20220705403S4

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Cerbo Group

Org nr 556534-6870

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll:

	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	5
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	6
Underskrifter	7

Undertecknad styrelseledamot i AB Cerbo Group intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-06-02. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Trollhättan 2022-06-07

Per-Ola Holmström

20220705403S6

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Cerbo Group

Org nr 556534-6870

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll:	**sida**
Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Rapport över förändringar i eget kapital	**5**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**6**
Underskrifter	**7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4417208716734AF2BA2D65031BD48AD9

20220705340357

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Verksamheten består enligt bolagsordningen av att själv eller genom dotterbolag tillverka och försälja plastförpackningar, kartongförpackningar och plastartiklar samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet.
Styrelsens säte är i Trollhättan. Redovisningsvalutan är SEK. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.
Verksamheten har under räkenskapsåret varit vilande. Bolaget har ej haft några anställda under räkenskapsåret eller närmast föregående år. Därmed har inte heller några löner eller andra ersättningar utgått.
AB Cerbo Group är sedan februari 2007 ett helägt dotterbolag till Nolato AB, org nr 556080-4592, som i egenskap av koncernmoder upprättar koncernredovisning för verksamhetsperioden.

Flerårsöversikt

	2021	2020	2019	2018
Balansomslutning	165 190	165 190	165 190	142 995
Soliditet %	100	100	100	10
Antal årsanställda	-	-	-	-

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 153 203 392, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		153 203 392
	Summa	153 203 392

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF2BA2D65031BD48AD9

20220705140358

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2021-01-01 - 2021-12-31*	*2020-01-01 - 2020-12-31*
Övriga rörelsekostnader		-3	-3
Rörelseresultat		-3	-3
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		–	–
Resultat efter finansiella poster		-3	-3
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		3	3
Resultat före skatt		–	–
Skatt på årets resultat		–	–
Årets resultat		0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF2BA2D55031BD48AD9

20220705403359

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1	142 995	142 995
Summa anläggningstillgångar		142 995	142 995
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		22 195	22 195
Summa omsättningstillgångar		22 195	22 195
SUMMA TILLGÅNGAR		165 190	165 190
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 786 667 aktier)		9 787	9 787
Reservfond		2 200	2 200
		11 987	11 987
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		153 203	153 203
Årets resultat		0	0
		153 203	153 203
Summa eget kapital		165 190	165 190
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		165 190	165 190

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF2BA2D55031BD48AD9

20220705040360

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Bal. res inkl årets resultat
Ingående balans per 1 januari 2020	**9 787**	**2 200**	**163 203**
Årets resultat enl fastställd resultaträkn.			-
Utgående balans per 31 december 2020	**9 787**	**2 200**	**163 203**
Ingående balans per 1 januari 2021	**9 787**	**2 200**	**163 203**
Årets resultat enl fastställd resultaträkning			-
Utgående balans per 31 december 2021	**9 787**	**2 200**	**163 203**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF28A2D55031BD48AD9

20220705403361

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper
De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.
Bolaget har fr.o.m. räkenskapsåret 2012 ändrat princip för redovisningen av koncernbidrag från att redovisa det i eget kapital till att redovisa det över resultaträkningen.

Värderingsprinciper
Bolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet om ej annat framgår.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§.

Not 1 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början och slut	142 995	146 884
	–	146 884
Ackumulerade nedskrivningar	–	
Vid årets början och slut	–	-3 889
	–	-3 889
	142 995	142 995
Bokfört värde vid årets slut	142 995	142 995

	Bokfört värde	*And. i %*	*Ant. Andelar*
Nolato Cerbo AB, 556054-9270, Trollhättan	142 995	100	20 000
	142 995		

Dotterbolagets egna kapital per 2021-12-31 uppgick till 36 910 tkr (36 408 tkr). Årets resultat efter skatt uppgick till 502 tkr (391 tkr).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF2BA2D55031BD48AD9

20220705403 62

Trollhättan den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Christer Wahlquist
Ordförande

Johan Apell

Per-Ola Holmström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Jacob Westesson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4417208716734AF2BA2D55031BD48AD9

List of Signatures

20220705403555

ÅR 2021 Cerbo Group final.pdf

Name	Method	Signed at
JACOB WESTESSON	BANKID	2022-05-25 12:27 GMT+02
Johan Klas Apell	BANKID	2022-05-13 08:12 GMT+02
PER-OLA HOLMSTRÖM	BANKID	2022-05-13 07:55 GMT+02
Bengt Christer Wahlquist	BANKID	2022-05-13 07:54 GMT+02

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Eva L. Pääkkö

Eija L. Pääkkö

0766 33 18 72

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4417208716734AF2BA2D55031BD48AD9

20220705040363

EY

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AB Cerbo Group, org.nr 556534-6870

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för AB Cerbo Group för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AB Cerbo Groups finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till AB Cerbo Group enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla lakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Eva L. Pahlén
Eija L. Pahlén
0766 33 18 72

20220705403564

EY

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Cerbo Group för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till AB Cerbo Group enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Jacob Westesson
Auktoriserad revisor

Denna handling är undertecknad med BankID

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20220705340365

JACOB WESTESSON
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19750510xxxx
IP: 147.161.xxx.xxx
2022-05-25 10:28:06 UTC

BankID

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

Årsredovisning 2021

Nolato

20221020020041



VÅR VISION

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner

Nolato är en svensk koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer. Nolatos aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, som ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Vårt erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.

INNEHÅLL

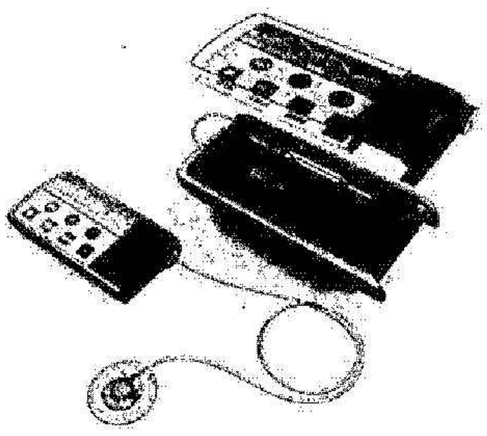
Nolato i korthet	2
2021 i korthet	4
Koncernchefens kommentar	6
Verksamheten	
Omvärld	8
Vision	10
Värderingar	11
Mål och utfall	12
Strategi	14
Affären	15
Tilliverkningsteknologier	17
Hållbarhetsrapport	
Nolato och hållbar utveckling	18
Mål förhållbar utveckling	20
Socialt ansvar	21
Miljöansvar	22
Affärsnytta	23
Kundernas förväntningar på Nolato	24
Produkter som bidrar till hållbar utveckling	25
Nolato och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar	26
Nolatos tre affärsområden	27
Medical Solutions	30
Integrated Solutions	34
Industrial Solutions	38
Nolatoaktien och ägarna	42
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	44
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter *)	55

*) Informationen på sidorna 55–102 är reviderad.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 18–26 samt 106–122. Läsanvisning finns på sidan 117.

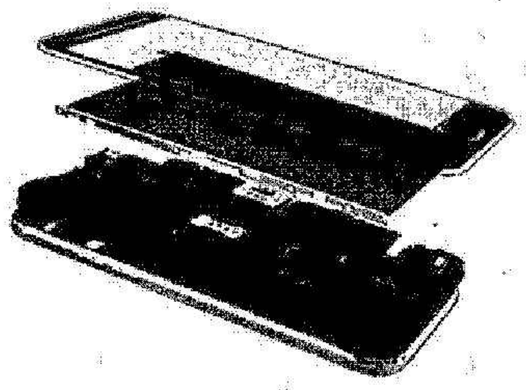
Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till Nolato att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.com, där den även finns digitalt. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

Affärsområden



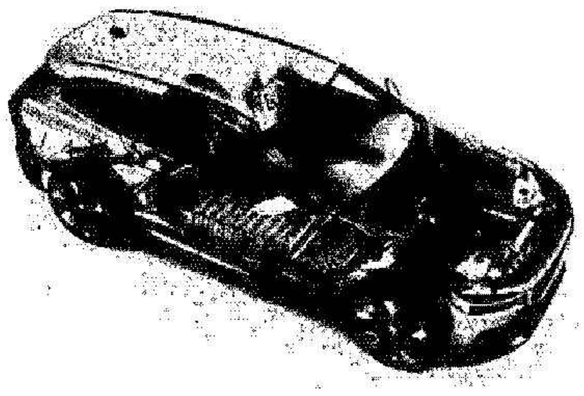
MEDICAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



INTEGRATED SOLUTIONS

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem för snabbväxande teknologiområden.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till industriföretag.

● Andel av koncernens totala omsättning

● Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Medarbetare

8 700

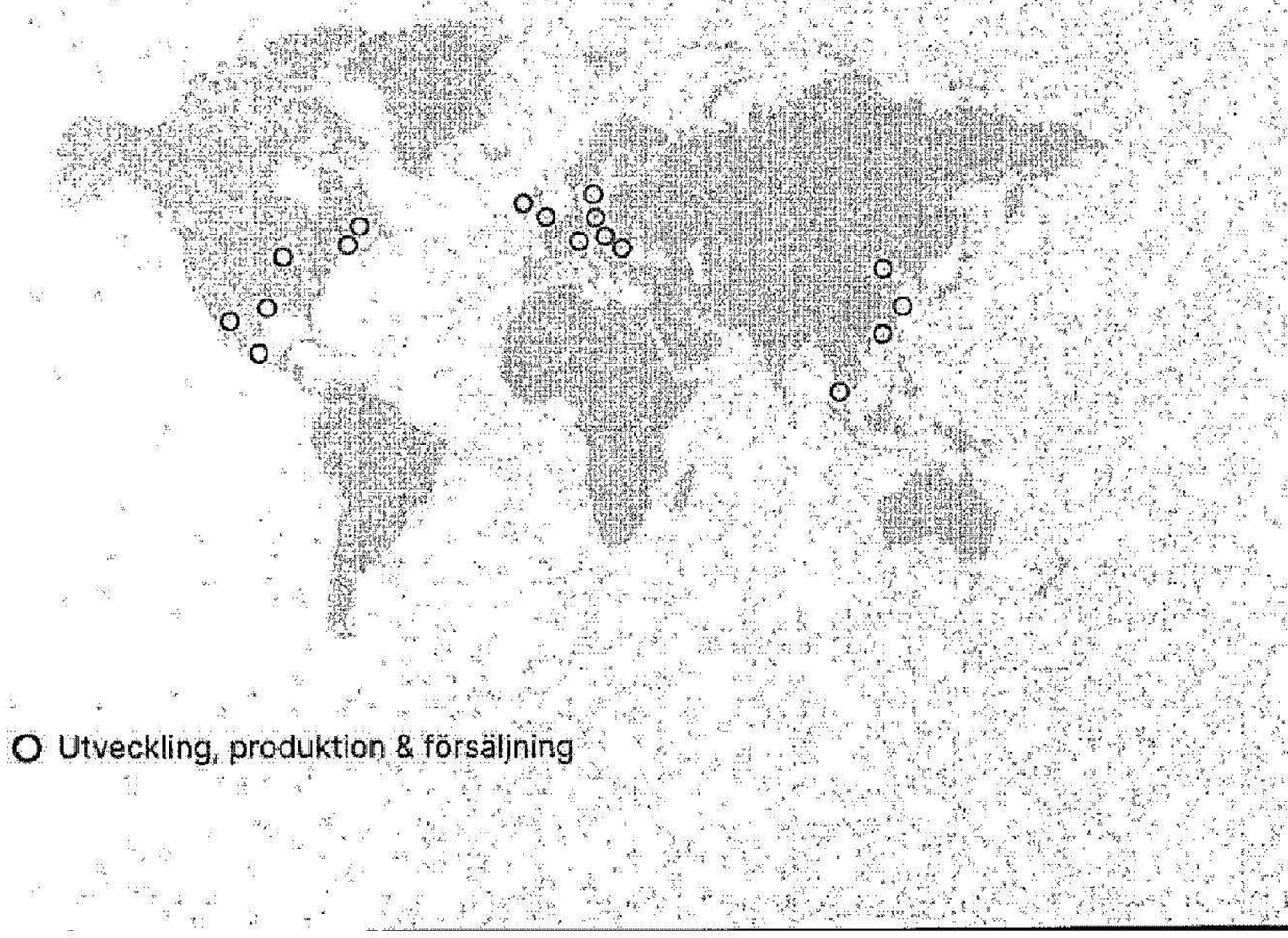
Medelantalet anställda hos Nolato under 2021.



Ansvarsfullt företagande

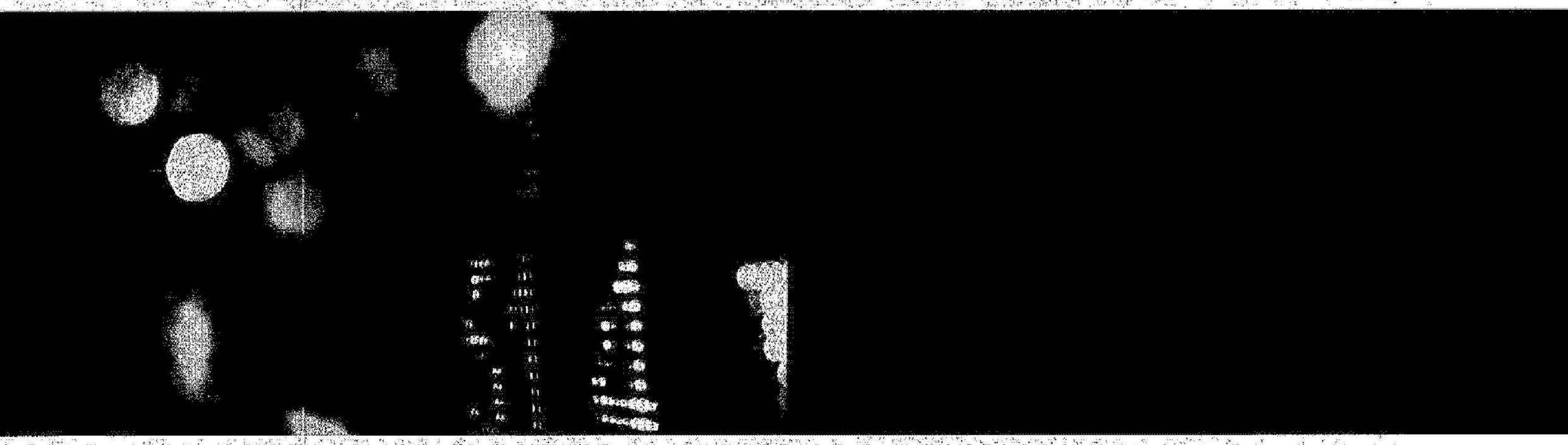
Vi har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och våra gemensamma värderingar – affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande – genomsyrar hela verksamheten och är centrala i strategin för hållbar utveckling.

Global närvaro



○ Utveckling, produktion & försäljning

Viktiga händelser 2021



FINANSIELL UTVECKLING

› Trots utmanande omvärldsklimat blev 2021 ett rekordår
› Nolatos omsättning ökade till 11.610 MSEK (9.359)
› Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 1.369 MSEK (1.066)
› Rörelsemarginal (EBITA) på 11,8 procent (11,4)
› Resultat per aktie efter utspädning var 4,32 SEK (3,02)

HÅLLBAR UTVECKLING

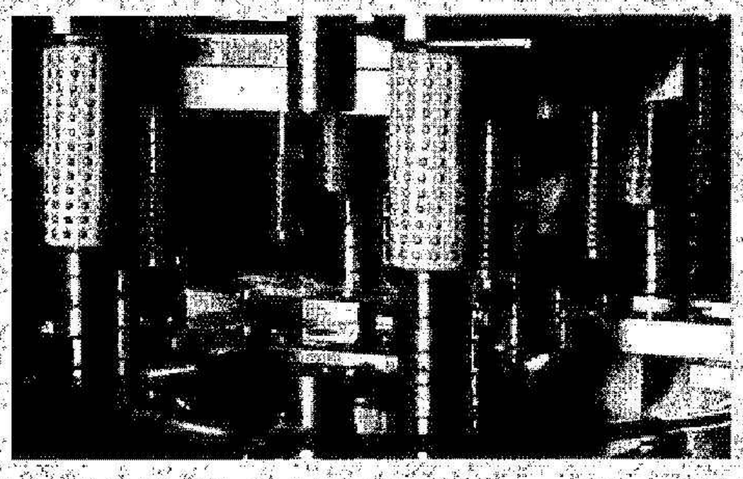
› Inköp av fossilfri el i Kina minskar klimatpåverkan
› Satsning på solcellspark i Sverige
› Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror



Medical Solutions

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	4 067	3 089
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	457	402
EBITA-marginal, %	11,2	13,0
Medelantal anställda	2 546	1 870

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



Integrated Solutions

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	5 226	4 068
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	671	548
EBITA-marginal, %	12,8	13,5
Medelantal anställda	4 813	3 712

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.



Industrial Solutions

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	2 324	2 205
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	208	168
EBITA-marginal, %	9,0	7,6
Medelantal anställda	1 303	1 133

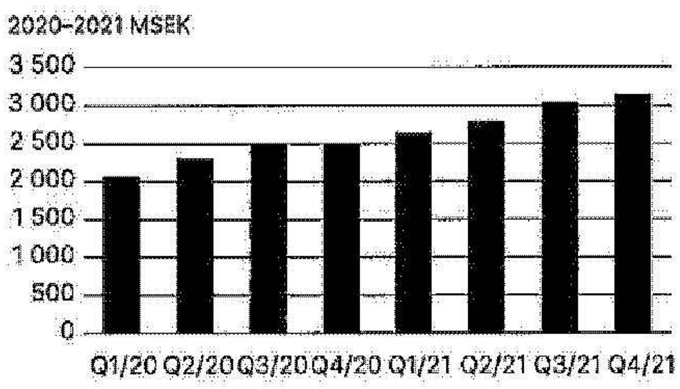
Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

20221020020043

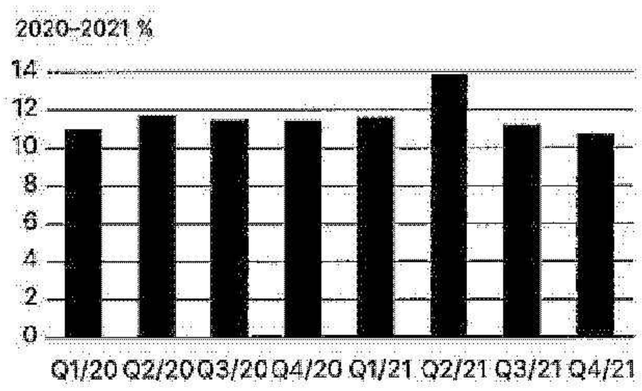
Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	11 610	9 359	7 919	8 102	6 720
Rörelseresultat (EBITDA)	1 805	1 456	1 263	1 189	980
Rörelseresultat (EBITA)	1 369	1 066	895	949	763
EBITA-marginal %	11,8	11,4	11,3	11,7	11,4
Resultat efter finansiella poster	1 401	1 014	857	921	731
Resultat efter skatt	1 160	806	703	722	572
Resultat per aktie, efter utspädning SEK	4,32	3,02	2,66	2,74	2,17
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	446	905	800	593	496
Nettoinvesteringar, kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar	782	347	360	452	277
Kassagenerering %	35	87	88	60	66
Avkastning på sysselsatt kapital %	22,8	20,7	23,1	29,7	26,6
Avkastning på eget kapital %	28,0	23,9	25,5	30,4	29,4
Soliditet %	47	44	48	50	45
Finansiell nettoskuld (–) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder	-51	-298	666	341	31
Utdelning per aktie (2021 förslag) SEK	1,90	1,60	–	1,40	1,25
Medelantal anställda	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249

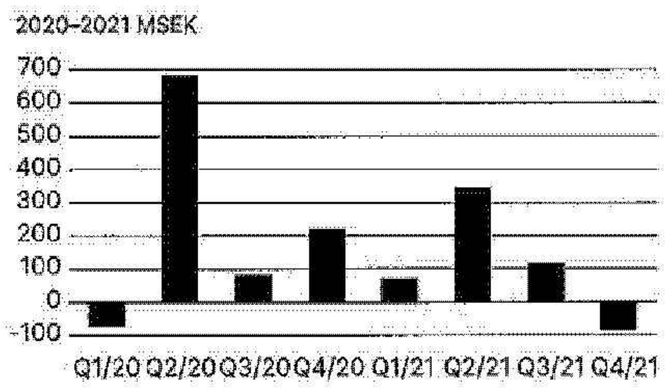
Omsättning per kvartal



EBITA-marginal per kvartal

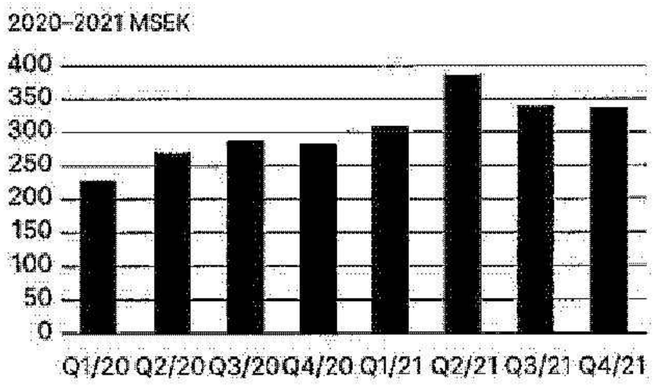


Kassaflöde efter investeringar per kvartal

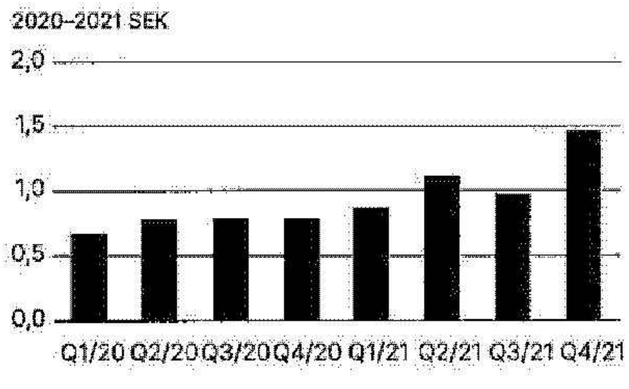


Exklusive förvärv och avyttringar

Rörelseresultat (EBITA) per kvartal

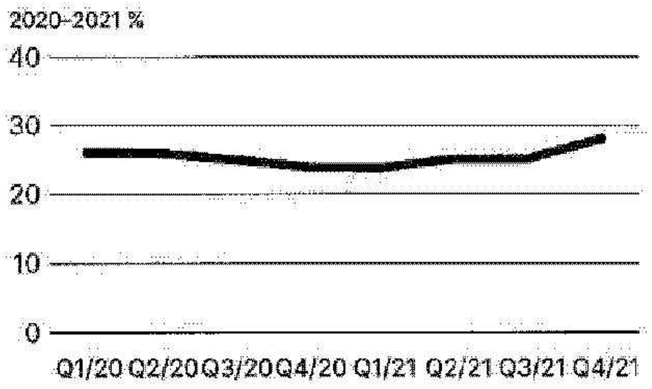


Resultat per aktie per kvartal



Efter utspädning

Avkastning på eget kapital per kvartal



Se flera nyckeltal samt definitioner av alternativa nyckeltal och IFRS-mått på sidorna 93–95.

Stärkt marknadsposition och lönsam tillväxt

Trots ett fortsatt utmanande omvärldsklimat levererade Nolato en stark omsättnings- och resultatökning under verksamhetsåret 2021. Med en stärkt position som en strategisk och global lösningsleverantör på tre kontinenter, samt med en stark finansiell ställning är vi väl positionerade för fortsatt lönsam tillväxt.

Verksamhetsåret har präglats av ständigt förändrade affärsmässiga förutsättningar med ett starkt fokus på att möta kundernas behov, hantera effekter av pandemin och trygga säkerheten för våra medarbetare och samarbetspartners. Förutom störningar i försörjningsledet, där komponentbrist tvingade vissa kunder inom Industrial Solutions att tillfälligt stänga eller reducera produktionskapaciteten, skapade effekterna av pandemin också en ojämn efterfrågan inom olika segment. Trots detta utmanande omvärldsklimat levererade Nolato det bästa helårsresultatet hittills. Koncernens nettoomsättning ökade med hela 18 procent, justerat för valuta och förvärv, och rörelseresultatet, EBITA, ökade till 1 369 MSEK, med en marginal om 11,8 procent.

Nolato är en strategisk partner med resurser och kompetens för att stödja våra kunder från koncept till leverans av färdiga produkter. Vi bedriver utveckling och produktion i över trettiofem enheter i Europa, Nordamerika och Asien, och breddar kontinuerligt erbjudandet för att möta kundernas behov.

GW Plastics, som förvärvades hösten 2020, har tillfört en betydande volym och en stark position på den nordamerikanska marknaden samt bidragit till en solid global position och produktion. Förvärvet har också stärkt relationen med befintliga kunder, breddat kunderbjudandet och genererat nya affärsmöjligheter, bland annat inom kvalificerad verktygstillverkning. Trots effekter av pandemin, med bland annat begränsat resande, har integrationen gått enligt plan, då integrationsarbetet till stor del genomförts lokalt och regionalt. Dock har effekterna av pandemin genererat en minskad efterfrågan inom vissa segment, inte minst inom kirurgi, vilket påverkat GW Plastics volymer och rörelseresultat negativt under året.

I mitten på november utsattes Nolato för dataintrång, som orsakade störningar i våra IT-system som påverkade kommunikationskanaler och verksamhetssystem, i framförallt den europeiska delen. Kraftfulla åtgärder vidtogs omedelbart för att isolera och minimera påverkan. Intrånget, som har anmälts till både polisen och Integritetsskyddsmyndigheten, har inte inneburit någon väsentlig negativ finansiell påverkan eller affärsrisk för koncernen.

Framflyttade marknadspositioner inom samtliga affärsområden
Genom nära kundsamarbeten och samverkan mellan affärsområdena, har vi fortsatt att utveckla, bredda och stärka kunderbjudandet globalt. Det har lett till att vi under året ytterligare har breddat kundbasen och stärkt vårt globala erbjudande och flyttat fram våra marknadspositioner inom samtliga affärsområden. Trots effekter av pandemin har utvecklingen varit mycket god, med växande volymer i samtliga affärsområden.

Medical Solutions genererade en fortsatt tillväxt under året, och inom segmentet in-vitro-diagnostik (IVD) var tillväxten stark. Under året utökades produktionskapaciteten och uppramping av större kundprojekt påbörjades. Den omfattande expansionen av produktionskapacitet i Schweiz, Ungern, Polen, USA och Sverige har fortgått enligt plan och är strategisk i den globala expansionen.

Integrated Solutions levererade en fortsatt stark volymtillväxt under året, med en organisk tillväxt med hela 36 procent. Inom EMC breddades kundbasen till nya kunder inom fordonsindustrin och genererade volymtillväxt. Trots störningar i försörjningsledet uppnåddes god leveranssäkerhet och stark tillväxt i samtliga segment.

Industrial Solutions uppvisade en fortsatt tillväxt under året, där bland annat arbetet med utvecklingen av hållbara lösningar och produkter genererade affärsmöjligheter. Effektiviteten var god det första halvåret men påverkades negativt av störningar i försörjningsledet under det andra halvåret. Expansionen av produktionskapacitet i Schweiz och Ungern har också fortgått enligt plan.

Hållbart och ansvarsfullt företagande
Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av affären och Nolato stödjer FN:s tio principer i Global Compact. Vår hållbarhetsstrategi omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta. Målen stödjer FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Vår ambition är att tillsammans med våra kunder och övriga intressenter bidra till omställningen mot ett mer cirkulärt och hållbart samhälle. Det ligger djupt i Nolatos företagskultur att tillämpa god affärsetik och Nolatos gemensamma värderingar Affärsmässiga, Välorganiserade och Ansvarstagande utgör grunden i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

Nolato är en viktig länk mellan leverantörer av material och våra kunders produkter, vilket ger oss en strategisk roll i kundens omställning till en hållbar utveckling. Under året har vi ökat takten i utfasningen av fossila plaster till förmån för biobaserade och återvunna plastråvaror och anpassar och designar produkter för återvinning och cirkulära flöden. Efterfrågan på hållbara

20221020020044

produkter har ökat under året, liksom kundernas och intressenternas kunskap och krav på hållbara produkter och affärsmöjligheter. Nolatos nära samarbete med våra kunder och leverantörer möjliggör att förutse behov och krav samt ligga steget före i utvecklingsstadiet. Vi erbjuder hållbara alternativ som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologier och transporter och bedriver kontinuerlig utveckling inom effektiv resursanvändning samt förebyggande aktiviteter som bidrar till en säker och mer utvecklande arbetsmiljö.

Under 2020 uppdaterade Nolato hållbarhetsmålen, och antog då ett ambitiöst klimatmål om att minska koncernens koldioxidutsläpp med 80 procent fram till 2025. Nolato strävar mot en fossilfri energianvändning och under 2021 tecknade koncernen ett avtal om ursprungsmärkt fossilfri el för de fem produktionsanläggningarna i Kina. Åtgärden kommer att minska koncernens utsläpp av koldioxid i Kina med 75 procent och de globala utsläppen med 30 procent. Under året tecknade vi även ett 10-årigt elköpsavtal i en ny solcellspark som byggs i södra Sverige, vilken beräknas tas i drift i det andra kvartalet 2022. Avtalet bidrar till att koncernen kommer att minska miljöpåverkan ytterligare, samtidigt som vi också erhåller sänkt elkostnad och skydd mot volatilitet i elmarknaden under avtalstiden. De båda elavtalen är viktiga åtgärder för att minska koncernens utsläpp med 80 procent till 2025. Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på sidorna 18–26 samt i förvaltningsberättelsen.

Stärkt position som global lösningsleverantör

Sammantaget känner jag en oerhörd stolthet över hur våra kompetenta och engagerade medarbetare hanterar de dagliga utmaningarna. Det visar på ett stort ansvarstagande i hela organisationen. Styrkan i Nolatos decentraliserade affärsmodell, med produktion och beslutsfattande geografiskt nära kunder och leverantörer på tre kontinenter, har möjliggjort att vi har kunnat ställa om och vara flexibla, effektiva och snabbfotade och på bästa sätt möta kundens behov. Fördjupade lokala och regionala samarbeten har också skapat nya affärsmöjligheter och möjliggjort effektivare logistik och kostnadsbesparingar. Den decentraliserade affärsmodellen har också möjliggjort effektiv och lokal hantering av pandemins effekter, särskilt när det gäller att säkerställa medarbetarnas säkerhet och bidra till att minska smittspridningen.

Den från februari 2022 uppkomna och eskalerade situationen i Österuropa och dess effekter på hela den globala geopolitiken påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen. Nolato har dock en stark finansiell ställning, samt är en trygg samarbetspartner. Vi fortsätter att investera i utveckling och innovation som en naturlig del i våra kundsamarbeten och utvärderar kontinuerligt potentiella förvärv för att komplettera och bredda vårt erbjudande, och har en skalbar struktur för fortsatt organisk tillväxt och förvärv. En underliggande stark efterfrågan på våra produkter i kombination med den snabba utvecklingen inom 5G, Internet, hållbara produkter och lösningar samt elektrifiering skapar nya affärs- och tillväxtmöjligheter.

Torekov i mars

Christer Wahlquist
VD och koncernchef



Starka trend
driver föränd

Starka globala trender och drivkrafter påverkar Nolat
I samverkan med våra kunder och affärspartners omv
och utmaningar till nya affärsmöjligheter och stärker
för både våra kunder och Nolato.



20221020020045



Konkurrenskraft

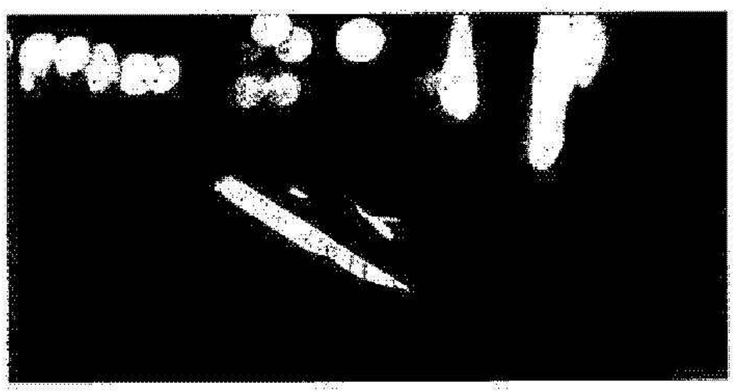
Vi verkar i en konkurrensutsatt bransch och våra kunder möter oftare konkurrens från nya aktörer.

Nolato bidrar till ökad konkurrenskraft genom att stötta våra kunder vid utvecklingen av nya, innovativa och hållbara produkter, som möter kraven på ökad differentiering och hållbarhet. Med lång erfarenhet av *Lean Manufacturing* maximerar vi kundernas affärsnytta genom effektiva processer och hög kvalitetssäkring.

Digitalisering skapar möjligheter

I takt med att ökad digitalisering samt att IoT (Internet of Things) integreras i allt från medicinteknisk utrustning till konsumentelektronik och fordon, växer behovet av skärmning samt värmeavledning från elektronik inom nya produktområden.

Nolatos djupa kompetens inom polymera produkter och system fångar upp utvecklingsbehov, utvecklar innovativa hållbara lösningar och levererar anpassade delsystem och färdiga produkter. Vår spetskompetens möter nya behov av skärmning och värmeavledning från ökad elektronik i produkterna. En hög digitaliseringsgrad och tillgång till data i realtid möjliggör även fortsatt utveckling och effektivisering av verksamhet, bland annat inom automatiserade moment och processer.



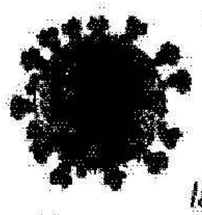
Ökat fokus på kärnverksamheten

Den snabba utvecklingstakten skapar ett behov hos kunderna att värna om och fokusera på den egna kärnverksamheten. Ett sätt att möta denna utmaning är att outsourca delar av verksamheten till strategiska partnerföretag.

Som högteknologisk global Solutions provider är Nolato väl positionerat för att effektivt hantera de delar av verksamheten som behöver *outsourcas*, och vid behov expandera lokalt eller globalt tillsammans med kunden. Förmåga att leverera integrerade lösningar, antingen delsystem eller färdiga produkter, bidrar dessutom till att förenkla och korta kundens logistikkedja.



Effekter av Covid-19 pandemin



Störningar i globala försörjningsled i kombination med minskat resande, på kort såväl som på lång sikt, ökar efterfrågan på regionala och kontinentala affärsrelationer och flöden.

Nolato är en global högteknologisk samarbetspartner med en solid position och produktion på tre kontinenter. Produktion geografiskt nära både kunder och leverantörer möjliggör fördjupade och stärkta samarbeten, snabbare beslut samt en effektivare logistik och hantering av kriser och störningar i försörjningsleden. Sammantaget skapar detta nya affärsmöjligheter. Effektivare logistik möjliggör också kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.



Klimatförändringar och cirkulär ekonomi

Klimatförändringarna och behovet av att ställa om till en cirkulär ekonomi, Parisavtalets 1,5-gradersmål samt ökad medvetenhet om att kraftfulla och snabba åtgärder behövs, driver på utvecklingen mot en cirkulär ekonomi och ett koldioxidneutralt samhälle. Bristen på naturresurser driver också på lagstiftning och krav för att skapa cirkulära flöden och accelerera övergången till förnybara samt återvunna material och förnybar energi.

Kundernas förväntningar på att ett aktivt hållbarhetsarbete bedrivs växer och ställer därmed krav på ett tydligt ansvarstagande vad gäller såväl miljöfrågor som sociala och affärsetiska frågor.

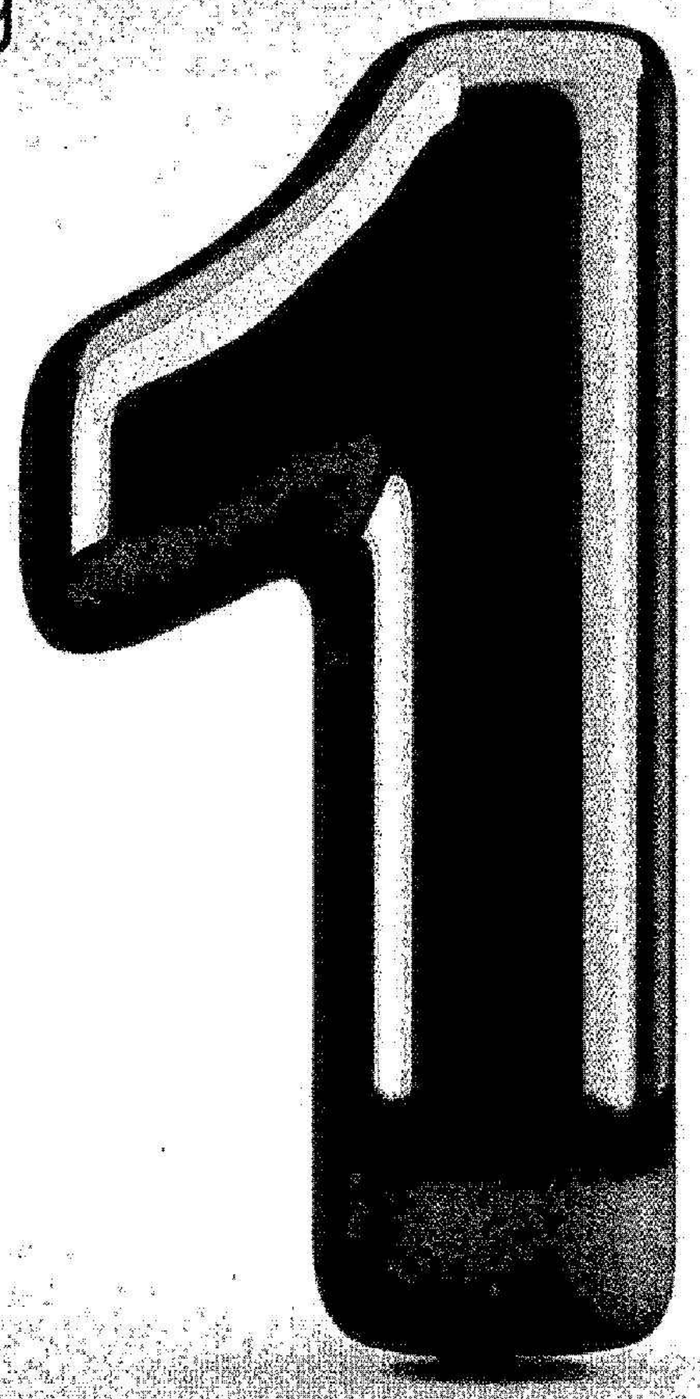
Nolato bedriver ett ansvarsfullt företagande genom att agera med hög affärsetik och transparens och bedriva en produktion med minimal negativ påverkan. Nolatos kompetens och förmåga att erbjuda hållbara lösningar stärker både kundernas och Nolatos konkurrenskraft. Nolato är också en viktig del av kundernas värdekedja med ambitionen att öka graden av förnybart och återvunnet material tillsammans med en design som möjliggör att produkten kan ingå i ett hållbart kretslopp och bidra till en cirkulär ekonomi.

Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på sidorna 18–26 samt i förvaltningsberättelsen.

VISION

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner och inom hållbar utveckling

Att vara kundens första val definieras som en kundupplevelse av en leverans som står för kvalitet i alla led. Nolato eftersträvar hög trovärdighet genom att leverera det utlovade på utsatt tid, strävar efter långsiktiga samarbeten och värnar om en transparent och nära relation till kunderna. Nolato söker ständigt nya vägar för att överträffa kundernas förväntningar.
De viktigaste medlen för att nå visionen är:



Brett kunderbjudande
Allt fler kunder prioriterar leverantörer som har resurser globalt och kompetens att vara med från koncept till leverans. Nolatos globala verksamhet och breda kunderbjudande inom utveckling och produktion av produkter i polymera material omfattar därför allt från konceptutveckling, produktdesign och processoptimering till volymproduktion, vidareförädling, montering och logistik, med fokus på hållbar utveckling i alla steg av processen.

Hög kompetens
Då Nolatos kunder ständigt utmanar med nya önskemål och tuffare krav, vässas kunderbjudandet genom kontinuerlig kompetenshöjning av medarbetarna, löpande investeringar i spjutspetsteknologier och kompletterande förvärv.

Lokal närvaro globalt
Närheten till kunden och deras marknader är centralt. Det handlar om att uppnå en så effektiv logistik som möjligt, tillsammans med korta kontaktvägar och möjlighet till ett snabbt beslutsfattande.

Hög produktivitet
Hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus är naturliga delar av vardagen. Med *Lean Manufacturing* kan affärsnyttan maximeras för både Nolato och kunden.

Ansvarsfullt företagande
Nolatos värdebas står stark och utgår från att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö väl integrerade i affärsverksamheten, och definierar Nolatos företagskultur.

Långsiktiga kundrelationer
Långsiktiga och nära samarbeten är målet för Nolatos alla kundrelationer. Stor förståelse för och kunskap om kundens processer och behov i kombination med kontinuitet som genererar erfarenhet, gör att viktiga värden kan skapas.

Stabila finanser
En stark finansiell ställning ger en stabil grund och är en förutsättning för verksamheten. Att värna om stabila finanser gör Nolato till en trygg leverantör och samarbetspartner även i mer utmanande ekonomiska tider.



ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Värderingar med fast förankring i verksamheten

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande där omsorg om människor och miljö har varit en naturlig del sedan bolaget bildades.

Under drygt åttio år av företagande har vi arbetat systematiskt, framåtriktat, och ansvarsfullt med ett starkt fokus på kundnytta, affärsmässighet och effektivitet, med omsorg om miljö och människor. Det ligger djupt i Nolatos företagskultur att tillämpa god affärsetik. Nolatos gemensamma värderingar, affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande utgör grundbultar i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på sidorna 18–26 samt i förvaltningsberättelsen.

AFFÄRSMÄSSIGA

> Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
> Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
> Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

VÄLORGANISERADE

> Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda
> Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
> Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår

ANSVARSTAGANDE

> Vi tar ansvar för hela vår verksamhet
> Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
> Vi agerar med integritet och öppenhet

Mål och utfall

FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning, med tre affärsområden och framflyttade marknadspositioner med syfte att generera en finansiell handlingsfrihet vad avser tillväxt, nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna. Koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå.

EBITA-marginal

MÅL

>10%

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

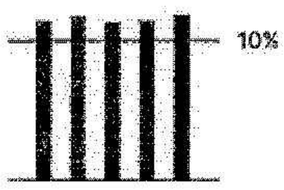
UTFALL 2021

11,8%

11,2%	12,8%	9,0%
Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions

GENOMSNITT FEM ÅR

11,5%



Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 11,5 procent.

Kassagenerering

MÅL

>75%

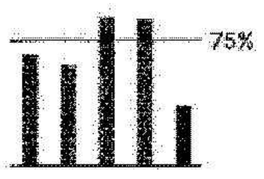
Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

UTFALL 2021

35%

GENOMSNITT FEM ÅR

67%



Under de fem senaste åren har kassagenereringen i genomsnitt uppgått till 67 procent.

Soliditet

MÅL

>35%

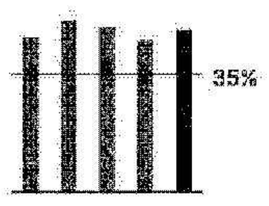
Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

UTFALL 2021

47%

GENOMSNITT FEM ÅR

47%



Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 47 procent.

Utdelningspolicy

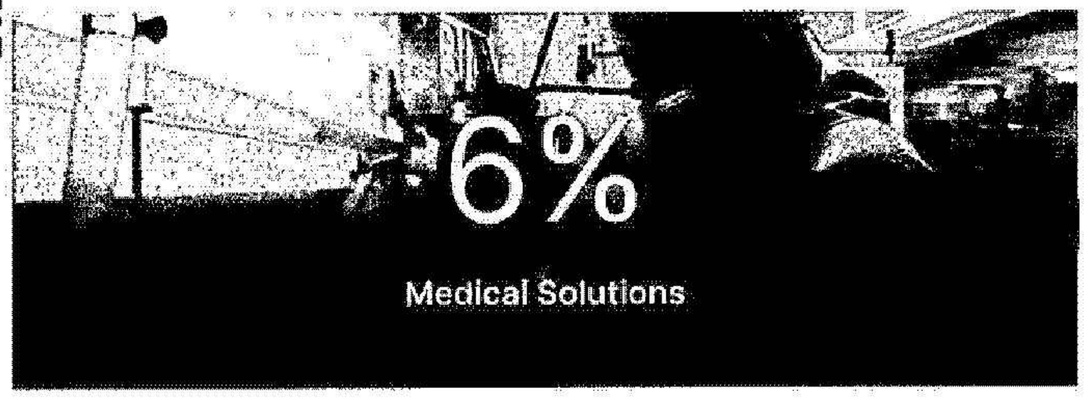
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2021 är 1,90 kronor per aktie. Det är en ökning med 19 procent och utgör 51 procent av resultatet efter skatt exklusive engångsposter.

UTFALL 2021	FÖRSLAG 2022
1,60	1,90

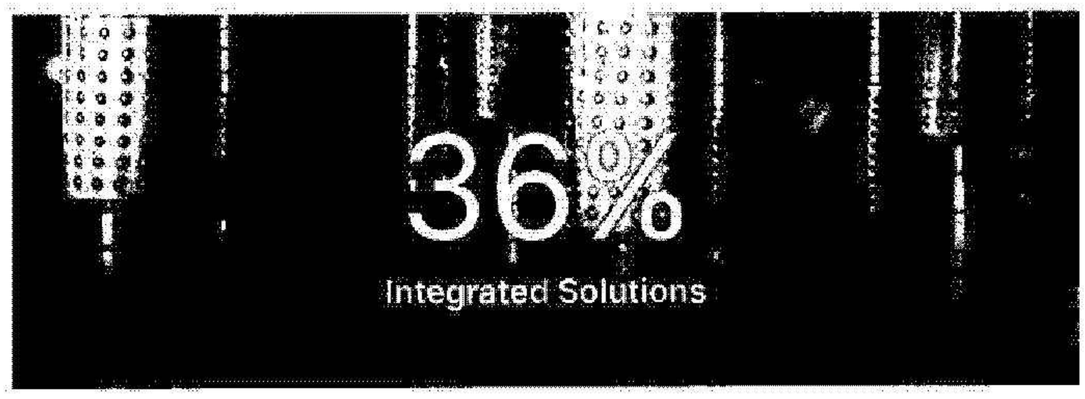
20221021020202047

TILLVÄXTMÅL

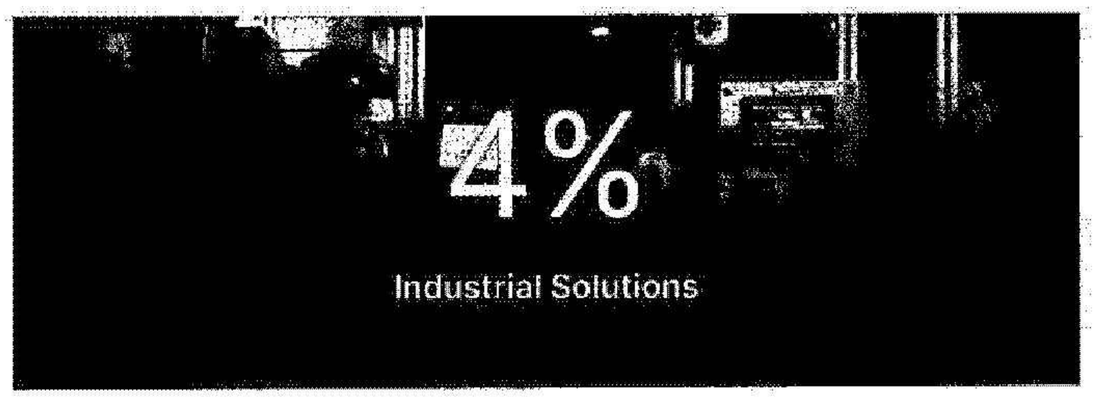
Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.



Medical Solutions omsättningstillväxt 2021 uppgick till 6 procent, justerat för valuta och förvärv. Enligt bedömningar ligger den långsiktiga volymtillväxten för affärsområdets marknadsområden och applikationer fortsatt på cirka 4–5 procent. Året har generellt sett präglats av en stark efterfrågan inom de flesta områdena, men framförallt inom diagnostik delvis drivet av pandemin. Affärsområdets volymer inom kirurgi har påverkats negativt av uppskjutna operationer till följd av pandemin.



Integrated Solutions omsättningstillväxt 2021 uppgick till hela 36 procent justerat för valuta, framförallt drivet av hög efterfrågan inom Vaporiser Heating Products (VHP), men även omsättningen inom EMC-området har växt kraftigt genom god tillväxt för telekom och kraftig relativ tillväxt inom fordon.



Industrial Solutions omsättningstillväxt 2021 uppgick till 4 procent justerat för valuta och förvärv. Efterfrågan från kunderna har påverkats av störningar i försörjningsledet, vilket påverkat volymerna, men i något mindre omfattning sett över hela året jämfört med 2020.

HÅLLBARHETSMÅL

Nolato har tio långsiktiga mål för hållbar utveckling som omfattar socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta. Målen är kopplade till FN:s globala mål och Agenda 2030. Läs mer om hållbarhetsmålen och hållbarhetsarbetet på sidorna 18–26 samt i förvaltningsberättelsen.

Klimat

-80%

Utsläppen av koldioxid ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.

UTFALL 2021

-20%

Inköpen av fossilfri el ökade betydligt, framförallt i Kina.

Energi

-55%

Energianvändningen ska minska med 55 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.

UTFALL 2021

-5%

Åtgärder för energieffektivisering gav goda resultat.

Strategi för lönsam tillväxt

I strävan att nå målen ligger följande övergripande strategi fast:

Positionering och avancemang i värdekedjan
Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro.

Kompetens och erbjudande i världsklass
Nolato investerar i medarbetare med hög kompetens och i en utveckling i teknikens framkant, tillsammans med konkurrenskraftig *Lean Manufacturing*. Det bidrar till förmågan och styrkan att erbjuda totallösningar där hållbarhet är en central del.

En decentraliserad organisation som ger synergier
En företagskultur som baseras på en decentraliserad affärsmodell. Det ger affärsområdenas bolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden baserat på kundens specifika behov och krav. Givet de tre affärsområdenas likartade teknologier skapas synergier och samarbeten som levererar ytterligare kundnytta.

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt
En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i produktområden med organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande.

Expansion på prioriterade geografiska marknader
Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med en överensstämmande företagskultur och som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.

Nolatos strategiska förflyttning

Nolato går mot att bli en världsomspännande Solutions provider

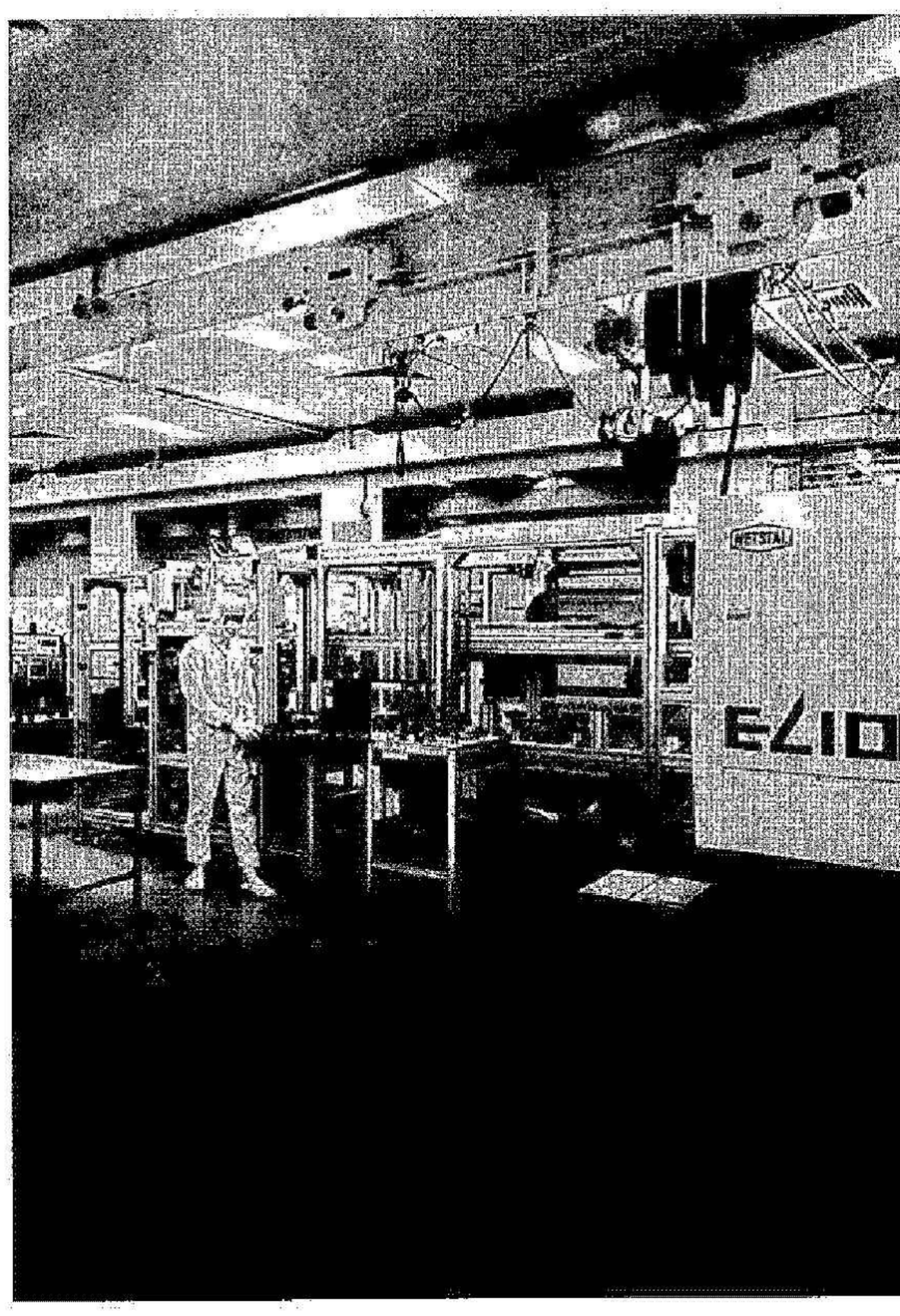
IGÅR	IDAG
› Mobilindustri, industri, mindre medicintekniska bolag.	› Välbalanserad koncern: Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.
› Leverantör.	› Solutions provider/partner till kunder/samarbetspartners.
› Ledande position i Sverige. Positionen i Asien och Centraleuropa under utveckling. Starkt internt företagsansvar.	› Stark närvaro på de tre kontinenterna Europa, Asien och Nordamerika. Gröna initiativ mot kunder.

AFFÄRSIDÉ

Nolatos affärsidé är grundad på att verksamheten står för en tydlig bild av hur kundens behov kan lösas:

Nolato är en global, avancerad, högteknologisk samarbetspartner och tillverkare av polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, kompetens, vilja och förmåga att erbjuda hållbara lösningar, tidig medverkan i kundernas projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.



Global helhetsleverantör av hållbara lösningar, från ax till limpa, inom medical, industri och integrerade lösningar samt EMC.

Ytterligare fokus på nära partnerskap. Intensifierad utveckling av medicalaffären.

Totallösningar där hållbarhet är en central del. Sträva efter klimatneutralt affärsfokus.

AFFÄRSMODELL

Nolatos affärsmodell bygger på tre decentraliserade affärsområden som med egen beslutskraft och gemensamma ambitioner arbetar för att uppfylla visionen och de finansiella och hållbara målen. På så sätt skapas trygga arbetsplatser för medarbetarna och värde genereras till ägarna.

Med gedigen erfarenhet och bred kompetens skapas och utvecklas nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med kunderna.

Med väl utvecklad och ledande teknologi, brett utvecklings- och designkunnande, kvalificerad projektledning samt högeffektiv produktion skapas mervärde för såväl kunder som ägare.

Nolatos gemensamma värdegrund genomsyrar alla delar av verksamheten.

INTÄKTSMODELL

Nolatos intäkter genereras i huvudsak av kunders produktionsuppdrag. Tillverkning och leverans av produkten sker i enlighet med kundens beställning och övriga önskemål, och därefter faktureras kunden. Tillverkningen bygger på korta produktions- och genomloppstider, vilket innebär en låg riskexponering för lagerhållning och inkurans.

En viktig del i värdeskapandet för kunder och ägare är förmågan att i ett tidigt skede av produktens utveckling tillföra gedigen kompetens i ledande teknologier, hållbara lösningar, design och kvalificerad projektledning.

NOLATOS AFFÄR

Att utveckla och tillverka kundunika produkter framförallt inom polymera material som plast, silikon och TPE utgör Nolatos affär. Kunderna återfinns inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.



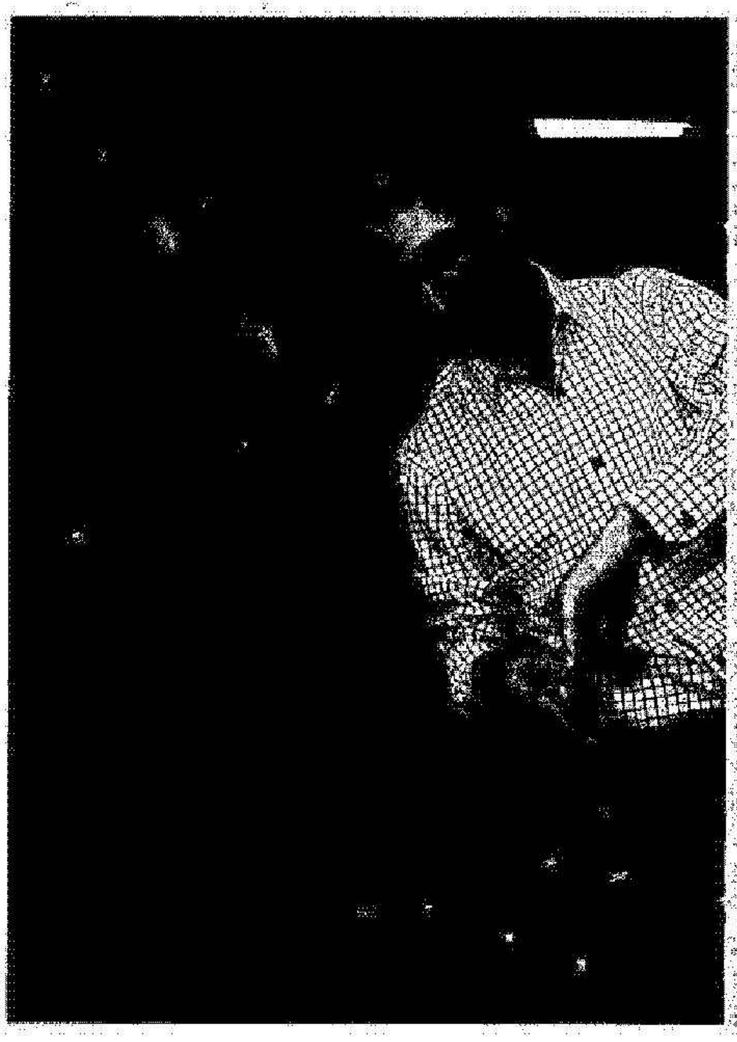
Kundunika produkter
Det är kundernas krav och behov som är utgångspunkten för all Nolatos utveckling. Genom att lägga till kompetens om avancerade teknologier, hållbara lösningar och kostnadseffektiv tillverkning kan kundunika produkter och lösningar skapas. Nolato finns vid kundens sida hela vägen från konceptutveckling till högvolymproduktion.

Medical Solutions stödjer sina kunder inom medicinteknik och läkemedel från idé, koncept och design, till validering, kvalitetskontroll och fullskalig produktion. Exempel är injektionssystem för läkemedel och applikatorer inom medicinteknik.

Integrated Solutions erbjuder sina kunder en lång rad teknologier och kompetenser enligt *one-stop-shop* inom områden som formsprutning, gjutning, stansning, lackering, dekorering, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter. Exempel är komponenter och delsystem för integrerade produkter som högtalarsystem, träningsarmband, larm och Vaporiser Heating Products (VHP).

Industrial Solutions är kundernas high-tech partner inom områdena fordonsindustri och allmän industri – från konceptutveckling och genom hela tillverkningsprocessen med fokus på hög produktivitet och *Lean Manufacturing*. Exempel är inredningsdetaljer till bilmodeller och komponenter till röj- och motorsågar.

Standardprodukter
Det standardsortiment av egna produkter som Nolato utvecklar och tillverkar utgörs till exempel av läkemedelsförpackningar, laboratorieprodukter, process och materiallösningar för skärmning och värmeavledning av elektronik.



FRÅN KONCEPT TILL FÄRDIGUTVECKLAD PRODUKT

Konceptutveckling
Nolato stöttar kunderna redan på konceptstadiet och är bland annat med i diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera.

Kundorienterade lösningar
Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.

Konstruktion
Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt vad gäller funktion, kvalitet och ekonomi.

Prototyper (3D)
Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.

Produktionsverktyg
Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.

Fullskalig tillverkning
Nolato arbetar med flertalet tillverkningsteknologier främst inom det polymera området.

Kvalitetssäkring
Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och väl fungerande system för ständiga förbättringar.

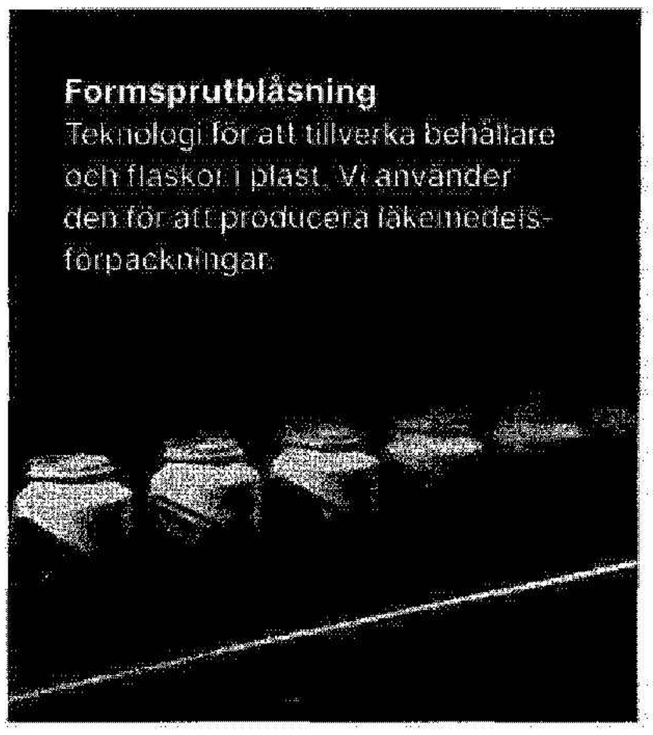
Våra tillverkningsteknologier

102002049

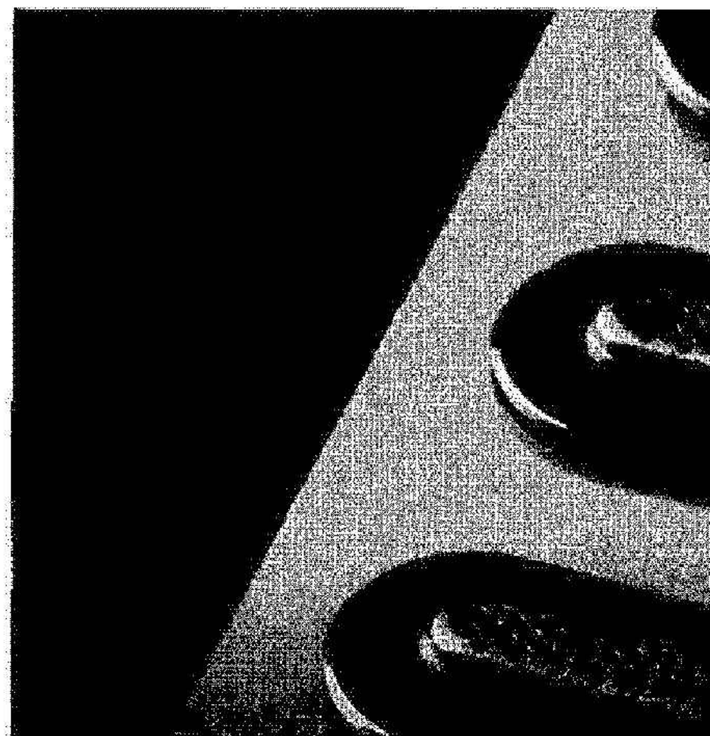
Nedan finns exempel och förklaringar till de vanligaste tillverkningsteknologierna Nolato använder. Bredden och djupet i dessa är en del av erbjudandet till kunderna och som gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner.

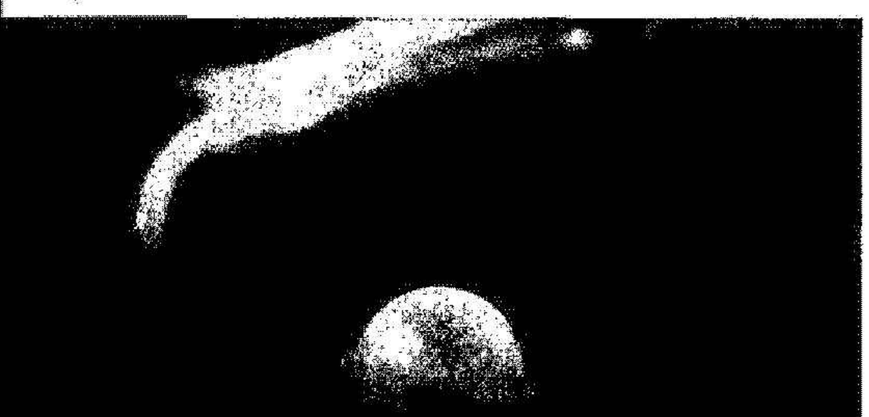


Formsprutning
Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.



Formsprutblåsning
Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.



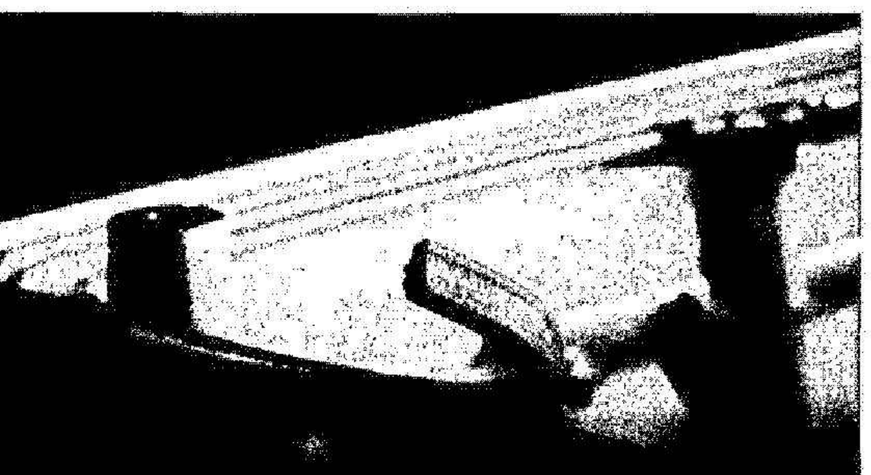


Doppformning
Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.



Extrudering
Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurginstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.

Stansning
Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom-, fordons-, medicinteknik- och elektronikindustrin.

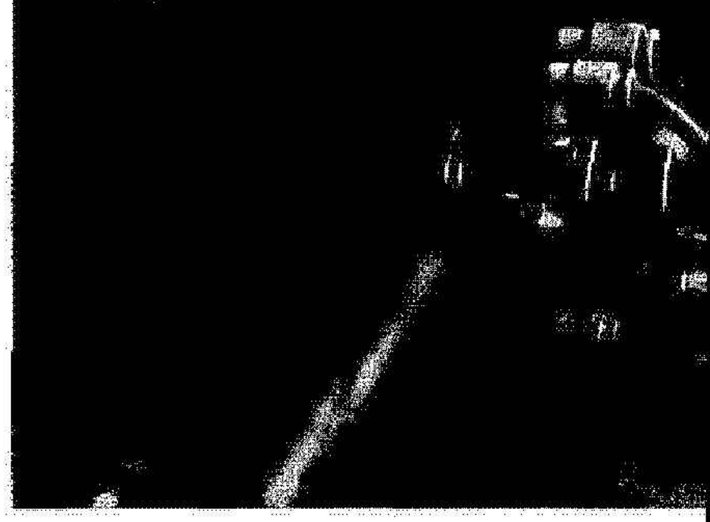


Skärmning
Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, d.v.s. där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiobasstationer.

Montering
Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.



Vidareförädling
Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.



Nolato och hållbar utveckling

enom förebyggande och målinriktade insatser skapar Nolato värde för
under, anställda, aktieägare och andra intressenter. Målsättningen är att
ra kundens första val inom hållbar utveckling.

latos strategi för hållbar utveckling är in-
tad på att lösa utmaningar i närtid och
mtidigt skapa beredskap för framtida för-
htningar och krav. Den omfattar mål och
iviteter inom socialt ansvar, affärsetik,
onomiskt ansvar och miljö. En viktig kom-
nent i strategin är att genom ett systema-
kt angreppssätt utveckla resurseffektiva
oduktionsmetoder och produkter med låg
matpåverkan. Nolato rör sig i positiv riktning
m dessa områden, men utmaningen att
bättra produkternas miljöegenskaper
ver en fortsatt fördjupad samverkan med
aruleverantörer och kunder.

r Nolato innebär hållbar utveckling:
rebyggande åtgärder – Kunskapen om
cksamhetens inverkan på människor, miljö
n samhälle ska finnas hos Nolato. Genom
ebyggande åtgärder, riskanalyser och in-
steringar i modern teknik kan risker och
stnader minskas.

Ansvar och transparens – Nolato följer internationella riktlinjer, principer och standarder för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till FN Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet och framsteg och motgångar redovisas transparent enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

Minskad klimatpåverkan – Att minska koldioxidavtrycket från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt att skapa beredskap för hur klimatförändringar påverkar värdekedjan, är strategiska frågor för Nolato.

Nya affärsmöjligheter – Genom utveckling av innovativa produkter med lägre klimatpåverkan åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta.

Långsiktigt åtagande
Nolatos åtagande inom hållbar utveckling har sitt ursprung i det grundläggande arbets-

miljö- och miljöarbetet. Att uppfylla legal
inom dessa områden var viktigt för Nol
ledning, och redan tidigt insåg man vik
av att arbeta systematiskt och framåtr

Under 1990-talet togs flera viktiga steg
empelvis var Nolato tidigt ute med att i
certifierade miljöledningssystem (ISO 1
vid produktionsanläggningarna.

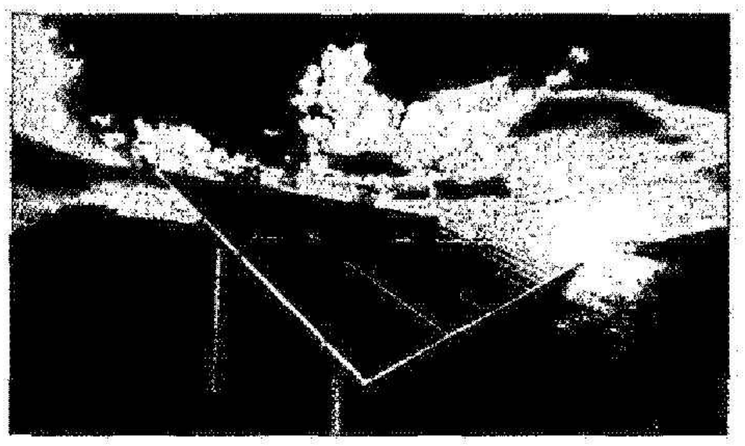
Under 2000-talet utvecklades och förd
des insatserna inom många områden m
en allt tydligare strategi och långsiktiga
för hållbar utveckling. Bland annat kopp
des hållbarhetsarbetet till de tio princip
i FN Global Compact samt FN:s globala
för hållbar utveckling.



20221020020250

HÖJDPUNKTER 2021

Nolatos hållbarhetsarbete påverkades endast i begränsad omfattning av den globala pandemin och många aktiviteter kunde genomföras som planerat. Interna utbildningsinsatser och fysiska möten med kunder var dock färre än tidigare år. Klimatförändringarna och plasternas roll i samhället fortsatte att engagera koncernens intressenter. Detta återspeglade sig bland annat i ett antal kundprojekt kring bio-baserad eller återvunnen plastråvara. Även inom andra områden som energieffektivitet, säker arbetsmiljö och socialt ansvar uppnåddes goda resultat.



Solcellspark i Sverige
Under hösten 2021 påbörjades byggnationen av en solcellspark i södra Sverige. Nolato köper elen som produceras genom elhandelsföretaget Bixia och anläggningen byggs, ägs och förvaltas av solenergiföretaget Alight. Solcellsparken byggs på en yta som motsvarar drygt 11 fotbollsplaner, och kommer att ha en installerad effekt på runt 8 MW och en normalårsproduktion på 8 GWh. Detta motsvarar 1.600 villors årsanvändning av el och utgör cirka 15 procent av Nolatos elanvändning i Sverige. Genom solcellsparken kommer koncernen att ytterligare minska sin klimatpåverkan, sänka elkostnaderna, samt skyddas mot volatilitet i elmarknaden. Avtalet sträcker sig över tio år.



Fossilfri el i Kina
Under 2020 införde Nolato ett uppdaterat klimatmål med inriktning på att minska koldioxidutsläppen med 80 procent fram till 2025. För att nå målet måste energianvändningen bli i stort sett fossilfri. Koncernen har under året tecknat avtal om ursprungsmärkt fossilfri el för de fem produktionsanläggningarna i Kina. Åtgärden kommer att minska Nolatos utsläpp av koldioxid i Kina med 75 procent och globalt med drygt 30 procent.



Fördjupad utvärdering av värdekedjan
Sedan länge genomför Nolatos bolag bedömningar av leverantörernas insatser vad det gäller kvalitet, uppförandekod, miljö och socialt ansvar. För att samordna utvärderingarna lanserades under 2021 ett digitalt rapporteringssystem vilket underlättar för leverantörerna att redovisa sitt kvalitets- och hållbarhetsarbete. För Nolato minskar det administrativa arbetet med att utvärdera leverantörerna, samtidigt som det ger möjlighet till konsolidering av information och bättre analyser.

Nyckeltal*

	2021	2020	2019
Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	3,3	4,1	4,3
Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,020	0,021	0,023
Inköpt fossilfri el (%)	70	72	75
Återvunna/biobaserade polymera råvaror (%)	2	2	2
Överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen	0	0	2
Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	5,2	5,2	4,9
Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	37	36	26
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	27	25	25
Överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	11 368	8 526	7 592

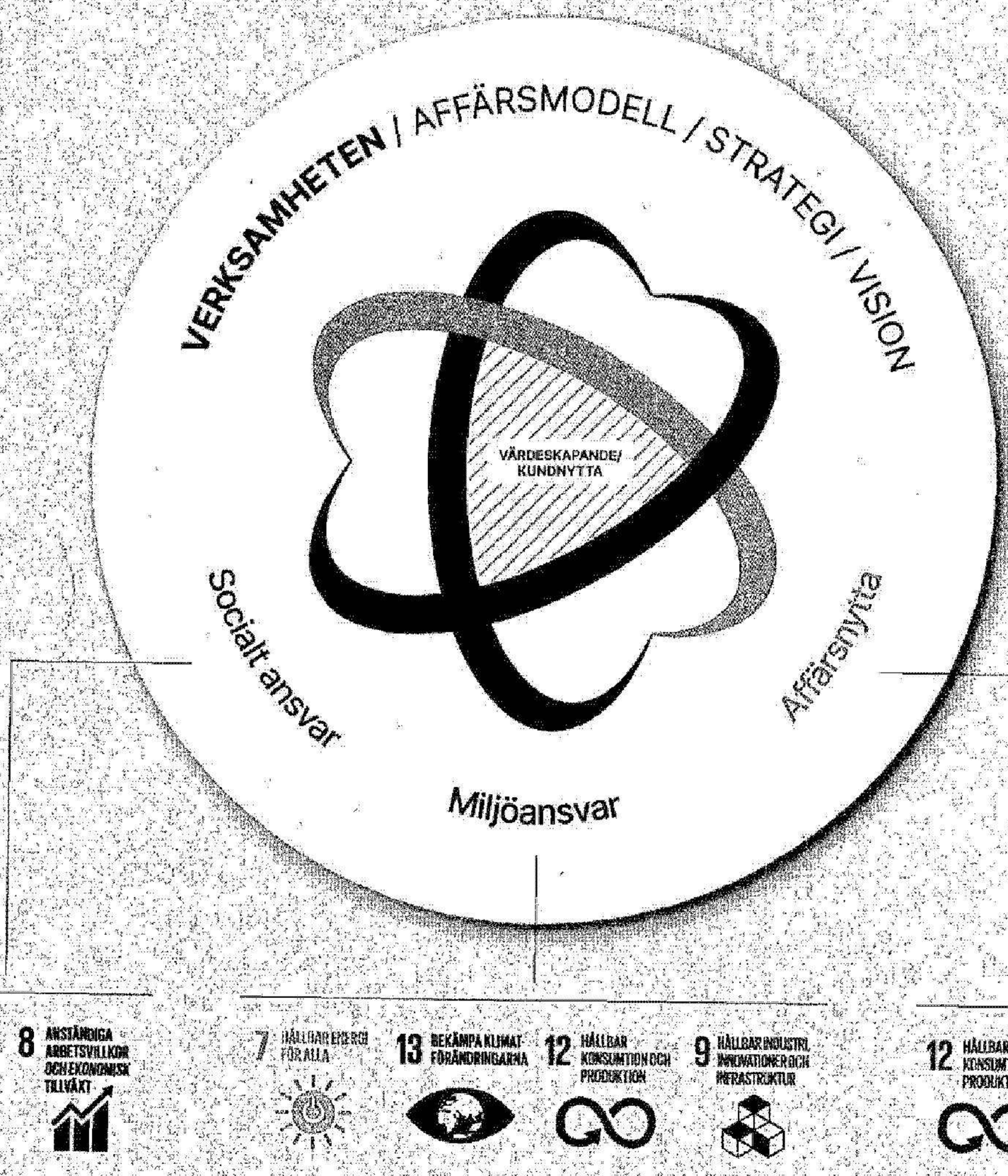
* På sidan 116 ges en översikt av nyckeltal för hållbar utveckling i ett tioårsperspektiv.

"Våra hållbarhetsmål visar riktningen för en process som redan påbörjats tillsammans med kunder och leverantörer. Processen innebär att vi ökar takten i utfasning av fossila plaster till förmån för biobaserade och återvunna plastråvaror. Nolato är en viktig länk mellan leverantörer av material och kundernas produkter. Detta ger oss en central position i kundernas omställning till produkter med lägre klimatpåverkan".

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Mål för hållbar utveckling

För mer än tio år sedan etablerade Nolato övergripande mål som omfattar miljöansvar, socialt ansvar och affärsnytta. Koncernmålen är kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling och på de följande sidorna sammanfattas utfallet under verksamhetsåret.





Nolato och de Globala målen för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling. De globala målen hjälper Nolato att identifiera väsentliga områden och koncernen har identifierat sju mål som har tydlig koppling till verksamheten. Med utgångspunkt från målen ser Nolato möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera Nolatos resursanvändning och klimatpåverkan. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.



SOCIALT ANSVAR

”Vi skapar trygga, utvecklande och jämställda arbetsplatser med engagerade medarbetare.”

Socialt ansvar

Koncernens uppförandekod ger vägledning i frågor som rör legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Koden och anslutande policys finns samlade i skriften Nolatos själ. Målen inom socialt ansvar omfattar åtgärder som bidrar till en säker arbetsmiljö samt respekt för mänskliga rättigheter.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall*
Säkra arbetsplatser Antalet olyckor på arbetsplatserna ska *minimeras*. Det *långsiktiga målet är* att ingen skadas på arbetet.	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Arbetet ska bedrivas förebyggande och systematiskt. Relevanta internationella standarder införas. System för att registrera och hantera *near misses* ska finnas vid alla enheter.	5,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (5,2) inträffade. System för *near misses* finns vid 93 procent (90) av enheterna och certifierade ledningssystem finns vid 7 enheter (6).
Mänskliga rättigheter och jämställdhet Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.	5 JÄMSTÄLLDHET	Aktiv information till medarbetare och nyanställda. Nolato ska bidra till medarbetarnas personliga utveckling och skapa karriärmöjligheter.	Utbildningar av medarbetarna om Nolatos uppförandekod genomfördes. Några fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades inte. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte. I de lokala ledningsgrupperna är cirka 27 procent (25) kvinnor.

*Detaljerad information finns på sid 113–114.

MILJÖANSVAR

”Vi bidrar till att motverka klimatförändringen och minska våra utsläpp genom att optimera resursanvändningen, minska klimat- och miljöavtryck och utveckla innovativa hållbara produkter och lösningar.”

Miljöansvar

Klimatförändringarna skapar risker och möjligheter för Nolato. Genom att öka energieffektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas koncernens koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar även beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi bidrar till kundernas klimat- och miljöarbete.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall*
Klimat Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (Scope 1, 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (ton/nettoomsättning).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av solceller, samt utfasning av fossila bränslen.	Sedan 2011 – 2012 har koldioxidutsläppet från energianvändningen (ton/nettoomsättning) minskat med cirka 80 procentenheter. Viktiga åtgärder under året var ökade inköp av fossilfri el samt investering i en solcellspark.
Energi Effektivare energianvändning; fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning. Ökad automatisering kan på sikt medföra att elanvändningen ökar.	Sedan 2011 – 2012 har GWh/nettoomsättning minskat med 55 procentenheter.
Klimat, råvaror och produkter Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Koldioxidutsläpp, som är relaterade till produkterna (Scope 3), ska minska med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Produkternas klimatpåverkan minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror, samt design som bidrar till en cirkulär ekonomi. Nolato ska vara drivande i hållbarhetsprojekt med kunder och andra intressenter.	Under året användes 60 ton (56) biobaserade och 1.441 ton (764) återvunna plaster. Ett antal projekt med kunder genomfördes på ett framgångsrikt sätt under året.
Kemiska produkter Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Ett antal kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning. Fortsatta åtgärder genomförs för säker hantering av kemiska produkter.	Under året ersattes fler än 50 kemiska produkter med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsoperspektiv.
Miljöledningssystem Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	72 procent (91) av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001. Minskningen beror på att nyligen förvärvade bolag ännu ej certifierats.

*Detaljerad information finns på sid 109–111.

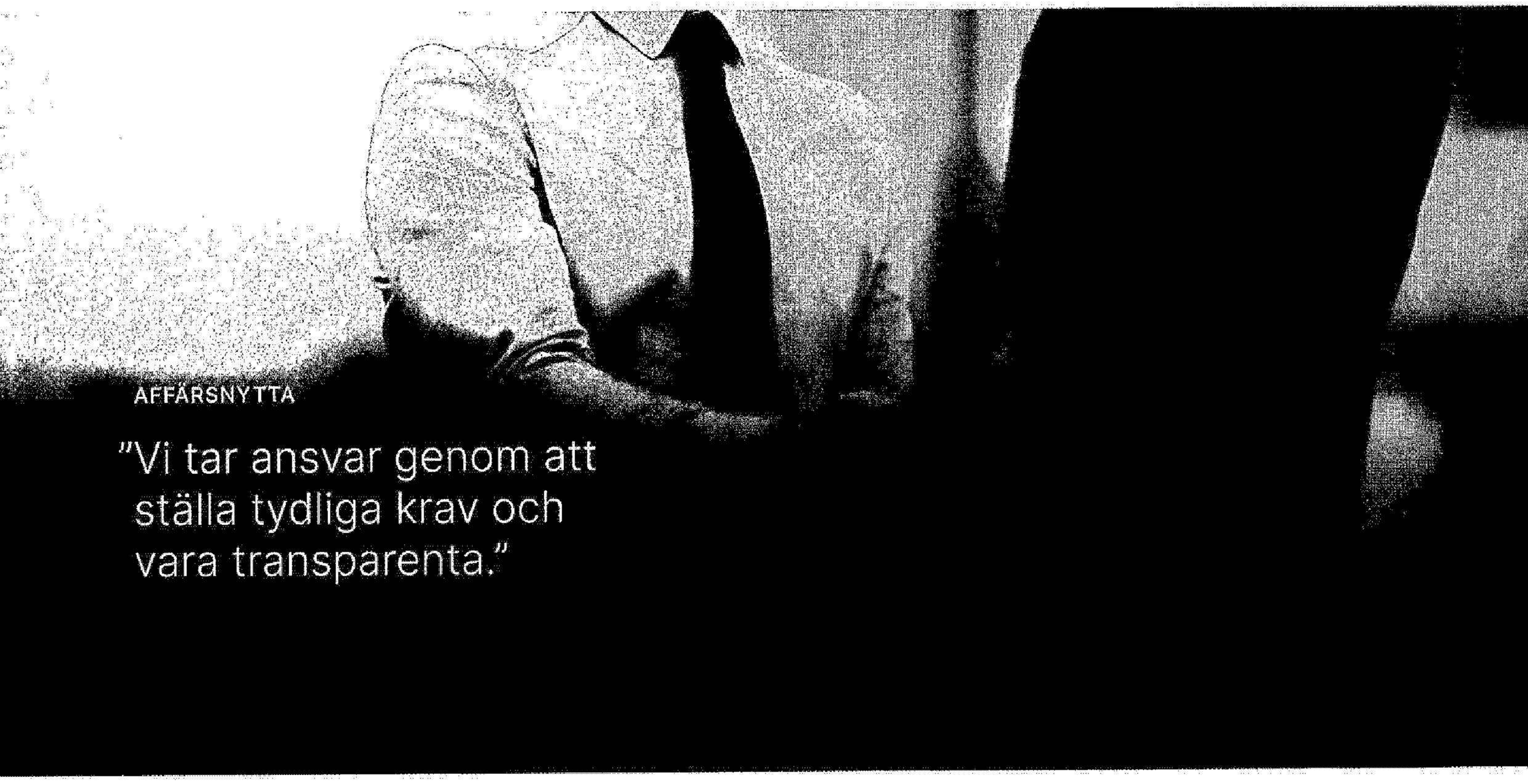
20221020020052

Affärsnytta

Nolatos affärsprinciper ska kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och andra som berörs av vår verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Nolatos själ, som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall*
Förebyggande av korruption Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	Tillämpning av förebyggande rutiner och kontroller. Utöver detta är utbildning, information och diskussioner verktyg i arbetet mot korruption. Systemet för whistleblowing ska tillämpas inom hela koncernen.	Den årliga utvärderingen av koncernbolagens åtgärder mot korruption visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Under året registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption eller bristande affärsetik.
Kunder Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Trender och kundkrav inom hållbar utveckling ska identifieras och, där det är relevant, överföras i praktiska åtgärder. Det övergripande målet är att överträffa kundens förväntningar.	Intresset för klimatfrågor, samt förnybara eller återvunna råvaror, ökade. Under året genomförde kunderna utvärderingar och dialoger kring hållbar utveckling.
Leverantörer Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Strategiska leverantörer representerar 80 procent av utgifterna för inköp, alternativt kan ha direkt inverkan på Nolatos produktkvalitet, medarbetare samt anläggningar och/eller hållbarhetsarbete.	En koncerngemensam digital plattform för utvärdering av leverantörer lanserades. Under 2021 genomfördes cirka 500 utvärderingar (240) av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde Nolatos krav på acceptabel eller god nivå.

*Detaljerad information finns på sid 114–115.



AFFÄRSNYTTA

”Vi tar ansvar genom att ställa tydliga krav och vara transparenta.”



Kundernas förväntningar på Nolato

Kundernas förväntningar och krav förändras efterhand och påverkas av lagstiftningen i olika länder, men framförallt av nya synsätt på hållbar utveckling inom näringslivet.

Kundkrav som rör införande av ISO 14001, utfasning av farliga kemiska ämnen och efterlevnad av specifik lagstiftning har funnits sedan länge. Detsamma gäller krav på uppförandekod, samt att kundernas och Nolatos ambitioner inom hållbarhetsområdet ska föras vidare i leverantörskedjan.

Kundernas intresse för återvunna och biobaserade råvaror ökar och förfrågningar kring produktens koldioxidavtryck kommer allt oftare. Under året utnyttjade ett ökande antal kunder rapporteringssystemet CDP (Carbon Disclosure Project) för att få detaljerad information om koldioxidavtrycket vid tillverkningen av deras produkter vid Nolatos anläggningar.

Ett antal av Nolatos bolag granskas via EcoVadis system för bedömning av hållbarhetsarbetet. I det sammanhanget är Nolato Cerbo framgångsrikt och placeras högt bland granskade bolag i plastbranschen.

20221020020S3

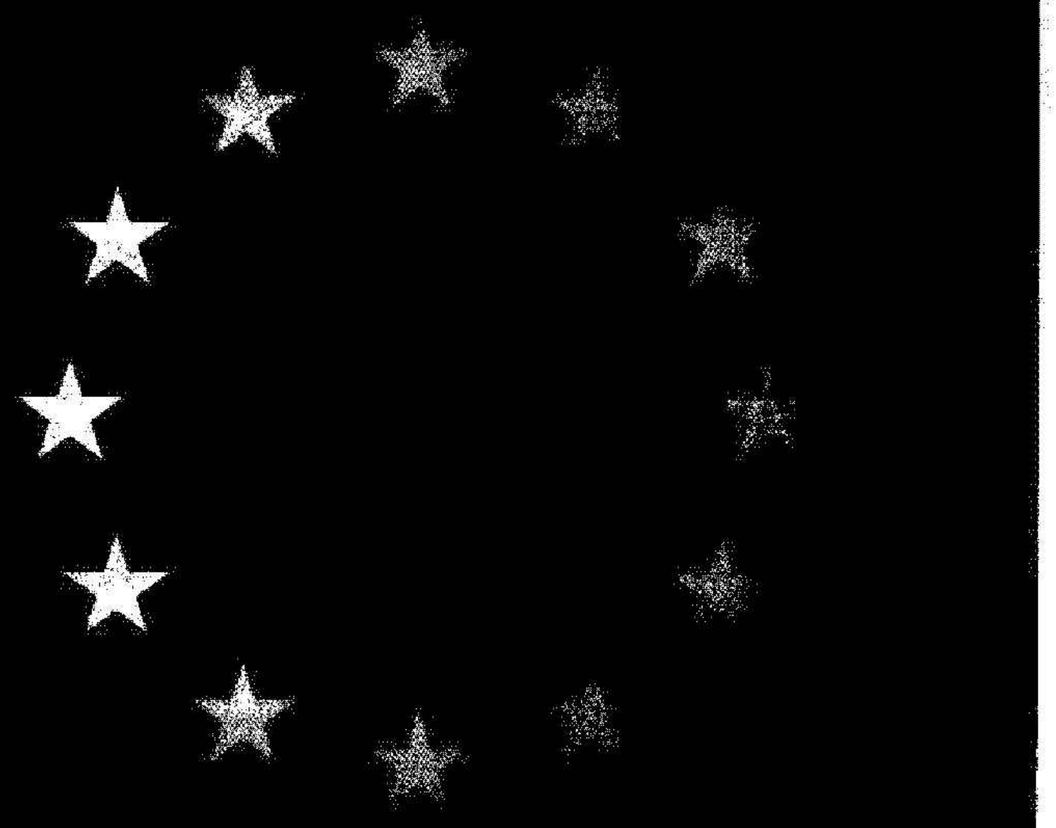


Produkter som bidrar till hållbar utveckling

Många av koncernens kunder presenterar ambitiösa miljö- och klimatmål ofta med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter. Utöver detta är det starka strömningar i samhället kring klimatpolicys och lagstiftningsåtgärder, exempelvis EU:s Green Deal och Taxonomin för hållbara investeringar. För Nolato gäller det att utveckla processer och produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan, något som skapar både risker och möjligheter. I tabellen ges en översikt av produkter som bidrar till hållbar utveckling.

Produkt/produktgrupp	Bidrag till hållbar utveckling	Underlättar kundernas hållbarhetsarbete
Plastburkar och plastlock för läkemedel (SC Light) och andra applikationer.	Lägre innehåll av fossilbaserade polymerer ger minskad klimatpåverkan.	✓
Plastburkar och plastlock till läkemedel, kosmetik, hälsokost och andra applikationer.	Biobaserad polyetenplast (>10%) ger minskad klimatpåverkan.	✓
Andningsblåsor inom akutsjukvård.	Lägre innehåll av fossilbaserade polymerer (syntetiskt gummi) ger minskad klimatpåverkan.	✓
Produkter till applikationer inom miljöteknik (cleantech).	Komponenter som används i bränsleceller, hybridfordon och elbilar bidrar till minskad klimatpåverkan.	✓
Fordonskomponenter.	Komponenter i återvunnen plast (>10%) ger minskad klimatpåverkan och bidrar till cirkulär ekonomi.	✓

Nolato och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar



Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar (The Taxonomy Regulation) är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin.

Följande gäller enligt taxonomin:

- **Bidra till miljömål** – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.

- **Inte motverka miljömål** – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.

- **Uppfylla grundläggande principer och normer** – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

- **Ansluta till tekniska kriterier** – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. EU:s taxonomi är under utveckling och det är viktigt att känna till att förordningen inte täcker alla hållbarhetsinitiativ inom näringslivet. För att driva utvecklingen mot netto-noll-utsläpp av koldioxid lägger förordningen i ett första steg tyngdpunkten på aktiviteter som har mycket stor betydelse ur klimatsynpunkt. Som ett polymerföretag tillhör inte Nolato den kategorin och för närvarande finns därför inte kriterier inom taxonomin som direkt går att tillämpa på koncernens verksamhet och produkter.

Under 2021 analyserades EU:s taxonomi av koncernledningen. En arbetsgrupp utvecklade kriterier och utformade ett system för insamling av data (volymer, intäkter, investeringar, kostnader) kring produkter som bidrar till hållbar utveckling. Avsikten var att skapa en god översikt av området och förbereda för eventuella framtida kriterier som kan tillämpas av polymerindustrin.

Av tabellen på sidan 25 framgår det att flera av Nolatos produkter och produktgrupper bidrar till minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi samt bidrar positivt till koncernens intäkter. Nolatos huvudsakliga ekonomiska verksamheter omfattas inte av taxonomin. Således är Nolatos andel av omsättning som omfattas av taxonomiförordningen 0 procent. Även andelen av kapitalutgifterna och driftskostnaderna som omfattas av taxonomiförordningen är 0 procent.

Trio med gemensamt fokus på kundnytta



Nolato är en global avancerad högteknologisk samarbetspartner och tillverkare med kompetens och förmåga att erbjuda totallösningar med hållbarhet som en central del. Affärsområdenas samlade spjutspetsteknologier, kompetenser och globala närvaro genererar ökat kundvärde.

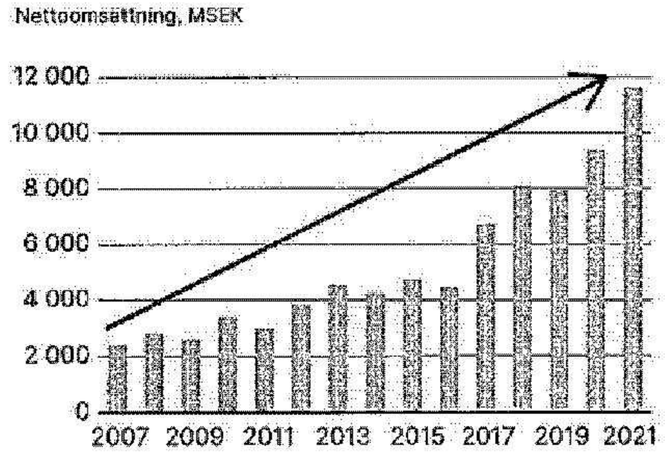
Affärsmodellen bygger på tre decentraliserade affärsområden som med gemensamma ambitioner och egen beslutskraft arbetar för att uppfylla vision, finansiella mål och hållbarhetsmål. Genom utbyte av kunskap och erfarenheter mellan affärsområden, väl utvecklad och ledande teknologi, hög kompetens inom produktdesign, projektledning och hållbar utveckling samt högeffektiv produktion bygger vi nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med våra kunder och partners och skapar värde för såväl kunder som ägare.

Nolatos gemensamma värderingar - affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande – genomsyrar hela vår verksamhet och utgör grunden i en lång tradition av ansvarfullt företagande.

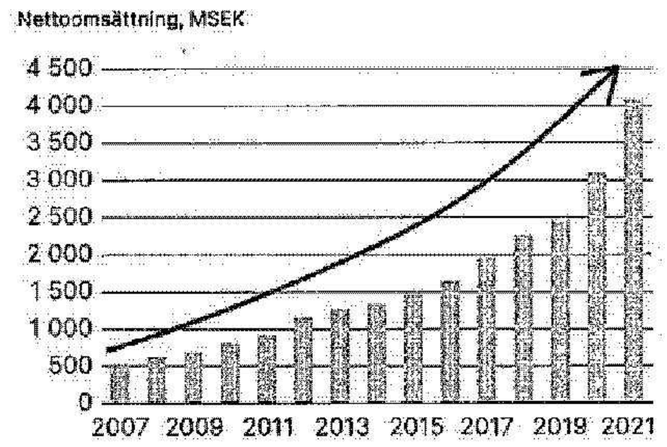
Synergier mellan affärsområdena genererar ökat kundvärde och affärsnytta
Samverkan mellan affärsområdena utvecklas i takt med att den ökade affärsnyttan för kunderna blir allt tydligare. Synergier mellan affärsområdena skapas genom korsbefruktning av djup kompetens om polymera material, cirkulära och förnybara material, teknologier och tillverkningsprocesser inom olika branscher. Detta genererar ett unikt kunderbjudande som ständigt vässas och bidrar till att utveckla Nolatos affär och helhetserbjudande som högteknologisk samarbetspartner. En decentraliserad affärsmodell möjliggör också anpassade erbjudanden baserade på kundsspecifika behov i respektive bolag, vilket också stärker och möjliggör flexibla och långsiktiga kundrelationer. Nolatos unika kunderbjudande speglas i det finansiella resultatet och i en tillväxt som överstiger den långsiktiga marknadstillväxten i respektive marknadssegment.

Strategiska förvärv stärker kunderbjudandet
Nolato expanderar geografiskt genom att dels följa befintliga kunders expansion på nya marknader, dels genom strategiska förvärv som kompletterar kundbasen, adderar teknologier eller kapabilitet samt geografiska marknader och bidrar med kompetens som breddar Nolatos kunderbjudande. Det strategiska förvärvet av GW Plastics, som genomfördes 2020, bidrog med en stark position och betydande volymer på den viktiga nordamerikanska marknaden samt stärkte Nolatos globala närvaro. Förvärvet har under verksamhetsåret bidragit till ytterligare korsbefruktning av spjutspetsteknologier och skapat nya affärsmöjligheter inom främst Medical Solutions. Tillsammans med Nolatos kompetens inom utveckling av komplexa produktsystem och komponenter inom medicinteknik, har ett helhetserbjudande skapats som täcker in kundernas hela värdekedja, från idé och koncept till färdig produkt.

Nolatokoncernen 2007 – 2021
Global samarbetspartner etablerad på tre kontinenter

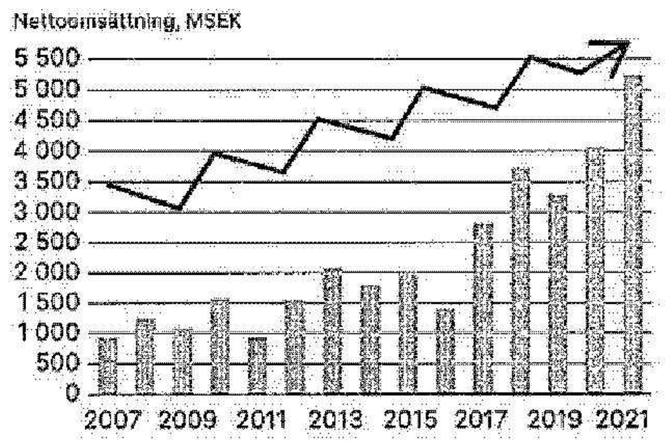


Medical Solutions 2007 – 2021
Global expansion



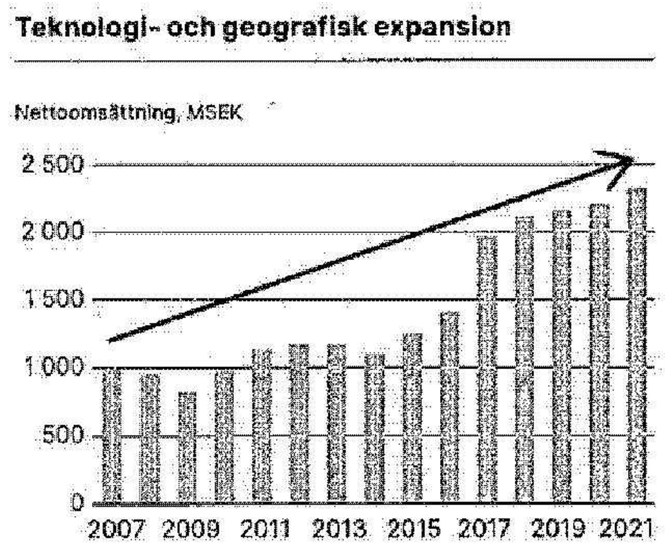
Tillväxtrelaterat

Integrated Solutions 2007 – 2021
Expansion till nya marknadssegment



Projektrelaterat

Industrial Solutions 2007 – 2021
Teknologi- och geografisk expansion

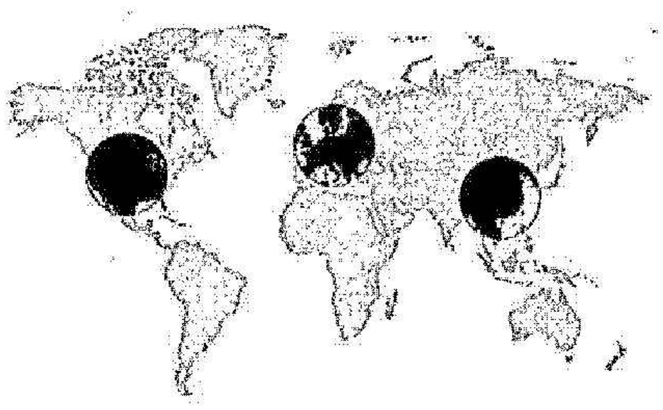


Konjunkturrelaterat

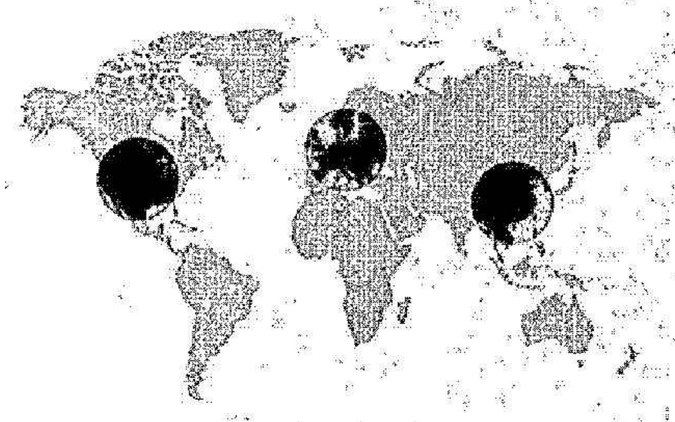
20221020002055

Affärsområdenas strategiska tillväxtmarknader

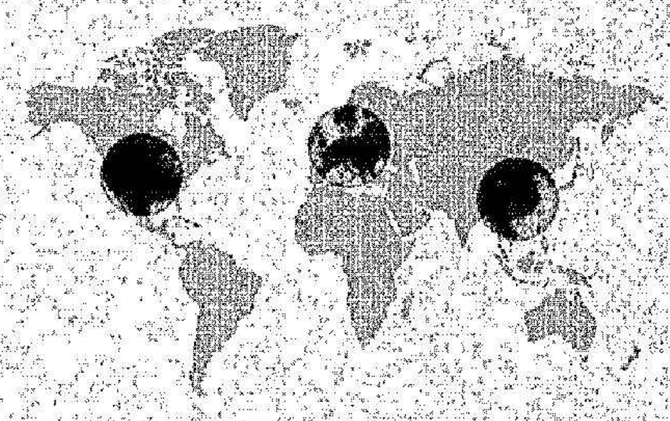
Global produktion och position på tre kontinenter



Medical Solutions
Uttalad ambition att växa på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. Verksam i en bransch med stabil tillväxt främst drivet av befolkningsökning, åldrande befolkning och livsstilssjukdomar. Växande efterfrågan på outsourcingtjänster och medicintekniska produkter som underlättar för patienten. Kompletterande förvärv övervägs kontinuerligt.



Integrated Solutions
Fortsatt fokus på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. En kontinuerlig efterfrågan på avancerade komponenter och delsystem till produkter inom konsumentelektronik tillsammans med ett växande behov av skärmning och värmeavledning från elektronik.

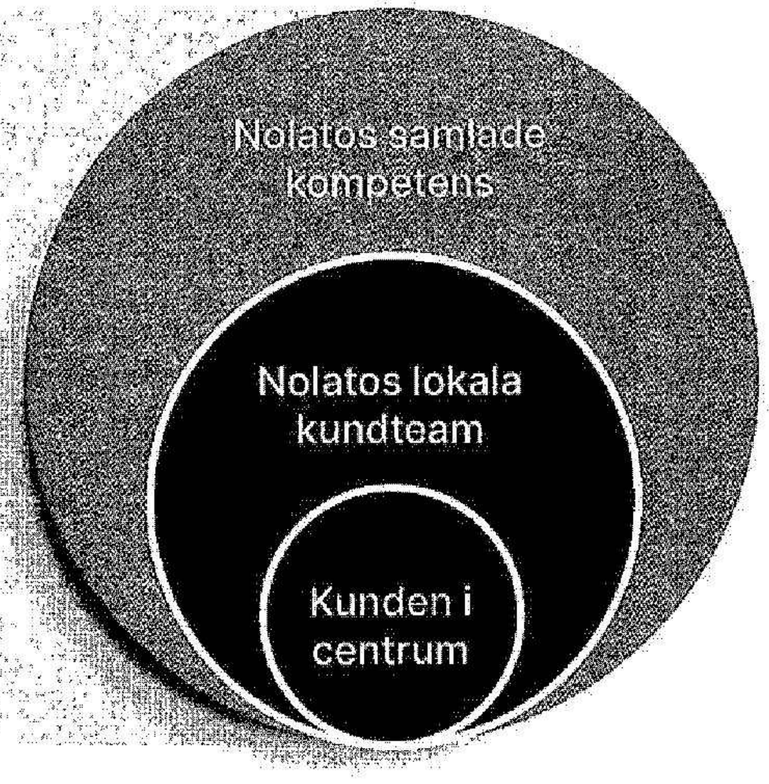


Industrial Solutions
Fortsatt fokus på industrisektorn på den nordiska marknaden och på utvalda marknader i Centraleuropa, med möjlighet till kompletterande förvärv. Den strategiska etableringen och kapacitetsökningen i USA skapar nya affärsmöjligheter och förmågan att möta kundernas krav, att leverera kvalitets- och kostnadseffektiva produkter med korta ledtider, är en grundläggande drivkraft för tillväxt.

Tillgång till hela koncernens kompetens och resurser
– Kombination av nära samarbete och korta beslutsvägar med det lokala kundteamet.

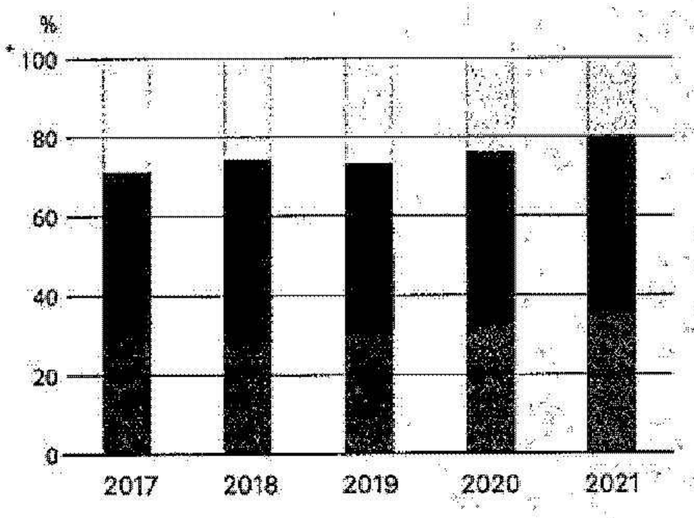
Det lokala expertteamet med ett dedikerat kundteam som tar det övergripande ansvaret för projekt och leverans i ett nära samarbete med kunden.

Ett erbjudande om helhetslösning som genererar ökat kundvärde.

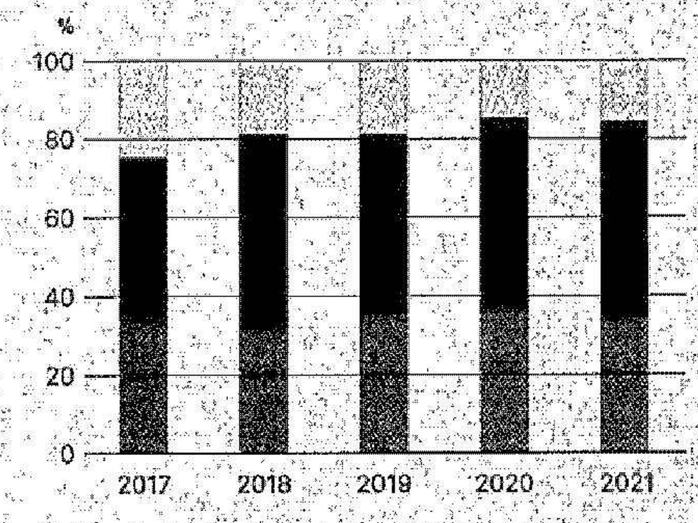


Affärsområdenas andelar

Andel av nettoomsättningen



Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Industrial Solutions
Integrated Solutions
Medical Solutions

AFFÄRSOMRÅDE

Medical Solutions

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

MARKNADENS KARAKTÄR

- Stora, globala företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel.
- Långa utvecklingsfaser och produktlivscykler.
- Omfattande myndighetskrav och regelverk.
- Höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

KUNDTRENDER

- Större fokus på kärnverksamheten gör att produktutveckling och produktion outsourcas.
- Projekt som ställer krav på allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- Konsolidering bland både kunder och leverantörer.
- Ökande kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter baserade på fossilfria material.

STYRKOR

- Gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus.
- Kompetens för att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet.
- Bred teknologisk bas och global produktion.
- Tillgång till Nolatos samlade teknologier, kompetenser och resurser.

STRATEGISK INRIKTNING

- Organisk tillväxt.
- Partnerskap – ökad andel systemprojekt.
- Global expansion och förvärv.

VOLATILITET

- Låg. Stadig marknadstillväxt. Långsiktig tillväxtpotential.

Utvecklingen 2021

- Medical Solutions har haft en fortsatt tillväxt under året, och inom segmentet in-vitrodiagnostik (IVD) har tillväxten varit fortsatt stark. Efterfrågan inom IVD har ökat väsentligt de sista åren bland annat drivet av behovet att göra mer precis diagnostik samt av pandemin, och tillverkningen av produkter för diagnostik och respiratorer kan ses som samhällsviktig.

- Den pågående och omfattande expansionen av produktionskapacitet i Schweiz, Ungern, Polen, USA och Sverige har fortgått enligt plan och är strategisk i den fortsatta globala expansionen. Under året har produktionskapacitet utökats och upprampning av större kundprojekt påbörjats.

- GW Plastics, som förvärvades hösten 2020, har tillfört en betydande volym och en stark position på den nordamerikanska marknaden och bidragit till en solid global position och produktion. Förvärvet har också stärkt relationen med befintliga kunder, breddat kunderbjudandet och genererat nya affärsmöjligheter, bland annat inom kvalificerad verktygstillverkning.

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	4 067	3 089
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	457	402
EBITA-marginal, %	11,2	13,0
Medelantal anställda	2 546	1 870



20221020020056

MEDICAL SOLUTIONS 2021

Global expansion och fortsatt tillväxt

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedel samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymerteknologi och automation. Utveckling och tillverkning inom Packaging sker i form av avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Utvecklingen under 2021
Medical Solutions har haft en fortsatt tillväxt under året, och inom segmentet in-vitro-diagnostik (IVD) har tillväxten varit fortsatt stark. Efterfrågan inom IVD har ökat väsentligt de sista åren bland annat drivet av behovet att göra mer precis diagnostik samt av pandemin, och tillverkningen av produkter för diagnostik och respiratorer kan ses som samhällsviktig.

Hanteringen av effekterna av pandemin har påverkat verksamheten även i år. Fokus har varit fortsatt stor på att säkerställa en god arbetsmiljö och medarbetarnas säkerhet samt att säkerställa högt kapacitetsutnyttjande.

Omsättningen inom kirurgi påverkades negativt under året av att färre planerade operationer genomfördes inom sjukvården som en följd av pandemin. I det tredje kvartalet reducerade många kunder sina lagernivåer som tillfälligt ökats under pandemin.

Den pågående och omfattande expansionen av produktionskapacitet i Schweiz, Ungern, Polen, USA och Sverige har fortgått enligt plan och är strategisk i den fortsatta globala expansionen. Under året har produktionskapacitet utökats och upprampning av större kundprojekt påbörjats, bland annat med en befintlig kund där kunderbjudandet har breddats till segmentet IVD. Ytterligare strategiska investeringar har också gjorts inom produktutveckling och design, främst inom virtuell design och prototyper, simulering och AI.

Det fortsatta arbetet med utvecklingen av hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter, baserade på förnybara eller cirkulära material, har genererat nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer. Fokus har också varit fortsatt stort på energieffektivisering, minskade avfallsmängder, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier.

Amerikanska GW Plastics, som förvärvades hösten 2020, har tillfört en betydande volym och en stark position på den nordamerikanska marknaden och bidragit till en solid global position och produktion. Förvärvet har också stärkt relationen med befintliga kunder, breddat kunderbjudandet och genererat nya affärsmöjligheter, bland annat inom kvalificerad verktygstillverkning.

Arbetet med ständiga effektiviseringar inom Medical Excellence har fortsatt att generera affärsnytta och under året har de gemensamma processerna och rutinerna implementerats i GW Plastics och kvalitetsresurserna har samordnats mer effektivt globalt.

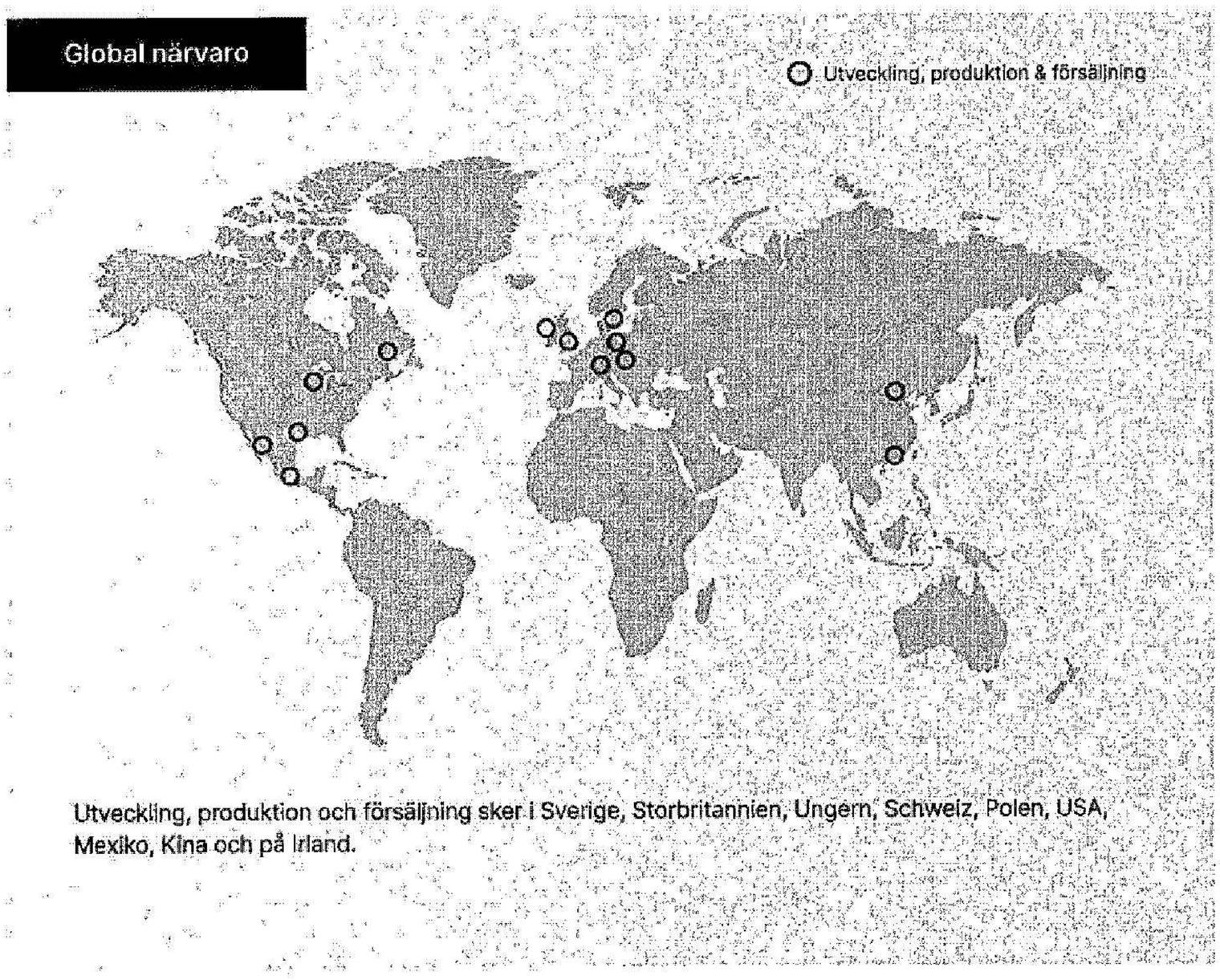
Stabil tillväxt med goda marknadsutsikter
Den förväntade globala volymtillväxten för medicintekniska produkter är fortsatt stabil, runt cirka 4–5 procent. Främsta drivkrafter är en global befolkningstillväxt, ökad tillgång till mediciner i utvecklingsländer, en åldran-

Kunder & konkurrenter

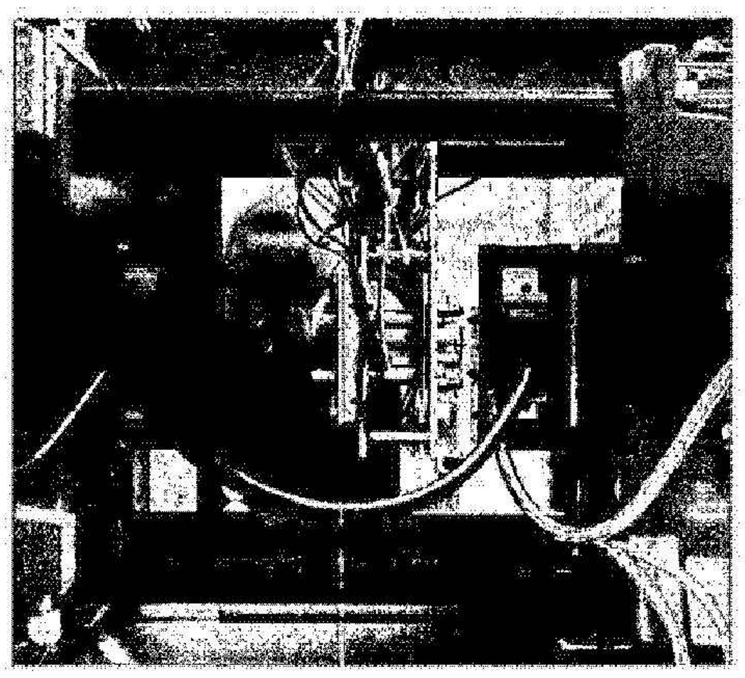
Några av Medical Solutions kunder
- Abbott
- AstraZeneca
- Becton Dickinson
- Boston Scientific
- Coloplast
- Hamilton
- Johnson & Johnson
- Medtronic
- Novo Nordisk
- Pfizer
- Roche
- Sanofi
- Takeda

Några av Medical Solutions konkurrenter
- Carclo
- Flex
- Gerresheimer
- Jabil
- Nemera
- Phillips-Medisize
- Tessy Plastics
- West Pharmaceuticals

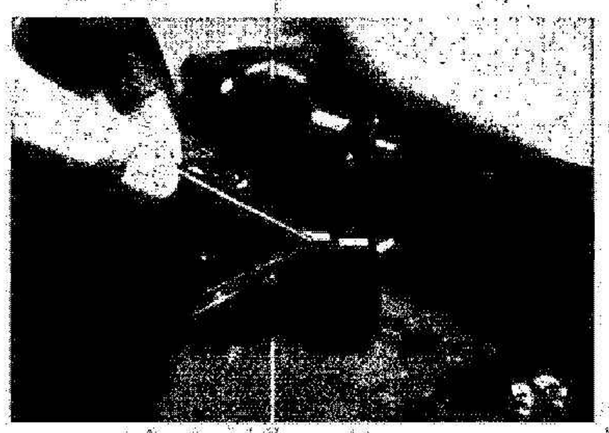
Global närvaro



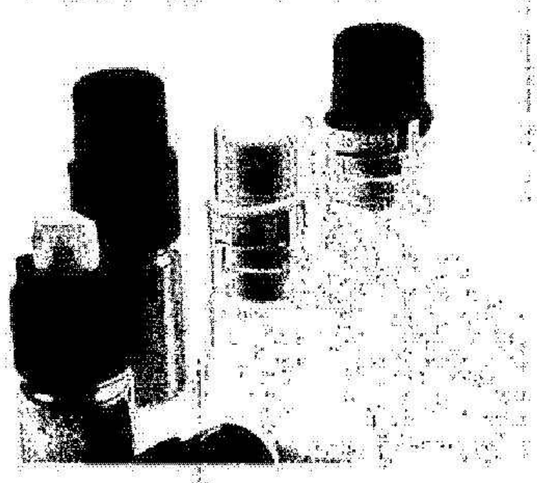
Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Storbritannien, Ungern, Schweiz, Polen, USA, Mexiko, Kina och på Irland.



Produkter



Medicintekniska produkter
Exempel på terapiområden och produkter: Astma (inhalatorer, backventiler), diabetes (insulinpennor, infusionsset), hörselhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, uridomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), diagnostik (PCR tester, blodanalyser, allergitester).



Läkemedelsförpackningar
Standard eller kundunika primära plastförpackningar, som uppfyller kraven från läkemedels- och hälsokostindustrin.

Produktlivscykel
Lång livscykel för produkter.

de befolkning tillsammans med att allt fler drabbas av livsstilssjukdomar. Detta bidrar till ett ökat behov av sjukvård, med en ökad andel i form av egenvård i hemmet med medicinteknisk utrustning som patienten själv kan hantera. Behovet av mer precis diagnostik är också en stark drivkraft för IVD.

Medical Solutions marknad
Marknaden utmärks av bolag som i allt högre grad prioriterar utveckling av läkemedel. Därmed uppstår behov av *outsourcing* till globala samarbetspartners för såväl avancerad utveckling som produktion av medicintekniska produkter. Vidare blir samarbeten med globala aktörer som kan hantera hela värdekedjan allt viktigare. Utmärkande är också högre fokus på utveckling av mediciner som kräver nya medicintekniska produkter för administration samt fler och större utvecklingsprojekt med krav på korta ledtider i utvecklingsfasen. Dessa marknadstrender bidrar till en fortsatt konsolidering bland både kunder och konkurrenter. Nolato är väl positionerat som en global helhetsleverantör för att tillvarata de fortsatta tillväxtmöjligheterna och växa snabbare än marknaden.

Stark position för att möta förändringarna på marknaden
Medical Solutions konkurrensfördelar för att möta förändringar på marknaden och stärka den fortsatta konkurrenskraften:

- En gedigen medicinsk förståelse, med patienten i fokus.
- Omfattande kompetens och förmåga att utveckla och producera hållbara kundspecifika lösningar och plattformslösningar.
- God kompetens och förmåga att möta ökande kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och utveckla hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter baserade på förnybara och cirkulära material.
- God förmåga och kompetens att möta den snabba teknikutvecklingen, bland annat inom området IoT.
- Global produktion och bred teknologisk bas och kompetens.
- Leverantör av förpackningssystem som enbart riktar sig till läkemedels- och kosttillskottbranschen.
- Starkt kunderbjudande inom Pharma som möter den regulatoriska hanteringen och de kvalitetskrav som gäller för såväl en enskild komponent som förpackningslösningen i sin helhet.

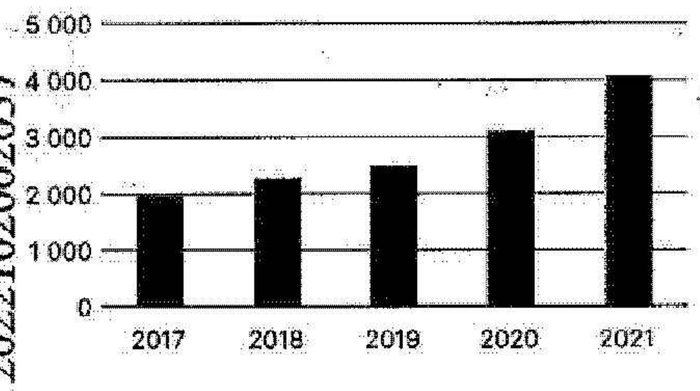
Strategi för fortsatt tillväxt
Visionen för Medical Solutions är att vara den erkänt bästa globala utvecklings- och produktionspartnern av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel. Att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för den strategiska inriktningen. Tillväxten ska ske både organiskt och genom förvärv, som möjliggör snabb global expansion. Andra centrala delar av strategin är att växa med kundernas affär, säkerställa erbjudanden om global produktion, designoptimering, produktutveckling och integrerad elektronik. Medical Solutions ska också växa genom att kombinera en försäljning av standardprodukter via egna kanaler och distributörsnätverk.

Framåtblick
Målsättningen för Medical Solutions är fortsatt att växa snabbare än den förväntade marknadstillväxten på 4–5 procent. Den starkaste tillväxten förväntas inom IVD, autoinjektorer, insulinprodukter samt inkontinensprodukter. Medical Solutions är väl positionerat med både kompetens och förmåga att möta den växande efterfrågan på hållbara produkter och lösningar. Ökad produktionskapacitet samt nära samarbeten med råvaruleverantörerna är också viktigt för att säkerställa kapacitet för att möta ökad efterfrågan, särskilt inom IVD, samt möjliggöra fortsatt tillväxt tillsammans med befintliga kunder och kundprojekt. Med strategiska initiativ, investeringar och åtgärder inom bland annat AI och autonoma automationssystem är ambitionen att även fortsatt ligga i den absoluta tekniska framkanten med lösningar för att stärka den fortsatta konkurrenskraften.

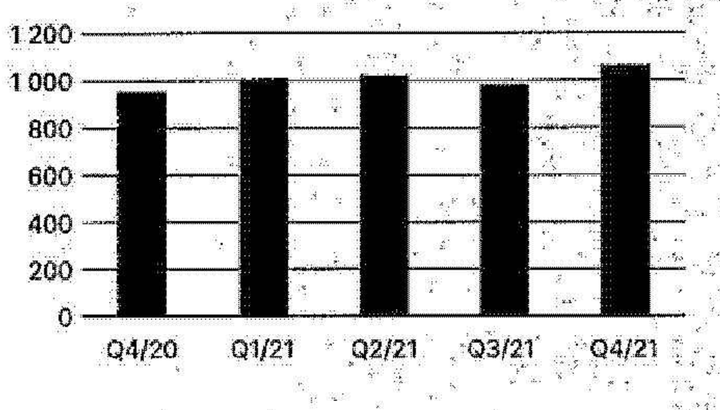
20221020057

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

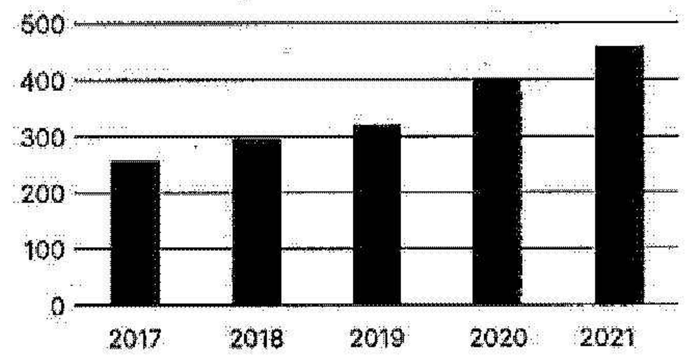


KVARTAL

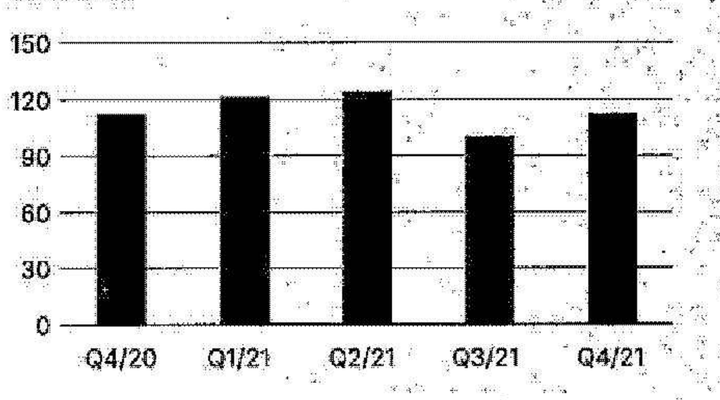


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

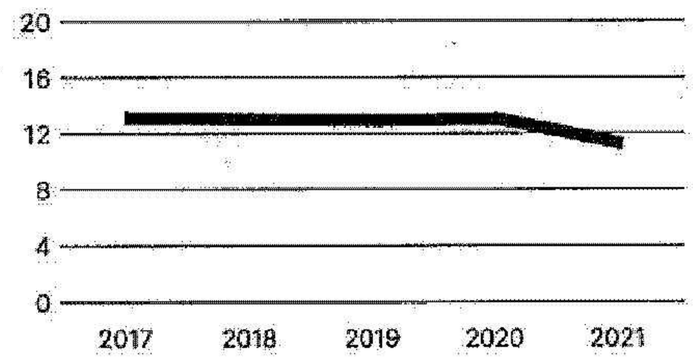


KVARTAL

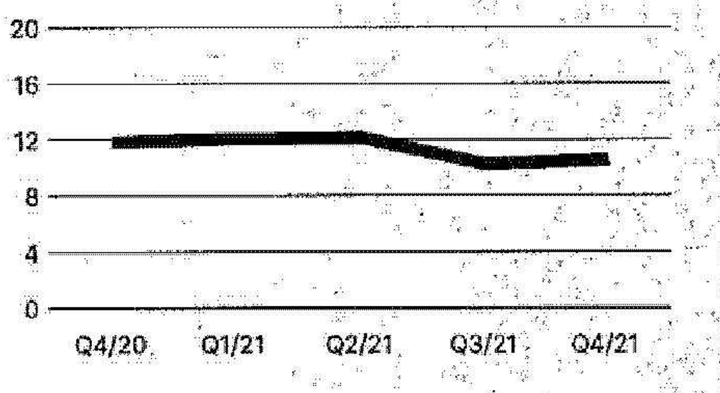


EBITA-marginal, %

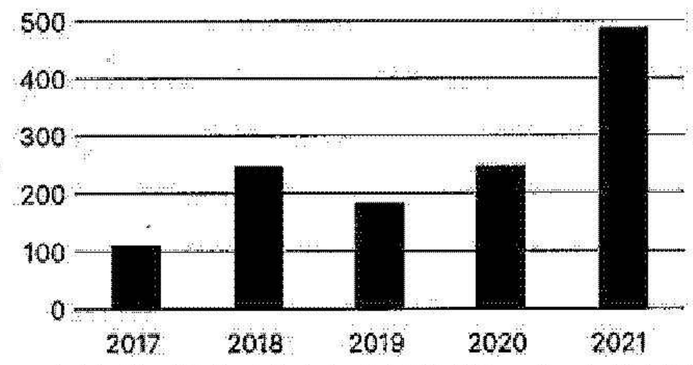
HELÅR



KVARTAL

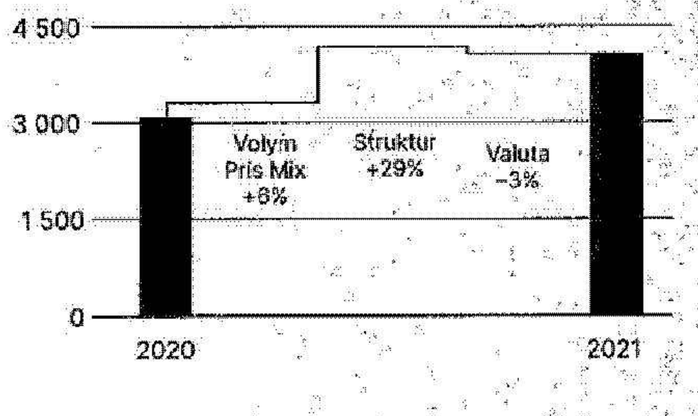


Investeringar, MSEK

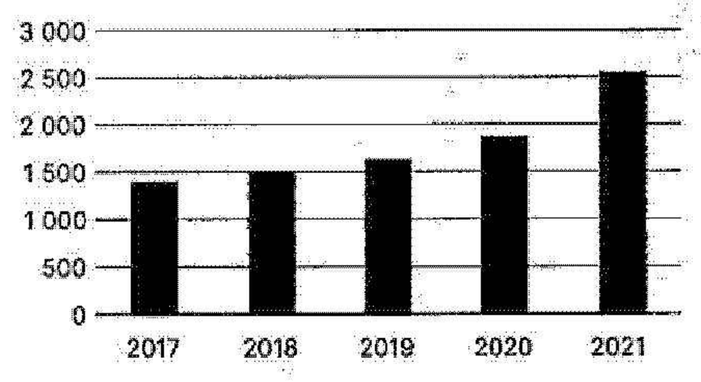


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

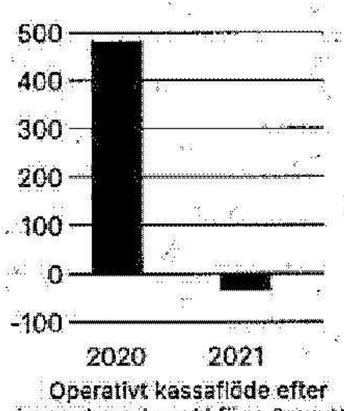
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

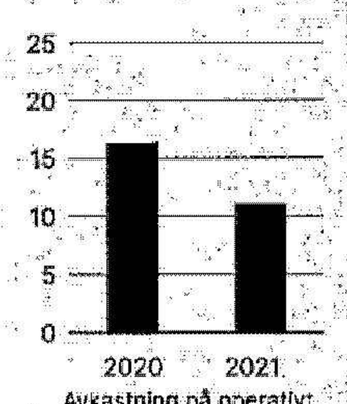


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Avenue
Sligo, Irland
Platschef Ricardo Silva

Nolato Beijing Medical
Beijing, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Cecilia Hellner

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato GW Bethel
Bethel, USA
Platschef John Silva

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Ron Tomes

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Platschef Eric Olvera

Nolato GW Royalton
Royalton, USA
Platschef John Therriault

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Platschef Rafael Sojo

Nolato GW Silicones
Royalton, USA
Platschef Mark Hammond

Nolato GW Tucson
San Antonio, USA
Platschef Ed Boyden

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Negolesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Jaycare
Newcastle, Storbritannien
Vd Alan Sweeting

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Torkel Skoglösa

Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Johan Barkentin

Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Jonas Hansson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

AFFÄRSOMRÅDE

Integrated Solutions

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

MARKNADENS KARAKTÄR

- Ett antal stora, globala företag.
- Höga kundkrav på avancerad teknik.
- Förväntningar på korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

KUNDTRENDER

- Ständigt behov av kostnadseffektiva lösningar.
- Stor vikt vid kosmetiska effekter, unika designlösningar och specialfunktioner.
- Starkt växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.

STYRKOR

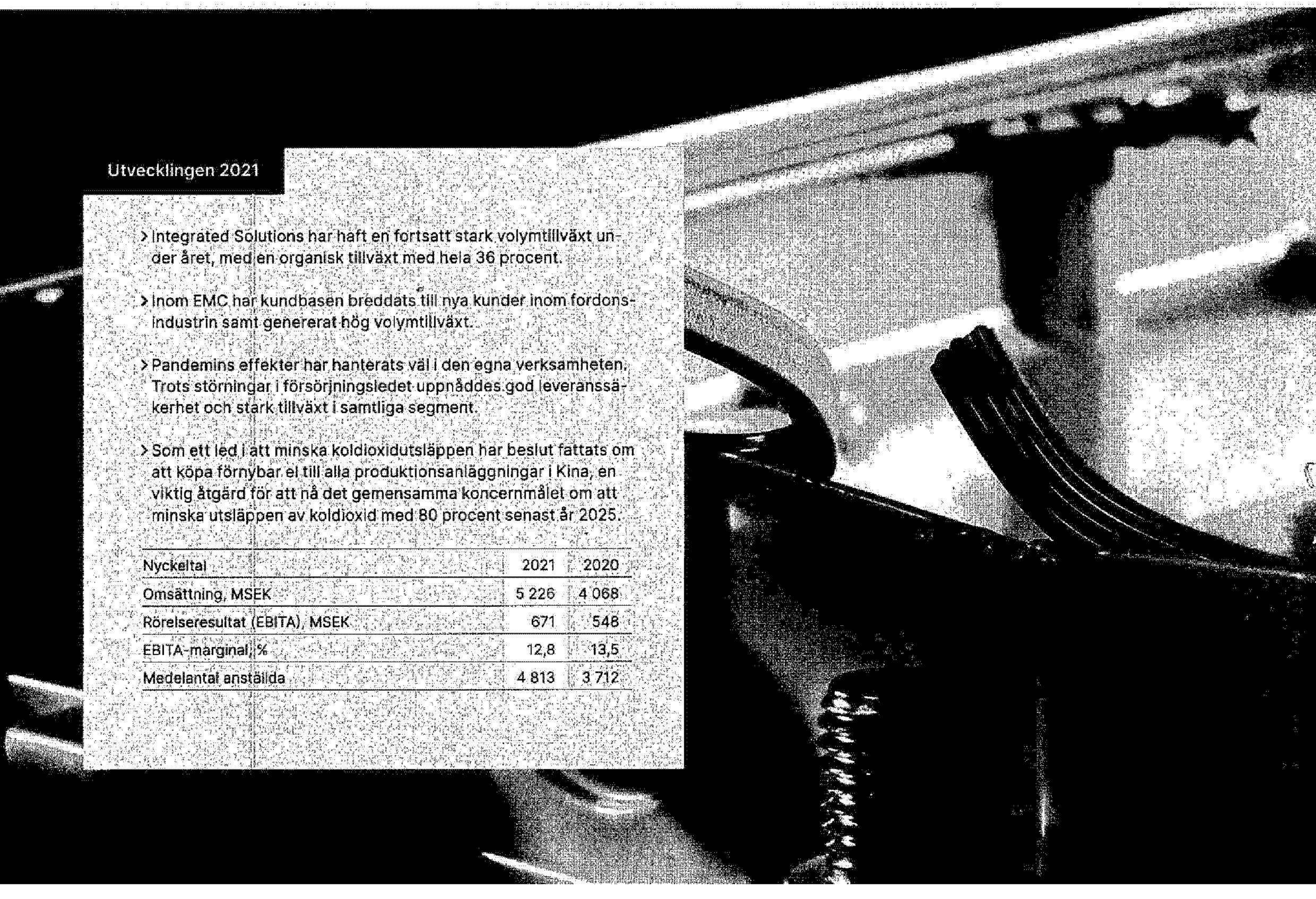
- Hög kreativ nivå i utvecklingsarbetet i kombination med spjutspetsteknologier.
- Kompetent och kvalificerad projektledning.
- Möjlighet till snabba produktionsstarter och hög produktivitet.
- Tillgång till Nolatos samlade teknologier, kompetenser och resurser.

STRATEGISK INRIKTNING

- Organisk tillväxt och ett breddat kunderbjudande till nya marknader.
- *One-stop-shop* med utveckling av nischteknologier, kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.
- Vidareutveckla EMC & Thermal med målet att nå nya marknader och kundsegment.

VOLATILITET

- Hög. Projektbaserad verksamhet.



Utvecklingen 2021

- Integrated Solutions har haft en fortsatt stark volymtillväxt under året, med en organisk tillväxt med hela 36 procent.
- Inom EMC har kundbasen breddats till nya kunder inom fordonsindustrin samt genererat hög volymtillväxt.
- Pandemins effekter har hanterats väl i den egna verksamheten. Trots störningar i försörjningsledet uppnåddes god leveranssäkerhet och stark tillväxt i samtliga segment.
- Som ett led i att minska koldioxidutsläppen har beslut fattats om att köpa förnybar el till alla produktionsanläggningar i Kina, en viktig åtgärd för att nå det gemensamma koncernmålet om att minska utsläppen av koldioxid med 80 procent senast år 2025.

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	5 226	4 068
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	671	548
EBITA-marginal, %	12,8	13,5
Medelantal anställda	4 813	3 712

20221020020258

INTEGRATED SOLUTIONS 2021

Fortsatt stark tillväxt inom alla segment och teknologiutveckling i framkant

Affärsområdet Integrated Solutions består av två affärssektorer:

Konsumentelektronik: Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade elektronikprodukter. Inbyggd elektronik och *IoT* utgör fortsatt starka drivkrafter. Konsumentelektronik inkluderar även VHP (Vaporiser Heating Products), där Nolato levererar Heating Devices.

EMC & Thermal: Process och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning (Thermal). I takt med utvecklingen av elektronik i alla typer av fordon växer framförallt fordonsindustrin i betydelse.

Utvecklingen under 2021

Integrated Solutions har haft en fortsatt stark volymtillväxt under året, med en organisk tillväxt på hela 36 procent. Den starka tillväxten inom konsumentelektronik förklaras av en ökad efterfrågan inom Vaporiser Heating Products (VHP). Även inom EMC & Thermal har volymtillväxten varit stark, där en växande efterfråga drivits av fordonsindustrins ökade behov av elektronik samt utbyggnaden av 5G-näten.

Inom EMC har kundbasen breddats till nya kunder inom fordonsindustrin som genererat volymtillväxt. Den framgångsrika produktlanseringen som påbörjades under 2020 av Compashield Pad, en jordningskomponent för ytmontering på kretskort, har genererat en stark volymtillväxt under året.

Hanteringen av pandemins effekter har präglat även 2021. Fokus har varit på att säkerställa en god arbetsmiljö och medarbetarnas säkerhet samt högt kapacitetsutnyttjande. Pandemins effekter har hanterats väl i den egna verksamheten. Trots störningar i försörjningsledet har fortsatt god leveranssäkerhet och stark tillväxt uppnåtts inom samtliga segment under året.

Delar av produktionen inom både konsumentelektronik och EMC & Thermal i Kina har flyttats närmare kund under året. Det strategiska utnyttjandet av Integrated Solutions samlade produktionsresurser möjliggör djupare samarbete med kund och nya affärsmöjligheter inom alla segment.

Det fortsatta arbetet med utvecklingen av hållbara produkter, baserade på förnybara och cirkulära material, har genererat nya affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer.

Under året har en översyn av transporter genomförts med syfte att optimera logistik, minska kostnader och koldioxidutsläpp. Fokus har också varit fortsatt starkt på energieffektivisering, minskade avfallsmängder, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier. Som ett led i att minska koldioxidutsläppen har beslut fattats om att köpa förnybar el till alla produktionsanläggningar i Kina, en viktig åtgärd för att

Kunder & konkurrenter

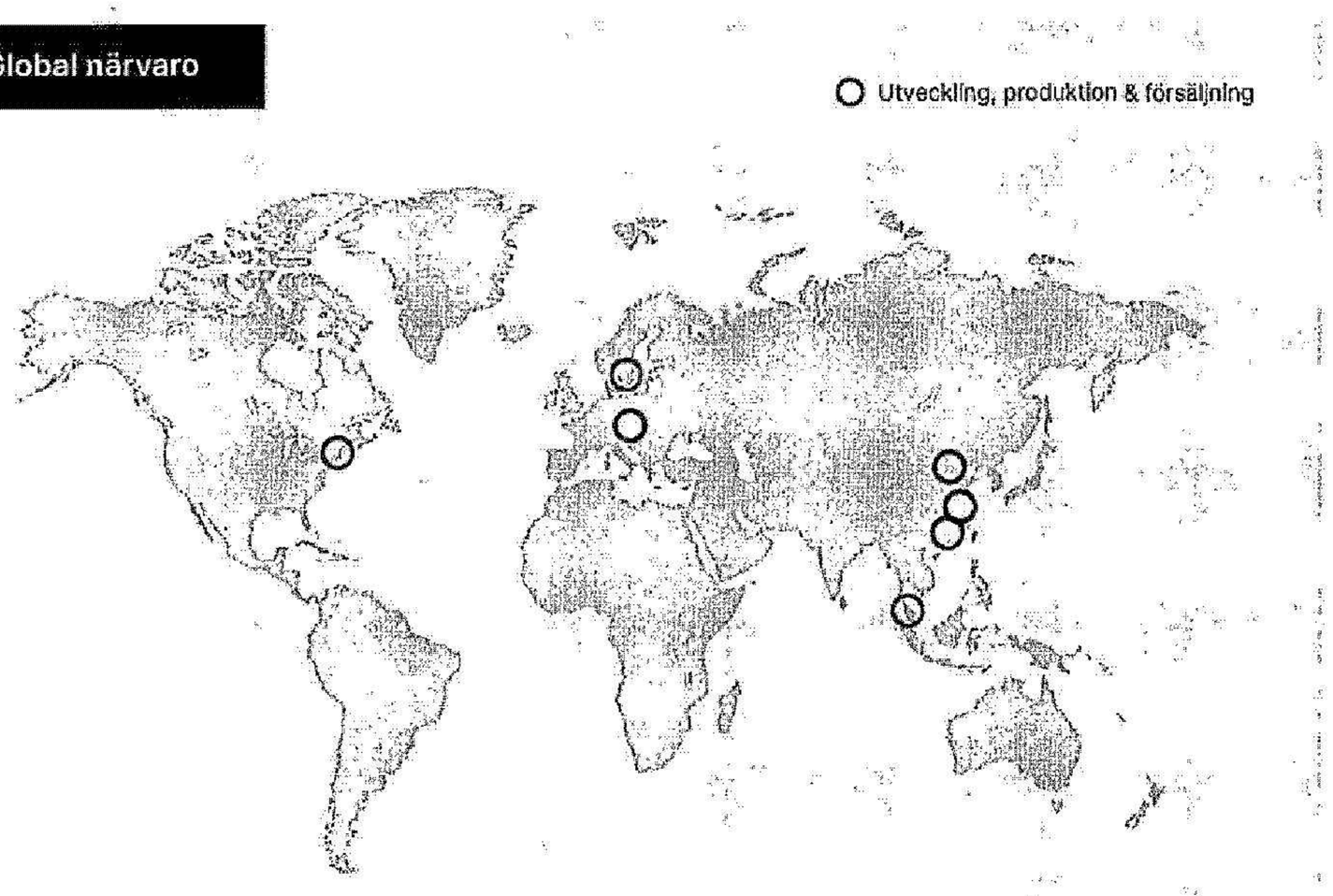
Några av Integrated Solutions kunder

- Bosch
- Delphi
- Dyson
- Ericsson
- Google
- Gore
- Harman
- Huawei
- Nokia
- PSS
- Sonos
- Sony
- Veoneer
- Verisure
- ZTE

Några av Integrated Solutions konkurrenter

- Beijing Jones
- BYD
- Chomerics
- Fabri-Tech
- Jabil Green Point
- Laird
- Lingyi Tech
- Marian
- Rosti

Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern och USA.



nå det gemensamma koncernmålet om att minska utsläppen av koldioxid med 80 procent senast år 2025.

Arbetet med kontinuerliga förbättringar och *Lean Manufacturing* har genererat fortsatt affärsnytta och under året har bland annat ytterligare kostnadsbesparingar genomförts inom hela leverantörsledet inom VHP i samarbete med kund.

Teknologiutveckling i framkant skapar tillväxt
Integrated Solutions anpassar teknologier till både nya och vidareutvecklade produkter och utvecklar spjutspetsteknologierna så att de blir relevanta för fler kunder. Genom att möta nya behov hos kunder med höga krav på teknik, kompetens och design breddas kundbasen succesivt. Kundernas höga krav och behov möts i utvecklingsarbetet och möjliggör kunderbjudanden som snabbt kan anpassas till den snabbrörliga och förändringsbenägna konsumentelektronikmarknaden. VHP är ett exempel på hur utvecklingsarbetet och teknikanpassningen bidragit till att möta kundens behov och att vidareutveckla produkten utifrån hög kreativ teknisk kompetens, regelförändringar inom branschen och växande trend mot en mer hälsosam livsstil. Inom produktområdena *Laser Applications* och *Ceramics* breddas också kundbasen successivt genom att produkterna utvecklas och anpassas och blir mer relevanta för företag som utvecklar exempelvis träningsarmband, högtalarsystem, termostater och webbkameror.

På samma sätt sker tillväxten inom EMC, där efterfrågeökningen främst drivs av ett växande behov av applikationer och produkter som i takt med utbyggnad av nya nätverksprodukter anpassas till 4G- och 5G-nät. En ökad nättrafik liksom den pågående elektrifieringen av fordon bidrar i sin tur till ett växande behov av process och materiallösningar för skärmning och värmeavledning. Goda möjligheter finns också för att möta behovet av material som används för krävande värmeavledning av elektronik inom telekom, fordon, GreenTech, Smarta hemprodukter, hemelektronik, IT, medicinteknik och *wellbeing* produkter.

Varierande positioner på marknaden
Inom produktområdena för konsumentelektronik är Integrated Solutions till största del en nischaktör baserad på gedigen egen kompetens inom utveckling, design och produktion. Inom produktområdet VHP är rollen etablerad som nära strategisk partner till en av marknadens större aktörer.

Inom EMC & Thermal är positionen som leverantör av tekniskt avancerade produkter stark, till exempel av skärmningslösningar i basstationer till mobiltelefonnäten.

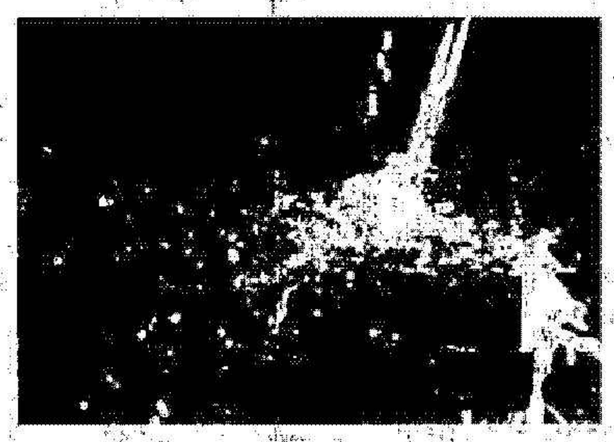
Strategi för en fortsatt tillväxt
Målsättningen är att vara partner och leverantör av tekniskt avancerade produkter till främst de övre segmenten inom elektronik och telekomindustrin. Utgångspunkten för den strategiska inriktningen är att med organisk tillväxt växa snabbare än marknaden inom samtliga segment.

Områden som formsprutning, stansning, lackering, dekorering, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter innefattar kunderbjudandet *one-stop-shop*, som inkluderar kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.

Inom VHP ligger fokus fortsatt på utveckling av positionen som strategisk partner till en av marknadens större aktörer. Genom att bidra med produktutveckling, tillverkning och montering av kompletta produkter som levereras direkt till kundens distributörer, är ambitionen att växa i takt med kundens affär och lanseringar på nya marknader. Vidare ska utvecklingen av elektriskt- och termiskt ledande materiallösningar och komponenter för skärmning och värmeavledning av elektronik intensifieras. Målsättningen är att nå nya marknader och kundsegment, med såväl direkta försäljningskanaler som via licensierade partners.

Framåtblick
Att utveckla befintliga kunder och att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för affärsområdets strategiska inriktning. Den långsiktiga tillväxtpotentialen för flertalet områden inom konsumentelektronik bedöms som god. För EMC & Thermal finns ytterligare affärsmöjligheter i takt med utbyggnaden av 5G-näten tillsammans med den snabba elektroniska utvecklingen inom fordonsindustrin och Greentech.

Affärssektorer



Komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik
Delsystem till VHP, mobiltelefoner och hemelektronikprodukter, som innehåller formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter, i många fall integrerade med elektronik i form av så kallade mekanikmoduler och i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Små, designade, adhesivbaserade komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller och tredimensionella designelement.



EMC & Thermal
Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning.

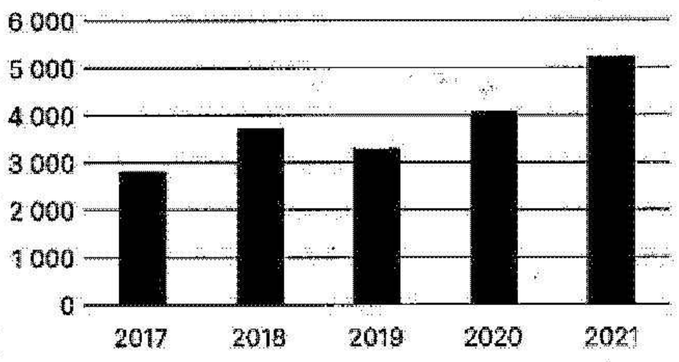
• • •

Produktlivscykel
Kort.

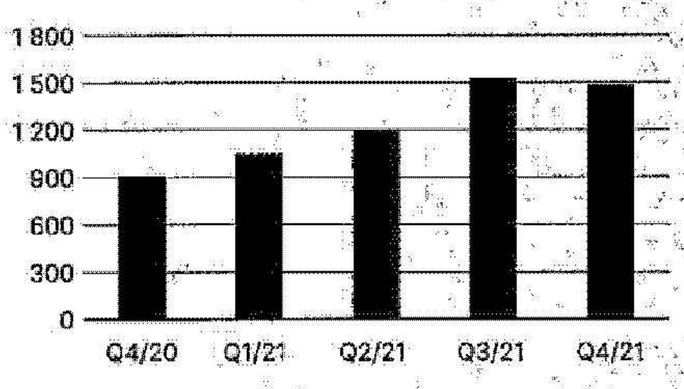
20221020020559

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

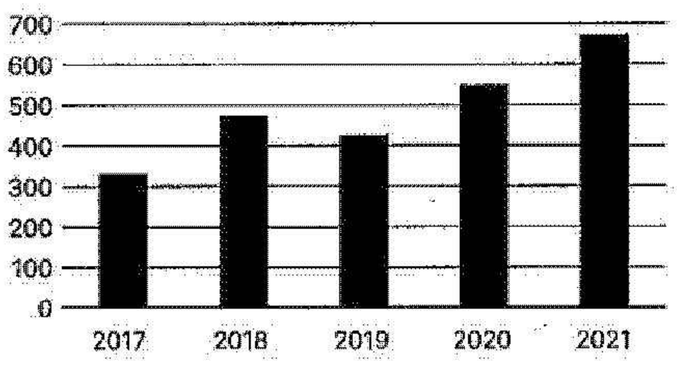


KVARTAL

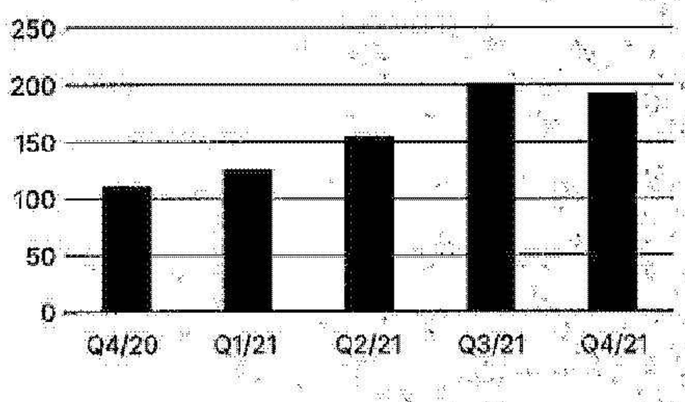


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

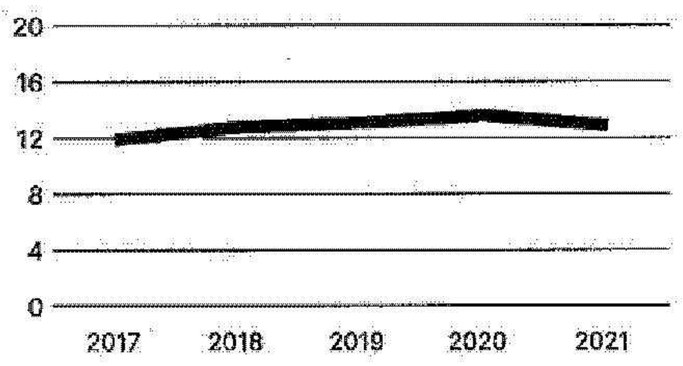


KVARTAL

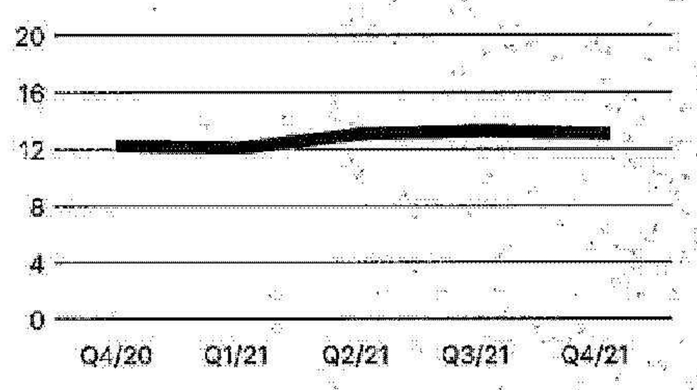


EBITA-marginal, %

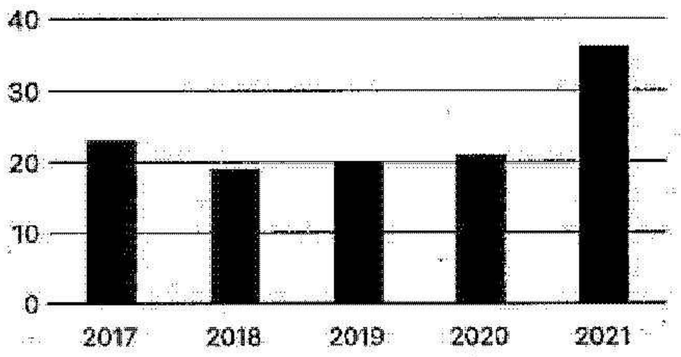
HELÅR



KVARTAL

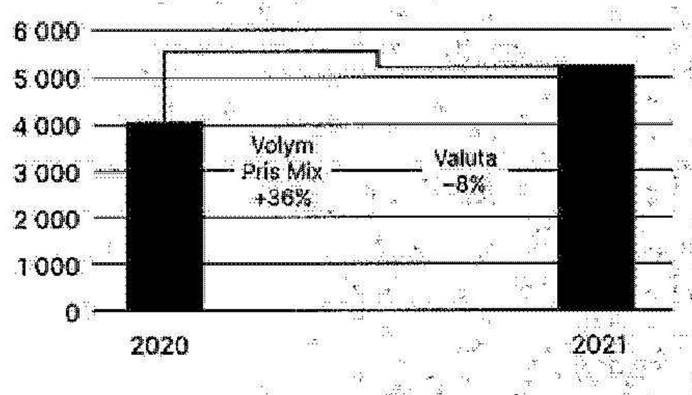


Investeringar, MSEK

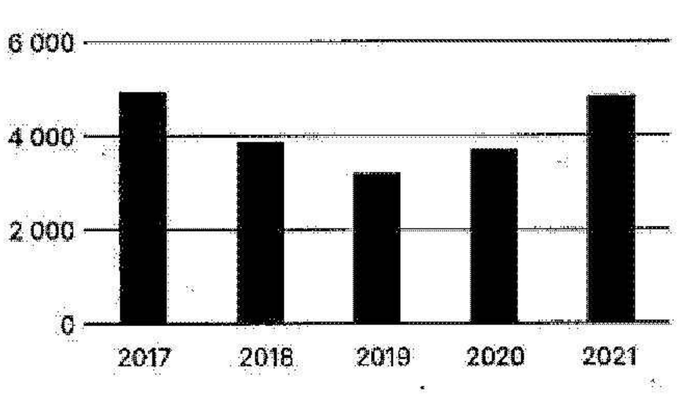


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

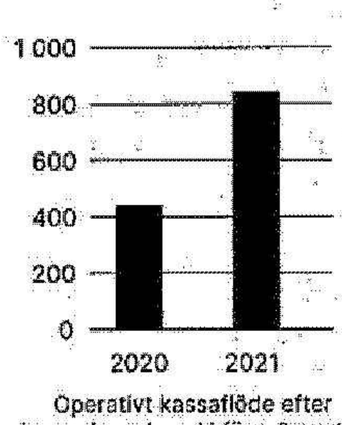
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Affärsområdets enheter

Konsumentelektronik:
Nolato Beijing
Beijing, Suzhou & Dongguan, Kina
Vd Thomas Hofflander

Lövepac Converting
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Dan Wong

EMC & Thermal:
Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Mosonmagyaróvár, Ungern
New Jersey, USA
Vd Anders Ericsson

AFFÄRSOMRÅDE

Industrial Solutions

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

MARKNADENS KARAKTÄR

› Fragmenterad och differentierad marknad som präglas av god tillgång på såväl kunder som leverantörer.

KUNDTRENDER

› En växande efterfråga på hållbara lösningar som bioplaster och återvunnen plast som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter.

› Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.

› Växande behov av globala aktörer med lokal närvaro.

STYRKOR

› Kompetens för att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet.

› Bred teknologibas, projektledning och hög produktivitet.

› Tillgång till Nolatokoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser.

› Omfattande kompetens att processa återvunna material.

STRATEGISK INRIKTNING

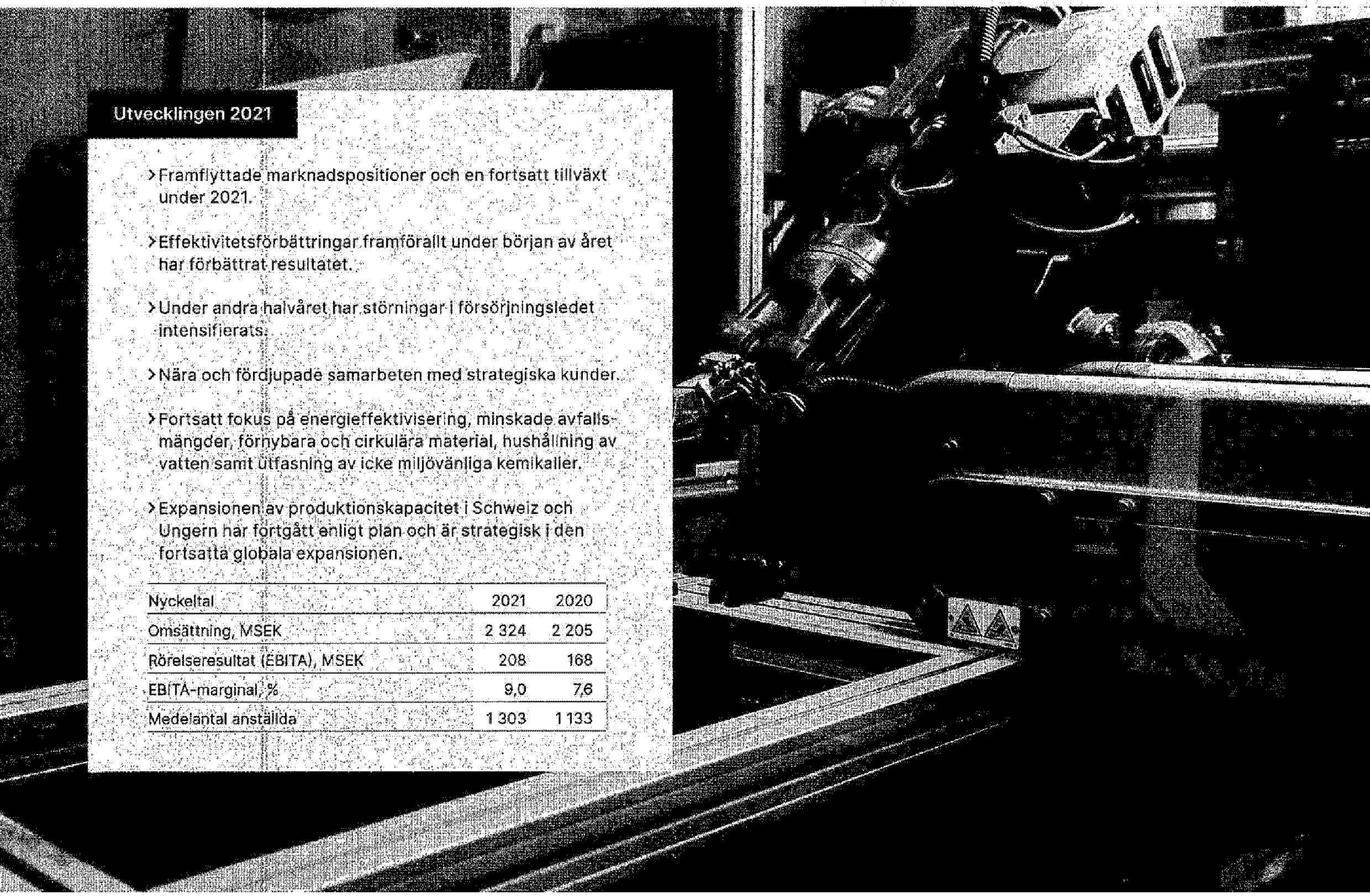
› Utveckla befintliga kunder och ta marknadsandelar inom prioriterade segment.

› Selektiv geografisk expansion, tillsammans med kund och via förvärv som tillför nya kunder och teknologier.

› Produktivitetsutveckling.

VOLATILITET

› Medel. Följer industrikonjunkturen, framförallt i norra Europa.



Utvecklingen 2021

› Framflyttade marknadspositioner och en fortsatt tillväxt under 2021.

› Effektivitetsförbättringar framförallt under början av året har förbättrat resultatet.

› Under andra halvåret har störningar i försörjningsledet intensifierats.

› Nära och fördjupade samarbeten med strategiska kunder.

› Fortsatt fokus på energieffektivisering, minskade avfallsmängder, förnybara och cirkulära material, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier.

› Expansionen av produktionskapacitet i Schweiz och Ungern har fortgått enligt plan och är strategisk i den fortsatta globala expansionen.

Nyckeltal	2021	2020
Omsättning, MSEK	2 324	2 205
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	208	168
EBITA-marginal, %	9,0	7,6
Medelantal anställda	1 303	1 133

20221020020600

INDUSTRIAL SOLUTIONS 2021

Geografisk och teknologisk expansion

Industrial Solutions verksamhet är starkt kundorienterad och utvecklar och producerar avancerade tekniska produkter främst mot två kundsektorer:

- Allmän industri, i branscher som hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri samt andra utvalda industrisegment.
- Fordonsindustrin.

Gemensamt för kundsektorerna är en kontinuerlig och omfattande inköpsverksamhet som präglas av stora volymer och långa produktserier.

Utvecklingen under 2021
Industrial Solutions har flyttat fram marknadspositionerna och haft en fortsatt tillväxt under 2021.

Hanteringen av effekterna av pandemin har påverkat verksamheten även 2021, och fokus har varit på att säkerställa en god arbetsmiljö och medarbetarnas säkerhet samt högt kapacitetsutnyttjande.

Arbetet med att förbättra effektiviteten har genererat resultat och under det första halvåret var effektiviteten god. I det tredje och fjärde kvartalet påverkades effektiviteten negativt av störningar i försörjningskedjan, i likhet med det andra kvartalet 2020, då vissa kunder stängde eller reducerade produktion. Nära och fördjupade samarbeten med strategiska kunder bidrog till en god hantering av effekterna av pandemin.

Det fortsatta arbetet med utvecklingen av hållbara lösningar och produkter, baserade på förnybara och cirkulära material, har genererat affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer, främst inom fordonsindustrin där efterfrågan på dessa lösningar är hög. Under året har också fokus varit fortsatt stort på energieffektivisering, minskade avfallsmängder, hushållning av vatten samt utfasning av icke miljövänliga kemikalier.

Den pågående expansionen av produktionskapacitet i Schweiz och Ungern har fortgått enligt plan och är strategisk i den fortsatta globala expansionen.

Amerikanska GW Plastics, som förvärvades hösten 2020, har tillfört en solid global position och produktion, breddat kunderbjudande samt genererat nya affärsmöjligheter.

Fragmenterad marknad
Marknaden för tillverkning av polymera produkter är fragmenterad och utgörs av ett stort antal företag, många med stark lokal förankring. Marknaden är också starkt konkurrensutsatt och påverkas väsentligt av industrikonjunkturens svängningar.

Industrial Solutions starka position, som en global högteknologisk samarbetspartner med en väletablerad lokal närvaro, med kapacitet och kompetens för integrerade produktionsprocesser möter kundens efterfrågan av kostnadseffektiva produkter med hög kvalitet på kundens regionala marknader.

Kundanpassade erbjudanden skapar tillväxt
Industrial Solutions anpassar sitt erbjudande utifrån kundens behov, från volymtillverkare av komponenter, till högteknologisk samarbetspartner som är drivande från utveckling till att

Kunder & konkurrenter

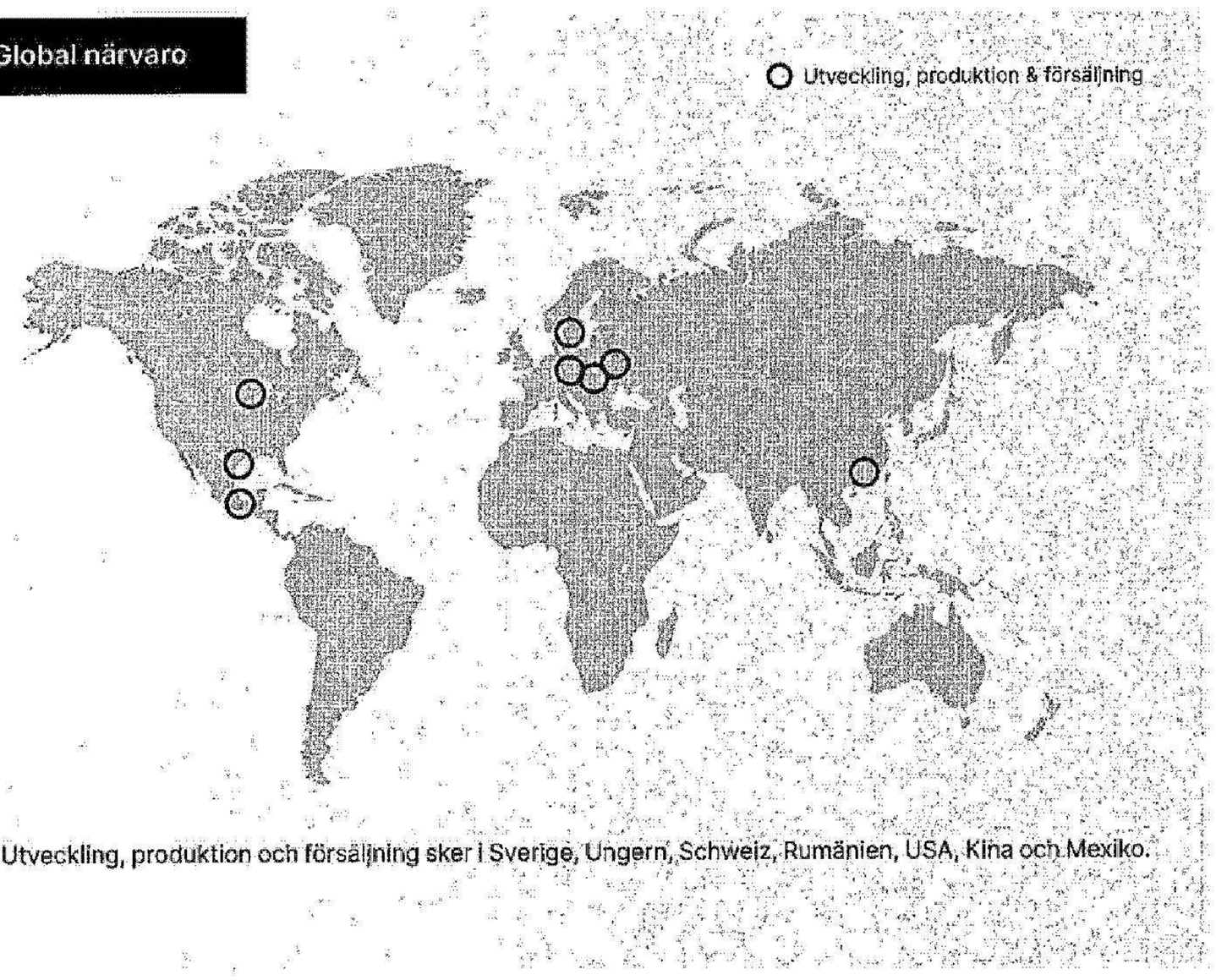
Några av Industrial Solutions kunder

- Bosch
- Brose
- Continental
- Geberit
- Husqvarna
- Kinnarps
- MCT Brattberg
- Scania
- SKF
- Volvo
- Volvo Cars

Några av Industrial Solutions konkurrenter

- Flextronics
- KB Components
- Plastal
- Rosti (Nordstiernan)

Global närvaro



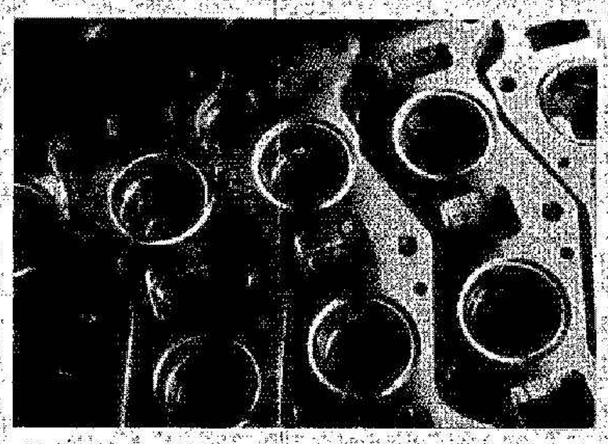
Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Ungern, Schweiz, Rumänien, USA, Kina och Mexiko.



Kundsektorer



Allmän industri
Kulhållare och lagertätningar till kullager, armstöd med mera till kontorsstolar, brandsäkra kabelgenomföringar. Komponenter till mikrovågsugnar och till röj- och motorsågar (startapparathus, tanklock, luftfilterhållare med mera), spolmekanismer till toaletter och bryggenheter till kaffemaskiner.



Fordonsindustrin
Exteriöra detaljer, motorkomponenter, packningar till motorer och avgassystem, inredning, batteriboxar med mera.

Produktlivscykel
Medel/lång.

färdig produkt kan levereras till marknaden. Affärsområdet har vuxit med och succesivt anpassat sina erbjudanden efter industrins förändrade behov och efterfrågan.

Verksamheten har också en god kompetens och förmåga att möta den växande efterfrågan på hållbara lösningar baserade på förnybara och cirkulära material som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter, och har omfattande kompetens att processa återvunna material. Industrial Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner i kombination med en väletablerad lokal närvaro, med en marknadsledande position på den svenska marknaden och ledande positioner på den europeiska marknaden. Etablering i USA, och förvärvet av GW Plastics 2020, har stärkt marknadspositionen ytterligare genom ett breddat kunderbjudande och en solid global position och produktion.

Strategi för fortsatt tillväxt
Industrial Solutions målsättning är att vara en ledande högteknologisk leverantör med utveckling och produktion av produkter och produktsystem i polymera material för kunder inom sektorerna allmän industri och fordon. Att utveckla befintliga kunder och att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för affärsområdets strategiska inriktning. Som komplement till en organisk tillväxt ses möjligheten till förvärv kontinuerligt över. *Lean Manufacturing* är en väsentlig del i att leverera på strategin och innebär fokus på värdeskapande processer med ordning och reda, en allt högre grad av integration och automation, minimal lagerhållning och en "noll fel" vision.

Industrial Solutions har i flera år bedrivit ett samarbete med Volvo Cars för att utveckla hållbara komponenter av återvunnet material.

Mot bakgrund av Volvo Cars ambition att minst 25 procent av plasten i varje ny Volvomodell som lanseras ska komma från återvunnet material från och med 2025, har Nolatos samarbete med Volvo Cars intensifierats och fördjupats. Samarbetet är proaktivt där både Nolato och Volvo Cars kontinuerligt föreslår ersättningsbart återvunnet material i befintliga komponenter som redan produceras. I arbetet med konvertering till återvunnen plast genomförs omfattande tekniska tester för att möta respektive komponents kravspecifikation. Testerna innefattar allt från utvärdering av kvalitet och hållbarhet till design.

Återvinning och återanvändande av plast är centralt i utvecklingsarbetet. I detta arbete samarbetar också Nolatos tre affärsområden och inköp av koncernens totala volym av återvunnen plast optimeras av koncernens centrala inköpsavdelning.

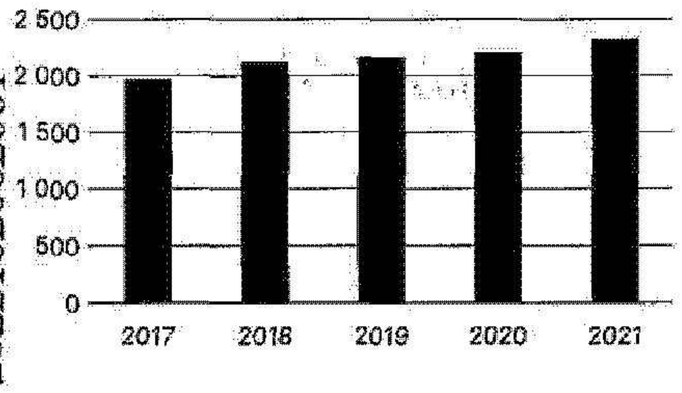
Nolato driver också på utvecklingen och omställningen till återvunnet material genom samarbetet med kunden och föreslår proaktivt inkludering av förnybara och återvinningsbara material i nya offerter. Synergier mellan affärsområdena genom korsbefruktning av djup kompetens av cirkulära och förnybara material bidrar till ökat kundvärde.

Framåtblick
För Industrial Solutions är målsättningen fortsatt att växa snabbare än marknaden, genom att i takt med teknikskiften växa med kunderna, både i volym och geografiskt.

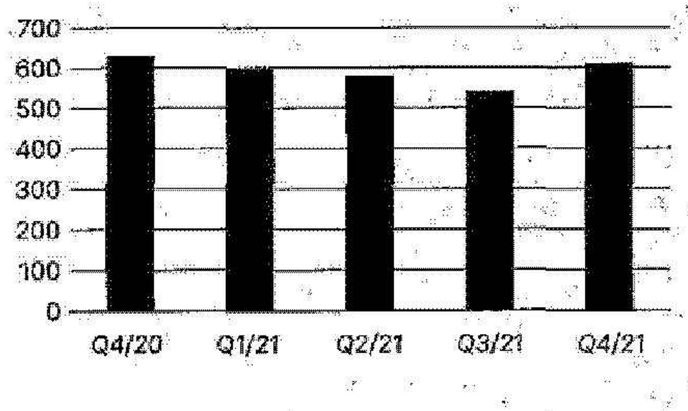
20221020020061

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

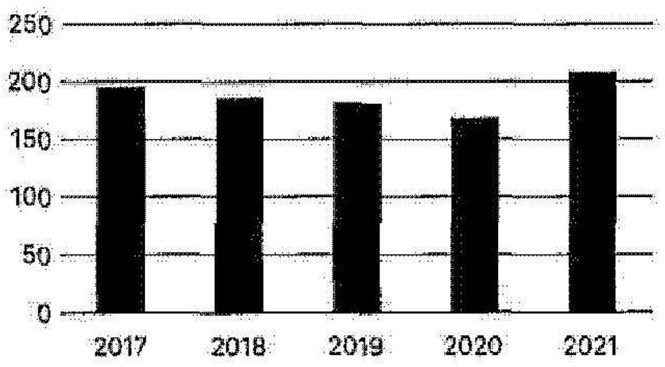


KVARTAL

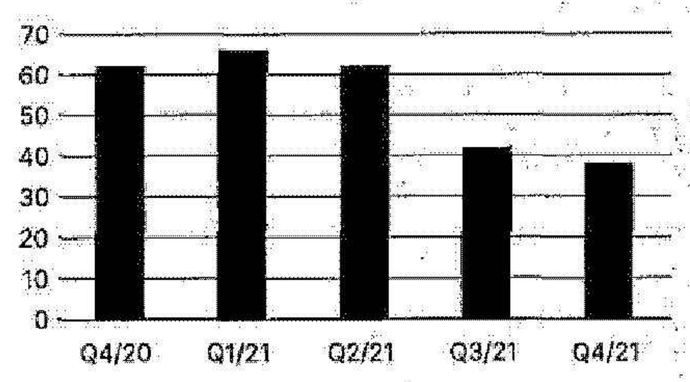


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

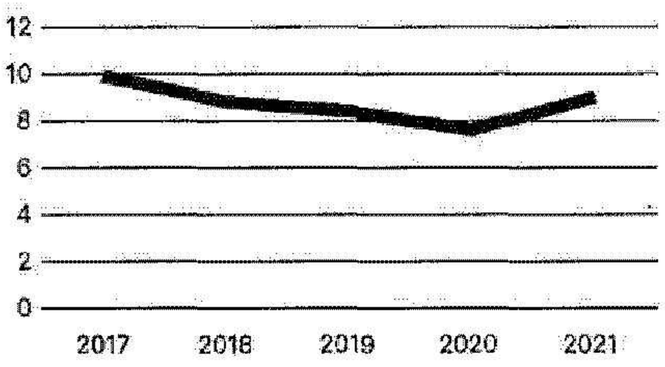


KVARTAL

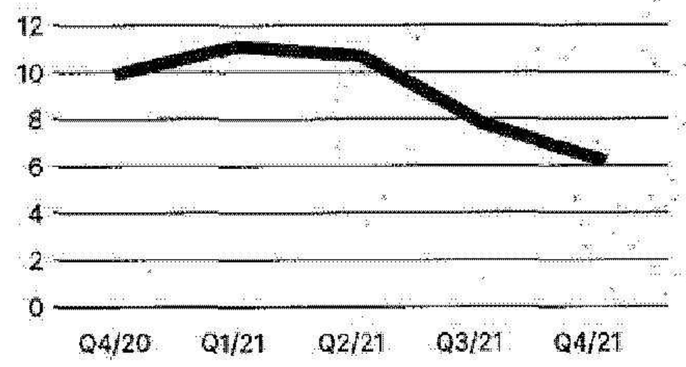


EBITA-marginal, %

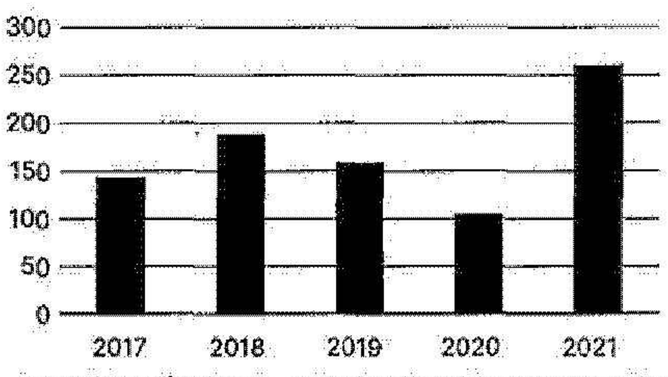
HELÅR



KVARTAL

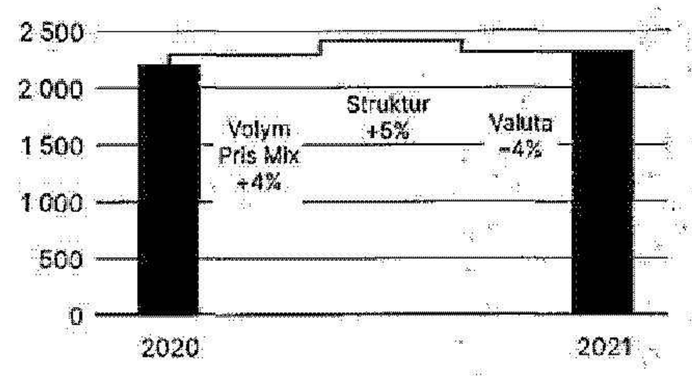


Investeringar, MSEK

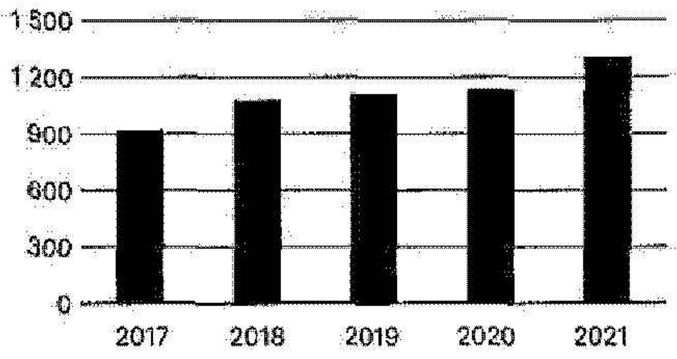


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

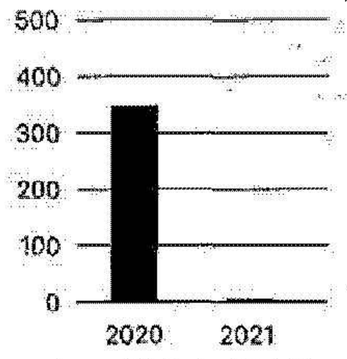
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

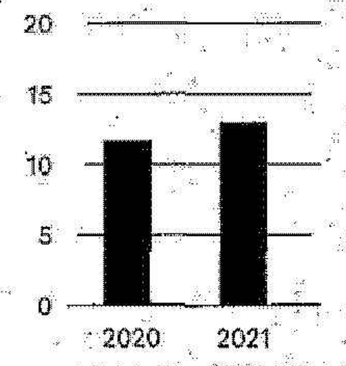


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Gota
Götene, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Ron Tomes

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Platschef Eric Olvera

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Platschef Rafael Sojo

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Henrik Enoksson

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato Polymer
Torekov & Ängelholm, Sverige
Vd Anders Willman

Nolato Romania
Negoiesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolatoaktien och ägarna

Notering
Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0015962477.

Kursutveckling och omsättning
Nolatos B-aktie steg under året med 30 procent (51). Aktien noterades vid utgången av 2021 till 107,90 SEK (83,20). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2021 var 120,20 SEK (2021-11-04) och lägsta slutkurs var 74,00 SEK (2021-02-24).

Under 2021 omsattes 168,8 miljoner Nolato B, varav 49 procent i den öppna handeln (Lit & Auction) och 51 procent i övrig handel (Dark, Off-Book, OTC och SI). Av den totala handeln skedde 46 procent på primärmarknaden Nasdaq Stockholm, 39 procent på Cboe Global Markets, 7 procent på LSE, 4 procent på Aquis, 3 procent på Sigma-X och 1 procent på övriga marknader.

B-aktiens omsättningshastighet, beräknad på alla marknader och all handel, var 70 procent. Antal kända aktieägare uppgick den 31 december till 15.489 (11.656).

Aktiekapital
Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram
Nolato har ett teckningsoptionsprogram för management som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 86.

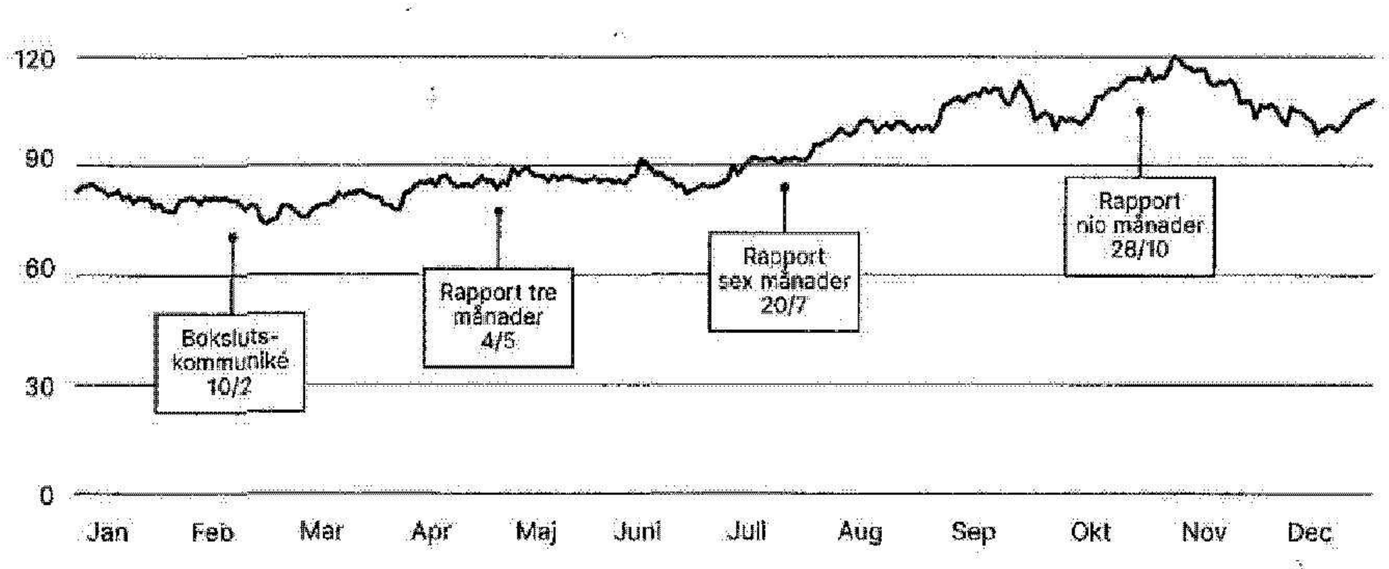
Utdelningspolicy och utdelning
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklings möjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2021 föreslår styrelsen en utdelning med 1,90 SEK (1,60), motsvarande 512 MSEK (428).

Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 51 procent (53) exklusive engångsposter. Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2021 var 1,8 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,0 procent.

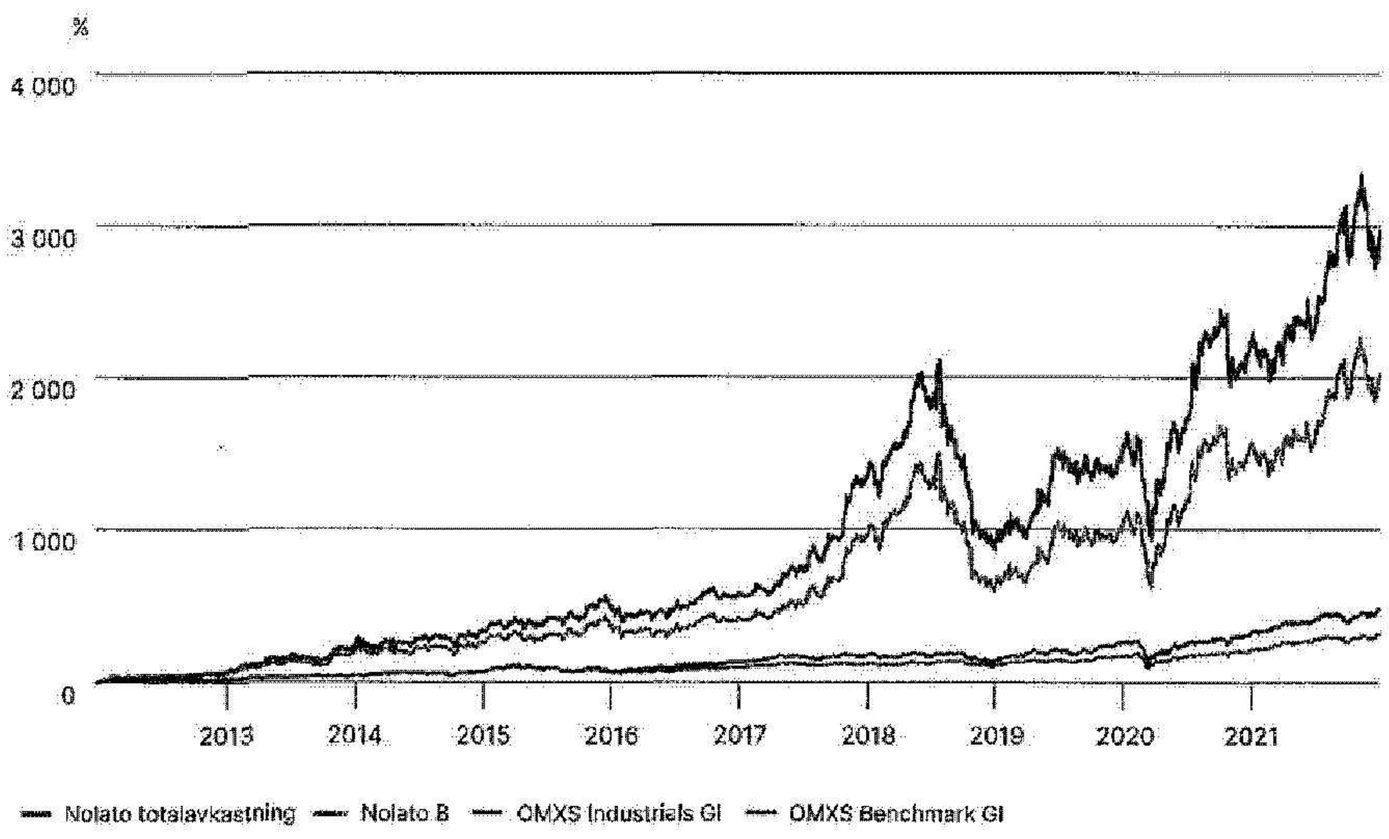
Överlåtbarhet
Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Finansiell information
Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

Aktiekursens utveckling 2021

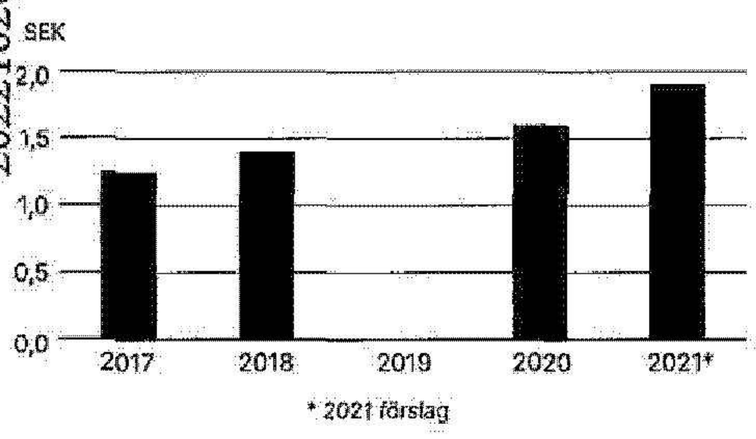


Totalavkastning och aktiekurs 2012 – 2021



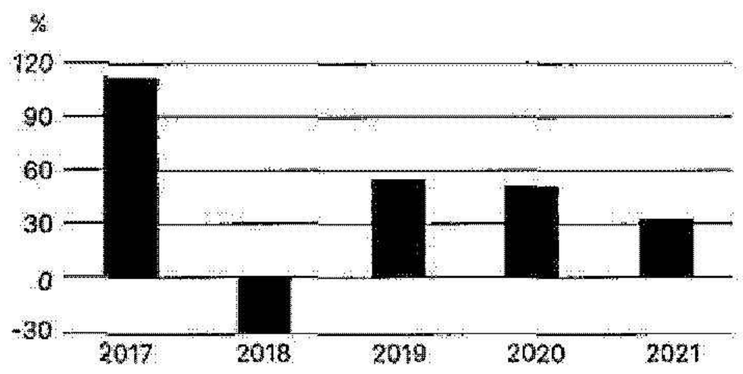
20221020020262

Utdelning 2017 – 2021

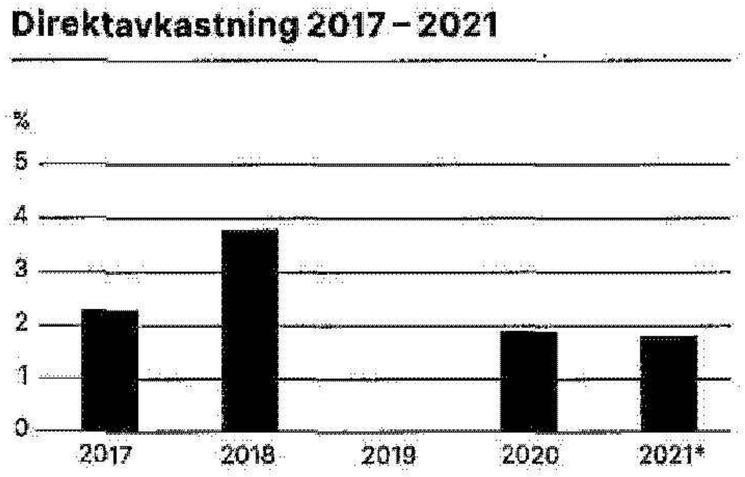


* 2021 förslag

Årlig totalavkastning 2017 – 2021



Direktavkastning 2017 – 2021



* 2021 förslag

Totalavkastning:

10 år	2,987% (årligt genomsnitt 41%)
5 år	354% (årligt genomsnitt 35%)
3 år	209% (årligt genomsnitt 46%)
2 år	100% (årligt genomsnitt 41%)

Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

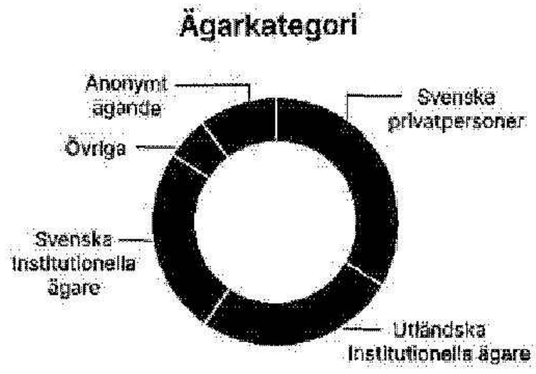
- ABG Sundahl Collier – Adrian Gilani 08 5662 8692
- Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- Handelsbanken – Daniel Lindkvist 08 701 2819
- Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817

Aktiefördelning 2021-12-31

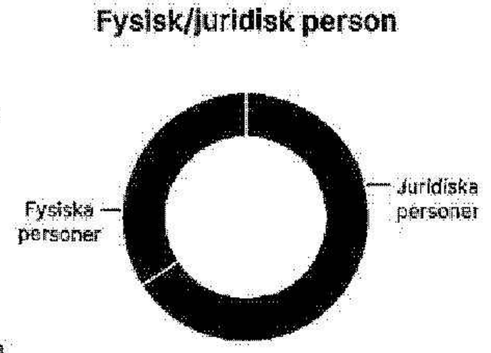
Geografisk hemvist



Ägarkategori



Fysisk/juridisk person



De största aktieägarna 2021-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2021-12-31	Förändring*	2021-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,2	-0,2 ⌄	24,0	-0,1 ⌄
Familjen Boström	9,2	-0,1 ⌄	19,3	-0,1 ⌄
Familjen Hamrin	8,3	0,1 ^	18,5	0,0 >
Capital Group	7,6	-0,1 ⌄	4,0	0,0 >
Lannebo Fonder	6,5	-0,7 ⌄	3,4	-0,4 ⌄
Första AP-fonden	3,1	1,1 ^	1,6	0,5 ^
Didner & Gerge Fonder	2,4	0,4 ^	1,2	0,2 ^
Vanguard	2,1	–	1,1	–
Danske Bank	1,6	–	0,8	–
Norges Bank	1,4	-1,4 ⌄	0,7	-0,8 ⌄
Dimensional Fund Advisors	1,3	0,0 >	0,7	0,0 >
Nordea Fonder	1,2	–	0,6	–
Montanaro	1,2	-0,1 ⌄	0,6	-0,1 ⌄
Black Rock	1,2	–	0,6	–
SHB Fonder o Liv	1,2	–	0,6	–
Summa största aktieägarna	**57,5**		**77,7**	
Övriga aktieägare	42,5		22,3	

** Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2020-12-31.*

Data per aktie

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK[1]	4,32	3,02	2,66	2,74	2,17
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK[2]	18	14	11	10	8
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, före utspädning, SEK	1,66	3,40	3,02	2,25	1,88
Aktiekurs 31 december, SEK	107,90	83,20	55,00	36,65	53,90
P/E-tal, ggr[3]	25	28	21	13	25
Omsättningshastighet, %	70	63	68	92	66
Utdelning (2021 förslag), SEK	1,90	1,60	0,00	1,40	1,25
Direktavkastning (2021 förslag), %[4]	1,8	1,9	–	3,8	2,3
Utdelning i % av resultat per aktie (2021 förslag)	51	53	–	51	57
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, milj st	268,8	266,6	264,3	263,8	263,2
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	6,0	6,0	4,9	3,7	6,6
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	29 066	22 251	14 601	9 642	14 180

Definitioner
[1] Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
[2] Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
[3] Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
[4] Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer. Därtill finns ett flertal principer och regler för verksamheten fastställda av Nolato (se sidorna 47–49). I den mån dessa inte finns på bolagets hemsida (nolato.com) är det interna dokument som inte är offentliga.

Ägarstyrning
Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen. Information om förhållanden som rör aktieägandet i Nolato, bland annat större ägare, finns på sidan 43 samt på nolato.se/ir.

Årsstämma 2021
Årsstämma 2021 ägde rum den 4 maj 2021. Vid stämman deltog 201 aktieägare, vilka tillsammans representerade 55,5 procent av antalet aktier och 74,7 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Fredrik Arp, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh samt nyval av Tomas Blomquist. Fredrik Arp omvaldes som styrelseordförande. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 52–53 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktion för valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020. Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen. Beslut fattades också i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier. Samt, i syfte att underlätta handeln med bolagets aktier på Nasdaq Stockholm, om en aktiesplit varigenom varje aktie, oavsett serie, delas upp i tio aktier av samma serie.

Valberedning
Årsstämman 2021 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2021.

I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2022 av
– Henrik Jorlén, ordförande, utsedd av fam. Jorlén
– Gun Boström, utsedd av fam. Boström
– Lovisa Hamrin, utsedd av fam. Hamrin
– Johan Ståhl, utsedd av Lannebo Fonder.

En av de fem största ägarna har valt att inte deltaga i valberedningens arbete och därmed inte heller utsett en representant till valberedningen.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2022 haft 3 möten. Därtill har valberedningen haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Valberedningen kan kontaktas via epost: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Revisor
Vid årsstämman 2021 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

Joakim Falck är född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Xano Industri AB, Garo AB, Itab Shop Concept AB och Nefab.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2021 fastställdes den 7 februari 2022.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Revisorn har granskat ersättningarna till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

20221020020063

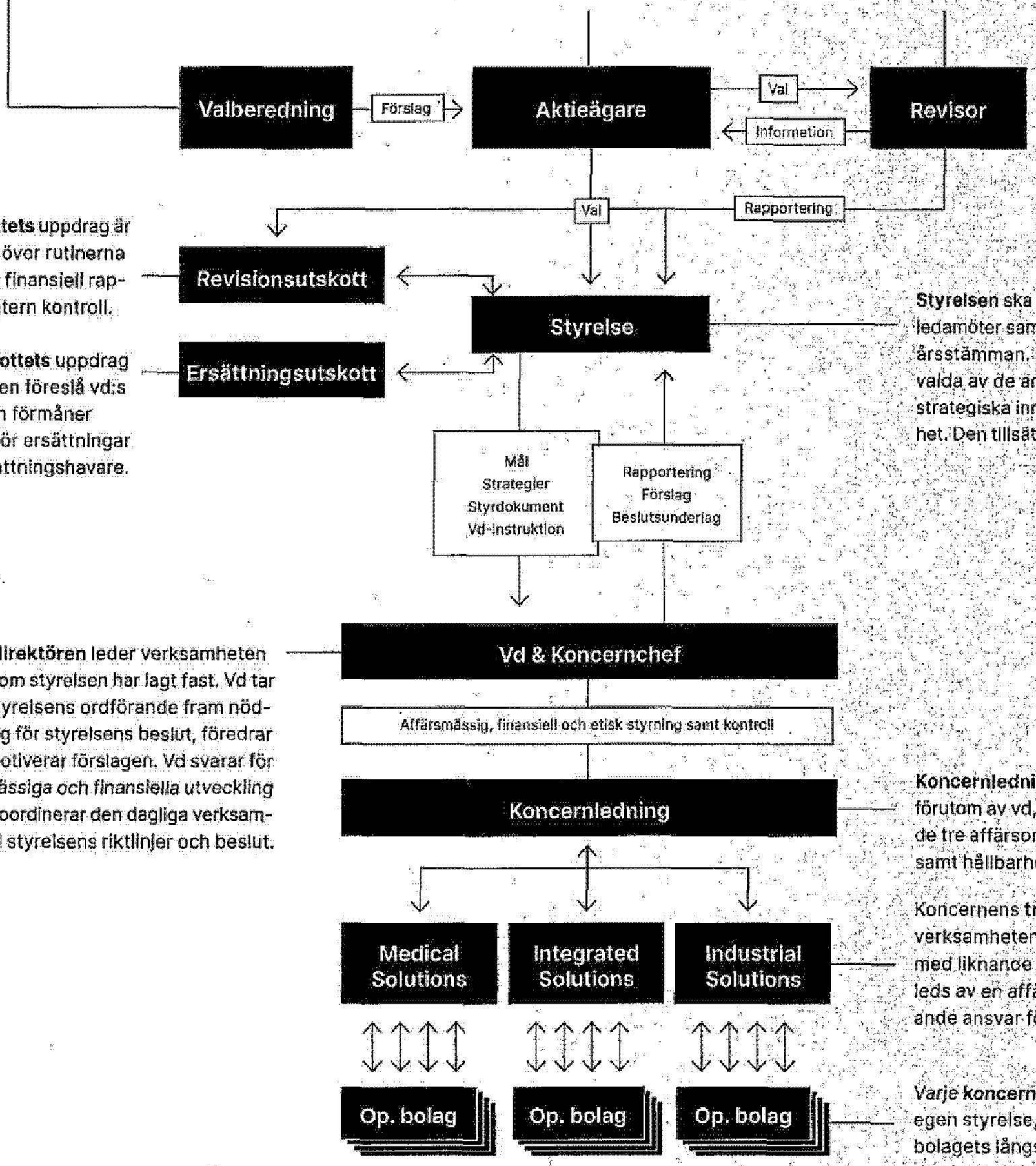
SCHEMATISK BESKRIVNING AV NOLATOKONCERNENS BOLAGSSTYRNING

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten.

Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.



Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll.

Ersättningsutskottets uppdrag är att till styrelsen föreslå vd:s ersättningar och förmåner samt principer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst nio ledamöter samt högst tre suppleanter valda av årsstämman. Därutöver ingår två ledamöter valda av de anställda. Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet. Den tillsätter, avsätter och kontrollerar vd.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Vd tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga underlag för styrelsens beslut, föredrar ärendena och motiverar förslagen. Vd svarar för *Nolatos affärsmässiga och finansiella utveckling* samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Koncernledningen utses av vd och består, förutom av vd, av chefen för ekonomi & finans, de tre affärsområdescheferna, inköpsdirektör samt hållbarhetschef.

Koncernens **tre affärsområden** samordnar verksamheten inom ett antal koncernbolag med liknande inriktning. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef med övergripande ansvar för verksamheten.

Varje ***koncernbolag*** *leds av en vd. Det har en* egen styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning. Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med sex ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Under 2021 har en utvärdering genomförts, där samtliga styrelseledamöter har fått ange synpunkter och förslag samt betygsätta bland annat styrelsens sammansättning och arbetssätt. Utvärderingen har presenterats för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens sammansättning 2021
Bolagets styrelse efter årsstämman 2021 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh.

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter: Björn Jacobsson (LO) och Håkan Bovimark (LO). Suppleanter för dessa är Arif Mislimi (LO), Reynaldo Mejedo (PTK) och Agneta Olsson (PTK). Förutom de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Åsa Hedin, Lars-Åke Rydh, Tomas Blomquist och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Nolatos styrelse bedömer att samtliga stämmovalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Närmare information om ledamöterna i Nolatos styrelse finns på sidan 52-53.

Nolatos Mångfaldspolicy
Nolato tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Av punkt 4.1 i koden framgår följande: Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetet i styrelsen följer dessa riktlinjer. Målet är att styrelsen ska ha en bas som är så bred som möjlighet vad gäller olika typer av kompetens och erfarenhet. Tillämpning av policyn aktualiseras dels under löpande verksamhetsår, genom diskussioner vid styrelsemöten och dels i samband med att valberedningen föreslår kandidater till Nolatos styrelse. Resultatet av policyn ses bäst i styrelsens bemanning.

Nuvarande styrelse representerar ett brett spektrum. Ledamöterna har erfarenhet från tillverkningsindustri, handel och tjänsteföretag. Ledamöterna har olika typer av utbildningar och arbetslivserfarenhet med både yngre och äldre ledamöter. Styrelsen består av ledamöter utsedda av ägarna på stämman och arbetstagarledamöter utsedda av fackklubbar inom företaget. Två av sju stämmovalda ledamöter är kvinnor.

Styrelseledamöternas närvaro 2021

	10 feb	4 maj	20 juli	13 sept	28 okt	7 dec	**Totalt**
Fredrik Arp	1	1	1	1	1	1	**6**
Tomas Blomquist[1]			1	1		1	**3**
Sven Boström	1	1	1	1	1	1	**6**
Lovisa Hamrin	1	1	1	1	1	1	**6**
Åsa Hedin	1	1	1	1	1	1	**6**
Erik Lynge-Jorlén	1	1	1	1	1	1	**6**
Lars-Åke Rydh	1	1	1	1	1	1	**6**
Håkan Bovimark	1	1	1	1	1		**5**
Björn Jacobsson	1	1	1	1	1	1	**6**

[1] Invald vid årsstämman 2021.

20221020020064

Ledamöternas närvaro 2021
Under 2021 har styrelsens ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt tabellen nederst på föregående sida.

Styrelsens arbete 2021
Styrelsen har under 2021 hållit sex sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering samt strategidiskussioner kring bolagets verksamhet.

Revisionsutskott
Ledamöter i revisionsutskottet är Lars-Åke Rydh (ordförande) och Åsa Hedin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen. Revisionsutskottet har sammanträtt 4 gånger under 2021. Båda ledamöterna har varit närvarande vid alla möten. Även bolagets CFO och vid vissa möten även bolagets revisorer, har deltagit i mötena. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott
Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Lovisa Hamrin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt 3 gånger.

För 2022 har utskottet utarbetat principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Rapportering och kontroll
Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder vilka fortlöpande rapporteras till styrelsen i sin helhet.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Se not 27 sidan 86 för principer, beredningss- och beslutsprocess samt uppgifter om ersättningar och förmåner.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom rapportering innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.

Styrdokument
Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i åtta policydokument i enlighet med listan på sidan 48. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etisk och affärsmässig värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln "Nolatos själ".

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter.

Dessutom har en vd-instruktion utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen.

Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning
Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträkningsrespektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter
De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska göras.

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- **Nolatos Grundbultar** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälningsskyldighet och handel i Nolatos aktier.
- **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

20221020020065

Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision
Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision.

ÖVRIG INFORMATION

Koncernledning
Koncernens ledning bestod under 2021 av Christer Wahlquist (koncernchef), Per-Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Johan Iveberg (chef för affärsområde Medical Solutions), Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Integrated Solutions), Johan Arvidsson (chef för affärsområde Industrial Solutions), Camilla Magnusson (inköpsdirektör) och Glenn Svedberg (hållbarhetschef).

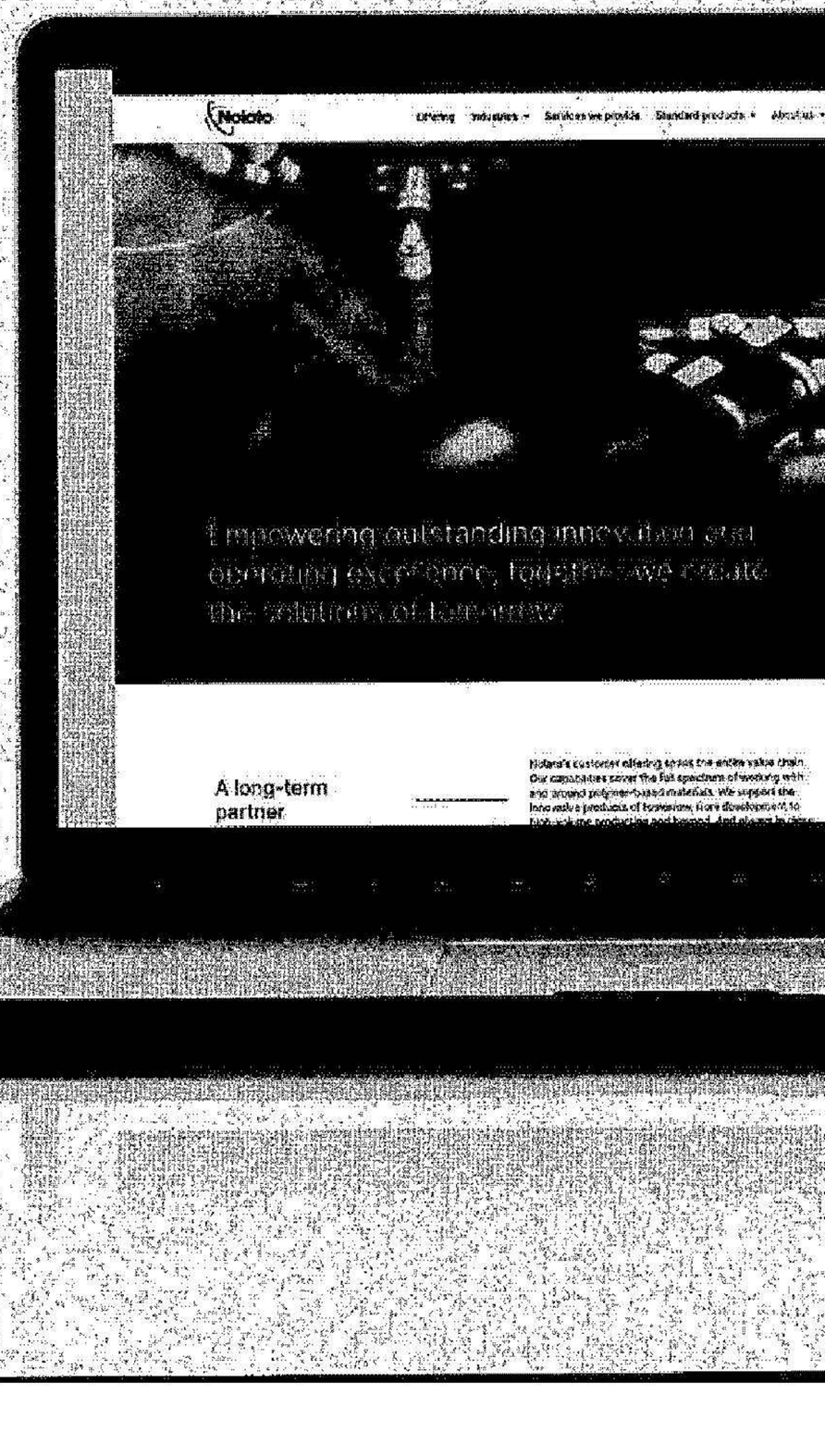
Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidan 54.

Operativ verksamhet
All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i tre kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 27–41.

Information till ägare m.fl.
Nolato rapporterar till Nasdaq Stockholm, där företagets aktie är noterad i segmentet Large Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, nolato.se/ir.

På hemsidan finns även uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.



Torekov den 17 mars 2022

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Håkan Bovimark
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

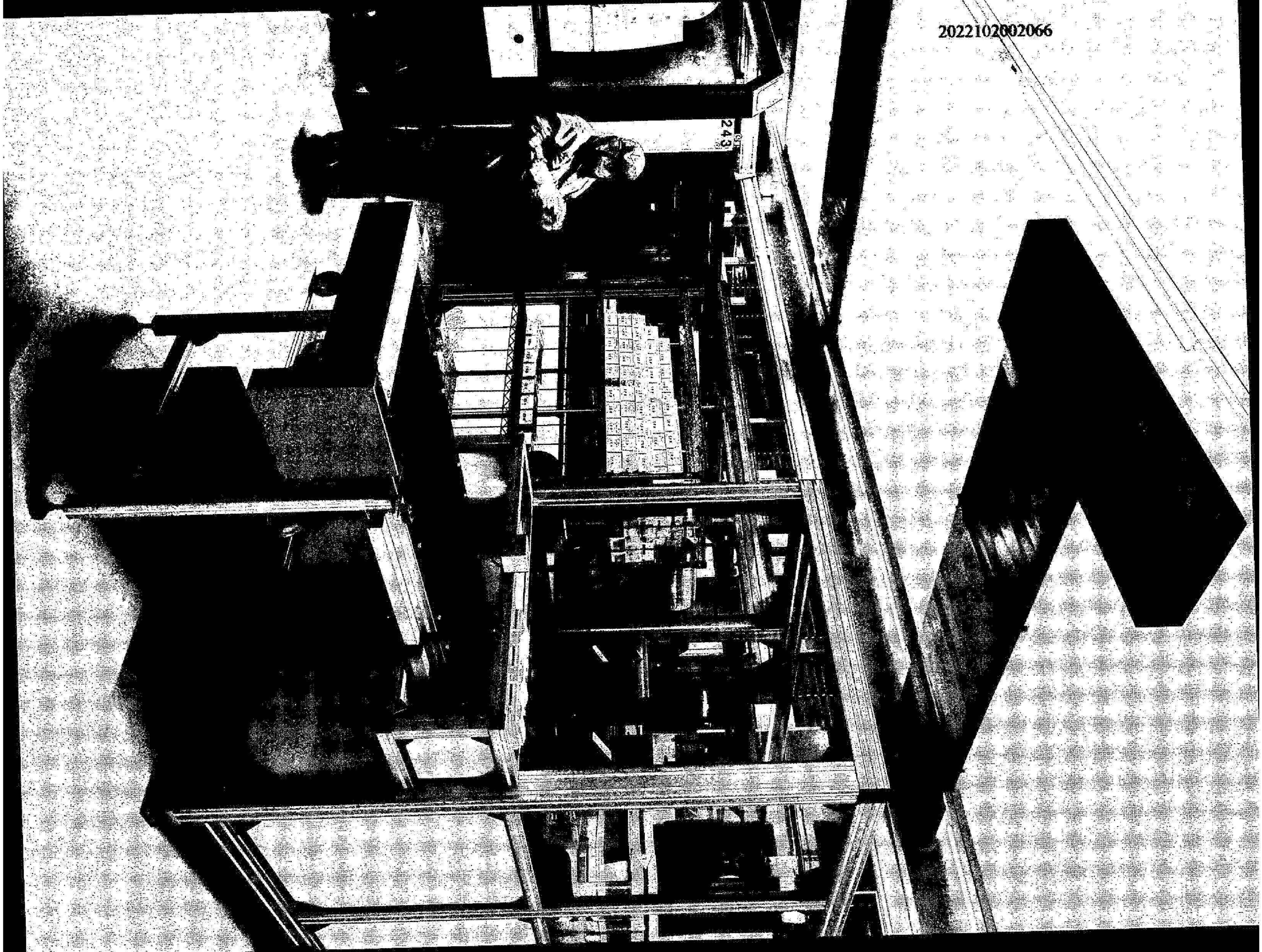
Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Torekov 24 mars 2022
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor


243

Nolatos styrelse



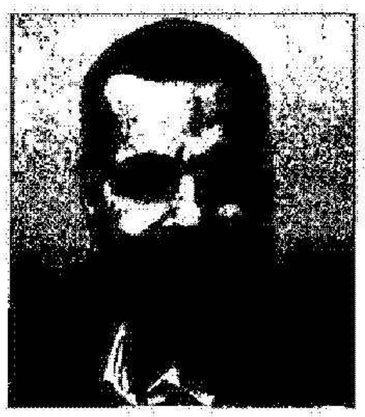




Namn	Fredrik Arp	Tomas Blomquist	Sven Boström	Lovisa Hamrin	Åsa Hedin
Invald	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2021	2013	2017	2014
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot samt ledamot i ersättnings-utskottet.	Styrelseledamot samt ledamot i revisions-utskottet.
Född	1953	1970	1983	1973	1962
Utbildning	Civilekonom, ekon.dr.h.c.	Marknadsekonom	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand.. Ekonomi.	Civilekonom Handelshögskolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB, Gränges AB och Hövding AB. Ledamot i Swedfund International.	—	—	Ordförande i Herenco AB och Hamrin Foundation. Ledamot i Jönköping International Business School, Handelskammaren Jönköpings län, Entreprenörskapsforum och Lyko.	Ordförande i Tobii AB och Artificial Solutions AB. Ledomot i Cellavision AB, C-Rad AB, Biotage AB och Industrifonden AB.
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	VD och koncernchef i Biotage. Ledande befattningar inom Abbott, Alere, Analyticon och Johnson & Johnson.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.	Vice vd Elekta AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.
Närvaro	6 av 6 möten	3 av 6 möten (invald vid årsstämman)	6 av 6 möten	6 av 6 möten	6 av 6 möten
Ersättning[1]	825.000	250.000	250.000	285.000	310.000
Aktieinnehav[2]	30.000 B (30.000 B)	0	2.558.700 B (2.558.700 B)	8.192.000 A + 14.060.191 B (8.192.000 A + 13.647.430 B)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 86–87.
[2] Aktieinnehav i Nolato 2021-12-31 (2020-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

20221020020067






	Erik Lynge-Jorlén	Lars-Åke Rydh	Håkan Bovimark	Björn Jacobsson
Namn				
Invald	2020	2005	2014 Suppleant 2009–2014	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Arbetstagar-representant PTK.	Arbetstagar-representant LO.
Född	1979	1953	1960	1971
Utbildning	Bachelor of Education.	Civilingenjör	Gymnasium. Diplomerad Styrelseledamot PTK.	Gymnasium
Andra styrelse-uppdrag	—	Ordförande i Danfo AB, Olja ek. för., Schuchardt Maskin AB, Chiffonjén AB och Prototypen AB. Ledamot i Nefab AB, Garo AB, Spectria Invest Fond AB, Söderbergsföretagen AB, Hjo Verktyg AB och Östrand o Hansen AB.	Styrelsesuppleant i Nolato Cerbo AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Högstadielärare.	Vd och koncernchef i Nefab.	Anställd i Nolato Cerbo.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	6 av 6 möten	6 av 6 möten	5 av 6 möten	6 av 6 möten
Ersättning[1]	250.000	340.000	0	0
Aktieinnehav[2]	2.000 A + 350.000 B (2.000 A + 350.000 B)	20.000 B (20.000 B)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—

Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO), Agneta Olsson och Reynaldo Mejedo (PTK).

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 86–87.

[2] Aktieinnehav i Nolato 2021-12-31 (2020-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Nolatos koncernledning



Namn	Christer Wahlquist
Anställd	1996
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.
Född	1971
Utbildning	Civilingenjör, MBA
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1]	237.120 B (217.120 B)
Optioner	40.000 (Serie 2020/2023) 40.000 (Serie 2021/2024)



Namn	Per-Ola Holmström
Anställd	1995
Befattning	Vice Vd. Chef ekonomi & finans sedan 1995.
Född	1964
Utbildning	Civilekonom
Bakgrund	Auktoriserad revisor.
Aktieinnehav[1]	180.840 B (170.840 B)
Optioner	30.000 (Serie 2020/2023) 20.000 (Serie 2021/2024)



Namn	Johan Iveberg
Anställd	2010
Befattning	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.
Född	1969
Utbildning	Civilingenjör
Bakgrund	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1]	125.000 B (75.000 B)
Optioner	



Namn	Jörgen Karlsson
Anställd	1995
Befattning	Chef för affärsområde Integrated Solutions sedan 2009.
Född	1965
Utbildning	Polymeringenjör
Bakgrund	Marknadschef. Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1]	50.000 B (40.000 B)
Optioner	



Namn	Johan Arvidsson
Anställd	1994
Befattning	Chef för affärsområde Industrial Solutions sedan 2012 och vd i Nolato Hungary sedan 2008.
Född	1969
Utbildning	Civilingenjör
Bakgrund	Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav[1]	120.000 B (110.000 B)
Optioner	



Namn	Camilla Magnusson
Anställd	2013
Befattning	Inköpsdirektör sedan 2016.
Född	1971
Utbildning	Maskiningenjör
Bakgrund	Inköpschef inom Siemens, Saab/GM.
Aktieinnehav[1]	2.520 B
Optioner	7.000 (Serie 2021/2024)



Namn	Glenn Svedberg
Anställd	2007
Befattning	Hållbarhetschef sedan 2021.
Född	1965
Utbildning	Civilingenjör
Bakgrund	Vd i Nolato Cerbo, Promens och Flextronics, ledande positioner inom Ericsson och Volvo Equipment.
Aktieinnehav[1]	102.000 B
Optioner	15.000 (Serie 2020/2023) 30.000 (Serie 2021/2024)

[1] Aktieinnehav i Nolato 2021-12-31 (2020-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

20221020020068

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse *
Verksamheten 2021 och kommentarer till den finansiella utvecklingen ... 56
Nolatoaktien ... 57
Bolagsstyrning ... 58
Riktlinjer för ersättning ... 58
Moderbolaget ... 58
Förslag till vinstdisposition ... 58
Framtida utveckling ... 58

Möjliga risker i verksamheten * ... **59**

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa *
Koncernens resultaträkning och totalresultat ... 62
Kommentarer till koncernens resultaträkning ... 63
Koncernens balansräkning ... 64
Kommentarer till koncernens balansräkning ... 65
Förändringar i koncernens eget kapital ... 65
Koncernens kassaflödesanalys ... 66
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys ... 67

Noter till koncernens finansiella rapporter *
Not 1 Allmän information ... 68
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper ... 68
Not 3 Rörelsesegment ... 68
Not 4 Intäkter ... 70
Not 5 Forskning och utveckling ... 71
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag ... 71
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader ... 72
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader ... 72
Not 9 Skatt ... 73
Not 10 Resultat per aktie ... 75
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar ... 75
Not 12 Materiella anläggningstillgångar ... 77
Not 13 Leasing ... 78
Not 14 Finansiella tillgångar ... 79
Not 15 Varulager ... 81
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar ... 81
Not 17 Eget kapital ... 81
Not 18 Andra reserver ... 81
Not 19 Finansiella skulder ... 82
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser ... 83
Not 21 Övriga avsättningar ... 84
Not 22 Övriga kortfristiga skulder ... 84
Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 85
Not 24 Närstående ... 85
Not 25 Kassaflöde ... 85
Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång ... 85
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare ... 86
Not 28 Information angående ersättning till revisorer ... 88
Not 29 Medelantal anställda ... 88
Not 30 Finansiell riskhantering ... 89
Not 31 Företagsförvärv ... 92

Femårsöversikt
Femårsöversikt nyckeltal ... 93

Alternativa nyckeltal ... **94**

Definitioner ... **95**

Ordlista
Vanliga ovanliga ord ... 95

Moderbolagets finansiella rapporter *
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat ... 96
Moderbolagets balansräkning ... 96
Förändringar i moderbolagets eget kapital ... 97
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 97

Noter till moderbolagets finansiella rapporter *
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper ... 98
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag ... 98
Not 3 Information angående ersättning till revisorer ... 98
Not 4 Övriga rörelseintäkter ... 98
Not 5 Övriga rörelsekostnader ... 98
Not 6 Personal ... 98
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag ... 99
Not 8 Finansiella intäkter ... 99
Not 9 Finansiella kostnader ... 99
Not 10 Bokslutsdispositioner ... 99
Not 11 Skatt ... 99
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag ... 99
Not 13 Andelar i koncernföretag ... 100
Not 14 Aktiekapital ... 101
Not 15 Upplåning ... 101
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag ... 101
Not 17 Övriga avsättningar ... 101
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 101
Not 19 Obeskattade reserver ... 101
Not 20 Eventualförpliktelser ... 101
Not 21 Närstående ... 101
Not 22 Disposition av vinst ... 101

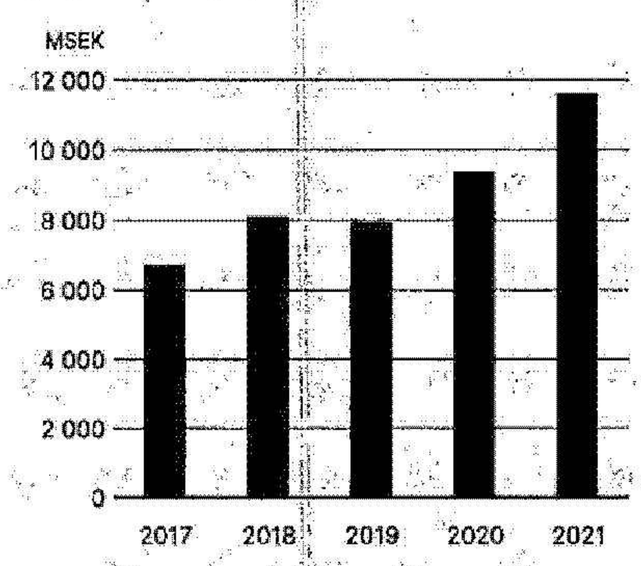
Underskrifter och revisionsberättelse *
Styrelsens intygande och underskrifter ... 102
Revisionsberättelse ... 103

Hållbarhet
Lagstadgad hållbarhetsrapport ... 106

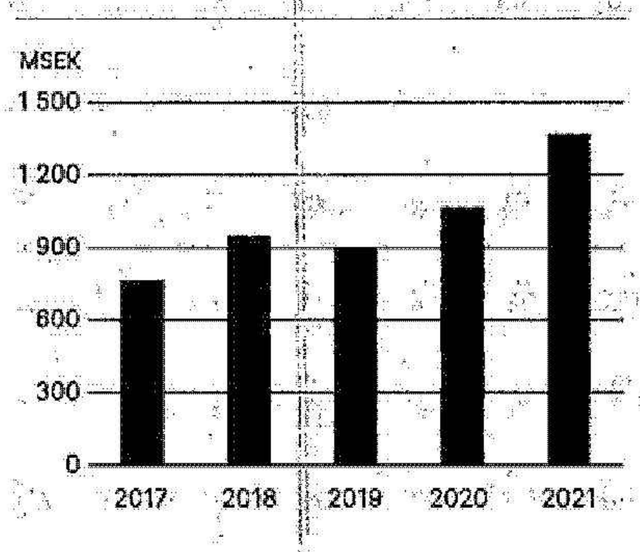
* Sidorna 55–102 är reviderade av bolagets revisor.

Förvaltningsberättelse

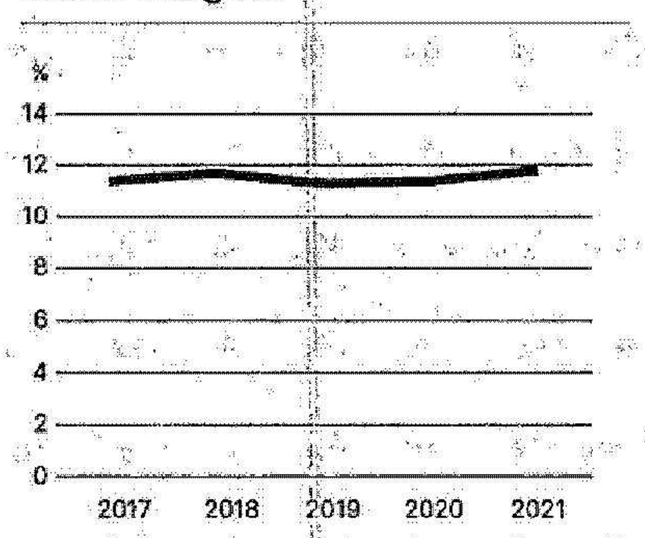
Omsättning



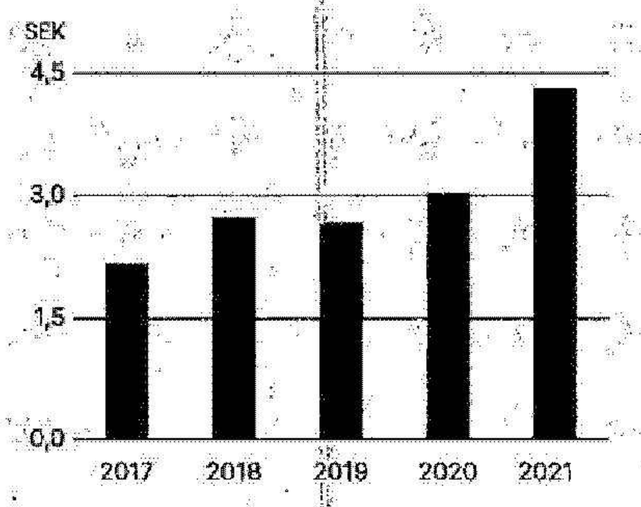
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Verksamheten 2021

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2021. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 8.669 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Integrated Solutions: Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

Industrial Solutions: Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, är Integrated Solutions motsatsen, med korta produktlivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Industrial Solutions.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 27–41.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning ökade med 24 procent under 2021 och uppgick till 11.610 MSEK (9.359). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 18 procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 1.369 MSEK (1.066), motsvarande en EBITA-marginal på 11,8 procent (11,4).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 1.283 MSEK (1.079), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter uppgick resultatet till 1.333 MSEK (1.048) efter belastning av 36 MSEK i avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBIT-marginalen var 11,5 procent (11,2).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 93.

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2019 – 2021

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
MSEK	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Medical Solutions	4 067	3 089	2 484	457	402	320	11,2	13,0	12,9
Integrated Solutions	5 226	4 068	3 292	671	548	427	12,8	13,5	13,0
Industrial Solutions	2 324	2 205	2 159	208	168	181	9,0	7,6	8,4
Koncernjust., moderb.	–7	–3	–16	33	–52	–33	—	—	—
Koncernen totalt	**11 610**	**9 359**	**7 919**	**1 369**	**1 066**	**895**	**11,8**	**11,4**	**11,3**

20221020020069

Koncernens resultat efter skatt blev 1.160 MSEK (806). Resultatet per aktie efter utspädning var 4,32 SEK (3,02). Justerat resultat per aktie efter utspädning, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, uppgick till 4,42 SEK (3,08). Den effektiva skattesatsen var 17,2 procent (20,5).

Affärsområde – Medical Solutions
Medical Solutions omsättning uppgick till 4.067 MSEK (3.089), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 6 procent. Året har generellt sett präglats av en stark efterfrågan inom de flesta områdena, men framförallt inom diagnostik delvis drivet av pandemin. Tillväxten, inom diagnostikområdet, har dock under vissa perioder begränsats av tillgänglig kapacitet. Vidare har affärsområdets volymer påverkats negativt av uppskjutna operationer inom kirurgiområdet, samtidigt som en återgång till mer normala lagernivåer hos flera kunder inom andra områden konstaterats i samband med minskade eller borttagna restriktioner kring pandemin under det tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet har tillväxten varit god inom de flesta områdena, då även kirurgiområdet visade viss tillväxt, men området fortsätter att påverkas av pandemisituationen genom uppskjutna operationer.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 457 MSEK (402). EBITA-marginalen uppgick till 11,2 procent (13,0). En lägre rörelsemarginal i den förvärvade amerikanska verksamheten som konsolideras från 1 september 2020 har en utspädningseffekt. Vidare har volymerna från tredje kvartalet samt höga kostnader för upprampning av ett större nytt projekt påverkat marginalen negativt. Upprampningen medför störningar och därmed temporärt högre kostnader från det tredje kvartalet. Brist på material och arbetskraft leder till lägre effektivitet i Nolatos produktion, vilket ytterligare påverkat marginalen under fjärde kvartalet.

Affärsområde – Integrated Solutions
Integrated Solutions omsättning uppgick till 5.226 MSEK (4.068). Justerat för valuta ökade omsättningen med hela 36 procent, drivet av stark tillväxt för både Vaporiser Heating Products (VHP) och EMC. Volymerna inom VHP har visat god tillväxt under 2021 och var mycket höga under tredje och fjärde kvartalet. Omsättningen inom EMC-området har ökat kraftigt, dels genom god tillväxt inom telekom, men framförallt genom en stark relativ tillväxt inom fordon.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 671 MSEK (548). EBITA-marginalen uppgick till 12,8 procent (13,5). Förändringar i försäljningsmixen har framförallt påverkat marginalen.

Affärsområde – Industrial Solutions
Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.324 MSEK (2.205), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 4 procent. 2020 påverkades efterfrågan från kunderna inom fordonsindustrin kraftigt genom nedstängningar under delar av året. Även 2021 har påverkats av störningar i försörjningsledet, vilket haft effekt på volymerna. Efter semesterperioden har störningar i försörjningsledet intensifierats, där brister på komponenter har tvingat vissa kunder att stänga eller reducera produktionskapaciteten under perioder.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade kraftigt och uppgick till 208 MSEK (168). EBITA-marginalen ökade till 9,0 procent (7,6), drivet av en förbättrad effektivitet framförallt under årets första kvartal. Under andra halvåret har störningarna i försörjningsledet med lägre volymer och låg produktionseffektivitet, påverkat marginalen negativt.

Nolatoaktien
Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

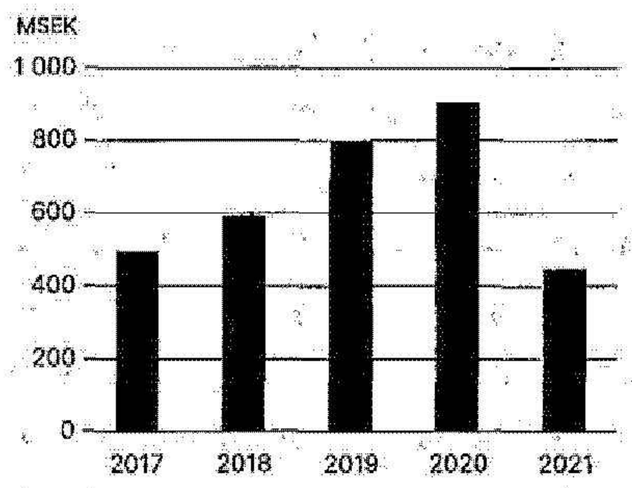
Aktiekapitalet uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2021 hade Nolato 15.489 (11.656) aktieägare. De största ägarna utgörs av familjen Jorlén och familjen Boström med 9 procent vardera, familjen Hamrin med 8 procent samt Capital Group och Lannebo Fonder med 7 procent vardera av kapitalet.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

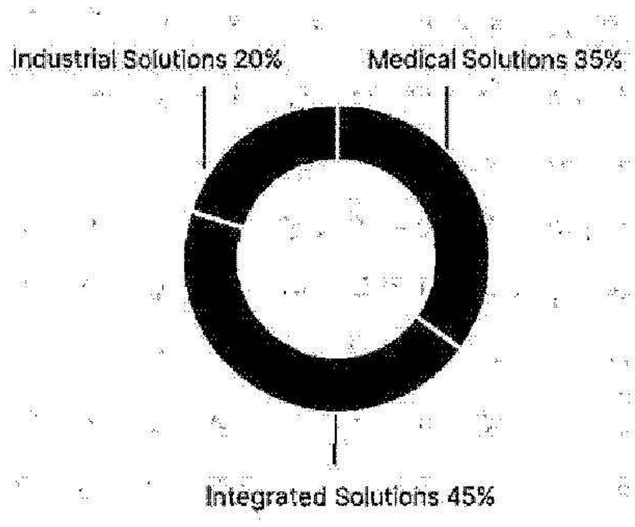
Under 2018–2021 erbjöds Nolatos management att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs.

Kassaflöde efter investeringar

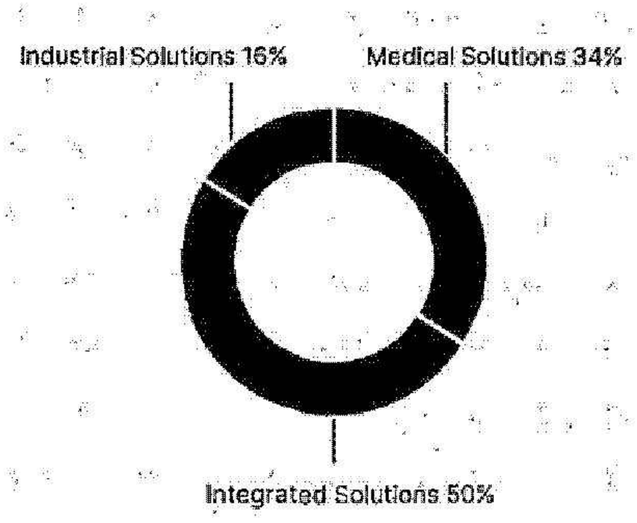


Exklusive förvärv och avyttringar

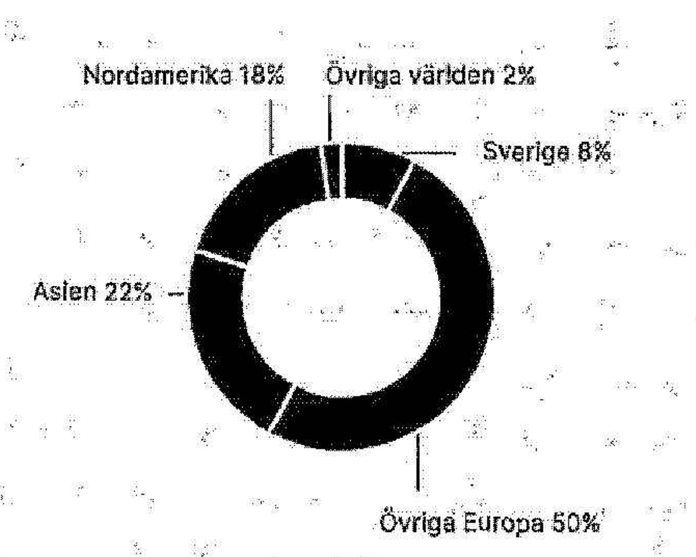
Andel av omsättningen



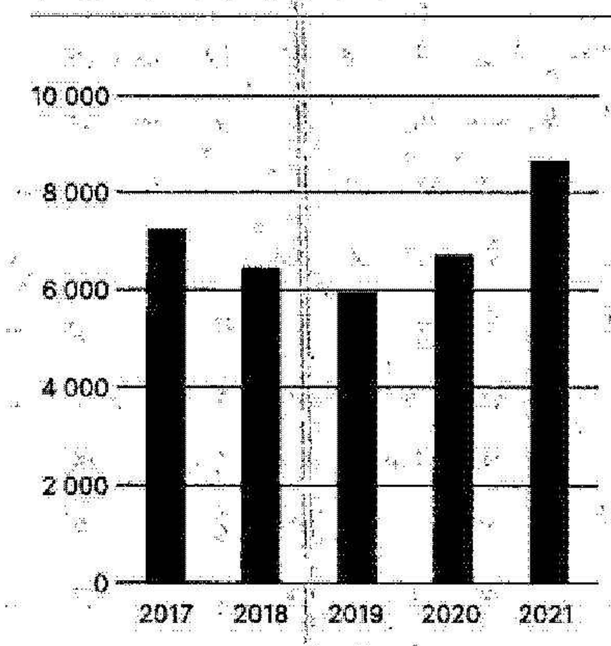
Andel av rörelseresultatet (EBITA)



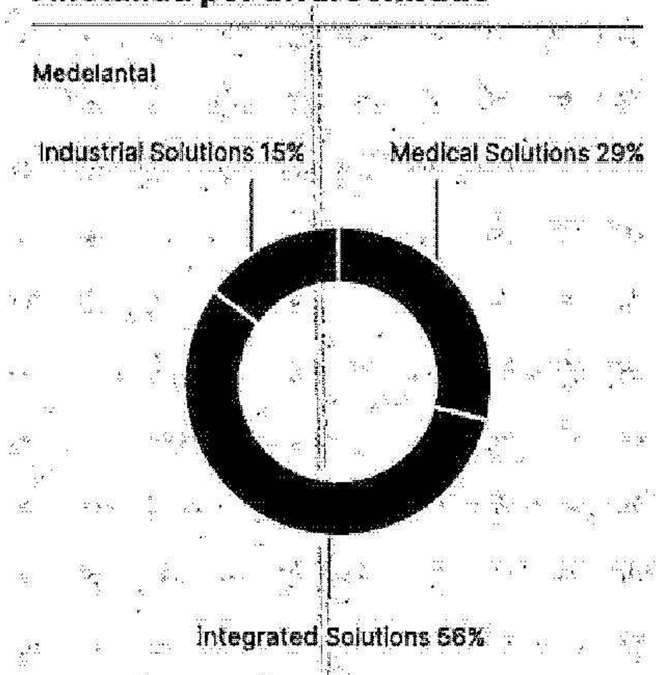
Omsättningen fördelad geografiskt



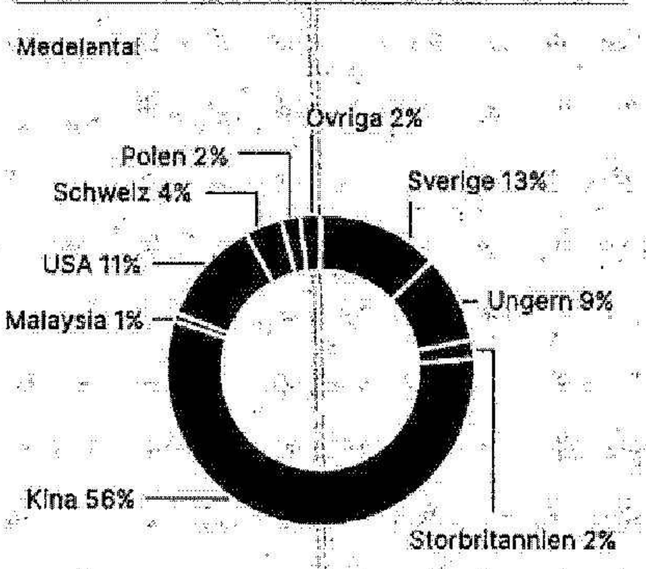
Medelantalet anställda



Anställda per affärsområde



Anställda per land



Koncernen har vid periodens slut ett incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2019/2024. Serie 2020/2023 har inlösen från 2023-05-01 till 2023-12-15 och teckningskurs är 92,88 kr/st. Serie 2021/2024 har inlösen från 2024-05-01 till 2024-12-15 och teckningskurs är 140,20 kr/st. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmet maximalt 544.500 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 42–43. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.com.

Bolagsstyrning
Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 44–54 och utgör Nolatos bolagsstyrningsrapport.

Riktlinjer för ersättning
De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår i sammanfattning av not 27 på sidorna 86–87. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns i sin helhet på Nolatos hemsida www.nolato.se/bolagsstyrning. Dessa riktlinjer utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås till årsstämman 2022.

Moderbolaget
Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelsedrivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 69 MSEK (69). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 687 MSEK (508).

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 622 MSEK
Årets resultat	862 MSEK
Summa	**2 484 MSEK**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
1,90 SEK per aktie	512 MSEK
Överföres i ny räkning	1 972 MSEK
Summa	**2 484 MSEK**

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling
Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Inom Integrated Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar. Inom Industrial Solutions kan vi fortsätta tillväxten till nya marknader och även genom förvärv.

Vi fortsätter söka förvärv, framförallt inom Medical Solutions, men också kompletterande förvärv på teknologisidan för att kunna bredda vårt erbjudande till kunderna.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

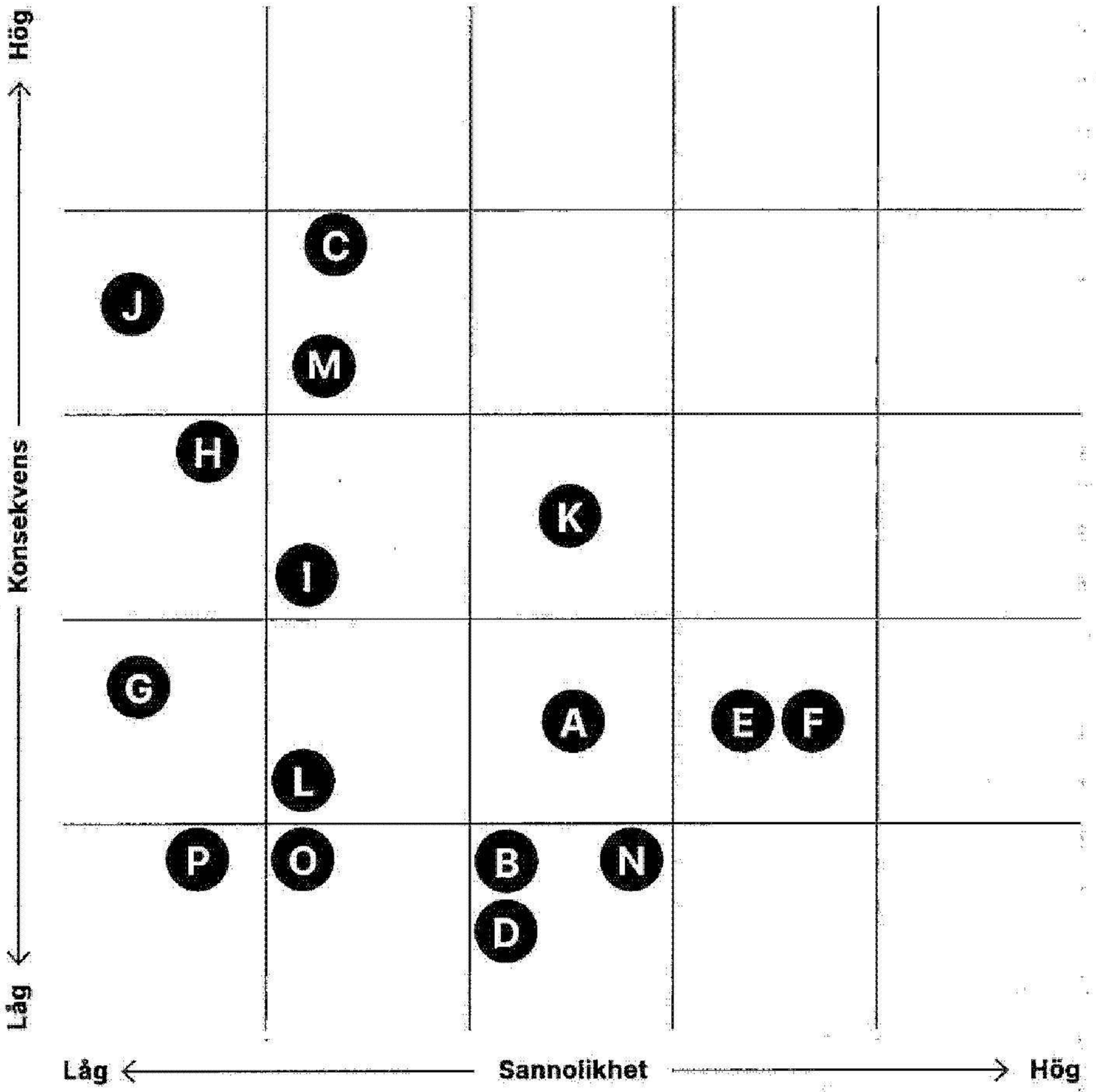
Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato. Vi ska fortsätta växa genom att arbeta allt närmare våra kunder för att säkerställa att vi möter deras önskemål och krav.

20221020020070

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarsrisk
- K Risker inom hållbar utveckling
- L Pandemi

Finansiella risker

- M Kundkreditrisk
- N Valutarisk
- O Ränterisk
- P Finansierings- och likviditetsrisk

Målsättningen med Nolatos riskhantering

- Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturnedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och Integrated Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Industrial Solutions i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturnedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Industrial Solutions, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Integrated Solutions har färre kunder. En kund inom VHP står för cirka tre fjärdedelar av affärsområdets omsättning.	Vi strävar efter att bredda kundbas och erbjudande inom Integrated Solutions.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Integrated Solutions, som även har andra insatsmaterial, utgör plastråvaran enbart 5–10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20–25 procent och inom Industrial Solutions 25–30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Integrated Solutions är produktlivslängden kort, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2021 var 212 miljoner kronor varav 95 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris begränsas genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Drygt 95 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarsrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Drygt 95 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Samtliga enheter förutom 6 bolag i nyligen förvärvade Nolato GW är certifierade enligt ISO 14001. Nolato GW kommer att bli certifierad innan utgången av 2023. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.

20221020020711

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet.	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolato har inletts. I dessa frågor har Nolato börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD (sid. 119). I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling, exempelvis genom att öka andelen återvunnen eller biobaserad råvara.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.	Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Whistleblowing tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär där de viktigaste också intygar att de följer Nolatos uppförandekod.
L Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas beteende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolatos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolato Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolatos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklats under 2021 och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolato, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.

Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
M Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Industrial Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Integrated Solutions finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.574 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men elliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
N Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 352 MSEK, varav 52 procent var säkrade. Därmed var 169 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka koncernens resultat med ±8 MSEK. Koncernen har 1.594 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen i Kina, Ungern och Storbritannien. En förstärkning av den svenska kronan med 5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med 80 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 89–90.
O Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2.041 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 20 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 593 MSEK, inklusive pensions- och leasingskulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
P Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 2.900 MSEK (3.295). Av dessa löper 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2024-08-06, 511 MSEK till och med 2024-12-22 samt 678 MSEK till och med 2025-08-06. Övriga kreditlöften om 211 MSEK (263) har löptider mellan 2022 och 2023.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 89–92.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 4	11 610	9 359
Kostnad för sålda varor	5, 6	–9 793	–7 853
Bruttoresultat		**1 817**	**1 506**
Försäljningskostnader	6	–178	–138
Administrationskostnader	6	–357	–293
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	51	–27
		–484	**–458**
Rörelseresultat		**1 333**	**1 048**
Finansiella intäkter	8	133	20
Finansiella kostnader	8	–65	–54
		68	**–34**
Resultat efter finansiella poster		**1 401**	**1 014**
Skatt	9	–241	–208
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 160**	**806**
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	10	4,32	3,02

Koncernens totalresultat

MSEK	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**1 160**	**806**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	41	–26
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	–6	4
	35	**–22**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	195	–139
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	9	–11
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	–2	2
	202	**–148**
Summa övrigt totalresultat, netto	**237**	**–170**
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**1 397**	**636**

20221020020072

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning
Koncernens omsättning uppgick till 11.610 MSEK (9.359). Justerat för valuta och förvärv en ökning med hela 18 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 4.067 MSEK (3.089), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 6 procent. Året har generellt sett präglats av en stark efterfrågan inom de flesta områdena, men framförallt inom diagnostik delvis drivet av pandemin. Vidare har affärsområdets volymer påverkats negativt av uppskjutna operationer inom kirurgiområdet.

Integrated Solutions omsättning uppgick till 5.226 MSEK (4.068). Justerat för valuta ökade omsättningen med hela 36 procent, drivet av stark tillväxt för både Vaporiser Heating Products (VHP) och EMC.

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.324 MSEK (2.205), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 4 procent. 2020 påverkades efterfrågan från kunderna inom fordonsindustrin kraftigt genom nedstängningar under delar av året. Även 2021 har påverkats av störningar i försörjningsledet, vilket haft effekt på volymerna.

Bruttoresultat
Bruttoresultatet uppgick till 1.817 MSEK (1.506). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 15,7 procent (16,1). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 472 MSEK (407). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 433 MSEK (387). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar samt helårseffekt av förvärvet av amerikanska GW Plastics som konsolideras från 1 september 2020.

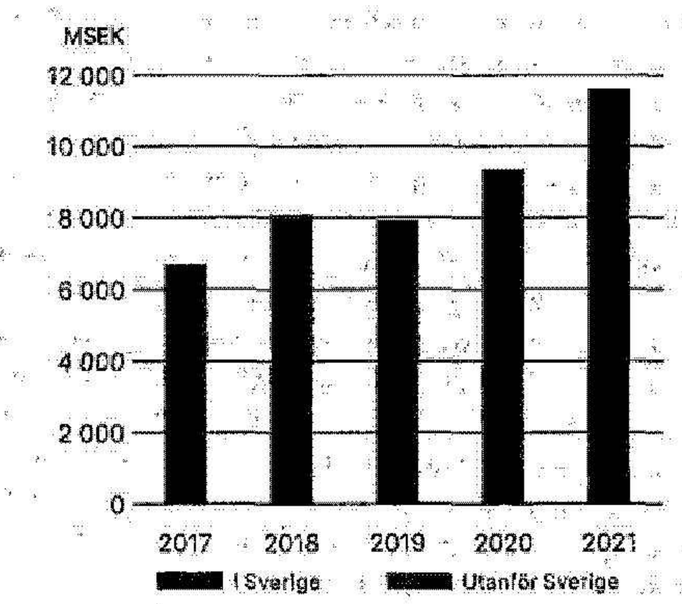
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto
Nettot förändrades till en intäkt om 51 MSEK 2021 jämfört med en kostnad om 27 MSEK 2020, vilket framförallt beror på en positiv engångspost om 50 MSEK som avser ett efterskänkt lån i USA samt att föregående år hade förvärvskostnader om 27 MSEK. Netto valutaeffekter minskade med förluster om 19 MSEK (29), tillsammans med minskade mottagna statliga bidrag i Kina om 13 MSEK (23).

Rörelseresultat
Rörelseresultatet uppgick till 1.333 MSEK (1.048). Tillväxten inom samtliga affärsområden samt marginalförbättringen för Industrial Solutions har framförallt bidragit till resultatförbättringen. Exklusive engångsposter ökade rörelseresultatet till 1.283 MSEK (1.079). I årets resultat ingår en positiv engångspost om 50 MSEK som avser ett efterskänkt lån. Föregående år fanns engångskostnader för avveckling av en brittisk verksamhet med –14 MSEK samt förvärvskostnader med –17 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

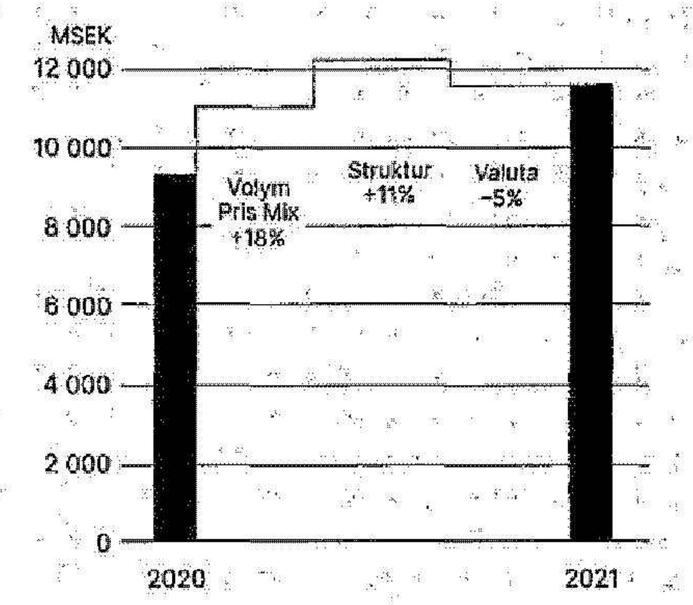
Finansnetto
Finansnettot uppgick till 68 MSEK under 2021 (–34). Exklusive en positiv engångspost om 115 MSEK som uppstått genom en omvärdering av en tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics, uppgick finansnettot till –47 MSEK, en minskning med 13 MSEK som förklaras av ökade räntekostnader om 6 MSEK och netto negativa valutaeffekter om 7 MSEK.

Resultat efter skatt
Resultatet efter skatt uppgick till 1.160 MSEK (806) och resultatet per aktie efter utspädning ökade till 4,32 SEK (3,02). Exklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 3,70 SEK (3,12). Den effektiva skattesatsen var 17,2 procent (20,5). Exklusive engångsposter uppgick skattesatsen till 19,5 procent.

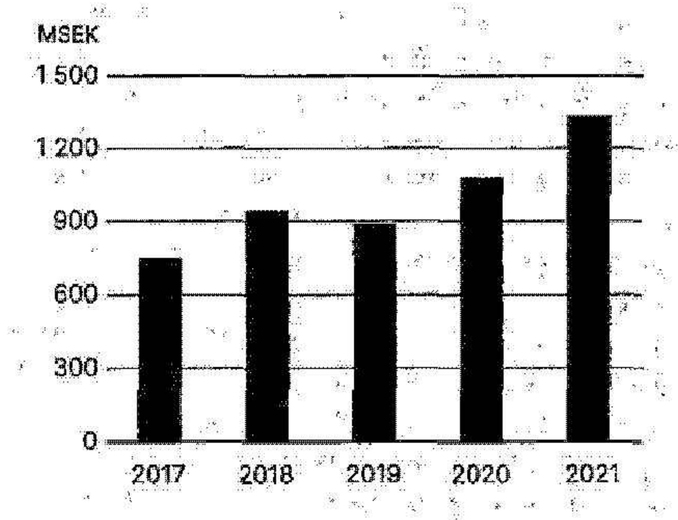
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 234	2 093
Materiella anläggningstillgångar	12	2 581	2 049
Nyttjanderätter	13	287	353
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		2	1
Uppskjuten skattefordran	9	69	50
Summa anläggningstillgångar		**5 175**	**4 548**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 340	826*
Kundfordringar	14	1 574	1 254
Aktuella skattefordringar		49	32
Övriga kortfristiga tillgångar	16	468	308*
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	1	27
Likvida medel	14	1 448	1 487
Summa omsättningstillgångar		**4 880**	**3 934**
Summa tillgångar		**10 055**	**8 482**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		135	134
Övrigt tillskjutet kapital		488	392
Andra reserver	18	213	11
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		3 932	3 162
Summa eget kapital		**4 768**	**3 699**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	247	274
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 588	1 217
Uppskjuten skatteskuld	9	254	223
Övriga avsättningar	21	86	93
Summa långfristiga skulder		**2 175**	**1 807**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	1 463	930
Aktuella skatteskulder		101	42
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	211	944
Övriga kortfristiga skulder	22	1 337	1 060*
Summa kortfristiga skulder		**3 112**	**2 976**
Summa skulder		**5 287**	**4 783**
Summa skulder och eget kapital		**10 055**	**8 482**

* Per 2020-12-31 har omklassificering skett av varulager med –284 MSEK och övriga kortfristiga tillgångar med +82 MSEK, netto –202 MSEK av summa tillgångar, som också minskat övriga kortfristiga skulder.

20221020020073

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna ökade till 5.175 MSEK (4.548), vilket framförallt beror på ökade investeringar för utbyggnad av produktionskapacitet, men också till viss del på att den svenska kronan försvagats. För immateriella anläggningstillgångar och posten goodwill uppgår valutakurseffekten till 146 MSEK och för materiella anläggningstillgångar uppgår valutakurseffekten till 124 MSEK.

Omsättningstillgångarna ökade med 946 MSEK. Balansposten varulager ökade med 514 MSEK och beror till viss del av kurseffekter med försvagad svensk krona där den kassaflödesmässiga ökningen var 423 MSEK. Balansposten kundfordringar ökade med 320 MSEK men kassaflödesmässigt med 218 MSEK. Rörelsekapitalbehovet har ökat som en effekt av högre omsättning och ökad lagerbindning för att förebygga eventuella leveransstörningar. Likvida medel minskade med 39 MSEK och uppgick till 1.448 MSEK (1.487).

Eget kapital

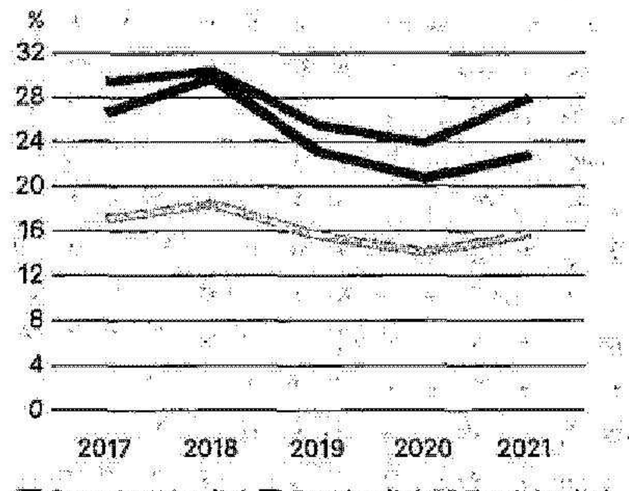
Årets totalresultat om 1.397 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram om 97 MSEK, ökat det egna kapitalet. Vidare har utbetald utdelning om 428 MSEK minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 28,0 procent (23,9) och ökade genom ett högre resultat efter skatt än föregående år.

Skulder

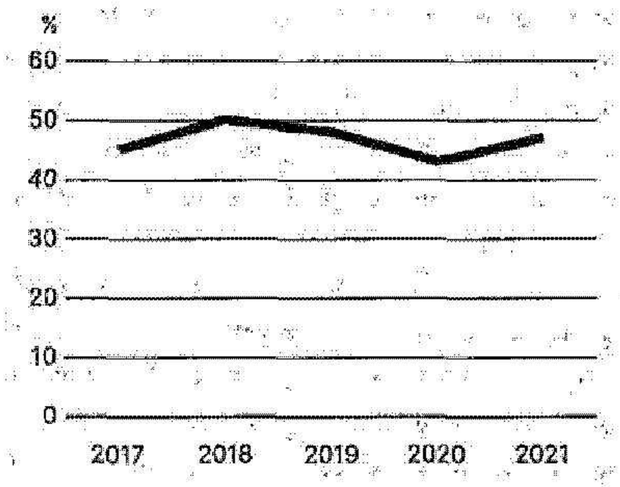
Ej räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 3.246 MSEK (2.366) och beror främst på att leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder ökat på grund av högre omsättning samt genom den försvagade svenska kronan. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 3,7 procent (3,6). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22,8 procent (20,7) och den högre avkastningen beror framförallt på ett förbättrat resultat.

Räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 2.041 MSEK (2.417) där en omvärdering av tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics minskat med 115 MSEK. Nolato har även netto amorterat räntebärande skulder till kreditinstitut med 306 MSEK. Räntebärande tillgångar uppgick till 1.448 MSEK (1.487) och därmed uppgick den finansiella nettoskulden till 593 MSEK (930) inklusive pensions- och leasingskulder. Nolato har långsiktiga kreditavtal som uppgår till totalt drygt 2 miljarder.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**133**	**298**	**1**	**158**	**2 376**	**2 966**
Årets resultat					806	806
Årets övrigt totalresultat			–9	–139	–22	–170
Årets totalresultat			**–9**	**–139**	**784**	**636**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	94				95
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					2	2
Utgående balans per 31 december 2020	**134**	**392**	**–8**	**19**	**3 162**	**3 699**
Ingående balans per 1 januari 2021	**134**	**392**	**–8**	**19**	**3 162**	**3 699**
Årets resultat					1 160	1 160
Årets övrigt totalresultat			7	195	35	237
Årets totalresultat			**7**	**195**	**1 195**	**1 397**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	96				97
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					3	3
Utdelning avseende 2020					–428	–428
Utgående balans per 31 december 2021	**135**	**488**	**–1**	**214**	**3 932**	**4 768**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 333	1 048
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		397	333
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal		75	75
Avsättningar		1	7
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		–1	–5
Orealiserade valutakursdifferenser		–101	–292
Övriga poster		–46	17
Pensionsutbetalningar		–6	–5
Erhållen ränta		19	20
Erlagd ränta		–44	–36
Realiserade valutakursdifferenser		–22	18
Betald inkomstskatt		–203	–123
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 402**	**1 057**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		–423	–41
Förändringar av kundfordringar		–218	–12
Förändringar av leverantörsskulder		441	–6
Övriga förändringar i rörelsekapital		26	166
		–174	**107**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 228**	**1 164**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–6	–5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–776	–368
Förvärv av rörelse, exklusive likvida medel		—	–1 348
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		—	26
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–782**	**–1 695**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**446**	**–531**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	60	860
Amortering av lån	25	–366	–227
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		3	2
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		97	95
Utbetald utdelning		–428	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–634**	**730**
Årets kassaflöde		**–188**	**199**
Likvida medel vid årets början		**1 487**	**1 362**
Valutakursdifferens i likvida medel		149	–74
Likvida medel vid årets slut		**1 448**	**1 487**

20221020002074

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet före investeringar uppgick till 1.228 MSEK (1.164). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet med –174 MSEK (107). Resultatökningen har bidragit positivt medan rörelsekapitalbehovet har ökat som en effekt av högre omsättning och ökad lagerbindning för att förebygga eventuella leveransstörningar.

Investeringar (netto)	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	6	5
Byggnader och mark	67	19
Maskiner och inventarier	227	161
Pågående nyanläggningar	482	162
Summa investeringar	**782**	**347**

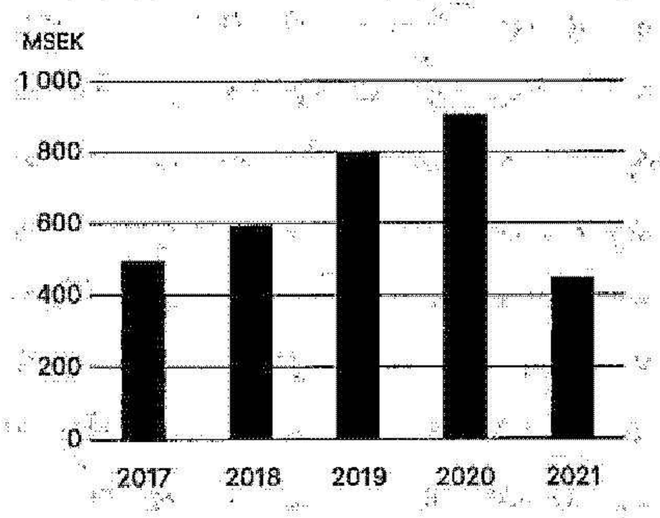
Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 782 MSEK (347, exklusive förvärv). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även till mindre del av investeringar i byggnader och mark i samband med ny- och tillbyggnad av fabriker. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 487 MSEK (226) inom Medical Solutions, 36 MSEK (21) inom Integrated Solutions samt 259 MSEK (100) inom Industrial Solutions. För Medical Solutions och Industrial Solutions har investeringarna främst utgjorts av utökad produktionskapacitet för nya kundprojekt i främst maskiner och andra tekniska anläggningar men även till viss del i byggnader. Integrated Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning.

Kassaflöde efter investeringsverksamheten
Kassaflödet efter investeringar uppgick till 446 MSEK (905 exklusive förvärv av rörelse). Inklusive förvärv av rörelse uppgick kassaflödet till 446 MSEK (–531).

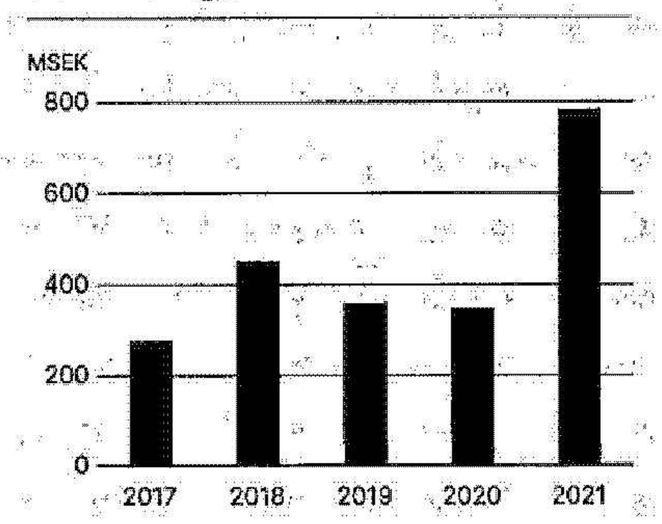
Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto –634 MSEK (730). Den består av netto amorterade lån med –306 MSEK (633 netto upptagna lån), utbetald utdelning om –428 MSEK (0) samt inbetalda/lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram om 100 MSEK (97).

Kassaflöde efter investeringar



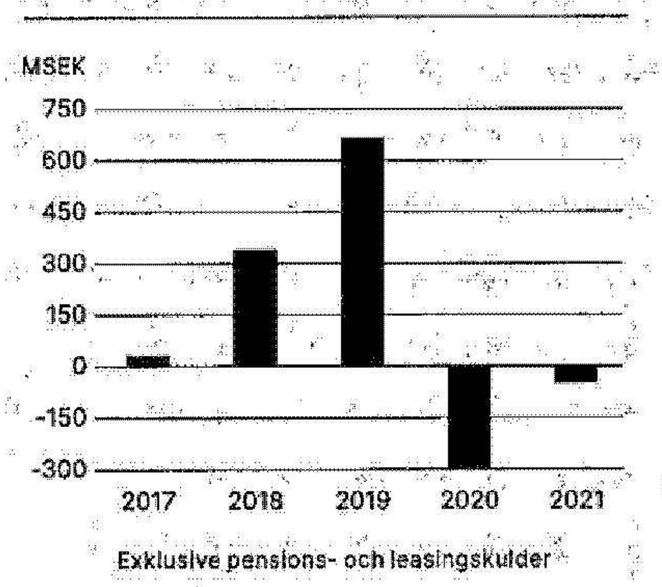
Exklusive förvärv och avyttringar

Investeringar



Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

Finansiell nettoskuld (–) nettotillgång (+)



Exklusive pensions- och leasingskulder

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

För att förtydliga och underlätta för läsaren har redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar flyttats till inledningen av respektive not. De redovisningsprinciper som saknar en specifik not återfinns i denna not.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRS Interpretations Committee har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid. Inga av de standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finanslella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I Nolato består dessa av valutaderivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. Bestämmande inflytande föreligger om Nolato AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytende föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100-procentigt ägarskap.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på verkligt värde värderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt oreallserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finanslella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip

Varje rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare (CODM) och för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig. I Nolatos fall definieras CODM som koncernledningen som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. Koncernens interna rapportering omfattar tre segment, Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armslängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

20221020020075

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

Information om rörelsesegment

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Medical Solutions har en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien, Schweiz, Polen, Irland, Mexiko och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 30–33.

Integrated Solutions verksamhet är indelad i två affärssektorer: konsumentelektronik och EMC & Thermal. Konsumentelektronik utgörs av utvalda elektronikprodukter där Nolato designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter. EMC & Thermal bedriver utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompabilitet samt värmeavledning av elektronik. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknikнivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Integrated Solutions har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs i Kina, Malaysia, Ungern, USA och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 34–37.

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Industrial Solutions har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, Rumänien, Schweiz, Mexiko och USA. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 38–41.

	Medical Solutions		Integrated Solutions		Industrial Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Extern omsättning	4 067	3 089	5 219	4 065	2 324	2 205	—	—	11 610	9 359
Intern omsättning	—	—	7	3	—	—	–7	–3	—	—
Nettoomsättning	**4 067**	**3 089**	**5 226**	**4 068**	**2 324**	**2 205**	**–7**	**–3**	**11 610**	**9 359**
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	457	402	671	548	208	168	33	–52	1 369	1 066
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	–27	–11	–1	–2	–8	–5	—	—	–36	–18
Rörelseresultat	**430**	**391**	**670**	**546**	**200**	**163**	**33**	**–52**	**1 333**	**1 048**
Finansiella intäkter									133	20
Finansiella kostnader									–65	–54
Årets skattekostnad									–241	–208
Årets resultat									**1 160**	**806**
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	5 185	4 576	1 823	1 238	2 179	1 881	–669	–767	8 518	6 928
Ej fördelade tillgångar									1 537	1 554
Summa tillgångar	**5 185**	**4 576**	**1 823**	**1 238**	**2 179**	**1 881**	**–669**	**–767**	**10 055**	**8 482**
Segmentens skulder	948	1 072	2 022	1 196	446	428	–464	–637	2 952	2 059
Ej fördelade skulder									2 335	2 724
Summa skulder	**948**	**1 072**	**2 022**	**1 196**	**446**	**428**	**–464**	**–637**	**5 287**	**4 783**
Övriga upplysningar										
Investeringar (aktiverade)	484	2 115	42	42	252	422	—	—	778	2 579
Av- och nedskrivningar	249	193	73	44	160	151	1	—	483	388
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	**3**	**–12**	**–1**	**–1**	**10**	**–16**	**—**	**—**	**12**	**–29**

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2021				2020			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	680	733	361	1 774	584	610	315	1 509
Förändringar i rörelsekapital	–228	143	–96	–181	124	–149	133	108
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**452**	**876**	**265**	**1 593**	**708**	**461**	**448**	**1 617**
Ej fördelade poster [1]				–365				–453
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				**1 228**				**1 164**

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2021				2020			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar [2]	–487	–36	–260	–783	–247	–21	–106	–374
Försäljning av anläggningstillgångar	—	—	1	1	21	—	6	27
Förvärv av rörelse, exkl. likvida medel				—				–1 348
Koncerneliminering, moderbolag				—				—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–487**	**–36**	**–259**	**–782**	**–226**	**–21**	**–100**	**–1 695**

[1] 1) För år 2021 är koncernens förändring av rörelsekapital –174 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan –181 MSEK. Skillnaden om –7 MSEK ingår i de –365 MSEK. Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat 32 MSEK (till största delen moderbolaget), orealiserade valutakursdifferenser –101 MSEK, betald inkomstskatt –203 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

[2] Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om –12 MSEK (29).

Information om geografiska marknader

I Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga världen		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Extern omsättning	909	971	206	209	5 632	4 401	2 083	1 225	2 587	2 388	193	165	11 610	9 359
Tillgångar	1 903	2 172	—	—	2 309	1 869	3 204	2 695	2 639	1 746	—	—	10 055	8 482
Medelantal anställda	1 130	1 096	—	—	1 518	1 368	1 102	555	4 919	3 702	—	—	8 669	6 721
Investeringar (aktiverade)	**137**	**135**	**—**	**—**	**397**	**315**	**211**	**2 050**	**33**	**79**	**—**	**—**	**778**	**2 579**

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor, se not 14 där den genomsnittliga kredittiden var 44 dagar. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 92% av nettoomsättningen 2021, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Nolato fakturerar till överenskommet pris (transaktionpris) efter fullgjord leverans och då kontrollen har övergått till kunden. Lageromsättningshastigheten för färdiga produkter är mycket hög. Överenskomna priser justeras löpande bland annat på grund av att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

20221020020076

Uppdelning av intäkter

	2021				2020			
	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	**Summa**	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions
Sverige	**914**	117	29	768	**971**	154	12	805
Övriga Europa	**5 839**	1 998	2 638	1 203	**4 611**	1 824	1 678	1 109
Nordamerika	**2 083**	1 668	154	261	**1 225**	853	152	220
Asien	**2 588**	153	2 352	83	**2 390**	122	2 204	64
Övriga världen	**193**	131	53	9	**165**	136	22	7
Elliminering internförsäljning	**–7**				**–3**			
Totala intäkter från avtal med kunder	**11 610**	**4 067**	**5 226**	**2 324**	**9 359**	**3 089**	**4 068**	**2 205**

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförts efter leverans.
Koncernen redovisar för år 2021 ökad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalstillgångar, med 11 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor.

Avtalssaldon

	2021	2020
Kundfordringar	1 574	1 254
Ingående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**151**	**90**
Omklassificering från varulager	—	82
Under året resultatförda	–165	–89
Under året tillkommande	229	64
Omklassificering till avtalsskulder	–17	7
Valutakurseffekter	10	–3
Utgående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	**208**	**151**
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**315**	**239**
Omklassificering från varulager	—	–202
I nya bolag vid förvärv	—	247
Under året resultatförda	–250	–111
Under året tillkommande	261	144
Omklassificering till avtalstillgångar	–17	10
Valutakurseffekter	29	–12
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	**338**	**315**

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2021	2020
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	**751**	**562**

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor. Nolato fakturerar i normalfallet dessa kostnader till kunden innan serieproduktion av produkten och anses vara en mindre separat prestation.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Materialkostnader	5 467	4 291
Ersättningar till anställda	1 865	1 546
Sociala avgifter	293	280
Pensioner till anställda	143	112
Energikostnader	212	156
Övriga kostnader	1 895	1 548
Avskrivningar och nedskrivningar	472	407
Summa	**10 347**	**8 340**

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2021	2020
Dataprogram	5	4
Kundrelationer	36	18
Byggnader och markanläggningar	116	111
Maskiner och andra tekniska anläggningar	286	242
Inventarier, verktyg och installationer	29	32
Summa anläggningstillgångar	**472**	**407**
Kundfordringar (- minskad avsättning / + ökad avsättning, för befarade kundförluster)	11	–19
Summa	**483**	**388**

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2021	2020
Kostnad för sålda varor	444	368
Försäljningskostnader	36	18
Administrationskostnader	3	2
Summa	**483**	**388**

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	5
Mottagna statliga bidrag i Kina	13	23
Efterskänkt statligt lån i USA	50	—
Övrigt	6	1
Summa	**70**	**29**
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	–19	–29
Förvärvskostnader	—	–27
Summa	**–19**	**–56**
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	**51**	**–27**

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2021	2020
Ränteintäkter	19	20
Räntekostnader	–28	–22
Kursvinster och kursförluster, netto	–23	–16
Övriga finansiella intäkter	114	—
Övriga finansiella kostnader	–14	–16
Finansnetto	**68**	**–34**
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	133	20
Finansiella kostnader	–65	–54
Finansnetto	**68**	**–34**

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument

	2021				2020		
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån	—	—	–38	—	—	—	13
Banktillgodohavanden	19	—	—	—	20	—	—
Pensionsskuld PRI	—	–2	—	—	—	–3	—
Låneskulder och leasingskulder	—	–26	—	—	—	–19	—
Likvidation av dotterbolag	—	—	—	–1	—	—	—
Omvärdering av tidigare avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA	—	—	—	115	—	—	—
Leverantörsfinansavtal	—	–7	—	—	—	–9	—
Övriga finansiella- tillgångar/skulder	—	–7	15	—	—	–7	–29
Summa	**19**	**–42**	**–23**	**114**	**20**	**–38**	**–16**

20221020020077

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterföretagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka kan komma att utdelas till moderbolaget nästkommande år. Avsättning avseende eventuell kupongskatt för antecIperad utdelning sker i moderbolaget när utdelningen redovisas som fordran hos koncernföretag. Däremot har inga avsättningar gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag, då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Uppskattningar och bedömningar
Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Redovisad i resultaträkningen

	2021	2020
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–245	–167
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	3	1
	–242	**–166**
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	–42
Totalt redovisad skattekostnad	**–241**	**–208**

Avstämning av effektiv skatt

	2021	2020
Resultat före skatt	**1 401**	**1 014**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–289	–217
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	25	23
Ej avdragsgilla kostnader	–17	–17
Ej skattepliktiga intäkter	30	4
Skatt hänförlig till tidigare år	3	–7
Effekt av ändrade skattesatser	–2	—
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	6	6
Schablonränta på periodiseringsfond	–1	—
Skattereduktion för investeringar i anläggningstillgångar i Sverige	4	—
Redovisad effektiv skatt	**–241**	**–208**

Den svenska företagsskatten uppgick till 20,6% (21,4) och den effektiva skattesatsen uppgick till 17,2% (20,5). Exklusive engångsposter uppgick den effektiva skattesatsen till 19,5%.

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	82	82	–82	–82
Materiella anläggningstillgångar	47	38	150	124	–103	–86
Varulager	22	19	7	4	15	15
Kundfordringar	3	1	—	—	3	1
Pensionsavsättningar	37	43	1	2	36	41
Periodiseringsfonder	—	—	61	59	–61	–59
Övrigt	50	35	46	41	4	–6
Underskottsavdrag	3	3	—	—	3	3
Skattefordringar/-skulder	**162**	**139**	**347**	**312**	**–185**	**–173**
Kvittning	–93	–89	–93	–89	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	**69**	**50**	**254**	**223**	**–185**	**–173**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 20 MSEK (66). Underskottsavdragen avser verksamheten i Indien med 0 MSEK (24) och i Kina med 20 MSEK (42) och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. Bolaget i Indien har likviderats år 2021.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2020-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	–23	1	—	–60	—	–82
Materiella anläggningstillgångar	–54	–21	—	–11	—	–86
Varulager	11	–3	—	7	—	15
Kundfordringar	5	–4	—	—	—	1
Pensionsavsättningar	39	–2	4	—	—	41
Periodiseringsfonder	–50	–9	—	—	—	–59
Övrigt	17	–6	2	–19	—	–6
Underskottsavdrag	3	—	—	—	—	3
Summa	**–52**	**–44**	**6**	**–83**	**—**	**–173**

	Balans per 2021-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	–82	—	—	—	—	–82
Materiella anläggningstillgångar	–86	–17	—	—	—	–103
Varulager	15	—	—	—	—	15
Kundfordringar	1	2	—	—	—	3
Pensionsavsättningar	41	1	–6	—	—	36
Periodiseringsfonder	–59	–2	—	—	—	–61
Övrigt	–6	12	–2	—	—	4
Underskottsavdrag	3	—	—	—	—	3
Summa	**–173**	**–4**	**–8**	**—**	**—**	**–185**

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2021	2020
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	–6	4
Uppskjuten skatt på valutaterminer	–2	2
Summa	**–8**	**6**

20221020020078

Not 10 Resultat per aktie

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 160	806
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	268 491 580	266 311 680
Resultat i kronor per aktie före utspädning (SEK)	**4,32**	**3,03**
Engångsposter*	– 165	25
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	995	831
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & före utspädning (SEK)	**3,71**	**3,12**

	2021	2020
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2017/2020 (lösenpris 48,51 kr/st, totalt 1.962.000 st teckn.optioner)	—	42 220
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2018/2021 (lösenpris 50,20 kr/st, totalt 1.935.000 st teckn.optioner)	287 451	207 060
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2020/2023 (lösenpris 92,88 kr/st, totalt 287.500 st teckn.optioner)	485	—
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	268 779 516	266 560 960
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	**4,32**	**3,02**
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & efter utspädning (SEK)	**3,70**	**3,12**

* 2021: Engångsposter för efterskänkt lån som påverkat rörelseresultatet positivt med 50 MSEK samt omvärdering av avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA som påverkat resultat efter finansiella poster med 115 MSEK, som totalt påverkat resultatet efter skatt med 165 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.
* 2020: Engångspost för avveckling av produktionsanläggning hos Nolato Jaycare i UK som påverkat rörelseresultatet negativt med –14 MSEK och skatteeffekter om +3 MSEK samt förvärvskostnader av GW Plastics Inc med –17 MSEK och skatteeffekter om +3 MSEK, som totalt påverkat resultatet efter skatt med –25 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinära aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinära aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var *"in-the-money"* vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolatos B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2016/2021
Teckningsoptionerna i Serie 2016/2019 (totalt 2.406.000 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2019.

Teckningsoptionerna i Serie 2017/2020 (totalt 1.962.000 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2020.

Teckningsoptionerna i Serie 2018/2021 (totalt 1.935.000 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024
Teckningsoptionerna i Serie 2020/2023 (totalt 287.500 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Teckningsoptionerna i Serie 2021/2024 (totalt 257.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions och Industrial Solutions, gjorts på segmentsnivå (affärsområdesnivå). För Nolato Jabar LLC har nedskrivningsprövning gjorts inom affärsenheten EMC & Thermal, som ingår i affärsområdet Integrated Solutions.

Kundrelationer
Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour Inc. i USA, Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien, Nolato Stargard Sp.zo.o. i Polen, Nolato Treff AG i Schweiz, Nolato Jabar LLC i USA samt Nolato GW Inc i USA. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Uppskattningar och bedömningar
Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten, försämrad lönsamhet samt ökad diskonteringsränta. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer [1]	Goodwill [1]	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2020	**33**	**4**	**201**	**781**	**1 019**
Investeringar	5	—	—	—	5
Förvärv	1	—	276	1 090	1 367
Utrangeringar	–2	—	—	—	–2
Omräkningseffekter	–1	—	–25	–93	–119
Per 1 januari 2021	**36**	**4**	**452**	**1 778**	**2 270**
Investeringar	6	—	—	—	6
Utrangeringar	–1	—	—	—	–1
Omräkningseffekter	1	—	39	146	186
Per 31 december 2021	**42**	**4**	**491**	**1 924**	**2 461**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2020	**–22**	**–3**	**–142**	**—**	**–167**
Årets avskrivningar	–4	—	–18	—	–22
Utrangeringar	2	—	—	—	2
Omräkningseffekter	1	—	9	—	10
Per 1 januari 2021	**–23**	**–3**	**–151**	**—**	**–177**
Årets av- och nedskrivningar	–5	—	–36	—	–41
Utrangeringar	1	—	—	—	1
Omräkningseffekter	—	—	–10	—	–10
Per 31 december 2021	**–27**	**–3**	**–197**	**—**	**–227**
Bokfört värde 31 december 2020	**13**	**1**	**301**	**1 778**	**2 093**
Bokfört värde 31 december 2021	**15**	**1**	**294**	**1 924**	**2 234**

[1] Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2021	2020
Medical Solutions	1 489	1 374
Industrial Solutions	400	372
Integrated Solutions		
EMC & Thermal	35	32
Summa	**1 924**	**1 778**

Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	Medical Solutions		Industrial Solutions		EMC & Thermal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Riskfri ränta, %	1,28	0,83	1,08	0,80	0,89	0,27
Skattesats, %	19,5	19,7	16,4	15,8	21,7	21,3
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	9,6	9,1	10,2	9,8	10,5	9,7

20221020020079

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar
Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2020	**857**	**3 081**	**334**	**67**	**4 339**
Investeringar	19	156	31	191	397
I nya bolag vid förvärv	211	253	3	72	539
Försäljningar/Utrangeringar	–2	–80	–15	—	–97
Omklassificeringar	4	92	15	–111	—
Omräkningseffekter	–53	–130	–12	–14	–209
Per 1 januari 2021	**1 036**	**3 372**	**356**	**205**	**4 969**
Investeringar	67	212	15	470	764
Försäljningar/Utrangeringar	—	–90	–7	—	–97
Omklassificeringar	28	186	25	–239	—
Omräkningseffekter	46	171	11	18	246
Per 31 december 2021	**1 177**	**3 851**	**400**	**454**	**5 882**
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2020	**–370**	**–2 150**	**–254**	**—**	**–2 774**
Årets avskrivningar	–39	–242	–29	—	–310
Försäljningar/Utrangeringar	1	60	14	—	75
Omräkningseffekter	9	74	6	—	89
Per 1 januari 2021	**–399**	**–2 258**	**–263**	**—**	**–2 920**
Årets avskrivningar	–43	–286	–27	—	–356
Försäljningar/Utrangeringar	—	90	7	—	97
Omräkningseffekter	–7	–109	–6	—	–122
Per 31 december 2021	**–449**	**–2 563**	**–289**	**—**	**–3 301**
Bokfört värde 31 december 2020	**637**	**1 114**	**93**	**205**	**2 049**
Bokfört värde 31 december 2021	**728**	**1 288**	**111**	**454**	**2 581**

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip
Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor.

Leasingavtalen utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien, Sverige och USA. De är i vissa fall behäftade med indexklausuler och/eller sådana villkor som kan ge rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2020	**321**	**15**	**11**	**347**
Årets tillkommande leasingskulder	111	—	7	118
I nya bolag vid förvärv	64	—	—	64
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	–10	—	–5	–15
Omräkningseffekter	–26	—	—	–26
Per 31 december 2020	**460**	**15**	**13**	**488**
Årets tillkommande leasingskulder	8	—	—	8
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	–45	—	–2	–47
Omräkningseffekter	36	—	—	36
Per 31 december 2021	**459**	**15**	**11**	**485**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2020	**–69**	**—**	**–4**	**–73**
Årets avskrivningar	–72	—	–3	–75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	3	—	3	6
Omräkningseffekter	7	—	—	7
Per 31 december 2020	**–131**	**—**	**–4**	**–135**
Årets avskrivningar	–73	—	–2	–75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	26	—	2	28
Omräkningseffekter	–16	—	—	–16
Per 31 december 2021	**–194**	**—**	**–4**	**–198**
Bokfört värde 31 december 2020	**329**	**15**	**9**	**353**
Bokfört värde 31 december 2021	**265**	**15**	**7**	**287**

20221020020800

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingskulder och årets förändringar

	2021	2020
Ingående balans	358	277
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	–19	–9
Årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder	8	182
Amorteringar	–77	–79
Omräkningseffekter	25	–13
Per 31 december	**295**	**358**
Långfristig finansiell leasingskuld	238	287
Kortfristig finansiell leasingskuld	57	71
Summa finansiell leasingskuld	**295**	**358**

Förfallostruktur för leasingskulder

	2021	2020
Förfaller år 2021	—	68
Förfaller år 2022	65	73
Förfaller år 2023	44	40
Förfaller år 2024	36	34
Förfaller år 2025	25	—
Förfaller år 2026 (2025) och därefter	125	143
Summa finansiell leasingskuld	**295**	**358**

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	–75	–75
Räntekostnader på leasingskulder	–9	–9
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	–2	–3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	–2	–1
Totalt i koncernens resultaträkning	**–88**	**–88**

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2021	2020
Kostnad sålda varor	83	82
EBITDA (ökning av resultatmått)	**83**	**82**
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	–75	–75
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	**8**	**7**
Räntekostnader	–9	–9
Resultat efter finansiella poster (minskning av resultatmått)	**–1**	**–2**
Skatt	—	1
Resultat efter skatt (minskning av resultatmått)	**–1**	**–1**
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	—	—

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2021	2020
Rörelseresultat	8	7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	75	75
Erlagd ränta	–9	–9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**74**	**73**
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**74**	**73**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–74	–73
Periodens kassaflöde	**—**	**—**

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till deras transaktionspris (enligt definitionen i IFRS 15) och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av förväntade kreditförluster sker till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Med löptid avses maximal avtalsperiod under vilken koncernen är exponerat för kreditrisk. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värde för derivat baseras på noterade marknadskurser. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförts samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförts.

Finansiella tillgångar per kategori 2021

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2021 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1)]		2			2
Kundfordringar	1 574				1 574
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			—	1	1
Likvida medel	1 448				1 448
Redovisat värde	**3 022**	**2**	**—**	**1**	**3 025**
Verkligt värde	**3 022**	**2**	**—**	**1**	**3 025**

[1)] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A2	12
Moody's: A3	16
Standard & Poor's: AAA	30
Standard & Poor's: AA+	12
Standard & Poor's: AA-	26
Standard & Poor's: A+	1 257
Standard & Poor's: A	67
Standard & Poor's: BBB+	26
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	2
	1 448

Finansiella tillgångar per kategori 2020

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2020 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1]		2			2
Kundfordringar	1 254				1 254
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			11	16	27
Likvida medel	1 487				1 487
Redovisat värde	**2 741**	**2**	**11**	**16**	**2 770**
Verkligt värde	**2 741**	**2**	**11**	**16**	**2 770**

[1] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget I Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2021	2020
Kundfordringar	1 594	1 263
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	– 20	– 9
Redovisat värde	**1 574**	**1 254**

Den genomsnittliga kredittiden under 2021 var 44 dagar (45). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 13,6% (13,4%). Koncernen har under året återfört 0 MSEK (19) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 11 MSEK (0). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 594	1 350	146	45	25	28
Förväntade kreditförluster	– 20	– 16	– 1	—	—	– 3
31 december 2021	**1 574**	**1 334**	**145**	**45**	**25**	**25**
Förväntat bruttobelopp	1 263	1 097	82	31	28	25
Förväntade kreditförluster	– 9	– 6	—	—	—	– 3
31 december 2020	**1 254**	**1 091**	**82**	**31**	**28**	**22**

20221020020081

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Uppskattningar och bedömningar
Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till *nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell* inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	697	380
Varor under tillverkning	165	122
Färdiga varor och handelsvaror	478	324
Summa	**1 340**	**826**

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 64 MSEK (30). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar, redovisas i Kostnad för sålda varor, uppgår till 44 MSEK (54). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta. Per 2020-12-31 har omklassificering skett av varulager med -284 MSEK i *Varor under tillverkning*.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2021	2020
Övriga fordringar	206	100
Förutbetalda kostnader	42	48
Upplupna intäkter	12	9
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)*	208	151
Utgående balans	**468**	**308**

* En omklassificering har skett från varulager till avtalstillgångar för år 2020 som ökat med 82 MSEK till totalt 151 MSEK.

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering
Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2021	2020
Aktiekapital	135	134
Övrigt tillskjutet kapital	488	392
Omräkningsreserv	214	19
Säkringsreserv	– 1	– 8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 932	3 162
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**4 768**	**3 699**

Koncernen har ett incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2019/2024 som kan komma att medföra utspädning med 287.500 st år 2023 och 257.000 st år 2024. Totalt högst antal utspädande aktier uppgår därmed till 544.500 st. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2021 framgår nedan.

	2021		2020	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	11,8%	>10%	11,4%
Kassagenerering	>75%	35,0%	>75%	87,0%
Soliditet	>35%	47,0%	>35%	44,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska *motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2021 föreslås utdelning*en till 1,90 SEK per aktie (1,60 SEK), motsvarande 512 MSEK (428). Utdelningsandelen uppgår till 51 procent (53), exklusive engångsposter.

Not 18 Andra reserver

	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	**1**	**158**	**159**
Kassaflödessäkringar:			
Förlust från verkligt värde värdering under året	– 11	—	– 11
Skatt från verkligt värde värdering	2	—	2
Omräkningsdifferenser	—	– 139	– 139
Utgående balans per 31 december 2020	**– 8**	**19**	**11**
Ingående balans per 1 januari 2021	**– 8**	**19**	**11**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	9	—	9
Skatt från verkligt värde värdering	– 2	—	– 2
Omräkningsdifferenser	—	195	195
Utgående balans per 31 december 2021	**– 1**	**214**	**213**

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip
Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat redovisas på handelsdagen.

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de har reglerats.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

		2021		2020	
	Förfallodag	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (fast ränta)	2022	—	—	5	5
Banklån CHF (fast ränta)	2023	5	5	6	6
Banklån CHF (rörlig ränta)[1]	2024	542	521	—	—
Banklån USD (fast ränta)[2]	2025	678	563	614	487
Banklån USD (fast ränta)	E.T.	—	—	49	49
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2022	—	—	174	174
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2023	124	124	82	82
Leasingskulder (se not 13)		238	238	287	287
Delsumma långfristiga finansiella skulder		**1 587**	**1 451**	**1 217**	**1 090**
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2021-2022	1 463	1 463	930	930
Banklån CHF (fast ränta)[1]	2022	—	—	509	501
Banklån CHF (fast ränta)	< 12 månader	7	7	1	1
Banklån USD (fast ränta)	2022	—	—	245	245
Banklån USD (rörlig ränta)	2022	—	—	78	78
Banklån USD (rörlig ränta)	2022	36	36	13	13
Banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 månader	60	60	—	—
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2022	47	47	9	9
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 30)		4	4	18	18
Derivat till verkligt värde via resultaträkningen		1	1	—	—
Leasingskulder (se not 13)		57	57	71	71
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		**1 675**	**1 675**	**1 874**	**1 866**
Summa		**3 262**	**3 126**	**3 091**	**2 956**

[1] Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Detta lån löper med rörlig ränta till förfall 2023-08-06 och det sker ingen amortering. Det verkliga värdet har beräknats med nuvarande fasta räntesats och diskontering har skett av återstående betalningsflöden i CHF fram till förfall 2023-08-06. Det diskonterade värdet i CHF har sedan kursomvärderats till balansdagskurs.

[2] Utgör från september 2021 finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende USA. Detta lån löper med fast ränta till förfall 2025-08-06 och det sker ingen amortering. Det verkliga värdet har beräknats med nuvarande fasta räntesats och diskontering har skett av återstående betalningsflöden i USD fram till förfall 2025-08-06. Det diskonterade värdet i USD har sedan kursomvärderats till balansdagskurs.

Räntebärande skulder
Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 1.499 MSEK (1.785). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,22% (1,21). Genomsnittlig återstående räntebindningstid uppgår till 25 månader (27).

Villkor och återbetalningstider
Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 2.900 MSEK (3.295). Av dessa löper 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2024-08-06, 511 MSEK till och med 2024-12-22 samt 678 MSEK till och med 2025-08-06. Kreditfaciliteter på totalt 2.689 MSEK är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda.

Övriga kreditlöften om 211 MSEK (263) har löptider mellan 2022 och 2023, enligt tabell ovan. Ställda säkerheter för övriga kreditfaciliteter uppgår till 80 MSEK (75) och avser fastighetsinteckningar i koncernens dotterbolag i Schweiz samt en företagsinteckning om 90 MSEK (82) i koncernens dotterbolag i USA. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat
Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

20221020002082

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena i beräkningen som t ex diskonteringsränta och inflation. Planerna beräknas alltid om årligen.

Externa aktuarier används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer (Sverige) och företagsobligationer (Schweiz), med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovannämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar och pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Uppskattningar och bedömningar
De signifikanta antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsmässiga och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

	2021	2020
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	158	157
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	89	116
Övriga pensionsplaner	—	1
Summa	**247**	**274**

Förmånsbestämda pensionsplaner
I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2021	2020
Ingående balans	273	245
Förmåner intjänade under perioden	10	7
Räntekostnader	2	3
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	– 6	– 5
Kurseffekt	9	– 3
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	– 41	26
Summa	**247**	**273**

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2021	2020
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	421	408
Verkligt värde pensionstillgångar	– 332	– 292
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	**89**	**116**

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2022 är 93 MSEK (balansdagskurs per 2021-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2021	2020
Likvida medel	1,7%	2,8%
Aktier	29,4%	28,6%
Obligationer	45,3%	44,8%
Fastighetsfonder	20,0%	19,6%
Övriga investeringar	3,6%	4,2%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2021	2020
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	10	7
Räntekostnad	2	3
Kostnad för särskild löneskatt	2	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**14**	**12**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	117	89
Kostnad för särskild löneskatt	13	11
Summa pensionskostnad	**144**	**112**

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

	2021	2020
Belopp som belastat rörelseresultatet:		
Kostnad för sålda varor	4	5
Administrationskostnader	1	1
Belopp som belastat finansiella kostnader:		
Räntekostnader	2	3
Summa	**7**	**9**

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2021	2020
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	41	– 26
Uppskjuten inkomstskatt	– 6	4
Summa	**35**	**– 22**

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2021	2020
Diskonteringsränta	1,80	1,10%
Inflation	2,20	1,50%
Framtida årliga löneökningar	3,10	2,75%
Personalomsättning	5,00	5,00%
Livslängd	DUS 14	DUS 14
Duration avseende pensionsåtagande (år)	17,0	18,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2021	2020
Diskonteringsränta	0,20%	0,10%
Ränta på pensions krediter	1,00%	1,00%
Inflation	0,50%	0,50%
Framtida årliga löneökningar	1,00%	1,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	16,6	17,9

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2021	Schweiz 2021
Diskonteringsränta +0,5%	– 13	– 30
Diskonteringsränta –0,5%	14	35
Inflation +0,5%	11	4
Inflation –0,5%	– 10	– 4
Löneökning +0,5%	4	6
Löneökning –0,5%	– 3	– 5

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige
Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8 MSEK (8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande till följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, och tidpunkten för regleringen är osäker.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna.

Uppskattningar och bedömningar
Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid fastställandet av förekomsten och beloppet för avsättningar. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer baseras på ledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera förpliktelser även om tidpunkten för regleringen är osäker. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2021	2020
Återställning av hyrd fastighet	15	17
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	16	16
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	6	7
Produktgarantier och kundreklamationer	48	52
Övrigt	1	1
Belopp vid årets utgång	**86**	**93**

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2021	2020
Förskott från kunder produkter	1	1
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)*	338	315
Övriga kortfristiga skulder	137	96
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Löneskulder	181	190
Sociala avgifter	71	86
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	329	179
Energikostnader	22	20
Reklamationer	91	44
Underhåll	27	28
Verktyg	4	8
Maskiner och reservdelar	34	16
Övriga poster	102	77
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**861**	**648**
Summa	**1 337**	**1 060**

* En omklassificering har skett från varulager till avtalsskulder för år 2020 som minskat med 202 MSEK till totalt 315 MSEK.

20221020020083

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprincip
Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventualförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Ställda säkerheter

	2021	2020
Fastighetsinteckningar i Schweiz	80	75
Företagsinteckning	90	82

Eventualförpliktelser

	2021	2020
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2021	2020
Kassa och banktillgodohavanden	1 388	1 010
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	60	477
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	**1 448**	**1 487**

Outnyttjade krediter
På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 1.572 MSEK (1.775).

Förvärv av verksamheter, exklusive likvida medel
Nolato har år 2020 förvärvat amerikanska GW Plastics Inc. Erlagd köpeskilling var 1.442 MSEK och förvärvade likvida medel 94 MSEK.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2021	2020
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	2 161	974
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	60	860
Amortering av lån	−366	−227
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	83	−48
Övriga omvärderingar- och årets tillk. IFRS 16 leasingskulder, se not 13	−11	173
Finansiella skulder vid förvärvet av GW Plastics Inc	—	146
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc förvärvet	—	265
Omvärdering tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc förvärvet	−115	—
Förändring derivat	−13	18
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 799**	**2 161**

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den från februari 2022 uppkomna och eskalerade situationen i Östeuropa och dess effekter på hela den globala geopolitiken påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men Nolato verkar i en omvärld med Covid-19 som vid tiden för rapportens avgivande på olika sätt påverkar koncernen.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2021 utgjordes koncernledningen av 6 personer, förutom vd. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Integrated Solutions Jörgen Karlsson, chef Industrial Solutions Johan Arvidsson, inköpsdirektör Camilla Magnusson och hållbarhetschef Glenn Svedberg. För ytterligare information se sidan 54.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersätts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning
För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 50 procent av grundlönen för vd och 30–40 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2021 utgjorde för vd 50 procent av grundlönen (41) och för ledande befattningshavare 12–40 procent av grundlönen (18–40).

Deltagarna i Nolatos incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2016/2021
På extra bolagsstämma den 5 december 2016 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2016/2019, Serie 2017/2020 samt Serie 2018/2021 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåts till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2016/2019
Totalt tecknade optioner blev 2.406.000 st och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2019.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2017/2020
Totalt tecknade optioner blev 1.962.000 st och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2020.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2018/2021
Totalt tecknade optioner blev 1.935.000 st och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024
På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022
Det beslutades att inte genomföra denna del av programmet.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2020/2023
Totalt tecknade optioner blev 287.500 st och priset per teckningsoption var 7,10 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 92,88 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Incitamentsprogram 2019/2024 - Serie 2021/2024
Totalt tecknade optioner blev 257.000 st och priset per teckningsoption var 9,93 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 140,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Pensioner
Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 35 (30) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2021 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent av grundlönen (24). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag
För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningtiden utgår ingen ersättning.

20221021002084

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	8	2	7	3
Koncernledning inklusive koncernchef	6	1	5	—

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2021						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	825					825
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	250					250
Styrelseledamot, Sven Boström	250					250
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	285					285
Styrelseledamot, Åsa Hedin	310					310
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	250					250
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	340					340
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	5 160	2 952	101	1 806	532	10 551
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 060	1 441	98	1 050	104	5 753
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)[6)]	12 737	3 046	214	2 693	358	19 048
Summa	**23 467**	**7 439**	**413**	**5 549**	**994**	**37 862**

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4) 5)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2020						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp[5)]	445				150	595
Styrelseledamot, Sven Boström	215					215
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	215					215
Styrelseledamot, Åsa Hedin	262					262
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	215					215
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	285					285
Styrelseledamot, Jenny Sjödahl	215					215
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	4 560	2 789	134	1 387	107	8 977
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	2 940	1 436	130	1 023	84	5 613
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (3 pers.)	10 648	3 182	176	2 255	194	16 455
Summa	**20 000**	**7 407**	**440**	**4 665**	**535**	**33 047**

[1)] Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmobeslut oavsett utbetalningsperiod.
[2)] Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.
[3)] Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.
[4)] Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.
[5)] Fredrik Arp har fakturerat 0 TSEK (150) för andra avtalade tjänster i enlighet med beslut från årsstämman. Erhållen ersättning har kompenserats för sociala avgifter.
[6)] Utökning av koncernledningen med två personer från den 1 juni, Camilla Magnusson (inköpsdirektör) och Glenn Svedberg (hållbarhetschef).

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	4 842	4 564
Skatteuppdrag	258	—
Övriga uppdrag	17	5 052
Summa	**5 117**	**9 616**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 1.228 TSEK (802).

Not 29 Medelantal anställda

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	10	70%	9	67%
Dotterföretag i Sverige				
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	153	70%	145	70%
Nolato Gota AB, Götene	214	76%	201	77%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	54	61%	47	60%
Nolato MediTech AB, Hörby	313	60%	295	66%
Nolato MediTor AB, Torekov	100	52%	104	53%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	99	76%	123	70%
Nolato Polymer AB, Torekov	106	81%	96	79%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	81	64%	76	63%
	1 120	**67%**	**1 087**	**68%**
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	76	79%	26	77%
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics (Dongguan) Ltd., Kina	233	52%	80	54%
GW Plastics Hong Kong Ltd., Kina	4	100%	—	—
GW Plastics Mexicana, S. de R.L de C.V., Mexiko	120	61%	36	36%
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	101	68%	27	70%
GW Plastics Tucson, Inc., USA	142	61%	46	57%
GW Silicones, Inc., USA	41	27%	12	75%
Lövepac Converting Ltd, Kina	50	52%	62	48%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	112	38%	81	46%
Nolato Contour, Inc., USA	297	64%	291	58%
Nolato EMC Kft, Ungern	36	36%	25	48%
Nolato GW, Inc., USA	335	66%	111	61%
Nolato Hungary Kft, Ungern	741	46%	724	48%
Nolato Jabar LLC., USA	66	67%	68	66%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	151	84%	145	83%
Nolato (Malaysia) SDN BHD	71	55%	115	52%
Nolato Medical Device Co. Ltd, Kina	60	57%	52	58%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	3 610	48%	2 690	49%
Nolato Romania Srl, Rumänien	55	40%	56	41%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd, Kina	250	56%	179	57%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	125	22%	127	21%
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd, Kina	4	100%	—	—
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd, Kina	525	46%	407	46%
Nolato Treff AG, Schweiz	333	60%	264	69%
	7 539	**51%**	**5 625**	**51%**
	8 669	**53%**	**6 721**	**54%**

20221020020085

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyn identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyn samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyn.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyn finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk
Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2021 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 92 procent (90). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyn skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 3 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto –19 MSEK (–29) i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till –23 MSEK (–16).

Vid utgången av 2021 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i CNY, EUR, GBP och USD för 2021. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Valutaterminskontrakt
Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell:

Valutaterminskontrakt

	2021					2020				
MSEK	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
Säkringar för koncerninterna lån										
CHF sälj mot SEK (Q4)	z	65	9,9095	—	—	—	—	—	—	—
EUR sälj mot SEK (Q4)	98	98	10,3026	—	—	—	—	—	—	—
GBP sälj mot SEK (Q4)	69	71	11,8794	–2	—	66	66	11,2118	—	—
USD sälj mot SEK (Q4)	1 049	1 050	9,0065	–37	23	549	534	8,3752	13	—
Summa	**1 280**	**1 284**		**–39**	**23**	**615**	**600**		**13**	—
Säkringar för anteciperade utdelningar										
CNY sälj mot USD (Q2)	—	—	—	—	18	231	213	7,0919	—	–18
Summa	**—**	**—**		**—**	**18**	**231**	**213**		**—**	**–18**
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	11	11	10,0808			3	3	10,4271		
EUR sälj mot SEK (Q2)	13	13	10,1857			9	9	10,3774		
EUR sälj(+)/köp(-) mot SEK (Q3)	7	7	10,1862			–7	–7	10,2967		
EUR sälj(+)/köp(-) mot SEK (Q4)	14	14	10,3026			–2	–2	10,3113		
Summa	**45**	**45**		**—**	**—**	**3**	**3**		**—**	**—**
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	54	53	8,8156			46	52	9,3432		
USD sälj mot SEK (Q2)	39	39	8,8409			34	37	8,9646		
USD sälj mot SEK (Q3)	30	29	8,9345			24	26	8,7038		
USD sälj mot SEK (Q4)	15	15	9,0331			11	11	8,4779		
Summa	**138**	**136**		**–5**	**–9**	**115**	**126**		**4**	**7**

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2021 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	70	45	64%	10,1965
USD	282	138	49%	8,8722
Summa	**352**	**183**	**52%**	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2021 uppgick till –5 MSEK (4).

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	25	+/– 5%	+/– 1
USD	144	+/– 5%	+/– 7
Summa	**169**		**+/– 8**

Koncernen hade vid utgången av året 169 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/– 5% skulle påverka resultatet med +/– 8 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	12	– 1
Nolato Holdings UK, GBP	182	– 9
Nolato Automotive Components (Beijing), CNY	– 3	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	– 13	1
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	729	– 37
Nolato Technology (Dongguan), CNY	– 1	—
Nolato Technology (Suzhou), CNY	102	– 5
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	25	– 1
Lövepac Converting, CNY	55	– 3
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	– 20	1
Nolato (Malaysia) SDN BHD	26	– 1
Nolato Hungary, EUR	478	– 24
Nolato EMC Hungary, EUR	—	—
Nolato Stargard, PLN	22	– 1
Cerbo France, EUR	—	—
Summa	**1 594**	**– 80**

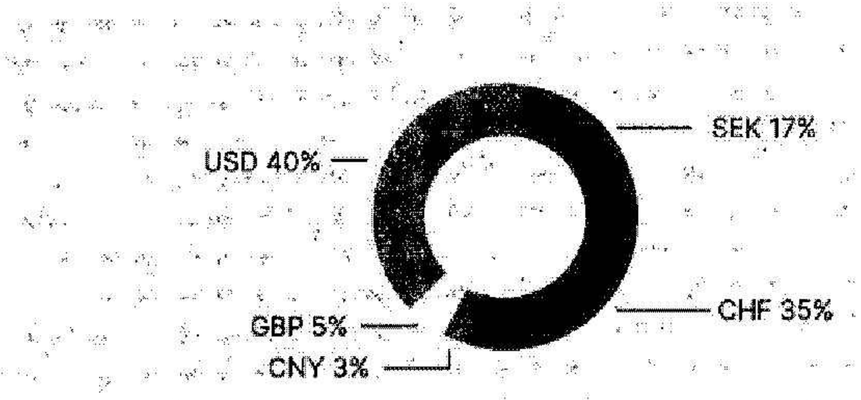
Koncernen har 1.594 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och Storbritannien. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med –80 MSEK. Koncernen har ingen exponering i Nolato Treff AG's och bolagen i USA's nettotillgångar, då eventuella omräkningseffekter utjämnas av lån i moderbolaget.

Ränterisk

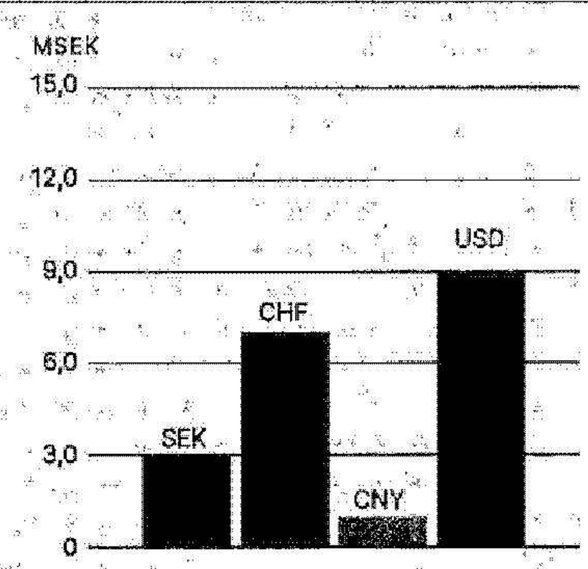
Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Räntebärande skulder hos kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 1.499 MSEK (1.785). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:
– Upp till ett år: mellan 35–65%
– Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 20 MSEK.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 2.900 MSEK (3.295). Av dessa löper 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2024-08-06, 511 MSEK till och med 2024-12-22 samt 678 MSEK till och med 2025-08-06.

20221021002086

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta under återstående löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder					
Banklån, USD	–714	42	41	41	1,8
Banklån, CHF	–554	5	19	19	0,7
Banklån, SEK	–60		3	3	0,6
Tilläggsköpesk. GW Plastics Inc, USD	–171				—
Leasingskuld, CHF	–6				0,6
Leasingskuld, CNY	–68				4,3
Leasingskuld, EUR	–2				2,5
Leasingskuld, GBP	–91				1,8
Leasingskuld, SEK	–99				2,1
Leasingskuld, USD	–29				4,1
Pensionsskuld, SEK	–158				1,1
Pensionsskuld, CHF	–89				0,4
Summa	**–2 041**	**47**			**1,3**
Räntebärande tillgångar					
Likvida medel	1 448				1,3
Finansiell nettoskuld	**–593**				

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i EUR till Ungern och i GBP till Storbritannien. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell. Säkringsredovisning tillämpas ej för dessa valutakontrakt.

Dotterbolag	Valuta-swap	Terminkurs	Förfall
Nolato Hungary Kft, Ungern	10 MEUR	10,3026	2022-12-16
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	6 MGBP	11,8794	2022-12-16

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 3.509 MSEK (3.365). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	811	610	39	3	**1 463**

Kreditrisk
Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 3.025 MSEK (2.921) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2021	2020
Kundfordringar	1 574	1 254
Övriga fordringar	2	2
Derivat	1	27
Likvida medel	1 448	1 487
Summa	**3 025**	**2 770**

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Nolatokoncernen har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) med i stort sett samtliga av dessa finansiella institutioner. ISDA klassificeras som ett så kallat verkställbart netting arrangemang. En funktion med ISDA avtal är att det möjliggör för Nolatokoncernen att beräkna kreditexponering på nettobasis, det vill säga skillnaden mellan vad koncernen har som fordran respektive skuld, per motpart. Avtalet mellan koncernen och motparten möjliggör nettobetalning av derivat när båda parterna väljer denna metod. Vid en betalningsinställelse av endera parten har motparten möjlighet att välja att betala netto. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt. Per balansdagen hade koncernen derivattillgångar på 1 MSEK (27) och derivatskulder på 5 MSEK (18) som ingår i verkställbara netting arrangemang.

Säkringsredovisning
Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IFRS 9 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som instrument som innehas för handel. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas i dessa fall omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Säkringar av kassaflöden
Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering
Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av Nolato Treff AG's och verksamheten i USA's, nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 55 MCHF (55) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen CHF/SEK. CHF-lån för ett belopp på 55 MCHF (55) användes som säkringsinstrument.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 117 MUSD (0) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen USD/SEK. USD-lån för ett belopp på 75 MUSD (0) användes som säkringsinstrument.

Resultatet av säkringarna uppgick till –32 MSEK (18) före skatt för 2021 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Under året omklassificerades inga vinster/förluster från säkringsreserven via övrigt totalresultat till resultaträkningen för att matcha omklassificeringen av den ackumulerade valutaomräkningsdifferensen i det säkrade dotterföretagets egna kapital.

Not 31 Företagsförvärv

Förvärv av GW Plastics år 2020
Beskrivning av GW Plastics Inc.
Nolato har förvärvat GW Plastics Inc. Bolaget har en omsättning om cirka 1,8 miljarder kronor på årsbasis med bedömd EBITA-marginal i storleksordningen 7 procent. Genom förvärvet erhålls betydande volymer och en stark position på den nordamerikanska kontinenten, vilket medför ytterligare tillväxtmöjligheter samtidigt som relationen till befintliga kärnkunder stärks. Efter genomfört förvärv har Nolato etablerat en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien. Bolaget har verksamhet i USA, Mexiko, Kina och Irland.

GW Plastics grundades 1955 och har etablerat en position som en branschledande specialist på komplex formsprutad termoplast samt silikonlösningar med hög innovationsgrad och en högteknologisk standardiserad global tillverkningsplattform. Bolagets produkter används främst i medicintekniska produkter och till en mindre del inom system för fordon.

Drygt fyra femtedelar av GW Plastics verksamhet redovisas inom affärsområde *Medical Solutions och resterande del inom Industrial Solutions.*

Beskrivning av förvärvet
Nolato har förvärvat 100 procent av aktierna i GW Plastics Inc. och bestämmande inflytande har erhållits. Bolaget förvärvades den 1 september och konsolideras av Nolato från och med samma datum. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Förvärvspriset för så kallat skuldfritt bolag uppgår till cirka 2 miljarder kronor, inklusive av Nolato bedömd tilläggsköpeskilling om 0,3 miljarder kronor. Maximal tilläggsköpeskilling kan uppgå till cirka 0,4 miljarder kronor. Tilläggsköpeskillingen baseras på utfall av resultatet under perioden 2020–2022. Köpeskillingen finansierades genom kontant betalning och upptagande av nytt kreditavtal. Förvärvet har bidragit med 521 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2020 samt haft en marginell, negativ effekt på koncernens vinst per aktie (–0,20 SEK). Pandemin har medfört en minskad efterfrågan inom kirurgiområdet då operationer skjuts på framtiden, vilket påverkat den amerikanska verksamheten. Olika principer för resultatuppföljning i ett flertal länder jämfört med Nolatos principer på ett antal områden, skulle medfört en betydande arbetsinsats och stora kostnader för att lämna upplysning om det förvärvade bolagets resultat för den aktuella rapportperioden som om förvärvstidpunkten varit per början av räkenskapsåret. Därmed utlämnades det. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde

Förvärvsvärde	1 721
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 631
Goodwill	**1 090**

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymer för Nolatokoncernen till kunder främst i USA inom affärsområdet Medical Solutions. Men även till viss del genom lägre kostnader genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt övrig medverkan på olika nivåer inom affärsområdet Medical Solutions och till viss del inom affärsområdet Industrial Solutions. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i USA.

Nettotillgångar

	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	—	276	276
Materiella anläggningstillgångar	508	—	508
Nyttjanderätter	61	—	61
Uppskjuten skattefordran	29	—	29
Omsättningstillgångar	753	—	753
Likvida medel	94	—	94
Avsättningar	– 1	—	– 1
Övriga långfristiga finansiella skulder	– 522	—	– 522
Uppskjuten skatteskuld	– 35	– 64	– 99
Övriga kortfristiga finansiella skulder	– 16	—	– 16
Övriga kortfristiga skulder	– 452	—	– 452
Förvärvade nettotillgångar	**419**	**212**	**631**

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 276 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 10 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 248 MSEK. Förvärvsutgifter om 27 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	1 442
Avgår förvärvade likvida medel	– 94
Netto kassaflöde från förvärvet	**1 348**

20221020020087

Femårsöversikt nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatmått enligt IFRS[1)]					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	1 333	1 048	887	941	749
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	4,32	3,02	2,66	2,74	2,17
Resultatmått (alternativa nyckeltal)[1)]					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	36	18	8	8	14
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	1 369	1 066	895	949	763
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)[1)]					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	1 160	806	703	722	572
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	36	18	8	8	14
Skatt på återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	−7	−4	−2	−2	−3
Justerat resultat efter skatt (MSEK)	1 189	820	709	728	583
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	268 779 516	266 560 960	264 320 010	263 840 210	263 158 440
Justerat resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	4,42	3,08	2,68	2,76	2,22
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)[1)]					
Nettoomsättning (MSEK)	11 610	9 359	7 919	8 102	6 720
Omsättningstillväxt (%)	24	18	−2	21	51
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	1 401	1 014	857	921	731
Årets resultat (MSEK)	1 160	806	703	722	572
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)[1)]					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	1 228	1 164	1 160	1 045	773
Investeringsverksamheten (MSEK)	−782	−1 695	−453	−398	−277
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	446	−531	707	647	496
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	4,58	4,37	4,38	3,97	2,94
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	1,66	3,40	3,02	2,25	1,89
Kassagenerering (%)	35	87	88	60	66
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)[1)]					
Balansomslutning (MSEK)	10 055	8 684	6 134	5 156	4 752
Eget kapital (MSEK)	4 768	3 699	2 966	2 592	2 159
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	−2 041	−2 417	−1 219	−794	−822
Finansiell nettoskuld (−) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	−51	−298	666	341	31
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)[1)]					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	15,7	14,3	15,6	18,4	17,1
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	22,8	20,7	23,1	29,7	26,6
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	27,1	29,2	31,0	40,0	32,1
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	28,0	23,9	25,5	30,4	29,4
EBITA-marginal (%)	11,8	11,4	11,3	11,7	11,4
Vinstmarginal (%)	12,1	10,8	10,8	11,4	10,9
Soliditet (%)	47	43	48	50	45
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,7	0,4	0,3	0,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	34	28	25	40	56
Medelantal anställda (st)	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249

[1)] Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sid 95.

* Koncernen har ett incitamentsprogram - Incitamentsprogram 2019/2024. För mer information se not 27.

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2021	2020
Rörelseresultat (EBITDA)	1 805	1 456
Engångsposter	– 50	31
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	**1 755**	**1 487**
Rörelseresultat (EBIT)	1 333	1 048
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	36	18
Rörelseresultat (EBITA)	1 369	1 066
Engångsposter	– 50	31
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**1 319**	**1 097**
EBITA-marginal (%)	11,8	11,4
Justerad EBITA-marginal (%)	**11,4**	**11,7**
Resultat efter finansiella poster	1 401	1 014
Engångsposter	– 165	31
Justerat resultat efter finansiella poster	**1 236**	**1 045**
Vinstmarginal (%)	12,1	10,8
Justerad vinstmarginal (%)	**10,6**	**11,2**
Resultat efter skatt	1 160	806
Engångsposter	– 165	31
Skatt på engångsposter	—	– 6
Justerat resultat efter skatt	**995**	**831**
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	446	905
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	—	36
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	446	941
Rörelseresultat (EBIT)	1 333	1 048
Engångsposter	– 50	31
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 283	1 079
Kassagenerering (%)	**35**	**87**

Inklusive en engångspost i rörelseresultatet om 50 MSEK för helår 2021 samt 115 MSEK i resultat efter finansiella poster i Q4-2021 och helår 2021, som totalt påverkat resultatet efter skatt med 165 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Inklusive en engångspost i rörelseresultatet om –31 MSEK för helår 2020 samt skatteeffekter om +6 MSEK, som har påverkat resultatet efter skatt med –25 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

MSEK om inte annat anges	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021	Q1 2021	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Q4 2019
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	1 401	1 238	1 183	1 078	1 015				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	43	44	44	41	38				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 444	1 282	1 227	1 119	1 053				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	10 056	9 542	8 784	9 191	8 482	8 899	6 638	6 630	6 134
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	9 211	8 980	8 399	7 968	7 357				
Avkastning på totalt kapital (%)	**15,7**	**14,3**	**14,6**	**14,0**	**14,3**				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 444	1 282	1 227	1 119	1 053				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	6 809	6 318	5 984	6 479	6 116	6 167	4 514	4 480	4 184
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	6 341	6 213	5 852	5 551	5 092				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	**22,8**	**20,6**	**21,0**	**20,2**	**20,7**				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	1 333	1 281	1 232	1 122	1 048				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	6 809	6 318	5 984	6 479	6 116	6 167	4 514	4 480	4 184
Kassa och bank, vid utgången av perioden	– 1 448	– 1 400	– 1 248	– 1 563	– 1 487	– 1 438	– 1 906	– 1 333	– 1 362
Operativt kapital, vid utgången av perioden	5 361	4 918	4 736	4 916	4 629	4 729	2 608	3 147	2 822
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	4 912	4 786	4 324	4 006	3 587				
Avkastning på operativt kapital (%)	**27,1**	**26,8**	**28,5**	**28,0**	**29,2**				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	1 160	985	939	855	806				
Eget kapital, vid utgången av perioden	4 768	4 280	3 951	4 025	3 699	3 653	3 353	3 220	2 966
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	4 145	3 922	3 736	3 590	3 378				
Avkastning på eget kapital (%)	**28,0**	**25,1**	**25,1**	**23,8**	**23,9**				

20221020020888

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie
Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång
Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är *"in-the-money"*, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Justerat resultat per aktie
Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie
Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassagenerering
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

> Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> Polymera material
Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning
Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning
Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> Extrudering
Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning
Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk
Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> Renrum
Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)
Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompabilitet), som är målet för skärmningen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	69	69
Försäljningskostnader	6, 12	– 8	– 6
Administrationskostnader	3, 6, 12	– 57	– 57
Övriga rörelseintäkter	4	10	14
Övriga rörelsekostnader	5	– 38	– 40
	12	**– 93**	**– 89**
Rörelseresultat		**– 24**	**– 20**
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	690	516
Finansiella intäkter	8	74	32
Finansiella kostnader	9	– 53	– 20
		711	**528**
Resultat efter finansiella poster		**687**	**508**
Bokslutsdispositioner	10	255	180
Skatt	11	– 80	– 53
Årets resultat		**862**	**635**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2021	2020
Årets resultat	**862**	**635**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	4	—
Årets totalresultat	**866**	**635**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Summa anläggningstillgångar		**1**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 994	1 982
Fordringar hos koncernföretag	16	1 825	1 549
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 821**	**3 533**
Summa anläggningstillgångar		**3 822**	**3 534**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 096	706
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7	13
Summa omsättningstillgångar		**1 104**	**721**
Kassa och bank		60	477
Summa tillgångar		**4 986**	**4 732**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (269.377.080 aktier)	14	135	134
Reservfond		488	392
Summa bundet eget kapital		**623**	**526**
Fritt eget kapital			
Omräkningsreserv		—	– 4
Balanserat resultat		1 622	1 415
Årets resultat		862	635
Summa fritt eget kapital		**2 484**	**2 046**
Summa eget kapital		**3 107**	**2 572**
Obeskattade reserver	19	**285**	**269**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	11	17	9
Övriga avsättningar	17	6	7
Summa avsättningar		**23**	**16**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	1 220	614
Skulder till koncernföretag	16	55	55
Summa långfristiga skulder		**1 275**	**669**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	9
Skulder till kreditinstitut	15	50	832
Skulder till koncernföretag		183	327
Övriga skulder		41	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	20	22
Summa kortfristiga skulder		**296**	**1 206**
Summa skulder och eget kapital		**4 986**	**4 732**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2020	**133**	**298**	**–4**	**1 415**	**1 842**
Årets resultat			—	635	635
Årets övrigt totalresultat			—		—
Årets totalresultat			**—**	**635**	**635**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	94			95
Utgående balans 31 dec 2020	**134**	**392**	**–4**	**2 050**	**2 572**
Ingående balans 1 jan 2021	**134**	**392**	**–4**	**2 050**	**2 572**
Årets resultat			—	862	862
Årets övrigt totalresultat			4		4
Årets totalresultat			**4**	**862**	**866**
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	96			97
Utdelning avseende 2020				–428	–428
Utgående balans 31 dec 2021	**135**	**488**	**—**	**2 484**	**3 107**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–24	–20
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4	37
Utdelningar från dotterbolag		233	200
Erhållen ränta		74	32
Erlagd ränta		–23	–12
Realiserade valutakursdifferenser		–104	18
Betald inkomstskatt		–51	–9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**109**	**246**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		–21	591
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**88**	**837**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–1	—
Aktieägartillskott		–12	–571
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–13**	**–571**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**75**	**266**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	50	860
Amortering av lån	15	–323	—
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		–108	–1 202
Utbetald utdelning		–428	—
Erhållet koncernbidrag		220	240
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		97	95
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–492**	**–7**
Årets kassaflöde		**–417**	**259**
Likvida medel vid årets början		**477**	**218**
Likvida medel vid årets slut*		**60**	**477**

** Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.*

20221020020089

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer
Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal
Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 773 Tkr (770). De kommande tre åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 979 Tkr.

Intäkter
Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader
Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädelsevis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter
Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anticiperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2021 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda
Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 450 Tkr (395). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande löneniva utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer
Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2021	2020
Försäljning av tjänster till dotterbolag	69	69
Inköp av tjänster från dotterbolag	23	24

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	652	677
Skatteuppdrag	46	—
Övriga uppdrag	—	5 049
Summa	**698**	**5 726**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	10	14

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	3	5
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	35	35
Summa	**38**	**40**

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	10	70%	9	67%

20221020020090

Kostnader för ersättningar till anställda

	2021	2020
Löner och ersättningar	28	26
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5	5
Sociala avgifter	11	9
Summa	**44**	**40**

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 7 personer (5). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 35 MSEK (31), varav 7 MSEK (7) avser rörliga ersättningar. Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 MSEK (1) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	6	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	5	1	4	—

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållen utdelning från koncernföretag	233	200
Anteciperad utdelning från koncernföretag	461	316
Likvidationsresultat från koncernföretag	– 4	—
Summa	**690**	**516**

Not 8 Finansiella intäker

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	74	32

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2021	2020
Räntekostnader, kreditinstitut	16	10
Övriga finansiella kostnader	6	3
Kursdifferenser	31	7
Summa	**53**	**20**

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	271	220
Upplösning av periodiseringsfond	69	—
Avsättning till periodiseringsfond	– 85	– 40
Summa	**255**	**180**

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	– 71	– 49
	– 71	**– 49**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	– 9	– 4
Totalt redovisad skattekostnad	**– 80**	**– 53**

Avstämning av effektiv skatt
Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6% (21,4%).

	2021	2020
Resultat före skatt	**942**	**688**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	– 194	– 147
Kupongskatt anteciperad utdelning	– 23	– 16
Ej avdragsgilla kostnader	– 4	– 3
Ej skattepliktiga intäkter	141	113
Redovisad effektiv skatt	**– 80**	**– 53**

Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	2021	2020
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	– 18	– 10
Summa	**– 17**	**– 9**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per, 2020-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2020-12-31
Övriga avsättningar	2	– 1	—	1
Övrigt	– 7	– 3	—	– 10
Summa	**– 5**	**– 4**	**—**	**– 9**

	Balans per 2021-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2021-12-31
Övriga avsättningar	1	—	—	1
Övrigt	– 10	– 8	—	– 18
Summa	**– 9**	**– 8**	**—**	**– 17**

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Kostnader för ersättningar till anställda	– 44	– 40
Konsultkostnader	– 7	– 10
Resekostnader	– 1	– 1
Reklam och PR	– 5	– 5
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	7	9
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	– 35	– 35
Övriga kostnader	– 8	– 7
Summa	**– 93**	**– 89**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2 349	1 778
Aktieägartillskott	12	571
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 361**	**2 349**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–367	–367
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–367**	**–367**
Redovisat värde	**1 994**	**1 982**

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2021	2020	2021	2020
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	268
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Lövepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien		100%		—
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	1	1
Nolato EMC Kft, Ungern	100%	100%	9	9
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	571	571
Nolato Contour Inc, USA	100%	100%		
Nolato Jabar LLC, USA	100%	100%		
Nolato GW Inc, USA	100%	100%		
GW Plastics Mexicana S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	100%		
GW Plastics Services S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	100%		
GW Silicones Inc, USA	100%	100%		
GW Plastics San Antonio Inc, USA	100%	100%		
GW Plastics Tucson Inc, USA	100%	100%		
GW Plastics HoldCo Ltd, Irland	100%	100%		
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	100%	100%		
GW Plastics Hong Kong Ltd, Kina	100%	100%		
GW Plastics (Dongguan) Ltd, Kina	100%	100%		
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato (Malaysia) SDN BHD	100%	100%	1	1
Nolato Medical Device (Beijing) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd	100%	100%	20	20
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	100%	100%	21	9
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz	100%	100%	488	488
Redovisat värde			**1 994**	**1 982**

20221020020091

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2020	267 442 080	0,50 SEK	133 721 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2021	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2021	2020
Kortfristigt banklån CHF (fast ränta)	År 2021		509
Kortfristigt banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 mån	50	—
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2024	542	—
Kortfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2021	—	78
Kortfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2021	—	245
Långfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2025	678	614
Summa		**1 270**	**1 446**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2021	2020
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 446	615
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	50	860
Amortering av lån	– 323	—
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	97	– 29
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 270**	**1 446**

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	
Per 1 januari 2020	441
Förändring	1 108
Per 1 januari 2021	1 549
Förändring	276
Per 31 december 2021	**1 825**
Skulder till koncernföretag	
Per 1 januari 2020	55
Förändring	—
Per 1 januari 2021	55
Förändring	—
Per 31 december 2021	**55**

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2021	2020
Belopp vid årets ingång	7	11
Belopp som tagits i anspråk	– 1	– 4
Belopp vid årets utgång	**6**	**7**

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	2020
Löneskulder	10	11
Sociala avgifter	7	8
Övriga poster	3	3
Summa	**20**	**22**

Not 19 Obeskattade reserver

	2021	2020
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2016)	—	69
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2017)	84	84
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2018)	46	46
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	30	30
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	40	40
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2021)	85	—
Summa	**285**	**269**

Not 20 Eventualförpliktelser

	2021	2020
Borgen till förmån för dotterbolag	293	304

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 69 MSEK (69) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 74 MSEK (32) och räntekostnader om 0 MSEK (0) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 1.825 MSEK (1.549) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 55 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 694 MSEK (516), varav 461 MSEK (316) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2021	2020
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 622	1 411
Årets resultat	862	635
	2 484	**2 046**
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas	512	428
i ny räkning överföres	1 972	1 618
	2 484	**2 046**

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2022.

Torekov den 17 mars 2022

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Håkan Bovimark
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2022.
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

20221020020920

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 1 924 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 1 994 Mkr per 31 december 2021. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser.

Nedskrivningstestet för 2021 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernrdovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
– något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

20221020020093

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 563a0e21804590b84a96f9ffa7566327509a7f5298aca8d4ce2225ab71ce2130 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 4 maj 2021 och har varit bolagets revisor

Torekov den 24 mars 2022
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrelaterad information

Nyckeltal inom hållbarhetsområdet (ESG) presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys, intressentdialog och hållbarhetsstyrning, tillsammans med översikter om Nolatos bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål, översikt av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, GRI-Index, samt information som är relaterad till TCFD.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Uppförandekod, riktlinjer och standarder

Nolatos själ sammanfattar koncernens grundläggande värderingar, uppförandekod och policys och kopplar dem till affärsmodellen. Nolato är sedan 2010 anslutet till FN Global Compact, ett ramverk som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos själ. Nolatos långsiktiga mål är kopplade till de globala målen för hållbar utveckling som introducerades av FN under 2015. Genom detta bidrar koncernen till Agenda 2030. Nolatos hållbarhetsarbete redovisas enligt lagen om hållbarhetsrapport för stora företag, riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI), Carbon Disclosure Project (CDP), samt FN Global Compact (Communication on Progress; COP).

Nolatos enheter är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO standarder. Koncernen arbetar också med standarder för arbetsmiljö och energiledning. Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Nolltolerans i etikfrågor

Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Koncernen arbetar kontinuerligt med att styra och följa upp enheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos själ. Chefer och medarbetare inom marknadsföring, inköp och försäljning utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affärsetik.

För ett globalt företag är frågorna komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Uppförandekoden gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer och kontrollera efterlevnaden.
- Koncernen kontrollerar löpande kostnader, utgifter och intäkter.
- Nolato är särskilt uppmärksamt på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption.

Under 2021 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affärsetik. Riktlinjerna i Nolatos uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners. Genomförda utvärderingar visade att leverantörerna uppfyllde Nolatos krav.

Whistleblowing

Efterlevnaden av uppförandekoden följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Nolato tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Under 2021 inkom inga rapporter för vidare handläggning och utredning.

Organisation, ansvar och uppföljning

Hållbarhetsfrågorna hanteras på ett strukturerat sätt och de är integrerade både i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Inom väsentliga områden har vi etablerat långsiktiga koncernmål och indikatorer för uppföljning. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner.

Som medlem i koncernens hållbarhetskommité har en representant i Nolatos styrelse ett övergripande ansvar för aspekter som rör hållbarhet, inklusive klimatpåverkan. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsrisker i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen och vid varje produktionsanläggning finns samordnare för miljö- och arbetsmiljöarbetet.

Den interna insamlingen av hållbarhetsdata är obligatorisk för alla enheter som tillhört koncernen under huvuddelen av den aktuella perioden. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året.

Strategi

I Nolatos strategi för hållbar utveckling ingår bland annat följande områden:

- Resurseffektiva produktionsmetoder och utveckling av produkter med låg miljöpåverkan skapar möjligheter för Nolato och kunderna. Genom att presentera hållbara lösningar som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologier och transporter kan Nolato bidra till hållbar utveckling.
- Förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskar riskerna och kostnaderna. Frågor som rör energi och klimat har särskild prioritet och här har vi långsiktiga mål. Vad gäller materialanvändningen är målet att öka andelen återvunnen plastråvara och användningen av biobaserade plaster.
- Genom ISO standarder och koncept som Lean Manufacturing, Medical Excellence och 5s, skapar Nolato systematik och trovärdighet i hållbarhetsarbetet.
- Genom en säker, jämställd och utvecklande arbetsmiljö engagerar vi våra medarbetare. Hållbarhetsarbetet ska vara en faktor som

20221020002094

bidrar till att nya medarbetare söker sig till företaget.

– Genom att tillämpa sunda affärsprinciper och god etik är Nolato en god samhällsmedborgare och pålitlig affärspartner. Att förebygga korruption är en viktig del i detta arbete och något som vi åtagit oss enligt principerna i Global Compact.

Inom klimatområdet arbetar koncernen med en detaljerad strategi som omfattar:

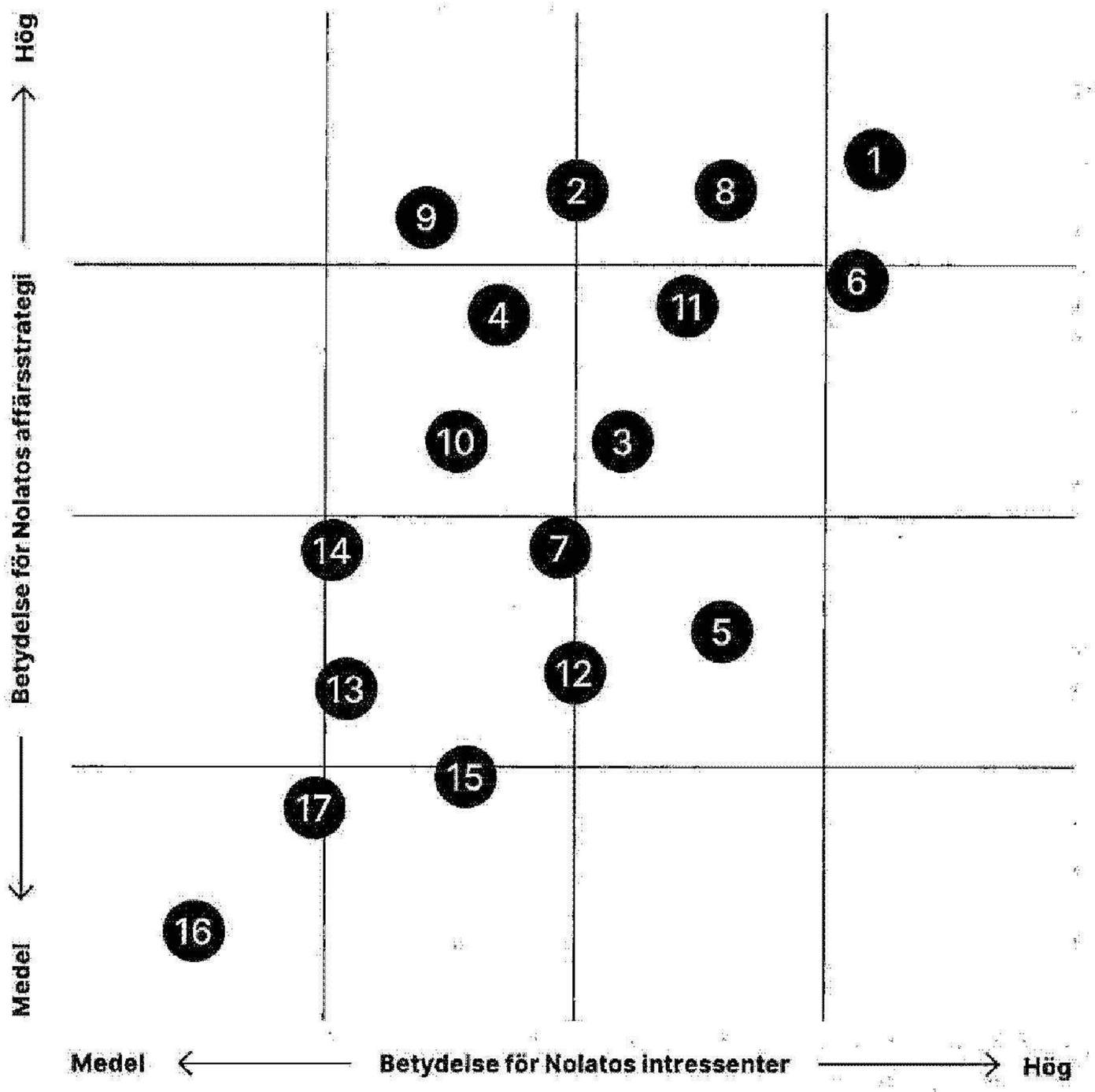
– Åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energianvändningen, exempelvis ökad energieffektivitet, utfasning av fossila bränslen, installation av solceller och ökade inköp av fossilfri elektricitet.

– Utveckling av produkter med lägre koldioxidavtryck, exempelvis ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror samt strategiskt samarbete med leverantörer kring material och processer.

– Analyser av hur klimatförändringarna kan påverka anläggningar, tillverkningsprocesser och affärsmodell, exempelvis genom scenario- och riskanalyser.

Väsentliga områden

Väsentlighetsanalysen kommunicerar frågor som är väsentliga för Nolatos intressenter och koncernens affärsstrategi. Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling. Jämfört med förra årets analys har frågor som rör klimat (energianvändning, minskade koldioxidutsläpp, anpassning till förändrat klimat) och plaster fått högre prioritet. Under rubriken "Plaster i ett livscykelperspektiv" döljer sig ifrågasättandet av användningen av plaster i samhället, särskilt sådana som är tillverkade av fossilbaserade råvaror (råolja) och som har kort livslängd. Problematiken berör i högsta grad koncernens kunder och Nolato lägger allt fler resurser på att utveckla produkter som innehåller biobaserade eller återvunna råvaror och som kan bidra till en cirkulär ekonomi. Vidare har det blivit allt viktigare att kunna kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda till kunderna, exempelvis genom koldioxidavtryck eller livscykelanalyser (LCA).



1. Kundkrav inom hållbar utveckling
2. God affärsetik
3. Attraktiv arbetsgivare
4. Legala krav inom hållbar utveckling
5. Hållbarhetsfrågor i utvecklingsländer
6. Plaster i ett livscykelperspektiv
7. Leverantörernas hållbarhetsarbete
8. Energi och klimat
9. Säker och utvecklande arbetsmiljö
10. Jämställdhet, mänskliga rättigheter
11. Krav från investerare
12. Samhällsengagemang
13. Transporternas miljöpåverkan
14. Hållbarhetsfrågor i samband med förvärv
15. Utsläpp till luft och vatten, avfall
16. Störningar i omgivningen (buller, lukter)
17. Användning av kemiska produkter

Värde för intressenterna

Nolato påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer.

Översikt av intressentfrågor under 2021

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Skapat värde
Kunder	Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna.	Med spetskunskap inom polymera material, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader. Nolato är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2021 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 23 anläggningar (14). Koncernbolagen fick positiva omdömen om sina insatser. Verksamheterna i Kina och Malaysia är certifierade som Sony Green Partner.
Medarbetare	Det är viktigt för Nolato att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	Olycksfallsfrekvensen uppgick till 5,2 olycksfall med frånvaro/miljon arbetade timmar (5,2) och var fortsatt låg i ett industriellt perspektiv. Antalet utbildningstimmar uppgick till 262.600 (200.500). 3.163 (2.093) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna utgjorde en viktig del av förbättringsarbetet. Employee Care Program utvecklade vidare i Kina. Nolato betalade under året 2.301 MSEK (1.936) i löner till medarbetarna.
Leverantörer	Nolato strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	Leverantörerna informerades om Nolatos uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Via en ny digital plattform genomfördes cirka 500 (240) utvärderingar. Antalet revisioner på plats var högre än tidigare år. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav. Under 2021 betalade Nolato 8.356 MSEK (6.344) till sina leverantörer.
Aktieägare	Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi kan Nolato förbli konkurrenskraftigt.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och vardagsarbetet skapade värde för ägarna. Med hjälp av hållbarhetsredovisningen gavs aktieägare och potentiella investerare möjlighet att utvärdera koncernens hållbarhetsarbete. Utbetald utdelning till aktieägarna är 428 MSEK (0).
Samhälle	Samhällsengagemang är en del av Nolatos kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.	Nolato är anslutet till FN Global Compact och arbetet med de globala målen för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade koncernen med nationellt finansierade forskningsprojekt, med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, utbildning, idrott och kultur. Nolatos skattekostnader uppgick under 2021 till 241 MSEK (208).
Myndigheter	Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för Nolatos verksamheter.	Under 2021 inträffade inga väsentliga överträdelser av lagar och förordningar.

MILJÖANSVAR

Teknologier och miljöaspekter

Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

Miljölagstiftning

Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet. Med hjälp av ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell och bolagen genomför relevanta åtgärder. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid två anläggningar kommer under 2022 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

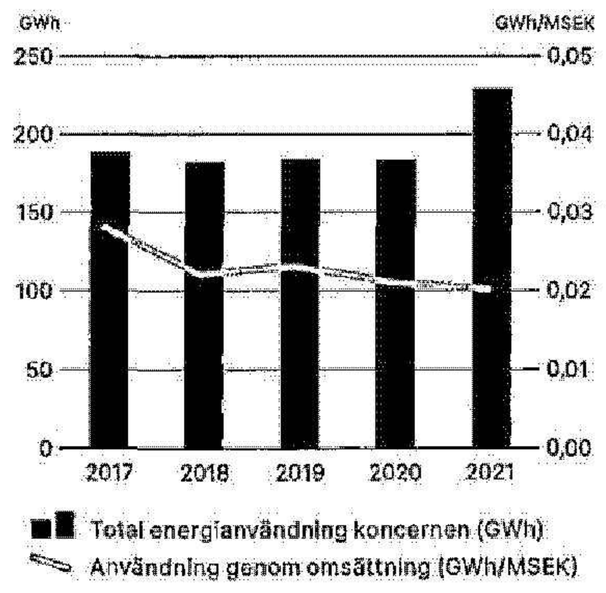
Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär hälften av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna.

20221021002095

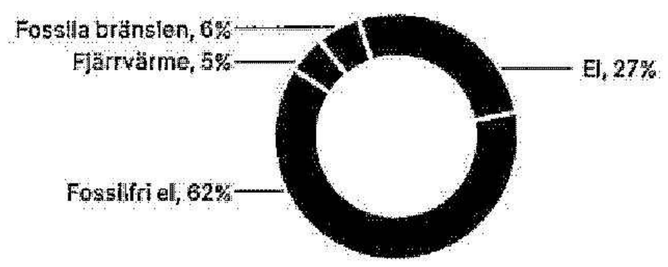
Utfall inom miljöansvar

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2021
Energi		Energi används till produktionsutrustningar, belysning, ventilation, kylning, transporter, reningsanläggningar och uppvärmning. Fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).
Energianvändning	● ●	Under 2021 uppgick energianvändningen till 229 GWh (183) och nyckeltalet, där användningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan 2011.
Energislag		Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av elektricitet (89 procent) och fjärrvärme (5 procent). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används vid några enheter eldningsolja, naturgas och propan (6 procent).
Fossilfri energi		Andelen fossila bränslen uppgår till cirka 5 procent (5) och inköpt *fossilfri el står för 62 procent (63) av den totala energianvändningen.* 70 procent av elanvändningen utgörs av fossilfri ursprungsgaranterad el.
Energikostnad		Energikostnaden var cirka 212 MSEK (142).
Utsläpp till atmosfären		Nolatos utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid uppkommer bland annat i samband med energianvändning, tillverkning av råvaror samt transporter. Här är målet att de energirelaterade utsläppen ska minska med 80 procent fram till 2025. Användningen av färger, lacker mm orsakar utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds).
Koldioxid	● ●	Under 2021 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 37 900 ton (36 500) koldioxid, varav 2700 ton från den direkta energianvändningen (Scope 1), och 35 400 ton indirekta utsläpp från produktionen av el och fjärrvärme i de länder vi är verksamma (Scope 2).
VOC (Flyktiga organiska föreningar)		Användningen av cirka 950 ton (390) färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC om cirka 55 ton (40). Huvuddelen av VOC-utsläppen uppstod vid lackering av produkter i Beijing samt vid tillverkning av andningsblåsor Torekov. I det senare fallet släpptes cirka 13 ton (14) gasformig etanol ut till atmosfären.
Andra utsläpp		Cirka 2,5 ton (2,8) ozonnedbrytande ämnen (F-gaser) finns i luftkonditionering och annan utrustning. Några mindre läckage inträffade under året, vilka motsvarade 3 procent av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider var fortsatt låga och uppgick till 1,8 ton (1,8). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är *normalt försumbara.*

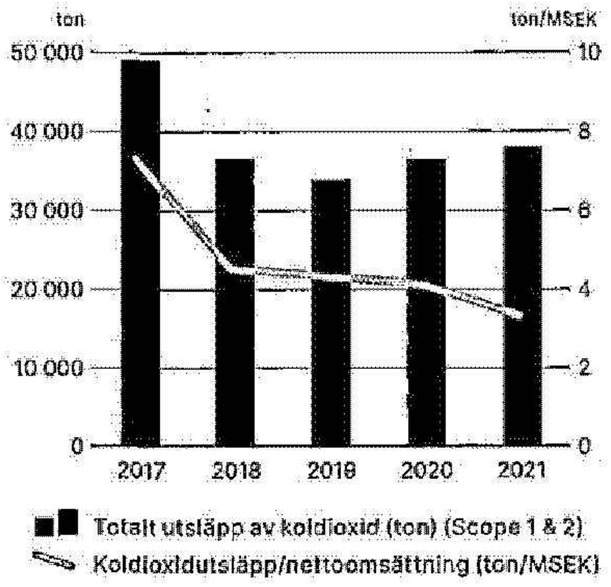
Energianvändning



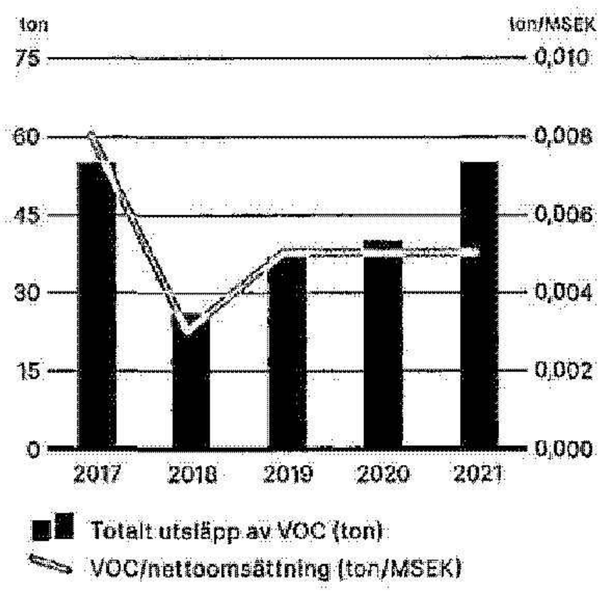
Energislag



Utsläpp av koldioxid



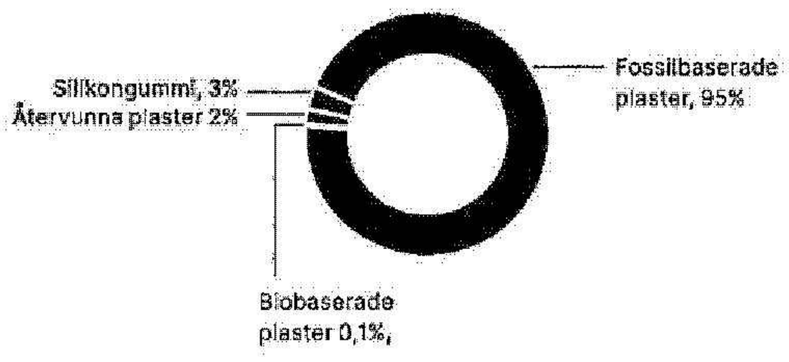
Utsläpp av VOC



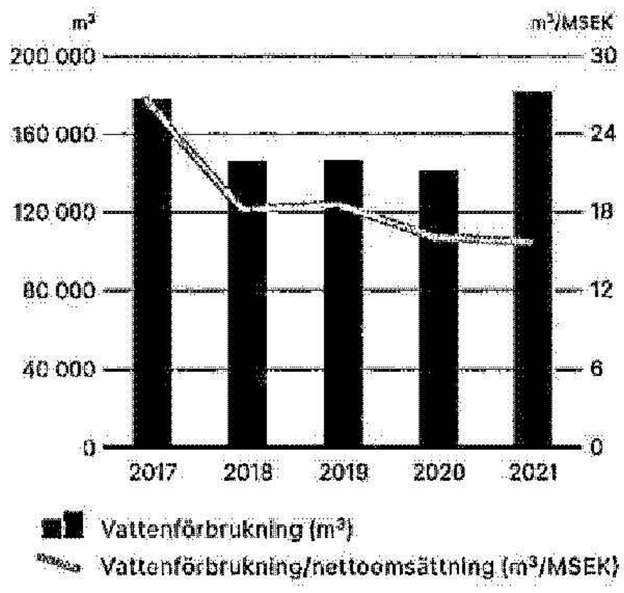
* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 22.

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2021
Råvaror och kemiska produkter		Under 2021 användes cirka 57.500 ton (49.500) polymera material. Mer än 97 procent (98) utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi som används inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 2.400 ton per år (1.600) är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.
Farliga ämnen	● ●	Målet är att farliga kemiska substanser ska fasas ut. Användningen inom Nolato är inte betydande, men det finns ett antal kandidater för riskminimering. Under 2021 var det mer än 50 kemikalier som ersattes eller fasades ut.
Biobaserade och återvunna råvaror	● ●	Under året var mängden återvunnen plast cirka 1.440 (760) ton och användningen av biobaserade plaster uppgick till 60 ton (56). Målet är att öka användningen av förnybara råvaror och genom detta minska koldioxidutsläppen (Scope 3), med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).
Vatten		Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning.
Vattenanvändning		Under 2021 förbrukades 178.200 m³ (141.000) kommunalt vatten samt 3.300 m³ vatten från egna brunnar.
Vattenkostnad		Vattenkostnaden uppgick till cirka 3,3 MSEK (2,6)
Olyckor och okontrollerade utsläpp		Under 2021 inträffade inga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades 1 klagomål från närboende avseende buller.
Efterlevnad av miljölagstiftningen		Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2021.
Transporter		Nolato arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Ett antal genomförda aktiviteter redovisas nedan.
Förorenad mark		Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar.
Investeringar		Under 2021 investerade Nolato 67,8 MSEK (30,3) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär 68 procent (60) av investeringarna gällde åtgärder inom energi- och klimatområdet, framförallt energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 17 procent (16) gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet.

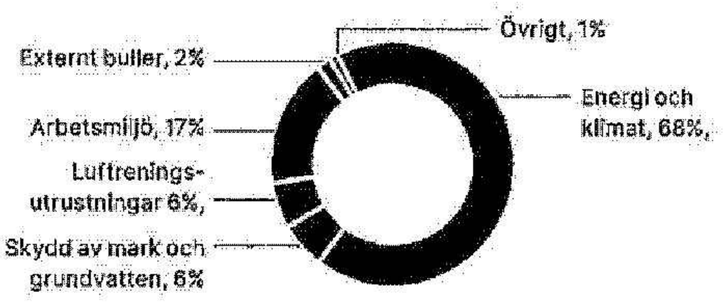
Polymera råvaror



Vattenförbrukning



Investeringar i miljö- och arbetsmiljöåtgärder

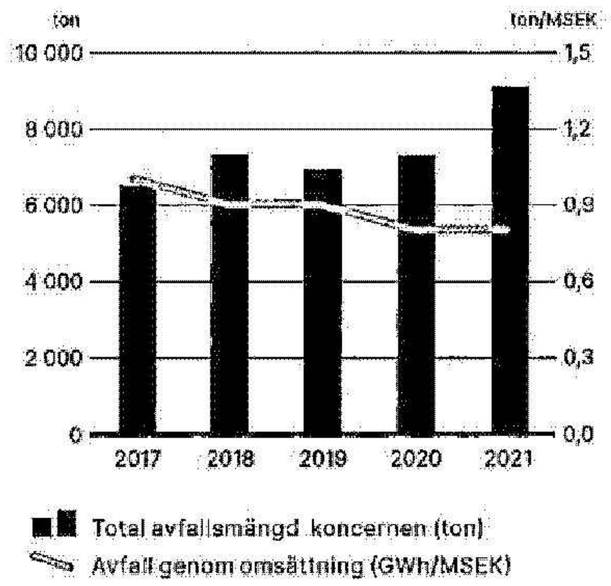


* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 22.

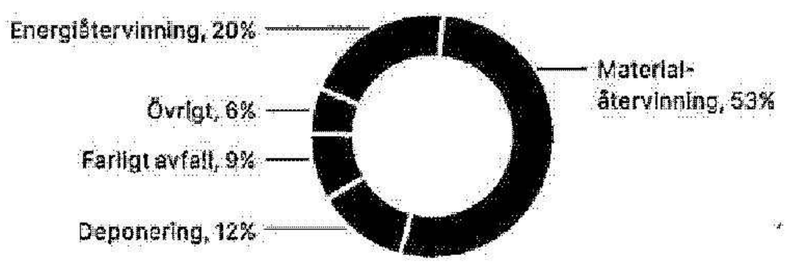
20221020096

Område	Mål*	Bakgrund och utfall 2021
Avfall		I absoluta tal ökade avfallsmängden under 2021. Den viktigaste orsaken var ökat antal produktionsanläggningar. I förhållande till omsättningen visar avfallsmängden i ett tioårsperspektiv en nedåtgående trend.
Avfallsmängd		Under 2021 uppkom cirka 9.100 ton (7.300) avfall. Huvuddelen återvanns externt antingen som material eller energi. Deponering av avfall ökade under året. Detta hänger samman med ett ökat antal produktionsenheter i USA där deponering är en vanlig metod för att ta hand om avfall.
Farligt avfall		Mängden farligt avfall uppgick till 830 ton (630) och utgjorde 9 procent (9) av avfallsmängden.
Avfallskostnad		Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 11,9 MSEK (8,8).
Kostnader		Miljökostnaderna uppgick till 35,8 MSEK (24,6) och dominerades av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 2,2 MSEK (0,5). Besparingarna uppkom framförallt genom effektivare energianvändning.
Miljöledningssystem	● ●	ISO 14001 är en grundsten i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter. Målet är att samtliga enheter ska vara certifierade. Förvärvade företag som ännu inte arbetar enligt ISO 14001 förväntas att inom två år genomföra certifiering. Även andra ISO-standarder är viktiga för Nolato. – 72 procent (91) av enheterna är certifierade enligt ISO 14001. – 67 interna miljörevisioner (76) genomfördes. – Vid 21 tillfällen (20) blev anläggningarna granskade av externa miljörevisorer.

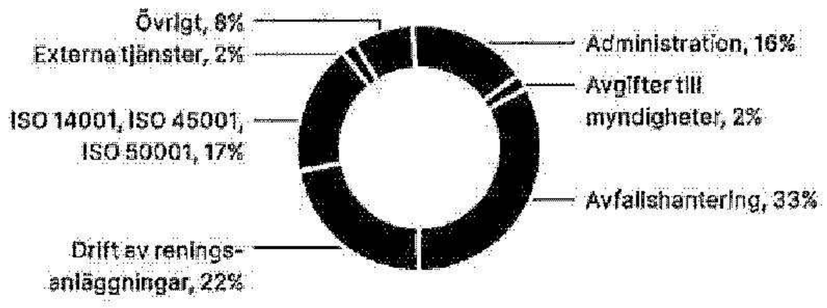
Avfallsmängd



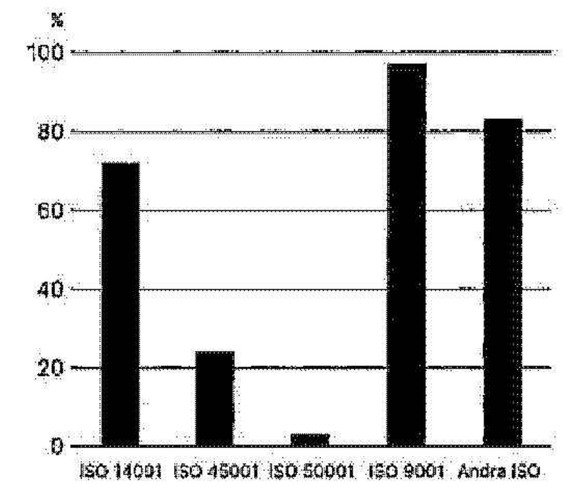
Extern hantering av avfall



Kostnader för miljö- och arbetsmiljöåtgärder



Certifierade ledningssystem.



* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 22.

Kommentarer

Energi
Exempel på genomförda insatser för att öka energieffektiviteten:

- Intelligenta kontrollsystem med sensorer och frekvensstyrning för kylutrustningar och pumpar.
- Energikartläggningar enligt EU:s direktiv för energieffektivisering har genomförts vid 9 enheter och uppdateras i fyraårscykler. Utredningarna resulterar bland annat i optimering av ventilation, kylning, belysning och tryckluft.
- Energieffektivare utrustning och processer där bland annat hydrauliska formsprutor byts ut mot elektriska eller hybrida sprutor. Doppningsroboten hos MediTor fortsätter att ge betydande energibesparingar.
- Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används. Kortare cykeltid hos formsprutor minskar energianvändningen.
- Det certifierade energiledningssystem (ISO 50001) vid enheten i Storbritannien sätter fokus på energieffektivisering.
- Användning av överskottsvärme från utrustningar för att värma lokaler och lagerbyggnader. Installation av system för frikyla minskar energianvändningen.
- Utbyte av belysning till LED-lampor genomförs i betydande omfattning. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning. Installation av elmätare på strategiska platser i byggnaderna.
- Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning.
- Utbildningsinsatser och detaljerad övervakning av energiförbrukningen engagerar medarbetarna i att spara energi.

Utsläpp av klimatpåverkande gaser
I länder som Kina och USA används kol i stor utsträckning för elproduktion och fjärrvärme, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som därför får tydligt genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Situationen kring Nolatos klimatpåverkan påverkas av flera faktorer, exempelvis:

- Genom att köpa in fossilfri el till verksamheterna i Sverige, Storbritannien och Ungern minskar de indirekta utsläppen av koldioxid. För att nå målet med 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025 måste inköpen av fossilfri el öka i USA och Kina. I ett första steg, som inleddes under 2021, inköptes 25 GWh ursprungsmärkt förnybar el i Kina.
- Koldioxidavtrycket minskar genom åtgärder för energieffektivisering, bland annat energikartläggningar och införande av ISO 50001. Även utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller biobränslen minskar klimatpåverkan.
- Andra åtgärder rör minskad kassation, bättre avfallshantering, inköp av bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.
- Nolato Jaycare i Storbritannien har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (Climate Change Agreement). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett brittiskt system som kallas Climate Change Levy.

Råvaror och kemikalier
I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framförallt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast framförs av en del kunder, exempelvis för komponenter till fordon, möbler och trädgårdsredskap, samt förpackningar för kosttillskott. Vi ser också ett intresse att minska polymeranvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt. Nolato har en uttalad ambition att öka användningen av förnybara och återvunna råvaror. För närvarande utgör andelen biobaserade och återvunna plaströvaror cirka 2 procent (2) av den totala användningen.

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare är intresset för konfliktmineral fortsatt högt (se Ordförklaringar och definitioner). Kemiska substanser som identifieras av kunderna, och/eller som identifierats som kandidater för riskreduktion i kemikalielagstiftningen REACH och liknande lagstiftning, är prioriterade. I praktiken innebär detta att ett antal kemiska ämnen är föremål för utfasning eller andra riskreducerande åtgärder. Ett femtiotal kemiska ämnen byttes ut under 2021.

Vattenfrågor
Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Det förekommer dock några produktionsprocesser där förbrukningen är hög. Detta gäller framförallt tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, som står för cirka 14 procent (20) av den totala vattenanvändningen. Nolato Beijing har flera tusen medarbetare och detta återspeglar sig i att verksamheten står för drygt 40 procent (41) av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och bolaget genomför flera åtgärder för att minska vattenanvändningen. Det rör sig bland annat om att genom kampanjer engagera personalen i att spara vatten, läcksökning och reparation av läckande utrustningar, samt kontroll av att vatten inte förbrukas under perioder då utrustningar och lokaler inte används.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framförallt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan.

Avfall
Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid Nolatos anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5S är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Huvuddelen av enheterna har mål och planer för att minska kassationerna.

Transporter
Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet. Något som ökat betydligt under den globala pandemin. En annan effekt av pandemin är att många medarbetare har arbetat hemma, något som minskat klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.
- Den centrala upphandlingen av transporttjänster i Sverige omfattar hållbarhetskriterier, bland annat tillgång till utsläppsdata för koldioxid, NOx, SO2 och andra luftföroreningar.
- Vid Nolato i Kina ställs miljökrav på transportföretagen som bland annat avser miljömärkta fordon. I Storbritannien använder man som primärt transportföretag ett bolag som är registrerat enligt The Fleet Operator Recognition Scheme (FORS). Ett initiativ som omfattar lagefterlevnad, säkerhet, effektivitet och miljöskydd.
- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre eller ingen förbrukning av fossila bränslen, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid flera anläggningar har antalet laddstationer för elbilar utökats. Användningen av det biobaserade bränslet HVO 100 i lastbilar för lokala transporter har ökat. Ett antal bussar som transporterar medarbetare från och till anläggningen i Peking har bytts ut till elektriska.
- Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter. Flera av bolagen utnyttjar transport med tåg eller båt som alternativ till lastbil eller flyg. Andra åtgärder som genomförts gäller inköp av råvaror från lokala leverantörer, samt flytt av tillverkning/montering av produkter till anläggningar som ligger nära kunden.

Flera produktionsanläggningar mäter utsläppen av koldioxid från transporterna (Scope 3 enligt GHG). Under 2021 registrerades utsläpp av 900 ton (1 300) koldioxid.

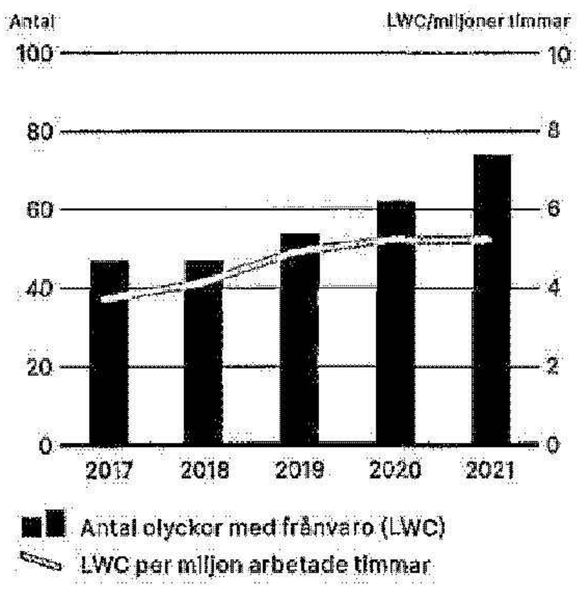
20221020020097

SOCIALT ANSVAR

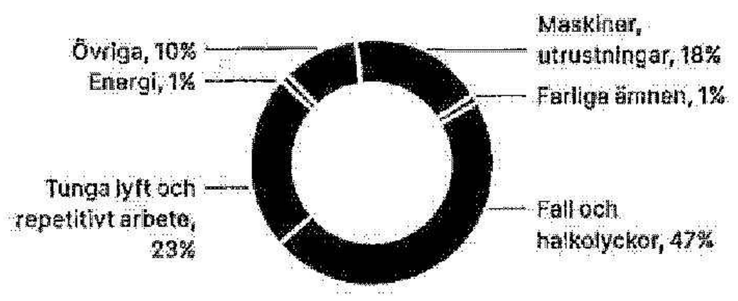
Utfall inom socialt ansvar

Område	Mål*	Utfall 2021
Hälsa och säkerhet	● ●	De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var fall samt skador från utrustningar och maskiner. I ett femårsperspektiv ligger frekvensen i medeltal på 5,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (5,2). I ett industriellt perspektiv är detta lågt men det återstår ytterligare åtgärder för att nollvisionen kring olyckor ska kunna uppfyllas.
Dödsolyckor		0 dödsolyckor (0) inträffade under 2021.
Olyckor med frånvaro (LWC)		Under 2021 inträffade 74 arbetsolyckor (62). 1 olycka (2) som rörde entreprenörer registrerades.
Förlorade arbetsdagar (LWD)		Arbetsolyckorna resulterade i en frånvaro om 1.041 dagar (1.219).
Skyddskommitté		Formella skyddskommittéer finns vid samtliga produktionsanläggningar.
Near misses		Systemen för registrering av tillbud (near misses) vidareutvecklades och under året rapporterades 1.211 tillbud (1.271) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö		En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för hälsa och säkerhet (ISO 45001). För närvarande är 7 enheter (6) certifierade och 4 planerar certifiering inom något år.
Utbildning i hälsa och säkerhet		Utbildningar i miljö och arbetsmiljö omfattade i medeltal 8,0 timmar per anställd (9,0). Nyanställda var en viktig målgrupp. Utbildning i Första Hjälpen, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande. Utbildning i skyddsåtgärder mot covid-19 genomfördes vid enheterna.
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter		Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 8 enheter (11) av arbetsmiljömyndigheterna. Några väsentliga avvikelser kunde inte konstateras.
Överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen		Inga väsentliga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen registrerades under 2021.
Medarbetare		Under 2021 uppgick medelantalet anställda i Nolato till 8.669 (6.721) i 12 länder. Varje enskilt koncernbolag har ansvar för att hantera personalfrågorna i överensstämmelse med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur.
Kollektivavtal		Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.
Mänskliga rättigheter		Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	● ●	Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Formella jämställdhetsplaner finns vid 20 av bolagen (13) och under året genomförde 17 enheter (12) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. Några fall av diskriminering registrerades inte under året.

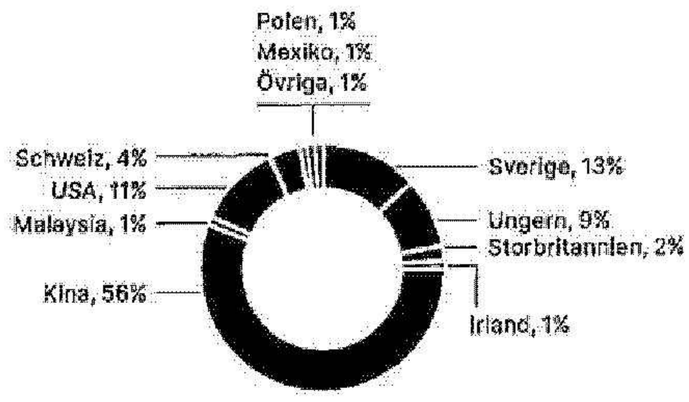
Arbetsolyckor



Orsaker till arbetsolyckor



Anställda per land



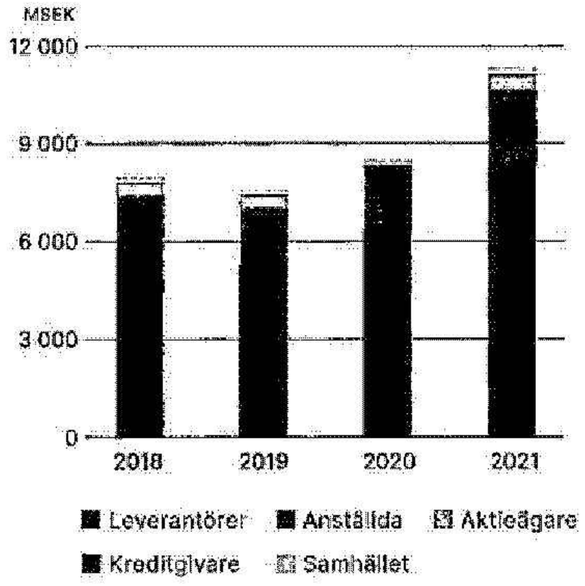
* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sidan 21.

Område	Mål*	Utfall 2021
Fördelning män och kvinnor	● ●	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 47 procent (46). I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 22 procent (33) och i koncernledningen 14 procent (0). Bland övriga ledande befattningshavare utgörs 65 chefer (44) av kvinnor, vilket motsvarar 27 procent (25).
Utbildning och personlig utveckling		Under 2021 deltog medarbetarna i utbildningar som omfattade cirka 263.000 timmar (200.000), vilket motsvarar ungefär 30 timmar (36) per anställd. Nolato gör särskilda insatser i Kina för att attrahera, behålla och utveckla fast och tillfälligt anställda (Employee Care Program). I programmet ingår aktiviteter som rör hälsa, säkerhet, idrott, livsstil och språkundervisning.
Medarbetarsamtal		Under 2021 deltog 3.116 medarbetare (2.093) i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen.
Medarbetarenkäter		Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 17 enheter (12).
Barnarbete, tvångsarbete		Inga fall av barnarbete och tvångsarbete registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.

Utfall affärspartners och andra intressenter

Område	Mål*	Utfall 2021
God affärsetik	● ●	Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2021.
Whistleblowerfall		Under året rapporterades 0 ärenden (0) via whistleblower-systemet.
Leverantörer	● ●	Utvärderingarna visade inte på några risker avseende miljö och socialt ansvar som inte går att hantera. Ett antal områden som bör förbättras identifierades.
Kunder	● ●	Kraven på Nolato som samarbetspartner ökar och kundernas uppföljning blir allt effektivare. Kraven bidrar på ett konstruktivt sätt till utvecklingen av Nolatos hållbarhetsarbete.
Samhällsengagemang		Nolato samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter.
Investerare, massmedia		Nolatos hållbarhetsarbete analyseras regelbundet av investerare och andra organisationer. Intresset har ökat betydligt under senare år.
Fördelat ekonomiskt värde		Nolato skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig om leverantörer (materialkostnader), anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2021 fördelades 11.368 MSEK (8.526).
Skatter		Den effektiva skattesatsen var 17,2 procent (20,5).

Fördelat ekonomiskt värde



* ● Hållbarhetsmål för Nolato. ● Målet kopplat till FN:s Globala Mål. Målformuleringar se även sid. 21, 23.

20221020020098

Kommentarer

Leverantörer
Utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete är omfattande och tidskrävande. Nolato tillämpar därför en riskbaserad modell för vilka leverantörer som väljs ut för granskning. De detaljerade kriterierna baseras bland annat ekonomiskt värde, nya leverantörer, leverantörer av särskilt viktiga råvaror och produkter med högre risk för negativ påverkan på produktkvalitet, våra egna medarbetare eller produktionsanläggningar, samt leverantörer med särskilda risker inom hållbar utveckling som väljs ut för uppföljning. En betydande andel av Nolatos leverantörer utgörs av globala koncerner inom polymer- och kemiindustrin. Den typen av företag har ofta ett väl utvecklat och transparent hållbarhetsarbete och riskerna anses därför som låga. Koncernen genomför därför inte detaljerade utvärderingar av sådana bolag.

Samhällsengagemang
Under 2021 medförde tyvärr den globala pandemin att många studiebesök och samhällsaktiviteter fick ställas in. Här följer några exempel på vad som genomfördes under året:

- Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter och i många fall är engagemanget långsiktigt och koncernens medarbetare bidrar med olika insatser. Ett exempel är Nolato EMC i Malaysia som gett bort datorer till elever i familjer med låga inkomster. Bolaget donerade också personlig skyddsutrustning till personalen vid ett vaccinationscenter mot Covid.

- Building Hope Together är ett initiativ som nu pågått i sju år innebär ett långsiktigt engagemang i en skola i ett fattigt område ungefär fyra timmar norr om Beijing. Nolato har under årens lopp bidragit med bland annat datorer, varma kläder, skrivare och leksaker. Under 2021 engagerades en ny skola i projektet (Zhengningbu Central Primary School) och Nolato Beijing bidrog med datorer och annan utrustning samt med stipendier. Numera deltar även Nolato Lövepac i samarbetet med skolan.

- En handfull av enheterna hade kontakter med skolor och universitet, exempelvis studiebesök, examensarbeten, praktik och forskningsprojekt. Flera av Nolatos medarbetare undervisar regelbundet vid universitet och tekniska högskolor.

- Nolato är sedan knappa 5 år medlemmar av Nordic Bioplastics Organisation. Nolato Cerbo deltar i ett Vinnovaprojekt kring förpackningslösningar för medicintekniska produkter i en cirkulär ekonomi. De har också deltagit i ett annat Vinnovaprojekt som syftar till ökad kunskapsspridning om biobaserade plaster.

- I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning. Personer som är syn- och hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, USA och på andra platser.

- Nolato Contour är medlem i flera nätverk (universitet, näringsliv) som vill stimulera ungdomar att söka sig till tillverkningsindustrin.

- Nolato Beijing engagerade medarbetarna i aktiviteter för att minska klimatpåverkan. Under 2021 introducerades "The Tree Planting Activity". I praktiken innebär det att medarbetarna kan delta i dataspelet "Ant Forest Activity". Spelet har blivit Kinas största trädplanteringsprojekt i den privata sektorn och har resulterat i att mer än 120 miljoner träd har planterats. Nolatos medarbetare kan samla "gröna energipoäng" genom att minska sitt koldioxidavtryck, exempelvis genom att åka kollektivt, inte använda bilen, cykla och ha en pappersfri dag. Via dataspelet konverteras aktiviteterna till plantering av träd. Under 2021 bidrog medarbetarna till att mer än 1.000 träd planterades. Ett konkret trädplanteringsprojekt genomfördes i Longshen Industrial Park. Genom att plantera 30 träd genomförde Nolato en ceremoni och öppnade bolagets egna "Carbon Neutrality Park".

- Nolatos sammarbete med Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) vid Lunds Universitet (Sverige) fortsatte under 2021.

HÅLLBAR UTVECKLING I ETT 10-ÅRSPERSPEKTIV

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. De grundläggande teknologierna och råvarorna är etablerade sedan länge och förbättringsarbetet kräver därför fokus på rätt saker, tydliga mål och uppföljning. Anpassningen till mer hållbara produktionsmetoder och råvaror innebär satsningar på innovationer och mod att genomföra dem. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom flera viktiga hållbarhetsområden. Detta är positivt men det återstår mycket att arbeta med, framförallt vad det gäller beroendet av fossilbaserade råvaror.

Område	Nyckeltal*	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	2	0	2	1	2	0	2	1
Energi	Energianvändning (GWh)	229	183	184	182	188	169	167	163	164	168
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,020	0,021	0,023	0,022	0,028	0,038	0,035	0,038	0,036	0,043
	Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	70	72	75	62	53	23	16	0	0	0
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, Scope 1, 2 (ton)	38 000	36 500	33 900	36 600	49 000	51 200	57 200	62 400	67 800	65 600
	Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	3,1	4,1	4,3	4,5	7,3	11,5	12,1	14,7	15,0	16,9
Vatten	Vattenförbrukning (1000-tal m^3)	181	141,0	146,7	146,3	177,9	163,7	179,3	170,8	159,3	169,3
	Vattenförbrukning/försäljning (m^3/MSEK)	15,6	16,0	18,5	18,1	26,5	36,8	37,9	40,3	35,2	43,7
Avfall	Avfallsmängd (ton)	9 100	7 300	6 900	7 300	6 500	5 200	5 000	4 400	5 300	5 300
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,8	0,8	0,9	0,9	1,0	1,2	1,1	1,0	1,3	1,4
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	2	2	2	2	2	1	1	1	0	4
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	72	91	100	95	95	91	95	100	100	86
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759	8 020	9 357	8 421
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	5,2	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3	2,9	2,0	3,9
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	22	33	30	30	30	22	30	22	30	30
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	27	25	25	22	22	20	19	24	24	24
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	34	36	26	24	47	53	39	29	18	11
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	24	27	29	24	27	27	30	26	16	5
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomi											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	11 368	8526	7 592	7 993	6 530	4 434	4 407	3 610	3 840	3 238
	Betalda skatter (MSEK)	241	208	154	199	159	515	102	98	89	70

20221002099

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Fokus på väsentligheter
Nolatos hållbarhetsredovisning för 2021 enligt GRI Standards och Communication on Progress (Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla enheter som ingick i Nolatokoncernen under hela 2021 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 29 (22) produktionsanläggningar med data.

Redovisningsprinciper
Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid (CO_2e), svaveldioxid (SO_2) och kväveoxider (NOx) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Nolato redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbon.footprint.com (2019). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Siffran för utsläppet av koldioxid under 2020 har korrigerats till ett lägre värde. Orsaken var en felaktighet i redovisningssystemet som medförde att vissa utsläpp räknades två gånger. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att inkludera hållbarhetsrapporten i årsredovisningen. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen.

Område	Sida
Affärsmodell	16
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	106–108
Miljöansvar	22, 108–112
Personalförhållanden och socialt ansvar	21, 113–114
Mänskliga rättigheter	21, 113–114
Förebyggande av korruption	23, 114
Risker och riskhantering	59–61
Mångfald i styrelse och ledning	87, 113–114

GRI STANDARDS

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Nolato har valt att redovisa enligt GRI Standards. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core option. Indikatorerna är anpassade till utvärderingen av väsentliga hållbarhetsfrågor som finns på sidorna 106–107.

Områden/Hållbarhetsaspekter	GRI-upplysningar	Sidor i Årsredovisning
Företagets hållbarhetsprofil		
Koncernchefens uttalande	102-14	6-7
Nolatos profil inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning, samt risker och möjligheter	102-1 – 102-5, 102-7, 102-9 – 102-10, 102-18	10, 12–16, 20, 59–61
Uppförandekod, koncernpolicys, "whistleblower" policy och externa initiativ	102-12 – 102-13, 102-16	11, 18, 20, 106–108
Intressentdialog	102-40 – 102-44	108
Redovisningsprofil inkl. väsentlighetsanalys	102-45 – 102-56	106–107, 117
Management approach (resurser, medarbetare, ekonomi)	103-1–103-3	20–23, 106–107
Fokusområden med hållbarhetsaspekter enligt GRI standards		
Verksamheten: Resurser		
Material, kemiska ämnen	301-1 – 301-2, 102-11	22, 110, 112, 116
Energi	302-1, 302-3 – 302-5	22, 109, 112, 116
Vatten	303-1	110, 112, 116
Klimat, utsläpp till atmosfären	305-1 – 305-7	22, 109, 112, 116
Utsläpp till vatten, avfall	306-1 – 306-4	111–112,116
Verksamhetsområde: Medarbetare		
Hälsa och säkerhet	403-1 – 403-2	21, 113–114, 116
Kompetensutveckling	404-1 – 404-3	114, 116
Mångfald och jämställdhet	405-1	21, 113–114, 116
Verksamhetsområde: Ekonomi		
Skapat ekonomiskt värde	201-1	114, 116
Efterlevnad		
Antikorruption	205-2 – 205-3	23, 106, 114
Regelefterlevnad (miljö)	307-1	110, 116
Icke-diskriminering	406-1	113–114, 116
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	407-1	113
Barnarbete	408-1	114
Tvångsarbete	409-1	114
Leverantörer och efterlevnad i leverantörskedjan	308-1, 414-1	23, 114–115
Samhällsengagemang		
Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	413-1	114–115

20221020021 00

TCFD

Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. För Nolato handlar det rent konkret bland annat om att ha finansiell kontroll på hur koncernen påverkas av att klimatet förändras över tid, samt hur verksamheten påverkas av styrmedel för att begränsa utsläpp av koldioxid. Nedanstående tabell visar var de centrala rekommendationerna i TCFD behandlas i årsredovisningen. Koncernens klimatarbete är inriktat på dessa områden men det återstår mer arbete innan rekommendationerna fullständigt är uppfyllda.

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
Klimat: Organisation och styrning	a) Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	VD-ord (6–7). Organisation, ansvar och uppföljning (106).
	b) Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	VD-ord (6–7). Väsentliga områden (107). Organisation, ansvar och uppföljning (106).
Klimatstrategi	a) Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Möjliga risker i verksamheten (59–61)
	b) Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering.	Strategi (106–107). Produkter som bidrar till hållbar utveckling (25).
	c) Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenario.	Scenarioanalysen är under utveckling men vissa kommentarer finns i avsnittet Möjliga risker i verksamheten (59–61).
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker.	Väsentliga områden (107). Möjliga risker i verksamheten (59–61).
	b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Organisation, ansvar och uppföljning (106). Strategi (106–107). Möjliga risker i verksamheten (59–61).
	c) Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Strategi (106–107). Möjliga risker i verksamheten (59–61).
Mätetal och mål	a) Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser.	Mål för hållbar utveckling (20, 22). Om hållbarhetsredovisningen (117). Miljöansvar (110, 112). Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv (116).
	b) Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna.	Miljöansvar (110, 112). Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv (116). Scope 3-utsläpp har preliminärt beräknats men bolaget avvaktar med att publicera data.
	c) Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Mål för hållbar utveckling (20, 22). Miljöansvar (110, 112). Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv (116).

Att stödja TCFD är frivilligt och det är öppet för alla att gå med. Ett tusental företag och organisationer är officiellt anslutna till TCFD och Nolato tar nu de första stegen för att följa riktlinjerna. TCFD anger fyra nyckelområden som investerare och marknadsaktörer anser som viktiga att få information om.

– *Styrning* – Nolatos styrelse har utsett en ledamot med särskilt ansvar för att följa upp hållbarhetsarbetet, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Ledamoten bidrar tillsammans med koncernchefen och hållbarhetschefen Nolatos hållbarhetsutskott. Styrelsen får regelbunden information om hur klimatarbetet utvecklats och har det yttersta ansvaret för utformning och implementering av koncernens klimatmål.

– *Strategi* – Klimatförändringen skapar risker och möjligheter för Nolato och frågorna är en del av den övergripande strategin för hållbar utveckling. Om vi tänker oss ett scenario där samhället bestämmer sig för att kraftigt styra mot mycket låga utsläpp av fossilbaserad koldioxid kommer bolaget att påverkas både av ökade kostnader (skatter, avgifter) och olika regleringar, exempelvis lagstiftning. Omställningen att minska koncernens koldioxidavtryck pågår, men kommer att ta betydande resurser i anspråk under många år framåt. Om vi samtidigt tänker oss ett scenario med väsentlig temperaturhöjning kommer koncernen att påverkas av fysiska risker som sannolikt gäller hela värdekedjan. I de nuvarande riskanalyserna tas hänsyn till översvämningar, extrema vädersituationer och torka. För att möta TCFD:s riktlinjer behöver koncernen arbeta vidare med tänkbara scenarier med målet att kunna uttrycka hur intjäningsförmågan påverkas av dessa olika situationer.

– *Riskhantering* – För att minska riskerna styr koncernen bort från fossilbaserad energi. Vidare skapas möjligheter genom utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Läs mer om risker och riskhantering på sid. 59–61.

– *Mätvärden och mål* – Koncernen redovisar sedan länge utsläppen av koldioxid och anger nyckeltal för hur utsläppen förändras över tid. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål för koncernen. Det sker fortlöpande ett arbete med att utvärdera dessa mål och ambitionen är att de skall vara i samklang med Parisavtalets strävan att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

GLOBAL COMPACT

Tio principer kring ansvarsfullt företagande
Nolato anslöt sig under 2010 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 14 000 företag i 160 länder, varav cirka 430 i Sverige. Nolato deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 (kallade Agenda 2030) till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de globala målen.

Communication on Progress
Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Global Compact	GRI-indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
Arbetsvillkor	
Material, kemiska ämnen	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

20221020021O1

ORDFÖRKLARINGAR INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

Biobaserad plast När råvaran till plasträvaran helt eller delvis härrör från förnybara källor, såsom alger, majs, skogsråvara, sockerrör eller restprodukter från dessa.

Bionedbrytbar När en förening kan brytas ned biologiskt (bryts ned genom inverkan av mikroorganismer - oftast av bakterier) är den känd som biologiskt nedbrytbar. Detta beror direkt på polymerens kemiska struktur. Biologiskt nedbrytbara plasttyper erbjuder nya sätt att återanvända och återvinna. Om de är certifierade komposterbara (enligt internationella standarder) kan dessa plaster komposteras i industriella komposteringsanläggningar.

CDP Carbon Disclosure Project är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Innehållet av fluor gör att gaserna kallas F-gaser och inom EU regleras sedan 2015 sådana gaser av F-gasförordningen. Gaserna kan finnas i kyl- och värmepumpar, brandskyddsutrustning och elektriska brytare.

Cirkulär ekonomi En ekonomi som främjar resurseffektivitet som ett alternativ till den traditionella linjära ekonomin "ta, tillverka, använda, avyttra" produktion. Den cirkulära ekonomin syftar till att utvinna maximalt värde från varje resurs som används, i varje skede av dess livscykel, för att sedan återvinna och återanvända dessa material vid slutet av resursernas livslängd.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under 2015.

CO_2-avtryck Den kvantifierade mängden koldioxid (eller CO_2-ekvivalent, CO_2e) som släpps ut i atmosfären som ett resultat av en viss individs eller organisations aktiviteter.

CO_2-neutral Mängden koldioxid eller CO_2e som släpps ut i luften är lika med mängden CO_2e som avlägsnas från luften i ett specifikt fall.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSR/CR Corporate Social Responsibility/Corporate Responsibility är begrepp som innefattar hur företag arbetar med frågor som rör miljö, socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och affärsetik. Används ofta med samma innebörd som begreppet "hållbar utveckling".

Energieffektiviseringsdirektivet EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

Energianvändning Nolato redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta användningen (inköpt el och fjärrvärme).

ESG Begreppet står för "Environmental, Social and Governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för "sustainability" eller hållbarhet.

EU:s taxonomi Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

5s En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5s är en viktig del i Lean Manufacturing.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO_2 ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

Global Compact Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö-hänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

Globala mål Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

HVO Hydrogenated Vegetable Oil. Fossilfritt bränsle som till stor del är tillverkat av avfall och restprodukter från bland annat livsmedelsindustrin.

Hållbar utveckling En utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Hållbarhetsrapport Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 blir obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Nolatos hållbarhetsrapport finns i årsredovisningen.

ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem. För närvarande är ungefär 917 000 organisationer (1 300 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem. För närvarande är ungefär 349 000 organisationer (570 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolatos uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet. För närvarande är ungefär 190 000 organisationer (251 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. För närvarande är ungefär 20 000 organisationer (45 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

Kemisk återvinning Innebär att man kemiskt bryter ned insamlat plastavfall till sina monomerer, molekyler eller andra baskemikalier. Produkten kan sedan återanvändas för att tillverka ny plast eller för framställning av andra kemikalier eller som ett alternativt bränsle.

Koldioxid (CO_2) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

Komposterbar En produkt som är komposterbar är en som kan placeras i en sammansättning av ruttnande biologiskt nedbrytbara material och så småningom förvandlas till ett näringsrikt material. Om något är industriellt komposterbart betyder det att det endast kommer att komposteras under vissa temperaturer/förhållanden som skapas i en industriell miljö.

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

Lean Manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

LWC Arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro (Lost Work Case).

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx (kväveoxider) Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

Post-Konsument-Återvunnet (eng. PCR) När ett material eller produkt har tjänat sin avsedda användning och återvunnits från avfall, anses det vara "post-consumer". Den avsedda användningen kan ha varit som transportförpackning eller hushållsbruk. Materialet kan sedan återvinnas efter att ha slutat sitt liv som konsumentvara. Den nya produkten kan sedan marknadsföras med "x-amount"-innehåll efter konsumentåtervunnet (PCR).

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Scope enligt GHG Protocol. Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO_2 (svaveldioxid) Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TCFD Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Uppförandekod (Code of Conduct) Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Återvinningsbar Om material är återvinningsbart betyder det att det teoretiskt går att återvinna. Detta betyder inte nödvändigtvis att infrastrukturen finns på plats överallt för aktuell återvinning av en produkt gjord av det materialet. Återvinningsbarheten för en produkt baseras på materialet/materialen den är gjord av och om dessa material är återvinningsbara.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Nolato AB, org.nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 106–122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Torekov den 24 mars 2022
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

20221020021102

Nolatos historia

1938
Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957
Första medicintekniska komponenten produceras.

1982
Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984
Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994
Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997
Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998
Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000
Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001
Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005
Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006
Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007
Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008
Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010
Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011
Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012
Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013
Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014
Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016
Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018
Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019
Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020
Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

FSC www.fsc.org MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C011449

Årsredovisningen är producerad av Bysted AB.
Foto: Jüri Soomägi, Anders Ebefeldt m.fl.
Repro & tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2022. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.

Headquarters

Notions Boulevard 8 Dolomites Park
Nesting 2852-2216
Dolomites Region 12
2681 BW Kristallenstad
Tel. 07708 74 40 70

Notions Boston

Notions Electronic Technology
(Suzhou) Co., Ltd.
Building 2, Pengxiang Industrial Park,
No. 68 Chuangye Road
Xiangcheng District
Suzhou 215131, China
Tel. +86 512 6788 5566

Notions Beijing Medical

4021 Jiangtaixing Industrial Park
7 Wang Jing'ang North East
Beijing Development Area
Beijing 100176, China
Tel. +86 10 6787 2000

Notions Basel

Notions Electronic Technology
(Suzhou) Co., Ltd.
Building 2, Pengxiang Industrial Park,
No. 68 Chuangye Road
Xiangcheng District
Suzhou 215131, China
Tel. +86 512 6788 5566

Notions Beijing Medical

4021 Jiangtaixing Industrial Park
7 Wang Jing'ang North East
Beijing Development Area
Beijing 100176, China
Tel. +86 10 6787 2000

Notions

Notions Boulevard 8 Dolomites Park
Nesting 2852-2216
Dolomites Region 12
2681 BW Kristallenstad
Tel. 07708 74 40 70

Notions Basel

Elisabethenanlage 7
4051 Basel
Tel. +41 61 205 07 30

**Notions Boston