20250619292O3

Styrelsen och verkställande direktören för

GRIMALDI INDUSTRI AB

Org. nr. 556325-5065

har upprättat

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024

Undertecknad styrelseledamot i Grimaldi Industri AB
intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överens-
stämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning
fastställts på ordinarie årsstämma den 2 april 2025
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Ort Sthlm Datum 13 juni 2025

Signaturer

SALVATORE GRIMALDI

20250619292O4

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2024

Ägarbild

Grimaldi Industri AB med säte i Stockholm, ägs av Salvatore Grimaldi till 100%. Grimaldi Industri AB är moderbolag till Sagri Development AB (100%), VenCap Industrier AB (publ) ("VenCap") (100%) och Monarkhuset AB (100%).

Viktiga händelser 2024

- Koncernens nettoomsättning minskade till 2.399 MSEK (3.298) medan rörelseresultatet blev en förlust på -104 MSEK (-37).
- Koncernens resultatet efter finansnetto blev en förlust på -175 MSEK (-142).
- I januari 2024 såldes 65% av industrikoncernen Plockmatic International AB. Reavinsten uppgår till cirka 32 MSEK i koncernen. Avyttringen innebär en kraftig förstärkning av koncernens och moderbolagets likviditet.
- I maj såldes Karlsson Spools Kunshan (Kina). Koncernmässig reavinst uppgår till ca 27 MSEK.
- I oktober såldes Cycleurope Industries SAS (Frankrike).
- I december påbörjades ett omstruktureringsarbete inom Monark Exercise där fabriken i Vansbro kommer att avyttras alternativt att läggas ner.
- För cykelverksamheten präglades året av en vikande efterfrågan relaterat till lågkonjunkturen. Besvärande brister på komponenter och långa leveranstider under pandemin har inneburit ökade lagernivåer och framför allt har det inneburit obalans i komponentlagren. Under 2025 kommer ett fortsatt stort fokus att ligga på att reducera lagernivåerna i koncernens cykelbolag.
- Bianchi har avslutat ett betydande investeringsprogram i nya lokaler i Italien inklusive installation av en av marknadens mest moderna monteringslinor.
- Bianchi visade under 2024 en förlust i verksamheten.
- Även den nordiska cykelverksamheten visade ett negativt resultat för verksamhetsåret 2024.

Nyckeltal	**2024**	2023	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	2 399	3 298	-27%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	-44	22	-66
Rörelseresultat, MSEK	-104	-37	-67
Marginal, %	-4,3%	-1,1%	
Medelantal anställda	607	1 114	-507

Händelser efter årets utgång och utsikter för 2025

Moderbolaget planerar att under året få återbetalat aktieägarlån i Plockmatic till ett belopp om ca 50 MSEK. Moderbolagets likviditetbuffert har även utökats i början av 2025 genom upptagande av en ny checkkredit på 45 MSEK.

Starkare kassaflöden från cykelverksamheten förväntas genom dels utförsäljning av befintliga lager samt dels genom förbättrad lönsamhet, främst genom kostnadsneddragningar. Kassaflödet ska i första hand användas för amortering av externa finansiella skulder.

Det är mycket som över tid talar för en allt starkare cykelmarknad såväl i Norden som i övriga världen både av hälsoskäl, vilket fått än mer betydelse till följd av Coronapandemin, och till

20250619292205

följd av ett ökat miljömedvetande. Idag byggs i hög omfattning cykelvägar runtom i världen, vilket gör cyklandet mer tillgängligt och ökar säkerheten för cyklister. Ett allt större intresse för el-assisterade cyklar är en tydlig trend i allt fler länder. Allt fler väljer cykeln, inte minst den el-assisterade, som transportmedel.

En betydande del av inköpen inom cykelverksamheten sker i USD medan merparten av försäljningen sker i EUR eller övriga europeiska valutor. Tack vare koncernens valutasäkringsstrategi är merparten av säsongen 2025 valutasäkrad.

Den problematiska komponentförsörjningen under 2021 och 2022 ersattes av höga lagernivåer i cykelbranschen under 2023 och 2024 vilket i kombination med höga levnadsomkostnader och räntor kan få fortsatt negativa konsekvenser för försäljningen av cyklar även under inledningen av 2025.

Effekterna av pågående krigshandlingar i Ukraina och i Mellanöstern och följderna av införda sanktioner kan eventuellt påverka koncerns bolag under 2025. Koncernen har dock vare sig försäljning eller inköp från krigförande parter.

Verksamhetsöversikt

Grimaldi Industri AB investerar i bolag för att utveckla och förädla verksamheter inom väldefinierade nischer där bolagen skall kunna uppnå en marknadsledande ställning.

Direkt under Grimaldi Industri AB ligger de helägda dotterbolagen VenCap Industrier AB (cykelverksamheten), SAGRI Development AB (industridelen) samt Monarkhuset AB.

Monarkhusets verksamhet består av att äga och förvalta industrifastigheten Svärdfisken 3 i Varberg. Där har sedan länge Cycleurope Sveriges ABs verksamhet (Monark, Crescent mm.) bedrivits. Vid årsskiftet fanns dessutom 11 (14) externa hyresgäster som svarade för 65% (65%) av bolagets hyresintäkter 2024.

VenCap Industrier-koncernen

VenCap Industrier är per bokslutsdagen moderbolag till Cycleurope AB (norden) och Bianchi Holding AB, samt till Cycleurope France Holding AB. Bolagen är tillsammans en ledande cykelleverantör med varumärken som Bianchi, Crescent, Monark, DBS, Kildemoes, Puch, Spectra, TEC med fler.

Cycleurope AB är moderbolag till koncernens nordiska cykelverksamheter Cycleurope Sverige AB, Cycleurope Norge A/S, Kildemoes A/S (Danmark) och Cycleurope Finland Oy.

Bianchi Holding AB äger 100% av aktierna i FIV E. Bianchi SpA, lokaliserat i Treviglio, Italien. FIV E Bianchi SpA bedriver tillverkning, marknadsföring och försäljning av cyklar under framförallt varumärket Bianchi till såväl den italienska marknaden som till övriga världen. Detta dels genom helägda dotterbolag och dels genom exportförsäljning.

Under 2022 slutfördes koncernens omstrukturering av dess verksamheter som bedriver försäljning av produkter under varumärket ”Bianchi” innebärande hela varsamheten från och med 2023 bedrivs i FIV E Bianchi SpA och dess helägda dotterbolag.

20250619292205

Under 2021 förvärvade FIV E Bianchi den fastighet i Treviglio, Italien, vari bolagets verksamhet bedrivs. Under 2022 påbörjades rivning av gamla delar och byggnation av nya produktions- och kontorslokaler på fastigheten påbörjades vilka färdigställdes under 2023 och 2024.

Cycleurope France Holding AB äger 99,97% av aktierna i Cycleurope France S.A. Cycleurope France S.A. var moderbolag till det rörelsedrivande franska bolaget Cycleurope Industries SAS som avyttrades i sin helhet i oktober 2024.

Sagri Development-koncernen

Sagri Development AB är moderbolag till Grimaldis Mekaniska Verkstad AB i Köping som tillverkar ringformiga precisionskomponenter till den europeiska fordonsindustrin, samt till Grimaldi Development AB som utvecklar miljöteknologiska produkter som genom separation avskiljer fasta och vätskeformade partiklar från gas och luftströmmar. Sagri Development AB äger även 35% av Libelli AB som i sin tur äger 100% av Plockmatic Internationalkoncernen som utvecklar, tillverkar och marknadsför maskiner och utrustning för dokumenthantering såsom plockning, häftning, falsning, limbindning och kuvertering. Under 2024 avyttrades 65% av Plockmatic Internationalkoncernen.

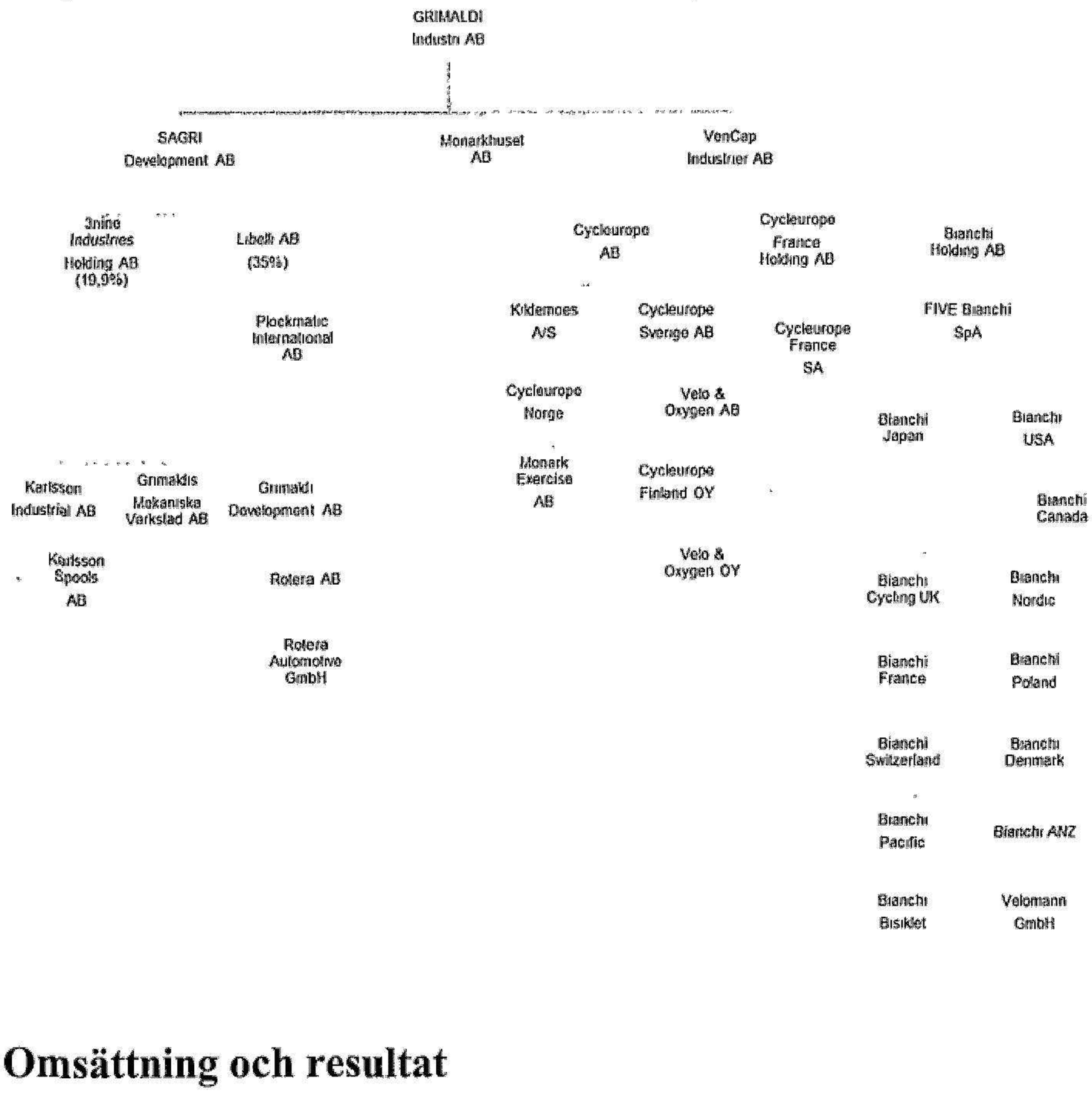
Sagri Development AB äger även Å Karlsson Industrial AB som under 2024 avyttrade sitt helägda rörelsedrivande dotterbolag Karlsson Spools Precision Machining (Kunshan) Co Ltd., i staden Kunshan i Kina som marknadsför och säljer kolvar för hydraulventiler.

Sagri Developments förvärvade under 2022 den utestående minoriteten i Grimaldi Development AB (namnändrat från 3nine AB) samt avyttrade dotterkoncernen 3nine Industries AB till 3nine Industries BidCo AB. Sagri Development AB gick därefter in som delägare med 19,9% i 3nine Industries Holding AB som är moderbolag till 3nine Industries BidCo AB.

Sagri Development AB har sedan 2016 ägt 20% av aktierna i bolaget Eataly Stockholm AB som bedriver saluhalls- och restaurangverksamhet på Biblioteksgatan 5, Stockholm. Under sommaren 2024 genomfördes en nyemission som Sagri avstod att deltaga i innebärande att Sagri Development ABs ägarandel sjönk till 0,05%.

20250619292O7

Organisation



Omsättning och resultat

Grimaldi Industri-koncernen

Rörelseintäkter

De totala rörelseintäkterna i Grimaldi Industrikoncernen uppgick till 2,399 MSEK (3.298).

Moderbolagets fakturering till övriga koncernbolag uppgick till 21 MSEK (24). Faktureringen består av främst av fakturerad management fee.

Resultat

Grimaldi Industrikoncernen redovisade ett resultat efter finansiella poster på -175 MSEK (-142).

Moderbolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster på -44 MSEK (0). Årets resultatet belastades med nedskrivning av lämnat aktieägartillskott om 15 MSEK.

Årets resultat i moderbolaget blev -21 MSEK (10).

Likviditet och soliditet

Moderbolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 47 MSEK (19).

Moderbolagets soliditet var 77% per bokslutsdagen (80%). Soliditeten i koncernen var vid samma tidpunkt 27% (23%).

20250619292038

VenCap Industrierkoncernen
Den redovisade nettoomsättningen i VenCap Industrierkoncernen uppgick till 2.331 MSEK (2.443). Lågkonjunktur, samt höga lagernivåer i flera distributionsled, påverkade negativt försäljningen av cyklar för såväl Bianchi, Frankrike samt den nordiska cykelverksamheten. Resultatet efter finansiella poster för VenCap Industrierkoncernen blev en förlust på -233 MSEK (-233).

Sagri Development-koncernen
Nettoomsättningen för koncernen minskade till 68 MSEK (855). Plockmatic ingick med 739 MSEK föregående år. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 100 MSEK (83).

Femårsöversikt MSEK

Grimaldi Industri-koncernen	2020	2021	2022	2023	**2024**
Nettoomsättning	3 121	3 330	3 490	3 298	2 399
Rörelseresultat	183	287	122	-37	-104
Resultat efter finansiella poster	138	256	100	-142	-175
Årets resultat	104	203	66	-131	-175
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	570	-184	-839	-373	250
Totalt eget kapital	663	885	993	817	721
Soliditet *)	32%	32%	27%	23%	27%
Medelantal anställda	1 062	1 108	1 196	1 114	607

*) Soliditet: Summa eget kapital / totala tillgångar

Forskning och utveckling
Koncernen redovisar kostnader avseende forskning och utveckling för verksamhetsåret på 45 MSEK (111), vilket framförallt är hänförbart till Grimaldi Development AB och FIV E. Bianchi SpA.

Miljöinformation
Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet i tre svenska dotterbolag:
Cycleurope Sverige AB, Monark Exercise AB och Grimaldis Mekaniska Verkstad AB. Den anmälningspliktiga verksamheten i Cycleurope Sverige avser bl.a förbrukning av kemiska produkter och utsläpp av flyktiga organiska föreningar (s.k. VOC) i lackeringen och i Monark Exercise avser den ytbehandling av metaller (fosfatering), medan den i Grimaldis Mekaniska Verkstad AB består av metallbearbetning. Koncernen har också produktionsanläggning i Italien vars miljöpåverkan utgörs av utsläpp av lösningsmedel till luft från enheternas lackeringsanläggningar.

Personal och övrigt
Uppgift om löner och ersättningar samt antal anställda lämnas i not 20.

20250619292O9

Köp och försäljning mellan koncernföretag

Vid köp och försäljning av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas i allt väsentligt marknadsmässiga priser. Koncerninterna lån löper med marknadsmässig ränta, förutom koncerninterna lån till svenska fastighets-, holding- och kapitalförvaltande bolag, vilka ej är räntebärande.

Styrelsens arbete

Grimaldi Industris styrelse består av fyra ledamöter valda av årsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande och sekreterare. Bolagets revisor deltar vid åtminstone ett styrelsemöte under varje verksamhetsår. Under verksamhetsåret 2024 hade styrelsen 6 (9) protokollförda sammanträden.

En gång per år behandlas och fastställs såväl styrelsens arbetsordning som instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning fastställer regler och principer för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt för den ekonomiska rapporteringen. Instruktionen för verkställande direktören anger bl.a. värdegränser inom vilka verkställande direktören utan styrelsens hörande kan besluta om inköp och investeringar. För att möjliggöra för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera företagets ekonomiska utveckling och ställning skall verkställande direktören förse styrelsen med bl. a. kvartalsrapporter och prognoser.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De väsentligaste externa faktorer som påverkar koncernens resultat utgörs av utvecklingen av den allmänna ekonomin, konkurrenssituationen på de ingående bolagens viktigaste marknader samt koncernbolagens förmåga att öka sin konkurrensförmåga såväl kostnadsmässigt som produktmässigt. Den snabba utvecklingen av konkurrenskraftiga bolag i Asien, främst Kina, kommer även under de närmaste åren att ställa stora krav på fortsatt kostnadsanpassning, förändringar i organisation och arbetsformer samt vidareutveckling av samarbeten med producerande verksamheter i lågkostnadsländer.

Koncernen är till del beroende av intäkter från licensierade varumärken där det alltid föreligger risk för att sådana avtal inte förlängs. Koncernen förebygger sådan risk genom långa uppsägningstider.

Dotterbolagen har utestående fordringar gentemot externa parter. Från tid till annan uppgår fordringarna gentemot en enskild motpart till större belopp. För att reducera riskexponeringen görs kreditbedömningar av motpartens återbetalningsförmåga, kunder/motparter åsätts kreditgränser och deras kontinuerliga uppfyllelse av överenskomna betalningsplaner följs noga. Motpartsrelationer kreditförsäkras i den italienska och till större delen av den svenska cykelverksamheten, men det kan inte uteslutas att en enskild kunds oförmåga att uppfylla sina betalningsåtaganden kan påverka koncernen negativt.

Hållbarhetsupplysningar

Grimaldi Industri uppfyller kraven enligt svensk årsredovisningslag. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en separat rapport. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå på https://www.grimaldi.se/

20250619292210

Moderbolaget

Bolaget har under 2024 lämnat koncernbidrag på 18,4 MSEK och mottagit koncernbidrag på 1 MSEK vilket netto blev -17,5 MSEK (mottagit netto 56,0).

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget Grimaldi Industri AB:

Balanserade vinstmedel	973 174 185 SEK
Årets resultat	-20 478 914 SEK
	952 695 271 SEK

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras så:

Utdelning till aktieägare	0 SEK
i ny räkning balanseras	952 695 271 SEK
	952 695 271 SEK

20250619292111

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	**2024**	2023
Nettoomsättning	1	2 399,0	3 298,1
Kostnad för sålda varor		-1 975,3	-2 417,0
Bruttoresultat		**423,7**	**881,1**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-303,2	-474,7
Administrationskostnader	2	-235,2	-358,6
Forsknings- och utvecklingskostnader		-44,9	-111,3
Övriga rörelseintäkter	3	133,8	63,0
Övriga rörelsekostnader		-78,6	-36,6
Rörelseresultat	1	**-104,4**	**-37,1**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	4	-	1,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	14,5	-3,3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-84,6	-103,1
Summa från finansiella poster		-70,1	-105,3
Resultat efter finansiella poster	1	**-174,5**	**-142,4**
Skatt på årets resultat	6	-0,4	11,8
Årets resultat		**-174,9**	**-130,6**
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-174,9	-130,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0

20250619092212

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	**2024-12-31**	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Balanserade utgifter för forskning och utveckling		-	-
Patent, licenser och varumärken		24,8	37,1
Goodwill		0,0	0,0
		24,8	**37,1**
Materiella anläggningstillgångar	8		
Byggnader och mark		460,9	510,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		88,6	101,7
Inventarier, verktyg och installationer		42,4	64,5
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		5,3	3,1
		597,2	**679,7**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	10	55,7	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9, 11	23,8	23,7
Andra långfristiga fordringar	9	75,5	16,6
Uppskjutna skattefordringar	6	39,4	49,0
		194,4	**89,3**
Summa anläggningstillgångar		**816,4**	**806,1**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och komponenter		498,0	911,5
Produkter i arbete		2,9	44,5
Färdiga produkter		571,9	767,7
Förskott till leverantör		21,7	29,9
		1 094,5	**1 753,6**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		449,4	730,9
Aktuell skattefordran		13,1	40,2
Övriga fordringar		60,2	98,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	96,5	48,1
		619,2	**918,1**
Kortfristiga placeringar		-	-
Kassa och bank		**107,3**	**129,6**
Summa omsättningstillgångar		**1 821,0**	**2 801,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 637,4**	**3 607,4**

20250619292213

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

MSEK	Not	**2024-12-31**	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
Aktiekapital		20,0	20,0
Reserver		157,1	79,1
Balanserat resultat inklusive årets resultat		544,0	717,0
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**721,1**	**816,1**
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,4
Summa eget kapital		**721,1**	**816,5**
Avsättningar	16, 17		
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	15	76,5	82,5
Uppskjutna skatteskulder	6	26,9	41,0
Övriga avsättningar	16	32,1	127,2
Summa avsättningar		**135,5**	**250,7**
Långfristiga skulder	17		
Skulder till kreditinstitut		472,3	547,0
Övriga skulder		22,6	126,7
Summa långfristiga skulder		**494,9**	**673,7**
Kortfristiga skulder	18		
Checkräkningskredit		408,3	562,6
Skulder till kreditinstitut		328,2	549,3
Förskott från kunder		16,8	4,0
Leverantörsskulder		401,6	462,1
Växelskulder		0,0	1,2
Skatteskulder		2,7	20,8
Övriga skulder		26,9	65,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		101,4	200,6
Summa kortfristiga skulder		**1 285,9**	**1 866,5**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 637,4**	**3 607,4**

20250619292214

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Re-server	Balan-serat resultat inkl årets resultat	Eget kapital bänför-ligt till moder-bolagets ägare	Minori-tets-intresse	**Totalt eget kapital**
Enligt balansräkning 2022-12-31	**20,0**	**0,0**	**126,6**	**846,1**	**992,7**	**0,4**	**993,1**
Avskrivning på uppskrivning av fastighet med korresponderande uppskrivningsfond förs om till Balanserat resultat inkl årets resultat	-	-	-1,5	1,5	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-130,6	-130,6	0,0	-130,6
Omräkningsdifferens i utländska dotterbolag	-	-	-44,4	-	-44,4	-	-44,4
Omräkningsdifferens i koncernens eliminering av interna fordringar och skulder	-	-	-1,6	-	-1,6	-	-1,6
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-		0,0		-
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Enligt balansräkning 2023-12-31	**20,0**	**0,0**	**79,1**	**717,0**	**816,1**	**0,4**	**816,5**
Avskrivning på uppskrivning av fastighet med korresponderande uppskrivningsfond förs om till Balanserat resultat inkl årets resultat	-	-	-1,5	1,5	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-174,9	-174,9	0,0	-174,9
Omräkningsdifferens i utländska dotterbolag	-	-	79,5	-	79,5	-	79,5
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0,4	0,4	-0,4	-
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Enligt balansräkning 2024-12-31	**20,0**	**0,0**	**157,1**	**544,0**	**721,1**	**0,0**	**721,1**

Reserver

MSEK	**2024**	2023
Uppskrivningsfond	8,8	10,3
Omräkningsreserv	148,3	68,8
	157,1	**79,1**

20250619292215

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultatet	-104,4	-37,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Av- och nedskrivningar som belastat årets resultat	59,7	58,7
Realisationsresultat som påverkat rörelseresultatet	-58,9	-0,2
Resultatandel intressebolag	-27,7	
Förändring i avsättningar som inte ingår i kassaflödet	-95,1	-52,3
Övriga poster som påverkat rörelseresultatet	43,0	0,0
Erhållna räntor och liknande resultatposter	14,6	3,7
Erlagda räntor och liknande resultatposter	-84,6	-103,1
Övriga finansiella poster som ingår i kassaflödet	0,0	20,7
Betald skatt	35,2	44,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**-218,2**	**-65,0**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	246,4	-36,2
Förändring av kundfordringar	60,3	-14,2
Förändring av övriga rörelsefordringar	-64,3	38,6
Förändring av leverantörsskulder	28,0	-116,0
Förändring av övriga rörelseskulder	-30,2	-65,1
Förändringar av rörelsekapitalet	**240,2**	**-192,9**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**22,0**	**-257,9**

MSEK	2024	2023
Investeringsverksamheten		
Förändring av övriga långfristiga fordringar	-68,0	3,3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-28,0	-1,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0,0	3,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3,7	-13,1
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-26,4	-107,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Avyttring av verksamhet	353,6	0,0
Kassaflöde från löpande investeringar	**227,5**	**-114,8**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**227,5**	**-114,8**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**249,5**	**-372,7**

20250619292216

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS forts.

Finansieringsverksamheten		
Förändring av checkkrediter	-90,3	107,3
Förändring av räntebärande skuld	-162,7	169,3
Förändring av räntefri skuld	-18,9	8,0
Utdelning	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-271,9**	**284,6**
Årets kassaflöde	**-22,4**	**-88,1**
Likvida medel vid årets slut	**107,3**	**129,7**

Tilläggsupplysningar till koncernens kassaflödesanalys

Not 1. Likvida medel	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kassa och bank	107,6	129,6
Kortfristiga placeringar	0,0	0,0
Belopp vid årets slut	**107,6**	**129,6**

Not 2. Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferensen uppstår som skillnaden mellan värdet på kassan i de utländska dotterbolagen värderade till ingående och utgående balansdagskurser jämfört med den genomsnittliga kursen som använts vid beräkningen av kassaflöden i utländska dotterbolag.

20250619292217

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	**2024**	2023
Rörelsens kostnader			
Utfakturerade tjänster till koncernbolag		21,1	23,9
Administrationskostnader	21	-57,0	-45,1
Rörelseresultat		**-35,9**	**-21,2**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-15,0	0,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	23	10,9	29,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	24	-3,7	-8,4
Summa från finansiella poster		**-7,8**	**21,1**
Resultat efter finansiella poster		**-43,7**	**-0,1**
Bokslutsdispositioner och skatter	25		
Erlagda/Erhållna koncernbidrag		-17,4	1,0
Förändring av periodiseringsfond		40,6	13,7
Resultat före skatt		**-20,5**	**14,6**
Skatt på årets resultat	26	0,0	-4,8
Årets resultat		**-20,5**	**9,8**

20250619092218

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	**2024-12-31**	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser och varumärken	27	0,0	0,0
		0,0	**0,0**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	27	0,1	0,1
		0,1	**0,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28, 29	652,7	652,7
Fordringar hos koncernföretag		519,8	612,5
Andra långfristiga fordringar		6,6	6,6
		1 179,1	**1 271,8**
Summa anläggningstillgångar		**1 179,2**	**1 271,9**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		44,9	48,8
Aktuella skattefordringar		0,9	15,2
Övriga fordringar		0,6	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,6	2,2
		49,0	**66,3**
Kassa och bank		46,8	19,0
Summa omsättningstillgångar		**95,8**	**85,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 275,0**	**1 357,2**

20250619229219

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING forts.

MSEK	Not	**2024-12-31**	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (200.000 aktier)		20,0	20,0
Reservfond		4,0	4,0
		24,0	**24,0**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		973,2	963,4
Årets resultat		-20,5	9,8
		952,7	**973,2**
Summa eget kapital		**976,7**	**997,2**
Obeskattade reserver	31		
Periodiseringsfonder		72,1	112,8
Summa obeskattade reserver		**72,1**	**112,8**
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	20	6,6	6,2
Övriga avsättningar		1,2	1,6
Summa avsättningar		**7,8**	**7,8**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	32	145,5	10,8
Summa långfristiga skulder		**145,5**	**10,8**
Kortfristiga skulder	33		
Skulder till kreditinstitut		0,0	140,0
Leverantörsskulder		1,1	0,4
Skulder till koncernföretag		62,8	61,5
Aktuella skatteskulder		0,0	4,8
Övriga skulder		2,7	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6,3	20,6
Summa kortfristiga skulder		**72,9**	**228,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 275,0**	**1 357,2**

20250619292220

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	**Totalt eget kapital**
Ingående balans 2023-01-01 enligt fastställd balansräkning 2022-12-31	**20,0**	**4,0**	**963,4**	**987,4**
Årets resultat			9,8	9,8
Utdelning till aktieägare			-	-
Ingående balans 2024-01-01 enligt fastställd balansräkning 2023-12-31	**20,0**	**4,0**	**973,2**	**997,2**
Årets resultat			-20,5	-20,5
Enligt balansräkning 2024-12-31	**20,0**	**4,0**	**952,7**	**976,7**

20250619229221

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	**2024**	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultatet	-35,9	-21,2
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat årets resultat	0,0	0,0
Övriga poster som belastat årets resultat	-12,8	0,5
Erhållna räntor	4,7	0,4
Erlagda räntor	-3,8	-8,4
Övriga finansiella poster som ingår i kassaflödet	27,3	27,3
Betald skatt	9,5	-20,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**-11,0**	**-22,1**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		
Förändring av rörelsefordringar	3,0	17,1
Förändring av rörelseskulder	-12,2	-13,3
Förändringar av rörelsekapitalet	**-9,2**	**3,8**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-20,2**	**-18,3**
Investeringsverksamheten		
Förvärv finansiella anläggningstillgångar	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0,0**	**0,0**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**-20,2**	**-18,3**
Finansieringsverksamheten		
Amorterat lån	-140,0	-
Utlåning till koncernbolag	188,1	-
Upplåning från koncernbolag	-	-189,3
Betalda koncernbidrag	-	-
Förändring av övrig räntebärande skuld	-	140,0
Utdelning till aktieägare	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**48,1**	**-49,3**
Årets kassaflöde	**27,9**	**-67,6**
Likvida medel vid årets början	18,9	86,5
Likvida medel vid årets slut	**46,8**	**18,9**

20250619292222

REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderbolaget".

Kassaflödesanalys
För koncernens kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden.

Immateriella tillgångar
Utgifter för forskning, utveckling och kvalitetssäkring
Koncernen kostnadsför som grundregel samtliga sina kostnader för forskning, utveckling och kvalitetssäkring när de uppstår. Utgifter som är hänförbara till väl avgränsade projekt redovisas som tillgång i balansräkningen om utgifterna kan anses vara av väsentligt värde för koncernen under kommande år och då samtliga kriterier för aktivering av forsknings- och utvecklingskostnader enligt K3 kan anses uppfyllda:
- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolik att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Balansförda utvecklingskostnader skrivs av över maximalt tre år. Utifrån de underliggande produkternas uppnådda resultatgenerering utvärderas regelbundet det balansmässiga värdet av balansförda utvecklingskostnader.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen, vilka utgör koncernens bedömning om tillgångarnas olika nyttjandeperioder:

	Antal år	%
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar		
Forsknings och utvecklingskostnader	3	33
Patent	5	20
Dataprogram	3	33
Varumärken	3-10	10-33
Goodwill	0-10	10-100

20250519229223

Vid förvärv av aktier i dotterbolag med mycket starka varumärken tillämpas en avskrivningstid på 10 år för dessa varumärken och goodwill. Vid förvärv av bolag där den huvudsakliga intäktsgenereringen direkt eller indirekt kommer från utfakturerad tid tillämpas en avskrivningstid för varumärken och goodwill på 3 år. Vid förvärv av övriga bolag tillämpas en avskrivningstid på varumärken och goodwill 5 år utifrån ett beaktande av framtida kassaflöden och risknivå.
Utifrån de underliggande verksamheternas uppnådda resultatgenerering utvärderas regelbundet det balansmässiga värdet av såväl goodwill som varumärken.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för eventuella uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna i koncernens byggnader har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen, vilka utgör koncernens bedömning om tillgångarnas olika nyttjandeperioder:

	Antal år	%
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader	10-50	2-10
Övrig fast egendom	20-33	3-5
Maskiner och tekniska anläggningar	3-10	10-33
Installationer i annans byggnad	5	20
Inventarier, verktyg	3-10	10-33

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

20250619292224

Leasing
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal
Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförbara till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta
För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter
Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

20250619229225

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffnings-värde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappers-portfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffnings-värdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder
Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanterings-strategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

20250619292226

(i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta
Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs.

(ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta
Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

(iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen.
Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital. I de fall då effekten av omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än effekten av omvärderingen av den säkrade posten, redovisas den överskjutande delen i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid ***avgiftsbestämda planer*** betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid ***förmånsbestämda planer*** har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Koncernen har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Pensionsförpliktelser i koncernens franska dotterföretag redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan medan pensionsförpliktelser i övriga utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget.

20250619292227

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Garantikostnader
Kostnader för produktgarantier belastar rörelsens resultat när de uppkommer. Därutöver sker avsättningar baserat på årets kostnad för framtida garantikostnader.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:
- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

20250619092228

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Vid ***försäljning av varor*** redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:
- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För bolag i koncernen som utför ***längre tjänsteuppdrag för annans räkning till fast pris*** redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragskostnader för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvs-tidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapital-instrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

20250619092239

Goodwill
Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill
Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Tilläggsköpeskilling
Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys
I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Förändringar i ägarandel
Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intresseföretag
Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

20250619292230

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer med de ovan angivna redovisnings-principerna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Finansiella tillgångar och skulder
Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta
Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas inte den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången i moderbolaget.

Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta
I moderbolaget sker ingen omvärdering av säkringsinstrumentet och den säkrade posten till balansdagskurs.

Andelar i dotterbolag och intressebolag
Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt
I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Anteciperad utdelning
Om moderbolaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterbolag kan utdelning redovisas när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt huvudregeln för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra eget kapital instrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra eget kapital instrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital. Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

20250619292231

Koncernens noter

Följande valutakurser har använts.

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	**2024**	2023	**2024**	2023
AUD	6,97	7,05	6,86	6,82
CAD	7,71	7,86	7,64	7,58
CNY	1,47	1,50	1,51	1,41
DKK	1,53	1,54	1,54	1,49
EUR	11,43	11,48	11,49	11,10
GBP	13,50	13,20	13,85	12,77
JPY	0,0699	0,0756	0,0698	0,071
MXN	0,580	0,599	0,540	0,593
NOK	0,98	1,01	0,97	0,99
TRY	0,32	0,46	0,31	0,34
USD	10,57	10,61	11,00	10,04

Not 1. Koncernöversikt

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	**2024**	2023
Sverige	554,0	620,1
Övriga Norden	173,0	201,7
Frankrike	103,0	437,8
Övriga Europa	835,0	1 252,4
Övriga världen	734,0	786,1
Summa	**2 399,0**	**3 298,1**

Nettoomsättning per område

MSEK	**2024**	2023
VenCap koncernen	2 331,4	2442,5
Sagri koncernen	67,6	855,6
Monarkhuset	0,0	0,0
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	0,0	0,0
Summa	**2 399,0**	**3 298,1**

Fastighetsbolagens omsättning behandlas i koncernredovisningen som Övriga rörelseintäkter.

Rörelseresultat per område

MSEK	**2024**	2023
VenCap koncernen	-148,9	-141,9
Sagri koncernen	72,0	87,7
Monarkhuset	8,5	9,4
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	-36,0	7,7
Summa	**-104,4**	**-37,1**

20250619292232

Resultat efter finansiella poster per område

MSEK	**2024**	2023
VenCap koncernen	-217,7	-233,2
Sagri koncernen	100,0	83,0
Monarkhuset	6,8	7,8
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	-63,6	0,0
Summa	**-174,5**	**-142,4**

Not 2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

MSEK	**2024**	2023
Revision		
KPMG	5,2	4,2
Ernst & Young	0,1	0,1
Hiller Hopkins	0,7	0,7
Merhels Revidenti Konsultanti	0,1	0,1
Summa Revision	**6,1**	**5,1**

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	**2024**	2023
-	-	-
Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-

Skatterådgivning	**2024**	2023
KPMG	0,5	0,4
Hiller Hopkins	0,0	0,3
Summa skatterådgivning	**0,5**	**0,7**

Andra uppdrag	**2024**	2023
KPMG	0,3	0,9
Summa andra uppdrag	**0,3**	**0,9**
Summa	**6,9**	**6,7**

Not 3. Övriga rörelseintäkter

MSEK	**2024**	2023
Vinst försäljning av dotterbolag	58,9	-
Resultatandel i intressebolag	27,7	-
Övriga rörelseintäkter	47,2	63,0
Summa	**133,8**	**63,0**

20250619292333

Grimaldi Industris andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av redovisnings-principerna.

Not 4. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

MSEK	**2024**	2023
Realisationsvinst försäljning av värdepapper	-	1,0
Summa	**-**	**1,0**

Not 5. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	**2024**	2023
Räntor	15,4	3,7
Kursdifferenser	-0,9	-7,0
Summa	**14,5**	**-3,3**

Not 6. Skatt på årets resultat

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

MSEK	**2024**	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	-9,4	-11,7
Uppskjuten skatt	9,0	23,5
Summa	**-0,4**	**11,8**

Avstämning av effektiv skatt		**2024**		2023
MSEK	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-174,4		-142,5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	35,9	-20,6%	29,4
Skatteeffekt av:				
- Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-2,9%	5,1	-2,9%	4,1
- Avskrivning av koncernmässiga övervärden	0,0%	0,0	0,0%	0,0
- Ej avdragsgilla kostnader	28,8%	-35,0	28,8%	-41,0
- Ej skattepliktiga intäkter	-17,6%	27,2	-17,6%	25,1
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	5,5%	-8,5	5,5%	-7,9
- Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-11,3%	8,2	-11,3%	16,1
- Skatt hänförlig till tidigare år	-6,4%	3,4	-6,4%	9,1
- Omvärdering av uppskjuten skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0
- Övrigt	16,3%	-36,7	16,3%	-23,1
Redovisad effektiv skatt	**-8,3%**	**-0,4**	**-8,3%**	**11,8**

20250619292234

Uppskjuten skatt

MSEK	2024 Upp-skjuten skatte-fordran	2024 Upp-skjuten skatte-skuld	2024 Netto	2023 Upp-skjuten skatte-fordran	2023 Upp-skjuten skatte-skuld	2023 Netto
Immateriella tillgångar	-0,2	19,9	-20,1	-0,2	19,9	-20,1
Byggnader och mark	0,0	0,8	-0,8	0,0	0,8	-0,8
Maskiner och inventarier	1,1	-22,0	23,1	1,1	-22,0	23,1
Lager	12,6	0,0	12,6	12,6	0,0	12,6
Kundfordringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionsavsättningar	5,0	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0
Obeskattade reserver	0,0	40,9	-40,9	0,0	41,9	-41,9
Underskottsavdrag	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
Övriga avsättningar	0,0	-0,3	0,3	0,0	-0,3	0,3
Övrigt	29,6	0,7	28,9	29,6	0,7	28,9
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld			**9,1**			**8,0**

MSEK	Belopp vid årets in-gång	Redovisat över resultat-räkningen	Valutakurs-differenser och övrigt	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-20,1	0,1	-9,0	-28,9
Byggnader och mark	-0,8	0,3	-1,4	-1,8
Maskiner och inventarier	23,1	0,4	22,5	45,9
Lager	12,6	0,4	-1,4	11,6
Kundfordringar	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Pensionsavsättningar	5,0	0,3	0,0	5,2
Obeskattade reserver	-41,9	1,7	-4,2	-44,4
Underskottsavdrag	1,0	1,5	-10,5	-8,0
Övriga avsättningar	0,3	1,1	-13,9	-12,4
Övrigt	28,9	3,3	13,8	45,9
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**8,0**	**9,1**	**-4,6**	**12,5**

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på förändringen av underskottsavdrag samt så kallade temporära skillnader. Vid utgången av 2024 hade koncernen underskottsavdrag om 867 MSEK (803).

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar

Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar på 13,4 MSEK (15,2) fördelas enligt:

MSEK	**2024**	2023
Försäljningskostnader	13,4	15,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-
Administrationskostnader	0,0	0,0
Summa	**13,4**	**15,2**

20250619292235

MSEK	Balanserade utgifter för forskning och utveckling **2024**	2023	Patent, licenser, varumärken, affärssystem **2024**	2023	Goodwill **2024**	2023
Ingående ack. anskaffningsvärde	48,8	48,8	339,5	337,1	145,5	149,0
Årets inköp	-	-	0,0	12,5	0,0	0,0
Avyttring av verksamheter	-	-	0,0	-7,3	0,0	-1,3
Omklassificeringar	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-0,4	-2,8	0,0	-2,2
Utgående ack. anskaffningsvärde	**48,8**	**48,8**	**339,1**	**339,5**	**145,5**	**145,5**
Ingående ack. avskrivningar	-36,7	-36,7	-269,0	-262,4	-90,9	-91,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0,2	0,2	-	-
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-13,4	-13,4	0,0	-1,8
Omklassificeringar	-	-	0,8	5,8	0,0	0,3
Omräkningsdifferenser	-	-	0,5	0,8	0,0	2,3
Utgående ack. avskrivningar	**-36,7**	**-36,7**	**-280,9**	**-269,0**	**-90,9**	**-90,9**
Ingående ack. nedskrivningar	-12,1	-12,1	-33,4	-33,5	-54,6	-54,6
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	0,1	0,0	0,0
Utgående ack. nedskrivningar	**-12,1**	**-12,1**	**-33,4**	**-33,4**	**-54,6**	**-54,6**
Redovisat värde vid årets slut	**0,0**	**0,0**	**24,8**	**37,1**	**0,0**	**0,0**

Not 8. Materiella anläggningstillgångar

Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar på 49,9 MSEK (43,8) fördelas enligt:

MSEK	**2024**	2023
Kostnad för sålda varor	26,6	19,5
Försäljningskostnader	0,9	1,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	7,4	8,2
Administrationskostnader	7,3	7,8
Övriga rörelsekostnader	7,7	7,1
Summa	**49,9**	**43,8**

MSEK	Byggnader och mark **2024**	2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar **2024**	2023	Inventarier, verktyg och installationer **2024**	2023
Ingående ack. anskaffningsvärde	647,2	432,2	403,4	347,5	270,5	256,2
Årets inköp	22,1	17,9	2,3	62,7	7,7	23,2
Försäljningar och utrangeringar	-20,2	-6,4	-8,3	-1,8	-20,0	-11
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Avyttring av verksamheter	-	-	-135,0	-	-63,0	-

20250619292236

Omklassificeringar	-49,9	203,8	0	0	3,1	5,5
Överfört från pågående anläggningar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,2	-0,3	0,1	-5	-3,7	-3,4
Utgående ack. anskaffningsvärde	**599,0**	**647,2**	**262,5**	**403,4**	**194,6**	**270,5**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-146,3	-140,3	-301,3	-294,9	-205	-194,7
Försäljningar och utrangeringar	20,2	6,4	8,3	1,8	5,4	6,9
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-	-
Avyttring av verksamheter	-	-	135,0	-	63,0	-
Omklassificeringar	0	0	0	0	-0,3	-4,4
Årets avskrivningar	-20,2	-13,0	-13,0	-12,8	-15,2	-15,2
Omräkningsdifferenser	0,4	0,6	-2,4	4,6	0,9	2,4
Utgående ack. avskrivningar	**-145,9**	**-146,3**	**-173,4**	**-301,3**	**-151,2**	**-205,0**
Ingående ack. uppskrivningar	37	37	-	-	-	-
Utgående ack. uppskrivningar	**37**	**37**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ingående ackumulerade avskrivningar på uppskrivning	-24,1	-22,6	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-1,5	-1,5	-	-	-	-
Utgående ack. avskrivningar på uppskrivning	**-25,6**	**-24,1**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ingående ack. nedskrivningar	-3,5	-3,3	-0,5	-0,4	-1,0	-1,1
Årets nedskrivningar	-0,4	-0,4	-	-	-	-
Omklassificeringar	0	0,1	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0,3	0,1	0	-0,1	0	0,1
Utgående ack. nedskrivningar	**-3,6**	**-3,5**	**-0,5**	**-0,5**	**-1,0**	**-1,0**
Redovisat värde vid årets slut	**460,9**	**510,3**	**88,6**	**101,6**	**42,4**	**64,5**

Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

I koncernen finns en förvaltningsfastighet, Svärdfisken 3 i Varberg. Det verkliga värdet om 370 MSEK baseras på värdering gjort i november 2024 av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper av fastigheter av den typ och med det läge som är aktuellt.

MSEK	**2024**	2023
Planenligt restvärde svenska fastigheter	88,6	93,9
Taxeringsvärde svenska fastigheter	113,5	113,5
- varav mark	20,8	20,8

20250619292237

Anläggningstillgångar som innehas under finansiella leasingavtal ingångna efter 1 januari 1997 ingår med följande belopp:

	Maskiner		Inventarier	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Anskaffningsvärde	88,6	88,8	1,4	1,9
Ackumulerade avskrivningar	-82,9	-82,7	-1,4	-1,2

Koncernen har också operationella leasingavtal för maskiner och inventarier, bilar och kontorsutrustning, samt hyresavtal beträffande förhyrda lokaler. Samtliga avtal löper på marknadsmässiga villkor. Minimileaseavgifterna redovisas nedan.

MSEK	**2024**	2023
Betalda leasingavgifter	8,0	8,0
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2025 (2024)	3,4	4,8
År 2026-2029 (2025-2028)	2,2	3,8
År 2030 och senare (2029 och senare)	0,0	0,0
Summa	**5,6**	**8,6**

Lokalhyror (leasingavgifter avseende förhyrda lokaler)

MSEK	**2024**	2023
Betalda hyror	14,7	28,8
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2025 (2024)	16,4	32,2
År 2026-2029 (2025-2028)	32,9	64,5
År 2030 och senare (2029 och senare)	0,7	1,0
Summa	**50,1**	**97,7**

Koncernen har en fastighet i Varberg, ägd av Monarkhuset AB, där uthyrning sker också till externa hyresgäster. Minimileaseavgifterna för externa hyresgäster redovisas nedan.

MSEK	**2024**	2023
Erhållna hyror	18,5	18,2
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2025 (2024)	19,5	19,3
År 2026-2029 (2025-2028)	32,3	31,9
År 2030 och senare (2029 och senare)	-	-
Summa	**51,8**	**51,2**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

MSEK	**2024**	**2023**
Ingående balans	3,1	207,3
Under året nedlagda kostnader	2,1	0,0
Under året genomförda omfördelningar	0,0	-203,6
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,6
Utgående balans	**5,3**	**3,1**

20250619292238

Not 9. Finansiella anläggningstillgångar – exklusive andelar i intressebolag

	Andra långfristiga värdepapper		Andra långfristiga fordringar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Ingående balans	29,9	27,8	16,6	24,1
Årets förvärv	0,0	2,0	59,9	1,2
Årets avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	-7,2
Avyttring av verksamheter	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	0,1	-1,0	-1,5
Utgående balans	**29,9**	**29,9**	**75,5**	**16,6**
Ingående nedskrivningar	-6,1	-6,1	0,0	0,0
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets återförda nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar (not 4)	-	-	-	-
Utgående ack. nedskrivningar	**-6,1**	**-6,1**	**0,0**	**0,0**
Redovisat värde vid årets slut	**23,8**	**23,8**	**75,5**	**16,6**

Not 10. Andelar i intressebolag

MSEK	**2024**	2023
Ingående balans	-	-
Årets förvärv	28,2	-
Årets resultatandel	27,5	-
Omräkningsdifferens	-	-
Summa	**55,7**	-

Specifikation av andelar i intressebolag

MSEK	Antal	Kapital-andel / röst-andel	Kvot-värde/ aktie	Bokfört värde i bolagen	Bokfört värde i koncern-en
Libelli AB	280 357	35%	1 EUR	28,0	55,7
Summa				**28,0**	**55,7**

Not 11. Andra långfristiga värdepappersinnehav

MSEK	Antal	Kapital/ röstandel	Bokfört värde
3nine Industries Holding AB, 559394-3631	22 331	19,9%	18,7
Amunds Fastighetsförvaltning KB			5,1
Eataly Stockholm AB	65	0,05%	0,0

20250619292239

Summa	**23,8**

Not 12. Finansiella instrument och riskhantering

	2024		2023	
Koncernen och Moderbolaget, MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Valutaterminer	0,0	4,3	0,0	0,2
Valutaoptioner	0,0	0,2	0,0	-0,2

På bokslutsdagen hade koncernen tecknat valutaterminskontrakt och valutaoptionskontrakt för sina exportflöden om motsvarande 4,5 MSEK (8,8) samt importflöden om motsvarande 295,6 MSEK (287,1). Verkligt värde enligt 4 kap. § 14a ÅRL uppgick vid samma tidpunkt till 4,5 MSEK (-9,4).

Ovanstående valutakontrakt har tecknats mellan moderbolaget och extern part. För varje externt kontrakt har moderbolaget ställt ut motsvarande kontrakt mot dotterbolag vilket utgör säkring för dotterbolagens framtida flöden i främmande valutor.

De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn behandlas och fastställs en gång per år av bolagets styrelse. Utgångspunkten för koncernens riktlinjer avseende finansverksamhet är att de finansiella riskerna, som företaget exponeras för som en följd av affärsverksamheten (försäljning och inköp i olika valutor, transaktionsexponering) skall reduceras. Terminsäkringar skall som utgångspunkt säkra budgeterade marginaler fram till tidpunkt när försäljningspriser kan justeras. Terminskontrakten är inte tidsbegränsade.

Som internationell koncern är Grimaldi Industri koncernen exponerad för finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt kreditrisker. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn behandlas och fastställs en gång per år av bolagets styrelse. Utgångspunkten för koncernens riktlinjer avseende finansverksamhet är att de finansiella riskerna, som företaget exponeras för som en följd av affärsverksamheten, skall reduceras.

Valutarisk

Valutakursernas förändring påverkar koncernens resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering)
- Resultatet påverkas när dotterbolagens resultat räknas om till SEK (omräkningsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när dotterbolagens nettotillgångar räknas om till SEK (omräkningsexponering)
- Konkurrenssituationen påverkas av skillnader mellan koncernens valutabas för sina kostnader jämfört med konkurrenternas (indirekt valutaexponering)

Transaktionsexponering

Koncernens nettoflöden av betalningar i utländsk valuta ger upphov till transaktionsrisker. Koncernens valutapolicy syftar till att säkra försäljningens bruttomarginaler intill dess att försäljningspriser respektive kostnad för sålda varor kunnat anpassas till de nya växelkurserna. Den första säkringsåtgärden är alltid att utnyttja inkommande valuta till betalningar i samma valuta, s.k. netting. Därutöver säkras det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp genom en kombination av terminer, optioner och sk stop/loss. Koncernens valutapolicy innebär en löpande kurssäkring av transaktionsriskerna med terminer och optioner av 40-70% av prognostiserade nettoflöden under de kommande 6-12 månaderna. Resterande 30-60% av transaktionsexponeringen säkras via stop/loss.

20250619292240

VenCap-koncernens försäljning sker huvudsakligen i EUR eller andra europeiska valutor medan inköp av komponenter och färdiga produkter i stor utsträckning sker i USD och, i mindre utsträckning i JPY och EUR.
Karlssons Spools och Plockmatic exporterar den absoluta merparten av sin tillverkning medan den övervägande delen av inköpen skett i CNY och USD. Huvudsakliga exportvalutor för dessa bolag är USD och EUR.

Omräkningsexponering
De utländska dotterbolagens nettotillgångar (dvs. egna kapital) är en investering i utländsk valuta som vid omräkning till SEK ger upphov till en s.k. omräkningsdifferens. Dotterbolagen sköter dock som regel sin upplåning i lokal valuta vilket medför att omräkningseffekten reduceras. De differenser som uppstår på grund av förändrade valutakurser sedan föregående bokslut, förs direkt till koncernens egna kapital.
Finanspolicyn föreskriver att omräkningsdifferensen inte skall säkras genom användande av derivat (som terminskontrakt, swapavtal, optioner mm) då dessa kan ge upphov till kassaflödesrisker när sådana kontrakt omsätts.

Upplånings- och ränterisker
Upplåningsrisken, dvs. risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårigheter att erhålla krediter från externa kreditgivare, begränsas av beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter.
Koncernens upplåning varierar kraftigt under året, huvudsakligen till följd av de stora variationerna i kundfordringar inom VenCap-koncernen. Upplåningen är därför till del uppdelad i säsongskrediter och övriga krediter. För flertalet kreditfaciliteter inom VenCap-koncernen gäller att dessa kan utnyttjas i vad mån bolaget har underliggande kundfordringar som säkerhet.

Likvida medel placeras på räntebärande konton eller i räntebärande papper med låg risk och hög likviditet.

Med ränterisker avses risken att förändringar i räntenivån negativt skall påverka koncernens resultat. Koncernens avtal avseende rörelsekapitalsfinansiering baserar sig normalt på ett fast påslag på gällande marknadsränta.

Kreditrisker
Kreditrisken är att placerade medel går förlorade till följd av motpartens oförmåga att betala. Kreditriskerna minimeras dels genom en nära relation med kunderna, dels genom begränsning av de belopp som maximalt får vara utestående till en viss motpart. För närvarande försäkrar endast två koncernbolag sina kreditrisker.

Försäkringar
Koncernen försäkrar sina anläggningar mot egendoms- och avbrottsskador. Det egna risktagandet varierar mellan olika anläggningar men uppgår som mest till 0,5 MSEK för enskild egendomsskada och 0,5 MSEK för avbrottsskada. Utöver detta finns försäkringar för bl.a. ansvarsskador och förmögenhetsbrott.

Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	**2024**	2023
Förutbetalda hyror	1,0	1,0
Övriga poster	95,5	47,1
Summa	**96,5**	**48,1**

20250619292431

Not 14. Antal aktier

MSEK	**2024**	2023
Antal aktier	200 000	200 000
Kvotvärde	100	100

Not 15. Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	**2024**	2023
PRI-pensioner i svenska bolag	45,7	49,7
Övriga pensioner och liknande förpliktelser	30,8	32,8
Summa	**76,5**	**82,5**

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för bl. a enheter i Sverige där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1. I Italien, Japan och Norge finns planer för vilka pensionspremier betalas där den anställde erhåller ett engångsbelopp vid avslutad anställning som i huvudsak baseras på anställnings tid och slutlig lön. Även dessa redovisas som avgiftsbestämda planer.
Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer.

Not 16. Övriga avsättningar

MSEK	**2024**	2023
Garantireserv	21,7	23,0
Omstruktureringsreserv	10,4	87,1
Reserv för markberedning	0,0	8,7
Övrigt	0,0	8,4
Summa	**32,1**	**127,2**

Not 17. Långfristiga skulder samt avsättningar

MSEK	**2024**	2023
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	28,3	19,7
Räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	466,6	654,0
Summa	**494,9**	**673,7**

Del av långfristig skuld som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång uppgår till 100,0 MSEK (140,8).

Not 18. Kortfristiga skulder samt avsättningar

MSEK	**2024**	2023
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	546,9	751,8
Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	739,0	1 114,8
Summa	**1 285,9**	**1 866,6**

20250619292242

Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalrelaterade	38,0	55,9
Övrigt	63,4	144,6
Summa	**101,4**	**200,5**

Genom avtal beviljade belopp på checkräkningskredit, inklusive säsongskrediter, samt övriga kreditfaciliteter som kan utnyttjas i mån av tillgängliga, underliggande kundfordringar etc. uppgick till 408,3 MSEK (1 111,1).

Not 19. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	**2024**	**2023**
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
Företagsinteckningar	34,0	34,0
Avseende skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	196,0	201,6
Fastighetsinteckningar	152,3	152,7
Varulager	30,3	33,3
Kundfordringar	56,4	61,2
Summa avseende egna skulder och avsättningar	435,0	448,8
Summa ställda säkerheter	**469,0**	**482,8**
Eventualförpliktelser		
Övriga eventualförpliktelser	3,5	6,5
Summa	**3,5**	**6,5**

Not 20. Anställda och löner

Antal anställda i medeltal	Totalt		Varav män, %	
	2024	2023	**2024**	2023
Moderbolaget				
Stockholm	7	7	71	57
Dotterbolag i Sverige				
Varberg	107	116	65	70
Vansbro	29	32	86	81
Köping	8	23	62	87

20250619292243

Stockholm	22	57	100	100
Övriga kommuner	10	5	100	100
Summa dotterbolag i Sverige	**176**	**233**	**82**	**82**
Dotterbolag utomlands				
Frankrike	90	158	100	65
Norge	7	11	71	82
Danmark	17	15	55	67
Finland	10	14	85	86
Italien	179	209	67	73
Storbritannien	3	101	67	82
Tyskland	8	9	100	100
USA	6	28	100	89
Japan	33	57	86	82
Lettland	0	144	0	69
Kina	38	91	0	75
Holland	2	2	2	0
Australien	2	2	100	100
Turkiet	29	33	66	82
Summa dotterbolag utomlands	**424**	**874**	**74**	**74**
Summa koncernen	**607**	**1 114**	**75**	**75**

Könsfördelning i företagsledningen	**2024** Andel kvinnor	2023 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	25%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	4%	4%
Övriga ledande befattningshavare	16%	16%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024			2023		
MSEK	Löner och andra ersätt-ningar	Sociala kost-nader	varav pensions-kost-nader	Löner och andra ersätt-ningar	Sociala kost-nader	varav pensions-kost-nader
Moderbolag	21,0	7,2	3,5	17,3	8,4	3,1
Dotterbolag	205,9	55,6	13,4	300,9	82,2	19,4
Summa koncernen	**226,9**	**62,8**	**16,9**	**318,2**	**90,6**	**22,5**

20250619292244

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2024			2023		
	Lön och andra ersättningar			Lön och andra ersättningar		
MSEK	Bolagens ledning	varav tantiem och dyl	Övriga anställda	Bolagens ledning	varav tantiem och dyl	Övriga anställda
Moderbolag	15,7	-	5,6	8,9	-	8,4
Dotterbolag	5,8	-2,5	52,0	17,5	-2,5	283,4
Summa koncernen	**21,5**	**-2,5**	**57,6**	**26,4**	**-2,5**	**291,8**

Under 2024 har till styrelsens medlemmar, som ej är anställda i koncernen, utbetalats arvode på totalt 447.000 SEK (475.000). Till verkställande direktören Salvatore Grimaldi har för 2024 utgått lön med 3.060.000 SEK (3.060.000). Tantiem har inte utgått under året (-). Bolaget har tecknat pensionsförsäkring för verkställande direktören och vice verkställande direktören. Pensionspremierna har uppgått till 1,2 MSEK (1,2 MSEK). I premierna ingår ett pensionsåtagande medelst en direktpension. Åtagandet redovisas som en avsättning för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolagets balansräkning.

För övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller sedvanliga pensionsvillkor. Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser för dessa. Av koncernens pensionskostnader 16,9 MSEK (22,5) avser 3,0 MSEK (3,0) styrelse och VD i övriga koncernbolag. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger uppsägningstider med normalt högst 12 månader.

Moderbolagets noter

Not 21. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	**2024**	2023
Revision – KPMG	0,5	0,5
Skatterådgivning - KPMG	0,2	0,0
Övriga tjänster – Ernst & Young	-	-
Summa	**0,7**	**0,5**

Not 22. Resultat från andelar i koncernföretag inkl. nedskrivningar

MSEK	**2024**	2023
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-15,0	-
Summa	**-15,0**	**0,0**

20250619292245

Not 23. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	**2024**	2023
Räntor	4,5	0,4
Kursdifferenser	-1,3	0,4
Resultat från valutakontrakt	7,7	28,7
Summa	**10,9**	**29,5**

Not 24. Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	**2024**	2023
Räntor	-2,0	-7,2
Räntor från koncernbolag	-1,7	-1,2
Summa	**-3,7**	**-8,4**

Not 25. Bokslutsdispositioner

MSEK	**2024**	2023
Mottagna Koncernbidrag	1,0	1,0
Lämnade Koncernbidrag	-18,4	0,0
Förändring av periodiseringsfond	40,6	13,7
Summa	**23,2**	**14,7**

Not 26. Skatter

MSEK	**2024**	2023
Statlig inkomstskatt	0,0	-4,8
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
Summa	**0,0**	**-4,8**

Avstämning av effektiv skatt		**2024**		2023
MSEK	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-20,5		14,6
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	0,0	-20,6%	-3,0
Skatteeffekt av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-9,0%	-1,3	-9,0%	-1,3
- Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0,0	0,0%	0,0
- Övrigt	0,0%	0,0	0,0%	0,0
- Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Redovisad effektiv skatt	**-29,6%**	**-1,3**	**-29,6%**	**-4,3**

20250619092345

Not 27. Materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Inventarier **2024**	Inventarier 2023	Licenser, varumärken **2024**	Licenser, varumärken 2023
Ingående anskaffningsvärde	2,4	2,4	0,3	0,3
Inköp	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	**2,4**	**2,4**	**0,3**	**0,3**
Ingående avskrivningar	-2,3	-2,3	-0,3	-0,3
Årets avskrivningar	-	-	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ack. avskrivningar	**-2,3**	**-2,3**	**-0,3**	**-0,3**
Redovisat värde vid årets slut	**0,1**	**0,1**	**0,0**	**0,0**

Lokalhyror (leasingavgifter avseende förhyrda lokaler)

MSEK	**2024**	2023
Betalda hyror	3,1	2,9
Avtalade leasingavgifter förfaller därefter år:		
År 2024 (2023)	3,1	2,7
År 2025-2027 (2024-2026)	5,5	4,8
År 2028 och senare (2027 och senare)	-	-
Summa	**8,6**	**7,5**

Not 28. Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	**2024**	2023
Ingående balans	1 493,3	1 493,3
Aktieägartillskott till dotterbolag	15,0	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1 508,3**	**1 493,3**
Ingående nedskrivningar	-840,6	-840,6
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-15,0	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-855,6**	**-840,6**
Redovisat värde vid årets slut	**652,7**	**652,7**

20250619292247

Not 29. Aktier i dotterbolag

Bolag	Org. Nr	Säte	Kapital-andel (%)	Bokfört Värde, MSEK
VenCap Industrier AB	**556438-2595**	**Stockholm, Sverige**	**100**	**447,8**
Bianchi Café & Cycles Sverige AB	556054-2507	Stockholm, Sverige	100	
Bianchi Butik AB	556126-5066	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope AB	556141-6479	Varberg, Sverige	100	
Monark AB	556042-3948	Varberg, Sverige	100	
Crescent AB	556043-3350	Varberg, Sverige	100	
Cycleurope Sverige AB	556036-5636	Varberg, Sverige	100	
Velo & Oxygen AB	556562-1116	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Norge AS	938097119	Oslo, Norge	100	
Kildemoes A/S	30359518	Faaborg-Midtfyn, Danmark	100	
Cycleurope Benelux BV	63432846	Enschede, Nederländerna	100	
Monark Exercise AB	556103-3449	Vansbro, Sverige	100	
Cykelkonsulterna Sverige AB	556823-9668	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Finland Oy	1634279-3	Vanda, Finland	100	
Velo & Oxygen Oy	2369898-2	Vanda, Finland	100	
Cycleurope France Holding AB	556538-7650	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope (France) S.A.	33796453000055	Romilly-sur-Seine, Frankrike	99,97	
CEKA USA, Llc		Wilmington, DE, USA	100	
Bianchi Holding AB	556072-1028	Stockholm, Sverige	100	
Cycleurope Bisiklet SAN. VE TIC Ltd	1836411	Ismir, Turkiet	100	
F.I.V.E. Bianchi S.p.A.	BG-140907	Treviglio, Italien	100	
Bianchi Bisiklet San. ve Tic Ltd.	163581	Ismir, Turkiet	100	
Velomann GmbH	222116	Munchen, Tyskland	100	
Bianchi France SAS	891725749	Lyon, Frankrike	100	
Bianchi ANZ Ltd.	99645343853	Sydney, Australien	100	
Bianchi Poland Sp. z o. o.	907589	Warszawa, Polen	100	
Bianchi Pacific Co. Ltd.	91048897	Taichung City, Taiwan	100	
Bianchi Cycling Switzerland Sagl	374.548.172	Lugano, Schweiz	100	
Bianchi Nordic AB	556183-2840	Stockholm, Sverige	100	
Bianchi Denmark	43413449	Söborg, Danmark	100	
Bianchi U.S.A. Inc	94-2273973	Hayward, CA, USA	100	
Bianchi Bicycles Canada Inc	BC1047387	Vancouver, BC, Kanada	100	
Bianchi Café S. de R.T. de CV	RF201563445652	Guadalajara, Mexiko	100	
Bianchi Cycling UK, Ltd.	1077881	Bedford, UK	100	
Cycleurope Japan Co, Ltd.	0199-01-017944	Tokyo, Japan	100	
Sola BidCo Pty Ltd	609097574	Sydney, Australien	100	
Sports Outdoor Leisure - Australia Pty ltd	120314794	Sydney, Australien	100	
Sola Sport Pty Ltd	584672	Sydney, Australien	100	
ADV Leisure Pty Ltd	942353132	Sydney, Australien	100	
Monarkhuset AB	**556537-5317**	**Stockholm, Sverige**	**100**	**23,6**
Sagri Development AB	**556237-0808**	**Stockholm, Sverige**	**100**	**181,3**
GMV Fastighets AB	556456-7112	Stockholm, Sverige	100	
Å. Karlsson Industrial AB	556473-6758	Stockholm, Sverige	100	
Å. Karlsson Spools AB	556061-6483	Sala, Sverige	100	
Metpump AB	556131-6463	Kolbäck, Sverige	92	
Grimaldifastigheter AB	556293-4371	Stockholm, Sverige	100	
Grimaldis Mek. Verkstad AB	556167-4259	Köping, Sverige	100	
Togri AB	556567-9866	Stockholm, Sverige	100	
Grimaldi Development AB	556572-4167	Stockholm, Sverige	100	
Rotera Automotive AB	559088-2360	Stockholm, Sverige	100	
Rotera Automotive GmbH	HRB 289259	Dusseldorf, Tyskland	100	
Bokfört värde				**652,7**

20250619092948

Not 30. Antal aktier Moderbolaget

MSEK	**2024**	2023
Antal aktier	200 000	200 000
Kvotvärde	100	100

Not 31. Obeskattade reserver

MSEK	**2024**	2023
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2023	7,8	7,8
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2022	23,4	23,4
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2021	28,7	28,7
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2020	6,3	6,3
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2019	5,9	17,9
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2018	-	28,7
Periodiseringsfond avsatt räkenskapsår 2017	-	-
Summa	**72,1**	**112,8**

Not 32. Långfristiga skulder samt avsättningar

MSEK	**2024**	2023
Räntebärande långfristiga skulder	-	-
Långfristiga skulder till koncernföretag	144,7	10,8
Summa	**144,7**	**10,8**

Del av långfristig skuld till koncernföretag som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång uppgår till 34,0 MSEK (10,8).

Not 33. Kortfristiga skulder

Beviljat belopp på checkräkningskredit 5,0 MSEK (5,0)
Utnyttjat belopp på checkräkningskrediten per 31 december 2024 uppgick till - (-).

Not 34. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	**2024**	2023
Eventualförpliktelser	-	-
Borgen för dotterbolag	-	-

Stockholm den 2 april 2025

20250619292249

Lars-Johan Jarnheimer
Styrelseordförande

Salvatore Grimaldi
Verkställande direktör

Tony Grimaldi
Vice VD, Ledamot

Christina Tillman
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2025

KPMG AB

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

20250619292250

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Grimaldi Industri AB, org. nr 556325-5065

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Grimaldi Industri AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland

20250619225251

de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Grimaldi Industri AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2 april 2025

KPMG AB

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor