

Årsredovisning

för

Nalka Strukturfond II AB

559223-5922

Räkenskapsåret

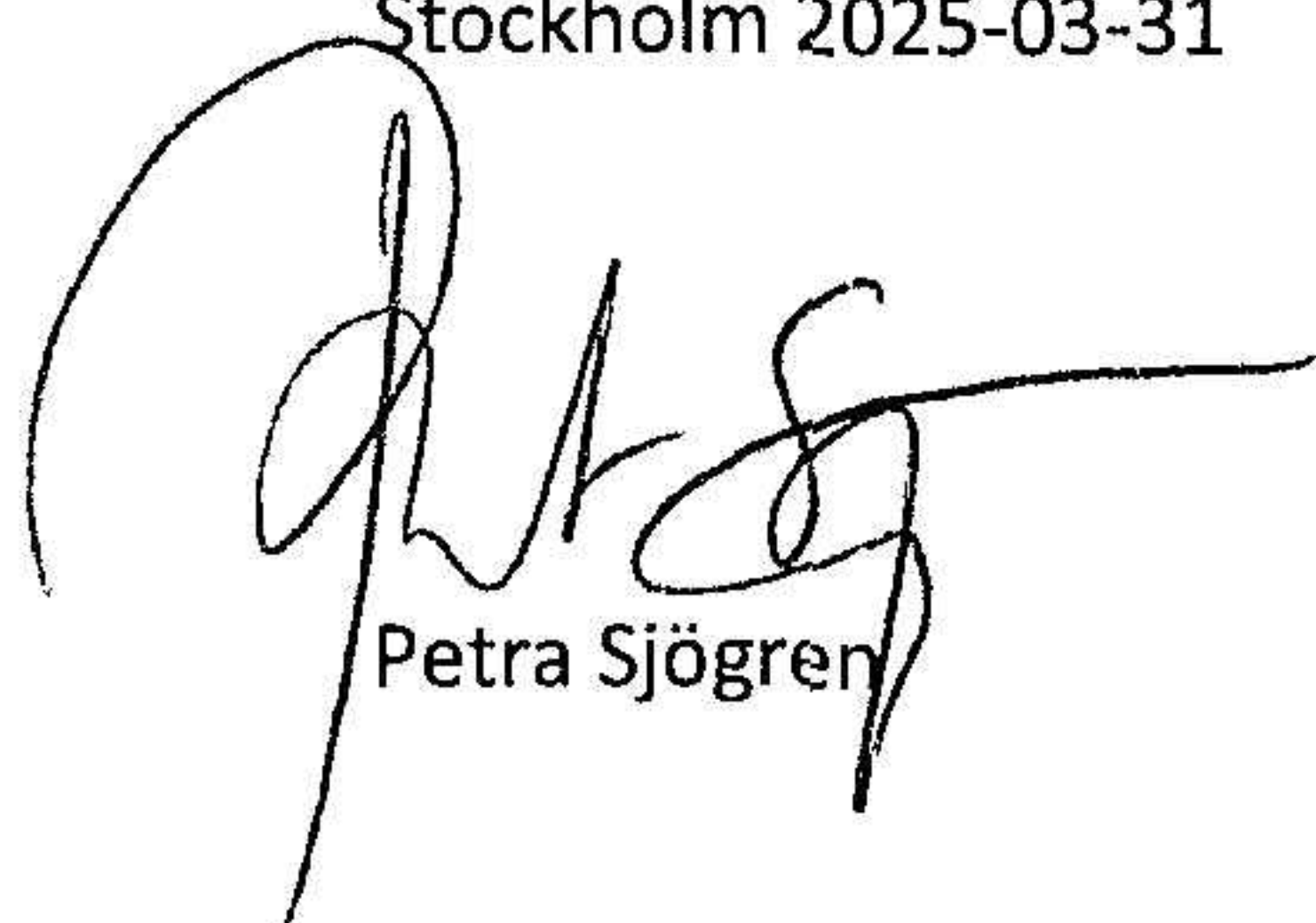
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nalka Strukturfond II AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 31 mars 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-03-31



Petra Sjögren

Årsredovisning

för

Nalka Strukturfond II AB

559223-5922

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

| | |
|------------------------|---|
| Förvaltningsberättelse | 2 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5 |
| Kassaflödesanalys | 6 |
| Noter | 7 |

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i svenska kronor (Tkr).
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Styrelsen för Nalka Strukturfond II AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nalka Strukturfond II AB ("Nalka Strukturfond II") är inriktat på att investera i onoterade bolag och därigenom skapa god avkastning med balanserat risktagande. Nalka Strukturfond har under räkenskapsåret inte haft några anställda.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mitten av juni 2024 förvärvades, via dotterbolaget Strukturfonden HC22, 59,2% av såväl rösterna som kapitalet i Nimbus TopCo AS ("Norstat"). Norstat är en av de ledande datainsamlarna för marknadsundersökningar och insikter i Europa och har över 300 anställda. Förvärvet finansierades via ett aktieägartillskott från Nalka Strukturfond II AB.

Dotterbolaget Sub18 Holding II AB (f.d Strukturfonden HC24) har under räkenskapsåret avyttrats i sin helhet till dotterbolaget Strukturfonden HC18.

Årets totala bruttoinvesteringar för Nalka Strukturfond II summerar till 1 818 (0) miljoner kronor, inklusive tillskott för tilläggsförvärv i innehaven. För att finansiera dotterbolagens investeringar har Nalka Strukturfond II erhållit villkorade aktieägartillskott om 1 818 (21) miljoner kronor från Nalka Invest AB. Dotterbolagen har i sin tur erhållit aktieägartillskott och lån om 1 818 (21) miljoner kronor för att finansiera sina investeringar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nalka Invest AB. Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till koncernens moderbolag Interogo Holding AG med säte i Schweiz.

| Flerårsöversikt (Tkr) | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2019/20 (15 mån) |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|
| Investeringsverksamheten | -243 000 | -500 000 | 0 | 0 | 0 |
| Balansomslutning | 4 493 836 | 2 893 552 | 3 369 438 | 2 581 414 | 940 091 |
| Soliditet (%) | 97,9 | 97,0 | 97,3 | 98,2 | 98,4 |

Förändringar i eget kapital (Tkr)

| | Aktie- kapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------|
| Belopp vid årets ingång | 50 | 3 298 592 | -492 647 | 2 805 995 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | -492 647 | 492 647 | 0 |
| Erhållna aktieägartillskott | | 1 817 500 | | 1 817 500 |
| Årets resultat | | | -225 419 | -225 419 |
| Belopp vid årets utgång | 50 | 4 623 445 | -225 419 | 4 398 076 |

Villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 5 116 095 Tkr (3 298 595 Tkr).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|------------------|----------------------|
| balanserad vinst | 4 623 445 197 |
| årets förlust | -225 419 291 |
| | 4 398 025 906 |

| | |
|------------------------|----------------------|
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 4 398 025 906 |
| | 4 398 025 906 |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|--|------|---------------------------|---------------------------|
| Investeringsverksamheten | | | |
| Resultat från investeringsverksamheten | 2 | -243 000 | -500 000 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga förvaltningskostnader | 3, 4 | -6 091 | -4 252 |
| | | -6 091 | -4 252 |
| Rörelseresultat | | -249 091 | -504 252 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 17 581 | 7 353 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | 0 | 0 |
| | | 17 581 | 7 353 |
| Resultat efter finansiella poster | | -231 510 | -496 899 |
| Bokslutsdispositioner | 6 | 6 091 | 4 252 |
| Resultat före skatt | | -225 419 | -492 647 |
| Skatt på årets resultat | | 0 | 0 |
| Årets resultat | | -225 419 | -492 647 |

Balansräkning

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|------------------------------------|------|------------------|------------------|
| Andelar i koncernföretag | 7, 8 | 3 834 223 | 2 602 995 |
| Fordringar hos koncernföretag | 9 | 570 542 | 209 645 |
| Summa anläggningstillgångar | | 4 404 765 | 2 812 641 |

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|-------------------------------|--|---------------|---------------|
| Fordringar hos koncernföretag | | 88 648 | 80 902 |
| | | 88 648 | 80 902 |

Kassa och bank

423 9

Summa omsättningstillgångar

89 071 80 911

SUMMA TILLGÅNGAR

4 493 836 2 893 552

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

10, 11

Bundet eget kapital

| | | | |
|--------------|--|-----------|-----------|
| Aktiekapital | | 50 | 50 |
| | | 50 | 50 |

Fritt eget kapital

| | | | |
|--------------------------------|--|------------------|------------------|
| Balanserad vinst eller förlust | | 4 623 445 | 3 298 592 |
| Årets resultat | | -225 419 | -492 647 |
| | | 4 398 026 | 2 805 945 |

Summa eget kapital

4 398 076 2 805 995

Långfristiga skulder

12

| | | | |
|-----------------------------------|--|--------------|--------------|
| Övriga skulder | | 3 728 | 3 728 |
| Summa långfristiga skulder | | 3 728 | 3 728 |

Kortfristiga skulder

| | | | |
|--|----|---------------|---------------|
| Skulder till koncernföretag | | 91 820 | 83 773 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 13 | 212 | 57 |
| Summa kortfristiga skulder | | 92 032 | 83 829 |

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

4 493 836 2 893 552

Kassaflödesanalys

Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -231 510 | -496 900 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 14 | 225 426 | 492 648 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -6 084 | -4 252 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -8 006 | 0 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 14 555 | 446 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 465 | -3 806 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -1 817 601 | -20 567 |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar | | 50 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 817 551 | -20 567 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Erhållna aktieägartillskott | | 1 817 500 | 20 567 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 1 817 500 | 20 567 |
| Årets kassaflöde | | 414 | -3 806 |
| Likvida medel vid årets början | | 9 | 3 814 |
| Likvida medel vid årets slut | | 423 | 9 |

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Nalka Invest AB, org nr 556228-6350, med säte i Stockholm.

Nalka Strukturfond II är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i ÅRL 7 kap 2§ upprättas ingen koncernredovisning. Detta med anledning av att företaget med samtliga sina dotterföretag omfattas av koncernredovisningen i det överordnade moderföretaget Nalka Invest AB med säte i Stockholm.

Till dotterföretag hänförs företag där bolaget kontrollerar mer än 50% av rösterna eller i övrigt har ett bestämmande inflytande. Till intresseföretag hänförs företag där koncernen innehar mer än 20% men ej över 50% av rösterna och där koncernen utövar ett betydande inflytande.

Andelar som endast är avsedda att innehas temporärt, med avsikt att uteslutande säljas, klassificeras som kortfristiga placeringar.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Bolagets verksamhet är inriktad på att investera i och aktivt utveckla företag som utgör näringsbetingade innehav. Resultat från näringsbetingade innehav är inte skattepliktiga. Då osäkerhet föreligger beträffande huruvida befintliga förlustavdrag kommer att kunna utnyttjas redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som Bokslutsdispositioner. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag.

Nyckeltalsdefinitioner

Investeringsverksamheten

Realiserade och orealiserade avkastningar på investeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från investeringsverksamheten

| | 2024 | 2023 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| Nedskrivningar | -243 000 | -500 000 |
| | -243 000 | -500 000 |

Not 3 Arvode till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Ernst & Young | | |
| Revisionsuppdrag | -212 | -171 |
| | -212 | -171 |

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets förvaltningskostnader och övriga intäkter avser 0% av inköpen och 0% av försäljningen andra företag inom koncernen.

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 17 574 | 7 352 |
| Övriga ränteintäkter | 7 | 1 |
| | 17 581 | 7 353 |

Not 6 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Erhållna koncernbidrag | 8 000 | 4 255 |
| Lämnade koncernbidrag | -1 909 | -3 |
| | 6 091 | 4 252 |

Not 7 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 3 102 995 | 3 102 995 |
| Årets investeringar | 1 474 278 | 0 |
| Årets avyttringar | -50 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 4 577 223 | 3 102 995 |
| Ingående nedskrivningar | -500 000 | 0 |
| Årets nedskrivningar | -243 000 | -500 000 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -743 000 | -500 000 |
| Utgående redovisat värde | 3 834 223 | 2 602 995 |

Not 8 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Strukturfonden HC17 AB | 100% | 100% | 54 640 | 330 502 |
| Strukturfonden HC18 AB | 100% | 100% | 50 000 | 132 166 |
| Strukturfonden HC19 AB | 100% | 100% | 50 000 | 863 075 |
| Strukturfonden HC20 AB | 100% | 100% | 50 000 | 746 575 |
| Strukturfonden HC21 AB | 100% | 100% | 50 000 | 287 527 |
| Strukturfonden HC22 AB | 100% | 100% | 50 000 | 1 474 228 |
| Strukturfonden HC23 AB | 100% | 100% | 50 000 | 50 |
| Strukturfonden HC25 AB | 100% | 100% | 50 000 | 50 |
| Strukturfonden HC26 AB | 100% | 100% | 50 000 | 50 |
| | | | | 3 834 223 |

| | Org.nr | Säte |
|------------------------|-------------|-----------|
| Strukturfonden HC17 AB | 559197-4406 | Stockholm |
| Strukturfonden HC18 AB | 559223-9858 | Stockholm |
| Strukturfonden HC19 AB | 559223-9866 | Stockholm |
| Strukturfonden HC20 AB | 559223-9882 | Stockholm |
| Strukturfonden HC21 AB | 559223-9684 | Stockholm |
| Strukturfonden HC22 AB | 559223-5955 | Stockholm |
| Strukturfonden HC23 AB | 559318-2198 | Stockholm |
| Strukturfonden HC25 AB | 559489-7729 | Stockholm |
| Strukturfonden HC26 AB | 559489-7703 | Stockholm |

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 209 645 | 181 727 |
| Tillkommande fordringar | 360 897 | 27 918 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 570 542 | 209 645 |
| Utgående redovisat värde | 570 542 | 209 645 |

Not 10 Antal aktier och kvotvärde

| Namn | Antal aktier | Kvotvärde |
|----------------|--------------|-----------|
| Antal A-Aktier | 50 000 | 1 |
| | 50 000 | |

Not 11 Disposition av vinst eller förlust

| | 2024-12-31 |
|---|----------------------|
| Förslag till vinstdisposition | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor): | |
| balanserad vinst | 4 623 445 197 |
| årets förlust | -225 419 291 |
| | 4 398 025 906 |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 4 398 025 906 |
| | 4 398 025 906 |

Not 12 Långfristiga skulder

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Förfaller senare än fem år efter balansdagen | | |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | 962 |
| | 0 | 962 |

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Upplupna revisionsarvoden | 212 | 57 |
| | 212 | 57 |

Not 14 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Ej erhållen ränta | -17 574 | -7 352 |
| Nedskrivning andelar dotterföretag | 243 000 | 500 000 |
| | 225 426 | 492 648 |

Not 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Bolaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den 31 mars 2025



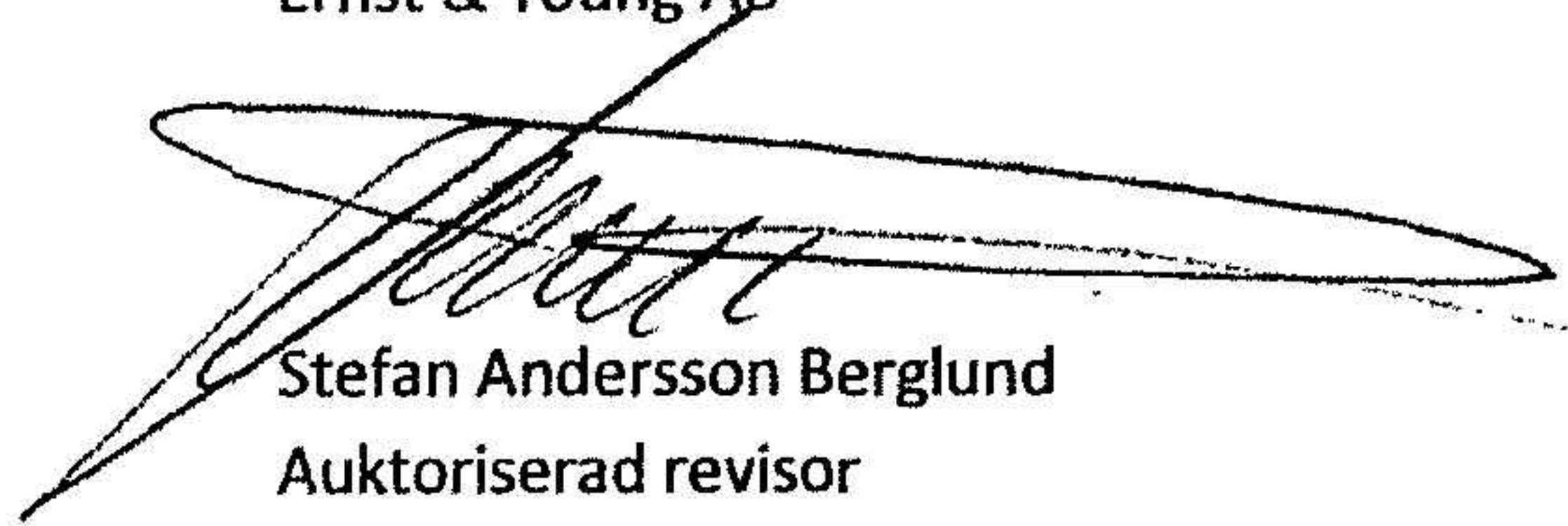
Martin Lagerblad
Ordförande



Petra Sjögren
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

Ernst & Young AB



Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nalka Strukturfond II AB, org.nr 559223-5922

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nalka Strukturfond II AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nalka Strukturfond II ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassafföde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nalka Strukturfond II AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Nalka Strukturfond II AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nalka Strukturfond II AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

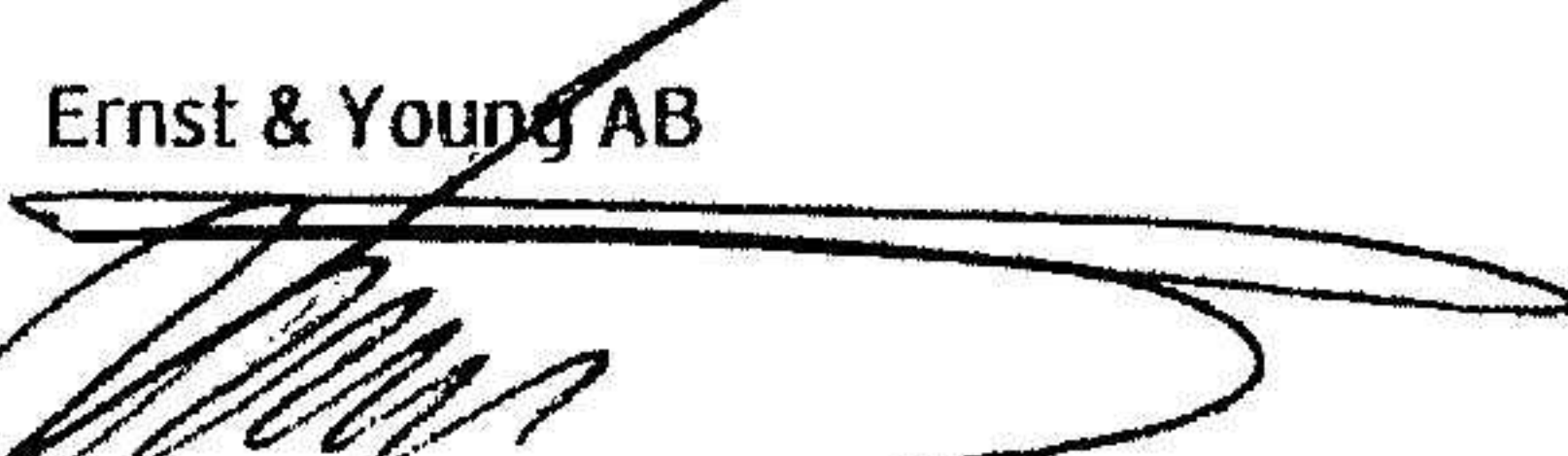
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2025

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

för
Nalka Invest AB
(org nr 556228-6350)

2024-01-01 – 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktör för Nalka Invest AB får härmed avge årsredovisning
och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024

| Innehåll | <u>Sid</u> |
|--------------------------------|------------|
| Förvaltningsberättelse | 2 |
| Resultaträkning koncernen | 4 |
| Balansräkning koncernen | 5 |
| Kassaflödesanalys koncernen | 7 |
| Eget kapital koncernen | 8 |
| Resultaträkning moderbolaget | 9 |
| Balansräkning moderbolaget | 10 |
| Kassaflödesanalys moderbolaget | 11 |
| Eget kapital moderbolaget | 12 |
| Noter | 13 |

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusental kronor (tkr)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarförhållanden

Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, (CHE-416.814.967).

Information om verksamheten

Nalka Invest AB är ett investmentbolag med målsättning att investera i och utveckla bolag och därigenom skapa god avkastning med ett balanserat risktagande.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I juni 2024, via dotterbolaget Strukturfonden HC22 AB, slutfördes förvärvet av totalt 59% i koncernen Norstat med huvudkontor i Norge. Norstat är en av de ledande datainsamlarna för marknadsundersökningar i Europa. Denna investering gjordes tillsammans med Kirk Kapital, en saminvesteringspartner som delar Nalkas långsiktiga perspektiv och ambition att utveckla oberoende, konkurrenskraftiga och långsiktigt lönsamma och hållbara företag.

Under 2024 har Nalkas portföljbolag gjort ett trettiotal tilläggsförvärv i sina respektive koncerner, vilket haft en total påverkan på koncernens likvida medel om 2 615 miljoner kronor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I mars 2025 avyttrades investeringen Asker Healthcare Group AB ("Asker") genom börsnotering på Nasdaq Stockholm. Nalka kommer att kvarstå som långsiktig huvudägare i Asker. Det minoritetsägda bolaget kommer framlades rapporteras som ett intressebolag i koncernårsredovisning. Avyttringen kommer medföra att koncernens omsättning reduceras med ca 45% nästa år.

I mars 2025 ingicks avtal om att förvärva ca 90% av koncernen Airteam AS med huvudkontor i Danmark. Affären förväntas slutföras efter godkännande av konkurrensmyndigheter. Airteam är en av Nordens ledande leverantörer av tekniska ventilationslösningar.

Framtida utveckling och risker

Nalka Invests ägarengagemang och nära arbete med portföljbolagen fortgår. Den framtida substansvärdetillväxten är beroende av såväl marknadsutveckling, tilläggsförvärv som underliggande resultatutveckling i innehaven.

Riskhantering i investeringsverksamheten hanteras primärt per enskild investering genom den kunskap som tillförs samt genom valet av struktur. Vidare ska balansen i investeringsportföljen vara tillfredsställande, såväl sett till antalet investeringar som ur ett branschperspektiv. Investeringsmandat beslutas, följs upp och revideras kontinuerligt av bolagets styrelse.

Externa risker

Utvecklingen och osäkerheten i världsekonomin, med anledning av rådande konflikter samt förändringar i inflation och räntelägen, kan leda till en allmänekonomisk nedgång och instabilitet i världen vilket kan störa marknaden och koncernens försäljning, tillverkning och leveranser, vilket i sin tur kan komma att påverka koncernens finansiella resultat.

Finansiell information, koncern

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Summa intäkter | 31 790 814 | 27 538 984 | 24 195 493 | 18 219 021 | 14 144 733 |
| Rörelseresultat | 9 462 | -292 416 | 311 653 | 122 418 | 16 477 |
| Balansomslutning | 29 836 020 | 21 561 540 | 22 035 854 | 17 100 009 | 12 577 750 |
| Antal anställda | 9 499 | 7 360 | 6 737 | 5 514 | 3 476 |
| Soliditet %* | 4,1 | 2,9 | 8,7 | 15,8 | 18,2 |

*Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen

Förändring av eget kapital

| Koncernen | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kap. inkl. årets res. | Minoritets- intresse | Totalt |
|---|-------------------|----------------------------------|--|-------------------------|------------|
| Ingående balans 2024-01-01 | 60 000 | 871 377 | -1 174 722 | 874 648 | 631 303 |
| Lämnad utdelning | - | - | - | -1 183 | -1 183 |
| Förskjutning majoritet/minoritet | - | - | 310 451 | -310 451 | - |
| Transaktioner mellan ägare | - | - | -54 887 | -39 | -54 926 |
| Förvärv/avyttring av dotterbolag | - | - | - | 967 078 | 967 078 |
| Nyemission | - | - | - | 912 383 | 912 383 |
| Erhållna/återbetalda aktieägartillskott | - | - | - | 7 844 | 7 844 |
| Omklassificering | - | 1 204 | -1 204 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | 176 525 | 39 209 | 215 734 |
| Årets resultat | - | - | -1 247 583 | -207 600 | -1 455 183 |
| Utgående balans 2024-12-31 | 60 000 | 872 581 | -1 991 420 | 2 281 889 | 1 223 050 |

| Moderbolaget | Aktie- kapital | Reserv- fond | Fritt eget kapital | Årets resultat | Totalt |
|---|-------------------|-----------------|-----------------------|-------------------|-----------|
| Ingående balans 2024-01-01 | 60 000 | 12 000 | 2 306 206 | 12 802 | 2 391 008 |
| Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman | - | - | 12 802 | -12 802 | - |
| Årets resultat | - | - | - | -248 945 | -248 945 |
| Utgående balans 2024-12-31 | 60 000 | 12 000 | 2 319 008 | -248 945 | 2 142 063 |

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i kronor:

| | |
|---------------------|----------------------|
| Balanserat resultat | 2 319 007 185 |
| Årets resultat | -248 944 250 |
| Totalt | 2 070 062 935 |

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående medlen disponeras så att

i ny räkning överförs 2 070 062 935

Resultat och ställning

Resultatet av bolagets verksamhet samt dess ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt därtill hörande noter.

ank=20250624;2025062505188

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

| Belopp i tkr | Not | räkenskapsåret | |
|---|--------|--------------------|--------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| | 1 | | |
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 31 655 381 | 27 345 673 |
| Resultat från investeringsverksamheten | | - | 95 337 |
| Övriga rörelseintäkter | | 135 433 | 97 974 |
| Summa intäkter | | 31 790 814 | 27 538 984 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -17 556 912 | -15 992 555 |
| Övriga externa kostnader | 4, 5 | -4 062 381 | -3 468 991 |
| Personalkostnader | 3 | -7 392 859 | -5 928 758 |
| Upp- och nedskrivningar | 6 | -153 652 | -17 231 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | 13, 14 | -2 573 158 | -2 119 471 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 7 | -42 390 | -304 394 |
| Summa kostnader | | -31 781 352 | -27 831 400 |
| Rörelseresultat | | 9 462 | -292 416 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 356 896 | 261 705 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -1 508 368 | -929 241 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | | -1 151 472 | -667 536 |
| Resultat efter finansiella poster | | -1 142 010 | -959 952 |
| Skatt på årets resultat | 11 | -313 173 | -223 423 |
| ÅRETS RESULTAT | | -1 455 183 | -1 183 375 |
| Hänförligt till | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | -1 247 583 | -1 044 469 |
| Minoritetsintresse | | -207 600 | -138 906 |

BALANSRÄKNING KONCERNEN

| Belopp i tkr | Not | per 31 december | |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| TILLGÅNGAR | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 13 | | |
| Goodwill | | 11 170 261 | 7 355 967 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 4 078 171 | 2 897 775 |
| | | <u>15 248 432</u> | <u>10 253 742</u> |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | | |
| Byggnader och mark | | 684 544 | 312 567 |
| Maskiner och teknisk utrustning | | 741 177 | 502 077 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | 79 531 | 65 971 |
| Inventarier | | 535 542 | 226 929 |
| Övriga anläggningstillgångar | | 171 779 | 135 900 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 109 073 | 92 112 |
| | | <u>2 321 646</u> | <u>1 335 556</u> |
| Finansiella anläggningstillgångar | 15 | | |
| Andelar i intresseföretag | 17 | 200 100 | 221 695 |
| Långfristiga värdepappersinnehav | | 4 589 | 20 516 |
| Uppskjutna skattefordringar | 12 | 278 906 | 135 259 |
| Övriga långfristiga fordringar | | 159 796 | 127 116 |
| | | <u>643 391</u> | <u>504 586</u> |
| Summa anläggningstillgångar | | 18 213 469 | 12 093 884 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Varulager m m | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | 18 | 4 187 450 | 3 217 118 |
| Summa varulager m m | | 4 187 450 | 3 217 118 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2 801 | 3 344 |
| Kundfordringar | | 4 018 977 | 3 514 606 |
| Aktuell skattefordran | | 148 353 | 79 554 |
| Övriga fordringar | | 258 948 | 205 757 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 19 | 493 905 | 326 331 |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader | 20 | 721 919 | 671 326 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 5 644 903 | 4 800 918 |
| Kortfristiga placeringar | | 0 | 0 |
| Kassa och bank | | 1 790 198 | 1 449 620 |
| Summa omsättningstillgångar | | 11 622 551 | 9 467 656 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | <u>29 836 020</u> | <u>21 561 540</u> |

ank=20250624;2025062505189

BALANSRÄKNING KONCERNEN

| Belopp i tkr | Not | per 31 december | |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 21 | 60 000 | 60 000 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 872 581 | 871 377 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | -1 991 420 | -1 174 722 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | -1 058 839 | -243 345 |
| Minoritetsintresse | | 2 281 889 | 874 648 |
| | | 1 223 050 | 631 303 |
| Avsättningar | | | |
| Uppskjutna skatter | 12 | 900 573 | 690 526 |
| Övriga avsättningar | 23 | 170 427 | 171 440 |
| Summa avsättningar | | 1 071 000 | 861 966 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 8 271 223 | 5 866 716 |
| Skulder till koncernföretag | | 8 496 228 | 5 888 166 |
| Övriga skulder | | 1 764 296 | 1 172 996 |
| Summa långfristiga skulder | | 18 531 747 | 12 927 878 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 1 165 118 | 793 445 |
| Förskott från kunder | | 1 017 337 | 870 026 |
| Leverantörsskulder | | 2 733 110 | 2 466 493 |
| Checkräkningskredit | | 431 648 | 240 647 |
| Skulder till koncernföretag | | 105 | 169 |
| Aktuella skatteskulder | | 255 718 | 206 650 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 1 159 597 | 765 264 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | 19 | 185 424 | 161 124 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25 | 2 062 166 | 1 636 575 |
| Summa kortfristiga skulder | | 9 010 223 | 7 140 393 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 29 836 020 | 21 561 540 |

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

| Belopp i tkr | Not | räkensårsåret | |
|---|-----|-------------------|------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat före finansiella poster | | 9 462 | -292 416 |
| Avskrivning på anläggningstillgångar | | 2 573 158 | 2 119 471 |
| Nedskrivningar på anläggningstillgångar | | 153 652 | 17 231 |
| Realisationsresultat avyttring dotterföretag | | - | -95 337 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | 42 390 | 304 394 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 27 | 46 914 | 99 198 |
| | | 2 825 576 | 2 152 541 |
| Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter | | 64 754 | 180 046 |
| Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader | | -562 034 | -479 388 |
| Betald skatt | | -422 185 | -323 702 |
| | | -919 465 | -623 044 |
| Ökning/minskning varulager | | 8 681 | 139 271 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | 720 500 | -381 829 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder | | -310 169 | 382 685 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital | | 419 012 | 140 127 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 2 325 123 | 1 669 624 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 13 | -359 204 | -196 647 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 14 | -517 839 | -390 852 |
| Investeringar i dotterbolag | 26 | -2 182 950 | - |
| Investeringar i dotterbolag i portföljbolagen | 26 | -2 612 845 | -593 709 |
| Investering i intressebolag | | -4 203 | - |
| Utdelning från intressebolag | | 4 222 | - |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 14 511 | 12 008 |
| Avyttring av dotterbolag | | - | 149 462 |
| Avyttring av intressebolag | | - | 66 474 |
| Ökning/minskning av övriga långfristiga fordringar | | -7 635 | 7 747 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -5 665 943 | -945 517 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 5 594 521 | 627 367 |
| Amortering av lån | | -2 154 166 | -992 331 |
| Ökning/minskning av övrig långfristig skuld | | -699 508 | -149 959 |
| Transaktioner med minoriteten | | -54 581 | -91 740 |
| Utbetald utdelning till minoritet | | -1 183 | -5 693 |
| Nyemission och tillskott från minoritet | | 957 766 | 73 979 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 3 642 849 | -538 377 |
| Förändring av likvida medel | | 302 029 | 185 730 |
| Likvida medel vid årets början | | 1 449 620 | 1 309 917 |
| Valutakursdifferenser | | 38 549 | -46 027 |
| Likvida medel vid årets slut* | | 1 790 198 | 1 449 620 |

*Koncernens likvida medel består av kassa och bank

ank=20250624;2025062505190

EGET KAPITAL KONCERNEN

| Not | Transaktioner med ägare | | | Minoritets- intresse | Totalt |
|---|-------------------------|----------------------------------|--|-------------------------|------------------|
| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kap. inkl. årets res. | | |
| Ingående balans 2023-01-01 | 60 000 | 870 533 | -32 826 | 1 010 825 | 1 908 532 |
| Lämnad utdelning | - | - | - | -5 693 | -5 693 |
| Förskjutning majoritet/minoritet | - | - | 88 938 | -88 938 | - |
| Transaktioner mellan ägare | - | - | -101 431 | - | -101 431 |
| Förvärv/avyttring av dotterbolag | - | - | - | 14 451 | 14 451 |
| Nyemission | - | - | - | 96 105 | 96 105 |
| Erhållna/återbetalda aktieägartillskott | - | - | - | 187 | 187 |
| Omklassificering | - | 844 | -844 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | -84 090 | -13 383 | -97 473 |
| Årets resultat | - | - | -1 044 469 | -138 906 | -1 183 375 |
| Utgående balans 2023-12-31 | 60 000 | 871 377 | -1 174 722 | 874 648 | 631 303 |

| Not | Transaktioner med ägare | | | Minoritets- intresse | Totalt |
|---|-------------------------|----------------------------------|--|-------------------------|------------------|
| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kap. inkl. årets res. | | |
| Ingående balans 2024-01-01 | 60 000 | 871 377 | -1 174 722 | 874 648 | 631 303 |
| Lämnad utdelning | - | - | - | -1 183 | -1 183 |
| Förskjutning majoritet/minoritet | - | - | 310 451 | -310 451 | - |
| Transaktioner mellan ägare | - | - | -54 887 | -39 | -54 926 |
| Förvärv/avyttring av dotterbolag | - | - | - | 967 078 | 967 078 |
| Nyemission | - | - | - | 912 383 | 912 383 |
| Erhållna/återbetalda aktieägartillskott | - | - | - | 7 844 | 7 844 |
| Omklassificering | - | 1 204 | -1 204 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | 176 525 | 39 209 | 215 734 |
| Årets resultat | - | - | -1 247 583 | -207 600 | -1 455 183 |
| Utgående balans 2024-12-31 | 60 000 | 872 581 | -1 991 420 | 2 281 889 | 1 223 050 |

| | | |
|---|------------|------------|
| Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| | 858 417 | 858 417 |

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

| Belopp i tkr | Not | räkenskapsåret | |
|---|------|-----------------|-----------------|
| | | 2024 | 2023 |
| | 1 | | |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Utdelningar | | - | 300 000 |
| Övriga rörelseintäkter | | 4 532 | 5 009 |
| Resultat från investeringsverksamheten | | 4 532 | 305 009 |
| Övriga externa kostnader | 4, 5 | -17 445 | -13 860 |
| Personalkostnader | 3 | -96 998 | -120 249 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | 14 | -297 | -316 |
| Summa rörelsens kostnader | | -114 740 | -134 425 |
| Rörelseresultat | | -110 208 | 170 584 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 27 497 | 1 009 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -319 687 | -234 737 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | | -292 190 | -233 728 |
| Resultat efter finansiella poster | | -402 398 | -63 144 |
| Bokslutsdispositioner | 10 | 153 453 | 61 968 |
| Skatt på årets resultat | 11 | - | 13 978 |
| ÅRETS RESULTAT | | -248 945 | 12 802 |

ank=20250624;2025062505191

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

| Belopp i tkr | Not | per 31 december | |
|--|-----|--------------------------|-------------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| TILLGÅNGAR | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | | |
| Inventarier | | 448 | 680 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 15 | | |
| Andelar i koncernföretag | 16 | 10 334 472 | 8 084 792 |
| Uppskjuten skattefordan | 12 | 13 978 | 13 978 |
| | | <u>10 348 450</u> | <u>8 098 770</u> |
| Summa anläggningstillgångar | | 10 348 898 | 8 099 450 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 529 435 | 428 915 |
| Övriga fordringar | | 679 | 1 561 |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader | 20 | 2 615 | 2 373 |
| Summa kortfristiga fordringar | | <u>532 729</u> | <u>432 849</u> |
| Kassa och bank | | 65 324 | 4 916 |
| Summa omsättningstillgångar | | 598 053 | 437 765 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | <u>10 946 951</u> | <u>8 537 215</u> |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital (600 000 aktier) | 21 | 60 000 | 60 000 |
| Reservfond | | 12 000 | 12 000 |
| | | <u>72 000</u> | <u>72 000</u> |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 2 319 008 | 2 306 206 |
| Årets resultat | | -248 945 | 12 802 |
| | 22 | <u>2 070 063</u> | <u>2 319 008</u> |
| Summa eget kapital | | 2 142 063 | 2 391 008 |
| AVSÄTTNINGAR | | | |
| Övriga avsättningar | 23 | - | 196 |
| Summa avsättningar | | <u>-</u> | <u>196</u> |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | 24 | | |
| Skulder till koncernföretag | | 8 500 508 | 5 890 172 |
| Övriga långfristiga skulder | | 221 680 | 174 660 |
| Summa långfristiga skulder | | <u>8 722 188</u> | <u>6 064 832</u> |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 788 | 713 |
| Skulder till koncernföretag | | 73 407 | 73 439 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 2 173 | 2 562 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25 | 6 332 | 4 465 |
| Summa kortfristiga skulder | | <u>82 700</u> | <u>81 179</u> |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | <u>10 946 951</u> | <u>8 537 215</u> |

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

| Belopp i tkr | Not | räkenskapsåret | |
|---|-----|----------------------|---------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat före finansiella poster | | -110 208 | 170 584 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | | 297 | 316 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 27 | 46 849 | -222 988 |
| | | <u>-63 062</u> | <u>-52 088</u> |
| Erhållen ränta | | 534 | 136 |
| Erlagd ränta | | <u>-22</u> | <u>-</u> |
| | | <u>512</u> | <u>136</u> |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | 364 | -782 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder | | <u>56 937</u> | <u>166 604</u> |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital | | 57 301 | 165 822 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -5 249 | 113 870 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 14 | -90 | -308 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | - | 10 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | 15 | <u>-2 249 681</u> | <u>-88 888</u> |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -2 249 771 | -89 186 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Ökning/minskning av långfristig skuld | | <u>2 315 395</u> | <u>-44 361</u> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 2 315 395 | -44 361 |
| Förändring av likvida medel | | 60 375 | -19 677 |
| Likvida medel vid årets början | | 4 916 | 24 565 |
| Valutakursdifferens på likvida medel | | 33 | 28 |
| Likvida medel vid årets slut | | <u>65 324</u> | <u>4 916</u> |

ank=20250624;2025062505192

EGET KAPITAL MODERBOLAGET

| | | Aktie- kapital | Reservfond | Fritt eget kapital | Årets resultat | Totalt |
|---|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Ingående balans | 2023-01-01 | 60 000 | 12 000 | 2 229 628 | 76 578 | 2 378 206 |
| Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman | | - | - | 76 578 | -76 578 | - |
| Årets resultat | | - | - | - | 12 802 | 12 802 |
| Utgående balans | 2023-12-31 | 60 000 | 12 000 | 2 306 206 | 12 802 | 2 391 008 |
| Ingående balans | 2024-01-01 | 60 000 | 12 000 | 2 306 206 | 12 802 | 2 391 008 |
| Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman | | - | - | 12 802 | -12 802 | - |
| Årets resultat | | - | - | - | -248 945 | -248 945 |
| Utgående balans | 2024-12-31 | 60 000 | 12 000 | 2 319 008 | -248 945 | 2 142 063 |
| Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott | | | | | 2024-12-31 858 417 | 2023-12-31 858 417 |

NOTER

1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt Bokföringsnämndens allmänna råd med tillämpning av regelverket BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar fler än 50 % av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständigt dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av bokslut. Detta innebär att det utländska dotterföretagets tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag

Redovisningen av lämnade och erhållna koncernbidrag sker i bolagets resultaträkning såsom en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott redovisas i enlighet med Redovisningsrådets akutgrupp. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten "Andelar i koncernföretag".

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Företag där innehavet förutsätts vara temporärt redovisas som kortfristiga placeringar.

I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagets resultat.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Fusioner

Fusion som utgör en koncernintern omstrukturering redovisas enligt koncernvärdemetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärvsanalys som upprättades vid det ursprungliga förvärvet av det överlåtande företaget. Fusionsdifferensen förs direkt till eget kapital.

Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens tillgångar och skulder tillförs rörelseresultatet.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

1 forts Redovisnings- och värderingsprinciper

Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett annat företag klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal, och redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Redovisning av aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt och det tilldelade värdet redovisas över intjänandeperioden som en personalkostnad. För kontantreglerade aktieprogram görs en omvärdering till verkligt värde varje balansdag samt vid den slutliga regleringen. Vid lösen av kontantreglerade aktieprogram regleras skulden till innehavaren.

Kostnader för sociala avgifter hänförliga till kontantreglerade aktieprogram beräknas och periodiseras enligt samma principer som kostnaden för aktieprogrammen.

Inkomstskatter

Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen på all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värde för andelar i intressebolag och den årliga avskrivningen inkluderas i andel i intresseföretags resultat.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för förvärvat goodwill uppgår till 10 år. Övriga immateriella tillgångar skrivs av på 3-7 år. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Följande avskrivningstider tillämpas:

| | <u>Koncernen</u> | <u>Moderbolaget</u> |
|--|------------------|---------------------|
| Byggnader och mark | 10-50 år | |
| Maskiner och annan teknisk utrustning | 5-10 år | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 7-40 år | |
| Inventarier, datorer och bilar | 3-10 år | 3-5 år |

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar har tagits upp till anskaffningsvärde eller till marknadsvärde/verkligt värde på balansdagen om detta är lägre och det kan antas att värdenedgången är bestående. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Fordringar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret har värderats, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

ank=20250624;2025062505194

2 Omsättning per geografi

| | Koncernen | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Sverige | 9 508 476 | 9 678 103 |
| Övriga Norden | 6 925 580 | 6 473 928 |
| Övriga Europa | 13 279 859 | 9 426 911 |
| Övriga världen | 1 941 466 | 1 766 731 |
| Totalt koncernen | 31 655 381 | 27 345 673 |

3 Personal m.m.

Medelantal anställda

| | 2024 | | | 2023 | | |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Kvinnor | Män | Totalt | Kvinnor | Män | Totalt |
| Moderföretaget | | | | | | |
| Sverige | 7 | 12 | 19 | 7 | 10 | 17 |
| Dotterföretag | | | | | | |
| Sverige | 1 002 | 1 795 | 2 797 | 959 | 1 779 | 2 738 |
| Danmark | 229 | 325 | 554 | 168 | 196 | 364 |
| Finland | 211 | 457 | 668 | 185 | 413 | 598 |
| Norge | 276 | 537 | 813 | 230 | 434 | 664 |
| Nederländerna | 1 046 | 940 | 1 986 | 600 | 485 | 1 085 |
| Storbritannien | 82 | 284 | 366 | 49 | 192 | 241 |
| Tyskland | 273 | 210 | 483 | 174 | 89 | 263 |
| Österrike | 58 | 158 | 216 | 57 | 153 | 210 |
| Övriga Europa | 272 | 248 | 520 | 174 | 160 | 334 |
| Kina | 145 | 230 | 375 | 161 | 211 | 372 |
| Övriga Asien | 182 | 229 | 411 | 99 | 142 | 241 |
| USA | 63 | 228 | 291 | 46 | 164 | 210 |
| Övriga världen | - | - | - | 8 | 15 | 23 |
| Totalt koncernen | 3 846 | 5 653 | 9 499 | 2 917 | 4 443 | 7 360 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|---------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Löner och andra ersättningar | | | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 126 181 | 74 741 | 4 360 | 4 067 |
| Övriga anställda | 5 345 079 | 4 318 657 | 26 713 | 22 564 |
| | 5 471 260 | 4 393 398 | 31 073 | 26 631 |
| Sociala kostnader | | | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 16 937 | 12 061 | 830 | 921 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 431 437 | 338 646 | 5 911 | 4 819 |
| Övriga sociala avgifter | 1 144 102 | 881 255 | 10 172 | 8 732 |
| | 1 592 476 | 1 231 962 | 16 913 | 14 472 |
| Aktierelaterade ersättningar | | | | |
| Kostnader för aktierelaterade ersättningar | 35 784 | 58 432 | 35 784 | 58 432 |
| Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar | 11 236 | 18 358 | 11 236 | 18 358 |
| | 47 020 | 76 790 | 47 020 | 76 790 |
| Summa löner och sociala kostnader | 7 110 756 | 5 702 150 | 95 006 | 117 893 |

Vissa anställda i moderbolaget erbjuds ett program med rätt till en framtida kontanter ersättning baserad på utvecklingen av värdet på våra investeringar. Aktierelaterade ersättningar omfattas av olika tröskelvärden och intjänandeperioder mellan 3-5 år. Skulder för kontantreglerade program uppgår per bokslutsdagen till 221 680 (174 660) tkr.

Könsfördelning ledande befattningshavare och styrelsen

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|------|--------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Andel kvinnor i styrelsen | 21% | 16% | 20% | 0% |
| Andel män i styrelsen | 79% | 84% | 80% | 100% |
| Andel kvinnor ledande befattningshavare inkl. VD | 21% | 19% | 50% | 25% |
| Andel män i ledande befattningshavare inkl. VD | 79% | 81% | 50% | 75% |

4 Leasingavtal

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-----------|--------------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal | 896 238 | 640 713 | 5 531 | 5 578 |
| Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal | | | | |
| Ska betalas inom 1 år | 761 468 | 473 580 | 1 463 | 6 933 |
| Ska betalas inom 1-5 år | 1 509 876 | 1 094 596 | - | - |
| Ska betalas senare än 5 år | 325 615 | 273 758 | - | - |

| 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ernst & Young | | | | |
| Revisionsuppdrag | 33 865 | 29 550 | 445 | 373 |
| Revisionsnära rådgivning | 1 227 | 596 | - | - |
| Skatterådgivning | 3 442 | 2 532 | - | - |
| Andra uppdrag | 813 | 1 271 | 42 | - |
| Summa | 39 347 | 33 949 | 487 | 373 |
| Övriga revisionsbyråer | | | | |
| Revisionsuppdrag | 14 293 | 10 179 | - | - |
| Revisionsnära rådgivning | 1 061 | 670 | - | - |
| Skatterådgivning | 2 413 | 2 088 | 187 | 402 |
| Andra uppdrag | 11 945 | 5 341 | 1 175 | 1 125 |
| Summa | 29 712 | 18 278 | 1 362 | 1 527 |

| 6 Upp- och nedskrivningar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|---------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Nedskrivning av andra långfristiga fordringar | - | 12 127 | - | - |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 153 000 | 5 104 | - | - |
| Nedskrivning av materiella tillgångar | 652 | - | - | - |
| Summa | 153 652 | 17 231 | - | - |

| 7 Resultat från andelar i intresseföretag | Koncernen | |
|---|----------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Årets resultatandel | 8 025 | 3 733 |
| Årets avskrivningar | -47 375 | -47 375 |
| Nedskrivningar | -5 084 | -250 000 |
| Transaktioner mellan ägare | 2 044 | -10 752 |
| Summa | -42 390 | -304 394 |

| 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntor | 48 012 | 41 948 | 3 279 | 1 009 |
| Kursdifferenser | 299 132 | 171 989 | 24 218 | - |
| Värdeförändring på finansiella poster | - | 47 483 | - | - |
| Värdeförändring på derivat | 9 268 | - | - | - |
| Övriga finansiella intäkter | 484 | 285 | - | - |
| Summa | 356 896 | 261 705 | 27 497 | 1 009 |

Koncerninterna poster i koncernen uppgår till 646 (519) tkr respektive i moderbolaget 2 745 (873) tkr.

| 9 Räntekostnader och liknande resultatposter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntor | -889 500 | -662 480 | -319 687 | -233 877 |
| Kursdifferenser | -308 464 | -106 703 | - | - |
| Värdeförändring på finansiella poster | -261 854 | -106 209 | - | -860 |
| Värdeförändring på derivat | 527 | -12 554 | - | - |
| Övriga finansiella kostnader | -49 077 | -41 295 | - | - |
| Summa | -1 508 368 | -929 241 | -319 687 | -234 737 |

Koncerninterna poster i koncernen uppgår till 319 665 (-233 924) tkr respektive i moderbolaget 319 665 (-233 877) tkr.

| 10 Bokslutsdispositioner | Moderbolaget | |
|--------------------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 |
| Erhållet koncernbidrag | 153 477 | 66 223 |
| Lämnat koncernbidrag | -24 | -4 255 |
| Summa | 153 453 | 61 968 |

| 11 Skatt på årets resultat | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------------|-----------------|--------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Aktuell skatt | -412 473 | -328 185 | - | - |
| Justering avseende tidigare år | 4 424 | -5 325 | - | - |
| Uppskjuten skatt | 94 876 | 110 087 | - | 13 978 |
| Summa | -313 173 | -223 423 | - | 13 978 |
| Avstämning av effektiv skattesats | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | -1 142 010 | -959 952 | -248 944 | -1 176 |
| Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%): | 235 254 | 197 750 | 51 282 | 242 |
| Skatteeffekt av aktuell och uppskjuten skatt | | | | |
| Ej avdragsgill avskrivning goodwill | -325 676 | -263 985 | - | - |
| Ej avdragsgill nedskrivning | -31 518 | -2 704 | - | - |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader | -161 840 | -91 967 | -29 104 | -48 066 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 15 011 | 7 864 | 1 | 61 802 |
| Intressebolagsresultat | -8 732 | -62 705 | - | - |
| Förvärv av dotterbolag | 5 437 | - | - | - |
| Avyttring av dotterbolag | - | 19 639 | - | - |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 4 424 | -4 960 | - | - |
| Avvikande skattesats utländska dotterbolag | -25 450 | -25 751 | - | - |
| Effekt av ändrade skattesatser | 1 738 | -830 | - | - |
| Övriga justeringsposter | 1 738 | 1 857 | - | - |
| Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag | -39 241 | -14 614 | - | - |
| Utnyttjat ej aktiverade underskottsavdrag | 26 922 | 12 152 | -22 179 | - |
| Uppskjuten skatt temporär differens | -8 906 | 6 316 | - | - |
| Annan uppskjuten skatteintäkt/kostnad | -2 334 | -1 485 | - | - |
| Redovisad skatt | -313 173 | -223 423 | - | 13 978 |

12 Uppskjuten skatt

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Uppskjutna skattefordringar | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 7 912 | 2 405 | - | - |
| Immateriella anläggningstillgångar | 13 311 | 3 356 | - | - |
| Justering för definitiv förvärvsbalans | 58 943 | - | - | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | 19 541 | 628 | - | - |
| Avsättningar | 18 153 | 7 040 | - | - |
| Internvinst varulager | 21 928 | 18 453 | - | - |
| Skattemässigt underskottsavdrag | 111 662 | 78 795 | 13 978 | 13 978 |
| Övriga temporära skillnader | 86 399 | 25 563 | - | - |
| Summa | 337 849 | 136 240 | 13 978 | 13 978 |
| Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder | - | -981 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen | 337 849 | 135 259 | 13 978 | 13 978 |
| Uppskjutna skatteskulder | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | -9 967 | -4 764 | - | - |
| Immateriella anläggningstillgångar | -774 840 | -524 586 | - | - |
| Justering för definitiv förvärvsbalans | - | -21 765 | - | - |
| Avskrivning utöver plan | -26 992 | -30 353 | - | - |
| Periodiseringsfond | -146 105 | -108 416 | - | - |
| Övriga temporära skillnader | -1 612 | -1 623 | - | - |
| Summa | -959 516 | -691 507 | - | - |
| Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar | - | 981 | - | - |
| Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen | -959 516 | -690 526 | - | - |
| Netto redovisad uppskjuten skatt | -621 667 | -555 267 | - | - |

| 13 Immateriella anläggningstillgångar | Koncernen | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 |
| <u>Goodwill</u> | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 12 527 723 | 12 287 921 |
| Tillgångar i förvärvat företag | 5 499 734 | 497 025 |
| Tillgångar i avyttrat företag | - | -183 587 |
| Justering för definitiv förvärvsbalans | -58 334 | - |
| Omklassificeringar | -34 993 | -5 064 |
| Omräkningsdifferenser | 146 429 | -68 572 |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 18 080 559 | 12 527 723 |
| Ingående avskrivningar | -5 011 756 | -3 883 800 |
| Årets avskrivningar | -1 580 950 | -1 277 092 |
| Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag | - | 134 630 |
| Omklassificeringar | 29 132 | 1 191 |
| Omräkningsdifferenser | -33 724 | 13 315 |
| Ackumulerade avskrivningar | -6 597 298 | -5 011 756 |
| Ingående nedskrivningar | -160 000 | -160 000 |
| Årets nedskrivningar | -153 000 | - |
| Ackumulerade nedskrivningar | -313 000 | -160 000 |
| Planenligt restvärde | 11 170 261 | 7 355 967 |
| <u>Övriga immateriella anläggningstillgångar</u> | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 4 776 927 | 4 401 765 |
| Investeringar | 359 204 | 196 647 |
| Avyttringar och utrangeringar | -22 710 | -138 586 |
| Tillgångar i förvärvat företag | 1 458 203 | 335 346 |
| Omklassificeringar | 2 448 | 2 556 |
| Omräkningsdifferenser | 120 959 | -20 801 |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 6 695 031 | 4 776 927 |
| Ingående avskrivningar | -1 837 406 | -1 454 906 |
| Årets avskrivningar | -576 690 | -533 420 |
| Avyttringar och utrangeringar | 21 407 | 134 882 |
| Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag | -147 485 | -107 |
| Omklassificeringar | -575 | -172 |
| Omräkningsdifferenser | -34 365 | 16 317 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -2 575 114 | -1 837 406 |
| Ingående nedskrivningar | -41 746 | -36 642 |
| Årets nedskrivningar | - | -5 104 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -41 746 | -41 746 |
| Planenligt restvärde | 4 078 171 | 2 897 775 |
| Summa immateriella tillgångar | 15 248 432 | 10 253 742 |

| 14 Materiella anläggningstillgångar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------------|------------------|--------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Byggnader och mark | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 467 701 | 429 802 | - | - |
| Investeringar | 25 920 | 10 523 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | -2 296 | -29 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 465 546 | 9 478 | - | - |
| Omklassificeringar | 23 965 | 17 127 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 14 571 | 800 | - | - |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 995 407 | 467 701 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -155 134 | -126 905 | - | - |
| Årets avskrivningar | -42 608 | -28 074 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | 1 364 | 29 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag | -111 774 | - | - | - |
| Omklassificering | 1 692 | -46 | - | - |
| Omräkningsdifferens | -4 403 | -138 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar | -310 863 | -155 134 | - | - |
| Planenligt restvärde | 684 544 | 312 567 | - | - |
| Maskiner och teknisk utrustning | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 1 415 457 | 1 342 781 | - | - |
| Investeringar | 192 649 | 207 631 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | -75 463 | -55 365 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 479 240 | 2 287 | - | - |
| Tillgångar i avyttrat företag | - | -998 | - | - |
| Omklassificering | 4 289 | -61 291 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 47 494 | -19 588 | - | - |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2 063 666 | 1 415 457 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -913 380 | -900 008 | - | - |
| Årets avskrivningar | -168 053 | -131 952 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | 66 210 | 51 805 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag | -280 219 | -790 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar i avyttrat företag | - | 794 | - | - |
| Omklassificering | 3 164 | 55 353 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | -30 211 | 11 418 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar | -1 322 489 | -913 380 | - | - |
| Planenligt restvärde | 741 177 | 502 077 | - | - |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 167 451 | 103 541 | - | - |
| Investeringar | 22 515 | 19 269 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | -7 998 | -9 140 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 25 111 | - | - | - |
| Omklassificering | -8 067 | 58 896 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 5 624 | -5 115 | - | - |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 204 636 | 167 451 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -101 480 | -47 763 | - | - |
| Årets avskrivningar | -20 132 | -17 992 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | 7 317 | 9 133 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag | -16 498 | - | - | - |
| Omklassificeringar | 9 018 | -47 993 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | -3 330 | 3 135 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar | -125 105 | -101 480 | - | - |
| Planenligt restvärde | 79 531 | 65 971 | - | - |

14 Forts materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| <u>Inventarier, datorer och bilar</u> | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 619 950 | 547 911 | 1 796 | 1 952 |
| Investeringar | 154 249 | 91 772 | 90 | 308 |
| Avyttringar och utrangeringar | -40 356 | -56 495 | -37 | -464 |
| Tillgångar i förvärvat företag | 620 953 | 21 743 | - | - |
| Omklassificering | 76 814 | 12 196 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 8 877 | 2 823 | - | - |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 1 440 487 | 619 950 | 1 849 | 1 796 |
| | | | | |
| Ingående avskrivningar | -393 021 | -361 834 | -1 116 | -1 229 |
| Årets avskrivningar | -114 580 | -72 581 | -297 | -316 |
| Avyttringar och utrangeringar | 36 297 | 51 751 | 12 | 429 |
| Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag | -424 547 | -4 426 | - | - |
| Omklassificering | -1 651 | -7 994 | - | - |
| Omräkningsdifferens | -6 791 | 2 063 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar | -904 293 | -393 021 | -1 401 | -1 116 |
| | | | | |
| Ingående nedskrivningar | - | -44 | - | - |
| Årets nedskrivningar | -652 | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | 44 | - | - |
| Akkumulerade nedskrivningar | -652 | - | - | - |
| Planenligt restvärde | 535 542 | 226 929 | 448 | 680 |
| | | | | |
| <u>Leasade anläggningstillgångar</u> | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 222 391 | 179 933 | - | - |
| Tillkommande fordringar | 108 010 | 100 023 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | -51 112 | -38 715 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 1 037 | - | - | - |
| Tillgångar i avyttrat företag | - | -5 534 | - | - |
| Omklassificering | 1 151 | -9 766 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 1 527 | -3 550 | - | - |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 283 004 | 222 391 | - | - |
| | | | | |
| Ingående avskrivningar | -86 447 | -63 839 | - | - |
| Årets avskrivningar | -70 145 | -58 360 | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | 45 901 | 32 606 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar i avyttrat företag | - | 1 758 | - | - |
| Omklassificering | - | 35 | - | - |
| Omräkningsdifferens | -490 | 1 353 | - | - |
| Akkumulerade avskrivningar | -111 181 | -86 447 | - | - |
| | | | | |
| Ingående nedskrivningar | -44 | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | -44 | - | - |
| Akkumulerade nedskrivningar | -44 | -44 | - | - |
| Planenligt restvärde | 171 779 | 135 900 | - | - |
| | | | | |
| <u>Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar</u> | | | | |
| Ingående nedlagda kostnader | 92 112 | 58 918 | - | - |
| Under året nedlagda kostnader | 122 506 | 61 657 | - | - |
| Under året genomförda omfördelningar | -107 461 | -26 310 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 2 023 | - | - | - |
| Omräkningsdifferens | -107 | -2 153 | - | - |
| Summa utgående nedlagda kostnader | 109 073 | 92 112 | - | - |
| | | | | |
| Summa materiella anläggningstillgångar | 2 321 646 | 1 335 556 | 448 | 680 |

| 15 Finansiella anläggningstillgångar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|-------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| <u>Andelar i koncernföretag</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | | | 8 084 792 | 8 428 301 |
| Årets investeringar | | | 2 249 681 | 88 888 |
| Reglering villkorade aktieägartillskott | | | - | -432 397 |
| Utgående bokfört värde | | | 10 334 472 | 8 084 792 |
| <u>Andelar i intresseföretag</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 221 695 | 605 603 | - | - |
| Årets resultatandel | 8 025 | 3 733 | - | - |
| Årets investeringar | 22 450 | 1 430 | - | - |
| Årets avyttringar / likvidationer | - | -74 779 | - | - |
| Erhållen utdelning | -4 222 | - | - | - |
| Årets avskrivningar | -47 375 | -47 375 | - | - |
| Årets nedskrivningar | -5 084 | -250 000 | - | - |
| Transaktioner mellan ägare | 2 044 | -10 752 | - | - |
| Omklassificering | - | 5 084 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2 567 | -11 249 | - | - |
| Utgående bokfört värde | 200 100 | 221 695 | - | - |
| <u>Långfristiga värdepappersinnehav</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 20 516 | 31 120 | - | - |
| Avgående fordringar | -20 516 | -12 127 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 4 589 | - | - | - |
| Omklassificering | - | 1 523 | - | - |
| Utgående bokfört värde | 4 589 | 20 516 | - | - |
| <u>Uppskjutna skattefordringar</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 135 259 | 101 919 | 13 978 | - |
| Tillkommande skattefordringar | 64 816 | 39 012 | - | 13 978 |
| Återförda skattefordringar | -33 315 | -4 391 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 112 075 | 1 069 | - | - |
| Omklassificering | -2 462 | 61 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2 533 | -2 411 | - | - |
| Utgående bokfört värde | 278 906 | 135 259 | 13 978 | 13 978 |
| <u>Övriga långfristiga fordringar</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 127 116 | 125 341 | - | - |
| Tillkommande fordringar | 34 887 | 24 178 | - | - |
| Avgående fordringar | -13 995 | -19 551 | - | - |
| Tillgångar i förvärvat företag | 9 280 | 4 454 | - | - |
| Omklassificering | -60 | -5 838 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2 568 | -1 468 | - | - |
| Utgående bokfört värde | 159 796 | 127 116 | - | - |
| Utgående bokfört värde | 643 391 | 504 586 | 10 348 450 | 8 098 770 |

I posten Övriga långfristiga fordringar ingår spärrade medel uppgående till 13 973 (8 655).

16 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget | Kapitalandel % | Rösträttsandel % | Antal andelar | Bokfört värde | Bokfört värde |
|---|----------------|------------------|---------------|-------------------|------------------|
| | | | | 2024 | 2023 |
| Nalka Strukturfond AB (556673-4611), Stockholm | 100% | 100% | 1 250 | 5 169 290 | 4 737 161 |
| Nalka Strukturfond II AB (559223-5922), Stockholm | 100% | 100% | 50 000 | 5 116 146 | 3 298 645 |
| Nalka Participation AB (556713-4829), Stockholm | 100% | 100% | 1 000 | 48 680 | 48 680 |
| Strukturfonden Lokal AB (559489-7224), Stockholm | 100% | 100% | 50 000 | 50 | - |
| Nalka Advisors Germany GmbH (HRB 277693), München | 100% | 100% | 25 000 | 306 | 306 |
| Summa | | | | 10 334 472 | 8 084 792 |

| Koncernen | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Säte | Land | Organisations- nummer |
|--|---------------------|-----------------------|-------------------|---------------|--------------------------|
| Nalka Strukturfond AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556673-4611 |
| Strukturfonden HC3 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556704-6718 |
| Strukturfonden HC12 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559039-2345 |
| Avoki TopCo AB | 76% | 76% | Stockholm | Sverige | 559039-2337 |
| Avoki HoldCo AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559039-2311 |
| Avoki International AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556888-7672 |
| Avoki Group AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556712-2196 |
| MYBW Office Management Finans AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556661-8640 |
| Avoki Services AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559058-8181 |
| Avoki East AB | 100% | 100% | Linköping | Sverige | 556421-1406 |
| Avoki South AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556408-1379 |
| Avoki Communication AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556721-1510 |
| Avoki Solutions AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556483-4371 |
| Avoki B4 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556542-6722 |
| Avoki West AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556640-5105 |
| Primal Infra AB | 100% | 100% | Laholm | Sverige | 559358-0839 |
| Avoki AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 968054600 |
| Avoki IT AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 983 591 744 |
| Avoki Finland Oy | 100% | 100% | Esbo | Finland | 2133677-7 |
| Avoki IT AB | 100% | 100% | Uppsala | Sverige | 556665-1831 |
| IAccess Sweden AB | 100% | 100% | Uppsala | Sverige | 559102-9359 |
| Avoki BC AB | 100% | 100% | Kramfors | Sverige | 556926-7817 |
| Strukturfonden HC13 AB | 99% | 99% | Stockholm | Sverige | 559028-9616 |
| Open Air Holding AB | 91% | 91% | Stockholm | Sverige | 559065-9636 |
| Open Air Group AB | 62% | 62% | Stockholm | Sverige | 559107-2854 |
| Widforss 1729 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559075-2712 |
| Widforss 1729 Norge A/S | 100% | 100% | Sandefjord | Norge | 918774262 |
| Chevalier AB | 100% | 100% | Mölnlycke | Sverige | 556726-6811 |
| Suomen Retkitukku Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 3094616-3 |
| Alaska Brands Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 2422124-6 |
| Natlink Group AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559354-2474 |
| Natlink AB | 100% | 100% | Katrineholm | Sverige | 556880-6953 |
| Natlink Oy | 100% | 100% | Kanpele | Finland | 0420527-3 |
| Natlink AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 932214857 |
| Aclima AS | 100% | 100% | Kræderen | Norge | 928836851 |
| Milrab As | 100% | 100% | Oslo | Norge | 997595262 |
| Aclima OÜ | 100% | 100% | Valga | Estland | 105 154 90 |
| Aclima AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556754-9612 |
| Aclima ApS | 100% | 100% | Virum | Danmark | 44931583 |
| Strukturfonden HC14 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559090-6672 |
| Strukturfonden HC14 II AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559489-7695 |
| Eduviva Group AB | 69% | 64% | Stockholm | Sverige | 559091-9287 |
| Played Holding AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559091-9311 |
| Lekolar AB | 100% | 100% | Osby | Sverige | 556605-0646 |
| Lekolar AS | 100% | 100% | Barkåker | Norge | 986546332 |
| Lekolar Holding Finland Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 1952047-9 |
| Lekolar Printel Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 1546343-8 |
| Lekolar A/S | 100% | 100% | Glostrup | Danmark | 14833692 |
| Hands-on Science AB | 100% | 100% | Järfälla | Sverige | 556744-5118 |
| Play Box AB | 100% | 100% | Älmhult | Sverige | 556509-6384 |
| Pulebo Trading Limited Corporation | 100% | 100% | Hangzhou | HKSAR Kina | 9133010039777007XJ |
| Panduro Trading AB | 100% | 100% | Malmö | Sverige | 556202-2938 |
| Panduro Hobby AB | 100% | 100% | Malmö | Sverige | 556073-6356 |
| Panduro Hobby A/S | 100% | 100% | Köpenhamn | Danmark | 31753112 |
| Panduro Hobby AS | 100% | 100% | Fredrikstad | Norge | 915024815 |
| Popov B.V. | 100% | 100% | Nieuwkuijk | Nederländerna | 16086197 |
| Popov België NV | 100% | 100% | Wijnegem | Nederländerna | 0478.375.888 |
| Heutink Group B.V. | 100% | 100% | Wierden | Nederländerna | 93734220 |
| Verenigde Heutink Bedrijven B.V. | 100% | 100% | Wierden | Nederländerna | 06082647 |
| Heutink Primair Onderwijs B.B. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 06042400 |
| Heutink Heutink ICT B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 06048899 |
| Heutink Merken B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 53204204 |
| Rovict B.V. | 100% | 100% | Hengelo ov | Nederländerna | 30144367 |
| Lucas Groothandel B.V. | 100% | 100% | Eindhoven | Nederländerna | 17058786 |
| Heutink Investments B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 08158608 |
| Heutink Productie Partners B.V. | 100% | 100% | Bemmel | Nederländerna | 09108930 |
| Reinders Oisterwijk B.V. | 100% | 100% | Oisterwijk | Nederländerna | 18038724 |
| Kids Depot B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 08164923 |
| TechniScience B.V. | 100% | 100% | Dongen | Nederländerna | 68813929 |
| TechniScience GmbH | 100% | 100% | Georgsmarienhütte | Tyskland | HRB 210381 |
| BCI Projectinrichting B.V. | 70% | 70% | Neede | Nederländerna | 08049734 |
| Marsival-Dubocage B.V. | 100% | 100% | Bissegem | Belgien | 458697459 |
| Heutink International Holding B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 09131874 |
| Nienhuis Asia (Pvt) Ltd | 100% | 100% | Colombo | Sri Lanka | PV17560 |
| Heutink International Staffing & Facilities B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 09057795 |
| Heutink International B.V. | 100% | 100% | Rijssen | Nederländerna | 09057796 |
| Heutink USA Inc. | 100% | 100% | Gilroy | USA | C0762182 |
| Strukturfonden HC15 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556898-7928 |
| Strukturfonden HC15 II AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559342-6280 |
| Asker Healthcare Group AB | 68% | 68% | Stockholm | Sverige | 559184-9848 |
| Asker Healthcare Holding AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556832-5772 |
| Asker Healthcare AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556824-6069 |
| OneMed Company Ltd | 100% | 100% | Hong Kong | HKSAR Kina | 1469102 |
| OneMed Group Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 2039640-1 |
| Asker Treasury AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556580-2732 |

ank=20250624;2025062505198

| Forts andelar i koncernföretag | Kapitalandel % | Röst-rättsandel % | Säte | Land | Organisationsnummer |
|--|----------------|-------------------|------------------------|---------------|---------------------|
| OneMed Sverige AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556764-4140 |
| Evercare Medical AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556580-2708 |
| OneMed Service AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 917134650 |
| Astomed Holding AB | 51% | 51% | Stockholm | Sverige | 559094-3410 |
| Säker Klinik Sverige AB | 51% | 51% | Södertälje | Sverige | 559074-4008 |
| Astomed Klinikutrustning Sverige AB | 51% | 51% | Södertälje | Sverige | 556709-9964 |
| Nordic Medical Sweden AB | 51% | 51% | Stockholm | Sverige | 556834-2504 |
| Astomed Oy | 80% | 80% | Helsingfors | Finland | 3185802-6 |
| Astomed AS | 51% | 51% | Høvik | Norge | 928730824 |
| Astomed Denmark ApS | 51% | 51% | København | Danmark | 43406922 |
| Klinikinredning Sverige AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559120-2071 |
| Scandivet AB | 100% | 100% | Enköpning | Sverige | 556488-9565 |
| Adcuris AB | 100% | 100% | Karlsborg | Sverige | 556816-3900 |
| OneMed Oy | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 1558201-5 |
| Iogen Oy | 100% | 100% | Tampere | Finland | 2203646-9 |
| OneMed AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 953424894 |
| Gymo AS | 100% | 100% | Randaberg | Norge | 921549202 |
| OneMed OÜ | 100% | 100% | Laagri | Estland | 10891247 |
| OneMed SIA | 100% | 100% | Marupe | Letland | 40003551944 |
| OneMed UAB | 100% | 100% | Vilnius | Litauen | 111822140 |
| OneMed A/S | 100% | 100% | Aarhus | Danmark | 19846679 |
| OneMed Two Aps | 100% | 100% | Aarhus | Danmark | 35648615 |
| ZiboCare A/S | 100% | 100% | Horsens | Danmark | 29610274 |
| Asker Benelux Holding B.V. | 100% | 100% | Eindhoven | Nederländerna | 62500058 |
| Bosman B.V. | 100% | 100% | Eindhoven | Holland | 17082092 |
| Diabstore B.V. | 100% | 100% | Rotterdam | Nederländerna | 51071169 |
| QRS Groep B.V. | 100% | 100% | Oss | Nederländerna | 68939949 |
| QRS Health Care B.V. | 100% | 100% | Oss | Nederländerna | 17182862 |
| QRS Service B.V. | 100% | 100% | Oss | Nederländerna | 55711987 |
| Disporta Eerstelij B.V. | 100% | 100% | Oss | Nederländerna | 18045377 |
| Fysiosupplies B.V. | 100% | 100% | Groningen | Nederländerna | 50074423 |
| MoMa Trading B.V. | 80% | 80% | Grijpskerk | Nederländerna | 59182164 |
| Pharma Dynamic | 80% | 80% | Grijpskerk | Nederländerna | 59758120 |
| Stöpler Medical Holding B.V. | 100% | 100% | Zeist | Nederländerna | 62769405 |
| Stöpler Medical B.V. | 100% | 100% | Utrecht | Nederländerna | 30004507 |
| Stöpler Belgium N.V. | 100% | 100% | Groot Bijgaarden | Belgien | 474934962 |
| Stöpler Luxembourg SA | 100% | 100% | Bertrange | Luxembourg | B110601 |
| Ascan AS | 51% | 51% | Vetres | Norge | 922818363 |
| Smedico AG | 60% | 60% | St.Gallen | Schweiz | 293375428 |
| DIASHOP GmbH | 60% | 60% | München | Tyskland | 11712440033 |
| E vivaMed Handelsgesellschaft mbH | 60% | 60% | München | Tyskland | 24412591077 |
| Med4Trade GmbH | 60% | 60% | Regensburg | Tyskland | 24413221028 |
| HuCo B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 14627993 |
| Medireva B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 59610360 |
| Medireva Revalidatie B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 62072080 |
| Excen B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 34308418 |
| Qualityzorg B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 52225658 |
| We-Medical B.V. | 90% | 90% | Maastricht | Nederländerna | 57348820 |
| DWC B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 63522578 |
| Bbrain B.V. | 100% | 100% | Maastricht | Nederländerna | 75772752 |
| Mobilex Holding ApS | 86% | 86% | Hinnerup | Danmark | 40509860 |
| Mobilex A/S | 100% | 100% | Skanderborg | Danmark | 27147720 |
| Mobilex S.p. z.o.o. | 100% | 100% | Lodz | Polen | 48609 |
| Grieka Holding AG | 80% | 80% | Oberägeri | Schweiz | CHE-447.956.971 |
| Gribi AG Belp | 80% | 80% | Belp | Schweiz | CHE-106.541.045 |
| Homed AG | 80% | 80% | Laupersdorf | Schweiz | CHE-107.387.717 |
| Deforce B.V. | 100% | 100% | Ardooie | Belgien | 427495331 |
| Aichele Medico AG | 100% | 100% | Aesch | Schweiz | CHE-103.587.602 |
| Rudolf Heintel GmbH | 100% | 100% | Wien | Österrike | FN 119977m |
| MSP Medizintechnik GmbH | 100% | 100% | Wien | Österrike | FN 586575 k |
| Dispo Medical International B.V. | 100% | 100% | Bloemendaal | Nederländerna | 8211190 |
| GeniMedical B.V. | 100% | 100% | Nieuwegein | Nederländerna | 33299059 |
| Instrumenta Diagnostiska och Kirurgiska AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556376-1310 |
| Ingenjörsfirman Björn Bergdahl AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556176-5057 |
| Asker Healthcare Services s.r.o | 100% | 100% | Prag | Tjeckien | 193 60 541 |
| Adcare AS | 100% | 100% | Høvik | Norge | 983847412 |
| Dico AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 985691088 |
| Vi Tri Medical AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556677-6679 |
| CRS Medical GmbH | 100% | 100% | Aslar | Tyskland | HRB 4969 |
| Medizintechnik Witt GmbH | 100% | 100% | Blankenfelde | Tyskland | HRB 30612 |
| ApotheekZorg B.V. | 50% | 50% | Stein | Nederländerna | 34132685 |
| SmedicoPhils Inc | 100% | 100% | Cainta | Filippinerna | 2022060057413-02 |
| Eumedics Medizintechnik GmbH | 100% | 100% | Wien | Österrike | FN 188112k |
| MC Europe B.V. | 100% | 100% | Weert | Nederländerna | 14124863 |
| Asker Germany Holding GmbH | 100% | 100% | München | Tyskland | HRB287296 |
| Vegro Verpleegartikelen B.V. | 100% | 100% | Lisse | Nederländerna | 27365306 |
| Praximedico AG | 100% | 100% | Appenzell Ausserrhoden | Schweiz | CHE-108.692.790 |
| Wolturnus AS | 100% | 100% | Nibe | Danmark | 26486734 |
| Wolturnus AB | 100% | 100% | Spånga | Sverige | 559171-2764 |
| Wolturnus GmbH | 100% | 100% | Handewitt | Tyskland | HRB 14384 FL |
| Funktionsverket | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 559040-5766 |
| meetB Gesellschaft für Medizintechnik Vertrieb mbH | 100% | 100% | Michendorf | Tyskland | HRB36193P |
| MeetB Service GmbH | 100% | 100% | Michendorf | Tyskland | HRB20636P |
| Medizintechnik Schwarz GmbH | 100% | 100% | Michendorf | Tyskland | HRB16199P |
| Aspironix s.r.o. | 100% | 100% | Prague | Tjeckien | 6141480 |

| Fort's andelar i koncernföretag | Kapitalandel % | Rösträttsandel % | Säte | Land | Organisationsnummer |
|--|----------------|------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aspironix Polska sp.Zo.o. | 100% | 100% | Krakow | Polen | 5213675196 |
| Hügo Technology Ltd | 100% | 100% | Worcestershire | Storbritannien | 4149997 |
| Kvinto AS | 100% | 100% | Jar | Norge | 983556205 |
| Opitek ApS | 100% | 100% | Vedbæk | Danmark | 19300196 |
| Hauser Medizintechnik GmbH | 100% | 100% | Kumberg | Österrike | FN176922 |
| Strukturfonden HC16 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559113-9661 |
| Cibes Holding AB | 95% | 100% | Gävle | Sverige | 559113-9638 |
| Cibes Lift Group AB | 100% | 100% | Gävle | Sverige | 556343-1484 |
| Cibes Lift AB | 100% | 100% | Gävle | Sverige | 556226-7806 |
| Cibes Real Property AB | 100% | 100% | Gävle | Sverige | 556809-9146 |
| Cibes Kalea Sverige AB | 100% | 100% | Gävle | Sverige | 556527-5848 |
| Upplands Hiss AB | 100% | 100% | Uppsala | Sverige | 559058-4214 |
| Cibes Lift International AB | 100% | 100% | Gävle | Sverige | 556330-7957 |
| Cibes Amalfi OY | 100% | 100% | Åbo | Finland | 2432904-6 |
| Aesy Liften België B.V. | 100% | 100% | Wijnegem | Belgien | 0842.059.473 |
| Aesy Liften B.V. | 100% | 100% | Lichtenvoorde | Nederländerna | 814049060 |
| Cibes Lift France SAS | 100% | 100% | Lille | Frankrike | 813079894 |
| Cibes Lift Iberica SL | 100% | 100% | Rivas Vaclamadrid | Spanien | B87216925 |
| Platform Lift Solutions Ltd | 100% | 100% | Belfast | Nordirland | NI050030 |
| Cibes Lift AB Shanghai Co Ltd | 100% | 100% | Shanghai | HKSAR Kina | 913100003296097000 |
| Cibes Lift Norge AS | 100% | 100% | Bergen | Norge | 913117972 |
| Axess4All Ltd | 100% | 100% | Leicester | Storbritannien | 5359318 |
| Cibes Lift UK Ltd | 100% | 100% | Mountsorrel | Storbritannien | 5309173 |
| Cibes Lift Vastgoed B.V. | 100% | 100% | Ede | Nederländerna | 55990509 |
| Home Elevation Lift Co Ltd | 100% | 100% | Leicester | Storbritannien | 9583081 |
| Cibes Lift Asia Ltd | 100% | 100% | Hong Kong | HKSAR Kina | 2196509 |
| Cibes Lift Vietnam Co Ltd | 100% | 100% | Hanoi | Vietnam | 107499977 |
| Cibes Lift (Thailand) Co Ltd | 74% | 100% | Bangkok | Thailand | 0105559027366 |
| PT Cibes Lift Indonesia | 67% | 100% | Jakarta | Indonesien | 09.01.1.46.53.578 |
| Cibes Lift Philippines Inc | 100% | 100% | Manila | Filippinerna | 009-248-311-000 |
| Cibes Lift Deutschland GmbH | 100% | 100% | Berlin | Tyskland | HRB233533 |
| CIBES LIFT L.L.C | 100% | 100% | Dubai | Förenade arabemiraten | 1587397 |
| Cibes Lift AB Jiaying Co Ltd | 100% | 100% | Jiaying | HKSAR Kina | 91330400MA2CUA6B0X |
| Cibes Lift Jiaying Co Ltd | 100% | 100% | Jiaying | HKSAR Kina | 91330401MA2JG5YT2G |
| RH Tekniikka OY | 100% | 100% | Muurame | Finland | 1910791-6 |
| Titan Elevators Ltd | 100% | 100% | Kent | Storbritannien | 3398412 |
| Cibes Lift India Pvt Ltd | 100% | 100% | Gurgaon | Indien | U51909HR2020PTC085009 |
| GS-Aufzüge Cibes GmbH | 100% | 100% | Ottmang | Österrike | FN349697k |
| Heisplan AS | 100% | 100% | Ålesund | Norge | 826642262 |
| Secure Connected AS | 100% | 100% | Ålesund | Norge | 993353639 |
| Cibes US Holding Inc | 100% | 100% | Delaware | USA | 87-2208311 |
| American Elevators of Atlanta | 100% | 100% | Delaware | USA | 58-2281243 |
| Access Lifts Florida Inc | 100% | 100% | Delaware | USA | 30-1205459 |
| Bella Elevator LLC | 100% | 100% | Delaware | USA | 26-3602089 |
| Apex Lifts (Group) Limited | 100% | 100% | Kent | Storbritannien | 9110859 |
| Apex Lift & Escalator Engineers Ltd | 100% | 100% | Kent | Storbritannien | 1129631 |
| Aratal Attractive Mobility (AAM) SAS | 100% | 100% | Mâcon | Frankrike | 840689327 |
| Apex Lifts Limited | 100% | 100% | Kent | Storbritannien | 3703714 |
| Apex Lift Services Limited | 100% | 100% | Kent | Storbritannien | 4983178 |
| Elevator Service Co. Connecticut LLC | 100% | 100% | Delaware | USA | 74-3143239 |
| Cibes Lift Holding (Thailand) Co Ltd | 49% | 100% | Bangkok | Thailand | 105566039757 |
| Cibes Lift (Cambodia) Co Ltd | 100% | 100% | Phnom Phen | Kambodja | 1000236903 |
| HomeLift LLC | 100% | 100% | Tennessee | USA | 37-0272913 |
| Area Access of Virginia LLC | 100% | 100% | Delaware | USA | 54-1474679 |
| MorningStar Elevator LLC | 100% | 100% | Delaware | USA | 82-0544694 |
| Nalka Strukturfond II AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-5922 |
| Strukturfonden HC17 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559197-4406 |
| Prototal Holding AB | 73% | 73% | Stockholm | Sverige | 559197-4414 |
| Prototal Industries AB | 100% | 100% | Jönköping | Sverige | 559113-2989 |
| Prototal Aktiebolag | 100% | 100% | Jönköping | Sverige | 556015-5532 |
| Prototal PDS AB | 100% | 100% | Götene | Sverige | 556507-3078 |
| Prototal GTP | 100% | 100% | Ystad | Sverige | 556530-8425 |
| Prototal AS | 100% | 100% | Levanger | Norge | 995677342 |
| DAMVIG A/S | 100% | 100% | Taastrup | Danmark | 30570766 |
| Tojos Plast Aktiebolag | 100% | 100% | Malmö | Sverige | 556332-4044 |
| 3T Additive Manufacturing Polymers LTD | 100% | 100% | Newbury | Storbritannien | 12685978 |
| PROSILAS SRL | 100% | 100% | Civitanova Marche | Italien | 1482200431 |
| Izul Holding GmbH | 100% | 100% | Dornbirn | Österrike | 98 340/0599 |
| Izul Prototypen GmbH | 100% | 100% | Dornbirn | Österrike | 98 388/3825 |
| Izul Prototypen GmbH & Co KG | 100% | 100% | Dornbirn | Österrike | 98 074/7323-21 |
| ToBe-Teknik Aktiebolag | 100% | 100% | Oxelösund | Sverige | 556416-0348 |
| CA Models Ltd | 100% | 100% | Stirling | Skottland | SC121230 |
| Strukturfonden HC18 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-9858 |
| Sub 18 Holding II AB | 93% | 97% | Stockholm | Sverige | 559325-2363 |
| Sub 18 Holding AB | 91% | 85% | Stockholm | Sverige | 559223-5971 |
| Best Transport Holding AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556974-4831 |
| Best Transport AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556623-6278 |
| Best Transport AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 976027299 |
| Best Transport Danmark ApS | 100% | 100% | Köpenhamn | Danmark | 20736542 |
| BestLAB Europe AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559202-3070 |
| Team Spargo Logistik AB | 67% | 67% | Stockholm | Sverige | 556780-4611 |
| Cityflow Technologies AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559201-9011 |
| Ringstad Transport AS | 100% | 100% | Moss | Norge | 985686270 |

ank=20250624;2025062505199

| Forts andelar i koncernföretag | Kapitalandel % | Röststrätsandel % | Säte | Land | Organisationsnummer |
|--|----------------|-------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Strukturfonden HC19 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-9866 |
| Certego Topco AB | 93% | 93% | Västerås | Sverige | 559319-3468 |
| Certego Group AB | 100% | 100% | Västerås | Sverige | 559319-3450 |
| Certego AB | 100% | 100% | Västerås | Sverige | 556529-5911 |
| Certego AS | 100% | 100% | Bergen | Norge | 977023637 |
| Certego Oy | 100% | 100% | Vantaa | Finland | 2127363-0 |
| Certego A/S | 100% | 100% | Herlev | Danmark | 26377870 |
| K2 Turvapaalvelut Oy | 100% | 100% | Turvapaalvelut | Finland | 2570257-8 |
| Scanview A/S | 100% | 100% | Fredericia | Danmark | 29418942 |
| Strukturfonden HC20 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-9882 |
| Uniwater Topco AB | 73% | 73% | Stockholm | Sverige | 559309-0318 |
| Uniwater Holdco AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559309-0326 |
| Uniwater AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556982-7065 |
| Elva ProcessAutomation AB | 100% | 100% | Motala | Sverige | 556709-0617 |
| Emendo AB | 100% | 100% | Östersund | Sverige | 556716-9585 |
| Nordiska VA Teknik Holding AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556824-9121 |
| Nordiska VA Teknik AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556621-0208 |
| NoFo 4 AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 559041-3067 |
| Wäge Nordiska AB | 100% | 100% | Göteborg | Sverige | 556805-3184 |
| ASB VA-Automation AB | 100% | 100% | Mariestad | Sverige | 556749-5576 |
| Ibeco AB | 100% | 100% | Borlänge | Sverige | 556120-3828 |
| Ibeco AS | 100% | 100% | Skien | Norge | 920329527 |
| Dala kommunalteknik | 100% | 100% | Borlänge | Sverige | 556337-7323 |
| Rostfria VA-System Sverige AB | 100% | 100% | Filipstad | Sverige | 559271-1369 |
| ABAT AB | 100% | 100% | Örebro | Sverige | 556314-0820 |
| Svanesunds Rör Aktiefbolag | 100% | 100% | Orust | Sverige | 556125-8269 |
| Proco Services AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556588-4755 |
| Proco Innovation AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559165-3406 |
| Industri & Bygginstallationer i Norden AB | 100% | 100% | Uddevalla | Sverige | 559381-7967 |
| Aquaavea AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556792-5887 |
| Ibeco Nordic OY | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 3363467-5 |
| Nordiska VA Teknik AS | 100% | 100% | Trondheim | Norge | 932213443 |
| Tonisco Service OY | 100% | 100% | Tampere | Finland | 0580642-5 |
| Tonisco System OY | 100% | 100% | Tampere | Finland | 0565114-4 |
| Tonisco Deutschland GmbH | 100% | 100% | Duisburg | Tyskland | HRB 36892 |
| Uniwater Holdco OY | 100% | 100% | Helsingfors | Finland | 3399610-7 |
| Uniwater Holdco ApS | 100% | 100% | Varde | Danmark | 44500590 |
| Lauridsen Handel-Import AS | 100% | 100% | Varde | Danmark | 21795178 |
| Lauridsen Rørteknik A/S | 100% | 100% | Varde | Danmark | 27124690 |
| NAL Products ApS | 100% | 100% | Vardo | Danmark | 28902727 |
| Circle Line DK ApS | 100% | 100% | Varde | Danmark | 37056383 |
| Lauridsen Solutions Sp. z.o.o. | 100% | 100% | Sianów | Polen | 533035 |
| Proco Services NUF | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 928977773 |
| Avvatech Vatten & Miljöteknik AB | 100% | 100% | Malmö | Sverige | 556738-8953 |
| Kudsk Service Aps | 100% | 100% | Ringsted | Danmark | 12380844 |
| Uniwater Holdco AS | 100% | 100% | Skien | Norge | 933913422 |
| Uniwater Holdco GmbH | 100% | 100% | München | Tyskland | HRB 123975 |
| 4 Pipes GmbH | 100% | 100% | Nürnberg | Tyskland | HRB 28018 |
| BIOWATER TECHNOLOGY AS | 100% | 100% | Tønsberg | Norge | 99142374 |
| Biowater Environmental Protection Technology Co. Ltd | 100% | 100% | Shanghai | HKSAR Kina | 91320100MA1T4N27XU |
| Strukturfonden HC21 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-9684 |
| Strukturfonden HC22 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559223-5955 |
| Nimbus TopCo AS | 59% | 59% | Oslo | Norge | 932918757 |
| Sub22 Holding AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559477-8028 |
| Nemas HoldCo AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 926101292 |
| Nemas BidCo AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 923101306 |
| Norstat AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 992058323 |
| Norstat Denmark A/S | 100% | 100% | Köpenhamn | Danmark | 25849809 |
| Norstat Deutschland GmbH | 100% | 100% | München | Tyskland | 245886432 |
| Norstat Eesti AS | 100% | 100% | Tallinn | Estland | 11444875 |
| Norstat Finland Oy | 100% | 100% | Björneborg | Finland | 1597387-6 |
| Norstat France SAS | 100% | 100% | Paris | Frankrike | 822867354 |
| Norstat Italia Srl | 100% | 100% | Milano | Italien | 9242020965 |
| Norstat Latvija AS | 100% | 100% | Riga | Lettland | 40003995891 |
| Norstat Netherlands B.V. | 100% | 100% | Amsterdam | Nederländerna | 37098937 |
| Norstat Norge AS | 100% | 100% | Oslo | Norge | 982836018 |
| Norstat Polska Sp. Z.O.O | 100% | 100% | Warszawa | Polen | 7010147398 |
| Norstat Sverige AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556604-6297 |
| Norstat UK Ltd. | 100% | 100% | London | Storbritannien | 7660280 |
| UAB Norstat Litauen | 100% | 100% | Vilnius | Litauen | 301538656 |
| TestingTime AG | 100% | 100% | Zürich | Schweiz | CHE-225.796.155 |
| TestingTime International Ltd (UK) | 100% | 100% | London | Storbritannien | 11273289 |
| TestingTime Deutschland GmbH | 100% | 100% | Köln | Tyskland | HRB99185 |
| Dipstick (Panelbase) UK | 100% | 100% | Hexham | Storbritannien | 375287 |
| Strukturfonden HC23 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559318-2198 |
| Strukturfonden HC25 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559489-7729 |
| Strukturfonden HC26 AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559489-7703 |
| Strukturfonden Lokal AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 559489-7224 |
| Nalka Participation AB | 100% | 100% | Stockholm | Sverige | 556713-4829 |

17 Andelar i intresseföretag

| Koncernen | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal andelar | Bokfört | Bokfört |
|--|---------------------|-----------------------|------------------|----------------|----------------|
| | | | | värde 2024 | värde 2023 |
| Precis Holding AB (559229-5454), Stockholm | 21,2% | 21,1% | 16 233 | 180 507 | 214 975 |
| Avetana GmbH, (HRB 362834) Karlsruhe, Germany | 50,0% | 50,0% | 250 | 1 636 | 1 636 |
| Interteko Group AB (559228-2403), Stockholm | 23,0% | 23,0% | 19 495 | - | 5 084 |
| European EducationaALL Group Holding Ltd, (2038273), HongKong | 40,0% | 40,0% | 300 000 | 17 957 | - |
| Summa | | | | 200 100 | 221 695 |

Intresseföretagsandelarnas bokförda värde i koncernen motsvarar koncernens andel i intresseföretagets egna kapital.

| 18 Varulager | Koncernen | |
|--|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Värderat till anskaffningsvärde | | |
| Varulager - Råvaror | 567 819 | 453 037 |
| Varulager - Under tillverkning | 50 960 | 56 015 |
| Varulager - Färdiga varor | 1 710 866 | 1 215 009 |
| Varulager - Handelsvaror | 1 857 805 | 1 493 057 |
| Summa | 4 187 450 | 3 217 118 |

| 19 Pågående uppdrag | Koncernen | |
|--|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | | |
| Upparbetade intäkter | 1 542 999 | 1 367 902 |
| Avgår fakturerade belopp | -1 049 094 | -1 042 590 |
| Av beställaren innehållna belopp | - | 1 019 |
| Summa tillgångar | 493 905 | 326 331 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | | |
| Upparbetade intäkter | -1 093 770 | -677 759 |
| Avgår fakturerade belopp | 1 279 194 | 838 883 |
| Summa skulder | 185 424 | 161 124 |

| 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Förutbetalda hyror | 93 624 | 93 474 | 1 463 | 1 354 |
| Förutbetalda försäkringar | 28 096 | 23 373 | - | - |
| Förutbetald leasing | 19 128 | 21 355 | 37 | 47 |
| Förutbetalda ränteutgifter | 1 750 | - | - | - |
| Förutbetald provisionskostnader | 5 265 | 6 817 | - | - |
| Upplupna intäkter | 231 673 | 280 879 | - | - |
| Upplupen bonus | 62 640 | 8 690 | - | - |
| Upplupna ränteintäkter | - | 17 023 | - | - |
| Garantifordringar | 3 772 | 205 | - | - |
| Övriga poster | 275 971 | 219 510 | 1 115 | 972 |
| Summa | 721 919 | 671 326 | 2 615 | 2 373 |

21 Antal aktier

Aktiekapitalet består av 600 000 st A-aktier (600 000 st) till ett kvotvärde om 100.

22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|---------------------|------------------|
| Balanserat resultat | 2 319 008 |
| Årets resultat | -248 945 |
| Totalt | 2 070 063 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

| | |
|------------------------|------------------|
| i ny räkning överföres | 2 070 063 |
| Totalt | 2 070 063 |

ank=20250624;2025062505200

| 23 Övriga avsättningar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| <u>Pensioner</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 19 360 | 15 186 | - | - |
| Årets avsättningar | 1 875 | 5 792 | - | - |
| Under året ianspråktagna belopp | -1 587 | - | - | - |
| Omklassificering | 2 138 | -1 585 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 149 | -33 | - | - |
| Utgående bokfört värde | <u>21 935</u> | <u>19 360</u> | - | - |
| <u>Personalrelaterade/omstrukturering</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 37 804 | 29 806 | 196 | - |
| Årets avsättningar | 6 985 | 5 890 | - | 196 |
| Under året ianspråktagna belopp | -2 896 | -1 505 | -196 | - |
| Under året återförda belopp | -13 156 | -3 643 | - | - |
| Avsättningar i förvärvat bolag | 3 189 | 3 502 | - | - |
| Omklassificering | -19 212 | 4 879 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 152 | -1 125 | - | - |
| Utgående bokfört värde | <u>12 866</u> | <u>37 804</u> | - | <u>196</u> |
| <u>Garantier</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 31 064 | 26 066 | - | - |
| Årets avsättningar | 5 761 | 8 022 | - | - |
| Under året ianspråktagna belopp | -4 989 | -2 756 | - | - |
| Under året återförda belopp | -6 203 | - | - | - |
| Avsättningar i förvärvat bolag | 11 406 | 211 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 1 223 | -479 | - | - |
| Utgående bokfört värde | <u>38 262</u> | <u>31 064</u> | - | - |
| <u>Övriga avsättningar</u> | | | | |
| Ingående bokfört värde | 83 212 | 41 851 | - | - |
| Årets avsättningar | 14 087 | 56 109 | - | - |
| Under året ianspråktagna belopp | -6 481 | -4 745 | - | - |
| Under året återförda belopp | -36 380 | -11 000 | - | - |
| Avsättningar i förvärvat bolag | 21 438 | 5 318 | - | - |
| Omklassificering | 19 212 | -3 007 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 2 276 | -1 314 | - | - |
| Utgående bokfört värde | <u>97 364</u> | <u>83 212</u> | - | - |
| Utgående bokfört värde | <u>170 427</u> | <u>171 440</u> | - | <u>196</u> |
| | | | | |
| <u>24 Långfristiga skulder</u> | | | | |
| <u>Koncernen</u> | | | | |
| | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>Moderbolaget</u> | |
| | | | <u>2024</u> | <u>2023</u> |
| Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen | 18 531 747 | 12 927 878 | 8 722 188 | 6 064 832 |
| | <u>18 531 747</u> | <u>12 927 878</u> | <u>8 722 188</u> | <u>6 064 832</u> |
| | | | | |
| <u>25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</u> | | | | |
| <u>Koncernen</u> | | | | |
| | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>Moderbolaget</u> | |
| | | | <u>2024</u> | <u>2023</u> |
| Personalrelaterade poster | 971 051 | 794 086 | 6 021 | 4 341 |
| Upplupna revisionarvoden | 20 670 | 21 773 | 148 | 124 |
| Upplupna förvaltningskostnader | 2 386 | 8 058 | - | - |
| Upplupna räntekostnader | 731 | 1 340 | - | - |
| Upplupna fastighetskatter | 230 | 1 787 | - | - |
| Förutbetalda intäkter | 596 816 | 529 981 | - | - |
| Övriga poster | 470 282 | 279 549 | 163 | - |
| Summa | <u>2 062 166</u> | <u>1 636 575</u> | <u>6 332</u> | <u>4 465</u> |

| 26 Förvärv av dotterföretag | Koncernen | |
|---|------------------|----------|
| | 2024 | 2023 |
| Förvärv av direktägda koncerner | | |
| <u>Förvärvade tillgångar och skulder</u> | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 30 851 | - |
| Materiella anläggningstillgångar | 8 078 | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | 27 241 | - |
| Övriga fordringar | 238 884 | - |
| Likvida medel | 95 294 | - |
| Avsättningar | -10 647 | - |
| Långfristiga skulder | -746 844 | - |
| Övriga skulder | -325 232 | - |
| Summa identifierbara nettotillgångar | -682 375 | - |
| Koncernmässigt övervärde | 3 110 987 | - |
| Köpeskillning | 2 428 612 | - |
| Erlagd köpeskillning | 2 278 244 | - |
| Villkorad köpeskillning samt andra finansiella instrument | 150 367 | - |
| Summa bedömd köpeskillning | 2 428 611 | - |
| <u>Förvärvens effekt på kassaflödet</u> | | |
| Erlagd köpeskillning | 2 278 244 | - |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag | -95 294 | - |
| Påverkan på koncernens likvida medel | 2 182 950 | - |

Under 2023 har inga investeringar skett i direktägda koncerner.

| Förvärv av indirektägda dotterföretag | Koncernen | |
|---|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| <u>Förvärvade tillgångar och skulder</u> | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 279 867 | 335 239 |
| Materiella anläggningstillgångar | 752 793 | 28 292 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 157 021 | 6 953 |
| Varulager | 895 576 | 116 479 |
| Övriga fordringar | 1 250 767 | 184 067 |
| Likvida medel | 223 613 | 73 970 |
| Avsättningar | -344 716 | -87 584 |
| Långfristiga skulder | -986 643 | -14 625 |
| Övriga skulder | -1 216 239 | -189 234 |
| Summa identifierbara nettotillgångar | 2 012 039 | 453 557 |
| Koncernmässigt övervärde | 2 388 747 | 497 025 |
| Minoritetsandel i nettotillgångar | -241 | -9 739 |
| Köpeskillning | 4 400 545 | 940 843 |
| Erlagd köpeskillning | 2 836 458 | 667 679 |
| Villkorad köpeskillning samt andra finansiella instrument | 1 564 088 | 273 164 |
| Summa bedömd köpeskillning | 4 400 546 | 940 843 |
| <u>Förvärvens effekt på kassaflödet</u> | | |
| Erlagd köpeskillning | 2 836 458 | 667 679 |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag | -223 613 | -73 970 |
| Påverkan på koncernens likvida medel | 2 612 845 | 593 709 |

Inget enskilt förvärv bedöms väsentligt att särredovisa.

Koncernen upprättar preliminära förvärvsanalyser under den tid det råder osäkerhet om utfallet av specifika delar av förvärvsavtalen, men värderingsperioden är aldrig längre än ett år från förvärvstidpunkten. Vissa definitiva förvärvsanalyser har medfört omklassificering främst från goodwill till övriga immateriella tillgångar och tillhörande uppskjuten skatt.

| 27 Övriga ej likviditetspåverkande poster | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Realisationsresultat anläggningstillgångar | -3 763 | -3 557 | 18 | 26 |
| Utdelning från dotterföretag | - | - | - | -300 000 |
| Förändring avsättningar och långfristiga reserveringar | 6 174 | 128 954 | 46 824 | 76 986 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 44 503 | -26 199 | 7 | - |
| Summa | 46 914 | 99 198 | 46 849 | -222 988 |

| 28 Ställda säkerheter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------------|------------------|--------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut: | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 129 843 | 129 696 | - | - |
| Företagsinteckningar | 341 306 | 340 352 | - | - |
| Aktier i dotterbolag | 8 376 889 | 5 297 913 | - | - |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 135 693 | 94 694 | - | - |
| Likvida medel | 18 364 | 25 981 | - | - |
| Övriga ställda pantar | 1 096 532 | 749 059 | - | - |
| Summa | 10 098 627 | 6 637 695 | - | - |

| 29 Eventualförpliktelser | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|--------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Garantiätaganden | 289 914 | 226 459 | - | - |
| Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag | 75 121 | 541 479 | - | - |
| Övriga eventualförpliktelser | 20 917 | 620 | - | - |
| Summa | 385 952 | 768 558 | - | - |

30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I mars 2025 avyttrades investeringen Asker och börsnoterades på Nasdaq Stockholm. Nalka kommer att kvarstå som minoritetsägare med ca 40 procent av bolaget. Det minoritetsägda bolaget kommer framledes rapporteras som ett intressebolag i koncernårsredovisning. Avyttringen kommer medföra att koncernens omsättning reduceras med ca 45% nästa år.


I mars 2025 ingicks avtal om att förvärva ca 90% av koncernen Airteam AS med huvudkontor i Danmark. Affären förväntas slutföras efter godkännande av konkurrensmyndigheter. Airteam är en av Nordens ledande leverantörer av tekniska ventilationslösningar.

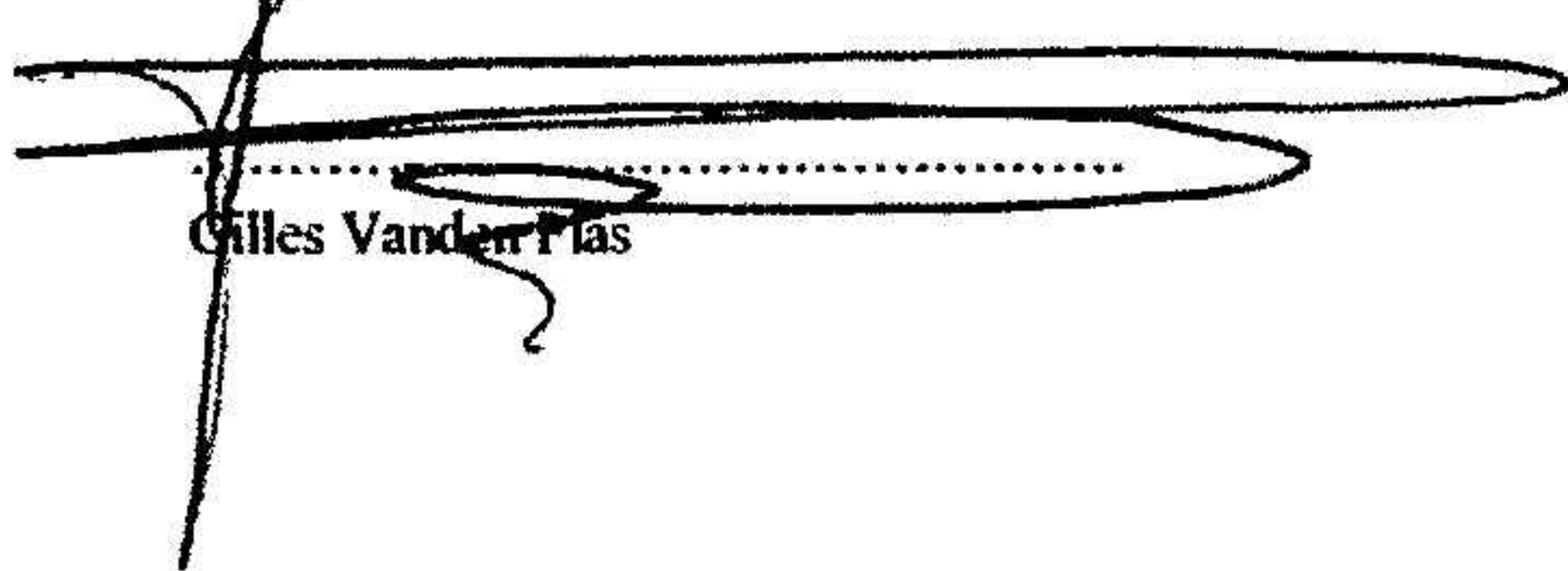
Stockholm den 1 april 2025


Henrik Jonsson
Ordförande


Martin Lagerblad
Verkställande direktör

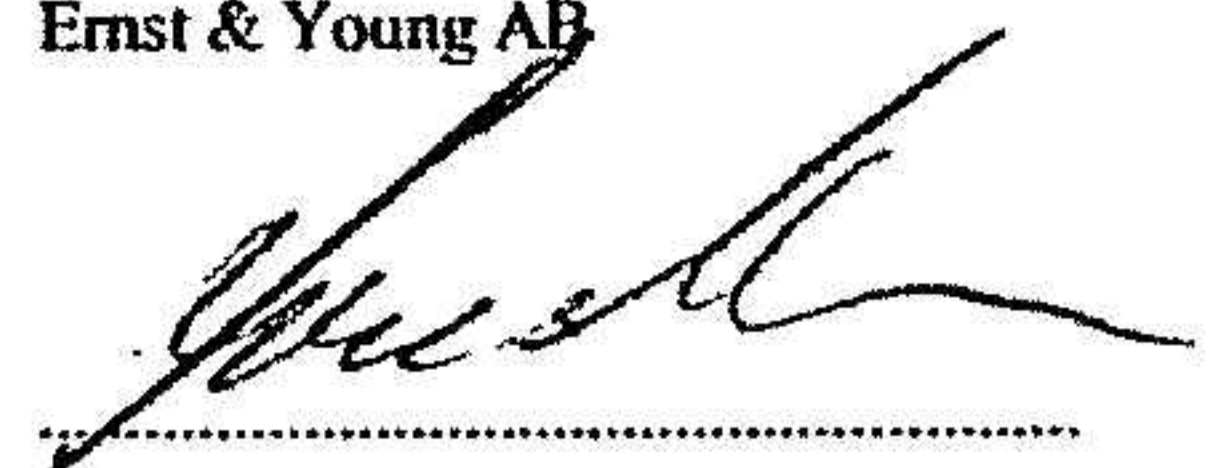

Fredrik Persson

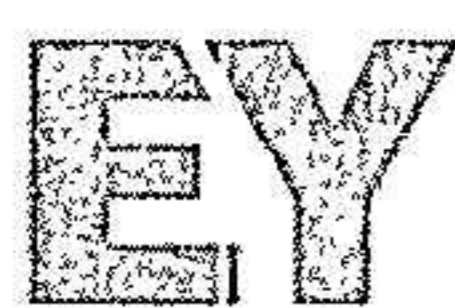

Petrina Knowles Gjelstrup


Gilles Vanden Plas


Martin van Dam

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2025
Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nalka Invest AB, org.nr 556228-6350

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

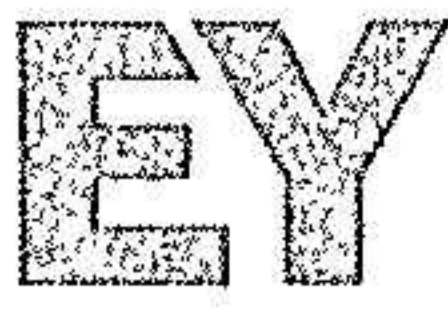
Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

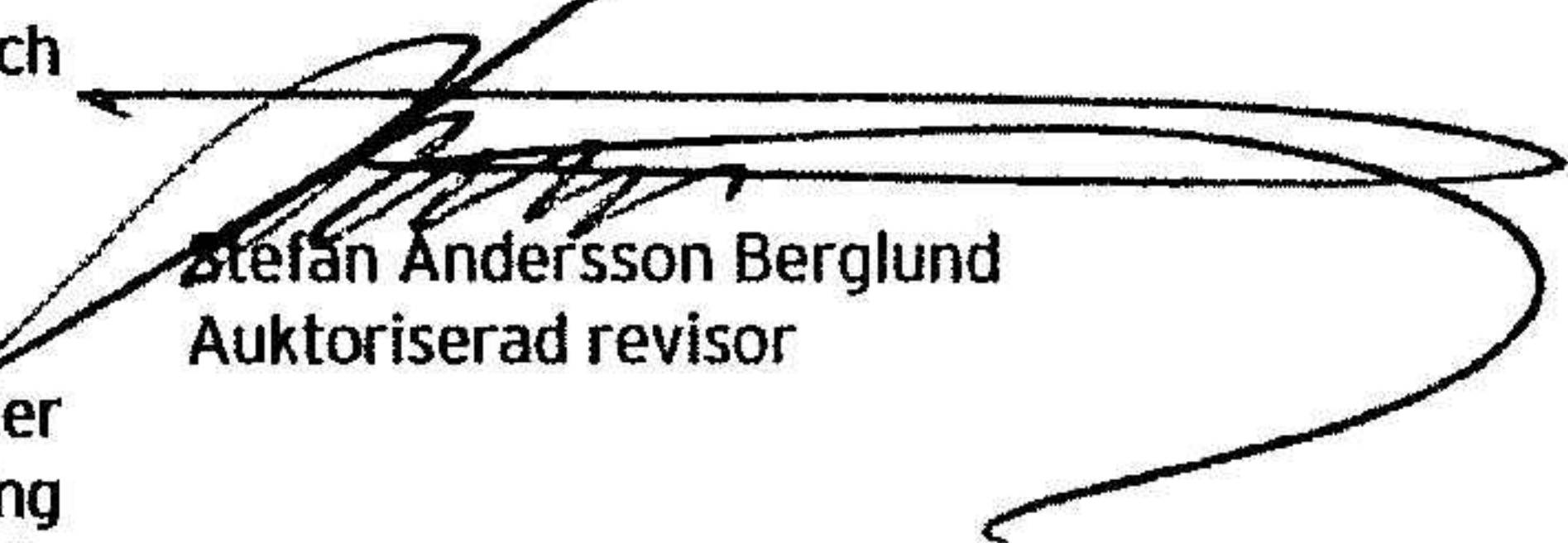
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 1 april 2025

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor