

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Nordrest Holding AB**  
556943-6560

Räkenskapsåret

2021

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Nordrest Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-06-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-06-30

  
Thomas Dahlstedt

Styrelsen för Nordrest Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Nordrest Holding AB (Nordrest) grundades 2013 och består ursprungligen av ett antal verksamheter som bedrivits sedan 1980-talet. Nordrest har därefter vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Nordrests verksamhet består av att tillhandahålla måltidsupplevelser, bland annat genom restaurang- och cafédrift åt i första hand företag, fastighetsägare och offentliga aktörer. Bolaget är huvudsakligen verksamt inom segmenten personalmåltider, skolmåltider, patientmåltider och äldremåltider.

Koncernen driver bland annat måltidsverksamhet åt Volvo Cars, Vattenfall, Bosch, Region Uppsala, Region Gävleborg. Vidare driver man ett antal restauranger tillsammans med Pontus Frithiof hos bland annat Tekniska museet och i DN huset. Nordrest driver också La Girafe på Fleminggatan i centrala Stockholm samt Pontus i Sälen åt Skistar.

Nordrests affärsidé är att leverera en schysst måltidsupplevelse. Måltiden är viktig och genom att fokusera även på miljö och service höjer vi totalupplevelsen. För att kunna leverera detta på bästa sätt har vi valt att vara ett renodlat restaurangföretag med fokus på att erbjuda kundanpassade koncept. Här skiljer vi oss från våra större konkurrenter som har standardiserade måltidskoncept som oftast är en del av en facility managementtjänst. Det är vår övertygelse att en aktör som är helt fokuserad på att leverera en optimal måltidsupplevelse är en bättre samarbetspartner inom måltidsservice än en facility managementaktör som ser måltider som en tjänst bland andra tjänster såsom städning och vaktmästeritjänster etc.

Nordrest är experter på måltidslösningar och genom att anpassa vår måltidslösning till varje kunds önskemål skapar vi tydligt mervärde åt kunderna. I våra kundunika lösningar kan vi även erbjuda varumärkeskoncept som till exempel Pontus, Pocket, Taste by Nordrest och Espressohouse.

Vi har en affärsmodell som baseras på *systematiserat entreprenörskap*. Det innebär att vi kombinerar det bästa från den stora och den lilla aktören. Idag har de stora multinationella koncernerna en systematiserad lösning där fokus är på kedjedrift, medan den enskilda krögaren har entreprenörskap men saknar systematik. Nordrest har med hjälp av sin storlek skapat kostnadseffektiva system och lösningar som är nödvändiga för att tilltala kunder och uppdragsgivare. Med detta som bas väljer vi sedan att ha en entreprenör på plats som chef för varje restaurang. Därigenom får vi en grundkvalitet som uppfyller våra uppdragsgivares grundkrav, samtidigt som vi har en ledare på plats som både får och kan fatta de beslut som krävs för att leverera en flexibel och kundanpassad, schysst måltidsupplevelse.

Nordrests målsättning är att bli en av de större aktörerna på den nordiska måltidsmarknaden. För att lyckas med detta har Nordrest skapat en organisation med gedigen erfarenhet av kommersiell restaurangdrift.

Vår vision är "One of Five Twenty Five". Det innebär att vi år 2025 skall vara en av de fem största restaurangbolagen i Sverige. Eftersom vi har en mission att höja måltidsupplevelsen överlag är det också ett självändamål att växa för att på så sätt skapa ett schysstare restaurang-Sverige.

Företaget har sitt säte i Stockholms Län, Stockholms Kommun.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Koncernen omsatte under räkenskapsåret 555 MSEK. Därutöver hade koncernen kundkontrakt motsvarande en omsättning på ca 20 MSEK. Dessa drevs och fakturerades genom lokala underentreprenörer (med en mindre avgift till Nordrest) vilket innebär att omsättningen inte ingick i Nordrests omsättning.

Koncernens EBITDA, dvs rörelseresultat före avskrivningar, uppgick till 31 MSEK.

Koncernen har generellt varit hårt drabbas av Covid 19, men klarat sig bra framför allt genom att Outmeals AB haft ett väldigt framgångsrikt år.

Även fast vi haft ett mycket ansträngande år, har vi både vunnit och startat ett flertal nya kontrakt. Bland våra nya enheter har vi: Pontus i Sälen med två restauranger, Arlanda och ytterligare en enhet på SLU i Uppsala.

Några verksamheter avslutades också, bland annat Taste HSB, PostNord och vårt innehav i Pokeburger.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Från den 1 april 2022 startade vi ett tjuotal restauranger åt Försvarsmakten i södra Sverige. Restriktionerna för Covid 19, upphävdes också under mitten av februari 2022, vilket lett till omsättningen återgått till huvudsak det normala. Vi startade också under maj 2022 vår första restaurang på Arlanda under varumärket Taste by Nordrest.

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport har upprättats och bifogas i separat bilaga skild från årsredovisningen.

### Flerårsöversikt (tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	488 853	456 581	524 289	425 483
Resultat efter finansiella poster	22 821	5 619	18 683	10 443
Soliditet (%)	15,8	15,0	15,1	15,0

<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	16 013	15 168	9 317	9 192
Resultat efter finansiella poster	23 368	12 279	5 992	6 880
Soliditet (%)	40,1	20,0	14,8	8,1

### Förändring av eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Minoritets- intresse</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	22 854 576	7 974 488	30 929 064
Utdelning			-2 760 000	-2 760 000
Förändr koncern struktur		-4 329 291	726 444	-3 602 847
Årets resultat		18 450 074	2 641 786	21 091 860
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>36 975 359</b>	<b>8 582 718</b>	<b>45 658 077</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	9 881 650	78 105	<b>10 059 755</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		78 105	-78 105	<b>0</b>
Årets resultat			18 337 524	<b>18 337 524</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>9 959 755</b>	<b>18 337 524</b>	<b>28 397 279</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 959 755
årets vinst	18 337 524
	<b>28 297 279</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	28 297 279

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not 1	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		488 852 886	456 581 009
Övriga rörelseintäkter		66 452 023	76 196 633
		<b>555 304 909</b>	<b>532 777 642</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-183 765 447	-179 448 768
Övriga externa kostnader		-140 754 398	-128 769 938
Personalkostnader	2	-198 881 996	-205 233 571
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 498 196	-13 285 913
Övriga rörelsekostnader		-525 411	-873 864
		<b>-538 425 448</b>	<b>-527 612 054</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>16 879 461</b>	<b>5 165 588</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	6 903 392	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 336	2 539 575
Räntekostnader och liknande resultatposter		-962 742	-2 086 522
		<b>5 941 986</b>	<b>453 053</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>22 821 447</b>	<b>5 618 641</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>22 821 447</b>	<b>5 618 641</b>
Skatt på årets resultat		-4 086 628	-1 526 906
Uppskjuten skatt		-284 745	-57 487
Övriga skatter		0	6 524
<b>Årets resultat</b>		<b>18 450 074</b>	<b>4 040 772</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		24 048 288	4 022 756
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 641 786	2 718 016

## Koncernens Balansräkning

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt  
liknande rättigheter

4

1 268 707

9 668

Goodwill

5

23 790 430

30 255 632

**25 059 137**

**30 265 300**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

6

8 579 143

0

Inventarier, verktyg och installationer

7

9 086 935

9 711 318

Förbättringsutgifter annans fastighet

8

7 282 322

9 582 313

**24 948 400**

**19 293 631**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag

0

8 000

Uppskjuten skattefordran

2 220 688

2 220 688

Andra långfristiga fordringar

9

5 290 030

3 526 420

**7 510 718**

**5 755 108**

**Summa anläggningstillgångar**

**57 518 255**

**55 314 039**

## Koncernens Balansräkning

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

### Omsättningstillgångar

#### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter

18 677 505

21 272 145

#### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

57 463 789

41 607 292

Fordringar hos övriga företag som det finns ett  
ägarintresse i

0

250 000

Aktuella skattefordringar

828 180

0

Övriga fordringar

32 496 199

33 442 109

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

31 298 525

21 458 204

**122 086 693**

**96 757 605**

*Kassa och bank*

71 413 879

36 908 135

**Summa omsättningstillgångar**

**212 178 077**

**154 937 885**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**269 696 332**

**210 251 924**

## Koncernens Balansräkning

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

100 000

100 000

Annat eget kapital inklusive årets resultat

36 975 359

22 854 576

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

37 075 359

22 954 576

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande

8 582 718

7 974 488

#### Summa eget kapital

45 658 077

30 929 064

#### Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt

4 082 164

3 797 419

Övriga avsättningar

0

1 576

4 082 164

3 798 995

#### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

4 319 500

12 500 000

Övriga skulder

0

936 159

4 319 500

13 436 159

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

17 120 368

13 884 136

Leverantörsskulder

51 095 894

43 626 631

Aktuella skatteskulder

3 199 592

5 763 088

Övriga skulder

95 300 207

45 312 211

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

48 920 530

53 501 640

215 636 591

162 087 706

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

269 696 332

210 251 924

## Koncernens Kassaflödesanalys

Not  
1

2021-01-01  
-2021-12-31

2020-01-01  
-2020-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	22 821 447	5 618 641
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	7 594 804	13 285 913
Skatt på årets resultat	-4 086 628	-1 526 906

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

26 329 623      17 377 648

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten	2 594 640	-456 431
Förändring kundfordringar	-15 856 497	13 938 914
Förändring av kortfristiga fordringar	-9 472 591	-14 032 176
Förändring leverantörsskulder	7 469 263	-7 247 671
Förändring av kortfristiga skulder	46 079 622	16 685 536
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>57 144 060</b>	<b>26 265 820</b>

### Investeringsverksamheten

Koncernförändringar	1 032 907	497 935
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-15 201 346	-5 342 670
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-1 755 610	-1 200 400
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15 924 049</b>	<b>-6 045 135</b>

### Finansieringsverksamheten

Utdelning	-2 760 000	-2 200 000
Förvärv/Försäljning bolag	5 162 392	-800 000
Amortering av lån	-9 116 659	-9 237 775
Återbetalt aktieägartillskott	0	-2 300 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-6 714 267</b>	<b>-14 537 775</b>

### Årets kassaflöde

34 505 744      5 682 910

### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	36 908 135	31 225 225
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>71 413 879</b>	<b>36 908 135</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		16 013 154 <b>16 013 154</b>	15 168 373 <b>15 168 373</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 161 544	-1 937 159
Personalkostnader	2	-2 394 063	-468 960
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-29 747	-26 500
		<b>-3 585 354</b>	<b>-2 432 619</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 427 800</b>	<b>12 735 754</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	11 355 286	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-419 677	-456 493
		<b>10 935 609</b>	<b>-456 493</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>23 363 409</b>	<b>12 279 261</b>
Bokslutsdispositioner	10	-3 106 233	-12 111 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 257 176</b>	<b>168 261</b>
Skatt på årets resultat	11	-1 919 652	-90 156
<b>Årets resultat</b>		<b>18 337 524</b>	<b>78 105</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt  
liknande rättigheter

4

0

9 668

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

6

8 579 143

0

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

12, 13

32 890 178

29 965 178

Fordringar hos koncernföretag

10 545 777

16 287 467

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda  
företag

1

8 001

Andra långfristiga fordringar

9

5 260 730

3 497 120

**48 696 686**

**49 757 766**

**Summa anläggningstillgångar**

**57 275 829**

**49 767 434**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

99 680

1 155 847

Fordringar hos koncernföretag

0

62 746

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda  
företag

0

250 000

Övriga fordringar

1 081 011

164 881

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

7 845 716

971 850

**9 026 407**

**2 605 324**

*Kassa och bank*

15 718 707

7 875 845

**Summa omsättningstillgångar**

**24 745 114**

**10 481 169**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**82 020 943**

**60 248 603**

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

14

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

9 959 755

9 881 650

Årets resultat

18 337 524

78 105

**28 297 279**

**9 959 755**

**Summa eget kapital**

**28 397 279**

**10 059 755**

**Obeskattade reserver**

15

5 636 018

2 529 785

**Långfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut

4 319 500

12 500 000

Skulder till koncernföretag

27 288 533

13 931 000

Övriga skulder

0

912 500

**Summa långfristiga skulder**

**31 608 033**

**27 343 500**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

118 470

8 123 925

Aktuella skatteskulder

967 074

789 082

Övriga skulder

6 388 204

3 297 556

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

8 905 865

8 105 000

**Summa kortfristiga skulder**

**16 379 613**

**20 315 563**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**82 020 943**

**60 248 603**

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not  
1

2021-01-01  
-2021-12-31

2020-01-01  
-2020-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	23 363 409	12 279 261
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29 747	26 500
Betald skatt	-1 741 469	18 831

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

21 651 687      12 324 592

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av kundfordringar	1 056 167	457 170
Förändring av kortfristiga fordringar	20 172 560	21 881 456
Förändring av leverantörsskulder	-6 465 875	8 078 540
Förändring av kortfristiga skulder	-32 082 323	-41 347 580
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 332 216</b>	<b>1 394 178</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8 599 221	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-2 917 000	-800 000
Lämnade lån till koncernföretag	7 598 223	16 489 999
Andra långfristiga fordringar	2 063 611	-1 697 610
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 854 387</b>	<b>13 992 389</b>

### Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	17 865 033	0
Amortering av lån	-12 500 000	-15 604 254
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 365 033</b>	<b>-15 604 254</b>

### Årets kassaflöde

7 842 862      -217 687

### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	7 875 845	8 093 532
Likvida medel vid årets slut	15 718 707	7 875 845

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	2-10%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

##### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Not Ställda säkerheter  
Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Pant i aktier	32 890 178	29 890 178
Ansvarsförbindelse till förmån för dotterbolag	2 000 000	2 000 000
Företagsinteckningar	22 050 000	22 050 000
Fastighetsinteckningar	5 074 000	0
	<b>62 014 178</b>	<b>53 940 178</b>

**Moderbolaget**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Pant i aktier	32 890 178	29 890 178
Fastighetsinteckningar	5 074 000	0
	<b>37 964 178</b>	<b>29 890 178</b>

**Not 2 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	180	197
Män	183	178
	<b>363</b>	<b>375</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Övriga anställda	141 262 640	149 032 457
	<b>141 262 640</b>	<b>149 032 457</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	8 302 994	8 990 702
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	47 813 898	45 620 649
	<b>56 116 892</b>	<b>54 611 351</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>197 379 532</b>	<b>203 643 808</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	0	0
Män	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Övriga anställda	889 162	189 325
	<b>889 162</b>	<b>189 325</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	279 374	5 948
	<b>279 374</b>	<b>5 948</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 168 536</b>	<b>195 273</b>

**Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag  
Koncernen**

	2021	2020
Resultat vid avyttringar	8 803 392	0
Nedskrivning fordran	-1 900 000	0
	<b>6 903 392</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Resultat vid avyttringar	6 355 286	0
Anteciperad utdelning	5 000 000	0
	<b>11 355 286</b>	<b>0</b>

**Not 4 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

**Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	132 500	132 500
Inköp	1 268 707	0
Försäljningar/utrangeringar	-132 500	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 268 707</b>	<b>132 500</b>
Ingående avskrivningar	-122 832	-96 332
Försäljningar/utrangeringar	132 500	0
Årets avskrivningar	-9 668	-26 500
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-122 832</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 268 707</b>	<b>9 668</b>

**Moderbolaget**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	132 500	132 500
Försäljningar/utrangeringar	-132 500	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>132 500</b>
Ingående avskrivningar	-122 832	-96 332
Försäljningar/utrangeringar	132 500	0
Årets avskrivningar	-9 668	-26 500
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-122 832</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>9 668</b>

**Not 5 Goodwill**

**Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	58 123 600	58 123 600
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>58 123 600</b>	<b>58 123 600</b>
Ingående avskrivningar	-27 867 968	-21 402 766
Årets avskrivningar	-6 465 202	-6 465 202
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-34 333 170</b>	<b>-27 867 968</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>23 790 430</b>	<b>30 255 632</b>

**Not 6 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	8 599 222	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 599 222</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-20 079	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 079</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 579 143</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	8 599 222	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 599 222</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-20 079	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 079</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 579 143</b>	<b>0</b>

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	22 031 670	35 195 039
Inköp	3 859 618	5 007 291
Försäljningar/utrangeringar	-3 304 009	-18 170 660
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>22 587 279</b>	<b>22 031 670</b>
Ingående avskrivningar	-12 320 352	-25 149 451
Försäljningar/utrangeringar	3 078 548	18 170 660
Årets avskrivningar	-4 258 540	-5 341 561
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 500 344</b>	<b>-12 320 352</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 086 935</b>	<b>9 711 318</b>

**Not 8 Förbättringsutgifter på annans fastighet  
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 538 305	18 202 926
Inköp	1 473 799	335 379
Försäljningar/utrangeringar	-113 772	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 898 332</b>	<b>18 538 305</b>
Ingående avskrivningar	-8 955 992	-7 354 535
Försäljningar/utrangeringar	113 772	0
Årets avskrivningar	-1 699 204	-1 601 457
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 541 424</b>	<b>-8 955 992</b>
Årets nedskrivningar	-2 074 586	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 074 586</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 282 322</b>	<b>9 582 313</b>

**Not 9 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 526 420	2 326 020
Tillkommande fordringar	1 763 610	1 200 400
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 290 030</b>	<b>3 526 420</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 290 030</b>	<b>3 526 420</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 497 120	1 799 510
Tillkommande fordringar	1 763 610	1 697 610
Avgående fordringar		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 260 730</b>	<b>3 497 120</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 260 730</b>	<b>3 497 120</b>

**Not 10 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2021	2020
Avsättning till periodiseringsfond	-3 106 233	0
Återföring från periodiseringsfond	0	220 000
Mottagna koncernbidrag	22 650 000	14 870 000
Lämnade koncernbidrag	-22 650 000	-27 201 000
	<b>-3 106 233</b>	<b>-12 111 000</b>

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt  
Moderbolaget**

	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 919 652	-90 156
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-1 919 652</b>	<b>-90 156</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2021		2020	
	Procent	Belopp		
Redovisat resultat före skatt		20 257 176		168 261
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-4 172 978	21,40	-36 008
Ej avdragsgilla kostnader		-83 257		-51 206
Ej skattepliktiga intäkter		2 339 189		-2 942
Schablonintäkt periodiseringsfond		-2 606		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>9,48</b>	<b>-1 919 652</b>	<b>53,58</b>	<b>-90 156</b>

**Not 12 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 965 178	29 165 182
Inköp	3 025 000	800 000
Försäljningar/utrangeringar	-100 000	0
Omklassificeringar	0	-4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>32 890 178</b>	<b>29 965 178</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 890 178</b>	<b>29 965 178</b>

**Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>	
NR Rest AB	94,04	94,04	4 136	6 748 320	
Svea Cater AB	100	100	500	12 011 445	
Högskolerestauranger AB	100	100	72 050	14 130 413	
				<b>32 890 178</b>	
				<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
NR Rest AB	556238-7687	Stockholm	10 223 706		-1 273 934
Svea Cater AB	556918-9599	Stockholm	6 370 011		1 359 623
Högskolerestauranger AB	556127-3698	Stockholm	7 827 025		-53 556

**Not 14 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvot- värde</b>
Antal aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 15 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Periodiseringsfond 2016	469 000	469 000
Periodiseringsfond 2018	450 000	450 000
Periodiseringsfond 2019	1 610 785	1 610 785
Periodiseringsfond 2021	3 106 233	0
	<b>5 636 018</b>	<b>2 529 785</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	2 605	2 707

Stockholm 2022-06-30

  
Thomas Dahlstedt

Min revisionsberättelse har lämnats 2022-06-30

  
Petter Gustafsson  
Auktoriserad revisor

## Hållbarhetsrapport Nordrest 2021

### Ramverk och process för Nordrests hållbarhetsarbete

Nordrests hållbarhetsarbete utgår från tanken att vi ska ta hand om våra medarbetare, vår planet och skapa ekonomisk hållbarhet för stabilitet framåt. Hållbarhet idag är en förutsättning för att kunna driva verksamhet i morgon.

Nordrests hållbarhetsarbete baseras på vårt miljö- och kvalitetsledningssystem och tillhörande policys och rutiner, gällande lagar och regler, avtal med kunder, kontinuerlig bedömning av risker och möjligheter, samt vår affärsstrategi och verksamhetsplanering.



Figur 1 Ramverk för Nordrest kvalitets- och hållbarhetsarbete

Vår affärsmodell utgår ifrån en kombination av entreprenörskap och systematiskt arbetssätt. Restaurangchefen är entreprenören och ansvarar för att utveckla restaurangen och dess erbjudande så att det möter och överträffar kundens och gästernas förväntningar. Vårt ledningssystem och centrala gemensamma administrativa processer stöttar restaurangchefen i det dagliga arbetet, hållbarhet inkluderat. Flexibilitet, innovation och nära kundrelationer står i fokus.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15

Varje år definieras en handlingsplan, mål och mätning för våra hållbarhetsinitiativ. De följs upp löpande under året, summeras och dokumenteras i ett "grönt bokslut" som utgör underlag för målsättning kommande år.

Nordrest är certifierat enligt ISO 9001 Kvalitet, ISO 14001 Miljö och KRAV. Under åren har fler enheter adderats till certifikaten. Nya enheter läggs till enligt plan. Under 2023 kommer försvarets enheter att omfattas av certifieringarna.

	2019	2020	2021	2022
ISO 9001 och 14001	7	23	53	78
KRAV	15	21	43	49



Figur 2 Andelen certifierade restauranger inom Nordrest

## Affärsmodell

Nordrest ska tillhandahålla ett systematiserat entreprenörskap. Nordrest erbjuder därmed det stora företagets fördelar utan att tappa den lokala entreprenörsandan. Genom vår unika kombination av entreprenörsanda och centrala funktioner och processer och med ett nytänkande måltidskoncept för företag, skola och omsorg, har vi etablerat Nordrest som en relevant aktör och konkurrent.

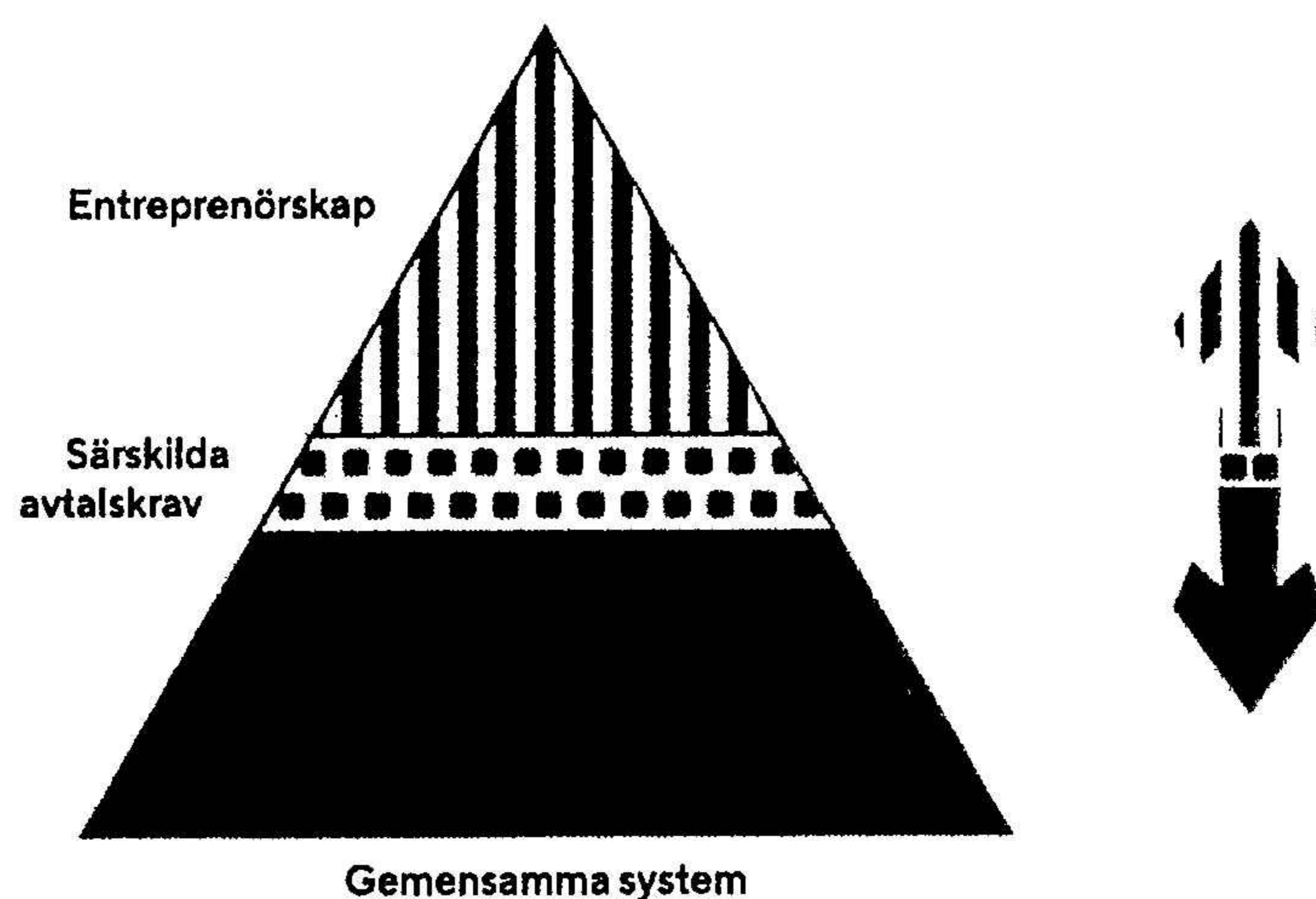
Illustrationen nedan visar hur affärsmodellen fungerar i olika typer av uppdrag.

Basen, "Gemensamma system" är de som avser obligatoriska affärssystem, till exempel Fortnox, Ascendo, Personalkollen, SMS-kassor och leverantörsavtal. Basen är en förutsättning för systematiken.

Kundkontraktet styr nivån på de "Särskilda avtalskraven". Det kan avse till exempel krav på näringsberäknade måltider, olika menykoncept, KRAV-certifiering etc.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021	Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02
	Giltig från: 2022-06-15

“Entreprenörskap” symboliserar den lokala möjligheten att driva enheten som till exempel kreativitet, nyskapande, experiment eller extern catering. En möjlighet att nya vägar leder till nya affärer!



Figur 3 Nordrest affärsmodell: systematiserat entreprenörskap

## Resultat av policys

Årligen revideras våra policys för att säkerställa att dessa efterlevs, t ex görs skyddsronder, riskbedömningar inom olika områden och medarbetarundersökningar i form av korta frågor/pulsar flera gånger per år i stället för en traditionell medarbetarundersökning.

## Väsentliga risker

I ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete ingår att göra riskbedömningar för att bli medveten om de största riskerna för negativ påverkan på företaget och den yttre miljön samt vilka möjligheter som finns. En kartläggning av företags-, kvalitets- och miljörisker har gjorts och dokumenterats, både lokalt och centralt. Även riskanalys kopplat till intressenterna görs regelbundet.

Pandemin har medfört stora risker avseende färre gäster på grund av hemarbete vilket lett till stängning av restauranger och uppsägning eller permittering av medarbetare. Ett annat hot är handelshinder med leveranssvårigheter av råvaror som följd.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15



Risker för smittspridning i restaurangerna har identifierats vilka har åtgärdats genom att införa markeringar, skyltar och hygienrutiner vilket säkerställs genom dagliga checklistor.

Rekommendationen om att stanna hemma vid minsta symptom samt regler om karantän vid smitta inom hushållet har ökat sjukfrånvaron. Samtidigt är personalstyrkorna kraftigt reducerade på grund av nedskärningar och permitteringar. En väsentlig risk är att inte kunna leverera måltider enligt avtal. Med detta har vi jobbat koncernövergripande och skapat en prioriteringsordning för bemanning av restauranger och personal har tillfälligt lånats ut för att säkerställa en kontinuerlig leverans. Detta har även ökat kompetensen hos våra medarbetare och en större samhörighet inom koncernen.

### Aktivitetsplan och mål

Exempel på övergripande och centrala mål:

- Öka kundnöjdheten hos befintliga enheter genom att förvalta, utveckla och förstärka dessa för att säkerställa fortsatt förtroende hos kunder.
- Ta hem nya kontrakt genom ett bra kvalitets- och hållbarhetsarbete
- Vi ska aktivt arbeta med matfrågor generellt som inspirationsmatlagningsträffar, mer vegetabilier i maten och minska matsvinnet (lokala mål).
- Vara drivande både inom branschens utveckling och inom hållbar utveckling genom att bidra med inspiration och uppmuntra kreativitet.
- Öka förståelsen för våra värderingar, genomföra medarbetarundersökningar och ledarskapsutbildningar.
- Klimatberäknade menyer där rätternas CO<sub>2e</sub>-utsläpp exponeras på restaurangernas menyer för att hjälpa gästerna att göra mer hållbara val.
- Pantsystem för take away-förpackningar för att öka andelen engångsmaterial som återvinns.
- Minska mängden svinn från beredning i kök och från gästens tallrik.

Lokala mål:

- Minska plast och användningen av engångsmaterial på våra enheter
- Säsongsanpassade menyer
- Öka mängden vegetabilier
- Göra färre beställningar av råvaror vilket minskar antalet transporter till enheten
- Svinnmätning, väga och mäta avfall
- Ta bort assietter vid råkosten, lägga all mat på tallriken

### Människan (och sociala förhållanden)

För att bli ett hållbart företag i ett hållbart samhälle är ett långsiktigt mål att fokusera på hållbara relationer. Det innebär välmående och utveckling hos våra medarbetare, lyhördhet gentemot våra gäster och kunder samt förväntan och krav på våra

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



leverantörer och samarbetspartners. Det innebär också att vara engagerade i närområden där vi verkar, men också i helt andra delar av världen där vi kan bidra.

#### Medarbetaren

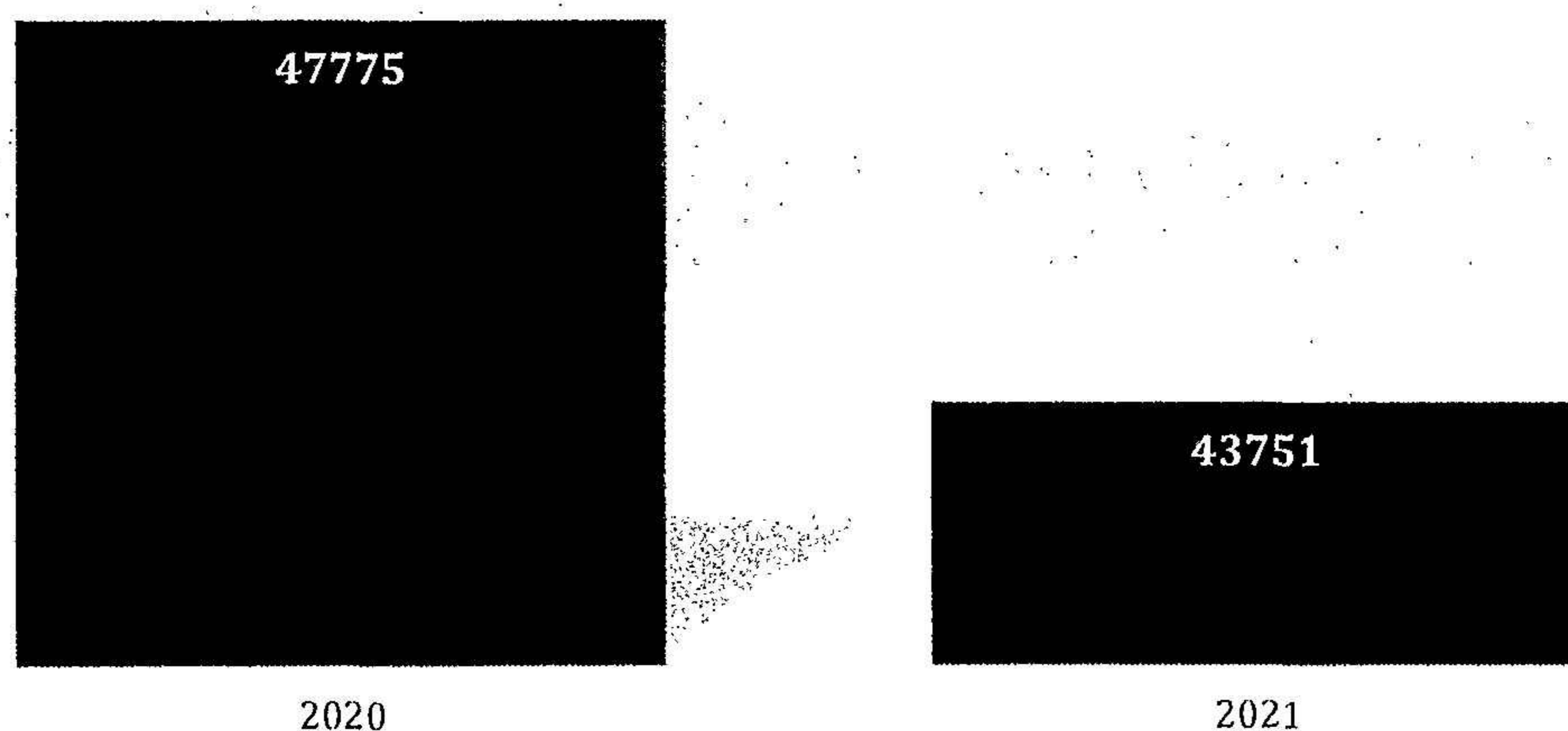
Våra medarbetare är vår viktigaste resurs! Vi vill att Nordrest ska vara ett företag där de kan växa, utvecklas och må bra i. Det gör vi genom att:

- Följa gällande arbetsmiljölagstiftning, förordningar och föreskrifter.
- Alla våra restauranger är kollektivavtalsanslutna vilket säkerställer avtalsmässiga löner och andra arbetsvillkor.
- Alla anställda ska oavsett kön, könsidentitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, religion, sexuell läggning och ålder känna sig trygga och inkluderade.
- Ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete, med kontinuerlig fortbildning för all personal.
- Genom regelbundna pulsmätningar ta reda på hur personalen mår och hur engagemanget i arbetsgruppen är inom olika parametrar.
- Inspirationsträffar för t ex matlagning. Utbyte mellan restauranger och bolag.

Antalet sjukfrånvarotimmar i hela Nordrest minskade något under 2021 från 2020. Trots fortsatta restriktioner i och med Covid-19 var smittspridningen under sommar och början av hösten lägre vilket också visar sig i statistiken. Rekommendationerna har under båda dessa år varit att stanna hemma vid minsta symptom och att invänta negativt testresultat eller några dagar utan symptom innan återgång i arbete. Detta har så klart påverkat antalet sjukfrånvarotimmar.

### Sjukfrånvarotimmar

■ Sjukfrånvarotimmar

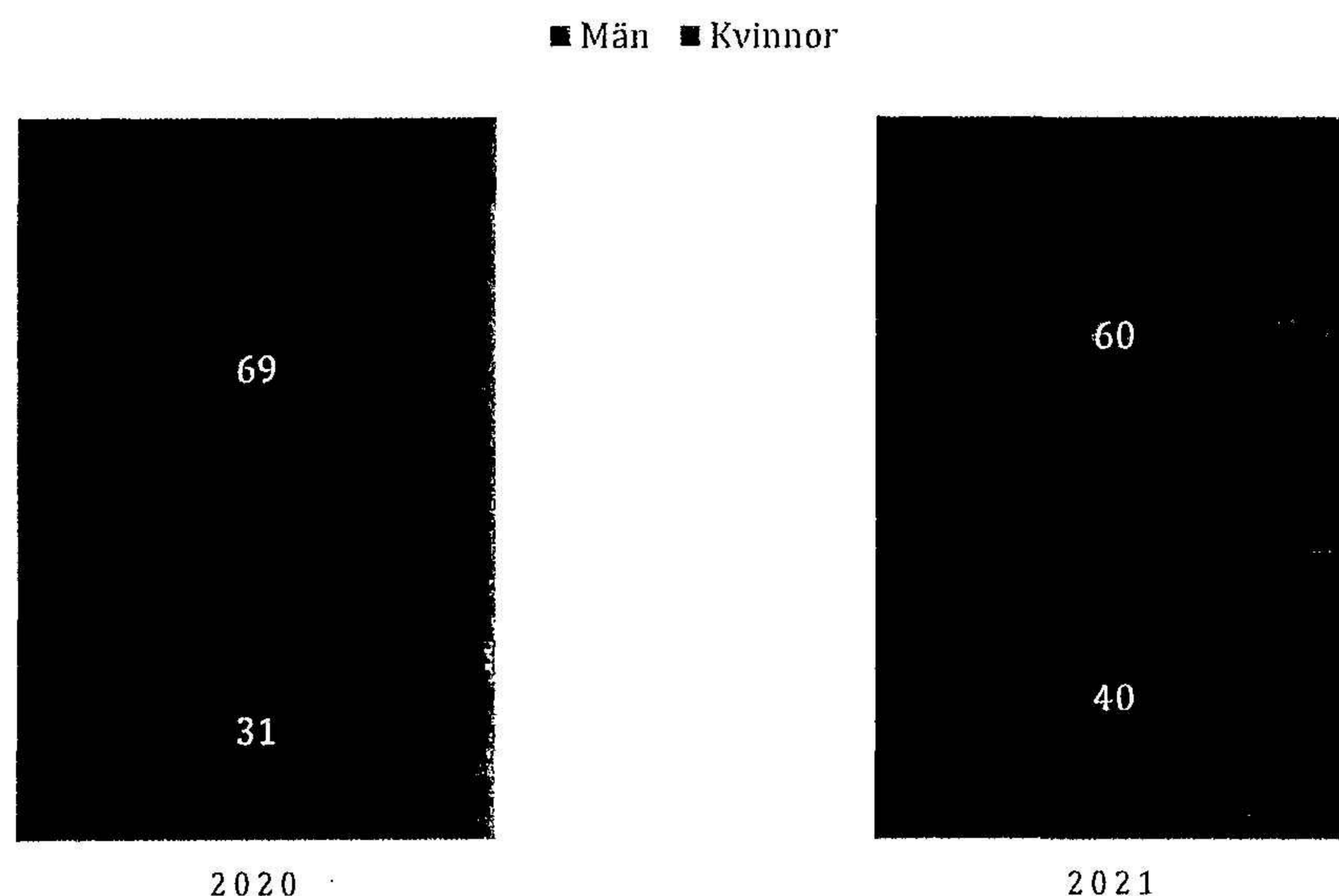


Figur 4 Sjukfrånvarotimmar

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15

Fördelningen av sjukfrånvaro mellan män och kvinnor inom Nordrest har jämnats ut något från 2020 till 2021, men visar ändå att sjukfrånvaro bland kvinnor är högre. Vi ser det därför som viktigt att kartlägga orsaken till detta och se om t ex förändringar i den fysiska arbetsmiljön kan förbättra situationen.

### Könsfördelning sjukfrånvaro

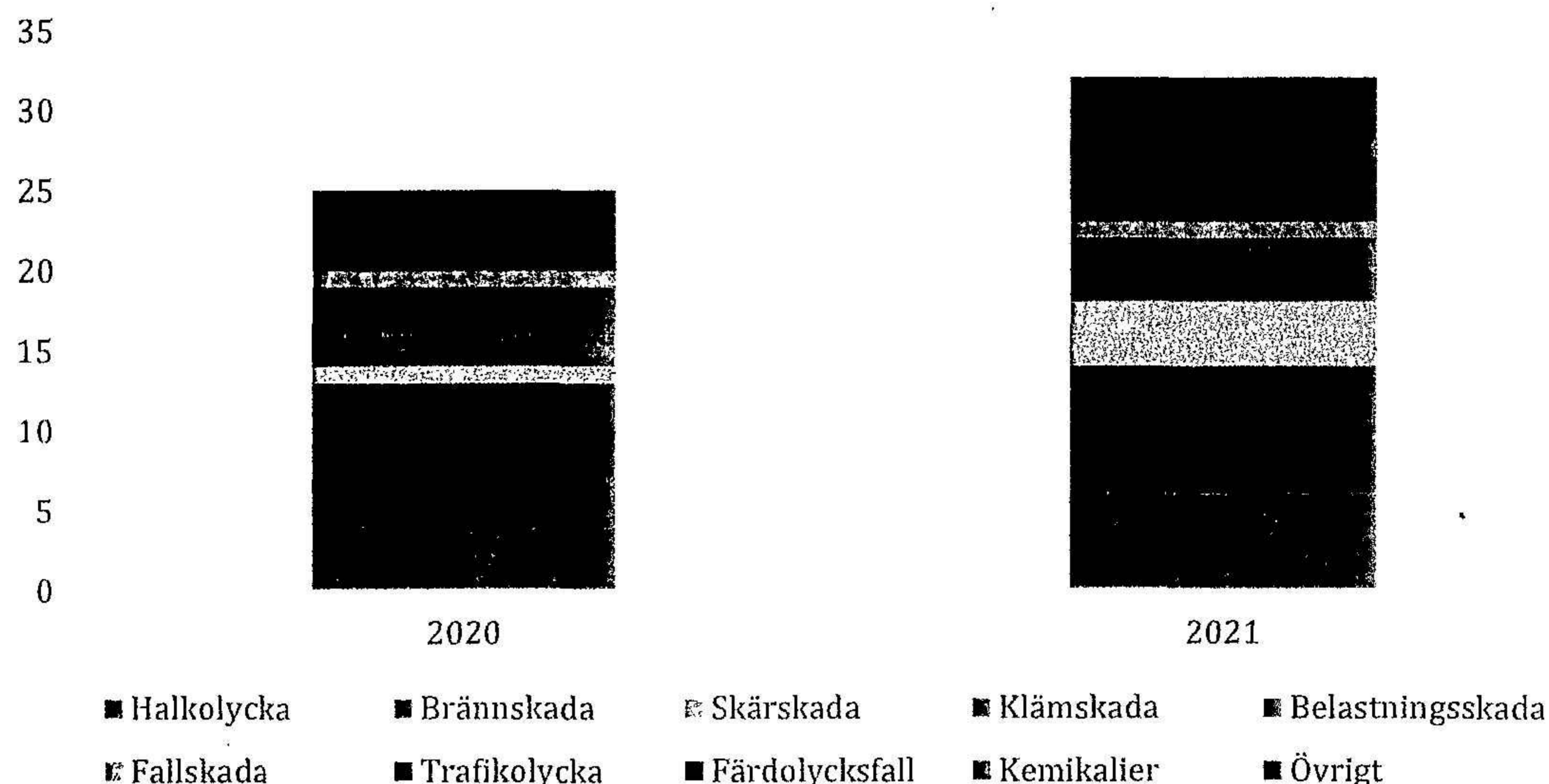


Figur 5 Könsfördelning sjukfrånvaro

Antalet rapporterade arbetsskador och tillbud har ökat från 25 till 32 mellan 2020 och 2021. Detta beror dels på att information och instruktioner har förbättrats, men arbetssituationen under pandemin har också påverkat resultatet. När arbetsbelastningen ökat har det varit svårt att rekrytera, vilket ökat bl.a. stress som ofta är en underliggande orsak till arbetsskador och tillbud.

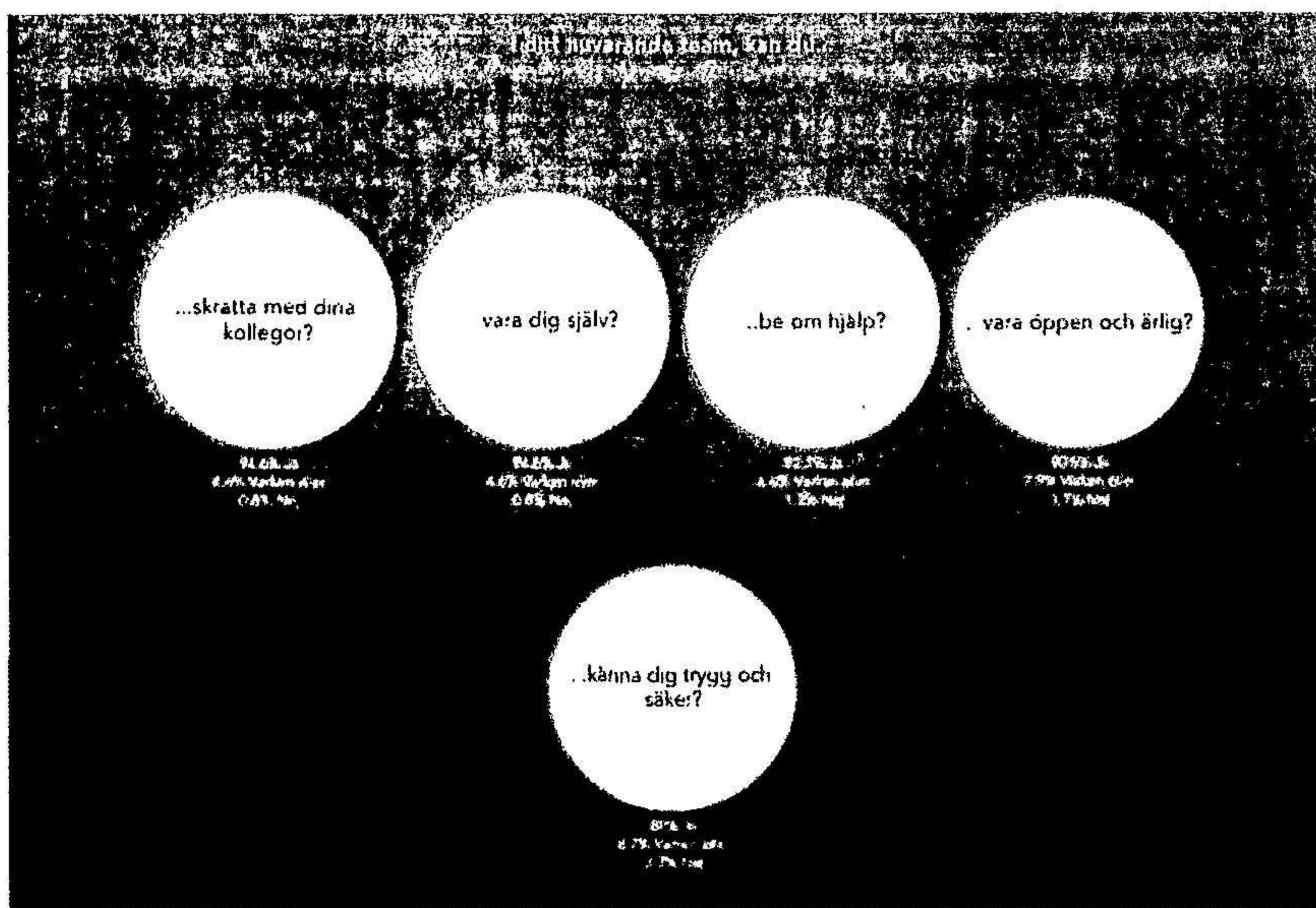
Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	

## Rapporterade arbetsskador och tillbud



Figur 6 Rapporterade arbetsskador och tillbud

Under 2021 introducerades pulsmätningar med &frankly. I den första pulsen som skickades ut till alla medarbetare i december var svarsfrekvensen 56 %, vilket är något lågt. Resultatet visar att uppdelat på de sju drivkrafterna för att skapa engagemang svarade hela Nordrest så här:



**Samarbete: 76 %** tycker att det finns en stark laganda på arbetsplatsen. I sitt team känner de allra flesta att man kan skratta, vara sig själv, be om hjälp, vara öppen och ärlig och känna sig trygg och säker (svar mellan 95 och 88 %).

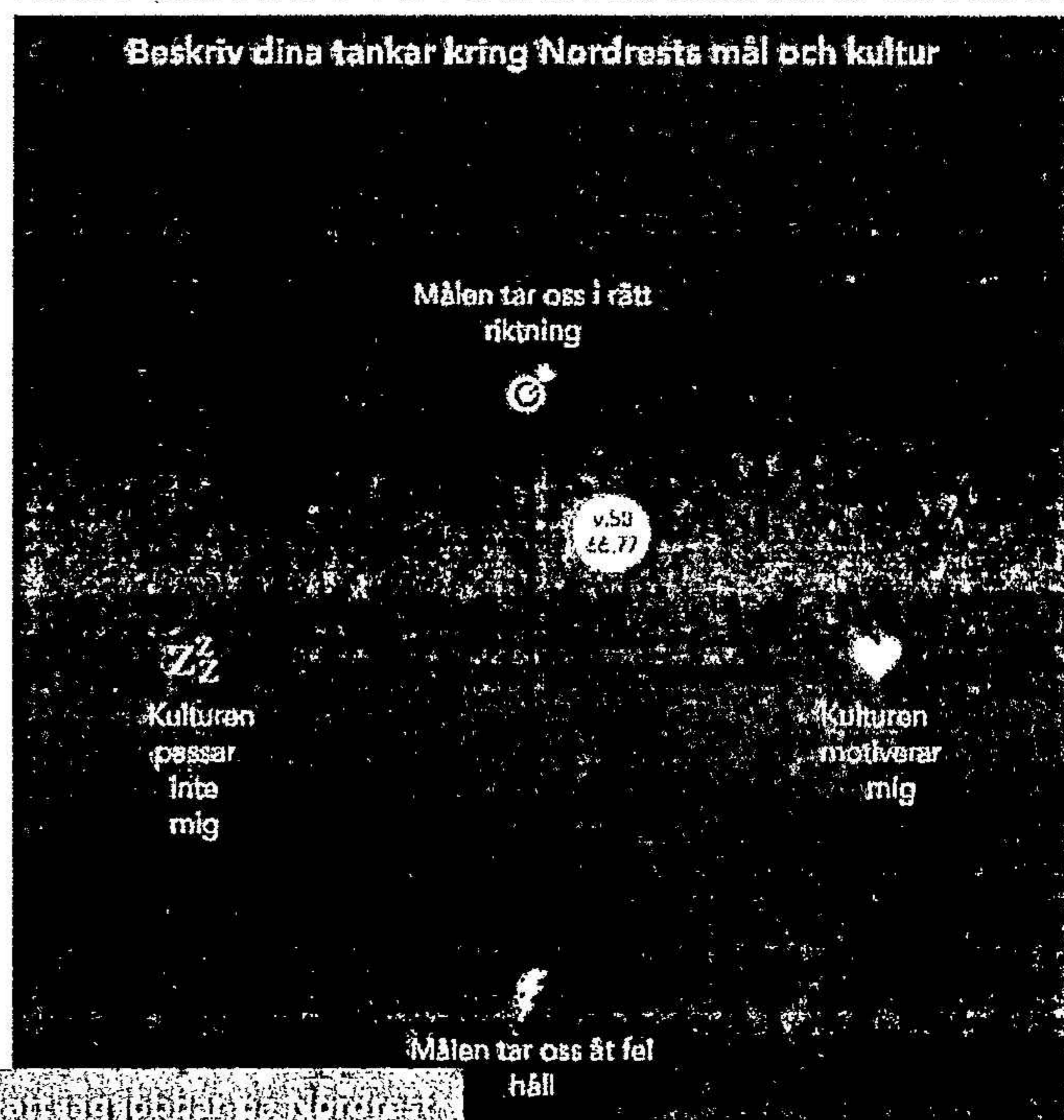
Figur 7 Resultat &frankly om samarbete

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	

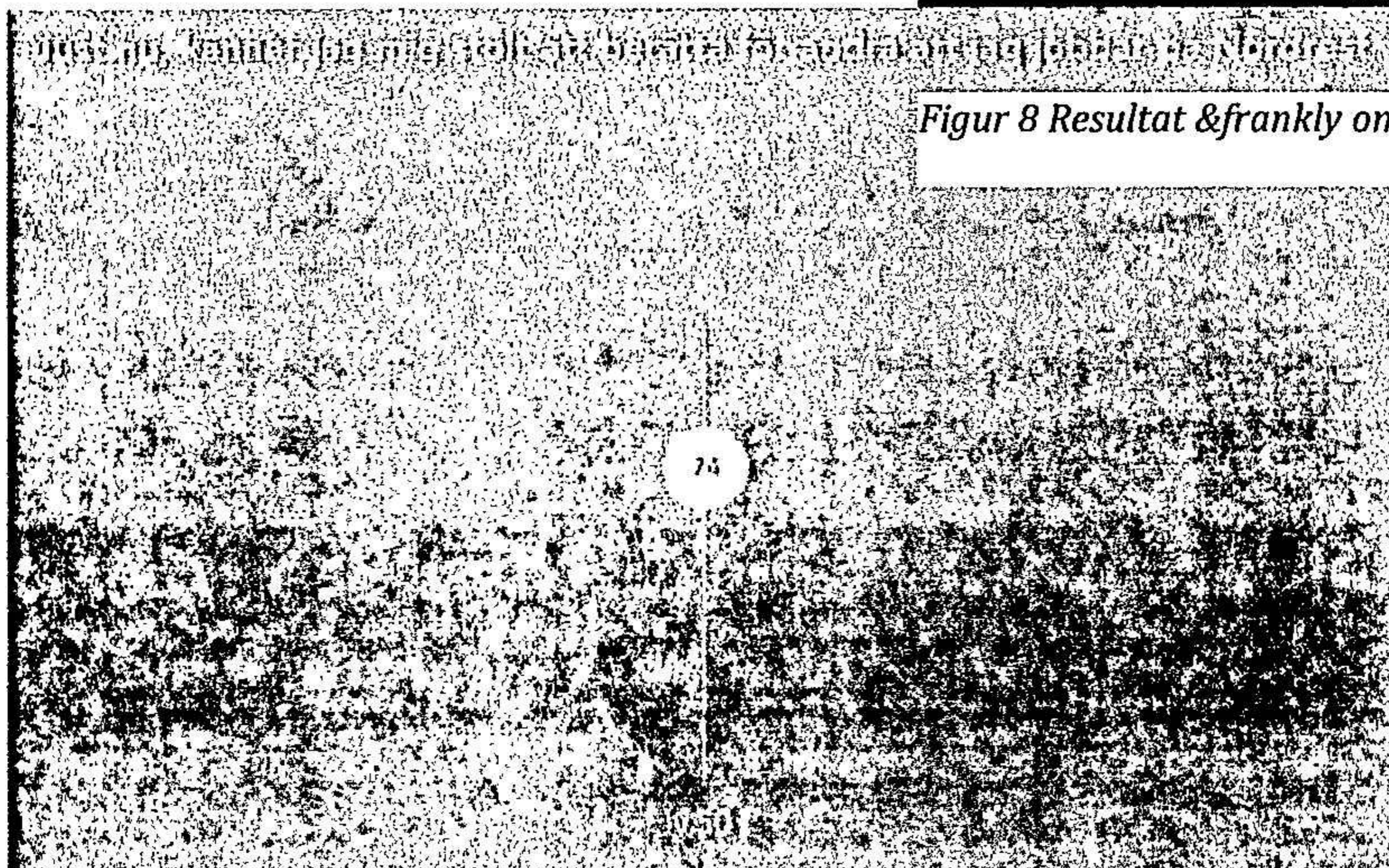
**Välstånd:** Runt 70 % känner sig pigga och friska och tillfreds i vardagen. Men endast 64 % tycker att man hinner med sina arbetsuppgifter under ordinarie arbetstid.

**Riktning:** Hela 92 % tycker att Nordrest är på väg åt rätt håll. 66 % är motiverade av Nordrest kultur samtidigt som 77 % tycker att våra mål tar oss i rätt riktning.

**Bekräftelse:** 77 % känner sig värdefull på sitt jobb och 76 % tycker att de fick bekräftelse när de senast gick i mål med en svår uppgift.



Figur 8 Resultat &frankly om riktning



Figur 9 Resultat &frankly om stolthet

**Stolthet:** 74 % känner sig stolta att berätta att man jobbar på Nordrest. 75 % är stolta över våra produkter och tjänster, 82 % är stolta över sitt team och hela 86 % är stolta över sitt bidrag.

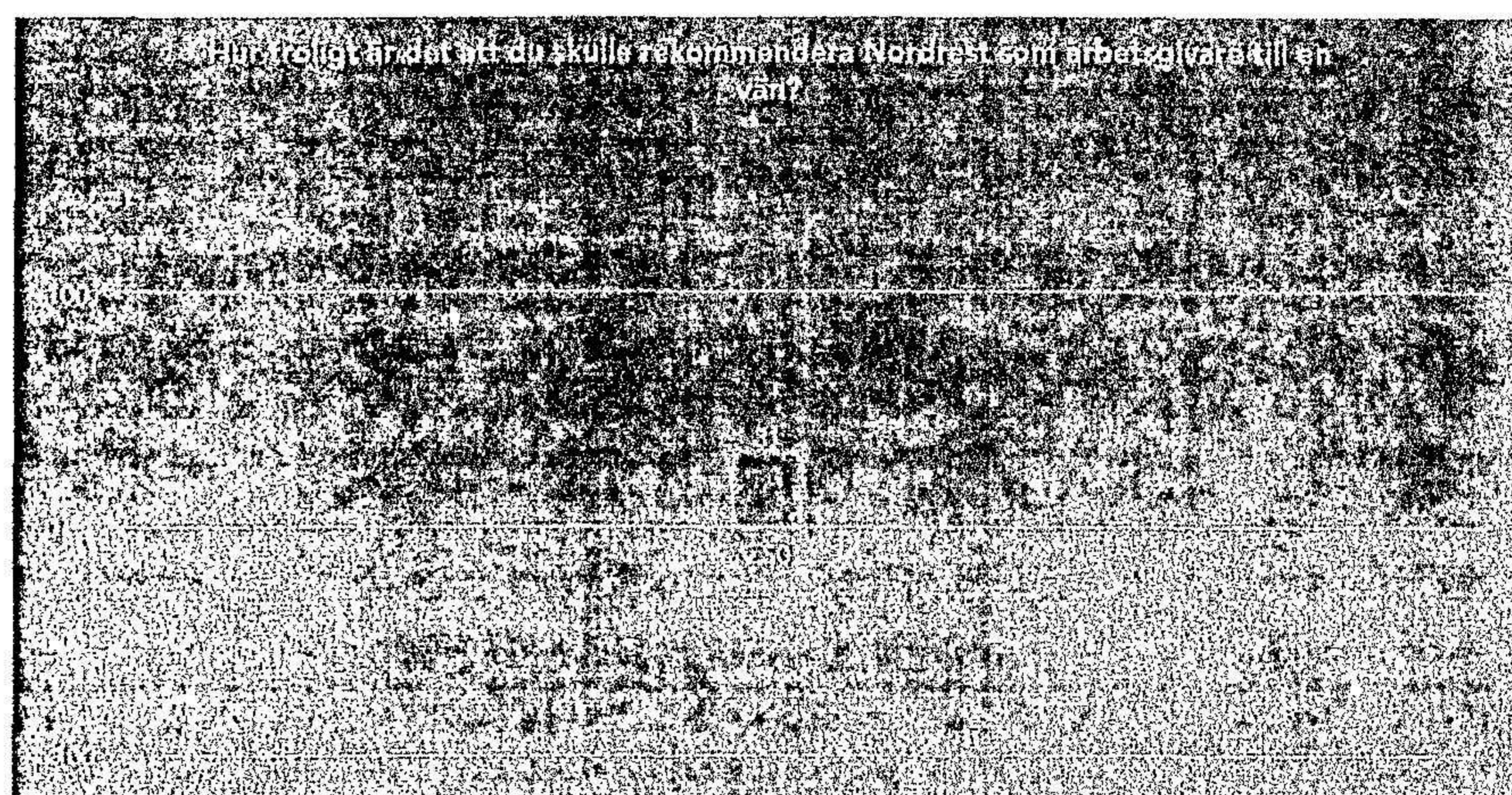
**Utveckling:** 75 % tycker att Nordrest använder ens kompetens på bästa sätt. För att utföra sina

arbetsuppgifter anser 77 % att man har rätt kompetens och 80 % att man har rätt befogenheter.

**Ledarskap:** 81 % skulle rekommendera sin chef till en vän! 75 % känner sig motiverad av sin chef, 76 % tycker att chefen är tydlig med vad som förväntas av en och 74 % tycker att man får konstruktiv feedback av sin chef.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	

På frågan hur troligt det är att man skulle rekommendera Nordrest som arbetsgivare till en vän fick vi ett "Employee Net Promotor Score" på 31.



Figur 10 Employee Net Promotor Score

Under 2022 kommer fokus vara på att öka svarsfrekvensen i verktyget samt att öka vårt enps till betydligt högre än 31.

#### Kunden och gästen

Vårt bemötande i vår relation till våra gäster och kunder styrs av våra värdeord: Sprida glädje, Överraska positivt och Vara Tillgänglig. Det gör vi genom att:

- Skapa nära och professionella relationer med våra kunder och hitta flexibla lösningar utifrån kundens behov.
- Våra gäster ska få en schysst måltidsupplevelse med god, hälsosam mat, serverad i trevliga lokaler av personal som sprider glädje.

Alla våra leverantörer och samarbetspartners är noggrant utvalda, kontrollerade och har skrivit under Nordrests uppförandekod. Det gör vi för att:

- Säkerställa att anställda hos våra leverantörer omfattas av kollektivavtal, betalas skäliga löner och har drägliga arbetsvillkor.
- Inget tvångs- eller barnarbete förekommer i något led av leverantörskedjan.

Vi vill att Nordrests restauranger är engagerade i sitt närområde genom att delta i olika initiativ. Under året har exempelvis mat från ett sent avbokat julbord skänkts till hemlösa.

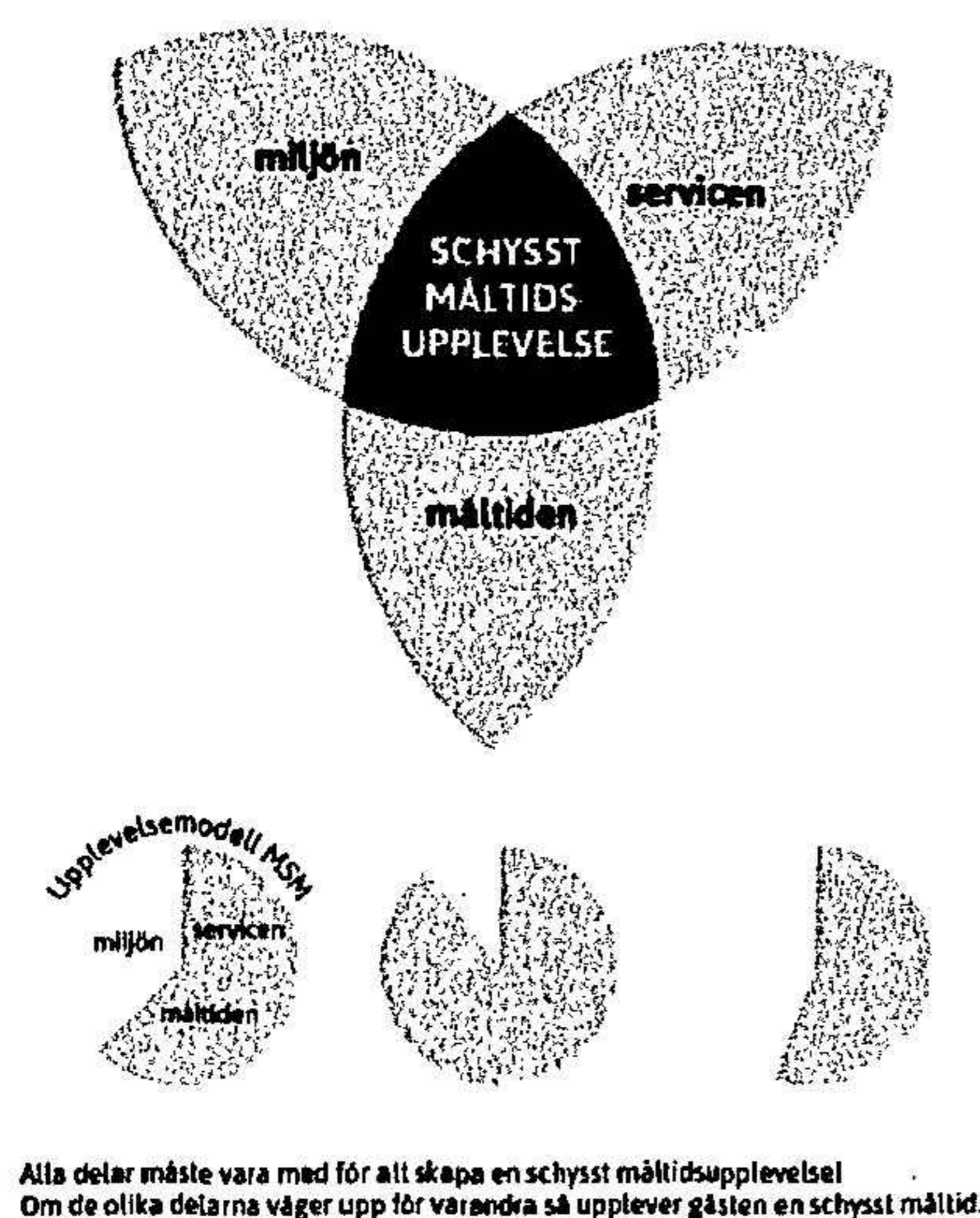
Tillsammans med kunder eller uppdragsgivare har vi också erbjudit matlådor till sjukvårdspersonal eller hemlösa via Stadsmissionen och Hemlösas Hus.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



## Maten

Nordrests affärsidé – att servera en schysst måltidsupplevelse.



MSM - Måltiden, Miljön och Servicen utgör tillsammans upplevelsen av restaurangbesöket där målet är att vi ska leverera en schysst måltidsupplevelse. Alla tre delarna måste vara uppfyllda för att besöket ska upplevas som schysst. Måltiden ska bland annat smaka gott, se aptitligt och fräscht ut, innehålla bra råvaror och hantering. Service - att vara tillgänglig och möta alla gäster med ett leende. Se även Skafferiet för mer information om vad MSM betyder för våra medarbetare. Miljön kan till exempel innebära att det ska vara rent och snyggt och i övrigt en behaglig miljö, att vi erbjuder en hållbar upplevelse som säsongsanpassade råvaror, ekologiskt och vegetariskt alternativ och att vi minimerar användningen av engångsmaterial.

Figur 11 Nordrest affärsidé

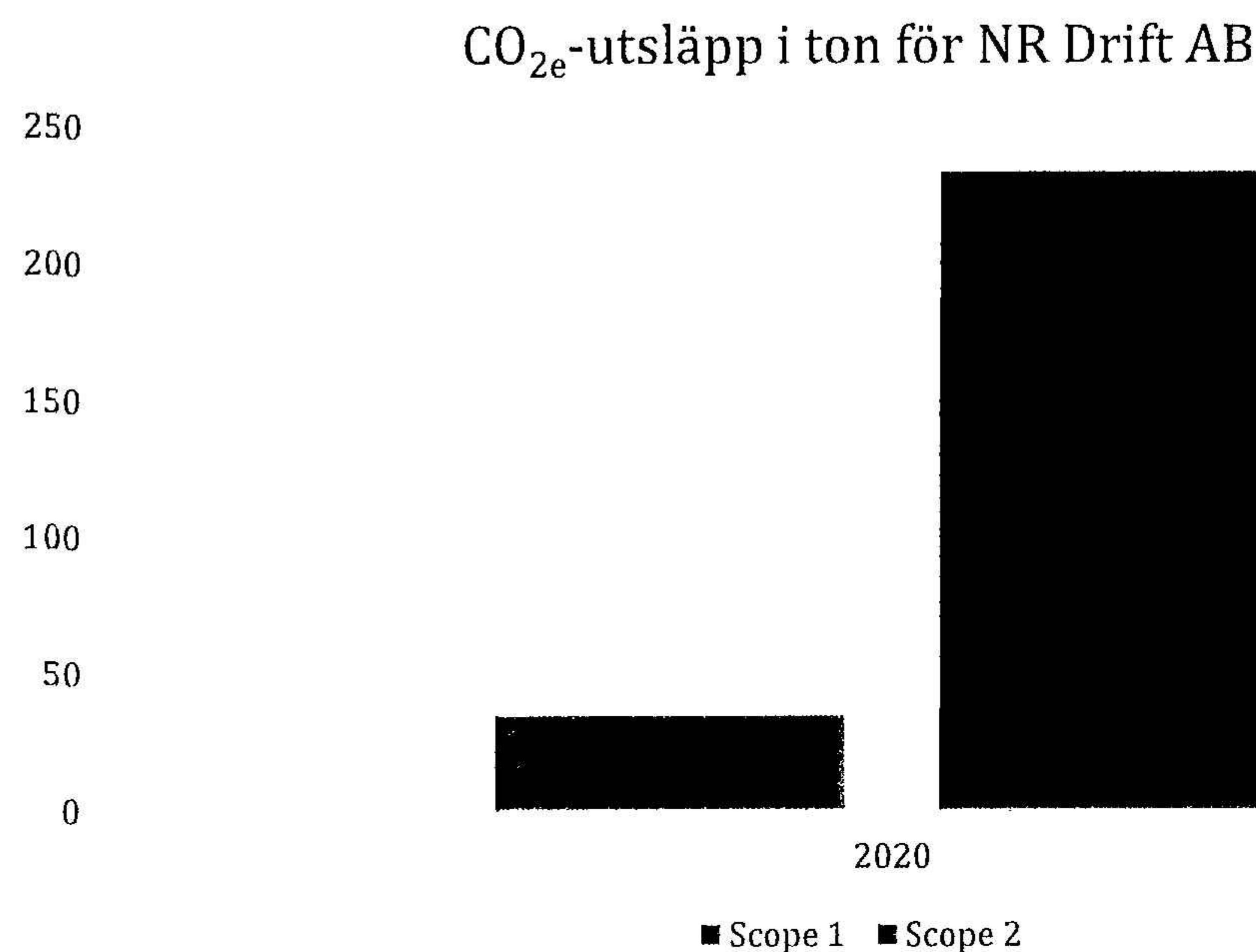
En schysst måltidsupplevelse innebär också att den ska vara hållbar, både för miljön och för den som äter. Genom strategisk placering av grönsaker och vegetariska alternativ i linen vill vi hjälpa våra gäster att äta både hälsosamt och med ett så litet ekologiskt fotavtryck som möjligt.

## Miljön

CO<sub>2e</sub>-utsläpp - Livsmedelsproduktion står för en stor del av världens växthusgasutsläpp. Som ett stort restaurangföretag har vi därför möjlighet att påverka genom att göra genomtänkta och hållbara val. Några av våra restauranger har infört klimatberäkning av sina menyer, där utmärkning av kg CO<sub>2e</sub> hjälper gäster att välja mer klimatsmart. Något som kommer att införas på allt fler restauranger. Några av Nordrests centrala miljömål; att öka andelen vegetabilier och minska andelen matsvinn syftar till att minska våra utsläpp.

Under 2021 gjordes, enligt krav från en av våra större kunder, en första CDP-rapportering om klimatförändringar i koncernbolaget NR Drift AB, med bl.a. beräkning av CO<sub>2e</sub> -avtryck. Beräkningarna har gjorts enligt Green House Gas protocol och har för 2020 redovisats inom Scope 1, utsläpp från företagets egna fordon, och Scope 2, utsläpp från elförbrukning i och uppvärmning av företagets restauranger.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



Figur 12 Klimatutsläpp NR Drift AB

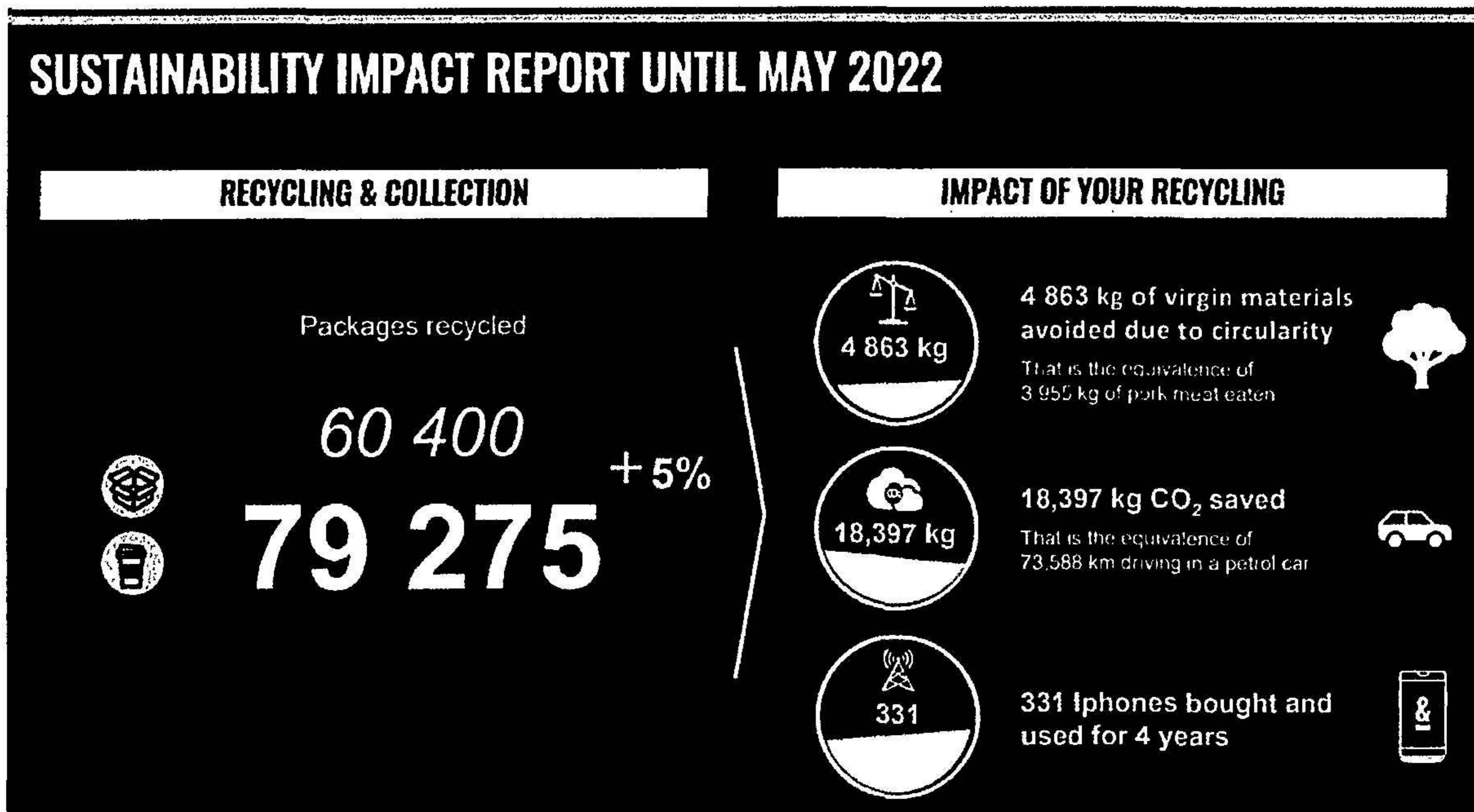
Beräkningar och rapportering för 2021 pågår och kommer att rapporteras i CDP senast i slutet av juli 2022. För 2021 kommer även delar av Scope 3, uppströms och nedströms transporter och pendling att redovisas.

**Vatten** - vi ser över användningen av vatten i våra kök, inte låta kranar stå och rinna, fylla diskmaskiner, vid inköp och installation av nya kranar, disk- och tvättmaskiner ska alltid vattenbesparande funktioner prioriteras där det är möjligt.

**Avfall** - vi har tagit fram ett dokument som beskriver hur avfall på våra enheter ska tas om hand.

Under pandemin har vi sett en markant ökning av take away-försäljning där förbrukning av engångsmaterial också ökat. Materialåtervinningsgraden på engångsmaterial är generellt låg, varför Nordrest under 2021 inledde ett samarbete med företaget &repeat. Genom att införa pant på engångsmaterial som man sedan får tillbaka vid materialåtervinning vill vi öka andelen som återvinns. Samarbetet har fallit väl ut, främst på våra enheter på universitet och högskolor med främst unga gäster.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



Figur 13 & repeat sammanställning av återvunna förpackningar

**Kemikalier** - vi har tagit fram ett dokument som beskriver hur kemikalier på våra enheter ska hanteras och tas om hand.

**Energi** - endast hållbar energi i våra lokaler där vi kan påverka.

**Transporter** - vi tankar HVO100, byter till elbil där det är möjligt, erbjuder våra anställda cyklar på ett antal restauranger för att utträta enkla ärenden i närområdet istället för att köra bil.

Vi vill verka för att minska antalet transporter till restaurangerna genom att arbeta med ett fåtal leverantörer, minimera antalet leveranser genom att ha genomtänkta beställningsrutiner. Vi ställer krav på våra leverantörer att ha miljövänliga fordon.

**Livsmedel** - vi tänker närodlat, säsonganpassat och mer vegetabilier på tallriken. Vi presenterar det vegetariska alternativet först i menyn och på tagningstorget, vi har tagit bort assietterna för råkost för att underlätta för våra gäster att äta enligt tallriksmodellen och också för att minska tallrikssvinnet.

Nordrest är certifierat enligt både ISO 9001 och ISO 14001. Samtliga restauranger är KRAV-certifierade på nivå 1.

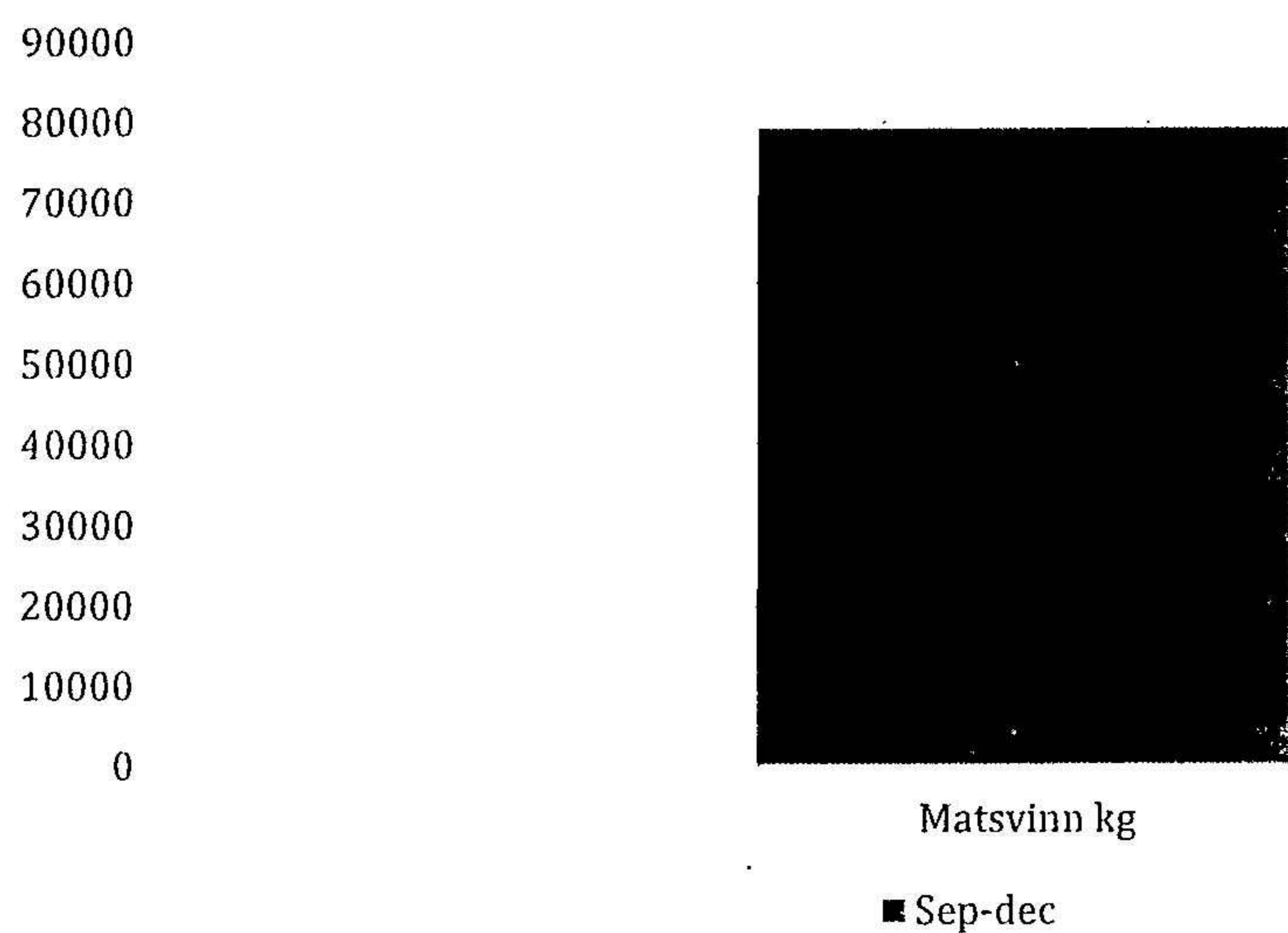
Nordrest arbetar med säsonganpassade lokala menyer. Målet är att ta bort engångsmaterial i den mån det går.

Under hösten 2021 infördes systematiserad vägning av matsvinn på alla våra tillagningskök inom område skola. Genom att mäta svinnet ser vi hur mycket mat som faktiskt slängs vilket har blivit en ögonöppnare för samtliga. Totalt slängdes 79 ton

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	

mat under perioden september till december, vilket inkluderar alla typer av svinn. Slår vi ut det per gäst som serverats under perioden ser vi att varje gäst i genomsnitt bidragit till 47g svinn.

### Matsvinn skolor sep-dec 2021



Figur 14. Matsvinn i kg

### Matsvinn gram/gäst skolor sep-dec 2021



Figur 15. Matsvinn i g/gäst

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



## Vårt bidrag till de globala målen

# FNs globala mål för hållbar utveckling

Företag har en central roll i arbetet för att nå FNs globala mål och bidra till hållbar utveckling. Vi på Nordrest vill göra vår del.

För att skapa riktning och fokus har vi valt att fokusera lite extra på de mål där vi bedömer att vi har störst möjlighet till positiv påverkan.

Vårt fall innebär det att vi fokuserar lite extra på mål 8, 12, 13, 14 & 15.

### 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

**Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**  
 Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med förstärkta arbetsvillkor för alla.

**Avsiktsförklaring:**  
 Vi verkar för stabil och löstam ekonomisk tillväxt. Vi verkar också för konkurrenskraft och jobbmöjligheter för alla genom fokus på jämställdhet och individuell utveckling i en trygg och säker arbetsmiljö.

**Vårt initiativ:**  
 Vi investerar i långsiktiga relationer, fokus på kundens öfver är nyckel till framgång. Vi är öppen och genom ansvarfulla förhållanden bibehåller vi kontakter.

**Vårt initiativ:**  
 Vi investerar i utveckling av våra medarbetare och skapar utvecklingsmöjligheter genom utbildning och utifrån insatser från löstam medarbetare utveckling. Våra medarbetare jobbar på ett sätt som gör skillnad i världen.

### 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

**Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion**  
 säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

**Avsiktsförklaring:**  
 Fokusera på hållbara val i restaurang och produktion. Hållbara och ansvarfulla inköp. Minskad användning av plast och metall.

**Vårt initiativ:**  
 Vi arbetar med att minska avfall från vår produktion. Vi använder ekologiska produkter. Vi arbetar med att minska avfall från våra restauranger. Vi arbetar med att minska avfall från våra restauranger.

### 13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

**Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna**  
 Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

**Avsiktsförklaring:**  
 Fokusera på klimatvänliga val genom ökad andel vegetabilisk och minskad andel animalier. Minskad koldioxidtryck från transporter.

**Vårt initiativ:**  
 Vi utbildar vår personal i grön matlagning. Vi arbetar med "nude" i våra restauranger, till exempel genom att placera de gröna alternativen först i buffén. Vi uppmuntrar våra gäster att äta mer vegetabilisk, bland annat genom att placera de vegetabiliska alternativen högst upp på menyn och erbjuda vegetabiliska luncher. Vi ställer krav på leverantörer att så långt som möjligt använda fossilfria transporter. Genom att minimera antalet leveransföretag och planera inköpen till restaurangerna minskar vi antalet transporter.

### 14 HAV OCH MARINA RESURSER

**Mål 14: Hav och marina resurser**  
 Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling.

**Avsiktsförklaring:**  
 Vi använder hållbara fiskerier genom ansvarfulla leverantörer och inköp. Minskad användning av plast och engångsartiklar.

**Vårt initiativ:**  
 Vi arbetar med att minska avfall från våra restauranger. Vi arbetar med att minska avfall från våra restauranger. Vi arbetar med att minska avfall från våra restauranger.

### 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

**Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald**  
 Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa överspridning, bejda och vilda tillåta markförstoringen samt bejda förlusten av biologisk mångfald.

**Avsiktsförklaring:**  
 Ansvarfulla inköp och affärsutveckling. Implementera och följa relevanta hållbarhetscertifieringar.

**Vårt initiativ:**  
 Vi arbetar med ett fåtal utvalda leverantörer som lägger stor vikt till hållbara insatser och grundläggande arbete med kvalitet och produktionsmetoder. Vi arbetar med ett fåtal utvalda leverantörer som lägger stor vikt till hållbara insatser och grundläggande arbete med kvalitet och produktionsmetoder. Vi arbetar med ett fåtal utvalda leverantörer som lägger stor vikt till hållbara insatser och grundläggande arbete med kvalitet och produktionsmetoder.

Figur 16 Nordrest och de globala målen för hållbar utveckling

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021		Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall	
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02	Giltig från: 2022-06-15	



## Intressentdialog

Genom dialog via olika kanaler definierar vi våra intressenter och dess förväntningar och krav på vårt hållbarhetsarbete. Nedan visas respektive intressent och vilka frågor som är av störst vikt.

Intressent	Viktiga frågor/områden	Kommunikation med intressenten
Ägare, ledning	Lönsamhet, fungerande processer, arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarperspektiv.	Avstämningsmöten, resultatuppföljning, löpande kommunikation i organisationen.
Medarbetare	Arbetsmiljö, tydliga roller och mandat att fatta beslut. Fungerande processer och erforderlig information. Trygg anställning och långsiktiga anställningsförhållanden.	Arbetsplatsträffar och andra möten, intranät, medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar, event inom företaget för samtliga medarbetare.
Gäster	God mat, veganskt och vegetariska alternativ, hållbarhetstänk, ekologiskt, närodlat, trevlig miljö, hög service.	Aktiviteter på restaurangen, menyer, reklam, sociala medier, hemsida.
Kunder	Se gäster. Nya koncept, krav på andel ekologiskt, miljökrav på fordon och kemiska produkter, rättvis handel och socialt ansvarstagande i produktion av livsmedel.	Vid uppdragets start och löpande uppföljning enligt avtal.
Kommuner, myndigheter	Olika tillstånd för verksamheten avseende miljö, livsmedel och alkohol. Följa och bevaka för verksamheten gällande lagstiftning och andra regelverk. Upprätthålla ett egenkontrollprogram.	Vid uppstarter och löpande. Kontroller och revisioner.
Grannar, fastighetsägare	Minimera emissioner från verksamheten som lukt, buller och andra störningar.	Löpande och vid behov om situationer uppstår.
Leverantörer	Produktsäkerhet, socialt ansvar, djuromsorg, hållbart fiske, uppförandekod.	Möten, samarbeten, revisioner.
Fackliga organisationer	Förhandlingar, schyssta arbetsvillkor, kollektivavtal.	Bra relationer och samarbete, förhandlingar vid förändringar.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021	Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02
	Giltig från: 2022-06-15



Framtida generationer	Begränsad global uppvärmning till 1,5°. Möjlighet till ett drägligt liv oavsett land. Att verksamheten bedriver en hållbar utveckling.	Kopplat till SDG och Agenda 2030 säkerställs arbetet med att säkerställa hållbar utveckling. Hållbarhetsrapport, klimatbokslut, uppföljning av vetenskapsbaserade mål.
Lokal och global miljö	Att biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster bevaras. Att ändliga resurser fr t ex berggrunden inte tar slut. Att naturliga miljöer inte trängs undan av mänsklig påverkan. Att kemiska ämnen inte sprids i näringskedjorna. Att global uppvärmning begränsas till 1,5°.	Kopplat till "Planetens gränser", SDG och Agenda 2030. Hållbarhetsrapport, klimatbokslut, uppföljning av vetenskapsbaserade mål.

## Övervakning

Nordrests miljö- och kvalitetsarbete följs upp årligen avseende prestanda, tillförlitlighet och uppnådda resultat. Utifrån krav i ledningssystemet, bindande krav och kundkrav i avtal planeras mätning och analys av verksamheten. Årligen revideras också dokument som policys, lokala och centrala mål mm vid ledningens genomgång, som är ett led i ISO-certifieringen (9001 Kvalitet och 14001 Miljö). Revision av ledningssystemet sker en gång per år.

Endast centralt godkända leverantörer får leverera till oss. Alla leverantörer måste uppfylla kraven i vår inköpspolicy och uppförandekod, som undertecknas. Detta kontrolleras av inköpsansvarig samt ansvarig för kvalitet och hållbarhet vid revision som görs hos våra leverantörer med regelbundenhet.

Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2021	Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall
Godkänd av: KL	Datum mall: 2020-06-02
	Giltig från: 2022-06-15



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordrest Holding AB  
Org.nr. 556943-6560

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordrest Holding AB för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av hållbarhetsrapporten (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och min revisionsberättelse avseende denna).

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

#### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nordrest Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalanden***

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt.

### ***Revisorns ansvar***

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

***Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten***

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Min granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 juni 2022

Petter Gustafsson

Auktoriserad revisor FAR