

Årsredovisning

Björn Lundén AB

556293-9982

Styrelsen och verkställande direktören för Björn Lundén AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Om inte särskilt anges visas alla belopp i tusental kr (SEK).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Kassaflödesanalys	7
- Noter	8 - 16
- Underskrifter	16

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Björn Lundén AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-03-21. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Näsviken 2025-05-20

Ulf Bokelund/Svensson, Verkställande direktör



2025060223387

Årsredovisning

556293-9982

Styrelsen och verkställande direktören för Björn Lundén AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Om inte särskilt anges visas alla belopp i tusental kr (SEK).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Kassaflödesanalys	7
- Noter	8 - 16
- Underskrifter	16

N

Björn Lundén AB
556293-9982

2(16)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Verksamhet

Björn Lundén AB är ett programvaru-, kunskaps- och utbildningsföretag som sedan 1987 har försett redovisningsbranschen och företag med programvaror och knowledge-tjänster inom områdena skatt, moms, redovisning, personal och juridik. Bolagets verksamhet bedrivs från kontoren i Näsviken, Ljusdal, Hudiksvall, Göteborg och Stockholm. Företaget har sitt säte i Näsviken, Hudiksvalls kommun.

VD har ordet

2024 var ett intensivt och framgångsrikt år för företaget där vi lyckades kombinera en god tillväxt med en mycket god lönsamhet. Hela koncernen genomgick en rebranding som gav stort avtryck på marknaden och vi verkar numera under det gemensamma och internationellt anpassade namnet Björn Lunden ("we have dropped the dots" som det uttrycktes i kampanjerna).

Björn Lundén AB är en del av Björn Lundén Group som har verksamhet i Nederländerna, Danmark och Sverige. Björn Lundén AB är liksom systerbolagen i koncernen helägt av Björn Lundén International AB, som i sin tur är helägt av Björn Lundén Holding AB.

Under 2024 har verksamheterna i Nederländerna, Danmark och Sverige växt och utvecklats organiskt. Inga nya företagsförvärv har gjorts under 2024.

Vi har under räkenskapsåret fortsatt lägga ned stora resurser inom ramen för Björn Lundén AB på utvecklingen av webbtjänster och appar för samverkan mellan redovisningsbyråer och deras kunder. Vi satsar vidare för att kunna tillhandahålla moderna, snygga och effektiva verktyg och tjänster för byrå/kund-samverkan och vi står väl rustade att fortsätta utvecklingsatsningen framåt.

Väsentliga händelser

Under året har en fusionsprocess inletts, innebärande att koncernföretaget Due Compliance AB kommer att fusioneras till Björn Lundén AB.

I januari 2025 förvärvas Aprello AB av moderbolaget, ett förvärv som stärker vår produktportfölj med en modern webbaserad programvara för årsredovisning och bokslut.

Framtida utveckling

Under 2025 kommer huvudspåren vara att leverera utökad funktionalitet samt fler nya tilläggstjänster i programvarorna samt vidareutveckla vår nya plattform för knowledge-tjänster.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Teknisk utveckling, digitalisering, ökat informationsberoende, förväntas medföra risker för nya typer av cyberattacker och utnyttjande av olika nätverk. AI-drivna lösningar (artificiell intelligens) är nu en del av vår verksamhet och medför sårbara punkter i säkerheten. Det är helt avgörande att följa den snabbt föränderliga tekniska utvecklingen och säkerställa en korrekt säkerhetsstyrning för vår tekniktunga verksamhet.

2025060223388

W

Björn Lundén AB
556293-9982

3(16)

Ägarförhållanden

Företaget ägs sedan juli 2021 till 100% av Björn Lundén International AB som i sin tur ägs till 100% av Björn Lundén Holding AB.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2401-2412	2301-2312	2201-2212	2105-2112
Nettoomsättning	200 141	187 766	112 015	59 598
Resultat efter finansiella poster	31 896	41 935	9 012	-5 548
Soliditet %	15	18	8	2

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Fond för utvecklingskostnader	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	500	5 518	100	36 239	-19 997	102
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman:</i>						
Balanseras i ny räkning					102	-102
Överföring pga utv.kostnader				-4 441	4 441	
Årets resultat						727
Belopp vid årets utgång	500	5 518	100	31 798	-15 455	727

RESULTATDISPOSITION

Beloppen i resultatdispositionen är angivna i hela kronor.

Medel att disponera:

Balanserat resultat	-15 455 361
Årets resultat	727 376
Summa	-14 727 985

Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning	-14 727 985
Summa	-14 727 985

2025060223389

N

Björn Lundén AB
556293-9982

4(16)

RESULTATRÄKNING

	1	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Nettoomsättning		200 141	187 766
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		31	73
Aktiverat arbete för egen räkning		3 152	14 881
Övriga rörelseintäkter	2	3 512	1 691
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		206 836	204 411
Rörelsekostnader			
Direkta kostnader och förnödenheter		-25 417	-23 845
Handelsvaror		-2 382	-954
Övriga externa kostnader	3, 4	-38 524	-29 245
Personalkostnader	5	-100 813	-103 677
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 816	-5 579
Övriga rörelsekostnader		-367	-
Summa rörelsekostnader		-176 319	-163 300
Rörelseresultat		30 517	41 111
Finansiella poster	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	63
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-10	-59
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 509	845
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-120	-25
Summa finansiella poster		1 379	824
Resultat efter finansiella poster		31 896	41 935
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-31 264	-41 770
Summa bokslutsdispositioner		-31 264	-41 770
Resultat före skatt		632	165
Skatter			
Skatt på årets resultat	7	95	-63
Årets resultat		727	102

2025060223390

N

Björn Lundén AB
556293-9982

5(16)

BALANSRÄKNING

1

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar***Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	27 856	23 487
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	75	135
Pågående utvecklingsarbeten	10	5 878	12 752
Summa immateriella anläggningstillgångar		33 809	36 374

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	13 192	12 212
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 857	2 594
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	76	–
Summa materiella anläggningstillgångar		15 125	14 806

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	1 500	1 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav		12 250	12 250
Andra långfristiga fordringar		240	257
Summa finansiella anläggningstillgångar		13 990	14 007

Summa anläggningstillgångar**62 924****65 187****Omsättningstillgångar***Varulager m.m.*

Färdiga varor och handelsvaror		302	336
Summa varulager m.m.		302	336

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		30 816	28 410
Fordringar hos koncernföretag		41 469	16 542
Aktuella skattefordringar		1 991	2 059
Övriga fordringar		358	2 609
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	8 055	5 106
Summa kortfristiga fordringar		82 689	54 726

Kassa och bank

Kassa och bank		7 109	6 536
Summa kassa och bank		7 109	6 536

Summa omsättningstillgångar**90 100****61 598****SUMMA TILLGÅNGAR****153 024****126 785**

2025060223391

N

Björn Lundén AB
556293-9982

6(16)

2025060223392

		2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 5 000 aktier		500	500
Uppskrivningsfond		5 518	5 518
Reservfond		100	100
Fond för utvecklingsutgifter		31 798	36 239
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>37 916</i>	<i>42 357</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-15 455	-19 997
Årets resultat		727	102
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>-14 728</i>	<i>-19 895</i>
Summa eget kapital		23 188	22 462
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner		298	298
Uppskjuten skatteskuld	17	1 311	1 398
Summa avsättningar		1 609	1 696
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 065	4 882
Skulder till koncernföretag		35 833	18 649
Övriga skulder		13 720	14 831
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	69 609	64 265
Summa kortfristiga skulder		128 227	102 627
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		153 024	126 785

Björn Lundén AB
556293-9982

7(16)

KASSAFLÖDESANALYS

1

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	30 517	41 111
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
- Avskrivningar	8 816	5 579
- Realisationsvinst	-81	-268
- Realisationsförlust	367	-
Erhållen ränta	1 509	845
Erlagd ränta	-121	-25
Betald inkomstskatt	68	-1 052
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	<i>41 075</i>	<i>46 190</i>
Förändringar i rörelsekapital		
- Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	34	-24
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-3 104	-5 403
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	8 415	-2 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten	46 420	38 727
Investeringsverksamheten		
Avyttring av aktier i dotterföretag	-	116
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-4 945	-15 024
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 912	-442
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 000	1 477
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-17
Avyttring av finansiella tillgångar	17	-
Fusion	-	4 834
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 840	-9 056
Finansieringsverksamheten		
Amortering av lån	-39 007	-35 441
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39 007	-35 441
Årets kassaflöde	573	-5 770
Likvida medel vid årets början	6 536	12 306
Likvida medel vid årets slut	7 109	6 536

2025060223393

N

Björn Lundén AB
556293-9982

8(16)

NOTER

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning (K3).

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras under förutsättning att de uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1. Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar utgörs av direkt hänförliga utgifter såsom externa kostnader och egna personalkostnader. Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden enligt nedanstående tabell.

Immateriella anläggningstillgångar

Företaget gör en fördelning mellan balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och pågående utvecklingsarbeten för att bättre spegla verkligheten. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiod används.

Typ	Nyttjandeperiod
Utgivningsrättigheter	5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5
Goodwill	5

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning görs linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiods används.

Typ	Nyttjandeperiod
Byggnader och mark	15-50
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Företaget redovisar samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

2025060223394

Björn Lundén AB
556293-9982

9(16)

2025060223395

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

Bolagets intäkter vad gäller tillhandahållande av administrativa programvaror består numera i huvudsak av molnbaserade lösningar. Detta innebär att bolaget tillhandahåller rättigheter för viss tidsperiod. Dessa intäkter redovisas i takt med att rättigheterna tillhandahålls, dvs genom linjär periodisering över avtalsperioden.

Företagets intäkter består i övrigt av varuförsäljning som intäktsförs i takt med att väsentliga risker och förmåner övergår till köparen.

Ränta, royalty och aktieutdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelarna som transaktionen medför och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras utifrån den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Aktieutdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Finansiella instrument

Företagets finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Intresseföretag är de företag där bolaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar minst 20% av rösterna. I gemensamt styrda företag bedrivs verksamheten avtalsmässigt gemensamt av två eller flera parter. Andelar i intresseföretag redovisas initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

N

Björn Lundén AB
556293-9982

10(16)

Inkomstskatt

Företagets skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt (bolagsskatt och kupongskatt) för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Den uppskjutna skatten beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdraget kommer att kunna utnyttjas för att möta överskott framtida beskattningsår. Den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver utgör en del av de obeskattade reserverna och särredovisas således inte.

Ersättningar till anställda

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Företaget saknar avtal om avgångsvederlag för styrelse, VD eller andra personer i företagens ledning.

Uppskattningar och bedömningar

Björn Lundén AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det är företagsledningens uppfattning att det inte gjorts några uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Not 2	Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2024	2023
	Inköp från andra koncernföretag	8 343	5 168
	Försäljning till andra koncernföretag	2 397	951
Not 3	Operationella leasingavtal	2024	2023
	<i>Förfallotid för framtida leasingavgifter</i>		
	Inom ett år	4 347	3 854
	Senare än ett år men innan fem år	8 458	8 605
	<i>Kostnadsförda leasingavgifter</i>		
	Leasingavgifter som kostnadsförts under räkenskapsåret	5 518	4 890

2025060223396

N

Björn Lundén AB 11(16)
556293-9982

2025060223397

Not 4 Ersättning till revisorer 2024 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Revisionsuppdrag 326 352
Summa 326 352

Mazars AB
Revisionsuppdrag - 191
Summa - 191

Not 5 Personal 2024 2023

Löner och andra ersättningar
Övriga anställda 67 493 69 640
Totala löner och andra ersättningar 67 493 69 640

Sociala kostnader och pensionskostnader
Sociala kostnader 29 214 29 722
(varav pensionskostnader till övriga anställda) 7 753 7 668

Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner 96 707 99 363

Medelantalet anställda
Män 78 79
Kvinnor 54 53
Medelantalet anställda 132 132

Könsfördelning i företags styrelse
Män 1 1

Könsfördelning i företags ledning
Män 3 3
Kvinnor 1 1

Not 6 Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter hänförliga till koncernföretag 2024 2023

Realisationsresultat avyttring dotterföretag - 63
Summa 0 63

N

Björn Lundén AB
556293-9982

12(16)

2025060223398

Not 7 Inkomstskatt**2024****2023**

Skattekostnaden består i huvudsak av följande delar:

Redovisad skatt i resultaträkningen

Justering för tidigare år	-8	-
Förändring av uppskjuten skatt för temporära skillnader	-87	63
<i>Summa redovisad skatt</i>	-95	63
Effektiv skattesats (%)	-15	38

Avstämning av effektiv skattesats

Resultat före skatt	633	164
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	130	34
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-9	-14
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	89	67
Justering för skatter avseende föregående år	-8	-
Temporär skillnad	16	62
Skatteeffekt av ej bokförda kostnader	-257	-143
Skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-58	56
Skatteeffekt av nedskrivning	2	-
<i>Summa redovisad skatt</i>	-95	63
Effektiv skattesats (%)	-15	38

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**2024-12-31****2023-12-31**

Ingående anskaffningsvärden	28 588	7 341
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	11 819	21 248
Utgående anskaffningsvärden	40 408	28 588
Ingående avskrivningar	-5 101	-1 218
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Årets avskrivningar	-7 450	-3 883
Utgående avskrivningar	-12 551	-5 101
Redovisat värde	27 856	23 487

Björn Lundén AB
556293-9982

13(16)

2025060223399

Not 9	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	9 400	9 400
	Utgående anskaffningsvärden	9 400	9 400
	Ingående avskrivningar	-9 265	-9 205
	<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
	Årets avskrivningar	-60	-60
	Utgående avskrivningar	-9 325	-9 265
	Redovisat värde	75	135
Not 10	Pågående utvecklingsarbeten	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	12 752	18 976
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Årets påbörjade utvecklingsarbeten	6 698	15 024
	Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	-11 819	-21 248
	Omklassificeringar m.m.	-1 753	-
	Utgående anskaffningsvärden	5 878	12 752
	Redovisat värde	5 878	12 752
Not 11	Byggnader och mark	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	19 697	20 904
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Inköp	2 836	175
	Försäljningar/utrangeringar	-1 594	-1 382
	Utgående anskaffningsvärden	20 939	19 697
	Ingående avskrivningar	-7 485	-7 053
	<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
	Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	307	172
	Årets avskrivningar	-570	-605
	Utgående avskrivningar	-7 747	-7 485
	Redovisat värde	13 192	12 212
	Taxeringsvärden	5 194	5 194

N

Björn Lundén AB
556293-9982

14(16)

2025060223400

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 650	9 794
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp	–	267
Försäljningar/utrangeringar	–	-410
Utgående anskaffningsvärden	9 650	9 650
Ingående avskrivningar	-7 057	-6 436
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	–	410
Årets avskrivningar	-736	-1 031
Utgående avskrivningar	-7 793	-7 057
Redovisat värde	1 857	2 594
Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Årets påbörjade nyanläggningar	76	–
Utgående anskaffningsvärden	76	–
Redovisat värde	76	–
Not 14 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 559	1 559
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Försäljningar/utrangeringar	-59	–
Utgående anskaffningsvärden	1 500	1 559
Ingående nedskrivningar	-59	–
<i>Förändringar av nedskrivningar</i>		
Återförda nedskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	59	–
Årets nedskrivningar	–	-59
Utgående nedskrivningar	0	-59
Redovisat värde	1 500	1 500

N

Björn Lundén AB 15(16)
556293-9982

2025060223401

Intresseföretag	Org.nr	Säte		
Arkimera Robotics AB	556970-3738	Kalmar		
Antal andelar			6 244 611,00	6 244 611,00
Eget kapital			5 899	5 656
Årets resultat			243	1 147
Kapitalandel			4,86	4,86
Redovisat värde			1 500	1 500

Resultat för Arkimera Robotics AB är hämtat från senast tillgängliga bokslut per 2024-08-31. Liquidus AB har likviderats under 2024 och har därför uttrangerats.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leasingavgifter	321	257
Övriga förutbetalda kostnader	7 736	4 848
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 056	5 105

Not 16 Resultatdisposition

Medel att disponera

Balanserat resultat	-15 455
Årets resultat	727
Summa	-14 728

Förslag till disposition

Balanseras i ny räkning	-14 728
Summa	-14 728

Not 17 Uppskjuten skatteskuld	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatt avseende byggnader	-195	-96
Uppskjuten skatt avseende:		
Uppskrivning bostadsrätt	1 432	1 432
Avsättningar	75	62
Utgående uppskjuten skatteskuld	1 311	1 398

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen semesterlön	9 655	8 391
Upplupna sociala avgifter	3 034	2 632
Förutbetalda intäkter	56 435	52 798
Övriga interimsskulder	485	443
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69 609	64 264

N

Björn Lundén AB
556293-9982

16(16)

Not 19 Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	4 925	4 925
Andra ställda säkerheter - Andel i Bostadsrättsförening	12 250	12 250
Summa ställda säkerheter	17 175	17 175

Not 20 Koncernförhållanden

Björn Lundén AB är dotterföretag till Björn Lundén International AB, 559322-8777 med säte i Stockholm.

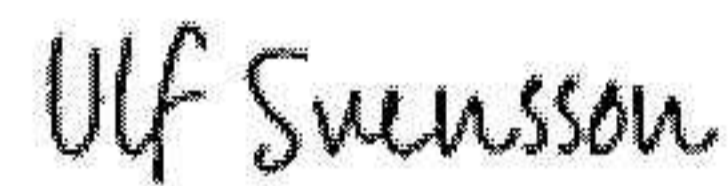
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Björn Lundén Holding AB, 559322-8736 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2025 förvärvades Aprello AB av moderbolaget, ett förvärv som stärker vår produktportfölj med en modern webbaserad programvara för årsredovisning och bokslut. Efter räkenskapsårets slut har dessutom koncernföretaget Due Compliance AB fusionerats till Björn Lundén AB.

UNDERSKRIFTER

Näsviken den dag som framgår av vår elektroniska signatur



Ulf Bokelund Svensson
Verkställande direktör



Wessel Ploegmakers
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Eric Johansson
Auktoriserad revisor

2025060223402



Certificate Of Completion

Envelope Id: BF559879-BBD0-45B8-AC8A-B91BC355BE69

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Årsredovisning 2024 BL AB.pdf, Koncernårsredovisning 2024 BL Holding.pd...

Source Envelope:

Document Pages: 71

Signatures: 12

Envelope Originator:

Certificate Pages: 5

Initials: 0

Marijn Plasse

AutoNav: Enabled

Plein 1813 4

Envelopeld Stamping: Enabled

The Hague, Zuid-Holland 2514 JN

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

marijnp@main.nl

IP Address: 178.227.236.19

Record Tracking

Status: Original

Holder: Marijn Plasse

Location: DocuSign

March 19, 2025 | 13:39

marijnp@main.nl

Signer Events

Charly Zwemstra

charly@main.nl

Directeur

Main Capital Partners bv

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 109.37.129.115

Signed using mobile

Timestamp

Sent: March 19, 2025 | 13:45

Viewed: March 19, 2025 | 14:07

Signed: March 19, 2025 | 14:07

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: December 28, 2021 | 10:58

ID: c5c7ecb2-36fb-48dd-aa64-dddf45d91b62

Eric Johansson

johansson.eric@pwc.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 34.99.63.66

Sent: March 19, 2025 | 13:45

Viewed: March 20, 2025 | 14:28

Signed: March 20, 2025 | 14:46

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: March 20, 2025 | 14:28

ID: c6fac000-aab6-4524-b4ec-2292807594f8

Petter Flink

petter.flink@bjornlunden.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 94.234.84.149

Signed using mobile

Sent: March 19, 2025 | 13:45

Viewed: March 19, 2025 | 13:46

Signed: March 19, 2025 | 13:49

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: March 19, 2025 | 13:46

ID: 62894944-efcf-4a7b-801b-24122dd7b028

Ulf Svensson

ulf.svensson@bjornlunden.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 80.86.78.124

Sent: March 19, 2025 | 13:45

Viewed: March 19, 2025 | 13:56

Signed: March 19, 2025 | 13:56

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: March 19, 2025 | 13:56

ID: 0d5f0d9c-3330-42b1-a910-0b7b4696d490

2025060223405

N

2025060223404

Signer Events

Wessel Ploegmakers
wessel@maincapital.se
Partner & Head Main Capital Nordics
Security Level: Email, Account Authentication .
(None)

Signature

Wessel Ploegmakers

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 185.147.238.250

Timestamp

Sent: March 19, 2025 | 13:45
Viewed: March 19, 2025 | 13:46
Signed: March 19, 2025 | 13:46

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: March 19, 2025 | 13:46
ID: 9fd25490-bc51-492c-a8ab-71d9e0cf1953

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent Hashed/Encrypted
Certified Delivered Security Checked
Signing Complete Security Checked
Completed Security Checked

March 19, 2025 | 13:45
March 19, 2025 | 13:46
March 19, 2025 | 13:46
March 20, 2025 | 14:46

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

2025060223405

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Main Capital Partners B.V. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Main Capital Partners B.V.:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: george@main.nl

To advise Main Capital Partners B.V. of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at george@main.nl and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Main Capital Partners B.V.

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to george@main.nl and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Main Capital Partners B.V.

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to george@main.nl and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Main Capital Partners B.V. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Main Capital Partners B.V. during the course of your relationship with Main Capital Partners B.V..

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Björn Lundén AB, org.nr 556293-9982

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Björn Lundén AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Björn Lundén ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Björn Lundén AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Björn Lundén AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Björn Lundén AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Björn Lundén AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Gävla den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-20 13:45:44 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ERIC JOHANSSON

Eric Johansson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025060223410

2025082705119

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	5
- koncernbalansräkning	6
- koncernens förändringar i eget kapital	10
- kassaflödesanalys för koncernen	11
- resultaträkning	12
- balansräkning	13
- moderbolagets förändringar i eget kapital	15
- kassaflödesanalys för moderbolaget	16
- noter	17

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Björn Lundén Holding AB, organisationsnummer 559322-8736, med säte i Stockholm, är moderbolag i Björn Lundén Group.

Gruppens verksamhet inriktar sig mot att förse redovisningsbranschen och företag med programvaror och knowledge-tjänster inom områdena redovisning, skatt, personal och juridik.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Under 2024 har verksamheterna i Nederländerna, Danmark och Sverige växt och utvecklats organiskt. 2024 var ett intensivt och framgångsrikt år för företaget där vi lyckades kombinera en god tillväxt med en mycket god lönsamhet. Hela koncernen genomgick en rebranding som gav stort avtryck på marknaden och vi verkar numera under det gemensamma och internationellt anpassade namnet Björn Lunden ("we have dropped the dots" som det uttrycktes i kampanjerna). Inga nya företagsförvärv har gjorts under 2024.

Förväntad framtida utveckling och väsentliga riskfaktorer

Fler förvärv planeras under 2025 i linje med strategin för Björn Lundén Group att växa till en ledande aktör i nordvästra Europa. I januari 2025 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Aprello AB, ett förvärv som stärker vår produktportfölj med en modern webbaserad programvara för årsredovisning och bokslut.

Utveckling av våra programvaror och digitaliserade tjänster och produkter fortsätter att vara den framgångsrika vägen till våra kunder. Vi står väl rustade att fortsätta utvecklingssatsningen framåt.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat. De finansiella riskerna kan delas upp i marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Valutarisk avser risk för påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning till följd av förändrade valutakurser. Koncernens inköp och försäljning sker i huvudsak i lokalvaluta varför någon större valutarisk ej anses föreligga.

Ränterisk

Koncernen exponeras för ränterisker i första hand genom de långfristiga banklån som är upptagna. Ränta för koncernens banklån är knuten till STIBOR som varierar över tid. Koncernen följer marknadsräntorna för att kunna planera för alternativa åtgärder som kan bli nödvändiga.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk är huvudsakligen kopplad till kundfordringar samt likvida medel och tillgodohavanden hos banker. När det gäller kundfordringar eftersträvas bästa möjliga kreditvärdighet på motparten och förlusterna på kundfordringar har historiskt sett varit låga. När det gäller kreditrisken för likvida medel och tillgodohavanden så är det samlade till ett fåtal banker vilka bedöms som tillförlitliga av koncernen.

Likviditetsrisk

Koncernen följer aktivt likviditetssituationen genom kassaflödesprognoser för att i god tid uppmärksamma likviditetsrisker. Koncernen har även en checkräkningskredit för att balansera tillfälliga svängningar i likviditeten.

Ägare med mer än tio procent av andelar eller röster i företaget

<u>Aktieägare</u>		<u>Andelar</u>
Main Capital VI Coöperatief U.A	%	69,58
Ulf Bokelund AB	%	16,59

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

		<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2106-2112</u>
<u>Koncernen</u>					
Nettoomsättning	tkr	400 106	372 818	249 362	60 331
Resultat efter finansiella poster	tkr	-205 543	-172 630	-137 565	-52 127
Soliditet	%	43,9	53,1	63,1	67,0

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

4(36)

		<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2106-2112</u>
<u>Moderbolaget</u>					
Nettoomsättning	tkr	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	tkr	-161	42 037	-3 792	-1
Soliditet	%	99,9	99,9	99,8	99,9

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i kronor:

Överkursfond	924 665 714
Balanserade vinstmedel	-3 248
Årets resultat	2 562
	<hr/>
	924 665 028

Styrelsen föreslår följande disposition:

i ny räkning överförs	924 665 028
	<hr/>
	924 665 028

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

5(36)

2025082705121

Koncernresultaträkning	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	2	400 106	372 818
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		31	73
Aktiverat arbete för egen räkning		3 152	14 881
Övriga rörelseintäkter	3	3 455	23 919
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		406 744	411 691
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-25 415	-23 847
Handelsvaror		-31 411	-27 428
Övriga externa kostnader	4, 5	-53 586	-42 766
Personalkostnader	6	-207 930	-201 601
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-270 536	-275 779
Övriga rörelsekostnader	7	-4 372	-267
Summa rörelsekostnader		-593 250	-571 688
Rörelseresultat		-186 506	-159 997
Finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-951	-59
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 496	1 929
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20 582	-14 503
Summa finansiella poster		-19 037	-12 633
Resultat efter finansiella poster		-205 543	-172 630
Resultat före skatt		-205 543	-172 630
Skatt på årets resultat	9, 10	-13 351	-14 779
Uppskjuten skatt		280	-1 680
Årets resultat		-218 614	-189 089
Årets resultat moderföretagets aktieägare		-218 614	-189 089

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

6(36)

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	32 042	25 630
Pågående utvecklingsarbeten	12	5 877	15 556
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	2 532	1 801
Goodwill	14	587 016	829 128
		<u>627 467</u>	<u>872 115</u>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	15	13 228	12 261
Inventarier, verktyg och installationer	16	3 560	4 467
Pågående nyanläggningar		76	0
		<u>16 864</u>	<u>16 728</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	559	1 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	12 250	12 250
Uppskjuten skattefordran	10	0	0
Andra långfristiga fordringar	19	582	606
		<u>13 391</u>	<u>14 356</u>
Summa anläggningstillgångar		657 722	903 199

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

7(36)

2025082705122

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m.m.</u>			
Färdiga varor och handelsvaror		302	336
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		59 384	48 753
Aktuella skattefordringar		1 991	2 059
Övriga fordringar		1 060	3 775
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 370	6 594
		<hr/>	<hr/>
		71 805	61 181
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Kortfristiga placeringar		0	69
<u>Kassa och bank</u>			
Kassa och Bank		36 074	44 524
		<hr/>	<hr/>
Summa omsättningstillgångar		108 181	106 110
		<hr/>	<hr/>
Summa tillgångar		765 903	1 009 309

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

8(36)

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		454	454
Övrigt tillskjutet kapital		924 666	924 666
<u>Annat eget kapital inklusive årets resultat</u>			
Annat eget kapital		-370 580	-199 694
Årets resultat moderföretagets aktieägare		-218 614	-189 089
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-589 194	-388 783
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		335 926	536 337
Summa eget kapital		335 926	536 337
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		298	298
Uppskjuten skatteskuld	10	2 232	2 476
Summa avsättningar		2 530	2 774
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	169 586	215 535
Övriga långfristiga skulder	22	9 123	32 624
Summa långfristiga skulder		178 709	248 159

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

9(36)

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder	21		
Skulder till kreditinstitut		46 387	46 387
Leverantörsskulder		13 076	10 200
Aktuella skatteskulder		11 753	10 799
Övriga skulder		50 356	36 207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	127 166	118 446
		<hr/>	<hr/>
Summa kortfristiga skulder		248 738	222 039
		<hr/>	<hr/>
Summa skulder och eget kapital		765 903	1 009 309

2025082705123

Koncernens förändringar i eget kapital

	<u>Not</u>	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Övrigt tillskjutet kapital</u>	<u>Uppskrivnings- fond</u>	<u>Ack valutakurs- differens</u>	<u>Balanserad vinst</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Ingående balans 2023-01-01		449	910 175	5 518	37 865	-200 900	753 107
Nyemission		4	14 491	-	-	-	14 495
Indragning aktier		-	-	-	-	-42 316	-42 316
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		-	-	-	140	-	140
Årets resultat		-	-	-	-	-189 089	-189 089
Eget kapital 2023-12-31		453	924 666	5 518	38 005	-432 305	536 337
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		-	-	-	18 203	-	18 203
Årets resultat		-	-	-	-	-218 614	-218 614
Eget kapital 2024-12-31		453	924 666	5 518	56 208	-650 919	335 926

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

11(36)

2025082705124

Kassaflödesanalys för koncernen	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-186 506	-159 997
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm		
Avskrivningar	270 536	275 779
Övriga rörelseintäkter som inte ingår i kassaflödet	0	-21 098
Realisationsförlust	287	0
Erhållen ränta	2 496	1 929
Erlagd ränta	-20 582	-14 503
Betald inkomstskatt	-12 329	-11 632
	<u>53 902</u>	<u>70 478</u>
Ökning/minskning varulager	34	-24
Ökning/minskning kundfordringar	-11 301	-5 239
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-91	462
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 987	3 528
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	9 738	745
	<u>55 269</u>	<u>69 950</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier i dotterföretag	0	-63 990
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 663	-17 965
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 236	-1 007
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 000	1 210
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	-51
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar	36	0
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar	69	64
	<u>-8 794</u>	<u>-81 739</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	500
Amortering lån	-54 925	-48 239
Upptagna lån	0	72 800
Indragning aktier	0	-42 316
	<u>-54 925</u>	<u>-17 255</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Årets kassaflöde	-8 450	-29 044
Likvida medel vid årets början	44 524	73 568
	<u>36 074</u>	<u>44 524</u>
Likvida medel vid årets slut		

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

12(36)

Resultaträkning	Not	2024	2023
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-164	-281
Övriga rörelsekostnader	7	0	0
		<u>-164</u>	<u>-281</u>
Summa rörelsens kostnader		-164	-281
Rörelseresultat		-164	-281
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	24	0	42 316
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	2
		<u>3</u>	<u>42 318</u>
Summa resultat från finansiella poster		3	42 318
Resultat efter finansiella poster		-161	42 037
Bokslutsdispositioner	25	164	4 070
		<u>3</u>	<u>46 107</u>
Årets vinst		3	46 107

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

13(36)

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	26	921 974	921 974
Summa anläggningstillgångar		921 974	921 974
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Fordringar hos koncernföretag		3 022	2 858
<u>Kassa och bank</u>		171	374
Summa omsättningstillgångar		3 193	3 232
Summa tillgångar		925 167	925 206

2025082705125

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

14(36)

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	27, 30		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		453	453
<u>Fritt eget kapital</u>			
Överkursfond		924 666	924 666
Balanserad vinst		-3	-46 110
Årets vinst		3	46 107
		<hr/>	<hr/>
		924 666	924 663
		<hr/>	<hr/>
Summa eget kapital		925 119	925 116
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	48	90
		<hr/>	<hr/>
Summa kortfristiga skulder		48	90
		<hr/>	<hr/>
Summa eget kapital och skulder		925 167	925 206

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

15(36)

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	<u>Not</u>	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Över- kurs- fond</u>	<u>Övrigt fritt eget kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Ingående balans 2023-01-01		449	910 175	-3 793	906 831
Nyemission		4	14 491	-	14 495
Indragning aktier		-	-	-42 317	-42 317
Årets resultat		-	-	46 107	46 107
Eget kapital 2023-12-31		453	924 666	-3	925 116
Årets resultat		-	-	3	3
Eget kapital 2024-12-31		453	924 666	0	925 119

2025082705126

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

16(36)

Kassaflödesanalys för moderbolaget	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-164	-281
Erhållen ränta	3	2
Erhållna utdelningar	0	42 316
	<hr/>	<hr/>
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-161	42 037
	-42	90
	<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-203	42 127
Investeringsverksamheten		
	<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	500
Förändring lån mot koncernföretag	0	-500
Indragning av aktier	0	-42 317
	<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-42 317
Årets kassaflöde	-203	-190
Likvida medel vid årets början	374	564
	<hr/>	<hr/>
Likvida medel vid årets slut	171	374

Noter**Not 1 Allmänna upplysningar**

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Koncernen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras under förutsättning att de uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1. Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar utgörs av direkt hänförbara utgifter såsom externa kostnader och egna personalkostnader.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden enligt nedanstående tabell.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiod används.

Typ	Nyttjandeperiod
Utgivningsrättigheter	5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5
Goodwill	5

Koncernen gör en uppdelning av balansposterna Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och Pågående utvecklingsarbeten för att ge en mer rättvisande bild.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning görs linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiods används.

Typ	Nyttjandeperiod
Byggnader och mark	15-50
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Nedskrivningar

Om det finns en indikation på att det bedömda återvinningsvärdet på tillgången understiger det redovisade värdet på tillgången skrivs tillgången ner till det bedömda återvinningsvärdet.

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

18(36)

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Koncernen redovisar samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

Koncernens intäkter vad gäller tillhandahållande av administrativa programvaror består i huvudsak av molnbaserade lösningar. Detta innebär att koncernen tillhandahåller rättigheter för viss tidsperiod. Dessa intäkter redovisas i takt med att rättigheterna tillhandahålls, dvs genom linjär periodisering över avtalsperioden.

Koncernens intäkter består i övrigt av varuförsäljning som intäktsförs i takt med att väsentliga risker och förmåner övergår till köparen.

Ränta, royalty och aktieutdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att koncernen kommer att få de ekonomiska fördelar som transaktionen medför och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras utifrån den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Aktieutdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Inkomstskatt

Koncernens skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt (bolagsskatt och kupongskatt) för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Den uppskjutna skatten beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdraget kommer att kunna utnyttjas för att möta överskott framtida beskattningsår. Den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver utgör en del av de obeskattade reserverna och särredovisas således inte.

Ersättningar till anställda

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Koncernen saknar avtal om avgångsvederlag för styrelse, VD eller andra personer i koncernens ledning.

Avsättningar

Som avsättning redovisar koncernen sådana förpliktelser (legala eller informella) gentemot tredje man som är hänförliga till en inträffad händelse under räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet har kunnat göras. Inga avsättningar finns att redovisa.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats med utgångspunkt från resultaträkningen och övriga förändringar mellan ingående och utgående balanser i balansräkningen med hänsyn tagen till omräkningsdifferenser. Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av bankmedel. Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs av avskrivningar, orealiserade valutakursdifferenser och omvärderingar. Realiserade vinster och förluster från försäljning av tillgångar elimineras då kassaflödet rapporteras separat under kassaflöde från investeringsverksamheten.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta finansiella rapporter måste koncernledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden. Dessa påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antagande som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Nedan beskrivs de bedömningar som anses mest väsentliga vid upprättande av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för andelar i dotterföretag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i dotterföretag. Återvinningsvärdet för andelar i dotterföretag fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet.

Prövning av nedskrivningsbehov goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för goodwill fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet.

Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Varje år prövar koncernen om det finns en indikation på om det redovisade värdet överstiger tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underkott. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Underskottsavdrag per bokslutsdagen har inget slutligt datum för nyttjande. Det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot framtida temporära skillnader.

Övriga upplysningar**Koncernförhållanden**

Björn Lundén Holding AB, 559322-8736 är moderbolag till Björn Lundén International, 559322-8777 och har sitt säte i Stockholm.

Koncernredovisning

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inkl goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Från och med förvärvstidpunkten

2025082705129

inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretagen, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov. Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande.

Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar minst 20% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalvärdemetoden.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:		
Programvaror	341 315	312 173
Konsultverksamhet	22 058	22 149
Utbildningsverksamhet	25 106	24 172
Facklitteratur	5 506	5 773
IT-tjänster	6 121	8 551
Summa	<u>400 106</u>	<u>372 818</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	218 075	188 039
Danmark	34 488	36 575
Nederländerna	147 543	148 204
Summa	<u>400 106</u>	<u>372 818</u>

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

22(36)

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Erhållen intäkt på grund av villkor i tilläggsköpeskilling som ej uppfyllts	0	21 098
Valutakursvinster	2 339	1 165
Övriga intäkter	1 116	1 656
Summa	<u>3 455</u>	<u>23 919</u>

Not 4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</u>				
Revisionsuppdrag	873	856	129	169
Skatterådgivning	95	125	0	0
Summa	<u>968</u>	<u>981</u>	<u>129</u>	<u>169</u>

Not 5 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	10 562	6 223	0	0
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	24 949	12 171	0	0
	<u>35 511</u>	<u>18 394</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

2025082705130

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	12 063	7 488	0	0

De mest väsentliga leasingavtalen avser leasing av tjänstebilar samt lokalhyra. Framtida minimileaseavgifter som avser tjänstebilar uppgår till 10 301 tkr och under perioden kostnadsförda leasingavgifter avseende tjänstebilar uppgår till 3 246 tkr. Framtida lokalhyra som ska erläggas uppgår till 24 762 tkr och under perioden kostnadsförd lokalhyra uppgår till 8 815 tkr. Leasingkontrakten på tjänstebilarna löper på 3 år där kontrakten går ut under 2025-2027. Lokalhyreskontrakten löper på 5 år där kontrakten går ut under 2027-2028.

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	6 545	5 828	0	0
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>133 141</u>	<u>133 286</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	139 686	139 114	0	0
Sociala avgifter enligt lag och avtal (Varav pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören)	48 535	47 149	0	0
(Varav pensionskostnader för övriga anställda)	<u>1 891</u>	<u>1 465</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	12 130	12 156	0	0
Totalt	<u>188 221</u>	<u>186 263</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Medelantalet anställda fördelat mellan olika länder				
<u>Sverige:</u>				
Kvinnor	56	54	0	0
Män	84	82	0	0
<u>Danmark:</u>				
Kvinnor	2	2	0	0
Män	14	15	0	0
<u>Nederländerna:</u>				
Kvinnor	23	23	0	0
Män	55	71	0	0
	<u>234</u>	<u>247</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Kvinnor	0	0	0	0
Män	3	3	2	2
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Totalt	3	3	2	2

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Kvinnor	1	1	0	0
Män	3	3	1	1
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Totalt	4	4	1	1

Styrelseledamöter som deltar i styrelsen i flera företag samt ledande befattningshavare som verkar i flera företag räknas som en person i ovanstående sammanställning.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Valutakursförluster	3 692	267	0	0
Övriga rörelsekostnader	680	0	0	0
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Summa	4 372	267	0	0

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Inga ränteintäkter eller räntekostnader mellan koncernföretag har förekommit i moderföretagets räkenskaper. Ränteintäkter och räntekostnader mellan koncernföretag som förekommit inom koncernen har eliminerats i koncernredovisningen.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Aktuell skatt	-13 217	-14 779	0	0
Justering för tidigare år	-134	0	0	0
Uppskjuten skatt	280	-1 680	0	0
	<u>-13 071</u>	<u>-16 459</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa redovisad skattekostnad	-13 071	-16 459	0	0
Redovisat resultat före skatt	-205 543	-172 630	3	46 107
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	42 342	35 562	-1	-9 498
Skatteeffekt av avskrivningar på koncernmässig goodwill	-54 497	-57 481	0	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	10	4 356	0	8 717
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2 433	-936	0	0
Skatteeffekt av ej bokförda avdragsgilla kostnader	1 527	2 015	0	0
Skatteeffekt av temporära skillnader	178	-62	0	0
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag	0	782	1	782
Skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	58	-1 148	0	-1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla nedskrivningar	-2	-12	0	0
Justerad skatt avseende tidigare år	-134	0	0	0
Effekt av utländska skattesatser	-120	465	0	0
	<u>-13 071</u>	<u>-16 459</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa redovisad skattekostnad	-13 071	-16 459	0	0

Not 10 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Uppskjutna skattefordringar</u>		
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	0	0
	—	—
	0	0
<u>Uppskjutna skatteskulder</u>		
Uppskjuten skatt avseende uppskrivning bostadsrätt	1 432	1 432
Uppskjuten skatt avseende avskrivningar	-195	-106
Uppskjuten skatt avseende pensionsåtagande	75	62
Uppskjuten skatt avseende aktiverade utvecklingskostnader	920	1 088
	—	—
	2 232	2 476

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	35 416	14 107
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	15 321	21 347
Försäljningar och utrangeringar	-140	0
Omräkningsdifferenser	250	-38
	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 847	35 416
Ingående avskrivningar	-9 786	-4 611
Årets avskrivningar	-8 852	-5 237
Omräkningsdifferenser	-167	62
	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 805	-9 786
	—	—
Redovisat värde	32 042	25 630

2025082705132

Not 12 Pågående utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	15 556	20 461
Årets påbörjade utvecklingsarbeten	6 698	16 396
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	-14 706	-21 248
Omklassificeringar	-1 753	0
Omräkningsdifferenser	82	-53
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 877	15 556
	<hr/>	<hr/>
Redovisat värde	5 877	15 556

Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	12 679	11 269
Inköp	1 243	1 470
Omräkningsdifferenser	119	-60
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 041	12 679
	<hr/>	<hr/>
Ingående avskrivningar	-10 878	-10 777
Årets avskrivningar	-572	-113
Omräkningsdifferenser	-59	12
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 509	-10 878
	<hr/>	<hr/>
Redovisat värde	2 532	1 801

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

28(36)

Not 14 Goodwill

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	1 435 653	1 345 483
Förvärv dotterföretag	0	95 890
Omräkningsdifferenser	31 186	-5 720
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 466 839	1 435 653
Ingående avskrivningar	-585 581	-345 660
Årets avskrivningar	-259 232	-246 361
Omräkningsdifferenser	-13 329	6 440
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-858 142	-585 581
Ingående nedskrivningar	-20 944	0
Årets nedskrivningar	0	-21 650
Omräkningsdifferenser	-737	706
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21 681	-20 944
	<hr/>	<hr/>
Redovisat värde	587 016	829 128

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

29(36)

Not 15 Byggnader och mark

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	21 844	23 147
Inköp	2 836	175
Försäljningar och uttrangeringar	-1 594	-1 382
Omklassificeringar	0	-97
Omräkningsdifferenser	75	1
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 161	21 844
Ingående avskrivningar	-9 583	-9 138
Försäljningar och uttrangeringar	307	172
Årets avskrivningar	-584	-631
Omräkningsdifferenser	-73	14
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 933	-9 583
Redovisat värde	13 228	12 261

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	19 389	18 952
Inköp	324	832
Försäljningar och uttrangeringar	0	-410
Omklassificeringar	0	97
Omräkningsdifferenser	344	-82
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 057	19 389
Ingående avskrivningar	-14 922	-13 250
Försäljningar och uttrangeringar	0	410
Årets avskrivningar	-1 296	-2 164
Omräkningsdifferenser	-279	82
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 497	-14 922
Redovisat värde	3 560	4 467

2025082705133

Not 17 Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 559	1 559
Försäljningar och utrangeringar	-59	0
Värdeförändring kapitalandel	236	0
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 736	1 559
Omklassificering avskrivningar goodwill	-883	0
Årets avskrivningar goodwill	-294	0
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade avskrivningar goodwill	-1 177	0
Ingående nedskrivningar	-59	0
Försäljningar och utrangeringar	59	0
Årets nedskrivningar	0	-59
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-59
Redovisat värde	559	1 500
Intresseföretag		
Arkimera Robotics AB, org nr 556970-3738, med säte i Kalmar:		
Antal andelar	303 717,00	303 717,00
Eget kapital	5 899	5 656
Årets resultat	243	1 147
Kapitalandel	4,86	4,86
Redovisat värde	559	1 500
Intresseföretag		
Liquidus AB, org nr 559166-2399, med säte i Hudiksvall:		
Antal andelar	0,00	150,00
Eget kapital	0	0
Årets resultat	0	-68
Kapitalandel	0,00	30,00
Uppgifter om intresseföretag har hämtats från senast tillgängliga årsredovisning. Liquidus AB har likviderats under 2024 och därför utrangerats.		

Not 18 Övriga långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	5 300	5 540
Omklassificeringar	0	-240
	<u>5 300</u>	<u>5 300</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 300	5 300
Ingående uppskrivningar	6 950	6 950
	<u>6 950</u>	<u>6 950</u>
Utgående ackumulerade uppskrivningar	6 950	6 950
Redovisat värde	12 250	12 250
Bostadsrätt i HSB, Brf Kuberna, Stockholm, 12 250 tkr		

Not 19 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	607	319
Inköp	0	51
Försäljningar och utranteringar	-36	0
Omklassificeringar	0	240
Omräkningsdifferenser	12	-3
	<u>583</u>	<u>607</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	583	607
Ingående nedskrivningar	-1	-1
Återförd nedskrivning	0	0
	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-1
Utgående restvärde enligt plan	582	606

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

32(36)

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Förutbetalda leasingavgifter	321	257
Övriga förutbetalda kostnader	8 989	5 986
Upplupna intäkter	60	351
Summa	<u>9 370</u>	<u>6 594</u>

Not 21 Långfristiga skulder

	Koncernen	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Skulder som avser flera poster		
Långfristiga skulder:		
Skulder till kreditinstitut	169 586	215 535
Summa	<u>169 586</u>	<u>215 535</u>
Kortfristiga skulder:		
Skulder till kreditinstitut	46 387	46 387
Summa	<u>46 387</u>	<u>46 387</u>
Förfallotid skulder		
Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Övriga skulder	0	0
Summa	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 22 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Långfristiga skulder avseende villkorade förvärvslån	9 123	32 624
	<u>9 123</u>	<u>32 624</u>

Villkoren för att villkorade förvärvslån ska återbetalas fastställs utifrån det förvärvade företags prestationsnivå gällande en bestämd nivå av intäkter samt en bestämd nivå av resultatet. Återbetalningsmålen är baserade på en skala. Full återbetalning görs om företaget uppfyller både intäktsmålet och resultatmålet. Om endast ett mål uppfylls återbetalas bara del av förvärvslånet. Om inget av målen uppfylls blir återbetalningen 0 kr. Den del som ej återbetalas hanteras som en övrig intäkt i koncernredovisningen.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Upplupen lön	58	135
Upplupen semesterlön	10 867	9 083
Upplupna sociala avgifter	3 433	2 892
Upplupen ränta	615	192
Förutbetalda intäkter	111 610	105 190
Övriga interimsskulder	583	954
Summa	<u>127 166</u>	<u>118 446</u>

Not 24 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Utdelningar	0	42 316
Summa	<u>0</u>	<u>42 316</u>

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

34(36)

Not 25 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Koncernbidrag	164	4 070
Summa	164	4 070

Not 26 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	921 974	907 979
Aktieägartillskott	0	13 995
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	921 974	921 974
Utgående redovisat värde	921 974	921 974

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Moderföretaget

Björn Lundén International, org nr 559322-8777, med säte i Stockholm:

Antal andelar	25 000,00	25 000,00
Eget kapital	988 915	891 719
Årets resultat	97 196	15 092
Kapitalandel	100,00	100,00
Rösträttsandel	100,00	100,00
Redovisat värde	921 974	921 974

Koncernen

	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	<u>Kapitalandel</u>
Björn Lundén International AB	559322-8777	Stockholm	100
Björn Lundén AB	556293-9982	Hudiksvall	100
MUIS International Holding B.V.	KvK nr 6834209	Heemskerk (NL)	100
Quadrant Automatisering B.V.	KvK nr 2414093	Rotterdam (NL)	100
Multi User Informatie Systemen B.V.	Kvk nr 3408638	Heemskerk (NL)	100
EazyProject A/S	Reg. No 276606	Roskilde (DE)	100
Due Compliance AB	559184-2694	Stockholm	100

Förvärv av dotterföretag

Inga nya förvärv av dotterföretag har skett under året

Not 27 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av preferensaktier (220 351 st á 1,03 kr) och stamaktier (218 367 á 1,03 kr). Preferensaktierna löper med rätt till årlig utdelning. Då ingen utdelning föreslås ska intjänad utdelning ackumuleras och uppgår till sammanlagt 43 240 046 kr för åren 2021-2024.

Not 28 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Fastighetsinteckningar	4 925	4 925	0	0
Andra ställda säkerheter	36 157	28 293	0	0
Pantsättning av aktier i dotterföretag	327 022	460 722	123	284
Summa ställda säkerheter	368 104	493 940	123	284

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2025 har företaget förvärvat 100% av aktierna i Aprello AB, ett förvärv som stärker vår produktportfölj med en modern webbaserad programvara för årsredovisning och bokslut.

Björn Lundén Holding AB
Org nr 559322-8736

36(36)

Not 30 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	924 665 714
Balanserad vinstmedel	-3 248
Årets resultat	2 562
	<hr/>
kronor	924 665 028

Styrelsen föreslår följande disposition:

i ny räkning överförs	924 665 028
	<hr/>
kronor	924 665 028

Näsviken den dag som framgår av vår elektroniska signatur



Ulf Bokelund Svensson
Verkställande direktör



Wessel Ploegmakers
Styrelseordförande



Charly Zwemstra
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Eric Johansson
Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

Envelope Id: 14369F0F-AC1E-4688-BEDA-C84886923038

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Koncernårsredovisning 2024 BL Holding.pdf, Årsredovisning 2024 BL Inter...

Source Envelope:

Document Pages: 48

Signatures: 2

Envelope Originator:

Certificate Pages: 4

Initials: 0

Marijn Plasse

AutoNav: Enabled

Plein 1813 4

Envelopeld Stamping: Enabled

The Hague, Zuid-Holland 2514 JN

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

marijnp@main.nl

IP Address: 178.227.241.108

2025082705137

Record Tracking

Status: Original

Holder: Marijn Plasse

Location: DocuSign

March 20, 2025 | 15:00

marijnp@main.nl

Signer Events

Eric Johansson

johansson.eric@pwc.com

Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Timestamp

Sent: March 20, 2025 | 15:01

Viewed: March 20, 2025 | 15:03

Signed: March 20, 2025 | 15:05

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 34.99.63.66

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: March 20, 2025 | 15:03

ID: a8be3ff6-6238-4ab7-a83f-3157d2af7201

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

March 20, 2025 | 15:01

Certified Delivered

Security Checked

March 20, 2025 | 15:03

Signing Complete

Security Checked

March 20, 2025 | 15:05

Completed

Security Checked

March 20, 2025 | 15:05

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Björn Lundén Holding AB, org.nr 559322-8736

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Björn Lundén Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Björn Lundén Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Gävla den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-20 14:04:43 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ERIC JOHANSSON

Eric Johansson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025082705139