

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Rodret i Örnsköldsvik AB
556526-0691

Räkenskapsåret
2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Rodret i Örnsköldsvik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-04-14. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Örnsköldsvik 2025-05-29

Pär Lindberg

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Rodret i Örnsköldsvik AB
556526-0691

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	29
Balansräkning koncern	30
Kassaflödesanalys koncern	32
Resultaträkning	33
Balansräkning	34
Kassaflödesanalys	36
Noter	37

Styrelsen och verkställande direktören för Rodret i Örnsköldsvik AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Allmänt

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier i Örnsköldsviks kommuns helägda aktiebolag samt leda och samordna koncerngemensamma frågor. Bolagets samtliga aktier ägs av Örnsköldsviks kommun. Bolaget bildades 1995-08-29.

Koncernförhållanden

I koncernen ingår per 2023-12-31 de helägda dotterbolagen:

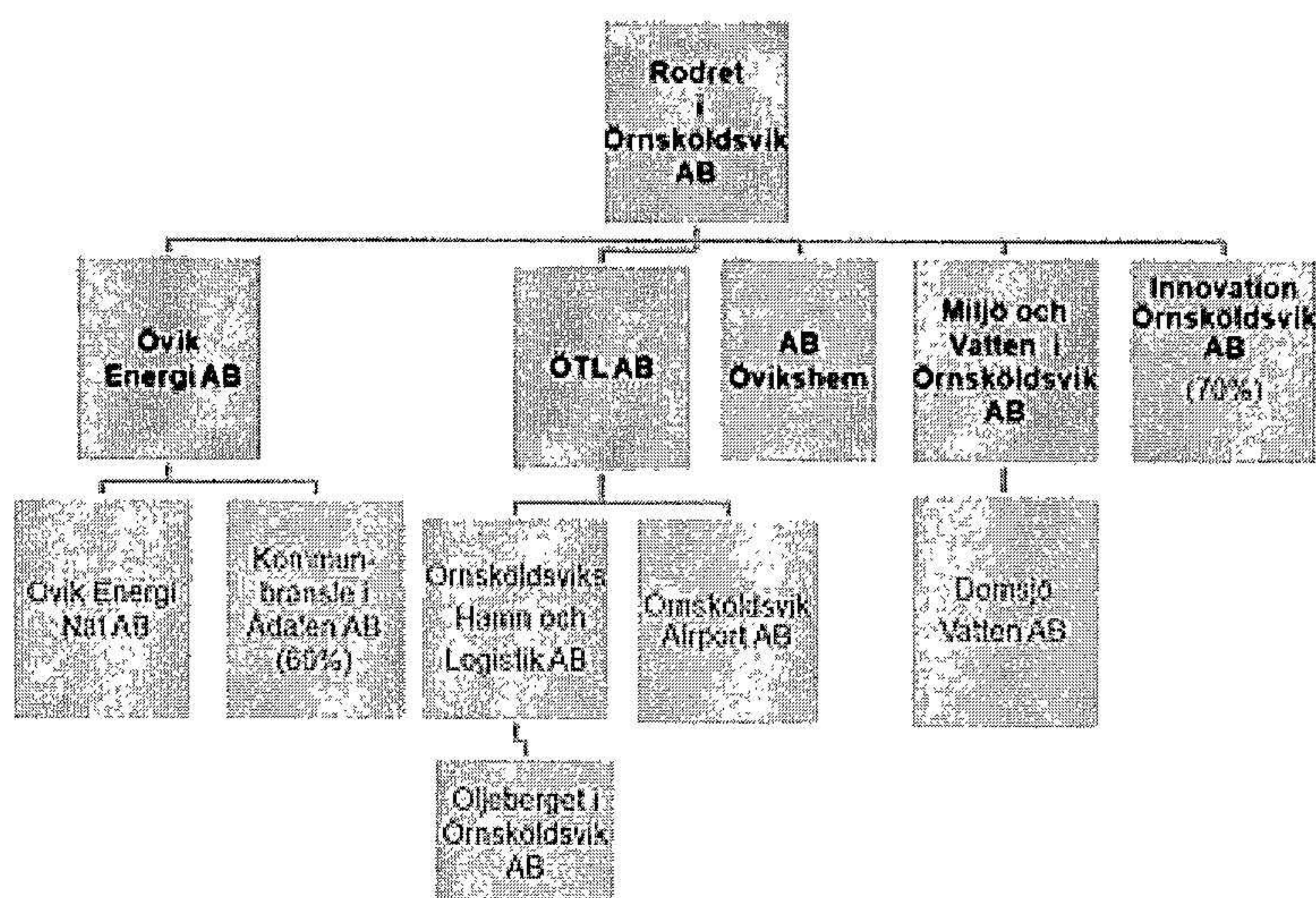
Övik Energi AB, med dotterbolag

ÖTL AB, med dotterbolag

AB Övikshem

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, med dotterbolag

samt det delägda dotterbolaget Innovation Örnsköldsvik AB.



Verksamhets art och inriktning

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB har som uppgift att förvalta och utveckla dotterbolagen ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ska genom att leda och samordna bolagskoncernövergripande strategiska frågor, möjliggöra resultatutjämnning mellan bolagen samt verka för att ägaren erhåller avkastning inom ramen för dotterbolagens egen utveckling.

Bolagets övergripande mål är att medvetet och aktivt agera för att stärka Örnsköldsviks kommuns utveckling utifrån politisk vision och beslutade mål. Rodret har att utveckla styrformer och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag. Bolaget ska dessutom genom sin samordningsfunktion stödja dotterbolagen att uppnå visioner och mål, grundat på en samsyn till nytta för kommuninvånarnas bästa. Rodrets styrelse har haft elva (nio) styrelsemöten under året. Därutöver förlades årets strategidagar på Almedalen, med fortsatta strategidiskussioner i augusti på Grundsundavallen. Styrelsen har även givits information om CSRD inför kravet om hållbarhetsrapportering från redovisningsåret 2025. Årets ledardag inom kommunkoncernen hade fokus på omvärld och trender som påverkar kommunal verksamhet med föreläsningar från SKR och Kairos Future. Rodret ABs strategiska femårsplan anger färdriktningen för moderbolagets arbete med en uthållig samhällsutveckling.

Årets verksamhet i koncernen

Det händer mycket i vår omvärld, såväl nationellt som internationellt, och det råder fortsatt stor osäkerhet i de globala tillväxtutsikterna, inte minst till följd av krig i Ukraina och Mellanöstern, stormakternas maktkamp och handelshinder. Inflationen har stabiliserats, både globalt och i Sverige, det är fortfarande osäkert när lägre inflation och räntor får i gång den globala tillväxten och i vilken grad finanspolitiska åtgärder kan stötta hushåll och företag, men den generella bedömningen är att konjunkturen i Sverige bedöms vara på uppgång. Omställning och anpassning till nya förutsättningar har blivit ett mer eller mindre konstant tillstånd. Affärsmodeller, produkter och tjänster som var framgångsrika igår, kommer inte nödvändigtvis att vara det imorgon. Förändringarna drivs på av både kortsiktiga utmaningar och långsiktiga så kallade megatrender.

Förut var tillväxten främst knuten till storstäder och stora universitetsorter, nu pågår utveckling och industri-investeringar på många nya orter i olika storlek, inte minst i **Norra Sverige**. För Sverige innebär det många möjligheter, men även en del andra förutsättningar och hinder att undanröja. Med nya förutsättningar i sikte så förväntas även bygg- och fastighetsmarknaden så smått komma i gång efter några års tvärnit. Trots att den gröna omställningen på vissa håll har bromsats in under den senaste tiden, vilket påverkat en viktig satsning i Örnsköldsvik, finns en stark övertygelse om att den gröna omställningen som skett och sker, kommer att fortsätta i Örnsköldsvik och på andra platser i Sverige.

En värld i ständig och allt snabbare omvärldsförändringar och skiften, där **framtidskapacitet, beredskap och säkerhet** utmanas i flera dimensioner, såväl fysiska, digitala och ekonomiska. I dessa skapas även möjligheter som koncernens verksamheter aktivt försöker tillvarata. De ekonomiska förutsättningarna har ändrats snabbt och ger stora utmaningar för **hållbar tillväxt, infrastruktur, välfärd samt ett säkert och tryggt samhälle**. Dessa utmaningar delas med många andra kommunala bolagskoncerner och leder i sin tur till efterfrågan om befolkning, kompetens, eleffekt, marknader samt hållbara råvaror. Att bidra till att skapa ett tryggt och robust samhälle, är och kommer att bli allt viktigare.

Rodrets utdelningsförmåga bygger på dotterbolagens ekonomiska förutsättningar och når inte ägarens ställda krav. Extraordinära intäkter stöttar upp ett i övrigt negativt koncernresultat som kraftigt avviker från budget 2024. Det är av vikt att ha kontroll över framtida resultat och kassaflöden. Även om utdelningen inte når ägaren kommunens ställda förväntning, så genererar och levererar verksamheterna stor och viktig samhällsnytta för dem bolagskoncernen är till för, ägare, kunder och hela Örnsköldsviks utveckling.

Framtidssäkring av Örnsköldsviks utveckling och tillväxt anpassat för det liv vi vill ska finnas här

För att nå kommunkoncernens utvecklingsmål om att skapa ett samhälle för 5 000 fler invånare till år 2030, är den koncerngemensamma riktningen central. Det beslutade utvecklingsprogrammet visar riktningen för kommunkoncernens arbete för ett utvecklat Örnsköldsvik med kraftig befolkningstillväxt. Det ska stärka den gemensamma utvecklingsförmågan genom att just ange riktningen och tydliggöra den röda tråden mellan de initiativ som ska genomföras för att bidra till att Örnsköldsvik i ännu högre grad attraherar människor och verksamheter. Den handlar om två perspektiv där det ena perspektivet handlar om **Kultur och arbetssätt**, och det andra om prioriteringar och målsättningar inom strategiskt viktiga områden såsom; **Jobb och kompetens, Mark och infrastruktur**, samt **Attraktiva boende- och livsmiljöer**. En prioriterad fråga i samhällsutvecklingen i stort är att kunna erbjuda en livsmiljö där människor vill utvecklas utifrån var och ens vilja och förutsättning. Nätverkande i olika former blir avgörande för att vara framgångsrik i framtiden, inom bolagen, i kommunkoncernen och med näringsliv och i regioner. Tillsammans gör vi Örnsköldsvik till en ännu attraktivare plats att bo på, besöka, etablera och driva verksamhet i.

I koncernbolagen pågår kontinuerlig omställning och förnyelse för hållbart företagande. Trend-, omvärlds-, och framtidsspaningar görs för att bidra i mål- och strategiarbetet i riktning mot visionen. På så sätt stärks förmågan att framtidssäkra och proaktivt agera på vad som händer i omvärlden, snarare än att reagera. En god omvärldsspaning, riskmedvetenhet samt utvärdering av effektiv verksamhet ger goda möjligheter till ständigt lärande och utveckling. Grundläggande för det strategiska arbetet är att ha en framtidskapacitet som skapar handlingsutrymme för framtida behov. För att möta detta, krävs en effektiv verksamhet, dvs **förmågan att med helhetssyn leverera nytta genom att göra rätt saker i rätt tid, på rätt sätt och med rätt resurser**. Medvetandet om den **korrelation** som finns **mellan** organisationens egna **förutsättningar/engagemang, måluppfyllnad och faktiskt värdeskapande** för dem vi är till för, är vägledande både i det strategiska och operativa arbetet. Även ett proaktivt påverkansarbete behöver kontinuerligt ske. Därför är det viktigt att utveckla struktur och forum/arenor för påverkansarbete i viktiga frågor vilket pågår i koncernen. Det gäller bland annat statligt finansieringsansvar eller åtminstone att riskerna för nationell grundstruktur delas. Internt stärker bolagskoncernen förmågan att söka övrig extern medfinansiering till olika projekt. Förändringsresan mot en mer tillitsbaserad styrd organisation har fortsatt under året.

De kommunala bolagen involveras i flertal av kommunens stora samhällsbyggnadsprojekt, däribland Stadsdel 2030 som är utvecklandet av en ny attraktiv stadsdel mitt i centrala Örnsköldsvik som sträcker sig genom Vegakvarteren till Lungviksstrand. En visionsskiss för området finns lanserad som idéunderlag till de dialog-, plan- och samskapandeprocesser som nu pågår. Ett annat samhällsbyggnadsprojekt som pågår är Grundsunda 2030, vilket är en fyrpartssamverkan för att gemensamt forma framtidens Grundsunda. Bostadsbolaget **Övikshem** har en viktig roll i olika livs- och bostadsmiljöprojekt, och i uppdraget ingår att förädla befintligt bostadsbestånd, utifrån efterfrågan arbeta fram attraktiva nyproduktionsprojekt, bidra till fler trygghetsboenden inom Örnsköldsviks kommun samt att säkra studentboendegarantin. Bolagets målsättningar omfattar aktiviteter för hållbar ekonomisk utveckling, nöjda kunder, attraktiva livs- och boendemiljöer, vara attraktiv arbetsgivare, stärkt lokalt engagemang samt minimerad miljöpåverkan. Planerat nybyggnadsprojekt 2025-2026 är hyresrätter på Nygatan. Bostadsbolaget har också stora reinvesterings- och reparationsprojekt på gång. Bolagets försäljning av 607 lägenheter under 2024 har frigjort kapital den framtida fastighetsstrategin som är under utformning. Ett identifierat utvecklingsområde utöver Stadsdel 2030 är Valhalla, där bolaget tittar på en möjlig utveckling och förtätning. Övikshem har en viktig roll i att vara aktiv samskapande samhällsbyggare samt ta ett större socialt ansvar, exempelvis i olika integrationsprojekt. Ökat boinflytande och trygghetsskapande åtgärder är viktiga faktorer i syfte

att ha nöjda hyresgäster och socialt hållbara livs- och boendemiljöer. För att möjliggöra en bra fastighetsförvaltning behöver hyresförhandlingsordningen omhänderta kostnadsutveckling, nödvändigt underhåll och reinvesteringsbehov.

Sverige blir alltmer beroende av en tillförlitlig tillgång på el och värme. I takt med att vårt beroende av energi ökar, ökar även risken för störningar av energiförsörjningen. Skeenden i vår omvärld visar att energiförsörjningen är utsatt vid kris och krig, och att försvarsförmågan och samhällets beredskap är beroende av tillgången på el och värme. Vidare är energibranschen en viktig motor i svensk ekonomi. Industrins omställning från fossil till förnyelsebar produktion och elektrifiering av transportsektorn bedöms mer än fördubbla den svenska elförbrukningen inom 2025 år. Ett effektivt och leveranssäkert elsystem är särskilt viktigt för basindustrin, där tillgänglighet, leveranssäkerhet och konkurrenskraftiga priser på el är en förutsättning för industrins tillväxt i Sverige. Sverige behöver investera i och utveckla elnätet, inte minst i ljuset av den förestående elektrifieringen som framför allt ska få bort användningen av fossil energi i transportsektorn och industrin.

Övik Energi har utarbetat en ny strategi som rustar för att möta den alltmer föränderliga energimarknad som bolaget befinner sig i, ett särskilt fokus läggs på ökad skifteshanteringsförmåga, tydlighet, allianser, ett starkare varumärke och ökad lönsamhet. För att förverkliga denna strategi har bland annat affärsteam med affärsansvariga införts, samt arbete har påbörjats med att bygga allianser kring biobränslen i närområdet. Bränslevolymer som tidigare exporterades från Ryssland och Ukraina finns inte längre att tillgå på marknaden, vilket gör att utbudet på biobränsle har minskat kraftigt. Sverige är indelade i fyra elprisområden, där stora prisuppgångar på el i de södra prisområdena inneburit att en diskussion om områdesindelningen ska ändras eller till och med tas bort, för närvarande är det oklart vad sådana åtgärder kan leda till. Det pågår även en diskussion i EU om att helt ändra marknadsdesignen för elmarknaden i syfte att skydda konsumenterna mot prischocker. De låga elpriserna inom elområde 2 som Örnsköldsvik finns i beror till stor del på en kraftig utbyggnad av vindkraft samtidigt som det fortfarande finns flaskhalsar i överföringssystemet gentemot södra Sverige. När det är låga elpriser i kombination med höga bränslepriser är det otroligt svårt att få lönsamhet i Övik Energis elproduktion, vilket lett till ett intensifierat arbete kring att se över de affärer som påverkas. Energibolaget har nu genomfört utfasningen av torv och har en elhandel bestående av 100 % förnybar el. Bolagets målsättningar omfattar aktiviteter för lönsamhet över förväntan, attraktiv och utvecklande arbetsplats, ett bolag för framtiden samt att vara en ledare av omställning och utveckling i Örnsköldsvik. Den framväxande bioekonomin, med ortens bioindustrikluster i centrum, är av särskilt intresse. FlagshipOne-investeringen har avbrutits, men den förberedda siten bedöms mycket attraktiv för annan etablering, vilket i början av 2025 ledde till ett samarbete med en ny aktör. Övik Energi är en fibernätsägare och kommunikationsoperatör med uppdrag att tillhandahålla fibernät i såväl centralorten som på landsbygden. Utbyggd kommunikation via bredband/internet, till exempel IoT, accelererar digitaliseringen och möjliggör nya, mer moderna produkter, tjänster och lösningar inom energiområdet. Det leder i sin tur till ökat behov av kraftfullt och leveranssäkert bredband. Arbetet med att värdera strategiska vägval för engagemanget i SEKAB fortsätter. Under året har ett arbete pågått med att sälja tillbaka gatubelysningen till Kommunen, anläggningen övergår till Kommunens ägo första januari 2025. Flera av koncernbolagen har en strategisk samverkan med bolagen och anläggningarna inom High Coast Innovation Park.

En viktig förutsättning för både miljö och hälsa i kommunen är en leveranssäker VA-försörjning, samt en väl fungerande verksamhet inom avfall/slam och återvinning. **Mivas** verksamhetsområden omfattar taxefinansierad verksamhet inom VA och Hushållsavfall/slam samt ej taxefinansierad verksamhet inom verksamhetsavfall och industrivatten. Bolagets målsättningar omfattar aktiviteter för hållbar ekonomisk utveckling, framtidssäkrade

2025061214075

anläggningar och leveranser, effektiv och attraktiv organisation samt att proaktivt bidra till en hållbar miljö. Vattenverket i Gerdal säkrar tillgången till dricksvatten för en stor del av kommunens invånare. Hela VA-Sverige står inför stora utmaningar som kräver större fokus när det gäller redundans och förnyelseplanering av ett åldrat VA-nät, där kommunerna har väldigt olika förutsättningar. För att lyckas behöver nya möjligheter öppnas och vissa hinder undanröjas. Örnsköldsviks kommuns VA-anläggning är både många till antalet och dessutom ålderstigen, och dras med en hög underhållsskuld och en långsiktig strategi kring hur framtida VA-infrastruktur ska designas. Även Domsjö Vattens anläggning har ett stort underhållsbehov. Kommunfullmäktige har beslutat om prioriteringsordning för kommande utbyggnad av den allmänna va-anläggningen i tre områden Nyänget/Paddal, Idbyn/Fjärdänget samt Gullvik, vilket innebär stora kostsamma projekt som kommer att kräva taxehöjningar både avseende anläggningsavgiften och brukningsavgiften. Även kommunens tillväxtstrategi påverkar bolagets långsiktiga VA-planering. Genom att öka kundernas kunskap, samt påverka och ge möjlighet att i större utsträckning återvinna och återanvända, fortsätter Miva att klättra i avfallstrappan. Det räcker inte med bolagets egna insatser utan alla måste bidra för att vi tillsammans ska lyckas åstadkomma den förändring som krävs. Utsortering av matavfall i eget kärl blir obligatoriskt från och med januari 2026. Återvinningscentralerna fortsätter utvecklas för att underlätta återbruk och återvinning. Bolaget har sluttäckt deponin på Må i slutet av 2024 och arbetar för att avveckla slamlagunerna. Miva har numera insamlingsansvar för förpackningar av glas, metall, plast och papper, och från 2027 är kravet att insamlingen ska ske fastighetsnära, vilket beräknas bli omfattande och kostsamt.

Det nybildade Holdingbolaget ÖTL har i uppgift att främja Örnsköldsviks tillväxt samt regional utveckling genom att verka för strategisk utveckling och samordning inom koncernens transport- och logistikområde. Bolagets målsättningar omfattar aktiviteter för hållbar ekonomisk utveckling, verka för nöjda kunder, attraktiv och utvecklande arbetsplats samt att bli helt klimatneutrala i den egna verksamheten.

-Den nationella strategin för infrastruktur inkluderar en överflyttning av gods från lastbil till sjöfart eller järnväg. En bärkraftig, hållbar och effektiv framtidssäkrad infrastruktur för godstransporter skapar goda förutsättningar för näringslivet att vara konkurrenskraftiga på en global marknad och med minskad miljöbelastning i linje med de nationella målen. I detta har **Örnsköldsviks Hamn och Logistik** en viktig roll. I Örnsköldsvik satsas på en utbyggnad av Hörneborgs hamn med containerhantering och framtida intermodalitet. Förhoppningen är att utbyggnaden ska vara klar Q4 2028, men det är avhängt när beslut från mark- och miljödomstolen erhålls för att kunna starta genomförandeprojektet. Bolaget räknar med succesivt ökad produktion hos kund i Köpmanholmen. Hamnbolaget ser ökad effektivitet i att på lång sikt flytta över volymer till de större hamnarna och stänga de mindre. Godsterminalen vid Arnäsvall har en fortsatt utveckling, där mer gods flyttas från väg till järnväg, där ytterligare mark behöver säkras för att kunna hantera ökade godsvolymer. Ett lokalt forum för godstransportsamverkan finns etablerat och är ett viktigt nätverk i den fortsatta utvecklingen.

-Flygplatsverksamheten har en avgörande betydelse för näringslivet och medborgarnas tillgänglighet både inom Sverige och vidare till utrikesdestinationer, och att samhällsviktiga transporter kan upprätthållas. En statlig flygplatsutredning med syfte är att ta fram en långsiktig och hållbar inriktning avseende statens ansvar för Sveriges flygplatser så att grundläggande tillgänglighet för medborgare och näringsliv tillgodoses i hela landet presenterades i februari 2023. Utredningen omfattar det nationella basutbudet av flygplatser och de statliga finansiella stöden till icke-statliga flygplatser. I utredningens förslag finns **Örnsköldsvik Airport** med som beredskapsflygplats även fortsättningsvis, i dagsläget förlängs beslutet årligen. Förslaget är ännu ej fastställt av regeringen i sin helhet. Det statliga stödet till icke-statliga flygplatser fördubblades 2024, samtidigt som det fördelades på fler

flygplatser, vilket innebär att om inte det tillsätts ytterligare statliga medel så kommer flygplatsverksamheten även fortsättningsvis vara belastad med stora underskott. I spår av flera omvärldsfaktorer, så bedrivs kommersiell inrikes flygtrafik på Örnsköldsvik Airport fortfarande endast i liten skala. Örnsköldsviks näringsliv har mött upp i en kraftig mobilisering för att tillsammans hålla Ö-viksflyget levande. Åk inte offside. Flygbranschens omställning till fossilfritt flyg, i form av fossilfritt bränsle och elflyg, är oerhört viktigt. Ett framtida elflyg kommer dock att kräva ny el-infrastruktur på flygplatsen. Ett antal charterresor till olika destinationer planeras även 2025. På Örnsköldsviks Airport finns en internationell testbädd för fjärrstyrda och autonoma flygplatser som erbjuder unika möjligheter för forskning och demonstrationer av olika nya koncept i verklig flygplatsmiljö. Dessutom är flygplatsen bas för drönarutbildning via YrkesAkademin.

-Höga Kusten är ett vida känt varumärke som välkomnar både gäster från världens alla hörn och främjar framgångsrikt företagande i en världsunik miljö. Örnsköldsviks kommun deltar aktivt i utvecklingsarbetet av destinationen tillsammans med Kramfors, Härnösand och Sollefteå kommuner genom det samägda bolaget Höga Kusten destination. En del i detta är ett ökat intresse för **Örnsköldsviks skärgård**. Hamnbolaget försörjer kommunens året-runt bebodda öar i skärgården med sjötransporter. Bolaget arbetar med Örnsköldsviks kommun och Höga Kusten Destinationsutveckling AB för att utveckla skärgården på lång sikt. Bolaget har under 2024 skickat in en ansökan om bidrag från Klimatklivet för en hållbar snabbgående båt från inre hamnen ut till närliggande turistnoder, som tyvärr avslogs i början av 2025.

Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Det tillsammans med näringslivet delägda bolaget Innovation Örnsköldsviks fokuserar på tre tjänsteområden; skapa och driva gränsöverskridande arenor för innovation; attrahera kapital & finansiering och synliggöra innovationer, samarbeten och företag målsättningar omfattar bland annat att genomföra tematiska innovationsarenor, antalet aktiva medlemsföretag, skapa en digital plattform och marknadsföra Örnsköldsviks innovationssystem. Under 2024 anordnades Maker Town-festivalen för andra året i rad med över 90 aktiviteter. 260 personer från 150 företag och organisationer har deltagit i Innovationsbolagets verksamhet under året.

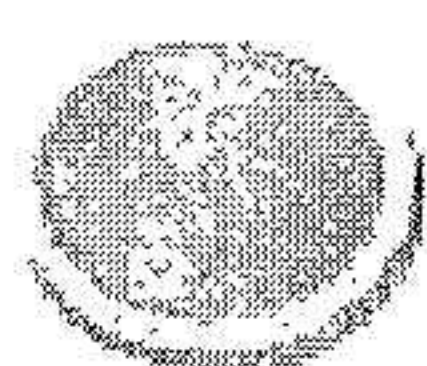
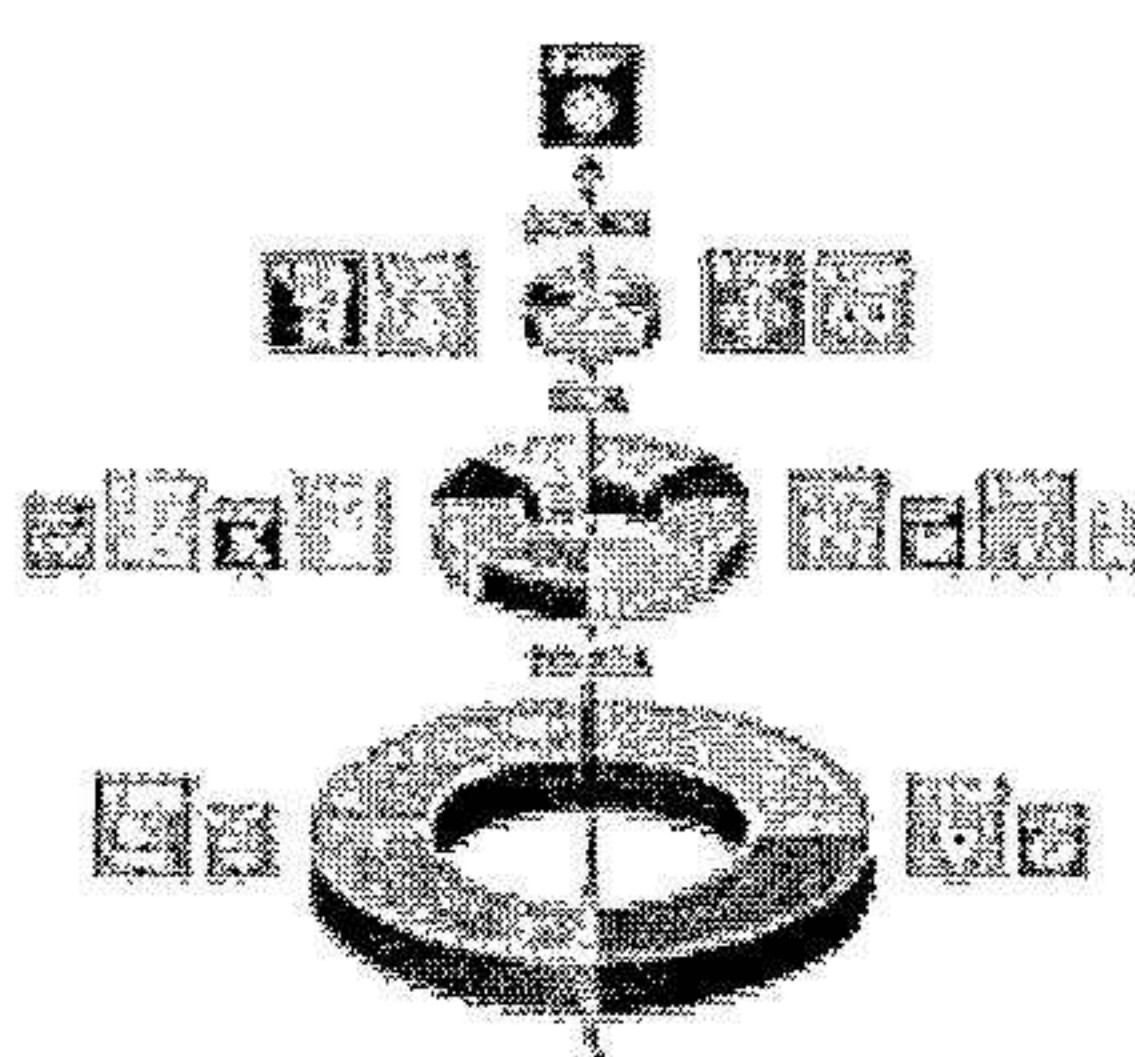
Uppföljning av kommunfullmäktiges mål och vision

Gemensam vision för platsen Örnsköldsvik och kommunkoncernen anger färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik; "*Vi bygger bäst tillsammans! 2030 är Örnsköldsvik ett kreativt nav med stark utveckling där initiativ och idéer tas till vara. En plats för 5000 fler med framtidstro. Här känner människor trygghet, gemenskap och glädje.*" Till det finns ett antal utgångspunkter som sammanfattas: **En plats för fler. En plats i balans. En trygg plats.**

De kommunala koncernföretagen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av framtidens Örnsköldsvik genom att bidra till platsens/kommunens vision och övergripande mål och planer, samt att vara en möjliggörare för samhällsutvecklingen i stort. Årlig ägardialog mellan Kommunen och Rodret sker för en samsyn kring den framtida utvecklingen och för att skapa framtidskapacitet. Grundstenarna i moderbolagets Rodrets ägarstyrning utgår från; genomarbetade ägardirektiv, aktiv ägardialog/er med dotterbolagen och koncernsamverkan. Inom de ramar som ägardirektiven anger, ges dotterbolagen ett stort mått att självständigt utveckla sina verksamhetsområden. Den strategiska inriktningen och de operativa besluten i moder- och dotterbolag ska ha kommuninvånarnas långsiktiga intressen som utgångspunkt, med ett tydligt fokus på det uppdrag som man fått av ägaren. Bolagen ska ha ett strategiskt

förhållningssätt och låta ett helhetstänkande, som beaktar såväl ekologiska som sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter, vara vägledande vid fullgörandet av sitt uppdrag. I dotterbolagens ägardirektiv har verksamhetsinriktning och balanserad styrning genom målområden utformats, för att möta upp övergripande vision och mål, samt Rodrets hållbarhetspolicy för bolagskoncernens bidrag till Agenda 2030. Bolagsmålen utgår från följande målområden:

- **Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus**
- inkl. ägarens satta ekonomiska mål
- **Social hållbarhet med kunden i fokus**
- **Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus**

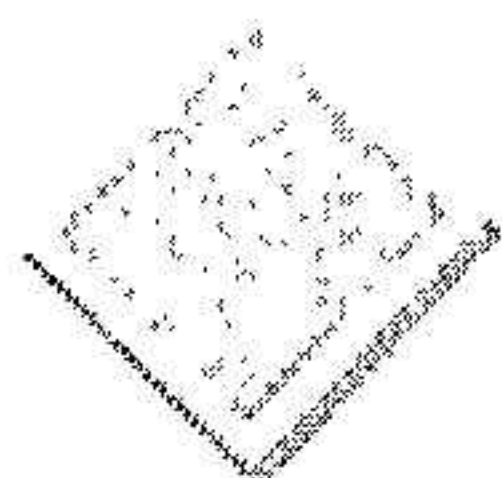


KF-mål: Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön.

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus 

Mäter praktik-, prao och lärlingsplatser, examensarbete, sommarjobb, yrkesutbildningar samt stimulera framtidens kunder till beteendeförändringar för ett hållbarare samhälle

De kommunala koncernbolagen deltar i olika kommunikationsplattformar för att bidra med att skapa ökat intresse och kunskap för respektive branschområde. Övik Energi och Miva är engagerade i den kommunala teknikskolan i Örnsköldsvik (KomTek) bland annat kring framtagning av experimentlådor och Teknikdagarna för grundskolan. Kontinuerliga kontakter och samverkan med utbildningsenheter sker, där Hamnbolaget i sina kontakter riktar sig till målgruppen tjejer i skolåldern för att visa upp bolagets verksamheter och yrkeskategorier. Information sker på olika sätt om bolagens hållbarhetsarbete och för att stimulera framtidens kunder till beteendeförändringar för ett hållbarare samhälle. Miva har under året färdigställt ett utbildningsmaterial och filmer som vänder sig till årskurs 2. Lärmiljöer i form av praktik-, prao och lärlingsplatser, examensarbete, sommarjobb, yrkesutbildningar och testbäddar är insatser som genomförts i koncernen, vilket bidrar till att säkra framtidens kompetensförsörjning. Ett exempel på detta är Övikshem som under sommarperioden anställde 20 stycken "summerworkers" bland de ungdomar som är hyresgäster hos dem, där två av dessa anställdes som ungdomsambassadörer under året, ett annat exempel är att Övik Energi anställde en medarbetare som gjorde sitt examensarbete i bolaget. Bolagskoncernen bidrar till Destination Jobb som är ett samverkansprojekt mellan skola och näringsliv som syftar till att tillgodose arbetsmarknadens behov, samt deltar i platsens Jobba & Lev-kommunikationsplattform.



KF-mål: Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och förutsättning för tillväxt och inflyttning. Näringslivet ska växa och det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i hela kommunen.

Målområde: Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus

Mäter Ekonomiska mål, lönsamhet, effektivitet, förmågan att möta framtida behov och kundernas nöjdhet

Örnsköldsviks kommunkoncern har uppdraget att skapa ett samhälle för en kraftig befolkningstillväxt till år 2030. Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Med en långsiktig koncernstyrning, som utgår från ett helhetsperspektiv och medvetna finansiella förutsättningar, skapas ett kunskapsunderlag till att styra i önskad riktning, där förmågan att skapa framtidskapacitet är av särskild vikt. De kommunala koncernbolagen ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling, investeringar och möjliggör utdelning till kommunen. Koncernbolagen arbetar utifrån affärsmässiga och affärsetiska grunder, samtidigt som bolagen tar ett delansvar för samhällsnyttan och den samhällsomställning som behöver ske. För koncernbolagen är hållbarhetsaspekten vägledande och integrerad i beslut och verksamhetsutveckling, vilket genomsyras i affärsplaner, affärsmodeller, målsättningar och riskhantering. Ett kontinuerligt lärande och ständiga förbättringar har stor betydelse för effektivt nyttjande av resurser.

Koncernbolagen redovisar ett gott resultat efter finansiella poster, drivet av extraordinära poster i flera av koncernens bolag. Det underliggande resultatet i koncernen visar på ett mycket svagt resultat under 2024, starkt påverkade av energibolagets affärer knutna till produktionsanläggningar, låga elpriser och höga bränslekostnader, en svag nationell flygmarknad, samt orättvisa förutsättningar för de icke-statliga flygplatserna påverkar flygplatsbolaget. Året präglas även av eftersläpning av intäktsjusteringar för att möta kostnadsutvecklingen i verksamheterna. Under året har bolagskoncernen arbetat med ett resultatförbättrande åtgärdsprogram som förbättrat resultatet med ca 14 mkr. De ekonomiska målen i koncernbolagen uppfylls inte när extraordinära poster rensats. Koncernens soliditet har ökat till 30,7 % under året.

Påverkansarbetet har intensifierats under året, främst för att öka eleffekten i kommunen och förbättra de ekonomiska förutsättningarna för flygplatsen. Ökat eleffektbehov är en förutsättning för nyetableringar i kommunen, infrastruktur genom tillgänglighet med flyget är en förutsättning för att skapa ekonomiska och sociala värden för invånare, näringsliv och samhället i stort, inte minst i det säkerhetsläge som råder. Staten bör ta ett större ansvar för de icke statliga flygplatserna som en del av det nationella transportsystemet, även om staten under 2024 ökat driftbidraget till flygplatsen så behöver ytterligare medel tillföras. Airports driftsunderskott finansieras genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen.

Under året har viktigt samhällsbyggande arbete utförts genom bolagskoncernens investeringar. Genomförandegraden av planerad investeringsvolym i materiella anläggningstillgångar uppgår till 53 %, avvikelsen förklaras i huvudsak till Ørstedt beslut att avveckla FlagshipOne, en försenad uppstart av utbyggnad av Hörneborgs hamn, tidsförskjuten nyproduktion av lägenheter på Nygatan, samt minskat investeringsbehov i och med försäljning av fastighetsbestånd inom Övikshem. Den totala upplåningen i koncernen minskade med 368,7 Mkr under året, beroende på fastighetsförsäljningen inom Övikshem och till följd av att FlagshipOne-avtalet sades upp i förtid. Med stora och många samhällsbyggnadsprojekt, krävs en strategisk och effektiv projektstyrning, där koncernen under 2024 startat upp en intern

granskning i syfte att hitta förbättringar i processer och arbetssätt. Bolagskoncernen ser aktivt över möjligheter till hållbar upplåning och medfinansieringsalternativ för framtida investeringsplaner. Ett aktivt kvalitets- och riskanalyserbete görs för att säkerställa en väl fungerande verksamhet i bolagen med så få störningar och egendomsförluster som möjligt.

De kommunala koncernbolagen bedriver verksamhet som är en del av invånarnas och näringslivets livsviktiga vardag. Bolagskoncernen erbjuder och levererar service och tjänster åt kommunens invånare och företag; alltifrån bostäder, vattenförsörjning, avfallshantering, kommunikation via flygplats, energi- och bredbandslösningar till hamnanläggningar, skärgårdstrafik och tjänster för stärkt innovationskraft i Örnsköldsvik. För att skapa produkter, tjänster och processer som är framtidsorienterade, vävs omvärldsanalys, framtids- och trendspaning in i innovationsarbetet, för att möta upp i tjänstedesign och nya affärsmodeller. Bolagskoncernen sätter kunden i fokus, och har generellt en mycket god måluppfyllelse gällande kundnöjdhet. I det ligger även att koncernens produkter och tjänster bidrar till ett stärkt näringsliv. Koncernen deltar i näringslivsråd, flygsamverkan, godstransportsamverkan och eleffektråd, vilket skapar goda möjligheter till samskapande av Örnsköldsviks utveckling. I olika sakfrågor av särskild vikt för koncernen, krävs utvecklade metoder och budskap för regionalt, nationellt och internationellt påverkansarbete, för att bidra till beslut i önskad riktning. Av koncernbolagens flera strategiska infrastruktursatsningar och utvecklingsprojekt som påbörjats, pågått eller beslutats under året kan nämnas;

- Projektering av en utbyggnad av Hörneborg hamn med containerhantering och intermodalitet.
- Insatser för ökad effekt/elnätskapacitet
- Utredning av strategiskt beslut kring Oljehamnen i Järved
- Hamnens möjliggörande för nyetablerad verksamhet i Köpmanholmen
- Genomförandeprojekt för att utöka ledningsnätet till Nyänget/Paddal
- Lämna själv-anläggningar etablerade på ÅVC i Bredbyn, Husum, Björna och Bjästa
- Vidtagna åtgärder vid Domsjö Vattens damm- och slussanläggning
- Verkat för flygtrafik på komersiella grunder, samhällsviktigt flyg samt långsiktiga finansiella förutsättningar för regionala flygplatser
- Charterresor till Kroatien och Cypern från Örnsköldsviks flygplats
- Örnsköldsviks Airport har utsetts till beredskapsflygplats där bland annat över 50 anbulanstransporter genomförts under året.
- Fortsatt utbyggnad av fibernät i såväl centralorten som på landsbygden, Beslut om fiberutbyggnad i Grundsunda och Flärke, Övik Energi medfinansierar 5 Mkr per år under perioden 2026-2030 till projektet Bredband 2030 i syfte att förtäta.
- Strategiska vägval för intressebolag
- ÖTL AB har bildats för att samla bolagskoncernens transport och logistikbolag
- Nytt samarbetsavtal avseende en produktionsanläggning för e-metanol vid Övik Energis kraftvärmeverk

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

Mäter Livsmiljö, boendemiljö, trygghet samt arbetsplatsens attraktivitet, organisation, medarbetarnöjdhet, arbetsprocesser, arbetsmiljö.

Av flera utvecklingsprojekt inom livs- och boendemiljö som pågått under året kan nämnas;

- Vision Stadsdel2030 - i centrala Örnsköldsvik, nära både natur och cityliv
- Grundsunda 2030 - en tillväxtnod i norra delen av kommunen
- Deltagande kring skärgårdsutveckling - ansökan till klimatklivet avseende elbåt från inre hamnen
- Genomförd försäljning av del av Övikshems fastighetsbestånd för att frigöra kapital och möjliggöra nyproducerade lägenheter och vidareutveckla befintligt fastighetsbestånd.

- Standardhöjande åtgärder av befintligt bostadsbestånd
- Attraktiva lägenheter och trygghetsboenden under projektutveckling
- Beslutad nyproduktion av 51 lägenheter på Nygatan
- Social samverkan Valla - erbjuder bland annat jobb till kvinnor som är långt från arbetsmarknaden.
- Regelbundna trygghetsvandringar i Sörliden, Valla och Domsjö
- Maker Town-festivalen genomfördes tillsammans med samarbetspartners med fokus på kreativitet, innovation och entreprenörskap i Örnsköldsvik med över 90 aktiviteter.
- Åtta tematiska innovationsarenor genomfördes under året inom bland annat digital innovation, Creative Biotech, hållbarhets- och besöksnäringssprintar.
- ERUF-projektet "Art of innovation" har bedrivits och ett antal nätverk har initierats, exempelvis Örnsköldsviks FoU-nätverk och ett crossinnovation nätverk
- 260 personer från 150 företag och organisationer har deltagit i Innovationsbolagets verksamhet under året.
- Stimulera och utveckla digitalisering och AI för ökad kundnytta och verksamhetsutveckling, exempel är Mivas chattbot Mivo, samt utbildningar inom AI.
- Ökat fokus på säkerhet och krisberedskap i samhällskritisk verksamhet

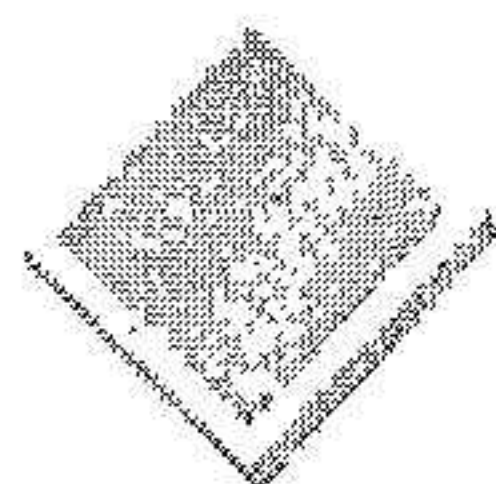
Säkerhet, effektivitet och hållbar utveckling genomsyrar verksamheten i de kommunala bolagen, inte minst genom tillförlitliga energi-, bredbandsleveranser och vattenförsörjning. De kommunala koncernbolagen bedriver samhällskritisk verksamhet för Örnsköldsvik kopplat till det säkerhetsläge nationen befinner sig, vilket har präglats koncernens säkerhetsarbete under året. De kommunala koncernbolagen arbetar aktivt för att miljöer, verksamheter och information ska upplevas öppen, tillgänglig och med god kvalitet. I kundprocesserna sker ett kontinuerligt förbättrings-, förenklings och digitaliseringsarbete.

Övikshem verkar för ett ökat boinflytande, har ett socialt ansvarstagande för bostadsområdena, och arbetar tillsammans med andra kring förebyggande av olika bosociala problem. Trygghetsskapande insatser i samband med bränder på Hammarvägen under 2024 och början av 2025 har initierats av Övikshem tillsammans med andra aktörer.

De kommunala kommunkoncernbolagen strävar efter att attrahera, utveckla och behålla kompetens. Kompetensförsörjning är utmanande för flera av bolagen, då konkurrensen om kompetens är stor. Personalomsättningen i koncernen har minskat till 8,3 %, vilket är glädjande i den konkurrens som råder om kompetens. Andelen kvinnor av totalt antal anställda fortsätter att öka från 31 % till 33%. Svarefrekvensen vid årets medarbetar-undersökning uppgick till 89 %, där många mätvärden förbättrats jämfört föregående mätning. Rekommendationsviljan (eNPS) som visar hur attraktiv bolagen är som arbetsgivare har ökat hela 20 enheter, som ett exempel har Övik Energi skapat fler interna karriärvägar, ökat den interna kommunikation med exempelvis videohälsningar och reportage.

Kommunkoncernens ledningsgrupp har fokuserat på strategier och strukturer för att möta upp kommunfullmäktiges vision, mål och utvecklingsprogram, med ett specifikt fokus på tillitsbaserad styrning och ledning, där en gemensam definition tagits fram och gemensamma föreläsningar genomförts. Förmågan att leda i förändring utifrån tillitsbaserad styrning och ledning är en nyckelfaktor till att vara en attraktiv arbetsgivare. En proaktiv och framtidssäkrad organisation krävs som ständigt utvecklas av värdeskapande samarbeten och nätverk. Digitalisering och automatisering kräver och möjliggör nya arbetssätt och processer. Bolagskoncernen önskar motiverade, engagerade och friska medarbetare, i det är förebyggande arbetsmiljöarbete, delaktighet och medskapande viktiga framgångsfaktorer, vilket är grunden i tillitsbaserat ledarskap. Sjukfrånvaron är fortfarande på en mycket låg nivå även om den ökade marginellt till 3,6 % av ordinarie arbetstid, däremot har sjukfrånvaron för kvinnor

ökat till 5,5 %. Genom handlingsplaner bedrivs ett målinriktat arbete för att öka frisknärvaron, främja likabehandling samt för att förebygga risker för diskriminering, kränkningar och våld, exempelvis har Övik Energi genomfört en hälsa- och säkerhetsvecka i samband med europeiska arbetsmiljöveckan.



KF-mål: Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giffria, återvunna eller av förnybar råvara.

Målområde: Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus

Mäter energi- och klimatåtgärder, produktions- och konsumtionsmönster, kommunikation

Den gröna omställningen i norra Sverige har under året mött vissa utmaningar. Örnsköldsvik har dock länge varit en drivande aktör inom området och identifierar betydande tillväxtpotentialer, både på High Coast Innovation Park och i projektet Grundsunda 2030. I dessa satsningar kommer de kommunala bolagen att ha en viktig roll.

Örnsköldsviks kommun ingår i Viable Cities som är ett strategiskt innovationsprogram med missionen klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser, från bolagskoncernen är Övik Energi, Övikshem och Innovationsbolaget aktiva. Ett annat viktigt initiativ inom samma område är Thriving Northern Cities, där Örnsköldsvik som en av fem kommuner är med i en samverkansplattform för att ta fram strategier för hållbar urban utveckling, just nu drivs två projekt (cirkulära tekniska system och mobilitet) som båda har koppling till stadsdel 2030 där bolagskoncernen är involverade. Klimatdialogen som skapades på initiativ av Övik Energi, men där även Övikshem finns med växer sig allt starkare och under 2024 har ytterligare två företag anslutit sig till företagsnätverket som gemensamt vill stärka klimat- och miljöarbetet samt bidra till Örnsköldsviks utveckling.

Bolagskoncernen vill förknippas med en hög hållbarhetsprofil och ett aktivt miljö- och klimatarbete genomsyrar verksamheterna. Klimatstrategin är vägledande i arbetet för klimatneutral verksamhet. Koncernbolagen agerar utifrån att vara klimatneutrala till 2030, där Övik Energi går före med en målsättning att vara klimatneutrala redan 2025. Utvecklingen får draghjälp av det miljöarbete som drivs av branschorganisationerna. I flera projekt pågår samverkan mellan bolagen för att bidra till klimatomställningen. De största klimatåtgärderna under året har varit Övik Energis utfasning av energitorv vid kraftvärmeverket, vilket får stor påverkan på de geografiska utsläppen för Örnsköldsviks kommun och en förutsättning för en klimatneutral kommunkoncern. Åtgärder har även vidtagits inom transporter, anläggningar och inköp där bolagskoncernen har varit aktiva i kommunkoncernövergripande tvärfunktionella grupperingar.

Den justerade reduktionsplikten medför dessvärre ökade utsläpp från fordonsflottan, trots en relativt hög andel elfordon och att samtliga bolag i viss utsträckning använder HVO100. Hållbarhet är en naturlig del vid upphandling och bolagskoncernen ställer miljökrav som omfattar allt från miljöcertifiering och livscykelperspektiv till energieffektivitet, hållbara transporter och minimering av avfall. Agerandet från bolagskoncernen ger också goda förutsättningar för ett klimatneutralt och fossilfritt Örnsköldsvik genom att hjälpa kunder att göra miljöriktiga val.

Hamnbolaget möjliggör för kunder att växla över till hållbara godstransporter och minska miljöbelastningen i kommunen. Under året har det skett en volymökning både inom hamn- och järnvägstransporter vilket bör minska antalet transporter på vägnätet. För att minska miljöbelastning i egen verksamhet har hamnbolaget övergått till miljövänligare bränsle till egna fordon och maskiner samt erbjudit laddningsmöjlighet för elfordon vid färjeläget i

Köpmanholmen, dessutom genomförs ett projekt med fossilfritt bränsle i färjetrafiken för en utvärdering under 2025.

Airport är sedan ett par år tillbaka helt fossilfri i egen verksamhet, bolaget erbjuder laddningsmöjlighet för elfordon för kunder och besökare. Projektet Grön Flygplats 2.0 där Airport deltar har ett övergripande mål som syftar till att skapa tillväxt lokalt och regionalt genom hållbar mobilitet och infrastruktur. Flygplatserna förbereds för det nya hållbara flyget. Den forskning och innovation som behövs för att omställningen ska kunna ske påskyndas. Via kontinuerlig kommunikation av arbetet ökar samhällets kunskap om flygets nytta och omställning. Örnsköldsvik Airport deltar i projektet elflyg i Sverige som syftar till att undersöka möjliga elflygplan samt energitekniska lösningar på flygplatser. Genom LFV:s forskningsarena LARC bedrivs flera projekt inom hållbart flyg. Flygplatsen undersöker även möjligheten att installera en storskalig solcellsanläggning på flygplatsens mark som ett steg mot elflyg, samtidigt som möjlighet till lagring av energi i batterilager och vätgasproduktion utreds.

Miva har under året möjliggjort att egna tyngre fordon kan tankas med HVO 100, de arbetar även med en fordonsstrategi som syftar till högre klimatneutralitet och resurseffektivitet och har genomfört utbildningar för hållbara inköp. Miva har målsättningen att klättra i avfallstrappan, vilket innebär att minimera mängden avfall, samt återanvända och återvinna mer, kommunikationssatsningar görs för ökad kunskap och beteendeförändring hos kunderna bland annat ett utbildningspaket för elever i årskurs 2. Miva har öppnat Lämna själv-service på alla ÅVC förutom Må och förbereder verksamheten för fastighetsnära insamling. Vidare framtidssäkrar Miva sina anläggningar och leveranser, genom bland annat minskat vattensvinn.

Övikshem genomför ett antal energi- och miljöåtgärder bland annat utbyte av ventilations- och värmeaggregat och effektivisering av fordonsutnyttjande på Sjögatan 4. Det gemensamma arbetet med Miva kring sortera avfallet rätt fortskrider, där miljörummen skyltas tydligare samt att bolaget stärker upp med ronderingar.

Övik Energi har tagit viktiga strategiska beslut genom att fasa ut torv som bränsle i kraftvärmeverket och att fasa ut all fossil olja från samtliga produktionsanläggningar. Arbetet intensifieras under 2025 med målsättning att ersätta all återstående eldningsolja med bioolja, fordonsflottan utgörs till 46% av elfordon, övriga fordon övergår till HVO100 under 2025. Inget läckage av köldmedia har upptäckts under året. Energibolaget är miljöcertifierade enligt ISO14001 och omfattas sedan 2018 av lagen om hållbarhetsredovisning. Övik Energi har under året blivit medlemmar i Haga-initiativet som syftar till visa ledarskap för ett lönsamt näringsliv utan klimatpåverkan. Sedan 2023 är bolaget engagerade i det gränsöverskridande samarbetet och innovationsprojekt, Bothnia Green Energy tillsammans med energibolag i kvarnen området.

Under året har bolagskoncernen förberett sina verksamheter inför den nya lagstadgade hållbarhetsrapporteringen, som träder i kraft från och med bokslutsåret 2025. Dessa insatser utgör ett betydande bidrag till kommunfullmäktiges klimatmål.

Mål och principer för riskstyrning

En god intern styrning och kontroll (ISK) genererar förtroende, trygghet och utveckling. De kommunala koncernbolagens verksamheter är utsatta för olika risker i varierande omfattning och riskbilden förändras ständigt beroende på förändrad omvärld och politiska beslut. Det systematiska arbetet med ISK identifierar ett antal väsentliga risker för att säkerställa att verksamheterna utvecklas i önskad riktning. ISK är en process där styrelse, ledning och övrig personal samverkar för att säkerställa att verksamheterna, på ett riskmedvetet sätt ska se till att; mål och väsentliga uppgifter uppnås, har effektiv och ändamålsenlig verksamhetsstyrning,

tillförlitlig finansiell och övrig rapportering samt efterlevnad av gällande regelverk, interna och externa. Genom att beakta vad som påverkar verksamheten och utarbeta strategier för detta, blir riskhantering och handlingsberedskap en naturlig del av bolagens affärs-/verksamhetsplanering. Målet med riskhanteringen är också att skapa kontroll över framtida resultat och kassaflöden. En gemensam ISK-styrmodell/metodik finns implementerad inom bolagskoncernen. Riskerna kan förenklat delas in i två huvudområden, operationella/strategiska rörelserisker samt finansiella risker.

Operationella/strategiska rörelserisker

Förändringar på koncernbolagens olika marknader och politiska beslut på övergripande nivå hanteras av företagsledningarna genom kontinuerlig omvärldsbevakning. De största identifierade riskområdena i koncernens in- och omvärld härleds främst till; Osäkert världsläge. Osäkra ekonomiska förutsättningar och täckningsbidrag, marknadsförändringar i utbud/efterfrågan till följd av nya marknadsförutsättningar, beteenden, konkurrens, priser, tillgång på biobränsle etc, med tillhörande eventuella omvärderingsbehov av tillgångar; Strukturella utmaningar i flyg och energibranschen, få nationella flygaktörer, tillgång till eleffekt; Ändrade förutsättningar till följd av många nya EU-direktiv, lagstiftning och reglering, statliga/regionala driftbidrag, långa handläggningstider etc; Kommunkoncernens framtida utmaningar, utebliven befolkningstillväxt, prioriteringsförmåga; Stora investeringsbehov inom kommunkoncernen, begränsad investeringsförmåga mot tillväxt- och klimatmål, reinvesteringsbehov inom VA och anläggningar; Konkurrens om kompetensförsörjning/nyckelkompetenser; Svaghet i förändrings-, digitaliserings- och innovationsförmåga, avsaknad av ändamålsenliga processer och systemstöd, samverkanskultur; Kapacitet, säkerhet och skydd gällande leverans, IT och anläggningar. Krisberedskap i samhällsviktiga funktioner; Accelererande klimatförändringar, kostsam omställning till klimatneutralitet, risk för minskat klimatkfokus vid lågkonjunktur.

Uteblivna beteendeförändringar för ekologisk hållbarhet och grön omställning; Ökad otrygghet i samhället. Kundernas betalningsvilja/ förmåga; Låg samskapandevilja (externt). Handlingsberedskap för detta hanteras i moder- respektive dotterbolag. Exempelvis, för att så långt som möjligt eliminera risker inom råvaruförsörjningen är Övik Energi delägare i Domsjö Fiber för inköp av biobränsle och cellulosaved. I olika sakfrågor av särskild vikt för koncernen, krävs utvecklade metoder och budskap för regionalt, nationellt och internationellt påverkansarbete, för att bidra till beslut i önskad riktning. Flera av riskerna kan minskas genom aktivt påverkansarbete.

Huvuddelen av bolagskoncernens värde finns i fastigheter och infrastruktur. Oberoende fastighetsvärdering visar att det finns stora övervärden i Övikshems fastigheter. Under 2024 har lekmanrevisionen granskat Övikshems arbete med integration och social utsatthet, samt krisberedskapen i Övik Energi och Miva.

Beslutad bolagskoncerngemensam egenkontroll/granskning avseende effektiv och ändamålsenlig projektstyrning har förskjutits till 2025.

Finansiell riskhantering

Kommunkoncernen har samordnat sin finansiella verksamhet, vilket regleras i Kommunfullmäktiges antagna Policy för god ekonomisk hushållning. Styrdokumentet anger bland annat ramar för olika typer av finansiella risker. Under kommunstyrelsen finns en internbank organiserad, vars uppdrag är att ansvara för kommunkoncernens kapitalförsörjning, betalningsberedskap, ränteriskstrategi samt hantera koncernens finansiella flöden i syfte att uppnå samordningsfördelar och bästa möjliga villkor på finansiella tjänster. Internbanken representerar hela kommunkoncernen när det gäller finansiella affärer mot den externa

marknaden. Externa lån tas upp av internbanken och utlånas vidare till kommunalt helägda skattskyldiga aktieföretag till marknadsmässiga villkor, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. Enstaka fall av upplåning med kommunal borgen ligger utanför den finansiella samordningen av särskilda skäl, tex Hörneborgsverkets finansiella leasing och Rodrets skuldportfölj. Därutöver har Miva tillfälligt ett externt lån, med amorteringsplan, på grund av osäkert rättsläge gällande ränteavdragsrätt.

Finansiell säkring av energiföretagets krafthandel har använts sedan starten 2009 och gjorts i samarbete med en energimäklare. Valuta-, motparts- och marknadsriskerna i samband med krafthandeln har hanterats utifrån en av styrelsen beslutad riktlinje för krafthandel. Ett krafthandelsutskott är bildat i energiföretaget bestående av två styrelseledamöter som regelbundet, tillsammans med ansvarig i företaget, kontinuerligt följer marknadsutvecklingen. Rodrets styrelse har uppdragit till Övik Energi att kontinuerligt följa utvecklingen på krafthandelsmarknaden, samt att utvärdera och vid behov ompröva beslutet om osäkrad elproduktion. Rodrets styrelse erhåller månadsvis krafthandelsrapport, samt krafthandelsutskottet/styrelsens analys och ställningstagande kring krafthandelsstrategi när möte hållits.

Bolagsstyrningsrapport

Den av kommunfullmäktige beslutade "Ägarpolicy för kommunägda företag" anger att företagen årligen ska lämna särskild bolagsstyrningsrapport till kommunstyrelsen som del i dess uppsiktsplikt. I Rodrets ägardirektiv anges att moderföretaget engageras som ett verktyg för ägarens uppsikt och uppföljning av dotterföretagens verksamheter. Rodrets styrelse har överlämnat respektive aktieföretags bolagsstyrningsrapporter med upplysning om företagens verksamhet, styrelse och VD, intern kontroll och riskhantering samt revision, och föreslår kommunstyrelsen besluta att företagen bedrivit verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet samt att den interna styrningen och kontrollen varit tillräcklig inom respektive verksamhetsområde. I rapporten beskriver respektive företag de identifierade riskerna, samt vilka åtgärder som gjorts under året för att minimera att riskerna inträffar.

Flerårsjämförelse (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 378 505	1 438 083	1 361 534	1 243 420	1 089 753
Resultat efter finansiella poster	281 349	30 179	28 285	77 484	77 221
Balansomslutning	5 295 638	5 358 020	5 179 598	5 003 063	4 767 048
Soliditet (%)	30,7	25,2	26,1	26,8	26,3
Avkastning på eget kap. (%)	18,90	2,24	2,18	6,01	6,30
Avkastning på totalt kap. (%)	5,70	2,38	1,76	2,66	2,80
Medeltal anställda	390	376	361	356	359

Moderföretaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 800	7 300	6 600	6 900	6 650
Resultat efter finansiella poster	8 445	-6 439	9 584	20 475	30 813
Balansomslutning	1 157 363	1 137 934	1 147 230	1 149 644	1 118 780
Soliditet (%)	88,8	89,3	89,1	88,0	88,6

Årets resultat

För det gångna året redovisar de kommunala koncernbolagen ett resultat efter finansiella poster på +281,3 Mkr, vilket är 251,1 Mkr högre än föregående år och 246,1 Mkr högre än budget. I årets resultat ingår försäljningsresultat från Övikshems avyttring av del av bostadsbestånd och hamnbolagets försäljning av Domsjö Hamn samt avtalsmässig uppgörelse i Övik Energi. Bortsett dessa extraordinära poster hade bolagskoncernen haft ett negativt resultat 2024 med en budgetavvikelse på -58,8 Mkr. Den huvudsakliga budgetavvikelsen härleds till Övik Energis affärer knutna till kraftvärmeverket och dess produktion, det vill säga ånga, fjärrvärme och kraftproduktion som haft ett resultatmässigt svagt år, till följd av höga bränslepriser, låga elpriser, lägre levererad volymer av processånga. I november 2024 inträffade ett haveri i kraftvärmeverkets ångreducerstation som föranledde att man var tvungen att leda ångan genom turbinen. Detta ledde till en ofrivillig elproduktion trots låga elpriser. Under 2024 var det i princip enbart under kvartal 1 det var lönsamt att producera el i kraftvärmeverket, bortsett från ett fåtal tillfällen under resterande året. Airport har en negativ budgetavvikelse på -7,0 Mkr, vilket förklaras till att passagerarvolymen inte utvecklats enligt beräknat, vilket till viss del kompenseras av ett ökat driftsstöd. Flygplatsens driftunderskott har likt föregående år finansierats genom koncernbidrag från den övriga bolagskoncernen. Mivas taxekollektiv VA och avfall under kommunalt ansvar, ska vara självkostnadsfinansierade, vilket innebär att tjänster ska prissättas så att resultatet över tiden balanseras. Inflationens effekter och högre räntor har slagit även mot bolagskoncernen, där bolagen av olika anledningar påverkas av eftersläpning av kostnadstäckning.

Med anledning av det väsentligt försämrade resultatet har både koncernbolagen enskilt och hela bolagskoncernen gemensamt aktivt agerat utifrån återhållsamhet och tagit resultatförbättrande beslut för att mildra resultattappet i ordinarie verksamhet under innevarande år, vilket kontinuerligt redovisats för Rodrets styrelse. Rodrets styrelse fortsätter med ökad rapporteringsfrekvens från Övik Energi och Airport. Energibolagets resultat och finansiella ställning är av avgörande betydelse för bolagskoncernens förmåga till utdelning. Flera av bolagen når inte de ekonomiska mål som ägaren ställt. Till följd av årets extraordinära poster har koncernens soliditet under året ökat från 25,2 % till 30,7 %. Mot den bakgrund som beskrivits ovan, är Rodrets styrelses samlade bedömning att inte föreslå årsstämman besluta om någon utdelning från 2024-års balanserade medel till kommunen, vilket är 20 Mkr lägre än ställda förväntningar, vilket även föreslås i vinstdeposition 2024 från Rodrets styrelse.

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB redovisar 2024 ett resultat efter finansiella poster på 8,4 Mkr, vilket är 17,8 Mkr högre jämfört med föregående år. Dotterbolagens vinstutdelning från 2023 års resultat som uppgår till 10,2 Mkr, ingår i moderbolagets resultat 2024, men elimineras i koncernresultatet. Den del av föreslagen utdelning från Övik Energi från 2024 års resultat som matchas mot nedskrivning av lämnat kapitaltillskott till Hamnbolaget, för att bibehålla eget kapital efter lämnat koncernbidrag, bokas som anteciperad utdelning. I resultatet ingår även en återförd nedskrivning av lämnat kapitaltillskott till Airport om 5 Mkr. Dotterbolagens totala förslag till utdelning till moderbolaget från 2024 års resultat uppgår till 12,2 Mkr, varav 9,7 Mkr återlämnas till Hamnbolaget i form av kapitaltillskott. Moderbolagets rörelsekostnader täcks av intäkter i form av management fee från dotterbolagen. Under året har dotterbolaget ÖTL AB bildats, för att skapa underkoncern med Örnsköldsviks Hamn och Logistik samt Örnsköldsvik Airport.

Övik Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansnetto på +80,9 Mkr, vilket är 58,0 Mkr högre än föregående år och 35,9 Mkr högre än budget. Budgetavvikelsen förklaras till flera faktorer påverkan såsom allmänt höga bränslepriser, dyr spetsproduktion viss del av året, problem med ångreducerstationen på Hörneborgsverket, låga elpriser, lägre leveranser av

processånga, lägre värdering på utsläppsrätter samt en intäktskorrigerig elhandel mot 2023, vilket har uppvägts av lägre kostnader för nyttjande av utsläppsrätter, gjorda prisjusteringar samt en avtalsmässig uppgörelse. Bolaget har under året infört kraftiga besparingsåtgärder för att stärka resultatet som löpande följs upp av styrelsen i Övik Energi och rapporterats till Rodrets styrelse. Dessa har gett effekt, men trots dessa blir utfallet svagt. Att avkastningsmålet trots detta överstiger ägarkravet på 5% beror till fullo på en avtalsmässig uppgörelse utan koppling till affärerna. Avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 6,2 % (3,2).

AB Övikshem redovisar ett resultat efter finansiella poster på +221,3 Mkr, vilket är 191,6 Mkr högre än föregående år och 208,0 Mkr bättre än budget. Föregående års resultat påverkades av återföring av tidigare gjord nedskrivning i Övikshem då denna ej längre var motiverad, vars effekt till viss del reducerades av nedskrivningsbehov i nya reinvesteringsprojekt. I årets resultat ingår 210,5 Mkr i försäljningsresultat från avyttrade fastigheter. Resultatet påverkas även av höga uppvärmningskostnader i början av året samt en succesiv anpassning av personalstyrkan till följd av fastighetsförsäljningen. Den 1 februari höjdes hyran med 5,4 %. Den genomsnittliga höjningen för samtliga företag inom Sveriges allmännyttta i riket blev 5,21 %. Direktavkastning på marknadsvärdet uppgår till 4,2 % (4,3).

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl. dotterbolaget Domsjö Vatten AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 7,9 Mkr, vilket är 0,3 Mkr lägre än 2023 års resultat och 0,5 Mkr lägre än budget. Taxekollektivens årliga resultat regleras till noll mot balanserade förutbetalda intäkter. De förutbetalda intäkterna uppgår efter bokslutsdagen till 11,3 Mkr för taxekollektivet Vatten och Avlopp och 7,8 Mkr för taxekollektivet Avfall och Slam. Taxekollektivens utfall för året är 15,5 Mkr högre än plan, vilket förklaras i huvudsak till högre intäkter då ny ersättningsmodell för förpackningsinsamling införts, att bortforsling av slam inte kommit i gång som planerat då mer analyser kring metoden behöver göras, nytt avtal för omhändertagande av returträ och grot samt förskjutna rekryteringar Verksamhetsavfallets avvikelse på +0,2 förklaras till lägre kostnad för minskad mängd avfall. Domsjö Vatten redovisar 0,1 Mkr i högre resultat jämfört med föregående år och 0,8 Mkr lägre än budget, vilket främst förklaras av lägre intäkter. Domsjö Vattens avkastning på justerat eget kapital uppgår till 6,3 % (6,3).

ÖTL-koncernen inkl. dotterbolag visar ett resultat efter finansiella poster om -22,3 Mkr. Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, inkl. dotterbolagen Oljeberget AB, har ett resultat efter finansnetto på +12,2 Mkr, vilket är 5,3 Mkr högre jämfört med 2024. I resultatet ingår reavinst vid försäljning av Domsjö Hamn om 7,4 Mkr. Avvikelsen mot budget, rensat från reavinsten består till största delen av snabbare avskrivningstakt vid Oljehamnen i Järved. I övrigt har ökad omsättning vid kombiterminalen, retroaktiva utbetalningar från Trafikverket till Skärgårdstrafiken neutraliseras av ökad kostnad för markarrende, bemanning över plan. 2024 redovisade Godsterminalen i Arnäsvall har för första gången sedan uppstart ett positivt resultat. Avkastning på sysselsatt kapital exkl. reavinst uppgår till 3,9 % (5,9).

Örnsköldsvik Airport AB, som ingår i ÖTL-koncernen, visar ett resultat efter finansiella poster på -34,5 Mkr, vilket är 4,6 Mkr lägre än föregående år, 7,0 Mkr lägre än budget, men något bättre än den prognos som aviserats under året. I årets resultat ingår 8,0 Mkr i statligt driftsstöd, vilket är en ökning med 3,2 Mkr jämfört föregående år. Årets budgetavvikelse förklaras till att passagerarvolymen inte har utvecklats enligt beräknat och påverkar årets resultat negativt, vilket ökat driftsstöd kompenserat till viss del.

Det delägda bolaget Innovation Örnsköldsvik AB har under året utvecklat sin verksamhet som fortfarande kan anses vara i en uppstartsfas. Rodret äger 70 % och Höga Kusten ideell förening 30 % av bolaget, som finansieras genom serviceavgifter från medlemsföretag samt tjänsteköp av Rodret. Vid årets slut så hade bolaget 35 företags- och organisationsmedlemmar.

Ett strukturfondsprojekt (ERUF) Art of Innovation, har pågått från mars 2023 och fortsätter fram till slutet av 2025, med en total budget på cirka 4,5 Mkr. För att hylla kreativitet och innovation i Örnsköldsvik har Maker Town festivalen arrangerats för andra året. 2024 dubblerade festivalen antalet samarrangörer från föregående år och erbjöd över 90 aktiviteter.

Investeringar

Koncernbolagens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar har under året uppgått till 391,8 Mkr, vilket är 43,3 Mkr högre än föregående år och hela 340,9 Mkr lägre än budget. I detta ingår att 41,0 Mkr (20,0) finansierats genom investeringsbidrag.

Bolagens investeringsprogram har att möta Kommunfullmäktiges vision och mål, beslutat utvecklingsprogram, samt verksamhetsmålen målsättningar inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Investeringarna 2024 är i huvudsak koncentrerad till infrastruktur och bostäder och avser reinvesteringar, förtätningar, optimeringar inom befintliga verksamhetsområden, energieffektivisering, men även ombyggnationer, nyinvesteringar och verksamhetsutveckling, sänkta driftskostnader, leveranssäkerhet, utveckling, tillväxt och klimatmål - allt med ökad hållbarhet i fokus.

- Övik Energis investeringar omfattar i huvudsak affärsområden el- och fibernät, värme/ånga/kyla. Stora, kontinuerliga investeringar krävs för att bibehålla kvalitet och leveranssäkerhet. Under året har uttjänta transformatorer på Domsjö kraftcentral och på kraftvärmeverket bytts ut, med ökad leveranssäkerhet i elnätet som följd. En större investering har startats upp för att ersätta den direktreduceringsstation som finns på kraftvärmeverket med en ny, då den nuvarande stationen i omgångar orsakat många driftstopp och mycket underhållsarbete. Strategiskt viktig investering för att bli klimatneutrala i den egna verksamheten har varit uppförandet av en svaveldoseringsanläggning vid kraftvärmeverket. Det fleråriga projektet med moderniseringen av el-och värmemätare hos kunder har slutförts under året. Utbyggnaden av det ortsammanbindande fibernätet fortlöper, och under hösten fick Ulvön och Trysunda tillgång till fiber genom förläggningen av en sjöfiberkabel från Näske ut till öarna.
- Övikshem har under verksamhetsåret genomfört stambyten, badrums- och köksrenoveringar, tak-, fönster-, och dörrbyten, men även andra förbättrings- och reinvesteringsåtgärder i bostadsbeståndet och utemiljöer.
- Miva arbetar aktivt med utveckling, underhåll och förnyelse av den allmänna va-anläggningen för att säkerställa en god tillgång på dricksvatten, samt värna miljön för kunder och framtida generationer. Investeringsprojekt under året har i huvudsak omfattat reinvesteringar i ledningsnät VA, omvandlingsområdet Nyänget-Paddal, anläggningar och anpassningar på MÅ återvinningscentral, utbyte av fordon samt bytet av fjärravlästa vattenmätare. Att stärka upp skalskyddet på kritiska anläggningar är ett projekt som pågått under många år och som utifrån omvärldsläget visat sig vara otroligt viktigt. Projekt inom Domsjö Vattens verksamhet har varit uppgradering av timmerslussen samt renovering av spiraltrappa och råvattentub.
- I ÖTL har hamnverksamhetens investeringar under verksamhetsåret har omfattat nya kranar, invallning av cistern vid Tankfarmen, reinvesteringar av befintliga anläggningar, samt projektarbete knutet till nytt hamntillstånd till Köpmanholmen. Flygplatsverksamhetens investeringar 2024 har varit utbyte av fordon/utrustning och server till EDX-röntgen i säkerhetskontrollen.

Årets stora budgetavvikelse härleds, förutom fördröjda investeringsbidrag till avbrutna projekt, omprioriteringar eller förskjutningar i projekt mellan åren;

- Övikshems nyproduktion av lägenheter på Nygatan har åter förskjutits, nu på grund av tillverkarens leveransmöjlighet, inflyttning beräknas dock fortfarande till Q4 2026. Planerat reinvesteringsbehov på fastigheter som avyttrades under året uteblev, värmeåtervinningsprojekt förskjuts ytterligare till följd av fortsatt utredning samt senarelagd planerad fiberuppkoppling i lägenheter.
- Danskägda Ørstedt beslutade i augusti 2024 att lägga ner satsningen på FlagshipOne som skulle producera e-metanol vid drift. I och med detta stoppades också Övik Energis projekt för att ansluta e-metanolanläggningen till bolagets kraftvärmeanläggning.
- Projektstarten av hamnutbyggnad med containerhantering och intermodalitet vid Hörneborgs hamn är förskjuten till följd av omtag i miljötillståndsansöknings-processen. Ny ansökan med annan teknik för borttagning av förorenade bottenmassor har arbetats fram under verksamhetsåret. Ny beräknad start för utbyggnaden är Q1 2027.

Finansiell ställning

Bolagskoncernens totala upplåning uppgår 2024-12-31 till 2 949,0 Mkr, vilket är 368,7 Mkr lägre jämfört årets början. Moderbolagets externa upplåning på balansdagen uppgick till 115,5 Mkr (115,5). Av den totala upplåningen avser 2 319,7 Mkr intern skuldvolym hos kommunens internbank, vilket motsvarar ett nyttjande på 74 % av den aggregerade interna låneram (inkl. rörelsekredit) som Kommunfullmäktige beslutat till dotterbolagen. Av skuldvolymen har 210 Mkr kunnat finansieras med s.k. "Gröna lån", till en något fördelaktigare ränta. Både långfristig upplåning samt kortsiktiga fluktuationer i rörelsen hanteras via kommunens koncernkonto, vilket innebär att rörelsens likviditet leder till variationer i skuldvolymen. Under året har internbankens långfristiga utlåning till dotterbolagen minskat med totalt 317,5 Mkr. I det ligger att Övikshem har en lägre upplåning med 377,5 Mkr till följd av genomförd fastighetsförsäljning, att Övik Energikoncernen minskat sin upplåning med 57,3 till följd av kompensation för att FlagshipOne-avtalet sades upp i förtid, medan Mivakoncernen har ökat sin upplåning med 96,9 Mkr till sitt investeringsprogram. Bolagskoncernens snittränta hos internbanken uppgår vid årets slut till 2,32 %, vilket 0,38 % lägre jämfört årets början. I snitträntan ingår borgensavgift och administrativt påslag med 0,49 %. Övik Energis externa finansiella leasing följer amortering enligt plan, och snitträntan för leasen (inkl. borgensavgift) uppgår 2024-12-31 till 2,41 %, vilket är en minskning med 0,86 % jämfört årets början. Under året har erlagd borgensavgift/provision till kommunen uppgått totalt till 14,7 Mkr (15,4).

Engagemanget i Nekab/SEKAB

Övik Energi AB, har på uppdrag av Örnsköldsviks kommun, ett engagemang i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå via Norrlands Etanolkraft AB (Nekab). Det var från början klart att engagemanget skulle minska. Exponeringen mot SEKAB medför ett risktagande för Övik Energi och Rodret. På balansdagen uppgick Övik Energi ABs bokförda exponering direkt eller indirekt mot SEKAB oförändrat till 202,6 (202,6) Mkr. 2014 övertog Örnsköldsviks kommun den borgensförbindelse som Övik Energi AB tidigare tecknat för SEKAB. Denna borgensförbindelse ligger nu mot Nekab och uppgår på balansdagen till 234,3 (239,4) Mkr. Under 2015/2016 skrevs energibolagets aktier i Nekab ned helt, med totalt 137 Mkr.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Ørsted stoppade utvecklingen av projektet FlagshipOne men nya planer i sikte

Under augusti 2024 kom beskedet att Ørsted beslutat om nedläggning av deras storsatsning på FlagshipOne i Örnsköldsvik, vilket innebär uteblivna framtida intäkter för Övik Energi AB samt en förskjutning innan en ny investerare finns på plats. Övik Energi som genom leveransavtal skulle förse FlagshipOne med restflöden från sitt kraftvärmeverk, har inte drabbats av direkta ekonomiska förluster tack vare avtal om kostnadstäckning. Energibolaget har fått ersättning från Ørsted på grund av att avtalen sades upp i förtid. Platsen har nu viktig infrastruktur på plats för att attrahera nya etableringar inom förnybar energi, vilket Övik Energi räknar med och som bidrar till ekonomisk tillväxt och den gröna omställningen på sikt.

I februari 2025 informerades om att Liquid Wind kommer att driva utvecklingen av en ny satsning på siten från och med våren 2025. Enligt de nya planerna är målet att bygga en av Europas största anläggningar för produktion av elektrobränslen för bland annat sjöfart, flyg och kemisk industri. Liquid Wind arbetar med att finna investerare till projektet som beräknas vara färdigställt 2029. Övik Energis roll blir att vara huvudunderleverantör av bland annat biogen koldioxid, el, elnät, värme och ånga som behövs för att producera det förnybara e-bränslet.

Tillgång till biobränslen och kostsam produktion till följd av haveri

Förutom allmänt höga bränslepriser, så inleddes året med bränslebrist i lokalområdet, vilket för energibolaget medförde ett importbehov av biobränsle via båt, till en prisnivå som var avsevärt högre än budgeterat. Därutöver, till följd av haveri i ångreducerstationen på Hörneborgsverket i oktober som inte kunnat åtgärdas förrän i januari 2025, har energibolaget tvingats köra alternativ produktion. Med det prisläge som varit på el i elområde 2 i relation till biobränslepriser har detta varit kostsamt vilket påverkar resultatet 2024, men även för delar av 2025.

Elnätsreglering

Övik Energikoncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen (Ei) avseende vilka intäktsnivåer som är tillåtna att ta ut från kund. Det föreligger dock en osäkerhet kring gränsen för dessa nivåer, vilket kan medföra att det under kommande år kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter.

Koncernintern aktieöverlåtelse

Under verksamhetsåret 2023 bildades ÖTL AB. Rodrets samtliga aktier i Örnsköldsvik Hamn och Logistik AB och Örnsköldsviks Airport AB har överlåtits till ÖTL AB från 1 oktober 2024. Ny VD för ÖTL-koncernen tillträdde den 1 oktober 2024.

Flygtrafiken och dess förutsättningar

Örnsköldsviks flygplats är en politiskt prioriterad verksamhet som på många sätt har stor betydelse för vår region. För detta har Örnsköldsviks kommun ålagt ett förordnande till Örnsköldsvik Airport att utföra tjänster av allmänt ekonomiskt intresse (SGEI).

EU-kommissionen har dock beslutat om vissa förenklingar, genom en utvidgning av den allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER). Detta innebär att för flygplatser som har under 200 000 passagerare per år, såsom Örnsköldsvik Airport, så ges ekonomiskt stöd med tillämpning av regelverket i GBER. Rodrets styrelse har beslutat att flygplatsens driftsunderskott ska täckas av koncernbidrag från övriga bolagskoncernen.

Örnsköldsvik Airport har under 2024 erbjudit linjetrafik till Stockholm Arlanda och charterresor till Kroatien och Cypern, samt har under 2024 varit beredskapsflygplats i överenskommelse med Trafikverket. I februari 2023 presenterades flygplatsutredningen som var tillsatt av föregående regering, vars syfte var att ta fram en långsiktig och hållbar inriktning avseende statens ansvar för Sveriges flygplatser så att grundläggande tillgänglighet för medborgare och

202506121403

näringsliv tillgodoses i hela landet. I utredarens förslag är Örnsköldsviks flygplats utsedd till beredskapsflygplats. Remissvar lämnades in i maj 2023 av Örnsköldsviks kommun, där de viktigaste kommentarerna för Örnsköldsviks flygplats är att möjliggöra statlig upphandlad trafik i det fall kommersiell trafik upphör samt en ökad statlig ersättning, upp till 75 % av verksamhetens driftunderskott. Några långsiktiga nationella beslut till följd av utredningen är ännu inte fattade. Bolaget samverkar med Sveriges regionala flygplatser, regionen, Örnsköldsviks kommun för ett ökat statligt stöd till flygplatsdriften, samt för att säkra flyglinjen till Arlanda. Osäkerheten finns i det kommersiella resandets utveckling, flygbranschens utsatthet och flygbolagens ekonomiska verklighet samt den lokala opinionen som påverkar flygplatsen. I november tilldelades Örnsköldsvik Airport 8,0 Mkr i statligt driftsstöd, vilket är en ökning med 3,2 Mkr jämfört med tidigare, men långt ifrån den nivå som bör vara. Örnsköldsvik Airport är utsedd till en av Sveriges beredskapsflygplatser även för 2025 men fortfarande har inga långsiktiga beslut fattats.

Säkrad vattenförsörjning och avloppsdirektiv

VA-verksamheten, med en geografiskt spridd anläggning, är i stort behov av förnyelse/utveckling som innebär långsiktiga ekonomiska utmaningar/åtaganden i mångmiljonklassen. Miljö-, klimat-, omvärldsförändringar, digitaliserings-, och samhällsutveckling påverkar arbetet i en verksamhet som förväntas leverera dygnet runt, året om. Det är därför av största vikt att den allmänna VA-anläggningen förvaltas och förnyas i rätt omfattning, både idag och framgent. Även år 2024 drabbades Miva av en större läcka på en huvudledning för dricksvatten vilket resulterade i nödvatten på ett antal områden. Strängare regelverk påverkar både arbetssätt och vilka typer av investeringar som behöver göras. Det nya EU-avloppsdirektivet innebär troligen ökade investeringar i reningsverken för både kväverening och läkemedelsrening. Omvandlingsområdet Nyänget/Paddal har haft stora utmaningar med väldigt komplicerade markförhållanden vilket medfört stora kostnadsökningar jämfört med ursprunglig budget.

Avfall och återvinning

Den 1 januari 2024 startade det nya kommunala ansvaret för insamling av förpackningar. Förpackningarna har samlats in via återvinningsstationer, återvinningscentraler samt hos de flerfamiljshus som köpt tjänsten. Under året har Må återvinningscentral förberetts för att kunna sortera ut textilt avfall och fiskeredskap då det blir ett kommunalt ansvar att samla in dessa avfallsslag separat från och med år 2025. Under 2024 genomfördes de sista arbetena inom projektet sluttäckning av Må deponi vilket bland annat innebar installation av 1,8 km staket runt anläggningen. Två större lagförändringar kommer att prägla arbetet inom affärsområdet de närmaste åren. Det är införandet av obligatorisk insamling av matavfall till den 1 januari 2026 samt fastighetsnära insamling av förpackningar, som består av papper, plast, glas och metall, till den 1 januari 2027.

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige godkänna ett system i Örnsköldsvik där fastighetsnära insamling av pappers- och plastförpackningar samt mat- och restavfall sker i separata kärl för respektive material. När det gäller insamling av glas- och metallförpackningar har kommunstyrelsen beslutat att ge Miva och KLF i uppdrag att, senast maj 2026, följa upp hur kommunen kan uppfylla lagkrav om fastighetsnära insamling från 2027.

Försäljning del av Övikshems fastighetsbestånd

Som en del av bostadsbolagets strategiska plan avyttrade Övikshem under året 607 lägenheter med en sammanlagd uthyrningsbar yta, inklusive lokaler, om 38 789 m². Lägenheterna fördelade sig på tre områden; centrum 109 lägenheter, Gullänget 413 lägenheter och Sörliden 85 lägenheter. Avyttringen genomfördes som en bolagsförsäljning där köpeskillingen baserades på ett överenskommet fastighetsvärde på 443,5 Mkr. Bakom beslutet om en försäljning finns en

tydlig strategi om att stärka bolagets ekonomi för att fortsätta utveckla befintliga och nya attraktiva boendemiljöer i Örnsköldsvik. Under året avyttrade Övikshem även nio bostadsmoduler som var placerade på Valhalla-området som tidigare använts som studentbostäder.

Framtidens hållbara godstransporter

Kommunfullmäktige har godkänt utbyggnad av Hörneborgs hamn med containerhantering och framtida intermodalitet. Samtidigt beslutade Kommunfullmäktige att delfinansiera investeringen genom kapitaltillskott om 100 Mkr, dessutom har moderbolaget Rodret beslutat att tillföra 30 Mkr, och det totala stödet har anmälts till EU-kommissionen i enlighet med allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER), stöd till kusthamnar. Bolaget fick under 2023 avslag på tillståndsansökan för utbyggnaden, vilket med stor sannolikhet innebär en relativt stor ökad kostnad i jämförelse med föreslagen metod. Hamnbolaget räknar med att under 2025 skicka in en ny ansökan om miljötillstånd för att bygga ut hamnen på Hörneborg. Under verksamhetsåret har bolaget även lämnat in en ansökan om ett nytt hamntillstånd i Köpmanholmen för att få utrymme för fler fartygsanlöp. Som en del av strategin att minska antalet hamnar och effektivisera verksamheten har Domsjö hamn avyttrats under året. Oljehamnen som bolaget arrenderar av kommunen har efter besiktning visat sig vara i ett dåligt skick. Dialog med kommunen har påbörjats, men inget formellt beslut är ännu taget kring vad som ska göras med hamnen.

Personalberättelse

Medeltal anställda i koncernen uppgick till 390 (376), vilket är en stor ökning mot föregående år, men lägre än budget 2024. Årets personalomsättningsnivå har varit mindre påfrestande än tidigare 8,3 (10,9) %. Övikshem har haft en personalomsättning klart över snittet, vilket förklaras till av anpassad organisation till följd av avyttrat fastighetsbestånd och pensionsavgångar. Fördelningen mellan kvinnor/män uppgår till 33 (31) % kvinnor och 67 (69) % män, vilket är en fortsatt utveckling i positiv riktning. Utökningen av 14 anställda mellan åren förklaras till utveckling av affärer/nya projekt enligt plan och tillfälliga resursförstärkningar inom Övik Energi, Övikshem har tillsatt en ny tjänst inom internt stöd för diarieföring för koncernen, integrationsprojektet inom städ i egen regi har utökats samt en tillfällig tjänst för återgång till arbetsmarknaden. I ÖTL har VD anställts under året, och i hamnverksamheten har tjänster tillsatts för ökad vedimport samt etablering i Köpmanholmen. Airport har ökat bemanningen med anpassning till trafikbild och nya arbetstidsregler för skiftarbete, samt lokalvård i egen regi.

Pensionsavgångar har skett under året, vilket innebär att för att säkra kunskapsöverföring strävar bolagen av en viss "överlappning". Medelåldern har ökat till 48,1 (47,8) år. Den totala sjukfrånvaron ökade till 3,6 (3,3) %, varav andelen långtidssjukfrånvaro minskade till 1,2 (1,3) %. Totalt sett ligger fortfarande sjukfrånvaron på en relativt låg nivå. Men bland kvinnor ligger sjukfrånvaron klart över snittet i koncernen och har ökat till 5,5 (4,7) %, vilket härleds till Övik Energi, Miva och Airport.

Under året genomfördes den återkommande medarbetarundersökningen. Syftet med medarbetarundersökningen är att; få en uppfattning om vad medarbetarna tycker om sitt arbete och om sin arbetsplats, ge ledare och medarbetare ett verktyg i förbättringsarbetet, skapa en bild av vad som sägs om arbetsplatsen, fokusera på rätt saker, hitta styrkor och utvecklingspotential samt underlag för både strategiska och operativa beslut samt jämförelse mot sig själv över tid och jämförelse mot andra branscher. Resultatet jämförs med 2023 års medarbetarundersökning och uppgår till; Totalindex uppgick till 79 (75), Arbetsklimat 80 (77), Ledarskap 82 (80), Organisation 72 (67), Vision och mål 75 (68), eNPS- rekommendation arbetsplats 24 (4). Svarsfrekvensen uppgick till 89 % (85). Ledning och HR-funktioner har att

agera på identifierade förbättringsområden och planera för utbildningsinsatser att möta upp pågående förändringsledning och verksamhetsutveckling inom bolagskoncernen. Förbättringsområden är identifierade och berör tydlighet i organisation, affärsidé/vision genomsyrar bolaget, tillräcklig information samt förtroende för ledning. Arbetsgivare och arbetstagare har ett gemensamt ansvar att kontinuerligt arbeta för trivsel, engagemang och hälsa i verksamheten.

Rodrets ledningsgrupp har tillsammans med övriga i kommunkoncernledningen fortsatt arbetet för en kraftig befolkningstillväxt till 2030. För att möjliggöra och genomföra detta samhällsbygge krävs samordnade personella resurser och nya arbetssätt i koncernen.

Örnsköldsviks kommunkoncern har i beslutad utvecklingsstrategi antagit en definition och ett förhållningssätt till mer tillitsbaserad styrning och ledning. Fokus under året har varit ledarskapsutveckling för att kunna skapa en god grund för ett tillitsbaserat och tydligt ledarskap. Tillitsbaserat ledarskap handlar bland annat om att bygga en samskapande arbetsmiljö där medarbetare känner sig engagerade och involverade. Ledardag, chefsforum och chefsprogram sker i samverkan inom kommunkoncernen. I koncernbolagens tas handlingsplaner fram för att stärka likabehandling och ökad jämställdhet. Under året har en utbildningsinsats om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) har erbjudits alla medarbetare.

Kompetensförsörjning är en av de viktigaste utmaningarna för framtiden, vilket gör att det tillsammans med arbetsgivarmärket är fortsatt prioriterade områden. Under året har en gemensam riktlinje för kompetensförsörjning tagits fram inom bolagskoncernen, som tar sin utgångspunkt från kompetensförsörjningscykelns beståndsdelar Attrahera, Rekrytera och introducera, Utveckla, Behålla och Avveckla personal (ARUBA).

Inom kommunkoncernens finns en visselblåsarfunktion inrättad. Via ett externt företag kan medarbetare anonymt anmäla allvarliga missförhållanden som berör personer i ledande befattningar i bolaget. Inget ärende har inkommit från bolagskoncernen från dess att funktionen startade 2021.

Miljöpåverkan

Bolagskoncernens hållbarhetspolicy stödjer kommunfullmäktiges vision och övergripande mål. Policyn som beskriver en samlad ambitionsnivå och viljeinriktning bland annat inom ekologisk, hållbarhet, och har tagit sin utgångspunkt från de globala målen i Agenda 2030 samt från kommunens policy för ekologisk hållbarhet. Utifrån dessa styrmedel ska alla dotterbolag identifiera hur de målsätter verksamheten och avser fortsätta arbetet med handlingsplaner för att bidra till en hållbar miljö och ett klimatneutralt samhälle. Samtliga koncernbolag har antagit kommunstyrelsens beslutade "Klimatstrategi 2021-2026" att gälla för sin verksamhet. Syftet med klimatstrategin är att beskriva hur Örnsköldsviks kommunkoncerns verksamheter ska agera för att nå kommunens klimatmål. Under avsnittet måluppfyllnad inom ekologisk hållbarhet redovisas delar av bolagskoncernens arbete för ett minskat klimatavtryck.

Bolagskoncernens tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter

Inom Övik Energikoncernen finns fem tillståndspliktiga och fyra anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. I huvudsak förbränns restprodukter från skogsindustrin samt en andel torv och en mindre olja. Förbränningen medför främst utsläpp till luft, till största del i form av koldioxid och kväveoxid, samt ammoniak till vatten. I övrigt en viss påverkan genom buller och avfall i form av aska. Övik Energi omfattas av kravet på hållbarhetsredovisning, enligt årsredovisningslagen 6 kap 11§. Övik Energi är certifierade enligt miljöstandard ISO 14001:2015.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och dess dotterbolag bedriver anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Bolaget utför recipient- och utsläppskontroll i sjöar och vattendrag kring sina avlopps- och avfallsanläggningar och följer upp uttag av vatten vid vattentäkter för att kunna bedöma verksamhetens miljöpåverkan. Avdelningen avfall och återvinnings verksamhet består av mottagning, omlastning, sortering, behandling och mellanlagring av avfall och farligt avfall. Verksamheten har fem återvinningscentraler i kommunen. Vid Må avfallsanläggning är nu sluttäckningen av den gamla deponin klar. Gasen från deponin samlas upp och behandlas genom regenerativ termisk oxidation vilket genererar värme som nyttjas lokalt på fastigheter inom Må avfallsanläggning samtidigt som det säkerställer ett effektivt omhändertagande av de klimatpåverkande gaserna. För att säkra hanteringen av deponigasen har, under slutet av 2024, gassystemet kompletterats med fackla för förbränning av deponigas vid de tillfällen gasen inte går till värmeåtervinning. Lakvattnet från anläggningen behandlas genom luftning samt filtrering genom sandbäddar, efter det leds vattnet vidare till Bodums reningsverk. Löpande analyser görs på lakvatten, grund- och ytvatten i och runt anläggningen. På Må avfallsanläggning har förhöjda halter av PFAS konstaterats i dag- och lakvattnet och här pågår ett arbete med fortsatta undersökningar. Resultatet av undersökningarna får styra den fortsatta hanteringen av dag- och lakvatten. Inom avdelningen vatten och avlopp finns det 33 avloppsreningsverk. Reningsverk har höga krav på uppföljning av flöden och innehåll i det vatten som processas.

Miva har även åtta tillstånd för grundvattenuttag. Översyn pågår för att upphäva tillstånd som inte nyttjas idag. För att säkra vattenproduktionen har ett nytt vattenverk byggts i Gerdal som ska försörja Örnsköldsviks centralort och Sidensjö. Under 2024 har arbetet fortgått, i dialog med Länsstyrelsen, med upprättande av nya vattenskyddsföreskrifter för området. PFAS är en grupp ämnen som är miljöskadliga, och vissa är även hälsoskadliga. Miva har kartlagt PFAS i alla vattentäkter. Inga prover visade förekomst av PFAS-halter över gränsvärdet på 4 nanogram per liter. Bolaget kommer fortsätta att ta prover från vattenverk med vattentäkter i närheten av misstänkta källor för PFAS. Dotterbolaget Domsjö Vatten AB bedriver tillståndspliktig verksamhet, såsom uppdämning av Moälven och nyttjande av vatten från Veckefjärden vilket regleras i en vattendom. Slam hanteras både av Avfall och Återvinning och Vatten och Avlopp. Arbetet fortsätter med att ta fram en slamstrategi som ska resultera i en plan för hållbar hantering av avloppsslam utifrån nationella riktlinjer.

ÖTL AB; Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB bedriver tillståndspliktig verksamhet vid åtta hamnar, alla med egna tillstånd enligt miljöbalken, vilket möjliggör en effektiv och miljövänlig in- och uttransport av råvaror och produkter för industrins behov. Även Oljeberget har ett miljötillstånd enligt miljöbalken. Verksamheten orsakar en påverkan på miljön genom utsläpp till luft, vatten och mark. Bolagets tankfarm sköts av arrendator med eget miljötillstånd, som bland annat lagrar en råvara för närliggande industrins behov. Flygets miljöpåverkan är av avgörande betydelse för flygbranschen och därmed för Örnsköldsvik Airport AB. Sedan 2006 har Örnsköldsvik Airport målmedvetet arbetat med att minska de fossila utsläppen och är numer helt fossilfri i egen verksamhet.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Omställning och beredskap i fokus

Örnsköldsvik behöver fler människor i arbetsför ålder för att med hållbar ekonomisk utveckling säkra grundläggande infrastruktur och välfärd. Men målet om befolkningstillväxt utmanar. För att nå tillväxt handlar det om regionens attraktivitet och få fler att se värdet i att satsa på en framtid här. Regionens tillgångsmassa, aktörernas förmåga till samverkan och medborgarnas

värderingar och kultur, ihop med starkt ledarskap och eldsjälar, leder till entreprenörskap och innovationskraft. Det handlar mycket om att fånga och nyttja dynamiken i utvecklingskraften. I **Örnsköldsvik händer det nu**. I Örnsköldsvik har flera stora industriföretag kraftig tillväxt, inte minst försvarsindustrin. Dessutom är Örnsköldsvik ett framgångsrikt nav för bioekonomi samt att vi har Höga Kusten som en attraktiv internationell turistdestination. Kommunkoncernen har en viktig roll i att möta upp näringslivets tillväxtfas genom att bidra till en attraktiv plats som främjar mångfald när det gäller välfärd, infrastruktur, boende och kultur ett ställe med liv och rörelse. De kommunala bolagen har en stor möjliggörande roll, då god infrastruktur i alla dess former och bostadsförsörjning är nödvändig för en attraktiv plats som vill locka människor och företagande. En hållbar ekonomi behövs för att samhället ska kunna fungera. Vi vill dessutom att våra olika intressenter ska ha ett stort förtroende för en framtidsorienterad och trygg kommunal bolagsverksamhet.

Kommunens tillväxt- och klimatmål samt beslutat utvecklingsprogram har stor bäring på *framtida strategier*. Med stöd av kontinuerliga långsiktiga finansiella analyser som, utifrån vissa antaganden, visar på förutsättningarna att möta framtida utmaningar, möjliggörs en nödvändig koppling mellan det långsiktiga perspektivet och de mer kortsiktiga treårsplanerna och synliggör de prioriteringsbehov som finns inom kommunkoncernen. Det skapar förutsättningar för hållbar styrning och medvetna beslut för önskad riktning. De kommunala bolagens prognosticerade resultat räcker inte till för att med egna medel finansiera de stora investeringar som måste göras, vilket medför att låneskulden kommer att öka de kommande åren. Det handlar till stor del om långsiktiga infrastrukturinvesteringar inom VA, energi och hamn, åtgärder för klimatanpassning och att stödja den gröna industriomvandlingen, bostadsförsörjning samt åtgärder till följd av säkerhetsläget. En utredning om grundläggande beredskap inför kris och krig har nyligen presenterats, som föreslår ny lag från 2027 som innebär utökat ansvar för den kommunala sektorn. Det samlade koncernresultatet behöver öka, och för det behövs stabila förutsättningar och anpassade affärsmodeller för energiproduktion, samt ett fortsatt arbete för ökade och nya affärer. Ett mycket positivt besked är Liquid Winds satsning i ny e-metanolanläggning på High Coast Park.

De kommunala koncernbolagen vill fortsatt vara en möjliggörare för Örnsköldsviks utveckling och tillväxt, och leverera nytta för kommunens medborgare och företag. Koncernbolagens verksamhet ska bedrivas på grunder av affärsmässig samhällsnytta, på ett hållbart sätt som vårdar insatt kapital och ger skälig avkastning till de risker som verksamheten innebär. Kommuner och regioner står inför stora utmaningar för en säkrad och hållbar infrastruktur och välfärd. Rodret anser ur flera aspekter att Västernorrland och Örnsköldsviks infrastrukturbehov inte alls har tagits med i Nationell plan för transportinfrastruktur och Regional infrastrukturplan för Västernorrland i tillräcklig utsträckning. I flera fall är känslan att Örnsköldsvik "ligger mitt emellan" för att kvalificera sig för EU-prioriterade eller nationella satsningsområden, och får små tillskott till infrastruktursatsningar trots att de är av betydelse för hela landet. En annan utmaning är Energimyndighetens antagande om det framtida elbehovet i Sverige, vilket ställer stora krav på ökad kapacitet och överföring. Detta är tillsammans med effektivare tillståndshandläggningar, nödvändiga förutsättningar för nyetableringar.

En hög **innovations- och digitaliseringskapacitet** behövs för att stärka, effektivisera och utveckla verksamheter. I det arbetet bidrar även de samarbetsprojekt som görs med universitet, högskolor och forskningsinstitut. Olika typer av digital teknik kan användas för att lösa problem eller skapa nytta och värde för att göra livet i stort enklare och bättre, men kan också orsaka skada om samhället inte är observant. Organisationen är på en nödvändig förändringsresa när det gäller AI-digital mognad.

God **kompetensförsörjning** och förändringsledningsförmåga är en nödvändig framtidskapacitetsfråga, en förutsättning för att nå önskade målsättningar. Arbetslösheten i kommunen är låg jämfört riket och arbetsgivare måste därför delvis söka nya medarbetare utanför regionen. Människor i allmänhet tar som regel inte lätt på att flytta. Förutom själva jobbet och karriärmöjlighet, så är utbudet på bostadsorten, det sociala sammanhanget och att tillgodose önskat livsmönster faktorer av betydelse. På plattformen Jobba&lev har arbetsgivare i Örnsköldsvik i samverkan samlat information om arbetsmarknaden i Örnsköldsvik och vad platsen har att erbjuda. En god förmåga att i samtliga delar; attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare är avgörande för koncernen som arbetsgivare. En **tillitsbaserad ledd organisation** bidrar positivt till ett attraktivt arbetsklimat med god dialog och ett tydligt handlingsutrymme inom ramar, som skapar bättre förutsättningar för var och en att skapa värde i det dagliga. Organisationen påverkas starkt av de anpassningar som krävs avseende **många förändrade och nya regelverk**.

Ett hållbart företagande genererar hållbar vinst på olika sätt - för ägare, medarbetare och samhälle. Flera av de kommunala bolagens branschorganisationer viktiga drivande aktörer inom hållbar utveckling, inte minst i frågor inom miljö- och klimatomställningen, och har satta hållbarhetsmål för sin bransch. Utöver kommunkoncernens egna mål, tas initiativ till utvecklad samverkan för att Örnsköldsvik ska vara en klimatneutral plats 2030. Det handlar om att bli beroendefri från fossila bränslen, som präglat samhällsutvecklingen under lång tid. Klimatförändringar driver stort **fokus på grön omställning**, inom tex energi- och transportområdet, både globalt och nationellt. Att kunna förädla restströmmar från skogsnäringen och andra näringar till nya innovativa produkter är en viktig del av Sveriges gröna omställning. **Begränsad elnätskapacitet** tenderar att begränsa den omställningen och expansionsmöjligheterna för såväl befintlig industri som nyetableringar. För att hantera effekter av **klimatförändringar** och minska samhällets sårbarhet behöver infrastruktur, anläggningar och verksamheter anpassas, vilket ibland innebär målkonflikter vid kostsamma investeringar. Ny teknik kommer inte ensamt att lösa klimatkrisen, människors livsstilar och konsumtionsmönster har också betydelse för hur väl vi lyckas med grön omställning. Koncernens åtgärder för minskade utsläpp har främst fokuserats till produktionsanläggningar, fordon, resor, fastigheter och inköp. Koncernen omfattas av hållbarhetsrapportering enligt CSRD och EU-taxonomin från redovisningsåret 2025.

Bolagskoncernens sammanställda budgetförslag för 2025 (okt 2024) uppgår till 10,4 Mkr i resultat efter finansiella poster, vilket är 270,9 Mkr lägre än utfall 2024. I 2024-års resultat ingår försäljningsresultat från avyttrade tillgångar i Övikshem och ÖTL samt avtalsmässig uppgörelse i Övik Energi. Bortsett dessa extraordinära intäkter påvisar budget 2025 att Övik Energi ska generera ett bättre resultat, bland annat till följd av hopp om förbättrade marknadsförutsättningar för produktion och att Övik Energi helt slutat elda torv möjliggör ökad försäljning av utsläppsrätter. Höga bränslepriser beräknas dock kvarstå 2025. Stora delar av 2024 har elprisnivån varit så låg att det inte varit lönsamt att producera el och även 2025 ser ut att bli utmanande. Prognoserna pekar dock på något stigande elpris fram mot 2026/2027. Övikshems budget för 2025 har baserats på en hyreshöjning på 7,5 %, vilket skulle möjliggöra mindre åtgärder för eftersatt underhåll, men förhandlingen slutade efter förhandling hyresmarknadskommittén på 4,99%, vilket kommer få konsekvenser på förvaltningskvaliteten i beståndet. Under bostadsbolagets planperiod ingår några identifierade nedskrivningsbehov av reinvesteringsprojekt. Örnsköldsvik Airports resultat 2024 tyngs fortfarande av lägre passagerarutveckling än beräknat. Näringslivet på orten kraftsamlar för att öka volymen 2025. Flygplatsbolagets budgeterade driftsnettunderskott på -36,1 Mkr finansieras genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen.

Bolagskoncernens resultatplan 2026 ökar till 29,0 Mkr och sedan till 48,9 Mkr 2027, men är inte heller i önskad avkastningsnivå. Resultatförbättringen de kommande åren förklaras främst till ökade elnät-, ång- och värmeintäkter inom Övik Energis affärsområde värme&ånga och ett lägre driftunderskott för flygplatsverksamheten. Den avbrutna investeringen av FlagshipOne gör att Övik Energis strategiska arbete för att nå ägarens ställda avkastningskrav förskjuts. Övikshem beräknar i sina planer en hyreshöjning för åren 2026/2027 på 5 % respektive 4 % per år. En lägre hyresutveckling än plan slår direkt på bostadsbolagets resultat och påverkar när i tiden bolaget når ägarens ställda avkastningskrav. Ställt avkastningskrav på icke taxefinansierad verksamhet inom Mivakoncernen förväntas inte nås den närmsta planperioden. Den stora hamnutbyggnaden som nu beräknas påbörjas 2027, kommer att påverka hamnverksamhetens avkastning negativt, vilket Rodret behöver beakta i kommande revidering av ÖTLs ägardirektiv. Några långsiktiga beslut till följd av den statliga flygplatsutredningen finns fortfarande inte tagna, men behöver tas. Flygplatsverksamheten har budgeterat med statligt driftsbidrag om 8,0 Mkr under hela planperioden. Påverkansarbete sker för ett ökat statligt driftsstöd till flygplatsen, i nivån 75 % av driftunderskottet.

Kommunfullmäktiges budget har förväntningar på utdelning från bolagskoncernens balanserade medel 2024 som uppgår till 20 Mkr, 45 Mkr från balanserade medel 2025 och 60 Mkr från balanserade medel från 2026 och framåt. I den budget som kommer att beslutas av Kommunfullmäktige i juni 2025 kan förväntningarna komma att förändras. VA- och hushållsavfallstaxekollektiven samt allmännyttiga bostadsföretag har reglerade och begränsade värdeöverföringsmöjligheter. Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges vision och mål för samhällsbygget samt aktuellt läge gällande bolagens förutsättningar, framtida behov, presenterade resultat- och investeringsplaner samt osäkerhetsfaktorer har Rodret att kontinuerligt pröva sin syn på utdelning. Rodret har utifrån ett ägaransvar att möjliggöra framtidens Örnsköldsvik genom att förvalta och utveckla koncernens bolag ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ABs ställningstagande i samband med fastställande av Årsplan 2025-2027 var att god ägar- och koncernstyrning inte tillåter någon utdelning förrän från balanserat resultat 2027, utöver det koncernstöd som lämnas till flygplatsens verksamhet, såvida inte förutsättningarna förändras. Kontinuerliga ställningstaganden gällande utdelning görs utifrån uppdaterade resultatplaner och kommuniceras till kommunen.

De kommunala bolagens investeringsprogram har att möta Kommunfullmäktiges vision och mål och beslutat utvecklingsprogram - mot Örnsköldsvik 2030, samt verksamhetsmålen målsättningar inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Bolagens planerade investeringar är i huvudsak koncentrerad till infrastruktur och bostäder. De kommande åren innebär en hög investeringsnivå. Det sammanställda förslaget till investeringsbudget 2025 uppgår till 488,5 Mkr, vilket är 97,7 Mkr högre än utfall 2024. Budget 2025 innehåller några projekt som blivit förskjutna från 2024, i huvudsak planerad nyproduktion av bostäder på Nygatan, värmeåtervinningsprojekt i Övikshem under utredning samt senarelagd fiberuppkoppling i lägenheter. Starten för hamnutbyggnad med containerhantering och intermodalitet vid Hörneborgs Hamn är förskjuten i avvaktan på miljö tillstånd och beräknas nu till Q1 2027. Investeringsprogrammet 2026/2027 uppgår till 529 Mkr resp 685 Mkr. Övikshem planerar för ytterligare nyproduktion, där Valhalla är ett möjligt utvecklingsområde som bostadsbolaget tittar närmare på, vidare sker fortsatt planerat underhåll och stambyten, samt uppdaterade utemiljöer för ökad trivsel och trygghet.

Övik Energis planerade projekt inom affärsgrenen Elnät är kopplingsstation vid Rondellen, fördelningsstation inom High Coast Innovation Park, ny krafttransformator vid sjukhuset samt redundantkabel till Hörneborgsverket. Dessa investeringar i elnätet har bäring på framtida intäktsram och lönsamhet för elnätet. Projekt inom affärsgren värme/ånga omfattar färdigställande av ny reducerstation vid Hörneborgsverket, flytt av hetvattencentral i Bredbyn.

Investering till följd av pågående ångutredning finns inplanerade 2027. Fortsatt utbyggnad tom 2027 av ortsammanbindande fibernätet sträckorna Husum-Grundsunda, Nordvästansjö-Björna, Strängön-Ulvön samt Strängön-Trysunda. Utbyggnad av sträckorna Sörböle-Överhörns och Grundsunda-Gideå sker 2025/2027. Utbyggnaderna finansieras till 100 % av region Västernorrland, Tillväxtverket och Örnsköldsviks kommun. Andra investeringar omfattar uppgradera teknik för fiberuppkoppling till lägenhetshus samt 1 MW batterilager inklusive mobil nätstation. Mivas investeringsprogram 2025/2027 omfattar reinvesteringar i ledningsnät och anläggningar inom VA, färdigställande av omvandlingsområdet Nyänget-Paddal och att nästa omvandlingsområde Fjärdänget beräknas påbörjas under 2027, investeringsbehov inom Domsjö Vatten, samt projekt som omfattar återbruk och ökat förpacknings- och insamlingsansvar i form av obligatorisk matavfallsinsamling 2026 och fastighetsnära insamling av förpackningar (FNI) 2027. ÖTLs planerade investeringar omfattar kontor, verkstad och hamnförstärkningsåtgärd vid Hörneborg, investeringar vid Köpmanholmens hamn och Turistgården, ny gästbrygga inklusive pålning vid Ulvöhamn, utrustning vid kombiterminalen samt utbyte av fordon och utrustning vid flygplatsen. Hög investeringsnivå och låga resultat resulterar i betydligt lägre självfinansieringsgrad än önskvärt.

I övrigt hänvisas till dotterbolagens egna årsredovisningar.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	833 000	462 075	2 806	1 347 881
Korr nytt dotterbolag 2023			-7		-7
Årets resultat			278 773	45	278 818
Belopp vid årets utgång	50 000	833 000	740 841	2 851	1 626 692
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	291	972 008	-6 439	1 015 860
Disposition enligt beslut av årsstämman: Balanseras i ny räkning			-6 439	6 439	0
Årets resultat				11 645	11 645
Belopp vid årets utgång	50 000	291	965 569	11 645	1 027 505

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	965 568 871
årets vinst	11 644 940
	977 213 811
disponeras så att	
i ny räkning överföres	977 213 811
	977 213 811

202506121467



Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 4	1 378 505	1 438 083
Aktiverat arbete för egen räkning		18 079	12 963
Övriga rörelseintäkter	3	379 887	71 555
		1 776 471	1 522 600
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-457 009	-520 394
Övriga externa kostnader	5, 6	-446 553	-429 330
Personalkostnader	7	-305 333	-286 748
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-202 548	-176 026
Övriga rörelsekostnader		-5 047	-4 559
		-1 416 490	-1 417 058
Rörelseresultat		359 981	105 542
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	328
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	20 901	19 754
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-99 533	-95 444
		-78 632	-75 362
Resultat efter finansiella poster		281 349	30 181
Resultat före skatt		281 349	30 181
Skatt på årets resultat	11	-149	1 362
Uppskjuten skatt	11	-2 380	-33 345
Årets resultat		278 818	-1 803
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		278 773	-461
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		45	-1 341

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	12	1 965 890	2 190 925
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13, 14	2 178 737	2 155 825
Inventarier, verktyg och installationer	15	47 172	36 915
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	347 733	200 356
		4 539 532	4 584 021

Finansiella anläggningstillgångar

Långfristig fordran Örnsköldsviks kommun		5 564	7 878
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	500	500
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	262 823	232 323
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	2 614	2 702
Andra långfristiga fordringar	21	1 070	1 487
Uppskjuten skattefordran	22	3 921	4 032
		276 492	248 922
Summa anläggningstillgångar		4 816 024	4 832 943

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		39 386	38 331
---------------------------	--	--------	--------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		97 849	140 157
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		87 479	67 437
Aktuella skattefordringar		1 980	2 193
Övriga fordringar		80 257	76 622
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	136 494	143 586
		404 059	429 994

Kassa och bank

	34	36 169	56 752
Summa omsättningstillgångar		479 614	525 077
SUMMA TILLGÅNGAR		5 295 638	5 358 020

2025061214688



Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		50 000	50 000
Övrigt tillskjutet kapital		833 000	833 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		740 843	462 077
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 623 843	1 345 077
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		2 849	2 804
Summa eget kapital		1 626 692	1 347 881
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	21 828	23 624
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	198 320	196 048
Övriga avsättningar	26	75 649	20 147
		295 797	239 820
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	150 500	170 500
Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing	28	426 620	458 340
Skulder till Örnsköldsviks kommun	29	2 337 666	2 637 156
Övriga skulder	30	482	611
		2 915 268	3 266 607
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 28	51 720	51 114
Leverantörsskulder		115 215	143 954
Skulder till Örnsköldsviks kommun		1 004	4 658
Aktuella skatteskulder		0	31
Övriga skulder		74 746	80 718
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	215 196	223 237
		457 881	503 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 295 638	5 358 020

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		281 349	30 179
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	33	36 070	181 271
Betald skatt		34	1 581
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		317 453	213 031
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 055	-4 441
Förändring kundfordringar		42 308	-44 856
Förändring av kortfristiga fordringar		-16 585	38 479
Förändring leverantörsskulder		-28 739	-1 497
Förändring av kortfristiga skulder		18 759	-18 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten		332 141	182 471
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-391 772	-381 432
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		417 581	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-30 500	-2 500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		2 699	5 608
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 992	-378 324
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	233 764
Amortering av lån		-350 733	-50 790
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-350 733	182 974
Årets kassaflöde		-20 584	-12 878
Likvida medel vid årets början		56 752	69 629
Likvida medel vid årets slut	34	36 168	56 751

2025061214689



Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	8 800	7 302
Övriga rörelseintäkter		149	426
		8 949	7 728
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-6 082	-5 363
Personalkostnader	7	-5 171	-5 258
		-11 253	-10 621
Rörelseresultat		-2 304	-2 893
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	35	15 200	-2 234
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	886	698
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-5 337	-5 010
		10 749	-6 546
Resultat efter finansiella poster		8 445	-9 439
Bokslutsdispositioner	37	3 200	3 000
Resultat före skatt		11 645	-6 439
Årets resultat	39	11 645	-6 439



Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag 36, 38 1 082 235 1 077 235

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag 15 973 7 434

Fordringar hos Örnsköldsviks kommun 59 074 53 058

Övriga fordringar 81 22

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 0 185

75 128 60 699

Summa omsättningstillgångar 75 128 60 699

SUMMA TILLGÅNGAR 1 157 363 1 137 934

202506121450



Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

24, 39

Bundet eget kapital

Aktiekapital (50 000 aktier á kvotvärde 1 000)

50 000

50 000

Reservfond

291

291

50 291

50 291

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

965 569

972 008

Årets resultat

11 645

-6 439

977 214

965 569

Summa eget kapital

1 027 505

1 015 860

Avsättningar

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser
enligt tryggandelagen

25

2 864

2 412

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

27

115 500

115 500

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

564

363

Skulder till koncernföretag

9 565

1 755

Övriga skulder

762

517

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

31

603

1 527

Summa kortfristiga skulder

11 494

4 162

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 157 363

1 137 934



Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

Not 2024-01-01 2023-01-01
 -2024-12-31 -2023-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster		8 445	-9 439
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	-4 549	8 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 896	-882

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av kortfristiga fordringar		-10 994	16 511
Förändring av leverantörsskulder		202	153
Förändring av kortfristiga skulder		8 796	-8 567
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 900	7 215

Investeringsverksamheten

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-33 000	-500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		33 000	485
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-15

Finansieringsverksamheten

Erhållna (lämnade) koncernbidrag		3 000	800
Lämnat aktieägartillskott		-4 900	-8 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 900	-7 200

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

2025061214691



Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Rodret och de helägda dotterbolagen Övik Energi AB, AB Övikshem, Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och ÖTL AB samt de fem helägda dotterdotterbolagen, Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, Örnsköldsvik Airport AB, Övik Energi Nät AB, Domsjö Vatten AB och Oljeberget AB. Dessutom så ingår det till 60 % delägda dotterbolaget Kommunbränsle i Ådalen AB och det 70% delägda bolaget Innovation Örnsköldsvik AB.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Intressebolag

Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderbolagets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intressebolagen som separat post. Värdet förändras med moderbolagets andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten. Försäljning redovisas, netto efter moms och ev rabatter, vid leverans till kund, i enlighet med försäljningsvillkoren. Hyresintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser. Rörelseintäkterna i moderbolaget avser intäkter från dotterbolagen.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas i enlighet med principen om successiv vinstavräkning, dvs att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Leasingavtal

Finansiell och operationell leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner

Koncernen har till viss del förmånsbestämda pensionsplaner hos KPA Pension. Förpliktelsen värderas till det belopp som KPA årligen beräknar. Bolagen har även avgiftsbestämd pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång kan aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Aktivering av eget arbete

Vid vissa investeringar nyttjas egen personal för tex utredningar. Vid dessa tillfällen så aktiveras berörd personals direkta lön inkl skälig andel i indirekta kostnader.

Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet, vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnader	10-50 år
- Stomme och grund	100-125 år
- Tak och fasad	45-50 år
- Fönster och dörrar	10-45 år
- Badrum, kök och snickerier	30-45 år
- Komplementsbyggnader	10-45 år
- Låssystem	20 år
- Ventilation, värme och elinstallationer	35-50 år
- Tekniska installationer, ventiationsaggregat, fläktar	20-27 år
- Värmepannor och värmepumpar	10-27 år
- Hissmaskineri	15-20 år
Markanläggningar	14-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år
Markinventarier	20-75 år
Fordon och fartyg	5-12 år
IT, styr- och övervakningssystem	10-25 år
Förbättringsutgifter i annans fastighet	20 år
Kulvertnät för värme / kyla	10-20 år
Fibernät	30 år
Produktionsanläggningar	10-25 år
Nät- och eldistributionsanläggningar	20-40 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar som används i verksamhet som omfattas av självkostnadsprincipen i 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900) eller motsvarande bestämmelser i annan lag, tillämpas punkterna 37.23-37.27 i K3 istället.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Övik Energi AB har åtagit sig att på merparten av sina kunders uppdrag säkerställa att kvotplikten av elcertifikat uppfylls genom att köpa elcertifikat som motsvarar hela den kvotpliktiga konsumtionen. Lagret av elcertifikat är klassificerat som kortfristig fordran och har värderats till marknadsvärde. Som kortfristig skuld redovisas, till anskaffningsvärde, löpande den skuld som motsvarar elkonsumtionen.

Tilldelade elcertifikat värderas till det snittpris som fastställs av Svenska Kraftnät för produktionsmånaden. I resultaträkningen redovisas intäkterna av elcertifikat som en del av nettoomsättningen av el. Tilldelade elcertifikat klassificeras som kortfristiga fordringar.

Köpta utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas till anskaffningsvärde och tilldelade rätter upptas till marknadsvärde. Interimsskuld och rörelsekostnad redovisas när faktiska utsläpp överstiger årets tilldelade och köpta rätter och värderas till marknadspris på bokslutsdagen. Lager av utsläppsrätter och ursprungsgarantier klassificeras som kortfristiga fordringar..

Värdepappersportfölj

Handel med terminskontrakt på NASDAQ OMX, som sker för att säkerställa prisnivån för produktion och leveranser av fysisk kraft, redovisas enligt matchningsprincipen, det vill säga vid leveranstidpunkten.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar och skulder till Örnsköldsviks kommun

Fordringar och skulder mot Örnsköldsviks kommun nettoredovisas, där kvittningsrätt föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kapitaltäckningsgaranti och SGEI/GBER

Örnsköldsviks kommuns kommunfullmäktige har beslutat om kapitaltäckningsgaranti för Övik Energi AB och Örnsköldsvik Airport AB. Garantin innebär att Örnsköldsviks kommun garanterar att aktiekapitalet i respektive bolag vid var tid hålls intakt och uppgår till det registrerade aktiekapitalet. Vidare har kommunfullmäktige beslutat att Örnsköldsviks kommun enligt Services of General Economic Interest (SGEI) tagit ansvar för att full underskottstäckning uppnås i Örnsköldsvik Airport AB när samtliga övriga intäkter inberäknats. Från 2018 omfattas Örnsköldsvik Airport AB av gruppundantagsregler (GBER) för flygplatser med färre än 200 000 passagerare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet. Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen. Soliditeten anger hur stor del av de totala tillgångarna som kan finansieras med eget kapital.

Räntabilitet eget kapital. Resultat efter finansiella poster uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på ägarnas kapital och kan jämföras med gällande bankränta eller avkastning på alternativa placeringar.

Räntabilitet totalt kapital. Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittlig balansomslutning. Nyckeltalet visar verksamhetens effektivitet oberoende av hur kapitalet är finansierat, eftersom de finansiella kostnaderna inte räknas med.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Erhållna utdelningar

Utdelning redovisas i vissa fall som anticiperad utdelning, dvs utdelning från dotterbolag som bokförts i moderbolaget redan under intjänandeåret men där dotterbolaget bokför utdelningen först under nästföljande år i samband med att bolagsstämman fattar beslut om vinstdispositionen.

Bokslutsdispositioner

Förändringar i obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som resultat från andel i koncernföretag.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar Koncernen

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för anläggningstillgångar

Bolagskoncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med redovisnings- och värderingsprinciper. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnad mellan balansräkningens redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Övikshems temporära skillnad mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värde på fastigheter uppgår till 619 Mkr och uppskjuten skatt redovisas på beloppet.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Övikshems underskottsavdrag uppgår till 325 Mkr och uppskjuten skatt på detta belopp redovisas i sin helhet.

Räntekostnader till Örnsköldsviks kommun

Bolagskoncernen har en skuld till sin indirekta aktieägare Örnsköldsviks kommun som vid årsskiftet uppgick till 2 338 (2 637) Mkr, vilket är 299 Mkr högre än vid årets början. Vid årets utgång var den genomsnittliga räntesatsen 2,32 (2,7) %.

Örnsköldsviks kommunkoncern samordnar huvuddelen av sina finansiella affärer via en internbank. Kommunen har en extern låneskuld som överstiger intern utlåning från internbanken till de kommunala dotterbolagen Externa lån tas upp av internbanken och lånas på affärsmässigt vis till marknadsmässiga villkor vidare till direktägda skattskyldiga aktiebolag, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. De kommunala dotterbolagens upplåning hos internbanken avser i huvudsak investeringsprogram, eller vidareutlåning till andra skattesubjekt. Sammanfattningsvis anser bolagskoncernen att grunden till låneförhållandet är helt affärsmässigt och att avdrag för räntekostnaderna ska medges.

Regeringen har beslutat om nya skatteregler för företagssektorn att gälla från beskattningsåret 2019, däri bla begränsning för ränteavdrag. Bolagskoncernen har i skatteberäkningarna hanterat räntekostnader som avdragsgilla till den del den nya skattelagstiftningen så tillåter. Trots de nya reglernas försämrade rätt till ränteavdrag, främst för Övikshem, så antas bolagskoncernen inte vara i en skattesituation på många år framåt. Rättsläget är fortfarande oklart gällande vissa ränteavdragsbegränsningar inom en intressegemenskap, även om tillämpningen av de nya reglerna sägs ska ha en mindre restriktiv hållning mot tidigare, till marknadsmässig internupplåning utan skatte fördelar, från kommunala internbanker. Skatteverket har nekat Miva avdrag för vissa räntekostnader avseende åren 2016-2018 som härrör till den internupplåning som togs 2009 avseende förvärvade anläggningar av kommunen i samband med bolagiseringen. Miva har fått avslag i kammarrätten avseende ränteavdrag 2016, åren 2017 och 2018 är ännu inte avgjorda.

Värdering av avsättning för deponi

Mivas avsättning för återställande av deponi baseras på en prognos av vilka åtgärder som måste vidtas enligt miljölagstiftningen. Avsättningen är genomförd i balansräkningen och osäkerheten ligger i om avsättningen är för låg jämfört med det slutliga resultatet. Avsättningen är fördelad så att 80 % av kostnaden finansieras av skattekollektivet och 20 % finansieras av taxekollektivet. Prognosen uppdateras årligen. Sluttäckningen enligt plan är avslutad 2024. Förhöjda halter av PFAS har konstaterats vilket medfört att en avsättning om 7,6 Mkr kvarstår i väntan på resultat av utredningen.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

Under 2024 bildades den nya transportkoncernen där ÖTL AB är moderbolag. ÖTL koncernen inkluderar dotterbolagen Örnsköldsvik Airport AB och Örnsköldsvik Hamn & Logistik AB samt dotterdotterbolaget Oljeberget i Örnsköldsvik AB.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen per underkoncern		
Övik Energi koncernen	770 609	851 203
Örnsköldsvik Hamn&Logistik inkl db		51 546
AB Övikshem	258 129	274 981
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl db	338 949	301 340
ÖTL AB inkl db	76 058	
Örnsköldsvik Airport AB		20 617
Rodret i Örnsköldsvik AB	8 800	7 300
Innovation Örnsköldsvik AB	2 968	3 068
Koncernmässiga justeringar	-77 008	-71 972
	1 378 505	1 438 083

Nettoomsättning per rörelsegren

Fastighetsförvaltning	254 151	274 941
Elnät	83 525	70 845
Elhandel	156 908	212 060
Fjärrvärme/ Fjärrkyla	238 431	255 596
Fibernät	56 257	55 082
Processånga	189 556	212 252
Trafikentreprenader	4 880	4 828
Hamnverksamhet	42 422	42 510
Terminal	5 227	3 304
Vatten och avlopp	223 249	198 604
Avfall och återvinning	94 114	81 956
Torvproduktion	4 386	5 095
Flygverksamhet	22 419	20 618
Övriga	2 980	392
	1 378 505	1 438 083

Moderbolaget

2024-01-01 **2023-01-01**
-2024-12-31 **-2023-12-31**

Nettoomsättningen per rörelsegren

Management fee	8 800	7 300
	8 800	7 300

**Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen**

2024-01-01 **2023-01-01**
-2024-12-31 **-2023-12-31**

Drift och underhåll av gatubelysningsanläggningar	12 861	13 556
Försäljning Bioharts	2 435	6 082
Statsbidrag avseende färjetrafik	14 641	10 792
Entreprenader/ tjänster	2 263	674
Försäljning av förråd och metallskrot	3 904	3 471
Hantering brandposter	1 561	2 118
Reavinst förs av anläggningstillgångar	220 182	471
Övriga bidrag	4 847	7 186
Flygplatsbidrag	7 996	4 786
Förlikning	87 000	
Övriga	22 197	22 420
	379 887	71 556

Not 4 Leasing, leasinggivaren Koncernen

Räkenskapsårets erhållna leasingavgifter, inkl lokalhyror 261 761 (281 760) tusen kronor.

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	14 309	29 586
Senare än ett år men inom fem år	23 728	32 975
Senare än fem år	15 512	8 323
	53 549	70 884

Not 5 Leasing, leasetagare Koncernen

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter, inkl lokalhyra	16 180	17 685
	16 180	17 685

Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

Framtida leasingavgifter, förfall inom 1 år	17 217	16 248
Framtida leasingavgifter, förfall 1-5 år	44 100	38 799
Framtida leasingavgifter, förfall senare än 5 år	44 175	38 955
	105 492	94 002

Not 6 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	652	576
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	130	10
Skatterådgivning	16	16
Lekmannarevision	200	
Övriga tjänster	9	
	1 007	602
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag inkl lekmannarevision	51	
Övriga tjänster	35	77
	86	77
Deloitte		
Skatterådgivning	29	121
	29	121
Moderbolaget		
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	52	50
Skatterådgivning	10	16
Lekmannarevision	21	
	82	66
Ernst & Young		
Övriga tjänster		10
		10

Not 7 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	127	118
Män	263	258
	390	376
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	10 415	11 347
Övriga anställda	194 243	179 959
	204 658	191 306
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 177	2 698
Pensionskostnader för övriga anställda	19 246	17 881
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	67 439	63 060
	89 862	83 639
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	294 520	274 945
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	30 %	30 %
Andel män i styrelsen	70 %	70 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	39 %	34 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	61 %	66 %

I moderbolaget utgår inget arvode till styrelsens ordförande, vice ordförande samt en ledamot. Moderbolagets VD erhåller inget arvode för sitt styrelsearbete i dotterbolagen.

Avtal om avgångsvederlag

Dotterbolagens VD:ar erhåller vid uppsägning från bolaget ett avgångsvederlag motsvarande 12-24 månader.

Moderbolaget

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	1	1
	2	2
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör och övriga	2 687	2 572
	2 687	2 572
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, VD och övriga	1 405	1 411
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	853	803
	2 258	2 214
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	4 946	4 786
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	43 %	32 %
Andel män i styrelsen	57 %	68 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Avtal om avgångsvederlag

Avgångsvederlag till verkställande direktören utgår med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid för verkställande direktören.

Not 8 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar Koncernen

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Byggnader och mark	67 402	63 572
Nedskrivningar byggnader och mark		9 500
Maskiner och andra tekniska anläggningar	137 648	131 253
Inventarier, verktyg och installationer	5 930	3 362
Återförda nedskrivningar byggnader och mark	0	-23 967
Återförda nedskrivningar maskiner och tekniska anläggningar	-2 664	-2 664
Årets avskrivning bidrag	-5 767	-5 030
	202 549	176 026

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024-01-01	2023-01-01
	-2024-12-31	-2023-12-31
Valutakursresultat, säkerhetskonton	3 693	4 062
Ränteintäkter Örnsköldsviks kommun	884	697
Ränteintäkter intresseföretag	10 999	10 697
Ränteintäkter, övrigt	1 549	1 189
Räntederivat leasing	3 776	3 109
	20 901	19 754

Moderbolaget

	2024-01-01	2023-01-01
	-2024-12-31	-2023-12-31
Ränteintäkter, Örnsköldsvik kommun	-884	-697
Övriga ränteintäkter	-1	-1
	-886	-698

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024-01-01	2023-01-01
	-2024-12-31	-2023-12-31
Ränta, Örnsköldsvik kommun	-65 638	-60 552
Borgensprovision, Örnsköldsvik kommun	-3 050	-3 298
Ränta, övriga	-8 564	-8 416
Aktiverade ränteutgifter	149	129
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	-2 619	-2 320
Räntekostnader leasing	-17 384	-16 808
Valutakursdiff	-2 427	-4 180
	-99 533	-95 445

Moderbolaget

	2024-01-01	2023-01-01
	-2024-12-31	-2023-12-31
Borgensprovision, Örnsköldsvik kommun	-517	-515
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	-278	-184
Ränta, övriga	-4 542	-4 310
	-5 337	-5 010

Not 11 Skatt på årets resultat Koncernen

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-149	1 361
Uppskjuten skatt	-2 380	-33 345
Totalt redovisad skatt	-2 529	-31 984

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		281 349		30 179
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-57 958	20,60	-6 217
Ej avdragsgilla kostnader		-25 508		-16 338
Ej skattepliktiga intäkter		14 581		13 849
Bokföringsmässiga avskrivningar		-8 588		-8 691
Skattemässiga avskrivningar		5 536		5 935
Investeringar som kostnadsförs skattemässigt		7 909		10 301
Netto skattepliktiga kostnader och intäkter som ej ingår i årets resultat		3 948		7 005
Ej avdragsgill ränta		-2 263		-3 020
Förändringar i underskottsavdrag		-37		-2 688
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		22 694		-29 878
Fastighetsförsäljning		43 763		
Investeringsbidrag				-1 104
Övrigt		-6 606		-1 138
Redovisad effektiv skatt	0,90	-2 529	106,00	-31 984

Moderbolaget

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		11 645		-6 439
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 399	20,60	1 326
Nedskrivning andelar i koncernföretag		-1 998		-2 657
Återförd nedskrivning andelar i koncernföretag		1 030		
Erhållen utdelning		4 099		2 200
Ej avdragsgill ränta		-747		-848
Övrigt		15		-21
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Not 12 Byggnader och mark Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 090 144	2 858 860
Inköp	12 855	93 460
Försäljningar/utrangeringar	-280 906	-11 787
Aktiverat från pågående nyanläggningar	29 081	145 157
Omklassificeringar	6 969	4 454
Statliga bidrag	-10 000	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 848 143	3 090 144
Ingående avskrivningar	-866 347	-808 415
Försäljningar/utrangeringar	97 092	7 018
Omklassificeringar		-2 641
Årets avskrivningar	-66 740	-62 309
Utgående ackumulerade avskrivningar	-835 995	-866 347
Ingående uppskrivningar	25 980	27 040
Försäljningar/utrangeringar	-12 760	
Omklassificeringar	0	250
Återföring uppskrivning	-626	-500
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp		-810
Utgående ackumulerade uppskrivningar	12 594	25 980
Ingående nedskrivningar	-58 852	-63 819
Återförda nedskrivningar		23 967
Omklassificeringar		-10 000
Årets nedskrivningar		-9 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-58 852	-58 852
Utgående redovisat värde	1 965 890	2 190 925
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	1 354 667	1 575 013
Verkligt värde	2 134 082	2 388 966

Värdering av förvaltningsfastigheter

Övikshem har värderat samtliga förvaltningsfastigheter på balansdagen 2024-12-31 av oberoende värderingsman, auktoriserad av Samhällsbyggarna. Värdebedömningen är utförd som en sk beståndsvärdering genom en kassaflödesanalys, där hyror, areor, drifts- och underhållskostnader ligger som grund för ett värderingsscenario för varje fastighet. Direktavkastningskravet har bedömts utifrån läge och fastighetstyp och varierar mellan 3,3% och 8,75% över beståndet. Värderingen indikerar att fastigheternas verkliga värde överstiger det bokförda värdet.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 024 384	3 757 266
Inköp	25 577	126 275
Försäljningar/utrangeringar	-4 372	-5 694
Aktiverat från pågående nyanläggningar	158 884	107 354
Erhållna bidrag	-31 947	-18 609
Omklassificeringar	65	57 792
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 172 591	4 024 384
Ingående avskrivningar	-1 825 195	-1 668 700
Försäljningar/utrangeringar	3 778	3 081
Omklassificeringar	33	-33 354
Årets avskrivningar	-137 413	-131 162
Årets återföring/avskrivning bidrag	5 644	4 940
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 953 153	-1 825 195
Ingående nedskrivningar	-43 365	-37 902
Återförda nedskrivningar	2 665	2 664
Omklassificeringar		-8 127
Årets nedskrivningar		0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40 700	-43 365
Utgående redovisat värde	2 178 738	2 155 824

Not 14 Finansiell leasingavtal Koncernen

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	470 400	493 920
Årets avskrivning enligt plan	-23 520	-23 520
	446 880	470 400

Övik Energi AB har tecknat ett leasingkontrakt med SEB för utrustning ingående i ett biobränsleeldat kraftvärmeverk, såsom panna, turbin, generator, rökgasreningsanläggning mm. I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjektet som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt ovan. Den totala anskaffningskostnaden uppgår till 840 Mkr. Leasingavgiften baseras på 3M STIBOR plus påslag. För att säkra exponering mot ränterisker används derivatinstrument. Leasingperioden startade i april 2009. Avtalet sträcker sig i 22 år med anvisningsoptioner som infaller 14 år och 20 år efter leasingperiodens start. Amorteringstakten kommer att öka till nivån 33 Mkr i slutet av perioden. För de närmaste året kommer amorteringen att ligga på 32 Mkr. Leasingavtalet har åsatts en koncernmässig linjär avskrivningstid på 35 år.

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	94 210	127 160
Inköp	5 185	13 261
Försäljningar/utrangeringar	-1 428	-1 730
Aktiverat från pågående nyanläggningar	11 317	14 233
Omklassificeringar	-70	-58 714
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	109 214	94 210
Ingående avskrivningar	-57 295	-97 593
Försäljningar/utrangeringar	1 210	1 712
Omklassificeringar	-25	42 405
Årets avskrivningar	-5 932	-3 819
Utgående ackumulerade avskrivningar	-62 042	-57 295
Utgående redovisat värde	47 172	36 915

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	211 252	293 409
Inköp	389 184	168 434
Försäljningar/utrangeringar	-13	-3 520
Under året aktiverat	-199 200	-257 107
Erhållna och aktiverade bidrag		-860
Omklassificering	-43 512	10 896
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	357 711	211 252
Ingående bidrag och extern finansiering	-10 896	
Erhållna bidrag	-13 425	
Omklassificeringar		-10 896
		0
Aktiverade bidrag	14 343	
Utgående ackumulerade bidrag och extern finansiering	-9 978	-10 896
Utgående redovisat värde	347 733	200 356

**Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 550	137 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	137 550	137 550
Ingående nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående redovisat värde	500	500

**Not 18 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Norrlands Etanolkraft AB	49%	49%	29 525	0
Domsjö Fiber AB	50%	50%	1 000	500
				500

	Org.nr	Säte
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå
Domsjö Fiber AB	556711-7477	Örnsköldsvik

Övik Energi AB har ett engagemang via Nekab i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå. Nedskrivning av hela värdet på aktierna i Nekab har skett i Övik Energi AB under åren 2015-2016. I koncernredovisningen var värdet sedan tidigare noll då resultatandel i Nekab redovisats, de ackumulerade underskotten överstiger bokfört värde av andelarna i intressebolag på koncernnivå.

**Not 19 Reversfordran intresseföretag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Norrlands Etanolkraft AB	116 559	116 559
Reverslån SEKAB Biofuels Industries AB	86 085	86 085
Domsjö Fiber AB	60 178	29 678
	262 823	232 323

Not 20 Andra långsiktiga värdepappersinnehav Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	2 701	2 714
Tillkommande tillgångar	190	236
Omklassifiseringar	-246	-143
Avgående värdepapper	-31	-106
	2 614	2 701

Not 21 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 487	2 453
Avgående fordringar	-417	-966
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 070	1 487
Utgående redovisat värde	1 070	1 487

Not 22 Uppskjuten skatt Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ack överavskrivning koncern finansiell leasing		3 910
Avseende underskottsavdrag		382
Avseende över/underuttag	3 921	3 444
Övrigt		-3 704
	3 921	4 032
Uppskjutna skatteskulder		
Avseende temporära skillnader	-65 826	-152 825
Avseende obeskattade reserver	-121 693	-101 947
Avseende övervärde anläggningstillgångar	0	-10 328
Övrigt	-11 331	69 052
	-198 850	-196 048

**Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupet driftsbidrag Hamn	3 446	
Upplupna nätintäkter	12 607	11 457
Upplupna elintäkter	10 645	25 962
Upplupna fjärrvärmeintäkter	25 105	41 465
Upplupen energiskatt	1 146	2 736
Upplupna intäkter VA/Avfall	33 650	28 694
Övriga poster	3 254	6 211
Upplupna intäkter	27 458	7 235
Förutbetalda kostnader	19 183	19 826
	136 494	143 586

**Not 24 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Antal utgivna A-aktier i moderbolaget uppgår till 50 000 st till kvotvärde om 1 000 kr/ aktie.

**Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förplikelser
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förplikelser		
Belopp vid årets ingång	23 624	24 378
Årets värdeförändring	-1 796	-754
	21 828	23 624

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förplikelser		
Belopp vid årets ingång	2 412	1 855
Årets avsättningar	452	557
	2 864	2 412

**Not 26 Övriga avsättningar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning deponi	7 630	10 005
Avsättning för återställning av markområden	57 500	
Övriga avsättningar	9 989	10 142
	75 119	20 147

Not 27 Skulder till kreditinstitut Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	35 000	55 000
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	115 500	115 500
	150 500	170 500

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	115 500	115 500
	115 500	115 500

Not 28 Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernens amorteringsplan gällande finansiell leasing lång- och kortfristig skuld		
Förfallotidpunkt, inom ett år	31 722	31 114
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	132 309	130 631
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	294 315	327 710
	458 346	489 455

Not 29 Skulder till Örnsköldsviks kommun Koncernen

Örnsköldsviks kommuns internbank har i enlighet med styrdokument ansvaret för att säkerställa bolagskoncernen kapital vid var tid. Internbanken ansvarar även för att följa upp finansieringsrisk och finanspolicyens limit.

Både låneramar samt limit för kortsiktiga fluktuationer i rörelsen som en total kontokredit per bolag via kommunens koncernkontostruktur. Dotterbolagens negativa saldo på koncernkontot redovisas som långfristig skuld och uppgick på balansdagen till 2 338 (2 637) Mkr. För internlånen finns inget särskilt avtal gällande amortering

	2024-12-31	2023-12-31
Kredit hos internbanken		
Intern låneram dotterbolag	3 000 000	2 820 000
Rörelsekredit på koncernkontot	145 000	145 000
	3 145 000	2 965 000

**Not 30 Övriga långfristiga skulder
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfallotidpunkt, inom ett år	129	129
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	353	482
	482	611

Skulden till Domsjö Industriområde Samfällighetsförening amorteras årligen med 129 tkr.

**Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Hyror	11 901	19 556
Räntor	201	671
Upplupna personalkostnader	28 337	26 847
Upplupen elkostnad	10 340	30 714
Upplupna produktionskostnader Övik Energi	40 921	38 904
Förutbetald fibernätsintäkt	3 954	4 195
Upplupen förbränningskostnad, avfall		1 149
Upplupen inhämtningskostnad, avfall	732	742
Periodiserade anslutningsavgifter	19 901	18 976
Fond för framtida upprustning av övertagna gatubeslysningsanläggningar	186	133
Förutbetalda intäkter Vatten och Avlopp	11 295	11 080
Förutbetalda intäkter Avfall och Slam	7 740	5 641
Förutbetalda intäkter	5 314	5 214
Upplupna kostnader	3 186	2 413
Övrigt	71 191	57 002
	215 199	223 237

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	351	346
Upplupna räntor	201	671
Uppl kostn o förutbet int	50	509
	602	1 526

Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckning Kommunbränsle AB	5 400	5 400
	5 400	5 400
Eventualförpliktelse		
Fastigo garantibelopp Övikshem	521	464
	521	464

Garantikrav NASDAQ OMX utgör likvida medel och ingår i Övik Energi AB:s omsättningstillgångar.

Moderbolaget

Inga ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Not 33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förändring avsättningar	53 706	-6 132
Avskrivningar	202 548	190 493
Nedskrivning av anläggningstillgångar		9 500
Återförd nedskrivning anläggningstillgångar		-23 967
Utrangering anläggningstillgångar	-220 182	11 377
	36 072	181 271

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning pensioner	452	557
Anteciperad utdelning	-9 700	-4 900
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	9 700	12 900
Återföring nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-5 000	
	-4 548	8 557

Not 34 Likvida medel Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
EUR konto Nordpool	5 002	26 696
SEK konto Nordpool	4 251	6 299
Nasdaq depå	15 802	9 983
Övriga bankmedel	11 114	13 773
	36 169	56 751

**Not 35 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Erhållna utdelningar	19 900	10 681
Nedskrivningar	-9 700	-12 900
Återföring nedskrivning	5 000	0
Resultat avveckling av koncernföretag	0	-15
	15 200	-2 234

**Not 36 Andelar i dotterföretag
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 077 235	1 077 235
Lämnat aktieägartillskott	42 700	12 900
Nedskrivning av aktieägartillskott	-9 700	-12 900
Avyttrat	-33 000	-500
Uppskrivning	5 000	0
Investering ÖTL AB		500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 082 235	1 077 235
Utgående redovisat värde	1 082 235	1 077 235

Aktieägartillskott har lämnat till ÖTL AB om 33 Mkr för bildandet av en ny transportkoncern. Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB och Örnsköldsvik Airport AB har sålts till ÖTL AB för bokfört värde. Ytterligare ett aktieägartillskott om 9,7 Mkr har lämnats till ÖTL AB som i sin tur skickat det vidare till Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB.

**Not 37 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Mottagna koncernbidrag	3 200	3 000
	3 200	3 000

**Not 38 Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i
koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Övik Energi AB	100%	100%	100 000	851 700
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	100%	100%	20 000	120 000
AB Övikshem	100%	100%	435 000	77 000
ÖTL AB	100%	100%	5 000	33 500
Innovation Örnsköldsvik AB	70%	70%	350	35
				1 082 235

	Org.nr	Säte
Övik Energi AB	556019-1750	Örnsköldsvik
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	556767-2695	Örnsköldsvik
AB Övikshem	556103-7606	Örnsköldsvik
ÖTL AB	559456-1358	Örnsköldsvik
Innovation Örnsköldsvik AB	559374-8865	Örnsköldsvik

**Not 39 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

**2024-01-01
-2024-12-31**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	965 569
årets vinst	11 645
	977 214
disponeras så att i ny räkning överföres	977 214
	977 214


Örnsköldsvik, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter



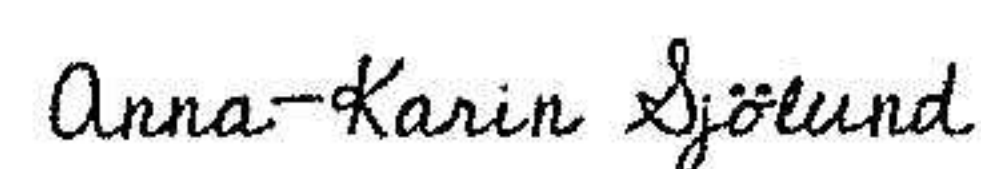
Anna-Britta Åkerlind
Ordförande



Carolina Sondell



Jan Lindstedt



Anna-Karin Sjölund



Lars Näslund



Lars Eidenvall



Svante Lundberg



Pär Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB



Lars Skoglund
Auktoriserad revisor



Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557540808762

Dokument

Årsredovisning för Rodret i Örnsköldsvik AB
Huvuddokument
65 sidor
Startades 2025-03-05 15:36:53 CET (+0100) av Sara
Pettersson (SP)
Färdigställt 2025-03-10 16:20:03 CET (+0100)

Initierare

Sara Pettersson (SP)
Övik Energi AB
Org. nr 556019-1750
sara.pettersson@ovikenergi.se

Signerare

Pär Lindberg (PL)
Personnummer 670506-8515
par.lindberg@ornskoldsvik.se



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pär Lindberg'.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pär
Lindberg"
Signerade 2025-03-10 10:45:15 CET (+0100)

Anna-Britta Åkerlind (AÅ)
Personnummer 196108162949
anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anna-Britta Åkerlind'.

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA-BRITTA ÅKERLIND"
Signerade 2025-03-10 12:19:11 CET (+0100)



Verifikat

Transaktion 09222115557540808762

Carolina Sondell (CS)

Personnummer 197703287800

carolina.a.sondell@ornskoldsvik.se



Carolina Sondell

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CAROLINA SONDELL"

Signerade 2025-03-10 10:49:04 CET (+0100)

Jan Lindstedt (JL)

Personnummer 194807098571

linab.janne@gmail.com



Jan Lindstedt

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JAN LINDSTEDT"

Signerade 2025-03-10 11:19:28 CET (+0100)

Anna-Karin Sjölund (AS)

Personnummer 7208217807

anna-karin.sjolund@ornskoldsvik.se



Anna-Karin Sjölund

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA-KARIN SJÖLUND"

Signerade 2025-03-10 10:48:43 CET (+0100)

Lars Näslund (LN)

Personnummer 196306037851

lars.naslund@ornskoldsvik.se



Lars Näslund

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS NÄSLUND"

Signerade 2025-03-10 10:57:42 CET (+0100)



2025061214706

Verifikat

Transaktion 09222115557540808762

Lars Eidenvall (LE)

Personnummer 196505017852

lars.eidenvall@ornskoldsvik.se



Lars Eidenvall

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"LARS EIDENVALL"

Signerade 2025-03-10 10:59:43 CET (+0100)

Svante Lundberg (SL)

Personnummer 195007138034

svante.lundberg@ornskoldsvik.se



Svante Lundberg

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"SVANTE LUNDBERG"

Signerade 2025-03-10 10:56:32 CET (+0100)

Lars Skoglund (LS)

Personnummer 6307227857

lars.skoglund@kpmg.se



L Skoglund

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"LARS SKOGLUND"

Signerade 2025-03-10 16:20:03 CET (+0100)

Frida Kolback (FK)

Personnummer 7603277869

frida.kolback@kpmg.se



Frida Kolback

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Frida Sofia Kolbäck"

Signerade 2025-03-10 16:05:51 CET (+0100)



Verifikat

Transaktion 09222115557540808762

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rodret i Örnsköldsvik AB, org. nr 556526-0691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rodret i Örnsköldsvik AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland



de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rodret i Örnsköldsvik AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 10 mars 2025

KPMG AB

Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Frida Sofia Kolbäck (SSN-validerad)

Undertecknare

Serienummer: 556334e08892b4[...]334409dcbcf56

IP: 85.11.xxx.xxx

2025-03-10 15:04:10 UTC



LARS SKOGLUND (SSN-validerad)

Undertecknare

Serienummer: 4087a0e16bc5e8[...]0e295fea14648

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-03-10 15:32:29 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.