

ÅRSREDOVISNING

för zeb.consulting AB

Org.nr. 556543-4056

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01--2025-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-noter	7
-underskrifter	10

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-14.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Jonas Schödin, Styrelseledamot
2026-04-14

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Bolaget ska bedriva konsultverksamhet inom finans- och försäkringsbranschen, samt idka annan därmed förenlig verksamhet. Bolaget erbjuder även oberoende och kvalificerade lösningar för outsourcing av Risk Management och/eller compliancefunktionen och rådgivande tjänster inom samma områden, samt även juridiska tjänster till företag inom finansbranschen. Bolaget ingår i den tyska konsultkoncernen zeb.group.

Säte

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	61 213 313	66 270 006	95 052 322	50 287 325	44 436 882
Res. efter finansiella poster	3 275 298	5 912 615	18 671 442	4 570 673	-1 763 557
Soliditet (%)	61,78	54,38	66,85	58,76	46,69

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	9 146 463	4 617 945	13 864 408
Utdelning		-4 617 945	0	-4 617 945
Balanseras i ny räkning		4 617 945	-4 617 945	0
Årets resultat			2 456 208	2 456 208
Belopp vid årets utgång	100 000	9 146 463	2 456 208	11 702 671

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	9 146 463
årets vinst	<u>2 456 208</u>
	11 602 671
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	2 456 208
i ny räkning överföres	<u>9 146 463</u>
	11 602 671

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 2 456 208,00 kr. vilket motsvarar 2 456,20 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om betalningsdag.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	2	61 213 313	66 270 006
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>14 400</u>
		61 213 313	66 284 406
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	2	-26 912 790	-28 410 931
Övriga externa kostnader	2	-8 075 739	-8 375 935
Personalkostnader	3	-22 541 722	-23 531 344
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-92 070</u>	<u>-58 997</u>
		-57 622 321	-60 377 207
Rörelseresultat		3 590 992	5 907 199
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	519 473	924 439
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	<u>-835 167</u>	<u>-919 023</u>
		-315 694	5 416
Resultat efter finansiella poster		3 275 298	5 912 615
Resultat före skatt		3 275 298	5 912 615
Skatt på årets resultat		-819 090	-1 294 670
Årets resultat		<u>2 456 208</u>	<u>4 617 945</u>

BALANSRÄKNING		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	Not		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	<u>273 370</u>	<u>223 692</u>
		273 370	223 692
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	0	0
Andra långfristiga fordringar		<u>300 000</u>	<u>300 000</u>
		300 000	300 000
Summa anläggningstillgångar		573 370	523 692
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 367 552	4 086 548
Fordringar hos koncernföretag		6 513 340	10 176 795
Aktuell skattefordran		1 424 205	0
Övriga fordringar		0	4 959
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	<u>3 608 668</u>	<u>8 220 679</u>
		15 913 765	22 488 981
Kassa och bank			
Kassa och bank		<u>2 452 746</u>	<u>2 481 051</u>
Summa kassa och bank		2 452 746	2 481 051
Summa omsättningstillgångar		18 366 511	24 970 032
SUMMA TILLGÅNGAR		18 939 881	25 493 724

BALANSRÄKNING	2025-12-31	2024-12-31
	Not	
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
	100 000	100 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	9 146 463	9 146 463
Årets resultat	<u>2 456 208</u>	<u>4 617 945</u>
	11 602 671	13 764 408
Summa eget kapital	<u>11 702 671</u>	<u>13 864 408</u>
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	750 683	950 632
Skulder till koncernföretag	1 351 397	0
Aktuella skatteskulder	0	2 403 350
Övriga skulder	1 869 526	1 852 617
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>3 265 604</u>	<u>6 422 717</u>
Summa kortfristiga skulder	<u>7 237 210</u>	<u>11 629 316</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	18 939 881	25 493 724

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal

Inkomsten från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperiod tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5

Inkomstskatt

Företagets skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt (bolagsskatt och kupongskatt) för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Den uppskjutna skatten beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran för underkottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdraget kommer att kunna utnyttjas för att möta överskott framtida beskattningsår. Den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver utgör en del av de obeskattade reserverna och särredovisas således inte.

Not 2	Inköp och försäljning inom koncernen	2025	2024
	Försäljning till koncernföretag	3 489 189	4 350 123
	Inköp från koncernföretag	-15 601 636	-15 039 195

NOTER

Not 3	Personal	2025	2024
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	20,00	20,00
	varav kvinnor	11,00	11,00
	varav män	9,00	9,00
	Löner, ersättningar m.m.		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	2 785 416	4 079 596
	Pensionskostnader	356 931	535 082
		<u>3 142 347</u>	<u>4 614 678</u>
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	12 385 756	10 350 954
	Pensionskostnader	1 268 318	893 489
		<u>13 654 074</u>	<u>11 244 443</u>
	Sociala kostnader	4 787 040	5 112 990
	Summa styrelse och övriga	<u>21 583 461</u>	<u>20 972 111</u>
Not 4	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2025	2024
	Ränteintäkter från koncernföretag	0	24 916
		<u>0</u>	<u>24 916</u>
Not 5	Räntekostnader och liknande resultatposter	2025	2024
	Räntekostnader till koncernföretag	45 597	0
		<u>45 597</u>	<u>0</u>

NOTER

Not 6	Inventarier, verktyg och installationer	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	3 066 353	2 988 762
	Inköp	141 747	144 841
	Försäljningar/utrangeringar	-1 142 827	-67 250
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>2 065 273</u>	<u>3 066 353</u>
	Ingående avskrivningar	-2 842 660	-2 850 914
	Försäljningar/utrangeringar	1 142 827	67 251
	Årets avskrivningar	-92 070	-58 997
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-1 791 903</u>	<u>-2 842 660</u>
	Utgående redovisat värde	<u>273 370</u>	<u>223 693</u>
Not 7	Andelar i koncernföretag		
		2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	<u>9 744 366</u>	<u>9 744 366</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>9 744 366</u>	<u>9 744 366</u>
	Ingående nedskrivningar	-9 744 366	-9 744 366
	Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>-9 744 366</u>	<u>-9 744 366</u>
	Utgående redovisat värde	<u>0</u>	<u>0</u>
Not 8	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
	Förutbetalda hyreskostnader	705 574	700 958
	Upplupna intäkter	2 564 784	6 874 304
	Förutbetalda kostnader	<u>338 310</u>	<u>645 417</u>
		<u>3 608 668</u>	<u>8 220 679</u>
Not 9	Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
	Företagsinteckningar	3 300 000	3 300 000

NOTER

Not 10 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-26

Jonas Schödin

Jonas Schödin

Verkställande direktör

2026-04-09

Alice Hammarroth

Alice Hammarroth

2026-04-09

Min revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2026.

Anders Fornstedt

Anders Fornstedt

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i zeb.consulting AB, org.nr 556543-4056

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för zeb.consulting AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av zeb.consulting ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till zeb.consulting AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för zeb.consulting AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till zeb.consulting AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm
2026-04-14

Anders Fornstedt
Anders Fornstedt
Auktoriserad revisor