

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Effective Communication DNR AB**

556818-9368

Räkenskapsåret

2023

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Effective Communication DNR AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 30 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 30 juni 2024



Rickard Blom

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Effective Communication DNR AB**

556818-9368

Räkenskapsåret

2023

Styrelsen och verkställande direktören för Effective Communication DNR AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Försäljningsveksamhet såsom telemarketing, eventförsäljning, direktförsäljning vid dörr, mässor och festivaler av företrädesvis e- och bredbandsabonnemang samt därtill hörande tjänster och produkter samt därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Nettoomsättning	105 843	117 151	106 376	119 960	
Resultat efter finansiella poster	1 159	15 023	8 632	18 600	
Soliditet (%)	54,8	52,3	51,6	48,3	
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	105 453	117 151	106 267	119 993	77 475
Resultat efter finansiella poster	1 462	14 838	9 232	14 626	7 564
Soliditet (%)	61,0	57,2	56,4	53,3	47,9

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	55 600	321 217	21 930 218	<b>22 307 035</b>
Omräkningsdifferens		-304 145	304 145	<b>0</b>
Övriga differenser			8 465	<b>8 465</b>
Årets resultat			562 286	<b>562 286</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>55 600</b>	<b>17 072</b>	<b>22 805 114</b>	<b>22 877 786</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	55 600	5 457 497	9 224 164	<b>14 737 261</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		9 224 164	-9 224 164	<b>0</b>
Årets resultat			1 401 180	<b>1 401 180</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>55 600</b>	<b>14 681 661</b>	<b>1 401 180</b>	<b>16 138 441</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	14 681 662
årets vinst	1 401 180
	<b>16 082 842</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	16 082 842
	<b>16 082 842</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

DA NW

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		105 842 513	117 151 236
Övriga rörelseintäkter		24 609	230 835
		<b>105 867 122</b>	<b>117 382 071</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av tjänster		-196 419	-413 417
Övriga externa kostnader	1	-28 341 295	-26 587 793
Personalkostnader	2	-73 375 477	-73 304 126
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 454 442	-2 407 475
Övriga rörelsekostnader		-49 253	0
		<b>-104 416 88</b>	<b>-102 712 81</b>
		<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 450 236</b>	<b>14 669 259</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		39 301	368 821
Räntekostnader och liknande resultatposter		-330 907	-15 049
		<b>-291 606</b>	<b>353 772</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 158 630</b>	<b>15 023 031</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 158 630</b>	<b>15 023 031</b>
Skatt på årets resultat	3	-680 405	-2 974 692
Uppskjuten skatt	3	84 061	-651 634
<b>Årets resultat</b>		<b>562 286</b>	<b>11 396 706</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		562 286	11 396 706

2024072210935

DH MU

## Koncernens Balansräkning

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

4	10 541 701	12 719 876
	<b>10 541 701</b>	<b>12 719 876</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga fordringar

5	2 117 521	2 206 715
	<b>2 117 521</b>	<b>2 206 715</b>

**Summa anläggningstillgångar**

<b>12 659 222</b>	<b>14 926 591</b>
-------------------	-------------------

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

6 899 437	8 806 814
-----------	-----------

Aktuella skattefordringar

434 947	57 301
---------	--------

Övriga fordringar

6	13 187 400	9 817 651
---	------------	-----------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

7	1 435 584	1 246 264
---	-----------	-----------

<b>21 957 368</b>	<b>19 928 030</b>
-------------------	-------------------

##### *Kassa och bank*

7 158 544	7 866 386
-----------	-----------

**Summa omsättningstillgångar**

<b>29 115 912</b>	<b>27 794 416</b>
-------------------	-------------------

**SUMMA TILLGÅNGAR**

<b>41 775 134</b>	<b>42 721 007</b>
-------------------	-------------------

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		55 600	55 600
Reserver		17 072	321 217
Annat eget kapital inklusive årets resultat		22 805 224	21 930 218
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>22 877 896</b>	<b>22 307 035</b>

#### Summa eget kapital

22 877 896 22 307 035

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8	251 376	251 376
Avsättningar för uppskjuten skatt	8	1 470 846	1 554 907
		<b>1 722 222</b>	<b>1 806 283</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	9	172 432	1 153 493
		<b>172 432</b>	<b>1 153 493</b>

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		991 783	1 384 795
Leverantörsskulder		4 148 581	594 230
Övriga skulder		7 349 746	11 247 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	4 512 474	4 228 066
		<b>17 002 584</b>	<b>17 454 196</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

41 775 134 42 721 007

## Koncernens Kassaflödesanalys

Not

2023-01-01  
-2023-12-31

2022-01-01  
-2022-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	1 158 630	15 023 031
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	2 476 031	1 855 553
Betald skatt	-1 058 051	-6 397 488
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 576 610</b>	<b>10 481 097</b>

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring kundfordringar	1 907 377	2 220 128
Förändring av kortfristiga fordringar	-3 559 069	-430 380
Förändring leverantörsskulder	3 554 351	209 370
Förändring av kortfristiga skulder	-4 005 963	2 839 840
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>473 306</b>	<b>15 320 055</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-252 090	-570 793
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-37 191
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	52 003	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-200 087</b>	<b>-607 984</b>

### Finansieringsverksamheten

Amortering av lån	-981 061	-422 012
Utbetald utdelning	0	-11 300 144
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-981 061</b>	<b>-11 722 156</b>

### Årets kassaflöde

-707 842      2 989 915

### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	7 866 386	4 876 472
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>7 158 544</b>	<b>7 866 387</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

### Rörelsens intäkter

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		105 452 838	117 151 236
Övriga rörelseintäkter		24 609	230 835
		<b>105 477 447</b>	<b>117 382 071</b>

### Rörelsens kostnader

Inköp av tjänster		-45 430 204	-43 028 194
Övriga externa kostnader	1	-11 385 035	-9 802 710
Personalkostnader	2	-46 365 108	-49 216 915
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-723 978	-852 525
Övriga rörelsekostnader		-49 253	0
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-103 953 578</b>	<b>-102 900 344</b>
<b>Rörelseresultat</b>	11	<b>1 523 869</b>	<b>14 481 727</b>

### Resultat från finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		236 273	371 192
Räntekostnader och liknande resultatposter		-298 291	-15 049
		<b>-62 018</b>	<b>356 143</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 461 851</b>	<b>14 837 870</b>

Bokslutsdispositioner

	12	408 061	-3 163 274
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 869 912</b>	<b>11 674 596</b>

Skatt på årets resultat

	3	-468 732	-2 450 432
<b>Årets resultat</b>		<b>1 401 180</b>	<b>9 224 164</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	4	557 864	1 281 842
		<b>557 864</b>	<b>1 281 842</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	13, 14	3 996 160	3 996 160
Andra långfristiga fordringar	5	1 161 356	1 161 356
		<b>5 157 516</b>	<b>5 157 516</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 715 380</b>	<b>6 439 358</b>
------------------------------------	--	------------------	------------------

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		6 899 437	7 521 874
Fordringar hos koncernföretag		3 992 166	4 536 076
Aktuella skattefordringar		434 947	57 301
Övriga fordringar	6	2 383 397	776 569
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		9 040 981	9 020 405
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	1 435 584	1 246 264
		<b>24 186 512</b>	<b>23 158 489</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 847 662</b>	<b>6 674 144</b>
		<b>30 034 174</b>	<b>29 832 633</b>

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>35 749 554</b>	<b>36 271 991</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2023-12-31

2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

15

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

55 600

55 600

**55 600**

**55 600**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

14 681 662

5 457 498

Årets resultat

1 401 180

9 224 164

**16 082 842**

**14 681 662**

**Summa eget kapital**

**16 138 442**

**14 737 262**

#### Obeskattade reserver

16

7 140 029

7 548 090

#### Avsättningar

8

Övriga avsättningar för pensioner och liknande  
förpliktelser

251 376

251 376

**Summa avsättningar**

**251 376**

**251 376**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

631 571

594 230

Övriga skulder

7 075 664

8 912 967

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

10

4 512 472

4 228 066

**Summa kortfristiga skulder**

**12 219 707**

**13 735 263**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**35 749 554**

**36 271 991**

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	1 461 851	14 837 870
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	723 978	263 499
Betald skatt	-2 452 905	-5 226 901
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-267 076</b>	<b>9 874 468</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kundfordringar	622 437	1 989 891
Förändring av kortfristiga fordringar	333 713	3 023 104
Förändring av leverantörsskulder	37 341	192 864
Förändring av kortfristiga skulder	-1 552 897	2 374 738
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-826 482</b>	<b>17 455 065</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-3 967 666
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-3 967 666</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	0	-11 300 144
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-11 300 144</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-826 482</b>	<b>2 187 255</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	6 674 144	4 486 889
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>5 847 662</b>	<b>6 674 144</b>

2024072210942

DH NN

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna har ändrats från K2 till K3 jämfört med föregående år. Skälet är att bolagets storlek numera är sådan att regelverket kräver koncernredovisning.

I allt väsentligt har denna ändring inte inneburit några väsentliga förändringar av hanteringen av bolagets redovisning.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 20%.

OH NW

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 1 Arvode till revisorer

#### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
Revisionsuppdrag	124 208	135 399
	<b>124 208</b>	<b>135 399</b>

#### Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
Revisionsuppdrag	111 584	112 009
	<b>111 584</b>	<b>112 009</b>

**Not 2 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	85	86
Män	113	133
	<b>198</b>	<b>219</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 080 052	2 422 839
Övriga anställda	53 772 272	54 491 740
	<b>54 852 324</b>	<b>56 914 579</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	382 500	447 600
Pensionskostnader för övriga anställda	138 199	131 104
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	17 181 240	15 033 418
	<b>17 701 939</b>	<b>15 612 122</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>72 554 263</b>	<b>72 526 701</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	51	53
Män	80	100
	<b>131</b>	<b>153</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 080 052	2 040 098
Övriga anställda	33 448 135	36 373 856
	<b>34 528 187</b>	<b>38 413 954</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	382 500	447 600
Pensionskostnader för övriga anställda	138 199	137 104
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 495 008	9 446 842
	<b>11 015 707</b>	<b>10 031 546</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader**

**45 543 894**      **48 445 500**

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 3 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

**2023**      **2022**

**Skatt på årets resultat**

Aktuell skatt	-680 405	-2 974 692
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	84 061	-651 634
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-596 344</b>	<b>-3 626 326</b>

**Moderbolaget**

**2023**      **2022**

**Skatt på årets resultat**

Aktuell skatt	-468 732	-2 450 432
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-468 732</b>	<b>-2 450 432</b>

DA MW

2024072210947

**Not 4 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	18 324 806	17 754 013
Inköp	252 090	570 793
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>18 576 896</b>	<b>18 324 806</b>
Ingående avskrivningar	-6 544 398	-4 136 923
Årets avskrivningar	-2 454 442	-2 407 475
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 998 840</b>	<b>-6 544 398</b>
Ingående valutaeffekt	939 468	0
Valutaeffekt	24 177	939 468
<b>Utgående ackumulerade valutaeffekter</b>	<b>963 645</b>	<b>939 468</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 541 701</b>	<b>12 719 876</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	4 285 778	4 285 778
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 285 778</b>	<b>4 285 778</b>
Ingående avskrivningar	-3 003 936	-2 151 411
Årets avskrivningar	-723 978	-852 525
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 727 914</b>	<b>-3 003 936</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>557 864</b>	<b>1 281 842</b>

OH MN

2024072210948

**Not 5 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 206 715	2 169 524
Valutaeffekt inkluderande avgående fordringar	-89 194	37 191
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 117 521</b>	<b>2 206 715</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 117 521</b>	<b>2 206 715</b>

Avser hyresdeposition, övriga depositioner samt kapitalförsäkring.

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 161 356	1 161 356
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 161 356</b>	<b>1 161 356</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 161 356</b>	<b>1 161 356</b>

Avser hyresdeposition 910 000 kr samt kapitalförsäkring 251 356 kr.

**Not 6 Övriga fordringar  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Övriga poster	4 146 419	797 246
Upparbetad med ej fakturerad intäkt	9 040 981	9 020 405
	<b>13 187 400</b>	<b>9 817 651</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Övriga poster	2 383 397	776 569
	<b>2 383 397</b>	<b>776 569</b>

DH M

**Not 7 Förutbetalda kostnader  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Diverse hyror	1 240 411	1 246 264
Övriga poster	195 173	0
	<b>1 435 584</b>	<b>1 246 264</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Diverse hyror	1 240 411	1 246 264
Övriga poster	195 173	0
	<b>1 435 584</b>	<b>1 246 264</b>

**Not 8 Avsättningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	251 376	251 376
	<b>251 376</b>	<b>251 376</b>

**Uppskjuten skatteskuld**

Belopp vid årets ingång	1 554 907	919 219
Årets avsättningar	0	635 688
Under året återförda belopp	-84 061	0
	<b>1 470 846</b>	<b>1 554 907</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	251 376	251 376
	<b>251 376</b>	<b>251 376</b>

**Uppskjuten skatteskuld**

Belopp vid årets ingång	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 9 Skulder till kreditinstitut  
Koncernen**

Inga skulder förfaller senare än fem år efter balansdagen.

**Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Upplupna löner	3 787 182	3 801 529
Upplupna semester löner	337 288	214 006
Upplupna sociala avgifter	105 975	67 240
Övriga upplupna kostnader	282 027	145 291
Öresavrundning	2	0
	<b>4 512 474</b>	<b>4 228 066</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Upplupna löner	3 787 182	3 801 529
Upplupna semester löner	337 288	214 006
Upplupna sociala avgifter	105 975	67 240
Övriga upplupna kostnader	282 027	145 291
	<b>4 512 472</b>	<b>4 228 066</b>

**Not 11 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	78,80 %	61,21 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %

**Not 12 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-758 467	-3 990 000
Återföring från periodiseringsfond	1 166 528	750 653
Förändring av överavskrivningar	0	76 073
	<b>408 061</b>	<b>-3 163 274</b>

DH NW

2024072210951

**Not 13 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 996 160	28 494
Ovillkorat aktieägartillskott	0	3 967 666
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 996 160</b>	<b>3 996 160</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 996 160</b>	<b>3 996 160</b>

**Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Effective Communication in Spain S.L.	100%	100%	100	3 996 160 <b>3 996 160</b>

	Org.nr	Säte
Effective Communication in Spain S.L.	B93426872	Barcelona

**Not 15 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	556 <b>556</b>	100

**Not 16 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2017	0	1 166 528
Periodiseringsfond 2021	2 391 562	2 391 562
Periodiseringsfond 2022	3 990 000	3 990 000
Periodiseringsfond 2023	758 467	0
	<b>7 140 029</b>	<b>7 548 090</b>
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	1 470 846	1 569 325

DH NW

2024072210952

**Not 17 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Företagsinteckningar	3 030 000	3 030 000
	<b>3 030 000</b>	<b>3 030 000</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Företagsinteckning	3 030 000	3 030 000
	<b>3 030 000</b>	<b>3 030 000</b>

Stockholm den 28 juni 2024



Noor Naamneh  
Ordförande



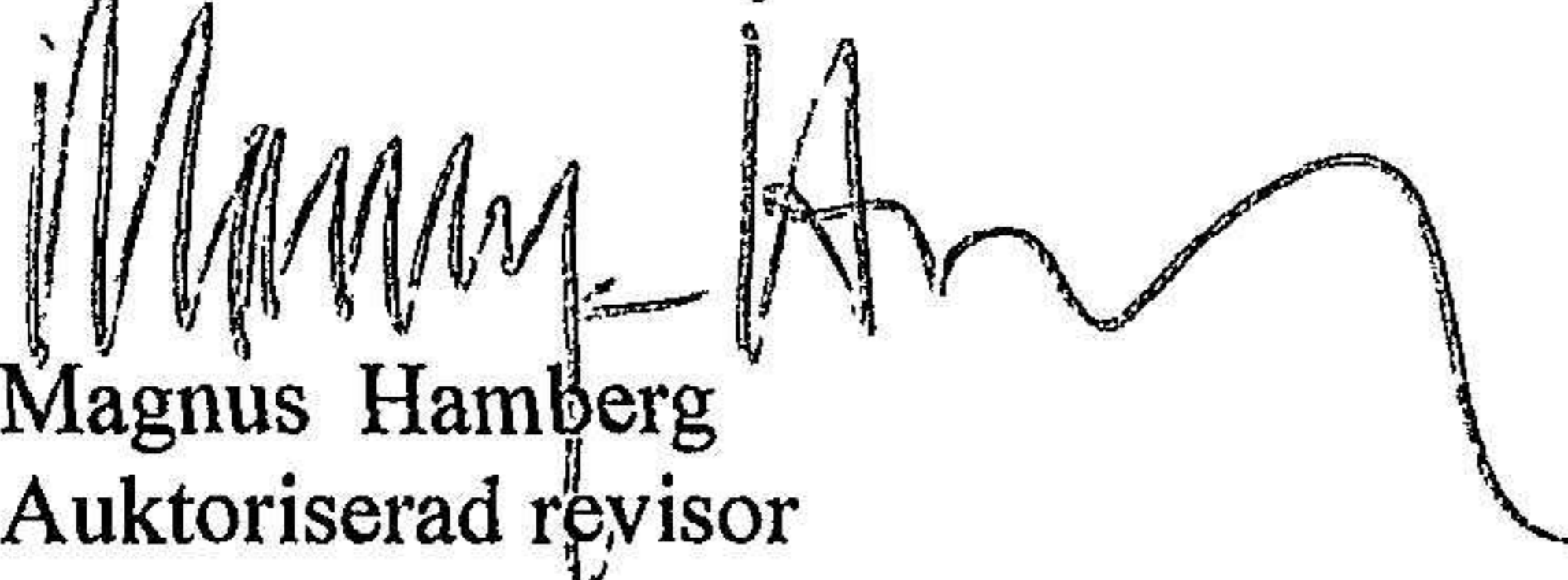
David Habtemikael



Rickard Blom  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2024

Parsells Revisionsbyrå AB



Magnus Hamberg  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Effective Communication DNR AB  
Org.nr 556818-9368

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Effective Communication DNR AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2023-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas

påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Effective Communication DNR AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar

styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

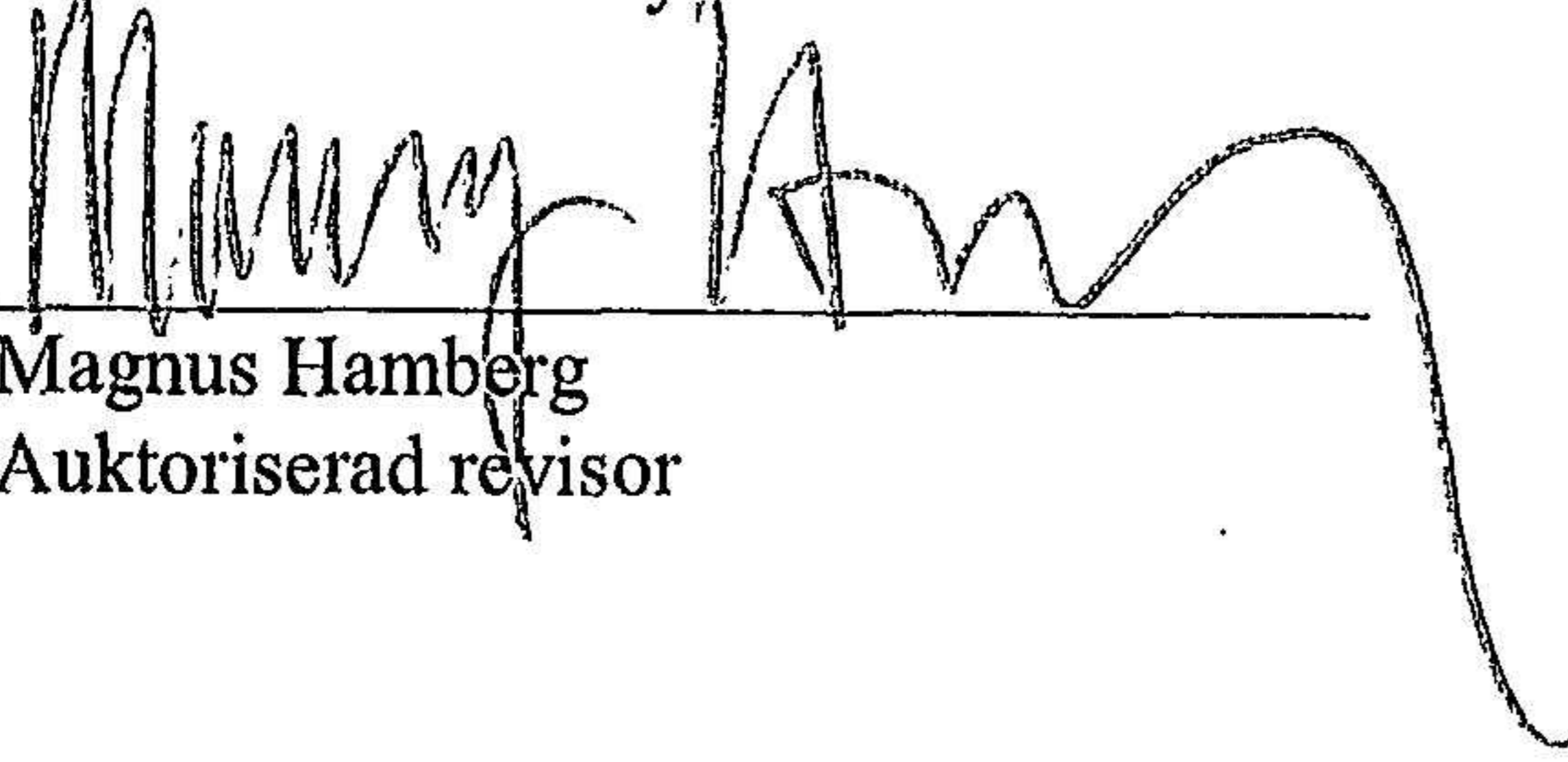
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 juni 2024

Parsells Revisionsbyrå AB

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Magnus Hamberg', is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive, with a long, sweeping tail that extends downwards and to the right.

Magnus Hamberg  
Auktoriserad revisor

2024072210956