20230615330835

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org nr 559081-5337

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

FÖR

RÄKENSKAPSÅRET 2022

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 9 juni 2023. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm, den 9 juni 2023

John S. Dueholm

John S. Dueholm, styrelsens ordförande

20230615308836

HÅLLBARHETSRAPPORT

2022

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org. nr. 559081-5337

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

VD har ordet

Jag kan med glädje bekräfta vårt fortsatta arbete med FN:s Global Compact, de tio principerna och arbetet inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Vårt hållbarhetsfokus har under 2022 legat inom optimering av försörjningskedjan baserat på ökat kapacitetsutnyttjande samt CO_2-reducerande aktiviteter såsom användande av HVO-bränsle och projekt för att öka användningen av elfordon inom tätbefolkade områden. Vidare har utbildning genomfört inom området miljövänlig körning.

Ny teknik är starkt kopplat till logistikverksamhetens CO_2 avtryck och en sådan sektor är drönartekniken. Drönarutvecklingen övervakas noga av Jetpak, och vi deltar i tidiga tester, eftersom drönare med sannolikhet kommer att bli en framtida integrerad del av vår sista mils transport.

Vi avser att under kommande år fortsätta att ytterligare stärka och utveckla Jetpaks hållbarhetsfokus, i tät samverkan med våra kunder och leverantörer.

Vår "asset -light " affärsmodell och kundorienterade lösningar kommer att säkerställa att vi snabbt kan anpassa oss till nya, hållbara och kostnadseffektiva produktionslösningar till gagn för både klimatet och för våra kunder.

I denna rapport beskriver vi våra åtgärder och där vi som mest kan påverka och förbättra vår verksamhet inom området hållbarhet.
Vi hoppas kunna ge en tydlig förståelse för vårt hållbarhetsarbete och vi åtar oss att dela denna information med våra intressenter via våra primära kommunikationskanaler.

Med vänliga hälsningar,

Kenneth Marx,

Verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC602DFAF8AE47

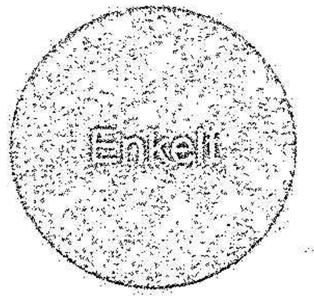
1. Om Jetpak

Jetpak – det smidigaste alternativet när du vill få ditt paket levererat

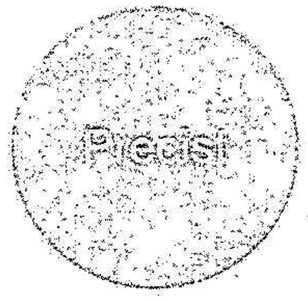
Jetpak är ett internationellt företag som grundades 1991, vars historia började redan 1979, och som är det enklaste och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr-till-dörr. Jetpak erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och systematisk logistik. Företaget verkar primärt inom "Courier, Express, and Parcel"-marknaden (s.k. CEP-marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i segmenten Express Air och Express Road.

Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången av upp till normalt 4 000 dagliga flygavgångar och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 950 budbilar. Detta är något som möjliggör att kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten inom 0–12 timmar. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

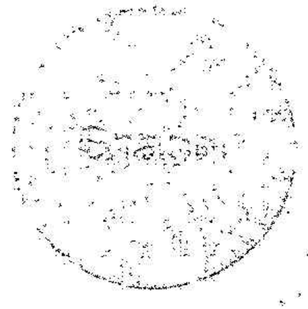
Jetpaks affärsidé är uppbyggd med en affärsprocess och ett nätverk med franchisetagare, underleverantörer och samarbetspartners.
Input till affärsprocessen kommer från kunder, ägare samt andra externa intressenter.



- Enkel dialog med kund
- Enkel och tydlig information till alla externa parter
-Tydliga mål och enkla processer



- Leveranser är i tid och alla avvikelser rapporteras direkt
- Alla medarbetare tar personligt ansvar
- Precision är kvalitet



- Kunder med behov av snabba leveranser är kärnan i vår verksamhet
- Lokal närvaro och de snabbaste leveranserna i Europa
- Snabba genom hela kedjan

"Snabba och precisa transporter kan vara avgörande för dina kundrelationer och ditt resultat. Med Jetpak behöver du aldrig oroa dig."

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

2. Hållbarhet för Jetpak

Jetpaks kunder och anställda förväntar sig att Jetpak är aktivt engagerade i sociala och miljömässiga frågor inom de områden där Jetpak verkar och kan göra skillnad. För Jetpak är det en självklarhet.

Kunder vill göra affärer med företag som delar deras ståndpunkter och värderingar. Kraven från våra kunder driver oss att arbeta för att bli mer kostnadseffektiva genom att använda resurser mer effektivt och aktivt arbeta för att minska våra CO_2-utsläpp.

Jetpak introducerade en hållbarhetspolicy 2021 för att säkerställa en hållbar utveckling. Denna policy består av övergripande riktlinjer för all bedriven verksamhet inom miljö, supply chain, sociala och finansiella förhållanden. I samband med detta skapades en separat hållbarhetspolicy för våra leverantörer. Syftet var att säkerställa att liknande villkor uppfylls även på leverantörs- och franchisetagarnivå. Denna policy har undertecknats av nära samtliga leverantörer.

För oss är det viktigt att säkerställa att de företeelser som kan orsaka skada på företaget eller våra anställda utreds så snabbt som möjligt. För att kunna rapportera händelser som strider mot Jetpaks regler, lagar och moraliska principer har vi implementerat en visselblåsar-tjänst.

Vår ambition är att ge en förståelse för vad vi gör och våra planer när det gäller miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption i denna rapport.

Jetpaks ambitioner

Att minska klimatavtrycket genom att följa åtgärderna i Jetpaks miljöstrategi.

Att ge alla anställda en trygg anställning med god utvecklingspotential.

Att leverera affärsvärde genom att utveckla våra processer och tjänster tillsammans med våra kunder, vilket leder till ökat kundvärde och effektivitet.

Att öka värdet på företaget över tid för att därmed säkerställa en långsiktig utveckling av koncernen.

Att ge Jetpaks aktieägare en konkurrenskraftig avkastning på deras investering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

3. Global Compact

Förenta nationernas (FN) Agenda 2030 är en global plan för att främja en hållbar planet. Sedan 2016 har länder och organisationer arbetat för att implementera agendan med sina 17 hållbara utvecklingsmål (SDG, Sustainable Development Goals) i sina verksamheter.

Jetpak anslöt till FN:s Global Compact i maj 2021 vilket gör Global Compact och dess principer till en integrerad del av affärsstrategin, den dagliga verksamheten och organisationens struktur.

Målet med SDG är att utrota fattigdom och undernäring och att säkerställa en verkligt hållbar utveckling över de sociala, miljömässiga och ekonomiska dimensionerna. Vi analyserade de olika målen och utvärderade vår affärs-verksamhet mot dem. Detta ledde till att vi valde fyra SDG som vi känner att vi kan bidra till och arbeta vidare med.

Ansvar & möjligheter
Tillhandahålla riktlinjer och information till anställda och relevanta intressenter

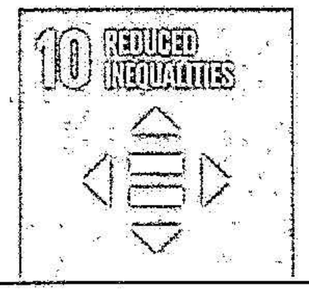
Prioriteringar
Tillhandahållande av visselblåsartjänst med högsta anonymitet samt omedelbara åtgärder för att säkerställa erkännande av olämpligt beteende

Mål och indikationer
Antal rapporterade visselblåsarärenden, mål 0

Integration med affärsmodell
Tydliga regler om vilken finansiell information som ska gå ut till anställda inom företaget för att minimera risken för olämplig handel med aktier

Förebyggande av obehöriga transaktioner regleras i Jetpaks finansiella riktlinjer och genom det nuvarande certifieringsschemat

Antikorruptionspolicy



Ansvar & möjligheter
Skapa en jämställd arbetsplats med stöd av bl.a. våra policyer och riktlinjer för anställda och avtal med våra leverantörer och samarbetsparters

Prioriteringar
Säkra god fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

Lika lön för lika arbete samt säkra anställdas utvecklingsmöjligheter.

Mål och indikationer
Noll tolerans mot diskriminering genom Lönekartläggning

Jämställdhetundersökning

Leverantörsbedömning

Integration med affärsmodell
Jämställdhet är en del av vår årliga medarbetar-undersökning

Årliga lönekartläggningar motverkar orimliga löneskillnader

Uppföljning av krav på våra leverantörer och franchisetagare

Ansvar & möjligheter
Påverka de utsläppsnivåer som bedrivs från den dagliga affärsverksamheten

Prioriteringar
Koldioxidfri fordonsflotta år 2030

Mål och indikationer
Fossilfri (TTW) fordonsflotta 2028

Koldioxidfri fordonsflotta 2030

Reducera koldioxidutsläppen med 20 % var tredje år

100 % av våra chaufförer och anställda ska genomgå träning inom eco-driving

Miljövänliga däck på hela fordonsflottan till 2025

Integration med affärsmodell
Miljöstrategi med en tydlig genomförandeplan gällande användning av HVO och elfordon

Livscykelperspektiv beaktas I hela inköpsprocessen

Ansvar & möjligheter
Internationellt medlemskap i Global Compact

Samhällsengagemang

Sponsra etablerade organisationer

Prioriteringar
UN Global SDGs
8, 10, 13, 17

Erbjuda arbetslivserfarenhet till utsatta personer för att komma in i samhället

Mål och indikationer
Etablera samarbete institutioner i samhället

Integration med affärsmodell
Samarbete med Arbetsförmedlingen och Universitet för att erbjuda arbetslivserfarenhet och jobb till studenter och personer med mindre gynnsamma förutsättningar att komma in i samhället

Jetpak är ett sponsorföretag för barnrättsorganisationen PLAN

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

4. Uppförandekod

Jetpaks uppförandekod ger en övergripande sammanfattning av Jetpaks etiska riktlinjer och allmänna policyer. Policyn är utformad för att stödja våra medarbetare i deras arbete och för att beskriva hur vi driver en sund och lönsam affär med god etik samt hur vi kan bidra till en hållbar utveckling i samhället.

Vår uppförandekod beskriver våra värderingar, hur vi vill att vår verksamhet ska fungera och vad vi anser är ett lämpligt beteende. Den fungerar som en guide och ett stöd i det vi gör och koden ska tillämpas av alla i organisationen. Vi ska alltid sträva efter enkelhet med en rak och tydlig dialog med alla våra kunder. Våra tjänster ska vara lättillgängliga för alla kunder och vår service ska vara snabb och precis – från bokning till leverans och betalning. Du kan läsa hela vår uppförandekod på vår hemsida jetpakgroup.com/om-jetpak/hallbarhet.

Vårt ansvar

Nöjda kunder. Vi vill att våra kunder ska känna sig prioriterade och att de kan lita på oss. Nöjda kunder genererar nöjda kunder – och vice versa.

Ansvariga leverantörer. Våra leverantörer är en väsentlig och viktig del av vår verksamhet. Vi vill att de ska leverera rätt produkter, av rätt standard och till rätt pris. De uppmuntras arbeta tillsammans med Jetpak för att kontinuerligt öka kvaliteten och produktionseffektiviteten.

Engagerade medarbetare. Våra medarbetare är fundamentet av vår verksamhet. Vi tillhandahåller villkor som gör det möjligt för varje enskild individ att kunna ta initiativ och engagera sig i verksamhetens utveckling framåt. Precis lika mycket som vi vill att våra medarbetare ska ta ansvar vill vi att de kommer bra överens med varandra. Vi strävar efter att vår personal ska ha positiv attityd, vara stolt över vad vi gör och visa hänsyn till kunder, kollegor och dem själva.

En hälsosam arbetsmiljö. Som arbetsgivare har Jetpak ett stort ansvar för att se till att arbetsplatsen är trygg och säker, att sjukdomar och olyckor undviks och att alla medarbetare känner sig uppskattade. Detta gäller både för den fysiska arbetsplatsen och det psykosociala arbetsklimatet.

Hållbart samhälle. Vi strävar mot ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart samhälle. Vi vill vara goda medborgare, ta ansvar och bidra till samhället efter vår bästa förmåga.

Lokalt förtroende. Våra lokala parters och våra chaufförer är avgörande för vår verksamhet och för kundupplevelsen. De representerar Jetpak och är därför en del av vår image. För att Jetpak ska kunna uppfylla löftet till kunderna måste samtliga medarbetare arbeta enligt Jetpaks värderingar och känna sig säkra på att de kommer att få det stöd de behöver. Stolta partners med lokal närvaro och expertis är nyckeln till vår framgång.

Ett lönsamt företag. En sund ekonomisk prestation är grunden för vår framgång eftersom den gör det möjligt för oss att förbättra, förnya och ligga i framkant. Vi vill att hela verksamheten ska präglas av effektivitet och flexibilitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

5. Risker och möjligheter kopplat till hållbarhet

Alla chefer på Jetpak med operativt ansvar förväntas se till att riskerna identifieras, utvärderas och hanteras på lämpligt sätt.

Kategori	Beskrivning	Konsekvenser	Riskreducerande åtgärder	Möjligheter
Hållbarhet	Det finns en risk att vi inte lever upp till de krav våra kunder, anställda, partners och samhället ställer på oss som företag.	Konsekvenserna av att inte leva upp till kraven kan leda till att vi tappar kunder, medarbetare och partners.	Följa definierade åtgärder i hållbarhets- och miljöstrategin.	Ökad attraktion bland intressenter.
Miljö	Mängden CO_2-utsläpp från vår fordonsflotta har en påverkan på de totala utsläppsnivåerna från den dagliga verksamheten.	CO_2-utsläppen påverkar den globala uppvärmningen.	Jetpak har en plan för att använda HVO samt elektriska fordon vilket kommer ge en tydlig reducering på våra CO_2-utsläpp.	Särskiljning mot konkurrenter och ökad attraktionskraft mot kunder.
Miljö	Kunder ställer nya krav relaterade till miljöeffekter. Både vad gäller mängden utsläpp och hur vi kan rapportera detta mot kunden.	Om mängden utsläpp inte kan begränsas eller korrekta miljörapporter lämnas kan konsekvensen bli förlust av kunder och affärer.	Planen Jetpak har är att ha en fossilfri (TTW) fordonsflotta 2028 och vidare ha en koldioxidfri fordonsflotta 2030. Rapportering av CO_2-utsläpp kommer att ske enligt EN 16258.	Genom att nå målet att vara TTW CO_2-utsläpps-fria kan kunder välja Jetpak med gott samvete.
Miljö	Förändringar i lagkrav.	Om lagar följs felaktigt kan det leda till förlust av intäkter, marknadsrykte, partners eller annan allvarlig skada.	Lagar följs upp regelbundet med ett externt program (Notisum i Sverige, Norge, Danmark och Belgien. I Finland används Lawly).	Att följa lagar säkerställer attraktivitet bland intressenter.
Medarbetare	Identifierade risker är diskriminering, bristande ledarskap och motivation samt arbetsmiljörisker.	Konsekvenser av dessa risker kan bli att Jetpak tappar anställda eller att arbetsskador sker.	Arbetsförhållanden, ledarskap och motivation följs upp genom vår årliga personalundersökning. Sjukfrånvaron följs upp månadsvis och arbetsmiljön bevakas enligt lag.	God och säker arbetsmiljö uppmuntrar anställda att stanna kvar som anställda på Jetpak.
Medarbetare	Risk för ojämlikheter vad gäller lön mellan könen.	Konsekvenser av dessa risker kan bli att Jetpak tappar anställda.	Vi genomför årligen en lönekartläggning för att undvika felaktiga löneskillnader mellan män och kvinnor.	Ökad attraktivitet som arbetsgivare.
Mänskliga rättigheter	Det finns en risk att Jetpak bidrar till eller förknippas med kränkningar av mänskliga rättigheter, främst genom att våra partners och leverantörer avviker från gällande lagar och standarder.	Kränkningar av mänskliga rättigheter kan då leda till att Jetpak tappar partners och kunder.	Alla betydande leverantörer och franchisetagare måste underteckna vår hållbarhetspolicy för leverantörer. Risken hanteras inom ramen för vår leverantörsuppföljning.	Behålla Jetpaks goda marknadsrykte.
Anti-korruption	Jetpak har identifierat ett antal risker relaterade till korruption och oegentligheter. Dessa är bland annat otillåtna transaktioner eller tjänster, korruptionsbrott och otillbörliga gåvor och andra förmåner till de anställda.	Alla korruptionsbrott eller oegentligheter kan leda till förlust av intäkter, marknadsrykte, partners och annan allvarlig skada på Jetpaks verksamheten eller på våra anställda.	Vår antikorruptionspolicy, informationspolicy och insiderpolicy anger tydligt riktlinjerna för anti-korruption och delning av information. Implementering av visselblåsartjänst och ett loggboksverktyg.	Upprätthålla ett högt förtroende bland myndigheter och intressenter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

6. Mänskliga rättigheter

Vi undviker att vara orsak till eller bidra negativt till mänskliga rättigheter genom olika nivåer av ledningskontroll. Vi strävar också efter att identifiera, förhindra eller mildra indirekt negativa effekter på mänskliga rättigheter som kan vara kopplade till våra produkter, tjänster eller verksamhet genom våra affärsrelationer.

Vi är ansvariga för Jetpaks handlingar som påverkar samhället. Vår uppförandekod betonar vikten för att arbeta mot ett hållbart samhälle. En del av detta handlar om att integrera nyanlända, unga människor och de som hamnat i utkanten av samhället under en längre tid. Detta gör vi genom att erbjuda arbetslivserfarenhet och anställning.

Vi samarbetar med Arbetsförmedlingen, högskolor och universitet för att erbjuda praktik inom logistik, transport och inköp och ge erfarenhet inom dessa områden. Vi samarbetar även med det svenska utbildningssystemet för att erbjuda sponsrings- och mentorskaps-program och handleder examensarbeten. Dessutom arbetar vi tillsammans med Linköpings universitet och deltar i fallstudier och forskningsprojekt.

Vidare strävar vi efter en positiv påverkan genom medlemskap i UN Global Compact och är även ett sponsorföretag för barnrätts-organisationen PLAN International.

Under 2022 har vi i samarbete med Arbetsförmedlingen erbjudit två personer anställning.

Mänskliga rättigheter är en del av vår hållbarhetspolicy för våra leverantörer, bland annat förbud mot barnarbete, diskriminering och omänsklig behandling på arbetsplatsen. Våra operativa leverantörer och franchisetagare måste underteckna hållbarhetspolicyn i inledningen av vårt samarbete.

För de undertecknade hållbarhetspolicyerna per land ser status ut på följande sätt: Norge 100%, Sverige 100%, Finland 100%, Danmark 100%, Belgien 100%.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

20230615308844

7. Arbetsrätt

Jetpak Group har cirka 230 anställda i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Belgien. Våra anställda arbetar inom huvudfunktionerna production och commercial samt affärs-utveckling, inköp, IT, ekonomi och HR.

Jetpaks nätverk består av franchisetagare och underleverantörer som ansvarar för stora delar av bud- och logistikverksamheten (sista och första milen). Detta betyder att franchisetagare och chaufförer inte är anställda hos Jetpak. De utgör dock en viktig del av Jetpaks värdekedja och ett nära samarbete är därmed viktigt.

Vi ansvarar för att hantera den påverkan vår verksamhet kan ha på våra anställdas hälsa, utveckling och säkerhet eftersom god fysik och psykisk hälsa är en förutsättning för att nå goda resultat.

För oss är det viktigt att man som anställd på Jetpak ska känna sig uppskattad för sitt arbete.

Vårt mål för engagemangsindex var index 80 i årets mätning.

Mätningen visar också en tydlig förbättring av antalet utvecklingssamtal under 2022.

I vår åtgärdsplan för PULS kommer ledningen hålla i åtgärderna från förra året. Vi kommer även följa upp åtgärdsplanerna på avdelningsnivå så att våra medarbetare kan se att svaren i PULS bidra till en möjlighet att påverka företagets och avdelningens utveckling och därmed också få upp svarsfrekvensen på vår undersökning.

Medarbetarundersökning

Våra medarbetare ska känna att de är en del av utvecklingen i företaget. Därför finns vår medarbetarundersökning PULS där vi följer upp ledarskap, humankapital och organisationen.

Jetpak har mål för följande områden:

Ledarskapsindex:	80
Engagemangsindex:	80
Svarsfrekvens:	95%
Utvecklingssamtal:	95%

Svarsfrekvensen på vår medarbetar-undersökning försämrades jämfört med förra året.
Ledarskapsindex har förbättrats och våra Åtgärder sedan förra mätningen med att återuppta våra mötesfora för ledare i organisationen har bidragit till att vi lyckats nå

Varje år genomför vi en medarbetar-undersökning för att följa upp hur nöjda våra medarbetare är samt för att ta reda på hur vi kan förbättra arbetsmiljön.

Vi följer kollektivavtal och de lagar som omfattar löner, arbetstid, övertid och allmänna arbetsvillkor för varje anställning. Vi har även en nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete och utnyttjande av barn i både vår egen och i våra underleverantörers verksamheter.

Resultat 2022:

Ledarskapsindex:	78	(2021: 77)
Engagemangsindex:	80	(2021: 79)
Svarsfrekvens:	89%	(2021 95%)
Utvecklingssamtal:	71%	(2021: 61%)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

Diskriminering

Vår företagskultur präglas av enkelhet och engagemang. Vår uppförandekod och diskrimineringspolicy gör det tydligt att vi har en nolltolerans mot all form av diskriminering. Alla våra medarbetare har rätt att bli behandlade utifrån sin kompetens, prestation och ambitioner. Ingen ska behandlas olika på grund av sitt kön, könsidentitet eller uttryck, etniskt ursprung, religion, tro, funktionshinder, sexuell läggning, ålder eller andra irrelevanta faktorer.

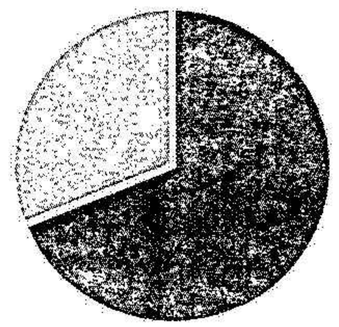
Vi arbetar kontinuerligt med jämställdhet och mångfald. Jämställdhet är en del av vår årliga medarbetarundersökning och spelar en viktig roll för att skapa värde för våra medarbetare.

Ledarskap- och engagemangsindex är likvärdigt mellan könen i PULS. Båda könen anser att det generellt finns förutsättningar i Jetpak att kombinera arbetsliv med föräldraskap. Skattningen av den fysiska arbetsmiljön (temperatur och ventilation) och Jetpaks hantering av stressrelaterade frågor är något lägre än genomsnitt bland kvinnorna i organisationen. I ledningens åtgärdsplan för PULS kommer ledare i organisationen fokusera på stress i kommande utvecklingssamtal och även säkra en balanserad arbetsbelastning inom berörda funktioner.

I vår senaste lönekartläggning, som omfattade alla löner för personer anställda inom Norden, konstaterades att Jetpak inte har några oskäliga löneskillnader mellan kvinnor och män.

Under 2022 var könsfördelningen 71 % män och 29 % kvinnor, varav 13 % av kvinnorna hade en ledande position.

Könsfördelning



▪ Män ▫ Kvinnnor

Arbetsmiljö

Vi följer upp arbetsmiljön i enlighet med gällande lagstiftning i respektive land. I syfte att minimera arbetsmiljörisker och värna om säkerheten i flygverksamheten genomgår våra medarbetare regelbundet utbildningar och tester. Området är reglerat och Jetpak revideras av Luftfartsmyndigheten i respektive land. Vi genomför även egna säkerhetsrevisioner hos underleverantörer på flygplatser och hos våra franchisetagare.

Sjukfrånvaro

Våra sjuktal visar på god hälsa i organisationen. Jetpaks mål är att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3,5 %. Faktisk sjukfrånvaro 2022 var 4,9%, korttidssjukfrånvaron 1,7% och långtidssjukfrånvaron 3,3 % (Män 6,1%, Kvinnor 3,9 %). Under året har korttidssjukfrånvaron stabiliserats. Långtidssjukfrånvaron är högre än önskat. Rehabilitering och aktiviteter genomförs där så är möjligt. Jetpak har inte haft någon sjukfrånvaro pga. arbetsskada. Personalomsättningen i Jetpak var under 2022 19 %. I den danska organisationen ser vi en högre rörlighet bland våra timanställd än vad vi ser I resten av organisationen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

20230615308 46

8. Miljö

En naturlig del av vår verksamhet är att ta ansvar för miljön och klimatet. Det handlar om allt från vad jag som individ kan göra i vardagen till vad vi på Jetpak kan göra för att förbättra miljöarbetet – både på kort och lång sikt.

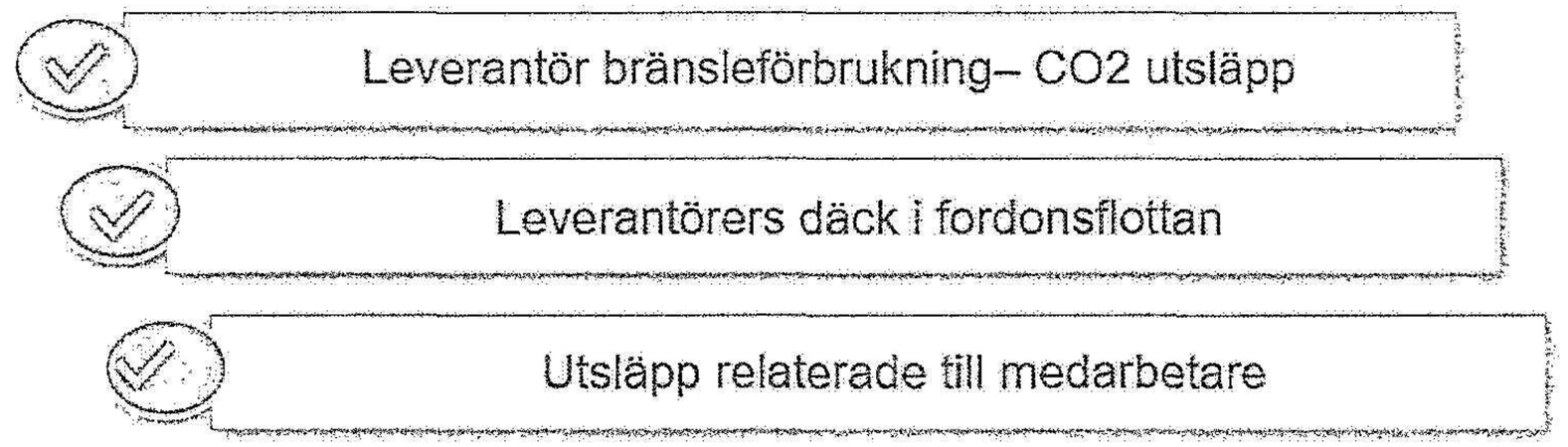
Vi är fullt medvetna om att vi är i transportbranschen som släpper ut koldioxid och andra miljöpåverkande ämnen. En stor del av vår affärsidé bygger på att transportera saker i ett outnyttjat utrymme i reguljära flygplan som ändå går enligt tidtabell, med eller utan våra paket. Vi har alltså inga egna flygplan som trafikerar luften, utan delar resurser med annan verksamhet – en sorts klokt samnyttjande.

Alla beslut som påverkar miljön, direkt eller indirekt, tas medvetet och med ett hänsynsfullt tillvägagångssätt. Miljöpåverkan som kommer med nya tjänster eller produkter beaktas i vår produktutvecklings- och inköpsprocess där vi även tar hänsyn till livscykelperspektivet. Vi är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Vår kvalitets- och miljöpolicy säkerställer att vi förblir miljömedvetna, att vi kontinuerligt förbättrar våra interna processer och att vi lyssnar på våra kunders, partners och medarbetares önskemål.

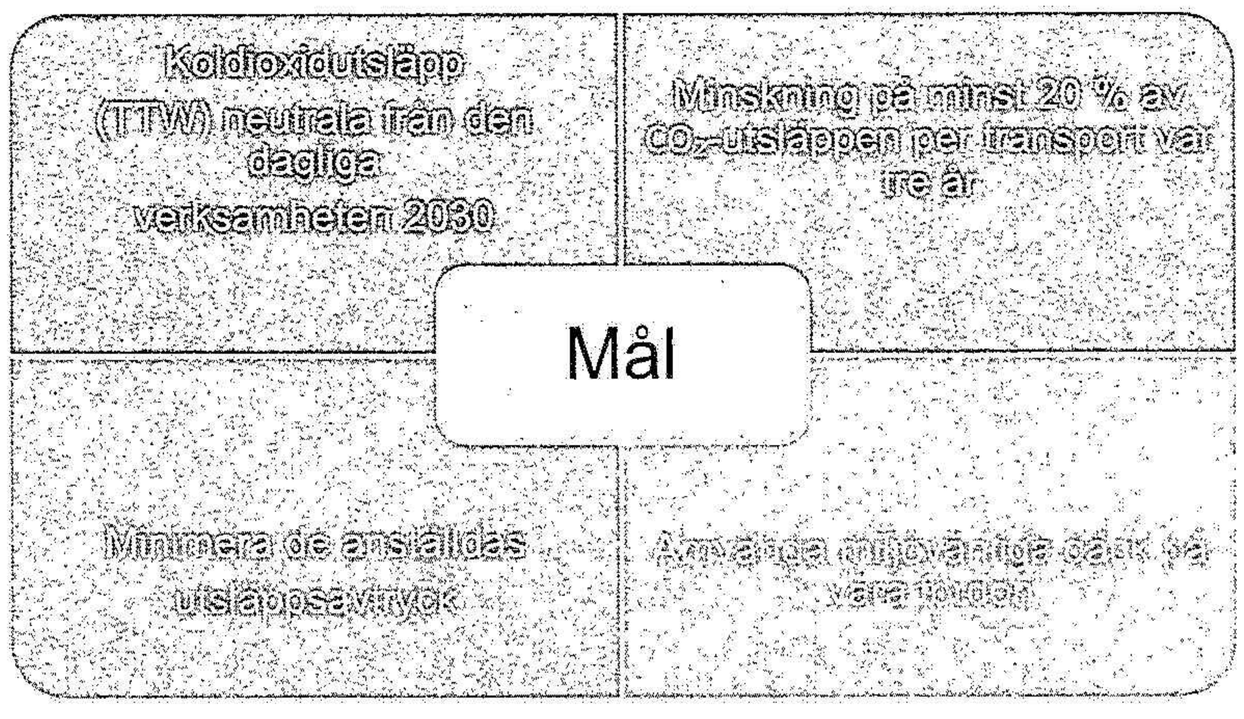
Vi har identifierat tre stora föroreningsområden inom vår affärsverksamhet; bränsleförbrukning, däck i fordonsflottan och utsläpp relaterad till medarbetare. Vårt främsta område där stora delar av utsläppen kommer från är *leverantörens bränsleutsläpp*, vi täcker alla områden i vår miljöstrategi.

Vårt mål är att vara koldioxidneutrala (TTW) senast 2030, att kontinuerligt minska våra totala CO_2-utsläpp, att använda miljövänliga däck och minimera medarbetarnas utsläppsavtryck.



Jetpaks föroreningsområden

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

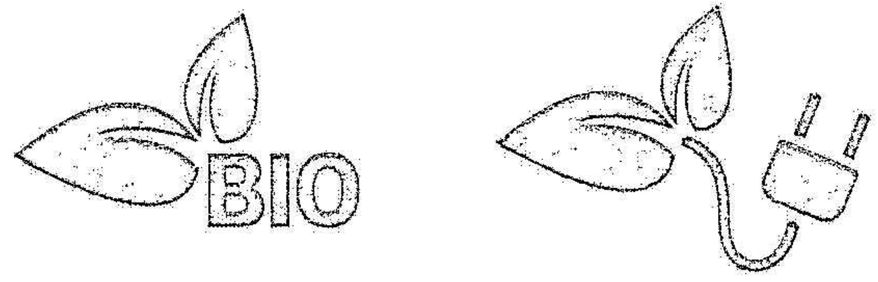


Åtgärderna vi vidtar för att förverkliga våra mål är bland annat att optimera fordonsflottan genom att se över fordonens ålder och utsläpp, öka användningen av fossilfritt bränsle (HVO) samt se till att fordonsflottan så småningom blir eldriven. I tillägg planerar vi och förbereder för att Jetpaks personal skall genomföra ECO-driving-kurs precis som Jetpak´s chaufförer. Ytterligare åtgärder blir att kontrollera vilka däcktyper våra förare och anställda använder.

Vi uppmuntrar anställda att använda den moderna digitala mötesteknik som finns i stället för att minimera resandet. Alla kontor följer våra riktlinjer och använder exempelvis grön el, källsorterar och har krav på miljöklassade tjänstebilar. Vid inköp väljer vi miljömärkta produkter och vår inköps-avdelning tar hänsyn till livscykelperspektivet under inköpsprocessen.

Under 2022 var de genomsnittliga koldioxidutsläppen (TTW) 4,56 kg per sändning, vilket är en ökning 7,9% jämfört med 4,23kg per sändning föregående år. Den totala mängden CO_2 utsläpp från våra transporter 2022 var 8 017 895 kilo vilket är 13,4% lägre jämfört med 2021 då utsläppen totalt var 9 262 931 kilo. De drivande orsakerna till de lägre totala utsläppen är effekten CO_2 reducerande åtgärder samt minskat antal försändelser. Drivande orsaken till den ökande utsläppen per sändning är en förändrad affärsmix med en större andel Express Road försändelser vilket drar upp de genomsnittliga CO_2 utsläppen per sändning.

Per 31 december 2022, använde 18,2 % av alla fordon i Sverige HVO som bränsle. Antalet elektriska fordon under 2021 har ökat till sex i Sverige, fem i Norge och två i Danmark. Elfordons prestanda har förbättrats avsevärt men är fortfarande på en nivå som förhindrar omfattande användning i den dagliga verksamheten. Förarna i respektive land har gått vår ECO-driving kurs med följande procentsatser; Sverige 83%, Norge 40%, Finland 60% och Danmark 44%.



Jetpaks mål är att ha fordon som byts ut vid 3–8 års ålder beroende på fordonstyp. Nuvarande snittålder på fordonen är 3,9 år i Sverige, 4,2 år i Norge, 3,2 år i Finland och 6,5 år i Danmark. Längre avskrivningstider, framför allt för lastbilar och andra tyngre fordonstyper samt fordon som kör kortare sträckor årligen och därmed håller längre, påverkar mätsiffran negativt mot målet. Dessutom har vi tillåtit längre användnings-perioder i vissa fall för fordon som kan använda HVO som bränsle, baserat på övergångsfasen mot en eldriven fordonsflotta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

10. Antikorruption

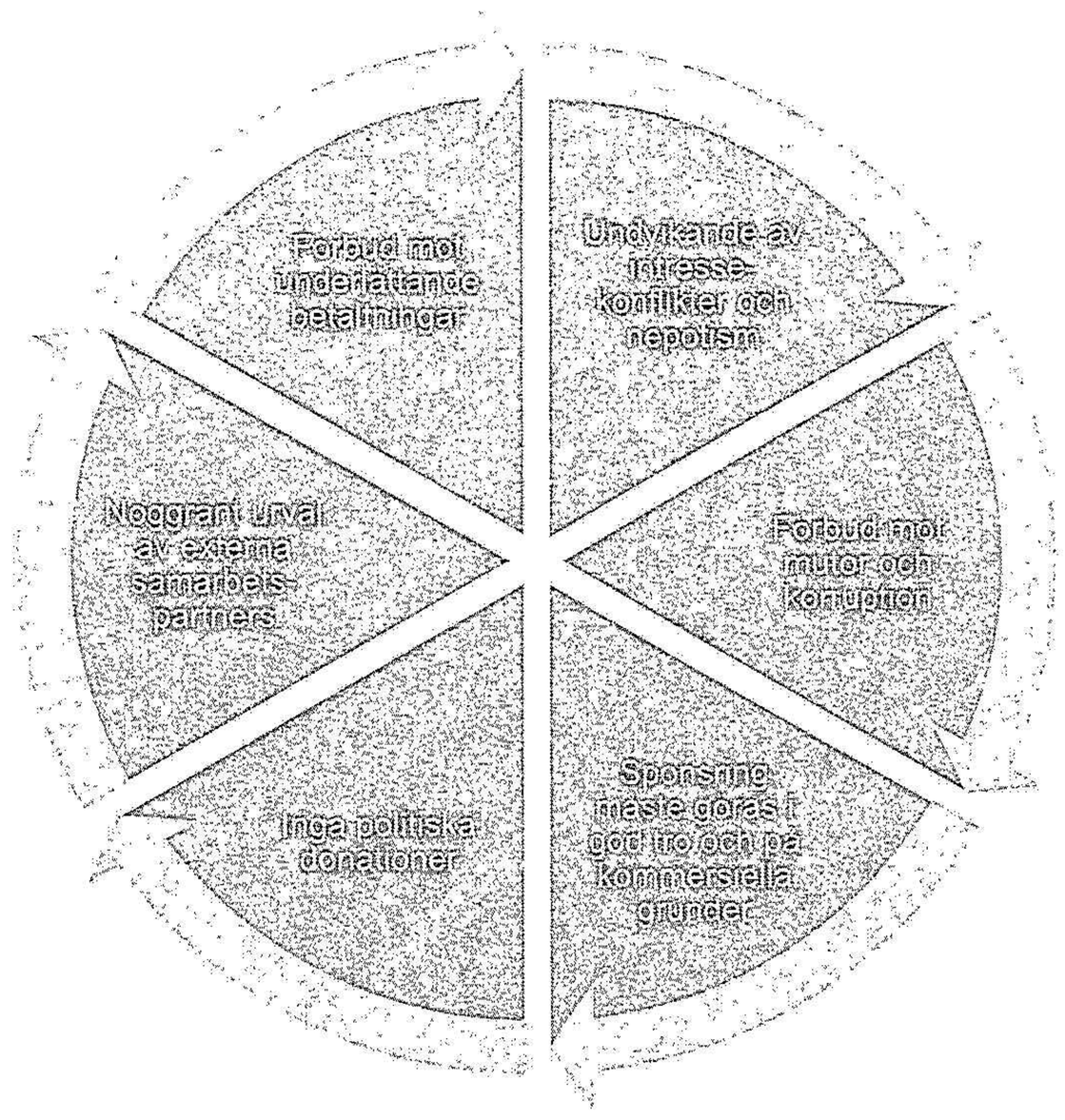
Jetpak motverkar korruption och främjar transparens, tar ansvar i affärsrelationer och strävar efter att kommunicera på ett sätt som gör det möjligt för intressenter att förstå Jetpaks arbete, utmaningar och ambitioner.

Jetpak har som noterat bolag tydliga regler om vilken information som går ut till anställda och övriga intressenter, vilket regleras genom bolagets informationspolicy. Inom ramen för informationspolicyn ingår även att använda ett insiderloggverktyg. Jetpak har därutöver finansiella riktlinjer för att förhindra obehöriga transaktioner, som bland annat upprätthålls genom separation av skyldigheter avseende betalningar och kontrakt. En del av Jetpaks åtgärder mot korruption återfinns också i anti-korruptionspolicyn, som har tydligt definierade regler för ledningen, anställda och kontraktsanställda i alla enheter inom koncernen. Syftet med policyn är att sätta gemensam standard för efterlevnad av Jetpaks nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption.

Det noterades inga avvikelser från ovan nämnda policyer under 2022.

Det är viktigt att alla möjliga avvikelser identifieras, utreds och förebyggs så tidigt som möjligt. Som en del av detta arbete tillhandahåller Jetpak en visselblåsartjänst, genom vilken anställda och andra intressenter kan rapportera allvarliga händelser inklusive ekonomiska brott såsom mutor, stöld, bedrägeri, förfalskning, bokföringsbedrägeri och andra brott mot bokföring eller skattelagstiftning. Andra oegentligheter som kan anmälas via meddelartjänsten är misstanke om miljöbrott, säkerhetsbrister på arbetsplatsen samt alla former av diskriminering eller trakasserier. Anställda och partners kan genom systemet lämna information samtidigt som de garanteras total anonymitet genom hela processen. Alla rapporter tas emot och utreds av ett externt företag. Jetpaks interna visselblåsarkommitté består av styrelsens ordförande, CFO samt HR-chefen, som också är kommitténs sekreterare.

Under 2022 inkom fyra ärenden via det anonyma visselblåsarverktyget, varav inget av dem var ett kvalificerat ärende. Jetpak har vidtagit nödvändiga åtgärder i alla de rapporterade fallen.



Principer i Jetpaks antikorruptionspolicy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

Påskrifter

Stockholm, den 11 maj 2023

John Dueholm, Styrelseordförande

Shaun Heelan, Styrelseledamot

Lone Møller Olsen, Styrelseledamot

Christian Høy, Styrelseledamot

Tiina Grönroos, Styrelseledamot
(ej stämmovald arbetstagarledamot)

Morten Werme, Styrelseledamot
(ej stämmovald arbetstagarledamot)

Kenneth Marx, Verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ), organisationsnummer 559081–5337

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 11 maj 2023
Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

List of Signatures

20230615308511

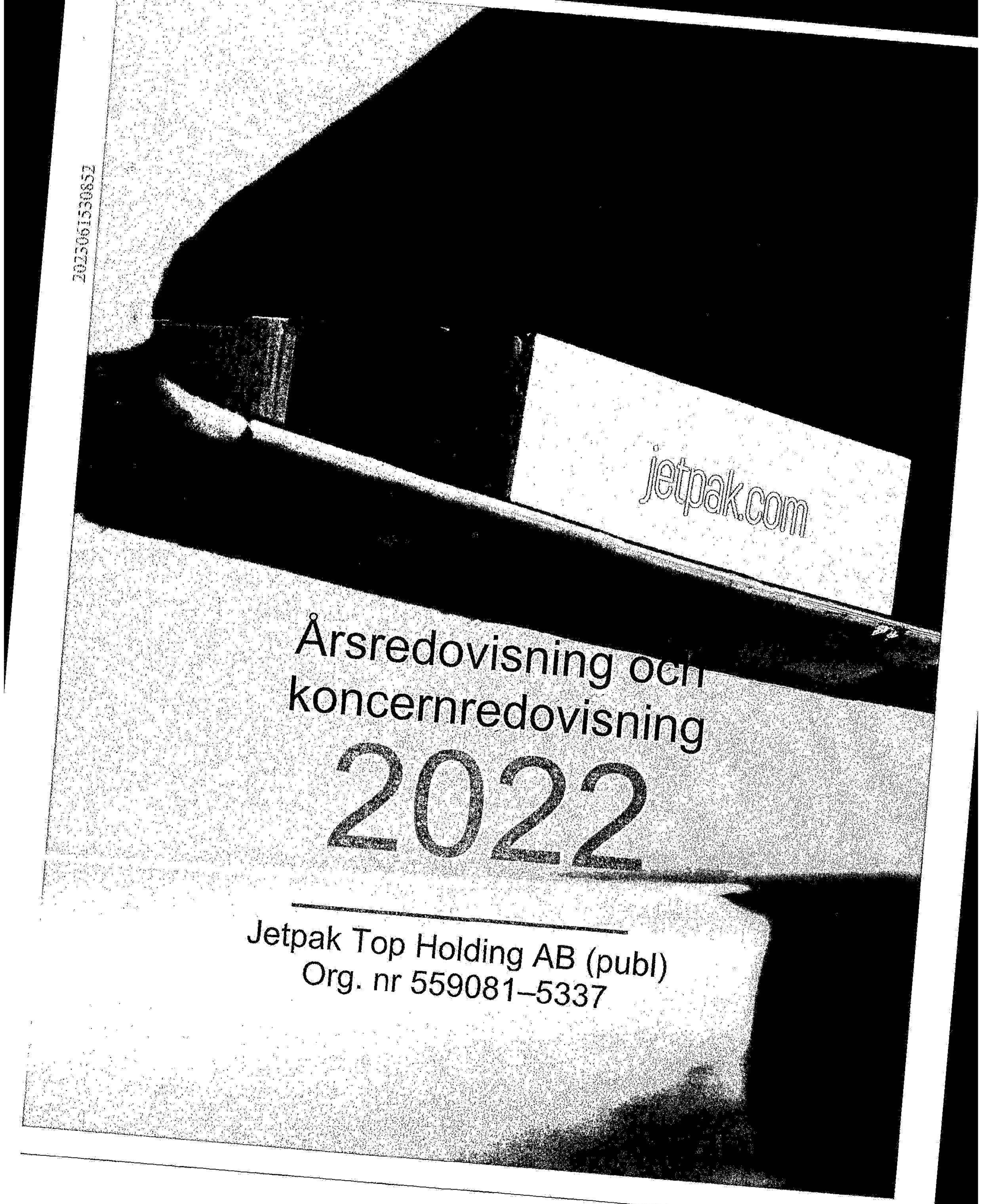
Hållbarhetsrapport 2022 Jetpak Top Holding AB (publ).pdf

Name	Method	Signed at
Lone Møller Olsen	MitID	2023-05-11 08:03 GMT+02
Christian Ancher Høy	MitID	2023-05-11 07:49 GMT+02
Shaun Heelan	One-Time-Password	2023-05-11 07:14 GMT+02
Werme, Morten Stokmo	BANKID_MOBILE	2023-05-11 06:31 GMT+02
John Staunsbjerg Dueholm	MitID	2023-05-11 05:38 GMT+02
ALEXANDROS MARTIN KOUVATSOS	BANKID	2023-05-11 10:32 GMT+02
Kenneth Marx	One-Time-Password	2023-05-11 08:21 GMT+02
TIINA CAMILLA GRÖNROOS	BANKID	2023-05-11 08:19 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 55ED57D9EADD49F6B1CC002DFAF8AE47

20230615308S7



Årsredovisning och koncernredovisning 2022

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org. nr 559081–5337

Jetpak

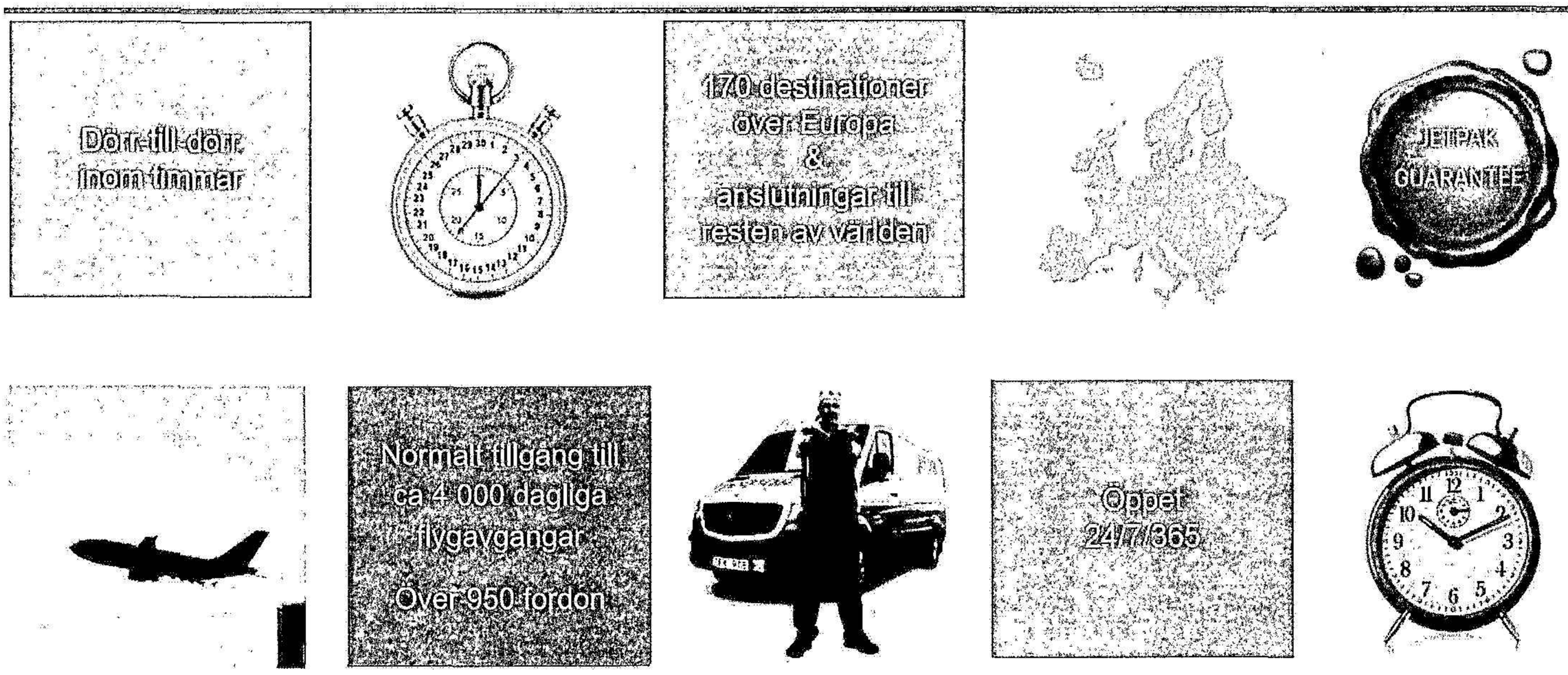
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Innehållsförteckning

20230615330853

VD har ordet 3
Verksamhet och historik 5
Affärsmodell, mål och strategi 8
Marknad 13
Hållbarhet 14
Aktien och ägarstruktur 14
Bolagsstyrning 15
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 21
Ledning, styrelse och revisor 22
Förvaltningsberättelse 25
Koncernen 33
Moderbolaget 38
Redovisningsprinciper samt noter 42
Påskrifter 84
Revisionsberättelse 85



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

VD har ordet

20230615130854

2022 blev ännu ett rekordår för Jetpak med en total omsättning på 1 253 147 TSEK och med det högsta rörelseresultat någonsin uppgående till 122 215 TSEK.

Bryter vi sedan ned nettoomsättningen på våra två segment, så uppnådde Express Air en omsättning på 643 943 TSEK, vilket motsvarade en tillväxt på 36,2 % gentemot föregående år och med en bruttomarginal uppgående till 39,4 %.
Störst organisk tillväxt stod Belgien och Nederländerna för, med en intäktsökning uppgående till 40 826 TSEK respektive 27 790 TSEK. Även det förvärvade danska speciallogistikbolaget CTS Express bidrog till detta segments ökning med sina 69 087 TSEK i omsättning under 2022.
Tillgänglig flygkapacitet förblev en utmaning under hela året på grund av den fortsatta ekonomiska krisen för många flygbolag, något som också bidrog till SAS rekonstruktions-process som inleddes i juli 2022. Denna situation resulterade under året i en högre volatilitet vad gäller nät- och kapacitetsförändringar, vilket i sin tur hade en viss negativ inverkan på specifika kundflöden, särskilt inom den svenska marknaden för snabba flygtransporter.

Segmentet Express Roads omsättning uppgick till 575 321 TSEK, vilket motsvarade en tillväxt på 9,0 % gentemot föregående år och med en bruttomarginal uppgående till 19,8 %.
Tillväxten för segmentet påverkades positivt av större svenska B2B- och B2C-konton för både systematiska och ad hoc-tjänster. Även Finland uppvisade tillväxt tack vare distribution av vaccintester och försenat bagage. Tillväxten för hela segmentet påverkades också positivt av införandet av "Fuel & Sustainability surcharge" från april 2022, som infördes för att neutralisera kostnadsökningar. Danmark Road hade under året vissa tillväxtutmaningar på grund av några tappade avtal. En förbättringsplan har därför rullats ut för att öka både omsättning och marginaler för den danska Road-verksamheten.

Marknadstillväxten fortsatte stadigt för båda segmenten, även om Express Road-segment såg en modestare tillväxt, främst på grund av ökad konkurrens samt kundbortfall i den danska verksamheten under året.
Konkurrensen inom vårt Express Air-segment var fortsatt stabil, även om ad hoc-verksamheten påverkades något av den volatila kapacitetsutvecklingen.

Trots ett ökat inflationstryck under speciellt den senare delen av året, både drivet av postpandemiska effekter såväl som av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, så bibehöll vi under hela året en god kostnadskontroll, till trots för avsättningar som gjordes till det långsiktiga incitamentsprogrammet. Vi avser att även framledes ständigt arbeta med våra leverantörer med målet att stärka vår konkurrenskraft och möjliggöra ytterligare tillväxt för båda våra segment.

Hållbarhetsarbetet inom ramen för FN:s Global Compact Program blev under 2022 en ännu mer integrerad del av vårt dagliga arbete och vi intensifierade kontinuerligt under året våra satsningar inom området CSR/ESG. Vårt fokus har legat inom optimering av försörjningskedjan baserat på ökat kapacitetsutnyttjande samt CO_2-reducerande aktiviteter såsom användande av HVO-bränsle och projekt för att öka användningen av elfordon inom tätbefolkade områden. Vidare har förarna inom vårt Road nätverk utbildats i miljövänlig körning.

Ny teknik är starkt kopplat till logistikverksamhetens CO_2-avtryck och en sådan sektor är drönartekniken. Drönarutvecklingen övervakas noga av Jetpak, och vi deltar i tidiga tester, eftersom drönare med sannolikhet kommer att bli en framtida integrerad del av vår sista mils transport.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308355

Jetpaks aktie är nu inne på sitt sjätte kalenderår som noterad för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Kalenderåret 2022 avlutades med stängningskursen 110 SEK aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 341 MSEK, motsvarande en värdeuppgång under kalenderåret på 9,6 %.

Företagsförvärv har de senaste åren ökat vår tillväxt och givit synergier.
Vårt förvärv i Europa samt vårt senaste förvärv i början av 2022, CTS Express i Danmark, uppvisade båda två en stark utveckling under 2022 och förväntas tillföra ytterligare värde under kommande år.
Vi har under året byggt upp en intressant M&A-pipeline och vi är för närvarande i dialog med en handfull utvalda prospekt. Vi räknar med att kunna inleda mer specifika förhandlingar när säljarnas förväntningar mognar - i linje med nuvarande makroekonomiska situation och osäkerhet.

Under hösten 2022 såg ledning och styrelse sett över bolagets strategi och övergripande mål. Beslut togs att fortsätta den nuvarande tillväxtstrategin baserad på en organisk tillväxt vad gäller nya produkter och tjänster, geografisk expansion av den nuvarande produktportföljen - kombinerat med förvärvstillväxt.

För 2023 är våra tillväxtförväntningar måttliga - drivet av osäkra makroekonomiska externa faktorer såsom hög inflation och höga räntor. En mer volatil flygkapacitet och sämre flygscheman hämmar också tillväxten, något som vi löpande diskuterar med våra största flygleverantörer.

Den fortsatta utvecklingen övervakas noggrant och planer finns på plats för att minimera eventuell negativ påverkan på vår verksamhet.

Trots driftstörningar och makroekonomiska utmaningar upprätthåller vi våra långsiktiga mål för organisk tillväxt och att kontinuerligt förbättra vår justerade EBITA.

Baserat på en ambition om accelererad förvärvstillväxt, så föreslår bolagets styrelse ingen utdelning i samband med årsstämman i Stockholm den 9 juni 2023.

Stockholm, den 11 maj 2023

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Verksamhet och historik

20230615130856

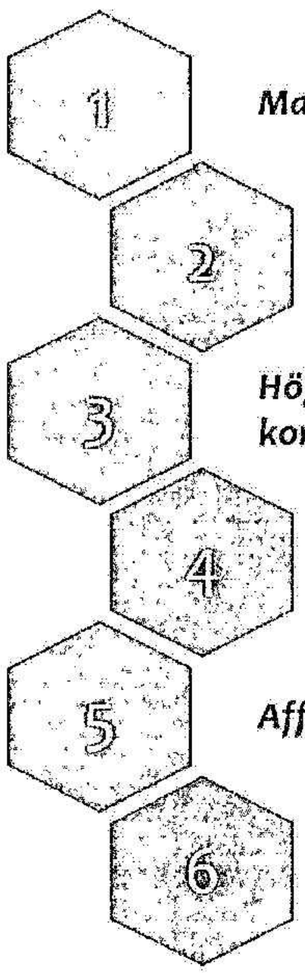
Verksamhet

Jetpak är en ledande aktör inom tidskritiska flygbaserade expressleveranser i Norden med en historik som sträcker sig tillbaka till 1979. Jetpak erbjuder snabba, enkla och precisa lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak specialiserar sig på flygbaserade långdistansleveranser från dörr till dörr och är primärt verksamt inom B2B-segmentet. Jetpak har sitt huvudkontor i Stockholm, samt även kontor i Oslo, Köpenhamn, Kolding, Helsingfors, Bryssel och Amsterdam.

Jetpak erbjuder sina kunder kurir- och expresstjänster, genom den egenutvecklade IT-plattformen JENA, vilken kopplar samman flertalet flyg- och bilrutter för att hitta snabbast möjliga transportsträcka. Bolagets starka marknadsposition inom kurir- och expresstjänster möjliggör en fortsatt expansion inom såväl befintliga som nya geografier.

Varför Jetpak

Jetpak har ett antal utmärkande egenskaper som har byggts upp alltsedan grundandet; en stark marknadspositionering, ett unikt och konkurrenskraftigt serviceerbjudande till en bred kundbas samt en "asset-light" affärsmodell.



Marknadsledande position i en attraktiv nischmarknad

Unikt serviceerbjudande baserat på en affärsmodell byggd för hastighet och en egenutvecklad IT-plattform

Höga inträdesbarriärer som skapas genom en lång historik, en attraktiv affärsmodell och ett konkurrenskraftigt erbjudande

Bred kundbas med en hög kundnöjdhet och lågt kundberoende

Affärsmodell med en hög grad rörliga kostnader och låg kapitalbindning

Tydlig plan för framtida tillväxt och lönsamhetsexpansion med låga investeringsbehov

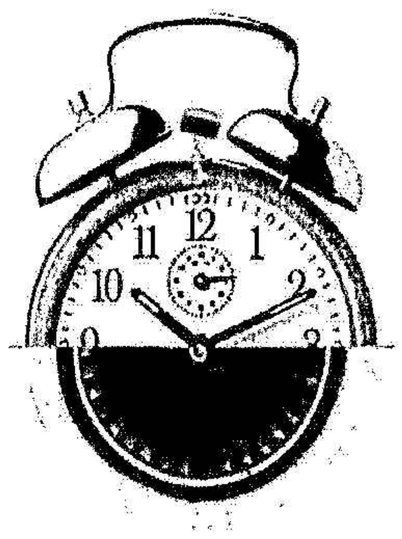
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130857

Produkter, tjänster och segment

Jetpaks intäkter fördelar sig på två segment enligt IFRS 8 "Rörelsesegment";
Express Air och Express Road.
Express Air segmentet består av tjänster där kundens normalt mycket snabba transportbehov har lösts med hjälp av flygfrakt.
Segmentet Express Road definieras av att kundens transportbehov i stället har lösts med hjälp av en renodlad marktransport.
Jetpaks unika kunderbjudande möjliggör för en dynamisk beställningsprocess som i realtid kan ändras för att optimera tids- och prisaspekten.



Express Air

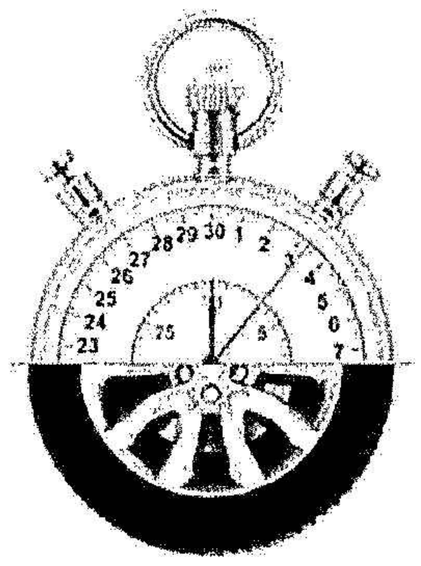
Segmentet Express Air består av flygbaserade kurir-och logistiktjänster med oftast spontana och tidskritiska leveransbehov, där det på grund av tidskraven finns en större pristolerans.
Detta segment består av följande fyra produktgrupper:

1. **Jetpak Direct**: Jetpaks snabbaste lösning för dörr-till-dörr leveranser. Produkten hanterar leverans under samma dag, flexibelt dörr-till-dörr-erbjudande vilket är tillgängligt 24/7 365 dagar om året inom Norden och Europa, samt pengarna tillbaka ifall leveransen blir fördröjd.

2. **Jetpak Next Day**: Lösningen när det räcker att leveranserna kommer fram nästa dag. Leveranser sker över natten och levereras dörr-till-dörr, med tidsdefinierade leveranstider. Produkten är tillgänglig i Norden, Europa samt i utvalda delar av övriga världen.

3. **Customer Specific**: skräddasydda lösningar för mer systematiska och förutbestämda behov som anpassas efter kundens unika behov.

4. **Linehaul**: Flygplats-till-flygplats-transporter. Lösning helt utan kurirtransporter där ett stort antal flygalternativ finns tillgängliga. Produkten är framtagen för kunder som skickar stora volymer och som oftast rör tyngre gods.



Express Road

Inom segmentet Express Road tillhandahålls tidskritiska och helt flexibla landkurirtjänster.
Detta segment består av följande tre produktgrupper:

1. **Courier Express**; Ad-hoc leveranser via kurir. Flexibel dörr-till-dörr-service vilken är tillgänglig 24/7 365 dagar om året i Sverige, Danmark samt övriga nordiska storstäder.

2. **Courier Logistics**: Systematisk lokal distribution av kurirerbjudanden. Lokala kurirleveranser på förbestämda rutter vilka levereras under samma eller nästa dag.

3. **Depot**: Korttidslagring. Jetpak tar över lagringen av viktiga produkter, såsom kritiska reservdelar, och har leverans tillgänglig 24/7, 365 dagar om året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230130858

Jetpaks historia

Jetpaks historia sträcker sig mer än 40 år tillbaka i tiden, ända till 1979, då idén föddes som skulle komma att bli Jetpaks kärna; att utnyttja outnyttjat lastutrymme i kommersiella flygplan för snabba transporter.
Idén och initiativet kom från dåvarande VD'n för Linjeflyg, Jan Carlzon, och tjänsten döptes initialt till "Jetpaket".

- Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen. Till en början utfördes paket-transporterna endast mellan olika flygplatser.
  Kunderna hade dock även behov av snabba marktransporter med upphämtning och utkörning "dörr-till-dörr". Därför etablerades ett samarbete med budbilskedjan AdenaPicko's år 1986.

- År 1991 bildades det fristående bolaget Jetpak AB och samma år förvärvades AdenaPicko's.
  Det unika sammanhållna kunderbjudandet med flexibla marktransporter i kombination med snabba flygtransporter var därmed fött.
  Därigenom var också grunden lagd till det som är dagens Jetpak - en logistikkoncern baserad på en helt integrerad distributions-lösning med både flyg- och marktransporter.

Jetpak & AdenaPicko's budbil nr. 79 lämnar expresspaket på airside, Arlanda tidigt 1990.

- År 1995 expanderade bolaget till Danmark, samt i viss utsträckning mot Europa och övriga världen.

- År 2006 köptes Jetpak ut från SAS koncernen och blev i stället private equity-ägt och under det efterföljande decenniet fortsatte Jetpak att kontinuerligt förstärka och förtäta sitt "first mile-last mile-nätverk" genom expressbudbolagsförvärv i bland annat Borås, Malmö, Västerås, Helsingborg samt även i Norge och Finland.

- I slutet av 2018 förvärvade Jetpak det belgiska bolaget "Rightaway BVBA", som ett led i bolagets strategi om en fortsatt europeisk expansion. Jetpaks Europaverksamhet drivs numera huvudsakligen genom de två helägda dotterbolagen Jetpak Belgium BV och Jetpak Netherlands BV.

- Den 5 december 2018 noterades Jetpak på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm med en introduktionskurs på 45 kronor per aktie.

- Vid årsskiftet 2020 förvärvades det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S med fokus på temperaturkontrollerade transporter. Bolaget namnändrades därefter till "Jetpak Danmark A/S".

- I januari 2020 flyttades koncernens huvudkontor från Solna till Stockholm-Arlanda.

- Från och med januari 2022 ingår även det danska speciallogistikbolaget CTS Express i Jetpak-koncernen, numera under bolagsnamnet "Jetpak Denmark Air & Logistics ApS".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130859

Affärsmodell, mål och strategi

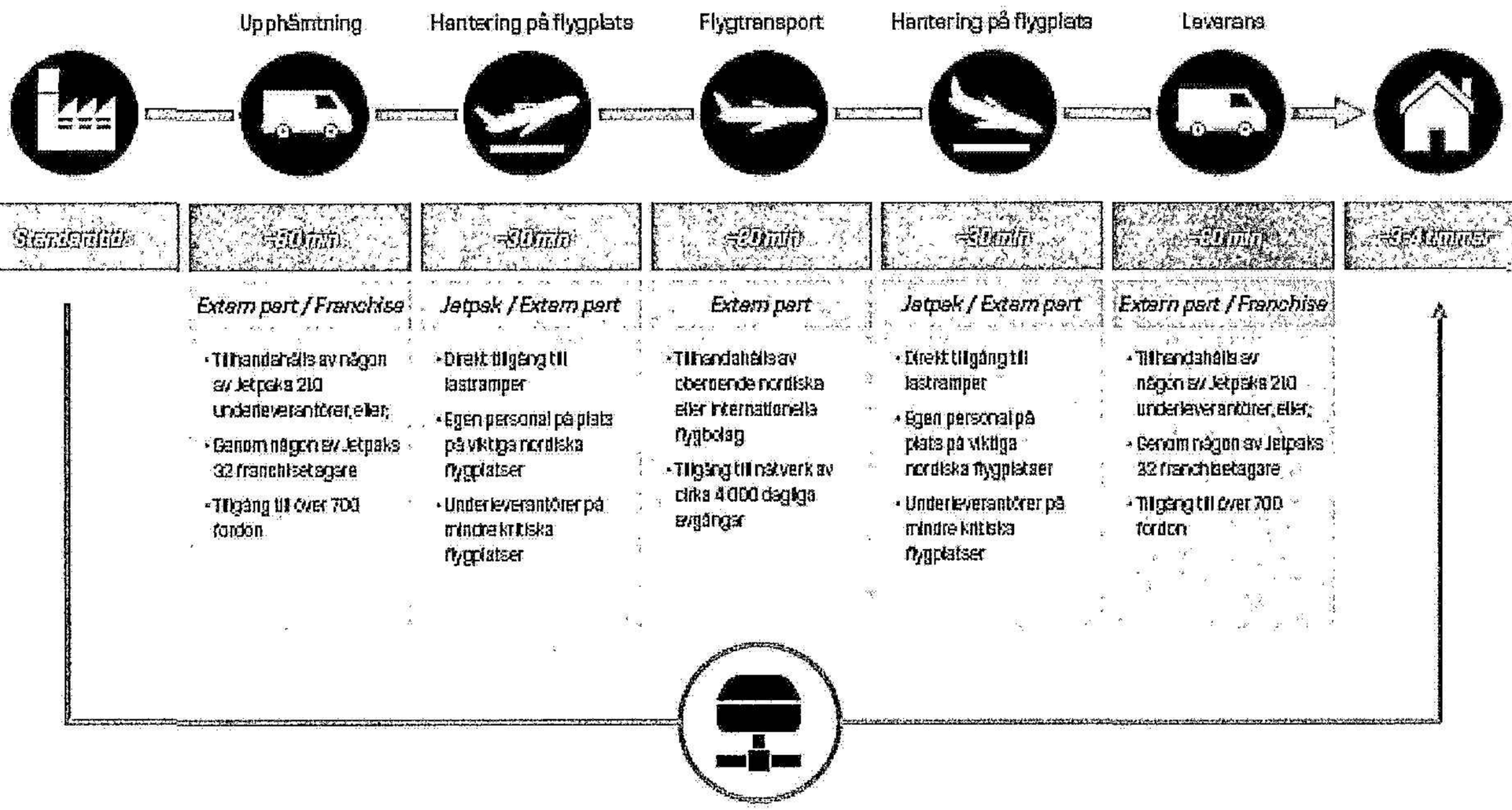
Affärsmodell

Jetpak erbjuder unik tjänst skräddarsydd efter kundens behov. Genom ett starkt nätverk av underleverantörer och flygplatsnärvaro på centrala flygplatser - sammanlänkat med det egenutvecklade IT-systemet Jena - kan ledtider för dörr-till-dörr-leveranser minimeras och kapitalbindning reduceras.

Flexibilitet och pålitlighet underbyggs av tillgången på normalt ca 4 000 dagliga flygavgångar i kombination med ett geografiskt heltäckande kurirnätverk av både franchisetagare och underentreprenörer. På de större nordiska flygplatserna; Arlanda, Landvetter, Gardermoen, Bergen, Kastrup och finska Vantaa har Jetpak sina egna hanteringsområden och anställda och med direkttillgång till terminaler kan hanteringstider minimeras och kontrollen på flödena ökas och bidra till en hög kvalitet.

Det lösningsorienterade flexibla kunderbjudandet kombinerat med höga inträdesbarriärer gör Jetpak till en premiumaktör inom tidskritiska transporter och naturlig partner och komplement till de stora logistikintegratörerna.

- ✓ Enastående första och sista-milen kurirnätverk
- ✓ Unik setup, vilken signifikant reducerar flygplatshanteringstid samt ökar flexibilitet
- ✓ Viktiga avtal med flygbolag säkrar första-flyg-ut möjligheter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308660

Inträdesbarriärer

Distributionsnätverk

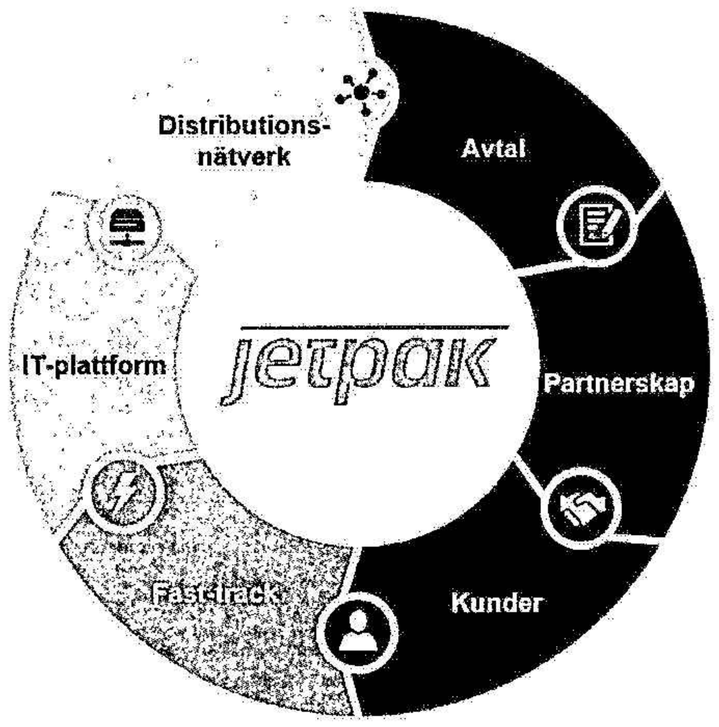
- Försäljning och distribution genom franchisetagare och underleverantörer bidrar till ett täckande distributionsnätverk
- 32 franchisetagare och 210 underleverantörer tillhandahåller >700 fordon

IT-plattform

- Unik och automatiserad IT-lösning
- Länkar samman kunder med ett utbrett distributionsnätverk
- Direkt prissättning

Fast-track

- Egen hantering och premierad terminaltillgång på större flygplatser med kontroll på hela leveranskedjan
- Möjligt genom Jetpak's arv från lufttrafik



Avtal

- Långa, fullt variabla, avtal med stora flygbolag (ex. SAS, Norwegian) och externa hanterings- och kuriraktörer

Partnerskap

- Underlevernatör till de stora transportaktörerna (ex. DHL, TNT, FedEx) för expressleveranser och bud

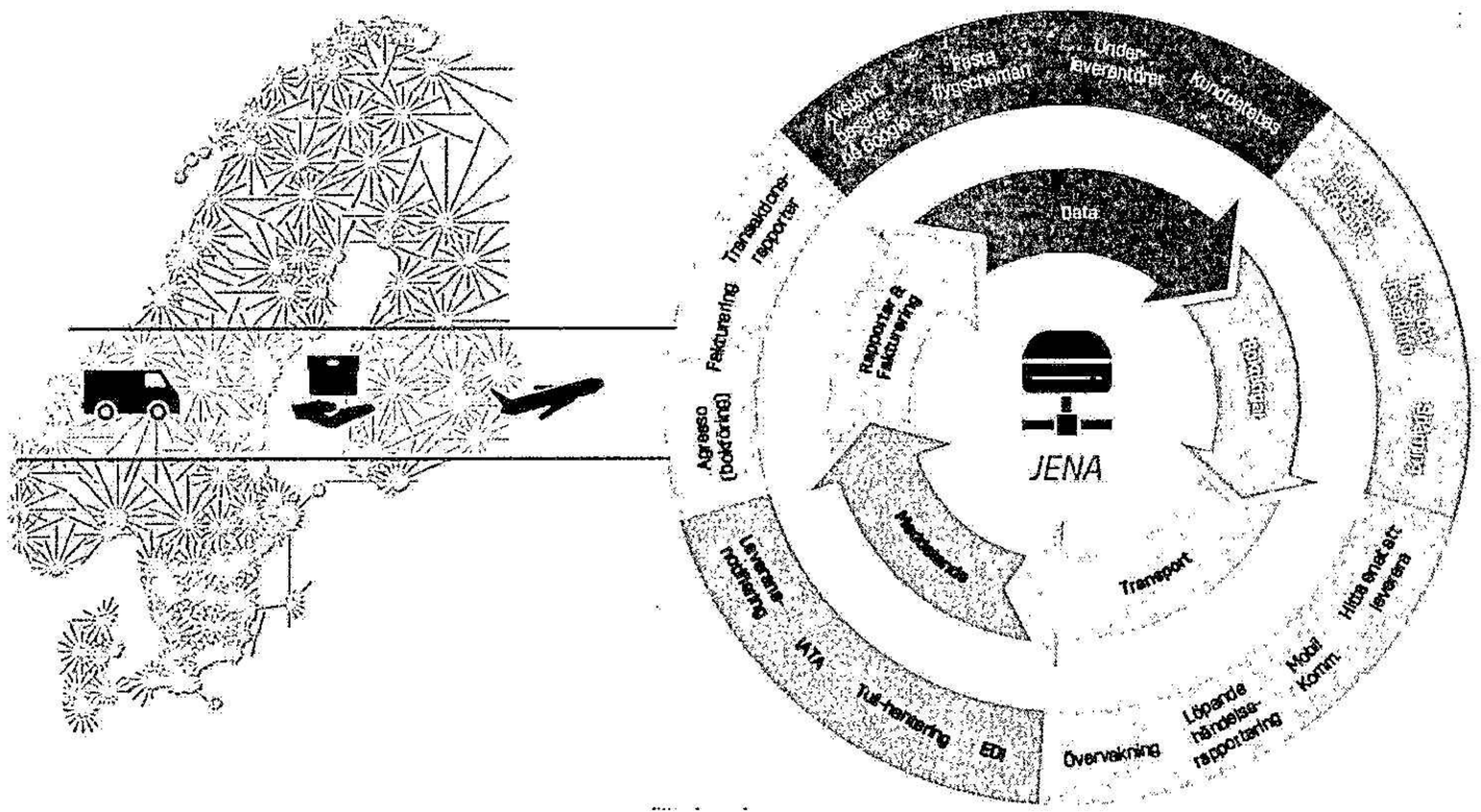
Kunder

- Stark kundportfölj som täcker flera industrier
- Den breda kundbasen utgörs av tusentals kunder med variation i storlek och nisch möjlighgör en stabil utveckling

IT-plattformen JENA

JENA är den egenutvecklade IT-plattformen som är navet i Jetpaks erbjudande mot kund och som sammankopplar flexibelt och skalbart alla samarbetspartners i hela Jetpaks transportkedja.

- **Data:** beräkning av distanser, flygavgångar, franchisetagare samt kunddatabaser
- **Bokningar:** transportalternativ, tid och paketeringsalternativ samt möjlighet att spåra paket
- **Transport:** kontinuerlig rapportering, mobil kommunikation samt övervakning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

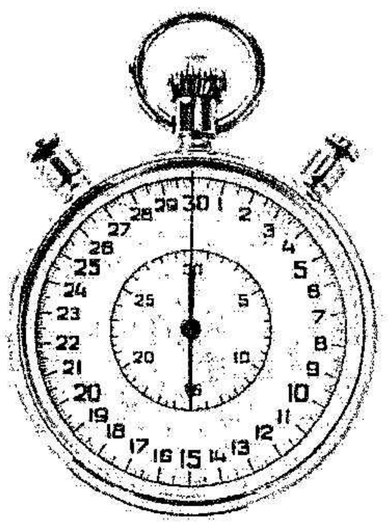
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615303651

Mål

Affärsidé

Jetpaks övergripande affärsidé eller mission är att tillhandahålla tidskritiska transport-lösningar inom samma dags- och nästa dags-marknaden inom Norden och intra Europa.



Vision

Jetpaks vision är att vara den föredragna flygtransportleverantören av europeisk samma-dagslogistik samt den föredragna premiumleverantören av nästa dags logistiklösningar till och från samt inom Norden, baserat på en hållbar produktionsmodell.

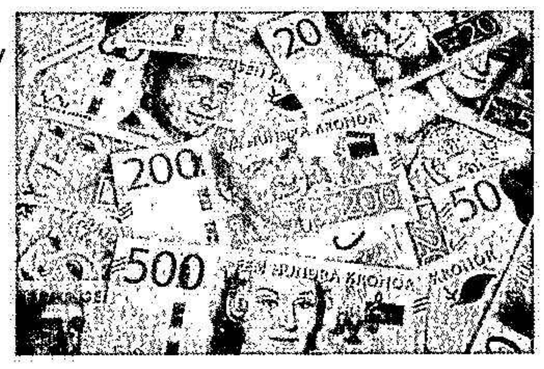
Finansiella mål

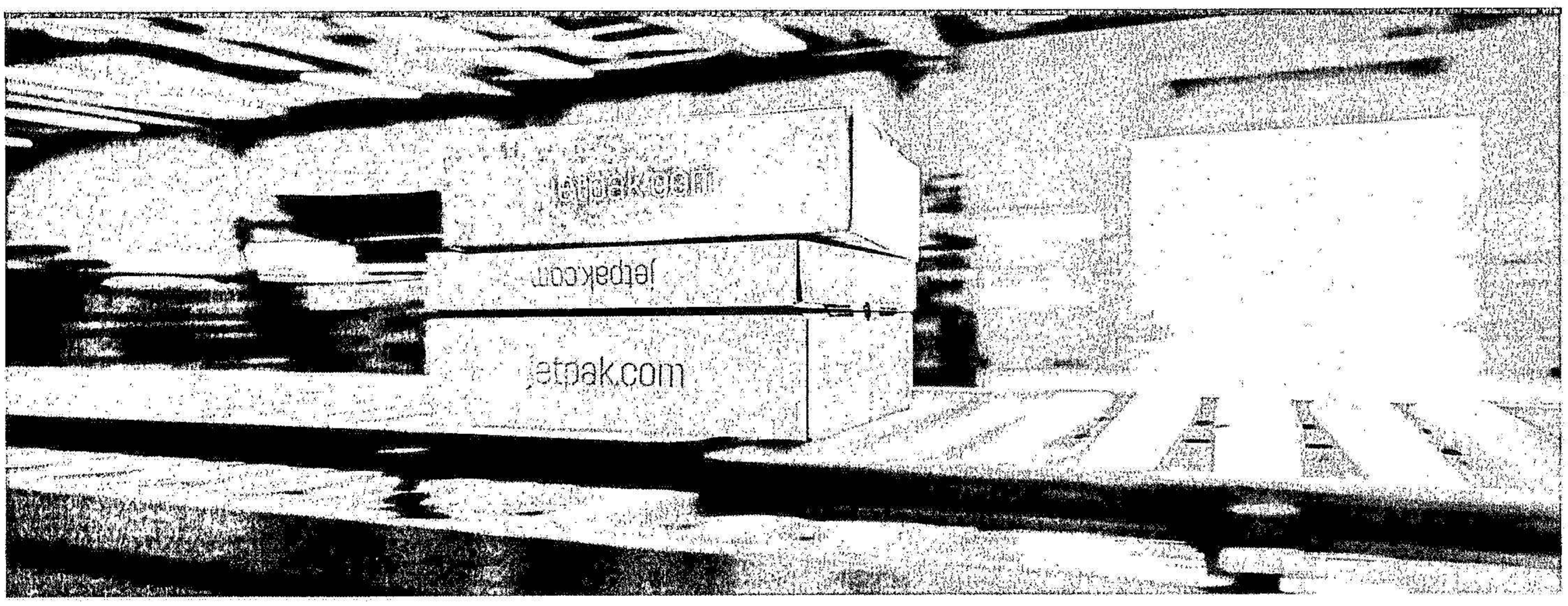
Jetpak ger inga finansiella löpande prognoser för sin framtida utveckling, men bolaget har antagit och kommunicerat följande långsiktiga finansiella mål:

- Koncernens målsättning är att ha en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5 % över en konjunkturcykel.
- Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal om 12 %.
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (på rullande 12-månadersbasis) ska inte överstiga 2,5 gånger. En tillfälligt högre skuldsättningsnivå kopplat till förvärv ska dock kunna tillåtas.

Utdelningspolicy

Koncernens målsättning är att ha en årlig utdelning till aktieägarna som överstiger 50 procent av periodens resultat. Utdelningsnivån ska ta hänsyn till Koncernens finansiella behov, likviditet, förvärvsmöjligheter, samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Beslut om utdelning fattas av bolagstämman.

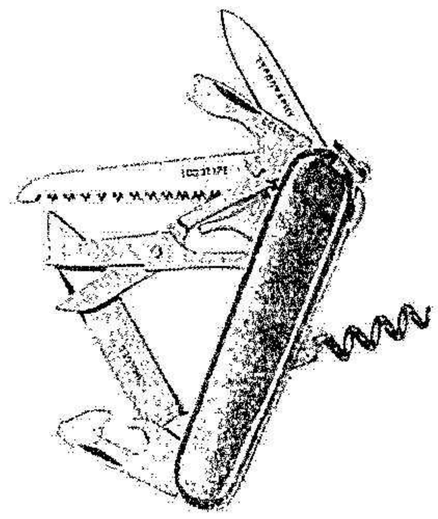




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130862

Strategi



Jetpak har en övergripande strategi för en kunddriven tillväxt baserad på Jetpaks flygnätverk och expresstjänster inom Norden och Europa.
Verksamheten är "asset light" och har en hög grad av digitalisering.
Inom alla leveransprocesser söker Jetpak finna koldioxidneutrala lösningar och teknik. Jetpak har fokus på sitt samhällsansvar för att skapa miljövänliga transportlösningar -
vilket ger förutsättningar för att säkerställa Jetpaks långsiktiga konkurrensfördel.
Jetpaks övergripande strategi stöds av åtta understrategier;

1. **Sälj-och marknadsstrategi**
   Jetpaks säljstrategi syftar till att bidra till ökat kundvärde genom att tillhandahålla vertikal logistikexpertis för att därigenom uppnå bästa möjliga kundlösning.

   Jetpaks marknadsstrategi ska säkerställa en hög varumärkesmedvetenhet via sociala medier, samt driva aktiviteter för att säkerställa sällanköpskunder i kombination med olika direktmarknadsföringsåtgärder.

2. **Produkt- och tillväxtstrategi**
   Jetpak ska erbjuda snabba, enkla och precisa expressleveranser baserade på Jetpaks flyg- och vägnätverk för att lösa både kundernas spontana logistikbehov såväl som deras mer systemsatta och unika transportlösningsbehov med geografiskt fokus på Norden och Europa.

   - Air Ad-hoc
   Jetpaks Air Ad-hoc strategi är att bredda försäljningen genom att adressera specifika behov inom olika kund- och industrisegment, kombinerat med ett fokuserat partnerprogram.
   Dessutom skall antalet sällanköpskunder ökas via en effektiviserad och automatiserad *marknadsföringsmodell.*

   - Air Systemized
   Jetpaks Air Systemized strategi är att utveckla produkter som kan balansera spontana ad-hoc behov med mer systematiserade behov, samt att skapa högkvalitativa kundunika lösningar som nyttjar tillgänglig flygkapacitetsvolym.
   Därutöver skall prissättningen kontinuerligt optimeras för att driva lågmarginalvolym, samt fokusera på industrisegment och specifika geografier med unika krav.

   - Road Ad-hoc & Road Systemized
   Jetpaks marknadsposition ska utvecklas genom värdeökande kunderbjudanden och en fokuserad försäljning.
   Jetpaks marknadsposition skall fortsätta att förstärkas via förvärv.
   Franchiseerbjudandet i Norden ska optimeras för att säkerställa en god landsomfattande nätverkstäckning.

3. **Prissättningsstrategi**
   Jetpak ska erbjuda priser som balanserar lönsamheten i förhållande till ett flexibelt och högkvalitativt kunderbjudande, samtidigt som prisvapnet ska kunna användas för att vinna volym i konkurrensutsatta kund- och marknadssegment.

4. **Nätverksstrategi**
   Jetpak ska för sina kunders transportbehov, säkerställa att ha tillgång till ett flexibelt, stabilt, standardiserat och "asset -light" flygnätverk, till övervägande del baserat på kommersiell flygkapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308663

5. Förvärvsstrategi

Jetpaks marknadsposition i Norden och i Europa skall ökas genom en organisk tillväxt, kompletterat med förvärv inom både flyg - och vägtransportsegmenten, som rapporteras inom "Express Air" respektive "Express Road".
Potentiella förvärvsobjekt ska sökas och analyseras för att säkerställa en ideal geografisk och produktmässig match, samt där kommersiella och produktionsmässiga synergier kan uppnås.

6. Kostnadsstrategi

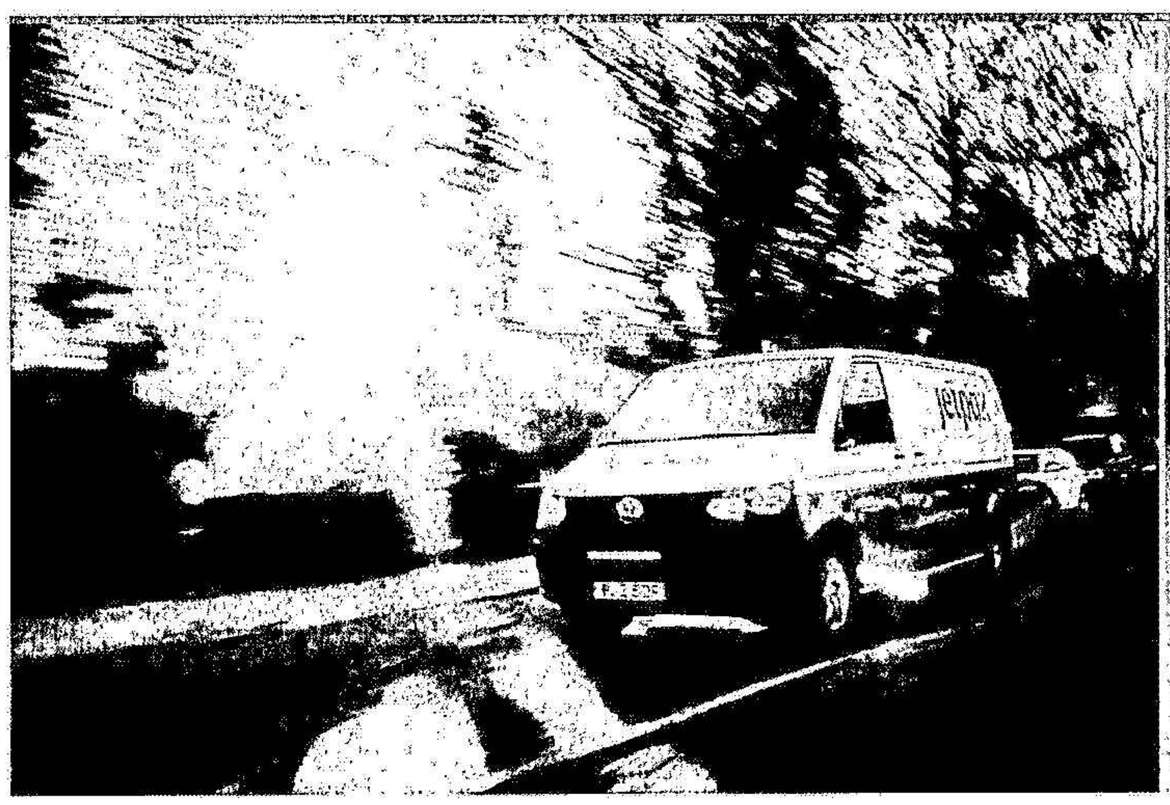
Jetpak ska kontinuerligt sträva efter en kostnads- och processeffektivitet för att säkerställa en låg och variabel kostnadsbas, genom ett högt teknologiutnyttjande och digitalisering. Jetpak ska fortsätta att utveckla ett kundfokuserat, långsiktigt stabilt, skalbart och flexibelt produktionssystem - för att säkerställa en framtida processoptimering och kostnadseffektivitet.

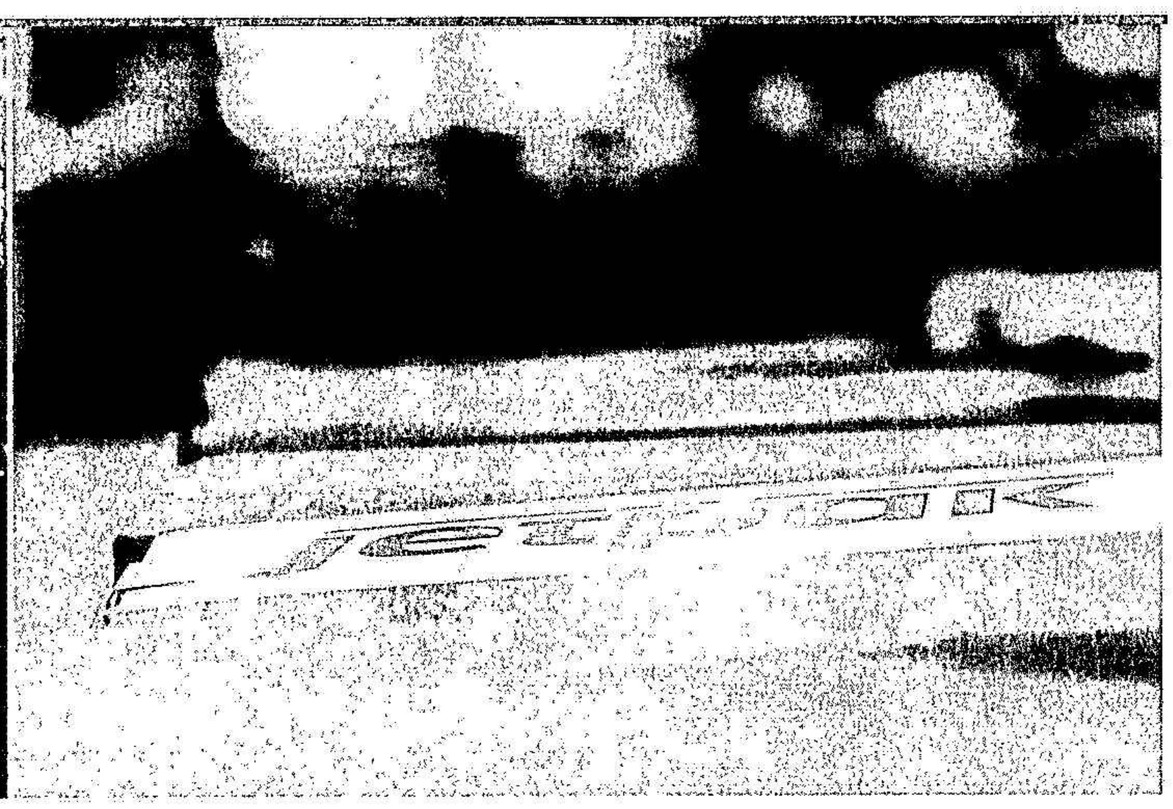
7. Medarbetarstrategi

Jetpak ska attrahera och bibehålla medarbetare med en hög kompetensgrad och marknadsinsikt för att säkerställa ett verksamhetsnära- och kommersiellt fokus, i kombination med effektiva medarbetarprocesser.

8. Hållbarhetsstrategi

Jetpak fokuserar på hållbarhet inom FN:s Global Compact ramverk, med målet att säkra en långsiktigt CO_2-neutral produktionsmodell genom ett effektivt användande av ny teknologi och socialt ansvarsfulla investeringar, baserat på en väldefinierad governance model.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Marknad

20230615308864

Den totala marknaden för logistiklösningar omfattar en rad olika delsegment som utgår från olika typer av affärsmodeller och tjänster. Dessa delas vanligtvis upp i:

- Brevförsändelser
- Markbunden spedition
- Tredjepartslogistik (3PL)
- Flyg- och havsbaserad spedition
- Kurir-, express- och paketförsändelser (CEP)

Jetpak är uteslutande aktiv inom CEP-segmentet ("Courier, Express & Parcels"), vilket är det segment som generellt sett har de högsta marginalerna inom logistikbranschen.
Marknaden för kurir-, express- och paketförsändelser definieras av försändelser av paket som inte skickas på pall och där inget enskilt paket väger mer än 31,5 kg.
CEP-marknaden är dessutom uppdelad på standard- och expressförsändelser, samt i väg- och flygbaserade försändelser. Expressförsändelser avser tidskritiska leveranser (samma eller nästa dag), medan standardförsändelser omfattar icke tidskritiska leveranser.

Kunderna för CEP-marknaden utgörs av såväl företagskunder (B2B) som av konsumenter (B2C), och där Jetpak nästan uteslutande är inriktat på företagsmarknaden.

Jetpak är särskilt starka inom spontana expressförsändelser som levereras samma dag.
De snabbaste erbjudandena inom Jetpak-koncernen sker oftast inom ramen för Express Air segmentet, vilket under året utgjorde knappt 53 % av nettoomsättningen. Flygkurirmarknaden är mycket nischad och är därför en begränsad del av den totala flygbaserade expressmarknaden i Nordeuropa. Jetpak bedömer att marknaden för spontana flygbaserade expressförsändelser som levereras samma dag, normalt årligen uppgår till cirka 800 MSEK, vilket gör att Jetpak har en dominerande ställning inom denna nischmarknad med en marknadsandel om cirka 80 %. Jetpak uppskattar att denna marknad har en ytterligare potential, vilken kan skapas genom en mer effektiv marknadsföring.

Den totala nordiska CEP-marknaden uppgår till cirka 30 miljarder SEK.
Under de kommande åren förväntas denna marknad att växa med i genomsnitt cirka fem procent per år, med små skillnader mellan geografierna.

Jetpaks segmentutveckling följer delvis marknadstillväxten, men är också beroende av tillgänglig flygkapacitet och förändringar i efterfrågan, som under de två senaste åren har varit kraftigt påverkat av effekterna av först covid-19 pandemin och därefter av kriget i Ukraina med inflation och kostnadsökningar som följd.

Segmentet Express Air hade under 2022 en organisk tillväxt på 18 %, jämfört med föregående år. Jetpaks landbaserade kurirtransporter, som inordnas under segmentet Express Road, uppvisade en organisk tillväxt under året på 5,9 %.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Hållbarhet

För att bidra till en hållbar utveckling ska ledning och medarbetare hos Jetpak ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling, såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället. Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade enligt de internationella standarderna ISO 9001:2015 respektive ISO 14001:2015.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på https://.jetpakgroup.com, under sektionen "Investerare/Finansiella rapporter".

20230615130865

Aktien och ägarstruktur

Bolaget är alltsedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.
Det finns bara ett aktieslag där varje aktie motsvarar en röst.
Vid utgången av 2022 uppgick det totala antalet stamaktier till 12 187 675.

Introduktionskursen den femte december 2018 var 45 SEK per aktie. Vid den sista handelsdagen för innevarande år, den 30 december 2022, uppgick bolagets stängningskurs till 110 SEK per aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 341 TSEK, motsvarande en värdeuppgång under kalenderåret på 9,6 %.

Under 2022 ökades antalet aktier med 187 894 stycken genom att ett treårigt tecknings-optionsprogram från 2019 avslutades.

Nedan följer Jetpaks 10 största aktieägare enligt Euroclear Sweden AB:s offentliga förvaltarförteckning per den 30 december 2022;

Jetpaks största aktieägare	Ägarandel %	Antal aktier
Paradeigma Partners AB	28,6 %	3 486 351
Morgan Stanley & Co Intl Plc.*	23,5 %	2 864 672
Tuna Holding AB	11,5 %	1 404 355
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	7,3 %	892 744
Nordnet Pensionsförskring AB	6,6 %	804 545
Skandia fonder (Småbolag & Hållbar)	5,0 %	608 019
JCE Asset Management AB	3,6 %	436 950
Peter Lindell	2,4 %	297 987
SEB Life International	1,4 %	164 916
Aktia Nordic	1,2 %	144 896
Övriga aktieägare	8,9 %	1 082 240
Summa	**100,0 %**	**12 187 675**

* Paradigm Capitals aktieinnehav ligger i flera fonder vilka förvaltas via bland annat investmentbanken Morgan Stanley & Co.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308656

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Alltsedan noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market följer bolaget Nasdaq First North Growth Market - Rulebook och tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelse från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen"). Bolaget har tillämpat Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market. Det finns inga avvikelser från koden. Förekommande avvikelser hade framkommit i denna rapport.

Jetpak Top Holding AB tillämpar även svenska lagar och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Jetpak Top Holding AB (www.jetpakgroup.com).

Bolagstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, *ersättning till styrelsen och revisorerna samt bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget* skall ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till valberedning för den nästföljande årsstämman, samt i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna eller ägargrupperingarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230515130357

till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren eller ägargrupperingen önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna eller ägargrupperingarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare respektive ägargruppering i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen.
För det fall flera aktieägare eller ägargrupperingar avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Bolaget ska inte betala arvode till någon ledamot av valberedningen.
Bolaget ska dock bära alla skäliga kostnader förknippade med valberedningens arbete.

Årets valberedning har, utöver bolagets styrelseordförande, bestått av Jan Hummel (ordförande för valberedningen) och representerandes Paradigm Capital AG, Oskar Börjesson, utsedd av Skandia Fonder samt Karin Dennford från JCE Asset Management.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen granskar och utvärderar årligen sina arbetsrutiner. Utvärderingen reflekterar över den enskilda ledamotens bidrag till styrelsens arbete, styrelseordförandes respektive VD:s sätt att uppfylla sina roller samt styrelsens effektivitet och funktionssätt som helhet. Ytterligare mål med styrelseutvärderingen är att för styrelsen säkerställa rätt kompetensnivå, rätt antal ledamöter, rätt informationsunderlag, samt ändamålsenliga rutiner för uppföljning och kontroll av genomförandet av fattade beslut.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308668

ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2022 genomförde styrelsen 13 styrelsemöten, varav fyra möten avhölls i direkt anslutning till publiceringen av bolagets kvartalsrapporter. Det var en mycket god närvaro vid de genomförda styrelsemötena då endast en styrelsemedlem var frånvarande vid ett mötestillfälle.

Ersättningsutskottet genomförde ett protokollfört möte under året och utskottet bestod av Christian Høy och John Dueholm som utskottets ordförande.
Revisionsutskottet genomförde totalt åtta möten under året och utskottet bestod av John Dueholm och Lone Møller Olsen som utskottets ordförande.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är i huvudsak den föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, Viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnitt "Styrelse, ledning och revisor".

Ersättning till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman.

Tabellen nedan visar de styrelsearvoden som fastställdes av årsstämma 2022 för de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna, samt arvodering för arbete i revisions- och ersättningsutskotten;

Belopp i TSEK	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
John Dueholm, styrelseordförande	600	155	755
Lone Møller Olsen, styrelseledamot	275	150	425
Christian Høy, styrelseledamot	275	40	315
Shaun Heelan, styrelseledamot	275	-	275
Summa	**1 425**	**345**	**1 770**

Arbetstagarledamöterna i 2022 års styrelse, Morten Werme och Tiina Grönroos är ej bolagsstämmovalda.

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen, med undantag för villkoren kring LTIP (Long Term Incentive Plan) avseende perioden 2021-2023, vars ramverk fastställdes av årsstämma 2021.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230515130869

Tabellen nedan visar ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare under 2022;

Belopp i TSEK	Grundlön	Rörlig ersätt.*	Sociala kostn.*	Summa
Kenneth Marx, VD	3 647	3 908	1 284	8 838
Övr. ledande befattningshavare (5 pers.)	6 813	7 889	4 732	19 435
Summa	**10 460**	**11 797**	**6 016**	**28 273**

*I årets rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 8 439 TSEK i rörlig ersättning och 3 464 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 nedan.

Verkställande direktör har enligt anställningsavtal dels rätt till en månatlig ersättning och kan erhålla rörlig lön om högst 40 % av årets grundlöneersättning, exklusive avsättning för LTIP). Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Därutöver har verkställande direktör en individuell tjänstepensionsförsäkring som omfattar en tjänstepension motsvarande femton procent av den fasta lönen. Verkställande direktör har sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från Jetpaks sida är uppsägningstiden tolv månader. Verkställande direktör är inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktör är bunden av ett konkurrens- och ett värvningsförbud som gäller under ett år från anställningens upphörande. Under förbudstiden utgår ersättning upp till sextio procent av Verkställande direktörens fasta lön. Verkställande direktör har i övrigt sedvanliga anställningsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare är berättigade till fast ersättning samt rörlig ersättning. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Både Jetpak och övriga ledande befattningshavare ska iaktta sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är bundna av värvningsförbud avseende uppdragsgivare och anställd personal under tolv månader efter anställningens upphörande.

Årsstämma 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt 3-årigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.
Maximalt tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras innan 2024.
Avtal har tecknats med det maximala antalet av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 26 609 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning har under året skett månadsvis och redovisade kostnader för år 2022 uppgick till 13 417 TSEK, inklusive sociala avgifter. Skuldföring beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, vilket infaller den 31 december 2023.

Tabellen nedan visar den beräknade maximala ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner som kan komma att utbetalas inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet - givet att samtliga resultat och kassagenereringsmål har nåtts eller överträffats avseende år 2023;

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD (1 pers.)	7 500	2 357	9 857
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	17 000	7 530	24 530
Övriga incitamentsdeltagare (5 pers.)	4 162	1 365	5 527
Summa (10 pers.)	**28 662**	**11 252**	**39 914**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308870

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Jetpaks organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Beskrivningen av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras i huvudsak på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer. Vidare bygger en god kontrollmiljö på tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilda medarbetares medvetenhet om sin roll i denna kontrollmiljö.

Jetpak Top Holding AB har en funktionsorganisation. För alla funktioner finns policys, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vilken funktion/ befattning som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs.

Jetpak Top Holding AB har ett ramverk som vägleder vid beslut och agerande inom hela organisationen som utgörs av ekonomihandboken och riktlinjer som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar bland annat instruktioner för VD, finanspolicy, informationspolicy och beslutsregler.
Attestregler finns för att stärka kontrollen kring beslut beträffande investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Attestordningen i Jetpak är tydlig och transaktioner går inte att genomföra utan två olika personers godkännande för utbetalning. Revidering sker regelmässigt för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Alla styrdokument finns publicerade på intranätet och är tillgängliga för samtliga medarbetare.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt av processerna inom Jetpak Top Holding AB.
Riskhanteringen hanteras av bolagets ledningsgrupp samlat, enligt policies som fastställts av styrelsen. Riskhanteringen utgår från en gemensam riskmatris, som gås igenom och revideras i samband med ledningsgruppsmöte minst en gång per år.
Se separat avsnitt om Risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporteringstillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar flera nivåer inom organisationen; allt ifrån styrelse och företagsledning ned till enskilda medarbetare. Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat en attestordning kring ingåendet av affärstransaktioner, både avseende kunder och leverantörer. Vidare sker löpande avstämning av avräkningar med externa motparter (leverantörer och franchisetagare), löpande uppföljning av riskexponering, dagliga avstämningar av kundfakturering, och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av ingångna beslut. Jetpak Top Holding ABs finansiella rapporter analyseras och valideras av bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av samtliga enheter inom koncernen.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Jetpak Top Holding AB har för det hänseendet antagit en informationspolicy. Vidare finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130871

ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare. I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market antogs även en insiderpolicy.

Uppföljning

Jetpak Top Holding AB:s styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen information om Jetpak Top Holding AB:s situation och strategi avseende den finansiella ställningen. Vid varje styrelsemöte behandlas företagets situation, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Varje kvartalsrapport granskas av styrelsen. Protokoll från ledningens genomgång av kvalitet och miljö, i enlighet med ISO-certifieringen, presenteras för styrelsen efter varje genomfört tillfälle.

Mångfaldspolicy

Jetpak Top Holding AB bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Jämställdhetsarbetet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land. Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak Top Holding AB följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Jetpaks bolagsordning ska bolaget utse lägst en och högst två revisorer eller revisionsbolag. Jetpaks valda revisor är Deloitte AB, med Alexandros Kouvatsos som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet avsnitt "Styrelse, ledning och revisor". Under 2022 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 2 079 (2 483) TSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

20230613308872

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 på sidorna 15-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.
Detta innebär att vår gransknig av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats.
Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 maj 2023

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Ledning, styrelse och revisor

20230615330873

Ledning

Kenneth Marx

Född 1964, dansk medborgare

Verkställande direktör / CEO sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
Kenneth Marx har en MBA
från Copenhagen Business School.
Kenneth har haft flera ledande positioner inom SAS, bland annat som VD för SAS Cargo Group A/S, och har en mångårig erfarenhet inom flyg- och logistikbranschen.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Hardware Group A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 105 498

Håkan Mattisson

Född 1968, svensk medborgare

Finanschef / CFO sedan 2020

Utbildning/bakgrund:
Håkan Mattisson har en MSc in Economics and Business Administration från Uppsala universitet. Håkan har arbetat som revisor och konsult inom PwC och har en mångårig CFO och Financial Director erfarenhet från framför allt IT, Tech- och servicebranscherna.

Pågående uppdrag:
Håkan Mattisson har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 3 200

Rikard Lidén

Född 1975, svensk medborgare

Chief Operating Officer / COO sedan 2014

Utbildning/bakgrund:
Rikard Lidén har en MSE från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en MBA från Stockholms universitet. Rikard Lidén har tidigare arbetat i Vattenfall AB.

Pågående uppdrag:
Rikard Lidén har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 30 000

Rasmus Enderslev

Född 1972, dansk medborgare

Chief Commercial Officer / CCO sedan 2020

Utbildning/bakgrund:
Rasmus Enderslev har en HHX/Higher Commercial Examination från Tietgen Business School och är utbildad flygfraktspeditör. Rasmus har många års erfarenhet inom flyglogistik, senast med ledande positioner inom SAS Cargo i Norden och USA.

Pågående uppdrag:
Rasmus Enderslev har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 19 145

Charlotte Ingman

Född 1965, svensk medborgare

HR Manager sedan 2009

Utbildning/bakgrund:
Charlotte Ingman är personalvetare och har läst företagsekonomi och personaladministration vid Företagsekonomiska institutet i Stockholm.

Pågående uppdrag:
Charlotte Ingman har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 1 472

Bjarne Gertz

Född 1959, dansk medborgare

Chief Information Officer / CIO sedan 2022

Utbildning/bakgrund:
Bjarne Gertz har en BSc inom IT och en MBA från Copenhagen Business School.
Bjarne har haft många ledande positioner inom IT och logistikbranscherna, senast som VP Business Development inom Saudi Airlines Cargo Company JSC.

Pågående uppdrag:
Bjarne Gertz har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Styrelse

20230615308774

John Dueholm

Född 1951, dansk medborgare

Styrelseordförande och ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
John Dueholm har en masterexamen inom ekonomi från Copenhagen Business School.
John Dueholm har tidigare haft olika ledande positioner inom logistik- och flygbranschen, senast inom SAS-koncernen.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i InterMail A/S.
Styrelseledamot och verkställande direktör i Scandinavian Brake Systems A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9 699

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Shaun Heelan

Född 1978, irländsk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Shaun Heelan har en BA in Economics and Business Administration och en MSc in High Performance Computing från University of Dublin.
Han har tidigare haft seniora positioner inom finansbranschen, bland annat inom Bank of America Merrill Lynch, BlueCrest Mangement, DW Partners och Goldman Sachs.

Pågående uppdrag:
Partner inom Paradigm Capital AG.
Styrelseledamot i Internationella Engelska Skolan.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte till bolagets större ägare.

Christian Høy

Född 1959, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
Christian Høy har en HF från Sorø Akademi. Christian Høy har över 30 års erfarenhet av organisations- och strategiutveckling, marknadsföring samt ledarskap inom transport- och logistikbranschen, bland annat som styrelseordförande för CHS Air Logistics, FACT Danmark och Universal FDX, VD för DHL Global Forwarding A/S samt exklusiv agent för FedEx i Danmark.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Uniteam Transport Systems (HK) Ltd.
VD i Uniteam Transport Systemer ApS och Anjoan ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 16 620

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Lone Møller Olsen

Född 1958, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Lone Møller Olsen har en masterexamen i ekonomi from Copenhagen Business School och är auktoriserad revisor. Tidigare partner på Deloitte under mer än 25 år med ansvar för bland annat management positions och customer relations.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Karnov AB, BankInvest (investment Funds) och KNI A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 6 000

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308875

Morten Werme

Född 1983, norsk medborgare

Arbetstagarledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Morten har arbetat inom produktion för Jetpak Norway AS sedan 2012 och har flera års erfarenhet av att arbeta med claims inom Jetpak Norway AS.

Pågående uppdrag:
Morten Werme har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Tiina Grönroos

Född 1982, finsk medborgare

Arbetstagarledamot i bolaget sedan 2022

Utbildning/bakgrund:
Tiina har arbetat i olika roller för Jetpak Finland Oy sedan 2008 och för Jetpak Group AB alltsedan 2016.

Pågående uppdrag:
Tiina Grönroos har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 50

Revisor

Alexandros Kouvatsos

Född 1983

Auktoriserad revisor, partner, Deloitte AB och medlem i FAR. Nuvarande revisionsuppdrag pågår fram till årsstämman 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Förvaltningsberättelse

20230615308775

Allmänt om verksamheten

Jetpak Top Holding AB är det enkla och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr till dörr och erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak verkar primärt inom "Courier, Express, and Parcel" marknaden (s.k. CEP marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i ett Express Air och i ett Express Road segment. Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången till normalt cirka 4 000 flygavgångar dagligen och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 950 budbilar. Detta är något som möjliggör att för marknaden kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpak Top Holding AB är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Coronapandemin (covid-19) fortsatte att påverka bolaget under inledningen av 2022. Under det första kvartalet ökade sjukfrånvaron på grund av den smittsammare omikron-varianten av viruset. Verksamhetsmässigt hanterade Jetpak den uppkomna situationen väl, dels genom anpassade åtgärder inom organisationen, dels tack vare att bolaget drog fördel av pandemin genom att vara involverad i vaccinsdistributionen i Norge samt att utföra transporter av vaccintester i Finland.

Den 24 februari inledde Ryssland sitt fullskaliga anfallskrig mot Ukraina. Jetpak bedriver inte någon verksamhet vare sig i Ryssland, Belarus eller i Ukraina och därför drabbades bolaget inte av några direkta effekter av kriget. Däremot blev den verksamhet som Jetpak bedriver indirekt påverkad av denna händelse, exempelvis i form av ökade drivmedelskostnader, både avseende flyg- och vägtransporter. Detta kompenserade sig Jetpak för genom introduktionen av ett bränsletillägg från och med april 2022.

I början av juli drabbades en av Jetpaks större leverantörer på flygtransportsidan, SAS, av en pilotstrejk och strax därefter trädde SAS in i ett rekonstruktionsförfarande enligt den amerikanska konkurslagstiftningens Chapter 11. När denna process avslutas och vad de operativa och ekonomiska konsekvenserna för Jetpak kan tänkas bli var per denna årsredovisnings offentliggörande okända. Jetpak har dock utarbetat planer och vidtagit åtgärder för att så långt som möjligt kunna minimera skadorna vid olika möjliga utfall.

I september refinansierades koncernen genom ett lån uppgående till 115 MSEK med en löptid på upp till fem år. I tillägg till lånet så skapades även en rullande kreditfacilitet uppgående till ytterligare 105 MSEK och med motsvarande löptid som lånet. Denna refinansiering, i kombination med en stark egengenererad kassa, gav Jetpak goda finansiella förutsättningar för att kunna genomföra förvärv under kommande år.

Jetpak tillträdde det förvärvade bolaget danska logistikbolaget CTS Express i januari 2022 och under helåret 2022 bidrog detta förvärv med drygt 69 MSEK i nettoomsättning och med drygt 9 MSEK i rörelseresultat.

Hållbarhetsarbetet inom ramen för FN:s Global Compact Program blev under 2022 en ännu mer integrerad del av den dagliga verksamheten. Fokus under året låg på optimering av försörjningskedjan baserat på ökat kapacitetsutnyttjande samt CO_2-reducerande aktiviteter,

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230515130877

såsom användande av HVO-bränsle och projekt för att öka användningen av elfordon inom tätbefolkade områden. Vidare erhöll förarna inom vägnätverket utbildning i miljövänlig körning.

Framtida utveckling

Bolaget kommer under kommande år att fortsätta fokusera på utveckling inom bolagets unika marknadsnisch, som är samma- och nästa dag leveranser med flyg, kompletterat med markbaserade kurirlösningar dörr-till-dörr. Bolaget ser en fortsatt långsiktig utveckling av egen infrastruktur genom öppnandet av ytterligare stationer att kunna erbjuda transporter ifrån. En viktig del i bolagets tillväxtstrategi, utöver att upprätthålla en underliggande organisk tillväxt, är att genomföra väl valda förvärv. Allt med målet att skapa ett starkare nordiskt och europeiskt värdeerbjudande inom tidskritiska logistiklösningar.
Jetpak har parallellt med en tillväxtstrategi även förberedda planer för att kunna kompensera och motverka möjliga effekter från den yttre makroekonomiska osäkerheten som råder vid denna rapports pressläggning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308778

Koncernens femårsöversikt av finansiella nyckeltal

Koncernen TSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	1 253 147	1 032 615	912 395	864 488	826 660
Total tillväxt %	21,4	13,2	5,5	4,6	2,7
Nettoomsättning	1 219 264	1 000 509	882 639	838 426	805 857
Tillväxt nettoomsättning %	21,9	13,4	5,3	4,0	6,6
Bruttoresultat	392 803	314 734	279 569	299 827	279 330
Bruttomarginal %	31,3	30,5	30,6	34,7	33,8
Rörelseresultat	122 215	102 751	73 816	91 634	67 220
Rörelsemarginal %	9,8	10,0	8,1	10,6	8,1
Periodens resultat	86 922	70 212	44 299	67 205	13 610
Resultat per aktie före utspädning SEK	7,13	5,85	3,69	5,60	8,42
Resultat per aktie efter utspädning SEK	7,13	5,80	3,68	5,46	8,42
Soliditet %	65,5	60,4	56,8	62,3	59,4

Fördelning per segment*	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning Express Air	643 943	472 727	407 685	509 531	E/T
Nettoomsättning Express Road	575 321	527 782	474 952	328 896	E/T
Försäljningstillväxt Express Air %	36,2	16,0	-20,0	E/T	E/T
Försäljningstillväxt Express Road %	9,0	11,1	44,4	E/T	E/T
Bruttomarginal Express Air %	39,4	41,0	42,0	43,9	E/T
Bruttomarginal Express Road %	19,8	19,1	18,9	17,5	E/T

Nyckeltal kopplade till uppsatta finansiella mål	2022	2021	2020	2019	2018
Justerad EBITA	122 215	102 751	76 649	92 856	81 151
Justerad EBITA %	9,8	10,0	8,4	10,7	9,8
Nettoskuld	33 028	123 448	164 224	131 863	121 853
Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA R12 ggr	0,2	0,9	1,6	1,1	1,3
Organisk tillväxt %	11,4	13,6	-7,0	3,5	–

*Segmentsfördelningen följer den sedan 2021 beslutade indelningen Express Air och Express Road. Jämförelsetalen avseende 2020 och 2019 har omräknats enligt ny segmentsfördelning.

För definitioner av alternativa finansiella nyckeltal (APM), se bolagets hemsida; https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615300879

Intäkter och resultat

Rörelsens intäkter

Totala intäkter för perioden uppgick till 1 253 147 (1 032 615) TSEK, motsvarande en tillväxt uppgående till 21,4 % (13,2 %), jämfört med föregående år.

Positiv valutaeffekt kom från samtliga utländska valutor, jämfört den svenska rapporteringsvalutan.
Den totala valutaeffekten i resultaträkningen uppgick sammantaget till 35 305 (-3 984) TSEK.
Förvärvseffekten från CTS Express bidrog med ytterligare 69 087 TSEK.

Den underliggande organiska tillväxten, efter justering för valuta- och förvärvseffekter, uppgick till 11,4 % (13,6 %).

Express Air segmentet hade en nettointäkt uppgående till 643 943 (472 727) TSEK, motsvarande en tillväxt uppgående till 36,2 % (16,0 %). Efter justering för valuta- och förvärvseffekter uppgick den organiska tillväxten i segmentet till 18,0 % (16,4 %).
Störst tillväxt i geografiska termer stod Belgien och Nederländerna för, med en intäktsökning uppgående till 40 826 TSEK respektive 27 790 TSEK.

Express Road segmentets nettointäkt uppgick till 575 321 (527 782) TSEK, motsvarande en tillväxt på 9,0 % (11,1 %). Efter justering för valutaeffekter blev den organiska tillväxten i segmentet 5,9 % (11,4 %).

Resultat och marginaler

Bruttomarginalen uppgick till 31,3 % (30,5 %).
Marginalförändringen mellan åren påverkades av prisjusteringar och förändrad kundmix.

Övriga externa kostnader uppgick till -39 057 (-29 825) TSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -194 821 (-146 962 TSEK.)
Posten påverkades föregående år av statliga stödåtgärder, medan årets kostnad i stället även innehöll personalkostnaderna för CTS Express på -10 713 TSEK, effekten av det långsiktiga incitamentsprogrammet med -13 417 (-4 325) TSEK, samt ökade post-pandemiska personal-relaterade kostnader, bland annat från ett ökat resande efter två år av pandemirestriktioner.

Avskrivningarna uppgick till -36 710 (-35 195) TSEK. Av detta belopp var -26 261 (-25 817) TSEK hänförliga till avskrivningar på nyttjanderätter enligt IFRS 16 "Leasing". Återstoden av avskrivningskostnaden bestod huvudsakligen av tidigare gjorda investeringar i bolagets affärssystem JENA, samt av avskrivningar för förvärvade kundrelationer kopplade till de danska bolagsförvärven år 2020 samt 2022.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 122 215 (102 751) TSEK, vilket var en ökning med 19 464 TSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Rörelsemarginalen för perioden uppgick till 9,8 % (10,0 %).

Årets resultat efter skatt uppgick till 86 922 (70 212) TSEK.

Den effektiva skattesatsen på helåret uppgick till 19,5% (21,8%).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130880

Finansiell ställning
Soliditeten uppgick till 65,5 % (60,4 %) och det egna kapitalet uppgick till 843 676 (715 533) TSEK. Ökningen av eget kapital består av ansamlat resultat sedan föregående år med totalt 86 922 TSEK, vidare finns positiva omräkningsdifferenser på 32 111 TSEK samt inlösen av aktieoptioner med 9 111 TSEK.

Totala tillgångar uppgick vid periodens slut till 1 287 719 (1 185 027) TSEK.

Nettoskulden på balansdagen uppgick till 33 028 (123 448) TSEK.
Minskningen av nettoskuld påverkades dels av att bolaget under året har minskat nivån på externt upptagna lån som en del av genomförd refinansieringsprocess samt dels av en ökad kassa, i sin tur en effekt av en mellan åren ökad vinstnivå.

Bolagets nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA på rullande tolv-månadersbasis (R12) uppgick till 0,2 (0,9).

Reservering för osäkra kundfordringar enligt IFRS 9 per periodens slut uppgick till -2 176 (-1 279) TSEK.

Likviditet och kassaflöde
Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel till 178 646 (131 666) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 127 033 (89 854) TSEK. Förändringen mellan åren, 37 179 TSEK, påverkades huvudsakligen i form av ett underliggande förbättrat rörelseresultat, ytterligare accentuerat av minskade kundfordringar och ökning av leverantörsskulder, jämfört med föregående år.

Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet under perioden till -37 180 (-24 762) TSEK. Posten påverkades dels av slutlikvid för det förvärvade danska bolaget 3D Logistik A/S, dels av den initiala betalningen för förvärvet av CTS Express A/S.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -53 196 (-36 566) TSEK. Under 2022 har nya lån på totalt 122 835 TSEK upptagits, varav 115 000 TSEK utgjordes av nytt lån. Under samma period har amorteringar uppgående till sammanlagt -159 119 TSEK genomförts, som en del av refinansieringen av Jetpak. Under perioden har även inlösen av teckningsoptioner till aktier skett och påverkat kassaflödet med 9 111 TSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 230 (215), varav 29 (32) % var kvinnor. Det under 2022 förvärvade bolaget CTS Express ApS bidrog med 16,8 heltidsekvivalenter.

Alla anställdas insatser är avgörande för att Jetpak ska uppnå sina mål om långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft. Välutbildad och engagerad personal är nyckeln till framgång. Jetpak ska utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Hälsosamma värderingar och företagskultur ökar Jetpaks attraktionskraft och lojalitet hos duktiga ledare och medarbetare. Medarbetare ska uppleva att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och att det finns ett personligt incitament. Jetpak genomför normalt en medarbetarundersökning per år, vilken mäter ledarskap, humankapital och organisation. Förbättringar inom dessa områden ska leda till ökad medarbetartillfredsställelse samt ökat kundvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615050881

Jetpak bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuella läggning. Arbetet med jämställdhet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land.

Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet.
En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som direkt eller indirekt kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål.
Jetpaks riskfokus ligger på att identifiera, förebygga samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som risker kan orsaka. Risker kan, även om de framgångsrikt förebyggs, ändå komma att påverka verksamheten negativt.
Jetpak arbetar kontinuerligt med sin riskhantering och i samband med planeringsarbetet inför nästkommande år går ledningen tillsammans med styrelsen igenom de identifierade risker som kan komma att få störst verksamhetspåverkan på Jetpak.
Dessa risker kan övergripande delas in i tre huvudgrupper;
marknads- och verksamhetsrisker, finansiella risker samt regulatoriska risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker
Med marknadsrelaterade risker avses externa faktorer, händelser och förändringar som sker på de marknader där Jetpak verkar och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå koncernens uppsatta mål.
Marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra globala, politiska eller makroekonomiska omvärldsförändringar (exempelvis krig och global inflation). Även risker som kan komma från en förändrad konkurrens eller prispress inkluderas i denna grupp.
En verksamhetsrelaterad risk är i stället hänförlig till den dagliga interna verksamheten, och den operativa förmågan att uppfylla kontraktuella åtaganden. Även bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare klassas som en verksamhetsrisk.
Marknadsrisker kan ofta resultera i en direkt verksamhetspåverkan.

Jetpakkoncernen har sin hemmamarknad inom Norden, där länderna är finansiellt, politiskt och makroekonomiskt stabila. Jetpak har även alltsedan bolagets skapande 1979 skaffat sig en bred kundbas från olika branscher och ett stort antal aktiva kunder, och är därför inte beroende av en enskild avgörande kund. Jetpak har även "två verksamhetsmässiga ben att stå på". Jetpak har sitt ursprung i snabba flygtransporter inom Norden, men har även över tid skaffat sig tillgång till ett omfattande vägkurirsnätverk, det vill säga Jetpak har både "Air & Road" till sitt förfogande för att kunna lösa kundens transportbehov. Denna tillgång fungerar i sig som en riskhantering, dels genom att Jetpak kan ha kontroll över en logistikleverans från start till mål, dels genom att kunna erbjuda alternativa transportsätt, vilket kan vara avgörande vid olika disruptiva, externa påverkansfaktorer. Jetpak har även en god geografisk spridning över hela sin nordiska hemmamarknad, vilket gör att globala logistikleverantörer, såsom exempelvis DHL, Fedex och UPS, nyttjar Jetpaks nätverk för att nå ut till sina kunder inom Norden.

Jetpak har därutöver en "asset light" affärsmodell, med en låg andel fasta kostnader, men med ett omfattande franchisenätverk med tillknutna budfirmor, vilket skapar en konkurrensfördel, tillika riskhantering, genom att bolaget snabbt kan anpassa sin kostnadsbas i både tillväxt och under en marknadskontraktion. Jetpak har även över tid utvecklat ett egen transportadministrativt system (JENA), som sömlöst hanterar och beräknar den optimala

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130882

transporten mellan mark och flyg, både avseende tidsåtgång och kostnad.
Jetpak har även ett antal nödvändiga tillstånd för sin verksamhet bland annat tillstånd för att kunna verka på "air-side" vid viktiga nordiska flygplatser samt tillstånd för att transportera mediciner och viktig medicinsk utrusning i en kontrollerad miljö, vilket skapar en instegs-tröskel för marknadskonkurrens. Det leder till att Jetpak, speciellt avseende mindre konkurrensutsatta tjänster med högre instegströsklar, har en god "pricing power" som ger förutsättningar för att lättare konstadsmässigt kunna kompensera sig mot kundledet för exempelvis ökade drivmedels- eller andra omkostnader.

För Jetpak är det av vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner. Därför eftersträvar bolaget att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Jetpak bedriver en aktiv personalpolitik och är närvarande på marknaden för att attrahera rätt personal.

Finansiella risker
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker såsom valutarisk, finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränterisk och kreditrisk.
Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av finanschefen, i samråd med styrelsen. Övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Jetpaks valutarisk består i sin tur av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Jetpak är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK och DKK, i förhållande till koncernens svenska rapporteringsvaluta i SEK.
Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.
Valutarisk hanteras operativt främst genom naturlig säkring, vilket innebär att respektive lands inbetalningar i hög grad motsvaras av utbetalningar i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar.
Jetpak är utsatt för en finansieringsrisk, vilket innebär att koncernens låne- eller refinansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering, vid exempelvis förvärv, eller andra tillväxtdrivande aktiviteter. Koncernen eftersträvar därför att alltid ha en tillräcklig likviditet, vilket regleras genom koncernens finanspolicy med uppställda likviditetsmål.
Koncernen är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har hanterat denna risk genom att ha en förhållandevis låg skuldsättning, uttryckt via det långsiktiga finansiella målet avseende framtida skuldsättningsgrad. Genom att Jetpak under hösten 2022 refinansierades med lån och rullande kreditfacilitet med en löptid på upp till fem år och till goda villkor, minskades koncernens finansiella exponering högst väsentligt.

Koncernens kreditrisk är begränsad. Kreditrisker kan uppstå i samband med obestånd eller betalningsovilja hos koncernens kunder. Riskhanteringen består häri att bolaget kredit-bedömer nya kunder samt fastställer köplimiter för dem. Förfaller faktura till betalning utan reglering kan bolaget i JENA direkt sätta leveransspärr på kunden, vilket därigenom minskar den totala riskexponeringen. Se även Not 3 - Finansiell riskhantering.

Regulatoriska risker
Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt även att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130983

Jetpak hanterar den regulatoriska risken genom att löpande följa och bevaka de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Bolagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive land.
Bolaget kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel etc. Jetpak hanterar den risken genom att upprätta skriftliga avtal med kunder, leverantörer och franchisetagare.
Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd. Därutöver har Jetpak även en företagsförsäkring som bland annat innehåller rättsskydd.

Moderbolaget

Moderbolagets ändamål är att vara ägarbolag till de bolag som ingår i koncernen.
Moderbolagets resultat före skatt uppgick för verksamhetsåret till -6 932 (-5) TSEK.
Resultatet utgörs i huvudsak av löpande övriga externa kostnader relaterade till att bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market, kostnader för VD och för koncernens sälj- och marknadschef, samt räntekostnader då koncernens lån är tecknade med moderbolaget som den externa långivarens avtalsmotpart. Resultatet påverkas därutöver av nivån på mottagna koncernbidrag från dotterföretag.

Händelser efter balansdagen

Osäkerheten kring den fortsatta utvecklingen av externa makroekonomiska faktorer, SAS rekonstruktionsprocess inklusive en fortsatt osäker tillgång till flygkapacitet, samt därutöver möjliga indirekta effekter till följd av händelserna i Ukraina, gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget.

Den 3 maj 2023 förvärvades bolaget "Budakuten i Malmö AB" för initialt 10 MSEK. Därutöver kan tilläggsköpeskilling om max 15 MSEK komma att utgå. Tilläggsköpeskillingen är beroende på uppnådda resultat för åren 2023 – 2025. Budakuten hade en årsomsättning 2022 uppgående till 25,6 MSEK med ett rörelseresultat uppgående till 3,8 MSEK.

Utdelning

Styrelsen föreslog i samband med bokslutskommunikén den 28 februari 2023 att ingen utdelning görs i samband med årsstämma 2023. Beslutet motiverades av bolagets kommunicerade plan för en accelererad förvärvstillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-269 913 627
Årets resultat	-6 300 967
Summa	**239 713 232**
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	239 713 232
Summa	**239 713 232**

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130884

Koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK, om ej annat anges	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	5	1 219 264	1 000 509
Övriga rörelseintäkter	6	33 883	32 106
Summa rörelsens intäkter		**1 253 147**	**1 032 615**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-862 835	-715 138
Personalkostnader	8	-231 387	-179 530
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-36 710	-35 195
Summa rörelsens kostnader		**-1 130 932**	**-929 863**
Rörelseresultat		**122 215**	**102 751**
Finansiella intäkter	9	2 556	130
Finansiella kostnader	9	-16 759	-13 058
Resultat från finansiella poster		**-14 203**	**-12 928**
Resultat före skatt		**108 012**	**89 823**
Inkomstskatt	10	-21 090	-19 610
Årets resultat		**86 922**	**70 212**

Årets resultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	86 922	70 212
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
Resultat per aktie		
Årets resultat	86 922	70 212
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	12 187 675	11 999 781
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	12 187 675	12 096 383
Resultat per stamaktie före utspädning, SEK	7,13	5,85
Resultat per stamaktie efter utspädning, SEK	7,13	5,80

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308985

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Årets resultat		**86 922**	**70 212**
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	20	32 111	30 652
Summa poster som kan komma att återföras till resultatet		**119 033**	**30 652**
Summa totalresultat för året		**119 033**	**100 864**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		119 033	100 864

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130886

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för datasystem	11	22 918	19 351
Kundrelationer/kundavtal	11	7 961	7 912
Varumärke	11	194 800	194 800
Goodwill	11	593 016	557 378
Nyttjanderättstillgångar	13	94 313	101 297
Materiella anläggningstillgångar	12	6 594	7 589
Andra långfristiga fordringar		527	–
Summa anläggningstillgångar		**920 129**	**888 327**
Omsättningstillgångar			
Varulager		21	–
Kundfordringar	16	145 751	133 924
Aktuella skattefordringar		2 628	3 463
Övriga fordringar		3 407	2 120
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	37 138	25 527
Likvida medel	18	178 646	131 666
Summa omsättningstillgångar		**367 591**	**296 700**
Summa tillgångar		**1 287 719**	**1 185 027**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	12 188	12 000
Övrigt tillskjutet kapital		493 570	484 647
Omräkningsreserv	20	11 520	-20 591
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		326 398	239 477
Summa eget kapital		**843 676**	**715 533**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	115 000	–
Leasingskulder	21	70 967	78 516
Uppskjutna skatteskulder	10	15 032	14 392
Övriga långfristiga skulder		17 742	4 325
Summa långfristiga skulder		**218 741**	**97 233**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	–	151 695
Leasingskulder	21	25 707	24 904
Leverantörsskulder		71 881	59 081
Aktuella skatteskulder	10	21 773	20 308
Övriga skulder	23	21 095	29 090
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	84 849	87 185
Summa kortfristiga skulder		**225 305**	**372 263**
Summa skulder och eget kapital		**1 287 719**	**1 085 027**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308867

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2021-01-01	19,20	**12 000**	**484 693**	**-51 243**	**169 265**	**614 715**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	70 212	70 212
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	30 652	–	30 652
Summa övrigt totalresultat		**–**	**–**	**30 652**	**–**	**30 652**
Summa totalresultat		**–**	**–**	**-20 591**	**70 212**	**100 864**
Transaktioner med aktieägare						
Emission av aktieoptioner		–	-46	–	–	-46
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**-46**	**–**	**–**	**-46**
Utgående balans per 2021-12-31		**12 000**	**484 647**	**-20 591**	**239 477**	**715 533**

Belopp i TSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2022-01-01	19,20	**12 000**	**484 647**	**-20 591**	**239 477**	**614 715**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	86 922	86 922
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	32 111	–	32 111
Summa övrigt totalresultat		**–**	**–**	**32 111**	**–**	**30 652**
Summa totalresultat		**–**	**–**	**11 520**	**86 922**	**119 033**
Transaktioner med aktieägare						
Inlösen av aktieoptioner via nyemission*		188	8 923	–	–	9 111
Summa transaktioner med aktieägare		**188**	**8 923**	**–**	**–**	**9 111**
Utgående balans per 2022-12-31		**12 188**	**493 570**	**11 520**	**326 399**	**843 676**

* Under 2022 ökade antalet i Jetpak Top Holding AB med 187 894 stycken, en effekt av ett treårigt teckningsoptionsprogram som löpte från 2019 fram till och med teckningsperioden i juni 2022.
Det innebär att antalet aktier och röster vid periodens utgång uppgick till 12 187 675 stycken med kvotvärdet 1,00 SEK per aktie.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308888

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp TSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		122 215	102 751
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		36 710	35 195
- Valutakurseffekter		-741	-2 011
- Realisationsresultat		-670	–
- Avsättning till incitamentsprogram		13 417	4 325
Erhållen ränta		2 386	130
Erlagd ränta		-11 774	-11 169
Betald skatt		-19 804	-11 328
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**141 740**	**117 894**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		-921	-14 974
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-12 610	-11 160
Ökning/minskning leverantörsskulder		6 732	-9 657
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-7 908	7 751
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**127 033**	**89 854**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-29 288	-14 999
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 483	-6 729
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 079	-3 034
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		670	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-37 180**	**-24 762**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		122 835	7 579
Amortering av lån		-159 119	-19 091
Amortering av leasingskulder	13	-26 023	-25 054
Inlösen av aktieoptioner via nyemission		9 111	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-53 196**	**-36 566**
Årets kassaflöde		**36 657**	**28 526**
Likvida medel vid årets början		131 666	87 230
Kursdifferens i likvida medel		10 323	15 910
Likvida medel vid årets slut		**178 646**	**131 666**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

Moderbolaget

20230615130829

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	6	7 630	5 213
Summa rörelsens intäkter		**7 630**	**5 213**
Rörelsens kostnader			
Övriga *externa* kostnader	7	-4 258	-2 988
Personalkostnader	8	-20 449	-9 743
Summa rörelsens kostnader		**-24 707**	**-12 731**
Rörelseresultat		**-17 077**	**-7 518**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 206	-4 362
Resultat från finansiella poster		**-4 205**	**-4 359**
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag	14	14 350	11 872
Summa bokslutsdispositioner		**14 350**	**11 872**
Resultat före skatt		**-6 932**	**-5**
Inkomstskatt	10	631	-570
Årets resultat		**-6 301**	**-575**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Årets resultat	-6 301	-575
Summa totalresultat för året	**-6 301**	**-575**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130890

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	475 482	475 482
Fordringar hos koncernföretag		14 448	11 873
Uppskjutna skattefordringar	10	21 378	20 747
Andra långfristiga fordringar		998	508
Summa anläggningstillgångar		**512 306**	**508 610**
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		-	73
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	944	547
Summa omsättningstillgångar		**944**	**620**
Summa tillgångar		**513 250**	**509 230**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	12 188	12 000
Summa bundet eget kapital		**12 188**	**12 000**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		524 851	515 928
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-276 335	-269 034
Summa fritt eget kapital		**249 516**	**246 894**
Summa eget kapital		**261 704**	**258 894**
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	115 000	–
Övriga långfristiga skulder		7 293	984
Summa långfristiga skulder		**122 293**	**984**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	-	151 695
Leverantörsskulder		653	509
Skulder till koncernföretag		123 208	93 832
Övriga skulder	23	731	776
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 661	2 541
Summa kortfristiga skulder		**129 253**	**249 352**
Summa skulder och eget kapital		**513 250**	**509 230**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615150891

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	S:a Eget kapital
Ingående balans per 2021-01-01	19	**12 000**	**515 928**	**-268 413**	**259 515**
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-575	**-575**
Summa totalresultat		–	–	**-575**	**-575**
Transaktioner med aktieägare					
Emission av aktieoptioner		–	–	-46	**-46**
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	**-46**	**-46**
Utgående balans per 2021-12-31		**12 000**	**515 928**	**-269 034**	**258 894**

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	S:a Eget kapital
Ingående balans per 2022-01-01	19	**12 000**	**515 928**	**-269 034**	**258 894**
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-6 301	-6 301
Summa totalresultat		–	–	**-6 301**	**-6 301**
Transaktioner med aktieägare					
Inlösen av aktieoptioner via nyemission		188	8 923	–	**9 111**
Summa transaktioner med aktieägare		**188**	**8 923**	–	**9 111**
Utgående balans per 2022-12-31		**12 188**	**524 851**	**-276 335**	**261 704**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130892

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-17 077	-7 518
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	59	59
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	5 616	984
Erhållen ränta	1	3
Erlagd ränta	-4 206	-4 362
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-15 607**	**-10 834**
Förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	-2 900	365
Förändring av kortfristiga skulder	16 161	-4 382
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-2 346**	**-14 851**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förändring av fordringar hos koncernföretag	209	26 353
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**209**	**26 353**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	152 145	7 589
Amortering av lån	-159 119	-19 091
Inlösen av aktieoptioner via nyemission	9 111	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**2 137**	**11 502**
Årets kassaflöde	**–**	**–**
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	**–**	**–**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130893

Redovisningsprinciper samt noter

1. Allmän information

Jetpak Top Holding AB (publ) med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Top Holding AB (publ) ("Moderbolaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Tornvägen 17 A, 190 60 Stockholm-Arlanda.

Bolaget är sedan den 5 december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Sverige. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1. Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2. Nya och ändrade standarder och tolkningar 2022

Inga ändrade eller nya standarder eller tolkningar som trätt i kraft har påverkat koncernens årsredovisning 2022.
Ändrade eller nya standarder eller tolkningar som ej trätt i kraft förväntas inte medföra några betydande effekter i koncernens finansiella rapporter.

2.3. Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Jetpak Top Holding AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.
Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20250615130894

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter som är direkt hänförbara till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

2.4. Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna rapportstrukturen tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilka utgörs av Express Air respektive Express Road, vilka således utgör koncernens två rapporterbara segment.

2.5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.
De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är, förutom svenska kronor, norska kronor (NOK), danska kronor (DKK), euro (EUR) samt till dels även brittiska pund (GBP).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130895

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

2.6. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhetssystemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
2. Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
3. Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
4. Det kan visas hur programvaran generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
6. De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Kundrelationer och kundavtal

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

Avskrivningar

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Balanserade utgifter för datasystem JENA	10 år
Kundrelationer och kundavtal	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Varumärke

Varumärken värderas som en del av det verkliga värdet vid förvärv av verksamhet från tredje part, då varumärket har ett värde som är långsiktigt och då varumärket kan säljas

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308896

separat från resterande del av verksamheten eller då varumärket har uppstått genom kontrakt eller legala rättigheter. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Bolagsnamnet och varumärket "Jetpak" är skyddat inom EU, Norge och i Storbritannien.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivning

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen och redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

2.7. Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.8. Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615308997

närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

2.9. Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

Bolaget applicerar IFRS 9 "Finansiella instrument".
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål i stället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 "Förvärv" appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorad köpeskilling redovisas enligt nivå 3. Värdet på villkorad köpeskilling baseras på förväntade utfall av i förvärvskontrakten avtalade mål. Se även not 27.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130898

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

Finansiella instrumentens verkliga värde
De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapital-belopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balans-räkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

Nedskrivningar
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130899

som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antigen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana.
Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

2.10. Kundfordringar

För kundfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.
Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument", vari förväntade kreditförluster uppskattas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden, prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar samt pengarnas tidsvärde - om applicerbart.
Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

2.11. Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Det föreligger ingen avvikelse i likvida medel mellan rapport över kassaflöden och rapport över finansiell ställning.

2.12. Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14. Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130900

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

2.15. Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i poster i Övrigt totalresultat eller direkt i Eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i Övrigt totalresultat respektive Eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

2.16. Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130901

avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Rörlig lön

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.17. Intäkter från avtal med kunder

Försäljning av tjänster

Koncernen erhåller sina intäkter från transporttjänster. Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter från transporttjänster redovisas över tid, vanligtvis är dock leveranstiderna kortare än en dag. Betalningsvillkor kan skilja sig åt mellan olika avtal, men uppgår i snitt till 35 dagar.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell enligt IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder";

Steg 1: identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: fastställ transaktionspriset

Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Övriga rörelseintäkter

Franchiseintäkter redovisas löpande i linje med bolagets och franchisetagarnas fakturerade intäkter, vilket motsvarar den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.18. Leasing

IFRS 16 "Leasing" appliceras och innebär att Jetpak redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld. Koncernen leasar diverse kontor, maskiner och fordon. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet och i följande rapportperioder till anskaffningsvärde med avdrag för

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130902

ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda leasingavgifter, samt förändringar i avtalet, exempelvis förlängningsklausuler. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre och mindre värde är kontrakt lägre än 5 000 USD.

Jetpak har använt en marginell låneränta om 2,25 %, motsvarande koncernens ungefärliga och genomsnittliga upplåningsränta.
Optioner att förlänga och säga upp avtal har beaktats för de leasingavtal där det ansetts rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas. När avtalets längd fastställs beaktar koncernen tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontorslokaler och fordon har inte inkluderats i leasingskulden då Jetpak kan ersätta nyttjanderätterna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.
Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

2.19. Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.20. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2, moderbolaget tillämpar även ÅRL 4 kap 14 a avseende värdering av finansiella instrument. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 "Leasing". IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130905

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterföretag redovisas under bokslutsdispositioner. Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag redovisas som en kostnad under rubriken "bokslutsdispositioner".

3. Finansiell riskhantering

3.1. Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk samt likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderbolaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK samt GBP. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland samt i Belgien och Holland. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

Transaktionsexponering

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK), med alla andra variabler konstanta, skulle resultatet (EBITA) för räkenskapsåret ha varit ca 7,1 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 3,0 MSEK för EUR och ca 1,1 MSEK avseende DKK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130904

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta skulle effekten på eget kapital för räkenskapsåret ha varit ca 30,5 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 5,7 MSEK för EUR och ca 2,6 MSEK avseende DKK.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk genom att göra känslighetsanalyser vid förändringar i ränta. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar bolaget den inverkan på resultatet som men angiven ränteändring skulle ha.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2022 varit en procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2022 för koncernen varit 1,2 MSEK högre/lägre (efter skatt). Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de övergripande riktlinjer som fastställts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 "Finansiella instrument", är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små.
Se vidare not 16 "Kundfordringar".

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Finansieringsrisk avser risken att koncernen inta kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Per den 31 december 2022 hade koncernen en ansamlad likviditet uppgående till 178 646 (131 666) TSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC485C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130905

Jetpak refinansierades under september 2022 genom att ett nytt lån på 115 000 TSEK upptogs. Lånet är 3-årigt med en möjlighet att vid två tillfällen kunna förlänga låneperioden med ett år i taget. Nyttjas båda dessa förlängningar innebär det en total låneperiod på fem år, till och med september 2027.
Utöver lånet ovan har Jetpak även tecknat en rullande kreditram (revolving credit facility) uppgående till 105 000 TSEK. Denna kreditram kan omvandlas till lån i samtliga nordiska valutor, beroende på bolagets behov. Långivare är Nordea Bank Abp, filial i Sverige. Avgifter och räntenivåer är tecknade till marknadsmässiga villkor.

Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2022					
Upplåning	–	–	115 000	–	115 000
Leasingskulder	25 707	18 508	30 206	22 253	96 674
Leverantörsskulder och övriga skulder	199 597	17 742	–	–	217 339
Summa	**225 304**	**36 250**	**145 206**	**22 253**	**429 013**
Per 31 december 2021					
Upplåning	151 695	–	–	–	151 695
Leasingskulder	24 904	17 808	34 685	26 023	103 420
Leverantörsskulder och övriga skulder	195 667	–	4 325	–	199 989
Summa	**372 263**	**17 808**	**39 010**	**26 023**	**455 104**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615330906

Moderbolaget TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2022					
Upplåning	29 310	–	115 000	–	144 310
Leverantörsskulder och övriga skulder	100 087	6 600	–	–	106 687
Summa	**129 397**	**6 600**	**115 000**	**–**	**250 997**
Per 31 december 2021					
Upplåning	151 695	–	–	–	151 695
Leverantörsskulder och övriga skulder	97 661	–	984	–	98 645
Summa	**249 356**	**–**	**984**	**–**	**250 340**

3.2. Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per balansdagen var som följer;

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Total Upplåning	211 674	255 114
Avgår: likvida medel	-178 646	-131 666
Nettoskuld	**33 028**	**123 448**
Totalt eget kapital	843 676	715 533
Summa kapital	**876 704**	**838 981**
Skuldsättningsgrad	**4%**	**15%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130907

3.3. Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och -skulder enligt följande kategorier:

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultat-räkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar				
TSEK				
Kundfordringar	145 751	–	–	145 751
Övriga fordringar	3 407	–	–	3 407
Likvida medel	178 646	–	–	178 646
Summa	**327 804**	**–**	**–**	**327 804**
Finansiella skulder				
TSEK				
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	115 000	–	115 000
Leverantörsskulder	–	71 881	–	71 881
Övriga kortfristiga skulder	–	33 035	8 979	42 870
Leasingskuld, långfristig	–	70 967	–	70 967
Leasingskuld, kortfristig	–	25 707	–	25 707
Summa	**–**	**317 446**	**8 979**	**326 425**

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultat-räkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar				
TSEK				
Kundfordringar	133 924	–	–	133 924
Övriga fordringar	2 120	–	–	2 120
Likvida medel	131 666	–	–	131 666
Summa	**267 710**	**–**	**–**	**267 710**
Finansiella skulder				
TSEK				
Skulder till kreditinstitut, Kortfristiga	–	151 695	–	151 695
Leverantörsskulder	–	59 081	–	59 081
Övriga kortfristiga skulder	–	12 727	16 363	29 090
Leasingskuld, långfristig	–	78 516	–	78 516
Leasingskuld, kortfristig	–	24 904	–	24 904
Summa	**–**	**326 923**	**16 363**	**343 286**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130908

Förändring av finansiella skulder i nivå 3:

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31
Vid årets början	16 363
Rörelseförvärv	18 973
Utbetalning	-35 336
Omräkningsdifferens	622
Vid årets slut	8 979

I övriga skulder avser 8 979 TSEK villkorad köpeskilling för förvärv. Verkligt värde på dessa skulder har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen.

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2.

För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

3.4. Finansiella risker moderbolaget

Moderföretaget och koncernen tillämpar gemensam riskhantering varför beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen i hög utsträckning även är tillämplig på moderföretaget.

4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130909

betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 11.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Under 2022 framkom inget behov för nedskrivning av övervärden.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuell skatt och avsättningarna för uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Vidare görs bedömningar och antaganden för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Koncernen bokför uppskjutna skattefordringar baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i dotterbolagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag. Se även not 10.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Jetpak beräknar i samband med varje rapporteringstillfälle det långsiktiga incitamentprogrammets verkliga värde och anpassar avsättningsnivå i linje med aktuell värdering. Programmets utfall är beroende på koncernens uppnådda resultat för räkenskapsåret 2023 avseende parametrarna organisk EBITA och operativt kassaflöde. Programmet är försett med "tak & trösklar" dvs. den maximala ersättningen från programmet är begränsad per individ och totalt samt att en viss miniminivå för respektive parameter måste ha uppnåtts för att programmet över huvud taget ska rendera i något utfall för deltagarna i incitamentsprogrammet. Se även not 8.

5. Segment

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna segmentsindelade rapportstrukturen, enligt reglerna i IFRS 8 "Rörelsesegment", tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar, vilka utgörs av "Express Air" respektive "Express Road".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309310

Express Air

Segment Express Air består av de flygbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Jetpak Direct**", den mest tidskritiska ad-hoc tjänsten dörr-till-dörr, "**Jetpak Next Day**" med över-natten leverans dörr-till-dörr, "**Customer Specific**", vilket är skräddasydda flyg-lösningar för mer systematiska behov, samt "**Linehaul**", från flygplats till flygplats.

Express Road

Segmentet Express Road består av de helt markbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Courier Express**", som är den mest tidskritiska och flexibla landkurirtjänsten, det mer systematiskt anpassade logistikflödet enligt förutbestämda rutter i form av tjänsten "**Courier Logistics**", samt korttidslagring av viktiga produkter via tjänsten "**Depot**".

Nedan redovisas koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment. Nettoomsättning består enbart av externa intäkter. Vidare innehåller nedan tabeller re-allokeringar till direkta kostnader för bolagets handlingstationer som utförs i egen regi med egenanställd personal.
Koncerngemensamma kostnader för centrala funktioner såsom ledning, IT, sälj-, och personalfunktioner fördelas inte ut till respektive rapporterbart segment.

2022-01-01 – 2022-12-31 Koncernen TSEK	Express Air	Express Road	Koncern-gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	643 943	575 321	–	1 219 264
Övriga rörelseintäkter	–	–	33 883	33 883
Summa intäkter	**643 943**	**575 321**	**33 883**	**1 253 147**
Direkta kostnader	-390 049	-461 271	-9 024	-860 344
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-52 902	-6 300	–	-59 202
Bruttoresultat	**253 894**	**114 050**	**24 859**	**392 803**
Övr.externa kostnader, ej reallokerad				-39 057
Personalkostnad, ej reallokerad				-194 821
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar				-36 710
Summa kostnader				**-1 130 932**
Rörelseresultat				**122 215**
Finansiella intäkter				2 556
Finansiella kostnader				-16 759
Resultat före skatt				**108 012**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309111

2021-01-01 – 2021-12-31 Koncernen TSEK	Express Air	Express Road	Koncern-gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	472 727	527 782	–	1 000 509
Övriga rörelseintäkter	–	–	32 106	32 106
Summa intäkter	**472 727**	**527 782**	**32 106**	**1 032 615**
Direkta kostnader	-278 745	-426 866	-12 270	-717 881
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-39 478	-9 271	–	-48 749
Bruttoresultat	**193 982**	**100 916**	**19 836**	**314 734**
Övr. externa kostnader, ej *reallokerade*				-29 825
Personalkostnad, ej reallokerad				-146 962
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar				-35 195
Summa kostnader				**-929 863**
Rörelseresultat				**102 751**
Finansiella intäkter				130
Finansiella kostnader				-13 059
Resultat före skatt				**89 823**

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

Nedan fördelning baseras på vilket land som försäljningen skett ifrån.

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Sverige	453 423	422 376
Norge	307 712	293 118
Danmark	242 215	160 799
Belgien	98 624	57 798
Finland	72 129	49 027
Nederländerna	45 161	17 371
Storbritannien	–	20
Summa	**1 219 264**	**1 000 509**

Ingen kund står för mer än 10 % av koncernens omsättning.
Koncernens dotterbolag i Storbritannien likviderades under 2021 och den lilla verksamhet som dittills bedrivits i det brittiska bolaget övertogs av koncernens belgiska dotterbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309012

Anläggningstillgångars fördelning på geografiska områden

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Sverige	528 380	531 541
Norge	206 535	203 459
Danmark	129 689	104 673
Övriga länder	55 525	48 654
Summa	**920 129**	**888 327**

Se vidare not 11 för fördelning av goodwill per kassagenererande enhet.

6. Övriga rörelseintäkter

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Franchiseavgifter	14 629	13 256
Skatter och tullavgifter	4 156	6 857
Terminalavgifter	4 142	740
Erhållna bidrag	3 814	–
Depå och lagertjänster	3 268	3 647
Sålda transportförsäkringar	898	492
Valutakursdifferenser	512	356
Anslutningsavgifter åkare	325	968
Övrigt	2 140	5 790
Summa	**33 883**	**32 106**

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Management Fee övriga koncernbolag	7 602	5 209
Valutakursdifferenser	28	4
Summa	**7 630**	**5 213**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130913

7. Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet

Arvoden till revisorer

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Deloitte:		
Revisionsuppdrag, koncern inklusive moderbolag	1 614	1 701
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	140	211
Summa	**1 754**	**1 912**
Övriga:		
Vyvey & Co.		
Revisionsuppdrag, Jetpak Belgium	46	61
Bourner Bullock		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	14
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag, Jetpak Finland	107	265
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	53	14
Baker Tilly		
Revisionsuppdrag, Jetpak Danmark Air & Logistics ApS	119	–
PwC		
Revisionsuppdrag, Jetpak Danmark A/S	–	217
Summa	**325**	**571**
Koncernen totalt	**2 079**	**2 483**

Varav moderbolagets revisionsarvoden;

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	675	621
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	10	57
Summa	**685**	**678**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt övrigt klassas som revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309 14

8. Personalkostnader

Ersättningar till anställda

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Löner och ersättningar[1]	155 292	127 495
Sociala kostnader	27 630	24 513
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	12 858	10 525
Summa	**195 780**	**162 533**

[1]Löner 2021 reducerades med 783 TSEK i samband med pandemirelaterade korttidspermilteringar. Ingen motsvarande kostnadsreduktion erhölls under 2022.

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Löner och ersättningar	12 877	5 736
Sociala kostnader	1 794	1 004
Summa	**14 671**	**6 740**

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds och beslutas av styrelsen. Riktlinjerna fastställs av årsstämman. Enligt beslut av årsstämma fastställs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvuddrag enligt följande; Jetpak ska ha de ersättningsnivåer och villkor som erfordras för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och erfarenhet som krävs för att koncernens verksamhetsmål skall uppnås. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig.

Fast grundlön skall bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Rörlig lön ska (i) vara utformad med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande; (ii) ha kriterier som är förutbestämda, tydliga, mätbara och påverkbara; samt (iii) ha fastställda gränser för det maximala utfallet.

Årsstämman den 4 juni 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.
Upp till tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras före 2024.
Under det tredje kvartalet 2021 tecknades avtal med samtliga tio av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 26 609 TSEK, inklusive sociala avgifter, baserat på bedömd uppfyllnadsgrad av satta resultat- och kassagenererande mål. Avsättning har gjorts månadsvis under året och redovisade kostnader för året uppgår till

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615150915

13 417 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, den 31 december 2023.

Tabellen nedan visar den beräknade maximala ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner som kan komma att utbetalas inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet - givet att samtliga resultat- och kassagenereringsmål har nåtts eller överträffats för år 2023;

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD	7 500	2 357	9 857
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	17 000	7 530	24 530
Övriga incitamentsdeltagare (5 pers.)	4 162	1 365	5 527
Summa	**28 662**	**11 252**	**39 914**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner (nio månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

2022 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättn.*	Sociala kostn.*	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 647	3 908	1 284	8 838
John Dueholm, styrelseordförande	755	–	–	755
Shaun Heelan, styrelseledamot	275	–	–	275
Christian Høy, styrelseledamot	315	–	–	315
Lone O Møller, styrelseledamot	425	–	–	425
Övriga ledande befattningshavare (5 pers.)	6 813	7 889	4 732	19 435
Summa	**12 230**	**11 797**	**6 016**	**30 043**

*I 2022 års rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 8 439 TSEK i rörlig ersättning och 3 464 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 ovan.

2021 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättn*	Sociala kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 465	1 425	554	5 444
John Dueholm, styrelseordförande	655	–	–	655
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	–	–	250
Christian Høy, styrelseledamot	290	–	–	290
Lone O Møller, styrelseledamot	400	–	–	400
Övriga ledande befattningshavare (4 pers.)	5 852	2 386	2 275	10 513
Summa	**10 912**	**3 811**	**2 829**	**17 552**

*I 2021 års rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 2 450 TSEK i rörlig ersättning och 930 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 ovan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615390916

Ersättningar till anställda	2022-01-01 2022-12-31		2021-01-01 2021-12-31	
Koncernen TSEK	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	24 027	6 016	14 723	2 829
(varav rörlig ersättning)	(11 797)	(–)	(3 811)	(–)
Övriga anställda	131 265	6 608	112 772	7 696
Summa	**155 292**	**12 624**	**127 495**	**10 525**
Moderbolaget TSEK				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12 877	1 794	4 890	554
(varav rörlig ersättning)	(5 745)	(1 184)	(1 425)	(236)
Summa	**12 877**	**1 794**	**4 890**	**554**

Medelantal anställda	2022-01-01 2022-12-31		2021-01-01 2021-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	2	100%	1	100%
Summa	**2**	**100%**	**1**	**100%**
Dotterbolag				
Danmark	62	76%	43	72%
Holland	1	100%	-	-
Belgien	20	65%	13	68%
Finland	8	88%	9	88%
Norge	45	67%	44	63%
Sverige	97	67%	105	66%
Summa	**233**	**70%**	**214**	**68%**
Koncernen totalt	**235**	**70%**	**215**	**68%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309I7

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2022-01-01 2022-12-31		2021-01-01 2021-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	5	4
Summa	**12**	**9**	**11**	**8**
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	1	1
Summa	**8**	**6**	**7**	**5**

9. Resultat från finansiella poster

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2 556	130
Summa	**2 556**	**130**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning	-10 288	-9 538
- övriga räntekostnader, uppläggningsavgifter	-1 259	-1 603
Valutakurseffekter	-5 212	-1 847
Övriga finansiella kostnader	–	-71
Summa	**-16 759**	**-13 058**
Resultat från finansiella poster	**-14 203**	**-12 928**

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, koncernföretag	1	3
Summa	**1**	**3**
Finansiella kostnader		
Valutakursdifferenser	-459	-250
Räntekostnader	-3 747	-3 629
Övriga finansiella kostnader	–	-483
Summa	**-4 206**	**-4 362**
Resultat från finansiella poster	**-4 205**	**-4 360**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130918

10. Inkomstskatt

Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Aktuell skatt för året	-22 439	-18 762
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1 040	-967
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	309	119
Summa	**-21 090**	**-19 610**

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	631	-570
Summa	**631**	**-570**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesatser är följande; Väsentliga skattesatser för koncernen är avseende Sverige 20,6 %, Danmark 22 % och för Norge 22 %. Uppskjuten skatt på underskottsavdrag i Sverige är beräknad med skattesats 20,6 %. Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernens är 19,5 % enligt sammanställning nedan;

Årets skattekostnad Koncernen TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Resultat före skatt	108 015	89 823
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-23 404	-19 794
Ej skattepliktiga intäkter	-3 592	-1 897
Ej avdragsgilla kostnader	3 967	2 695
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	899	-967
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjas för att minska aktuell skattekostnad	1 040	354
Summa	**-21 090**	**-19 610**

Moderbolaget TSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Resultat före skatt	-6 932	-5
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6 %)	1 428	1
Ej avdragsgilla kostnader, övrigt	-797	-571
Summa	**631**	**-570**

Skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget uppgick under 2022 till 19,5%.
Koncernen har ansamlade underskottsavdrag i de svenska bolagen uppgående till 128 026 (132 772) TSEK.
Uppskjutna skattefordringar per den sista december 2022 uppgick till 26 154 (27 363) TSEK.
Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613130919

I koncernens utländska dotterbolag fanns underskottsavdrag om 517 (4 018) TDKK samt 517 (308) TEUR.
Skatt på de utländska underskottsavdragen har ej aktiverats i balansräkningen.

Vid skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder redovisas en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skattefordran inkluderar värdet av skattemässiga underskottsavdrag i de fall de bedöms sannolikt att de kommer att användas mot skattepliktiga överskott och beskattningsbara vinster under överskådlig tid.

Koncernen TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2022					
Leasing	-617	–	-507	–	-1 124
Kundrelationer	1 806	601	-890	185	1 702
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	437	53	-20	8	478
Varumärke	40 129	–	–	–	40 129
Summa	**41 755**	**654**	**-1 417**	193	**41 185**
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	27 363	–	-1 111	-99	26 152
Summa	**27 363**	**–**	**-1 111**	-99	**26 152**
Summa förändring	**14 392**	**654**	**-306**	**292**	**15 032**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130920

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2022				
Outnyttjade underskottsavdrag	20 747	631		21 378

Koncernen TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings -differenser	Belopp vid årets Utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2021					
Leasing	-210	–	-407	–	-617
Kundrelationer	2 552	–	-594	-152	1 806
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	653	–	-216	–	437
Varumärke	40 129	–	–	–	40 129
Summa	**43 124**	–	**-1 217**	-152	**41 755**
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	28 851	–	-1 501	16	27 363
Summa	**28 851**	–	**-1 501**	**16**	**27 363**
Summa förändring	**14 271**	–	**1 262**	**-168**	**14 392**

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2021				
Outnyttjade underskottsavdrag	21 317	-570		20 747

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130921

11. Immateriella tillgångar

2022-12-31	Balanserade *utgifter för* datasystem	Kund-relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	49 149	14 777	194 800	682 827	941 553
Inköp	6 484	–	–	–	6 484
Försäljning/utrangering	-35	–	–		-35
Anskaffning via rörelseförvärv		2 736	–	17 213	19 949
Omräkningsdifferenser	191	1 377	–	21 111	22 679
Utgående anskaffningsvärde	**55 789**	**18 890**	**194 800**	**721 151**	**990 630**
Ingående avskrivn./nedskrivn.	-29 798	-6 865	–	-125 449	-162 112
Årets avskrivningar	-2 972	-3 410	–	–	-6 382
Omräkningsdifferenser	-101	-654	–	-2 686	-3 441
Utgående ack. avskrivningar	**-32 871**	**-10 929**	**–**	**-128 135**	**-171 935**
Ingående bokfört värde	19 351	7 912	194 800	557 378	779 441
Utgående bokfört värde	**22 918**	**7 961**	**194 800**	**593 016**	**818 695**

2021-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund-relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	42 381	44 772	194 800	639 699	945 652
Justering av ingående balanser från tidigare år	–	-30 250	–	–	-30 250
Inköp	6 729	–	–	–	6 729
Omräkningsdifferenser	39	255	–	19 128	19 422
Utgående anskaffningsvärde	**49 149**	**14 777**	**194 800**	**682 827**	**941 553**
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-27 226	-34 120	–	-121 576	-182 922
Justering av ingående balanser från tidigare år	–	30 250	–	–	30 250
Årets avskrivningar	-2 547	-2 918	–	–	-5 465
Omräkningsdifferenser	-25	-77	–	-3 873	-3 975
Utgående ack. avskrivningar	**-29 798**	**-6 865**	**–**	**-125 449**	**-162 112**
Ingående bokfört värde	15 155	10 652	194 800	542 123	762 730
Utgående bokfört värde	**19 351**	**7 912**	**194 800**	**557 378**	**779 441**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130922

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke
Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket bedöms motsvara de geografiska marknaderna. Goodwill prövas för de geografiska marknaderna Sverige, Norge, Finland, Danmark, Holland och Belgien.

Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

Geografisk marknad

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	244 636	244 636
Norge	192 264	186 486
Danmark	108 095	82 126
Finland	27 209	25 005
Belgien	19 769	18 168
Holland	1 043	958
Summa	**593 016**	**557 378**

Värdet på varumärket "Jetpak" uppgår till 194 800 (194 800) TSEK.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst diskonteringsränta samt försäljningstillväxt och rörelsemarginal (resultat innan avskrivningar). De två sistnämnda baserade på erfarenhet. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

i procent	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien
Tillväxttakt [1]	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)
Diskonteringsränta [2]	8,6 (7,9)	8,6 (7,9)	8,6 (7,9)	8,6 (7,9)	8,6 (7,9)	8,6 (7,9.)

[1]Vägd genomsnittlig tillväxttakt används för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

[2]Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 11,4 % (10,7 %).

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Känslighetsanalys
Bolaget har bedömt att de mest väsentliga antaganden vid beräkning av nedskrivningsbehov rör tillväxttakt, diskonteringsränta samt EBITDA % (för EBITDA definition se; https//jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/) beräkningarna gäller för ett antagande åt gången. En ökad diskonteringsränta med en procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov. En försämring av prognosticerad tillväxt med en procentenhet utlöser ej heller något nedskrivningsbehov, däremot skulle KGE Danmark drabbas av ett nedskrivningsbehov på -1 400 TSEK ifall uppskattad EBITDA-marginal skulle försämras med en procentenhet.
Jetpak bedömer kunna upprätthålla historiska tillväxtnivåer och marginaler under en kommande klimatomställning till en helt koldioxidfri fordonsflotta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130923

12. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 415	11 856
Inköp	2 079	3 034
Försäljning/utrangeringar	-1 149	–
Anskaffning genom rörelseförvärv	979	–
Valutakursdifferenser	1 965	525
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**19 289**	**15 415**
Ingående avskrivningar	-7 826	-3 686
Årets avskrivningar	-4 080	-3 913
Försäljning/utrangeringar	959	–
Valutakursdifferenser	-1 748	-227
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 695**	**-7 826**
Utgående bokfört värde	**6 594**	**7 589**

13. Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Lokaler	86 473	93 497
Förmånsbilar	5 326	4 000
Operationella fordon	2 514	3 457
Övrig kontorsutrustning	–	343
Summa	**94 313**	**101 297**

Leasingskulder

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga	25 707	24 904
Långfristiga	70 967	78 516
Summa	**96 674**	**103 420**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309Z4

Nyttjanderättstillgångar 2021 Koncernen TSEK	Lokaler	Förmåns- bilar	Operationella fordon	Övr. kontors- utrustning	Total
Ingående bokfört värde	76 783	5 532	4 084	668	87 067
Valutakursdifferenser	1 423	63	35	10	1 531
Investeringar	36 150	3 722	993	341	41 206
Avyttring och utrangering	–	-2 684	-6	–	-2 690
Avskrivningar	-20 859	-2 633	-1 649	-676	-25 817
Utgående bokfört värde	**93 497**	**4 000**	**3 457**	**343**	**101 297**

Nyttjanderättstillgångar 2022 Koncernen TSEK	Lokaler	Förmåns- bilar	Operationella fordon	Övr. kontors- utrustning	Total
Ingående bokfört värde	93 497	4 000	3 457	343	100 853
Valutakursdifferenser	873	258	138	13	1 726
Investeringar	13 380	4 008	752	–	18 140
Rörelseförvärv	1 215	–	–	–	1 215
Avyttring och utrangering	-1 360	–	–	–	-1 360
Avskrivningar	-21 132	-2 940	-1 833	-356	-26 261
Utgående bokförvärde	**86 473**	**5 326**	**2 514**	**–**	**94 313**

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och IT-utrustning. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har en option att köpa en del av operationella fordon samt övrig kontors-utrustning för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal. Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löper ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes normalt av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 18 062 (36 985) TSEK under 2022. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras under not 21.

Belopp redovisade i resultatet TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	26 261	25 817
Räntekostnader för leasingskulder	2 415	2 080
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	3 645	2 446

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 26 023 (25 054) TSEK.

14. Bokslutsdispositioner

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Erhållet koncernbidrag	14 350	11 872
Summa	**14 350**	**11 872**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130925

15. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	475 482	475 482
Utgående bokfört värde	**475 482**	**475 482**

Koncernen och moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

					Redovisat värde	
Namn	**Org.nummer**	**Säte**	**Kapitalandel**	**Andelar**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Jetpak Group AB	556415–6650	Solna	100%	50 000	472 482	472 482
P-Jetpak 2012 AB	556887–9232	Stockholm	100%	2 448 170	3 000	3 000

Namn	Org.nummer	Eget Kapital	Resultat
Jetpak Group AB	556415–6650	240 683	195 342
P-Jetpak 2012 AB	556887–9232	15 991	10 285

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel [1]
Jetpak Belgium BV	0846837714	Bryssel	100%
Jetpak Netherlands BV	60212136	Schiphol	100%
Jetpak Danmark A/S	29932980	Kolding	100%
Jetpak Handling A/S	77430814	Tårnby	100%
Jetpak Denmark Holding ApS	37889598	Kastrup	100%
Jetpak Denmark Distribution ApS	36076348	Hvidovre	100%
Jetpak Denmark Jylland ApS	36086505	Billund	100%
Jetpak Denmark Air & Logistic ApS	35383808	Kastrup	100%
Jetpak Finland OY	2046492-9	Helsingfors	100%
Jetpak Helsinki OY	0225616-5	Helsingfors	100%
Jetpak Norge AS	982404479	Ullensaker	100%
Jetpak Oslo AS	911764741	Ullensaker	100%
Jetpak Sverige AB	556467–2508	Solna	100%
Jetpak Stockholm AB	556198–6265	Solna	100%
Jetpak Göteborg AB	556787–2618	Göteborg	100%
Jetpak Malmö AB	556825–6746	Malmö	100%
Jetpak Franchise AB	556211–3166	Solna	100%
Förvaltnings AB Terminalen	556162–6366	Solna	100%

[1] Röstandelen motsvaras av kapitalandelen.

Samtliga av koncernens dotterbolag förutom Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.
Under 2022 fusionerades det helägda svensk dotterbolaget Jetpak Helsingborg AB in i det likaledes helägda svenska dotterbolaget Jetpak Malmö AB.
Genom förvärv av CTS Express gruppen under 2022 tillkom fyra legala enheter till koncernen. Dessa bolag namnändrades under 2022 och där det huvudsakliga rörelsedrivande bolaget erhöll namnet "Jetpak Danmark Air & Logistics ApS".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130926

16. Kundfordringar

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	147 927	135 203
Reserv för förväntade kreditförluster	-2 176	-1 279
Summa	**145 751**	**133 924**

Kundfordringar fördelade per valuta;

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
SEK	42 230	49 382
NOK	31 374	32 931
DKK	40 372	25 711
EUR	33 951	27 179
Summa	**147 927**	**135 203**

Förändring i reserv för förväntade kreditförluster:

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	-1 279	-1 448
Årets reserv för förväntade kreditförluster	-2 176	-1 279
Återförda outnyttjade belopp	1 276	1 448
Utgående balans	**-2 176**	**-1 279**

Ovan redovisade kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Avsättningar till respektive återföringar av posten för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Nedskrivning enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Förenklingen innebär att avsättning för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130927

Ålderanalys kundfordringar Koncernen TSEK	2022-12-31 Brutto	Reserv. förväntade kreditförl.	Kund-fordringar	2021-12-31 Brutto	Reserv. förväntade kreditförl.	Kund-fordringar
Ej förfallna	124 756	-151	124 606	113 998	-202	113 796
Förfallna 1–30 dagar	15 325	-77	15 248	16 865	-58	16 807
Förfallna 31–60 dagar	2 957	-132	2 825	2 183	-91	2 092
Förfallna 61–90 dagar	2 328	-228	2 100	857	-62	795
Förfallna >90 dagar	2 561	-1 588	973	1 300	-866	434
Summa	**147 927**	**-2 176**	**145 751**	**135 203**	**-1 279**	**133 924**

Moderbolagets externa kundfordringar uppgick till 0 (0) TSEK.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	27 377	11 435
Upplupna intäkter	9 761	14 092
Summa	**37 138**	**25 527**

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	944	547
47Summa	**944**	**547**

18. Likvida medel

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	178 646	131 666
Summa	**178 646**	**131 666**

Bolaget har likvida medel i svenska banker med rating på minst AA-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Kassa och bank för moderbolaget ingår i "skulder till koncernföretag" då bolaget är med i Jetpak Group AB:s cash pool.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615330928

19. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Antalet aktier ökade under året med 187 894 st. som en konsekvens av att ett treårigt teckningsoptionsprogram från 2019 avslutades med teckningsperiod under juni 2022. Totalt antal ordinarie stamaktier per bokslutsdatum uppgick till 12 187 675 st. med kvotvärdet 1 SEK per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst.

Övrigt tillskjutet kapital är fritt kapital som tillförts av ägarna i samband med tidigare kvittningsemission.

20. Omräkningsreserv

Det som ligger inom reserver i eget kapital består av omräkningsdifferenser hänförliga utländska dotterföretag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Belgien och England.

2022-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-20 591	**-20 591**
Årets omräkningsdifferens	32 111	**30 652**
Utgående balans	**11 520**	**11 520**

2021-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-51 243	**-51 243**
Årets omräkningsdifferens	30 652	**30 652**
Utgående balans	**-20 591**	**-20 591**

21. Upplåning

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	115 000	–
Skulder avseende finansiell leasing	70 967	78 516
Kapitaliserade lånekostnader	–	–
Summa	**185 967**	**78 616**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	–	151 695
Skulder avseende finansiell leasing	25 707	24 904
Summa	**25 707**	**176 598**
Summa upplåning	**211 674**	**255 114**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130929

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	115 000	–
Summa	115 000	–
Kortfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	–	151 696
Summa	–	**151 696**
Summa upplåning	**115 000**	**151 695**

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta.

I samband med refinansiering av Jetpak i september 2022 upptogs ett lån uppgående till 115 000 TSEK. Lånet är 3-årigt med en möjlighet att vid två tillfällen kunna förlänga låneperioden med ett år i taget. Nyttjas båda dessa förlängningar innebär det en total låneperiod på fem år, till och med september 2027.
Utöver lånet ovan har Jetpak även tecknat en rullande kreditram (revolving credit facility) uppgående till 105 000 TSEK. Denna kreditram kan omvandlas till lån i samtliga nordiska valutor, beroende på bolagets behov.
Det finns lånevillkor kopplat till total skuldsättningsgrad och låneräntan är marknadsmässig och baserad på STIBOR 3m. Räntekostnaden är avhängig av aktuell skuldsättningsgrad.
Bolaget nyttjar Nordea Bank Abp, filial i Sverige, som sin enda externa långivare.
I samband med refinansieringen återbetalades samtliga tidigare lån.

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter		
Inom 1 år	25 707	24 904
Mellan 1-5 år	48 714	52 493
Mer än 5 år	22 253	26 023
Summa	**96 674**	**103 420**

Nuvärde på finansiella leasingskulder är som följer:

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Inom 1 år	25 707	24 904
Mellan 1-5 år	48 714	52 493
Mer än 5 år	22 253	26 023
Summa	**96 674**	**103 420**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615330930

22. Pensionsförpliktelse

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	12 858	10 525
Summa	**12 858**	**10 525**

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens samtliga pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i tjänstepensionsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 015 (2 269) TSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 - 175 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 175 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) %.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130931

23. Övriga skulder

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Momsskuld	8 411	6 828
Personalrelaterade skulder	4 625	5 802
Skuld avseende förvärv	8 979	16 363
Övrigt	-920	97
Summa	**21 095**	**29 090**

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Momsskuld	338	154
Personalrelaterade skulder	394	622
Summa	**731**	**776**

24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna transportkostnader	42 206	37 489
Upplupna semesterlöner	16 378	16 997
Upplupna produktionskostnader	7 407	11 929
Upplupen bonus	6 263	3 351
Upplupna sociala avgifter	4 101	4 509
Upplupna revisionsarvoden	1 113	1 044
Övrigt	7 381	11 866
Summa	**84 849**	**87 185**

Moderbolaget TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen bonus	3 119	1 332
Upplupna semesterlöner	656	484
Upplupna sociala avgifter	206	152
Upplupen revisionsarvoden	165	–
Övrigt	516	573
Summa	**4 661**	**2 541**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130932

25. Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncern TSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing skulder	Summa
2021-12-31	–	151 695	103 420	255 115
Amortering	–	-159 119	-26 023	-185 142
Ny upplåning	115 000	7 835	–	122 835
Förändring netto kassaflödespåverkande poster	**115 000**	**-151 284**	**-26 023**	**-62 307**
Ny leasing	–	–	17 893	17 893
Valutakursdifferens	–	-412	1 384	972
Förändring netto ej kassaflödespåverkande poster	**–**	**-412**	**19 277**	**18 865**
2022-12-31	**115 000**	**–**	**96 674**	**211 674**

Moderbolag TSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2021-12-31	–	**151 695**	**151 695**
Amortering	–	-159 119	-159 119
Ny upplåning	115 000	37 145	152 145
Förändring netto kassaflödespåverkande poster	**115 000**	**-121 974**	**-6 974**
Valutakursdifferens	–	-412	-412
Förändring netto ej kassaflödespåverkande poster	**–**	**-412**	**-412**
2022-12-31	**115 000**	**29 310**	**144 310**

26. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Aktier och andelar i dotterbolag	1 204 196	1 038 454
Fordringar hos koncernföretag	14 448	11 873
Summa	**1 218 644**	**1 050 327**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser avser posterna aktier och andelar, fordringar hos koncernföretag, outnyttjad checkräkningskredit hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige, lämnad säkerhet i form av bankgaranti för leasingavtal av fastigheter och andra långfristiga fordringar. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615130933

27. Rörelseförvärv

I januari 2022 förvärvade Jetpak samtliga aktier i CTS Express Holding ApS baserat på Kastrup och i Billund i Danmark, numera namnändrat till Jetpak Denmark Holding ApS.
Syftet med förvärvet var att vidareutveckla och stärka Jetpaks marknadsposition inom Express Air segmentet i Danmark

Detta förvärv har påverkat Jetpaks koncernredovisning enligt följande förvärvsanalys TSEK:

Köpeskilling	27 200
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	7 641
Kundrelationer	2 736
Uppskjuten skatteskuld	602
Goodwill	17 470
Kontant del av köpeskilling	18 843
Skuldförd köpeskilling att erläggas inom två år	8 357
Summa Köpeskilling:	**27 200**

Köpeskillingen är villkorad och beroende av uppnått resultat på EBITDA nivå hos CTS Express.
I samband med bokslutet gjordes bedömningen att hela tilläggsköpeskillingen kommer att regleras under det första kvartalet 2023 och då komma att uppgå till maximala 6 000 TDKK, vilket per periodens slut motsvarande 8 979 TSEK. Skillnaden mellan den skuldförda köpeskillingen per förvärvsdatumet och bokslutsdatumet består av valutakurseffekt mellan SEK och DKK.

Förvärvade nettotillgångar består av (TSEK):

Immateriella anläggningstillgångar	257
Materiella anläggningstillgångar	918
Kundfordringar	10 650
Övriga fordringar	281
Kassa/bank	4 765
Icke räntebärande skulder	- 9 230
Summa förvärvade nettotillgångar:	**7 641**

Under 2022 bidrog denna verksamhet totalt med 69 087 TSEK i nettoomsättning, samt med 9 052 TSEK i rörelseresultat.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat årets resultat med totalt 373 TSEK.

En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs.
En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs den preliminära förvärvsanalysen.
Denna förvärvanalys har i samband med bokslutet 2022 fastställts och är därmed inte längre preliminär.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615330934

28. Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer.
Information om styrelseledamöter och koncernledning presenteras under avsnittet "Ledning, styrelse och revisor".

Årsstämman den 4 juni 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.
Maximalt tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras innan 2024.
Avtal har tecknats med det maximala antalet av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 26 609 TSEK, inklusive sociala avgifter.
Avsättning har under året skett månadsvis och redovisade kostnader för år 2022 uppgick till 13 417 TSEK, inklusive sociala avgifter. Skuldföring beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, vilket infaller den 31 december 2023.

Moderbolaget är att anse ha en närståenderelation till sina dotterföretag.
Se även not 15, Andelar i koncernföretag.
Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

29. Händelser efter balansdagen

Osäkerheten kring den fortsatta utvecklingen av externa makroekonomiska faktorer, SAS rekonstruktionsprocess inklusive en fortsatt osäker tillgång till flygkapacitet, samt därutöver möjliga indirekta effekter till följd av händelserna i Ukraina, gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget.

Den 3 maj 2023 förvärvades bolaget "Budakuten i Malmö AB" för initialt 10 MSEK. Därutöver kan tilläggsköpeskilling om max 15 MSEK komma att utgå. Tilläggsköpeskillingen är beroende på uppnådda resultat för åren 2023 – 2025. Budakuten hade en årsomsättning 2022 uppgående till 25,6 MSEK med ett rörelseresultat uppgående till 3,8 MSEK.

30. Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, belopp i SEK:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-269 913 627
Årets resultat	-6 300 967
Summa	**239 713 232**
Disponeras så att	
i ny räkning överförs	239 713 232
Summa	**239 713 232**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309935

Påskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen, står inför.

Stockholm, den 11 maj 2023

John Dueholm,
Styrelseordförande

Shaun Heelan,
Styrelseledamot

Morten Werme,
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald arbetstagarledamot)

Lone Møller Olsen,
Styrelseledamot

Christian Høy,
Styrelseledamot

Tiina Grönroos
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald arbetstagarledamot)

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 11 maj 2023
Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos,
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230515130936

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för *moderbolaget och koncernen.*

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-14 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och *koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den* information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613309357

revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som *inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.* Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230613309338

Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 maj 2023

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

20230615309939

För ytterligare information kontakta:

Kenneth Marx, Verkställande direktör
Telefon: 0733-68 54 00

Håkan Mattisson, Finanschef
Telefon: 08-555 852 20

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org.nr. 559081–5337
Adress: Tornvägen 17A,
190 60 Stockholm-Arlanda
https://jetpakgroup.com
Mailto: ir@jetpak.com

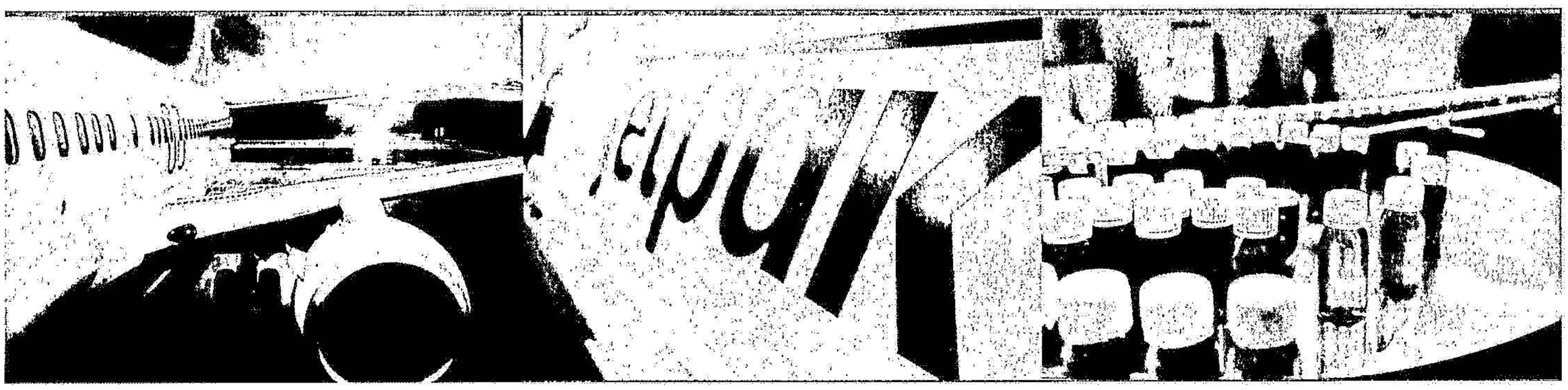
Kalender över finansiell rapportering 2023:

Delårsrapport första kvartalet 2023	25 maj 2023
Årsstämma 2023 (i Stockholm)	9 juni 2023
Delårsrapport andra kvartalet 2023	29 augusti 2023
Delårsrapport tredje kvartalet 2023	28 november 2023

Bolagets finansiella rapporter publiceras normalt kl. 06:30 på rapportdagen.

Tyst period inleds 30 dagar innan rapport publiceras.

Kommande års kalender presenteras senast vid årets tredje kvartalsrapport.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958

List of Signatures

20230615309440

Årsredovisning 2022 Jetpak Top Holding AB (publ).pdf

Name	Method	Signed at
Lone Møller Olsen	MitID	2023-05-11 08:03 GMT+02
Christian Ancher Høy	MitID	2023-05-11 07:49 GMT+02
Shaun Heelan	One-Time-Password	2023-05-11 07:14 GMT+02
Werme, Morten Stokmo	BANKID_MOBILE	2023-05-11 06:31 GMT+02
John Staunsbjerg Dueholm	MitID	2023-05-11 05:37 GMT+02
ALEXANDROS MARTIN KOUVATSOS	BANKID	2023-05-11 10:32 GMT+02
Kenneth Marx	One-Time-Password	2023-05-11 08:21 GMT+02
TIINA CAMILLA GRÖNROOS	BANKID	2023-05-11 08:19 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EC95DC4B5C404C939EF0A8A0A4321958