Årsredovisning

för

NCC Property Development AB

556080-5631

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-04-24.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Frida Jacobson, Styrelseledamot
2024-05-14

Styrelsen och verkställande direktören för NCC Property Development AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver självt och genom dotterbolag utveckling av fastighetsprojekt för försäljning till investerare. Fastighetsutveckling innebär aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda, utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader avseende mark eller fastigheter aktiveras när bolaget äger eller har kontroll över dessa.

Företaget har sitt säte i Solna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den av Alecta beslutade indexeringen om 10,84% har under året ökat pensionsskulden samt kostnaden för utbetalda pensioner.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Förväntad framtida utveckling

NCC Property Development AB påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar och stigande räntor har en dämpande effekt på marknaden. Under hela 2023 har marknaden påverkats av stigande finansieringskostnader. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för fastighetsutveckling fortsatt goda. Det finns en underliggande efterfrågan både på bostäder och på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen.

Ägarförhållanden

NCC Property Development AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development Nordic AB, org.nr 556743-6232, med säte i Solna. NCC Property Development Nordic AB är ett helägt dotterföretag till NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174 med säte i Solna. Jämfört med föregående år har ingen förändring skett i ägarförhållandet.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	26 770	27 843	31 348	55 068	45 091
Resultat efter finansiella poster	97 360	131 657	308 444	458 011	59 477
Avkast. på sysselsatt kap. (%)	6,1	4,2	7,3	11,1	2,6
Avkastning på eget kap. (%)	23,2	23,3	40,0	61,9	14,9
Soliditet (%)	5,5	9,2	14,7	15,5	9,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Definitionen för ett fåtal nyckeltal har ändrats och jämförelsetalen har räknats om.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Uppskriv-ningsfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	84 000	16 800	239 837	224 676	**565 313**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-363 300		**-363 300**
Balanseras i ny räkning			224 676	-224 676	**0**
Prestationsbaserat incitamentsprogram			26		**26**
Årets resultat				217 859	**217 859**
Belopp vid årets utgång	**84 000**	**16 800**	**101 239**	**217 859**	**419 898**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	101 238 563
årets vinst	217 859 267
	319 097 830
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (2 869 kronor per aktie)	241 000 000
i ny räkning överföres	78 097 830
	319 097 830

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		26 771	27 842
Kostnad för produktion och förvaltning		-103 309	-80 819
Bruttoresultat		**-76 538**	**-52 977**
Administrationskostnader		-42 262	-38 253
		-42 262	**-38 253**
Rörelseresultat	2	**-118 800**	**-91 230**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	241 000	254 300
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	327 424	87 319
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	101	38
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-352 364	-118 771
		216 161	**222 886**
Resultat efter finansiella poster		**97 361**	**131 656**
Bokslutsdispositioner	7	120 350	93 060
Resultat före skatt		**217 711**	**224 716**
Skatt på årets resultat		148	-40
Årets resultat		**217 859**	**224 676**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	0	0
		0	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9, 10	128 787	106 762
Fordringar hos koncernföretag		7 112 996	5 318 252
Uppskjuten skattefordran		2 303	2 155
Andra långfristiga fordringar	11	7 228	7 086
		7 251 314	**5 434 255**
Summa anläggningstillgångar		**7 251 314**	**5 434 255**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Pågående fastighetsprojekt	12	263	15 280
Exploateringsfastigheter	13	85 098	84 898
		85 361	**100 178**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 300	20 008
Fordringar hos koncernföretag		249 126	415 061
Övriga fordringar		2 685	2 732
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		41 758	142 073
		295 869	**579 874**
Summa omsättningstillgångar		**381 230**	**680 052**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 632 544**	**6 114 307**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		84 000	84 000
Reservfond		16 800	16 800
		100 800	**100 800**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		101 239	239 837
Årets resultat		217 859	224 676
		319 098	**464 513**
Summa eget kapital		**419 898**	**565 313**
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		7 228	7 086
Summa avsättningar		**7 228**	**7 086**
Långfristiga skulder	14		
Skulder till koncernföretag		2 984 191	417 455
Övriga skulder		102	350
Summa långfristiga skulder		**2 984 293**	**417 805**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 695	20 096
Skulder till koncernföretag		4 183 772	5 070 591
Aktuella skatteskulder		1 382	1 314
Övriga skulder		2 967	9 468
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		26 309	22 634
Summa kortfristiga skulder		**4 221 125**	**5 124 103**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 632 544**	**6 114 307**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter
Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Omsättningsfastigheter
Bolagets fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt värderas som varulager då avsikten är att sälja dessa efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning.

Fastighetsprojekt
Fastighetsprojekt redovisas med uppdelning på:
- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

Exploateringsfastigheter
Exploateringsfastigheter är bolagets innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående och färdigställda fastighetsprojekt
Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation. Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästanpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Värdering av fastighetsprojekt
I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation.

Fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetssprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Likvida medel
Bolaget ingår i NCC-koncernens cashpool system för vilken bolaget NCC Treasury AB org.nr 556030-7091 är huvudkontohavare. Cashpoolen redovisas som koncernmellanhavanden i balansräkningen.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

I företaget finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterande ersättningar
Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställde vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC AB:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på marknadspriset på NCC AB:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

NCC Property Development AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development Nordic AB, org. nr 556743-6232 med säte i Solna. NCC Property Development Nordic AB är ett helägt dotterföretag till NCC AB (publ.), org. nr 556034-5174 med säte i Solna. NCC AB (publ.) upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Avkast. på sysselsatt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2023	2022
Medelantalet anställda	49	49

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Anteciperade utdelningar från koncernföretag	241 000	254 300
	241 000	**254 300**

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	327 424	87 319
	327 424	**87 319**

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0
Övriga ränteintäkter	101	31
Kursdifferenser	0	7
	101	**38**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-348 382	-115 395
Övriga räntekostnader	-3 982	-3 376
	-352 364	**-118 771**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	164 747	98 655
Lämnade koncernbidrag	-44 397	-5 595
	120 350	**93 060**

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	1 688
Försäljningar/utrangeringar		-1 688
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	0	-1 476
Försäljningar/utrangeringar		1 476
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	115 600	110 400
Inköp/tillskott	40 000	5 200
Återbetalt aktiekapital	-17 975	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**137 625**	**115 600**
Ingående nedskrivningar	-8 838	-8 838
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-8 838**	**-8 838**
Utgående redovisat värde	**128 787**	**106 762**

Not 10 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Civic AB	100	100	300 000	25
NCC Fastigheter AB	100	100	1 000	100
NCC Fastigheter Två AB	100	100	1 000	648
NCC Fastigheter Tre AB	100	100	1 000	148
NCC Fastigheter Fyra AB	100	100	1 000	48 606
NCC Fastigheter Fem AB	100	100	500	17 150
NCC Fastigheter Sex AB	100	100	50 000	7 228
NCC Fastigheter Sju AB	100	100	50 000	3 275
NCC Fastigheter Åtta AB	100	100	50 000	41 850
NCC Fastigheter Nio AB	100	100	50 000	75
NCC Fastigheter Tio AB	100	100	50 000	450
NCC Fastigheter Elva AB	100	100	50 000	50
NCC Kaninen Projekt AB	70	70	700	8 032
NCC Fastigheter Tolv AB	100	100	50 000	1 050
NCC Fastigheter Tretton AB	100	100	50 000	50
NCC Fastigheter Fjorton AB	100	100	50 000	50
				128 787

	Org.nr	**Säte**
Civic AB	556016-1217	Solna
NCC Fastigheter AB	556655-4100	Solna
NCC Fastigheter Två AB	556749-3100	Solna
NCC Fastigheter Tre AB	556749-3118	Solna
NCC Fastigheter Fyra AB	556717-6580	Solna
NCC Fastigheter Fem AB	559080-0297	Solna
NCC Fastigheter Sex AB	559132-0386	Solna
NCC Fastigheter Sju AB	559169-9763	Solna
NCC Fastigheter Åtta AB	559132-0360	Solna
NCC Fastigheter Nio AB	559199-5039	Solna
NCC Fastigheter Tio AB	559217-4709	Solna
NCC Fastigheter Elva AB	559336-2733	Solna
NCC Kaninen Projekt AB	556740-3638	Solna
NCC Fastigheter Tolv AB	559364-6200	Solna
NCC Fastigheter Tretton AB	559364-4064	Solna
NCC Fastigheter Fjorton AB	559364-4056	Solna

Not 11 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	7 086	7 163
Tillkommande fordringar	142	0
Avgående fordringar	0	-77
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 228**	**7 086**
Utgående redovisat värde	**7 228**	**7 086**

Not 12 Pågående fastighetsprojekt

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	15 280	6 644
Inköp	2 079	8 636
Försäljningar/utrangeringar	-17 095	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**263**	**15 280**
Utgående redovisat värde	**263**	**15 280**

Not 13 Exploateringsfastigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	95 660	95 336
Inköp	200	324
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**95 860**	**95 660**
Ingående nedskrivningar	-10 762	-10 762
Årets nedskrivningar		0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-10 762**	**-10 762**
Utgående redovisat värde	**85 098**	**84 898**

Not 14 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	0	0
	0	**0**

Not 15 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiåtaganden PRI Pensionsgaranti	2 786	2 461
Borgensförbindelser för koncernföretagens räkning	303 400	3 622 656
	306 186	**3 625 117**

Not 16 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
För företagets egen räkning		
För eget pensionsåtagande (kapitalförsäkring)	7 228	7 086
	7 228	**7 086**

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den av Alecta beslutade indexeringen om ytterligare 6,48% kommer att öka pensionsskulden samt kostnaden för utbetalda pensioner under de kommande åren. Detta motsvarar inflationen det senaste året.

Solna 2024-03-28

Joachim Holmberg
Joachim Holmberg
Ordförande

Frida Jacobson
Frida Jacobson

Ahmed Galijasevic
Ahmed Galijasevic

Petra Krüger
Petra Krüger
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-03-28

PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC Property Development AB, org.nr 556080-5631

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NCC Property Development AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NCC Property Development ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NCC Property Development AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Property Development AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC Property Development AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Property Development AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Our core is construction

Om rapporten

NCC:s årsredovisning för 2023 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den lagstadgade årsredovisningen finns på sidorna 14–31 samt 44–87 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Den granskade bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 33–43. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 3, 8–13, 32, 92–123 samt de sidor som återfinns i GRI-indexet på sidorna 130–132 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. NCC rapporterar enligt GRI standarder 2021.

ESEF-rapport

NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

Europas modernaste reningsverk

Centrala reningsverket i Kristianstad, Sverige, ett av flera projekt inom vatten- och miljöteknik som NCC jobbat med under 2023. Kristianstads nya reningsverk byggs bredvid det gamla och blir i princip ett helt nytt reningsverk med den senaste tekniken, bland annat biologisk rening med membran. Projektet är komplext, inte minst då det byggs på Sveriges lägsta punkt - 1,2 meter under havsnivån. Det nya reningsverket tas i drift 2024.

Introduktion

Detta är NCC 1
Vd-ord 4
Strategi 6
Verksamhet 8

Förvaltningsberättelse

Utveckling under året 15
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer 27
Klimatrelaterade risker och möjligheter 32
Bolagsstyrningsrapport 33

Finansiell rapport

Koncernens resultaträkning 45
Koncernens rapport över totalresultat 45
Koncernens balansräkning 46
Koncernens förändring i eget kapital 47
Koncernens kassaflödesanalys 48
Moderbolagets resultaträkning 49
Moderbolagets rapport över totalresultat 49
Moderbolagets balansräkning 50
Moderbolagets förändring i eget kapital 51
Moderbolagets kassaflödesanalys 52
Noter 53
Revisionsberättelse 88

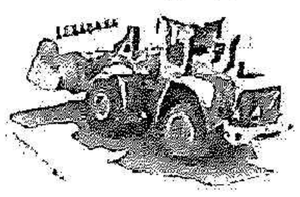
Hållbarhetsrapport

Inledning 93
Fokusområden 98
- Miljöupplysningar 98
- Sociala upplysningar 107
- Styrningsrelaterade upplysningar 113
- Företagsspecifika upplysningar 116

Rapportering enligt EU-taxonomin 117
Revisors yttrande 123

Övrigt

Flerårsöversikt 125
Kvartalsdata 128
Definitioner 129
GRI-index 130
Finansiell information 133
Kontaktuppgifter 135



Vi bygger för framtiden

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och i framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC.

NCC:s syfte är att med vår samlade expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

Vi är experter på processens olika delar men också på att få dem att samverka. NCC driver utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och att öka nyttjande av expertis och data från hela företaget.

Orderingång, MSEK → 56 819
(53 285)

Nettoomsättning, MSEK → 56 932
(54 198)

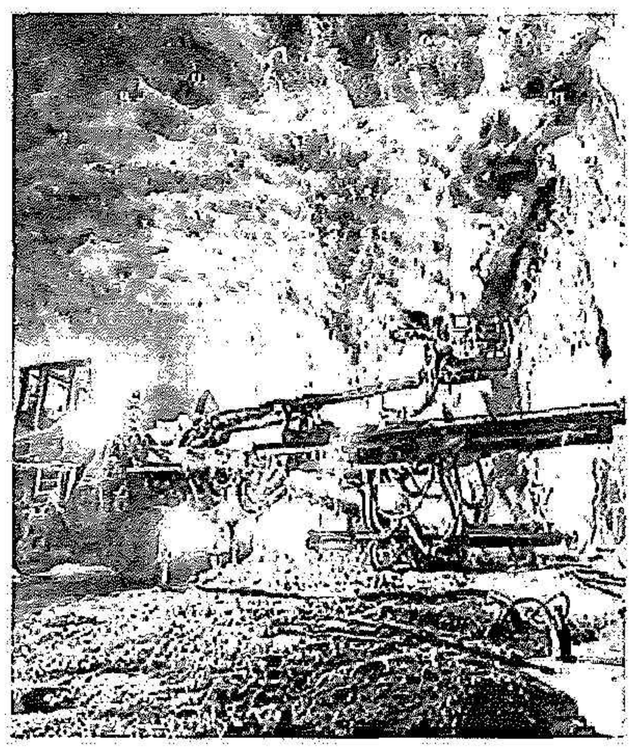
Rörelseresultat, MSEK → 1 802
(1 358)

Våra affärsområden

NCC är expert på att driva komplexa byggprocesser

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden med verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Under 2023 var verksamheten indelad i fem affärsområden. Från den 1 januari 2024 kommer NCC att ha ytterligare ett affärsområde, NCC Green Industry Transformation. Det affärsområdet är inriktat på stora och komplexa industriprojekt som följer av den gröna omställningen.

Bygg och anläggning



NCC Infrastructure

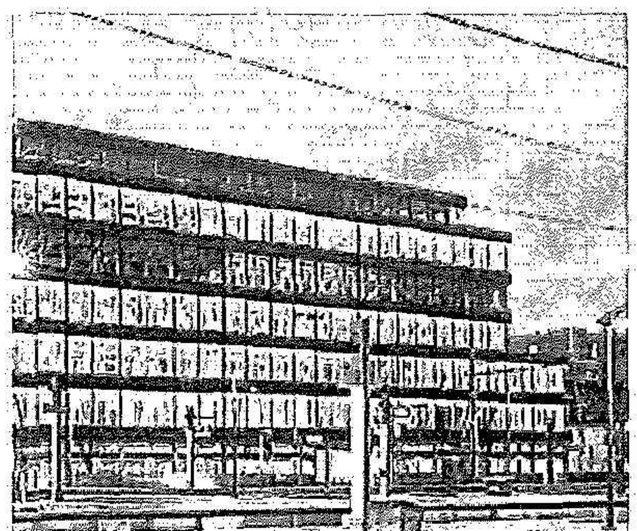
Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

◆ Läs mer på sidan 19

NCC Building Nordics

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

◆ Läs mer på sidan 21

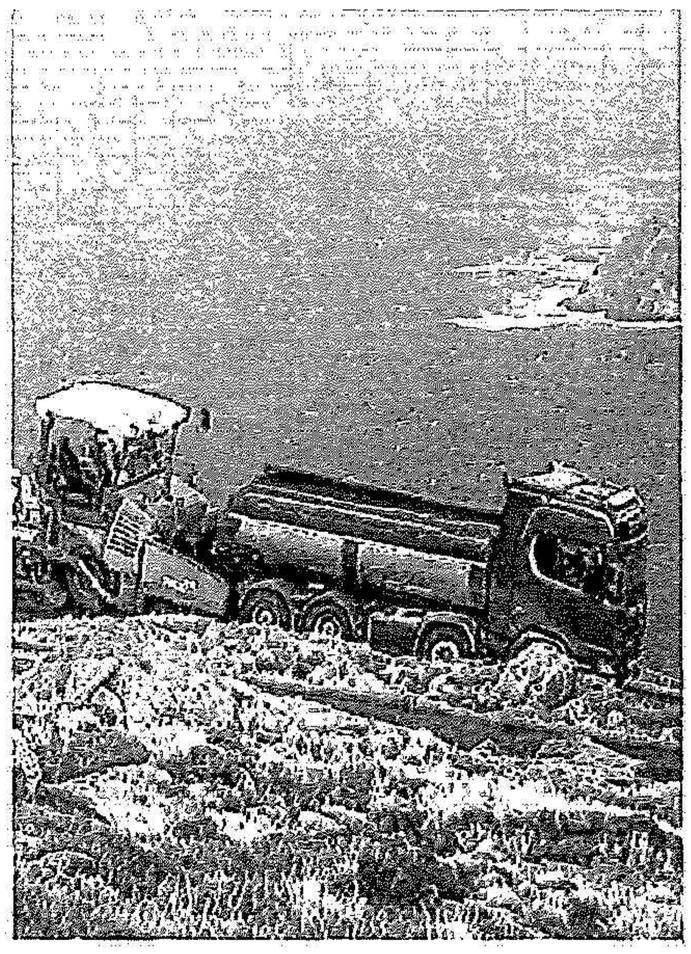


NCC Building Sweden

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

◆ Läs mer på sidan 20

Industri



NCC Industry

Utvecklar, producerar och säljer stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge och Danmark samt stenmaterial i Finland. Verksamheten bildar en naturlig förädlingskedja som också är väl integrerad med NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

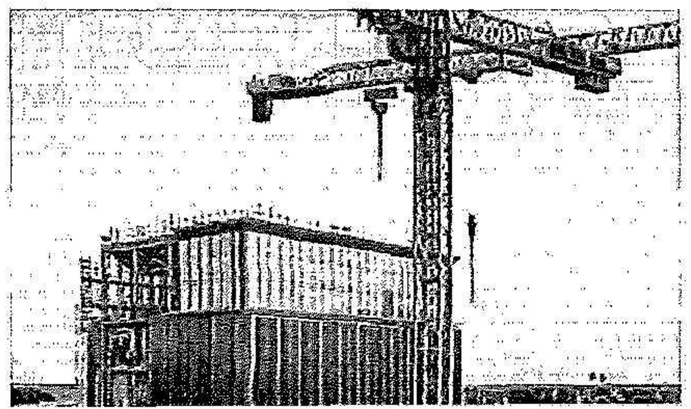
◆ Läs mer på sidan 22

Utveckling

NCC Property Development

Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från konceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

◆ Läs mer på sidan 23



Detta är NCC

Mål och utfall

Finansiella mål och utfall

	Utfall 2023	Mål 2023
Vinst per aktie, SEK	16,11	≥16

	Utfall 2023	Mål
Företagets nettoskuld[1] / EBITDA, x	0,98	<2,5

Utdelningspolicy

	Utfall 2023	Policy
Utdelningspolicy, %[2] Styrelsen har föreslagit en utdelning på 8 SEK per aktie för 2023.	50	≈60

Hållbarhetsmål och utfall

	Utfall 2023	Mål 2026
Hälsa och säkerhet **LTIF4** Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.	4,0	≤2,0

Klimat och energi, %

	Utfall 2023	Mål 2030
Scope 1 & 2 **Mål:** 60 procent minskning av CO_2e[1] (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO_2e/MSEK. **Utfall 2023:** Utsläppsintensiteten uppgick till 2,3 ton CO_2e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 56 procent jämfört med 2015.	-56	-60

	Utfall 2023		Mål 2030
Scope 3			
	Betong[2]	Asfalt[2]	
	-22	-25	-50
	Armeringsstål[2]	Transporter[3]	
	-45	–	

Noter för finansiella mål

1) Företagets nettoskuld exkluderar pensionsskuld och leasingskuld.
2) Procent av resultatet som delas ut till aktieägare enligt utdelningsförslag.

Noter för hållbarhet

1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Avser delmängden färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

Vd-ord

Väl positionerade för ökat värdeskapande

Bra orderingång på en tudelad byggmarknad. Högre rörelseresultat. Stor resultatförbättring i asfaltverksamheten. Ett nytt affärsområde för den gröna industriomvandlingen. Låst fastighetsmarknad med få transaktioner. Fortsatt satsning på digitalisering och kompetensutveckling. Viktiga strategiska utvecklingssteg internt. Så kan man sammanfatta vårt 2023.

Utsikterna inför 2023 var osäkra men med facit i hand kan vi konstatera att NCC har navigerat både osäkerhet och en tudelad marknad väl. Orderingången ökade och nettoomsättningen var stabil. Rörelseresultatet ökade till drygt 1,8 Mdr SEK. Vi nådde det mål vi satte upp 2020 – att vinst per aktie 2023 skulle vara minst 16 SEK.

Affärsområde Industry stod för den största förbättringen av rörelseresultatet framförallt genom att asfaltverksamheten återigen har en rimlig vinstnivå. Försäljning av dotterbolaget Bergnäset, inom affärsområde Infrastructure, bidrog positivt. Affärsområde Infrastructure har förstärkt sina marginaler och ökat rörelseresultatet stadigt sedan 2019. Building Nordics och Building Sweden har delar som går mycket bra, medan andra har tampats med bland annat ökade kostnader i pågående projekt. Samtidigt är rörelseresultatet i båda dessa affärsområden väl i linje med eller över den nordiska marknaden i sin helhet. Property Development har fokuserat på uthyrning i en stillastående fastighetsmarknad.

De senaste fem åren har vi lagt fast en ny strategisk inriktning, förbättrat rörelseresultatet och navigerat ett flertal externa kriser. Med det perspektivet är jag stolt över utvecklingen både i år och på längre sikt. NCC är ett stabilt företag som utvecklas. Vi är rätt positionerade geografiskt och i våra segment. Jag upplever att vår strategiska inriktning har fått fördjupat fäste det senaste året, och att vi tar viktiga steg inte bara mot kortsiktig lönsamhet utan mot att skapa förutsättningar för en uthållig, högre nivå av värdeskapande.

Ett nytt affärsområde

För närvarande pågår den största industriella omvandlingen på många decennier. Gruv, stål-, energi- och industriverksamhet ställer om för att minska sin klimatpåverkan och sitt fossilberoende. På många håll handlar det om att införa helt ny teknologi.

Detta får två effekter. Dels krävs ett omfattande byggande för att förverkliga de stora projekten i sig. Dels krävs förutsättningar i det omgivande samhället – transport- och samhällsinfrastruktur. Bostäder. Sjukvård, skolor och förskolor. Vatten- och avloppsrening. Energiöverföring, väg och järnväg.

I november presenterade vi ett nytt affärsområde – NCC Green Industry Transformation – där vi avser att samla kompetens och stora projekt som härrör från den industriella utvecklingen. Vi ska ta tillvara vår kompetens och erfarenhet av att bygga och förvalta infrastrukturen ska vi ta tillvara inom våra befintliga affärsområden, som redan har starka organisationer på plats.

Klimatfrågan och den gröna omställningen är starka drivkrafter för dagens samhällsomvandling. Det driver även NCC:s utveckling. Många av våra kunder ställer höga krav på projekt med låga klimatutsläpp, men vi tycker egentligen att kraven kunde vara högre. Om alla delar i värdekedjan samverkar finns det möjligheter att nå goda resultat redan med dagens teknik. För att ta ett exempel, inom asfaltverksamheten skulle de offentliga kunderna kunna ställa betydligt högre krav och därmed bidra till en snabbare omställning. Våra egna mål för utsläppsminskning står fast och vi arbetar hårt med vår förändring.

Byggbranschen är komplex och det kommer aldrig finnas få, enkla lösningar eller stora tekniksprång som löser klimatutmaningen. Samtidigt skapas affärsmöjligheter inom klimatanpassning av städer, den gröna omställningen, förändring av energi- och transportsystem, uppgradering av vatteninfrastrukturen.

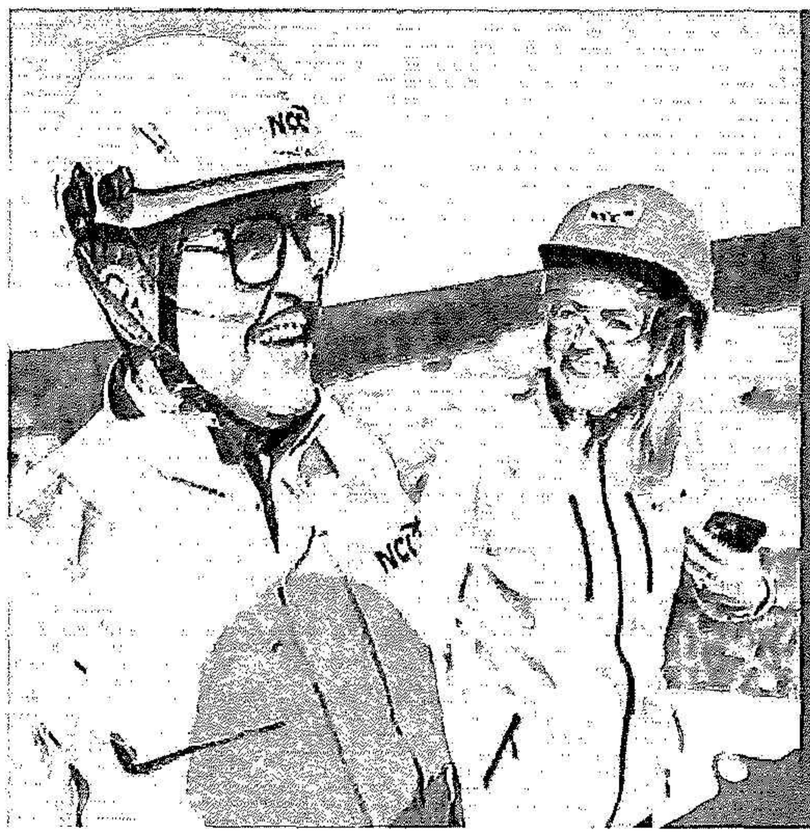
Fokus på aktieägarvärde

NCC:s primära finansiella mål är vinst per aktie. Målet är valt för att det sätter tydligt fokus på att skapa aktieägarvärde och för att det är relevant för samtliga affärsområden att styra på att leverera vinst på sista raden. Vi hade målet att för 2023 nå 16 SEK per aktie och det nådde vi. Detta trots att vi inte kunnat resultatavräkna någon större fastighetsförsäljning sedan första kvartalet. Vi fick dock positivt bidrag från försäljning av ett dotterbolag.

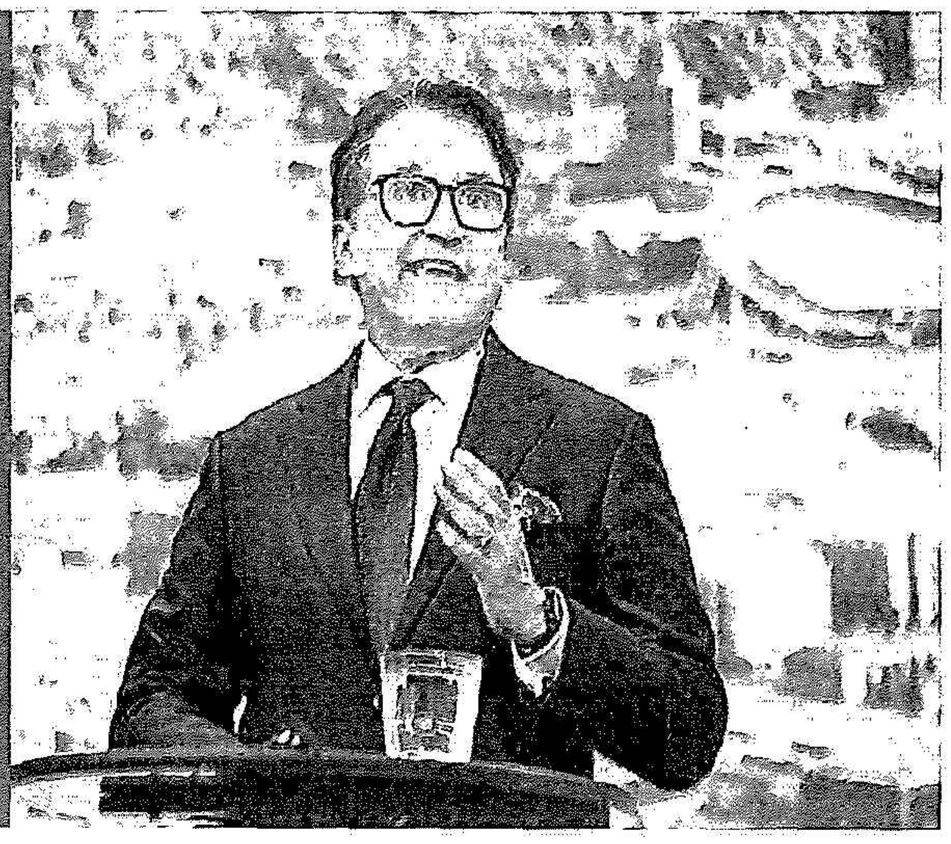
I november slog vi fast att målet om 16 SEK per aktie behålls på kort till medellång sikt tills vi ser att vi kan nå nivån stadigt över tid. Det i sin tur är beroende av några faktorer: Dels att affärsområdena inom entreprenadrörelsen och Industry utvecklas positivt så att de successivt kan öka sin andel av vinsten. Dels att det är aktivitet på fastighetsmarknaden så att det går att realisera de värden vi redan har och de vi skapar i vår fastighetsutvecklingsportfölj.

Under 2023 har vi inte sålt någon fastighet. Vi har, i affärsområde Property Development, resultatavräknat ett projekt som sålts tidigare samt delar av en markförsäljning. NCC hade vid årsskiftet fyra färdigställda projekt. Vi arbetar aktivt med försäljning och har den finansiella styrkan att vänta ut en bättre mark-

Vd-ord



"Ledande i branschen när det gäller kompetens för att kunna hantera komplexiteten i en byggprocess"



Nyttan av det stora företaget

NCC:s strategiska inriktning bygger på att vi i ökande grad ska dra nytta av det stora företaget. Det handlar om kompetens, om resurser, om erfarenhet – och alltmer om tillgång till data. Genom att göra den data vi genererar i våra byggprojekt mer tillgänglig och användbar kommer vi att kunna fatta bättre beslut.

Det här är ett långsiktigt, mångårigt arbete. Ibland kan det vara svårt att se skogen för alla träd, eller resultaten av många parallella utvecklingsinitiativ och investeringar. Men konturerna av ett nytt, data-informerat och mer digitaliserat NCC börjar växa fram. Vi har under året sjösatt mer än tio nya initiativ, många med fokus att förenkla och förbättra existerande processer och på att kunna leverera den data som kunderna förväntar sig.

Inom hälso- och säkerhetsområdet har det varit ett bitvis tungt år. Svåra olyckor i branschen och just före årsskiftet inträffade en allvarlig olycka i Skellefteå där en medarbetare på NCC omkom och ytterligare en person skadades svårt. När det gäller olyckor med frånvaro över fyra dagar ligger vi kvar på samma nivå som föregående år. Det innebär att vi inte når våra mål för året. Vi fortsätter oförtrutet arbetet med utgångspunkt i att helt eliminera svåra olyckor och tillbud. Trots årets dystra facit ser vi att de allvarliga incidenterna blir färre. Vi stödjer helt och fullt högre krav och ytterligare åtgärder för att öka säkerheten på våra arbetsplatser.

Se på kunskapen i företaget med nya ögon

Byggande, i vid mening, är en stor del av ekonomin och motsvarar omkring 10 procent av BNP. Om vi väljer att inkludera all planering och alla kringtjänster ökar talet. Mer än en miljon individer i Norden berörs av byggandet i sin yrkesroll.

Om man ska förstå branschens utveckling och kunna fatta kloka beslut om såväl reglering som utvecklingsinitiativ är det viktigt att inte dra allt byggande, hela den så kallade byggbranschen, över en kam. Det är en milsvid skillnad mellan att vara småföretagare och att vara en stor koncern som NCC. Som stort företag har vi kunskap, erfarenhet, system och processer för att lösa komplexa utmaningar och vi möter helt andra förväntningar.

Vi verkar också i en miljö med professionella kunder vars yrkesroll är att bygga eller utveckla. De vet vad de köper. Den omfattande juridiken som omgärdar större projekt är en del av den komplexitet vi är experter på att hantera. Vi kan inom ramen för ett regulatoriskt och avtalsmässigt ramverk ha kvar innovationsförmåga, drivkraft till utveckling och affärsmannaskap.

Det här perspektivet, att vi som stort företag kan och ska driva utveckling, är anledningen till att vi satt målet att vara ledande i branschen när det gäller kompetens för att kunna hantera komplexiteten i en byggprocess. Genom samarbete med akademiska institutioner i Norden och i Europa och genom tydlig intern prioritering av de yrkesroller som har störst påverkan på projektens, och därmed företagets, utveckling ser vi resultat.

Inga kristallkulor

De senaste åren har lärt oss att samhällsekonomiska prognoser är närmast omöjliga att göra. Vi behöver vara realistiska om de effekter som uteblivet bostadsbyggande, en låst fastighetsmarknad och sämre ekonomi hos kommuner och regioner kan ha. Samtidigt vet vi att det behöver byggas och att pålitliga entreprenörer får uppdrag. Vi vet också att den ökade komplexiteten, inte minst när det gäller att tillhandahålla olika typer av data, förmodligen är enklare för oss än för många andra. Så vi ser positivt men realistiskt på framtiden, men avstår från detaljerade förutsägelser. NCC är ett i grunden stabilt företag på en i grunden intressant marknad. Vi kan skapa värde.

NCC har många långvariga kundrelationer. Vårt mål är att varje kund, i varje projekt, ska uppleva att vi ställer den bästa expertisen och våra resurser till förfogande för att förverkliga deras projekt på bästa möjliga sätt. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder för förtroendet.

Och avslutningsvis stort tack till alla medarbetare på NCC, till våra samarbetspartners och underleverantörer och till våra aktieägare.

Solna i mars 2024

Tomas Carlsson,
vd och koncernchef

Strategi

NCC skapar värde genom hela byggprocessen

NCC är en ledande aktör på den nordiska byggmarknaden med en stark och väletablerad position kombinerat med lokal närvaro. Grunden i NCC:s strategiska inriktning är att vara experter på att hantera hela byggprocessen. Utgångspunkten är att dra nytta av att vara ett stort företag genom att använda hela företagets kompetens och erfarenhet.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars grund är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Verksamheten omfattar husbyggnation och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter.

NCC bygger, renoverar och utvecklar den byggda miljön vilket skapar möjligheter för samhället att utvecklas. NCC arbetar som experter i nära samarbete med kunder för att uppfylla kundernas krav och se till utvecklingen av den fysiska miljön sker med så positiv påverkan som möjligt på samhället för både nuvarande och framtida generationer.

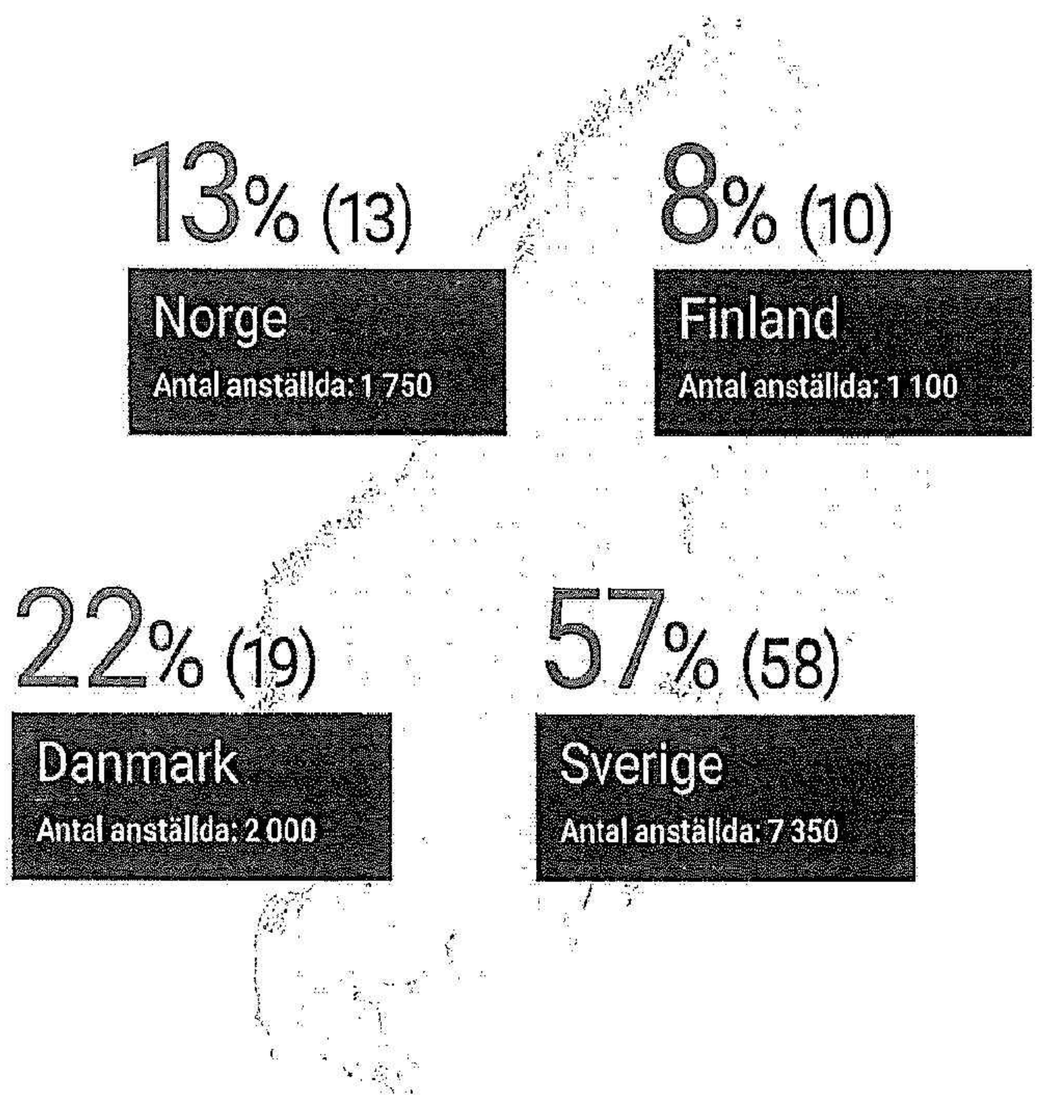
Byggprocessen karaktäriseras av många intressenter, behov av bred kompetens och expertkunskap, samt samordning av många olika aktörer. Till NCC:s styrka hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter. Vi är stolta över slutresultatet av ett projekt och det bidrag det ger till samhället, men har fokus på att vara experter på processen som leder dit. Vår roll är att förverkliga kundernas projekt.

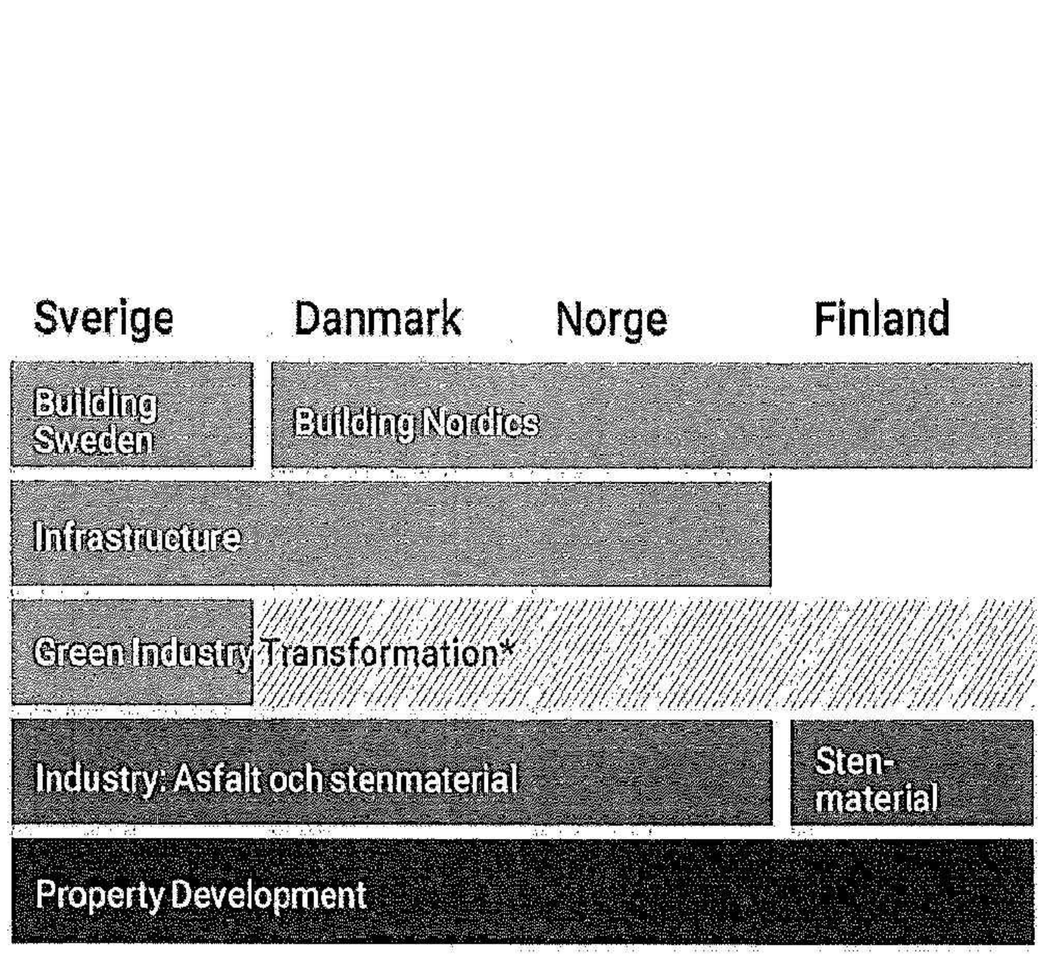
NCC ska vara det mest kompetenta och betrodda företaget på marknaden när det gäller att genomföra projekt. Som proaktiv byggexpert prioriterar NCC att vara tidigt involverade med kunderna, föreslå lösningar, bidra med idéer och ny kunskap.

NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden och lokal förankring skapar, och låta kunderna ta del av dessa fördelar. För detta krävs en förmåga att utveckla och dela kunskap.

NCC:s marknad

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är fragmenterad med ett stort antal aktörer. Andel av nettoomsättningen och medeltal anställda. Jämförelsetal avser 2022.

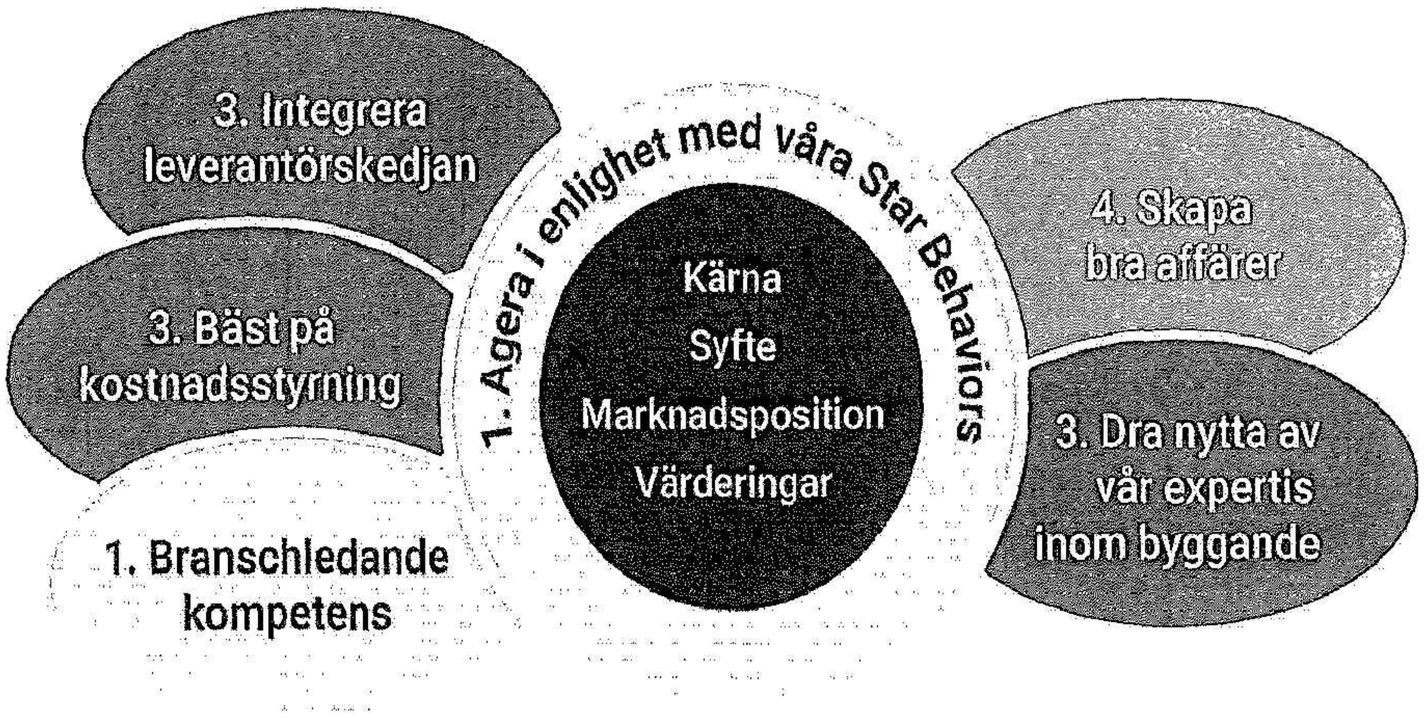




* Under 2023 fattade NCC beslut om att starta ett nytt affärsområde från den 1 januari 2024, NCC Green Industry Transformation, som inledningsvis har huvudfokus i Sverige men kan arbeta över hela Norden

Strategi

NCC:s strategiska initiativ



NCC:s strategiska initiativ för att utveckla företaget är samlade inom fyra fokusområden:

1.	Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
2.	Ha ett data-informerat arbetssätt, vilket kräver att vi investerar i IT och digitalisering.
3.	Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla vår expertis och erfarenhet.
4.	Dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

1. Ett kunskapsbaserat företag

Ett avgörande sätt att få ut värdet av att vara ett stort byggbolag är att identifiera och dela den kunskap som finns i bolaget. Under 2023 har NCC:s cirka 12 200 medarbetare utvecklat och drivit processen framåt i byggprojekt över hela Norden tillsammans med våra kunder. NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på den nordiska marknaden. Expertis och erfarenhet gör att våra projektteam kan förutse och hantera de utmaningar och möjligheter som uppstår under en byggprocess och föreslå proaktiva lösningar till kund.

NCC har ambitionen att vara ledande när det gäller expertis inom byggprocessen. Det kräver att NCC kan attrahera, behålla och utveckla medarbetare och att vi ständigt vässar vår kompetens inom viktiga kunskapsområden. Därför är tydliga och motiverande karriärmöjligheter och vår utbildningssatsning NCC Academy viktiga komponenter.

NCC:s medarbetare har högt engagemang. I de senaste mätningarna var nivån 8,0/10 vilket är högre än vårt externa benchmark.

2. Digitalisering och ett data-informerat arbetssätt

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. En effektiv kunskapsdelning kräver att informationen är strukturerad, lättillgänglig och lätt att dela. Genom att systematisera informationen och med en ökad digitalisering av processer underlättas kunskapsdelning mellan projekt och olika affärsområden. Detta möjliggör för NCC att bättre dra nytta av koncernens samlade kunskap och kompetens och för medarbetarna att fatta data-informerade beslut, vilket skapar kundvärde, förbättrar produktiviteten och ökar konkurrenskraften.

3. Proaktiva gentemot kunderna

Gemensamt i koncernen är viljan att vara proaktiva gentemot kunderna, tidig involvering för att använda och utveckla vår expertis och erfarenhet. Vi är också eniga om att vi ska dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen. Varje affärsområde har också sina utgångspunkter och olika utmaningar. Därför kommer strategiska initiativ att vara närmare kund och att samla experter och deras kunskap att vara baserade i våra affärsområden. NCC har under 2023 haft fem affärsområden med tre olika affärsmodeller: Entreprenadverksamheten inom NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics. Industriverksamhet inom NCC Industry. Fastighetsutveckling inom NCC Property Development.

Under 2023 fattade NCC beslut om att starta ett nytt affärsområde för entreprenadverksamhet riktad mot stora och komplexa industriprojekt som drivs av den gröna omställningen, NCC Green Industry Transformation

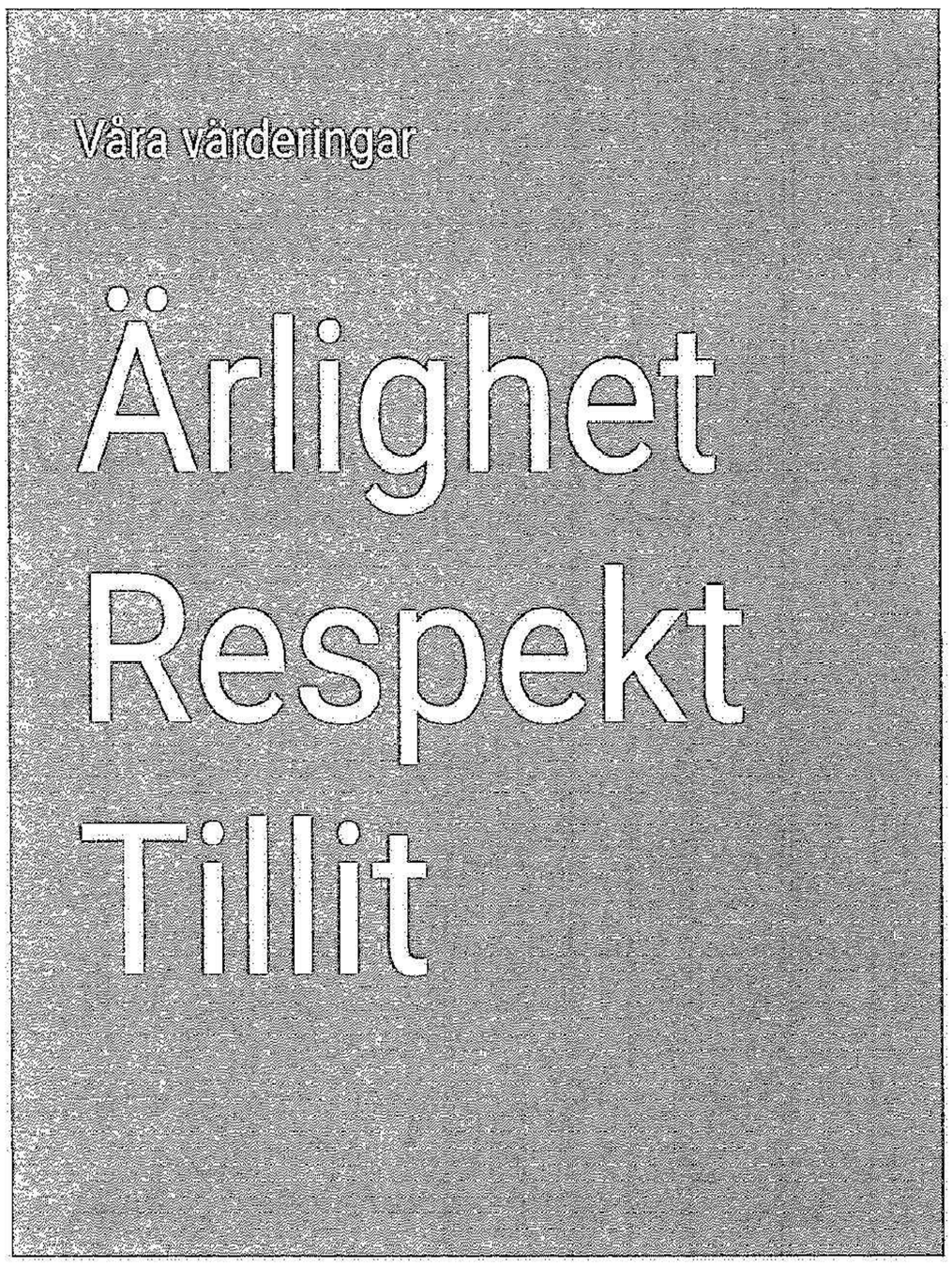
4. Utvecklad byggkompetens

En viktig del i den strategiska inriktningen är att använda vår kompetens inom byggprocessen på ett tydligt sätt. Därför har sektorspecifika segmentsstrategier en viktig roll inom samtliga affärsområden. Det är ett tydligt strategiskt val för NCC att satsa på segment där företaget har möjlighet att använda specifik expertis och bygga en stark position. Exempel på områden där NCC kunnat använda sitt kunnande i större skala är sjukhus, badhus, vattenrenings- och avloppsanläggningar. För att kunna använda styrkan i det stora företaget satsar NCC också på att kunna dela denna kompetens i hela företaget.

Verksamhet

Ett kunskapsföretag med stark kultur

NCC är ett kunskapsföretag med expertis inom många områden som vill vara branschledande när det gäller kompetens kring byggprocesser. Därför satsar vi stort på kompetensutveckling, på ledarskap och på att skapa en god och säker arbetsmiljö. En förutsättning för det är en stark och sund företagskultur.

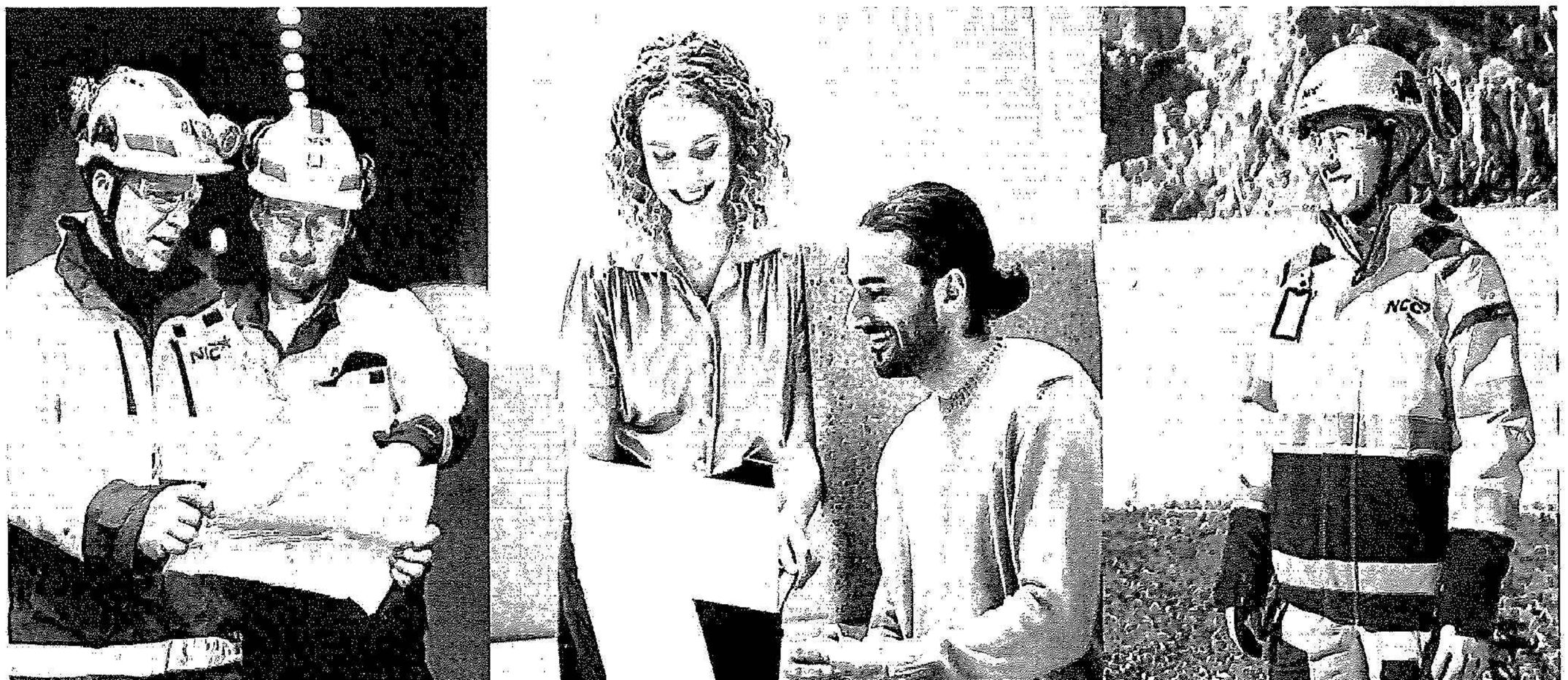


Ledande på kompetensutveckling

Under 2023 har NCC fortsatt att erbjuda utvecklingsprogram inom ledarskap och projektledning på hög nivå. Utifrån den grundläggande insikten att de roller som våra medarbetare har är komplexa och kräver mycket satsar NCC på att höja kunskapsnivån hos alla, från nyanställda till erfarna. NCC har ett nära samarbete med akademiska institutioner i Norden och Europa för att utveckla programmen. NCC samarbetar bland annat med Handelshögskolan i Stockholm, Copenhagen Business School, IMD och Oxford Global Projects, knutna till Oxford University.

NCC Academy

- Mega Project Management Program. Deltagarna får intensivutbildning i samarbete med bland annat Copenhagen Business School och gör studiebesök på några av Europas största projekt. Fortsättningsutbildning i Oxford med Oxford Global Projects
- Utbildning för Risk Managers i Oxford
- Strategic Leadership Program i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm
- Grundläggande ledarskapsutbildning, ungefär 200 personer per år
- Utvecklingsprogram för talanger i alla affärsområden



Verksamhet

Star behaviors

Att nå NCC:s strategiska mål kräver en kultur med konsekventa och tydliga beteenden som skapar rätt förutsättningar i företaget och gör det möjligt att nå våra affärsmål. Arbetet med NCC:s Star behaviors är en viktig och engagerande uppgift i hela företaget. Tillsammans med våra värderingar utgör Star behaviors vår företagskultur och formar hur vi agerar internt och externt, i relation till kunder och andra intressenter. Star behaviors har fått ett starkt fäste i NCC vilket vi ser i mätningar i vår medarbetarundersökning. De bidrar till ett högt engagemang. De finns med i all individuell utveckling (medarbetarsamtal), utveckling av team och i rekrytering. Inom alla affärsområden har det under 2023 genomförts initiativ för att stärka Star behaviors ytterligare.

En allt mer komplex byggprocess kräver specialister och experter inom många olika områden. För att tillgodose ett ökat kompetensbehov behöver NCC nå en så stor, relevant kompetensbas som möjligt. Mångfald och inkludering är en förutsättning för att lyckas. NCC har nolltolerans mot diskriminering, ingen medarbetare ska hindras i sin utveckling och karriär på grund av diskriminering och vi strävar efter och följer upp balans mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper. I medarbetarundersökningen har under året resultatet när det gäller medarbetarnas upplevelse av företagets nolltolerans mot diskriminering förbättrats och är på en hög nivå jämfört med en jämförelsegrupp, på 8.8/10.

Eliminera allvarliga olyckor

En säker och hälsosam arbetsmiljö är högsta prioritet för NCC. Vi strävar efter att helt eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång samt att reducera alla typer av olyckor. Efter en noggrann analys av rotorsaker till olyckor är arbetet fokuserat inom tre högriskområden: Arbete på hög höjd, arbete runt tunga maskiner och kranoperationer. För att åstadkomma förändring arbetar vi med att förbättra planeringen och organiseringen av arbetet, med att säkerställa tekniska barriärer samt med att stärka säkerhetskulturen. En stark säkerhetskultur som omfattar alla på arbetsplatsen, både kunden, egna anställda och underleverantörer, är nödvändig. I september genomförde NCC Awareness Day, en årlig aktivitet där samtliga arbetsplatser stannar för att diskutera säkerhetsfrågor. 2023 var temat säkerhetskultur.

Star behaviors

Ha och visa passion för att prestera

Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat.

Bygg tillsammans

Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder.

Genomför och följ upp

Vi tar data-informerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört.

Agera med omtanke

Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet.

Verksamhet

Proaktivt klimatarbete med expertis i fokus

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön. Data, expertis och samverkan kring hur material, metoder och processer påverkar belastningen på miljö och klimat, och på samhället i stort, är en förutsättning i arbetet. Under 2023 har arbetet intensifierats med fortsatt fokus att sänka växthusgaserna i hela värdekedjan.

Byggindustrin har en viktig roll i klimatomställningen. Den byggda miljön står för en betydande del av de energirelaterade koldioxidutsläppen och åtgången av byggmaterial nyttjar jordens resurser. Samtidigt skapar klimatförändringarna och transformationen av samhället nya möjligheter för branschen. NCC bidrar genom nytänkande inom infrastruktur, energilösningar, renovering och anpassning av befintliga byggnader och infrastruktur, samt nybyggnation.

NCC:s ambition är att ha en ledande roll i branschens förflyttning mot klimatneutralitet. Nya förutsättningar ställer högre krav på tekniklösningar och samarbete i hela värdekedjan. Utifrån våra kunders behov och förutsättningar bidrar vi med genomtänkta lösningar som grundar sig i omfattande expertis och erfarenhet. Under året har vi framgångsrikt lyckats minska klimatavtrycket i en rad olika bygg och anläggningsprojekt – och hjälper därmed våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Utöver specialistkunskap är tillgång till relevant och tillförlitlig data avgörande för ett informerat och välgrundat beslutsfattande, därav har NCC fokusområdet Data och expertkunskap i sitt hållbarhetsramverk. NCC har under året fortsatt sitt arbete att tillhandahålla data och digital information om processer och produkter till våra intressenter för att främja hållbarhet och driva en positiv förändring.

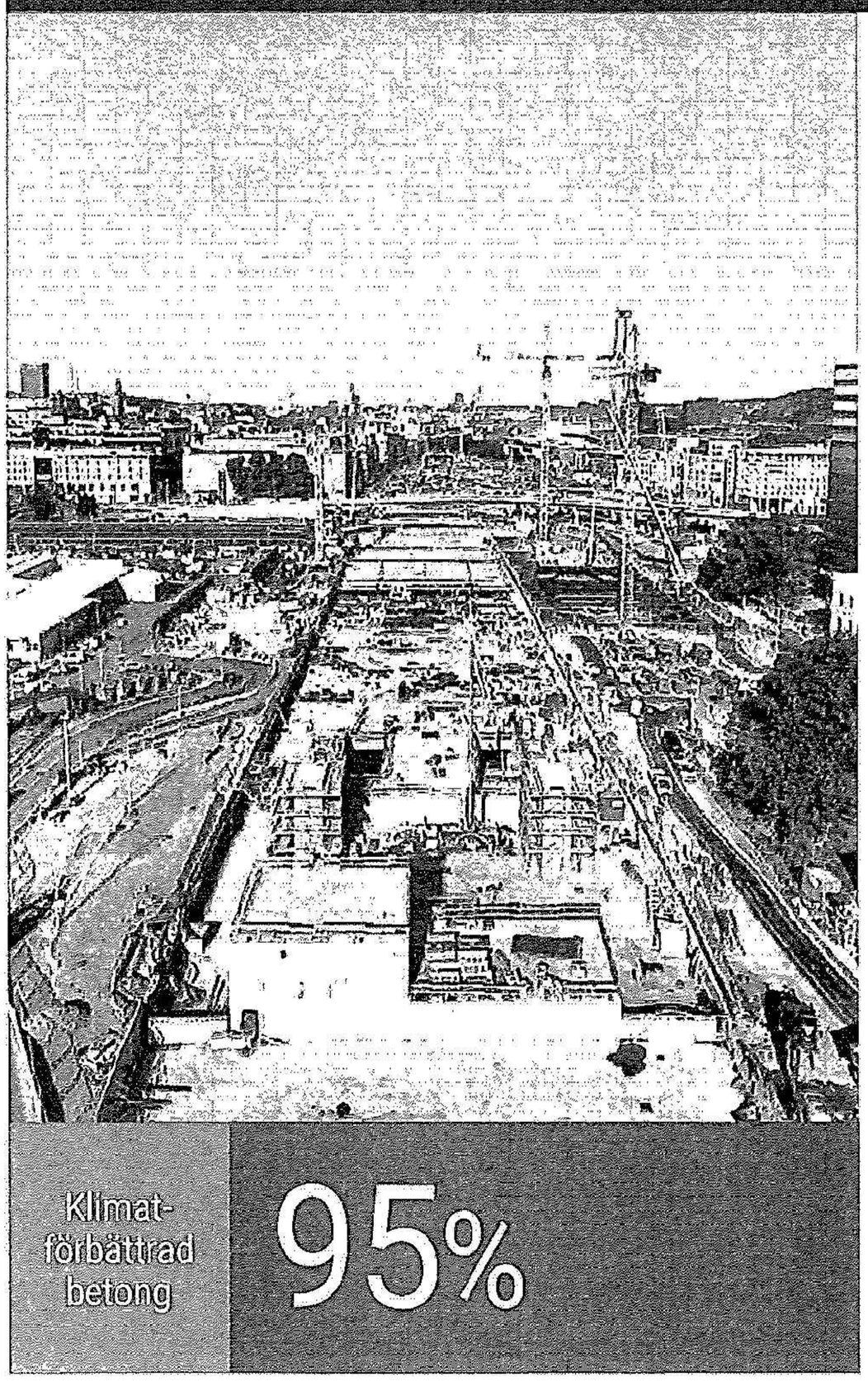
För att aktivt stödja klimatomställningen krävs också samarbete och dialog med våra kunder, leverantörer och andra intressenter inom branschen. Genom utbyte av kunskap och insikter kan vi minska vår klimatpåverkan genom att utveckla förbättrade metoder, arbetssätt, material och produkter.

NCC har som mål att vara klimatneutralt 2045 och minska de egna utsläppen (scope 1 och 2) med 60 procent till 2030. Vid 2023 års utgång uppnådde minskningen 56 procent jämfört med basåret 2015. Den stora utmaningen är dock utsläppen som härstammar från värdekedjan (scope 3), vilket också är den betydande merparten. NCC har som mål att halvera dessa utsläpp till 2030 jämfört med 2015.

Vår insats för att minska utsläppen i värdekedjan har hittills fokuserat på fyra prioriterade områden, där de största utsläppen återfinns. Dessa är betong, stål, asfalt och transporter.

Verksamhet

Centralen – prisbelönt projekt driver utveckling



Projekt Västlänken och deletappen Centralen i Göteborg är ett av Sveriges största och mest komplexa anläggningsentreprenader med mycket högt ställda miljökrav utifrån beställarens miljö- och klimatmål. Projektet består av en nästan två kilometer lång pendeltågstunnel med en underjordisk centralstation mitt i Göteborg. Det är ett samverkansprojekt mellan NCC och Trafikverket och etappen beräknas vara klar 2026.

2023 fick projektet ta emot utmärkelsen Årets hållbara infrastruktur vid Sweden Green Building Award. Projektet har från början präglats av stora miljöambitioner och medverkat i flera utvecklingsprojekt.

I ett projekt av den här storleken går det åt enorma mängder betong. NCC kommer att gjuta totalt 350 000 kubikmeter. För att minska klimatavtrycket används i princip enbart klimatförbättrad betong (cirka 95 procent) vilket hittills sparat 40 000 ton CO_2e. Genom att använda klimatförbättrad betong minskar koldioxidutsläppen med 30 procent i jämförelse med traditionell betong, samtidigt som behovet av cement som råvara minskat. I delar av byggnationen, som slitsmurar, är andelen slagg i betongen högre, vilket ger en klimatreduktion på 50 procent än om traditionell betong använts. Överbliven betong har också tagits om hand.

Projektet har från början varit i framkant vad gäller teknikutveckling och vad som är möjligt utifrån regelverk. En framgångsfaktor är stort engagemang från alla inblandade parter och tidig samverkan vilket resulterat i branschgemensam utveckling. ■

Betong – specialistkompetens tidigt i processen ger resultat

NCC arbetar utifrån en färdplan för klimatneutralt betongbyggande i syfte att bidra till målet att vara klimatneutrala 2045. I arbetet finns tre huvudperspektiv: Rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong samt minimera volymen betong.

Under 2023 har en rad aktiviteter skett inom NCC:s affärsområden för att minska betongens klimatavtryck i värdekedjan. Ett konkret exempel är inom affärsområdet NCC Infrastructure, där klimatoptimering av betong har införts som en obligatorisk åtgärd i projekt med betydande volymer.

Åtgärden innebär att projektet tidigt i processen, vid anbudsskedet eller uppstart, ska optimera betongkonstruktionen med hänsyn till klimatpåverkan och pris. Parametrar som beaktas inkluderar bland annat utformning, hållfasthetsklass och exponeringsklass. Specialister och konstruktörer involveras tidigt för att optimera resultatet. Dessa åtgärder följs upp halvårsvis och visar en ökad efterlevnad. Utfallet av kg CO_2e/m^3 färskbetong i de aktuella projekten följer en nedåtgående trend och går i takt med målet att reducera klimatavtrycket med 50 procent till 2030. Dock kan projektfloran påverka affärsområdet som helhet utifrån tekniska krav och miljön vi bygger i.

I affärsområdet NCC Building Sweden har arbetet med att följa det interna cementdirektivet, som implementerades 2022, fortlöpt. Direktivet handlar om att på bred front implementera åtgärder för att nå minskad klimatpåverkan, vilket bland annat inkluderar krav på att använda klimatförbättrad betong i samtliga projekt, använda rätt betong på rätt plats, minimera betongvolymen, samt att optimera betongkvaliteten med hänsyn till uttorkning av betong. Uppföljande mätningar under året visar att aktiviteterna ger effekt i minskad klimatpåverkan.

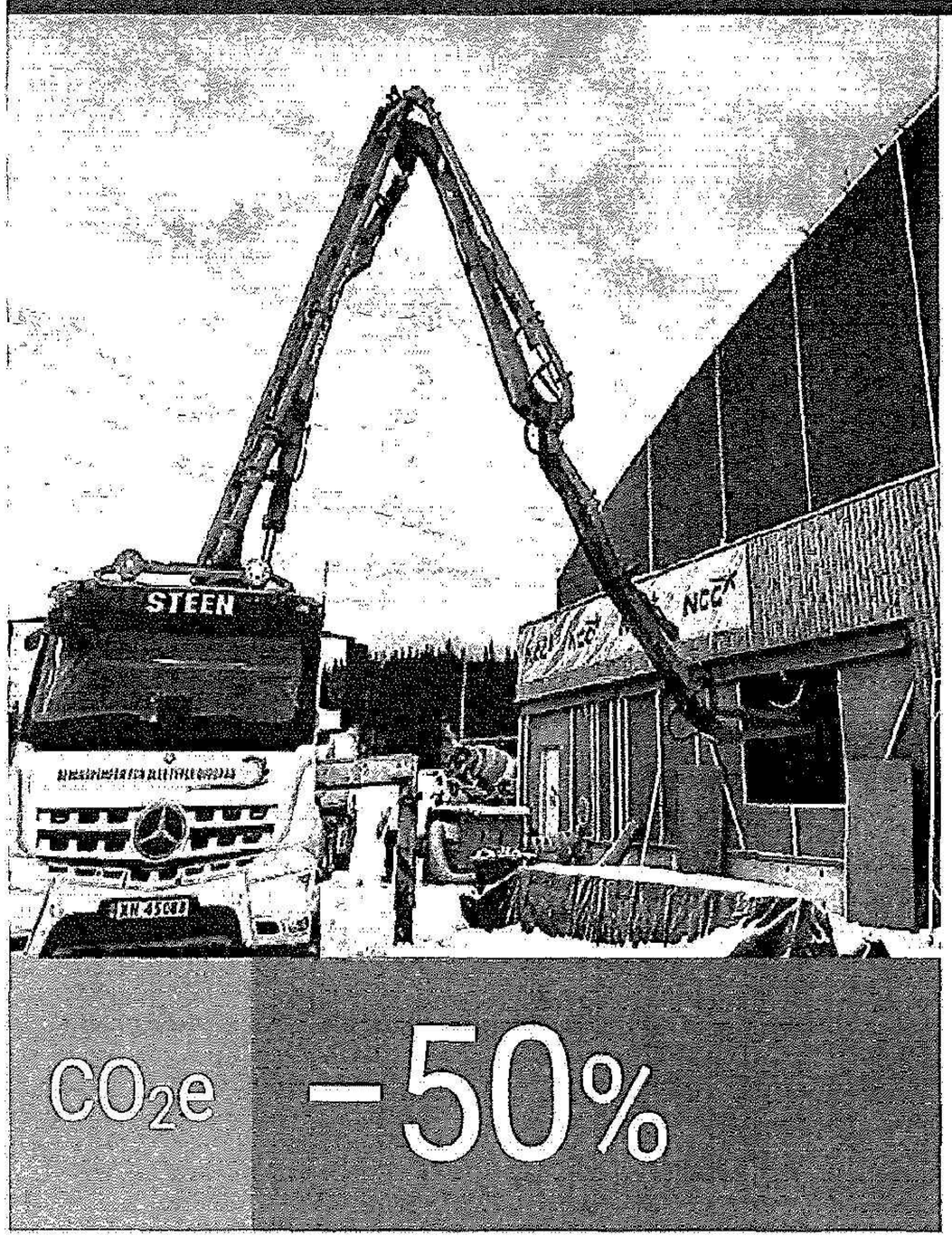
Asfalt – stor kunskap och utvecklade metoder i klimatarbetet

De senaste åren har det funnits en växande efterfrågan på asfaltprodukter med lägre CO_2-avtryck. NCC var tidiga med att se möjligheter i att minska asfaltens miljöpåverkan och har varit aktiva i produktutveckling och att ta fram metoder för att sänka koldioxidutsläppen i asfaltens produktionsfas. De huvudsakliga tillvägagångssätten är användning av biobränsle, energioptimering och inblandning av återvunnen asfalt, samt att ersätta det fossila bindemedlet bitumen med biobaserade bindemedel. NCC:s stora kunskap och kompetens i att reducera klimatavtryck, i kombination med strategisk kunskapsdelning och lärande över nationsgränser, har resulterat i mycket konkurrenskraftiga produkter och lösningar. NCC har även utvecklat asfaltprodukter som hanterar effekten av klimatförändringar, till exempel asfaltmassa med bättre dränering vid skyfall och översvämning.

Idag är samtliga asfaltverk i Sverige konverterade från fossilt bränsle till att drivas med biobränsle. Nästa steg är att ställa om asfaltverken i Norge, där tre asfaltverk konverterades under året. Arbete pågår med att fortsätta att öka andelen biobränsle i ombyggda asfaltverk i Sverige och Norge och minska fukthalten och sikta på långa produktionsserier. NCC förbättrar också kontinuerligt tekniken och kapaciteten för återvinning av asfalt på asfaltverken. Under 2023 bestod den totala mängden producerad asfalt av 29 procent återvunnen asfalt.

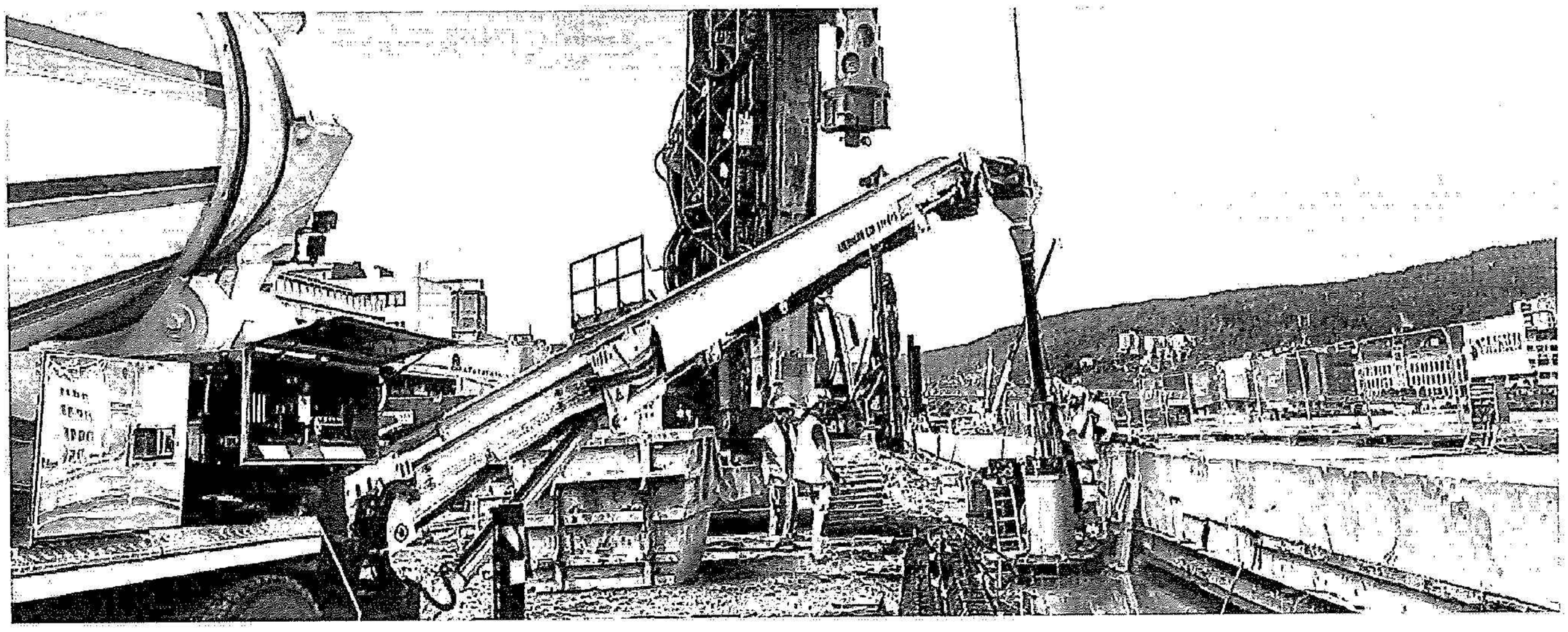
Under året har det också förts en nära dialog med flera kunder om vikten av klimatkriterier i upphandlingar. Det är viktigt att stora offentliga aktörer går i bräschen och premierar företag som är beredda att investera i teknik och vara innovativa för att uppnå uppsatta klimatmål. NCC har under året bland annat träffat de statliga myndigheterna för infrastruktur i Sverige, Norge och Danmark.

Val av betong ger lägre koldioxidutsläpp för Granåsen idrottspark i Trondheim



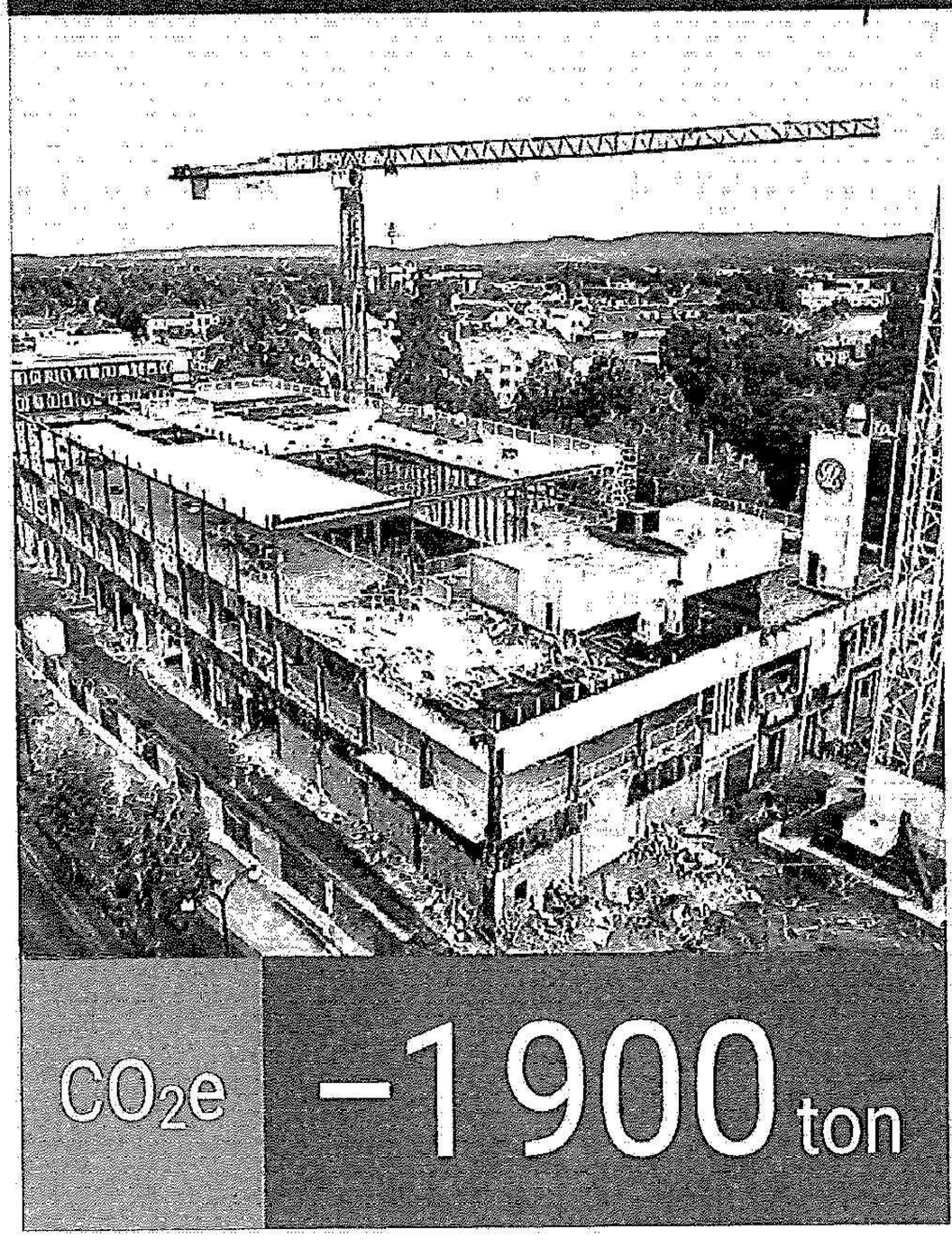
Under 2023 startade NCC arbetet med att anlägga en fotbollshall på uppdrag av Trondheim kommun i mellersta Norge. Den 10 000 kvadratmeter stora hallen ligger i anslutning till det nya skid- och backhoppningscentret vid Granås Sportpark som NCC också byggt åt kommunen. Projektet använder den mest klimatoptimerade betongen på den norska marknaden "lowcarbon extreme" för byggnadens fundament, vilket har minskat klimatavtrycket med cirka 50 procent i jämförelse med motsvarande standardbetong. Trondheim kommun har fått ekonomiskt stöd från norska Miljödirektoratet (Klimasats) för att använda den klimatoptimerade betongen. Genom att se över konstruktionen kan 100 ton CO_2e sparas. Överbliven betong planeras att återanvändas i bänkar utomhus, resterande säljs vidare. Det är utmanande att gjuta betong i minusgrader, vilket har givit projektet värdefulla lärdomar. Fotbollshallen kommer att byggas enligt miljöcertifieringssystemet BREEAM samt anläggningen för omklädningsrum i passiv hus-standard, vilket sammantaget gör den till en energieffektiv byggnad. Hallen kommer att värmas upp av termisk energi från eget bergvärmesystem och solpaneler kommer att tillgodose en del av områdets elbehov. ■

Verksamhet



I järnvägsprojektet Drammen i Norge har NCC tillsammans med uppdragsgivaren Bane NOR, bland många andra miljöåtgärder, ett effektivt samarbeta med optimering av betong. Det har resulterat i minskade kvantiteter i jämförelse med beräknade volymer, som minskad volym av betong, men också minskad andel cement i betong, vilket går hand i hand med den koncernövergripande färdplanen för betong. I det mycket komplexa projektet har utrustning och kompetens för pålning flyttats från liknande projekt i Danmark, och bidragit till en snabbare och smidigare process på plats.

Återbruk vid nytt campus i Borlänge



På uppdrag av fastighetsägaren Diös bygger NCC om den tidigare fastigheten Mimer i Borlänge till ett nytt campus för Högskolan Dalarna. Fastigheten är ett tidigare Domus-varuhus och den totala byggytan inklusive tillbyggnad uppgår till 18 500 kvadratmeter. I stället för att riva och bygga upp en ny fastighet, behålls den befintliga grunden och betongstommen. Det sparar cirka 1 900 ton CO_2e jämfört med motsvarande nyproduktion. Byggnaden kommer få en fasad av trä med integrerade solceller samt optimerad energi- och resursanvändning. Huset förses med flera terrasser och på den översta våningen kommer studenter ha möjlighet att genomföra solcellslaborationer som en del i undervisningen. Byggnaden ska miljöcertifieras enligt BREEAM In-Use. Projektet är totalentreprenad i partnering och beräknas vara klart under 2024.

Förvaltningsberättelse

Utveckling under året	15
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	27
Klimatrelaterade risker och möjligheter	32
Bolagsstyrningsrapport	33

Utveckling under året

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar, stigande räntor och osäkerhet om den framtida ekonomiska utvecklingen har en dämpande effekt på marknaden. På sikt kan högre priser leda till minskad efterfrågan särskilt i vissa segment. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter. Marknaden för bostäder och kontor påverkas mest påtagligt av det ekonomiska läget. Osäkerheten om den framtida ekonomiska utvecklingen är betydande trots signaler om stabilisering.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden fortsatt goda. Det finns stora planerade industrisatsningar i delar av Sverige. Det finns en underliggande efterfrågan på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden. Det ekonomiska läget i kommuner och regioner kan dock minska eller förskjuta efterfrågan i vissa fall.

Urban tillväxt och framväxt av nya tillväxtregioner driver satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god. Det finns också ett underliggande behov av bostäder där dock marknaden är kraftigt påverkad av det ekonomiska läget.

De länder där NCC har infrastrukturverksamhet har ambitiösa planer och satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll samt av det allmänna byggandet och i någon mån av det ekonomiska läget hos offentliga kunder.

Omvärldsfaktorer

I februari 2022 inledde Ryssland en fullskalig invasion av Ukraina vilket har fått en rad följdeffekter i världsekonomin. NCC hade ingen verksamhet i Ukraina, Belarus eller Ryssland och inte heller några stora leverantörer i dessa länder. Det råder sedan 2023 ökad oro i Mellanöstern och ökade spänningar i Asien. Den geopolitiska situationen påverkar världsekonomin och hög inflation, en nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP utgör en risk för NCC. Högre räntor påverkar också bland annat förutsättningarna för försäljning av fastigheter och den generella byggmarknaden. Se i övrigt beskrivningen i riskavsnittet på sid 27.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 56 932 (54 198) MSEK. Samtliga affärsområden bidrog till högre nettoomsättning jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 309 (1 082) MSEK.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 802 (1 358) MSEK. Det högre rörelseresultatet är främst drivet av turnaround i NCC Industry och ett starkt resultat i NCC Infrastructure.

Det högre rörelseresultatet i NCC Infrastructure förklaras av högre nettoomsättning och högre projektmarginaler i orderstocken. Justerat för det positiva bidraget från försäljningen av dotterbolaget Bergnäset Ställningsmontage AB i tredje kvartalet 2023 uppgick rörelseresultatet till 548 (429) MSEK.

I NCC Building Sweden uppgick rörelseresultatet till 272 (252) MSEK. Rörelseresultatet påverkades av lägre marginal i orderstocken, på grund av de nedskrivningar som gjordes under 2022 samt prispress till följd av det ekonomiska läget.

I NCC Building Nordics uppgick rörelseresultatet till 343 (347) MSEK. Danmark har ett starkt rörelseresultat medan rörelseresultaten i Finland och Norge var lägre.

Lägre energikostnader och prisökningar inom både asfalt- och stenverksamheten i Danmark och Norge bidrog till det högre rörelseresultatet i NCC Industry som uppgick till 400 (8) MSEK.

Rörelseresultatet i NCC Property Development uppgick till 243 (482) MSEK. Ett projekt resultatavräknades och en försäljning av mark med byggrätter genomfördes i Sverige jämfört med tre resultatavräknade projekt (varav ett joint venture-projekt) under föregående år. Ökade hyresintäkter i Sverige från ett flertal projekt har bidragit positivt till resultatet under året.

Övrigt och elimineringar uppgick till totalt –179 (–161) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår med –310 (–131) MSEK. Resultatet påverkades bland annat av ökade investeringar inom IT. Internvinster ingår med –18 (–44) MSEK och övriga koncernjusteringar, främst pensioner och leasing, ingår med 149 (15) MSEK.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till 1 (–59) MSEK. Högre kapitalisering av räntor i pågående fastighetsprojekt inom Property Development samt en lägre pensionsskuld under perioden påverkade positivt.

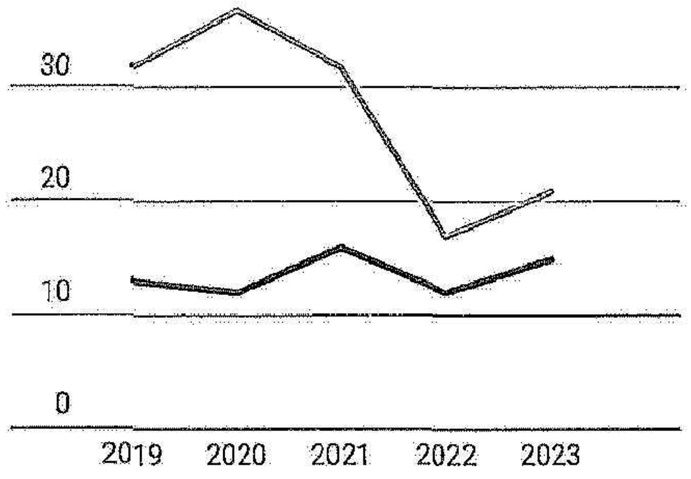
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 803 (1 299) MSEK. Årets skatt uppgick till –230 (–230) MSEK och den effektiva skattesatsen var 13 (18) procent. Den låga skattesatsen beror främst på de skattefria försäljningar som NCC Property Development genomförde under året; ett projekt och en markförsäljning. Därtill har NCC Infrastructure gjort en skattefri bolagsförsäljning, Bergnäset. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 573 (1 069) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 728 (2 963) MSEK. Det lägre totalresultatet förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, –818 (2 039) MSEK. Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat uppgick till 168 (–420) MSEK, för mer information se not 23.

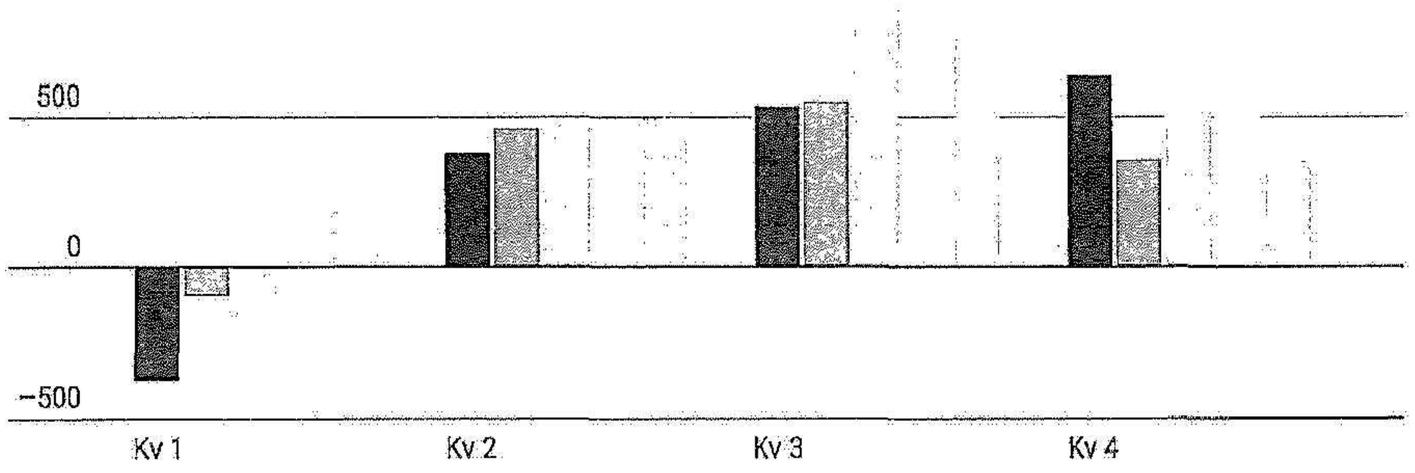
Utveckling under året

Avkastning, %



Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital

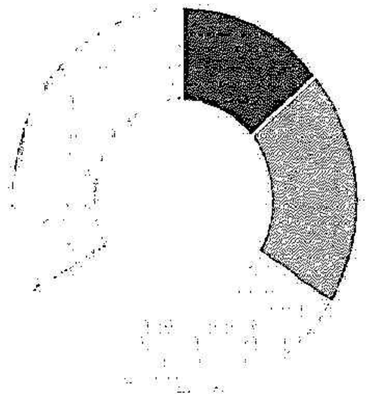
Resultat efter finansiella poster per kvartal, MSEK



2019 2020 2021 2022 2023

NCC påverkas av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet.

Projektstorlek i orderingång



Diagrammet avser orderingång i entreprenadverksamheten vilket motsvarar 46 Mdr SEK av den totala orderingången på 57 Mdr SEK.

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde, MSEK

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
NCC Infrastructure	16 707	15 391	16 074	17 291	17 667	17 256	723	429
NCC Building Sweden	12 661	14 711	16 753	18 587	14 475	14 178	272	252
NCC Building Nordics	16 654	12 321	18 684	17 127	14 615	13 568	343	347
NCC Industry	11 459	11 638	2 015	1 958	11 485	11 268	400	8
NCC Property Development	–	–	–	–	1 376	1 301	243	482
Summa	**57 481**	**54 060**	**53 525**	**54 963**	**59 619**	**57 571**	**1 982**	**1 518**
Övrigt och elimineringar	−662	−775	−104	32	−2 686	−3 373	−179	−161
Koncernen	**56 819**	**53 285**	**53 422**	**54 995**	**56 932**	**54 198**	**1 802**	**1 358**

Orderingång per land, MSEK

	Orderingång	
	2023	2022
Sverige	30 673	33 170
Danmark	15 934	10 541
Norge	7 317	5 239
Finland	2 895	4 336
Koncernen	**56 819**	**53 285**

Nettoomsättning per land, MSEK

	Nettoomsättning	
	2023	2022
Sverige	32 435	31 360
Danmark	12 655	10 073
Norge	7 082	7 285
Finland	4 760	5 480
Koncernen	**56 932**	**54 198**

Utveckling under året

Finansiell ställning
Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 31 950 (29 565) MSEK. Ökningen förklaras främst av investeringar i pågående fastighetsprojekt.

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 13 175 (11 480) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (12) procent.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (17) procent.

Nettoskuld
Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till –4 310 (–3 000) MSEK. Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick vid årets slut till –2 374 (–1 561) MSEK. Orsaken till ökningen av företagets nettoskuld är bland annat fortsatta investeringar i pågående fastighetsprojekt samtidigt som endast ett fastighetsprojekt resultatavräknades under året. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 18 (28) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december uppgick till 5,4 (5,1) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 24 (29) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad
Soliditeten per den 31 december 2023 var 23 (24) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,6 (0,4).

Kassaflöde
Kassaflödet före finansiering uppgick till 361 (–136) MSEK. Förbättringen under året beror på ett förbättrat rörelseresultat, avyttring av Bergnäset och en positiv förändring i rörelsekapitalet. Kassaflödet från entreprenadverksamheten är betydligt högre än i motsvarande period föregående år. Färre resultatavräknade fastighetsutvecklingsprojekt medförde ett lägre kassaflöde jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –446 (–401) MSEK, det något lägre kassaflödet förklaras av ökade IT-investeringar. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 707 (534) MSEK.

Miljöpåverkan
Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry som bedriver asfalt- och täktverksamhet men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Täkter och hamnar är tillståndspliktig verksamhet medan asfaltproduktion som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ *Årsredovisningslagen* har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag. Se mer information om Hållbarhetsrapporten på sidorna 92-123 och 130–132.

Orderläge
Orderingång
Orderingången uppgick till 56 819 (53 285) MSEK. Orderingången ökade i NCC Building Nordics och NCC Infrastructure men minskade i NCC Building Sweden. Den högre orderingången i NCC Infrastructure drevs av flera stora projekt inom Energi & Vattenanläggning. Den högre orderingången i NCC Building Nordics drevs av den danska och norska verksamheten. I NCC Industry var orderingången i linje med föregående år. Valutaeffekter påverkade orderingången med 326 (947) MSEK.

Orderstock
Koncernens orderstock uppgick till 53 422 (54 995) MSEK vid årets slut. Orderstocken minskade i NCC Infrastructure och NCC Building Sweden vilket delvis kompenserades av en högre orderstock i NCC Building Nordics.

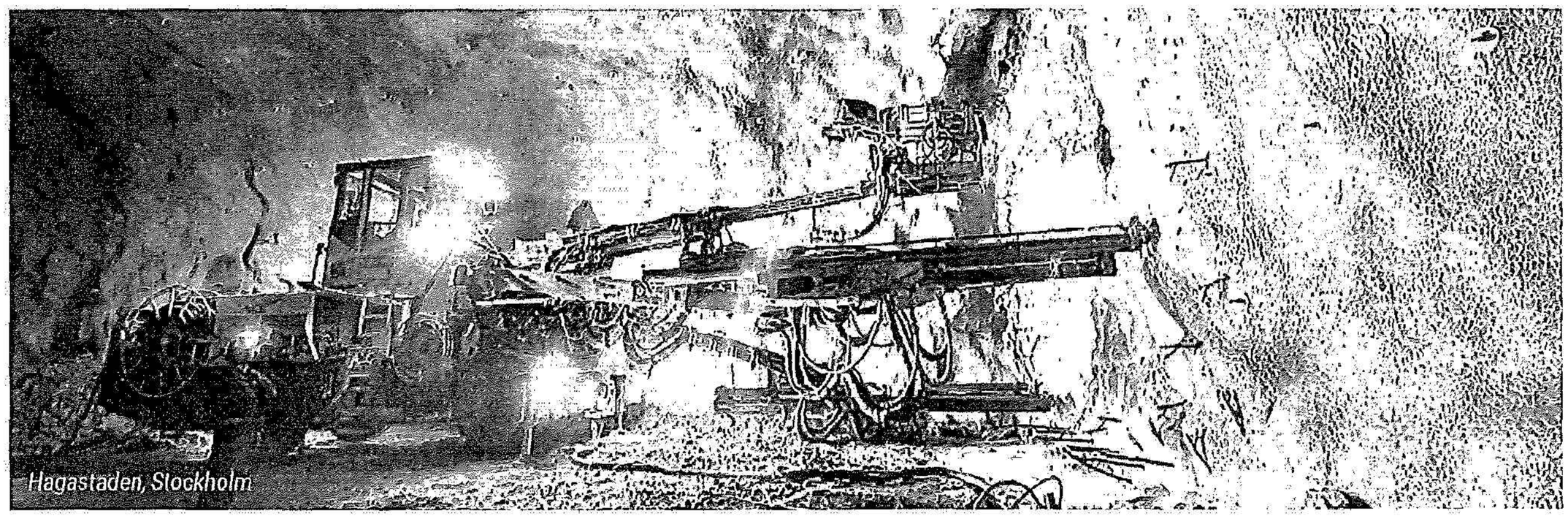
Säsongseffekter
Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum
Alla belopp är i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges. Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Utveckling under året

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gång. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2023, MSEK	Färdigställandegrad 31 dec 2023, %	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2023				
Hotell och kontor, Århus	DK	1 874	14	2026
Vatten- och reningsanläggning, Åkersberga	SE	1 106	1	2028
Ny kajkonstruktion, Göteborg	SE	1 060	0	2028
Sjukhus för psykiatri, Bærum	NO	1 042	6	2029
Utökning av kontor och parkering, Fredericia	DK	886	0	2026
Badhus, Oslo	NO	815	15	2029
Industribyggnad, Kalundborg	DK	780	3	2025
Ombyggnad evenemangsarena, Stockholm	SE	688	11	2025
Utbilnings- och förvaringshall, Halmstad	SE	662	4	2026
Kontor, Ballerup	DK	576	4	2025
Kontor, Middelfart	DK	563	10	2026
Bostadsrenovering, Herning	DK	539	7	2027
Bostadsrenovering, Albertslund	DK	527	11	2025
Skola, Varberg	SE	519	29	2025
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	7 748	83	2026
Sjukhus, Hillerød	DK	6 915	54	2025
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	5 662	80	–
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 579	75	2025
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	2 252	92	2024
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	2 140	33	2026
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 130	93	2025
Järnvägsstation, Drammen	NO	1 842	56	2025
Sjukhus, Västerås	SE	1 611	29	2029
Fångvårdsanstalt, Tidaholm	SE	1 601	60	2029
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 485	55	2025
Kontor, Göteborg	SE	1 425	41	2026
Kontor, Odense	DK	1 138	47	2024
Ombyggnad av vattenreningsverk, Lidingö	SE	1 134	21	2026
Bostäder, Herlev	DK	1 046	49	2025
Fångvårdsanstalt, Mariestad	SE	1 046	76	2026
Kontor, Trondheim	NO	1 039	61	2025
Tunnelbanedepå, Stockholm	SE	1 017	72	2025
Badhus/vattenpark, Göteborg [1]	SE	955	92	–
Kontor, Helsingfors	FI	851	81	2024
Häkte, Kristianstad	SE	739	85	2024
Bostäder, Stockholm	SE	733	47	2025
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	710	83	2025
Bostadsrenovering, Malmö	SE	696	91	2024
Bostäder, Köpenhamn	DK	695	56	2024
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE	677	91	2026
Kontor/bostäder, Umeå	SE	615	65	2024
Kontor, Oslo	NO	588	93	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	FI	573	88	2024
Ställverksanläggning, Stockholm	SE	557	37	2026
Högskola, Borlänge	SE	537	81	2024
Avslutade projekt 2023				
Ny ö med bostäder och parkering, Köpenhamn	DK	2 095	100	2023
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	1 532	100	2023
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO	1 370	100	2023
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK	1 303	100	2023
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	1 279	100	2023
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE	1 056	100	2023
Trafikplats, Häggvik	SE	1 042	100	2023
Bostadsrenovering, Roskilde	DK	768	100	2023
Järnvägssträcka, Oslo	NO	758	100	2023
Idrottsanläggning, Trondheim	NO	611	100	2023


Hagastaden, Stockholm

NCC Infrastructure

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 16 707 (15 391) MSEK. Orderingången under året har främst ökat inom Energi & Vattenanläggning vars andel ökade till 40 (28) procent. Uppdraget av Roslagsvatten att bygga ett nytt reningsverk i Österåker, Sverige, är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures orderingång och uppgick till 22 (28) procent.

Orderstocken uppgick till 16 074 (17 291) MSEK, en minskning jämfört med föregående år men den är fortsatt på en hög nivå.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 17 667 (17 256) MSEK. Energi & Vattenanläggning samt Markarbeten stod för hälften av den totala nettoomsättningen. Nettoomsättningen hänförlig till Energi & Vattenanläggning uppgick till 25 (17) procent, en lägre andel jämfört med orderingången vilket beror på att likt föregående år orderregistrerades flera projekt under senare delen av året. Markarbeten och Järnväg stod fortsatt för en hög andel av NCC Infrastructures verksamhet.

Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 74 (74) procent av omsättningen medan Norge och Danmark står för 13 (15) procent respektive 13 (11) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 723 (429) MSEK. Dotterbolaget Bergnäset Ställningsmontage AB har sålts till det tyska företaget REMONDIS Maintenance & Services Sweden AB. Försäljningen slutfördes i tredje kvartalet och gav en positiv resultateffekt om 175 MSEK. Justerat för det positiva bidraget från försäljningen av Bergnäset uppgick rörelseresultatet till 548 MSEK, ökningen förklaras av högre nettoomsättning och högre projektmarginaler i orderstocken.

Orderingång (MSEK)

16 707

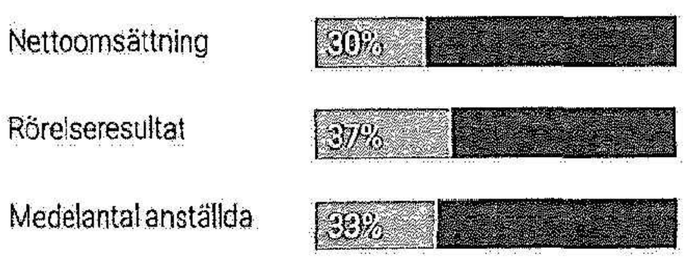
Nettoomsättning (MSEK)

17 667

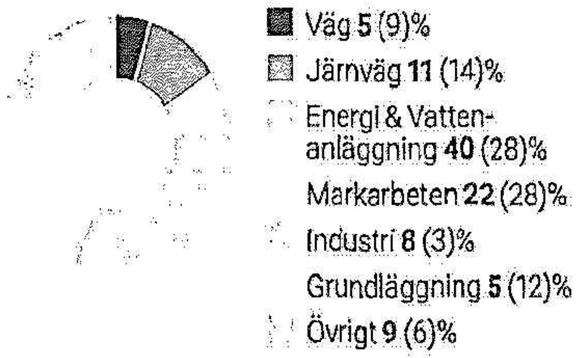
Rörelseresultat (MSEK)

723

Andel av NCC totalt



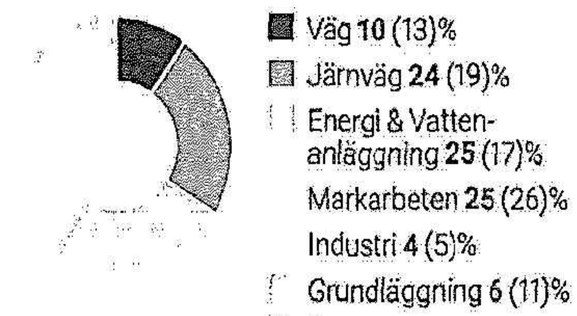
Orderingång per produktsegment



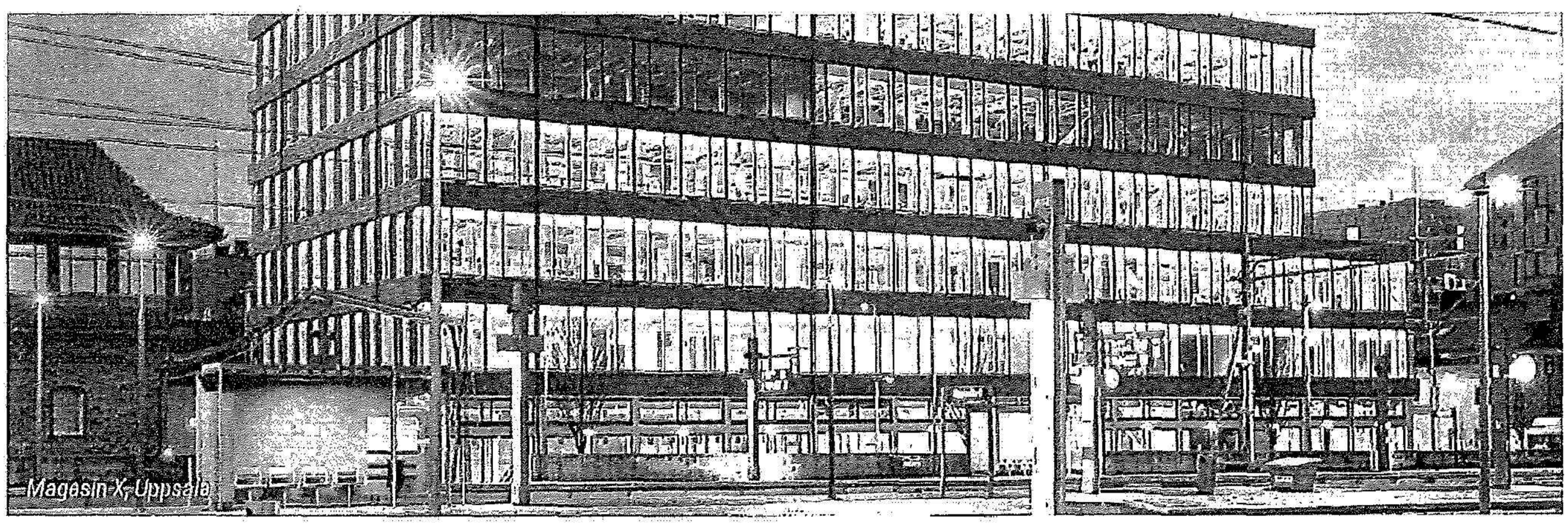
Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Orderingång	16 707	15 391
Nettoomsättning	17 667	17 256
Rörelseresultat	723	429
Rörelseresultat exkl. Bergnäset	548	–
Rörelsemarginal %	4,1	2,5
Rörelsemarginal exkl. Bergnäset %	3,1	–
Medelantal anställda	3 910	4 118

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land


Magasin X, Uppsala

NCC Building Sweden

Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 12 661 (14 711) MSEK. Samhällsbyggnader stod för största andelen av orderingången och ökade mest, från 28 till 46 procent. Bostäder och Kontor minskade till följd av det rådande marknadsläget och uppgick till 19 (22) procent respektive 6 (18) procent. Orderingången för bostäder bestod till drygt 70 procent av hyresrätter.

Större projekt som orderregistrerades under året var flera stora sjukhusprojekt. I Västerås byggs nytt akutsjukhus, i Gävle ska sjukhuset byggas ut och i Jönköping kommer Länssjukhuset Ryhov moderniseras. I Bjurholm ska NCC Building Sweden bygga Diamanten, en byggnad med samlad verksamhet för äldrevård och förskola.

Orderstocken är lägre än föregående år men fortfarande på en hög nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Den uppgick till 16 753 (18 587) MSEK vid årets slut.

Nettoomsättningen uppgick till 14 475 (14 178) MSEK. Samhällsbyggnader utgör nu den största delen av nettoomsättningen, 31 (23) procent. Bostäder utgör fortsatt en stor andel trots en något lägre andel på 27 (30) procent. Övriga segment var i stort sett i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 272 (252) MSEK och rörelsemarginalen var marginellt högre. Rörelseresultatet fortsatte att påverkas negativt främst till följd av nedskrivningar i ett fåtal bostadsprojekt under 2022 som fortfarande var pågående under 2023.

Orderingång (MSEK)

12 661

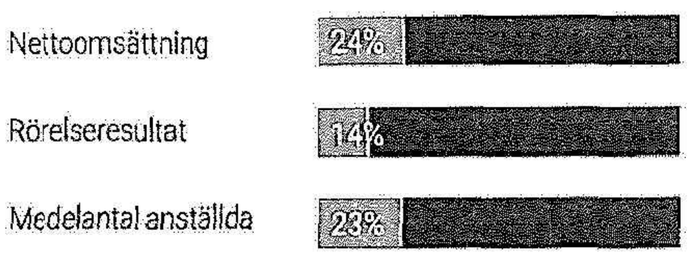
Nettoomsättning (MSEK)

14 475

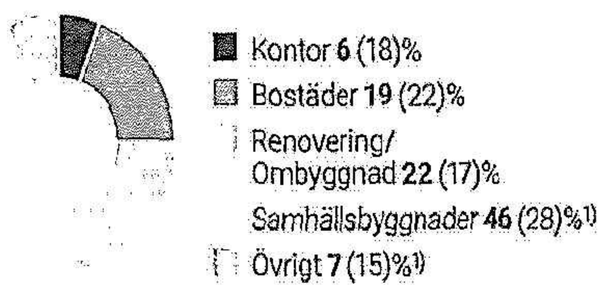
Rörelseresultat (MSEK)

272

Andel av NCC totalt



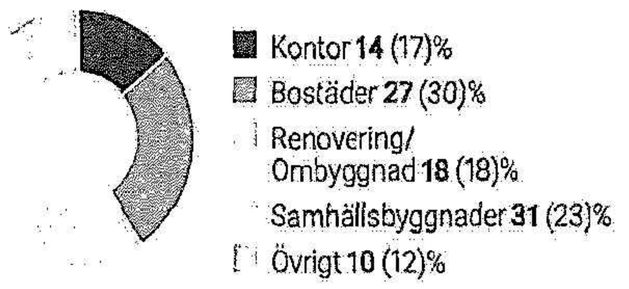
Orderingång per produktsegment



Nyckeltal

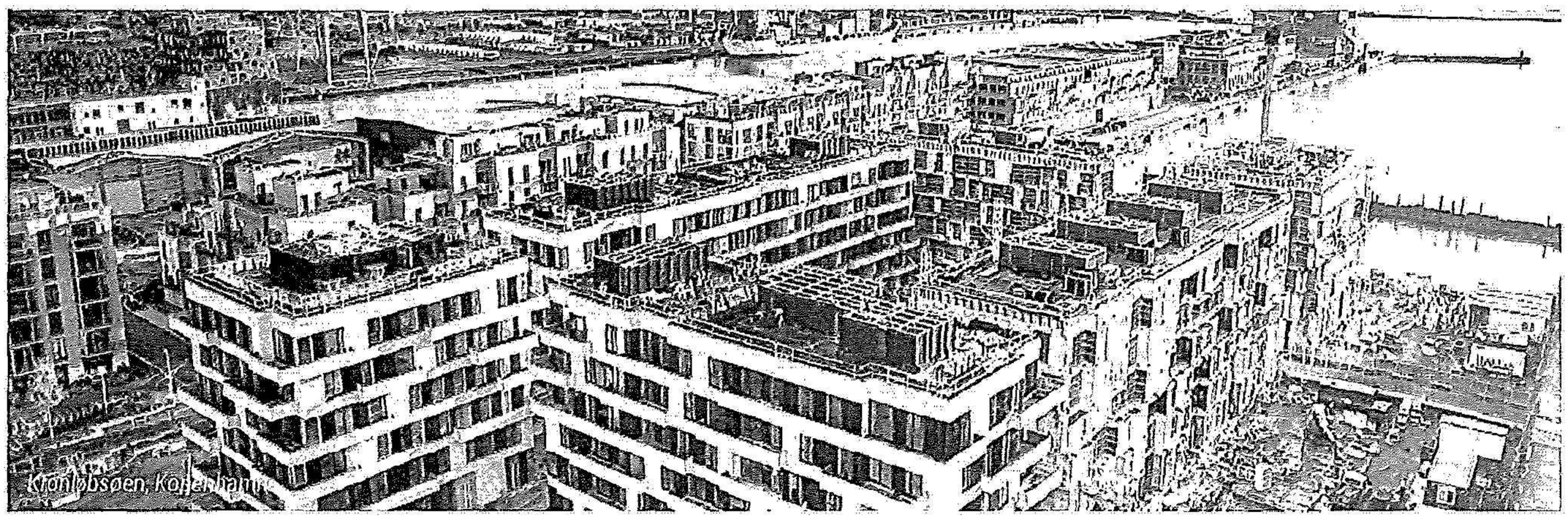
MSEK	2023	2022
Orderingång	12 661	14 711
Nettoomsättning	14 475	14 178
Rörelseresultat	272	252
Rörelsemarginal %	1,9	1,8
Medelantal anställda	2 700	2 677

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land

Utveckling under året



NCC Building Nordics

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 16 654 (12 321) MSEK. Ökningen är hänförlig till Danmark och Norge, som orderregistrerade flera stora projekt. I Finland minskade orderingången. De stora projekten i Norge och Danmark innebar att Samhällsbyggnader stod för den största delen av orderingången och uppgick till 37 (35) procent. Ökningen i produktsegmentet Övrigt (från 5 till 24 procent) förklaras av en registrerad order för ett hotell i Århus, Danmark samt en ökning av industribyggnader. Andelen bostäder minskade kraftigt jämfört med föregående år till följd av det rådande marknadsläget. Andelen Kontor ökade från 10 till 15 procent trots det rådande marknadsläget till följd av två registrerade ordrar för huvudkontor i Danmark.

Projekt i Danmark som orderregistrerats under året innefattade bland annat uppdraget att bygga en produktionsanläggning samt nya huvudkontor. I Finland har NCC Building Nordics fått i uppdrag att renovera Nationalmuseum i Helsingfors och bygga ett multihus invid Tuira skola i Oulu. I Norge har uppdraget att bygga ett nytt tingshus i Tönsberg orderregistrerats.

Orderstocken är högre än föregående år och uppgick till 18 684 (17 127) MSEK vid året slut.

Nettoomsättningen uppgick till 14 615 (13 568) MSEK och ökade i samtliga länder men mest i Danmark. Samhällsbyggnader utgör nu den största andelen av nettoomsättningen och uppgick till 31 (29) procent. Andelen hänförligt till Bostäder sjönk och uppgick till 22 (31) procent.

Danmark är NCC Building Nordics största marknad med 49 (47) procent av omsättningen medan Finland och Norge står för 35 (37) procent respektive 16 (16) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 343 (347) MSEK. Danmark har ett starkt rörelseresultat. Under första delen av året påverkades Norge och Finland av lägre marginaler i orderstocken i projekt till följd av nedskrivningar föregående år. I Finland har det genomförts förändringar i organisationen för att anpassa verksamheten efter marknaden och för att stärka lönsamheten.

Orderingång (MSEK)

16 654

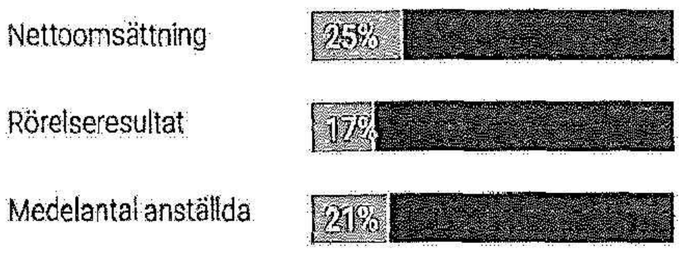
Nettoomsättning (MSEK)

14 615

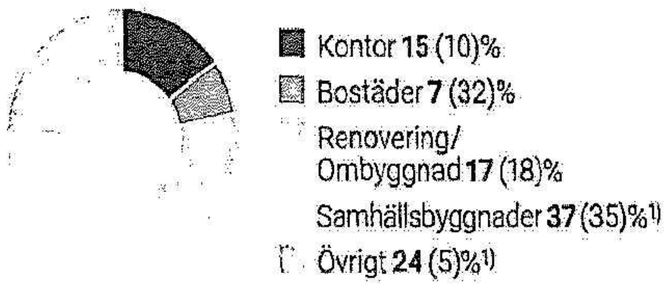
Rörelseresultat (MSEK)

343

Andel av NCC totalt



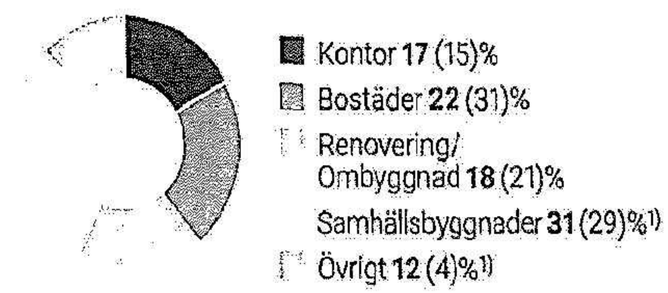
Orderingång per produktsegment



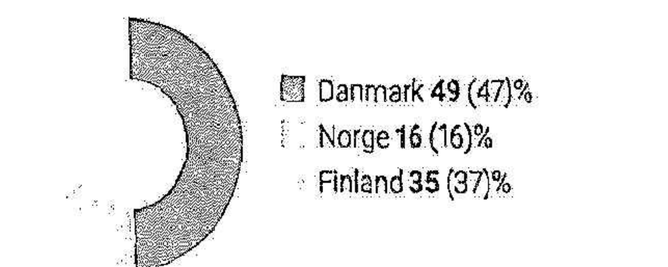
Nyckeltal

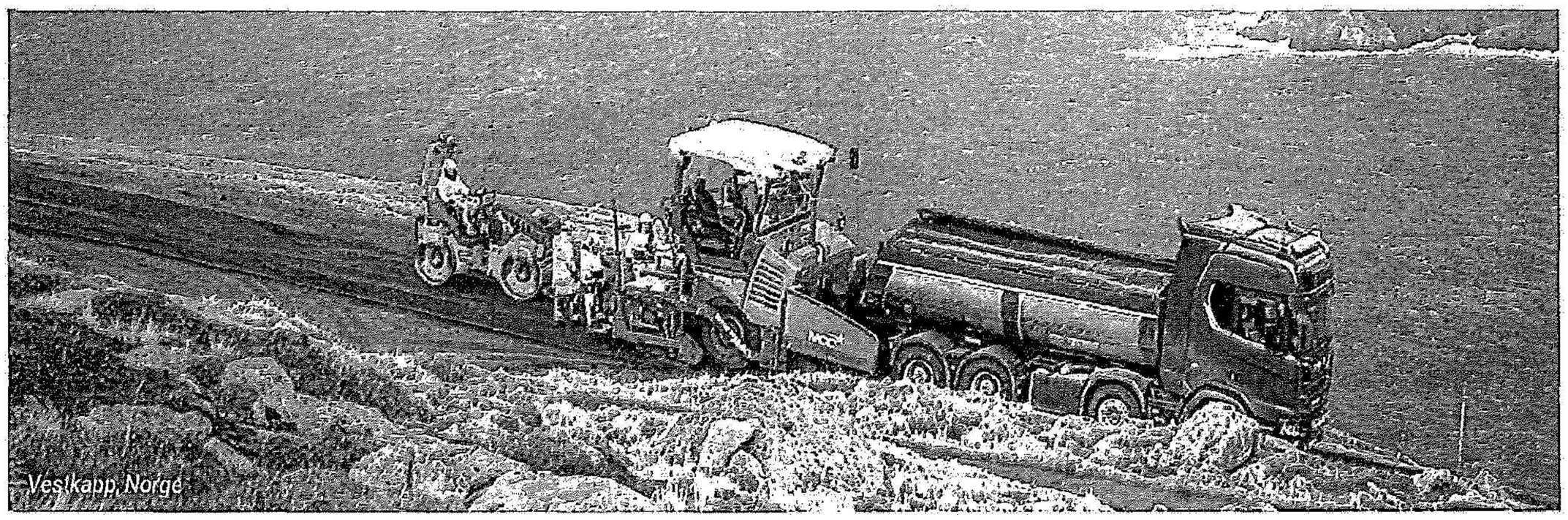
MSEK	2023	2022
Orderingång	16 654	12 321
Nettoomsättning	14 615	13 568
Rörelseresultat	343	347
Rörelsemarginal %	2,3	2,6
Medelantal anställda	2 434	2 470

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land




Vestkapp, Norge

NCC Industry

NCC Industrys orderingång uppgick till 11 459 (11 638) MSEK. Orderingången i asfaltverksamheten var lägre medan den var högre i stenmaterialverksamheten.

Nettoomsättningen var i linje med föregående år och uppgick till 11 485 (11 268) MSEK. Den tidiga vintern i hela Norden påverkade nettoomsättningen negativt medan genomförda prisökningar till kund inom såväl asfalt- som stenverksamheten bidrog positivt.

Sålda volymer stenmaterial uppgick till 25 610 (28 443) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 4 657 (4 803) tusen ton. Trots lägre volymer ökade nettoomsättningen som ett resultat av de genomförda prisökningarna.

Lägre energikostnader och prisökningar inom både asfalt- och stenverksamheten i Danmark och Norge bidrog till det högre rörelseresultatet i NCC Industry som uppgick till 400 (8) MSEK. Föregående år belastades rörelseresultatet av att den norska och danska asfaltverksamheten hade högre kostnader som inte fullt ut kunde kompenseras för genom prisökningar.

Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 4 090 (4 411) MSEK.

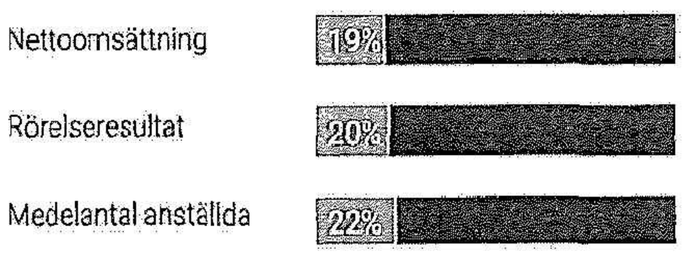
Nettoomsättning (MSEK)

11 485

Rörelseresultat (MSEK)

400

Andel av NCC totalt



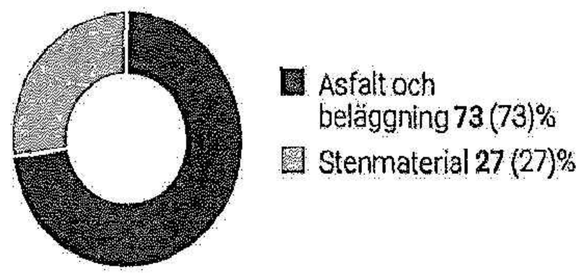
Orderingång per produktsegment

Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	11 485	11 268
Rörelseresultat	400	8
Rörelsemarginal %	3,5	0,1
Operativt sysselsatt kapital	4 090	4 411
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	8,9	0,3
Medelantal anställda	2 553	2 564
Tusentals ton stenmaterial[1)]	25 610	28 443
Tusentals ton asfalt[1)]	4 657	4 803

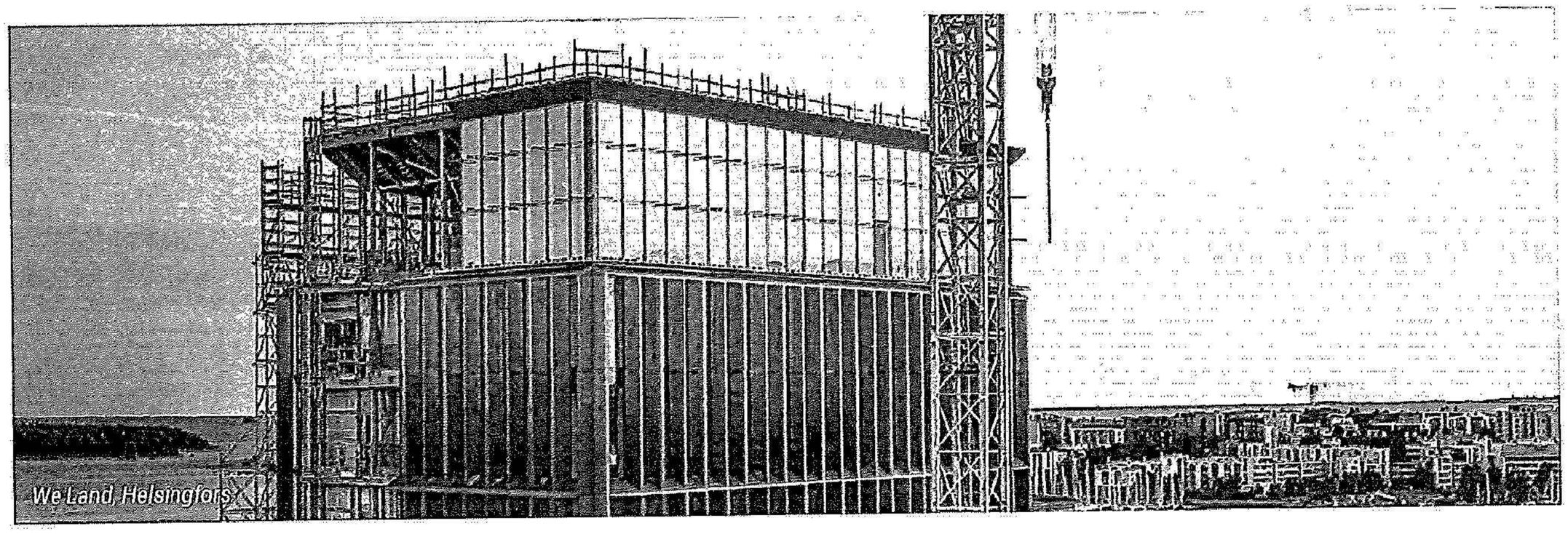
1) Såld volym.

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land

Utveckling under året



NCC Property Development

Nettoomsättningen för NCC Property Development uppgick till 1 376 (1 301) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 243 (482) MSEK. Under året har ett projekt resultatavräknats, Kontorværket 1 i Danmark, samt en försäljning av mark med byggrätter i Järva Krog i Sverige till Aros Bostad. Ökade hyresintäkter i Sverige från ett flertal projekt har bidragit positivt till resultatet under året. Under 2022 resultatavräknades tre projekt, Fredriksberg D, Kineum Gårda och Bettorp.

Fastighetsprojekt

Under året har ett joint venture-projekt startats, Park Central i Sverige. Detta projekt beräknas resultatavräknas under andra kvartalet 2027. Under året tecknades totalt 31 (32) nya hyreskontrakt i Sverige, Finland och Danmark motsvarande 27 900 (31 800) kvadratmeter. Vid utgången av året var 11 (11) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 9,0 (7,2) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 75 (68) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 60 (68) procent. Uthyrningsgraden i pågående projekt uppgick till 47 (59) procent och i färdigställda projekt till 87 (–) procent. Driftnettot uppgick till 146 (37) för 2023.

Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 9 592 (7 996) MSEK. Ökningen förklaras av investeringar i pågående projekt.

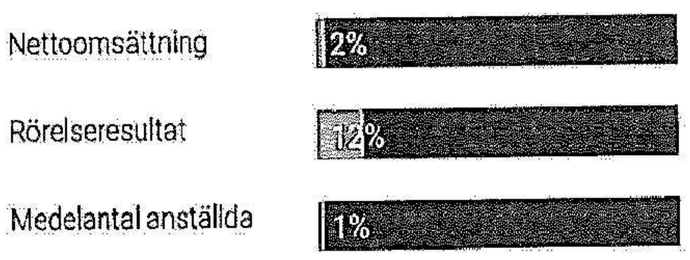
Nettoomsättning (MSEK)

1 376

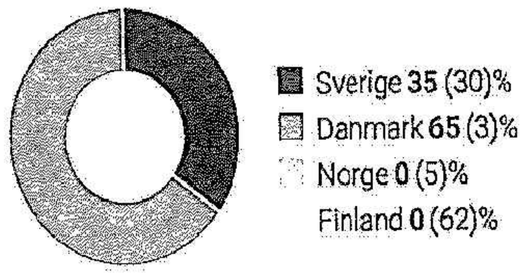
Rörelseresultat (MSEK)

243

Andel av NCC totalt



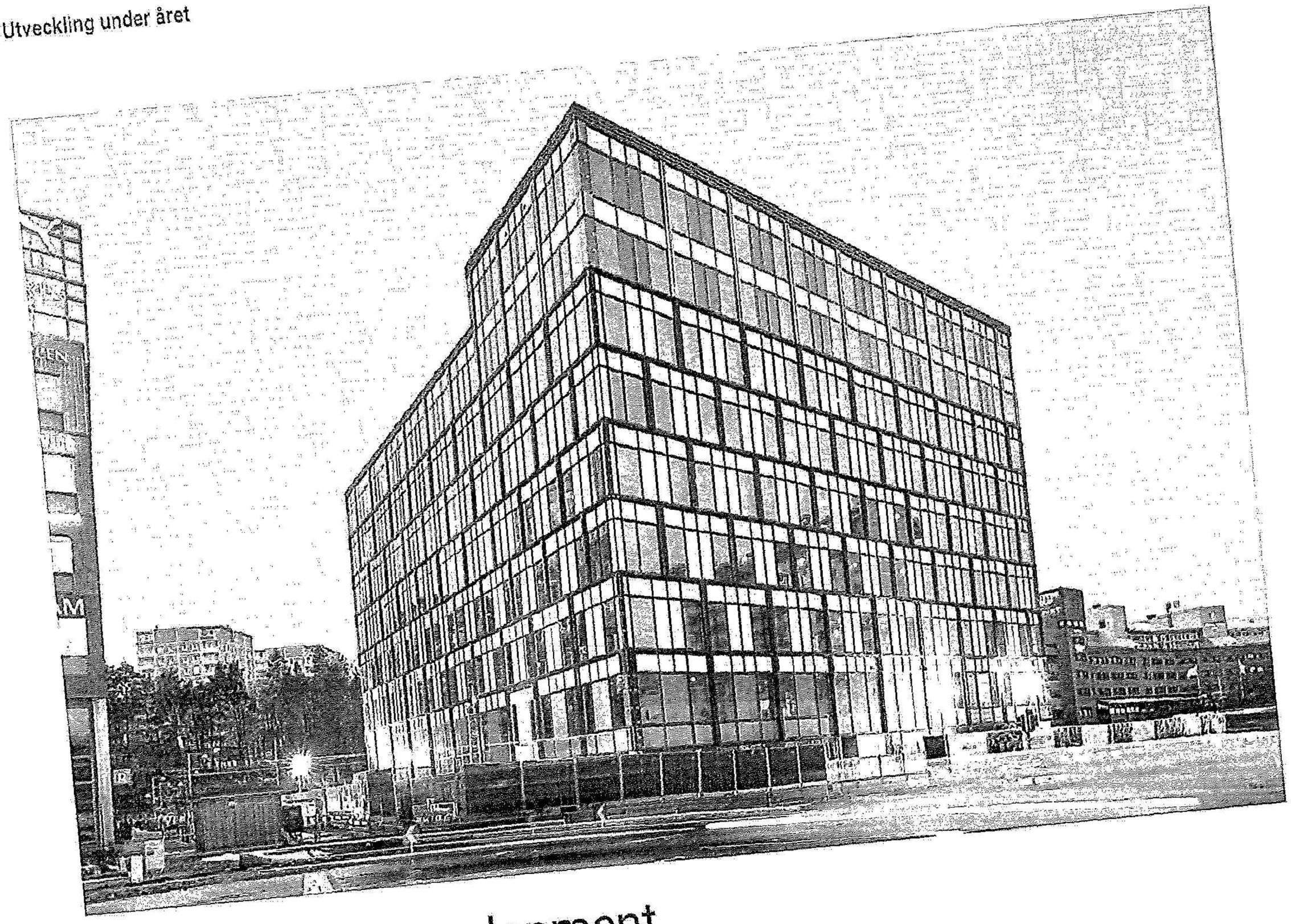
Nettoomsättning per land



Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	1 376	1 301
Rörelseresultat	243	482
Rörelsemarginal %	17,7	37,0
Operativt sysselsatt kapital	9 592	7 996
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	2,8	6,7
Medelantal anställda	108	112

Utveckling under året



NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2023-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1)]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställandegrad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
We Land	Kontor	Helsingfors		70	21 200	47
Totalt Finland				**70**	**21 200**	**47**
MIMO[2)]	Kontor	Göteborg	Q4 2024	73	31 600	58
Nova	Kontor	Solna		85	9 900	27
Arendal Albatross[3)]	Logistik	Göteborg	Q1 2024	95	34 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		50	7 800	36
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		58	10 300	40
Park Central[4)]	Kontor	Göteborg	Q2 2027	12	15 200	15
Totalt Sverige				**57**	**108 800**	**46**
Totalt				**60**	**130 000**	**47**

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i fem tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt cirka 15 MSEK.

2) NCC kommunicerade i Kv 2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Kv 3 2021 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

3) Projektet är sålt och uthyrningsgraden uppgår till 100 procent då uthyrningsrisken övergått till köparen.

4) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvadratmeter och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvadratmeter. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag, och ingick i december 2021 avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt[1)]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
Totalt Finland				**7 700**	**100**
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
Våghuset	Kontor	Göteborg		10 900	99
	Kontor	Göteborg		16 100	97
Totalt Sverige				**79 400**	**86**

Utveckling under året

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 12 243 (12 485) under 2023. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2024 överensstämmer i huvudsak med de som beslutades av årsstämman 2023, se nedan.

Utvärdering av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2023

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2023 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, vid årsredovisningens avgivande sammanlagt tolv personer (inklusive vd). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i bolaget.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och närvarande drygt 200 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För LTI 2023 är målen vinst per aktie (EPS) för åren 2023–2025, att utsläppsintensiteten vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,47 ton CO_2e/MSEK avseende scope 1 och 2, samt att LTIF4 (antalet arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar) vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,25. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT, EPS). I tillägg kan en mindre del baseras på anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål, och för affärsområdescheferna antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per en miljon arbetade timmar för egna anställda).

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, i nära anslutning till att årsredovisningen för det sista verksamhetsåret har offentliggjorts. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till 40 eller 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen.

Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot koncernledningen kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 30 MSEK inklusive sociala avgifter.

Rörlig ersättning och övriga förmåner är pensionsgrundande till de delar som anvisas i lag och kollektivavtal.

Pension och övriga förmåner

NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebestämda pensionslösningar vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig ersättning och övriga förmåner är pensionsgrundande till de delar som anvisas i lag och kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner

NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 procent av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstider och avgångsvederlag.

Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Utveckling under året

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien
Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 11 548 853 aktier av serie A och 88 212 103 aktier av serie B, varav 2 099 221 B-aktier i eget förvar. Under året har en indragning skett av 8 674 866 egna aktier av serie B samt en ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier för att återställa aktiekapitalet. Aktierna har ett kvotvärde på 8,70 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Under året har 1 365 270 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Under året har NCC utskiftat 69 495 B-aktier till snittkursen 100,39 SEK, motsvarande 0,07 procent av antalet aktier, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2020. Bolaget innehar därefter 2 099 221 B-aktier i eget förvar till

Aktieägare
Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 44 622 (44 279). Sorterat på röster var OBOS största enskilda ägare med 8,38 (6,46) procent av kapitalet och 26,19 (23,15) procent av rösterna. Nordstjernan var näst största enskilda ägare med 3,65 (8,93) procent av kapitalet och 17,85 (24,31) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna.

Efter indragning av en stor andel av tidigare år återköpta aktier innehar NCC 2,10 (10,00) procent av kapitalet och 1,03 (4,83) procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 37,92 (49,28) procent av kapitalet och 58,68 (64,62) procent av rösterna.

Utdelning
Den 31 mars fastställde årsstämman styrelsens förslag till utdelning om 6,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var den 4 april 2023 med utbetalning den 11 april 2023. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var avstämningsdag den 6 november 2023 med utbetalning den 9 november 2023.

Väsentliga händelser under året
Årsstämman beslutade den 31 mars om minskning av aktiekapitalet med 69 398 928 SEK genom indragning av 8 674 866 egna aktier av serie B samt ökning av aktiekapitalet med 69 398 928 SEK genom fondemission utan utgivande av nya aktier, för att återställa aktiekapitalet.

Årsstämman beslutade att styrelsen ska bestå av sju stämmovalda ordinarie ledamöter. För mer information, se Bolagsstyrningsrapporten.

Den 26 juni meddelades att det helägda bolaget Bergnäset Ställningsmontage AB säljs till REMONDIS Maintenance & Services Sweden AB. Försäljningen slutfördes i tredje kvartalet och gav en positiv resultateffekt om 175 MSEK i NCC Infrastructure.

Vid NCC:s kapitalmarknadsdag den 9 november presenterades uppdaterade finansiella mål för verksamheten samt förändringen att NCC:s resurser för vissa stora projekt som drivs av den gröna industriella tillväxten samlas i ett särskilt affärsområde. Under 2024 kommer affärsområde NCC Green Industry Transformation att etableras.

NCC:s styrelse beslutade att målet för vinst per aktie (EPS), 16 SEK per aktie, som tidigare var tidsbundet till 2023 kvarstår tills vidare som ett mål på kort- till medellång sikt. Bolagets mål för skuldsättning kvarstår oförändrat som <2,5x EBITDA. Bolagets utdelningspolicy som fastställdes i april 2022 är oförändrad.

Den 6 december meddelades att NCC har utsett nya chefer för två affärsområden. Niklas Sparw för NCC Building Sweden och Helena Hed för nybildade NCC Green Industry Transformation. Båda tar plats i NCC:s koncernledning och tillträdde i februari 2024. Niklas Sparw efterträdde Henrik Landelius som i september meddelade att han lämnar NCC för ett annat uppdrag.

Händelser efter balansdagen
I januari utsattes företaget Tietoevry för en omfattande hackerattack. NCC var kund till Tietoevry och påverkades till viss del av detta. Påverkan var dock ej materiell.

I februari tillträdde Niklas Sparw som ny affärsområdeschef för NCC Building Sweden och Helena Hed som affärsområdeschef för NCC Green Industry Transformation.

Den 1 februari sålde Nordstjernan 3 636 501 A-aktier och innehar inte längre några aktier i NCC. Försäljningen genomfördes till ett pris motsvarande 130 SEK per aktie.

På grund av ändrade ägarförhållanden så har Peter Hofvenstam, tidigare Nordstjernan, avgått från valberedningen. Då valberedningsarbetet i princip var avslutat avstod valberedningen från att utse en ersättningsledamot för Peter Hofvenstam. De två kvarvarande ledamöterna, Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabekk (OBOS) slutförde det sista av arbetet och avger valberedningens förslag inför årsstämman.

Den 12 februari 2024 utbröt brand på vattenparken Oceana i Göteborg som NCC bygger på uppdrag av Liseberg. En person omkom tragiskt i branden och byggnaden fick omfattande skador. Orsakerna till branden utreds av flera instanser och NCC bistår dessa utredningar och vår kund i arbetet. Byggprojekt är generellt sett försäkrade.

Den 7 mars meddelades att Maria Grimberg, kommunikationsdirektör, har beslutat sig för att lämna NCC för andra uppdrag.

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 172 (153) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 63 (60) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till 0 (0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 997 (1 006) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till totalt till 586 MSEK varav 293 MSEK betalades i april och 293 MSEK betalades i november.

Vinstdisposition
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	4 038 474 341
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	781 293 880

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och en effektiv riskhantering är en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag. NCC har genomfört en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Riskhantering syftar till att identifiera, bedöma och prioritera risker inom verksamheten. Organisationen kan sedan vidta åtgärder för att minimera sannolikheten och konsekvenserna av incidenten.

Riskhantering är en central och väsentlig del av NCC:s verksamhet. Vi arbetar aktivt med riskhantering. Arbetet stöds av experter inom relevanta områden. Åtgärder för riskhantering är integrerade i chefernas och verksamhetens interna processer, med arbetsrutiner och riktlinjer som ofta utformas specifikt kring riskidentifiering och genomförande av mildrande åtgärder.

Möjligheter hanteras separat i NCC och ingår inte i samma process och utformas efter annan metodik och tillvägagångssätt.

I våra projekt är Riskanalysen det viktigaste verktyget för systematisk riskhantering. Den börjar i försäljningsstadiet och uppdateras kontinuerligt under hela byggprocessen. Syftet är att uppnå en säker och förutsägbar byggprocess, där projektet bedrivs inom fastställda parametrar. Syftet med analysen är att ta de unika förutsättningarna för varje projekt och systematiskt identifiera, analysera och hantera riskerna. Att vidta lämpliga åtgärder minimerar sannolikheten och konsekvenserna av risker.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	→
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	→
	3. Material och prishöjningar	Kan inträffa	Allvarlig	→
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Ledning	6. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	7. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	→
IT	8. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	10. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner

Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik

↓	Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022
→	Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022
↑	Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2022

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	Den globala geopolitiska situationen är osäker i flera delar av världen med potentiell inverkan på det normala förloppet av internationella relationer. Det leder till mer komplexa situationer för företag i flera aspekter, inklusive inflation och ekonomisk utveckling, ökning av energipriser och räntor, åtstramningar på finansieringsmarknaden, högre risk för cyberattacker och störningar i försörjningskedjan.	• NCC bedriver endast verksamhet i Norden, vilket begränsar exponeringen mot internationella geopolitiska situationer och dess konsekvenser på NCC:s allmänna ekonomi och leverantörskedja. • Organisationen har hanterat och mildrat utmaningar relaterade till den geopolitiska situationen, inklusive kostnadsinflation och störningar i leveranskedjorna, under 2023. Det finns kvarstående risk under de kommande åren med en potentiell bred påverkan på verksamheten. • Se avsnitt 2, 3 och 9 nedan för mer information om riskbeskrivning och viktiga handlingsplaner för begränsning av situationen.
2. Volatilitet på marknaden	Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta storleken och hastigheten av en nedgång på marknaden, och sedan vara för långsam att reagera. Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten både vad gäller uthyrning och försäljningar. Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.	• NCC följer marknadsutvecklingen noga såväl som den finansiella utvecklingen för kunder och leverantörer. • Interna processer är utformade för att säkerställa att prishöjningar kan föras vidare till kunderna (fasta priser från leverantörer där så är lämpligt). • NCC har ett löpande arbete med att styra verksamheten genom segmentprioritering och portföljstyrning för att begränsa exponeringen mot sårbara delar av ekonomin där så är möjligt.
3. Material och prishöjningar	Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, t.ex. metaller, stål, energi, cement, plast och frakt, på grund av de yttre omständigheterna på marknaden. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	• Koncernens inköpsavdelning tillhandahåller kvartalsrapporter om marknadsläget och de potentiella riskerna för materialpriser. • Ingå ramavtal med satt process i den mån det är möjligt, samt säkerställa rimliga klausuler som reglerar prishöjningar säkrade via mallar i inköpsportalen. • Arbeta med NCC:s leverantörsrelationer för att säkerställa att vi är en prioriterad kund. • Långsiktiga råvarustrategier har utvecklats. För att säkra leveransen har leverantörsbasen flera nyckelleverantörer. • Fokusera på att öka antalet bitumendepåer under NCC:s kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en enda leverantör.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag. Därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityd, kompetens och erfarenhet. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget. Brist på ledarskap ökar risken för att vi inte kan leverera med kvalitet och lönsamhet och inte kan behålla våra medarbetare. Utveckling av chefer är nödvändig för att driva och att leverera kvalitet i projekt, samt för att behålla personal med rätt kompetens.	• Utvecklingsplaner skapas både för kort och lång sikt, baserat på kontinuerlig diskussion om vilken kompetensutveckling våra medarbetare behöver (fokus på generell utveckling och projektledningsförmåga). • Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, som exempelvis Mega Project Management Program, program för ledande befattningshavare, strategiska ledarskapsprogram och praktiska ledarskapsprogram för platschefer. • Workshops utifrån koncernens önskade beteenden, Star behaviors, har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen. • En process för att följa upp framstegen har implementerats. Star behaviors är grunden för samtliga ledarskapsprogram. • En strukturerad successionsplanering finns på plats för att säkerställa att vi fortlöpande fyller på med rätt kompetens och erfarenhet.
5. Hälsa och säkerhet	Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är dålig planering, mindre inblandning från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna. En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan individer och det ökar risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för byggnadsarbetarna vilket ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.	• Strategisk inriktning som syftar till att minska vanliga olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och dödsolyckor. • Vi genomför systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med NCC Group R&I, IT och Inköp. Det är viktigt att bygga in mer kvalitativa säkerhetsbarriärer i utrustning, maskiner och produktionsfordon vi köper eller leasar. NCC ställer tydliga säkerhetskrav för produktionsmaskiner och fordon som används av våra underentreprenörer. • Inom ramen för Star Behaviors fokuserar NCC systematiskt på att minska beteenden bland NCC-anställda och underleverantörer som inte är i linje med NCC:s värderingar. • Intensivt arbete med att förbättra vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction), för att anpassa och digitalisera våra säkerhetskrav för NCC-arbetsplatser. • Varje anställd, leverantör och underleverantör måste klara arbetsplatsintroduktionen för att få tillgång till våra arbetsplatser. Detta för att öka säkerhetsmedvetenheten. • Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå sätts tydliga direktiv och riktlinjer för säkerhetsarbetet och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att nå visionen om noll olyckor på våra arbetsplatser.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Ledning		
6. Ledning av verksamheten	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ. Det finns en överkapacitet på marknaden för Industry inom alla geografiska områden. Säsongen är begränsad och det råder hård konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid. Detta leder till en oförutsägbar prissättning. Dessutom är asfaltverksamheten volymdriven och det finns en risk för en högre kostnad per ton vid låga volymer.	• NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika avtalsformer och partnerskap med kunder underlättar hanteringen av olika risker. Dessa operativa risker motverkas genom NCC:s projektval, bedömning av anbud och operativa styrsystem. • Specifikt för affärsområde Industry arbetar vi med försäljningsstyrning och anbudsutvärdering och prissättning för att säkerställa rätt volym och kostnadsstyrning. Vidare utvärderar vi kontinuerligt kapaciteten och gör nödvändiga justeringar i tid.
7. Leverantörskedja	Bristande kontroll i försörjningskedjan leder till risk för brott mot mänskliga rättigheter, till exempel illegal arbetskraft, som förblir en branschrisk. Det resulterar också i risk för affärsöverträdelser och slutligen en dålig översikt över materialet som förs in på våra arbetsplatser.	• Alla internationella leverantörer är förkvalificerade innan de ingår ett avtal för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar inklusive interna regler. • NCC genomför systematiska utvärderingar för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar. • På arbetsplatser hjälper initiativet arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) att identifiera personal på plats som stödjer vårt arbete mot illegal arbetskraft och orättvis lön.
IT		
8. Koncerngemensam IT-utveckling	Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar vilket innebär bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC i framtiden att möta nya dödlägen både vad gäller teknisk livscykel och anpassning till verksamhetens behov.	• Dedikerade resurser för att leda programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut. • Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa affärsmässig anpassning och maximal nytta. • Processramverk och styrning är på plats och gemensamma processägare har redan utsetts för vissa processområden. • NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring. • NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan.
9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	De pågående framstegen inom teknik, snabb digitalisering och framväxten av informationsberoende samhällen förväntas ge upphov till nya typer av cyberattacker och nätverkssårbarheter. Det är grundläggande att fortsätta följa den snabbt förändrliga tekniska utvecklingen, säkerställa korrekt säkerhetsstyrning och planering för att förhindra svagheter i IT-miljöerna.	• NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC Finance & IT med respektive affärsområdes och koncernfunktions färdplan beskriver nödvändiga aktiviteter för att mildra informationssäkerhetsrisker. • NCC fortsätter med etableringen av ett Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter.
Regelefterlevnad (Compliance)		
10. Regelefterlevnad (Compliance)	Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att bli uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.	• Ett riskbaserat program för regelefterlevnad som inkluderar bland annat en visselblåsarfunktion, och policies avseende anti-korruption, konkurrensrätt, intressekonflikter, GDPR och mänskliga rättigheter. • Obligatorisk utbildning för tjänstemän inom anti-korruption, konkurrensrätt och GDPR. Uppföljning av utbildningarna görs regelbundet. • Utbildningen inom anti-korruption uppdaterades och nylanserades 2023.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker och rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisker hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämras under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs. löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser med mera, säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera.	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Känslighets- och riskanalys, *Siffrorna är baserade på utfall 2023.*

Risk	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på operativt sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym[1]	±5 %	71	0,8	0,6	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	177	1,9	1,4	
NCC Building Sweden					
Volym[1]	±5 %	42	0,5	0,3	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	145	1,5	1,1	
NCC Building Nordics					
Volym[1]	±5 %	54	0,6	0,4	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	146	1,6	1,1	
NCC Industry					
Volym[1]	±5 %	44	0,5	0,3	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	115	1,2	0,9	
Kapitalrationalisering	±10 %	24	0,3	0,5	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	±10 %	42	0,4	0,3	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Priset på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en högre försäljningsmarginal.
Försäljningsmarginal, projekt	±1 %-enhet	12	0,1	0,1	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld[2]	±1 %-enhet	38	0,4		

1) Vid volymförändringen antas omkostnader vara i stort sett oförändrade.
2) Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

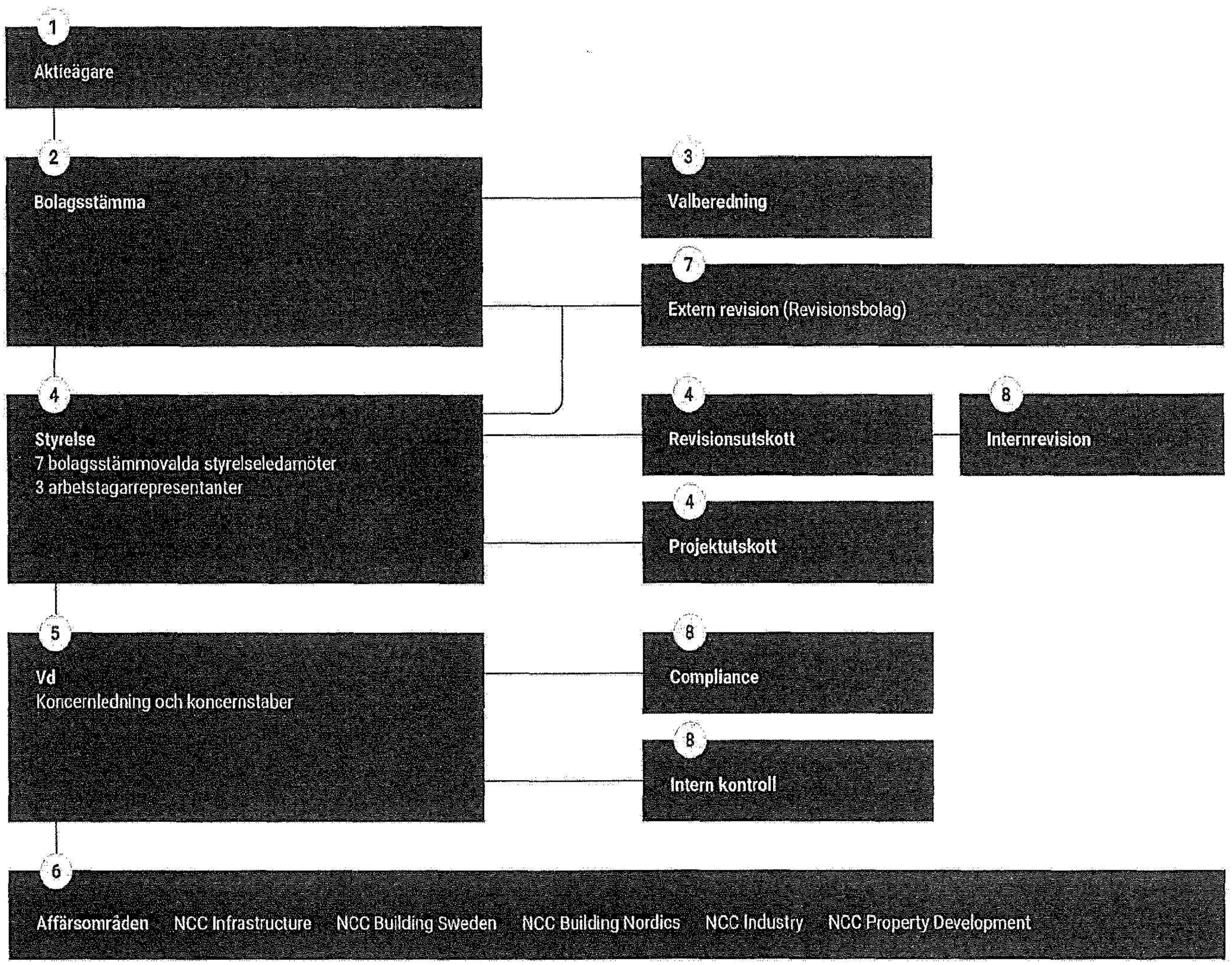
Klimat och energi är ett av de prioriterade områdena i NCC:s hållbarhetsramverk och NCC arbetar för att hantera sina väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter. Som en del i detta arbete har NCC under 2023 integrerat bedömningen av klimatrelaterade risker och möjligheter i den ordinarie riskprocessen avseende strategiska risker. NCC har också under 2023 startat en process för att leva upp till kraven i CSRD. Med anledning av detta har riskbedömningarna uppdaterats för att vara i linje med de kommande kraven när det gäller definition av tidshorisonter (vad som avses meds kort, medellång och lång sikt) samt med uppdaterade klimatscenarier.

NCC arbetar för att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen och minska sina egna koldioxidutsläpp och främja ökad motståndskraft. Varje affärsområde har utvärderat klimatrelaterade risker och möjligheter utifrån två scenarier: Fysiska risker, scenario SSP5-8,5, baserat på den senaste rapporten från IPCC (tillämpat på fysiska risker) samt övergångsscenarier (International Energy Agency Net Zero (NZE)).

Kategoriöversikt		Riskbedömning		Riskhantering/strategier för att realisera möjligheter
Risker och möjligheter	**Beskrivning**	**Sannolikhet**	**Konsekvens**	**Åtgärder**
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC och leder till...	Koldioxidprismekanismer (till exempel högre priser på utsläpp av växthusgaser genom utsläppshandelssystem eller alla prismekanismer för koldioxidutsläpp (till exempel Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)) direkt eller indirekt via leverantörer som leder till högre kostnader (direkta och indirekta koldioxidkostnader, högre kostnader för regelefterlevnad.	Kan inträffa	Mindre	• Proaktiva dialoger och samarbete med leverantörer från vilka NCC köper material med hög klimatpåverkan, till exempel cement • Deltagande i forsknings- och utvecklingsprojekt för att utveckla material med lägre klimatpåverkan • Högt fokus på cirkularitet och strävan efter att minska mängden använt material i byggnader • Risker för högre priser hanteras i anbudsskedet och kontrakt samt i uppföljningen av kontrakt.
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC och leder till...	Ökade krav på klimatrelaterad rapportering på såväl projekt som företagsnivå (till exempel klimatdeklarationer för byggnader. Kan leda till högre kostnader (till exempel högre kostnader för datainsamling, kommunikation externt stöd relaterad till rapportering och granskningen av rapportering och data.	Kan inträffa	Mindre	• Bemanning och finansiella resurser och rutiner finns eller håller på att implementeras i företaget parallellt med rutiner och processer för rapportering • Digitalisering av datahantering är avgörande för hanterbara arbetsprocesser på lång sikt. Därför är NCC:s initiativ inom ramen för klimathandlingsplan, system för klimatberäkningar och gemensam IT-utveckling viktig.
Möjlighet Förändringar av klimatrelaterade kundbehov och krav vilket leder till...	Diversifiering av NCC:s verksamhet (till exempel nya affärsmodeller, produkter-som-tjänster) som ger högre intäkter.	Kan inträffa	Märkbar	• Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden • Utveckling av återbruk för att möta krav och behov.
Möjlighet Förändringar av klimatrelaterade kundbehov och krav vilket leder till...	Ökad efterfrågan av NCC:s produkter och/eller projekt (till exempel asfalt med reducerat klimatavtryck, byggplatser med låga utsläpp, produkt och produkter med lågt kolinnehåll och låg energianvändning etcetera) med lägre livscykelutsläpp än NCC:s konkurrenter. Detta kan leda till högre intäkter på grund av efterfrågan på produkter och tjänster med lägre utsläpp.	Kan inträffa	Märkbar	• Referensprojekt som stödjer NCC när det gäller att vinna nya projekt • NCC gör redan livscykelanalyser (LCA) i många projekt • Få på plats en övergripande klimathandlingsplan samt aktiviteter i varje affärsområde • Marknadsanalys med konkreta slutsatser • Sälj- och marknadsaktiviteter • Arbeta i nära samarbete med kunder för att bevaka och följa deras omställning avseende hållbarhetsfrågor.
Möjlighet NCC uppfattas bidra tillräckligt till övergången till en ekonomi med lägre klimatavtryck (jämfört med NCC:s konkurrenter) vilket leder till...	Ökad efterfrågan av NCC:s produkter, projekt och tjänster samt efterfrågan på NCC:s kompetens i tidiga skeden som kan leda till högre intäkter i NCC:s projekt produkter och tjänster inklusive efterfrågan på NCC:s kunskap och partnerskap i tidig involvering som leder till högre intäkter.	Osannolik	Märkbar	• Fortsatt hög intern efterfrågan och standarder på den hållbarhetsexpertis som vi har i det dagliga arbetet i projekten • Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden. Marknadsanalys med konkreta slutsatser behövs • Sälj- och marknadsaktiviteter • Arbeta nära våra kunder för att bevaka deras omställning avseende hållbarhet.
Möjlighet Förändringar i de klimatrelaterade behoven av eller kraven från NCC:s kunder	Ökad efterfrågan på NCC:s produkter och/eller projekt som direkt stödjer eller underlättar kundernas aktiviteter för klimatanpassning (till exempel vindkraft	Osannolik	Mindre	• Vi följer utvecklingen i samhället och på marknaden • Vi arbetar nära våra kunder för att bevaka deras

Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen, Nasdaq Stockholm. NCC AB styrs av och följer svensk bolagsrättslig lagstiftning och andra regelverk som gäller för börsnoterade bolag, bland annat Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, och god sed på aktiemarknaden. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.



Så styrs NCC

1 Aktieägare

Vid årsskiftet 2023/2024 hade NCC AB cirka 44 600 aktieägare med OBOS som största enskilda ägare med 8,38 procent av kapitalet och 26,19 procent av rösterna.

2 Bolagsstämma

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. Kallelseförfarandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 hölls på SPACE Arena i Stockholm den 31 mars. 182 aktieägare var representerade, vilket motsvarade 43,7 procent av aktiekapitalet och 63,5 procent av det

Vid årsstämman 2023 beslutades bland annat följande:

Utdelning för verksamhetsåret 2022 om 6,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen.

Till styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Simon de Château, Mats Jönsson, Angela Langemar Olsson och Birgit Nørgaard. Alf Göransson omvaldes till styrelseordförande. Till nya ledamöter valdes Daniel Kjørberg Siraj och Cecilia Fasth. Styrelseledamoten Geir Magne Aarstad hade avböjt omval.

Bolagsstyrningsrapport

Arvode till styrelsen och dess utskott beslutades utgå med totalt 5 150 000 SEK. Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning samt ersättningsrapporten antogs.

Vidare beslutades att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2023 Aktieprogram) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm avseende högst 145 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

Årsstämman beslutade även om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier av serie B och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier.

Resultat- och balansräkningar för 2022 fastställdes och ansvarsfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

3 Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter samt arvoden till dessa. Valberedningen ska även lämna förslag på revisorer och arvode till dessa. Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställts av årsstämman. Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete. Revisionsutskottet biträder valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

Valberedning 2023

Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 31 mars 2023 Peter Hofvenstam (Nordstjernan AB), Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabekk (OBOS), med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.

Styrelsens ordförande Alf Göransson är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter. Den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpar följer artikel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag till årsstämman

4 Styrelse, revisionsutskott och projektutskott

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman för en period om ett år. De anställda är representerade i styrelsen.

Under 2023 var sju styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se sidorna 40–41. Styrelsens ordförande är Alf Göransson (för uppgifter om ordförandens ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 40).

Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbundet kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor och är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

Styrelsens revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Angela Langemar Olsson, Mats Jönsson och Birgit Nørgaard. Ordförande i revisionsutskottet är Angela Langemar Olsson.

Styrelsens projektutskott utgörs av styrelseledamöterna Alf Göransson och Daniel Kjørberg Siraj. Ordförande i projektutskottet är Alf Göransson.

Styrelsens arbete

Styrelsen hade under år 2023 sex ordinarie möten, fyra extra möten samt ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som ska behandlas av styrelsen. Styrelsen genomförde, i anslutning till styrelsemöten, arbetsplatsbesök i Köpenhamn och i Stockholm. Andra ledande befattningshavare i NCC har utöver vd och ekonomi- och finansdirektör deltagit vid möten som föredragande och chefsjuristen har varit sekreterare.

Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet övervaka bolagets finansiella och icke-finansiella rapportering i syfte att bland annat upprätthålla marknadens förtroende för Bolaget. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende intern- och externrevision av Bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision, se sidan 39, punkt 5,

sex möten. Samtliga ledamöter var närvarande vid dessa möten.

Styrelsens projektutskott medverkar i beredning, analys och beslut avseende anbud inom entreprenadverksamheten vid projekt över 1,5 Mdr SEK. Utskottet har under 2023 behandlat nio projekt och hållit sju möten där samtliga ledamöter varit närvarande.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att samtliga styrelseledamöter ombetts att anonymt besvara en enkät. Resultatet har sedan sammanställts och diskuterats i styrelsen. Underlaget har även redovisats för valberedningen.

5 Vd och koncernledning

Verkställande direktör i bolaget är Tomas Carlsson (för uppgifter om vd:s ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 42). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", sidan 37). Bolaget har inte utsett någon vice vd.

Under 2023 utgjordes NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen, HR-direktören, inköpsdirektören och kommunikationsdirektören. Koncernledningen utökas under 2024 med chefen för det nya affärsområdet Green Industry Transformation.

För information om medlemmar i koncernledningen, se sidorna 42–43.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska och andra koncerngemensamma frågor och har som regel möte en gång per månad.

Ersättning till bolagsledningen

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt, kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Vd:s ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande efter styrelsens mandat.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens arbetsår 2023

Utöver stående punkter som investeringar och försäljningar inom NCC Property Development samt Finans.

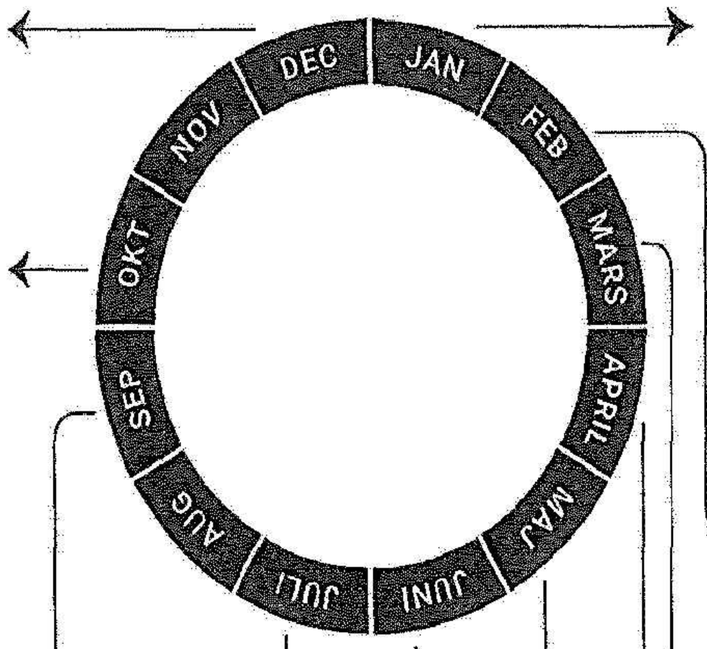
Styrelsemöte 13 december
- Genomgång av NCC Building Sweden
- Budget 2024
- *Förslag till bonussystem*
- Kommande IT-investeringar
- Successionsplanering

Styrelsemöte 30 oktober
- Kvartalsrapport
- Genomgång av NCC Infrastructure
- Strategi
- Kapitalrationalisering
- Unrivaled Cost Management
- CSRD-rapportering
- Analys av stora projekt

Styrelsemöte (extra) 15 september
- Organisationsförändring, nytt affärsområde NCC Green Industry Transformation

Styrelsemöte 17 juli
- Halvårsrapport

Styrelsemöte 28–29 juni
- Strategi
- Genomgång av verksamheten i NCC Building Nordics, Industry/Danmark
- Successionsplanering
- Vd:s genomgång av ledningsgruppen
- Avrapportering Compliance
- Avrapportering Sustainability
- Genomgång arbetsmiljöfrågor



Styrelsemöte 30 januari
- Genomgång av NCC Property Development
- Bokslut 2022
- *Årsredovisning*
- Strategi
- Kommande IT-investeringar
- Förslag till vinstdisposition och utdelningspolicy
- Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning
- Övriga förslag till årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Slutlig revisorsrapport

Styrelsemöte (extra) 17 februari
- Förslag avs. indragning av egna aktier etc.

Styrelsemöte (extra) 21 mars
- Uppdatering om verksamheten

Konstituerande styrelsemöte 31 mars
- Firmatecknare utses
- Ledamöter i styrelsens utskott utses

Styrelsemöte 25 april
- Kvartalsrapport
- NCC:s marknadsposition
- LTI-tilldelning
- Konkurrentanalys
- Styrande dokument, bl.a.:
- Group Treasury Policy
- Insider Policy
- Arbetsordning och beslutsdirektiv

Styrelsemöte (extra) 23 maj
- Investerings- och försäljningsärende

ningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmåner.

En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och ledande befattningshavare finns i not 4, sidorna 57–59.

6 Affärsområdenas styrning

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har ett råd för översyn där bland annat vd, ekonomi- och finansdirektören samt chefsjuristen ingår. För vissa beslut krävs godkännande av vd eller styrelsen i NCC AB.

Cheferna för respektive koncernstab har koncernövergripande funktionsansvar för *frågor som faller under respektive stabschefs*

7 Extern revision

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning ska på årsstämman utses auktoriserad revisor. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisor är ett år. Bolagets revisor är, fram till slutet av den årsstämma som hålls 2024, PricewaterhouseCoopers AB (PwC). Som huvudansvarig revisor från PwC har auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund utsetts. För mer information om revisorn, se sidan 41.

8 Intern styrning och kontroll

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar.

I koncernen finns ett gemensamt direktiv som klargör vem som äger rätt att fatta beslut i olika frågor. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, och entreprenadåtaganden. Det finns även en rad andra koncerngemensamma styrande dokument avseende bland annat kommunikation, finans, uppförandekod, regelefterlevnad, miljö och arbetsmiljö.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till fler än

Bolagsstyrningsrapport

med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs upp varje månad av affärsområdeschef, vd och ekonomi- och finansdirektören. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK genomgår en särskild anbudsprövning och ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK genomgår en särskild prövning på koncernnivå och godkänns av vd. I projekt över 1 500 MSEK involveras styrelsens projektutskott. Projekt över 300 MSEK följs också upp via NCC Project Trend Report (PTR)-processen. Fastighetsprojekt i egen regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde.

Angående internrevision, se sidan 39, punkt 5, Uppföljning.

Affärsetik och regelefterlevnad

Vd är ytterst ansvarig för att säkerställa att ett effektivt program för regelefterlevnad inom prioriterade riskområden (Compliance Program) implementeras i organisationen och respektive affärsområdeschef är ansvarig för regelefterlevnad och affärsetik inom sitt affärsområde. Koncernens Compliancefunktion har det övergripande ansvaret för koncernens Compliance Program, utformning, policys och processer, koncernövergripande utbildning och kommunikation samt koordinera arbetet med implementeringen. Funktionen leds av koncernens Group Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. Koncernens Group Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av Compliance Program samt övergripande översyn av rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och regelöverträdelser hanteras på lämpligt sätt. Det operativa arbetet med affärsetik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden. För mer information, se den separata Hållbarhetsrapporten.

NCC har identifierat fem fokusområden baserat på en riskanalys: Motverkande av mutor och korruption; Sund konkurrens; Motverkande av Bedrägerier och intressekonflikter; Dataintegritet (GDPR) samt Mänskliga rättigheter. Compliancefunktionen ansvarar främst för det övergripande arbetet inom Motverkande av mutor och korruption; Sund konkurrens; Motverkande av Bedrägerier och intressekonflikter samt regelefterlevnad i samband med personuppgiftsbehandling. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

NCC:s Group Head of Compliance kontrollerar de interna utredningarna avseende misstänkta överträdelser av NCC:s Uppförandekod och andra allvarliga oegentligheter rapporterade inom NCC:s Tell me-funktion. NCC:s Group Head of Compliance sammanfattar halvårsvis, i en skriftlig Compliance Report, eventuella incidenter och status över pågående utredningar, vilken presenteras för NCC:s styrelse.

Hållbarhetsarbetet

Under 2023 har NCC inlett arbetet med att förbereda för den nya lagstiftningen CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) som trädde ikraft 2023 och standarden ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

NCC har arbetat med tvärfunktionella team i alla affärsområden för att säkerställa att alla perspektiv tas till vara och att ägarskapet finns i det dagliga arbetet. Dessutom har det inom de mest berörda gruppfunktionerna, Inköp, IT, HR och Finans utsetts dedikerad personal. Dessa har engagerats genom löpande möten, genomförda gap-analyser och uppdateringar av interna rutiner, system och rapporteringskrav.

Vid två tillfällen under året har utbildning erbjudits för bolagets styrelse. ESG-uppföljning och implementering av nya rutiner för ESG-rapportering och efterlevnad är nu en stående punkt på Revisionsutskottets agenda.

Indragning av egna aktier med mera

I enlighet med styrelsens beslut vid årsstämman den 31 mars 2023 minskade NCC sitt aktiekapital genom indragning av 8 674 866 egna aktier av serie B och ökade, genom överföring från fritt eget kapital, aktiekapitalet genom en fondemission utan emittering av nya aktier. Under 2023 har 0 aktier av serie B sålts och 69 495 aktier överförts till deltagarna i LTI 2020. Totalt innehar NCC 2 099 221 aktier.

Interna regelverk

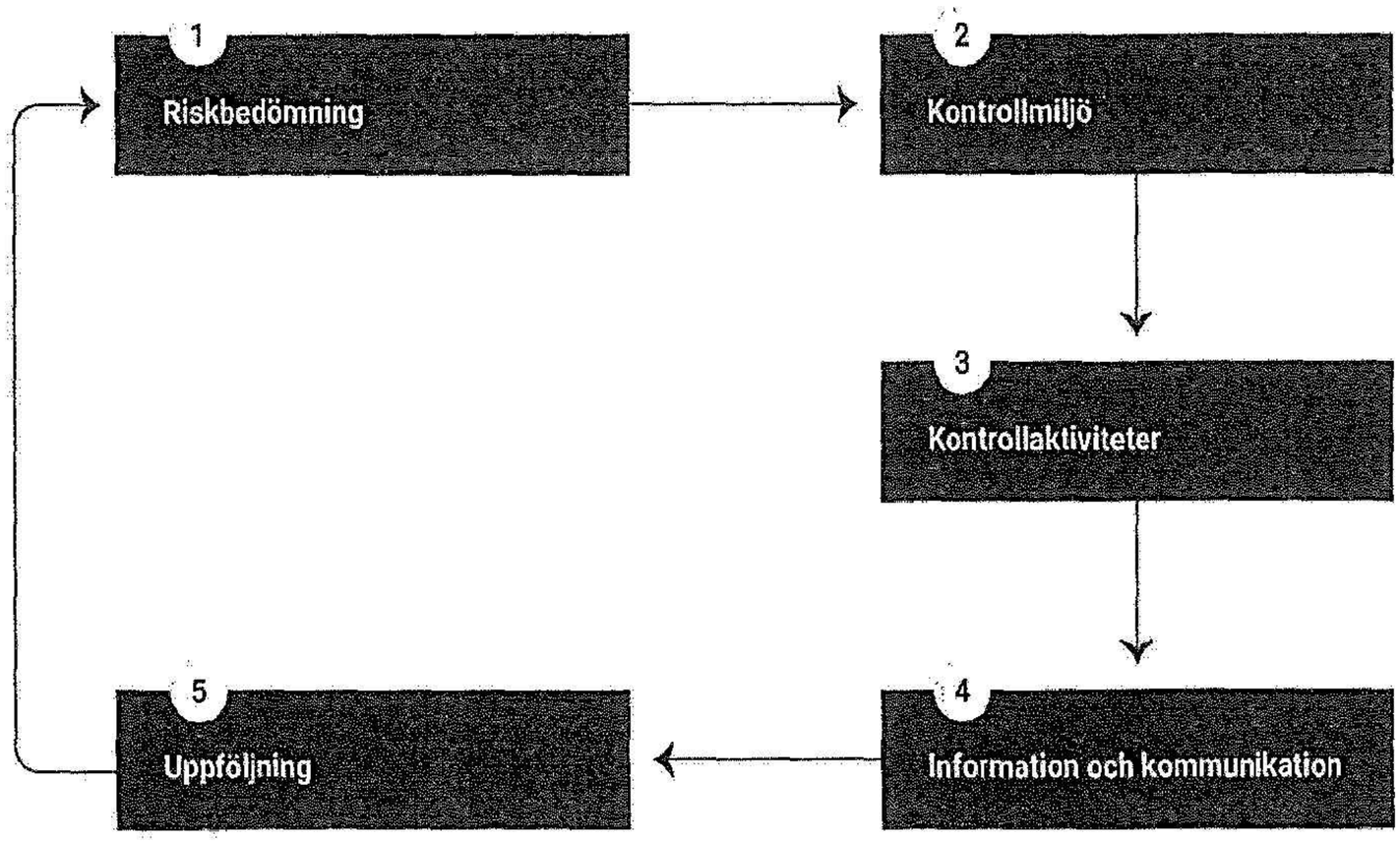
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd
- Revisionsutskottets arbetsordning
- Projektutskottets arbetsordning
- Koncernens och affärsområdenas direktiv om delegering av behörigheter och intern styrning
- NCC:s Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Group Compliance Directive
- Group Tax Policy, Group Treasury Policy och informationspolicy
- Andra styrande dokument i form av policies, direktiv, regler, riktlinjer och instruktioner för vd

Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq Nordics regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen
- Marknadsmissbruksförordningen

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen samt vid upprättande av bolagets koncernredovisning. Dessa uppgifter lämnas i detta avsnitt.



1 Riskbedömning

NCC genomför metodiskt riskbedömning och riskhantering, som ett led i det interna kontrollarbetet, för att säkerställa att de risker som NCC är utsatt för och som kan påverka den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen hanteras inom bolagets fastställda processer.

Väsentliga risker som beaktas är bland annat marknadsrisker och operativa risker, samt övriga risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vad gäller de senare sker en systematisk och dokumenterad uppdatering en gång per år. Väsentliga risker innefattar främst fel i den successiva vinstavräkningen, samt poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel värderingar av exploateringsmark och pågående utvecklingsprojekt, goodwill och avsättningar.

2 Kontrollmiljö

I NCC följs risker bland annat upp på följande sätt:

- Regelbundna avstämningar hålls, enligt en strukturerad plan, av vd och ekonomi- och finansdirektör tillsammans med affärsområdeschef, affärsområdescontroller samt andra relevanta funktioner från koncernen, affärsområden och/eller andra specialistfunktioner. Deltagarna i dessa möten varierar beroende på vilka områden som tas upp. Områdena kan inkludera, till exempel, resultat, ställning och kassaflöde, både för utfall, prognos och alternativ budget. Dessa möten och avstämningar täcker även in orderingång, större pågående och problematiska projekt, utestående kundfordringar, anbud och större investeringar. Mötesstrukturen täcker in såväl kvartalsvisa större möten som månadsvisa möten. Prognos upprättas och genomgås i samband med kvartalen mars, juni och september och budget för nästkommande år i november.
- NCC AB:s styrelse får månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte presenteras NCC:s ekonomiska situation.
- Kvartalsvis uppföljning av väsentliga krav och tvister, som även rapporteras till styrelsen.
- Årsvis analys av verksamheten och av koncernens kommitté för uppföljning av strategiska risker.

Hanteringen av finansiella riskpositioner såsom ränte-, kredit-, likviditets-, valuta- och refinansieringsrisker görs inom specialistfunktionen Group Treasury. NCC:s Group Treasury Policy innebär att Group Treasury alltid ska konsulteras och där Group Treasury bedömer det lämpligt, handlägga finansiella ärenden. Risker som också kan påverka rapportering är exempelvis brott mot NCC:s uppförandekod och brister i försäkringsskydd. Dessa risker följs upp av funktionen Compliance respektive NCC Försäkring.

Bolagsstyrningsrapport

2 Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och över den finansiella rapporteringen. En god kontrollmiljö kännetecknas av att företaget har upprättat och efterlever fastställda policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, manualer och arbetsbeskrivningar. Dessa ska vara dokumenterade och finnas tillgängliga. I NCC betyder det att styrelsen årligen fastställer en arbetsordning för styrelsens arbete med en instruktion för vd. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att arbetet med den interna kontrollen bidrar till en effektiv kontrollmiljö. Viktiga komplement till de formella strukturerna är koncernens arbete med värderingar och beteenden som stödjs och görs levande från koncernledningen, genom ledare och chefer för att nå samtliga medarbetare.

NCC-koncernen är en internationell organisation som styr och bedriver sin verksamhet i en nordisk operationell struktur. Den operativa ledningen i koncernen baseras på ett koncerndirektiv om delegering av behörigheter och intern styrning som styrelsen årligen fastställer. Direktivet anger vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande. Detta återspeglas i sin tur i affärsområdenas motsvarande direktiv och attestregler. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av det som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, instruktioner och övriga manualer. NCC-koncernens legala styrning sker utifrån en bolagsstruktur med dotterbolag i varje land.

3 Kontrollaktiviteter

NCC:s hantering av risker bygger på att ett antal kontrollaktiviteter sker på olika nivåer för affärsområdena, Shared Service Centers (SSC) och centrala funktioner.

Kontrollaktiviteterna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god hantering av identifierade risker. För affärsverksamheten är verksamhetssystemen grunden för den kontrollstruktur som satts upp. Den fokuserar på viktiga steg i affärsverksamheten som investeringsbeslut, anbudsprövning, projektprognos, starttillstånd och projektavslut. NCC lägger stor vikt vid uppföljning av projekt.

Det är ett starkt fokus på att affärstransaktioner som inkluderas i den finansiella rapporteringen är korrekta.

NCC har sedan ett antal år ett flertal SSC-enheter, dels NCC Business Services (NBS), vilken hanterar merparten av den nordiska verksamhetens ekonomiska transaktioner, dels Human Resources Services (HRS) vilken hanterar NCC:s löneadministration för de nordiska länderna. Vidare har IT ett centralt ansvar för de gemensamma IT-systemen inom NCC.

Funktionerna har som krav att deras processer ska ha kontrollaktiviteter som hanterar identifierade risker på ett för NCC effektivt sätt i förhållande till nedlagd kostnad. Enheterna utvecklar sina processer med hjälp av så kallade kontrollmatriser. En kontrollmatris knyter ihop risk och kontroll samt säkerställer att kontrollen är dokumenterad och att bevis finns på att kontroll har utförts så som planerat.

4 Information och kommunikation

Information och kommunikation av interna policyer, direktiv, riktlinjer, manualer och koder som gäller den finansiella rapporteringen återfinns på NCC:s intranät (MyNCC).

Informationen innehåller vidare metodik, instruktioner och stödjande dokument i form av checklistor och övergripande tidplaner. Det är ett levande regelverk, som regelbundet uppdateras med till exempel nya regelverk avseende IFRS och krav från Nasdaq Stockholm. Det är ekonomi- och finansdirektören i NCC som är huvudansvarig för dokument avsedda att hantera den interna kontrollen över finansiell rapportering. MyNCC innehåller bland annat:

- Policyer och regler för värdering och rubricering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
- Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.
- Ramverk för självutvärdering av intern kontroll.
- Attestinstruktioner.

All finansiell rapportering ska följa ovanstående regelverk. Finansiell rapportering sker dels med siffror i ett koncerngemensamt rapporteringssystem, dels med skriftliga kommentarer enligt särskilt fastställda mallar. Regelbundna utbildningsprogram och konferenser hålls för ledning och ekonomipersonal avseende gemensamma principer och ramverk rörande krav som ställs på den interna kontrollen.

Avrapportering av status av den interna kontrollen sker årligen till styrelsen i NCC AB genom revisionsutskottet.

Avrapportering sker även på affärsområdesnivå. Ansvarig för att information och kommunikation av den interna kontrollen är upprättad och effektiv är NCC:s ekonomi- och finansdirektör.

Bolagsstyrningsrapport

5 Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten och kvaliteten på den interna kontrollen inom NCC sker på olika sätt. NCC har utvecklat ett system (ramverk) för dokumenterad självutvärdering av intern kontroll. Självutvärderingen genomförs regelbundet för NCC:s affärsområden, staber och koncernkontor och är en del av underlaget för styrelsens bedömning av den interna kontrollen.

Verksamhetssystem, som är affärsområdenas ledningssystem, utvärderas genom affärsområdenas verksamhetsrevisioner, där även eventuella brister åtgärdas. *Den interna kontrollen följs via olika typer* av granskningar i de olika affärsområdena. Ekonomi- och controllerorganisationen används där det bedöms värdeskapande. I de fall där rätt kompetens saknas internt används externa konsulter, exempelvis kopplat till externa certifieringar. Återkoppling kring dessa granskningar sker till lämpliga led inom verksamheten för att främja att rätt arbete och kontroller sker av rätt person vid rätt tidpunkt.

NCC har en oberoende internrevisionsfunktion. Funktionen leds av internrevisionschefen och är ansvarig för att tillhandahålla oberoende och objektiv försäkran och utvärdering av riskhantering och interna kontrollprocesser inom hela koncernen, så även hel- och majoritetsägda dotterbolag. Funktionens arbete är planerat i samråd med revisionsutskottet och rapporteringen sker till styrelsen genom revisionsutskottet.

PwC har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten 2023. Revisionsutskottets *uppdrag är bland annat att med avseende på* den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och internrevision.

Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång per år. Därutöver har styrelsens ordförande direktkontakt med externa revisorn vid ett flertal tillfällen under året. Inför dessa möten har synpunkter från revisionen av affärsområden och dotterföretag föredragits på styrelsemöten i respektive affärsområde eller för respektive affärsområdesledning. De synpunkter som framkommer beaktas och följs upp i respektive enhet. NCC:s externa revisor har även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.

→ För mer information om kontroll och styrning i NCC, se koncernens webbplats ncc.se. Där återfinns bland annat bolagsordning och Uppförandekod.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Alf Göransson

Styrelseordförande
Ordförande i projektutskottet

Född 1957. Internationell ekonom.

Invald år: 2019 (styrelseledamot), ordförande sedan 2020.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis, Hexpol och AxFast, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Melker Schörling, Sandberg Development Group och Anticimex.

Tidigare erfarenheter bland annat: Koncernchef för Securitas, koncernchef för NCC och koncernchef för Svedala Industri.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 1 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 10 000 B-aktier

Simon de Château

Styrelseledamot

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2020

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i och grundare av Alma Property Partners. Styrelseordförande i Prisma Properties samt styrelseledamot i Atrium Ljungberg och Akka Egendom.

Tidigare erfarenheter bland annat: Partner och vd för Sveafastigheter, partner och chef för Corporate Finance och analys på Leimdörfer.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 500 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 90 000 B-aktier

Cecilia Fasth

Styrelseledamot

Född 1973. Civ.ing.

Invald år: 2023

Övriga uppdrag: Koncernchef i Stena Fastigheter, styrelseledamot i Fagerhult och Swegon Group.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för Castellum Väst, vd för Sverigehuset, Evp för Skanska UK och diverse roller inom Skanska.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 8 (11)

Total årlig ersättning: 500 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 100 B-aktier

Mats Jönsson

Styrelseledamot
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1957. Civ.ing.

Invald år: 2017

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bonava, Tengbomgruppen, Lekolar och Assemblin.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd och koncernchef för Coor Service Management, affärsenhetschef i Skanska Services och divisionschef i Skanska Sverige.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 20 000 B-aktier

Daniel Kjørberg Siraj

Styrelseledamot
Ledamot i Projektutskottet

Född 1975. Jur.kand.

Invald år: 2023

Övriga uppdrag: Koncernchef i OBOS samt ordförande i Construction City Cluster.

Tidigare erfarenheter bland annat: EVP Bostadsutveckling i OBOS, styrelseledamot och vice ordförande i BWG Homes ASA, AF Gruppen ASA och Veidekke ASA.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Nej

Närvaro, styrelsemöten: 8 (11)

Total årlig ersättning: 600 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 0

Angela Langemar Olsson

Styrelseledamot
Ordförande i revisionsutskottet

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2018

Övriga uppdrag: CFO i Bonnier Group, Senior Advisor i Nordstjernan samt styrelseledamot i Adlibris, Röko, Bonnier Books, Bonnier Capital och Voxear Technologies.

Tidigare erfarenheter bland annat: Investment Director och CFO, Nordstjernan, koncerncontroller, Hufvudstaden och Assistant Controller, Swedish Match.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Nej

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 675 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 700 B-aktier

Birgit Nørgaard

Styrelseledamot
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1958. Civ.ek. och MBA

Invald år: 2017

Övriga uppdrag: Vice styrelseordförande i NNE A/S, Danska Statens IT Råd och Dansk Vækstkapital I. Styrelseledamot i WSP Global Inc., Associated British Ports, Dansk Vækstkapital II, Associated Danish Ports och Norisol A/S (samt koncernbolagen NRSL Holding A/S og NO Invest A/S)

Tidigare erfarenheteter bland annat: Koncernchef i Carl Bro A/S, COO i Grontmij NV samt CFO i Danisco Distillers A/S.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

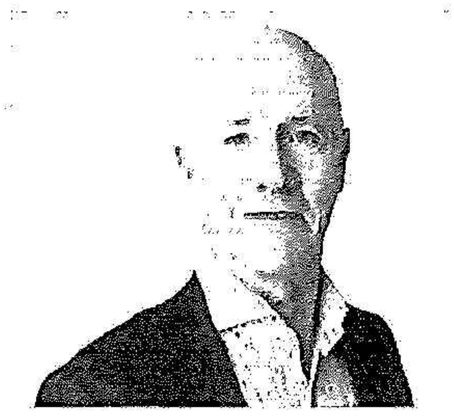
Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 11 (11)

Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB*: 6 500 B-aktier

Bolagsstyrningsrapport



Karl G. Sivertsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Född 1961. Snickare och kranförare.

Invald år: 2009

Anställd i NCC sedan 1981.

Facklig förtroendevald i NCC.

Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Byggnads region Mellannorrland.

Aktieinnehav i NCC AB: 200 B-aktier*

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Född 1964. Beläggningsarbetare.

Invald år: 2011

Anställd i NCC sedan 1984.

Facklig förtroendevald i NCC.

Arbetstagarrepresentant för SEKO.

Övriga uppdrag: Ordförande klubb SEKO Väg och ban Skåne. Ordförande i SEKO förhandlingsorganisation NCC.

Aktieinnehav i NCC AB: 0*

Harald Stjernström
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Född 1962. Projektchef.

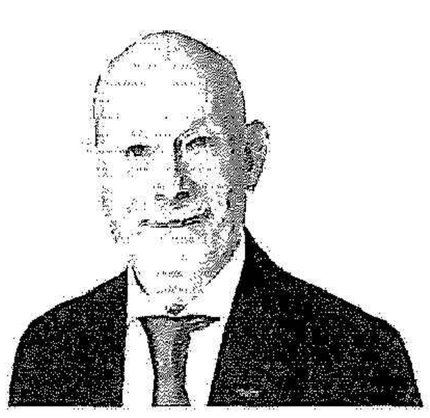
Invald år: 2018

Anställd i NCC sedan 1984.

Facklig förtroendevald i NCC.

Arbetstagarrepresentant för Ledarna.

Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Bengt Göransson
Suppleant
Arbetstagarrepresentant

Född 1959. Installationsledare.

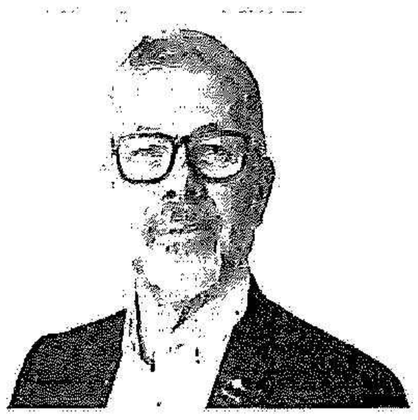
Invald år: 2017

Anställd i NCC sedan 2013.

Facklig förtroendevald i NCC.

Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav i NCC AB*: 0



Thomas Gustafsson
Suppleant
Arbetstagarrepresentant

Född 1963. Betongarbetare.

Invald år: 2022

Anställd i NCC sedan 1988.

Facklig förtroendevald i NCC samt handläggare arbetsmiljö.

Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Byggnads region Öst, ordförande i Kinda-kretsen, Östergötland.

Aktieinnehav i NCC AB*: 6 B-aktier

Revisorer – PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund

Huvudansvarig revisor. Född 1966.

Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i JM, Scandi Standard och Business Sweden

Erik Bergh

Auktoriserad revisor. Född 1979.

Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i Attendo samt Formpipe Software.

Styrelsens sekreterare

Ann-Marie Hedbeck

Född 1972. Jur.kand.

Chefsjurist i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure och chefsjurist i Skanska. Anställd i NCC sedan 2017.

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Tomas Carlsson

Vd och koncernchef

Född 1965. Civ.ing. och MBA.

Vd och koncernchef sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018 samt 1991–2012.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd Sweco, chef NCC Construction Sweden och regionchef NCC Construction Väst.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alimak Group.

Aktieinnehav i NCC AB*: 137 435 B-aktier

Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT

Född 1961. Civ.ek.

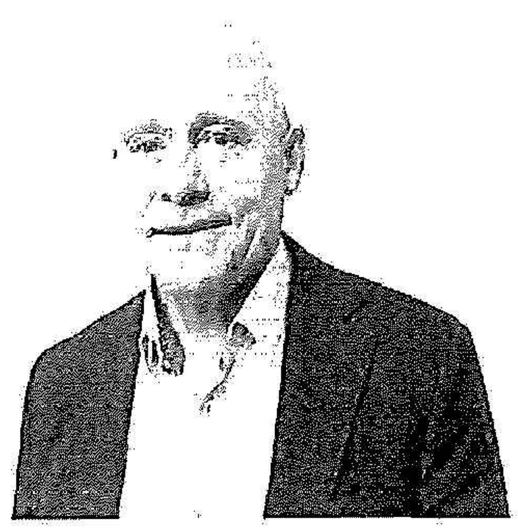
Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018, chef för Finance & IT sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: CFO på Billerud Korsnäs, vd för Mercuri International samt flertal positioner inom Ericsson.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Svedbergs Group.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 379 B-aktier



Kenneth Nilsson

Chef för affärsområde NCC Infrastructure

Född 1961. Civ.ing.

Chef NCC Infrastructure sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: 20 års erfarenhet från olika chefspositioner inom Skanska, bland annat som vice vd Skanska Sverige och ansvarig för väg och anläggningsverksamheten samt vd för Skanska i Finland. Ytterligare tio års erfarenhet som arbetschef samt projekt- och arbetsledare.

Aktieinnehav i NCC AB*: 9 686 B-aktier

Henrik Brinck Landelius[1)]

Chef för affärsområde NCC Building Sweden

Född 1975. Civ.ing.

Chef NCC Building Sweden sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2014 samt 2005–2011.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef division NCC Building Sverige, vice vd NCC Construction Sverige, chef Projektutveckling Fastighets AB L E Lundberg och vd Byggnads AB L E Lundberg samt affärschef NCC Construction Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 7 536 B-aktier

Catarina Molén-Runnäs

Chef för affärsområde NCC Building Nordics

Född 1966. Civ.ing.

Chef NCC Building Nordics sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2020 samt 1988–1999.

Tidigare erfarenheter bland annat:

Vd Nordic Property Management och CPO Nordic Choice Hotels. Projekt- och fastighetsutveckling i Norden och Tyskland under ett flertal år.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Helvar OY.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 047 B-aktier

Grete Aspelund

Chef för affärsområde NCC Industry

Född 1971. Cand. polit.

Chef NCC Industry sedan 2022.

Anställd i NCC sedan 2022.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Sweco Norge, vd Nemko AS samt Rambøll Management Norway.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nemko AS.

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 048 B-aktier

Bolagsstyrningsrapport

Joachim Holmberg
Chef för affärsområde
NCC Property Development

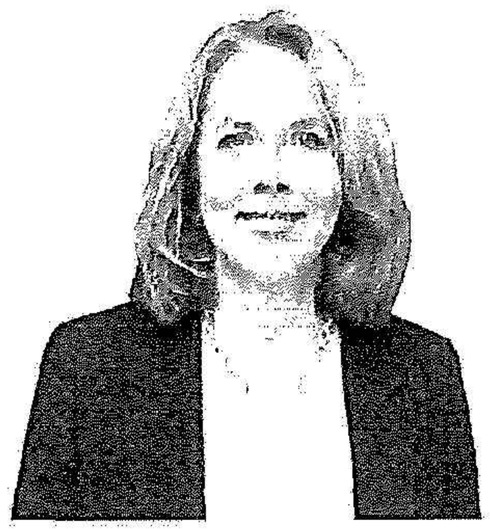
Född 1971. Civ.ing.

Chef NCC Property Development sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, affärsutvecklingschef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, distriktschef Skanska Sverige, projektchef Skanska Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 6 525 B-aktier



Maria Grimberg
Kommunikationsdirektör

Född 1969. Civ.ek.

Kommunikationsdirektör sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat: Kommunikationskonsult och chef för JKL.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB*: 7 900 B-aktier

Ann-Marie Hedbeck
Chefsjurist

Född 1972. Jur.kand.

Chefsjurist sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2017.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure samt chefsjurist i Skanska.

Aktieinnehav i NCC AB*: 2 750 B-aktier

Johan Lindqvist
Inköpsdirektör

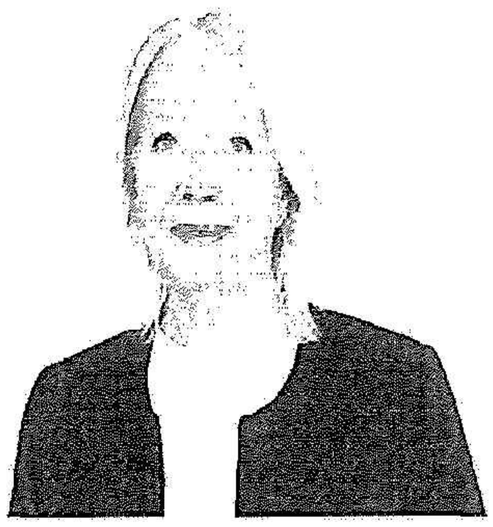
Född 1975. Civ. ek.

Inköpsdirektör sedan 2021.

Anställd i NCC sedan 2021.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vice President & Head of Purchasing Volvo Group Canada Inc, Vice President Global Purchasing Volvo Bussar samt ett flertal olika roller inom inköpsledning på Volvo Lastvagnar.

Aktieinnehav i NCC AB*: 3 765 B-aktier



Marie Reifeldt
HR-direktör

Född 1963. Socionom

HR-direktör sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2007.

Tidigare erfarenheter bland annat: HR-chef för NCC Construction Sverige, HR-chef koncern Bravida, personaldirektör Teracom, personalchef Stokab och personalchef Stockholm Energi Elnät.

Aktieinnehav i NCC AB*: 5 298 B-aktier

[1] Niklas Sparw
Tillträder som chef för affärsområde NCC Building Sweden den 1 februari 2024 och ersätter då Henrik Brinck Landelius som lämnar bolaget för ett annat uppdrag.

Helena Hed
Tillträder som chef för affärsområde NCC Green Industry Transformation den 12 februari 2024.

* Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2023.

Finansiell rapport

Koncernens resultaträkning	45
Koncernens rapport över totalresultat	45
Koncernens balansräkning	46
Koncernens förändring i eget kapital	47
Koncernens kassaflödesanalys	48
Moderbolagets resultaträkning	49
Moderbolagets rapport över totalresultat	49
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets förändring i eget kapital	51
Moderbolagets kassaflödesanalys	52
Noter	53
Revisionsberättelse	88

Noter

Not 1	Redovisningsprinciper	53
Not 2	Intäktsredovisning	54
Not 3	Rapportering av rörelsesegment	55
Not 4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	57
Not 5	Avskrivningar	61
Not 6	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	61
Not 7	Nedskrivningar	61
Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag	61
Not 9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	61
Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter	62
Not 11	Finansnetto	62
Not 12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	62
Not 13	Bokslutsdispositioner	62
Not 14	Eget kapital	62
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	63
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	65
Not 17	Andelar i koncernföretag	66
Not 18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	66
Not 19	Gemensamma verksamheter	66
Not 20	Finansiella placeringar	67
Not 21	Finansiella anläggningstillgångar	67
Not 22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	68
Not 23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	68
Not 24	Omsättningsfastigheter	69
Not 25	Material- och varulager	71
Not 26	Aktiekapital	71
Not 27	Räntebärande skulder	71
Not 28	Övriga avsättningar	72
Not 29	Pensioner	73
Not 30	Övriga skulder	75
Not 31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75
Not 32	Transaktioner med närstående	75
Not 33	Leasing	75
Not 34	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	77
Not 35	Kassaflödesanalys	77
Not 36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	79
Not 37	Uppgifter om moderbolaget	86
Not 38	Händelser efter balansdagen	86
Not 39	Disposition av företagets vinst	86

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19	2023	2022
Nettoomsättning	2	56 932	54 198
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	–52 245	–50 202
Bruttoresultat		**4 687**	**3 996**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 9, 15, 16, 33	–3 156	–2 981
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	19	22
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16	–2	0
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	265	59
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		–11	262
Rörelseresultat		**1 802**	**1 358**
Finansiella intäkter	11	80	29
Finansiella kostnader	11	–79	–87
Finansnetto		**1**	**–59**
Resultat efter finansiella poster		1 803	1 299
Skatt på årets resultat	23	–230	–230
Årets resultat		**1 573**	**1 069**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 573	1 069
Årets resultat		**1 573**	**1 069**
Resultat per aktie			
Resultat efter skatt, SEK, före utspädning		16,11	10,29
Resultat efter skatt, SEK, efter utspädning		16,11	10,29
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		99,8	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under året		97,6	103,9
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året		97,6	103,9
Antal utestående aktier vid årets slut		97,7	97,6

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		1 573	1 069
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–74	229
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		–54	102
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		–100	–44
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	32	–12
		–196	**275**
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	–818	2 039
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	168	–420
		–649	**1 619**
Årets övrigt totalresultat		**–846**	**1 894**
Årets totalresultat		**728**	**2 963**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		**728**	**2 963**
Årets summa totalresultat		**728**	**2 963**

Koncernen

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 913	1 943
Övriga immateriella tillgångar	15	545	326
Nyttjanderättstillgångar	33	1 300	1 420
Rörelsefastigheter	16	867	909
Maskiner och inventarier	16	2 310	2 504
Långfristiga värdepappersinnehav	18, 20	84	83
Långfristiga räntebärande fordringar	22	204	184
Pensionsfordran	29	–	68
Övriga långfristiga fordringar		21	36
Uppskjutna skattefordringar	23	583	564
Summa anläggningstillgångar		**7 827**	**8 037**
Omsättningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	33	1	2
Exploateringsfastigheter	24	1 265	1 179
Pågående fastighetsprojekt	24	3 794	7 171
Färdigställda fastighetsprojekt	24	4 986	–
Andelar i intresseföretag	24	201	74
Material- och varulager	25	1 120	1 079
Skattefordringar		43	118
Kundfordringar	36	8 696	8 205
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2	1 076	1 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 190	857
Kortfristiga räntebärande fordringar		129	117
Övriga fordringar	22	415	386
Kortfristiga placeringar	20	501	394
Likvida medel	35	707	534
Summa omsättningstillgångar		**24 124**	**21 528**
SUMMA TILLGÅNGAR		**31 950**	**29 565**
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	135	331
Balanserat resultat inklusive årets resultat		4 477	4 140
Aktieägarnas kapital		**7 324**	**7 183**
Summa eget kapital		**7 324**	**7 183**
SKULDER	1, 19, 32, 36		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 33	3 006	3 286
Övriga långfristiga skulder	30	13	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	556	–
Uppskjutna skatteskulder	23	889	943
Övriga avsättningar	28	2 218	2 481
Summa långfristiga skulder		**6 683**	**6 770**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 33	2 289	1 012
Leverantörsskulder		6 105	5 165
Skatteskulder		–	14
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2	5 058	4 754
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 396	3 512
Avsättningar	28	–	7
Övriga kortfristiga skulder	30	1 096	1 148
Summa kortfristiga skulder		**17 944**	**15 612**
Summa skulder		**24 626**	**22 382**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**31 950**	**29 565**

Koncernen

Koncernens förändring i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	**867**	**1 844**	**57**	**3 076**	**5 844**	**5 844**
Årets resultat	–	–	–	1 069	1 069	1 069
Övrigt totalresultat	–	–	275	1 619	1 894	1 894
Summa totalresultat	**–**	**–**	**275**	**2 688**	**2 963**	**2 963**
Förvärv av egna aktier	–	–	–	–1 009	–1 009	–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	–	3	3	3
Utdelning	–	–	–	–618	–618	–618
Summa transaktioner med koncernens ägare	**–**	**–**	**–**	**–1 624**	**–1 624**	**–1 624**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**1 844**	**331**	**4 140**	**7 183**	**7 183**
Årets resultat	–	–	–	1 573	1 573	1 573
Övrigt totalresultat	–	–	–196	–649	–846	–846
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–196**	**924**	**728**	**728**
Indragning av egna aktier	–69	–	–	69	–	–
Fondemission	69	–	–	–69	–	–
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	–	–1	–1	–1
Utdelning	–	–	–	–586	–586	–586
Summa transaktioner med koncernens ägare	**–**	**–**	**–**	**–586**	**–586**	**–586**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**867**	**1 844**	**135**	**4 477**	**7 324**	**7 324**

Koncernen

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		**1 802**	**1 358**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	5	1 219	1 231
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7	2	0
– Resultat sålda anläggningstillgångar		–336	–112
– Förändringar avsättningar	28	–433	–231
– Övrigt		82	–8
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		**534**	**881**
Betalda och erhållna räntor		–162	–24
Betald skatt		–52	–218
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**2 122**	**1 997**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	747	1 406
Investeringar i fastighetsprojekt	24	–2 432	–2 924
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	369	–213
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**–1 315**	**–1 731**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**807**	**265**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	265	190
Investering materiella anläggningstillgångar	16	–602	–939
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	195	360
Investering finansiella anläggningstillgångar		–65	–10
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		61	32
Investering immateriella anläggningstillgångar	15	–307	–33
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	15	7	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–446**	**–401**
Kassaflöde före finansiering		**361**	**–136**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–586	–618
Förvärv av egna aktier		–	–1 009
Upptagna lån		1 381	1 895
Amortering av lån		–350	–1 650
Amortering av leasingskulder	33	–646	–623
Ökning (–) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		53	–59
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		–40	169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	**–187**	**–1 896**
Årets kassaflöde		**174**	**–2 031**
Likvida medel vid årets början		**534**	**2 561**
Kursdifferens i likvida medel		0	4
Likvida medel vid årets slut	35	**707**	**534**

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 32	2023	2022
Nettoomsättning		172	153
Bruttoresultat		**172**	**153**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 7	–316	–231
Rörelseresultat		**–144**	**–78**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 125	1 081
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		14	13
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		17	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–15	–10
Resultat efter finansiella poster		**997**	**1 006**
Bokslutsdispositioner	13	134	233
Skatt på årets resultat	23	3	–34
ÅRETS RESULTAT		**1 133**	**1 205**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2023	2022
Årets resultat	1 133	1 205
Årets summa totalresultat	1 133	1 205

Moderbolaget

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	1, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Rörelsefastigheter		0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		**0**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	5 048	4 487
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	33	29
Summa finansiella anläggningstillgångar	21	**5 125**	**4 562**
Summa anläggningstillgångar		**5 126**	**4 562**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		314	463
Övriga kortfristiga fordringar		6	5
Skattefordringar		35	130
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	4
Summa kortfristiga fordringar		**359**	**603**
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	133	213
Summa omsättningstillgångar		492	816
SUMMA TILLGÅNGAR		5 618	5 378
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 32, 36		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		**1 041**	**1 041**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 905	2 287
Årets resultat		1 133	1 205
Summa fritt eget kapital		**4 038**	**3 491**
Summa eget kapital		**5 079**	**4 532**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	6	6
Summa avsättningar		**6**	**6**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		2	3
Summa långfristiga skulder		**2**	**3**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		19	13
Skulder till koncernföretag	27	387	711
Skatteskulder		34	65
Övriga skulder		20	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	71	30
Summa kortfristiga skulder		**531**	**836**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 618	5 378

Moderbolaget

Moderbolagets förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	*867*	*174*	*2 496*	*1 415*	*4 951*
Vinstdisposition	–	–	1 415	–1 415	–
Årets resultat	–	–	–	1 205	1 205
Summa totalresultat	–	–	–	1 205	1 205
Försäljning / Förvärv av egna aktier	–	–	–1 009	–	–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	3	–	3
Utdelning	–	–	–618	–	–618
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**174**	**2 287**	**1 205**	**4 532**
Vinstdisposition	–	–	1 205	–1 205	–
Årets resultat	–	–	–	1 133	1 133
Summa totalresultat	–	–	–	**1 133**	**1 133**
Indragning av egna aktier	–69	–	69	–	–
Fondemission	69	–	–69	–	–
Prestationsbaserat incitamentsprogram	–	–	–1	–	–1
Utdelning	–	–	–586	–	–586
Utgående eget kapital 2023-12-31	**867**	**174**	**2 905**	**1 133**	**5 079**

Moderbolaget

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		**–144**	**–78**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	7, 28		
– Övrigt		–7	–13
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		**–7**	**–13**
Betalda och erhållna räntor		7	–5
Betald skatt		63	–94
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**–81**	**–191**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Övriga förändringar i rörelsekapital		17	–26
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**17**	**–26**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–65**	**–217**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv dotterföretag / rörelse		–562	–
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		14	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–548**	**13**
Kassaflöde före finansiering		**–613**	**–204**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–586	–618
Förvärv av egna aktier		–	–1 009
Koncernbidrag netto och erhållna utdelningar		1 358	1 533
Upptagna lån		350	600
Amortering av lån		–600	–800
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		11	–10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	**534**	**–304**
Årets kassaflöde		**–80**	**–508**
Likvida medel vid årets början		**213**	**721**
Likvida medel vid årets slut	35	**133**	**213**

Noter

Not 1

Redovisningsprinciper

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, *Årsredovisningslagen och tillämpliga uttalanden (UFR)*. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2024.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

De uppskattningar och bedömningar som har gjorts för redovisningsändamål har utgått från vad som är känt vid årsredovisningens avgivande och dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta behöver speciellt beaktas vid osäkerhet i konjunkturen och den globala finansmarknaden då NCC påverkas i normal utsträckning av det generella ekonomiska läget. Klimatrelaterade risker, såväl fysiska som omställningsrisker, och dess finansiella påverkan behöver också beaktas, för mer information se avsnittet "Klimatrelaterade risker och möjligheter" på sidan 32. De områden som innefattar en hög grad av komplexa bedömningar eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för NCC anges i respektive not.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som tillämpas

NCC tillämpar uppdateringen av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, redovisningsprinciperna har inte förändrats men NCC har säkerställt att de har uppdaterats för att reflektera förändringen.

NCC tillämpar IFRS 17 Försäkringsavtal, som tidigare kommunicerats har den nya standarden inte medfört några förändringar för koncernen.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som ännu inte börjat tillämpas

NCC omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2. Lagstiftning om Pelare 2 har antagits i Sverige och kommer att träda i kraft under 2024. Eftersom lagstiftningen inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. NCC tillämpar undantaget att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pelare 2, vilket anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent.

På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna eller i praktiken antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför, trots en redovisad effektiv skattesats över 15 procent, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pelare 2.

NCC har även utvärderat effekterna av kommande förändringar och gjort bedömningen att de inte förväntas få en väsentlig inverkan på koncernen. NCC har valt att inte förtidstillämpa kommande förändringar.

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga samt långfristiga skulder med covenanter (tillägg till IAS 1).
- Supplier finance arrangements (tillägg till IFRS 7 och IAS 7)
- Leasingskuld i sale-leaseback transaktioner (tillägg till IFRS 16)

Övriga förändringar som träder ikraft 1 januari 2024 förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisning jämfört med koncernredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning. Rådet för finansiell rapportering har medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:

- Lånekostnader, se not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
- Dotterföretag, se not 17 Andelar i koncernföretag
- Intresseföretag, se not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamma verksamheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansiella instrument, se not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

Förvärvsmetod

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 32, Transaktioner med närstående.

Intern prissättning

En modell baserad på armlängdsprincipen tillämpas vid prissättning av transaktioner mellan koncernens enheter.

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

Fastighetsinnehav

NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:

- Rörelsefastigheter, som innehas för att användas i den egna verksamheten. Se not 16, Materiella anläggningstillgångar.
- Omsättningsfastigheter, som innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Se not 24, Omsättningsfastigheter.

Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Inga effekter av ändrade redovisningsprinciper under 2023.

Noter

Not 2

Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar[1]	Koncernen
Orderstock 31 december 2023	16 074	16 753	18 684	**51 510**	2 015	–	–104	**53 422**
Varav förväntas intäktsredovisas:								
Inom ett år	10 324	10 560	10 235	**31 118**	1 377	–	37	**32 532**
Inom två år	2 312	4 645	6 212	**13 169**	454	–	–140	**13 482**
Längre fram än två år	3 438	1 548	2 237	**7 223**	184	–	–	**7 408**
Extern nettoomsättning 2023[2]	17 288	13 314	13 833	**44 436**	10 972	1 373	151	**56 932**
Extern nettoomsättning 2022	16 687	12 763	12 530	**41 981**	10 643	1 301	274	**54 198**
Tidpunkt för intäktsredovisning								
Över tid (successivt)	○	○			○			
Vid en tidpunkt					○	○		

1) Road Services redovisas inom Övrigt och elimineringar och dess orderstock per 31 december 2023 uppgick till 113 MSEK. Se vidare om övrigt och elimineringar i not 3.
2) För nettoomsättning per tjänst/produkt se not 3.

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet, där intäkterna redovisas successivt men vanligtvis under ett och samma kalenderår. En del av NCC Industrys intäkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspeglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se Fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen. För information om orderingången, se avsnittet "orderläge" i förvaltningsberättelsen.

Upparbetade ej fakturerade intäkter

Koncernen	2023	2022
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	37 926	36 088
Fakturering pågående entreprenader	–36 850	–34 678
Summa	**1 076**	**1 410**

Fakturerade ej upparbetade intäkter

Koncernen	2023	2022
Förskottsfakturering pågående entreprenader	67 134	67 038
Upparbetade intäkter av de förskottsfakturerade entreprenaderna	–62 076	–62 283
Summa	**5 058**	**4 754**

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 100 002 (98 372) MSEK för 2023 och tidigare. Under 2023 redovisade intäkter som härrör från arbete utfört 2022 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2022 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2023. Under 2023 redovisade återförda kundförluster som härrör från 2022 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Redovisningsprinciper

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt- och kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll SEK i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända, se not 28 Övriga avsättningar för mer information.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"). Vid bedömning av om ändringarna är verkställbara beaktas alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset redovisas intäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade *intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Detsamma gäller för* intäktsföring av eventuella bonusar samt straffavgifter där intäkten redovisas till den del som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte blir nödvändigt.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löptid.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktsbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställ-

Noter

Not 2 forts.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt.

Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllda redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetald intäkt som sedan intäktsförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggsköpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.
Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid tidpunkten för leverans till kund.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Successiv vinstavräkning av projekt
Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Intäktsredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt
Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar görs dock avtal för avtal.

Not 3

Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Det är utifrån denna interna rapportering som följande rörelsesegment har identifierats:

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bland annat tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och underhåll.

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus samt kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Industrys verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I rörelsesegmentsrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna utifrån svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i Övrigt och elimineringar. Bland Övrigt och elimineringar kan också vissa andra poster redovisas, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i rörelsesegmenten bedrivna verksamheten. I Övrigt och elimineringar ingår även moderbolaget och den kvarvarande verksamheten i Road Services.

Redovisningsprinciper

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, i NCC:s fall vd, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till vd.

Koncernen, 2023	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelse-segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	17 288	13 314	13 833	10 972	1 373	56 782	151	56 932
Intern nettoomsättning	379	1 161	782	513	3	2 837	–2 837	–
Total nettoomsättning	17 667	14 475	14 615	11 485	1 376	59 619	–2 686	56 932
Avskrivningar	–342	–74	–100	–586	–16	–1 118	–101	–1 219
Andel i intresseföretags resultat	0	0	–	5	–16	–11	–	–11
Rörelseresultat	723	272	343	400	243	1 982	–179	1 802
Finansnetto								1
Resultat efter finansiella poster								1 803
Operativt sysselsatt kapital				4 090	9 592			

Noter

Not 3 forts.

Koncernen, 2022	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelse-segment	Övrigt och elimineringar[1]	Koncernen
Extern nettoomsättning	16 687	12 763	12 530	10 643	1 301	53 925	274	54 198
Intern nettoomsättning	569	1 415	1 037	625	–	3 646	–3 646	–
Total nettoomsättning	17 256	14 178	13 568	11 268	1 301	57 571	–3 373	54 198
Avskrivningar	–369	–60	–91	–604	–14	–1 138	–94	–1 231
Andel i intresseföretags resultat	–	0	–	3	258	261	1	262
Rörelseresultat	429	252	347	8	482	1 518	–161	1 358
Finansnetto								–59
Resultat efter finansiella poster								1 299
Operativt sysselsatt kapital	4 411	7 996						

Nettoomsättning per produktsegment 2023

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	1 677	–	–	–
Järnväg	4 180	–	–	–
Energi & Vattenanläggning	4 491	–	–	–
Markarbeten	4 359	–	–	–
Industri	769	–	–	–
Kontor	–	2 078	2 509	–
Bostäder	–	3 854	3 228	–
Renovering/Ombyggn.	–	2 563	2 674	–
Samhällsbyggnader	–	4 527	4 502	–
Asfalt & Beläggning	–	–	–	8 421
Stenmaterial	–	–	–	3 064
Grundläggning	1 140	–	–	–
Övrigt	1 051	1 453	1 711	–
Summa	**17 667**	**14 475**	**14 623**	**11 485**

Nettoomsättning per produktsegment 2022

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 319	–	–	–
Järnväg	3 313	–	–	–
Energi & Vattenanläggning	2 880	–	–	–
Markarbeten	4 419	–	–	–
Industri	830	–	–	–
Kontor	–	2 447	2 010	–
Bostäder	–	4 174	4 161	–
Renovering/Ombyggn.	–	2 572	2 818	–
Samhällsbyggnader	–	3 218	3 957	–
Asfalt & Beläggning	–	–	–	8 225
Stenmaterial	–	–	–	3 043
Grundläggning	1 971	–	–	–
Övrigt	1 524	1 768	621	–
Summa	**17 256**	**14 178**	**13 568**	**11 268**

Övrigt och elimineringar

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2023	2022	2023	2022
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag	151	274	–310	–131
Elimineringar av internvinster			–18	–44
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan rörelsesegment och koncern, bl.a. pensioner[1] och sale and leaseback)	–	–	149	15
Summa	**151**	**274**	**–179**	**–161**

1) *För mer information se not 29 Pensioner*

Geografiska områden

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar[1]	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	30 673	33 170	30 178	32 841	32 435	31 360	3 191	3 177
Danmark	15 934	10 541	14 463	10 338	12 655	10 073	1 947	1 988
Norge	7 317	5 239	4 954	5 473	7 082	7 285	1 586	1 696
Finland	2 895	4 336	3 827	6 343	4 760	5 480	210	241

1) Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Noter

Not 4

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda[1)]

	2023					2022				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
Moderbolaget										
Sverige	63	24	39	38	61	60	22	37	38	63
Dotterföretag										
Sverige	7 289	5 978	82	1 311	18	7 523	6 263	83	1 260	17
Norge	1 743	1 546	89	197	11	1 757	1 559	89	198	11
Finland	1 105	851	77	254	23	1 158	901	78	257	22
Danmark	2 036	1 754	86	281	14	1 956	1 686	86	270	14
Övriga länder	8	6	75	2	25	31	23	74	8	26
Totalt i dotterföretag	12 180	10 136	83	2 045	17	12 425	10 432	84	1 993	16
Koncernen totalt	12 243	10 160	83	2 083	17	12 485	10 454	84	2 031	16

1) Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.

Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning

	2023-12-31		2022-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	70	30	80	20
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	57	43	67	33
Koncernledningen	45	55	45	55
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	33	67

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare[1)] samt övriga anställda

	2023			2022		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löner och andra ersättningar	47	70	117	46	50	97
Sociala kostnader			69			56
– varav pensionskostnad	7	15	22	6	15	21
Förändring pensionsåtagande	4			5		
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	72	8 854	8 927	75	8 543	8 618
– varav tantiem o dyl.	20			19		
Sociala kostnader			2 936			2 774
– varav pensionskostnad	12		978	11		933
Förändring pensionsåtagande	8			9		

1) Ledande befattningshavare avser 6 (6) personer i moderbolaget och 5 (5) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser koncernledningen inkl. vd.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Fast ersättning för vd

Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 840 000 SEK per månad.

Rörlig ersättning

För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2023 maximalt 40 eller 50 procent av fast ersättning.

Pensionsvillkor för vd

Vd har under år 2023 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Vd:s pensionsålder är 65 år.

Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Noter

Not 4 forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet.

Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningsperioden.

Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

Långsiktigt incitamentsprogram

LTI 2020

Prestationsperioden avseende LTI 2020 löpte ut den 31 december 2022. Både det finansiella prestationsmålet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, och utfallet blev 32,55 procent av maximalt utfall. Aktier och syntetiska aktier levererades under maj 2023 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades/utbetalades 69 495 stycken aktier, och kontant ersättning motsvarande 51 767 stycken syntetiska aktier betalades ut. 26 457 stycken aktier var avsedda att täcka sociala kostnader. Utdelningskompensation om 0,55 SEK per aktie och syntetisk aktie, totalt 66 694 SEK betalades ut. Leverans gjordes till 145 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 100,39 SEK.

LTI 2021

Årsstämman 2021 beslöt om ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, sparaktier. Varje sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målet uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 prestationsaktier. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. Styrelsen har fastslagit lägsta tröskelnivå till EPS 38,00 SEK och övre målnivå till EPS 43,00 SEK. För närmare information om programmet, se årsredovisningen för 2021. Prestationsperioden avseende LTI 2021 löpte ut den 31 december 2023. Ackumulerad EPS för perioden uppgår, under förutsättning att stämman godkänner balans- och resultaträkning för 2023, till 40,42 SEK, vilket skulle ge ett utfall om 48,40 procent av maximalt utfall. Utskiftning kommer att ske i maj/juni 2024.

LTI 2023

Årsstämman beslöt i mars 2023, i enlighet med styrelsens förslag, att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen – LTI 2023. Programmet är med undantag för målen, i allt väsentligt likt LTI 2021.

Syftet med LTI 2023 är att skapa fortsatt fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och värdetillväxt, skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera nyckelpersoner, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt att skapa ökat fokus på bolagets långsiktiga hållbarhetsmål gällande reduktion av arbetsrelaterade olyckor och utsläpp av koldioxid. LTI 2023 innebär att deltagarna investerar i egna aktier, sparaktier. Varje sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3–6 prestationsaktier.

Prestationsmål LTI 2023

Prestationsmålen under perioden har fokus på långsiktig värdeutveckling i form av vinst per aktie ("prestationsmål 1"), minskning av koncernens koldioxidutsläpp ("prestationsmål 2") samt minskning av antalet arbetsrelaterade olyckor ("prestationsmål 3"). Av tilldelningen av prestationsaktier kommer 90 procent att avse prestationsmål 1, 5 procent avse prestationsmål 2 och 5 procent avse prestationsmål 3.

Prestationsmål 1: Vinst per aktie

Prestationsmål 1 avser NCC:s vinst per aktie (EPS) för perioden 2023–2025. Tilldelningen av prestationsaktier baseras på de av styrelsen fastställda miniminivåerna respektive övre målnivåerna för varje år i perioden. Utfallet beräknas årligen, varvid en tredjedel av prestationsaktierna mäts mot utfallet för 2023, en tredjedel mäts mot utfallet för 2024 och en tredjedel mäts mot utfallet för 2025, dvs 30 procent av det totala utfallet för varje år. Om miniminivån för det aktuella året inte uppnås, ska ingen tilldelning av prestationsaktier ske. Om den övre målnivån för det aktuella året uppnås eller överskrids, tilldelas 100 procent av prestationsaktierna. Om miniminivån överskrids men den övre målnivån inte uppnås, sker linjär tilldelning inom intervallet.

Prestationsmål 2: Klimat och miljö

NCC strävar efter att eliminera utsläpp från hela värdekedjan, öka energieffektiviteten och möjliggöra en anpassning till klimatförändringarna. NCC:s mål är att uppnå 60 procent minskning av ton CO_2e/MSEK inom scope 1 och 2 till år 2030 jämfört med 2015. Scope 1 avser utsläpp relaterade till förbrukning av bränslen i asfaltverk samt från egna fordon och maskiner. Scope 2 avser utsläpp relaterade till produktionen av den el, fjärrvärme och fjärrkyla verksamheten använder. Vid årsskiftet 2021/2022 var utsläppsintensiteten 2,70 ton CO_2e/MSEK, vilket motsvarade en minskning på 48 procent jämfört med 2015. Målet är att utsläppsintensiteten vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,47 ton CO_2e/MSEK. Om målnivån inte uppnås, ska ingen tilldelning av prestationsaktier ske. Om målnivån uppnås tilldelas 100 procent av prestationsaktierna kopplade till prestationsmål 2.

Prestationsmål 3: Hälsa och säkerhet

NCC strävar efter att minska antalet olyckor och att helt eliminera allvarliga olyckor och tillbud. Detta mäts genom måttet LTIF4, som avser arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar för NCC:s anställda. NCC:s utfall avseende LTIF4 var 4,1 för år 2022. Målet är att LTIF4 vid utgången av 2025 ska uppgå till max 2,25. Om målnivån inte uppnås, ska ingen tilldelning av prestationsaktier ske. Om målnivån uppnås tilldelas 100 procent av prestationsaktierna kopplade till prestationsmål 3.

Deltagare

Deltagarna är indelade i fyra kategorier. Koncernchefen (en person) får förvärva sparaktier för ett belopp motsvarande högst 10 procent av sin grundlön och kan erhålla högst sex prestationsaktier för varje innehavd sparaktie. Övriga koncernledningen (tio personer) får förvärva sparaktier för ett belopp motsvarande högst 7,5 procent av sin respektive grundlön och kan erhålla högst fem prestationsaktier för varje innehavd sparaktie.

Affärsområdesledningar m.fl. (cirka 40 personer) får förvärva sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive grundlön och kan erhålla högst fyra prestationsaktier för varje innehavd sparaktie. Nyckelpersoner linje/stab (cirka 190 personer) får förvärva sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive grundlön och kan erhålla högst tre prestationsaktier för varje innehavd sparaktie.

Kostnader

Vid ett antagande om en aktiekurs om 100 SEK och maximalt utfall, det vill säga fullt uppfyllande av prestationsmålen, beräknas kostnaden för LTI 2023, inklusive kostnader för sociala avgifter, uppgå till cirka 87,8 MSEK, vilket motsvarar värdet av cirka 0,81 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Återköp av egna aktier

Något återköp av egna aktier med anledning av LTI-programmen gjordes inte under 2023.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier, samt för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2020, LTI 2021 och LTI 2023), beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 145 000 B-aktier ska kunna ske. LTI 2020 kom att omfatta sammanlagt 147 719 st B-aktier inklusive aktier avsedda att täcka sociala kostnader, varav 69 495 överläts till deltagare, men ingen försäljning av aktier gjordes avseende kostnader för utbetalning enligt syntetiska aktier eller sociala kostnader.

Noter

Not 4 forts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2023

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Pensions-åtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
Övriga styrelseledamöter						
Geir Magne Aarstad	150					
Simon de Château	500					
Cecilia Fasth	375					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Daniel Kjørberg Siraj	450					
Summa styrelsen	**5 025**					
Vd Tomas Carlsson	11 420	7 560	55	166	4 234	2 669
Övriga ledande befattningshavare[5)]	16 395	6 517	–146	381	2 905	10 964
Summa moderbolaget	**32 839**	**14 077**	**–91**	**547**	**7 139**	**13 634**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	18 469	5 638	270	494	4 756	18 685
Totalt ledande befattningshavare	**51 308**	**19 715**	**179**	**1 041**	**11 895**	**32 319**

1) Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

2) *Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2023.*
Vid årstämman 31 mars 2023 avgick Geir Magne Aarstad och Cecilia Fasth samt Daniel Kjørberg Siraj tillträdde.

3) Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsfört belopp.

4) Belopp avser avsatt/återfört för det avslutade LTI-programmet 2020 samt pågående LTI-program 2021 och 2023.

5) Här ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören.

6) Här ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Pensions-åtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
Övriga styrelseledamöter						
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 650**					
Vd Tomas Carlsson	10 953	7 088	1 241	120	4 092	1 979
Övriga ledande befattningshavare[5)]	15 808	5 232	800	385	2 390	7 334
Summa moderbolaget	**31 411**	**12 320**	**2 041**	**505**	**6 482**	**9 313**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	20 533	6 296	1 227	275	4 784	15 410
Totalt ledande befattningshavare	**51 944**	**18 615**	**3 268**	**780**	**11 266**	**24 723**

1) Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

2) Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022.

3) Rörlig ersättning avser 2021, godkänt och utbetalt 2022.

4) Belopp avser avsatt/återfört för det avslutade LTI-programmet 2019 samt pågående LTI-program 2020 och 2021.

5) Här ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören.

6) Här ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development.
Tidigare chefen för NCC Industry, Ylva Lagesson ingår till och med 30 september 2022 och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från och med 1 oktober 2022.

Noter

Not 4 forts.

Aktierätter

Antal	Koncernen Aktierätter	Koncernen Syntetiska aktier	Moderbolaget Aktierätter	Moderbolaget Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	543 703	171 472	104 577	35 301
Tilldelade under perioden	527 693	–	120 854	–
Förfallna, ej utdelade	–148 866	–111 423	–23 811	–23 811
Överfört från koncernbolag			2 226	–
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2020	–69 495	–51 767	–11 490	–11 490
Förverkade under perioden	–29 817	–8 282	–	–
Utestående vid periodens utgång	823 218	–	192 356	–
Inlösningsbara vid periodens slut	–	–	–	–

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll SEK.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på ett och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 100,39 SEK.

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

	2023 Koncernen	2023 Moderbolaget	2022 Koncernen	2022 Moderbolaget
Aktierätter	–1	0	12	2
Syntetiska aktier	–3	0	0	0
Sociala kostnader	1	0	0	0
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	**–2**	0	12	2
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	–	–	8	2
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	–	–	8	2

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2021 Koncernen	LTI 2021 Moderbolaget	LTI 2023 Koncernen	LTI 2023 Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	8 902	2 159	8 356	1 914
Aktiepris, SEK	132,49	132,49	79,25	79,25
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Aktierätternas löptid, år	0,5	0,5	2,5	2,5
Riskfri ränta, %	1,90	1,90	3,50	3,50

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av. Det verkliga värdet är baserat på genomsnittlig aktiekurs de nästkommande tio dagarna efter årsstämman aktuellt år. Justering sker även löpande för de aktierätter som inte förväntas tjänas in, detta innebär att den slutliga uppfyllandegraden uppskattas kvartalsvis och det verkliga värdet justeras därefter.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställde vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Noter

Not 5

Avskrivningar

	Koncernen	
	2023	2022
Immateriella tillgångar	–58	–50
Rörelsefastigheter	–44	–60
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	–270	–247
Maskiner och inventarier	–529	–552
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	–318	–322
Summa avskrivningar	**–1 219**	**–1 231**

Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.
Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäkter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent

Not 6

Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	22	20	6	5
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer	–	–	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revision utöver revisionsuppdraget	–	0	–	–
Skattekonsultationer	–	0	–	–
Övriga tjänster	0	–	–	–
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	**24**	**21**	**7**	**6**

PwC har under 2023 tillhandahållit icke-revisionstjänster om cirka 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av tillkommande granskningar, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 22 MSEK varav 13 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning

Not 7

Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter	–	0	–	–
Maskiner och inventarier	–2	–	–	–
Övriga immateriella tillgångar	–	0	–	–
Summa nedskrivningar och återförda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar	**–2**	**0**	**–**	**–**
Summa nedskrivningar	**–2**	**0**	**–**	**–**

Redovisningsprinciper

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelning	–	–	1 125	1 081
Realisationsresultat vid försäljning	265	59	–	–
Summa	**265**	**59**	**1 125**	**1 081**

Not 9

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2023	2022
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	–42 277	–40 540
Lagerförändringar	–41	–19
Personalkostnader	–11 862	–11 392
Avskrivningar	–1 219	–1 231
Nedskrivningar	–2	0
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	**–55 401**	**–53 183**

Noter

Not 10

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2023	2022
Räntekostnader koncernföretag	–9	–6
Finansiell del av pensionskostnad	–5	–4
Summa	**–15**	**–10**

Redovisningsprinciper
I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

Not 11

Finansnetto

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	12	2
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	17	8
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	14	4
Nettovinst på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde	36	13
Netto valutakursförändringar	–2	1
Övriga finansiella intäkter	3	1
Finansiella intäkter	**80**	**29**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–60	–66
Övriga finansiella kostnader	–19	–21
Finansiella kostnader[1)]	**–79**	**–87**
Finansnetto	**1**	**–59**
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	**33**	**–3**

1) Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer information om kapitaliserade räntor.

Not 12

Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2023 valutakurser 2022[1)]	2023	Valutaeffekt
Nettoomsättning	56 623	56 932	309
Rörelseresultat	1 766	1 802	36
Resultat efter finansiella poster	1 756	1 803	48
Årets resultat	1 535	1 573	39

1) 2023 års siffror omräknade till 2022 års kurser.

			Genomsnittskurs jan–dec		Balansdagskurs 31 dec	
Land	SEK	Valuta	2023	2022	2023	2022
Danmark	100	DKK	150,34	142,90	148,58	149,78
Euroland	1	EUR	11,21	10,63	11,07	11,14
Norge	100	NOK	97,07	105,23	98,49	105,97

Not 13

Bokslutsdispositioner

	Bokslutsdispositioner	
Moderbolaget	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	164	330
Lämnade koncernbidrag	–30	–97
Summa	**134**	**233**

Not 14

Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2023	2022
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	243	14
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	–74	229
Utgående omräkningsreserv	**169**	**243**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	87	42
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	–54	102
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	–100	–44
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	32	–12
Utgående säkringsreserv	**–35**	**87**
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	0	1
Utgående omvärderingsreserv	**0**	**0**
Summa reserver		
Ingående reserver	331	57
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	–74	229
– Säkringsreserv	–123	46
– Omvärderingsreserv	0	0
Utgående reserver	**135**	**331**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen				
		Övriga förvärvade immateriella tillgångar			
2023	Goodwill	Nyttjanderätter	Aktiverade utvecklingsutgifter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 174**	**244**	**481**	**217**	**942**
Investeringar	11	7	161	12	180
Avyttringar och utrangeringar	–	–10	–	–102	–112
Omklassificeringar	1	0	61	49	109
Årets omräkningsdifferens	–45	–5	–7	–	–12
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 142**	**236**	**696**	**176**	**1 108**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**–4**	**–127**	**–258**	**–216**	**–601**
Avyttringar och utrangeringar	–	10	–	96	105
Omklassificeringar	–	1	2	–2	1
Årets omräkningsdifferens	1	3	2	-	5
Årets avskrivning enligt plan	0	–8	–18	–31	–58
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–3**	**–122**	**–272**	**–154**	**–547**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–227**	**–16**	**–**	**–**	**–16**
Årets omräkningsdifferens	2	–	–	–	–
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–225	–16	–	–	–16
Restvärde vid årets början	**1 943**	**101**	**224**	**0**	**326**
Restvärde vid årets slut	**1 913**	**98**	**425**	**22**	**545**

	Koncernen				
		Övriga förvärvade immateriella tillgångar			
2022	Goodwill	Nyttjanderätter	Aktiverade utvecklingsutgifter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 078**	**258**	**448**	**217**	**923**
Investeringar	–	10	19	–	29
Avyttringar och utrangeringar	–	–37	–	0	–37
Omklassificeringar	–	5	1	–	6
Årets omräkningsdifferens	97	8	12	–	21
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 174**	**244**	**481**	**217**	**942**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**–1**	**–143**	**–214**	**–216**	**–573**
Avyttringar och utrangeringar	–	37	–	0	36
Omklassificeringar	–	–2	–	–	–2
Årets omräkningsdifferens	–2	–4	–8	–	–12
Årets avskrivning enligt plan	0	–15	–35	–	–50
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–4**	**–127**	**–258**	**–216**	**–601**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–225**	**–15**	**–**	**–**	**–15**
Årets omräkningsdifferens	–3	0	–	–	0
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–227	–16	–	–	–16
Restvärde vid årets början	**1 852**	**100**	**234**	**1**	**335**
Restvärde vid årets slut	**1 943**	**101**	**224**	**0**	**326**

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2023	2022
NCC Infrastructure	270	262
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	322	337
NCC Industry	1 088	1 111
Totalt NCC koncernen	**1 913**	**1 943**

Nedskrivningsprövning av goodwill i kassagenererande enheter

Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen eller mer frekvent om det finns indikationer att goodwill har minskat i värde. För att kunna pröva nedskrivningsbehov har goodwill allokerats till kassagenererande enheter enligt NCC:s affärsmässiga organisation, det vill säga NCC:s affärsområden. Nedskrivningsprövningen görs utifrån affärsområdenas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och enheternas riskprofil. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig vid prövningstillfället. Väsentliga antaganden:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 1,8 (1,9) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Ledningen anser att de slutvärden för tillväxt som använts inte i något fall överstiger de genomsnittliga tillväxttakterna för de marknader där NCC verkar.

Rörelsemarginal: Antagandet om prognostiserad rörelsemarginal baseras på av ledningen godkända prognoser, vilka enligt deras bedömning avspeglar historiska erfarenheter och annan extern tillgänglig information.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2023, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

En rimlig förändring av väsentliga antaganden har inte medfört ett nedskrivningsbehov för något affärsområde.

Noter

Not 15 forts.

Vägd kapitalkostnad, WACC: Beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en planerad långsiktig marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Den vägda kapitalkostnaden före skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följer: NCC Infrastructure 9,0 (8,6), NCC Building Sweden 8,6 (8,1), NCC Building Nordics 9,2 (8,7) och NCC Industry 7,3 (6,8). För NCC Industry är den vägda kapitalkostnaden lägre än för övriga affärsområden till följd av en annan kapitalstruktur. Av NCC Industrys tillgångar uppskattas cirka 40 procent vara belåningsbara vilket möjliggör en högre grad av skuldsättning än för övriga affärsområden och därmed reduceras kapitalkostnaden. Beräkningarna är iterativa och förutsättningarna prövas årligen. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics finns i princip inga belåningsbara tillgångar, deras operativa sysselsatta kapital är negativt.

Nedskrivning och riskanalys: Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2024–2027. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar cirka 2 procent för samtliga affärsområden. Förväntad prognosticerad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde. Inget nedskrivningsbehov identifierades.

Övriga immateriella tillgångar

NCC har främst två typer av övriga immateriella tillgångar: nyttjanderätter att utnyttja grus- och bergtäkter samt aktiverade utgifter för datasystem, programvaror och licenser. I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder.

Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Utgifter som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång samt utgifter för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system kostnadsförs löpande.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter och värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet. Avskrivning på goodwill sker inte men prövas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal utan av IAS 38 Immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt, från tidpunkten när tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjandeperioden kan variera.

Bedömda nyttjandeperioder
- aktiverade utvecklingsutgifter 3–10 år
- nyttjanderätter 3–25 år
- övriga 3–5 år

Se även not 5.

Nedskrivningar

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde av goodwill. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Investeringar inom IT prövas individuellt och NCC har per 31 december 2023 gjort en bedömning att vissa system eller delar av system är att betrakta som en immateriell tillgång. Begreppet kontroll är centralt i bedömningen och vissa avtal med leverantörer har utformats för att säkerställa att NCC har avtalsenlig rätt att ta programvaran i besittning. NCC har gjort en analys som visar att det även skulle vara praktiskt genomförbart. NCC gör bedömningen att det inte skulle innebära en försämring av väsentliga funktioner i programvaran och det skulle inte heller innebära betydande kostnader. Det skulle vara genomförbart att drifta programvaran på egen hand eller hos en annan tredje part. NCC anser därmed att det finns stöd för att aktivera de kostnader skapar en separat identifierbar resurs som kontrolleras av koncernen. Utgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs.

Varje investering prövas även var för sig utifrån kriterierna enligt IAS 38 Immateriella tillgångar. NCC har gjort bedömningen att investeringarna kommer att generera framtida ekonomiska fördelar i och med att den tekniska utvecklingen möjliggör en användning av systemen som väsentligt överträffar befintliga system. Uppsatta projektorganisationer styrker koncernens avsikt, förmåga och möjlighet att färdigställa systemen. Den ekonomiska uppföljningen av investeringarna sker separat och är nedbruten för att effektivt kunna analysera nedlagda kostnader.

Nyttjandetiden avspeglar den förväntade perioden tillgången kommer generera ekonomiska fördelar. Väsentliga investeringar som utgör en central och nödvändig del i NCC:s teknologiska ekosystem bedöms ha en livscykel uppemot tio år. En nyttjandeperiod uppemot tio år bedöms återspegla den ekonomiska nyttan då det även möjliggör anpassning till framtida affärsbehov.

Not 16

Materiella anläggningstillgångar

2023	Koncernen Rörelse-fastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 631**	**7 415**	**9 046**
Investeringar	19	625	644
Avyttringar och utrangeringar	–44	–486	–529
Omklassificeringar	–10	–130	–140
Årets omräkningsdifferens	–23	–148	–171
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 574**	**7 276**	**8 849**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–723**	**–4 912**	**–5 634**
Avyttringar och utrangeringar	22	378	395
Omklassificeringar	27	3	41
Årets omräkningsdifferens	10	94	104
Årets nedskrivningar	–	–2	–2
Årets avskrivningar	–44	–529	–573
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut[1]	**–707**	**–4 967**	**–5 669**
Restvärde vid årets början	**909**	**2 504**	**3 413**
Restvärde vid årets slut	**867**	**2 310**	**3 177**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–47	–23	–70

2022	Koncernen Rörelse-fastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Investeringar	74	834	908
Ökning genom förvärv av rörelse	–	1	1
Avyttringar och utrangeringar	–69	–653	–722
Omklassificeringar	90	–15	76
Årets omräkningsdifferens	54	182	235
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 631**	**7 415**	**9 046**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Avyttringar och utrangeringar	60	533	592
Omklassificeringar	–8	20	12
Årets omräkningsdifferens	–21	–121	–142
Årets avskrivningar	–60	–552	–613
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut[1]	**–723**	**–4 912**	**–5 634**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början	–	21	21
Omklassificeringar	–	–21	–21
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut	–	–	–
Restvärde vid årets början	**790**	**2 296**	**3 086**
Restvärde vid årets slut	**909**	**2 504**	**3 413**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–78	–69	–146

Redovisningsprinciper

Rörelsefastigheter

Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration och redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anläggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Noter

Not 17

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapital-andel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	964	964
Summa andelar fastighetsföretag			**964**	**964**
Övriga företag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	136	136
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 682	1 121
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	421	421
NCC Försäkringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	5	95	96
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 643	1 644
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50	–	–
Summa andelar övriga företag			**4 084**	**3 523**
Summa andelar i koncernföretag			**5 048**	**4 487**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 129 (125) stycken.

Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Not 18

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen

Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapital-andel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Oraser AB,556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Vedbæk, Danmark	50	–	9	8
Övriga NCC-ägda intressebolag 7(8) st			0	0
Summa			**16**	**15**

1) Ägarandelen överenstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

Not 19

Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2023	2022
Intäkter	1 408	1 377
Kostnader	–1 356	–1 339
Resultat	**53**	**38**
Anläggningstillgångar	40	31
Omsättningstillgångar	7 192	5 680
Summa tillgångar	**7 232**	**5 711**
Långfristiga skulder	53	43
Kortfristiga skulder	6 884	5 410
Summa skulder	**6 938**	**5 453**
Nettotillgångar	**294**	**258**

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

Not 19 forts.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC - Konsortiet I/S	50
HB NCC-DPR Data Centre Constractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Konsortiet Nyt Assens Resenanlæg I/S	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Koy Polaristontti 2	50
Koy Polaristontti 3	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömudring	50
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	77
NCC W&F West Link Contr HB	60
NCC/SMET - Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC_OHL Lund Arlöv HB	50
Polaris Business Park OY	50
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	50

Redovisningsprinciper

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

Not 20

Finansiella placeringar

Koncernen	2023	2022
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	**68**	**68**
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	450	374
Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	51	20
Summa	**501**	**394**

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan 0,2 (0,1) procent och 4,0 (3,3) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 11 månader och 3 år och 6 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 21

Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2023	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 700	45	29	6 775
Tillkommande tillgångar	561	–	3	564
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	7 261	45	33	7 338
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 213	–	–	–2 213
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213	–	–	–2 213
Restvärde vid årets slut	5 048	45	33	5 125

Moderbolaget, 2022	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1)]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 690	45	30	6 766
Tillkommande tillgångar	10	–	–1	9
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 700	45	29	6 775
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 213	–	–	–2 213
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213	–	–	–2 213
Restvärde vid årets slut	4 487	45	29	4 562

1) Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar

Redovisningsprinciper

I moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

Noter

Not 22

Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2023	2022
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	39	7
Räntebärande värdepapper[1)]	167	165
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	–2	12
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	**204**	**184**

1) Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2023 och 2022 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser räntebärande värdepapper enligt tabellen.

Långfristiga räntebärande fordringar avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Pensionsfordran.

Koncernen	2023	2022
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	4	2
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	62	23
Förskott till leverantörer	1	2
Derivat som innehas för säkring	32	135
Övriga kortfristiga fordringar	316	224
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	**415**	**386**

Not 23

Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	–112	–119	0	–33
Uppskjuten skatteintäkt/ kostnad	–118	–111	3	–1
Totalt redovisad skatt på årets resultat	**–230**	**–230**	**3**	**–34**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023		2022		2023		2022	
Effektiv skatt	**Skatt, %**	**Resultat**	**Skatt, %**	**Resultat**	**Skatt, %**	**Resultat**	**Skatt, %**	**Resultat**
Resultat före skatt		1 803		1 299		1 130		1 239
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	–21	–371	–21	–268	–21	–233	–21	–255
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	–1	–12	0	–3	–	–	–	–
Andra icke avdragsgilla kostnader	–1	–14	–3	–35	0	0	0	–1
Ej skattepliktiga intäkter	9	163	10	134	0	235	18	225
Skatteeffekt till följd av årets ej aktiverade underskottsavdrag	0	–8	–5	–61	–	–	–	–
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2	28	–	–	–	–	–	–
Skatteeffekt till följd av förändrad värdering av underskottsavdrag	–	–	0	–3	–	–	–	–
Skatteeffekt till följd av begränsningsregel avseende ränteavdrag	–1	–16	–1	–13	0	1	0	–1
Skatt hänförlig till tidigare år	0	6	1	8	0	0	0	–1
Övrigt	0	–5	1	11	0	0	0	–2
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	**–13**	**–230**	**–18**	**–230**	**0**	**3**	**–3**	**–34**

Aktuell skatt har beräknats utifrån den nominella skatt som råder i respektive land.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

Koncernen	2023	2022
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	32	–12
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	168	–420
Summa	**200**	**–432**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående bokfört värde	–379	144	29	30
Försäljning / fusion av dotterföretag	29	0	–	–
Skatteposter hänförliga till kassaflödessäkringar som redovisas i övrigt totalresultat	32	–	–	–
Redovisad skatt på årets resultat	–118	–111	3	–1
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	168	–432	–	–
Omräkningsdifferenser	–32	–2	–	–
Övrigt	–5	22	–	–
Utgående bokfört värde	**–305**	**–379**	**33**	**29**

Not 23 forts.

Koncernen	Tillgångar 2023	Tillgångar 2022	Skulder 2023	Skulder 2022	Netto 2023	Netto 2022
Materiella anläggningstillgångar	65	74	–	–	65	74
Nyttjanderättstillgångar	–	–	–302	–329	–302	–329
Finansiella anläggningstillgångar	1	3	–	–	1	3
Ej avslutade projekt	–	–	–1 149	–1 121	–1 149	–1 121
Exploateringsfastigheter	13	29	–	–	13	29
Obeskattade reserver	–	–	–221	–254	–221	–254
Avsättningar	210	267	–	–	210	267
Leasingskulder	332	359	–	–	332	359
Personalförmåner/Pensionsavsättningar	115	–	–	–14	115	–14
Underskottsavdrag[1)]	576	616	–	–	576	616
Övrigt	55	–	–	–9	55	–9
Uppskjuten skattefordran/uppskjuten skatteskuld	**1 367**	**1 349**	**–1 672**	**–1 728**	**–305**	**–379**
Kvittning	–447	–902	447	902	–	–
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**920**	**446**	**–1 225**	**–826**	**–305**	**–379**

1) Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 576 (616) MSEK avser 558 MSEK verksamhet i Norge. I Norge kan de skattemässiga underskottsavdragen nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott. I koncernen finns ej aktiverade uppskjutna skattefordringar på underskottavdrag på totalt 42 (65) MSEK varav 39 (64). MSEK är hänförliga till verksamhet i Norge.

Moderbolaget	Tillgångar 2023	Tillgångar 2022	Skulder 2023	Skulder 2022	Netto 2023	Netto 2022
Avsättningar	31	29	–	–	31	29
Övrigt	2	–	–	–	2	–
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**33**	**29**	**–**	**–**	**33**	**29**

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

Not 24

Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2023	Exploaterings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1)]	Andelar i intresseföretag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 326**	**7 184**	**103**	**8 613**	**74**	**8 687**
Investeringar[2)]	167	2 205	16	2 388	132	2 520
Ökning genom förvärv av rörelse	27	–	9	36	–	36
Avyttringar och utrangeringar	–94	–608	0	–703	–	–703
Omklassificeringar	–38	–4 969	4 865	–141	–	–141
Årets omräkningsdifferens	–13	–6	–7	–27	–5	–32
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 374**	**3 806**	**4 986**	**10 166**	**201**	**10 367**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–147**	**–12**	**–103**	**–262**	**–**	**–262**
Omklassificeringar	38	–	104	141	–	141
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–109**	**–12**	**0**	**–121**	**–**	**–121**
Restvärde vid årets början	**1 179**	**7 171**	**–**	**8 350**	**74**	**8 424**
Restvärde vid årets slut	**1 265**	**3 794**	**4 986**	**10 045**	**201**	**10 246**

1) Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.
2) Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgick till 206 MSEK. Ränta för kapitalisering har under året uppgått till 3,8–6,0 procent.

Noter

Not 24 forts.

Koncernen, 2022	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprojekt	Färdigställda fastighetsprojekt	Summa fastighetsprojekt[1]	Andelar i intresseföretag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 147**	**5 325**	**95**	**6 567**	**431**	**6 998**
Investeringar[2]	344	2 463	–	2 807	117	2 924
Avyttringar och utrangeringar	8	–347	–591	–930	–476	–1 406
Omklassificeringar	–227	–378	591	–14	–	–14
Årets omräkningsdifferens	54	121	8	183	3	185
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 326**	**7 184**	**103**	**8 613**	**74**	**8 687**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–142**	**45**	**–95**	**–192**	**–**	**–192**
Avyttringar och utrangeringar	–8	–	–	–8	–	–8
Omklassificeringar	8	–54	–	–46	–	–46
Årets omräkningsdifferens	–5	–1	–8	–14	–	–14
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–147**	**–12**	**–103**	**–262**	**–**	**–262**
Restvärde vid årets början	**1 005**	**5 370**	**–**	**6 374**	**431**	**6 805**
Restvärde vid årets slut	**1 179**	**7 171**	**–**	**8 350**	**74**	**8 424**

1) Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.
2) Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgick till 107 MSEK. Ränta för kapitalisering har under året uppgått till 1,5–3,8 procent.

För ytterligare information kring pågående fastighetsprojekt se fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Redovisningsprinciper

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Eventuella hyresintäkter som kan förekomma för dessa fastigheter redovisas löpande i resultaträkningen fram tills uthyrning upphör.

Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett. Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästanpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Under 2024 beräknas två pågående fastighetsprojekt att resultatavräknas, se vidare i fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentliga belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställa. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår.

Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

Värdering av fastighetsprojekt

I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av omsättningsfastigheter

Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av väsentliga antaganden har inte medfört ett nedskrivningsbehov under året.

Not 25

Material- och varulager

Koncernen	2023	2022
Stenmaterial	710	739
Byggmaterial	72	95
Övrigt	339	245
Summa	**1 120**	**1 079**

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26

Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2022	**Vid årets slut**	**108 435 822**	**867**
2023	*Indragning av aktier och* fondemission	−8 674 866	–
2023	**Vid årets slut**	**99 760 956**	**867**

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2021	**Vid årets slut**	**841 072**
2022	Återköp	10 077 740
2022	Tilldelning	−75 230
2022	**Vid årets slut**	**10 843 582**
2023	Indragning	−8 674 866
2023	Tilldelning	−69 495
2023	**Vid årets slut**	**2 099 221**

Aktiekapitalet är fördelat på 99 760 956 aktier med ett kvotvärde av 8,70 SEK per aktie. Under året har 1 365 270 (0) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	11 548 853	88 212 103	99 760 956

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2021	**12 914 123**	**94 680 627**	**107 594 750**
Återköpta aktier	–	−10 077 740	−10 077 740
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	–	75 230	75 230
Antal aktier per 31/12 2022	**12 914 123**	**84 678 117**	**97 592 240**
Omvandling av A-aktier till B-aktier	−1 365 270	1 365 270	–
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	–	69 495	69 495
Antal aktier per 31/12 2023	**11 548 853**	**86 112 882**	**97 661 735**
Antal röster	**115 488 530**	**86 112 882**	**201 601 412**
Procent av röster (%)	57	43	100
Procent av kapital (%)	12	88	100
Slutkurs 31/12 2023	126,00	125,60	–
Börsvärde, MSEK	1 455	10 816	12 271

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare, MSEK	1 573	1 069
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under året, miljoner	97,6	103,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**16,11**	**10,29**
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier efter utspädning, miljoner	97,6	103,9
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**16,11**	**10,29**

Redovisningsprinciper

Återköp av aktier

Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal utestående aktier under rapporteringsperioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande aktier. Aktier i eget förvar är inte inkluderade i beräkningen av resultat per aktie. NCC tar löpande hänsyn till utspädande effekt från det prestationsbaserade aktieprogrammet vid beräkningen, dock har detta inte givit någon väsentlig effekt under 2023 eller 2022.

Not 27

Räntebärande skulder

Koncernen	2023	2022
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare	2 100	2 250
Leasingskulder	906	1 036
Övriga långfristiga lån	0	0
Summa	**3 006**	**3 286**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare	1 808	539
Skulder till intressebolag	6	1
Leasingskulder, kortfristig del	473	472
Övriga kortfristiga skulder	1	1
Summa	**2 289**	**1 012**
Totalt räntebärande skulder	**5 295**	**4 297**

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2023	2022
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	380	697
Totalt räntebärande skulder	**380**	**697**

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Noter

Not 28

Övriga avsättningar

Koncernen, 2023	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	**1 276**	**1 212**	**2 488**
Årets avsättning	322	396	718
Årets utnyttjande	–315	–382	–697
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–124	–145	–270
Omklassificering	–	1	1
Omräkningsdifferenser	–11	–11	–22
Utgående balans	**1 147**	**1 071**	**2 218**

Koncernen, 2022	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	**1 332**	**1 288**	**2 621**
Årets avsättning	283	325	608
Årets utnyttjande	–264	–261	–525
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–119	–168	–287
Omklassificering	–	1	1
Omräkningsdifferenser	44	27	71
Utgående balans	**1 276**	**1 212**	**2 488**

Moderbolaget, 2023	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	–	6	6
Utgående balans	–	6	6

Moderbolaget, 2022	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	–	6	6
Utgående balans	–	6	6

Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Återställningsreserv	262	248	–	–
Omstruktureringskostnader	–	7	–	–
Övrigt	809	958	6	6
Övriga avsättningar	**1 071**	**1 212**	**6**	**6**
Garantiåtaganden	1 147	1 276	–	–
Summa	**2 218**	**2 488**	**6**	**6**

Redovisningsprinciper

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper på cirka två till tre år.

Återställningsreserv

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en täkt och uppförande av anläggning vid materialtäkter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäkter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

Övriga avsättningar

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerheter i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del av avsättningarna är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Not 29

Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. I NCC-koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns tre mindre förmånsbestämda planer där samtliga är stängda för nyintjäning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder sex gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2023	2022
Förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	127	248
Räntekostnad	255	166
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	–257	–134
Summa kostnad förmånsbestämda planer	124	280
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	854	653
Summa kostnad för ersättningar efter avslutad anställning exklusive särskild löneskatt	**978**	**933**

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i *rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar* redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,00435 (0,011) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) procent.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	7 746	6 616
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	7 296	6 669
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**449**	**–53**
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	107	–15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**556**	**–68**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	556	–68
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**556**	**–68**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	547	–78
Norge	9	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**556**	**–68**

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2023	2022
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	**6 616**	**8 840**
Utbetalda ersättningar	–253	–223
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	381	414
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	419	588
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	583	–3 004
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	**7 746**	**6 616**

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 20 (20) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	**6 669**	**7 223**
Gottgörelse	–7	–7
Beräknad avkastning	257	134
Tillskjutna medel	34	93
Aktuariella vinster och förluster	344	–775
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**7 296**	**6 669**
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	1 040	763
Utländsk aktiemarknad, noterade	2 151	1 796
Hedgefonder, noterade	620	571
Räntebärande värdepapper, noterade	3 055	3 063
Räntebärande värdepapper, onoterade	430	475
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**7 296**	**6 669**

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2023	2022
Diskonteringsränta, %	3,40	3,85
Framtida löneökningar, %	3,00	3,00
Förväntad inflation, %	2,00	2,00
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

Noter

Not 29 forts.

Känslighetsanalys; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 december

Koncernen	Ökning,%	Minskning, %
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	–7,2	8,1
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,2	–2,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,6	–6,0
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	3,6	–3,6

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning. Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att cirka 30 MSEK blir betalda under 2024 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer. Den av Alecta beslutade indexeringen om 6,48% för 2024 har beaktats i årets värdering i enlighet med IAS 19 och medfört att förpliktelsen har ökat med cirka 3 procent.

Kostnad avseende pensioner

Moderbolaget	2023	2022
Pensioner i egen regi		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	29	37
Räntekostnad	5	4
Kostnader för pensionering i egen regi	**34**	**41**
Pensioner genom försäkring		
Försäkringspremier	22	14
Delsumma	**56**	**55**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
Årets pensionskostnad	**61**	**60**

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	230	196
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	29	37
Räntekostnad	5	4
Utbetalning av pensioner	–9	–8
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	**255**	**230**

Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2023	2022
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	268	247
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	5	21
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**274**	**268**
Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:		
Aktier	120	103
Fonder	23	23
Räntebärande fordringar	131	142
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**274**	**268**

Stiftelserna innehar inga finansiella instrument utgivna av NCC AB eller tillgångar som används av företaget.

Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	255	230
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	274	268
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	19	39
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**0**	**0**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2023	2022
Diskonteringsränta per 31 december	3,40	3,85

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Redovisningsprinciper

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.

Not 30

Övriga skulder

Koncernen	2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	2	0
Övriga långfristiga skulder	11	60
Summa	**13**	**60**
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	107	91
Derivat som innehas för säkring	110	9
Övriga kortfristiga skulder	880	1 048
Summa	**1 096**	**1 148**

Moderbolaget	2023	2022
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	172	115
Inköp från koncernföretag	–24	–9
Ränteintäkter från koncernföretag	16	1
Räntekostnader till koncernföretag	–9	–6
Utdelning från koncernföretag	1 125	1 081
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	447	675
Räntebärande skulder till koncernföretag	380	697
Rörelseskulder till koncernföretag	7	13
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	25 142	30 167

Not 31

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Lönerelaterade kostnader	1 869	1 798	60	21
Finansiella kostnader	24	13	–	–
Förutbetalda hyresintäkter	27	23	–	–
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	16	35	–	–
Projektrelaterade kostnader	910	1 047	–	–
Administrationskostnader	41	46	10	10
Drifts- och försäljningskostnader	404	451	–	–
Övriga kostnader	105	99	–	–
Summa	**3 396**	**3 512**	**71**	**30**

Not 32

Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2023	2022
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	38	42
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	–17	–14
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	39	7
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	5	6
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	6	1
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	1
Garantiförpliktelser för intresseföretag och samarbetsarrangemang	132	114

Not 33

Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som till exempel hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2023	2022
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–588	–568
Räntekostnader för leasingskulder	–58	–41
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	**–647**	**–609**
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	–1 688	–1 664
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	**–1 688**	**–1 664**
Totala kostnader från leasingavtal	**–2 335**	**–2 273**
Kassaflöde leasingavtal[1]	**–646**	**–623**

1) Motsvarande amortering av leasingskulden.

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2023	2022
Kortfristiga leasingskulder	473	472
Långfristiga leasingskulder	906	1 036
Totala leasingskulder	**1 380**	**1 507**

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2023	2022
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:		
Inom 1 år	239	147
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	203	22
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**442**	169

Moderbolaget	2023	2022
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:		
Inom 1 år	2	2
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	3	3
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**5**	**5**

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 12 (10) MSEK.

Noter

Not 33 forts.

Nyttjanderättstillgångar

2023	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 472	1 398	4	2 874
Årets ökning av leasingavtal	214	289	–1	502
Avyttringar och utrangeringar	–63	–475	0	–537
Årets omräkningsdifferens	–19	–23	0	–42
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 605**	**1 189**	**3**	**2 797**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–608	–842	–2	–1 450
Avyttringar och utrangeringar	63	461	–	524
Årets avskrivningar	–270	–318	–	–588
Årets omräkningsdifferens	7	14	–	21
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–808**	**–686**	**–2**	**–1 496**
Restvärde vid årets början	**864**	**555**	**2**	**1 422**
Restvärde vid årets slut	**797**	**503**	**1**	**1 301**

2022	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 484	1 815	2	3 300
Årets ökning av leasingavtal	215	164	1	380
Avyttringar och utrangeringar	–255	–276	–	–531
Omklassificeringar	–11	–342	1	–352
Årets omräkningsdifferens	39	37	–	76
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 472**	**1 398**	**4**	**2 874**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–583	–1 116	0	–1 699
Avyttringar och utrangeringar	230	274	–	504
Omklassificeringar	11	342	–1	353
Årets avskrivningar	–246	–322	–1	–567
Årets omräkningsdifferens	–19	–21	–	–40
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–608**	**–842**	**–2**	**–1 450**
Restvärde vid årets början	**901**	**699**	**2**	**1 602**
Restvärde vid årets slut	**864**	**555**	**2**	**1 422**

Redovisningsprinciper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingskulden ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

NCC som leasegivare

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCC:s försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC.

Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av leasingavtal

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner, respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden, respektive dotterbolags marginella upplåningsränta.

Not 34

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter				
För egna skulder:				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	422	415	–	–
Summa	**422**	**415**	–	–
Övriga ställda säkerheter	9	9		
Summa ställda säkerheter	**431**	**424**	–	–
Eventualförpliktelser				
Egna förbindelser:				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			25 136	30 145
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser[1)]	576	3 899	5	22
Solidariskt med andra företag:				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	132	114	–	–
Summa eventualförpliktelser[2)]	**708**	**4 012**	**25 142**	**30 167**

1) Avvikelse på 444 MSEK mot rapporterat belopp i delårsrapport Kv 4, januari-december 2023. Även jämförelsebeloppet har justerats.

2) Borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen elimineras inte. I jämförelseperioden rapporteras dessa borgensåtaganden som NCC AB hade utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 0 (19) och för moderbolaget 0 (19)). *Åtaganden gentemot Bonava är avslutade från och med juni 2023.*

Ställda säkerheter

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll

Avser i huvudsak leasade tillgångar i form av personbilar och lastbilar.

Eventualförpliktelser

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:

- fullgörande av entreprenadavtal
- utnyttjade garantilimiter hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- NCC:s pensionsskuld

Redovisningsprinciper

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Tvister och rättsliga processer

Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för till exempel påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen kan vara väsentliga. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från de bedömningar som gjorts.

Tillståndspliktiga verksamheter

NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra väsentliga kostnader.

Not 35

Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen	2023	2022
Kassa och bank	707	534
Summa likvida medel	**707**	**534**

Moderbolaget	2023	2022
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	133	213
Summa enligt kassaflödesanalys	**133**	**213**

Förvärv av anläggningstillgångar

Koncernen

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive tillgångar förvärvade via finansiell leasing för 835 (936) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 280 (190) MSEK varav 15 (0) MSEK ej medfört kassaflöde.

Moderbolaget

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

Upplysningar om erhållna och betalda räntor

Koncernen

Under perioden uppgick erhållen ränta till 26 (5) MSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 188 (29) MSEK.

Moderbolaget

Under perioden uppgick erhållen ränta till 16 (1) MSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 9 (6) MSEK.

Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2023	2022
Löpande verksamhet	73	61
Förändring av rörelsekapital	–93	60
Investeringsverksamhet	–24	–8
Finansieringsverksamhet	–3	–3
Summa kassaflöde	**–47**	**110**

Noter

Not 35 forts.

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2023	2022
Likvida medel i gemensamma verksamheter	294	342
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	**294**	**342**

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2023	2022
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	503	380

Förändringar i finansieringsverksamheten

			varav ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen	UB 2022	Kassaflöden	Förändring leasingavtal	Räntepåverkan	Valutakursdifferenser	UB 2023
Räntebärande skulder	2 849	1 070	–	–	–3	3 916
Räntebärande fordringar	–695	–26	–	–	–113	–834
Leasingskulder	1 507	–646	599	–59	–21	1 380
Summa	**3 661**	**399**	**599**	**–59**	**–137**	**4 462**
Utdelningar		–586				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–187**				

			varav ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen	UB 2021	Kassaflöden	Förändring leasingavtal	Räntepåverkan	Valutakursdifferenser	UB 2022
Räntebärande skulder	2 561	244	–	–	44	2 849
Räntebärande fordringar	–718	110	–	–	–87	–695
Leasingskulder	1 700	–623	437	–41	37	1 507
Summa	**3 543**	**–269**	**437**	**–41**	**–9**	**3 661**
Utdelningar		–618				
Förvärv egna aktier		–1 009				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 896**				

			varav ej kassaflödespåverkande poster		
Moderbolaget	UB 2022	Kassaflöden	Koncernbidrag 2023	Valutakursdifferenser/övrigt	UB 2023
Räntebärande skulder	700	–250	–	–69	381
Räntebärande fordringar	–343	245	–134	66	–166
Summa	**357**	**–5**	**–134**	**–3**	**215**
Utdelning		539			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**534**			

			varav ej kassaflödespåverkande poster		
Moderbolaget	UB 2021	Kassaflöden	Koncernbidrag 2022	Valutakursdifferenser/övrigt	UB 2022
Räntebärande skulder	947	–200	–	–47	700
Räntebärande fordringar	–596	442	–233	44	–343
Summa	**351**	**242**	**–233**	**–3**	**357**
Utdelning		463			
Förvärv egna aktier		–1 009			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–304**			

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2023	2022
Nettoskuld ingående balans	–3 000	–2 932
Kassaflöde före finansiering	361	–136
Förändring av leasingskuld	–461	–376
Förvärv/försäljning av egna aktier	–	–1 009
Förändring av pensionsskuld	–624	2 066
Valutakursdifferenser i likvida medel	0	4
Betald utdelning	–586	–618
Nettoskuld utgående balans	**–4 310**	**–3 000**
Varav pensionsskuld	–556	68
Varav leasingskuld enligt IFRS 16	–1 380	–1 507
Varav övrig nettokassa / nettoskuld	–2 374	–1 561

Övriga förändringar i rörelsekapital

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager	–46	–62
Ökning (–) / Minskning (+) av fordringar	–1 175	–78
Ökning (+) / Minskning (–) av skulder	1 590	–73
Övriga förändringar i rörelsekapital	**369**	**–213**

Redovisningsprinciper

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

Not 36

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Group Treasury policy (Principer för riskhantering)

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.

Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor

NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till bindande krediter i EUR och SEK, motvärde 5 101 MSEK. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensräntereformen

NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 3 916 (2 790) MSEK, till 18 (28) månader.

Förfallostruktur kapitalbindning[1)]

	2023		2022	
	Räntebärande skulder			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	540	19
2024	1 816	46	750	27
2025	1 000	25	1 000	36
2026	600	15	–	–
2027	500	13	500	18
Totalt	**3 916**	**100**	**2 790**	**100**

1) Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	–
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	1 075
Medium Term Note (MTN) i Sverige[1)]	5 000 MSEK	2 850
Totalt		**3 925**

1) 2 850 (2 350) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm.

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 100 (89) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 361 (5 071) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,0 (2,4) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgickt till 1 208 (928) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 10 (11) procent av omsättningen.

Förfallostruktur outnyttjade bindande kreditfaciliteter

	2023		2022	
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	202	4
2024	2 260	42	1 750	35
2025	–	–	3 119	62
2026	3 101	58	–	–
Totalt	**5 361**	**100**	**5 071**	**100**

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen för 2022 samt för 2023 baseras rörlig ränta på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Noter

Not 36 forts.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)[1)]

	2023						2022					
	Totalt	<3 mån	3 mån–1år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Räntebärande skulder	4 233	1 015	963	1 745	511	–	3 044	402	189	1 918	535	–
Leasingskulder	1 487	–	522	619	278	69	1 586	–	500	643	285	158
Ränteswappar	1	–	0	1	–	–	–	–	–	–	–	–
Oljeterminer	4	0	4	0	–	–	3	1	2	0	–	–
Elterminer	17	2	4	11	–	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	6 105	6 105	–	–	–	–	5 165	5 165	–	–	–	–
Totalt	**11 847**	**7 122**	**1 492**	**2 376**	**789**	**69**	**9 798**	**5 568**	**691**	**2 561**	**820**	**158**

1) Exklusive pensionsskuld.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade valutaderivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)

	2023				2022			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–4 859	–3 983	–836	–40	–3 929	–3 262	–586	–81
– inflöde	4 790	3 938	813	39	3 987	3 303	601	83
Nettoflöde från bruttoreglerade derivat	**–69**	**–45**	**–23**	**–1**	**58**	**41**	**15**	**2**

Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel[1)] inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen.

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswappen. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning för nominellt 575 (475) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten för byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försumbar under 2023.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företagsskuld reducerad med ränteexponeringen i likvida medel[1)] var 10 (13) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel[1)] uppgick till 1 208 (928) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 6 (4) månader.

Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagsskuld till 3 916 (2 790) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 8 (12) månader.

Per den 31 december 2023 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagsskulden med ett nominellt värde på 575 (475) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2023 netto till 5 (17) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 0 (14) MSEK, kortfristiga fodringar om 7 (3) MSEK samt långfristiga skulder om 2 (0) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,8 (0,8) och 3.5 (1,8) år med en genomsnittlig fast ränta på 2.0 (1,0) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med –15 (–9) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 0 (0) MSEK samt övrigt totalresultat med 6 (5) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

1) Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Förfallostruktur räntebindning[1)]

	2023		2022	
	Räntebärande skulder inkl. ränteswappar			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2023	–	–	1 764	63
2024	2 966	76	375	14
2025	650	17	650	23
2026	200	5	–	–
2027	100	3	–	–
Totalt	**3 916**	**100**	**2 790**	**100**

1) Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

Transaktionsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Valutautflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat samt eget kapital om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

Not 36 forts.

Motvärde i MSEK	2023 Bruttoutflöde	2023 Säkrad andel MSEK	2023 Säkrad andel %	2023 Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	2022 Brutto utflöde	2022 Säkrad andel MSEK	2022 Säkrad andel %	2022 Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	2 376	2 064	87	12	2 530	2 136	84	16
DKK	59	30	51	1	71	28	39	2
NOK	230	78	34	6	222	173	78	2
Övriga	114	49	43	3	151	110	73	2
Totalt	**2 779**	**2 221**	**80**	**22**	**2 973**	**2 448**	**82**	**21**

Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoinflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat samt eget kapital om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

Motvärde i MSEK	2023 Brutto inflöde	2023 Säkrad andel MSEK	2023 Säkrad andel %	2023 Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	2022 Brutto inflöde	2022 Säkrad andel MSEK	2022 Säkrad andel %	2022 Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	46	–	–	2	18	–	–	1
DKK	81	44	54	1	86	55	63	1
NOK	2	–	–	–	0	–	–	0
Övriga	–	–	–	–	2	–	–	–
Totalt	**129**	**44**	**34**	**3**	**105**	**55**	**52**	**2**

Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2023 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

Kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

Motvärde i MSEK	2023 Totalt	2023 <3 mån	2023 3 mån–1 år	2023 >1 år	2022 Totalt	2022 <3 mån	2022 3 mån–1 år	2022 >1 år
EUR	954	321	593	39	956	307	566	83
NOK	3	3	–	–	40	32	8	–
PLN	0	–	–	–	22	15	7	–
Övriga	3	3	0	–	–	–	–	–
Total säkringsposition	**960**	**328**	**594**	**39**	**1 018**	**354**	**581**	**83**
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valutautlöden.	1 307	345	798	165	1 407	378	795	234
Säkrad andel (%)	73	95	74	24	72	94	73	35
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valutautflöden:								
EUR valutaterminer	11,41	11,29	11,48	11,32	10,87	10,67	10,98	10,87
NOK valutaterminer	1,04	1,04	–	–	1,08	1,07	1,08	–
PLN valutaterminer	–	–	–	–	2,24	2,24	2,22	–

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto –27 (29) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 0 (2) MSEK samt övriga fordringar 9 (30) MSEK och som övriga långfristiga skulder 1 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 35 (3) MSEK.

Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

Räntebärande skulder[1)]

Motvärde i MSEK	2023 Belopp	2023 Andel %	2022 Belopp	2022 Andel %
DKK	–	–	59	2
SEK	3 916	100	2 731	98
Totalt	**3 916**	**100**	**2 790**	**100**

1) Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Finansiering via valutaderivat (valutaswappar)

Motvärde i MSEK	2023	2022
Köp +/Sälj – DKK	2 305	1 580
Köp +/ Sälj – EUR	–700	518
Köp +/ Sälj – NOK	–	108
Köp +/ Sälj – PLN	33	55
Netto	**1 638**	**2 261**

Noter

Not 36 forts.

Omräkningsexponering
Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens omräkningsexponering valutakurssäkras.

Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på omräkningsexponeringen. Per den 31 december 2023 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 216 (186) MSEK, se tabellen nedan.

	2023		2022	
Motvärde i MSEK	Netto-investering	Valutarisk 5 %	Netto-investering	Valutarisk 5 %
DKK	2 512	126	2 262	113
EUR	480	24	569	28
NOK	1 323	66	897	45
Totalt	**4 315**	**216**	**3 729**	**186**

Prisrisker
Prisrisker i bitumen
En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivaten prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad.

Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatens förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto –4 (–2) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (0) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 4 (2) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2023 förändra övrigt totalresultat med 2 (1) MSEK samt resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen
Nedanstående tabell visar koncernens totala inköp avseende både kundkontrakt med fast pris och indexreglerat pris samt säkrad andel via oljeterminer under året. NCC säkrar endast kundkontrakt med fast pris.

	2023			2022		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	**196 000**	**31 816**	**16**	**234 890**	**54 582**	**23**

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym totala inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2023				2022			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	474 093	9 715	227 331	237 047	454 277	5 495	221 644	227 138
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	7 498	459	6 840	199	3 161	152	2 859	150
Säkrad andel (%)	2	5	3	0	1	3	1	–
Säkringsposition motvärde MSEK	35	2	32	1	15	1	13	1
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	**4 611**	**4 472**	**4 626**	**4 415**	**4 649**	**5 060**	**4 565**	**5 835**

Prisrisker i el
I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 136 508 (136 747) MWh, varav 24 728 (25 054) MWh förfaller inom 3 månader, 47 288 (49 405) MWh förfaller om 3–12 månader och 64 492 (62 287) MWh förfaller efter ett år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto –17 (68) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga skulder 17 (–68) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2023 förändra övrigt totalresultat med 6 (13) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Kreditrisker
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet
NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor´s) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 45 (193) MSEK vid utgången av 2023. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1 procent på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 1 208 (928) MSEK.

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 17,4 (17,6) procent.

Åldersanalys kundfordringar

	2023		2022	
Koncernen	Brutto	Reserv för osäkra fordringar	Brutto	Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	6 334	–	6 176	–
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	935	–	533	–24
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	93	–	101	–1
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	148	–33	131	–10
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 651	–432	1 987	–689
Summa	**9 161**	**–465**	**8 928**	**–723**

Not 36 forts.

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförligt till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performance obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. *De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning* av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen. *Under 2023 redovisade återförda kundförluster som härrör från 2022* eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentligt belopp.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2023	2022
Ingående balans	–723	–728
Årets reservering	–324	–249
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	548	268
Omräkningsdifferenser	36	–14
Utgående balans	**–465**	**–723**

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. *Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.*

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på *vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor,* valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa *obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats* enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde.

Följande tabell visar redovisat och verkligt värde för finansiella instrument.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen, 2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	68	–	–	68	68
Långfristiga räntebärande fordringar	–	–	204	–	–	–	204	203
Pensionsfordran	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga långfristiga fordringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Kundfordringar	–	–	8 696	–	–	–	8 696	8 696
Kortfristiga räntebärande fordringar	–	–	129	–	–	–	129	129
Övriga fordringar	16	16	66	–	–	–	98	98
Kortfristiga placeringar	450	–	51	–	–	–	501	500
Likvida medel	–	–	707	–	–	–	707	707
Summa tillgångar	**467**	**16**	**9 852**	**68**	**–**	**–**	**10 403**	**10 402**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	3 006	3 006	2 987
Övriga långfristiga skulder	–	2	–	–	–	11	13	13
Avsättningar för pensioner och liknan- de förpliktelser	–	–	–	–	–	556	556	556
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	2 289	2 289	2 285
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	6 105	6 105	6 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	–	–	24	24	24
Övriga kortfristiga skulder	–	57	–	–	53	–	110	110
Summa skulder	**–**	**59**	**–**	**–**	**53**	**11 991**	**12 103**	**12 080**

1) Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

Noter

Not 36 forts.

Koncernen, 2022	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	68	–	–	68	68
Långfristiga räntebärande fordringar	–	–	184	–	–	–	184	175
Pensionsfordran	–	–	68	–	–	–	68	68
Övriga långfristiga fordringar	–	16	–	–	–	–	16	16
Kundfordringar	–	–	8 205	–	–	–	8 205	8 205
Kortfristiga räntebärande fordringar	–	–	118	–	–	–	118	118
Övriga fordringar	34	101	25	–	–	–	160	160
Kortfristiga placeringar	374	–	20	–	–	–	394	394
Likvida medel	–	–	534	–	–	–	534	534
Summa tillgångar	**408**	**117**	**9 155**	**68**	**–**	**–**	**9 748**	**9 739**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	3 286	3 286	3 240
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	–	59	60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–	–	–	–	–	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	1 012	1 012	1 012
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	5 165	5 165	5 165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	–	–	13	13	13
Övriga kortfristiga skulder	–	6	–	–	3	–	9	9
Summa skulder	**–**	**6**	**–**	**–**	**3**	**9 534**	**9 544**	**9 498**

1) Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

Moderbolaget, 2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	45	–	45	45
Kundfordringar	1	–	–	1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	314	–	–	314	314
Övriga kortfristiga fordringar	1	–	–	1	1
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	133	–	–	133	133
Summa tillgångar	**449**	**45**	**–**	**494**	**494**
Övriga långfristiga skulder	–	–	2	2	2
Leverantörsskulder	–	–	19	19	19
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	387	387	387
Summa skulder	**–**	**–**	**408**	**408**	**408**

Moderbolaget, 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	45	–	45	45
Kundfordringar	1	–	–	1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	463	–	–	463	463
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213	–	–	213	213
Summa tillgångar	**677**	**45**	**–**	**722**	**722**
Övriga långsiktiga skulder	–	–	3	3	3
Leverantörsskulder	–	–	13	13	13
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	711	711	711
Summa skulder	**–**	**–**	**727**	**727**	**727**

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 36 forts.

Koncernen	2023 Nivå 1	2023 Nivå 2	2023 Nivå 3	2023 Summa	2022 Nivå 1	2022 Nivå 2	2022 Nivå 3	2022 Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	450	–	–	450	374	–	–	374
Derivatinstrument	–	16	–	16	–	34	–	34
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning	–	16	–	16	–	117	–	117
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument	–	–	68	68	–	–	68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	203	–	–	203	175	–	–	175
Kortfristiga placeringar	49	–	–	49	20	–	–	20
Summa tillgångar	**702**	**32**	**68**	**802**	**569**	**151**	**68**	**788**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument	–	53	–	53	–	3	–	3
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning	–	59	–	59	–	6	–	6
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 747	3 525	–	5 272	1 724	2 528	–	4 252
Summa skulder	**1 747**	**3 637**	–	**5 384**	**1 724**	**2 537**	–	**4 261**

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om nettning med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

Koncernen	2023 Finansiella tillgångar	2023 Finansiella skulder	2022 Finansiella tillgångar	2022 Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp[1)]	32	112	151	9
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–29	–29	–7	–7
Nettobelopp efter avtal om nettning	**3**	**83**	**144**	**2**

1) I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 16 (34) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 0 (16) MSEK och i övriga fordringar med 16 (101) MSEK.I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga skulder med 2 (0), derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 53 (3) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga kortfristiga skulder med 57 (6) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. *Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som* borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. *Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)
Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Derivat som används i säkringsredovisning
Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning
NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt *något av följande sätt:*
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid

Noter

Not 36 forts.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalstillgångar och leasing- fordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning
NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåtriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden
Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning
För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el
NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget
För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av fordringar
NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

Not 37

Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna, Sverige. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna. Koncernredovisningen består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Not 38

Händelser efter balansdagen

I januari utsattes företaget Tietoevry för en omfattande hackerattack. NCC var kund till Tietoevry och påverkades till viss del av detta. Påverkan var dock ej materiell.

I februari tillträdde Niklas Sparw som ny affärsområdeschef för NCC Building Sweden och Helena Hed som affärsområdeschef för NCC Green Industry Transformation.

Den 1 februari sålde Nordstjernan 3 636 501 A-aktier och innehar inte längre några aktier i NCC. Försäljningen genomfördes till ett pris motsvarande 130 SEK per aktie.

På grund av ändrade ägarförhållanden så har Peter Hofvenstam, tidigare Nordstjernan, avgått från valberedningen. Då valberedningsarbetet i princip var avslutat avstod valberedningen från att utse en ersättningsledamot för Peter Hofvenstam. De två kvarvarande ledamöterna, Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Trond Stabekk (OBOS) slutförde det sista av arbetet och avger valberedningens förslag inför årsstämman.

Den 12 februari 2024 utbröt brand på vattenparken Oceana i Göteborg som NCC bygger på uppdrag av Liseberg. En person omkom tragiskt i branden och byggnaden fick omfattande skador. Orsakerna till branden utreds av flera instanser och NCC bistår dessa utredningar och vår kund i arbetet. Byggprojekt är generellt sett försäkrade.

Den 7 mars meddelades att Maria Grimberg, kommunikationsdirektör, har beslutat sig för att lämna NCC för andra uppdrag.

Not 39

Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	4 038 474 341
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 8,00 SEK per aktie[1)]	781 293 880
I ny räkning balanseras	3 257 180 461
Summa SEK	4 038 474 341

1) Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2023 och kan komma att ändras om antalet utestående aktier ändras per utbetalningsdagen.

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna. NCC:s styrelse har föreslagit en utdelning på 8,00 (6,00) SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Det motsvarar 50 procent av årets resultat efter skatt. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 4,00 SEK föreslås bli den 11 april 2024 med utbetalning den 16 april 2024. För den andra utbetalningen om 4,00 SEK föreslås avstämningsdagen vara den 7 november 2024 med utbetalning den 12 november 2024.

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2024.

Solna den 12 mars 2024

Alf Göransson
Styrelseordförande

Daniel Kjørberg Siraj
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Cecilia Fasth
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamen inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service center samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen till höger). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt

2023 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till cirka 44 (42) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Tvister och rättsliga processer") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventualförpliktelser (delavsnittet "Eventualförpliktelser m.m.").

Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13 och 92–135. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2023 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisionsberättelse

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar. Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av* Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 31 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 13 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor