

# Årsredovisning

för

## Pilot Nordic AB

556567-4552

Räkenskapsåret

2022

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 15 juni 2023. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Arlandastad den 19 juni 2023.



Jan-Olof Vegholm

Styrelsen och verkställande direktören för Pilot Nordic AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget registrerades 1999, som ett helägt dotterbolag av Pilot Corporation i Japan, noterat på Tokyobörsen. Företaget bedriver handel med pennor och försäljning sker till detaljister. Bolaget är beläget i Arlandastad i Sigtuna kommun med kontor och lager.

Företaget har sitt säte i Sigtuna kommun.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2022 återhämtat nedgången från pandemin och dess följdverkningar samt har överträffat förväntningarna. Omsättningsökningen har främst drivits av den svenska och danska marknaden.

Året uppvisade en ökning hos samtliga av våra försäljningskanaler, där kontorsvaruhandeln stod för den största andelen av tillväxten.

Vår försäljning av miljövänliga produkter av återvunnet material "Begreen" fortsätter att öka. Bolaget klimatkompenserar sin årliga koldioxidpåverkan sedan 2019. Bolaget har sedan år 2021 certifierat ett antal produkter enligt Svenskt Arkiv med god försäljningsökning som följd.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget anser sig ha begränsade risker, både kapital- och likviditetsmässigt då det har en stark internationell koncernmoder bakom verksamheten.

Bolaget har hittills klarat sig bra under rådande turbulenta omständigheter så som Ukrainakriget och inflationsturbulensen. Med detta förhållanden så kan eventuellt bolaget uppleva vissa makroekonomiska störningar under år 2023.

### Ägarförhållanden

Företaget är helägt dotterföretag till Pilot Corporation, org nr 0100-01-077045 med säte i Kyobashi Chuo-ku, Tokyo Japan.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	127 746	119 126	110 453	119 274	113 653
Balansomslutning	71 404	63 036	61 576	59 823	64 849
Soliditet (%)	51	56	54	52	51

För definitioner av nyckeltal, se Not 1.

17

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	31 229 659	3 981 559	<b>35 331 218</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-1 600 000		<b>-1 600 000</b>
Balanseras i ny räkning			3 981 559	-3 981 559	<b>0</b>
Årets resultat				2 942 531	<b>2 942 531</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>33 611 218</b>	<b>2 942 531</b>	<b>36 673 749</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	33 611 218
årets vinst	2 942 531
	<b>36 553 749</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 553 749
	<b>36 553 749</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

*HH*

## Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2	127 746 437	119 125 917
Kostnad för sålda varor		-90 499 139	-86 432 336
<b>Bruttoresultat</b>		<b>37 247 298</b>	<b>32 693 581</b>
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-30 604 524	-23 257 413
Administrationskostnader	3, 4, 5	-5 433 807	-4 824 887
Övriga rörelseintäkter	6	13 110 644	4 202 548
Övriga rörelsekostnader		-10 432 770	-3 754 252
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8	<b>3 886 841</b>	<b>5 059 577</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	384	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-44 937	-12 866
		-44 553	-12 866
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 842 288</b>	<b>5 046 711</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 842 288</b>	<b>5 046 711</b>
Skatt på årets resultat	11	-899 757	-1 065 152
<b>Årets resultat</b>		<b>2 942 531</b>	<b>3 981 559</b>

## Balansräkning

Not                      2022-12-31                      2021-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

12	2 833 057	1 521 643
	<b>2 833 057</b>	<b>1 521 643</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga fordringar

13	50 000	50 000
	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

**Summa anläggningstillgångar**

	<b>2 883 057</b>	<b>1 571 643</b>
--	------------------	------------------

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror

14	26 625 766	21 580 454
	<b>26 625 766</b>	<b>21 580 454</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

	36 942 379	32 640 534
--	------------	------------

Aktuella skattefordringar

	348 257	171 170
--	---------	---------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

15	824 040	833 371
	<b>38 114 676</b>	<b>33 645 075</b>

##### *Kassa och bank*

**Summa omsättningstillgångar**

16	3 780 135	6 239 268
	<b>68 520 577</b>	<b>61 464 797</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

	<b>71 403 634</b>	<b>63 036 440</b>
--	-------------------	-------------------

rik

## Balansräkning

Not 2022-12-31 2021-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

17, 18

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

**120 000**

**120 000**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst

33 611 218

31 229 659

Årets resultat

2 942 531

3 981 559

**36 553 749**

**35 211 218**

#### Summa eget kapital

**36 673 749**

**35 331 218**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

3 275 929

2 656 210

Skulder till koncernföretag

10 506 972

11 230 974

Övriga skulder

2 065 808

1 796 087

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

18 881 176

12 021 951

#### Summa kortfristiga skulder

**34 729 885**

**27 705 222**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**71 403 634**

**63 036 440**

## Kassaflödesanalys

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	20	3 842 288	5 046 711
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	796 947	504 848
Betald skatt		-1 076 844	-939 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>3 562 391</b>	<b>4 612 164</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-5 045 312	-3 553 275
Förändring av rörelsefordringar		-4 292 514	-4 558 829
Förändring av rörelseskulder		7 024 663	-321 289
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 249 228</b>	<b>-3 821 229</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 353 361	-357 000
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		245 000	244 999
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-50 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 108 361</b>	<b>-162 001</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-1 600 000	-2 200 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 600 000</b>	<b>-2 200 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 459 133</b>	<b>-6 183 230</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		6 239 268	12 422 498
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>3 780 135</b>	<b>6 239 268</b>

M

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### *Försäljning av varor*

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utöver inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år  
///

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### ***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital då tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

///

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstod. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidragen uppfyllts.

Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

A//

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Handel med pennor	127 746 437	119 125 917
	<b>127 746 437</b>	<b>119 125 917</b>

### Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 556 780 kr (1 522 730 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	1 509 133	1 362 435
Senare än ett år men inom fem år	2 658 720	3 781 066
	<b>4 167 853</b>	<b>5 143 501</b>

#### Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	184 391	180 000
	<b>184 391</b>	<b>180 000</b>

#### Not 5 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	7	6
Män	10	10
	<b>17</b>	<b>16</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 049 105	1 021 683
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	358 910	337 630
Övriga anställda	11 045 417	9 845 528
	<b>12 453 432</b>	<b>11 204 841</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	320 550	300 355
Pensionskostnader för övriga anställda	1 767 892	1 358 578
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 388 869	2 830 485
	<b>5 477 311</b>	<b>4 489 418</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>17 930 743</b>	<b>15 694 259</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

#### Not 6 Offentliga bidrag

Under året har bolaget tagit emot kompensation för sjuklön med 3 913 kr (13 709 kr).

*AK*

**Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,12 %	0,89 %

**Not 8 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar**

	2022	2021
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</b>		
Kostnad för sålda varor	55 857	45 620
Försäljningskostnader	551 850	419 393
Administrationskostnader	181 165	142 647
	<b>788 872</b>	<b>607 660</b>

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0
Övriga ränteintäkter	384	0
	<b>384</b>	<b>0</b>

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	0	0
Övriga räntekostnader	-44 937	-12 866
	<b>-44 937</b>	<b>-12 866</b>

### Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-833 367	-1 055 341
Justering avseende tidigare år	-66 390	-9 811
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-899 757</b>	<b>-1 065 152</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 842 288		5 046 711
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-791 510	20,60	-1 039 622
Ej avdragsgilla kostnader	1,45	-55 612	0,31	-15 719
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	79	0,00	0
Justering avs skatter för föregående år	1,73	-66 390	0,19	-9 811
Övrigt	-0,36	13 676	0,00	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>23,42</b>	<b>-899 757</b>	<b>21,11</b>	<b>-1 065 152</b>

### Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 368 024	4 352 274
Inköp	2 353 361	357 000
Försäljningar/utrangeringar	-788 448	-341 250
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 932 937</b>	<b>4 368 024</b>
Ingående avskrivningar	-2 846 381	-2 437 784
Försäljningar/utrangeringar	535 373	199 063
Årets avskrivningar	-788 872	-607 660
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 099 880</b>	<b>-2 846 381</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 833 057</b>	<b>1 521 643</b>

### Not 13 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Deposition hos Tullverket	50 000	50 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

AH

**Not 14 Varulager**

	2022-12-31	2021-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	26 625 766	21 580 454
	<b>26 625 766</b>	<b>21 580 454</b>

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	468 684	427 258
Förutbetalda försäkringspremier	21 559	16 294
Övriga poster	333 797	389 819
	<b>824 040</b>	<b>833 371</b>

**Not 16 Likvida medel**

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	3 780 135	6 239 268
	<b>3 780 135</b>	<b>6 239 268</b>

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A - Aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 18 Disposition av vinst eller förlust**

	2022-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	33 611 218
årets vinst	2 942 531
	<b>36 553 749</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 553 749
<i>///</i>	<b>36 553 749</b>

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	2 181 745	2 126 797
Upplupen kundbonus	14 782 275	7 948 796
Övriga poster	1 917 156	1 946 358
	<b>18 881 176</b>	<b>12 021 951</b>

**Not 20 Räntor och utdelningar**

	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	384	0
Erlagd ränta	-44 937	-12 866
	<b>-44 553</b>	<b>-12 866</b>

**Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	788 872	607 660
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-202 905	-102 812
Utrangering inventarier	210 980	0
	<b>796 947</b>	<b>504 848</b>

**Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

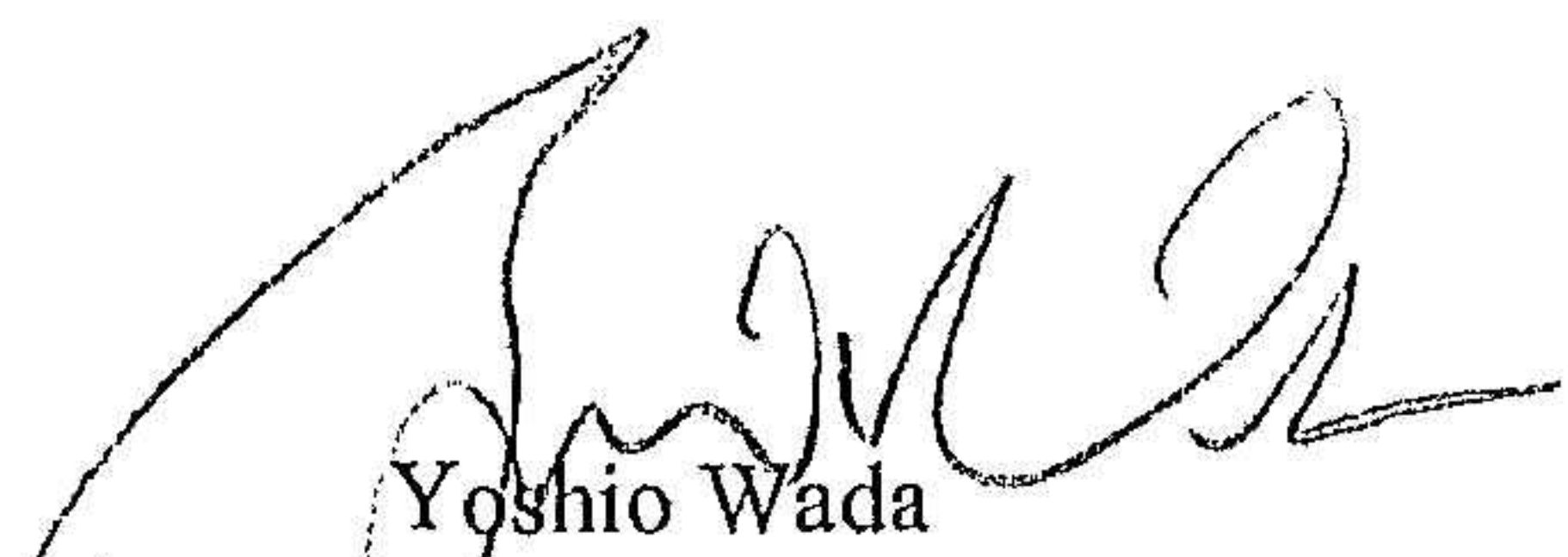
Den ökande inflationen med begynnande lågkonjunktur kan eventuellt påverka bolagets försäljning och resultat negativt.

*AK*

**Not 23 Koncernuppgifter**

Företaget är helägt dotterföretag till Pilot Corporations, org nr 0100-01-077045 med säte i Kyobashi Chuo-ku, Tokyo Japan. Pilot Corporations upprättar koncernredovisning för den minsta koncernen som bolaget ingår i.

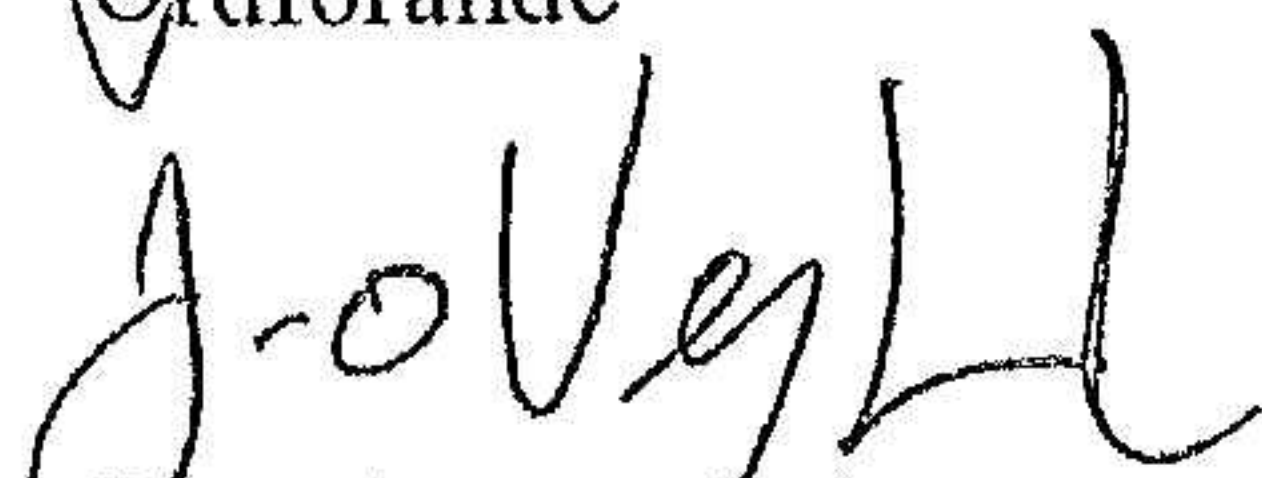
Arlandastad 2023-06-01



Yoshio Wada  
Ordförande



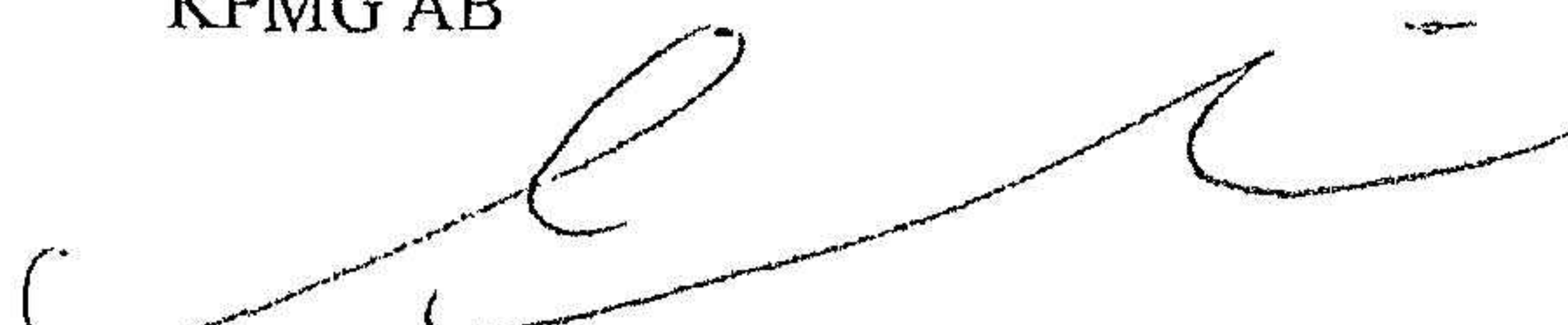
Masaki Miura



Jan-Olof Vegholm  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-06-12

KPMG AB



Anna Harju  
Auktoriserad revisor



ank=20230704-2023070502471

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pilot Nordic AB, org. nr 556567-4552

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Pilot Nordic AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Pilot Nordic ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pilot Nordic AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pilot Nordic AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.



Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pilot Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 12 juni 2023

KPMG AB



Anna Harju

Auktoriserad revisor