

ank=2025060



# Årsredovisning

2024

**vilja.**

Penneo dokumentnyckel: A7650-6WET-165RX-6CJ5R-F90MI-2CQV3

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Vilja Solutions AB**  
556744-7056

Räkenskapsåret  
2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Vilja Solutions AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-02

  
Fredrik Ulvenholm



## Årsredovisning för räkenskapsåret

1 januari 2024 – 31 december 2024

### **Vilja Solutions AB**

Organisationsnummer: 556744-7056

Bolagets säte: Stockholm

Besöksadress:

Kungsgatan 26, 111 35, Stockholm

[www.viljasolutions.com](http://www.viljasolutions.com)

[info@viljasolutions.com](mailto:info@viljasolutions.com)

## Innehåll

VD har ordet	4
Vår vision och våra värderingar	5
Förvaltningsberättelse	6
Flerårsöversikt	9
Förändring av eget kapital	9
Koncernen och moderbolagets räkenskaper	11
Noter till årsredovisningen	19
Årsredovisningens undertecknande	32

## VD har ordet.

Vårt arbete med att förflytta oss från att vara ett konsultbolag till att bli ett produktbolag är nu slutfört. Ett bevis på detta är våra starka försäljningssiffror av vår Vilja Core Banking Platform (CBP) och ökningen av SaaS-relaterade intäkter. Den återkommande intäkten (ARR) växte under 2024 med 39% och dessutom har vi en fortsatt hög kundnöjdhet på 43 NPS (Net Promoter Score).

Vårt produkterbudande vinner mark inte bara i Norden, utan även i länder utanför vår traditionella hemmamarknad. Internationella analysföretag som Gartner, IDC och Celent ser Vilja som en ledande leverantör av kärnbanksplattformar inte bara i Norden, utan även internationellt.

Under året har vi tecknat tolv nya SaaS-affärer – mer än tre gånger så många som året innan. Ett exempel är Coeli Finance AB. De har med hjälp av vår plattform snabbt kunnat lansera nya produkter och expanderat sin affärsverksamhet genom konkurrenskraftiga lån.

Vilja har under 2024 investerat över 27 000 timmar i Vilja Platform. Vårt att nämnas är satsningar inom skalbarhet där vi bland annat har gått live med första kund på molnplattformen Microsoft Azure, lansering av ett nytt användargränssnitt för en effektiv och intuitiv användarhantering samt utvecklingen av kraftfulla CoreSync™ och CoreShift™ verktyg för migrering och synkronisering av core banking data. Allt för att öka automatisering och effektivitet.

Vi har med ökad intensitet fortsatt investera i vår internationaliseringsresa i enlighet med den plan vi lagt och har öppnat säljkontor i Storbritannien och Malaysia. Vi har deltagit i flera upphandlingar utanför Norden, samtidigt som vi produktmässigt stödjer våra kunders internationaliseringsresor i länder som exempelvis Tyskland, Storbritannien, Österrike och Nederländerna.

Under året har vi vässat våra interna processer och system för att möjliggöra vår expansion samt ökad tydlighet kring vår riktning och våra ansvarsområden. Sammantaget har detta lett till högre kvalitet i våra leveranser och förbättrad effektivitet. Det märks inte minst genom att vi har kunnat öka vår affärsvolym och operationella support med befintlig personalstyrka.

Säkerhet och regelefterlevnad förblir fortsatt högsta prioritet för oss. Under året har vi blivit certifierade för UK Cyber Essentials, återcertifierat oss för ISO 27001:2022, samt säkerställt stöd för regulatoriska krav i plattformen.

2024 avslutades starkt, vilket har lett till ett stort antal pågående implementationer hos både be-

fintliga och nya kunder. Allt tyder på att vårt starka momentum kommer att fortsätta under 2025.

Avslutningsvis vill jag återigen rikta ett stort tack till alla våra kunder, partners och kollegor som möjliggör vår fantastiska resa.

*"Vi sökte en nyckelfärdig, molnbaserad sparlösning som möjliggör snabb expansion med enkel implementering, kontinuerliga uppgraderingar samt högsta säkerhet och regelefterlevnad. Hastighet och smidighet var avgörande. Samarbetet med Vilja var effektivt och projektet levererades framgångsrikt i tid och inom budget." Emil Sunvisson CEO at Qred Bank AB*

Tack – och låt oss växa tillsammans!



Stockholm, mars 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fredrik Ulvenholm'.

Fredrik Ulvenholm  
VD, Vilja

## Vår affärsidé är enkel.

”Att hjälpa banker och finansiella institut att erbjuda unika digitala bankprodukter och tjänster genom att tillhandahålla den bästa molnbaserade bankplattformen på marknaden.”

## Våra värderingar.

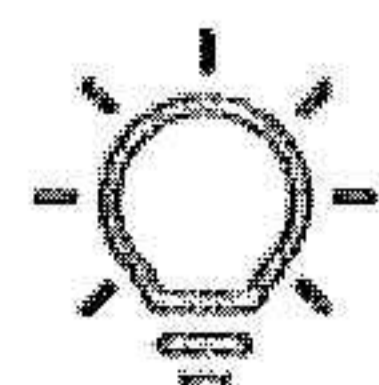
Vi vet att våra värderingar är lika viktiga som vår programvara. Värderingarna genomsyrar allt vi gör - från plattformen, till infrastrukturen och framför allt vårt engagemang för kunden. Det handlar om att hjälpa våra kunder att lyckas.



Leverera med  
excellens



Dedikerade till att skapa  
branschledande lösningar



Agera som  
ett team



# Förvaltningsberättelse.

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

## Det här är Vilja

Vilja är den ledande leverantören i Norden för molnbaserade bankplattformar. Viljas plattform har en komponerbar arkitektur, med komponenter som täcker hela livscykeln för lån- och sparprodukter och kan även hantera olika komponenter från vårt ekosystem.

Plattformen är automatiserad och erbjuder en hög grad av självbetjäning. Detta medför en lägre kostnadsbild för banken, minimerar risken för fel samt erbjuder slutanvändaren en smidig användarupplevelse.

Viljas lösningar kan levereras förkomponerade och klara att användas för specifika produktsegment, vilket gör att kunden kan komma igång inom bara några månader. Detta eliminerar behovet av dyra och tidskrävande implementeringsprojekt. Den komponerbara arkitekturen erbjuder dessutom maximal flexibilitet, vilket gör det enkelt för kunden att växa med systemet och snabbt lägga till nya lösningar.

Företaget har sitt huvudkontor i centrala Stockholm. Under 2024 valde Vilja att etablera försäljningskontor i Leeds, Storbritannien, samt i Kuala Lumpur, Malaysia. Kontoret i Kuala Lumpur kommer att fungera som en central hubb för hela Sydostasien.

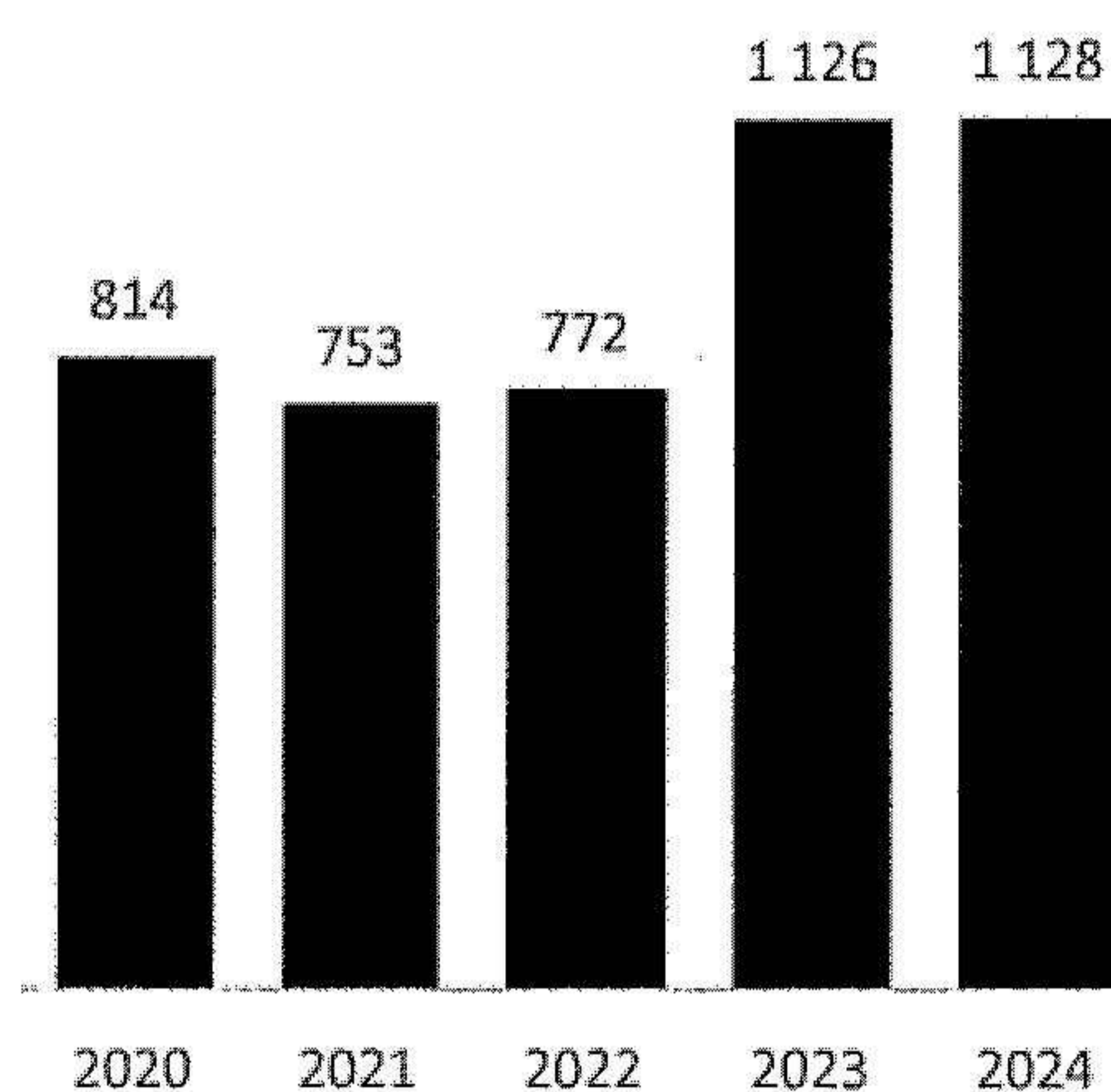
Ett antal större utvecklingsprojekt har genomförts under året. De största investeringarna i plattformen har varit att färdigställa MSA (Micro Services Architecture) för inlåning och lanserat nästa generations användargränssnitt i back-end-systemet, vilket ger användaren en förbättrad och mer intuitiv upplevelse.

Företaget har under året blivit certifierade enligt UK Cyber Essentials samt förnyat ISO-certifieringen till ISO27001:2022.

Vilja har strategiskt fokuserat sin verksamhet på sin SaaS-affär. Genom användning av senaste teknik som generativ AI och ett agilt

arbetssätt i sina utvecklingsteam har företaget optimerat sin personalstruktur och bibehållit hög effektivitet. Detta har möjliggjort för företaget att skala upp och hantera fler kunder utan att behöva öka antalet anställda i samma takt som kundtillväxten.

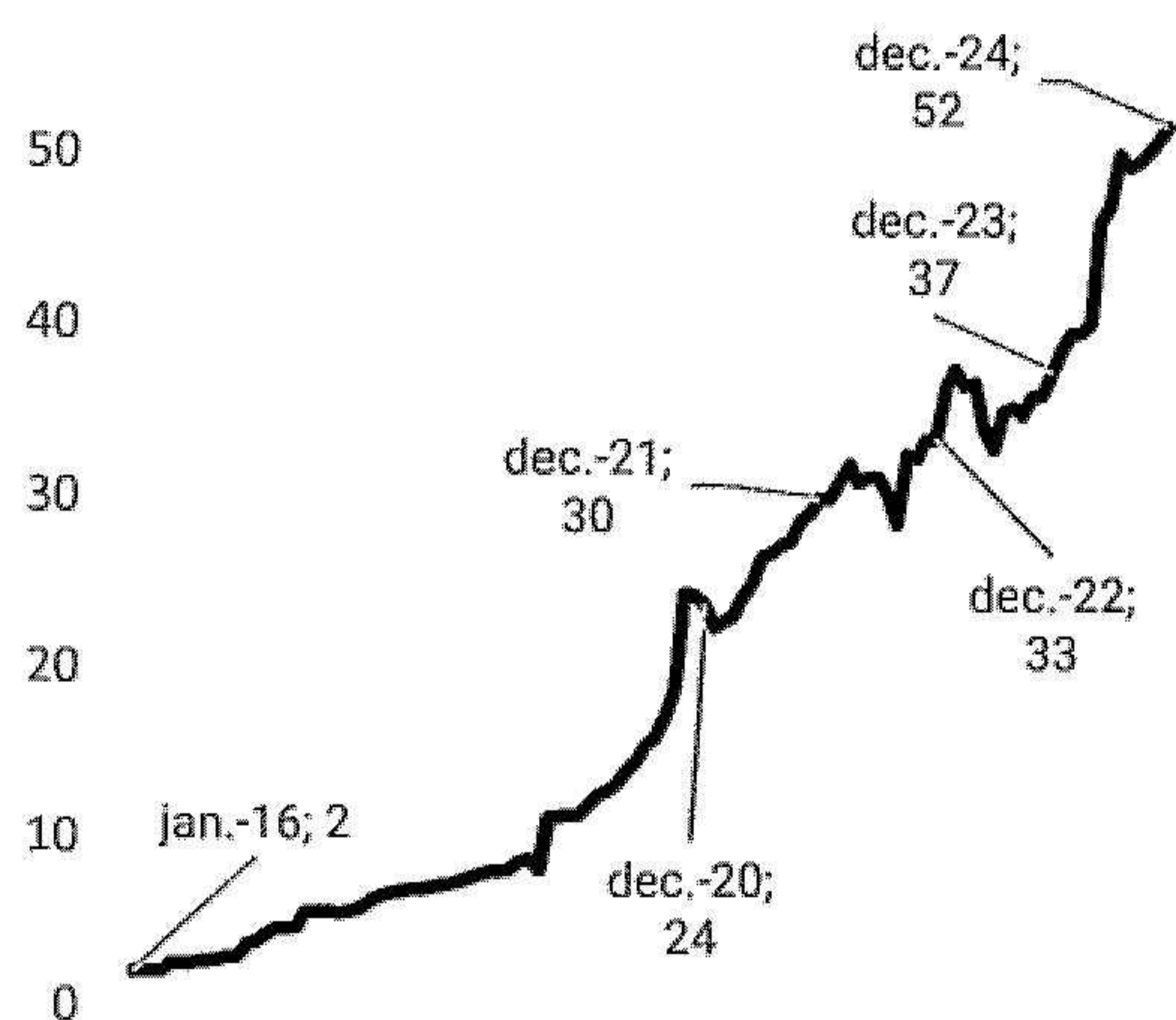
Vid årets slut var antalet anställda 77 personer, vilket innebär en ökning med 2 personer jämfört med föregående år. Bolaget gjorde stora effektiviseringar under 2022–2023, vilket har ökat nettoomsättning per anställd och samma nivå bibehålls under 2024.



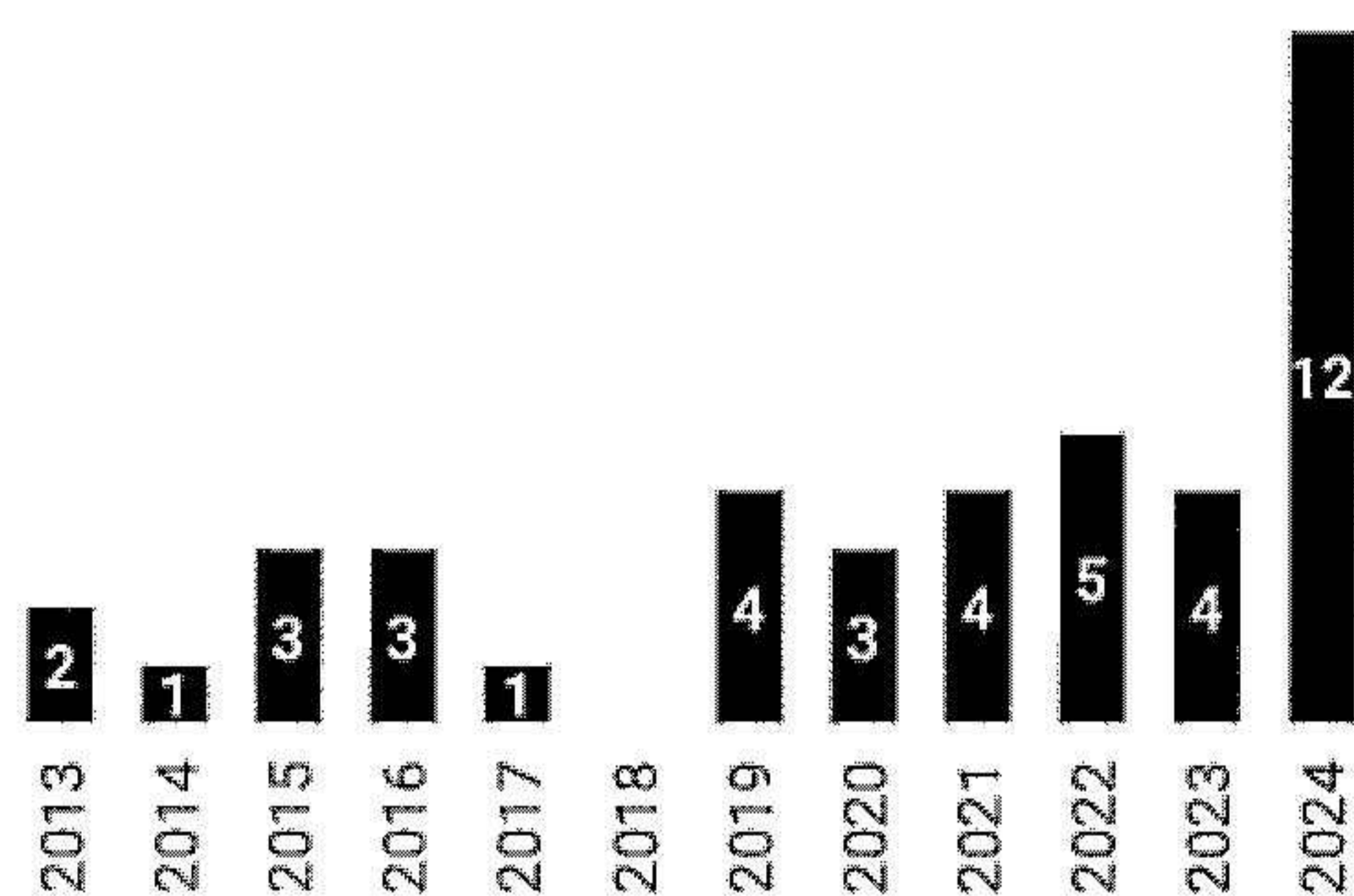
Nettoomsättning per anställd per år (KSEK)

Företagets SaaS-intäkter ökade med 29% jämfört med föregående år och utgör nu 54% av den totala faktureringen. Företagets Annual Recurring Revenue, (ARR), nådde 52 miljoner kronor, vilket är en kraftig ökning med 39%.

Tolv nya SaaS-avtal tecknades, vilket markerar en kraftig tillväxt jämfört med tidigare år. En betydande del av dessa SaaS-affärer kommer att generera intäkter från och med 2025, vilket säkerställer en fortsatt stark tillväxt.

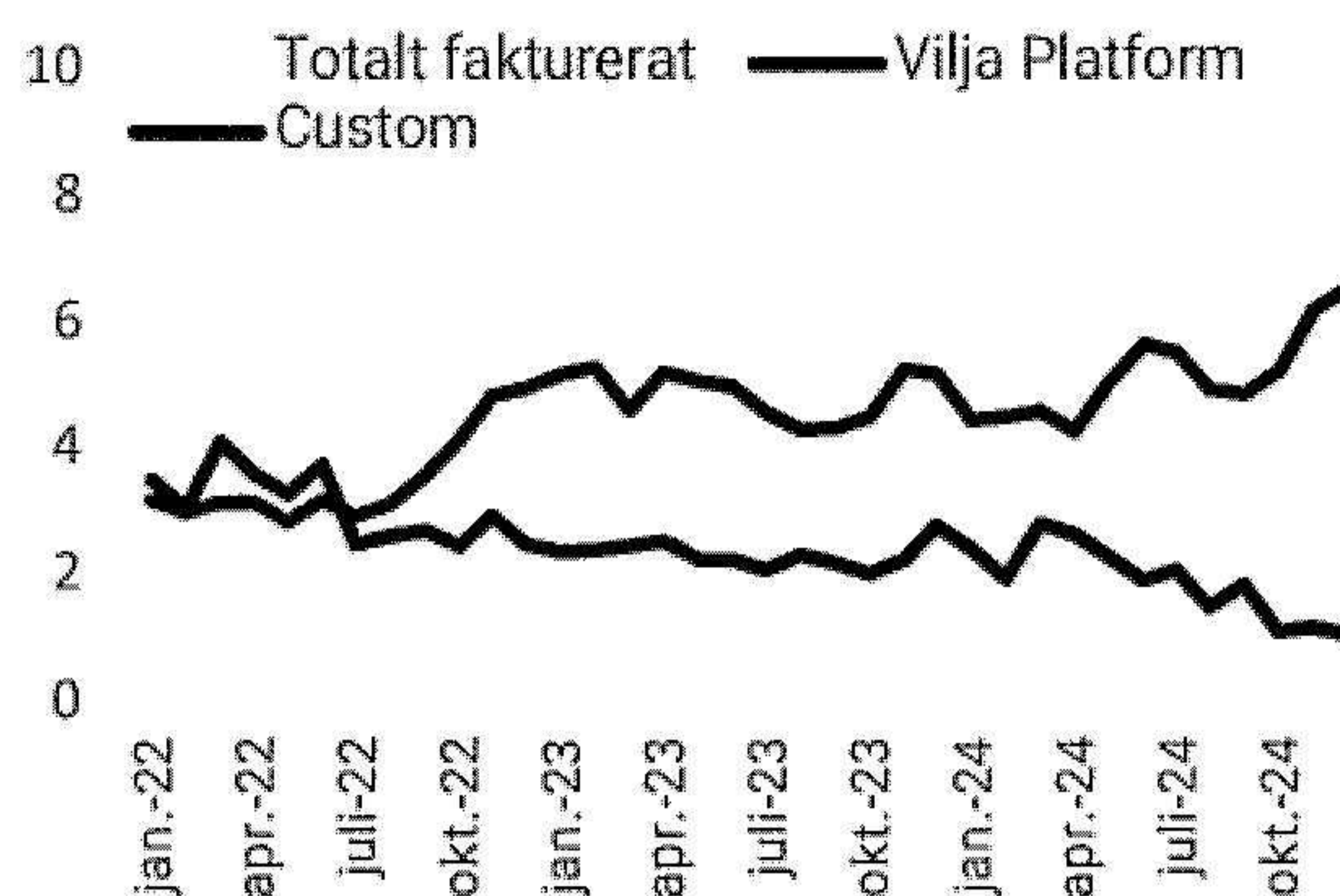


Annual Recurring Revenue (ARR) utvecklingen sedan 2016



Nya SaaS affärer sedan 2013

Viljas transformation till ett produktbolag har resulterat i en marginell minskning av omsättningen med 2 % till 86 MSEK, vilket är helt i linje med den strategiska investeringen i långsiktig tillväxt. Intäkterna ökade med 6% inom affärsområdet Vilja Platform. Särskilt anmärkningsvärt är att SaaS-intäkterna steg med hela 29 %.



Fakturerade intäkter, sedan 2022

Produktutveckling av bankplattformen och investering i expansion utomlands har under året aktiverats i redovisningen med 12,2 MSEK.

Aktiverat arbete från och med 2024 skrivs av under fem år och under året har aktiverat arbete skrivits av med 11,3 MSEK.

Koncernens rörelseresultat landade på -10,3 MSEK. Denna minskning jämfört med föregående år beror på investeringen i internationell expansion.

I slutet av 2024 tecknade bolaget en kreditfacilitet på 10 MSEK, vilket bidrog till en fortsatt stark finansiell position. Året avslutades med en kassa inklusive kreditfacilitet, på 21 MSEK i koncernen

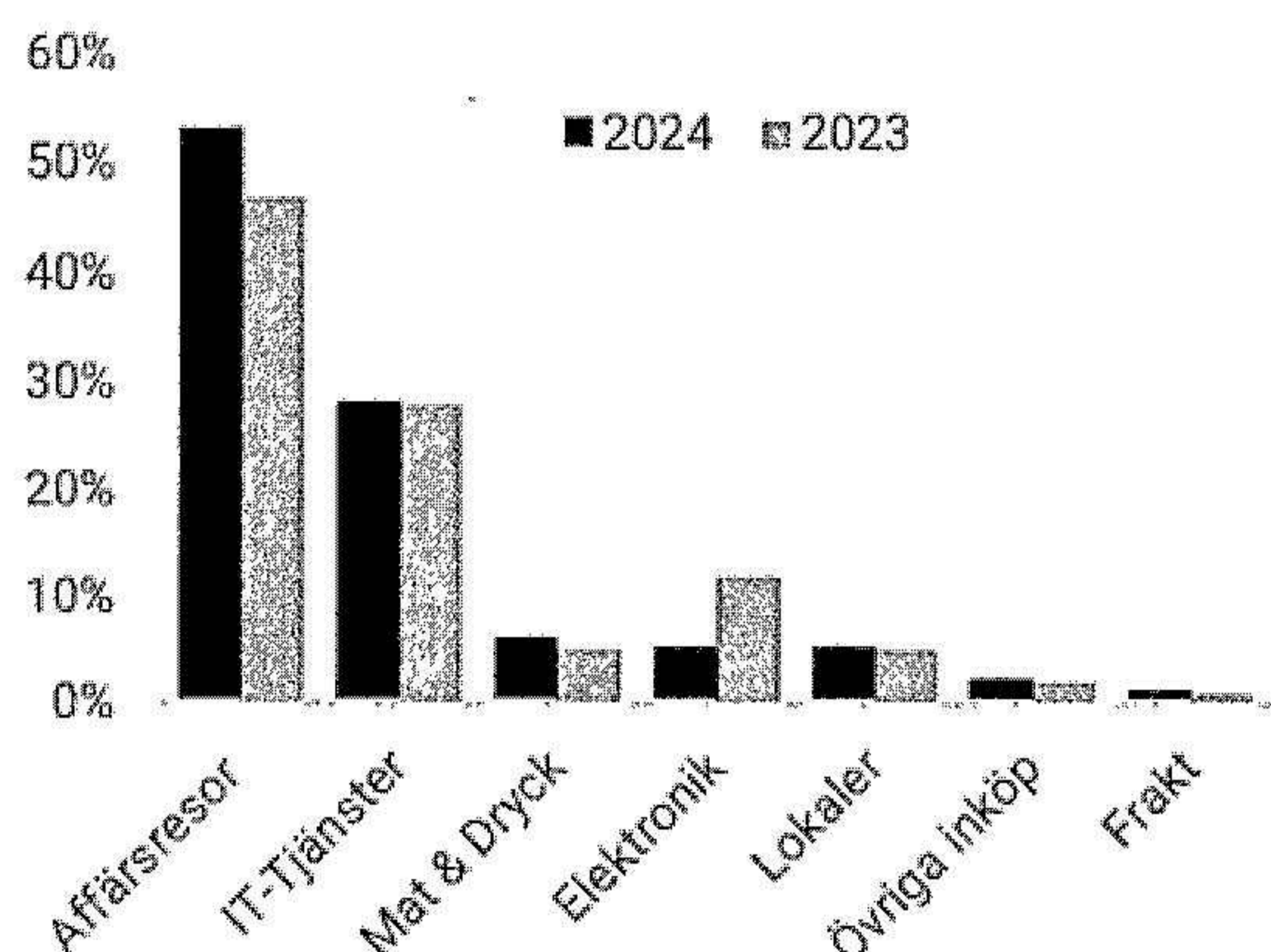
Under året har bolaget genomfört flera marknadsinitiativ i Sverige, Storbritannien och Sydostasien, vilket har stärkt Viljas varumärke och marknadsposition. Dessutom har företaget samarbetat nära med globala analytikerföretag, vilket har resulterat i ett antal prestigefyllda utmärkelser från Gartner, IDC och Celent.

## Hållbarhetsredovisning

Under 2024 har Vilja fortsatt att arbeta aktivt med hållbarhet och minskat sin klimatpåverkan inom flera områden. Våra största utsläpp kommer från affärsresor, vilket beror på att vi expanderar vår verksamhet utomlands. Vilja har en policy för att prioritera digitala möten och använda miljövänliga transportalternativ för att minska utsläppen från affärsresor.

Inom IT-tjänster har Vilja investerat i energieffektiva servrar och molntjänster med låg klimatpåverkan. För mat och dryck är policyn att välja lokalt producerade alternativ. Vilja återanvänder och återvinner elektronik samt köper in energieffektiva produkter för att minska utsläppen från elektronik.

Viljas inköspolicy prioriterar miljövänliga och etiskt producerade produkter för att minska utsläppen från övriga inköp. Gällande frakt arbetar Vilja med att optimera sina logistiklösningar och väljer miljövänliga fraktalternativ.



Andel utsläpp per utsläppskälla. De totala utsläppen av växthusgaser uppgick till 116,4 ton CO<sub>2</sub>e. Källa: GoClimate

Vilja är fortsatt medlem av UN Global Compact, och förbinder sig att stödja de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrption.

Sammanfattningsvis har Vilja gjort framsteg inom hållbarhetsområdet under 2024 och fortsätter att ständigt förbättra sina hållbarhetsstrategier.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vilja erbjuder Nordens - förmodligen världens - mest moderna och flexibla banksystem. Bolagets kunder växer både genom nya produkter och moduler samt även genom ökade volymer och nya projekt. Efterfrågan ser fortsatt god ut från nya kunder på den nordiska marknaden samt globala marknaden för både låne- och sparlösningar. Enligt analysföretaget Gartner så växer vårt segment, core banking lösningar, globalt. I Norden med 14 %, Storbritannien 17 % samt Malaysia med 23% under 2025.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att förbättra, uppdatera och integrera säkerhetsarbetet i den dagliga verksamheten enligt ISO 27001:2022 certifiering. Utöver det så bevakas nya direktiv och lokala regelverk som påverkar branschen.

Under 2025 förväntas nya lagkrav avseende stärkt skydd på kreditmarknaden i Sverige. Bolagets bedömning är att det inte kommer att påverka affärsverksamheten direkt. Däremot kommer bolag som inte har kreditmarknadsbolagstillstånd idag, gissningsvis att ansöka om det. Detta kan leda till fler kunder för Vilja.

Det geopolitiska läget är fortsatt spänt, dock så ser bolaget inte att detta har någon påverkan på verksamheten.

Per bokslutsdagen har Mikael Risberg 12,94%, Greger Fellin med bolag 10,50% och Magnus Beer 10,43% av aktierna i Vilja Solutions AB.

## Flerårsjämförelse\*

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	85 711	87 800	80 314	85 103	86 606
Balansomslutning	59 542	70 447	78 466	50 182	50 217
Soliditet (%)	48,12	57,36	57,19	79,00	81,00
Kassalikviditet (%)	155,76	279,73	336,94	260,49	379,45
Antal anställda	76	78	104	113	99
Resultat efter avskrivningar	-9 923	-1 557	-14 635	-2 628	9 197
Årets resultat	-12 592	-3 936	-15 471	-2 216	7 012
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	85 711	87 800	80 314	82 907	80 606
Balansomslutning	52 646	61 237	69 054	43 018	39 970
Soliditet (%)	34,60	42,66	46,62	62,10	76,70
Kassalikviditet (%)	100,56	162,39	227,80	119,24	267,90
Antal anställda	43	37	37	34	29
Resultat efter avskrivningar	-11 520	-3 964	-16 604	-4 589	5 040
Årets resultat	-7 914	-6 067	-14 193	-447	2 882

\*För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	131 389	40 281 385	40 412 774
Omräkningsdifferens		830 786	830 786
Årets resultat		-12 591 873	-12 591 873
Belopp vid årets utgång	131 389	28 520 298	28 651 687

Moderbolaget	Aktie- kapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	131 389	25 051 001	7 013 177	-6 066 994	26 128 573
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-6 066 994	6 066 994	0
Utvecklingskostnader		121 995	-121 995		0
Årets resultat				-7 914 465	-7 914 465
Belopp vid årets utgång	131 389	25 172 996	824 188	-7 914 465	18 214 108

**Förslag till behandling av ansamlad förlust**

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

frl överkursfond	20 390 319
ansamlad förlust	-19 566 132
årets förlust	-7 914 465
	<b>-7 090 278</b>
behandlas så att	
I ny räkning överföres	-7 090 278
	<b>-7 090 278</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning I övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	85 711 397	87 800 486
Aktiverat arbete för egen räkning		12 225 482	12 071 539
Övriga rörelseintäkter		290 441	759 826
		<b>98 227 320</b>	<b>100 631 851</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-4 937 878	-4 904 712
Övriga externa kostnader	4, 5	-20 637 827	-19 716 856
Personalkostnader	6	-70 116 674	-65 542 495
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 457 957	-12 024 321
Övriga rörelsekostnader		-403 740	-267 864
		<b>-108 554 076</b>	<b>-102 456 248</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 326 756</b>	<b>-1 824 397</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	390 165	717 219
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 563 437	-2 742 681
		-2 173 272	-2 025 462
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 500 028</b>	<b>-3 849 859</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 500 028</b>	<b>-3 849 859</b>
Skatt på årets resultat	10	-91 846	-86 476
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 591 874</b>	<b>-3 936 335</b>

# Koncernens Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	25 176 811 25 176 811	25 055 601 25 055 601
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 099 149 1 099 149	1 160 686 1 160 686
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	15	3 591 911 3 591 911	2 340 876 2 340 876
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29 867 871</b>	<b>28 557 163</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 781 728	4 624 981
Aktuella skattefordringar		609 824	587 365
Övriga fordringar		324 301	283 191
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	8 259 156	5 180 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 534 578 18 509 587	2 559 428 13 235 736
<i>Kassa och bank</i>	21	11 164 491	28 653 886
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>29 674 078</b>	<b>41 889 622</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>59 541 949</b>	<b>70 446 785</b>

## Koncernens Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		131 389	131 389
Övrigt tillskjutet kapital		20 390 319	20 390 319
Annat eget kapital inklusive årets resultat		8 129 979	19 891 065
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>28 651 687</b>	<b>40 412 773</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>28 651 687</b>	<b>40 412 773</b>
<b>Avsättningar</b>	18		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 949 624	1 725 876
		<b>2 949 624</b>	<b>1 725 876</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19, 20		
Skulder till kreditinstitut		8 888 889	13 333 333
		<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	19		
Skulder till kreditinstitut		4 444 444	4 444 444
Leverantörsskulder		4 481 644	1 694 020
Aktuella skatteskulder		76 877	89 802
Övriga skulder		4 220 168	4 405 958
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5 828 616	4 340 579
		<b>19 051 749</b>	<b>14 974 803</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>59 541 949</b>	<b>70 446 785</b>

## Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-10 326 757	-1 824 397
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	23	13 801 325	13 111 039
Erhållen ränta m.m.		390 165	688 693
Erlagd ränta		-2 182 110	-2 742 681
Betald skatt		-413 693	11 225
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 268 930</b>	<b>9 243 879</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		-1 156 747	470 787
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 716 764	49 913
Förändring leverantörsskulder		2 787 624	-320 027
Förändring av kortfristiga skulder		1 042 576	1 288 568
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>225 619</b>	<b>10 733 120</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	-12 225 483	-12 071 539
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-380 436	-212 553
Förändring långfristiga fordringar	15	-1 251 035	-1 003 755
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-13 856 954</b>	<b>-13 287 847</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkräkningskredit		0	-3 435 243
Amortering av lån		-4 444 444	-2 222 222
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4 444 444</b>	<b>-5 657 465</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 075 779</b>	<b>-8 212 192</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		28 653 886	37 261 888
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		586 384	-395 810
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>11 164 491</b>	<b>28 653 886</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	85 711 397	87 800 486
Aktiverat arbete för egen räkning		12 225 482	12 071 539
Övriga rörelseintäkter		187 029	192 125
		<b>98 123 908</b>	<b>100 064 150</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-27 032 203	-33 569 450
Övriga externa kostnader	4, 5	-17 743 086	-12 722 783
Personalkostnader	6	-52 563 363	-45 976 954
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 305 109	-11 758 747
Övriga rörelsekostnader		-344 394	-246 238
		<b>-109 988 155</b>	<b>-104 274 172</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-11 864 247</b>	<b>-4 210 022</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	6 176 581	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	335 589	640 560
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		1 049	1 019
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 563 437	-2 498 551
		<b>3 949 782</b>	<b>-1 856 972</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-7 914 465</b>	<b>-6 066 994</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7 914 465</b>	<b>-6 066 994</b>
Skatt på årets resultat	10	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-7 914 465</b>	<b>-6 066 994</b>

# Moderbolagets Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	25 172 996	25 051 001
		<b>25 172 996</b>	<b>25 051 001</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	586 687	698 395
		<b>586 687</b>	<b>698 395</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13, 14	575 533	589 294
Andra långfristiga fordringar	15	3 591 911	2 340 876
		<b>4 167 444</b>	<b>2 930 170</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29 927 127</b>	<b>28 679 566</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 781 728	4 624 981
Fordringar hos koncernföretag		3 421 522	0
Aktuella skattefordringar		580 979	553 897
Övriga fordringar		30 146	28 251
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	8 259 156	5 180 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 221 676	2 210 738
		<b>21 295 207</b>	<b>12 598 638</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	21	1 423 903	19 958 544
		<b>1 423 903</b>	<b>19 958 544</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 719 110</b>	<b>32 557 182</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>52 646 237</b>	<b>61 236 748</b>

## Moderbolagets Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	17, 25		
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		131 389	131 389
Fond för utvecklingsutgifter		25 172 996	25 051 001
		<b>25 304 385</b>	<b>25 182 390</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Fri överkursfond		20 390 319	20 390 319
Balanserad vinst eller förlust		-19 566 132	-13 377 142
Årets resultat		-7 914 465	-6 066 994
		<b>-7 090 278</b>	<b>946 183</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 214 107</b>	<b>26 128 573</b>
<b>Avsättningar</b>	18		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		2 949 624	1 725 876
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 949 624</b>	<b>1 725 876</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19, 20		
Skulder till kreditinstitut		8 888 889	13 333 333
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	19		
Skulder till kreditinstitut		4 444 444	4 444 444
Leverantörsskulder		4 477 074	1 694 020
Skulder till koncernföretag		1 808 558	3 121 646
Övriga skulder		3 835 666	4 174 632
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8 027 875	6 614 224
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>22 593 617</b>	<b>20 048 966</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>52 646 237</b>	<b>61 236 748</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-11 864 248	-4 210 022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	13 586 778	12 845 462
Erhållen ränta m.m.		335 589	613 053
Erlagd ränta		-2 182 109	-2 498 551
Betald inkomstskatt		-170 482	-193 637
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-294 472</b>	<b>6 556 305</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		-1 156 747	470 787
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 507 742	165 574
Förändring av leverantörsskulder		2 783 054	582 241
Förändring av kortfristiga skulder		3 087 085	2 256 216
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-88 822</b>	<b>10 031 123</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.		-12 225 482	-12 071 539
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-147 836	-295 203
Förändring långfristiga fordringar		-1 251 035	-1 003 755
Likvidering av koncernföretag		5 720	0
Förvärv av koncernföretag		-1 415	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-13 620 048</b>	<b>-13 370 497</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av checkräkningskredit		0	-3 435 243
Amortering av lån		-4 444 444	-2 222 222
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4 444 444</b>	<b>-5 657 465</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 153 314</b>	<b>-8 996 839</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		19 958 544	28 926 857
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-381 327	28 526
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 423 903</b>	<b>19 958 544</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Pensionsplaner redovisas enligt förenklingsregeln, vilket innebär att kostnaden redovisas i takt med att avgiften betalas.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Utförda, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

#### Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

#### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, eliminerar i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag eliminerar i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster eliminerar på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde minskat med planenliga avskrivningar samt korrigerat för eventuella upp- eller nedskrivningar.

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen, vilken innebär att utgifter under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer och utgifter under utvecklingsfasen aktiveras.

Utgifter aktiveras endast under förutsättning att det bland annat är sannolikt tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar. Samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt utarbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde enligt inkomstskattelagen (1999:1229) redovisas som kostnad vid första redovisningstillfället. Anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar är fördelat på komponenter om det består av betydande komponenter med en väsentlig skillnad i nyttjandeperiod.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

<b>Moderbolaget</b>	
Maskiner och inventarier	20%
Immateriella anläggningstillgångar från 2024	20%
Immateriella anläggningstillgångar innan 2024	25%
<b>Dotterbolag</b>	
Maskiner	30%
Inventarier	18%

#### **Inkomstskatt**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstod. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

##### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### **Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

##### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

##### **Kassalikviditet (%)**

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Antal anställda  
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Resultat efter avskrivningar  
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker. Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

#### **Leasing**

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Företaget har enbart operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Det förekommer inga finansiella placeringar som klassificeras som likvida medel.

#### **Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av årsredovisning enligt K3 krävs att antaganden görs om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen, som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår. Det görs även bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning. De uppskattningar och bedömningar som görs ses över årligen och baseras på tidigare erfarenheter men även andra faktorer som anses vara rimliga att beakta. De slutliga utfallen av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar och effekterna av ändringarna av dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs, samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår. Bolaget aktiverar utvecklingsarbeten vilka förutspås ha goda resultatgenereringar i framtiden. Årets aktiverade utvecklingsarbeten skrivs av under 5 år från och med 2024.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	80 848 877	83 333 895
Övriga Norden	4 862 518	4 466 592
	<b>85 711 395</b>	<b>87 800 487</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	80 848 877	83 333 895
Övriga Norden	4 862 518	4 466 592
	<b>85 711 395</b>	<b>87 800 487</b>

**Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024	2023
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0 %	0 %
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	82 %	85 %

**Not 4 Leasingavtal (inklusive lokalhyra)  
Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 403 952 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	3 930 833	3 128 055
Senare än ett år men inom fem år	590 025	2 429 620
	<b>4 520 858</b>	<b>5 557 675</b>

**Moderbolaget**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 677 178,3 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	2 573 828	2 429 620
Senare än ett år men inom fem år	0	2 429 620
	<b>2 573 828</b>	<b>4 859 240</b>

**Not 5 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

	2024	2023
<b>Finnhammars revisionsbyrå</b>		
Revisionsuppdrag	122 000	244 675
	<b>122 000</b>	<b>244 675</b>
<b>Utländska dotterbolags revisionsorgan</b>		
Revisionsuppdrag	36 700	32 960
	<b>36 700</b>	<b>32 960</b>

**Moderbolaget**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

	2024	2023
<b>Finnhammars revisionsbyrå</b>		
Revisionsuppdrag	122 000	244 675
	<b>122 000</b>	<b>244 675</b>

**Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>		
Sverige	43 (14)	37 (10)
Kina	33 (10)	36 (12)
Polen	-	5 (1)
	<b>76 (24)</b>	<b>78 (23)</b>
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.		
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 225 322	2 297 535
Övriga anställda	44 111 450	41 398 247
	<b>46 336 772</b>	<b>43 695 782</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	362 148	337 612
Pensionskostnader för övriga anställda	5 842 357	5 090 855
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	16 235 387	14 830 739
	<b>22 439 892</b>	<b>20 259 206</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	13 %	13 %
Andel män i styrelsen	87 %	87 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %
<b>Möderbolaget</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>		
Sverige	43 (14)	37 (10)
	<b>43 (14)</b>	<b>37 (10)</b>
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.		
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 225 322	2 297 535
Övriga anställda	31 341 747	26 886 299
	<b>33 567 069</b>	<b>29 183 834</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	362 148	337 612
Pensionskostnader för övriga anställda	5 542 958	4 795 842
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	11 761 187	10 103 524
	<b>17 666 293</b>	<b>15 236 978</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	17 %	17 %
Andel män i styrelsen	83 %	83 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %

**Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024	2023
Erhållna utdelningar	2 860 549	0
Resultat vid likvidering	3 316 032	0
	<b>6 176 581</b>	<b>0</b>

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	390 165	678 684
Kursdifferenser	0	38 535
	<b>390 165</b>	<b>717 219</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	335 589	612 034
Kursdifferenser	0	28 526
	<b>335 589</b>	<b>640 560</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	2 182 110	2 498 551
Kursdifferenser	381 327	244 130
	<b>2 563 437</b>	<b>2 742 681</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	2 182 109	2 498 551
Kursdifferenser	381 327	0
	<b>2 563 436</b>	<b>2 498 551</b>

**Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024	2023
Aktuell skatt	-91 846	-86 476
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-91 846</b>	<b>-86 476</b>
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-12 500 029	-3 849 859
Skattekostnad 20,6%, Kina 25%, UK 19%	2 842 874	774 617
Ej avdragsgilla kostnader	-374 668	-242 505
Ej skattepliktiga intäkter	1 248	29 846
Skatt hänförlig till utländska dotterbolag		360 009
I år uppkomna underskottsavdrag	-2 561 300	-1 008 443
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-91 846</b>	<b>-86 476</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-7 914 465	-6 066 994
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-1 630 380	-1 249 801
Ej avdragsgilla kostnader	369 397	242 504
Ej skattepliktiga intäkter	-590 520	-1 147
I år uppkomna underskottsavdrag	2 534 605	1 008 443
Övrigt	-683 102	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 188 341	50 117 442
Inköp	12 225 482	12 071 539
Omräkningsdifferens	676	-640
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>74 414 499</b>	<b>62 188 341</b>
Ingående avskrivningar	-37 132 740	-25 553 786
Årets avskrivningar	-12 104 549	-11 579 304
Omräkningsdifferens	-399	350
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 237 688</b>	<b>-37 132 740</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 176 811</b>	<b>25 055 601</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 178 119	50 106 580
Inköp	12 225 482	12 071 539
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>74 403 601</b>	<b>62 178 119</b>
Ingående avskrivningar	-37 127 118	-25 548 898
Årets avskrivningar	-12 103 487	-11 578 220
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 230 605</b>	<b>-37 127 118</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 172 996</b>	<b>25 051 001</b>

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 415 121	4 508 133
Inköp	380 436	212 553
Försäljningar/utrangeringar	-832 304	-80 950
Omräkningsdifferens	178 150	-224 615
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 141 403</b>	<b>4 415 121</b>
Ingående avskrivningar	-3 254 434	-2 994 056
Försäljningar/utrangeringar	712 684	63 273
Årets avskrivningar	-353 408	-445 017
Omräkningsdifferens	-147 096	121 366
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 042 254</b>	<b>-3 254 434</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 099 149</b>	<b>1 160 687</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 023 065	808 812
Inköp	147 836	295 203
Försäljningar/utrangeringar	-215 323	-80 950
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>955 578</b>	<b>1 023 065</b>
Ingående avskrivningar	-324 669	-207 416
Försäljningar/utrangeringar	157 401	63 273
Årets avskrivningar	-201 622	-180 527
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-368 890</b>	<b>-324 670</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>586 688</b>	<b>698 395</b>

**Not 13 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	589 294	589 294
Inköp	1 415	0
Likvidering	-15 176	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>575 533</b>	<b>589 294</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>575 533</b>	<b>589 294</b>

**Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Leandev China. Co., Ltd	100%	100	574 118
Vilja Solutions Ltd	100%	100	1 415
			<b>575 533</b>
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	
Leandev China. Co., Ltd	91110108692305744E	Kina	
Vilja Solutions Ltd	15831251	Storbritannien	

**Not 15 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 340 876	1 337 121
Tillkommande fordringar	1 251 035	1 069 038
Avgående fordringar	0	-65 283
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 591 911</b>	<b>2 340 876</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 591 911</b>	<b>2 340 876</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 340 876	1 337 121
Tillkommande fordringar	1 251 035	1 069 038
Avgående fordringar	0	-65 283
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 591 911</b>	<b>2 340 876</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 591 911</b>	<b>2 340 876</b>

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	803 059	634 518
Förutbetalda kostnader - övrigt	2 731 519	1 924 910
	<b>3 534 578</b>	<b>2 559 428</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	643 457	634 518
Förutbetalda kostnader - övrigt	2 578 219	1 576 220
	<b>3 221 676</b>	<b>2 210 738</b>

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	131 389	1
	<b>131 389</b>	

**Not 18 Avsättningar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner	2 949 624	1 725 876
	<b>2 949 624</b>	<b>1 725 876</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner	2 949 624	1 725 876
	<b>2 949 624</b>	<b>1 725 876</b>

**Not 19 Skulder som avser flera poster  
Koncernen**

Företagets banklån om 13 333 333 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	8 888 889	13 333 333
	<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	4 444 444	4 444 445
	<b>4 444 444</b>	<b>4 444 445</b>

**Moderbolaget**

Företagets banklån om 13 333 333 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	8 888 889	13 333 333
	<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	4 444 444	4 444 445
	<b>4 444 444</b>	<b>4 444 445</b>

**Not 20 Långfristiga skulder  
Koncernen**

Amortering inom 2 till 5 år

	2024-12-31	2023-12-31
	8 888 889	13 333 333
	<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>

**Moderbolaget**

Amortering inom 2 till 5 år

	2024-12-31	2023-12-31
	8 888 889	13 333 333
	<b>8 888 889</b>	<b>13 333 333</b>

**Not 21 Checkräkningskredit  
Koncernen**

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till

	2024-12-31	2023-12-31
	5 000 000	8 000 000

**Moderbolaget**

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till

	2024-12-31	2023-12-31
	5 000 000	8 000 000

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	3 185 964	3 118 934
Upplupna kostnader - övrigt	2 273 532	891 265
Förutbetalda intäkter	369 118	330 379
	<b>5 828 616</b>	<b>4 340 578</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	3 185 965	3 118 934
Upplupna kostnader - övrigt	4 472 790	3 164 910
Förutbetalda intäkter	369 118	330 379
	<b>8 027 875</b>	<b>6 614 223</b>

**Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	12 457 957	12 024 322
Realisationsresultat anläggningstillgångar	119 620	17 678
Avsättningar	1 223 748	1 069 039
	<b>13 801 325</b>	<b>13 111 039</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	12 305 108	11 758 747
Realisationsresultat anläggningstillgångar	57 922	17 678
Avsättningar	1 223 748	1 069 038
	<b>13 586 778</b>	<b>12 845 463</b>

**Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Inga händelser av väsentlig betydelse för bolagets ställning har inträffat.

**Moderbolaget**

Inga händelser av väsentlig betydelse för bolagets ställning har inträffat.

**Not 25 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

	2024-12-31
<b>Förslag till behandling av ansamlad förlust</b>	
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten:	
fri överkursfond	20 390 319
ansamlad förlust	-19 566 132
årets förlust	-7 914 465
	<b>-7 090 278</b>
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-7 090 278
	<b>-7 090 278</b>

**Not 26 Ställda säkerheter  
Koncernen**

**2024-12-31**                      **2023-12-31**

**För företagets egen räkning:**  
Företagsinteckningar

38 000 000                      28 000 000  
38 000 000                      28 000 000

Till förmån för andra:

**Moderbolaget**

**2024-12-31**                      **2023-12-31**

Företagsinteckningar

38 000 000                      28 000 000  
38 000 000                      28 000 000

**Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt  
Koncernen**

**2024-12-31**                      **2023-12-31**

Upparbetade intäkter

8 259 156                      5 180 771  
8 259 156                      5 180 771

**Moderbolaget**

Upparbetade intäkter

8 259 156                      5 180 771  
8 259 156                      5 180 771

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift  
Stockholm

Greger Fellin  
Ordförande

Bengt Nilsson

Leif Lindqvist

Lars Johansson

Marianne Knudsen

Matthew Doerner

Fredrik Ulvenholm  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Finnhammars Revisionsbyrå Aktieföretag

Erika Hed  
Auktoriserad revisor

ank=20250609;2025061004277

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Lars Olof Johansson

Styrelseledamot

Serienummer: 616b38cd921a81[...]7c6d3da7278c9

IP: 95.192.xxx.xxx

2025-04-10 11:34:02 UTC



## Bengt Greger Fellin

Ordförande

Serienummer: 4a0b2099fe6aef[...]7f8844adff04b

IP: 217.210.xxx.xxx

2025-04-10 11:43:46 UTC



## LEIF LINDQVIST

Styrelseledamot

Serienummer: c1a5d98a0d2dc3[...]905deb3f1ca8f

IP: 95.203.xxx.xxx

2025-04-10 12:04:24 UTC



## FREDRIK ULVENHOLM

Verkställande direktör

Serienummer: 07d2f32989f833[...]669267044ab76

IP: 91.197.xxx.xxx

2025-04-10 12:19:05 UTC



## MATTHEW PHILLIP DOERNER

Styrelseledamot

Serienummer: 7e942fcd407684[...]165cde38f1852

IP: 94.234.xxx.xxx

2025-04-10 13:27:22 UTC



## KNUDSEN MARIANNE KJELDGAARD

Styrelseledamot

Serienummer: 45:C0:A8:60:C3[...]4:59:D7:9F:81

IP: 116.255.xxx.xxx

2025-04-11 12:05:56 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: A7KIO-6IWE1T-165RX-6CJ5R-F90MI-2CQV3

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

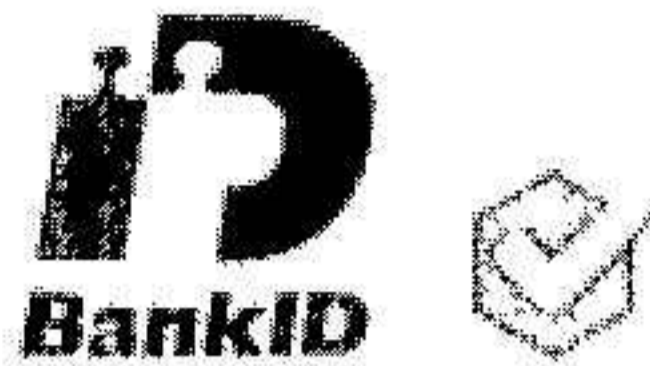
## BENGT NILSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 975bbe09a93ad7[...]3d47ae764ea44

IP: 185.149.xxx.xxx

2025-04-17 08:23:09 UTC



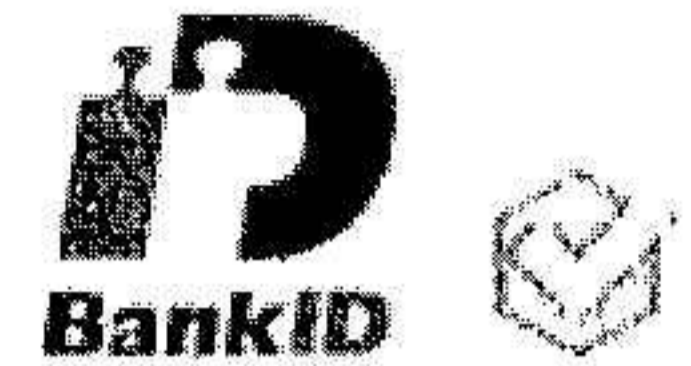
## Erika Larsdotter Hed

Revisor

Serienummer: 50f2988c029bd9[...]56c312358bb69

IP: 145.224.xxx.xxx

2025-04-17 09:28:31 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vilja Solutions AB  
Org.nr 556744-7056

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vilja Solutions AB för räkenskapsåret 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6-32.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### ***Revisorns ansvar***

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### ***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vilja Solutions AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### ***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm  
Finnhammars Revisionsbyrå

Erika Hed  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Erika Larsdotter Hed

Revisor

Serienummer: 50f2988c029bd9[...]56c312358bb69

IP: 145.224.xxx.xxx

2025-04-17 09:28:31 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.