

ÅRSREDOVISNING

för

R Normann Partners AB

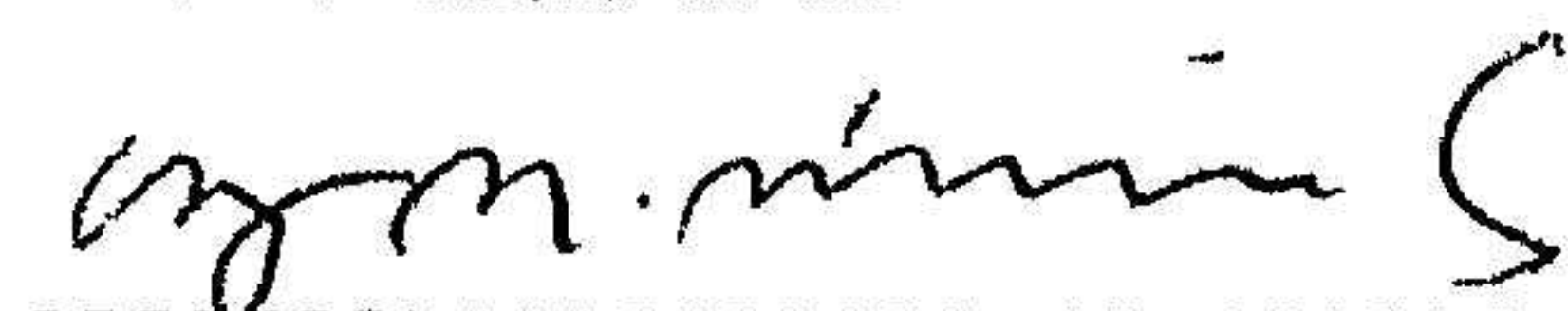
Org.nr. 556649-7631

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8

Undertecknad styrelseledamot i R Normann Partners AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning samt revisionsberättelse fastställts på årsstämma den 21 februari 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2025-02-21



Ulf Mannervik

EJ ORIGINAL-
UNDERSKRIFT

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten**Allmänt om verksamheten**

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom områdena strategisk planering och organisationsutveckling.

Företagets säte är Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har bolaget fortsatt satsa på att etablera och underhålla strategiska klientrelationer. Flera internationella nyckelindivider med djupt kunnande inom scenariobaserad strategidesign har rekryterats vilket innebär att den långsiktiga investeringen i kompetens och personal fortsätter.

Profileringsarbetet som påbörjades under pandemin har vidareutvecklats och flera uppskattade och exklusiva round-tables på strategisk toppnivå inom globala organisationer har genomförts. LinkedIn aktiviteterna har utökats och flera av våra ledande experter bidrar regelbundet med insiktsfulla inlägg.

Affärsmässigt innebar året flera framgångsrika projekt tillsammans med bolaget internationella nyckelklienter. Däremot sjönk den totala volymen vilket bidragit till ett utökat fokus på vissa marknader och inom vissa branscher. Ledningen känner tillförsikt inför framtiden och noterar också att de positiva signalerna blir flera samtidigt som projekten tycks bli mer uppdelade i faser - möjligen är marknaden på väg bort från "big-bang" synen och prioritet ges istället åt specifika områden och djupanalyser vilket är gynnsamt för den typ av strategisk analys och utveckling som NormannPartners bedriver. Bolagets rörelsemarginal är tillfredsställande och utgör en bra grund för tillväxt.

Bolaget står inför 2025 väl rustat och har stärkt sin leveranskapacitet och sitt intellektuella kapital. Målet blir att öka orderingången för att bygga vidare på den plattform som nu etablerats.

Flerårsöversikt

Beloppen i Flerårsöversikt visas i KSEK

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	12 852	18 265	24 676	14 080
Resultat efter finansiella poster	1 996	237	7 000	3 139
Soliditet (%)	84,10	74,84	58,56	74,68
Balansomslutning	9 892	8 696	15 660	9 604

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	158 447	20 000	420 701	5 772 691	136 641
Nyemission	6 338		282 812		
Utdelning			0	-68 320	0
Balanseras i ny räkning			-420 701	557 342	-136 641
Årets resultat					1 590 029
Belopp vid årets utgång	164 785	20 000	282 812	6 261 713	1 590 029

Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat	6 261 712
Fri överkursfond	282 812
Årets resultat	1 590 029
	8 134 553

Förslag till disposition:

Utdelning	794 950
Balanseras i ny räkning	7 339 603
	8 134 553

Förslag till beslut om vinstutdelning

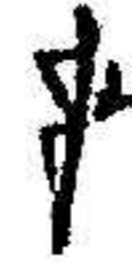
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 794 950,00 kr. vilket motsvarar 1 223,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		12 851 580	18 264 560
Övriga rörelseintäkter		458 642	534 072
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		13 310 222	18 798 632
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-7 633 387	-11 134 670
Övriga externa kostnader		-1 605 507	-1 760 880
Personalkostnader	2	-1 872 332	-4 980 073
Övriga rörelsekostnader		-260 656	-719 643
Summa rörelsekostnader		-11 371 882	-18 595 266
Rörelseresultat		1 938 340	203 366
Finansiella poster			
Ränteintäkter		92 379	36 467
Räntekostnader		-34 910	-3 239
Summa finansiella poster		57 469	33 228
Resultat efter finansiella poster		1 995 809	236 594
Resultat före skatt		1 995 809	236 594
Skatter			
Skatt på årets resultat		-405 780	-99 953
Årets resultat		1 590 029	136 641

2025061133406

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

Summa materiella anläggningstillgångar**Summa anläggningstillgångar****Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader

Summa kortfristiga fordringar**Kassa och bank**

Kassa och bank

Summa kassa och bank**Summa omsättningstillgångar****SUMMA TILLGÅNGAR**

Not

2024-12-31

2023-12-31

3

0

0

0

0

0

0

1 821 079

2 424 641

140 037

546 071

132 011

226 665

2 093 127

3 197 377

7 798 844

5 498 232

7 798 844

5 498 232

9 891 971

8 695 609

9 891 971

8 695 609

2025061133407

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

BALANSRÄKNING**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

164 785

158 447

Reservfond

20 000

20 000

Summa bundet eget kapital

184 785

178 447

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

282 812

420 701

Balanserat resultat

6 261 712

5 772 691

Årets resultat

1 590 029

136 641

Summa fritt eget kapital

8 134 553

6 330 033

Summa eget kapital

8 319 338

6 508 480

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

120 725

828 457

Skatteskulder

0

902 396

Övriga skulder

195 256

172 170

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 256 652

284 106

Summa kortfristiga skulder

1 572 633

2 187 129

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**9 891 971****8 695 609**

2025061133408

NOTER**Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Materiella anläggningstillgångar
Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer

Antal år

5

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Noter till resultaträkningen**Not 2 Medelantal anställda****2024****2023**

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit

2,50

7,00

Noter till balansräkningen**Not 3 Inventarier, verktyg och installationer****2024-12-31****2023-12-31**

Ingående anskaffningsvärden

356 884

356 884

Utgående anskaffningsvärden

356 884

356 884

Ingående avskrivningar

-356 884

-356 884

Utgående avskrivningar

-356 884

-356 884

Redovisat värde

0

0

Övriga noter**Not 4 Definition av nyckeltal**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

7

R Normann Partners AB
Org.nr. 556649-7631

NOTER

Stockholm 11 februari 2025

Ulf Mannervik

Ulf Mannervik
Ordförande

Gert Drenth

Gert Drenth

Per Schiemann Larsson

Per Schiemann Larsson

Min revisionsberättelse har lämnats den 11 februari 2025

Thomas Jerndal

Thomas Jerndal
Auktoriserad revisor

2025061133410

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i R Normann Partners AB
Org.nr. 556649-7631

Rapport om årsredovisningen**Uttalanden**

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för R Normann Partners AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av R Normann Partners ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till R Normann Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för R Normann Partners AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till R Normann Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsamt sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande

granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 februari 2025



Thomas Jerndal

Auktoriserad revisor