ank=20240708:20240709002774

Styrelsen och verkställande direktören för

First Rent A Car Aktiebolag
Org nr 556434-7820
Bolagets säte är Stockholm

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	6
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	7-14
Underskrifter	14
Revisionsberättelse	1-2

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i First Rent A Car AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 25 juni 2024.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

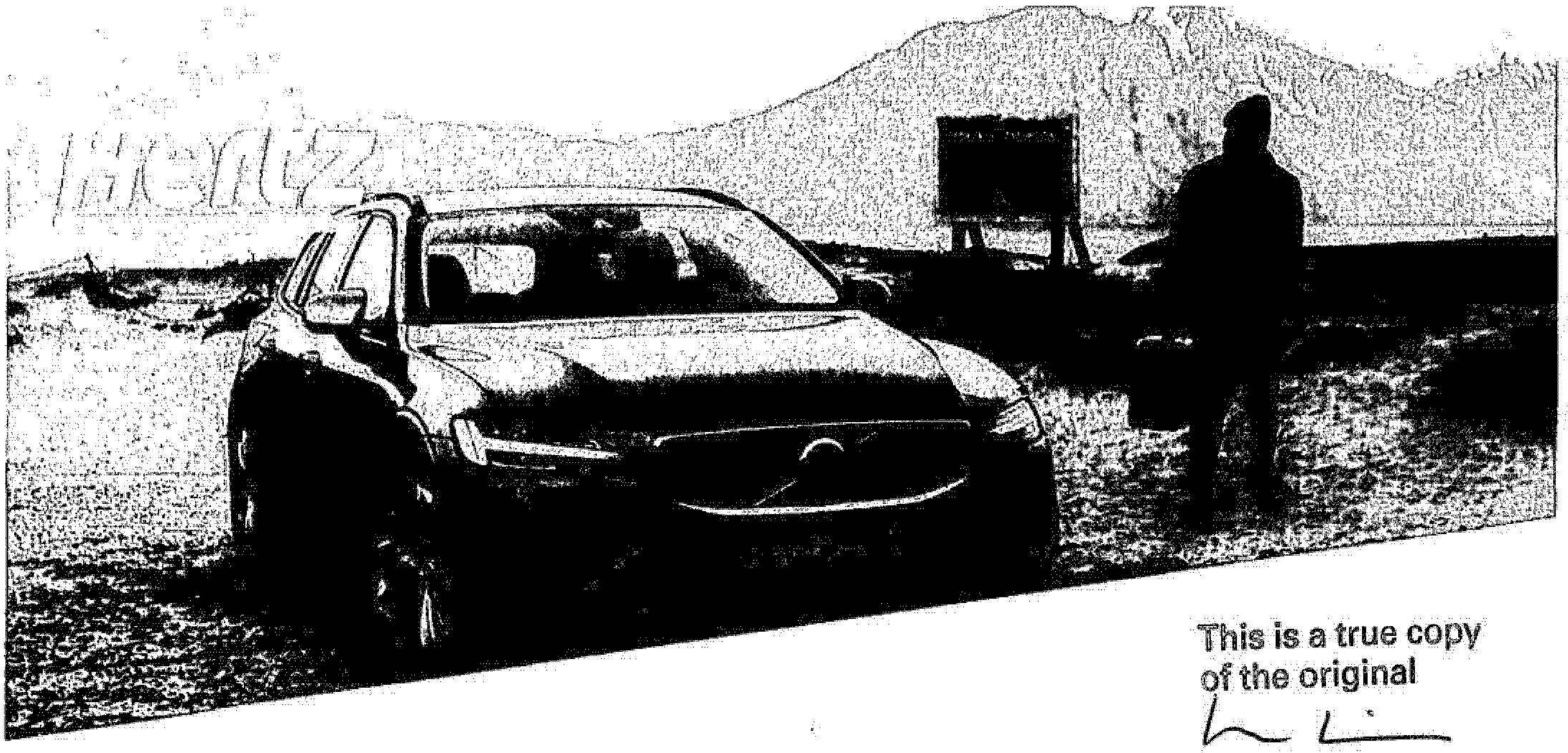
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 25 juni 2024

Styrelseledamot

Magnus Ragnmark

ank=20240708_20240709027775



This is a true copy
of the original
Isabelle Kingstam

Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för First Rent A Car Aktiebolag,
Org nr 556434-7820 Bolagets säte är Stockholm, får härmed avge

Årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023.

Innehåll

Förvaltningsberättelse 1-2

Resultaträkning 3

Balansräkning 4-5

Rapport över förändringar i eget kapital 6

Kassaflödesanalys 6

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 7-14

Underskrifter 14

Allmänt om verksamheten
Bolaget First Rent A Car AB med säte i Stockholm, är svensk licenstagare till Hertz International Ltd. Bolaget bedriver biluthyrning i egen regi samt genom underlicenstagare, som i huvudsak är Volvoåterförsäljare eller genom agenter. Agentverksamheten bedrivs på provisionsbasis med bilar som tillhör bolaget.
Bolagets hyrbilsflotta bestod vid årets slut av 4 249 (4341) fordon av vilka miljöklassade fordon uppgick till 25% (17%). Den nya testmetoden som infördes 2018 på bilmotorer, gör fortsatt att fler av våra bilmodeller inte klarar de satta miljökraven, jämfört med de föregående åren. Av koncernens totala hyrbilsflotta innehas 70% av fordonen genom leasing och resterande fordon är egenfinansierade. Flottan nyttjas med ett tidsintervall om 6-36 månader.

Ägarförhållanden
First Rent A Car AB ägs av Volvo Personvagnar Norden AB med organisationsnummer 556413-4848 (100%), som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Volvo Car AB (publ). Mer information om bolaget och vår verksamhet verksamhet finns på www.hertz.se
Volvo Car AB (publ.) med säte i Göteborg, är ett noterat bolag på Nasdaqbörsen i Stockholm. Den största ägaren, som innehar 78,65% av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co.,Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangshou, Kina. Resterande 18 % av aktierna innehas av nordiska och internationella institutioner samt cirka 190 000 övriga investerare.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

(Belopp i mkr)	*2023*	*2022*	*2021*	*2020*	*2019*
Nettoomsättning	608,7	574,3	431,7	391,0	640,8
Rörelseresultat	-45,1	-1,7	-31,6	-82,7	0,3
Resultat e finansiella poster	-57,0	-4,5	-30,1	-80 4	-2,1
Balansomslutning	806,4	372,7	363,4	322 3	320 9
Avkastning på totalt kapital %	-4,90	0,0	-8,3	-24,5	0,2
Avkastning på eget kapital %	-131,9	-7,4	-66,2	-136 5	-2 4
Soliditet %	3,1	16,6	16,7	9 4	27 3

Definitioner se sid 31

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Då Volvo Personvagnar Norden AB äger First Rent A Car AB till 100%, så konsolideras First Rent A Car koncernen i Volvo Car AB's koncernredovisning per den 31 december 2023. Det innebär att fodringar och skulder till koncernbolag innefattar alla Volvo Car koncernens dotterbolag. Någon koncernredovisning för First Rent a Car AB har därför inte upprättats för räkenskapsåret 2023 med hänvisning till årsredovisningslagen 7 kap 2 §.

Hållbarhet är en viktig del av First Rent A Car AB's affärsidé och att bidra till smarta mobilitetslösningar. Bolagets hållbarhetsstrategi är integrerad i verksamheten och genomsyrar strategiska och operationella beslut. Bolaget förhåller sig till UN Global Compacts 10 principer samt de Globala målen inom hållbarhet. De globala målen används för att guida bolaget inom hållbarhet och organisationens ansvarstagande. Där bolaget aktivt arbetar med mål 5, 8, 11, 12 och 13. Bolaget omfattas av att upprätta hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen återfinns på vår hemsida Hertz.se.

Verksamhetsåret 2023 var det första året sedan 2019 som inte påverkades av Covid-19, och där efterfrågan på företagets produkter och tjänster återgick till ett mer normalläge. Dock så såg företaget skiftningar inom de olika segmenten, där framförallt konsumenthyrorna ökade markant från tidigare år, på grund av ett stort intresse av att resa och uppleva nya platser efter att detta inte varit möjligt under senare år. Företaget såg också en ökad efterfrågan från företag om flexiblare lösning på företagsflottorna, varvid långtidshyror ökade markant under året. Detta för att företagen inte vågat köpa in nya fordon, utan sett fördelen med att använda sig av flexibla mobilitetslösningar där man snabbt kunnat justera utifrån behov.

Även om First Rent a Car AB's verksamhet såg ett mer normalt år i sin verksamhet, så har flertalet företag, transportsystem och tillverkningsindustri sett fortsatta svårigheter från pandemin, genom komponentbrist, saknad transportkapacitet och produktionsbortfall. För First Rent a Car AB's del, så har detta primärt påverkas oss genom fortsatta svårigheter att få tag på bilar till vår flotta samt att bilarna pga lågt utbud blivit dyrare vid inköp. Bilbristen påverkade framförallt sommartoppen i verksamheten och då genom att bilarna levererades så sent innan sommaren, att kunderna redan hunnit planera sina sommarplaner, med effekt att en del av bilarna blev stående under sommaren.

Under 2023 har inga större besparings- eller effektiviseringsåtgärder införts, utan fokus har legat på att ta hand om den snabba omställningen och tillväxtökningen i verksamheten, samt att anpassa verksamheten till normala rutiner och arbetsprocesser.

Under året har företaget implementerat ett nytt sätt för kunderna att hyra bil. Detta genom teknik i bilarna som ger oss möjligheten att låta kunder gå direkt till bilen, utan att behöva använda våra kiosker eller besöka något av våra bemannade kontor. Under 2022 startades två stationer upp, en i Mölndal och en på Lindholmen i Göteborg. Konceptet innebär att kunden kan hämta/lämna sin bil 24/7, och utan att behöva vänta. Tekniken använder sig av en QR-kod och genom denna via en app så får kunden tillgång till bilen. Övrig dokumentation sköts helt digitalt. Tjänsten har fortsatt att skalas upp under 2023 och breddats till fler kundgrupper.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagets risker är starkt förknippade med fordonsindustrins utveckling avseende konkurrens, efterfrågan, miljöhänsyn samt samhällsutveckling och demografiska förutsättningar. Lagstiftning, utveckling och efterfrågan på miljöfordon är viktiga faktorer som driver hela fordonsindustrin. Bolagets övergripande mål är att vara marknadsledande och med god lönsamhet kunna innefatta miljöhänsyn, socialt ansvar samt hållbarhet i ledarskapet.
De riskfaktorer som företagsledningen ser under 2024 är ett fortsatt högt ränteläge, om än i avtagande under Q3-Q4 som i hög utsträckning påverkar lönsamheten samt osäkra omvärldsfaktorer med fortsatta krig, politisk osäkerhet och osäkra transportförbindelser.
Den snabbt avskaffade miljöbilsbonusen har fått stor påverkan på marknaden med flertalet stora prissänkningar på elbilar under 2023. Detta har fått påverkan på begagnatpriserna som sjunkit kraftigt under 2023, vilket kommer påverka resultatet negativt vid avyttring av fordon från flottan under 2024.

Vi ser också en risk för ett försämrat konjunkturläge under 2024, beroende på det höga ränteläget. Då detta påverkar företagens konkurrenskraft och kostnadsläge, så ser vi en risk i åtstramade resebudgetar för att minska kostnadsbasen. Detta kommer negativt att påverka efterfrågan på hyrbilar. Även bland privatkonsumenternas efterfrågan ser vi en risk, då deras kostnader ökat markant under senare år samt att risk även finns för ökad arbetslöshet när företagen behöver strama åt vid en minskad efterfrågan på deras produkter.

Valutarisker
Bolaget är exponerad för valutakursförändringar i de löpande transaktioner vilka till viss del sker i utländsk valuta. Bolaget har utgifter i USD, EUR, NOK och DKK samt SEK. Exponeringen är ringa. Bolaget tillämpar ej valutasäkringsåtgärder för exponeringen av valutakursförändringar.

Räntorisker
Bolaget definierar räntorisk som bolagets risk för ofördelaktiga fluktuationer i kassaflödet då räntenivån ändras. Bolaget tillämpar ej säkringsredovisning avseende risker för förändringar i räntor. Bolaget innehar dock endast koncerninterna lån, vilket gör att räntoexponeringen minimeras.

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240709:20240709027776

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk utgör risken för att bolaget ej skall kunna erhålla tillräckliga medel för att uppfylla åtaganden. Bolagets policy är att hålla tillräckliga kreditramar, att löpande göra likviditetsprognoser och finansiera eventuella tillfälliga lånebehov genom intern koncernkredit med förmånlig ränta.

Kreditrisk
Kreditrisken utgör risken för att bolaget drabbas av förluster då motparten ej uppfyller sina förpliktelser. Kreditbedömning av kunder görs efter etablerade rutiner som innefattar kreditbelyg, historik samt betalningshistorik. Detta avser juridiska personer. Vid uthyrning av fordon till privatpersoner sker betalning via betalkreditkort för att minimera kreditrisken och bolaget tillämpar kreditupplysning på samtliga våra stationer.

Förväntad framtida utveckling
Vi ser en fortsatt stark utveckling i mobilitetsbranchen med vidare tillväxt under 2024. Företagskunderna efterfrågar i allt större utsträckning en helhetslösning inom mobilitet, och konsumenterna efterfrågar bekvämlighet, och en dörr till dörr lösning. Detta ser vi gynnar aktörer som First Rent a Car som kan erbjuda helhetslösningar för våra kunder. Den fortsatt svaga kronan gör även Sverige till ett attraktivt land att besöka, vilket ger en stark tillväxt av utlandsresenärer som hyr bil.
Då fordonsförsäljningen bromsat in, så ser vi också en förbättrad tillgång på fordon under 2024, med kortare ledtider och ett bredare utbud av fordon.
Tyvärr ser vi en inbromsad efterfrågan bland kunderna på att välja köra och hyra elbil, vilket riskerar att bromsa övergången till en fossilfri flotta och att minskat klimatavtryck. Satsningen mot en fossilfri flotta inom First Rent a Car ligger dock fast, och satsningar på att förenkla för elbilskunden fortskrider för att säkerställa en attraktiv produkt för våra kunder.

Personal
Vi skall vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade ambassadörer som driver utveckling genom samarbete. Detta är en förutsättning för att bolaget skall säkra förstklassig kundupplevelse och behålla sin starka marknadsposition och behålla, utveckla och attrahera nya engagerade medansvariga. De senaste åren har kantats av stora yttre och inre förändringar, något som vi anammat i vår affärsstrategi, vision och ledarskap för att vara flexibla, nyfikna och se förändring som stora möjligheter. Vårt fokus på att gemensamt utveckla oss som bolag och fortsätta bygga ledarskap och kundcentrerad företagskultur som genomsyras av nyfikenhet, stolthet och samverkan fortsätter. Hos oss skall olikheter och olika erfarenhet och kompetenser förstärka oss som bolag och tillsammans går vi från klassiskt biluthyrningsföretag till kundfokuserad mobilitetsaktör med människan i centrum. Vår förtydligade vision fortlöper och vi har uppdaterat vår BPL för att fokusera mot 2030. Vi har sedan pandemin upplevt en ökad personalomsättning som gör att vårt arbete att attrahera samt säkra rätt person på rätt plats och grundläggande förutsättningar för att vara en attraktiv arbetsgivare i en föränderlig värld samt att förbättra vårt interna arbete avseende introduktion och samverkan har varit prioriterade områden. Under 2023 har också nya stationer öppnats och andra stängts, detta är en del i att säkra en hållbar affär. Medvetengöra och involvera alla medarbetare till medansvariga för vår vision och affärsidé gör vi genom vardaglig kommunikation och synliggörande i vardagen, ett viktigt arbete som fortsätter. Vi har fortsatt vårt arbete med att löpande utvärdera medarbetarupplevelsen och ha med den i förbättringsarbete. Vårt CSR arbete som är en viktig del av vår vision har fortsatt och samarbeten med såväl Pride Stockholm som Maskrosbarn har genomförts.

Miljö
Bolaget fortsätter att utveckla hållbarhetsåtaganden och arbetar med olika aktiviteter för att aktualisera och synliggöra det löpande arbetet. Under 2023 har ett nytt tvättkoncept introducerats som minskar förbrukningen av både vatten och kemikalier. Detta håller nere nivåerna av skadliga kemikalier i det vatten som släpps till ledningsnätet och kommer att utvecklas ytterligare.
En klimatavtrycksanalys har genomförst under året och arbetet med att minska bolagets klimatavtryck fortsätter. Under 2023 gjordes en ny certifieringsrevision med godkänt resultat och bolaget är forsatt certifierade enligt miljöstandarden ISO 14001:2015 till år 2026. Bolaget är kopplade till UN Global Compacts åtagande och arbetar med organisatoriskt ansvarstagande enligt ISO 26000. Årligen upprättas en Hållbarhetsredovisning som återfinns på Hertz.se.

Förslag till disposition av företagets förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	59 950 183
Årets resultat	-38 960 806
	22 989 377

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, SEK22 989 377 kr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	22 989 377
Summa	22 989 377

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	608 695	574 285
Övriga rörelseintäkter		72 179	44 853
		680 874	619 138
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-561 020	-495 324
Personalkostnader	5	-125 468	-122 660
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-39 459	-2 809
Rörelseresultat	7	-45 093	-1 656
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 570	1 571
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-17 476	-4 426
Resultat efter finansiella poster		-57 000	-4 510
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	10	13 000	6 300
Resultat före skatt		-44 000	1 790
Skatt på årets resultat	11	7 039	-954
Årets resultat		-36 961	836

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708-20240709020777

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	3 764	1 748
		3 764	1 748
Materiella anläggningstillgångar			
Fordon	13	406 792	-
Nedlagda utgifter på annans fastighet	14	1 151	1 366
Inventarier, verktyg och datorer	15	12 521	7 940
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	512	2 571
		420 976	11 878
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	125 151	125 151
Fordringar hos koncernföretag	18	14 000	14 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	368	368
Uppskjuten skattefordran	26	26 430	20 345
		165 949	159 864
Summa anläggningstillgångar		590 689	173 489
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		102	136
		102	136
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		111 867	98 564
Fordringar hos koncernföretag		13 000	6 300
Aktuell skattefordran		1 760	808
Övriga fordringar		31 385	30 515
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	41 437	32 352
		199 450	168 537
Kassa och bank			
Kassa och bank		16 176	30 544
		16 176	30 544
Summa omsättningstillgångar		215 729	199 217
SUMMA TILLGÅNGAR		806 418	372 707

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 000 aktier)		1 000	1 000
Reservfond		758	758
		1 758	1 758
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		59 950	59 114
Årets resultat		-36 961	836
		22 989	59 950
		24 747	61 708
Långfristiga skulder	22		
Skulder till koncernföretag		480 000	80 000
		480 000	80 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		86 885	67 601
Skulder till koncernföretag	23	81 095	1 386
Övriga skulder		63 733	73 875
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	69 958	88 156
		301 671	230 999
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		806 418	372 707

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708;20240709027778

Rapport över förändringar i eget kapital

2022-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Bal.res. inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	1 000	758	78 393	-19 278	59 114	60 872
Disposition av föregående års resultat			-19 278	19 278		
Summa	1 000	758	59 115	–	59 114	60 872
Årets resultat				836	836	836
Aktieägartillskott erhållna					–	–
Summa	–	–	–	836		836
Vid årets utgång	1 000	758	59 115	836	59 949	61 708

2023-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Bal.res. inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	1 000	758	59 115	836	59 949	61 708
Disposition av föregående års resultat			836	-836		
Summa	1 000	758			59 949	61 707
Årets resultat			59 951	-36 961	-36 961	-36 961
Vid årets utgång	1 000	758	59 950	-36 961	22 989	24 747

Antal aktier 1000st á kvotvärde 1000kr styck.

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr		*2023*	*2022*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-57 000	-4 510
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	39 459	2 809
		-17 541	-1 701
Betald inkomstskatt		0	1 725
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-17 541	24
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		34	142
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-31 795	-34 586
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		85 508	38 315
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36 205	3 895
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-448 219	-1 528
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		267	646
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 622	-1 149
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-450 574	-2 031
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		–	-23 523
Checkräkningskredit		400 000	–
Upptagna lån		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		400 000	-23 523
Årets kassaflöde		-14 368	-21 658
Likvida medel vid årets början		30 544	52 203
Likvida medel vid årets slut	29	16 176	30 544

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Licenser	3-10 år
Varumärken	9 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och bortfallande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller regleras. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708-20240709002779

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskotts-avdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller utebli, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållt eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda.
- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Huvudregel för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229)
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Redovisning av aktieägartillskott
Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Not 2 Uppskattningar och bedomningar

Bolaget tillämpar en beräkningsgrund för upplupna återlämningskostnader för fordon baserat på historiska fall. Fordon som används i verksamheten återlämnas normalt efter 8-15 månader. Detta medför att det fortlöpande bytet av fordonsmodeller kan innebära att framtida återlämningskostnader avviker från historiska utfall. Reserven för upplupna återlämningkostnader vid årsskiftet är 17 374 tkr (28 726 tkr), se not 24.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2023	2022
Nettoomsättning per rörelsegren		
Fordonsuthyrning	608 695	574 285
	608 695	574 285
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	608 695	574 285
	608 695	574 285

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	305	285
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	35
Andra uppdrag	37	26

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2023	varav män	2022	varav män	2021
Sverige	204	61 %	194	60%	185
Totalt	204	61%	194	60%	185

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2023-12-31 Andel kvinnor	2022-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	6%	5%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023		2022		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader
Löner och sociala kostnader	88 572	32 971	84 639		31 731
(varav pensionskostnad)	1)	(4 701)	(-)	1)	(5 830)

1) Av företagets pensionskostnader avser 600 tkr. (f.å. 600 tkr) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (f.å. 0 kr).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	(-)	88 572	–	84 639
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)

Avgångsvederlag
Mellan företaget och verkställande direktör gäller uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VDs sida. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.
Mellan företaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid enligt avtal. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag

Not 6 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2023	2022
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-605	-423
Fordon	-36 338	–
Inventarier, verktyg och installationer	-2 516	-2 386
	-39 459	-2 809

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708;20240709027800

Not 7 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	*2023-12-31*	*2022-12-31*
Inom ett år	19 707	139 902
Mellan ett och fem år	56 013	15 086
Senare än fem år	–	–
	75 720	154 988
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	211 675	205 057

Kommentar

First Rent A Car AB:s billeasingavtal löper på 6,9-12 eller 24 månader. Samtliga avtal som understiger 24 månader går att förlänga om parterna är överens. Avtal för transportfordon och bussar löper på 24 månader. Samtliga leasingavtal för fordon avtalas med återköpsavtal och garanterade restvärden. Bolagets hyresavtal för lokaler löper på 3-5 år och samtliga förlängs automatiskt om ingen uppsägning görs. Bolagets hyresavtal för parkeringsplatser löper på 1-3 år, och ett fåtal löper på 5 år. Samtliga förlängs om uppsägning inte görs. Hyresavtalen uppräknas med KPI (konsumentprisindex), med olika basår beroende av när avtalet ingicks. Eventuella andrahandsuthyrningar ska godkännas av hyresvärden.

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	*2022*
Ränteintäkter, koncernföretag	787	403
Ränteintäkter, övriga	933	352
Övrigt	3 850	817
	5 570	1 571

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	*2022*
Räntekostnader, koncernföretag	-16 186	-1 783
Räntekostnader, övriga	-185	-198
Övrigt	-1 106	-2 445
	-17 476	-4 426

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2023	*2022*
Koncernbidrag, Bureda AB	13 000	6 300
	13 000	6 300

Not 11 Skatt på årets resultat

	2023	*2022*
Aktuell skattekostnad	–	-954
Uppskjuten skatt	7 039	–
	7 039	-954

Avstämning av effektiv skatt

	2023		*2022*	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		-44 000		1 700
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	9 064	20,6%	-369
Ej avdragsgilla kostnader	-4,9%	-2 157	-1,4%	-536
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0	3,0%	1
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,3%	132	-0,2%	-50
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	–	0,0%	–
Skatt på befarade kundförluster	0,0%	–	0,0%	–
Skattemässig vinst på kapitalplaceringar	0,0%	–	0,0%	–
Redovisad effektiv skatt	16,0%	7 039	22,0%	-954

Not 12 Varumärken och licenser

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 308	7 938
Nyanskaffningar	2 621	1 144
Avyttringar och utrangeringar	–	-4 128
Omklassificeringar	–	-646
Vid årets slut	6 929	4 308
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 560	-6 265
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	4 128
Årets avskrivning	-605	-423
Vid årets slut	-3 165	-2 560
Redovisat värde vid årets slut	3 764	1 748

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Not 13 Fordon

	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	–	–
Nyanskaffningar	443 397	–
Avyttringar och utrangeringar	-267	–
Vid årets slut	443 130	–
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	–
Årets avskrivning	-36 338	–
Vid årets slut	-36 338	–
Redovisat värde vid årets slut	406 792	–

Not 14 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 764	2 046
Nyanskaffningar	264	718
Vid årets slut	3 028	2 764
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 400	-953
Årets avskrivning	-480	-447
Vid årets slut	-1 880	-1 400
Redovisat värde vid årets slut	406 792	1 366

Not 15 Inventarier, verktyg och datorer

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 704	31 571
Nyanskaffningar	6 617	923
Avyttringar och utrangeringar	–	-16 790
Vid årets slut	22 321	15 704
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-7 764	-22 614
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	16 756
Årets avskrivning	-2 036	-1 906
Vid årets slut	-9 800	-7 764
Redovisat värde vid årets slut	12 521	7 940

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	2 571	2 718
Omklassificeringar	-2 571	-2 718
Investeringar	512	2 571
Redovisat värde vid årets slut	512	2 571

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	125 151	125 151
Vid årets slut	125 151	125 151

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

			2023-12-31	2022-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
First Rent Invest AB, 556527-6175, Upplands Vasby				–
First Rent Holding AB, 556811-6064, Stockholm	50 000	100,0	111 751	111 751
First Rent A Car Norway AS, 985 588 392, Baerum				
Delebilen ApS, 31 851 521, Köpenhamn				
Biltween AB, 556723-9925, Stockholm	100 000	100,0	13 400	13 400
			125 151	125 151

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708;20240709027781

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14 000	14 000
Reglerade fordringar	–	–
Vid årets slut	14 000	14 000

Not 19 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	368	368
Vid årets slut	368	368

Specifikation av företagets innehav av andelar i intresseföretag

		2023-12-31	
Intresseföretag/org nr, säte	*Andelar/ antal i %*	*Kapital- andelens värde*	*Redov. värde*
Direkt ägda			
Trio Bilservice AB	334/		
556199-1059, Stockholm	33 %	368	368
		–	368

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalade hyror	–	10 613
Förutbetalade billeasingkostnader	971	-7 850
Förutbetalade fordonsskatter	16 225	21 106
Förutbetalda fordonsförsäkringar	181	1 315
Förutbetalade kostnader	10 427	7 140
Övriga poster	13 634	29
	41 437	32 352

Not 21 Disposition av vinstmedel

Förslag till disposition av företagets förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 22 989 377 kr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	22 989 377
Summa	22 989 377

Not 22 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	480 000	60 000
	480 000	60 000

Not 23 Checkräkningskredit

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kreditlimit	150 000	60 000
Outnyttjad del	-68 905	-58 634
Utnyttjat kreditbelopp	81 095	1 366

Checkräkningskrediten är en koncernkredit via Volvo Nordea koncernkonto.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda bilhyror	-18 857	-38 851
Förutbetald fordonsbonus	-1 937	-724
Upplupna personalkostnader	-10 492	-10 083
Upplupna återlämningskostnader för leasingbilar	-17 374	-28 726
Upplupna kommissionskostnader	-10 200	-7 920
Övriga poster	-11 097	-1 853
	-69 958	-88 156

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Belopp i tkr	*2023-12-31*	*2022-12-31*
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Övriga skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	27 000	27 000
Summa ställda säkerheter	27 000	27 000
Eventualförpliktelser		
Övriga ställda panter och säkerheter		
Garantiåtagande	467	467
Borgensförbindelse FRAC DK	–	28 028
Borgensförbindelse Trio Bilservice AB	9 418	9 467
	9 885	37 962

Not 26 Uppskuten skatt

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående värde	20 345	20 345
Korrigering uppskjuten skatt från föregående år (2022).	-954	
Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag	7 039	–
	26 430	20 345

Uppskjutna skattefordringar värderas högst till det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattemässiga resultat. Företaget har outnyttjade underskottsavdrag som uppgår till 128 301 tkr (94 774 tkr) per balansdagen. Bolaget har inga ej redovisade underskotts, varken i år eller föregående år.

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter 2023 års slut så har en av First Rent a Cars leverantörer av bilar begärts i konkurs, varvid restvärdesrisken på dessa bilar har flyttats över till bolaget. Totalt berör detta 1 450 fordon, som kommer fortsätta som hyrbilar inom bolaget, för att sedan löpande avyttras på den öppna marknaden.

Not 28 Koncernuppgifter

Företaget är ägt av Volvo Personvagnar Norden AB, org. nr 556413-4848 (100%) med säte i Göteborg.

Av First Rent A Car AB:s totala inköp och försäljning mätt i tkr, avser 87 045 tkr (71 787), 4,7% (12%) av inköpen och 16 999 tkr (33 896), 2,4% (7%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 29 Likvida medel

	2023-12-31	*2022-12-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	16 176	30 544
	16 176	30 544

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 30 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2023-12-31	*2022-12-31*
Avskrivningar	39 459	2 809
	39 459	2 809

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

ank=20240708:20240709027782

Not 31	Nyckeltaladefinitioner
Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på totalt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Total balansomslutning
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Totalt kapital	Total Balansomslutning
Sol d tot:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Göteborg, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Jessica Span
Ordförande

Lars Mohlin
Styrelseledamot

Magnus Ragnmark
Styrelseledamot

Mattias Wäne
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Deloitte AB

Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557521079446 Signerat JS, MR, LM, MW, JH

Verifikat

Transaktion 09222115557521079446

Dokument

FRAC ÅR 2023v3
Huvuddokument
15 sidor
Startades 2024-06-26 14:23:14 CEST (+0200) av Rebecca Sjöstedt (RS)
Färdigställt 2024-06-27 16:31:00 CEST (+0200)

Initierare

Rebecca Sjöstedt (RS)
Hertz Ekonomi
rebecca.sjostedt@hertz.se
+467092599

Signerare

Jessica Span (JS)
Volvo
Personnummer 197106225142
jessica.span@volvocars.com
+46733331539

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JESSICA SPAN"
Signerade 2024-06-26 14:51:07 CEST (+0200)

Magnus Ragnmark (MR)
Volvo
Personnummer 196306125110
magnus.ragnmark@volvocars.com
+46708208091

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Magnus Ragnmark"
Signerade 2024-06-26 15:05:27 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20240708;20240709027

Verifikat

Transaktion 09222115557521079446

Lars Molén (LM)
Volvo
Personnummer 197608213315
lars.molen@volvocars.com
+46733331697

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS MOLÉN"
Signerade 2024-06-26 14:43:32 CEST (+0200)

Mattias Wäne (MW)
Hertz
Personnummer 197703064951
mattias.wane@hertz.se
+46733332741

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MATTIAS WÄNE"
Signerade 2024-06-26 14:27:55 CEST (+0200)

Joakim Häggberg (JH)
Deloitte
Personnummer 198501094653
jhaggberg@deloitte.se
+46700804387

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOAKIM HÄGGBERG"
Signerade 2024-06-27 16:31:00 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557521079446

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20240708;20240709002784

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i First Rent A Car AB
organisationsnummer 556434-7820

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för First Rent A Car AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av First Rent A Car ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till First Rent A Car AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: YWQ7Y-IFL01-VTQHH-YEYVG-ADKTE-DXJB6

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för First Rent A Car AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till First Rent A Car AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: YWQ7Y-IFL0-VTQHH-YEYVG-ADKTF-DXJB6

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOAKIM HÄGGBERG
Undertecknare
Serienummer: 4b467678b00fed[...]7deb39cc443b1
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-06-27 14:31:28 UTC

BankID

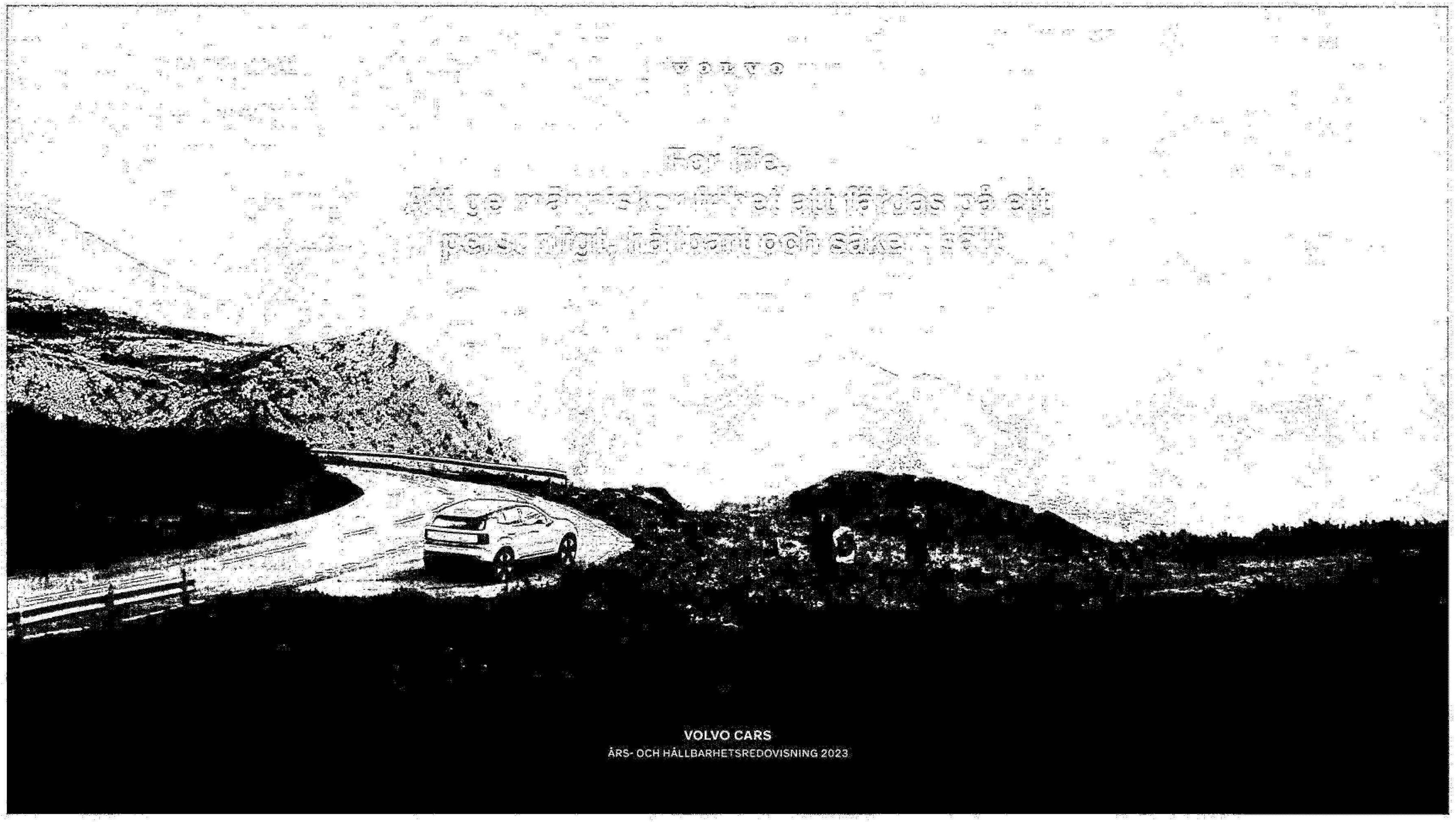
ank=20240709027858;20240709027858

Penneo dokumentnyckel: YWQ7Y-IFL01-VTQHH-YEYVG-ADKTE-DXJB6

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

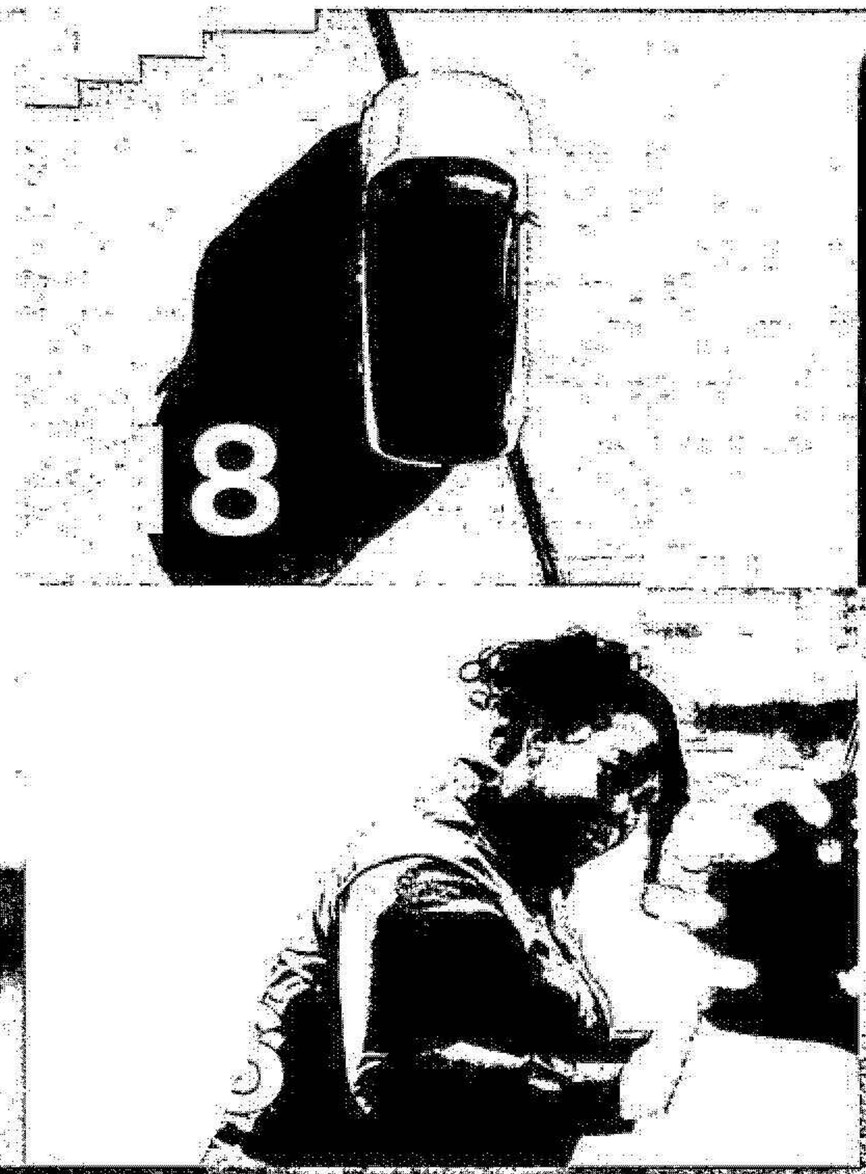
Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**



VOLVO CARS

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023









ÖVERBLICK
3 Vårt syfte
4 Det här är Volvo Cars
5 2023 i korthet
10 Vd-ord

13 MARKNAD
14 Trender
15 Förändringar i branschen
17 Försäljning och marknad

18 STRATEGI
19 Our Blueprint
20 Värderingar och kultur
21 Uppförandekod
22 Mission
23 People
25 Product
27 Technology
29 Customer
31 Digital
33 Samarbeten
34 Företagsportfölj

35 HÅLLBARHET
36 Våra hållbarhetsambitioner
37 Klimatåtgärder
39 Cirkulär ekonomi
41 Ansvarsfull verksamhet
43 Värdekedja

44 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
51 RISK
52 Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

59 BOLAGSSTYRNING
60 Bolagsstyrningsrapport
67 Styrelse
71 Koncernledning
73 Utökad ledningsgrupp (EMT)
75 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

76 RÄKENSKAPER
77 Innehåll finansiella rapporter
78 Koncernens finansiella rapporter
85 Noter till koncernredovisningen
136 Moderbolagets finansiella rapporter
138 Noter till moderbolagets finansiella rapporter
142 Förslag till dispositionen av fritt eget kapital
144 Revisionsberättelse

147 HÅLLBARHETSREDOVISNING
148 Innehåll hållbarhetsredovisning
149 Väsentlighetsbedömning
150 Klimatåtgärder
154 Cirkulär ekonomi
161 Ansvarsfull verksamhet
175 Intressentdialog, engagemang
177 Regelefterlevnad och etik
182 Rapport över EU-taxonomi
188 Rapport om grön finansiering
192 Om rapporten
196 Revisors rapport avseende hållbarhetsredovisningen
197 Revisorns rapport avseende grön finansiering

198 OM AKTIEN
200 Vd:n
204 Definitioner

”Vi fortsätter göra stadiga framsteg mot våra transformationsmål.”

Volvo Cars formella årsredovisning presenteras på sidorna 44–68, 76–191 och 196–199. Årsredovisningen har granskats av koncernens revisorer.
Hållbarhetsredovisningen finns integrerad i den rapporten på sidorna 35–43 och 147–195. Revisorerna har genomfört en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen.



For Life

PERSONLIGT = FOR LIFE

Livet är dyrbart och till för att levas. Därför hjälper Volvo Cars människor att ta vara på dess fulla potential. Vi hyllar individualitet och friheten att vara du. Vi vill göra livet enklare och hjälpa dig att spara tid och minska stressen. Att möjliggöra tillbaka och lugn. Volvo Cars kommer trots allt från Sverige, en plats där livskvalitet är lika viktigt som livet självt.

HÅLLBART = FOR LIFE

Vi skyddar inte bara människor i och runt våra bilar. Vi arbetar också hårt för att skydda planeten vi lever på. Vi strävar efter att vara pionjärer, att skydda människor och planeten genom att arbeta mot nettonollutsläpp av växthusgaser, omfamna den cirkulära ekonomin och förbättra människors liv.

SÄKERT = FOR LIFE

År 1927 sa Volvos grundare: "Bilar körs av människor. Grunden till det vi gör är, och måste alltid vara, säkerhet." Denna princip gjorde vårt varumärke synonymt med säkerhet och är lika relevant idag som någonsin tidigare. Vi erbjuder bara världens säkraste och smartaste mobilitetslösningar inom premium och vardagsnära för att värna om det som är viktigt för människor, deras liv och det liv de lever.

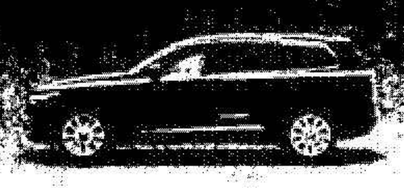
	ÖVERBLICK	2
○	VÅRT SYFTE	3
◎	DET HÄR ÄR VOLVO CARS	4
◎	2023 I KORTHET	7
◎	VD-ORD	10
	MARKNAD	13
	STRATEGI	18
	HÅLLBARHET	35
	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	44
	RISK	51
	BOLAGSSTYRNING	59
	RÄKENSKAPER	76
	HÅLLBARHETSREDOVISNING	147
	OM AKTIEN	198
	VÅRT ARV	200

Med en balanserad portfölj kör vi mot hög tillväxt

Alla modeller finns som laddhybrider eller helelektriska bilar. Sedan 2020 har alla nya modeller varit helelektriska. Under 2023 presenterade vi två nya bilar – EX30 som presenterades i juni och EM90 som presenterades i november.

LADDHYBRID OCH FÖRBRÄNNINGSMOTOR

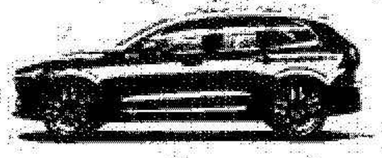
XC90



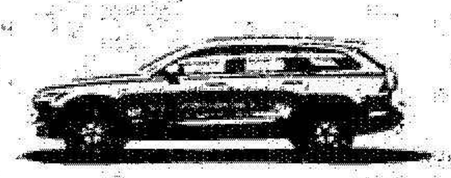
S90



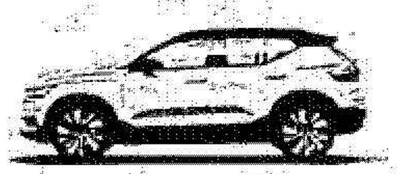
XC60



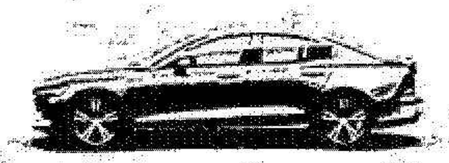
V90



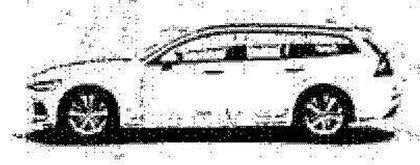
XC40



S60



V60



HELELEKTRISK

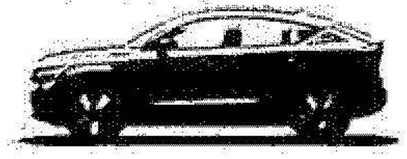
EX40



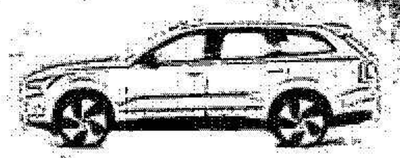
EM90



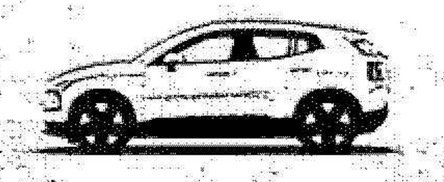
EC40



EX90



EX30



ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO



AMERIKA
~ 3 000 anställda

USA
- Mahwah, New Jersey – Huvudkontor USA/Kanada
- Charleston, South Carolina = Biltillverkning

Brasilien
- São Paulo = Huvudkontor LATAM och ir globala importörer

EUROPA
~ 29 000 anställda

Sverige
- Göteborg = Globalt huvudkontor = FoU = Designcenter = Bilitillverkning
- Stockholm – Tech Hub
- Lund = Tech Hub
- Olofström = Karossdetaljer
- Skövde – Elmotorer
- Floby = Karossdetaljer

Belgien
- Gent = Bilitillverkning

Polen
- Krakow = Tech Hub

ASIEN
~ 11 000 anställda

Kina
- Shanghai = Huvudkontor Kina – Regionalt FoU- och designcenter
- Chengdu = Bilitillverkning
- Daqing = Bilitillverkning
- Taizhou = Bilitillverkning

Singapore
- Tech Hub och huvudkontor APEC

Indien
- Bangalore = Tech Hub och kontraktsmontering

Malaysia
- Kuala Lumpur = egenägd monteringsfabrik

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD:S ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 54
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÅRT ARV 200

Ett globalt perspektiv med lokalt nätverk

Volvo Cars har kunder i fler än 100 länder. Sedan grundandet i Göteborg 1927 har produktionen expanderat till tre kontinenter. Närheten till våra kunder minskar den operativa risken, såväl som vårt miljöavtryck, och gör att vi kan skapa långsiktiga individuella relationer.

~709,000
SÅLDA BILAR

16%
HELT ELEKTRISKA BILAR

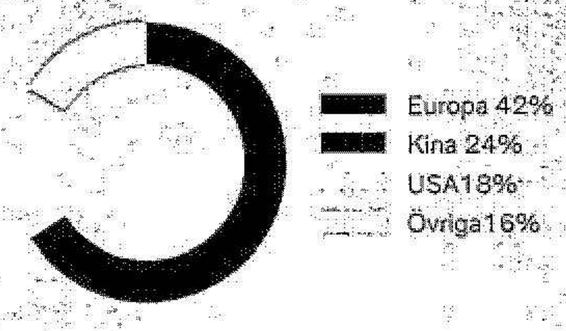
22%
LADDHYBRIDER (PHEV)

+100
LÄNDER MED FÖRSÄLJNING

~2,200
ÅTERFÖRSÄLJAR-ANLÄGGNINGAR

~43,000
ANSTÄLLDA

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



Det här är Volvo Cars

1927
GRUNDADES I GÖTEBORG

100
FÖRSÄLJNING PÅ FLER ÄN 100 NATIONELLA MARKNADER

Volvo Cars grundades i Sverige och 97 år senare är vi fortfarande lika stolta över vårt svenska arv. Trots att vi nu är ett globalt företag mitt i en stor transformation, är våra rötter fortfarande lika starka och djupt rotade.

Det är med utgångspunkt i dessa rötter som varumärket Volvo Cars blivit synonymt med säkerhet. Vårt säkerhetsarbete har inneburit att skydda människorna, både inuti våra bilar och alla andra trafikanter. Det säkerhetstänk som en gång i tiden fick oss att uppfinna trepunktsbältet och sedan dela det med resten av världen har idag utvidgats till att även innefatta att skydda planeten. Vi har redan hjälpt till att rädda en miljon liv och är fast beslutna att rädda ytterligare en miljon.

Vi delar gärna med oss av vår expertis och vår röst och förespråkar positiv förändring utöver våra företagsintressen. Det innebär att Volvo Cars röst sträcker sig långt bortom vår storlek och att vi lever efter våra värderingar – som attraherar både kunder och ny kompetens till oss. Vi strävar efter att själva sätta ribban istället för att följa riktlinjer som satts upp av andra; oavsett om det handlar om utsläppsmål eller den föräldraledighet som alla våra medarbetare runtom i världen har rätt till tack vare vår Family Bond.

Arvet från svensk design och hantverk speglar vår vilja att skapa eleganta, okomplicerade lösningar för behov som är förankrade i verkligheten. Vi är lyhörda för förändringar och inser att vi, förutom att rädda liv, vill göra livet mindre komplicerat för våra medarbetare, kunder och partner. Det sträcker sig över hur en kund köper eller abonnerar en bil till hur bilen är designad och hur den upplevs av både föraren och passagerarna. För att förbli lika månsidig och flexibel för förändringar i efterfrågan som vi alltid har varit, bygger vi mer direkta konsumentrelationer.

DET ÄR DÄRFÖR VÅRT SYFTE ÄR:
FÖR LIFE – ATT GE MÄNNISKOR FRIHET ATT FÄRDAS PÅ ETT PERSONLIGT, HÅLLBART OCH SÄKERT SÄTT

VÅRA AMBITIONER

2025
50%
HELT ELEKTRISKA BILAR

2025
40%
CO_2 MINSKNING PER BIL

2026
550–600
OMSÄTTNING (MDR SEK)

2026
ÖVER 8% [1]
EBIT-MARGINAL

1) exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag



ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

FÖRTYDLIGADE AMBITIONER

Vi närmar oss nu mitten av decenniet och vi vill vara mer precisa kring våra ambitioner och har därför beslutat att förtydliga dessa. Vi står fast vid vår strategi kring elektrifiering och tekniskt ledarskap, en av de mest ambitiösa i branschen. Men genom att förtydliga ambitionerna som lades fram vid vår börsintroduktion med skärpta mått ökar transparensen och gör det möjligt för oss att bättre följa upp våra framsteg.

Vi står fast vid målet att rapportera en EBIT-marginal över 8 procent för 2026 och gör det nu baserat på en förväntad omsättning mellan 550–600 miljarder SEK. Till slutet av 2026 motsvarar detta en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR) på 11–15% från 2023–2026. Denna förtydligade ambition betonar ytterligare att vi strävar efter att växa när det gäller omsättning och värde snarare än enbart volym och därigenom fokusera ännu mer på lönsam tillväxt.

Ambitionerna för 50-procentig försäljningsandel av helt elektriska bilar och en koldioxidminskning på i genomsnitt 40 procent per bil (jämfört med 2018) siktar vi på att uppnå år 2025.

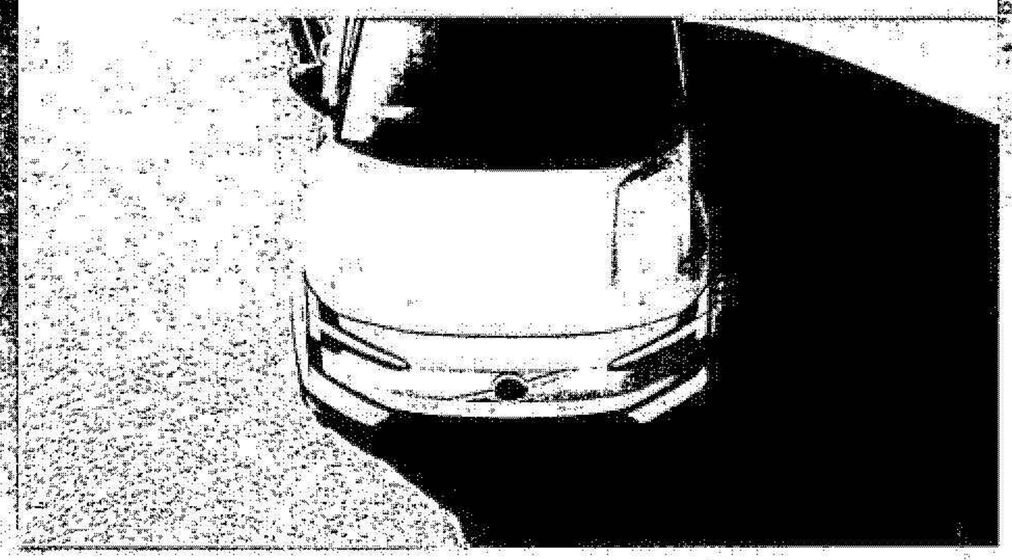
2023 i korthet

- Nya helelektriska Volvo EX30 presenterades under Q2 och började produceras i Q3.
- Volvo EM90 presenterades i november.
- Volvo Cars öppnade nya Tech Hubs i Krakow, Polen och Singapore.
- Volvo Cars fortsatte den kommersiella transformationen där Storbritannien blev den första marknaden att övergå helt till en modell baserad på direkta kundrelationer. Tillsammans med våra återförsäljningspartner går vi nu vidare med fortsatt digitalisering och att optimera försäljningsnätverket på våra marknader.
- Volvo Cars accelererade åtgärder för kostnadseffektivitet, vilket bland annat resulterade i en minskning av cirka 600 anställda, varav huvuddelen skedde genom frivilliga uppsägningspaket. Dessutom lämnade cirka 400 konsulter och inhyrd personal företaget.
- Volvo Cars tillkännagav slutet för diesel under Climate Week NYC. Vår sista dieselbil kommer att tillverkas i början av 2024.
- Volvo Cars har uppmärksammats av den globala miljöorganisationen CDP för sina klimatåtgärder och transparens, vilket säkrat en plats på Climate A-list.
- Volvo Cars publicerade ett uppdaterat ramverk för grön finansiering.
- Volvo Cars emitterade en grön obligation på 1,5 miljarder SEK på den svenska marknaden.
- Volvo Cars och European Investment Bank (EIB) tecknade ett kreditfaciliteitsavtal på 250 mdr EUR för utvecklingen av en ny elektrisk fordonsplattform.

EX30

EX30, som lanserades i juni, representerar en av företagets viktigaste affärsmöjligheter och kommer att fungera som en byggsten för vår strategiska transformation.

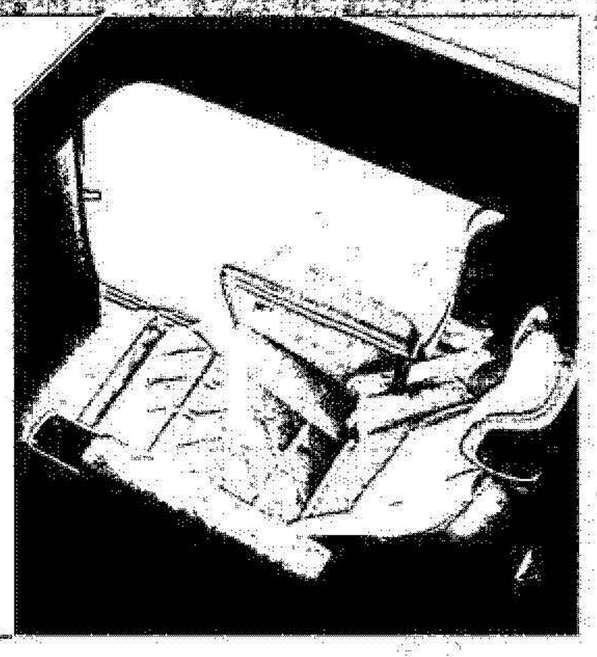
LÄS MER PÅ SIDAN 9



EM90

Med nya helelektriska EM90, som presenterades i november, utökar Volvo Cars sin produktportfölj ytterligare. EM90 är ett bevis på vår innovationsförmåga och möjlighet att tillgodose specifika marknadskrav. MPV-segmentet (Multi-Purpose Vehicle) har ökat markant i popularitet på senare år, inte minst i delar av Asien. Detta är en av de främsta anledningarna till att EM90 lanserades i Kina, världens största bilmarknad.

VOLVOCARS.COM/INTL/CARS/EM90-ELECTRIC/



Intensifierade klimatåtgärder

Den 30 november, inför klimattoppmötet COP28, tillkännagavs att vi utökar vår ambition att minska koldioxidutsläppen – som redan är en av de mest ambitiösa i fordonsbranschen. Vi strävar nu efter att sänka det genomsnittliga koldioxidavtrycket per bil med 75 procent till 2030, jämfört med basåret 2018.

LÄS MER PÅ SIDAN 9



ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 5
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2023 i siffror

- Försäljningen ökade med 15% och nådde 708,7 (615,1) tusen bilar, vilket är ett nytt rekord i bolagets historia.
- Omsättningen ökade med 21% till rekordnivån 399,3 (330,1) miljarder SEK, främst drivet av högre volymer och positiva valutaeffekter.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19,9 (22,3) miljarder SEK, främst drivet av volymutveckling, men även positiva valutakurseffekter. Jämförelsesiffrorna för 2022 påverkades positivt med 5,9 miljarder SEK som en följd av de-SPAC-noteringen av Polestar. Rörelseresultatet, exklusive resultat från andelar i JVs och intresseföretag, uppgick till rekordhöga 25,6 (17,9) miljarder SEK.
- EBIT-marginalen uppgick till 5,0 (6,8) %. EBIT-marginalen, exklusive resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, var 6,4 (5,4) %.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,38 (5,23) SEK.
- De genomsnittliga koldioxidutsläppen per bil minskade med 20% jämfört med 2018 års nivå, på rätt spår för att nå vår ambition för 2025.

FRAMÅTBLICKANDE

- För 2024 förväntar sig Volvo Cars en högre försäljningstillväxt än 2023, förutsatt att inga större störningar uppstår. Med stöd av våra nylanserade bilmodeller förväntar vi oss att BEV-andelen för helåret 2024 ökar betydligt jämfört med 2023.
- Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att resultatet ska balanseras i ny räkning. Vidare föreslår styrelsen en utskiftning av en del av Volvo Cars innehav i Polestar via en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare.

För mer information, se Förvaltningsberättelsen.

FINANSIELLA NYCKELTAL (MSEK)	2023	2022	2021[1][2]
Försäljning, antal bilar	708 716	615 121	698 693
Omsättning	399 343	330 145	282 045
Forsknings- och utvecklingskostnader	–12 884	–11 514	–12 714
Rörelseresultat (EBIT)	19 939	22 332	20 275
Rörelseresultat (EBIT) exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	25 567	17 889	21 226
Periodens resultat	14 066	17 003	14 177
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,38	5,23	4,72
EBITDA	37 388	38 423	35 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42 867	33 658	29 852
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–51 842	–39 552	–34 737
Nettokassa	27 487	38 061	44 846
Bruttomarginal, %	19,4	18,9	21,6
EBIT-marginal, %	5,0	6,8	7,2
EBIT-marginal exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, %	6,4	5,4	7,5
EBITDA-marginal, %	9,4	11,6	12,5
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	12,4	16,7	18,6

1) Under 2022 skedde en förändring i klassificeringen av internvinstrelaterad till försäljning av digitala tjänster inom koncernen. Resultatet blev en minskning av kostnaderna för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljning med och försäljning av administrativa kostnader. Siffrorna för 2021 har justerats i jämförelsetal med detta. Omklassificeringen har ingen inverkan på EBIT.
2) Under 2022 gjordes en aktualisering gällande redovisningen av statliga stöd i Kina. Siffrorna för 2021 har justerats i enlighet med detta.

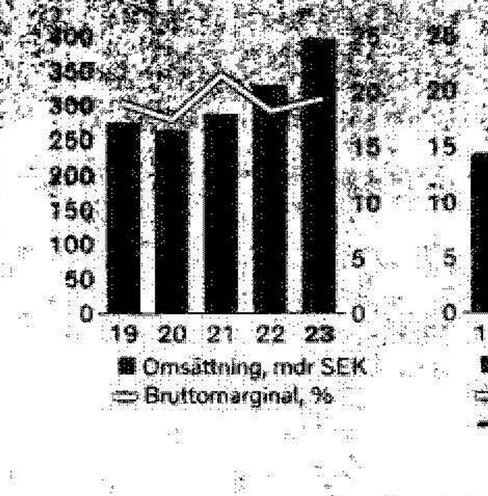
NYCKELTAL FÖR HÅLLBARHET	2023	2022	2021
Klimatåtgärder			
Minskning av CO_2-utsläpp per genomsnittlig bil[3][4][5] (jämförelseår: 2018), %	–20,0	–14,9	–9,5
Andel sålda helt elektriska bilar, %	16,0	10,9	3,7
Cirkulär ekonomi			
Återvunnet och biobaserat material i nya bilar[3][4][6], %	17	=	=
Återanvändnings- och återvinningsgrad för totalt avfall, %	92	=	=
Initiativ för cirkulär ekonomi (jämförelseår: 2018), MSEK	508	413	160
Ansvarsfull verksamhet			
Medarbetarengagemang (poäng och benchmark)	76 (+1)	75 (+1)	76 (0)
Kvinnor i högre ledningspositioner[7] (%)	30,1	29,6	=
Skadefrekvens (LTCR) – anställda	0,06	0,07	0,06

3) Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade olyckor som har orsakat minst en dags sjukfrånvaro, delat med det totala arbetstimmantalet multiplicerat med 200 000.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper för hållbarhetsdata, sidorna 192–195.

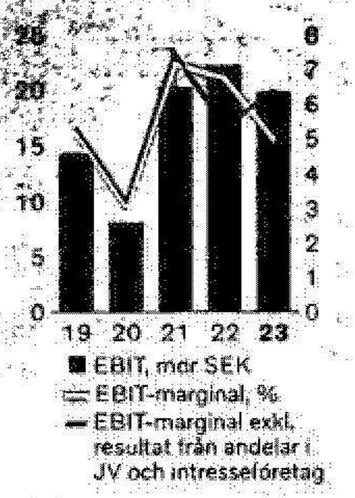
ÖVERBLICK 2

- VÅRT SYFTE 3
- DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
- 2023 I KORTHET 7
- VD-ORD 10
- MARKNAD 13
- STRATEGI 19
- HÅLLBARHET 35
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
- RISK 51
- BOLAGSSTYRNING 59
- RÄKENSKAPER 76
- HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
- OM AKTIEN 198
- VÅRT ARV 200

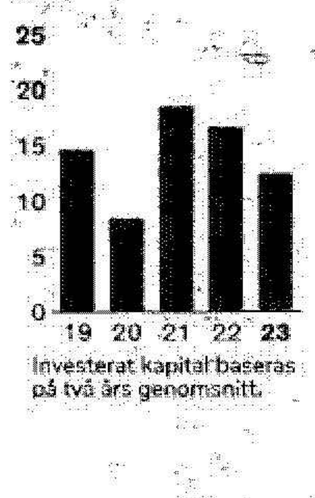
OMSÄTTNING OCH BRUTTOMARGINAL



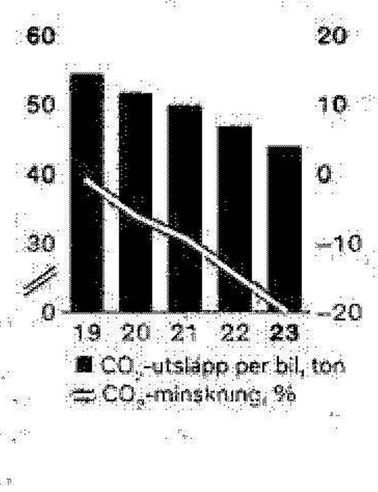
EBIT OCH EBIT-MARGINAL (MDR SEK/%)



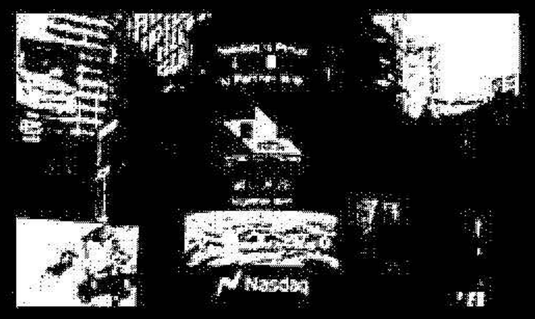
AVKASTNING PÅ INVESTERAT KAPITAL, ROIC (%)



TOTALT KOLDIOXIDUTSLÄPP PER BIL



Intensifierade klimatåtgärder



Inför klimattoppmötet COP28 i Dubai meddelade Volvo Cars att vi har för avsikt att ytterligare skärpa vår ambition om minskade koldioxidutsläpp per bil. Till år 2030 siktar vi på att minska koldioxidavtrycket per genomsnittlig bil med 75 procent, jämfört med basåret 2018. Det är ett komplement till vår ambition att minska utsläppen med 40 procent per genomsnittlig bil redan till 2025.

Under 2023 har vi minskat de genomsnittliga koldioxidutsläppen per bil med 20 procent jämfört med basåret 2018. För att uppnå denna ambition av en 75-procentig minskning till år 2030, krävs att vi fortsätter arbeta med vår befintliga ambition om att sälja enbart helelektriska bilar år 2030 och därmed helt och hållet eliminera avgasutsläppen från vårt modellutbud. Därför har vi också meddelat att vi kommer att producera vår sista dieseldrivna bil i början av 2024. Denna milstolpe följer vårt beslut från förra året om att avsluta utvecklingen av nya förbränningsmotorer. I slutet av 2022 sålde vi vår andel i joint venture-företaget Aurobay, där de återstående tillgångarna för förbränningsmotorer fanns. I stället för att fokusera på dåtidens teknik riktar vi nu blicken mot framtiden.

Samtidigt ska vi ta itu med våra utsläpp från verksamhet och material, med ambitionen att senast år 2030 ha minskat dem med 30 procent vardera per genomsnittlig bil, jämfört med basåret 2018. Vi strävar efter att nå dessa ambitioner genom att gå över till material med låga eller nära-noll-utsläpp och samtidigt öka användningen av återvunnet material inom viktiga kategorier. Vi arbetar också för att uppnå klimatneutral energi i vår egen verksamhet senast 2025, samt minska utsläppen inom exempelvis logistik och personalpendling, liksom i vårt nätverk av återförsäljare.

LÄS MER PÅ SIDORNA 35–43

Den inte så stora, stora nyheten. Nya Volvo EX30.

EX30, som lanserades i juni 2023, representerar en av våra viktigaste affärsmöjligheter och kommer att fungera som en central byggsten för vår strategiska transformation. Med vår första lilla helelektriska SUV går vi in i ett nytt och snabbt växande segment av mindre premiumelbilar, vilket gör det möjligt att nå ut till nya kunder.

EX30 är baserad på nästa generations elektriska plattform med avancerad batteri- och datorteknik och funktioner som tar passiv och aktiv säkerhet till nästa nivå. Med den här SUV:en tar vi ännu ett spännande steg mot att nå våra ambitioner för 2025–26. Vi räknar med att den kommer att bli en av våra bäst säljande modeller under de kommande åren och avsevärt bidra till en lönsam tillväxt, med bruttomarginaler i intervallet 15 till 20 procent.

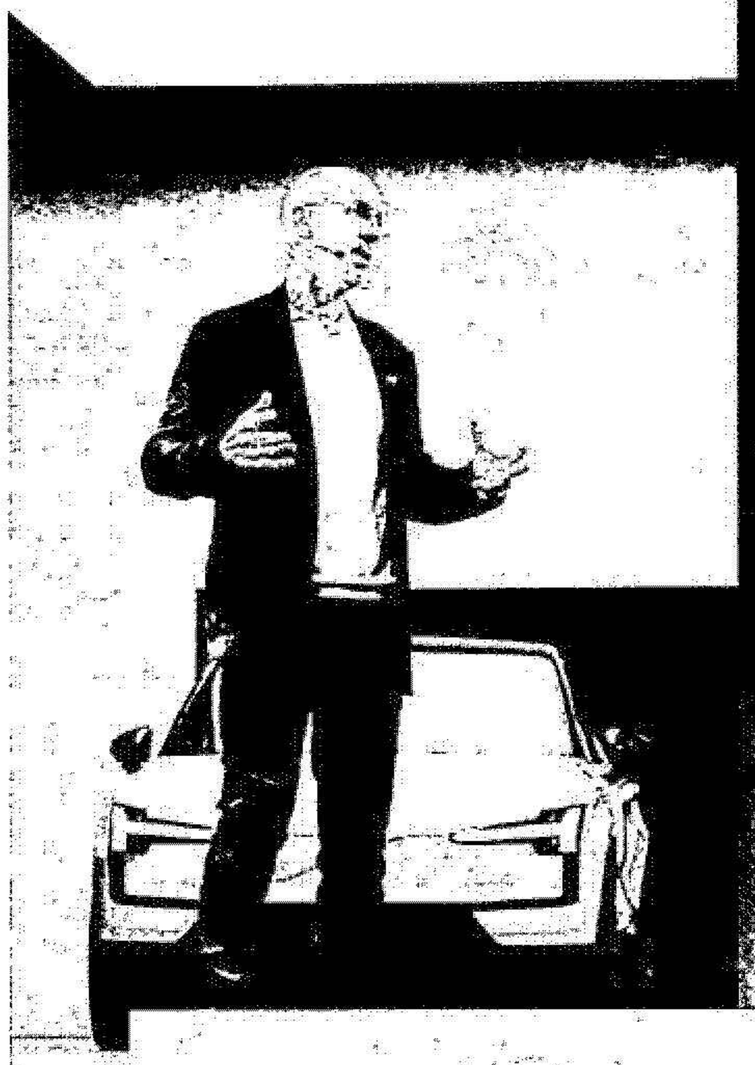
Denna lilla men ändå kraftfulla SUV tar oss också närmare våra hållbarhetsambitioner, eftersom den är designad för att ha det lägsta koldioxidavtrycket[1] av alla bilar vi har producerat. Omkring 25 procent av dess aluminiuminnehåll och omkring 17 procent av dess stål- och plastinnehåll kommer från återvunnet material. Med hjälp av principer för hållbar design har våra utvecklare lyckats kombinera olika funktioner i samma komponenter och därmed kunnat minskat antalet delar – utan att för den sakens skull ge avkall på funktionaliteten. EX30 tar vägsäkerheten i städerna till en helt ny nivå med hjälp av en funktion som förvarnar för passerande cyklister och andra utsatta trafikanter innan dörren öppnas.

”Helelektriska EX30 är utan tvekan vår minsta SUV någonsin, men den är en stor sak för våra kunder och stort även för oss som företag.”

1) Det minsta koldioxidavtrycket någonsin för en Volvobil ska ses i relation till motsvarande globalt tillgängliga produkter där man gjort beräkningar på en 200 000 km lång körsträcka.

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO





Det bästa resultatet från kärnverksamheten i företagets 97-åriga historia och accelererar samtidigt utvecklingen av nästa generations teknik

2023 var en viktig milstolpe i Volvo Cars pågående transformationsresa. På flera områden levererade vi ett rekordår och rapporterade den högsta försäljningsvolymen, omsättningen och vinsten i vårt företags 97-åriga historia. Vi tog också flera viktiga steg framåt i vår pågående transformation samtidigt som vi navigerade genom en komplex omvärld. Vi har nu lagt en solid grund för 2024 och de kommande åren.

I linje med vad vi kommunicerade i början av året levererade vi en solid tvåsiffrig försäljningstillväxt under 2023, vilket resulterade i att den globala försäljningen ökade med 15 procent till rekordhöga 708 716 bilar jämfört med 2022. Detta visar styrkan i vår premiumprodukportfölj som omfattar både helt elektriska bilar och ett brett utbud av hybridmodeller som fortsätter att stötta oss i övergången till full elektrifiering. Vårt starka varumärke, i kombination med våra värden kring säkerhet och hållbarhet, fortsätter att tilltala våra kunder. Dessutom har stabiliseringen i vår leverantörskedja fortsatt och vår ökade produktion ytterligare stärkt vårt resultat.

Vi fortsätter att röra oss stadigt mot våra mål. Vi sålde 113 419 helt elektriska bilar under 2023, vilket är en ökning med 70 procent jämfört med 2022. Elbilar stod för 16 procent av vår totala globala försäljningsvolym och vi ökade vår globala marknadsandel för elbilar med 34 procent.

Det är också värt att nämna att andelen elbilar baseras i stort endast på två helt elektriska premiummodeller (C40 och XC40) och återspeglar ännu inte den fulla potentialen hos EX30, vår nya lilla SUV, vår stora SUV EX90 eller vår MPV (Multi-Purpose Vehicle) EM90, som alla kommer ut på vägarna under 2024. Vår andel av försäljning av helt elektriska bilar är dock en av de högsta bland alla etablerade biltillverkare inom premiumsegmentet.

Framför allt i Europa och USA visade sig vårt utbud av både helt elektriska modeller och laddhybrider vara mycket populärt. I Europa stod elektrifierade bilar för nästan 50 procent av vår totala försäljning, medan motsvarande siffra i USA var nästan 30 procent. Under 2024 förväntar vi oss att denna trend fortsätter. Vår starka elbils- och hybridportfölj med olika storlekar och modeller banar väg för att nå våra långsiktiga ambitioner inom centraldatorteknik. Denna teknik skapar nödvändiga förutsättningar för att kunna dra nytta av de möjligheter AI erbjuder.

ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 5
2023 I KORTHET 7
VD:ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Rekordhög finansiellt resultat och en stark grund för framtiden

Det nya försäljningsrekordet för 2023 återspeglades också i vår omsättning och vinst. Omsättningen steg med 21 procent till en rekordnivå på 399,3 miljarder SEK för helåret 2023, vilket visar vår förmåga att upprätthålla premiumpriser under året. Den stabila efterfrågan på våra bilar återspeglas också i vår orderbok, som har varit robust trots turbulens på marknaden.

Bruttomarginalerna för våra helt elektriska bilar förbättrades under andra halvåret och ökade fyrfaldigt till 13 procent under fjärde kvartalet, med stöd av fallande litiumpriser och effekter av högre priser och kostnadsbesparingar. Det program för kostnadsoptimering och resurseffektivitet som vi lanserade under våren har hjälpt oss att skapa en mer effektiv och hållbar kostnadsbas samtidigt som vi fortsätter att attrahera medarbetare i världsklass.

Vi fortsätter att fokusera på att hantera strukturella kostnader i vår leverantörskedja med fokus på logistik och materialkostnader, och gör så över ett flerårigt perspektiv.

Sammantaget gav detta ett rekordhögt underliggande rörelseresultat på 25,6 miljarder SEK exklusive joint ventures och intresseföretag, vilket är en ökning med 43 procent jämfört med 2022. EBIT-marginalen blev 6,4 procent, jämfört med en marginal på 5,4 procent föregående år.

Under året har vi också gjort framsteg med att minska vårt CO_2-avtryck per bil. Vid slutet av 2023 var CO_2-utsläppen 20 procent lägre jämfört med riket-marknaden för 2018. Detta stöder våra ambitioner om 40 procent CO_2-minskning per bil till 2025.

Vi fortsatte vår transformationsresa även inom andra områden. Vi behöver ytterligare tillverkningskapacitet för att få ut våra nya elbilar på marknaden. För att kunna tillhandahålla den extra kapaciteten investerar vi därför i en ny elbilsfabrik i Slovakien. Fabriken utformas för att använda den senaste Industri 4.0-tekniken och digital infrastruktur, vilket tillsammans med lägre driftskostnader bidrar till betydande besparingar i produktionskostnad per bil.

Vi fortsätter att stärka vår interna kapacitet för mjukvaruutveckling världen över, med nya anläggningar i Polen, Singapore, Indien och Sverige. Vi har dessutom etablerat Volvo Cars Energy Solutions – en ny affärsenhet som kommer använda vårt tekniska kunnande och inköpskraft för att erbjuda energilösningar för hem och industri, inklusive energihantering och lagring.

Vi har också omvandlat den brittiska marknaden från traditionell återförsäljarmodell till enbart direktförsäljning. Det arbete vi har gjort tillsammans med våra återförsäljare bevisar att detta är rätt steg och vi kommer att fortsätta optimera kundresan, utformad kring ökad kundintegration, flexibla erbjudanden och pristransparens.

Kort sagt, vi levererade ett starkt 2023 och lade viktiga och robusta grunder för vår pågående transformation inför 2024.

2024: En milstolpe i vår resa och annu ett viktigt år

2024 blir året då vi fortsätter att stärka vårt utbud av elbilar och laddhybrider. Vi kommer även att påskynda vår transformation med förbättrade elbilsmarginaler. Våra nya elbilsmodeller blir mer lönsamma och hjälper oss att minska marginalgapet mellan elbilar och bilar med förbränningsmotor. De breddar även vårt utbud avsevärt så att vi kan utöka vår marknadsandel och ta oss in i nya segment och demografier där vi inte tidigare har varit aktiva. EX30, EX90 och EM90 kommer alla börja produceras i större volymer under första halvåret i år.

Faktum är att de första kunderna fick sina nya EX30 redan i slutet av fjärde kvartalet. I år fokuserar vi på att snabbt öka produktionen av EX30 och redan nu är tusentals bilar under transport, tack vare denna uppramping och flexibiliteten i vår leverantörskedja. Vi är fast beslutna att möta den starka efterfrågan som har överträffat våra förväntningar och vi arbetar hårt med att så snart som möjligt komma i gång med produktion



ÖVERBLICK 2
VÅRT SYFTE 3
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

FOKUSET FRAMÅT

Vår strategi är väldefinierad och entydig och den rätta för både Volvo Cars, våra kunder och miljön. Våra resultat, vår orderbok och våra nyckeltal visar detta och det är uppenbart att våra kunder uppskattar vårt utbud.

Vi kan inte påverka osäkerheten i vår omvärld men vi kan fortsätta arbeta på det som ligger inom vår kontroll, vilket är att fortsätta vår branschdefinierande transformation och vara en ledare. Vi är fast beslutna att visa ledarskap genom att leva upp till vårt syfte och våra värderingar, som vi alltid har gjort sedan 1927.

2024092005578

av EX30 i vår fabrik i Gent i Belgien. Det kommer förkorta leveranstiderna till våra europeiska kunder och begränsa importtullar till följd av geopolitiska förändringar.

Tekniskledarskap inom mjukvara/AI, uppkoppling och data

Under 2024 tar vi ett stort steg inom tekniken genom introduktionen av nästa generations helt elektriska plattform som vår nya EX90 är byggd på. Som en av de första mjukvarudefinerade bilarna byggd på centraldatorteknik, representerar EX90 ett viktigt paradigmskifte för vårt företag såväl som de enorma möjligheter som kan uppnås med AI och maskininlärningsteknik. Det är en bil som samlar nästa generations säkerhet, uppkoppling, data och mjukvara i en produkt. Dess 5G-anslutning till Volvomolnet möjliggör dessutom att funktionaliteten förbättras över tid. EX90 bekräftar vår position som en av branschledarna i utvecklingen mot effektiv datorkraft och intern mjukvara som kan tillvarata potentialen i AI-revolutionen.

Med ett banbrytande paket av sensorer som innehåller toppmodern lidar-teknik, kopplat till vår egenutvecklade mjukvara för perception- och sensorfusion samt nya framsteg inom aktiv säkerhet, är EX90 konstruerad för att vara den säkraste Volvon vi någonsin har byggt och ett bevis på den globala ingenjörskunskap vi besitter. Det är vår första bil med förmåga för dubbelriktad laddning. Detta gör att kunderna kan ladda när strömmen är mer hållbar och billigare, och på så sätt bidra till ett mer balanserat nät genom att bilen fungerar som ett virtuellt kraftverk eller för att driva sitt eget hem när elen är mindre hållbar, dyrare eller helt enkelt inte tillgänglig.

Att ligga i framkant av utvecklingen kommer inte utan utmaningar, men att lyckas ta sig an ny och meningsfull teknik i ett tidigt skede kan ge enorma fördelar. Ingen har någonsin blivit en pionjär utan att mötas av en del motgångar och lösa komplexa problem. Jag är övertygad om att det språng som EX90 innebär inte bara ger kunderna en säker och teknikstärkt premiumupplevelse, utan det ger oss även möjlighet att tillvarata data och energi på helt nya sätt som kommer att vara banbrytande för vår bransch.

Vår helt elektriska MPV EM90, som vi lanserade i Kina i november, har också gått i produktion. Liksom EX90 är EM90 en viktig bil för Kina och den visar hur seriösa vi är när det gäller att lyckas på den marknaden och ta marknadsandelar. Vår långsiktiga strategi och inställning till Kina är tydlig. Vi är en premiumaktör och behåller en stark prissättningskraft. Vi har hybridmodeller i världsklass som säljer mycket bra i Kina, medan marknaden för elbilar i premiumsegmentet mognar i takt med våran egen övergång till full elektrifiering. Med EX90 och EM90, som är inriktade på det övre premiumsegmentet, är vi väl positionerade för framtida lönsam tillväxt inom premiumsegmentet för elbilar.

Vi är övertygade om att den här produktmixen – våra befintliga, uppdaterade och nya bilar – ökar vår tillväxt under 2024 och bidrar till en betydande ökning av vår andel av helt elektriska bilar jämfört med 2023. När det gäller den totala försäljningen under 2024 siktar vi på en högre tillväxttakt än under 2023 (som hade en betydande tillväxt på 15 procent). Vår väg mot en ökad marknadsandel inom bilindustrins premiumsektor är tydlig. December 2023 var vår 16e månad i rad av volymtillväxt – och det utan betydande försäljning av EX30. Nu när denna bil är i full produktion är vi redo att strukturellt leverera en solid och kontinuerlig tillväxt år för år, med ökade bruttomarginaler på elbilar.

Nya uppdaterade hållbarhetsambitioner

Vi är övertygade om att vi måste vidta konkreta åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna. Sedan lanseringen av vår hållbarhetsstrategi 2019 har vi gjort framsteg mot ett antal av våra klimatåtgärdsambitioner. Men samtidigt som att bli en renodlad elbilstillverkare är ett viktigt steg i vår strävan att vara pionjärer, måste vi minska utsläppen ytterligare genom hela vår värdekedja. Därför utökade vi nyligen vår hållbarhetsstrategi och satte ytterligare ambitioner för 2030 och 2040 inom klimatåtgärder, cirkulär ekonomi och ansvarsfullt företagande, samt ökade vårt fokus på biologisk mångfald.

Till 2025 siktar vi nu på att uppnå 100 procent grön eller hållbarhetslänkad finansiering av tillgångar, enligt vårt ramverk Green Financing Framework. Till 2030 siktar vi på att minska CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil med 75 procent och minska energianvändningen i vår verksamhet per genomsnittlig bil med 40 procent, jämfört med 2018.

Vi siktar också på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040. Detta utökar våra tidigare ambitioner att vara klimatneutrala till 2040 och förtydligar vår avsikt att använda koldioxidborttagning enbart för att minska eventuella oundvikliga utsläpp. Vår första prioritet är fortsatt att minska de verkliga utsläppen innan vi övergår till koldioxidborttagning, och vi uppmuntrar våra leverantörer att göra detsamma.

Fullständiga detaljer om vår nya och uppdaterade hållbarhetsstrategi och åtgärdspunkter finns i denna rapport.

Framåtblick

Det hårda arbete vi har lagt ned under 2022 och 2023 gör att vi kan nå våra mål för de kommande åren. Vi fortsätter att på ett meningsfullt sätt förbättra kärnverksamheten i Volvo Cars, vi ökar vår marknadsandel inom premiumsegmentet för elbilar i många geografiska områden, 24 säljbolag levererade rekordvinst, vi förbättrar våra elbilsmarginaler, vi ökar omsättning och vinst, och vi utnyttjar ny och meningsfull teknik inom mjukvara, AI, centraldatorteknik, batterier, elmotorer samt nästa generations karosstruktur.

Vi gör allt detta samtidigt som vi håller fast vid våra värderingar och bygger vårt starka varumärke i linje med våra fokusområden säkerhet, hållbarhet och teknik med människan i centrum.

Jim Rowan
Koncernchef och verkställande direktör

ÖVERBLICK
VÅRT SYFTE 5
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 6
2023 I KORTHET 7
VD-ORD 10
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 209

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
TRENDER 14
FÖRÄNDRINGAR I BRANSCHEN 15
FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD 17
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Vårt syfte och våra värderingar blir allt mer relevanta för våra kunder

Vi är ett företag styrt av syfte, vision och ambition. Vi tror på att vårt syfte svarar upp mot våra kunders förhoppningar och förväntningar.

VAD VOLVO CARS KUNDER VILL HA

SÄKERHET
Skydd för individen, deras nära och kära och samhället i stort, både i ett fysiskt och i ett digitalt sammanhang

MÄNNISKOCENTRERAD TEKNIK
Teknisk innovation som ger tydliga kundfördelar, är hjälpsam, är lätt att förstå och är användarvänlig

ANSVARSTAGANDE
Att ta miljöansvar och socialt ansvar genom att minska koldioxidutsläppen, bevara resurser och bedriva ansvarsfull företagande

PRAGMATISKA LÖSNINGAR
Bekvämlighet i smarta produkter och tjänster som fungerar i vardagen

VOLVO CARS SYFTE

FOR LIFE

PERSONLIGT

HÅLLBART

SÄKERT

GLOBALA TRENDER SOM DRIVER OSS

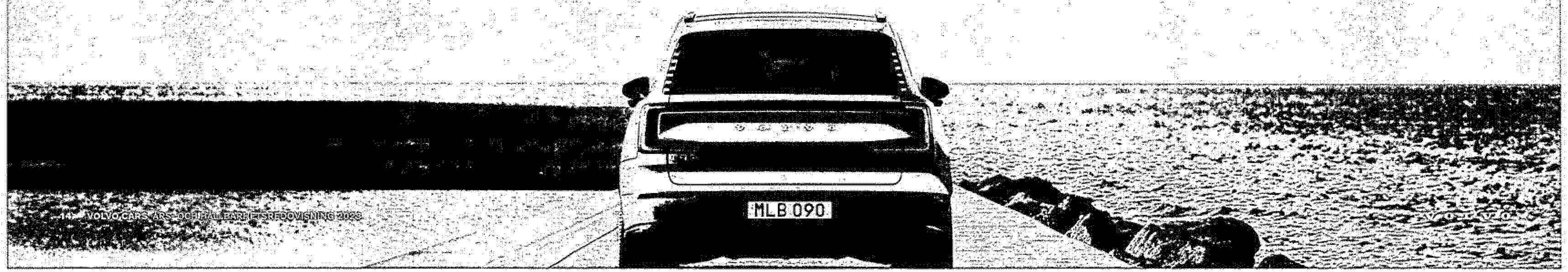
KLIMATKRIS
Erkännande av behovet av att ta itu med klimatförändringarna och agera snabbt

OMDEFINIERADE KRAV
Förändrade attityder till bilägande och ökad efterfrågan på alternativ

TEKNISKA GENOMBROTT
Utmana sociala, ekonomiska och politiska strukturer

OMDEFINIERADE AMBITIONER
Förhoppningar och värderingar som förändras snabbt och omdefinieras

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
TRENDER 14
FÖRÄNDRINGAR I BRANSCHEN 15
FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD 17
STRATEGI 19
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÅRT ÅRV 200



En bransch i snabb förändring

Den snabba förändringen vittnar om att det är kraftfulla krafter som verkar i branschen.
Skiftet kan kopplas till hållbarhet, teknologisk nivå och förändrad konsumentbeteende.
Tillsammans driver dessa krafter på för omvälvande förändringar i branschen.

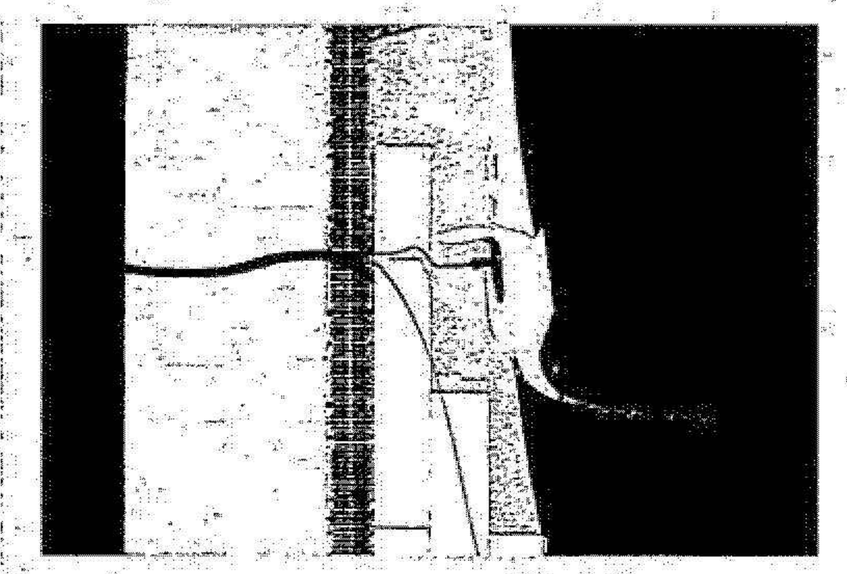


Hållbarhet

Klimatförändringarna formar samhället. De driver fram förändringar i fråga om attityder, policyer och innovationer i takt med att individer, regeringar och företag i allt högre grad prioriterar hållbarhetsinitiativ för att ta itu med problemen.

Bilbranschen är en del av problemet med global uppvärmning och måste därför vidta åtgärder för att bli en del av lösningen. Påtryckningar i form av lagstiftning, till exempel EU:s förbud mot försäljning av nya bensin- och dieselbilar från 2035, kräver proaktiva åtgärder och driver på omställningen till utsläppsfri mobilitet.

Läs mer om hållbarhet på sidan 30

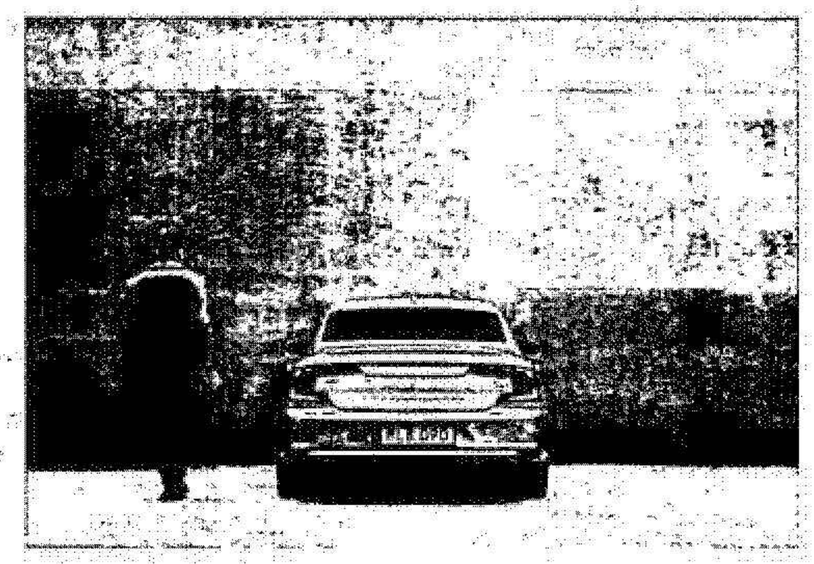


Teknisk transformation

Bilbranschen genomgår just nu en omvälvande teknisk transformation.

För det första har vi övergången från traditionella förbränningsmotorer till elektriska drivlinor. Trots vissa regionala skillnader ökar generellt det globala intresset för elbilar – pådrivet av lagstiftning och kinesiska elbilsmärken som tävlar om att komma först i elektrifieringsracet. Men det handlar inte bara om att byta ut det som finns under huven. Utvecklingen av laddningsinfrastruktur är avgörande. Det ska vara lika enkelt att ladda bilen som det har varit att tanka på bensinstationer det

Läs mer om teknisk transformation på sidan 31



Kommersiell evolution

Även sättet att köpa och få tillgång till bil är under förändring. Fler och fler bilmärken börjar vända sig direkt till konsumenten, oavsett om det handlar om försäljning, abonnemang eller leasing. Det här är en viktig förändring i hur bilar säljs, och ännu viktigare, hur relationen till kunden ser ut efter själva köpet.

Både tillverkare och återförsäljare upplever en ökande efterfrågan på alternativ till traditionellt bilägande. Tillgång och bekvämlighet, genom leasing eller bildelning, värderas högre av vissa kunder än direkt ägande.

Läs mer om kommersiell evolution på sidan 32

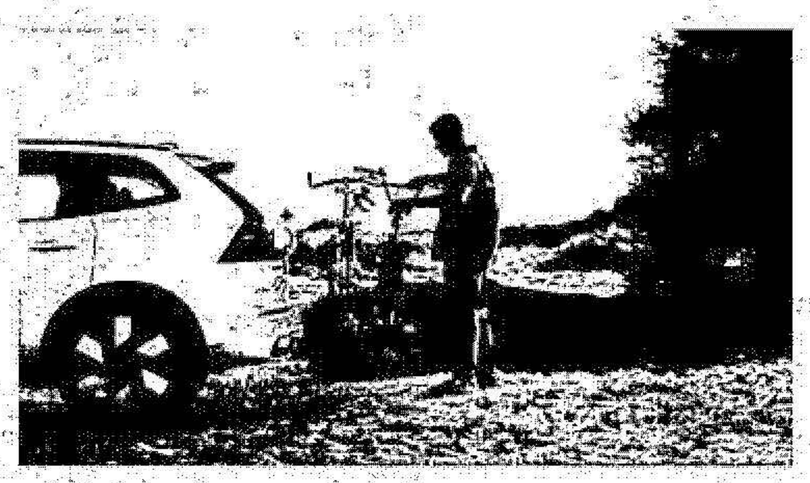
Hållbarhet

Till drivkrafterna bakom den ökande efterfrågan på elbilar hör även växande miljöproblem i städerna, bland annat i form av buller och luftföroreningar. Allt fler konsumenter ser miljöeffekterna som ett personligt ansvar. Dessutom bryr de sig om hela leverantörskedjan och vill vara säkra på att bilar och bilkomponenter har köpts in och producerats på ett ansvarsfullt sätt.

Hållbarhetssatsningar inom bilbranschen kan bidra till att öka lönsamheten genom ökad energieffektivitet, bevarat materialvärde och innovativa affärsmodeller, som till exempel bildelning. En organisation styrd av syfte med en värdebaserad kultur har bättre förutsättningar att attrahera och behålla de främsta talangerna och skapa värdefulla samarbeten. Med ett strategiskt förhållningssätt till hållbarhet blir företagen dessutom mer attraktiva för investerare som i allt högre grad fokuserar på frågor som rör miljö, sociala faktorer och styrning (ESG).

Det är tydligt att kraven på hållbarhet ökar samt är långtgående. Ett strategiskt förhållningssätt till hållbarhet är en kritisk framgångsfaktor och innebär en mycket stor möjlighet för biltillverkarna att tillgodose de växande förväntningarna och samtidigt påverka den globala utvecklingen på ett betydande sätt.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ HÅLLBARHET PÅ SIDORNA 35–43

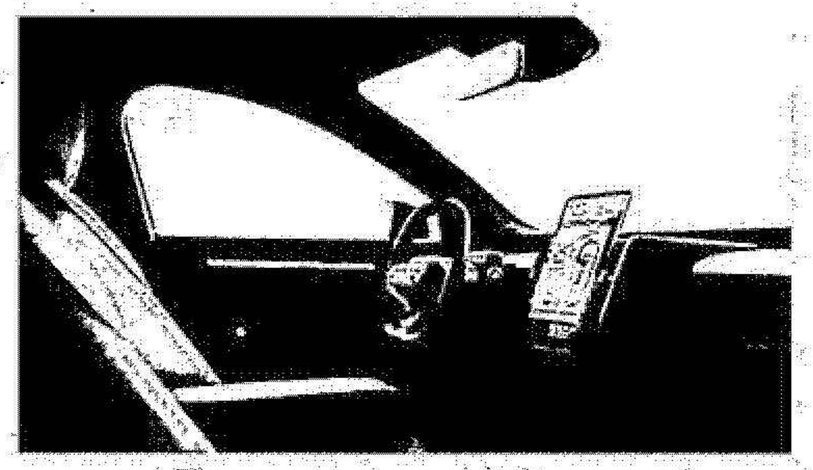


Tekniska förändringar

senaste århundradet. Standardiserade anslutningar och innovationer som Plug & Charge är viktiga steg i arbetet med att göra elbilar till en norm.

För det andra är elektrifiering bara toppen av isberget. Den mer djupgående förändringen äger rum inom centraldatorteknik, kisel och uppkoppling. Bilarna blir "smartare" och allt väsentligare delar av våra digitala liv. I premiumsegmenten pågår tekniska utveckling inom bland annat avancerade infotainmentsystem, sömlös uppkoppling, förarassistanssystem och stegvist införande av helt självkörande bilar. Mjukvaruutveckling och trådlösa uppdateringar blir här allt viktiga områden. Sammanförandet av datorkraft, uppkoppling och dataanalys i kombination med AI och maskininlärning lägger grunden till ny, utmanande men spännande teknisk era.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ DESSA TEKNISKA FÖRÄNDRINGAR PÅ SIDORNA 27–28



Kommersiell omvälvning

Abonnemangsbaserade lösningar gör det möjligt att dra nytta av fördelarna med att ha en bil, utan att behöva ordna med försäkring, service eller vidareförsäljning. Genom delade mobilitetstjänster förenklas tillgången till mobilitet för konsumenter som bara behöver använda bil då och då.

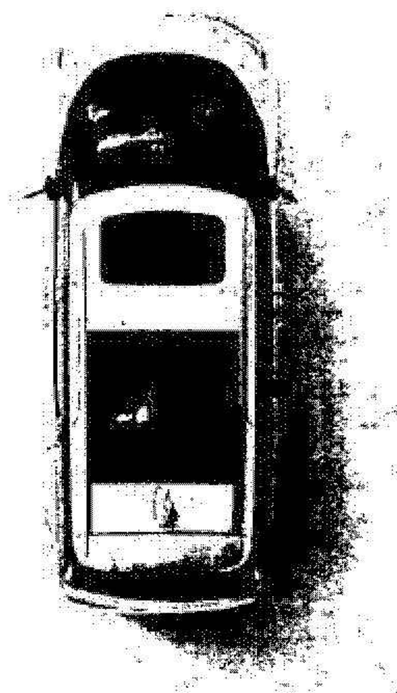
Även attityderna bland bilköpare förändras. Många konsumenter efterfrågar alternativ som är enklare än den traditionella köpprocessen, och erbjuder snabbare leveranstider. I den digitala tidsåldern ställs höga krav på en sömlös upplevelse i vilken digitala och fysiska kanaler samverkar. Att erbjuda en effektiv köpupplevelse online är avgörande både för att upprätthålla konkurrenskraften, och för att kunna erbjuda andra fysiska och digitala produkter.

Återförsäljarna fortsätter ha en viktig roll i ekosystemet, inte minst för leverans och service, men den tekniska integrationen omformar relationen mellan kund, tillverkare och återförsäljarpartner. Denna strategiska förändring banar väg för en djupare och mer dynamisk relation, vilket gör det möjligt för biltillverkare att interagera med kunderna och behålla sin relevans genom hela kundresan.

LÄS MER OM VOLVO CARS SYN PÅ DEN KOMMERSIELLA UTVECKLINGEN PÅ SIDORNA 29–30



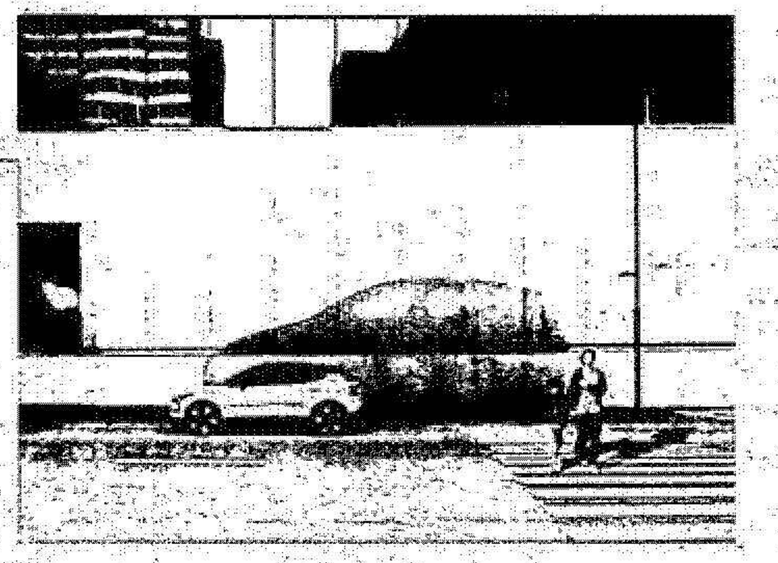
Sammanfattningsvis står bilbranschen inför ett avgörande skede som präglas av stort fokus på hållbarhet, teknisk transformation och förändringar i kundrelationen. Framgång och ledarskap kräver proaktiv anpassning till ansvarsfullt genomförande, teknisk innovation och kundcentrerade strategier.



Försäljning per marknad

Trots utmaningar i form av hög inflation och stigande räntor i västvärlden och lägre konsumentförtroende för ekonomin i Kina, växte personbilsmarknaderna. En del av ökningen kan dock tillskrivas en lägre jämförelsebas på grund av halvledar- och komponentbrist under förra året. Den globala produktionen ökade med 9% jämfört med föregående år.

Volvo Cars globala produktion ökade med 18% till rekordhöga 766,7 (648,9) tusen bilar då tillgängligheten och överskådligheten förbättrades i vår leverantörskedja. Försäljningen för helåret uppgick till 708,7 (615,1) tusen bilar, ett rekord i företagets historia. Orderboken förblev robust och underbyggde möjligheten att upprätthålla premiumpriser över året. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 70% till 113,4 (66,7) tusen bilar och andelen sålda Recharge-bilar av den totala försäljningen ökade till 38 (33)%.



Europa

Den totala europeiska bilmarknaden ökade med 14% och det traditionella premiumsegmentet ökade med 18% jämfört med förra året. Produktionssituationen i regionen förbättrades och de tidigare störningarna i leverantörskedjan har nu normaliserats.

Kina

Den totala kinesiska personbilsmarknaden ökade med 6%, medan det traditionella premiumsegmentet ökade med 9%. Konkurrensen på den kinesiska bilmarknaden fortsatte att vara hög och flera inhemska märken tog märkbara marknadsandelar, framför allt inom BEV-segmentet

USA

Den totala amerikanska personbilsmarknaden ökade med 13%. Det traditionella premiumsegmentet ökade med 20%. Det skedde en ökning av incitamenten när marknaden normaliserades efter de senaste årens störningar i leverantörskedjan, men de totala rabatterna var fortfarande inte på de nivåer som var innan pandemin.

Total marknadsvolym, andel per typ av drivlina[1][2]	Helår 2023	Årlig tillväxt
BEV	13,8%	35,3%
Laddhybrider (PHEV)	4,7%	35,0%
ICE (inkl. mildhybrider)	81,5%	5,1%
Total	**100,0%**	**9,4%**

Volvo Cars marknadsandel per typ av drivlina[1][2]	Helår 2023	Helår 2022
BEV	1,14%	0,97%
Laddhybrider (PHEV)	4,70%	5,71%
ICE (inkl. mildhybrider)	0,76%	0,76%
Total	**0,99%**	**0,97%**

1) Volvo Cars är och kommer fortsatt att vara positionerat i bilmarknadens premiumsegment. I takt med att marknaden förändras till följd av elektrifiering och digitalisering kommer även definitionen av vad som är premium att ändras. För att förenkla uppföljningen och inte riskera att utelämna viktiga delar av marknaden redovisas Volvo Cars marknadsandel i förhållande till totalmarknaden.

2) Källa: Inkluderar innehåll från S&P Global Mobility Industry Performance, februari 2024. Inkluderar mer än 85% av världens totala försäljning. Alla rättigheter förbehållna.

Försäljning (tusental)	2023	2022	Δ %
Europa	294,8	247,4	19
Kina	170,1	162,3	5
USA	128,7	102,0	26
Övriga	115,1	103,3	11
Försäljning	**708,7**	**615,1**	**15**
Recharge-modeller	266,0	205,4	30
varav BEV	*113,4*	*66,7*	*70*
Recharge-modellers andel av total försäljning	38%	33 %	
varav BEV, p.e.	*16%*	*11 %*	
Wholesales	732,3	631,7	16
Produktionsvolym	766,7	648,9	18

Our Blueprint

STRATEGI – FÖR LIVET



VOLVO

Our Blueprint

Our Blueprint är vår strategiska karta. Den börjar med vårt syfte – For life. Att ge människor frihet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt.

Vårt syfte och våra värderingar lägger grunden till vår kultur. Den ger oss kraft och tillsammans med vår uppförandekod vägleder den i hur vi gör affärer.

Våra strategiska mål, med tydligt definierade ambitioner, tillsammans med våra fem övergripande Missions, sätter en tydlig riktning och hjälper oss utvecklas i enlighet med vårt syfte.

Därutöver vägleder Our Blueprint oss även kring vilken data som ska samlas in och vilken rapportering som krävs för att vi ska kunna följa upp genomförandet.



Ambitioner

2025	2025	2026	2026
50%	40%	550–600	ÖVER 8%[1]
HELT ELEKTRISKA BILAR	CO₂-MINSKNING PER BIL	OMSÄTTNING (MDR SEK)	EBIT MARGINAL

[1] Ej justerat för andelar i Zhejiang Geely Holding Group-koncernen

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 12
STRATEGI 16
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Värderingar

SÄKERHET & HÅLLBARHET
Vi värnar om det som är viktigt för dig och för kommande generationer. Alltid.

INKLUDERING & SAMARBETE
Vi är starkast tillsammans. Vi värdesätter skillnader och alla aspekter av mångfald för att hitta de bästa lösningarna och skapa förändring.

KREATIVITET & MOD
Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. Vi förverkligar våra idéer och står för det vi tror på.

ENKELHET & GENOMFÖRANDE
Vi förenklar tillvaron för medarbetare, kunder och partner genom att dela vår kunskap om människors behov och förmåga att lära.

INTEGRITET & TILLIT
Vi sätter människan i centrum och värderar ärlighet, öppenhet, respekt, självbestämmande och autenticitet högt. Vi är stolta över vårt ansvar och vi tar inga genvägar.

Kultur

Vi är nyfikna, samarbetsvilliga och modiga i vårt arbete tillsammans mot gemensamma mål.

Vi gör skillnad genom våra ord och handlingar och handlingar, och vi skapar positiv förändring.

Vi är pionjärer när det kommer till att skydda såväl människor som vår planet.

Kärnkompetenser

- Bygger förtroende
- Samarbetar
- Driver resultat
- Självutveckling

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SYNVARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2024092005586

Vårt sätt att göra affärer

Världen omkring oss är i förändring, och det är vi också. Faktum är att vi är mitt uppe i den största transformationen som vårt företag någonsin varit med om. Det finns dock vissa saker som aldrig kommer att förändras – vår strävan att göra affärer på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

Alla förändringar innebär utmaningar och en viss grad av osäkerhet. Genom att hålla fast vid vårt syfte, våra värderingar och vår kultur, skapar vi den grund som behövs för att vi ska kunna möta dessa utmaningar. Det gör det möjligt för oss att utforska och navigera i det okända genom att ta kalkylerade risker.

Övertygade av vårt syfte.
Vägledda av våra värderingar.
Stärkta av vår kultur.

Volvo Cars är ett varumärke för människor som bryr sig om andra människor och världen omkring oss. Genom att arbeta i riktning mot nettonoll utsläpp av växthusgaser, anamma cirkulär ekonomi och bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt minskar vi påverkan på miljön, bidrar till ett rättvisare och mer jämlikt samhälle samtidigt som vi möjliggör en lönsam tillväxt. Vårt åtagande avseende ansvarsfulla, etiska och hållbara affärer är inbyggt i vårt sätt att agera – som arbetsgivare, som anställda och som medlemmar i samhället i stort. Detta är vårt sätt att göra affärer.







Vi...

Bryr oss om människor. Varumärket Volvo har byggts omsorgsfullt i över 90 år och är nära förknippat med människor, hållbarhet och säkerhet. Vi är stolta över vår roll i samhället och vi respekterar och främjar mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter.

Bryr oss om samhället och miljön. Vi bidrar till globala och nationella satsningar som syftar till att skapa ett bättre och mer välmående samhälle – och vi går i bräschen när det gäller skyddet av människor. Vi behöver leda omvandlingen av fordonsindustrin för att ta itu med klimatförändringarna – utöver att proaktivt följa de krav och regelverk som ställs på våra produkter och tjänster.

Bryr oss om våra affärspartner. Vi är nyfikna, samarbetsvilliga och modiga. Målet är att bygga långsiktiga relationer med våra affärspartners, byggda på förtroende och tillit och vår Speak Up-kultur. När vi väljer affärspartners gör vi det rättvist och objektivt, med integritet och tillit som grund.

Vidtar försiktighetsåtgärder och följer våra företagspolicyer. Som etisk praxis tillämpar vi "försiktighetsprincipen". Detta innebär att särskilda åtgärder alltid ska vidtas när det finns anledning att tro att en viss aktivitet kan ha en negativ påverkan på hälsa eller säkerhet, samhället eller miljön.

Uppmuntrar en kultur av öppenhet där medarbetare kan lyfta sin oro. Vi uppmuntrar medarbetare att uttrycka åsikter, ställa frågor och påtala oacceptabla beteenden eller handlingar – utan rädsla för repressalier. Genom att göra det främjar vi vår Speak Up-kultur.

Utvecklar ledare som säkerställer att vår uppförandekod levandegörs. Genom att omfamna och tydliggöra våra fem ledarskapskompetenser agerar våra ledare i linje med våra värderingar och som ambassadörer för vår kultur. Därmed läggs grunden till att göra uppförandekoden till utgångspunkt för allt vi gör.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 12
STRATEGI 16
OUR BLUEPRINT 18
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Missions som vägleder genomförandet

För att kunna nå våra strategiska mål behöver vi fokusera på genomförandet. De viktigaste fokusområdena sammanfattas i våra fem missions.

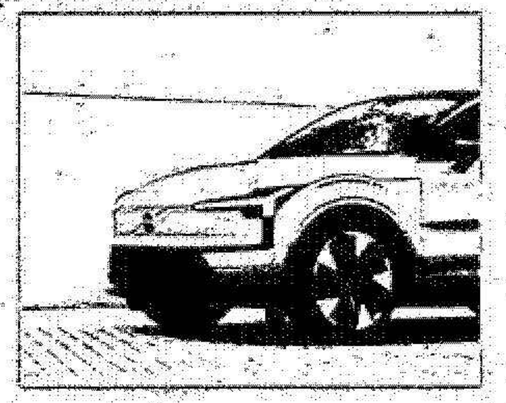
PEOPLE

”Genom att fokusera på våra medarbetare och ge dem möjlighet att utvecklas och agera i enlighet med våra värderingar säkerställer vi en positiv påverkan på hela verksamheten, våra kunder, partner och samhället i stort.”



PRODUCT

”Vi ska erbjuda kunderna enastående produkter som är designade för människor, deras behov och som är helt elektriska år 2030.”



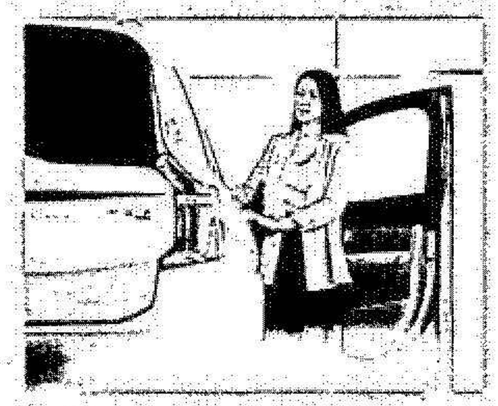
TECHNOLOGY

”Vi ska upptäcka, utveckla och leverera exceptionella tekniska lösningar för människor och planeten.”



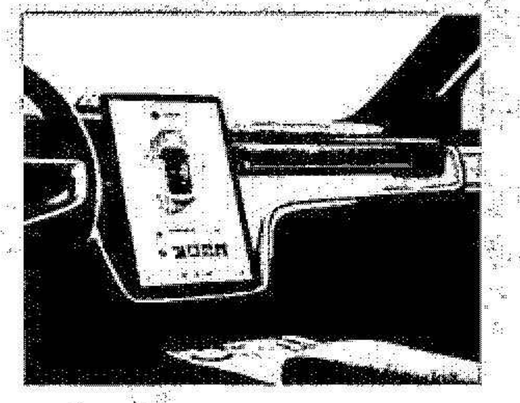
CUSTOMER

”Vi ska driva tillväxt och bygga starka, direkta kundrelationer i ett effektivt omnikanalupplägg.”



DIGITAL

”Vi ska skapa en säker digital infrastruktur som möjliggör tillväxt, skalbarhet och effektivitet.”



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 14
STRATEGI 17
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

”Genom att förvalsera på våra medarbetare och ge dem möjlighet att utvecklas och växa i enlighet med våra värderingar, överträffar vi en positiv prövosten vid hela verksamheten, våra kunder, partner och samhället i stort.”

I en snabbt föränderlig affärsmiljö är det särskilt viktigt att rekrytera personer med rätt kompetens till rätt position, för att därigenom stödja genomförandet av vår strategi och möjliggöra fortsatt tillväxt. Att ha en global arbetsstyrka som präglas av mångfald och uppmuntras att utveckla sina färdigheter och göra sitt bästa är centralt för vår framgång.

Vi vill vara förstahandsvalet för alla som vill göra skillnad. Målet är att erbjuda lika möjligheter och ha en kultur som uppmuntrar och välkomnar olika perspektiv och infallsvinklar.

Vi värdesätter en öppen, kreativ och nyfiken inställning, där vi lär av varandra. Genom att skapa en säker, inspirerande och inkluderande arbetsmiljö tar vi tillvara på den enskilda individens potential och höjer samtidigt nivån på vår gemensamma prestation. Vi har definierat ett antal kärnkompetenser som gäller alla våra medarbetare: driver resultat, samarbetar, bygger förtroende, och självutveckling. Vår kompetensmodell hjälper medarbetarna att utvecklas och maximera sina prestationer. Vi är övertygade om att förmågan till problemlösning, spontanitet och innovation gynnas av en arbetsmiljö präglad av öppenhet och samarbete. Även om kontoret är vår primära arbetsplats har vi ökat flexibiliteten globalt genom att förbättra förutsättningarna för samarbete även online.

Vi investerar kontinuerligt i våra medarbetares välbefinnande och hälsa. Det gör att vi vid behov kan öka tempot, men också ge våra medarbetare tid att vila, återhämta sig och fylla på energinivåerna i perioder då arbetsbelastningen inte är lika hög. Volvo Cars Family Bond, betald föräldraledighet oavsett kön, och andra initiativ har tagits fram i syfte att uppmuntra våra medarbetare att tillbringa tid tillsammans med sina familjer.

Bra ledarskap är avgörande för att skapa en meningsfull och givande tid på jobbet för våra medarbetare. De viktigaste egenskaperna hos våra ledare är förmågan att bygga förtroende och hjälpa teammedlemmarna att bli sina bästa jag. I team där medarbetare stöttar varandra kan de utvecklas, dela med sig av kunskaper och ta ansvar, i en trygg arbetsmiljö. Som ett exempel på detta lanserades under 2023 ett nytt ledarskapsprogram med målet att ytterligare stärka den kultur och de ledaregenskaper som redan tillfört stort värde i vår pågående transformation.

För oss är det viktigt att visa vägen genom att driva en etisk och ansvarsfull verksamhet. Vi strävar efter att förbättra livet för och skydda våra medarbetare, kunder, samarbetspartner och de mest utsatta i samhället. Att bedriva vår verksamhet på ett etiskt sätt är inte bara moraliskt rätt, utan bidrar också till att stärka oss affärsmässigt.



VÅRA MEDARBETARE RUNTOM I VÄRLDEN

De cirka 43 000* medarbetarna på Volvo Cars är fördelade på 65 olika platser. Majoriteten av dem arbetar i Göteborg, Sverige.

*Genomsnittligt antal anställda 2023.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 9
STRATEGI 13
OUR BLUEPRINT 15
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

En högpresterande organisation som främjar personlig utveckling

Som pionjärer i en snabbt föränderlig bransch agerar vi snabbt och beslutsamt. För att kunna göra det krävs kompetenta och skickliga medarbetare. Vi är övertygade om att alla i sitt dagliga arbete kan bidra till vår framgång. Genom att koppla våra övergripande mål till personlig utveckling strävar vi efter att växa både som individer och företag.

För att bättre kunna ta tillvara på potentialen inom företaget förbättrade vi under 2023 vår process att hantera prestationer – Continuous Dialogue. Det är en process som betonar vikten av att ha regelbundna samtal, minst en gång i kvartalet, om prestation, framsteg, utveckling och lärande. Syftet är att säkerställa goda arbetsprestationer och framtida tillväxt. Continuous Dialogue är obligatoriskt för alla medarbetare i företaget och syftet är att jämka samman medarbetarnas prioriteringar och utveckling med organisationens behov – för att kunna nå våra mål – och samtidigt ge medarbetarna möjlighet att prestera på en hög nivå och nå sin fulla potential. Vi uppmuntrar alla att ge och be om feedback och därigenom stötta varandras utveckling. Continuous Dialogue ska ske på alla nivåer, inte bara mellan chefer och direktrapporterande. Våra definierade kärnkompetenser – bygger förtroende, samarbetar, driver resultat, och självutveckling – tillhandahåller strukturen för en framgångsrik dialog. Ambitiöst ledarskap som stödjer och tar ansvar för vår tillväxt och lärande är avgörande. Det ger oss möjlighet att driva våra prioriteringar och utveckling.

"Continuous Dialogue tydliggör ansvar och förväntningar i organisationen. Vi säkerställer att prestation baseras både på VAD vi levererar och HUR vi gör det. Kombinationen av våra värderingar och vårt beteende skapar en stark företagskultur. Vi vill fokusera både på hur vi svarar upp mot dagens behov och hur vi ska utvecklas för att möta framtidens. Människor är nyckeln till vår transformation och framgång."

Hanna Fager, Chief People Officer

2024092005591

"Vi ska ge kunderna enastående produkter som är designade för människor, deras behov och som är helt elektriska år 2030."

Genom att bygga vidare på vår stolta historia skapar vi värde för våra kunder. Volvo Cars lägger ett stort fokus på innovation, produktutveckling och hög effektivitet inom hela värdekedjan för att möjliggöra snabb transformation. Vårt Product Mission definierar hur vi ska fortsätta leverera produkter som säkerställer en lönsam tillväxt.

Vår prioritet: att leverera förstklassiga produkter och tjänster

Produktplanen är utgångspunkten i vår strävan att lansera nya helelektriska bilar och enbart tillverka elbilar senast år 2030. Bilportföljen riktar sig till olika marknadssegment för att främja lönsamhet och tillväxt. Vår flaggskepps-SUV, Volvo EX90, lade grunden och efterföljdes av vår mindre SUV, Volvo EX30, som lanserades i juni 2023. Det senaste tillskottet är EM90, som lanserades i Kina i november 2023.

Framtagandet av våra produkter handlar om effektivitet, kontinuerliga förbättringar och tvärfunktionellt samarbete. Vi har upprättat tvärfunktionella team som förenar olika kunskapsområden med fokus på ett kundcentrerat tankesätt. Sammantaget bidrar detta till att skapa och optimera produkter och processer – och maximera värdet i hela värdekedjan. Vårt gemensamma fokus är att producera till rätt kostnad, i rätt tid och med hög kvalitet.

I en allt mer komplex värld handlar det om att förverkliga våra ambitioner, inte bara avseende exceptionella bilar, utan också om skapandet av en flexibel leverantörskedja i världsklass. Vår princip är att bygga där vi säljer och anskaffa ifrån där vi bygger. Därigenom säkerställer vi en regionaliserad, hållbar, smart och effektiv leverantörskedja. Att ha en diversifierad verksamhet på tre kontinenter gör det möjligt för oss att specialisera och optimera produktionskapaciteten och samtidigt minska de operativa riskerna relaterad till makroekonomisk och geopolitisk utveckling. För att stärka vår motståndskraft fokuserar vi på att diversifiera inköpen, öka kapaciteten och förbättra kontrollen. En viktig aspekt i detta är att säkerställa tillgången till kritiska råvaror som nickel, kobolt och litium – som alla behövs i de batterier som driver elbilarna.

Introduktionen av helt elektriska bilplattformar gör att vi kan dra nytta av vår expertis inom elmotorer. Planen är att bygga en tredje europeisk toppmodern tillverkningsanläggning i Slovakien där nästa generations helelektriska bilar ska produceras. För att behålla vår ledande position, så är tillgången av batterier samt deras prestanda och hållbarhet avgörande. Genom vårt JV-samarbete med Northvolt, NOVO Energy, kan vi designa och tillverka batterier särskilt framtagna förvår nästa generation av elbilar.

Strategisk och operativ excellens för att nå våra ambitioner

För att behålla vår konkurrenskraft och säkerställa fortsatt framgång måste vi leverera förstklassiga produkter och tjänster. Volvo Cars grundades på de viktiga principerna kvalitet och säkerhet. Som premiummärke är vi stolta över att leverera hög kvalitet inom samtliga aspekter av våra produkter och tjänster. Vårt kvalitetsarbete omfattar hela vår globala verksamhet, och vi strävar ständigt efter att förbättra kvaliteten genom att dra nytta av ny teknik och omvandla denna till användarvänliga konsumentupplevelser.

På samma sätt som vi värnar om kvalitet, värnar vi också om hållbarhet. Elektrifieringen är en viktig aspekt, men arbetet omfattar även andra områden, såsom att kunna utnyttja en bredare klimatpotential hos våra bilar. Dessa möjligheter utforskas nu inom ramen för den nya affärsenheten Energy Solutions. I slutändan handlar hållbarhet om att hjälpa till att skydda människor och världen runt omkring oss genom att arbeta i riktning mot nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma den cirkulära ekonomin och bedriva en ansvarsfull verksamhet. Vi har tydliga mål om att minska koldioxidutsläppen från bilar och anläggningar, arbetar med cirkulära materialflöden och analyserar kostnaderna från utsläpp. Vårt interna koldioxidpris på 1 000 kronor för varje ton koldioxidutsläpp syftar till att framtidssäkra beslut genom att hjälpa oss att identifiera kostnadseffektiva åtgärder för att minska koldioxidutsläppen.



FULLT FOKUS PÅ ELEKTRIFIERING

Volvo Cars var den första traditionella biltillverkaren att sluta med utveckling och tillverkning av förbränningsmotorer. Det gör att vi nu fullt ut kan fokusera på elektrifiering.

ÖVERBLICK 3
LÄSANVISNING 6
STRATEGI 10
OUR BLUEPRINT 15
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

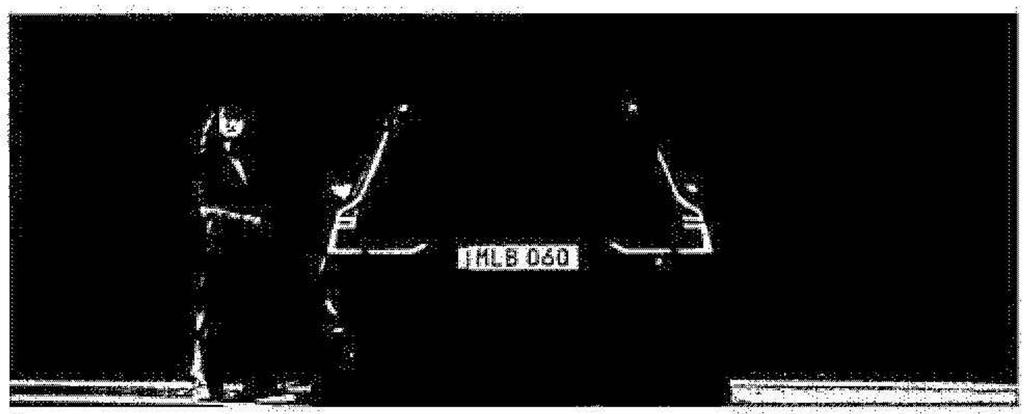
Volvo Cars kvalitetsstrategi driver kundnöjdheten

Volvo Cars kvalitetsstrategi handlar om att öka kundnöjdheten – en nyckel till lönsam tillväxt för oss som ledande premiumbilmärke. Vi strävar efter att leverera förstklassiga produkter och tjänster med positiva och effektiva kundinteraktioner, när och på det sätt som kunden önskar.

Hela vår organisation genomsyras av ett stort kvalitetsengagemang. Det är en viktig del i vår företagskultur som utgör grunden i vår kvalitetsstrategi och är en av nyckelfaktorerna bakom vår framgång. Engagemanget säkerställer kvalitet på alla nivåer och i allt vi gör, oavsett roll och arbetsuppgifter. Detta stöds av vår uppförandekod.

Vår kvalitetsstrategi utgår från kundens perspektiv och omfattar fem byggstenar: lyssna på kunden, bygga in kvalitet i allt vi gör, förebygga kvalitetsproblem, tidig upptäckt och snabb hantering av uppkomna problem samt säkerställa en kultur präglad av kontinuerligt lärande och ständiga förbättringar. Volvo Cars är ISO 9001-certifierat, och vi följer upp våra prestationer med hjälp av interna och externa granskningar.

Läs mer på sidorna 180–181.





Nya affärsenheten Energy Solutions – breddar klimatpotentialen hos elbilar

Elbilsrevolutionen går hand i hand med hållbara energilösningar. Eftersom vår ambition är att senast år 2030 enbart tillverka helelektriska bilar, behöver vi fånga upp nya affärsmöjligheter inom detta område. I november 2023 etablerade vi den nya affärsenheten Energy Solutions, med målet att bättre förstå hur vi kan skapa nya affärsmöjligheter genom att utnyttja potentialen hos elbilar och batterier på bästa sätt.

Volvo Cars Energy Solutions mål är att erbjuda energilagring och laddningsrelaterade tekniker och tjänster som utgör en sammanhållande länk mellan våra bilar, våra kunders liv, effektiv energianvändning och samhället i stort.

Nyckeln till detta är dubbelriktad laddning – en funktion hos nya Volvo EX90 som gör det möjligt att ge tillbaka överskott av el till elnätet. I Sverige driver vi just nu ett pilotprogram för fordon-till-elnät (vehicle-to-grid, V2G) som syftar till att testa sådan teknik hos riktiga användare. Vi räknar med att det framöver kommer finnas miljontals elbilar som kommer kunna bidra till att sänka koldioxidutsläppen. Genom att erbjuda reservbatterikapacitet kan bilarna strömförsörja hem och andra enheter, vilket även skulle sänka hushållens energikostnader.

V2G är bara en av de tekniker som förväntas ingå i Volvo Cars Energy Solutions ekosystem. Vi tittar också på fordon-till-hem-produkter (vehicle-to-home, V2H) som gör det möjligt att skicka tillbaka energi till det egna huset och därigenom sänka energikostnaden. Till andra områden hör fordon-till-ladda-tjänster (vehicle-to-load, V2L) där elbilsbatteriet används för att ladda till exempel campingutrustning eller elcykeln.

Över tid räknar vi med att Volvo Cars Energy Solutions kan generera betydande nya intäkter både från energirelaterade- och andra typer av produkter och tjänster som tidigare inte erbjudits av Volvo Cars. På så sätt kommer Energy Solutions att tillföra värde till vår kärnverksamhet, våra kunders vardag och miljön.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 16
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSION 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
HÅLLBARHETSFOKUS 34
VÄSENTLIGHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 57
198
200

VOLVO

TEKNIK MOT NOLL

”Vi ska uppröcka, utveckla och leverera exceptionella tekniska lösningar för människor och planeter.”

Bilindustrin genomgår en teknisk revolution med elbilar, uppkoppling och mjukvara som förändrar spelplanen. Vårt Technology Mission handlar om att dra nytta av vår innovationskraft för att bli ledande inom ny teknik – i syfte att erbjuda den bästa kundupplevelsen och uppnå våra strategiska mål.

Mot elektrifiering med rätt teknik

Vår ambition till 2030 är att enbart tillverka helt elektriska bilar. Vi är också fast beslutna att bli ledande inom hållbara elektriska drivlinor, som vi utvecklar internt för att säkra unika, skräddarsydda system för bästa kundupplevelse. Vår teknikutveckling syftar till att göra kundernas liv säkrare, bekvämare och trivsammare. Det kräver kontroll över hela produkten, inklusive hårdvara, mekatronik, mjukvara och hållbar materialförsörjning. Vi arbetar med stegvis vertikal integration för att säkerställa ständiga förbättringar av kommande drivlinor och batterier som är särskilt utformade för att möta våra höga krav.

I en global affärsmiljö med volatila råmaterialpriser och geopolitisk turbulens är det avgörande att ha kontroll över materialflödena. Målet är att möjliggöra en snabb och säker omställning till hållbara och kostnadseffektiva produkter. Genom att använda vår insyn i leverantörskedjan kan vi dämpa riskerna vad gäller tillgång till material och lättare hantera andra globala utmaningar. Dessutom kan vi nyttiggöra förbättrade cirkulära lösningarna genom att minska materialkomplexiteten.

Vi uppdaterar nu vår teknikplattform, som ursprungligen var utvecklad och anpassad för våra medelstora bilar, för att kunna användas även inom premiumsegmenten för större och mindre bilar. Syftet är att kunna använda oss av avancerad batteri- och datorteknik med smarta tekniska lösningar och säkerhetsfunktioner i kupén. I likhet med de tidigare plattformarna, är vår nya plattform utformad för att möjliggöra trådlösa uppdateringar och kontinuerliga förbättringar under bilarnas livscykel.

En bättre användarupplevelse med hjälp av uppkoppling och mjukvara

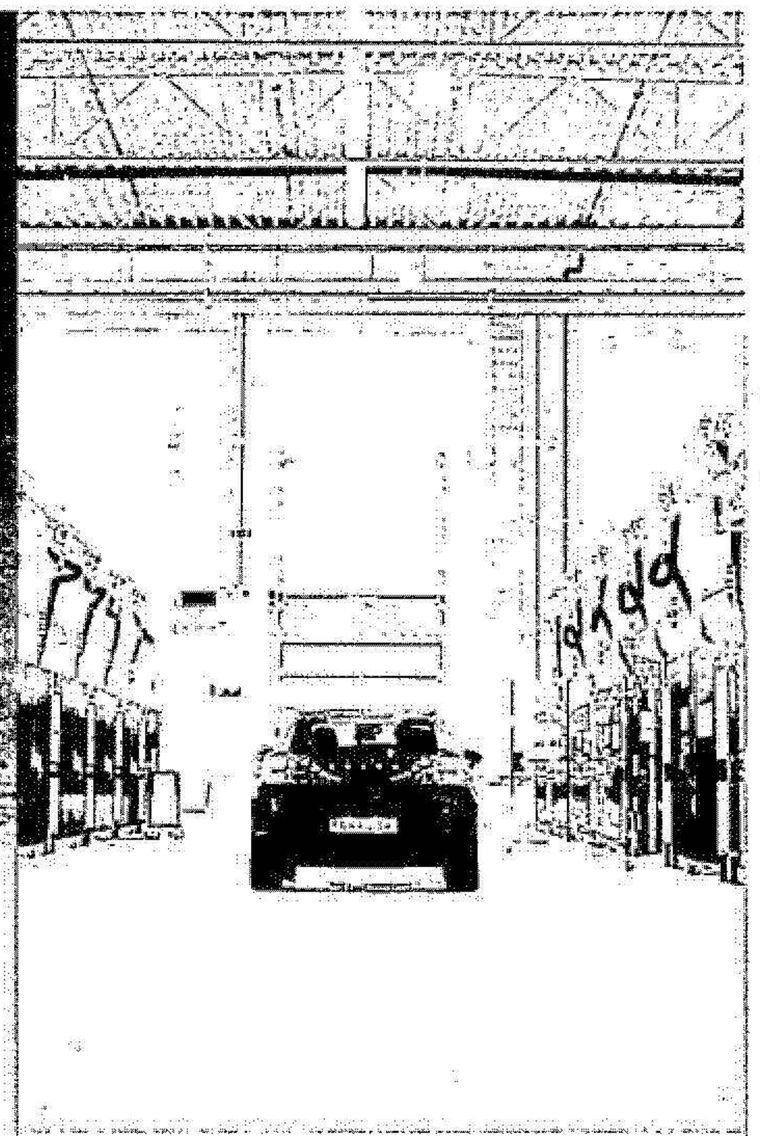
Vi ser framför oss en uppkopplad, personlig användarupplevelse som börjar utanför bilen och fortsätter inne i den. För detta krävs teknik som hjälper oss att skapa de mest attraktiva produkterna med de rätta tekniska funktionerna. Vi vill erbjuda en robust, kostnadseffektiv upplevelse där kunderna själva kan välja det ekosystem de föredrar.

Med en mjukvarudefinierad bil menar vi en Volvobil som hela tiden förbättras med hjälp av mjukvaruuppdateringar. Det innebär att det är innehållet i mjukvaran som definierar bilens grundläggande egenskaper och inte den underliggande hårdvaran. Övergången till mjukvarudefinierade bilar är en gradvis process där hårdvaran och mjukvaran tillåts utvecklas separat, vilket resulterar i snabbare mjukvaruutveckling och en förbättrad kundupplevelse.

För ökad säkerhet och förbättrad kundupplevelse behöver vi förstå kundbeteende och bilprestanda på djupet. Med hjälp av ansvarsfull datainsamling och analys, i kombination med artificiell intelligens och maskininlärning, kan vi förbättre produktkvaliteten genom att uppdatera mjukvaran snabbare. Vi har i nuläget över två miljoner uppkopplade bilar som ger oss data – allt i enlighet med regler om dataskydd och kundernas samtycke.

Mot nollvisionen

Säkerhet finns i vårt DNA och har alltid varit kärnan i vår verksamhet. Sedan 2007 har vi styrts av visionen att ingen ska skadas allvarligt eller dö i en ny Volvobil. Sedan dess har vi gått ett steg längre och idag har vi en Zero Collision-vision som innebär att vi strävar efter att undvika kollisioner helt och hållet. Dessa visioner hjälper oss att hela tiden göra våra produkter säkrare för alla. Tillsammans med vårt helägda dotterföretag Zenseact investerar vi i teknik såsom avancerade förarassistanssystem (ADAS) och autonom körning (AD) som är baserade på sensorteknik och teknik för aktiv säkerhet. Med hjälp av teknik för djupinlärning, som bygger på årtionden av erfarenheter, finjusterar vi kontinuerligt systemen och lägger till nya funktioner för att skydda människorna inuti och utanför bilen.



NYTT TOPPMODERNT TESTCENTER FÖR MJUKVARA I SVERIGE

Som en del av vår strategi investerar vi kontinuerligt i intern mjukvaruutveckling och testkapacitet. I oktober tillkännagav vi en av våra största investeringar hittills på detta område: ett nytt, toppmodernt center för testning av mjukvara i Göteborg. Därigenom ökar vår kapacitet för integrerad mjukvarutestning på alla nivåer. Vi driver även testcenter för mjukvara i Lund, Sverige, och Shanghai, Kina.

ÖVERBLICK 4
INSIKTER 8
STRATEGI 15
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Förbättrad användarupplevelse, varje dag

Bilbranschen förändras i en hastighet som vi aldrig tidigare sett. Vi gör stora förändringar kopplade till digitalisering, uppkopplade tjänster, autonom körning och elektrifiering. Alla dessa förändringar har en sak gemensamt: de har alla möjliggjorts av de stora framsteg som gjorts inom mjukvara.

Det som händer nu är ett skifte från dåtid till framtid. Dåtidens produkter har ofta varit mjukvaruaktiverade, där mjukvaran är djupt integrerad med högt specialiserad elektronisk hårdvara för att ge liv åt alla komponenter som utgör de befintliga elektroniksystemen. Framtidens produkter är mjukvarudefinierade, där funktioner som är ännu mer mjukvaruintensiva drivs av en mer generaliserad datorhårdvara och där mjukvaran och hårdvaran inte är lika sammanflätade som tidigare. Detta innebär att de kan utvecklas individuellt, i sin egen takt. På ett mer övergripande plan innebär det att mjukvaran kan utvecklas snabbare än vad den gör i dag. Bilen blir därmed en mer dynamisk produkt, både vad gäller befintliga funktioner och hur snabbt dessa kan utvecklas över tid. I stället för att vara som bäst i nyskick blir bilen i stället bättre med tiden.

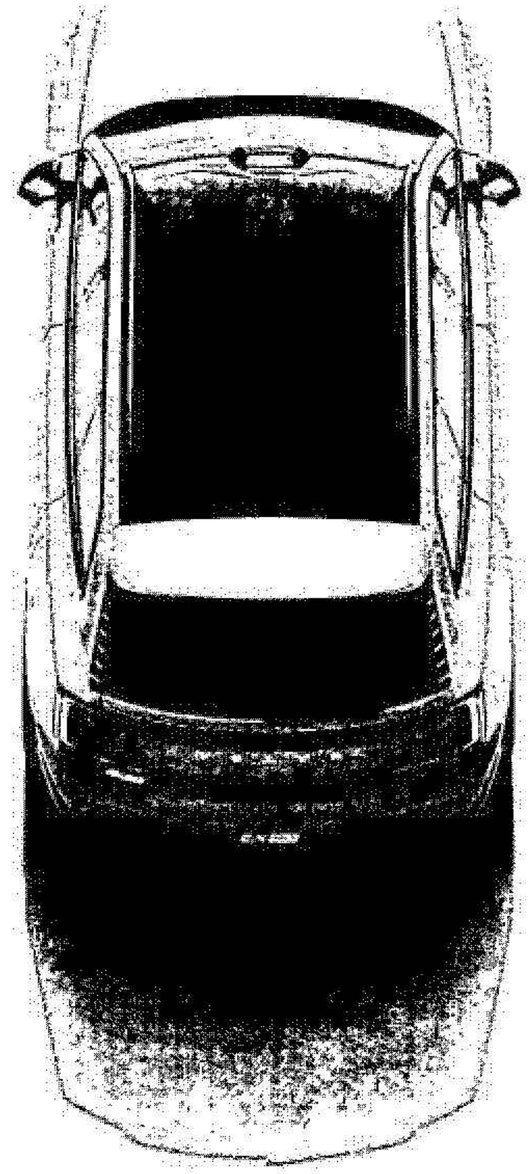
Det finns ett antal viktiga aspekter i övergången till mjukvarudefinierade fordon, däribland mjukvarans betydelse när det gäller att definiera kundupplevelsen, mjukvara som en avgörande konkurrensfaktor och mjukvara som en nyckelfaktor vid innovation. När mjukvaran blir en integrerad del av produkten, blir den också en viktig och värdefull tillgång för biltillverkarna.

Denna utveckling medför förändringar av produkten, då kundernas förväntningar påverkas av moderna smartphones. I bilen integreras den fysiska bilen med uppkopplade molntjänster, som med tiden utvecklas och förbättras genom trådlösa uppdateringar. Uppkoppling, sensorer, högpresterande datorteknik, trådlösa uppdateringar, anpassningsbarhet och insamling av aggregerad data är viktiga funktioner i en mjukvarudefinierad bil.

I Volvo Cars strategi ingår vår egenutvecklade mjukvaruplattform, vilken möjliggör en heltäckande kundupplevelse som genom regelbundna trådlösa mjukvaruuppdateringar kontinuerligt förbättrar bilens funktion, kapacitet och kvalitet – och dessutom ger information som kan hjälpa oss i det tekniska utvecklingsarbetet så att vi kan erbjuda en ännu bättre kundupplevelse. Arbetet med kontinuerliga förbättringar är i linje med vår kultur och vårt engagemang för personlig, hållbar och säker mobilitet – For life.

MJUKVARUDEFINIERAD VOLVO EX90

Under 2024 tar vi ett stort steg inom tekniken genom introduktionen av nästa generations helt elektriska plattform som vår nya EX90 är byggd på. Som en av de första mjukvarudefinierade bilarna byggd på centraldatorteknik, representerar EX90 ett viktigt paradigmskifte för vårt företag såväl som de enorma möjligheter som kan uppnås med AI och maskininlärningsteknik. Det är en bil som samlar nästa generations säkerhet, uppkoppling, data och mjukvara i en produkt. Dess 5G-anslutning till Volvomolnet möjliggör dessutom att funktionaliteten förbättras över tid. EX90 bekräftar vår position som en av branschledarna i utvecklingen mot effektiv datorkraft och intern mjukvara som kan tillvarata potentialen i AI-revolutionen.



2024092005594

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISKER 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

2024092005595

”Vi ska driva tillväxt och bygga långsiktiga relationer direkt med konsumenterna i en självklar omnikanalupplägg.”

Det övergripande målet med vårt Customer Mission är att hela tiden förbättra kundupplevelsen och samtidigt sänka den totala kostnaden. Denna transformation är nödvändig för att vi ska kunna förbli relevanta och leva upp till kundernas förväntningar – och därmed stödja våra ambitioner att växa och öka lönsamheten.

Den väg vi har valt för att nå dessa ambitioner är att, tillsammans med våra återförsäljare, övergå till en affärsmodell som riktar sig direkt till konsumenterna. Ambitionen är att göra det med skalbara digitala plattformar. Det gör att vi kan stärka vårt varumärke, locka nya kunder och samtidigt erbjuda en transparent prissättning och ett enklare produkterbjudande – vilket vi vet att kunderna uppskattar. Med mer direkta konsumentrelationer kan vi även samla in värdefull kunddata som hjälper oss att öka effektiviteten och skapa en bättre upplevelse för våra kunder.

Customer Mission består av tre övergripande mål:

Stärka varumärket: Premium for Life

En central del i vårt Customer Mission är att stärka varumärket, förbättra vår prisposition och öka vår marknadsandel. För detta krävs ett starkt värdeerbjudande som är förankrat i vårt syfte och våra varumärkesvärden. For life. Att ge människor möjlighet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt. Dessa värden återspeglar trender i samhället och ligger i linje med kundernas förväntningar. Att äga en Volvobil handlar om att vara en del av en global gemenskap med gemensamma värderingar, erfarenheter och en vision om en bättre framtid. För att maximera vårt inflytande och påverkan behöver vi interagera med konsumenterna på ett djupare och mer meningsfullt plan.

Säkerställa ett konkurrenskraftigt och konsumentcentrerat produkterbjudande

En annan viktig del i vårt Customer Mission är produkterbjudandet. Vi förenklar vårt allerbjudande och ger kunderna en transparent prisstruktur online med enklare valmöjligheter. Implementeringen kommer att se olika ut på olika marknader, i linje med lokala lagkrav.

Omställningen till elbilar ska ske på ett problemfritt sätt, med kunder som till fullo förstår det värde som de får. Redan i dag kan konsumenter få tillgång till Volvo Cars-upplevelsen på det sätt som passar dem – genom att köpa, abonnera eller, där tjänsten är tillgänglig, boka en bil via Volvo On Demand. Vi arbetar också med att utöka vårt erbjudande till att även omfatta relevanta kringtjänster, till exempel försäkringar, tillbehör samt laddnings- och uppkopplingstjänster. Här ska Volvo Cars ta en betydligt mer aktiv roll, vilket kommer gynna konsumenterna och samtidigt möjliggöra nya intäkter för Volvo Cars.

Etablera direkt kundrelationer: intuitivt, bekvämt och effektivt

Den digitala revolutionen har förändrat kundernas sätt att lära sig om, köpa och interagera med varumärken och nya produkter och bilbranschen är inget undantag. För att uppfylla vårt Customer Mission anpassar vi hur go-to-market-modellen i riktning mot online-kanaler och direkta kundrelationer. Varje steg av kundresan, från första sondering till faktiskt köp, ska vara användarvänlig. Alla kanaler där kunderna interagerar med vårt varumärke ska vara fullt integrerade för att säkerställa en enhetlig och konsekvent kundupplevelse. Kontaktpunkterna online ska vara integrerade med kanalerna offline och på så vis skapa en välfungerande omnikanalupplevelse. Volvocars.com utgör basen i denna nya modell, med vårt nätverk av återförsäljare som en integrerad, engagerad och optimerad resurs. Modellen möjliggör bättre tillgång till kunddata, vilket i sin tur möjliggör effektivare marknadsföring och kundservice, och även en fullständig överblick över lager så att vi alltid kan ha rätt bil på rätt plats vid rätt tidpunkt. I slutänden bidrar detta till att minska administrationen och öka effektiviteten.



ONLINE-/DIREKTFÖRSÄLJNING 2023

2023 uppgick andelen online-/direktförsäljning till 6 (5)% av Volvo Cars totala försäljning på global nivå. Efterfrågan på online-/direktutbudet är fortsatt robust.

ÖVERBLICK 4
MARKNAD 14
STRATEGI 19
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 25
MISSIONS 26
PEOPLE 28
PRODUCT 28
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200



Storbritannien först ut – ett steg mot direktförsäljning

Den 13 juni 2023 nåddes en historisk milstolpe i Volvo Cars kommersiella transformation, då Storbritannien som första marknad helt och hållet övergick till en affärsmodell baserad på försäljning direkt till konsument. Detta var en betydande framgång för alla inblandade, en verkligt tvärfunktionell insats och ett erkännande av både den egna organisationen och våra dedikerade återförsäljarpartner.

Den nya affärsmodellen innebär att våra kunder i Storbritannien kan ta del av samma upplevelse, med transparent prissättning och förenklade produkterbjudanden, oavsett om de använder våra digitala kanaler eller besöker en fysisk återförsäljare. Sex månader efter lanseringen har fler än 20 000 beställningar gjorts via våra egna kanaler, och även om vi fortfarande är i ett tidigt stadium av processen kan vi se att förändringen går enligt plan och i rätt riktning.

Genom denna första transformation har vi kunnat dra viktiga lärdomar som vi kommer ha stor nytta av i takt med att modellen nu ska implementeras även på andra marknader. Vi kommer att fortsätta finjustera och optimera processen i Storbritannien och ta med oss dessa erfarenheter till övriga marknader.

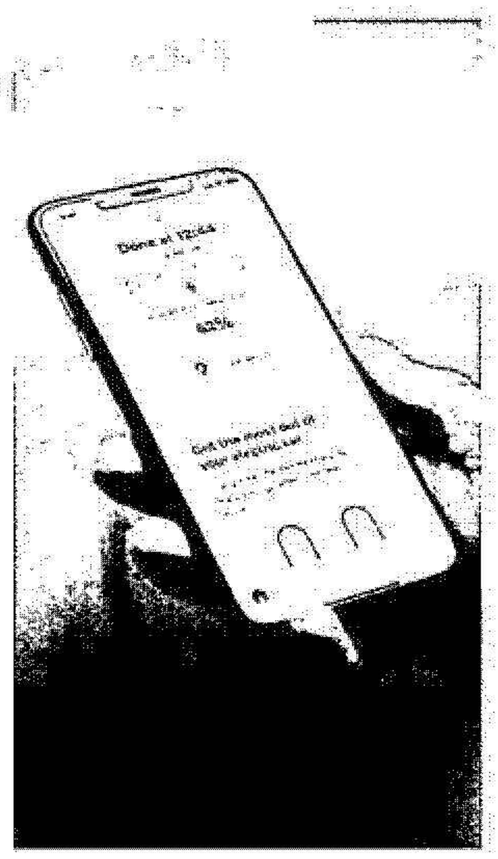
Att ha våra återförsäljarpartner med oss ombord i denna omställningsprocess är avgörande. Även om våra kunder kan välja att köpa en ny Volvobil online vill de flesta fortfarande interagera med den fysiska bilen. Bortsett från de fördelar som den nya strukturen ger konsumenterna, är syftet att sänka de totala kostnaderna, både för Volvo Cars och våra partner.

Utveckling av Volvo Cars-appen

Volvo Cars-appen, som tidigare huvudsakligen fokuserat på bilrelaterade funktioner, genomgår nu en betydande förändring och uppdatering. Vårt mål är att utöka dess grundsyfte genom att göra den till en heltäckande kontaktpunkt för Volvo Cars kunder och bygga upp ett ekosystem av tjänster och produkter.

Utvecklingen syftar till att erbjuda funktioner som är skräddarsydda för kundens specifika behov. Här ingår information, manualer, support och servicebokning, varav mycket redan finns på plats. För kunder med uppkopplad bil och/eller Volvo Cars-abonnemang ger appen fjärråtkomst till fordonsfunktioner och statusuppdateringar i realtid, samt smarta laddningslösningar, däribland offentlig laddning.

En milstolpe i utvecklingen är möjligheten för kunderna att utöka serviceplaner och garantier direkt via appen, som även har en användarvänlig betalfunktion. Vi stärker vår position bland kunderna och förbättrar kundupplevelsen genom att erbjuda ett brett urval av produkter och tjänster runt omkring bilen. Denna strategiska utveckling banar väg för nya affärsmöjligheter och understryker vårt fokus på innovation och kundnöjdhet.



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2024092005597

”Vi ska skapa en säker digital infrastruktur som möjliggör tillväxt, skalbarhet och effektivitet.”

Volvo Cars mångfasetterade tillväxtmål – att öka försäljningen, utöka produktionen och etablera en mer direkt relation med kunderna – förutsätter en mer robust digital infrastruktur. För att möjliggöra kontinuerliga förbättringar i vårt affärs- och tekniklandskap lanserar vi nya funktioner som säkerställer skalbarhet och effektivitet.

Data och digitala arkitektur är kritiska möjliggörare

Data och den digitala arkitekturen spelar avgörande roller i vår ambition att förändra och förnya fordonsindustrin. I arbetet med våra strategiska initiativ och missions är vi beroende av data för att kunna förbättra produkter, tjänster, kundupplevelse och operationell effektivitet. På samma sätt måste den digitala arkitekturen stödja de framväxande affärsmöjligheterna, både när det gäller användarvänliga tjänster och vår digitala ryggrad. Genom att kombinera våra datadrivna insikter med och en modern arkitektur kan vi optimera våra processer, erbjuda förstklassiga kundupplevelser och fokusera på att genomföra vår strategi.

För att uppnå detta introducerar vi nu en ny datastrategi, som tar avstamp i ett mer datadrivet tillvägagångssätt. Vi implementerar datahubbar inom olika affärsområden, vilket gör att affärsfunktionerna blir ansvariga för den data de besitter. Allt syftar till att säkerställa hög datakvalitet och robusta processer för datainsamling, delning, lagring och hantering. Vi har åtagit oss att respektera integriteten och vidta lämpliga åtgärder för att skydda de personuppgifter vi har. Vårt strategiska och systematiska tillvägagångssätt möjliggör ett datadrivet beslutsfattande i hela organisationen, samtidigt som det tydliggör ansvar och underlättar regelefterlevnad. Vidare öppnar detta datadrivna arbetssätt upp för ytterligare möjligheter när det gäller att utforska avancerade analysmetoder, som generativ AI.

Att balansera kundanpassning och standardisering

I takt med att vi fortsätter växa och expandera – i linje med pågående transformation kopplat bland annat till vår nya strategi för direktförsäljning – behöver vi utveckla vår underliggande digitala miljö. Det mångfacetterade nätet av sammankopplade system kräver ett strategiskt tillvägagångssätt. Vi analyserar varje affärsmöjlighet och tar ställning till om vi ska utveckla internt eller använda befintliga lösningar. Avgörande är möjligheterna och behoven av särskild anpassning. Inom vissa områden kan standardiserade lösningar vara ett snabbt och effektivt verktyg (till exempel vid lönehantering), medan vi på andra områden kan behöva utveckla skräddarsydda lösningar som ger oss full kontroll och möjlighet att tillgodose specifika krav. Genom att minska beroenden, frikoppla system och avveckla äldre plattformar kan vi uppnå högre hastighet, bättre anpassningsförmåga och ökad flexibilitet.

Uppnå nya nivåer genom ökat fokus på mjukvaruutvecklarna

Vår nya generation av helelektriska Volvobilar är hårdvarudesignade, men mjukvarudefinierade. Bilarna blir alltmer komplexa, samtidigt som det ställs allt högre krav på avancerade digitala system även utanför själva bilen. Parallellt genomför vi omfattande transformationer där egenutvecklade mjukvaror spelar en avgörande roll. Detta gäller exempelvis den pågående kommersiella omställningen och utvecklingen av nya kärnsystem. Sammantaget innebär detta att tillgången till rätt kompetens inom mjukvaruutveckling är helt avgörande för att vi ska nå våra strategiska mål.

Vårt fokus ligger på kvalificerad intern utveckling och noggrann testning, och vi utökar snabbt vår pool av mjukvaruutvecklare inom olika områden. Här ingår både utvecklingsarbete med bäring på själva bilen, och utvecklingen av systemen runt oss som företag. Vi investerar betydande resurser i att skapa en stark utvecklar-community, med tydliga karriärplaner och effektiva verktyg. Genom att prioritera våra utvecklares välmående och supportera deras effektivitet kan vi attrahera och behålla de främsta talangerna på en marknad kännetecknad av hård konkurrens om rätt kompetens.

Våra mjukvaruexperter ska kunna fokusera fullt ut på att skapa värde och hantera affärsutmaningar. Därför försöker vi minska den mentala belastningen genom att synkronisera processer och eliminera dubbelarbete. Vi tror på att främja en positiv utvecklarupplevelse, grundad i en kultur där utvecklarna känner sig uppskattade och delaktiga i företagets digitala transformation.



DIGITAL OMSTÄLLNING STÖDER ÖVERGÅNGEN TILL DIREKTFÖRSÄLJNING I STORBRITANNIEN

Den nya modellen för direktförsäljning i Storbritannien innebar en stor digital utmaning. Teamen skapade en ny plattform för onlineförsäljning, där kunderna kan söka, köpa och finansiera bilar. Andra fördelar är optimerade finansiella processer och en bättre överblick över logistik och underhåll.

ÖVERBLICK 4
MARKNAD 14
STRATEGI 16
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÅRT ARV 200

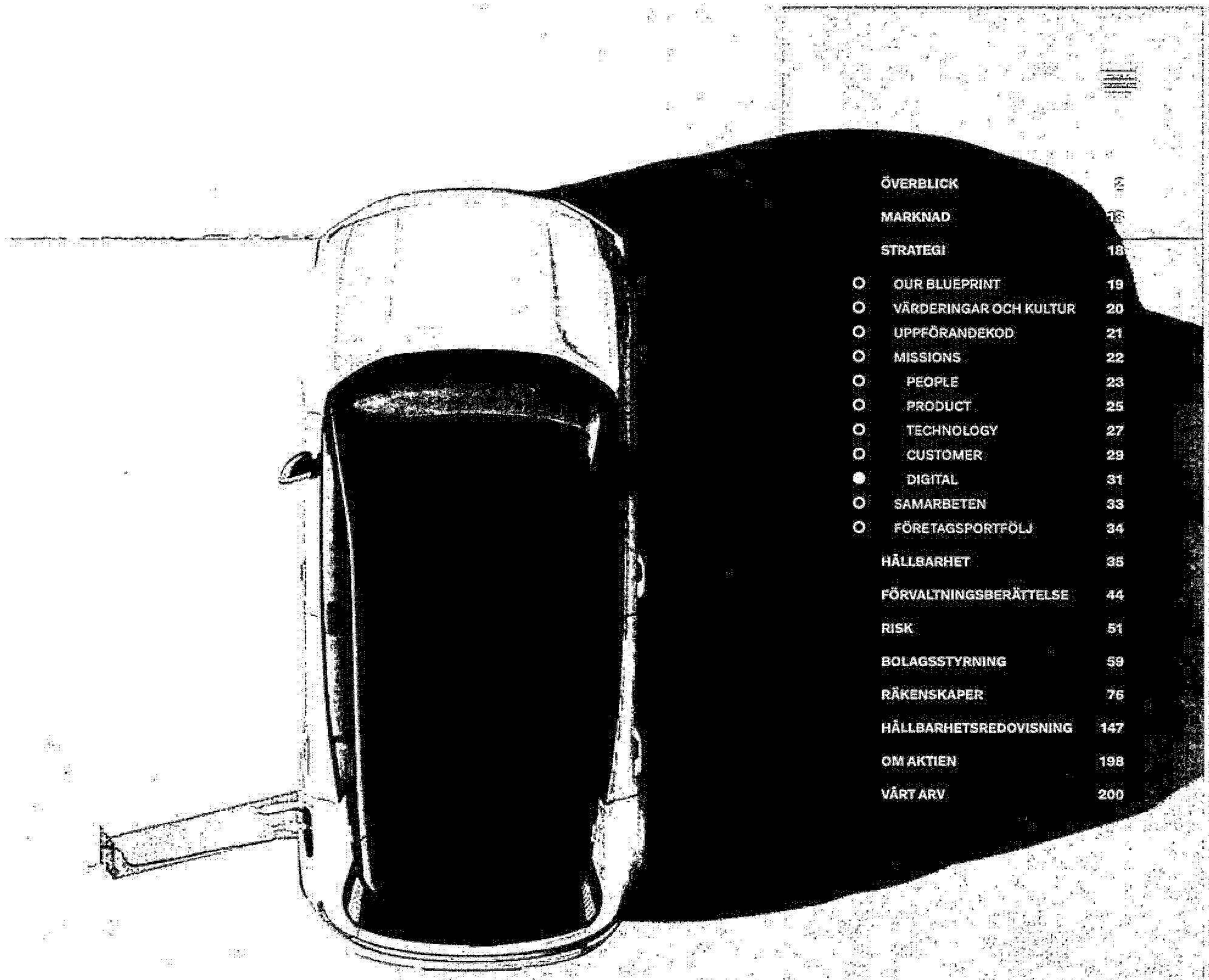
2024092005598

En robust och datadriven leverantörskedja

Vår fortsatta framgång är beroende av en robust och förstklassig leverantörskedja, styrd av ett databaserat beslutsfattande. Vi arbetar därför aktivt med att förbättra förutsättningarna för digital planering av leverantörskedjan. För att hantera globala störningar och den växande komplexiteten i leverantörskedjans dynamik, förändrar vi våra metoder och väljer att i stället betrakta hela kedjan och våra inköp som en integrerad process. 2023 påbörjades en transformation med målet att implementera ett avancerat planeringssystem som möjliggör justeringar i realtid och ökad motståndskraft i osäkra situationer – och även bidrar till ökad stabilitet och lönsamhet.

Den nya plattformen kommer att få en speciell roll i vår digitala leverantörskedja. Den använder data från ett antal olika system och täcker flera olika funktioner, vilket möjliggör en god överblick över hela leverantörskedjan och vårt digitala landskap, samtidigt som kraven från eftermarknad och leverantörer vägs in. Den digitala basen, som är en nyckelfaktor i den här transformationen, medför ett stort behov av en stark datastyrning och en tydlig strategi för att öka effektiviteten och automatiseringen. Målet är att stärka våra interna användare genom att göra dem till experter med hjälp av artificiell intelligens. Detta initiativ gäller inte bara uppströms utan även nedströms, då det bidrar till att förbättra distributionen i linje med den bredare kommersiella transformationen. Arbetet med att erbjuda bättre möjlighet till digital planering inkluderar även ökad transparens i hela leverantörskedjan, scenarioplanering med "tänk om"-analyser, realtidsutvärderingar av förändringar i leverantörskedjan och beräkning av affärspåverkan relaterad till olika beslutsalternativ. Allt detta skapar affärsvärde i form att vi får ut rätt produkter på marknaderna vid rätt tidpunkt, till en optimerad kostnad.

Genom att använda branschstandarder och maskininlärning strävar vi efter att kunna standardisera planeringsflödena kring försäljning, produktion och leverantörskedjan, vilket möjliggör proaktivitet – och så småningom även ökad grad av förutsägbarhet. Detta uppnår vi genom att använda data avseende bland annat tillgång till reservdelar och kapacitet relaterad till logistiktjänster och produktionsplanering. Därigenom tydliggör detta initiativ den viktiga kopplingen mellan Volvo Cars transformation kopplad till data och arkitektur och vårt övergripande mål om att bygga upp en motståndskraftig och datadriven leverantörskedja.



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
- OUR BLUEPRINT 19
- VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
- UPPFÖRANDEKOD 21
- MISSIONS 22
- PEOPLE 23
- PRODUCT 25
- TECHNOLOGY 27
- CUSTOMER 29
- DIGITAL 31
- SAMARBETEN 33
- FÖRETAGSPORTFÖLJ 34

HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Samarbete är A och O

Genom samarbete inom koncernen och med såväl partner som det större Geely-ekosystemet, kan vi snabbt reagera på de snabba förändringarna inom bilbranschen.

För att påskynda vår transformation ingår vi i tekniska partnerskap inom Geely-ekosystemet och med externa parter. Vi strävar efter att fokusera på värdeskapande mjukvaruutveckling internt och är därför öppna för, och aktivt eftersträvar partnerskap med stora teknikföretag för att möjliggöra ny och innovativ funktionalitet i våra bilar. Genom att integrera vår egen innovativa mjukvara med andra ledande leverantörer av avancerad teknologi kan vi erbjuda våra kunder ett omfattande utbud av produkter och tjänster.

Våra interna mjukvaruutvecklingsteam arbetar tillsammans med våra partnerföretag i ett globalt nätverk av teknikhubbar. Genom att äga Zenseact, vårt företag inom självkörning och avancerade förarassistanssystem, och våra sammarbeten med HaleyTek (med Androidbaserade infotainment-mjukvara), Google (inom infotainment-system) och Nvidia (inom central datorteknik) effektiviserar vi processen att nå snabbare tekniska innovationer.

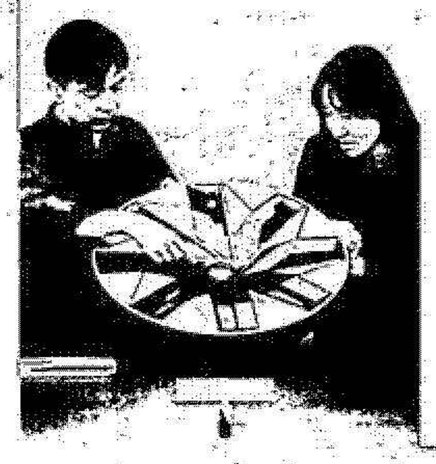
Samarbete inom Geelys ekosystem

Som ett oberoende svenskt företag noterat på Stockholmsbörsen följer vi Svensk kod för bolagsstyrning och verkar under svensk lagstiftning. Även om vi är en fristående legal enhet inom Geelys ekosystem, samarbetar vi inom områden där det finns strategiska synergier. Samarbetet bygger på en princip om ömsesidig nytta och sker på armlängds avstånd.

För att svara upp mot nya krav på en marknad i snabb förändring samarbetar vi med andra företag i Geely-ekosystemet inom forskning och utveckling, inköp, tillverkning samt eftermarknadsförsäljning och tjänster. Synergier mellan företagen säkerställer optimal resursanvändning och gör att vi kan fokusera våra investeringar mot de mest centrala utvecklingsområdena.

Samtidigt som en gemensam fordonsarkitektur reducerar utvecklingskostnaderna, är modellerna som byggs konstruerade och byggda i enlighet med de höga standarder som våra kunder förväntar sig. De uppfyller även våra krav i fråga om kvalitet, hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Våra samarbeten med bolag inom Geelykoncernen följer OECD:s riktlinjer för internprissättning. Allt samarbete företagen emellan sker i enlighet med vårt direktiv för närstående transaktioner och är föremål för extern revision och lagstiftning, däribland IAS 24 Upplysningar om närstående, Nasdaq OMX:s den svenska aktiebolagslagen samt interna och svenska skatte- och redovisningsregler.



Se sidan 176 i hållbarhetsredovisningen för mer information om samarbeten för att främja vår hållbarhetsstrategi.

VOLVO CARS TECH FUND

I ett dynamiskt landskap präglat av teknisk utveckling fungerar Volvo Cars Tech Fund som en katalysator för innovation och hjälper oss att nå strategiska och tekniska mål. Vårt engagemang för innovation tar sig uttryck i riktade investeringar inom kritiska områden, bland annat elektrifiering, digitalisering, autonom körning, kupé- och miljöteknik. Våra investeringar omfattar inte enbart innovationer med direkt påverkan på bilarna, utan även det bredare ekosystemet.

I år har Tech Fund intensifierat investeringarna inom centrala områden och främjat samarbeten med innovativa startups som:

- Humane: omdefinierar AI-upplevelsen
- Dcbel: standardiserar energiekosystemet och laddningsupplevelsen
- Riiico: digital tvilling för ökad produktionskapacitet
- Leadrive: påskyndar vertikaliseringen av Volvo Cars BEV-strategi
- Breathe Battery Technologies: förbättrar batteritekniken

Därutöver stärkte vi även relationerna med befintliga portföljföretag inom olika områden.

Tech Fund arbetar aktivt för att underlätta kopplingar mellan startupföretag och relevanta delar av Volvo Cars och säkerställer ett synergistiskt utbyte av idéer och expertis som gynnar båda parter. Genom att stödja startupföretagen med kapital, kunnande och strategisk vägledning ger vi dem möjlighet att hantera utmaningar och uppnå strategiska fördelar i uppskalningen av sina verksamheter.

”Samverkan internt och externt bidrar till att reducera risk och gör det möjligt för oss att hantera osäkerhet kopplat till innovation utifrån en mer diversifierad och motståndskraftig kapitalbas.”

Ann-Sofie Ekberg, VD för Volvo Cars Tech Fund

ÖVERBLICK 4
MARKNAD 12
STRATEGI 16
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 20
UPPFÖRANDEKOD 21
MISSIONS 22
PEOPLE 25
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÅRT ARV 200

Volvo Car Groups företagsportfölj

Våra huvudsakliga icke-konsoliderade portföljbolag är Polestar, LYNK&CO och NOVO Energy. Dessutom har vi ett nära samarbete med Zenseact och HaleyTek som, trots att de är konsoliderade koncernföretag, verkar mer självständigt för att säkerställa ett fokuserat förhållningssätt till sina respektive teknikområden.

I egenskap av global organisation med produktionsanläggningar i Europa, Kina och USA engagerar vi oss i samarbetsprojekt och investeringar som bidrar till att förverkliga våra strategiska ambitioner.

Volvo Cars investerar i företag och partnerskap som hjälper oss att förverkliga våra strategiska ambitioner, öka vår konkurrenskraft och bli snabbare i vår omställning. Vi har varit med och grundat och investerat i flera företag. Upplägget med fristående verksamheter skapar fokus och möjliggör en accelererad teknikutveckling och värdeskapande som kan ge avkastning även utanför Volvo Car Group.

Polestar



Varumärket Polestar grundades 1996 som ett racingmärke och förvärvades av Volvo Cars 2015. Det etablerades 2017 som ett eget, renodlat premiumelbilmärke i prestandaklassen och satte marknadsledande standarder inom design, hållbarhet och innovation.

2023 levererade Polestar cirka 54 600 bilar globalt, motsvarande en tillväxt med 6 procent jämfört med 2022. Varumärket lanserade under året en ny modell, Polestar 4, som började levereras under 2023.

I juni 2022 noterades Polestar på Nasdaqbörsen i New York och började handlas under kortnamnet PSNY därefter fortsatte Volvo Cars som en stor aktieägare. Under 2023 ägde Volvo Cars 48,3 procent av kapitalet i Polestar.

Det nära samarbetet mellan Volvo Cars och Polestar omfattar bland annat gemensam teknik och utnyttjande av skalfördelar genom gemensamma tillverkningsanläggningar och leverantörskedjor. Polestar har kunnat bibehålla sin vässa som ett tillgångslätt företag som utnyttjar Volvo Cars industriella verksamhet genom kontraktstillverkning av några av sina modeller.

Idag byggs Polestar 2 i Volvo Cars Taizhou-fabriken i Kina, medan vår fabrik i Charleston, USA, tillsammans med vår fabrik i kinesiska Chengdu kommer att producera Polestar 3. Polestar 2 och Polestar 3 är både baserade på teknik som delas med Volvo Cars.

Volvo Cars och Polestars starka operativa samarbete inom FoU, tillverkning, eftermarknad och kommersiellt samarbete kommer att fortsätta vilket gynnar båda företagen.

ÄGARANDEL: 48,3 %
DELÄGARE: PSD INVESTMENT OCH ANDRA FINANSIELLA INVESTERARE
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat fördelaktigt resultat som en resultatandel från andelar i joint ventures och intresseföretag.

LYNK&CO

Lynk & Co är ett bilmärke som etablerades 2016, med fokus på unga, urbana kunder genom att erbjuda flexibel mobilitet genom prenumerationstjänster och bildelning, vid sidan av traditionell försäljning. 2023 sålde Lynk & Co 220 tusen bilar. Lynk & Co har centra över hela Kina och är etablerat på sju marknader i Europa: Nederländerna, Sverige, Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Belgien. Volvo Cars bistår de europeiska marknaderna med vissa tjänster.

ÄGARANDEL: 30 %
DELÄGARE: GEELY AUTO 50 %, GEELY HOLDING 20 %
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat fördelaktigt resultat som en resultatandel från andelar i joint ventures och intresseföretag.

NOVO Energy är ett joint venture mellan Volvo Cars och Northvolt med syftet att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i nästa generation helelektriska Volvobilar. FoU-centret startade sin verksamhet år 2022 och fabriken ska enligt planen vara i drift år 2026.

ÄGARANDEL: 50 %
DELÄGARE: NORTHVOLT
INGÅR I EBIT*

*Ingår i rapporterat fördelaktigt resultat som en resultatandel från andelar i joint ventures och intresseföretag.

FULLT KONSOLIDERADE PORTFÖLJBOLAG

zenseact

Zenseact är ett mjukvaruföretag som fokuserar på att utveckla en världsledande AD- och ADAS-mjukvarustack. Denna innehåller programvara för sensor fusion som använder flera sensorer för föremålsdetektering och positionering. Volvo Cars kommer att lansera Zenseacts ADAS-mjukvarulösningar och senare även AD-lösningar, inklusive uppgraderingar av olika modeller i kommande generationer av Volvo-bilar, till exempel Volvo EX90.

ÄGARANDEL: 100 %
HELT KONSOLIDERAT

HaleyTek

HaleyTek är ett företag som utvecklar Android-baserade mjukvaruplattformar inom infotainment. Företaget ägs av Volvo Cars och ECARX tillsammans. HaleyTek kommer att skräddarsy det system som används i Volvo- och Polestar-bilar och marknadsföra det även till andra märken inom Geelys ekosystem och till tredje part via ECARX. Plattformen integrerar Google Automotive Services och OEM-specifika UX- och fordonsapplikationer, oberoende av variationer i fordonsarkitektur.

ÄGARANDEL: 60 %
DELÄGARE: ECARX
KONSOLIDERAT MED MINORITETSINTRESSE

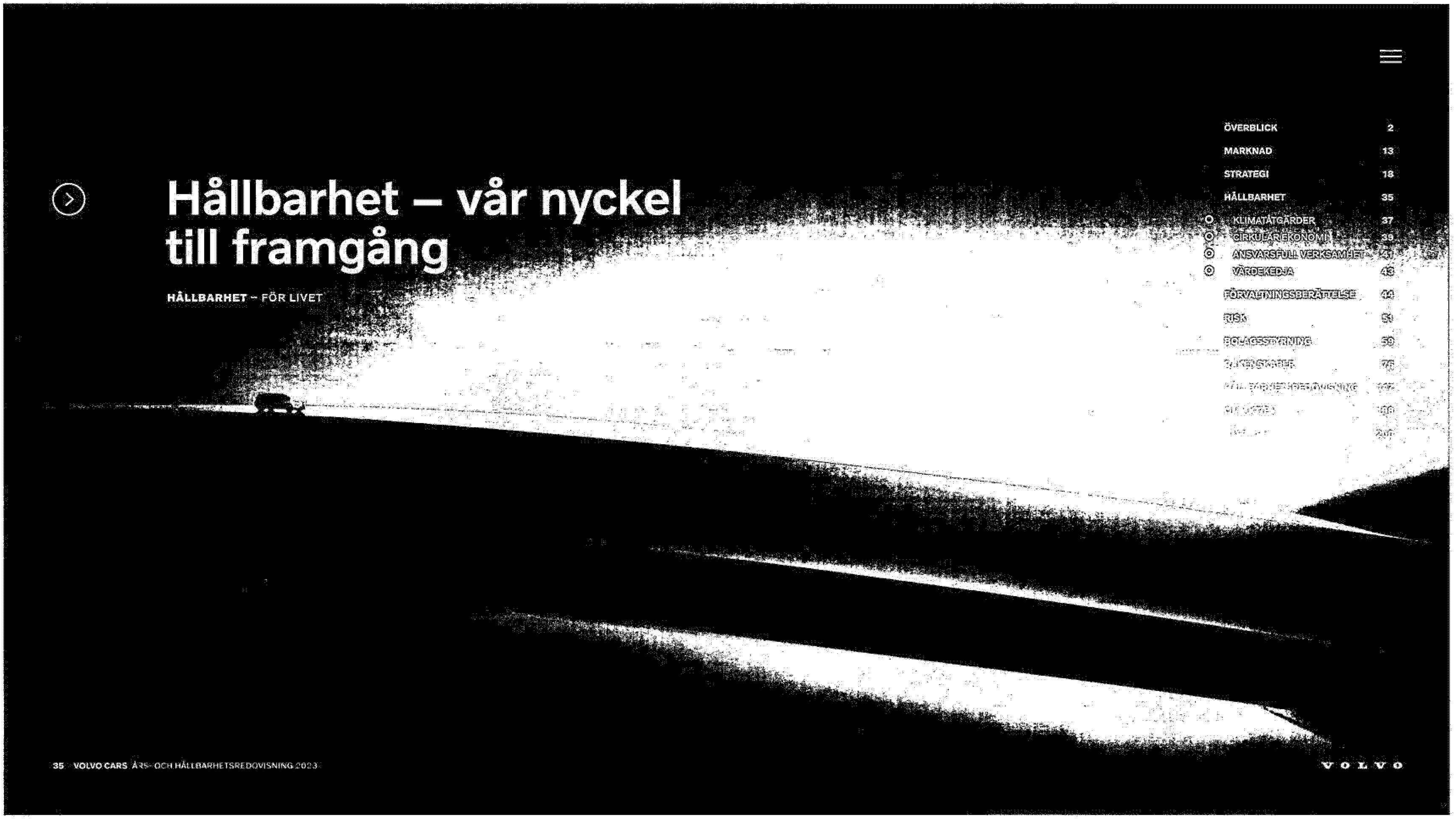
ÖVERSIKT 4
VD HAR ORDET 14
STRATEGI 18
OUR BLUEPRINT 19
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 21
UPPFÖRANDEKOD 25
MISSIONS 22
PEOPLE 23
PRODUCT 25
TECHNOLOGY 27
CUSTOMER 29
DIGITAL 31
SAMARBETEN 33
FÖRETAGSPORTFÖLJ 34
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Hållbarhet – vår nyckel till framgång

HÅLLBARHET – FÖR LIVET

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
KLIMATÅTGÄRDER 37
CIRKULÄR EKONOMI 39
ANSVARSFULL VERKSAMHET 41
VÄRDEKEDJA 43
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59



VOLVO

Våra hållbarhetsambitioner

På Volvo Cars är hållbarhet lika viktigt som säkerhet. Vi strävar efter att vara pionjärer i att skydda människor och planeten genom att arbeta mot nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma den cirkulära ekonomin och bedriva ett ansvarsfullt företagande. När vi gör detta, i samarbete med andra, bidrar vi till att hantera globala hållbarhetsutmaningar samtidigt som det stöder vår lönsamma tillväxt. Hållbarhet står i centrum för vår verksamhet och är helt enkelt nyckeln till vår framtida framgång.

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
- KLIMATÅTGÄRDER 37
- CIRKULÄR EKONOMI 39
- ANSVARSFULL VERKSAMHET 41
- VÄRDEKEDJA 43

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

KLIMATÅTGÄRDER

Vi strävar efter att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040

Vi vidtar åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser i hela vår värdekedja. Ambitionen är att vara i linje med Parisavtalet och sträva efter att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C. Vårt mål är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040, samtidigt som vi uppfyller våra ambitioner för 2025 och 2030.

FOKUSOMRÅDEN
- Gå över till ren eldrift
- Minimera utsläpp från material
- Minimera operationella utsläpp

AMBITIONER TILL 2025
- Att minska CO_2-utsläppen med 40 procent per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018)[1]:
  - 50 procent minskning av avgasutsläppen genom 50 procent helt elektriska bilar
  - 25 procent minskning av utsläpp från material[2]
  - 25 procent minskning av operationella utsläpp

AMBITIONER TILL 2030
- Att minska CO_2-utsläppen med 75 procent per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018)[1]:
  - 100 procent minskning av avgasutsläppen genom ren elektrifiering
  - 30 procent minskning av utsläpp från material[2]
  - 30 procent minskning av operationella utsläpp
- Att uppfylla målen för Scope 1, 2 och 3 som har verifierats av Science Based Targets initiative (jämfört med basåret 2019)[3]

CIRKULÄR EKONOMI

Vi strävar efter att bli en cirkulär verksamhet år 2040

Volvo Cars har åtagit sig att tillämpa principer för cirkulär ekonomi i vår verksamhet och stimulera åtgärder i hela värdekedjan. I år har vi breddat våra mål för cirkulär verksamhet och satt en vision rörande biologisk mångfald.

FOKUSOMRÅDEN
- Minimera användning av primära resurser
- Eliminera avfall och föroreningar
- Expandera den cirkulära verksamheten

AMBITIONER TILL 2025
- 25 procent återvunnet material i nya bilmodeller
- Att generera en miljard SEK från cirkulära initiativ (jämfört med basåret 2018)

AMBITIONER TILL 2030
- 30 procent återvunnet material i genomsnitt i hela bilflottan och 35 procent för nya bilmodeller
- >99 procent avfall återanvänds eller återvinns
- 50 procents minskning av vattenuttag per tillverkad bil i egen verksamhet (jämfört med basåret 2018)

AMBITION FÖR FRAMTIDA BIOLOGISK MÅNGFALD
- Att vara nettopositiv i hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid[26]

ANSVARSFULL VERKSAMHET

Vi strävar efter att leva i enlighet med våra värderingar och stödja en kultur som präglas av ansvarsfullt affärsbeteende, på både företags- och individnivå, i hela vår värdekedja. Vi stöder internationella standarder och konventioner, såväl som FN:s mål för hållbar utveckling. Vi driver förändring med stöd av intressentsamverkan och opinionsbildning.

FOKUSOMRÅDEN
- Säkerställa medarbetarnas välbefinnande
- Skydda mänskliga rättigheter
- Bidra till ett hållbart samhälle

AMBITIONER TILL 2025
- Säkerställa att andelen kvinnor på högre ledningspositioner ökar år för år
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,04
- Säkerställa att antalet anläggningar i värdekedjan som auditeras ökar på årsbasis
- 100 procent grön upplåning eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar, enligt vårt ramverk Green Financing Framework
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordning – 50 procent av CapEx
- Till 2027 – uppnå jämställda löner

AMBITIONER TILL 2030
- 34 procent andel kvinnor i högre ledningspositioner
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,02
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordning – 70 procent av CapEx

LÄS MER OM DEFINITIONER OCH REDOVISNINGSPRINCIPER PÅ SIDAN 192–195

Klimatåtgärder

– Vi strävar efter att nå netto-noll-utsläpp av växthusgaser år 2040

Inför COP28 i Dubai lanserade vi våra nya klimatambitioner för 2030. Vi uppdaterade även vår klimatneutralitetsambition till noll-utsläpp av växthusgaser, enligt vår nya utökade definition. Vi strävar efter att minska CO_2-avtrycket per genomsnittlig bil med 40 procent till 2025 och med 75 procent till 2030 (jämfört med basåret 2018), motsvarande över 200 000 klimatneutrala bilar. Detta stöds av vår ambition att år 2030 endast sälja helt elektriska bilar. I linje med detta kommer vi att producera vår sista dieseldrivna bil i början av 2024.

Våra klimatåtgärdsområden styrs av tre viktiga förseningsområden

GÅ ÖVER TILL REN ELDRIFT

→ Att minska CO_2-utsläppen från avgaser per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
- med 50 procent till 2025
- med 100 procent till 2030

Vi avser att uppnå dessa ambitioner genom att öka antalet helt elektriska bilar i vårt produktutbud. Vi strävar efter att försäljningen av helt elektriska bilar ska nå 50 procent till 2025 och 100 procent till 2030.

Viktiga händelser 2023

- Lansering av EX30 och EM90, vår fjärde och femte helt elektriska bil
- Tillkännagivande att vi planerar att producera vår sista dieseldrivna bil i början av 2024

LÄS MER PÅ SIDAN 152

MINIMERA UTSLÄPP FRÅN MATERIAL

→ Att minska CO_2-utsläppen från material per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
- med 25 procent till 2025
- med 30 procent till 2030

Vi avser att uppnå dessa ambitioner genom användning av material med låga eller inga utsläpp samt genom att öka användningen av återvunnet material inom centrala kategorier som stål, aluminium, batterier och polymerer. Dessutom uppmuntrar vi användning av klimatneutral energi hos våra direktkontrakterade leverantörer.

Viktiga händelser 2023

- Produktionsstart för EX30, konstruerad för att ha det lägsta koldioxidavtrycket av alla Volvo-modeller hittills[5]
- Blev medlem i World Economic Forums First Movers Coalition (FMC) och lägger vår köpkraft bakom framväxande ren teknik som stöder övergången till nästan helt utsläppsfritt aluminium[6]
- Säkrat tillgång till nästan utsläppsfri primär och återvunnen stålplåt från SSAB som vi planerar att använda i ett kommande bilprogram 2026
- Visade upp instegslister tillverkade av nästan-utsläppsfritt stål vid ett provkörningsevent för miljö- och klimatministrar vid ett informellt EU-rådsmöte under det svenska EU-ordförandeskapet. Instegslisterna visades också upp på Action Speaks Summit under Climate Week NYC
- Lanserade ett slutet återvinningssystem för stansad aluminiumskrot vid våra fabriker i Taizhou och Chengdu, Kina

LÄS MER PÅ SIDAN 152

MINIMERA OPERATIONELLA UTSLÄPP

→ Att minska operationella CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
- med 25 procent till 2025
- med 30 procent till 2030

Vi avser att nå dessa mål genom att uppnå klimatneutral energi i vår egen verksamhet (tillverkning och icke-tillverkning) till 2025 samt minska utsläppen från till exempel logistik, pendling och återförsäljare.

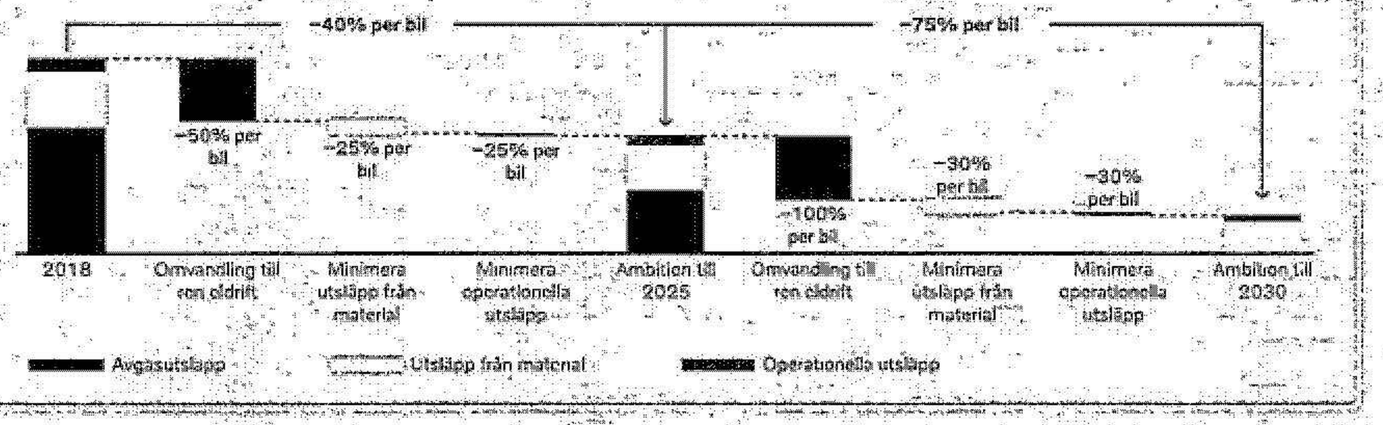
Viktiga händelser 2023

- Introduktion av förnybart bränsle i alla interkontinentala fartygstransporter av containrar för inkommande komponenter och reservdelar till Europa, Kina och USA genom att köpa volymer motsvarande 100 procent av vår förbrukning med hjälp av en så kallad book & claim approach[7]
- Säkrad tillgång till klimatneutral el till våra produktionsanläggningar i Kuala Lumpur, Malaysia, och Charleston, USA. Vi använder nu 98 procent klimatneutral el i vår egen verksamhet
- Undertecknat en avsiktsförklaring om att förse våra anläggningar i Göteborg med el från den planerade vindkraftsparken Västvind

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

LÄS MER PÅ SIDAN 153

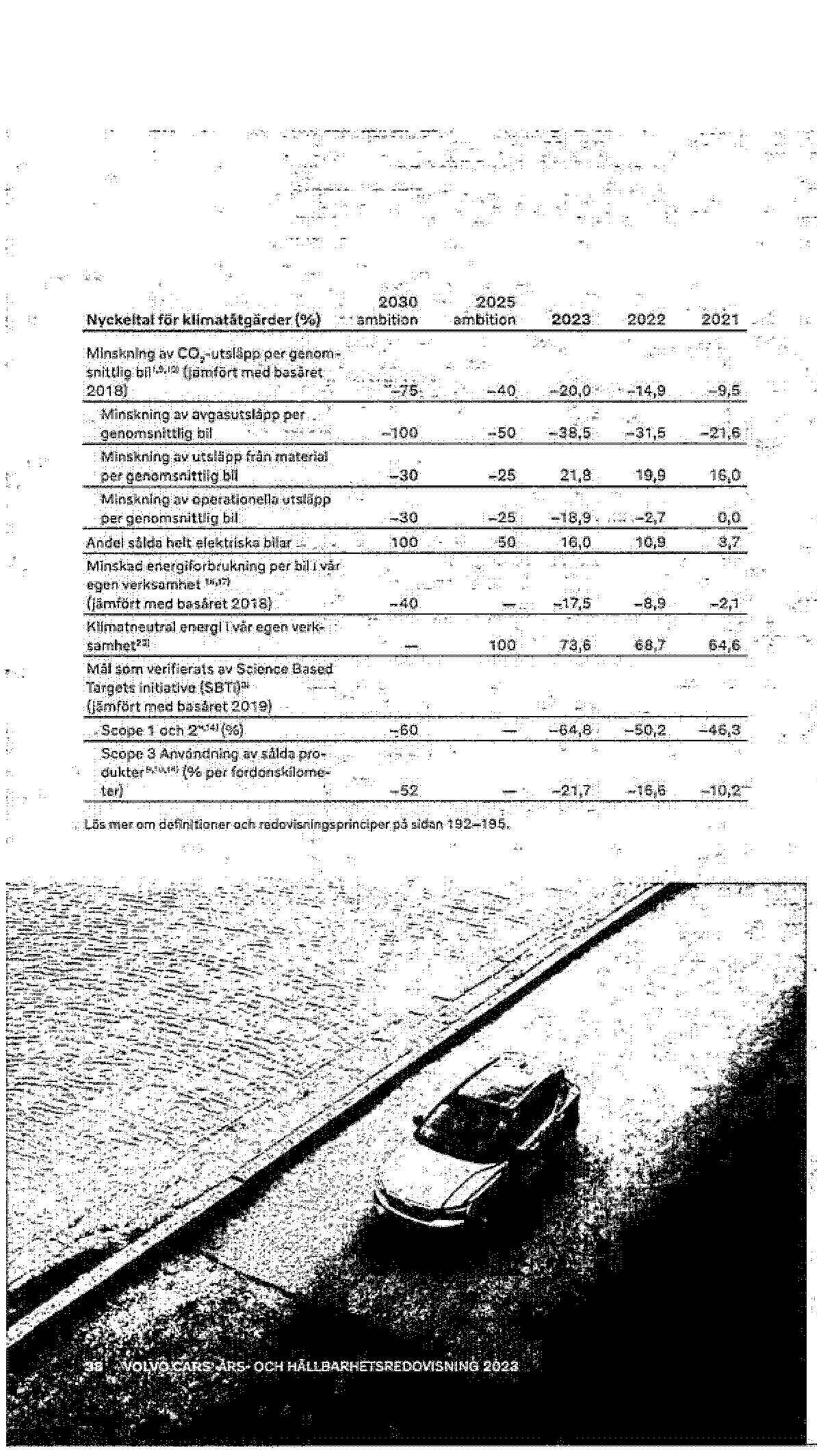
CO_2-REDUKTIONSAMBITIONER – TON CO_2 PER GENOMSNITTLIG BIL[3]



2024092005604

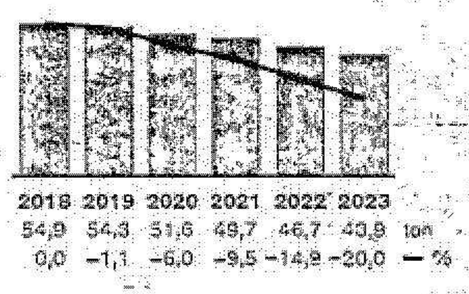
Nyckeltal för klimatåtgärder (%)	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Minskning av CO_2-utsläpp per genomsnittlig bil[1,2,12] (jämfört med basåret 2018)	–75	–40	–20,0	–14,9	–9,5
Minskning av avgasutsläpp per genomsnittlig bil	–100	–50	–38,5	–31,5	–21,6
Minskning av utsläpp från material per genomsnittlig bil	–30	–25	21,8	19,9	16,0
Minskning av operationella utsläpp per genomsnittlig bil	–30	–25	–18,9	–2,7	0,0
Andel sålda helt elektriska bilar	100	50	16,0	10,9	3,7
Minskad energiförbrukning per bil i vår egen verksamhet[16,17] (jämfört med basåret 2018)	–40	—	–17,5	–8,9	–2,1
Klimatneutral energi i vår egen verksamhet[23]	—	100	73,6	68,7	64,6
Mål som verifierats av Science Based Targets initiative (SBTi)[24] (jämfört med basåret 2019)					
Scope 1 och 2[14,14] (%)	–60	—	–64,8	–50,2	–46,3
Scope 3 Användning av sålda produkter[5,14,15] (% per fordonskilometer)	–52	—	–21,7	–16,6	–10,2

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.



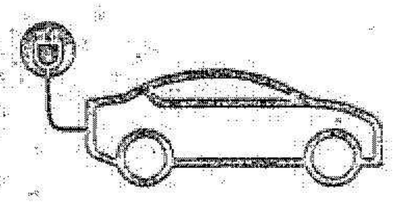
CO$_2$-UTSLÄPPSMINSKNING PER BIL
–75 % 2030

–20%
Minskning sedan 2018



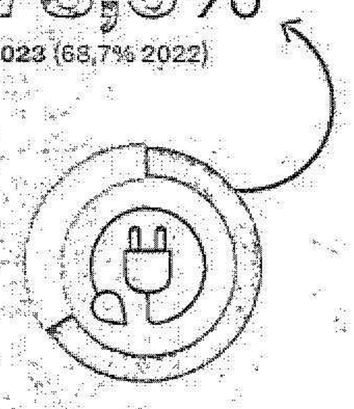
HELT ELEKTRISKA BILAR (BEV) ANDEL AV DEN TOTALA FÖRSÄLJNINGEN
100 % UNDER 2030

16,0%
2023 (10,9% 2022)



KLIMATNEUTRAL ENERGI I EGEN VERKSAMHET
100 % 2025

73,6%
2023 (68,7% 2022)



Cirkulär ekonomi

– Vi strävar efter att vara ett cirkulärt företag år 2040

Våra ambitioner för cirkulär verksamhet

Till 2025 siktar vi på att:

- 25 procent av materialen i nya bilar ska vara återvunna eller biobaserade
- Generera en miljard SEK från intäkter inom cirkulär ekonomi (jämfört med basåret 2018)

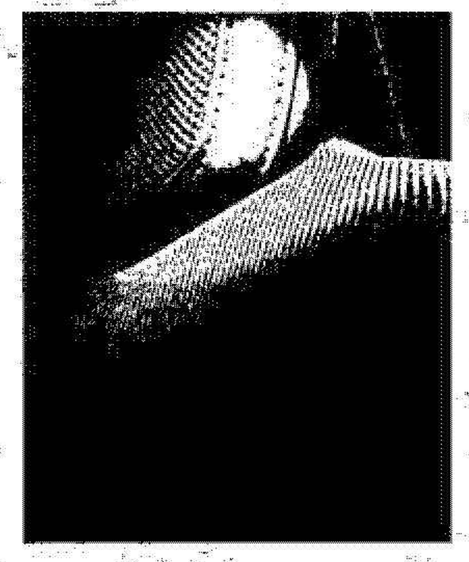
Vi tillämpar tre principer i hela vår värdekedja:

1. Minimera primär resursanvändning genom att undvika användning av primärmaterial och sötvatten samt genom att öka den totala effektiviteten.
2. Eliminera avfall och föroreningar genom att förändra dem, göra materialflöden cirkulära och cirkulera dem till maximalt värde, samt begränsa vår negativa påverkan på biologisk mångfald.
3. Bredda den cirkulära verksamheten genom att generera mer cirkulära intäkter för att frikoppla ekonomisk tillväxt från primär resursanvändning.

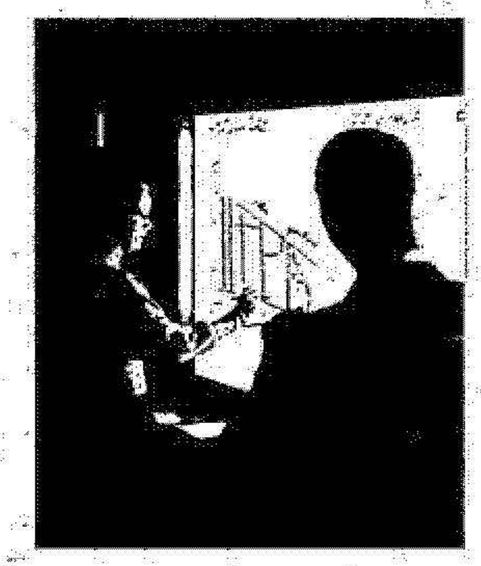
Under 2023 uppdaterades vår strategi för ökad cirkularitet med inkludering av mått och nyckeltal som synliggör bredden av vår påverkan. Vårt mål är att minska påverkan genom att tillämpa cirkulära principer som bidrar till att frikoppla ekonomisk tillväxt från påverkan och resursanvändning. Vi har etablerat ett jämförelsevärde för biologisk mångfald som gör det möjligt för oss att ha en framtida ambition om att vara nettopositiva i hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid. Vi har också uppdaterat vår metod för att följa cirkulära intäkter och kommer under 2024 arbeta för att anpassa oss till EU:s taxonomiförordning och sätta ett mål för 2030.

Framgångsrik cirkulär verksamhet kräver ett ständigt förbättringsarbete, inom företaget och i samarbete med våra partner. Särskilt fokus läggs vid materialval, transparens i värdekedjan och återcirkulation av material från våra processer och som konsekvens av de olika faserna i bilens livscykel. Vi strävar efter att ta fram ytterligare åtgärder som spårar värdet av produkter, delar och material, för att stärka värdebevarandet och stödja företagets resiliens.

Tre principer för att bli en cirkulär verksamhet







MINIMERA ANVÄNDNINGEN AV PRIMÄRA RESURSER

Genom att undvika användning av primärmaterial och sötvatten samt genom att förbättra den totala effektiviteten strävar vi efter att avsevärt minska vår påverkan på planeten. Vi omprövar resursanvändningen inom företaget och arbetar för att öka mängden återvunnet material som används i våra produkter, minska vattenanvändningen i vår verksamhet och förbättra resursanvändningen i hela vår värdekedja.

LÄS MER PÅ SIDAN 155–157

ELIMINERA AVFALL OCH FÖRORENINGAR

Genom att undvika avfall och omdirigera kvarvarande avfall till kretslopp med högt värde samt minska vår negativa påverkan på biologisk mångfald, strävar vi efter att förbättra vår avfallshantering genom proaktiva och ekonomiskt lönsamma åtgärder. Krisen inom biologisk mångfald sker nu och vi måste vidta åtgärder för att minska och undvika vår påverkan och istället bidra positivt.

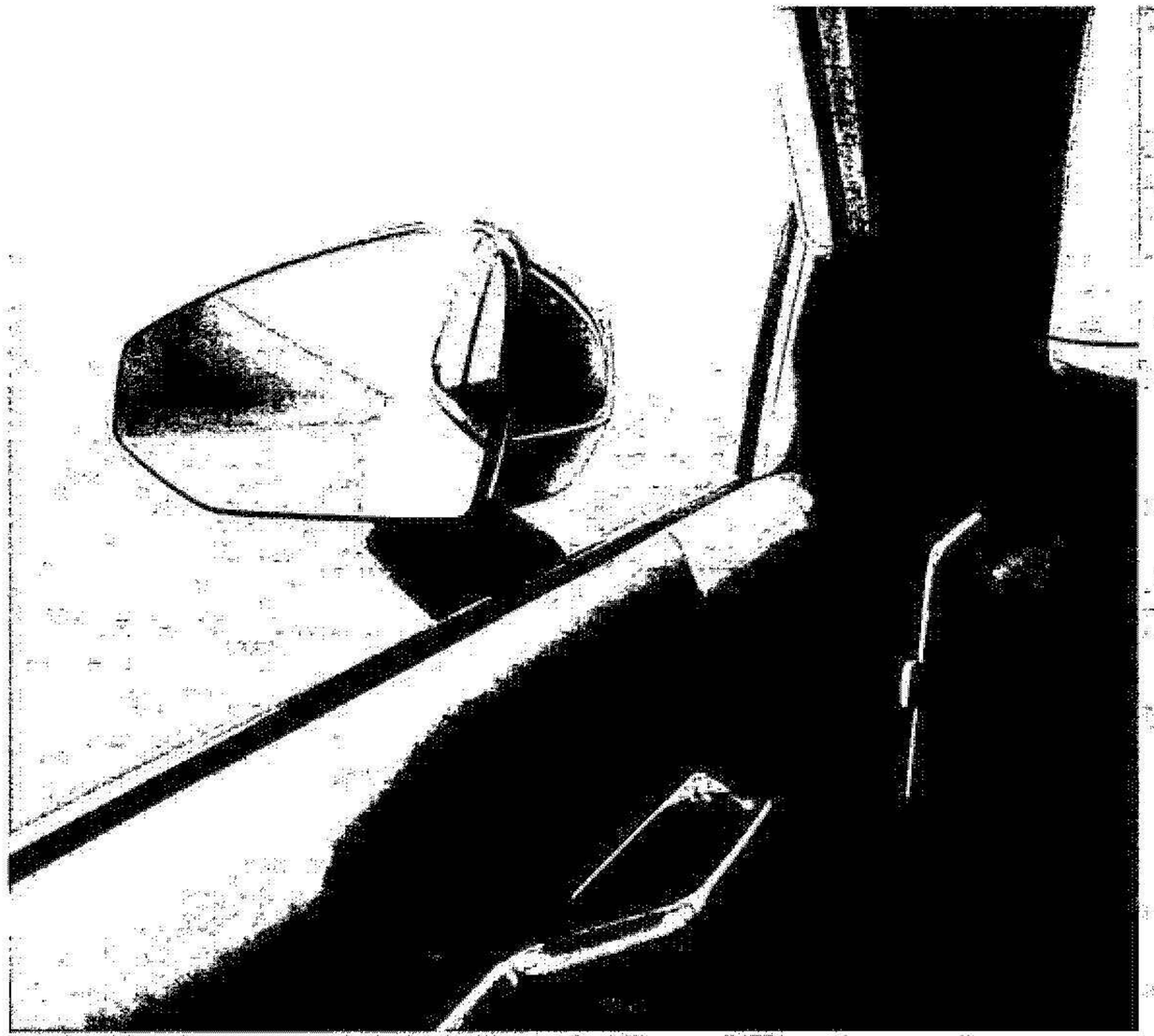
LÄS MER PÅ SIDAN 158–159

BREDDA DEN CIRKULÄRA VERKSAMHETEN

Genom att öka den cirkulära omsättningen och stödja frikopplingen av ekonomisk tillväxt från primär resursanvändning, strävar vi efter att göra mer med mindre och transformera vår verksamhet vad gäller resursproduktivitet, effektivitet och lönsam tillväxt.

LÄS MER PÅ SIDAN 159–160

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 18
STRATEGI 19
HÅLLBARHET 35
KLIMATFRÅGOR 37
CIRKULÄR EKONOMI 39
ANSVARSFULL VERKSAMHET 51
VÄRDEGRUND 65
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 66
RISK 70
BOLAGSSTYRNING 82
FINANSIELLA RAPPORTER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM RAPPORTEN 108
VÅR ÅRSTA 200



UTVECKLING UNDER 2023

- Fortsatt övergripande arbete för att etablera en uppdaterad strategi för cirkularitet och sätta nya ambitioner som bygger på våra tre principer.
- Utvärdering av de tekniska möjligheterna att använda återvunnen aluminium och sätta upp mål för 2030.
- Lansering av EX30 – med 17 procent återvunnet innehåll och användning av biobaserade material utgör den mest cirkulära användningen av resurser hittills.
- Etablering av avtal med leverantörer för återvinning av kopparkoncentrat.
- Etablering av avtal med leverantörer för återvinning av aluminiumavfall i Kina.
- Utvärdering av demonterbarheten av utfasade bilar och återföra den kunskapen i konstruktionen av nya bilar.
- Utveckling av en dashboard som möjliggör kvartalsvis uppföljning av våra ambitioner kopplade till cirkularitet.
- Utvärdering av potentialen i återvinning av utgångna bilar genom cirkulära system och testning av vattenmaterial, samarbete med andra företag.
- Tester och försäljningsstudier av användning av återvunnen koppar i kablage, i samarbete med andra företag.
- Inom utvärdering av avfalls- och vattenanvändningen på verksamheten.
- Utvärdering av vatten- och materialanvändning, påverkan på biologisk mångfald och omgivningspåverkan mot hela värdekedjan.
- Utvärdering av elektrokemisk återvinning med fokus på tekniska och ekonomiska aspekter.
- Stöd av en paus i djuphavsbrytning på grund av de olösta effekter som sådan verksamhet har på det marina livet.

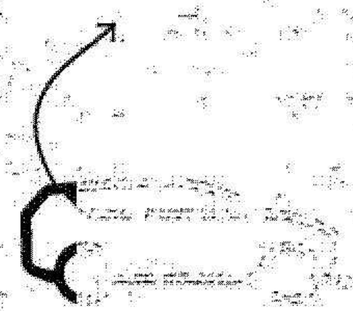
ÖVERBLICK 3
VÄRDEKEDJA 15
PRODUKTER 19
PÅ VÄG MOT FÖRBÄTTRINGAR 29
KLIMATPÅVERKAN 29
CIRKULÄR EKONOMI 35
ANSVARSFULL VERKSAMHET 51
ANDEDRAG 59
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 66
RISK 67
BOLAGSSTYRNING 79
FÖRSÄKRINGAR 79
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
ORDLISTA 191
VÅR ANDA 200

Nyckeltal för cirkulär ekonomi	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Återvunnet och biobaserat material i fordonsflottan [24,25]*, %	30	—	10	10	10
Återvunnet och biobaserat material i nya bilar [24,25]*, %	35	25	17	—	—
Minskat vattenuttag per bil i egen verksamhet [17] (jämförelseår: 2018), %	–50	–45	–23	–20	–22
Återanvändnings- och återvinningsgrad för totalt avfall, %	>99	—	92	—	—
Initiativ för cirkulär ekonomi ** (jämförelseår: 2018), MSEK	—	1 000	508	413	–160

*Baserat på uppskattningar. Inkluderar Volvo-bilar, exkluderar Polestar-bilar.
** Omsättning genererad genom materialhandel, försäljning från återtillverkade produkter och Volvo On Demand.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

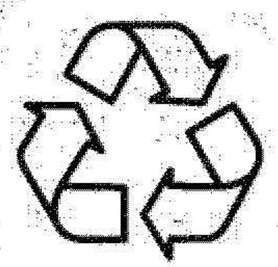
ÅTERVUNNET MATERIAL
35 % i nya modeller 2030

17%
återvunnet material i genomsnitt, EX30



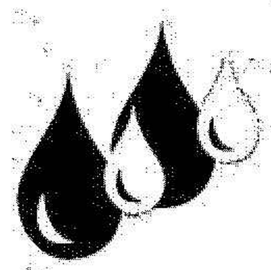
ÅTERANVÄNDNING OCH ÅTERVINNINGSGRAD AV AVFALL
>99 % 2030

92%
2023



MINSKNING AV VATTEN-UTTAGET PER BIL
–50% 2030

–23%
minskning sedan 2018





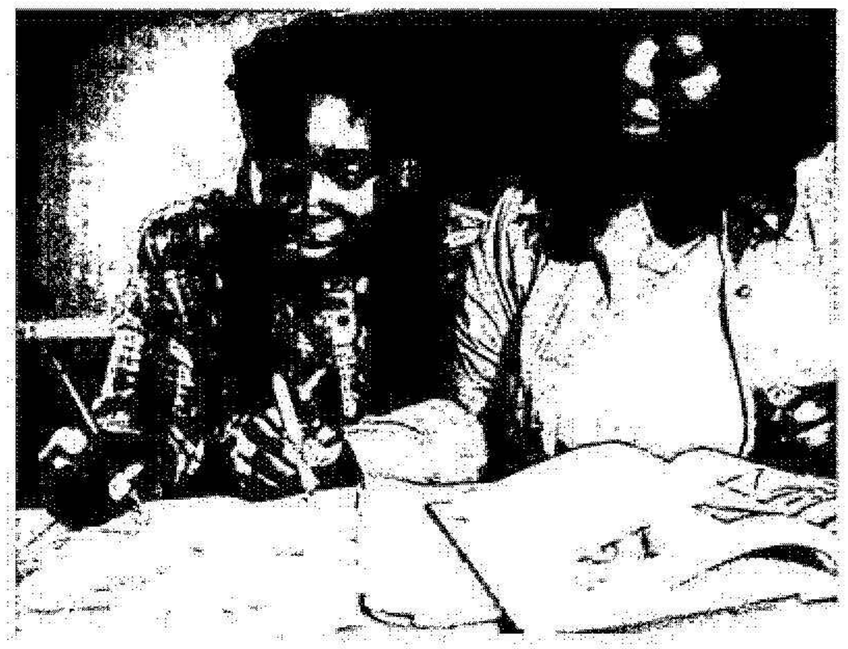
SÄKERSTÄLLA MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE
Våra medarbetare är avgörande för företagets fortsatta framgång. Deras välbefinnande är en viktig faktor för att uppnå våra strategiska mål. Vi tror att säkerställande av jämlikhet och inkludering, uppmuntran till hållbart beteende och skyddande av våra medarbetare bidrar till vår framtida framgång.

LÄS MER PÅ SIDAN 161



SKYDDA MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER
Vi strävar efter att säkerställa ett ansvarsfullt företagande genom hela värdekedjan. Vi utför riskbaserade due diligence-processer för mänskliga rättigheter i vår värdekedja för att spåra, identifiera, bedöma och hantera risker relaterade till mänskliga rättigheter. Vi strävar efter ansvarsfulla inköp genom att spåra Raw Materials of Concern till deras ursprung och även att utföra grundläggande och fördjupad due diligence av våra leverantörer.

LÄS MER PÅ SIDAN 166



BIDRA TILL ETT HÅLLBART SAMHÄLLE
Vi strävar efter att bidra till ett hållbart samhälle och stödja FN:s mål för hållbar utveckling. I samarbete med våra intressenter verkar vi för positiv förändring, investerar hållbart och stödjer och skyddar genom olika initiativ de mest utsatta i samhället.

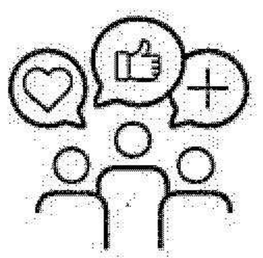
LÄS MER PÅ SIDAN 172

Nyckeltal för ansvarsfull verksamhet	2030 ambition	2025 ambition	2023	2022	2021
Medarbetarengagemang* (Poäng och benchmark)	Poäng +3 jämfört med global bench-mark	Poäng +2 jämfört med global bench-mark	76 (+1)	76 (+1)	76 (0)
Kvinnor i högre ledningspositioner[37] (%)	34	Årlig förbättring	30,1	29,6	—
Skadefrekvens (Lost Time Case Rate)** medarbetare	=<0,02	=<0,04	0,06	0,07	0,06
Jämställda löner*** (%)	—	Uppnå jämställda löner till 2027	–3,4	—	—
Inkluderingsindex (baserat på medarbetarengagemang)	Poäng +3 jämfört med global bench-mark	Poäng +1 jämfört med global bench-mark	75 (–1)	—	—
Andel grön upplåning eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar som är kvalificerade enligt Green Financing Framework i procent av utestående skuld[40] (%)	100	100	52,3	41,6	20,2

*Data baserade på den senaste medarbetarundersökningen i maj 2023. Global benchmark är 75. Ambitionen har justerats jämfört med förra året för att låta medarbetarna och ledare anpassa sig till de senaste organisationsförändringarna inom verksamheten.
**Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade arbetsolyckor som omfattar minst en dags sjukfrånvaro, delat med antalet arbetstimmar och multiplicerat med 200 000.
***Baserat på baslön för de fyra största anläggningarna (Sverige, Belgien, USA och Kina).
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

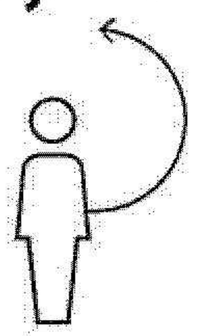
MEDARBETARENGAGEMANG
+3 JÄMFÖRT MED GLOBAL BENCHMARK 2030

76(+1)
2023



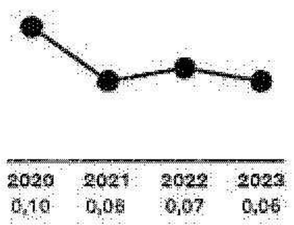
KVINNOR I HÖGRE LEDNINGSPOSITIONER
34 % under 2030

30,1%
2023



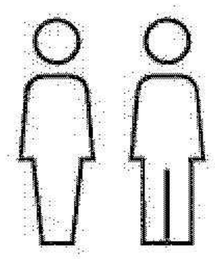
SKADEFREKVENS – ANSTÄLLDA
(LTCR)
0,02 under 2030

0,06
2023



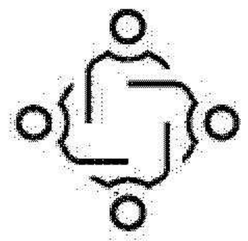
LÖNESKILLNAD MELLAN KÖNEN
JÄMSTÄLLDA LÖNER TILL 2027

–3,4%
2023



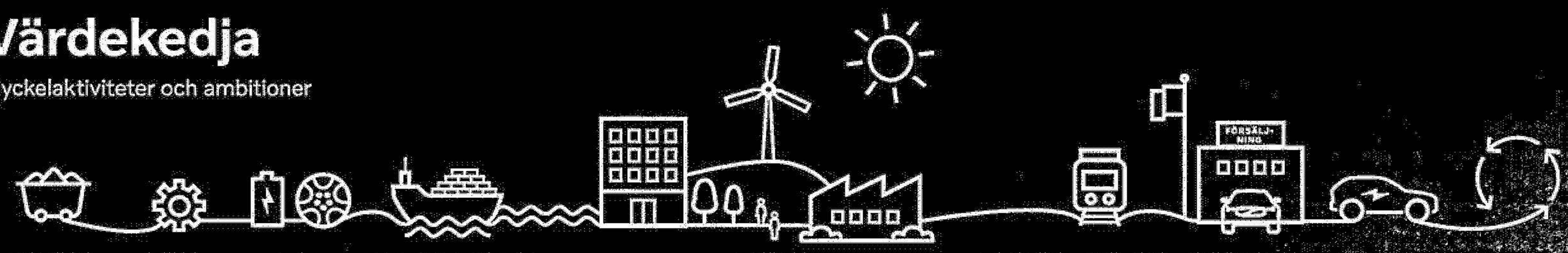
INKLUDERINGSINDEX
+3 JÄMFÖRT MED GLOBALT BENCHMARK 2030

75(–1)
2023



Värdekedja

Nyckelaktiviteter och ambitioner



RÅMATERIAL LEVERANTÖR | TIER-N LEVERANTÖRER | TIER-1 LEVERANTÖRER | UPPSTRÖMS TRANSPORT OCH DISTRIBUTION | VÅR EGEN VERKSAMHET | NEDSTRÖMS TRANSPORT OCH DISTRIBUTION | ÅTERFÖRSÄLJAR-PARTNERS | ANVÄNDNING OCH UNDERHÅLL | BEHANDLING VID SLUTET AV LIVSLÄNGDEN

STRÄVAR EFTER 40% MINSKNING AV CO_2-UTSLÄPP PER BIL TILL 2025*

UTSLÄPP FRÅN MATERIAL –25%*

OPERATIONELLA UTSLÄPP –25%*

UTSLÄPP FRÅN AVGASER –50%*

OPERATIONELLA UTSLÄPP –25%*

UPPSTRÖMS

KLIMATÅTGÄRDER

- Öka användningen av aluminium och stål med låga utsläpp
- Öka användningen av material med låga utsläpp, bl.a. aluminium, stål och batterier
- Anslöt oss till First Movers Coalition för att stödja övergången till lågemissions-aluminium
- Alla direktkontrakterade leverantörer ska rapportera utsläpp
- Ambition att våra direktkontrakterade leverantörer ska använda klimatneutral energi på sina produktionsanläggningar
- Strävar efter bästa möjliga transportsätt inklusive elektrifiering och förnybara bränslen
- Användning av biobränsle för alla inkommande interkontinentala containertransporter

CIRKULÄR EKONOMI

- 2030-mål för återvunnet material i alla producerade bilar samt per reporapporterbar bil
- Ambition om biologisk mångfald i värdekedjan
- Direkta inköp av material är spårbara
- Avfallsminskningsmål för direktkontrakterade leverantörer
- Slutna kretslopp för batterier och aluminium

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Audits av direktkontrakterade leverantörer och grupp
- Spårbarhet av Materials of Concern
- Samarbete med Better Mining
- Identifiering av högrisk-leverantörer
- RMAP-kompatibla SMG-smältverk
- Blockchain-teknik
- Audits och bedömningar av direktleverantörer
- Uppförandekod för affärspartners
- Conflict Minerals Reporting Template (CMRT)
- Logistik som en integrerad del av ansvarsfulla inköp

VÅR EGEN VERKSAMHET

KLIMATÅTGÄRDER

- Internt koldioxidpris på 1 000 SEK för varje ton CO_2-utsläpp
- Strävar efter 40 % minskad energiförbrukning per bil i den egna verksamheten till 2030. (Förhållande till basåret 2018)
- 100 % klimatneutral energi i egen verksamhet till 2025

CIRKULÄR EKONOMI

- 25 procent återanvänd eller återvunnet 2030
- 50 procents minskning av vattenförbrukningen per tillverkad bil i egen verksamhet till 2030. (Jämfört med basåret 2018)
- Initiativ för cirkulär ekonomi för minst 1 MSEK till 2025 (Jämfört med basåret 2018)

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Stärkt tillsyn för ökning av andelen kvinnor på högre positioner
- Utbildning i Uppförandekoden
- People Policy Assessments
- Stärkt tillsyn för inkludering och mångfald
- Family Benefits Implementation
- Förhållande till Global Compact
- Transparent ESG-rapportering och tredjepartsvalidering
- ISO14001-certifierad
- Praktik för säkerhetsbästa arbetsmiljöpraktiker
- 100-procentig utbildning
- Förhållande till Global Compact
- Förhållande till Global Compact
- Förhållande till Global Compact

Förvaltningsberättelse

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

2024092005611

Förvaltningsberättelse

Volvo Cars koncernen

Benämningarna Volvo Cars såväl som koncernen avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterföretag.

Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, Sverige, är ett noterat företag på Nasdaqbörsen i Stockholm. Den största ägaren, vilka innehar 78,65 procent av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

Volvo Car AB (publ.) är ett holdingföretag som utöver att äga aktier och andelar i sitt dotterföretag Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringslösningar. Volvo Car AB (publ.), är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterföretag, verksamt inom bilindustrin. Verksamhet bedrivs inom design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och härtill relaterade tjänster. Koncernen och dess operativa verksamhet benämns normalt för "Volvo Cars" eller "koncernen".

Volvo Cars försäljning och marknadsutveckling

Trots utmaningar i form av hög inflation och stigande räntor i västvärlden och lägre konsumentförtroende för ekonomin i Kina, växte personbilsmarknaderna. En del av ökningen kan dock tillskrivas en lägre jämförelsebas på grund av halvledar-och komponentbrist under förra året.

Volvo Cars globala produktion ökade med 18% till rekordhöga 766,7 (648,9) tusen bilar då tillgängligheten och överskådligheten förbättrades i vår leverantörskedja. Försäljningen för helåret uppgick till 708,7 (615,1) tusen bilar, ett rekord i företagets historia. Orderboken förblev robust och underbyggde möjligheten att upprätthålla premiumpriser över året. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 70 procent till 113,4 (66,7) tusen bilar och andelen sålda Recharge-bilar av den totala försäljningen ökade till 38 (33) procent

Nyckeltal, MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljning, tusental bilar[1]	708 716	615 121	698 693	661 713	705 452
Omsättning	399 343	330 145	282 045	262 833	274 117
Forsknings- och utvecklingskostnader[2]	–12 884	–11 514	–12 714	–11 362	–11 446
Rörelseresultat (EBIT)[3]	19 939	22 332	20 275	8 036	14 303
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag[3]	25 567	17 889	21 226	8 388	14 471
Årets resultat[2]	14 066	17 003	14 177	7 308	9 603
Resultat per aktie före utspädning, SEK[3]	4,38	5,23	4,72	2,19	N/A
EBITDA[3]	37 386	38 423	35 280	22 578	29 851
Kassaflöde från den löpande verksamheten[2]	42 867	33 599	29 852	34 890	32 374
Kassaflöde från investeringsverksamheten[2]	–51 842	–39 658	–34 737	–21 608	–20 801
Nettokassa[3]	27 487	38 061	44 846	35 241	25 214
Bruttomarginal, %[3]	19,4	18,3	21,6	17,5	19,0
EBIT-marginal, %[3]	5,0	6,8	7,2	3,1	5,2
EBIT-marginal % exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag[3]	6,4	5,4	7,5	3,2	5,3
EBITDA-marginal, %[3]	9,4	11,6	12,5	8,6	10,9
Soliditet, %	36,6	35,4	33,4	26,8	26,2
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %[3]	12,4	16,7	18,6	7,9	14,5

1) Icke-finansiellt nyckeltal.
2) IFRS nyckeltal.
3) Icke-IFRS nyckeltal (alternativa nyckeltal), se Alternativa nyckeltal på sidan 132.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 45
RISK- OCH RISKHANTERING 54
BOLAGSSTYRNING 66
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM AKTIEN 198
VÄRDEÅR 200

2024092005612

Försäljning (tusental)	2023	2022	Förändring %
Europa	294,8	247,4	19
Kina	170,1	162,3	5
USA	128,7	102,0	26
Övrigt	115,1	103,3	11
Försäljning	**708,7**	**615,1**	**15**
Recharge-modeller	266,0	205,4	30
varav BEV	*113,4*	*66,7*	*70*
Recharge-modellers andel av total försäljning	38%	33%	
varav BEV p.e.	*16%*	*11%*	
Wholesales	732,3	631,7	16
Produktionsvolym	766,7	648,9	18

Försäljning per modell (tusental)	2023	2022
XC40 BEV	75,7	42,5
C40 BEV	37,1	24,2
EX30 BEV	0,6	N/A
XC60	228,6	195,4
XC40 ICE/PHEV	125,0	126,7
XC90	107,5	97,1
V60	49,3	42,9
S60	40,2	39,5
S90	30,4	32,1
V90	14,2	14,7
Summa	**708,7**	**615,1**

Topp 10 Försäljning per marknad (tusental)	2023	2022
Kina	170,1	162,3
USA	128,7	102,0
Storbritannien	50,1	36,5
Tyskland	45,5	35,8
Sverige	41,0	45,7
Belgien	23,9	14,6
Italien	19,2	16,0
Nederländerna	16,3	13,0
Frankrike	15,3	13,7
Spanien	14,7	11,3

Väsentliga händelser under året

Lansering av nya helelektriska Volvo EX30 SUV
I juni lanserades den nya, helt elektriska Volvo EX30, vår första lilla SUV i premiumklassen. Detta är centralt i den strategiska transformation vi befinner oss i som företag. Vår ambition är att redan 2025 skall hälften av vår globala försäljning bestå av helt elektriska bilar, och till år 2030 planerar vi att bara sälja helt elektriska bilar. Med Volvo EX30 går vi in i en nytt och snabbt växande segment för vårt varumärke, med målsättningen att introducera elektrisk mobilitet för en mycket bredare målgrupp än tidigare och på så vis växla upp omställningen till full elektrifiering. EX30 är designad för att avge det minsta CO_2-avtrycket av någon Volvobil hittills, samt bidra till att göra människors liv säkrare, bekvämare och roligare genom banbrytande teknik och skandinavisk design. Tillverkningen av EX30 startade under hösten i Zhangjiakou, Kina. För att utöka produktionskapaciteten kommer den också att tillverkas i vår fabrik i Gent i Belgien från 2025.

Volvo EX30 utsågs till Årets Bil av The Sun
Den nya Volvo EX30 hedrades med sitt första stora pris, redan innan de första bilarna nått slutkunderna. Dessutom, som en perfekt inledning till den helt elektriska lilla SUV:ens ankomst till de första marknaderna i slutet av året har den korats till Årets bil av The Sun och Small SUV/Crossover of the Year i News UK Motor Awards.

Nya helelektriska EM90 utökar Volvo Cars portfölj ytterligare
I November lanserades vår nya helelektriska premium-MPV, Volvo EM90. EM90 utgör ett viktigt tillskott till vår helelektriska portfölj, och stödjer vår position som ett av de snabbast växande bilmärkena inom premiumsegmentet. Detta är en helelektrisk modell inom segmentet för multifunktionella fordon (MPV), som erbjuder nästa nivå av premiumupplevelse utöver vad som kan förväntas av en Volvobil, med ikonisk skandinavisk design, 96 års säkerhetsarv, ultimat komfort och banbrytande teknik.

Efter avtäckningen av den redan prisbelönta EX30 tidigare under året representerar EM90 den andra expansionen av vår modellportfölj i snabb följd. Både EX30 och EM90 kommer att bidra till nya målgrupper, större marknadsandelar samt högre lönsamhet.

Volvo EX90 stöder Googles nya HD Maps
I nya Volvo EX90 förenas lidar, kameror och radarenheter för att förstå bilens omgivning och för att öka säkerheten för bilens förare och passagerare. Volvo Cars stöder även Google HD Maps - en omfattande och specialutformad karttjänst för biltillverkare som tillhandahåller detaljerad och aktuell information om vägen och omgivningarna, för att kunna förbättra systemen för assisterad körning ytterligare och så småningom helt autonom körning. Volvo Cars och intresseföretag Polestar blir genom det långvariga och fortsatta samarbetet med Google, de första biltillverkarna att använda Google HD Maps. Volvo EX90 och Polestar 3 blir de första bilarna som stöder karttjänsten.

Justerad tidpunkt för produktionsstart av EX90
Efterfrågan på Volvo EX90 är fortsatt hög, och för att säkerställa en hög kvalitet och för att maximera kundnyttan vid introduktion av bilmodellen har Volvo Cars valt att justera tidpunkten för produktionsstarten. Produktionen förväntas nu starta under första halvåret av 2024.

Volvo Cars lanserar ny verksamhet inom Energy Solutions för att utnyttja en bredare klimatpotential hos elbilar
Volvo Cars elbilar är ett viktigt steg mot ett mer hållbart samhälle, men bilarna och deras batterier kan göra så mycket mer än att enbart eliminera avgasutsläpp. Stationära elbilar har till exempel potential att driva ditt hus, dina apparater eller till och med återföra strömmen till elnätet. För att ta tillvara på den potentialen och bidra till övergången till ett smartare, mer hållbart och effektivare energinät lanseras nu Volvo Cars Energy Solutions. Det är en helt ny affärsenhet som kommer att erbjuda energilagrings- och laddningsrelaterade tekniker och tjänster som utgör bindväven mellan våra bilar, våra kunders liv, effektiv energianvändning och samhället i stort.

Volvo Cars samarbetar med innovationsplattformen Plug and Play
Volvo Cars och den ledande globala innovationsplattformen Plug and Play har gått samman för att föra spjutspetsteknologi för hållbar mobilitet närmare den dynamiska skandinaviska regionen. Som ett första påtagligt resultat av partnerskapet har Plug and Play öppnat en ny innovationsplattform i Volvo Cars hemstad Göteborg, Sverige.

Volvo Cars är en av grundarna till den nya plattformen som förväntas engagera mer än 500 nystartade företag årligen, och ytterligare samarbetspartner kommer att ansluta sig med tiden. Detta tillvägagångssätt kompletterar Volvo Cars ambitioner att leda omvandlingen av en snabbt föränderlig bilindustri.

Storbritannien först ut – ett viktigt steg mot direktförsäljning
I juni nåddes en historisk milstolpe i Volvo Cars kommersiella omställning, då Storbritannien som första marknad helt och hållet övergick till en affärsmodell baserad på direktförsäljning till konsumenterna. Vid årsskiftet har fler än 20 000 beställningar gjorts via våra direkta kanaler.

Over-The-Air (OTA) uppdateringar
Med OTA kommer Volvo Cars att leverera kundvärde på distans under bilens livslängd. Volvo Cars stärker ytterligare sin position som en av de branschledande när det gäller att uppdatera bilmjukvara via etern.

En anmärkningsvärd förbättring i denna uppdatering är att Apple Maps och andra navigeringsappar som stöds blir tillgängliga i förarens display, precis

ÖVERSIKT
VD-ORD
STRATEGI
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 45
RISK 54
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 66
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM AKTIEN 198
VÄRTARV 200

bakom ratten. Uppdateringar under 2023 inkluderade möjligheten att genom röstkommandon via Google Assistantaktiverade enheter möjliggöra för förare på den amerikanska marknaden att bland annat värma upp sin bil. Det lanserades även en bredare introduktion av vår Care Key-teknik, vilket ger integrerade anslutningar på ytterligare marknader samt olika uppdateringar och stabilitetsförbättringar.

Volvo Cars övergår till förnybart bränsle för sjöfrakt – minskar koldioxidutsläppen med 84 procent

Varje år transporteras tiotusentals containrar med produktionsmaterial till Volvo Cars fabriker över världshaven på containerfartyg. Från och med nu kommer de flesta av dessa resor göras med förnybart bränsle i stället för traditionellt fossilt bränsle.

Volvo Cars är den första globala biltillverkaren som övergår till förnybart bränsle, och därmed uppnår en omedelbar minskning av fossila koldioxidutsläpp från interkontinental sjöfrakt med hela 55 000 ton under ett år. Tack vare det förnybara bränslet kommer koldioxidutsläppen minska med minst 84 procent jämfört med fossila bränslen. Bränslejämförelserna inkluderar utsläpp från produktion och användning av motsvarande mängd energi, så kallad Well-to-Wake (WTW).

Ny Tech Hub i Krakow, Polen

En ny Tech Hub öppnades i Krakow, Polen, och togs i bruk i slutet av 2023, med runt 120 ingenjörer på plats. Denna kommer att spela en avgörande roll i Volvo Cars strategiska ambitioner att vara ett helt elektriskt varumärke år 2030 och ledande inom ny teknik.

En ny designstudio i Shanghai stärker vårt globala designnätverk

I maj öppnades en ny, toppmodern designstudio i Shanghai. Designstudion ansluter sig till den befintliga studion i Göteborg, och baserat i en av de mest dynamiska och kreativa städerna i Asien utökar den därigenom Volvo Cars globala designfotavtryck.

En ny Tech Hub i Singapore öppnad

I september öppnade en ny Tech Hub in Singapore. Denna kommer vara ett centrum för data och analys, mjukvara och avancerad tillverkningsutveckling i linje med vår ambition att vara ledande inom ny teknik och en helt elektrisk biltillverkare 2030.

Anläggningen i Singapore kommer initialt att fokusera på att bygga upp kapacitet inom teknik- och mjukvaruutveckling, data och analys samt avancerad tillverkning – strategiska kärnområden för Volvo Cars.

Nytt toppmodernt center för mjukvarutestning

I oktober öppnade ett nytt, toppmodernt mjukvarutestcenter i Göteborg, som förstärker Volvo Cars kapacitet för integrerad mjukvarutestning på alla nivåer med en initial investering på cirka 300 miljoner kronor. Anläggningen är Volvo Cars överlägset största sett till både storlek och kapacitet.

Ökat fokus på kostnadseffektivitet för långsiktig hållbar tillväxt

Volvo Cars tillkännagav i maj planer på att ytterligare öka takten i omställningen för att öka tillväxten och bli ett helt elektriskt företag till 2030, och samtidigt minska sitt totala CO_2-avtryck genom ett ökat fokus på kostnadsoptimering och resurseffektivitet. Företaget har satt upp tydliga strategiska ambitioner för framtiden. För att säkerställa att Volvo Cars levererar på dessa ambitioner tas nu nästa steg för att säkra en mer effektiv och hållbar kostnadsbas för framtiden.

Företaget har genomfört en omorganisation och förändrat arbetssättet i vissa delar av organisationen för att påskynda arbetet med att öka effektiviteten samtidigt som relevant kompetens har tryggats/säkrats för bli framgångsrik i nästa generations mobilitet. Processen slutfördes i mitten av oktober och totalt ca 600 anställda i Sverige påverkades, huvudsakligen genom frivilliga avgångspaket. I tillägg lämnade runt 400 konsulter i Sverige företaget under året.

Volvo Cars kapitalmarknadsuppdatering

Volvo Cars höll sin virtuella kapitalmarknadsuppdatering den 8 juni 2023. Uppdateringen följde den lyckosamma lanseringen av den nya och helt eldrivna lilla SUV:en Volvo EX30. Volvo Cars ledning gav mer detaljerad information om Volvo EX30:s bidrag till företagets tillväxt- och lönsamhetsambitioner. Företaget beskrev vidare genomförandet av sin kommersiella omställning, där Storbritannien blir den första marknaden i år att övergå till en helt integrerad online, direkt konsumentmodell.

Volvo Cars tillkännager "end of diesel" på Climate Week NYC – vår sista dieselbil produceras i början av 2024

År 2030 planerar Volvo Cars att endast sälja helt elektriska bilar och siktar på att 2040 vara ett klimatneutralt företag. Den tydliga färdplanen mot fullständig elektrifiering representerar en av bilbranschens mest ambitiösa omvandlingsplaner. För att understryka engagemanget kring dessa ambitioner tillkännagavs på Climate Week NYC att produktionen av Volvo Cars dieseldrivna bilmodeller upphör i början av 2024.

Denna milstolpe följer beslutet förra året att avsluta utvecklingen av nya förbränningsmotorer. I november 2022 sålde Volvo Cars sin andel i intresseföretaget Aurobay, vilka innehar de återstående förbränningsmotortillgångarna.

Finansieringsaktiviteter och uppdaterat ramverk för grön finansiering

Under februari 2023 emitterade Volvo Cars framgångsrikt sina första gröna obligationer i valutamarknaden i SEK, omfattande totalt 1500 miljoner SEK, uppdelat i en fast och en rörlig tranche, från en diversifierad grupp av nordiska investerare. Båda trancher kommer att listas på Luxembourg Stock Exchange.

Kapitalet är öronmärkt för att finansiera och påskynda företagets omvandling mot att bli en helt elektrisk biltillverkare 2030, samt att bli klimatneutral och cirkulär 2040. 100% av kapitalet kommer att finansiera forskning och utveckling av plattformsteknologi för nästa generations helt elektriska bilar från Volvo Cars.

Under 2020 etablerade Volvo Cars sitt ramverk för grön finansiering. För att bättre återspegla företagets ambitiösa hållbarhetsstrategi och integrationen av marknadspraxis och standarder uppdaterades regelverket i maj 2023. Ramverket definierar hur gröna finansieringsinstrument sätts upp inom Volvo Cars för att finansiellt stödja företagets hållbarhetsresa.

Sedan 2020 har Volvo Cars framgångsrikt emitterat gröna obligationer och erhållit lån från en diversifierad grupp av institutionella investerare, till ett sammanlagt kapitalbelopp om 16 mdr SEK under ramverket.

Volvo Cars stöder Polestars förstärkta affärsplan

Volvo Cars ger stöd för den förstärkta affärsplanen som Polestar presenterade i november och som syftar till att ta företaget in i en ny fas av tillväxt och lönsamhet genom kostnadsbesparingar och effektiviseringar i verksamheten. I november meddelade Volvo Cars sitt stöd till Polestar, genom en utökning av den befintliga faciliteten med 200 miljoner USD, utöver de 800 miljoner USD som redan tillhandahållits, med alla andra villkor oförändrade. Därtill förlängde Volvo Cars löptiden för det totala lånet på 1 000 miljoner USD till juni 2027, vilket i januari 2024 förlängdes ytterligare till slutet av 2028. Se mer detaljer nedan under Väsentliga händelser efter balansdagen.

Kriget i Ukraina och Ryssland

I februari 2022 startade kriget i Ukraina och har under 2023 fortsatt att ha en negativ inverkan på Europa och ökat riskerna för den globala ekonomin som helhet. Kriget har lett till accelererande ökningar av kostnaderna för råvaror, energi och frakt, vilket ytterligare har ökat inflationstrycket i den globala ekonomin och förvärrat redan pressade globala leveranskedjor. Risken för ytterligare störningar av ryska flöden av gas ökade också. Med tanke på att många leverantörer av bildelar

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 46
RISK 56
BOLAGSSTYRNING 88
RÄKENSKAPER 96
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 191
VÅRT ARV 200

2024092005614

är beroende av naturgas, kan ett lägre utbud orsaka störningar i dessa leveranskedjor. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt situationen. Volvo Cars avbröt under 2022 sin verksamhet i Ryssland, utan betydande ekonomiska effekter. Beslutet att avbryta verksamheten följdes förra året av processen att avveckla det ryska dotterföretaget. Vidare har Volvo Cars lämnat humanitärt bistånd till familjer och barn som drabbats av kriget i Ukraina.

Förändringar i styrelsen och koncernledningen (EMT)

Förändringar i styrelsen

- Winfried Vahland lämnade styrelsen i januari 2024.

Förändringar i koncernledningen (EMT)

- Den 1 februari 2024 lämnade Maria Hemberg sin roll som General Counsel & Chief Legal Office, och hon efterträds av Helen Hu. Maria Hemberg har därefter övergått till en senior rådgivande roll.

Forskning och utveckling

Fokus har under 2023 fortsatt varit elektrifiering. När det gäller nya produktlanseringar lanserades EX30 i juni. EX30 är en integrerad del av våra ambitioner inför 2025 när det gäller volym, marginaler och hållbarhet. Bilen har ett attraktivt pris och erbjuder både en LFP-batteriversion med en motor med kortare räckvidd och en NMC-batteriversion med lång räckvidd. Efter lanseringen av den redan prisbelönta och helt elektriska lilla suven EX30 i juni, lanserades EM90 i november och representerar den andra expansionen av vår modellportfölj i snabb följd. Volvo EM90 lanserades först i Kina och finns nu tillgänglig för förbeställningar för kunder i Kina.

Företaget har också fokuserat på förbättringar av de befintliga helelektriska modellerna, till exempel 2024 års modeller av helelektriska XC40 och C40 har e-motorer och växelriktare som är egenutvecklade av våra talangfulla Volvo Cars-kollegor. Detta har resulterat i betydande förbättringar av räckvidden och effektiviteten hos dessa bilar jämfört med tidigare versioner.

Under tredje kvartalet påbörjades byggandet av Volvo Cars och Northvolts gemensamma NOVO Li-on batteri-gigafabrik i Göteborg, som ett led i företagets ambitioner för utökad/mer elektrifiering. När fabriken är färdigställd kommer den att vara bland de största i Europa, med upp till 3000 anställda och potential att producera batterier för upp till en halv miljon bilar per år.

Under året uppgraderade Volvo Cars vidare sin Tech Hub-lokaliseringsstrategi och interna mjukvarufunktioner genom att lansera två nya Tech Hub, i Krakow, Polen och i Singapore. Polen är uppstartat, ett internt kraftpaket för mjukvaruutveckling. Singapore är under uppbyggnad där ett mindre men effektivt team har fokus på data, avancerad teknik och tillverkning.

I enlighet med strategin investerar Volvo Cars kontinuerligt i vår interna mjukvaruutveckling och testmöjligheter. I oktober tillkännagavs en av företagets hittills största investeringar inom området: ett nytt, toppmodernt testcenter för mjukvara i Göteborg, Sverige som förstärker företagets kapacitet för integrerad mjukvarutestning på alla nivåer. Med en storlek på cirka 22 000 kvadratmeter, vilka representerar en initial investering på cirka 300 miljoner kronor, är det nya testcenter för mjukvara det nya flaggskeppet i företagets nätverk av ingenjörscentra och Tech Hubs runt om i världen. Volva Cars bedriver även testcenter för mjukvara i Lund, Sverige och Shanghai, Kina.

Volvo Cars fortsatte med OTA-uppdateringar under året. Dessa inkluderade Apple Maps och andra navigeringsappar som stöds vilka blir tillgängliga i förarens display, liksom röstkommandon via Google Assistant-aktiverade enheter, lansering av en bredare introduktion av vår Care Key-teknik, med integrerad anslutning på ytterligare marknader samt olika uppdateringar med olika stabilitetsförbättringar. Volvo Cars är också bland de första biltillverkarna i världen att erbjuda Prime Video i bilarna. Tjänsten blev tillgänglig som en förinstallerad app från september med en gradvis utrullning via OTA-uppdatering, marknad för marknad. Prime Video kommer att vara tillgänglig att ladda ner från Google Play men även YouTube är planerat att komma som en del av en OTA-uppdatering.

Miljö

Volvo Cars har ett långsiktigt åtagande om att vara ett ansvarsfullt företag med tydligt fokus på hållbar utveckling. Detta åtagande återspeglas i koncernens hållbarhetsredovisning och ligger i linje med internationella riktlinjer i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI). Koncernens hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, 6 kap 11 kap. Hållbarhetsrapportens omfattning och innehåll definieras på sidan 192.

Anställda

Under 2023 sysselsatte Volvo Cars 43,4 (43,2) tusen heltidsanställda (FTE) och 3,8 (4,2) tusen konsulter. Ökningen av heltidsanställda berodde huvudsakligen på ytterligare rekryteringar för att stödja omställningen. Jämfört med föregående år har det däremot skett en minskning av antalet heltidsanställda som ett led i kostnadseffektivitetsinitiativen som påbörjades under första halvåret 2023, vilket också är den främsta orsaken till minskningen av antalet konsulter.

Förslag till disposition av fritt eget kapital

Moderbolaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	31 653 517 859
Balanserade vinstmedel	SEK	4 709 563 345
Årets resultat	SEK	3 480 942 490
Till årsstämmans förfogade	SEK	39 844 023 694

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att fritt eget kapital om 39 844 023 694 SEK ska balanseras i ny räkning.

Genom den föreslagna utskiftningen av en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC ("Polestar"), med förbehåll för godkännande vid årsstämman som hålls 26 mars 2024, lämnar Volvo Cars en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare om högst 35 miljarder kronor, motsvarande högst cirka 11,75 kronor per aktie av serie B i Volvo Cars. Styrelsen föreslår att utskiftningen sker genom en aktiesplit med efterföljande inlösen av aktier samt att styrelsen bemyndigas att slutligt fastställa hur stor del av innehavet i Polestar som ska skiftas ut, inlösenvederlaget per aktie och tidplanen för inlösen av aktier. Den detaljerade transaktionsstrukturen och villkoren för styrelsens förslag framgår av kallelsen till årsstämma, tillgänglig på investors.volvocars.com/sv/arsstamma24.

[illegible] 1
[illegible] 2
[illegible] 5
NÄSTA STEG 9
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 10
RISK 54
BOLAGSSTYRNING 74
RÖRELSEGRENAR 87
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM AKTIEN 193
VÅR ARV 200

2024092005615

Väsentliga händelser efter balansdagen

I januari 2024 förlängde Volvo Cars löptiden för det befintliga konvertibla lånet till Polestar med 18 månader till slutet av 2028.

I februari 2024 beslutade styrelsen att föreslå en utskiftning av 62,7 procent av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar till Volvo Cars aktieägare vid årsstämman 2024. Om Volvo Cars aktieägare godkänner förslaget kommer Volvo Cars aktieinnehav i Polestar, efter slutförandet av den förslagna utskiftningen, uppgå till en ägarandel om cirka 18,0 procent av det totala antalet utestående aktier i Polestar.

Den föreslagna utskiftningen kommer att möjliggöra för Volvo Cars att fokusera sina resurser på nästa fas i sin transformation. Volvo Cars kommer därför inte längre att ge ytterligare finansiering till Polestar. Framöver kommer Geely Holding att fortsätta ge operativt och finansiellt stöd till Polestar. Volvo Cars och Polestars starka operativa samarbete inom FoU, tillverkning, eftermarknad och kommersiell verksamhet kommer att fortsätta till fördel för båda företagen och eftersom Volvo Cars har betydande samarbeten med Polestar och en finansiell relation genom det utestående konvertibellånet om 1 miljard USD, kommer Volvo Cars att ha kvar en ägarandel om 18,0 procent och därmed fortsätta att ha inflytande över Polestar. Den extraordinära värdeöverföringen till Volvo Cars' aktieägare uppgår till högst 35 miljarder kronor, motsvarande högst cirka 11,75 kronor per aktie av serie B i Volvo Cars. Det är för tidigt att utvärdera ytterligare finansiella effekter.

Nomination Committee's förslag till val av ledamöter till styrelsen i Volvo Car AB (publ.)

Nomination Committee i Volvo Car AB (publ.) har beslutat att lämna följande förslag till beslut vid årsstämman den 26 mars 2024:

Omval av styrelseledamöter: Eric Li (Li Shufu), Daniel (Donghui) Li, Lone Fønss Schrøder, Jonas Samuelson, Diarmuid O'Connell, Lila Tretikov, Jim Rowan, Anna Mossberg och Ruby Lu.

Omval av Eric Li till ordförande i styrelsen och Lone Fønss Schrøder till vice ordförande.

Ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare

Följande huvudriktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman som hölls den 3 april 2023. Dessa riktlinjer är applicerbara på ersättning till koncernledning, inkluderat verkställande direktören för Volvo Car AB (publ.). Riktlinjerna innebär att Personalkommittén, istället för styrelsen i sin helhet, ansvarar för vissa beslut enligt dessa riktlinjer.

Former av ersättning

Det totala ersättningspaketet för koncernledningen kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningskomponenterna ska vara marknadsmässiga. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterad ersättning. Se nedan information om Aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år, medan uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om tre år.

För verkställande direktören får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 200 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 150 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För övriga medlemmar av koncernledningen får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 140 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår, och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 120 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För information om kriterier för utdelning av kort- och långsiktig rörlig kontantersättning, se avsnittet nedan om Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning.

Extraordinära omständigheter

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådan ersättning är av engångskaraktär och görs på individuell basis i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller utgå som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara i linje med marknadspraxis och kan till exempel omfatta en kontant engångsutbetalning, retention bonus eller avgångsvederlag i händelse av en ägarförändring, eller liknande. Ersättningen ska inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontantlönen för ett år samt inte utfalla mer än en gång per år och person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av Personalkommittén på förslag av verkställande direktören om det rör en annan medlem av koncernledningen än verkställande direktören, och av Personalkommittén och styrelseordföranden om det rör verkställande direktören.

Aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen får, oavsett dessa riktlinjer, föreslå att bolagsstämman beslutar att godkänna långsiktiga aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen föreslog att årsstämman 2022 godkände ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som bl.a. skulle omfatta koncernledningen. Styrelsen har föreslagit för årsstämman 2023, och avser att föreslå för kommande årsstämmor, att godkänna liknande incitamentsprogram. Inga nya långsiktiga rörliga kontantprogram kommer därmed att erbjudas till koncernledningen så länge det finns ett långsiktigt aktiebaserat program implementerat.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

För övriga medlemmar av koncernledningen ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta kontantlönen. Vissa nuvarande medlemmar av koncernledningen omfattas av en förmånsbestämd plan som en del av ett befintligt avtal. Till den del rörlig kontantersättning är pensionsgrundande enligt tvingande tre kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmånen dras av från den kontanta utbetalningen och betalas som pension.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring, årlig hälsokontroll och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 20 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 47
RISK 54
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 77
HÅLLBARHETSREDOVISNING 115
OM AKTIEN 198
VÄRDARV 200

pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Medlemmar av koncernledningen som är utlandsstationerade (dvs. som är utskickade på ett internationellt uppdrag och som inte ingått ett lokalt anställningsavtal) får erhålla ytterligare ersättning och förmåner i enlighet med koncernens instruktion för internationella uppdrag som kan inkludera, men är inte begränsade till, flyttkostnader, levnadskostnader, boendekostnader, utbildningsbidrag, hemresor samt skatterådgivning. Sådana förmåner får uppgå till högst 160 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av anställning får uppsägningstiden vara högst tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande individens fasta kontantlön för två (2) år, med förbehåll för tillämplig lag.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv (12) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsningen gäller, vilket ska vara högst tolv (12) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till koncernens resultat före räntor och skatter (EBIT), kvalitet och strategiska transformationsaktiviteter.

Om det finns långsiktig rörlig kontantersättning som inte antagits av en bolagsstämma, ska ersättningen vara kopplad till uppfyllelse av vissa prestationsvillkor relaterade till rörelsemarginal och omsättningstillväxt mätt under programmets löptid.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Personalkommittén ansvarar för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, helt eller delvis, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för företagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av Personalkommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skälligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Riktlinjer för aktieägande för medlemmar av koncernledningen

Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa Koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen har den implementerat följande policy med vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar av Koncernledningen.

Styrelsen rekommenderar att VD och andra medlemmar av koncernledningen bygger upp ett personligt innehav av aktier med ett marknadsvärde motsvarande 100 procent av koncernmedlemmens årliga fasta kontantlön. Det förväntas att det personliga innehavet av aktier uppnås inom fem år från börsnoteringen av Volvo Cars och, för nyanställda, inom fem år från påbörjandet av anställningen som VD i koncernen eller annan medlem av koncernledningen. VD och de andra medlemmarna i koncernledningen förväntas uppnå aktieinnehavet genom att behålla tilldelade aktier (netto efter skatter som ska betalas) i kommande incitamentsprogram. Då nivån för det rekommenderade aktieinnehavet uppnåtts förväntas VD och de andra medlemmarna av Koncernledningen behålla aktier till ett sådant värde så länge de är anställda som VD eller annan medlem av Koncernledningen.

Genomförande av ersättningsriktlinjerna

Styrelsen har inrättat Personalkommittén, vars uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Personalkommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget.

Personalkommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Det ingår i Personalkommitténs uppgifter att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsens förslag på ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare 2024

Volvo Car AB (publ.)'s ("Volvo Cars") styrelse föreslår att årsstämman 2024 beslutar om uppdaterade riktlinjer för ersättning till koncernledning (inklusive VD ("EMT")). Riktlinjerna för 2024 är i överensstämmelse med de nuvarande riktlinjerna som antogs av årsstämman i april 2023.

2024092005616

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Så här hanterar vi risk

Det finns risker med alla typer av affärsverksamhet. Volvo Cars arbetar på ett strukturerat sätt för att kontinuerligt identifiera, bedöma och hantera risker som kan påverka de ekonomiska och strategiska målen.



VOLVO

Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

Risk är en integrerad del av verksamheten och kännetecknas av både hot och möjligheter. Förmågan att hantera risker kan resultera i möjligheter och värdeskapande, samtidigt som det är viktigt att undvika skador och förluster. Volvo Cars riskhanteringsprocess syftar till att identifiera, hantera och övervaka kritiska risker som kan påverka förmågan att uppnå ekonomiska och strategiska mål.

Enterprise Risk Management (ERM) är integrerat i vår affärsverksamhet. Målet är att förbättra våra beslutsprocesser, proaktivt slå vakt om vår förmåga att genomföra bolagets strategier och planer samt skydda våra tillgångar.

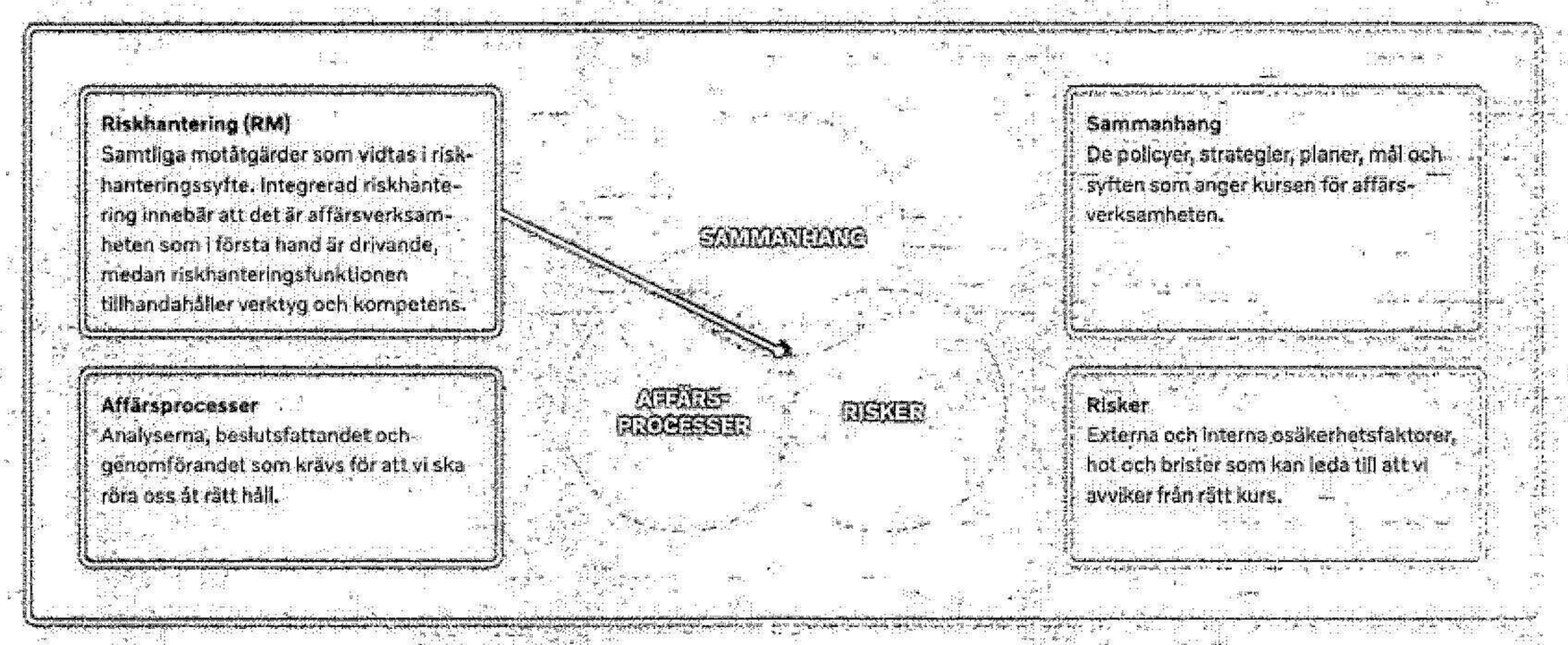
Volvo Cars ska främja en systematisk riskhantering som stöds av organisationens företagskultur, kärnkompetenser och ledarskap. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på best practice.

Riskhantering översikt

De viktigaste riskerna vid utgången av 2023 reflekterar dels företagets strategier (transformation, elektrifiering och hållbarhet), dels våra omfattande samarbeten med strategiska partner, intresseföretag och andra aktörer i hela leverantörskedjan. Utmaningarna som syntes under perioden 2019–2022, rörande störningar i leverantörskedjan, covid-19 och halvledarbristen, har dämpats. Däremot återstår riskdrivande faktorer som ökad geopolitisk spänning, teknologisk transformation och avglobalisering. Snabb identifiering och anpassning när hot materialiseras är viktiga nycklar till vår motståndskraft.

År 2020 påbörjade ERM-funktionen på Volvo Cars en förändringsprocess. Fokus har legat på att förbättra kulturen och styrningen och med hjälp av effektiva processer uppfylla intressenternas förväntningar på ett börsnoterat företag. I slutet av 2023 har vi tagit viktiga steg i riktning mot en modern och integrerad riskhantering. Denna resa kommer nu fortsätta under 2024 och framöver. Huvudtemat för riskhanteringsfunktionen är kontinuerliga förbättringar och tvärfunktionellt samarbete.

ERM utgör också ett stöd i arbetet med kontinuitetsplanering i verksamheten, och hjälper oss vara transparenta gentemot externa intressenter.



Bolagsstyrning

Ansvaret för att säkerställa en fullgod riskhantering (inkluderat hantering av klimat- och naturrelaterade risker och möjligheter) ligger ytterst hos styrelsen. Vissa uppgifter har dock delegerats till Audit Committee. Koncernchefen och koncernledningen ansvarar för att se till att det finns en ändamålsenlig riskhantering på operativ nivå dit Head of Enterprise Risk Management rapporterar via CFO.

Den formella ERM-rapporteringen till styrelsen sker två gånger om året. I hela organisationen sammanställer lokala risk managers ett underlag som ger en heltäckande överblick över organisationens riskexponering. Riskansvariga utses för samtliga risker som identifieras. Varje riskansvarig ska förvissa sig om att riskerna hanteras i enlighet med våra riskhanteringsprinciper. För hållbarhetsrisker följs rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Risker bedöms och prioriteras inom ett tvärfunktionellt team av ledande befattningshavare med representanter från olika funktioner. De viktigaste riskerna föredras för styrelsen och diskuteras av Audit Committee två gånger per år. Dessutom finns en tredje försvarslinje i form av internrevisionsavdelningen, som objektivt granskar hur effektiv riskhanteringen är i hela koncernen.

Volvo Cars arbetar utifrån tre försvarslinjer för att hantera risker på ett effektivt sätt. Under året har en organisation för styrning, risk och

[illegible] 3
[illegible] 4
[illegible] 5
[illegible] 6
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 7
RISK 30
BOLAGSSTYRNING 56
FÖRSÄKRAN 70
HÅLLBARHETSREDOVISNING 71
OMVÄRLDEN 191
VÅRT ARV 200

efterlevnad (GRC, Governance, Risk and Compliance) upprättats. För att bygga vidare på den taxonomi som utvecklats över tid har ett ändamålsenligt GRC-system implementerats. GRC-systemet är ett IT-stöd som idag används av funktionerna för Enterprise Risk Management, intern kontroll och internrevision och kommer framöver även användas av fler funktioner.

Riskkultur

Vår kultur har en direkt koppling till vårt syfte: For life. Att ge människor frihet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt.

Vår riskhantering bygger på en gemensam kultur som finns beskriven i Our Blueprint och som säkerställer att alla medarbetare förstår och hanterar riskerna på rätt sätt i sitt dagliga arbete. Detta förtydligas av e-utbildningar i riskmognad som syftar till att öka förståelsen och förenkla genomförandet av de riskhanteringsprinciper som anges i processerna, direktivet och riktlinjerna för riskhantering.

I riskhanteringen eftersträvar Volvo Cars efter ett helhetsperspektiv, som utgår från tydlig styrning och en taxonomi som banar väg för samarbete och transparent beslutsfattande och som har en stark koppling till strategin och de risker och möjligheter som är inbäddade i denna strategi.

Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. De möjligheter som vi vill ta tillvara för att uppfylla våra övergripande mål måste uppväga riskerna.

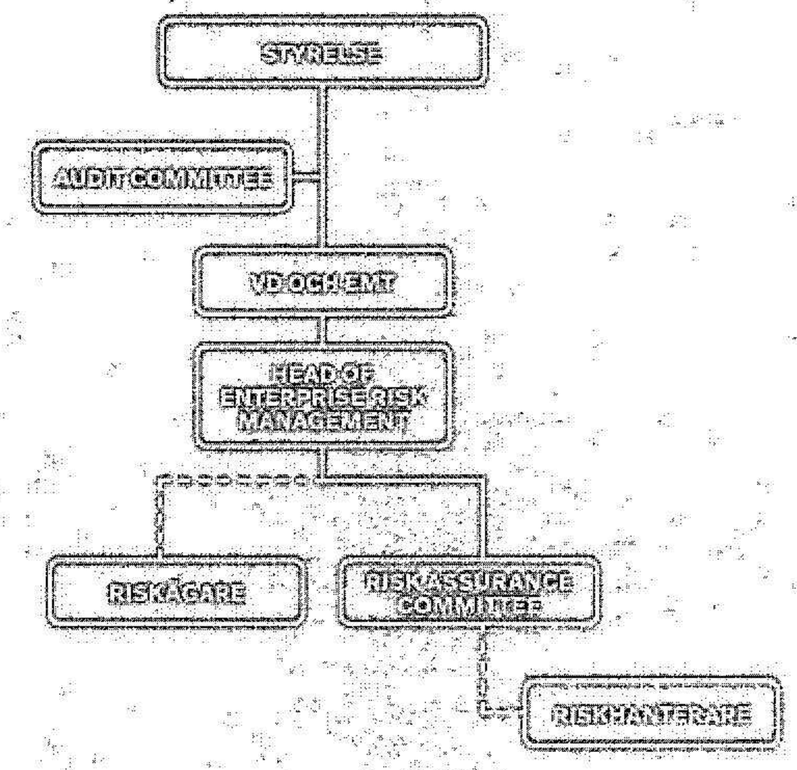
Principer för riskhantering samt inställning till risk

Volvo Cars riskhanteringsfunktion ska vara dynamisk, iterativ och kunna reagera snabbt på förändringar. Dynamisk riskhantering innebär att vi tar hänsyn till att risklandskapet förändras snabbt och utvecklas när risker interagerar. Det växer ständigt fram nya kombinationer av risker. Den iterativa kapaciteten syftar på att riskhanteringscykeln är helt integrerad i vår affärsverksamhet. Vår affärsmiljö och affärsmodell förändras oavbrutet. Även riskhanteringen måste därför anpassas efter dessa förändringar.

Vidare vill vi att riskhanteringen ska drivas av vår företagskultur och våra ledarskapsbeteenden. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på bästa praxis.

Inställning till risk

Kärnan i vår riskhantering är den inställning till risk som vår företagskultur lägger grunden till. Volvo Cars tillämpar olika tillvägagångssätt för riskhantering beroende på riskens karaktär.



INSTÄLLNING TILL RISK	Riskavert	Minimerande	Försiktig	Öppen	Hungrig	Anmärkning
STRATEGISK T.ex. kommersiell transformation			⟷	⟷		Medelhög till hög riskaptit på grund av de stora möjligheterna. Följs nära av ledningen (VD och EMT).
OPERATIV T.ex. risker i leverantörskedjan		⟷	⟷	⟷		Stor spännvidd eftersom riskområdena är så olikartade. Varje område gör kostnads- och nyttoanalyser och ser över sina försäkringsbara risker. Stark processkontroll.
FINANSIELL T.ex. restvärde		⟷	⟷	⟷		Stor spännvidd på grund av relevanta affärsbeslut. Stark kontroll i andra försvarslinjen. Har i regel såväl upp- som nedsida.
REGELEFTERLEVNAD OCH FINANSIELL RAPPORTERING	⟷	⟷				Ingen eller låg riskaptit. Stark kontroll i första och andra försvarslinjen. Företagets policyer anger principerna.

2024092005619

2024092005620

Drivkrafter och riskförstärkande faktorer
Det finns ett antal viktiga faktorer av mer allmängiltig karaktär som påverkar vår affärsverksamhet och ger upphov till risker. De utgör inga risker i sig, utan utlöser snarare risker och förstärker dem. Genom att uppträda i nya konstellationer kan de påskynda riskutvecklingen eller till och med ge upphov till helt nya risker. Dessa drivkrafter och riskförstärkande faktorer har i sin tur stor betydelse för hur koncernen utformar sina strategier.

Vi är fullt införstådda med att passivitet inför klimatförändringen och dess effekter utgör den största risken för världen, enligt vad som anges i World Economic Forums (WEF) 2023 Global Risk Report.

MAKROEKONOMISK OCH GEOPOLITISK UTVECKLING

KONSUMENTERNAS BETEENDEN OCH PREFERENSER FÖRÄNDRAS STÄNDIGT

KONKURRENSMILJÖ OCH TEKNISK UTVECKLING

KLIMATFÖRÄNDRINGENS ALLT STÖRRE PÅVERKAN

Det enda sättet för oss som organisation att kontrollera dessa faktorer är genom att utveckla rätt strategier och bedriva en omvärldsbevakning som möjliggör rätt strategisk riktning. Vi som organisation har kontroll över vår förmåga att reagera på dessa faktorer genom att utveckla rätt framtidsstrategier. Data om trenderna samlas in och ligger till grund för beslut om den strategiska inriktningen. Insamlingen av data är avgörande för att kunna minska den riskexponering som är hänförlig till dessa trender, eller förstärks av dem. Ytterligare upplysningar om vår bransch och om marknadstrender finns på sidorna 13–17. Mer information om vår strategi finns på sidorna 18–34



ÖVERTAL P
STRATEGI
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK
BOLAGSSTYRNING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSREDOVISNING
OM AKTIEN
VÄRDEÅR

Risker

De främsta riskerna som presenteras i det här avsnittet är en sammanfattning av prioriterade risker för 2023. Varje risk beskrivs och huvudåtgärder anges. Med trend avses hur risken utvecklas, det vill säga om risknivån betraktas som ökande, oförändrad eller minskande. Volvo Cars strategi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) inför 2030, och därmed är riskerna kopplade till dem, enligt FN:s riktlinjer.

Ytterligare upplysningar om Volvo Cars arbete med de globala målen finns i avsnittet om hållbarhet, se tabellen på sidan 190. För mer information om FN:s hållbarhetsmål, se FN:s webbplats https://sdgs.un.org/goals.

De viktigaste riskkategorierna är:

Strategisk risk – risker som skulle kunna påverka vår förmåga att nå strategiska mål.

Operativ risk – risker som skulle kunna störa verksamheten.

Efterlevnadsrisk – risker som skulle kunna påverka vår efterlevnad av lagstiftning och regelverk.

Finansiell risk – risker som skulle kunna påverka vårt finansiella resultat och/eller företagets värdering.

STRATEGISKA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Utmaningar med marknadsförändringar, hård konkurrens och konsumentbeteenden under vår utveckling mot elektrifiering.	I samband med övergången till eldrivna bilar uppstår en osäkerhet om hur snabbt konsumenterna på de olika marknaderna tar till sig förändringen. Övergången från förbränningsmotorer till eldrift i bilarna beror på faktorer som räckvidd, laddningsupplevelse och prisnivåer. I kombination med energikriser och effekter från en instabil makroekonomi, finns det en risk för negativa effekter på våra tillväxtplaner gällande både volymer och marginaler. Utöver detta upplever marknaden hög prispress då konkurrensen inom segmentet kontinuerligt ökar.	Avyttringen av Aurobay (förbränningsmotorverksamheten) och lanseringen av helelektriska Volvo EX90, EM90 och EX30 på nya plattformar med konkurrenskraftig räckvidd är exempel på vårt arbete i enlighet med strategin. Samarbeten och strategiska allianser hjälper oss att skapa kostnadseffektiva produkter som möjliggör konkurrenskraftiga priser. I kombination med Volvo Cars finansiella stabilitet är vi väl rustade att hantera även negativa effekter från en potentiell lågkonjunktur.	Fortsatt osäkerhet på grund av ökade ekonomiska utmaningar för våra kunder i kombination med ökad konkurrens.
Bristande strategiska kompetenser	Konkurrensen om personal med strategisk kompetens är stenhård. Det är därför möjligt att vi misslyckas med att rekrytera och behålla de talanger vi behöver, vilket utgör en risk för hastigheten i vår transformation. Volvo Cars konkurrerar i ett nytt landskap utanför den traditionella fordonssektorn och är beroende av att attrahera morgondagens talanger.	Vi vässar kontinuerligt våra ambitioner och vill gå i spetsen för bilsektorns omvandling, med hållbarhet som ledstjärna. Detta väcker intresse och nyfikenhet hos de bästa talangerna. Dessutom har vi vidtagit flera åtgärder för att säkerställa tillgången till strategisk kompetens: stärka People Plan-processen, definiera en tydlig talangprocess, upprätta ett team för rekrytering av talanger, utforma site-strategi som bl a teknikhubbar.	Volvo Cars verkar i en miljö präglad av hård konkurrens på talang. Denna konkurrens väntas öka ytterligare framöver.
Geopolitiska spänningar och regionalisering resulterar i ökade skatter/tullavgifter/tariffer och exportkontroller	Geopolitisk regionalisering innebär en risk för ökad protektionism då länder och regioner inför handelsrestriktioner och handelsskatter/tullavgifter/tariffer/licenser på teknik, vilket leder till teknologisk frikoppling.	Med vår globala närvaro får vi en naturlig riskspridning av skillnaderna mellan våra olika marknader. Vår ambition att bygga där vi säljer och köpa där vi bygger tar steg framåt genom etablering av produktionsanläggningar och en ökad grad av lokala inköp.	Regionaliseringen fortsätter och visar inga tecken på att stabiliseras eller förbättras inom den närmaste framtiden.

2024092005621

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 71
RISK 75
BOLAGSSTYRNING 97
RÄKENSKAPER 115
HÅLLBARHETSREDOVISNING 167
ORDLISTEN 189
VÅRT ARV 200

STRATEGISKA RISKER, FORTSÄTTNING

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Möjligheten att ligga i framkant av hållbar omvandling	Klimatförändringen är en global risk. Allmänheten förväntar sig därför att tempot i den hållbara omvandlingen ska öka. Det finns en risk att Volvo Cars kan misslyckas med att proaktivt anpassa sina affärsplaner och omvandlingen av affärsverksamheten, inklusive den komplexa värdekedjan. Det skulle kunna medföra att varumärket får ett dåligt anseende och att försäljningen minskar.	Volvo Cars strategi och åtagande inom hållbarhet ska möjliggöra proaktivitet: Klimatförändringens konsekvenser ska åtgärdas och motverkas, varvid klimatåtgärder och en cirkulär ekonomi hör till de viktigaste verktygen. Detta är A och O för att vi aktivt ska kunna bidra till att nå Parisavtalets mål och begränsa den globala temperaturökningen till 1,5 grader. Vi har satt ambitionen att bli ett klimatneutralt företag till 2040, och våra CO_2-minskningsmål som klimatåtgärd inför 2030 har verifierats av SBTi. Vårt fokus ligger på att minska vårt CO_2-avtryck för driftrelaterade utsläpp, i vår leverantörskedja och för bilavgaser. I grunden ska vi till 2030 ha blivit ett helelektriskt företag. Vårt arbete med att säkra tillgången till förnybar energi genom hela värdekedjan pågår ständigt. Strategiförfining för innehåll av återvunnet material pågår och nya affärsmodeller utforskas. Under 2023 har vi upprättat en baslinje för påverkan på den biologiska mångfalden och satt upp ett mål om att minska vår påverkan i hela vår värdekedja. Flera strategiska hållbarhetsmilstolpar har inkluderats i planen. För mer information om vår hållbarhetsstrategi och hur det går, se hållbarhetsredovisningen.	Lagstiftning och regelverk skärps samtidigt som allmänheten ställer allt högre krav, vilket skapar ett fortsatt behov av proaktivitet. Baserat på scenarioanalyser ser vi ett snabbare införande av ny lagstiftning och policyer som reglerar miljöpåverkan och därmed förändringar i konsumenternas efterfrågan i takt med att effekterna av den globala uppvärmningen påverkar konsumenternas preferenser och beteenden i riktning mot fossilfria transportsätt. De senaste och potentiella framtida ökningarna av energipriserna skapar också en större konsumentmedvetenhet om energiförbrukning och priser på fossila bränslen. Det belyser också en av våra största risker i framtiden, svårigheten att säkra fossilfri el genom hela vår värdekedja. Trenden går även i riktning mot en cirkulär ekonomi och resursanvändning, däribland biologisk mångfald och vattenpåverkan. Båda dessa aspekter ingår nu i vår hållbarhetsstrategi.
Teknikstörning	Den ökade regionaliseringen inom teknik och övergången från hårdvaru- till mjukvarudefinierade produkter driver komplexiteten, och samtidigt förändras leverantörskedjorna, behovet av teknik och intern kompetens. Detta kan påverka kundupplevelsen negativt.	En del av vår produktstrategi är att förenkla kunderbjudandet genom att utveckla moduler snarare än plattformar, som medger uppdateringar med varierande mellanrum. Vår industriella strategi är att bygga där vi säljer och köpa in där vi bygger, vilket kompenserar för ökad regionalisering.	Ökar på grund av den geopolitiska utvecklingen och vår utökade produktportfölj.

OPERATIVA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Cybersäkerhetshot	Cybersäkerhet blir allt viktigare för en hållbar verksamhet. Cyberbrottslighet finns i många former, t.ex. skadlig programvara, informationsstöld, utpressning och bedrägeri. Inom området cybersäkerhet håller globala regelverk, standarder och krav på att ta form. Därför är cybersäkerhet en affärskritisk nödvändighet för Volvo Cars och av största vikt för att skydda företagets digitala tillgångar.	Volvo Cars har en välfungerande styrningsmodell och en organisation som är rustad för att hantera cybersäkerhetsrisken. Det finns en omfattande uppsättning policyer, direktiv och standarder. Det finns ett övergripande cybersäkerhetsprogram inriktat på förbättringsområden. Rapportering sker till koncernledningen och styrelsen.	I hela samhället ökar just nu riskerna inom cybersäkerhet, och det gäller även Volvo Cars.
Verksamhetsavbrott	Volvo Cars kan uppleva störningar i tillverknings-, design- och forsknings- och utvecklingsförmåga. Till orsakerna hör t.ex. klimatförändringar, naturkatastrofer, krigshandlingar, epidemier och andra yttre händelser.	Avbrott i verksamheten är i viss mån en försäkringsbar risk, även om följderna kan bli andra än rent ekonomiska. Vår produktstrategi syftar till att ge konsumenterna alternativ som är mindre beroende av läget på enskilda anläggningar.	Den globala instabiliteten på grund av efterdyningarna från covid-19 och andra regionala instabiliteter gör att denna risk förblir hög.

2024092005622

FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING – ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

EFTERLEVNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Ökad komplexitet med avseende på produktansvar	Efterlevnaden av produktansvar baseras på bilindustrins lagar som påverkar Volvo Cars. Dessa lagar är ofta landspecifika eller regionala, och kan omfatta t ex utsläpp av växthusgaser, fordonens bränsleekonomi och deras utsläpp, energisäkerhet, trafiksäkerhet, miljöpåverkan och dataskydd. Det finns en växande komplexitet inom området i sig och dessutom bedriver Volvo Cars omvandlings- och utvecklingsarbete i riktning mot uppkopplade bilar och en direkt försäljningsmodell, vilket adderar ytterligare komplexitet. Det finns en risk att lagkrav och regelverk för fordonssektorn både kan skärpas och bli avsevärt mer omfattande i framtiden. Vi märker också en ökande trend av juridiska processer och tillsynsmyndighetsverksamhet inom dessa områden.	Volvo Cars har förbundit sig att leverera högkvalitativa produkter i linje med tillämpliga lagar för bilindustrin och relevant affärslagstiftning. Volvo Cars ska fortsätta förbättra våra digitala lösningar för att klara en alltmer komplex informationshantering, inklusive dataskydd, och fortsatta säkerställa efterlevnad av myndigheternas rapporteringskrav.	Det finns en risk att lagkrav och regelverk för fordonssektorn både kan skärpas och bli avsevärt mer omfattande och komplexa i framtiden.
Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter i vår värdekedja	Förväntningarna på att företag ska ta sitt samhällsansvar ökar i hela världen. Det ger upphov till såväl utmaningar som möjligheter. Volvo Cars strävar efter att skydda och förbättra människors liv, i hela värdekedjan. Volvo Cars har dock en internationell och komplex leverantörskedja som involverar leverantörer i högrisk länder. Det innebär att det är ännu viktigare att värna om grundläggande mänskliga rättigheter och minimera risken för kränkningar av mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja.	Koordinera företagets åtgärdsprogram inom ansvarsfullt företagande och övervaka riskerna. Säkerställa verksamheterna i hela vår leverantörskedja och se till att uppförandekoden för affärspartner följs. Den kommande EU-lagstiftningen om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet kommer att hjälpa till att standardisera förväntningarna i enlighet med OECD:s riktlinjer. Under 2023 inrättades en funktion för efterlevnad av mänskliga rättigheter inom Compliance & Ethics Office. Denna funktion samordnar arbetet kring de mest väsentliga människorättsfrågorna i hela vår värdekedja, med en ambition om att upprätta ett program för efterlevnad med bättre, riskbaserade due diligence-förfaranden för potentiella och faktiska effekter gällande mänskliga rättigheter.	Allmänhetens förväntningar och medvetenhet ökar. Befintlig och ny nationell och regional lagstiftning blir allt djupare och bredare och lägger ännu större ansvar på företagens globala due diligence-arbete.

FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Portföljföretagens prestanda	Våra portföljföretag kan redovisa svaga resultat. Det finns en risk för att detta skadar Volvo Cars om det hindrar oss från att nå våra strategiska mål.	Aktiv utveckling av företagsportföljen, med väldefinierade processer och regelbunden uppföljning. Det främjar bolagsstyrningen i våra portföljföretag och administrationen av dessa.	Fortsatt makroekonomisk osäkerhet, geopolitisk spänning och utmaningar i leverantörskedjan kommer sannolikt att påverka företagsportföljen på liknande sätt som det påverkar Volvo Cars i allmänhet.
Makroekonomisk utveckling	Risk för negativ effekt på affärsverksamheten på grund av försämrad makroekonomi och potentiell lågkonjunktur med lägre köpkraft hos konsumenterna. Det finns också en risk för att vår leverantörskedja påverkas vid en potentiell marknadsnedgång.	I händelse av en försämrad makromiljö som påverkar vår efterfrågan och därmed också vårt finansiella resultat, kan vi bestämma oss för att ändra tidpunkten för eller minska storleken på våra investeringar för att skydda kassaflödet. Om det blir en mer långvarig lågkonjunktur har vi också möjlighet att optimera verksamheten till en lägre kostnadsbas. Vi har också ett nära samarbete med leverantörerna för att övervaka effekterna i leverantörskedjan och vid behov vidta åtgärder.	Beräknad lägre årlig BNP-tillväxt under 2024 och olika risker relaterade till en nedrevidering av tillväxtprognosen, bland annat rörande inflation, stramare ekonomiska villkor under en längre tid och geopolitisk osäkerhet som kan leda till handelsstörningar och stigande energipriser.

Övriga betydande finansiella risker
Observera att riskavsnittet i årsredovisningen endast tar upp koncernens viktigaste risker. Volvo Cars bedriver även en omfattande riskhantering inom en rad andra områden, där vi dagligen fokuserar på risker och förebyggande åtgärder. Ett centralt område är finansiell risk, där omfattande rapporteringskrav föreskrivs i lag. En känslighetsanalys av utvalda finansiella risker och ytterligare detaljer finns i Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker – och Not 24 – Förmåner efter avslutad anställning.

Klimatförändringen
Den globala uppvärmningen gör det viktigt att förstå hur vår fysiska omvärld är relaterad till vår affärsverksamhet, och här finns starka kopplingar till vårt kärnvärde hållbarhet. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt hur transitional risker för klimatförändringar påverkar vår affärsstrategi och verksamhet, eftersom hållbarhet är en viktig del av vår affärsmodell. Som en aktör i fordonsindustrin erkänner Volvo Cars det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning, i synnerhet vikten av vårt eget bidrag till att förhindra ett globalt misslyckande med att vidta klimatåtgärder. I WEF:s Global Risk Report 2023 lyftes detta fram som den allvarligaste risk som världen står inför. Klimatrelaterade risker står för de tre största riskerna under de kommande tio åren (extremt väder, förlust av biologisk mångfald och misslyckade klimatåtgärder). Vi följer rekommendationerna från TCFD och utvärderar de nya rekommendationerna från Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) för framtida anpassning. För scenarioanalyser av transtional risker och fysiska risker, se nästa sida.

RISK 57
BOLAGSSTYRNING 58
TAXEMYNDIGHETER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM OSS 193
VÄRDÅRV 210

SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYS FÖR GLOBAL UPPVÄRMNING – TRANSITIONAL RISKER OCH FYSISKA RISKER

Vad kan hända?	Vilket riskområde kan påverkas/exponeras?	Vilken effekt får det på Volvo?	Vad gör Volvo?
För analys av transitional risker använder Volvo Cars både 4Degrees = IEA Stated Policies Scenario (STEPS) och <2Degrees = IEA Sustainability Development Scenario för simulering och strategidiskussioner på både kort sikt (0–2 år), medellång sikt (2–5 år) och lång sikt (5–20 år). Enligt de senaste IPCC-rapporterna som släpptes under 2022 ökar risken ytterligare för att världen rör sig mot en nästan tregradig global uppvärmning i slutet av seklet, med den ökade risken att Parisavtalets mål inte uppnås. Detta kommer troligen att ytterligare påskynda myndigheters lagstiftande åtgärder och öka transitional riskerna på kort till lång sikt. Rapporteringskraven och andra lagkrav väntas öka på områdena cirkularitet, föroreningar, biologisk mångfald och vatten. Vi räknar med att kontrollen inom dessa områden kommer att bli striktare under de kommande åren.	• Marknadsförändringar och konsumentbeteenden i vår utveckling mot elektrifiering, däribland efterfrågan på hållbara resurser i bilar – kort, medellång och lång sikt • Strategiska allianser och nya samarbetsformer – medellång sikt • Klimatförändringar – hållbar omställning – kort, medellång och lång sikt • Efterlevnad och etik – till exempel snabbare införande av nya, striktare regler och policyer – medellång sikt • Finansiellt – kostnader kopplade till omställningen, för cirkulära material inom verksamheten samt ökade materialkostnader och energipriser – lång sikt • Operativt – ökad efterfrågan på hållbara och återvunna material kan öka risken för störningar i leverantörskedjan – medellång sikt	Baserat på scenarioanalysen av de största transitional riskerna (från >2DS-scenariot) är det sannolikt att se en ökning av hastigheten och omfattningen av ny lagstiftning och policyer som reglerar miljöpåverkan mot bilar med noll avgasutsläpp, såsom förbud mot förbränningsmotorer i länder och stadsområden. När den globala uppvärmningen påverkar vad kunderna vill ha, och deras mobilitetsmönster rör sig i riktning mot fossilfria transportsätt, påverkas efterfrågan från konsumenterna. De senaste och potentiella framtida ökningarna av energipriserna skapar också en ökad medvetenhet bland konsumenterna om energiförbrukning och energipriser. Det belyser en av våra viktigaste risker, nämligen att säkra fossilfri el i hela vår värdekedja i syfte att uppfylla våra mål om klimatneutralitet i verksamheten till 2025 och att bli ett klimatneutralt företag senast år 2040. Simulering och analys av ett antal olika koldioxidpriser på global nivå har hjälpt oss att sätta ett eget koldioxidpris till 1 000 SEK/ton CO_2. Trender med växande betydelse och fokus på en cirkulär ekonomi och resursanvändning påverkar våra möjligheter att säkra hållbara material som koldioxidsnålt aluminium, fossilfritt stål och återvunnet material. Det finns även ett ökat fokus på företagens påverkan på biologisk mångfald och vattenförbrukning.	Vår företagsstrategi och våra mål stresstestas ständigt mot olika transitional risker, däribland marknadsförändringar och förändrade konsumentbeteenden, policyutveckling, materialkostnader och tillgänglighet, energikostnader och tillgång till klimatneutral energi, för att nämna några. Våra nuvarande klimatåtgärdsmål för CO_2-minskning till 2030 är i linje med ett scenario där uppvärmningen väl understiger 2 grader, enligt verifiering av Science-Based Targets initiative (SBTi). Därigenom uppfylls IEA <2DS-scenariot, med det strategiska beslutet att 2030 sälja endast helelektriska fordon (BEV) som den viktigaste möjliggöraren. Volvo Cars tillämpar ett internt koldioxidpris på 1 000 SEK/ton CO_2, som ska användas i strategiska beslut för att ytterligare påskynda utsläppsminskningarna inom alla områden. Det måste finnas ett kontinuerligt fokus på att minska våra totala utsläpp och frikoppla resursförbrukningen från tillväxten om vi ska nå företagets ambitioner att bli ett cirkulärt företag med nettonollutsläpp senast år 2040, vilket i alla scenarier ses som den bästa riskreduceringen. Volvo Cars vinnlägger sig om att utöka samarbetet med företag som använder sig av återvinning i ett slutet kretslopp av material och batterier. På så vis kan vi mildra riskerna och minska miljöpåverkan. Läs mer i hållbarhetsredovisningen som börjar på sidan 147.
För analys av fysiska risker utfördes en klimatriskscenarioanalys med hjälp av en valetablerad systemlösning för riskanalys av naturkatastrofer och klimatförändringar. I scenariot ingick ett antal fysiska klimatrisker, till exempel stormfloder, översvämningar, orkaner, värmestress och jordbävningar. Med hjälp av IPCC:s scenarier RCP2.6, RCP4.5 och RCP8.5* för innevarande år och åren 2030, 2050 och 2100 har övergripande och specifika riskpoäng genererats och analyserats. Klimatförändringar ökar förekomsten av kroniska eller akuta klimatrelaterade faror, såsom översvämningar, stormar och värmestress, och de kan potentiellt påverka och störa vår verksamhet, säkerheten för vår personal och människor i vår värdekedja och i lokalsamhällen.	• Kroniska fysiska risker – medellång till lång sikt • Akuta fysiska risker – kort till lång sikt Påverkar: • Råvarukostnader och leverantörskedja – risk för ökade kostnader och störningar i leverantörskedjan • Egendom och utrustning – skador och ökade försäkringskostnader • Finans – finansiella risker.	Volvo Cars utvärderar kontinuerligt klimatrelaterade risker vid etablering av nya anläggningar och kritisk affärsverksamhet. Detta gör att vi kan ta riskmedvetna beslut när vi väljer leverantörer eller samlokaliserar anläggningar, och att vi kan bättre förstå de risker vi utsätts för i vår industriella verksamhet och på våra arbetsplatser. Risk- och sårbarhetsanalyser av klimatrelaterade risker utförs ofta för våra globala tillverkningsanläggningar, med lokala och externa experter som konsulteras, ofta som en del av våra processer för finansförsäkringar. Under 2023 har ytterligare en klimatriskscenarioanalys utförts mot alla våra globala tillverkningsanläggningar med en förväntad livslängd på längre än tio år. Analysen verifierade tidigare riskanalysresultat, nämligen att vår fabrik i Taizhou (storm- och översvämningsrisker), Charlestonfabriken (storm- och jordbävningsrisker) och karosserifabriken Olofström södra (översvämningsrisker) just nu är våra största fysiska klimatrisker vad gäller tillverkningsanläggningar.	För identifierade riskområden finns flera klimatanpassningslösningar på plats eller under utveckling. Vår fabrik i Charleston ligger i ett område som påverkas av en sex månader lång orkansäsong och anses vara en riskzon för jordbävningar. Tillverkningsanläggningen är därför byggd i enlighet med den högsta amerikanska standarden för jordbävningssäkerhet; vindlastkonstruktionen är bättre än lokala standarder; åskskydd är monterat på alla byggnader; det finns fem dagvattendammar på området, som utgör en del av ett naturligt dräneringssystem för översvämningar, och det finns en krishanteringsplan som aktiveras exempelvis när orkaner drabbar området. I Taizhouområdet, som är ett riskområde för översvämningar, finns flera statligt drivna reservoarer för flodöversvämning och havsöversvämningsbarriärer på plats, och förstärkningsprojekt pågår. I anslutning till karosserifabriken i Olofström, driver Volvo Cars sedan många år en damm för översvämningskontroll. Under de senaste åren har kontinuerliga förbättringar och renoveringar gjorts. På grund av de ökade riskerna för översvämning har konstruktionen av en ny skyddsport längre uppströms beslutats i samarbete med lokala myndigheter och intressenter, och projektet godkändes av berörda myndigheter i slutet av 2021. Skyddsporten ska färdigställas inom fem år och kommer när den är klar att skydda fabriken och Olofströmsområdet från potentiella framtida översvämningar och göra det möjligt att ta bort regleringslösningar nedströms och återupprätta den ursprungliga åsträckan. Kontinuerliga analyser av vår affärsverksamhet och värdekedja kommer att göras för att identifiera klimatrelaterade risker och agera för att mildra och anpassa oss till identifierade fysiska klimatrisker. Läs mer i hållbarhetsredovisningen som börjar på sidan 147.

*) IPCC RCP 8.5
FN, IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), RCP (Representative Concentration Pathways)
RCP8.5 RCP8.5 representerar ett scenario med höga utsläpp som också ofta hänvisas till som "business as usual" eller "worst case", vilket betyder en fortsatt fossilbränslebaserad utveckling som sannolikt resulterar i en temperaturökning på över 4 grader till år 2100. Det är resultatet av ett samhälle som inte vidtar klimatåtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser.

2024092005624

[illegible] 2
[illegible] 4
STRATEGI 6
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 14
RISK 44
BOLAGSSTYRNING 58
RÄGENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OMVÄRLDEN 198
VÅRT ARV 200

Bolagsstyrning

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 60
STYRELSE 67
KONCERNLEDNING 71
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 74
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Bolagsstyrningsrapport

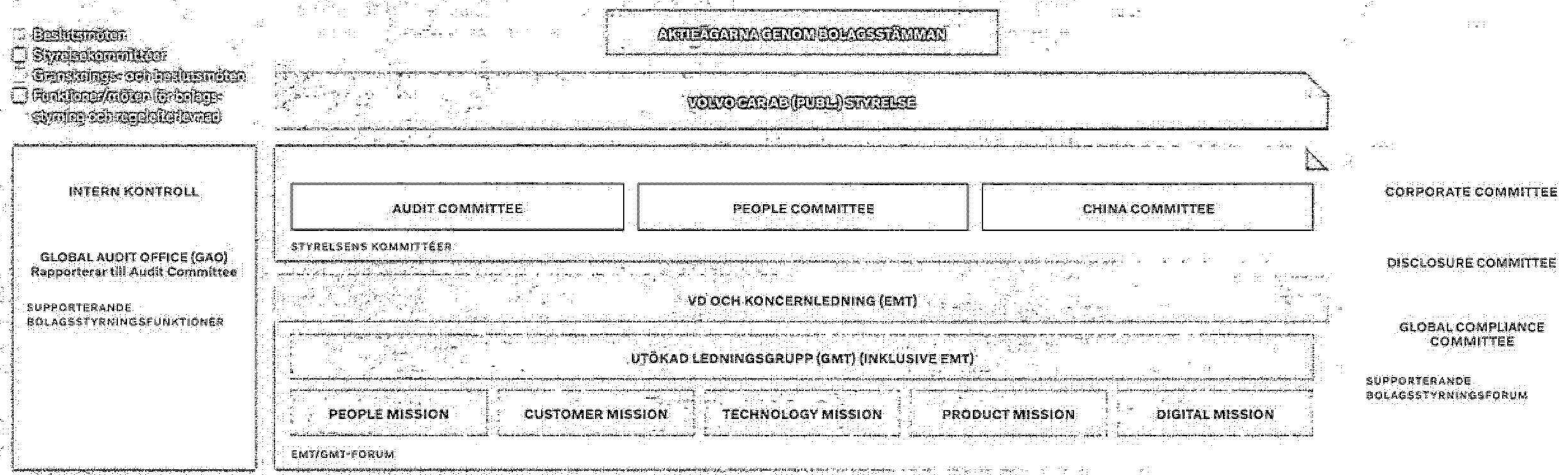
Bolagsstyrning inom Volvo Cars

Volvo Cars bolagsstyrning syftar till att lägga en bra grund för ett aktivt och ansvarsfullt ägande, en lämplig ansvarsfördelning mellan olika företagsorgan samt god kommunikation med alla koncernens intressenter med syftet att driva på hållbar tillväxt och god företagsstyrning.

Volvo Cars principer för bolagsstyrning bygger på svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen (1995:1554), svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regelverk. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett företag inte behöver följa alla Kodens regler, utan kan välja alternativa lösningar som anses svara bättre mot företagets speciella omständigheter, förutsatt att företaget rapporterar varje sådan avvikelse, beskriver den lösning som valts i stället och motiverar avvikelsen.

Volvo Cars tillämpar principerna för sund bolagsstyrning och ansvarsfull affärspraxis och Koden utan några avvikelser.

Bolagets styrelse ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter globalt samt är skyldig att följa instruktioner från bolagsstämman. Styrelsen får inrätta kommittéer med specifika ansvarsområden och även i särskilda frågor delegera till sådana kommittéer att fatta beslut i enlighet med de regler som fastställts av styrelsen.



KÖRVÄGVISARE 1
VD:N 2
BOLAGSSTYRNING 22
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 40
STYRELSE 52
KONCERNLEDNING 71
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 74
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 78
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2024092005627

Styrelsen beslutade att från och med den 20 september 2023 inrätta en ny tillfällig China Committee, som ska förbereda och granska frågor på uppdrag av styrelsen med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. Därutöver har styrelsen beslutat att delegera vissa uppgifter rörande hållbarhetsrapportering till Audit Committee. Styrelsen har fortsatt ansvar för hållbarhetsfrågor i allmänhet, inklusive men inte begränsat till de strategiska aspekterna därav. För 2023 bestod styrelsens kommittéer av Audit Committee, People Committee och China Committee (från och med den 20 september 2023).

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och övervakar att styrelsen fullgöra sina åtaganden. En vice styrelseordförande har utsetts som bistår styrelseordföranden vid behov. Styrelsen har antagit och uppdaterar löpande en arbetsordning som beskriver arbetsprinciperna för styrelsen och dess kommittéer.

Koncernchef för Volvo Cars, tillika VD, är utsedd av styrelsen för att hantera koncernens löpande verksamhet och leda koncernledningen (Executive Management Team, EMT), under tillsyn av styrelsen. EMT:s roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, bestämma den strategiska långsiktiga inriktningen i dialog med styrelsen och fatta företagsbeslut samt strategiska beslut som delegerats av styrelsen. Därutöver har en utökad ledningsgrupp (Group Management Team, GMT) etablerats, i vilken koncernledningen och andra nyckelroller ingår. GMT ska ha ett mer kortsiktigt taktiskt fokus och stötta EMT i att driva resultat och genomförande utifrån direktiv från EMT. Som hjälp för att sätta inriktningen har EMT antagit en strategisk blueprint med fem missions som ska vara vägledande för företagets prioriteringar: People Mission, Product Mission, Customer Mission, Technology Mission och Digital Mission.

Aktieägare och bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande på bolagsstämman, bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls en gång per år inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Till bolagsstämmans uppgifter hör bland annat följande: (i) antagande av en instruktion för valberedningen, vilken nominerar ledamöter till bolagets styrelse, (ii) fastställande av antalet styrelseledamöter, styrelsens sammansättning (inklusive styrelseordförande) samt ersättning till styrelseledamöterna, baserat på valberedningens rekommendationer, (iii) utseende av externa revisorer, (iv) beslut om utdelning, (v) fastställelse av resultaträkning och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, (vi) beslut om styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet gentemot bolaget samt (vii) riktlinjer för ersättning till VD och andra medlemmar i ledningsgruppen. Därutöver får bolagsstämman besluta i andra frågor som är viktiga för bolaget, exempelvis ändringar i bolagsordningen. Utöver årsstämman får extra bolagsstämma hållas vid behov.

Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri (DI) upplysa om att kallelse har skett.

Rätt att delta i bolagsstämma

Samtliga aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman, och som till bolaget har anmält sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den dag och den tidpunkt som anges i kallelsen, har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar.

För att ha rätt att delta på stämman måste aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom en bank eller ett värdepappersinstitut, utöver att anmäla sig till bolaget, tillfälligt låta inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före avstämningsdagen. Rösträttsregistrering som genomförts av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att tas i beaktande. Aktieägare får närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Det är vanligtvis möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman.

Förslag från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Ärendet kommer att behandlas av bolagsstämman om begäran har varit bolaget tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman, eller efter denna tidsfrist om det sker i så god tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen.

Antal aktieägare och ägarstruktur

Det totala antalet aktier i Volvo Cars uppgår till 2 979 524 179 B-aktier vilka är noterade på Nasdaq Stockholm. Volvo Cars största aktieägare är Geely Sweden Holdings AB med cirka 78,65 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Återstående 21,35 procent av aktierna och rösterna innehas av nordiska och internationella investerare samt cirka 175 000 andra investerare. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 199.

Valberedning

Enligt Koden ska bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm ha en valberedning. Valberedningen ska för bolagsstämman lägga fram förslag till ordförande för bolagsstämman, antal styrelseledamöter samt val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, ersättning till styrelseledamöter (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, samt ersättning för kommittéarbete) och ersättning till revisorn. I den mån det anses nödvändigt ska valberedningen även föreslå ändringar av valberedningsinstruktionen.

Vid bolagsstämma som hölls den 17 oktober 2021 antogs nuvarande valberedningsinstruktion att gälla tills vidare.

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av representanter för de röstmässigt tre största aktieägarna den 31 augusti 2023 och enligt vad som meddelats den 25 september 2023.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4
RISK 16
BOLAGSSTYRNING 28
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 30
STYRELSE 37
KONCERNLEDNING 44
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 46
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 79
HÅLLBARHETSREDOVISNING 107
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Ledamöterna i valberedningen är följande:
- Thomas Johnstone, utsedd av Geely Sweden Holdings AB, valberedningens ordförande
- Yimin Chen, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
- Eric Li (Li Shufu), styrelseordförande i Volvo Car AB (publ.)
- Anders Oscarsson, utsedd av AMF
- Emilie Westholm, utsedd av Folksam

Valberedningen tillämpar ett ramverk för nominering av styrelseledamöter, där det framgår att styrelsens sammansättning ska präglas av mångfald avseende kön, nationalitet, yrkesbakgrund och andra kompetenser, exempelvis hållbarhet, relevanta områden för transformation och ny teknik. Syftet är att säkerställa att styrelsen har en för Volvo Cars storlek och komplexitet lämplig balans av expertkunskaper, som möjliggör en hållbar utveckling och tillgodoser företagets krav på oberoende. Volvo Cars eftersträvar en jämn könsfördelning, och ambitionen är att både kvinnor och män ska vara företrädda till minst cirka 40 procent bland de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna, en ambition som uppnåddes vid årsstämman 2023 efter vilken 40 procent av de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna var kvinnor. De arbetstagarorganisationer som är representerade i styrelsen ska uppmuntras att ha motsvarande målsättning när de utser sina representanter.

Styrelse

Styrelsen, som är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman, bär det yttersta ansvaret för Volvo Cars organisation och förvaltning samt för kontroll av koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska vidare säkerställa att bolaget tillämpar Koden och följer gällande lagar och regler samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, noteringsreglerna på Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad, bolagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning.

Sammansättning

Styrelsen ska vid var tid bestå av lägst tre och högst tolv ledamöter och därutöver det antal arbetstagarrepresentanter som krävs enligt svensk lag. Utöver VD får ingen medlem av koncernledningen vara styrelseledamot. Varje ny styrelseledamot får ett introduktionsprogram för att lära sig om Volvo Cars och dess regulatoriska krav. Det är vidare styrelsens avsikt att under normala förhållanden minst en gång per år besöka en annan Volvo Cars-anläggning än huvudkontoret.

I enlighet med Koden föreskriver styrelsens arbetsordning att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa ledamöter också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, ska en helhetsbedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende. Exempelvis ska ledamotens nuvarande eller tidigare anställning, andra styrelseuppdrag och andra relationer beaktas. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till större aktieägare ska omfattningen av ledamotens direkta och indirekta koppling till bolagets större aktieägare beaktas. Enligt Koden avses med större aktieägare en aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Valberedningens bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget/ledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Deltagande vid styrelsemöten	Deltagande vid kommittémöten	Ersättning för styrelse- och kommittéarbete[1], SEK
Ledamöter valda av bolagsstämman					
Eric Li (Li Shufu) (styrelsens ordförande)	N	N	5/12	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Lone Fønss Schrøder (styrelsens vice ordförande)	J	N[2]	12/12	9/10	3 140 000
Jim Rowan (VD)	N	J	12/12	2/2	Ej tillämpligt
Daniel Li (Li Donghui)	J	N	12/12	8/12	Ej tillämpligt
Jonas Samuelsson	J	J	12/12	7/7	1 323 000
Diarmuid O'Connell	J	J	11/12	5/5	1 286 000
Winfried Vahland[4]	J	N[4]	12/12	5/5	1 286 000[5]
Lila Tretikov	J	J	11/12	9/10	1 344 000
Anna Mossberg	J	J	11/12	Ej tillämpligt	1 155 000
Ruby Lu[6]	J	J	8/8	2/2	1 155 000
Thomas Johnstone[7]	J	J	4/4	2/2	1 323 000[8]

1) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i april 2023.
2) Lone Fønss Schrøder är ledamot i styrelsen för Volvo Cars huvudägare Geely Sweden Holdings AB.
3) Lämnade styrelsen den 12 januari 2024.
4) Winfried Vahland är medlem i Proton Holdings Berhads supervisory board. Bolaget är delägt av Geely Holding Group och ytterst kontrollerat av Eric Li (Li Shufu). Dessutom är Winfried Vahland rådgivare till Eric Li (Li Shufu) och Geely Holding Group.
5) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i april 2023.
6) Styrelseledamot sedan den 3 april 2023.
7) Lämnade styrelsen i samband med årsstämman den 3 april 2023.
8) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i maj 2022.

ÖVERSIKT
STRATEGI
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
DEN
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 58
STYRELSE 67
KONCERNLEDNING 71
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 72
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 79
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÄRTARV 200

2024092005629

bolaget, koncernledningen och större aktieägare följer nedan. Lone Fønss Schrøder, Daniel Li (Li Donghui), Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Av dessa bedöms Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Intressekonflikter

Styrelseledamöterna ska omgående underrätta ordföranden och/eller vice ordföranden om de anser sig ha en intressekonflikt i en viss situation. En styrelseledamot som har en intressekonflikt avseende en fråga som ska behandlas av styrelsen får inte delta i överläggningar eller beslut rörande denna fråga. Exempelvis är Eric Li (Li Shufu) och Daniel Li (Li Donghui) inte inblandade i några beslut som rör bolag inom Geely Holding Group. Som en ytterligare styrning i relation till intressekonflikter, hanteras alla transaktioner med närstående av Related Party Business Office.

Ärenden som hanteras av styrelsen

Styrelsen ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av dess angelägenheter globalt. Styrelsen övervakar kontinuerligt Volvo Cars resultat och utvärderar koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt andra aspekter, såsom efterlevnad av uppförandekoden.

Hållbarhet är en viktig del av Volvo Cars strategi, och styrelsen utövar översyn över de åtgärder Volvo Cars vidtar inom detta område, vilket omfattar Volvo Cars arbete för att uppfylla sina ambitioner, däribland klimatrelaterade risker och möjligheter.

Vissa frågor har delegerats till styrelsens kommittéer eller till VD i enlighet med styrelsens arbetsordning.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet lämnar Volvo Cars VD och koncernchef en redogörelse för verksamheten på samtliga styrelsemöten, inklusive verksamheten i koncernens strategiska intresseföretag när så är lämpligt. Vidare lämnar Chief Financial Officer en finansiell redogörelse för Volvo Cars, med relevant information avseende treasury, hedging, riskhantering, försäkring med mera. Därutöver diskuterar styrelsen relevanta strategiska frågor, och styrelsens kommittéer redogör för sitt arbete. Vid varje styrelsemöte presenteras också ett antal beslutspunkter för styrelsens övervägande och beslut i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsearbetet bedrivs enligt en årlig cykel för att styrelsen på årlig basis ska kunna behandla frågor som ligger inom dess ansvarsområde. Frågor som återkommer på regelbunden basis är t.ex. produkt och produktutveckling, kommersiell transformation och ny teknik och digitalisering samt hållbarhet och compliance. Gällande hållbarhet upprättar Volvo Cars även en hållbarhetsredovisning (se sidorna 35–43 och 147–195) i enlighet med GRI-standarder och lagstadgade krav i enlighet med årsredovisningslagen.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

Årsstämman den 3 april 2023 bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet genom nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner eller konvertering av konvertibler ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio (10) procent av totalt antal aktier i Volvo Cars vid tidpunkten för styrelsens emissionsbeslut. Bemyndigandet innefattar en rätt att besluta om emission mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknadsmässigt sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att öka bolagets finansiella flexibilitet genom att kunna tillföra bolaget nytt kapital för att finansiera verksamheten på ett tidseffektivt sätt, finansiera förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav och/eller bredda bolagets aktieägarbas.

Styrelsemöten

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen genomföra sex till tio styrelsemöten per år på platser som fastställs av styrelsen. Styrelsen har under 2023 haft tolv möten, varav tio ordinarie och två extraordinarie. Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång om året utan närvaro av VD eller övriga medlemmar av koncernledningen. Därutöver sammanträder styrelsen emellanåt utan att medlemmar av koncernledningen är närvarande. General Counsel and Chief Legal Officer är styrelsens sekreterare och närvarar liksom Chief Financial Officer vid styrelsemötena.

Tabellen på sidan 62 redovisar styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och, i enlighet med kraven i Koden, deras oberoende i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare. Dessutom redovisas styrelseledamöternas ersättning för styrelse- och kommittéarbete.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför genom en extern leverantör en årlig enkätbaserad utvärdering av det arbete som den utfört under året. Enkäten berör ämnen såsom som atmosfären under styrelsemöten, hur styrelsen fördelat sin tid på olika frågor, arbete utfört av styrelsen och dess kommittéer, hur effektivt arbetet har bedrivits, ledamöternas förutsättningar att utföra styrelsearbete, hur styrelsens arbete leds och styrelsens relationer med koncernledningen. Baserat på resultatet av utvärderingen görs en jämförelse mot jämförbara bolag. Vidare kommer styrelsen utvärderas utifrån prestationer och sammansättning, och möjliga förbättringsområden kan identifieras. Relevanta delar av utvärderingen används också i valberedningens process. I tillägg till den årliga utvärderingen har vice ordföranden enskilda möten med styrelseledamöterna under året.

Styrelsekommittéer

I enlighet med aktiebolagslagen och Koden ska styrelsen inrätta en revisionskommitté och en ersättningskommitté. Medlemmarna i ersättningskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Majoriteten av medlemmarna i revisionskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernled-

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 61
RISK 71
BOLAGSSTYRNING 88
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 90
STYRELSE 97
KONCERNLEDNING 99
ERSÄTTNINGSRAPPORT (GSY) 74
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 196
ORDLISTA 200

ningen, och minst en av medlemmarna som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Minst en medlem i revisionskommittén måste också ha redovisnings- eller revisionskompetens. Styrelsen har inrättat två permanenta kommittéer, Audit Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer revisionskommittén) och People Committee (som utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer ersättningskommittén) och en tillfällig kommitté, China Committee.

Kommittéerna har främst en förberedande och rådgivande roll, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till kommittéerna. De frågor som behandlas vid kommittéernas möten ska protokollföras och fortlöpande rapporteras till styrelsen. Kommittéerna utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter att styrelseledamöterna har utsetts. Styrelsen har också beslutat att frågor får delegeras till ad hoc-kommittéer som behandlar särskilda ärenden.

Audit Committee

Styrelsen har inrättat en Audit Committee för att övervaka bolagsstyrning, finansiell rapportering, ESG-aspekter (Environmental, Social and Governance), hållbarhetsredovisning, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk.

Audit Committee ansvarar för att identifiera och rapportera relevanta frågor inom kommitténs ansvarsområden till styrelsen. Audit Committees uppgifter är att övervaka integriteten i Volvo Cars system för rapportering av finansiell-, ESG-, och hållbarhetsinformation, interna kontroll, närståendetransaktioner samt koncernens ramverk för verksamhetsrutiner och företagsövergripande riskhantering (Enterprise Risk Management). Kommittén ska också i enlighet med aktiebolagslagen lämna rekommendationer till styrelsen avseende val av, entledigande av och ersättning till revisorerna (vilket ska godkännas av bolagsstämman) samt övervaka revisorernas självständighet och granska effektiviteten av internrevisionen och Compliance & Ethics-funktionen. Revisorerna deltar i vissa av Audit Committees möten. Audit Committee har under året träffat revisorerna, utan närvaro av ledningen, för att diskutera ledningsfrågor och relaterade ämnen. Internrevisionen rapporterar direkt till Audit Committee, och även Compliance & Ethics-funktionen kan eskalera ärenden genom att rapportera direkt till Audit Committee. Audit Committee har haft tio möten under 2023, varav fyra ordinarie och sex extra. Lone Fønss Schrøder (ordförande), Daniel Li (Li Donghui) och Lila Tretikov är de nuvarande medlemmarna i kommittén. Audit Committee uppfyller aktiebolagslagens och Kodens krav på oberoende och redovisnings- och revisionskompetens.

People Committee

Styrelsen har delegerat till People Committee att föreslå principer för ersättning till VD och koncernledning. Kommittén biträder vidare styrelsens ordförande eller vice ordförande vid beslut om VD:s ersättning och förmåner och ansvarar för att upprätta ersättningsrapporten som ska läggas fram för godkännande av årsstämman, samt för att i dialog med VD biträda och besluta i diverse andra personal- och ersättningsärenden avseende koncernledningen. Kommittén ansvarar även för att godkänna och övervaka globala incitamentsprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner, för erforderlig samordning mellan nämnda incitamentsprogram och Volvobonusen till alla anställda, samt för successionsplanering för VD och andra befattningar i koncernledningen i samråd med styrelsens ordförande eller vice ordförande. Dessutom ska koncernledningens uppdrag utanför Volvo Cars godkännas av kommittén. People Committee har haft fem möten under 2023, varav fyra ordinarie, samt ett möte per capsulam. Jonas Samuelsson (ordförande) och Diarmuid O'Connell är de nuvarande medlemmarna i People Committee. People Committee uppfyller Kodens krav på oberoende.

China Committee

Styrelsen beslutade att från och med den 20 september 2023 införa en ny China Committee. Styrelsen har gett China Committee i uppdrag att för styrelsens räkning förbereda och granska ärenden med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. Kommittén är tillfällig och ska utvärderas efter ett år. China Committee har haft två möten under 2023, varav båda ordinarie. Jim Rowan (ordförande), Ruby Lu och Daniel Li (Li Donghui) är de nuvarande medlemmarna i China Committee.

Funktioner för bolagsstyrning och regelefterlevnad (Compliance)

För att säkerställa en säker och stabil styrning av sitt arbete har styrelsen fyra funktioner som direkt eller indirekt rapporterar till styrelsen eller dess kommittéer: Global Audit Office, Disclosure Committee, Compliance & Ethics Office och Internal Control. Därutöver arbetar de externa revisorerna oberoende av styrelsens funktioner.

Global Audit Office

Volvo Cars har en oberoende internrevisionsfunktion, Global Audit Office, vars uppdrag är att utvärdera om koncernens bolagsstyrning, intern kontroll och riskhanteringsprocesser, så som dessa har utformats, drivits och företrätts av ledningen, är ändamålsenliga och effektiva. Internrevisionens omfattning avgörs genom en riskbedömningsprocess och eventuella övriga krav från styrelsen. Audit Committee godkänner planen för internrevision, som inkluderar risker förknippade med genomförandet av bolagets strategi, genomförandet av transformation, ESG, affärsverksamhet och processer. Revisionsresultaten och status för korrigerande åtgärder som vidtagits av ledningen rapporteras till Audit Committee. Head of Global Audit Office rapporterar till Audit Committee.

Disclosure Committee

Volvo Cars har noterade aktier på Nasdaq Stockholm och noterade obligationer på Luxemburgbörsen och är därmed skyldigt att följa relevanta krav kring informationsgivning enligt marknadsmissbruksförordningen (MAR), samt enligt noteringsreglerna för Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad och Nasdaqs regelverk för emittenter. För att säkerställa att tillämpliga regler efterlevs har Volvo Cars inrättat Disclosure Committee, och styrelsen har antagit en arbetsordning för denna kommitté. Styrelsen och Audit Committee underrättas om de frågor som behandlas av Disclosure Commitee och om de beslut som kommittén fattar genom att få del av sammanfattningar och tillgång till mötesprotokoll. Disclosure Committee består av General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Head of Investor Relations, Chief Communications Officer och Head of Global Legal (sekreterare). Head of Global Perfor-

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	66
STYRELSE	67
KONCERNLEDNING	72
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (UKM)	74
REVISIONSBERÄTTELSE	75
RÄKENSKAPER	79
HÅLLBARHETSREDOVISNING	147
OM AKTIEN	198
VÅRT ARV	209

mance Steering och Head of Accounting and Group Reporting ska delta i möten gällande granskning av finansiella rapporter. Andra ledande befattningshavare i bolaget närvarar vid möten när så behövs. Disclosure Committee har inrättats för att implementera obligatoriska rutiner och kontrollmekanismer kring informationsgivning, besluta om huruvida information ska betraktas som insiderinformation eller inte, avgöra huruvida det är motiverat att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation eller om den måste offentliggöras omedelbart, samt avgöra huruvida kraven för selektivt offentliggörande är uppfyllda.

Regelefterlevnad (Compliance) och etik

Koncernledningen har inrättat en Global Compliance Committee som hålls uppdaterad kring implementering och kontinuerliga förbättringar av koncernens Compliance & Ethics-program, inklusive uppdateringar från relevanta delar av organisationen om hur efterlevnad av programmet säkerställs. Kommittén har gett General Counsel and Chief Legal Officer i uppdrag att tillsammans med Chief People Officer hantera den löpande granskningen av, och beslut kring, complianceärenden som rapporterats av koncernens Compliance & Ethics Office. Vidare granskar Global Compliance Committee, när så är lämpligt, de compliancefrågor som rapporterats av internrevisionen respektive internkontrollfunktionen. Global Compliance Committee sammanträder vanligen fyra gånger om året. Extra möten kan hållas när så behövs. General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Chief People Officer, Chief Operations Officer och Chief Commercial Officer är permanenta EMT-medlemmar i Global Compliance Committee tillsammans med Head of Greater China och Head of US & Canada från GMT. Därutöver deltar Volvo Cars' Chief Compliance & Ethics Officer och Head of Internal Audit i mötena. Vid behov, deltar även andra medlemmar från koncernledningen och ledande befattningshavare i bolaget. Det gäller särskilt om complianceärenden har rapporterats inom deras region eller verksamhetsområde.

Compliance & Ethics Office leds av Chief Compliance & Ethics Officer som rapporterar till General Counsel and Chief Legal Officer. Chief Compliance & Ethics Officer ansvarar för att löpande rapportera complianceärenden till Global Compliance Committee eller, vid delegering från kommittéen, till General Counsel and Chief Legal Officer och Chief People Officer. Chief Compliance & Ethics Officer har även en direkt rapporteringslinje till Audit Committee och rapporterar löpande till denna samt säkerställer att utbildning inom complianceområdet tillhandahålls styrelsen.

Volvo Cars uppförandekod återspeglar koncernens värderingar och företagskultur och hur koncernen drivs resultatinriktat på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, både genom att understryka vikten av Volvo Cars företagskultur, värderingar och åtaganden, och genom att tydliggöra de krav som uppställs i koncernens policyer. Compliance & Ethics Office stödjer affärsverksamheten att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt, genom att utveckla, implementera och förvalta Volvo Cars Compliance & Ethics-program. Här ingår separata complianceprogram med särskilt fokus på korruptionsbekämpning, dataskydd, handelssanktioner, exportkontroll, konkurrenslagstiftning och mänskliga rättigheter. Compliance & Ethics-programmet har tio beståndsdelar, vilka är baserade på riktlinjer som beskriver utformningen av "verkningsfulla complianceprogram" och "ändamålsenliga rutiner". De riktlinjer som avses är exempelvis US Sentencing Guidelines och UK Bribery Act Guidance (stöddokument till Foreign Corrupt Practices Act respektive UK Bribery Act), samt riktlinjer utfärdade av olika europeiska konkurrensmyndigheter. Utöver den ovan beskrivna Compliance & Ethics organisationen, innehåller programmet även följande beståndsdelar: "tone from the top" och företagskultur; riskbedömning, ramverk för Compliance & Ethics (uppförandekod och företagspolicyer, direktiv och riktlinjer); utbildning; ökad medvetenhet och kommunikation; due care (due diligence för affärspartners); internrapportering och internutredningar; hantering av disciplinära åtgärder och incitament; övervakning och revision; programutvärdering och kontinuerlig förbättring. Compliance & Ethics Office tillhandahåller utbildning inom uppförandekoden och de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik, vilket även inkluderar rapportering av överträdelser med hjälp av rapporteringslinjen Tell Us. De tio beståndsdelarna kan sammanfattas med orden: Förebygga, Upptäcka och Hantera. Mer information om hur Compliance & Ethics-programmet bedrivs, och de riskområden som det täcker, finns på sidorna 177–179.

Intern kontroll

Aktiebolagslagen föreskriver att det yttersta ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt internkontrollsystem ligger hos styrelsen.

Som stöd för styrelse och koncernledning i detta ansvar har Volvo Cars inrättat en funktion för intern kontroll. Syftet med funktionen är att säkerställa att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att finansiella rapporter upprättas i enlighet med allmänt vedertagna redovisningsprinciper. Funktionen är även ansvarig för att säkerställa att kontroller är implementerade och efterlevs inom andra områden, däribland digital intern kontroll och intern kontroll för hållbarhetsrapportering. Funktionen för internkontroll rapporterar regelbundet till Audit Committee.

Volvo Cars baserar sitt arbete med intern styrning och kontroll på ramverket från Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket har fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grunden för Volvo Cars kontrollmiljö är uppförandekoden, som är det vägledande styrdokumentet för Volvo Cars tillsammans med koncernens policyer och direktiv. Vidare bygger kontrollmiljön på funktionella policyer, direktiv, riktlinjer och Delegation of Authority-direktivet.

Riskbedömning

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Riskbedömningar uppdateras löpande, och konsolideras och rapporteras minst halvårsvis inom ramen för bolagets ERM-arbete. Resultatet av riskbedömningen utgör grunden för att identifiera aktiviteter inom intern kontroll kommande år. ERM-funktionen rapporterar också regelbundet till Audit Committee.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter avser aktiviteter som bidrar till att säkerställa att Volvo Cars policyer, direktiv och instruktioner implementeras och dokumenteras i Volvo Cars interna kontrollramverk. Kontrollaktiviteter utförs i hela organisationen, på alla nivåer och för alla funktioner, för att hantera risker samt upptäcka och korrigera fel i de finansiella processerna.

STYRELSE
KONCERNLEDNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 50
STYRELSE 57
KONCERNLEDNING 64
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (EMT) 72
REVISORSBERÄTTELSE 75
FINANSIELLA RAPPORTER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 195
VÅRT ARV 200

2024092005631

2024092005632

Information och kommunikation

När det gäller den finansiella rapporteringen, innefattar information och kommunikation inom de system och processer som bidrar till att identifiera, fånga upp och utbyta information som gör att personalen kan utföra sina arbetsuppgifter och säkerställa att de finansiella rapporterna är fullständiga och korrekta. Information, kommunikation och övervakningsaktiviteter omfattar områden från internkontrollsteori till detaljerade utbildningar inom specifika processer och aktiviteter, självutvärderingar och certifieringar, riktade internkontrollsgranskningar och deltagande i projekt. Detta kompletteras med kontinuerliga dialoger med relevanta intressenter, nyhetsbrev från internkontrollsfunktionen och en internkontrollssida på intranätet där fullständiga kontrollramverk och annan relevant information hålls tillgänglig för samtliga medarbetare.

Information avseende planering, riskområden samt resultat av självutvärderingar och internkontrollgranskningar kommuniceras regelbundet till ett antal olika forum samt till Audit Committee.

Övervakning

Funktionen för intern kontroll gör granskningar inom intern kontroll och samordnar utvärderingsaktiviteter genom det årliga självutvärderingsprogrammet. Detta program fokuserar på ledningss- och transaktionskontroller samt på självutvärdering av allmänna IT-kontroller genom internkontrollfunktionens digitala team. När bristfälliga kontroller konstaterats vid självutvärderingen, i den ordinarie verksamheten eller av intern eller extern revision följs dessa upp och korrigeras på lämpligt sätt för att bristerna ska åtgärdas. Head of Internal Control har regelbunden kontakt med Chief Financial Officer.

Externa revisorer

Bolagets externa revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman som hölls den 3 april 2023 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisorer fram till nästa årsstämma. Fredrik Jonsson är huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen, revisionsresultatet och riskhanteringen med Audit Committee. Revisorerna gör en översiktlig granskning av en delårsrapport per år och presenterar resultatet av granskningen för Audit Committee. Revisorerna granskar även bolagsstyrningsrapporten och gör en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapporten över grön finansiering. Resultatet av sin granskning avseende räkenskapsåret, moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen presenteras för Audit Committee och styrelsen vid möten efter årsslutet. Ett särskilt yttrande lämnas i samband med bolagsstämman avseende huruvida riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. När Deloitte ombeds att tillhandahålla andra tjänster än extern revision sker detta i enlighet med allmänna bestämmelser om oberoende. Varje år lämnar Deloitte en skriftlig försäkran om opartiskhet och oberoende till Audit Committee i enlighet med aktiebolagslagen och ISA 260.

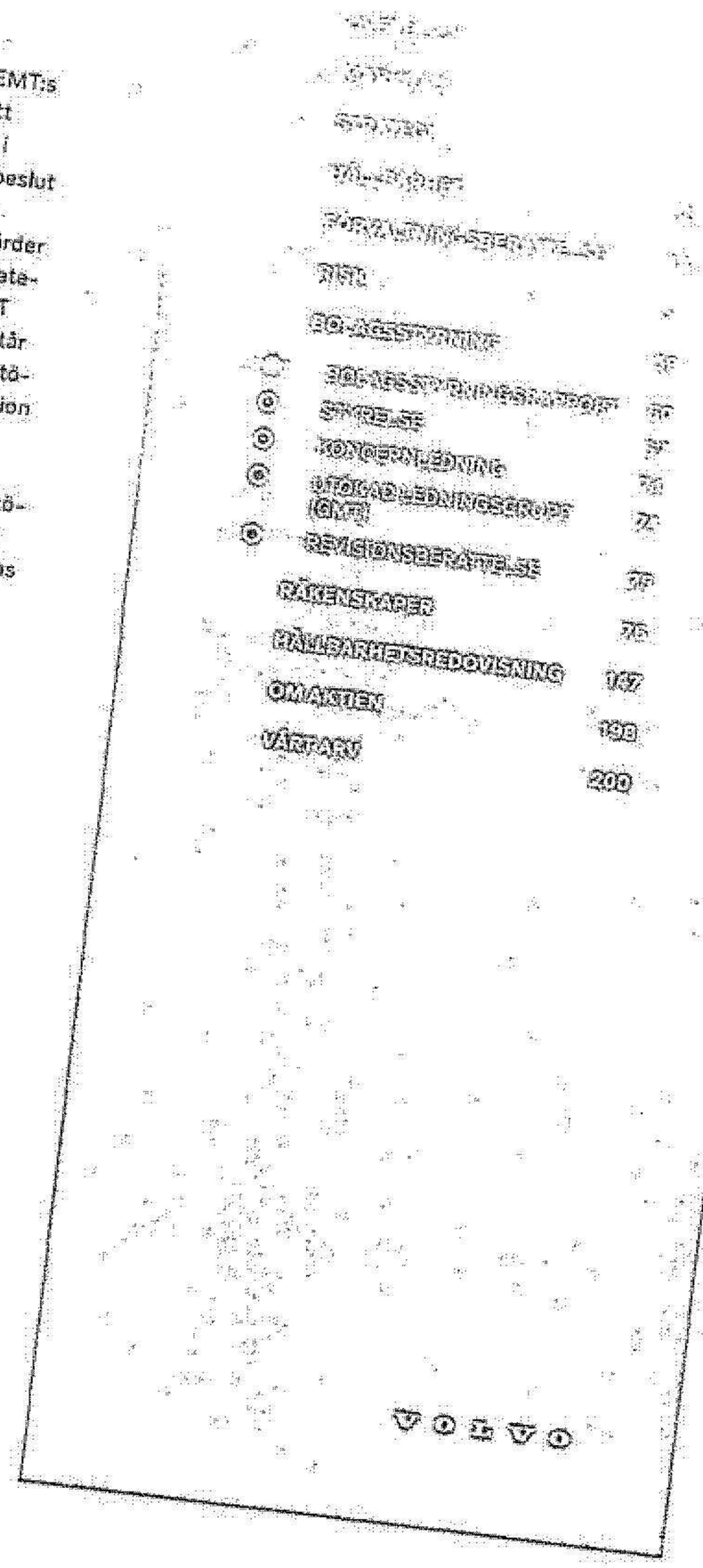
VD och koncernledning

Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD anges i styrelsens arbetsordning och följer aktiebolagslagen. VD är ansvarig för Volvo Cars löpande förvaltning, för att förbereda, rapportera och sammanställa information till styrelsen inför styrelsemöten samt för att föredra information vid styrelsemötena.

Vidare ansvarar VD för bolagets finansiella rapportering och måste därmed försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräcklig information för att kunna utvärdera Volvo Cars finansiella ställning. VD håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av Volvo Cars verksamhet, dess försäljningsutveckling, resultat och finansiella ställning, viktiga affärshändelser och alla andra händelser och omständigheter som kan vara av betydelse för Volvo Cars aktieägare.

VD leder koncernledningen, som ansvarar för den sammantagna affärsutvecklingen och Volvo Cars verksamhet. Utöver VD består koncernledningen av Chief Financial Officer, General Counsel and Chief Legal Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Chief People Officer och Chief Communications Officer. EMT:s roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, att bestämma den strategiska långsiktiga inriktningen för bolaget i dialog med styrelsen och fatta företagsbeslut och strategiska beslut enligt mandat från styrelsen.

I syfte att bistå koncernledningen (EMT) med beslut och åtgärder gällande vissa frågor som hör till uppfyllandet av koncernens strategiska blueprint som beskrivs närmare på sidorna 18-34, har EMT etablerat en utökad ledningsgrupp (GMT) som förutom EMT består av vissa andra ledande befattningshavare inom koncernen. Den utökade ledningsgruppens arbete bedrivs genom fem operativa mission forum, nämligen People Mission, Customer Mission, Technology Mission, Product Mission och Digital Mission. Dessa forum har inrättats för att säkerställa att varje område får tillräckligt fokus. Utöver detta har EMT inrättat Corporate Committee för att supportera EMT i förberedelser av frågor inom dess ansvarsområde. EMT träffas varannan vecka och hela GMT träffas varannan vecka däremellan.



Styrelse Volvo Car AB (publ.)

Volvo Car AB (publ.) är moderbolag för Volvo Cars

ERIC LI (LI SHUFU)



STYRELSEORDFÖRANDE OCH STYRELSELEDAMOT

Född 1963. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i Management Engineering, Harbin University of Science and Technology, Kina. Masterexamen i maskinteknik, Yanshan University, Kina. Tidigare VD, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

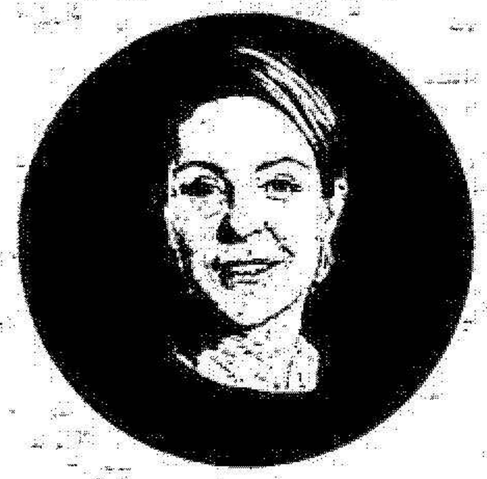
Tidigare styrelseledamot i Sanya Oriental Tourism Co. Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare av Zhejiang Geely Holding Group Co. Ltd, Ecarx Holdings Inc och PSD Capital Limited (indirekt aktieägare i Polestar). Styrelseordförande i Zhejiang Geely Holding Group Co. Ltd, Geely Technology Group Co. Ltd, Geely Talents Development Group Co. Ltd, PSD Capital Limited och PSD Investment Limited, och Smart Automobile Co. Ltd. Styrelseledamot i Geely Group Limited och Geely Sweden Holdings AB och en rad andra bolag inom hans ägo.

Inte oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen eller bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 2 343 396 227 B-aktier.[1]

LONE FØNSS SCHRØDER



VICE STYRELSEORDFÖRANDE, STYRELSELEDAMOT OCH STYRELSEORDFÖRANDE FÖR REVISIONSKOMMITTÉN

Född 1960. Vice styrelseordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. mag., University of Copenhagen, Danmark. Masterexamen i Ekonomi från Copenhagen Business School, Danmark. Studier inom flyg- och försäkringsrätt på London Polytechnics (numera University of Westminster), Storbritannien. Studier inom Blockchain på MIT Sloan School of Management, USA. Studier inom Management på IMD Business School, Schweiz. Mer än 20 års erfarenhet av ledande befattningar i A.P. Møller – Mærsk A/S. Före detta koncernchef och VD på Wallenius Lines. Tidigare erfarenhet som senior advisor på Credit Suisse, styrelseordförande i Saxo Bank A/S och styrelsemedlem i Valmet Oyj, Bilfinger SE.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Vice styrelseordförande och ordförande för revisionsutskottet för Akastor ASA, styrelseledamot för Aker Solutions ASA, Aker Horizons ASA och Geely Sweden Holdings AB. Ledamot i tillsynsnämnden för INGKA Holding B.V. Ledamot EMEA Advisory Board för ServiceNow Inc.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 24 897 B-aktier.[1]

HAO ROBERT



STYRELSELEDAMOT OCH LEDAMOT I REVISIONSKOMMITTÉN

Född 1965. Medlem av styrelsen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: HNC i maskin- och produktionsteknik vid Glasgow Caledonian University och Glasgow School of Technology. Masters Degree (MSc) in Business, Northumbria University, Storbritannien. Tidigare erfarenhet som tillförordnad vd för Consumer Division inom Ember Technologies, vd och COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc., oberoende styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Nuvarande medlem i aktieagarkommittén för Henkel AG. Styrelseledamot för Polestar Automotive Holding UK PLC och styrelseledamot i Lynk & Co.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till koncernledningen.

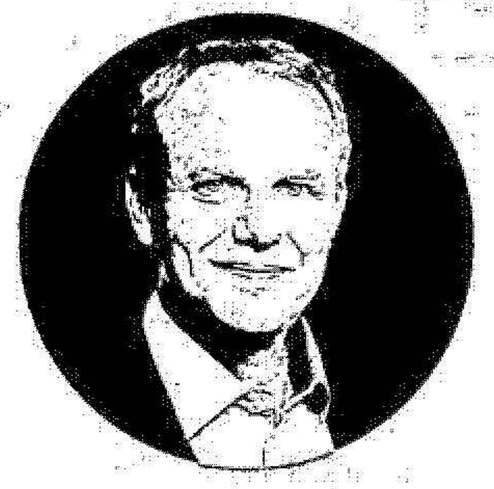
Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 403 000 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	81
STYRELSE	87
KONCERNLEDNING	96
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	98
REVISIONSBERÄTTELSE	99
RÄKENSKAPER	76
HÅLLBARHETSREDOVISNING	147
OM AKTIEN	198
VÅRT ARV	200

VOLVO

JONAS SAMUELSON



STYRELSELEDAMOT OCH ORDFÖRANDE FÖR PEOPLE COMMITTEE

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ekonomie magister, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. Tidigare erfarenhet inom finans från positioner inom Saab Automobile AB och General Motors Corporation. Före detta CFO för Munters AB samt CFO, COO och VD Major Appliances EMEA för AB Electrolux. Tidigare styrelsemedlem i Polygon AB.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: vd vid AB Electrolux. Styrelseledamot i AB Electrolux, Axel Johnson AB, Polygon AB och Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 19 807 B-aktier.[1]

ANNA MOSSBERG



STYRELSELEDAMOT

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022.

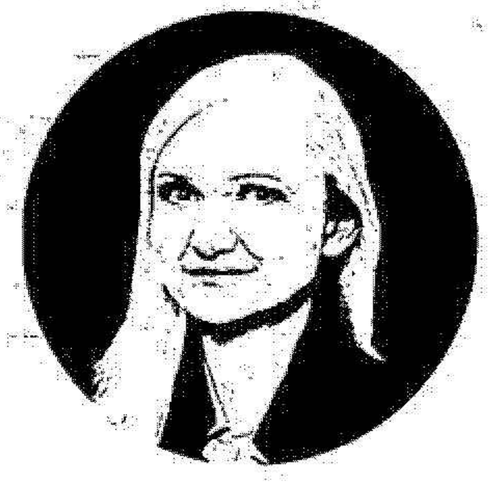
Utbildning och arbetslivserfarenhet: MBA, Stanford University, USA, Executive MBA, IE University, Spanien, civilingenjör och ekon. mag., Luleå Tekniska Universitet. Tidigare erfarenhet innefattar vd på Silo AB, Business Area Manager på Google Sverige, Senior Vice President Strategy and Portfolio Management för Deutsche Telecom AG, vd för Bahnhof AB och vice VD för Tella International Carrier AB.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot och medlem i Finance Committee i Swisscom AG, styrelseledamot i Orkla ASA, styrelseledamot och medlem i Remuneration Committee och Audit Committee i Swedbank AB, styrelseledamot och medlem i Nomination and Compensation Committee i Ringier AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 2 166 B-aktier.[1]

[illegible]



STYRELSELEDAMOT

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i datavetenskap, University of California Berkeley, USA. Studier vid SAAD School of Business, University of Oxford, Storbritannien. Tidigare VD för Engie SA, Terrawatt Initiative och Wikimedia Foundation. Tidigare erfarenhet inkluderar flertalet seniora positioner inom SugarCRM Inc., Software General Manager för Evolving Systems Inc., Digital General Manager för Bank of America, grundare av GrokDigitalnd samt grundare och styrelsemedlem i nam.R S.A.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Corporate VP och Vice CTO för Microsoft. Styrelseledamot i Xylem Inc., Onfido Limited och Sophia Genetics. Ledamot i Advisory Board för Capgemini.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 1 197 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

[illegible] 4
[illegible] 5
[illegible] 6
[illegible] 7
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 9
RISK 24
BOLAGSSTYRNING 39
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 41
STYRELSE 57
KONCERNLEDNING 70
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 72
REVISIONSBERÄTTELSE 73
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 117
OM AKTIEN 193
VÅRT ARV 200

DANIEL LI (LI DONGHUI)



STYRELSELEDAMOT, MEDLEM AV AUDIT COMMITTEE, MEDLEM AV CHINA COMMITTEE

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012.

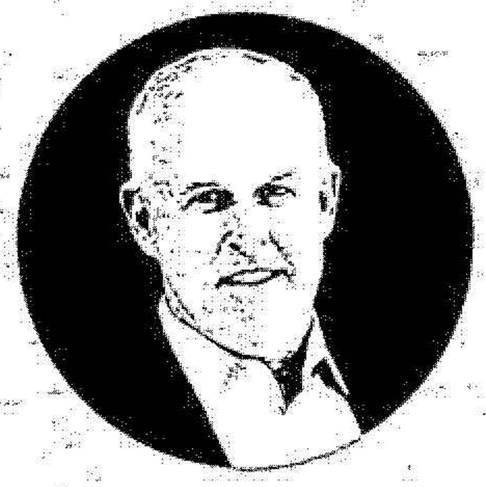
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i filosofi, Renmin University, Kina. Masterexamen i Management Engineering, Beijing Institute of Machinery Industry, Kina. MBA, Kelly School of Business, Indiana University, USA. Tidigare VP och CFO, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare verksam på olika befattningar inom redovisning, finansiering och företagsledning, såsom CFO och General Manager för flera företag, inklusive Guanxi Liugong Machinery Co. Ltd, China Academy of Posts and Telecommunications, Cummins Inc., BMW Brilliance Automotive Ltd., ASIMCO Braking System (Guangzhou) Co. Ltd. och ASIMCO Braking System (Zhuhai) Co. Ltd. Tidigare oberoende styrelseledamot i China CYTS Tours Holding Co. Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: VD för Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Styrelseordförande i Lotus Group International Limited. Styrelseledamot i Saxo Bank A/S, Proton Holdings Berhad, Polestar Automotive Holding UK Plc, Geely Sweden Holdings AB och Geely Automobile Holdings Limited. Oberoende styrelseledamot i YTO Express (International) Holdings Ltd.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B-aktier.[1]

DIARMUID O'CONNELL



STYRELSELEDAMOT, ORDFÖRANDE I PEOPLE COMMITTEE

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i History and Government, Dartmouth College, USA. Fil. mag. i Foreign Policy and Political Economy, University of Virginia, USA. MBA i strategi och finans, Kellogg Graduate School of Management, USA. Studier i marknadsföring vid McCann School of Business & Technology, USA. Tidigare erfarenhet från Accenture Consulting, Real Time Learning, Young & Rubicam och USAs utrikesdepartement. Flertalet ledande positioner inom Tesla. Medlem i ledningsgruppen för Fair Financial Corp. Energi-/mobilitetskonsult för Antin Infrastructure Partners.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Rådgivare till Form Energy och Carbon America. Styrelseordförande i Clarios. Ledamot i Supervisory Board för Albemarle Corp, Dana Inc. och Mobility House AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 1 197 B-aktier.[1]

[illegible]



STYRELSELEDAMOT, [illegible]

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen från Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (SAIS) och en kandidatexamen från University of Maryland. Bakgrund som riskkapitalinvesterare och investerar i nystartade teknikföretag i USA och Kina. Grundare, Atypical Ventures, ett företag som investerar i teknik i ett tidigt skede. Med-grundare av riskkapitalföretaget DCM China. Tidigare vice VD i Goldman Sachs TMT-bankkoncern (teknik, media och telekommunikation) i USA. Tidigare rådgivare till och aktieägare i EcarX Holdings, Inc (Nasdaq:ECX), och tidigare medlem av Nomination and Corporate Committee och Compensation Committee vid Unilever (NYSE: UL).

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare och verksamhetsledande delägare i Atypical Ventures. Oberoende styrelseledamot i Unilever (NYSE: UL) och oberoende styrelseledamot i YUM China (NYSE: YUMC) och Uxin Limited (Nasdaq: UXIN). Styrelseledamot i de privata företagen TrueSight Inc. och Orka Inc.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 65 000 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

[illegible] 1
[illegible] 2
STYRELSE 64
[illegible] 67
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 67
RISK 68
BOLAGSSTYRNING 74
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 81
STYRELSE 97
KONCERNLEDNING 101
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (EMT) 103
REVISIONSBERÄTTELSE 105
RÄKENSKAPER 113
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Arbetstagarrepresentanter

JÖRGEN OLSSON



STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR UNIONEN

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Gymnasieutbildning. Klubbordförande, Unionen, Volvo Cars.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 580 B-aktier.[1]

ADRIAN AVDULLAHU



STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

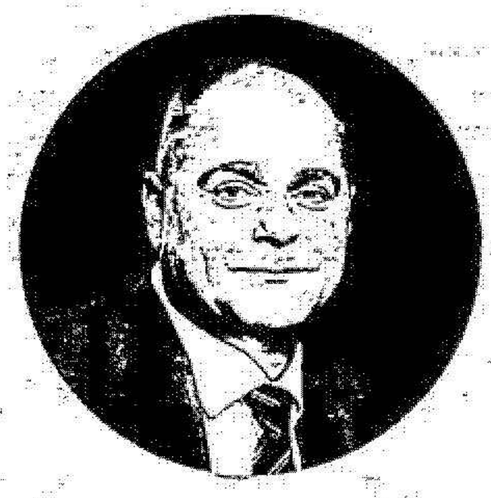
Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Ledarskapsutbildning från Bommersvikakademin och IF Metall Stockholm.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Ordförande i IF Metall, Volvo Cars. Klubbordförande, IF Metall Group, Volvo Car Sweden. Styrelseledamot IF Metall sektion 36 Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 659 B-aktier.[1]

BJÖRN OLSSON



STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2022. Suppleant sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Flera års erfarenhet som fackligt representant.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Fackligt representant för IF Metall.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 438 B-aktier.[1]

ANNA MÅRTENSSON



STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR TJÄNSTEMÄNNEN

Född 1969. Suppleant sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen, fysik och elteknik, Göteborgs universitet. Executive MBA, affärsjuridik, Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Volvo Cars, till exempel Chief Program Engineer, Senior Director Business Quality, Senior Director Current Model Quality och Senior Director Customer Service.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 786 B-aktier.[1]

MARIE STEN QVIST



SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR TJÄNSTEMÄNNEN

Född 1963. Suppleant sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och pågående styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot i Bostadsaktiebolaget Poseidon.

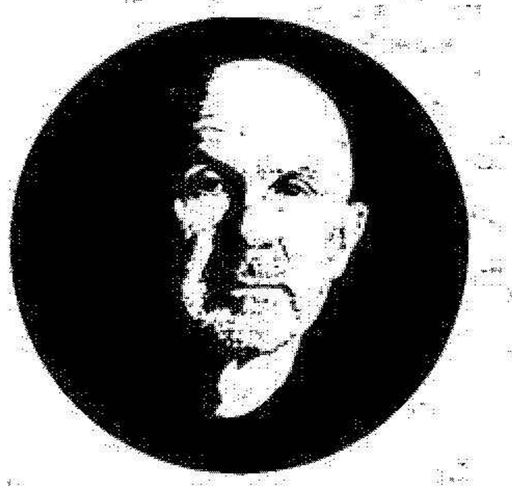
Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 500 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret | Finansinspektionen

STYRELSE 70
LEDNING 72
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 74
RISK 74
BOLAGSSTYRNING 94
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 94
- STYRELSE 95
- KONCERNLEDNING 99
- UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 99
- REVISIONSBERÄTTELSE 75

RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

Koncernledning



Vi vill bli en av de aktörer på marknaden som ställer om snabbast och vi vill också bli ledande inom framtidens mobilitet. Vi ska bli det genom att värna om vårt varumärke, våra förankrade i våra värderingar och ha en stark tilltro till de fördelar som våra bilar ger kunderna.

KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Född: 1965.

Medlem av koncernledningen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: HNC i maskin- och produktionsteknik vid Glasgow Caledonian University och Glasgow School of Technology. Masters Degree (MSc) in Business, Northumbria University, Storbritannien.

Tidigare erfarenhet som tillförordnad vd för Consumer Division inom Ember Technologies, vd och COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc., oberoende styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Polestar Automotive Holding UK PLC. Medlem i aktieägar-kommittén för Henkel AG samt styrelseledamot i Lynk & Co.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 403 000 B-aktier.[1]



Vi står fast vid våra åtaganden inom ansvarsfull verksamhet medan vi transformerar med fokus på elektrifierade och mjukvarudefinierade bilar.

HELEN FU
GENERAL COUNSEL AND CHIEF LEGAL OFFICER SEDAN 1 FEBRUARI 2020

Född: 1976.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juris Doctor, cum laude, University of Minnesota Law School. Tidigare erfarenhet inom Volvo Cars som Managing Director av Volvo Car Switzerland, Head of Legal and Deputy CEO av Volvo Car Asia Pacific. Tidigare General Counsel, Asia at Luxottica Group S.p.A.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B shares.[1]



Vi förväntar oss att alla anställda följer företagets [illegible] och [illegible] samtidigt som vi [illegible] [illegible]

CHIEF [illegible]

Född: 1975.

I nuvarande befattning sedan 2022. Medlem i EMT sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ekon. mag., Handelshögskolan Stockholm. Tidigare Senior Partner på McKinsey & Co. Tidigare erfarenhet från flera befattningar inom Volvo Cars, inklusive CFO, chef för EMEA och Senior VP for Marketing, Sales and Service.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Axel Johnson.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 237 170 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret | Finansinspektionen

[illegible] 4
[illegible] 5
STYRELSE 7
HÅLLBARHET 8
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 11
RISK 30
BOLAGSSTYRNING 48
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 50
STYRELSE 57
KONCERNLEDNING 74
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMP) 76
REVISIONSBERÄTTELSE 78
RÄKENSKAPER 79
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

JOHAN EKDAHL



”När vi nu ställer om till att enbart tillverka helelektriska bilar senast år 2030, ligger mitt fokus på att möjliggöra en hållbar och lönsam tillväxt allteftersom vi förnyar hela vår produktportfölj.”

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Född: 1975.

Medlem av koncernledningen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom (Master in Business and Economics) från Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Vice President, Head of Accounting and Group Reporting och olika ekonomiroller inom Volvo Cars. Tidigare arbetat som auktoriserad revisor på EY.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot för Volvofinans Bank AB och Volvo Car Financial Services UK Ltd.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 706 B-aktier.[1]

HANNA FAGER



”Volvo Cars ska vara en mycket bra arbetsplats med en inkluderande företagskultur som värdesätter frihet, ledarskap och samarbete.”

CHIEF PEOPLE OFFICER

Född: 1975.

I nuvarande befattning sedan 2020. Medlem i EMT sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen, Human Resource Development, Labour Relations, Högskolan Väst. Studier i arbetsrätt och EU-rätt, Högskolan i Halmstad. Tidigare erfarenhet från ett flertal positioner inom Volvo Cars, däribland SVP Corporate Functions, Senior Director HR Marketing, Sales & Services, VP HR, Centre of Expertise och VP Employee & Benefits.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot för Teknikföretagen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 43 600 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

STYRELSE	68
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	70
ESG	70
BOLAGSSTYRNING	97
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	98
STYRELSE	97
KONCERNLEDNING	71
LÅNGSIKTIGA LÖNEINCITAMENTSPROGRAM (LTIP)	74
REVISIONSBERÄTTELSE	75
RÄKENSKAPER	76
HÅLLBARHETSREDOVISNING	147
OM AKTIEN	198
VÅRT ARV	200

VOLVO

JAVIER VARELA



”Vi ska tillverka helelektriska bilar som erbjuder allt våra kunder förväntar sig av en Volvo. Det gör vi genom att omfamna innovation och öka effektiviteten i vårt utvecklings- och produktionsnätverk.”

CHIEF OPERATING OFFICER OCH VICE VD

Född: 1964.

I nuvarande befattning sedan 2022. Medlem i EMT sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Industriteknik, universitetet i Vigo, Spanien. Tidigare Executive VP, Toyota Peugeot Citroën Automobile i Tjeckien. Ett flertal ledande befattningar i PSA-koncernen, såsom VD och koncernchef, PSA Peugeot Citroën, Argentina och Site Director for Sochaux Plant.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseordförande, NOVO Energy AB. Styrelseledamot, Zenseact AB.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 83 185 B-aktier.[1]

OLIVIA ROSS-WILSON



”Genom att kontinuerligt engagera oss i medarbetarna och lyfta fram det vi står för kan vi göra varumärket Volvo mer attraktivt för kunderna och ge en positiv inverkan på den värld vi lever i.”

CHIEF COMMUNICATIONS OFFICER

Född: 1977.

Medlem av koncernledningen sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Business Management-examen, East Sydney College, Australien. Tidigare Chief Communications Officer, IKEA (Ingka Group), Director of Communication for Climate på Clinton Foundation och Bloomberg Philanthropies. Även erfarenhet från roller som kommunikationstjänster på Marks & Spencer Plc och Ketchum.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.), per den 31 december 2023: 0 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav per den 31 december 2023. För upplysningar om transaktioner som skett efter detta datum, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret | Finansinspektionen

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 77
RISK 83
BOLAGSSTYRNING 98
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 99
STYRELSE 104
KONCERNLEDNING 72
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GVM) 74
REVISORSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 78
HÅLLBARHETSREDOVISNING 137
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

Utökad ledningsgrupp (GMT)



AREK NOWINSKI
HEAD OF EMEA



XIAOLIN YUAN
HEAD OF GREATER CHINA



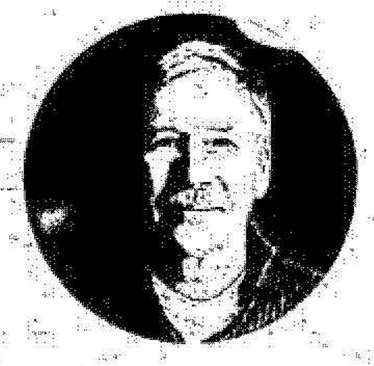
MIKE COTRONE
HEAD OF US & CANADA



GRETCHEN SAECHTLEMING
HEAD OF GLOBAL MARKETING



FRANCESCA GAMBONI
HEAD OF PROCUREMENT AND SUPPLY CHAIN



ROBERT BRUHN
HEAD OF GLOBAL MANUFACTURING



HEAD OF QUALITY



ANDERS BELL
HEAD OF GLOBAL ENGINEERING



ALWIN BAKKENES
HEAD OF SOFTWARE ENGINEERING



ERIK SEVERINSON
HEAD OF STRATEGY AND PROGRAM MANAGEMENT



TOBIAS MÅTEUS
CHEF FÖR GLOBAL DIGITAL CORE



ELISABETH BARNES
HEAD OF COMMERCIAL DIGITAL



HEAD OF GLOBAL PERFORMANCE STEERING



HEAD OF GLOBAL DESIGN

FÖR MER INFORMATION OM GMT-MEDLEMMARNA, SE INVESTORS.VOLVOCARS.COM

VD:N ORD 4
STYRELSE 5
RAPPORTER 11
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 14
RISK 36
BOLAGSSTYRNING 39
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 50
STYRELSE 57
KONCERNLEDNING 71
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 73
REVISIONSBERÄTTELSE 75
RÄKENSKAPER 78
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VARDAGV 200

VOLVO

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ.) organisationsnummer 556810-8988

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 59–74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg, den 4 mars, 2024
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

ÖVERSIKT
STORIES
STRATEGIN
HÅLLBARHETSSTRATEGI
RISK
BOLAGSSTYRNING
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 59
- STYRELSE 59
- KONCERNLEDNING 71
- UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (EMT) 72
- REVISIONSBERÄTTELSE 75

RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 193
VÄRDARV 200

VOLVO

Finansiella rapporter

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
- KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER 78
- MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER 136
- FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 142
- REVISIONSBERÄTTELSE 144

HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

78 Resultaträkning
80 Övrigt totalresultat
81 Balansräkning
82 Förändringar i eget kapital
84 Kassaflödesanalys

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

85 Not 1 Generell information för finansiell rapportering av koncernen
86 Not 2 Intäkter
88 Not 3 Kostnader per kostnadsslag
88 Not 4 Transaktioner med närstående
89 Not 5 Ersättning till revisorer
89 Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
90 Not 7 Leasing
92 Not 8 Anställda och ersättningar
95 Not 9 Aktierelaterade ersättningar
97 Not 10 Avskrivningar
98 Not 11 Statliga stöd
98 Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader
98 Not 13 Innehav i joint ventures och intresseföretag
103 Not 14 Skatter
105 Not 15 Resultat per aktie
105 Not 16 Immateriella anläggningstillgångar
107 Not 17 Materiella anläggningstillgångar
109 Not 18 Övriga långfristiga fordringar
109 Not 19 Varulager
109 Not 20 Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar
110 Not 21 Finansiella instrument och finansiella risker
122 Not 22 Kortfristiga placeringar och likvida medel
122 Not 23 Eget kapital
123 Not 24 Ersättning till anställda efter avslutad anställning
127 Not 25 Kortfristiga och långfristiga avsättningar
128 Not 26 Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt
129 Not 27 Övriga långfristiga skulder
129 Not 28 Övriga kortfristiga skulder
129 Not 29 Ställda säkerheter
129 Not 30 Eventualförpliktelser
129 Not 31 Kassaflödesanalys
130 Not 32 Rörelseförvärv och avyttringar
131 Not 33 Rörelsesegment
132 Alternativa nyckeltal

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

136 Resultaträkning och övrigt totalresultat
136 Balansräkning
137 Förändringar i eget kapital
137 Kassaflödesanalys

NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

138 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
138 Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar
138 Not 3 Transaktioner med närstående
139 Not 4 Ersättning till revisorer
139 Not 5 Ersättning till styrelsen
139 Not 6 Övriga finansiella intäkter och finansiella kostnader
139 Not 7 Skatter
139 Not 8 Innehav i dotterföretag
142 Not 9 Eget kapital
142 Not 10 Finansiella instrument
142 Not 11 Eventualförpliktelser

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE

Resultaträkning – Koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Omsättning	2	399 343	330 145
Kostnad för sålda varor	3	–321 916	–269 813
Bruttoresultat		**77 427**	**60 332**
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 16	–12 884	–11 514
Försäljningskostnader	3	–26 056	–21 000
Administrationskostnader	3	–12 539	–11 485
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	–381	1 556
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	13	–5 628	4 443
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10, 11	**19 939**	**22 332**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	21	2 495	852
Räntekostnader och liknande resultatposter	21	–772	–837
Övriga finansiella intäkter och kostnader	12	–802	–1 532
Resultat före skatt		**20 860**	**20 815**
Inkomstskatt	14	–6 794	–3 812
Periodens resultat		**14 066**	**17 003**
Periodens resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		13 053	15 577
Innehav utan bestämmande inflytande		1 013	1 426
		14 066	**17 003**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	15	4,38	5,23
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	15	4,38	5,23

Resultatutveckling

Omsättningen ökade med 21 procent till 399,3 (330,1) mdr SEK, främst med anledning av wholesale-volymerna som ökade med 16 procent till 732,3 (631,7) tusen bilar.

Bruttoresultatet uppgick till 77,4 (60,3) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 19,4 (18,3) procent. Ökningen i bruttomarginalen beror främst på ökade volymer, såväl som positiva valutakurseffekter, inklusive valutasäkringar.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19,9 (22,3) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 5,0 (6,8) procent, främst till följd av positiva jämförelsesiffror med anledning av de-SPAC-noteringen i Polestar, se jämförelsestörande poster i tabellen på nästa sida.

Exkluderat för resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, var EBIT rekordhögt och ökade till 25,6 (17,9) mdr SEK, motsvarande en marginal om 6,4 (5,4) procent. Valutakurseffekten, inklusive valutasäkringar, hade en positiv påverkan på EBIT om 1,8 mdr SEK.

Finansnettot uppgick till 0,9 (–1,5) mdr SEK. Den effektiva skattesatsen ökade till 32,6 (18,3) procent främst hänförlig till den ej skattepliktiga resultateffekten från andelar i joint ventures och intresseföretag samt resultat från de-SPAC noteringen av Polestar i jämförelsesiffrorna. Nettoresultatet uppgick till 14,1 (17,0) mdr SEK och 3,5 (5,2) procent i förhållande till omsättningen. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,38 (5,23).

Forskning och utveckling, MSEK	2023	2022
Utgifter för forskning och utveckling	–26 943	–22 123
Aktiverade utvecklingskostnader	18 912	15 188
Avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader	–4 853	–4 579
Forsknings- och utvecklingskostnader	**–12 884**	**–11 514**

Förändringar i omsättning, mdr SEK	Helår
Omsättning 2022	**330,1**
Volymer	41,8
Försäljningsmix och prissättning	4,7
Försäljning av licenser	–0,1
Effekt av förändrade valutakurser	14,3
Kontraktstillverkning	1,8
Övrigt[1]	6,7
Omsättning 2023	**399,3**
Förändring %	21

1) Inkluderar begagnade bilar, intjänade utsläppsrätter, reservdelar och tillbehör.

Förändringar i rörelseresultat, mdr SEK	Helår
EBIT 2022	**22,3**
Volymer	12,3
Försäljningsmix och prissättning	–0,5
Försäljning av licenser	–0,1
Effekt av förändrade valutakurser	1,8
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag[2]	–4,2
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet – Volvo Cars rörelse	–0,6
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet – JVs och intresseföretag	–5,9
Övrigt[3]	–5,2
EBIT 2023	**19,9**
Förändring %	–11

2) Exklusive jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet.
3) Inkluderar främst ökning av råmaterial, fasta kostnader, begagnade bilar, intjänade utsläppsrätter, reservdelar och tillbehör, kostnadseffektiviseringar och tullavgifter.

Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet, mdr SEK	2023	2022
Varav påverkar Volvo Cars rörelse		
Omstruktureringskostnader	–0,6	—
Varav påverkar JVs och intresseföretag		
de-SPAC börsnotering av Polestar, nettoeffekt	—	5,9
Summa	**–0,6**	**5,9**

Övrigt totalresultat – Koncernen

MSEK	2023	2022
Årets resultat	14 066	17 003
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras via resultaträkningen:		
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–1 815	4 560
Skatt på poster som inte ska återföras via resultaträkningen	424	–998
Poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–1 240	3 872
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	131	–710
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta- och råvaruprisrisk	1 976	2 289
Skatt på poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen	–435	–319
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	**–959**	**8 694**
Summa årets totalresultat	**13 107**	**25 697**
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	12 343	24 150
Innehav utan bestämmande inflytande	764	1 547
	13 107	**25 697**

Balansräkning – Koncernen

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	72 104	56 994
Materiella anläggningstillgångar	7, 17	84 113	77 252
Innehav i joint ventures och intresseföretag	13	14 142	15 599
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	12 066	4 353
Uppskjutna skattefordringar	14	10 135	9 131
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		1 327	3 354
Långfristiga derivattillgångar	21	2 094	1 128
Övriga långfristiga fordringar	18	3 426	3 994
Summa anläggningstillgångar		**199 407**	**171 805**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	57 058	46 951
Kundfordringar	4, 20	19 284	25 239
Aktuella skattefordringar		997	1 763
Kortfristiga derivattillgångar	21	1 988	1 769
Övriga omsättningstillgångar	20	19 849	16 239
Kortfristiga placeringar	22	9 918	3 415
Likvida medel	22	47 861	63 743
Summa omsättningstillgångar		**156 955**	**159 119**
SUMMA TILLGÅNGAR		**356 362**	**330 924**

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	23		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		126 371	113 947
Innehav utan bestämmande inflytande		4 114	3 331
Summa eget kapital		**130 485**	**117 278**
Långfristiga skulder			
Ersättning till anställda efter avslutad anställning	24	7 610	6 883
Uppskjutna skatteskulder	14	8 293	5 392
Övriga långfristiga avsättningar	25	7 582	8 398
Långfristiga skulder till kreditinstitut	21	4 562	3 096
Långfristiga obligationslån	21	18 087	22 959
Långfristiga skulder avseende kundkontrakt	26	8 148	7 144
Övriga långfristiga räntebärande skulder	7	4 790	4 845
Långfristiga derivatskulder	21	424	825
Övriga långfristiga skulder	4, 27	5 385	4 726
Summa långfristiga skulder		**64 881**	**64 268**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	25	13 117	9 051
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	21	937	755
Kortfristiga obligationslån	21	6 660	2 000
Kortfristiga skulder avseende kundkontrakt	26	30 817	26 094
Leverantörsskulder	4	62 304	68 913
Aktuella skatteskulder		1 607	1 566
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	7	1 242	1 500
Kortfristiga derivatskulder	21	1 055	1 809
Övriga kortfristiga skulder	28	43 257	37 690
Summa kortfristiga skulder		**160 996**	**149 378**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**356 362**	**330 924**

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Aktie-kapital[1]	Över-kursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinst-medel	Hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2022 (tidigare rapporterat)	**61**	**31 655**	**8 452**	**1 653**	**–1 244**	**49 841**	**90 418**	**4 560**	**94 978**
Rättelse av fel[2]	—	—	—	7	—	–240	–233	–233	–466
Effekt av hyperinflation[3]	—	—	—	—	—	49	49	—	49
Ingående eget kapital 1 januari 2022 (omräknat)	**61**	**31 655**	**8 452**	**1 660**	**–1 244**	**49 650**	**90 234**	**4 327**	**94 561**
Årets resultat	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**15 577**	**15 577**	**1 426**	**17 003**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	—	—	—	—	—	4 560	4 560	—	4 560
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	—	—	—	3 902	—	—	3 902	–30	3 872
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverk-samhet	—	—	—	–710	—	—	–710	—	–710
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödes-säkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	—	—	—	—	2 102	—	2 102	187	2 289
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt total-resultat	—	—	—	147	–430	–998	–1 281	–36	–1 317
Övrigt totalresultat	**—**	**—**	**—**	**3 339**	**1 672**	**3 562**	**8 573**	**121**	**8 694**
Summa årets totalresultat	**—**	**—**	**—**	**3 339**	**1 672**	**19 139**	**24 150**	**1 547**	**25 697**
Transaktioner med aktieägare									
Kapitaltillskott från innehavare utan bestämmande inflytande [4]	—	—	—	—	—	—	—	17	17
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande [4]	—	—	—	—	—	37	37	–37	—
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande [4]	—	—	—	—	—	–764	–764	–432	–1 196
Avyttring av verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande [4]	—	—	—	—	—	267	267	–1 245	–978
Nyemission	—	–1	—	—	—	—	–1	—	–1
Aktierelaterade ersättningar [5]	—	—	—	—	—	24	24	—	24
Utdelning till aktieägare [6]	—	—	—	—	—	—	—	–846	–846
Transaktioner med aktieägare	**—**	**–1**	**—**	**—**	**—**	**–436**	**–437**	**–2 543**	**–2 980**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 999**	**428**	**68 353**	**113 947**	**3 331**	**117 278**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Årsredovining 2022, Not 10 – Statliga stöd.
3) För ytterligare information, se Årsredovisning 2022, Not 1 – Generell information för finansiell rapportering av Volvo Cars koncernen.
4) För ytterligare information, se Not 23 – Eget kapital och Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolaget).
5) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.
6) För ytterligare information, se Not 23 – Eget kapital och Not 4 – Transaktioner med närstående.

→

2024092005649

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Aktie-kapital[1]	Över-kursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinst-medel	Hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 999**	**428**	**68 353**	**113 947**	**3 331**	**117 278**
Årets resultat	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**13 053**	**13 053**	**1 013**	**14 066**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	—	—	—	—	—	–1 815	–1 815	—	–1 815
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	—	—	—	–1 011	—	—	–1 011	–229	–1 240
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	—	—	—	131	—	—	131	—	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	—	—	—	—	2 000	—	2 000	–24	1 976
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt totalresultat	—	—	—	–27	–412	424	–15	4	–11
Övrigt totalresultat	**—**	**—**	**—**	**–907**	**1 588**	**–1 391**	**–710**	**–249**	**–959**
Summa årets totalresultat	**—**	**—**	**—**	**–907**	**1 588**	**11 662**	**12 343**	**764**	**13 107**
Transaktioner med aktieägare									
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	—	–19	–19	19	—
Förändring i koncernens sammansättning	—	—	—	—	—	–9	–9	—	–9
Aktierelaterad ersättning [2]	—	—	—	—	—	109	109	—	109
Transaktioner med aktieägare	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**81**	**81**	**19**	**100**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 092**	**2 016**	**80 096**	**126 371**	**4 114**	**130 485**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Eget kapital
Totalt eget kapital ökade till 130,5 (117,3) mdr SEK, vilket resulterade i en soliditet på 36,6 (35,4) procent. Förändringen är främst hänförlig till den positiva effekten av nettoresultatet om 14,1 mdr SEK samt mindre effekter i aktierelaterade ersättningar och övrigt totalresultat.

Förändringen i övrigt totalresultat är hänförligt till en omräkningsdifferens avseende utlandsverksamhet, inklusive valutasäkringar i nettoinvesteringar i utlandsverksamhet om –1,1 mdr SEK (netto efter skatt). Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning har haft en negativ effekt på –1,4 mdr SEK (netto efter skatt). Den positiva förändringen i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta och råvaruprisrisk uppgår till 1,6 mdr SEK (netto efter skatt). Värdeförändringen i kassaflödessäkringar är främst hänförlig till en förstärkt krona jämfört med flertalet av de större valutorna.

Kassaflödesanalys – Koncernen

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		19 939	22 332
Avskrivningar	10	17 449	16 091
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		88	72
Erhållna räntor och liknande poster		2 495	1 065
Erlagda räntor och liknande poster		–1 710	–1 351
Övriga finansiella poster		178	206
Betalda inkomstskatter		–4 486	–4 223
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	6 087	–7 135
		40 040	**27 057**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		–11 341	–7 348
Förändring av kundfordringar		4 750	–776
Förändring av leverantörsskulder		–2 918	18 533
Förändring i avsättningar		–1 914	–4 640
Förändring av skulder avseende kundkontrakt		8 707	5 941
Övriga förändringar i rörelsekapital		5 543	–5 168
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**2 827**	**6 542**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**42 867**	**33 599**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar	13	–1 151	–9 597
Avyttring av aktier och andelar	32	–178	2 290
Lån till intresseföretag		–11 990	—
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–20 680	–18 328
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–19 485	–13 784
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		642	161
Övrigt inom investeringsverksamheten		—	–400
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–51 842**	**–39 658**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**–8 975**	**–6 059**

MSEK	Not	2023	2022
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån från kreditinstitut		3 970	1 040
Erhållna medel från obligationslån	21	1 500	5 260
Återbetalning av obligationslån		–2 000	—
Amortering av skulder till kreditinstitut		–673	–4 530
Amortering av räntebärande skulder		–1 747	–1 711
Lämnad utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	4	—	–846
Investeringar i kortfristiga placeringar	22	–10 792	–21 127
Återbetalning av kortfristiga placeringar		4 115	26 157
Övrigt inom finansieringsverksamheten[1]		376	726
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–5 251**	**4 969**
Periodens kassaflöde		**–14 226**	**–1 090**
Likvida medel vid periodens början		**63 743**	**62 265**
Kursdifferenser i likvida medel		–1 656	2 568
Likvida medel vid periodens slut	22	**47 861**	**63 743**

1) Övrigt är hänförligt till realiserat resultat från finansiella instrument om 376 (1 058) MSEK och förändring i övriga långfristiga skulder om — (–332) MSEK.

Kassaflöde

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, minskade till 57,8 (67,2) mdr SEK. Nettokassan minskade till 27,5 (38,1) mdr SEK. Den totala likviditeten uppgick til 75,0 (83,8) mdr SEK, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter om 17,2 (16,7) mdr SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick til 42,9 (33,6) mdr SEK, i huvudsak hänförligt till ett positivt EBITDA på 37,4 (38,4) mdr SEK, betalda inkomstskatter med –4,5 (–4,2) mdr SEK, samt en positiv utveckling i rörelsekapitalet på 2,8 (6,5) mdr SEK. Volvo Cars har fortsatt ett investera i produktionskapacitet och transformationen till ett helt elektriskt bilvarumärke och tillsammans med ett lån till Polestar uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten til –51,8 (–39,7) mdr SEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick til –5,3 (5,0) bn, främst relaterat till förändring i kortfristiga placeringar.

Noter till koncernredovisningen

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

NOT 1 GENERELL INFORMATION FÖR FINANSIELL RAPPORTERING AV VOLVO CARS KONCERNEN

Grunderna för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ.) och dess dotterföretag (koncernen) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), såsom de har antagits av Europeiska Unionen samt Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 1 specificerar de upplysningar som skall presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen utöver de upplysningar som lämnas i enlighet med IFRS. Koncernföretagen tillämpar samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernredovisningen, oavsett nationell lagstiftning, och principerna definieras i koncernens direktiv. Dessa principer har tillämpats konsekvent under samtliga perioder, där inget annat angivits.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt pensioner och ersättning till anställda efter avslutad anställning som värderas till verkligt värde. För att upprätta de finansiella rapporterna behöver ledningen och styrelsen göra vissa uppskattningar och bedömningar samt göra antaganden vilka påverkar till vilket värde tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas. Uppskattningar baseras ofta på historisk erfarenhet och olika former av antaganden. Om det faktiska utfallet skiljer sig från gjorda uppskattningar och bedömningar justeras de redovisade värdena. Därför utvärderas regelbundet de uppskattningar och bedömningar som har gjorts. Förändringar i värdet redovisas i den period då förändringen gjordes och om förändringen påverkar framtida perioder redovisas förändringen även i dessa perioder.

De redovisningsprinciper som anses vara väsentliga för koncernen beskrivs i anslutning till respektive not. När en ny redovisningsstandard implementeras beskrivs påverkan av denna implementation i respektive not.

De uppskattningar och bedömningar som är väsentliga, beaktat materialitet och osäkerhet, finns beskrivna i respektive not.

För att undvika upprepningar av principtext används korsreferenser mellan olika avsnitt i årsredovisningen.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2023

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som godkänts av EU vilka trädde i kraft från och med 1 januari 2023. Ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ha en materiell effekt på Volvo Cars finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2024

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som godkänts av EU vilka träder i kraft från och med 1 januari 2024. Ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ge en materiell effekt på Volvo Cars finansiella rapporter.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernen omfattar Volvo Car AB (publ.) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande och därmed kontroll över detsamma. Koncernen kontrollerar ett företag när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning härrörande från sitt engagemang i företaget samt kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Alla helägda dotterföretag samt ett antal företag vilka ägs till 50 procent eller mer konsolideras, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolaget). Dotterföretag konsolideras från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De avkonsolideras från den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Andel av resultat samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i de finansiella rapporterna.

Klimatförändringar

Volvo Cars erkänner, som aktör inom bilindustrin, det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning, och förstår vikten av koncernens bidrag till att förebygga globalt misslyckande av klimatåtgärder samt att säkerställa att Parisavtalet uppfylls. Volvo Cars utvärderar löpande hur klimatförändringens risker, både övergångsrisker och fysiska risker, påverkar koncernens affärsstrategi och verksamhet då hållbarhetsarbetet är väl integrerat i affärsmodellen. Ambitionen är att vara ett klimatneutralt företag 2040 och att nuvarande klimatåtgärder för utsläppsminskning är i linje för att väl understiga 2-gradersscenariot enligt verifiering av Science Based Targetsinitiative (SBTi). En viktig del i detta är Volvo Cars målsättning att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030. Alla typer av strategiska beslut, även investeringsbeslut, tas med hänsyn till dessa ambitioner och målsättningar.

Vid upprättandet av koncernredovisningen har de potentiella effekterna från klimatförändringar, framtida förändringar i regleringar samt omställningen till att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030 inkluderats, så långt det varit möjligt, i viktiga uppskattningar och bedömningar i koncernredovisningen. Områden som varit av särskild vikt är den potentiella påverkan på värdering av anläggningstillgångar, framtida kassaflöden och utsläppsrätter.

Koncernens ambitioner och målsättningar är en del av företagsledningens affärsplan och klimatrelaterade risker är därför även inkluderade i identifieringen av framtida kassaflöden som används vid beräkning av olika tillgångars eller kassagenererande enheters återvinningsvärden, inklusive nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder utvärderas löpande för icke-finansiella anläggningstillgångar, vilket också tar i beaktande dessa faktorer. Följdaktligen har nyttjandeperioden för förbränningsmotorrelaterade tillgångar anpassats efter målsättningen att bli en helt elektrisk biltillverkare till 2030. För mer information om effekterna av klimatrelaterade risker kopplade till immateriella och materiella anlägg-

2024092005652

ningstillgångar se Not 16 – Immateriella anläggningstillgångar samt Not 17 – Materiella anläggningstillgångar.

Förändringar i regleringar och klimatpolitik följs löpande och eventuella åtaganden redovisas i enlighet med detta. Till följd av detta har koncernen under året intäktsredovisat intjänade överskott av utsläppsrätter som ett statligt stöd på vissa marknader.

För mer information se avsnittet Utsläppsrätter i Not 2 – Intäkter.

Utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK), som också är moderbolagets funktionella valuta.

Tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med tillämpning av balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid denna omräkning redovisas i resultaträkningen.

Valutakursdifferenser som avser rörelsetillgångar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser som avser finansiella poster redovisas i finansnettot.

När koncernredovisningen upprättas har resultaträkningar för koncernföretag vars funktionella valuta inte är svenska kronor omräknats till koncernens rapporteringsvaluta SEK baserat på månadsvisa genomsnittskurser. Balansräkningar omräknas till SEK i enlighet med balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras inom eget kapital. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till ett specifikt dotterföretag, joint venture eller intresseföretag återförs till resultatet som en del av realisationsresultatet vid avyttring av företaget.

Valutakurserna för koncernens huvudsakliga valutor redovisas i tabellen nedan:

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
Land	Valuta	2023	2022	2023	2022
Kina	CNY	1,50	1,50	1,42	1,51
Eurozonen	EUR	11,49	10,58	11,12	11,12
Storbritannien	GBP	13,20	12,44	12,80	12,56
USA	USD	10,63	10,05	10,05	10,40
Japan	JPY	0,08	0,08	0,07	0,08

Klassificering av omsättningstillgångar och anläggningstillgångar samt kort- och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som en omsättningstillgång när den främst innehas för handel, förväntas realiseras inom 12 månader efter balansdagen eller när den utgörs av likvida medel, förutsatt att den inte är föremål för några restriktioner. Alla övriga tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som kortfristig när den främst innehas för handel, förväntas regleras inom 12 månader efter balansdagen eller inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst 12 månader efter balansdagen. Övriga skulder klassificeras som långfristiga.

När en tillgång eller grupp av tillgångar uppfyller kriterierna för att klassificeras som tillgängliga för försäljning och värdet är materiellt, redovisas dessa tillgångar och relaterade skulder på separata rader i balansräkningen.

NOT 2 INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när köparen erhåller kontroll över den levererade varan eller tjänsten. Kontroll innebär att köparen styr över hur varan eller tjänsten skall användas samt att köparen erhållit fördelarna av varan eller tjänsten. En intäkt redovisas antingen vid försäljningstillfället eller över tid, beroende på de villkor som föreligger. Försäljningen av varor och tjänster kan ge upphov till en skuld avseende kundkontrakt. Sådana skulder redovisas när koncernen är skyldig till att överföra varor eller tjänster till en kund för vilket koncernen har erhållit betalning. Skulder avseende kundkontrakt inkluderar bland annat avsättningar för utökade serviceprogram, restvärdesgarantier, återköpsavtal samt förskott från kunder.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt kontraktstillverkning. Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan övergår till kunden i enlighet med överenskomna leveransvillkor. Om ett kundkontrakt inkluderar rörliga ersättningar eller ersättningar som ska betalas till kund påverkas värdet av de redovisade intäkterna. Om en rörlig ersättning eller en ersättning som ska betalas till kund, exempelvis volymrabatt eller ett incitamentsprogram, betalas ut vid en senare tidpunkt än intäkten för den sålda varan eller tjänsten redovisas ska en skuld avseende kundkontrakt uppskattas och redovisas i balansräkningen.

Intäkter från försäljning av bilar med utfärdade restvärdesgarantier till en oberoende finansiär, redovisas i sin helhet vid försäljningstidpunkten med avdrag för den uppskattade restvärdesrisken, förutsatt att väsentliga risker kopplade till bilen har överförts till kunden. Den uppskattade restvärdesrisken redovisas som en skuld avseende kundkontrakt, se Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt. Intäkten redovisas endast när övergången av kontrollen kan konstateras.

Försäljning av bilar som är kombinerade med återköpsavtal, redovisas som om de vore operationella leasingkontrakt vilket innebär att bilen redovisas i balansräkningen under kontraktsperioden, se Not 7 – Leasing. Intäkter hänförliga till operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden eftersom kontrollen över bilen inte har övergått till köparen vid försäljningstillfället. Redovisningsprincipen

tillämpas även då koncernen har sålt en bil men samtidigt har en rättighet, eller i några fall skyldighet, att återköpa fordonet. Erfarenhetsmässigt vet vi att en majoritet av köparna väljer att utnyttja optionen och därmed kommer koncernen att återköpa bilen. Bilen kommer i dessa fall att redovisas i koncernens balansräkning under kontraktsperioden och skrivs av till dess restvärde, se Not 10 – Avskrivningar. Tillgångens nyttjandeperiod och dess restvärde ses regelbundet över och justeras vid behov, se Not 19 – Varulager och Not 17 – Materiella anläggningstillgångar. Skulden hänförlig till skyldigheten att köpa tillbaka bilen redovisas som långfristig eller kortfristig skuld, se Not 27 – Övriga långfristiga skulder och Not 28 – Övriga kortfristiga skulder. Förutbetalda intäkter hänförlig till försäljning av bilar som är kombinerade med återköpsavtal redovisas som långfristiga eller kortfristiga skulder avseende kundkontrakt, se Not – 26 Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt.

Försäljning av tjänster
Koncernens försäljning av tjänster består exempelvis av försäljning av serviceavtal, förlängda garantier till slutkunder och uppkoppling. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktsperioden. Den förutbetalda intäkten redovisas som en skuld avseende kundkontrakt, eftersom betalning erhållits i förväg. När en förlängd garanti inkluderas i försäljningspriset för en bil och det är praxis att inkludera denna typ av garanti redovisas en avsättning och motsvarande garantikostnad vid försäljningstillfället. Om den förlängda garantin däremot går utöver vad som är gällande praxis på en specifik marknad, redovisas den som ett separat prestationsåtagande och intäkten redovisas linjärt över kontraktsperioden. I de fall där ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på den förväntade kostnaden plus en vinstmarginal.

Serviceavtal och förlängda garantier kan i vissa fall uppfylla definitionerna av både ett kundavtal (IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder) och ett försäkringsavtal (IFRS 17 Försäkringsavtal). Beaktat de avtalsmässiga villkoren i dessa avtal har koncernen tillämpat det policyval som finns tillgängligt att redovisa dessa avtal som kundavtal.

Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och uthyrning av bilar
Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och uthyrning av bilar redovisas linjärt över kontraktsperioden. Intäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.

Försäljning av licenser
Intäkter från sålda licenser kan antingen redovisas vid en specifik tidpunkt eller över tid, beroende på huruvida den sålda licensen ger en rättighet att använda eller få tillträde till den underliggande tillgången. Koncernen har båda typer av avtal och intäkterna redovisas därmed i enlighet med de aktuella avtalens ekonomiska innebörd. Intäkter från sålda licenser relaterade till immateriella rättigheter (IP) och annan egenutvecklad teknologi redovisas som omsättning.

Utsläppsrätter
Koncernen intäktsredovisar sitt intjänade överskott av utsläppsrätter som ett statligt stöd när detta överskott antingen kan säljas eller nyttjas i framtiden, och ett verkligt värde för de tilldelade rättigheterna kan fastställas. De intjänade utsläppsrätterna klassificeras som varulager fram tills de antingen säljs till en tredje part eller förbrukas inom Volvo Cars verksamhet. När utsläppsrätter säljs som antingen inte hade ett fastställbart verkligt värde vid tilldelningsdagen eller såldes till ett värde som överstiger det verkliga värdet på tilldelningsdagen, redovisas denna vinst som intäkt när utsläppsrätterna överförs till kunden och bokas bort från varulager. Se Not 11 – Statliga stöd och Not 19 – Varulager för mer information.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ersättning som betalas till kund
Den inneboende risken med rörliga ersättningar är att redovisade intäkter är övervärderade och kan komma att behöva reverseras i kommande perioder. Till följd av detta använder koncernen antingen den förväntade värdemetoden eller det mest sannolika beloppet för att uppskatta det rörliga ersättningsbeloppet. Intäkter redovisas endast i den mån det är mycket osannolikt att en betydande återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte kommer ske. Ett exempel på detta är bilar som säljs med volymrabatter som baseras på ackumulerad försäljning över en 3 till 12-månadersperiod. Intäkten redovisas med avdrag för beräknade volymrabatter baserat på en uppskattning av total försäljning i enlighet med avtal. Vid utgången av varje rapportperiod uppdaterar koncernen sin bedömning av rörliga ersättningar.

Restvärdesgarantier
Koncernen är exponerad för restvärdesgarantier vilket kan innebära en potentiell förlust för koncernen om det framtida marknadsvärdet på bilen är lägre än det värde som har garanterats i avtalet. Denna potentiella negativa effekt redovisas som en skuld avseende kundkontrakt och det framtida marknadsvärdet övervakas för varje individuell bil på löpande basis, särskilt bilar med förbränningsmotorer beaktat den förändring som sker på marknaden med ett allt större fokus på utveckling och tillverkning av elbilar. Uppskattningarna baseras på förväntade förändringar av marknadsvillkoren, uppgifter om bilarnas kvalitet samt reparations- och rekonditioneringskostnader etc.

Återköpsåtagande
Bilar som har sålts med ett ett återköpsåtagande redovisas i koncernens balansräkning som en anläggningstillgång avseende operationell leasing eller som lager beroende på kontraktsperiodens längd. Koncernen är exponerad för risk vid återköpsåtaganden (risken är i princip samma risk som föreligger för restvärdesgarantier). Under kontraktsperioden finns en risk för potentiell förlust för koncernen om det uppskattade värdet i balansräkningen är lägre än marknadsvärdet på bilen. Ökade avskrivningar eller nedskrivning av bilen sker om en potentiell förlust identifieras. Av denna anledning övervakas marknadsvärdet för bilen noggrant genom exempelvis aktuella auktionsvärden, framtida prissänkningar på grund av förväntade förändringar av marknadsvillkoren, planer för marknadsföringsincitament, uppgifter om bilarnas kvalitet samt reparations och rekonditioneringskostnader etc.

Redovisade intäkter från skulder avseende kundkontrakt
I Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt finns information om poster som är intäktsförda under året och som tidigare år redovisades som skuld avseende kundkontrakt. Majoriteten av koncernens skulder avseende kundkontrakt är klassificerade som kortfristiga och kommer troligen att redovisas som intäkt under nästkommande år.

2024092005654

Omsättningen fördelar sig mellan följande geografiska marknader:	2023	2022
Kina	73 545	70 924
USA	75 172	62 070
Europa	184 894	144 150
varav Sverige[1]	*47 029*	*44 923*
varav Tyskland	*24 942*	*19 015*
varav Storbritannien	*21 661*	*16 159*
Övriga marknader	65 732	53 001
varav Japan	*7 673*	*8 339*
varav Sydkorea	*8 336*	*6 024*
Summa	**399 343**	**330 145**

1) Inkluderar försäljningen avseende kontraktstillverkning.

Omsättningen fördelar sig mellan följande kategorier:	2023	2022
Försäljning av nya bilar	307 549	252 747
Försäljning av begagnade bilar	18 505	16 405
Försäljning av reservdelar och tillbehör	37 170	30 778
Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och biluthyrning	5 463	4 473
Försäljning av licenser och royalties	798	887
Kontraktstillverkning	22 357	20 288
Utsläppsrätter	910	505
Övrig omsättning	6 591	4 062
Summa	**399 343**	**330 145**

NOT 3 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2023	2022
Materialkostnader inkl. frakt, distribution och garantikostnader	–280 287	–236 127
Personalkostnader[1]	–43 809	–36 776
Avskrivningar	–17 449	–16 091
Övrigt	–31 850	–24 818
Summa	**–373 395**	**–313 812**

1) Beloppet som presenteras som Personalkostnader har reducerats med kapitaliserade lönekostnader relaterade till produktutveckling.

NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har flertalet transaktioner med närstående parter, varav merparten avser både försäljning och inköp av bilar, teknikllicenser, kontraktstillverkning samt inköp av komponenter. Närstående parter är företag som inte konsolideras i Volvo Cars men ingår i Geelysfären samt andra företag såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktioner med närstående parter sker till principen om armlängds avstånd.

Väsentliga transaktioner och avtal med närstående parter under året

- Den 6 januari förvärvade Volvo Cars, genom ett av sina helägda dotterföretag, Asia Euro Automobile Manufacturing (Taizhou) Co., Ltd 100 procent av aktierna i Taizhou Luqiao Jijin Automobile Manufacturing Co., Ltd. Det förvärvade företaget äger byggnader och mark hänförliga till produktionsfabriken i Luqiao, Taizhou, Kina. Köpeskillingen uppgick till 2 865 MSEK.
- I november 2022 signerade Volvo Cars ett facilitetsavtal med Polestar, om 800 MUSD. Under hösten 2023 utökades kreditfaciliteten med ytterligare 200 MUSD med i övrigt oförändrade villkor. Volvo Cars förlängde även tidsfristen varmed utnyttjade medel (totalt lån) kommer att återbetalas under 2027. I januari 2024 förlängdes tidsfristen för återbetalning ytterligare till slutet av 2028, se mer detaljer i Förvaltningsberättelsen. Polestar har valt att utnyttja hela beloppet från den totala kreditfaciliteten på 1 000 MUSD. Faciliteten är räntebärande och klassificeras som andra långfristiga värdepappersinnehav.
- Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd har ingått ett avtal som resulterat i förlust av kontroll över Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 25 juni då det bestämmande inflytandet upphörde, därefter är företaget ett joint venture mellan Volvo Cars och Geely. Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd. förvärvade 45 procent av Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. genom en riktad nyemission av aktier, för totalt 621 MSEK. För ytterligare information, se Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Därutöver har aktieägarna erbjudit företaget finansiellt stöd i form av en gemensam kreditfacilitet baserad på deras pro rata andel, uppgående till totalt 1 815 MCNY. Per 31 december har Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. valt att utnyttja ett totalt belopp om 1 600 MCNY från den gemensamma kreditfaciliteten, varav den del som tillhandahållits av Volvo Cars uppgår till 880 MCNY.

Tabell över transaktioner med närstående parter

Tabellen nedan inkluderar alla tillgångar och skulder till närstående parter. Utöver långfristiga fordringar om 11 543 (966) MSEK är samtliga tillgångar och skulder kortfristiga. För detaljerad information, se Sammanställning av väsentliga transaktioner med närstående parter.

	Försäljning av varor, tjänster och övrigt		Inköp av varor, tjänster och övrigt	
	2023	2022	2023	2022
Närstående företag[1,2]	27 253	24 962	–33 519	–26 202
Joint ventures och intresseföretag[1]	2 705	1 627	–2 958	–2 701

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31dec 2023	31 dec 2022
Närstående företag[1,2]	21 534	21 043	14 941	13 414
Joint ventures och intresseföretag[1]	2 545	1 377	627	466

1) Närstående företag är företag inom Geelysfären. Joint ventures och intresseföretag inom Geelysfären är redovisade som Närstående företag. För joint ventures och intresseföretag se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.
2) Inklusive kontraktstillverkning.

2024092005655

Sammanställning av väsentliga transaktioner med närstående parter

Polestarkoncernen
Volvo Cars redovisade försäljning till Polestarkoncernen om 24 939 (21 837) MSEK. Försäljningen avsåg främst Polestarbilar från Taizhou-fabriken, teknologilicenser och utveckling av teknologi samt försäljning av övriga tjänster.

Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd
Inköpen av förbränningsmotorer uppgick till –7 304 (–6 956) MSEK och har primärt redovisats som kostnad för sålda varor.

Powertrain Engineering Sweden AB (PES)
Totala inköp från Powertrain Engineering Sweden AB uppgick till –13 517 (–10 930) MSEK. Detta avsåg framför allt förbränningsmotorer och produktutveckling och har primärt redovisats som kostnad för sålda varor.

Zhejiang Liankong Technology Co., Ltd och Zhejiang Ji Run Auto Co., Ltd
Inköp av forsknings- och utvecklingstjänster från Zhejiang Liankong Technology Co., Ltd och Zhejiang Ji Run Auto Co., Ltd uppgick till –343 (–1 885) MSEK, vilket i sin helhet skedde under det första kvartalet. Hela beloppet har redovisats som en immateriell tillgång.

Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd
Den totala försäljningen av bilar till Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd uppgick till 1 467 (1 545) MSEK.

Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd
Inköp av forsknings- och utvecklingstjänster från Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd uppgick till –1 592 (–1 358) MSEK, vilket primärt har redovisats som en immateriell tillgång.

Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd
Inköp av batterier från Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd. uppgick till –2 079 (–1 553) MSEK. Detta avsåg framför allt batterier och har redovisats som kostnad för sålda varor.

Zhejiang Geely Automobile Co.,Ltd och Shanghai Global Trading Corporation
Totala inköp från Zhejiang Geely Automobile Co.,Ltd och Shanghai Global Trading Corporation uppgick till –3 545 MSEK. Inköpen avsåg produktionen av EX30.

NOVO Energykoncernen
I juni undertecknade Volvo Personvagnar AB tillsammans med Novo Energy Production AB ett aktieöverlåtelseavtal. Avyttringen skedde den 14 juli 2023 där Volvo Cars helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB överfördes till köparen, joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, Sverige. Det avyttrade fastighetsföretaget äger marken där den framtida batterifabriken i Göteborg kommer att byggas. Försäljningssumman uppgick till 121 MSEK. NOVO Energykoncernen har konsoliderat det förvärvade helägda dotterföretaget från den 14 juli 2023 när joint venturegruppen erhöll det bestämmande inflytandet. Under 2023 har 815 (158) MSEK i kapitaltillskott lämnats från Volvo Cars till NOVO Energy AB.

Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd
Totala utdelningar till aktieägarna i Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd uppgår till — (846) MSEK, varav — (840) MSEK är hänförligt till det 50 procent ägda dotterföretaget Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, och — (6) MSEK till det 50 procent ägda dotterföretaget Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.

Koncernen har inte några transaktioner med styrelsemedlemmar eller ledande befattningshavare med undantag för ordinarie ersättningar för tjänster och de aktierelaterade program som beskrivs i Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdrag	–57	–49
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–4	–3
Skatterådgivning	–2	–2
Övriga tjänster	–8	–6
Summa	**–71**	**–60**
Revisionsuppdrag till annan revisionsbyrå	—	–1
Summa	**–71**	**–61**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning innefattar rådgivning inom skatteområdet.

Övriga tjänster är alla andra uppdrag.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster[1]	—	800
Sålda tjänster	804	858
Statliga stöd	307	231
Övrigt	1 716	1 361
Summa	**2 827**	**3 250**

	2023	2022
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivning materiella och immateriella tillgångar	–31	–31
Valutakursförluster[1]	–1 372	—
Fastighetsskatt	–147	–132
Övrigt	–1 658	–1 531
Summa	**–3 208**	**–1 694**

1) Bruttobeloppet för valutakursvinster från omsättningstillgångar och skulder uppgick till 483 (2 664) MSEK. Bruttobeloppet för valutakursförluster från omsättningstillgångar och skulder uppgick till –1 855 (–1 864) MSEK

NOT 7 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Initialt redovisas en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar

Initialt är nyttjanderättstillgången värderad till sitt anskaffningsvärde, vilket utgörs av leasingskulden justerat för förskottsbetalda leasingavgifter, plus en uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling reducerat med erhållna förmåner kopplade till den leasade tillgången. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller tillgångens nyttjandeperiod om den är kortare. Se Not 10 – Avskrivningar för mer information om avskrivningar. Nyttjanderättstillgången skrivs ned om det föreligger ett nedskrivningsbehov och justeras om det har genomförts omvärderingar av leasingskulden.

I balansräkningen redovisas nyttjanderättstillgångar under materiella anläggningstillgångar, se Not 16 – Materiella anläggningstillgångar.

Leasingskulder

Leasingskulden beräknas initialt till ett belopp som motsvarar nuvärdet av de leasingavgifter som ännu inte har betalats. De leasingavgifter som är inkluderade i leasingskulden består av fasta leasingbetalningar inklusive avgifter vilka är fasta till sin karaktär, variabla avgifter som är länkade till ett index eller en kurs, eventuella belopp som förväntas betalas på grund av ställd restvärdesgaranti samt ett lösenpris för en eventuell köpoption om det är rimligen säkert att koncernen kommer utnyttja denna. Leasingavgifterna är diskonterade med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. I de flesta fall kan denna dock inte fastställas och då tillämpas istället koncernens marginella låneränta. Icke-leasingkomponenter inkluderas i beräkningen av leasingskulder för alla tillgångstyper.

I balansräkningen redovisas leasingskulder som Övriga långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

Undantag från redovisning

Koncernen tillämpar undantagen avseende leasingavtal vad avser tillgångar av lågt värde samt korttidsleasing. Betalningar som härrör från tillgångar av lågt värde samt korta leasingavtal kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasing är definierat som avtal med en löptid på 12 månader eller mindre. Som tillgångar av lågt värde har koncernen inkluderat tillgångsklasser som vanligtvis är av lågt värde, såsom mindre IT-utrustning (mobiltelefoner, bärbara datorer, datorer, skrivare) och kontorsinventarier.

Leasingkostnader och betalningar

I resultaträkningen inkluderas avskrivningar för nyttjanderättstillgången i samma post där liknande poster inkluderas. Räntekostnader relaterade till leasingskulden klassificeras som en finansieringskostnad. I kassaflödesanalysen redovisas amortering på leasingskulden som kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Räntebetalningar samt betalningar för tillgångar där den underliggande tillgången är av lågt värde och korttidsleasingavtal presenteras som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Koncernen som leasegivare

När koncernen är leasegivare skiljer sig den redovisningsmässiga hanteringen åt baserat på klassificeringen som operationell eller finansiell leasing. Klassificeringen görs utifrån fördelning av risker och förmåner som är förknippade med ägandeskapet av tillgången. Om de överförs till leasetagaren klassificeras det som ett finansiellt leasingavtal eller om de finns kvar hos koncernen klassificeras det som operationell leasing.

Finansiell leasing

Vid redovisning av finansiella leasingavtal avredovisas leasingtillgången från balansräkningen och en fordran redovisas till beloppet av nettoinvesteringen i leasingavtalet, motsvarande nuvärdet av leasingbetalningarna med avdrag för ej garanterade restvärden. Eventuella initiala direkt hänförbara kostnader ingår i nettoinvesteringen i leasingavtalet. Intäkter redovisas över leasingperioden.

Operationell leasing

Koncernen redovisar bilar sålda med återköpsåtagande samt kontrakt under Care by Volvo som operationella leasingavtal. Tillgångar under operationell leasing med en kontraktslängd på max 12 månader, redovisas i balansräkningen och klassificeras som varulager, se Not 19 – Varulager. Tillgångar under operationell leasing kopplade till kontrakt med en löptid överstigande 12 månader klassificeras som materiella anläggningstillgångar, se Not 17 – Materiella anläggningstillgångar. Skillnaden mellan försäljningspriset och återköpspriset redovisas som en intäkt i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se Not 2 – Intäkter. Leasingintäkten som ännu ej har redovisats i resultaträkningen redovisas som en del av kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt i balansräkningen, se Not 26 – Kortfristiga och långfristiga skulder avseende kundkontrakt. Återköpsåtagandet har redovisats som en finansiell skuld och klassificeras som övrig långfristig skuld, se Not 27 – Övriga långfristiga skulder eller övrig kortfristig skuld, se Not 28 – Övriga kortfristiga skulder.

Avtal om vidareuthyrning, leasing av egentillverkade tillgångar samt sale-and-leaseback transaktioner anses inte vara materiella för koncernen.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Komplexa kontrakt kräver att koncernen gör bedömningar och uppskattningar när leasingperioden för kontrakten ska fastställas, speciellt vid hyresavtal för lokaler. Exempel på faktorer som beaktas när leasingperioden fastställs är om koncernen har gjort investeringar för att anpassa den leasade tillgången till de krav som ställs från verksamheten.

Leasingperiod

För att bedöma leasingperioden har företagsledningen beaktat, utöver den ej uppsägningsbara hyresperioden, relevanta fakta och omständigheter för att avgöra om det finns ett ekonomiskt incitament att nyttja, eller inte nyttja, en förlängningsoption eller att inte nyttja en option att avsluta ett avtal. Vid bedömning av leasingperioden beaktas dessa optioner endast om de är rimligt säkra. Bedömningen av leasingperioden prövas om det sker någon väsentlig händelse eller förändring.

Diskonteringsränta

När diskonteringsräntan ska fastställas, används lämplig industriell avkastningskurva och vidare beaktas till exempel koncernens kreditrisk, justering för valutaeffekter, leasingperiod och den ekonomiska miljön.

2024092005657

Koncernen som leasetagare

Koncernen innehar i huvudsak leasingavtal avseende byggnader samt viss IT- och produktionsutrustning.

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående balans per 1 januari 2022	9 352	985	10 337
Nyanskaffningar under året	889	99	988
Avyttring av verksamheter	–248	—	–248
Försäljning och utrangering	–358	–166	–524
Omklassificeringar	35	—	35
Omräkningsdifferens	311	27	338
Utgående balans per 31 december 2022	9 981	945	10 926
Nyanskaffningar under året	3 050	190	3 240
Avyttring av verksamheter	–16	–92	–108
Försäljning och utrangering	–912	–357	–1 269
Omklassificeringar	—	—	—
Omräkningsdifferens	–227	–13	–240
Utgående balans per 31 december 2023	11 876	673	12 549
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans per 1 januari 2022	–2 953	–444	–3 397
Årets avskrivningar	–1 401	–179	–1 580
Avyttring av verksamheter	36	—	36
Försäljning och utrangering	257	85	342
Omklassificeringar	–5	—	–5
Omräkningsdifferens	–104	–13	–117
Utgående balans per 31 december 2022	–4 170	–551	–4 721
Årets avskrivningar	–1 412	–220	–1 632
Avyttring av verksamheter	3	35	38
Försäljning och utrangering	493	284	777
Omklassificeringar	—	—	—
Omräkningsdifferens	103	8	111
Utgående balans per 31 december 2023	–4 983	–444	–5 427

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat värde per 31 december 2022	5 811	394	6 205
Redovisat värde per 31 december 2023	6 983	229	7 122

Leasingskulder	2023	2022
Långfristiga leasingskulder	4 786	4 845
Kortfristiga leasingskulder	1 266	1 515

Löptidsanalysen av leasingskulderna är inkluderat som övriga kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Redovisade belopp i resultaträkningen	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–1 632	–1 580
Räntekostnader avseende leasingskulder	–240	–220
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal	–276	–177
Kostnader avseende leasingavtal till lågt värde	–50	–58
Kostnader avseende variabla leasingbetalningar som ej är inkluderade i leasingskulden	–93	–44
Leasingintäkter avseende nyttjanderättsobjekt som vidareuthyrs	185	172

Det totala kassautflödet för leasing uppgår till 2 106 (1 907) MSEK. I beloppet inkluderas betalningar för leasingavtal redovisade som skulder, variabla betalningar, kortfristiga betalningar samt betalningar för leasingavtal till lågt värde.

Koncernen som leasegivare

Operationella leasingavtal avser främst bilar sålda med återköpsavtal samt kontrakt under varumärket Care by Volvo.

Operationella leasingavtal

Tabellen visar en löptidsanalys av leasingbetalningar samt det totala värdet av odiskonterade leasingbetalningar som kommer att erhållas efter balansdagen.

Framtida, odiskonterade, leasingintäkter avseende operationella leasingavtal	2023	2022
Inom 1 år	973	2 089
Senare än 1 år men inom 2 år	362	1 146
Senare än 2 år men inom 3 år	40	360
Senare än 3 år men inom 4 år	20	39
Senare än 4 år men inom 5 år	18	21
Senare än 5 år	57	77
Summa	1 470	3 732

Finansiella leasingavtal

Koncernen har agerat som leasegivare genom finansiella leasingavtal vid försäljning av bilar i Kina. Under 2023 förlorade koncernen kontrollen över det helägda företaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd vilket innebär att koncernen inte längre agerar som leasegivare. För vidare information, se Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Framtida leasingintäkter avseende finansiell leasing	2023	2022
Inom 1 år	—	1 109
Senare än 1 år men inom 2 år	—	1 355
Senare än 2 år men inom 3 år	—	810
Senare än 3 år men inom 4 år	—	618
Senare än 4 år men inom 5 år		448
Senare än 5 år	—	—
Odiskonterade leasingbetalningar	—	4 340
Avdrag för ej intjänad finansiell intäkt	—	335
Nettoinvestering avseende finansiell leasing	—	4 005

Nedan tabell visar beloppet som är redovisat i resultaträkningen:

	2023	2022
Finansiell intäkt relaterad till nettoinvesteringen avseende finansiell leasing	234	189

2024092005658

NOT 8 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Incitamentsprogram
Koncernen innehar totalt fem olika globala incitamentsprogram, av vilka två är kortsiktiga och tre är långsiktiga.

Kortsiktiga
- Det kortsiktiga incitamentsprogrammet "STVP for Senior Leaders"
- Volvo Bonus programmet

Långsiktiga
- Det långsiktiga incitamentsprogrammet "LTVP"
- Det aktierelaterade Prestationsaktieprogrammet (PSP)
- Aktiematchningsprogrammet (ESMP)

Utformningen och utbetalningen av programmen godkänns årligen av styrelsen. Årsstämman tar beslut i vissa frågor kring de aktierelaterade programmen.

Kortsiktiga incitamentsprogram
För de kortsiktiga incitamentsprogrammen redovisas en skuld om alla villkor är uppnådda och kostnaden redovisas som en rörelsekostnad.

Långsiktiga incitamentsprogram
Långsiktiga kontantreglerade program
Verkligt värde av det kontantreglerade programmet fastställs vid tilldelningstillfället, omvärderas vid varje bokslut, och redovisas som en rörelsekostnad samt en skuld över intjänandeperioden. En uppskattning huruvida villkoren för tilldelning kommer att uppfyllas görs löpande. Baserat på en sådan uppskattning kan kostnaden justeras. Prestationsperioden för LTVP avslutas 2023 varefter programmet kommer avslutas och ersättas med alternativa aktierelaterade incitamentsprogram.

För information avseende aktierelaterade program se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Omstrukturering
Koncernen genomför stundtals omstruktureringsprogram för att minska kostnaderna och öka effektiviteten. Sådana program kan innebära uppsägningar av anställda. När en detaljerad och formell plan för omstruktureringen har tillkännagivits offentligt, bestäms avsättningsbeloppen baserat på de totala direkta utgifterna som uppstår vid omstruktureringen när redovisningskriterierna är uppfyllda, se Not 25 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Genomsnittligt antal anställda per marknadsområde[1]	2023	Varav kvinnor,%	2022	Varav kvinnor,%
Sverige	21 677	28	21 371	27
Norden exklusive Sverige	726	38	715	40
Belgien	5 206	14	5 142	14
Europa exklusive Norden och Belgien	1 612	39	1 584	33
Nord- och Sydamerika	2 652	37	2 229	33
Kina	10 426	18	11 006	16
Asien exklusive Kina	1 013	24	1 021	22
Övriga länder	134	37	101	40
Summa	**43 446**	**25**	**43 169**	**23**

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare[2][3]	31 dec 2023	Varav kvinnor,%	31 dec 2022	Varav kvinnor,%
	Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare)		Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare)	
Moderbolaget	10	40	10	30
Dotterföretag	102 (264)	27 (32)	95 (288)	22 (31)
Summa	**112 (264)**	**29 (32)**	**105 (288)**	**23 (31)**

Löner och andra ersättningar	2023 Löner, övriga ersättningar	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2022 Löner, övriga ersättningar	2022 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	12	3(—)	12	3(—)
Dotterföretag	29 057	10 641 (4 837)	24 873	9 630 (4 789)
Summa	**29 069**	**10 644 (4 837)**	**24 885**	**9 633 (4 789)**

Löner och andra ersättningar till styrelse[3], VD, Koncernens ledningsgrupp (EMT)[4] och övriga anställda	2023 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2022 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2022 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse, VD och EMT	299 (88)	114 (36)	347 (115)	131 (51)
Övriga anställda	28 770	10 530 (4 801)	24 538	9 502 (4 738)
Summa	**29 069 (88)**	**10 644 (4 837)**	**24 885 (115)**	**9 633 (4 789)**

1) Antalet heltidsanställda under 2022 och 2023 påverkades av permitteringar.
2) Ledande befattningshavare definieras som nyckelpersoner i dotterföretagen.
3) Styrelsen omfattar samtliga styrelseledamöter inom koncernen.
4) Koncernens ledningsgrupp (Executive Management Team, EMT) består av VD i Volvo Personvagnar AB och andra nyckelpersoner än styrelseledamöter, totalt 7 (7) medlemmar.

Ersättningar till styrelsen
Aktieägarna har utsett en valberedning som årligen ska föreslå lämpliga ersättningsprinciper för och ersättningar till styrelsen, inom ramen för de ersättningsprinciper som beslutats på årsstämman. Till styrelsens ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2023 beslöts att de styrelseledamöter som är anställda eller på annat sätt avlönade av koncernen eller Zhejiang Geely Holdingkoncernen inte ska vara berättigade till någon ersättning. De övriga stämmovalda styrelseledamöterna ska erhålla ersättning innehållande följande element: (i) en marknadsmässig fast ersättning som beslutas av årsstämman (ii) en tjänstebil i enlighet med koncernens gällande tjänstebilspolicy samt (iii) till styrelseledamöter som även är ledamöter i någon av styrelsens kommitteer utgår

2024092005659

även en kompletterande marknadsmässig fast ersättning som beslutas av årsstämman.

Följande ersättningar har kostnadsförts avseende de individuella styrelseledamöterna:

Styrelsemedlem	2023 Ordinarie styrelse-arvode, TSEK	2022 Ordinarie styrelse-arvode, TSEK
Li Shufu, Ordförande	—	—
Li Donghui	—	—
Lone Fønss Schrøder	3 140	3 086
Winfried Vahland	1 286	1 273
Jonas Samuelsson	1 328	1 301
Diarmuid O'Connell	1 286	1 219
Lila Tretikov	1 344	1 256
Anna Mossberg (påbörjade styrelseuppdraget i maj 2022)	1 155	739
Jim Rowan (påbörjade styrelseuppdraget i maj 2022)	—	—
Ruby Lu (påbörjade styrelseuppdraget i april 2023)	860	—
Thomas Johnstone (avslutade styrelseuppdraget i april 2023)	342	1 345
Håkan Samuelsson (avslutade styrelseuppdraget i mars 2022)	—	—
Betsy Atkins (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	—	490
Michael Jackson (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	—	519
Jim Zhang (avslutade styrelseuppdraget i maj 2022)	—	490
Summa	**10 741**	**11 718**

VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har utsett en personalkommitté för att besluta om ersättningsprinciper för VD, vilka ska godkännas av bolagsstämman. Styrelseordföranden ska i samråd med personalkommittén besluta om ersättning till VD. VD, tillika koncernchef, har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

I syfte att behålla nyckelkompetenser inom koncernen har VD ett avtal om rörlig lön utöver incitamentsprogrammen samt en årlig kontantutbetalning (initialt treårigt incitamentsavtal). Avtalet är treårigt och den rörliga lönedelen baseras på uppfyllandet av VDs årliga individuella mål och kan variera från 0 till högst 5,5 MSEK beroende på måluppfyllelsegrad. Den årliga kontantutbetalningen om 10,9 MSEK klassificerades som en sign on bonus under 2022 och kommer under 2023 och 2024 att klassificeras som en retention bonus.

VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägning sker av koncernen eller VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Vice VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har även utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till vice VD. Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. Vice VD har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt två långsiktiga incitamentsprogram varav ett är aktierelaterat. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring. Vice VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 28–30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för vice VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägningen sker av koncernen eller vice VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är vice VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Ersättning till Executive Management Team

Styrelsen har även utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till Executive Management Team (EMT). Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. Medlemmarna av EMT erhåller ersättning bestående av en fast årslön och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt två långsiktiga incitamentsprogram varav ett är aktierelaterat. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

Uppsägningstiden för en medlem av EMT är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägning sker av koncernen eller EMT-medlemmen. I de fall anställningen avslutas av koncernen är den anställde berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Under 2023 lämnade ingen av EMT medlemmarna sina tjänster jämfört med 6 medlemmar under 2022. Ersättningar under uppsägningstiden samt avgångsvederlag exklusive sociala avgifter uppgick till — (—) MSEK för de EMT medlemmar som också lämnat koncernen.

EMT-medlemmar som är anställda i Sverige omfattas av ITP planen och i förekommande fall en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). I genomsnitt varierar pensionspremierna mellan 28 till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

För medlemmar av EMT som är anställda utanför Sverige förekommer varierande pensionsvillkor beroende på arbetsland.

Koncernens utestående pensionsförpliktelser till EMT och tidigare VD uppgår till 36 (44) MSEK.

Övriga långfristiga ersättningar

Utöver de ersättningar som redovisas under incitamentsprogram förekommer inga andra långfristiga ersättningar till EMT.

Omstrukturering

Under andra kvartalet 2023 tillkännagavs ett omstruktureringsprogram som en del av ett globalt initiativ för att minska kostnader och öka resurseffektivieten. Programmet påverkade 567 tjänstemän i Sverige till en kostnad om 625 MSEK, varav merparten genom frivilliga uppsägningspaket. Utöver detta påverkades ca 400 konsulter. Det redovisade värdet av omstruktureringsreserven per den 31 december 2023 uppgick till 503 MSEK, inklusive sociala avgifter, se Not 25 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Kostnadsförd ersättning till Executive Management Team (EMT), TSEK	2023 Lön[1]	2023 Rörlig ersättning[2]	2023 Långsiktigt incitaments-program	2023 Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	2022 Lön[1]	2022 Rörlig ersättning[2]	2022 Långsiktigt incitaments-program	2022 Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Jim Rowan, VD	16 166	23 950	517	19 732 (5 542)	12 188	22 482	1 551	18 612 (4 579)
Håkan Samuelsson, tidigare VD[3]	—	—	—	— (—)	13 143	18 509	—	12 094 (8 863)
Björn Annwall, Vice VD[4]	7 187	5 684	786	8 559 (3 066)	3 601	1 691	697	3 393 (1 068)
Javier Varela, Vice VD[4]	9 734	7 714	1 124	11 768 (4 290)	4 880	2 294	1 016	4 661 (1 473)
Övriga medlemmar i koncernledningen	16 743	10 408	1 280	17 668 (6 563)	39 314	21 036	8 801	40 086 (19 800)
Summa	**49 830**	**47 756**	**3 707**	**57 727 (19 461)**	**73 126**	**66 012**	**12 065**	**78 846 (35 783)**

1) Beloppet inkluderar förmåner såsom försäkring och bil.
2) Inkluderar STVP for Senior Leaders samt vissa andra rörliga ersättningar baserat på individuella avtal.
3) Ersättning i enlighet med tidsbegränsat avtal.
4) Vice VD från 1 juli 2022. Ersättning för första halvåret 2022 är inkluderad i "Övriga medlemmar i koncernledningen".

Incitamentsprogram

Kortsiktiga incitamentsprogram
Volvo Bonus
Volvo Bonus programmet är ett program för samtliga anställda inom Volvo Cars, förutom anställda som deltar i STVP for Senior Leaders programmet. Syftet med Volvo Bonus programmet är att stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier samt att uppmuntra alla anställda att uppnå och överträffa målen i affärsplanen. Grundkravet för att Volvo Bonus ska betalas ut är att vinstmålet (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) uppnås. Detta kallas tröskelnivå och övriga två nivåer (målnivå samt maximal nivå) ökar den bonus som betalas ut i relation till ökat resultat under förutsättning att tröskelnivån uppnåtts. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av den så kallade målbonusen. Beroende på vilken befattning medarbetaren har är målbonusen antingen ett fast målbelopp eller en procentsats av årsbaslönen den 31 december i slutet av intjänandeåret. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

STVP for Senior Leaders
STVP for Senior Leaders är ett incitamentsprogram för ledningsgruppen och vissa ledande befattningshavare. Syftet med STVP for Senior Leaders programmet är att stödja företagsstrategin och transformationen av Volvo Cars. För att uppnå maximalt utfall måste ett antal mål uppnås. Målen inkluderar finansiella vinstmål (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag), men det förekommer även mål kopplade till försäljning samt uppdragsutförande aktiviteter. För varje mål sätts en tröskel-, mål- och maxnivå. Grundkravet för att STVP ska betalas ut i förhållande till varje mål är att tröskelnivån uppnås. Om målnivån, eller maxnivån, uppnås kommer utbetalningen att öka (med linjära utbetalningar i förhållande till prestation mellan nivåerna). Det belopp som betalas ut för varje prestationsnivå är en procentsats av den anställdes årsbaslön, med ett tak för maximal utbetalning då maxnivån för varje prestationsindikator uppnås eller överskrids. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av det så kallade målvärdet. Målvärdet är en procentsats av den anställdes årsbaslön den 31 december i slutet på varje intjänandeår. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

Skuld och kostnad
Årets kostnad för Volvo Bonus- och STVP programmet uppgick till 2 665 (1 223) MSEK inklusive sociala avgifter. Av den totala kostnaden avsåg 54 (44) MSEK EMT.

Långsiktigt incitamentsprogram
LTVP
LTVP-programmet är ett incitamentsprogram som syftar till att (i) stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier och affärsplan, (ii) förbättra koncernens förmåga att attrahera och behålla anställda med nyckelkompetenser och (iii) belöna potentiella framtida bidrag till ökat aktieägarvärde. Programmets utbetalning grundar sig dels på utvecklingen av koncernens marknadsvärde samt dels uppfyllande av vissa finansiella mål kopplat till rörelseresultat och intäktsökning sett över en treårsperiod, vilka beslutats om av styrelsen. En tröskelnivå och en maximal nivå är beslutad för respektive finansiellt mål. Grundkravet för att LTVP ska betalas ut är att tröskelnivån för respektive finansiellt mål har uppnåtts. Om maximal nivå uppnås ökar utbetalningen i relation till ökat resultat.

Beroende på deltagarens position får denne en LTVP målbonus motsvarande en viss procentsats av den årliga baslönen. LTVP bonusen har en intjäningsperiod på tre år och bonusen betalas ut kontant. Beloppet som utbetalas beror på värderingen av koncernen i slutet av intjänandeperioden efter tre år samt i vilken utsträckning de finansiella målen uppfyllts.

Ersättningen kan maximalt uppgå till 300 procent av startvärdet. För att vara berättigad till utbetalning av ersättningen måste deltagaren vara kvar i koncernen vid utbetalningsdagen och inte vara under uppsägning.

Då LTVP programmet har ersatts med ett långsiktigt aktierelaterat program kommer några nya LTVP program inte att startas.

Skuld och kostnad
Årets kostnad för LTVP-programmet uppgick till –9 (87) MSEK inklusive sociala avgifter och den totala skulden uppgick till 65 (115) MSEK. Av den totala kostnaden för LTVP-programmet avsåg 2 (18) MSEK EMT.

2024092005661

NOT 9 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långsiktiga aktierelaterade program

Verkligt värde av aktierelaterade program baseras på aktiepriset reducerat med fastställda utdelningar under intjänandeperioden. Sociala kostnader redovisas som en skuld, vilken omvärderas vid varje balansdag.

Syftet med dessa aktierelaterade program är att skapa långsiktigt engagemang och lojalitet till organisationen. PSP programmet är helt aktiereglerat medan ESMP programmet innehåller både aktiereglerade och kontantreglerade komponenter. För programmens aktiereglerade komponenter baseras ersättningen på verkligt värde vid tilldelningstillfället, med hänsyn tagen till eventuella prestationsvillkor och redovisas över den relevanta tjänsteperioden med motsvarande ökning i eget kapital. Alla aktierelaterade program för anställda har en tjänstekomponent medan ett även har prestationskomponenter. Det belopp som redovisas som kostnad justeras med hänsyn till den totala tilldelningen baserat på förväntat uppnådda icke marknadsmässiga prestationsvillkor och tjänstevillkor under intjänandeperioden. För aktierelaterade utbetalningar utan intjänandevillkor justeras det verkliga värdet vid tilldelningstillfället för att spegla sådana förhållanden.

För komponenter i ESMP programmet som är kontantreglerade, värderas skulden till verkligt värde och omvärderas vid balansdagen, där förändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Prestationsaktieprogram (PSP)

På årsstämman 2022 antog aktieägarna ett aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2022), vars syfte är att skapa ett långsiktigt fokus hos deltagarna för att uppnå Volvo Cars långsiktiga ambitioner, samt att underlätta rekrytering och bibehållande av anställda med nyckelkompetenser. Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen, har de infört en policy kring vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar i koncernledningen. PSP programmet erbjuder en möjlighet för sådana medlemmar att utöka sitt ägande och uppnå det rekommenderade aktieägandet.

Ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2023) antogs av aktieägarna på årsstämman 2023 och strukturen på detta program motsvarar det aktierelaterade ersättningsprogram som antogs 2022.

I båda programmen kommer varje PSP-deltagare vederlagsfritt att erhålla en villkorad rätt till prestationsaktier vid programmets start (en "PSP-rätt"). PSP-rätten kommer att uppgå till det antal prestationsaktier vars värde motsvarar en procentsats av respektive deltagares årsbaslön. Aktiekursen som användes för att beräkna värdet av PSP-rätten var den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Car ABs (publ.) aktie av serie B under en period om 30 handelsdagar i samband med intjänandeperiodens början.

Antalet prestationsaktier som tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av den treåriga intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 och 200 procent av PSP-rätten, beroende på uppfyllandet av fyra prestationsmål;

Prestationsmål PSP 2022

- genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024) (viktning 10 procent)
- könsfördelning (som beräknas som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2024 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2023

- genomsnittlig rörelsemarginal (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2025) (viktning 30 procent)
- könsfördelning (som beräknas som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2025 (viktning 10 procent)

Prestationsmålen för båda programmen inkluderar en miniminivå som måste uppnås för att några prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas. Om miniminivån överskrids men maximinivån inte uppnås kommer ett proportionerligt antal prestationsaktier att tilldelas.

Båda PSP-programmen ska vardera omfatta högst 9 886 909 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.).

Tilldelning av prestationsaktier är också villkorat av att PSP-deltagaren behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden.

Det totala värdet på prestationsaktierna vid intjänandeperiodens slut får inte överstiga 400 procent av värdet på PSP-rätten, och antal tilldelade prestationsaktier kan minskas i enlighet därmed. Vidare kommer antalet prestationsaktier som tilldelas minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet prestationsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet prestationsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av prestationsaktier bli oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande tre åren och uppgick till 75,26 SEK för PSP 2022 och 40,43 SEK för PSP 2023.

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för PSP-programmen uppgick till 60 (24) MSEK varav 48 (18) MSEK är aktiereglerat och 12 (6) MSEK är kontantreglerat där 8 (4) MSEK avser sociala avgifter. Av den totala kostnaden avsåg 8 (5) MSEK VD, 2 (1) MSEK vice VD B.A, 3 (2) MSEK vice VD J.V och 4 (4) MSEK övriga EMT-medlemmar. Den totala skulden uppgick till 19 (6) MSEK.

	PSP 2022	varav VD	varav vice VD J,V	varav vice VD B,A	varav övriga EMT
Utestående aktier vid årets början	1 332 017	145 958	49 301	30 100	62 369
Tilldelade under året	30 533	—	—	—	—
Förfallna under året	–153 523	—	—	—	—
Utestående aktier vid årets slut	**1 209 027**	**145 958**	**49 301**	**30 100**	**62 369**

	PSP 2023	varav VD	varav vice VD J,V	varav vice VD B,A	varav övriga EMT
Utestående aktier vid årets början	—	—	—	—	—
Tilldelade under året	2 620 315	250 940	84 762	62 456	144 270
Förfallna under året	–238 168	—	—	—	—
Utestående aktier vid årets slut	**2 382 147**	**250 940**	**84 762**	**62 456**	**144 270**

Aktiematchningsprogram (ESMP)
På årsstämman 2022 antog aktieägarna också ett aktierelaterat ersättningsprogam (Aktiematchningsprogram, ESMP 2022) där alla fast anställda i Volvo Cars gavs möjligheten att bli aktieägare i Volvo Car AB (publ.). Syftet med ESMP-programmet är att skapa engagemang och motivation för alla fast anställda i koncernen, utöver de personer som deltar i PSP-programmen.
Under 2023 antog årsstämman ett nytt Aktiematchningsprogram, EMSP 2023, liknande det som antogs under 2022.

För att delta i programmen måste deltagarna göra egna investeringar i aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) ("Investeringsaktier"), upp till ett totalt värde om högst 10 000 kronor för varje ESMP-deltagare vid tiden för investeringen.

För varje investeringsaktie kommer deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av en matchningsaktie efter utgången av den tvååriga intjänandeperioden.

Tilldelning av matchningsaktier är villkorat av att deltagarna behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden samt att deltagarna behållit de förvärvade investeringsaktierna till slutet av intjänandeperioden.

Båda ESMP-programmen ska vardera omfatta högst 7 832 000 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). Antalet matchningsaktier som tilldelas kommer att minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet matchingsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet matchningsaktier.
Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av matchingsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet matchningsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta ESMP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande två åren. För ESMP 2022 uppgick det verkliga värdet till 44,34 SEK, 50,71 SEK, 49,25 SEK och 44,14 SEK beroende på det datum då matchingsaktierna tilldelades. För ESMP 2023 uppgick det verkliga värdet till 36,96 SEK, 42,72 SEK, 45,32 SEK, 40,14 SEK, 32,56 SEK och 33,6 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. Erhållande av matchningsaktier ses normalt som en skattepliktig förmån för den anställde. Volvo Cars har därför beslutat att bidra med ett kontantbelopp motsvarande en allmän skattenivå för varje land.

Bidraget beräknas på en generell nivå och inte individuellt.

Eftersom denna del av programmet uppfyller kriterierna för ett kontantreglerat aktierelaterat program redovisas en skuld, vilken omvärderas vid varje bokslut.

Skuld och kostnad
Den totala kostnaden för ESMP-programmen uppgick till 132 (23) MSEK varav 61 (7) MSEK är aktiereglerat och 71 (16) MSEK är kontantreglerat där 26 (7) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 86 (16) MSEK.

	ESMP 2022	ESMP 2023
Utestående aktier vid årets början	1 632 602	—
Tilldelade under året	729 532	1 676 604
Förfallna under året	–122 230	–35 190
Utestående aktier vid årets slut	**2 239 904**	**1 641 414**

NOT 10 AVSKRIVNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt i resultaträkningen över respektive tillgångs bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för avtalsmässiga rättigheter såsom licenser överstiger inte avtalsperioden. Samtliga immateriella tillgångar anses ha en bestämbar nyttjandeperiod, med undantag av goodwill och varumärken. Varumärken anses ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjande period skrivs inte av. Följande avskrivningstider tillämpas på immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod:

Återförsäljarnätverk	30 år
Mjukvara	3–8 år
Produktutveckling	3–10 år
Patent, licenser och liknande rättigheter	3–10 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts. Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till fordonsplattformar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat om nyttjandeperioden för delen skiljer sig från tillgången i sin helhet. Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av.

Bilar som har sålts med återköpsavtal skrivs av under respektive bils nyttjandeperiod. Avskrivningen sker från deras anskaffningsvärde ned till deras förväntade restvärde, vilket är det förväntade försäljningsvärdet vid kontraktets slut. Om marknadsvärdet understiger det restvärde som först sattes, accelereras avskrivningarna under kvarvarande kontraktsperiod.

Nyttjanderättstillgångar där koncernen är leasetagare skrivs av över avtalsperioden. Tillgångar under operationella leasingavtal där koncernen är leasegivare skrivs av över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För mer information avseende leasingtillgångar, se Not 7 – Leasing.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	14,5–50 år
Markanläggning	30 år
Maskiner	8–30 år
Inventarier	3–20 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts.

Nedskrivning av tillgångar

Det redovisade värdet på immateriella och materiella anläggningstillgångar med en bestämd nyttjandeperiod prövas när det föreligger indikation på att en tillgång har ett nedskrivningsbehov. Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning eller närhelst det finns en indikation på en värdenedgång. Tillgångar kan ibland behöva grupperas i kassagenererande enheter för att kunna fastställa nedskrivningsbehovet.

Vid en nedskrivningsprövning beräknas tillgångens eller kassagenererande enhetens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs eller en kassagenererande enhets verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärde. Nyttjandevärde definieras som nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången eller kassagenererade enheten förväntas generera. När en indikation på nedskrivning är bekräftad redovisas en nedskrivning med det belopp med vilket det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs, förutom vad avser goodwill, om skälen till den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nyttjandeperioden för immateriella tillgångar baseras på historisk erfarenhet, förväntad användning och andra individuella egenskaper för tillgången. Nyttjandeperioden utvärderas regelbundet och justeras vid behov.

För att testa en tillgång eller en kassagenererande enhet för nedskrivning, behöver flera uppskattningar göras vilka beskrivs i denna not men även i Not 16 – Immateriella anläggningstillgångar och Not 17 – Materiella anläggningstillgångar.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar enligt följande:	2023	2022
Mjukvara och systemapplikationer	–682	–469
Aktiverade produktutvecklingskostnader	–4 853	–4 579
Övriga immateriella tillgångar	–921	–786
Byggnader och markanläggningar[1]	–1 093	–1 084
Maskiner och inventarier[1]	–7 036	–6 860
Nyttjanderättstillgångar[2]	–1 632	–1 580
Tillgångar under operationell leasing	–1 232	–733
Summa	**–17 449**	**–16 091**

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:	2023	2022
Kostnader för sålda varor[1]	–9 029	–8 349
Forsknings- och utvecklingskostnader	–6 158	–5 722
Försäljningskostnader	–1 377	–1 028
Administrationskostnader	–854	–961
Övriga intäkter och kostnader	–31	–31
Summa	**–17 449**	**–16 091**

1) Nedskrivningar om –194 (–29) MSEK är inkluderade i Kostnader för sålda varor.
2) Avskrivning av nyttjanderättstillgångar uppgick till –1 632 (–1 580) MSEK, varav –1 411 (–1 401) MSEK var hänförligt till Byggnader och mark och –221 (–179) MSEK var hänförligt till Maskiner och inventarier.

2024092005664

NOT 11 STATLIGA STÖD

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas i de finansiella rapporterna i enlighet med sitt syfte, antingen som en minskning av kostnader eller som en reducering av tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som avser kompensera för en specifik kostnad redovisas som en kostnadsreduktion i den period där kostnaden som stödet avser har redovisats. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen som en minskad avskrivning under tillgångens nyttjandeperiod. I det fall det erhållna statliga stödet inte är avsett att kompensera för några kostnader eller anskaffning av tillgångar, redovisas stödet baserat på dess art antingen som intäkt eller som en övrig intäkt. Statliga stöd för framtida kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. För mer information om redovisningsprinciperna för utsläppsrätter se Not 2 – Intäkter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett statligt stöd redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att uppfylla villkoren för att erhålla stödet och att stödet kommer att erhållas. Vid en bedömning utvärderas om koncernen uppfyller villkoren i kontrakten och om det föreligger risk för återbetalning om villkoren bryts under kontraktsperioden. Koncernens bedömning är att det i dagsläget inte föreligger någon risk för någon materiell återbetalning av erhållna stöd.

Koncernen erhåller statliga stöd från flera parter såsom svenska, amerikanska, kinesiska och belgiska staten men även från Europeiska Unionen. Under 2023 har statliga stöd uppgående till 395 (409) MSEK erhållits och 1 267 (868) MSEK har redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd hänförliga till intjänade utsläppsrätter uppgick till 910 (505) MSEK. Icke-monetära statliga stöd har erhållits i Kina, framförallt i form av hyresfria perioder avseende kontors- och fabrikslokaler, samt i USA i form av reducerade leaseavgifter relaterade till kontorslokaler och fabriksanläggningen.

NOT 12 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av netto valutakursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder, förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, kostnader för kreditfaciliteter och avgifter för leverantörsfinansiering. Se Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker för information om klassificering av finansiella instrument.

	2023	2022
Ränteeffekt på värdering av återköpsåtaganden	–348	–235
Valutakursdifferenser, netto	–222	88
Avgifter hänförliga till leverantörsfinansiering	–108	–43
Kostnader för kreditfaciliteter	–66	–58
Förändring av verkligt värde via resultatet	–51	–1 205
Övriga finansiella intäkter	5	2
Övriga finansiella kostnader	–12	–81
Summa	**–802**	**–1 532**

NOT 13 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med joint ventures avses företag där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och rätt till andelar av företagets nettotillgångar.

Med intresseföretag avses företag i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i normalfallet avser de aktieinnehav i vilka röstvärdet uppgår till mellan 20 och 50 procent, men omfattar även innehav med mindre rösträtt om ett betydande inflytande kan uppvisas på andra grunder.

Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och redovisas initialt till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretag eller joint ventureföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget eller joint ventureföretaget redovisar koncernen inga ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser i förhållande till intresseföretaget eller joint ventureföretaget.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

En viktig bedömning avseende joint ventures är huruvida koncernen har gemensamt bestämmande inflytande eller inte när olika faktorer beaktas. En viktig bedömning gällande joint ventures är när Volvo Cars har rösträtter överstigande 50 procent men andra omständigheter gör att gemensamt bestämmande inflytande existerar. Bedömning baseras bland annat på faktorer såsom hur väsentliga beslut fattas i joint.ventureföretaget, hur nyckelpersoner tillsätts och hur tvister mellan de involverade parterna regleras. Den bedömning som görs är huruvida Volvo Cars har möjlighet att styra relevanta aktiviteter som väsentligt påverkar joint ventureföretagets avkastning, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning samt möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen från sitt engagemang i investeringsobjektet. Om Volvo Cars ej har möjlighet att styra relevanta aktiviteter i joint ventureföretaget som väsentligt påverkar dess

avkastning, samt ej heller har möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen i investeringsobjektet så klassificeras innehavet som ett joint venture, även om ägandeskapet överstiger 50 procent.

	2023	2022
Resultat från andelar i joint ventures	–206	520
Resultat från andelar i intresseföretag	–5 422	3 923
Summa	**–5 628**	**4 443**

Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag fördelar sig enligt nedan:	**2023**	**2022**
Lynk & Co Investment Co., Ltd	–598	30
Polestar Automotive Holdingkoncernen	–5 427	4 151
Volvofinans Bank AB	426	431
Övriga företag	–29	–169
Summa	**–5 628**	**4 443**

Innehav i joint ventures och intresseföretag	**31 dec 2023**	**31 dec 2022**
Vid årets början/förvärvat anskaffningsvärde	15 599	6 931
Andel av årets resultat	–5 628	4 443
Investering i NOVO Energy AB	815	163
Investering i Zenuity AB	3	3
Investering i Volvo Car Financial Services UK Ltd	—	185
Investering i Polestar Automotive Holding UK PLC	—	6 101
Investering i Zhejiang Aurobay Powertrain Co., Ltd	—	1 696
Avyttring av andelar i Zhejiang Aurobay Powertrain Co., Ltd	—	–1 528
Återläggning eliminering av internvinst	–389	–335
Omklassificering från dotterföretag till joint venture	711	—
Omklassificering från joint venture till andra långfristiga värdepappersinnehav	—	–7 998
Omvärdering av earn-outs rättigheter i Polestar Automotive Holding UK PLC	2 755	5 146
Utdelningar	–88	–72
Omräkningsdifferens	364	864
Summa	**14 142**	**15 599**

Koncernens redovisade värde av andelar i joint ventures och intresseföretag:	**Org.nr.**	**Säte**	**Innehav i %**	**31 dec 2023**	**31 dec 2022**
Joint ventures					
NOVO Energy AB	559344-2600	Sverige	50	774	131
Volvo Trademark Holding AB	556567-0428	Sverige	50	7	10
Volvofinans Bank AB	556069-0967	Sverige	50	3 526	3 176
VH Systems AB	556820-9455	Sverige	50	35	38
Zenuity AB	559073-6871	Sverige	50	—	—
World of Volvo AB	559233-9849	Sverige	50	69	105
VCFS Germany GmbH	HRB 85091	Tyskland	50	4	3
VCIS Germany GmbH	HRB 86800	Tyskland	50	9	8
Volvo Car Financial Services UK Ltd	12718441	Storbritannien	50	795	642
Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd	91310115MA1K49CY8Y	Kina	55	726	—
GV Automobile Technology (Ningbo) Co., Ltd	91330201MA2AGKLQ8E	Kina	50	39	39
Lynk & Co Investment Co., Ltd	91330200MA2AF25Y7B	Kina	30	2 843	3 643
Intresseföretag					
VCC Försäljnings KB	969712-0153	Sverige	50	1	1
VCC Tjänstebilar KB	969673-1950	Sverige	50	3	5
Volvohandelns PV Försäljnings AB	556430-4748	Sverige	50	14	13
Volvohandelns PV Försäljnings KB	916839-7009	Sverige	50	3	2
Polestar Automotive Holding UK PLC	13624182	Storbritannien	48	5 286	7 775
Trio Bilservice AB	556199-1059	Sverige	33	1	1
Göteborgs Tekniska College AB	556570-6768	Sverige	26	6	6
Leiebilservice AS	879 548 632	Norge	20	1	1
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag				**14 142**	**15 599**

Röstandelen överensstämmer med procentuellt innehav enligt ovan. Av praktiska skäl har vissa innehav redovisats i koncernens finansiella rapporter med viss tidsförskjutning, normalt en månad.

Lynk & Co Investment Co., Ltd
Lynk & Co Investment Co., Ltd är ett joint venture mellan Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd (30 procent), Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd. (50 procent) och Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. (20 procent). Den huvudsakliga verksamheten i Lynk & Co Investment Co., Ltd är att supportera tillverkning och försäljning av personbilar under varumärket "Lynk & Co" samt att stödja servicen till eftermarknaden.

Polestar Automotive Holdingkoncernen
Under 2020 bildades joint ventureföretaget Polestar Automotive Holding Ltd mellan koncernens helägda dotterföretag Snita Holding B.V. (50 procent) och PSD Investment Ltd (50 procent). I november 2020 avyttrade Snita Holding B.V. 0,86 procent av sitt innehav i Polestar Automotive Holding Ltd till koncernens dotterföretag PSINV AB.

2024092005665

2024092005666

I mars 2021 tog Polestar Automotive Holdingkoncernen in externt kapital från långsiktiga finansiella investerare genom en riktad nyemission, vilket därmed gav en utspädningseffekt på Volvo Cars ägande i Polestar. Omvärderingseffekterna i samband med transaktionen uppgick till 2 039 MSEK och redovisades som intäkt från andelar i joint ventures. I juli 2021 avyttrade PSD Investment Ltd 7,3 procent av sina andelar till Volvo Cars, vilket ökade koncernens andel i Polestar från 46,1 procent till 49,5 procent efter en investering på 2 068 MSEK.

I juni 2022 noterades Polestarkoncernens helägda dotterföretag Polestar Automotive Holding UK PLC på Nasdaqbörsen i New York via en de-SPAC-process, genom en fusion med SPAC-företaget Gores Guggenheim och därmed blev Polestar Automotive Holding UK PLC det nya moderbolaget i Polestarkoncernen. Transaktionen har breddat Polestars ägarbas och tillfört cirka 890 MUSD i externt kapital, varav Volvo Cars investerade 11 MUSD (113 MSEK).

Transaktionerna från börsnoteringen har flera finansiella effekter för Volvo Cars. I samband med noteringen har en viss utspädning skett av Volvo Cars ägarandel i Polestar på grund av det externa kapital som har tillförts Polestar i noteringsprocessen. Utspädningseffekten påverkar Volvo Cars värde på aktierna i Polestar positivt med 4 023 MSEK och redovisades som en intäkt från andelar i joint ventures och intresseföretag.

Som ett led i noteringsprocessen har Polestar även emitterat så kallade earn-outs rättigheter till aktieägarna. Värdet på dessa, vilket har beräknats i enlighet med en Monte Carlo simuleringsmetod, har redovisats som en utdelning från Polestar, genom en ökning av finansiella tillgångar och minskning av det redovisade värdet på aktierna i Polestar. Earn-outs rättigheter har omvärderats till marknadsvärde per den 31 december. Den del av värdet på earn-outs rättigheter som vid de-SPAC transaktionen överstiger det redovisade värdet i Polestar, redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag. Minst 180 dagar efter noteringsprocessen kan earn-outs rättigheter konverteras till stamaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC. Konverteringen är föremål för Polestars aktiekurs på Nasdaqbörsen. De fem tröskelvärden där earn-outs rättigheter konverteras är vid 13 USD, 15,50 USD, 18 USD, 20,50 USD och 23 USD, där 20 procent av earn-outs rättigheter konverteras vid varje tröskelvärde.

Direkt efter börsnoteringen investerade Volvo Cars i konvertibla preferensaktier, utgivna av Polestar, till ett totalt värde av 5 988 MSEK (589 MUSD). De konvertibla preferensaktierna har efter investeringen konverterats till stamaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC.

Efter börsnoteringen redovisas Polestar som ett intresseföretag istället för ett joint venture.

I oktober 2022 gick det tidigare moderbolaget Polestar Automotive Holding Ltd in i likvidation. I november 2022 avyttrade PSINV AB alla sina andelar i Polestar Holding Automotive Ltd till Snita Holding B.V. I december 2022 avyttrade Polestar Automotive Holding Ltd samtliga aktier i Polestar Automotive Holding UK PLC till sina aktieägare, vilket reglerades genom en lämnad utdelning. Vid samma tidpunkt avyttrades även inlösningsbara preferensaktier i Polestar Automotive Holding UK PLC till Snita Holding B.V. Därefter avyttrade Snita Holding B.V. hela sitt innehav i Polestar Automotive Holding Ltd till PSD Investment Ltd.

Vid utgången av året äger Volvo Cars, genom dotterföretaget Snita Holding B.V., 48,3 procent av andelarna i Polestar Automotive Holding UK PLC och innehar tillsammans med den andra majoritetsaktieägaren PSD Investment Ltd fortfarande ett betydande inflytandet över Polestarkoncernen, baserat på bland annat ägarskap och styrelsesammansättning.

Per den 31 december 2023 uppgår koncernens verkliga värde för Polestarkoncernen, noterat på Nasdaq-börsen i New York (under kortnamnet PSNY), till 23 144 (56 251) MSEK baserat på det noterade marknadspriset.

Volvofinans Bank AB

Volvofinans Bank AB är ett joint venture mellan Volvo Personvagnar AB och AB Volverkinvest. Volvofinans Bank AB är en av Sveriges ledande banker inom fordonsfinansiering.

Övriga företag

I januari 2022 bildades joint ventureföretaget NOVO Energy AB mellan Volvo Personvagnar AB (50 procent) och Northvolt AB (50 procent). Syftet med företaget är att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i Volvo Cars och Polestars nästa generation elbilar.

I juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB till joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, ett helägt dotterföretag inom Novo Energy Group. Det avyttrade fastighetsföretaget äger marken där den framtida batterifabriken kommer att uppföras i Göteborg, Sverige. För ytterligare information, se Not 4 – Transaktioner med närstående.

I januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. I januari undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna, och i juni tecknade sig Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd för samtliga nyemitterade aktier. Till följd av detta avkonsoliderades det helägda företaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd, och klassificeras därefter som ett joint ventureföretag mellan Volvo Personvagnar AB (55 procent) och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd (45 procent). Från och med den 25 juni rapporteras Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd i enlighet med kapitalandelsmetoden, då inget av ägarföretagen har ett bestämmande inflytande över verksamheten. För ytterligare information, se Not 4 – Transaktioner med närstående och Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Nedan följer sammandragen finansiell information för koncernens väsentliga joint ventures och intresseföretag.

	Lynk & Co investment-koncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Volvofinans Bank AB[3]	
Sammandragen information från balansräkningar	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ägarandel i procent	30	30	48	48	50	50
Anläggningstillgångar	25 580	21 739	21 692	18 826	40 728	37 800
Likvida medel	4 200	2 858	7 738	10 095	3 285	3 530
Övriga omsättningstillgångar	39 494	20 135	16 402	11 904	4 827	4 649
Summa tillgångar	**69 274**	**44 732**	**45 832**	**40 825**	**48 840**	**45 979**
Eget kapital[4]	9 310	12 101	–8 694	–1 096	6 300	5 601
Långfristiga finansiella skulder	4 705	1 869	14 814	890	38 131	36 537
Långfristiga skulder[4]	4 647	3 913	4 317	7 354	964	1 140
Kortfristiga finansiella skulder	3 896	1 998	21 419	14 214	—	—
Kortfristiga skulder	46 716	24 851	13 976	19 463	3 445	2 701
Summa eget kapital och skulder	**69 274**	**44 732**	**45 832**	**40 825**	**48 840**	**45 979**

	Lynk & Co Investment-koncernen[1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen[2]		Volvofinans Bank AB[3]	
Sammandragen information om resultat och totalresultat	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Omsättning	52 941	37 966	25 580	24 723	5 879	5 340
Avskrivningar och amorteringar	– 4 862	–4 177	–1 410	–1 452	–8	–10
Ränteintäkter	136	68	292	50	—	—
Räntekostnader	–387	–117	–2 131	–735	—	—
Resultat från kvarvarande verksamheter	1 957	33	–7 714	–4 416	655	460
Årets resultat	**1 957**	**33**	**–7 714**	**–4 416**	**655**	**460**
Övrigt totalresultat	**–43**	**27**	**–112**	**81**	**—**	**—**
Summa övrigt totalresultat	**1 914**	**60**	**–7 826**	**–4 335**	**655**	**460**
Erhållen utdelning från joint ventures och intresseföretag under året	—	—	—	—	77	65

KONCERNENS FINANSIELLA INVESTERINGAR

Avstämning av finansiell information i sammandrag återges nedan till det bokförda värdet av koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag.

	Lynk & Co Investment-koncernen [1]		Polestar Automotive Holdingkoncernen [2]		Volvofinans Bank AB [3]	
Avstämning av finansiell information i sammandrag	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettotillgång i joint ventures och intresseföretag	9 310	12 101	–8 694	–1 096	6 300	5 601
Koncernens ägarandel, %	30	30	48	48	50	50
Goodwill	—	—	—	—	376	376
Justering för skillnader i redovisningsprinciper	—	—	386	—	—	—
Justering för transaktion under gemensamt bestämmande inflytande	51	11	20	20	—	—
Polestars börsnotering	—	—	8 970	8 970	—	—
Omvärdering av earn-outs-rättigheter	—	—	125	–173	—	—
Aktierelaterade ersättningar	—	—	–78	–41	—	—
Kapitaltillskott från andra investerare än Volvo Cars	—	—	–764	–764	—	—
Valutaeffekt, netto	–1	2	827	292	—	—
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag	**2 843**	**3 643**	**5 286**	**7 775**	**3 526**	**3 176**

1) Koncernens kapitalandel i Lynk & Co Investmentkoncernen är intagen med en månads tidsförskjutning och en prognos för december.
2) Koncernens kapitalandel i Polestar Automotive Holdingkoncernen är intagen med ett kvartals tidsförskjutning och en prognos för sista kvartalet.
3) Koncernens kapitalandel i Volvofinans Bank AB är intagen med ett kvartals tidsförskjutning.
4) Eget kapital och långfristiga skulder är i förekommande fall justerande med andelen av obeskattade reserver.

Betydande begränsningar
I de kinesiska joint ventureföretagen finns vissa legala restriktioner som begränsar koncernens möjligheter att fritt flytta kapital från dessa företag.

2024092005669

NOT 14 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter

Koncernens skattekostnader utgörs av aktuell skatt vilket inkluderar källskatt på bl.a. sålda licenser främst till Kina och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen förutom när den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, varvid relaterad skatt också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som ska erläggas eller erhållas för innevarande år. Aktuell skatt omfattar även justeringar av aktuell skatt avseende tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader, med undantag av goodwill, som uppkommer mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till nominella värden och till de skattesatser som väntas gälla när tillgången realiseras eller skulden regleras, enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller i praktiken har beslutats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och förlustavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att de kommer att utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett företag eller en grupp av företag har för avsikt att nettoreglera dem och det berörda företaget har laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

Skattelagstiftningen i Sverige och i vissa andra länder tillåter att ett företag skjuter upp skattebetalningar genom avsättning till obeskattade reserver. Dessa poster behandlas som temporära skillnader i koncernens balansräkning, där de obeskattade reserverna fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I koncernens resultaträkning fördelas en avsättning till, eller en återläggning från, obeskattade reserver mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

I maj 2023 ändrade IASB regelverket IAS 12 som svar på OECD:s Pillar 2-regler. Ändringen av IAS 12 innehåller ett obligatoriskt tillfälligt undantag att inte redovisa eller upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till OECD:s Pillar 2-regler som koncernen har tillämpat. Information om koncernens initiala bedömning avseende exponering mot de antagna men ej ännu gällande reglerna presenteras i noten.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar

Beräkning av uppskjutna skattefordringar kräver att antaganden görs med hänsyn till framtida beskattningsbara intäkter och tidpunkten för när uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. Dessa antaganden beaktar det prognostiserade beskattningsbara resultatet. Värderingen av uppskjutna skattefordringar är föremål för osäkerhet och det verkliga utfallet kan avvika från bedömningar på grund av exempelvis framtida förändringar i affärsklimatet och ändrade skatteregler, etc. En bedömning görs vid varje balansdag med avseende på sannolikheten för att den uppskjutna skattefordran kommer att kunna utnyttjas. Vid behov justeras det redovisade värdet på den uppskjutna skattefordran. Bedömningarna kan påverka periodens resultat både positivt och negativt.

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2023	2022
Aktuell inkomstskatt för perioden	–4 568	–3 277
Aktuell inkomstskatt hänförlig till tidigare år	–206	179
Uppskjuten skatt	–1 494	–282
Källskatt[1]	–597	–561
Övriga skatter	71	129
Summa	**–6 794**	**–3 812**

1) Källskatt på bl.a. royalty- och licensintäkter, främst Kina.

Avstämning mellan gällande skattesats i Sverige och effektiv skattesats	2023	2022
Periodens resultat före skatt	20 860	20 815
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6% (20,6%)	–4 297	–4 288
Rörelseinkomster/kostnader, ej beskattningsbara	–92	–144
Källskatt	–597	–561
Övriga skatter, ej beskattningsbara	71	129
Resultatandelar från joint ventures och intresseföretag, beskattade	–869	1 043
Kapitalvinster/förluster, ej beskattningsbara/ avdragsgilla	–722	–8
Skillnad i verksamhetsländers skattesatser	–16	–291
Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	–14	–27
Ej redovisad skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott	–48	–42
Utnyttjande av tidigare oredovisade skattemässiga förluster	12	246
Omprövning av tidigare ej värderade underskott och övriga temporära skillnader	–172	155
Övrigt	–50	–24
Summa	**–6 794**	**–3 812**

Inkomstskatt redovisad direkt över övrigt totalresultat	2023	2022
Uppskjuten skatt		
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	408	466
Skatteeffekt på grund av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–424	998
Skatteeffekt på omräkningsdifferens avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	27	–147
Summa	**11**	**1 317**

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Goodwill som uppkommer ur förvärvet av nettotillgångar i verksamheten	67	103
Pensionsavsättningar	1 047	828
Outnyttjade underskottsavdrag	7 325	6 976
Upplupna kostnader	7 197	6 260
Reserv för orealiserade vinster i varulager	1 938	1 633
Garantiavsättningar	1 475	1 355
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	—	5
Övriga temporära skillnader [1]	3 043	2 952
Summa uppskjutna skattefordringar	**22 092**	**20 112**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–11 957	–10 245
Summa uppskjutna skattefordringar, netto	**10 135**	**9 867**

Specifikation av uppskjutna skatteskulder	31 dec 2023	31 dec 2022
Anläggningstillgångar[1]	16 573	13 471
Obeskattade reserver	42	52
Leasingobjekt	2 872	2 650
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	546	—
Övriga temporära skillnader	217	181
Summa uppskjutna skatteskulder	**20 250**	**16 354**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–11 957	–10 245
Summa uppskjutna skatteskulder, netto	**8 293**	**6 109**

1) Jämförelsetal har omräknats på grund av tillämpningen av tillägg till IAS 12 Inkomstskatter. Tillämpningen av detta tillägg har ingen väsentlig effekt på koncernen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas då posterna är hänförliga till inkomstskatter debiterade av samma skattemyndighet antingen på samma beskattningsbara enhet eller olika beskattningsbara enheter, vilka avser antingen att reglera aktuella skatteskulder och fordringar på nettobasis eller att realisera tillgångarna och reglera skulderna samtidigt.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i de länder och med de belopp där koncernen förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skattereduktioner.

Merparten av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid, framför allt Sverige. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, 7 325 (6 976) MSEK, är 6 804 (6 150) MSEK hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid. 378 (239) MSEK är hänförligt till Kina där man beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid. Bedömningen är att koncernen kommer att generera tillräcklig vinst de kommande åren för att kunna nyttja även resterande del av de aktiverade underskottsavdragen.

Uppskjuten skatt som kan uppkomma vid utdelning av återstående fria vinstmedel i utländska dotterföretag har inte bokförts då de antingen kan delas ut utan beskattning eller då koncernen avser att återinvestera medel utanför Sverige.

Koncernen hade totalt ej redovisade outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 295 (159) MSEK hänförligt till underskottsavdrag samt avräkning för källskatt och dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster.

Den 13 december 2023 antog Riksdagen i Sverige, där moderföretaget är registrerat, Lag (2023:875) om tilläggsskatt enligt Pillar 2 som trädde i kraft den 1 januari 2024.

Koncernen är i begrepp att bedöma potentiell exponering till följd av tilläggsskatten. Den bedömning som hittills har gjorts bygger på den senast tillgängliga land-för-land-rapporteringen för 2022. Enligt denna bedömning har koncernen identifierat potentiell exponering för tilläggsskatt avseende ett fåtal länder. Den potentiella exponeringen förväntas härröra från de enheter som finns i dessa fåtal jurisdiktioner (främst rörelsedrivande dotterföretag).

Baserat på de initiala bedömningar som hittills gjorts är dock förväntan att de nya regelverken, utöver den tillkommande administrationsbördan, endast kommer att ha begränsad påverkan på koncernen och att eventuell tilläggsskatt till följd av de nya reglerna inte kommer att vara materiell ur ett koncernperspektiv.

Koncernen fortsätter kontinuerligt att utvärdera effekterna av påverkan av Pillar 2-reglerna på koncernens framtida finansiella prestation.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under rapportperioden	31 dec 2023	31 dec 2022
Redovisat värde för uppskjutna skatter, netto 1 januari	3 758	5 027
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader redovisade via resultaträkningen	–1 494	–282
Förändringar i uppskjutna skatter redovisade direkt över övrigt totalresultat	–11	–1 317
Förändringar i uppskjutna skatter, tillämpning av tillägg till IAS 12 Inkomstskatter	–19	19
Valutakurspåverkan	–392	311
Redovisat värde för uppskjutna skatter, netto 31 december	**1 842**	**3 758**

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot skattepliktiga inkomster inom nedan angivna nyttjandeperioder.

Per den 31 december 2023 uppgick dessa underskottsavdrag till 35 153 (33 188) MSEK. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång. Underskottsavdragens förfalloperiod framgår i nedanstående tabell.

Förfalloår för underskottsavdrag	31 dec 2023	31 dec 2022
Förfallodatum		
2024	—	—
2025	4	—
2026	—	82
2027	882	937
2028	600	—
2029–	33 667	32 169
Summa	**35 153**	**33 188**

2024092005671

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare har dividerats med det under perioden genomsnittliga antalet utestående aktier.

Aktiereglerade incitamentprograms påverkan på resultat per aktie återspeglas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning, när dessa har en utspädande effekt. För prestationsaktieprogrammet baseras detta på uppfyllandet av villkoren. För aktiematchningsprogrammet beräknas utspädningseffekten enligt "treasury share metoden".

Resultat per aktie före utspädning	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 053	15 577
Årets resultat hänförligt till ägare av stamaktier i moderbolaget	**13 053**	**15 577**
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	2 979 524 179	2 979 524 179
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	**4,38**	**5,23**

Resultat per aktie efter utspädning	2023	2022
Årets resultat före utspädning	13 053	15 577
Årets resultat efter utspädning	**13 053**	**15 577**
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	2 979 524 179	2 979 524 179
Utspädningseffekt aktierelaterade ersättningsprogram	778 275	47 186
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	**2 980 302 454**	**2 979 571 365**
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	**4,38**	**5,23**

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

En immateriell anläggningstillgång redovisas när tillgången är identifierbar, koncernen kan kontrollera tillgången, den förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar omfattar internt upparbetade produkter, licenser och patent, varumärken, goodwill, återförsäljarnätverk, investeringar i IT-system och mjukvara.

Både förvärvade och internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden, med avdrag för avskrivningar, med undantag av goodwill och varumärken och i förekommande fall gjorda nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet om en tillgång tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, en så kallad kvalificerad tillgång. Goodwill och varumärken redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten efter avdrag för eventuella tillkommande ackumulerade nedskrivningar.

Tillkommande utgifter för immateriella tillgångar ökar anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att den kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar. Alla övriga tillkommande utgifter kostnadsförs i den period de uppkommer.

Produktutveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader delas upp i två faser, konceptutveckling och produktutveckling. Utgifter under konceptutvecklingsfasen redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Dessa kostnader avser forsknings- och utvecklingskostnader som uppstår i ett tidigt skede i utvecklingsfasen av nya produkter, där det slutliga utfallet av projektet är osäkert och där det kan finnas olika vägval att göra i det fortsatta projektet.

När ett forsknings- och utvecklingsprojekt har framskridit så långt att det går att identifiera ett framtida projekt som bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar, så anses projektet ha nått produktutvecklingsfasen. Utvecklingskostnader för nya produkter, produktionssystem och mjukvara aktiveras om vissa kriterier är uppnådda. Kostnader för produktutveckling omfattar alla kostnader som direkt kan hänföras till produktutvecklingsfasen och som syftar till att färdigställa tillgången. Alla andra utvecklingskostnader kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som kontraktuellt delas med andra intressenter och där koncernen kontrollerar en andel av produkterna som är under utveckling, antingen genom licens eller genom att koncernen äger patent, redovisas som immateriella tillgångar.

I de fall som utvecklad teknik har sålts och därför inte kontrolleras av koncernen, kostnadsförs dessa utvecklingskostnader som Kostnad sålt vara vid tidpunkten för försäljning. I de fall intäkten redovisas över tid används nedlagda kostnader för att bedöma färdigställandegraden. För mer information se Not 2 – Intäkter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Immateriella anläggningstillgångar med bestämda nyttjandeperioder skrivs av linjärt över dess nyttjandeperiod. Ledningen utvärderar regelbundet tillgångarnas nyttjandeperiod. När nyttjandeperioden för en immateriell tillgång minskar, påskyndas avskrivningen och ökas i framtida perioder för att återspegla den minskning av tiden under vilken koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte alltid en indikator på nedskrivningsbehov eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som kan härledas från tillgången.

I bedömningen av nyttjandeperiod beaktas även klimatrelaterade risker vilket framför allt haft en påverkan på nyttjandeperioden för tillgångar relaterade till produktionen av bilar med förbränningsmotorer vilket är i linje med Volvo Cars planer om att tillverka helt elektriska bilar till 2030.

Immateriella tillgångar med bestämda nyttjandeperioder prövas för nedskrivning om det föreligger en indikation på en värdeminskning. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, såsom varumärken, goodwill och andra immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga att tas i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning eller närhelst det finns en indikation på en värdeminskning.

Vid en nedskrivningsprövning beräknas tillgångens eller kassagenererande enhetens återvinningsvärde. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen ner till tillgångens återvinningsvärde om detta belopp är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärde är det högsta av en tillgångs eller en kassagenererande enhets verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärde. Nyttjandevärde definieras som nuvärdet av de framtida kassaflöden

som tillgången eller den kassagenererade enheten förväntas generera. De uppskattade framtida kassaflödena baseras på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och dessa baserar sig på interna affärsplaner och prognoser. Bedömningen av framtida kassaflöden görs utifrån ledningens långsiktiga planer som är gällande vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt samt produktlönsamhet.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs, förutom vad avser goodwill, om skälen till den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Vid nedskrivningsprövning av tillgångar grupperas dessa tillgångar per plattform. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras inte till plattformar utan testas istället på koncernnivå för Volvo Cars.

Företagsledningens affärsplan för 2024–2027 används som grund för beräkningen av Volvo Cars kassagenererande enheter. I beräkningen förväntas koncernen uppehålla en stabil lönsamhet över tid. Efter utgången av den period som täcks av affärsplanen, baseras framtida kassaflöden på samma tillväxttakt och kassaflöde som för det senaste året i beräkningen i evighet. Affärsplanen är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa bedömningar av de ekonomiska förhållanden som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd. Processen för framtagandet av affärsplanen bygger på företagets historiska och aktuella finansiella resultat och ställning med antaganden avseende marginalutveckling, fasta kostnader samt nya investeringar vilka baseras på det aktuella årets finansiella ställning med beaktande av vad som är möjligt att förutse avseende yttre omständigheter. Yttre faktorer som volymer i bransch och segment, valutakurser, råmaterial etc. är baserade på externa bedömningar från analytiker och banker. Ett känslighetstest har utförts för att bedöma

	Aktiverad produktutvecklingskostnad[1]	Mjukvara och systemapplikationer	Pågående projekt	Varumärken och goodwill[2]	Övriga immateriella tillgångar[3]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2022	51 405	4 150	13 158	4 431	8 252	**81 396**
Nyanskaffningar under året	867	2 987	15 275	—	16	**19 145**
Avyttringar av verksamheter	—	–131	—	–95	–103	**–329**
Försäljning och utrangering	–9 291	–73	—	–6	–41	**–9 411**
Omklassificeringar	1 832	–925	–714	—	7	**200**
Omräkningsdifferens	2	2	6	—	111	**121**
Utgående balans per 31 december 2022	**44 815**	**6 010**	**27 725**	**4 330**	**8 242**	**91 122**
Nyanskaffningar under året	1 688	58	19 883	—	28	**21 657**
Avyttringar av verksamheter	—	–4	–1	–76	—	**–81**
Försäljning och utrangering	–1 478	–41	—	–36	—	**–1 555**
Omklassificeringar	6 416	1 979	–10 104	—	1 851	**142**
Omräkningsdifferens	—	29	–37	—	–113	**–121**
Utgående balans per 31 december 2023	**51 441**	**8 031**	**37 466**	**4 218**	**10 008**	**111 164**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2022	–30 368	–2 315	—	–6	–4 867	**–37 556**
Årets avskrivningar	–4 579	–469	—	—	–786	**–5 834**
Avyttringar av verksamheter	—	83	—	—	63	**146**
Försäljning och utrangering	9 282	46	—	6	9	**9 343**
Omklassificeringar	—	–84	—	—	–64	**–148**
Omräkningsdifferens	–1	20	—	—	–98	**–79**
Utgående balans per 31 december 2022	**–25 666**	**–2 719**	**—**	**—**	**–5 743**	**–34 128**
Årets avskrivningar	–4 853	–682	—	—	–921	**–6 456**
Avyttringar av verksamheter	—	1	—	—	—	**1**
Försäljning och utrangering	1 451	23	—	—	—	**1 474**
Omklassificeringar	—	–48	—	—	8	**–40**
Omräkningsdifferens	—	–34	—	—	123	**89**
Utgående balans per 31 december 2023	**–29 068**	**–3 459**	**—**	**—**	**–6 533**	**–39 060**
Redovisat värde per 31 december 2022	**19 149**	**3 291**	**27 725**	**4 330**	**2 499**	**56 994**
Redovisat värde per 31 december 2023	**22 373**	**4 572**	**37 466**	**4 218**	**3 475**	**72 104**

1) Aktiverad produktutveckling inkluderar kapitaliserade låneutgifter om 1 055 (418) MSEK. En räntesats på 3,4 (2,4) procent har tillämpats vid beräkning av kapitaliserade låneutgifter.
2) Av det redovisade värdet per 31 december 2023, uppgår goodwill till 620 (732) MSEK.
3) Övriga immateriella tillgångar avser licenser, återförsäljarnätverk och patent.

2024092005673

huruvida en negativ justering med en procentenhet avseende marginalutvecklingen eller av diskonteringsräntan skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Diskonteringsräntan före skatt var 12,4 (12,3) procent. För 2023 föreligger inget nedskrivningsbehov då återvinningsvärdet inklusive variabler beskrivna för känslighetstestet överstiger det redovisade värdet på tillgångarna.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas när koncernen har kontroll över tillgången, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och dess anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet om en tillgång tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, en så kallad kvalificerad tillgång.

Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs i den period när de uppkommer.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Materiella anläggningstillgångar som har bestämd nyttjandeperiod skrivs av systematiskt. Ledningen utvärderar regelbundet väsentliga tillgångars nyttjandeperiod och restvärden och justeringar görs i förekommande fall. När nyttjandeperioden för en materiell anläggningstillgång minskar, påskyndas avskrivningen och ökas i framtida perioder för att återspegla den minskning av tiden under vilken koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte alltid en indikator på nedskrivningsbehov, eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som ska härledas från tillgången. I bedömningen av nyttjandeperiod och restvärde beaktas även klimatrelaterade risker vilket framför allt haft en påverkan på nyttjandeperioden för tillgångar relaterade till produktionen av bilar med förbränningsmotorer vilket är i linje med koncernens planer om att tillverka helt elektriska bilar till 2030.

Om det föreligger indikationer som visar på att framtida ekonomiska fördelar för en tillgång har minskat, genomförs en nedskrivningsprövning. En nedskrivning redovisas om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. För att beräkna en tillgångs återvinningsvärde måste vissa uppskattningar göras rörande framtida kassaflöden, avkastningskrav och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baserar sig på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och baserar sig på interna verksamhetsplaner och prognoser. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt samt lönsamhet.

	Byggnader och mark[1)2)]	Maskiner och inventarier[1)2)]	Pågående arbeten	Nyttjanderätts-tillgångar[3)]	Tillgångar under operationell leasing[4)]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2022	24 959	110 086	4 274	10 337	8 596	**158 252**
Nyanskaffningar under året	345	2 835	6 132	988	7 135	**17 435**
Avyttringar av verksamheter	–595	–3 793	–30	–248	–30	**–4 696**
Försäljning och utrangering	–350	–2 541	–46	–524	–24	**–3 485**
Omklassificeringar	1 477	5 151	–2 747	35	–3 582	**334**
Omräkningsdifferens	1 315	2 852	230	338	279	**5 014**
Utgående balans per 31 december 2022	**27 151**	**114 590**	**7 813**	**10 926**	**12 374**	**172 854**
Nyanskaffningar under året	2 617	4 516	9 178	3 240	7 641	**27 192**
Avyttringar av verksamheter	–4	–2	—	–108	—	**–114**
Försäljning och utrangering	–398	–7 300	–87	–1 269	–143	**–9 197**
Omklassificeringar	1 143	2 449	–3 764	—	–6 570	**–6 742**
Omräkningsdifferens	–464	–1 421	–385	–240	–120	**–2 630**
Utgående balans per 31 december 2023	**30 045**	**112 832**	**12 755**	**12 549**	**13 182**	**181 363**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2022	–11 256	–71 561	—	–3 397	–623	**–86 837**
Årets avskrivningar	–1 084	–6 860	—	–1 580	–733	**–10 257**
Avyttringar av verksamheter	198	1 101	—	36	7	**1 342**
Försäljning och utrangering	324	1 994	—	342	2	**2 662**
Omklassificeringar	–130	–1 061	—	–5	556	**–640**
Omräkningsdifferens	–409	–1 325	—	–117	–21	**–1 872**
Utgående balans per 31 december 2022	**–12 357**	**–77 712**	**—**	**–4 721**	**–812**	**–95 602**
Årets avskrivningar	–1 093	–7 036	—	–1 632	–1 232	**–10 993**
Avyttringar av verksamheter	1	1	—	38	—	**40**
Försäljning och utrangering	131	6 117	—	777	41	**7 066**
Omklassificeringar	—	48	—	—	1 171	**1 219**
Omräkningsdifferens	141	750	—	111	18	**1 020**
Utgående balans per 31 december 2023	**–13 177**	**–77 832**	**—**	**–5 427**	**–814**	**–97 250**
Redovisat värde per 31 december 2022	**14 794**	**36 878**	**7 813**	**6 205**	**11 562**	**77 252**
Redovisat värde per 31 december 2023	**16 868**	**35 000**	**12 755**	**7 122**	**12 368**	**84 113**

1) Inkluderar nedskrivningar om –194 (–29) MSEK.
2) Koncernen har inga inteckningar i Byggnader och mark eller Maskiner och inventarier. För mer information, se Not 29 – Ställda säkerheter.
3) För mer information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 7 – Leasing.
4) Tillgångar under operationell leasing avser främst bilar sålda med återköpsavtal samt kontrakt under Care by Volvo.

2024092005675

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 dec 2023	31 dec 2022
Spärrade bankmedel	35	63
Kapitalförsäkringar	357	352
Deposition av hyra	82	90
Övriga fordringar	2 952	3 489
Summa	**3 426**	**3 994**

NOT 19 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager inkluderar lager av råvaror, förbrukningsmaterial och förrådsartiklar, utsläppsrätter, halvfabrikat, varor under tillverkning, färdigvaror och handelsvaror. Varulager inkluderar även tillgångar under operationell leasing med en löptid som är kortare eller lika med 12 månader. Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet omfattar inköpskostnader, produktionskostnader och övriga utgifter som uppkommer när lagret överförs till dess nuvarande plats och skick. Den initiala värderingen av utsläppsrätter i varulager sker till verkligt värde det datum de intjänas.

Anskaffningsvärdet för varulager av likartade tillgångar fastställs med hjälp av först in, först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning. Likvärdiga produkter grupperas och värderas tillsammans. Inventering av varulager genomförs årligen, eller oftare om lämpligt, för att verifiera redovisade värden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det värde som koncernen förväntas realisera från försäljning av bilar och komponenter samt på framtida försäljningsutveckling eller behov, för komponenter, men tar också hänsyn till inkurans.

En oväntad framtida negativ utveckling av marknadsförhållanden kan leda till en justering i förväntad försäljning, krav och uppskattade försäljningsprisantaganden som kan kräva en justering av det redovisade värdet på varulagret.

	31 dec 2023	31 dec 2022
Råmaterial och förbrukningsmaterial	135	135
Varor under tillverkning	11 598	13 502
Tillgångar under operationell leasing	5 228	3 474
Färdiga varor och handelsvaror	38 977	29 335
Utsläppsrätter	1 120	505
Summa	**57 058**	**46 951**
Varav inkuransreserv:	–793	–564

Kostnad för sålda varor avseende varulagerförändringar som redovisas i resultaträkningen uppgår till 307 670 (259 122) MSEK. Tillgångar under operationell leasing består av sålda bilar med återköpsavtal där löptiden är kortare än eller lika med 12 månader.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med avsättning för osäkra kundfordringar. En avsättning för förväntade kreditförluster redovisas i samband med att fordringarna redovisas. Avsättningen för kreditförluster innehåller reserver för inträffade och förväntade kreditförluster. En inträffad förlust redovisas när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer kunna betala. Den förväntade kreditförlustreserven inkluderar en generel reserv som baseras på en multipel beräknad på ett genomsnitt av historiska nedskrivningar av fordringar samt framåtriktade makroekonomiska trender i olika länder. I dessa fall har det inte ägt rum någon händelse som indikerar att kunden inte kommer att betala.

Om det har fastställts att kundfordran inte är indrivningsbar, kommer den att skrivas ned och tas bort från balansräkningen. Det innebär vanligtvis att indrivningen av fordran har misslyckats och att företaget inte har några rimliga förväntningar att återvinna de avtalsenliga kassaflödena.

	31 dec 2023	31 dec 2022
Externa kundfordringar	12 672	8 876
Kundfordringar på närstående företag	6 612	16 363
Mervärdesskattefordringar	4 951	3 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 570	5 805
Övriga finansiella fordringar	729	350
Spärrade bankmedel	752	736
Övriga fordringar[1][2]	3 847	6 151
Summa	**39 133**	**41 478**

1) Varav fordringar på närstående företag uppgick till 1 436 (3 016) MSEK.
2) Varav räntebärande fordringar uppgick till 47 (4 260) MSEK.

Kundfordringar på 19 284 (25 239) MSEK inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar på 126 (128) MSEK samt avsättningar för potentiella framtida kreditförluster på 31 (43) MSEK. Per den 31 december 2023 uppgick reserven för kreditförluster för kundfordringar inklusive framtida kreditförluster till 0,65 (0,50) procent av totala kundfordringar.

Kundfordringarnas storlek och geografiska spridning är tätt sammankopplad med fördelningen av koncernens försäljning och förutom kundfordringar och upplupna intäkter gentemot Polestar innehåller de ej någon markant koncentration av kreditrisk hänförlig till enskilda kunder eller marknader.

Förändringar i reserven för osäkra fordringar specificeras nedan:	2023	2022
Ingående balans 1 januari	128	127
Nya avsättningar	30	40
Återföringar	–25	–28
Nedskrivningar	–6	–14
Omräkningsdifferens	–1	3
Utgående balans 31 december	**126**	**128**

Åldersanalys av kundfordringar och kundfordringar på närstående företag	Kundfordringar ännu ej förfallna	1–30 dagar förfallna	30–90 dagar förfallna	>90 dagar förfallna	Summa
2023					
Kundfordringar brutto	17 621	708	316	765	19 410
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–92	—	–4	–30	–126
Kundfordringar netto	**17 529**	**708**	**312**	**735**	**19 284**
2022					
Kundfordringar brutto	24 258	473	–121	757	25 367
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–93	—	–4	–31	–128
Kundfordringar netto	**24 165**	**473**	**–125**	**726**	**25 239**

NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning i samt borttagande ur balansräkningen av finansiella instrument

Finansiella instrument är någon form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när Volvo Cars blir part av de avtalsmässiga villkoren, nämligen på transaktionsdagen.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen och klassificeras som finansiella kostnader.

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet. Vad gäller dessa finansiella skulder kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen som finansiella kostnader.

Derivat med positiva verkliga värden, ackumulerade orealiserade vinster, redovisas som lång- eller kortfristiga derivattillgångar. Derivat med negativa verkliga värden, ackumulerade orealiserade förluster, redovisas som lång- eller kortfristiga derivatskulder.

En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen vid förfallodagen, när den har reglerats eller när alla väsentliga risker och förmåner som kan kopplas till tillgången har överförts till en tredje part. I de fall alla väsentliga risker och förmåner inte har överförts, redovisas tillgången alltjämt i balansräkningen till den del det motsvarar de risker och förmåner som Volvo Cars bibehåller. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet enligt kontrakt har reglerats, blivit avbrutet eller har upphört.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Volvo Cars tillämpar olika affärsmodeller för respektive finansiellt instrument. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på deras ursprungliga klassificering vid initial redovisning.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar under den här klassificeringen har en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna i syfte för att samla in avtalsenliga kassaflöden. Den här klassificeringen inkluderar även finansiella tillgångar med avtalsenliga kassaflöden som utgörs av betalning av kapitalbelopp och ränta. Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, likvida medel, placeringslån i bank samt övriga finansiella tillgångar.

Kundfordringar redovisas till det värde som förväntas erhållas, det vill säga inklusive avdrag för befarade kundförluster, se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Kundfakturor är ibland föremål för factoring med en tredje part, såsom bank eller annan finansiell institution. Detta möjliggör för Volvo Cars att erhålla betalning för dess fordringar inom några få dagar efter fakturering och därmed frigör likviditet i ett tidigare skede än vad som annars hade varit fallet. Om kriterierna för borttagande av fordran från balansräkningen inte är uppfyllda, så kvarstår fordringarna i balansräkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar emitterade obligationer, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder.

Realiserade samt orealiserade vinster och förluster vad gäller dessa instrument redovisas i resultaträkningen, beroende på avtalets syfte redovisas värdeförändringar antingen inom rörelseresultatet eller inom finansnettot.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen, utgörs av derivatinstrument ej avsedda för säkringsredovisning, räntebärande värdepapper, konvertibla lånefordringar och egetkapitalinstrument. Derivatinstrument inkluderar terminskontrakt, valutaoptioner och swappar. Räntebärande värdepapper omfattar företagscertifikat, för ytterligare information se Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel. Konvertibla lånefordringar och egetkapitalinstrument presenteras som andra långfristiga värdepappersinnehav. I den konvertibla lånefordran ingår en konverteringsrätt, som ger innehavaren en möjlighet att konvertera lånebalansen till egetkapitalinstrument, såsom aktier i företaget. Egetkapitalinstrument omfattar noterade och onoterade egetkapitalinstrument, också onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheter. För ytterligare information om utgivna teckningsoptioner vad gäller aktierelaterade ersättningar, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning samt finansiella skulder som identifieras som säkringsinstrument, nämligen för verkligt värdesäkring.

2024092005676

2024092005677

Realiserade samt orealiserade verkligt värdeförändringar vad gäller dessa instrument redovisas i resultaträkningen, beroende på avtalets syfte redovisas värdeförändringar antingen inom rörelseresultatet eller inom finansnettot.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument
Finansiella instrument under följande klassificering avser derivatinstrument som identifieras som säkringsinstrument. Derivatinstrument inkluderar terminskontrakt och swappar. Orealiserade vinster och förluster från fluktuationer i verkligt värde på dessa instrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital tills den underliggande transaktionen inträffar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten på dessa säkringsinstrument återvinns sedan till resultaträkningen och redovisas i rörelseresultatet.

Värdering av finansiella instrument
Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingsdatumet. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, där eventuella premier eller rabatter och direkt hänförliga kostnader och intäkter aktiveras under kontraktsperioden. Värdering av finansiella instrument till verkligt värde fastställs i normalfallet utifrån gällande allmänt vedertagna marknadsnoteringar genom att estimera framtida kassaflöden via relevant forwardkurva och diskontera med relevant diskonteringskurva för respektive derivat och valuta. Valutaoptioner värderas med hjälp av Garman-Kohlhagen-modellen som är en anpassning av Black-Scholes-modellen. Onoterade teckningsoptioner och så kallade earn-out-rättigheter värderas genom Black-Scholes modellen respektive Monte Carlo-simulering.

Det verkliga värdet av en finansiell tillgång eller skuld återspeglar risken för utebliven fullgörelse inklusive motpartens kreditrisk vad gäller tillgång och koncernens egen kreditrisk vad gäller skulder. Derivat med positivt verkligt värde och räntebärande värdepapper justeras för sannolikheten att motparten fallerar härlett från motpartens Credit Default Swap-kurva. Samma justering görs för derivat med negativt verkligt värde med Volvo Cars egen sannolikhet för fallissemang genom att använda Volvos Car ABs (publ.) Credit Default Swap-kurva. De konvertibla lånen justeras för sannolikheten att motparten fallerar, genom skillnaden mellan aktuella marknadsspreadar (härledda från jämförbara/referensvärdepapper med liknande löptid och kreditriskprofil) och kreditspreadar för utestående låneaffärerna.

Finansiella instrument är indelade i tre olika nivåer beroende på vilken information som finns från marknaden för verklig värdevärdering:

- Nivå 1: Instrument värderas baserat på noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som enheten kan komma åt vid värderingsdatumet.
- Nivå 2: Instrument värderas baserat på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, såsom prisnoteringar eller indirekt, såsom härledda från prisnoteringar.
- Nivå 3: Instrument värderas baserat på ej observerbara data för tillgången eller skulden.

Värderingsnivåerna är illustrerade i tabellen finansiella instrument per kategori och värderingsnivå i denna not.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisning av finansiella instrument innebär att vissa antaganden och bedömningar behöver göras:

- **Eget kapitalinstrument – redovisning av verkligt värdeförändringar:** Vid värdering av de onoterade teckningsoptionerna och earn-out-rättigheterna är den mest relevanta bedömningen som görs om Volvo Cars kommer att uppfylla intjänandekriterierna och när i tiden kommer detta att ske samt att bedöma den riskfria räntan och volatiliteten hos den underliggande aktiekursen.

KONCERNENS FINANSIELLA INSTRUMENT

Tabellen nedan visar finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå.

	Värderings nivå	31 december 2023 Redovisat värde	31 december 2023 Verkligt värde	31 december 2022 Redovisat värde	31 december 2022 Verkligt värde
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet					
Andra långfristiga värdepappersinnehav[1][2]	1, 2, 3	12 066	12 066	4 353	4 353
Derivat för säkring av valutarisker	2	411	411	315	315
Derivat för säkring av ränterisker	2	4	4	—	—
Räntebärande värdepapper[3]	2	50	50	1 760	1 760
		12 531	**12 531**	**6 428**	**6 428**
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument					
Derivat för säkring av valutarisker	2	3 557	3 557	2 149	2 149
Derivat för säkring av råvaruprisrisker	2	110	110	434	434
		3 667	**3 667**	**2 583**	**2 583**
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Kundfordringar	—	19 284	19 284	25 239	25 239
Övriga långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	—	8 868	8 868	13 387	13 387
Placeringslån i bank[4]	—	16 533	16 533	26 204	26 204
Likvida medel	—	41 197	41 197	39 194	39 194
		85 882	**85 882**	**104 024**	**104 024**
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet					
Derivat för säkring av valutarisker	2	56	56	17	17
Derivat för säkring av ränterisker	2	297	297	599	599
		353	**353**	**616**	**616**
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument					
Derivat för säkring av valutarisker	2	865	865	1 816	1 816
Derivat för säkring av råvaruprisrisker	2	261	261	202	202
		1 126	**1 126**	**2 018**	**2 018**
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Leverantörsskulder	—	62 304	62 304	68 913	68 913
Långfristiga och kortfristiga obligationslån och övriga skulder till kreditinstitut[5]	—	30 246	29 805	28 810	27 390
Övriga långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	—	15 733	15 733	14 343	14 343
		108 283	**107 842**	**112 066**	**110 646**

1) Varav konvertibel lånefordran till Polestarkoncernen på nivå 2 uppgick till 10 270 (—) MSEK, konverteringsrätten värderades till noll.
2) Inklusive investeringar i egetkapitalinstrument uppgick till 1 796 (4 353) MSEK varav 166 (252) MSEK är innehav kategoriserade som nivå 1 och 1 630 (4 101) MSEK är kategoriserade som nivå 3. Egetkapitalsintrument till nivå 3 inkluderar earn-out-rättigheterna i Polestarkoncernen som uppgick till 577 (3 225) MSEK och onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheter i Luminar Technologies Inc (Luminar) uppgick till 42 (108) MSEK.
3) Varav — (450) MSEK redovisade som kortfristiga placeringar i balansräkningen och 50 (1 310) MSEK redovisade som likvida medel. För ytterligare information, se i Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.
4) Varav 9 918 (2 965) MSEK redovisade som kortfristiga placeringar i balansräkningen och 6 615 (23 239) MSEK redovisade som likvida medel. För ytterligare information, se i Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.
5) Det redovisade värdet av obligationerna inkluderar justering till verkligt värde som uppgår till –46 (–287) MSEK, avseende säkring av verkligt värde.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tabellen nedan visar nominellt belopp och verkligt värde på utestående derivatinstrument.

	31 december 2023		31 december 2022	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Derivatinstrument för säkring av valutarisk hänförlig till finansiella tillgångar och skulder				
Valutaswappar och terminskontrakt				
– fordran	18 660	411	16 977	293
– skuld	6 506	–47	2 255	–11
Delsumma		**364**		**282**
Derivatinstrument för säkring av valutarisker i framtida kommersiella kassaflöden				
Valutaswappar och terminskontrakt				
– fordran	71 061	3 557	52 809	2 136
– skuld	23 099	–865	36 150	–1 815
Valutaoptioner				
– fordran	—	—	749	34
– skuld	1 693	–9	1 161	–7
Delsumma		**2 683**		**348**
Derivatinstrument för säkring av ränterisk				
Ränteswappar				
– fordran	1 112	4	—	—
– skuld	13 905	–297	11 672	–599
Delsumma		**–293**		**–599**
Derivatinstrument för säkring av råvarupriser				
Terminskontrakt				
– fordran	1 234	110	1 327	434
– skuld	2 280	–261	940	–202
Delsumma		**–151**		**232**
Summa		**2 603**		**263**

KONCERNENS FINANSIELLA KATEGORIER

Av nedanstående tabell framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat resultaträkning för de olika kategorier av finansiella instrument.

	2023			2022		
	Vinster/ Förluster	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinster/ Förluster	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Redovisat i rörelseresultatet						
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet – identifierade säkringsinstrument						
Derivat för säkring av valutarisker och råvaruprisrisker	–1 288	—	—	–3 914	—	—
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet						
Derivat för säkring av valutarisker	29	—	—	96	—	—
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar och leverantörsskulder	–1 521	—	—	991	—	—
Resultateffekt i röreselseresultatet	**–2 780**	—	—	**–2 827**	—	—
Redovisat i finansnettot						
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultatet						
Andra långfristiga värdepappersinnehav[1]	–154	626	—	–877	—	—
Räntebärande värdepapper	29	14	—	–24	12	—
Derivat för säkring av valutarisker och ränterisker	806	—	–492	689	—	54
Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde						
Likvida medel och placeringslån i bank	–714	1 787	–19	1 482	698	–19
Finansiella tillgångar och skulder[2]	–240	364	–1 138	–2 382	142	–845
Resultateffekt i finansnettot	**–273**	**2 791**	**–1 649**	**–1 112**	**852**	**–810**

1) Total förändring i verkligt värde på Luminar uppgick till –152 (–822) MSEK. För ytterligare information om utgivna teckningsoptioner vad gäller aktierelaterade ersättningar, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.
2) Finansiella skulder identifierade till verkligt värdesäkring ingår med –241 (287) MSEK.

2024092005681

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas när ett finansiellt derivat är inkluderat i ett dokumenterat säkringsförhållande. För att kunna tillämpa säkringsredovisning ska det finnas en direkt koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. När ett säkringsförhållande ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens riskhanteringsstrategi och mål för att genomföra olika säkringstransaktioner. Volvo Cars dokumenterar också sin bedömning, både vid ingången av säkringsförhållandet och på löpande basis, huruvida derivatinstrumenten som används i säkringsförhållandet är effektiva vad gäller att matcha förändringar i verkligt värde eller kassaflöde avseende den säkrade posten.

Säkring av verkligt värde

Säkringsredovisning är applicerad för en specifik del av en finansiell skuld, som är redovisad till upplupet anskaffningsvärde. För säkring av verkligt värde bör villkoren uppfyllas vid start, där den betydande redovisningsmässiga obalansen bör elimineras av en skuld till fast ränta som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och tillhörande derivatkontrakt, såsom ränteswappar som redovisas till verkligt värde via resultatet.

Det redovisade värdet av det säkrade objektet, nämligen en specifik del av en emitterad obligation i utländsk valuta till fast ränta redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Efterföljande förändringar relaterade till de säkrade riskerna återspeglas i skuldens redovisade värde som en justering av verkligt värde där kvittningsposten går till resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen och därigenom elimineras den redovisningsmässiga obalansen. Vinster och förluster på de ränteswappar som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåningen till fast ränta som beror på ränterisk redovisas som övriga finansiella intäkter och kostnader.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås och övervakas regelbundet. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor, vilka är nominellt belopp, kassaflöden och förfallodatum för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt är säkringsförhållandet alltjämt effektivt.

Tabellen nedan visar säkring av verkligt värde efter förfallodatum.

					Redovisat värde		
31 december 2023 Förfallodatum	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Rörlig referensränta
2024	400	12	–12	0	—	–12	Euribor 3m
2025	400	32	–31	1	4	–35	Euribor 3m
2027	250	–49	52	3	61	–9	Euribor 3m
2028	200	51	–58	–7	—	–58	Euribor 3m
Summa		**46**	**–49**	**–3**	**65**	**–114**	

					Redovisat värde		
31 december 2022 Förfallodatum	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Rörlig referensränta
2024	200	33	–34	–1	—	–34	Euribor 3m
2025	300	68	–66	2	—	–66	Euribor 3m
2027	100	47	–47	—	—	–47	Euribor 3m
2028	200	139	–151	–12	—	–151	Euribor 3m
Summa		**287**	**–298**	**–11**	**—**	**–298**	

Om säkringen inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning löses verkligt värdejusteringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Säkring av en nettoinvestering

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet avser säkringar som innehas för att reducera effekterna av förändringar i värdet på en nettoinvestering i utlandsverksamhet på grund av valutakursförändringar. Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter utgörs av värdet av Volvo Cars andel av det utländska dotterföretagens nettotillgångar. Koncernen säkrar valutarisken förknippad med omräkningen av nettotillgångarna inklusive goodwill i utländska dotterföretag med funktionell valuta EUR och USD.

Volvo Cars använder 920 MEUR av den externa skulden i EUR och 117 MUSD av den externa skulden i USD som säkringsinstrument, för att reducera omräkningsexponeringen i nettoinvesteringen i EUR och USD. Säkringsreserven avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet ingår i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. I händelse av avyttring, överförs det ackumulerade resultatet från säkringen direkt från säkringsreserven till resultaträkningen som en del av finansiella intäker eller kostnader.

Ingen ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkringar är säkringar av högst sannolika prognostiserade kommersiella transaktioner i utländsk valuta som förväntas inträffa under de närmaste 48 månaderna där risk för valutakursförändringar finns. Säkringsredovisning tillämpas också vad avser prognosticerad råvarukonsumtion där risk för förändringar i råvarupriser finns. För att hantera exponeringen använder koncernen såväl terminskontrakt som optionskontrakt och swappar som säkringsinstrument. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital. Dessa reserver återförs till resultaträkningen under samma period som den säkrade prognostiserade transaktionen

2024092005682

påverkar resultaträkningen. Effekterna från realiserade kassaflödessäkringar klassificeras som intäkt och kostnad för sålda varor, beroende på transaktionens underliggande substans.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor, vilka är nominellt belopp, förfallodatum och valuta eller råvara för säkringsinstrumentet och för det säkrade flödet. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt är säkringsförhållandet alltjämt effektivt.

Säkringsrelationen testas regelbundet fram till förfallodagen. Om de identifierade säkringsförhållandena inte längre bedöms som effektiva, redovisas förändringarna i verkligt värde på säkringsinstrumentet från den senaste tidpunkten när instrumentet bedömdes som effektivt i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen inte längre bedöms inträffa, överförs den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat till resultaträkningen och inkluderas i rörelseresultatet inom övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Ingen ineffektivitet har påverkat nettoresultatet för 2023.

Tabellen nedan visar de utestående derivaten inom säkringsredovisning.

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat	Ineffektivitet redovisat i resultatet
31 december 2023							
Kassaflödessäkringar							
Valutarisker	3 557	–865	2 692	–554	2 138	505	—
Elprisrisker	46	–76	–30	6	–24	–263	—
Råvaruprisrisker	64	–185	–121	25	–96	86	—
Delsumma	**3 667**	**–1 126**	**2 541**	**–523**	**2 018**	**328**	**—**
Säkring av nettoinvesteringar							
Valutarisker	—	–1 093	–1 093	225	–868	73	—
Summa	**3 667**	**–2 219**	**1 448**	**–298**	**1 150**	**401**	
Verkligt värdesäkring							
Ränterisker	65	–114	–49	—	—	—	–3

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat	Ineffektivitet redovisat i resultatet
31 december 2022							
Kassaflödessäkringar							
Valutarisker	2 149	–1 816	333	–67	266	1 682	—
Elprisrisker	373	–38	335	–69	266	–102	—
Råvaruprisrisker	61	–164	–103	21	–82	–23	—
Delsumma	**2 583**	**–2 018**	**565**	**–115**	**450**	**1 557**	**—**
Säkring av nettoinvesteringar							
Valutarisker	—	–1 224	–1 224	252	–972	11	—
Summa	**2 583**	**–3 242**	**–659**	**137**	**–522**	**1 568**	**—**
Verkligt värdesäkring							
Ränterisker	—	–298	–298	—	—	—	–11

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, råvarurisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker.

Koncernens treasuryfunktion är ansvarig för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna, att säkerställa att lämplig finansiering finns på plats genom kapitalmarknadstransaktioner, lån och kreditfaciliteter samt hantering av koncernens likviditet.

Hanteringen av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy som är antagen av styrelsen och är föremål för översyn vartannat år eller vid behov. Policyn beskriver de mandat som ges för att minimera påverkan från fluktuerande finansmarknader på koncernens finansiella resultat. Efterlevnaden följs upp kontinuerligt och resultatet rapporteras månadsvis till CFO och ingår i treasuryfunktionens rapportering till styrelsen. Det finns ett larmsystem i det dagliga arbetet som säkerställer att givna mandat efterlevs.

Valutarisker

Valutaexponering uppstår som en effekt av att produktion sker i olika länder och att inköp och försäljning sker i olika valutor. Relativa valutakursförändringar har en direkt påverkan på koncernens rörelseresultat, finansnetto, balansräkning och kassaflöde.

Valutarisken är hänförlig till:

- förväntade framtida kassaflöden från försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk)
- förändringar i värdet på tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsrisk)
- Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)

Transaktionsrisk

Koncernens finanspolicy

Valutatransaktionsrisken uppkommer på grund av kassaflöden i funktionella valutor som skiljer sig från koncernvalutan, som är svensk krona. Försäljning och inköp i andra valutor än svensk krona utgör transaktionsexponeringen för koncernen.

Koncernens finanspolicy fastslår att upp till 80 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 24 månaderna och upp till 60 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 25 till 48 månaderna kan säkras med finansiella instrument såsom valutaoptioner, terminskontrakt, valutaswappar eller kombinerade instrument med löptider som motsvarar den tidpunkt då kassaflödena förväntas inträffa. Säkringar av flöden som inträffar om mer än 48 månader kräver styrelsebeslut. Hanteringen av valutarisker inom ovan nämnda intervall har delegerats från styrelsen till Group Treasury via CFO.

Vad gäller hanteringen av valutarisker, uttrycks transaktionsexponeringen i termer av Cash Flow at Risk (CFaR), vilket är den maximala förlusten på ett år vid en 95 procent konfidensnivå som kan uppstå. CFaR måttet är baserat på kassaflödesprognoser, marknadsvolatilitet, valutakurser och korrelationer.

Group Treasury föreslår mandat som godkänns av CFO. Mandaten avser hur stor andel av CFaR som ska säkras och hur stora avvikelser från mandatet som kan göras. Syftet med avvikelsemandatet är att skapa utrymme med avseende på säkringstidpunkt. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Koncernens totala inflöde och utflöde i valutor fördelade sig enligt nedanstående tabell:

	Inflöde, %		Utflöde, %	
	2023	2022	2023	2022
CNY	26	30	36	38
EUR	25	21	37	34
GBP	6	6	1	1
JPY	2	3	3	4
USD	21	22	19	19
Övrigt	20	18	4	4

Terminskontrakt, valutaoptioner och valutaswappar används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Transaktionsexponeringen i de kinesiska industriföretagen kan säkras i Kina.

CFaR vid årsskiftet för det kommande årets kassaflöden, exklusive valutasäkringar, uppgick till cirka 5 847 (9 461) MSEK. Tabellen nedan visar andelen av de prognosticerad kassaflödena i utländsk valuta som är säkrade, uttryckt i både nominella termer och i CFaR.

	0–12 månader		13–24 månader		25–48 månader	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nominell säkring, %	35	42	12	15	4	3
CFaR säkring, %	36	50	24	25	9	8

Tabellen nedan visar löptider för kassaflödessäkringar för de 10 största valutaexponeringarna, nominella belopp i lokal valuta[1]

Löptider	BRL	CAD	CNH	EUR	GBP	KRW	MXN	PLN	TRY	USD	Totalt verkligt värde av derivat[2]
Genomsnittlig säkringskurs	—	7,90	1,48	11,19	12,76	0,008	0,63	2,57	—	10,57	
1–12 månader	—	–311	5 950	837	–1 223	–122 797	—	—	—	–1 849	671
13–24 månader	—	–60	—	171	–429	—	—	—	—	–985	999
25–36 månader	—	—	—	—	—	—	—	—	—	–960	652
37–48 månader	—	—	—	—	—	—	—	—	—	–550	361

1) Den genomsnittliga löptiden i portföljen var 13 (12) månader.
2) Totalt verkligt värde av utestående derivat för säkring av valutaprisrisk i framtida kassaflöden uppgick till 2 683 (346) MSEK den 31 december 2023.

2024092005684

Omräkningsrisker

Koncernens finanspolicy

Koncernens omräkningsrisk är hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och tillgångar och skulder i utländsk valuta som är hänförlig till den operativa verksamheten. Omräkning hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet kan generera en positiv eller negativ omräkningsdifferens som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta som är hänförlig till den operativa verksamheten, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och garantiavsättningar, uppstår en valutakurseffekt som påverkar rörelseresultatet. All omräkning av finansiella poster påverkar finansnettot.

Omräkningsriskerna säkras huvudsakligen genom att matcha skuldernas och tillgångarnas valutasammansättning eller genom att använda finansiella derivat.

Den totala omräkningseffekten på nettoinvesteringar i utlandsverksamheter var –1 240 (3 872) MSEK, effekterna redovisas i övrigt totalresultat. En förändring på tio procent i den svenska kronan i förhållande till de större valutorna har en nettopåverkan på övrigt totalresultat om cirka 4 638 (5 617) MSEK. En andel av investeringarna i utlandsverksamheter inom Euroområdet och Amerika säkras med finansiella instrument. Den kvarvarande omräkningsrisken är en del av den strategiska riskhanteringen och säkras inte med finansiella instrument.

Status vid årets slut

Tabellen nedan visar exponeringen avseende omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet den 31 december 2023.

Valuta	Investeringar i utlandsverksamhet
CNY	24 165
EUR	12 433
USD	4 872
BRL	1 145
JPY	796
MYR	431
Övrigt	2 536
Summa	**46 378**

Finansierings – och likviditetsrisker

Kapitalstruktur

Volvo Cars strävar efter att alltid ha en optimal kapitalstruktur. Kapitalstrukturen analyseras kontinuerligt, och olika alternativ utvärderas. Volvo Cars ska ha en stark balansräkning och har som mål att upprätthålla en soliditet på cirka 30 procent. Definitionen av soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Soliditeten per 31 december 2023 uppgick till 36,6 (35,4) procent, varav eget kapital uppgick till 130 485 (117 278) MSEK.

Volvo Cars strävar efter att över tid nå en kreditvärdighet i linje med "Investment Grade" och kapitalstrukturen kommer att optimeras för att stödja detta; för närvarande har koncernen ett kreditbetyg från Moody's på Ba1 och från Standard & Poor's på BB+.

Finansieringsrisker

Koncernens finanspolicy

Finansieringsrisk är risken att koncernen inte kommer att ha tillgång till tillräcklig finansiering med godkända villkor vid varje given tidpunkt.

Allt utnyttjande av nya lån utvärderas mot framtida likviditetsbehov och investeringsplaner. Koncernen bör vid varje given tidpunkt ha tillgänglig avtalad finansiering för att täcka investeringar och lån som förfaller de närmaste 12 månaderna. För att begränsa refinansieringsrisken bör inte skulder som förfaller de närmaste 12 månaderna överstiga 25 procent av den totala skulden.

Status vid årets slut

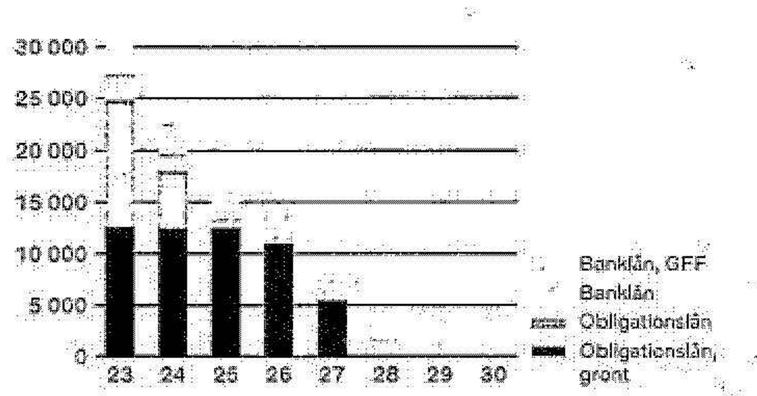
Koncernens utestående obligationslån och skulder till kreditinstitut, exklusive skulder hänförliga till leasingavtal och kapitaliserade transaktionskostnader, uppgick vid årsskiftet 2023 till 30 316 (29 140) MSEK. Under 2023 uppgår förfall och amorteringar på befintliga lån till 2 673 (4 498) MSEK. Återstående genomsnittlig löptid för utestående kreditfaciliteter var 2,5 (3,1) år. Skulder som förfaller inom de närmaste 12 månaderna uppgick vid årets slut till 25 procent av den totala skulden.

Nedanstående tabell visar utestående skuld.

Externa lån	Valuta	Nominellt belopp i lokal valuta	MSEK
Banklån	USD	117	1 173
Banklån	SEK	834	834
Banklån, GFF[1]	SEK	1 000	1 000
Banklån, GFF[1]	EUR	200	2 225
Obligationslån	EUR	1 100	12 236
Obligationslån, grönt	SEK	1 500	1 500
Obligationslån, grönt	EUR	1 000	11 124
Övrigt	PLN	35	91
Övrigt	TRY	390	133
Summa			**30 316**

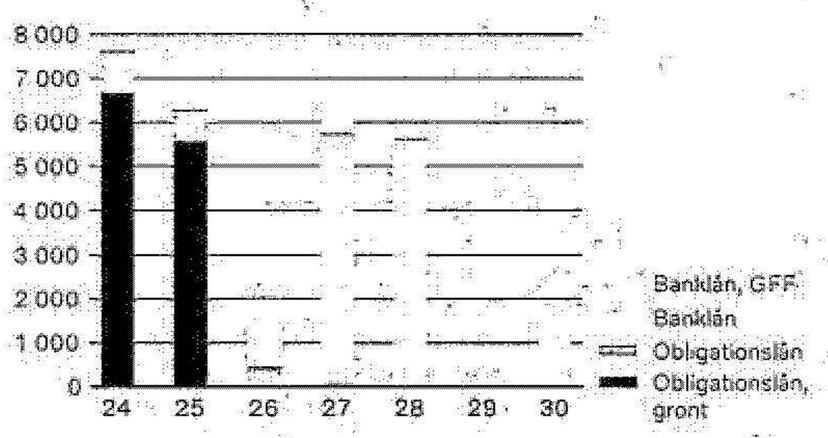
1) Lån som finansierar projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Utestående obligationer och skulder till kreditinstitut (vid varje årsslut)



2024092005685

Obligationer och skulder till kreditinstitut – amorteringsschema (vid varje årsslut)



I februari 2023 utfärdade koncernen ett grönt obligationslån om 1 500 MSEK. Det underliggande beloppet med fast ränta uppgår till 650 MSEK och det underliggande beloppet med rörlig ränta uppgår till 850 MSEK. I november 2023 utnyttjades dessutom den bilaterala kreditfacilitet som ingåtts under 2022, genom att koncernen tog upp ett lån om 200 MEUR med löptid till 2030. I februari 2023 återbetalade Volvo Cars ett obligationslån om 2 000 MSEK, vilket utfärdats i februari 2019.

I senare delen av 2023 ingicks ett nytt 10-årigt bilateralt kreditfacilitet om 250 MEUR, vars syfte är att finansiera investeringar som uppfyller kriterier som fastslagits i Green Financing Framework. Denna kreditfacilitet är inte utnyttjad under 2023.

För all extern finansiering föreligger det informationsåtaganden och avtalsenliga nyckeltal enligt Loan Market Association (LMA) och kapitalmarknadsstandard. Kvartalvis beräknas nyckeltal såsom EBITDA och nettoskuld, i syfte att bedöma huruvida villkoren i de finansiella avtalen är uppfyllda. Vid årsskiftet 2023 är samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Likviditetsrisker

Koncernens finanspolicy

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kommer att kunna fullgöra befintliga finansiella förpliktelser i tid. För att möta säsongsmässig volatilitet vad gäller likviditetsbehov ska koncernen alltid ha tillgång till avtalade kreditfaciliteter eller fria likvida medel motsvarande minst 15 procent av omsättningen. Kassaflödesprognoserna för de löpande 12 månaderna ligger till grund för bedömningen avseende likviditetsriskhanteringen.

Outnyttjade avtalade kreditfaciliteter	31 dec 2023	31 dec 2022
Löper ut inom ett år	—	2 223
Löper ut efter ett år men inom fem år	14 461	14 451
Löper ut efter fem år	2 781	—
Summa	17 242	16 674

Status vid årets slut

Den 31 december 2023 hade koncernen avtalade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar uppgående till 75 021 (83 832) MSEK, vilket utgör cirka 19 (25) procent av omsättningen. Koncernens likviditet är stark beaktat förfallostrukturen för externa skulder, balansen i likvida medel och kortfristiga placeringar samt avtalade kreditfaciliteter.

Ränterisker

Ränteförändringar påverkar koncernens finansnetto och värdet på finansiella tillgångar och skulder. Avkastningen på likvida medel och kortfristiga placeringar samt kostnader för skulder till kreditinstitut och utfärdade obligationslån påverkas av ränteförändringar. Räntexponeringen kan vara direkt, det vill säga i form av räntebärande skulder, eller indirekt genom leasing eller andra finansieringsformer.

Koncernens finanspolicy

Enligt policyn ska riktvärdet för ränterisken i koncernens nettoposition vara en löptid på 12 månader. Policyn tillåter en avvikelse på –9/+12 månader från det fastställda riskvärdet. Group Treasury föreslår mandat för säkringar som ska godkännas av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Per 31 december 2023 bestod koncernens räntebärande tillgångar av likvida medel som fördelades mellan bankmedel, placeringslån i bank och företagscertifikat. Den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var en (en) månad. Den genomsnittliga räntebindningstiden på utestående lån uppgick till 13 (18) månader. Vid årsskiftet var genomsnittlig löptid på nettopositionen 10 (17) månader. Den genomsnittliga lånekostnaden uppgick till 3,92 (2,38) procent.

I syfte att hantera ränterisken använder Volvo Cars ränteswappar.

Tabellen nedan visar uppskattad effekt av en parallellförskjutning av räntekurvorna upp eller ned med en procent (100 punkter) på alla externa skulder och ränteswappar där exponering finns.

Räntekänslighet, effekt på finansnettot	2023	2022
Marknadsränta +1%	–73	–157
Marknadsränta –1%	74	162

Effekten från likvida medel och kapital placeringar är immateriell då räntebindningstiden för tillgångsportföljen är kort, eftersom den till övervägande del består av bankmedel.

Referensräntereformen

Referensräntereformen avser övergången från den befintliga referensräntan – Interbank Offered Rates (IBOR) – till nya riskfria räntor.

Koncernen är exponerad för extern ränterisk i EUR, SEK och USD från EURIBOR, STIBOR respektive SOFR referensräntor.

För EUR och SEK finns ingen förväntad förändring (risk för konvertering) i de relaterade rörliga referensräntorna på kort till medellång sikt och därför påverkas inte kassaflödesrisken. Referensräntorna för dessa valutor är för närvarande inte planerade att upphöra och kommer således fortsättningsvis att ligga till grund för kassaflöden relaterade till finansiella tillgångar och skulder samt derivat i dessa valutor. Dock förväntas finansmarknaden övergå till att använda referensräntorna ESTR (EUR) och SWESTR (SEK) och koncernen förväntar sig framtida påverkan på finansiella tillgångar och skulder och derivatinstrument. Lämpliga instrument finns redan tillgängliga för att tillgodose dessa nya referensräntor och kan implementeras när behov uppstår.

Volvo Cars förväntar sig fortsatt 100 procents effektivitet av berörda säkringar och ingen räntenettoeffekt.

Råvaruprisrisker

Råvaruprisrisk är risken att materialkostnaden ökar när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Förändringar i råvarupriserna påverkar koncernens kassaflöde och resultat.

Strategisk råvaruprisrisk uppkommer från inköpsmixen av råvaror och hanteras främst genom prishantering i inköpsavtalen med hjälp av prisklausuler eller liknande konstruktioner såsom fastprisavtal hos leverantörer.

Följande tabell visar förfallostrukturen för Volvo Cars finansiella tillgångar och skulder. Siffrorna som visas är kontraktuella odiskonterade kassaflöden som Volvo Cars är skyldig att betala eller berättigade att erhålla.

	31 december 2023				31 december 2022			
	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1–5 år	Över 5 år	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1–5 år	Över 5 år
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav[1]	—	—	10 907	—	—	—	3 333	—
Långfristiga derivattillgångar	—	—	2 094	—	—	—	1 128	—
Övriga långfristiga fordringar	—	—	3 287	330	—	—	6 050	179
Summa finansiella anläggningstillgångar	—	—	**16 288**	**330**	—	—	**10 511**	**179**
Kundfordringar[2]	18 386	898	—	—	24 409	830	—	—
Kortfristiga derivattillgångar	483	1 505	—	—	722	1 048	—	—
Övriga omsättningstillgångar	3 880	1 371	—	—	5 918	1 241	—	—
Kortfristiga placeringar	278	9 640	—	—	3 415	—	—	—
Likvida medel	47 861	—	—	—	63 743	—	—	—
Summa finansiella omsättningstillgångar	**70 888**	**13 414**	**16 288**	**330**	**98 207**	**3 119**	—	—
Summa finansiella tillgångar	**70 888**	**13 414**	**16 288**	**330**	**98 207**	**3 119**	**10 511**	**179**
Skulder								
Obligationslån, långfristiga	—	—	18 087	—	—	—	17 596	5 363
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	—	—	2 761	1 801	—	—	2 100	996
Långfristiga derivatskulder	—	—	424	—	—	—	674	151
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	—	3 598	1 191	—	—	3 587	1 258
Övriga långfristiga skulder	—	—	5 280	105	—	—	4 723	3
Summa långfristiga finansiella skulder	—	—	**30 150**	**3 097**	—	—	**28 680**	**7 771**
Obligationslån, kortfristiga	—	6 660	—	—	2 000	—	—	—
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	214	722	—	—	14	741	—	—
Leverantörsskulder	59 908	2 397	—	—	63 729	5 184	—	—
Kortfristiga derivatskulder	518	537	—	—	656	1 153	—	—
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	350	892	—	—	386	1 114	—	—
Övriga kortfristiga skulder	5 671	4 674	—	—	3 972	5 645	—	—
Summa kortfristiga finansiella skulder	**66 661**	**15 882**	—	—	**70 757**	**13 837**	—	—
Summa finansiella skulder	**66 661**	**15 882**	**30 150**	**3 097**	**70 757**	**13 837**	**28 680**	**7 771**

1) Åldersanalys av andra långfristiga värdepappersinnehav täcker inte in noterade och onoterade egetkapitalinstrument såsom innehav av andelar i andra företag.
2) Åldersanalys av kundfordringar, se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Koncernens finanspolicy
Prognostiserade kassaflöden vad avser inköp av råvaror för de kommande 48 månaderna kan säkras upp till 70 procent med finansiella instrument. Group Treasury föreslår mandat avseende säkringen som godkänns av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut
Råmaterial
Koncernen hanterar risken för prisförändringar avseende prognostiserade kassaflöden från råmaterialinköp med terminskontrakt. Under 2023 uppgick koncernens kostnader för råmaterial till 24 355 (33 544) MSEK. En förändring på tio procent i råvarupriserna har en påverkan på rörelseresultatet på cirka 1 736 (2 002) MSEK.

Elektricitet
Koncernen hanterar risken för prisförändringar på elektricitet genom att använda terminskontrakt. Säkringen avser elektricitetsbehov för de europeiska fabrikerna och hanteras genom rådgivande kontrakt. De högst sannolika prognostiserade elektricitetstransaktionerna som förväntas inträffa i ett givet kalenderkvartal under de kommande 48 månaderna kan säkras.

En förändring på tio procent i spotpriset på elektriciteten har en resultatpåverkan uppgående till 41 (94) MSEK.

Kreditriskhantering
Koncernens kreditrisk kan delas in i finansiell och kommersiell kreditrisker. Riskerna beskrivs nedan.

Finansiell kreditrisk
Koncernens finanspolicy
Kreditrisken i finansiella transaktioner är risken att koncernen kommer att drabbas av förluster till följd av utebliven betalning från motparter i samband med koncernens bankmedel, räntebärande värdepapper, placeringslån i bank eller derivattransaktioner. Alla investeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk, hög likviditet och att exponeringen mot en enskild motpart skall vara begränsad. Alla externa motparter för investeringar och derivattransaktioner har kreditvärdering A- eller bättre från ett av de etablerade kreditvärderingsinstituten och ISDA-avtal krävs för motparter med vilka derivat-

2024092005686

kontrakt ingåtts. För treasuryfunktionens motparter fastställs limiter utifrån dess kreditvärdering och utnyttjandet av limiterna följs upp och placeringar fördelas mellan banker. För att sprida kreditrisken är dotterföretagens banktillgodohavanden diversifierade.

Ovanstående kan inte appliceras för kreditrisken hos närstående parter där Volvo Cars har riskexponering genom sitt innehav av konvertibel lånefordran. Denna risk följs upp månadsvis och marknadsvärdet för denna lånefordran justeras i linje med detta.

Status vid årets slut

Maximal exponering för kreditrisk på finansiella motparter uppgår per den 31 december 2023 till 72 131 (70 055) MSEK. Detta omfattar likvida medel 47 861 (63 743) MSEK, kortfristiga placeringar 9 918 (3 415) MSEK, konvertibel lånefordran 10 270 (—) MSEK och derivattillgångar 4 082 (2 897) MSEK. Den maximala exponeringen för kreditrisk i finansiella instrument representeras bäst genom det verkliga värdet, se tabell Finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå, i denna not.

Koncernen använder den generella modellen för att bedöma kreditriskreserven avseende placeringslån i bank bokförda till upplupet anskaffningsvärde. Modellen baseras på motpartens kreditvärdering, uppskattad exponering vid fallissemang, sannolikheten för fallissemang samt förlust vid fallissemang. Den reserv som beräknats avseende placeringslån i bank anses vara immateriell. Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning (ISDA). Inga säkerheter har erhållits eller lämnats. I tabellen nedan visas de derivat som omfattas av kvittningsavtal (ISDA).

Nettoposition för derivatinstrument	Brutto	Reducerat i balansräkningen	Netto i balansräkningen	Netting avtal	Nettoposition
31 december 2023					
Derivattillgångar	4 096	—	4 096	–1 227	2 868
Derivatskulder	1 391	—	1 391	–1 227	164
31 december 2022					
Derivattillgångar	2 855	—	2 855	–1 710	1 145
Derivatskulder	2 531	—	2 531	–1 710	821

Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken är relaterad till kundfordringar. För kreditriskhanteringen rörande kund- och återförsäljarfinansiering är målet att ha en sund och balanserad kreditportfölj samt att använda kreditövervakning med hjälp av en detaljerad process som omfattar uppföljning och återtagande. I fall där kreditrisken betraktas som otillfredsställande används remburser eller andra instrument. Maximal exponering för kreditrisk utgörs av det bokförda värdet av utestående kundfordringar, se tabell Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori samt värderingsnivå i denna not. För kvantifiering av kreditrisk i kundfordringar se Not 20 – Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar.

Egetkapitalinstrument

Status vid årets slut

Earn-out-rättigheterna och onoterade teckningsoptionerna kommer att tillfalla koncernen om ett antal kriterier uppfylls under särskilda framtida tidsperioder. Simuleringen gällande Volvo Cars earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen bygger på en antagen volatilitet uppgående till 70,0 procent och en riskfri ränta uppgående till 3,9 procent. Volatiliteten varierade inom intervallet +/–10 procent, vilket resulterar i ett värdeförändringsintervall om 371–767 MSEK. Vidare, i basscenariot för volatiliteten, en glidning av den riskfria räntan i intervallet om +/–2 procent, resulterar i ett värdeförändringsintervall om 540–614 MSEK.

Den underliggande aktiens volatilitet gällande Volvo Cars onoterade teckningsoptioner i Luminar har satts till 87,0 procent. Den bedömda riskfria räntan har bestämts till 5,0 procent och 4,3 procent för de olika löptiderna.

Tabellen nedan visar känslighetsanalysen för teckningsoptionerna i Luminar.

	Sannolikhet för att utlösa händelse				
Volatilitet	–10%	–5%	0%	5%	10%
–10%	33	35	38	40	42
–5%	34	37	40	42	44
87%	36	39	42	44	46
5%	38	40	44	46	49
10%	39	42	46	48	51

2024092005688

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga placeringar
Kortfristiga placeringar är mycket likvida räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel. I koncernen består kortfristiga placeringar av företagscertifikat och placeringslån i bank vilka har en löptid som överstiger tre månader och understiger ett år från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel
Likvida medel består av banktillgodohavanden, placeringslån i banker och räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel såsom företagscertifikat som har en löptid på maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Placeringslån i bank	9 918	2 965
Företagscertifikat	—	450
Summa	**9 918**	**3 415**

Likvida medel	31 dec 2023	31 dec 2022
Banktillgodohavanden	41 196	39 194
Placeringslån i bank	6 615	23 239
Företagscertifikat	50	1 310
Summa	**47 861**	**63 743**

Likvida medel inkluderar 4 261 (5 711) MSEK där begränsningar förekommer, huvudsakligen är det likvida medel i vissa länder där valutarestriktioner eller andra rättsliga restriktioner tillämpas. Därmed är det inte möjligt att direkt använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, däremot kan dessa likvida medel i normalfallet användas för Volvo Cars verksamhet inom respektive land.

NOT 23 EGET KAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital
Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som utgör en residual rättighet till ett företags tillgångar efter avdrag för dess skulder.

Aktierelaterade ersättningar
Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital. För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Koncernbidrag och ovillkorade aktieägartillskott
Lämnade koncernbidrag till moderbolaget redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från moderbolag och skatteeffekten på dessa bidrag redovisas i eget kapital i enlighet med de principer som gäller för aktieägartillskott. Erhållna ovillkorade aktieägartillskott från moderboleget redovisas direkt i eget kapital.

Aktiekapitalet består av 2 979 524 179 stamaktier (B-aktier). Varje stamaktie berättigar till en röst. En stamaktie berättigar innehavaren till en utdelning som fastställs av bolagsstämman. Alla utgivna aktier är fullt betalda.

Överkursfonden hänför sig till apportemissionen som skedde år 2010 i samband med Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltds förvärv. Överkursfonden innefattar även erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp i samband med nyemission.

Övrigt tillskjutet kapital avser koncernbidrag från Geely Sweden Holdingkoncernen och ovillkorat aktieägartillskott från Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd.

Omräkningsreserven består av valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och valutakursdifferenser som är hänförliga till utländska företag med en annan redovisningsvaluta än den rapporteringsvaluta som tillämpas i koncernen. Moderbolagets och koncernens finansiella rapporter är presenterade i SEK.

Övriga reserver består av förändringar i marknadsvärdet på säkringsinstrument för kassaflöden i de fall där säkringsredovisning tillämpas.

Balanserade vinstmedel utgörs av årets och tidigare års resultat, omvärderingar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt aktierelaterad ersättning. Balanserade vinstmedel innefattar även effekt av förvärvad verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande inom Geelykoncernen, transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande samt utdelning till aktieägare.

Innehav utan bestämmande inflytande avser huvudsakligen den del av eget kapital som tillhör Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd utan bestämmande inflytande. Koncernen har ett innehav på 50 procent i följande företag; Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd och, till och med till slutet av januari 2022, Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd och har bedömts ha ett bestämmande inflytande över verksamheten. I koncernens finansiella rapporter är dessa företag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent.

I januari 2022 avyttrade koncernen sitt 50 procentiga innehav i Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om –1 245 MSEK. För ytterligare information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

Innehav utan bestämmande inflytande minskade år 2022 genom utdelningar om — (840) MSEK från Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd, — (6) MSEK från Shanghai Volvo Car Reasearch and Development Co., Ltd till dess aktieägare Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

I juli 2022 förvärvade koncernen den 21 procentiga minoritetsandelen i PSINV AB, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om –37 MSEK. I december 2022 förvärvade koncernen den 13,5 procentiga minoritetsandelen i Zenseact AB, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om –432 MSEK.

Innehav utan bestämmande inflytande ökade genom kapitaltillskott till HaleyTek AB om — (17) MSEK från ECARX Technology Co., Ltd.

Vid utgången av 2023 uppgick innehav utan bestämmande inflytande till 4 114 (3 331) MSEK. Sammandragen finansiell information om dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande presenteras i Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

2024092005689

Totalt eget kapital består av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2023 uppgick koncernens totala egna kapital till 130 485 (117 278) MSEK.

NOT 24 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförmåner

Koncernen administrerar flera program för ersättning efter avslutad anställning, främst i form av pensionsplaner. Andra förmåner utgörs exempelvis av ersättning för funktionsnedsättning, livförsäkring och hälsoförmåner. De administrerade pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller som förmånsbestämda. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner och de största pensionsplanerna finns i Sverige och Belgien.

Vad gäller en avgiftsbestämd plan betalar koncernen en avgift till en separat extern juridisk enhet och har ingen rättslig förpliktelse att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte är tillräckligt konsoliderad för att betala samtliga förmåner. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att pensionsavgifterna förfaller till betalning. Vissa avgiftsbestämda planer kombinerar åtagandet att betala avgifter med ett löfte om garanterad minimiavkastning på investeringar. Dessa planer redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som definierar vilken pension en anställd kommer att erhålla vid pensionering, beroende på en eller flera faktorer såsom ålder, anställningstid och ersättning. I de fall planerna är fonderade har tillgångarna avskilts i bland annat pensionsstiftelser. Förmånsbestämda pensionsplaner klassificeras och redovisas i balansräkningen och värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen utgörs av de framtida betalningarnas nuvärde med avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Pensionskostnaden vad avser förmånsbestämda planer beräknas i enlighet med den s.k. PUC metoden (Projected Unit Credit). Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av beräknade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på högkvalitativa företagsobligationer, eller när data ej finns tillgängligt, på statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas, och med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De väsentliga aktuariella åtagandena återfinns nedan.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Räntekostnaden, netto har beräknats genom att den förmånsbestämda nettobalansen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna har multiplicerats med den aktuella diskonteringsräntan.

Avgångsvederlag

Denna typ av ersättningar utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd har accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar dessa ersättningar vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när koncernen redovisar utgifter för en omstrukturering som innebär att avgångsvederlaget kommer att utbetalas.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdet av förmånsbestämda planer fastställs genom aktuariella beräkningar som baseras på antaganden avseende diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation, dödlighetstal samt demografiska omständigheter. Varje förändring i dessa antaganden påverkar det beräknade värdet på pensionsförpliktelserna. Diskonteringsräntan, som är det mest väsentliga antagandet, grundar sig på marknadsmässig avkastning på högkvalitativa företags- eller statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas och med löptider som motsvarar pensionsförpliktelsen. En lägre diskonteringsränta ökar nuvärdet på pensionsförpliktelserna och kostnaderna för dem, medan en högre diskonteringsränta har motsatt effekt.

En beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna i koncernen presenteras nedan.

Sverige

I Sverige har koncernen sju pensionsplaner, varav fyra är fonderade. Den största planen är den svenska ITP 2-planen. ITP 2 (Industrins och handelns tilläggspension) är en kollektivavtalad pensionsförmån som omfattar tjänstemän där pensionsförmånen baseras på den anställdes slutlön. Koncernens förmånsbestämda planer säkras på tre sätt: som en skuld i balansräkningen, tillgångar som innehas i separata pensionsfonder samt genom försäkringsbetalningar. Planer som finansieras genom försäkringsbetalningar är förmånsbestämda planer redovisade som avgiftsbestämda planer. I Sverige säkras dessa planer hos försäkringsbolaget Alecta.

Andelen som är försäkrad hos Alecta hänför sig till en förmånsbestämd plan som består av flera arbetsgivare och redovisas enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till den information som krävs för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Koncernen beräknar att under 2024 betala premier till Alecta om cirka 167 MSEK. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2023 till 0,33 (0,29) procent och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,45 (1,43) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilket inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner eller att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) procent.

I de fall det finns lokal lagstiftning som kräver en kreditförsäkring för finansierade eller icke-finansierade planer sker detta med en extern part.

Belgien

I Belgien har koncernen tre pensionsplaner, varav samtliga är fonderade. Samtliga baseras på det kollektivavtal som gäller för företaget i Belgien. Pensionsplanen för tjänstemän och den stängda pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgjorde före 2009 är förmåns-

2024092005690

bestämda planer. Pensionsförmånerna baseras på den anställdes slutlön samt tjänstgöringstid i företaget. Pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgör från och med 2009 är en kassabalansplan (en avgiftsbestämd plan med karaktärsdrag av en förmånsbestämd plan). Finansieringen av de förmåns- och avgiftsbestämda förpliktelserna hanteras externt genom ett antal pensionsstiftelser och försäkringskontrakt.

I Belgien har koncernen också avtal om förtidspensionering (ersättningar vid uppsägning – bridge plans) liksom jubileumsplaner (övriga långfristiga ersättningar). Avtalen om förtidspensionering är ofonderade medan jubileumsplanerna är fonderade.

Sammandrag av ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas i följande poster i balansräkningen:

	31 dec 2023	31 dec 2022
Ersättningar efter avslutad anställning	7 610	6 883
Övriga avsättningar (Not 25)	341	352
Vid årets slut	**7 951**	**7 235**

Tabellerna nedan visar koncernens förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, de antaganden som använts för att fastställa dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till dessa förpliktelser för ersättningar till anställda, samt de belopp som redovisas i resultat- och balansräkningen. Koncernens avsättning för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppgår till 7 951 (7 235) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 341 (352) MSEK avseende premiebestämda pensioner i Sverige.

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023	Summa 31 dec 2022	varav Sverige 31 dec 2022	varav Belgien 31 dec 2022
Belopp redovisade i balansräkningen						
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	25 116	18 220	4 092	22 221	15 341	4 049
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	17 506	11 918	3 594	15 338	9 913	3 432
Underskott (överskott) på fonderade planer	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Avsättning (tillgång) redovisad i balansräkningen	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Huvudsakliga aktuariella antaganden						
Viktade genomsnittliga antaganden för fastställandet av förpliktelserna						
Diskonteringsränta, %	3,57	3,45	3,50	4,07	3,95	4,12
Löneökningstakt, %	3,34	3,40	3,16	3,34	3,40	3,16
Inflationstakt, %	2,06	2,00	2,00	2,08	2,00	2,00
Pensionsindexeringstakt, %	2,06	2,00	N/A	2,07	2,00	N/A

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtagande på balansdagen. Vid bestämmande av diskonteringsräntan utgår företaget från AA-klassade företags- och bostadsobligationer som matchar durationen i åtagandena. Om sådana företags- och bostadsobligationer ej är tillgängliga används statsobligationer.

Inflationsantagandena är baserade på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker.

Antagandet om livslängd baserar sig på rådgivning hos aktuarier i enlighet med publicerad statistik och erfarenhet inom respektive land. Antaganden om livslängd i Sverige bygger på dödlighetsundersökningen DUS23 för tjänstemän. DUS23 dödlighetstabellen är generationsbaserad. Antaganden om livslängd i Belgien är inte väsentliga, då pensionsförmånen består av en engångsbetalning vid pensionsåldern.

Koncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023	Summa 31 dec 2022	varav Sverige 31 dec 2022	varav Belgien 31 dec 2022
Förändringar av förpliktelsens nuvärde						
Förpliktelsens nuvärde vid årets början	22 221	15 341	4 049	28 167	19 891	4 266
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	464	260	150	747	518	166
Räntekostnader	887	598	158	512	394	46
Utbetalda ersättningar	–893	–409	–306	–753	–357	–138
Omvärderingar	2 437	2 430	39	–6 965	–5 105	–606
Valutakursdifferenser	—	—	2	513	—	315
Förmånsförpliktelser vid årets slut	**25 116**	**18 220**	**4 092**	**22 221**	**15 341**	**4 049**
Förändring av förvaltningstillgångarna						
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	15 338	9 913	3 432	16 206	9 760	3 379
Ränteintäkter	648	411	137	303	205	38
Utbetalda ersättningar	874	1 000	–46	882	1 000	62
Omvärderingar	643	594	73	–2 443	–1 052	–308
Valutakursdifferenser	3	—	–2	390	—	261
Förvaltningstillgångarna vid årets slut	**17 506**	**11 918**	**3 594**	**15 338**	**9 913**	**3 432**
Pensionskostnad						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	464	260	150	747	518	166
Räntekostnad	239	187	20	209	189	7
Omvärderingar av övriga långfristiga personalersättningar	–10	—	–10	41	—	41
Administrativa kostnader och skatter	28	—	25	24	—	21
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**721**	**447**	**185**	**1 021**	**707**	**235**
Pensionskostnad för avgiftsbestämda planer	4 114	3 277	378	3 768	3 041	342
Summa pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	**4 835**	**3 724**	**563**	**4 789**	**3 748**	**577**
Omvärderingar (redovisat i Övrigt totalresultat) relaterade till förmånsbestämda planer	1 815	1 836	–19	–4 560	–4 053	–337
Effekter av ändrade demografiska antaganden	113	148	—	378	379	—
Effekter av ändrade finansiella antaganden	2 317	2 024	205	–8 079	–5 638	–1 066
Erfarenhetsbaserade justeringar	18	257	–156	695	154	420
Avkastning på förvaltningstillgångar (undantaget ränteintäkter)	–633	–593	–68	2 446	1 052	309
Summa kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkning och Övrigt totalresultat	**2 536**	**2 283**	**166**	**–3 539**	**–3 346**	**–102**

2024092005692

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023	Summa 31 dec 2022	varav Sverige 31 dec 2022	varav Belgien 31 dec 2022
Avstämning förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) (netto)						
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets början	6 883	5 428	617	11 961	10 131	887
Total kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkningen	721	447	185	1 021	707	235
Omvärderingar avseende förmånsbestämda planer redovisad i övrigt totalresultat	1 815	1 836	–19	–4 560	–4 053	–337
Avgifter	–1 805	–1 409	–289	–1 661	–1 357	–222
Arbetsgivaren	–1 296	–1 000	–255	–1 225	–1 000	–184
Utbetalda ersättningar	–509	–409	–34	–436	–357	–38
Valutakursdifferenser	–4	—	4	122	—	54
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets slut	**7 610**	**6 302**	**498**	**6 883**	**5 428**	**617**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse per kategori						
Anställda	12 249	8 252	3 364	11 189	7 174	3 325
Intjänade uppskjutna ersättningar	5 645	4 219	573	4 928	3 533	532
Pensionärer	7 222	5 749	155	6 104	4 634	192
Summa	**25 116**	**18 220**	**4 092**	**22 221**	**15 341**	**4 049**

Förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per kategori	2023	2022	varav marknadsnoterade 2023	varav marknadsnoterade 2022
Likvida medel	466	331	375	113
Egetkapitalinstrument	1 474	1 034	952	664
Skuldinstrument	7 412	7 000	6 532	6 429
Fastigheter	690	577	82	13
Investeringsfonder	5 463	4 306	5 423	4 306
Övriga tillgångar	2 001	2 090	66	30
Vid årets slut	**17 506**	**15 338**	**13 430**	**11 555**

Ansvaret för handhavandet av flertalet pensionsplaner åligger koncernen och därför har pensionsstiftelser bildats i olika länder. Tillgångar i dessa pensionsstiftelser innehas av en fond som är rättsligt skild från det rapporterande företaget och tillgångarna är till för att finansiera ersättningar till anställda. De största pensionsstiftelserna återfinns i Sverige, Belgien och Storbritannien. Pensionsstiftelerna förvaltas i enlighet med en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas därefter. Investeringsstrategierna är långsiktiga och fördelningen mellan tillgångsslag ska säkerställa att investeringsportföljerna är väldiversifierade. Kapitalet förvaltas i enlighet med respektive pensionsstiftelses investeringspolicy. Löpande uppföljning görs av förvaltarna för att säkerställa att kapitalet allokeras och förvaltas i enlighet med gällande invsteringspolicies. I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångana av PRI Pensionsgaranti.

Avkastning på förvaltningstillgångar var 1 291 (–2 140) MSEK.

Risker

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker som förknippas med förmånsbestämda pensionsförpliktelser och pensionstillgångar. Den första kategorin avser risker relaterade till den faktiska pensionsutbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna samt inflation som påverkar löner och pensioner är de primära riskerna som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även avsättningens omfattning. Den andra kategorin avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar. Den sista kategorin avser diskonteringsräntan som används för värderingen av pensionsåtagandet och förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsavsättningen kan variera och därmed påverka värderingen av den förmånsbestämda pensionsavsättningen. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten som redovisas bland de finansiella posterna samt även beräkningen av kostnaden för årets intjäning. Risker som livslängd, diskonteringsränta och inflation bevakas kontinuerligt.

Känslighetsanalys	Sverige	Belgien
Diskonteringsränta +0,5%	–1 575	–157
Diskonteringsränta–0,5%	1 769	171
Inflationstakt +0,5 %	1 769	112
Inflationstakt –0,5%	–1 575	–105

Vägd genomsnittlig längd på den förmånsbestämda pensionsavsättningen uppgår till 16,2 år för Sverige och 8,3 år för Belgien.

NOT 25 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger, den är ett resultat av en inträffad händelse och det bedöms som sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera skulden och slutligen att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar regleras vanligtvis inom 2–3 år.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Alla garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs. Det redovisade värdet baseras initialt på historisk statistik med beaktande av kvalitetsförbättringar, kostnader för åtgärdande av fel etc. Avsättningar för kampanjer redovisas även dessa vid försäljningstidpunkten och justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har beslutats. Avsättningarna justeras kvartalsvis för att återspegla senast tillgänglig data avseende reglerade garantiåtaganden, valutakurser, diskonteringsräntor etc. Avsättningarna reduceras med gottgörelser från leverantörer först när det är så gott som säkert att de kommer att erhållas. Generellt regleras garantiavsättningar inom 2–4 år och avsättningar för batterigarantier regleras vanligtvis inom 8 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Avsättningar

Det redovisade värdet utgör den bästa uppskattningen av det som kan krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Värdet omprövas regelbundet för att återspegla ny information eller förändrade omständigheter. I de fall effekten är väsentlig värderas avsättningar till sina respektive nuvärden genom att framtida förväntade kassaflöden hänförliga till avsättningen diskonteras till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde. Diskonteringsräntan återspeglar inte sådana risker som har beaktats i de uppskattade framtida kassaflödena. Förändringar av uppskattade kassaflöden (både vad avser belopp och sannolikhet) redovisas som rörelsekostnad. Värdeförändringar som uppstår som en effekt av att utbetalningstidpunkten närmar sig samt av att tillämpad diskonteringsränta ändras för att spegla rådande aktuella marknadsvillkor klassificeras som en finansiell kostnad.

Det finns en risk att förändringar i statliga krav och miljöpolicies även får en effekt på koncernens verksamhet samt på dess redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar kopplade till CO_2-utsläpp. Baserat på nuvarande produkter och produktionsplaner, samt med nuvarande kunskap om globala utsläppsbestämmelser, ser koncernen fram tills idag inga väsentliga finansiella risker eller uppskattningar på kort till medellång sikt relaterade till att inte uppnå globala, regionala eller nationella lagkrav för CO_2-utsläpp.

Garantiavsättningar

Redovisning och värdering av produktgarantier förknippas normalt med flera olika typer av uppskattningar. Kostnaden för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor när de aktuella produkterna säljs. Redovisade garantikostnader inkluderar kontraktuella garantier, garantikampanjer (återkallelser och återköp) samt garantier utöver kontraktuella garantier eller kampanjer som policymässigt accepteras som en del av den normala verksamheten för att upprätthålla en god affärsrelation med en kund. Värdet baseras på historisk statistik och garantiperiodens längd. För samtliga former av garantier beaktas kvalitetsförbättringar baserat på historiska mönster och utveckling. Återbetalningar från leverantörer som minskar koncernens produktgarantikostnader redovisas när sannolikheten för att de kommer erhållas bedöms vara så gott som säker, baserat på historiska erfarenheter. För innevarande år uppgår avsättningar för återbetalningar från leverantörer till 2 040 (1 853) MSEK.

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	**11 087**	**6 143**	**17 230**
Ökning i avsättningar	9 378	5 414	**14 792**
Under året ianspråktagen avsättning	–6 917	–5 630	**–12 547**
Återföring av outnyttjad avsättning	–2 796	–171	**–2 967**
Omräkningsdifferens och övrigt	742	199	**941**
Utgående balans 31 december 2022	**11 494**	**5 955**	**17 449**
Varav kortfristig avsättning	4 224	4 827	**9 051**
Varav långfristig avsättning	7 270	1 128	**8 398**

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**11 494**	**5 955**	**17 449**
Ökning i avsättningar	11 571	10 410	**21 981**
Under året ianspråktagen avsättning	–9 104	–6 687	**–15 791**
Återföring av outnyttjad avsättning	–2 539	–33	**–2 572**
Omräkningsdifferens och övrigt	–300	–68	**–368**
Utgående balans 31 december 2023	**11 122**	**9 577**	**20 699**
Varav kortfristig avsättning	4 617	8 500	**13 117**
Varav långfristig avsättning	6 505	1 077	**7 582**

1) Övriga avsättningar inkluderar personalrelaterade avsättningar om 3 068 (1 792) MSEK.

2024092005694

NOT 26 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER AVSEENDE KUNDKONTRAKT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skulder avseende kundkontrakt avser samtliga åtaganden som är direkt hänförliga till försäljningstransaktioner. Posterna inkluderar transaktioner där koncernen antingen:

- Har ett åtagande att överföra varor eller tjänster till kunden för vilka koncernen erhållit ersättning, eller om ersättning är förfallen. Detta är fallet för försäljning med återköpsavtal, redovisade som operationell leasing, försäljning av utökade serviceprogram samt förskottsbetalningar från kunder.
- Har överfört varor eller tjänster till kunden men där ett åtagande om en rörlig ersättning eller en ersättning som ska betalas till kund, exempelvis en volymrabatt, kvarstår att betalas ut eller regleras.

En skuld avseende kundkontrakt tas bort och en intäkt redovisas när en vara eller tjänst överförts och koncernen därmed uppfyllt sitt prestationsåtagande. När koncernen betalar ut eller reglerar en rörlig ersättning eller en ersättning som ska betalas till kund så redovisas det mot likvida medel. För mer information om sambandet mellan intäkter och skulder avseende kundkontrakt hänvisas till Not 2 – Intäkter.

	Försäljnings-genererade åtaganden	Restvärdes-garantier	Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram	Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal	Förskotts-betalningar från kunder	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	**14 075**	**4 928**	**5 954**	**1 535**	**3 404**	**29 896**
Ökning av reserv	44 977	1 045	7 175	1 272	101 438	**155 907**
Under året ianspråktagen reserv	–42 965	–2 492	–6 030	–1 403	–101 965	**–154 855**
Omräkningsdifferenser och övrigt	946	617	525	8	194	**2 290**
Utgående balans 31 december 2022	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Varav kortfristig skuld	17 033	2 166	2 620	1 205	3 070	**26 094**
Varav långfristig skuld	—	1 932	5 004	207	1	**7 144**
Ingående balans 1 januari 2023	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Ökning av reserv	58 187	2 502	7 368	4 520	103 828	**176 405**
Under året ianspråktagen reserv	–53 013	–2 565	–5 395	–3 920	–104 859	**–169 752**
Omräkningsdifferenser och övrigt	–504	–93	–150	–8	–171	**–926**
Utgående balans 31 december 2023	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Varav kortfristig skuld	21 703	2 255	3 239	1 751	1 869	**30 817**
Varav långfristig skuld	—	1 687	6 208	253	—	**8 148**

Försäljningsgenererade åtaganden
Försäljningsgenererade åtaganden avser samtliga variabla marknadsföringsprogram som ej effektuerats per balansdagen, inklusive rabatter.

Restvärdesgarantier
Volvo Cars erbjuder på vissa marknader restvärdesgarantier till kunder, som i de flesta fall är finansiella institutioner. Dessa arrangemang garanterar kunden ett specifikt värde för bilen när den säljs vid en framtida tidpunkt då Volvo Cars kompenserar kunden med skillnaden mellan bilens framtida försäljningspris och det garanterade restvärdet. Beräknade förluster från restvärdesgarantier redovisas vid försäljningstillfället som en skuld avseende kundkontrakt och vinster redovisas först när de realiseras vid avtalets slut och bilen säljs av kunden.

Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram
Koncernen erbjuder på en del marknader tjänster i form av ett utökat serviceprogram, där kunderna betalar för servicetjänsterna i förskott.

Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal
Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal redovisas som operationella leasingkontrakt, där intäkten redovisas över leasingperioden.

Förskottsbetalningar från kunder
Förskottsbetalningar från kunder avser betalningar hänförliga till kundkontrakt där koncernen har erhållit ett förskott innan kontrollen över varan eller tjänsten har överförts.

2024092005695

NOT 27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Skulder hänförliga till återköpsavtal	1 659	695
Övriga skulder[1]	3 726	4 031
Summa	**5 385**	**4 726**

1) Internvinsteliminering avseende försäljning av licenser och teknik till Polestar uppgick till 2 117 (2 365) MSEK.

NOT 28 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 893	18 348
Skulder hänförliga till återköpsavtal	6 599	6 042
Upplupna löner och sociala avgifter	6 330	6 719
Mervärdesskatteskulder	5 211	3 427
Övriga skulder	3 224	3 154
Summa	**43 257**	**37 690**

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	31 dec 2023	31 dec 2022
Spärrade bankmedel	786	799
Varulager	466	332
Företagsinteckningar	73	108
Övriga ställda säkerheter	385	399
Summa	**1 710**	**1 638**

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en förpliktelse inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en skuld eller avsättning kan det vara aktuellt att redovisa en eventualförpliktelse samt att lämna upplysningar om denna. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kan komma att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är sannolikt (mindre än 50 procent) eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Rättsliga processer

Företag inom koncernen kan från tid till annan involveras i rättsliga processer. Sådana processer kan omfatta en rad olika ärenden, vilka pågår inom olika jurisdiktioner. Detta inkluderar, men är inte begränsat till, affärsrelaterade tvister såsom påstådda kontraktsbrott, påstådd bristfällig leverans av varor eller tjänster, produktansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. De ärenden som framställts mot koncernen är ofta komplexa till sin natur och ofta rättsligt komplicerade. Det är därför svårt att förutse det slutgiltiga utfallet av dessa ärenden. Koncernen har ett nära samarbete med juridiska ombud och andra experter i samtliga jurisdiktioner vad gäller olika sakfrågor. En avsättning redovisas när det är fastställt att en ogynnsam utgång är mer sannolik än inte och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall dessa kriterier inte är uppfyllda redovisas en eventualförpliktelse, förutsatt att inte sannolikheten för utflöde av resurser är ytterst liten.

Övriga processer

I likhet med andra globala företag förekommer det från tid till annan att koncernen är involverad i olika processer av varierande omfattning och i olika stadier, t ex tull- och internprissättningsprocesser. Processerna utvärderas löpande och avsättningar görs när det är sannolikt att ytterligare avgifter måste betalas och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall det inte är sannolikt att ytterligare avgifter måste betalas, redovisas en eventualförpliktelse såvida inte sannolikheten är ytterst liten.

	31 dec 2023	31 dec 2022
Garantier till försäkringsbolaget FPG	254	224
Rättsliga anspråk	6	—
Övriga tvister[1]	78	21
Borgensåtaganden	6	34
Övriga eventualförpliktelser[2]	135	466
Summa	**479**	**745**

1) Utöver eventualförpliktelserna som relaterar till övriga tvister förekommer det också skatterelaterade eventualtillgångar om — (71) MSEK.
2) Utöver ovan eventualförpliktelser finns förpliktelser och garantier som inte redovisas i denna not då sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

NOT 31 KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Realisationsvinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	1 267	1 142
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	5 628	–4 443
Räntepåverkan från beräkning av återköpsåtaganden	–348	–235
Avsättning för incitamentsprogram	2 544	1 196
Övriga avsättningar	1 832	1 137
Upplupna intäkter	–666	–864
Omklassificering av restvärdesgarantier	–1 700	–2 687
Nedskrivning av lager	238	–159
Eliminering av internvinst	292	235
IFRS16-justeringar	–2 451	–1 594
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	—	–383
Övrigt	–549	–480
Summa	**6 087**	**–7 135**

Förändring av nettokassa	1 jan 2022	Kassaflöden	Omklassificeringar	Valutakursförändringar	Marknadsvärde förändring	Övriga ickekassaflödespåverkande förändringar	31 dec 2022
Likvida medel	62 265	–1 090	—	2 568	—	—	63 743
Kortfristiga placeringar	7 996	–5 030	—	473	–24	—	3 415
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–2 543	–511	179	–217	—	–4	–3 096
Obligationslån, långfristiga[1]	–18 401	–5 260	1 998	–1 621	—	38	–23 246
Obligationslån, kortfristiga[1]	—	—	–1 998	—	—	–2	–2 000
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	—	—	—	—	—	—
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–4 471	3 959	–179	–65	—	1	–755
Nettokassa	**44 846**	**–7 932**	**—**	**1 138**	**–24**	**33**	**38 061**

Förändring av nettokassa	1 jan 2023						31 dec 2023
Likvida medel	63 743	–14 226	—	–1 656	—	—	47 861
Kortfristiga placeringar	3 415	6 677	—	–203	29	—	9 918
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–3 096	–2 664	732	83	—	383	–4 562
Obligationslån, långfristiga[1]	–23 246	–1 500	6 751	–106	—	–20	–18 121
Obligationslån, kortfristiga[1]	–2 000	2 000	–6 751	88	—	–9	–6 672
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	—	—	—	—	—	—
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–755	–627	–732	16	—	1 161	–937
Nettokassa	**38 061**	**–10 340**	**—**	**–1 778**	**29**	**1 515**	**27 487**

1) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde risken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, –46 (–287) MSEK per den 31 december 2023, och resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en rörelse förvärvas så fastställs det verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna och skulderna. När förvärvspriset överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden som goodwill. Om förvärvsvärdet däremot understiger det slutligt fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna anses förvärvet vara ett "förvärv till lågt pris" och då redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid stegvisa förvärv uppstår ett rörelseförvärv vid den tidpunkt då koncernen erhållit kontroll över det förvärvade objektet. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som kontroll alltjämt föreligger över dotterföretaget.

Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till förvärvet redovisas i resultaträkningen. Förvärvade företag konsolideras från och med tidpunkten för förvärvet. Företag som har avyttrats konsolideras fram till och med tidpunkten då avyttring sker.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett område för bedömning rör rörelseförvärv och avyttringar som sker under gemensamt bestämmande inflytande (så kallade common control transaktioner), innebärande att förvärvande eller avyttrande företag och förvärvat eller avyttrat företag har samma slutliga moderföretag. Rörelseförvärv under common control regleras inte i IFRS 3 Rörelseförvärv och därför tillämpar koncernen den redovisningsprincip som bedöms vara mest lämpad för att återspegla den underliggande transaktionen. Koncernen har valt att tillämpa så kallad "predecessor accounting" innebärande att det förvärvande företaget övertar förvärvat företags bokförda värden för tillgångar och skulder. De bokförda värdena är de konsoliderade värdena från den högsta koncernens finansiella rapporter där gemensamt bestämmande inflytande föreligger och där koncernredovisning upprättas. Eventuell skillnad mellan förvärvsvärdet eller försäljningsvärdet (dvs. det verkliga värdet av den erlagda eller erhållna köpeskillingen) och de bokförda värdena för tillgångar och skulder redovisas direkt i eget kapital som balanserade vinstmedel.

Avyttring av verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande

Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd.

Den 18 januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd.

Samtidigt undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna där Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd tecknade sig för samtliga nyemitterade aktier utgörande 45 procent av aktieinnehavet. Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd är verksam inom finansiell leasing. Avyttringen har skett mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen har valt att tillämpa så kallad "predecessor accounting," se avsnitt Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Koncernen har konsoliderat det helägda dotterföretaget fram till avyttringsdagen 25 juni 2023 då det bestämmande inflytandet upphörde. Erhållen köpeskilling uppgick till 0 MSEK och vid tidpunkten för avyttringen uppgick likvida medel till 178 MSEK. Redovisat värde på sålda nettotillgångar uppgick på avyttringsdagen till

2024092005696

2024092005697

774 MSEK. Underskott av erhållen köpeskilling redovisad i eget kapital uppgick till 0 MSEK. I koncernens finansiella rapporter har dotterföretagets tillgångar och skulder avkonsoliderats och ersatts med ett innehav i joint ventureföretag. För mer information se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag. Det kvarvarande innehavet i Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd har värderats till verkligt värde vid tidpunkten när det bestämmande inflytandet upphörde.

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde har redovisats direkt i eget kapital då det är en transaktion mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande. Anskaffningsvärdet av innehavet i joint ventureföretaget utgörs av det omvärderade värdet vid tidpunkten när det bestämmande inflytandet upphörde.

Totalt försäljningsvärde och redovisade värden har fastställts preliminärt. Avyttringsanalysen kan därför komma att justeras inom en 12 månadersperiod. .

Fastställande av preliminär avyttringsanalys

En avyttringsanalys är preliminär till dess att den fastställs, vilket ska ske inom 12 månader efter avyttringen. Tidigare preliminärt redovisad avyttringsanalys för Volvo Car Bern AG, Upplands Motor Personvagnar AB, Upplands Motor Mark KB liksom inkråmsöverlåtelsen av Uppsala återförsäljarverksamhet har fastställts under 2023. Uppsala inkråmsöverlåtelse resulterade i att redovisad vinst i resultaträkningen som uppstod vid avyttringen reducerades med 81 MSEK.

NOT 33 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedöms utgöras av ett rörelsesegment.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid fastställandet av att koncernen har ett rörelsesegment avser integrationsnivån mellan koncernens olika funktioner, identifieringen av den högsta verkställande beslutsfattaren och hur resurser allokeras.

De aktiviteter som verksamheten ägnar sig åt avser utveckling, design, tillverkning, montering och försäljning av fordon samt försäljning av reservdelar och tillbehör från vilka koncernen erhåller sina intäkter. Koncernens olika aktiviteter hanteras inte individuellt utan på en global, högt integrerad basis.

Koncernen leds av den verkställande ledningsgruppen (EMT) innehållande 7 (7) medlemmar vilken leds av VD och övervakas av styrelsen. EMT fattar alla väsentliga operativa beslut och medlemmarna i EMT har ansvaret för genomförandet av besluten inom sina respektive områden. Det operativa beslutsfattandet sker på EMT-nivå som en helhet och EMT definieras därför som det högsta verkställande beslutande organet. Samtliga materiella beslut avseende fördelning av resurser liksom bedömning av prestation sker uteslutande på koncernnivå. Därför anses koncernen utgöras av ett rörelsesegment

För ytterligare information om den geografiska fördelningen av intäkterna, se Not 2 – Intäkter. Den geografiska fördelningen av anläggningstillgångar beskrivs nedan:

	Sverige	Kina	Övriga världen
31 december 2023			
Anläggningstillgångar, %	62	13	25
31 december 2022			
Anläggningstillgångar, %	66	13	21

2024092005698

Volvo Cars alternativa nyckeltal

De alternativa nyckeltal som presenteras i denna årsredovisning används internt av ledningen, tillsammans med IFRS nyckeltal för att följa verksamheten och fatta beslut om dess framtida inriktning. Koncernen anser att dessa alternativa nyckeltal, i kombination med rapporterade IFRS nyckeltal, ger användbar kompletterande information till investerare. Dessa alternativa nyckeltal bör användas tillsammans med IFRS-nyckeltal och ersätter inte dessa. Dessa alternativa nyckeltal är inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra företag. För generella definitioner, se sida 204.

Volvo Cars har tillämpat riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APM, alternativa prestationsmått). Även om dessa nyckeltal inte är definierade eller specificerade enligt IFRS ger de värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning om företagets resultat.

Bruttomarginal
Bruttomarginal är bruttoresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på vinsten som koncernen behåller efter att de direkta kostnaderna dragits bort.

Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin huvudverksamhet.

EBIT-marginal
Rörelseresultatet som procent av omsättningen. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag
EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag definieras som EBIT minus resultatet från JVs och intresseföretag som procent. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag presenteras även i procent av omsättning. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag i relation till omsättningen under respektive period.

EBITDA
Resultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar, och är ett ytterligare nyckeltal på Volvo Cars operativa effektivitet. Nyckeltalet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin verksamhet, utan effekt från tidigare periodérs kapitaliseringsnivåer.

EBITDA-marginal
EBITDA marginalen är EBITDA som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars lönsamhet i förhållande till koncernens redovisade intäkter under räkenskapsperioden.

Avkastning på investerat kapital, ROIC
Avkastning på investerat kapital, ROIC, definieras som rörelseresultat delat med investerat kapital. Nyckeltalet indikerar hur lönsamma koncernens investeringar är. Investerat kapital är summan av de nettotillgångar som används i den dagliga verksamheten (totala tillgångar minskat med fordringar på moderbolaget, andra långfristiga värdepappersinnehav, likvida medel, kortfristiga placeringar med tillägg av operationell kassa (genomsnittlig tvåårig omsättning * 10%)) minskat med totala kortfristiga skulder, kortfristiga skulder till moderbolag och tillägg med kortfristiga räntebärande skulder (vilka inkluderar kortfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, kortfristiga och övriga kortfristiga räntebärande skulder) beräknat på ett genomsnitt av de två senaste åren.

Soliditet
Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar. Nyckeltalet visar på Volvo Cars långsiktiga betalningsförmåga och hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Nettokassa
Nettokassa definieras som likvida medel och kortfristiga placeringar minus skulder till kreditinstitut, obligationer och andra räntebärande långfristiga skulder (exklusive långfristiga leasingskulder). Nettokassan är en indikator på Volvo Cars förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Jämförelsestörande poster
Intäkter och kostnader som har uppstått utanför den normala verksamheten men som påverkar det ekonomiska utfallet på ett väsentligt sätt, och där sannolikheten att posterna ska återkomma under kommande år är liten.

Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten
Andel av investeringskassaflöde definieras som den andel av investeringskassaflödet som kan allokeras till vissa typer av utvecklingsprojekt som en procent av det totala investeringskassaflödet. Andel av investeringskassaflöde visar koncernens allokering av kassamedel till särskilda investeringar under rapporteringsperioden.

Andra nyckeltal för Volvo Cars
Övriga nyckeltal som presenteras och offentliggörs i denna årsredovisning används internt av Volvo Cars ledning. Koncernen anser att dessa nyckeltal ger användbar kompletterande information till investerare. Nyckeltalen bör användas tillsammans med de alternativa nyckeltalen och IFRS-nyckeltalen och ersätter inte dessa. Vidare är Volvo Cars andra nyckeltal, enligt företagts definition, inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra företag.

Likviditet
Likviditet består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och kortfristiga placeringar.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

SAMMANSTÄLLNING AV VOLVO CARS KONCERNLEDNINGS MODELL

MSEK	2023	2022
Omsättning	399 343	330 145
Omsättning per ny bil, BEV (kSEK)[1]	465,4	448,8
Omsättning per ny bil, icke-BEV (kSEK)[1]	440,4	415,2
Kostnad för sålda varor	–321 916	–269 813
Forsknings- och utvecklingskostnader	–12 884	–11 514
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 332
EBIT marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	25 567	17 889
Periodens resultat	14 066	17 003
EBITDA	37 388	38 423
Bruttoresultat per ny bil, BEV (kSEK)[1]	40,3	36,8
Bruttoresultat per ny bil, icke-BEV (kSEK)[1]	102,9	88,9
Bruttomarginal, %	19,4	18,3
Bruttomarginal, BEV %[1]	8,7	8,2
Bruttomarginal, icke-BEV %[1]	23,4	21,4
EBIT-marginal, %	5,0	6,8
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	6,4	5,4
EBITDA-marginal, %	9,4	11,6
Soliditet, %	36,6	35,4
Nettokassa	27 487	38 061
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, BEV, %	68,4	68,5
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, icke-BEV, %	5,9	6,2
Avkastning på investerat kapital, ROIC %	12,4	16,7

Total omsättning, MSEK	2023	2022
BEV, nya bilar [1]	52 630	29 658
Icke-BEV, nya bilar[1]	255 830	223 594
Övrig omsättning	90 883	76 893
Summa omsättning	**399 343**	**330 145**

	2023		2022	
Omsättning per ny bil	BEV	Icke-BEV	BEV	Icke-BEV
Omsättning, nya bilar[1]	52 630	255 830	29 658	223 594
Antal wholesales, nya bilar	113 089	580 937	66 080	538 549
Omsättning per ny bil (kSEK)	**465,4**	**440,4**	**448,8**	**415,2**

	2023				2022			
Fördelning av bruttoresultatet	BEV (nya bilar)	Icke-BEV (nya bilar)	Gemensamt	Summa	BEV (nya bilar)	Icke-BEV (nya bilar)	Gemensamt	Summa
Bruttoresultat[1]	4 554	59 777	13 097	**77 428**	2 429	47 858	10 045	**60 332**

	2023		2022	
Fördelning av bruttoresultatet per ny bil	BEV	Icke-BEV	BEV	Icke-BEV
Bruttoresultat, nya bilar	4 554	59 777	2 429	47 858
Antal wholesales, nya bilar (tusental)	113,1	580,9	66,1	538,5
Fördelning av bruttoresultat per ny bil (kSEK)	**40,3**	**102,9**	**36,8**	**88,9**

	2023				2022			
Bruttomarginal BEV/ Icke-BEV	BEV (nya bilar)	Icke-BEV (nya bilar)	Gemensamt	Summa	BEV (nya bilar)	Icke-BEV (nya bilar)	Gemensamt	Summa
Bruttoresultat	4 554	59 777	13 097	**77 428**	2 429	47 858	10 045	**60 332**
Omsättning	52 630	255 830	90 883	**399 343**	29 658	223 594	76 893	**330 145**
Bruttomarginal, %	**8,7**	**23,4**	**14,4**	**19,4**	**8,2**	**21,4**	**13,1**	**18,3**

1) Inkluderar belopp för 2023 avseende intjänade utsläppsrätter uppgående till 93 (190) MSEK och 378 (315) MSEK avseende BEV och icke-BEV. För mer information se Not 2 - Intäkter.

Rörelseresultat, EBIT/EBIT-marginal, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 332
Omsättning	399 343	330 145
EBIT-marginal, %	**5,0**	**6,8**

EBIT och EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 332
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag	–5 628	4 443
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	**25 567**	**17 889**
Omsättning	399 343	330 145
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	**6,4**	**5,4**

EBITDA/EBITDA-marginal, %	2023	2022
Rörelseresultat, EBIT	19 939	22 332
Avskrivningar	17 449	16 091
EBITDA	**37 388**	**38 423**
Omsättning	399 343	330 145
EBITDA-marginal, %	**9,4**	**11,6**

Bruttomarginal, %	2023	2022
Bruttoresultat	77 428	60 332
Omsättning	399 343	330 145
Bruttomarginal, %	**19,4**	**18,3**

Operationell kassa, MSEK	2023	2022
Genomsnittlig tvåårig omsättning ×10 %	36 474	30 610
Operationell kassa	**36 474**	**30 610**

Investerat kapital[1], MSEK	2023	2022
Totala tillgångar	343 643	307 141
Fordringar på moderbolaget	—	—
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–8 210	–3 059
Likvida medel	–55 802	–63 004
Kortfristiga placeringar	–6 667	–5 706
Operationell kassa	36 474	30 610
Kortfristiga skulder	–155 187	–137 746
Kortfristiga skulder till moderbolaget	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder	6 547	5 094
Totalt investerat kapital	**160 799**	**133 330**

1) Beräknat på ett genomsnitt av de senaste två åren.

Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	19 939	22 332
Investerat kapital	160 799	133 330
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	**12,4**	**16,7**

Soliditet, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Totalt eget kapital	130 485	117 278
Totala tillgångar	356 362	330 924
Soliditet, %	**36,6**	**35,4**

KONCERNENS FINANSIELLA RISKER

Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten, %	2023 BEV (nya bilar)	2023 Icke-BEV (nya bilar)	2023 Gemensamt	2023 Summa	2022 BEV (nya bilar)	2022 Icke-BEV (nya bilar)	2022 Gemensamt	2022 Summa
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	–15 511	–1 667	–3 502	–20 680	–13 903	–1 369	–3 056	–18 328
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	–7 686	–319	–5 251	–13 257	–5 029	–343	–3 946	–9 318
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar[1]	—	—	–5 227	–5 227	—	—	–4 466	–4 466
Delsumma	*–23 197*	*–1 986*	*–13 981*	*–33 937*	*–18 932*	*–1 712*	*–11 468*	*–32 112*
Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten[2], %	**68,4**	**5,9**	**25,8**	**100,0**	**68,5**	**6,2**	**25,3**	**100,0**

Nettokassa, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	47 861	63 743
Kortfristiga placeringar	9 918	3 415
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–4 562	–3 096
Obligationslån, långfristiga[2]	–18 121	–23 246
Övriga räntebärande skulder[3]	—	—
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–937	–755
Obligationslån, kortfristiga[2]	–6 672	–2 000
Nettokassa[2]	**27 487**	**38 061**

1) Investeringar i materiella anläggningstillgångar är exkluderade vid beräkning av andel av kassaflöde från investeringsverksamheten.
2) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värderisken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, –46 (–287) MSEK per den 31 december 2023, resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.
3) Beräkningen av Nettokassa inkluderar inte finansiella skulder hänförliga till leasingstandarden IFRS 16 uppgående till –1 266 (–1 500) MSEK för kortfristiga och –4 786 (–4 845) MSEK för långfristiga skuld.

Likviditet, MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	47 861	63 743
Outnyttjade kreditfaciliteter	17 242	16 674
Kortfristiga placeringar	9 918	3 415
Likviditet	**75 021**	**83 832**

Resultaträkning och övrigt totalresultat – Moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader	3, 4, 5	–30	–27
Rörelseresultat		**–30**	**–27**
Resultat från andelar i dotterföretag	3	3 000	1 500
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1 452	942
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	–825	–640
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3, 4, 6	–21	–28
Resultat före skatt		**3 576**	**1 747**
Inkomstskatt	7	–95	889
Periodens resultat		**3 481**	**2 636**

Övrigt totalresultat och årets resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Balansräkning – Moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Innehav i dotterföretag	8	18 022	17 913
Uppskjutna skattefordringar	7	2 923	3 018
Fordringar hos koncernföretag	3	21 422	24 332
Summa anläggningstillgångar		**42 367**	**45 263**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	3	25 973	22 207
Övriga kortfristiga fordringar		26	27
Summa omsättningstillgångar		**25 999**	**22 234**
SUMMA TILLGÅNGAR		**68 366**	**67 497**

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		61	61
		61	**61**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		31 654	31 654
Balanserade vinstmedel		4 709	1 964
Årets resultat		3 481	2 636
		39 844	**36 254**
Summa eget kapital		**39 905**	**36 315**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	10	18 121	23 246
Skulder till kreditinstitut	10	3 217	996
Summa långfristiga skulder		**21 338**	**24 242**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån		6 672	2 000
Skulder till koncernföretag	3	1	4 533
Leverantörsskulder		3	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		447	407
Summa kortfristiga skulder		**7 123**	**6 940**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**68 366**	**67 497**

Förändringar i eget kapital – Moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital[1]	Överkursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2022	61	31 655	–3 500	5 440	33 656
Årets resultat	—	—	—	2 636	2 636
Transaktioner med ägare					
Nyemission	—	–1	—	—	–1
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	24	24
Transaktioner med ägare	—	–1	—	24	23
Utgående eget kapital 31 december 2022	61	31 654	–3 500	8 100	36 315
Årets resultat				3 481	3 481
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	109	109
Transaktioner med ägare	—	—	—	109	109
Utgående eget kapital 31 december 2023	61	31 654	–3 500	11 690	39 905

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 (60 947 709) kronor.

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		–30	–27
Erhållna räntor		1 390	766
Erlagda räntor		–789	–485
		571	254
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar till koncernföretag	3	1 543	–15
Förändring av kortfristiga fordringar		1	12
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag	3	–4 532	2
Förändring av skulder		2	–92
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		–2 986	–93
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–2 415	161
Investering i aktier och andelar		—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		–2 415	161
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna medel från obligationslån	10	1 523	5 214
Erhållna medel från kreditinstitut	10	2 285	996
Återbetalning av obligationslån	10	–2 000	—
Återbetalning till kreditinstitut	10	—	–3 999
Förändring av långfristiga fordringar till koncernföretag	3	–3 984	–2 360
Erhållen utdelning från dotterföretag	3	4 500	—
Övrigt		–9	–12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 415	–161
Årets kassaflöde		—	—
Likvida medel vid årets början		—	—
Likvida medel vid årets slut		—	—

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunderna för upprättande av redovisningen

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023, har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciper som Volvo Cars bedömt som väsentliga återfinns i de noter för koncernen som de berör. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas av koncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen eller när det finns en indikation på att en tillgång behöver skrivas ned. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav är rörelsebetingade och resultatet från dessa redovisas inom rörelseresultatet.

Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier och andelar i koncernföretag kapitaliseras som en del av det bokförda värdet i innehavet.

Lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelsvärdet av dessa dotterföretag. I samband med detta sker en granskning för att bedöma om det föreligger risk för nedskrivning av andelsvärdet. Skatteeffekten på koncernbidraget redovisas i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag till moderbolag redovisas inom eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten på dessa erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag från moderbolag redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelsvärdet av innehav i dotterföretag, och åtföljs av en nedskrivningsprövning av andelsvärdet.

Inkomstskatter

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning inkluderas uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver i de obeskattade reserverna i moderbolaget.

Finansiella garantier

Företaget tillämpar undantaget enligt RFR 2 i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 kräver att företagets högsta ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar samt att de gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som tillämpas av koncernen beskrivs i anslutning till den not det berör. Inga av dessa viktiga uppskattningar och bedömningar är tillämpliga på moderbolagt. Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i företaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under året har moderbolaget haft följande transaktioner med närstående företag:

	Försäljning och finansiella intäkter till närstående företag		Inköp och finansiella kostnader från närstående företag	
	2023	2022	2023	2022
Företag inom koncernen, %	100	100	1	1

	2023	2022
Ränteintäkter från dotterföretag	1 449	941
Ränteintäkter från moderbolag	3	1

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Företag inom koncernen	47 325	46 472	1	4 533
varav kortsiktiga	*25 973*	*22 207*	*1*	*4 533*
Företag inom Geely Sweden Holdingskoncernen	70	67	—	—
varav kortsiktiga	—	—	—	—

Samtliga affärshändelser mellan moderbolaget och närstående företag sker inom den normala affärsverksamheten och bedrivs på marknadsmässiga grunder. Volvo Car AB (publ.) har lämnat koncernbidrag om — (4 530) MSEK till sitt dotterföretag, Volvo Personvagnar AB. Vidare har Volvo Car AB (publ.) erhållit utdelning om 3 000 (1 500) MSEK från sitt dotterföretag, Volvo Personvagnar AB.

2024092005704

2024092005705

Volvo Car AB (publ.) har inte haft några transaktioner med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver arvode för utförda tjänster samt aktierelaterade ersättningsprogram. För mer information se koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar samt Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdrag	–147	–136
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–265	–454
Övriga tjänster	—	—
Summa	**–412**	**–590**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och biträde som föranleds av de iaktagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Information om ersättning till styrelseledamöterna fördelat på kön anges i koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar samt Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 6 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2023	2022
Obligationskostnader	–12	–12
Kostnader för kreditfaciliteter	–9	–12
Övriga finansiella kostnader	—	–4
Summa	**–21**	**–28**

NOT 7 SKATTER

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2023	2022
Uppskjuten skatt	–95	889
Summa	**–95**	**889**

Information avseende innevarande års skattekostnad jämfört med skattekostnader baserade på den tillämpliga svenska skattesatsen	2023	2022
Årets resultat före skatt	3 576	1 747
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6% (20,6%)	–737	–360
Ej skattepliktiga utdelningar	618	309
Ej skattepliktiga intäkter	24	7
Skatteeffekt av lämnade koncernbidrag	—	933
Summa	**–95**	**889**

Totala uppskjutna skattefordringar uppgår till 2 923 (3 018) MSEK och avser förlustavdrag med obegränsad nyttjandetid. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det finns beskattningsbara temporära skillnader eller andra faktorer som övertygande talar för att tillräckliga beskattningsbara överskott kommer att finnas.

NOT 8 INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

	31 dec 2023	31 dec 2022
Vid årets ingång/förvärvat anskaffningsvärde	17 913	13 359
Lämnat koncernbidrag	—	4 530
Aktierelaterade ersättningar	109	24
Summa	**18 022**	**17 913**

Volvo Car AB's (publ.) innehav i dotterföretag:	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Innehav i %	Bokfört värde 31 dec 2023	Bokfört värde 31 dec 2022
Volvo Personvagnar AB[1]	556074-3089	Göteborg / Sverige	724 889	100	18 022	17 913

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

I följande tabellen anges Volvo Personvagnar ABs direkta dotterföretag vid utgången av räkenskapsåret.

Juridisk person	Organisations-nummer	Säte	Innehav i %
Sverige			
Automotive Components Floby AB	556981-8874	Falköping / Sverige	100
CLPE AB	556955-7118	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:9 AB	559176-3890	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:11 AB	556994-2351	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:17 AB	559394-9851	Göteborg / Sverige	100
HaleyTek AB	559307-9485	Göteborg / Sverige	60
NVC Energy VII AB	559344-2410	Göteborg / Sverige	100
PSINV AB	559140-6409	Göteborg / Sverige	100
Volvo Bil i Göteborg AB	556056-6266	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Australia Holding AB	556152-2680	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Försäkrings AB	556877-5778	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Insurance Distribution AB[3)]	559140-6417	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Investment and Borrowing AB	556130-4246	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Mobility AB	556955-6441	Stockholm / Sverige	100
Volvo Car NSC Holding AB	556754-8283	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 1 AB	556205-7298	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 3 AB	559176-3908	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 7:24 AB	559064-3457	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 6 AB	559140-6433	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 9 Holding AB[3)]	559228-9366	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services Sweden AB	556601-7843	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Sverige AB[4)]	556034-3484	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Technology Fund AB	556877-5760	Göteborg / Sverige	100
Volvo Personvagnar Norden AB	556413-4848	Göteborg / Sverige	100
Zenseact AB	559228-9358	Göteborg / Sverige	100
Europa			
Volvo Car Austria GmbH		Österrike	100
Volvo Car Czech Republic s.r.o.		Tjeckien	100
Volvo Car Denmark A/S		Danmark	100
Volvo Car Finland Oy Ab		Finland	100
Volvo Car France SAS		Frankrike	100
Volvo Car Germany GmbH		Tyskland	100
Volvo Car Hellas Anonymous[5)]		Grekland	100
Volvo Car Hungary Trading and Service Ltd		Ungern	100
Volvo Car Gallery Ltd		Ungern	100
Volvo Car Ireland Ltd		Irland	100
Volvo Car Italia S.p.A.		Italien	100
Volvo Car Nederland B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Nederland Financial Services B.V.		Nederländerna	100
SNEBE Holding B.V.		Nederländerna	100
SNITA Holding B.V.		Nederländerna	100
SWENE Holding B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Norway AS		Norge	100
Volvo Car Poland Sp. z.o.o.		Polen	100
Volvo Car Portugal S.A.		Portugal	100
Volvo Car Espana S.L.		Spanien	100
Volvo Car Slovakia s.r.o		Slovakien	100
Volvo Car Switzerland AG		Schweiz	100
Volvo Car UK Ltd		Storbritannien	100
Nord- och Sydamerika			
Volvo Car Brasil Importacao e Comercio de Veiculos Ltda		Brasilien	100
Volvo Car do Brasil Automoveis Ltda		Brasilien	100
Volvo Car Canada Ltd		Kanada	100
Volvo Car Mexico S.A. de C.V.		Mexiko	100
Volvo Car Financial Services U.S., LLC		USA	100
Volvo Car North America, LLC		USA	100
Afrika och Asien			
Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd.[5)]		Kina	100
Volvo Cars Technology (Shanghai) Co., Ltd.		Kina	100
Volvo Auto India Pvt. Ltd		Indien	100
Volvo Car Japan Ltd		Japan	100
Volvo Car Korea Co., Ltd		Korea	100
Volvo Car Manufacturing Malaysia Sdn Bhd		Malaysia	100
Volvo Car Singapore PTE Ltd		Singapore	100
Volvo Car South Africa Pty Ltd		Sydafrika	100
Volvo Car Taiwan Ltd		Taiwan	100
Volvo Car Turkey Otomobil Ltd Sirketi		Turkiet	100
Volvo Car RDC Middle East FZE		Förenade Arabemiraten	100

1) Refererad till som Volvo Car Corporation.
2) Tidigare namn: Volvo Car Pension Management AB.
3) Tidigare namn: Volvo Car Services 9 AB
4) Care by Volvo Car AB, har den 31 oktober 2023 fusionerats in i Volvo Car Sverige AB.
5) Fullständigt namn: Volvo Car Hellas Anonymous and Industrial company of car and spare parts imports and trade.

Andelen i rösträtter motsvarar innehav i procent enligt ovan. Länderna där dotterföretagen är registrerade är också där dess huvudsakliga verksamhet bedrivs.

Betydande begränsningar
I dotterföretag i vissa länder finns legala restriktioner som begränsar koncernens möjlighet att fritt flytta kapital från dessa länder, för mer information om restriktioner hänförliga till likvida medel, se koncernens Not 22 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

Förändring i koncernens ägarandel i dotterföretag
Den 25 juni 2023 tecknade sig Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd, ett närstående företag inom Geelykoncernen, för samtliga nyemitterade aktier utgörande 45 procent av aktieinnehavet i koncernens helägda dotterföretag Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Följdaktligen bedöms koncernen ej längre ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget, vilket således blev avkonsolideral och från och med den 25 juni klassificerat som ett joint ventureföretag, se Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 32 – Rörelseförvärv och avyttringar.

Den 14 juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Volvo Car Services 7 AB till sitt joint ventureföretag Novo Energy Production AB. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 14 juli då det bestämmande inflytandet upphörde. Därefter klassificeras företaget som ett joint ventureföretag inom Novo Energy Group. Det registrerade företagsnamnet har vid avyttringen namnändrats till Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB, se Not 4 – Transaktioner med närstående och Not 13 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.

Den 15 december 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Volvo Car Services 11 AB. Koncernen har konsoliderat företaget fram till avyttringsdagen 15 december då det bestämmande inflytandet upphörde. Det registrerade företagsnamnet har därefter namnändrats till PropCo Sörred 8:18 AB.

Information om koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande[6]
Den 25 juni, 2015 förvärvade koncernen genom ett av sina helägda dotterföretag, Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, ytterligare 20 procent i koncernens kinesiska joint ventureföretag. I koncernens finansiella rapporter, är dessa joint ventureföretag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent eftersom koncernen har det bestämmande inflytandet över verksamheten.

Samtidigt, förvärvade Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd 100 procent av aktierna i Volvo Car (Asia Pacific) Investment Holding Co., Ltd som i sin tur innehar 100 procent av aktierna i Zhongjia Automobile Manufacturing (Chengdu) Co., Ltd och Shanghai Zhawo Auto Sales Co., Ltd.

Den 31 januari 2022 avyttrade Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd sina andelar i det 50 procent ägda dotterföretaget Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd och därmed upphörde minoritetsintresset.

Den 1 september 2021 förvärvade, ECARX Technology Co., Ltd, ett närstående företag med samma huvudaktieägare som koncernen, men utanför Geelysfären, 40 procent av aktierna i det helägda dotterföretaget HaleyTek AB. HaleyTek AB är klassificerat som dotterföretag och fullt konsoliderat med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent eftersom koncernen fortfarande har det bestämmande inflytandet.

Den 31 december 2022 förvärvade Volvo Personvagnar AB de resterande 13,5 procent i Zensact AB varmed minoritetsintresset upphörde.

I tabellen nedan framgår finansiell information för koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande.

		Innehav i %		Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		Summa innehav utan bestämmande inflytande	
Juridisk person:	Säte	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd.[7]	Kina	50	50	1 068	1 441	3 753	2 908
Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.[7]	Kina	50	50	3	—	114	118
Zhangjiakou Volvo Car Engine Manufacturing Co., Ltd.[7]	Kina	—	—	—	62	—	—
HaleyTek AB	Sverige	40	40	–58	–52	247	305
Zenseact AB	Sverige	—	—	—	–25	—	—
Summa innehav utan bestämmande inflytande				**1 013**	**1 426**	**4 114**	**3 331**

7) 50 procent innehas av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, vilket är toppmoderbolaget för koncernen.

NOT 9 EGET KAPITAL

2021 genomförde Volvo Car AB (publ.) en börsintroduktion på Nasdaq Stockholm. För ytterligare information, se koncernens Not 23 – Eget kapital.

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital. För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 10 FINANSIELLA INSTRUMENT

Obligationer

I februari 2023 utfärdade Volvo Car AB (publ.) ett obligationslån om 1 500 MSEK. Det underliggande beloppet med fast ränta uppgår till 650 MSEK och det underliggande beloppet med rörlig ränta uppgår till 850 MSEK. I februari 2023 återbetalade Volvo Cars AB (publ.) ett obligationslån upptaget i februari 2019 om 2 000 MSEK. Under 2022 utfärdade Volvo Cars AB (publ.) ett grönt sexårigt obligationslån om 500 MEUR med Svensk Exportkredit.

Skulder till kreditinstitut

I november 2023 utnyttjades den bilaterala kreditfaciliteten om 200 MEUR, som ingicks med Nordiska investmentbanken under 2022 med en löptid till 2030.

I december 2023 ingicks ett nytt 10-årigt bilateralt kreditfacilitetsavtal om 250 MEUR. Den nuvarande kreditfaciliteten om 1 300 MEUR hos Swedbank förlängdes under 2022 från januari 2025 till januari 2026. Vid årets slut är kreditfaciliteterna ännu inte utnyttjade.

Under 2022 tecknade Volvo Car AB (publ.) ett nytt banklån om 1 000 MSEK samt återbetalade ett annat banklån om 4 000 MSEK med Svensk Exportkredit.

För mer information se Not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker i koncernens finansiella rapporter.

Verkligt värdesäkring tillämpas inte för obligationerna i moderbolaget.

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Volvo Car AB (publ.) har lämnat moderbolagsgaranti avseende Volvo Personvagnar AB för att säkra åtaganden och skulder gentemot European Investment Bank (EIB). Garantin uppgår till 345 (345) MEUR.

Förslag till disposition av bolagets vinst

Moderbolaget
Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	31 653 517 859
Balanserat resultat	SEK	4 709 563 345
Årets resultat	SEK	3 480 942 490
Till årsstämmans förfogande	**SEK**	**39 844 023 694**

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att fritt eget kapital om SEK 39 844 023 694 ska balanseras i ny räkning.

Genom den föreslagna utskiftningen av en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC ("Polestar"), med förbehåll för godkännande vid årsstämman som hålls 26 mars 2024, lämnar Volvo Cars en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare om högst 35 miljarder kronor, motsvarande högst cirka 11,75 kronor per aktie av serie B i Volvo Cars. Styrelsen föreslår att utskiftningen sker genom en aktiesplit med efterföljande inlösen av aktier samt att styrelsen bemyndigas att slutligt fastställa hur stor del av innehavet i Polestar som ska skiftas ut, inlösenvederlaget per aktie och tidplanen för inlösen av aktier. Den detaljerade transaktionsstrukturen och villkoren för styrelsens förslag framgår av kallelsen till årsstämma, tillgänglig på investors.volvocars.com/sv/arsstamma24.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 4 mars 2024

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Jim Rowan
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Vice Styrelseordförande

Ruby Lu
Styrelseledamot

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Diarmuid O'Connell
Styrelseledamot

Jonas Samuelsson
Styrelseledamot

Lila Tretikov
Styrelseledamot

Anna Mossberg
Styrelseledamot

Adrian Avdullahu
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant

Björn Olsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 4 mars 2024
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ.)
organisationsnummer 556810-8988

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–58, 76–131, 136–143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Redovisning av garantikampanjer
Bolaget lämnar garantier till kunder, vilka är kontraktuella åtaganden för defekter relaterade till material eller produktion av produkter sålda av Volvo Cars. Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Samtliga garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs och justeras därefter för trender i underliggande data. Avsättningar för kampanjer justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har fattats. Redovisningsprinciper för garantiåtaganden och företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar beskrivs vidare i Not 25 "Kortfristiga och Långfristiga Avsättningar" i årsredovisningen.

Tillräcklig underliggande data krävs innan företagsledningen kan fatta beslut om kampanjer för specifika kvalitetsproblem och redovisa relaterade garantiavsättningar. När ett beslut har fattats görs uppskattningar och bedömningar av företagsledningen i syfte att estimera den förväntade utgiften och konkludera om redovisade garantiavsättningar behöver justeras. Beaktat att redovisningen av garantikampanjer är komplex och innefattar väsentliga osäkerhetsfaktorer har redovisningen avseende fullständighet och värdering bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande, utgjorts av:
- Utvärdera processen och de antaganden som tillämpats för att fastställa den uppskattade standardavsättningen för garantikampanjer.
- Utvärdera rimligheten i den metodik som används för att bestämma avsättningar för garantikampanjer, inklusive tillämpade redovisningsprinciper.
- Utvärdera utformningen och implementeringen av relevant intern kontroll för redovisningen av garantikampanjer.
- Utföra analytisk substansgranskning av avsättningar för garantikampanjer utifrån relevant data och förväntade förändringar
- På stickprovsbasis, utvärdera och utmana rimligheten i företagsledningens väsentliga bedömningar relaterat till förväntat antal returnerade produkter och förväntade kostnader för beslutade kampanjer.
- Läsa protokoll samt göra förfrågningar till företagsledningen för att utvärdera om beslut om kampanjer har fattats efter 31 december 2023 fram till datumet för påskrift av årsredovisningen som borde ha reflekterats i redovisningen per 31 december 2023.
- I samarbete med våra IT-specialister, revidera relevanta generella IT-kontroller för IT-system som används för redovisning av garantiavsättningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 59–74, 132–135, 147–195, 198–204. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volvo Car AB (publ) för år 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volvo Car AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 –2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Car AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Volvo Car AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-04-03 och har varit bolagets revisor sedan 2010-06-22.

Göteborg 4 mars 2024
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Vårt hållbarhets-arbete



ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 51
BOLAGSSTYRNING 59
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
- VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING 149
- KLIMATÅTGÄRDER 150
- CIRKULÄR EKONOMI 154
- ANSVARSFULL VERKSAMHET 161
- INTRESSENTERNAS ENGAGEMANG 175
- REGELEFTERLEVNAD 177
- KVALITET 180
- RAPPORT ÖVER EU-TAXONOMI 182
- RAPPORT OM GRÖN FINANSIERING 188
- FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING 190
- HÅLLBARHETSRANKNING OCH ESG-UTVÄRDERING 191
- OM RAPPORTEN 192

OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

VOLVO

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

149
Väsentlighetsbedömning

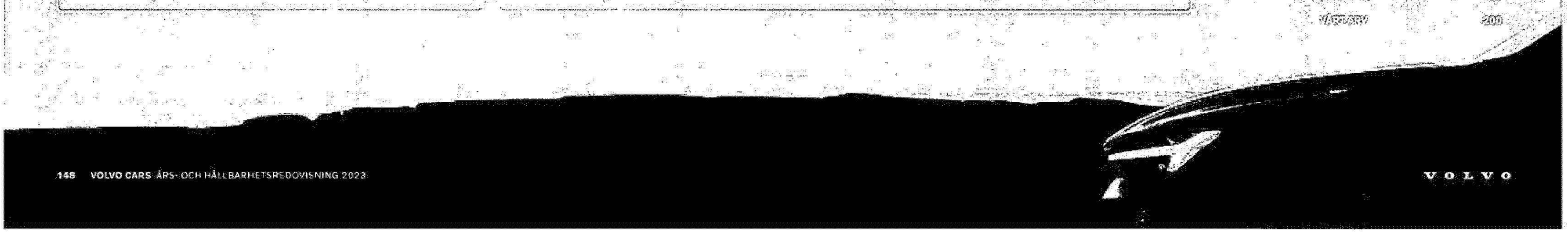
150–153
KLIMATÅTGÄRDER
150 Växthusgasutsläpp
152 Gå över till en cirkulär ekonomi
152 Minimera utsläpp från material
153 Minimera operationella utsläpp

154–160
CIRKULÄR EKONOMI
156 Minimera användning av primära resurser
158 Bibehålla värde och funktionalitet
159 Skapa cirkulära flöden

161–174
ANSVARSFULL VERKSAMHET
161 Säkerställa mänskligas rättigheter
166 Skydda mänskliga rättigheter
167 Ansvarsfulla inköp
172 Bidra till samhället och lokalt

175–197
175 Vår strategi för hållbarhet
177 Vår syn på hållbarhet
181 Intressentdialog
182 Väsentlighetsbedömning
184 Ett urval av våra hållbarhetsmål
185 Hållbarhetsredovisningen för Volvo Cars koncern
186 Om den finansiella rapporteringen
187 Revisionsrapport avseende den hållbarhetsredovisning

ÖVERBLICK 2
MARKNAD 13
STRATEGI 18
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 68
RISK 84
BOLAGSSTYRNING 98
RÄKENSKAPER 75
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING 149
KLIMATÅTGÄRDER 150
CIRKULÄR EKONOMI 154
ANSVARSFULL VERKSAMHET 161
INTRESSENTERNAS ENGAGEMANG 175
REDOVISNINGSRAPPORT 177
KVALITET 178
RAPPORT ÖVER EU-TAXONOMIN 179
RAPPORTERING ENLIGT GRI-STANDARDS 181
BASIS FÖR SÄRSKILDA UPPGIFTER 184
SÄKERHETSSTÄLLNING OCH ESG-UTVÄRDERING 185
OM RAPPORTEN 185
ORDLISTA 188
REVISORN 200



VOLVO

2024092005715

Väsentlighetsbedömning



VÅRA HÅLLBARHETSAMBITIONER

Väsentlighetsanalys och synpunkter från våra intressenter ligger till grund för våra interna strategier, scenario- och gapanalyser, riskbedömningar, benchmarking, prognoser och konsumentuppfattningsdata. Utifrån denna analys har vi definierat våra fokusområden för hållbarhet, samt våra ambitioner och strategiska initiativ.

Under 2023 har vi gjort en dubbel väsentlighetsbedömning. Vi har utvärderat både hur vi påverkar människor, miljö och ekonomi, samt ekonomiska risker och möjligheter till följd av hållbarhetsfrågor. Utvärderingen genomfördes i fyra faser: identifiering av relevanta hållbarhetsfrågor (inklusive beroende av naturliga, sociala och mänskliga resurser), bedömning av konsekventiell väsentlighet, bedömning av finansiell väsentlighet samt prioritering och validering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Utvärderingen fokuserar på effekter, risker och möjligheter i vår egen verksamhet och vår värdekedja, för att fastställa väsentliga hållbarhetsämnen.

Intressenternas engagemang hjälper oss att identifiera väsentliga ämnen och hantera materiella konsekvenser, risker och möjligheter, vilket ger värdefull input för vårt hållbarhetsarbete och företagsstrategi. För mer information om vårt intressentengagemang, se sidan 175. Utöver intressentdialogerna genomför vi internationella undersökningar, som ber intressentgrupper att prioritera våra hållbarhetsrelaterade ämnen. Vi genomförde denna undersökning vartannat år från 2014 till 2021.

Dubbla väsentlighetsbedömningar, intressenternas engagemang, rapporteringsstandarder och ramverk, inklusive Global Reporting Initiative (GRI) samt rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), ligger till grund för upplysningarna i denna årsrapport. Vi har specifikt utvecklat våra upplysningar om naturrelaterade ämnen som ett resultat av väsentlighetsbedömningen och diskussioner om intressenternas engagemang.

En ytterligare fördjupad dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med ESRS-standarden kommer att göras 2024 och en mer detaljerad beskrivning av processen och resultaten kommer att beskrivas för varje ämne i nästa års årsredovisning.

Lista över väsentliga ämnen

Baserat på vår dubbla väsentlighetsbedömning och intressentdiskussioner bedömer vi följande hållbarhetsområden som de mest väsentliga ämnena för Volvo Car Group.

Väsentligt ämne
Klimatåtgärder
Etiskt ledarskap
Ansvarsfulla inköp
Cirkulär ekonomi
Egen arbetskraft
Datasekretess och skydd
Hållbart arbetsliv
Ekosystem för elektrifiering
Vatten och avfall
Inverkan på biologisk mångfald
Grön och ansvarsfull finanslering
Samhällsengagemang
Trafiksäkerhet
Föroreningar

Listan över väsentliga ämnen har justerats, jämfört med förra årets rapportering. Klimatåtgärder är fortfarande det viktigaste ämnet och etiskt ledarskap har också högsta prioritet. Ansvarsfulla inköp anses som mycket viktigt av våra intressenter, särskilt med avseende på batteriproduktion, och har ofta tagits upp i dialog med investerare, media och icke-statliga organisationer.

Strategier

Vi siktar på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040. Detta kräver att vi minskar utsläppen i hela vår värdekedja, så långt det är möjligt, inklusive utsläpp från vår egen verksamhet och material samt användning och underhåll av våra bilar. Vi fokuserar på verkliga utsläppsminskningar och avser att nå nettonollambitionen genom att använda koldioxidborttagning enbart för att neutralisera oundvikliga utsläpp.

Vi har satt upp tydliga ambitioner fram till 2040 och strävar efter att minska CO_2-avtrycket för en genomsnittlig bil med 40 procent till 2025 och 75 procent till 2030 (basår: 2018), motsvarande över 200 000 kilometers körning.[1] Våra klimatåtgärdsambitioner stöds av tre viktiga drivkrafter:

Gå över till ren eldrift

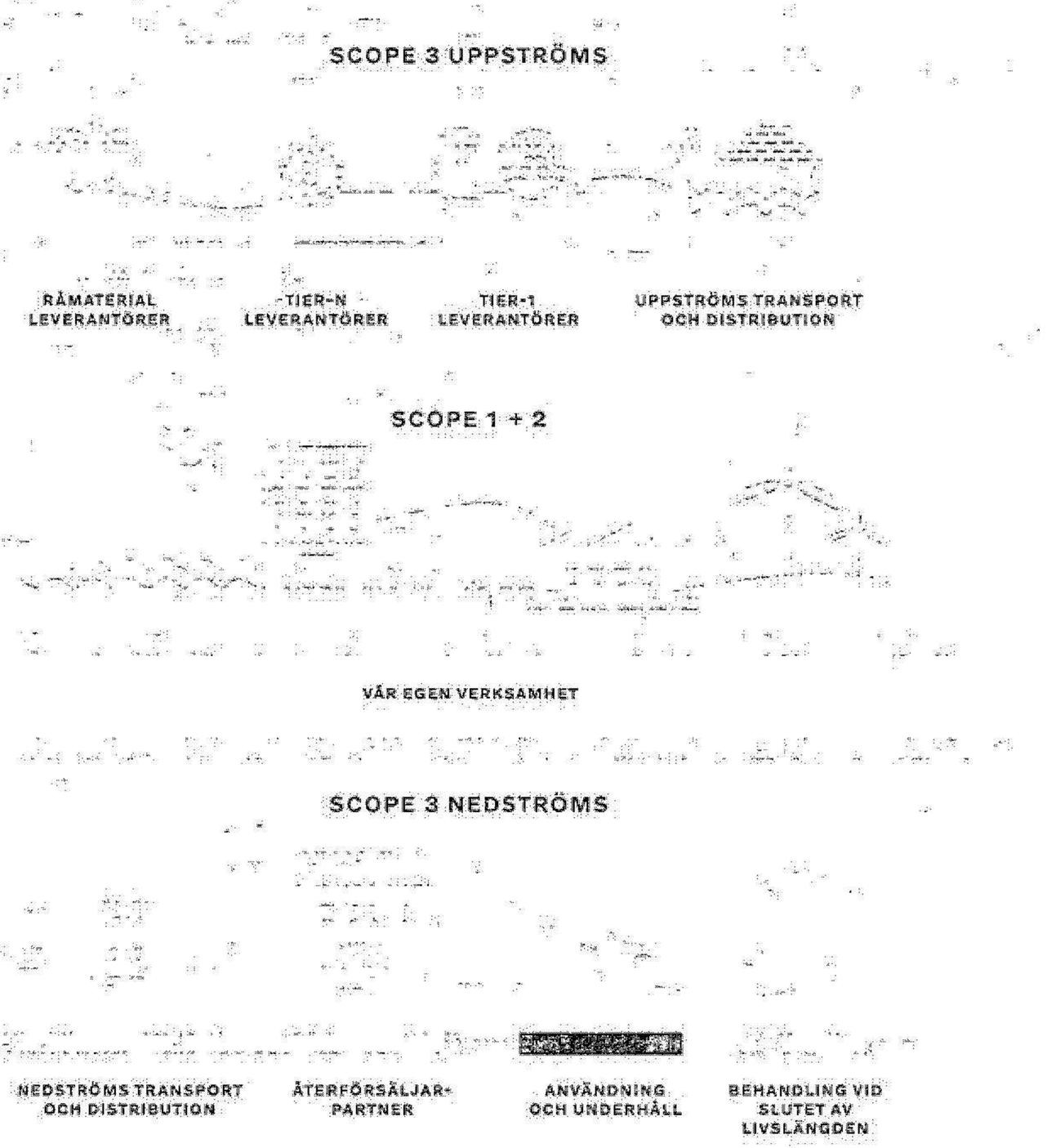
- Att minska CO_2-utsläppen från avgaser per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 50 procent till 2025
  - Med 100 procent till 2030

Minimera utsläpp från material

- Att minska CO_2-utsläppen från material per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 25 procent till 2025
  - Med 30 procent till 2030

Minimera operationella utsläpp

- Att minska de operationella CO_2-utsläppen per genomsnittlig bil (jämfört med basåret 2018):
  - Med 25 procent till 2025
  - Med 30 procent till 2030



Klimatpåverkan

Volvo Cars klimatpåverkan uppgick till 43 miljoner ton CO_2 2023, enligt vårt GHG-protokoll. Det är en ökning på fem miljoner ton jämfört med 2022 och en halv miljon ton jämfört med basåret 2018. 0,2 procent av dessa utsläpp finns i Scope 1 och 2, och 99,8 procent i Scope 3. Vår i särklass mest betydande påverkan finns inom köpta varor och tjänster samt till följd av användning av sålda produkter.

Vi tar itu med dessa genom att tillämpa de tre pelarna i vår klimatstrategi: Gå över till ren eldrift, Minimera utsläpp från material och Minimera operationella utsläpp. Genom att tillämpa dessa pelare fokuserar vi på områden med stor påverkan där vi har störst förmåga att agera, inklusive alla våra Scope 1- och 2-utsläpp och 78 procent av våra Scope 3-utsläpp.

Översikt över utsläpp[9] (kiloton CO_2)	2023	2022	2021	2018 Basår
Avgasutsläpp (GHG-protokoll: Användning av sålda produkter, Förbränning av bränsle)	16 812	15 839	17 924	23 785
Operationella utsläpp (GHG-protokoll: Alla övriga kategorier)	2 336	2 363	2 385	2 497
Utsläpp från material (GHG-protokoll: Köpta varor och tjänster)	14 588	12 113	11 650	10 435
Total	**33 736**	**30 315**	**31 959**	**36 717**
Övriga utsläpp från användningsfasen (GHG-protokoll: Användning av sålda produkter, Produktion och distribution av bränsle och el)	9 323	7 702	7 202	5 865
Totalsumma	**43 059**	**38 017**	**39 161**	**42 582**

Utsläpp per genomsnittlig bil	2023	2022	2021	2018 Basår
CO_2-utsläpp per genomsnittlig bil[9,10,11] (ton)	43,9	46,7	49,7	54,9
Utsläpp från avgaser per genomsnittlig bil[9,10] (ton)	21,9	24,4	27,9	35,6
Utsläpp från material per genomsnittlig bil[9,10,12] (ton)	19,0	18,7	18,1	15,6
Operationella utsläpp per genomsnittlig bil[9,10] (ton)	3,0	3,6	3,7	3,7
Utsläppsintensitet (ton CO_2/MSEK omsättning)	108	115	139	—

GHG-protokoll[9] (kiloton CO_2)		2023	2022	2021	2019 Basår	2018 Basår
Scope 1 (direkta växthusgasutsläpp)	Företagsanläggningar	67	68	72	87	83
	Företagsbilar	6	6	7	12	12
	Total	**73**	**74**	**79**	**99**	**95**
Scope 2 (indirekta växthusgasutsläpp)	Köpt el, ånga, värme och kylning	7	39	43	128	93
	Total (marknadsbaserat)	**7**	**39**	**43**	**128**	**93**
	Totalt (platsbaserat)	179	—	—	—	—
Scope 3 (uppströms indirekta växthusgas-utsläpp)	Köpta varor och tjänster	14 588	12 113	11 650	11 327	10 435
	Transport och distribution	620	770	625	680	596
	Avfall som genereras i verksamheten	9	6	7	8	8
	Affärsresor	62	33	12	75	100
	Medarbetares pendling*	47	47	40	70	70
	Leasade tillgångar uppströms	—	—	8	14	—
	Total	**15 326**	**12 969**	**12 342**	**12 174**	**11 209**
Scope 3 (nedströms indirekta växthusgas-utsläpp)	Transport och distribution	540	486	413	343	396
	Användning av sålda produkter	26 135	23 541	25 126	30 694	29 650
	– Produktion och distribution av bränsle och el	9 323	7 702	7 202	6 349	5 865
	– Förbränning av bränsle	16 812	15 839	17 924	24 345	23 785
	Behandling av sålda produkter vid slutet av deras livslängd	472	402	404	419	385
	Leasade tillgångar nedströms	4	4	4	4	4
	Återförsäljare	502	502	750	750	750
	Total	**27 653**	**24 935**	**26 697**	**32 210**	**31 185**
	Totalsumma (marknadsbaserat)	**43 059**	**38 017**	**39 161**	**44 611**	**42 582**

*2022 har uppdaterats retroaktivt för att fullt ut ta hänsyn till beläggningsgraden. Tidigare års beläggningsgrad är korrekt och behover inte uppdateras.

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

2024092005718

Utsläpp från avgaser

Kontinuerlig övervakning av avgasutsläpp, förändringar i vår produktmix och utveckling av effektiva tekniska lösningar är nyckelfaktorer för att möta och överträffa kraven i nuvarande och framtida utsläppslagstiftning. Våra genomsnittliga avgasutsläpp minskade från 122 till 110 gram CO_2 per kilometer mellan 2022 och 2023, främst tack vare ökad försäljning av våra Recharge-bilar.

Energy Solutions

2023 lanserade vi Energy Solutions, en ny affärsenhet, som syftar till att ta tillvara på potentialen från laddning, energihantering och batterier. Vårt mål är att göra den uppkopplade bilen och batterierna till centrala komponenter i energisystem.

Att producera helt elektriska bilar och eliminera avgasutsläppen är ett stort steg, men det räcker inte. El har också ett koldioxidavtryck, och utsläppsintensiteten vid elproduktion beror på hur den produceras. I takt med att elproduktionsmixen i nätet fluktuerar förändras också elens koldioxidavtryck under dygnet och veckan. Med hjälp av data och automation kan laddningen optimeras för lägsta kostnad och utsläpp och därigenom skapa värden för våra kunder, Volvo Cars och samhället i stort.

Vår nya EX90 tar detta längre genom att möjliggöra dubbelriktad laddning. Den här funktionen kommer att lanseras på ett antal utvalda marknader under 2024. Batteriet kan därigenom komma att användas för energilagring som kan försörja hem eller elnätet vid tidpunkter då elpriset eller utsläppsintensiteten är hög. Om det används brett skulle dubbelriktad laddning kunna komma att spela en viktig roll för att stödja en högre andel förnybar el i nätet. Det har också potential att öka effektiviteten i kraftnäten genom att leverera energi i perioder med hög efterfrågan.

Elektriska bilar*

	2023	2022	2021
Antal sålda helt elektriska bilar	113 419	66 749	25 727
Andel sålda helt elektriska bilar (%)	16,0	10,9	3,7
Sålda laddhybrider (PHEV)	152 561	138 603	189 216
Sålda elbilar* (%)	37,5	33,4	27,1
Energieffektivitet BEV[1] (genomsnitt) (Wh/km)	179	198	234

*Elbilar definieras som laddhybrider och helt eldrivna fordon.

Utsläpp från avgaser[2]

	2023	2022	2021
Totala CO_2-avgasutsläpp som undviks[3] (kiloton)	3 060	1 870	750
CO_2-utsläpp av produkter – globalt genomsnitt för fordonsflottan[1] (g/km, WLTP)	110	122	139

Material

Medan övergången till helt elektriska bilar eliminerar avgasutsläpp, ökar vanligtvis koldioxidavtrycket från material – främst på grund av batteriet. Enligt vår publicerade koldioxidavtrycksrapport har XC40 BEV 70 procent högre koldioxidavtryck från materialproduktions och förädlingsprocessen jämfört med XC40 ICE. Detta innebär att det krävs betydande förändringar för att minska utsläppen från material per bil jämfört med vårt basår, när vi går över till produktion av helt elektriska bilar.

De huvudsakliga källorna till utsläpp från material i våra bilar är aluminium, stål och batterier. Hanteringen av utsläppen från dessa material görs på lite olika sätt.

Vid aluminiumproduktion uppstår merparten av CO_2-utsläppen i samband med smältningsprocessen, som oftast är några steg upp i värdekedjan. Därför uppmanar vi våra leverantörer att köpa aluminiumtackor från vår lista över godkända aluminiumsmältverk, som använder el med lågt CO_2-avtryck i sin raffineringsprocess. Vi utvärderar kontinuerligt ytterligare aluminiumsmältverk för att öka antalet godkända smältverk.

För stål strävar vi efter att öka graden av materialutnyttjande i våra interna tillverkningsprocesser och därigenom minska den avfallsmängd vi genererar. Eftersom stålproduktion orsakar utsläpp som är svåra att minska, för vi ett nära samarbete med stålproducenter som försöker ersätta sina befintliga produktionsmetoder med stål som är i det närmaste utsläppsfritt, baserat på en hög andel återvunnet innehåll eller direktreduktion med förnybar vätgas.[a]

Vi för ett nära samarbete med våra leverantörer för att minska CO_2-utsläppen från batterier och aktivt uppmuntra användningen av klimatneutral energi och återvunnet innehåll. Byggandet av Novo Gigafactory i Göteborg, ett joint venture med Northvolt, godkändes av kommunen 2023. Anläggningen beräknas tas i drift 2026.

För att stödja utvecklingen av banbrytande produktionsteknologier är vi aktiva medlemmar i SteelZero, First Movers Coalition och Aluminium Forward 2030, organisationer som strävar efter att öka tillgängligheten av nära-nollutsläppsmaterial.

Leverantörsengagemang

Som ett led i strävan att minimera utsläppen från material är en av våra ambitioner att våra direktkontrakterade leverantörer ska använda klimatneutral energi på sina produktionsanläggningar. För 2023 uppgav 15 procent av dessa anläggningar att de bara använt klimatneutral energi. Den totala förbrukningen av klimatneutral energi hos våra direktkontrakterade leverantörer ökade från 19 till 21 procent. I slutet av 2023 hade 41 procent av våra aktiva leverantörsanläggningar skrivit på ett åtagande att endast använda klimatneutral energi till 2025. När det är möjligt väljer vi affärspartner som delar våra strategiska ambitioner. Om nya leverantörer inte redan uppfyller våra krav, erbjuder vi vägledning i hur man uppnår dem.

Som deltagare i Carbon Disclosure Projects (CDP) Supply Chain Program 2023, samlade vi in data från våra 144 främsta leverantörer, baserat på utsläppsintensiva produktkategorier, såväl som utgifter. Resultaten visade att dessa leverantörer under 2022 använde 13 procent förnybar energi i sina globala verksamheter.

2023 inledde vi ett projekt för att integrera CO_2-utsläpp i vår inköpsprocess genom att be leverantörerna att beräkna koldioxidavtrycket per komponent. Projektet har inriktat sig på utvalda komponenter och kommer att utökas till att omfatta fler under 2024.

Direktkontrakterade leverantörer, klimatneutral energiförbrukning (%)

	2023	2022	2021
Klimatneutral energi hos direktkontrakterade leverantörer[1]	20,8	19,0	8,5
Andel direktkontrakterade leverantörer som har skrivit på avtalsförklaring att nå 100% klimatneutral energi till 2025	40,5	12,0	–

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Minskad klimatpåverkan från egen verksamhet

Tillverkningsverksamhet

Vi strävar efter att göra vår egen tillverkning klimatneutral till 2025.[2] 2023 var 71 procent av energin som förbrukades i våra tillverkningsanläggningar klimatneutral (inklusive 100 procent klimatneutral el), med totala CO_2-utsläpp på 65 kiloton.

Vårt tillvägagångssätt bygger på tre huvudaktiviteter:

1. Minskad energiförbrukning genom effektivitetsförbättringar och energiåtervinning
2. Användning av klimatneutral energi från el- och energileverantörer
3. Produktion av förnybar energi på våra anläggningar

Energieffektiviseringsåtgärder vid våra produktionsanläggningar minskade under året energiförbrukningen med 26 GWh. Sedan 2010 har vi genomfört systematiska energisparprojekt, vilka under 2023 resulterade i direkta och indirekta besparingar om cirka 18 MSEK. Solpaneler och vindkraftverk vid våra produktionsanläggningar genererade 50 GWh, där lokal elproduktion stod för åtta procent av elförbrukningen i våra tillverkningsanläggningar.

Åtgärder som vidtogs 2023 inkluderar införandet av elektriska ugnar för att ersätta naturgasförbrukningen med förnybar el vid vår anläggning i Chengdu. Våra produktionsanläggningar i Charleston och Kuala Lumpur säkrade tillgång till klimatneutral el, vilket ger ett betydande bidrag till vår klimatneutrala tillverkningsambition. All vår tillverkningsverksamhet drivs nu av förnybar el.

Icke-tillverkningsverksamhet

Vi strävar efter att göra vår egen icke-tillverkningsverksamhet klimatneutral till 2025. Detta kräver minskade CO_2-utsläpp från el, värme och kyla vid alla forsknings- och utvecklingsanläggningar, lager, kontor och utställningslokaler vi äger eller hyr. 2023 minskade de totala utsläppen vid dessa anläggningar med 21 procent, jämfört med 2022, och med 49 procent jämfört med basåret 2018. Under 2022 fokuserade vi på att anskaffa klimatneutral energi. Under 2023 startade vi upp ett program för att ersätta naturgasförbrukning med värmepumpsinstallationer under åren 2024 och 2025, vilket kommer att ge ytterligare utsläppsminskningar under de kommande åren.

Logistik

Under 2023 började vårt arbete med att minska CO_2-utsläppen från transporter visa resultat. Utsläppen per bil var 22 procent lägre än 2022. Under 2023 fortsatte vi att optimera våra transportlösningar. Vi minskade till exempel användningen av flygfrakt och introducerade förnybara biobränslen för all interkontinental containertransport till Europa, Kina och USA. Därmed använder alla containrar som skickas interkontinentalt för inkommande komponenter och reservdelar 100 procent förnybart biobränsle, med en så kallad book & claim approach[7] baserad på den mängd energi som behövs för att transportera våra containrar över haven. Bränslet har International Sustainability and Carbon Certification (ISCC), innehåller inga råvaror från palmoljeindustrin och minskar koldioxidutsläppen per container med 84 procent, jämfört med konventionellt bränsle.

Återförsäljarnätverk

Vi fortsätter att vidta åtgärder för att hjälpa våra återförsäljare att minska utsläppen från deras verksamhet och anläggningar med 50 procent mellan 2018 och 2025. Även om det finns regionala skillnader, har många återförsäljare gjort starka åtaganden, med lokala handlingsplaner för utsläppsminskningar.

Energiförbrukning i egen verksamhet[16,17,19]		2023	2022	2021
Total energiförbrukning[18] (direkt och indirekt) (MWh)	Europa	796 000	751 000	807 000
	Asien	401 000	403 000	335 000
	Amerika	135 000	106 000	102 000
	Globalt	**1 332 000**	**1 260 000**	**1 244 000**
Energiförbrukningsintensitet* (MWh/MSEK) omsättning)		3,3	3,8	4,4
Energiförbrukning per bil (MWh/bil)	Europa	1,6	1,7	1,8
	Asien	1,3	1,5	1,7
	Amerika	6,5	11,3	6,4
	Globalt	**1,6**	**1,8**	**1,9**
Minskad energiförbrukning per bil i egen verksamhet (%) (jämförelseår: 2018 – 2,0 MWh/fordon)		–18	–9	–2

Energislag och egenskaper i egen verksamhet[16,19,20]	2023	2022	2021
Klimatneutral el (%)	98	93	91
Klimatneutral energi (d.v.s. inklusive uppvärmning) (%)	74	69	65
Förnybar el (%)	98	92	90
Förnybar energi (d.v.s. inklusive uppvärmning) (%)	61	56	50
Produktion av förnybar energi på våra anläggningar[21] (MWh)	53 000	49 000	27 000
Användning av icke-förnybart bränsle (MWh)	336 000	341 000	359 000
Energieffektivitetsbesparingar (GWh)	30	33	38
Energieffektivitetsbesparingar (MSEK)	19	38	18

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

2024092005720

Cirkulär ekonomi

Cirkulär ekonomi är den enda kända affärsmodellen som vi för närvarande har för att bekämpa både klimatkrisen och krisen inom biologisk mångfald, och som samtidigt gör det möjligt att behålla och möjliggöra de nivåer av mänsklig utveckling som krävs för att uppfylla FN:s mål för hållbar utveckling. Vi har utvecklat och antagit en omfattande uppsättning åtgärder och ambitioner med syftet att sträva mot att bli en cirkulär verksamhet 2040, med en rad milstolpar som ska nås redan 2030.

Som biltillverkare och mobilitetsleverantör måste vi säkerställa att vi fortsätter att leverera de produkter och tjänster som våra kunder förväntar sig, samtidigt som vi ersätter mindre hållbara produkter på marknaden. Vi kan inte göra detta utan resurser men inser att vi måste fortsätta att tillämpa de principer för cirkulär ekonomi som vi har fastställt:

1. Minimera primär resursanvändning genom att undvika användning av primärmaterial och sötvatten samt genom att öka den totala effektiviteten.
2. Eliminera avfall och föroreningar genom att förhindra dem, omdirigera restprodukter till cirkulära kretslopp med högt värde samt ta itu med påverkan på biologisk mångfald.
3. Bredda vår cirkulära verksamhet genom att generera mer cirkulära intäkter för att frikoppla omsättning från primär resursanvändning.

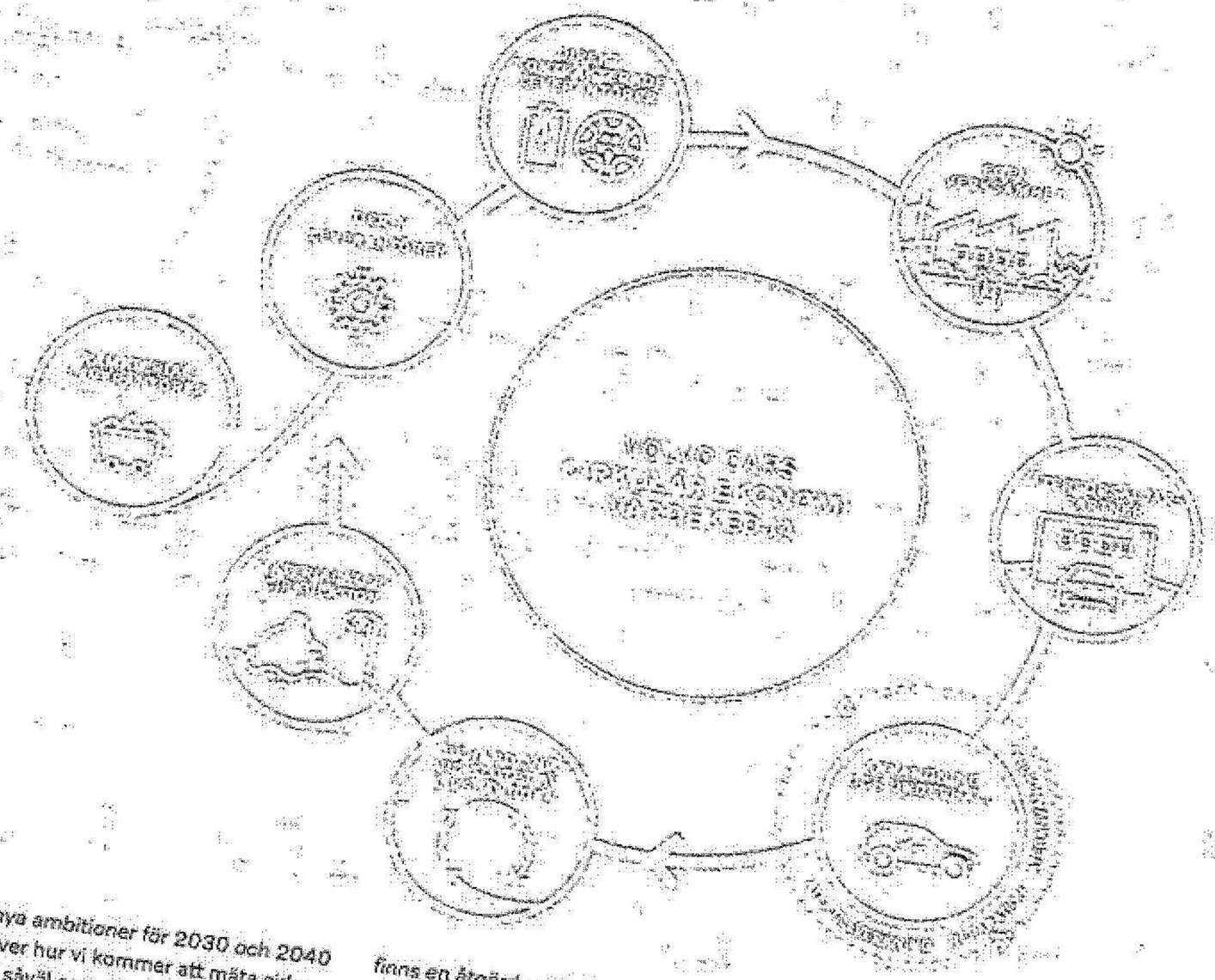
På väg mot våra ambitioner för 2030 och 2040 är våra mål för 2025:

Att generera ytterligare en miljard SEK från initiativ inom cirkulär ekonomi (jämfört med basåret 2018)

- Under 2023 genererade vi ytterligare 508 (413) MSEK i jämförelse med basåret 2018 och nådde en totalsumma för året på 1 993 (1 798) MSEK.
- Vi identifierar och implementerar åtgärder för att nå våra mål för 2025.

25 procent återvunnet innehåll i nya bilmodeller (värdena nedan representerar en uppskattad genomsnittlig bil)

- EX30 – 17%
- EX90 – 13%
- EM90 – 7%



Våra nya ambitioner för 2030 och 2040 beskriver hur vi kommer att mäta cirkularitet, såväl som de mål vi tror kommer att ta oss mot att bli en cirkulär verksamhet till 2040. Vi är medvetna om att vårt elektrifieringsprogram, även om det är avgörande för våra klimatåtgärdsambitioner, har en inverkan på biologisk mångfald på grund av ökad materialanvändning och specifikt kritiska metaller. Eftersom vi nu kan kvantifiera vår påverkan på biologisk mångfald, kan vi sätta ambitioner för att minska påverkan och återställa naturen där påverkan är som störst. Vi anser att det är viktigt att vi använder en rad mätvärden för att övervaka våra framsteg, eftersom det inte finns en åtgärd som effektivt täcker hela omfattningen av cirkulär verksamhet.

Opinionsbildning är viktigt för oss. Vi är medlemmar i Ellen MacArthur Foundation, genom vilken vi strävar efter att skapa möjligheter som påskyndar övergången till en cirkulär ekonomi. Dessutom deltar vi som medlemmar i World Economic Forum, i initiativet för cirkulära bilar och program som fokuserar på natur och cirkulära industrier. Vi avser också att uppdatera våra ambitioner om påverkan på biologisk mångfald för att anpassa oss till The Global Biodiversity Framework och The Science Based Targets Network, när så är lämpligt.

Även om vi använder den bästa tillgängliga informationen, är vi medvetna om att förbättrad datakvalitet och transparens kommer att öka vår förmåga att korrekt utvärdera och göra förbättringar genom hela vår värdekedja. I dagsläget handlar våra ambitioner främst om vår egen verksamhet. Under de kommande åren kommer vi att utöka omfattningen och sätta ambitioner även för värdekedjan som helhet.

Mer information finns i den kommande uppdateringen av position paper om cirkulär ekonomi.

2024092005721

Minimera användning av primära resurser

Undvika användning av primärmaterial och sötvatten och öka den totala effektiviteten.

Som ett sätt att begränsa vår totala miljöpåverkan strävar vi efter att minska användningen av material och vatten genom hela vår värdekedja. Där så är möjligt strävar vi också efter att ersätta användningen av primärmaterial och sötvatten med återvunna råmaterial och recirkulerat vatten. I partnerskap och genom en öppen dialog med företag i vår värdekedja försöker vi minska den miljöpåverkan som deras verksamhet har. Livscykelanalyser visar att värdekedjan uppströms står för majoriteten av vår totala miljöpåverkan, vilket understryker vikten av samarbeten med andra aktörer i värdekedjan.

Stål

Järn och stål står för den största andelen av materialinnehållet i våra bilar. För att minska miljöpåverkan från användningen av dessa material, säkrar vi leveranser av återvunnet stål med låga koldioxidutsläpp. Under 2023 säkrade vi leverans av både SSAB Fossil-free™ och SSAB ZeroTM stål för framtida bilprogram. En pilotleverans av SSAB:s Fossil-free™-material användes för att tillverka instegslister till C40-bilar som deltog i ett event för EU-ministrar i Stockholm under våren. Vi strävar efter att använda 25 procent återvunnet stål i våra bilar till 2025 och har nu satt upp ambitioner för 2030 som syftar till att öka mängden återvunnet stål. Som medlemmar i Responsible Steel och SteelZero försöker vi stötta stålindustrin i deras omställning och släppte under 2023 ett position paper om hållbart stål, vilket återfinns på www.volvocars.com.

Aluminium

För att minska vår påverkan på klimatet och den biologiska mångfalden har vi satt upp ambitioner avseende användning av återvunnet aluminium (40 procent i våra nya modeller släppta efter 2025) och användande av klimatneutral energi hos smältverken i vår värdekedja. 2023 installerade vi stora pressgjutmaskiner i vår anläggning i Torslanda, vilket ökar effektiviteten och bidrar till hållbarhet i vår tillverkning. Under 2023 introducerade vi även återvinningssystem med slutna kretslopp för aluminiumskrot vid våra fabriker i Taizhou och Chengdu, Kina. Tillsammans med motsvarande process i Sverige bidrar vi till att säkerställa högvärdig återvinning av aluminiumplåt.

Bevarat materialvärde i bilar (%)	2023	2022	2021
Återvunna och biobaserade material[3],[4],[5]*	10	10	10
Återvunnen plast och biobaserade material[3],[4],[5]*	4	4	4
Återvunnet stål[5]*	15	15	15
Återvunnet aluminium[5]*	10	10	10

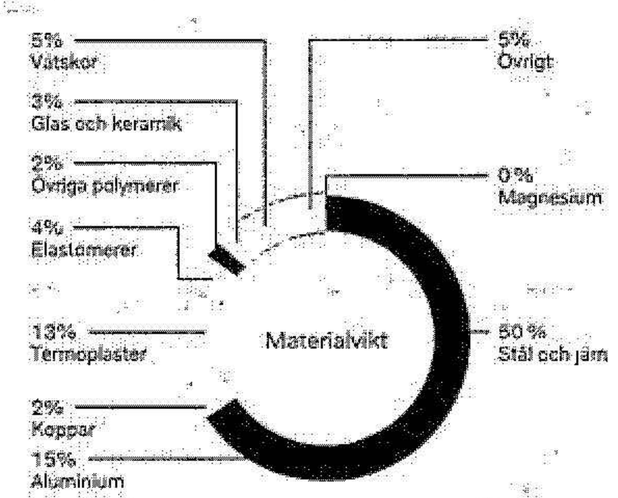
*Baserat på uppskattningar. Inkluderar Volvo-bilar, exkluderar Polestar-bilar.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Under året gick vi med i The First Movers Coalition – Aluminium och Aluminium Forward 2030; två initiativ som förespråkar hållbar aluminiumproduktion.

Återvunnen plast och biobaserade material

Till 2025 siktar vi på att 25 procent av det totala plastinnehållet i våra nya modeller ska komma från återvunnen plast (från både industriavfall och konsumentavfall) och biobaserade material. För att ytterligare minska vår användning av primära resurser samarbetar vi med andra aktörer för att öka användningen av plast baserat på återvunnet konsumentavfall i våra bilar. Vi är aktiv medlem i Polymerinstitutet i Sverige, en neutral testanläggning för hållbar plast. Vi deltar också i flera internationella forskningsprojekt, som Sustainable Vehicle Interior Solutions (SVIS).

MATERIALFÖRDELNING PER GENOMSNITTLIG BIL (VIKT)*



*Baserat på emissionsfaktorer per materialtyp, viktat medelvärde för material och försäljningsvolymer för 2023.

					Laddhybrider				BEV			
Materialfördelning per bilmodell (kg)	XC40	V60	XC60	V90	XC90	S60	XC60	S90L	XC40	C40	EX30	Totalt material i bilflottan (kiloton)
Stål och järn	999	937	985	907	1 177	1 087	1 065	1 136	862	850	795	757
Aluminium	222	263	292	267	358	295	335	323	386	371	270	237
Koppar	26	35	33	32	62	51	60	59	70	70	51	36
Magnesium	1	7	10	7	9	7	10	10	4	4	3	5
Termoplaster	221	237	237	226	293	229	261	271	237	237	197	186
Elastomerer	77	74	81	80	96	74	87	84	69	67	62	60
Andra polymerer	69	64	85	90	93	96	88	116	80	85	79	64
Glas och keramik	50	55	54	49	61	53	58	55	49	55	34	41
Vätskor	68	76	85	75	89	81	88	82	25	25	21	53
Övriga	35	37	44	41	108	76	110	87	268	268	230	82
Total	**1 768**	**1 782**	**1 904**	**1 773**	**2 345**	**2 049**	**2 162**	**2 223**	**2 048**	**2 031**	**1 743**	**1 521**

2024092005722

2023 släppte vi position paper om hållbar plast och spårbarhetsmodeller. Dessa återfinns på www.volvocars.com.

Ämnen som inger betänkligheter (SoC)
Vi har mer än 30 års erfarenhet av att upprätta processer och krav som syftar till att eliminera SoC från våra produkter. Vi började med Volvo Cars Black and Grey-lista över ämnen, som vidareutvecklades till vår Restricted Substance Management Standard, vilken fortfarande gäller. Vi är medgrundare av Global Automotive Declarable Substance List som främjar harmonisering och transparens i ämneshanteringen inom vår bransch. Vårt förhållningssätt till hantering av kemikalier baseras på samma stränga krav, kopplade till faror och risker, över hela världen.

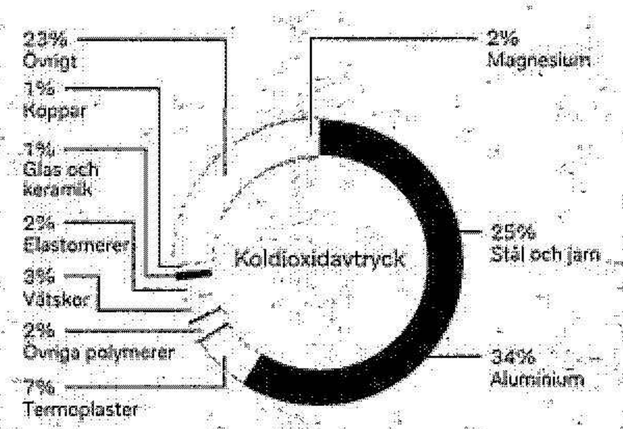
Den snabba vetenskapliga utvecklingen vad gäller hantering av ämnen har fått oss att anta ett proaktivt tillvägagångssätt för att eliminera användningen av material i linje med framtida lagstiftning. Dessa ansträngningar syftar till att ligga i linje med EU:s taxonomiförordning och dess krav i bilaga c, samt framtida planering för återcirkulation av material. Under 2024 kommer vi att ta fram ett formellt position paper som beskriver vår strategi för SoC.

Fallstudie – återvunnet innehåll i EX30
EX30 innehåller mer återvunnet och biobaserade material än någon modell vi hittills producerat. Vår ambition är att från 2025 använda 25 procent återvunnen plast och biobaserade material, 25 procent återvunnet stål och 40 procent återvunnet aluminium i våra nya modeller. Att använda återvunnet innehåll i nya produkter är ett tvärfunktionellt arbete. Vi behöver identifiera rätt leverantörer som kan tillhandahålla materialen och därefter testa och verifiera både material och design. 17 procent av plasten som används i EX30 kommer från återvunna och biobaserade källor, medan 17 procent av stålet och 25 procent av aluminiumet består av återvunnet material. 30 procent av plasten i dekorpanelernas och stötfångarnas underyta kommer från återvunna källor och i klädseln används upp till 100 procent återvunnen polyester.

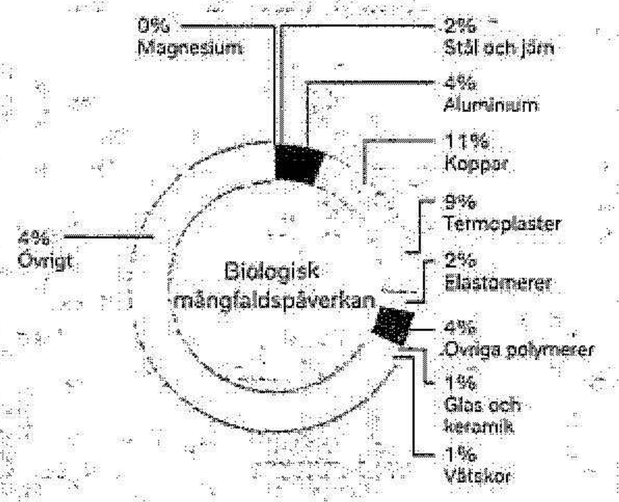
Forskning om kopparkablar
Användningen av koppar i våra bilar har en betydande inverkan på den biologiska mångfalden, till följd av de föroreningar som orsakas av gruvdrift. Genom att säkerställa att 100 procent återvunnen koppar kan användas i elkablar till en bil stärker Volvo Cars sin väg mot koldioxidneutralitet och att bli ett cirkulärt bolag. Genom att använda återvunnen koppar minskar vi koldioxidavtrycket med 85 procent.
En viktig del för att minska koldioxidavtrycket kommer från att utesluta den energiintensiva raffineringsprocessen. Förbättringen av påverkan på biologisk mångfald är lika stor, över 80 procent.

Vattenförvaltning
Volvo Cars påverkan på och beroende av vatten är främst kopplad till sötvatten och i mindre utsträckning även till marina resurser. Vår egen verksamhets påverkan på marina resurser kommer från föroreningar och utgör cirka en procent av den totala påverkan från föroreningar i vår värdekedja. Vi är dock starkt beroende av sötvatten som en resurs i hela värdekedjan. Cirka 0,5 procent av det totala sötvattenuttaget i vår värdekedja kommer från vår egen verksamhet, cirka 84 procent kommer från vår leverantörskedjan, särskilt stålproduktion, och resten från användningen av våra produkter. Vi blev medlemmar i ResponsibleSteel-initiativet 2022, som tillhandahåller en global standard och certifieringsprogram för hållbar stålproduktion, med specifika krav för vattenförvaltning. Detta är ett sätt att ta itu med vårt uppströms vattenuttag.

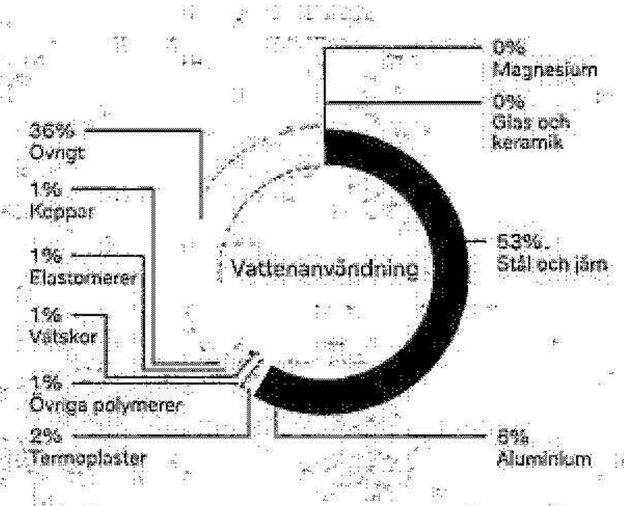
MATERIALFÖRDELNING PER GENOMSNITTLIG BIL (CO_2e)*



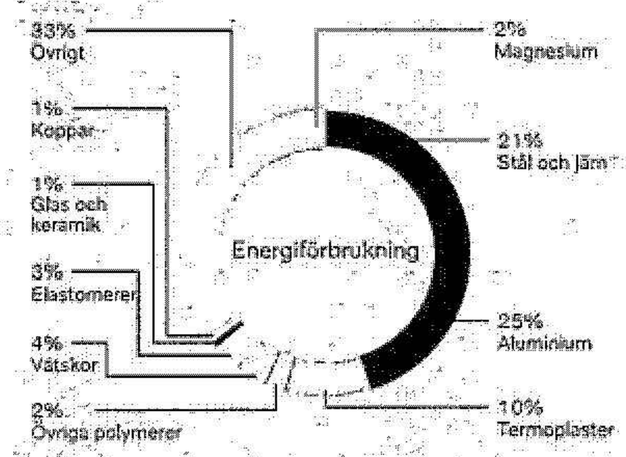
MATERIALINVERKAN PÅ BIOLOGISK MÅNGFALD PER GENOMSNITTLIG BIL (SPECIES.YEAR)*



VATTENANVÄNDNING FÖR MATERIAL PER GENOMSNITTLIG BIL (M^3)*



ENERGIFÖRBRUKNING FÖR MATERIAL PER GENOMSNITTLIG BIL (MJ)**



* Baserat på emissionsfaktorer per materialtyp, viktat medelvärde för material och försäljningsvolymer för 2023. Siffrorna kanske inte summeras till 100 procent på grund av avrundning.
** Primärt energibehov från förnybara och icke-förnybara resurser (bruttokal. värde). Baserat på emissionsfaktorer per materialtyp, viktat medelvärde av material och försäljningsvolymer för 2023. Siffrorna kanske inte summeras till 100 procent på grund av avrundning.

Som en del av upphandlingsprocessen ber vi våra leverantörer att minska vattenuttaget och övervaka kvaliteten på vattenutsläppen. Vi ställer också krav på rapportering av vattenuttag från våra återförsäljarpartners. Mer än 70 procent lämnar för närvarande rapporter. Vi stöder deras förbättringsarbete med vägledning om initiativ för effektivare vattenhantering, inklusive uppsamling av regnvatten, filtrering, återvinning och vattenbesparande utrustning.

Tillverkningen står för cirka 80 procent av vattenförbrukningen i vår egen verksamhet. Vårt arbete med vattenförvaltning syftar till att minska föroreningar och återanvända avloppsvatten. Dessa åtgärder har lett till betydande framgångar. Exempel på effektiva metoder delas och utvärderingar görs för att fastställa deras lämplighet för andra anläggningar.

År 2023 satte vi en ambition att minska vattenuttaget i vår egen verksamhet med 50 procent per bil till 2030 (jämfört med basåret 2018). Genom ökad läckagekontroll, recirkulation och uppgradering till mer effektiva anläggningar och processer, strävar vi efter att minska vattenuttaget i våra tillverkningsanläggningar, kontor, logistikcentra, forsknings-, utvecklings- och testanläggningar. 2023 minskade vi vattenuttaget per bil med 3 procent, jämfört med 2022.

För mer detaljer hänvisar vi till position paper om vattenförvaltning, vilket återfinns på www.volvocars.com.

Vatten		2023	2022	2021
Vår egen verksamhet[19] (m³)				
Totalt vattenuttag* (huvudsakligen från tredje part)	Europa	1 012 435	848 722	876 849
	Asien	918 439	958 640	730 039
	Amerika	221 259	168 336	153 682
	Total	**2 152 133**	**1 975 698**	**1 760 570**
Totalt vattenuttag per tillverkad bil[12]* (m³/bil)	Genomsnitt	2,70	2,80	2,72
Totalt vattenutsläpp[21]*	Europa	550 395	541 735	—
	Asien	575 038	596 794	—
	Amerika	152 026	118 323	—
	Total	**1 277 459**	**1 256 852**	**—**
Total vattenförbrukning**	Europa	462 040	306 987	—
	Asien	343 401	361 846	—
	Amerika	69 233	50 013	—
	Total	**874 674**	**718 846**	**—**
Minskat vattenuttag per bil i vår egen verksamhet[19] (basår: 2018 – 3,5 m³/bil), %		–23	–20	–22
Vattenförbrukning och uttag i områden med vattenstress (vår egen verksamhet)[22]*				
Megaliter vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress		489	523	614
Andel vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress, %		23	26	35
Megaliter vatten som förbrukas i områden med hög eller extremt hög vattenstress		117	137	—
Andel vatten som förbrukas i områden med hög eller extremt hög vattenstress		13	19	—

*Vattenuttag kallades använt vattenanvändning i tidigare rapporter
**Vattenförbrukning = Vattenuttag–vattenutsläpp
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Eliminera avfall och föroreningar

Förhindra avfall, omdirigera restprodukter till kretslopp med högt värde samt ta itu med påverkan på biologisk mångfald.

Vi strävar efter att eliminera avfall och föroreningar kopplat till resursanvändning och bearbetning genom hela vår värdekedja. Samtidigt som vi strävar efter att minimera avfall och föroreningar i vår egen verksamhet, genereras den största andelen i gruv- och raffineringsprocesser. I vår bedömning av biologisk mångfald ser vi att föroreningar har en hög prioritet och vi fortsätter att förbättra vår kunskap inom detta område.

Avfall

Vår långsiktiga ambition är att eliminera avfall i hela värdekedjan. 2023 antog vi ambitionen att senast 2030 skicka mer än 99 procent av allt avfall från vår egen verksamhet till återvinning eller återanvändning och begränsa avfallet som skickas till förbränning eller deponi, t.ex. farligt avfall, till mindre än 1 procent. För att uppnå detta utökar vi vår användning av återvinning i öppna och slutna kretslopp, planerar och implementerar avfallshanteringsprocesser, minskar mängden förpackningar och förbättrar materialsorteringen.

Av 2023 års genererade avfall inom vår egen verksamhet stod tillverkningen för 97 procent. Vår egen verksamhet avser tillverkning, kontor, logistikcentra och ingenjörsanläggningar. Största avfallsströmmen är metaller, där allt återvinns. Vi fokuserar insatser på att undvika nedgradering för att istället behålla kvaliteten och värdet på metaller och annat materialspill.

81 procent av våra direktkontrakterade leverantörer, som har genomfört vår miljöbedömning, följer vår begäran om att sätta mål för avfallsminskning, vilket är en viktig del av vår ambition att eliminera avfall.

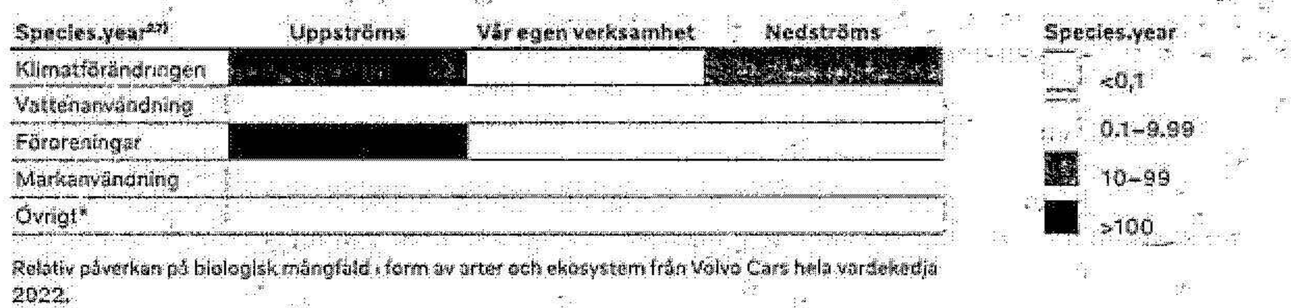
Avfall (ton)		2023	2022	2021
Vår egen verksamhet[19]				
Farligt avfall	Europa	11 465	9 060	9 513
	Asien	1 315	2 000	1 400
	Amerika	13	30	15
	Total	**12 793**	**11 090**	**10 928**
Icke-farligt avfall	Europa	237 531	197 134	229 808
	Asien	60 062	56 249	49 699
	Amerika	6 085	5 734	5 612
	Total	**303 678**	**259 118**	**285 119**
varav metall	Europa	*179 630*	*102 320*	*136 259*
	Asien	*31 469*	*86 031*	*70 034*
	Amerika	*446*	*3 204*	*5 004*
	Total	***211 545***	***191 555***	***211 297***
Totalt avfall (exklusive återanvändning)	Europa	248 996	206 194	239 321
	Asien	61 377	58 249	51 099
	Amerika	6 098	5 764	5 627
	Total	**316 471**	**270 208**	**296 047**
Totalt avfall per tillverkad bil[20]*, kg/bil		397	383	457
Återcirkulationsfrekvens (inklusive återanvändning, biprodukter och återvinning)**, %		92	—	—
Slutet kretslopp för retur av aluminium***, %		86	72	79
Avfall till återvinning, %		89	93	94
Avfall till deponi, %		6	1	1
Avfall till förbränning, %		5	5	5
Leverantörskedja				
Direktkontrakterade leverantörers anläggningar med ett mål för avfallsminskning		1 327	1 151	—
Direktkontrakterade leverantörers anläggningar med ett mål för avfallsminskning, %		81	79	—

*Under 2023 observerade vi en ökning av det totala avfallet per tillverkad bil. Denna ökning tillskrivs en betydande ökning av icke-produktionsrelaterat avfall, till stor del på grund av grävningsarbeten vid flera tillverkningsanläggningar.
**KPI för återcirkulationshastigheten inkluderar återanvändning, slutna och öppna kretslopp (d.v.s. återanvändning, biprodukter och återvunnet avfall), inkluderat i både täljaren och nämnaren.
***Allt aluminiumplåtskrot återvinns med bibehållet materialvärde, 86 procent i slutna kretslopp.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Biologisk mångfald och natur

Vi inser att vår verksamhet har en negativ inverkan på naturen och den biologiska mångfalden. Vi strävar efter att vara nettopositiva över hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid[24].

676 hektar av de tillverknings- och icke-tillverkningsanläggningar vi äger eller hyr finns i eller intill Key Biodiversity Areas, vilket representerar 25 procent av den totala yta vi upptar. I samarbete med externa experter har vi satt upp ett analysramverk för att bedöma påverkan på biologisk mångfald av vår värdekedja (med hjälp av ReCiPe-modellen). Vi strävar efter att uppdatera dessa bedömningar årligen och kontinuerligt revidera de mätvärden vi använder för att fortlöpande förbättra bedömningen av påverkan och framsteg. 2023 års bedömning, utförd på data från 2022, resulterade i en något mindre påverkan än föregående år. Detta berodde främst på att färre bilar släpptes ut på marknaden. Vår främsta påverkan på den biologiska mångfalden uppstår till följd av föroreningar, vattenanvändning, markanvändning och klimatförändringar.



Relativ påverkan på biologisk mångfald i form av arter och ekosystem från Volvo Cars hela värdekedja 2022.
*Inkluderar fotokemisk ozonbildning.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Biologisk mångfald – markanvändning och ekologisk känslighet	2023	2022	2021
Anläggningar i eller intill KBA[26]* (plats för angränsande anläggningar)	30	21	20
Hektar i eller i anslutning till KBA[26]*	676	497	564
Andel av hektar i eller i anslutning till KBA[26]* (%)	25	18	20
Beräknad påverkan på biologisk mångfald från Volvos Cars värdekedja[25] (species.year)	151–501	171–547	—

*Under 2023 har vi förbättrat vår metod för att bestämma antalet platser i eller i anslutning till KBA (med 5 km avstånd). Dessa förändringar har även tillämpats på historiska data för att säkerställa jämförbarhet över tid, vilket innebär att vi har lagt till några platser till 2021 års data, samt förlinat den totala landytan för alla år.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

80 procent av vår påverkan på biologisk mångfald och ekosystem sker i leverantörskedjan, cirka en procent i vår egen verksamhet och resten i användningen av våra produkter. Vår bedömning visar på behovet av att minska vår förbrukning av primärmaterial och öka mängden återvunnet material i våra bilar. Vi fokuserar också på påverkan av kritiska delar av vår leveranskedja – inom stål-, batteri- och elektronikproduktion. En bedömning av elektronikproduktionen har resulterat i mer kunskap om de kritiska elementen och processerna för de huvudsakliga påverkansområdena; föroreningar och klimat.

Konsekvensbedömningen uttrycks i "species.year". Det lägre värdet utesluter ekotoxicitet, som är effekten av kemiska föroreningar, och det högre värdet inkluderar den. Detta beror på den relativt höga osäkerheten i underliggande ekotoxicitetsdata.

På längre sikt strävar Volvo Cars efter att vara nettopositiva i hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid. Vi strävar efter att minimera vår påverkan på biologisk mångfald genom att implementera till exempel cirkulära initiativ för de material med högst påverkan, såsom stål, aluminium, koppar och batteriinnehåll, och genom att arbeta med våra leverantörer för att minska deras påverkan. Vi upprättar program för att minska påverkan på klimat, föroreningar, markanvändning och vattenanvändning och etablerar initiativ för skydd och restaurering av ekosystem. I vår anläggning i Torslanda i Sverige undersöker vi åtgärder för restaurering i det intilliggande nyckelområdet för biologisk mångfald och tillämpar principer om nettovinst för biologisk mångfald vid vår planerade anläggning i Košice, Slovakien.

Elektronik

I genomsnitt innehåller våra bilar sju kilo elektroniska komponenter. 2023 kartlade vi råvarusammansättningen av elektroniska komponenter och kretskort i våra nuvarande modeller. Vi genomförde också ett pilotprojekt för att återvinna råvaror genom en extraktionsprocess som kallas biolakning. Att återvinna elektronik från uttjänta bilar är fortfarande en utmaning och vi välkomnar EU:s ELV-direktiv som kommer att adressera problemet. Vi strävar efter att kombinera vitala elektroniska system, vilket kommer att minska mängden komponenter, kablar och höljen. Volvo EX90 har ett minskat antal knappar och switchpaket och en centraldator som centraliserar tunga beräkningsfunktioner.

Skapa ett cirkulärt företag

Generera mer cirkulära intäkter för att frikoppla omsättning från primär resursanvändning.
Vi vet att vi måste maximera nya värdepooler och kostnadsbesparingar för att vara en cirkulär verksamhet. Båda dessa bidrar till att vi blir ett mer lönsamt och livskraftigt företag. För första gången rapporterar vi i år på utvecklingen beträffande vår ambition för 2025 avseende cirkulär omsättning.

Cirkulär omsättning

Även om den cirkulära ekonomin är gynnsam för både klimatet och den biologiska mångfalden, spelar den också en viktig roll för att generera omsättning. Genom att implementera cirkulära initiativ siktar vi på att generera ytterligare en miljard SEK till 2025 i omsättning i förhållande till jämförelseåret 2018. Vi strävar efter att öka omsättningen, främst genom att öka återanvändningen och återvinningen i våra avfallsströmmar, genom att återtillverka komponenter och genom vår bildelningsverksamhet Volvo On Demand. Vi har gjort framsteg, men har fortfarande arbete att göra för att uppnå ambitionen för 2025.

Cirkulär verksamhet och cirkulära förpackningar – återanvändning av engångsförpackningar
Träpallar och annat förpackningsmaterial som kommer till våra anläggningar i Torslanda och Gent, som tidigare sorterades som avfall, sorteras nu och fraktas till vårt centrala distributionscenter i Göteborg och återanvänds för global distribution av reservdelar. När det här systemet är fullt implementerat bidrar det till att undvika att cirka 180 000 pallar och förpackningsmaterial blir avfallsprodukter per år.

Denna lösning möjliggjordes tack vare ett förändrat fotavtryck för förpackningar för reservdelsdistribution. Därigenom kunde inte bara transportkostnaderna och CO_2-utsläppen sänkas genom att fyllnadsgraden för förpackningar för reservdelsdistribution ökades. Det gjorde också att flera engångslösningar som tidigare hamnat i produktionsanläggningarna nu kan användas en gång till. Återanvändningen av engångsförpackningar startade 2023 och under året har mer än 1 200 ton förpackningsmaterial återanvänts i reservdelsdistributionen istället för att hamna som avfall i produktionsanläggningarna.

Cirkulära delar och material
Vi återvinner elektroniska och mekaniska komponenter, såväl som batterier, samt reparerar och återanvänder dem i vår serviceverksamhet. Batterier, elektronik och mekanisk utrustning, såsom motorer, återvunna från reparerade bilar är högvärdiga komponenter och en allt viktigare källa till reservdelar i vår serviceverksamhet.

Cirkulära delar
Volvo Cars Exchange System samlar in, reparerar och byter ut delar i våra partners verkstäder. Komponenterna vi samlar in återanvänds där det är möjligt, eller återvinns. Vi avser att utöka denna del av vår serviceverksamhet för att stödja våra miljömässiga och finansiella ambitioner. Återtillverkning minskar förbrukningen av råvaror med så mycket som 85 procent och energiförbrukningen med upp till 80 procent, i jämförelse med produktion av nya komponenter.

Vi testar för närvarande ett program för att hämta delar från krockade/obrukbara bilar, för att återanvända komponenterna i vår serviceverksamhet och minska förbrukningen av råmaterial.

Värdebevarande för högspänningsbatterier
Inom ramen för vår cirkulära strategi för batterier har vi etablerat regionala battericenter i EU, USA och Kina och utökar detta nätverk i Asien och Stillahavsområdet samt Latinamerika. Det gör vi för att upprätta en världsomspännande kapacitet för reparation och renovering av batterier. Syftet med våra battericenter är att se till att reparerbara batterier från bilar som behövde ett batteribyte, återvinns och förs tillbaka i ett cirkulärt flöde. På battericentralerna renoveras dessa batterier och förs tillbaka till våra bilar som service- och ersättningsdelar. Därigenom kan vi erbjuda kostnadseffektiva och hållbara ersättningsbatterier för bilar som annars skulle kunna gå ekonomiskt förlorade på grund av batteriskador.

Säkerställande av batterihälsa och förlängning av livslängd är en nyckelkomponent i övergången till att sälja 100 procent batteridrivna elbilar från 2030. Flera faktorer utöver körsträcka påverkar batteriets livslängd. Ett nyckelinitiativ har varit att inleda distansövervakning av batterier, för att därigenom möjliggöra effektiv service och maximerad batterilivslängd.

Högspänningsbatterier som inte längre kan repareras eller är lämpliga för någon annan användning, förs in i en återvinningsprocess som har utformats av Volvo Cars och som präglas av höga hållbarhets- och säkerhetsstandarder. Där återvinns det mesta av råmaterialet för återanvändning i produktionen av nya batterier. Vi tillhandahåller insamlingsservice av uttjänta högspänningsbatterier via vår globala webbplats för batteriavfallshantering.

Materialproduktivitet
Vi tror att cirkulär ekonomi driver på frikopplingen av omsättning och primär materialanvändning. Vi beräknar detta genom att dividera omsättningen med mängden primärmaterial för att bedöma deras produktivitet.

Att verka för denna frikoppling kräver en förändring av de produkter och tjänster vi erbjuder och av hur vi genererar intäkter under deras livscykel. Även om vi anser att detta är en betydande utmaning, ser vi det som en grundläggande del av att vara en cirkulär verksamhet. Vi strävar efter att uppnå detta genom att:

- Minska användningen av primärmaterial genom att sänka bilvikten och öka användningen av återvunnet material
- Hitta nya resurssnåla omsättningsströmmar för våra bilars livscykel
- Utvärdera alternativa resursflöden för uttjänta bilar

Materialeffektivitet
World Economic Forum och The Circular Cars Initiative lyfter fram sambandet mellan användningen av primära resurser och användningen av produkterna på marknaden. Som medlemmar i båda organisationerna försöker vi stödja mer hållbara konsumtionsmönster och tänka nytt kring produktlivscykler. Under 2024 kommer vi att arbeta med vårt förhållningssätt till resurseffektivitet, baserat på rekommendationerna från The Circular Cars Initiative – även om vår definition av resurseffektivitet tar hänsyn till ett bredare utbud av nytta – och strävar efter att leverera större nytta med mindre material.

Bevarat komponentvärde	2023	2022	2021
Aluminium som har sparats tack vare återtillverkning, ton	145	155	132
Koppar som har sparats tack vare återtillverkning, ton	5	7	10
Stål som har sparats tack vare återtillverkning, ton	265	284	260
Totalt material som har sparats tack vare återtillverkning (vikt av delar), ton	553	509	457
CO_2 som sparas från återanvändning av aluminium, stål och koppar, ton	4 508	4 857	4 222
Antal återtillverkade delar	29 615	33 133	37 567
Antal batterier som har samlats in för reparation, återanvändning, återtillverkning och återvinning*	14 448	—	—
varav antal batterier som samlats in för återvinning	*8 989*	—	—
Delar och komponenter som återvinns, ton	1 907	1 055	—

*Antal batterier i denna rapport hänvisar till ett komplett högspänningsbatteripaket (ett per bil) och är inte direkt jämförbart med siffrorna som rapporterats i tidigare årsredovisning, varför 2022 och 2021 har exkluderats på grund av metodändringen, vilket förhindrar en tillförlitlig jämförelse med historiska data.

Bilanvändning	2023	2022	2021
Genomsnittligt antal körda kilometer per bil – ägda/leasade bilar[10]	16 614	16 145	17 570
Genomsnittligt antal körda kilometer per bil – Volvo on Demand-bilar	24 852	25 110	21 027
Genomsnittligt antal passagerare per bil och kilometer – ägda/leasade bilar[11]	1,82	1,84	1,87

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–196.



MILSTOLPE OM 1 500 DAGAR

Volvo Car Manufacturing Malaysia firade en anmärkningsvärd milstolpe den 1 september, genom att uppnå 1 500 dagar utan inrapporterade arbetsolyckor med sjukfrånvaro som följd (LTCR). Resultatet är en direkt konsekvens av ett fokuserat säkerhetsarbete bland våra medarbetare.

Att skapa en kultur som sätter människor i centrum är kärnan i vårt arbete. Vi bryr oss om våra medarbetare lika mycket som miljön och samhället i stort. Vi strävar efter att vara förstahandsvalet som arbetsgivare för personer som vill göra skillnad. Volvo Cars har åtagit sig att vårda en arbetsmiljö där idéer kan uttryckas fritt, kreativitet kan blomstra och medarbetare kan bidra till vårt gemensamma syfte och framtid. Varje individ ska ha friheten att vara sig själv – vilket återspeglar vårt syfte med frihet att röra sig på ett personligt, hållbart och säkert sätt.

Vi vill att våra medarbetare ska vara stolta ambassadörer, som inspireras att göra skillnad. Därför är vi fast beslutna att fokusera på People Experience i allt vi gör. Feedback är hörnstenen i vårt arbete med att fortlöpande förbättra och stärka medarbetarupplevelsen. Under 2023 använde vi resultaten av den medarbetarundersökning som gjordes i maj 2023, via Glint-plattformen, för att driva fortsatta förbättringar. Undersökningen fick en svarsfrekvens på 78 procent, vilket överträffade benchmark-nivån med tre poäng. Resultatet uppgick till 76, vilket översteg benchmark med en poäng. I undersökningen mätte vi även balansen mellan arbete och privatliv. Här låg resultatet två poäng över benchmark-nivån.

Som arbetsgivare med cirka 44 600 medarbetare har vi stor inverkan på hälsa, säkerhet, arbetsplatserfarenhet och utveckling för våra anställda och arbetar aktivt för att erbjuda rättvisa anställningsvillkor.

Totalt antal FTE bestående av anställda och konsulter per den 31 december	2023	2022	2021
Medarbetare	42 438	44 559	43 069
Inhyrd personal (konsulter)	3 547	3 881	4 017
Total	45 985	48 440	47 086

Total arbetsstyrka* bestående av anställda och inhyrd personal per den 31 december	2023	2022	2021
Medarbetare	44 589	46 345	—
Arbetare	25 359	27 502	—
Tjänstemän	19 230	18 843	—
Inhyrd personal (konsulter)**	11 602	11 123	—
Total	56 191	57 468	—

*Sammanfattning av antalet anställda.
**Den vanligaste typen av arbetare (icke-anställd) är tjänstemannakonsulter som arbetar inom Engineering. I år inkluderar vi alla konsulter, inte bara FTE (heltidsekvivalenter). Ändringen för 2022 är 11 123 istället för 3 986.

Totalt antal anställda*[39] per anställningsavtal och kön per den 31 december (absolut antal och %)	2023	2022	2021
Kvinnor	11 732 (26)	11 346 (24)	—
Tillsvidareanställning	10 794 (26)	10 391 (24)	—
Tillfällig anställning	938 (32)	955 (27)	—
Icke-garanterade timmar anställda	—	—	—
Heltidsanställda	10 277 (25)	10 114 (24)	—
Deltidsanställda	1 455 (36)	1 232 (34)	—
Män	32 857 (74)	34 999 (76)	—
Tillsvidareanställning	30 890 (74)	32 450 (76)	—
Tillfällig anställning	1 967 (68)	2 549 (73)	—
Icke-garanterade timmar anställda	—	—	—
Heltidsanställda	30 220 (75)	32 616 (76)	—
Deltidsanställda	2 637 (64)	2 383 (66)	—

*Sammanfattning av antalet anställda.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

People Policy

Vår People Policy definierar våra värderingar och förväntningar när det gäller mänskliga rättigheter, icke-diskriminering, lika möjligheter, barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar, hälsa, säkerhet, ersättning och arbetstid. Våra principer om medarbetarnas välbefinnande, mångfald och inkludering styr våra ansträngningar för att skydda utsatta grupper, oavsett kön, ålder, förmåga, sexuell läggning, social grupp, etnicitet, politisk övertygelse, kultur eller religiös bakgrund. Värderingarna i vår People Policy utgör grunden för förhandlingar med fack och medarbetarråd, samt i dialoger med våra medarbetare.

People Policy syftar till att säkerställa att vi värnar om medarbetarnas rättigheter i vår verksamhet och följer lagar och etiska regelverk i hela vår värdekedja. Dessa ambitioner återspeglas i våra initiativ för mänskliga rättigheter, som inkluderar riskbaserade aktiviteter för att upptäcka och hantera risker i vår verksamhet och värdekedja. Dessa åtgärder kommer även utgöra grund för arbetet med att möta kommande regelverk, såsom EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet (CSDDD). Efter due diligence-initiativet från 2021 har vi fortsatt att arbeta enligt riktlinjerna i de nya standarderna och ytterligare utöka vår People Policy och due diligence-aktiviteter för mänskliga rättigheter. Läs mer om Volvo Cars strategi för att skydda mänskliga rättigheter på sidan 166.

För att säkerställa att vår People Policy är förenlig med gällande lagar, granskar vi vår verksamhet regelbundet. Uppföljningen täcker alla aspekter av mänskliga rättigheter, inklusive barn- och tvångsarbete. Under 2023 utbildade vi vår inköpsorganisation i att förebygga risker för mänskliga rättigheter relaterade till vår planerade nya produktionsanläggning i Košice, Slovakien. Upphandlingskontrakten kompletterades också med ett tilläggsavtal som ytterligare klargör due diligence och skyldigheterna i FN:s vägledande principer. Vi gjorde också en utvärdering av vår tech-hub i Kraków, avseende jämställdhet och inkludering, och åtgärderna kommer att följas upp av ledningen för tech-huben.

Inkludering och samhörighet

Vi strävar efter att främja mångfald och erbjuda en inkluderande kultur där individer uppmuntras att vara sig själva och fritt uttrycka idéer, "freedom to be". Vi är en global organisation med 131 nationaliteter. Under 2023 uppdaterade vi våra mål för jämställdhet inom seniort ledarskap. År 2030 siktar vi på att ha kvinnor i 34 procent av våra ledande befattningar[31]. Det har varit en positiv utveckling av könsmångfalden bland nyrekryterade medarbetare, med en ökning av kvinnor från 20 procent 2022 till 37 procent i år.

Totalt antal medarbetare per region per den 31 december 2023 (absolut)	Europa	Asien	Amerika	Total
Anställda	31 224	10 426	2 939	44 589
Fast anställda (tillsvidareanställning)	29 108	9 743	2 833	41 684
Tillfälligt anställda (tillfällig anställning)	2 116	683	106	2 905
Icke-garanterade timmar anställda	—	—	—	—
Heltidsanställda	27 338	10 262	2 897	40 497
Deltidsanställda	3 886	164	42	4 092

Fördelning av tillsvidareanställda per kön och åldersgrupp per den 31 december 2023 (%)	Styrelseledamöter[29]		Koncernledning		Seniora ledare[32]		Ledare[33]		Alla andra tjänstemän		Arbetare	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<25	—	—	—	—	—	—	0	0	1	1	12	4
25–29	—	—	—	—	—	—	2	1	5	4	14	5
30–34	—	—	—	—	1	—	8	4	12	7	14	4
35–39	—	—	—	—	3	2	13	5	13	6	9	2
40–44	—	—	—	—	8	5	14	7	9	5	6	2
45–49	7	7	29	29	15	10	11	6	7	4	5	1
50–54	7	20	—	—	21	7	11	4	8	3	7	1
55–59	20	0	29	14	14	5	8	3	7	3	7	2
60–65	20	13	—	—	9	1	3	1	4	1	4	1
>65	7	0	—	—	0	—	0	—	0	0	0	0
Total fördelning	**60**	**40**	**57**	**43**	**70**	**30**	**69**	**31**	**67**	**33**	**79**	**21**

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

2024092005729

Nyanställningar och personalomsättning (absolut och %)*	2023	2022	2021
Interna överföringar [41]	1 080	1,360	—
Nyanställda	3 351	6,782	5,875
Kön			
Kvinnor	1 253 (37)	1 341 (20)	1 299 (22)
Män	2 098 (63)	5 441 (80)	4 576 (78)
Åldersgrupp			
<30 år	1 274 (38)	3 270 (48)	2 553 (43)
30–50 år	1 887 (56)	3 254 (48)	3 070 (53)
>50 år	190 (6)	258 (4)	252 (4)
Regioner			
Europa	1 301 (39)	2 177 (32)	2 410 (41)
Asien	800 (24)	3 922 (58)	3 043 (52)
Amerika	1 250 (37)	684 (10)	422 (7)
Personalomsättning**	5 972 (14)	5 098 (12)	3 861 (10)
Kön			
Kvinnor	1 113 (10)	1,040 (10)	896 (10)
Män	4 859 (15)	4 058 (12)	2 965 (10)
Åldersgrupp			
<30 år	2 437 (28)	2 010 (21)	1 083 (16)
30–50 år	2 544 (11)	2 271 (10)	1 786 (9)
>50 år	991 (9)	816 (8)	992 (9)
Regioner			
Europa	2 476 (9)	2 304 (8)	2 042 (7)
Asien	2 832 (26)	2 402 (22)	1 537 (18)
Amerika	664 (25)	392 (18)	282 (15)

*Endast fast anställda.
**Antal anställda som lämnar delat med genomsnittligt antal anställda.

Inkludering (%)	2023	2022	2021
Kvinnor i högre ledningspositioner[42]	30,1	29,6	—
Kvinnor i ledande befattningar[43]	30,2	29,2	29,0
Kvinnor i externrekryteringar och interna befordringar	33,0	31,0	32,0

En inkluderande kultur bidrar med större mångfald för våra medarbetare. Under 2023 implementerade vi ett inkluderingsindex som mäter inkludering och tillhörighet, baserat på frågor i vår medarbetarundersökning om "Respectful treatment" och "Speaking my mind".

Vi beaktar jämställdhet vid rekrytering, ersättning, utbildning, utveckling, bibehållande och befordran, vilket återspeglas i inkluderande ledarskapsutbildning, mentorskapsprogram och riktade utvecklingsplaner.

Under 2024 kommer vi att förbättra våra utbildningsprogram genom att införa inkluderande anställningsmetoder och kulturell intelligens.

Utbildning och utveckling

Under 2023 investerade vi i ett digitalt utbildningssystem för att förbättra lärandet, uppnå våra ambitioner och möjliggöra kontinuerlig utveckling för medarbetarna. Vi prioriterar kompetenshöjning inom mjukvaruutveckling, hållbarhet, elektrifiering, cybersäkerhet och onlineförsäljning. Under 2023 har 72 procent av våra anställda genomfört karriär- eller kompetensrelaterade utbildningar i våra olika utbildningssystem.

Ett ledarskapsprogram infördes för att stärka ledningsförmågan, framför allt avseende företagets transformationsmål. Ett globalt hållbarhetsprogram infördes för att understryka företagets engagemang för både sina anställda och miljön.

I vår utvärderingsprocess, Continuous Dialogue, har medarbetare kvartalsvisa samtal med sina chefer för att följa upp på prestation, framsteg när det gäller prioriteringar, utveckling, lärande och välbefinnande. I syfte att stimulera en högpresterande kultur uppmuntras till feedback, var som helst och mellan vem som helst (360°-perspektiv), inte bara mellan chef och medarbetare. Alla medarbetare uppmanas därför att ha feedbacksamtal och individuella dialoger med sina chefer och kollegor som en del av det dagliga arbetet för att driva prestation, lärande, utveckling och inkludering. Att skapa inlärnings- och utvecklingsvägar är också viktiga delar i arbetet med att driva prestation och tillväxt, läs mer på sidan 24.

Säkerhet och välbefinnande

Vår People Mission och People Policy främjar hälsa och välbefinnande i hela företaget. Vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet sätter standarder för alla anställda och entreprenörer. Ett hälso- och säkerhetsutbildningsprogram tillhandahålls för alla medarbetare och konsulter, anpassat för deras arbetsuppgifter. 2023 lanserade vi vår välbefinnandestrategi för att stödja fysiskt, socialt och mentalt välbefinnande för alla våra medarbetare.

Utbildnings- och utvecklingsindikatorer	2023	2022	2021
Utbildning tillhandahålls, genomsnittligt antal timmar per FTE[47]	27	20	25
Tjänstemän	26	25	30
Arbetare	28	16	21
Utbildning och utveckling, genomsnittliga utgifter per heltid (SEK)	1 747	1 378	1 307
Anställda som har rätt till regelbundna prestations- och karriärutvecklingsgenomgångar[48] (%)	100	100	—
Kvinnor	100	100	—
Män	100	100	—
Arbetare	100	100	—
Tjänstemän	100	100	—

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Olyckor, ohälsa och sjukskrivningar	2023	2022	2021
Olyckor			
Antal rapporterade skador som orsakar frånvaro – anställda	21	22	17
Skadefrekvens (LTCR)[4] – anställda	0,06	0,07	0,06
Antal rapporterade skador som orsakar frånvaro – inhyrd personal (konsulter)	2	2	—
Skadefrekvens (LTCR)[4] – inhyrd personal (konsulter)	0,06	0,05	0,05
Arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	1	1	—
Andelen arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	0,003	0,003	—
Omkomna[5][7] till följd av arbetsrelaterad skada	0	0	0
Andelen omkomna till följd av arbetsrelaterad skada	0	0	0
Antal arbetade timmar (LTCR) – medarbetare	66 441 342	65 064 659	56 986 946
Antal arbetade timmar (LTCR) – inhyrd personal (konsulter)	7 094 000	7 972 000	7 351 333
Vanligaste arbetsskada och antal fall (fall på samma nivå – snubbla) – medarbetare	3	6	9
Vanligaste arbetsskada och antal fall – inhyrd personal (konsulter)	—	—	—
Ohälsa[6][7]			
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – anställda	13	12	—
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – inhyrd personal (konsulter)	2	0	—
Omkomna[7] till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	—
Vanligaste arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – anställda	11	6	—
Vanligaste arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – inhyrd personal (konsulter)	2	—	—
Sjukskrivning			
Sjukfrånvaro – anställda** (%)	3,9	4,4	4,6

*Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade arbetsolyckor som omfattar minst en dags sjukfrånvaro, delat med antalet arbetstimmar och multiplicerat med 200 000. Inhyrd personal (konsulter) inkluderar konsulter och entreprenörer som arbetar under vår ledning.

**Siffror för medarbetare endast i Sverige.

Arbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet (OHS) (absolut och procent)	2023	2022	2021
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem	44 589 (100)	46 345 (100)	—
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem**	11 602 (100)	11 123 (100)	—
Medarbetare som omfattas av OHS-ledningssystem som har granskats	44 589 (100)	46 345 (100)	—
Anställda (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem som har granskats**	11 602 (100)	11 123 (100)	—
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part*	9 412	11 120	—
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part*	38	61	—

*Kina täcks till 100%, inga andra regioner är certifierade.

**Alla konsulter, inte bara FTE (heltidsekvivalenter). Ändringen för 2022 är 11 123 istället för 3 986.

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Vid alla våra anläggningar världen över genomför vi frekventa hälso- och säkerhetsriskbedömningar och vidtar förebyggande åtgärder för att undvika olyckor och ohälsa. Dessa bedömningar övervakas av formella hälso- och säkerhetskommittéer som består av lednings- och arbetstagarrepresentanter, som representerar 100 procent av vår personalstyrka. Vi delar också med oss av bra rutiner och metoder och uppmärksammar individer och team för deras positiva bidrag. År 2023 nådde vi en milstolpe att under 10 år identifiera och eliminera mer än 500 000 säkerhetsrisker och uppnå vår lägsta nivå av arbetsplatsskador.

Våra arbetsmiljökommittéer, inklusive personalrepresentanter, genomför regelbundna säkerhetsrundor och inspektioner. Vi uppmuntrar alla medarbetare att identifiera och rapportera risker, som loggas i vårt riskhanteringssystem och åtgärdas.

Vi strävar efter att förbättra den psykosociala arbetsmiljön genom att genomföra utbildningskampanjer och stressundersökningar, erbjuda hälsofrämjande förmåner och kontroller samt ergonomiska verktyg. Vi har implementerat ett system i Sverige och Belgien för att identifiera stressrelaterad sjukdom och erbjuda stöd från vår företagshälsovård. Programmet omfattar i nuläget cirka 50 procent av vår totala arbetsstyrka och vi siktar på att utöka omfattningen under 2024.

Vårt utbildningsprogram för hälsa och säkerhet är till för alla medarbetare och konsulter. Alla externa entreprenörer i högriskområden, såsom byggnadsarbetare och maskinbyggare, måste genomgå ett Contractor Safety-program.

Under 2024 kommer vi att genomföra utbildningar i säkerhetsfrågor kopplade till teknik i helt elektriska bilar och drift av nya produktionsanläggningar. Vi kommer att fortsätta förbättra våra aktiviteter för välbefinnande och säkerhet, våra stressförebyggande program, vår arbetsplatsergonomi och sträva efter att minska användningen av farliga kemikalier.

Arbetsrätt

Vi strävar efter att vara branschledande när det gäller att följa arbetsrätten i vår värdekedja. Vi tror att dialog med våra medarbetare om arbetsvillkor skapar värde och bidrar till företagets utveckling. 2023 omfattades en stor del av vår personalstyrka (71 procent) av kollektivavtal.

Vi behandlar alla våra medarbetare på lika villkor, oavsett om de är medlemmar i en fackligorganisation eller väljer att avstå det. Vår People Policy säkerställer rättvisa arbetsvillkor och anställningsvillkor för all vår personal och alla entreprenörer på våra anläggningar, inklusive minimikravet på 24 timmars sammanhängande vila per vecka.

Vi har nolltolerans när det gäller trakasserier och diskriminering, vilket följs upp genom vårt direktiv mot diskriminering, trakasserier och mobbning. Obligatorisk utbildning genomförs i hela organisationen om hur man upptäcker diskriminering, trakasserier och mobbning samt vilka åtgärder som ska vidtas.

Arbetsrätt	2023	2022	2021
Totalt antal rapporterade fall av diskriminering eller trakasserier*	43	52	54
Incident som har granskats av organisationen	43	52	—
Åtgärdsplaner som har implementerats, med resultat granskade genom rutinmässiga interna ledningsgranskningsprocesser	13	43	—
Incidenten är inte längre föremål för åtgärder	43	52	—
Täckning av kollektivavtal (%)	71	67	70

*2023 förekom 17 diskrimineringsärenden, 26 trakasserier och 25 anmälda fall som visade sig varken vara trakasserier eller diskriminering efter granskning. Åtgärdsplaner för 2023 har beräknats utifrån utförda åtgärder medan vi matte övergripande processer 2022.

Under 2023 utreddes alla anmälda fall och korrigerande och stödjande åtgärder vidtogs i fall där diskriminering eller trakasserier konstaterats. Vår oberoende visselblåsarfunktion är en viktig kanal för ärenden, definierad i vårt direktiv om diskriminering, trakasserier och mobbning. Alla anställda har också deltagit i en utbildning om rapportering av ärenden.

Arbetsförhållandena utvärderas i vår medarbetarundersökning och uppföljande åtgärder vidtas av ledningen.

Rättvis ersättning

Vår globala lönefilosofi, våra principer och vår policy säkerställer en rättvis och jämlik lön för våra anställda. Vi strävar efter att sätta en levnadslönestandard inom vår bransch och analyserar kontinuerligt lönejämlikhet och lönenivåer jämfört med minimilönen.

Under 2023 analyserade vi lönejämlikhet med fokus på våra huvudanläggningar i Sverige, USA, Belgien (Gent) och Kina (Chengdu). Vi fann en genomsnittlig grundlöneskillnad på 3,4 procent som varierade beroende på plats och arbetskategori, men som låg inom den femprocentiga gräns som fastställts av EU:s transparensdirektiv. Det största gapet finns i USA bland arbetare, främst på grund av att det där finns fler män i roller med högre lön, som tekniker och operatörer. På de fyra huvudanläggningar analyserades även löneskillnaden baserat på total ersättning som har betalats ut till aktiva anställda. Löneskillnaden mellan könen uppgick till 4,8 procent för tjänstemän och 6,4 procent för arbetare. Detta på grund av nattskift, övertid, tjänstgöring och typ av roller. Vi kommer att fortsätta utreda dessa gap och vid behov vidta lämpliga åtgärder.

Vår People Committee övervakar och godkänner och/eller förbereder alla ersättningsfrågor för ledningsgruppen, inklusive men inte begränsat till våra riktlinjer för ersättning. Vissa ersättningsärenden, såsom riktlinjerna för ersättning och aktiebaserade incitamentsprogram, är också föremål för godkännande av styrelsen och årsstämman.

En oberoende rådgivare delar relevanta branschriktmärken med People Committee och rekommenderar åtgärder. Inför årsstämman utarbetar People Committee, i samverkan med större aktieägare, riktlinjer, aktiebaserade incitamentslösningar och andra beslut. Protokoll från årsstämman publiceras på sidan för externa investerarrelationer.

Alla medarbetare, oavsett roll, är viktiga för oss och bidrar till vår framgång. Volvo Cars pensions- och försäkringsprinciper säkerställer att alla anställda är försäkrade mot invaliditet, dödsfall i tjänst och tjänsteresor. Vår Family Bond-policy tillåter alla anställda, oavsett kön, att ta upp till 24 veckors föräldraledighet till 80 procent av sin baslön.

Vårt Employee Share Matching Programme är ett årligt program (som kräver årsstämmans godkännande). Programmet erbjuds till alla anställda inom Volvo Car Group (enligt gällande villkor i respektive land) och ger den anställde möjligheten att investera upp till 10 000 kr i Volvo Cars-aktier. Antalet investerade aktier vid programmets start kommer att matchas av Volvo Car Group efter två år. Vi erbjuder även förmånsbilar för fast anställda.

Lönenivå (kvot)		2023	2022	2021
Ingångslönenivå jämfört med avtal[3,6]	Belgien	1,16	1,15	1,14
	Kina	2,48	2,38	2,71
	Sverige	1,31	1,17	1,17
	USA	2,55	2,55	2,55
Män – ingångslönenivå jämfört med avtal[3,6]	Belgien	1,16	1,15	—
	Kina	2,48	2,38	—
	Sverige	1,31	1,17	—
	USA	2,55	2,55	—
Kvinnor – ingångslönenivå jämfört med avtal[3,6]	Belgien	1,16	1,15	—
	Kina	2,48	2,38	—
	Sverige	1,31	1,17	—
	USA	2,55	2,55	—
Förhållande löneersättningsnivå VD (högst betald) till medianlön anställd[3,5]		67 till 1	102 till 1	98 till 1
Ökning av löneersättning, VD (högst betald) till anställd[3,6] (%)		—	2,5 till 1	—

Föräldraledighet*	2023	2022	2021
Totalt antal berättigade anställda** (%)	100	100	—
Kvinnor	100	100	—
Män	100	100	—
Totalt antal anställda som tagit ut föräldraledighet (absolut)	6 164	5 827	—
Kvinnor	1 850	1 728	—
Män	4 314	4 099	—

*Föräldraledigheten (oavsett frånvarolängd) baseras på rapportperioden 2022 Q4–2023 Q3.
** Vår Family Bond-policy gäller alla aktiva tillsvidareanställda som har varit anställda av Volvo Cars i ett år eller mer, om föräldraledighet inte omfattas av socialförsäkringen.

Lönejämlikhet – skillnad mellan kvinnors och mäns genomsnittliga baslön[3,6] (%)		2023	2022	2021
Tjänstemän	Belgien – Gent	2,1	–2,0	—
	Kina – Chengdu	–2,2	–1,6	—
	Sverige – totalt	–1,2	–2,3	—
	USA – totalt	–5,1	–5,7	—
Arbetare	Belgien – Gent	–5,4	–5,7	—
	Kina – Chengdu	–5,6	–6,3	—
	Sverige – totalt	–2,1	–1,2	—
	USA – totalt	–8,9	–6,7	—

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Internationella åtaganden

Efterlevnad av mänskliga rättigheter spelar en viktig roll i vår strävan att skydda och förbättra människors liv i vår värdekedja och i samhället i stort. Vi är stolta över att Volvo Cars var med och grundade FN:s Global Compact och anstränger oss att följa dess tio principer. Dessutom har vi inkluderat ambitionen med följande internationella normer och riktlinjer i vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartner (se sidan 177):

- Den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna
- FN:s barnkonvention
- FN-organet Internationella arbetsorganisationens (International Labour Organisation, ILO) åtta kärnkonventioner: förbud mot barnarbete (138 och 182), förbud mot tvångs- och straffarbete (29 och 105), lika lön för lika arbete oavsett kön och ingen diskriminering vid anställning och yrkesutövning (100 och 111) samt föreningsfrihet och rätt att förhandla kollektivt (87 och 98)
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande
- OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas

Flera av dessa internationella riktlinjer utgör grunden för nuvarande och framtida lagstiftningskrav avseende krav på due diligence för mänskliga rättigheter, inklusive Modern Slavery Acts i Australien och Storbritannien, Transparency Act i Norge, Kanadas Bill S-211, EU Taxonomy Minimum Safeguards-kriterierna och det kommande EU Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet. Vi stöder denna utveckling och inser att efterfrågan på lagstiftning också ökar från andra intressenter och samhället. Våra årliga framstegsrapporter om efterlevnad av global och nationell lagstiftning finns i denna hållbarhetsrapport och på våra globala eller nationella webbplatser. Dessutom publiceras vår UN Global Compact Communication of Progress-rapport på UNGC:s webbplats.

Riskbedömning av mänskliga rättigheter och förfaranden för due diligence

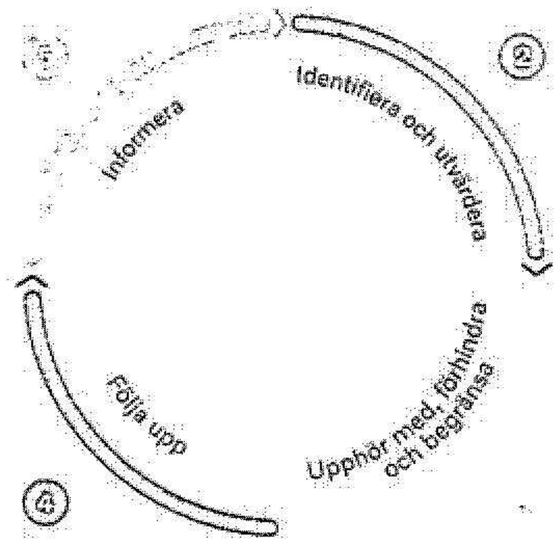
Vi har ett riskbaserat tillvägagångssätt och prioriterar de allvarligaste människorättsfrågorna (Salient Human Rights Issues - SHRIs). Vi har identifierat våra fem allvarligaste potentiella människorättsfrågor i vår värdekedja, baserat på metoder som beskrivs i internationella riktlinjer:

- Påverkan på människors rätt till en ren, hälsosam och hållbar miljö
- Påverkan på människors rätt till hälsa och säkerhet
- Slaveri (inklusive tvångsarbete)
- Barnarbete
- Hot eller förekomst av övergrepp eller våld

Det är viktigt att notera att det finns mer potentiell påverkan på mänskliga rättigheter i Volvo Cars värdekedja. Vi förväntar oss att våra anställda och affärspartners respekterar alla mänskliga rättigheter, enligt definitionen i vår uppförandekod, People Policy och uppförandekod för affärspartners.

Under 2023 genomförde vi en riskanalys av de fem allvarligaste människorättsfrågorna som vi har identifierat, för att identifiera personer i riskzonen i vår värdekedja. Med hjälp av globala riskindex, tidigare due diligence-resultat och samråd med människorättsexperter och rättighetsbärare identifierade vi högriskländer och aktiviteter och motsvarande platser där människor kan vara utsatta för högre risk. Baserat på resultatet utvecklade vi en due diligence-plan för värdekedjan för 2024 som syftar till att förebygga, mitigera, eliminera och åtgärda potentiella eller faktiska SHRI i vår verksamhet och värdekedja, med hjälp av befintliga och nyligen identifierade due diligence-aktiviteter. Dessa inkluderar utökad due diligence i leverantörsskedjan, people policy assessments i vår verksamhet och att initiera due diligence-processer för mänskliga rättigheter för återförsäljare och importörer. Vi kommer att utfärda tillkännagivanden om utvecklingen av due diligence för mänskliga rättigheter i vår årliga rapportering och obligatoriska nationella rapporter. Under 2023 har vi även initierat en funktion för efterlevnad av mänskliga rättigheter inom Compliance & Ethics Office, läs mer på sidan 167. Läs om vårt åtgärdande av överträdelser av uppförandekoden på sidan 170. Ovan finns en schematisk översikt över de generella stegen i Volvo Cars due diligence-process för mänskliga rättigheter.

SCHEMATISK ÖVERSIKT ÖVER VOLVO CARS FÖRBÄTTRADE DUE DILIGENCE-FÖRFARANDEN



Figuren illustrerar de generella stegen i Volvo Cars due diligence-process för mänskliga rättigheter:

- Inkludera ansvarsfullt företagande i policyer, kontrakt och förvaltningssystem.
- Identifiera och bedöma negativa effekter som vi kan orsaka, bidra till eller som är direkt kopplade till vår verksamhet, våra produkter eller till tjänster från våra affärsrelationer.
- Förebygga, mitigera, eliminera och åtgärda potentiella och faktiska effekter och sörja för eller samarbeta vid åtgärdande när så är lämpligt.
- Spåra effektiviteten av processer och åtgärder för due diligence.
- Kommunicera hur identifierade potentiella och faktiska effekter hanteras.

Ett meningsfullt engagemang med rättighetsbärare, såväl som andra relevanta intressenter, är väsentligt för att säkerställa ett rättighetsinnehavarperspektiv genom varje steg i processen.

Våra leverantörer

Vi har en komplex och mångsidig leverantörskedja som involverar många företag och människor över hela världen. Under 2023 köpte vi varor och tjänster till ett värde av 309 MSEK från cirka 11 371 direktkontrakterade leverantörer. Av dessa levererade 10 452 tjänster och 919 delar och komponenter (fördelade på 2 418 leverantörsplatser). 31 procent av dessa leverantörer finns i Kina, 14 procent i Tyskland, 8 procent i Sverige, 5 procent i USA, 5 procent i Frankrike, 5 procent i Polen, 4 procent i Tjeckien, 21 procent i andra europeiska länder och 7 procent i andra länder i Asien och Nordamerika samt Afrika.

Vår stora leverantörsbas, som inkluderar tusentals underleverantörer, har en betydande inverkan på människor och miljö. De långvariga relationerna vi har med våra huvudleverantörer gör att vi kan samarbeta för att förbättra hållbarheten i hela detta nätverk.

Möjligheter och utmaningar

- Vi stöder lagstiftning för due diligence för mänskliga rättigheter, miljö och styrning som främjar ansvarsfullt företagande.
- Genom att uppmuntra hållbarhet i vårt leverantörsnätverk kan vi påverka människor och miljön positivt.
- På grund av det stora antalet leverantörer och den höga komplexiteten i leverantörskedjan är det samtidigt ofta krävande att uppnå större transparens. Till exempel att identifiera leverantörer bortom den första och andra nivån och skapa förståelse för deras hållbarhetsresultat, inklusive deras potentiella inverkan på mänskliga rättigheter och miljön.

Åtgärder 2023

- Efter att ha identifierat Salient Human Rights Issues (SHRI) genomförde vi riskbedömningar av leverantörskedjan och definierade en due diligence-plan för 2024.
- Genomförde 68 audits av direktkontrakterade leverantörer och 20 audits i vår batterileverantörskedja. Audits utfördes i sju länder.
- Förberedde för implementering av vårt uppdaterade ledningssystem för Raw materials of Concern.
- Utökade användningen av blockchain för att öka spårbarheten i batterileverantörskedjan till att omfatta grafit.
- Utökade vårt auditprogram för batterileverantörskedjan.
- Gick med i Responsible Mica Initiative.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Volvo Car Groups uppförandekod för affärspartners (CoC BP) anger våra krav på leverantörer. Den täcker områden som efterlevnad av lagkrav, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljövård och affärsintegritet. Alla våra leverantörer är skyldiga att följa CoC BP och implementera ledningssystem som säkerställer att deras anställda och underleverantörer följer dess krav. 2023 inledde vi en översyn av CoC BP. En uppdaterad CoC BP är planerad att lanseras under 2024.

Vårt position paper om ansvarsfulla inköp (vilken återfinns på www.volvocars.com) gäller leverantörer av komponenter som innehåller råmaterial associerade med allvarlig negativ påverkan på miljö, sociala faktorer och styrning (ESG), eller Raw Materials of Concern. Detta inkluderar bland annat leverantörer av batterier och komponenter som innehåller tantal, tenn, volfram och guld (så kallade konfliktmineraler eller 3TG).



Due diligence av leverantörer

Vi genomför riskbaserad due diligence för att säkerställa överensstämmelse med våra krav för ansvarsfulla inköp, för att identifiera ESG-risker och initiera förbättringar i vår leverantörskedja.

Vår process består av bedömningar på två nivåer:

- Grundläggande due diligence för direktkontrakterade leverantörer
- Utökad due diligence för direktkontrakterade leverantörer verksamma i högriskländer eller leverantörer av delar som innehåller prioriterade Raw Materials of Concern.

Bedömningar görs både innan leverantörer kontrakteras och periodiskt därefter.

Att uppfylla våra hållbarhetskrav är en förutsättning för att vara en del av vår leverantörsvalsprocess där hållbarhetsaspekter jämställs med kostnad och kvalitet. Vi strävar efter att motivera leverantörer att investera i hållbara affärer och främja hållbarhet inom sin egen leverantörskedja.

Grundläggande due diligence

Efterlevnaden av vår uppförandekod för affärspartners och ESG-krav utvärderas genom självutvärderingsformulär med frågor, leverantörsbesök och andra bedömningar.

ÖVERSIKT ÖVER DUE DILIGENCE I LEVERANTÖRSKEDJAN

GRUNDLÄGGANDE DUE DILIGENCE

Direktkontrakterade leverantörer	• Bedömningar för att granska överensstämmelse med CoC BP- och ESG-prestanda • Riskundersökningar

UTÖKAD DUE DILIGENCE

Nya direktkontrakterade leverantörer i högrisklander	AUDIT (RBA VAP)*		
Prioriterade Raw Materials of Concern:			
• Leverantörer i batteri-leverantorskedjan (kobolt, litium, nickel, grafit och glimmer)	AUDIT (OECD DDG**)	AUDIT (OECD DDG**)	AUDIT (OECD DDG** OCH IRMA***)
• Leverantörer av komponenter som innehåller konflikt-mineraler (3TG)	CMRT****	CHOKE POINT/SMÄLTVERK SOM VALIDERATS AV EN TREDJE PART SOM (RMAP) ÖVERENSSTÄMMANDE	

Blockchain möjliggör spårning av råvaror från gruvan till bilen och därmed identifieringen av aktörerna i vår leverantörskedja nivå för nivå. Vi arbetar med implementering av blockchain för kobolt, litium, nickel och grafit som används i våra batterikatoder och glimmer i isoleringsark.

*Responsible Business Alliance (RBA) Validated Assessment Program (VAP)

**OECD Due Diligence Guidance (DDG) for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas

***Kritiska krav i standarden Initiative for Responsible Mining Assurance (IRMA).

****Conflict Mineral Reporting Template (CMRT)

2024092005735

Övriga bedömningar	2023	2022	2021
Antal direktkontrakterade leverantörer som har utfört en SAQ	1 402	769	647
Andel av de direktkontrakterade leverantörerna som uppfyller våra krav i SAQ (%)	93	93	—
RMAP-kompatibla smältverk i 3TG-leverantörskedjan (%)	65*	78	82
Leverantörer klassificerade som hög/medel/låg risk			
Hög risk	123	158	—
Medelhog risk	2 962	3 535	—
Låg risk	1 817	1 059	—

*Siffror för den senaste hela rapporteringsperioden oktober 2022–maj 2023.
Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

Audits i leverantörskedjan	2023	2022	2021
Antal auditerade direktkontrakterade leverantörer (RBA VAP)	32	27	29
Antal auditerade nya direktkontrakterade leverantörer i riskländer (RBA VAP)	36	42	—
Andelen adresserade korrigerande åtgärder från RBA VAP audits (%)	78	80	94
Antal audits i batterileverantörskedjan	20	16	—

Drive Sustainability SAQ

Självbedömningsformuläret (SAQ) har varit obligatoriskt i vår inköpsprocess sedan 2019 och har utvecklats av Drive Sustainability, ett samarbetsinitiativ inom bilindustrin. Det kräver att leverantörer rapporterar om ämnen som affärsetik, mänskliga rättigheter, miljöledning och ansvarsfulla inköp. Befintliga leverantörer måste besvara SAQ vartannat år. Alla svar valideras av en extern bedömare och rekommendationer ges för förbättringsarbete.

I slutet av 2023 hade 1 402 leverantörer (89 procent) skickat in SAQ. Av dessa uppfyllde 93 procent våra krav. Leverantörer som inte uppfyller kraven måste utforma handlingsplaner som följs upp för att säkerställa framsteg. Se tabellen Övriga bedömningar.

Anti-korruption och handelssanktioner

Leverantörerna screenas för att identifiera och mildra juridiska risker inom områdena korruption och handelssanktioner samt penningtvätt och kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta görs före inköp och löpande under affärsrelationen.

Riskscreening

Vi använder ett riskscreeningsverktyg från Responsible Business Alliance (RBA) för att bedöma leverantörsrisknivån baserat på geografiskt läge, våra utgifter och de produkter de levererar. Denna bedömning görs årligen och vägleder oss i att avgöra vilka leverantörer som kommer att bli föremål för utökad due diligence (som beskrivs nedan).

Under 2023 ingick 4 902 av våra direktkontrakterade leverantörer i riskbedömningen, vilket motsvarar 100 procent av de leverantörer som levererar delar och komponenter samt ett urval tjänsteleverantörer. Av dessa bedömdes 123 (tre procent) som högrisk, 2 962 (60 procent) som medelrisk och 1 817 (37 procent) som lågrisk (se tabellen Övriga bedömningar).

Utökad due diligence

Utökad due diligence genomförs på leverantörer som identifierats med hög risk i RBA:s riskscreeningsverktyg och leverantörer av komponenter som innehåller prioriterade Raw Materials of Concern.

Raw Materials of Concern (RMoC)

Vi definierar 20 mineraler, metaller och biobaserade material förknippade med höga ESG-risker, inklusive kobolt, litium, aluminium och nickel, som Raw Materials of Concern [45]. 2023 uppdaterades metoden för att välja RMoCs. Detta vägleder oss i arbetet med att fastställa nivån av due diligence som ska utföras på leverantörer som levererar komponenter som innehåller dessa material. Vi strävar efter att öka transparensen i dessa leverantörskedjor, förbättra spårbarheten och minska ESG-riskerna. Detta kommer underlätta arbetet med ansvarsfulla inköp och kontinuerliga förbättringar, i linje med branschnormer, ramverk för god praxis och regulatoriska krav. Under 2023 fortsatte vi arbetet med att ytterligare förbättra vårt ledningssystem för RMoC och började förbereda implementeringen.

Audits

Vi har två auditprogram – 1) för befintliga direktkontrakterade leverantörer som lyfts fram i RBA-riskscreening samt nya direktkontrakterade leverantörer i högriskländer och 2) för batterileverantörskedjan. Vi genomför även audits utifrån information från inköpare och intressenter eller om andra risker har identifierats.

Audits av direktkontrakterade leverantörer

Vi gör omfattande audits på plats av våra leverantörers hållbarhetsprestanda genom att använda Validated Assessment Program (VAP) från Responsible Business Alliance (RBA), vilket täcker områdena arbetsrätt, miljö, affärsetik, ledningssystem, hälsa och säkerhet. En audit på plats på en tillverkningsanläggning kan ta två till fem dagar och utförs av en auktoriserad extern revisor.

Av de 123 högriskleverantörer som identifierades i RBA-riskbedömningen valdes 29 ut för audit, baserat på faktorer som utgifter och audithistorik. I slutet av 2023 hade 25 av dessa audits genomförts. Dessutom genomfördes sju audits av leverantörer som lyftes fram i riskbedömningen som genomfördes 2022 och slutfördes 2023. Totalt genomfördes därmed 32 audits.

Dessutom måste alla nya leverantörer av komponenter i högriskländer (baserat på RBA-riskkartan) genomgå en audit innan produktionen påbörjas. Sedan detta krav infördes i maj 2021 har 217 leverantörer (101 under 2023) omfattats av detta auditkrav. År 2023 genomfördes 36 av dessa (av 101). För att öka implementeringstakten utvecklar vi nya processer, som kommer att införas i början av 2024. Audits av direktkontrakterade leverantörer utfördes i Kina, Tyskland, Mexiko, Malaysia och Vietnam (för de länder där audits i batterileverantörskedjan genomfördes, se nedan). Se tabellen Audits för en sammanställning av antalet audits.

Audits i batterileverantörskedjan

Volvo Cars köper för närvarande inte råmaterial till batterier direkt. Vi inser att batterileverantörskedjor är komplexa och att råmaterialen de innehåller är förknippade med betydande ESG-risker. Att etablera spårbarhet är en förutsättning för att hantera dessa risker och skapa ansvarsfulla leverantörskedjor, eftersom det gör det möjligt för oss att identifiera aktörer i leverantörskedjan, nivå för nivå, utvärdera deras ESG-prestanda och främja god praxis. Efter att ha introducerat användningen av blockchain 2019, i samarbete med Circulor, för att spåra kobolt, har vi lagt till litium, nickel (används för batteritillverkning) och glimmer (för isoleringsmaterial) och, 2023, grafit (används för batteritillverkning) i spårbarhetsprogrammet. Blockchain möjliggör spårning av råmaterial från gruvan till bilen och därigenom även identifieringen av aktörerna i vår leverantörskedja, nivå för nivå. Arbete pågår för att även kunna spåra CO_2-utsläpp i dessa leverantörskedjor.

Sedan 2019 har vi (med hjälp av RCS Global) genomfört audits av leverantörer i batterileverantörskedjan. Mellan 2019 och 2022 genomförde vi 41 audits av leverantörer i våra leverantörskedjor för kobolt, litium, nickel och glimmer. Under 2023 har vi, med stöd från RCS Global Group, fortsatt att genomföra audits samtidigt som vi utökat omfattningen till att även inkludera grafitleverantörskedjan. Syftet med programmet är att säkerställa att leverantörer på alla nivåer i leverantörskedjorna för batterimaterial arbetar i linje med relevanta standarder och ramverk (se nedan), särskilt mot bakgrund av den nyligen antagna EU Battery Regulation. Syftet är även att säkerställa kontinuerlig förbättring av ESG-resultatet i hela vår batterileverantörskedja genom att övervaka implementeringen av korrigerande handlingsplaner. Programmet utför audits enligt OECD:s Due Diligence Guidance. För gruvanläggningar utförs även audits mot IRMA Standard for Responsible Mining Critical Requirements eller motsvarande system. Det bredare omfånget gör att vi kan få en bättre förståelse för miljö och mänskliga rättigheter vid gruvanläggningarna i vår leverantörskedja och att möta externa intressenters förväntningar på due diligence i vår leverantörskedja.

Under 2023 genomförde vi 20 audits i vår leverantörskedja för batterimaterial, inkluderat en direktkontrakterad leverantör, fem anod-/katodtillverkare, sju raffinaderier och fem kombinerade audits vid bearbetningsenheter och gruvanläggningar. I leverantörskedjan för glimmerisoleringsmaterial genomförde vi en audit hos en direktkontrakterad leverantör och en audit hos tillverkaren av glimmerisoleringsmaterial. Se tabellen Audits och illustration av batterileverantörskedjan. Audits genomfördes i Brasilien, Kina, Demokratiska republiken Kongo, Sydkorea och Australien (se ovan för de länder där audits av direktkontrakterade leverantörer utfördes).

Auditresultat

Auditresultaten sammanfattas i en rapport som inkluderar avvikelser och en lista över överenskomna korrigerande åtgärder som leverantören ska vidta (med förfallodatum). Vi övervakar genomförandet av den korrigerande handlingsplanen (CAP) för att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas. Om en leverantör inte vidtar de överenskomna åtgärderna inleds diskussioner för att förstå grundorsaken och identifiera hur vi kan stödja leverantören att uppfylla auditkraven och CoC BP.

Under 2023 gällde de vanligaste avvikelserna i RBA-audits av våra direktkontrakterade leverantörer för långa arbetstider, för få lediga dagar och brist på effektiva policyer och system för att fastställa och kontrollera arbetstider. Vi hittade också några fall av unga arbetare (16–18 år gamla) som arbetade övertid, arbetare som hade betalat avgifter under rekryteringsprocessen (inklusive avgifter för hälsokontroller) till arbetsombud och begränsningar av arbetares möjlighet att frivilligt avsluta sin anställning utan löneavdrag. Vi övervakar berörda leverantörer för att säkerställa att de överenskomna korrigerande åtgärderna genomförs.

Sedan 2018 har 262 RBA-audits genomförts av direktkontrakterade leverantörer, varav 68 genomfördes 2023. Under 2023 har vi fortsatt att övervaka avvikelserna från audits som genomfördes 2022. Av dessa har 78 procent åtgärdats (se tabellen Audits). För att förbättra frekvensen av stängda avvikelser utvecklar vi nya processer som kommer att implementeras 2024.

År 2023 var de vanligaste fynden i audits av vår batterileverantörskedja relaterade till brister i styrningssystem för ansvarsfulla inköp, baserat på OECD:s Due Diligence Guidance. Andra frekventa avvikelser relaterade till riskbedömningar t.ex. avsaknad av förfaranden för att utvärdera riskdata för leverantörskedjan. Vanliga avvikelser från de granskningar som genomfördes mot IRMA Standard for Responsible Mining Critical Requirements gällde avsaknad av policyer (och bristande utbildning enligt policyer) inom områdena barnarbete och tvångsarbete. Inga bevis på faktiska fall av tvångsarbete eller barnarbete identifierades. Vi arbetar nära RCS Global Group och leverantörerna för att säkerställa att korrigerande åtgärder för att åtgärda dessa avvikelser implementeras inom den överenskomna tidsramen. För att förbättra andelen stängda avvikelser i batterileverantörskedjan har vi, med stöd från RCS Global Group, utvecklat en utbildning som riktar sig till de leverantörer som auditerats i batterileverantörskedjan. Utbildningen genomförs efter att en audit genomförts och syftet är att öka medvetenheten och kunskapen om auditstandarden och vilka åtgärder som krävs för att åtgärda identifierade avvikelser. Utbildningen utvecklades under slutet av 2023 och innan årsskiftet genomgick två leverantörer utbildning. Vi kommer att fortsätta att genomföra utbildningarna under 2024 och även utvärdera dess effektivitet.

Konfliktmineraler

Vår ambition är att endast köpa komponenter som innehåller tantal, tenn, volfram och guld (vanligtvis kallade konfliktmineraler) från leverantörskedjor med tredjepartsvaliderade, smältverk och raffinaderier. Varje år ber vi leverantörer av sådana komponenter att deklarera sina due diligence-åtgärder och upplysa om de smältverk som används i deras leverantörskedja. Denna rapportering görs med hjälp av Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) som tillhandahålls av Responsible Minerals Initiative (RMI). Genom att spåra mineralerna i vår leverantörskedja och köpa komponenter som innehåller material från smältverk som har validerats för att överensstämma med Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) – RMI:s tredjepartsverifiering av smältverk och raffinaderiers ledningssystem och inköpsmetoder – arbetar vi för att säkerställa ansvarsfulla inköp i linje med globala standarder. Denna ackumulerade information skapar grunden för vår due diligence-process för konfliktmineraler där vi identifierar potentiella avvikelser och, om det behövs, följer upp med leverantörer om riskreducerande handlingsplaner för att hantera negativa effekter.

Sedan 2017 har vi granskat om smältverk i vår leverantörskedja för konfliktmineraler finns med på RMI:s lista över verifierade smältverk och raffinaderier. Eftersom den aktuella rapporteringsperioden pågår kommer vi att rapportera siffrorna för det

LEVERANTÖRSKEDJA FÖR BATTERIER



senaste hela rapporteringsåret, 2022. Efter att ha utvärderat data drar vi slutsatsen att nivån på RMAP-kompatibla smältverk i vår leverantörskedja för konfliktmineraler var 65 procent. Leverantörskedjan för konfliktmineraler har påverkats negativt av den nuvarande geopolitiska situationen. Vi ser över våra due diligence-aktiviteter för att förbättra resultatet på detta område.

Risker för brott mot mänskliga rättigheter identifierade av externa och interna intressenter

Vi värdesätter det arbete som utförs av icke-statliga organisationer, journalister och andra externa intressenter som driver på hållbarhetsförbättringar i vår bransch. Under 2023 har vi haft värdefulla dialoger med investerare, icke-statliga organisationer och akademiska institutioner om ansvarsfullt företagande i globala leverantörskedjor.

Som svar på Driving Force-rapporten, publicerad av Sheffield Hallam University i december 2022, som förmedlar information om kopplingar mellan bilindustrin och tvångsarbete, lanserade vi en intern utredning som bekräftade att vi inte har direkt kontrakterade leverantörer i regionen som är föremål för rapporten (vilket också är fallet i december 2023). Vi har sedan 2019 genomfört screeningar och under 2023 gav vi dessutom ett externt företag i uppdrag att stödja oss i kartläggningen av leverantörskedjan. Denna görs genom så kallad web scraping och tillämpning av artificiell intelligens på allmänt tillgänglig information och proprietära datakällor och algoritmer, vilket ger oss prediktiva riskinsikter och det senaste om den globala leverantörskedjemiljön.

Parallellt lägger vi interna resurser på att öka förståelsen för våra leverantörskedjor och genomför due diligence enligt ett riskbaserat tillvägagångssätt.

Inköpsfunktionen identifierade ett fall av möjlig användning av tvångsarbete vid produktionsanläggningen hos en av våra direktkontrakterade leverantörer i Östeuropa. En RBA VAP audit planeras och kommer att utföras.

Better Mining

Genom ett samarbete med Better Mining stöder vi den kontinuerliga förbättringen av arbets- och levnadsförhållanden i småskaliga gruvsamhällen (ASM) för kobolt, koppar, tantal, tenn och volfram i Demokratiska republiken Kongo (DRC) och Rwanda. Detta är ett program som leds av RCS Global Group som arbetar på ASM-platser för att direkt förbättra villkoren och rapporterar om utvecklingen till programdeltagarna. Utbildad personal är permanent utplacerad på platserna där de samlar in information och identifierar risker. Den insamlade informationen verifieras och analyseras av ett team av experter som säkerställer fullständighet och följer upp med personalen på plats. För att hantera identifierade risker skapas handlingsplaner (CAP) tillsammans med lokala intressenter. Better Minings personal följer upp att planerna implementeras. Volvo Cars får information om framstegen i genomförandet av CAP varje kvartal.

Hållbarhetsutbildning och samarbete

Utbildning

För att öka medvetenheten om ESG-frågor i vår leverantörskedja och främja ansvarsfulla inköp erbjuder vi utbildning, via RBA och Drive Sustainability, till våra leverantörer och anställda. Under 2023 fick inköpare och leverantörer utbildning för att förtydliga våra hållbarhetsmål samt hur vi följer upp dessa. Inköpare och chefer som arbetar med byggandet av vår nya produktionsanläggning i Slovakien genomgick utbildning i mänskliga rättigheter, handelssanktioner och antikorruption. Utbildning i vår uppförandekod har också hållits för inköpare. Som nämnts ovan har även leverantörer i batterileverantörskedjan genomgått specifik utbildning.

Ett annat initiativ som ökar medvetenheten om hållbarhet inom inköpsavdelningen är vårt interna nätverk av sustainability champions. Deras roll är att fungera som ambassadörer i sina inköpsteam. Sustainability champions deltar regelbundet på möten för att hålla sig uppdaterade om frågor inom hållbarhetsområdet.

Samarbeten

2023 gick Volvo Cars med i Responsible Mica Initiative. På grund av sin exceptionella värmebeständighet och elasticitet är glimmer en integrerad del av fordonsmaterial, såsom beläggning och isolering. Leverantörskedjan för glimmer kännetecknas dock av bristande transparens och betydande risker relaterade till gruvdrift. Volvo Cars gick med i Responsible Mica Initiative i syfte att möta dessa utmaningar. Glimmer finns också med på Volvo Cars lista över RMoC.

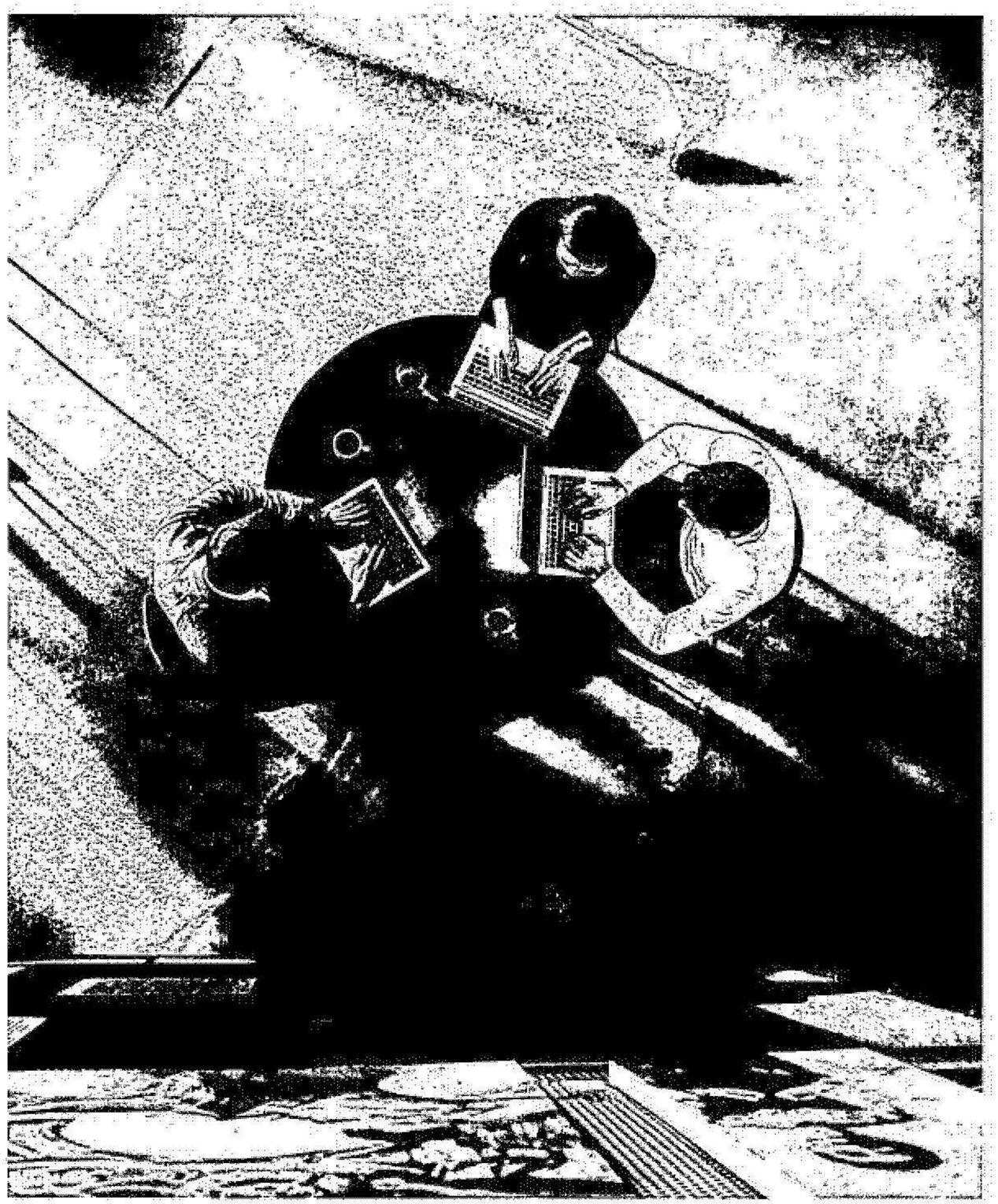
Vi samarbetar med andra organisationer och branschorgan för att stödja våra hållbarhetsmål. De inkluderar:

- FN:s Global Compact
- Drive Sustainability
- Responsible Business Alliance
- Responsible Minerals Initiative
- Carbon Disclosure Project



Att lära av riskbedömningar

Vi inser att due diligence är en kontinuerlig proaktiv och reaktiv process. Vårt due diligence-arbete utvecklas och anpassas kontinuerligt, baserat på lärdomar och förändrade förutsättningar. Riskanalyser, som genomfördes av Volvo Cars värdekedja 2023, ligger till grund för vår due diligence-plan för leverantörskedjan 2024 och har hjälpt oss att identifiera åtgärder att vidta för att stödja detta arbete, till exempel uppdaterade processer och förfinade riskbedömningar. Sammantaget syftar vårt jobb till att identifiera, förhindra och mitigera risker samt negativ påverkan på mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja, läs mer på sidan 166.



Grupper och samhälle
Vi inser vårt ansvar att ha en positiv inverkan på samhället, inklusive i de grupper och lokalsamhällen där vi verkar. I samarbete med intressenter försöker vi stödja och skydda de mest utsatta i samhället och göra hållbara investeringar.

Partnerskap med Girls Who Code
På internationella kvinnodagen 2023 tillkännagav vi vårt partnerskap med den internationella ideella organisationen Girls Who Code (GWC).

GWC grundades 2012 och strävar efter att överbrygga könsklyftor och hjälpa studenter som identifierar sig som kvinnor eller icke-binära, att ta del av möjligheter inom teknikSektorn. Under tio år har GWC nått över 580 000 studenter, varav hälften kommer från underrepresenterade grupper och låginkomsthushåll. Vi hjälper till att utveckla GWC:s program som stöder flickor i alla stadier av deras utbildningsresor. Vi engagerar oss också direkt, genom våra medarbetare, i eleverna och ger ett perspektiv på hur de kodningskoncept de lär sig tillämpas i den verkliga världen.

Humanitär hjälp
Efter de förödande jordbävningarna i Turkiet och Syrien under 2023 donerade vi 1,5 MSEK för att stödja Rädda Barnens hjälparbete. Detta inkluderar att tillhandahålla nödpaket (som innehåller filtar, mat, tillfälliga boenden och hygienartiklar) till familjer och att skapa säkra utrymmen där barn kan leka och få känslomässigt stöd.

Vi har lånat ut över 25 bilar till Rädda Barnen och UNICEF för användning i Ukraina och dess grannländer, samt i Sverige. De gör det möjligt för hjälparbetare att stödja ukrainska barn och deras familjer som har tvingats fly från sina hem.

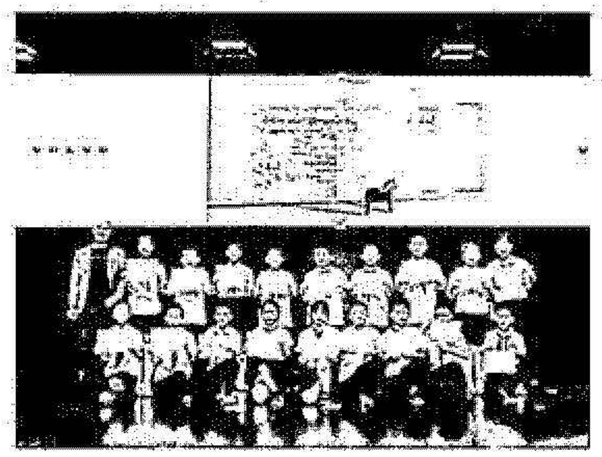
Lokala program

Sverige

- Volvo Experience Programme, i samarbete med Göteborgs Stad, syftar till att nå grupper som inte uppfyller standardkraven för anställning. Genom att kombinera studier med arbete på vår anläggning i Torslanda vill vi utveckla talanger och förbereda för framtida rekrytering. Sedan 2020 har 139 personer deltagit och över 30 har nu en anställning.
- Jobbsprånget är ett praktikprogram för nyanlända akademiker. Det syftar till att ta tillvara kompetensen hos personer som är utbildade i andra länder och underlätta deras inträde på den svenska arbetsmarknaden. Det fyra månader långa programmet, finansierat av den svenska regeringen och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, erbjuder arbetslivserfarenhet inom Volvo Cars. 2023 deltog 27 akademiker i programmet, varav 74 procent var kvinnor. Totalt har cirka 100 personer deltagit, varav 30 procent fått anställning.
- Destination Tynnered är ett initiativ, medgrundat av Volvo Cars, som syftar till att förbättra akademiska resultat, sysselsättningsmöjligheter och lokal utveckling i Tynnered, som är en förort till Göteborg. Under 2022 och 2023 erbjöds över 300 sommarjobb, med möjlighet till långsiktig anställning inom företaget. Detta initiativ införs för närvarande i andra delar av Göteborg.
- Initiativet Gothenburg Green City Zone stöder hållbar utveckling i Göteborg. Under 2023 fokuserade verksamheten på godstransporter och vehicle-to-grid projekt som stöder grön energi. Genom att genomföra pilotprojekt som utvärderar engagemang och användarbeteende, strävar vi efter att göra Green City Zones till ett skalbart godstransport- och mobilitetskoncept.
- Volvo Cars Talent Programme riktar sig till begåvade akademiker med låginkomstbakgrund genom att erbjuda dem praktikplatser. Förutom att erbjuda värdefull arbetserfarenhet och öka deras kunskap, bidrar programmet till att utöka deras professionella nätverk, tydliggöra deras talanger och förbättra deras anställningsbarhet. Varje deltagare får en egen företagsmentor, ersättning för migrations- och boendekostnader, samt månadslön. Hittills har tjugo ungdomar från stiftelser och universitet i Botswana, Kenya, Indien, Bosnien och Hercegovina och Venezuela deltagit. År 2024 kommer programmet bestå av tio personer från Kenya, Republiken Kongo, Indien och Venezuela, med talanger inom matematik, mjukvaruutveckling och maskinteknik.

Kina

- Säkerhetsutbildningsprogrammet "Xiao Hong Ma" (Lilla röda hästen) gör det möjligt för kinesiska barn mellan sju och tolv att lära sig om trafiksäkerhet och hållbarhet. År 2023 deltog mer än 10 000 barn i kurser ledda av över 100 anställda volontärer. Genom samarbete med lokala partner har projektet utökat sin omfattning till onlineundervisning. Under 2023 deltog mer än 500 barn i avlägsna och underprivilegierade områden i våra veckovisa onlinekurser, ledda av 24 anställda volontärer, i ämnen som vetenskap, konst och musik.



- Som deltagare i Doctors on the Run-initiativet i Shanghai bidrar vi med 10 RMB för varje kilometer som lokala läkare springer. De insamlade pengarna ges till familjer som är berättigade till offentligt stöd. År 2023 deltog 200 läkare och deras sammanlagda sträcka förväntas nå 100 000 kilometer.
- Volvo Cars China donerade 4,2 miljoner RMB, som finansierade behandlingen av 74 personer med medfödd hjärtsjukdom.

USA och Kanada

- I ett långsiktigt samarbete med Alex's Lemonade Stand, en organisation som bidrar till att bekämpa barncancer, bidrar Volvo Cars, dess anställda och återförsäljare med över en miljon dollar per år genom att skänka gåvor för varje producerad bil, sponsring av evenemang och insamlingar.
- Företaget och dess återförsäljare donerade 75 000 dollar och lånade ut 30 bilar till NGO-evenemanget Best Buddies som stöder människor med intellektuella och fysiska funktionsvariationer.
- Vi lånar ut bilar och stöder Baby2Baby-evenemang, som ger barn som lever i fattigdom grundläggande förnödenheter.
- Under 2016 bildade vi Volvo Cars Good Neighbor-samarbetsinitiativ, som samråder med lokala organisationer i området kring vår anläggning i Charleston.
- Vi tillhandahåller avancerad tillverkningsutrustning till skolor och möjliggör för personer med slutförd gymnasieutbildning att få anställning direkt.
- Sedan 2017 har vi gett två miljoner dollar i samhällsbidrag till ideella grupper i Charleston för förbättringar inom utbildning, miljö, säkerhet och livskvalitet.

Grön finansiering

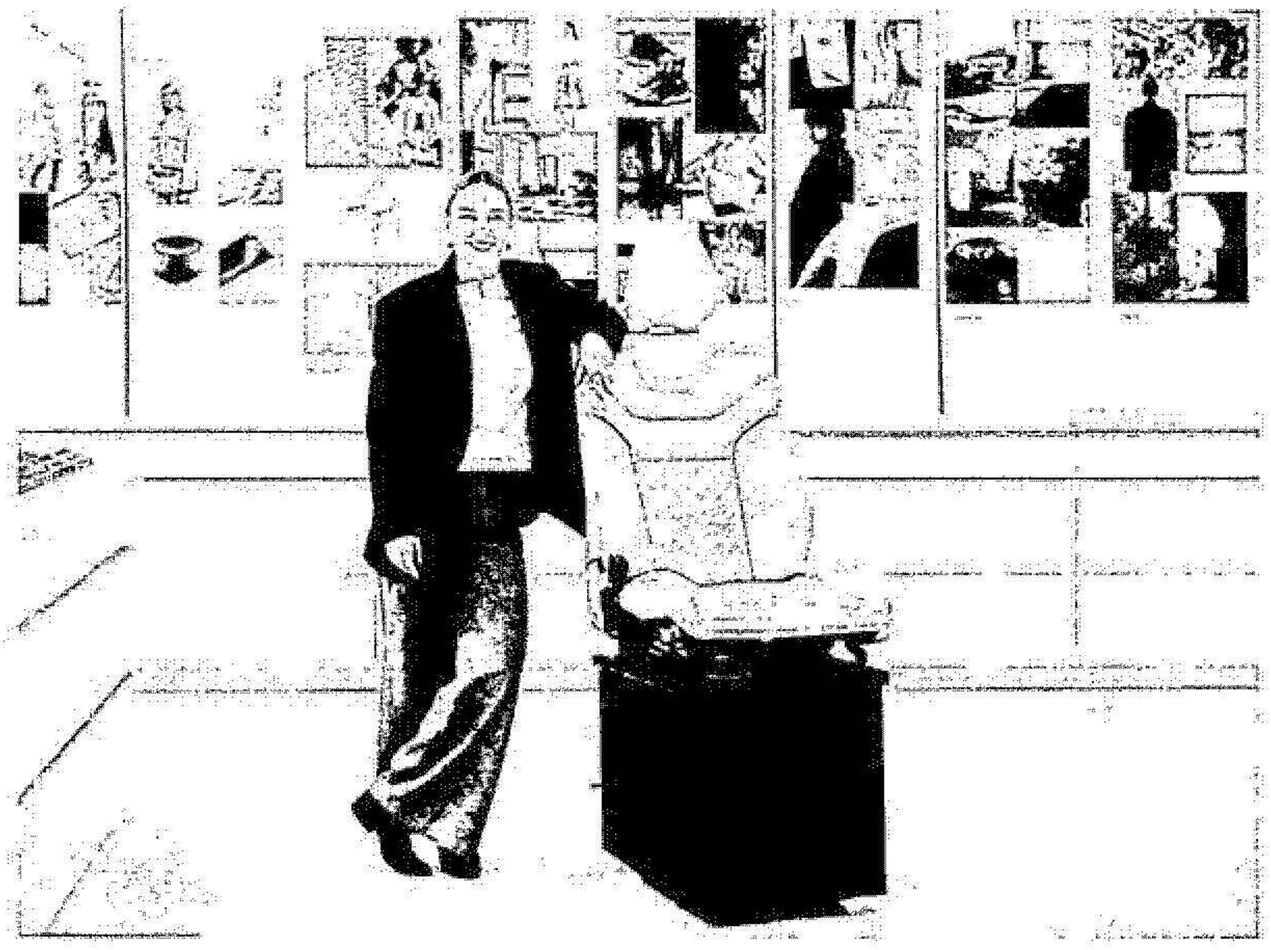
Som en del av vår transformation mot att endast tillverka helt elektriska bilar söker vi finansiering för investeringar i grön teknik. Vi strävar efter att till 2025 ha överfört alla utestående skulder till grön eller hållbarhetsrelaterad finansiering i enlighet med vårt ramverk Green Financing Framework. Där så är möjligt kommer tilldelningen av dessa medel gå till projekt som är i linje med EU:s taxonomi. Under 2023 utökade vi vår gröna finansieringsportfölj och emitterade 1,5 mdr SEK i gröna obligationer. I slutet av året tecknades dessutom ett nytt bilateralt 10-årigt låneavtal på 250 MEUR. Därutöver gjordes ett uttag på 200 MEUR under befintliga faciliteter. Mer information finns i vår Green Financing Report på sidorna 188-189.

Ekonomiska resultat och sociala bidrag

Hållbart företagande kräver mer än grön finansiering. Som en stor global arbetsgivare och affärspartner har vi ett ansvar gentemot våra anställda, leverantörer, återförsäljare och konsumenter. Vi strävar efter att påverka positivt med vår verksamhet och skapa hållbart värde för alla intressenter.

- Under 2023 har fler än 56 000 anställda och konsulter bidragit till vår verksamhet och fått rättvisa ersättningar och förmåner.
- Vi köper hållbara råvaror och bidrar till samhällen där våra leverantörer verkar.
- Förbättrad trafiksäkerhet skapar värde för både våra kunder och samhället i stort.
- Potentiella utdelningar ger avkastning till våra aktieägares investeringar.
- Betalning av skatter och pensionsavgifter gynnar samhället i stort.

Dessa bidrag följer FN:s mål för hållbar utveckling, se sidan 190. Vi är fast beslutna att bidra positivt till samhället, genom direkta och indirekta åtgärder.



Ekonomiska resultat och bidrag, MSEK	2023	2022	2021
Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde (EVG&D)*			
Omsättning	399 343	330 145	282 045
Driftskostnader	–373 395	–313 812	–262 462
Anställdas löner och förmåner (personal)**	–39 713	–34 518	–32 332
varav sociala avgifter och pensionsavgifter	–10 644	–9 633	–9 364
Betalningar till kapitalinvesterare	–1 405	–1 756	–11 340
varav räntekostnader	*–1 405*	*–910*	*–878*
varav utdelningar	—	*–846*	*–10 462*
Betalning till staten***	–4 774	–3 098	–3 493
Finansiellt stöd från myndigheter	395	409	472
Finansiellt investeringsbidrag			
Kapitalutgifter	–39 165	–32 112	–23,324
Avskrivningar	–17 449	–16 091	–15 005
Aktieåterköp	—	—	—
Utdelningar	—	–846	–10 462
Totala FoU-kostnader****	**–12 884**	**–11 514**	**–12 714**

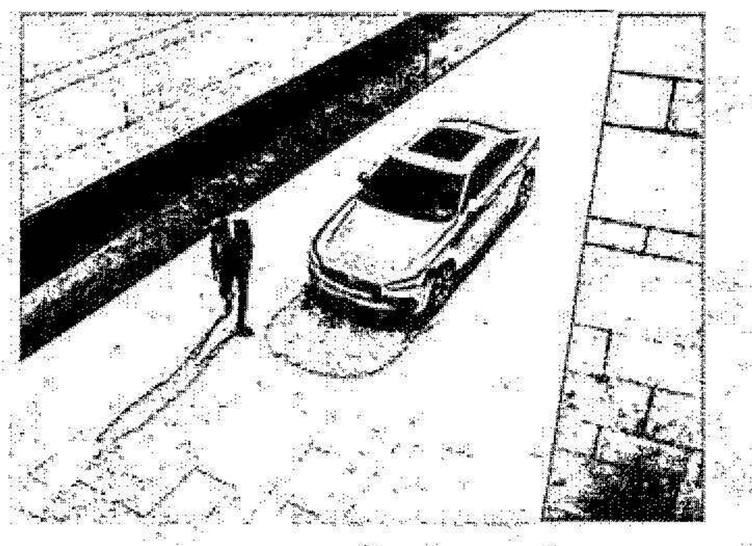
*För information om våra samhällsinvesteringar, se sidan 172-173
**För information om pensioner, se Not 24, sidan 123
***För information om skatter, se Not 7, sidan 139
****FoU-kostnader i enlighet med IFRS, omräknade jämfört med föregående år (2022: –26 661 MSEK, 2021: –23 544 MSEK)

2024092005741

Intressenternas engagemang

Volvo Cars har identifierat intressenter som har miljömässiga, sociala och styrningsintressen i vår verksamhet eller som potentiellt påverkas av vårt syfte, våra produkter och vår verksamhet. En öppen och kontinuerlig dialog med intressenter gör att vi kan diskutera och hantera frågor när de dyker upp. Under 2023 etablerade vi ett Stakeholder Engagement team, vars syfte är att genom dialog med nyckelgrupper och organisationer bidra till främjandet av våra strategiska mål och övergripande syfte. Vi genomför även intervjuer, undersökningar och deltar i konferenser. Vi svarar på förfrågningar från citizen@volvocars.com och vår Tell Us-rapporteringslinje. Tabellen nedan ger en översikt över våra primära intressentgrupper, exempel på huvudsakliga ESG-ämnen av intresse och hur vi interagerar med olika grupper (utöver väsentlighetsbedömningen).

Se sidan 149 för mer information om väsentlighetsbedömningen.



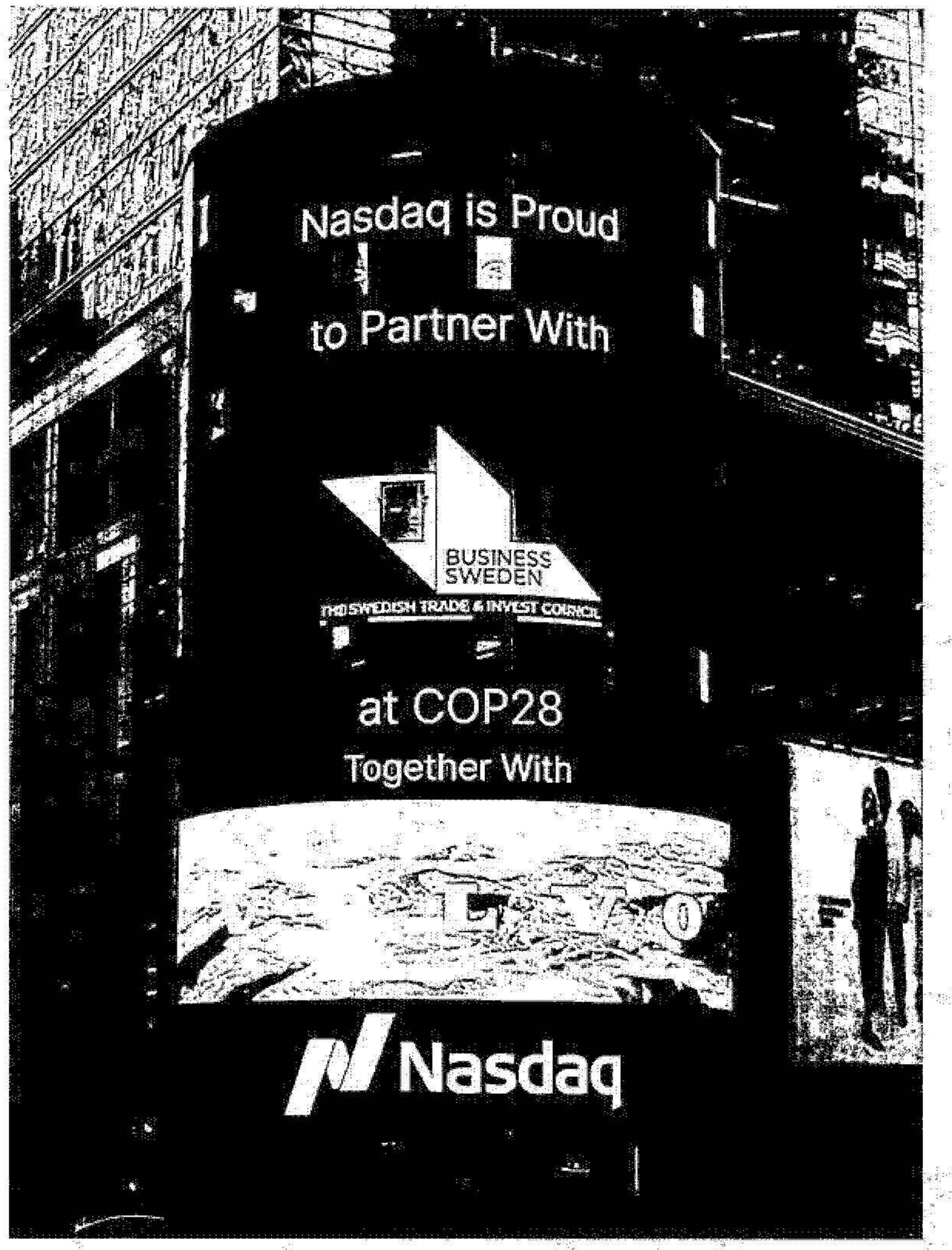
Intressentgrupper	Exempel på intressenters viktigaste ESG-ämnen (urval)	De viktigaste interna gränssnitten för Volvo Cars intressenter	Exempel på typer av och frekvens för intressentdialoger (årligen*, kvartalsvis/månadsvis**) (urval)
Akademin (universitet/skolor)	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Hållbart arbetsliv	People Experience Avdelningar med ämnesexpertis	Skolmässor* Gästföreläsningar* Examensarbeten och stipendier*
Myndigheter, politiker, regeringar	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter	Public Affairs Sustainability Team	Möten med myndighetsrepresentanter, inklusive EU-kommissionen* Konferenser och rundabordsdeltagande**
Samhällen	Samhällsengagemang Minskning av koldioxidavtryck Trafiksäkerhet	People Experience Regioner/nationella säljföretag	Lokalt samhällsengagemang, se lokala initiativ**
Kunder	Etiskt ledarskap Trafiksäkerhet Hållbart arbetsliv Minskning av koldioxidavtryck	Kommersiellt kluster med regioner/nationella säljföretag direktförsäljning/kundvård	Under hela kundresan med köp och användning av våra produkter och tjänster**
Återförsäljare	Trafiksäkerhet Minskning av koldioxidavtryck Etiskt ledarskap Kompetensutveckling	Kommersiellt kluster med regioner/nationella säljföretag	Återförsäljarmöten och förhandlingar** Återförsäljarutbildningar* Återförsäljaraudits*
Branschföreningar	Minskning av koldioxidavtryck Resurseffektivitet och cirkularitet Ansvarsfulla inköp Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter	Public Affairs Berörda funktioner	Medlemskap i branschorganisationer* Möten inklusive konferenser och rundabordsdeltagande*
Investerare och banker	Minskning av koldioxidavtryck Ansvarsfulla inköp Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Mångfald	Investor Relations Sustainability Team	Fokuserade intressentdialoger** Ägarmöten och årsstämma* Investerar- och banksamtal**
Media	Minskning av koldioxidavtryck Arbetskraft och hållbart arbetsliv Ansvarsfulla inköp	Communications Sustainability Team	Mediaintervjuer** Mediabevakning** Evenemang och produktlanseringar*
Icke-statliga organisationer	Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Ansvarsfulla inköp Minskning av koldioxidavtryck	Public Affairs Sustainability Team	Möten och förfrågningar** Konferenser** Evenemang**
Leverantörer	Ansvarsfulla inköp Minskning av koldioxidavtryck Hållbart arbetsliv	Procurement	Leverantörsdialoger* Avtalsförhandlingar** Leverantörsaudits*
Anställda och fackliga representanter	Hållbart arbetsliv Etiskt ledarskap och mänskliga rättigheter Minskning av koldioxidavtryck Arbetskraft	People Experience Linjechefer	GLINT-medarbetarundersökningar** Personalutvecklingsplaner och chefsdialoger* Fackliga dialoger**

Samarbete och påverkansarbete

Vi samarbetar med företag och organisationer som delar våra mål för att åstadkomma positiv förändring och främja vår hållbarhetsstrategi. Vi är särskilt fokuserade på att minska koldioxidutsläppen, i enlighet med målen i Parisavtalet. Detta inkluderar dialog med beslutsfattare, tydliggörande av efterfrågan på material med låga koldioxidutsläpp och deltagande i stora klimatåtgärdsevenemang.

Sammanfattning 2023

- Anslöt sig till World Economic Forum, vilket inkluderar engagemang i Center for Nature and Climate, i syfte att främja vårt arbete med klimat och biologisk mångfald.
- VD Jim Rowan gick med i World Economic Forum Alliance of CEO Climate Leaders, en grupp som har åtagit sig att ta itu med utsläppen inom sina respektive organisationer och engagera sig i globala ansträngningar för att bekämpa klimatförändringar. I oktober 2023 var Jim Rowan en av över 100 medlemmar som inför COP28 uppmanade världsledare att anta ambitiösa mål för minskade utsläpp och investera i förnybar energi och teknik med låga koldioxidutsläpp.
- VD Jim Rowan uppmanade EU:s medlemsländer att återigen införa ett förbud mot försäljning av bilar som drivs av förbränningsmotorer till 2035, efter att andra försökt hitta kryphål, vilket gör det möjligt för fossilbränslefordon att fortsätta säljas, om de använder e-bränslen.
- Vi blev både medgrundare och supporter till We Mean Business Coalition och dess kampanj Fossil to Clean som lanserades i samband med COP28, och som uppmanar regeringar att åta sig en snabb utfasning av fossila bränslen.
- Under Climate Week New York deltog vår Head of Global Sustainability och Head of Stakeholder Engagement i följande aktiviteter:
  - I samband med ett Accelerating to Zero Coalition-evenemang tillkännagavs vårt beslut att upphöra med produktion av dieseldrivna bilar.
  - Deltog i en paneldiskussion, som en del av Steel-Zero-initiativet, en koalition som har engagerat sig för upphandling av lågkolhaltigt stål.
  - Talade vid Ocean Summit vid FN:s huvudkontor, organiserat av The Ocean Race. Volvo Cars är en långvarig partner till tävlingen och under toppmötet gav vi vårt stöd till deras ansträngningar att säkra en universell deklaration om havsrättigheter. Vi tillkännagav även att vi undertecknade WWF:s moratorium om djuphavsbrytning.
- Som del av Business Sweden-delegationen var Volvo Cars representerade vid FN:s klimatkonferens (COP28) i Dubai. Teamet bestod av vice VD, Javier Varela, samt Head of Global Sustainability och Climate Action. De lyfte fram det samverkansarbete som Volvo Cars bedriver inom värdekedjan och efterlyste ett utökat partnerskap mellan den offentliga och privata sektorn för att påskynda omställningen till låga koldioxidutsläpp inom fordonssektorn, samt för att nå globala klimatmål. Teamet deltog aktivt i ett antal event och paneldiskussioner, inklusive sådana som arrangerades av WEF:s Alliance of CEO Climate Leaders, BloombergNEF, We Mean Business och Clinton Global Initiative.
- Inför COP28 meddelade Volvo Cars att vi har anslutit oss till WEF:s First Movers Coalition, en grupp av progressiva företag som tillsammans lyfter behovet av nära noll och koldioxidsnålt material, vilket för närvarande är svårt att minska, för att stimulera ett större utbud. Vi kommer att lägga vår köpkraft bakom framväxande ren teknik som stöder övergången till nästan utsläppsfritt aluminium.

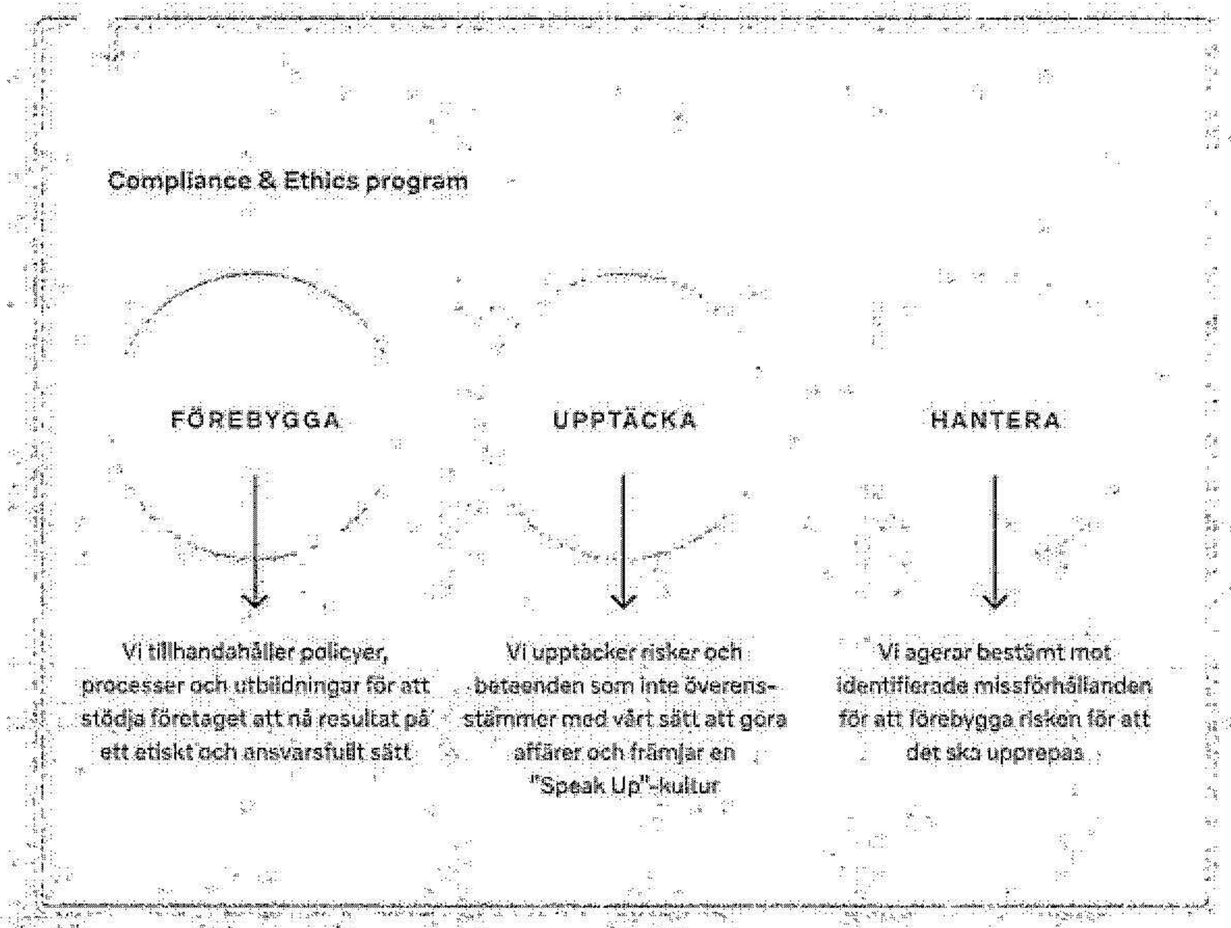


2024092005743

Regelefterlevnad, compliance, etik

Etisk och ansvarsfull verksamhet

Inledning
Som ett led i vårt åtagande att bedriva verksamhet på ett etiskt, ansvarsfullt och hållbart sätt, har vi implementerat ett Compliance & Ethics program utformat för att förebygga, upptäcka och hantera våra compliancerisker.



FÖREBYGGA

Förebygga
Vi har aktivt förbundit oss till att bedriva en etisk och ansvarsfull verksamhet som omfattar hela vår värdekedja.

Våra mål för en etisk och ansvarsfull verksamhet definieras av vår uppförandekod (se sidan 21) och ett ramverk bestående av företagspolicyer vilka, efter att ha antagits av styrelsen, hanteras och genomförs av den högsta ledningen. Sammantaget sätter detta tonen för vår företagskultur och vårt åtagande när det gäller etiskt och ansvarsfullt agerande. Målen överförs vidare till våra affärspartner och andra relevanta tredje parter genom vår uppförandekod, som beskriver de standarder och principer vi kräver av dem vi gör affärer med.

Riskområden
Compliance & Ethics Office stöder företaget i att hantera risker relaterade till korruption, konkurrenslagstiftning, dataskydd, mänskliga rättigheter, handelssanktioner och exportkontroll. Funktionen genomför årliga riskbedömningar för att identifiera och mitigera operativa compliancerisker. Resultaten rapporteras till Executive Management Team via Global Compliance Committee, och Audit Committee. Compliance & Ethics Programmet granskas och uppdateras regelbundet för att förstärka dess effektivitet.

Anti-korruption
Volvo Cars har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Uppförandekoden för affärspartner har kommunicerats till våra affärspartner och vi genomför riskbaserad due diligence av våra affärspartner och övervakar deras efterlevnad av vår uppförandekod för affärspartner. Dessutom stöder vår värdebaserade kultur vår strävan att bedriva affärer på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Vår e-utbildning om compliance och etik och vår fördjupade utbildning inom antikorruption förstärker dessa åtaganden.

Förutom Enterprise Risk Management-bedömningen (läs mer på sid. 52), gjordes under 2023 en anti-korruptionsriskbedömning av 18 utvalda verksamhetsenheter och funktioner. Inga kritiska korruptionsrisker identifierades. En uppdaterad riskbedömningsmetodik har implementerats för att få en bred översikt över de viktigaste riskområdena för mutor och korruption i syfte att möjliggöra fokus på de mest väsentliga områdena.

Riskområden	2023	2022	2021
Antal stängda myndighetsledda utredningar avseende konkurrenslagstiftning	—	—	—
Antal pågående myndighetsledda utredningar avseende konkurrenslagstiftning	—	—	—
Antal kundklagomål som har behandlats av koncernens Data Protection Officer	15	6	—
Antal utredningar av tillsynsmyndigheter som hanteras av Data Protection Officer	1	1	—
Antal bekräftade personuppgiftsincidenter relaterade till kunddata	74	58	—

2024092005744

Konkurrenslagstiftning
Volvo Cars står bakom fri och rättvis konkurrens. Riktad utbildning och specifika godkännanden krävs för alla anställda som interagerar med konkurrenter.

Dataskydd
Vi åtar oss att respektera integriteten och vidta lämpliga åtgärder för att skydda de personuppgifter vi har tillgång till. Global Data Protection Office (GDPO) ansvarar för att driva Volvo Cars dataskyddsarbete och ramverk för att stödja organisationens efterlevnad och fastställa riktlinjer som alla anställda, affärspartner och leverantörer måste följa.

Koncernens dataskyddsombud (DPO) är den utsedda kontaktpersonen för förfrågningar relaterade till vårt dataskyddsarbete. Under 2023 behandlade koncernens DPO 15 kundklagomål och hanterade en utredning från tillsynsmyndighet, relaterad till kundundersökningar som skickats till en specifik kund i Tyskland. Tillsynsmyndigheten beslutade att inte vidta några åtgärder, såsom att utfärda böter eller ge en reprimand, mot det tyska försäljningsbolaget. Det förekom 74 bekräftade personuppgiftsincidenter relaterade till kunddata under 2023.

Handelssanktioner och exportkontroll
Compliance & Ethics Office ansvarar för monitorering av vårt program för handelssanktioner och exportkontroll och ansvarar även för global implementering av sanktionsprogrammet. Under 2023 var den geopolitiska miljön fortsatt utmanande, med kriget i Ukraina och konkurrens inom teknikområdet mellan länder, som Kina och USA, vilket påverkade Volvo Cars verksamhet och sanktions- och exportkontrollprogrammet. Åtgärder vidtogs för att hantera risker i samband med nya handelssanktioner och exportkontroller.

Mänskliga rättigheter
Vi etablerar ett program för efterlevnad av mänskliga rättigheter inom Compliance & Ethics Office. Som en del av detta program har vi utsett en Head of Global Human Rights Compliance och etablerat ett tvärfunktionellt nätverk som inkluderar representanter från olika delar av vår värdekedja och specialister inom vissa områden för mänskliga rättigheter. Vi ser för närvarande över vårt ramverk av policys för att förtydliga våra åtaganden gällande mänskliga rättigheter och inför nya riskbedömningar och due diligence-förfaranden. Läs mer i kapitlet Skydda mänskliga rättigheter, sidan 166.

Utbildning, medvetenhet och kommunikation
För att säkerställa att våra etiska värderingar och åtaganden implementeras tillhandahåller vi kontinuerlig utbildning och kommunikation, inklusive:

- Årlig e-learning och certifiering för alla icke-produktionsanställda medarbetare. Under 2023 fokuserade dessa på vår uppförandekod, som innehåller våra 12 företagspolicyer, med särskild tonvikt på handelssanktioner, anti-korruption och mutor, intressekonflikter och vår Speak Up-kultur. Denna utbildning gavs även till styrelseledamöterna.
- Compliance- och etikmoduler i våra interna ledarskapsprogram.
- Diskussionsmaterial för att underlätta ledares diskussioner med sina respektive team gällande etisk och ansvarsfull verksamhet (Responsible Business discussion kit).
- Riktad utbildning om de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik. År 2023 deltog 5 222 personer i riskutbildning. Utbildning inom andra områden som täcks av vår uppförandekod, inklusive cybersäkerhet, diskriminering och trakasserier, tillhandahålls av andra enheter.
- Utbildning för produktionsanställda. Under 2023 gavs utbildning i vår uppförandekod till produktionsanställda vid fem av våra fabriker. Personalen på våra återstående produktionsanläggningar fick denna utbildning 2022.
- Frukostseminarier, där seniora ledare delade med sig av sina erfarenheter och tankar kring etiska och ansvarsfulla affärer och därmed betonar "the tone from the top".
- Totalt deltog 12 114 anställda i utbildning inom etisk och ansvarsfull verksamhet genom de initiativ som organiseras av vårt Compliance & Ethics Office.



Utbildning och kommunikation	2023	2022	2021
Andel (icke-produktions) anställda som utbildats i etisk och ansvarsfull verksamhet genom den årliga C&E e-utbildningen (t.ex. inklusive anti-korruption) (%)	97	79	83
AMERICAS – andel slutförd (%)	100	100	—
APAC – andel slutförd (%)	99	99	—
EMEA – andel slutförd (%)	96	74	—
Antal produktionsanläggningar där produktionsanställda har utbildats i vår uppförandekod (t.ex. inklusive anti-korruption)	5	5	—
Totalt antal personer som har genomgått utbildning genom C&E-relaterade initiativ (t.ex. inklusive anti-korruption)	12 114+	12 900+	—

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.

2024092005745

UPPTÄCK

HANTERA

Upptäcka
Speak Up-kultur
Vi uppmuntrar våra anställda att ställa frågor och söka råd om misstänkta överträdelser av vår uppförandekod och och ser till att det finns olika rapporteringsvägar för klagomål, inklusive en dedikerad whistleblowing-funktion – rapporteringslinjen Tell Us. Även externa intressenter, såsom leverantörer och andra affärspartner, kan använda Tell Us-kanalen för att rapportera överträdelser och andra oegentligheter. Kanalen kan även användas av rättighetsinnehavare (som fabriksarbetare eller urbefolkning) eller organisationer som representerar rättighetsinnehavare (som icke-statliga organisationer för mänskliga rättigheter) för att anonymt rapportera potentiella brott mot mänskliga rättigheter.

Alla rapporter som görs via Tell Us tas emot av Compliance Investigations Unit och hanteras konfidentiellt, i enlighet med vår procedur för Complianceutredningar och relevanta myndighetskrav. Volvo Cars accepterar inte någon form av vedergällning mot personer som rapporterar oegentligheter i god tro.

Hantera
Utredningar och disciplinära åtgärder
Under 2023 rapporterades 166 misstänkta brott mot vår uppförandekod till Compliance & Ethics Office. Efter granskning överfördes 71 rapporter till andra avdelningar, och 38 saknade tillräcklig information för att resultera i vidare utredning. Efter utredning av de återstående 57 ärendena, bekräftades 36 fall och disciplinära åtgärder vidtogs i 22 fall, inklusive uppsägningar av anställda och uppsägning av leverantörsavtal. Av de 36 bekräftade fallen gällde 19 korruption. Det har inte vidtagits några korruptionsrelaterade rättsliga åtgärder mot Volvo Cars eller dess anställda.

Global Compliance Committee informeras på kvartalsbasis och därutöver vid behov, om status för pågående ärenden. Audit Committee informeras under året som en del av de regelbundna uppdateringarna inom pågående complianceärenden. Vidare innehåller den årliga Compliancerapporteringen till styrelsen information om det totala antalet och typ av ärenden som hanteras, inklusive uppgifter om ärenden som kan få allvarliga konsekvenser för bolaget.



Speak Up-kultur och undersökningar	2023	2022	2021
Antal misstänkta överträdelser mot vår uppförandekod som har rapporterats till Compliance & Ethics Office	166	112	104
Antal fall som kan få allvarliga konsekvenser för företaget	—	—	—
Bekräftade fall av korruption	19	5	5
Myndighetsledda utredningar angående korruption som har inletts mot Volvo Cars eller dess anställda	—	—	—

Kvalitet

Volvo Cars kvalitetsarbete vägleds av den företagsövergripande kvalitetsstrategin som visar vår vision och hur vi når dit. Vi har etablerat tvärfunktionella samarbeten och arbetssätt som sätter våra kvalitetsmål och identifierar åtgärder som behöver vidtas för att uppnå dem. Vi har dessutom etablerat en kvalitetsdashboard där vi följer en uppsättning av nyckeltal inom kvalitet som täcker olika delar av företaget och hela kundresan, vilka alla bidrar till att öka kundnöjdheten och följs upp regelbundet.

Volvo Cars är ISO 9001-certifierat. Utöver interna granskningar av ledningssystemen genomförs årligen även externa granskningar av tredje part.

Volvo Cars kvalitetsstrategi

Nöjda kunder är avgörande för att Volvo Cars ska kunna leverera på tillväxt och lönsamhet. Kvalitetsstrategin är baserad på vårt kvalitetsengagemang och identifierar viktiga kvalitetsåtaganden. Strategin identifierar viktiga kvalitetsmål och beskriver på en övergripande nivå hur vi avser att nå dem. Den främjar en kvalitetskultur och har alltid kunden i fokus.

Vi har ett förhållningssätt och en kultur som främjar kvalitet i allt vi gör. Det betyder att vi strävar efter att inte förringa några problem och inte föra problem vidare till nästa led eller till våra kunder. Vi har metoder och verktyg för att se till att så sker.

Volvo Cars kvalitetsstrategi omfattar alla aspekter av våra produkter, erbjudanden, tjänster och kundinteraktioner.

Kvalitetsmål

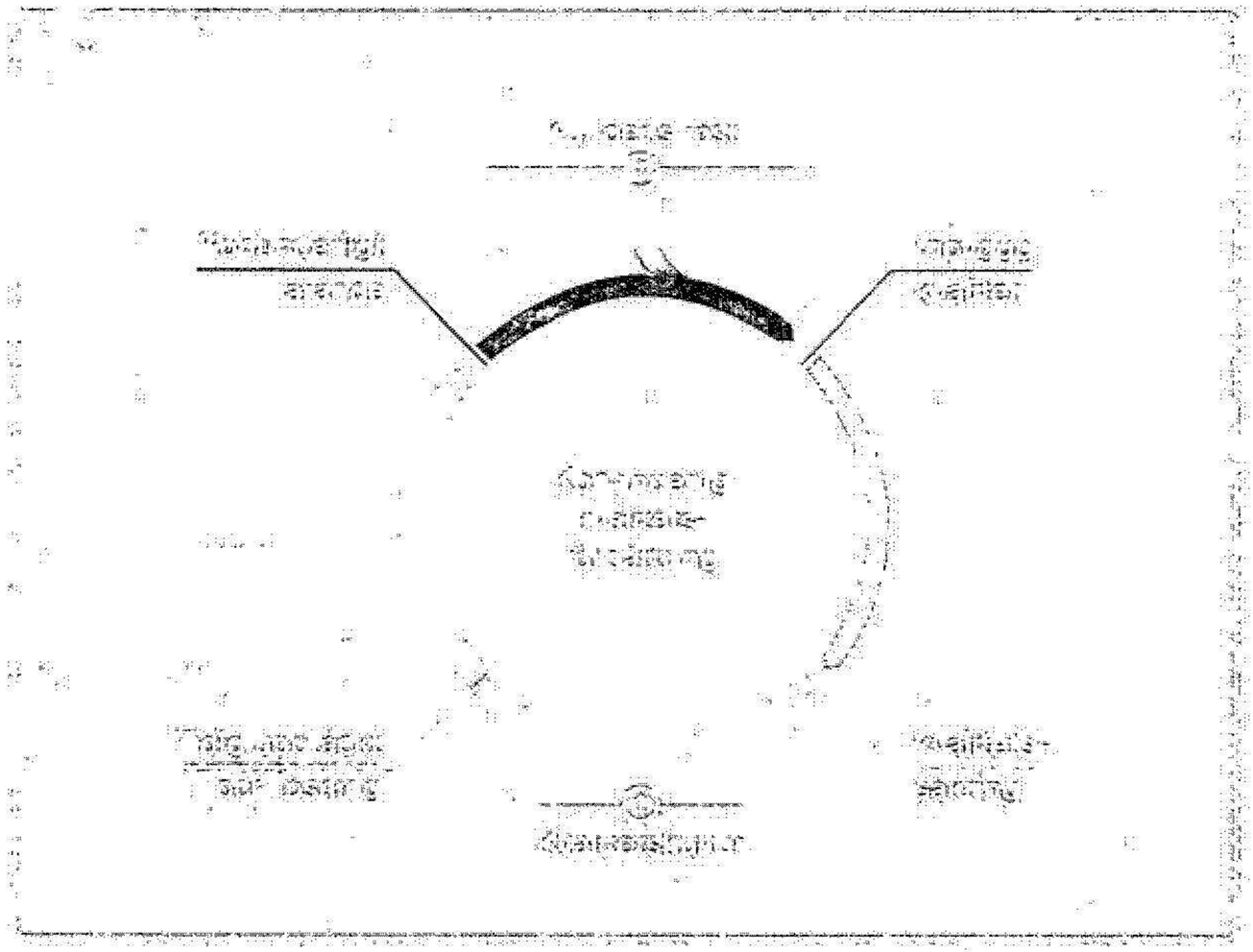
Volvo Cars har både långsiktiga och kortsiktiga mål för kvalitet, kopplat till kundnöjdhet, där även framtida produkter är inkluderade. Dessa mål återspeglar både saker som gått rätt och saker som gått fel, för att främja kundnöjdhet och undvika missnöje. För att sätta rätt mål samlas insikter och data genom hela kundresan, inklusive data från bilar, kundsupport, återförsäljare, verkstäder, Volvo Cars-appen, sociala medier, riktade undersökningar och benchmarking.

Vårt förhållningssätt till kvalitet

Vi arbetar utifrån fem områden i verksamheten för att stärka kvalitetsarbetet.

Kundens röst: lyssna på och förstå kundernas behov och använd data från kundfeedback i vårt dagliga arbete och beslutsfattande
Det är avgörande att kundens röst når de team som kan agera och förbättra produkterna, tjänsterna och/eller upplevelserna. Detta gör det möjligt för oss att ständigt förbättra och bygga vidare på kundfokus.

Inbyggd kvalitet representerar det proaktiva arbete som behövs för att skapa och leverera hög kvalitet
Volvo Cars ambition är att säkra inbyggd kvalitet i alla processer och områden av vår verksamhet; t.ex. design, lanseringar, releaser, produktion och service, där vi tar ansvar för den kvalitet vi levererar till varandra och till våra kunder genom principen "Rätt från mig".



Kvalitetssäkring säkerställer kvalitet innan bilen eller tjänsten levereras till kunden genom kvalitetsbekräftelser och/eller kvalitetsgrindar
För att säkerställa kvalitet i varje steg och skydda kunden genom hela processen, arbetar Volvo Cars med kvalitetssäkring av alla processer och anläggningar, både internt och i samarbete med partner och leverantörer. Detta görs genom kvalitetsgrindar innan leverans till nästa steg.

Tidig upptäckt och lösning: snabbt och effektivt minimera påverkan på våra kunder om problem skulle uppstå när bilen eller tjänsten har levererats
Volvo Cars arbetar för att identifiera och lösa problem så tidigt som möjligt. Detta inkluderar att snabbt svara på feedback från kunder och tillhandahålla effektiva processer för att rapportera problem. OTA-uppdateringar (over-the air) av mjukvara ger en fördel där problem kan lösas utan att kunden behöver ta sin bil till service.

Kontinuerligt lärande tar itu med grundorsaken och löser det verkliga problemet för att förhindra att samma problem inträffar igen
Kulturen att systematiskt lära av tidigare problemlösningar är avgörande. Vi arbetar med att skapa medvetenhet och engagemang för kvalitet i hela värdekedjan, dela kunskap för att förhindra att samma problem händer igen. På så sätt bör vi för varje nytt kunderbjudande, billansering eller uppdaterad tjänst kunna förbättra vår kvalitet.

Kvalitetsförbättringar av elbilar
Vårt medvetna kvalitetsarbete genererar tydliga resultat, vilket de senaste årens förbättringsresa för våra elbilar tydligt visar.

På resan mot att bli en renodlad elbilstillverkare har kvaliteten på lansering av elektriska drivlinor och uppkopplingskvaliteten för OTA-uppdateringar (over-the air) förbättrats avsevärt.

Ett kontinuerligt och uthålligt arbete med kvalitetsförbättringar har minskat felfrekvensen för BEV-bilarna med 75 procent sedan 2021.

Möjligheterna till åtgärder för att förbättra produktkvaliteten via OTA är en av de viktigaste nyckelfaktorerna för att göra betydande förbättringar av felfrekvensen för den bilflottan som har OTA-funktion. Detta är ett viktigt steg eftersom mängden mjukvarufunktioner och egenskaper kontinuerligt ökar.

Kvalitet genom hela utvecklings- och industrialiseringsprocessen
Genom Volvo Product Development System, har vi en robust process för vad och när vi ska integrera och verifiera lösningar som behövs för att lansera i tid, med korrekt kvalitets-, kund- och affärsvärde. Processen sträcker sig över värdekedjan från idé till industrialisering, och omfattar givetvis även våra leverantörer. Genomgående är kompetens avgörande, så att våra medarbetare utbildas i kvalitet.

Systemet bygger på kontrollpunkter under hela utvecklingen för att kunna avgöra om vi är på rätt spår, och vidta rätt åtgärder om så inte är fallet. Detta inkluderar övergripande företagsmilstolpar och flera grindar på operativ nivå. Varje milstolpe och grind har i sin tur flera kontrollpunkter över funktioner som måste uppfyllas, eller korrigerande åtgärder slutföras, för att kunna fortsätta.

I tidiga utvecklingsfaser kan dessa kontrollpunkter inkludera virtuella tester och i slutänden leda till testning på komponent-, system- eller bilnivå, omfattande både hård- och mjukvara. Dessa omfattar även leverantörsval och kvalitetssäkring av leverantörer genom utvecklingsfaserna. Vid industrialiseringen säkras verktygen och processerna för tillverkningsanläggningarna.

Kvalitet inom Volvo Cars Manufacturing
Produktionen av Volvobilar är nyckeln för att säkerställa inbyggd kvalitet. Bilens tillverkningsprocess är ett viktigt steg för att säkerställa kvaliteten så att vi kan möta och överträffa våra kunders förväntningar på deras produkter. Detta sträcker sig över olika kvalitetskontroller i alla faser av produktionen.

Inom Volvo Cars Manufacturing ligger fokus på kompetens hos operatören. Alla teammedlemmar som arbetar i produktionen bör ha tillräcklig utbildning för att skapa de nödvändiga förutsättningarna för att arbeta säkert, med rätt kvalitet och i tid. Det finns tydliga steg för alla nya operatörer. Det första fokuserar på grundläggande färdigheter utanför produktionslinjen (off-line) och i simulerad arbetsmiljö, med vägledning från utbildare. I det andra steget fortsätter utbildningen off- och online ute på golvet. I det tredje steget verifierar arbetsledaren att operatören har fått rätt utbildning och kan genomföra standardiserade arbetsuppgifter självständigt. Medarbetare som tilldelas nya stationer får utbildning med start från det andra steget.

Kvalitetsgranskning av färdiga bilar
Kvaliteten på färdiga bilar inspekteras i en kvalitetsgranskning. Den har utvecklats under flera decennier av erfarenhet och förfinas årligen för att spegla den pågående utvecklingen i branschen. Metoder och omfattning är standardiserade och globalt kontrollerad för att säkerställa att tillverkningskvaliteten uppfyller alla våra krav, oavsett var produktionen bedrivs.



2024092005748

Rapport över EU-taxonomin

Inledning

EU:s taxonomiförordning (nedan kallad "Taxonomin") är ett klassificeringssystem av miljömässigt hållbara verksamheter, vilka stöder EU:s klimat- och energimål och ligger i linje med målet för EU:s Gröna Giv att successivt öka andelen investeringar i hållbara projekt och initiativ.

För att efterleva Taxonomin måste Volvo Cars rapportera om verksamheter som omfattas av och är förenliga med Taxonomin för omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) under 2023. För att vara förenlig med EU-taxonomin måste Volvo Cars uppfylla de tekniska granskningskriterier gällande att bidra väsentligt till ett av de sex miljömässiga målen samt inte orsaka betydande skada på övriga mål (DNSH). För att hävda efterlevnad måste dessutom minimiskyddsåtgärder finnas på plats på koncernnivå.

Vår bedömning och tillhörande nyckeltal finns på sidan 185 till 187. Ytterligare kommentarer om våra verksamheter, redovisningsprinciper och bedömning av förenlighet återfinns i följande avsnitt.

Bedömning av omfattning

År 2022 rapporterade vi på de två miljömässiga målen som publicerats av EU-kommissionen – Begränsning av klimatförändringar (CCM) och Anpassning till klimatförändringar (CCA). År 2023 publicerades de fyra återstående miljömålen – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR), Omställning till en cirkulär ekonomi (CE), Förebyggande och bekämpning av föroreningar (PPC) samt Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO). År 2023 bedömde vi taxonomiomfattning för de nya miljömässiga målen samt taxonomiomfattning och förenlighet för CCM och CCA.

Under 2023 omklassificerade vi verksamheterna CCM 6.5 och CCM 7.4. Således har jämförelseåret räknats om.

Med hjälp av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för vår verksamhet under 2023.

- Verksamhet CCM 3.3 – Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik. Verksamheten avser vår utveckling, tillverkning och försäljning av bilar under varumärket Volvo Cars. Vi har exkluderat tillverkningsverksamheter för Polestar eftersom vi inte kontrollerar bilspecifikationerna, och har inkluderat de nya Volvo-modellerna EX30 och EM90, vilka tillverkas på kontrakt av olika legala enheter inom Zhejiang Geely Holding Group (nedan kallat "Geely").
- Verksamhet CCM 3.18 – Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter. Verksamheten avser reservdelar vi säljer till kunder som inte ingår i inköpspriset för bilen.
- Verksamhet CE 5.4 – Försäljning av begagnade varor. Detta gäller vår försäljning av begagnade bilar.

Följande verksamheter som Volvo Cars deltar i har bedömts vara oväsentliga för vår verksamhet under 2023, men vi kommer att fortsätta att övervaka deras utveckling och väsentlighet.

- CCM 3.4 – Tillverkning av batterier.
- CCM 7.3 – Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.
- CCM 7.4 – Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elbilar i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader
- CCM 7.5 – Installation, underhåll och reparation av instrument och enheter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.
- CCM 7.7 – Förvärv och ägande av byggnader.
- CE 5.5 – Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller.

Redovisningsprinciper

Vår beräkning av omsättning, CapEx och OpEx för väsentliga och omfattade ekonomiska verksamheter (CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4) beskrivs nedan.

Omsättning

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för omsättning har vi använt Volvo Car Groups totala intäkter som nämnare. Se not 2 – Intäkter på sidan 86.

Vi har allokerat omfattad omsättning baserat på de ekonomiska verksamheterna CCM 3.3, vilket inkluderar omsättning relaterad till försäljning av nya bilar, återköpskontrakt och Care by Volvo, CCM 3.18 vilket inkluderar omsättning relaterad till reservdelar och CE 5.4, vilket inkluderar omsättning relaterad till begagnade bilar. Täljaren för omsättning utgörs av den förenliga andelen av varje ekonomisk verksamhet.

Kapitalutgifter (CapEx)

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för CapEx har vi använt en nämnare definierad som Volvo Car Groups nyanskaffningar av materiella tillgångar, inklusive nyttjanderätttillgångar (se not 17 – Materiella anläggningstillgångar på sidan 107) och immateriella tillgångar, exklusive varumärkestillgångar och goodwill, (se not 16 – Immateriella anläggningstillgångar på sidan 105). Vi har exkluderat IT och andra investeringar i beräkningarna av omfattning.

Vi har allokerat CapEx baserat på de ekonomiska verksamheterna CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4 inom nyanskaffningar. År 2023 beräknas täljaren baserat på CapEx-planen för att göra taxonomiomfattade verksamheter relaterade till CCM 3.3 taxonomiförenliga.

Driftsutgifter (OpEx)

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för OpEx har vi använt en nämnare definierad som summan av kostnader relaterade till forskning och utveckling, kostnader för korttidsuthyrning och kostnader relaterade till vår egendom, anläggning och utrustning, exempelvis underhåll och reparation. Vi har allokerat OpEx baserat på kostnader relaterade till de ekonomiska verksamheter CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4. 2023 beräknas täljaren baserat på CapEx-planen för att göra taxonomiomfattade verksamheter relaterade till CCM 3.3 taxonomiförenliga. Taxonomirapporteringen av OpEx är inte jämförbar med andra driftsutgifter i resultaträkningen.

2024092005749

CapEx-plan

I enlighet med Taxonomin måste en åtskillnad göras mellan CapEx- och OpEx-verksamheter som är förenliga nu och investeringar som är avsedda att utöka omfattningen av förenliga verksamheter eller att uppgradera verksamheter för att bli förenliga i framtiden. CapEx-planer måste sträva efter att konvertera omfattade verksamheter till taxonomiförenliga verksamheter inom en femårsperiod samt godkännas av företagets ledning.

Under 2023 åtog vi oss att öka vår förenlighet relaterad till CCM 3.3 inom fem år. För närvarande är DNSH-kriterierna för att förebygga och bekämpa föroreningar vårt primära hinder för att uppnå förenlighet. Utöver vår CapEx-plan har vi tagit fram en operativ handlingsplan för att hantera användningen av ämnen i våra tillverkningsprocesser. Detta inkluderar att arbeta med leverantörer för att minska användningen av ämnen som inger betänkligheter och undersöka tillgängligheten av lämpliga alternativa ämnen eller tekniker (se avsnitt Förebyggande och bekämpning av föroreningar). CapEx-planen beskriver hur vi ämnar omvandla våra nuvarande verksamheter till att bli taxonomiförenliga och inkluderar investeringar som stöder taxonomiförenliga tillverkningsprocesser. CapEx-planen har godkänts av företagets ledning. CapEx-planen gäller även för den OpEx som är kopplad till investeringarna. År 2023, enligt tabellerna på sidan 186–187, är vår förenliga CapEx och OpEx 12 respektive 7 procent. Vår beräknade CapEx och OpEx under perioden för CapEx-planen förväntas öka i förhållande till våra totala investeringar.

Ytterligare kommentar

Alla omsättnings-, CapEx- och OpEx-värden i andra valutor har omräknats till SEK. Vid beräkning av KPI:er har vi säkerställt att det inte förekommer dubbelräkning av värden.

År 2023 redogör vi för våra verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas i den följande tabellen, vilken stipuleras av taxonomin.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Rad	**Fossilgasrelaterade verksamheter**	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Bedömning av förenlighet

Under 2023 har vi utvärderat förenligheten för Volvo Cars-modeller som tillverkas av Volvo Cars.

EX30 och EM90 kontraktstillverkas på Geelys anläggningar och för 2023 har produkterna bedömts som icke-förenliga.

CapEx och OpEx relaterat till våra tillverkningsanläggningar som separat kan räknas till verksamheter för anpassning till klimatförändringar har inkluderats i verksamhet CCM 3.3.

Verksamhet CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter

Väsentligt bidrag

Bilar med avgasutsläpp på mindre än 50 g CO_2 per km uppfyller det tekniska granskningskriteriet för begränsning av klimatförändringar för verksamhet CCM 3.3. År 2023 uppfyller alla helt elektriska bilar och laddhybrider, förutom vissa versioner av XC40 Recharge PHEVs, detta kriterium. Våra bilar med förbränningsmotor (ICE) och de tidigare nämnda XC40 Recharge-modellerna uppfyller inte de tekniska granskningskriterierna.

Orsakar inte betydande skada (DNSH)

Anpassning till klimatförändringar

Vi utvärderar kontinuerligt vår efterlevnad av anpassning till klimatförändringar för CCM 3.3 genom våra klimatriskbedömningar vid våra tillverkningsanläggningar. Väsentliga fysiska klimatrisker har identifierats och en robust bedömning av klimatrisk och sårbarhet har genomförts. Detta inkluderar bedömning av anpassningslösningar för fysiska klimatrisker och beaktade IPCC-vägarna 4.5 och 8.5 med tidshorisonterna 2030, 2050 och 2100.

Baserat på vår bedömning uppfyller våra tillverkningsanläggningar DNSH för anpassning till klimatförändringar för CCM 3.3.

För mer information om våra klimatanpassningsaktiviteter, se sidan 57–58.

Vatten och biologisk mångfald

Under 2022 bedömde vi efterlevnad av DNSH kriterier gällande vatten och biologisk mångfald genom att utföra GAP-analyser gällande tillståndsstatus, Inklusive Environmental Impact Assessment (EIA). EIA har genomförts vid alla våra europeiska tillverkningsanläggningar som en del av de vanliga tillståndsprocesserna för tillverkningsanläggningarna. För Volvo Cars Torslanda gjordes en EIA 2022 som en del av en inventering som gjordes i tillståndsprocessen för dess batterianläggning. Vattenriskbedömningar har också gjorts i enlighet med lagstiftning, och riskreducerande procedurer implementeras, där det krävs, i förhållande till vattenkvalitet och vattenstress. Det finns för närvarande inga krav i våra tillstånd relaterade till begränsnings- eller kompensationsåtgärder för biologisk mångfald. Vi strävar dock kontinuerligt efter att minska den negativa påverkan våra tillverkningsprocesser har på biologisk mångfald och vatten. Vid våra anläggningar utanför EU använder vi checklistor för att bedöma hur vi uppfyller kraven i det europeiska direktivet 2011/92/EU och lokal lagstiftning, samt bedömningar enligt KBA (Key Biodiversity Area) och WRI (Water Risk Index).

Baserat på vår bedömning uppfyller vi CCM 3.3-kriterierna för DNSH gällande vatten och biologisk mångfald.

Se sidan 156–157 om vattenanvändning och sidan 159 om påverkan på biologisk mångfald.

Cirkulär ekonomi

Under 2023 utvärderade vi vår efterlevnad av DNSH-kriterierna för cirkulär ekonomi, genom potentialen, inom våra tillverkningsaktiviteter, att implementera teknik som stöder en cirkulär ekonomi. Detta inkluderade en bedömning av återanvändning och användning av sekundära råvaror; våra bilars och batteriers design för varaktighet; återvinningsbarhet och demontering. Vi bedömde också om våra avfallshanteringsmetoder prioriterar återvinning samt spårbarheten av ämnen som inger betänkligheter i all produktion och reservdelar.

Volvo Cars har satt upp mål för att öka användningen av återvunnet material och sekundära råvaror (se sidan 39–40). Vi har en policy för ämnen som inger betänklighet och spårar dessa ämnen inom policyn med hjälp av plattformen International Material Data System (IMDS), som är en onlineplattform som används inom bilindustrin.

Baserat på vår bedömning uppfyller vi kriterierna för DNSH gällande cirkulär ekonomi för CCM 3.3.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Under 2023 utvärderade vi vår efterlevnad av DNSH-kriterierna genom att bedöma om Volvo Cars tillverkar, släpper ut på marknaden eller använder kemiska ämnen som hänvisas till i tillägg C i EU-taxonomin*. Volvo Cars tillverkar inte eller släpper ut dessa ämnen i sin rena form på marknaden. Kemiska ämnen på EU REACH-kandidatlistan används dock inom vår tillverkningsprocess och som en del i komponenter som används i vår biltillverkning.

Under 2023 har texten i Taxonomin ändrats. DNSH-kriterierna kan nu uppfyllas om ämnena: inte har några andra lämpliga alternativ eller teknologier tillgängliga, används under kontrollerade förhållanden och det finns dokumenterade bevis för denna bedömning hos aktörerna. Baserat på vår bedömning 2023 har vi kommit fram till att vi inte uppfyller kriterierna för DNSH för förebyggande av föroreningar för CCM 3.3.

Volvo Cars samarbetar regelbundet med våra leverantörer gällande ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Som en del av vårt engagemang för att uppnå taxonomiförenlighet och vår CapEx plan kommer Volvo Cars att genomföra fördjupade diskussioner med leverantörer gällande tillgången på lämpliga alternativa ämnen och teknologier samt för att dokumentera bedömningen.

Kriterier för minimiskyddsåtgärder

EU-taxonomin kräver att företag följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE) och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UN GP), för att säkerställa att företag lever upp till kriterierna för minimiskyddsåtgärder.

I linje med Taxonomin har vi bedömt dessa krav på enhetsnivå. Denna bedömning har avsett Volvo Car Group som en enhet och har inte omfattat fler affärsenheter i vår värdekedja.

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för mänskliga rättigheter har vi bedömt, enligt vår bästa förmåga, att vi följer dessa. Vår bedömning är följande:

- Vi har upprättat adekvata processer för due diligence för mänskliga rättigheter, som beskrivs i FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
- Vi har inte hållits slutligt ansvariga eller funnits bryta mot arbetsrätt eller mänskliga rättigheter i vissa typer av rättsfall om arbetsrätt eller mänskliga rättigheter.
- Vi har inte avslagit förfrågningar om att engagera oss med en nationell kontaktpunkt (NCP) eller andra relevanta parter och har inte funnits strida mot OECD:s riktlinjer av en nationell kontaktpunkt.
- Vi har inte varit föremål för anklagelser från Business and Human Rights Resource Centre (BHRRC).

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för korruption, beskattning och rättvis konkurrens har vi bedömt att vi, så vitt vi vet, följer dessa. Vår bedömning har tagit hänsyn till:

- Anti-korruptionsprocesser och eventuella domar rörande korruption för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare i dess dotterföretag).
- Behandling av styrning och efterlevnad som viktiga delar av tillsynen.
- Adekvata strategier och processer för skatterisk-hantering (inklusive dotterföretag) och brott mot skattelagstiftning.
- Framhållande av vikten av efterlevnad av alla tillämpliga lagar och förordningar bland våra anställda.
- Domar rörande brott mot konkurrenslagar för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare i dess dotterföretag).

För mer information om korruption, beskattning och rättvis konkurrens, se sidan 177 till 179.

Vi strävar kontinuerligt efter att förbättra våra due diligence-processer och uppfylla standarderna i det kommande Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet. Se sidan 166.

Substantiellt bidrag

Målen för Taxonomin överensstämmer med vår klimathandlingsplan och våra elektrifieringsambitioner. Vi strävar efter att uppfylla de tekniska granskningskriterierna om noll avgasutsläpp för alla bilar vi tillverkar senast 2030.

Under 2023 har vi förbättrat vår Taxonomiförenlighet för CapEx och OpEx, vilket är i linje med vårt åtagande om framtida förenlighet. Volvo Cars har en ambition att ha 50 procent CapEx-förenlighet till 2025 och 70 procent CapEx-förenlighet till 2030. Vi kommer att fortsätta att vara transparenta i vår Taxonomirapportering.

Vi vidhåller uppfattningen att det kommer att krävas ett betydande arbete för att uppfylla de tekniska granskningskriterierna för att bli Taxonomiförenliga, särskilt avseende kriterierna i tillägg C till DNSH om förebyggande och bekämpning av föroreningar, som kommer att bli mer omfattande 2025.

Vi strävar efter att behålla fokus på förenlighet i vår kärnverksamhet, nämligen CCM 3.3. Vi har redan inlett samarbetsprocessen med leverantörer för att förstå deras förmåga att fasa ut ämnen och lämpliga alternativ som finns på marknaden. Detta är ett avgörande steg mot att uppnå våra förenlighetsambitioner.

*Tillägg C avsnitt (f) avser ämnen (i en koncentration över 0,1 viktprocent) på kandidatlistan som är relaterade till EU:s REACH-förordning.

ANDEL OMFATTNING OCH FÖRENLIGHET

Nedan följer en sammanfattning av andelen omsättning, CapEx och OpEx som är förenlig med och omfattas av respektive miljömål.

	Andel av omsättningen/ total omsättning	
	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	0%	85%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	5%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

	Andel CapEx/total CapEx	
	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	12%	95%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

	Andel OpEx/total OpEx	
	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	7%	88%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Andel omsättning från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

OMSÄTTNING

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel omsättning, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N			
		MSEK	%														%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Omsättning från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		—	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	—	—	—	—	—	—	—	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		—	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	—	—	—	—	—	—	—	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		—	0%	0%						—	—	—	—	—	—	—	0%		T
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																			
				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	311 536	78%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								77%		
Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter***	CCM 3.18	29 143	7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								—		
Försäljning av begagnade varor***	CE 5.4	18 505	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								—		
Omsättning från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		359 184	90%	85%	0%	0%	0%	5%	0%								77%		
A. Omsättning från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		359 184	90%	85%	0%	0%	0%	5%	0%								77%		
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																			
Omsättning från icke taxonomiomfattade verksamheter		40 159	10%																
Total		**399 343**	**100%**																

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
***Verksamheten är ny för 2023 och har inte blivit utvärderad för förenlighet.

Andel CapEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

CapEx

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	CapEx	Andel CapEx, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) CapEx, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	6 008	12%	J						J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
CapEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		6 008	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0%	—	—	—	—	—	—	—	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		6 008	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Varav omställningsverksamheter			0%	0%						—	—	—	—	—	—	—	0%		T

A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)

				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	40 181	82%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								85%		
Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter***	CCM 3.18	5	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								—		
Försäljning av begagnade varor***	CE 5.4	—	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								—		
CapEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		40 186	82%	82%	0%	0%	0%	0%	0%								85%		
A. CapEx från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		46 194	95%	95%	0%	0%	0%	0%	0%								85%		

B. Icke taxonomiomfattade verksamheter

CapEx från icke taxonomiomfattade verksamheter	2 655	5%
Total	**48 849**	**100%**

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
***Verksamheten är ny för 2023 och har inte blivit utvärderad för förenlighet.

Andel OpEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2023

OpEx

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	OpEx	Andel OpEx, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) OpEx, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	544	7%	J							J	J	J	J	J	J	0%	E	
OpEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		544	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%		—	—	—	—	—	—	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		544	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%		J	J	J	J	J	J	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		—	0%	0%							—	—	—	—	—	—	0%		T
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																			
				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	6 238	81%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								84%		
Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter***	CCM 3.18	3	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Försäljning av begagnade varor***	CE 5.4	5	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL										
OpEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		6 247	81%	81%	0%	0%	0%	0%	0%								84%		
A. OpEx från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		6 791	88%	88%	0%	0%	0%	0%	0%								84%		
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																			
OpEx från icke taxonomiomfattade verksamheter		893	12%																
Total		**7 684**	**100%**																

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
***Verksamheten är ny för 2023 och har inte blivit utvärderad för förenlighet.

Rapport om grön finansiering

The Green Financing Framework
2020 introducerade Volvo Cars sitt första Green Financing Framework. För att bättre återspegla vår ambitiösa hållbarhetsstrategi och integrationen av marknadspraxis och standarder uppdaterades ramverket i maj 2023. Ramverket definierar hur gröna finansieringsinstrument används av Volvo Cars för att finansiera företagets hållbarhetsresa. Uppdateringen av ramverket inkluderade anpassning till 2021 ICMA Green Bond Principles (inklusive den uppdaterade Bilaga I från juni 2022) och 2023 LMA, LSTA, APLMA Green Loan Principles. Vi strävar efter att, där det är möjligt, att till 2025 ha överfört all utestående skuld till grön eller hållbar finansiering och även ha diversifierat den externa skuldportföljen.

Volvo Cars har emitterat obligationer kopplade till Green Financing Framework och därutöver även ingått bilaterala och multilaterala kreditfaciliteter som hänvisar till Green Financing Framework. Alla våra lånefaciliteter definieras inte som gröna av våra långivande motparter, men finansierar uteslutande kvalificerade projekt i enlighet med Green Financing Framework.

Ramverket har granskats av CICERO Shades of Green, nu en del av S&P Global, ett oberoende analysföretag som bl a bedriver utvärdering av Gröna ramverk. Vårt uppdaterade ramverk fick högsta möjliga betyg, Dark Green, i likhet med vår första version 2020. I det sammanvägda betyget ingår en bedömning av Volvo Car Groups styrningsstruktur och processer, vilka bedöms som utmärkta.

Mer information om vårt Green Financing Framework och Ciceros uttalande, finns på https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing

Finansiering under Green Financing Framework
I februari 2023 emitterade Volvo Cars 1 500 MSEK i obligationer. Emissionen togs emot väl av investerare och utgjorde ännu en milstolpe i övergången till ren elbilsproduktion 2030 och nettonollutsläpp 2040. Allt kapital kommer att användas till att finansiera utvecklingen av nästa generations helelektriska fordonsplattformar. Emissionen var uppdelad i två transcher, en med fast ränta om 650 MSEK och en som löper med rörlig ränta om 850 MSEK. Alla Volvo Cars obligationer är noterade på Luxemburgbörsen.

I syfte att finansiera investeringar som uppfyller kvalificeringskriterierna i Green Financing Framework ingicks i slutet av året ett nytt bilateralt 10-årigt lånеavtal på 250 MEUR. Lånefaciliteten var i slutet av 2023 outnyttjad.

I november 2023 nyttjades en befintlig bilateral lånefacilitet på 200 MEUR, som ingicks 2022 och förfaller 2030.

Allokeringsrapport och användning av medel
Alla medel från både lån som är kopplade till Green Financing Framework eller gröna obligationer kommer att användas för att finansiera och/eller refinansiera, helt eller delvis, nya eller befintliga projekt, tillgångar och aktiviteter enligt kvalificeringskriterierna ("Kvalificerade gröna projekt"), vilka beskrivs i vårt ramverk.

Användning av medel och allokering per den 31 december	Gröna obligationer			Lån[1]		
Utfärdande/datum för undertecknande	Oktober 2020	Maj 2022	Februari 2023	Maj 2022	December 2022	December 2023
Mognad	Oktober 2027	Maj 2028	Mars 2026	Maj 2030	Decem-ber 2030	10 år
ISIN	XS2240978085	XS2486825669	XS2593137917	N/A	N/A	N/A
Valuta	EUR	EUR	SEK	SEK	EUR	EUR
Utfärdat belopp (mn)	500	500	1 500	1 000	200	250
Utnyttjat belopp (mn)	N/A	N/A	N/A	1 000	200	0
Ej allokerat[2] (%)	**0,0**	**3,2**	**0,0**	**0,0**	**10,0**	**0,0**
Allokerat[3] (%)	**100,0**	**96,8**	**100,0**	**100,0**	**90,0**	**0,0**
Finansiering (%)	**4,4**	**67,2**	**70,0**	**65,0**	**52,5**	**0,0**
FoU	2,7	45,7	70,0	65,0	52,5	0,0
Tillverkning[4]	1,8	21,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Refinansiering (%)	**95,6**	**29,6**	**30,0**	**35,0**	**37,5**	**0,0**
FoU	31,2	29,6	30,0	0,0	37,5	0,0
Tillverkning[4]	33,1	0,0	0,0	35,0	0,0	0,0
Övrigt[5]	31,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

	2023	2022	2021
Andel av grön skuld eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar som är kvalificerade enligt Green Financing Framework i procent av utestående skuld[6] (%)	52,3%	41,6%	20,2%

1) Avser lånefaciliteter i syfte att finansiera projekt som uppfyller kriterierna för kvalificeringskriterierna enligt Green Financing Framework.
2) Avser det totala beloppet av ej allokerade medel som investerats i kontanter och/eller likvida medel och/eller andra likvida omsättbara instrument öronmärkta för kvalificerade gröna projekt den 31 december 2023.
3) Avser det totala beloppet av allokerade medel i kvalificerade gröna projekt per den 31 december 2023.
4) Inkluderar verktyg och faciliteter.
5) Aktietillskott i Polestar.
6) Se not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker för definition av utestående skuld. För mer information om Green Financing Framework, se https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing.

Tabellen på föregående sida visar alla sådana utestående skulder, andelen finansiering och refinansiering, och anger respektive fördelning av medel till respektive kategori av stödberättigade gröna projekt (FoU, Tillverkning eller Övrigt), per den 31 december 2023. Återstoden av icke-allokerade medel ligger i kontanter, likvida medel och/eller investeras i andra likvida omsättbara instrument tills dessa har allokerats.

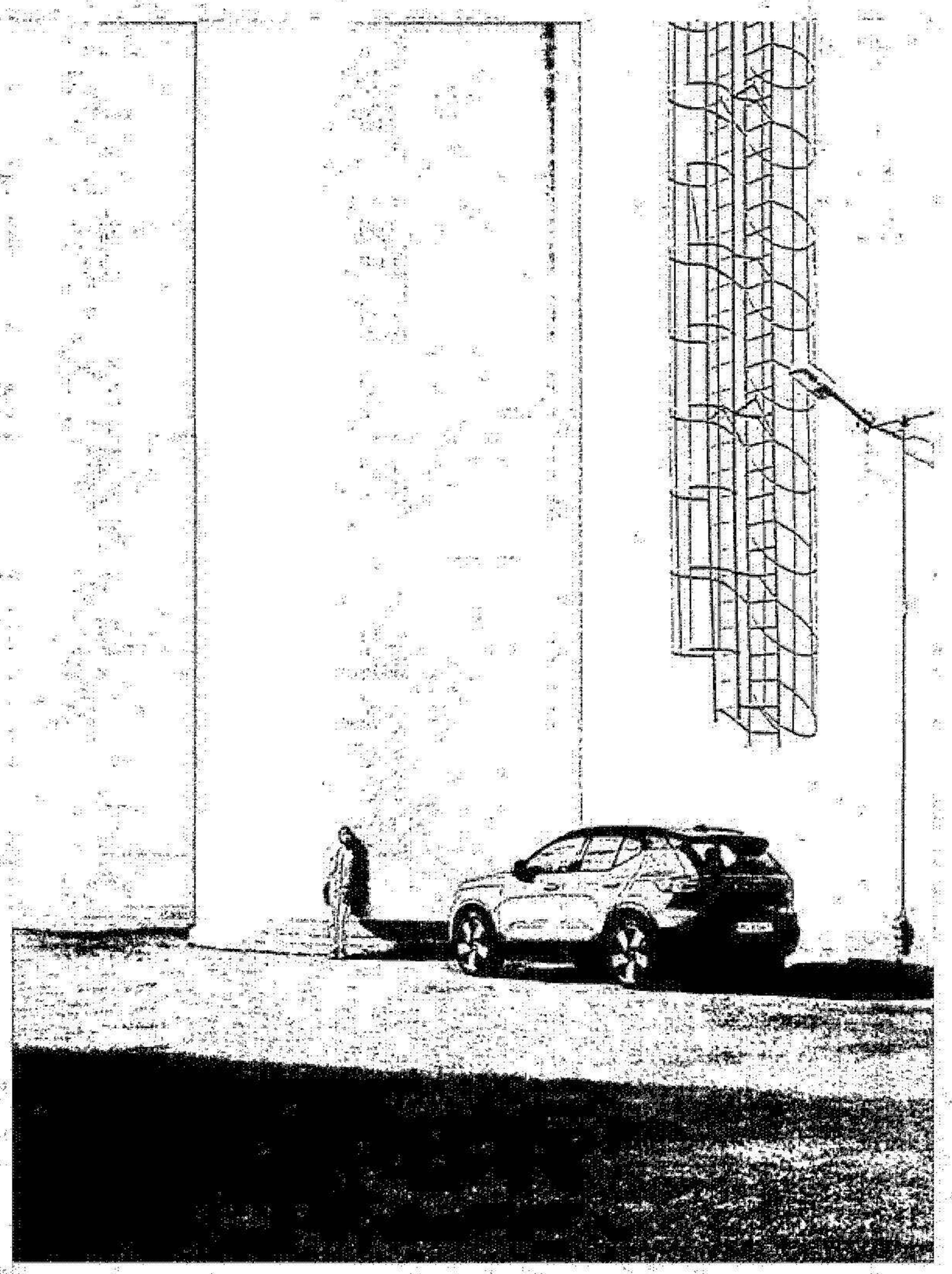
Cirka 99 procent av medlen från de gröna obligationerna har allokerats. För våra lån som finansierar investeringar som uppfyller kvalificeringskriterierna i Green Financing Framework, har 93 procent av medlen allokerats (med resterande medel placerade i kontanter, likvida medel och/eller investerade i andra likvida omsättbara instrument tills dessa har allokerats).

Effektrapport

Miljökonsekvenserna och fördelarna med den kvalificerade kategorin Rena transporter uppskattas och utvärderas med hjälp av de utvalda effektindikatorerna som anges i effektrapporttabellen. Eftersom den uppskattade effekten av de allokerade medlen kommer att realiseras under flera år och kommer att bero på nivåerna av framtida BEV-tillverkning och försäljningsvolymer, är det inte möjligt att exakt tillskriva de tilldelade medlen till de specifika indikatorerna. Därför har vi valt det årsutfall för dessa effektindikatorer som representation av miljöpåverkan av de allokerade medlen. Enligt vår uppfattning är den positiva utvecklingen av dessa indikatorer över tid den bästa indikationen på att de tilldelade medlen kommer att ge de förväntade miljöfördelarna med rena transporter och bidra till målet att minska klimatförändringarna. Nya projekt granskas mot företagets ERM-bedömning av ESG-risker och anpassning till EU:s taxonomiförordning. För definitioner och beräkningsmetodik för indikatorerna, se rapporten över hållbarhetsredovisningen på sidorna 192–195.

Effektrapport	2023	2022	2021
Antal sålda helt elektriska bilar	113 419	66 749	25 727
Andel sålda helt elektriska bilar (%)	16,0	10,9	3,7
Totala CO_2-avgasutsläpp som undviks, kiloton[1,3]	3 060	1 870	750
Minskning av CO_2-utsläpp från avgaser per bil[9,10] (basår: 2018) (%)	–38,5	–31,5	–21,6

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper på sidan 192–195.



Volvo Cars och FN:s mål för hållbar utveckling

2015 satte FN upp 17 mål för hållbar utveckling (SDG) som en plan för att uppnå en bättre och mer hållbar framtid för alla. Vi har åtagit oss att följa målen och använder dem som vägledning vårt hållbarhetsarbete. Genom våra produkter och verksamheter har vi störst påverkan på SDG 3, 5, 7, 8, 11, 12, 13 och 16.

Dessutom bidrar vi till målen 1, 4, 6, 9 och 17. Vi inser att Volvo Cars har både en positiv och negativ inverkan på hållbarhetsmålen och strävar efter att förbättra vår nettoeffekt totalt sett.

Förkortningar:
- CoC = Uppförandekod
- CoC BP = Uppförandekod för affärspartner

FN:s SDG-mål	Exempel på Volvo Cars påverkan och/eller bidrag (SDG delmålsreferens X.X)
1	• Vi strävar efter att säkerställa en levnadslön för våra anställda, såväl som för arbetarna i hela vår värdekedja. Volvo Cars stöder kraven från International Labour Organization (ILO) och förväntar oss att våra affärspartners följer och respekterar ILO-standarderna. (1.2)
3	• Säkerhet är kärnan i vår verksamhet. Vi har en vision och strategi för noll kollisioner. (3.6) • Vi siktar på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040, med delmål fram till dess. (3.9)
4	• I samarbete med skolor och universitet samt genom att tillhandahålla arbetsträning för arbetslösa strävar vi efter att skapa en bättre framtid för lokalsamhällen. (4.4)
5	• Vår affärskultur beskrivs i vår CoC och vår People Policy. (5.1, 5.2) • Volvo Cars Family Bond erbjuder alla medarbetare könsneutral föräldraledighet. (5.4) • Vi strävar efter att öka jämställdheten, både vad gäller lön och ledande befattningar. (5.5)
6	• Till 2030 siktar vi på att minska vattenuttaget i vår egen verksamhet med 50 procent per tillverkad bil (jämfört med basåret 2018). (6.4)
7	• Till 2025 siktar vi på att enbart använda klimatneutral energi i vår egen verksamhet. (7.2) • Till 2030 siktar vi på att minska energiförbrukningen i vår egen verksamhet med 40 procent per bil (jämfört med basåret 2018). (7.3)
8	• Genom vår tillväxt, elektrifieringsstrategi och digitaliseringsstrategier skapar vi jobb och hållbar utveckling. (8.2, 8.5) • Vi strävar efter att bli en cirkulär verksamhet. (8.4) • Vi strävar efter att skapa en bättre framtid i lokala samhällen, genom t.ex. utbildning, arbetsträning och sysselsättning. (8.6) • Vi strävar efter att skydda mänskliga rättigheter inom vår organisation och genom hela vår värdekedja. (8.7, 8.8)

FN:s SDG-mål	Exempel på Volvo Cars påverkan och/eller bidrag (SDG delmålsreferens X.X)
9	• Vi har strategiska program för hållbarhet och elektrifiering, med kort- och långsiktiga mål. (9.4)
11	• Vi stöder säker och hållbar mobilitet genom elektrifiering, säkerhetsteknik och bildelningserbjudanden. Säkerhet är kärnan i vår verksamhet. Vi har en vision och strategi om noll kollisioner. Vi är aktiva deltagare i Gothenburg Green City Zone-projektet. (11.2, 11.3)
12	• Genom att bidra till den cirkulära ekonomin strävar vi efter att avsevärt minska avfall och konsumtion av nytt råmaterial. Vi strävar efter att optimera livscyklerna för våra produkter och komponenter (12.2, 12.4, 12.5) • Vi publicerar vår hållbarhetsredovisning i enlighet med internationella standarder och riktlinjer. (12.6)
13	• Vi har åtagit oss att minska koldioxidavtrycket i vår värdekedja. Vi siktar på att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040. (13.1) • Våra bidrag för att begränsa klimatförändringen definieras i vår hållbarhetsstrategi. (13.2) • Vi informerar och påverkar våra intressenter rörande vikten av att mildra klimatförändringarna genom t.ex. intressentdialog, position papers och konferenser. (13.3)
16	• Vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och mobbning. (16.1) • Volvo Cars och våra affärspartner arbetar aktivt för att förhindra alla former av barnarbete. Vi strävar efter att säkerställa att det inte förekommer tvångsarbete av något slag i vår verksamhet och i samband med våra produkter och tjänster. (16.2) • Vi följer upp efterlevnaden av vår CoC och CoC BP. Vi uppmuntrar till rapportering av oro eller misstänkta överträdelser till Tell Us-kanalen för vidare utredning och åtgärd. (16.3) • Volvo Cars strävar efter att alltid agera som en rättvis och ansvarsfull marknadsaktör och förväntar oss detsamma av våra affärspartner. (16.5) • Vi respekterar rätten till integritet och vidtar alla lämpliga försiktighetsåtgärder för att skydda personuppgifter. (16.10)
17	• Vi informerar och uppmärksammar våra intressenter om vikten av att minska klimatförändringarna genom t.ex. intressentdialog, position papers och konferenser. (17.16)

2024092005757

Hållbarhetsrankning och ESG-utvärdering

Vi deltar i oberoende bedömningar och samarbetar med ESG-relaterade utvärderingsinstitut för att följa upp och utvärdera vår och våra leverantörers hållbarhetsprestation. Vi värdesätter extern feedback och jämförelser med vår bransch. Våra resultat förbättras stegvis, vilket bekräftar att vi är på god väg att nå våra hållbarhetsambitioner.

Hållbarhetsrankningar	Intervall	Poäng	Datum
CDP Climate Change – För mer information: CDP	D– till A	A	Per den 6 februari 2024
CDP Water – För mer information: CDP	D– till A	B	Per den 6 februari 2024
EcoVadis – För mer information: EcoVadis	1–100	72	Per den 31 december 2023
ISS ESG Corporate Rating – För mer information: ISS	D– till A+	C	Per den 12 februari 2024
MSCI ESG Rating* – För mer information: MSCI	CCC till AAA	A	Per den 12 februari 2024
S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) – För mer information: S&P Global	1–100	72	Per den 31 december 2023
Sustainalytics ESG-riskbedömning totalt sett** – För mer information: Sustainalytics	Allvarlig (40+) till försumbar (>10)	18,6	Per den 12 februari 2024

* Volvo Cars användning av data från MSCI Research LLC eller dess dotterföretag ("MSCI") och användningen av MSCI:s logotyper, varumärken, servicemärken eller indexnamn häri, utgör inte en sponsring, rekommendation eller marknadsföring från Volvo Cars av MSCI. MSCI:s tjänster och data tillhör MSCI eller dess informationsleverantörer och tillhandahålls "i befintligt skick" och utan garanti. MSCI:s namn och logotyper är varumärken eller servicemärken som tillhör MSCI.

** Copyright ©2023 Sustainalytics. Med ensamrätt. Den här poängen innehåller information utvecklad av Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Sådan information och data ägs av Sustainalytics och/eller dess tredjepartsleverantörer (tredjepartsdata) och tillhandahålls endast i informationssyfte. De utgör inte en rekommendation av någon produkt eller projekt, inte heller ett investeringsråd och garanteras inte vara fullständiga, aktuella, korrekta eller lämpliga för ett visst ändamål. Deras användning är föremål för villkor som finns tillgängliga på https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers.



Om denna hållbarhetsrapport

Volvo Car Groups hållbarhetsrapport för 2023 har upprättats i enlighet med GRI Standards (2021) och World Economic Forums white paper, Measuring Stakeholder Capitalism, Core Metrics and Disclosures. Rapporteringsperioden sträcker sig från 1 januari till 31 december 2023 (om inte annat anges). Vår föregående rapport publicerades i mars 2023. Volvo Car Groups hållbarhetsrapport är även upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagens 6 kap 11§.

Vår hållbarhetsrapportering finns på sidorna 35 till 43 och 147 till 195 i denna rapport, med information om företagsriskhantering på sidorna 52 till 58. Definitioner av avgränsningar samt mättekniker och beräkningar för resultatindikatorer anges med avseende på den aktuella indikatorn. Det har inte skett några väsentliga rapporteringsförändringar sedan föregående rapportperiod. Våra revisorer har genomfört en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapport om grön finansiering i enlighet med ISAE 3000, se sida 196 och 197. Vår UN Global Compact Communication on Progress-rapport (COP) för 2023 kommer publiceras på UNGCs webbplats.

Vi identifierar, analyserar och implementerar, där relevant, fortlöpande initiativ som stöder våra ambitioner. Klimatåtgärder och ekonomiska risker relaterade till klimatförändringar och naturrelaterade ämnen är fokusområden inom vår organisation. Vi har införlivat de elva upplysningar som rekommenderas av Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) i vår årliga rapportering sedan 2022.

Vi har börjat ta hänsyn till de rekommenderade upplysningarna från Task Force on Nature-Related Disclosures (TNFD) när vi utarbetar hållbarhetsrapporten. Vårt mål är att fortsätta arbeta med dessa krav under det kommande året för framtida anpassning. Vi har också börjat förbereda oss för upplysningskraven inom European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för att säkerställa att årsredovisningen för 2024 ligger i linje med dessa standarder.

För fullständiga GRI-, WEF- och TCFD-index, referenser kopplade till lagstadgad hållbarhetsredovisning enligt den svenska årsredovisningslagen och våra hållbarhetspolicyer, se bilagor: Referensindex för hållbarhet.

Intern kontroll av hållbarhetsrapporteringen

Vi har ett internt kontrollsystem för hållbarhetsrapportering. Processkartor för alla nyckeltal och våra interna kontrollaktiviteter är dokumenterade i Volvo Car Groups interna kontrollramverk för hållbarhetsrapportering.

HÅLLBARHETSTEAMET

Hållbarhetsteamet ansvarar för den dagliga styrningen och samordningen av hållbarhetsstrategier och mål, vilka utgör en del av vårt strategiska hållbarhetsramverk och ambitionerna däri. Ramverket utgör i sin tur en integrerad del i affärsplanen, våra övergripande mål, OKRs och relevanta operationella och funktionella planer.

Teamet övervakar utvecklingen av viktiga hållbarhetsrelaterade nyckeltal och säkerställer, tillsammans med Sustainability Finance, transparent rapportering och validering av utvecklingen.

Definitioner och förklaringar

Utsläppsminskning per bil: Täcker alla utsläpp i Volvo Cars GHG-protokoll förutom underkategorin "Produktion och distribution av bränsle och el" i kategorin "Användning av sålda produkter".

Namnet på ambitionen "Lägre utsläpp från leverantörskedjan" med 25 procent per genomsnittlig bil till 2025 har ändrats till "Lägre utsläpp från material" för att spegla den uppdaterade hållbarhetsstrategin. Ambitionens omfattning är oförändrad.

Våra Scope 1- och Scope 2-mål är i linje med 1,5-gradersmålet, vilket har verifierats av Science-Based Targets initiative (SBTi). Vårt Scope 3-mål är i linje med målet där uppvärmningen väl understiger 2 grader – SBTi klassificerade inte några Scope 3-mål som anpassade till 1,5-gradersmålet vid tidpunkten för inlämningen. SBTi har för närvarande pausat valideringar och uppdateringar av biltillverkares mål tills det tillfälliga 1,5-gradersmålet för biltillverkare har slutförts.

I hela rapporten avser och används CO_2 och koldioxid utbytbart med CO_2-ekvivalenter (CO2e), om inte annat anges.

Uttalandet kring det lägsta koldioxidavtrycket någonsin för en Volvobil ska ses i relation till motsvarande globalt tillgängliga produkter på en 200 000 km lång körsträcka, med en genomsnittlig EU27-energimix enligt IEA STEPS-modellen.

Volvo Cars åtar sig att minst 10 procent (i volym) av allt vårt primäraluminium som köps in 2030 ska vara i det närmaste utsläppsfritt primäraluminium (enligt First Movers Coalitions-definitionen). Detta frivilliga åtagande, som gjorts genom att gå med i First Movers Coalition, är beroende av tillgången på teknik som gör det möjligt för företag att uppfylla sina inköpsåtaganden mot 2030, och av Volvo Cars affärsmässiga förutsättningar enligt godkännande av Volvo Cars ledning.

För mer information och definitioner, se Volvo Cars position on chain of custody models.

För mer information och definitioner, se Volvo Cars position on sustainable steel.

GHG-protokoll: (inkluderar växthusgaserna CO_2, CH_4, N_20, HFC, PFC och SF_6, bland andra) beräknas baserat på vägledningen från GreenHouse Gas-protokollet inklusive utsläpp inom vår finansiella kontroll. Följande kategorier har exkluderats: kapitalvaror, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, bearbetning av sålda produkter och investeringar. På grund av uppdaterade metoder samt ny indata från en extern tjänsteleverantör justeras tidigare redovisade värden (Företagsanläggningar, Inköpt el, ånga, värme och kyla för eget bruk, Köpta varor och tjänster, Avfall som genereras i verksamheten) jämfört med tidigare rapportering för att säkerställa noggrannhet, fullständighet och jämförbarhet.

Scope 1

Företagsanläggningar: Utsläppen av växthusgaser från våra globala tillverkningsanläggningar inkluderar den energi som används, multiplicerat med en utsläppsfaktor för varje energityp. Data för icke-tillverkande verksamhet redovisas för Q4–Q3 och data för tillverkningsverksamhet redovisas från 1 december–30 november. Avsaknad av data fylls med relevanta antaganden om energianvändning. (1) Om historiska data finns tillgängliga för anläggningar där data saknas, tillämpas medelvärdet av tidigare rapporterade data och (2) om inga historiska data finns tillgängliga fylls dataluckor med normaliserade medelvärden för anläggningstypen. Byggnader omfattar alla Volvo Cars ägda och leasade icke-tillverkningsanläggningar (FoU, lager, kontor) exklusive direktägda återförsäljare som ingår i Scope 3. Listan över byggnader som ska inkluderas i rapporten uppdateras årligen. På grund av mindre korrigeringar av aktivitetsdata från våra webbplatser, har utsläpp för år 2022 justerats från 67 till 68 $ktCO_2e$ och för 2021 från 72 till 73 $ktCO_2e$.

Företagsbilar: Växtgasutsläppen från företagsbilar är relaterade till bränslet som förbrukas av våra testbilar, uppskattat med hjälp av externa emissionsfaktorer från DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs) och den globala inköpta volymen bränsle för testbilar. Utsläpp relaterade till produktion och hantering av uttjänta testbilar rapporteras i Scope 3.

Scope 2

Köpt el, ånga, värme och kylning för egen användning: Indirekta växthusgasutsläpp för tillverkningsanläggningar beräknas utifrån köpt energi och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer, där sådana finns tillgängliga. Beräkningen följer samma metodik som beskrivs under Företagsanläggningar i föregående avsnitt. På grund av mindre korrigeringar av aktivitetsdata från våra anläggningar har utsläppen för år 2022 justerats från 40 till 39 ktCO2e.

Scope 3

Köpta varor och tjänster: Växthusgasutsläpp från köpta material härrör från materialsammansättningar av representativa bilar och CO_2-emissionsfaktorer från Spheras LCA for Experts-modelleringsprogram (GaBi), multiplicerat med den globala produktionsvolymen av Volvo Cars-fordon. Utsläpp av växthusgaser orsakade av material och tjänster som inte är direkt relaterade till bilen beräknas med ett utgiftsbaserat tillvägagångssätt med hjälp av en förlängd miljöinput-output-livscykelanalysmodell utvecklad av CIRAIG, som bedöms ha tillräcklig noggrannhet för utvalda utsläpp. Utsläpp från förpackningar beräknas utifrån kg material och relevanta emissionsfaktorer. Utsläppen för köpta varor och tjänster har uppdaterats för år 2022, från 12 102 till 12 113 $ktCO_2e$ på grund av emissionsfaktoruppdateringar och en mer detaljerad nedbrytning av material i våra bilar.

Transport och distribution: Utsläpp av växthusgaser från logistik (1 december–30 november) beräknas genom att inkludera inkommande, utgående transporter samt distribution av reservdelar som hanteras och betalas av Volvo Cars. Utsläppsfaktorer baseras på NTM (Network for Transport Measures) och, för biobränslen, utsläppsfaktorer erhållna från leverantörer.

Avfall som genereras i verksamheten: Växthusgasutsläpp från avfall som genereras i vår verksamhet beräknas genom att kategorisera avfallsvolymer i typer och behandlingsmetoder. Avfall för icke-tillverkande verksamhet redovisas för Q4–Q3 och för tillverkningsverksamhet redovisas det från 1 december–30 november. På grund av mindre korrigeringar av aktivitetsdata från våra webbplatser, har utsläppen för år 2022 justerats från 7 till 6 ktCO2e.

Affärsresor: Växthusgasutsläpp från flygresor beräknas genom att använda flygsträckan som rapporterats av vår resebyrå, samt utsläppsfaktorer från NTM. En faktor för strålningsdrivning tillämpas for flygresor. Utsläpp som orsakas av andra former av affärsresor beräknas med ett utgiftsbaserat tillvägagångssätt, med hjälp av relevanta utsläppsfaktorer från offentliga källor.

Medarbetares pendling: Växthusgasutsläpp från medarbetares pendling baseras på en simulering som genomfördes 2022 i Sverige med 27 000 medarbetare och vars transportssätt har beaktats. På grund av att beläggningsgraden inte redovisats korrekt i tidigare beräkningar, har utsläpp för år 2022 uppdaterats från 70 till 47 ktCO2e, för att ta hänsyn till korrekt beläggningsgrad.

Leasade tillgångar uppströms: Utsläpp från leasade tillgångar uppströms inkluderar utsläpp från tillverkningsanläggningen i Luqiao, Kina, som ägdes av Geely mellan 2019 och 2021. Använd energi multipliceras med en emissionsfaktor per energislag. Volvo Cars andel av Luqiao-utsläppen beräknas utifrån det totala antalet tillverkade Volvobilar i Luqiao jämfört med det totala antalet bilar som tillverkats i Luqiao. Utsläpp från avfall från tillverkning av Volvobilar ingår.

Användning av sålda produkter: Totala växthusgasutsläpp från användning av tillverkade produkter beräknas genom att tillämpa CO_2-avgasutsläppen per km, (se definitioner för avgasutsläpp), på vår globala produktionsvolym av Volvo Cars-bilar och en genomsnittlig körsträcka på 200 000 km per bil.

Utsläppen från produktion och distribution av el baseras på en global energimix från 2018. Produktion och distribution av bränslen baseras på en intern bedömning av uppströms CO_2-utsläpp från diesel och bensin.

Genomsnittliga växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter baseras på officiella data från Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure (WLTP) för sålda Volvobilar i Europa (EU27 och UK), tillämpad på biltyper och det globala antalet tillverkade Volvo Cars-bilar. Volvo Cars produkterbjudande är globalt och EU-data är en uppskattning av liknande produkter över hela världen. Många marknader har bilmodeller som inte är testade av WLTP. Dessa bilmodeller har tilldelats bränsleförbrukningsvärden med hjälp av en regelbaserad, automatiserad metod.

Beräkningsmetodens noggrannhet kan påverkas av verkliga faktorer som inte täcks av de officiella uppgifterna, såsom förarbeteende och olika användning av tilläggslaster.

Behandling av sålda produkter vid slutet av deras livslängd: Växthusgasutsläpp orsakade av behandling i slutet av livslängden för sålda produkter uppskattas baserat på utsläppsfaktorer från koldioxidavtrycksstudien för elbilen C40 Recharge och vår globala tillverkningsvolym.

Leasade tillgångar nedströms: Utsläpp från leasade tillgångar nedströms beräknas genom att sammanfatta Volvo Cars andel av utsläpp som rapporterats av lager för leasade reservdelar.

Återförsäljare: Beräkningen av växthusgasutsläpp som orsakas av återförsäljare för basåret 2018 baseras på finansiella data från EMEA Volvo Cars återförsäljare och en detaljerad analys av sju utvalda återförsäljarplatser. Denna metod är uppdaterad i 2022 års rapportering med data som samlats in från Volvo Cars Facility Environmental Sustainability Tool (FEST). I FEST rapporterar en större uppsättning återförsäljare om hållbarhet än det ursprungliga urvalet. Återförsäljares utsläpp år 2023 baseras på data som samlats in från återförsäljare för år 2021.

Marknadsmedelvärden och regionala medelvärden används för att extrapolera utsläpp till återförsäljare som inte deltog i datainsamlingen. Växthusgasutsläppen från återförsäljare baseras på GHG-protokollet och inkluderar kategorierna företagsanläggningar, företagsbilar, köpt el, ånga, värme och kyla för eget bruk, köpta varor och tjänster, kapitalvaror, avfall som genereras i verksamheten, tjänsteresor och personalpendling.

(10) Baserat på globalt tillverkade Volvo Cars-bilar.

(11) Energieffektiviteten för helt elektriska bilar baseras på officiella WLTP-data (Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure) för sålda Volvobilar i Europa (EU27 och Storbritannien), tillämpad på bilmodeller och det globala antalet tillverkade bilar. Många marknader har bilmodeller som inte är testade på WLTP. Dessa varianter har tilldelats en elförbrukning baserad på en utvald liknande WLTP-testad modell. Urvalsprocessen är regelbaserad och automatiserad för att säkerställa konsekvens. Volvo Cars produkterbjudande är globalt och EU-data är en uppskattning av liknande produkter över hela världen. Denna metods noggrannhet kan påverkas av verkliga faktorer som inte täcks av den officiella informationen, såsom körbeteende och olika användning av tilläggslaster.

(12) Avgasutsläppen baseras på officiella WLTP-data (Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure) för sålda Volvobilar i Europa (EU27 och Storbritannien), tillämpad på biltyper och det globala antalet tillverkade Volvo Cars-bilar. Många marknader har bilmodeller som inte är testade på WLTP. Dessa modeller har tilldelats en bränsleförbrukning baserad på en utvald liknande WLTP-testad modell. Urvalsprocessen är regelbaserad och automatiserad för att säkerställa konsekvens. Volvo Cars produkterbjudande är globalt och EU-data är en uppskattning av liknande produkter över hela världen. Denna metods noggrannhet kan påverkas av verkliga faktorer som inte täcks av den officiella informationen, såsom körbeteende och olika användning av tilläggslaster.

(13) I de totala undvikna CO_2-avgasutsläppen har antalet sålda BEV-bilar multiplicerats med de globala genomsnittliga CO_2-utsläppen (WLTP) för alla tillverkade Volvo Cars-bilar per år, exklusive BEV-bilar. För beräkningsändamål har en antagen genomsnittlig körsträcka på 200 000 km per bil använts.

(14) Volvo Car Group åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 60 procent till 2030 från basåret 2019.

Volvo Car Group förbinder sig att minska utsläpp av växthusgaser i Scope 3 från användning av sålda produkter med 52 procent per fordonskilometer till 2030 från basåret 2019 (detta inkluderar produktion och distribution av bränsle och el inom kategorin användning av sålda produkter).

(15) För 2021 inkluderar uppgifterna endast förnybar energi.

(16) Källa för omvandlingsfaktorer: För platser som mäter naturgasanvändning efter volym, görs omvandlingen till energianvändning genom att multiplicera med HHV (Higher Heating Value) från naturgasleverantören.

(17) Tillverkade bilar inkluderar tillverkning av andra märken och exkluderar Volvos bilmodeller tillverkade av tredje part. När tillverkningsanläggningar har tillkommit eller tagits bort har basåret (2018) justerats därefter. Under 2023 definieras tillverkade bilar utifrån centrala data snarare än data som samlats in från varje plats, vilket har lett till att historiska siffror justerats därefter. För tillverkningsanläggningar redovisas uppgifter från 1 december–30 november och för icke-tillverkande anläggningar Q4–Q3.

(18) Direkt energi avser energi från källor som ägs eller kontrolleras av Volvo Cars. Indirekt energi avser inköpt energi.

(19) Egen verksamhet inkluderar tillverkning och icke-tillverkningsanläggningar (dvs. FoU, lager, kontor, etc., exklusive direktägda återförsäljare). För tillverkningsanlägg-

ningar redovisas uppgifter från 1 december–30 november och för icke-tillverkande anläggningar Q4–Q3. För energieffektiviseringsbesparingar, baseras data på räkenskapsåret 1 januari–31 december.

(27) Vi definierar en fabrik eller anläggning som klimatneutral (Scope 1 och 2) om den el, värme, kyla och tryckluft den förbrukar inte orsakar någon nettoökning av utsläppen av växthusgaser.

(28) Charleston, Ghent, Olofström, Hällered, R&D Americas, Volvo Cars UK, Volvo Cars Netherlands, Volvo University Americas, Warehouse Lammhult.

(29) I enlighet med WRI Aqueduct water risk atlas tool.

(30) Exklusive Olofström och Malaysia. Gällande tillstånd på dessa platser kräver inte att anläggningarna mäter sitt vattenutsläpp, därför anses det inte vara av miljömässig betydelse.

Biobaserade material

(31) På Volvo Cars använder vi termen biobaserade material istället för förnybara material, eftersom förnybara material har höga krav på snabb förnyelse av biomassan.

(32) Denna uppskattning är beräknad utifrån de återvunna och biobaserade materialen som producerats under perioden.

Biologisk mångfald och mark

(33) Nettopositivt innebär att Volvo Cars kommer att vidta åtgärder för att undvika och minska dess påverkan, samt engagera sig i restaurering och förnyelse av naturen till den grad att det positivt balanserar dess negativa effekter. Naturpositiv innebär att Volvo Cars inte bara kommer att sträva efter att vara nettopositiva utan också sträva efter att kontinuerligt minska sin negativa påverkan i förhållande till jämförelseåret 2021.

(34) Matvärdet species.year speglar effekten av Volvo Cars hela värdekedja på den biologiska mångfalden. Det är det mått som används av ReCiPe-modellen vid översättning av utsläpp och resursuttag till effekter på markanvändning, vattenanvändning, klimatförändringar och olika typer av föroreningar. Måttet representerar den relativa totala risken för skador på arter och ekosystem och kan användas för att jämföra effekterna av olika produkter, processer, komponenter och delar av värdekedjan, på den biologiska mångfalden.

(35) I fallet med en fullt uthyrd byggnad används byggnadens totala yta för att representera markanvändning (även om yta över flera våningar är en överrepresentation). Vid partiell uthyrning av en byggnad (dvs. uthyrning av en våning i en flervåningsbyggnad) används den totala hyrda ytan för att representera markanvändningen. Hyrda markområden utomhus ingår inte på grund av avtalsförhållanden.

(36) Baserat på LCA-metoden med ReCiPE. Baserat på 2021 års påverkan på biologisk mångfald och 2022 försäljningsdata. Räckvidden återspeglar osäkerheten hos underliggande data med avseende på påverkan från ekotoxicitet.

Sålda och använda bilar

(37) Beräknat på cirka två miljoner Volvo On Call-bilar. Kan jämföras med 11 260 km som körs i genomsnitt av en registrerad bil i Sverige 2022 (Källor; Trafikanalys och SCB). Metodiken för datautvinning har förbättrats under 2023 och jämförelseperioderna har också uppdaterats för ökad jämförbarhet.

(38) Beräknat på en delmängd av Volvobilar; en bilpark som huvudsakligen körs av Volvo Cars anställda i Sverige som inte är helt representativ för alla Volvobilar.

Ledning

(39) Den högre ledningen avser en grupp som år 2023 består av våra 332 mest seniora ledare. Ambitionen för kvinnor i seniort ledarskap har justerats för 2030 till 34 procent istället för 38 procent. Detta för att medarbetarna och ledare ska kunna anpassa sig till den senaste organisationsförändringen.

(40) Med ledande position avses alla våra positioner över en viss nivå.

Lön

(41) Ingångslönen jämförs med det lokala arbetsavtalet i Sverige och Belgien och med den lagstadgade minimilönen i Kina och USA.

(42) Beräknat förhållande mellan två värden: Årlig total VD-ersättning och medianvärde för årlig total ersättning för svenska anställda för respektive år.

(43) Ingen löneökning i Sverige under 2023.

Utbildning och kompetens

(44) Utbildningstimmarna ökade jämfört med 2022, tack vare att fler system var involverade i datainsamling, främst kopplat till EMEA och Kina.

(45) Det är obligatoriskt för alla chefer att ha utvecklingssamtal med sina anställda enligt vår personalprocess. 100 procent på grund av årlig lönerevision.

Olika typer av anställning

(46) Den huvudsakliga anställningsformen inom Volvo Cars är tillsvidareanställning, men beroende på uppdragets behov och varaktighet kommer tillfälliga lösningar som konsulter, förmedlings- och tidsbegränsade anställningsavtal att användas. Nyckelbefattningar ska alltid vara tillsvidareanställda. Beroende på nationella arbetslagar och marknadssituation kan tillvägagångssättet variera vid Volvo Cars olika anläggningar.

Styrelsens sammansättning

(47) Endast utsedda styrelseledamöter ingår i dessa siffror. Utöver dessa ledamöter finns tre fackliga representanter i styrelsen. Volvo Cars har dock inget inflytande av deras utnämning.

(48) Procentsatsen visar antalet lediga positioner för tjänstemän som fyllts av interna befattningsbyten. Den omfattar endast tjänstemän under året.

Anställda och arbetstagare

(49) Inkluderar alla anställda, inhyrd personal och oberoende entreprenörer på våra anläggningar. Oberoende entreprenörer definieras som entreprenörer som är involverade i konstruktion/rekonstruktion av Volvo Cars fabriker. Dödsfall bland entreprenörer rapporteras endast för projekt där Volvo Cars är byggherre.

(50) Arbetsrelaterad ohälsa – med sjukfrånvaro, medicinsk behandling, sjukhusvård, övrig medicinsk vård, faktiska sjukdagar 15 dagar och mer.

Lönesättning

(51) Genomsnittlig årlig grundlön för fast anställda på våra fyra viktigaste anläggningar.

Råvaror av särskilt intresse

(52) De definierade 20 mineralerna, metallerna och biobasmaterialen är aluminium/bauxit, kobolt, koppar, grafit (naturligt), guld, bly, läder, litium, magnesium, mangan, glimmer, naturgummi, nickel, fosfor, sällsynta jordartselement, stål/järn, tantal, tenn, tungsten, ull.

Green Financing Framework

(53) Se not 21 – Finansiella instrument och finansiella risker för definition av utestående skuld. För mer information om Green Financing Framework, se https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen
Volvo Cars hållbarhetsredovisning som ingår i årsredovisningen

Till Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810–8988

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i års- och hållbarhetsredovisningen på sidan 2 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 48.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 192 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 4 mars 2024
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars rapport om grön finansiering

Till Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810–8988

Inledning
Vi har fått i uppdrag av Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars rapport om grön finansiering ("rapporteringen") för år 2023 som framgår på sidorna 188 och 189 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Företagsledningens ansvar
Det är Volvo Cars företagsledning som har ansvaret för att upprätta rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i Volvo Cars Green Financing Framework daterat maj 2023 (tillgängligt på https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing) och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av rapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Volvo Cars företagsledningen valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporteringen för år 2023 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Volvo Cars Green Financing Framework.

Göteborg den 4 mars 2024
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Aktien

Volvo Cars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under tickern "VOLCAR". Resultat per aktie före utspädning 2023 var 4,33 SEK.

Kursutveckling och handelsvolymer
Volvo Cars stängningskurs den 29 december 2023 var 32,6 SEK. Koncernens börsvärde uppgick därmed till 97 013 MSEK. Aktiekursen sjönk med 31,3 procent under 2023, medan det breda indexet (OMX-SPI) steg med 15,5 procent. Den högsta stängningskursen var 55,6 SEK den 2 februari, medan den lägsta stängningskursen var 31,6 SEK den 13 december.

Totalt har cirka 850 miljoner aktier i Volvo Car AB (publ.) omsatts på samtliga marknadsplatser, varvid den genomsnittliga dagliga handelsvolymen var 3,4 miljoner aktier.

Utdelning
Utdelningsbeslut fattas från år till år med beaktande av koncernens nettoomsättning, finansiella ställning och investeringsbehov. Volvo Cars fortsätter fokusera på genomförandet av företagets "fastest transformer"- och tillväxtstrategi. I takt med att omställningen får allt större genomslag på medellång sikt avser vi att öka utdelningen till historiska nivåer och i linje med branschgenomsnittet.

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att resultatet ska balanseras i ny räkning. Vidare föreslår styrelsen en utskiftning av en del av Volvo Cars innehav i Polestar via en extraordinär värdeöverföring till dess aktieägare. För mer information, se Förvaltningsberättelsen.

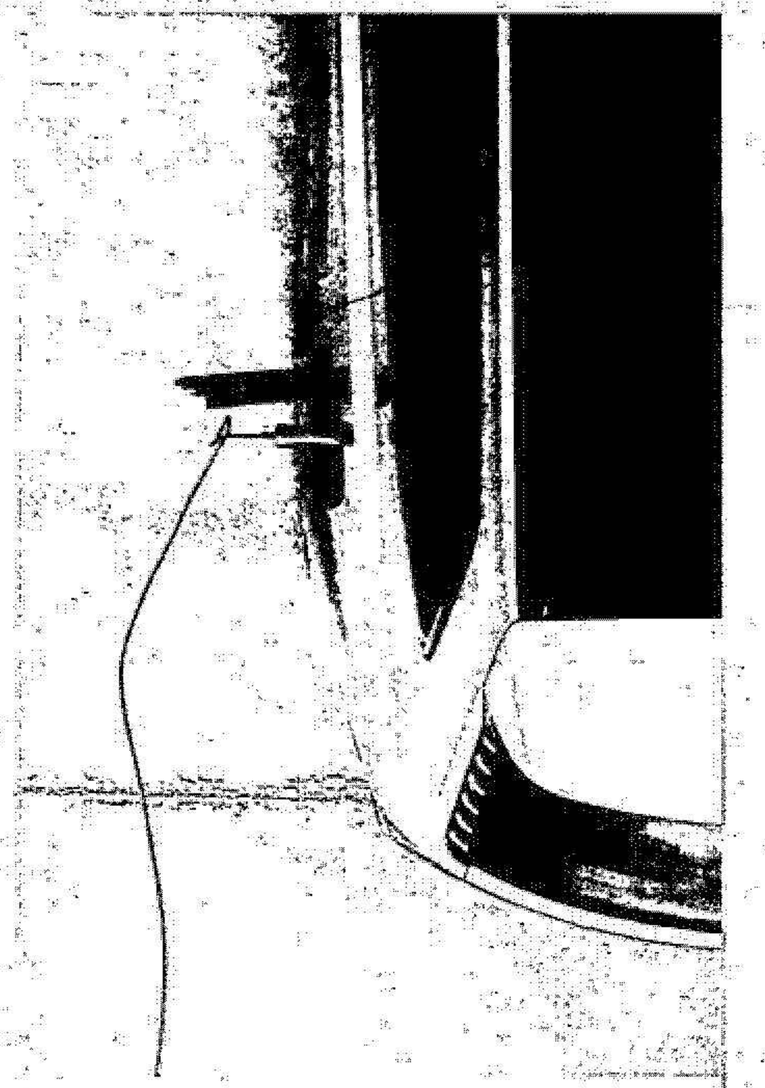
Aktien
Volvo Cars har 2 979 524 179 utestående aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,02 SEK. Aktiekapitalet uppgår till SEK 60 947 709. Aktiekapitalet i Volvo Car AB (publ.) utgörs av en serie B-aktier, som alla har samma röst- och utdelningsrätt. Den senaste nyemissionen ägde rum i samband med marknadsintroduktionen i oktober 2021.

Ägarstruktur
Per den 31 december, 2023 ägs 78,7 procent av aktierna av huvudägaren Geely Sweden Holdings AB. Ingen annan aktieägare äger, vare sig direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i Volvo Cars. Utländska ägare utöver Geely Holding ägde vid årets utgång 8,6 procent av aktiekapitalet. Det största utländska ägandet förutom Geely Holding finns i USA, Storbritanien och Norge.

Aktiematchningsprogram (ESMP)
Volvo Cars vill ge sina medarbetare möjlighet att styra över omställningen. Genom Aktiematchningsprogram (ESMP) välkomnar Volvo Cars medarbetare att bli ägare av företaget genom att göra en privat investering i Volvo Cars-aktier. För medarbetare som behåller sina aktier i två år och fortfarande är anställda i bolaget fördubblar bolaget det ursprungliga antalet aktier upp till ett maximivärde på 10 000 SEK vid inköpet, och matchar det med samma antal köpta aktier.

Aktieägarinformation och finansiell kalender 2023
Upplysningar till kapitalmarknaden och andra berörda aktörer finns på https://investors.volvocars.com. På webbplatsen går det att få tillgång till finansiella rapporter, års- och hållbarhetsrapporter, inspelningar av tidigare evenemang samt pressmeddelanden som rör försäljning och regelverk. Tryckta kopior av års- och hållbarhetsredovisningar distribueras endast till aktieägare på begäran.

Dialogen med aktieägarna och marknaden är viktig för Volvo Cars. Utöver bolagsstämman förde Volvo Cars aktiva diskussioner genom evenemang, livekonferenser i samband med publicering av delårsrapporter, investerarmöten och besök, möten med aktieägarföreningar för detaljhandeln samt roadshows. Volvo Cars stod även värd för en kapitalmarknadsuppdatering i juni i samband med lanseringen av Volvo EX30.



ÖVERSIKT 4
MARKNAD 14
STRATEGI 26
HÅLLBARHET 35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 44
RISK 56
BOLAGSSTYRNING 69
RÄKENSKAPER 76
HÅLLBARHETSREDOVISNING 147
OM AKTIEN 198
VÅRT ARV 200

2024092005765

VOLVOS CARS AKTIE VID ÅRSSKIFTET 2023

Symbol: VOLCAR
Börsvärde: 97,0 miljarder SEK
Antal kända aktieägare: 174 608
Resultat per aktie före utspädning: 4,38 SEK

Finansiell kalender
Den 26 mars 2024: Årsstämma, Göteborg
24 april 2024: Kvartalsrapport för kv1 2024
18 juli 2024: Kvartalsrapport för kv2 2024
23 oktober 2024: Kvartalsrapport för kv3 2024
6 februari 2025: Kvartalsrapport för kv4 och helårsrapport för 2024

Årsstämma den 26 mars 2024
Aktieägarna i Volvo Car AB (publ.), org.nr. 556810-8988, ("Volvo Cars") kallas att delta i årsstämman den 26 mars 2024, kl. 13.00 CEST i Volvohallen, Gunnar Engellaus väg 2, 418 78 Göteborg, Sverige.

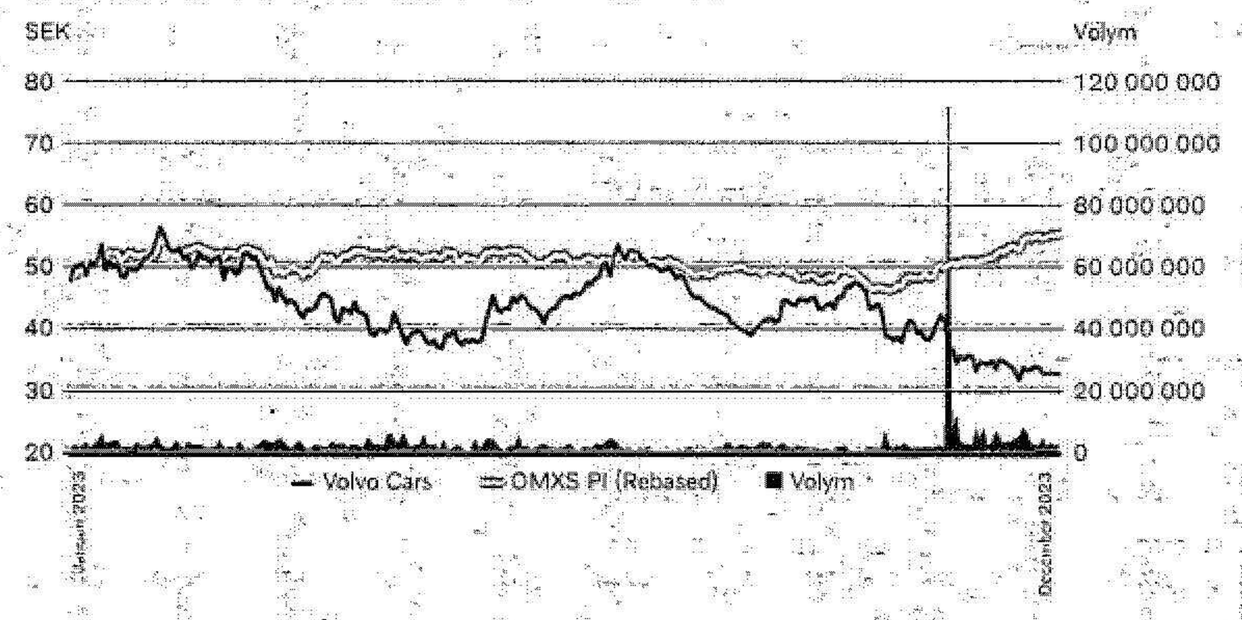
Mer information:
https://investors.volvocars.com/sv/arsstamma24

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2023

Ägare	Antal aktier	Kapital	Röster
Geely Sweden Holdings*	2 343 396 227	78,7%	78,7%
AMF Pension (inkl. fonder)	107 622 822	3,6%	3,6%
Folksam	63 113 490	2,1%	2,1%
Alecta pensionsförsäkring	29 650 000	1,0%	1,0%
Vanguard	24 091 680	0,8%	0,8%
BlackRock	23 150 064	0,8%	0,8%
Fjärde AP-fonden	20 382 538	0,7%	0,7%
Tredje AP-fonden	18 339 000	0,6%	0,6%
Handelsbanken Fonder	17 854 520	0,6%	0,6%
SEB Fonder	17 263 260	0,6%	0,6%
Summa, de tio största ägarna	**2 664 863 601**	**89,4%**	**89,4%**
Övriga aktieägare	314 660 578	10,6%	10,6%
Total	**2 979 524 179**	**100%**	**100%**

* Geely Sweden Holdings AB, ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

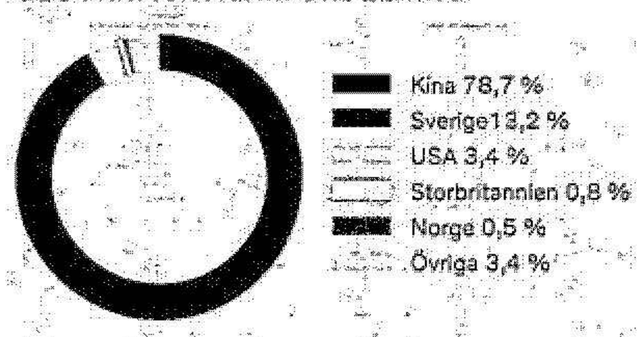
VOLCAR B AKTIEPRISUTVECKLINGEN



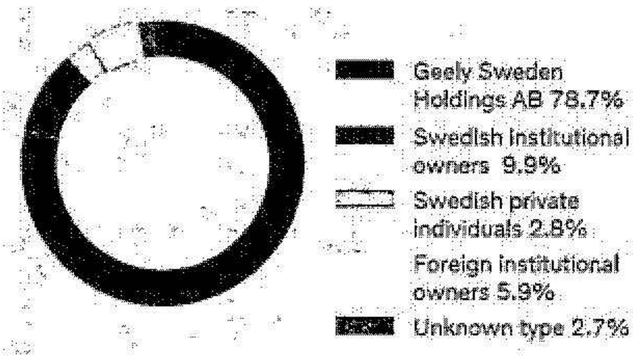
AKTIEÄGARE FÖRDELADE PÅ INNEHAVETS STORLEK PER DEN 31 DECEMBER 2023

Storleksklass	Antal kända aktieägare	Andel av de kända aktieägarna	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	150 052	85,9%	19 376 561	0,7%	0,7%
501–1 000	12 730	7,3%	9 650 079	0,3%	0,3%
1 001–5 000	9 615	5,5%	19 927 234	0,7%	0,7%
5 001–10 000	1 124	0,6%	8 268 811	0,3%	0,3%
10 001–20 000	526	0,3%	7 588 499	0,3%	0,3%
20 001–	561	0,3%	2 914 778 978	97,8%	97,8%
Information inte tillgänglig	0	0,0%	65 983	0,0%	0,0%
Total	**174 608**	**100%**	**2 979 524 179**	**100%**	**100%**

GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING



ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



ÖVERSIKT
MÅL & KPI
STRATEGI
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK
BOLAGSSTYRNING
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSREDOVISNING
OM AKTIEN
VÅR ÄRV

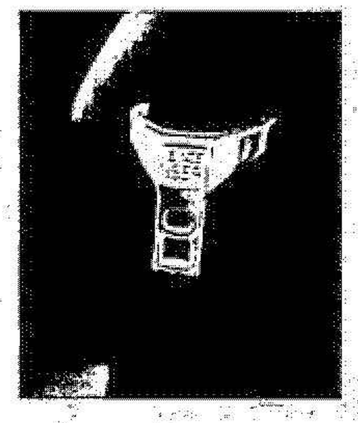
Vårt arv – en spännande resa genom decennier av innovation

Volvo Cars grundades i Göteborg av Assar Gabrielsson och Gustaf Larson, med koncepten kvalitet och säkerhet för ögonen. År 1927 lanserades den första Volvobilen. Ända sedan starten 1927 har vi byggt bilar som sätter människan i centrum. Vi har blivit en verkligt global aktör, känd för vår höga säkerhetsnivå. Idag säljer vi varje år runt 700 000 bilar i hela världen.



1927 – I Göteborg lanserar Assar Gabrielsson och Gustaf Larson den första Volvon – en öppen, åtvidrång fourrig-modell.

40–60-talet



1944 – Den lilla volvon PV444 lanseras i Stockholm – även som volvo til en internationell affärsbrors.

1953 – Volvo PV444 lanseras som "ny bilar" år – för bilar enkelt och fatto.

1955 – PV444 lanseras för första gången i hemmet – Long Beach, California. Det är senare av Volvo lanseras nya stora, framtidens bilmärke.

1959 – Volvos ingenjör Nils Bohlin uppfinner trepunktsbälte.

1965 – Tvåstegsbromsen lanseras. Den är utgjorde av säkra dubbelkretsanläggning.

70-talet

1972 – Volvo ägs av sina anställda. Kännetecken säkerhet och kvalitet. Volvo uppfinner den bakåtvända barnstolen.

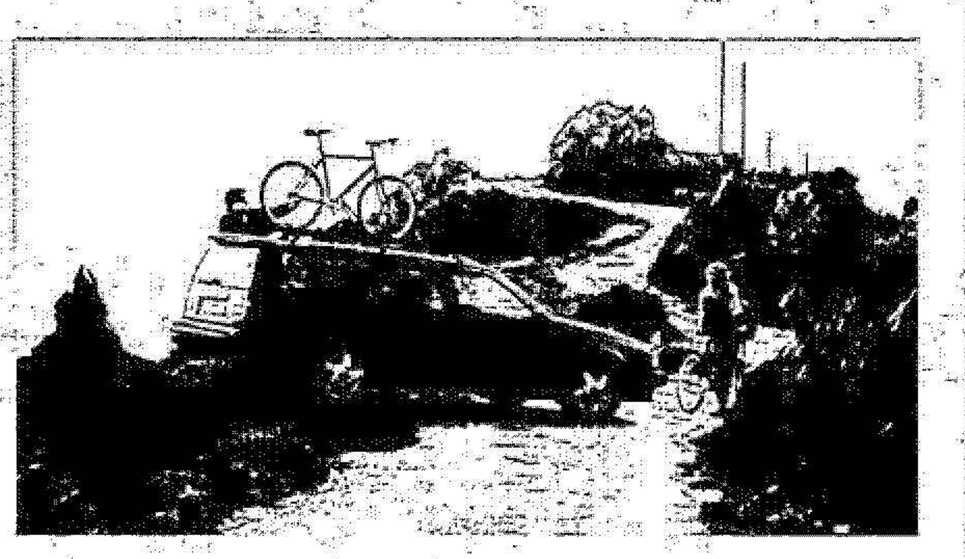
1976 – Volvo presenterar världens första miljömässiga utgåvorbil, med katalysator, som uppfyller avgaskraven. Volvo valt som officiell miljömärke inom Sverige för alla nya bilar i USA.

1977–1978 – Volvo Cars är nyttofordonsverksamheten avlyses. Volvo Lastvagnar (numera Volvo Group) bildas och utses till miljövänligaste bil av 5 miljoner till Resenärs Bogen.

1978 – Volvo Cars ändrar sin bild till Volvo.

80-talet

Volvo 740 och Volvo 760 blir storsäljare - 1982



90-talet



1991 - Volvo presenterar Volvo 850 - den största produktsatsningen i bilens historia

Passagerar- och förarkrockkuddar, ABS och SIPS

1993 - Volvo investerar i Nedcar

1999 - Volvo Cars förvärvas av Ford Motor Company

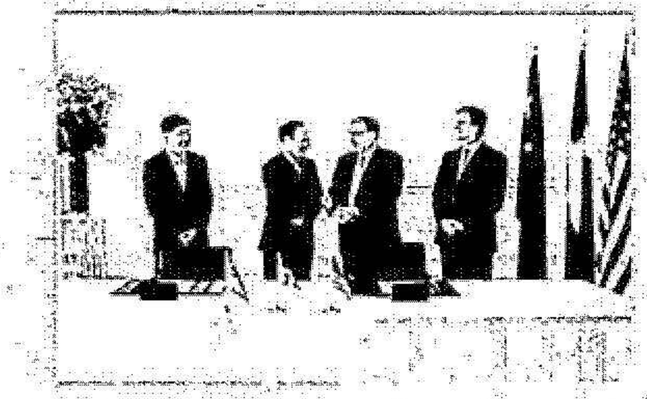
00-talet

En ny generation miljöanpassade dieselmotorer lanseras - 2001

Volvo XC90 lanseras och blir en omedelbar framgång - nytt värde - 2002

Volvo presenterar konceptbilen Recharge Concept, en hybrid - 2007

City Safety lanseras, en teknik som i låga hastigheter autonomt bromsar bilen vid överhängande kollisionsrisk. Den populära serien DRIVE med sju modeller klassas som grön bil - 2008



10-talet



2010 - Geely förvärvar Volvo Cars av Ford

2011 - Volvo Cars är det första bilvarumärket i världen som blir klimatneutralt

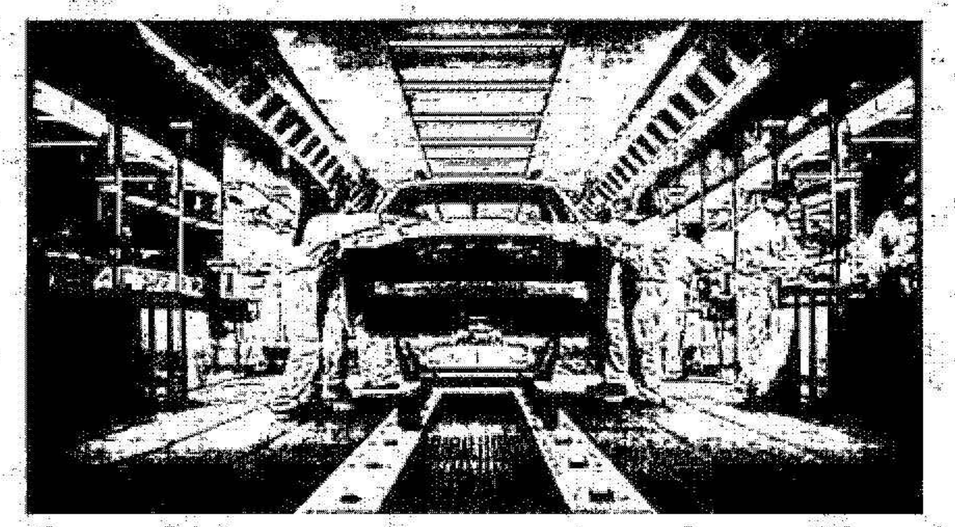
2015 - Ny V40, första modellen på en helt ny plattform för framtida generationer av Volvobilar. Volvo XC90 får utmärkelsen "Årets bil" av Bilsport och Bil. Volvo S60 får den prestigefyllda utmärkelsen "Årets bil i världen"

2016–2018 - Nya viktiga investeringar av svenska produktionsanläggningar görs. Nya generationer av S90, nya V90 och nya XC60 med SPA-plattformen visade sig vara nya stjärnor i Volvo Cars historia

2017 - Tillverkaren av elektriska sportbilar

2017

Volvo XC40 lanseras, den första modellen byggd på arkitekturen Compact Modular Architecture (CMA). XC40 säljer sig av sin stark som design, uppmärksamhet och säkerhet.

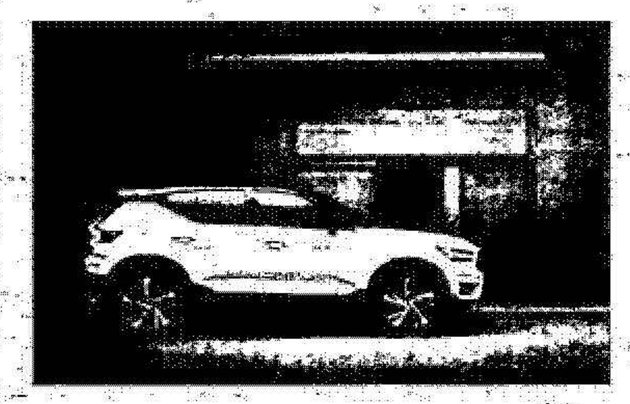


2018

Volvo Cars tillverkar sina första helt elektriska bilar, Volvo XC40 Recharge P8 och Volvo C40 Recharge P8, i Ghent, Belgien.

Tillverkningsanläggningen i Charleston, South Carolina, USA, invigs och är Volvo Cars globala produktionsresurser för nordamerikanska marknaden.

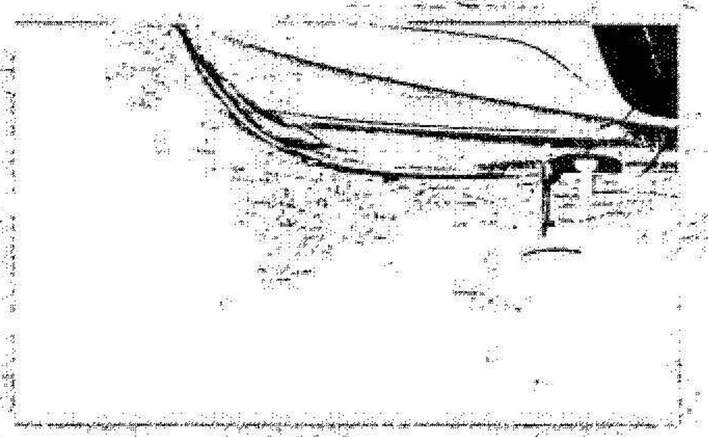
Volvo Cars och Volvo Car Mobility tillkännagav ett samarbete med Nvidia kring utvecklingen av en helt ny datorplattform för Volvos framtida generations volvobilar.



2019

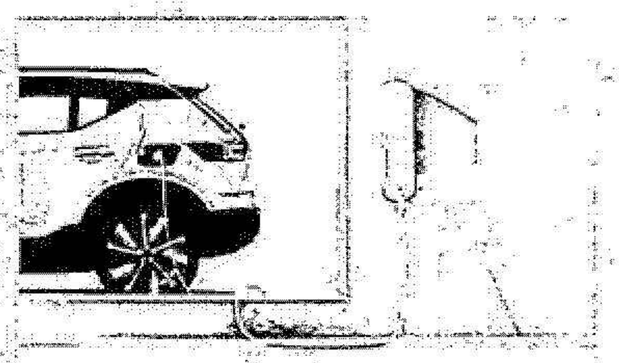
Volvo Cars lanserar sin första helt elektriska SUV, Volvo XC40 Recharge P8, och blir därmed det första bilmärket som erbjuder en helt elektrisk version av alla sina modeller.

Volvo Cars och Uber ingår ett globalt samarbete för att utveckla självkörande bilar.



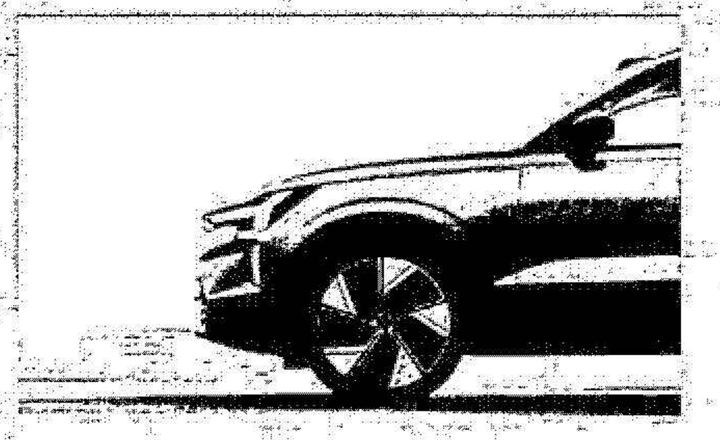
2020

Volvo Cars och Northvolt ingår ett strategiskt partnerskap för att bygga en fossilfri batterifabrik i Skellefteå, Sverige.



2021

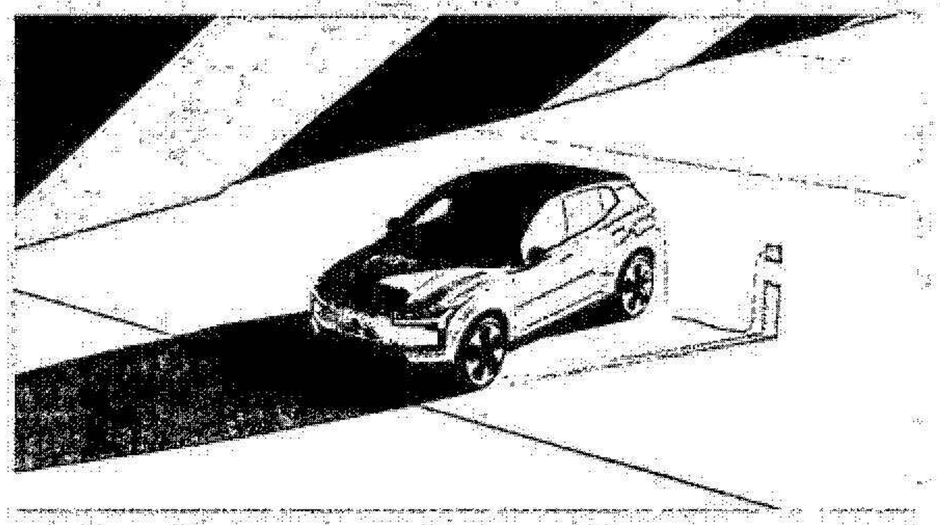
Tillkännager att Volvo Cars senast 2030 ska tillverka endast helt elektriska bilar.
Tillverkningen av den andra helt elektriska modellen C40 Recharge inleds.
Volvo Cars aktie noteras framgångsrikt på Nasdaq Stockholm den 29 oktober 2021.



2022

Tecknande med Northvolt tillkännager i etableringen av en batterifabrik i Göteborg.
Tillkännager att två sites beslutas av bank för tillverkning av elbilar i Sverige.
Vi blir en grundande medlem av Aviceleading to Zero Coalition och arbetar för klimatvänliga flygresor.
Lanserar nya Volvo EX90.
Säljer sin 50-procentiga andel i Nanjing Volvo till Geely Holding, vilket ger elektrifieringsmöjligheter.





2023

Nya helelektriska Volvo EX30 introduceras.
EM90 presenteras – en lösning till MPV-segmentet (Multi-Purpose Vehicle).
Öppnade nya Tech Hubs i Krakow, Polen och Singapore.
Volvo Cars fortsätter sin kommersiella transformation där försäljningen av dessa modeller är övergången till en modell bestående enbart av elbilar.
Volvo Cars tillkännager sitt mål att bli klimatneutrala senast år 2040.
Vår sista dieselbil kommer att tillverkas i början av 2024.

DEFINITIONER

Volvo Cars/koncernen
Båda uttrycken avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterföretag.

Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, Sverige, är ett noterat företag på Nasdaqbörsen i Stockholm. Den största ägaren, som innehar 78,65 % av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaouan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.
Volvo Car AB (publ.) är ett holdingföretag som utöver att äga aktier och andelar i sitt dotterföretag Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringslösningar.

Volvo Car AB (publ.), är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterföretag, verksamt inom bilindustrin. Verksamhet bedrivs inom design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och härtill relaterade tjänster.

Intresseföretag
Intresseföretag är företag där Volvo Cars är större aktieägare, dock inte majoritetsägare. I regel avses situationer där Volvo Cars har en ägarandel om 20–50% av aktierna.

Joint ventureföretag (JV)
Med joint ventureföretag avses företag i vilka Volvo Cars, genom avtalsmässigt samarbete med en eller flera parter, har gemensam kontroll över den operationella och finansiella styrningen samt har rättigheter till nettotillgångarna.

Försäljning
Försäljning avser försäljning till slutkunder (inklusive viss andel bilar som används för utlån och demo) och är ett relevant nyckeltal på efterfrågan på Volvos bilar ur ett slutkundsperspektiv.

Wholesale
Wholesale avser försäljning av nya Volvobilar (inklusive hyrbilar) till återförsäljare och andra kunder.

Europa
Europa definieras som EU + EFTA + Storbritannien.

Personbilar
Personbilar är fordon med minst fyra hjul som används för passagerartransport och har högst åtta säten inklusive förarsätet.

Traditionell premiummarknad
Traditionell premiummarknad inkluderar premiummärken som Volvo Cars, Audi, BMW, Lexus, Mercedes, Tesla m.fl.

Battery Electric Vehicles (BEV)
BEV-bilar inkluderar alla fordon som är 100% helt elektrifierade bilar.

Icke Battery Electric Vehicles (Icke-BEV)
Icke-BEV-bilar inkluderar alla fordon som inte är 100% helt elektrifierade bilar (BEV). För Volvo Cars inkluderar detta Plug-in hybrider (PHEV) milda hybrider (MHEV) och förbränningsmotorer (ICE).

Elektrifierade bilar
Elektrifierade bilar är definierade som 100% eldrivna bilar, battery electric vehicles (BEV) och Plug-in hybrider (PHEV) med laddning via en laddsladd och utrustad med både en elmotor och en förbränningsmotor.

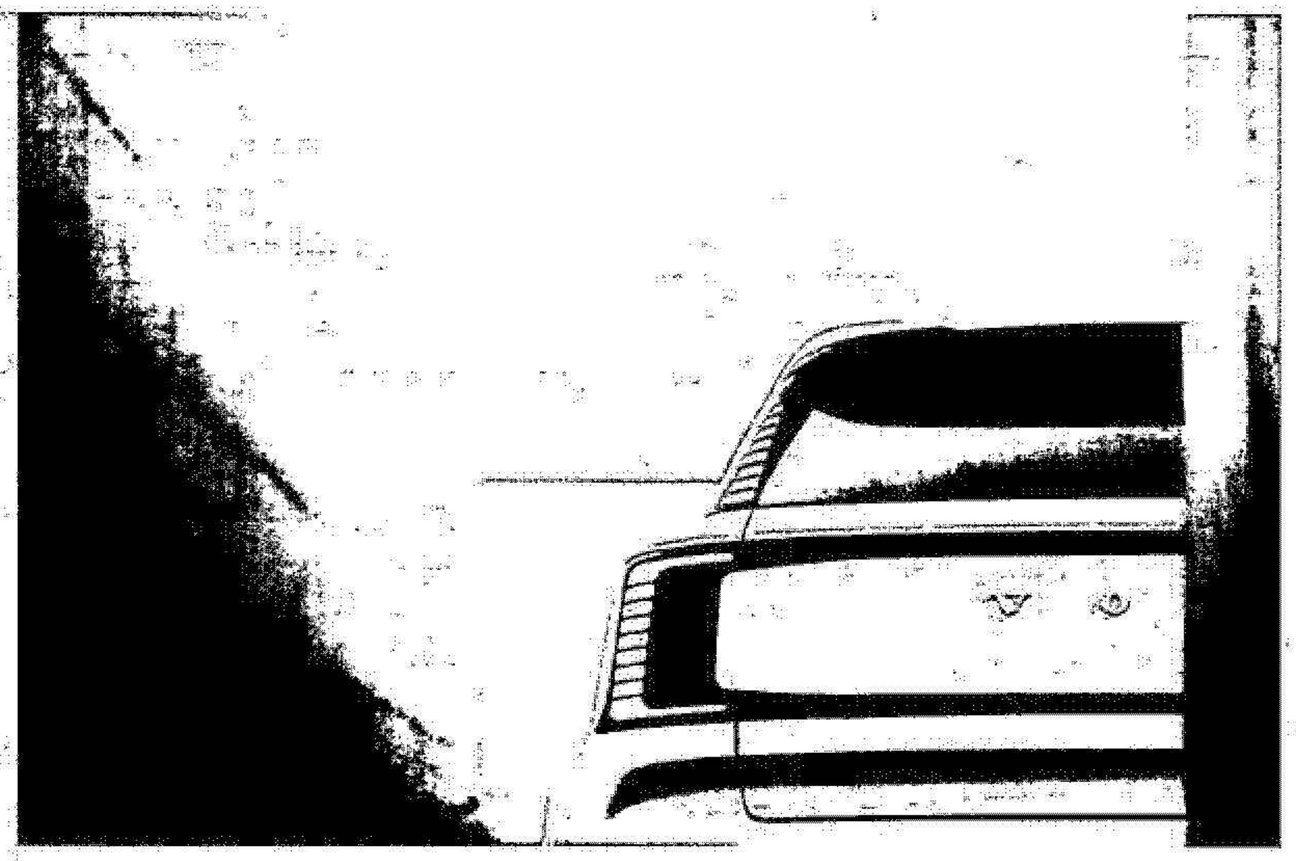
Laddning-bilar/Recharge-modeller
"Recharge" termen används för alla Volvos laddningsbara bilmodeller, inklusive plug-in hybrider (PHEV) och 100% eldrivna bilar (BEV).

ICE
Förbränningsmotorer, inklusive alla typer av motorer utom plug-in hybrider (PHEV) och elbilar (BEV).

Inhyrd personal
Med inhyrd personal avses särskild extern kompetens som sätts in för att tillgodose varierande resursbehov i affärsverksamheten.

Kontraktstillverkning
En affärsmodell där ett tredjepartsföretag kontrakteras för produktion av varor eller komponenter under en specificerad avtalsperiod.

Online/direktförsäljning
Online/direktförsäljning definieras som en bil beställd online från vår Volvo.com-plattform med ett transparent onlinepris och direktkontrakt/faktura med kunden. För USA och Kanada sker den faktiska transaktionen av våra återförsäljarpartners enligt vårt avtal med återförsäljare och helt i linje med franchiselagar.



Investor Relations
investors@volvocars.com

Media Relations
media@volvocars.com

Volvo Cars huvudkontor
405 31 Göteborg
www.volvocars.com

Framåtblickande uttalanden
Denna rapport innehåller uttalanden rorande bland annat, Volvo Cars finansiella ställning och resultat av verksamhet som är framåtblickande till sin natur. Sådana uttalanden är inte historiska fakta utan representerar koncernens framtida förväntningar. Volvo Cars tror att de förväntningar som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden är baserade på rimliga antaganden. Men framåtblickande uttalanden kommer med inneboende risker och osäkerheter, och ett antal viktiga faktorer kan orsaka att faktiska resultat eller utfall skiljer sig väsentligt från något framåtblickande uttalande. Sådana viktiga faktorer inkluderar men är inte begränsat till: Volvo Cars marknadsposition, tillväxt inom fordonsindustrin och effekterna av konkurrens och andra ekonomiska, affärsmässiga, konkurrensmässiga och/eller regulatoriska faktorer som påverkar koncernens verksamhet, dess intresseföretag och joint ventures samt bilindustrin i allmänhet. Framåtblickande uttalanden gäller endast från det datum de gjordes och Volvo Cars har ingen skyldighet att uppdatera någon av dem i ljuset av ny information eller framtida händelser annat än vad som krävs enligt tillämplig lag.

Språk
I händelse av skillnad eller avvikelse mellan engelsk och svensk version av denna publikation, ska den svenska versionen gälla.

Summor och avrundningar
Summorna som anges i tabeller och uttalanden kan skilja sig från den exakta summan av de enskilda posterna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje rad ska motsvara sin källa och avrundningsskillnader kan därför uppstå.