ank=20220607:20220608095570

Årsredovisning

för

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB

556031-7280

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-03-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Örnsköldsvik 11/5 - 2022

Christer Ögren

ank=20220607;20220608095711

Årsredovisning

för

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB

556031-7280

Räkenskapsåret

2021

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Kassaflödesanalys	10
Tilläggsupplysningar med noter	11
Underskrifter	22

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

.....

ank=20220607;20220608095722

Styrelsen och verkställande direktören för Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten, uppdrag

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, organisationsnummer 556031-7280 med säte i Örnsköldsvik tillhandahåller Örnsköldsviks allmänna hamn samt utför hamn-, sjöfarts- och logistikrelaterade tjänster.

Bolaget ska bedriva hamnverksamhet, skärgårdstrafik och utvecklingsarbete i Örnsköldsvik. Bolaget ska genom att förvalta och utveckla den allmänna hamnverksamheten, äga och avyttra, fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Därutöver ska bolaget främja utvecklingen av Örnsköldsviks kommun genom specifika utvecklingsuppdrag via ägardirektiv.

Bolaget ska tillsammans med övriga koncernbolag proaktivt arbeta för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet samt att tillvarata digitaliseringens möjligheter.

Allmänt om verksamheten

Bolaget ansvarar för verksamheten vid Örnsköldsviks allmänna hamn samt reguljär båttrafik mellan - Köpmanholmen - Strängöarna - Ulvön - Trysunda. Bolaget sköter hamnverksamheten vid kajen i Domsjö, Oljehamnen i Järved, Framnäskajen, Stadskajen, Köpmanholmens kaj samt Shellkajen. Bolaget har via dotterbolag förvärvat och övertagit verksamheten vid Hörneborgs hamn och Alfredshems kaj. Bolaget har uppdraget att driva och utveckla godsterminalen i Arnäsvall samt tankfarmen som idag arrenderas ut till entreprenör. Utöver verksamheterna ovan så bidrar bolaget med samhällsnytta i form av att äga och förvalta fastigheterna där lanthandeln och bränslestationen på Ulvön bedrivs samt turistgården i Köpmanholmen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ett omfattande infrastrukturprojekt för framtida godstransporter i Örnsköldsvik (IFG) har genomförts för att identifiera trender och utmaningar som Örnsköldsviks godstransportinfrastruktur står inför. Syftet med projektet har varit att ta ett helhetsgrepp för framtidens godsinfrastruktur i Örnsköldsvik. Upprättad rapport sammanfattar en grund för att kunna möta morgondagens behov av hållbara och effektiva transporter till, från och inom Örnsköldsviks kommun. Rapporten ligger till grund för ett antal inriktningsbeslut inom kommunkoncernen för fortsatt utredning. Bolaget har under verksamhetsåret via dotterbolaget Hörneborgs Hamn Aktiebolag genomfört ett förstudieprojekt om att bygga ut största hamnen för containerhantering och har till miljödomstolen lämnat in en miljöansökan för projektet. En utbyggd hamn skulle generera ökade stuveri- och krantjänster för bolaget. Projektet har nämnvärt belastat bolagets resultat för verksamhetsåret.

Bolagets in- och utlastningsvolymer har totalt sett varit oförändrade jämfört med föregående år. Bolaget hade ökade volymer av främst massaved och lignosulfonat medan sågade trävaror och cellulosa minskade över våra hamnar. Importen av vindkraftverk hamnade för verksamhetsåret på en betydligt lägre nivå än föregående år.

Bolaget räknade med måttligt resande till skärgården då antalet passagerare ombord på fartygen begränsades av restriktionerna för Covid 19. Utfallet blev mycket positivt med en ökning på drygt 7% jämfört med föregående år. Endast under toppåret med O-ringen har bolaget haft högre passagerarantal. Hamn- och terminalverksamheten har inte påverkats av pandemin.

ank=20220607;20220608095737

Godsterminalen i Arnäsvall har fortsatt fått ökade volymer då större skogsföretag börjat skicka stora volymer av virke söderut via terminalen. Bolaget har fortsatt erhållit fler förfrågningar som utmynnat i nya affärer. Örnsköldsviks kommun har sökt och erhållit bidrag för att bygga ut terminalen vilket på sikt kommer att innebära ökad omsättning för bolaget.

Bolaget har under verksamhetsåret renodlat sin verksamhet genom att av kommunen köpa de två hamnar som man arrenderat samt till kommunen sålt den fastighet som bolaget tidigare bedrev sin bussrörelse i. Renodlingen medförde en investering i hamnverksamheten på 7,8Mkr och genererade en reavinst på bussfastigheterna på 13,3Mkr.

Bolaget har inte nämnvärt påverkats av Covid 19 under verksamhetsåret. Detta har uppnåtts genom att bolaget följt Folkhälsomyndigheternas rekommendationer. Till personalen har det delats ut självtester, vilka rekommenderats att tas vid minsta symtom samt inför kommande arbetsveckor då smittspridningen varit som störst i länet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har under verksamhetsårets sista dagar lämnat in en miljöansökan för utbyggnad av Hörneborgs hamn och startar under första kvartalet 2022 processen för ett kommande beslut i kommunfullmäktige om utbyggnaden.

Då bolaget har lämnat in sin miljöansökan för utbyggnad av Hörneborgs hamn avser bolaget att under kommande verksamhetsår gå upp till KF och ansöka om medel för investeringen.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vårt näringsliv är beroende av effektiva och miljömässiga logistiklösningar för sina godsflöden. Bolaget har att anpassa sig till detta tillsammans med fartygsbranschens förändring till större fartyg och ett stort kommande underhåll på bolagets hamnar. För att möta dessa förändringar har IFG projektet genomförts. Projektet pågår i form av fortsatta utredningar i alla dess delar och inventering av möjliga finansieringsformer.

Satsningen på vindkraftverkskunder har lyckats och fram till idag har bolaget tagit iland ca 300 verk över Köpmanholmens hamn. Bolaget har idag inga kontrakt för 2022 men förfrågningar på flera vindkraftverk projekt fram till 2025.

Besöksnäringen har ökat inom Höga Kusten området de senaste åren och antal besökare i Örnsköldsviks skärgård fortsätter att öka. Utvecklingen medför att bolaget kan komma att behöva göra större investeringar i verksamheten för att klara uppdraget med en ökad turism. Bolaget arbetar med kommunen och Höga Kusten Destinationsutveckling AB för att utveckla skärgården på lång sikt.

Verksamheten på Arnäsvall kombiterminal har tidigare varit i en stagnerande fas, men har under året fått stabila stora volymer som förväntas öka. Beslutet att bygga ut terminalen med fullängdsspår innebär att terminalen kommer att hamna på järnvägskartan och verksamheten beräknas på sikt öka nämnvärt.

Bolaget har inga valutarisker men ser sig alltför beroende av ett fåtal stora kunder i kommunen.

Personalberättelse

Bolaget har för sina verksamheter en liten fast organisation med specialkompetens och blir därigenom mycket sårbar. Bolaget har anpassad friskvård efter respektive verksamhetsmöjligheter och bedriver systematiskt arbetsmiljöarbete i samtliga anläggningar. Det görs kvartalsvisa skyddsronder i bolagets anläggningar. I bolaget hålls skyddsmöten varje kvartal där ledningen, arbetstagarrepresentanter och skyddsombud deltar. Vid behov deltar även företagshälsovården och andra sakkunniga.

Löpande riskhantering gällande arbetsmiljö och miljö genomförs vid varje förändring i verksamheten med riskbedömning, uppföljning av verksamhetsförändring och eventuella åtgärder.

ank=20220607-20220608095741

Det genomsnittliga antalet medarbetare under året har varit 27 (26) varav 5 (5) är kvinnor, bolagets tillsvidareanställda var 21 (21). Personalomsättningen var 7,6 % (3,9). Medelåldern uppgår till 49,1år (50,1). Bolagets frisktal är 76,2 % (71). Den totala sjukfrånvaron minskade till 1,28 % (1,35) varav långtidssjukfrånvaron var 0 % (0).

Risk och kvalitetsarbete

Bolaget prioriterar säkerhet och arbetar ständigt med risk och kvalitetsarbete. Intern styrning och kontroll (ISK) är en process där styrelse, ledning och övrig personal samverkar. Processen syftar till att verksamheterna, på ett riskmedvetet sätt, ska se till att verksamhetens mål uppnås. Den interna kontrollen utgår ifrån lagar och regelverk, en organisationsstruktur där ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade.

Det praktiska internkontrollarbetet samordnas på övergripande bolagsnivå. Arbetet inleds med en riskanalys. Internkontrollplanens aktiviteter utformas sedan för att hantera de risker som bedöms som väsentliga. I vissa fall kan identifierade risker kräva egenkontroller, direkta åtgärder eller handlingsplaner. Genom att beakta vad som påverkar dess verksamhet och att utarbeta strategier för detta, blir riskhanteringen en naturlig del av bolagets affärs- och verksamhetsplanering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen (styrning, ledning och kontroll) i Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB har under 2021 skett utifrån ägarens intressen och i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Ansvaret för bolagsstyrningen har fördelats mellan ägaren, bolagsstyrelsen och den verkställande direktören. Ägarens formella styrning har skett via bolagsordning och ägardirektiv, av att utse styrelse och lekmannarevisorer, samt av att ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. I rapporten beskriver bolaget hur styrningen i bolaget i huvudsak fungerat under året.

Miljöberättelse och miljöpåverkan

Bolaget bedriver idag verksamhet vid åtta hamnar, varav sju med egna tillstånd enligt miljöbalken. För Alfredshems kaj där bolaget har nyttjanderätt, har kunden eget miljötillstånd. Hamnarna möjliggör en effektiv och miljövänlig in- och uttransport av råvaror och produkter för industrins behov. Verksamheten orsakar en påverkan på miljö genom utsläpp till luft, vatten och mark.

Bolagets tankfarm sköts av arrendator, som bland annat lagrar en råvara för närliggande industrins behov. Tidigare transporterades stora volymer med lastbil, vilka idag kommer via fartyg.

Bolaget har genom samverkan med en av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) certifierad säkerhetssamordnare möjlighet att omlasta farligt gods på kombiterminalen i Arnäsvall.

Bolaget följer upp hamnkranarnas dieselförbrukning per lastad ton/m³ över kaj samt förbrukning per fordon/maskin..

Bolaget har ett långsiktigt mål att minska sitt miljöavtryck. Bolaget har övergått till miljöbränsle på befintlig fordons- och maskinpark, samt att miljöhänsyn tas vid varje nyinvestering.

Ägarförhållanden

Örnsköldsviks Hamn & Logistik AB är ett helägt dotterföretag till Rodret i Örnsköldsvik AB, organisationsnummer 556526-0691 med säte i Örnsköldsvik, som till 100 % ägs av Örnsköldsviks kommun.

ank=20220607;20220608095375

Flerårsjämförelse (tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	36 830	37 093	32 344	31 665	32 261
Resultat efter finansiella poster	17 947	5 546	5 628	3 611	3 434
Balansomslutning	163 985	152 639	152 112	143 277	144 285
Soliditet (%)	51,5	43,4	37,1	27,4	23,3
Avkastning på eget kap. (%)	23,8	9,0	10,9	8,1	8,5
Avkastning på totalt kap. (%)	11,9	4,5	4,9	3,8	4,1
Medelantal anställda	27	26	25	26	27

Nyckeltalsdefinitioner specificeras i Redovisnings- och värderingsprinciperna

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	160	41	58 552	742	**59 495**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			742	-742	**0**
Erhållna aktieägartillskott			20 000		**20 000**
Årets resultat				-1 258	**-1 258**
Belopp vid årets utgång	**160**	**41**	**79 294**	**-1 258**	**78 237**

Ett ovillkorat aktieägartillskott om 20 000 000 kr har erhållits från Rodret AB.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	79 293 623
årets förlust	-1 258 414
	78 035 209

disponeras så att	
i ny räkning överföres	78 035 209

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ank=20220607;20220608095756

Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 4, 5	36 831	37 093
Övriga rörelseintäkter	3	34 392	16 497
		71 223	**53 590**
Rörelsens kostnader	4		
Driftskostnader		-9 011	-4 383
Övriga externa kostnader	6, 7	-17 281	-17 795
Personalkostnader	8	-21 496	-20 567
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-4 533	-3 932
Övriga rörelsekostnader		-43	0
		-52 364	**-46 677**
Rörelseresultat		**18 859**	**6 913**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-911	-1 366
Resultat efter finansiella poster		**17 948**	**5 547**
Bokslutsdispositioner	11	-19 708	-4 640
Resultat före skatt		**-1 760**	**907**
Skatt på årets resultat	12	502	-165
Årets resultat		**-1 258**	**742**

ank=20220607;20220608095777

Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	45 189	41 067
Maskiner och tekniska anläggningar	14	2 525	616
Inventarier, verktyg och installationer	15	10 058	12 050
		57 772	**53 734**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	60 100	60 100
Fordringar hos koncernföretag	18	13 786	16 076
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	21	21
Uppskjuten skattefordran	21	97	0
Andra långfristiga fordringar	20	109	142
		74 113	**76 339**
Summa anläggningstillgångar		**131 885**	**130 073**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		349	138
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 765	5 063
Fordringar hos koncernföretag		22 252	13 537
Aktuella skattefordringar		260	130
Övriga fordringar		0	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	5 467	3 666
		31 744	**22 420**
Kassa och bank		7	9
Summa omsättningstillgångar		**32 100**	**22 567**
SUMMA TILLGÅNGAR		**163 985**	**152 640**

ank=20220607;20220608095778

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23, 32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		160	160
Reservfond		41	41
		202	**202**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		79 294	58 552
Årets resultat		-1 258	742
		78 035	**59 294**
Summa eget kapital		**78 237**	**59 495**
Obeskattade reserver	24	7 900	8 500
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	25	13 888	14 102
Uppskjuten skatteskuld	21	681	1 086
Övriga avsättningar	26	530	530
Summa avsättningar		**15 099**	**15 718**
Långfristiga skulder			
Skulder till Örnsköldsviks kommun	27	26 821	51 491
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 705	1 355
Skulder till Örnsköldsviks kommun		268	221
Skulder till koncernföretag		22 915	9 581
Övriga skulder		1 362	792
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	7 679	5 486
Summa kortfristiga skulder		**35 929**	**17 435**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**163 985**	**152 640**

ank=20220607;20220608095790

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		17 947	5 546
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-8 949	4 313
Betald skatt		-130	568
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**8 868**	**10 427**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-211	31
Förändring av kundfordringar		1 298	-141
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 902	285
Förändring av leverantörsskulder		2 350	-264
Förändring av kortfristiga skulder		2 927	1 530
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**13 330**	**11 868**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 597	-7 422
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		17 250	100
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-142
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		2 322	3 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**6 975**	**-4 464**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-24 671	-10 866
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		-4 937	-6 004
Erhållna aktieägartillskott		9 300	9 470
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-20 308**	**-7 400**
Årets kassaflöde		**-3**	**4**
Likvida medel vid årets början	30		
Likvida medel vid årets början		9	5
Likvida medel vid årets slut		**6**	**9**

ank=20220607-20220608090580

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	1-10 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 %
Fordon och fartyg	8-10 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33 %

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ank=20220607-20220608095811

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

ank=20220607;20220608095827

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Rodret i Örnsköldsvik AB, organisationsnummer 556526-0691 med säte i Örnsköldsvik upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

ank=20220607:20220608095833

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

	2021	2020
Rörelseintäkter (totalt) per rörelsegren		
Skärgårdsverksamhet	4 645	3 920
Hamn	28 480	29 171
Terminal	2 178	2 293
Övrig verksamhet	1 527	1 710
	36 830	**37 094**

Not 3 Övriga intäkter

	2021	2020
Statliga bidrag avseende färjedrift	17 424	11 775
Skärgårdstrafikersättning	2 500	2 500
Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar	13 268	0
Övriga ersättningar	1 201	871
Extraordinär intäkt		1 351
	34 393	**16 497**

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2021	2020
Av bolagets nettoomsättning avser försäljning till andra koncernföretag, %	0,80 %	0,60 %
Av bolagets inköp avser inköp från andra koncernföretag, %	8,80 %	9,90 %

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner mellan externa parter.

Not 5 Leasing, leasegivaren

Företaget hyr ut lokaler enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 6 069 tkr.

Framtida leasingintäkter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	3 194	4 169
Senare än ett år men inom fem år	4 303	5 576
Senare än fem år		77
	7 497	**9 822**

ank=20220607-20220608095840

Not 6 Leasing, leastagaren

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 638 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	1 032	1 036
Senare än ett år men inom fem år	1 388	1 557
Senare än fem år		0
	2 420	**2 593**

Not 7 Ersättning till revisorer

	2021	2020
Revisionsuppdrag	29	24
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		12
Andra uppdrag		7
	29	**43**

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	5	5
Män	22	21
	27	**26**
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader		
Löner och andra ersättningar	14 698	13 709
Sociala kostnader och pensionskostnader	6 095	6 096
(varav pensionskostnader)	(1 640	2 354)
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**20 793**	**19 805**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	60 %	60 %
Andel män i styrelsen	40 %	40 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	75 %

Avgångsvederlag till verkställande direktören utgår med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid för verkställande direktören.

ank=20220607;20220608809585

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar

	2021	2020
Avskrivning byggnader	2 431	1 959
Avskrivning maskiner och tekniska anläggningar	206	222
Avskrivning inventarier, vertyg och installationer	1 897	1 751
	4 534	**3 932**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till Örnsköldsviks kommun	-614	-927
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	-226	-370
Borgensprovision	-71	-69
Övriga räntekostnader	0	0
	-911	**-1 366**

Bolaget har en skuld till sin indirekta aktieägare Örnsköldsviks kommun som vid årsskiftet uppgick till 26,8 Mkr. Skulden vid årets ingång uppgick till 51,5 Mkr, vilket innebär att bolaget skuld minskat med 24,7 Mkr under året. Ränta har under året betalats med 614 tkr. Vid årets utgång var den genomsnittliga räntesatsen 1,37%. Lånet har finansierat investeringar i bolagets materiella och finansiella anläggningstillgångar.

De nya ränteavdragsbegränsningsreglerna har tillämpats från 2019.

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Förändring av överavskrivningar	600	300
Erhållna koncernbidrag	2 252	4 360
Lämnade koncerbidrag	-22 560	-9 300
	-19 708	**-4 640**

Not 12 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	-502	165
Summa redovisad skatt	**-502**	**165**

ank=20220607;20220608093586

Redovisat resultat före skatt	-1 760	906
	-1 760	**906**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6% resp 21,4%)	363	-194
Bokföringsmässiga avskrivningar på byggnader	-947	-243
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	582	408
Utnyttjat underskottsavdrag	11	45
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-4
Temporära skillnader materiella anläggningstillgångar	-405	-165
Investeringsbidrag anläggningstillgångar	-97	0
Övrigt	1	-12
	-502	**-165**

Not 13 Byggnader och mark

	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	75 879	71 884
- Årets inköp	10 117	4 455
- Erhållna bidrag		-461
- Försäljningar / utrangeringar	-19 160	
- Omklassificeringar	1 030	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**67 866**	**75 878**
Ingående avskrivningar	-34 811	-32 889
- Försäljningar / utrangeringar	15 595	
- Omklassificeringar	-1 030	0
- Årets avskrivningar	-2 431	-1 922
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-22 677**	**-34 811**
Utgående redovisat värde	**45 189**	**41 067**
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	39 300	34 049
Verkligt värde	39 300	34 049

Not 14 Maskiner och tekniska anläggningar

	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	10 669	10 725
Inköp	2 114	0
Försäljningar/utrangeringar	-260	-56
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 523**	**10 669**
Ingående avskrivningar	-10 053	-9 888
Försäljningar/utrangeringar	260	56
Årets avskrivningar	-206	-222
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 999**	**-10 054**
Utgående restvärde enligt plan	**2 524**	**615**

ank=20220608:20220608095877

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 672	46 694
- Inköp	366	3 428
- Försäljningar / utrangeringar	-14 638	-450
- Omklassificeringar	1 740	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**37 140**	**49 672**
Ingående avskrivningar	-37 622	-36 190
- Försäljningar/utrangeringar	14 219	356
- Omklassificeringar	-1 782	
- Årets avskrivningar	-1 897	-1 788
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27 082**	**-37 622**
Utgående restvärde enligt plan	**10 058**	**12 050**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 100	60 100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**60 100**	**60 100**
Utgående bokfört värde	**60 100**	**60 100**

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde
Oljeberget i Örnsköldsvik AB	100	100	100
Hörneborgs Hamn AB	100	100	60 000
			60 100

	Org.nr	Säte
Oljeberget i Örnsköldsvik AB	556691-5590	Örnsköldsvik
Hörneborgs Hamn AB	556746-9274	Örnsköldsvik

ank=20220608095887;20220608095887

Not 18 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 079	19 076
Avgående fordringar	-2 290	-3 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**13 789**	**16 076**
Utgående redovisat värde	**13 789**	**16 076**

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21	21
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**21**	**21**
Utgående bokfört värde	**21**	**21**

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	142	
Inköp		142
Årets förändring	-33	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**109**	**142**
Utgående redovisat värde	**109**	**142**

Not 21 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader anläggningstillgångar	0	-681	-681
Investeringsbidrag anläggningstillgångar	97		97
	97	**-681**	**-584**

2020-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader anläggningstillgångar	0	-1 086	-1 086
	0	**-1 086**	**-1 086**

ank=20220607;20220608095589

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Temporära skillnader anläggningstillgångar	-1 086	405	-681
Investeringsbidrag anläggningstillgångar		97	97
	-1 086	**502**	**-584**

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda försäkringar	1 372	
Övriga förutbetalda kostnader	144	167
Upplupen försäkringsersättning		1 274
Upplupna färjeledsbidrag från Trafikverket	3 756	1 187
Övriga upplupna intäkter	194	1 038
	5 466	**3 666**

Not 23 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	321	500
	321	

Not 24 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	7 900	8 500
	7 900	**8 500**

Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	14 102	13 714
Årets avsättningar		388
Under året återförda belopp	-214	
	13 888	**14 102**

Örnsköldsviks kommun har tecknat borgen för avsatta pensioner.

Not 26 Övriga avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Lagfart	530	530
	530	**530**

ank=20220607;20220608090590

Not 27 Skulder till Örnsköldsviks kommun

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder Öviks Kommun	26 821	51 491
	26 821	**51 491**

Örnsköldsviks kommuns internbank har ansvaret för att säkerställa bolagskoncernens kapital vid var tid. Internbanken ansvarar även för att följa upp finansieringsrisk mot finanspolicyns limit.
Låneramar samt limit för kortsiktiga fluktuationer i rörelsen hanteras som en total kontokredit per bolag via kommunens koncernkontostruktur. Bolagets interna låneram beslutas årligen av Kommunstyrelsen, 2021 uppgick bolagets beviljade låneram till 85 Mkr, varav 5 Mkr är en rörelsekredit. Saldot på koncernkontot redovisas som långfristig skuld och uppgick på balansdagen till 26,8 Mkr . För internlånen finns inget särskilt avtal gällande amortering eller återbetalning.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 076	1 834
Upplupna sociala avgifter	652	573
Pensionsskuld	0	15
Upplupna kostnader	1 094	2 414
Förutbetald intäkt	3 856	651
	7 678	**5 487**

Not 29 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	4 533	3 932
Avsättning till pensioner	-214	388
Rearesultat försäljning anläggningstillgångar	-13 268	0
Övrigt		-7
	-8 949	**4 313**

Not 30 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	7	9
	7	**9**

Koncernkontot redovisas som en långfristig skuld till Örnsköldsviks kommun.

Not 31 Ställda säkerheter

Inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser finns.

ank=20220607;20220608095911

Not 32 Disposition av vinst eller förlust

2021-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	79 294
årets förlust	-1 258
	78 035
disponeras så att	
i ny räkning överföres	78 035

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har under verksamhetsårets sista dagar lämnat in en miljöansökan för utbyggnad av Hörneborgs hamn och startar under första kvartalet 2022 processen för ett kommande beslut i kommunfullmäktige om utbyggnaden.
Då bolaget har lämnat in sin miljöansökan för utbyggnad av Hörneborgs hamn avser bolaget att under kommande verksamhetsår gå upp till KF och ansöka om medel för investeringen.

Beslut har tagits om att fusionera Hörneborgs Hamn AB in i Hamn och Logistik AB.

ank=20220607-20220608095922

Örnsköldsvik 2022- 02 - 23

Eva-Britt Persson
Ordförande

Anna Edblad

Stefan Pettersson

Pär Lindberg

Agneta Alenlus-Madsen

Christer Ögren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 mars 2022

Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

ank=20220607:20220608093593

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, org.nr 556031-7280

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Örnsköldsviks Hamn och Logistik ABs finansiella ställning per 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

ank=20220607-20220608094594

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 2 mars 2022

Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Rodret i Örnsköldsvik AB

556526-0691

Räkenskapsåret

2021–01–01 – 2021–12–31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	24
Balansräkning koncern	25
Kassaflödesanalys koncern	27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Kassaflödesanalys	31
Noter	32

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021–01–01 – 2021–12–31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

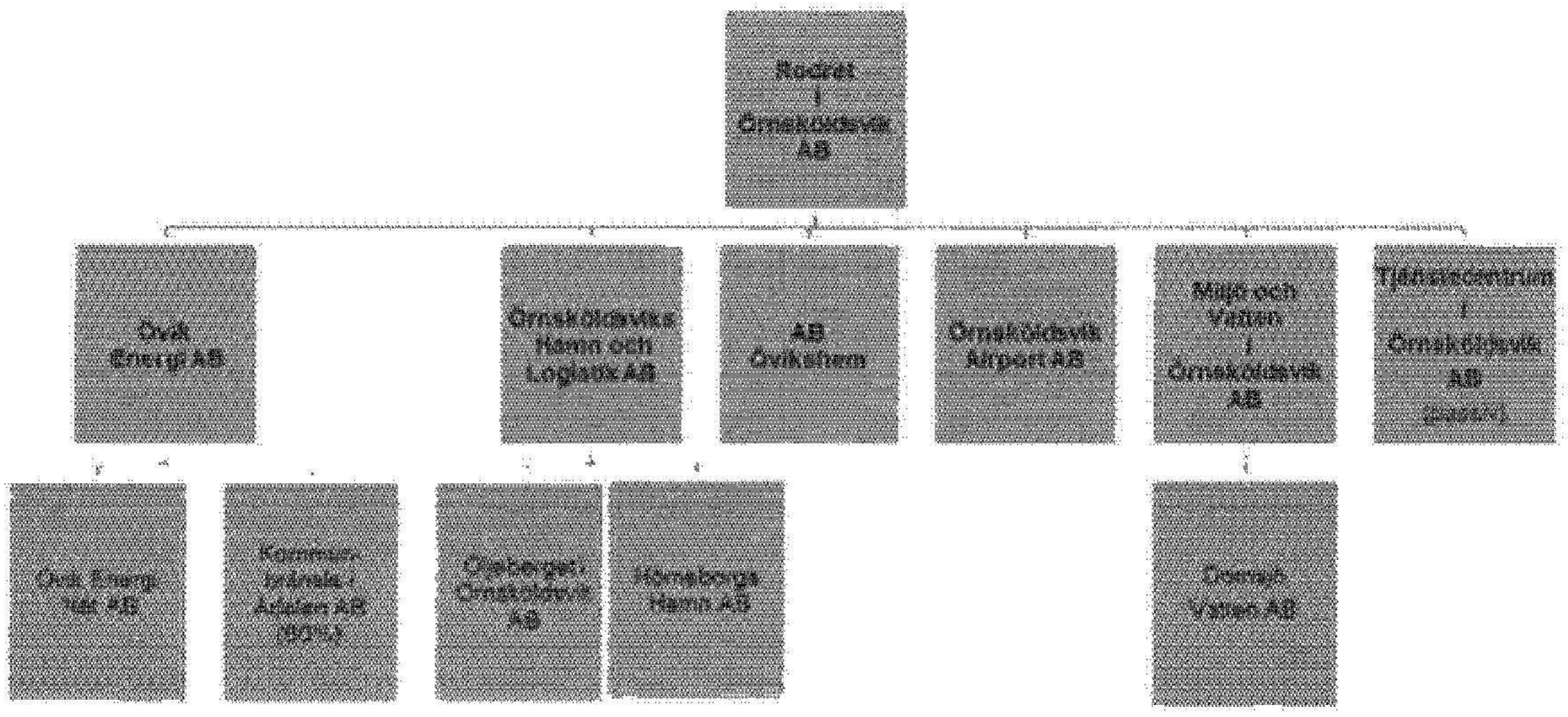
Information om verksamheten

Allmänt

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier i Örnsköldsviks kommuns helägda aktiebolag samt leda och samordna koncerngemensamma frågor. Bolagets samtliga aktier ägs av Örnsköldsviks kommun. Bolaget bildades 1995-08-29.

Koncernförhållanden

I koncernen ingår per 2021-12-31 de helägda dotterbolagen:
Övik Energi AB, med dotterbolag
AB Övikshem
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, med dotterbolag
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, med dotterbolag
Örnsköldsvik Airport AB
Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB (passivt)



Verksamhets art och inriktning

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB har som uppgift att förvalta och utveckla dotterbolagen ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ska genom att leda och samordna bolagskoncernövergripande strategiska frågor, möjliggöra resultatutjämning mellan bolagen samt verka för att ägaren erhåller avkastning inom ramen för dotterbolagens egen utveckling. Bolagets övergripande mål är att medvetet och aktivt agera för att stärka Örnsköldsviks kommuns utveckling utifrån politisk vision och beslutade mål. Rodret har att utveckla styrformer och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag. Bolaget ska dessutom genom sin samordningsfunktion stödja dotterbolagen att uppnå visioner och mål, grundat på en samsyn till

nytta för kommuninvånarnas bästa. Rodrets styrelse har haft åtta (sju) styrelsemöten under året. Därutöver har styrelsen genomfört strategidagar i Skellefteå med temat "Örnsköldsvik 2030, vi bygger en framtid för fler" kombinerat med möten med Skellefteås kommunledning och studiebesök. Vid årets digitala ledarskapsevent för bolagsstyrelser/ledning så togs ett gemensamt grepp om vikten av att koncernen leder och prioriterar mot uppdraget att "leverera ett samhälle för +5000 medborgare till år 2030". Rodrets strategiska femårsplan anger färdriktningen för bolagskoncernens arbete med en uthållig samhällsutveckling.

Årets verksamhet

2021 har varit ytterligare ett år med pandemi och restriktioner som påverkat både människor, samhälle och näringsliv, samtidigt som vaccin togs fram och rullades ut med rekordfart. Det har också varit ett år med ökade geopolitiska spänningar på vissa håll, samtidigt som länder gick samman för att enas om klimatpakten. Pandemins händelseutveckling har följts kontinuerligt för en god beredskap och situationsanpassning. Nu när vi skönjer en återgång till det nya normala, är det läge att ställa oss frågan; Vad innebär en tid efter pandemin, vad kommer vi att återgå till och vad har vi insett att vi klarar oss utan. Pandemin har lärt oss att det finns fördelar med distansarbete och att fortsatt erbjuda den möjligheten är en viktig del i att vara en attraktiv arbetsplats. Samtidigt som det finns en styrka och en längtan i att samlas, att lära känna nya medarbetare och finna nya lösningar i kreativa miljöer. Trots pandemin har mycket åstadkommits inom bolagskoncernen, där arbetet för en kraftig befolkningstillväxt till 2030, klimatstrategiarbetet och ny framtagen riktlinje för likabehandling är några exempel att lyfta.

Möjliggörare för Örnsköldsviks utveckling och tillväxt

Moderbolagets verksamhet utgår från tre identifierade strategiska områden;
- Utveckling och tillväxt för Örnsköldsvik
- Proaktiv och framtidssäkrad organisation
- Värdeskapande samspel

Örnsköldsvik har en tydlig vilja och en ambition till att växa, och transformeras mot ett mer hållbart samhälle till 2030. I den omställningen är de kommunala koncernföretagen en positiv och proaktiv kraft. Infrastruktur i alla dess former och bostadsförsörjning blir viktiga möjliggörare för en attraktiv plats som lockar människor och företagande. För att genomföra nödvändiga strukturella förändringar som en växande kommun behöver göra, krävs gemensam målbild, proaktivitet och mod till prioriteringar. Samverkan och samarbete blir avgörande för att vara framgångsrik i framtiden, inom bolagen, i kommunkoncernen och med näringsliv och i regioner.

Kommunkoncernens ledningsgrupp har ett uppdrag från de förtroendevalda att "leverera ett samhälle för +5000 invånare till 2030". För delat ägandeskap och att styra i önskad riktning har Rodrets styrelse identifierat tre viktiga förflyttningar för att lyckas med uppdraget.

- **Fokuserad samsyn** i samhällsbyggnadsprocessen genom att ha kommungemensamma strategier, ta mer plats i samhällsbyggnadsprocessen och ha ett mer långsiktigt perspektiv, där omvärld och marknad beaktas.
- **Möjliggörande samhällsbyggare**, genom styrning och prioritering mot affärsmässig samhällsnytta, breda nätverk utanför kommunkoncernen och vara ekologiskt-, socialt- och ekonomiskt hållbara.
- **Beslutsamhet, tempo och mod**, genom att prioritera, vara proaktiva, tydliga och innovativa. Leverera i tid, med kvalité och vara riskmedvetna.

En raplex (rapid/komplex) värld i ständig förändring kräver att trend-, omvärlds-, och framtidsanalyser görs för att bidra i mål- och strategiarbetet. På så sätt stärks förmågan att agera på vad som händer i omvärlden, snarare än att reagera. Många av trenderna i vår

omvärld har bäring på hur samhällsstrukturen planeras och byggs. För att skapa produkter, tjänster och processer som är framtidsorienterade behöver dessa analyser vävas in som en självklar del av innovationsarbetet, och möta upp i tjänstedesign och nya affärsmodeller. I det arbetet bidrar de samarbetsprojekt som görs med universitet och högskolor. På Örnsköldsviks Airport finns en internationell testbädd för fjärrstyrda och autonoma flygplatser, där Luftfartsverket (LFV) tillsammans med bolaget planerar för fler forsknings- och utvecklingsprojekt med olika aktörer. Andra exempel är att Rodret ihop med näringslivet under året förberett för att tillsammans etablera en ny innovationsarena i Örnsköldsvik med utgångspunkt att skapa tillväxt, bidra till talanginflöde, befolkningstillväxt, nya arbetstillfällen, nya affärer genom innovationer och samarbeten, uppskalning och internationalisering av företag. De kommunala koncernföretagen ingår även i arbetet med "Potentialen i en smart stad" för att utnyttja digitalisering och ny teknik för att göra livet i stort enklare och bättre.

Ett hållbart företagande genererar hållbar vinst på olika sätt - för ägare, medarbetare och samhälle. Örnsköldsviks kommunkoncern deltar i Glokala Sverige som är ett samverkansprojekt för kommuner och regioner i arbetet med Agenda 2030. Förutom globala och nationella mål så är flera av de kommunala koncernföretagens branschorganisationer viktiga drivande aktörer inom samhällsutveckling, inte minst i frågor inom miljö- och klimatomställningen, och har satta hållbarhetsmål för branschen. Klimatpåverkan driver stor omställning inom tex energi- och transportområdet, både globalt och nationellt. Konsekvenser av ohållbara konsumtions- och produktionsmönster syns allt tydligare, för allt fler. Kommunstyrelsen har antagit en klimatstrategi 2021-2026 som talar om hur kommunkoncernens verksamheter ska agera för att nå kommunens klimatmål De kommunala koncernföretagen vill genom sitt hållbarhetsarbete aktivt bidra, direkt och indirekt, till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling i Örnsköldsvik.

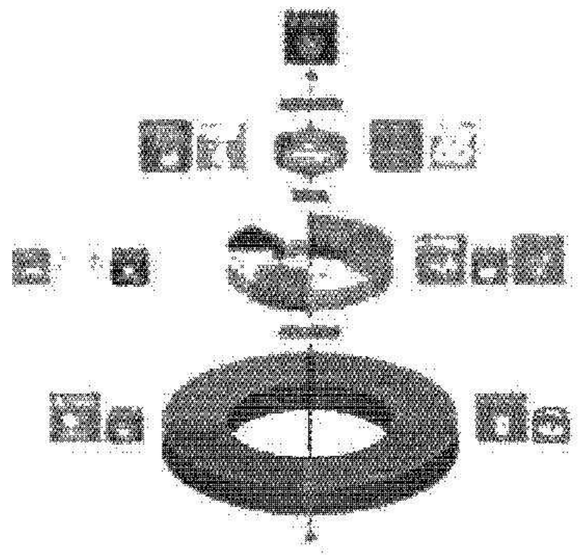
I de kommunala koncernföretagen fortsätter omställning och förnyelse, för hållbart företagande och framtida behov. I detta är medarbetarna fantastiska möjliggörare för att bygga ett Örnsköldsvik för framtiden. Bolagskoncernens verksamheter ska skapa utvecklande samarbeten med aktörer i sin omvärld, ta vara på bästa teknik och kunskap samt våga pröva nya vägar. Framtidens Örnsköldsvik skapas tillsammans!

Uppföljning av kommunfullmäktiges mål och vision

Gemensam vision för platsen Örnsköldsvik och kommunkoncernen anger färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik; *"Vi bygger bäst tillsammans! År 2030 är Örnsköldsvik ett kreativt nav med stark utveckling där initiativ och idéer tas till vara. En plats för 65 000 nyfikna med framtidstro. Här känner människor trygghet, gemenskap och glädje".*

De kommunala koncernföretagen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av framtidens Örnsköldsvik genom att bidra till vision och övergripande mål samt att vara en möjliggörare för samhällsutvecklingen i stort. Grundstenarna i moderbolagets Rodrets ägarstyrning utgår från; genomarbetade ägardirektiv, aktiv ägardialog och koncernsamverkan. Inom de ramar som ägardirektiven anger, ges dotterbolagen ett stort mått att självständigt utveckla sina verksamhetsområden. Den strategiska inriktningen och de operativa besluten i moder- och dotterbolag ska ha kommuninvånarnas långsiktiga intressen som utgångspunkt, med ett tydligt fokus på det uppdrag som man fått av ägaren. Bolagen ska ha ett strategiskt förhållningssätt och låta ett helhetstänkande, som beaktar såväl ekologiska som sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter, vara vägledande vid fullgörandet av sitt uppdrag. I dotterbolagens ägardirektiv har verksamhetsinriktning och balanserad styrning genom målområden utformats, för att möta upp övergripande vision och mål, samt Rodrets hållbarhetspolicy för bolagskoncernens bidrag till Agenda 2030. Bolagsmålen utgår från följande målområden:

- **Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus**
  - inkl ägarens satta ekonomiska mål
- **Social hållbarhet med kunden i fokus**
- **Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus**



KF-mål: Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet och ska vara en högt rankad skolkommun vad gäller meritvärden. Alla barn ska känna sig trygga i skolmiljön

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

De kommunala koncernföretagen deltar i olika kommunikationsplattformar för att bidra med kunskap och att skapa ökat intresse för respektive branschområde. Övik Energi och Miva är engagerade i den kommunala teknikskolan i Örnsköldsvik (KomTek) som bland annat erbjuder naturvetenskaps- och teknikdagar för låg-, mellan- och högstadiet i Örnsköldsviks kommun. Information sker om bolagens hållbarhetsarbete och för att stimulera framtidens kunder till beteendeförändringar för ett hållbarare samhälle. Miva har som mål att genom att samverka med skolan försöka hitta ett bra koncept för att inspirera nästa generations kunder. Lärmiljöer i form av praktik-, prao och lärlingsplatser, sommarjobb, yrkesutbildningar och testbäddar är goda insatser till framtidens kompetensförsörjning. Även 2021 har varit ett år som präglats av distansering, vilket till viss del påverkat planerade aktiviteter. Bolagskoncernen bidrar till Destination Jobb som är ett samverkansprojekt mellan skola och näringsliv som syftar till att tillgodose arbetsmarknadens behov, samt deltar i platsens Jobba&Lev-kommunikationsplattform.

KF-mål: Örnsköldsviks växande näringsliv utvecklar nya produkter, upplevelser och tjänster som i kombination med en attraktiv boendemiljö ger förutsättningar att uppnå visionen om befolkningstillväxt

Målområde: Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus

Mäter Ekonomiska mål, lönsamhet, effektivitet, förmågan att möta framtida behov och kundernas nöjdhet

Kommunkoncernen bygger tillsammans med andra en framtid för fler i Örnsköldsvik, med allt vad det innebär. För att styra i önskad riktning har helhetsperspektivet och en långsiktig planeringshorisont med tillhörande finansiella förutsättningar förstärkts under året. De kommunala koncernföretagen ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling, investeringar och möjliggör utdelning till kommunen. För att skapa hållbarhet över tid arbetar bolagen utifrån affärsmässiga och affärsetiska grunder, samtidigt som bolagen tar ett delansvar för samhällsnyttan. Hållbarhet är vägledande och en naturlig del av verksamhet och beslut i de

kommunala koncernföretagen, och genomsyrar affärsplaner, affärsmodeller, målsättningar och riskhantering. Bolagskoncernen arbetar även för ständiga förbättringar och ökat effektivt nyttjande av resurser. Trots att Övik Energi och Övikshem redovisar ett lägre resultat än budgeterat, levererar bolagskoncernen ett resultat 2021 som stärker soliditeten till 26,7%. De kommunala koncernföretagens resultatnivå påverkas starkt av marknadsförutsättningar inom elbranschen och läget inom flygbranschen. Rodret har valt att investera i ny strategiska inriktning för Övik Energi och har satt ett långsiktigt avkastningsmål till 2024. Flyget har drabbats hårt av pandemin även 2021. Flygtrafiken mellan Örnsköldsvik och Arlanda har under året bestått av upphandlad trafik via Trafikverket, där det märktes en uppgång i passagerarantalet under senhösten när restriktionerna lättade. Charterresorna kom glädjande igång med två avgångar till Kroatien 2021. Flygplatsens driftsunderskott finansieras idag genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen, men det är av vikt att staten tar ett större ansvar för den regionala flygtrafiken. Transportsystemet och dess infrastruktur är en förutsättning för att skapa ekonomiska och sociala värden för invånare, näringsliv och samhället i stort. Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Utifrån gjord förstudie har möjligheten att tillsammans med näringslivet starta ett innovationsbolag har setts över under året och beslut väntas i början av 2022. Årets planerade investeringsvolym i materiella anläggningstillgångar uppnås endast till 55 % till följd av några större tidsförskjutna projekt och den totala upplåningen har därför haft en marginell ökning. Årets självfinansieringsgrad uppgår till 130 %. Med stora och många samhällsbyggnadsprojekt, krävs en strategisk och effektiv projektstyrning, som exempel pågår ett utvecklingsarbete för datadriven bostadsplanering. Bolagskoncernen ser aktivt över möjligheter till hållbar upplåning och medfinansieringsbidrag för framtida investeringsplaner. Ett aktivt kvalitets- och riskanalysarbete görs för att säkerställa en väl fungerande verksamhet i bolagen med så få störningar och egendomsförluster som möjligt.

Verksamheterna som bedrivs i de kommunala koncernföretagen är i mångt och mycket en del av invånarnas och näringslivets livsviktiga vardag. Bolagskoncernen bedriver kommunal verksamhet genom att erbjuda och leverera service och tjänster åt kommunens invånare och företag; alltifrån bostäder, vattenförsörjning, avfallshantering, kommunikation via flygplats, energi- och bredbandslösningar till hamnanläggningar och skärgårdstrafik. För att skapa produkter, tjänster och processer som är framtidsorienterade behöver omvärldsanalys, framtidsspaning och trender vävas in som en självklar del av innovationsarbetet, och möta upp i tjänstedesign och nya affärsmodeller. Bolagskoncernen sätter kunden i fokus, och har generellt en mycket god måluppfyllelse gällande kundnöjdhet. I det ligger även att koncernens produkter och tjänster bidrar till ett stärkt näringsliv. Under året har hamnbolaget beställt en utredning gällande samhällseffekter av en hamnutbyggnad. Rodret deltar i näringslivsråd, flygsamverkan och godssamverkan med strävan att bidra till och möjliggöra Örnsköldsviks utveckling utifrån koncernens verksamheter. Av flera strategiska infrastruktursatsningar och utvecklingsprojekt som pågått eller påbörjats under året kan nämnas;

- Fortsatt utredningsarbete inom infrastrukturprojektet för framtida godstransporter till och från Örnsköldsvik (IFG) inför en eventuell hamnutbyggnad.
- Projekt för säker dricksvattenförsörjning samt nytt vattenverk med driftsättning i början av 2022.
- Projekt för att utöka ledningsnätet till Nyänget/Paddal
- Fortsatt utbyggnad av fibernät i såväl centralorten som på landsbygden.
- Förslag om att tillsammans med näringslivet bilda innovationsbolag
- Verka för att flygtrafik återupptas på kommersiella grunder samt långsiktiga finansiella förutsättningar för regionala flygplatser
- Drönarutbildning vid testarena på Örnsköldsvik Airport

- Arbetet med ny Stadsdel2030
- Strategiska vägval för intressebolag

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

Mäter Livsmiljö, boendemiljö, trygghet samt arbetsplatsens attraktivitet, organisation, medarbetarnöjdhet, arbetsprocesser, arbetsmiljö.

Av flera utvecklingsprojekt inom livs- och boendemiljö som pågått under året kan nämnas;

- Skärgårdsutvecklingsprojekt
- Förankringsprocess inriktningsbeslut för samverkansprojektet Vasaparken, Övikshem - kommunen - EFS, generationsbostäder, kulturellt nav och kyrklig verksamhet i centrum
- Attraktiva lägenheter, trygghetsboenden och studentboenden under projektutveckling.
- Projekt samlokalisering Sjögatan för framtidens arbetsliv.
- Digital plattform för datadriven bostadsplanering

Säkerhet, effektivitet och hållbar utveckling genomsyrar verksamheten i de kommunala bolagen, inte minst genom tillförlitliga energi-, bredbandsleveranser och vattenförsörjning. De kommunala koncernföretagen arbetar aktivt för att miljöer, verksamheter och information ska upplevas öppen, tillgänglig och med god kvalité. I kundprocesserna sker ett kontinuerligt förbättrings-, förenklings och digitaliseringsarbete. Kommunikationsplattformens möjligheter tillvaratas än mer.

De kommunala kommunkoncernföretagen strävar efter att attrahera, utveckla och behålla kompetens. Grunden är en lönsam och effektiv bolagskoncern som känner framtidstro, där medarbetare och kunder är nöjda, bolagens varumärken upplevs positiva och bidrar till Örnsköldsviks utveckling. En proaktiv och framtidssäkrad organisation krävs som utvecklas av värdeskapande samarbeten och nätverk. Digitalisering och automatisering kräver och möjliggör nya arbetssätt och processer, vilket på flera sätt har påskyndats under pandemin. Kompetensförsörjning är en av de viktigaste utmaningarna för framtiden och något som respektive bolag än mer arbetar aktivt med. Konkurrensen om kompetens har tilltagit. Bolagskoncernen har haft en hög personalomsättning 12,4 % under året, vilket främst förklaras till Airport och Övik Energi. Andelen kvinnor uppgår oförändrat till 28 %. Svarsfrekvensen vid årets medarbetarenkät uppgick till 93 %. Jämfört föregående mätning har resultat för arbetsklimat och ledarskap förbättrats, medan områden såsom visioner och mål, organisation, arbetsgivarrekommendation har försämrats något. Motivation, ledning och styrning är nyckelfaktorer för att vara attraktiv arbetsgivare, där kommunikation och förmåga att leda i förändring är avgörande. Kommunkoncernens ledningsgrupp har fortsatt sin förändringsledningsresa för att möta upp kommunfullmäktiges vision och mål. Vid årets ledarskapsevent för styrelser och ledningsgrupper togs ett gemensamt grepp om vikten av att koncernen leder och prioriterar mot uppdraget att "leverera ett samhälle för +5000 medborgare till år 2030". Bolagskoncernen önskar engagerade och friska medarbetare, där samarbete, delaktighet och förebyggande arbetsmiljöarbete är naturliga delar. Den totala sjukfrånvaron minskade till 3,5 %, och även andelen långtidsfrånvaro minskade. Rehabiliterings- och förbyggande insatser sker kontinuerligt. En ny riktlinje för likabehandling har beslutats under året, och i linje med det har bland annat en föreläsning kring temat jämställdhet hållits med syfte att inspirera, sprida kunskap och ge uppmuntran till alla att själva medverka till en mer inkluderande arbetsmiljö.

KF-mål: Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giftfria, återvunna eller av förnybar råvara.

Målområde: Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus
Mäter energi- och klimatåtgärder, produktions- och konsumtionsmönster, kommunikation

Bolagskoncernen vill förknippas med en hög hållbarhetsprofil och ett aktivt miljö- och klimatarbete genomsyrar verksamheterna, liksom ständiga förbättringar och varsamhet med resurser. Beslutad klimatstrategi är vägledande i arbetet för klimatneutral verksamhet. De kommunala koncernföretagen agerar utifrån att vara klimatneutral i egen verksamhet 2030, där Övik Energi går före med en målsättning att vara klimatneutrala redan 2025. Agerandet från bolagskoncernen ger goda förutsättningar för ett klimatneutralt och fossilfritt Örnsköldsvik genom att hjälpa kunder att göra miljöriktiga val. Konsekvenser av ohållbara konsumtions- och produktionsmönster syns allt tydligare. Negativ miljöpåverkan minimeras genom att använda jordens resurser effektivt och mer cirkulärt. Bolagskoncernen arbetar strukturerat för resurseffektiva anläggningar och transporter. Dessutom får utvecklingen medvind av det starka miljöarbete som drivs av branschorganisationerna. Bolaget har påbörjat övergången till miljöbränsle på befintlig maskinpark samt erbjuder laddningsmöjlighet för elfordon vid färjelägret i Köpmanholmen. Airport är starkt påverkad av miljödebatten och i egen verksamhet sker utbyte till miljövänligare drivmedel samt införande av eldrivna fordon. Flygplatsbolagets mål är att bli helt fossilfri i egen verksamhet under 2022. Även flygplatsen erbjuder laddningsmöjlighet för elfordon. Airport deltar i projektet "Grön Flygplats" med övergripande mål att göra det möjligt att tanka fossilfritt flygbränsle och ladda elflygplan efterhand som tekniken utvecklas. Miva har målsättningen att klättra i avfallstrappan, vilket innebär att minimera mängden avfall, samt återanvända och återvinna mer, så kommunikationssatsningar görs för ökad kunskap och beteendeförändring hos kunderna. Övik Energi har tagit viktiga strategiska beslut som rör utfasningen av torv och en elhandel bestående av 100 % förnybar el, bedriver ett starkt arbete för att göra kunder mer miljömedvetna samt byter ut fordonsflottan till fler el-/elhybrider. Energibolaget är miljöcertifierade och omfattas dessutom av lagkrav på hållbarhetsredovisning. Bolagskoncernen ställer miljökrav vid inköp och upphandlingar. Allt detta ger ett stort bidrag till uppfyllande av kommunfullmäktiges mål, men det är osäkert om det är i tillräcklig takt.

Mål och principer för riskstyrning

En god intern styrning och kontroll (ISK) genererar förtroende, trygghet och utveckling. De kommunala koncernföretagens verksamheter är utsatta för olika risker i varierande omfattning och riskbilden förändras ständigt beroende på förändrad omvärld och politiska beslut. Det systematiska arbetet med ISK identifierar ett antal väsentliga risker för att säkerställa att verksamheterna utvecklas i önskad riktning. ISK är en process där styrelse, ledning och övrig personal samverkar för att säkerställa att verksamheterna, på ett riskmedvetet sätt ska se till att; mål och väsentliga uppgifter uppnås, har effektiv och ändamålsenlig verksamhetsstyrning, tillförlitlig finansiell och övrig rapportering samt efterlevnad av gällande regelverk, interna och externa. Genom att beakta vad som påverkar verksamheten och utarbeta strategier för detta, blir riskhantering och handlingsberedskap en naturlig del av bolagens affärs-/verksamhetsplanering. Målet med riskhanteringen är också att skapa kontroll över framtida resultat och kassaflöden. En gemensam ISK-styrmodell/metodik finns implementerad inom bolagskoncernen. Riskerna kan förenklat delas in i två huvudområden, operationella/strategiska rörelserisker samt finansiella risker.

Operationella/strategiska rörelserisker

De största identifierade riskområdena i koncernens in- och omvärld härleds främst till; Volatila marknadsförändringar (utbud/efterfrågan, beteenden, konkurrens, priser) med eventuella omvärderingsbehov av tillgångar till följd samt långsiktiga effekter för verksamheterna till följd av pandemin (flygets återhämtning samt ökade byggpriser); Omställningsförmåga av affärsutveckling, tjänstedesign, affärsmodeller utifrån kundernas framtida behov; Strategisk kompetensförsörjning; Ändrade förutsättningar till följd av regelverk, myndighetskrav och statliga/regionala driftbidrag; Kommunkoncernens totala framtida utmaningar, prioriteringsförmåga; Brist i säkerhet och skydd gällande leverans, IT och anläggningar; Brist i arbetsmiljö, förändringsledningsförmåga, samverkanskultur; Förändringstakten inom digitaliseringen, avsaknad av systemstöd; Effektherntagning av hållbarhetsarbetet. Handlingsberedskap för detta hanteras i moder- respektive dotterbolag. Huvuddelen av Rodretkoncernens värde finns i fastigheter och infrastruktur. Oberoende fastighetsvärdering visar att det finns stora övervärden i Övikshems fastigheter.

Under året har lekmannarevisonen genomfört en fördjupad granskning av digitalisering i de kommunala bolagen. En bolagskoncerngemensam egenkontroll inom Arbetsmiljö och hälsa har genomförts och redovisats.

Finansiell riskhantering

Kommunkoncernen har samordnat sin finansiella verksamhet, vilket regleras i Kommunfullmäktiges antagna finanspolicy. Styrdokumentet anger bl a ramar för olika typer av finansiella risker. Under Kommunstyrelsen finns en Internbank organiserad, vars uppdrag är att ansvara för kommunkoncernens kapitalförsörjning, betalningsberedskap, ränteriskstrategi samt hantera koncernens finansiella flöden i syfte att uppnå samordningsfördelar och bästa möjliga villkor på finansiella tjänster. Internbanken representerar hela kommunkoncernen när det gäller finansiella affärer mot den externa marknaden. Externa lån tas upp av internbanken och utlånas vidare till kommunalt helägda skattskyldiga aktiebolag till marknadsmässiga villkor, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. Enstaka fall av upplåning med kommunal borgen ligger utanför den finansiella samordningen av särskilda skäl, tex Hörneborgsverkets finansiella leasing och Rodrets skuldportfölj. Från 2020 har även Miva tillfälligt ett externt lån, med amorteringsplan, pga osäkert rättsläge gällande ränteavdragsrätt.

Valuta-, motparts- och marknadsrisker i samband med elhandel regleras i Övik Energis valutariskpolicy och riktlinjer för krafthandel. Dessa dokument anger ramar för den finansiella riskexponeringen inom krafthandeln, det vill säga hur risker ska hanteras, ansvar och roller klargöras, handelsmandat fastställas samt hur uppföljning och rapportering ska ske. För att få stöd i riskhanteringen samt att begränsa risktagandet med hjälp av de finansiella instrument som finns på marknaden samarbetar bolaget med en energimäklare. Motpartsrisk vid handel via Nord Pool elimineras eftersom Nord Pool agerar motpart i sitt clearingsystem. För att minska valutarisken används valutaterminer.

Bolagsstyrningsrapport

Den av kommunfullmäktige beslutade "Ägarpolicy för kommunägda bolag" anger att bolagen årligen ska lämna särskild bolagsstyrningsrapport till Kommunstyrelsen som del i dess uppsiktsplikt. I Rodrets ägardirektiv anges att moderbolaget engageras som ett verktyg för ägarens uppsikt och uppföljning av dotterbolagens verksamheter. Rodrets styrelse har överlämnat respektive aktiebolags bolagsstyrningsrapporter med upplysning om bolagets verksamhet, styrelse och vd, intern kontroll och riskhantering samt revision, och föreslår kommunstyrelsen besluta att bolagen bedrivit verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet samt att den interna styrningen och kontrollen varit tillräcklig inom respektive verksamhetsområde. I rapporten beskriver respektive bolag de identifierade riskerna, samt vilka

åtgärder som gjorts under året för att minimera att risker inträffar.

Flerårsjämförelse (Tkr)

Koncernen	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	1 243 420	1 089 753	1 262 526	1 266 145	1 133 000
Resultat efter finansiella poster	77 484	77 221	111 217	102 850	71 142
Balansomslutning	5 003 063	4 767 048	4 690 738	4 621 710	4 450 939
Soliditet (%)	26,8	26,3	26,0	25,0	24,5
Avkastning på eget kap. (%)	6,01	6,30	9,40	9,30	6,80
Avkastning på totalt kap. (%)	2,66	2,80	3,50	3,60	3,50
Medeltal anställda	356	359	351	348	332

Moderbolaget	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	6 900	6 650	6 200	5 700	5 300
Resultat efter finansiella poster	20 475	30 813	-407	19 867	1 962
Balansomslutning	1 149 644	1 118 780	1 100 731	1 111 533	1 091 295
Soliditet (%)	88,0	88,6	88,5	89,4	89,3

Årets resultat

För det gångna året redovisar de kommunala koncernföretagen ett resultat efter finansiella poster på +77,5 Mkr, vilket är 0,3 Mkr högre än föregående år och 5,1 Mkr högre än budget. I föregående års resultat ingick 6,0 Mkr i extra statligt driftsstöd till flygplatsbolaget, men även en nedskrivning i Övikshem i motsvarande nivå. I 2021 års resultat ingår en reavinst på 13,3 Mkr i Hamnbolaget från koncernintern renodling av verksamhet mot kommunen. Övik Energi redovisar ett lägre resultat både mot föregående år och mot budget, vilket förklaras till att beslut om utfasning av torv har medfört nedskrivningsbehov, höga produktionskostnader till följd av senarelagt underhållsstopp på Hörneborgsverket och oförutsedda produktionsstörningar, samt att de finansiella instrument som används för att stabilisera intjäning från elproduktionen har utmanats och pressat vinstmarginalen för elproduktionen till följd av stora prisområdesdifferenser under hösten. Flygplatsens driftsunderskott har likt föregående år finansierats genom koncernbidrag från den övriga bolagskoncernen. Mivas taxekollektiv VA och avfall under kommunalt ansvar, har att vara självkostnadsfinansierade, vilket innebär att tjänster ska prissättas så att resultatet över tiden balanseras. Den etablerade marknadsmodellen för elkraftshandel är i obalans och utmanas hårt, vilket antas få stor påverkan på koncernresultatet framförallt kommande år. Mot denna bakgrund, är Rodrets styrelses samlade bedömning att inte föreslå årsstämman besluta om någon utdelning till kommunen, vilket är 18 Mkr lägre än ställda förväntningar.

Örnsköldsviks kommunkoncern bygger en framtid för fler i Örnsköldsvik, med allt vad det innebär. I den utvecklingsstrategin är de kommunala koncernföretagen en positiv, proaktiv och möjliggörande kraft. I de kommunala koncernföretagen pågår nu i bred front en omställning och förnyelse, för hållbart företagande och kundernas framtida behov, där tillväxt- och klimatmålen till stor del sätter agendan. Bolagens förmåga att möta marknadsförändringar, lyckas med kompetensförsörjning, tillvarata innovationskraft och digitaliseringens möjligheter samt de förutsättningar som ges gällande driftsbidrag till viss verksamhet, är några faktorer som har stor betydelse för bolagskoncernens ekonomi och verksamhet. De kommunala koncernföretagens resultatnivå påverkas starkt av marknadsförutsättningar inom elbranschen och läget inom

flygbranschen, men även positivt av ett fortsatt lågt ränteläge. Koncernföretagens totala resultat 2021 överstiger budget och koncernens soliditet har stärkts till 26,7 %. Rodret har valt att investera i energibolagets nya strategiska inriktning och har satt ett långsiktigt avkastningsmål om 5 % av sysselsatt kapital till 2024, vilket bolaget har en bit kvar att nå, men potential finns i samarbetsavtal med ny aktör vid High Coast Innovation Park. Domsjö Vattens resultat överstiger budget, men visar fortsatt ett lägre resultat än ägarens ställda förväntningar om 9 % av sysselsatt kapital, nytt leveransavtal beräknas slutföras under Q1 2022. Flyget har drabbats hårt av pandemin. I övrigt är dotterbolagens resultat i linje med ägarens ställda ekonomiska mål.

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB redovisar 2021 ett resultat efter finansiella poster på 20,5 Mkr, vilket är 10,3 Mkr lägre jämfört med föregående år. Dotterbolagens vinstutdelning från 2020 års resultat som uppgår till 21,5 Mkr, ingår i moderbolagets resultat 2021, men elimineras i koncernresultatet. Den del av föreslagen utdelning från Övik Energis resultat 2021 som matchas mot nedskrivning av lämnat kapitaltillskott till Hamnbolaget bokas som anteciperad utdelning. I resultatet ingår även en nedskrivning av lämnat kapitaltillskott om 3 Mkr till Airport. Dotterbolagens totala förslag till utdelning till moderbolaget från 2021 års resultat uppgår till 39,3 Mkr, varav 20 Mkr återlämnas till Hamnbolaget i form av kapitaltillskott. Moderbolagets rörelsekostnader täcks av intäkter i form av management fee från dotterbolagen. I förslag till vinstdisposition 2021 från Rodrets styrelse ingår ingen utdelning till kommunen, vilket är 18 Mkr lägre än ställda förväntningar. Dotterbolaget Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB ligger passivt och redovisar likt föregående år ett resultat efter finansiella poster på 0 Mkr.

Övik Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansnetto på +36,0 Mkr, vilket är 9,9 Mkr lägre än föregående år och 11,0 Mkr lägre än budget. Förändringen förklaras till flera faktorers påverkan, men i huvudsak till höga produktionskostnader till följd av senareläggning av det årliga underhållsstoppet av Hörneborgsverket och oförutsedda produktionsstörningar med dyrare reservanläggningar i drift. Senare delen av året uppstod kraftiga skillnader i elpris mellan olika prisområden, vilket fick till följd att finansiella instrument som används för att stabilisera intjäning från elproduktionen har utmanats och pressat vinstmarginalen för elproduktionen. Detta uppvägs dock till vis del av ökad försäljning av fjärrvärme, ökad efterfrågan på processånga, uppgång av marknadspriset på utsläppsrätter samt ökade periodintäkter från utbyggnad av fibernätet. Beslutet om utfasning av torv och avvecklingen av torvbolaget Kommunbränsle har medfört nedskrivningsbehov i dotterbolaget. Avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 3,0 % (3,4).

AB Övikshem redovisar ett resultat efter finansiella poster på +32,7 Mkr, vilket är 4,1 Mkr högre än föregående år. I föregående års resultat ingick nedskrivning med 5,6 Mkr. Årets negativa budgetavvikelse på 2,8 Mkr förklaras i huvudsak till höga vinterkostnader, kraftig prisutveckling på byggmaterial, höga kostnader för matavfallshantering samt lågt hyresförhandlingsresultat, vilket till viss del uppvägs av lägre av- och nedskrivningskostnader än planerat. Den 1 april höjdes hyran med 1,7 %, vilket motsvarar 1,28 % på årsbasis. Den genomsnittliga höjningen för samtliga företag anslutna till Sveriges allmännytta blev 1,37 %. Direktavkastning på marknadsvärdet uppgår till 4,4 % (4,8).

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, inkl dotterbolagen Oljeberget AB och Hörneborgs hamn AB, har ett resultat efter finansnetto på +20,5 Mkr, vilket är 11,2 Mkr högre jämfört med 2020. Resultatet 2021, som ligger 14,3 Mkr över budgetnivå, förklaras i huvudsak till genomförd renodling av verksamheter gentemot Örnsköldsviks kommun, där bolaget sålt av tidigare verksamheter med en reavinst på 13,3 Mkr och köpt två hamnfastigheter. Även årets utfall har påverkats negativt av att fraktverksamheten vid godsterminalen i Arnäsvall inte utvecklats som

önskat. I resultatet ingår 0,4 Mkr i koncernmässig avskrivning avseende Hörneborgs hamn. Avkastning på sysselsatt kapital exkl reavinst uppgår till 6,9 % (8,4).

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl dotterbolaget Domsjö Vatten AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 10,9 Mkr, vilket är 2,0 Mkr högre än 2020 års resultat. Taxekollektivens årliga resultat regleras till noll mot balanserade förutbetalda intäkter. Vid årets slut uppgår de förutbetalda intäkterna till 10,7 Mkr för taxekollektivet VA respektive 11,7 Mkr till avfall/slam. Taxekollektivens utfall för året är 17,5 Mkr bättre än plan, vilket förklaras i huvudsak till lägre personalkostnader till följd av sjukskrivningar och förskjuten rekrytering, lägre avskrivningskostnader till följd av att investeringar inte tagits i bruk i planerad takt samt ökade intäkter inom avfall/slam. Dotterbolaget redovisar 1,2 Mkr i högre resultat jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av lägre energikostnader och färre köpta utredningsuppdrag. Omförhandling av Domsjö Vattens leveransavtal pågår. Domsjö Vattens avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 8,3 % (7,5).

Örnsköldsvik Airport AB visar ett resultat efter finansiella poster på -22,0 Mkr, vilket är 5,9 Mkr lägre än föregående år, och 1,8 Mkr bättre än budget. I 2020 års resultat ingick 6,0 Mkr i extra statligt stöd pga Corona. Flygtrafiken mellan Örnsköldsvik Airport och Arlanda har under 2021 i sin helhet bestått av upphandlad trafik via Trafikverket i liten skala. Flygplatsen har även varit utsedd till temporär beredskapsflygplats under 2021. Årets positiva budgetavvikelse förklaras i huvudsak till ersättning för temporär beredskapsflygplats, uthyrning av personal och fordon, samt lägre avskrivningskostnader till följd av förskjuten investering.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har i de kommunala koncernföretagen uppgått till 284,2 Mkr, vilket är 11,9 Mkr lägre än föregående år och hela 228,8 Mkr lägre än budget. I detta ingår investeringsbidrag med 56,1 Mkr (30,2), vilket är 16,7 Mkr högre än vad som förväntades i budget. Investeringarna 2021 avser reinvesteringar, förtätningar, optimeringar inom befintliga verksamhetsområden, energieffektivisering, minskad klimatpåverkan, men även nyinvesteringar och verksamhetsutveckling allt med ökad hållbarhet i fokus.

- Övik Energis investeringsvolym utgörs av investeringar i fibernätet 44 %, elnätet 22 % och energiproduktion inklusive fjärrvärmenät 34 %. Knappt hälften av de investerade medlen innebär utbyggd kapacitet eller effektivitetshöjande åtgärder. Stora, kontinuerliga investeringar krävs för att bibehålla kvalitet och leveranssäkerhet. Produktionsanläggningar för energi med tillhörande infrastruktur omfattas av ett långsiktigt reinvesteringsprogram och under året har delar av luftförvärmaren i Hörneborgsverkets panna bytts ut. Skador på distributionsnätet för fjärrvärme har identifierats och åtgärdats. Gatubelysningsnätet står inför stora reinvesteringsbehov och under året har bland annat 150 ljuspunkter i Husum ersatts med nya. 46 Mkr har investerats i fibernätet, varav 30 Mkr gäller utbyggnad på landsbygd som finansierats med statliga och kommunala bidrag.
- Övikshem, EFS och kommunen presenterade i november 2020 en förstudie för samverkan Vasaparken, som är ett attraktivt multiverksamhetsprojekt för generationsbostäder, kulturverksamhet och kyrklig verksamhet i centrala staden. Beslutsprocessen inom respektive organisation pågår, inför beslut 2022. I övrigt fortgår stambyten, köks- och badrumsrenoveringar och andra förbättrings- och reinvesteringsåtgärder i bostadsbeståndet.
- Mivas investeringar utgår från att långsiktigt säkerställa leverans och service till taxekollektiven. För en långsiktigt säkrad dricksvattenförsörjning för centralorten på ett hållbart sätt har Miva investerat Miva i en kompletterande vattentäkt och ett nytt vattenverk med driftsättning i början av 2022. Inom VA fortsätter arbetet med att skapa en långsiktig förnyelsetakt i anläggningar och ledningsnät. Kommunfullmäktiges beslut i november 2020

om verksamhetsområde för kommunalt vatten och avlopp i Nyänget/Paddal har inneburit att bolaget under året påbörjat ett projekt för att utöka ledningsnätet till området. I ett led att öka kundservicen har Bjästa som första återvinningscentral uppgraderats för att möjliggöra Lämna själv-service. Det innebär att kunderna har möjlighet att besöka återvinningscentralen då den är obemannad.
- Hamnbolaget har under verksamhetsåret renodlat sin verksamhet genom att av kommunen köpa de två hamnar som man tidigare arrenderat.

Budgetavvikelsen härleds, förutom ökade investeringsbidrag, i huvudsak till förskjutningar i projekt mellan åren eller omprioriteringar;

- Övikshems planerade nyproduktion av dryga 60 lägenheter/studentboenden på Nygatan, för att ersätta de bostadsmoduler med tillfälligt bygglov som avvecklats, förskjuts på grund av fördröjd detaljplaneprocess. Planerat fastighetsköp kopplat till Projekt Vasaparken fanns budgeterat 2021.
- Mivas projekt för säkrad dricksvattenförsörjning och fjärravlästa vattenmätare har förskjutits samt omprioriteringar och resursbrist inom VA.
- I Övik Energi finns tidsförskjutna projekt inom fibernät och bredband 2020.
- Efter besiktning har Airport flyttat fram asfaltering av start- och landningsbanan till år 2022.

Finansiell ställning

Bolagskoncernens totala upplåning uppgår 2021-12-31 till 3 054,2 Mkr, vilket är 5,6 Mkr högre jämfört årets början. Av den totala långfristiga låneskulden avser 2 272,2 Mkr intern skuldvolym hos kommunens internbank, vilket motsvarar ett nyttjande på 80 % av den aggregerade interna låneram (inkl rörelsekredit) som Kommunfullmäktige beslutat till dotterbolagen. Av skuldvolymen har 150 Mkr kunnat finansieras med sk "Gröna lån", till en något fördelaktigare ränta. Både långfristig upplåning samt kortsiktiga fluktuationer i rörelsen hanteras via kommunens koncernkonto, vilket innebär att rörelsens likviditet leder till variationer i skuldvolymen. Från årsskiftet har internbankens långfristiga utlåning till dotterbolagen ökat med totalt 55,6 Mkr. I det ligger att Övik Energi har minskat sin upplåning med 24,2 Mkr, att Hamnbolaget har minskat sin upplåning med 24,7 Mkr samt att Miva och Övikshem har ökat sin interna upplåning med 75,7 Mkr respektive 30,5 Mkr. En lägre skuldnivå än planerat påverkas av förskjutna byggprojekt i Övikshem och anläggningsförsäljning i Hamnbolaget. Bolagskoncernens snittränta hos internbanken uppgår vid periodens slut till 1,37 %, vilket är 12 punkter lägre jämfört föregående år. I snitträntan ingår borgensavgift och administrativt påslag med 0,49 %. Övik Energis externa finansiella leasing följer amortering enligt plan, och snitträntan för leasen (inkl borgensavgift) uppgår 2021-12-31 till 2,3 % (2,4). Under året uppgår erlagd borgensavgift/provision till kommunen totalt till 15,2 Mkr.

Engagemanget i Nekab/SEKAB

Övik Energi AB, har på uppdrag av Örnsköldsviks kommun, ett engagemang i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå via Norrlands Etanolkraft AB (Nekab). Det var från början klart att engagemanget skulle minska. Exponeringen mot SEKAB medför ett risktagande för Övik Energi och Rodret. På balansdagen uppgick Övik Energi ABs bokförda exponering direkt eller indirekt mot SEKAB oförändrat till 202,6 (202,6) Mkr. Under 2015-2016 skrevs energibolagets aktier i Nekab ned helt, med totalt 137 Mkr. 2014 övertog Örnsköldsviks kommun den borgensförbindelse som Övik Energi AB tidigare tecknat för SEKAB. Denna borgensförbindelse ligger nu mot Nekab och uppgår på balansdagen till 249,8 (254,9) Mkr. Under 2021 amorterade Nekab av 10,8 Mkr på det underliggande lånet, varav Örnsköldsviks del uppgick till 5,1 Mkr. Nekab avser även kommande år att amortera i motsvarande omfattning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Pandemin
Den globala pandemin har även detta år satt sin prägel på verksamheten. Bolagskoncernen har kontinuerligt följt händelseutvecklingen och anpassat åtgärder efter de riktlinjer som lämnats av myndigheterna.

Flygresandet
Den pågående Coronapandemin har haft en starkt negativ påverkan på flygresandet även under 2021. Under senhösten märktes dock en tydlig uppgång i passagerarantalet jämfört med samma period föregående år. Flygtrafiken mellan Örnsköldsvik och Arlanda har under 2021 i sin helhet bestått av upphandlad trafik via Trafikverket. Örnsköldsvik Airport är av de 16 regionala flygplatser som av regeringen varit utsedd till Temporär beredskapsflygplats 2021. Den 2 januari 2022 startade AirLeap upp flyglinjen Örnsköldsvik-Arlanda på kommersiella grunder. Den 24 januari meddelade dock styrelsen i AirLeap att de beslutat att ställa in all flygverksamhet i Sverige och ansöka om företagsrekonstruktion. AirLeaps skuld till bolaget uppgår till 0,7 Mkr. Örnsköldsvik Airport har tecknat avtal med Trafikverket om att vara beredskapsflygplats under hela 2022.

Driftstöd Flygtrafik
Örnsköldsviks flygplats är en politiskt prioriterad verksamhet som på många sätt har stor betydelse för vår region. För detta har Örnsköldsviks kommun ålagt ett förordnande till Örnsköldsvik Airport att utföra tjänster av allmänt ekonomiskt intresse (SGEI). EU-kommissionen har dock beslutat om vissa förenklingar, genom en utvidgning av den allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER). Detta innebär att för flygplatser som har under 200 000 passagerare per år, såsom Örnsköldsvik Airport, så ges ekonomiskt stöd med tillämpning av regelverket i GBER. Regional Infrastrukturplan på remiss indikerar att befintligt statligt driftsstöd till Airport om 4,8 Mkr, kommer att förlängas i oförändrad nivå. Regeringen har dessutom lämnat ett förslag till riksdagen om ett tillfälligt extra statligt driftsstöd 2022 på 100 Mkr till de regionala flygplatserna. Det är i dagsläget ej klart hur stödet kommer att fördelas mellan flygplatserna. Utöver detta beräknas Örnsköldsvik Airports behov av finansiering till 22-24 Mkr/år de kommande tre åren om trafiken kommer igång enligt plan. Rodrets styrelse har beslutat att flygplatsens driftsunderskott ska täckas av koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. Från olika håll sker påverkansarbete hos regering och berörda statliga myndigheter för de regionala flygplatsernas långsiktiga förutsättningar för att kunna bevara och utveckla sin verksamhet.

Elprisområde, utsläppsrätter
Omställningen på energimarknaden med alltmer förnybar och väderberoende energiproduktion har redan visat sig i form av tidvis extrem prisvolatilitet på elkraft och även mycket stora skillnader mellan elprisområdena i Sverige, vilket fick till följd att den hittills så effektiva användningen av finansiella instrument som används för att stabilisera intjäning från elproduktionen utmanats och vinstmarginalen för elproduktionen påverkats negativt. Orsaken till områdesprisskillnaderna förklaras i huvudsak till begränsad överföringskapacitet, att utbyggnaden av vindkraft är relativt koncentrerad till norra Sverige, skev hydrologisk balans samt att ökade priser på gas och kol i Europa är sammankopplade till Södra Sverige. Energibolaget har initierat ett arbete som utifrån de nya omvärldsförutsättningarna kan mynna ut i en reviderad strategi för den finansiella hanteringen av elproduktionen. De höga priserna på utsläppsrätter ser ut att ha etablerat sig permanent på en hög nivå och sannolikheten för ytterligare ökat pris är högre än en nedgång.

Elnätsreglering
Under 2021 togs beslut i riksdagen att elnätsbolagen skulle kunna tillgodogöra sig outnyttjad del av intäktsramen för perioden 2012-2015 under innevarande period 2020-2023 samt kommande 2024-2027. För Övik Energi innebär det att bolagets investeringar under åren 2020-2023 medför att en majoritet av den outnyttjade potten kan användas under innevarande period. Det betyder i sin tur att nuvarande nivå på elnätsavgifterna kan behållas. Parallellt pågår en process där branschen har överklagat myndigheternas beräkningsmodell för intäktsramen under innevarande period. Det är svårt att bedöma när ett avgörande kan komma där.

Säkrad vattenförsörjning
VA-verksamheten, med en geografiskt spridd anläggning, är i stort behov av förnyelse/utveckling som innebär långsiktiga ekonomiska utmaningar/åtaganden i mångmiljonklassen. Miljö-, klimat-, omvärldsförändringar, digitaliserings-, och samhällsutveckling påverkar arbetet i en verksamhet som förväntas leverera dygnet runt, året om. Det är därför av största vikt att den allmänna VA-anläggningen förvaltas och förnyas i rätt omfattning, både idag och framgent. För att möta behoven krävs en strategisk planering och en effektiv organisation för drift, underhåll och förnyelse. I april 2022 väntas Riksdagen behandla propositionen "Vägar till hållbara vattentjänster". En utredning som föreslår ett antal lagändringar som bland annat skall syfta till att se över lagstiftningen om kommuners skyldighet att ordna vattentjänster enligt 6 § i lagen om allmänna vattentjänster.

Industrivatten
Domsjö Vatten ABs verksamhet är knuten till ett fåtal kunder inom High Coast Innovation Park och således starkt beroende av varje kunds marknadsförutsättningar och fortlevnad. Åtgärd av brister i bolagets damm- och slussanläggning har skett under året, och fortsätter 2022.

Producentansvar
I november 2021 presenterades promemorian "En förbättrad förpackningsinsamling - nya roller för kommuner och producenter". Utredningen föreslår, i korta drag, att kommunerna tar över det operativa ansvaret för insamling av förpackningar från hushåll och producenterna ska täcka kostnaderna för detta. Insamlingen ska som utgångspunkt ske fastighetsnära. Promemorian är på remiss till den 7 februari 2022 och beslut i fråga förväntas tas i juni 2022.

Infrastrukturprojekt gällande framtida godstransporter
Näringslivet är beroende av effektiva och miljömässiga logistiklösningar för sina godsflöden. Hamnbolaget har att anpassa sig till detta, fartygsbranschens förändring till större fartyg och ett stort kommande underhåll på bolagets hamnar. Ett omfattande infrastrukturprojekt för framtida godstransporter i Örnsköldsvik (IFG) har genomförts, i samarbete med kommunen, för att identifiera trender och utmaningar som Örnsköldsviks godstransportinfrastruktur står inför. Syftet med projektet har varit att ta ett helhetsgrepp för framtidens godsinfrastruktur i Örnsköldsvik. Fortsatta utredningar och inventering av möjliga finansieringsformer har skett under året. Örnsköldsviks kommun har sökt och erhållit bidrag för att bygga ut godsterminalen i Arnäsvall med fullängdsspår, vilket innebär att terminalen kommer att hamna på järnvägskartan och verksamheten beräknas på sikt öka nämnvärt. Oljeberget i Örnsköldsvik AB har ett avtal med ett företag som ser över möjligheten att starta upp och driva anläggningen. Detta skulle generera hamnintäkter till bolagets närliggande Oljehamnen.

Digitalisering och IT-säkerhet
Att ta tillvara på digitaliseringens möjligheter är ett stort utvecklingsområde inom bolagskoncernen, men ställer samtidigt stora krav på säkerhet. Bolagskoncernen samarbetar med kommunen att säkerställa att bolagen lever upp till kraven i den nya

dataskyddsförordningen (GDPR), som i huvudsak innebär större krav på hur kommunkoncernens verksamheter hanterar personuppgifter. EU:s NIS-direktiv innebär att alla viktiga samhällsaktörer måste visa upp att de kontinuerligt arbetar med säkerheten i sina IT-system - allt på grund av den ökade hotbilden utifrån. Till skillnad från GDPR så handlar NIS inte om persondata utan om nätverk och IT-säkerhet. Särskilt berörs tjänster inom sektorerna energi, dricksvatten och digital infrastruktur.

Destinationsutveckling Höga Kusten
Besöksnäringen har ökat inom Höga Kusten-området de senaste åren och antal besökare i Örnsköldsviks skärgården fortsätter öka. Utvecklingen medför att hamnbolaget kan komma behöva göra större investeringar i verksamheten för att klar uppdraget med en ökad turism. Hamnbolaget arbetar med kommunen och HK-destination för att utveckla skärgården på lång sikt. Med i själva destinationsutvecklingen är även Örnsköldsvik Airport.

Fusion inom Hamnkoncernen
Örnsköldsviks Hamn och Logistiks styrelse beslutade 2021-10-22 om fusion mellan moderbolaget och dotterbolaget Hörneborgs Hamn AB. I avvaktan på beslut i pågående ansökan om miljötillstånd för Hörneborgs hamn, så beräknas fusionsprocessen påbörjas tidigast i till mitten av 2022.

Sammanslagning av bolagskoncernens transport- och logistikverksamhet
På uppdrag av Rodrets styrelse finns en intern förstudie gjord kring eventuell sammanslagning av bolagskoncernens transport- och logistikverksamhet i Örnsköldsvik Airport och Hamnkoncernen genomförts. Det övergripande syftet med en sammanslagning är; "Genom att organisatoriskt samla bolagskoncernens transport- och logistikverksamhet skapa bättre förutsättningar att möta kommunens vision och mål, samt trender i omvärlden på ett tydligare och kraftfullare sätt". Med förstudien som stöd har Rodrets styrelse att fatta ett inriktningsbeslut i frågan när rätt förutsättningar finns för det.

Innovationsbolag
Ett delägt innovationsbolag tillsammans med näringslivet är på väg att bildas och organiseras under Rodret, beslutet väntas fattas av Kommunfullmäktige i mars 2022. Kommunens motiv till ägande är att innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Bolaget ska erbjuda tjänster såsom; skapa kluster genom gränsöverskridande mötesplatser, finansiering genom att attrahera innovationskapital samt marknadsföring genom att synliggöra innovationssystemet.

Personalberättelse
Medeltal anställda i koncernen uppgick till 356 (359), med en personalomsättning på 12,4 (7,3) %. Airport och Övik Energi har haft en hög personalomsättning under året. I detta ingår att Örnsköldsvik Airports bemanning är anpassad för att möjliggöra kommersiell trafik minst sex dagar i veckan samt ha möjlighet att verka som beredskapsflygplats. Fördelningen är oförändrat 28 (28) % kvinnor och 72 (72) % män och medelåldern uppgick till 47,8 (49,3) år. Den totala sjukfrånvaron minskade till 3,5 (3,7) %, varav andelen långtidssjukfrånvaro också minskade till 1,0 (1,3) %. Rodrets ledningsgrupp (RLG) har gett bolagskoncernens HR-råd i uppdrag att samla och kvalitetssäkra jämförbar digital HR-data nu när alla avtalskategorier finns samlad i samma personalsystem. Arbetet har av olika anledningar förskjutits och slutförs 2022.

2021 har en fullskalig medarbetarundersökning genomförts, medan vartannat år görs mer av en pulsmätning. Syftet med medarbetarundersökningen är att; få en uppfattning om vad medarbetarna tycker om sitt arbete och om sin arbetsplats, ge ledare och medarbetare ett verktyg i förbättringsarbetet, skapa en bild av vad som sägs om arbetsplatsen, fokusera på rätt

saker, hitta styrkor och utvecklingspotential samt underlag för både strategiska och operativa beslut samt jämförelse mot sig själv över tid och jämförelse mot andra branscher. Svarsfrekvensen uppgick till 93%. Resultatet per område jämförs med år 2019 och uppgår till; Arbetsklimat 72 (70), Ledarskap 78 (75), Organisation 66 (67), Visioner och mål 64 (65), eNPS-rekommendation -6 (-3). Ledning och HR-funktioner har att agera på identifierade förbättringsområden och planera för utbildningsinsatser att möta upp pågående förändringsledning och verksamhetsutveckling inom bolagskoncernen. Arbetsgivare och arbetstagare har ett gemensamt ansvar att kontinuerligt arbeta för trivsel, engagemang och hälsa i verksamheten.

Inför att hyreskontraktet på Sjögatan skulle löpa ut bildades ett projekt för att se över det bolagskoncernens lokalbehov för framtidens arbetsliv. Avsikten är att även fortsättningsvis vara samlokaliserade tillsammans, men även inrymma vissa medarbetare som i dagsläget inte ryms i nuvarande lokal. Bolagskoncernen beslutade att fortsätta dialog och förhandling med nuvarande fastighetsägare. Projektet har lämnat önskemål på hur framtida lokaler ska vara utformade och fastighetsägarens lokalanpassning är planerad till sommaren/hösten 2022.

Under året har en bolagskoncerngemensam egenkontroll av det proaktiva arbetet med att undersöka, åtgärda och följa upp arbetsmiljörisker i verksamheten samt förebygga och minska risker för arbetsrelaterad ohälsa i arbetsmiljön, genomförts och redovisats. Den samlade bedömningen var att medarbetarnas arbetsmiljö tas på stort allvar inom samtliga av koncernbolagen, av arbetsgivare, chefer och arbetstagare. Några förbättringsområden finns identifierade inom; standardisering kommunikation, process systematiskt arbetsmiljöarbete, metodstöd och rapportering av tillbud/olyckor, instruktioner och riktlinjer, skyddsombud, systemstöd, skyddsronder samt organisation och arbetssätt. lakttagelser/rekommendationer inarbetas, och i lämpliga delar koncernsamordnas, i det fortsatta systematiska arbetsmiljöarbetet.

Under året har kommunkoncernens visselblåsarfunktion tagits i bruk. Via ett externt företag kan medarbetare anonymt anmäla allvarliga missförhållanden som berör personer i ledande befattningar på företaget. Inget ärende har inkommit från bolagskoncernen ännu.

Coronapandemin har haft fortsatt påverkan under 2021 med ändrade rutiner och genom omställning till distansarbete och digitala möten där det har varit möjligt och i övrigt anpassats till restriktioner till följd av pandemin. Men pandemin har också lärt oss att det finns fördelar med distansarbete och att erbjuda den möjligheten är en viktig del i att vara en attraktiv arbetsplats. Samtidigt som det finns en styrka i att samlas, att lära känna varandra och finna nya lösningar. Bolagskoncernen har därför tagit fram en gemensam riktlinje för distansarbete även framgent.

En del planerad kompetensutveckling har ställts in, och en del har genomförts digitalt, exempelvis genomfördes kommunkoncernens ledarskapsdag helt digitalt. Rodrets ledningsgrupp har tillsammans med övriga i kommunkoncernledningen fortsatt förändringsledningsmetoden "for full potential" (4FP) som stöd i arbetet för en kraftig befolkningstillväxt till 2030. För att möjliggöra och genomföra detta samhällsbygge krävs samordnade personella resurser och nya arbetssätt i koncernen. Under hösten har utbildningar genomförts i Miva där ett flertal medarbetare uppdaterat sina licenser inom arbetsmiljö- och säkerhet. Annan kompetensutveckling som genomförts är Övikshems kompetensvalidering av fastighetsvärdar samt att hamnbolagets båtpersonal genomgått utbildning för att transportera farligt gods på m/f Ulvön, och i nytt framdrivningssystem.

För flera av bolagen är kompetensförsörjning en av de viktigaste utmaningarna för framtiden.

Efterfrågan på ingenjörer och tekniker är stor i hela energi-, va- och avfallsbranschen. Som en del i arbetet med kompetenssäkring stödjer Övik Energi tillsammans med andra energibolag samt branschorganisationen Energiföretagen en utbildning för elkraftsingenjörer. Miva stödjer en yrkeshögskoleutbildning i Sundsvall, "Vatten och miljöteknik" genom deltagande i programrådet samt erbjudande av praktikplatser. Övikshem deltar i Fastighetsbranschens utbildningsnämnd, som arbetar långsiktigt med kompetens- och utbildningsfrågor tillsammans med arbetsgivare, fackliga organisationer och arbetsförmedling. Hamnbolagets engagemang i sjöfartsutbildningen i Härnösand har gått på sparlåga under 2021, utbildningen har legat nere några år, men är på väg att startas upp igen. Bolagskoncernen bidrar till Destination Jobb som är ett samverkansprojekt mellan skola och näringsliv, som syftar till att tillgodose arbetsmarknadens behov, samt deltar i platsens Jobba&Lev-kommunikationsplattform.

Miljöpåverkan

Bolagskoncernens hållbarhetspolicy stödjer kommunfullmäktiges vision och övergripande mål. Policyn som beskriver en samlad ambitionsnivå och viljeinriktning bla inom ekologisk, hållbarhet, och har tagit sin utgångspunkt från de globala målen i Agenda 2030 samt från kommunens policy för ekologisk hållbarhet. Utifrån dessa styrmedel ska alla dotterbolag identifiera hur de målsätter verksamheten och avser fortsätta arbetet med handlingsplaner för att bidra till en hållbar miljö och ett klimatneutralt samhälle. Kommunstyrelsen beslutade i september 2021 om reviderad "Klimatstrategi 2021-2026", vilken samtliga bolag har antagit att gälla för sin verksamhet. Syftet med klimatstrategin är att tala om hur Örnsköldsviks kommunkoncerns verksamheter ska agera för att nå kommunens klimatmål. Under avsnittet måluppfyllnad inom ekologisk hållbarhet redovisas delar av bolagskoncernens arbete för ett minskat klimatavtryck.

Bolagskoncernens tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter

Inom Övik Energikoncernen finns fem tillståndspliktiga och fem anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. I huvudsak förbränns restprodukter från skogsindustrin samt en mindre andel olja och torv. Förbränningen medför främst utsläpp till luft, till största del i form av koldioxid och kväveoxid, samt en viss påverkan genom buller och avfall i form av aska och slagg. Övik Energi omfattas av kravet på hållbarhetsredovisning, enligt årsredovisningslagen 6 kap 11§. Övik Energi är certifierade enligt miljöstandarden ISO 14001:2015.

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB bedriver verksamhet vid åtta hamnar, varav sju med egna tillstånd enligt miljöbalken. För Alfredshems kaj där bolaget har nyttjanderätt, har kunden eget miljötillstånd. Verksamheten orsakar en påverkan på miljön genom utsläpp till luft, vatten och mark. Bolaget har under verksamhetsårets sista dagar lämnat in en miljöansökan för utbyggnad av Hörneborgs Hamn. Tankfarmens arrendator har ett villkorat utökat miljötillstånd, vars villkor innebär en investering för bolaget i tätskikt för den mark som avser ackumuleringsytan i nederkant på området. Oljeberget har ett miljötillstånd enligt miljöbalken vilket möjliggör en effektiv och miljövänlig in- och uttransport av råvaror och produkter för industrins behov. Verksamheten orsakar en påverkan på miljö genom utsläpp till luft, vatten och mark. Bolaget har genom samverkan med en av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) certifierad säkerhetssamordnare möjlighet att omlasta farligt gods på kombiterminalen i Arnäsvall.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och dess dotterbolag bedriver anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Avdelningen avfall och återvinning har beslut som är kopplade till anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken som avser mottagning, omlastning, sortering, behandling och mellanlagring av avfall och farligt avfall. Verksamheten har även tillstånd som är kopplade till dag-/lakvattenreningen samt krav på återvinning av deponigas. Verksamheten påverkar miljön genom att det bildas lakvatten och

gas från deponin som finns på Må avfallsanläggning samt lukt från bla. långtidslagringen av reningsverksslam. Inom avdelningen vatten och avlopp finns det 30 st avloppsverk som är anmälnings- eller tillståndspliktiga. Anläggningarna har krav på kemisk rening där några även har krav på biologisk rening. Verksamheten påverkar miljön genom att renat avloppsvatten släpps ut till närliggande recipienter. Samtliga anläggningar har någon form av utsläppskrav i form av rikt- och gränsvärden för någon eller några av parametrarna BOD, COD och totalfosfor. Miva utför recipient- och utsläppskontroll i sjöar och vattendrag kring sina verksamheter för att kunna bedöma miljöpåverkan. Dotterbolaget Domsjö Vatten AB bedriver tillståndspliktig verksamhet, såsom uppdämning av Moälven och nyttjande av vatten från Veckefjärden.

Flygets miljöpåverkan är av avgörande betydelse för flygbranschen och därmed för Örnsköldsvik Airport AB. Bolaget strävar efter att ständigt minska den negativa miljöpåverkan från bolagets egen verksamhet. Örnsköldsvik Airport AB bedriver en tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Rysslands invasion av Ukraina är mycket allvarlig med fruktansvärda konsekvenser och mänskligt lidande. Andra effekter väntas också i spåren som blir kännbar även för oss i Sverige. Bedömare spår energibrist i Europa med höjda elpriser till följd, vilket även kan komma att leda till stigande räntor.

De kommunala företagen vill fortsatt vara en möjliggörare för Örnsköldsviks utveckling och tillväxt, och leverera nytta för kommunens medborgare och företag. Koncernföretagens verksamhet ska bedrivas på grunder av affärsmässig samhällsnytta, på ett hållbart sätt som vårdar insatt kapital och ger skälig avkastning till de risker som verksamheten innebär. Kommuner och regioner står inför stora utmaningar för en säkrad och hållbar infrastruktur och välfärd. Förslag till Nationell plan för transportinfrastruktur och Regional infrastrukturplan för Västernorrland 2022-2033 har varit på remissrunda i början på 2022. Bolagskoncernen har lämnat synpunkter på förslagen och anser ur flera aspekter inte alls att Västernorrland och Örnsköldsviks infrastrukturbehov har tagits med i tillräcklig utsträckning. Kommunens tillväxt- och klimatmål har stor bäring på framtida strategival. Med stöd av långsiktiga finansiella analyser som, utifrån vissa antaganden, visar på förutsättningarna att möta framtida utmaningar, möjliggörs en nödvändig koppling mellan det långsiktiga perspektivet och de mer kortsiktiga treårsplanerna. Det skapar förutsättningar för god kommunal hushållning med styrning i önskad riktning i att möta framtida utmaningar för en hållbar ekonomi/kommunal service på lång sikt och att skapa ett samhälle för en kraftig befolkningstillväxt. En hög innovations- och digitaliseringskapacitet är en förutsättning för att stärka, effektivisera och utveckla kommunkoncernens verksamheter och därigenom bidra till att säkerställa fortsatt välfärd. I detta är kompetensförsörjning fortsatt en av platsens och bolagskoncernens stora utmaningar. Runtom i Örnsköldsviks kommun satsas nu stort inom flera branschföretag och inom grön teknisk FoU. Kommunkoncernen har här en viktig roll att bidra till en attraktiv plats som främjar mångfald och möta upp näringslivets tillväxtfas, när det gäller välfärd, infrastruktur, boende och kultur.

För att nå tillväxt handlar det om regionens attraktivitet och få fler att satsa på en framtid här. Regionens tillgångsmassa, aktörernas förmåga till samverkan och medborgarnas värderingar och kultur, ihop med starkt ledarskap och eldsjälar, leder till entreprenörskap och innovationskraft. Det handlar mycket om att fånga och nyttja dynamiken i utvecklingskraften. Ett delägt innovationsbolag tillsammans med näringslivet är på väg att bildas och organiseras under Rodret, beslutet väntas fattas av Kommunfullmäktige i mars 2022. Kommunens motiv till ägande är att innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Bolaget ska erbjuda tjänster

såsom; skapa kluster genom gränsöverskridande mötesplatser, finansiering genom att attrahera innovationskapital samt marknadsföring genom att synliggöra innovationssystemet.

De kommunala koncernföretagen involveras i flertal av kommunens stora samhällsbyggnadsprojekt, däribland utvecklingsarbete för en ny stadsdel för att möta ett växande Örnsköldsvik. AB Övikshems tar tillsammans med andra aktörer en stor roll i att vara aktiva "samhällsutvecklare" och ta ett större socialt ansvar, tex i olika integrationsprojekt. I Övikshems uppdrag ingår även att utifrån efterfrågan arbeta fram flera attraktiva nyproduktionsprojekt av bostäder, att bidra till fler trygghetsboenden inom Örnsköldsviks kommun och att säkra studentboendegarantin. Några ny- och ombyggnadsprojekt i pipeline att nämna är; "samverkansprojektet Vasaparken" som innehåller bland annat generationsboenden, trygghetsboende i Sidensjö, nyproduktion av hyresrätter/ungdoms-/studentboenden på Nygatan, samt bostäder på fd busstationstomten. Bostadsbolaget har också stora reinvesterings- och reparationsprojekt på gång.

Energibranschens omvandling där nya drivkrafter påverkar marknadens aktörer och lockar nya fortgår. Rodret och Övik Energi har valt att investera i en ny strategisk inriktning för framtiden för att möta upp ökad och mer differentierad efterfrågan från kunderna samt omställning till hållbar energiproduktion. Viktiga strategiska beslut som tagits rör utfasningen av torv och en elhandel bestående av 100 % förnybar el. Omställningen på energimarknaden med alltmer förnybar och väderberoende energiproduktion har redan visat sig i form av tidvis extrem prisvolatilitet på elkraft och även mycket stora temporära skillnader mellan elprisområdena i Sverige. Energibolagets elterminssäkringar utmanas till följd av stora områdesprisdifferenser, och bedöms ge stor negativ effekt på energibolagets resultat även 2022. Teknologi i framkant, såsom digitaliserade lösningar, ska anammas och hållbarhet med cirkulärt tänkande ska ständigt vara i fokus. Den snabba utvecklingen av smarta elnät och laddinfrastruktur för elfordon kommer att återspeglas i bolagets engagemang under kommande år. Den framväxande bioekonomin, med ortens bioindustrikluster i centrum, är av särskilt intresse. Ett projekt tillsammans med Liquid Wind avseende en anläggning för tillverkning av e-metanol fortsätter och kommer eventuellt att leda till ett investeringsbeslut för Liquid Wind under 2022. Även den nationella och regionala bredbandsagendan har stor påverkan för energibolaget. Under 2022 planeras fortsatt utbyggnad i nya områden samt förtätningskampanjer i ett flertal redan utbyggda områden, samt att de sista delarna i byanätsprojektet inom Landsbygdsprogrammet färdigställs. Arbetet med att värdera strategiska vägval för engagemanget i SEKAB fortsätter. I SEKAB pågår nu en förstudie för att för utreda förutsättningarna att bygga en produktionsanläggning som gör gröna kemikalier av restprodukter från skogen. Och det tillskott på 350 Mkr som regeringen gett RISE för att intensifiera arbetet med hållbara lösningar inom bioekonomin, kan även komma att påverka samarbeten med ortens företag inom sektorn.

En viktig förutsättning för både miljö och hälsa i kommunen är en leveranssäker VA-försörjning, samt en väl fungerande verksamhet inom avfall/slam och återvinning. Under 2022 kommer det nya vattenverket i Gerdal att tas i bruk vilket säkrar tillgången till dricksvatten för en stor del av kommunens invånare. Hela VA-Sverige står inför stora utmaningar som kräver större fokus när det gäller förnyelseplanering av ett åldrat VA-nät, där kommunerna har väldigt olika förutsättningar. För att lyckas behöver nya möjligheter öppnas och vissa hinder undanröjas. Kommunfullmäktige har beslutat om en utbyggnadsprioritering av allmän VA-försörjning som Miva tillsammans med kommunen arbetat fram för den kommande tioårsperioden. Utbyggnaden av va-anläggningen till fastigheterna i Nyänget och Paddal påbörjas. Även kommunens tillväxtstrategi påverkar bolagets långsiktiga planering. Genom att öka kundernas kunskap, samt påverka och ge möjlighet att i större utsträckning återvinna och återanvända, fortsätter Miva att klättra i avfallstrappan. Det räcker inte med bolagets egna insatser utan alla

måste bidra för att kommunen och dess invånare ska lyckas åstadkomma den förändring som krävs. Återvinningscentralerna utvecklas för att underlätta återbruk och återvinning av fler fraktioner samt succesivt införande av Lämna själv-service på samtliga återvinningscentraler. I början av 2022 pågår remissförfarande kring en utredning att kommuner ska ta över det operativa ansvaret för insamling av förpackningar och att det ska ske fastighetsnära, vilket påverkar Mivas nuvarande infrastruktur gällande insamling av hushållsavfall.

Näringslivet är beroende av effektiva och hållbara logistiklösningar för sina godsflöden. Örnsköldsviks Hamn och Logistik har tillsammans med kommunen utrett hur en bärkraftig, hållbar och effektiv infrastruktur för godstransporter (sjöfart, järnväg, väg) till, från och inom Örnsköldsviks kommun för framtiden bör vara utformad. Kommunfullmäktige har godkänt Rapporten "Infrastruktur för framtida godstransporter Örnsköldsviks kommun", samt gett kommunstyrelsen, samhällsbyggnadsnämnden och Rodret AB, i uppdrag att genomföra utredningar för att kunna fatta beslut om att bygga ut Hörneborg till en allmän hamn och en strategisk utveckling av Arnäsvall godsterminal. I ett led av detta har Kommunfullmäktige beslutat investera, medfinansierat från Klimaklivet, i spårförlängning och mer lagringsyta vid Godsterminalen i Arnäsvall. Nu pågår fördjupade studier kring en hamnutbyggnad. Utredningarnas slutsatser kan komma att få stor påverkan på hamnbolaget som har små egna resurser, där affärsmodell, finansieringsbidrag och kapitaltillskott torde bli en förutsättning vid beslut om en hamnutbyggnad, vilket väntas beredas kommunfullmäktige under första halvåret 2022. Ett lokalt forum för godstransportsamverkan finns etablerat, och har en viktig roll inför alternativa beslutsvägar. Hamnbolagets utmaning på lång sikt är att effektivisera hamnverksamheten genom att flytta över volymer till de större hamnarna och stänga de mindre.

Höga Kusten välkomnar både gäster från världens alla hörn och främjar framgångsrikt företagande i en världsunik miljö. Rekordmånga upptäcker och söker sig till Höga-kusten-området nu och antal besökare i Örnsköldsviks skärgården fortsätter öka. Hamnbolaget som försörjer kommunens året-runt bebodda öar i skärgården med sjötransporter, ser på sikt att varken fartyg eller färjelägret i Köpmanholmen kommer att räcka till för att ta emot de besökare som vill se vår skärgård. Detta bör dock ses i ett större sammanhang och en handlingsplan kopplad till besöksstrategin för Höga Kusten är initierad, ett arbete som internt drivs från kommunens tillväxtavdelning, i samverkan med Höga Kusten Destinationsutveckling, Hamnbolaget och Rodret. Förstudien handlar om att skapa en helhetsbild över skärgården i syfte att identifiera och utveckla densamma i en del mot visionen om 65 000 nyfikna och att möjliggöra befolkningstillväxt. Även Örnsköldsvik Airport AB finns med i destinationsutvecklingen för Höga Kusten.

Flygplatsen har en avgörande betydelse för näringslivet och medborgarnas tillgänglighet både inom Sverige och vidare till utrikes destinationer, och att samhällsviktiga transporter kan upprätthållas. Men flygtrafiken i norra Sverige måste fungera på lika villkor som i övriga landet. I samarbetet med region Västernorrland har en utredning om flygets betydelse för regionen presenterats. Utredningen visar att länets flygplatser är viktiga för Västernorrlands ekonomiska tillväxt och för att attrahera företag till att etablera sig, och därmed påverka skattemedelsunderlag och skapa nya arbetstillfällen. Örnsköldsvik Airport är således en väldigt viktig del för önskad tillväxt och regional utveckling. Regional Infrastrukturplan på remiss indikerar att befintligt statligt driftsstöd till Airport om 4,8 Mkr, kommer att förlängas i oförändrad nivå. Därutöver har Regeringen lämnat ett förslag om ett tillfälligt extra statligt driftsstöd på 100 Mkr till de regionala flygplatserna under 2022. Det är ej klarlagt hur stödet kommer att fördelas mellan flygplatserna och vad som kan komma Örnsköldsvik Airport tillgodo. "En Svensk flygstrategi" beskriver de regionala flygplatsernas finansiella utmaningar. Påverkansarbete sker på olika plan både i ett kort- och långt perspektiv. Långsiktigt handlar det om att även ICKE-statliga flygplatser behöver ses som en del av den sammanhållna flyginfrastrukturen med

ett statligt ekonomiskt ansvar och långsiktiga förutsättningar för att kunna bevara och utveckla sin verksamhet. Dialog pågår med möjliga operatörer som är villiga att starta upp flygtrafik på komersiella grunder, där flera företag har visat intresse att delta i möten med tänkbara operatörer. Vidare drivs frågan att Örnsköldsvik ska bli permanent beredskapsflygplats. För 2022 beräknas Chartertrafiken bestå av tre destinationer varav två är nya. Flygbranschens omställning till fossilfritt flyg, i form av fossilfritt bränsle och elflyg, är oerhört viktigt. Elflyget kommer dock att kräva ny el-infrastruktur på flygplatsen. På den testbädd som finns på flygplatsen, planerar bolaget för fler forsknings- och utvecklingsprojekt med olika aktörer. Airport är även bas för ny drönarutbildning via YrkesAkademin.

Bolagskoncernens sammanställda budgetförslaget för 2022 uppgår till 83,7 Mkr i resultat efter finansiella poster, vilket är 6,2 Mkr högre än utfall 2021. Fortsatt stora prisområdesdifferenser inom elkrafthandeln i början av 2022 får dock effekt på energibolagets resultat. Från delår 2022 finns uppstart och köp av uppdragstjänst från delägt innovationsarenabolag budgeterad, om så kommunfullmäktige beslutar. Örnsköldsvik Airports budgeterade driftsnettounderskott på -26,4 Mkr finansieras genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. Bolagskoncernens resultatplan 2023 minskar till 82,0 Mkr för att sedan öka till 91,4 Mkr år 2024. Den lägre nivån 2023 härleds i huvudsak till identifierade nedskrivningsbehov av några av Övikshems planerade renoveringsprojekt Det låga ränteläget bedöms fortsätta, men en viss höjning av styr-/marknadsräntor antas ske under planperioden, vars effekt mildras genom internbankens räntebindningsstrategi för internlånen. Övik Energi resultatplaner visar att det avkastningskrav på 5 % av sysselsatt kapital som ägaren ställt tom 2024, till följd av omställning till ny strategisk plattform, samt turbulent elmarknad med volatila marknadspriser, inte beräknas uppnås under planperioden tom 2024, såvida inte nya förutsättningar inträder. Örnsköldsvik Airports resultat påverkas starkt till följd av låg flygtrafik och osäker återhämtningsperiod. I övrigt förväntas dotterbolagens resultat harmonisera med ställda ekonomiska mål över tid.

Kommunfullmäktiges förväntningar på utdelning från Rodret 18 Mkr/år för den kommande treårsperioden. VA- och hushållsavfallstaxekollektiven samt allmännyttiga bostadsföretag har reglerade och begränsade värdeöverföringsmöjligheter. Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges vision och mål för samhällsbygget, väsentliga förutsättningar, bolagskoncernens framtida behov, resultat- och investeringsplaner och osäkerhetsfaktorer har Rodret att bedöma sin syn på utdelning till kommunen under perioden. Rodret har utifrån ett ägaransvar att möjliggöra framtidens Örnsköldsvik genom att förvalta och utveckla koncernens bolag ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret styrelse planerar utifrån att kommunen säkrar finansiering vid ett eventuellt framtida investeringsbeslut i Kommunfullmäktige om hamnutbyggnad till den del som överstiger bolagskoncernens egna möjligheter till handlingsberedskap. Rodret AB ser med tilltro att pågående omställning, digitalisering och ständiga förbättringar inom de kommunala koncernföretagen ska generera resultat som möjliggör avkastning till kommunen på tillskjutet kapital, utöver bolagskoncernens årliga stöd till flygplatsen. Det är dock helt beroende på att energibolaget levererar resultat minst i nivå med lämnade årsplaner.

De kommunala koncernföretagens investeringsprogram har att möta Kommunfullmäktiges vision och mål mot Örnsköldsvik 2030, samt verksamhetsmålens målsättningar inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Bolagens planerade investeringar är i huvudsak koncentrerad till infrastruktur och bostäder. Det sammanställda förslaget till investeringsbudget 2022 uppgår till 378,4 Mkr, vilket är 95 Mkr högre än utfall 2021, och innehåller till viss del projekt som blivit förskjutna av olik anledningar, såsom Övikshems planerade nyproduktion av ca 54 lägenheter på Nygatan (inflyttning 2024) för att ersätta de tillfälliga bostadsmoduler som avvecklats, några förskjutna renoverings- och underhållsprojekt pga pandemin, samt Airports omtoppning av start- och landningsbanan när besiktning så kräver

för flygtrafik. Investeringarna avser delvis reinvesteringar, förtätningar, optimeringar inom befintliga verksamhetsområden, energieffektivisering, men även nyinvesteringar och verksamhetsutveckling för leveranssäkerhet, utveckling, tillväxt och klimatmål. Miva arbetar aktivt med utveckling, underhåll och förnyelse av den allmänna va-anläggningen för att säkerställa en god tillgång på dricksvatten, samt värna miljön för kunder och framtida generationer, där det nya vattenverket i Gerdal driftssätts 2022. Projekt Bredband DIG2020 omfattar fibernät till landsbygd på uppdrag av kommunen, i from av utbyggnad av ortsammanbindande nät och accessnät/samförläggning i byar och mindre orter. Till utbyggnaden erhålls statliga och regionala bidrag, med viss eftersläpning, samt investeringsstöd från kommunen. För 2023-2024 ligger den totala investeringsnivån på ca 400 Mkr/år.

I övrigt omfattar de största objekten i plan Övikshems projekt Vasaparken där bostadsbolaget planerar för om- och påbyggnad till lägenheter, ombyggnad av Fyrklövern i Sidensjö till trygghetsbostäder samt bolagets fortsatta planerade underhåll och stambyten med något succesivt avtagande nivå under planperioden, Övik Energis investeringar inom affärsområden el- och fibernät, värme/ånga/kyla samt Mivas reinvesteringar i ledningsnät vatten och avlopp, Omvandlingsområdet Nyänget-Paddal är en stor del av Mivas planerade investeringar 2022-2024. Därutöver pågår i Miva investeringsprojekt Kusthöjden, Slussen i Domsjö, samt införande av nytt styr- och övervakningssystem. Hamn och Logistik tagit höjd för start 2024 av utbyggd allmän hamn i Hörneborg (i enlighet med infrastrukturprojekt IFG om framtida godstransporter till och från Örnsköldsvik), om så beslutas. Exkluderat Mivas taxekollektiv bedöms en preliminär självfinansieringsgrad 2022-2023 ligga på ca 75%, för att öka till närmare 85% 2024.

Bolagskoncernen står inför flera strategiska beslut och har flera samhällsbyggnadsprojekt i pipeline, en del av dessa är dock enbart i utredningsstadiet. Delaktighet i utvecklingsarbetet för en ny stadsdel för att möta ett växande Örnsköldsvik. Planerad nyproduktion av bostäder på busstations-tomten utöver "projekt Vasaparken" bedöms komma igång först under 2027. Fortsatt utbyggnad av verksamhets- och omvandlingsområden för VA. Etableringen av Liquid Wind kan komma att innebära investeringar för Övik Energi att ansluta produktionsanläggningen. Etableringen kommer även att ställa stora krav på elnätet. Dessa potentiella investeringar är i nuläget inte inkluderade i investeringsplanen. Även andra potentiella etableringar kan komma att påverka de kommunala företagets investeringsplaner.

I övrigt hänvisas till dotterbolagens egna årsredovisningar.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	833 000	364 290	6 557	**1 253 847**
Årets resultat			86 027	-1 701	**84 326**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**833 000**	**450 317**	**4 856**	**1 338 173**

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	291	910 337	30 813	**991 441**
Överföres i ny räkning			30 813	-30 813	**0**
Årets resultat				20 474	**20 474**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**291**	**941 150**	**20 474**	**1 011 915**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	941 149 569
årets vinst	20 474 332
	961 623 901
disponeras så att	
i ny räkning överföres	961 623 901

Koncernens Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	3, 5	1 243 420	1 089 753
Aktiverat arbete för egen räkning		11 806	12 262
Övriga rörelseintäkter	4	78 447	56 180
		1 333 673	**1 158 194**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-417 532	-260 143
Övriga externa kostnader	6, 7	-362 444	-342 650
Personalkostnader	8	-254 965	-243 149
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-175 951	-186 952
Övriga rörelsekostnader		-70	-1 025
		-1 210 962	**-1 033 918**
Rörelseresultat		**122 711**	**124 276**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		50	86
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	7 419	6 752
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-52 696	-53 893
		-45 227	**-47 055**
Resultat efter finansiella poster		**77 484**	**77 221**
Resultat före skatt		**77 484**	**77 221**
Uppskjuten skatt	12	6 842	-32 665
Årets resultat		**84 325**	**44 556**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		86 026	44 933
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1 701	-376

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	1 849 532	1 846 977
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14, 15	1 991 004	1 871 904
Inventarier, verktyg och installationer	16	28 878	32 243
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	355 249	372 909
		4 224 663	**4 124 032**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristig fordran Örnsköldsviks kommun		14 789	16 538
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	500	500
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	232 323	234 323
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	2 575	2 719
Andra långfristiga fordringar	22	2 985	3 338
Uppskjuten skattefordran	23	30 411	20 301
		283 583	**277 719**
Summa anläggningstillgångar		**4 508 246**	**4 401 751**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		26 202	26 377
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		82 567	104 953
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		81 782	103 402
Aktuella skattefordringar		2 569	1 672
Övriga fordringar		54 981	29 957
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	132 395	70 078
		354 294	**310 062**
Kassa och bank		114 321	28 857
Summa omsättningstillgångar		**494 817**	**365 297**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 003 063**	**4 767 048**

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		50 000	50 000
Övrigt tillskjutet kapital		833 000	833 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		450 319	364 290
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**1 333 319**	**1 247 290**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		4 855	6 557
Summa eget kapital		**1 338 174**	**1 253 847**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	26	25 888	25 416
Avsättningar för uppskjuten skatt	23	172 291	169 024
Övriga avsättningar	27	28 688	30 476
		226 867	**224 916**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	210 500	230 500
Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing	29	520 115	550 533
Skulder till Örnsköldsviks kommun	30	2 272 250	2 216 632
Övriga skulder	31	868	1 029
		3 003 733	**2 998 695**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28, 29	50 490	49 901
Leverantörsskulder		157 117	85 073
Skulder till Örnsköldsviks kommun		975	1 719
Aktuella skatteskulder		147	5 282
Övriga skulder		61 576	31 986
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	163 984	115 629
		434 289	**289 590**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 003 063**	**4 767 048**

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		77 484	77 221
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	34	161 602	175 437
Betald skatt		-6 032	5 414
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**233 054**	**258 072**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		175	1 953
Förändring kundfordringar		22 386	-1 145
Förändring av kortfristiga fordringar		-65 721	8 784
Förändring leverantörsskulder		72 045	-14 990
Förändring av kortfristiga skulder		80 549	-27 871
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**342 488**	**224 802**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-284 147	-297 672
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		17 250	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-4 142
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		4 247	14 771
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-262 650**	**-287 043**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		55 618	150 000
Amortering av lån		-50 062	-89 160
Utbetald utdelning		0	-13 000
Förändring kortfristiga placeringar		72	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5 628**	**47 840**
Årets kassaflöde		**85 466**	**-14 401**
Likvida medel vid årets början		28 857	43 257
Likvida medel vid årets slut	35	**114 323**	**28 856**

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	3	6 900	6 651
Övriga rörelseintäkter		14	460
		6 914	**7 111**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-2 724	-2 943
Personalkostnader	8	-4 194	-4 158
		-6 918	**-7 101**
Rörelseresultat		**-4**	**10**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	36	21 090	31 610
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-612	-807
		20 478	**30 803**
Resultat efter finansiella poster		**20 474**	**30 813**
Resultat före skatt		**20 474**	**30 813**
Årets resultat	40	**20 474**	**30 813**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	37, 38	1 077 200	1 077 200
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		23 490	10 750
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		48 940	30 793
Övriga fordringar		14	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	36
		72 444	**41 580**
Summa omsättningstillgångar		**72 444**	**41 580**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 149 644**	**1 118 780**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25, 40		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (50 000 aktier á kvotvärde 1 000)		50 000	50 000
Reservfond		291	291
		50 291	**50 291**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		941 150	910 337
Årets resultat		20 474	30 813
		961 624	**941 150**
Summa eget kapital		**1 011 915**	**991 441**
Avsättningar	26		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		1 532	1 138
Övriga avsättningar	27	0	0
Summa avsättningar		**1 532**	**1 138**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	115 500	115 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	214
Skulder till koncernföretag		19 897	9 176
Aktuella skatteskulder		97	135
Övriga skulder		212	293
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	491	883
Summa kortfristiga skulder		**20 697**	**10 701**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 149 644**	**1 118 780**

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		20 474	30 813
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	834	328
Betald skatt		-38	61
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**21 270**	**31 202**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-22 006	-8 595
Förändring av leverantörsskulder		-214	109
Förändring av kortfristiga skulder		10 250	-246
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**9 300**	**22 470**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-13 000
Lämnat aktieägartillskott		-9 300	-9 470
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9 300**	**-22 470**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Noter
Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Rodret och de helägda dotterbolagen Övik Energi AB, AB Övikshem, Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB och Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, Örnsköldsvik Airport AB, Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB (numera passivt) samt de fyra helägda dotterdotterbolagen, Övik Energi Nät AB, Domsjö Vatten AB, Oljeberget AB och Hörneborgs Hamn AB. Dessutom så ingår det till 60 % delägda dotterbolaget Kommunbränsle i Ådalen AB.

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Intressebolag
Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderbolagets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intressebolagen som separat post. Värdet förändras med moderbolagets andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten. Försäljning redovisas, netto efter moms och ev rabatter, vid leverans till kund, i enlighet med försäljningsvillkoren. Hyresintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser. Rörelseintäkterna i moderbolaget avser intäkter från dotterbolagen.

Försäkringsersättningar
Vid driftsstopp, skador etc som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Tjänste- och entreprenaduppdrag
Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas i enlighet med principen om sucessiv vinstavräkning, dvs att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Leasingavtal
Finansiell och operationell leasing
Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leastagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan

medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadförs över löptiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner

Koncernen har till viss del förmånsbestämda pensionsplaner hos KPA Pension. Förpliktelsen värderas till det belopp som KPA årligen beräknar. Bolagen har även avgiftsbestämd pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång kan aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Aktivering av eget arbete

Vid vissa investeringar nyttjas egen personal för tex utredningar. Vid dessa tillfällen så aktiveras berörd personals direkta lön inkl skälig andel i indirekta kostnader.

Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet, vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnader	10-50 år
- Stomme och grund	100-125 år
- Tak och fasad	45-50 år
- Fönster och dörrar	10-45 år
- Badrum, kök, snickerier	30-45 år
- Komplementsbyggnader	10-45 år
- Låssystem	20 år
- Ventilation, värme och elinstrallationer	35-50 år
- Tekniska installationer, ventilationsaggregat, fläktar	20-27 år
- Värmepannor och värmepumpar	10-27 år
- Hissmaskineri	15-20 år
Markanläggningar	14-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år
Markinventarier	20-75 år
Fordon och Fartyg	5-12 år
IT, styr- och övervakningssystem	10-25 år
Förbättringsutgifter i annans fastighet	20 år
Kulvertnät för värme/kyla	10-20 år
Fibernät	30 år
Produktionsanläggningar	10-25 år
Nät- och eldistributionsanläggningar	20-40 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar
Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar som används i verksamhet som omfattas av självkostnadspricnipen i 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900) eller motsvarande bestämmelser i annan lag, tillämpas punkterna 37.23-37.27 i K3 istället.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier
Övik Energi AB har åtagit sig att på merparten av sina kunders uppdrag säkerställa att kvotplikten av elcertifikat uppfylls genom att köpa elcertifikat som motsvarar hela den kvotpliktiga konsumtionen. Lagret av elcertifikat är klassificerat som kortfristig fordran och har värderats till marknadsvärde. Som kortfristig skuld redovisas, till anskaffningsvärde, löpande den skuld som motsvarar elkonsumtionen.

Tilldelade elcertifikat värderas till det snittpris som fastställs av Svenska Kraftnät för produktionsmånaden. I resultaträkningen redovisas intäkterna av elcertifikat som en del av nettoomsättningen av el. Tilldelade elcertifikat klassificeras som kortfristiga fordringar.

Köpta utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas till anskaffningvärde och tilldelade rätter upptas till marknadsvärde. Interimsskuld och rörelsekostnad redovisas när faktiska utsläpp överstiger årets tilldelade och köpta rätter och värderas till marknadspris på bokslutsdagen. Lager av utsläppsrätter och ursprungsgarantier klassificeras som kortfristiga fordringar..

Värdepappersportfölj
Handel med terminskontrakt på NASDAQ OMX, som sker för att säkerställa prisnivån för produktion och leveranser av fysisk kraft, redovisas enligt matchningsprincipen, det vill säga vid leveranstidpunkten.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar och skulder till Örnsköldsviks kommun
Fordringar och skulder mot Örnsköldsviks kommun nettoredovisas, där kvittningsrätt föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag
Bidrag redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kapitaltäckningsgaranti och SGEI/GBER
Örnsköldsviks kommuns kommunfullmäktige har beslutat om kapitaltäckningsgaranti för Övik Energi AB och Örnsköldsvik Airport AB. Garantin innebär att Örnsköldsviks kommun garanterar att aktiekapitalet i respektive bolag vid var tid hålls intakt och uppgår till det registrerade aktiekapitalet. Vidare har kommunfullmäktige beslutat att Örnskäldsviks kommun enligt Services of General Economic Interest (SGEI) tagit ansvar för att full underskottstäckning uppnås i Örnsköldsvik Airport AB när samtliga övriga intäkter inberäknats. Från 2018 omfattas Örnskäldsvik Airport AB av gruppundantagsregler (GBER) för flygplatser med färre än 200 000 passagerare.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet. Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen. Soliditeten anger hur stor del av de totala tillgångarna som kan finansieras med eget kapital.

Räntabilitet eget kapital. Resultat efter finansiella poster uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på ägarnas kapital och kan jämföras med gällande bankränta eller avkastning på alternativa placeringar.

Räntabilitet totalt kapital. Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittlig balansomslutning. Nyckeltalet visar verksamhetens effektivitet oberoende av hur kapitalet är finansierat, eftersom de finansiella kostnaderna inte räknas med.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper
Erhållna utdelningar
Utdelning redovisas i vissa fall som anticiperad utdelning, dvs utdelning från dotterbolag som bokförts i moderbolaget redan under intjänandeåret men där dotterbolaget bokför utdelningen först under nästföljande år i samband med att bolagsstämman fattar beslut om vinstdispositionen.

Bokslutsdispositioner
Förändringar i obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som en intäkt.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovsias med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Koncernen

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.
Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar

används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.
Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för anläggningstillgångar
Bolagskoncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med redovisnings- och värderingsprinciper. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.
Inkomstskatter och uppskjutna skatter
Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnad mellan balansräkningens redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras. Skattesatsen ändrades till 20,6 % under 2021. Förväntan är att de obeskattade reserverna kommer att kvarstå utan väsentliga skillnader under kommande år, vilket medför att skattesatsen 20,6 % har använts.
Övikshems underskottsavdrag uppgår till 263 Mkr och uppskjuten skatt på detta belopp redovisas i sin helhet.

Räntekostnader till Örnsköldsviks kommun
Bolagskoncernen har en skuld till sin indirekta aktieägare Örnsköldsviks kommun som vid årsskiftet uppgick till 2 272 (2 216) Mkr, vilket är 56 Mkr högre än vid årets början. Vid årets utgång var den genomsnittliga räntesatsen 1,37 (1,49) %.

Örnsköldsviks kommunkoncern samordnar huvuddelen av sina finansiella affärer via en internbank. Kommunen har en extern låneskuld som överstiger intern utlåning från internbanken till de kommunala dotterbolagen Externa lån tas upp av internbanken och lånas på affärsmässigt vis till marknadsmässiga villkor vidare till direktägda skattskyldiga aktiebolag, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. De kommunala dotterbolagens upplåning hos internbanken avser i huvudsak investeringsprogram, eller vidareutlåning till andra skattesubjekt. Sammanfattningsvis anser bolagskoncernen att grunden till låneförhållandet är helt affärsmässigt och att avdrag för räntekostnaderna ska medges.

Regeringen har beslutat om nya skatteregler för företagssektorn att gälla från beskattningsåret 2019, däri bla begränsning för ränteavdrag. Bolagskoncernen har i skatteberäkningarna hanterat räntekostnader som avdragsgilla till den del den nya skattelagstiftningen så tillåter. Trots de nya reglernas försämrade rätt till ränteavdrag, främst för Övikshem, så antas bolagskoncernen inte vara i en skattesituation på många år framåt. Rättsläget är fortfarande oklart gällande vissa ränteavdragsbegränsningar inom en intressegemenskap, även om tillämpningen av de nya reglerna sägs ska ha en mindre restriktiv hållning mot tidigare, till marknadsmässig internupplåning utan skattefördelar, från kommunala internbanker. Skatteverket har nekat Miva avdrag för vissa räntekostnader avseende åren 2016-2018 som

härrör till den internupplåning som togs 2009 avseende förvärvade anläggningar av kommunen i samband med bolagiseringen. Det aktuella lånet är avslutat och nya ränteavdragsbegräsningsregler tillämpas från och med 2019. Miva vidhåller rätten till ränteavdrag för perioden 2016-2018, bevakar de rättsprocesser som pågår och överväger fortsatt hantering utifrån det.

Effekter av elnätsregleringen
I Övik Energikoncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. Föreskrifterna reglerar vilka intäktsnivåer som är tillåtna att ta ut från kund. Energimarknadsinspektions beslut om elnätsverksamhetens intäktsram för perioden 2020-2023 innebär en sänkning av inäkterna med cirka 50 Mkr jämfört med föregående fyraårsperiod. Dock trädde lagen om särskilt investeringsutrymme i kraft den 1 juni 2021. Det innebär att företag som har kvar belopp från intäktsramen 2012-2015 har möjlighet att få ett så kallat särskilt investeringsutrymme som motsvarar det outnyttjade beloppet. Detta ger möjlighet att höja intäktsramen för 2020-2023 med ett investeringsbelopp som beräknas bland annat med utgångspunkt i de investeringar som görs under perioden.

Värdering av avsättning för deponi
Mivas avsättning för återställande av deponi baseras på en prognos av vilka åtgärder som måste vidtas enligt miljölagstiftningen. Avsättningen är genomförd i balansräkningen och osäkerheten ligger i om avsättningen är för låg jämfört med det slutliga resultatet. Avsättningen är fördelad så att 80 % av kostnaden finansieras av skattekollektivet och 20 % finansieras av taxekollektivet. Prognosen uppdateras årligen.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättningen per underkoncern		
Övik Energi koncernen	741 794	597 199
Örnsköldsvik Hamn&Logistik inkl db	46 665	47 285
AB Övikshem	254 935	250 201
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl db	244 161	237 172
Örnsköldsvik Airport AB	15 059	15 333
Rodret i Örnsköldsvik AB	6 900	6 650
Koncernmässiga justeringar	-66 094	-64 087
	1 243 420	**1 089 753**

Nettoomsättning per rörelsegren		
Fastighetsförvaltning	254 304	249 557
Eldistribution	67 603	70 361
Elhandel	187 123	98 581
Fjärrvärme/ Fjärrkyla	206 186	174 280
Fibernät	55 998	57 787
Ånga	181 492	152 829
Trafikentreprenader	4 645	7 424
Hamnverksamhet	37 796	37 113
Terminal	2 178	2 293
Vatten och avlopp	157 685	154 581
Avfall och återvinning	67 027	66 414
Torv	4 740	3 926
Flygverksamhet	15 059	14 394
Övriga	1 584	213
	1 243 420	**1 089 753**

Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Management fee	6 900	6 650
	6 900	**6 650**

Not 4 Övriga rörelseintäkter
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Drift och underhåll av gatubelysningsanläggningar	10 083	10 075
Försäljning Bioharts	5 706	7 857
Statsbidrag avseende färjetrafik	17 424	11 775
Entreprenader/ tjänster	3 291	376
Försäljning av förråd och metallskrot	3 740	2 371
Hantering brandposter	2 735	2 682
Reavinst förs av anläggningstillgångar	13 268	
Statliga bidrag	3 044	4 488
Flygplatsbidrag	4 786	10 822
Övriga	14 370	5 734
	78 447	**56 180**

Not 5 Leasing, leasinggivaren
Koncernen

Räkenskapsårets erhållna leasingavgifter, inkl lokalhyror 259 952 (256 535) tusen kronor.

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Inom ett år	66 597	69 009
Senare än ett år men inom fem år	17 357	20 741
Senare än fem år	4 372	11 705
	88 326	**101 455**

Not 6 Leasing, leasetagare
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter, inkl lokalhyra	16 255	17 048
	16 255	**17 048**

Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

Framtida leasingavgifter, förfall inom 1 år	12 189	14 821
Framtida leasingsavgifter, förfall 1-5 år	15 663	36 173
Framtida leasingsavgifter, förfall senare än 5 år	5 843	7 815
	33 695	**58 809**

Not 7 Arvode till revisorer
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag inkl lekmannarevisorer	339	300
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		12
Skatterådgivning	61	54
Övriga tjänster	94	105
	494	**471**
PwC		
Skatterådgivning	71	
	71	

Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	16	15
Skatterådgivning	23	34
Övriga tjänster	4	7
	43	**56**
PwC		
Skatterådgivning	71	
	71	

Not 8 Anställda och personalkostnader
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	98	100
Män	258	259
	356	**359**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	8 549	8 467
Övriga anställda	162 512	157 654
	171 061	**166 121**

Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 815	2 726
Pensionskostnader för övriga anställda	16 556	16 491
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	56 394	50 437
	75 765	**69 654**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**246 826**	**235 775**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	41 %
Andel män i styrelsen	60 %	59 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	37 %	34 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	63 %	66 %

Av koncernen pensionskostnader avser 2 815 (2 726) tkr gruppen VD.

I moderbolaget utgår inget arvode till styrelsens ordförande, vice ordförande samt en ledamot. Moderbolagets VD erhåller inget arvode för sitt styrelsearbete i dotterbolagen.

Avtal om avgångsvederlag
Dotterbolagens VD:ar erhåller vid uppsägning från bolaget ett avgångsvederlag motsvarande 12-24 månader.

Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	1	1
	2	**2**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör och övriga	2 305	2 335
	2 305	**2 335**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, VD och övriga	1 052	958
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	754	672
	1 806	**1 630**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**4 111**	**3 964**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	43 %	43 %
Andel män i styrelsen	57 %	57 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Avtal om avgångsvederlag
Avgångsverderlag till verkställande direktören utgår med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid för verkställande direktören.

Not 9 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Byggnader och mark	62 487	63 879
Maskiner och andra tekniska anläggningar	106 123	115 625
Inventarier, verktyg och installationer	7 341	7 448
	175 951	**186 952**

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Valutakursresultat, säkerhetskonton	1 346	1 123
Ränteintäkter, Örnsköldsviks kommun	4 091	4 086
Ränteintäkter, övriga	1 982	1 543
	7 419	**6 752**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Ränta, Örnsköldsvik kommun	-35 124	-36 090
Borgensprovision, Örnsköldsvik kommun	-673	-672
Ränta, övriga	-1 567	-1 876
Aktiverade ränteutgifter	69	60
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	-403	-652
Räntekostnader leasing	-12 455	-13 140
Valutakursdiff	-2 543	-1 523
	-52 696	**-53 893**

Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	-20	-23
Ränta, övriga	-592	-784
	-612	**-807**

Not 12 Skatt på årets resultat
Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	6 842	-32 665
Totalt redovisad skatt	**6 842**	**-32 665**

Avstämning av effektiv skatt

		2021-01-01 -2021-12-31		2020-01-01 -2020-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		77 484		77 221
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-15 962	21,40	-16 525
Ej avdragsgilla kostnader		-15 142		-12 481
Ej skattepliktiga intäkter		7 923		6 742
Bokföringsmässiga avskrivningar byggnader och mark		-9 110		-8 398
Skattemässiga avskrivningar byggnader och mark		7 037		6 748
Investeringar som kostnadsförs skattemässigt		22 190		14 179
Netto skattepliktiga kostnader och intäkter som ej ingår i årets resultat		4 709		2 824
Ej avdragsgill ränta pga ränteavdragsbegränsningsregler		5 429		-525
Förändringar i underskottsavdrag		-10 642		-2 062
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		526		-24 066
Investeringsbidrag		9 878		0
Övrigt		6		899
Redovisad effektiv skatt		**6 842**		**-32 665**

Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	2021-01-01 -2021-12-31 Belopp	Procent	2020-01-01 -2020-12-31 Belopp
Redovisat resultat före skatt		20 474		30 813
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-4 218	21,40	-6 594
Nedskrivning andelar i koncernföretag		-4 738		-1 991
Erhållen utdelning		9 082		8 755
Ej avdragsgill ränta		-122		-168
Övrigt		-4		-2
Redovisad effektiv skatt		**0**		**0**

Not 13 Byggnader och mark
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 606 190	2 390 712
Inköp	31 352	40 351
Försäljningar/utrangeringar	-24 214	-7 530
Aktiverat från pågående nyanläggningar	37 517	172 249
Omklassificeringar	1 030	10 869
Statliga bidrag	0	-461
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 651 875**	**2 606 190**
Ingående avskrivningar	-728 329	-666 395
Försäljningar/utrangeringar	20 386	5 246
Omklassificeringar	-1 029	-9 711
Årets avskrivningar	-57 102	-57 469
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-766 074**	**-728 329**

Ingående uppskrivningar	28 660	29 470
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-810	-810
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**27 850**	**28 660**
Ingående nedskrivningar	-59 544	-55 444
Försäljningar/utrangeringar	0	1 500
Årets nedskrivningar	-4 575	-5 600
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-64 119**	**-59 544**
Utgående redovisat värde	**1 849 532**	**1 846 977**
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	1 278 613	1 223 897
Verkligt värde	2 193 000	2 095 900

Värdering av förvaltningsfastigheter
Övikshem har värderat samtliga förvaltningsfastigheter på balansdagen 2021-12-31 av oberoende värderingsman, auktoriserad av Samhällsbyggarna. Värdebedömningen är utförd som en sk beståndsvärdering genom en kassaflödesanalys, där hyror, areor, drifts- och underhållskostnader ligger som grund för ett värderingsscenario för varje fastighet. Direktavkastningskravet har bedömts utifrån läge och fastighetstyp och varierar mellan 2,75 och 11% över beståndet. Värderingen indikerar att fastighetenas verkliga värde överstiger det bokförda värdet.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 377 274	3 280 296
Inköp	61 941	33 077
Försäljningar/utrangeringar	-619	-56
Aktiverat från pågående nyanläggningar	247 829	55 158
Erhållna bidrag	-84 656	0
Omklassificeringar	21	8 799
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 601 790**	**3 377 274**
Ingående avskrivningar	-1 455 647	-1 341 374
Försäljningar/utrangeringar	723	56
Omklassificeringar	0	-1 645
Årets avskrivningar	-110 838	-112 684
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 565 762**	**-1 455 647**

Ingående nedskrivningar	-49 723	-46 847
Återförda nedskrivningar	4 699	3 964
Årets nedskrivningar	0	-6 840
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-45 024**	**-49 723**
Utgående redovisat värde	**1 991 004**	**1 871 904**

Not 15 Finansiell leasingsavtal
Koncernen

I koncernens materialla anläggningstillgångar ingår leasingsobjekt som innehas enligt finansiell leasingsavtal enligt följande:

	2021-12-31	**2020-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	540 000	564 000
Årets avskrivning enligt plan	-24 000	-24 000
	516 000	**540 000**

Övik Energi AB har tecknat ett leasingkontrakt med SEB för utrustning ingående i ett biobränsleeldat kraftvärmeverk, såsom panna, turbin, generator, rökgasreningsanläggning mm. I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobejetet som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt ovan. Leasingperioden staratde i april 2009. Avtalet sträcker sig i 22 år med anvisningsoptioner som infaller 14 år och 20 år efter leasingperiodens start. Amorteringstakten kommer att öka till nivån 33 Mkr i slutet av perioden. För de närmaste året ligger amorteringen på 30 Mkr. Leasingavtalet har åsatts en koncernmässig linjär avskrivningstid på 35 år.

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	137 874	136 304
Inköp	2 194	4 821
Försäljningar/utrangeringar	-14 937	-450
Aktiverat från pågående nyanläggningar	2 162	399
Omklassificeringar	247	-3 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**127 540**	**137 874**
Ingående avskrivningar	-105 631	-99 016
Försäljningar/utrangeringar	14 518	356
Omklassificeringar	-311	534
Årets avskrivningar	-7 238	-7 505
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-98 662**	**-105 631**
Utgående redovisat värde	**28 878**	**32 243**

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	372 909	380 504
Inköp	193 769	220 665
Försäljningar/utrangeringar	-74	
Under året aktiverat	-208 492	-228 587
Omklassificering	-2 863	327
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**355 249**	**372 909**
Utgående redovisat värde	**355 249**	**372 909**

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 550	137 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**137 550**	**137 550**
Ingående nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-137 050**	**-137 050**
Utgående redovisat värde	**500**	**500**

Not 19 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Norrlands Etanolkraft AB	49%	49%	29 525	0
Domsjö Fiber AB	50%	50%	1 000	500
				500

	Org.nr	Säte
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå
Domsjö Fiber AB	556711-7477	Örnsköldsvik

Övik Energi AB har ett engagemang via Nekab i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå. Nedskrivning av hela värdet på aktierna i Nekab har skett i Övik Energi AB under åren 2015-2016. I koncernredovisningen var värdet sedan tidigare noll då resultatandel i Nekab redovisats, de ackumulerade underskotten överstiger bokfört värde av andelarna i intressebolag på koncernnivå.

Not 20 Reversfordran intresseföretag
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Norrlands Etanolkraft AB	116 560	116 560
Reverslån SEKAB Biofuels Industries AB	86 085	86 085
Domsjö Fiber AB	29 678	31 678
	232 323	**234 323**

Not 21 Andra långsiktiga värdepappersinnehav
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	2 719	2 771
Tillkommande tillgångar	145	230
Omklassifiseringar		-184
Avgående värdepapper	-289	-98
	2 575	**2 719**

Not 22 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 338	6 038
Tillkommande fordringar	0	143
Avgående fordringar	-353	-2 843
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 985**	**3 338**
Utgående redovisat värde	**2 985**	**3 338**

Not 23 Uppskjuten skatt
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende temporära skillnader	2 915	6 464
Avseende ack överavskrivning koncern finansiell leasing	6 817	8 133
Avseende underskottsavdrag	5 966	5 704
Avseende investeringsbidrag	9 918	
Övrigt	4 795	
	30 411	**20 301**

Uppskjutna skatteskulder		
Avseende temporära skillnader	-47 688	-52 559
Avseende obeskattade reserver	-111 961	-102 461
Avseende övervärde anläggningstillgångar	-12 642	-14 004
	-172 291	**-169 024**

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Försäkringar	1 493	1 505
Upplupet driftsbidrag Hamn	3 756	1 187
Upplupna nätintäkter	8 826	7 230
Upplupna elintäkter	27 455	11 941
Upplupna fjärrvärmeintäkter	24 846	17 951
Upplupen energiskatt	5 323	360
Förutbet kostnad bredbandstjänst	0	922
Upplupna intäkter VA/Avfall	25 927	6 332
Övriga poster	3 150	2 506
Upplupna intäkter	19 584	12 630
Förutbetalda kostnader	12 035	7 514
	132 395	**70 078**

Not 25 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget
Antal utgivna A-aktier i moderbolaget uppgår till 50 000 st till kvotvärde om 1 000 kr/ aktie.

Not 26 Avsättningar för pensioner och liknande förplikelser
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	25 416	24 696
Årets värdeförändring	472	720
	25 888	**25 416**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	1 388	810
Årets avsättningar	144	578
	1 532	**1 388**

Not 27 Övriga avsättningar
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning deponi	19 004	20 958
Övriga avsättningar	9 684	9 518
	28 688	**30 476**

Not 28 Skulder till kreditinstitut
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	210 500	230 500
	210 500	**230 500**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	115 500	115 500
	115 500	**115 500**

Not 29 Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernens amorteringsplan gällande finansiell leasing lång- och kortfristig skuld		
Förfallotidpunkt, inom ett år	30 490	29 901
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	125 829	123 983
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	394 287	426 624
	550 605	**580 508**

Not 30 Skulder till Örnsköldsviks kommun
Koncernen

Örnsköldsviks kommuns internbank har i enlighet med styrdokument ansvaret för att säkerställa bolagskoncernen kapital vid var tid. Internbanken ansvarar även för att följa upp finansieringsrisk och finanspolicyns limit.

Både låneramar samt limit för kortsiktiga fluktuationer i rörelsen som en total kontokredit per bolag via kommunens koncernkontostruktur. Dotterbolagens negativa saldo på koncernkontot redovisas som långfristig skuld och uppgick på balansdagen till 2 196 (2 204) Mkr.
För internlånen finns inget särskilt avtal gällande amortering

	2021-12-31	2020-12-31
Kredit hos internbanken (Mkr)		
Intern låneram dotterbolag	2 720	2 530
Rörelsekredit på koncernkontot	140	140
	2 860	**2 670**

Not 31 Övriga långfristiga skulder

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	400	400
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	468	629
	868	**1 029**

Skulden till Domsjö Industriområde Samfällighetsförening har amorteras med 161 tkr.

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Hyror	17 928	17 311
Räntor	14	5
Semesterlöner och sociala avgifter	21 137	20 842
Upplupen elkostnad	27 883	13 803
Upplupna produktionskostnader Övik Energi	25 735	11 042
Förutbetald bredbandsintäkt	4 809	4 062
Upplupen förbränningskostnad, avfall	846	845
Upplupen inhämtningskostnad, avfall	865	1 653
Periodiserade anslutningsavgifter	13 297	7 887
Fond för framtida upprustning av övertagna gatubeslysningsanläggningar	647	274
Förutbetalda intäkter Vatten och Avlopp	10 717	4 303
Förutbetalda intäkter Avfall och Slam	11 711	10 848
Förutbetalda intäkter	4 248	1 663
Upplupna kostnader	2 760	5 632
Övrigt	21 388	15 459
	163 985	**115 629**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	435	390
Upplupna räntor	14	5
Uppl kostn o förutbet int	42	486
	491	**881**

Not 33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckning Kommunbränsle AB	5 400	3 240
	5 400	**3 240**
Eventualförpliktelse		
Erhållet preliminärt stöd för korttidsarbete i Airport	0	1 531
Fastigo garantibelopp Övikshem	442	429
	442	**1 960**

Garantikrav NASDAQ OMX utgör numera likvida medel och ingår i Övik Energi AB:s omsättningstillgångar.

Moderbolaget
Inga ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	-13 268	0
Förändring avsättningar	-1 316	-12 385
Avskrivningar	175 951	174 504
Nedskrivning av anläggningstillgångar	0	13 318
Utrangering anläggningstillgångar	235	0
	161 602	**175 437**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning pensioner	394	328
Anteciperad utdelning	-22 560	-9 300
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	23 000	9 300
	834	**328**

Not 35 Likvida medel
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
EUR konto Nordpool	41 203	4 888
SEK konto Nordpool	8 963	4 480
Nasdaq depå	52 193	7 160
Övriga bankmedel	11 962	12 328
	114 321	**28 856**

Not 36 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Erhållna utdelningar	44 090	40 910
Nedskrivningar	-23 000	-9 300
	21 090	**31 610**

Not 37 Andelar i dotterföretag
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 077 200	1 077 200
Lämnat aktieägartillskott	23 000	9 300
Nedskrivning av aktieägartillskott	-23 000	-9 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 077 200**	**1 077 200**
Utgående redovisat värde	**1 077 200**	**1 077 200**

Aktieägartillskott har lämnat till Örnsöldsviks Hamn och Logistik AB och Örnsköldsvik Airport AB, nedskrivning av värdet på andelarna har skett med motsvarande belopp.

Not 38 Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB	100%	100%	321	28 000
Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB	100%	100%	600 000	500
Övik Energi AB	100%	100%	100 000	851 700
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	100%	100%	20 000	120 000
AB Övikshem	100%	100%	435 000	77 000
Örnsköldsvik Airport AB	100%	100%	5 000	0
				1 077 200

	Org.nr	Säte
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB	556031-7280	Örnsköldsvik
Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB	556163-1366	Örnsköldsvik
Övik Energi AB	556019-1750	Örnsköldsvik
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	556767-2695	Örnsköldsvik
AB Övikshem	556103-7606	Örnsköldsvik
Örnsköldsvik Airport AB	556838-9968	Örnsköldsvik

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen

Rodrets styrelse beslutade 220121 föreslå Kommunfullmäktige besluta att uppdra till Rodret i Örnsköldsvik AB att bilda aktiebolaget Innovation Örnsköldsvik AB (preliminärt namn) tillsammans med Höga Kusten Innovation ideell förening. Rodret ska äga 70 % av bolaget och den ideella föreningen 30 %. Förslaget har godkänts av Kommunstyrelsen, och beslut av Kommunfullmäktige väntas i mars. Rodrets ordförande och VD har uppdraget att underteckna upprättat aktieägaravtal efter kommunfullmäktiges beslut.

Den 2 januari 2022 startade flygbolaget Air Leap upp flyglinjen Örnsköldsvik-Arlanda på kommersiella grunder men redan den 24 januari meddelade styrelsen i Air Leap att ställa in all flygverksamhet i Sverige och ansöka om företagsrekonstruktion.

Regeringen har lämnat ett förslag till riksdagen om ett tillfälligt extra statligt driftsstöd på 100 Mkr till de regionala flygplatserna. Det är dock inte klart hur stödet kommer att fördelas mellan flygplatserna.

Marknaden för fysisk och finansiell elkraftshandel är sedan hösten 2021 extremt turbulent, med bland annat stora områdesprisdifferenser. Utifrån Övik Energis aktuella marknadsposition bedöms detta få en stor påverkan på bolagets resultat även 2022. För att begränsa osäkerheten, har Övik Energi ABs styrelse 2022- 02-24, 2022-02-28, 2022-03-02, 2022-03-03 beslutat att inom visst mandat, om möjligt motpositionera tidigare avtalade prissäkringsterminer.

Not 40 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2021-01-01 -2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	941 150
årets vinst	20 474
	961 624
disponeras så att	
i ny räkning överföres	961 624

Örnsköldsvik 2022-03-14

Per Nylén
Ordförande

Carolina Sondell

Jan Lindstedt

Anna-Karin Sjölund

Anna-Britta Åkerlind

Johannes Nordin

Lars Eidenvall

Pär Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2022

Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rodret i Örnköldsvik AB, org.nr 556526-0691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rodret i Örnköldsvik AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Rodret i Örnsköldsvik AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 18 mars 2022

Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Lekmannarevision i
Rodret i Örnsköldsvik AB

Till årsstämman i Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

Till fullmäktige i Örnsköldsviks kommun

Granskningsrapport för år 2022

Jag av fullmäktige i Örnsköldsviks kommun utsedd lekmannarevisor, har granskat Rodret i Örnsköldsvik AB´s verksamhet.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Det innebär att jag planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra mig om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Under året har lekmannarevisionen genomfört en granskning av bolagets digitaliseringsarbete. Granskningen genomfördes genom intervjuer samt genomgång av styrdokument på området. Granskningen visar att bolagskoncernen, via moderbolaget Rodret, har säkerställt en ändamålsenlig samordning och samverkan i arbetet med digitalisering. Koncernens bolag har dock inte säkerställt en ändamålsenlig styrning utifrån digitaliseringspolicy och gällande ägardirektiv. Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi styrelsen i Rodret i Örnsköldsvik AB att:

- Initiera en dialog med kommunen för att tydliggöra ägarens förväntningar på bolagskoncernens arbete utifrån digitaliseringspolicyn
- Säkerställa en fortsatt formalisering av IT-rådet och dess roll inom bolagskoncernen
- Överväga att genom det koncerngemensamma IT-rådet upprätta digitaliseringsstrategier/transformationsplaner för alla bolag inom koncernen

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillräckligt sätt. Jag bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig. Jag finner således inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

Örnsköldsvik den 22 mars 2022

Åke Forsberg

Penneo dokumentnyckel: 0ZE0C-3HB3B-3FAQU-YY7S4-D1I66-N4BCE

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ÅKE FORSBERG
Undertecknare 1
Serienummer: 19430328xxxx
IP: 95.192.xxx.xxx
2022-03-17 14:18:18 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 00E0C-3FAQL-AWY7S-DYIG6-NWBCE

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**