

Energi och Klimat Service i Sverige AB
Gullbernavägen 8
371 47 KARLSKRONA

Årsredovisning

för

Energi och Klimat Service i Sverige AB

559162-7665

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-11-24.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Patrik Lindman, Styrelseledamot
2025-11-26

Styrelsen och verkställande direktören för Energi och Klimat Service i Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet består av central administration för hela LinNor AB-koncernen och förvaltning av dotterbolagen Energi och Klimat Service i Karlskrona AB (556802-740 2), EKS Mönsterås AB (559162-7657), EKS Växjö AB (556831-2044) samt EKS Västervik AB (559162-7673).

Bolaget har sitt säte i Karlskrona.

Det bolag som Energi och Klimat Service i Sverige AB är ett helägt dotterbolag till och där koncernredovisning upprättas är LinNor AB (556817-0632). LinNor AB har sitt säte i Karlskrona.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	9 135	8 019	7 699	6 545
Resultat efter finansiella poster	4 945	4 371	5 542	4 641
Soliditet (%)	81,7	81,1	81,4	84,3

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	2 425 430	4 764 075	7 239 505
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-3 000 000		-3 000 000
Balanseras i ny räkning		4 764 075	-4 764 075	0
Årets resultat			4 882 721	4 882 721
Belopp vid årets utgång	50 000	4 189 505	4 882 721	9 122 226

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 189 505
årets vinst	4 882 721
	9 072 226
disponeras så att	
utdelning (8 000 kr per aktie)	4 000 000
i ny räkning överföres	5 072 226
	9 072 226

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2024-07-01	2023-07-01
	1	-2025-06-30	-2024-06-30
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		9 134 990	8 019 000
Övriga rörelseintäkter		17 804	727
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		9 152 794	8 019 727
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-2 966 871	-2 284 042
Personalkostnader	2	-5 943 999	-5 501 989
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 400	-8 400
Summa rörelsekostnader		-8 925 270	-7 794 431
Rörelseresultat		227 524	225 296
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	4 702 000	4 125 000
Ränteintäkter		16 273	20 882
Räntekostnader		-446	0
Summa finansiella poster		4 717 827	4 145 882
Resultat efter finansiella poster		4 945 351	4 371 178
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		0	650 000
Lämnat koncernbidrag		0	-67 188
Summa bokslutsdispositioner		0	582 812
Resultat före skatt		4 945 351	4 953 990
Skatter			
Skatt på årets resultat		-62 630	-189 915
Årets resultat		4 882 721	4 764 075

Balansräkning	Not	2025-06-30	2024-06-30
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	49 199	63 599
Summa materiella anläggningstillgångar		49 199	63 599
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5	1 499 518	498 296
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 499 518	498 296
Summa anläggningstillgångar		1 548 717	561 895
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	100 000
Fordringar hos koncernföretag		7 252 845	6 148 738
Övriga fordringar		201 451	86 313
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		390 275	326 367
Summa kortfristiga fordringar		7 844 571	6 661 418
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 768 060	1 701 298
Summa kassa och bank		1 768 060	1 701 298
Summa omsättningstillgångar		9 612 631	8 362 716
SUMMA TILLGÅNGAR		11 161 348	8 924 611

Balansräkning

Not
1

2025-06-30

2024-06-30

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

50 000

50 000

Summa bundet eget kapital

50 000

50 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

4 189 505

2 425 430

Årets resultat

4 882 721

4 764 075

Summa fritt eget kapital

9 072 226

7 189 505

Summa eget kapital

9 122 226

7 239 505

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

0

100 000

Leverantörsskulder

387 710

186 619

Skulder till koncernföretag

287 696

9 378

Övriga skulder

501 876

504 968

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

861 840

884 141

Summa kortfristiga skulder

2 039 122

1 685 106

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

11 161 348

8 924 611

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Medelantalet anställda	5	5

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Anteciperad utdelning från Energi och Klimat Service i Karlskrona AB	3 325 000	2 850 000
Anteciperad utdelning från EKS Västervik AB	612 000	765 000
Anteciperad utdelning från EKS Mönsterås AB	765 000	510 000
	4 702 000	4 125 000

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	71 999	0
Inköp	0	71 999
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 999	71 999
Ingående avskrivningar	-8 400	0
Årets avskrivningar	-14 400	-8 400
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 800	-8 400
Utgående redovisat värde	49 199	63 599

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	498 296	701 756
Aktieägartillskott	1 001 222	0
Återbetalning av villkorat aktieägartillskott	0	-203 460
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 499 518	498 296
Utgående redovisat värde	1 499 518	498 296

Not 6 Checkräkningskredit

	2025-06-30	2024-06-30
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	50 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 7 Uppgifter om moderföretag

Med hänvisning till ÅRL 7:2 upprättas ingen koncernredovisning i Energi och Klimat Service i Sverige AB- underkoncernen. Det överordnade moderföretaget LinNor AB, organisationsnummer 556817-0632, med säte i Karlskorna upprättar koncernredovisning.

Årsredovisningen beslutades 2025-11-17

Nicklas Nordström
Nicklas Nordström
Ordförande
2025-11-17

Patrik Lindman
Patrik Lindman
Verkställande direktör
2025-11-17

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-11-24

Ernst & Young AB

Anders Håkansson
Anders Håkansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Energi och Klimat Service i Sverige AB
Org.nr 559162-7665

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Energi och Klimat Service i Sverige AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Energi och Klimat Service i Sverige ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Energi och Klimat Service i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är lämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa

risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Energi och Klimat Service i Sverige AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Energi och Klimat Service i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med

hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

2025-11-24

Anders Håkansson
Anders Håkansson
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

LinNor AB

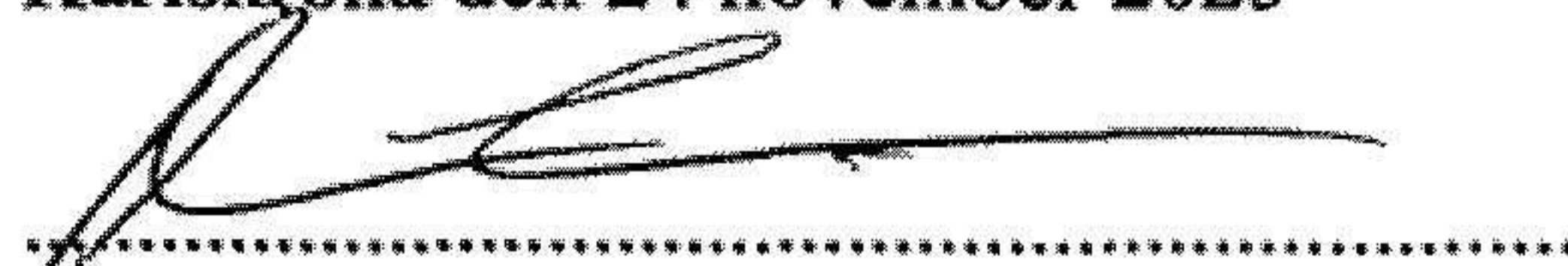
Org.nr. 556817-0632

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 -- 2025-06-30.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	1
- resultaträkning koncern	4
- balansräkning koncern	5
- kassaflödesanalys koncern	7
- resultaträkning moderbolag	8
- balansräkning moderbolag	9
- kassaflödesanalys moderbolag	11
- noter	12
- underskrifter	26

Undertecknad styrelseledamot i LinNor AB intygar härmed, dels att denna kopia av års- och koncernredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 24 november 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Karlskrona den 24 november 2025



Patrik Lindman

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

LinNor AB:s styrelse har sitt säte i Blekinge län, Karlskrona kommun. Verksamheten omfattar att äga och förvalta fastigheter samt bedriva teknisk fastighetsförvaltning åt bostadsbolag och industri samt därmed förenlig verksamhet.

Genom det helägda dotterbolaget Energi och Klimat Service i Sverige AB bedriver koncernen entreprenad- och serviceverksamhet inom fastighetsteknik. Teknikområdet innefattar energioptimering, ventilation, kyla, styr och regler, brandlarm, portar samt radon. Verksamheterna bedrivs i sydöstra Sverige där bolaget är ett av de ledande och största företagen i branschen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fastighetsbolagen har under året investerat 1 501 kkr (255 kkr) i befintliga byggnader och markanläggningar.

För underkoncernen Energi och Klimat Service i Sverige AB ökade omsättningen med ca 8% till 184 mkr (170 mkr). Rörelsemarginalen ligger kvar vid ca 6%. Bonusprogram för anställda har fallit ut vilket belastat rörelseresultatet med -1 691 kkr (-1 962 kkr).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 451 kkr (1 449 kkr) och värde av nya ingångna finansiella leasingavtal avseende fordon uppgick till 6 038 kkr (5 033 kkr).

Energi och Klimat Service i Sverige AB har under året sålt men också återköpt 15% av aktierna i EKS Växjö AB.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamheten i Energi och Klimat Service i Sverige AB med dess dotterbolag utsätts för såväl finansiella som operativa risker. Finansiella risker avser huvudsakligen kapitalbindning i projekt medan operativa risker huvudsakligen avser efterfrågan på de lokala marknaderna och samtidigt bedriva produktionseffektiva projekt. För fastighetsbolagen utgör ränteläget en viss försiktighetsprincip.

Hållbarhetsupplysningar

För att minska risker har processbeskrivningar och checklistor tagits fram och Energi och Klimat Service i Sverige AB med dess dotterbolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001. I verksamhetens ledningssystem hanteras förutom kvalitet, miljö och arbetsmiljö även kompetensförsörjning och socialt ansvarstagande.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver genom Energi och Klimat Service i Sverige AB med dotterbolag anmälningspliktig verksamhet enligt miljölagstiftning, vilket avser hantering av farligt avfall. Därtill bedrivs kylverksamhet vilket bolagen har företagscertifieringar för.

Vår miljöpåverkan genom EKS-koncernen är främst positiv då vårt främsta miljömål är att spara energi åt våra kunder.

Bolagets och koncernens förväntade framtida utveckling

Styrelsen har en försiktigt optimistisk förväntan på koncernens utveckling, framför allt har dotterkoncernen EKS en geografisk tillväxtresa som fortsätter enligt plan.



Ägarförhållanden

Patrik Lindman 50%
Nicklas Nordström 50%

2025120203105

**Ekonomisk översikt
koncern**

	2024/2025*	2023/2024*	2022/2023*	2021/2022*
Nettoomsättning kkr	188 361	174 020	162 972	130 563
Res. e. finansnetto kkr	11 809	11 374	10 394	9 690
Balansomslutning kkr	106 144	100 945	80 322	81 068
Soliditet(%)**	30,2%	27,9%	33,3%	32,0%
Medelantal anställda	90	82	73	61

**Ekonomisk översikt
moderbolag**

	2024/2025*	2023/2024*	2022/2023*	2021/2022*	2020/2021
Nettoomsättning kkr	0	0	0	0	0
Res. e. finansnetto kkr	2 275	3 662	4 181	2 910	-247
Balansomslutning kkr	23 119	25 001	17 908	20 443	20 236
Soliditet(%)**	42,9%	42,1%	65,7%	63,0%	63,4%
Medelantal anställda	0	0	0	0	0

*Årsredovisningar är upprättade/omräknade enligt BFNAR 2012:1 (K3). Se not 1 för ytterligare information. Övriga jämförelseår har inte omräknats från BFNAR 2016:10 men skillnaden bedöms vara ytterst marginell.

**Justerat eget kapital (JEK) i procent av balansomslutning.

Förändringar i eget kapital hos koncern

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	S:a eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	23 821 143	4 322 187	28 193 330
Utdelning till aktieägare		-4 000 000	-1 375 000	-5 375 000
Erhållet villkorat aktieägartillskott		150 000		150 000
Årets resultat		6 292 058	2 779 174	9 071 232
Belopp vid årets utgång	50 000	26 263 201	5 726 361	32 039 562

Förändringar i eget kapital hos moderbolag

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	S:a eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	10 478 118	10 528 118
Utdelning till aktieägare		-4 000 000	-4 000 000
Årets resultat		3 379 924	3 379 924
Belopp vid årets utgång	50 000	9 858 042	9 908 042

[Handwritten signature]

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserat resultat

6 478 118

årets resultat

3 379 924

9 858 042

Styrelsen föreslår att

till aktieägare utdelas

4 000 000

i ny räkning överföres

5 858 042

9 858 042

Förslag till beslut om vinstutdelning

Utdelning per aktie uppgår till 80 kronor.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utbetalningen skall betalas.

Styrelsen och verkställande direktören har i särskild skrivelse redogjort att aktieutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

al

2025120203106

RESULTATRÄKNING
KONCERN

	Not	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Rörelsens intäkter m.m.	1, 2		
Nettoomsättning	3	188 360 838	174 019 945
Övriga rörelseintäkter	4	1 017 092	414 164
		<u>189 377 930</u>	<u>174 434 109</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och underentreprenad		-88 223 503	-83 206 784
Övriga externa kostnader	5, 6	-13 128 584	-11 864 740
Personalkostnader	7	-68 913 793	-61 133 261
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-5 815 048	-5 334 332
Övriga rörelsekostnader	8	-97 781	-41 351
		<u>-176 178 709</u>	<u>-161 580 468</u>
Rörelseresultat		13 199 221	12 853 641
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav och fordringar som är anläggningstillgångar	10	0	-1 075
Ränteintäkter		136 941	225 336
Räntekostnader	12	-1 526 911	-1 704 338
		<u>-1 389 970</u>	<u>-1 480 077</u>
Resultat efter finansiella poster		11 809 251	11 373 564
Skatt på årets resultat	13	-2 738 019	-2 520 451
Årets resultat		9 071 232	8 853 113
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		6 292 058	6 576 852
Innehav utan bestämmande inflytande		2 779 174	2 276 261

BALANSRÄKNING
KONCERN

2025-06-30

2024-06-30

TILLGÅNGAR

Not

1, 2

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgift på annans fastighet

14

279 735

295 093

Byggnader och mark

15

33 733 537

33 781 166

Inventarier, verktyg och installationer

16

16 624 613

15 758 110

50 637 885

49 834 369

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar

18

144 588

456 503

144 588

456 503

Summa anläggningstillgångar

50 782 473

50 290 872

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

31 137 466

32 610 265

Övriga fordringar

1 305 794

499 027

Upparbetade ej fakturerade intäkter

19

11 273 760

5 328 556

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

20

1 845 493

1 691 746

45 562 513

40 129 594

Kassa och bank

9 798 813

10 524 450

Summa omsättningstillgångar

55 361 326

50 654 044

SUMMA TILLGÅNGAR

106 143 799

100 944 916

2025120203108

BALANSRÄKNING
KONCERN

2025-06-30

2024-06-30

Not

EGET KAPITAL OCH SKULDER

1, 2

Eget kapital

Aktiekapital (50 000 aktier, kvotvärde 1 krona)

50 000

50 000

Annat eget kapital inkl. årets resultat

26 263 201

23 821 142

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

26 313 201

23 871 142

Innehav utan bestämmande inflytande

5 726 361

4 322 187

Summa eget kapital

32 039 562

28 193 329

Avsättningar

21

Garantier

431 409

392 299

Uppskjutna skatteskulder

4 213 194

4 380 982

Summa avsättningar

4 644 603

4 773 281

Långfristiga skulder

22

Skulder till kreditinstitut

29 615 318

29 736 264

Summa långfristiga skulder

29 615 318

29 736 264

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

23

8 465

695 031

Förskott från kunder

0

100 000

Skulder till kreditinstitut

22

3 864 942

4 103 100

Leverantörsskulder

13 434 795

10 126 877

Aktuella skatteskulder

1 209 079

1 252 848

Övriga skulder

10 017 767

10 358 318

Fakturerade ej upparbetade intäkter

24

595 670

1 765 802

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

25

10 713 598

9 840 066

Summa kortfristiga skulder

39 844 316

38 242 042

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

106 143 799

100 944 916

2025120203109

KASSAFLÖDESANALYS
KONCERN

Not 2024-07-01
2025-06-30 2023-07-01
2024-06-30

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat		13 199 221	12 853 641
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	1 516 476	1 752 719
Erhållen ränta		136 941	225 336
Erlagd ränta		-937 283	-1 093 113
Erlagd ränta för aktiverad finansiell leasing		-589 628	-611 225
Betald inkomstskatt		-2 949 575	-3 555 039

**Kassaflöde från den löpande verksamheten
före förändringar av rörelsekapital**

10 376 152 9 572 319

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

Ökning/minskning av rörelsefordringar		-5 432 919	-12 601 659
Ökning/minskning av rörelseskulder		1 646 043	8 242 905

Kassaflöde från den löpande verksamheten

6 589 276 5 213 565

Investeringsverksamheten

Förvärv av byggnader och mark		-1 500 982	-254 907
Förvärv av förbättringsarbete på annans fastighet		0	-251 931
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-450 979	-1 222 970
Förändring av aktiverad finansiell leasing		-1 157 942	-1 192 841
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		829 021	556 346
Förvärv av dotterföretag		0	-8 947 659
Försäljning av långfristiga värdepapper		0	10 500

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-2 280 882 -11 303 462

Finansieringsverksamheten

Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-4 000 000	-6 000 000
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-1 375 000	-1 303 000
Återbetalt aktieägartillskott till minoritetsintresse		0	-96 540
Erhållet aktieägartillskott		150 000	0
Förändring av andra långfristiga fordringar		311 915	260 997
Förändring av långfristiga skulder		-120 946	8 684 140

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-5 034 031 1 545 597

Förändring av likvida medel

Likvida medel vid årets början		10 524 450	14 974 748
Förvärvat dotterbolags påverkan på likvida medel		0	94 002

Likvida medel vid årets slut

9 798 813 10 524 450

2025120203110

RESULTATRÄKNING
MODERBOLAG

	Not	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Rörelsens intäkter m.m.	1	0	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-87 051	-119 130
		<u>-87 051</u>	<u>-119 130</u>
Rörelseresultat		-87 051	-119 130
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	3 000 000	4 500 000
Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav och fordringar som är anläggningstillgångar	10	0	-1 075
Ränteintäkter	11	29 609	78 638
Räntekostnader	12	-667 178	-796 717
		<u>2 362 431</u>	<u>3 780 846</u>
Resultat efter finansiella poster		2 275 380	3 661 716
Bokslutsdispositioner			
Återföring från periodiseringsfond		0	1 350 000
Erhållna koncernbidrag		1 200 000	1 200 000
		<u>1 200 000</u>	<u>2 550 000</u>
Resultat före skatt		3 475 380	6 211 716
Skatt på årets resultat	13	-95 456	-371 889
		<u>3 379 924</u>	<u>5 839 827</u>
Årets resultat		3 379 924	5 839 827

al

2025120203111

BALANSRÄKNING
MODERBOLAG

2025-06-30

2024-06-30

TILLGÅNGAR

Not

1

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

17

21 954 867

21 954 867

Andra långfristiga fordringar

18

144 588

456 503

22 099 455

22 411 370

Summa anläggningstillgångar

22 099 455

22 411 370

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

107 992

38 362

Aktuella skattefordringar

0

970 628

Övriga fordringar

11 975

0

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

20

2 523

5 879

122 490

1 014 869

Kassa och bank

896 832

1 574 953

Summa omsättningstillgångar

1 019 322

2 589 822

SUMMA TILLGÅNGAR

23 118 777

25 001 192

Handwritten signature

Handwritten signature

2025120203112

BALANSRÄKNING
MODERBOLAG

2025-06-30

2024-06-30

Not

EGET KAPITAL OCH SKULDER

1

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital (50 000 aktier, kvotvärde 1 krona)

50 000

50 000

50 000

50 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

6 478 118

4 638 291

Årets resultat

3 379 924

5 839 827

9 858 042

10 478 118

Summa eget kapital

9 908 042

10 528 118

Långfristiga skulder

22

Skulder till koncernföretag

9 063 196

10 502 927

Summa långfristiga skulder

9 063 196

10 502 927

Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

1 233 660

710 000

Aktuell skatteskuld

13 056

0

Övriga skulder

2 819 572

3 183 272

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

25

81 251

76 875

Summa kortfristiga skulder

4 147 539

3 970 147

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

23 118 777

25 001 192

Handwritten signature

2025120203113

KASSAFLÖDESANALYS
MODERBOLAG

Not 2024-07-01 2023-07-01
 2025-06-30 2024-06-30

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	-87 051	-119 130
Erhållen ränta	29 609	78 638
Erhållna utdelningar	3 000 000	4 500 000
Erlagd ränta	-667 178	-796 717
Återbetalad/betald inkomstskatt	888 228	-93 297

**Kassaflöde från den löpande verksamheten
före förändringar av rörelsekapital**

3 163 608 3 569 494

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

Ökning/minskning av rörelsefordringar	-78 249	-44 241
Ökning/minskning av rörelseskulder	164 336	272 163

Kassaflöde från den löpande verksamheten

3 249 695 3 797 416

Investeringsverksamheten

Förvärv av dotterföretag	0	-8 947 659
Försäljning av långfristiga värdepapper	0	10 500

Kassaflöde från investeringsverksamheten

0 -8 937 159

Finansieringsverksamheten

Erhållna koncernbidrag	1 200 000	1 200 000
Återbetalning av aktieägartillskott	0	500 000
Förändring av långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	1 583 612
Förändring av andra långfristiga fordringar	311 915	260 997
Förändring av långfristiga skulder till koncernföretag	-1 439 731	8 331 043
Utbetald utdelning	-4 000 000	-6 000 000

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-3 927 816 5 875 652

Förändring av likvida medel

-678 121 735 909

Likvida medel vid årets början

1 574 953 839 044

Likvida medel vid årets slut

896 832 1 574 953

2025120203114

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget LinNor AB och de bolag över vilka moderbolaget direkt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigande och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Redovisningsprinciperna för dotterbolagen överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper förutom i två fall. Det ena fallet avser redovisningsprincipen för finansiell leasing. I dotterbolagen redovisas samtliga leasingavtal som operationell leasing. Se avsnitten Leasing och Koncernen som leasetagare nedan. Det andra fallet består av att samtliga dotterbolag upprättar årsredovisning enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10. Detta har medfört att planer för komponentindelning och tillämpning av komponentavskrivning behövs göras för byggnader ägda av dotterbolagen vid upprättande av koncernredovisningen.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisningen.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen under rubrikerna Långfristiga skulder till kreditinstitut respektive Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Leasingkostnad omfördelas mellan ränta och avskrivningar. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

För moderbolag redovisas erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolag till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterbolag redovisas hos moderbolag som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter härrör sig från koncernföretagens verksamheter som beskrivs under rubriken Verksamheten i förvaltningsberättelsen.

Pågående arbeten

Pågående arbeten redovisas med successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden har bedömts utifrån nedlagda kostnader i förhållande till total prognostiserad kostnad för respektive projekt. Värden av pågående arbeten redovisas med avdrag för fakturerade belopp. Fordringar och skulder avseende pågående arbeten är i balansräkningen klassificerade som upparbetade ej fakturerade intäkter respektive fakturerade ej upparbetade intäkter.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda. Bolaget har endast avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Moderbolags respektive concerns aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som använts vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas för i princip alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

I moderbolag redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisning delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillanden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

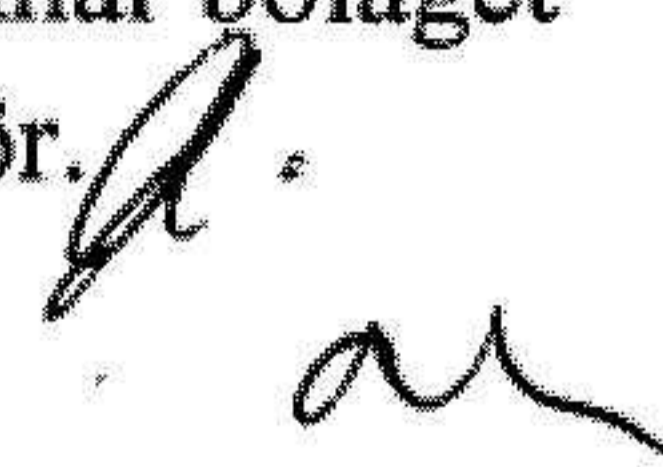
	Antal år
<i>Förbättringsutgift på annans fastighet</i>	20
<i>Byggnader och markanläggningar</i>	
Stomme och grund	70 - 100
Stommkomplettering och fönster	30 - 40
Fasad	50 - 75
Tak	20 - 40
Elinstallationer	40
VVS-installationer	40 - 50
Ventilationsinstallationer	20 - 40
Styr- och övervakning	15 - 40
Övriga anpassningar	30 - 50
Markanläggningar	20
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	
Fordon	5
Byggnadsinventarier och installationer	10 - 15
Verktyg och övriga inventarier	5

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar bolaget återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.



2025120203118

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör bolaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärden i enlighet med reglerna i BFNAR 2012:1 kap 11.

Posten andra långfristiga värdepappersinnehav består huvudsakligen av fondandelar i aktie- och räntebärande instrument ingående i kapitalförsäkring. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Koncernen har inga derivatinstrument.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisats som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.



LinNor AB

Org.nr. 556817-0632

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar (koncern)

Koncernens tjänste- och entreprenadutförande dotterföretag tillämpar successiv vinstavräkning, innebärande att aktuellt prognostiserat resultat för varje enskilt projekt ställs mot dess färdigställandegrad. Fortlöpande uppföljningar av projektstatus är ytterst viktig för att begränsa felaktigheter i uppskattningar och bedömningar.

Ma

2025120203120

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3	Nettoomsättning (koncern)	2024/2025	2023/2024
	Fördelning av koncernens nettoomsättning		
	LinNor AB, moderbolag	0	0
	LinNor Fastigheter 2 AB	481 930	464 205
	LinNor Fastigheter 3 AB	1 745 371	2 010 682
	LinNor Fastigheter 4 AB	249 827	240 067
	LinNor Fastigheter 5 AB	627 059	602 893
	LinNor Fastigheter 6 AB	1 023 157	508 223
	Energi och Klimat Service i Sverige AB	0	0
	Energi och Klimat Service i Karlskrona AB	83 294 872	89 374 861
	EKS Mönsterås AB	58 761 343	48 893 816
	EKS Västervik AB	38 300 509	30 217 977
	EKS Växjö AB	3 876 770	1 707 221
		<u>188 360 838</u>	<u>174 019 945</u>

LinNor AB har inte haft några koncerninterna försäljningar eller inköp under 2024/2025 eller 2023/2024.

Not 4	Övriga rörelseintäkter (koncern) koncern)	2024/2025	2023/2024
	Försäkringsersättningar	1 995	7 000
	Ersättning för sjuklönekostnader	76 961	31 163
	Realisationsvinster vid försäljning av inventarier och leasingkontrakt	745 485	196 073
	Övriga intäkter	192 651	179 928
		<u>1 017 092</u>	<u>414 164</u>

Not 5	Leasingavtal och hyresavtal (koncern)	2024/2025	2023/2024
	Årets kostnader för finansiell leasing och lokalhyror fördelar sig enligt följande:		
	Finansiell leasing fordon	4 378 622	4 171 322
	Hyra lokaler	1 430 902	1 089 295
	Framtida leasingavgifter och lösenutgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal avseende fordon faller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	5 929 228	5 269 867
	Inom 2 till 5 år	8 811 482	8 312 901
		<u>14 740 710</u>	<u>13 582 768</u>
	Framtida hyresavgifter för icke uppsägningsbara hyresavtal avseende lokaler faller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	1 553 680	1 305 039
	Inom 2 till 5 år	2 566 904	3 311 930
		<u>4 120 584</u>	<u>4 616 969</u>

Not 6	Ersättning till revisorer (moderbolag och koncern)	2024/2025	2023/2024
	Moderbolag		
	Ernst & Young AB		
	Revisionsuppdrag	65 000	76 875
		<u>65 000</u>	<u>76 875</u>
	Koncern		
	Ernst & Young AB		
	Revisionsuppdrag	274 000	278 575
		<u>274 000</u>	<u>278 575</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 7	Personal (koncern)	2024/2025	2023/2024
	Medelantal anställda		
	Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit,	90	82
	varav kvinnor	7	7
	Löner, ersättningar m.m.		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelse och VD		
	Löner och ersättningar	5 312 732	4 425 880
	Tantiem	0	0
	Pensionskostnader	782 405	655 641
		<u>6 095 137</u>	<u>5 081 521</u>
	Övriga anställda		
	Löner och ersättningar	41 744 835	37 462 418
	Pensionskostnader	2 818 018	2 315 855
		<u>44 562 853</u>	<u>39 778 273</u>
	Sociala kostnader	16 361 811	14 388 620
	Summa styrelse och övriga	<u>67 019 801</u>	<u>59 248 414</u>
	Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	Antal styrelseledamöter,	6	7
	varav kvinnor	0	0
	Antal övriga befattningshavare inkl. VD,	7	8
	varav kvinnor	0	0

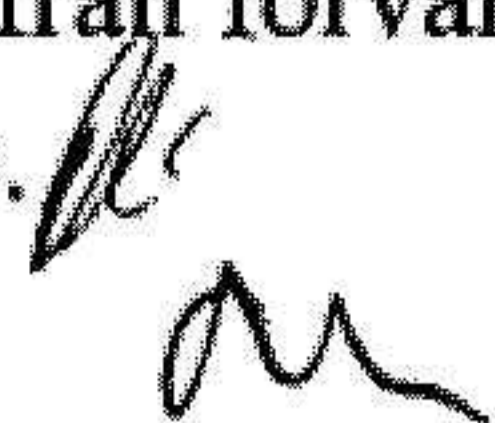
Handwritten signature

Not 8	Övriga rörelsekostnader (koncern)	2024/2025	2023/2024
	Förlust vid utrangering av komponenter till byggnader	66 884	12 623
	Övriga kostnader inkl. realisationsförluster vid försäljning av inventarier och leasingkontrakt	30 897	28 728
		<u>97 781</u>	<u>41 351</u>
Not 9	Resultat från andelar i koncernföretag (moderbolag)	2024/2025	2023/2024
	Moderbolag		
	Utdelning	3 000 000	4 500 000
		<u>3 000 000</u>	<u>4 500 000</u>
Not 10	Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav och fordringar som är anläggningstillgångar (moderbolag och koncern)	2024/2025	2023/2024
	Moderbolag		
	Realisationsresultat	0	-1 075
		<u>0</u>	<u>-1 075</u>
	Koncern		
	Realisationsresultat	0	-1 075
		<u>0</u>	<u>-1 075</u>
Not 11	Ränteintäkter (moderbolag)	2024/2025	2023/2024
	Räntor	29 609	62 716
	Räntor från koncernföretag	0	15 922
		<u>29 609</u>	<u>78 638</u>
Not 12	Räntekostnader (moderbolag och koncern)	2024/2025	2023/2024
	Moderbolag		
	Räntor	136 300	338 474
	Räntor från koncernföretag	530 878	458 243
		<u>667 178</u>	<u>796 717</u>
	Koncern		
	Räntor	937 283	1 093 113
	Räntor aktiverad finansiell leasing	589 628	611 225
		<u>1 526 911</u>	<u>1 704 338</u>

Not 13 Skatt på årets resultat (moderbolag och koncern)	2024/2025	2023/2024
Moderbolag		
Aktuell skatt	95 456	371 889
Skatt på årets resultat	<u>95 456</u>	<u>371 889</u>
Resultat före skatt	3 475 380	6 211 716
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	715 928	1 279 613
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0	523
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-620 472	-932 219
Effekt av skattemässiga justeringar vid återföring av periodiseringsfond	0	16 686
Effekt av schablonintäkt för periodiseringsfonder	0	7 286
	<u>95 456</u>	<u>371 889</u>
Koncern		
Aktuell skatt	2 725 471	2 990 622
Uppskjuten skatt	12 548	-470 171
Skatt på årets resultat	<u>2 738 019</u>	<u>2 520 451</u>
Resultat före skatt	11 809 251	11 373 564
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	2 432 706	2 342 954
Effekt av underskott som medger avdrag	0	-574
Effekt av underskott som ej medger avdrag	255 096	0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	149 641	153 235
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-107 702	-21 602
Effekt av skattemässiga justeringar vid återföring av periodiseringsfond	658	27 266
Effekt av schablonintäkt för periodiseringsfonder	1 070	13 346
Effekt av skattemässig justering av bokförda avskrivningar på byggnader	6 550	5 826
	<u>2 738 019</u>	<u>2 520 451</u>

Uppskjuten skatteskuld avser till sin helhet temporära skillnader och skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6%. Som framgår av balansräkningen uppgår uppskjuten skatteskuld till 4 213 194 kronor (4 380 982 kronor).

Kvarvarande underskott i koncernföretag uppgår till totalt -1 490 589 kronor (-252 257 kronor). Därtill finns spärrat underskott från förvärv om -67 469 kronor (-67 469 kronor). Skatteeffekter för dessa underskott har ej beaktats.



Not 14 Förbättringsutgift på annans fastighet (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	307 140	55 209
Inköp	0	251 931
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	307 140	307 140
Ingående avskrivningar	-12 047	-2 987
Årets avskrivningar	-15 358	-9 060
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 405	-12 047
Utgående redovisat värde	279 735	295 093
Not 15 Byggnader och mark (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	43 436 215	30 765 547
Inköp	1 500 982	12 692 415
Försäljningar/utrangeringar	-93 585	-21 747
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 843 612	43 436 215
Ingående avskrivningar	-9 655 049	-7 699 914
Övertagna avskrivningar från förvärv	0	-615 197
Försäljningar/utrangeringar	26 701	9 123
Årets avskrivningar	-1 481 727	-1 349 061
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 110 075	-9 655 049
Utgående redovisat värde	33 733 537	33 781 166

Avskrivningar på byggnader kostnadsförs så att byggnadernas värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Byggnaden har delats upp på olika komponenter och respektive komponent skrivs av separat över dess nyttjandeperiod. Genomsnittliga avskrivningen på byggnaderna uppgår till ca 4% per år.

Redovisat värde byggnad	30 498 747	30 882 523
Redovisat värde markanläggning	605 196	269 049
Bokfört värde mark	2 629 594	2 629 594
	33 733 537	33 781 166

Koncernens fastigheter har beteckningarna Hovtången 1, Gäddan 7, Fogsvansen 2, Saltö 2:4 och Raspen 1. Samtliga fastigheter är belägna i Karlskrona kommun och är klassificerade som industrilokaler och hanteras som rörelsefastigheter i koncernredovisningen. Det sammanlagda taxeringsvärdet uppgår till 19 876 kkr (14 457 kkr).

Styrelsen i LinNor AB har under våren 2023 anlitat av RICS auktoriserad fastighetsvärderare för bedömning av fastigheternas marknadsvärde. Det totala marknadsvärdet fastställdes då till 34 mkr. Fastigheten Raspen 1 som förvärvades under föregående räkenskapsåret har styrelsen i LinNor AB värderat till ca 12 mkr (ca 10 mkr) efter avdrag för uppskjuten skatt.

al

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	3 323 155	2 560 407
Ingående aktiverad finansiell leasing	18 354 418	17 667 468
Inköp	450 979	1 222 970
Förändring aktiverad finansiell leasing	2 286 480	686 950
Försäljningar/utrangeringar	-277 523	-460 222
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 137 509	21 677 573
Ingående avskrivningar	-1 147 813	-802 921
Ingående avskrivningar aktiverad finansiell leasing	-4 771 650	-5 277 541
Förändring aktiverad finansiell leasing	2 660 456	4 065 989
Försäljningar/utrangeringar	64 074	71 221
Årets avskrivningar aktiverad finansiell leasing	-3 788 994	-3 560 098
Årets avskrivningar	-528 969	-416 113
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 512 896	-5 919 463
Utgående redovisat värde	16 624 613	15 758 110

Not 17 Andelar i koncernföretag (moderbolag)	2025-06-30	2024-06-30
Företag	Antal/Kap.	Redovisat
Org.nr, säte	andel %	värde
LinNor Fastigheter 2 AB 556967-9870, Karlskrona	500 100%	50 000
LinNor Fastigheter 3 AB 559051-2777, Karlskrona	50 000 100%	9 665 453
LinNor Fastigheter 4 AB 559053-6016, Karlskrona	50 000 100%	946 086
LinNor Fastigheter 5 AB 556906-9213, Karlskrona	500 100%	2 295 669
LinNor Fastigheter 6 AB 559083-3314, Karlskrona	500 100%	8 947 659
Energi och Klimat Service i Sverige AB 559162-7665, Karlskrona	500 100%	50 000
		Justerat
Uppgifter om resultat och eget kapital		eget kapital
LinNor Fastigheter 2 AB		1 103 779
LinNor Fastigheter 3 AB		755 738
LinNor Fastigheter 4 AB		257 751
LinNor Fastigheter 5 AB		274 577
LinNor Fastigheter 6 AB		2 321 955
Energi och Klimat Service i Sverige AB		9 122 226
		Årets resultat
		e. finansnetto
		497 645
		804 036
		195 527
		253 658
		747 863
		4 945 351

Under räkenskapsåret 2023/2024 förvärvades 100% av LinNor Fastigheter 6 AB av LinNor AB och inkluderas i koncernredovisningen med belopp from förvärvstidpunkten 1 september 2023. För räkenskapsåret 2023/2024 har LinNor Fastigheter 6 AB bidragit med 508 kkr till koncernens omsättning och med 225 kkr till koncernens resultat efter finansiella poster.

Not 18 Andra långfristiga fordringar (moderbolag och koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Moderbolag och koncern		
Ingående anskaffningsvärde	456 503	717 500
Amorteringar, avgående fordringar	-311 915	-260 997
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144 588	456 503
Not 19 Upparbetade ej fakturerade intäkter (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Upparbetade intäkter	43 237 115	40 035 724
Avgår fakturerat	-31 963 355	-34 707 168
	<hr/>	<hr/>
	11 273 760	5 328 556
Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (moderbolag och koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Moderbolag		
Upplupna ränteintäkter	2 523	5 879
	<hr/>	<hr/>
	2 523	5 879
Koncern		
Förutbetalda hyror	273 393	236 136
Förutbetalda leasingavgifter	581 992	588 205
Förutbetalda företags- och fastighetsförsäkringar	78 004	116 381
Övriga förutbetalda kostnader	793 268	616 855
Upplupna ränteintäkter	28 673	93 819
Övriga upplupna intäkter	90 163	40 350
	<hr/>	<hr/>
	1 845 493	1 691 746
Not 21 Avsättningar (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Avsättningar för garantikostnader	431 409	392 299
Uppskjutna skatteskulder	4 213 194	4 380 982
	<hr/>	<hr/>
	4 644 603	4 773 281

Uppskjutna skatteskulder består till sin helhet av temporär skillnad på obeskattade reserver.

Not 22 Långfristiga skulder (moderbolag och koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Moderbolag		
Amortering inom 2 - 5 år		
Skulder till koncernföretag	4 000 000	2 002 927
Amortering senare än 5 år		
Skulder till koncernföretag	5 063 196	8 500 000
	<hr/>	<hr/>
	9 063 196	10 502 927

Koncern		
Amortering inom 1 år		
Skulder till kreditinstitut	916 800	1 386 546
Skulder avseende finansiell leasing	2 948 142	2 716 554
Amortering inom 2 - 5 år		
Skulder till kreditinstitut	3 667 200	4 168 800
Skulder avseende finansiell leasing	11 792 568	10 866 214
Amortering senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	14 155 550	14 701 250
	<u>33 480 260</u>	<u>33 839 364</u>
Not 23 Checkräkningskredit (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	11 050 000	11 300 000
Not 24 Fakturerade ej upparbetade intäkter (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Fakturerat	4 643 505	12 286 707
Avgår upparbetade intäkter	-4 047 835	-10 520 905
	<u>595 670</u>	<u>1 765 802</u>
Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (moderbolag och koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Moderbolag		
Övriga upplupna kostnader	81 251	76 875
	<u>81 251</u>	<u>76 875</u>
Koncern		
Upplupna semesterlöner	5 380 454	4 860 425
Upplupna löner	640 759	608 842
Upplupna pensionskostnader	163 842	170 006
Upplupna sociala avgifter	1 892 844	1 711 235
Upplupna räntor	1 844	164 071
Övriga upplupna kostnader	336 179	342 413
Förutbetalda hyresintäkter	575 288	541 521
Övriga förutbetalda intäkter	1 722 388	1 441 553
	<u>10 713 598</u>	<u>9 840 066</u>
Not 26 Ställda säkerheter (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	25 760 000	25 760 000
Företagsinteckningar	12 400 000	10 450 000
Tillgångar som innehas med finansiell leasing	14 740 710	13 582 768
	<u>52 900 710</u>	<u>49 792 768</u>

Not 27 Eventualförpliktelser (moderbolag och koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Moderbolag		
Borgensåtagande till förmån för koncernbolag	34 233 169	35 441 066
	<u>34 233 169</u>	<u>35 441 066</u>
Koncern		
Borgensåtagande för bankgarantier	742 600	742 600
	<u>742 600</u>	<u>742 600</u>

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (koncern)	2025-06-30	2024-06-30
Avskrivningar	2 026 054	1 774 234
Avskrivningar aktiverad finansiell leasing	3 788 994	3 560 098
Eliminerade leasingkostnader exkl. räntedel	-3 788 994	-3 560 098
Realisationsresultat vid försäljningar och utrangeringar av materiall anläggningstillgångar	-548 688	-154 722
Förändring av garantiavsättning	39 110	133 207
	<u>1 516 476</u>	<u>1 752 719</u>

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut (moderbolag och koncern)

I dotterbolaget LinNor Fastigheter 6 AB fortlöper ombyggnationer i fastigheten Raspen 1 och kommer totalt att beröra ca 200m². Under juli erhöles bygglov för utbyggnation med 600m².

Not 30 Förslag till vinstdisposition (moderbolag)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	6 478 118
Årets vinst	3 379 924
	<u>9 858 042</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 80 kronor per aktie, totalt i ny räkning överförs	4 000 000
	<u>5 858 042</u>
	<u>9 858 042</u>

Innehållet i denna årsredovisning och koncernredovisning bestämdes den 17 november 2025



Nicklas Nordström
Styrelseordförande
2025-11-17



Patrik Lindman
Verkställande direktör
2025-11-17

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 november 2025

Ernst & Young AB



Anders Håkansson
Auktoriserad revisor



2025120203130

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i LinNor AB, org.nr 556817-0632

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för LinNor AB för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av LinNor ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till LinNor AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



2025120203131

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av LinNor AB för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till LinNor AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:


- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlskrona 2025- 11-24
Ernst & Young AB


Anders Håkansson
Auktoriserad revisor