

# Årsredovisning

## Kornboden Utveckling AB

Org.nr 556654-6783

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kornboden Utveckling AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 17/6 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Östersund den 17/6-25



Niclas Isaksson

# Årsredovisning

## Kornboden Utveckling AB

Org.nr 556654-6783

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

2025062326140

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen för Kornboden Utveckling AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändring i eget kapital	6
Tilläggsupplysningar	7

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i kronor (kr).

Styrelsens säte: Östersund

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Kornboden Utveckling är moderbolaget till OnePartnerGroup Norrland AB. Bolaget har inte haft någon annan verksamhet. Kornboden Utvecklings dotterbolag erbjuder sina kunder ett flertal tjänster inom rekrytering och bemanning. Bolaget säte är i Östersund.

Bolaget skall bedriva rekrytering och uthyrning av personal samt därmed förenlig verksamhet.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 97,93% av OnePartnerGroup AB, org nr 556831-2812. Toppmoder är Lilian MidCo AB, org nr 559431-3727.

### Flerårsöversikt (tkr)

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-14 878	-29	5 170	12 558
Balansomslutning	59 266	41 695	40 381	27 625
Soliditet (%)	18	16	46	78

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	25 013 530
årets resultat	-14 878 472
	<hr/>
	10 135 058
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	5 500 000
i ny räkning överföres	4 635 058
	<hr/>
	10 135 058

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 450	-3 941
<b>Rörelseresultat</b>	1,2	-1 450	-3 941
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-14 931 600	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 103 762	1 312 735
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 049 184	-1 338 228
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-14 878 472	-29 434
Bokslutsdispositioner	3	-	-
<b>Resultat före skatt</b>		-14 878 472	-29 434
<b>Årets resultat</b>		-14 878 472	-29 434

2025062326141

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4,5	1 551 000	1 551 000
		<u>1 551 000</u>	<u>1 551 000</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>1 551 000</u>	<u>1 551 000</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		57 714 675	40 131 109
		<u>57 714 675</u>	<u>40 131 109</u>
<i>Kassa och bank</i>		45	12 649
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>57 714 720</u>	<u>40 143 758</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>59 265 720</u>	<u>41 694 758</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		165 800	165 800
Reservfond		345 000	345 000
		<u>510 800</u>	<u>510 800</u>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		25 013 530	6 011 364
Årets resultat		-14 878 472	-29 434
		<u>10 135 058</u>	<u>5 981 930</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>10 645 858</u>	<u>6 492 730</u>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag		48 619 862	35 202 028
		<u>48 619 862</u>	<u>35 202 028</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>59 265 720</u>	<u>41 694 758</u>

2025062326142

### Rapport över förändring i eget kapital

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>
Ingående balans 2023-01-01	165 800	345 000	12 840 964	5 170 400
Omföring föregående års resultat			5 170 400	-5 170 400
Lämnad utdelning			-12 000 000	
Årets resultat				-29 434
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>165 800</b>	<b>345 000</b>	<b>6 011 364</b>	<b>-29 434</b>
Omföring föregående års resultat			-29 434	29 434
Erhållet ovillkorat aktieägartillskott			24 931 600	
Lämnad utdelning			-5 900 000	
Årets resultat				-14 878 472
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>165 800</b>	<b>345 000</b>	<b>25 013 530</b>	<b>-14 878 472</b>
			<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Erhållna ovillkorader aktieägartillskott ingående i balanserat resultat			39 858 800	14 927 200

## Tilläggsupplysningar

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

#### Fordringar

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Koncern tillhörighet

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Lilian BidCo AB (org.nr. 559431-3735) med säte i Stockholm.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Noter

### Not 1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

### Not 2 Anställda och personalkostnader

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

### Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	31 400 000	-
Lämnade koncernbidrag	-31 400 000	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 551 000	1 551 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 551 000	1 551 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 551 000</b>	<b>1 551 000</b>

### Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Antal andelar	Bokfört värde
OnePartnerGroup Norrland AB	100%	2 000	1 551 000
			<b>1 551 000</b>

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
OnePartnerGroup Norrland AB	556561-4566	Östersund	141 673 517	-15 590 056

Östersund, datum enligt elektronisk signatur

Niclas Isaksson  
Styrelseordförande

Lennart Ivarsson

Charlotte Järeby Hellman

# Deltagare

**NICLAS ISAKSSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-14 09:13:28 UTC***

**Undertecknare**

**Datum**

Namn returnerat från Svenskt BankID: NICLAS ISAKSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197503132412

Niclas Isaksson  
niclas.isaksson@onepartnergroup.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 146.66.236.92

**CHARLOTTE JÄREBY HELLMAN** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-14 10:44:08 UTC***

**Undertecknare**

**Datum**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Charlotte Elisabeth  
Hellman  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197307131925

Charlotte Järeby Hellman  
charlotte.jareby-hellman@onepartnergroup.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.234.91.88

**LENNART IVARSSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-04-17 13:55:44 UTC***

**Undertecknare**

**Datum**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lennart Ivarsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 195910028272

Lennart Ivarsson  
lennart.ivarsson@onepartnergroup.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 178.174.136.66

2025062326144

# ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2024-01-01 - 2024-12-31

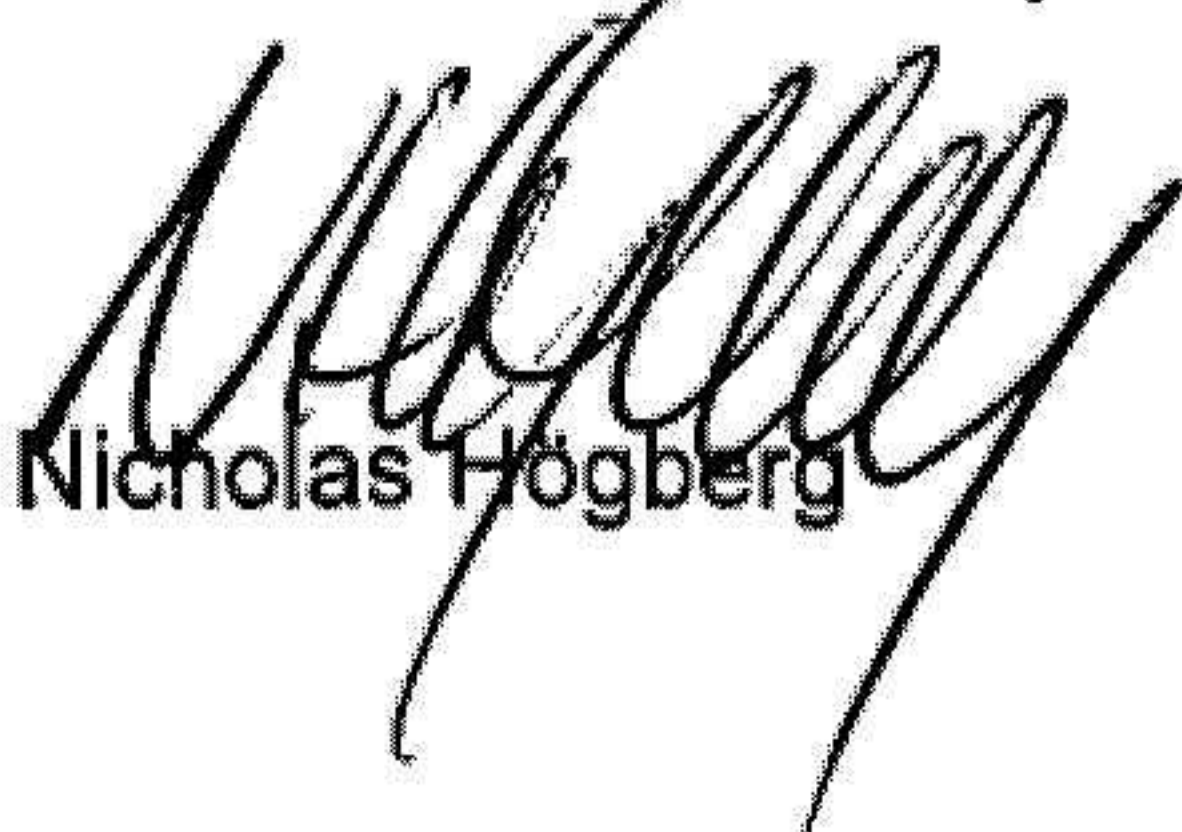
för

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överrens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 26 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 26 maj 2025

  
Nicholas Högberg

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR LILIAN BIDCO AB

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Lilian BidCo AB, med säte i Stockholm, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Efterföljande resultaträkningar, rapporterna över totalresultatet, balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör Lilian BidCos formella finansiella rapporter.

#### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att förvärva och förvalta aktier och andra värdepapper i andra bolag. Bolaget ska även koordinera verksamheterna som bedrivs av bolagets dotterbolag och eller andra närstående bolag samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet samt utbildning.

Dotterbolagens verksamheten består av att hjälpa företag och myndigheter med rekrytering och bemanning samt utbildning av kompetens inom kollektiv- och tjänstemannasektorn.

#### Viktiga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har Bolaget förvärvat 5 nya dotterbolag. Den 20 februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Nercia Utbildning AB, org. nr 556451-3611, och Nercia Bemanning AB, org. nr 556894-6072. Den 20 mars förvärvades samtliga aktier i Prodea Personal AB (senare namnändrat till OnePartnerGroup Stockholm Bemanning AB), org. nr 556319-0478, och den 29 april förvärvades samtliga aktier i Newr AB, org. nr 559230-2615. Den 3 maj förvärvades samtliga aktier i Professionals Nord Rekrytering AB, org. nr 556987-8399. Professionals Nord Rekrytering AB är moderbolag i en koncern med 9 stycken dotterbolag.

#### Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen) (Tkr)

	2024	2023
Nettoomsättning	1 515 036	244 918
Resultat e. finansiella poster	-34 606	-6 843
Balansomslutning	1 365 313	748 454
Soliditet <sup>(1)</sup>	38,4%	38,0%
Medelantal anställda	2 245	496

<sup>(1)</sup> Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

**Lilian BidCo AB**  
559431-3735

**Moderbolaget**  
(Tkr)

	2024	2023
Nettoomsättning	10 137	0
Resultat e. finansiella poster	4 746	-4 043
Balansomslutning	1 107 271	482 649
Soliditet <sup>(1)</sup>	53,1%	60,5%
Medelantal anställda	3	0

<sup>(1)</sup> Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2024

### Intäkter

Intäkterna från koncernens bolag uppgår för hela räkenskapsåret 2024 till 929 MSEK för OnePartnerGroup-koncernen, 40 MSEK för Gigstep-koncernen, 246 MSEK för Nercia Utbildning AB, 63 MSEK för Nercia Bemanning AB, 187 MSEK för Prodea Personal AB, 59 MSEK för Newr AB och 312 MSEK för Professionals Nord-koncernen. Lilian BidCo-koncernens omsättning uppgick till 1 515 MSEK då några av koncernensbolag förvärvades under våren.

Omsättningen består av intäkter från bemanning- och rekryteringstjänster samt utbildningar.

### Säsongsvariationer

Intäkterna i bemanningsverksamheten är starkt beroende av antalet arbetsdagar i månaden samt av

### Resultat

Koncernens rörelseresultat uppgår till -0,8 MSEK (-2,4 MSEK). I rörelseresultatet ingår engångsposter kopplade till förvärv av dotterbolag samt avskrivning på immateriella tillgångar relaterade till dessa förvärv, men den underliggande intjäningen i koncernen har under året varit god.

### Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Lilian MidCo AB, org. nr 559431-3727.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består i övergripande koncernledning och utveckling. Omsättning uppgick till 10,1 MSEK och resultat efter finansiella poster uppgick till 4,7 MSEK.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lilian BidCo AB är exponerat för ett antal risker vilka kan komma att påverka koncernens resultat. Lilian BidCo AB identifierar löpande vilka risker koncernen kan utsättas för och hur koncernen ska hantera dessa risker. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som påverkar Lilian BidCo AB. Redogörelsen gör inte anspråk på att vara heltäckande och de är inte beskrivna i rangordning.

### Konjunktur och efterfrågan

Bemanningsbranschen märker snabbt av svängningarna i konjunkturen vilka har en direkt påverkan på volymen. Detta innebär att efterfrågan kan ändras snabbt. Personalen inom koncernen arbetar därför nära kunderna för att snabbt kunna agera vid eventuell ned- eller uppgång av efterfrågan.

**Lilian BidCo AB**  
559431-3735

### **Konkurrens**

Konkurrens är en nödvändighet för en sund utveckling på marknaden. Lilian BidCo AB konkurrerar med flera olika aktörer som erbjuder samma tjänster. Koncernen ser en stor fördel i den lokala förankringen på respektive ort. Verksamhetscheferna, som också är delägare i dotterbolaget, har god kännedom om det lokala näringslivet samt närhet till kunder och kandidater.

### **Medarbetare och kompetens**

En av riskerna är att koncernen inte förmår rekrytera eller behålla kompetent personal. Att kunna behålla, utveckla och rekrytera är grunden för att ha en fortsatt god tillväxt. Tillgången på erfarna och kvalificerade medarbetare varierar med konjunkturen. Medarbetarna är en av de viktigaste tillgångarna i Lilian BidCo AB och koncernen fokuserar på att vara en attraktiv arbetsgivare för att behålla och attrahera ny personal.

För att nå ut till ny personal och behålla befintlig har koncernen fortsatt arbetet med employer branding under året. Fokus har varit på att förankra de värdeord som koncernen utvecklat och tillse att de genomsyrar kulturen i koncernen.

### **Finansiella risker**

Lilian BidCo AB utsätts i sin verksamhet för finansiella risker såsom ränterisk, kreditrisk samt likviditetsrisk. Koncernen gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som de är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem. Se not 4 för mer information.

### **Förändrade regleringar**

Lagstiftningen för koncernens verksamhet kan påverkas av förändrade regleringar. Ett exempel på detta är den så kallade 24-månaders regeln inom bemanningsbranschen som introducerades 2024. Lilian BidCo-koncernen följer noggrant regleringsförändringar och anpassar verksamheten för att eventuella nya regler och lagar ej påverkar koncernen negativt. *Avseende 24-månaders regeln förväntar sig inte koncernen någon signifikant påverkan på Lilian BidCos intjäning.*

### **MILJÖ**

Lilian BidCo AB bedriver inte någon verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken.

Lilian BidCo AB utformar löpande miljöplaner och rutiner i det dagliga arbetet som bidrar till en bättre miljö. Lilian BidCo AB visar sitt miljöengagemang aktivt och arbetar ständigt för att göra miljövänliga val både på kort och på lång sikt. Lilian BidCo ABs miljöpåverkan är liten, dock är möjligheten att påverka miljöfrågor stor. Lilian BidCo AB ställer därför krav på leverantörerna att aktivt verka för miljön där verksamheten har större miljöpåverkan. Lilian BidCo ABs samtliga internanställda får information och utbildning i miljöarbetet för att kunna efterleva koncernens miljöpolicy.

### **FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING**

Koncernen följer noga marknads utveckling inom kompetensförsörjning och bedömer att efterfrågan på effektiva lösningar kommer att stabiliseras för att framöver återigen växa. När rätt möjligheter uppstår är koncernen förberedd för att fortsätta förvärva relevanta bolag och även växa organiskt, i syfte att bredda vårt erbjudande och stärka vår marknadsposition. Genom att fortlöpande anpassa oss till förändrade förutsättningar och upprätthålla en god finansiell beredskap, skapar vi förutsättningar för en fortsatt stabil utveckling under kommande år.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

**Förslag till vinstdisposition (kronor)**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	292 201 022
Erhållet ovillkorat aktieägartillskott under räkenskapsåret	273 507 033
Årets resultat	<u>22 246 724</u>
	<b><u>587 954 779</u></b>

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras

587 954 779

**587 954 779**

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i svenska tusentals kronor där ej annat anges.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

(tkr)	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-04-24 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6	1 515 036	244 918
Övriga rörelseintäkter	7	89 202	12 030
		<b>1 604 238</b>	<b>256 948</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	9	-200 313	-41 056
Personalkostnader	10	-1 292 643	-213 742
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-111 983	-3 882
Övriga rörelsekostnader		-187	-641
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-888</b>	<b>-2 373</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		1 599	364
Räntekostnader och liknande kostnader		-35 317	-4 834
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-34 606</b>	<b>-6 843</b>
Skatt på årets resultat	11	6 004	-6 727
<b>Årets resultat</b>		<b>-28 602</b>	<b>-13 570</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Övrigt totalresultat		0	0
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-28 602</b>	<b>-13 570</b>
<b>Totalresultat och årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-30 578	-16 124
Innehav utan bestämmande inflytande		1 976	2 554

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING - KONCERN

	Not	2024-12-31	2023-12-31
(tkr)			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Licenser, hemsida och liknande tillgångar	12	2 022	1 853
Kundregister	13	151 054	0
Varumärke	14	169 693	0
Goodwill	15	591 449	423 088
Pågående utveckling	16	1 781	0
		<b>915 999</b>	<b>424 941</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	17	7 060	932
		<b>7 060</b>	<b>932</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	21	14
Övriga långfristiga fordringar	20	14 203	13 974
		<b>14 224</b>	<b>13 988</b>
Nyttjanderättstillgångar	29	78 744	36 590
Uppskjuten skattefordran	21	881	7 759
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 016 908</b>	<b>484 210</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Råvaror och förnödenheter		466	611
		<b>466</b>	<b>611</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	22, 27	144 851	88 896
Fordringar på närstående	27	0	30
Övriga fordringar		49 092	2 292
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23, 27	108 074	72 007
		<b>302 017</b>	<b>163 225</b>
<b>Kassa och bank</b>	27	<b>45 922</b>	<b>100 408</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>348 405</b>	<b>264 244</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 365 313</b>	<b>748 454</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING - KONCERN

	Not	2024-12-31	2023-12-31
(tkr)			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	25	25
Övrigt tillskjutet kapital		569 773	296 267
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-48 558	-17 978
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>521 240</b>	<b>278 314</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>3 476</b>	<b>6 168</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>524 716</b>	<b>284 482</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	1 752	1 477
Uppskjuten skatteskuld	21	70 981	10 701
Skulder till kreditinstitut	26, 27	284 961	87 480
Leasingskuld	26, 27, 29	44 781	24 976
Övriga skulder		10 000	0
		<b>412 475</b>	<b>124 634</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26, 27	49 500	24 000
Leasingskuld	26, 27, 29	23 239	89 372
Förskott från kund		791	0
Leverantörsskulder	27	38 052	15 692
Skulder hos närstående		2 555	0
Skatteskulder		2 076	9 019
Övriga kortfristiga skulder	28	311 909	201 255
		<b>428 122</b>	<b>339 338</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 365 313</b>	<b>748 454</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(tkr)

### Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 24 april 2023					0		0
Årets totalresultat				-16 124	-16 124	2 554	-13 570
Transaktioner med ägare:							
Emission	24	25	3 605		3 630		3 630
Förändrad ägarandel i dotterbolag			23	-1 854	-1 831	3 614	1 783
Ovillkorade aktieägartillskott			292 639		292 639		292 639
Utdelning till ägare					0		0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>-1 854</b>	<b>290 808</b>	<b>3 614</b>	<b>294 422</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>25</b>	<b>296 267</b>	<b>-17 978</b>	<b>278 314</b>	<b>6 168</b>	<b>284 482</b>

### Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024		25	296 267	-17 978	278 314	6 168	284 482
Årets totalresultat				-30 579	-30 579	1 976	-28 603
Transaktioner med ägare:							
Förändrad ägarandel i dotterbolag					0	-209	-209
Ovillkorade aktieägartillskott	24		273 506		0		273 506
Utdelning till ägare					0	-4 459	-4 459
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 668</b>	<b>268 838</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>25</b>	<b>569 773</b>	<b>-48 558</b>	<b>247 735</b>	<b>3 476</b>	<b>524 716</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN - KONCERNEN

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-04-24 2023-12-31
(tkr)			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Kassaflöde från rörelsen		-888	-2 373
Erhållen ränta		1 599	364
Betald ränta		-35 317	-4 834
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	36 738	1 149
Betald inkomstskatt		-28 397	780
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av</b>		<b>-26 265</b>	<b>-4 914</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		264	37
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		24 035	-6 276
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-93 529	12 303
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		2 911	3 372
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		71 035	-8 833
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-21 549</b>	<b>-4 311</b>
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	5	-318 835	-301 750
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 343	-831
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-75 904	-110
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		-17	-133
Tillkommande avsättningar		275	-207
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-396 824</b>	<b>-303 031</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	27, 29	337 672	117 300
Amortering av lån	27, 29	-40 455	-5 820
Utdelning		-34 459	0
Emission		0	3 631
Erhållet aktieägartillskott		101 129	292 639
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>363 887</b>	<b>407 750</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-54 486</b>	<b>100 408</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>100 408</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>45 922</b>	<b>100 408</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-04-24 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6	10 137	0
Övriga rörelseintäkter	8	46 570	0
		<b>56 707</b>	<b>0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8, 9	-13 642	-1 320
Personalkostnader	10	-12 274	-197
<b>Rörelseresultat</b>		<b>30 791</b>	<b>-1 517</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	7	-31	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		465	258
Räntekostnader och liknande kostnader		-26 479	-2 784
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 746</b>	<b>-4 043</b>
Bokslutsdispositioner	29	17 500	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>22 246</b>	<b>-4 043</b>
Skatt på årets resultat	11	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>22 246</b>	<b>-4 043</b>
<b>RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
(tkr)			
Årets resultat		22 246	-4 043
Övrigt totalresultat		0	0
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>22 246</b>	<b>-4 043</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

(tkr)

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Pågående utveckling	16	1 781	0
		<u>1 781</u>	<u>0</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	18	1 015 484	458 305
Långfristig fordran		18	0
		<u>1 015 502</u>	<u>458 305</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 017 283</b>	<b>458 305</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	27	10 525	30
Övriga fordringar		41 514	3 257
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	780	591
		<u>52 819</u>	<u>3 878</u>
<b>Kassa och bank</b>	27	<b>37 169</b>	<b>20 466</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>89 988</b>	<b>24 344</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 107 271</b>	<b>482 649</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

**MODERBOLAGETS  
BALANSRÄKNING**  
(tkr)

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital	24	25	25
		<u>25</u>	<u>25</u>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		565 708	296 244
Årets resultat		22 246	-4 043
		<u>587 954</u>	<u>292 201</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>587 979</b>	<b>292 226</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26, 27	284 811	87 480
Övriga skulder		10 000	0
		<u>294 811</u>	<u>87 480</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26, 27	49 500	24 000
Leverantörsskulder	27	4 508	770
Skatteskulder		367	0
Skulder till koncernbolag	27	157 047	291
Övriga kortfristiga skulder	28	13 059	77 882
		<u>224 481</u>	<u>102 943</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 107 271</b>	<b>482 649</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(tkr)

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		<b>Summa eget kapital</b>
	Not	Aktie- kapital	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 24 april 2023</b>					<b>0</b>
Emission	24	25	3 606		<b>3 631</b>
Årets resultat				-4 043	<b>-4 043</b>
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott	24		292 639		<b>292 639</b>
Fusionsresultat					
Uppskrivning aktier i dotterbolag					<b>0</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>25</b>	<b>296 244</b>	<b>-4 043</b>	<b>292 226</b>

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		<b>Summa eget kapital</b>
	Not	Aktie- kapital	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		<b>25</b>	<b>296 244</b>	<b>-4 043</b>	<b>292 226</b>
Emission					<b>0</b>
Disposition av föregående års resultat			-4 043	4 043	<b>0</b>
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott	24		273 508		<b>273 508</b>
Årets resultat				22 246	<b>22 246</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>25</b>	<b>565 708</b>	<b>22 246</b>	<b>587 979</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(tkr)

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-04-24 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		4 746	-4 043
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	-46 539	0
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-41 793</b>	<b>-4 043</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		0	0
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-48 941	-3 878
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		3 738	770
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		156 339	1 127
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>69 343</b>	<b>-6 024</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-1 781	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-557 179	-381 259
Förändring långfristig fordran		-18	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-558 978</b>	<b>-381 259</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		260 831	117 480
Amortering av lån		-28 000	-6 000
Emission		0	3 630
Aktieägartillskott		273 507	292 639
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>506 338</b>	<b>407 749</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>16 703</b>	<b>20 466</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>20 466</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>37 169</b>	<b>20 466</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

---

## NOTER

---

### Not 1 Allmän information

Lilian BidCo AB med organisationsnummer 559431-3735 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Mogölsvägen 4, 554 75 Jönköping. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernens") verksamhet omfattar bemanning och rekrytering av kvalificerad kompetens inom kollektiv- och tjänstemannasektorn. Rapporteringsvaluta är SEK och beloppen är i tusentals kronor om inget annat anges.

Styrelsen har godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande den dagen som framgår av enligt elektronisk signatur.

### Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Koncernredovisning för Lilian BidCo AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de fastställts av Europeiska Unionen (EU). Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

#### Grunder för upprättandet av redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterbolag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

#### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2025

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Dessa standarder och tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för innevarande eller kommande perioder.

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas från 2024

Företagsledningens bedömningar av relevanta ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft från och med den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lilian BidCo AB och de bolag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

#### Rörelseförvärv

Köpeskillingen för förvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument. Utgifter direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs löpande. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tilläggsköpeskillning som uppkommer men inte är medtagen i förvärvsanalysen redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten. Vid förvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas. Negativ goodwill som återstår efter en ny identifiering och värdering enligt första stycket ska redovisas som intäkt för förvärvsåret.

Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytanden redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets totalresultat i koncernresultaträkningen.

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

#### Kundrelationer och varumärke

Kundrelationer och varumärke som har förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer och varumärke bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Kundrelationer och varumärke

5 år

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, i huvudsak bestående av nyinvesteringar och förbättringar av administrativa system, redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som en tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om tillgången inte uppfyller kraven på att få redovisas som en internt upparbetad tillgång i balansräkningen redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Licenser, hemsida och liknande tillgångar

5 år

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Leasingavtal

Lilian BidCo och dess dotterbolag är endast leasetagare, inte leasegivare.

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen. Koncernen har, i enlighet med RFR 2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för moderbolaget. Samtliga leasingavgifter i moderbolaget kostnadsförs löpande. Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingkulld, den dagen som en leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 50 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingkulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Koncernen har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingkulld för bilar och hyrda lokaler. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar. Tillhörande leasingkulld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av under leasingperioden. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel. Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende de bilar som koncernen leasar används leasingavtalens implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler används koncernens marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Ytterligare upplysningar om leasing finns i not 26 Nyttjanderätts tillgångar och leasingkulld.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

#### Avskrivningstider

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

#### Avskrivningstider för nyttjanderättstillgångar

Byggnader, kontor	3 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

#### Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen och återföring sker om förändring inträffat som tyder på att tidigare antaganden inte längre är korrekta. Nedskrivningar av goodwill återföres ej.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det redovisade värdet.

#### Intäkter

Rörelsens intäkter avser försäljning av tjänster inom bemanning och rekrytering. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

#### Försäljning av tjänster

Intäkterna i koncernen kommer från försäljning av tjänster inom områdena bemanning och rekrytering. Intäkten redovisas till det belopp som koncernen förväntas erhålla i utbyte mot att kunden får kontroll över den försålda tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från tjänsten.

Intäkter från bemanning redovisas över tid, det vill säga över den period som tjänsterna utförs. Försäljning av bemanningstjänsterna sker till ett fast pris per timme. Merparten av fakturering sker månadsvis i efterskott baserat på den uthyrda personalens arbetade timmar.

Rekryteringstjänsten består av flera separata prestationsåtagande och intäkten redovisas i takt med att respektive prestationsåtagande uppfylls.

#### Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla bolaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som bolaget fått.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Förmånsbestämda planer

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17,6 Mkr (1,2 Mkr). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 31 % (15 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125% och 175%. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150% kan premierreduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162% (158%).

Lilian BidCo AB  
559431-3735

### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur bolaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

#### *Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och övriga fordringar beräknas baserat på historiska kreditförluster som justeras för ändrade nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

### Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen redovisar kundfordringar och andra fordringar inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt, om inte väsentliga finansieringskomponenter ingår, då de redovisas till verkligt värde. De redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med kreditreservering.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om bolaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel, upplupna intäkter, övriga kortfristiga placeringar, likvida medel, övriga skulder (villkorade tilläggsköpeskillningar), skulder till kreditinstitut, övriga kortfristiga skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Alla dessa kategoriseras som "lån och kundfordringar" och mäts till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar avser i huvudsak reserveringar för osäkra fordringar, som redovisas om företagsledningen anser att tillräckliga belägg föreligger som indikerar att fordringarna inte kan återvinnas.

OnePartner Group har klassificerat sina finansiella instrument i kategorierna Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde samt Finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller då den finansiella tillgången överförs.

En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens kundfordringar och övriga fordringar som har en löptid på kortare än 1 år hamnar i denna kategori. Osäkra kundfordringar bedöms individuellt och reserveras för i balansräkningen. Eventuella nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulder till kreditinstitut delas upp i långfristiga och kortfristiga skulder beroende på om löptiden är längre eller kortare än 1 år.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan första redovisningstillfället via resultatet.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade modellen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper och förfallna dagar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Övriga externa kostnader.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderbolagets redovisning överensstämmer med koncernens principer med undantag av vad som framgår nedan.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdeometoden. Andelarna nedskrivningsprövas årligen eller löpande under året om indikationer finns att det bokförda värdet är högre än återanskaffningsvärdet.

Uppskrivning av andelar i dotterbolag görs när andelarna har ett tillförlitligt och bestående värde som väsentligt överstiger det bokförda värdet. Uppskrivningsbeloppet sätts av i en uppskrivningsfond och redovisas inom bundet eget kapital.

#### Utdelning

Utdelningar från koncernbolag redovisas i resultaträkningen efter att beslut om utdelning fattats på respektive dotterbolags årsstämma. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat sin årsredovisning.

#### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott från moderbolaget redovisas som aktier och andelar och prövas för nedskrivning enligt beskrivet ovan i stycket Andelar i dotterbolag.

#### Skatter

Skattelagstiftningen medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan bolaget inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

#### Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS har koncernledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

#### *Prövning nedskrivningsbehov av goodwill*

Lilian BidCo undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts till det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt de framtida kassaflödena.

#### *Inkomstskatter*

Bolag inom koncernen har redovisat uppskjuten skattefordran som hänför sig till historiska skattemässiga underskott i verksamheten. Skattefordran är beräknad efter nu gällande skattelagstiftning och bedömd utveckling av det skattemässiga resultatet i de olika dotterbolagen. En sämre utveckling av det framtida skattemässiga resultatet än den bedömning som gjorts av ledningen per 31 december 2024 kan medföra att skattefordran värderas lägre än den nu redovisade. Ett högre skattemässigt framtida resultat än den bedömning som gjorts av bolaget per 31 december 2024, kan medföra att den verkliga skattefordran överstiger den redovisade.

#### *Bedömning av osäkra fordringar*

Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasing. Det innebär att långfristiga leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal istället redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Leasingavtalen värderas till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna diskonterade med den marginella låneräntan. Vid fastställandet av leasingkulden samt nyttjanderätten är bedömningar gjorda kopplade till fastställandet av leasingperioderna. I de fall leasingavtalen innehåller förlängningsoptioner har dessa beaktats vid bedömning av leasingperiodens längd.

#### Not 4 Risker och riskhantering

Koncernen utsätts i sin verksamhet för finansiella risker såsom marknadsrisk (prisrisk, ränterisk), kreditrisk samt likviditetsrisk. Lilian BidCo gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som bolaget är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem. I moderbolaget finns en cashpool, till vilken en checkräkningskredit är kopplad. Cashpoolen inkluderar majoriteten av bolagen i koncernen.

#### Kundkreditrisk

Kundkreditrisk avser risken att kunden inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed åsamkar koncernen förlust. För att begränsa kundkreditrisk accepteras endast kunder med hög kreditvärdighet. Kundkreditrisken inom koncernen uppgår till < 1% då det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller i förhållande till någon viss geografisk region. Koncernen förväntar sig inga betydande kreditförluster framgent och har inte heller historiskt sett haft några betydande förluster.

#### Tidsanalys över förfallna kundfordringar

(tkr)	2024
Ej förfallna kundfordringar	135 035
1-15 dagar förfallet	5 006
16-30 dagar förfallet	1 398
31-60 dagar förfallet	975
Mer än 60 dagar förfallet	2 437
	<b>144 851</b>

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att koncernen får svårigheter att få fram pengar för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Lilian BidCos likvida medel placeras på bankkonto eller i inlåning med kort löptid hos bank. Löptiden för finansiella skulder förfaller årsvis.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtals- enliga kassa-flöden	Redovisat värde skulder
Per 31 december 2024							
<b>Finansiella skulder</b>							
Leverantörsskulder	38 052					38 052	38 052
Skulder till koncernbolag	2 555					2 555	2 555
Ej utbetald köpeskilling	10 217					10 217	10 217
Upplåning till kreditinstitut	27 487	44 304	83 490	198 912	71 776	425 969	341 149
Leasingskulder	13 082	13 082	23 059	23 961	0	73 184	69 699
	<b>91 393</b>	<b>57 386</b>	<b>106 549</b>	<b>222 873</b>	<b>71 776</b>	<b>549 977</b>	<b>461 672</b>

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtals- enliga kassa-flöden	Redovisat värde skulder
Per 31 december 2023							
<b>Finansiella skulder</b>							
Leverantörsskulder	15 692					15 692	15 692
Ej utbetald köpeskilling	0	77 046				77 046	77 046
Upplåning till kreditinstitut	16 328	15 772	28 434	67 296		127 830	111 480
Leasingskulder	13 112	13 112	4 314	8 629	0	39 167	37 302
	<b>45 132</b>	<b>105 930</b>	<b>32 748</b>	<b>75 925</b>	<b>0</b>	<b>259 735</b>	<b>241 520</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Ränterisk

Ränterisk innebär risken att det verkliga värdet eller framtida kassaflödet för ett finansiellt instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntan. Koncernens exponering mot risken för förändringar i marknadsräntan beror främst på koncernens långfristiga skuldförpliktelser med rörliga räntor. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 20 (10) MSEK, på balansdagen utnyttjades 0 (0) MSEK. En förändring av marknadsräntan med en procentenhet påverkar koncernens samtliga räntebärande skulder och skulle ge en resultateffekt om ca 3,5 MSEK.

#### Not 5 Rörelseförvärv

##### Förvärv 2024

##### Nercia utbildning

I februari 2024 förvärvades samtliga andelar i Nercia Utbildning AB. bolaget bedriver verksamhet inom utbildning och finns på flertalet orter runtom i Sverige. Förvärvspriset uppgick till 195,3 mkr på skuldfribasis och har finansierats genom en kombination av kapital från ägarna samt banklån. Det finns en avtalad köpeskilling men utifrån budget och prognoser bedöms sannolikheten för utbetalning som låg. Fördelningen av övervärde har i förvärvsanalysen fördelats på goodwill, kundavtal och varumärke. Goodwill är hänförlig till förväntad framtida potential och möjliga synergieffekter med systerbolagen.

##### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från bolaget som ingår i koncernens rapport över totalresultatet sedan den 1 mars uppgår till 145 536 tkr. Bolaget har även bidraget med ett resultat före skatt på 21 197 tkr för samma period. Om Bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens rapport över totalresultatet skulle intäkter om 174 274 tkr ingå och resultat före skatt skulle påverkas med 25 976 tkr.

##### Effekter av förvärv 2024

Bestämt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder under 2024 samt köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgår till 2,3 mkr och har redovisats i rörelseresultatet under övriga kostnader.

<i>Förvärv Nercia Utbildning AB (tkr)</i>	<i>Verkligt värde</i>
Anläggningstillgångar	1 525
Kundfordringar	9 567
Övriga omsättningstillgångar	25 271
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga rörelseskulder	-19 113
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>17 250</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Kundavtal	22 031
Varumärke	18 652
Uppskjuten skatt	-8 380
Koncerngoodwill	145 741
<b>Köpeskilling</b>	<b>195 294</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	12 706
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>182 588</b>

##### Nercia Bemanning

I februari 2024 förvärvades samtliga andelar i Nercia Bemanning AB. Bolaget bedriver verksamhet inom bemanning och rekrytering i främst Örebro med omnejd. Förvärvspriset uppgick till 16,1 mkr på skuldfribasis och har finansierats genom en kombination av kapital från ägarna samt banklån. Det finns en avtalad köpeskilling men utifrån budget och prognoser bedöms sannolikheten för utbetalning som låg. Fördelningen av övervärde har i förvärvsanalysen fördelats på goodwill, kundavtal och varumärke. Goodwill är hänförlig till förväntad framtida potential och möjliga synergieffekter med systerbolagen.

##### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från bolaget som ingår i koncernens rapport över totalresultatet sedan den 1 mars uppgår till 32 594 tkr. Bolaget har även bidraget med ett resultat före skatt på 405 tkr för samma period. Om Bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens rapport över totalresultatet innehålla intäkter om 40 337 tkr och resultat före skatt skulle påverkas med 322 tkr.

##### Effekter av förvärv 2024

Bestämt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder under 2024 samt köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgår till 1,0 mkr och har redovisats i rörelseresultatet under övriga kostnader.

**Lilian BidCo AB**  
559431-3735

<i>Förvärv Nercia Bemanning AB (tkr)</i>	<i>Verkligt värde</i>
Anläggningstillgångar	53
Kundfordringar	7 231
Övriga omsättningstillgångar	2 577
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga rörelseskulder	-9 681
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>180</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Kundavtal	3 742
Varumärke	4 252
Uppskjuten skatt	-1 647
Koncerngoodwill	9 577
<b>Köpeskillning</b>	<b>16 104</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	1 357
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>14 747</b>

**Prodea Personal**

I mars 2024 förvärvades samtliga andelar i Prodea Personal AB. Bolaget bedriver verksamhet inom bemanning och rekrytering i Stockholmsområdet. Förvärvspriset uppgick till 115,5 mkr på skuldfribasis och har finansierats genom en kombination av kapital från ägarna samt banklån. Det finns en avtalad köpeskillning men utifrån budget och prognoser bedöms sannolikheten för utbetalning som låg. Fördelningen av övervärde har i förvärvsanalysen fördelats på goodwill, kundavtal och varumärke. Goodwill är hänförlig till förväntad framtida potential och möjliga synergieffekter med systerbolagen.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från bolaget som ingår i koncernens rapport över totalresultatet sedan den 1 april uppgår till 120 841 tkr. Bolaget har även bidraget med ett resultat före skatt på 13 573 tkr för samma period. Om Bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens rapport över totalresultatet skulle intäkter om 146 711 tkr ingå och resultat före skatt skulle påverkas med 17 281 tkr.

Effekter av förvärv 2024

Bestämt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder under 2024 samt köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgår till 1,5 mkr och har redovisats i rörelseresultatet under övriga kostnader.

<i>Förvärv Prodea Personal AB (tkr)</i>	<i>Verkligt värde</i>
Anläggningstillgångar	1 142
Kundfordringar	18 837
Övriga omsättningstillgångar	13 201
Långfristiga skulder	-278
Kortfristiga rörelseskulder	-22 276
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>10 626</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Kundavtal	24 658
Varumärke	28 016
Uppskjuten skatt	-10 851
Koncerngoodwill	63 106
<b>Köpeskillning</b>	<b>115 555</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	12 669
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>102 886</b>

**Newr AB**

I april 2024 förvärvades samtliga aktier i Newr AB. Bolaget bedriver verksamhet inom bemanning och rekrytering i Stockholms området. Förvärvspriset inkl. villkorad köpeskillning uppgick till 58,9 mkr på skuldfribasis och har finansierats genom en kombination av kapital från ägarna samt banklån. Fördelningen av övervärde har i förvärvsanalysen fördelats på goodwill, kundavtal och varumärke. Goodwill är hänförlig till förväntad framtida potential och möjliga synergieffekter med systerbolagen.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från bolaget som ingår i koncernens rapport över totalresultatet sedan den 1 maj uppgår till 37 314 tkr. Bolaget har även bidraget med ett resultat före skatt på 5 338 tkr för samma period. Om Bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens rapport över totalresultatet skulle intäkter om 59 609 tkr ingå och resultat före skatt skulle påverkas med 8 217 tkr.

**Lillian BidCo AB**  
559431-3735

Effekter av förvärv 2024

Bestämt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder under 2024 samt köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgår till 2,4 mkr och har redovisats i rörelseresultatet under övriga kostnader.

<i>Förvärv Newr AB (tkr)</i>	<i>Verkligt värde</i>
Anläggningstillgångar	52
Kundfordringar	8 758
Övriga omsättningstillgångar	8 447
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga rörelseskulder	-8 981
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>8 276</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Kundavtal	8 259
Varumärke	10 134
Uppskjuten skatt	-3 789
Koncerngoodwill	36 064
<b>Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning</b>	<b>58 944</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	8 154
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>50 790</b>

**Professionals Nord Rekrytering koncernen**

I maj 2024 förvärvades 100% av aktierna i Professionals Nord Rekrytering AB. Bolaget bedriver verksamhet inom bemanning och rekrytering. Professionals Nord-koncernen bedriver sin verksamhet på ett 10-tal orter runtom i Sverige. Förvärvspriset uppgick till 158,6 mkr på skuldfribasis och har finansierats genom en kombination av kapital från ägarna samt banklån. Det finns en avtalad köpeskillning men utifrån budget och prognoser bedöms sannolikheten för utbetalning som låg. Fördelningen av övervärde har i förvärvsanalysen fördelats på goodwill, kundavtal och varumärke. Goodwill är hänförlig till förväntad framtida potential och möjliga synergieffekter med systerbolagen.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från bolaget som ingår i koncernens rapport över totalresultatet sedan den 1 maj uppgår till 209 690 tkr. Bolaget har även bidraget med ett resultat före skatt på 2 455 tkr för samma period. Om Bolaget skulle ha konsoliderats från 1 januari 2024 skulle koncernens rapport över totalresultatet skulle intäkter om 339 156 tkr ingå och resultat före skatt skulle påverkas med 11 579 tkr.

Effekter av förvärv 2024

Bestämt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder under 2024 samt köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan. Transaktionskostnader i samband med förvärvet uppgår till 4,2 mkr och har redovisats i rörelseresultatet under övriga kostnader.

<i>Förvärv Professionals Nord Rekrytering koncernen (tkr)</i>	<i>Verkligt värde</i>
Anläggningstillgångar	1 208
Kundfordringar	35 597
Övriga omsättningstillgångar	70 932
Kortfristiga rörelseskulder	-85 998
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>21 739</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Kundavtal	28 687
Varumärke	35 170
Uppskjuten skatt	-13 155
Koncerngoodwill	86 225
<b>Köpeskillning</b>	<b>158 666</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	8 243
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>150 423</b>

Lillian BidCo AB  
559431-3735

#### Not 6 Rörelsens intäkter

Koncernens intäkter består av fakturerade tjänster inom Sverige.

Intäkter fördelade på tjänsteområde	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Konsultintäkter	1 289 082	228 279	10 137	0
Rekrytering	83 150	16 639	0	0
Utbildning	142 804	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 515 036</b>	<b>244 918</b>	<b>10 137</b>	<b>0</b>

#### Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Erhållna statliga bidrag	15 638	6 518	0	0
Hysesintäkter	24 894	5 462	0	0
Övriga intäkter	48 670	50	46 570	0
<b>Summa</b>	<b>89 202</b>	<b>12 030</b>	<b>46 570</b>	<b>0</b>

#### Not 8 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Moderbolag	
	2024	2023
Inköp	18,6%	37,9%
Försäljning	100,0%	0,0%

#### Not 9 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Ernst & Young AB revisionsuppdrag	0	350	0	127
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB revisionsuppdrag	2 629	0	727	0
övriga konsulttjänster	22	0	22	0
<b>Summa</b>	<b>2 651</b>	<b>350</b>	<b>749</b>	<b>127</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### Not 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	659	143	1	0
Män	1 586	353	2	0
<b>Totalt i Moderbolag</b>	<b>2 245</b>	<b>496</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Kvinnor:</b>				
styrelseledamöter	37%	41%	0%	17%
andra personer i företagens ledning inkl. VD	35%	37%	33%	50%
<b>Män:</b>				
styrelseledamöter	63%	59%	100%	83%
andra personer i företagens ledning inkl. VD	65%	63%	67%	50%

Lilian BidCo AB  
559431-3735

	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
<b>Löner, andra ersättningar m m</b>				
Styrelse och verkställande direktör	19 136	1 870	2 886	150
Övriga anställda	894 763	148 798	3 561	0
	<b>913 899</b>	<b>150 668</b>	<b>6 447</b>	<b>150</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 842	140	709	0
Pensionskostnader för övriga anställda	52 347	7 668	1 007	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	276 420	48 256	2 946	47
	<b>331 609</b>	<b>56 064</b>	<b>4 662</b>	<b>47</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 245 508</b>	<b>206 732</b>	<b>11 109</b>	<b>197</b>

Avtal om avgångsvederlag  
Avtal om avgångsvederlag har ej träffats.

#### Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-10 757	-3 314	0	0
Uppskjuten skatt	16 761	-3 413	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>6 004</b>	<b>-6 727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-34 606	-6 843	22 246	-4 043
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	7 129	1 410	-4 583	833
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-6 705	-4 504	-5 274	-558
Övriga ej skattepliktiga intäkter	9 656	30	9 602	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade	-2 393	0	255	0
Ej aktiverat underskottsavdrag	-1 683	-3 663	0	-275
<b>Summa</b>	<b>6 004</b>	<b>-6 709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>6 004</b>	<b>-6 709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Totala underskottsavdrag i koncernen uppgår till 10 123 (41 651) Tkr. Redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag uppgår till 415 (7 415) Tkr.

Totalt underskottsavdrag i Moderbolag uppgår till 98 (1 334) Tkr. Redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag uppgår till 0 (0) Tkr.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatteskuld på periodiseringsfond och uppskjuten skattefordran på kapitalförsäkring uppgår till 20,6%. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag uppgår till 20,6%.

#### Not 12 Licenser, hemsida och liknande tillgångar

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 622	0	0	0
Anskaffningsvärde via förvärv av dotterbolag	0	2 411	0	0
Inköp	614	1 211	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 064	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 172</b>	<b>3 622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 769	0	0	0
Avskrivningar övertagna via förvärv av dotterbolag	1 064	-1 573	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-445	-196	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 150</b>	<b>-1 769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>2 022</b>	<b>1 853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Not 13 Kundregister

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Förvärv	89 758	0
Fördelat övervärde	99 206	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>188 964</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-37 910	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 910</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>151 054</b>	<b>0</b>

#### Not 14 Varumärke

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Förvärv	99 111	0
Fördelat övervärde	113 159	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>212 270</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-42 577	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-42 577</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>169 693</b>	<b>0</b>

#### Not 15 Goodwill

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	423 088	0
Förvärv	336 977	423 088
Fördelat övervärde	-168 616	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>591 449</b>	<b>423 088</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>591 449</b>	<b>423 088</b>

Goodwill testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna har bestämts med hjälp av nyttjandevärdet som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Den lägsta kassaflödesgenererande enheten utgörs av Lilian BidCo-koncernen. Nyttjandevärdet har beräknats med hjälp av de av ledningen upprättade prognoserna gällande de kommande sex åren och därefter har en tillväxt om 2 % använts för att beräkna den eviga tillväxten. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter med beaktande av framtida förväntad uveckling. Diskonteringsräntan före skatt som har använts för år 2024 uppgår till 18,1 %. För beräkning av kassaflöden har den så kallade Gordon modellen använts. Enligt Gordons modell beräknas evighetsvärdet av ett växande kassaflöde som startkassaflödet dividerat med kapitalkostnad minus tillväxt. Nedskrivningstestet har inte utvisat något behov av nedskrivning av goodwill då återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Om den uthålliga tillväxttakten sätts till 0 % eller om den förväntade EBITA marginalökningen minskar med 2 % eller om WACC ökar med 2 % påvisas fortfarande inget nedskrivningsbehov.

Beräkningarna är baserade på ledningens bedömning av rimligt möjliga negativa förändringar i rörelsemarginal och kapitalkostnaden, men de är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalyser bör därför tolkas med försiktighet.

#### Not 16 Pågående utveckling

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	1 781	0	1 781	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 781</b>	<b>0</b>	<b>1 781</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>1 781</b>	<b>0</b>	<b>1 781</b>	<b>0</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

### Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden exkl leasing	7 258	0
Anskaffningsvärde via förvärv av dotterbolag	16 996	7 056
Inköp	4 538	202
Försäljningar/utrangeringar	-103	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>28 689</b>	<b>7 258</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enl plan exkl leasing	-6 327	0
Avskrivningar övertagna via förvärv av dotterbolag	-13 016	-6 190
Försäljningar/utrangeringar	26	0
Årets avskrivningar	-2 312	-137
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 629</b>	<b>-6 327</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>7 060</b>	<b>931</b>

### Not 18 Andelar i koncernbolag

	Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	458 305	0
Bildande av bolag	25	0
Förvärv under året	557 154	458 305
Förändring aktieägartillskott	31	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 015 515</b>	<b>458 305</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-31	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-31</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 015 484</b>	<b>458 305</b>

### Bolagets innehav av andelar i koncernbolag

Bolagets namn	Org.nr	Kapitalandel	Kapitalandel	Bokfört värde	
				2024-12-31	2023-12-31
OnePartner Group AB	556831-2812	100,00%	90,00%	442 873	442 873
Kornboden Utveckling AB	556654-6783	97,93%			
OnePartnerGroup Norrland AB	556561-4566	100,00%			
OnePartnerGroup Svealand AB	556568-3991	100,00%			
OnePartnerGroup Södra Norrland AB	559093-7537	96,54%			
OnePartnerGroup Örebro AB	559093-9178	95,22%			
OnePartnerGroup Örnsköldsvik AB	559093-9186	97,72%			
OnePartnerGroup Sundsvall AB	559093-7545	100,00%			
OnePartnerGroup Norr AB	556877-3476	93,88%			
OnePartnerGroup Skellefteå AB	559328-3509	92,00%			
OnePartnerGroup Umeå AB	559157-1459	93,88%			
OnePartnerGroup Borås AB	556946-6658	93,88%			
OnePartnerGroup GGVV AB	556843-2230	93,88%			
OnePartnerGroup Halland AB	556997-4388	90,20%			
OnePartnerGroup Jönköping AB	556676-6589	96,55%			
OnePartnerGroup Sverige AB	559136-9276	100,00%			
OnePartnerGroup Kalmar AB	559075-8180	100,00%			
OnePartnerGroup Ljungby AB	556796-2096	100,00%			
OnePartnerGroup Skaraborg AB	556861-5545	96,94%			
OnePartnerGroup Syd AB	559117-8107	98,46%			

Lillian BidCo AB  
559431-3735

Bolagets namn	Org.nr	Kapitalandel	Kapitalandel	Bokfört värde	
				2024-12-31	2024-12-31
OnePartnerGroup Storstockholm AB	559141-7414	100,00%			
OnePartnerGroup Bemanning AB	559075-0187	100,00%			
OnePartnerGroup Interim AB	559216-4841	100,00%			
OnePartnerGroup Stockholm AB	559092-8619	85,00%			
OnePartnerGroup Götaland AB	559105-2286	100,00%			
OnePartnerGroup Väst AB	559041-3083	93,88%			
OnePartnerGroup Östergötland AB	556958-4476	100,00%			
OPG Sydost Förvaltning AB	559304-1287	98,50%			
OnePartnerGroup Sydost AB	556319-0478	90,00%			
Gigstep AB	559187-8227	100,00%	100,00%	16 548	15 432
Geist by Gigstep AB	559400-2767	100,00%			
Nercia Bemanning AB	556894-6072	100,00%	100,00%	17 111	0
Nercia Utbildning AB	556451-3611	100,00%	100,00%	197 654	0
OnePartnerGroup Stockholm Bemanning AB	556319-0478	100,00%	100,00%	117 058	0
Newr AB	559230-2615	100,00%	100,00%	61 384	0
Professionals Nord Rekrytering AB	556987-8399	100,00%	100,00%	162 831	0
Professionals Nord Eskilstuna AB	559345-6899	80,00%			
Professionals Nord Göteborg AB	559300-1885	82,00%			
Professionals Nord Karlstad AB	559296-0990	85,00%			
Professionals Nord Linköping AB	559287-0405	70,00%			
Professionals Nord Luleå AB	559436-1650	90,00%			
Professionals Nord Skövde AB	559348-9031	85,00%			
Professionals Nord Stockholm AB	559334-4665	56,00%			
Professionals Nord Örebro AB	559287-0454	60,00%			
Satelitt Work Ai I tech AB	559485-9026	100,00%	100,00%	25	0
<b>Summa</b>				<b>1 015 484</b>	<b>458 305</b>

Bolagets namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
OnePartner Group AB	556831-2812	Jönköping	123 438	-16 880
Gigstep AB	559187-8227	Malmö	974	-16
Nercia Bemanning AB	556894-6072	Örebro	585	284
Nercia Utbildning AB	556451-3611	Örebro	25 909	23 063
OnePartnerGroup Stockholm Bemanning AB	556319-0478	Stockholm	16 788	12 789
Newr AB	559230-2615	Stockholm	6 094	4 775
Professionals Nord Rekrytering AB	556987-8399	Umeå	7 495	-4 668

#### Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14	0	0	0
Anskaffningsvärde via förvärv av dotterbolag	7	14	0	0
Tillkommande investeringar	0	0	0	0
Avyttringar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Not 20 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13 974	0	0	0
Anskaffningsvärde via förvärv av dotterbolag	52	13 974	0	0
Tillkommande investeringar	177	0	18	0
Avyttringar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 203</b>	<b>13 974</b>	<b>18</b>	<b>0</b>

#### Not 21 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Outnyttjade underskottsavdrag	415	7 415	0	0
Kapitalförsäkring	466	344	0	0
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>881</b>	<b>7 759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Uppskjuten skatt på övervärden	66 074	0	0	0
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	4 907	10 701	0	0
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>70 981</b>	<b>10 701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 10 123 (41 651) Tkr varav 8 172 (5 540) Tkr avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser bolag där det bedömts osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatteskuld på periodiseringsfond och uppskjuten skattefordran på kapitalförsäkring uppgår till 20,6%. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag uppgår till 20,6%.

#### Not 22 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	146 860	88 977	0	0
Ingående reserv för förväntade kundförluster	-81	0	0	0
Periodens reserveringar	-1 971	-247	0	0
Verkliga förluster	-13	-35	0	0
Återförda reserveringar	56	201	0	0
Utgående reserv för förväntade kundförluster	-2 009	-81	0	0
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>144 851</b>	<b>88 896</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	0	12 611	0	0
Upplupna avtalstillgångar	80 889	51 780	0	0
Övriga poster	27 184	7 616	780	591
<b>Summa</b>	<b>108 073</b>	<b>72 007</b>	<b>780</b>	<b>591</b>

#### Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Namn	Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31
Antal aktier	25 308	25 308
<b>Summa</b>	<b>25 308</b>	<b>25 308</b>

Nominellt värde på aktierna uppgår till 1 kr/st.

	Antal aktier	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Insatt aktiekapital	25 000	25	0	25
Ovillkorat aktieägartillskott	0	0	292 662	292 662
Nyemission av aktier	308	0	3 605	3 605
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>25 308</b>	<b>25</b>	<b>296 267</b>	<b>296 292</b>
Ovillkorat aktieägartillskott	0	0	273 506	273 506
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>25 308</b>	<b>25</b>	<b>569 773</b>	<b>569 798</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kapitalförsäkring	1 752	1 477	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 752</b>	<b>1 477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 26 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut med löptid < 1 år	49 500	24 000	49 500	24 000
Skulder till kreditinstitut med löptid 1-5 år	201 312	87 480	201 162	87 480
Skulder till kreditinstitut med löptid > 5 år	93 649	0	93 649	0
Leasingskulder med löptid < 1 år	23 239	12 326	0	0
Leasingskulder med löptid 1-5 år	44 781	24 976	0	0
<b>Summa</b>	<b>412 481</b>	<b>148 782</b>	<b>344 311</b>	<b>111 480</b>

#### Not 27 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	45 922	100 408	37 169	20 466
Kundfordringar	144 851	88 896	0	0
Fordringar hos koncernbolag	0	30	9 292	30
Upplupna arvodesintäkter	80 889	51 780	0	0
<b>Summa</b>	<b>271 662</b>	<b>241 114</b>	<b>46 461</b>	<b>20 496</b>

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	38 052	15 692	4 508	770
Skulder till koncernbolag	2 555	0	155 814	0
Ej utbetald köpeskilling	10 218	77 046	10 217	77 046
Långfristig upplåning till kreditinstitut	294 961	87 480	294 811	87 480
Kortfristig upplåning till kreditinstitut	49 500	24 000	49 500	24 000
Kortfristiga leasingskulder	23 239	12 326	0	0
Långfristiga leasingskulder	44 781	24 976	0	0
<b>Summa</b>	<b>463 306</b>	<b>204 218</b>	<b>514 850</b>	<b>189 296</b>

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i koncernens kassaflöde	1 januari 2024	Ej kassaflödes- påverkande poster	Nyupptagning av lån	Amortering	31 dec 2024
Långfristig skuld till kreditinstitut	87 480	0	211 480	-4 000	294 960
Leasingskuld	37 302	92 875	0	-62 156	68 021
<b>Total nettoskuld från finansieringsverksamheten</b>	<b>148 782</b>	<b>92 875</b>	<b>260 980</b>	<b>-90 156</b>	<b>412 481</b>

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i koncernens kassaflöde	24 april 2023	Ej kassaflödes- påverkande poster	Nyupptagning av lån	Amortering	31 dec 2023
Långfristig skuld till kreditinstitut	0	0	93 480	-6 000	87 480
Leasingskuld	0	0	40 907	-3 605	37 302
<b>Total nettoskuld från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>158 387</b>	<b>-9 605</b>	<b>148 782</b>

Samtliga av koncernens finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde. De har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

#### Not 28 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade poster	210 375	144 413	1 196	544
Ej utbetald köpeskilling	10 218	0	10 218	77 045
Förutbetald intäkt	2 118	0	0	0
Övriga poster	89 197	56 842	1 645	293
<b>Summa</b>	<b>311 908</b>	<b>201 255</b>	<b>13 059</b>	<b>77 882</b>

Av den förutbetald intäkt som fanns vid ingången av året har 0 tkr intäktsförts under räkenskapsåret.

#### Not 29 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Koncernens leasingavtal avser lokaler och fordon. Majoriteten av leasingavtalen avseende lokaler innehåller optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs beaktas all fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
<i>Resultaträkning</i>		
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-29 253	-3 780
Räntekostnader leasingkulder	-3 579	-632
<b>Totala kostnader aktiverade leasingavtal</b>	<b>-32 832</b>	<b>-4 412</b>
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	-2 576	-131
<b>Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal</b>	<b>-2 576</b>	<b>-131</b>
<b>Totala kostnader leasingavtal</b>	<b>-35 408</b>	<b>-4 543</b>

#### Nyttjanderättstillgångar

År 2024	Lokaler	Bilar	Totalt
Redovisat restvärde vid årets början	24 829	11 761	36 590
Justerat belopp vid årets början	24 829	11 761	36 590
Nya leasing avtal	49 124	21 223	70 347
Omklassificeringar	4 595	0	4 595
Avyttringar och utrangeringar	0	-3 535	-3 535
Årets avskrivningar	-24 640	-4 613	-29 253
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>53 908</b>	<b>24 836</b>	<b>78 744</b>

#### Leasingskuld

År 2024	Lokaler	Bilar	Totalt
Redovisat restvärde vid årets början	24 879	12 423	37 302
Justerat belopp vid årets början	24 879	12 423	37 302
Leasingavtal erhållna via förvärv	34 197	11 567	45 764
Nya leasingskulder	0	9 655	9 655
Omklassificeringar	2 915	-136	2 779
Avyttringar och utrangeringar	0	-4 503	-4 503
Räntekostnader på leasingskulder	2 263	1 317	3 580
Leasingavgifter	-21 321	-5 235	-26 556
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>42 933</b>	<b>25 088</b>	<b>68 021</b>

#### Nyttjanderättstillgångar

År 2023	Lokaler	Bilar	Totalt
Redovisat restvärde vid årets början	0	0	0
Justerat belopp vid årets början	0	0	0
Leasingavtal erhållna via förvärv	27 645	12 725	40 370
Omklassificeringar	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 816	-964	-3 780
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>24 829</b>	<b>11 761</b>	<b>36 590</b>

Lilian BidCo AB  
559431-3735

<i>Leasingskuld</i>		Lokaler	Bilar	Totalt
År 2023				
Redovisat restvärde vid årets början		0	0	0
Justerat belopp vid årets början		0	0	0
Leasingavtal erhållna via förvärv		27 593	13 284	40 877
Omklassificeringar		-53	83	30
Avyttringar och utfrangeringar		0	0	0
Räntekostnader på leasingskulder		350	282	632
Leasingavgifter		-3 011	-1 226	-4 237
<b>Restvärde vid årets slut</b>		<b>24 879</b>	<b>12 423</b>	<b>37 302</b>

<i>Skulder för leasingavtal</i>	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga leasingskulder	23 239	12 326
Långfristiga leasingskulder	44 782	24 976
<b>Totala leasingskulder</b>	<b>68 021</b>	<b>37 302</b>

#### Not 30 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	83 654	333	0	0
Ej utbetald tilläggsköpeskilling	-46 570	0	-46 570	0
Övriga poster	-346	816	31	0
<b>Summa</b>	<b>36 738</b>	<b>1 149</b>	<b>-46 539</b>	<b>0</b>

#### Not 31 Transaktioner med närstående

Med närstående till Lilian BidCo-koncernen avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt systerbolag som står under bestämmande inflytande av Lilian BidCo AB, org. nr 559431-3727, som är ägare till Lilian BidCo AB. Upplysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 10.

Det förekommer transaktioner med moderbolaget Lilian MidCo AB. Dessa transaktioner utgör en del av Lilian BidCo koncernens normala verksamhet och sker enligt armlängdsprincip till marknadsmässiga villkor.

Inköp till ett värde om totalt 2 000 (500) tkr har gjorts av Lilian BidCo koncernen från moderbolaget. Inköpen består av konsulttjänster.

Försäljning från Lilian BidCo koncernen till moderbolaget har inte skett. Inga transaktioner, förutom lön, har skett direkt eller indirekt med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

Transaktioner mellan moderbolaget och dotterbolagen specificeras i not 8.

#### Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Koncernen		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	48 250	30 000	0	0
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 050 644	437 246	1 015 484	442 873
Spärrade bankmedel	525	0	0	0
Kapitalförsäkring	1 310	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 100 729</b>	<b>467 246</b>	<b>1 015 484</b>	<b>442 873</b>
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Borgensåtagande	8 500	0	0	0
Bankgaranti	1 350	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>9 850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 33 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Lilian BidCo AB  
559431-3735

**Not 34 Disposition av företagets resultat**

Styrelsen föreslår att till

balanserad vinst	292 201
årets resultat	22 247
	<hr/>
	314 448
disponeras så att	
i ny räkning överföres	587 955
	<hr/>
	587 955

Stockholm, datum enligt elektronisk signatur

Erik Forsberg  
Styrelseordförande

Nicholas Högberg  
Verkställande direktör

Johan Nylén

Johan Säll

Kent Norström

Stefan Alvarsson

Khashayar Farmanbar

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

## Deltagare

**ERIK FORSBERG** Sverige

### Signerat med Svenskt BankID

#### Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: ERIK FORSBERG  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197106147890

Erik Forsberg  
erik.forsberg@hotmail.com

2025-04-25 06:13:11 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 90.129.220.61

**NICHOLAS HÖGBERG** Sverige

### Signerat med Svenskt BankID

#### Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: NICHOLAS HÖGBERG  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197003080137

Nicholas Högberg  
nicholas.hogberg@lilliangroup.se

2025-04-28 05:50:45 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 185.137.140.151

**JOHAN NYLÉN** Sverige

### Signerat med Svenskt BankID

#### Undertecknare

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN NYLÉN  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197201180390

Johan Nylén  
johan.nylen@consolid.se

2025-04-25 08:22:42 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 185.153.212.134

**JOHAN SÄLL** Sverige

### Signerat med FTN

#### Undertecknare

Namn returnerat från FTN: Johan Säll  
Personnummer returnerat från FTN: 080777-0731

Johan Säll  
johan.sall@consolid.se

2025-04-28 07:02:38 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 213.209.177.76

KENT NORSTRÖM Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kent Gunnar Norström  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196602047158

Kent Norström  
kent@nercia.se

***2025-04-28 08:58:50 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 195.67.135.158

STEFAN ALVARSSON Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: STEFAN ALVARSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197202202433

Stefan Alvarsson  
stefan.alvarsson@onepartnergroup.se

***2025-04-29 07:07:11 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 207.189.193.27

KHASHAYAR CARL FARMANBAR Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: KHASHAYAR CARL  
FARMANBAR  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197609210773

Khashayar Carl Farmanbar  
khashayar@farmanbar.com

***2025-04-25 12:43:19 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 104.28.65.63

NICKLAS KULLBERG Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197010178957

Nicklas Kullberg  
nicklas.kullberg@pwc.com

***2025-04-29 08:09:19 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 62.119.64.252

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lilian BidCo AB, org.nr 559431-3735

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lilian BidCo AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 14 maj 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lillian BidCo AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-29 08:08:36 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post