20220701156720

Årsredovisning

för

Hedin US Motor AB

559124-2937

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Hedin US Motor AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-06-30

Anders Hedin

20220701567 21

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin US Motor AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Hedin US Motor AB bildades 2017 och är ett helägt dotterbolag till Klintberg & Way Group AB. Systerbolaget Klintberg & Way Parts AB auktoriserades av FCA (Fiat Chrysler Automobile) som officiell importör av bilar av märkena Dodge och RAM hösten 2017 och för att hantera den verksamheten bildades Hedin US Motor AB. Idag tillhandahåller anställda i Hedin US Motor AB, tillsammans med anställda i Dotterbolagen KW Homologering (och dess Dotterbolag BHC GmbH), koncerninterna tjänster till resterande bolag i koncernen.

Det översta bolag som upprättar koncernredovisning för koncernen är Hedin Group AB, org.nr 556702-0655.

Hedin US Motor AB avger årsredovisning för sitt fjärde räkenskapsår. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

En extrainkallad bolagsstämma beslutade den 10 mars 2022 att ändra bolagets firmanamn till Hedin US Motor AB som en del i harmoniseringsarbetet av bolagsnamnen i koncernen.

Flerårsöversikt (kr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2017/18**
Nettoomsättning	8 409	23 122	785 536	888 075
Resultat efter finansiella poster	322	-966	-61 243	508
Soliditet (%)	7,0	0,6	1,0	0,1

20220701156722

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	1 441 177	-104 315	**1 386 862**
Årets resultat			-413 559	**-413 559**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**1 441 177**	**-517 874**	**973 303**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 336 862
årets förlust	-413 559
	923 303
disponeras så att	
i ny räkning överföres	923 303

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220701156723

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		8 409	23 122
Övriga rörelseintäkter	2	76	3 372
		8 485	**26 494**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-4 870	-2 039
Övriga externa kostnader		-1 398	-4 284
Personalkostnader	3	-1 380	-1 446
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-148	-185
Övriga rörelsekostnader		-139	-18 359
		-7 935	**-26 313**
Rörelseresultat		**550**	**181**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	3	787
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-231	-1 933
		-228	**-1 146**
Resultat efter finansiella poster		**322**	**-965**
Bokslutsdispositioner		58	0
Resultat före skatt		**380**	**-965**
Skatt på årets resultat		-794	861
Årets resultat		**-414**	**-104**

20220701567724

Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	0	231
		0	**231**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	8 800	11 850
Uppskjuten skattefordran	8	142	730
Andra långfristiga fordringar	9	0	0
		8 942	**12 580**
Summa anläggningstillgångar		**8 942**	**12 811**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		4 318	219 317
Aktuella skattefordringar		343	234
Övriga fordringar		271	75
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		94	1 203
		5 026	**220 829**
Kassa och bank		0	613
Summa omsättningstillgångar		**5 026**	**221 442**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 968**	**234 253**

TeamEngine E-Signing

20220701567 25

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 337	1 441
Årets resultat		-414	-104
		923	**1 337**
Summa eget kapital		**973**	**1 387**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	3 963
Skulder till koncernföretag		8 072	213 187
Aktuella skatteskulder		205	0
Övriga skulder		730	268
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 988	15 448
Summa kortfristiga skulder		**12 995**	**232 866**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 968**	**234 253**

TeamEngine Document E-Sign ID: 7D9D9B78-76BC-4F14-A921-C906AA433BFC. Page 6 of 13.

20220701156726

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Immateriella rättigheter	3-5 år
Goodwill	5 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Materiella anläggningstillgångar	
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

20220701156727

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

TeamEngine E-Signing

20220701156728

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.
Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Offentliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt koncernens resultaträkning.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Hedin Group AB, organisationsnummer 556702-0655 med säte i Mölndal upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Offentliga bidrag
Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd avseende permitteringar och uppgår till -23 tkr (79). Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Not 3 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	2	2

TeamEngine Document E-Sign ID: 7D9D9B78-76BC-4F14-A921-C906AA433BFC. Page 9 of 13.

20220701156729

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	0	787
Övriga ränteintäkter	3	0
Kursdifferenser	0	0
	3	**787**

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	0	677
Övriga räntekostnader	103	963
Kursdifferenser	127	293
	230	**1 933**

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	691	691
Försäljningar/utrangeringar	-83	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**608**	**691**
Ingående avskrivningar	-460	-275
Årets avskrivningar	-148	-185
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-608**	**-460**
Utgående redovisat värde	**0**	**231**

20220701156730

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 850	11 850
Försäljningar/utrangeringar	-3 050	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 800**	**11 850**
Utgående redovisat värde	**8 800**	**11 850**

Not 8 Uppskjuten skattefordran

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	730	552
Tillkommande fordringar	142	179
Avgående fordringar	-730	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**142**	**731**
Utgående redovisat värde	**142**	**731**

Not 9 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	832
Tillkommande fordringar	0	0
Avgående fordringar	0	-832
Årets omräkningsdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 10 Uppgifter om moderföretag

Moderföretaget i den minsta koncern där företaget ingår är Klintberg & Way Group AB, organisationsnummer 559124-2945, med säte i Stockholm. Klintberg & Way Group AB upprättar ingen egen koncernredovisning då företaget och dess dotterföretag omfattas av den koncernredovisning som upprättas av Hedin Group AB, organisationsnummer 556702-0655, med säte i Mölndal.

20220701156731

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

En extrainkallad bolagsstämma beslutade den 10 mars 2022 att ändra bolagets firmanamn till Hedin US Motor AB som en del i harmoniseringsarbetet av bolagsnamnen i koncernen.

Årsredovisningen har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Anders Hedin
Ordförande

Hampus Hedin

Jan Litborn

Marcus Larsson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20220701567732

Hampus Hedin
Hampus Hedin
E-mail: hampus.hedin@hedingroup.com
Verified by Mobile BankID
2022-06-01 09:37 CEST

Anders Hedin
Anders Hedin
E-mail: anders.hedin@hedinbil.se
Role: CEO
Verified by Mobile BankID
2022-06-01 10:38 CEST

Jan Litborn
Jan Litborn
E-mail: jan.litborn@born.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-01 14:49 CEST

Marcus Larsson
Marcus Larsson
E-mail: marcus.larsson@andershedinInvest.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-02 14:18 CEST

Johan Palmgren
Johan Palmgren
E-mail: johan.palmgren@se.pwc.com
Verified by Mobile BankID
2022-06-17 17:50 CEST

20220701567333

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin US Motor AB, org.nr 559124-2937

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Hedin US Motor AB för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hedin US Motor ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hedin US Motor AB.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Hedin US Motor AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin US Motor AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

✔ Signerat 2022-06-17 15:50:30 UTC Oneflow ID 3158013 Sida 1 / 3

20220701567344

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Hedin US Motor AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

✔ **Signerat** 2022-06-17 15:50:30 UTC **Oneflow ID** 3158013 **Sida** 2 / 3

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-17 15:50:30 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN — Datum

Johan Palmgren
Partner

Leveranskanal: E-post

20220701567355

Årsredovisning

Hedin Group

2021

HEDIN GROUP

[redacted]

Innehållsförteckning

Introduktion och nyckeltal	4
VD-ord	6
Sammanfattning Hedin Group	8
Kvartalshöjdpunkter	9
Affärsområden	10
Geografisk närvaro	12
01. Mobility	15
02. Distribution	23
03. Retail	35
04. IT	53
05. Construction and real estate	57
06. Investments	61
Bolagsstruktur	64
5 år i sammandrag	66
Förvaltningsberättelse	68
Resultat för koncernen	72
Koncernens balansräkning	73
Förändringar i eget kapital för koncernen	75
Koncernens kassaflödesanalys	76
Noter till de finansiella rapporterna	78
Finasiella rapporter för moderbolaget	99
Noter till den finansiella rapporten för moderbolaget	104
Underskrifter	110
Revisionsberättelse	112

TeamEngine E-Signing

20221031005597

Hedin Group är en familjeägd koncern med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, hyrbilsverksamhet samt bygg- och entreprenadverksamhet.

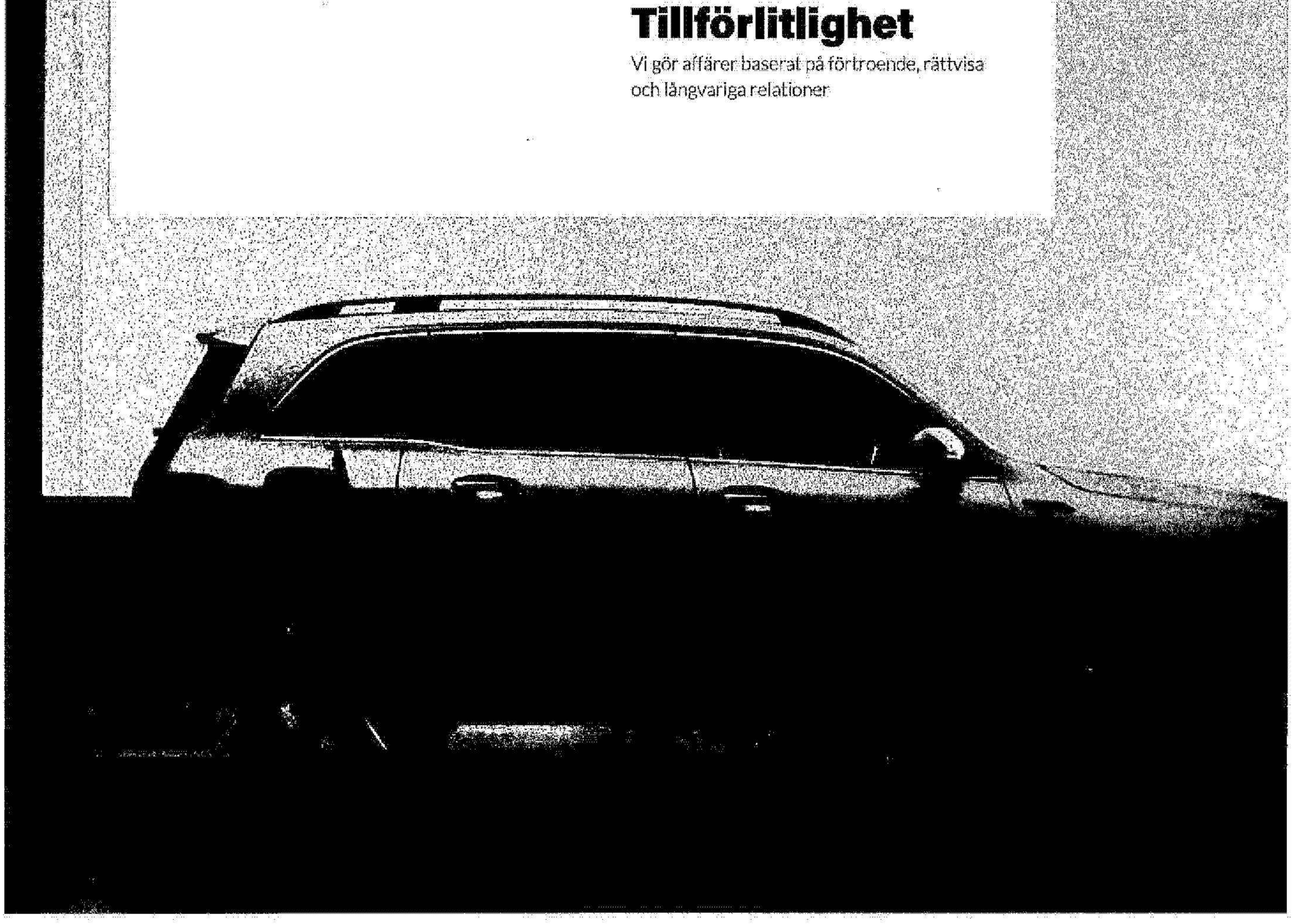
Hedin Groups verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100 % av Anders Hedin.

Våra värdeord

Trovärdighet
Vi gör saker bättre än någon annan inom vårt expertområde

Tillgänglighet
Kunders och partners nöjdhet är vår högsta prioritet genom medarbetarnas excellens

Tillförlitlighet
Vi gör affärer baserat på förtroende, rättvisa och långvariga relationer



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447

Nyckeltal

125 081
Sålda fordon

21 462
Via distribution

103 619
Via återförsäljare

67 557
Nya

36 062
Begagnade

34 486
Omsättning (Mkr)

31
Bilmärken

144
Anläggningar

89 119
Serviceavtal

6
Länder

3 815
Antällda

VD-ord

2021 – ett rekordår!

År 2021 var ett av de mest händelserika åren i koncernens historia. Vi fortsätter att växa, förnya och bygga en företagskultur baserad på respekt och transparens samtidigt som vi strävar efter att vara en transformerande kraft i den europeiska bilindustrin.

I oktober startade vi ett nytt kapitel i koncernens historia där vi gjorde en omstrukturering av bolagen i Hedin Group-koncernen och konsoliderade all fordonsrelaterad verksamhet inom det bolag som sedan 1985 gått under namnet I.A. Hedin Bil AB – men som nu heter **Hedin Mobility Group AB**. Det nya namnet speglar bättre hela bolagets verksamhet och den riktning som den europeiska bilbranschen utvecklas mot, samtidigt som det markerar övergången till en ny fas i koncernens historia.

Koncernens samlade verksamhet genererade år 2021 en nettoomsättning om 34 486 Mkr med ett resultat före skatt om 1 167 Mkr. För såväl omsättning som lönsamhet är detta det högsta som någonsin uppnåtts i företagets historia – rekord!

Det ligger mycket arbete bakom detta fina resultat som vi levererar och jag vill tacka alla som bidragit till detta. Vi fortsätter att fokusera på både resultat och likviditet för att kunna behålla vårt långsiktiga fokus.

MOBILITY

För **Car to Go Sweden** var 2021 det bästa året någonsin gällande försäljning, omsättning och resultat. Över 4 000 nya bilalfårer avslutades. Privatleasingupplägget **Carplus** var med i lanseringen av MG på den svenska marknaden, vilket var en starkt bidragande faktor till framgången för Car to Go Sweden.

Även för **Unifleet** präglades året av kraftig omsättningstillväxt (+100%). Unifleet fortsätter att vara Sveriges snabbast växande fleetbolag med nya marknadsandelar varje månad. I slutet av året både bolaget konkurrenskraftiga erbjudanden för samtliga av de 20 populäraste bilmodellerna på den svenska tjänste- och transportbilsmarknaden.

Biluthyrningsverksamheten inom **Mabi Mobility** var fortsatt svårplanerad på grund av pandemin och begränsade fordonsleveranser men efterfrågan ökade under året till nivåerna innan pandemins utbrott. Med nya stora avtal i mål och ett nytt samarbete för att öka bolagets synlighet i internationella bokningskanaler ser förutsättningarna goda ut för att ta marknadsandelar under kommande år.

DISTRIBUTION

Den 1 januari tog vi över som distributör för **Ford** i Sverige vilket var en stor milstolpe för oss. Under hela året fortsatte vår dedikerade Ford-verksamhet att öka sin närvaro i Sverige samtidigt som de testade både nya ägarmodeller och olika försäljningskanaler för att nå sina mål.

En annan milstolpe 2021 var uträmningen till att bli ensam distributör för det nylanserade elbilsmärket **MG** i Sverige. Det gick bara tre månader från undertecknandet av distributionsavtalet till marknadslanseringen och på mindre än sju månaders verksamhet lyckades vi registrera totalt 4 500 nya MG-fordon under 2021. Detta har varit en mycket imponerande, spännande och framgångsrik resa för vårt företag än så länge.

KW Automotive, som bedriver import av Dodge och RAM till Europa och homologerar dessa i sin fabrik i Bremerhaven, hade ett mycket positivt år. Försäljningen har dock drabbats av brist på bilar under slutet av året på grund av att fabrikerna har brist på halvledare. Liksom i alla våra fordonsverksamheter fanns här vid årets utgång en rekordstor orderstock.

Under våren 2022 utökade vi Distributions-verksamheten när vi tillsammans med Salvador Caetano Group tog över import och distribution av varumärkena **Renault, Dacia** och **Alpine** i Sverige och Danmark.

20221031006O0

RETAIL
Samtliga marknader präglades under året av leveransproblem, primärt beroende på den globala halvledarbristen. Undantaget Norge – där totalmarknaden utvecklades förhållandevis starkt (+25%) – översteg vår försäljning totalmarknadens utveckling i alla länder där vi var verksamma under året. Förskjutningen mot laddbara fordon är påtaglig på samtliga våra marknader och i Sverige sker också en förskjutning till allt fler bilar som säljs på privatleasing, där nu över hälften av alla bilar som säljs till privatkunder är privatleasing.

Under vintern och våren 2022 har vi kraftigt stärkt vår position som en av de största privatägda mobilitetsleverantörerna på den europeiska marknaden:

- Förvärvet av tre återförsäljare i Belgien i början på året innebar att vi lade till de prestigefyllda varumärkena **Toyota** och **Lexus** i portföljen för första gången i vår historia.
- Genom förvärvet av **Stern Facilitair BV** har vi tagit steget in i Nederländerna med en av landets största återförsäljare som erbjuder en mängd olika mobilitetslösningar.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE
Under året stärkte vi vårt ägande i **Tuve Bygg** till 97%. Bolaget har under året förfinat sin affärsplan utifrån de nya marknads-förutsättningarna. Man har även arbetat fram fyra konkreta fokusområden med tydliga mätbara delmål för att driva verksamheten framåt.

2021 var ett år då orderböckerna fylldes på rejält, med hela 2 227 Mkr. Den totala orderstocken kvar att producera vid årets utgång var 3 030 Mkr. Utmaningar med anledning av den fortsatta pandemin medförde ett mer pressat tidsschema än normalt i många projekt, något beställarna har visat god förståelse för.

Årets största kontrakt var ett projekt för Magnolia avseende bostäder i Göteborg med en kontraktssumma om cirka 500 Mkr. Ytterligare projekt kontrakterades med bland andra Balder, Göteborgs Stad och Skandiafastigheter, vilket ger en bra beställarmix.

INVESTMENTS
Consensus Asset Managements tillväxtresa fortsatte under året och affärsvolymen ökade med 33% till cirka 12 Mdkr. Omsättningen uppgick till 204 Mkr och bolagets resultat om 100 Mkr var det näst högsta någonsin. Hedin Groups ägarandel i Consensus uppgår till 28%.

Hotell- och restaurangverksamheten inom **Ripam Invest**, som ägs till 50% av Hedin Group, består av Marstrands Kurhotell samt Societetshuset, bägge belägna på ön Marstrand norr om Göteborg. Beläggningen på Marstrands Kurhotell var god under den svenska högsommaren 2021 och under året färdigställdes även renoveringen av hotellets matsal, gym och bastu. Societetshuset hade ett utmanande år på grund av den rådande pandemin med begränsat antal evenemang under året. Förväntningarna är höga inför år 2022 och det planeras för kallbadhus, vandrarhem och paviljonger samt renovering av Societetshuset.

Vi ökade under året vår ägarandel i **Pendragon PLC** till 26,19% från 13,34%. Pendragon är en av Storbritanniens ledande bilåter-försäljare med fler än 160 anläggningar över hela landet. Innehavet är att betrakta som en finansiell investering.

Därtill är vi delägare i **Lasingoo Sverige**, en branschägd onlineportal för jämförelse och bokning av tjänster, främst inriktad på personbilar. Drygt 2 000 verkstäder är idag anslutna till tjänsten. Hedin Groups andel i Lasingoo uppgår till 24,48 %.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat otrygghet inte bara i Europa, utan i hela världen. Bortom den humanitära katastrofen spär kriget på de sedan tidigare stora utmaningar med komponentbrist och störningar i transportflödena, samtidigt som det driver kostnadsökningar inom inte minst råvaror och energi. Detta påverkar alla våra verksamheter, men trots en utmanande omvärld gör våra medarbetare ett utmärkt jobb med att leverera högsta möjliga värde till våra kunder.

Företaget uppmuntrar en entreprenörsanda där varje affärsenhetsledare har ett självständigt operativt och ekonomiskt ansvar för den dagliga verksamheten. De lokala erfarna ledarna tenderar att fatta bättre kvalificerade beslut angående den lokala verksamheten, och därmed kan vi vara mer lyhörda för våra kunders behov.

Ser fram emot ännu ett rekordår!



Anders Hedin

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 7 of 111.

20221031006O1

Sammanfattning Hedin Group

hedingroup.com



Hedin Groups historia går tillbaka till 1985 när Ingemar och Anders Hedin grundande I.A. Hedin Bil i Borås. Koncernen utgörs än idag till största del av den fordonsrelaterade verksamheten, vilken sedan i slutet av 2021 är samlad i dotterbolaget Hedin Mobility Group AB. Nedan ges en överblick över Hedin Groups verksamhet och på uppslagen därefter följer vidare presentation av våra olika affärsområden, bolag och utvecklingen under året som gick.

MOBILITY

I koncernens portfölj finns mobilitetslösningar med ett brett utbud av personbilar, transportbilar, lastbilar och minibussar. Några av de tjänster som erbjuds är privatleasing via Car to Go Sweden, företagsleasing via Unifleet och korttidsuthyrning genom Mabi Mobility.

DISTRIBUTION

I portföljen ingår distributionen av Ford i Sverige genom Hedin HMC Motor Company, distributionen av MG i Sverige via Hedin MG Sweden, samt distributionen av Dodge och RAM i Europa genom dotterbolaget Klintberg & Way Automotive. I början av 2022 har även generalagenturen för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark tillkommit.

Dotterbolaget Klintberg & Way Parts är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar. GS Bildeler är Norges största oberoende leverantör av reservdelar till BMW och MINI och Inter Wheel Sweden är en av Sveriges största grossister inom däckhandel samt distributör för Alutec-fälgar, Kumho-däck och Coopers däckprogram.

RETAIL

Koncernen är en Europas största privatägda återförsäljare av nya och begagnade fordon och relaterade fordonstjänster. Sortimentet omfattar över 30 varumärken inom personbilar, transportbilar, lastbilar och motorcyklar. Verksamheten bedrivs under namnen Hedin Bil, Hedin Automotive, Hedin Performance Cars, Bavaria, Porsche Center, Car Store och KW Autohaus.

IT

Hedin IT supporterar hela Hedin Group-koncernen och utvecklar och tar fram nya, förbättrade affärssystem för att effektivisera och digitalisera koncernens processer.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Hedin Group är huvudägare i Tuve Holding som är moderbolag i Tuve Bygg-koncernen. Tuve Bygg bygger allt från bostäder och skolor till samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter och erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri. Koncernen är verksamma i Västsverige och i Stockholm.

INVESTMENTS

Hedin Group är därtill delägare i Consensus Asset Management, Ripam Invest, Pendragon PLC samt Lasingoo. Inom Investeringar ingår även A.H. Värdepapper som äger, förvaltar och bedriver handel med värdepapper.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E5447. Page 8 of 111.

Q1

- Den 4 januari förvärvades företaget Ford Motor Company AB. Företaget är importör och grossist av Ford i Sverige. Företaget har bytt namn till Hedin LMC Motor Company AB.
- Modins Bil AB förvärvades den 5 februari. Företaget är Ford återförsäljare i Uppsala.
- KW Parts förvärvade det svenska handelsföretaget Pickup XL AB den 23 februari. Företaget säljer tillbehör till skåpbilar.
- Den 26 februari förvärvades ytterligare 22% i Tuve Holding AB och ägarandelen uppgår nu till 97,03%.

Q2

- Hedin Group utsågs till distributör av det kinesiska elfordonsmärket MG. Den 24 april lanserades varumärket på 18 Hedin anläggningar i Sverige. Lanseringen gick över förväntan och i slutet av juni hade totalt 1 667 bilar registrerats. Modellen ZS EV var den mest sålda elbilen i Sverige i juni, och den näst mest sålda bilen totalt.
- Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en verksamhet i Segeltorp, Stockholm som sålde Subaru, den 3 maj. Anläggningen på Smista Allé har byggts om för att sälja MG. Subarus försäljningsverksamhet har flyttats till en befintlig anläggning belägen på Smista Allé.
- Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av Bil Mansson Holland AB och Bil Mansson BC AB. Till bolagen hör återförsäljare för Ford i Halmstad och Värnamo samt Jaguar och Land Rover i Halmstad. Förvärvet slutfördes den 1 juli.
- Ägandet i Porsche Center Sön AS utökades den 9 juni då ytterligare 40 procent av aktierna i bolaget förvärvades. Ägandet efter transaktionen uppgår till 91 procent.
- Den 18 juni tecknades avtal om att förvärva karosseri- och färgverkstaden CaroBack Galliker i Schweiz. Den strategiskt viktiga verksamheten kommer att fungera som en avdelning inom återförsäljaren i Dielsdorf. Förvärvet slutfördes den 1 augusti.
- Den 22 juni tecknades avtal om att förvärva BilGruppen Enköping AB. Företaget driver en Ford återförsäljare med säte i Enköping.

Q3

- Den 9 juli undertecknades ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Autoflorio AB som är verksamt som Porsche Center Umeå. Förvärvet genomfördes den 1 september.
- Den 13 juli träffades en överenskommelse om förvärv av tre återförsäljare med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala samt Ford eftermarknad i Stockholm och Uppsala.
- Den 7 september förvärvades Norrlands Custom AB av KW Parts AB. Norrlands Custom importerar och distribuerar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar.

Q4

- Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma i Hedin Mobility Group AB om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedin Group koncernen överlåts till Hedin Mobility Group AB. Förriktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Även de externa innehaven i Pendragon PLC och Lasingoo Sverige AB har överlåtits till bolaget. Hedin Group ABs innehav i Hedin Mobility Group AB uppgår till 71,5% efter transaktionerna.
- För att spegla koncernens alla affärsområden och dess expansion inom Europa bytte I.A. Hedin Bil AB namn till Hedin Mobility Group AB, som registrerades den 16 november.
- Den 7 december tecknades avtal om att förvärva en av de största fullservice lastbilsanläggningarna i Småland, genom en verksamhetsöverlåtelse med Tecto lastbilar i Markaryd. Stängning skedde den 1 februari 2022.
- Den 29 december undertecknades ett avtal om att förvärva Toyota center i Sint-Pieters-Leeuw, Belgien. Det betyder att vi välkomnar Toyota som ett nytt varumärke i koncernen, vilket kompletterar den försäljning vi idag har i Belgien med Mercedes-Benz.

Våra affärsområden

01 Mobility

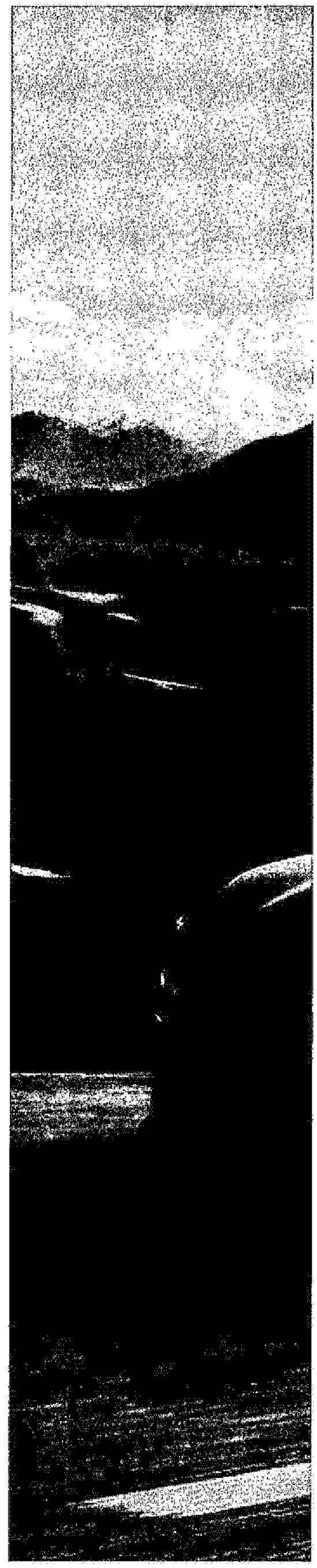
02 Distribution

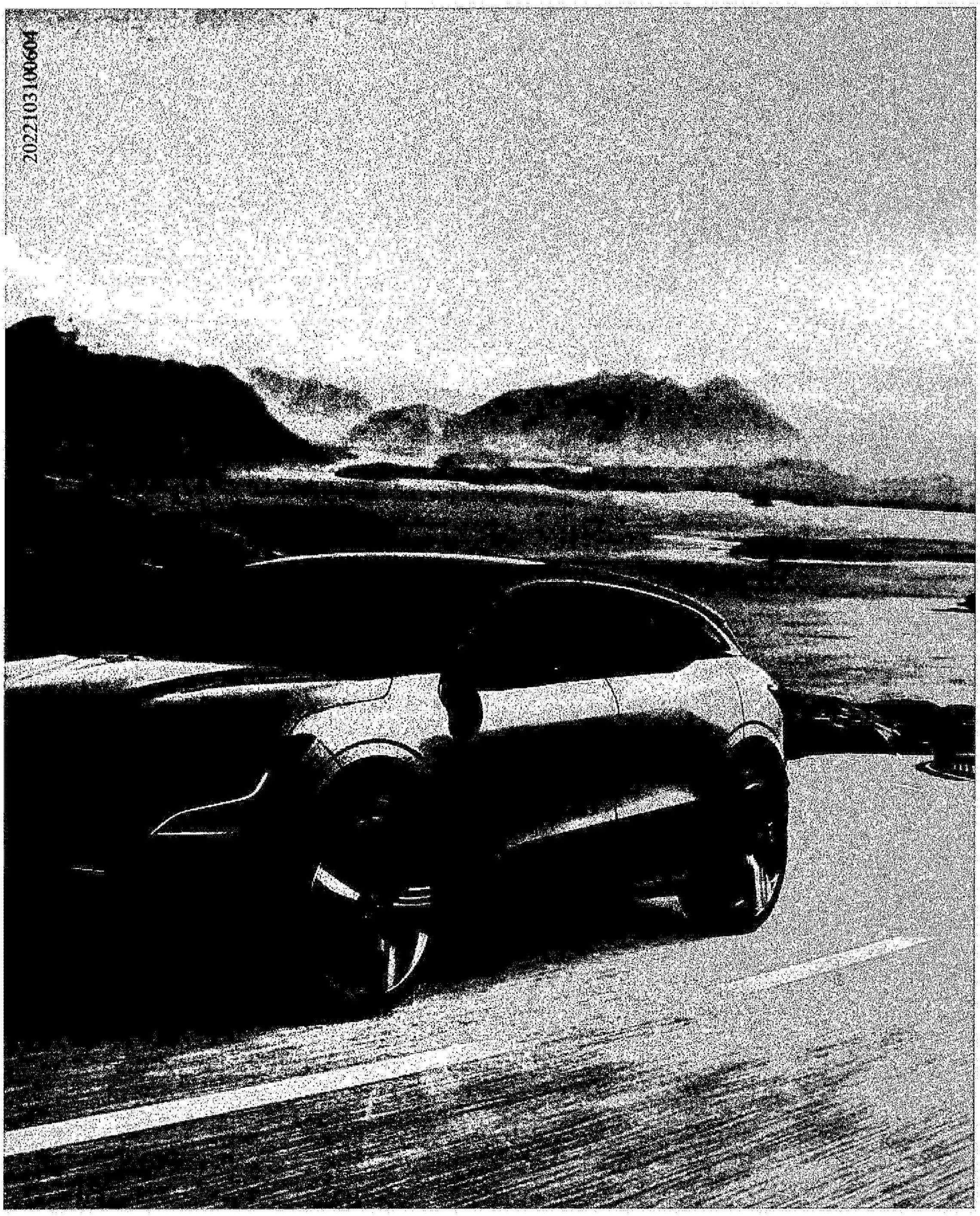
03 Retail

04 IT

05 Construction and real estate

06 Investments





TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 11 of 111.

20221031006O5

Geografisk närvaro

Sverige
Mobility
Distribution
Retail
IT
Construction and real estate
Investments

Norge
Mobility
Retail
IT
Construction and real estate

Danmark
Mobility
Retail
IT
Construction and real estate

Schweiz
Mobility
Distribution
Retail
IT
Construction and real estate

Belgien
Mobility
Retail
IT
Construction and real estate

Tyskland
Distribution
Retail
IT
Construction and real estate

EU
Distribution

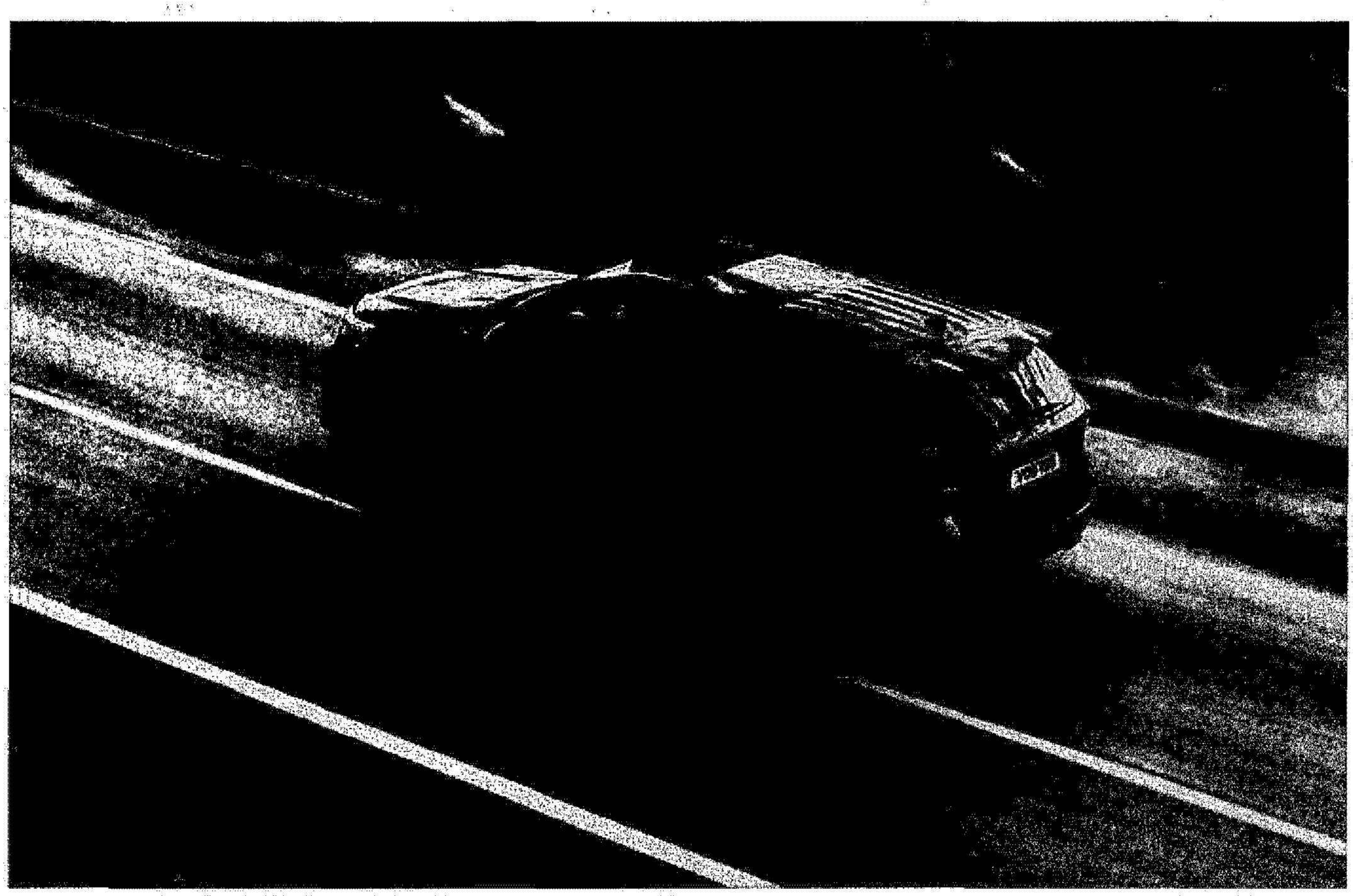
UK
Investments



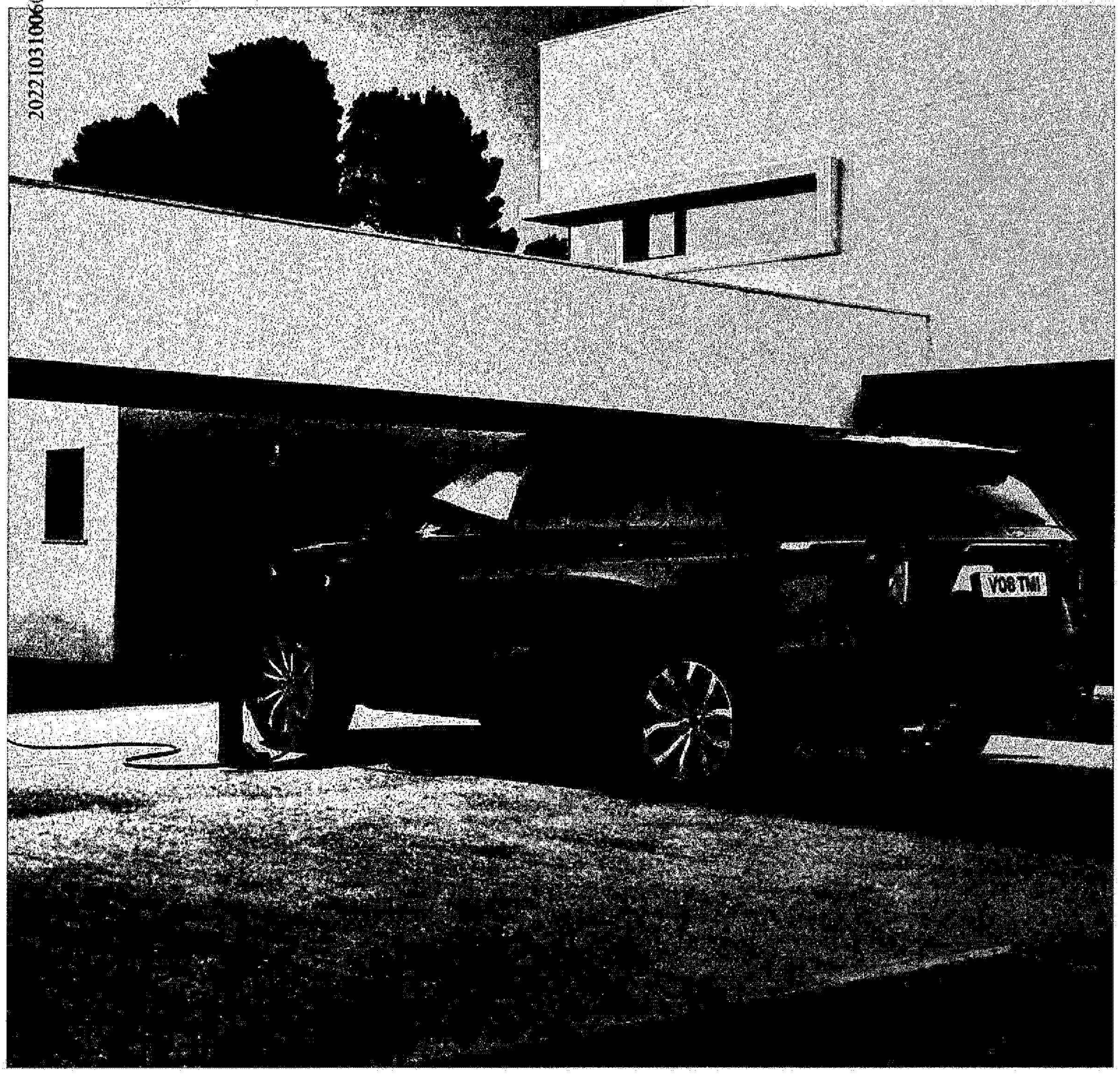
TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E8E1524E6447, Page 12 of 111.

Nya ägarmodeller och försäljningskanaler förändrar fordonshandeln mycket snabbt, och för att kunna hänga med i denna omvandling måste vi ha ett öppet tänkesätt – i slutändan kan du uppnå allt, om du bara tror på det!

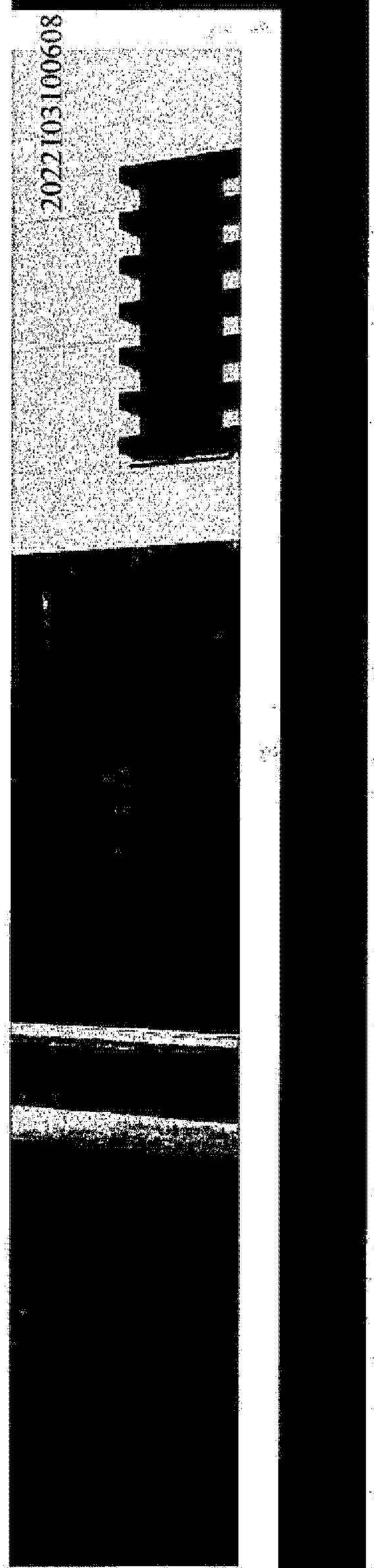
Anders Hedin, CEO Hedin Group AB



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 13 of 111.


20221031006007
VOB TMI

TeamEngine E-Signing



01 Mobility

Car to Go Sweden AB

Unifleet AB

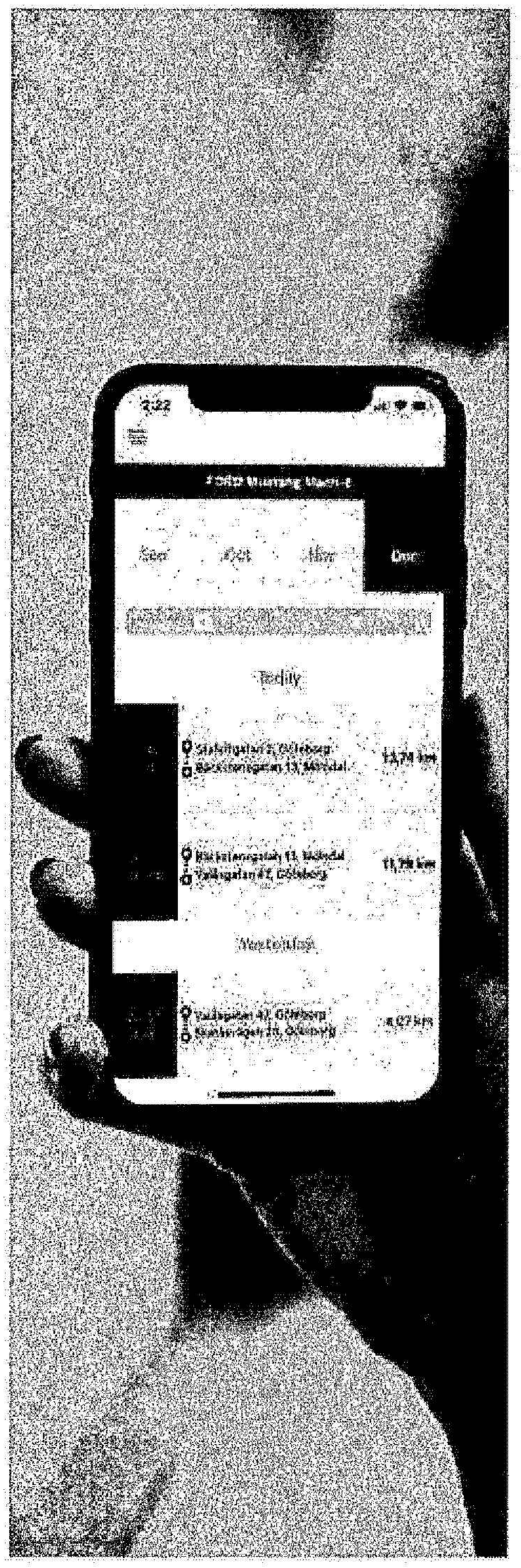
Mabi Mobility AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 15 of 111.

SVERIGE

Car to Go Sweden AB

carplus.se



När vi summerar 2021 kan vi konstatera att året blev det bästa någonsin för bolaget gällande både försäljning, omsättning och resultat. Vi avslutade över 4 000 nya bilaffärer och dessutom lyckades vi bygga en större orderstock än någonsin på grund av leveransproblemen i marknaden.

Jakob Werner, COO Car to Go Sverige AB

Carplus

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C0ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 16 of 111.

Under året har vi i större utsträckning än tidigare sålt våra egna tjänster och produkter i vårt nya privatleasingupplägg. I mitten på april fick Carplus möjlighet att vara med i lanseringen av MG på den svenska marknaden, och på bara en månad fick vi in över 100 beställningar. MG blev den mest framgångsrika lanseringen på Carplus och märket var en starkt bidragande faktor till att samtliga bolagsmål överträffades.

I Örebro öppnades en eventyta under året, vilket har förbättrat bolagets samarbete Hedin Örebro samt ökat marknadsandelarna i Örebroregionen.

I september gjordes utställningslokalen i Täby Centrum om till ett MG och Ford showroom och verksamheten togs över av Hedin Stockholm Bil AB och Hedin Mölndal Bil AB, vilket förbättrade bolagets resultat under andra halvåret.

I hyreskontraktet för utställningshallen på Väla Centrum sades upp och kommer att avslutas under 2022.

Bolaget kommer fortsätta att satsa på ökad fysisk närvaro i framtiden, men främst i samarbete med vårt existerande återförsäljarnätverk inom Hedin Mobility Group.

Tack vare ökad onlinemarknadsföring samt löpande satsningar på att förbättra hemsidan och dess konkurrenskraft, har online-konverteringen ökat med 60 % och trafiken med 39 % på Carplus.se under året.

19

Omsättning (Mkr)

10 200

Stock

22

Märken

8

Anställda

SVERIGE | BELGIEN

Unifleet AB

unifleet.se

Omsättningen ökade med 100 % och trots stora investeringar och avskrivningar på vårt eget IT-system har resultatet förbättrades succesivt under året. Förväntan är att uppnå ett positivt resultat redan nästa år.

Under året har vi ökat vårt fokus på onlineförsäljning och våra erbjudanden online. I slutet av året hade vi konkurrenskraftiga erbjudanden på samtliga "topp 20" bilmodeller på den svenska tjänste- och transportbilsmarknaden.

Vi ökade trafiken på Unifleet.se med 60 % och konverteringarna online med 2 %. Vi har under slutet av året även börjat skala upp onlinemarknadsföringen som varit i det närmaste obefintlig tidigare.

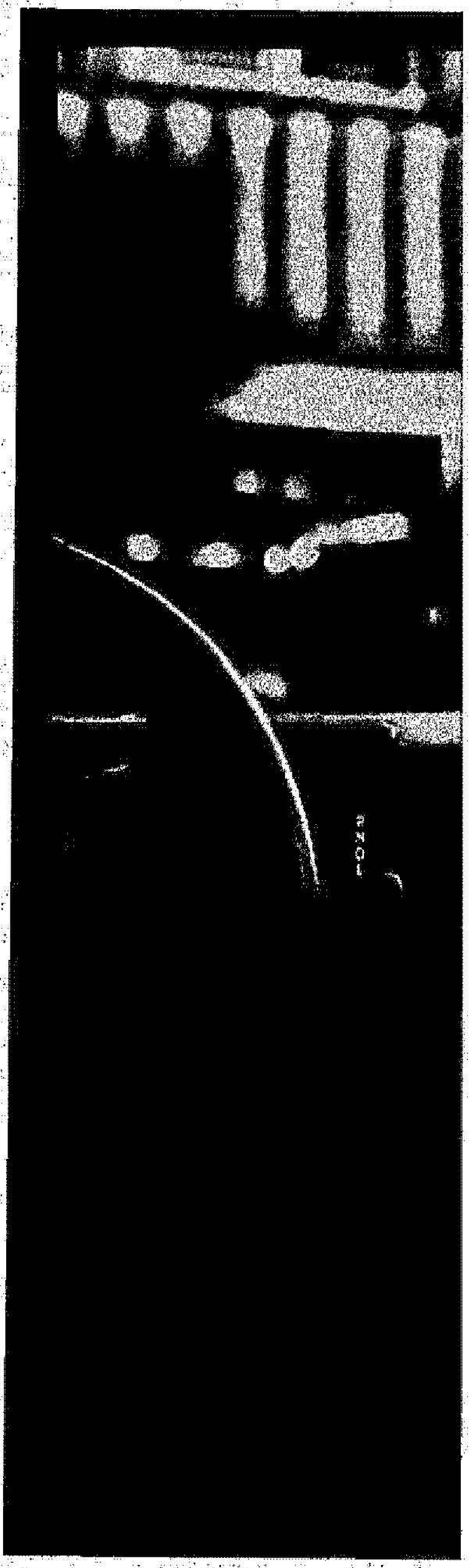
I slutet av året inleddes ett samarbete med Ford Sverige om att erbjuda bolagets tjänster till samtliga Ford-återförsäljare i Sverige. Samarbetet förväntas få positiv effekt på försäljningen under 2022.

UNIFLEET

”

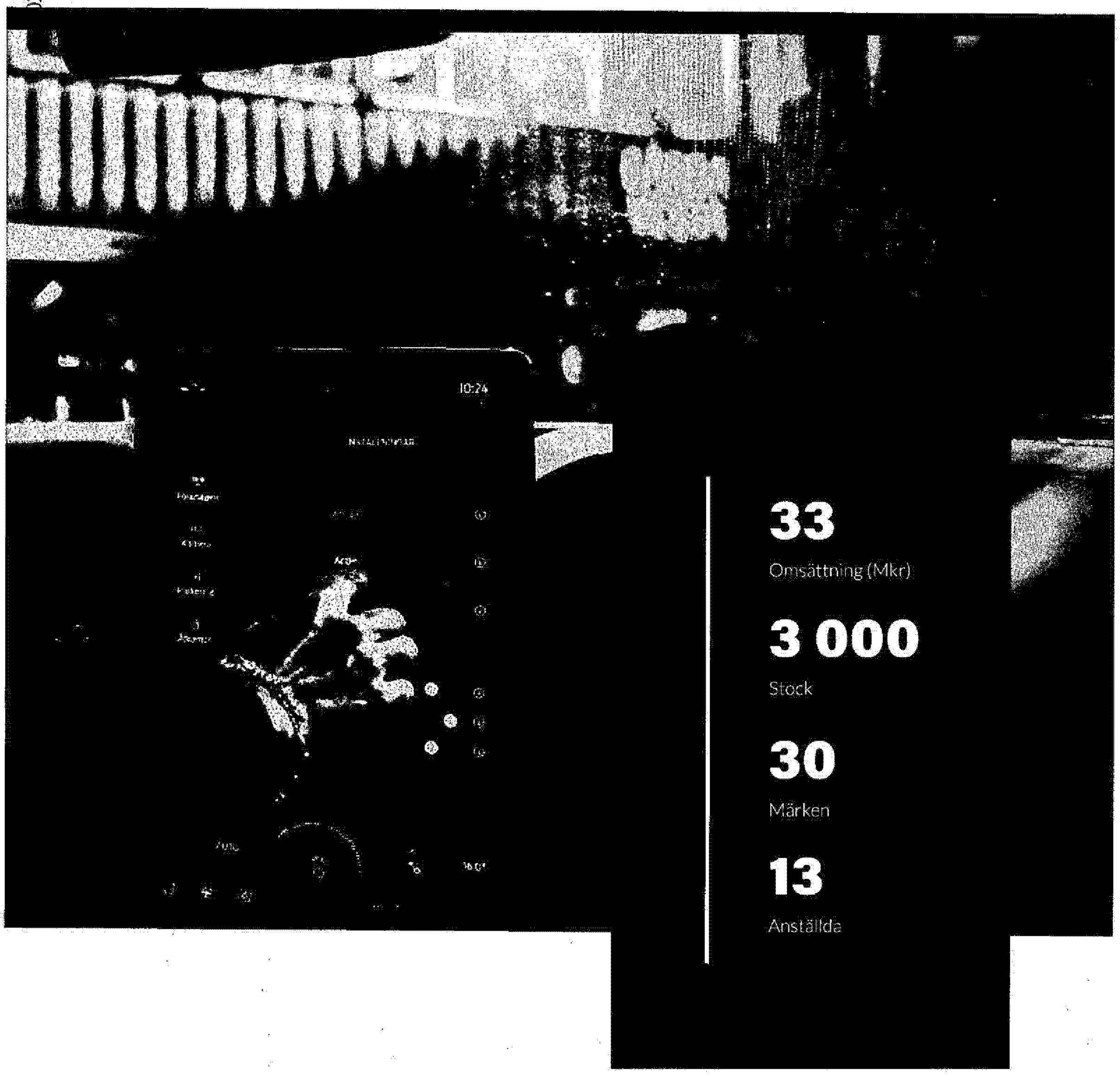
Året har präglats av en kraftig tillväxt av omsättning, nya kunder och organisation och Unifleet fortsätter att vara Sveriges snabbast växande fleetbolag med nya marknadsandelar varje månad.

Jakob Werner, COO Unifleet AB



TeamEngine E-Signing

20221031006l2



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 19 of 111.

SVERIGE | BEFIGIEN

Mabi Mobility AB

mabi.se

Året 2021 har varit svårplanerat till följd av både coronarestriktioner och biltillverkarnas komponentbrist. Efter ett osäkert 2020 har efterfrågan på våra tjänster ökat under året till nivåerna innan pandemins utbrott. En effekt vi ser är att kundgrupperna har förflyttats från affärsresande till privata hyror och även att efterfrågan på längre hyror har ökat.

Ett antal projekt har startats under året för att driva utvecklingen av olika plattformar för betallösningar och nyckelfritt mobilitet. Detta arbete kommer vi att fortsätta med under kommande år för att fortsätta vara en innovativ utmanare i branschen och för att hitta nya smarta lösningar som utvecklas utefter våra kunders behov.

Vi har implementerat en kundnöjdhetsplattform där vi mäter vår kundnöjdhet. Detta ger våra kunder möjlighet att på ett enkelt sätt ge oss feedback efter avslutad hyra. I plattformen får våra uthyrningskontor en överblick över vad de gör bra samt kan fånga upp förbättringsmöjligheter och ge kunden svar direkt i plattformen.

Utmaningarna för 2022 blir att planera för den osäkra biltillgången samt fortsatta restriktioner i samhället vilket kan förändra efterfrågan på kort varsel. Med nya stora avtal i mål och ett nytt samarbete för att öka vår synlighet i internationella bokningskanaler så ser våra förutsättningar goda ut för att fortsätta på samma linje och ta marknadsandelar under kommande år.

År 2021 summeras som ett nyckfullt år med stor efterfrågan på våra tjänster. Efter ett väldigt starkt Q4 som kan placeras som det bästa kvartalet någonsin, överträffas både omsättning och resultat jämfört med tidigare år.

André Schleeman, CEO of Mabi Mobility AB

258
Omsättning (Mkr)

4 300
Fordon

31
Märken

173
Stationer

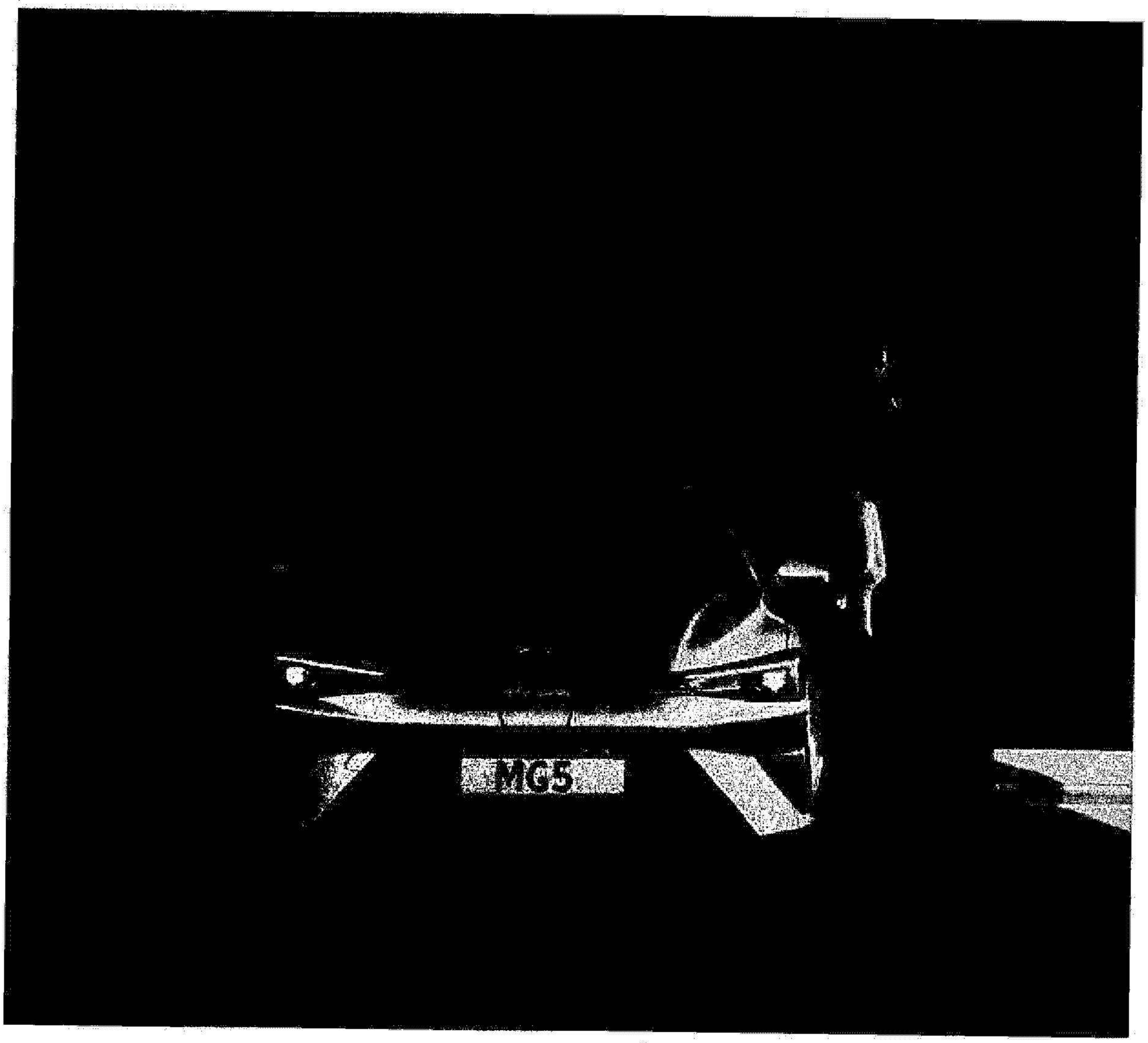
42
Anställda



AFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 21 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031006l5



TeamEngine Document E-Sign ID: 6C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 22 of 111.

02

Distribution

Hedin MG Sweden AB

Hedin HMC Motor Company AB

Klintberg & Way Automotive

Klintberg & Way Parts

GS Bildelar AS

Inter Wheel Sweden AB

20221031006l7
02. Distribution

SVERIGE

Hedin MG Sweden AB

mg.se

Förhandlingarna med MG Motor Europe startade i början på 2021 och den 17:e mars tillkännagav MG Motor Europe att Hedin Mobility Group blir distributör för MGs produkter i Sverige. Inom loppet av fem veckor öppnades 16 MG-anläggningar under Hedin Bil. Kundintresset var stort direkt vid lanseringen av elbilen MG ZS och genom konkurrenskraftiga privatleasingpriser som gör elbilar tillgängliga för alla blev den snabbt en storfavorit i Sverige. I juni levererades hela 1 665 MG ZS vilket placerade modellen som den mest sålda elbilen i Sverige med cirka 20 % marknadsandel.

Under hösten har flera nya återförsäljaravtal skrivits och den 31 december 2021 fanns 43 MG-anläggningar samt 39 auktoriserade MG-verkstäder runt om i Sverige. År 2022 kommer expansionen fortsätta med flera anläggningar norrut och målet är att överstiga 50 MG-anläggningar innan årets slut.

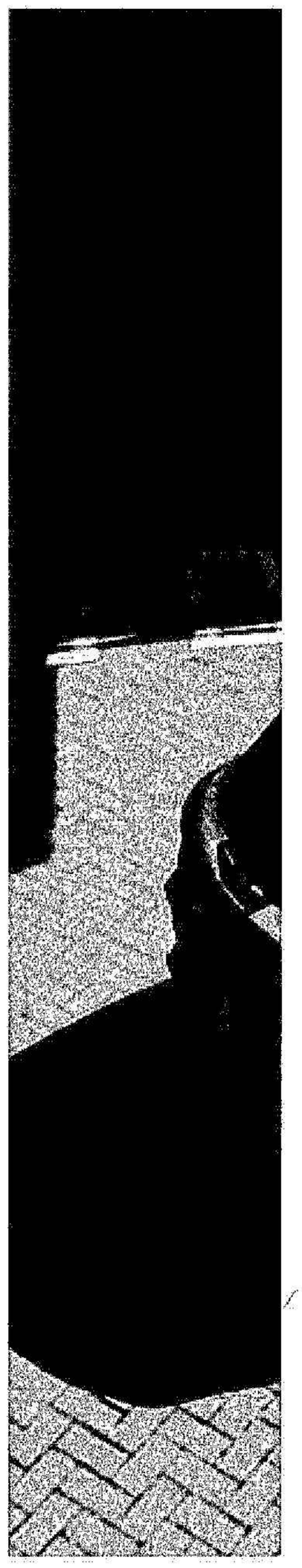
MG har fått flera positiva recensioner från journalister som har testat bilarna. Det kulminerade i slutet av 2021 när MG ZS fick utmärkelsen "Stora Bilpriset 2022" från Teknikerns Värld som är en av de mest inflytelserika biltidningarna i Sverige där de berömmer MG ZS för de nya uppdateringarna och det enastående resultaten i deras bromstest.

Totalt under året levererades över 4 500 MG bilar och orderstocken blev 3 800 bilar vilket ger ett ordertecknade på mer än 8 000 bilar.

Sverige går mer och mer mot en elektrificerad bilindustri och på bara 3 år har antalet rena elbilar ökat från en marknadsandel på 2 % upp till 20 %, en utveckling som förutspås fortsätta under kommande år. Under 2022 kommer världens första 100 % elektriska kombi MG5 lanseras, modellen har redan fått en hel del uppmärksamhet och förväntas bli en riktig storsäljare!

> *2021 har varit en otrolig start med lansering av MG som är ett helt nytt elbilsmärke i Sverige. Under 2022 har vi ännu högre ambitioner om att sätta MG som ett av de ledande elbilsmärken i Sverige.*

Tomas Ernberg, CEO MG Sweden AB



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 24 of 111.



1 330

Omsättning (Mkr)

4 508

Sålda fordon

3

Återförsäljare

43

Säljpunkter

39

Verkstäder

12

Anställda

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 25 of 111.

20221031006l9 02 Distribution

SVERIGE

Hedin HMC Motor Company AB

ford.se | ford2go.se | fordbusiness.se

Den 4 januari förvärvade Hedin Group 100 % av aktierna i Ford Motor Company AB och blev genom Hedin HMC Motor Company AB ansvarig för import och distribution av person- och lätta transportbilar, samt försäljning av tillbehör och reservdelar för den svenska marknaden.

Trots utmanande förutsättningar under första verksamhetsåret i ny regi och med stora brister på tillgång av fordon till följd av den globala halvledarbristen, bröts den 10 år negativa försäljningsutvecklingen av Ford personbilar i Sverige. Totalt ordertecknades 10 074 personbilar och registreringarna ökade med +62 % i antal. Marknadsandelen ökade med +57 % till 3,18 % (+1,16 % vs 2020) och 9 565 (+3 666 vs 2020) registrerade bilar för helåret 2021. En stark lansering av helt nya elbilen Mustang Mach-E tillsammans med bra tillväxt på modellerna Kuga PHEV och Focus stod för huvuddelen av volymtillväxten på personbilssidan.

Lätta transportbilar fortsatte utvecklas positivt och totalt ordertecknades 9 675 lätta transportbilar. Antal registreringar ökade med 22 % vilket summerar året till en marknadsandel på 1,7,72 % (+0,79 % vs 2020) och 6 421 (+1 170 vs 2020) registrerade bilar. Värt att notera är att under andra halvåret 2021 var Ford marknadsledare inom lätta transportbilar.

Sammantaget ordertecknades 19 749 fordon totalt vilket ökade marknadsandelarna med 43 % till en total marknadsandel på 4,74 % (+1,29 % vs 2020) och 15 986 (+4 836 vs 2020) registrerade fordon.

Utöver fokus på starten i ny regi har fokus lagts på att förenkla affären och stärka erbjudandet i marknaden. Bland annat har ett nytt affärssystem utvecklats och tagits i drift under året och en avsevärd förenkling av modellutbud och affärsförutsättningar har genomförts i kombination med starkt fokus på volymtillväxt. På samma tema har konceptualisering av byggnationer inom transportbilssegmentet lanserats med gott resultat. Till exempel ökade volymskåpsförsäljningen med hela +187 % efter lanseringen. På distributionssidan har konsolidering av nätverket påbörjats i syfte att skapa en effektiv distribution.

Marknadsföringskampanjen Go Electric som togs fram lokalt för svenska marknaden där den välkända magikern Joe Labero spelade huvudrollen, skapade mycket bra trafik och ökade försäljningstakten under andra halvåret.

De första projekten i den planerade digitala utvecklingen lanserades genom onlineförsäljning av privatleasing, Ford2Go, och operationell leasing, FordBusiness.

Sammantaget summeras året som ett bra steg mot vår målsättning att kostnadseffektivt växa affären i linje med våra målsättningar och därmed nå en marknadsandel på 6 % för personbilar samt en ledande position på lätta transportbilar med >25 % marknadsandel.

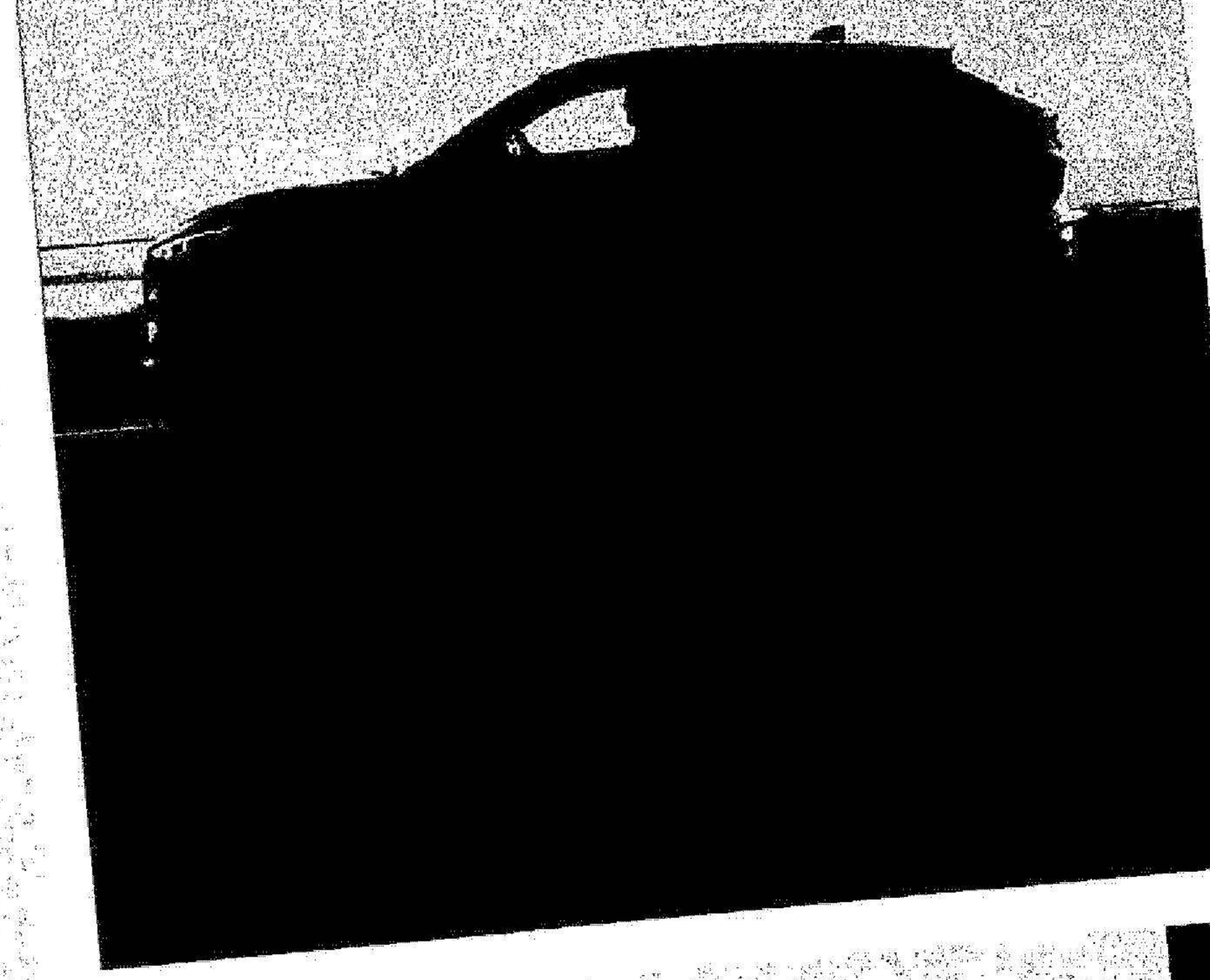
TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447, Page 26 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031100820

Fullt fokus under 2021 har legat på att påbörja omformandet av Hedin Motor Company till framtidens Fordimportör och att bryta den negativa försäljningsutvecklingen sedan 10 år tillbaka.

Jonas Angerdal, CEO Hedin HMC Motor Company



02, Distribution

5 019
Omsättning (Mkr)

15 475
Sålda fordon

28
Återförsäljare

80
Säljpunkter

96
Verkstäder

43
Anställda

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6

20221031006211
02_Distribution

EUROPA

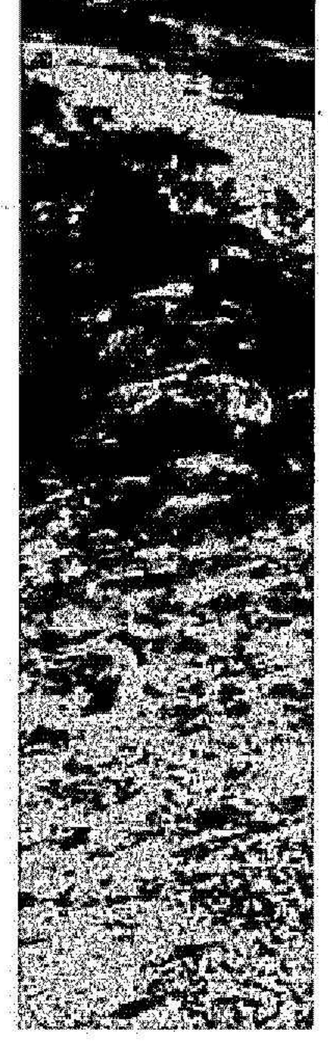
Klintberg & Way Automotive

kwauto.com

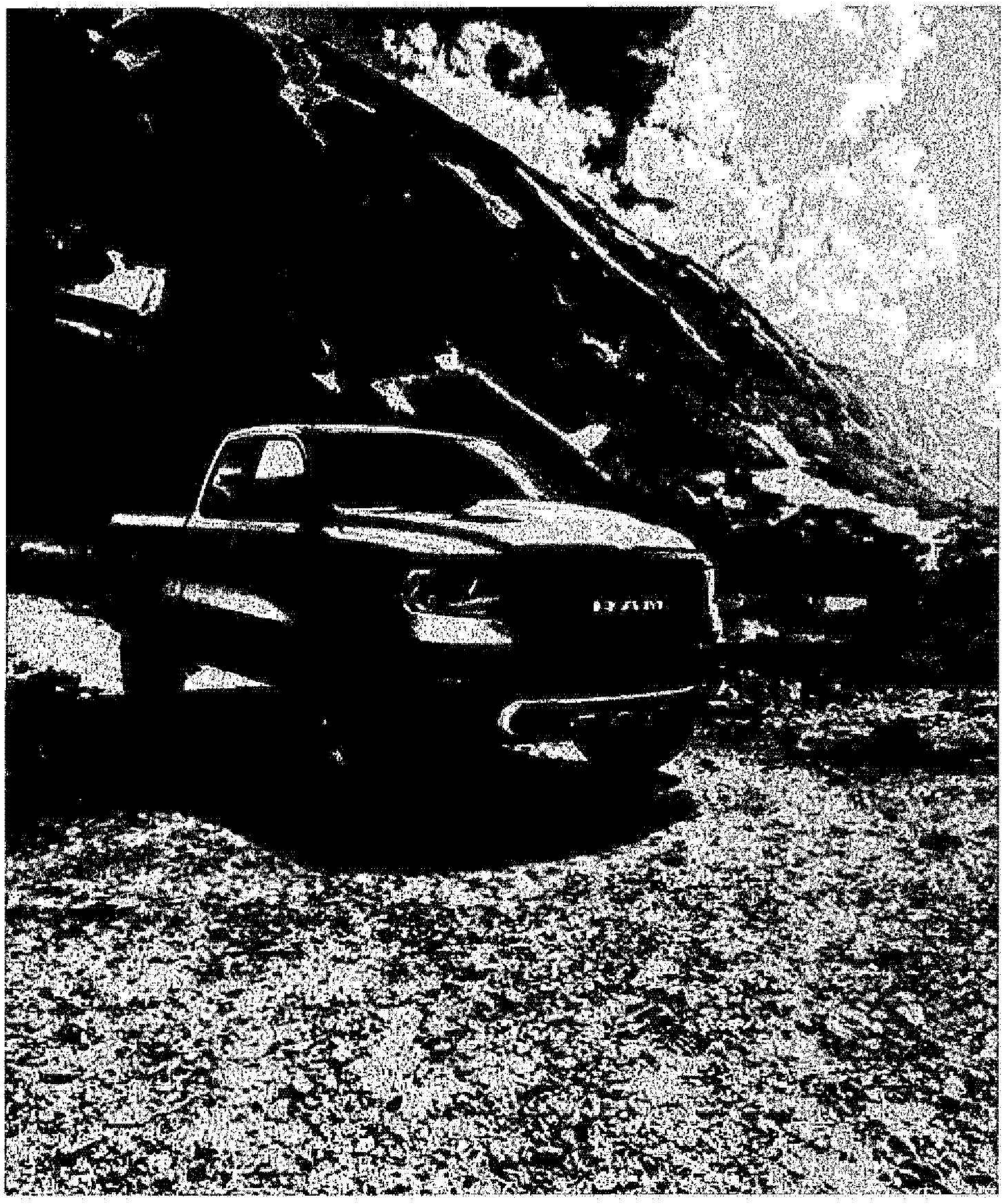
Klintberg & Way Automotive ("KWA") är en officiell importör av Stellantis (tidigare Fiat Chrysler Automotive) och importerar och distribuerar amerikanskt tillverkade fordon, pickupbilar under varumärket RAM och muskelbilar och stadsjeepar under varumärket Dodge till auktoriserade europeiska återförsäljare. I sina egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden genom dotterbolaget KW Homologering AB.

KWA startade sin verksamhet i slutet av 2017 och mötte en del uppstartssvårigheter. En omstrukturering av verksamheten påbörjades i slutet av 2019 och efter slutförande ett år senare, har KWA visat en drastisk vändning. Under 2021 levererade företaget betydande vinster till koncernen trots stor halvledarbrist och pandemirelaterade problem.

Utsikterna för 2022 ser lovande ut eftersom pandemieffekterna ser ut att lätta mot mitten av året. Det finns fortfarande utmaningar framöver, den försvagade euron och kriget i Ukraina för att nämna några. Med en full orderbok är ledningen dock övertygad om att uppnå resultatet för 2022.



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 28 of 111.



825
Omsättning (Mkr)

1 479
Sålda fordon

144
Återförsäljare

147
Säljpunkter

200
Verkstäder

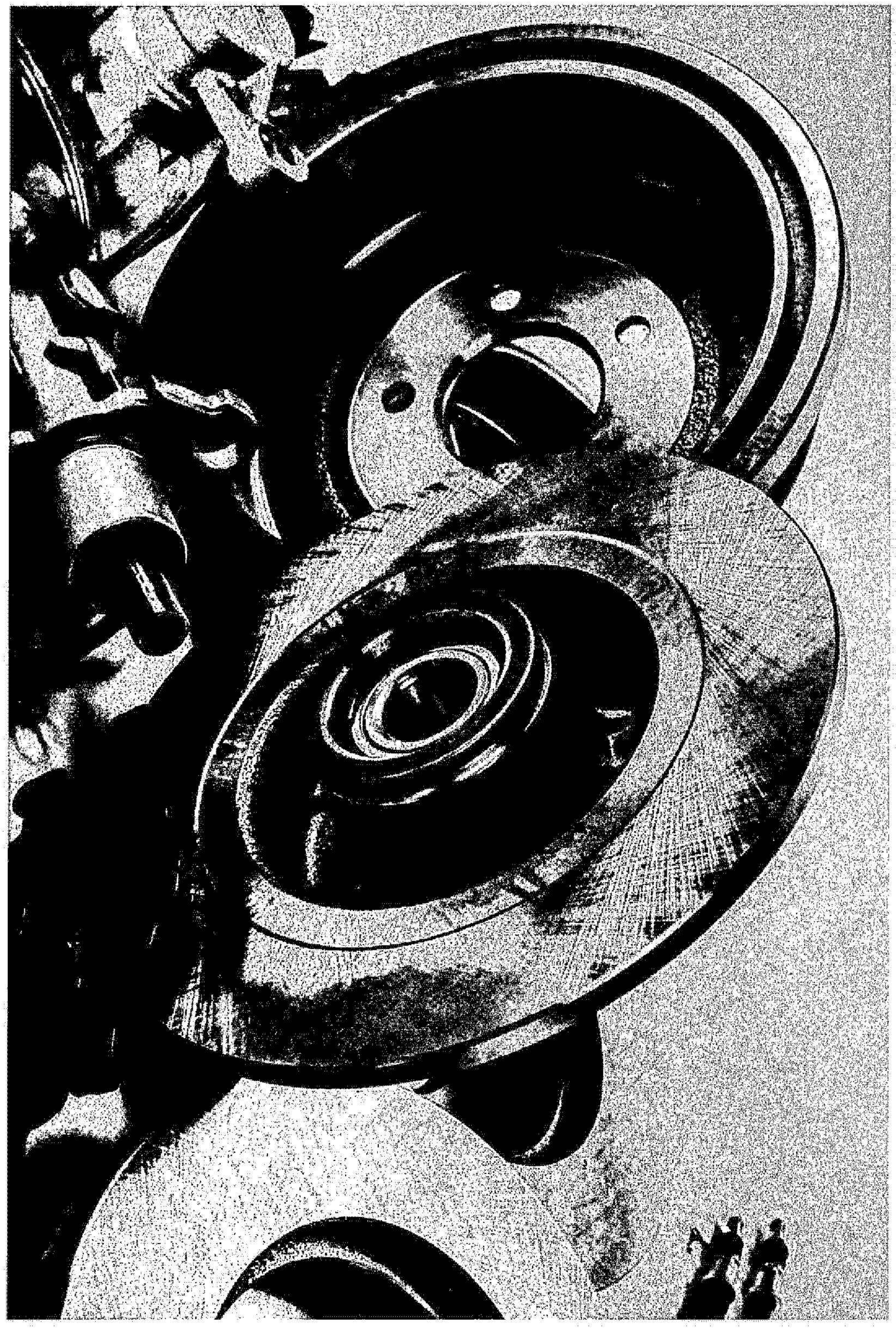
45
Anställda

”

2021 var ett utmanande år ur många olika aspekter, mestadels produktionsbegränsningarna från tillverkaren. Trots detta sålde KWA nästan 1 500 bilar och höll ur vinstsynpunkt den positiva utveckling som inleddes redan 2020. KW Autohaus, vår egen Dodge/Ram-återförsäljare i Bremerhaven lanserades och vi lyckades sälja ett antal Dodge/Ram till nöjda kunder runt Bremerhaven. Vår homologeringstjänst för externa kunder lanserades med ett stort antal homologerade bilar under 2021.

Marcus Larsson, Chief Operating Officer

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 29 of 111.



20221031100624

307

Omsättning (Mkr)

65

Anställda

EUROPA

Klintberg & Way Parts

kwparts.com

Klintberg & Way Parts fortsatte sin resa med att leverera reservdelar till amerikanskt tillverkade fordon och levererade starkare resultat än någonsin tidigare under mycket utmanande pandemirelaterade omständigheter. Det senaste året har inneburit betydande leveransproblem på grund av pandemirelaterade begränsningar av materialtillgång och utmaningar vid tillverkning. Nedåtgående segment har snabbt ersatts av nya affärsmöjligheter och General Motors-segmentet är stabilt trots en nedgång i parkeringen i Europa. Mopar / Stellantis-segmentet av verksamheten växer sig starkt och är i slutet av 2021 det största affärssegmentet i Parts-gruppen.

Det nya lagret i Sverige har bidragit till att driva företaget framåt efter stängningen av det tyska lagret i slutet av 2021.

Under året har två företagsförvärv gjorts. I februari förvärvades Pickup XL AB. Pickup XL riktar sig till pickupentusiasten och levererar tillbehör och reservdelar till pickuptruckar med målet att bli Europas marknadsledare inom segmentet om några år.

Norrlands Custom AB förvärvades i september 2021 och levererar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar. Norrlands Custom har byggt upp ett starkt varumärke och närvaro på den svenska marknaden sedan starten på 70-talet. Klintberg & Way Parts Group inklusive dess nya konsumentvarumärke, The DriveZone, har nu det bredaste och mest kompletta erbjudandet för amerikanska bilar i Europa.

Dessa initiativ tillsammans med flera kommande, gör utsikterna för 2022 spännande, minst sagt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 31 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031113924
02 Distribution

SVERIGE

Inter Wheel

interwheel.se | dawero.se

Inter Wheel Sweden är en grupp av företag som består av Inter Wheel Sweden AB, Dawa Däck AB, KW Wheels AB, Pro-Imp AB och Wheelspot AB.

År 2021 har varit ett utmanande år för Inter Wheel Sweden-gruppen. Komponentbrist relaterat till pandemin har haft en enorm inverkan på försäljningen av nya bilar som i sin tur direkt påverkar företagets hjulförsäljning. En ransomware-attack påverkade försäljningen avsevärt under vårens högsäsong och både hjulförsäljningen och däckförsäljningen drabbades, vilket gav koncernen en tuff start.

Vändningen kom i augusti och under hösten noterades att försäljningssiffrorna per månad överskridit motsvarande månad 2020 samtliga månader från och med augusti.

I februari 2022 klarade det nyinstallerade hjulautomatiseringssystemet sitt acceptanstest och togs i drift.

Dessa faktorer tillsammans med den förväntade lättnaden av pandemirelaterade leveranskedjeproblem ger goda utsikter för 2022 där försäljningen förväntas öka igen efter två år av nedgång i följd.

570

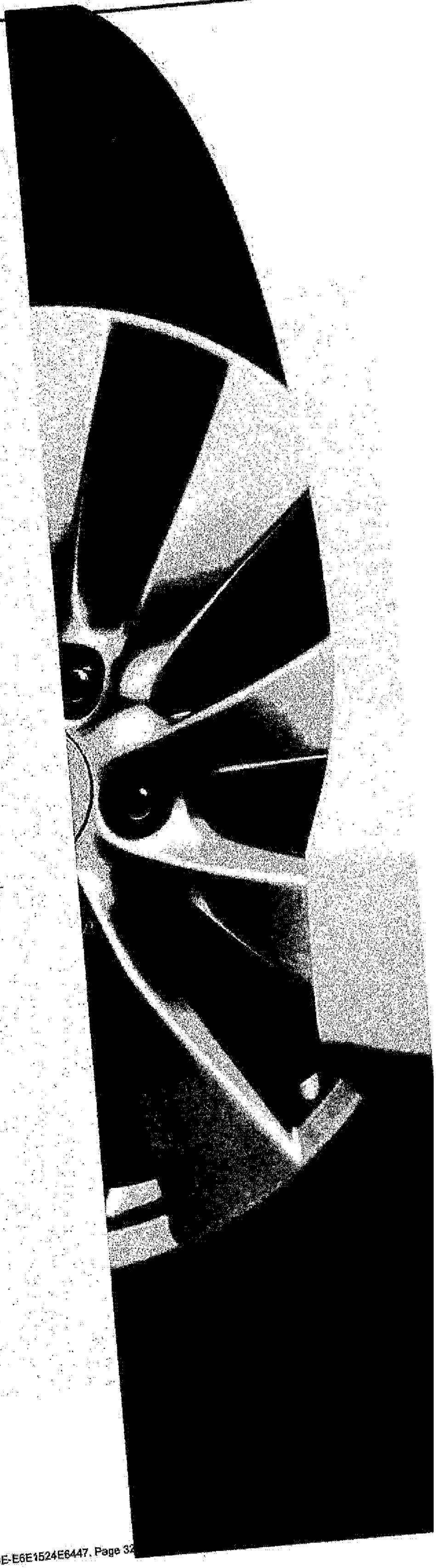
Omsättning (Mkr)

65

Anställda

145 454

Producerade och sålda däck.



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 32

20221031100626

NORGE | DANMARK

GS Bildeler AS

gsbildeler.no | conlogo.no | brakes.no | koedbmw.com

GS Bildeler är Skandinaviens största oberoende leverantör av delar och tillbehör till BMW och MINI via logistik och distribution i världsklass. Med sina 100 anställda på åtta orter i Norge och Danmark driver GS Bildeler fysiska outlets och en mycket framgångsrik B2B och B2C webbshop med erbjudande om leveranser redan nästa dag. Genom samarbete med mer än 200 partner-verkstäder säkerställs uppföljning och överlägsen teknisk support i både Norge och Danmark.

Trots en utmanande period med omorganisation och centralisering ökade GS Bildelers totala omsättning med 8,4 % till 435 MNOK från 400 MNOK föregående år. GS Bildeler upplevde en förändring på marknaden 2021 med en nedgång i konsumentsegmentet med 11 % vilket utjämnades av en ökning av B2B.

Förr-laget driver ett robotiserat lager i Oslo som under året rullades ut till de flesta Bavaria återförsäljare, vilket centraliserar hanteringen av reservdelar och tillbehör för koncernen. Utbyggnaden kommer att slutföras 2022.

GS Parts söker ständigt nya sätt att förbättra sin konkurrenskraft och har ett nära samarbete med sina systerföretag Conlogo, en grossist och importör av premiumprodukter för bildetaljer, Brakes Norway, en leverantör av kvalitetsprodukter för bilar och motorcyklar, och Koed, den danska BMW och MINI reservdelsspecialisten med närvaro i både Norge och Danmark.

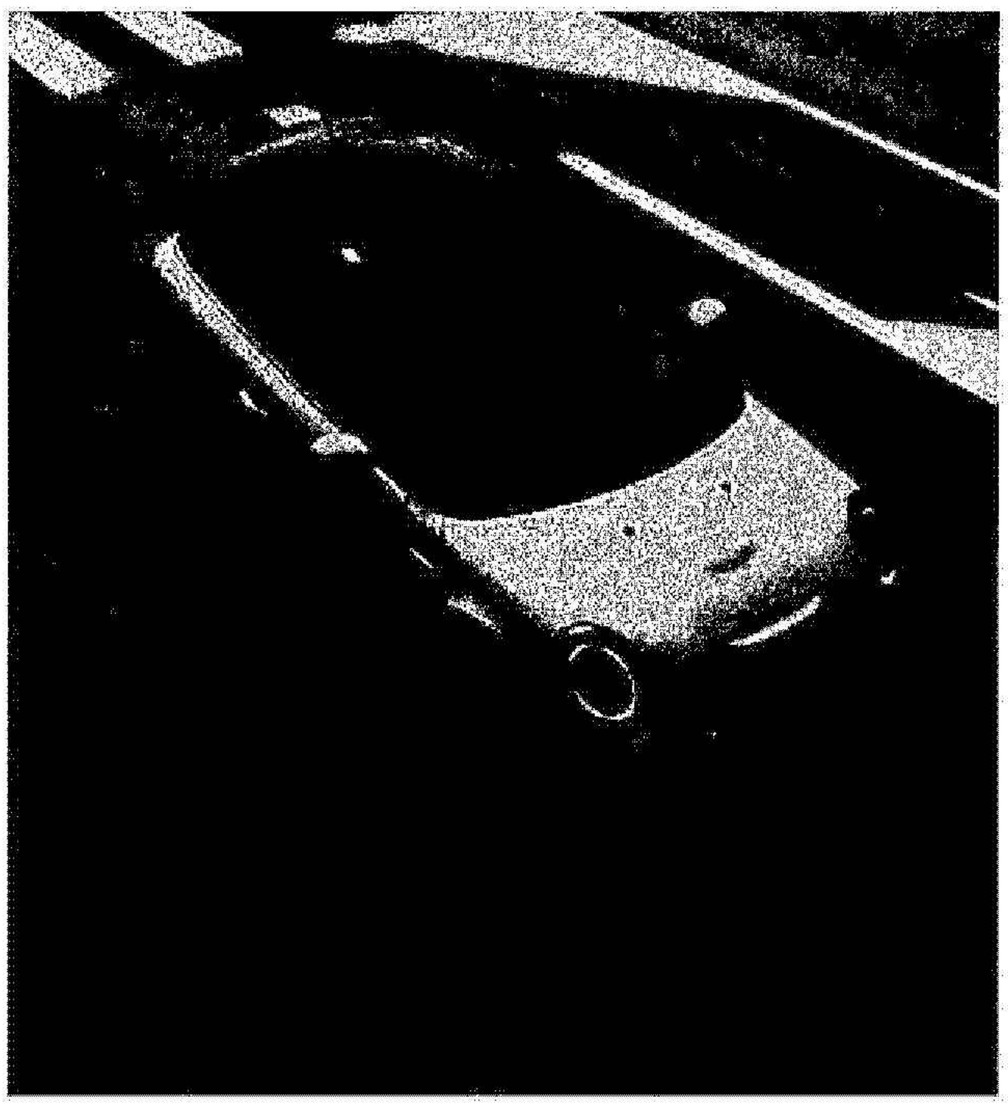
Hedin Groups andel i Koed är 99,98 %.

460

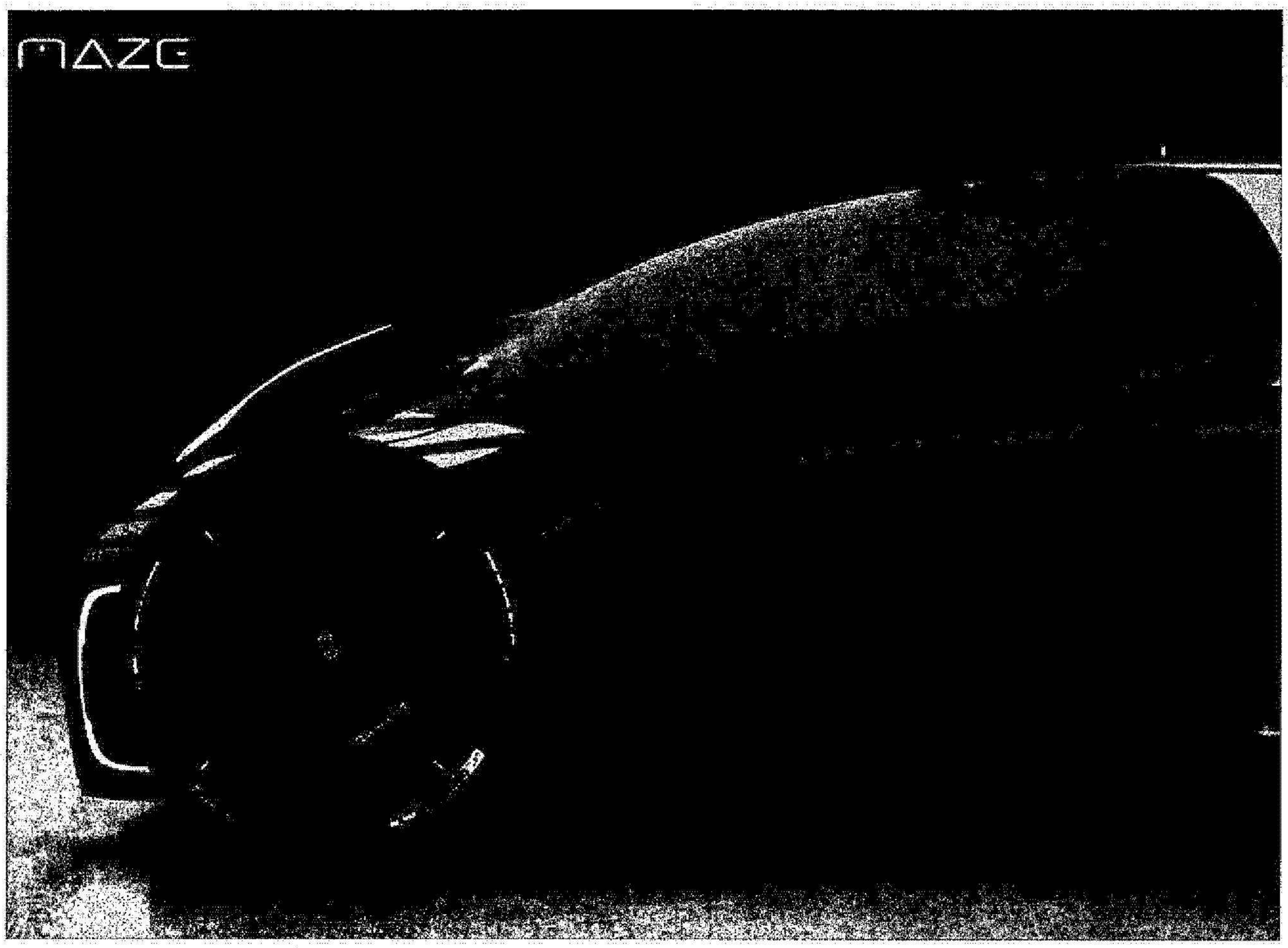
Omsättning (Mkr)

108

Anställda



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 33 of 111.



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 34 of 111.



03

Retail

Sammanfattning

Sverige

Norge

Belgien

Schweiz

Tyskland

Begagnade fordon, alla länder

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C8ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6E1524E6447. Page 35 of 111.

202210310062903. Retail

Märken

31

Märken total

Hedin Bil

KC MOTORS

HEDIN *PERFORMANCE* CARS

Bavaria

HEDIN *AUTO*MOTIVE

HEDIN *AUTO*MOTIVE

KW AUTOHAUS

Dotterbolag

Sverige	Hedin Göteborg Bil AB
	Hedin Helsingborg Bil AB
	Hedin Stockholm Bil AB
	Hedin Örebro Bil AB
	Hedin Mölndal Bil AB
	KC Motors AB
	Hedin Performance Cars AB
	Hedin British Car AB
	Bavaria Sverige Bil AB
	Car store Sweden AB
Norge	Hedin Automotive Norge AS
Belgien	Hedin Automotive Belgium AB
Schweiz	Hedin Automotive Switzerland AB
Tyskland	KW Autohaus GmbH

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6E1524E6447. Page 36 of 111.

Anläggningar

104
Sverige

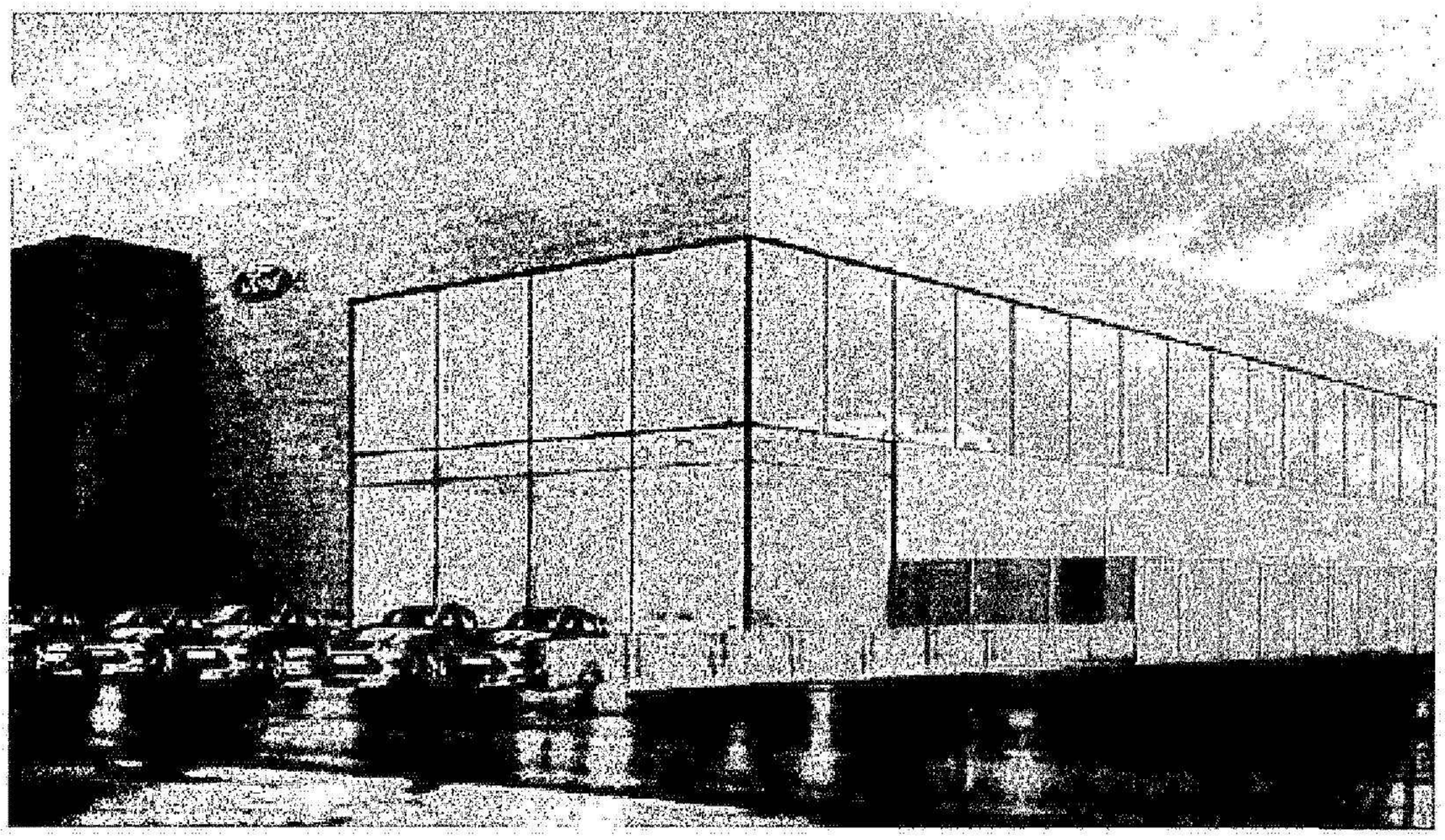
17
Norge

18
Belgien

4
Schweiz

1
Tyskland

144
Totalt anläggningar



E1524E6447. Page 37 of 111.

20221031006311
03. Retail

Sverige



hedinbil.se | bavariabil.se | porsche.com*

Koncernen erbjuder ett fullservicekoncept i Sverige med både nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar, finansiering, serviceavtal och försäkringar för både privat- och företagskunder. Verksamheten i Sverige bedrivs under de välkända varumärkena Hedin Bil, Bavaria, Hedin Performance Cars och KC Motors. Fordonen säljs genom så kallade multibrand-anläggningar med flera märken under samma tak, dedikerade singlebrand-anläggningar samt pop-ups.

Året har varit utmanande till följd av den pågående pandemin och verksamheten har fått ställa om efter rådande rekommendationer från Folkhälsomyndigheten vid flera tillfällen. Den globala halvledarbristen har lett till långa leveranstider på nya bilar och reservdelar och under det fjärde kvartalet drabbades de flesta märken av leveransproblem. I verkstäderna har bilarna blivit stående längre på grund av reservdelsbrist. Leverans av bilar och reservdelar är fortsatt ett frågetecken vid ingången av 2022 och tillgången förutspås vara begränsad under första halvåret för att sedan stabiliseras. Leveransutmaningarna har lett till att återförsäljarna har med sig en rekordhög orderstock in i år 2022.

De nya förutsättningarna på marknaden har lett till att kunderna kommer i god tid när de ska byta bil och de kunder som besöker våra bilhallar idag är närmre ett köp än tidigare. Totalmarknaden minskade under hösten men efter en stark vår slutade koncernens personbilsförsäljning på +10 % i Sverige, medan totalmarknaden endast ökade med +3,1 % på helåret.

Ett par av de förändringar vi ser på den svenska marknaden är att mer än hälften av alla bilar som säljs till privatkunder numer säljs via privatleasing och att hela 45 % av bilarna är laddbara bilar, jämfört med 32 % föregående år. En av koncernens framgångsfaktorer var den snabbt växande efterfrågan på MG (ZS/EHS)-bilarna som numer säljs på 30 av våra lokaliseringar i Sverige. Detta tillsammans med starka produktportföljer från våra andra varumärken positionerar oss som en av de ledande återförsäljarna inom det snabbväxande elbilssegmentet.

Med siktet inställt på att bli "Framtidens arbetsgivare" med de bästa, gladaste, trognaste och mest engagerade medarbetarna i branschen kommer en rad aktiviteter erbjudas under året. Till exempel finns det möjlighet att delta i ledarskapsutbildningar och flera av de anställdas förmåner har uppdaterats. Hedin Performance Cars och Bavaria har båda belönats med Great Place to Work-certifikatet som är ett bevis på att organisationen uppfattas som en bra arbetsplats av sina anställda.

Hitta din anläggning via Porsches centrala hemsida, porsche.com

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 38 of 111.



Sammanfattning per bolag

Hedin Göteborg Bil AB visade ett rekordresultat och mäddte en försäljningsökning på + 10 % för året. Verkstäderna ökade både sin effektivitet och mer-försäljning och året avslutades även starkt för order-boken i Vans-segmentet. Ett helt nytt showroom öppnades på Avenyn i centrala Göteborg för exponering av det nya märket MG.

Hedin Helsingborg Bil AB har förbättrat resultatet både i försäljningsbenet och verkstadsbenet och avslutar året med den bästa orderstocken någonsin. Två nya MG singlebrand anläggningar har öppnat i Helsingborg och Lödde köping under året.

Hedin Örebro Bil AB ökade försäljningen med + 21 % under året, vilket är en effekt av bättre säljprestationer och tillskott av det nya märket MG.

Hedin Stockholm Bil AB har växt från nio bilanläggningar vid ingången av 2021 till 19 bilanläggningar i december 2021. Försäljning och leverans ökade med + 20 %, vilket är långt över branschsnittet för både nya och begagnade bilar.

Hedin Mölndal Bil AB har haft en intensiv tillväxt och verksamheten i Stockholm utökades med återförsäljare i Akalla och Danderyd. Ytterligare tre återförsäljare förvärvades i Enköping, Halmstad och Värnamo. Trots stora investeringar och kostnader har bolaget genererat ett förväntat positivt resultat och antalet levererade bilar det senaste året har ökat till cirka 10 000 jämfört med 4 500 bilar föregående år. Även verkstäderna visar en stark tillväxt med en ökning på 23 %.

KC Motors AB ökade antalet sålda och levererade bilar med + 13 % under 2021 jämfört med föregående år. Till skillnad från övriga bolag i koncernen har pandemin inte haft någon väsentlig påverkan på bolaget utöver förändringen i kundbeteendet där kunderna numer är ute i bättre tid än tidigare.

Bavaria Sverige Bil AB hade en otroligt stark utveckling i Norrlandsregionen där försäljningen ökade med hela + 58% och Bavaria gör sitt starkaste år med en lönsamhet på 125,8 Mkr och 3,8 % i rörelsemarginal. De nya återförsäljarna i Stockholm (Kista, Solna United och MINI Danderyd) har också utvecklats väl under året och presterar enligt plan.

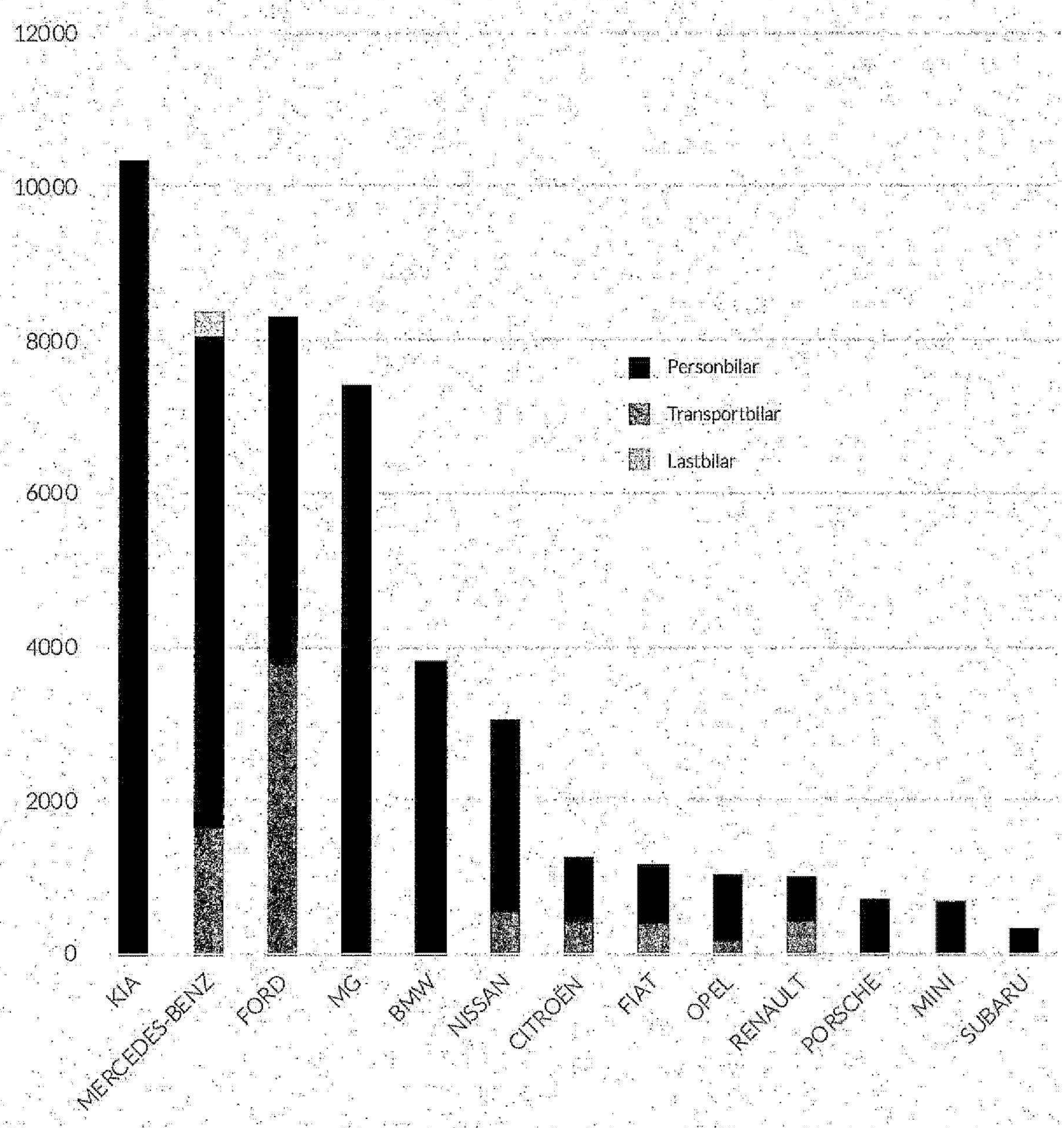
Hedin Performance Cars AB har drabbats av störningarna i produktion på grund av halvledarbristen och antalet sålda och levererade nya bilar har minskat till 645 bilar från 660 bilar 2020. För begagnatmarknaden var det ett bra år med en ökning till 821 bilar från 721 bilar föregående år. Autoflorio AB, som driver Porschie Center Umeå förvärvades under året och blir den sjunde anläggningen i Sverige.

Hedin British Car AB I samband med köpet av Bilmänsson i Halmstad vid halvårsskiftet 2021 bildades Hedin British Car AB. Verksamheten, som omfattar märkena Jaguar och LandRover, bedrivs idag vid 4 anläggningar. Förutom i Halmstad finns vi i Göteborg, Örebro och Linköping. Under Q2 2022 kommer en ny, modern fullserviceanläggning för Jaguar/Land Rover att öppna i Linköping.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 39 of 111.

Sverige

Sålda nya fordon



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 40 of 111.

40 774

Sålda nya personbilar

7 651

Sålda nya transportbilar

300

Sålda nya lastbilar

16 635

Omsättning (Mkr)

104

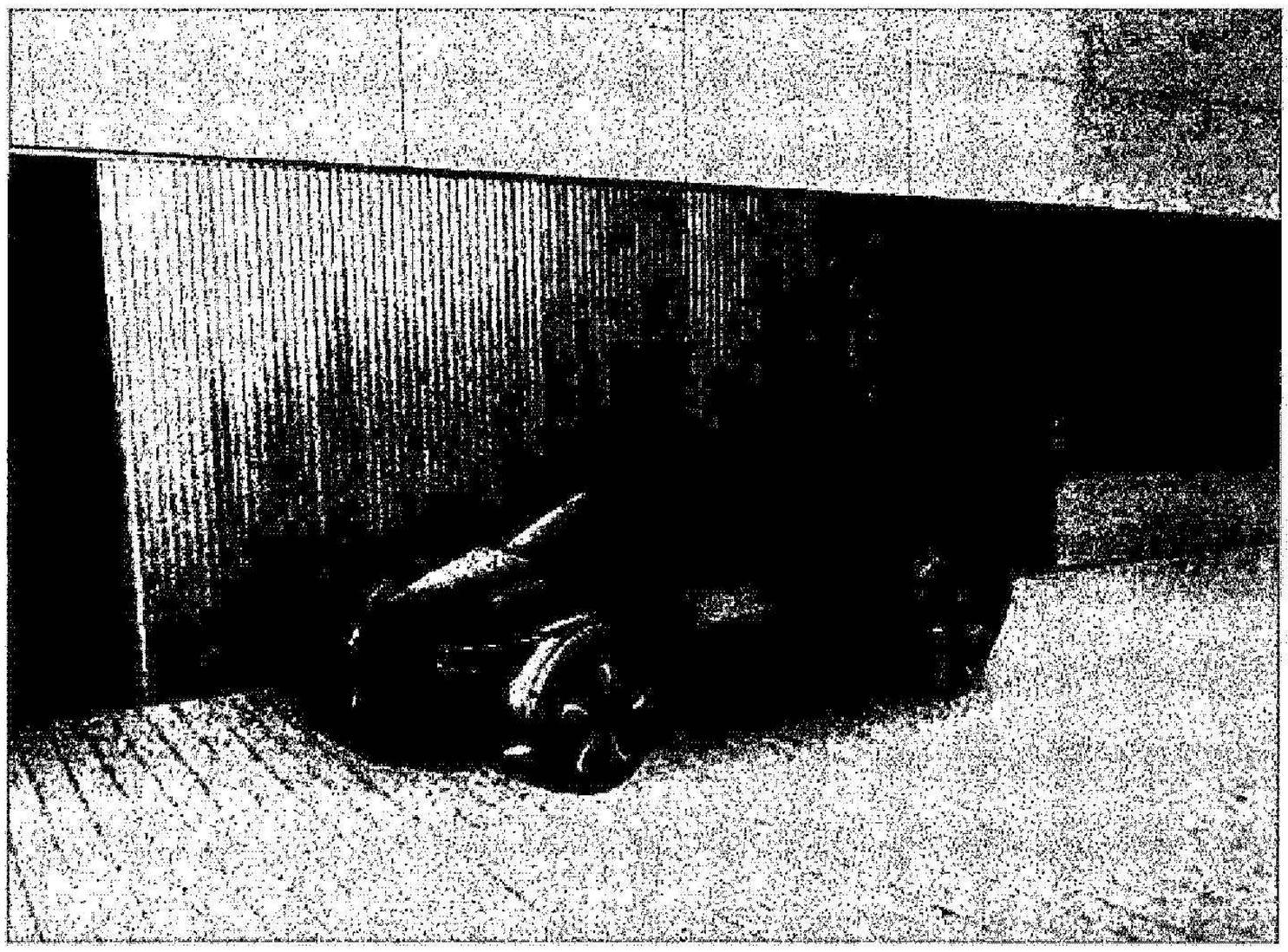
Anläggningar

30

Märken

2 118

Anställda

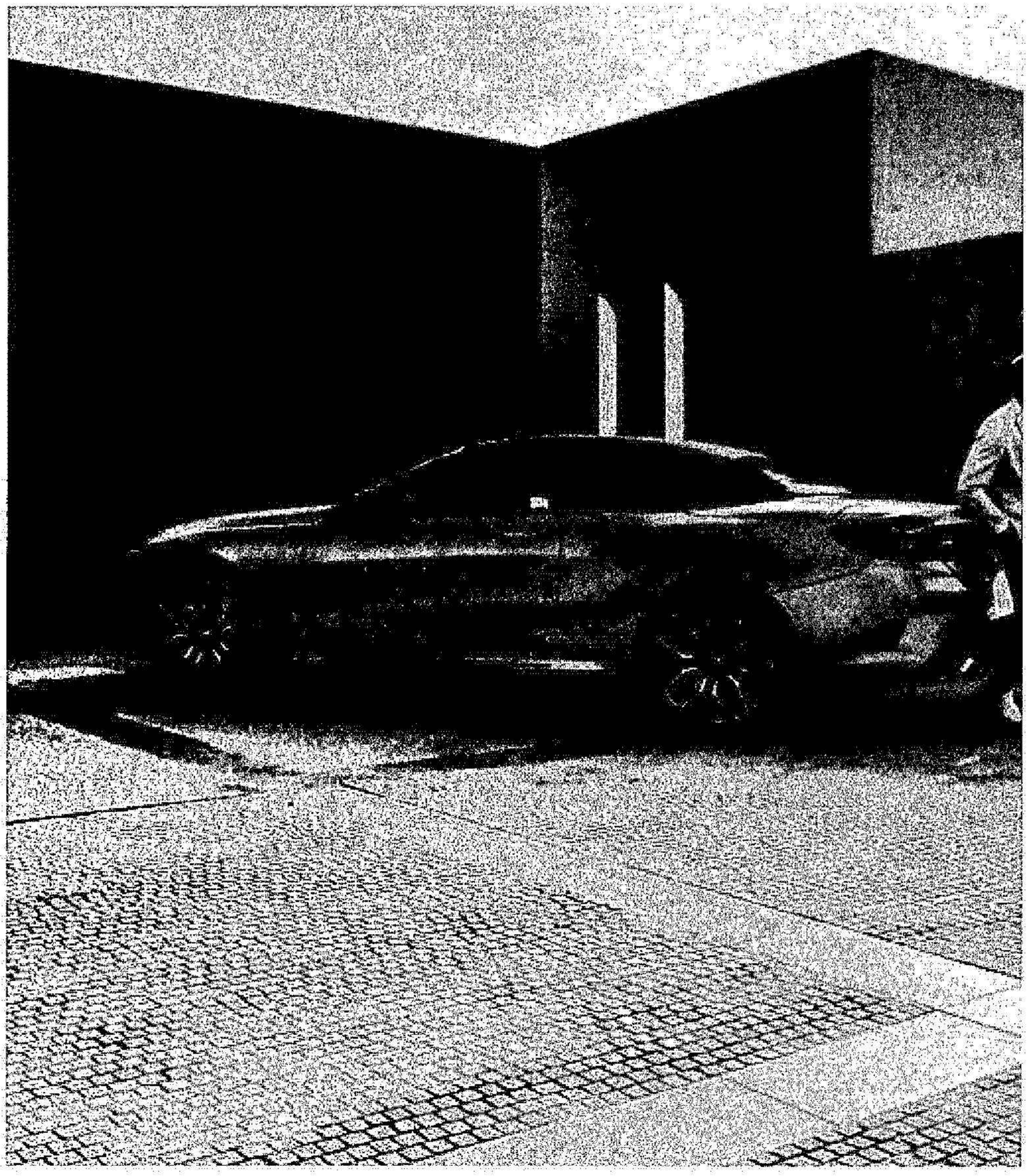




TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 41 of 111.

03. Retail

Norge



4 806

Omsättning (Mkr)

8 063

Sålda nya fordon

17

Anläggningar

4

Märken

410

Anställda

bavaria.no | porsche.com*



Marknaden i Norge slutade på +25 % för helåret, medan vår försäljning ökade med +17%. Laddningsbara bilar har ökat ytterligare och uppgick till 85 % av försäljningen, varav 65 % är helelektriska bilar.

Bavaria hade ett bra år 2021 med rekordhög omsättning och en ökning med +14 % på sålda och levererade nya bilar och en +8 % ökning på begagnade bilar. Även order-ingången slog nytt rekord med en ökning på +64 % jämfört med föregående år. BMW i4 blev den mest sålda bilmodellen med 1 664 kontrakt, tätt följt av BMW iX med 1 337 kontrakt. Orderstocken vid nyår var på rekordnivå med 3 577 bilar.

Det har varit något av ett krävande år i verkstäderna på grund av Covid samt en lägre aktivitetsnivå, och vi har jobbat hårt för att ha tillräckligt att göra i flera av återförsäljarnas verkstäder. Det hårda arbetet resulterade i en ökning med +10 % i verkstäderna och en ökning med +11 % i reservdelar.

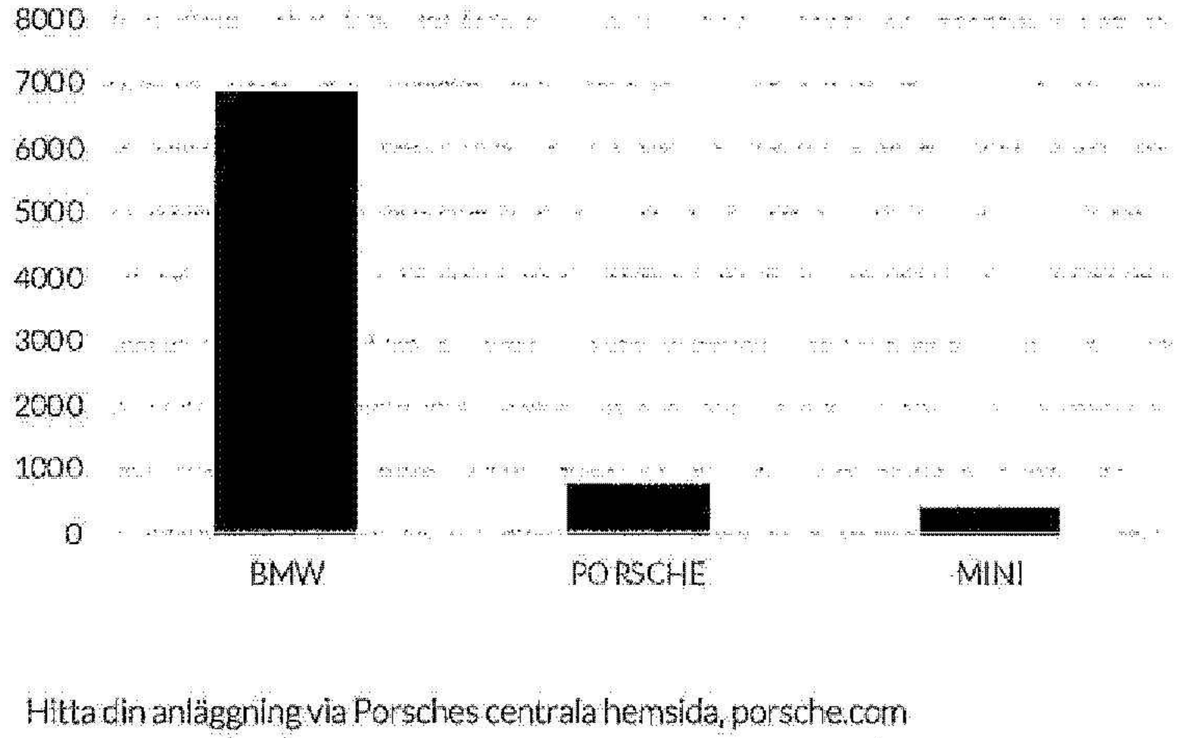
Under året har en lyckad implementering av Bavarias robotiserade centrallager och logistikhubb utförts. Bavaria Kristiansand har flyttat in i en ny skadeverkstad och utökad mekanisk verkstad.

Porsche Center har lidit av produktionsstörningar relaterade till halvledarbrist och pågående pandemi men lyckades att leverera 477 nya bilar vilket är en ökning från 435 bilar år 2020. Av de totala leveranserna av nya bilar var 52 % elbilar. Under året har flera nya bilmodeller lanserats. Den elektriska kombin Porsche Taycan Cross Turismo samt 911 GT3 och 911 GT3 Touring, 911 GTS och Cayenne GT Coupe.

Försäljning och leverans av begagnade bilar gick ner något till 448 bilar från 454 bilar år 2020 men verkstäderna presterade mycket bra och visade en ökning med +43 %.

Under det kommande året startas flera projekt för att centralisera verksamheten i Norge och bland annat kommer ledningen få möjlighet till kompetensutveckling genom ledarskapsutbildning.

Sålda nya fordon



Hitta din anläggning via Porsches centrala hemsida, porsche.com

mEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 43 of 111.

TeamEngine E-Signing

Belgien

hedinautomotive.be

I Belgien minskade marknaden med -11 %, medan vi ökade med +15 %.

Covid-19 och bristen på halvledare har haft en allvarlig negativ inverkan på förmågan att leverera kundsålda fordon. Vi inledde året med ett bra och varierat lager av fordon, men avslutade året utan något större lager. I de tidiga stadierna av Covid-19-restriktionerna beställde och planerade Hedin Automotive en försäljningskampanj av husbilen, Mercedes-Benz V-klass Marco Polo. Med mer än 100 sålda Marco Polo's har Hedin Automotive lyckats bli den främsta återförsäljaren av Marco Polo's i BeNeLux.

Hedin Automotive i Belgien startade året 2021 med den digitala motormässan i Bryssel. Den traditionella mässan ersattes med en stark digital medianärvaro i kombination med lokala återförsäljaraktiviteter. Kunderna svarade väl på den digitala transformationen och alla affärsenheter rapporterade en stark försäljning.

Nyligen utförda förändringar i tjänstebilsbeskattningen har ökat efterfrågan för PHEV- och BEV-fordon och under året har vi fokuserat på att ställa om till försäljning av de fordonstyper som kunderna efterfrågar. För att möta den ändrade efterfrågan och ta täten vid omvandlingen mot att sälja miljövänliga fordon har Hedin Automotive upprättat EQ-upplevelsecenter i Gent. Under en 5-månadersperiod hade intern personal, företagskunder och VIP-kunder möjlighet att lära sig mer om BEV-tekniken och produktsortimentet från Mercedes-Benz och Smart. Detta har sedan följts upp med personalutbildning och efterföljande certifiering.

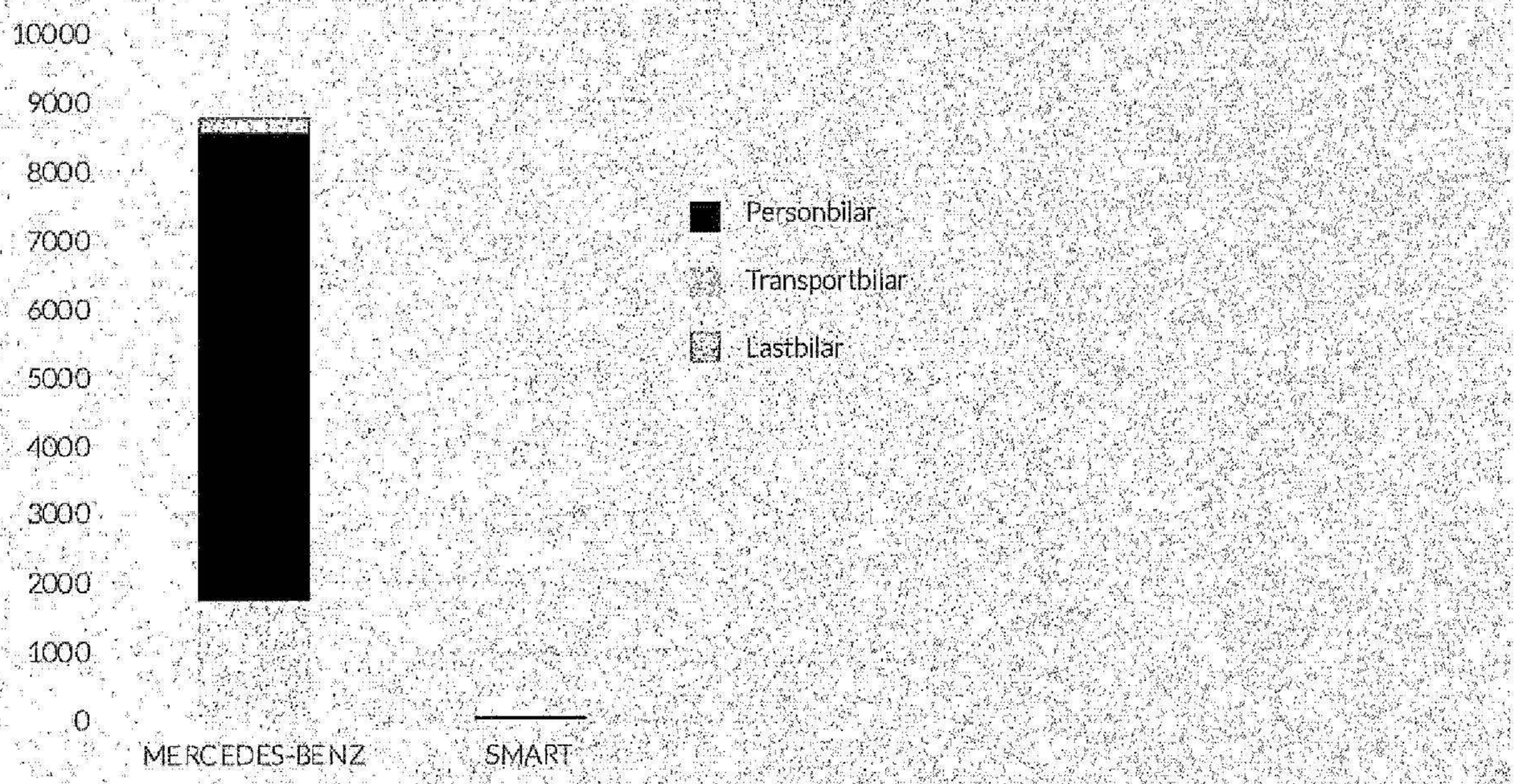
Under hösten genomförde Hedin Automotive ett stort framgångsrikt provkörningsevenemang för elfordon.

I slutet av 2021 tog Hedin Automotive det första steget, in i flermärkesstrategin, genom att förvärva den första Toyota- och Lexus-återförsäljaren.

Strax innan 2021 var över lanserade vi vårt eget leasingbilsföretag, Unifleet.

I början av 2022 ser framtiden ljusare ut än under de senaste åren.

Sålda nya fordon



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 44 of 111.

6 836

Sålda nya personbilar

1 765

Sålda nya transportbilar

191

Sålda nya lastbilar

4 444

Omsättning (Mkr)

20

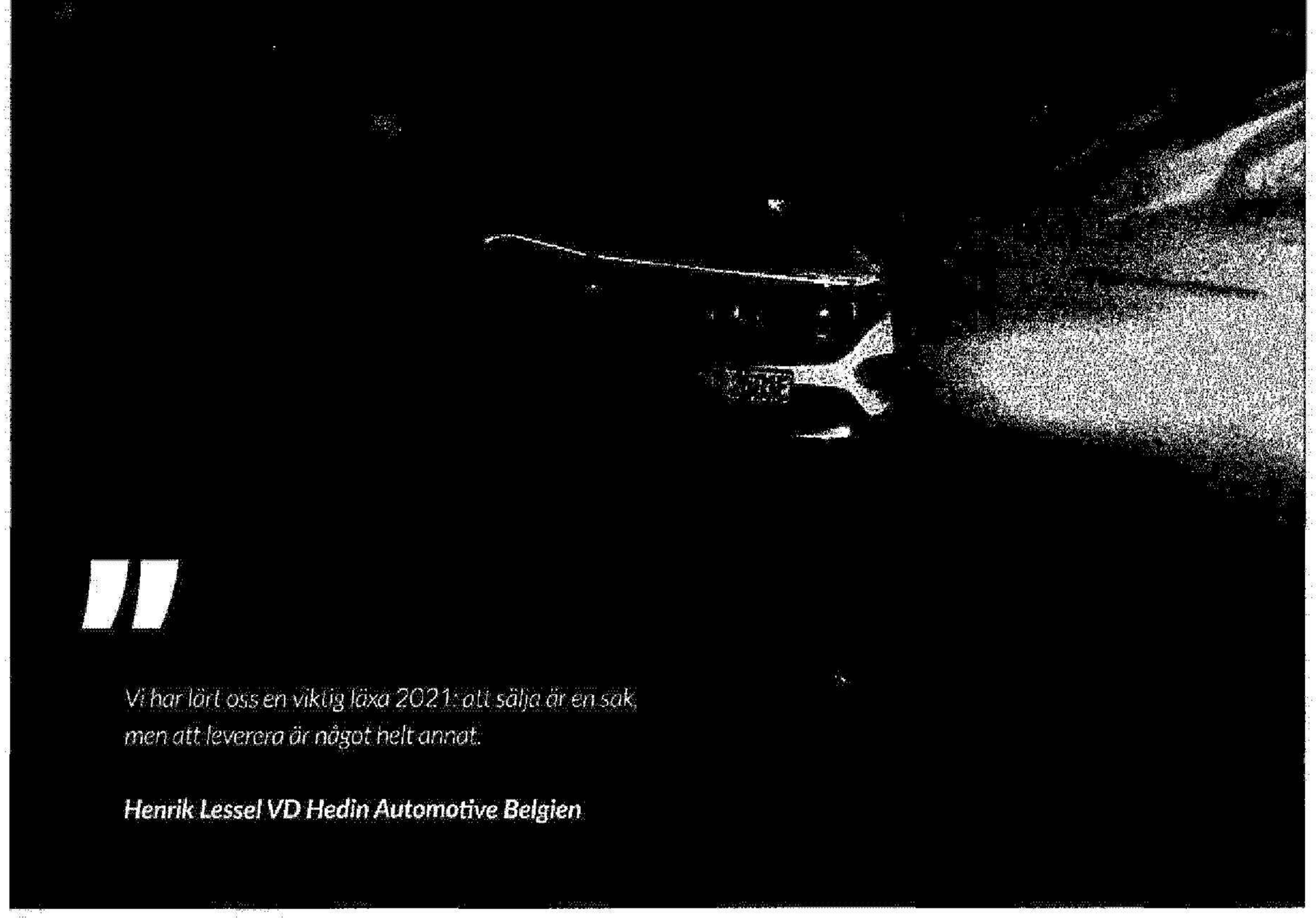
Anläggningar

4

Märken

545

Anställda

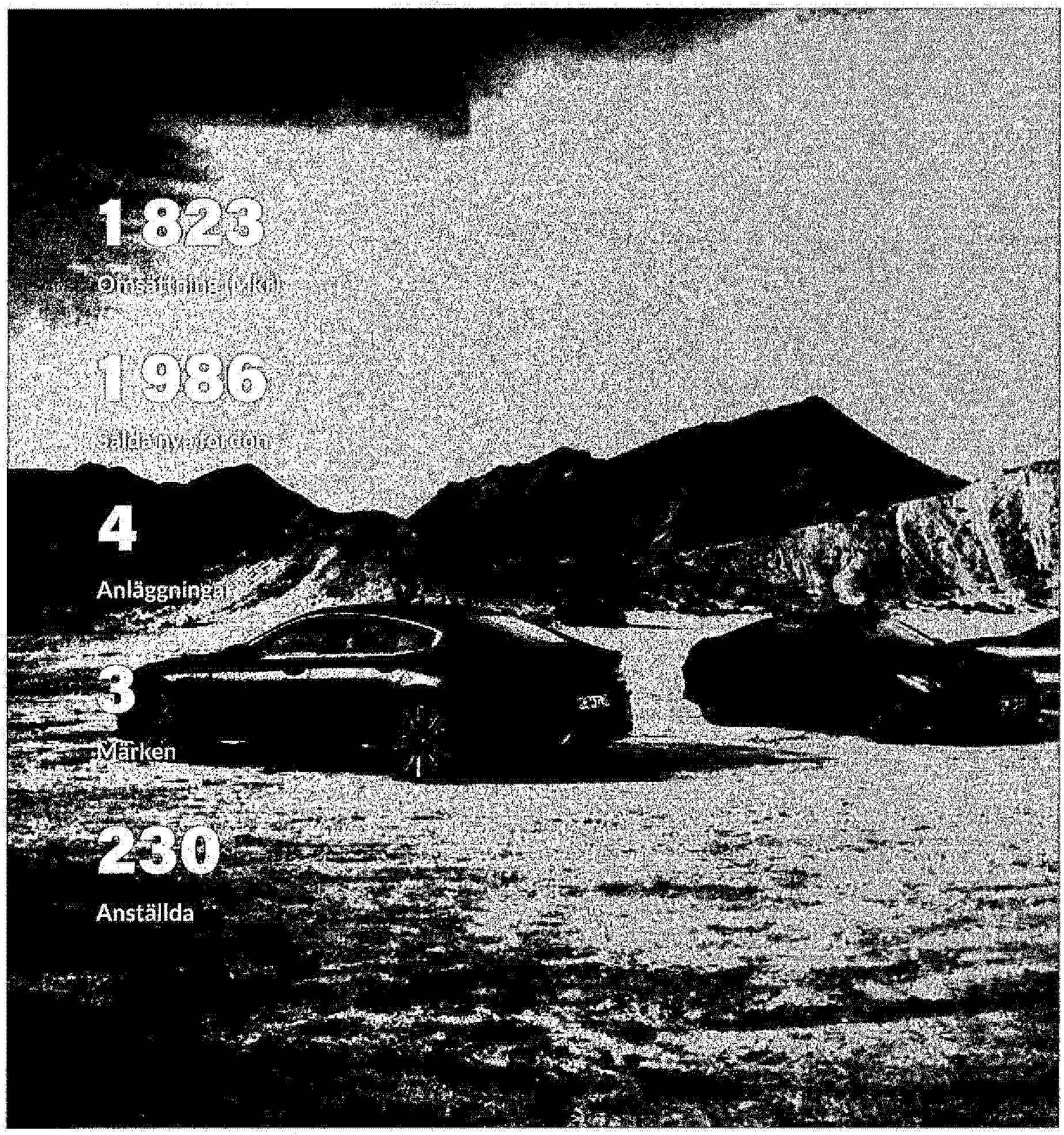


Vi har lärt oss en viktig läxa 2021: att sälja är en sak, men att leverera är något helt annat.

Henrik Lessel VD Hedin Automotive Belgien

03. Retail

Schweiz



hedinautomotive.ch



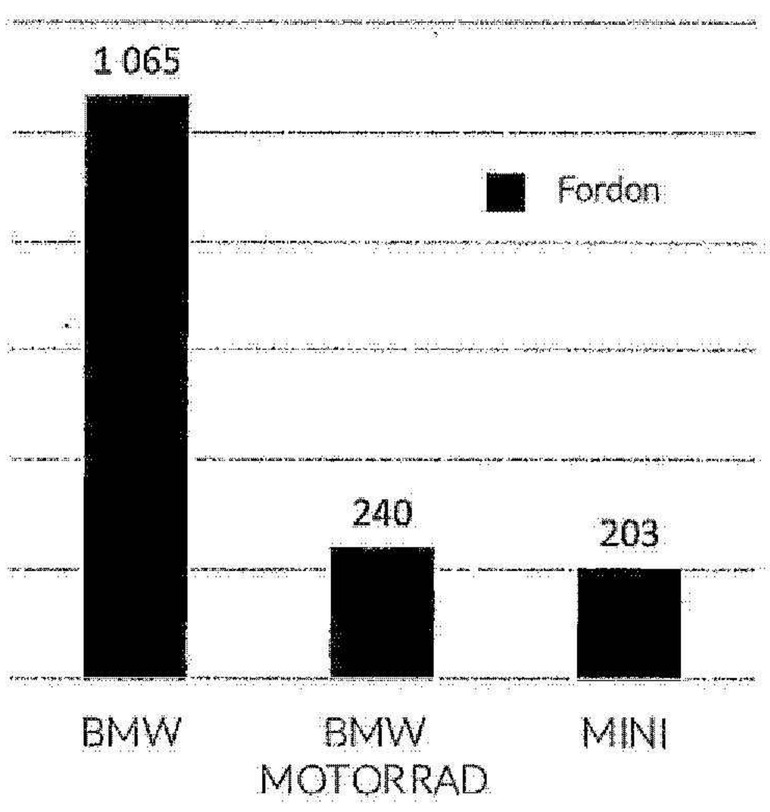
År 2020 expanderade Hedin Automotive till Schweiz genom förvärvet av tre BMW- och MINI-återförsäljare i det större Zürich-området; en viktig milstolpe i den strategiska visionen att stärka Hedins position i Europa genom att dra nytta av den befintliga, starka alliansen med BMW. Företaget tillkännagav sedan ett namnbyte till Hedin Automotive AG som speglar det svenska ägandet, företagskulturen och visionen för framtiden. Med en årlig försäljning på cirka 200 miljoner CHF, 230 anställda och cirka 2 000 nya fordon sålda per år driver Hedin Automotive AG en av de större verkstadsverksamheterna i Schweiz.

Hedin Automotive AG är en del av Hedins skandinaviska BMW-division, Hedin Automotive, med huvudkontor i Norge. Bolaget äger och driver även Bavaria som är en av de största återförsäljargrupperna av BMW och MINI i Norden. Hedin Automotive är idag en av de största partners i Europa för BMW och MINI.

Hedin Automotive AG växte ytterligare i juni, genom att välkomna av den strategiskt viktiga verkstaden och färgleverantören CaroLack Galliker till gruppen.

Året 2021 var ett år av förvandling för Hedin Automotive AG. Genom ett program utformat för att harmonisera och förenkla processer och arbetsmetoder säkerställde Hedin Automotive AG betydande synergier och en grund för lönsam tillväxt. I oktober lanserade Hedin Automotive sitt strategiska program "Next Level" som förmedlar kommande strategiska prioriteringar och aktiviteter. Next Level ska säkerställa rätt kompetens, förmågor, fokus och organisationskultur för att kunna leverera enligt BMW:s DNA "Förvånansvärt annorlunda, märkbart bättre". Prioriteringarna för 2022 inkluderar lärande och kompetensutveckling, ledarskap och succession, vilket banar väg för långsiktig tillväxt i Schweiz.

Sålda nya fordon



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 47 of 111.

Tyskland

kwautohaus.de

I juni startade KW Autohaus GmbH försäljningen av nya och begagnade Dodge och RAM online samt i ett tillfälligt showroom i KW Technology Center i Bremerhaven, Tyskland. Potentiella fastigheter utvärderas med målet att flytta till en permanent yta under första halvåret 2022. Anläggningen ska bli flaggskeppet för KW Group, ett centrum för amerikanska bilar där slutkunder erbjuds hela Klintberg & Ways sortiment och tjänster, allt från nya bilar och homologering till reservdelar och service. Erbjudandet kommer snart att utökas med leasing och finansiering.

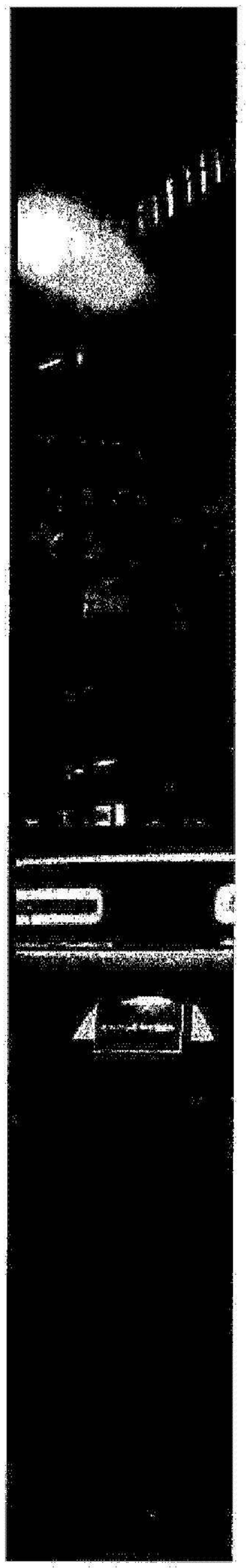
7
Omsättning (Mkr)

11
Fordonsförsäljning

1
Anläggingar

1
Anställda

2
Märken





Engine Document E-Sign ID: 8C9ECC69-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 49 of 111.

Begagnat

SVERIGE | NORGE | SCHWEIZ | BELGIEN

carstore.se | hedincertifed.se | hedinauction.se

Car Store Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Hedin Mobility Group med målet att vara den naturliga kontakten när du köper, byter eller säljer en begagnad bil i butik eller online. Car Store finns på flera orter i Sverige, Täby i Stockholm, Kungens Kurva i Stockholm, Malmö, Mölndal i Göteborg och även Stavanger i Norge. Försäljningen under året uppgick till 1 194 jämfört med 719 bilar 2020, en ökning med 66% eller 475 bilar.

Den pågående pandemin har påverkat bolaget på många sätt och vi har sett en viss nedgång i försäljningen under slutet av året. De allmänna råden kommunicerade av regeringen och Folkhälsomyndigheten ledde till att antalet besökare i bilhallarna minskade under det sista kvartalet 2021 medan trafiken på hemsidan ökade kraftigt.

Osäkerheten kring pandemin är fortfarande stor och försäljningen förväntas fortsätta minska under början av 2022. Under det senaste året har vi även haft en stor brist på begagnade bilar i hela Europa på grund av den problematiska halvledarbristen, men genom koncernens välfyllda orderböcker på nya bilar förutspås ett bättre inflöde av begagnade bilar under året.

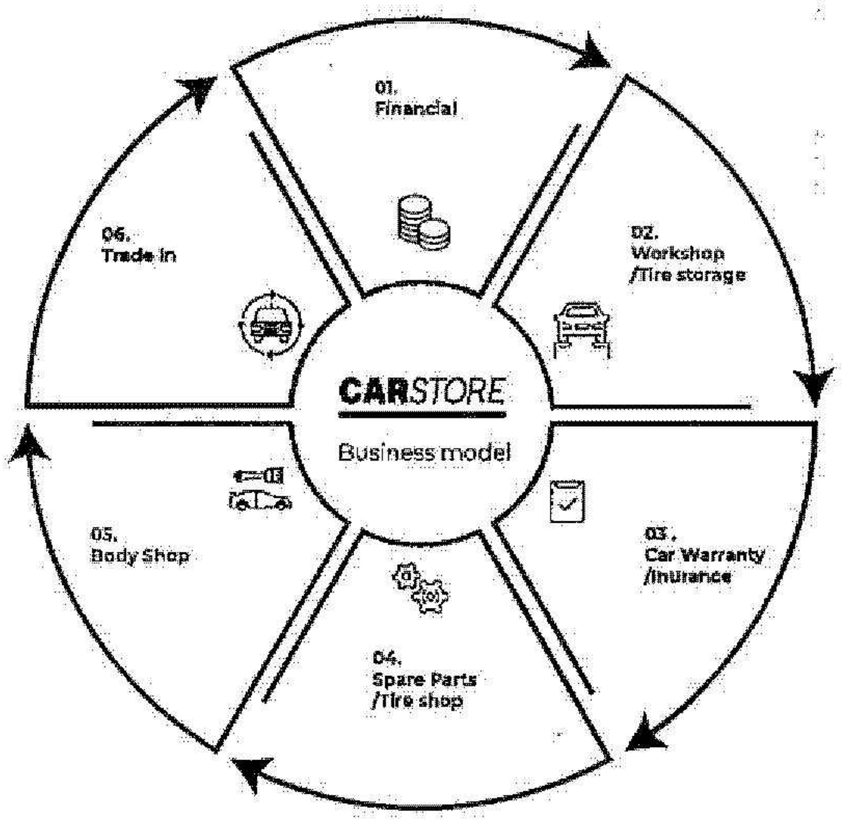
Under året planeras många nya etableringar i både Sverige och Norge och samarbeten kommer att inledas i Belgien, Schweiz och Nederländerna vilket kommer att skapa en bra och nödvändig tillväxt i bolaget.

Den efterlängtade Europa auktionen för försäljning av begagnade bilar kommer att lanseras under året. För att möta efterfrågan på auktionen och för att skapa ett naturligt och stabilt flöde av begagnade bilar på våra anläggningar i Europa kommer antalet medarbetare i det centrala inköpsteamet att fördubblas.

Känslan är mycket god och förväntan är stor i bolaget för räkenskapsåret 2022, som ska bli Car Stores absoluta genombrottsår!

Hedin Certified säljer begagnade bilar och finns belägna som en egen avdelning integrerade i våra nybilsanläggningar.

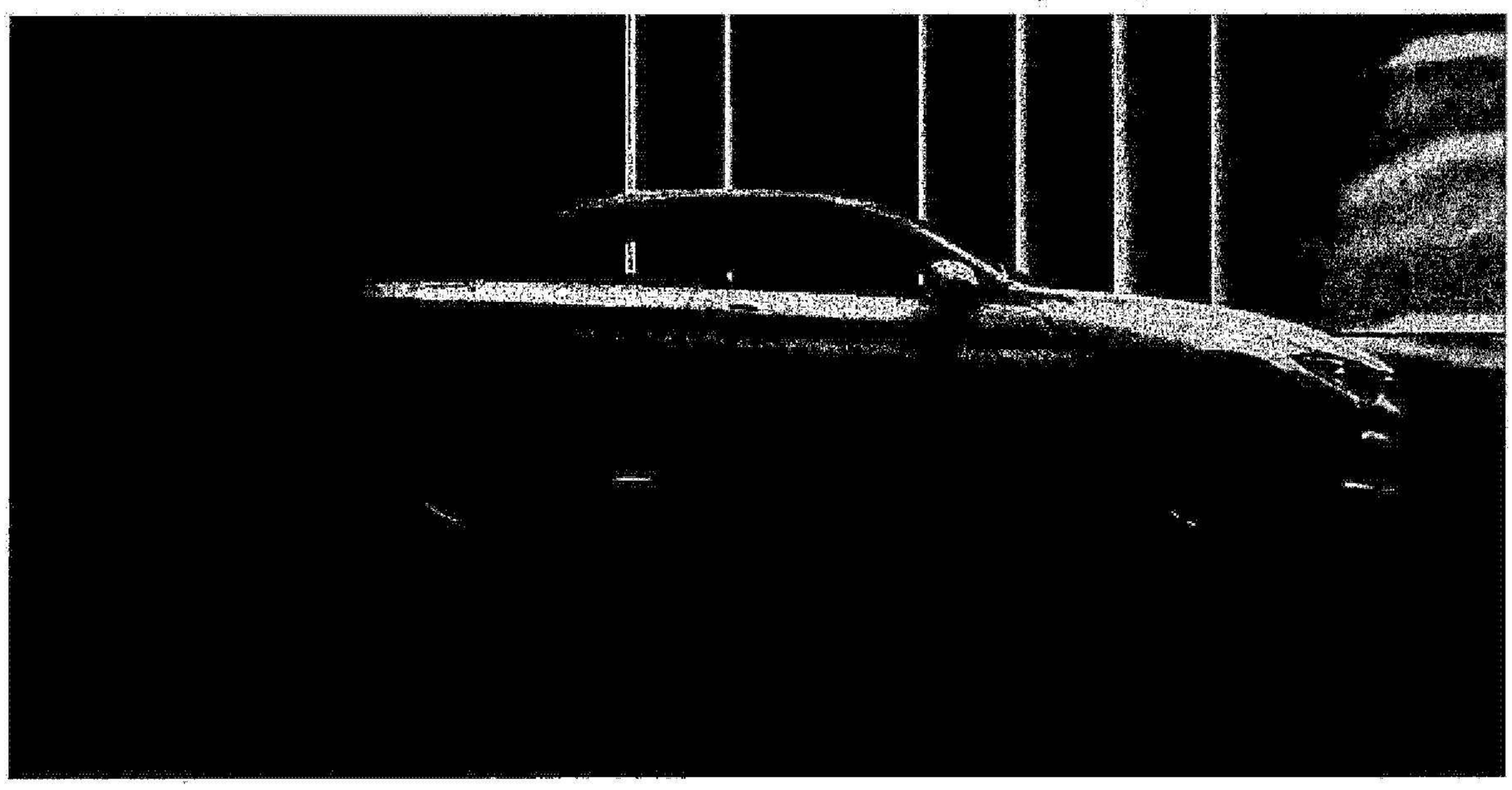
På Hedin Auction säljs bilar på nätauktioner och företaget har idag runt 1 000 bilhandlare som kunder idag.



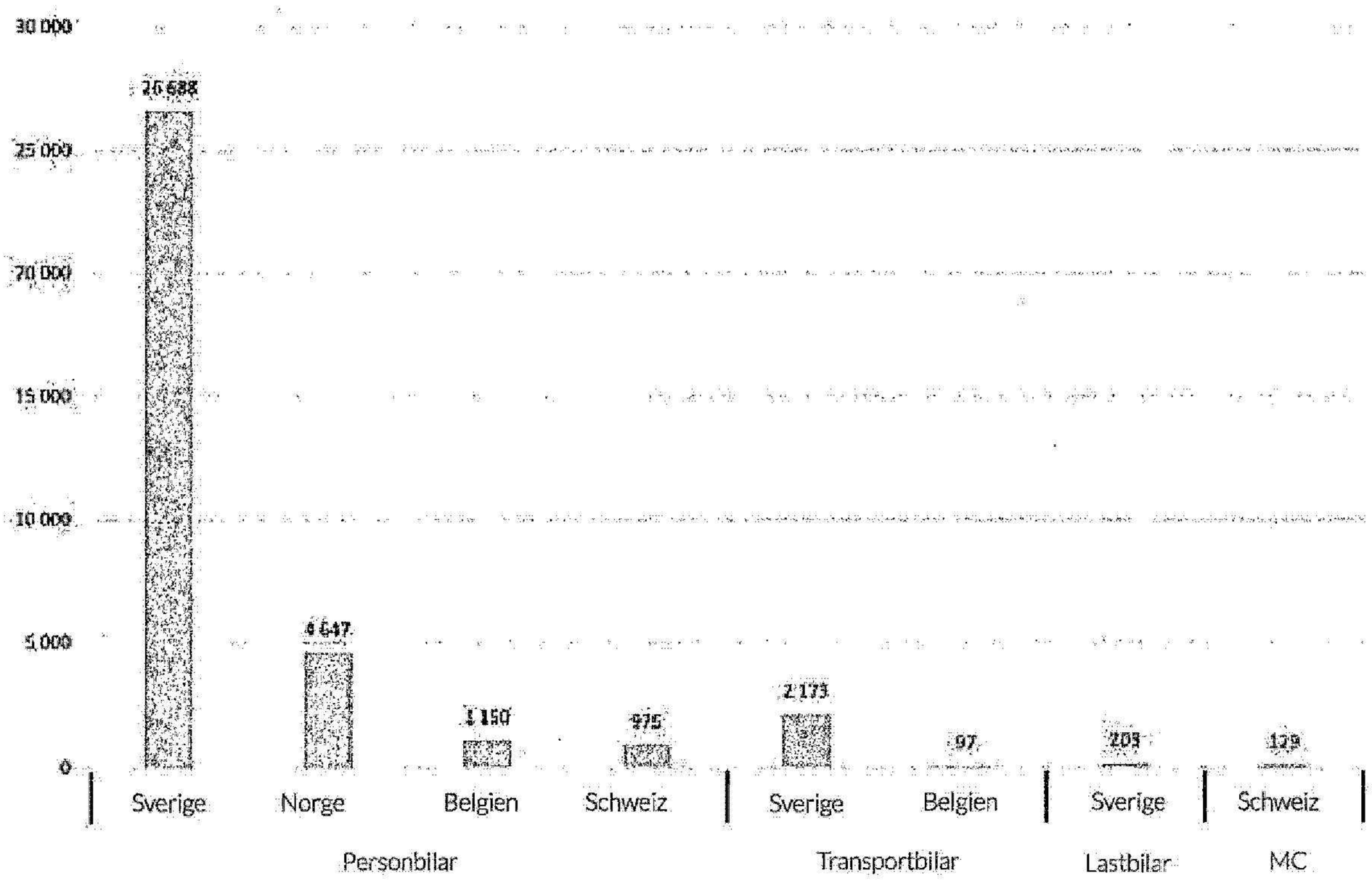
36 092

Sålda begagnade bilar

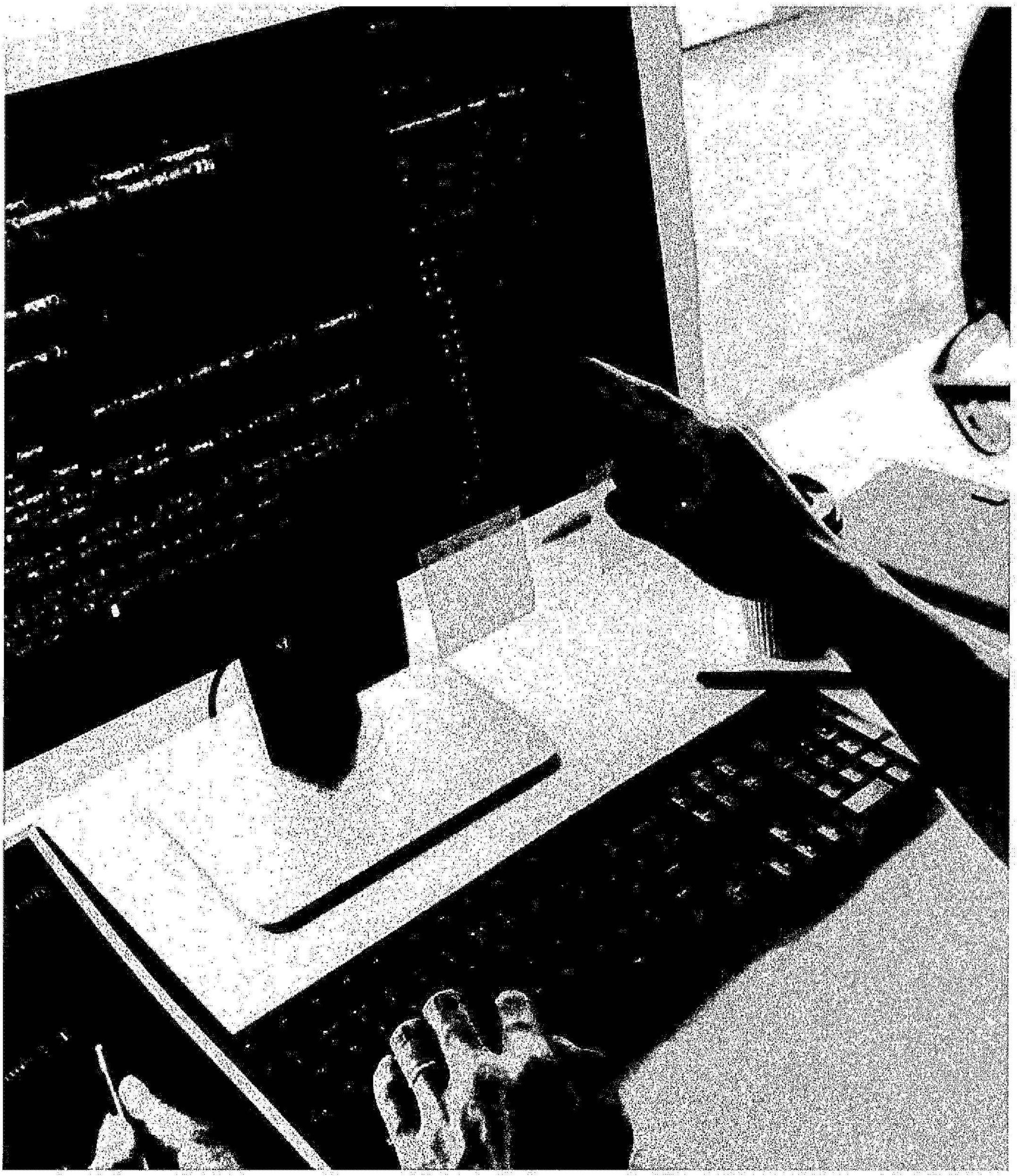
TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 50 of 111.



Sålda begagnade fordon



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 51 of 111.



04 IT

Hedin IT AB

Hedin IT AB

2021 har varit ett mycket spännande år med stort fokus på att förstärka samtliga grupper med fler duktiga medarbetare så att vi kan anta framtida utmaningar och samtidigt bibehålla servicenivån för behövlig verksamhet.

Under det gånga året har Hedin IT hanterat drygt 25 000 ärenden samt besvarat över 15 000 telefonisamtal. Ett helhetsgrepp har tagits på telefoni-sidan med egen administration av växel och en ny tjänsteansvarig.

Retail

Inom BI har vi jobbat med vidareutveckling av vår servicemarknad som numer har möjlighet till uppföljning på flera nya områden som t.ex. Serviceavtal och Best Practice-rapporter.

Som avslutning på året slöts ett avtal med Incadea för implementering av Incadea DMS i den norska verksamheten under 2022.

Distribution och import

Vi inledde året med konfiguration och driftsättning av Pinewood IMS för Hedin Motor Company samt alla integrationer kring reservdelar, prisfiler, banker, transportstyrelsen, serviceavtal etc. I samband med detta lanserade vi även vår nya Dealer Portal, som har vuxit fram till ett kraftfullt verktyg för samtliga återförsäljare under 2021. Vi fortsätter att fokusera på att bygga smarta verktyg för våra handlare med nya funktioner och lösningar.

Ett starkt samarbete inom BI-teamet har resulterat i att skapa synlighet för de olika flödena inom verksamheten. De olika företagen kan nu följa upp all sin produktion genom försäljningsanalys, reservdelsrapportering och marknadsanalys. Företagens benchmarkdata hanteras via Vroom och Branschdata.

Under 2021 har vi kraftigt expanderat satsningen kring vårt egenbyggda IMS, en Core-produkt som bygger på Microsoft Business Central med egenutvecklade stödfunktioner.

Digital och Online

Många nya siter har lanserats under året, några exempel är:

- shop.hedinbil.se – Koncernens nya e-handelsplattform, först ut är däck och fälg.
- hedingroup.com – Ny modern webbplats för koncernen.
- kwautohaus.de – Försäljning av Dodge och Ram på tyska marknaden.
- ford2go.se – Privatleasing med helt automatiserad utcheckning via BankID

Vi lyfter blicken

Vi rullar ut vårt nya servicedesk system för hela koncernen, med bl.a. integrerad orderläggning och automatisk generering av användarkonton. I detta projekt kommer vi även se över samtliga av våra åtaganden mot verksamheten, så att vi kan leverera den bästa servicen när verksamheten behöver den.

På infrastruktur sidan tar vi ett nytt SQL-kluster i produktion och vi slutför även vårt nya datacenter i Zürich för att vara redo för eventuella expansioner i Europa.

Migreringen av den norska verksamheten planeras nu i minsta detalj och kommer utföras under första halvåret 2022.

TeamEngine E-Signing

20221031006 48



99

Omsättning (Mkr)

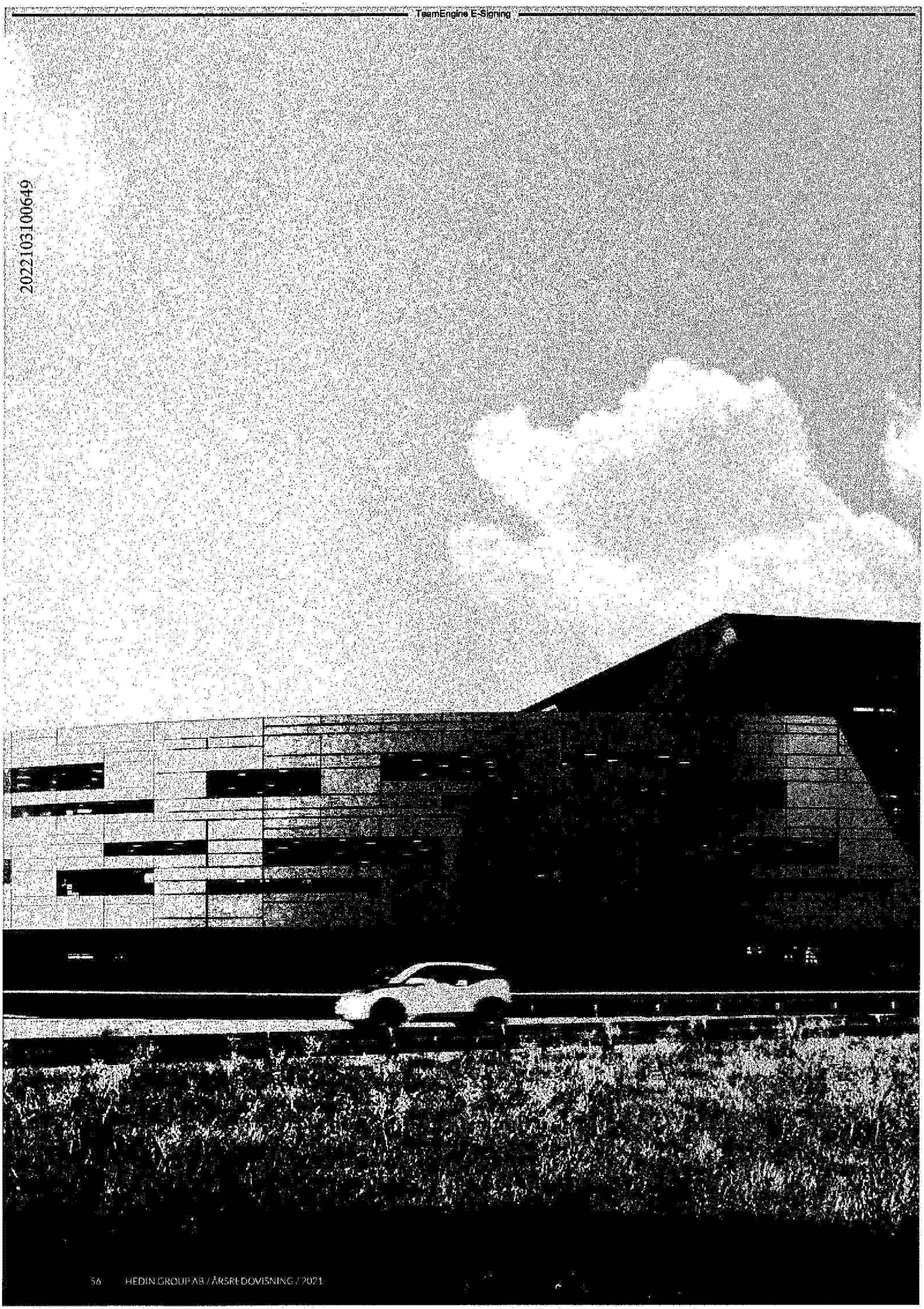
37

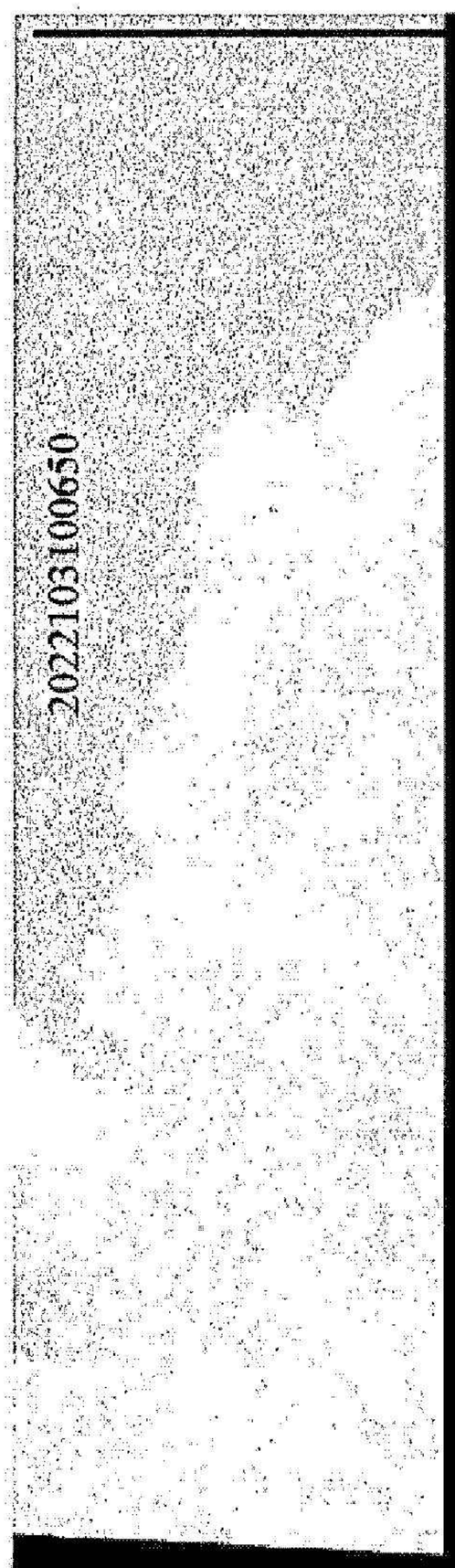
Anställda

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C8ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 55 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031006 49





05 Construction and real estate



Tuve Holding AB

20221031006S1
05. Construction and real estate

SVERIGE

Tuve Bygg AB

tuvebygg.se

Rätt väg framåt med en stark identitet

År 2021 var ett år då orderböckerna fylldes på rejält, med hela 2 227 Mkr. Den totala orderstocken kvar att producera låg vid utgången av året på 3 030 Mkr. Den fortsatta Coronapandemin innebar en hel del försenade leveranser och en högre frånvaro på grund av sjukdom som innebar ett mer pressat tidsschema än normalt i många projekt. Beställarna har visat på en god förståelse för detta.

Marknaden svängde verkligen snabbt i förhållande till året innan, många fastighetsutvecklare valde att påbörja sina projekt, trots viss osäkerhet kopplat till Coronapandemin.

Årets största kontrakt är ett projekt för Magnolia avseende bostäder i Göteborg med en kontraktssumma om cirka 500 Mkr. Ytterligare projekt kontrakterades med bland andra Balder, Göteborgs Stad och Skandiafastigheter, vilket gör att mixen av beställare är riktigt bra. Under året utgjorde 45% av omsättningen arbeten mot offentliga beställare och resten mot privata.

Orderboken fylldes även på med egenutvecklade projekt bland annat en industrilokal i Skövde, förvärv av mark i Lindome för ett JV (joint venture) med Infrahubs samt förvärv av mark i Varberg för förädling inom koncernen Hedin Group. Positivt är att vissa projekt gick bättre än planerat, men uppskjutna projekt i kombination med stora nedskrivningar i vissa projekt innebar att årets totala resultat blev lägre än förväntat.

Tuve Snickeri och Tuve Byggservice har levererat enligt plan och Tuve Byggservice har adderat en rad nya kunder, bland annat försäkringsbolag och Stena Fastigheter.

Under 2021 förfinade vi vår affärsplan utifrån de nya marknadsförutsättningarna och arbetade samtidigt fram fyra konkreta fokusområden med tydliga mätbara delmål, så att vi aldrig tappar sikte på vägen framåt. Våra värderingar ligger kvar som ett fundament i allt vi gör och vi har även kompletterat med ett medarbetarlöfte som skapar ytterligare tydlighet kring hur det är att arbeta på Tuve Bygg.

Under 2021 stärkte Hedin Group sitt ägande i Tuve Holding AB till 97%. Utökningen ses som positiv och skickar starka signaler till marknaden om att vår ägare tror på verksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 58 of 111.



”

Idag vet marknaden vilka vi är. Vi är tydliga med att vi står för trygghet och engagemang. Att vi levererar värde och utveckling tillsammans med våra kunder och medarbetare. Vi är en stabil spelare att räkna med.

Robert Bengtsson VD på Tuve Bygg.



06

Investments

Consensus Asset Management AB

Lasingoo Sverige AB

Ripam Invest AB

Pendragon PLC

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 61 of 111.

Consensus Asset Management AB

consensus.se

Under 2021 levererade bolaget en omsättning på 204 Mkr och ett resultat på 100 Mkr, vilket är bolagets näst bästa resultat någonsin. Vår affärsvolym ökade med dryga 3 Mdkr (33%) till cirka 12 Mdkr vilket var i linje med våra högt satta mål och en central värdemätare för vår fortsatta tillväxtresa.

Fondförmögenheten för bolagets fyra fonder uppgår vid årsskiftet till 2,8 Mdkr (2,4) varav 2,1 Mdkr utgör Consensus Småbolag. Consensus Småbolag är bolagets flaggskeppsfond som investerar i Norden. Det är en femstjärnig Morningstar fond med en genomsnittlig årlig avkastning på 30 % per år sedan starten (2016).

Den organiska tillväxten har fortsatt och under hösten etablerades ett kontor i Eskilstuna som på kort tid gjort avtryck i den lokala marknaden med god kundtillströmning. Consensus huvudkontor ligger i Mölndal, Göteborg och övriga kontor är belägna i Borås, Värnamo, Jönköping, Halmstad, Malmö och Eskilstuna.

Hedin Groups andel i Consensus uppgår till 28%.

Lasingoo Sverige AB

lasingoo.se

Lasingoo är en branschägd onlineportal för jämförelse och bokning av tjänster, främst inriktad på personbilar.

Lasingoo ägs och drivs gemensamt av AD Bildelar, Autoexperten, Bosch Car Service, Hedin Bil, OKQ8 och Mekonomen Group. Detta är en helt unik satsning, från de största verkstadsaktörerna i Sverige och idag är drygt 2 000 verkstäder anslutna till tjänsten.

Portalen ger kunderna kontroll över alla kostnader förknippade med bilägande och effektiviserar verkstädernas bokningsprocesser. Plattformen har varit i drift i Tyskland sedan 2012 och lanserades i Sverige våren 2015.

Hedin Groups andel i Lasingoo uppgår till 24,48 %.

TeamEngine E-Signing

20221031006S6

Ripam Invest AB

marstrandskurhotell.com | societetshuset.se

På ön Marstrand, belägen 45 km norr om Göteborg ligger Societetshuset och Marstrands Kurhotell. Verksamheten som sysslar med hotell- och restaurangverksamhet drivs av Ripam Invest AB där Hedin Group är en av huvudägarna med en andel om 50%.

Retreathotellet Marstrands Kurhotell hade premiär under sommaren 2020 och ligger vackert beläget med vatten i alla riktningar, stilla solnedgångar och fokus på lugn och ro. Beläggningen på hotellets 40 rum var god under den svenska högsommaren 2021 och under året färdigställdes även renoveringen av hotellets matsal, gym och bastu.

Från den 1 juni till 31 augusti besökte den tidigare Årets kock vinnaren Gustav Trägårdh och hans team Marstrand för att komponera och laga maten under nyöppningen av restaurang Övre verandan. Besöket blev mycket lyckat och var uppskattat bland restaurangens gäster.

Societetshuset är känt för sina storslagna fester och arrangerar de flesta typer av evenemang, såsom bröllop, företagsevent och större fester. Året 2021 bjöd på minst sagt annorlunda förutsättningar på grund av den rådande pandemin och påföljande rekommendationer. Antalet evenemang blev därför väldigt begränsat under året och bland annat konferenser har fått skjutas på framtiden.

Förväntningarna är höga inför år 2022 och ett 40-tal arrangemang är redan bokade inför säsongen maj till september. På agendan står både bröllop, konferenser och större fester.

Den påbörjade planändringen fortskrider där det planeras för kallbadhus, vandrarhem och paviljonger samt renovering av Societetshuset.

Hedin Groups andel i Ripam Invest AB uppgår till 50 %.

Pendragon PLC

pendragonplc.com

Pendragon PLC är en av Storbritanniens ledande bilåterförsäljare med verksamhet på över 160 platser över hela landet. Detaljhandelsdivisionerna verkar under varumärkena Evans Halshaw, Stratstone och Car Store, medan de andra verksamheterna inkluderar Pendragon Vehicle Management, som tillhandahåller B2B-flotta och leasinglösningar, Quickco, Storbritanniens största distributör av originaldelar, och Pinewood, den innovativa mjukvaruleverantören.

Pendragon är återförsäljare av Citroën, Dacia, DS, Ford, Hyundai, Kia, Nissan, Peugeot, Renault, SEAT, Vauxhall, Aston Martin, BMW, MINI, Ferrari, Jaguar, Land Rover, Mercedes-Benz, smart, Porsche och Harley-Davidson.

Hedin Groups andel i Pendragon uppgår till 26,19%.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 63 of 111.

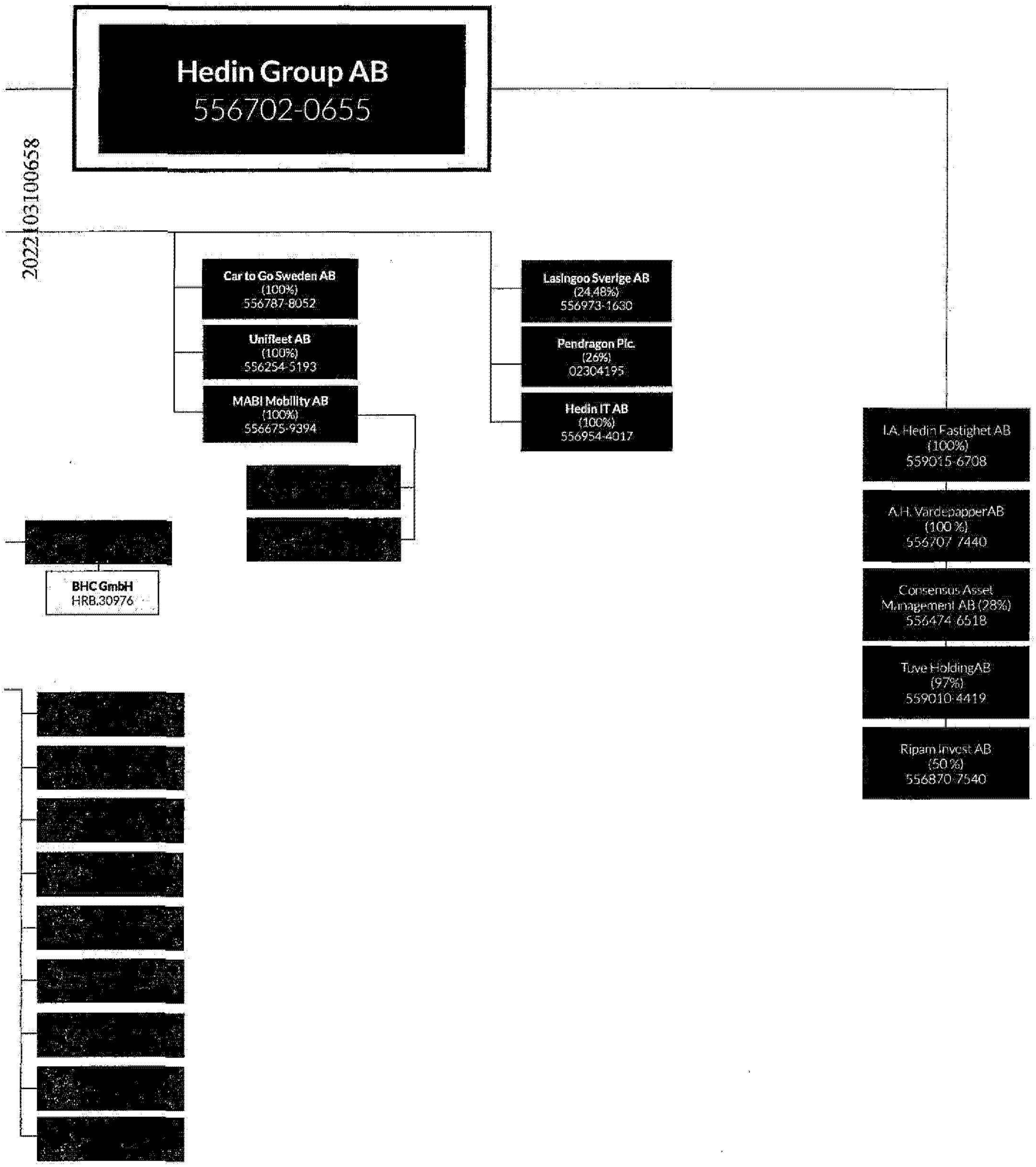
20221031006S7

Bolagsstruktur Hedin Group

Hedin Mobility Group AB
(71,5 %)
556065-4070

- Hedin Göteborg Bil AB (100%) 556061-3456
- Hedin Helsingborg Bil AB (100%) 556134-5710
- Hedin Stockholm Bil AB (100%) 556944-7492
- Hedin Örebro Bil AB (100%) 556041-2180
- Hedin Mölndal Bil AB (100%) 556281-3617
- KC Motors AB (100%) 556983-5423
- Hedin E-commerce AB (100%) 559231-7639
- Hedin Automotive Switzerland AB (100%) 559097-7764
  - [redacted]
  - [redacted]
  - [redacted]
  - Hedin Automotive Wohlen AG (100%) CHE 107.953.775
- Hedin Automotive Belgium AB (100%) 559074-6466
- Car Store Sweden AB (100%) 556835-7585
- Hedin Performance Cars AB (100%) 556604-9234
- Hedin British Cars AB (100%) 556835-7585
- Stern Groep (100%) 556835-7585
- Hedin Automotive AS (100%) NO 989 690 728
  - [redacted]
  - [redacted]
  - [redacted]

20221031006S8



TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 65 of 111.

5 ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	34 486	27 526	25 971	24 184	14 552
Rörelseresultat	1 444	806	337	223	212
Finansiella poster	277	-245	255	-203	-155
Resultat före skatt	1 167	561	82	19	57
Skatt	251	-114	32	-3	-41
Årets resultat	916	447	50	16	16
Immateriella anläggningstillgångar	2 193	2 061	2 110	1 758	1 427
Materiella anläggningstillgångar	12 924	9 339	7 989	2 419	1 725
Finansiella anläggningstillgångar	1 163	534	491	272	300
Varulager	4 363	3 623	3 715	3 845	3 439
Kundfordringar	1 766	1 337	1 446	1 142	942
Övriga omsättningstillgångar	2 879	1 128	1 140	1 068	1 329
Summa tillgångar	25 288	18 022	16 891	10 504	9 162
Eget kapital	6 814	2 084	1 803	1 892	1 919
Långfristiga skulder	9 849	9 112	7 980	2 721	2 622
Leverantörsskulder	2 445	2 446	2 312	2 089	2 257
Övriga kortfristiga skulder	5 880	4 379	4 796	3 800	2 364
Summa eget kapital och skulder	25 288	18 021	16 891	10 502	9 162
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 314	2 225	1 686	48	141
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 868	-1 042	-1 679	-1 466	-965
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 095	-1 078	60	1 094	1 329
Årets kassaflöde	1 571	105	67	-324	505
Soliditet	34%	16%	15%	18%	21%
Avkastning på eget kapital	21%	23%	3%	1%	1%
Medeltalet anställda	3 815	3 216	3 238	2 939	2 008

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

MEUR	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3372	2 442	2489	2354	1477
Rörelseresultat	141	80	32	22	21
Finansiella poster	-27	-24	-24	-20	-16
Resultat före skatt	114	56	8	2	6
Skatt	-25	11	3	0	-4
Årets resultat	90	45	5	2	2
Immateriella anläggningstillgångar	214	205	202	171	145
Materiella anläggningstillgångar	1264	931	766	235	175
Finansiella anläggningstillgångar	114	53	47	26	30
Varulager	427	361	356	374	349
Kundfordringar	173	133	139	111	96
Övriga omsättningstillgångar	282	113	109	104	135
Summa tillgångar	2473	1796	1619	1021	930
Eget kapital	666	208	173	184	195
Långfristiga skulder	963	908	765	265	266
Leverantörsskulder	268	244	222	203	229
Övriga kortfristiga skulder	575	436	460	370	240
Summa eget kapital och skulder	2473	1796	1620	1022	930
Kassaflöde från den löpande verksamheten	327	222	162	5	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-476	-104	-161	-143	-98
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	303	-107	6	106	135
Årets kassaflöde	154	11	7	-32	51
Soliditet	34%	16%	16%	18%	21%
Avkastning på eget kapital	21%	23%	3%	1%	1%
Medeltalet anställda	3815	3216	3238	2939	2008
Omräkningskurs SEK/EUR	10,23	10,04	10,43	10,28	9,85

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

20221031006611

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB, org.nr. 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkneskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, hyrbilsverksamhet samt bygg- och entreprenadverksamhet.

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs handels- och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge, Belgien och Schweiz. Inom varumärket Hedin Bil säljs fordon i Sverige av märkena Mercedes-Benz, Jeep, Dodge, RAM, Smart, Nissan, Citroën, DS, Fiat, Cadillac, Corvette, Chevrolet, Chrysler, KIA, Opel, Dacia, Renault, Abarth, Honda, Jaguar, Alfa Romeo, Subaru, Isuzu, Range Rover, Land Rover, MG samt Ford. Inom varumärket Bavaria säljs personbilar i Norge och Sverige av märkena BMW och MINI. Porsche säljs i dedikerade Porsche Center I Norge och Sverige under varumärket Hedin Performance Cars. Under varumärket Hedin Automotive saluförs Mercedes-Benz och Smart i Belgien, samt BMW och Mini i Schweiz.

Hedin Mobility Group finns vid slutet av året representerade på över 147 platser i Sverige, Norge, Belgien och Schweiz. Koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat- som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Klintberg & Way Parts AB är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder.

Klintberg & Way Parts AB har även agentur för import av Dodge och RAM i Europa, vilket saluförs under varumärket KW Automotive. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Bremerhaven, Tyskland där homologering sker. Försäljning sker till återförsäljare i Europa.

Dawa Däck AB är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln och importör av bland annat däckmärkena Kumho, Nokian, Pirelli och Michelin. KW Wheels AB monterar och säljer kompletta hjul på den svenska marknaden och har agentur för Alutec. Pro-Imp AB representerar åtta varumärken inklusive Cooper-Tire och Mickey Thompson som är ledande avseende utveckling av drag-, street-, och offroad-racingdäck.
Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Hedin HMC Motor Company AB bedriver import och distribution av varumärket Ford till den svenska marknaden. Det innebär försäljning av nya personbilar och transportbilar samt reservdelar till återförsäljare, tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden.

Hedin MG Sweden AB bedriver import och distribution av varumärket MG till den svenska marknaden. MG säljer endast elbilar och ladd-hybrider. Verksamheten avser försäljning av nya personbilar och reservdelar till återförsäljare, tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden.

Mobility

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via de egna digitala försäljningskanalerna Carplus.se och Carbuy.se. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Construction and real estate

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

Tuve Holding AB är moderbolag i Tuve-koncernen. Tuve Bygg AB bedriver entreprenadverksamhet i Västsverige och Stockholm. Tuve Byggservice AB bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Tuve Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special -och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. Tuve Förvaltning AB äger andelar i bolag som exploaterar fastigheter för framtida produktion samt bedriver projektutveckling för bostäder och kommersiella fastigheter.

Investments

Koncernen har investeringar i den brittiska bilåterförsäljaren Pendragon PLC. Därutöver har bolaget även investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB.

Moderbolaget

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 68 of 111.

20221031100662

Nyckeltal

Belopp i Mkr	*2021-12-31*	*2020-12-31*	*2019-12-31*	*2018-12-31*	*2017-12-31*
Nettoomsättning	34 486	27 526	25 971	24 184	14 552
Resultat efter finansiella poster	1 167	561	82	19	57
Balansomslutning	25 288	18 022	16 891	10 492	9 151
Avkastning på eget kapital %	21	23	3	1	1
Soliditet %	27	12	11	18	21
Soliditet % exklusive IFRS 16	34	16	15	18	21
Medeltalet anställda	3 815	3 216	3 238	2 939	2 008

Definitioner
Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital
Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma i Hedin Mobility Group AB om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedin Group-koncernen överläts till Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Även de externa innehaven i Pendragon PLC och Lasingoo Sverige AB har överlåtits till bolaget. Hedin Group ABs innehav i Hedin Mobility Group AB uppgår till 71,5% efter transaktionerna.

Retail

- Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala.
- Den 24 april lanserades MG på 18 Hedin-anläggningar i Sverige. Lanseringen gick bättre än förväntat och per 30 juni hade totalt 1 667 st bilar registrerats. Modellen ZS EV blev därmed den mest sålda elbilen i juni, och den näst mest sålda bilen totalt.
- Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé.
- Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli.
- En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.
- Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping. Tillträde skedde 1 juli.
- 9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträddes den 1 september.
- Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträde skedde den 1 oktober.
- Den 7 december tecknades avtal om att förvärva en av Smålands större fullserviceanläggningar för lastbilar genom rörelseöverlåtelse med Tecto trucks i Markaryd. Tillträde skedde 1 februari 2022.
- Den 29 december tecknades avtal om förvärv av Toyota de Laat i Sint-Pieters-Leeuw, Belgien. Det innebär att vi välkomnar Toyota som nytt märke i koncernen, vilket kompletterar den försäljning vi idag har i Belgien med Mercedes-Benz. Tillträde skedde 6 januari 2022.

Distribution

- Hedin Group tillträdde som importör av Ford för den svenska marknaden 4 januari, genom förvärv av Fords nationella försäljningsbolag. Bolaget har därefter ändrat namn till Hedin HMC Motor Company AB.
- KW Parts förvärvade det svenska e-handelsbolaget Pickup XL den 23 februari. Bolaget säljer tillbehör till transportbilar.
- Från april 2021 är Hedin Group distributör i Sverige av det kinesiska elbilsmärket MG. Försäljning kommer ske både genom återförsäljarnätverket inom Hedin Mobility Group AB, som externa återförsäljare.
- Den 7 september förvärvades Norrlands Custom AB. Bolaget importerar och distribuerar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar.

Construction and real estate

- Den 26 februari förvärvades ytterligare 22% i Tuve Holding AB och ägarandelen uppgår nu 97,03%.

Investments

- Koncernen har investerat ytterligare i den brittiska bilåterförsäljaren Pendragon PLC, och innehavet uppgår till 26,1% på bokslutsdagen.

Övrigt

- Även 2021 har karaktäriserats av en osäkerhet pga utvecklingen av Covid-19 och dess påverkan på marknaden. Verksamheterna på vissa av våra marknader har delvis varit stängda pga myndighetsbeslut, huvudsakligen i början av året. Det har under året varit leveransproblem av fordon för de flesta märkena, vilket primärt beror på den globala bristen på halvledare, vilket vi ser fortsätter även under 2022. Det har bidragit till att vår orderstock ökat till en rekordnivå om 21 900 fordon vid utgången av 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 69 of 111.

20221031100663

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPS-ÅRETS UTGÅNG

- Den 6 januari slutfördes förvärvet av Toyota de Laat i Belgien. Under januari ingicks dessutom avtal om att förvärva Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co. i Turnhout, samt Toyota-återförsäljaren Trullemans i Dilbeek. Genom dessa tre Toyota-återförsäljare och en Lexus-återförsäljare har koncernen ytterligare stärkt närvaron på den belgiska marknaden.
- Den 10 januari tillkännagavs att bolaget förvärvar samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den noterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Avtalet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern består av 47 fullserviceanläggningar och är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar ledande varumärken såsom Mercedes-Benz, Renault, Nissan, Ford, Volvo, Land Rover, Kia och Opel. Förvärvet slutfördes 16 mars.
- Hedin Mobility Group AB kommer genom ett samriskbolag, tillsammans med Salvador Caetano Group, att förvärva samtliga aktier i Renault Nordic AB från Renault s.a.s. Bolaget är importör och distributör av alla märken från Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark. Hedin Mobility Groups ägarandel är 50%. Tillträde skedde 2 maj 2022.
- Den 15 februari tecknades avtal om förvärv av ytterligare fyra Mercedez-Benz återförsäljare i Antwerpen, Belgien, från Mercedes-Benz Group. Genom förvärvet stärks närvaron på den belgiska marknaden ytterligare till de befintliga 15 anläggningarna för Mercedez-Benz. Transaktionen är föremål för godkännande av de belgiska konkurrensmyndigheterna.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten kommer att öka under nästa år, genom de förvärv som skett under året och efter räkenskapsårets utgång. Leveransproblem pga den globala bristen på halvledare kommer att kvarstå, men genom vår diversifiering av varumärken ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Genom den nyemission som genomförts tillsammans med omstruktureringen av våra verksamheter står vi finansiellt starka inför vår fortsatta expansion.

RISKER

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som försäljning, verkstäder, hyrbils- och reservdelsområdet skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. Det viktigaste riskerna som vi ser är följande;

- Efterfrågan: Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid.
- Lagervärden: Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt. Genom de leveransproblem som varit under året är lagernivåerna på låga nivåer.
- Leveransförmåga: Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.
- Inflation: Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.
- Finansiering och likviditet: Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

KVALITETS- OCH MILJÖARBETE

Målsättningen med koncernens systematiska kvalitets- och miljöarbete är att det dagliga arbetet genomsyras av omsorg om miljö, hälsa och kvalitet och att våra arbetsplatser upplevs utvecklande och stimulerande för alla medarbetare. Med engagerade och ansvarstagande medarbetare och ledare stärks företagets konkurrenskraft och varumärke. Majoriteten av anläggningarna inom Hedin Bil är certifierade enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Vårt arbete sammanfattas med att;

- Vi överträffar kunders förväntningar
- Vi minskar vår miljöbelastning genom samverkan
- Vi överträffar externa krav
- Vi tar ansvar
- Vi har en tydlig ansvarsfördelning
- Vi har hög kompetens

MEDARBETARE

Vi fortsätter vårt fokus på att utveckla ledarskapet inom organisationen och driva företaget framåt för att stärka varumärket Hedin Bil som arbetsgivare. Målet är att vi genom dessa insatser skapar en organisation där medarbetarna präglas av trivsel och kompetens i sin yrkesroll. Basen i allt vårt arbete är Trygghet, Trovärdighet och Tillgänglighet.

Under året har fokus även varit utbildningsinsatser för våra chefer och medarbetare för att möta nya teknologier och digitala trender, utveckling av vårt introduktionsprogram för våra olika yrkesbefattningar, fortlöpande uppföljning av och insatser för att minska personalomsättningen samt att fortsätta arbetet med att tydliggöra både struktur och kultur med syfte att stärka organisationens kundfokus, kvalitet och konkurrenskraft på en snabb och föränderlig marknad.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 70 of 111.

20221031000664

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2021 uppgick till 34 486 Mkr (27 526 Mkr), en ökning med 25%. Resultatet före skatt uppgick till 1 167 Mkr (561) och nettoresultatet till 916 Mkr (447). Stora kostnader har tagits i samband med flytt av verksamhet och öppning av nya anläggningar. Resultat justerat före jämförelsestörande poster uppgick till 1 220 Mkr (526).

Jämförelsestörande poster (Mkr)	2021	2020
Resultat exkl jämförelsestörande poster	1 220	526
Rearesultat och värdeförändringar	0	38
Externa entreprenadprojekt	-28	-14
Negativ goodwill	0	45
Strukturkostnader	-25	-34
Redovisat resultat före skatt	1 167	561

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2021 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 1 955 Mkr (374). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 3 200 Mkr (1 184).

Koncernens balansomslutning uppgick till 25 288 Mkr (18 022). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt rörelseförvärv uppgick till 4 471 Mkr (1 136).

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 478 Mkr (-49) och årets nettoresultat uppgick till 457 Mkr (47).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget uppgående till 1 494 990 316 kr disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna	100 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 394 990 316 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 71 of 111.

20221031006665

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	34 486	27 526
Övriga rörelseintäkter	5,12	65	172
		34 551	27 698
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-26 753	-21 733
Övriga externa kostnader	7	-1 601	-1 261
Personalkostnader	6	-2 915	-2 395
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-1 807	-1 426
Övriga rörelsekostnader	9,12	-31	-77
Rörelseresultat		**1 444**	**806**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10,12	37	15
Finansiella kostnader	11,12	-330	-281
Resultat från andelar i intresseföretag	13	17	21
Resultat före skatt		**1 167**	**561**
Skatt	14	-251	-114
Årets resultat		**916**	**447**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		805	396
Innehav utan bestämmande inflytande		111	50
Årets resultat		**916**	**447**
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		41	0
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat			
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		181	-21
Kassaflödessäkringar		39	0
Omräkningsdifferenser		94	-128
Övrigt totalresultat		**355**	**-149**
Årets totalresultat		**1 271**	**297**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 121	259
Innehav utan bestämmande inflytande		150	38
Årets totalresultat		**1 271**	**297**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 72 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031006666

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	*15*	83	67
Kundrelationer	*15*	304	369
Goodwill	*15*	1 806	1 624
		2 193	2 061
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*16*	644	560
Nedlagda utgifter på annans fastighet	*16*	280	272
Inventarier, verktyg och installationer	*16*	367	351
Leasingfordon	*16*	6 406	2 984
Nyttjanderättstillgångar	*16*	5 200	5 169
Pågående nyanläggningar	*17*	27	3
		12 924	9 339
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	*18*	987	62
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*19*	34	303
Uppskjuten skattefordran	*26*	133	163
Övriga långfristiga fordringar		9	7
		1 163	534
Summa anläggningstillgångar		**16 281**	**11 934**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		4 363	3 623
		4 363	3 623
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*20*	1 766	1 337
Fordringar hos intresseföretag		17	15
Kortfristiga placeringar	*21*	22	16
Övriga fordringar		307	308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*22*	577	417
		2 689	2 091
Likvida medel	*23*	1 955	374
Summa omsättningstillgångar		**9007**	**6 088**
SUMMA TILLGÅNGAR		**25 288**	**18 022**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E8E1524E6447. Page 73 of 111.

20221031006667

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	24	0	0
Reserver		13	-273
Balanserat resultat inkl årets resultat		5 054	2 194
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**5 067**	**1 921**
Innehav utan bestämmande inflytande		1 747	163
Summa eget kapital		**6 814**	**2 084**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	25	161	200
Uppskjuten skatteskuld	26	215	212
Obligationslån	27	0	1 496
Övriga skulder till kreditinstitut	27	461	514
Leasingskuld	27	4 467	4 504
Övriga långfristiga skulder	28	4 544	2 187
Summa långfristiga skulder		**9 849**	**9 112**
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	27	0	640
Skulder till kreditinstitut	27	907	713
Leasingskuld	27	661	572
Leverantörsskulder		2 745	2 446
Skatteskuld		195	64
Övriga kortfristiga skulder	28	2 679	1 480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	1 438	910
Summa kortfristiga skulder		**8 626**	**6 825**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**25 288**	**18 022**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 74 of 111.

20221031100668

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	*Aktiekapital*	*Reserver*	*Balanserat resultat inkl årets resultat*	*Summa*	*Innehav utan bestämmande inflytande*	*Summa eget kapital*
Ingående Eget kapital 2020-01-01	**0**	**-136**	**1 810**	**1 674**	**129**	**1 803**
Årets resultat			396	396	50	447
Årets förändring omräkningsreserv		-116		-116	-12	-128
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		-21		-21		-21
Omvärdering av avsättningar för pensioner				0		0
Övrigt totalresultat för året		-137	0	-137	-12	-149
Transaktioner med ägare						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-12	-12	-5	-17
Utdelning till aktieägare				0		0
Utgående Eget kapital 2020-12-31	**0**	**-273**	**2 194**	**1 921**	**162**	**2 084**
Årets resultat			805	805	111	916
Årets förändring omräkningsreserv		77		77	17	94
Kassaflödessäkringar		28		28	11	39
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		181		181		181
Omvärdering av avsättningar för pensioner			30	30	11	41
Övrigt totalresultat för året		286	30	316	39	355
Transaktioner med ägare						
Nyemission			2 090	2 090	1 480	3 570
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-65	-65	-42	-107
Utdelning till aktieägare				0	-3	-3
Utgående Eget kapital 2021-12-31	**0**	**13**	**5 054**	**5 067**	**1 747**	**6 814**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 75 of 111.

TeamEngine E-Signing

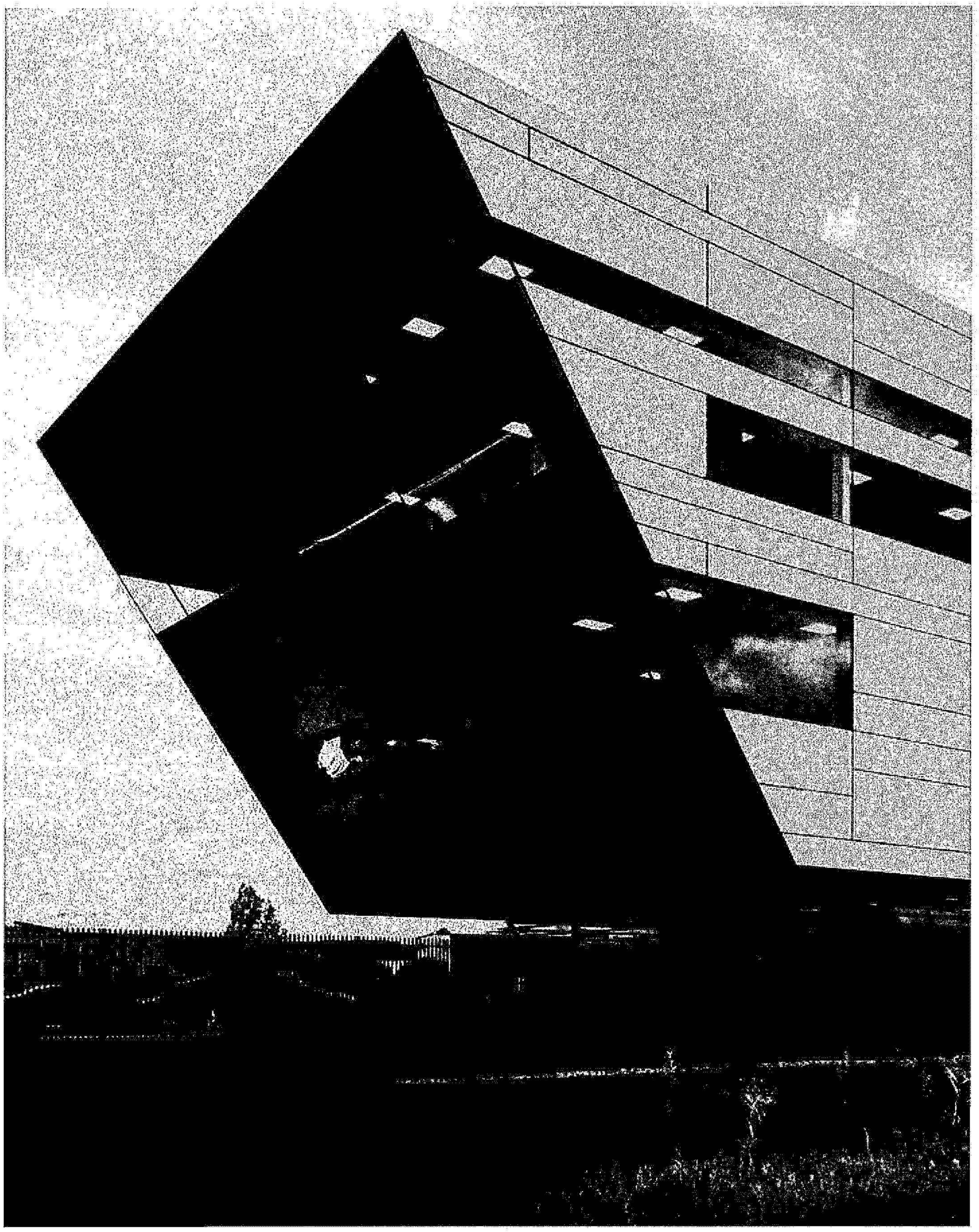
20221031006669

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Den löpande verksamheten	*32*		
Resultat efter finansiella poster		1 167	561
Ej kassaflödespåverkande poster		1 807	1 316
Betald skatt		-173	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 801**	**1 823**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-389	270
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-256	112
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 188	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 344**	**2 226**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	*33*	39	-125
Förvärv av intresseföretag		-412	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-318	-218
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		30	112
Förvärv av leasingfordon		-4 982	-1 595
Avyttring av leasingfordon		790	802
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-15	-19
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 868**	**-1 043**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 781	797
Amortering av låneskulder		-2 552	-1 264
Amortering av leasingskuld		-704	-611
Nyemission		3 570	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**3 095**	**-1 078**
Årets kassaflöde		**1 571**	**105**
Likvida medel vid årets början		374	285
Kursdifferens i likvida medel		10	-16
Likvida medel vid årets slut		**1 955**	**374**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC88-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 76 of 111.

20220103100670



TeamEngine E-Signing

Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

20221031006?1

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 31 maj 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2021
Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft
Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2021 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderbolaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill
Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 78 of 111.

20221031100672

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer
Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter
Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den.

Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffnings-värde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar
Byggnader och mark innefattar huvudsakligen butiker, verkstäder, lager och kontor. Byggnader och mark redovisas till omvärderat belopp, baserat på värderingar som utförs av externa och oberoende värderingsmän, minskat med de avskrivningar av byggnader som gjorts därefter. Värderingar görs med tillräcklig regelbundenhet för att säkerställa att det verkliga värdet på den omvärderade tillgången inte väsentligt avviker från det redovisade värdet. De ackumulerade avskrivningarna vid tidpunkten för omvärderingen elimineras mot tillgångens uppskrivna anskaffningsvärde, varefter nettobeloppet utgör tillgångens omvärderade belopp. Samtliga fastigheter som omvärderats enligt omvärderingsmetoden har sålts under 2016.

Alla andra materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ökning av redovisat värde som uppkommer vid omvärdering av byggnader och mark redovisas i övrigt totalresultat och i posten Reserver i eget kapital. Minskningar som utjämnar tidigare ökningar av samma tillgång förs från Reserver till övrigt totalresultat. Alla övriga minskningar resultatföres.

Årligen överförs skillnaden mellan avskrivningen baserad på tillgångens redovisade omvärderade belopp (kostnadsförd avskrivning) och avskrivning som baseras på ursprungligt anskaffningsvärde, från Reserver till Balanserade vinstmedel.

Inga avskrivningar görs på mark och konst. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffnings-värde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 – 50 år år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingbilar
Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjande perioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassa¬genererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 79 of 111.

20221031100673

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat
Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffnings¬värdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Aktuell och uppskjuten skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.
Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggande dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6E1624E6447. Page 80 of 111.

20221031100674

Intäktsredovisning
Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon
Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktsperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktsperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad
Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarkandsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktsperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)
Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs. Normalt sett är denna andel obefintlig.

Uthyrning
Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Byggverksamhet
För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i byggrörelsen redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Redovisning av statliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing
Koncernen som leasegivare
För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare
Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper
Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderbolaget tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 81 of 111.

20221031006675

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk
Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 307 Mkr (370) i EUR, 174 Mkr i CHF, respektive 1 261 Mkr (1 278) i NOK. Inköp sker huvudsakligen i fokal valuta i respektive land. I reservdelsverksamheten i Norge sker vissa inköp i US-dollar (USD) och i euro (EUR). I Importverksamheten inom Klintberg & Way Group sker vissa inköp i USD och försäljning i EUR och USD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då koncernen endast är utsatt för valutarisker i begränsad omfattning har beslut fattats att ej säkra löpande betalningsflöden. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollarn med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2021 ha varit 59 Mkr (43) lägre/högre, som en följd av ändrade inköp- och försäljningspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2021 ha varit 465 Mkr högre/lägre (20 Mkr), som en följd av ändrade försäljnings- och inköpspriser.

Ränterisk i upplåning
Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 1,2% - 2,0%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2021 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 3 Mkr (25 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre hade den beräknade vinsten varit 4 Mkr (9 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk
Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 20.

Likviditetsrisk
Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallotid på skulder – Koncernen	*< 1 år*	*1-2 år*	*> 2 år*
Skulder till kreditinstitut	925	52	466
Leasingskulder	671	681	4 288
Leverantörsskulder	2 744	0	0
Övriga skulder	2 205	1 413	3 313
Upplupna kostnader	241	0	0
Summa	6 786	2 146	8 067

Förfallotid på skulder - Moderbolaget	*< 1 år*	*1-2 år*	*> 2 år*
Skulder till kreditinstitut	36	0	0
Leverantörsskulder	1	0	0
Övriga skulder	263	0	0
Summa	300	0	0

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisnings-ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal
Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder. Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 28.

Varulager
Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 47 Mkr (38 Mkr).

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6E1524E6447. Page 82 of 111.

20221031100676

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Nettoomsättningens fördelning		
Retail, Fordonsförsäljning	25 515	21 803
Retail, Servicemarknad	5 216	4 251
Distribution, Fordon	7 172	621
Distribution, Reservdelar och däck	1 346	1 252
Mobility	310	242
Construction	1 707	1 441
Eliminering, övrigt	-6 780	-2 084
Summa	34 486	27 526
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	21 733	16 500
Norge	5 498	4 557
Belgien	4 475	3 894
Schweiz	1 855	841
Övriga EU länder	925	1 734
Summa	34 486	27 526

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Hyresintäkter	33	10
Erhållna bidrag	1	18
Valutakursdifferenser	27	57
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	4	42
Negativ Goodwill	0	45
Summa	65	172

Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd avseende korttidspermitteringar och sjuklönekostnader och uppgår till 0 Mkr (16 Mkr). Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	*2021-12-31*	*Varav män*	*2020-12-31*	*Varav män*
Sverige	2 467	87%	2 116	88%
Norge	502	87%	492	86%
Belgien	524	88%	493	90%
Tyskland	41	76%	31	87%
Schweiz	238	80%	84	77%
Danmark	43	88%	0	0%
Koncernen totalt	3 815	87%	3 216	88%

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1(1) kvinna. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 6 (6) personer varav 2 (2) kvinnor.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 83 of 111.

20221031006777

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	10	9
(varav tantiem)	*(0)*	*(0)*
Övriga anställda	1 861	1 653
Summa Löner och andra ersättningar	1 871	1 662
Sociala kostnader	487	456
Pensionskostnader	195	147
Totalt	2 553	2 265

Löner och ersättningar till moderbolagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 3 Mkr (2) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 1 Mkr (1). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för utförda tjänster.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
PwC		
Revisionsuppdraget	7	6
Skatterådgivning	1	1
Andra uppdrag	0	1
	8	8
Övriga		
Revisionsuppdrag	1	0
Andra uppdrag	0	1
	1	1
Totalt	9	9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

	2021-12-31	*2020-12-31*
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	5 029	4 979
Inventarier och fordon	171	190
Summa	5 200	5 169
Leasingskulder		
Kortfristiga	661	572
Långfristiga	4 467	4 504
Summa	5 128	5 076

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 84 of 111.

20221031100678

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-648	-566
Inventarier och fordon	-45	-45
	-693	-611
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-77	-74
Inventarier och fordon	-3	-5
	-80	-79

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 661 Mkr (651).

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 741 Mkr (616).

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Inom ett år	758	416
Mellan ett och fem år	1054	528
Senare än fem år	2	0
	1814	944

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-2	-8
Valutakursdifferens	-29	-69
Summa	-31	-77

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Vinst vid försäljning av värdepapper	6	4
Utdelningar	0	1
Valutakursvinster	26	6
Ränteintäkter	5	4
Summa	37	15

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2021-01-01-2021-12-31	*2020-01-01-2020-12-31*
Räntekostnader	-250	-202
Räntekostnader IFRS16	-80	-79
Valutakursdifferenser	0	0
Summa	-330	-281

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 85 of 111.

20221031100679

NOT 12 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Övriga rörelseintäkter	27	58
Övriga rörelsekostnader	-29	-70
Finansiella intäkter	26	6
Finansiella kostnader	0	0
Summa	24	-6

NOT 13 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Ripam Invest AB	-1	-2
Consensus Asset Management AB	18	23
Summa	17	21

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2021-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-283	-120
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6	-1
	-289	-121
Uppskjuten skatt	38	7
Summa	-251	-114

Uppkjuten skatt avser huvudsakligen avskrivning över plan på materiella anläggningstillgångar.

Avstämning av effektiv skatt:		
Resultat före skatt	1 167	561
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-240	-120
Effekt av utländska skattesatser	-6	-2
Skatt hänförlig till tidigare år	-6	1
Ej avdragsgilla kostnader	-7	-8
Ej skattepliktiga intäkter	2	17
Skatteeffekt av förändrad skattesats	0	-2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	5	2
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Övriga permanenta skillnader	1	-2
	-251	-114

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 86 of 111.

20221031006680

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2020	116	563	1 592	2 271
Nyanskaffningar	28	0	0	28
Rörelseförvärv	0	38	128	166
Överföring	-4	0	0	-4
Försäljning/utrangeringar	-9	0	0	-9
Omräkningsdifferenser	-1	-42	-96	-139
Utgående balans, 31 december 2020	130	559	1 624	2 312
Nyanskaffningar	36	0	0	36
Rörelseförvärv	0	0	115	115
Överföring	3	0	0	3
Försäljning/utrangeringar	-4	0	0	-4
Omräkningsdifferenser	5	28	67	100
Utgående balans, 31 december 2021	170	587	1 806	2 562
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2020	-37	-123	0	-160
Årets avskrivningar	-34	-79	0	-113
Överföring	3	0	0	3
Försäljning/utrangeringar	5	0	0	5
Omräkningsdifferenser	1	12	0	13
Utgående balans, 31 december 2020	-62	-190	0	-252
Årets avskrivningar	-22	-81	0	-103
Försäljning/utrangeringar	-2	0	0	-2
Omföringar	3	0	0	3
Omräkningsdifferenser	-4	-12	0	-16
Utgående balans, 31 december 2021	-87	-283	0	-369
Bokfört värde 31 december 2020	68	369	1 624	2 061
Bokfört värde 31 december 2021	**83**	**304**	**1 806**	**2 193**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger även med rimliga förändringar av antagandena.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 87 of 111.

20221031006811

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2021-12-31	2020-12-31
Retail	1 600	1 430
Distribution	52	40
Mobility	48	48
Construction	106	106
Totalt	1 806	1 624

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari 2020	367	274	797	2 555	5 672	9 665
Nyanskaffningar	48	42	122	1 219	726	2 157
Rörelseförvärv	261	38	15	1 072	110	1 496
Försäljning/utrangeringar	-35	-16	-64	-1 061	0	-1 176
Omföringar	0	5	0	0	0	5
Omräkningsdifferenser	-52	-7	-28	-73	-131	-291
Utgående balans, 31 december 2020	589	336	842	3 712	6 377	11 856
Nyanskaffningar	99	44	111	4 982	642	5 878
Rörelseförvärv	0	1	19	0	0	20
Försäljning/utrangeringar	-1	-12	-76	-1 230	0	-1 319
Omföringar	-9	2	10	0	0	3
Omräkningsdifferenser	21	8	12	98	84	223
Utgående balans, 31 december 2021	699	379	918	7 562	7 103	16 661
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2020	-15	-49	-456	-551	-608	-1 679
Årets avskrivningar	-15	-33	-99	-555	-611	-1 313
Försäljning/utrangeringar	0	15	47	369	0	431
Omföringar	0	-1	-1	0	0	-2
Omräkningsdifferenser	1	4	18	9	11	43
Utgående balans, 31 december 2020	-29	-64	-491	-728	-1 208	-2 520
Årets avskrivningar	-19	-35	-108	-849	-693	-1 704
Försäljning/utrangeringar	1	6	48	443	0	498
Omföringar	-7	-1	10	0	0	2
Omräkningsdifferenser	-1	-5	-10	-22	-2	-40
Utgående balans, 31 december 2021	-55	-99	-551	-1 156	-1 903	-3 764
Bokfört värde 31 december 2020	560	272	351	2 984	5 169	9 336
Bokfört värde 31 december 2021	**644**	**280**	**367**	**6 406**	**5 200**	**12 897**

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 88 of 111.

20221031100682

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	3	3
Investeringar	31	12
Försäljning/utrangeringar	-1	-11
Omklassificeringar	-6	-1
Omräkningsdifferens	0	0
Summa	27	3

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

			Redovisat Värde	
Intresseföretag / Org nr / Säte	*Kapitalandel*	*Rösträttsandel*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	0	0
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	2	3
Plusfastigheter Borås Eko 10 AB, 559135-1266, Göteborg	38%	38%	23	23
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK	26,1%	26,1%	915	0
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	0
Consensus Asset Management, 556474-6518, Göteborg	22,1%	28,3%	39	36
			987	62
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			62	41
Inköp			419	0
Omklassificering			503	0
Utdelning från intresseföretag			-14	0
Resultatandel från intresseföretag			17	21
Utgående redovisat värde			987	62

Pendragon PLC är noterat på London Stock Exchange och per 31 december 2021 uppgår verkligt värde på innehavet till 1 035 Mkr. Den 31 december 2021 uppgår det verkliga värdet på koncernens innehav i Consensus Asset Management AB, som är noterat på Aktietorget, till 116 Mkr. Justerat eget kapital uppgår till 175 Mkr och justerat resultat efter skatt 81 Mkr (104 Mkr). Bolaget tillämpar redovisningsregler i enlighet med International Financial Reporting Standards.

Ripam Invest AB är onoterat. Resultatet för 2021 uppgår till -2 Mkr (-5). Plusfastigheter Borås Eko 10 AB bedriver en ombyggnation av en fastighet i centrala Borås vilken beräknas vara klar under 2022. Lasingoo Sverige AB bedriver verkstadsbokning online.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E8E1524E6447. Page 89 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221031006B3

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2021-12-31	*2020-12-31*
Noterade andelar	0	274
Onoterade andelar	34	29
	34	303
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	303	308
Årets anskaffningar	14	19
Värdeförändring	229	-24
Årets försäljningar	0	0
Omklassificering	-512	0
Utgående redovisat värde	34	303

Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat i enlighet med de principer som tillämpas.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ej förfallna	1 232	960
Förfallna upp till 30 dagar	384	260
Förfallna 30-60 dagar	64	48
Förfallna mer än 60 dagar	86	69
	1 766	1 337

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 30. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 22 Mkr (14).

NOT 21 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2021-12-31	*2020-12-31*
Noterade värdepapper	22	16
	22	16
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	16	7
Årets anskaffningar	0	8
Värdeförändring	6	1
Årets försäljningar	0	0
Utgående redovisat värde	22	16

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 90 of 111.

20221031100684

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen bonus	200	179
Upparbetad ej fakturerad intäkt	25	103
Förskottsbetald hyra	143	0
Övriga poster	209	135
	577	417

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	1 955	374
	1 955	374

NOT 24 EGET KAPITAL

Specifikation av reserver	**Verkligt värdereserv**	**Omräkningsreserv**	**Totalt**
Ingående balans 1 januari 2020	-160	24	-136
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	-21	0	-21
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	-116	-116
Utgående balans, 31 december 2020	-181	-92	-273
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	181	0	181
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	105	105
Utgående balans, 31 december 2021	0	13	13

Verkligt värdereserv
Marknadsvärdet på långfristiga värdepappersinnehav har gått ned under året, dock har inte nedskrivningsbehov uppkommit då nedgången i marknadsvärdet varken kan sägas vara väsentlig eller långvarig i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper. Förändring av värdet på aktierna har redovisats i övrigt totalresultat.

Omräkningsreserv
Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till svenska kronor ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen äger 71,5 % i Hedin Mobility Group AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för Hedin Mobility Group AB. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 91 of 111.

20221031006B5

Innehav utan bestämmande inflytande

Sammandragen information från balansräkningen	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar	15 871	9 252
Omsättningstillgångar	8 476	4 288
Långfristiga skulder	-10 077	-7 633
Kortfristiga skulder	-8 212	-4 710
Nettotillgångar	6 058	1 197

Sammandragen information om resultat	2021-12-31	2020-12-31
Intäkter	28 191	24 092
Resultat efter finansiella poster	839	511
Årets resultat	644	386

Kassaflödesanalys i sammandrag	2021-12-31	2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 557	1 708
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 009	-680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 125	-1 045
Förändring av likvida medel	1 673	-17

NOT 25 PENSIONER

	2021-01-01--2021-12-31	2020-01-01--2020-12-31
Ingående redovisat värde	200	90
Rörelseförvärv	8	120
Pensionskostnad	15	6
Pensionsutbetalningar	-16	-11
Ränta	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	-35	0
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-25	2
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	8	-2
Omräkningsdifferens	5	-6
Omklassificering	0	0
	161	200

Förmånsbestämda pensionsplaner
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till Mkr 43 (41).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionsskulden för dessa uppgår till Mkr 82 (86). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,4% (0,7%) och en inflation på 2,3% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 11 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiva pensionsstiftelser. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,25% (0,1%), en inflation på 1,0% (1,0%) och framtida löneökningar på 1,5% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till 18,2 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 92 of 111.

20221031100686

Tabell nedan visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2021-12-31			2020-12-31		
	Sverige	Schweiz	Totalt	Sverige	Schweiz	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	82	335	417	86	291	377
Nuvärdet på förvaltningstillgångar	0	-256	-256	0	-177	-177
Avsättning till pensioner	82	79	161	86	114	200

Känslighetsanalys	*Antagande*	*Förändring*
Diskonteringsränta	+0,5%	-24
Inflation	+0,5%	13
Livslängd	+1 år	9

NOT 26 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattefordran	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ingående redovisat värde	163	126
Redovisat i resultaträkningen	23	-2
Redovisat i övrigt totalresultat	-58	4
Omräkningsdifferens	3	-3
Rörelseförvärv	2	38
	133	163

Uppskjuten skattefordran består temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatteskuld	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ingående redovisat värde	-212	-180
Redovisat i resultaträkningen	14	9
Redovisat i övrigt totalresultat	-9	-5
Omräkningsdifferens	-5	10
Rörelseförvärv	-3	-47
	-215	-212

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obeskattade reserver.

NOT 27 FINANSIELL SKULD

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig upplåning		
Obligationslån	0	1 496
Leasingskuld	4 467	4 504
Skulder till kreditinstitut	461	514
	4 928	6 514
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	0	640
Leasingskuld	661	572
Skulder till kreditinstitut	907	713
	1 568	1 925

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernen har en beviljad checkkredit om 1 205 Mkr (1 450) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 0 Mkr (640) utnyttjats per 31 december 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 93 of 111.

20221031100687

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	4 514	1 930
Övriga skulder	30	257
	4 544	2 187
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	193	65
Personalens källskatt	47	36
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 973	1 070
Övriga skulder	466	309
	2 679	1 480

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Personalskulder	456	376
Räntekostnader	1	22
Förutbetalda intäkter	44	38
Fakturerad ej upparbetad intäkt	156	224
Övriga poster	781	250
	1 438	910

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	0	0
Företagsinteckningar	1 732	1 469
Byggnader och mark	399	185
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	1 920	1 018
Värdepapper	70	431
Kundfordringar	0	75
	4 120	3 178

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	0	1
Återköps- och restvärdegarantier	0	46
Borgensförbindelser	1 462	239
	1 462	286

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 94 of 111.

20221031100688

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

Ej kassaflödespåverkande poster	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Avskrivningar	1 807	1 426
Orealiserade kursdifferenser	9	-14
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-9	-28
Resultatandelar i intresseföretag	-2	-21
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-3	-4
Negativ goodwill	0	-45
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	5	2
	1 807	1 316

Finansiella skulder	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	10 625	10 406
Kassaflöde	-475	-1 078
Rörelseförvärv	49	827
Leasingskuld	642	734
Omräkningsdifferenser	199	-264
	11 040	10 625

Räntebetalningar	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Betalda räntor	-250	-193
Erhållna räntor	5	4

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2021
Hedin Group tillträdde som importör av Ford för den svenska marknaden 4 januari, genom förvärv av Fords nationella försäljningsbolag. Bolaget har därefter ändrat namn till Hedin HMC Motor Company AB. Köpeskillingen uppgick till 68 Mkr. Ingen goodwill har redovisats.

Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB för 22 Mkr. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 13 Mkr, vilket består av synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

KW Parts förvärvade det svenska e-handelsbolaget PickupXL den 23 februari. Bolaget säljer tillbehör till transportbilar.

Den 26 februari förvärvades ytterligare 22% i Tuve Holding AB och ägarandelen uppgår nu 97,03%.

Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé. Köpeskillingen uppgår till 7 Mkr, varav 6 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med våra befintliga verksamheter i samma område.

Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr, varav 14 Mkr avser goodwill hänförligt till synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 95 of 111.

20221031100689

Den 18 juni tecknades avtal om att förvärva skadeverkstaden CaroLack Galliker i Schweiz. Detta är ett strategiskt viktigt förvärv för att komplettera vår verksamhet i Zürich-området. Köpeskillingen uppgick till 1,1 MCHF, varav 0,2 MCHF avser goodwill.

Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping och tillträddes 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr varav 1 Mkr avser goodwill hänförligt till vår befintlige Ford-verksamhet.

9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträddes den 1 september. Köpeskillingen uppgick till 52 Mkr varav goodwill avser 40 Mkr. Denna är hänförligt till synergier med vår befintliga Porsche-verksamhet.

Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträde skedde den 1 oktober. Köpeskillingen uppgick till 24 Mkr. Av detta avser 15 Mkr goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga verksamhet i Stockholm och Uppsala.

Den 7 september förvärvades Norrlands Custom AB för 29 Mkr. Bolaget importerar och distribuerar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 6 Mkr, vilket består av synergier med reservdelshanteringen i KW Parts.

Rörelseförvärv 2020

Den 16 januari tecknades avtal om förvärv av See-All Group i Schweiz. See-All äger två anläggningar vilka är de första Hedin-anläggningarna i Schweiz. Förvärvet sker via det helägda dotterbolaget Hedin Automotive Switzerland AB. Tillträdet skedde 20 maj. Den 30 oktober tillträddes ytterligare en anläggning genom förvärvet av BMW Niederlassung Zürich-Dielsdorf. Samtliga anläggningar har bytt namn till Hedin Automotive. Köpeskillingen har uppgått till totalt 229 Mkr, varav förvärvade kundrelationer uppgår till 38 Mkr vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 123 Mkr är hänförligt till synergier med befintlig BMW-verksamhet.

Den 8 maj förvärvades resterande minoritet i Conlogo AS, 33% och äger nu 100%. Köpeskillingen uppgår till 2 Mkr. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 1 Mkr. Resterande del av köpeskillingen 1 Mkr redovisas i eget kapital.

Den 13 november förvärvades 60% i det danska bolaget KOED A/S, via Hedin Automotive AS. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW. Förvärvspriset uppgick till 16 Mkr, varav 5 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med vårt norska bolag GS Bildeler AS.

I september ökades ägarandelen i Tuve Holding till 75%.

	Total 2021	*Total 2020*
Immateriella anläggningstillgångar	0	38
Materiella anläggningstillgångar	20	1 496
Finansiella anläggningstillgångar	2	29
Varulager	264	255
Rörelsefordringar	256	68
Likvida medel	392	141
Rörelseskulder	-745	-608
Förvärvade nettotillgångar	190	1 420
Goodwill	115	128
Avsättningar	-11	0
Lån	-15	-1 005
Leasingskulder	0	-110
Minoritetsintressen	107	12
Finansiella skulder	-33	-179
Köpeskilling	353	266
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-392	-141
Påverkan på koncernens likvida medel	-39	125

Under 2021 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 650 Mkr i omsättning och 9 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 34 931 Mkr och ett rörelseresultat om 1 453 Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 96 of 111.

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i vid årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

20221031006900

NOT 34 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

31 December 2021	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar				
Långfristiga värdepappersinnehav		34		34
Kundfordringar och andra fordringar			2 100	2 100
Kortfristiga placeringar	22			22
Likvida medel			1 955	1 955
Summa Tillgångar	22	34	4 055	4 111

31 December 2021	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	1 369	1 369
Leverantörsskulder	2 745	2 745
Skulder avseende finansiell leasing	5 128	5 128
Upplupna kostnader	241	241
Övriga skulder	258	258
Summa Skulder	9 741	9 741

31 December 2020	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar				
Långfristiga värdepappersinnehav		303		303
Kundfordringar och andra fordringar			1 666	1 666
Kortfristiga placeringar	16			16
Likvida medel			374	374
Summa Tillgångar	16	303	2 040	2 359

31 December 2020	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	3 363	3 363
Leverantörsskulder	2 446	2 446
Skulder avseende finansiell leasing	5 076	5 076
Upplupna kostnader	93	93
Övriga skulder	273	273
Summa Skulder	11 251	11 251

Räntan på utestående skulder är rörlig, vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 97 of 111.

TeamEngine E-Signing

20221061100691

NOT 35 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 84 Mkr (103). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.
En stor del av fastigheterna hyrs av Fastighets AB Balder. Erik Selin, VD i Balder, är sedan 2017 styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB.

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 6 januari slutfördes förvärvet av Toyota de Laat i Belgien. Under januari ingicks dessutom avtal om att förvärva Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co. i Turnhout, samt Toyota-återförsäljaren Trullemans i Dilbeek. Genom dessa tre Toyota-återförsäljare och en Lexus-återförsäljare har koncernen ytterligare stärkt närvaron på den belgiska marknaden.

Den 10 januari tillkännagavs att bolaget förvärvar samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den noterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Avtalet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasing-verksamhet. Stern består av 47 fullserviceanläggningar och är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar ledande varumärken såsom Mercedes-Benz, Renault, Nissan, Ford, Volvo, Land Rover, Kia och Opel. Tillträde slutfördes 16 mars.

Hedin Mobility Group kommer genom ett samriskbolag, tillsammans med Salvador Caetano Group, att förvärva samtliga aktier i Renault Nordic AB från Renault s.a.s. Bolaget är importör och distributör av alla märken från Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark. Hedin Mobility Group AB:s ägarandel är 50%. Tillträde genomfördes 2 maj 2022.

Den 15 februari tecknades avtal om förvärv av ytterligare fyra Mercedez-Benz återförsäljare i Antwerpen, Belgien, från Mercedes-Benz Group. Genom förvärvet stärks närvaron på den belgiska marknaden ytterligare till de befintliga 15 anläggningarna för Mercedez-Benz. Transaktionen är föremål för godkännande av de belgiska konkurrensmyndigheterna.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. Det finns även en risk att det ytterligare påverkar leveranser av fordon, utöver den brist på komponenter som vi redan ser, vilket kan medföra försenade leveranser av vissa modeller.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 98 of 111.

20221013100692

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	75	49
Övriga rörelseintäkter	2	0	0
		75	**49**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-49	-53
Personalkostnader	5	-26	-23
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		**-1**	**-27**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	6	495	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	11	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-26	-29
Resultat efter finansiella poster		**478**	**-49**
Bokslutsdispositioner	9	0	111
Resultat före skatt		**478**	**62**
Aktuell skatt	10	-21	-15
Årets resultat		**457**	**47**

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 99 of 111.

20221031006935

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	11	1	0
		1	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	30	0
		30	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 004	502
Andelar i intresseföretag	14	12	12
Fordingar hos koncernföretag	15	350	417
Uppskjuten skattefordran	16	13	33
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	22	417
		1 401	1 381
Summa anläggningstillgångar		**1 432**	**1 381**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		413	432
Fordringar hos intresseföretag		16	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9	13
		438	459
Kassa och bank		5	4
Summa omsättningstillgångar		**443**	**463**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1875**	**1844**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E8E1524E6447. Page 100 of 111.

20221031100694

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-12-31*	*12/31/2020*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 1 000 aktier		0	0
		0	0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 037	990
Årets resultat		458	47
		1 495	1 037
Summa eget kapital		**1 495**	**1 037**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	*18*	40	40
Summa obeskattade reserver		**40**	**40**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	*19*	0	171
Summa långfristiga skulder		**0**	**171**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	*20*	36	299
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		3	95
Skatteskulder		9	13
Övriga kortfristiga skulder		263	158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*21*	28	29
Summa kortfristiga skulder		**340**	**596**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 875**	**1 844**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 101 of 111.

20221031006695

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	*Aktiekapital*	*Fritt eget kapital*	*Summa*
Ingående eget kapital 2020-01-01	**0**	**990**	**990**
Årets resultat		47	47
Utgående eget kapital 2020-12-31	**0**	**1 037**	**1 037**
Årets resultat		458	458
Utgående Eget kapital 2021-12-31	**0**	**1 495**	**1 495**

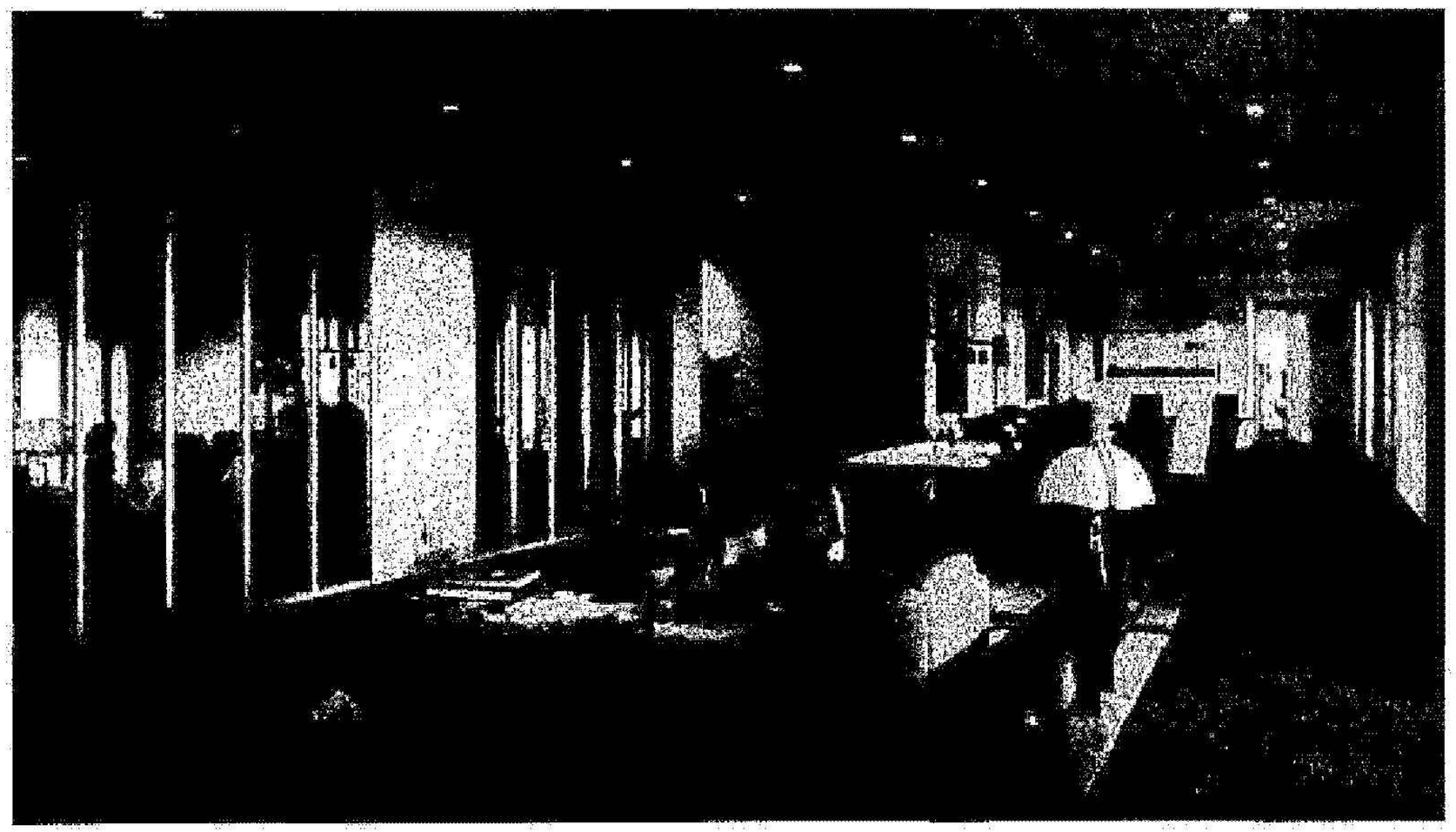
MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	*Not*	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		479	-50
Ej kassaflödespåverkande poster	23	-480	-1
Betald skatt		-4	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-5**	**-51**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		21	8
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		11	92
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**27**	**49**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-138	-19
Förändring lån till koncernföretag		65	-3
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-31	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-8
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		511	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**407**	**-30**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		48	0
Amortering av låneskulder		-481	-38
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-433**	**-38**
Årets kassaflöde		**1**	**-19**
Likvida medel vid årets början		4	23
Likvida medel vid årets slut		**5**	**4**

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 102 of 111.

20221031006696





Visualiseringar på nya huvudkontoret i Eklanda som räknas bli klart i Q1 2023

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C8ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 103 of 111.

20221031006697

Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter om 0 Mkr (1 Mkr) avser statliga bidrag relaterade till Covid-19, vilka är stöd för korttids-permitteringar och sjuklönekostnader.

NOT 3 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderbolaget har uppgår till 1 Mkr (0).

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Inom ett år	17	19
Mellan ett och fem år	4	24
Senare än fem år	0	0
	21	43

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Sverige		
Män	10	8
Kvinnor	4	3
Totalt	14	11

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	10	9
Övriga anställda	6	5
Summa Löner och andra ersättningar	16	14
Sociala kostnader	6	5
Pensionskostnader	4	3
Totalt	26	22

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 104 of 111.

20221031006698

NOT 6 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	116	2
Realisationsresultat	364	0
Utdelning	15	0
Summa	495	2

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Ränteintäkter, koncernföretag	11	5
Summa	11	5

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Räntekostnader externa	-25	-29
Räntekostnader koncernföretag	-1	0
Summa	-26	-29

NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Koncernbidrag	0	130
Periodiseringsfond	0	-19
Summa	0	111

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021-01-01-2021-12-31	2020-01-01-2020-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	0	-12
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-2
Uppskjuten skatt	-21	-1
	-21	-15

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	478	62
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-99	-13
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-2
Ej avdragsgilla kostnader	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	78	0
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
	-21	-15

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 105 of 111.

20221031006699

NOT 11 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	0	0
Nyanskaffningar	1	0
Utgående balans	1	0
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	1	0

NOT 12 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2021-12-31	2020-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	0	0
Nyanskaffningar	30	0
Utgående balans	30	0
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	30	0

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	502	366
Inköp	138	18
Aktieägartillskott	0	118
Nyemission	532	0
Avyttringar	-168	0
Redovisat värde vid årets slut	1 004	502

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 106 of 111.

20221031007O0

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	*i %*	*Redovisat värde*
Hedin Mobility Group AB, 556065-4070, Mölndal	71,5	818
Tuve Holding AB, 559010-4419, Mölndal	97	186
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100	0
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100	0
Foundation Accounting i Väst AB, 559304-5486, Mölndal	100	0
Summa		1 004

NOT 14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Kapitalandel	*Rösträttsandel*	*Redovisat värde*	
Intresseföretag / Org nr / Säte			*2021-12-31*	*2020-12-31*
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	12	12
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	0
			12	12
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			12	10
Årets anskaffningar			0	2
Utgående redovisat värde			12	12

NOT 15 FORDINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ingående redovisat värde	417	414
Omklassificering	0	15
Amortering	-67	-12
Utgående redovisat värde	350	417

NOT 16 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ingående redovisat värde	33	34
Redovisat i resultaträkningen	-20	-1
	13	33

NOT 17 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2021-12-31	*2020-12-31*
Noterade andelar	22	409
Onoterade andelar	0	8
	22	417
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	417	407
Årets investeringar	0	8
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	116	1
Årets avyttringar	-511	0
Utgående redovisat värde	22	417

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 107 of 111.

20221031007O1

NOT 18 OBESKATTADE RESERVER

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	21	21
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	19	19
	40	40

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	171	209
Upplåning	0	0
Amortering	-171	-38
Utgående redovisat värde	0	171

NOT 20 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	36	299
	36	299

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 2,75%. Avtalsenlig förfallodag är under 2022.

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Personalkostnader	5	5
Justering av köpeskilling vid försäljning av dotterbolag	0	20
Upplupen ränta	1	3
Övrigt	22	1
	28	29

NOT 22 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterbolag	48	0
Värdepapper	22	409
Eventualförpliktelser		
Borgen för dotterbolag	1 232	752
Borgen för intressebolag	230	230

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF8-AA0E-E6E1524E8447. Page 108 of 111.

20221031007O2

NOT 23 KASSAFLÖDESANALYS

Ej kassaflödepåverkande poster	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Avskrivningar	0	0
Resultat från andel i koncernföretag	-364	0
Nedskrivning värdepapper	-116	-1
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	0	0
	-480	-1

Finansiella skulder	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Ingående redovisat värde	519	507
Kassaflöde	-434	12
Rörelseförvärv	-50	0
	35	519

Räntebetalningar	*2021-01-01-2021-12-31*	*2020-01-01-2020-12-31*
Betalda räntor	-25	-27
Erhållna räntor	11	5

NOT 24 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 100 % (100 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 25 VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderbolaget står:

Balanserat resultat	1 037 423 222 kr
Årets resultat	457 567 094 kr
Summa	1 494 990 316 kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna	100 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 394 990 316 kr
Summa	1 494 990 316 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 109 of 111.

20221031007O3

Underskrifter

Mölndal 2022-05-31

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats in den 31 maj 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 8C9ECC89-AAFE-4CF9-AA0E-E6E1524E6447. Page 110 of 111.

20221031100704

Anders Hedin
Anders Hedin
E-mail: anders.hedin@hedinbil.se
Role: CEO
Verified by Mobile BankID
2022-05-31 10:18 CEST

Jan Litborn
Jan Litborn
E-mail: jan.litborn@born.se
Verified by Mobile BankID
2022-05-31 10:21 CEST

Hampus Hedin
Hampus Hedin
E-mail: hampus.hedin@hedingroup.com
Verified by Mobile BankID
2022-05-31 10:22 CEST

Helena Hedin
Helena Hedin
E-mail: helena.hedin@hedinbil.se
Verified by Mobile BankID
2022-05-31 11:14 CEST

Johan Palmgren
Johan Palmgren
E-mail: johan.palmgren@se.pwc.com
Verified by Mobile BankID
2022-05-31 12:52 CEST

20221031100705

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68-110 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen för moderbolaget och balansräkningen för moderbolaget och koncernen samt rapport över koncernens resultat och totalresultat.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

✔ Signerat 2022-05-31 10:53:17 UTC Oneflow ID 3130363 Sida 1 / 4

20221031100706

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisoms ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

✔ Signerat 2022-05-31 10:53:17 UTC Oneflow ID 3130363 Sida 2 / 4

20221031007O7

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 31 maj 2022

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2022-05-31 10:53:17 UTC

20221031007O8

Deltagare

JOHAN PALMGREN Sverige

Signerat med Svenskt BankID ***2022-05-31 10:53:17 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN

Datum

Johan Palmgren

Leveranskanal: E-post