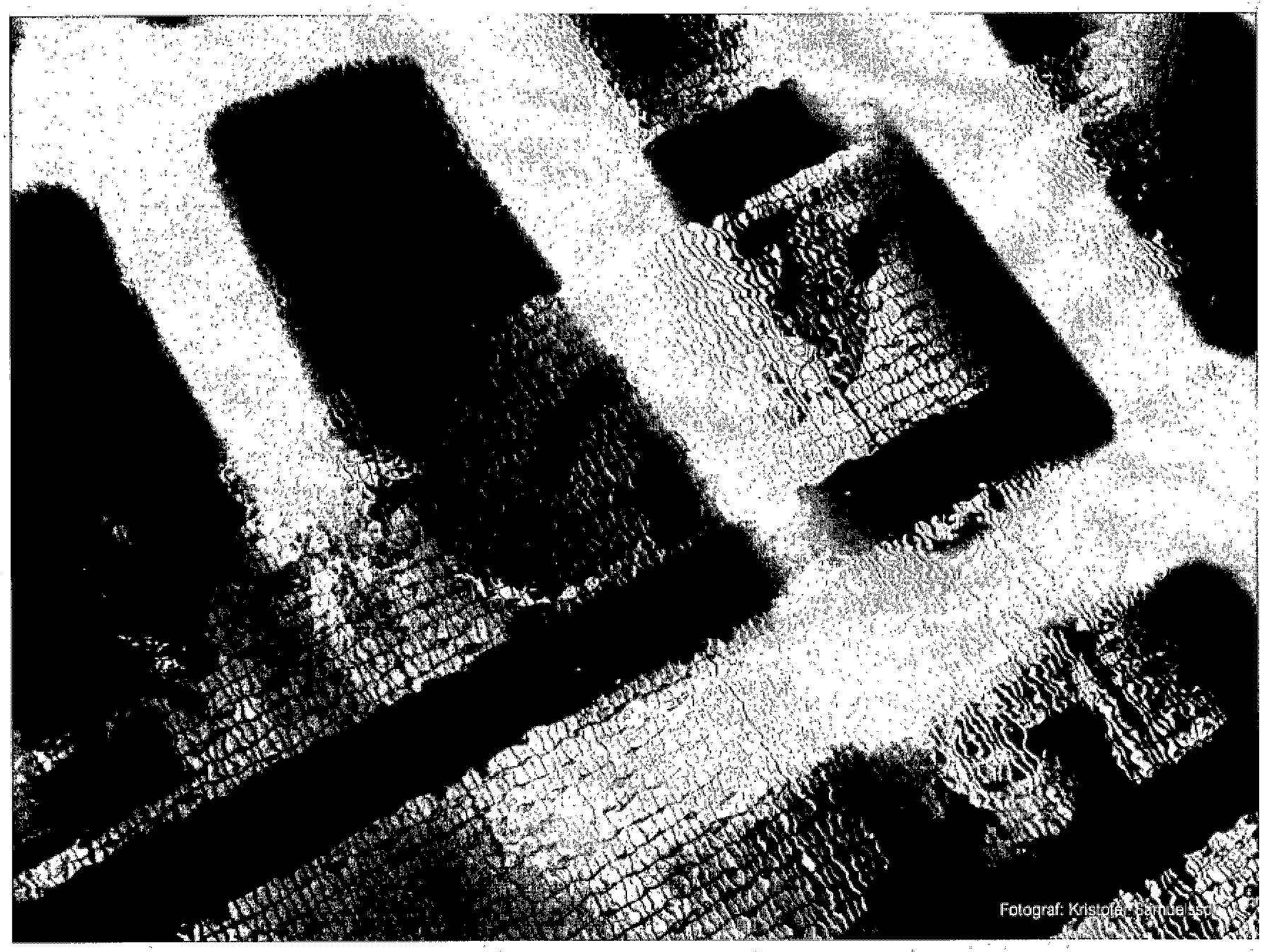
20250603082252

Årsredovisning 2024
Granitor Management AB (556620-6883)

Styrelsen och verkställande direktör för Granitor Manangement AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024



Kopians överensstämmelse med originalet intygas:

Thea Norrby
Thea Norrby
0762936374

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultat- och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 2025-06-02
Resultatet regleras enligt styrelsens förslag. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

2025-06-02
Ort och datum

Signatur

Roger Wikström
Namnförtydligande

granitor
Transaktion 09222115557547979940 Signerat CW, SW, RW, RÖ1, RÖ2

Innehåll

INNEHÅLL	2
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
RESULTATRÄKNING	4
BALANSRÄKNING	5
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	6
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER	7

20250603082253

Förvaltningsberättelse

Bolagets verksamhet
Granitor Management AB med organisationsnummer 556620-6883 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm.
Adressen till huvudkontoret är Telegrafgatan 6A, Solna.
Företagets verksamhet består i att driva konsultverksamhet inom företagsledning, affärsutveckling, ekonomi och finans.

Flerårsöversikt

Granitor Manangement AB har under åren 2021 – 2024 haft följande utveckling, belopp i tsek.

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	33 521	31 932	29 332	17 847
Resultat efter finansiella poster	1 363	203	-3 061	446
Balansomslutning	18 812	16 447	19 262	13 560
Soliditet	6%	1%	1%	4%

Ägarförhållanden
Granitor Management AB är ett helägt dotterbolag till Granitor Holding AB, 559138-8912.

Förslag till resultatdisposition
(Belopp i SEK)
Till bolagsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	786
Årets resultat	1 075 858
Summa	**1 076 644**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	1 076 644
Summa	**1 076 644**

Styrelsen anser att föreslaget koncernbidraget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapporter över förändringar i eget kapital samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals kronor där ej annat anges.

Resultaträkning (tkr)

	NOT	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		33 521	31 932
		33 521	**31 932**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-5 640	-7 135
Personalkostnader	2	-22 857	-24 421
Rörelseresultat		**5 024**	**376**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	339	218
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-	-391
Resultat efter finansiella poster		**5 363**	**203**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		-4 000	-
Resultat före skatt		**1 363**	**203**
Skatt på årets resultat		-288	-479
ÅRETS RESULTAT		**1 075**	**-276**

20250603082254

Balansräkning (tkr)

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	5	1 699	1 432
Summa anläggningstillgångar		**1 699**	**1 432**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	1 296
Aktuell skattefordran		1 802	1 802
Fordringar hos koncernföretag		-	250
Övriga fordringar		754	116
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		995	480
		3 551	**3 944**
Kassa och bank		**13 562**	**11 101**
Summa omsättningstillgångar		**17 113**	**15 045**
SUMMA TILLGÅNGAR		**18 812**	**16 477**

Balansräkning (tkr)

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		**120**	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		-	276
Årets resultat		1 075	-276
Summa fritt eget kapital		**1 075**	**-**
Summa eget kapital		**1 195**	**120**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6	1 699	1 432
Summa avsättningar		**1 699**	**1 432**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		970	1 041
Skulder till koncernföretag		4 000	-
Övriga kortfristiga skulder		473	2 483
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 475	11 401
Summa kortfristiga skulder		**15 918**	**14 925**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**18 812**	**16 477**

20250603082555

Förändring av eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	100	20	26	146
Erhållet aktieägartillskott			250	250
Årets resultat			-276	-276
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**100**	**20**	**-**	**120**
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	100	20	-	120
Årets resultat			1 075	1 075
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	**100**	**20**	**1 075**	**1 195**

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Redovisningsvaluta
Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Intäktsredovisning
Ersättning för utförda konsulttjänster redovisas i de perioder som tjänsterna utförs.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminskurs.

Leasing
Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Bolaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Avsättningar och skulder
Skulder har, om inte annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärden med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Inkomstskatter
Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Vid värderingen av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har beslutade förändringar i skattesatser beaktats.

Närstående företag
Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

NOT 2	MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024	2023
	Medeltal anställda	9	9

20250603082256

NOT 3	ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	2024	2023
	Summa	**339**	**218**

NOT 4	RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	2024	2023
	Summa	**-**	**-391**
	Varav avseende koncernbolag	-	-391

NOT 5	ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
	Fordran vid årets början	1 432	1 309
	Årets återköp, kapitalförsäkringar	-	-173
	Årets inbetalningar, kapitalförsäkringar	267	296
	Summa	1 699	1 432
	Redovisat värde	**1 699**	**1 432**

NOT 6	STÄLLDA SÄKERHETER	2024-12-31	2023-12-31
	Andra långfristiga fordringar	1 699	1 432
	Summa	**1 699**	**1 432**

NOT 7 KONCERNUPPGIFTER

Övergripande koncernredovisning upprättas Granitor Holding AB, 559138-8912 med säte i Stockholm.

Datum enligt signeringsverifikat.

Christer Wikström
Styrelseordförande

Roger Wikström
Verkställande direktör

Stefan Wikström

Vår revisionsberättelse har avgivits i enlighet med datering i signeringsverifikat.

Forvis Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Granitor Management AB
Org. nr 556620-6883

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Granitor Management AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Granitor Management AB:s finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Transaktion 09222115557547979940 Signerat CW, SW, RW, RÖ1, RÖ2

20250603082257

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Granitor Management AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557547979940 Signerat CW, SW, RW, RÖ1, RÖ2

Verifikat

Transaktion 09222115557547979940

Dokument

ÅR 2024 - Granitor Management AB
Huvuddokument
11 sidor
Startades 2025-05-28 09:13:49 CEST (+0200) av Thea Norräng (TN)
Färdigställt 2025-05-30 14:11:53 CEST (+0200)

Kopians överensstämmelse med originalet intygas:
Thea Norräng
0762936374

Initierare

Thea Norräng (TN)
Granitor Portfolio Management
Org. nr 559323-1797
thea.norrang@granitor.se
+46762936374

Signerare

Christer Wikström (CW)
Personnummer 6202047178
christer.wikstrom@granitor.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Carl Olof Christer Wikström"
Signerade 2025-05-28 09:16:34 CEST (+0200)

Stefan Wikström (SW)
Personnummer 6312316653
stefan.wikstrom@granitor.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "STEFAN WIKSTRÖM"
Signerade 2025-05-28 09:22:05 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20250603082258

Verifikat

Transaktion 09222115557547979940

Roger Wikström (RW)
Personnummer 196511056654
roger.wikstrom@granitor.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Olof Roger Wikström"
Signerade 2025-05-28 10:00:20 CEST (+0200)

Rose-Marie Östberg (RÖ2)
Personnummer 196309033980
rose-marie.ostberg@mazars.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ROS-MARIE ÖSTBERG"
Signerade 2025-05-30 14:11:53 CEST (+0200)

Rose-Marie Östberg (RÖ1)
Personnummer 196309033980
rose-marie.ostberg@mazars.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ROS-MARIE ÖSTBERG"
Signerade 2025-05-30 14:09:11 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557547979940

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Årsredovisning 2024
Granitor Holding AB 559138-8912

Styrelsen för Granitor Holding AB får härmed avge
årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024

Innehåll

INNEHÅLL 2
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 3
KONCERNENS RESULTATRÄKNING 32
KONCERNENS BALANSRÄKNING 33
FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGNA KAPITAL 35
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS 36
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING 38
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING 39
FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL 40
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS 41
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER 42

Transaktion 09222115bbb764634326313 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Bolaget är ägare till 100% av aktierna i Granitor Management AB (556620-6883), 83,24 % av aktierna i Granitor Invest AB (556615-2491) samt ägare till 81,6% av aktierna i Granitor Properties Invest AB (559323-1813).

Granitor Holding AB med säte i Stockholm är ett holdingbolag för Granitor koncernen och ägs till lika delar av bröderna Roger, Stefan och Christer Wikström.

Granitor Holding AB verksamhet 2024

2024 har präglats av en osäker global miljö där Sverige och övriga världen behövt anpassa sig till geopolitiska risker, ekonomisk volatilitet och teknologisk förändring. Under året har vi upplevt en övergångsfas där inflationen fortsatt nedåt och räntorna gradvis börjat sänkas, vilket lett till lättnader för svenska hushåll och företag. Entreprenadverksamheten har i sin helhet levererat ett förhållandevis gott resultat medan fastighetsutvecklingen och främst bostadsutvecklingsverksamheten fortsatt varit utmanande.

En betydande framgångsfaktor har varit att vi sedan starten av corona-pandemin, och även fortsatt därefter, ägnat mycket tid åt att kontinuerligt medvetandegöra våra medarbetare om det som händer i omvärlden och hur det påverkar våra olika affärsverksamheter. En annan framgångsfaktor är vår förmåga att samarbeta och vårt decentraliserade synsätt där varje verksamhet har kunnat möta sina olika utmaningar på ett agilt och ansvarsfullt sätt. Utmaningarna har främst varit kopplade till hög inflation och de höga räntorna som tyngt hushållens konsumtion och våra kunders investeringsförmåga i såväl Sverige som omvärlden.

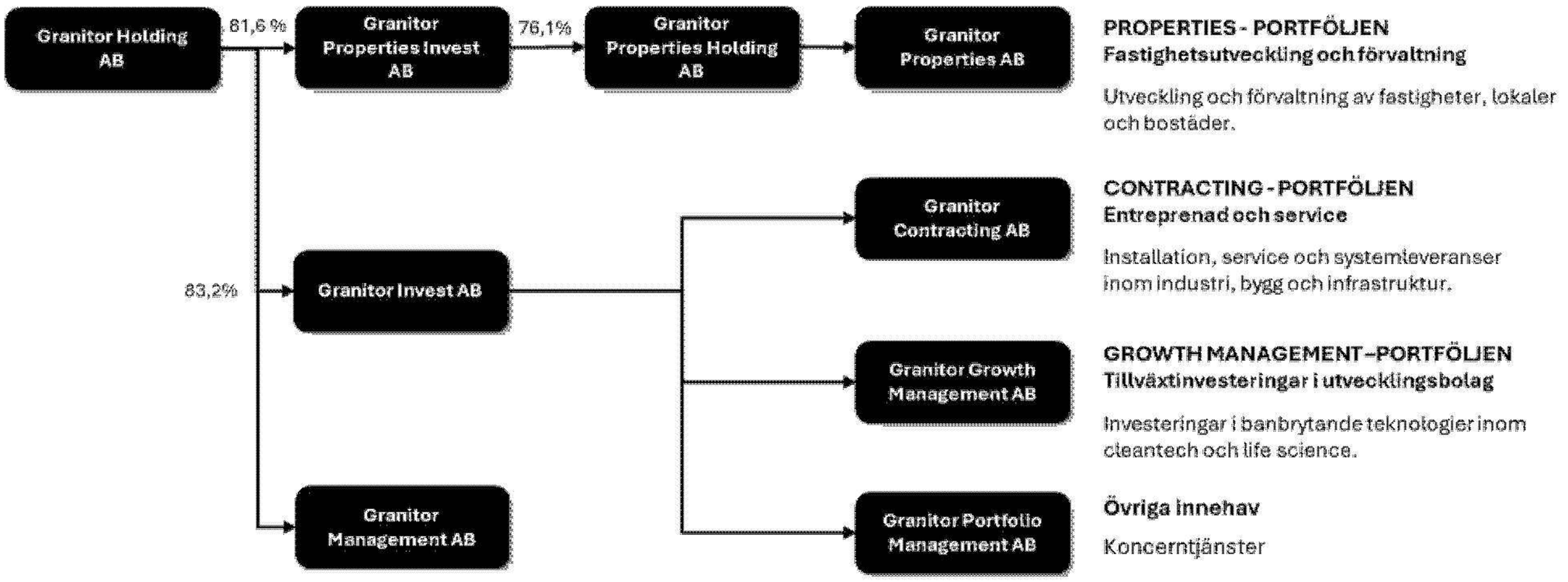
Totalt sett har vi under 2024 haft en negativ tillväxt, detta delvis på grund av avyttringar av verksamheter utanför vår kärnverksamhet i slutet av 2023, och dels på grund av den utmanande marknaden för nya bostäder. Dock har vi trots detta haft en fortsatt god orderingång samt en relativt god lönsamhet 2024. Den avmattning som skett på bostadsmarknaden har motverkats till stora delar av fortsatt ökade offentliga investeringar i infrastrukturprojekt, skolor, sjukhus och industriprojekt. Den pågående omställningen med energieffektiviseringen, digitaliseringen och elektrifieringen i samhället, ökar efterfrågan på våra tjänster inom alla branscher.

Alla våra verksamheter förväntas göra en positiv skillnad genom socialt, ekologiskt och ekonomiskt ansvarsfulla affärer och projekt som skapar samhällsnytta och effektiva och hållbara lösningar för våra kunder.

Vi upplever att vi fortsätter stärka vår position som samhälls- och industriutvecklare främst genom våra verksamheters bidrag till en bättre energi och resursanvändning, en långsiktig kompetensförsörjning i branschen samt som en viktig resurs för samhällets motstånds- och konkurrenskraft.

Verksamheten inom Granitorkoncernen marknadsförs och är organiserade i portföljerna Properties, Contracting, Growth Management samt övriga innehav enligt bild nedan.

Transaktion 09222115bbb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2



Gemensamt för alla verksamheter är vår Ledningsplattform för ansvarsfulla affärer som vi tillsammans har utvecklat under många år. Ledningsplattformen utgör grunden för hur vi utvecklar och leder verksamheten inklusive vår samarbetskultur med träning och utbildning i ansvarsfulla affärer samt ledarskaps- medarbetarskaps- och affärsmannaskap.

Granitor Management AB

Granitor Management AB, med säte i Stockholm är ett konsultbolag med affärsidén att förvalta tillgångarna i underkoncernerna Granitor Invest och Granitor Properties Invest och därutöver genom ett konsultavtal Cordim Holding AB koncernen som ägs av finansmannen Mohammed Al-Amoudi. Tjänsterna som Granitor Management AB tillhandahåller består av ledning och utveckling av verksamhet i enlighet med ägarnas strategier genom ett långsiktigt hållbart och aktivt koncernledningsarbete och styrelsearbete. Avtalet med Cordim Holding AB innebär att samtlig verksamhet inom Cordim Holding AB koncernen arbetar under egna varumärken men marknadsförs övergripande från Granitors kommunikationsplattform och leds med stöd av Granitors Ledningsplattform.

Granitor Properties Invest AB

Det delägda Granitor Properties Invest AB innehar 76,1% av aktierna i Granitor Properties Holding AB, båda bolagen med säte i Stockholm är holdingbolag. Koncernens verksamhet bedrivs genom underkoncernen Granitor Properties AB som genom dotterbolag bedriver verksamhet inom fastighetsutveckling och fastighetsförvaltning. Bolagen verkar såväl inom bostadssektorn som inom den kommersiella sektorn och är geografiskt koncentrerade till Öresunds- och Storstockholmsregionerna.

PROPERTIES Granitor Properties AB

Granitor Properties ABs affärsidé är att genom hel- och delägda bolag utveckla, bygga, äga och förvalta fastigheter och bedriva därmed förenlig verksamhet.

2024 har präglats av omställning för att anpassa organisationen till den kraftigt försämrade marknaden, främst för utveckling av bostäder. Anpassningen har i huvudsak inneburit en anpassning av personalstyrkan och nedbantning av omkostnader samt och en nedläggning av verksamheten inom det separata varumärket Lyckos. Trots marknadsutmaningarna har verksamheten bibehållit en stabil position med en stor portfölj av attraktiv mark, finansiell styrka och en bredd av projektmöjligheter för både kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Koncernen har under 2024 även påbörjat införlivning av bostadskonceptet Lyckos under Granitors varumärke. Det innebär att inga nya projekt kommer att förvärvas och utvecklas under varumärket Lyckos utan enbart påbörjade projekt kommer slutföras under detta varumärke.

Transaktion 09222115bb764634326 13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Granitor Invest AB

Det delägda Granitor Invest AB, med säte i Stockholm, är ett holdingbolag i en koncern vars affärsidé är att vara ett affärsutvecklingsbolag som äger och utvecklar verksamheter med målet att uppnå värdetillväxt och god lönsamhet. Koncernens verksamhet bedrivs genom de helägda underkoncernerna Granitor Contracting AB och Granitor Growth Management AB samt Granitor Portfolio Management AB (se vidare nedan). Granitor Holding AB har under 2024 ökat sitt innehav i Granitor Invest AB från ett ägande om 80,0% till 83,24%. Avsikten är att Granitor Holding AB fortsatt ska öka sitt innehav i Granitor Invest AB med ca 4% per år enligt överenskommelse från 2023 med Cordim Europe AB.

CONTRACTING — Granitor Contracting AB

Underkoncernen Granitor Contracting AB innehåller entreprenadverksamheterna inom Granitor Invest-koncernen. Granitor Contractings dotterbolag är huvudsakligen verksamma inom områdena för el-installationer och el-service, industriell automation och systemleveranser samt med miljöentreprenader. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterbolagen Granitor Electro AB (el-installation och el-service), Granitor Electro AS (el-installation och el-service i Norge), Granitor Systems AB (industriautomation och systemleveranser) och Granitor Miljöteknik AB (miljöentreprenader). 2024 blev för Granitor Electros del ett år med negativ omsättningstillväxt, dels på grund av avyttringar av både kran-, port- och traversverksamheten samt hissverksamheten, under slutet av 2023 och dels på grund av negativ organisk tillväxt. Granitor Systems AB nådde samtidigt ett rekordår både för omsättning och resultat. Sammantaget blev 2024 ett sämre år både omsättningsmässigt och resultatmässigt jämfört med 2023.

Positivt är att förmågan att samarbeta mellan geografiska enheter, mellan olika affärskompetens och över bolagsgränser har förstärkts och blivit en självklarhet för våra lokala chefer.

GROWTH MANAGEMENT — Granitor Growth Management AB

Granitor Growth Management AB är dotterbolag till Granitor Invest AB och bedriver verksamhet inriktad mot tillväxtinvesteringar i utvecklingsbolag med en hållbar inriktning. Inom Granitor Growth Management finns bland annat det delägda bolaget CheckProof AB som väsentligt stärkt sin marknadsposition med sitt digitala verktyg för underhåll av industrianläggningar och maskinparker. Genom det delägda bolaget Kärnfull Energi erbjuds el till bolagets abonnenter uteslutande baserat på kärnkraft. Detta sker i kombination med att Kärnfull Energi genom sitt dotterbolag, Kärnfull Next, driver projektutveckling för utrullning av ny planerbar och fossilfri energi baserat på produktifierade SMR (Små Modulära Reaktorer). Under 2024 har Granitor Growth management investerat i Novatron Fusion AB, ett svenskt företag som utvecklar en innovativ fusionsreaktordesign kallad NOVATRON. Företaget fokuserar på att skapa en stabil och effektiv metod för magnetisk inneslutning av plasma. Målet för Novatron Fusion är att etablera fusionsenergi som en pålitlig, flexibel och storskalig energikälla som kan leverera ren, säker och i princip obegränsad energi. Novatron Fusions arbete syftar till att göra fusionsenergi till ett konkurrenskraftigt alternativ för framtidens energibehov.

ÖVRIGA INNEHAV — Granitor Portfolio Management AB

Granitor Portfolio Management AB tillhandahåller delade tjänster och support till såväl Granitor som Cordimkoncernens olika bolag. Tjänsterna består av att till exempel tillhandahålla en plattform för digitalt arbete, utbildning och kommunikation samt direkt support för HR, juridik, IT, ekonomi och bolagsadministration.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har Granitor Holding AB ökat sitt innehav i Granitor Invest AB från 80% till 83,2%.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

HÅLLBARHETSRAPPORT

Följande hållbarhetsrapport omfattar samtliga bolag inom koncernen om inget annat anges under nedan följande avsnitt.

Vad gör vi?
Våra hållbarhetsmål
Väsentliga aspekter
Hållbarhetsstyrning
Från reflektion till handling med balanserat risktagande
Att vårda kultur och människor
Hållbar användning av jordens resurser
Tydlig etisk kompass grunden i ansvarsfulla affärer
Styrning och ledning

Vad gör vi?

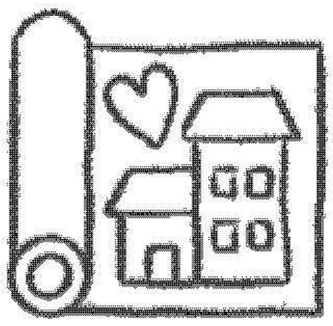
På Granitor skapar vi hållbara livsmiljöer när vi utvecklar lokaler och bostäder och förvaltar fastigheter. Vi hjälper industrin, infrastruktur- och byggsektorn att ställa om och utvecklas för framtiden genom installationer, service och systemleveranser. Och vi investerar i banbrytande teknologier med världsförbättrande potential. Tillsammans utvecklar vi välmående samhällen och industrier. Utöver dessa tre affärsområden finns Övriga innehav som omfattar verksamheten i Granitor Portfolio Management AB.

Vision

En bättre framtid där vi bidrar till att skapa ett samhälle där människor kan leva, utvecklas och må bra.

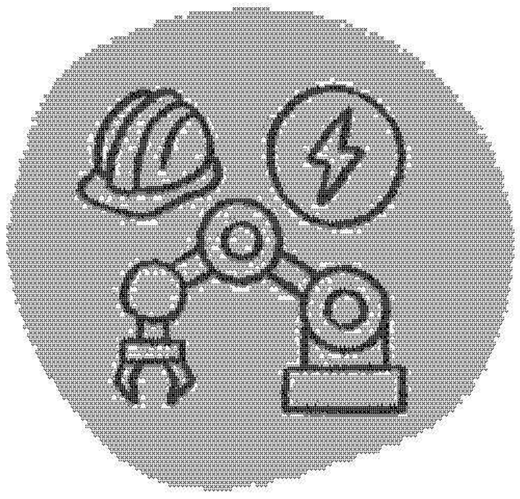
Mission

Vi gör positiv skillnad varje dag.



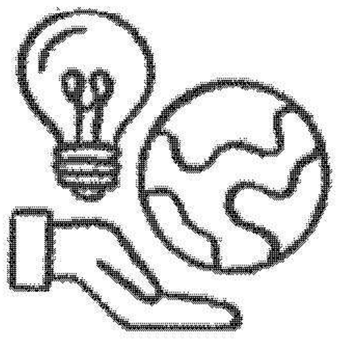
Fastighetsutveckling och förvaltning

Granitor utvecklar mark, städer och områden där vi erbjuder såväl bostäder som kontor och andra kommersiella lokaler. Vi har väl beprövade processer för markutveckling där det krävs stor lyhördhet för olika behov.



Entreprenad och service

Vi erbjuder installation, service och systemleveranser för industri, bygg och infrastruktur. Här finns lång erfarenhet av att bedriva storskaliga, multi-disciplinära projekt där vi ansvarar för hela processen, från förstudier och projektering till leverans och idrifttagning.



Tillväxtinvesteringar i utvecklingsbolag

Vi investerar i banbrytande teknologier som har stor kommersiell potential och hög global relevans. Den största delen av investeringarna inriktas på svenska bolag inom framför allt cleantech.

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Våra hållbarhetsmål

Vi har en högt ställd målbild – att bidra till en bättre framtid. För oss innebär det att göra ansvarsfulla affärer och inspirera till nya, mer hållbara lösningar. Under 2023 påbörjades ett stort internt arbete inför implementeringen av EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD.

Som en konsekvens av arbetet inför implementeringen av EU:s nya direktiv har vi valt att förlänga våra hållbarhetsmål för 2021–2023 till att även omfatta 2025. Nya mål kommer att sättas i samband med CSRD-implementeringen och är en del av det arbete som just nu pågår.

Målen har tagits fram utifrån dialog med våra främsta intressenter, varefter en prioritering av de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna har gjorts.

Samtidigt som ett omfattande arbete pågår i hela gruppen för att anpassa oss till direktiven arbetar vi mot våra mål genom en rad aktiviteter.

Att uppnå goda ekonomiska resultat är viktigt för att kunna fortsätta utveckla hela vår verksamhet. Under 2023 genomfördes ett grundligt affärsstrategiskt arbete för att etablera de områden där Granitor kan bidra till positiv utveckling både för oss som verksamhet och för samhället i stort. Energi, motståndskraft och kompetens mejslades fram som Granitors tre prioriterade områden och under 2024 påbörjades arbetet inom vart och ett av dem. Det innebär till exempel att bygga energi- och resurssmart, investera i framtida energikällor och att installera och underhålla infrastruktur, byggnader och industri för att minska resursanvändningen och förlänga livslängden.

En grundsten inom Granitor är tron på samarbete, och flertalet sådana initierades för att stärka Granitors möjlighet att göra skillnad inom våra prioriterade områden. Viable cities, Energieffektiviseringsföreningen och Stockholms Handelskammare är exempel på nytillkomna samarbeten under året.

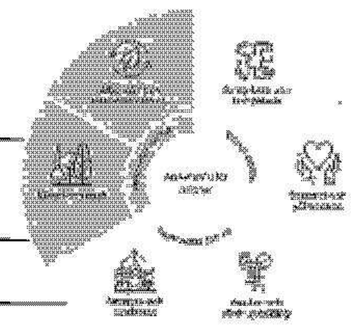
Vi mäter årligen energiförbrukning och koldioxidutsläpp för våra svenska verksamheter och tar ständigt steg för att minska dessa så mycket som möjligt. Dessutom ska alla våra svenska bolag ta fram planer får att uppnå klimatneutralitet, som inkluderar mål för att minska klimatpåverkan i närtid. Vi är dock redan nu medvetna om att vi behöver revidera målet för klimatneutralitet till 2030. Granitor består av många olika typer av verksamheter med helt olika affärsmodeller och utmaningar, vilket innebär att vi inte kommer uppnå målet för hela koncernen utan att klimatkompensera. I vårt ordinarie scenarioarbete, som genomförs tre gånger per år med alla bolag är även arbete med klimatplaner inkluderat. Alla bolag har även satt KPIer för detta.

Att välja ut det allra mest väsentliga innebär också att behöva välja bort. Biologisk mångfald är inte inkluderat som ett utav av våra övergripande mål, men det är givetvis fortfarande viktigt och vi jobbar med det bland annat genom kravställan i våra nya fastigheter. Sett till våra verksamheter i dagsläget är mänskliga rättigheter i huvudsak relevant i ett leverantörskedjeperspektiv, där vi ställer krav mot våra intressenter utifrån vår Code of Conduct.

Kraven på mer djupgående intressentdialoger och påverkansanalyser ökar från såväl lagstiftning som från våra intressenter. Samtliga dotterbolag genomförde en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Under 2025 kommer vi att jobba vidare med resultatet av dessa som en del av arbetet med CSRD.

Transaktion 09222115bbb7e4534326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Våra långsiktiga mål 2021 – 2025

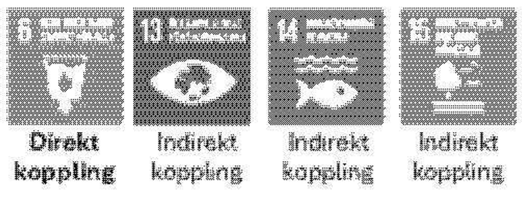


Fokusområden	Målsättning	Väsentliga hållbarhetsfrågor	GRI-Upplysning
Ekologiskt ansvar			
Klimat och energi	Vi är klimatneutrala 2030	-Minska utsläpp av växthusgaser	GRI 301: Energi GRI 305: Utsläpp
Material och avfall	Vi jobbar för ökad cirkularitet.	-Hantering av avfall	GRI 306: Avfall
Socialt ansvar			
Social inkludering	Den hållbara staden. Vi skapar effektiva samarbeten i ett inkluderande samhälle.	-Motverka diskriminering -Främja mångfald och jämlikhet	GRI 405: Mångfald och jämställdhet GRI 406: Icke-diskriminering GRI 413: Lokalsamhället
Hälsa, säkerhet och välmående	Vi främjar hälsa och välmående och säkerställer en trygg och säker arbetsmiljö.	-Säkerställa säker arbetsmiljö -Främja medarbetares hälsa och välbefinnande -Tillhandahålla kompetens-utveckling för medarbetare	GRI 401: Anställningsförhållanden GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet GRI 404: Utbildning
Ekonomiskt ansvar			
Bolagsresultat	Vi levererar en hållbar av-kastning på investerat kapital.		GRI 201: Ekonomiskt resultat
Affärsetik	Vi är en pålitlig partner som agerar med justa villkor och transparens.	-Motverka korruption -Följa internationella lagar och regler -Följa lokala lagar och regler -Främja rättvis konkurrens	GRI 205: Anti-korruption GRI 206: Motverkande av otillbörlig konkurrens

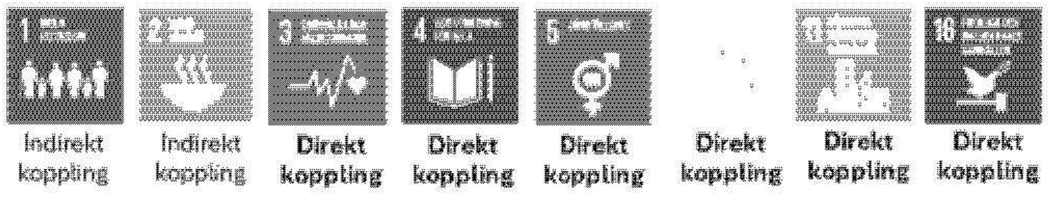
Vår koppling till FNs Globala hållbarhetsmål

Vår verksamhet har direkt koppling till tio av de 17 övergripande Globala hållbarhetsmålen.
Tabellen nedan visar vilka mål det gäller och hur påverkan sker utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet.
Mål 17 är en verktygslåda som beskriver hur världen ska agera för att genomföra de 16 målen.

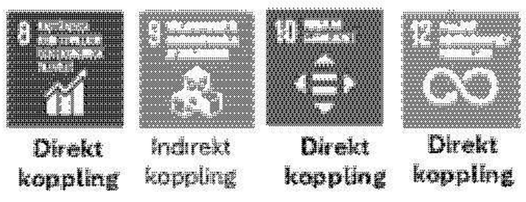
Vår påverkan på ekosystemet



Vår påverkan på samhället



Vår påverkan på ekonomin



Transaktion 09222115bb7b4534326138 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Väsentliga aspekter

Våra väsentliga aspekter är framtagna i dialog med våra kärnintressenter. De pekar ut vad som är allra viktigast för oss att jobba med och gör att vi kan ta ut riktningen i hållbarhetsarbetet utifrån de områden där vi kan göra störst skillnad.

Grunden till varje hållbarhetsredovisning finns i väsentlighetsanalysen. Den identifierar vad som är allra viktigast för oss att jobba med och gör att vi kan ta ut riktningen i vårt hållbarhetsarbete utifrån de områden där vi kan göra störst skillnad. Vi har definierat väsentlighet utifrån:

- Betydelsen för våra intressenter
- Potentiell påverkan på våra aktiviteter och på våra huvudintressenter
- Vår grad av påverkan
- Vår vision

Vi tar stor hänsyn till vilka områden som våra intressenter anser vara mest betydelsefulla. Det kan till exempel handla om våra kunders förväntningar på hållbarheten i vår verksamhet och vår kompetens, våra medarbetares förväntningar på oss som en attraktiv arbetsgivare, våra leverantörers förväntningar och feedback från samhället i stort. För att ständigt förbättra oss och utvecklas för vi löpande dialog med våra främsta intressenter. Läs mer om hur vi interagerar med våra intressenter på nästa sida. Under 2024 genomfördes en ny dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD och under 2025 kommer Granitors väsentliga områden att justeras utifrån resultatet.

Våra väsentliga områden

- Motverka korruption
- Motverka diskriminering
- Säkerställa en säker arbetsmiljö
- Följa internationella lagar och regler
- Följa lokala lagar och regler
- Främja mångfald och jämlikhet
- Främja rättvis konkurrens
- Främja medarbetares hälsa och välbefinnande
- Tillhandahålla kompetensutveckling för medarbetare
- Minska utsläpp av växthusgaser
- Hantering av avfall

Sedan 2018 har vi mål kopplade till våra väsentliga aspekter. Vår verksamhet bedrivs inom tre olika affärsområden och inom respektive affärsområde finns en rad olika bolag som genom sina verksamheter har olika påverkan på sin omvärld.

Som en del i det CSRD-förberedande arbetet har Granitor-bolagen genomfört en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Resultatet kommer att användas för att sätta nya hållbarhetsmål under 2025, under tiden som CSRD-arbetet pågår förlängs tidigare definierade hållbarhetsmål för Granitor, för att också omfatta 2025.

I den dubbla väsentlighetsanalysen kommer vi undersöka både risker och möjligheter i förhållande till hur våra intressenter och vår omvärld påverkar vår verksamhet och våra mål, samt hur vår verksamhet och våra mål i sin tur påverkar omvärlden.

Transaktion 09222115bb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Intressentdialog

Dialogen med våra huvudintressenter pågår i en rad olika former. Att vara medveten om deras förväntningar på oss hjälper oss att växa. Vi vet vad som är viktigt för dem i termer av ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

För att ständigt förbättra oss och utvecklas för vi löpande dialog med våra främsta intressenter. Vi får kunskap om vilka hållbarhetsfrågor de anser är viktiga genom möten med kunder, medarbetare, fackliga organisationer och styrelse, offentliga möten, events och konferenser, via enkäter, sociala medier, undersökningar och utbildningar.

Våra huvudintressenter

- Kunder/uppdragsgivare
- Leverantörer
- Medarbetare
- Partners
- Ägare och finansiärer
- Samhället i form av myndigheter, föreningar och andra offentliga aktörer

Våra kundenkäter görs löpande och systematiskt i alla verksamheter, antingen i slutet av projekt eller med intervall i projekt som löper över flera år. Våra dagliga kundmöten i regionerna, i vilka medarbetarna är de viktigaste aktörerna, ger oss ständigt ny kunskap. Dialogen med våra intressenter pågår även i olika mötesformer: utbildningstillfällen, deltagande på konferenser, samarbetsprojekt med mera.

Alla bolag gör kontinuerlig medarbetaruppföljning i någon form, exempelvis genom enkätundersökningar, pulsmätningar eller liknande. I några bolag används regelbundet pulsverktyg där man ställer frågor utifrån olika teman. Vad blivande anställda i olika yrkeskategorier anser om oss är av betydelse för att vi ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare och kunna rekrytera den bästa kompetensen. Vi för dialog med studenter genom att exempelvis anordna studentmöten och delta på mässor.

Intressentdialog på bolagsnivå

Dialog med intressenter förs på bolagsnivå och respektive hållbarhetsansvarig säkerställer att dialogen upprätthålls och följs upp. Alla våra bolag har sin hållbarhetsstrategi integrerad i sin affärsplan.

Vi vill göra positiv skillnad i alla led

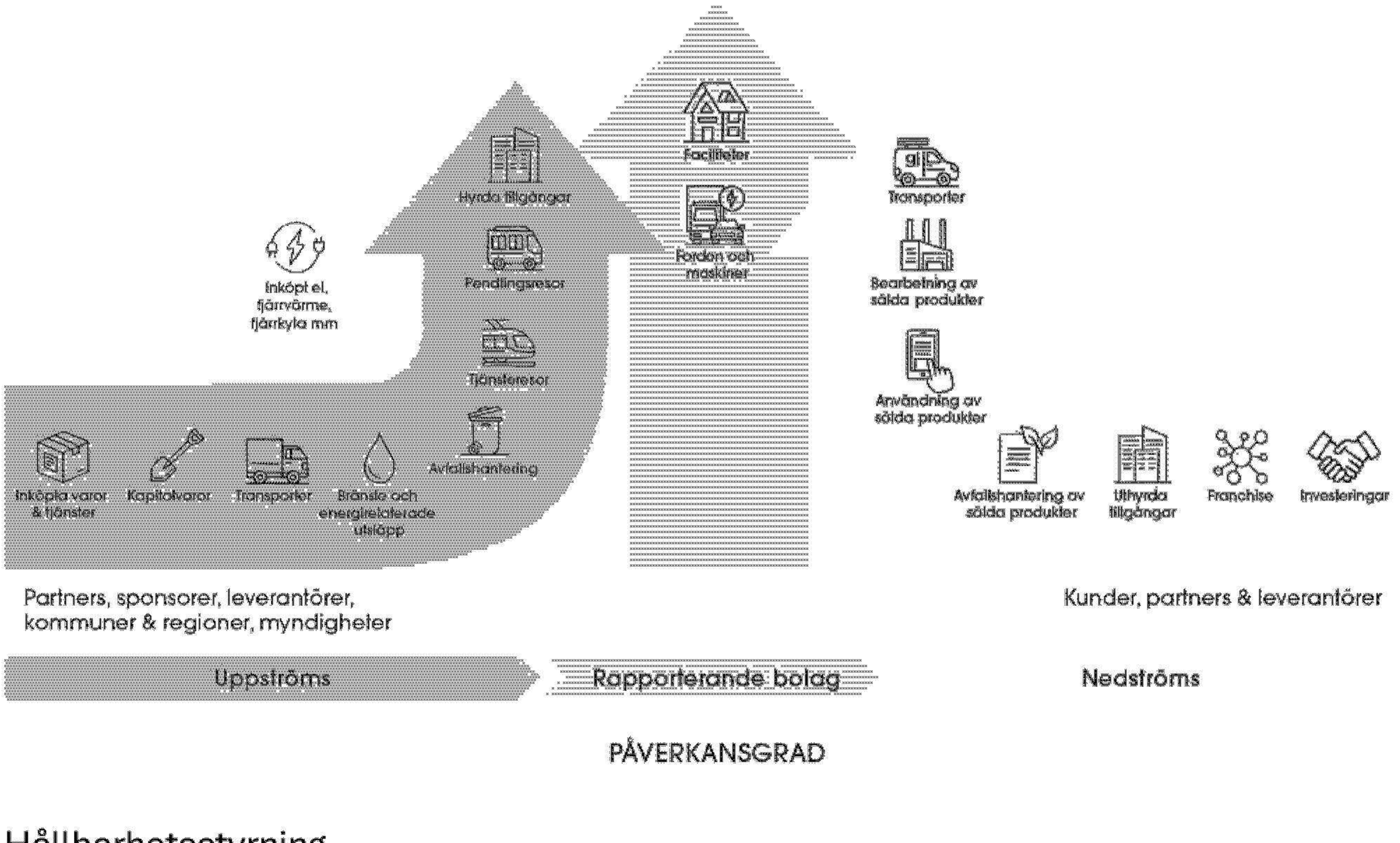
Granitors ansvar sträcker sig utanför den egna verksamheten men möjligheten att påverka skiljer sig åt i olika delar av värdekedjan. Vår gruppövergripande värdekedja visar på vår påverkan på omvärlden, nedströms, och hur omvärlden påverkar oss och vår verksamhet, uppströms.

Vår möjlighet att påverka beslut är störst i den egna verksamheten. Genom kloka val av leverantörer och samarbetspartners kan vi göra stor positiv skillnad för våra beställare och för samhället.

Att prata om uppströms, det som påverkar oss utifrån, och nedströms, våra kunder, partners och leverantörer och hur vi påverkar dem, blir än mer relevant då vi under 2025 kommer att analysera resultatet av den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes i hela verksamheten under 2024. Både i arbetet med denna mer djupgående väsentlighetsanalys likväl som i framtagandet av uppdaterade hållbarhetsmål för 2026-2027 tar vi i beaktning såväl yttre påverkan på verksamheten som vår påverkan på omvärlden.

I samband med att vi arbetar med resultatet från väsentlighetsanalysen och sätter nya hållbarhetsmål kommer även nedbrutna värdekedjor tas fram enligt denna övergripande modell, med verksamhetsspecifika värden. Planen var att kunna presentera dessa i Hållbarhetsredovisningen för 2024, men en förskjutning av tidplanen gör att de istället kommer färdigställas under 2025.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2



Hållbarhetsstyrning

Vår hållbarhetsstyrning ska säkerställa att hållbarhetsarbetet utvecklas och att strategin för att bedriva ansvarsfulla affärer realiseras. Inom koncernen finns ett tydligt ansvar för hållbarhet och styrningen för området är förankrad med samtliga bolagschefer.

Styrelsens arbete med hållbarhetsfrågor

Styrelsens och ägarnas roll i hållbarhetsarbetet är att sätta en riktning och långsiktig ambition för arbetet. Styrelsen godkänner hållbarhetsredovisningen och antar koncernens uppförandekoder samt hållbarhetspolicies.

Koncernledningens arbete med hållbarhetsfrågor

LiseLotte Jernberg Bate sitter i sin roll som Kultur- och hållbarhetschef i koncernledningen och leder Granitors hållbarhetsarbete. En viktig del av arbetet är att samordna olika typer av kompetenser. Dels för att koncernledningen ska kunna styra i alla tre led sett till strategin för ansvarfulla affärer; socialt, ekologiskt och ekonomiskt, dels för att det är viktigt att kunna förändra och utveckla kompetensen inom hållbarhetsområdet utifrån omvärldsläget.

Arbetet omfattar även verksamhetsutveckling genom att inspirera och utbilda samt driva ägarnas ambition framåt, facilitera yttre förväntan från intressenter och verka för samarbete samt att förvalta och följa upp hållbarhetsarbetet.

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Styrning för hållbarhetsarbetet

Vårt hållbarhetsarbete grundas på de tio principerna från FN:s Global Compact inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption samt Granitors ledningsplattform. Dessa ligger till grund för vår hållbarhetspolicy, uppförandekod samt andra policys och riktlinjer inom en rad olika områden. Den övergripande strategin Ansvarsfulla affärer genomsyrar alla dessa riktlinjer.

Vi har en rad policys på koncernnivå men framför allt på bolagsnivå. Bolagen har även egna affärsplaner med hållbarhetsmål och handlingsplaner samt processer för uppföljning och efterlevnad. I dagsläget sker vår övergripande uppföljning via exempelvis KPI:er och styrelsens uppföljning av ordinarie verksamhet, snarare än att vi följer upp specifika policys. I det pågående arbetet för att förbereda för CSRD kommer det att genomföras ett arbete kopplat till policys för att tydliggöra riktlinjer kring ansvar och mer specifik uppföljning.

Bolagscheferna inom koncernen är respektive bolags hållbarhetschef. De ansvarar för att uppfylla sina mål inom ramen för ansvarsfulla affärer, något som i sin tur görs inom ramen för de scenarioprocesser som genomförs tre gånger per år. Majoriteten av alla bolagschefer har även utsett en hållbarhetssamordnare som står i direkt förbindelse med Kultur- och hållbarhetschefen.

Utgångspunkt för hållbarhetsarbetet

Utgångspunkten i vårt hållbarhetsarbete är att agera i enlighet med Granitors ledningsplattform och uppförandekoder som ligger i linje med FN:s Global Compact, att kontinuerligt höja kompetensen inom hållbarhetsområdet genom utbildning och kommunikation av hållbarhetsfrågor samt regelbundet följa upp, redovisa och förbättra hur vi bedriver våra ansvarsfulla affärer.

Från reflektion till handling med balanserat risktagande

Utmaningen är att allt runtomkring oss förändras hela tiden. Vissa förändringar sker långsamt, andra så snabbt att vi har svårt att hänga med. Dagens komplexa och snabbföränderliga värld ställer därför krav på att vi anpassar våra verksamheter i harmoni med omvärldens förändringar.

Att kontinuerligt hantera strategiska, finansiella, operationella och regulatoriska risker är nyckeln till framgång för att göra Ansvarsfulla affärer. Genom ett balanserat risktagande skapar vi långsiktiga värden för vår verksamhet och våra intressenter. Vår riskmedvetenhet är integrerad i allt vi gör.

Våra marknader är i ständig förändring och det innebär många nya möjligheter för de som klarar anpassningen, men också svårigheter för de som halkar efter. Därför genomför samtliga resultatenheter en scenarioanalys var fjärde månad för att i tid upptäcka förändringar i marknaden och inventera sitt riskregister samt göra korrigeringar i den egna verksamheten. Scenarioanalysen innebär kort och gott att vi stannar upp och analyserar det faktiska nuläget samt blickar framåt.

Scenarioanalysen initieras av att koncernledningen tar fram en omvärldsrapport (Granitor Insight) och genomför ett digitalt seminarium med flera av gruppens chefer och ledare, då vi höjer blicken och reflekterar över den påverkan som händelserna i vår omvärld har på våra verksamheter. Genom att tillsammans lyfta flera perspektiv hjälps vi åt att se saker ur olika synvinklar och därmed öka vår medvetenhet.

Vi delar in riskerna i kategorier som ligger i linje med våra strategier för ansvarsfulla affärer. För varje risk görs en bedömning av sannolikhet och konsekvenser (potentiella följder) för att få fram en risknivå: låg, medelhög eller hög. Se vår modell för riskhantering på nästa sida.

Vi kartlägger möjligheter och utmaningar i omvärlden, men vi urskiljer även hur våra egna styrkor och förbättringsområden skulle kunna påverka - eller påverkas av - våra intressenter. Under 2023 fokuserade dotterbolagen på att granska klimatrelaterade risker i värdekedjan. Uppföljningsarbetet har dock nedprioriterats då det pågående CSRD-arbetet kommer att förändra kravställningen.

Att ta ansvar i hela värdekedjan och styra verksamheten effektivt är avgörande för våra möjligheter att skapa värde.

En decentraliserad beslutsmodell ger våra dotterbolag den nödvändiga flexibiliteten för att fungera bra och marknadsanpassat. Våra medarbetare ska ha befogenhet att fatta de vardagsbeslut som är en förutsättning för oss att nå våra mål.

Transaktion 09222115bbb764f432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Varje dag arbetar vi för våra långsiktiga mål: att skapa den bästa lönsamheten för alla intressenter, bruka jordens resurser ansvarsfullt och göra våra verksamheter till det självklara valet för våra kunder och framtida anställda.

Vår modell för riskhantering

Vi delar in riskerna i fyra områden enligt en modell som även används i bolagens riskredovisning: strategiska risker, finansiella risker, operativa risker och regulatoriska risker. Varje identifierad risk placeras i en risknivå utifrån sannolikhet och potentiella följder. Analys görs och beslut tas om eventuella specifika åtgärder och tillhörande tidplaner. Även riskanalysen och modellen för riskhantering uppdateras i CSRD-arbetet och kommer att vara synligt i rapporten för 2025.

Under 2024 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys samt intressentdialoger och en utförlig riskanalys var planerad att genomföras i samband med detta. Allt detta sker inom ramen för det förberedande arbetet för att kunna rapportera och redovisa i enlighet med CSRD. Det är en omfattande omställning vilket också krävt en justering av tidplanen där riskanalysen istället kommer att genomföras under 2025 och presenteras som en del av kommande hållbarhetsrapport.

Riskkällor och risker

Inventering av befintliga och nytillkomna risker

Riskanalys

Analys av sannolikhet och konsekvens. Definition av risknivå utifrån sannolikhet och konsekvens.

Låg risk
Medelhög risk
Hög risk

Befintliga och nya åtgärder

Sammanfattning av befintliga policys, styrning, uppföljning och nyckeltal.

Kommentar om eventuella beslutade nya åtgärder.,

Bedömning av åtgärd

Effektivitet – hur väl vi hanterar respektive risk

Mycket bra effektivitet
Bra effektivitet
Acceptabel effektivitet
Oacceptabel effektivitet

Förklaring riskkategorier

Strategiska risker
HOT:

Affärsidé
Långsiktiga mål och strategi
Affärsmodell

Exempel

Värderingar
Varumärke
Medarbetare
Ledning
Marknader
Globala förändringar

Finansiella risker
HOT:

Gruppens finansiella ställning
Gruppens tillgångar

Exempel

Finansiering
Kapitalförvaltning
Makroekonomiska förändringar i villkor
Motpartens villkor

Operativa risker
HOT:

Affärsplan
Kortsiktiga mål
Produktivitet

Exempel

Val av projekt och investeringar
Anbudsprocesser
Kontrakt
Tillbud och olyckor
Dataintrång/sabotage

Regulatoriska risker
HOT:

Kontraktuella risker
Brister i efterlevnad av lagar och förordningar, interna regler eller policies

Exempel

Regelverk
Uppförandekod
Kontrakt/Avtal

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Strategiska risker

Riskområde och beskrivning	Analys nuläge och befintlig styrning/ledning	Risknivå	Bedömning av åtgärd
Vikande konjunkturer och marknadsförutsättningar	Bevakas kontinuerligt genom strukturerad omvärldsanalys och strategisk kompetensförsörjning. Fördelning av affärsrisk genom olika portföljinriktningar och olika erbjudanden inom respektive portfölj. Orderstock fördelad över tid. Contracting-portföljen består av en diversifierad portfölj av bolag med värdeerbjudanden för kunder inom energi, infrastruktur, industri och bygg. Dessa marknader har ofta olika konjunkturcykler. Vi jobbar i alla faser av livscykeln vilket också bidrar till att reducera risken. Properties-portföljen arbetar i hela värdekedjan och med en bred produktportfölj som innehåller såväl bostäder som kommersiella projekt inom kontor, samhällsfastigheter, handel, hotell, lager och industri. Vi har en effektiv och liten organisation som följer utvecklingen närmast kund. Vi genomför ständiga anpassningar och utveckling inför förändrad marknadssituation. **Åtgärder 2025:** Kontinuerlig översyn av verksamheterna och bevakning av omvärldens påverkan på våra marknader.	Medelhög Hög	Mycket bra effektivitet
Klimatförändringarnas konsekvenser för våra fastigheter	Properties-portföljens hållbarhetsarbete utgår från de globala hållbarhetsmålen för hållbar utveckling till 2030. En viktig del i arbetet är också vårt engagemang i Malmös lokala färdplan – LFM30. Properties var en av initiativtagarna till LFM 30, med syfte att skapa en klimatneutral bygg- och anläggningssektor till 2030. Ramverket och arbetssättet inom LFM 30 använder Properties-portföljen i hela verksamheten. Utifrån verksamhetens hållbarhetsplan genomförs aktiviteter för att uppnå uppsatta mål. Hållbarhetsarbetet fokuserar kring fyra målområden - Den hållbara staden, Hälsa och välmående, Klimatneutralitet samt Affärsetik. Vi gör utvärderingar i varje enskilt projekt utifrån konsekvenser från klimatförändringarna. Nära samarbete med försäkringsbolag vid nya investeringar. **Åtgärder 2025:** Utveckling av metoder för riskanalys för klimatförändringarnas påverkan på våra fastigheter. Kompetensutveckling inom resurs- och energianvändning.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Oförmåga att attrahera och engagera rätt kompetens (förmåga att leda och samarbeta, förstå affär, bransch och teknik).	Vår strategi är att skapa en hållbar decentraliserad organisation (Ledningspilen) där ryggraden är kompletta resultatenheter med egna affärsansvar. Med detta som utgångspunkt arbetar vi med strategisk kompetensförsörjning och skapar förutsättningar för aktiv individ- och grupputveckling via Granitor Business School. Granitor medverkar aktivt i valda externa utbildnings- och lärlingssatsningar. **Åtgärder 2025:** Fortsätta utveckla Granitor-kulturen utifrån dialog med medarbetare samt fortsatt samarbete med skolor.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Bristande ledarskap.	Ledningsplattformen vägleder alla medarbetare i ledarskap. Fortlöpande arbete med utbildning och reflektion kring ledarskap som startats 2008 och fortgår under ledning av Granitor Business School. **Åtgärder 2025:** Fortsatt utbildning i ledningsplattformens intentioner samt ledarcoaching för att hantera ledarskap i en föränderlig värld. Kvalitetssäkra rekryteringar och interna tillsättningar till ledarpositioner.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Vi halkar efter i nödvändiga investeringar, affärer, marknader eller lönsamhet.	Vi jobbar kontinuerligt med omvärldsbevakning och följer trender i samhälle och industrin. Vi har nära kontakt med våra kunder och andra intressenter för att säkra att vi är relevanta och möter deras förväntningar på kort och lång sikt. Vi har en strukturerad process där vi reviderar våra affärsplaner och strategier varje tertial för att säkra att vi gör rätt investeringar och satsningar och vi följer upp dessa planer genom att vår scenarioprocess uppdateras tre gånger per år. **Åtgärder 2025:** Kontinuerlig översyn av verksamheterna och bevakning av marknader.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Politiska beslut som förändrar förutsättningar för handel.	Omvärldssituationen som kan komma att påverka våra verksamheter: krigen i Ukraina och Mellanöstern samt konflikterna i Röda havet och Sydkinesiska sjön har negativ påverkan på globala handelsflöden, såsom sanktioner, upprustning, cyberattacker och handelskrig. Detta bevakas kontinuerligt genom strukturerad omvärldsanalys och strategisk kompetensförsörjning. **Åtgärder 2025:** Nära kontakt med våra leverantörer för att säkerställa vår leveransförmåga samt att vi hanterar riskerna i våra kund- och leverantörsavtal.	Hög	Mycket bra effektivitet

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Finansiella risker

Riskområde och beskrivning	Analys nuläge och befintlig styrning/ledning	Risknivå	Bedömning av åtgärd
Förändrad syn på fastigheter som säker investering	Den aktuella omvärldssituationen som drivit inflationen har medfört ett högre ränteläge som påverkat tillväxten och arbetsmarknaden. Osäkerheten och nyckfullheten är till följd av geopolitisk instabilitet och oförutsägbarhet fortfarande stor. Utan stabilitet i kostnadsutvecklingen och förutsättningar för stabila räntenivåer så finns det uppenbara risker att det fortsätter påverka bostads- och fastighetsmarknaden. Vår breda produktportfölj och förmåga att anpassa oss efter marknadsförändringar gör oss mer förberedda på att hantera en fortsatt förändrad efterfrågan på bostäder och fastigheter. **Åtgärder 2025:** Öka effektiviteten i vår produktion samt vara selektiv i vilka projekt som startas.	Hög	Mycket bra effektivitet
Kostnadsökningar t ex stigande priser, räntor, överhettade marknader.	Under hela 2024 har vi på grund av omvärldsläget upplevt fortsatt höga kostnader och högre räntor. Det finns fortsatt risk att projekt inte kan starta alternativt startas med försämrade ekonomiska resultat/marginaler. Stort fokus på kostnader och kostnadsutvecklingen samt leveransförmåga. Arbeta nära och i samarbetet med leverantörer och entreprenörer för att skapa möjligheter och minska risker. Inköpsresurser som arbetar nära våra projekt i det dagliga arbetet samt med strategier för att hantera förändringar i marknaden. **Åtgärder 2025:** Ökad kompetens för strategisk upphandling. Kompetensutveckling med hjälp av styrgrupper och projektgrupper.	Hög	Mycket bra effektivitet
Svårigheter att erhålla/omförhandla extern finansiering.	Med vårt höga kreditbetyg och starka balansräkning har vi mycket goda relationer med våra finansiärer. Vi har kontinuerlig dialog med finansinstitut om förväntningar och extern rapportering av ansvarsfulla affärer. **Åtgärder 2025:** Fokusering på fortsatt transparent dialog med våra finansiärer för att bibehålla en hållbar och konkurrenskraftig finansiering.	Medelhög	Mycket bra effektivitet

Operativa risker

Riskområde och beskrivning	Analys nuläge och befintlig styrning/ledning	Risknivå	Bedömning av åtgärd
Otillräcklig säkerhetskultur i riskfyllda produktionsmiljöer.	Vi har stort fokus på både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. Vårt hållbarhetsarbete fokuserar kring sex målområden där ett av områdena är Hälsa och välmående. Stress och psykisk ohälsa har blivit en del av vardagen i vårt samhälle och vi jobbar med att förebygga detta genom att skapa en trygg, tillåtande och lärande kultur. Flera av bolagen inom gruppen är dessutom verksamma i fysiskt utmanande arbetsmiljöer. Vi sätter alltid säkerheten först och jobbar förebyggande med säkerheten på våra arbetsplatser för att förhindra olyckor. I tillägg till det kontinuerliga arbetsmiljöarbetet har vi en "Säkerhetsvecka" då vi sätter speciellt fokus på arbetsmiljön i alla delar av gruppen. **Åtgärder 2025:** Kontinuerligt utvecklingsarbete i verksamheterna.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Att vi inte lyckas få en inkluderande kultur där medarbetare känner sig engagerade och involverade.	Rätt företagskultur är när vi tillsammans lever och utvecklar vår kultur, våra strategier och arbetssätt. Med rätt företagskultur kan vi möta en föränderlig marknad med nya lönsamma affärer och vara förstahandsvalet för alla våra intressenter. Vår strategi är att skapa en hållbar gemensam kultur och dynamisk arbetsmiljö som medför trygghet, stödjer samarbete och uppmuntrar till nya tankesätt. Vi genomför medarbetarundersökning för att identifiera behov. **Åtgärder 2025:** Genomför aktiviteter med fokus på kommunikation och tydliggörande av roller och mandat för att skapa ännu bättre inkludering. Arbetet sker övergripande men också med fokus på våra team och grupper samt samarbetet mellan team och grupper.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Oförmåga att möta krav på ny teknik och digitalisering.	Vi arbetar med digitalisering av egna arbetsprocesser, kundrelationer samt produkter och tjänster för att öka vår effektivitet, minska kostnaderna samt skapa attraktiva produkter som ökar vår lönsamhet. **Åtgärder 2025:** Kompetensförstärkning inom både AI och digital förändringsledning för att fortsätta utvecklas effektivt och affärs-inriktat.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Ineffektivt projektgenomförande.	Vi genomför många olika typer av projekt av varierande storlek och komplexitet. Projektmetoder och system för att säkra ett effektivt genomförande skiljer sig mellan bolagen beroende på kraven. Generellt är kompetensutveckling och projektförmåga den viktigaste punkten för att säkra ett effektivt genomförande. I tillägg ligger vi långt fram när det gäller samverkan inom projekt vilket vi anser är kritiskt för att uppnå framgångsrika projekt. **Åtgärder 2025:** Arbeta med kommunikation och att förtydliga roller och mandat i organisationen för att skapa inkludering och effektivare genomförande. Utveckla arbetet med startmöten och slutmöten i projekt för att få ett effektivt genomförande och nyttig erfarenhetsåterföring.	Medelhög	Mycket bra effektivitet

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Riskområde och beskrivning	Analys och befintlig styrning/ledning	Risknivå	Bedömning av åtgärd
Otillräcklig leverans-förmåga.	I kvalitetssäkrade processer anpassade till respektive portfölj och affärsmodell identifieras både möjligheter och risker i tidigt skede för att säkra den bästa möjliga lösningen för varje del i projektet. En flexibel, effektiv och resursstark organisation säkrar rätt start, rätt genomförande, rätt erfarenhetsåterföring och rätt avslut. Utöver bolagens verksamhet inom våra tre affärsområden arbetar vi också med att skapa god projektkultur i samverkansentreprenader. **Åtgärder 2025:** Utveckla projektförmåga. Vidareutveckla vårt ledningssystem, Vårt sätt att arbeta, samt tydliggöra roller och mandat ytterligare. Stärka våra samarbeten med varuleverantörer och entreprenörer.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Energiläckage vid produktionsanläggningar och fastigheter där energibesparande investeringar motverkas av andra angelägna parametrar.	Inom Contracting-portföljen har vi genomfört en energikartläggning där vi har analyserat energiförbrukning både i våra fastigheter och produktionsanläggningar. De mest signifikanta åtgärderna för att minska energiförbrukningen har identifierats och ingår i åtgärderna i energikartläggningen. Inom Properties-portföljen har flera omfattande förbättringsprojekt genomförts som medfört stora energibesparingar samt förbättrad inomhusmiljö. Vi kommer fortsatt arbeta med kompetensutveckling för alla medarbetare. Vi kommer vidare att fortsätta sitt engagemang inom social hållbarhet genom de delprojekt som är direkt eller indirekt knutna till projektet Embassy of Sharing i Hyllie, Malmö. Properties-portföljen utvecklar och certifierar projekt och fastigheter i enlighet med certifieringssystemen Miljöbyggnad eller Svanen. **Åtgärder 2025:** Åtgärder i linje med genomförda energikartläggningar.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Brister hos samarbets-partners gällande leveransförmåga.	Rätt förutsättningar innebär att vi har både rätt kompetens och kapacitet att leverera enligt avtalet. Detta inkluderar rätt leverantörer och partners och att vi har rätt verktyg, kompetenspussel och resurser så att vi kan starta rätt, genomföra rätt och avsluta rätt. **Åtgärder 2025:** Fortsatt utbildning i vår uppförandekod samt att alla avtal föregås av att leveransförmåga analyseras vilket även inkluderar granskning av samarbetspartners.	Medelhög	Bra effektivitet
Att vi inte lyckas leva som vi lär. Kan leda till skador i förtroende.	Vår ledningsplattorm genomsyrar all vår kommunikation och våra beslut längs hela ledningspilen. Stort beslutsmandat "längst fram i pilen" för att möjliggöra rätt beslut på rätt plats. **Åtgärder 2025:** Fortsatt utbildning i ledningsplattformen samt vår uppförandekod utifrån verksamhetsspecifika fallstudier.	Medelhög	Mycket bra effektivitet
Informationssäkerhet och cyberrisker	Vi har valt att centralisera ledning och styrning av den övergripande IT plattformen för alla våra verksamma bolag. I det fall det finns behov av verksamhetsunika IT lösningar så skall dessa följa koncernens policy för IT säkerhet. **Åtgärder 2025:** Fortsatt utbildning kring informationssäkerhet, certifiering och granskning av våra system och rutiner för att säkerställa att god säkerhet upprätthålls.	Hög	Bra effektivitet

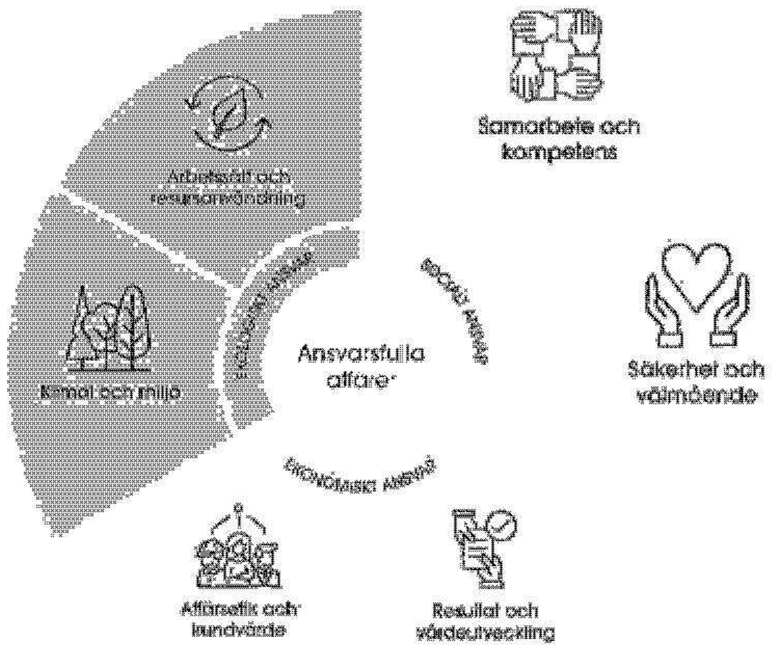
Regulatoriska risker

Riskområde och beskrivning	Analys nuläge och befintlig styrning/ledning	Risknivå	Bedömning av åtgärd
Politiska eller myndighetsbeslut motverkar våra intentioner.	Lokal ledning i respektive verksamhet har god förståelse för respektive lands, regions och branschs politiska landskap. Exempelvis teknikutveckling och nya idéer i våra kundprojekt och samarbeten kan hindras av långsamma politiska tillståndsprocesser. Ett annat exempel är problemen med en regulatorisk bostadsmarknad. **Åtgärder 2025:** Ökad dialog, förståelse och påverkan mellan industri och det politiska systemet via olika former av nätverk.	Medelhög	Mycket bra effektivitet

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Att vårda kultur och människor

Människor som upplever tillit, blir erkända och har tydliga roller, utvecklas både på ett personligt och ett professionellt plan. Det är den grundläggande formeln för vår företagskultur.



SOCIALT ANSVAR
Våra långsiktiga mål

Samarbete och kompetens
Den hållbara staden.
Vi skapar effektiva samarbeten i ett inkluderande samhälle.

Säkerhet och välmående
Vi främjar hälsa och välmående och säkerställer en trygg och säker arbetsmiljö

Att våra medarbetare känner att de har befogenhet att fatta vardagsbeslut är en förutsättning för att vi ska nå våra övergripande mål. Nyckeln till framgång är att förstå kundens utmaningar. Vi arbetar med våra partners enligt Granitors Ledningspil: Vid spetsen möter medarbetarna våra kunder, längst bak understödjer medarbetarna. Ledningspilen ersätter den klassiska ledningshierarkin i pyramidform för att illustrera vilka som i kundens ögon gör den största skillnaden.

Vår ledningsfilosofi är ”Together to get there”. Tillsammans med våra intressenter bygger vi kompetens och lär av varandras erfarenheter. Internt strävar vi likaså efter att lära av varandra och bygga kompetens. Genom samarbeten skapar vi hållbara lösningar, produkter och tjänster. Vi fokuserar på processmål och beteenden i stället för resultatmål. På köpet kommer resultaten. Framgångarna växer när alla tar sitt ansvar och bidrar till det gemensamma. Våra tre kärnvärden, passionerad, innovativ och kompetent, stärker vår gemensamma kultur och påverkar våra beteenden i alla relationer. Inom socialt ansvar har vi två övergripande mål: Samarbete och kompetens samt Säkerhet och välmående.

Mål: Den hållbara staden. Vi skapar effektiva samarbeten i ett inkluderande samhälle

Att värna om kultur och människor är en grundsten inom företagsgruppen. Exempelvis har vi sedan 2008 drivit en egen affärsskola och ingår nu i ett partnerskap för implementering av Inner Development Goals, ett ramverk för att träna individuellt ansvarstagande för de Globala målen. Vi inspirerar även ungas framtida yrkesval i skolsamarbeten, och när vi utvecklar nya livsmiljöer gör vi det med fokus på attraktiva platser, hög kvalitet på arkitektur och mångfald i användningssätt.

Mål: Vi främjar hälsa och välmående och säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö

Säkerheten är en prioriterad fråga för oss, inte minst för att många av våra medarbetare arbetar på farliga arbetsplatser, både på byggplatser och inom industrin. Vår grundläggande devis är ”vi jobbar säkert eller inte alls”. Som ett resultat av vårt långsiktiga säkerhetsarbete, genom bland annat den säkerhetsvecka som genomförs varje år sedan 2018, har vi markant sänkt olycksrisken.

Transaktion 09222115bb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Vår starka företagskultur har fyra hörnstenar

En tillitsfull arbetsmiljö.

Vi satsar på personlig utveckling. En individ som är trygg i sin roll och förstår gruppdynamik tar fram det bästa hos andra. Vi samordnar, strukturerar och söker efter synergier på gruppnivå. Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar.

Vi välkomnar mångfald.

Vi tror på att ta vara på såväl olikheter som likheter. Flera perspektiv och erfarenheter gör oss starkare. Vi har nolltolerans mot diskriminering. Vi har en visselblåsarfunktion för att kunna rapportera trakasserier eller diskriminering med bevarad anonymitet.

Kompetens.

Vi arbetar med vårt strukturerade kompetenspussel för att dra nytta av olika skickligheter och expertområden. Vår affärsskola Granitor Business School erbjuder sedan starten 2008 utveckling i såväl medarbetarskap som ledarskap och skräddarsydda utbildningar. De flesta medarbetare har deltagit i någon form av utbildning eller utvecklingssammanhang. Vi har satsat på lärlingsprogrammet Startskottet för elektriker och även utvecklat Växa, ett program för elektriker att skola om sig inom fastighetsautomation. Under 2024 fortsatte vårt samarbete med Knightech och Scania, Let's Uptech, en satsning för att väcka intresse för teknik bland unga.

Säkerhet.

Vi har ledningssystem för Hälsa, Säkerhet, Miljö och Kvalitetsfrågor. De flesta bolag har även ett eller flera ISO-certifikat som bevis på ständiga förbättringar. Varje år anordnar vi en säkerhetsvecka, 2024 på temat Reflektion för säkerhets skull. Vi är sedan flera år tillbaka medlemmar i Håll nollan, en förening som samverkar för noll olyckor på bygg- och anläggningsplatser.

Att bidra till samhället är självklart för oss. Vi har en lång historia av att aktivt stödja samhället med sponsring av idrott, sommarjobb för lokala gymnasieungdomar och traineeplatser, i samarbete med högskolor, universitet och yrkeshögskolor.

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Samtliga anställda

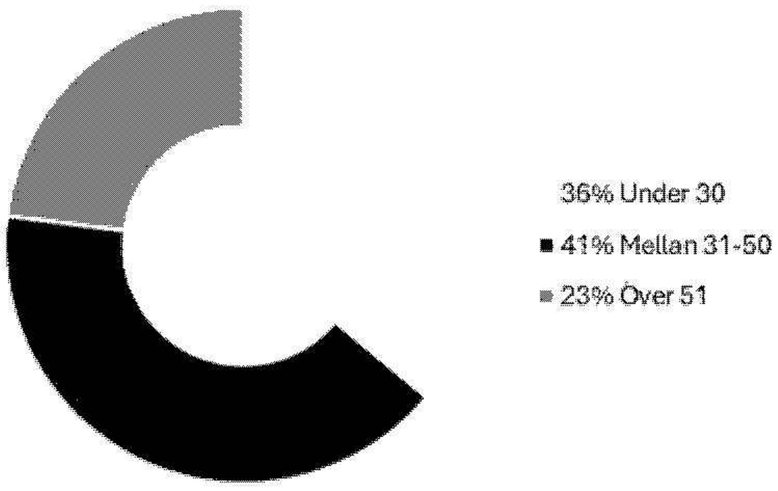
Antal anställda

3 350

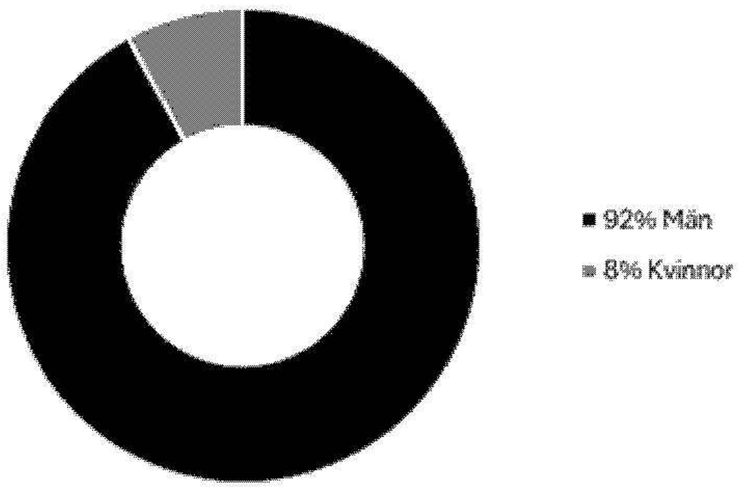
Nyanställningar

617

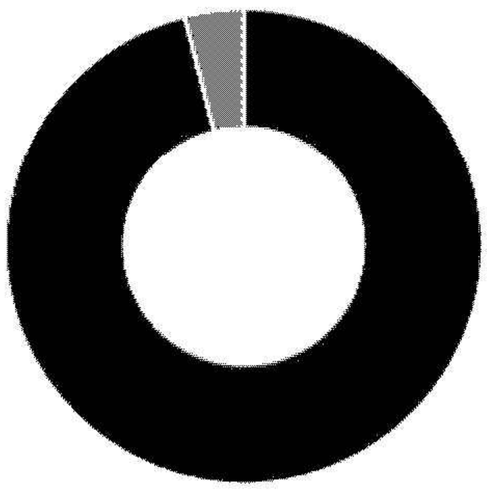
Åldersfördelning



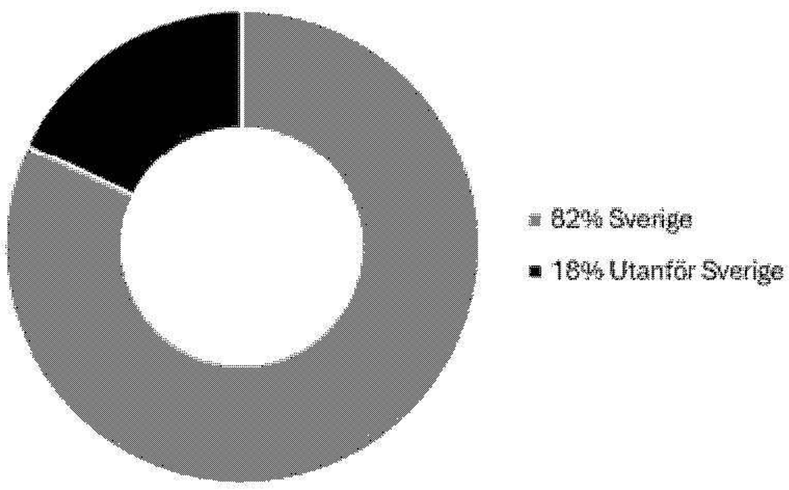
Fördelning män/kvinnor



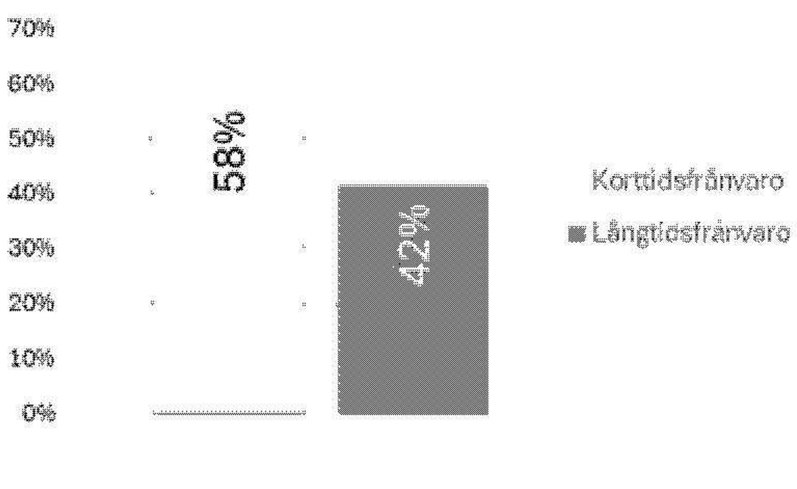
Antällningsform



Sverige/utanför Sverige



Sjukfrånvaro



Personalomsättning

15% *

LTIF (Lost Time Injury Frequency)

5,7 **

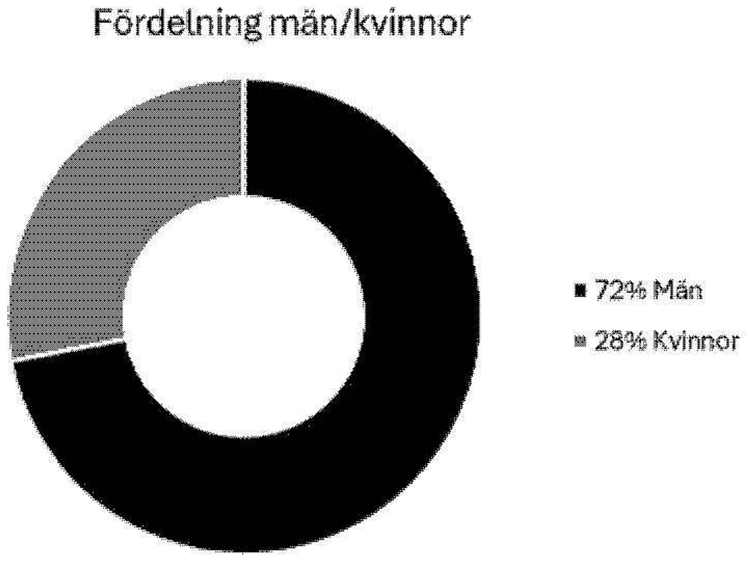
*Inklusive pensioneringar, förvärv och omorganisationer.
**LTIF: Frekvensen av frånvaroolyckor beräknat som arbetsrelaterade olyckor som medför frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass, per 1 miljon arbetade timmar.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Ledningsgrupper

Medelålder

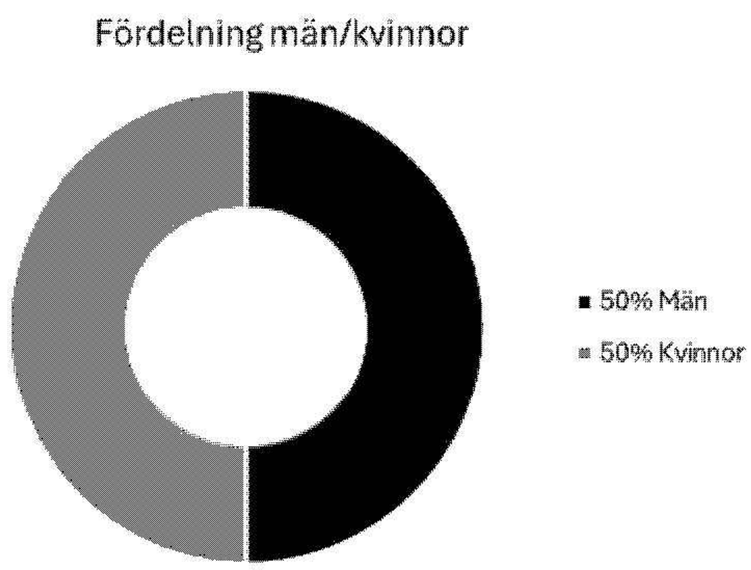
50



Koncernledning

Medelålder

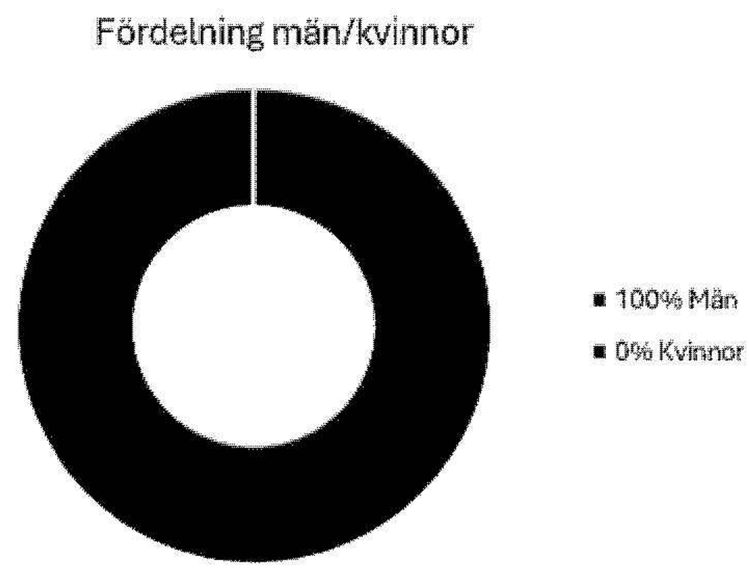
55,5



Styrelse Granitor Holding AB

Medelålder

61



Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Styrning och ledning

Koncernledning

Koncernledningen leder den dagliga utvecklingen av guppen bland annat som styrelserepresentanter i styrelserna för dotterbolagen i gruppen

Christer Wikström
Arbetar med affärsutveckling för koncernen med särskilt fokus på affärsområdet Entreprenad och service. Ordförande samt ledamot i ett antal av koncernens bolagsstyrelser.

Roger Wikström
Koncernchef med övergripande strategiskt ansvar för koncernen med särskilt fokus på affärsområdena Fastighetsutveckling och förvaltning och Tillväxtinvesteringar i utvecklingsbolag. Ordförande samt ledamot i ett antal av koncernens bolagsstyrelser.

David Sundin
Chefsjurist med ansvar för samtliga legala frågor inom koncernen samt i relation till ägarna. Ansvarar även för struktur- och transaktionsrelaterade frågor. Ledamot i ett antal av koncernens bolagsstyrelser.

Pernilla Börjesson
Vice koncernchef. Ansvarig för kort- och långsiktig utveckling av koncernen med särskilt fokus på affärsområdet Entreprenad och service. Ansvarar för koncernövergripande management och support. Styrelseordförande och ledamot i ett antal av koncernens bolagsstyrelser.

Lisa Dominguez Flodin
CFO med ansvar för frågor inom redovisning, skatt och finansiering samt innehar övergripande ansvar för likviditet, revision och rapportering. Stöttar ekonomiansvariga på bolagsnivå inom Granitor. Ledamot i ett antal av koncernens bolagsstyrelser.

Liselotte Jernberg Bate
Kultur- och hållbarhetschef. Arbetar strategiskt och operativt med kultur- och hållbarhetsfrågor, bland annat implementering av hållbarhetsstrategier samt som ansvarig för Granitors affärsskola.

Styrelse

Styrelsen för moderbolaget utser gruppens koncernledning, samt fattar beslut rörande den långsiktiga utvecklingen för gruppen som helhet.

Styrelse Granitor Holding AB

Roger Wikström
Ägarrepresentant för familjen Wikström.
Styrelseordförande.

Christer Wikström
Ägarrepresentant för familjen Wikström.
Styrelseledamot.

Stefan Wikström
Ägarrepresentant för familjen Wikström
Styrelseledamot.

Hur vi är organiserade

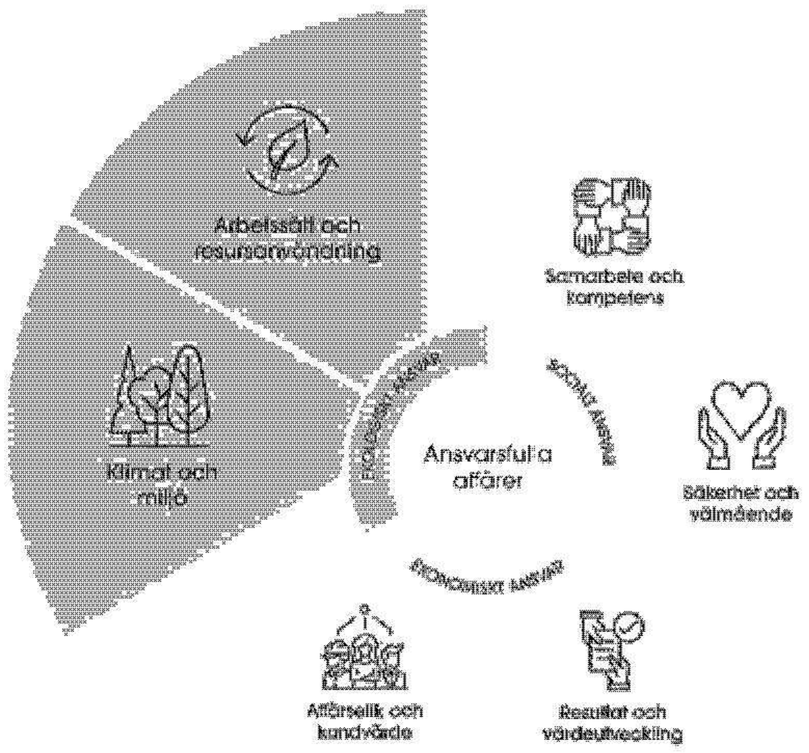
Vi väljer att visualisera vårt organisationsschema i form av en liggande pil. Vi kallar den för vår ledningspil och den innebär att vi läser vårt organisationsschema från höger till vänster.

Längst fram i pilen, till höger, finns marknaden och våra kunder, samhället vi verkar för. De av oss som jobbar längst fram i pilen möter våra kunder i sitt dagliga arbete och har därmed den bästa kunskapen och förståelsen för såväl kundernas behov som marknaden i stort. Till vänster, längst bak i pilen, finns de av oss som jobbar med att fatta och implementera strategiska beslut för att långsiktigt utveckla hela Granitor-koncernen.

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Hållbar användning av jordens resurser

Som samhälls- och industriutvecklare bär vi ett stort ansvar på våra axlar. Samhället står inför en stor utmaning vad gäller vår påverkan på miljö och klimat och vi vill vara med och ta vårt ansvar för att utvecklingen sker på ett hållbart sätt.



EKOLOGISKT ANSVAR
Våra långsiktiga mål

Arbetssätt och resursanvändning
Vi jobbar för ökad cirkularitet

Klimat och miljö
Vi är klimatneutrala 2030

Sedan 2018 har gruppen haft ekologiska hållbarhetsmål, utformade efter hur koncernens påverkan i sin helhet ser ut. Varje affärsområde har sedan valt förbättringsområden utifrån vilka som är viktigast för dem. Inom ekologiskt ansvar har vi två övergripande mål, inom Arbetssätt och resursanvändning jobbar vi för ökad cirkularitet och inom Klimat och miljö mot klimatneutralitet.

Mål: Vi jobbar för ökad cirkularitet

Cirkulär ekonomi, eller kretsloppsekonomi, är ett av EU:s miljömål och att ställa om till ett cirkulärt agerande är ett måste för att kunna nå klimatneutralitet. Hela Granitor arbetar mot målet och Granitor Properties är det bolag som kommit längst i sin omställning. Inom Granitor Properties arbetar man strategiskt utifrån tydliga och konkreta mål i sin hållbarhetsplan för ökad cirkuläritet – både inom den egna verksamheten och genom samarbetsinitiativ.

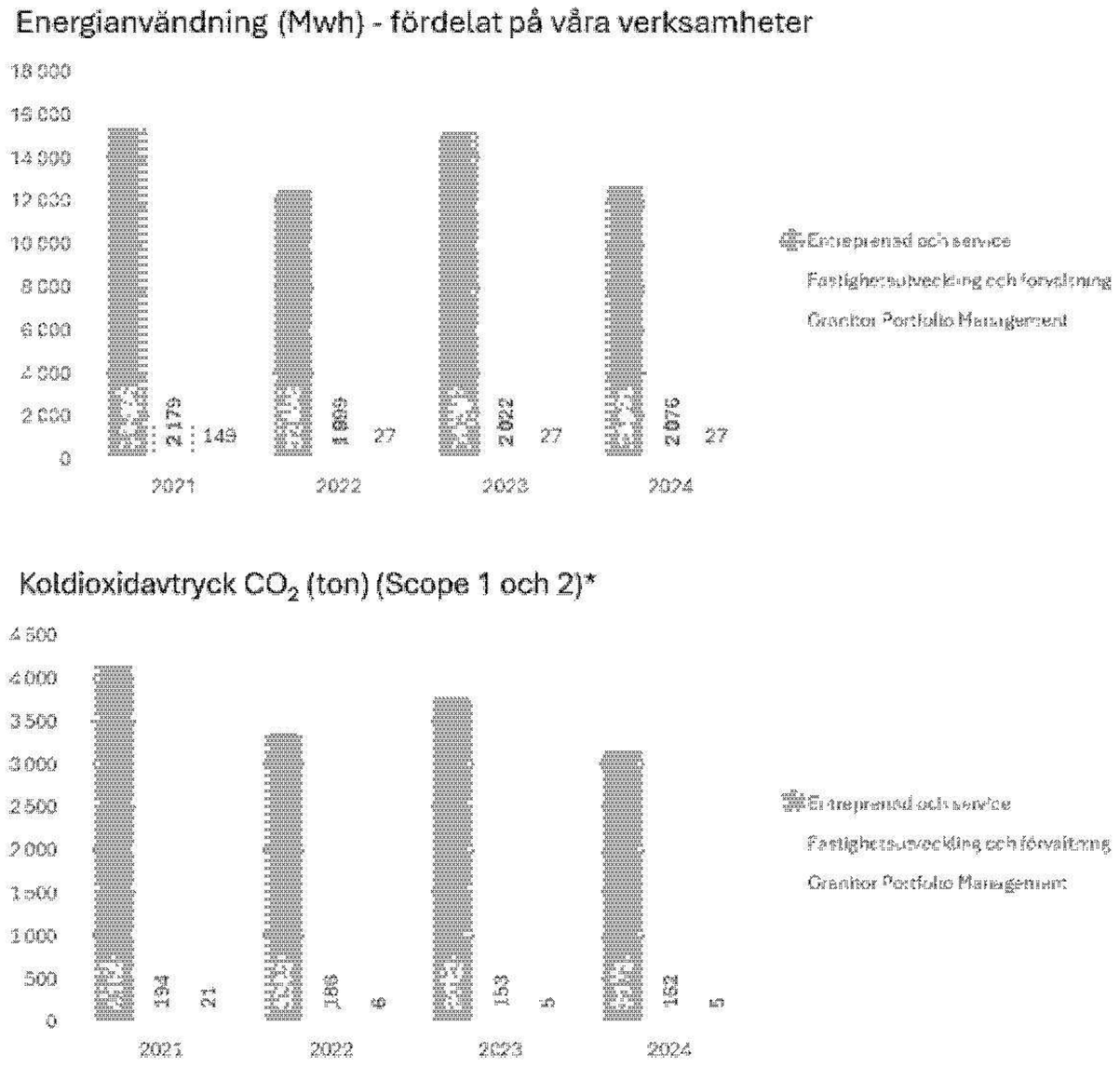
Mål: Vi är klimatneutrala 2030

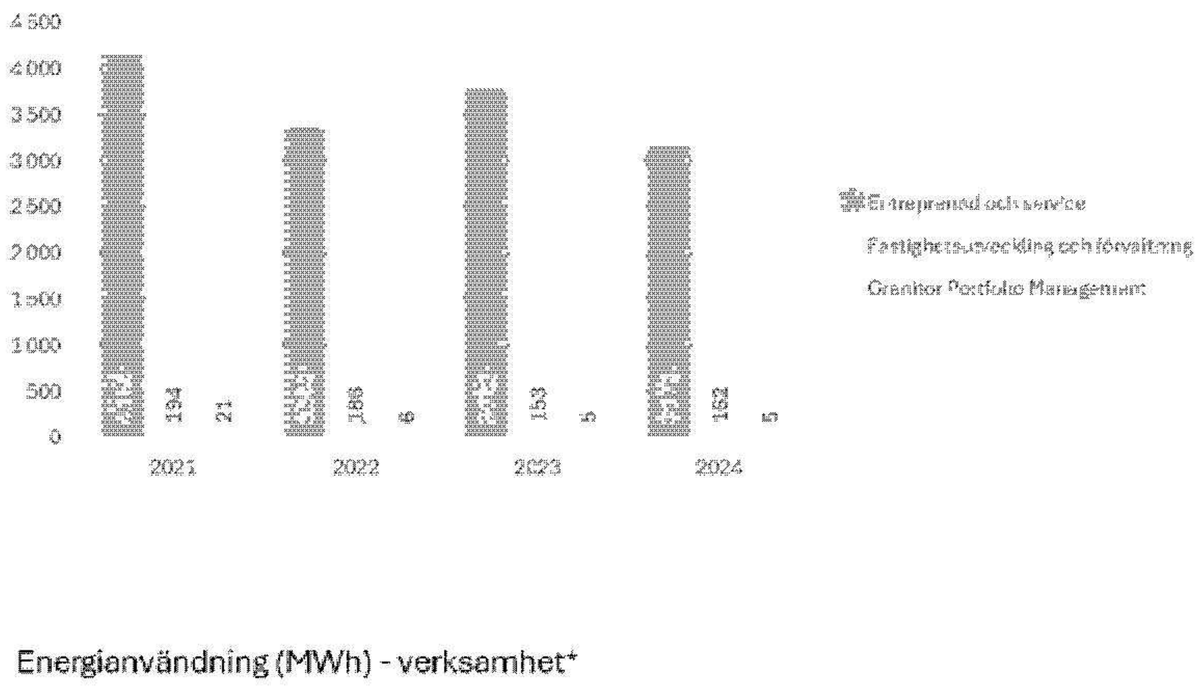
Vi har haft en tydlig ambition om klimatneutralitet till år 2030. Vi är dock medvetna om att vi inte kommer att nå detta mål på koncernnivå. Ett arbete pågår med att ta fram åtgärder i respektive bolag, inklusive mål för att minska klimatpåverkan. Exempelvis genom att använda fossilfritt bränsle i arbetsmaskiner och elektrifiera fordonsflottan, välja material med lägre klimatavtryck och jobba med smarta konstruktioner för minskad materialanvändning. Ambitionen om klimatneutralitet kvarstår, men ett nytt mål kommer att sättas i samband med CSRD-implementeringen.

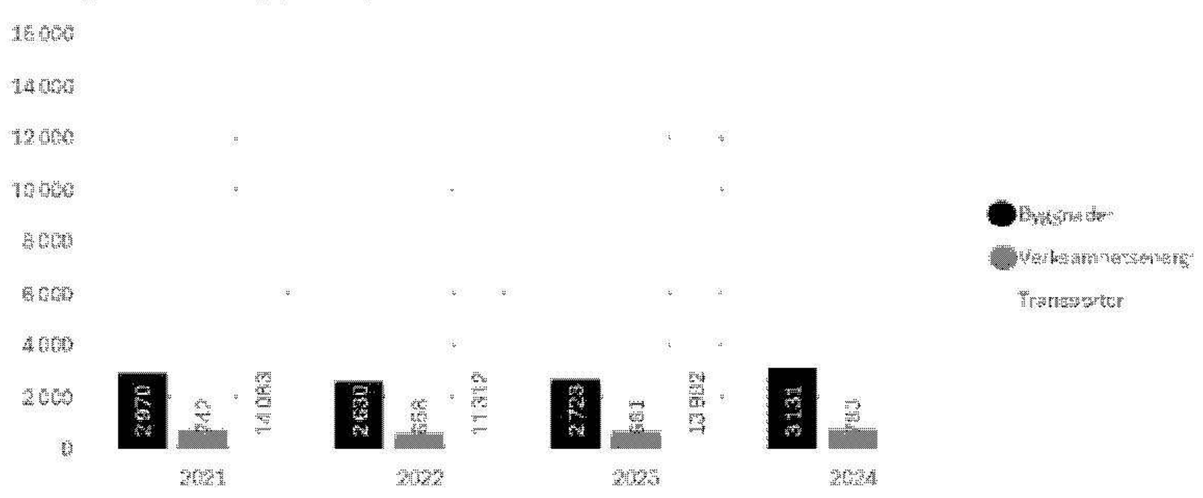
Energiförbrukning är en prioriterad angelägenhet inom hela Granitor och en energikartläggning genomfördes under 2024. Våra entreprenad- och tjänstebolag har fokuserat på att mäta energiåtgången för att gå vidare med åtgärder som leder till minskad förbrukning. Vi har stor kunskap om energiförbrukning under en fastighets hela livslängd och allt vi bygger är energicertifierat enligt svenska eller internationella standarder.

Transaktion 09222115bb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Energikartläggning







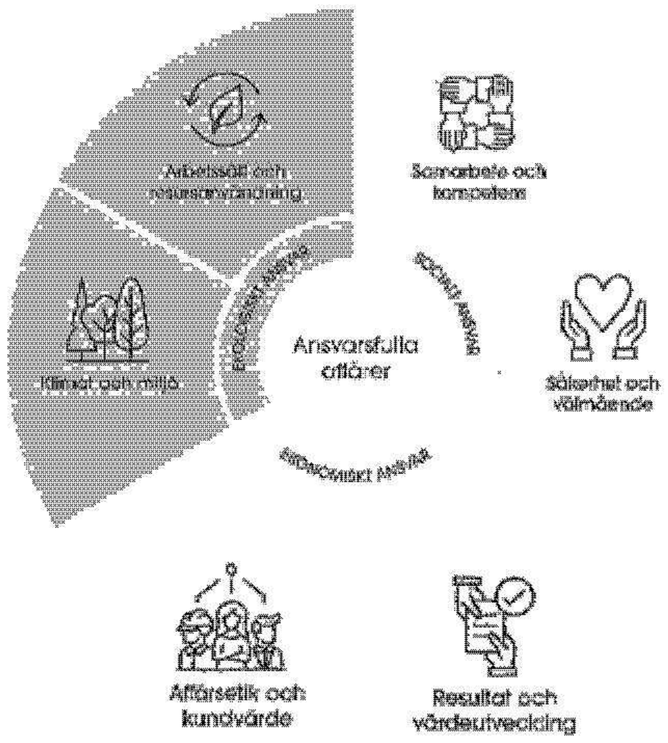
Bränsle	2021	2022	2023	2024
El	2 440 MWh	2 113 MWh	2 370 MWh	2 680 MWh
Fjärrvärme	1 272 MWh	1 162 MWh	1 014 MWh	1 225 MWh
Diesel/Olja	14 083 MWh	11 312 MWh	13 982 MWh	10 880 MWh
Gas/Pellets	0 MWh	0 MWh	0 MWh	0 MWh
Fjärrkyla	0 MWh	13 MWh	20 MWh	9 MWh

*Statistiken avser koncernens svenska verksamheter och koldioxidekvivalenter har beräknats utifrån faktorer för växthusgasutsläpp (kg/MWh) enligt Naturvårdsverkets verktyg. Growth Management-portföljen omnämns inte i diagrammen över våra verksamheters påverkan är närmare noll. Sedan 2021 genomförs en utökad energikartläggning vilket innebär att vi nu har en mer komplett bild än tidigare år. Det är därför inte relevant att jämföra med siffror före 2021 då underlaget skiljer sig åt.

Transaktion 09222115bbb7e4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Tydlig etisk kompass grunden i ansvarsfulla affärer

Vår uppförandekod pekar ut riktningen för hur vi ska bedriva vår verksamhet på ett etiskt, socialt och miljömässigt korrekt sätt. Samtliga medarbetare i gruppens svenska verksamheter har gått en utbildning i vår uppförandekod för att synliggöra risker för korruption, något som FN pekar ut som det enskilt största hindret för att nå målen i Agenda 2030.



EKONOMISKT ANSVAR

Våra långsiktiga mål

Affärsetik och kundvärde

Vi är en pålitlig partner som agerar med justa villkor och transparens

Resultat och värdeutveckling

Vi levererar en hållbar avkastning på investerat kapital

Var och en av medarbetarna inom gruppen har ett flertal relationer med kunder och samarbetspartners och det är av största vikt att vi agerar korrekt för att undvika att hamna i till exempel en beroendeställning. Grundläggande i utbildningen är att förmedla vikten av att reflektera och att vända sig till sin närmsta chef om det uppstår osäkerhet kring hur en situation ska hanteras. Våra medarbetare vill givetvis göra rätt och med ökad kunskap stärks tryggheten att hantera situationer som kan vara etiskt tvivelaktiga eller till och med innebära lagbrott.

Under utbildningen fick medarbetarna ta ställning till ett antal frågor och diskutera dilemman med kollegorna på sin avdelning. Det handlade till exempel om olika situationer i vardagen då man kan ställas inför att göra en avvägning mellan vad som är rätt och fel agerande och där riktlinjerna i upp-förandekoden ger vägledning.

Granitor tillhandahåller även ett visselblåsarsystem som alla medarbetare har tillgång till. Vi uppmanar alla som upplever eller misstänker att någon inom gruppen begår tjänstefel eller ser andra allvarliga missförhållanden att rapportera dessa.

Vi har två långsiktiga mål inom ekonomiskt ansvar:

Mål: Vi är en pålitlig partner som agerar med justa villkor och transparens

Uppförandekoden grundar sig i de tio principerna i FN:s Global Compact. Den styr oss mot en hög etisk standard och vi ställer samma krav på våra samarbetspartners och leverantörer. Vi jobbar för att stärka medarbetarnas affärsetik och synliggöra risker för korruption.

Mål: Vi levererar en hållbar avkastning på investerat kapital

Genom att göra ansvarsfulla affärer med ett balanserat risktagande skapar vi långsiktiga värden för Granitor och våra intressenter. Tre gånger årligen genomför samtliga resultatenheter i gruppen ett scenarioarbete för att i tid upptäcka förändringar i marknaden och göra korrigeringar i den egna verksamheten.

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Vår uppförandekod

Uppförandekoden grundar sig i de tio principerna i FN:s Global Compact för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Den styr oss mot en hög etisk standard i allt vi företar oss och vi ställer samma krav på våra samarbetspartners och leverantörer. Vi tolererar inga mutor, konkurrensbegränsande beteenden, diskriminering eller trakasserier.

Vårt visselblåsarsystem

Bygger på vår visselblåsarpolicy och är avsedd att hantera allvarliga oegentligheter. En anmälan via visselblåsarsystemet hanteras av extern part och anonymitet är säkerställd genom hela processen. En anställd som anmäler genom visselblåsarsystemet är skyddad mot bestraffande åtgärder i sin anställning.

Transaktion 09222115bbb7e4534326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Bolaget redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI Standards. Redovisningen beskriver hur bolaget arbetat med hållbarhetsfrågor under 2025. Hållbarhetsredovisningen presenteras årligen.

GRI STANDARDS	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR
Användning av GRI Standards			Bolaget har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 2024-01-01 - 2024-12-31
GRI 1			GRI 1: Foundation 2021
Tillämplig sektorsspecifik standard			Det finns ingen tillämplig sektorspecifik standard
GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR (2021)			
ORGANISATIONEN OCH REDOVISNINGSPRINCIPER			
2-1	Information om organisationen	6	
2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	6	
2-3	Redovisningsperiod och frekvens	26	
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	-	Nya GRI-standarder (GRI1, GRI 2, GRI 3). GRI 205-2 och 205-3 används i stället för 205-1. GRI 412 tillämpas ej längre.
2-5	Externt bestyrkande	26	Den lagstadgade hållbarhetsrapporten har granskats enligt RevR12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.
AKTIVITETER OCH MEDARBETARE			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	6, 10-11	
2-7	Medarbetare/Information om anställda	19	Information om anställningstyp (heltid, deltid) samt fördelning per region lämnas inte ut då data inte är tillgängligt på aggregerad nivå.
2-8	Medarbetare som inte är anställda	-	Bolaget har för tillfället inte möjlighet att på ett lämpligt sätt samla in och konsolidera information om medarbetare som inte är anställda.
STYRNING			
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	21	
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	-	Eftersom verksamheten är onoterad och ägarledd så är det ägarfamiljen som utser representanter till styrelsen.
2-11	Ordförande och högsta styrande organ		
2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	11-12	
2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	11-12	
2-14	Högsta beslutsfattares roll i relation till hållbarhetsredovisningen	26	
2-15	Intressekonflikter	-	Ej tillämpbar då styrelsen består av representanter från ägarfamiljen och då dessa är operativt verksamma inom gruppen.
2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	-	Ej tillämpbar. Kritiska frågeställningar som anmäls via visselblåsarrutin hanteras av koncernledning och respektive bolags företagsledning. Inga kritiska problem har rapporterats under 2024.
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	20	
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	-	Ej tillämpbar, styrelserepresentation regleras i ägardirektivet.
2-19	Ersättningspolicy	-	
2-20	Process för att fastställa ersättningar	-	
2-21	Årlig total ersättning	-	Styrelsen i Cordim Holding erhåller viss ersättning för sitt engagemang i styrelsen. Vissa av ledamöterna har dock valt att avstå från detta arvode.
STRATEGIER			
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	7, 10	
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	7-8, 10, 24	
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	24-25	
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	12-16, 24-25	
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	24-25	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	-	Inga fall av bristande lagefterlevnad inom verksamheterna.
2-28	Medlemskap i organisationer	-	Information om medlemskap i organisationen är inte tillgängligt på aggregerad nivå.
INTRESSEDIALOG			
2-29	Metod för intressentengagemang	10	
2-30	Kollektivavtal	-	I Sverige omfattas 99 % av bolagets anställda av kollektivavtal.
GRI 3: VÄSENTLIGHETSANALYS (2021)			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	9-10	
3-2	Lista över väsentliga frågor	9	Inga förändringar har gjorts sedan senaste rapporten.
3-3	Hållbarhetsstyrning	11-12	

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

GRI STANDARDS	UPPLYSNING	SIDHÄN-VISNING	KOMMENTAR
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: EKONOMI			
GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT (2016)			
201-1	Direkt ekonomiskt värde, skapat och levererat	24	I övrigt är data över direkt ekonomiskt värde inte tillgängligt på aggregerad nivå.
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	12-16	System för att rapportera de finansiella konsekvenserna av riskerna finns i nuläget inte på plats.
GRI 205: ANTI-KORRUPTION (2016)			
205-2	Kommunikation och utbildningsinsatser inom anti-korruption	12-16, 24-25	
205-3	Antal fall av korruption och vidtagna åtgärder	-	Inga fall av korruption.
GRI 206: MOTVERKANDE AV OTILLBÖRLIG KONKURRENS (2016)			
206-1	Juridiska åtgärder som vidtagits mot konkurrenshämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbeteende	-	Inga åtgärder har vidtagits under 2024.
SPECIFIKTA UPPLYSNINGAR - GRI 300: MILJÖ			
GRI 301: ENERGI (2016)			
302-1	Energianvändning i organisationen	23	
GRI 305: UTSLÄPP (2016)			
305-1	Direkta klimatpåverkande utsläpp till luft (Scope 1)	23	Data finns för olika delar av verksamheten och arbete pågår för att ta fram relevanta data på koncernnivå.
305-2	Indirekta klimatpåverkande utsläpp till luft (Scope 2)	23	
GRI 306: AVFALL (2020)			
306-1	Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	-	Data finns för olika delar av verksamheten och arbete pågår för att ta fram relevanta data på koncernnivå.
306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	-	
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: SOCIALT			
GRI 401: ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN (2016)			
401-1	Nyanställda och personalomsättning	19	Avsteg har gjorts från fördelning på ålder, kön och region. Nyanställda redovisas endast i antal. Personalomsättning redovisas endast i procent.
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET (2018)			
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	17-18	Alla bolag inom koncernen arbetar med systematiskt arbetsmiljöarbete och har ett eller flera ISO-certifikat. Vilka finns inte tillgängligt på aggregerad nivå.
403-2	Identifiering av risker, riskbedömning och utredda händelser	12-16	
403-3	Hälsofrämjande arbete	17-18	
403-4	Medarbetares delaktighet, samverkan och dialog inom hälsa och säkerhet	7-8, 12-13, 17-18	
403-5	Utbildning inom hälsa och säkerhet	17-18	
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	15-18	Utbildningar i Code of Conduct och alla avtal föregås av att leveransförmåga analyseras vilket även inkluderar granskning av samarbetspartners.
403-7	Förebygga och begränsa hälsorisker direkt kopplade till affärsrelationer	15-16	
403-9	Arbetsrelaterade skador	17-19	Skador rapporteras som LTIF.
GRI 404: UTBILDNING (2016)			
404-2	Handlingsplaner för att utveckla medarbetarnas kompetens och program för stöd vid övergångar.	12-18	
GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET (2016)			
405-1	Mångfald bland styrelse, ledning och medarbetare	18-19	
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING (2016)			
406-1	Diskrimineringsfall och vidtagna åtgärder	-	Inga överträdelser rapporterade.
GRI 413: LOKALSAMHÄLLET (2016)			
413-1	Verksamheter med påverkan på lokalsamhället inkl. påverkansanalys och utvecklingsprogram.	12-16, 22	
GRI 414: LEVERANTÖRSBEDÖMNING SOCIALT (2016)			
414-2	Negativ social påverkan via leverantörer och vidtagna åtgärder		Utbildningar i Code of Conduct och alla avtal föregås av att leveransförmåga analyseras vilket även inkluderar granskning av samarbetspartners.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Försäljning och resultat

Koncernen har under åren 2020 – 2024 haft följande utveckling, belopp i MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 003	7 479	7 309	5 385	4 087
Resultat före skatt	263	412	262	234	167
Balansomslutning	5 656	5 647	5 692	5 292	1 640
Soliditet	16%	15%	12%	1 %	29%
Medeltalet anställda	3 230	3 237	3 118	2 902	2 676

Moderbolaget har under åren 2020–2024 haft följande utveckling, belopp i MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	126	81	69	113	190
Balansomslutning	497	399	379	375	297
Soliditet	93%	93%	93%	91%	89%
Medeltalet anställda	-	-	-	-	-

Miljöpåverkan

Bolagen inom Granitor Invest strävar efter att utveckla ett affärsmässigt och effektivt hållbarhetsarbete genom att prioritera rätt frågor i förhållande till den egna verksamheten. Via energieffektiva lösningar i våra projekt bidrar vi tillsammans med våra kunder till ekologisk hållbarhet. Vi hjälper våra kunder nå en högre kvalitet, öka utbytet och minska resursutnyttjandet och det är nyckeln till vår framgång. Vi vet att detta har en icke obetydlig inverkan på vår miljö och hur länge jordens resurser kommer att räcka.

En genomgående aktivitet bland gruppens bolag och som påverkar miljön är tjänsteresor. Även om det under de senaste åren ägt rum en minskning av tjänste- och arbetsresor så jobbar vi kontinuerligt med att förbättra vår policy för tjänsteresor och miljöbilar. Därutöver är målsättningen att endast använda förnybar el i våra kontorslokaler.

Vidare har Granitor Electro en stor fordonsflotta av servicebilar och bolaget arbetar aktivt med att reducera utsläpp genom minskad körning, smart produktionsplanering och möteskultur samt ta tillvara ny teknik inom området.

Koncernen bedriver genom dotterbolaget Granitor Miljöteknik omfattande marksaneringsverksamhet som är tillståndspliktig enligt den svenska miljöbalken. Verksamheten kan emellertid anses utgöra omvänd miljöpåverkan eftersom den innebär en restaurering och återställning av markområden som, beroende på förekomst av föroreningar, tidigare är begränsat användbara.

Transaktion 09222115bb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Framtida utveckling

Vi går in i 2025 i en orolig värld men med en stabil verksamhet och en gemensam färdplan med målsättningen att fortsätta utvecklas på ett positivt sätt.

Bostadsförsäljningar har under 2024 och inledningsvis under 2025 visat på en betydande nedgång, men vissa indikation finns för en försiktig uppgång under 2025. Den stora utmaningen är nybyggnation av bostäder men vi ser även utmaningar för nybyggnation an kommersiella fastigheter.

Styrräntan har under 2024 och början av 2025 sänkts markant. Samtidigt har den globala utvecklingen präglats av handelspolitiska förändringar och ökade försvarsutgifter i Europa, varpå den ekonomiska osäkerheten bedöms vara fortsatt betydande.

Vi fortsätter följa utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på förändrade marknadsförändringar.

De underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt på installationsmarknaderna är positiva. Vi ser en ökad efterfrågan i verksamhet som stärker samhällets totalförsvar och en stark efterfrågan inom segmenten hållbar energieffektivisering, infrastruktur, säkerhet och lösningar för smarta byggnader – områden där våra verksamheter är väl positionerade.

Förutom fortsatta osäkerheter i ränte- och kapitalmarknaden ser vi även en fortsatt osäkerhet i den globala handeln som leder till osäkerheter i råvaru- och materialpriser samt att det finns risk för materialbrist inom vissa områden. Osäkerheten i den globala handeln kan även påverka konkurrenskraften hos våra kunder och därmed minska deras investeringsvilja och därmed vår marknad.

Den viktigaste tillgången vi har är våra ansvarstagande medarbetare och våra ledare som hela tiden gör sitt yttersta att ta vara på möjligheterna samt att på ett ansvarsfullt sätt minimera risker. Vi ser vår fortsatta utbildning i och utveckling av vår företagskultur som en avgörande framgångsfaktor för att få fram det bästa ur befintlig organisation och möjliggöra en långsiktig konkurrenskraftig kompetensförsörjning.

Vår framgång bygger på att vi fortsätter etablera långsiktiga samarbeten med våra kunder och leverantörer där vi tillsammans skapar bästa möjliga förutsättningar för lyckade affärer och bidrar till en positiv utveckling av samhället. Vi är övertygade om att vårt bidrag till en bättre energi och resursanvändning, en långsiktig kompetensförsörjning i branschen samt att vara en viktig resurs i samhällets motståndskraft ger oss en uthållig konkurrenskraft.

Under året har vi inom Granitor fortsatt att utveckla ansvarsfulla affärer och projekt som skapar samhällsnytta genom socialt, ekologiskt och ekonomiskt ansvar genom effektiva och hållbara lösningar för våra kunder. Vårt arbete kring CSRD och EU Taxonomin fortlöper enligt plan trots förslag till förändringar enligt EU:s Omnibus.

Vår bedömning är att vi fortsatt har några spännande och bitvis utmanande år framför oss.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi prioriterar arbetet med att identifiera risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Övergripande så hanterar vi dessa risker genom att samtliga resultatenheter i gruppen tre gånger per år genomför ett scenarioarbete för att i tid upptäcka förändringar i marknaden och göra korrigeringar i den egna verksamheten. I detta scenarioarbete ingår även att prognosticera likviditet och bedöma ränterisk.

Vi delar in våra risker utifrån kategorier i linje med våra antagna strategier för ansvarsfulla affärer. För varje identifierad risk görs en bedömning av såväl sannolikhet som konsekvens för att få fram en risknivå: låg, medelhög eller hög. Därefter görs en analys och beslut tas om eventuella specifika åtgärder och tillhörande tidplaner. Varje affärsenhet är rustad att hantera sina specifika risker och möjligheter på lämpligaste sätt. Styrelsen i respektive koncernbolag följer upp incidenter och eventuella tvister minst varje tertial eller oftare om så krävs. För större projekt görs särskilda riskanalyser. Gällande projekt där annan valuta än SEK är involverat arbetar underliggande bolag med olika derivat för att säkra valutakurser.

Transaktion 09222115bbb7e4b4326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Andra faktorer som skapar osäkerhet är utvecklingen avseende råvaru- och materialpriser (prisrisk), direkt eller indirekt påverkan av handelshinder såsom tex tullar, samt att det finns risk för materialbrist inom vissa områden. Vi följer vi utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna hantera och anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på marknadsförändringar. Vår styrka är vår flexibilitet att vi både kan genomföra små och stora projekt samt hantera en hög volym på service och löpande uppdrag.

Diversifieringen både av tjänster och branscher gör att vi får en riskspridning avseende vår omsättning. Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på de underliggande bolagens motparter, och samverkan finns mellan bolagen att sprida information i det fall en motpart, trots kontroll, får en försämrad kreditvärdighet.

Bolagen växer både organiskt och genom förvärv och det innebär i första hand stora möjligheter men också risker om bolaget inte hanterar tillskottet av human- och strukturkapital på rätt sätt. Vi arbetar aktivt med att anpassa den organisatoriska strukturen och våra processer för att hantera den växande organisationen från alla perspektiv.

Även om räntan har sjunkit betydligt under slutet av 2024 och inledningsvis under 2025 så finns en fortsatt osäkerhet avseende kostnaden för kapitalbindning i verksamheterna. På Granitor arbetar vi centralt med finansieringsfrågor för att effektivisera och därmed minska risken gällande likviditet och kassaflöden, för att kunna minimera ökade finansiella kostnader inom gruppen. Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder i form av en revolverande kreditfacilitet inom ramen för Granitor Properties verksamhet, en checkkredit i Sverige kopplad till Granitor Invest AB, samt till en checkkredit och därutöver specifika förvärvskrediter i Norge. Checkkrediten i Sverige på 150 MSEK (inom Granitor Invest AB) har under 2024 inte utnyttjats. Övriga skulder så som aktieägarlån löper med fast ränta.

Vår ambition är att ständigt förbättra riskhanteringen och vi arbetar aktivt med exempelvis kunskapsutbyte och kompetensutveckling för att stärka våra enheter. En fördjupad redovisning av processen för att hantera risker och osäkerhetsfaktorer samt förteckning över identifierade, aktuella risker återfinns i hållbarhetsrapporten som presenteras ovan i 2024 år hållbarhetsrapport.

Personal

Att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare är prioriterade uppgifter för gruppen. Satsningen på personal, ledarskap och kärnvärden inom ramen för vår gemensamma affärsskola, Granitor Business School, och dotterbolagens egen utbildningsverksamhet har visat sig framgångsrik och fortsätter bland annat i avsikt att etablera och befästa bolagen inom gruppen bland de mest attraktiva och spännande arbetsplatserna.

Vår affärsskola är en utbildningsplattform där ambitionen är att utbilda och utveckla medarbetare i deras befintliga yrkesroller. Det handlar om att öka den individuella kompetensen och motivationen inom det egna området men också om att kunna arbeta i effektiva och högpresterande team där kundnytta och kvalitet ska vara i fokus. Tillsammans med dotterbolagen utbildas alla medarbetare, oavsett roll och befattning, och träningen ska återspegla den verklighet de befinner sig i. Utbildningen sker med hjälp av gemensamt språk och verktyg som är helt anpassade efter våra olika verksamheter.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (SEK)

Balanserat resultat	335 799 216
Årets resultat	126 438 491
Summa	**462 237 707**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	36 000 000
I ny räkning överföres	426 237 707
Summa	**462 237 707**

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolaget och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Transaktion 09222115bb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Koncernens Resultaträkning

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	6 002 952	7 479 148
Aktiverat arbete för egen räkning		412 882	497 781
Förändring av varulager		-600	1 094
Övriga rörelseintäkter	4	20 104	83 231
		6 435 338	**8 061 254**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 082 759	-4 214 227
Övriga externa kostnader	5, 6	-442 625	-708 524
Personalkostnader	7	-2 538 366	-2 539 971
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-83 231	-101 480
Övriga rörelsekostnader		-4 053	-57 977
Andelar av intresseföretags och gemensamt styrda företags resultat		8 351	-12 916
Rörelseresultat		**292 655**	**426 159**
Finansiella poster	8		
Resultat från övriga värdepapper		-356	636
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		39 098	86 097
Räntekostnader och likande resultatposter		-68 041	-101 113
Resultat efter finansiella poster		**263 356**	**411 779**
Skatt på årets resultat	9	-71 582	-89 312
ÅRETS RESULTAT		**191 774**	**322 467**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		171 431	252 354
Innehav utan bestämmande inflytande		20 343	70 113
		191 774	**322 467**

Transaktion 09222115bbb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Koncernens Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	85 187	103 062
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	23 510	25 341
Materiella anläggningstillgångar			
Förvaltningsfastigheter	12	694 792	743 230
Anläggningsfastigheter	13	30 301	30 455
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	10 677	5 000
Inventarier, verktyg och installationer	15	34 488	34 601
Pågående nyanläggningar	16	15 833	10 365
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	48 159	34 838
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	7 075	4 075
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	47 995	28 081
Andra långfristiga fordringar	20	59 368	105 819
Summa anläggningstillgångar		**1 057 385**	**1 124 867**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		10 149	12 401
Färdiga varor och handelsvaror		110 807	108 590
Projektutvecklingsfastigheter		1 062 170	633 412
Projektutvecklingsfastigheter under uppförande		928 570	809 889
		2 111 696	**1 564 292**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 016 652	1 142 894
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 012	12 321
Övriga fordringar		133 765	341 763
Upparbetad ej fakturerad intäkt	21	514 459	533 108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	98 929	87 088
		1 772 817	**2 117 174**
Kassa och bank		713 749	840 608
Summa omsättningstillgångar		**4 598 262**	**4 522 074**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 655 647**	**5 646 941**

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		50	50
Annat eget kapital inkl årets resultat		671 740	597 511
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**671 790**	**597 561**
Innehav utan bestämmande inflytande		227 528	238 443
Summa eget kapital		**899 318**	**836 004**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	61 841	59 383
Uppskjuten skatteskuld	24	15 301	11 163
Övriga avsättningar	25	9 499	27 408
Summa avsättningar		**86 641**	**97 954**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26, 32	1 338 845	178 072
Skulder till aktieägare	27	126 730	126 728
Skulder till närstående	28	1 412 005	1 412 005
Övriga långfristiga skulder	29	42 105	50 465
Summa långfristiga skulder		**2 919 685**	**1 767 270**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26, 32	13 644	39 261
Skulder till kreditinstitut	26, 32	4 307	1 078 404
Leverantörsskulder		477 809	605 128
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		46	255
Skulder till närstående företag		35 000	35 000
Skatteskulder		50 432	33 776
Övriga kortfristiga skulder		186 600	175 805
Fakturerad ej upparbetad intäkt	30	404 034	341 822
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	578 131	636 262
Summa kortfristiga skulder		**1 750 003**	**2 945 713**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 655 647**	**5 646 941**

Transaktion 09222115bbb7e4534326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Förändring av koncernens egna kapital

	Aktie Kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman-de inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid föregående års ingång 2023-01-01	50	496 604	**496 654**	200 538	**697 192**
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna		-60 000	**-60 000**	-23 900	**-83 900**
Transaktion med minoritet		-87 968	**-87 968**	-6 921	**-94 889**
Årets omräkningsdifferens		-3 480	**-3 480**	-1 386	**-4 866**
Årets resultat		252 354	**252 354**	70 113	**322 467**
Belopp vid föregående års utgång 2023-12-31	**50**	**597 510**	**597 560**	**238 444**	**836 004**

	Aktie Kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman-de inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	50	597 510	**597 560**	238 444	**836 004**
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna		-36 000	**-36 000**	-23 898	**-59 898**
Transaktioner med minoritet		-65 263	**-65 263**	-8 242	**-73 505**
Årets omräkningsdifferens		4 062	**4 062**	881	**4 943**
Årets resultat		171 431	**171 431**	20 343	**191 774**
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	**50**	**671 740**	**671 790**	**227 528**	**899 318**

Transaktion 09222115bbb7b4b4326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Koncernens Kassaflödesanalys

	2024	2023
Löpande verksamheten		
Nettoresultat	191 774	322 467
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	83 839	96 166
Realisationsvinster (-) och förluster (+)	-9 091	-63 476
Andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat	-8 351	12 916
Avsättningar för pensioner	6 203	12 598
Övriga avsättningar	-6 171	2 616
Uppskjuten skatt	4 596	1 540
	71 025	62 360
Förändring av rörelsekapital		
Förvärv av omsättningsfastigheter, netto	-547 439	-691 088
Ökning (-) resp. minskning (+) av varulager	4 051	-80 385
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar	361 320	237 816
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder	-118 897	130 518
Utbetalda avsättningar för pensioner	-5 509	-5 256
Utbetalda övriga avsättningar	-10 626	-
	-317 100	-408 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-54 301**	**-23 568**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-9 037	-8 736
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-24 213	-66 765
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	515	-
Förvärv av andra långfristiga värdepapper	-20 608	-11 809
Försäljning av andra långfristiga värdepapper	65	3 476
Investering i nettotillgångar	-103 302	-117 294
Försäljning av dotterföretag	15 281	69 387
Investering i intresseföretag	-6 500	-15 705
Försäljning av intresseföretag	1 531	-
Utdelning från intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	3 850
Lån till (-) / Amortering från (+) intresseföretag och gemensamt styrda före	-3 000	-500
Förändring andra långfristiga fordringar	46 497	605 280
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-102 771**	**461 184**
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av checkkredit	-25 617	39 261
Förändring av lån från kreditinstitut	111 514	-306 068
Tillskott från innehav utan bestämmande inflytande	10 348	6 750
Förändring av lån från ägare	2	-14 699
Amortering av skuld till närstående	-	-74 798
Förändring andra långfristiga skulder	-8 360	31 950
Utbetald utdelning	-36 000	-60 000
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-23 898	-23 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**27 989**	**-401 504**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**-129 083**	**36 112**

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

	2024	2023
Likvida medel vid årets början	840 608	805 659
Årets kassaflöde	-129 083	36 112
Kursdifferens i likvida medel	2 224	-1 163
Likvida medel vid årets slut	**713 749**	**840 608**
Likvida medel består av:		
Banktillgodohavanden	713 749	840 608
	713 749	**839 434**
Erhållen ränta	38 052	77 866
Betald ränta	88 710	70 227
Betald skatt	77 153	44 918

Transaktion 09222115bbb7e4634326313 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024	2023
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	33	-757	-685
Rörelseresultat	34	**-757**	**-685**
Finansiella poster	35		
Resultat från andelar i koncernföretag		123 195	79 750
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 146	2 940
Räntekostnader och likande resultatposter		-1 278	-1 276
Resultat efter finansiella poster		**122 306**	**80 729**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		4 000	-
Resultat före skatt		**126 306**	**80 729**
Skatt på årets resultat	36	132	-202
ÅRETS RESULTAT		**126 438**	**80 527**

Transaktion 09222115bbb7e4634326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Moderbolagets Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	37	292 201	208 334
Andra långfristiga värdepappersinnehav	38	95	-
Summa anläggningstillgångar		**292 296**	**208 334**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		196 792	144 005
Övriga fordringar		-	3
		196 792	**144 008**
Kassa och bank		8 068	46 182
Summa omsättningstillgångar		**204 860**	**190 190**
SUMMA TILLGÅNGAR		**497 156**	**398 524**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	39		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		335 799	291 272
Årets resultat		126 438	80 527
		462 237	**371 799**
Summa eget kapital		**462 287**	**371 849**
Långfristiga skulder			
Skulder till aktieägare	40	25 500	25 500
Summa långfristiga skulder		**25 500**	**25 500**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		8 799	320
Skulder till koncernföretag		117	271
Skatteskulder		69	202
Övriga kortfristiga skulder		384	382
Summa kortfristiga skulder		**9 369**	**1 175**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**497 156**	**398 524**

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Förändring av moderbolagets egna kapital

	Aktie Kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid föregående års ingång 2023-01-01	50	351 272	**351 322**
Vinstdisposition enligt årsstämma			
Utdelning till aktieägarna		-60 000	**-60 000**
Årets resultat		80 527	**80 527**
Belopp vid föregående års utgång 2023-12-31	**50**	**371 799**	**371 849**

	Aktie Kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	50	371 799	**371 849**
Vinstdisposition enligt årsstämma			
Utdelning till aktieägarna		-36 000	**-36 000**
Årets resultat		126 438	**126 438**
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	**50**	**462 237**	**462 287**

Transaktion 09222115bbb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Moderbolagets kassaflödesanalys

	2024	2023
Löpande verksamheten		
Nettoresultat	126 438	80 527
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Erhållna (-) resp. lämnade (+) koncernbidrag	-4 000	-
Anteciperad utdelning	-123 195	-80 000
Nedskrivning	-	250
Förändring av rörelsekapital		
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar	74 411	-1
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder	8 194	-789
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**81 848**	**-13**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av andra långfristiga värdepapper	-95	-
Investeringar i dotterföretag	-83 867	-101 914
Erhållna utdelningar	-	76 100
Lån till (-) / Amortering från (+) koncernföretag	-	-565
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-83 962**	**-26 379**
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-36 000	-60 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-36 000**	**-60 000**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**-38 114**	**-86 392**
Likvida medel vid årets början	46 182	132 574
Årets kassaflöde	-38 114	-86 392
Likvida medel vid årets slut	**8 068**	**46 182**
Likvida medel består av:		
Banktillgodohavanden	8 068	46 182
	8 068	**46 182**
Erhållen ränta	1 146	2 940
Betald ränta	1 278	1 276
Betald skatt	1	-

Transaktion 09222115bb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 20,6%. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna efter denna värdering, redovisas mellanskillnaden som goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period upp till 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärvens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga delar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Transaktion 09222115bbb7e45432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Intresseföretag och gemensamt styrda företag

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. I gemensamt styrda företag bedrivs verksamheten avtalsmässigt gemensamt av två eller flera parter. Innehav i intresseföretag och innehav i gemensamt styrda företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretag och gemensamt styrda företag efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget respektive gemensamt styrt företag. Avyttras delar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen.

Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde. I moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Intäktsredovisning

Intäkter i entreprenadverksamhet redovisas enligt successiv vinstavräkning, beräkning sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt), dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). Hyresintäkter aviseras i förskott och periodiseras linjärt så att endast den del som belöper på perioden redovisas som intäkter. Hyresavtalen klassificeras som operationella hyresavtal och fastigheter som hyrs ut under operationella leasingavtal inkluderas i posten förvaltningsfastigheter. Konsulttjänster utförs i allt väsentligt på löpande räkning. Ersättning för utförda konsulttjänster redovisas i de perioder som tjänsterna utförs. I tillverkande enheter redovisas intäkterna vid leverans. Intäkter vid försäljning av omsättningsfastigheter och förvaltningsfastigheter redovisas när tillträde sker.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester betald sjukfrånvaro med mera och pensioner redovisas i takt med intjänandet. Pensioner baseras på avgiftsbestämda pensionsplaner och direktpensioner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalas en fast premie till en separat juridisk enhet och bolaget belastas för kostnaderna i den takt förmånen intjänas. Direktpensionsutfästelserna säkerställs genom kapitalförsäkringar som pantförskrivits till den berörde arbetstagaren.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varvid anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in- först-ut-principen.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Säkringsredovisning

Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran eller skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminskurs.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet minskat med planenliga avskrivningar och verkligt värde. Som huvudmetod vid värdering av förvaltningsfastigheter till verkligt värde har s k kassaflödesanalys använts där kalkylmässigt framtida driftsnetto beräknats under en femårig kalkylperiod med hänsyn tagen till nuvärdet av ett bedömt marknadsvärde vid kalkylperiodens slut. Avkastningskraven är individuella per fastighet beroende på analys av genomförda transaktioner och fastighetens marknadsposition. Samtliga fastigheter värderas årsvis till verkligt värde av extern oberoende värderingsman.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänför sig, utom till den del de inräknas i ett byggnadsprojekts anskaffningskostnad. Aktivering av låneutgifter sker när de är hänförbara till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella- och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden som skrivs av linjärt efter uppskattad nyttjandeperiod.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 - 10 år
Inventarier	5 - 10 år
Maskiner	5 - 10 år
Anläggningsfastigheter	20 - 50 år
Förvaltningsfastigheter	25 - 65 år

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar för verksamheten under minst denna tid. Fastigheterna består av ett antal komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Nedskrivning

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Bolaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Avsättningar och skulder

Skulder har, om inte annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärden med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Vid värderingen av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har beslutade förändringar i skattesatser beaktats.

Närstående företag

Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktrationer.

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder gäller främst marknadsvärdet på koncernens fastigheter samt bedömningen av färdigställandegraden vid pågående arbeten som successivt intäktredovisas samt bedömning av förväntad sannolikhet för och effekt av utfall i ej avslutade tvister.

Övriga noter

Koncernen

NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2024	**2023**
Entreprenad	2 715 999	3 459 000
Service och underhåll	2 780 931	2 643 192
Konsulttjänster	122 422	338 779
Fastighetsutveckling och hyresintäkter	383 600	1 038 177
Summa	**6 002 952**	**7 479 148**

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	**2023**
Sverige	5 079 357	6 300 311
Övriga marknader	923 595	1 178 837
Summa	**6 002 952**	**7 479 148**

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024	**2023**
Offentliga bidrag	6 324	8 809
Försäkringsersättningar	3 149	-
Rearesultat försäljning materiella tillgångar	578	-
Rearesultat försäljning nettotillgångar	9 360	70 201
Övrigt	693	4 221
Summa	**20 104**	**83 231**

Transaktion 09222115bbb764634326313 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 5 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2024	2023
Bolaget som leasetagare		
Periodens operationella leasingavgifter	218 841	186 126

Leasingavgifter förfaller enligt följande

	2024	2023
Inom ett år	189 382	149 164
Senare än ett år men inom fem år	546 121	425 531
Senare än fem år	31 061	17 333
Summa	**766 564**	**592 028**

Leasingavgifterna avser främst hyra av lokaler och bilar.

Bolaget som leasegivare		
Periodens intäktsförda variabla leasingavgifter	67 278	56 819

Leasingavgifter förfaller enligt följande

Inom ett år	82 632	58 202
Senare än ett år men inom fem år	222 007	120 481
Senare än fem år	129 744	114 325
Summa	**434 383**	**293 008**

Leasingen avser hyresintäkter från lokaler.

Ett leasingavtal är ett avtal enligt vilket en leasegivare på avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalning.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2024	2023
Forvis Mazars AB		
Revisionsuppdraget	6 112	5 466
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	199	759
Skatterådgivning	205	210
Summa	**6 516**	**6 435**

Med revisorsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens förvaltning samt arvode för revisionsnära rådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 7 PERSONAL

Medeltal anställda

	2024		2023	
	Anställda	**Varav män**	**Anställda**	**Varav män**
Sverige	2 657	91%	2 710	92%
Norge	505	95%	472	96%
Indonesien	68	88%	55	87%
Summa	**3 230**	**91%**	**3 237**	**92%**

Företagsledning och styrelse - könsfördelning

	Styrelse		Företagsledning	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Män	3	3	2	2
Kvinnor	-	-	-	-
Summa	**3**	**3**	**2**	**2**

Löner och ersättningar

	2024	2023
Löner och ersättningar	1 784 598	1 809 772
Varav tantiem	42 926	65 114
Pensionskostnader	183 763	193 059
Övriga sociala kostnader	567 015	517 261
Summa	**2 535 376**	**2 520 092**

Ingen ersättning utbetalas till styrelsen.

NOT 8 FINANSIELLA POSTER

	2024	2023
Resultat från övriga värdepapper		
Rearesultat	-22	-4 918
Erhållen utdelning	275	240
Årets nedskrivning	-609	-7 970
Årets återförda nedskrivning	-	13 284
Summa	**-356**	**636**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Övriga ränteintäkter	38 052	77 866
Övriga finansiella intäkter	759	1 453
Valutakursdifferenser	287	6 778
Summa	**39 098**	**86 097**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-66 763	-86 640
Räntekostnader till aktieägare	-6 729	-7 381
Räntekostnader till närstående	-2 878	-3 605
Justeringar tidigare år	9 178	-
Övriga finansiella kostnader	-273	-2 007
Valutakursdifferenser på skulder	-576	-1 480
Summa	**-68 041**	**-101 113**

Transaktion 09222115bbb764634326513 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024	2023
Aktuell skatt	-66 986	-87 772
Uppskjuten skatt	-4 596	-1 540
Summa	**-71 582**	**-89 312**

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter

Resultat före skatt	263 356	411 779
Teoretisk skatt, 20,6%	-54 249	-84 826
Avvikande skattesats i utländska dotterbolag	-617	-
Permanenta skillnader		
Ej avdragsgilla kostnader	-38 400	-31 656
Ej skattepliktiga intäkter	45 762	40 269
Förändring ej värderade underskott	-22 483	-9 977
Övrigt	-1 595	-3 122
Summa	**-71 582**	**-89 312**

NOT 10 GOODWILL

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	380 457	421 627
Årets investeringar	1 000	-
Årets företagsförvärv	26 636	10 824
Årets försäljningar/utrangeringar	-64 726	-34 350
Årets omräkningsdifferenser	-352	-17 644
Summa	**343 015**	**380 457**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-277 395	-258 384
Årets avskrivningar	-44 825	-65 993
Årets företagsförvärv	-602	-
Årets försäljningar/utrangeringar	64 726	34 350
Årets omräkningsdifferenser	268	12 632
Summa	**-257 828**	**-277 395**
Redovisat värde	**85 187**	**103 062**

Transaktion 09222115bbb7e45432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 659	42 895
Årets investeringar	8 037	8 736
Årets omräkningsdifferenser	-70	-972
Summa	**58 626**	**50 659**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-25 318	-17 085
Årets avskrivningar	-9 829	-8 588
Årets omräkningsdifferenser	31	355
Summa	**-35 116**	**-25 318**
Redovisat värde	**23 510**	**25 341**

NOT 12 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	854 571	796 203
Årets investeringar	56	-
Årets omföring från pågående nyanläggning	666	58 368
Årets försäljningar/utrangeringar	-37 882	-
Summa	**817 411**	**854 571**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-111 341	-95 734
Årets avskrivningar	-15 197	-15 607
Årets försäljningar/utrangeringar	3 919	-
Summa	**-122 619**	**-111 341**
Redovisat värde	**694 792**	**743 230**
Enligt den värdering som utfördes i februari 2025 av extern oberoende part, med värdetidpunkt 241231, utgjorde koncernens fastighetsvärde	851 500	930 500
Skillnad jmf redovisat värde	156 708	187 270

Under året har ränta aktiverats med 0 (1 131) kkr.

Principer för värdering framgår av not 1 i avsnitt Förvaltningsfastigheter.

Transaktion 09222115bb7b4534326b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 13 ANLÄGGNINGSFASTIGHETER

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	48 049	48 624
Årets investeringar	1 534	953
Årets företagsförvärv	880	-
Årets omräkningsdifferenser	2 392	-1 528
Summa	**52 855**	**48 049**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-17 594	-15 131
Årets avskrivningar	-3 050	-3 068
Årets företagsförvärv	-816	-
Årets omräkningsdifferenser	-1 094	605
Summa	**-22 554**	**-17 594**
Redovisat värde	**30 301**	**30 455**

Not 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	27 874	36 215
Årets investeringar	8 023	2 243
Årets företagsförvärv	125	113
Årets omföring från pågående nyanläggning	687	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-919	-9 771
Årets omräkningsdifferenser	-55	-926
Summa	**35 735**	**27 874**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-22 874	-30 845
Årets avskrivningar	-2 788	-2 202
Årets företagsförvärv	-75	-113
Årets försäljningar/utrangeringar	634	9 729
Årets omräkningsdifferenser	45	557
Summa	**-25 058**	**-22 874**
Redovisat värde	**10 677**	**5 000**

Transaktion 09222115bb7b4534326513 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	65 470	53 009
Årets investeringar	7 779	9 911
Årets omföring från pågående nyanläggning	-	9 052
Årets företagsförvärv	474	325
Årets försäljningar/utrangeringar	-4 609	-6 512
Årets omräkningsdifferenser	234	-315
Summa	**69 348**	**65 470**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-30 869	-29 423
Årets avskrivningar	-7 542	-6 022
Årets företagsförvärv	-470	-325
Årets försäljningar/utrangeringar	4 132	4 747
Årets omräkningsdifferenser	-111	154
Summa	**-34 860**	**-30 869**
Redovisat värde	**34 488**	**34 601**

NOT 16 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 365	24 127
Årets investeringar	6 824	53 658
Årets omföring från pågående nyanläggning	-1 356	-67 420
Summa	**15 833**	**10 365**
Redovisat värde	**15 833**	**10 365**

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Redovisat enligt kapitalandelsmetoden	2024	2023
Ingående balans	34 838	35 899
Årets investeringar	6 500	15 705
Årets försäljningar	-1 531	-
Årets utdelning	-	-3 850
Årets resultatandelar	8 351	-12 916
Utgående balans	**48 159**	**34 838**

Specifikation av utgående balans		**Ägd andel**	**Org.Nr**	**Säte**
Checkproof AB	23 932	28,6%	556975-9615	Stockholm
Holding i Västerparken AB	23 077	50,0%	556975-1695	Stockholm
Serneke Granitor Holding AB	1 135	50,0%	559157-8876	Göteborg
Bergaliden utvecklingsbolag i Helsingborg AB	15	25,0%	559434-7105	Helsingborg
Summa	**48 159**			

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	4 075	3 575
Årets utlåning	3 000	500
Redovisat värde	**7 075**	**4 075**

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	44 391	40 981
Årets investeringar	20 608	11 809
Försäljningar under året	-748	-8 395
Valutakursdifferens	-	-4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**64 251**	**44 391**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 310	-21 624
Årets nedskrivning	-608	-
Återföring av nedskrivning	-	5 314
Försäljningar under året	662	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-16 256**	**-16 310**
Redovisat värde	**47 995**	**28 081**

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	105 819	857 099
Årets utlåning	5 906	59 037
Årets amorteringar	-52 403	-664 317
Omklassificering	-	-146 000
Valutakursdifferens	46	-
Redovisat värde	**59 368**	**105 819**

NOT 21 UPPARBETAD EJ FAKTURERAD INTÄKT

	2024	2023
Upparbetade intäkter	5 334 855	5 713 394
Fakturerade intäkter	-4 820 396	-5 180 286
Upparbetad ej fakturerad intäkt	**514 459**	**533 108**

Transaktion 09222115bbb7e4534326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna försäljningsintäkter	5 724	615
Upplupna ränteintäkter	1 657	1 898
Förutbetalda hyror	19 816	17 797
Förutbetalda försäkringar	7 889	7 295
Upplupen leverantörsbonus	21 103	-
Övriga förutbetalda kostnader	4 358	5 690
Övriga upplupna intäkter	38 382	53 793
Summa	**98 929**	**87 088**

NOT 23 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

	2024	2023
Vid årets början	59 383	52 164
Årets avsättning	8 462	12 598
Utbetalda pensioner	-5 509	-5 256
Årets återförda avsättning	-2 259	-
Övrigt	1 473	11
Valutakursdifferens	291	-134
Vid årets slut	**61 841**	**59 383**

NOT 24 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Vid årets början	11 163	10 986
Årets kostnad (+) / intäkt (-)	4 596	-1 566
Omfört fordran / skuld	-	3 106
Årets sålda företag	-373	-
Valutakursdifferens	-85	-1 363
Redovisat värde	**15 301**	**11 163**
Temporära skillnader återfinns i följande poster		
Obeskattade reserver	-	44
Förvaltningsfastigheter	10 398	7 155
Omsättningsfastigheter	2 694	-
Kortfristiga tillgångar	21 453	-
Övriga poster	-	21 628
Avgår fordringar		
Skattemässiga underskottsavdrag	-2 080	-1 998
Pensionsavsättningar	-12 576	-5 580
Övriga avsättningar	-1 188	-6 877
Kortfristiga skulder	-777	-
Kortfristiga fordringar	-1 411	-
Omsättningsfastigheter	-1 212	-
Övriga poster	-	-3 209
Redovisat värde	**15 301**	**11 163**

Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottavdrag uppgår per den 31 december 2024 till 2 080 tkr (1 998) Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 10 097 tkr (9 699) värderats

Transaktion 09222115bbb7b4b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 25 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024	2023
Vid årets början	27 408	29 687
Företagsförvärv	477	-
Årets avsättning	-	2 616
Årets utbetalning	-10 626	-4 895
Årets upplösning	-6 171	-
Övrigt	-1 589	-
Vid årets slut	**9 499**	**27 408**

NOT 26 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2024	2023
Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen	1 199 949	29 578
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	138 896	148 494
Summa	**1 338 845**	**178 072**
Långfristig del	1 338 845	178 072
Kortfristig del	4 307	1 078 404
Summa	**1 343 152**	**1 256 476**

Beviljad checkkredit uppgår till 223 739 tkr (210 707), varav utnyttjad 13 644 tkr (39 261).

NOT 27 SKULDER TILL AKTIEÄGARE

	2024	2023
Utan angiven förfallodag	126 730	126 728
Summa	**126 730**	**126 728**
Långfristig del	126 730	126 728
Summa	**126 730**	**126 728**
Ingående balans	126 728	141 427
Årets lån	5	-
Årets amorteringar	-3	-14 699
Summa	**126 730**	**126 728**

NOT 28 SKULDER TILL NÄRSTÅENDE

	2024	2023
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	1 371 005	1 371 005
Utan angiven förfallodag	41 000	41 000
Summa	**1 412 005**	**1 412 005**

NOT 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024	2023
Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen	9 582	18 215
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	32 523	32 250
Summa	**42 105**	**50 465**

Transaktion 09222115bbb7e45432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 30 FAKTURERAD EJ UPPARBETAD INTÄKT

	2024	2023
Fakturerade Intäkter	4 311 094	4 480 642
Upparbetade intäkter	-3 907 060	-4 138 820
Fakturerad ej upparbetad intäkt	**404 034**	**341 822**

NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna personalkostnader	453 362	476 779
Upplupna räntekostnader	21 339	33 679
Upplupna projektkostnader	44 983	-
Övriga förutbetalda intäkter	12 463	8 045
Övriga upplupna kostnader	45 984	117 759
Summa	**578 131**	**636 262**

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2024	2023
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	1 393 595	1 191 550
Företagsinteckningar	406 985	405 000
Övriga fordringar	-	146 000
Nettotillgångar i dotterbolag	104 636	-
Summa	**1 905 216**	**1 742 550**
Ställda säkerheter för övriga skulder och avsättningar		
Andra långfristiga fordringar	43 732	43 225
Summa	**43 732**	**43 225**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser för intresseföretag	135 000	125 000
Övriga borgensförbindelser	75 000	1 300

Moderbolaget

NOT 33 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2024	2023
Forvis Mazars AB		
Revisionsuppdraget	496	455
Summa	**496**	**455**

Transaktion 09222115bbb7e4534326f3 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 34 PERSONAL

Företagsledning och styrelse - könsfördelning

	Styrelse		Företagsledning	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Män	3	3	2	2
Kvinnor	-	-	-	-
Summa	**3**	**3**	**2**	**2**

Bolaget har inga anställda.

NOT 35 FINANSIELLA POSTER

	2024	**2023**
Resultat från andelar i koncernföretag		
Anteciperad utdelning	123 195	80 000
Nedskrivning andelar	-	-250
Summa	**123 195**	**79 750**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Övriga ränteintäkter	1 146	2 940
Summa	**1 146**	**2 940**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-	-1
Räntekostnader till aktieägare	-1 278	-1 275
Summa	**-1 278**	**-1 276**

NOT 36 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024	**2023**
Aktuell skatt	132	-202
Summa	**132**	**-202**
Skillnaden mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter		
Resultat före skatt	126 306	80 729
Teoretisk skatt, 20,6%	-26 019	-16 630
Permanenta skillnader		
Ej avdragsgilla kostnader	-	-52
Ej skattepliktiga intäkter	25 378	16 480
Förändring ej värderade underskott	571	-
Justeringar tidigare år	202	-
Summa	**132**	**-202**

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 37 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Belopp vid årets ingång	208 334	106 670
Årets investeringar (inkl. aktieägartillskott)	83 852	101 639
Nedskrivning andelar	-	-250
Aktieägartillskott	15	275
Belopp vid årets utgång	**292 201**	**208 334**

Specifikation av utgående balans	**Bokfört värde**	**Ägd andel**	**Org.Nr**	**Säte**
Granitor Manangement AB	786	100,0%	556620-6883	Stockholm
Granitor Invest AB	291 322	83,2%	556615-2491	Stockholm
Granitor Properties Invest AB	93	81,6%	559323-1813	Stockholm
Summa	**292 201**			

NOT 38 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets investeringar	95	-
Summa	**95**	**-**

NOT 39 EGET KAPITAL

Till årsstämmans förfogande står följande medel (SEK)

Balanserat resultat	335 799 216
Årets resultat	126 438 491
Summa	**462 237 707**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	36 000 000
I ny räkning överföres	426 237 707
Summa	**462 237 707**

Antalet aktier uppgår till 50 001 stycken med ett kvotvärde om 1 kr

NOT 40 SKULDER TILL AKTIEÄGARE

	2024	2023
Utan angiven förfallodag	25 500	25 500
Summa	**25 500**	**25 500**
Långfristig del	25 500	25 500
Summa	**25 500**	**25 500**
Ingående balans	25 500	25 500
Summa	**25 500**	**25 500**

Transaktion 09222115bbb7e4534326513 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

NOT 41 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2024	2023
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser för koncernföretag	100 000	100 000

Datum enligt signeringsverifikat

Roger Wikström
Styrelseordförande

Christer Wikström

Stefan Wikström

Vår revisionsberättelse har avgivits i enlighet med datering i signeringsverifikat

Michael Olsson
Auktoriserad revisor

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115bb7b4534326113 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Granitor Holding AB
Org. nr 559138-8912

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Granitor Holding AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-27.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 6-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Transaktion 09222115bbb764M325b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Granitor Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Michael Olsson
Auktoriserad revisor

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115bbb764b432b13 Signerat CW, RW, SW, MO1, MO2, RÖ1, RÖ2

Verifikat

Transaktion 09222115557545432513

Dokument

ÅR 2024 - Granitor Holding AB
Huvuddokument
61 sidor
Startades 2025-04-29 09:47:46 CEST (+0200) av Thea Norräng (TN)
Färdigställt 2025-04-29 18:45:20 CEST (+0200)

Initierare

Thea Norräng (TN)
Granitor Portfolio Management
Org. nr 559323-1797
thea.norrang@granitor.se
+46762936374

Signerare

Christer Wikström (CW)
Personnummer 6202047178
christer.wikstrom@granitor.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Carl Olof Christer Wikström"
Signerade 2025-04-29 10:09:42 CEST (+0200)

Roger Wikström (RW)
Personnummer 196511056654
roger.wikstrom@granitor.se

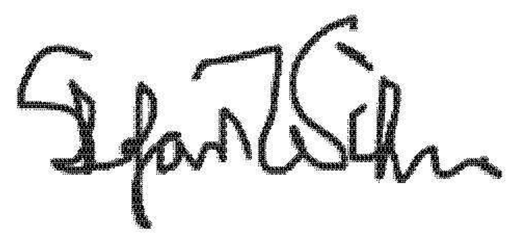
BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Olof Roger Wikström"
Signerade 2025-04-29 10:06:25 CEST (+0200)

Verifikat

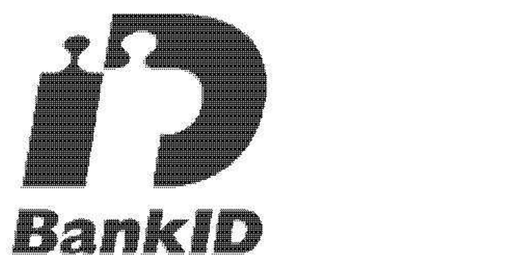
Transaktion 09222115557545432513

Stefan Wikström (SW)
Personnummer 6312316653
persbo3@gmail.com



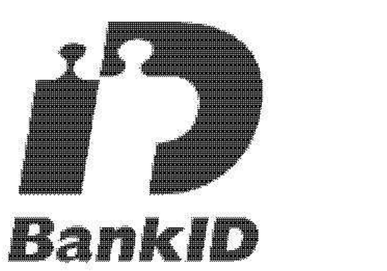
Namnet som returnerades från svenskt BankID var "STEFAN WIKSTRÖM"
Signerade 2025-04-29 15:57:21 CEST (+0200)

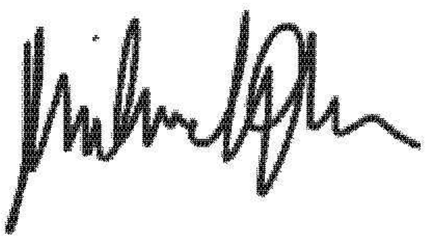
Michael Olsson (MO1)
Personnummer 197403285138
michael.olsson@mazars.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MICHAEL OLSSON"
Signerade 2025-04-29 17:12:10 CEST (+0200)

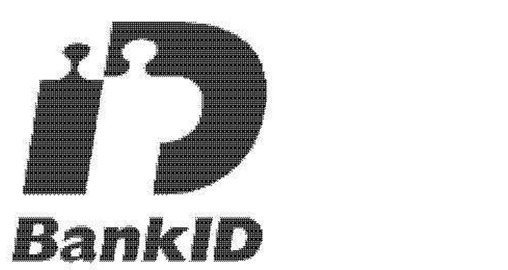
Michael Olsson (MO2)
Personnummer 197403285138
michael.olsson@mazars.se

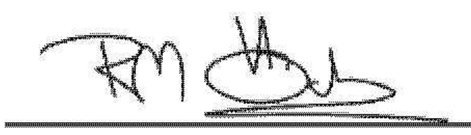




Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MICHAEL OLSSON"
Signerade 2025-04-29 18:45:20 CEST (+0200)

Rose-Marie Östberg (RÖ1)
Personnummer 196309033980
rose-marie.ostberg@mazars.se



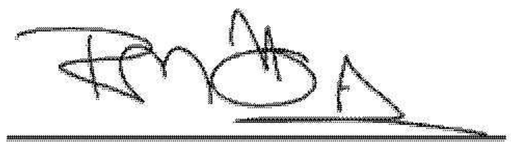


Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ROS-MARIE ÖSTBERG"
Signerade 2025-04-29 17:59:20 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557545432513

Rose-Marie Östberg (RÖ2)
Personnummer 196309033980
rose-marie.ostberg@mazars.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ROS-MARIE ÖSTBERG"
Signerade 2025-04-29 18:01:09 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify