseringsfond 2019	7	7
Periodiseringsfond 2020	10	10
Periodiseringsfond 2021	59	-
Summa	**122**	**75**

NOT 52 UPPLÅNING

MSEK	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	2 363	1 779
Summa långfristiga räntebärande skulder	**2 363**	**1 779**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 199	908
Checkräkningskredit	184	1
Skulder till kreditinstitut	2 139	1 554
Summa kortfristiga räntebärande skulder	**3 522**	**2 463**
Summa räntebärande skulder	**5 885**	**4 242**

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

NOT 53 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2021	2020
Upplupna räntekostnader	4	3
Upplupna lönerelaterade kostnader	30	21
Upplupna semesterlöner	6	5
Upplupna sociala avgifter	10	8
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	**51**	**38**

NOT 54 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2021	2020
Eventualförpliktelser för koncernbolags PRI-skulder	0	0
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	241	334
Summa	**241**	**334**

TIOÅRSÖVERSIKT

20220711152559

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	17 480	13 782	13 845	11 956	10 030	8 987	7 901	6 802	6 030	6 184
Total tillväxt i nettoomsättning	26,8%	-0,5%	15,8%	19,2%	11,6%	13,7%	16,2%	12,8%	-2,5%	8,4%
varav organisk tillväxt	15,3%	-5,8%	4,2%	6,4%	2,1%	2,5%	5,7%	4,4%	-1,4%	-1,8%
varav förvärvad tillväxt	13,2%	7,0%	8,2%	8,6%	8,6%	11,3%	7,3%	5,1%	0,1%	11,7%
varav valutaeffekt och övrigt	-1,7%	-1,7%	3,4%	4,2%	0,9%	-0,1%	3,2%	3,3%	-1,2%	-1,5%
EBITA* MSEK	3 709	2 702	2 523	2 168	1 732	1 377	1 186	966	692	715
EBITA-marginal*	21,2%	19,6%	18,2%	18,1%	17,3%	15,3%	15,0%	14,2%	11,5%	11,6%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-413	-360	-326	-139	-123	-104	-91	-75	-68	-71
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-526	-412	-329	-253	-196	-121	-66	-38	-7	-3
Jämförelsestörande poster, MSEK	-42	-29	-135	-13	-17	-4	-13	-122	-58	1
Förvärv av materiella anläggnings-tillgångar, MSEK	281	239	269	162	144	114	102	105	95	75
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	2 990	1 056	1 781	500	1 378	1 608	573	1 264	-	90
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	2 294	1 938	2 345	1 312	1 155	989	983	877	874	970
Sysselsatt kapital, MSEK	16 447	13 812	12 925	10 314	8 962	7 395	5 981	5 098	3 910	3 921
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	162%	139%	108%	165%	150%	139%	121%	110%	84,0%	73,8%
Avkastning på sysselsatt kapital	22,5%	19,6%	19,5%	21,0%	19,3%	18,6%	19,8%	18,9%	18,8%	18,3%
Räntebärande nettoskuld MSEK	4 603	3 242	4 040	3 170	3 536	3 018	1 950	2 013	1 420	1 618
Räntebärande nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4x	0,4x	0,5x	0,5x	0,6x	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x
Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,1x	1,1x	1,4x	1,4x	1,9x	2,0x	1,5x	1,9x	1,9x	2,1x
Nettoskuld, MSEK	7 113	4 776	5 552	3 685	3 794	3 076	1 980	2 091	1 498	1 695
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7x	0,6x	0,7x	0,5x	0,7x	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,7x	1,6x	1,9x	1,6x	2,0x	2,1x	1,6x	2,0x	1,9x	2,2x
Soliditet	43,2%	47,5%	45,4%	48,8%	45,5%	47,0%	49,2%	46,7%	43,6%	39,9%
Vinst per aktie, kr	5,26	3,67	16,57	15,29	11,94	9,99	8,91	6,17	4,16	5,56
Eget kapital per aktie, kr	23,40	19,00	87,1	73,6	60,5	51,9	43,4	38,0	26,0	23,6
Antal anställda vid årets utgång	6 265	5 433	5 443	4 926	4 758	3 627	3 386	3 009	2 865	3 005

FÖRVÄRV 2006–2021

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar för plastindustrin	Systems Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
2016	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge

20220711152560

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2017	Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	Norge
	City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	Tyskland
	Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	Nya Zeeland
	Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Fiberworks	*Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden*	*Systems Solutions*	*93 MNOK*	*Norge*
	Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	Sverige
	Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnadskomponenter *för skogs- och entreprenadmaskiner*	Demolition & Tools	152 MSEK	Sverige
	Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	Norge
	Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD	Hongkong
	Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	Sverige
	Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	USA
	Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	Tyskland
2018	Computer konkret	Utvecklar, säljer och supportar mjukvara för tandläkare och ortodontister	Dental	3,8 MEUR	Tyskland
	Spocs	Slutmonterar och testar elektronikprodukter	Systems Solutions	61 MSEK	Sverige
	Dental Direct	Distributör till tandläkare	Dental	95 MNOK 25 MDKK	Norge
	Toolpacks norska bilinrednings-verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	40 MNOK	Norge
	Flörchinger Zahntechnik	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,7 MEUR	Tyskland
	Wexman	Tillverkar arbetskläder för professionellt bruk	Systems Solutions	46 MSEK	Sverige
	Denterbridge	Importerar tandtekniska arbeten	Dental	9 MEUR	Frankrike
	Rhein83	Utvecklar och producerar tillbehör och infästningsprodukter	Dental	8 MEUR	Italien
	ERC Systems	Verksamhet inom inspektion och relining av avloppssystem	Systems Solutions	20 MSEK	Sverige
2019	Indexator Rotator Systems	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Demolition & Tools	300 MSEK	Sverige
	Hammer	Hydrauliska brytare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner	Demolition & Tools	20 MEUR	Italien
	UK POS	Utställnings- och exponeringsmaterial	Systems Solutions	12 MGBP	Storbritannien
	Rustibus Worldwide	Ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg	Systems Solutions	56 MNOK	Norge
	ErgoPack	Tillverkning av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
	Brian James Trailers	Tillverkning av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp	Systems Solutions	26 MGBP	Storbritannien

År	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning vid förvärvet	Land
2020	Rönvig Dental Manufacturing	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	30 MDKK	Danmark
	Workplace Safety	Tillverkning av ögonskölj, plåster, första hjälpen-stationer	Dental	79 MDKK	Danmark
	Dental Grupa	Distributör av dental utrustning och förbrukningsvaror	Dental	66 MHRK	Kroatien
	Cramaro Tarpaulin Systems	Tillverkning av system för att täcka transportfordon	Systems Solutions	27 MEUR	Italien
	TrollDentals produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	25 MSEK	Sverige
	Tastitalia	Tillverkning av kundanpassade touch-paneler, displayer, knappsatser	Systems Solutions	12,2 MEUR	Italien
	Consys	Utvecklar, säljer och underhåller journalsystem	Dental	1,9 MEUR	Tyskland
	Swallow	Distributör av dentala förbrukningsmaterial	Dental	3,9 MGBP	Storbritannien
	Sendoline	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	38 MSEK	Sverige
	ContacEZ produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	2,2 MUSD	USA
2021	Kaniedenta	Distributör av dentalprodukter	Dental	29 MEUR[1]	Tyskland
	Rissmann Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	4,1 MEUR[1]	Tyskland
	T. Freemantle	Tillverkar förpackningsrobotar	Systems Solutions	5,0 MGBP[1]	Storbritannien
	MultiOne	Tillverkar minilastare och tillhörande verktyg	Demolition & Tools	27 MEUR	Italien
	Cleveland Cascades	Designar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial	Systems Solutions	5,1 MGBP	Storbritannien
	Kentzler-Kaschner Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	3,6 MEUR	Tyskland
	Medema	Distributör av dentalprodukter	Dental	1 MEUR	Tjeckien
	Spinaclean	Utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd	Systems Solutions	5,8 MGBP	Storbritannien
	Cangini Benne	Tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare	Demolition & Tools	35 MEUR	Italien
	ErgoPacks distributör i USA	Distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg	Systems Solutions	4,2 MUSD[2]	USA
	Elvärmeprodukter i Skellefteå	Säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd	Systems Solutions	38 MSEK	Sverige
	DVG De Vecchi	Tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner	Systems Solutions	16 MEUR	Italien
	Next Hydraulics	Tillverkar teleskopkranar för bland annat lätta lastbilar	Systems Solutions	21 MEUR	Italien
	Bode Components	Tillverkar säkerhetsprodukter för hissar	Systems Solutions	5 MEUR	Tyskland
	Anidem Computers	IT-tjänster för tandläkarkliniker	Dental	4 MSEK	Sverige
	Easy Life International	Tillverkar förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier	Systems Solutions	3,3 MEUR	Nederländerna
	Truck-line	Tillverkar extraljusbågar till lastbilar	Systems Solutions	15 MEUR	Tyskland

[1] Avser omsättning 2019.

[2] Hela omsättningen genererades av tyska ErgoPack GmbH som förvärvades av Lifco 2019.

20220711152561

UPPLYSNINGSKRAV ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN OCH FN GLOBAL COMPACT

Område	Upplysningskrav	Miljö	Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	← Lifcos affärsmodell beskrivs på sidan 8-9. →			
Policy och resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts. Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Sidorna 12-13, 18-19 och 26-27.	Sidorna 12-13, 20, 26-27.	Sidorna 12-13, 20, 26-27.	Sidorna 12-13, 21, 26-27.
Väsentliga risker och hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser. Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	← Lifcos risker och riskhantering inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidan 24. →			
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Sidorna 18-19.	Sidan 20.	Sidorna 20-21.	Sidan 21.

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

		Certifiering					
Bolag	**Land**	**ISO 3834**	**ISO 9001**	**ISO 13485**	**ISO 14001**	**OHSAS 18001/ ISO 45001**	**ISO 50001**
Ahlberg Cameras AB	Sverige		●				
Aquajet Systems AB	Sverige		●				
Auger Torque Europe Ltd	Storbritannien		●				
Auto-Maskin AS	Norge		●		●		
Bode Components GmbH	Tyskland		●				
Brokk AB	Sverige		●				
Brokk UK Ltd	Storbritannien		●				
Cangini Benne Srl	Italien		●				
Cenika AS	Norge				●		
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien		●				
Computer Konkret AG	Tyskland		●	●			
Cramaro Tarpaulin Systems Srl	Italien		●				
DAB Dental AB	Sverige		●		●	●	
Darda GmbH	Tyskland		●				
DentalEye AB	Sverige			●			
Directa AB	Sverige			●			
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland		●		●	●	
Fiberworks AS	Norge		●		●		
Hammasväline OY	Finland		●				
AS Hekotek	Estland		●				
Hultdin System AB	Sverige		●				
Indexator Rotator Systems AB	Sverige		●		●	●	
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland		●				
Interadent Zahntechnik, Inc	Filippinerna		●				
J.H. Orsing AB	Sverige			●			
Jacobsen Dental AS	Norge		●				
Kaniedenta Dentalmedizinische Ezeugnisse GmbH & Co. KG	Tyskland			●			
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	●					
Kinshofer GmbH	Tyskland	●	●				●
Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland			●			
Leab Eesti OÜ	Estland		●		●	●	
Lövånger Elektronik AB	Sverige		●	●	●		
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige		●		●		
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige		●		●		
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland			●			
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland			●			
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland		●				
Modul-System HH AB	Sverige		●		●		

20220711152562

Bolag	Land	Certifiering					
		ISO 3834	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	OHSAS 18001/ ISO 45001	ISO 50001
Modul-System Ltd	Storbritannien		●		●	●	
Modul-System Nederland B.V.	Nederländerna		●				
Modul-System Polska Sp. Z o.o.	Polen		●				
Modul-System S.A.	Frankrike		●		●		
Multione Srl	Italien		●				
Nessco AS	Norge		●		●	●	
Next Hydraulics Srl	Italien		●				
Nordenta AB	Sverige			●			
NorDesign AS	Norge				●		
Parkell Inc.	USA			●			
Plum Deutschland GmbH	Tyskland			●			
Plum Safety ApS	Danmark			●			
Rapid Granulator AB	Sverige		●		●		
Rhein 83 Srl	Italien		●	●			
Rønvig Dental Manufacturing A/S	Danmark			●			
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina			●			
Swallow Dental Supplies Ltd	Storbritannien		●				
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge		●		●	●	
Tastitalia Srl	Italien		●		●		
Texor AB	Sverige		●				
TMC Compressors Asia Pte. Ltd	Singapore		●		●	●	
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien			●			
UK Point of Sale Group Ltd (UK POS)	Storbritannien		●				
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	●	●				

ADRESSER

DENTAL

3D Dental ApS
VD: Claus Holmgaard
Kildeparken 12
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

Anidem Computers AB
VD: Alonso Medina
Hammarbacken 48 6tr
191 49 Sollentuna
Webb: anidem.se
E-mail: info@anidem.se
Telefon: +46 8 12 45 45 20

Al dente Software A/S
VD: Mikael Munk Jakobsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almaso För Tandvården AB
VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Computer konkret AG
VD: Michael Brand
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 78240

CONSYS Gesellschaft für Softwaretechnologie und Systementwicklung mbH
VD: Michael Brand
Landsbergerstrasse 400
812 41 München, Tyskland.
Webb: consys.de
E-mail: info@consys.de
Telefon: +49 89 5897 890

DAB Dental AB
VD: Jonas Redin
Box 423, Finvids väg 8
194 04 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ
VD: Agne Bagdziunaite
Tulika 19/1
106 13 Tallin, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA
VD: Beate Galle
Dzelzavas iela 117
1021 Riga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 26 107 636

DAB Dental UAB
VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr 788
052 63 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 52070 888

Dansk Nordenta A/S
VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Dent Unit s.r.o
VD: Pavel Hartman, Roman Stárek
Obvodní 23/39
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dental Grupa d.o.o
VD: Zeljko Gucunski, Zeljko Basic
43. Istarske divizije 20
524 70 Umag, Kroatien
Webb: dentalgrupa.hr
E-mail: info@dentalgrupa.hr
Telefon: +385 91 125 5746

DentalEye AB
VD: Marcus Johansson
Lövvägen 9
163 45 Spånga, Sverige
Webb: dentaleye.com
E-mail: info@dentaleye.com
Telefon: +46 8 621 07 00

DentalTiger GmbH
VD: János Szabo
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 6042 978 0550

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.
VD: Ludek Rudovský
Pod Lipami 2620/41
130 00 Prag 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS
VD: Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: comptabilite@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS
VD: Michael Kammersgaard Krogh
Tverrmyra 16, 3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB
VD: Henric Karsk
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Directa, Inc.
VD: Francisco Cortes
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH
VD: Charles Mamish, Per Waldemarson, Reinhold Kuhn
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 6042 880 088

Ellman Produkter AB
VD: Jonas Redin
c/o DAB Dental AB, Box 423
194 04 Upplands Väsby
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 646 11 02

Hammasväline OY
VD: Björn Karlsson
PL 15, 021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH
VD: Thomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 451 879 850

InteraDent Zahntechnik Philippines, Inc.
VD: Dieter Schneider
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
RP-1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon:+63 2 852 4029

J.H. Orsing AB
VD: Henric Karsk
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb:orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon:+46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS
VD: Björn Myhre
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: Jacobsen-dental.no
E-mail: post@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

Kaniedenta Dentalmedizinische Ezeugnisse GmbH & Co KG
VD: Roland Niehaus
Zum Haberland 36
320 51 Herford, Tyskland
Webb: kaniedenta.de
E-mail: info@kaniedenta.de
Telefon: +49 5221 345 50

Kentzler- Kaschner Dental GmbH
VD: Silvia Hermann/ Josef Schwarz
Mühlgraben 36
734 76 Ellwangen, Tyskland
Webb: kkd-topdent.de
E-mail: info@kk-topdent.de
Telefon: +49 7961 9073 0

20220711152363

LIC Scadenta AS
VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Hamangskogen 60
1338 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB
VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: e-post@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB
VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: finance@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05

MDH AG Mamisch Dental Health
VD: Charles Mamisch
Schenkendorfstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0

Medema s.r.o
VD: Ing. Pavel Hrabálek
Kopecná 248/31 Staré Brno
602 00 Brno, Tjeckien
Webb: medema.cz
E-mail: medema@atlas.cz
Telefon: +420 543 210 367

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH
VD: János Szabó
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 6042 880 088

M+W Dental Handels GmbH
VD: Wolfgang Schuster
Albert-Schweitzer-Gasse 6A
1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: kontakt@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809

M+W Dental Magyarország Kft.
VD: János Szabó
Csillaghegyi út 19-21
1037 Budapest, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG
VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15, 8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300

Nordenta AB
VD: Torbjörn Hansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Parkell Europe AB
VD: Patrizia Mattiucci
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby
Webb: parkell.com
E-mail: infoeurope@parkell.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Parkell, Inc.
VD: David M Mott
300 Executive Drive
Edgewood, NY 117 17, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Perfect Ceramic Dental Company Ltd
VD: Charles Mamisch
RM 1809, Office Tower Two, Grand Plaza 625,
Nathan Road Kowloon 852, Hongkong
E-mail: koose@mdh-ag-de
Telefon:+852 2783 7768

Plum Deutschland GmbH
VD: Bo Winther Barkholt
Norden am Dorf 4a
274 76 Cuxhaven, Tyskland
Webb: plum-deutschland.de
E-mail: info@plum-deutschland.de
Telefon: +49 4721 681 801

Plum Safety ApS
VD: Bo Winther Barkholt
Mandelalleen 1
5610 Assens, Danmark
Webb: plum.eu
E-mail: info@plum.eu
Telefon: +45 69 16 96 00

Praezimed Service GmbH
VD: Jose Domingo Cartez- Blanco
Volksdorfer Grenzweg 143
223 59 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.de
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB
VD: Henrik Bergehäger
Kungsgatan 35B
736 32 Kungsör, Sverige
Webb: Preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.
VD: Vojco Andjelic
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800

Rhein'83 S.r.l
VD: Gianni Storni
Via Zago 10/ABC
401 28 Bologna, Italien
Webb: rhein83.com
E-mail: info@pec.rhein83.it
Telefon: +39 051 244510

Rønvig Dental Manufacturing A/S
VD: Annette Ravn Nielsen
Gl Veijlevej 59
8721 Daugård, Danmark
Webb: ronvig.com
E-mail: export@ronvig.com
Telefon: +45 70 23 34 11

SchwanDental Deutschland GmbH
VD: Tomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: schwandental.de
E-mail: info@schwandental.de
Telefon: +49 451 879 850

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd
VD: Charles Mamish
8/F, Block 12, CuiGang Industrial District 6
HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
518103 Guangdong, Kina
E-post: samuel.gow@perfectdental-mdh.com
Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH
VD: Mesut Koymatcik
Wiltzlebenstrasse 15
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: smilodentax.de
E.mail: info@smilodentax.de
Telefon: +49 208 740 500

Swallow Dental Supplies Limited
VD: James Weller
Unit 5 marrtree Busniness Park, Ryefield
BD20OEF Silsden, Storbritannien
Webb: swallowdental.co.uk
E-mail: sales@swallowdental.co.uk
Telefon: +44 1535 656312

Technomedics Norge AS
VD: Arild Haugeland
Gramveien 68, 1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: mail@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd
VD: Daniel Rollén
Unit 12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 OEF, Storbritannien
Webb: topdentaldirect.com
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc
VD: Luis Marco I. Avancena
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS

2 C Factory S.r.l
VD: Cangini Davide
via Terni
47522 San Carlo di Cesena, Italien
Webb: 2cfactory.com
e-post: amministrazione@2cfactory.com
Telefon: +39 0547 662202

Ahlberg Cameras AB
VD: Joakim Ahlberg
Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: contact@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.
VD: Joakim Ahlberg
3811 Peachtree Ave. Ste 200
Wilmington NC 280 403, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: frontdesk@ahlbergcamera.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Aquajet Systems Holding AB
VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB
VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque (Europe) Ltd
VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm
GL54 4DX, Gloucestershire
Storbritannien
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty Ltd
VD: Kelvin Hamilton
481 Boundary Road, Darra
Brisbane, Queensland 4076, Australia
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +61 73274 2077

Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd
VD: Alistair Brydon
Baozchan Road, Tongy i Industrizone, Dongwu,
Yinzhou, Ningbo 315114, Kina
Webb: augertorque.com
E-mail: Michael.huang@augertorquechina.com
Telefon: +86 574 884 88181

BeGrips AB
VD: Hans Valdermarson
Farmgatan
282 72 Sösdala, Sverige
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

BINC Delaware, Inc.
VD: Lars Lindgren
17321 TYE ST SE
WA 97272, USA
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk AB
VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Pte Ltd
VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity Center 04-26,
658077 Singapore, Singapore
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty Ltd
VD: Wilhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokk.com/au
E-mail: info@brokk.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk (Beijing) Machines Co. Ltd
VD: William Liu
A1208, Chengijan Plaza,
Beitaipingzhuang road no 18.
100088 Haidian District, Beijing, Kina
Webb: brokk.com/cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon:+86 1350 1372 039

Brokk BeNeLux SARL
VD: Joachim Van de Perre
Hofstraat 9-15, 3980 Ressenderlo, Belgien
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc.
VD: Lars Lindgren / Heather Harding
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk DA GmbH
VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SARL
VD: Michel Sanz
ZI Inova 3000, BR 20033
881 50 Thaon les Vosges, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk Italia S.r.l
VD: Roberto Giti Ruberto
Via Antonio Magni 54
22100 Como, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: info@brokk.it
Telefon: +39 0312 64087

Brokk Middle East FZE
VD: Haitham Gouda
PO Box 5005132/Office No.1103 Jafza One
Tower A, Jebel Ali Free Zone, 260 76 Dubai,
Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +971 4 8170278

Brokk Norge AS
VD: Dag-Helge Andresen
Industriveien 24
1424 Ski, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9483 9507

Brokk Sales Canada, Inc
VD: Lars Lindgren
1732 21 TYE ST SE, suit B
97 272 Vancouver BC, Kanada
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk Switzerland GmbH
VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: dieter.kaupp@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd
VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
E-mail: admin@brokk.co.uk
Telefon: +44 15395 66055

Cangini Benne S.r.l
VD: Cangini Davide
Via Savio 29/31
47027 Sarsina, Italien
Webb: canginibenne.com
E-post: cangini@canginibenne.com
Telefon: +39 0547 698 020

Darda GmbH
VD: Burkhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd
VD: Samuel Zhang
Room 306, Landmark Tower 2
8 North Dongsanhuan Road,
100004 Beijing, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

20220711152364

Demolition and Recycling Equipment B.V.
VD: Ruud de Gier, Marcel Vening
De Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: demarec.com
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

MulitOne Deutschland GmbH
VD: Tomas Sterkel
Dieselsarbe 15b
648 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: de.multione.com
E-mail: info@mulitone-deutschland.gmbh
Telefon: +49 6071 4964970

Doherty Couplers & Attachments Ltd
VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
Darra, Queensland 4103, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

Doherty Engineered Attachments Ltd
VD: Jeremy Doherty
98 Paerangi Place, Tauriko
3142 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Doherty Couplers Pty Ltd
VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
4103 Darra, Queensland, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-post: sales@dohertydirect.net

Hammer S.r.l
VD: Valerio Modugno
Via Oleifici dell'Italia Meridionalte Lotto G1
700 56 Molfetta, BA, Italien
Webb: hammereurope.com/it
E-mail: hammer@hammersrl.com
Telefon: +39 080 337 5317

Hultdin System AB
VD: Tobias Åman
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Hultdins, Inc.
VD: Tobias Åman
22 Morton Avenue
Brantford, Ontario, N3R 7J7, Kanada
Webb: hultdins.com
E-mail: info@hultdins.com
Telefon: +519 754 00 44

Indexator Rotator Systems AB
VD: Samuel Gottnersson
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.com
E-mail: rotator@indexator.com
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.
VD: Thomas Friedrich
Cs.Legií 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110

Kinshofer France SARL
VD: Thomas Friedrich
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 4003
516 88 Reims, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH
VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer Holding, Inc.
VD: Thomas Friedrich
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: f.martin@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4359

Kinshofer Liftall Inc.
VD: Francois Martin
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer UK Ltd
VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm, Hazelton
LG54 4DX Gheltenham, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: accounts_uk@kinshofer.com.uk
Telefon: +44 145 16 1652

Kinshofer USA, Inc.
VD: Francois Martin
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4357

Mars Greiftechnik GmbH
VD: Thomas Friedrich
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 80

MultiOne S.r.l
VD:Zanini Stefano
via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza, Italien
Webb: multione.com
e-post: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

Multione Italia S.r.l
VD:Zanini Stefano
via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza, Italien
Webb: multione.com
e-post: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

PP Greiftechnik GmbH
VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Telefon: +49 8021 8899 0
Webb: kinshofer.com
e-post: info@kinshofer.com

RF System AB
VD: Hans Valdemarson
Furutorpsgatan 6
288 34 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

Solesbee´s Equipment & Attachment LCC
VD: David Jenkins
2640 Jason Industrial Parkway
Winston GA 301 87, USA
Webb: solesbees.com
E-mail: djenkins@solesbees.com
Telefon: +1 770 949 9231

SYSTEMS SOLUTIONS

Sorb Industri AB
VD: Martin Linder
c/o Lifco AB
745 85 Enköping, Sverige
Webb: sorb.se
Telefon: +46 72 717 59 05

BYGGMATERIAL

Blinken Tools AB
VD: Christer Åslund
Sågverksgatan 32
652 21 Karlstad, Sverige
Webb: blinken.eu
E-mail: info@blinken.eu
Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS
VD: Joar Johannessen
Postboks 122
1620 Gressvik, Norge
Webb: blinken.no
E-mail: blinken@blinken.no
Telefon: +47 90 70 11 00

Bode Components GmbH
VD: Uwe Wiemer
Eichsfelder Strasse 29, Tyskland
40595 Düsseldorf
Webb: bode-components.com
E-mail: info@bode-components.com
Telefon: +49 2117 792 750

Cenika AB
VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorp, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS
VD: Svein Tore Moe
Industrigata 13
3414 Lierstranda, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 32 24 03 00

Cenika Varme AS
VD; Svein Tore Moe
Joseph Kellers vei 27
3409 Tranby, Norge

Elit Scandinavian AB
VD: Magne Barli
Box 132
517 23 Bollebygd, Sverige
Webb: elitsg.se
E-mail: info@elitsg.se
Telefon: +46 19 500 3010

Elit Scandinavia ApS
VD: Magne Barli
Gl Skivevej 73 B
8800 Viborg, Danmark
Webb: elit.dk
E-mail: info@elit.dk
Telefon: +45 48 44 60 60

Elit AS
VD: Magne Barli
Hellenvegen 9
2022 Gjerdrum, Norge
Webb: elit.no
E-mail: firmapost@elit.no
Telefon: +47 63 93 88 80

Elvärmeprodukter i Skellefteå AB
VD:Jörgen Forslund
Nålvägen 5
93157 Skellefteå, Sverige
Webb: evpab.com
E-mail: info@evp.se
Telefon: +46 910 702 188

ERC Systems AB
VD: Robin Öhrn
Skalles Väg 14
605 97 Norrköping, Sverige
Webb: ercsystems.se
E-mail: info@ercsystems.se
Telefon: +46 11 13 00 60

Fiberworks AS
VD: Roger Wahlgren
Eikenga 11
0579 Oslo, Norge
Webb: fiberworks.no
E-mail: roger@fiberworks.no
Telefon: +47 40 00 40 50

Hydal AS
VD: Hagbard Sandhåland
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.com
E-mail: post@hydal.com
Telefon: +47 52 84 81 00

Nordesign AS
VD: Steinar Schrødter
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

P-line Netherlands B.V.
VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS
VD: Heine Buhl
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS
VD: Tellef Ingvaldstad
Frysjaveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: post@prolineas.com
Telefon: +47 22 95 02 50

Prolinesystems Relining OY
VD: Risto Heiniemi
Sahaajankatu 12
00880 Helsingfors, Finland
Webb: proline-group.com/fi
E-mail: risto.heiniemi@proline-group.fi
Telefon: +358 102 390 060

Proline Syd AB
VD: Einar Jönsson
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 40 671 79 90

Proline Väst AB
VD: Johan Kling
Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40

Proline Öst AB
VD: Anna Fernandez
Box 114, Hovslagarevägen 31
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB
VD: Per-Olof Nilsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00

Proline Group AB
VD: Niklas Persson
Box 114, Turebergs Allé 2
192 62 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB
VD: Peter Hällström
Vikdalsvägen 50
131 51 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: info@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

SERVICE OCH DISTRIBUTION

Brian James Trailers Holding Limited
VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquiries@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers Limited
VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: lewisjames@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

20220711152365

Brian James Trailers GmbH
VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störmthal, Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

Cramaro España S.L
VD: Jose Angel Moncho Charfole
c/Acequia de Favara No 3
469 30 Quart de Poblet, Spanien
Webb: cramaro.es
E-mail: info@cramaro.es
Telefon: +34 (96) 192 06 99

Cramaro France SARL
VD: Marco Dian
Route de la Ferte Alais 191
911 50 Morigny Campigny, Frankrike
Webb: cramaro.com
E-mail: infofrance@cramaro.com
Telefon: +33 1 697 81848

Cramaro Holding SpA
VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Cramaro Tarpaulin System S.r.l
VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

DVG De Vecchi S.r.l.
VD:Mario Conti / Giovanna de Vecchi
Via don Luigi Sturzo 7
20872 Cornate d'Adda Fraz. Colnago (MB), Italien
Webb: dvg.coffee
E-mail: info@dvgdevecchi.com
Telefon: +39 0396 95142

Modul-System AS
VD: Henrik Persson
Kragerudveien 80, Hellerudsletta
2013 Skjetten, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH
VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg a.d. Lahn, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 800 518 19 20

Modul-System Finland OY
VD: Jirka Sottinen
Koskelonkuja 1B 52
02920 Espoo, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0881

Modul-System HH Van Equipment AB
VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige

Modul-System HH AB
VD: David Mickelson
Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S
VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Håells AB
VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Nederland B.V.
VD: Kathleen Smets
Govert van Wijnkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.
VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z.o.o.
VD: Marcin Papuzinski
ul. Drukarska 1, Raszyn - Jaworowa,
05-090 Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.
VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Modul-System Ltd
VD: Paul Railston
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritannien
Webb: modul-system.uk
E-mail: sales@modul-system.co.uk
Telefon: +44 1628 528 034

Next Hydraulics S.r.l.
VD:Masetti Oreste
Via Mediterreneo 6
42022 Boretto, Reggio Emilia, Italien
Webb: nexthyraulics.com
E-mail: info@maxiliftcrane.com
Telefon: +39 0522 369008

T. Freemantle Ltd
VD Richard David Kitchen
50-54 Oswald Road
DN15 7PQ Scunthorpe, Storbritannien
Webb: tfreemantle.com
E-post: sales@tfeemantle.com
Telefon: +44 1724 276908

Truck-Line GmbH
VD; Frank van der Velde
An der Strusbek 17
22926 Ahrensburg, Tyskland
Webb: lightfix.com
E-mail: sales@truck-line.com
Telefon: +49 4102 222 666

UK Point of Sale Group Limited
VD: Jason Leslie
Unit A, Horsfield Way, Bredbury Park Industrial Estate
SK6 2TD Stockport, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: sales@ukpos.com
Telefon: +44 161 431 4400

KONTRAKTSTILLVERKNING

Auto-Maskin AS
VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB
VD: Albin Dennevi
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +46 31 313 1100

Auto-Maskin Holding, Inc.
VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-post: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Auto-Maskin LLC
VD: Geary Long
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Lövånger Elektronik Göteborg AB
VD: Ulf Westergren
Banehagsliden 5
414 51 Göteborg, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ulf.westergren@leab.se
Telefon: +46 31 718 00 00

Lövånger Elektronik Uppsala AB
VD: Sauli Tulkki
Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28

Lövånger Elektronik AB
VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
932 61 Lövånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ivan.vincent@leab.se
Telefon: +46 913 245 00

Leab Eesti OÜ
VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tänassilma
764 06 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: erki.hirv@leab.se
Telefon: +372 53310 090

Lövånger Elektronik Fagersta AB
VD: Jenny Stenvall
Knutsvägen 2
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: jenny.stenvall@leab.se
Telefon: +46 223 420 50

Tastitalia S.r.l
VD: Massimo Ottaviani
Via Jesina 27/P
600 22 Castelfidardo, Italien
Webb: tastitalia.com
E-mail: info@tastitalia.com
Telefon: +39 0778 25276

Texor AB
VD: Josef Alenius
Box 204, Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540

Zetterströms Rostfria AB
VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsvägen 5
655 60 Molkom, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800

MILJÖTEKNIK

Albro Technologies SARL
VD: Anders Mårtensson
646 Rue Juliette Récamier
699 70 Chaponny, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@albro.fr
Telefon: +33 472 15 22 80

Cleveland Cascades Ltd
VD: Sally Buckworth
Unit 22 Dukesway, Teesside Industrial estate, Thornaby
TS17 9LT Stockton-on-Tees, Storbritannien
Webb: clevelandcascades.co.uk
E-post: enquiries@clevelandcascades.co.uk
Telefon: +44 1642 753260

Easy Life International B.V
VD; AJ. Vermeule
Spoorallee 18
6921 HZ Duiven, Nederländerna
Webb: easylife.nl
E-post: info@easylife.nl
Telefon: +31 316 295 000

Eldan, Inc.
VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: info@eldan-us.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S
VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH
VD: Michael Holzgethan
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen, Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-0

Ergostrap, Inc
VD: Steve Derse
10855 W Potter Rd Suite 14
WI 53717 Wauwatosa, USA
Webb: ergostrap.com
E-post: info@ergostrap.com
Telefon: +1 414 316 9027

Nessco Holding AS
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset, Professor Birkelands vei 24D
1001 Oslo, Norge
webb: nessco.no
e-post: firmapost@nessco.no
telefon: +47 229 185 00

Nessco AS
VD: Jarle Westby
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelandsvei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid Granulator AB
VD: Jonas Wästberg
Box 9, 333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG
VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Granulier-Systeme Geschäftsfürungs GmbH
VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Italy S.r.l
VD: Bello Fabio
Via Sopracornio 7/B
300 10 Campolongo Maggiore Venedig, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co. Ltd
VD: Anders Mårtensson
Jidi Road, Building 1, No 1198,
Minhang District, 201107 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator Corp.
VD: Ravi Purushotham
Fort Bonifacio
1634 Taguig City, Filippinerna
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: ravid@rapidgranulator.com
Telefon: +61 402 041 598

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd
VD: Anders Mårtensson
63 Hillview Ave. 10-17A Lam Soon Industrial Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.asia
Telefon: +65 6892 5788

Rapid Granulator, Inc.
VD: Jim Hoffman
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 724 584 5220

Redoma Recycling AB
VD: Toni Reftman
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus Worldwide AS
VD: Kristian Dalseide
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Rustibus N.V
VD: Terje Braathen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerp@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus, Inc
VD: Kristian Dalseide
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus Pte Ltd
VD: Kristian Dalseide
18 Boon Lay Way, #08-145 TradeHub 21
609 966 Singapore, Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

20220711152566

Silvent AB
VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.
VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent Central Europe GmbH
VD: Anders Erlandsson
Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +43 6622 6820 50

Silvent Iberica S.L
VD: Anders Erlandsson
Calle Tanger 86
080 18 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.es
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent Italia S.r.l
VD: Anders Erlandsson
Via Lungadige Galtarossa 21
37133 Verona, Italien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.it
Telefon: +39 045 485 6080

Silvent North America, Inc.
VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, IN 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 219 762 6876

Silvent Polska Sp.z.o.o.
VD: Anders Erlandsson
Prosta 20
00-850 Warszawa, Polen
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.pl
Telefon: +48 22 104 1320

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd
VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai Road
200031 Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL
VD: Anders Erlandsson
Technopolis Bat P, 5 Chemin des Presses,
CS 20014 Cagnes Sur Mer, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd
VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Spinaclean Ltd
VD: Andrew Whiting
Unit 33 Cornwell Business Park,
Salthouse Road, Brackmills
NN4 7EX Northampton, Storbritannien
Webb: spinaclean.com
E-post: info@spinaclean.com
Telefon: +44 1604 968700

Tamrotor Marine Compressors AS
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors Asia Pte Ltd
General Manager: Phlip Goh
21 Bukit Batok Cresent #15-79 WCEGA Tower
658 065 Singapore, Singapore
Webb: tmc.sg
E-mail: pgoh@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd.
General Manager: Roger Chen
Room 1719, Level 17, No. 268 Xizang Rd. (M)
Haungpu District, 200001 Shanghai, Kina
E-mail: rchen@tmc.no
Telefon: +86 139 1743 2657

SKOG

Haglof, Inc
VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
Madison MS 39 110, USA
Webb: haglofinc.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +1 601 856 5119

Haglöf Sweden AB
VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 80

Haglöf Sweden Produktion AB
VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 80

AS Hekotek
VD: Heiki Einpaul
Põrguvälja tee 9 Lehmja, Rae vald
753 06 Harju maakond, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450

Hekotek Norge AS
VD: Rain Nuka
c/o TMC AS
Postboks 3 Furuset
1001 Oslo, Norge
E-mail: rain.nuka@hekotek.ee
Telefon: +372 501 4103

Heinola Sahakoneet OY
VD: Jan Räsänen
PL 24 Tehtaantie 21
181 00 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411

Sorb OOO
VD: Olga Sizemova
10th Krasnoyarmeyskaya lit. 22B, Office 42-52
190103 Sankt Petersburg, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: sorb@sorb-spb.ru
Telefon: +7 812 327 3655

Wexman AB
VD: Olle Pagnert
Köttorp, Sandgärdet
522 91 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

DEFINITIONER OCH SYFTE

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
EBITA	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.
EBITDA	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital.
Nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Räntebärande nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

20220711152567

ÖVRIG INFORMATION

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan och beställs via formulär på:

https://lifco.se/investerare/finansiella-rapporter/

Lifco AB
Att: Investor Relations
SE-745 85 Enköping

Besöksadress: Verkmästaregatan 1, Enköping

Telefon: 072 717 59 05

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

29 april 2022	Delårsrapport januari-mars
15 juli 2022	Delårsrapport januari-juni
21 oktober 2022	Delårsrapport januari-oktober
3 februari 2023	Bokslutskommuniké för 2022
Mars 2023	Årsredovisning för 2022

ÅRSSTÄMMA 2022

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämma i Lifco AB äger rum fredag 29 april 2022 kl 11.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

Praktisk information avseende anmälan och deltagande delges i kallelsen.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport 2021 som publicerades den 22 oktober 2021 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen. I Lifcos niomånadersrapport 2021 samt bokslutskommunikén 2021 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2021 lämnas med 1,50 kr per aktie, motsvarande 681,3 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är tisdag 3 maj 2022. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna fredag 6 maj 2022 förutsatt årsstämmans beslut.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för Lifco AB föreslår att årsstämman 2022 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna överensstämmer väsentligen med de principer som hittills har tillämpats.

1. RIKTLINJERNAS OMFATTNING

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". För närvarande finns det fyra medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommits genom såväl organisk tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se årsredovisningen för 2021.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. FORMERNA AV ERSÄTTNING MED MERA

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

FAST ERSÄTTNING

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

RÖRLIG ERSÄTTNING OCH KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING MED MERA

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av

20220711152568

kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 100 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare.

Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

PENSIONSFÖRMÅNER OCH ANDRA FÖRMÅNER

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader.

Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Uppgift om ersättning med mera till ledande befattningshavare under verksamhetsåret 2021 framgår på sidorna 45-47 och not 10 i årsredovisningen för 2021 samt i styrelsens ersättningsrapport som årsstämman 2022 föreslås anta.

Foto: Fredrik Persson, MultiOne, Spinaclean, DVG De Vecchi, Truck-line, Haglöf Sweden, Silvent, Directa och Brokk

Form och produktion: Holland & Philipson AB. Tryck: Elanders

[redacted]

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

LIFCO AB
556465-3185

Postadress:
SE-745 85 Enköping

Besöksadress:
Verkmästaregatan 1, Enköping

Telefon: 072 717 59 05
E-post: ir@lifco.se
www.lifco.se

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.