TeamEngine E-Signing

20220912064475

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2021/2022

Undertecknad styrelseledamot i Sectra AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 8 september 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Linköping den 8 september 2022

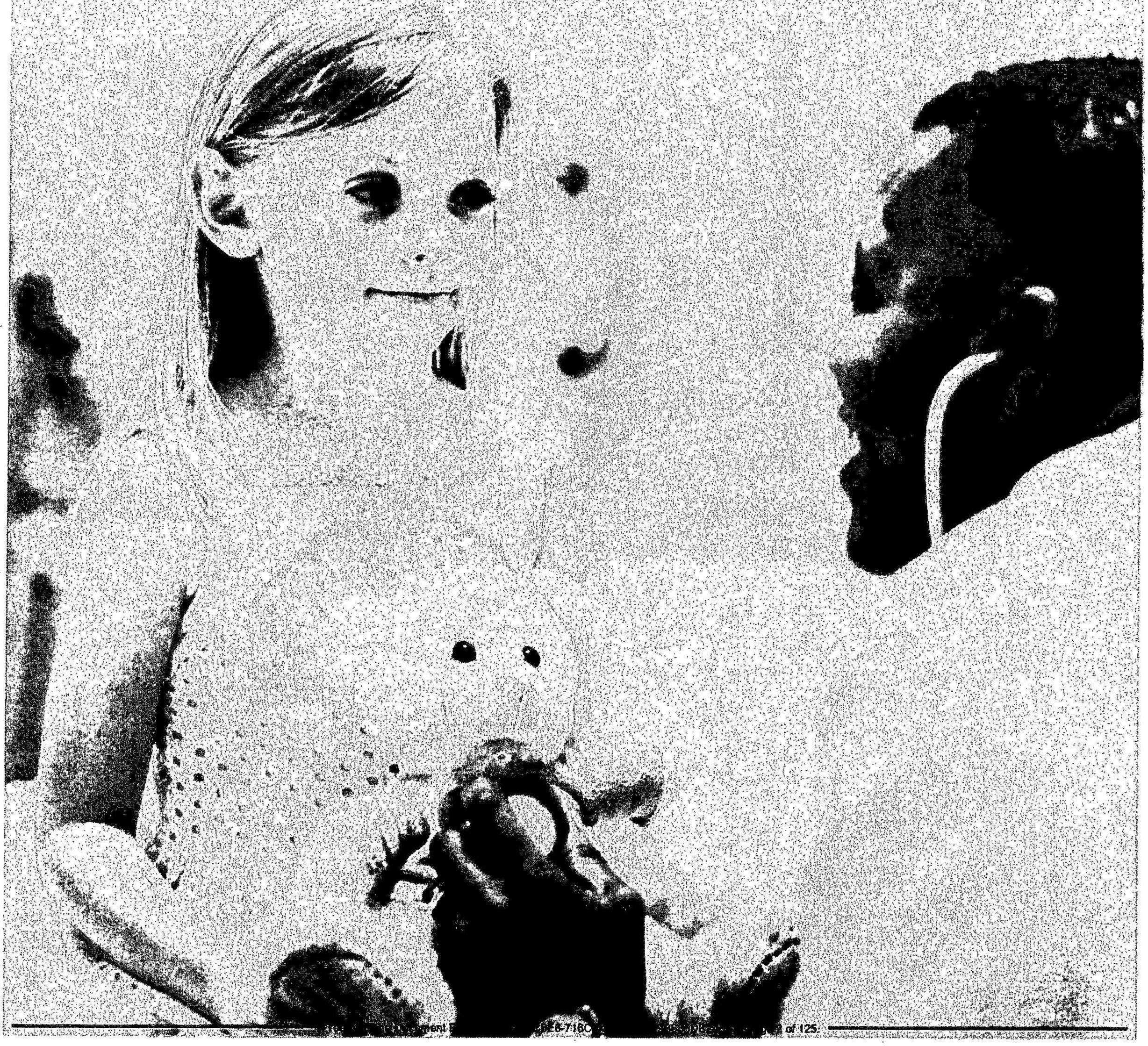
Torbjörn Kronander



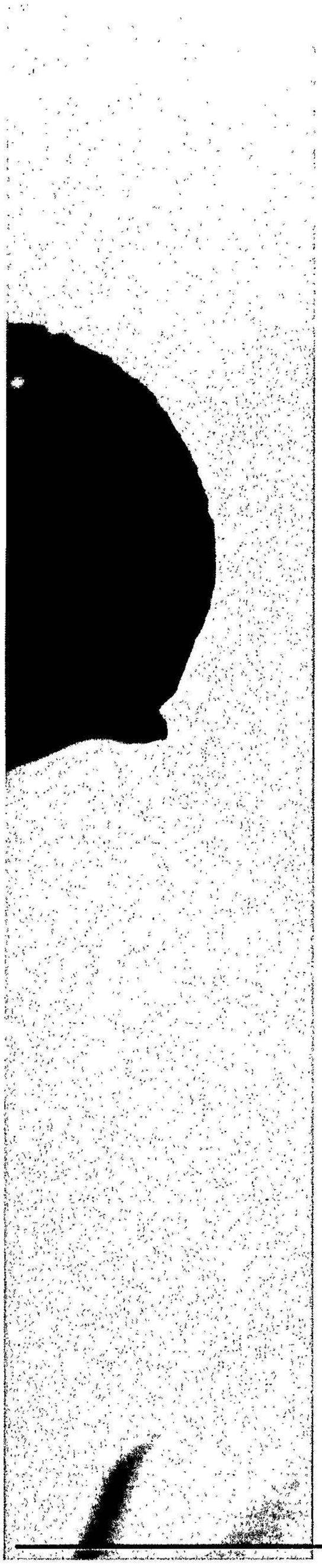
TeamEngine Document E-Sign ID: E75BCBE8-718C-43E8-9A7F-9B6B6DE845C9 Page 1 of 125

Våra kunder får **samhällen att fungera**

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi stöttar även försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner. Vi hjälper dem att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.



20220912064476



Innehållsförteckning

4 Om Sectra och året 2021/2022

- 4 Det här är Sectra
- 5 Varför investera i Sectra
- 6 Exempel på värden vi skapar
- 8 Året i korthet

10 Vd har ordet

- **13 Affärsmodell, mål och strategier**
- 14 Sectras modell för att skapa värde
- 16 Kundnytta
- 18 Företagskultur och medarbetare
- 22 Innovation
- 23 Multinationell närvaro
- 24 Koncerngemensamma mål och utfall

26 Medicinsk IT

27 Marknaden

- 30 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 37 Verksamhetsområde Business Innovation

41 Cybersäkerhet

42 Marknaden

43 Verksamhetsområde Secure Communications

48 Historik

48 Sectras historia

- 50 Femårsöversikt

52 Aktien

54 Bolagsstyrning, finansiell information och hållbarhetsredovisning

- 54 Styrelse
- 56 Koncernledning
- 58 Bolagsstyrningsrapport
- 64 Förvaltningsberättelse
- 70 Hållbarhetsredovisning
- 80 Risker och riskhantering
- 84 Koncernens finansiella rapporter
- 87 Moderbolagets finansiella rapporter
- 89 Noter

116 Revisionsberättelse

120 Övrig information

- 120 Index hållbarhetsredovisning

121 Källhänvisningar

122 Ordlista

123 Årsstämma 2022

123 Finansiell kalender 2022/2023

123 Kontaktinformation

- Reviderad årsredovisning och bolagsstyrningsrapport granskad av revisor
- Hållbarhetsredovisning och lagstadgad hållbarhetsrapport

TeamEngine E-Signing

Sectra – ett svenskt bolag med **globalt förtroende**

I mer än 40 år har vi drivits av viljan att förändra samhällen till det bättre. Lika länge har vi bibehållit vår entreprenörssjäl – vi testar och förverkligar idéer och innovationer i nära samarbete med slutanvändarna. För att värna Sectras kundfokuserade företagskultur har vi huvudsakligen vuxit organiskt sedan starten 1978.

Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom branschsektorerna medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi ser ökande synergier mellan dessa områden eftersom sjukvården i allt större utsträckning är måltavlor för organiserad cyberkriminalitet.

Vårt syfte

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. Det är framför allt två globala trender, åldrande befolkning och ökad digitalisering, som driver den underliggande tillväxten inom Sectras nischområden.

Åldrande befolkning
Den industrialiserade världens åldrande befolkning innebär stora utmaningar för sjukvården. Samtidigt minskar befolkningen i arbetsför ålder. För att allt **färre ska kunna ta hand om allt fler äldre** patienter med stora behov måste vården **effektiviseras.**

Ökad digitalisering
En högre grad av digitalisering i hela **samhället bidrar till effektiviseringar och** förenklar företags och människors vardag. Men det leder också till att samhällen blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och cyberattacker. Det gäller inte minst inom försvarsmakten, sjukvården och andra kritiska samhällsfunktioner.

60+
Antal länder där vi har kunder

1 949
Nettoomsättning, MSEK

1 000+
Medarbetare i 14 länder

Våra verksamhetsområden

Imaging IT Solutions

IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik.



88%

Andel av koncernens omsättning

Business Innovation

Sectras egen inkubatorverksamhet. Här ingår Sectras medicintekniska forskningsavdelning liksom affärsenheterna Ortopedi och Medicinsk utbildning.



3%

Andel av koncernens omsättning

Secure Communications

Cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner och aktörer som hanterar säkerhetskänslig information.



9%

Andel av koncernens omsättning

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 4 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064777

Varför investera i Sectra



Sju goda skäl att välja Sectra

1 Internationella nischmarknader med god tillväxt
Såväl IT för sjukvård som cybersäkerhet för samhällsviktig infrastruktur är marknader i snabb förändring. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

2 Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt
Sectra har mer än 40 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt.

3 Stark, kundfokuserad företagskultur
En företagskultur med tydligt fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad ger oss nöjda kunder.

4 Starkt varumärke med multinationell räckvidd
Sectra är ett etablerat varumärke i nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Vi har multinationell räckvidd med tusentals kunder världen över.

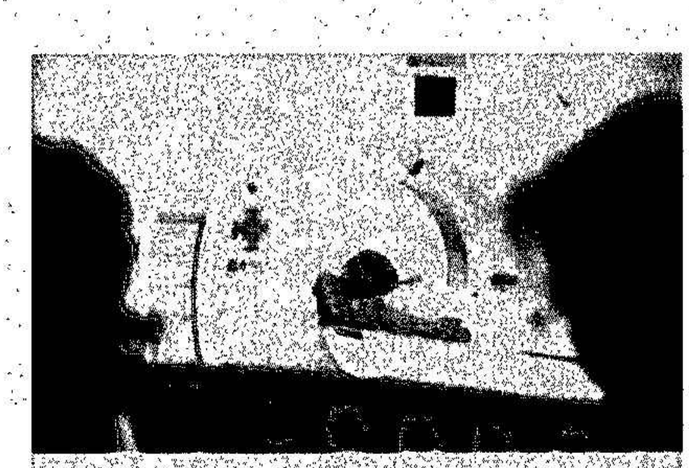
5 Innovation
Vi håller ett högt innovationstempo och investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Vi har också en egenfinansierad portfölj av spännande projekt med potential att skapa stora mervärden för kunder och Sectra.

6 Hållbar affärsmodell
Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

7 Långsiktiga ägare och engagerad ledning
Huvudägarna, som har varit med sedan 1980-talet, har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga personer i koncernledningen äger aktier i Sectra.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 5 of 125.

Exempel på **värden vi skapar**



Samarbeten **räddar liv**

Varje vecka delar vårdgivare fler än 47 miljoner medicinska bilder med Sectras bilddelningstjänster. Ett exempel på hur kunderna samverkar kring bilder för att rädda patienters liv är samarbetet mellan läkare i Umeå och i finländska Vasa. Med hjälp av våra tjänster delar de bilder för att snabbt bedöma om en stroke är behandlingsbar, vilket i så fall innebär att patienten omedelbart transporteras med ambulansflyg till ett traumacenter.

En komplett patientöversikt ger **bättre vårdkvalitet**

Vi hjälper vårdgivare att hantera alla typer av medicinska bilder i samma lösning. Vårdteamen får en fullständig patientöversikt genom att vi integrerar bildhanteringen med andra vårdinformationssystem. Med stöd av Sectras lösningar kan användarna ställa snabbare och mer korrekta diagnoser, vilket leder till bättre patientvård.



Digitalisering för likvärdig **vård och diagnos på distans**

Vi hjälper patologer att byta till teknik som gör det möjligt att granska vävnadsprover digitalt. Det minskar variansen mellan granskningar, gör det enklare att dela resurser och kompetens samt att dra nytta av innovativ teknik såsom AI. För patienterna leder digitaliseringen till minskade risker för felaktig behandling, kortare väntetider och mer likvärdig vård.



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 6 of 125.

20220912064478

» Läs mer om dessa och andra exempel som visar hur vi hjälper våra kunder (språk engelska): medical.sectra.com/customerstories och communications.sectra.com/customerstories

Arbete på distans utan ökad riskexponering

Med våra produkter och tjänster för säker mobil kommunikation hjälper vi försvarsorganisationer, utrikesdepartement, civila myndigheter och företag att hantera känslig information vid distansarbete. Våra produkter och tjänster ger samma höga säkerhet som när arbetet utförs på kontoret. Under covid-19-pandemin har detta varit särskilt viktigt eftersom många kunder blev tvungna att ändra sina arbetssätt.





Minskade risker för störningar och driftavbrott i samhällsviktiga funktioner

Med analystjänster och övervakning av datatrafik hjälper vi kunder att minska sårbarheten i olika kraftnät. Den totala längden på de kraftnät vi övervakar motsvarar 1,2 varv runt jorden.

Undvika onödigt lidande för patienter

Med en bildbaserad analystjänst hjälper vi ortopeder och radiologer att avgöra om de patienter som upplever smärta efter ledoperationer har ett löst implantat och därmed är i behov av en revision. Detta bidrar till att patienterna kan få bästa möjliga behandling i ett tidigare skede.

Omkring 10–15 procent av alla höft- eller knäledsoperationer som genomförs i Sverige är revisioner.[1] Då dessa ingrepp är dyra finns stora kostnadsbesparingar att göra om onödiga operationer kan undvikas. Den största vinsten är ändå det minskade lidandet för patienterna eftersom revisioner är riskfyllda.



Studenter som är bättre **förberedda för yrkeslivet** inom vården

Vår molnbaserade tjänst för medicinsk utbildning fungerar som en brygga mellan utbildningen och vården. Den hjälper studenter att interagera med medicinska bilder på ett verklighetstroget sätt, vilket skapar en djupare insikt om såväl anatomi som funktioner och processer i kroppen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 7 of 125.

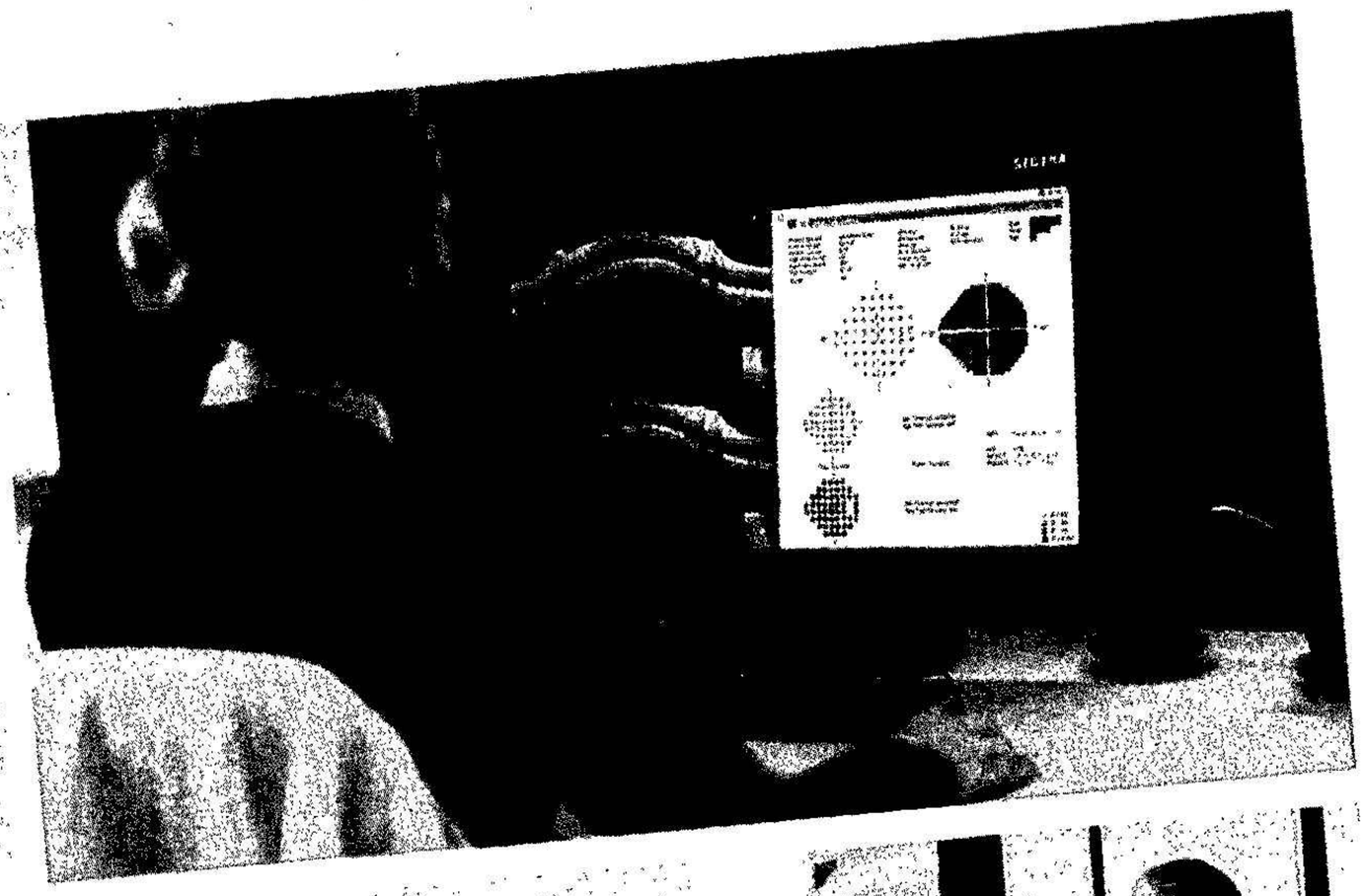
TeamEngine E-Signing

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Utmärkelser för högst kundnöjdhet i USA, Kanada och Asien/Oceanien.
- Ökad omsättning på marknader där Sectra redan har en stark position och flera stora kundprojekt har levererats runtom i världen.
- Växande kundbas i USA.
- Flertalet nya kunder väljer Sectra One, den nya modellen för prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering.
- Stora leveranser av molnbaserade lösningar på nyckelmarknader.
- Sectra hjälper välrenommerade vårdgivare att introducera digital patologi.
- Kunderbjudande inom medicinsk bildhantering utvidgas med modul för oftalmologi.

Läs mer på sidorna 30–36.



Business Innovation

- Sectra tilldelas Annual Spine Technology Award för innovativ teknik inom ortopedi.
- Antalet abonnenter på Sectras molntjänst för medicinsk utbildning växer.
- Forskningsresultat påvisar klinisk nytta med AI.

Läs mer på sidorna 37–40.



Secure Communications

- Ökad försäljning till försvarsmarknaden och Norden
- Norska försvarsmakten använder sjukvårdsdelen av det molnbaserade kryptosystemet Sectra Tiger
- Pandemin har påverkat affärsområdets finansiella utfall. Viss förbättring bland kryptokunder
- Beställningar från Försvarets Materielverk i Sverige och Försvarsdepartementet i Nederländerna

Läs mer på sidorna 43–47.



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 8 of 125.

20220912064479

» Prenumerera på nyheter: sectra.com/prenumerera

Affärsmodell, mål och strategier

- Vår förmåga att göra våra kunder framgångsrika – vilket är en av våra grundläggande strategier – gör att vi växer.
- Interna och externa mätningar visar att Sectra är en jämställd arbetsplats med nöjda medarbetare och stark företagskultur.
- Samtliga finansiella mål är uppfyllda.

Läs mer på sidorna 13–25.







Särskilda omvärldsrisker

- Invasionen av Ukraina och de sanktioner som införts bedöms ha ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet.
- Covid-19 och säkerhetsläget i Europa bidrar till högre osäkerhet än normalt.
- Stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter gör oss väl rustade att hantera dessa risker.

Läs mer på sidan 82.

Finansiella nyckeltal

1 949 Nettoomsättning MSEK	383 Rörelseresultat MSEK	2 320 Orderingång MSEK
3,20 Kvarstående per aktie SEK	1,63 Vinst per aktie SEK	1,00 Inlösenpris utdelning per aktie SEK

Se femårsöversikten på sidan 50 för fler nyckeltal och läs förslag till inlösenprogram på sidan 69.



Återkommande intäkter 1 081 MSEK

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 9 of 125.



Vd har ordet

– Framgång i företag kommer från nöjda kunder. Att vara i topp när det gäller kundnöjdhet kommer emellertid inte gratis, det ligger mycket arbete bakom Sectras framgångar.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

20220912064800

Nöjda kunder är det som driver oss framåt

När vi sammanfattar 2021/2022 konstaterar jag att det är ett år att vara stolt över. Ett intensivt år som resulterade i fler och större kundprojekt än någonsin tidigare, trots den kvarvarande pandemin. Jag är tacksam över vad våra medarbetare har åstadkommit tillsammans med kunderna. Att vi har empatin, kreativiteten och drivet som gör att vi lyckas leverera maximal kundnytta och växa även under tuffa omständigheter.

Några av de saker som sticker ut för mig under året:

- Vi är återigen erkända av analysföretaget KLAS för att ha den högsta kundnöjdheten på stora sjukhus i USA samt i flera andra kategorier.
- Feedbacken från kunder, som har börjat använda Sectras nyutvecklade modul för bildhantering inom oftalmologi, vittnar om vårt engagemang, vår kunskap och vår kundcentrerade attityd.
- Instabiliteten i Europa är en påminnelse om vikten av det arbete vi gör inom säker kommunikation. Den visar hur centralt det är att kunna skydda information och driftsystem som är väsentliga för säkerheten inom viktiga samhällsfunktioner.
- Att ses mer på kontoren igen stimulerar samarbete mellan team, vår kultur och onboarding. Personligen känner jag också att det gör arbetsdagen mycket roligare.
- Att få träffa något hundratal nya medarbetare under rookiekurser som återigen genomförs på plats i Linköping. Jag intervjuar fortfarande alla individer och dessa utbildningstillfällen påminner mig om vikten av noggrann rekrytering.
- Sectras finansiella stabilitet och marknader som gör oss väl rustade att hantera osäkerhet.

Det var förstås mycket annat som hände, stort som smått, vilket ni kan läsa mer om på andra platser i denna årsredovisning.

Kundnyttan är Sectras bidrag till ökad hållbarhet

Våra kunder är oerhört viktiga för fungerande samhällen. Det vi uträttar tillsammans med kunderna gynnar många tiotals miljoner patienter runt om i världen, förbättrar medicinsk utbildning och hjälper viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet. Det bästa sättet vi kan växa på är att få fler nöjda kunder som själva köper mer från oss och som dessutom rekommenderar Sectra till de som ännu inte är våra kunder.

Att växa i snabb takt och samtidigt behålla hög kvalitet är en utmaning. Därför är det viktigt att vi balanserar tillväxten med förmågan att bibehålla en hög kvalitet i såväl produkt som leverans och support. Vi är ett relativt litet bolag med huvudkontor i Sverige och vi har de nöjdaste kunderna i USA, Kanada och Australien. Det är vi väldigt stolta över och det skapar tillväxtmöjligheter. Men vi kan aldrig vila och luta oss tillbaka. Detta förtroende måste förtjänas varje dag.

Konsolidering och växande volymer av medicinska bilder

Bilder spelar en central roll i sjukvården för att diagnostisera och ge patienter bra vård. Det kan vi se i ökningen av antalet bilder som delas i Sectras lösningar. I Storbritannien har vi världens största nätverk för bilddelning, en verksamhet som vi har vidareutvecklat sedan den förvärvades för tio år sedan. I nätverket delas miljontals medicinska bilder mellan vårdgivare varje vecka istället för att ta onödiga röntgenbilder eller skicka cd-skivor med bud. Systemet har visat sig vara särskilt viktigt under pandemin då många patienter har undersökts på alternativa platser. Ett annat exempel är antalet unika användare av vår lösning Sectra UniView. Vi har passerat en halv miljon användare av produkten som primärt används av vårdpersonal i dialog med patienten och för att ta beslut om behandling utifrån radiologens svar.

Sjukvården har stora utmaningar, bland annat på grund av ett extra stort antal undersökningar som behöver genomföras och granskas efter pandemin. I många länder pågår även en omfattande konsolidering av vården. Sammanslagningar eller uppköp av vårdgivare leder till ökande behov av att effektivt kunna skala IT-system i takt med att volymerna ökar eller minskar, något som vi är duktiga på. Vårt system kan gå från en enstaka arbetsstation till att bli ett sammanhållet system för hela länder.

Demografin och den ökande andelen äldre människor i samhället leder till ständigt ökande vårdbehov. Det ställer i sin tur stora krav på effektivisering för att samhället ska klara av kostnaderna. Vår uppgift är att hjälpa till med denna effektivisering. Vi ska hjälpa kunderna att leverera sjukvård av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt. Vår produktstrategi bygger på skalbara lösningar med särskilt fokus på diagnostik av sjukdomar som främst drabbar äldre människor, bland dessa framför allt cancer och muskuloskeletala sjukdomar. Många IT-chefer brottas med att minska antalet separata IT-system, så att IT-personalen kan fokusera på mer verksamhetsnära förbättringsprojekt istället för att upprätthålla en mängd olika system och servrar. Fördelen med Sectras system är att det hanterar alla typer av medicinska bilder i ett och samma system, något som vi fortfarande är ensamma om.

Värdet av cybersäkerhet

Även om övervägande delen av Sectras verksamhet är medicinsk IT står cybersäkerhet för omkring tio procent av omsättningen. Cybersäkerhet är ett av IT-världens snabbast växande områden. Det oroliga geopolitiska läget och kriget i Europa ställer ökade krav på kommunikation och driver på behoven av investeringar i signalskyddsprodukter, kryptoutveckling och cybersäkerhet. De kryptoprodukter vi erbjuder skyddar nätverk, arbetsplatser och mobiltelefoni inom EU och NATO.

Datasäkerhet är grunden till att bolaget startades och gav oss vårt namn, SECure TRAnsmisson. Att vi drivit dessa verksamheter parallellt har ibland ifrågasatts, men de senaste åren har värdet av kombinationen ökat. Cyberhoten i samhället ökar och sjukvården är ett primärt mål för angrepp. Det finns därför stora fördelar med att vi har säkerhetskunskap för att skydda information på såväl nationell som EU och NATO-nivå. Erfarenheten av att bygga säkra system är till nytta även inom

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 11 of 125.

TeamEngine E-Signing

”

Att prestera bra ekonomiskt möjliggör innovation och driver de investeringar som behövs för att fortsätta ge värde till våra kunder och aktieägare.

Torbjörn Kronander

medicinsidan och att ha den här kunskapen i egen regi är i dag en konkurrensfördel. Vi är ett av de högst betrodda företagen inom den medicinska IT-sektorn. Även om inget system kan byggas helt säkert så har vi ett av de säkrare.

Omställningen till molnbaserade tjänster

Vi befinner oss mitt i ett skifte där vi gradvis övergår till att leverera våra produkter som tjänster. Detta är en av de största omställningarna som Sectra har stått inför och den beräknas pågå i flera år. En samtidig och kopplad förändring är övergången till molnleveranser där vi, i stället för att göra installationer på hårdvara hos kund, levererar från centrala serversystem där många kunder delar på samma resurser ”i molnet”. Dessa två saker hänger ofta ihop, även om det inte alltid är fallet. Efterfrågan ökar snabbt och närmare tio procent av intäkterna under räkenskapsåret avser molnbaserade tjänster. Vi uppskattar att inom en inte alltför avlägsen framtid kommer en majoritet av de nya kunder som köper våra medicinska IT-lösningar att välja molnbaserade tjänster. Det kommer dock att ta lång tid innan samtliga befintliga kunder inom sjukvården har övergått till den nya modellen. På sikt ger övergången en stabilare och mer långsiktig affär än traditionell licensförsäljning, men på kort sikt kommer omsättningstillväxten att dämpas.

Omställningen innebär förändringar i såväl organisation, produktutveckling och processer som i hur vi paketerar och säljer våra erbjudanden. För att öka transparensen kring övergången har vi bland annat beslutat att redovisa nya nyckeltal för återkommande intäkter från molnbaserade tjänster, Cloud Recurring Revenue. Läs mer om kommande förändringar i Sectras finansiella rapportering 2022/2023 på sidan 69.

Stabil finansiell ställning och uppfyllda finansiella mål

Att prestera bra ekonomiskt möjliggör innovation och driver de investeringar som behövs för att fortsätta ge värde till våra kunder och aktieägare. Vi redovisar en historiskt hög omsättning, växande återkommande intäkter och ökad vinst mot jämförelseåret. Dessutom jobbar vi med satsningar på innovationsprojekt som ska skapa ytterligare kundvärden och tillväxt i framtiden. Samtliga finansiella mål för koncernen är uppfyllda. Imaging IT Solutions och Business Innovation redovisar tillväxt i såväl omsättning som rörelseresultat. Secure Communications, som har drabbats hårt av pandemin, förbättrade utfallet under räkenskapsårets avslutande kvartal. Vi har också rekryterat en ny chef till denna verksamhet, Magnus Skogberg, som tar över ledningen i augusti 2022.

Orderingången, den näst bästa genom tiderna, var i linje med våra förväntningar. Vi upplever fortsatt god efterfrågan med flera omfattande pågående upphandlingar, både inom Secure Communications och Imaging IT Solutions. Variationer i ordervolymer och finansiella utfall mellan kvartal är inget ovanligt i våra marknadsnischer. Med omställningen till att i större omfattning sälja produkter och mjukvara som tjänster förväntas variationerna gradvis minska.

Strategi för tillväxt – nöjda kunder och nöjda medarbetare

I en intervju förra hösten fick jag frågan om vår strategi för tillväxt och för att vinna över stora konkurrenter. Jag berättade vad Judy Faulkner, grundare av den amerikanska företaget Epic, en gång berättade för mig. Hon sa att vägen till att bli stor i USA som ett litet företag inte är att gå den finansiella vägen ”köpa tillväxt och göra en snabb exit”, utan att ha mer nöjda kunder än konkurrenterna och att vara uthållig. Att växa med god kvalitet och nöjda kunder är i linje med våra grundläggande strategier.

Konkurrensfördelar baserade på produktinnovation har en ganska kort livslängd. Om en leverantör introducerar en ny funktion kommer andra aktörer snart att inkludera motsvarande i sina produkter. Om dina kunder däremot är i grunden nöjda med hur du agerar och arbetar, med företagets kultur och framför allt om man har bättre och duktigare anställda än konkurrenterna är det enormt svårt att kopiera.

Vi kan inte skapa nöjda kunder utan nöjda medarbetare. Det enda sättet att upprätthålla en hög nivå av kundnöjdhet är att ha medarbetare som är motiverade och som kommer att göra det som är bäst för kunderna. Inte för att de blir tillsagda, utan för att de vill. Företagskultur är en mycket viktig faktor som vi jobbar med.

Framtidsutsikter

Tillväxtmöjligheterna är goda inom samtliga verksamhetsområden. Vårt framgångsrecept är nöjda kunder vilket i sin tur kräver nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg till en tydlig fokusering på marknader som måste växa på grund av bakomliggande samhällsfaktorer, en bra kostnadskontroll, en tydlig bild av vart vi är på väg och en uthållighet i denna riktning så ser ni att Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Vi har många strategier för att nå våra mål, men de kan sammanfattas med att behandla våra kunder som vi skulle vilja bli behandlade i deras ställe. Gör mot andra som du vill att de ska göra mot dig – den gyllene regeln som vi i olika former hittar som ledstjärna inom i stort sett alla samhällen och religioner. Att leva och agera enligt den leder till framgångsrikt lagarbete och framgångsrika affärer och gör dessutom arbetet roligare och mer tillfredställande för medarbetarna.

Linköping i juli 2022

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 12 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064481



Sectras sätt att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

Den starka företagskulturen är grunden för vårt värdeskapande

Företagskultur och värderingar

Grunden för hur vi skapar värde är en stark företagskultur som kretsar kring såväl kundernas behov som långsiktighet i det vi gör.

Affärsidéer

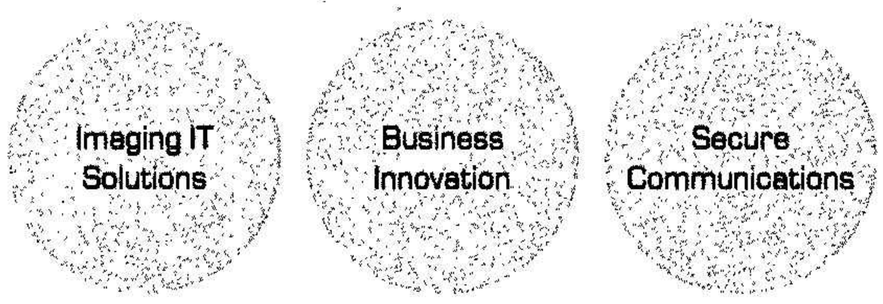
Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Verksamhetsområden



Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Mål

Sectra ska skapa stora värden för våra kunder. Kunderna ska vara så nöjda att de stannar hos Sectra under lång tid och gärna utökar sin användning av våra lösningar. För att lyckas behöver vi ha nöjda och engagerade medarbetare. Medarbetare som är motiverade, mår bra och därmed kan ta fram nya kreativa lösningar som ytterligare ökar värde för våra kunder. Värden som vi sedan kan få del av genom den ersättning som erhålls för våra produkter och tjänster.

Hur vi lyckas följs upp genom koncerngemensamma resultatindikatorer inom dessa områden:

- kund
- medarbetare, företagskultur och processer
- innovation och nya affärer
- finansiella utfall

I tillägg finns även affärsspecifika mål som följs upp inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet. På så sätt säkerställs att vår verksamhet skapar värde och bidrar till en hållbar affärsutveckling.

Läs mer på sidan 24.

Koncerngemensamma strategier för hållbar affärsutveckling

Kundnytta är högsta prio

Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt. Nära relationer med krävande kunder säkerställer att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 16.

Företagskultur som motiverar

En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem och att ständigt driva förbättring. Detta för att kunna uppfylla – och många gånger överträffa – kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 18.

Ständig innovation

Nära samarbeten med kunder, universitet och branschpartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 22.

Geografisk expansion

Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska expansionen ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

Läs mer på sidan 23.

Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

>240

Totalt antal miljoner patienter vars bilddiagnostiska information lagras i Sectras system

268

Inköp av produkter och tjänster från leverantörer, MSEK

934

Löner och andra ersättningar till anställda, MSEK

2021/2022

Kunder

- Effektivare diagnostisering, val av terapier för behandling och uppföjning av dessa behandllingar.
- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i att använda och hantera medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Studenter inom medicin och anatomi som är bättre förberedda för sitt yrkesliv.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga dataintrång och cyberattacker.

Samhälle och medborgare

- Ökad effektivitet och kvalitet inom medicinsk bilddiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skatteinbetalningar i länder där vi verkar.
- Innovationer och forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och tryggare.
- Meningsfullt arbete på en jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den äldre människans sjukdomar.
- Säkrare diagnoser som ger bättre vårdresultat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var patienten söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Distributionspartners och leverantörer

- Möjlighet att bidra till bättre patientvård och ökad cybersäkerhet genom samarbete med Sectra.
- Ökade affärsmöjligheter.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av den ökade samhällsnyttan som Sectra skapar.
- Satsningar och investeringar i nischmarknader, tillväxtområden och innovation som kan bidra till avkastning över lång tid.

Sectras ledningssystem omfattar en process för att identifiera intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på bolaget. Läs mer i **hållbarhetsredovisningen** på sidan 70.

Hur vi bidrar till FN:s globala mål

Genom vårt arbete hjälper vi våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara.



FN:s globala mål nr 3 – Hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Här underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



FN:s globala mål nr 9 – Hållbar industri

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att bli effektivare på bild- och funktionsmedicin. Det gör vi genom att bland annat tillhandahålla infrastruktur, produkter och tjänster för bilddelning såväl inom som mellan olika vårdgivare.



FN:s globala mål nr 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvarsmakter att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korruption och mutor likaväl som att följa alla lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

TeamEngine E-Signing

Vårt **starka kundfokus** bygger förtroende

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver att vi förstår och ställer upp för kunderna.

Prioriterade aktiviteter

- Att anställa och behålla rätt personal.
- Att leda med hjälp av en kundfokuserad företagskultur.
- Att mäta och följa upp kundnöjdhet.
- Att utföra all utveckling i nära samarbete med slutanvändare.
- Att bygga kundförståelse hos varje enskild medarbetare.



Det som skiljer ut oss – våra medarbetare
Sectras lösningar uppskattas för deras stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Kundnöjdhet är högsta prioritet
Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag. Drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. Att ha nöjda kunder är också en effektiv sälj- och marknadsföringsstrategi, eftersom det är det ultimata beviset på att vi har bra lösningar som skapar värde i kundernas verksamhet och levereras av kompetent personal. Det är vår övertygelse att om vi prioriterar kundnöjdhet kommer vi även få nöjda medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer Sectra att fortsätta vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda. Hög kundnöjdhet bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera nya medarbetare.

Nära samarbete med krävande kunder
Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på gedigen kunskap om användarnas vardag. Vi strävar alltid efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som gör verklig nytta och som löser relevanta problem måste våra anställda förstå kundernas vardag. Att arbeta nära kunder är därför en del i många av våra processer. Vi har till exempel nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Dessutom gör alla medarbetare, oavsett roll, ett flertal kundbesök varje år för att hålla förståelsen för våra kunders vardag aktuell. Kulturen bidrar till att motivera och engagera medarbetarna, att tillsammans verkligen förstå och lösa kundernas problem och skapa värde för kunderna. Den bidrar också till att våga säga nej till samarbeten med aktörer vars utmaningar vi inte är bäst lämpade att lösa.

"The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them."

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 16 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064B3

Rätt medarbetare och en stark företagskultur skapar kundvärde

Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.

Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.

Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.

Att ta initiativ, ta ansvar och agera – "gör nå't bra!".

Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.

Att sprida glädje och trivsel.

Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.







TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 17 of 125.

TeamEngine E-Signing

Företagskultur som bygger engagemang

Sectra har över 1 000 anställda i 14 länder. Såväl våra egna som externa mätningar visar att Sectra är en arbetsplats där anställda trivs, känner att de gör något viktigt och får möjlighet att utvecklas som individer. Denna arbetsmiljö är något vi värnar varje dag – det är den som gör det möjligt för medarbetarna att skapa värde för våra kunder.

Prioriterade aktiviteter

- Att rekrytera utifrån kandidaternas attityd och förmåga – "Hire for attitude and ability. Train for skill".
- Att låta vår företagskultur guida beslut och beteenden.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut och driva förändring, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.



Attityd, förmåga och vilja att lära

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft – en vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare utifrån kandidaternas attityd, egenskaper och om de passar in i Sectrakulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbföränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss.

Under 2021/2022 ökade Sectra antalet medarbetare med 116 personer. Samtliga nyanställda intervjuades, förutom av närmsta chef och kollegor, även av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget.

Sectra rekryterar en stor del av sin personal direkt från universiteten och en viktig del i strategin är att arbeta nära utvalda universitet världen över. Under räkenskapsåret har pandemirestriktionerna lättat något, vilket gjort det möjligt för oss att återigen bygga relationer med unga talanger. Detta, liksom examensarbeten, extrajobb och sommarjobb, är viktigt i vårt arbete med att attrahera och selektera framtida medarbetare.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vi arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla företagskulturen. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation, rekrytering, utbildning och utvärdering av chefer samt medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar ger vi dem en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för våra kunder och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer och ledare, där fokus ligger på kundnytta, kultur och beteende. Under räkenskapsåret har vi i viss omfattning kunnat genomföra dessa utbildningar igen efter ett tillfälligt uppehåll på grund av pandemin.

Bland Sveriges bästa arbetsgivare

Att lyckas attrahera talang är viktigt för Sectras tillväxt. Därför har vi stort fokus på att vara en arbetsplats där våra medarbetare trivs, utvecklas och får förutsättningar att skapa värde för våra kunder. Vi följer årligen upp hur väl vi lyckas i interna mätningar. Under 2021/2022 rankades Sectra på en fjärde plats i Universums undersökning "Sveriges bästa arbetsgivare", vilket ytterligare bekräftar att vi lyckas.

Jämställd arbetsplats

På Sectra ska alla människor behandlas med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvissade om att alla som jobbar på Sectra

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 18 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064484



är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på. Lika möjlighet (equal opportunity) är ett av de nyckeltal som följs upp årligen, se sidan 76.

Ledare som utmanar anställda att bli "sitt bästa jag"

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar av såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback och kommunicera såväl mål som förväntningar och prioriteringar. Sectras ledarskapsfilosofi lär vi ut med olika utvecklingsprogram för chefer.

Möjligheter att fortsätta växa

Att medarbetarna utvecklas både kunskapsmässigt och personligt är viktigt både för deras trivsel och för våra kunder. Vår utbildningsorganisation, Sectra University, ger därför medarbetare och personal hos samarbetspartners möjlighet till intern och extern vidareutbildning. Med hjälp av Sectra University görs även effektiv onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning.

Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt. Vi uppmanar och stöttar till exempel jobbrotation mellan avdelningar, roller och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen. Vi tillhandahåller också olika karriäralternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller så kan de föreslås till Sectras årliga senioritetsprogram. Kollegorna nominerar då medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt en kompetens utöver det vanliga i något ämne, varpå de kan utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämningen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

För mer information om kompetensutveckling och ledarskapsprogram, läs sidan 74.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 19 of 125.

TeamEngine E-Signing

Sectra välkomnar **framtida medarbetare**

Sectras framgångar vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Det är avgörande att medarbetarna trivs och mår bra för att vi ska lyckas. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera föräldraskap och arbete är ett viktigt område för Sectra. Här är några av de nytillskott som våra medarbetare har berikat världen med under räkenskapsåret.



Amelia Aviles Hellström
2022-02-18
Jesper Hellström
Software Engineer
Sverige

Ava Lia
2022-03-25
Nima Dehkalani
Application Specialist
Tyskland



Carice Ivy Klein
2021-10-15
Bjorn Klein
Finance Assistant
Nederländerna



Daniel Bell
2021-11-15
Jonathan Bell
Infrastructure Consultant
Storbritannien



Ellie Mörlin
2022-01-16
Linnéa Roivas
Sales & Marketing
System Manager
Sverige



Elton Dahlberg
2021-09-15
Tobias Dahlberg
Software Engineer
Sverige

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 20 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064855



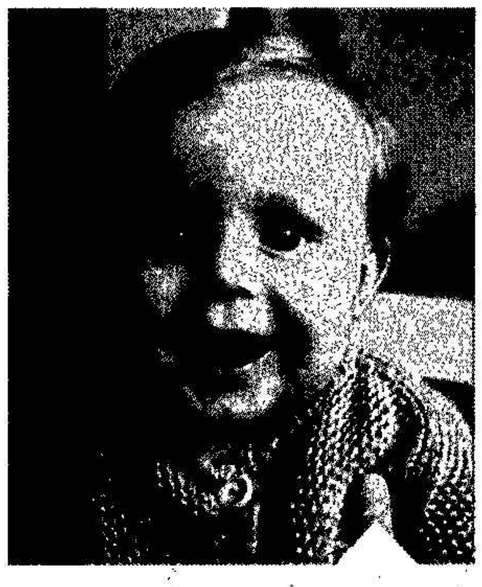
Gustav Rålund
2022-01-05
Markus Rålund
Global Business Lead
Sverige



Ivar Häger
2021-06-16
Simon Häger, Head of Strategic Analysis, och Elin Häger, Technical Project Manager
Sverige



Leo Hadarzon
2021-12-01
Nadja Mohsén
Deployment Manager
Sverige



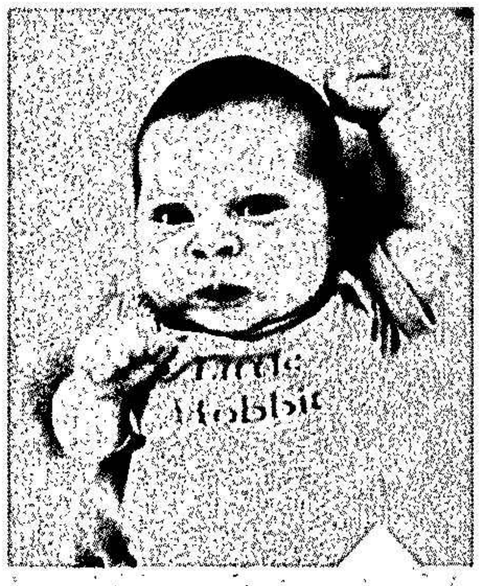
Maya Besselink
2021-09-23
Nick Besselink
Global Research Liaison Manager
Nederländerna



Noelle Warvne
2021-12-25
Sofia Häger
Project Manager
Sverige



Olivia & Vasco Dias-Carvalho
2021-11-05
Dulce Dias, Applications Specialist, och Guilherme Carvalho, Sales & Contracts Manager, Storbritannien



Patrick Vahan Churcher
2022-03-10
Tyson Churcher,
Service Engineer
Australien



Philippa Nurthen
2021-05-04
Robert Nurthen
Applications Specialist
Australien



Saga Torberntsson
2021-07-10
Kim Torberntsson
Software Engineer
Sverige



Siana Mae Soltani
2022-02-08
Nader Soltani
President Sectra Canada
Kanada



Unni Bengtz
2021-07-10
Gustaf Bengtz
Software Developer
Sverige



Valdemar Olsson
2022-04-02
Chahrazed Olsson
Application Specialist
Sverige

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 21 of 125.

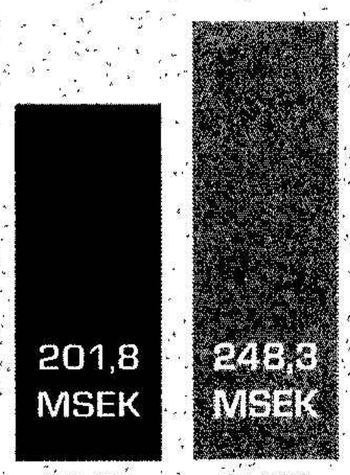
TeamEngine E-Signing

Innovation för hållbar tillväxt

Kunder ska veta att Sectra är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Vår strategi för innovation bygger på att låta kundernas behov, kombinerat med Sectras kunskap om trender och teknik, styra framsteg och förnyelse av våra kunderbjudanden.

Prioriterade aktiviteter

- Att, med stöd av vår företagskultur, ständigt söka kontinuerlig förbättring och innovation i vårt värdeskapande.
- Att genomföra forskningsprojekt i nära samarbete med kunder, forskningscentra och andra parter.
- Att driva utvecklingsprocesser agilt och i tätt samarbete med kund.
- Att bedriva fokuserade projekt inom ett antal framtidsområden såsom kvantdatorer, AI och precisionsmedicin.



Koncernens kostnader för FoU

26
patentfamiljer i koncernen

10–15 %
av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

Kundnära produktutveckling
Vi investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna för att säkerställa att vi levererar lösningar som verkligen gör skillnad i kundernas vardag. Under räkenskapsåret har vi till exempel utvecklat vår plattform för att integrera externa AI-applikationer i kundernas Sectralösningar samt funktioner som förbättrar arbetsflöden och hjälper till att hantera den växande arbetsbelastningen inom radiologi. Under respektive verksamhetsområde kan du läsa om fler exempel på olika utvecklingsprojekt som pågår inom koncernen.

Forskning för att möta framtida behov
Genom forskning medverkar vi till att flytta fram gränserna bortom vad kunderna fokuserar i dag. Våra forskarteam utvecklar kunskap, metoder och prototyper som banar väg för produktutvecklingen. Många av innovationsprojekten bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen. Vi deltar till exempel i projekt för att snabba på utvecklingen av diagnostiska metoder baserat på AI. Läs mer om vår forskning på sid 40.

Exempel på forskningspartners och vetenskapliga publikationer inom området medicinteknik hittar du på medical.sectra.com/research

Utveckling i varje del av affären
Vi vill leverera så mycket värde som möjligt till våra kunder. Därför utvärderar och utvecklar vi kontinuerligt hur vi interagerar med våra kunder, tillhandahåller service och paketerar våra lösningar. Allt i nära dialog med kunderna. Under året har vi bland annat arbetat med modernisering och digitalisering av ekonomisystem, orderhantering och dataanalys. Vi har också fortsatt att utveckla hur personal och kunder får tillgång till utbildning och produktrelaterad dokumentation.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 22 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064B6

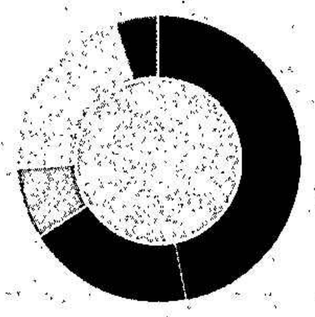
Multinationell närvaro

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i ett mindre antal länder än liten i många. Ambitionen är att vara den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där vi säljer i egen regi.

Prioriterade aktiviteter

- Att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi. Särskilda satsningar pågår i USA där Sectra har nöjdast kunder samtidigt som vi har en stor potential att växa.
- Att genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners. Frankrike och Kanada är de senaste länderna där Sectra startat dotterbolag. I båda länderna har vi fått viktiga referenskunder, vilket har stor betydelse för den framtida utvecklingen på dessa marknader.
- Att etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och marknader.

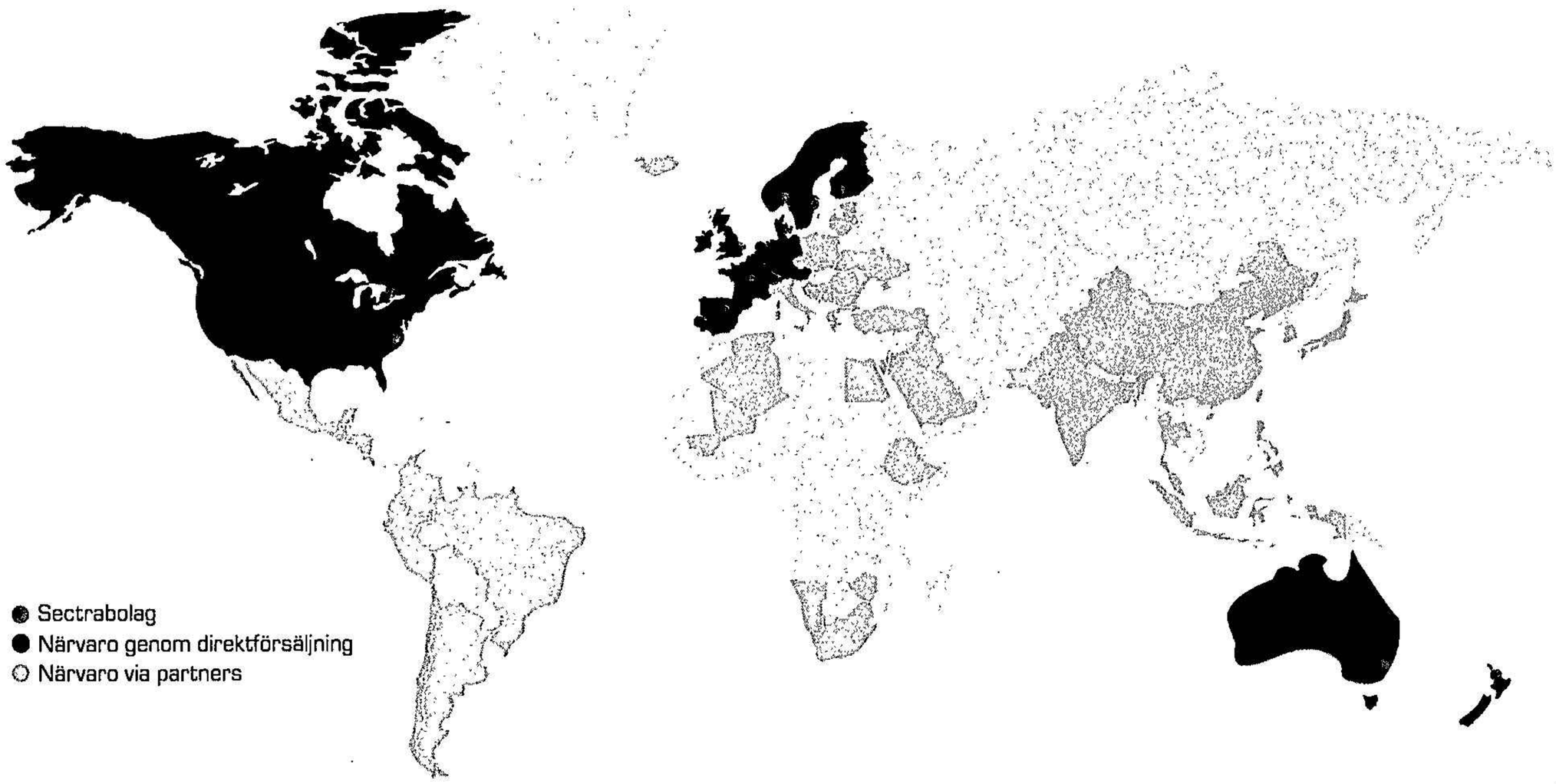
Omsättning per marknad 2021/2022



	Andel	MSEK
USA	28 %	547
Sverige	19 %	379
Storbritannien	19 %	371
Nederländerna	8 %	150
Övriga Europa	21 %	402
Övriga världen	5 %	100

19
länder med direktförsäljning

50-tal
samarbetspartners



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 23 of 125.

TeamEngine E-Signing

Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

Sectras övergripande mål är att skapa stora värden för bolagets kunder. Eftersom våra kunder är oerhört viktiga för fungerande samhällen är detta också vårt viktigaste hållbarhetsmål.

Kund

Den nytta och de värden vi skapar för kunderna utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset för att vi lyckas leverera värde och att Sectras tjänster och produkter märkbart förbättrar kundernas verksamhet.

Hur vi lever upp till målet mäts löpande genom egna kundnöjdhetsundersökningar baserade på metodiken Net Promoter Score (NPS) samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska IT-system.

Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en jämställd arbetsplats med lika möjligheter, utan förekomst av mobbning och trakasserier. Vi vill att medarbetarna känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har också stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal.

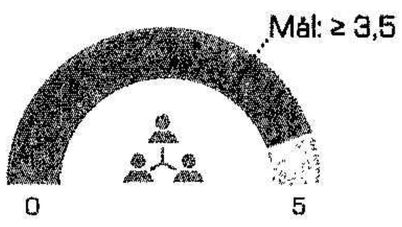
Hur vi lever upp till målen följs upp med ett antal resultatindikatorer som baseras på svar i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer och kan växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Innovation och nya affärer

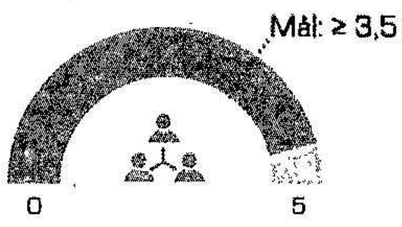
Sectra vill vara en framtidssäker partner för våra kunder. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens nästa behov.

Hur vi lever upp till målet följs upp i en årlig medarbetarenkät.

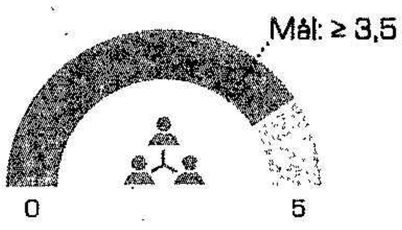
Urval av resultatindikatorer 2021/2022



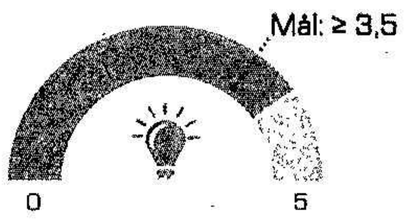
Företagskulturindex – En sammanvägning av svar på frågor kring Sectras företagskultur



Likabehandling – I vilken grad medarbetare håller med om påståendet "Sectra är en arbetsplats med lika möjligheter".



Medarbetarnas magkänsla – Gradering av känslan när medarbetaren kommer till arbetet.



Innovationsgrad – I vilken grad medarbetare håller med om påståendet "Sectra är innovativa".



Kundnöjdhet – Antal delområden som uppfyller målet NPS ≥ 20.

Sectra-verksamhetsmål och hållbarhetsmål 2021/2022

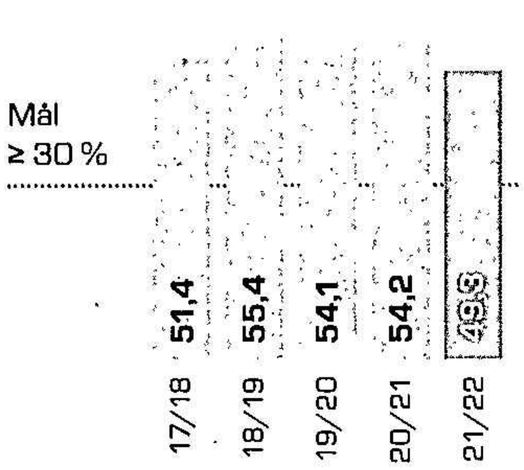
TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 24 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064B7

Finansiella mål

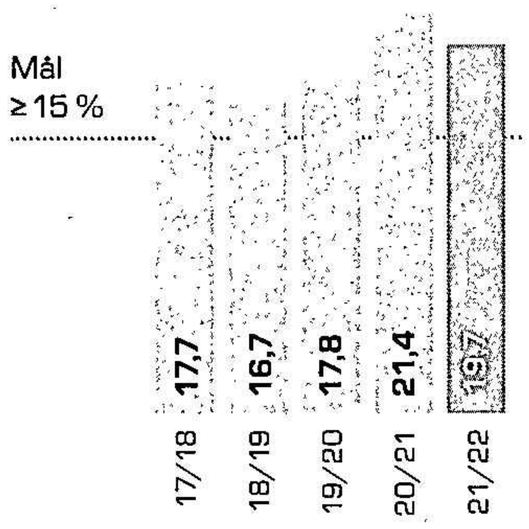
Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna. Stabilitet och lönsamhet är hygienfaktorer. När tröskelvärden för dessa mål är uppfyllda sätts tillväxtmålet i fokus, där vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna.



1. Stabilitet
Soliditeten ska vara minst 30 procent.

En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde.

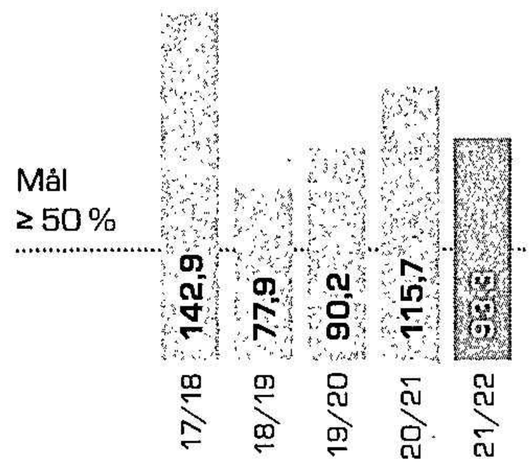
Soliditeten överstiger det strategiska målet. En ökad balansomslutning till följd av ökade avtalstillgångar och avtalsskulder samt stora förskottsbetalningar från kunder har bidragit till att soliditeten minskade under 2021/2022.



2. Lönsamhet
Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med god lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

Lönsamheten ligger väl över det strategiska målet. Effekter av pandemirestriktioner bidrog till tillfälligt högre rörelsemarginal under 2020/2021. Under räkenskapsåret har restriktionerna lättat, vilket gjort det möjligt att återigen besöka kunder och branschmässor om än inte i samma omfattning som före pandemin. Vi har under året även förstärkt leveranskapaciteten och ökat återinvesteringarna i framtida tillväxt.



3. Tillväxt
Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

Vinsttillväxt är ett mer relevant mål för bolaget än ökad omsättning eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädningseffekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.

Vinsttillväxten ligger väl över det strategiska målet. Detta är ett resultat av omsättningstillväxten samt Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och andelen produkter med högre marginaler.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-7190-43B8-9[illegible] Page 25 of 120

Imaging IT Solutions

Business Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vardkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer – med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik, planering och uppföljning av operationer samt utbildning är centrala delar för att möta dessa utmaningar.

TeamEngine E-Signing

20220912064888

Trender och behov som driver **sjukvårdsmarknaden**

Trender

Färre måste försörja fler
Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar. Förbättringar i levnadsförhållanden och sjukvård gör att vi lever längre. Samtidigt föds det färre barn och befolkningen i arbetsför ålder minskar.[2]

Fler patienter med kroniska sjukdomar och stora vårdbehov
De äldre drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som *cancer, hjärta och kärl, nervsystem, skelett och rörelseorgan samt* syn och hörsel. Effektivare diagnostisering och uppföljning av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterat.

Medicinska framsteg
Med förbättrade prediktions-, diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomar. Därmed får allt fler genomgå uppföljande undersökningar, vilket bidrar till ökande behov av bilddiagnostik. Ökad användning av individanpassad vård, så kallad personalized medicine, är en mycket viktig faktor som driver diagnostik snabbare än terapi. Behandling i individanpassad vård följs ofta upp med hjälp av bilddiagnostik och, vid behov, modifieras under processens gång.

Digitalisering
Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt blir system och information mer sårbara för mänskliga misstag och cybersäkerhetshot.

Kundernas utmaningar och behov

Konsolidering och samverkan kring resurser
För att kunna uträtta mer med samma eller mindre resurser, behöver samverkan kring resurser och patienter öka. Behoven späds på av att patienter i allt större utsträckning rör sig mellan vårdgivare. Detta kan innebära att bilder skickas till läkare för granskning på distans, att man inom en region delar resurser eller att man samarbetar tätare inom och mellan avdelningar. För att öka kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler sammanslagningar av vårdaktörer.

Stöd för ökad diagnostik
Trycket på vården ökar behoven av att effektivisera diagnostiken. Detta kan exempelvis ske med hjälp av ny teknik, såsom AI, nya funktioner liksom ökad användarvänlighet i verktygen som används för att granska medicinska bilder och skriva svar. Nya typer av modaliteter gör det möjligt att använda bilddiagnostik i ett tidigare vårdskede och göra mer kvantitativa bedömningar vid diagnos och uppföljning, vilket ytterligare ökar trycket på de bilddiagnostiska avdelningarna. Mer högupplösta och mångdimensionella bilder ökar också datamängderna markant, vilket är en utmaning vid lagring, delning och granskning av bilderna.

Patientintegritet och cybersäkerhet
Förbättrad tillgång till, och presentation av, relevant patientinformation är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och korta vårdtider. Samtidigt ökar antalet cyberbrott riktade mot sjukvården och utgör hot mot patienters liv och integritet. Då konsekvenserna kan bli allvarliga ser sig sjukvården tvingade att betala lösensummor, vilket gör cyberbrott än mer lukrativt i denna sektor. Behoven av högre cybersäkerhet driver på övergången till molnbaserade lösningar inom sjukvården.

Utbilda fler – effektivare
I de flesta länder är det brist på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Samtidigt ökar användningen av nya tekniker inom diagnostik och behandling, vilket kräver mer frekvent fortbildning. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer står högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

Sänka kostnader och öka fokus på kärnverksamheten
Med syfte att minska det egna kompetensbehovet inom IT och cybersäkerhet väljer vårdgivare att köpa bildhantering som en tjänst och kan då även ta del av drifts- och samverkansfördelar. Detta sker allt mer i form av molnbaserade tjänster, se sidan 32. Många vårdgivare konsoliderar också sina IT-system för att effektivisera underhåll och drift, minska kostnader samt skapa förutsättningar för samverkan mellan olika medicinska discipliner.

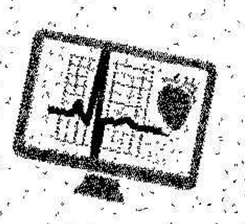
TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 27 of 125.

TeamEngine E-Signing

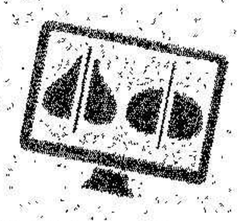
Medicinska bilder är centrala i vården av patienter

Medicinska bilder spelar en viktig roll i diagnos, behandling och uppföljning av sjukdomar. Sectras lösningar kan därför skapa stora värden för såväl sjukvården, patienterna som samhället i stort. Effektiv bilddiagnostik för sjukdomar hos äldre människor har särskild prioritet i vården.

Exempel på när medicinska bilder används inom vården



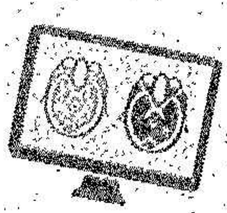
Diagnos av hjärtproblem



Tidig upptäckt av cancertumörer



Bedömning av tumörers aggressivitet och spridning



Uppföljning under behandling



Diagnos, planering av behandling och uppföljning av muskuloskeletala skador och sjukdomar



Dialog kring patienter mellan vårdenheter



Direkt dialog med patienter



Fördjupad förståelse för kroppens anatomi och variation vid medicinsk och klinisk utbildning



Vi hjälper vården möta utmaningar kopplade till den åldrande befolkningen

Sectra erbjuder lösningar för all bilddiagnostik. En sammanhållen hantering av alla typer av medicinska bilder ger vårdteam en fullständig patientöversikt, vilket bidrar till snabbare och mer korrekta diagnoser. Vi kan därmed möta kundernas växande behov inom områden som:

- cancer
- hjärt- och kärlsjukdomar
- muskuloskeletala sjukdomar
- ögon- och hörselsjukdomar
- neurologiska sjukdomar

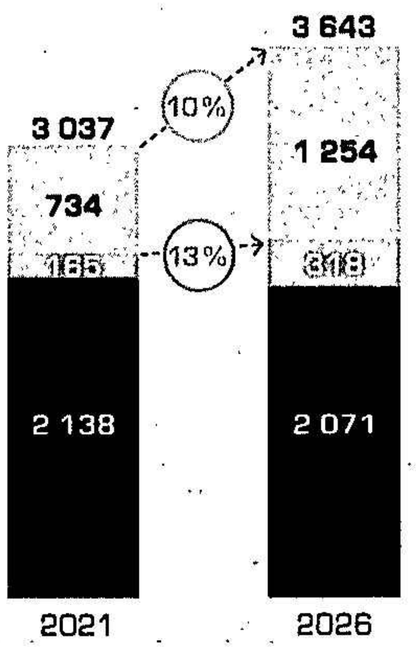
TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 28 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064489

Marknadens storlek

Global marknad IT-system för radiologi och kardiologi[3], MUSD



Medicinsk bildhantering
Befintliga IT-system för radiologi ersätts av sammanhållna lösningar för bildhantering, så kallad Enterprise Imaging, i hela organisationer eller regioner. Trenden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av bildhanteringssystem (PACS) för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Sectras helhetslösning hanterar även medicinska bilder inom exempelvis patologi, oftalmologi och andra bilddiagnostiska områden.

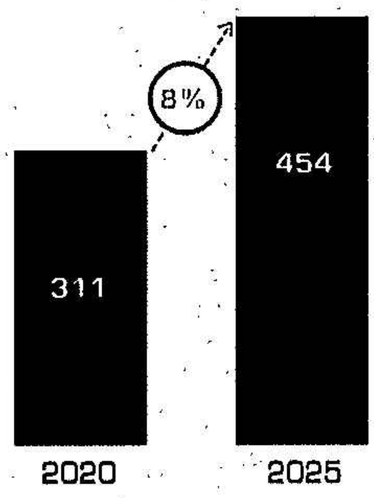
- Radiology Enterprise
- Cardiology Enterprise
- Radiology Standalone
- Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2022–2026

Digital patologi
Patologer övergår från mikroskop till digital granskning av vävnadsprover och marknaden växer snabbt. Svensk sjukvård är pionjärer och har kommit längst i världen genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilabb. Här finns 32 patologilabb medan motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket belyser den mycket stora tillväxtpotentialen inom området digital patologi för primärdiagnostik. Liksom inom andra bilddiagnostiska områden i vården ger digitaliseringen även helt nya möjligheter att använda innovativ teknik, exempelvis AI, och stora databaser för att öka kvalitet och effektivitet.



Effekter av covid-19-pandemin
Pandemin har lett till ytterligare tryck på redan hårt pressade sjukvårdsbudgetar. Stora resurser har gått åt till att ta hand om patienter med covid-19, vilket har påverkat annan vård. Kundernas prioritering av det som var allra nödvändigast för stunden har medfört en tillfälligt dämpad efterfrågan inom vissa områden, till exempel ortopedi. Planerad kirurgi var ett av de första medicinska ingreppen som ställdes in eller sköts på framtiden. Att komma i kapp med vård som skjutis upp ställer krav på ökad effektivitet och över tid är behoven av Sectras medicinska IT-system fortsatt stora inom samtliga kundsegment. Dessutom har nödvändigheten av att ge vård och utbilda på distans lett till ökad efterfrågan på lösningar som möter dessa behov.

Global marknad IT-system för ortopedi[4], MUSD



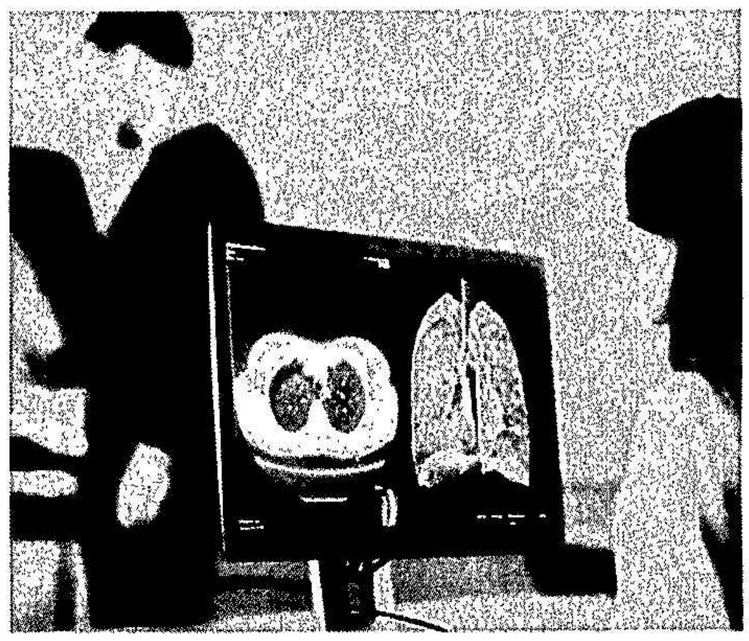
Ortopedi
Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta medför byte av höft-, knä- och axelleder. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer[5]. Sjukdomen är, vid sidan av cancer och stroke, en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt världshälsoorganisationen, WHO.

- Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2021–2025

Medicinsk utbildning

> 2 500

Lärosäten[6,7] och sjukhus världen över som bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar.

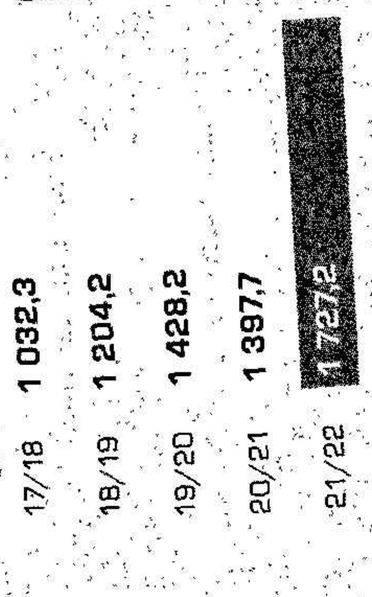


TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 29 of 125.

Verksamhetsområde **Imaging IT Solutions**

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 64.

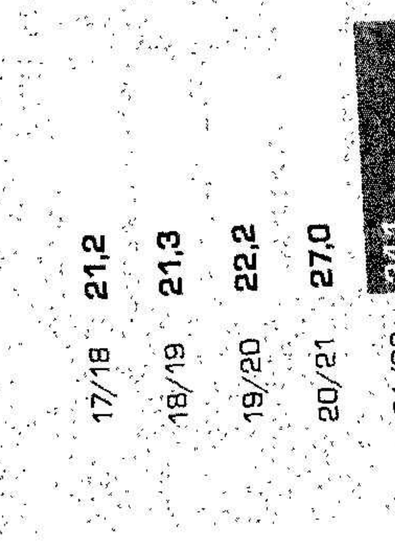
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Produkt- och tjänsteerbjudande
Sectra Imaging IT Solutions erbjuder medicinska IT-system och tjänster som **bidrar till att kunderna kan ge fler patienter** vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Erbjudandet omfattar:

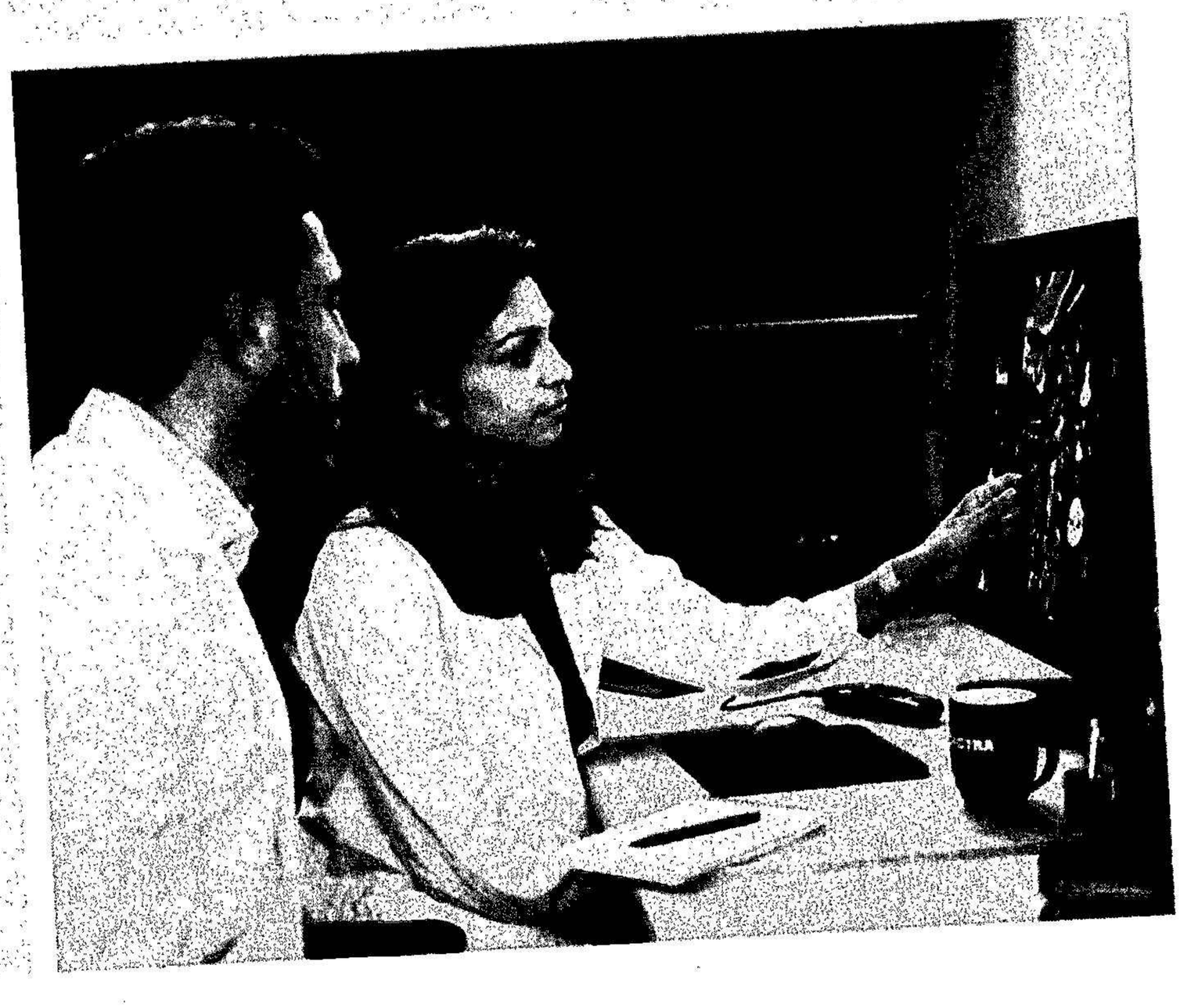
- **IT-system för effektiv diagnostik, arkivering,** presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation.
- Support- och uppgraderingsavtal, utbildning och andra tjänster kopplade till användning och implementation av Sectras lösningar.
- Traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen.

Medarbetare: 730

Kunder
Vårdgivare, vanligtvis stora sjukhus, regioner, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder värdesätter vår förmåga att leverera extremt driftsäkra och skalbara lösningar för medicinsk bilddiagnostik. De har också behov av kommunikation och samarbete mellan sjukhus, vilket vi är experter på.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro
Egna säljorganisationer i 18 länder och samarbetspartners i ett 30-tal länder. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

Konkurrenter
Till konkurrenterna hör Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINITT Healthcare, Intelerad, Philips/Carestream Health och Vital Images. Konkurrenterna omfattar även lokala aktörer som Mach7 Technologies, Visage Imaging och Visus samt, inom bildarkiv, större IT-bolag såsom Hyland Software.



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 30 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064900

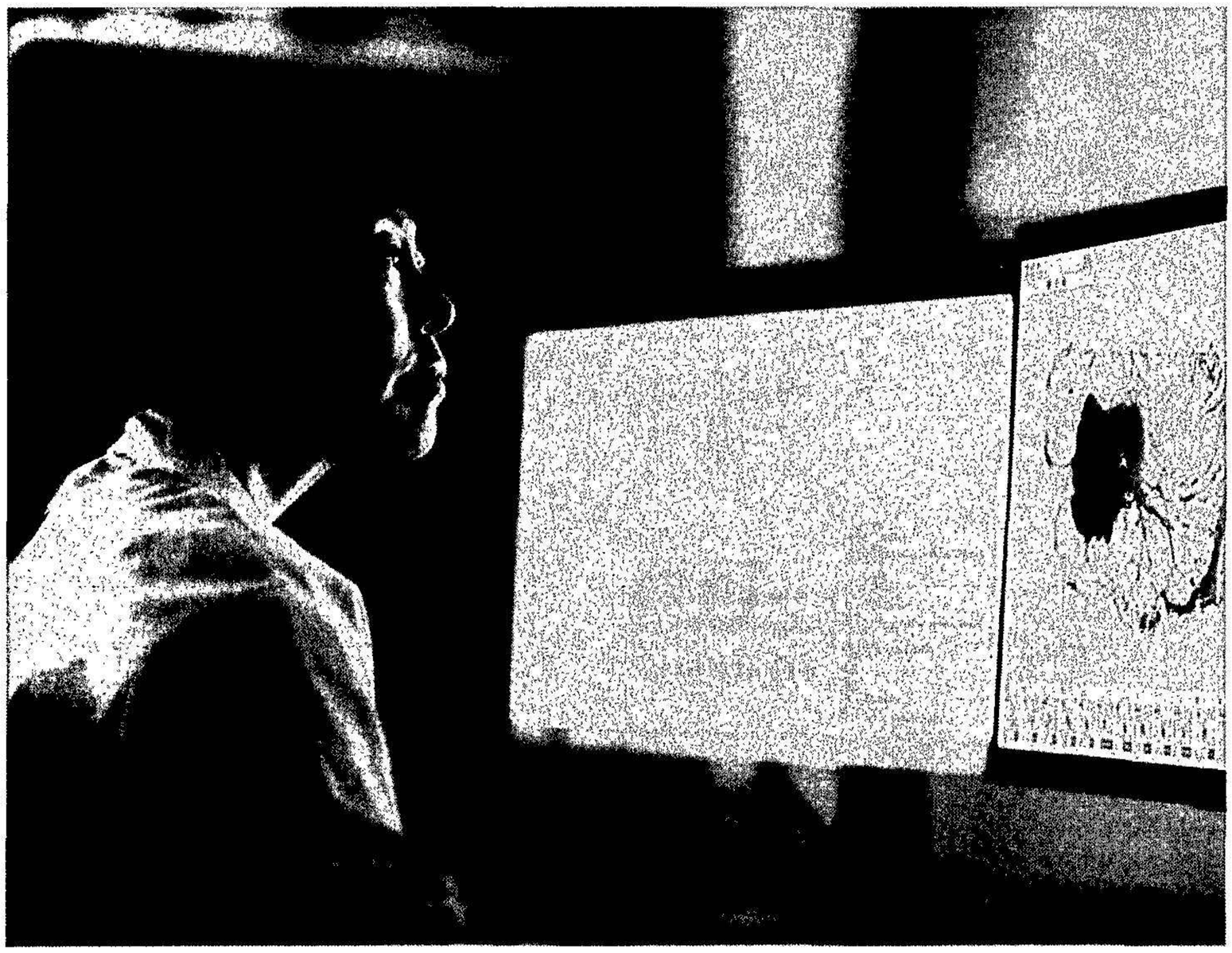
Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara ledande på att göra kundernas diagnostiska arbete mer effektivt och medverka till bevisat bättre vårdresultat för patienter. Vi ska också vara en strategisk partner inom diagnostisk bildbehandling med särskilt fokus på cancerdiagnostik.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation relaterade till bilddiagnostik. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska enheter, till exempel radiologi, mammografi, patologi och kardiologi. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden. För att möta kundernas behov pågår även långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya områden, exempelvis AI och oftalmologi. Dessutom pågår omställning av leverans- och betalmodeller, samt expansion till fler geografiska marknader.

Vi har sedan länge en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder. Inom detta segment har Sectra rankats högst i kundnöjdhet nio år i rad i USA, tre år i Kanada och i år även i Asien/Oceanien. Det är bland annat tack vare fortsatt implementation av en gemensam radiologilösning hos Australiens största offentliga vårdsystem, NSW Health, som vi för första gången kvalificerar oss för utmärkelsen i Asien/Oceanien. Bakom mätningarna står analysföretaget KLAS Research. De anses vara branschstandarden för kundnöjdhetsundersökningar av IT-system i sjukvården. Vi är bland de högst rankade även i Europa och i produktkategorin digital patologi. Satsningarna på hög kundnöjdhet har resulterat i att flera nya framstående vårdgivare valt Sectra samt att befintliga kunder förlängt och expanderat användningen av våra produkter och tjänster.



Vi har passerat 2 000 installationer av Sectras IT-system och bland kunderna finns några av världens största vårdgivare. Snabbast växer verksamheten i USA där vi ser ett stadigt ökat förtroende från fler vårdgivare. Omfattande och långa kundavtal bidrar till långsiktig stabilitet och hög andel återkommande intäkter. Sectra har i dag en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad, dock inte i USA där vi har relativt liten marknadsandel men mycket hög kundnöjdhet. Tillväxtpotentialen är också stor i de för oss nyare marknaderna Kanada och Frankrike. Dessa etableringar är betydelsefulla ur ett långsiktigt tillväxtperspektiv och vi har fått flera nya kunder, vilket hjälper till att etablera oss som en trovärdig leverantör.

Helhetsleverantör för all bildhantering

I ökande omfattning övergår kunderna från att använda system för enskilda specialiteter, såsom radiologi, till lösningar för sjukvårdens totala behov av bildhantering. Konsolideringen av all bildhantering benämns ofta som Enterprise Imaging. Det är vanligt att kunderna vid en upphandling ser till vårdsystemets totala behov av bildhantering, men att de köper in och implementerar system för en enskild avdelning, ofta med start i radiologi. Sectras skalbara lösningar hanterar alla typer av medicinska bilder – radiologi, mammografi, patologi, ortopedi, kardiologi och oftalmologi – i ett och samma system. Det gör det enkelt för kunder att, i takt med att behov och möjlighet uppstår, utöka användningen av systemet. I vårt erbjudande ingår också tjänster och produkter för delning och kommunikation av bilder samt uppföljning och analys av

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 31 of 125.

TeamEngine E-Signing



kundens verksamhet. Detta gör att vi kan vara den helhetsleverantör som många kunder efterfrågar och det öppnar upp för kompletterande försäljning till befintliga kunder. Genom att fler kunder har nyttjat möjligheten att utöka användningen till fler typer av medicinska bilder har vi stärkt positionen som helhetsleverantör och ökat försäljningen på marknader där vi har många kunder.

Fokus på cancerdiagnostik

En central del i vår strategi är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns i dag inom radiologi och bröstdiagnostik. Användningen ökar inom andra områden, exempelvis patologi till följd av att allt fler kunder inför digitala system.

Inom segmentet patologi är det allt fler vårdgivare som går från att granska vävnadsprover i mikroskop till att göra det digitalt. För närvarande används vår patologilösning för primärdiagnostik vid fler än 50 laboratorier världen över. Totalt har de diagnostiserat fler än 500 000 fall med vår lösning. Genom vår erfarenhet och bevisade förmåga att hjälpa vårdgivare till fullskalig digital patologi har Sectra byggt upp ett starkt varumärke och en god position inför marknadens förväntade snabba tillväxt.

Sectras IT-lösningar kan lagra och visa bilder och information från olika diagnostiska specialiteter i ett och samma system, vilket möjliggör integrerad diagnostik. Därmed underlättas samarbeten mellan exempelvis patologer och radiologer, som har nyckelfunktioner i en effektiv cancervård. För vidare läsning om hur Sectra bidrar till bättre cancerdiagnostik, se sidan 36.

Flera utvecklingsprojekt kring AI

AI är ett underliggande tema för flera pågående projekt, såväl inom den egna produktutvecklingen som genom partnersamarbeten. Arbetet koncentreras för närvarande till lösningar som kan användas i det dagliga diagnostikarbetet, reducera repetitiva och tidsödande uppgifter samt förbättra och effektivisera arbetsflöden. För att ge våra kunder snabbare och enklare tillgång till AI-baserade verktyg, erbjuder vi en molnbaserad marknadsplats, Sectra Amplifer Marketplace. Där får kunder tillgång till utvalda externa AI-applikationer vars integrationer med Sectras IT-lösningar har verifierats av oss. Under sommaren 2021 utökades Sectra Amplifier Marketplace med patologi. Sectra bedriver även flera egna forskningsprojekt inom AI, se sidan 40.

Paragdimskifte till molnbaserade tjänster

Allt fler kunder efterfrågar molnbaserade tjänster framför lokala installationer. Övergången innebär ett nytt sätt att arbeta både internt och externt. För att möta efterfrågan och samtidigt växa med ökad skalbarhet och intern effektivitet har Sectra de senaste åren förberett sig för omställningen till tjänsteleveranser. Under 2021/2022 infördes bland annat en ny organisation och ett strategiskt samarbete inleddes med Microsoft.

Sectras erbjudande ligger i framkant och flera kunder i Europa använder redan våra molnbaserade tjänster. Exempelvis har de flesta nya kunderna i Sverige under de senaste åren valt denna leveransmodell. Att ställa krav på en molnbaserad tjänste-

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 32 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064491

leverans i upphandlingarna är en trend som under 2021/2022 synts särskilt i Benelux, Storbritannien och USA. Denna leveransmodell innebär kostnads- och säkerhetsfördelar samt att kunderna kan fokusera mer på kärnverksamheten – det vill säga att erbjuda effektiv och kvalitativ vård. På sikt ger molnbaserade tjänster kostnads- och driftsfördelar även för Sectra, men initialt innebär de kostnadsökningar kopplade till investeringar i hårdvara, utveckling och organisation. Samtliga nya produkter som utvecklas anpassas för att effektivt kunna driftas i en molnmiljö.

Fler avtal med ny prenumerationstjänst

Utöver skiftet till molnbaserade tjänster ser vi en generell förflyttning från traditionell licensförsäljning till att leverera våra lösningar som tjänster. Vi erbjuder kunderna en ny modell, Sectra One, för prenumeration på Enterprise Imaging. Den innebär att kunder i stället för att betala en hög licensavgift för mjukvara vid avtalsstart och därtill en rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år. Avgiften baseras på vilken funktionalitet som används och hur mycket olika tjänster nyttjas. Tjänsteförsäljningen är på sikt en stabilare och mer långsiktig affär än traditionell licensförsäljning, men på kort sikt har den en dämpande effekt på omsättningstillväxten.

Sedan förra räkenskapsåret har vi erbjudit våra IT-system för medicinsk bildhantering med prenumeration som huvudalternativ i USA och många av de nya amerikanska avtalen är nu prenumerationsbaserade. I övriga länder finns det som valmöjlighet.

Lätt att utöka med Sectra One

Genom att välja Sectra One kan kunderna lättare utöka sin användning av vår helhetslösning för medicinsk bildhantering. De kan till exempel välja att inledningsvis använda radiologimodulen för att senare, utan att behöva gå ut i en omfattande upphandlingsprocess, börja använda patologimodulen. Modellen ger kunderna större flexibilitet att expandera användningen med ytterligare funktionalitet, fler specialiteter eller en ökad volym för att möta behov som uppstår i takt med att deras verksamhet växer.

Cybersäkerhet allt viktigare i sjukvården

Sjukhus är attraktiva måltavlor för organiserade cyberattacker och det är ett allvarligt hot mot såväl patienters säkerhet, liv och integritet som vårdens effektivitet och ekonomi. Inget enskilt IT-system är säkert när det gäller cyberattacker, utan när det kommer till prevention krävs ett helhetstänk från sjukhusen. Sectras samlade kunskap och erfarenhet inom cybersäkerhet ses allt oftare som en konkurrensfördel då kunder söker en partner inom området och ställer högre krav i upphandlingar av medicinska IT-system.



Marie Ekström Trägårdh

Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 33 of 125.



Sectra har fler än 2 000 installationer av medicinska IT-system runt om i världen, bland annat hos flera av världens topprankade sjukhus. Hög kundnöjdhet ligger bakom den växande kundbasen.

Året i korthet

Nya utmärkelser för branschens nöjdaste kunder
För nionde året i rad toppar ett av Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, branschens viktigaste kundnöjdhetsundersökning "Best in KLAS". I denna kategori rankas vi i år högst i tre geografiska regioner: USA, Kanada och Asia/Oceania. Med ett ökande antal kunder som använder Sectra VNA får vi även högst betyg i kategorin för multimediaarkiv, men är utanför den formella rankingen eftersom antalet kunder än så länge är för få.
» medical.sectra.com/klas

Tillväxt i USA
Nya avtal tecknas med flera stora och välrenommerade vårdgivare i USA. Exempelvis Medical University of South Carolina, som har beställt Sectra One, och UNC Health som valde Sectra för att ersätta ett flertal befintliga system. Dessutom genomförs flera stora leveranser av system för medicinsk bilddiagnostik till bland andra Atlantic Health System och Dayton Children's Hospital.

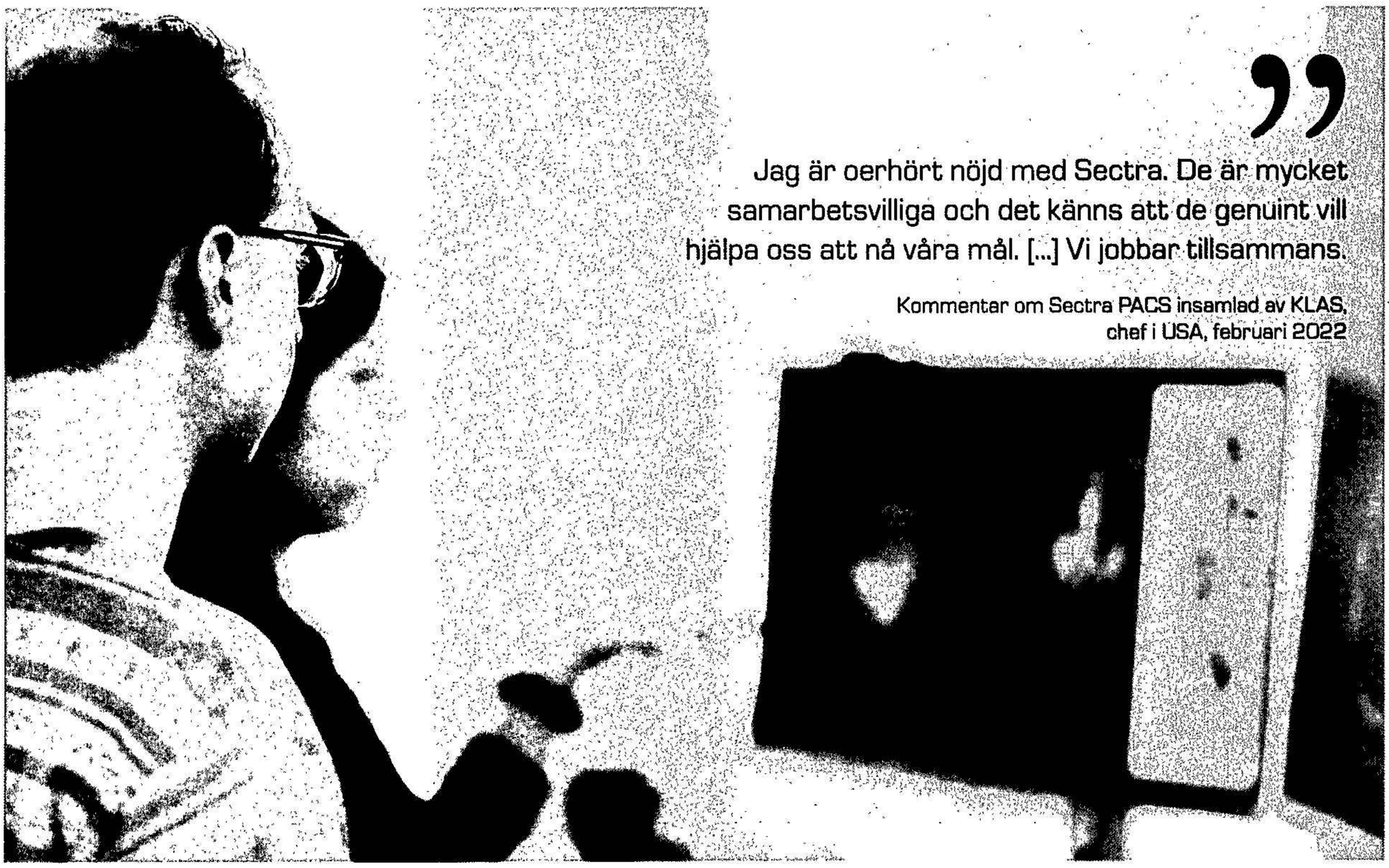
Leverans av stora regionsövergripande projekt
Vi växer även på andra marknader där Sectra har en framstående position. I Sverige driftsätts en molntjänst för att hantera röntgenbilder i Region Västernorrland. Vi levererar även flera stora kundprojekt runtom i världen. I Australien fortsätter implementationen av en gemensam radiologilösning hos landets största offentliga vårdsystem och mest folktäta region, New South Wales. I Storbritannien levereras ett av de största regionsövergripande bildmedicinska samarbetsprogrammen i Europa hos vårdkonsortiet Greater Manchester. Hälso- och sjukvården i Nordirland (HSC) blir den första regionen i Storbritannien att använda ett och samma system för att hantera medicinska bilder från både patologi och radiologi.

Produktfloran utökas med oftalmologi
Ögonvården har blivit alltmer beroende av olika typer av bildgenererande utrustning. Det har ökat belastningen på läkarna och skapat en fragmenterad IT-infrastruktur med olika system för olika bildtyper. Vi kan bidra med klinisk nytta genom central lagring, visning och delning av dessa bilder. Vi utvecklar därför funktionalitet för att stödja ögonvårdens unika behov. En helt ny modul för oftalmologi har utvecklats i nära samarbete med, och nu framgångsrikt levererats till, en stor sjukhuskedja i USA.

Framgångar inom digital patologi
Vi befäster vår position inom området digital patologi på marknader som ligger i framkant i övergången till digital patologi. Bland annat ger University Medical Center Utrecht i Nederländerna, som 2016 var bland de första i världen att börja granska vävnadsprover digitalt, Sectra förnyat förtroende genom ett tioårigt kontrakt. Även The Northern Pathology Imaging Co-operative (NPIC) i Storbritannien väljer att teckna ett nytt avtal med Sectra. Flera prestigefulla sjukhus i Benelux, Frankrike och USA väljer också Sectra för att digitalisera patologin, vilket är ett tydligt bevis på att vi positionerat oss som en av de marknadsledande aktörerna.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 34 of 125.

20220912064492



”

Jag är oerhört nöjd med Sectra. De är mycket samarbetsvilliga och det känns att de genuint vill hjälpa oss att nå våra mål. [...] Vi jobbar tillsammans.

Kommentar om Sectra PACS insamlad av KLAS, chef i USA, februari 2022

Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundens åsikter och behov.

Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.

Växa inom radiologi, kardiologi, patologi, oftalmologi och annan medicinsk bildhantering med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar i första hand en satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.

Fortsätta övergången till Sectra One för att ge kunderna ökad tillgång till ny funktionalitet och underlätta deras expansion.

Anpassa organisationen på alla nivåer för övergång till molnbaserade leveranser.

Operationell effektivitet och ökad digitalisering av interna processer för att öka organisationens skalbarhet och på ett mer effektivt sätt kunna stödja kundens resa – från att de för första gången kommer i kontakt med Sectra, till upphandling, installation och genom den långsiktiga relationen.

Fortsatt produktutveckling och förstärkning av kunderbjudandet. Särskild satsning på funktioner för radiologisk diagnostik, medicinsk bildhantering för sjukdomar hos äldre människor med fokus på cancerdiagnostik och kardiologi, samt på effektivare AI-baserat beslutsstöd för läkare och vårdpersonal.

För information om risker se **Hållbarhetsredovisning** sidan 80 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 29 sidan 111.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 35 of 125.

TeamEngine E-Signing

Säkrare diagnos och kortare tid till påbörjad behandling

Cancervården står inför stora utmaningar relaterade till den demografiska utvecklingen och är ett av Sectras strategiskt utvalda områden. Med lösningar för effektivare granskning, rapportering och samverkan i samband med bilddiagnostik skapar Sectra stora värden för våra kunder och deras patienter. Här ger vi exempel på hur våra lösningar bidrar till höjd vårdkvalitet och till att korta tiden från misstanke till diagnos och därmed påbörjad behandling.

Effektiva verktyg för radiologen
Radiologin spelar en nyckelroll i att ställa cancerdiagnoser. Sectra arbetar för att erbjuda en samlad arbetsyta där radiologen effektivt kan granska bilder, göra de analyser som behövs och föra in resultaten liksom övriga kommentarer i ett svar till den remitterande läkaren. Allt detta utan att behöva öppna flera programvaror och föra över information manuellt. Sammantaget bidrar Sectras system till att förkorta tiden det tar för radiologen att ställa diagnos och kommunicera sitt svar.

Omedelbar tillgång kortar svarstider
I de fall radiologens svar tyder på att det finns en cancertumör hos patienten tas ett vävnadsprov för att patologen ska kunna hitta konkreta bevis för cancertypen och dess utveckling. När patologerna jobbar digitalt, blir såväl tidigare som aktuella bilder enkelt tillgängliga, både inom det egna sjukhuset och för experter som kan behöva anlitas från andra sjukhus. Jämfört med att göra fysiska vävnadsprover tillgängliga för rätt patolog innebär det digitala arbetssättet avsevärda kostnads- och tidsbesparingar. Att enkelt kunna konsultera andra patologer ökar också kvaliteten i diagnosen.

Samarbete och konsultation förenklas
Sectra erbjuder patologen en helt digital granskningsmiljö som kan ersätta granskning i mikroskop och ge tillgång till nya funktioner. Dessa hjälper patologer med kritiska beslutspunkter såsom gradering och mer precis mätning, liksom för att enkelt kunna konsultera en kollega. Den digitala tekniken gör det också möjligt att dra nytta av AI-baserade verktyg vilka till exempel kan användas för bildanalys som förbättrar precisionen av uppgifter såsom att räkna celler. Sectras lösning kan på så sätt bidra till att effektivisera patologens granskning av vävnadsprover och därmed också bidra till bättre cancervård.

Bättre patientöversikt i sammanhållen lösning
Sectra erbjuder radiologer, patologer och andra aktörer i vårdkedjan en sammanhållen lösning för att hantera samtliga bilder och svar. Detta gör att respektive experts remiss, bilder, prover och svar omedelbart är tillgängliga för alla som har rättigheter att ta del av dem. Därmed får varje aktör en bättre patientöversikt, vilket ökar kvaliteten i vården och snabbar upp processen att skicka information mellan de olika aktörerna. Det underlättar också samverkan och dialog under vårdprocessen.

>50%

Beräknad ökning av antalet nya cancerfall per år i världen till år 2030[8].

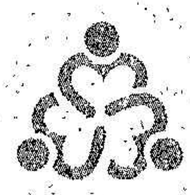
Värden vi skapar



Kortare tid för radiolog och patolog att ställa diagnos och kommunicera svar.



Lägre kostnader och kortare ledtider när bilder är tillgängliga digitalt.



Enklare samarbete skapar förutsättningar för bättre vårdkvalitet.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 36 of 125.

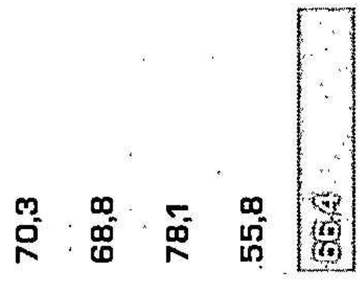
TeamEngine E-Signing

20220912064493

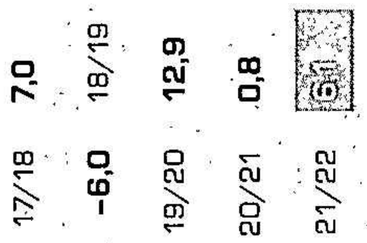
Verksamhetsområde **Business Innovation**

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 64.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



Affärsenheter
Ortopedi och Medicinsk utbildning.

Forskning och framtidsprojekt
Sectras medicintekniska forskningsavdelning och olika framtidsprojekt. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Kunder
Affärsenheten Ortopedi vänder sig till privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Verksamheten inom Medicinsk utbildning riktar sig till lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi.

Försäljningskanaler
Försäljning sker genom egen säljorganisation och distributionspartners inom Ortopedi samt genom ett internationellt nätverk av distributionspartners inom Medicinsk utbildning. Affärsenheternas lösningar säljs även som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Medarbetare: 38





TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 37 of 125.

TeamEngine E-Signing

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens växthus. Här ingår affärsenheter, forskningsverksamhet och framtidsprojekt som i nuvarande fas kan gynnas av att drivas i en inkubatormiljö, eller som inte naturligt passar in i något av våra existerande verksamhetsområden. Det sistnämnda kan exempelvis bero på att produkter och tjänster vänder sig till andra kundsegment. De långsiktiga ambitionerna är:

- att bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder
- att kommersialisera ny teknik, verifiera klinisk nytta eller driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden
- att ge mindre verksamheter och affärsenheter de bästa förutsättningarna att utvecklas och växa
- att bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden
- att utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt och verksamheter men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden.

Några projekt flyger, andra försvinner

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta.

Verksamheterna inom Business Innovation är i vissa fall redan lönsamma affärsenheter med existerande kunder som dock behöver växa ytterligare. På sikt ska affärsenheterna och projekten hanteras på något av följande sätt:

- att bli ett eget verksamhetsområde
- att införlivas i ett existerande verksamhetsområde, vilket till exempel skedde när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora
- att knoppas av som ett självständigt bolag eller säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen. Exempel på detta var när en affärsenhet för lågdosmammografi avyttrades 2011 och när patent såldes 2015
- att läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller, vilket till exempel skedde 2017/2018 med en affärsenhet för osteoporos.

Forskningsavdelningens roll är dels att stödja Sectras etablerade områden, dels att utvärdera och driva långsiktiga projekt med hög risk som kan resultera i affärer inom 3–10 år.

Året i korthet

Sectra prisas för innovativ teknik inom ortopedi

Tillsammans med kliniska samarbetspartners tilldelades vi Annual Spine Technology Award för vår tjänst för postoperativ uppföljning, Sectra Implant Movement Analysis. Utmärkelsen delades ut av RRY Publications LLC och Orthopedics This Week, vilka uppmärksammar Sectra för innovativ teknik som förbättrar vårdstandarden för patienter med ryggradssjukdomar.

21 procent tillväxt för molntjänst

Med hjälp av digitala verktyg och autentiska patientbilder i Sectra Education Portal erbjuds studenter förbättrade utbildningsmöjligheter både på campus och på distans. Tjänsten används för att utbilda sjukvårdspersonal och hjälper att öka kunskapen hos studenterna och bättre förbereda dem inför sitt yrke inom vården. Antalet prenumeranter av molntjänsten ökade med 21 procent under verksamhetsåret 2021/22.

Framsteg för klinisk nytta med AI

Sectras forskningsgrupp tog fram ett nytt sätt att presentera resultat från AI-analyser för patologer. I en studie visades att både precision och effektivitet skulle kunna öka, även i de fall där AI-lösningen är mindre kapabel än patologerna själva.



Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi

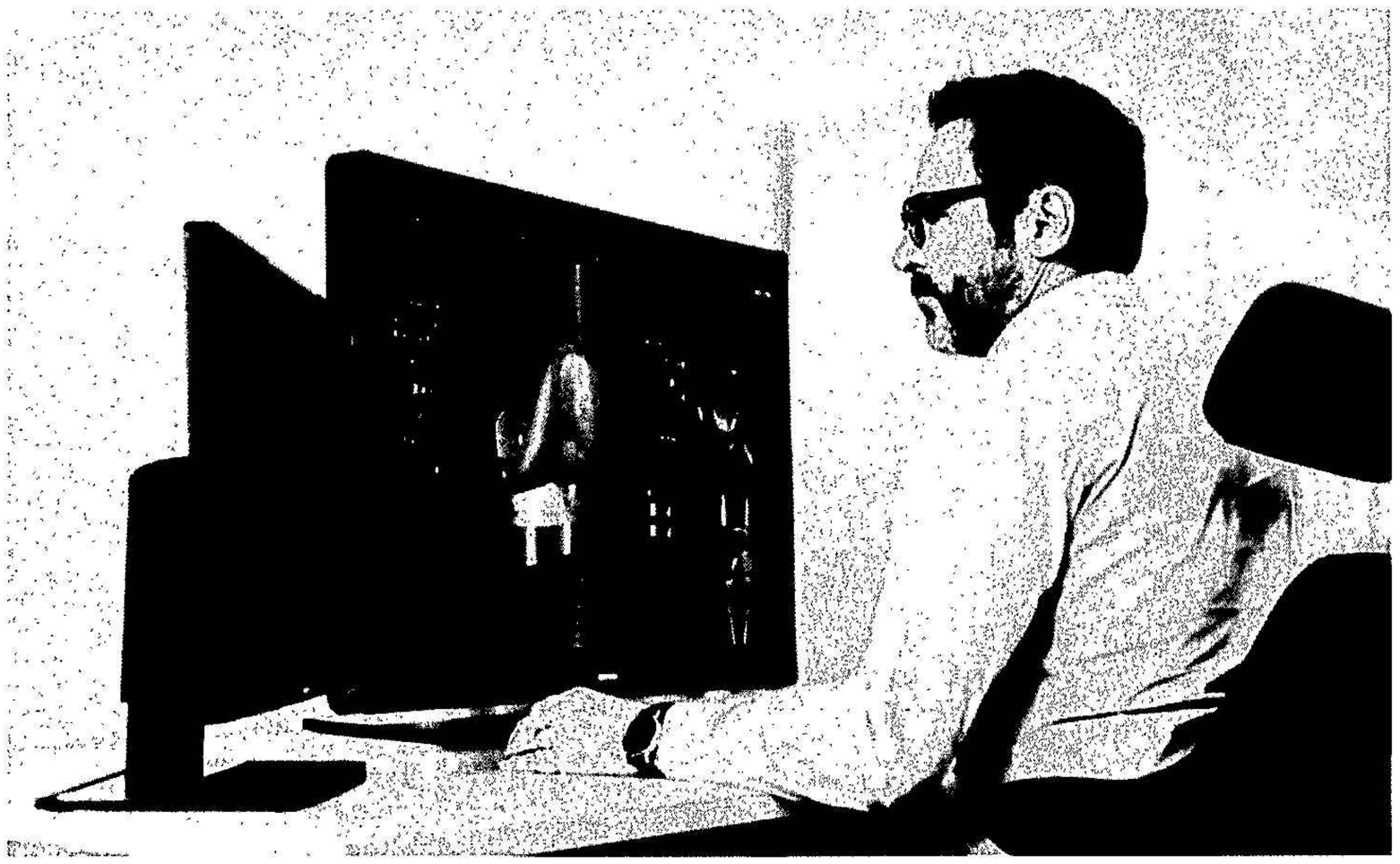


Claes Lundström
Forskningschef
Medicinska system

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 38 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064494



Ortopedi

Totalt genomförs fler än tre miljoner led-operationer per år[9] runt om i världen och antalet ökar kraftigt till följd av den åldrande befolkningen. Dessutom utförs årligen fler än åtta miljoner operationer[10] av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. För att möta det ökade behovet av effektivare och bättre vård kopplat till dessa typer av operationer erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer. Det kan gälla exempelvis höft, knä, rygg och traumafall.

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering av ortopediska ingrepp i Skandinavien och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Nederländerna och Storbritannien. Under året har nya kunder i framför allt USA tillkommit i samband med att de har upphandlat Sectras helhetslösning för hantering av medicinska bilder.

Kliniska studier är en del av affärsenhetens strategi för tillväxt. För att sprida kunskap och samla in evidens för produkter och tjänster har arbetet med att inleda nya studier fortsatt. Under året har ett flertal publicerats, inklusive ett antal viktiga studier[11] där Sectras mätmetod för uppföljning av nya implantat, Sectra CT-based Micromotion Analysis (CTMA), har använts.

Ökad precision minskar både kostnader och lidande

Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D, mätverktyg, klickguider och ett bibliotek med protesmallar från fler än 80 olika implantattillverkare kan ortopeder som använder Sectras IT-system öka precisionen vid diagnostisering, planering och uppföljning. För vårdgivare leder det till minskade kostnader då operationstiden förkortas, samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär kortare tid i operationsalen att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar.

Vårt erbjudande innefattar även verktyg för radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem, vilket är ett betydande område inom radiologin. Verktygen gör det möjligt att snabbare och effektivare genomföra annars tidskrävande mätningar. Ortopeder och radiologer ges också möjlighet att arbeta i samma system, vilket bidrar till ytterligare tidsbesparingar.

Tjänst för att undvika onödiga och riskfyllda operationer

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar sedan ett par år en tjänst för postoperativ uppföljning av framför allt höft-, knä- och ryggimplantat. Tjänsten, Sectra Implant Movement Analysis (IMA), hjälper ortopeder att avgöra om den smärta som vissa patienter kan uppleva efter en implantatoperation beror på att implantatet har lossnat. Därmed är det möjligt att undvika onödiga och riskfyllda operationer om det visar sig att implantatet inte sitter löst. Ytterligare fördelar är att diagnos kan ställas tidigare och att rätt patienter snabbare får en operation, vilket ofta leder till ett bättre resultat. Under räkenskapsåret introducerades tjänsten i Norge, där Region Vestfold är första kund utanför Sverige att införa IMA i den kliniska verksamheten. I Sverige har över 600 kliniska undersökningar genomförts. Fortsatta satsningar har gjorts på att förbättra tjänstens användningsområde inom knäproteser. Knäledsoperationer utgör en betydande och snabbt växande del av den revisionskirurgi som årligen genomförs. Detta är ett viktigt område där vi kan hjälpa våra kunder att minska onödigt lidande för patienter.

Vidare bidrar våra lösningar till att underlätta och effektivisera processen för validering av nya implantat genom mätmetoden Sectra CT-based Micromotion Analysis (CTMA). Med hjälp av datortomografi gör metoden det möjligt att mäta rörelser mellan implantat och ben på ett helt nytt sätt. Forskare och implantattillverkare kan därmed öka kvalitet och livslängd på nya implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.

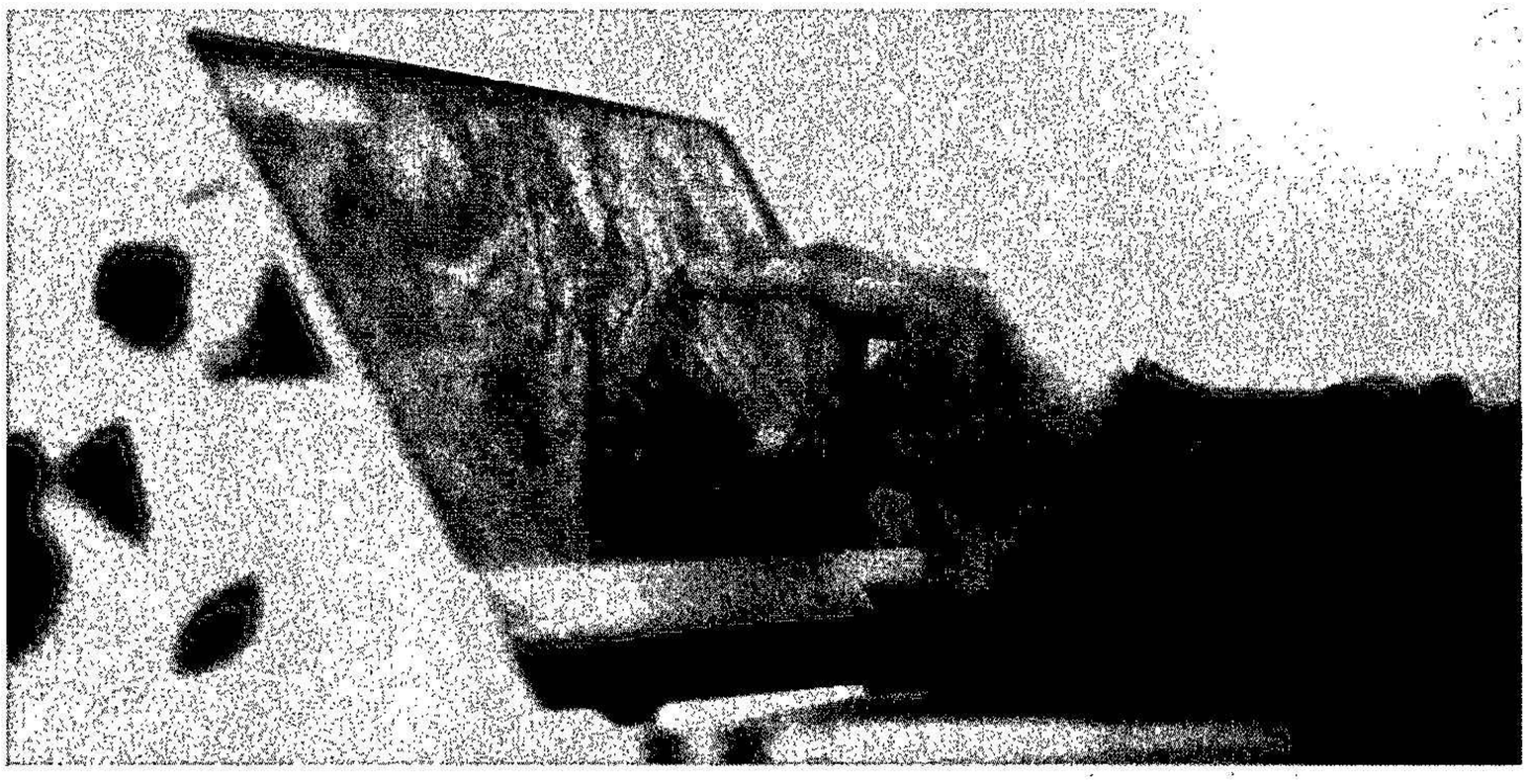
Vägen framåt

Ambitionen är att bidra till bättre förberedelser och uppföljning av ortopediska operationer. Detta genom att vidareutveckla och sälja molnbaserade tjänster och mjukvara som skapar värde i bildbaserade ortopediska planerings- och uppföljningsprocesser. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att ge bättre och mer kostnadseffektiv vård till patienterna. Våra prioriterade aktiviteter är att:

- i första hand växa i de europeiska och nordamerikanska regioner där affärsenheten har egen säljstyrka
- fokusera på försäljning inom segmenten proteskirurgi (höft, knä och axel) samt traumakirurgi genom direktförsäljning och i samarbete med implantat- och protesleverantörer
- introducera och etablera tjänsten för uppföljning av ortopediska operationer samt metoden för validering av nya implantat vid klinisk prövning på nya marknader, till exempel i USA.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 39 of 125.

TeamEngine E-Signing



Sectra Education Portal används för att utbilda sjukvårdspersonal och veterinärer **på lärosäten och sjukhus i ett flertal länder.** Antalet unika användare ökade med nästan 40 procent från 2020 till 2021.

Medicinsk utbildning

Brygga mellan utbildning och yrkesliv

Ett växande behov av vård tillsammans med den explosionsartade ökningen av medicinsk kunskap skapar utmaningar i **att effektivt utbilda sjukvårdspersonal.** För att hantera dessa utmaningar krävs nya arbetssätt, verktyg och ökade investeringar i den typ av tjänster som Sectra erbjuder inom medicinsk utbildning. Med digitala verktyg och riktiga patientfall i den molnbaserade utbildningsportalen Sectra Education Portal hjälper vi till att skapa en brygga mellan utbildningen och vården. Studenter får möjligheten att interagera med patientfallen på ett verklighetstroget sätt, vilket skapar en djupare förståelse och insikt i anatomi samt funktioner och processer i kroppen. Detta förbättrar inlärningsprocessen och hjälper studenterna att utveckla sina analytiska och problemlösande färdigheter.

Ubildningsportalen tillåter lärare, studenter och sjukvårdspersonal att komma åt visualiseringsverktyg och innehåll på universitetet, hemma eller på sjukhuset. Portalen innehåller ett stort antal anonymiserade medicinska fall och bilder som har valts ut i samarbete med Sectras kunder. Lärare kan också välja att importera och använda eget innehåll, vilket möjliggör en skräddarsydd läroplan.

Förutom Sectra Education Portal, erbjuder vi utbildningsterminaler som är anpassade för undervisning i klassrum eller föreläsningssal, exempelvis Sectras visualiseringsbord[12].

Vägen framåt

Vår långsiktiga ambition är att hjälpa våra kunder att förbättra medicinsk utbildning och underlätta sjukvårdpersonalens livslånga lärande. Vi vill göra detta genom att:

- öka användandet av utbildningsportalen **så att fler studenter kan ta del av verklighetsbaserad inlärning**
- öka antalet prenumeranter framför allt i Europa och Nordamerika
- fortsätta investera i vår organisation för att komma ännu närmare slutanvändarna och hjälpa dem att maximera sitt värde av portalen
- vidareutveckla vår lösning och därmed möjliggöra en allt bredare användning.

Forskning

Forskningsavdelningen driver och deltar i projekt med avsikt att ge vetenskapligt stöd för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets **affärsnytta på lång sikt. Sju forskare arbetar** på avdelningen. Av dessa delar tre sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet, där forskningen framför allt sker i samarbete med Center for Image Science and Visualization. Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom ortopedisk kirurgi och digital patologi, där tidigare projekt har mynnat ut i utökningar och förbättringar av vårt produkterbjudande.

Framsteg inom dataintensiv diagnostik

Ett övergripande tema för insatserna på forskningsavdelningen är dataintensiv diagnostik som stödjer sjukvårdens utveckling mot precisionsmedicin. Sectra bidrar med forskning inom bilddiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till den kliniska verkligheten.

Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA, en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys med målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i sjukvården. Vi samarbetar också med Visual Sweden, ett lokalt initiativ som är på väg att bli en världsledande nod för innovation inom bildanalys och visualisering, med täta samarbeten mellan industri, akademi och sjukvård.

Sectra deltar även i den storskaliga svenska AI-satsningen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program) där våra forskare under året utvecklade ett nytt sätt för patologer att **effektivt få nytta av AI-stöd, där man** i ett realistiskt experiment kunde visa **både ökad precision och ökad effektivitet.** Framsteg har också gjorts för att förenkla träning av AI-modeller utifrån obehandlade medicinska bilder direkt från vårdens **system. På samma tema pågår det fleråriga** EU-projektet BIGPICTURE (inom programmet Innovative Medicines Initiative) som syftar till att etablera den största databasen av patologibilder någonsin, att användas för forskning och innovation inom AI. Sectras bidrag kommer att påskynda utvecklingen av förbättrade diagnostiska metoder baserade på AI och stötta samarbetet mellan sjukvård och forskning.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 40 of 125.

Secure Communications

Cybersäkerhet

IT-utvecklingen i samhället och växande antal cyberbrott driver behovet av att minska sarbarheten i viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur för att pa sa sätt stärka samhällets stabilitet och trygghet.

TeamEngine E-Signing

Behov av ökad informationssäkerhet i samhällen

Trender

Accelererande digitalisering

- Strävan mot produktivitets- och effektivitetsökningar driver en utveckling mot allt mer sammankopplade IT-system där arbetsuppgifter kan automatiseras eller utföras decentraliserat.
- Behov av ökad tillgänglighet och flexibilitet gör att mobilt eller distansbaserat arbete ökar, också inom samhällsfunktioner där kraven på säker informationsöverföring är höga.

Ökande cyberhot och informationsinhämtning

- Tekniska framsteg gör det möjligt att utföra attacker på distans mot informationsbärande system och antalet cyberattacker ökar drastiskt.[13]
- Spänt säkerhetsläge i världen motiverar bland annat underrättelsetjänster att söka informationsövertag genom intrång och avlyssning.
- Ökad reglering ställer krav på hur myndigheter och annan samhällsviktig verksamhet hanterar sin information ur ett säkerhetsperspektiv.

Kundernas utmaningar och behov

Tillgång till lösningar som skyddar informationshantering

Verksamheter i allmänhet, och samhällsviktiga funktioner i synnerhet, måste skydda sin informations konfidentialitet, det vill säga informationen ska inte hamna i orätta händer i eller utanför den egna verksamheten. Informationens riktighet måste också säkerställas, vilket innebär att den ska vara oförvanskad. Slutligen ska informationen vara tillgänglig, finnas när den behövs. När någon av dessa informationssäkerhetsaspekter brister kan det innebära stora kostnader för verksamheten, genom att man exempelvis blir mindre effektiv eller inte kan genomföra sitt uppdrag.

Med ökande reglering ökar organisationers behov av kompetens inom informationssäkerhetsområdet samt av lösningar som bidrar till att kraven uppfylls. Det kan till exempel röra sig om kontroll av dataflöden, kryptering, loggning eller förstärkt autentisering som säkerställer användarens behörighet.

Hög informationssäkerhet vid distansbaserat arbete

Den ökande efterfrågan på mobilt eller distansbaserat arbete skapar ett stort behov av lösningar och tjänster för säker filöverföring, uppkoppling mot interna nätverk, säkra videokonferenser och chattfunktioner. System som ska användas för säkerhetsskyddsklassificerad information måste, enligt nationell lagstiftning, dessutom vara granskade och godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Bättre skydd mot cyberhot

Komplexa system som är ouppdaterade och uppkopplade mot internet är en stor risk för alla typer av verksamheter. Inom sektorn för kritiska samhällstjänster är kostnader för cybersäkerhetsincidenter särskilt höga eftersom de har en påverkan på samhällsnivå. Bolag och myndigheter behöver därför säkerställa sin förmåga att förebygga och hantera cyberattacker och incidenter. Det ökar efterfrågan på lösningar som tidigt kan upptäcka intrång eller annan otillbörlig datatrafik i kritiska system.



Enligt den svenska Militära Underrättelse- och Säkerhetstjänstens (MUST) årsöversikt 2021 söker kvalificerade statliga aktörer efter sårbarheter i vårt samhälle utan att göra skillnad mellan civilt och militärt, privat och offentligt eller mellan fysiska och digitala domäner. Samhällskritisk infrastruktur är ett centralt mål.[14] Hotbilden är densamma i andra länder.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 42 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064496

Verksamhetsområde **Secure Communications**

Sectra hjälper försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner i Europa att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Genom att hjälpa kunderna att upprätthålla sin tillgänglighet bidrar vi till ett säkrare samhälle.

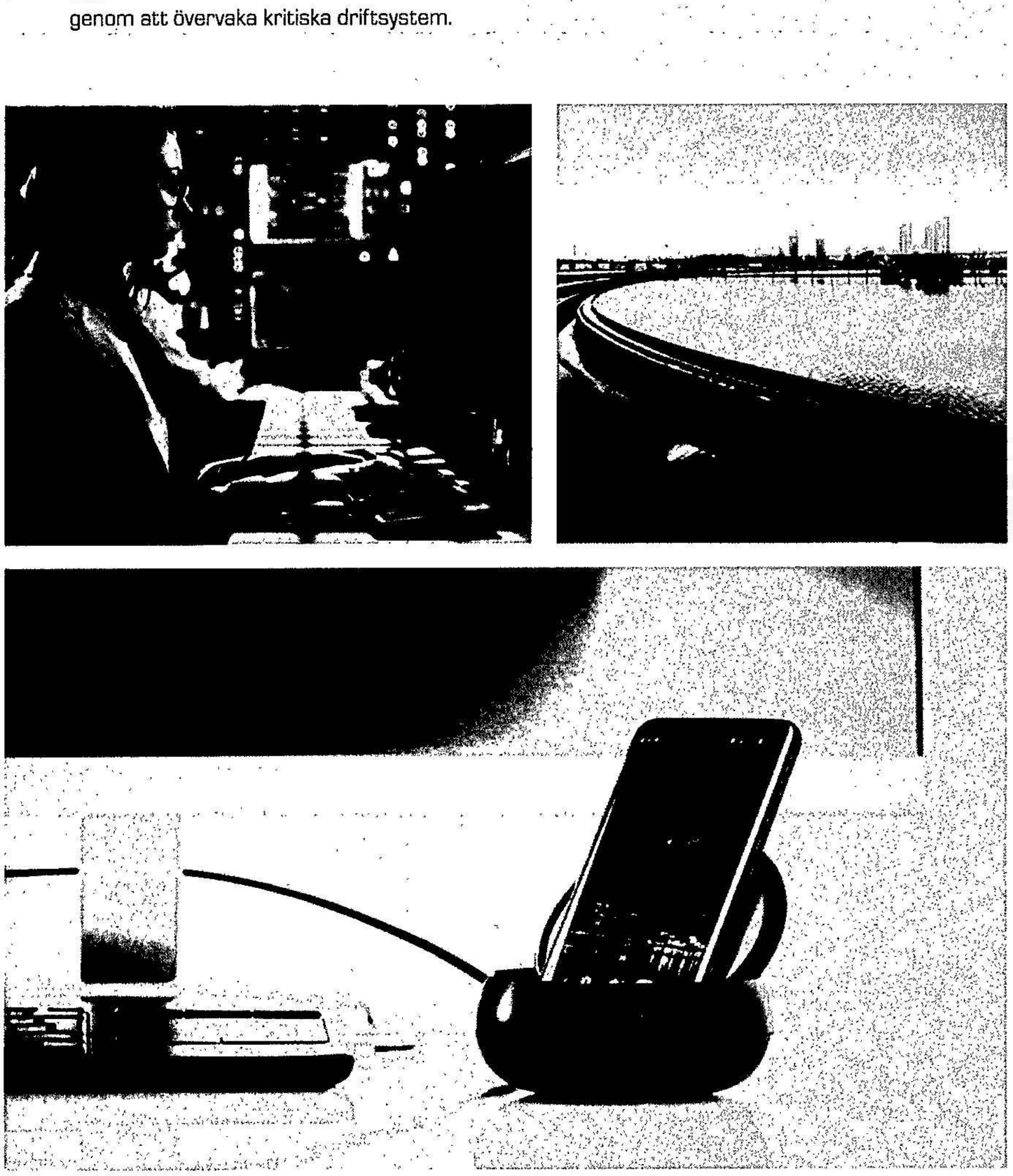
Kundsegment
Sectra adresserar kundbehov inom två segment:

- kunder som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad information och behöver stöd i att skydda informationen på olika sekretessnivåer
- kunder som behöver öka sin säkerhet genom att övervaka kritiska driftsystem.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro
Sectra har främst direktförsäljning. Vi har egna kontor i Nederländerna och Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland och USA.

Medarbetare: 100

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 64.



OMSÄTTNING, MSEK

17/18	142,9
18/19	152,4
19/20	189,3
20/21	207,8
21/22	184,9

RÖRELSERESULTAT, MSEK

17/18	6,9
18/19	7,0
19/20	2,9
20/21	9,5
21/22	3,0

RÖRELSEMARGINAL, %

17/18	4,8
18/19	4,6
19/20	1,5
20/21	4,6
21/22	neg

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 43 of 125.

TeamEngine E-Signing

Säkerhetsskyddsklassificerad information

Kunder
Organisationer som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad information, inklusive allra högsta sekretessnivån kvalificerat hemlig/top secret, till exempel försvar, polis och andra civila myndigheter, EU och NATO.

Erbjudande

- Säkra mobila arbetsplatser, till exempel lösningar för säker mobil kommunikation, samarbetsplattform för digitala möten, VPN-lösning för säker uppkoppling mot känsliga nätverk.
- Skydd av data i nätverk med hög prestanda.

Konkurrenter
Advenica, Bittium, Secunet, Secusmart, Thales och Tutus.



Marknaden
Det finns ett stort behov av kryptoprodukter för att stärka cybersäkerheten. Givet de trender vi ser i samhället är detta behov ökande. Även om behoven ökar styrs tillväxttakten till stor del av försvarsanslag i nationella budgetar. Över tid finns perioder som kännetecknas av höga nivåer av nyinvesteringar såväl som perioder präglade av underhållsinvesteringar i befintliga system. Kunderna är dock restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsuppskattningar.

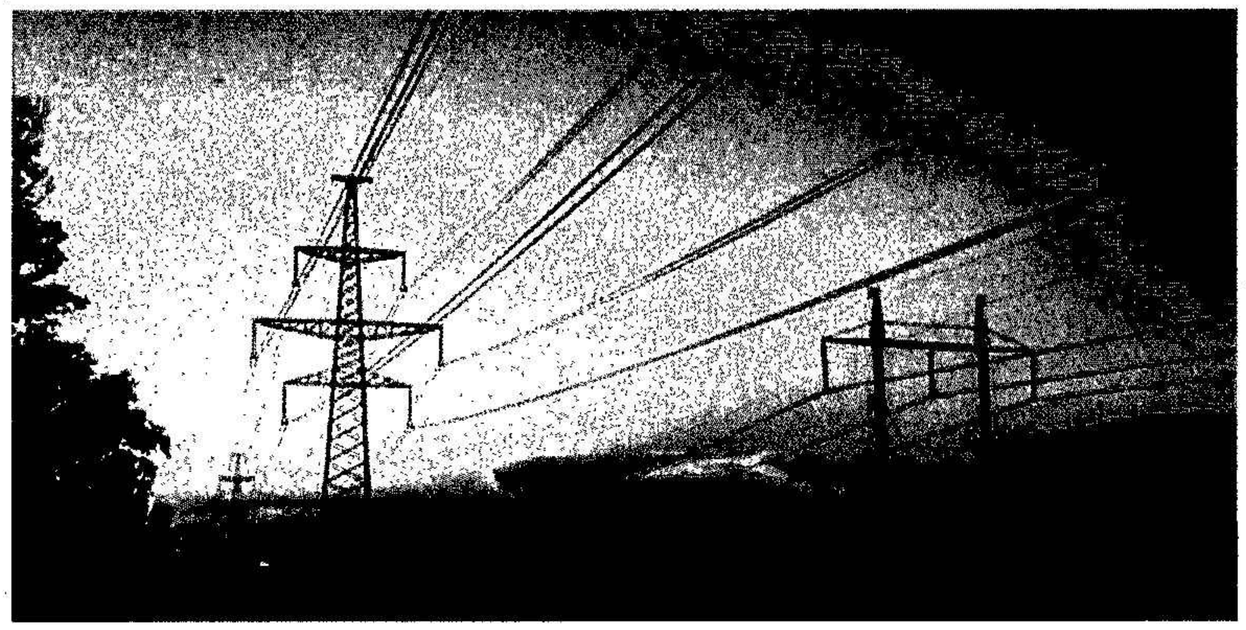
Marknaden påverkas också av nationella godkännandeprocesser, exportrestriktioner och politisk hänsyn där inhemsk kryptoindustri prioriteras. Sectras försäljning av kryptoprodukter sker därför enbart i Europa. Inträdesbarriärerna till marknadssegmentet är mycket höga då kunderna ställer lagbundna krav på säkerhetsskyddsavtal med tillhörande processer, organisation, rutiner och säkra utvecklingsmiljöer för att aktörer ska få leverera på nationell säkerhetsnivå.

Övervakningstjänster för kritiska driftsystem

Kunder
Primärt aktörer inom energisektorn och kritisk processindustri. Sectras teknik har även potential att exempelvis övervaka fastighetsautomation inom sjukvården och styrsystem för dricksvattenförsörjningen.

Erbjudande
Tjänster för att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka driftsystem.

Konkurrenter
Mnemonic, Nixu och Saab Combitech.



Marknaden
Sectras fokus är initialt den nordiska marknaden för säkerhet i kritiska IT- och styrsystem inom energisektorn. I Sverige finns det exempelvis totalt 120 små samt 24 medelstora och stora energibolag. Motsvarande siffror för Norge är cirka 50 små och 30 större energibolag. Marknadspenetrationen är än så länge låg. Investeringar har hållits tillbaka under covid-19-pandemin, men förväntas öka de kommande åren.

Verksamheten berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter. Försäljningen är därmed inte begränsad till Europa. Däremot är det ofta ett krav, eller i alla fall en mycket stark konkurrensfördel i upphandlingar, att leverantören har lokal personal, vilket påverkar i vilken takt internationell expansion kan ske.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 44 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912064497

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information exempelvis myndigheter såsom försvar, sjukvård samt andra aktörer med mycket höga sekretesskrav. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra hjälper kunder i Europa att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Vi har mer än 40 års erfarenhet inom området och räknas idag som en av världens ledande aktörer inom avancerade kryptolösningar, inte minst mobila sådana.



Skydd av säkerhetsskyddsklassificerad information

Vårt erbjudande till försvar och och myndigheter är en central del i verksamheten. Vi tillhandahåller kryptolösningar och tjänster som uppfyller regulatoriska och nationella säkerhetskrav för ett lands allra mest känsliga information. Våra lösningar används i flertalet länder i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Vi har byggt upp ett starkt förtroende i denna kundgrupp genom en djup förståelse för kundernas behov, hög kvalitet i våra produkter och kompetent personal. Kunderna har under året belönat oss med förnyade ramavtal och tilläggsbeställningar.

Det pågår ett skifte hos våra kunder. Framtidens organisationer är mobila, även om de arbetar med säkerhetsskyddsklassificerad information. För att behålla vår marknadsposition går vi från att ha fokuserat på säkerhetsklassade mobiltelefoner till att erbjuda säkra mobila arbetsplatser. Den tekniska plattformen vidareutvecklas kontinuerligt och produktportföljen kompletteras bland annat med tredjepartslösningar för att möta kundernas behov av effektiv och säker informationsdelning. Det pågår också en förflyttning i Sectras affärsmodell från produkt- och projektleveranser till en ökad andel tjänsteleveranser inom samtliga kundsegment.

Vår tillväxtstrategi inom segmentet är att växa i nya geografiska områden och utöka vår internationella produktportfölj. Detta ska ske dels genom att anpassa produkter som tidigare endast funnits på den svenska marknaden till en internationell kontext, dels genom nya kunderbjudanden.

Cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner

Vi har fortsatt att investera i området kritisk infrastruktur. Syftet är att möta ökade behov av säkerhetslösningar för att förhindra cyberbrott och upprätthålla kontinuerlig drift av viktiga samhällsfunktioner. Här hjälper vi energibolag och andra samhällsviktiga verksamheter, exempelvis sjukvården, i deras arbete med att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka driftsystem. På den svenska marknaden har säkerhetsanalyser genomförts hos såväl större som mer lokala aktörer och Sectras övervakningstjänst är i drift hos ett antal bolag inom energi och annan kritisk infrastruktur. Även om det underliggande behovet av vårt erbjudande är stort, har vi inte utvecklats som planerat. Det beror bland annat på covid-19-pandemin, som inneburit att potentiella kunder har valt att skjuta på upphandlingsbeslut och leveranser.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 45 of 125.

Året i korthet

Utökat förtroende från kryptokunder
Flera kunder utökar användningen av mobilkrypteringssystemet Sectra Tiger/S. Delvis kan detta härledas till det oroliga omvärldsläget under våren 2022. Med den senaste versionen av systemet kan användarna utbyta säkerhetsklassad information över alla fasta nät och mobila 4G-nät inom Europa. Bland annat den norska försvarsmaterielsmyndigheten och Nederländernas försvarsdepartement har bekräftat sitt fortsatta förtroende för att Sectras lösningar har förmågan att skydda deras allra känsligaste kommunikation.

Satsning för effektivare energianvändning
Vi deltar i ett nytt Vinnova-finansierat projekt där målet är att öka andelen förnybar energi och effektivisera energianvändningen. Det ska uppnås genom den digitala transformation som pågår inom energibranschen. Sectra bidrar med expertis inom säkerhet och riskdetektion för att möjliggöra en säker digitalisering av industrin. Projektet drivs av aktörer från industri, akademi och forskningsinstitut.

Sectra hjälper kunder med säkerhetsanalysarbete
Även om investeringar i systemövervakning för kritiska driftssystem har fått stå tillbaka under året, har flera kunder anlitat Sectra för att genomlysa sitt generella drift- och systemsäkerhetsarbete. Sectra har bidragit med säkerhetshöjande åtgärdsförslag såväl på teknisk som organisatorisk nivå.

Påverkan av pandemin
Upphandlingar har förskjutits och leveranser har tagit längre tid än önskvärt. Situationen lättade dock till viss del under fjärde kvartalet, vilket innebar att såväl viktiga affärsförhandlingar som delar av de produktleveranser som tidigare fördröjts kunde genomföras.

Svenska totalförsvaret stärker förmågan att utbyta säkerhetsklassad information
Försvarets Materielverk (FMV) beställer vidareutveckling och underhåll av lösningar för VPN och mobiltelefoni som är godkända för mycket höga sekretessnivåer och prestandakrav.



Magnus Brege

Tillförordnad chef för verksamhetsområdet Secure Communications sedan 1 januari 2022.

20220912064 98



”

Vi har använt systemet Sectra Tiger i flera år och det uppfyller våra höga krav på säker kommunikation mellan Bryssel och våra EU-delegationer runt om i världen. När pandemin underströk behovet av fler säkra informationsutbyten med andra EU-institutioner var det naturligt att det befintliga Sectra-systemet skulle användas även för att tillgodose de nya kraven.

Högt uppsatt företrädare för den Europeiska utrikestjänsten, januari 2021

Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen – att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utveckling av nya erbjudanden.

Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Baltikum, Nederländerna och Norden, samt EU- och NATO-organisationerna.

Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor möjlighet att övergå i produktförsäljning.

Växa kundbasen inom området kritisk infrastruktur. I första hand med inriktning mot energisektorn, sjukvården och särskilt skyddsvärd processindustri i Norden och Nederländerna.

Vidareutveckling av kunderbjudande för säkert distansarbete med VPN, smartphones/surfplattor och tredjepartsapplikationer med utökat skydd mot intrång.

Utöka samarbeten med myndigheter och företag samt göra kompletterande förvärv för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.

För information om risker se **Hållbarhetsredovisning** sidan 80 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 29 sidan 111.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 47 of 125.

Långsiktigt engagemang för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1980-tal

1978
En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRAnsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1985
Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Vi övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987
Svenska försvaret beställer utveckling av kryptochip, vilket blir starten på inriktningen mot kryptoprodukter för säkerhetsklassificerad information.

1990-tal

1989
Torbjörn Kronander värvas till Sectra. Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder han Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.



1993
Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral. De blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998
Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

2000-tal

1999
Aktien noteras på Nasdaq Stockholm AB.

Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 48 of 125.

20220912064999

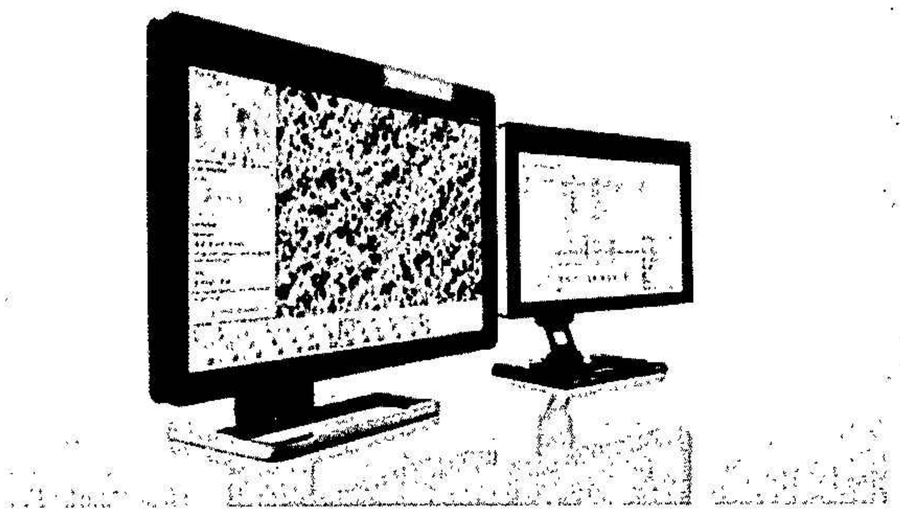
2013
Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet i USA. Uppmärksamheten har gynnat tillväxten på den amerikanska marknaden. Fram till i dag har vi fått priset nio år i rad och rankas högst även i Kanada och Asien/Oceanien.



2015
Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop. Lösningen belönades 2021 med utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet.

2016
Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2018
Vi firar 40 år av "knowledge and passion" för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle.



2020
Efter ett formellt FDA-godkännande kan vårdgivare i USA börja använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2010-tal



2010
Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016
Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2020
Sectra uppmärksammas som en innovationsledare med särskilt hög innovationseffektivitet av det schweiziska investeringsanalysföretaget ALPORA. Enligt deras undersökning uppnår endast 7 procent av västeuropeiska företag med ett börsvärde över 300 MEUR en innovationseffektivitet över 75 procent. Sectras resultat var 90,03.

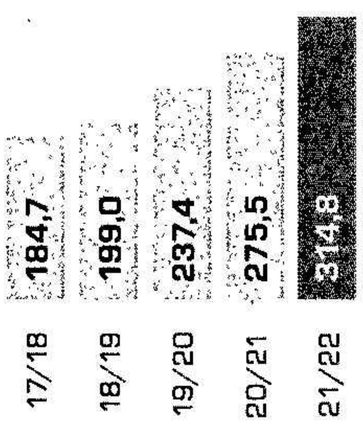
2021
Sectra rankas topp fyra i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.

» Vill du veta mer om vår historia?
Besök **investor.sectra.com/history**

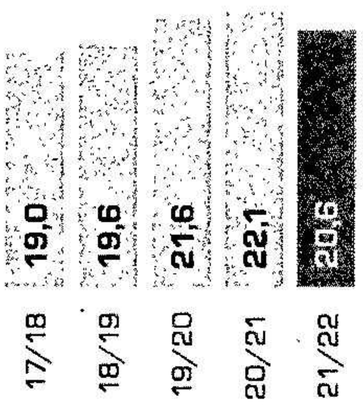
TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 49 of 125.

Ökad stabilitet och vinst

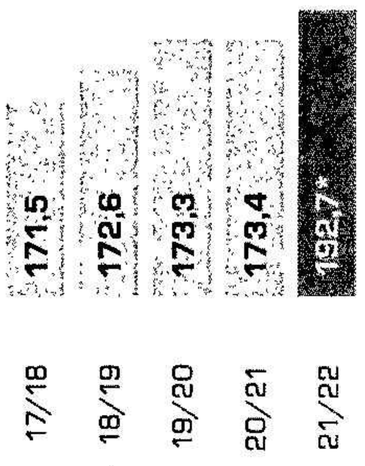
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämman 2022. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier.

2021/2022

Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare

Ett år präglat av krig i Europa och kvardröjande pandemi. Trots det växer Sectra med nöjda kunder. Omfattande kundprojekt bidrar till historiskt hög omsättning. Återkommande intäkter ökar, rörelseresultatet är det bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Kassaflödet var starkt, främst till följd av ökade förskott från kunder.

2020/2021

Historiskt hög orderingång och pandemieffekter

Även om covid-19-pandemin och stora valutarörelser tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Med marknadens nöjdaste kunder under många år vinner Sectra nya, omfattande kundkontrakt. Koncernens finansiella mål överträffas. Rörelsemarginalen är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner.

2019/2020

USA passerar Sverige som Sectras största marknad

Långsiktiga satsningar på att skapa värde för kunder, patienter och samhället i stort generar det resultatmässigt bästa året i Sectras historia. Samtliga verksamhetsområden växer. Omsättningen ökar snabbt i USA som går om Sverige som Sectras största marknad.

2018/2019

Långa kundavtal och ökande synergier

Nya mångåriga kundavtal bidrar till rekordhög orderingång och är grund för en stabil utveckling över lång tid. Framgångsrik försäljning av medicinska IT-system, bland annat i USA samt på Sectras nya tillväxtmarknader Kanada och Frankrike. Ökande synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet har en positiv effekt på utvecklingen.

2017/2018

Positiv vinstutveckling och välfylld orderbok

Trenden för orderingången vänder uppåt och räkenskapsåret avslutas med en välfylld orderbok liksom positiva trender för nettoomsättning och rörelseresultat. Samtliga finansiella mål överträffas. Geografiskt visar Sectra omsättningstillväxt på i stort sett samtliga marknader, med störst ökningar i Nederländerna, Sverige och USA. Secure Communications växer snabbt och rapporterar lönsamhet igen. Samtliga aktier i intressebolaget Commit; Oy avyttras, vilket ger en positiv engångseffekt på finansnettot.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras sex senaste förvärv

År	Bolag	Land	Verksamhetsområde
2019	Tillgångar i Columbitech AB, inklusive aktierna i Columbitech Inc.	Sverige/USA	Secure Communications
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Systems Ltd.	Storbritannien	Imaging IT Solutions

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 50 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065OO

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se not 33 på sidan 112.	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Omsättning, resultat och orderingång					
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427	1 661 138	1 413 522	1 209 181
Årlig omsättningstillväxt, %	19,4	-1,7	17,5	16,9	7,5
Avskrivningar	-81 216	-78 919	-72 231	-46 809	-39 928
Nedskrivningar	0	-4 194	-7 443	0	0
Rörelseresultat	383 386	350 076	295 348	235 541	214 349
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	93,3	115,7	90,2	77,9	142,9
Resultat före skatt	394 505	348 245	303 037	248 792	231 155
Årets resultat	314 793	275 512	237 354	198 979	184 706
Orderingång	2 320 198	2 651 650	1 815 956	2 132 839	1 492 529
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	23,8	26,5	22,6	20,0	21,0
Rörelsemarginal, %	19,7	21,4	17,8	16,7	17,7
Vinstmarginal, %	20,2	21,3	18,2	17,6	19,1
Räntabilitet på totalt kapital, %	20,6	22,1	21,6	19,6	19,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,5	37,4	36,8	35,9	34,5
Räntabilitet på eget kapital, %	31,9	32,2	30,7	29,8	30,4
Förädlingsvärde, MSEK	1 328,6	1 204,6	1 110,5	912,3	798,5
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	1 143,4	969,1	904,6	759,4	717,6
varav goodwill	49,9	46,3	49,2	56,8	55,3
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	295,2	289,6	294,7	166,0	176,0
Likviditet, ggr	1,6	1,8	1,7	1,7	1,6
Soliditet, %	49,3	54,2	54,1	55,4	51,4
Skuldsättningsgrad	0,06	0,08	0,11	0,04	0,09
Investeringar, MSEK	74,4	67,7	78,5	34,9	23,0
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	389 794	382 143	327 274	209 299	225 355
Operativt kassaflöde	616 922	372 187	296 272	252 542	207 531
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68 346	-66 820	-78 536	-34 875	-22 993
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-198 748	-198 688	-196 543	-168 933	-172 604
Årets kassaflöde	349 828	106 679	21 193	48 734	11 934
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	908	828	780	706	645
Antal medarbetare vid periodens slut [1]	982	876	820	746	674
Omsättning per medarbetare, MSEK	2,1	1,9	2,0	1,9	1,8
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,5	1,5	1,4	1,2	1,2
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie [2], SEK	1,00	0,90	0,90	0,90	0,90
Direktavkastning, %	0,8	0,7	1,1	1,4	2,3
Resultat per aktie, SEK	1,63	1,43	1,24	1,04	0,97
Resultat per aktie efter utspädning [3], SEK	1,63	1,43	1,23	1,03	0,96
Kassaflöde per aktie, SEK	3,20	1,93	1,54	1,31	1,09
Kassaflöde per aktie efter utspädning [3], SEK	3,20	1,93	1,54	1,30	1,08
Eget kapital per aktie, SEK	5,61	4,65	4,24	3,80	3,47
Eget kapital per aktie efter utspädning [3], SEK	5,61	4,65	4,24	3,78	3,43
Antal aktier per balansdagen [4,5]	192 662 325	192 627 470	192 530 100	191 764 355	190 598 345
Genomsnittligt antal aktier [5]	192 639 088	192 570 670	192 083 415	190 987 015	190 062 270
Börskurs balansdagen, SEK	124,8	121,0	84,0	64,4	38,84
P/E-tal, ggr	76,6	84,6	68,0	61,8	40,0

[1] Avser antal anställda exklusive visstidsanställd personal.
[2] 2021/2022 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram, belopp före genomförande av föreslagen aktiesplit 5:1.
[3] Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Se not 3 sidan 96.
[4] Justerat för aktieuppdelningar samt fond- och nyemissioner. Jämförelsetalen har omräknats med anledning av den aktiesplit 5:1 som Sectra genomförde under kvartal 2 21/22.
[5] Antal inkluderar ej aktier som innehas i eget förvar, se not 20.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 51 of 125.

TeamEngine E-Signing

Aktien

Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid.

Sectrafamiljen växer inte bara med nya kunder, vi blir också allt fler aktieägare. Totalt var vi 13 868 aktieägare på bokslutsdagen, en ökning med 11,9 procent under räkenskapsåret.

Aktiesplit och inlösenprogram 2021

Årsstämman 2021 beslutade om ett inlösenprogram där 0,90 SEK per aktie, totalt 173,4 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades. I enlighet med årsstämmans beslut genomfördes också en uppdelning av aktier (så kallad aktiesplit) varvid en befintlig aktie i Sectra delades i fem aktier.

Förslag till inlösenprogram 2022

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar att 1,00 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande som har använts de senaste elva åren. Läs mer om förslag till vinstdisposition på sidan 69. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,8 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen under 2021/2022 ger det en total värdetillväxt på 4,0 procent för Sectraaktien.

Återköp av egna aktier

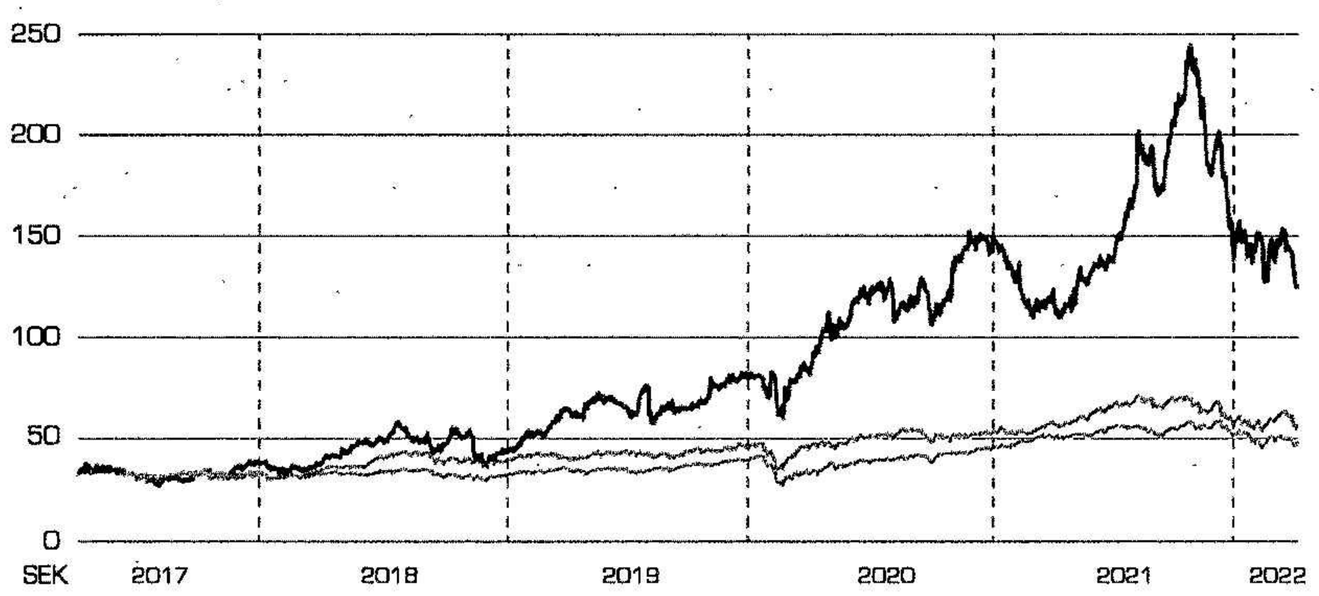
Under räkenskapsåret genomfördes en emission av 1 000 000 aktier av serie C för att säkerställa åtaganden i nya långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram. Samtliga C-aktier har återköpts av Sectra i syftet att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammen. Samtliga C-aktier har omvandlats till aktier av serie B.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att varje år anpassa utdelningen dels till bolagets behov av kapital, såväl i rörelsen som för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2017 – april 2022

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share



Aktiedata	30 april 2022	30 april 2021
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	24 169	23 308
Antal aktieägare	13 868	12 393
Antal aktier	193 662 325	192 627 470
Stängningskurs, SEK	124,80	121,00
52 v. högsta, SEK	250,20	154,20
52 v. lägsta, SEK	107,20	80,80
52 v. kursutveckling, %	3,14	44,0
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52 v. utveckling, %	-5,76	49,1
Årlig omsättningshastighet	0,30	0,26
Årlig snittvolym per dag	231 870	186 205
Marknadsplats		Nasdaq Stockholm
Ticker		SECT B
ISIN kod B-aktie		SE0016278196
Notering		3 mars 1999
Segment		Large cap
Sektor		Health Care

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 52 of 125.

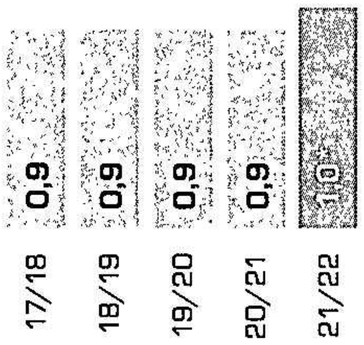
TeamEngine E-Signing

20220912065O1

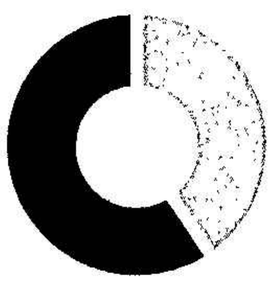
Utveckling av aktiekapital och antal aktier
På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 13 103 460 aktier av serie A och 180 558 865 aktier av serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 000 000 B-aktier, vilket motsvarar 0,5 procent av kapital och 0,3 procent av röster i bolaget. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Det totala antalet röster uppgår till 311 593 465. För aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999 se **investor.sectra.com/share-capital**

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier
2021-04-30	Ingående balans		38 525 494	38 525 494
2021-09-27	Aktiesplit 5:1	0	38 525 494	192 627 470
2021-10-19	Inlösenprogram – split 2:1	0	38 525 494	385 254 940
2021-11-02	Inlösenprogram – aktieinlösen	-19 262 474	19 262 474	192 672 470
2021-11-02	Inlösenprogram – fondemission	19 262 474	38 525 494	192 672 470
2022-01-18	Nyemission 1 000 000 C-aktier	200 000	38 725 494	193 627 470
2022-01-28	Nyemission – inlösen av konvertibler	6 971	38 732 465	193 662 325
2022-02-02	Omvandling av 1 000 000 C- till B-aktier	0	38 732 465	193 662 325
2022-04-30	**Utgående balans**		**38 732 465**	**193 662 325**

UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK

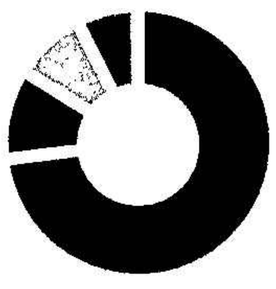


* Styrelsens förslag till årsstämma 2022



Ägarstruktur
Innehav av totalt kapital

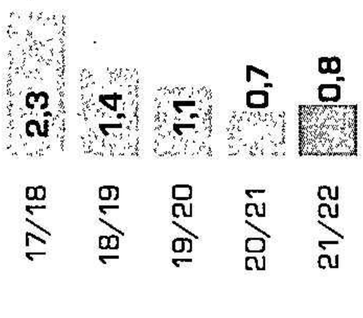
- 40,8 % fysiska personer
- 59,2 % juridiska personer



Ägande per område
Innehav av totalt kapital

- 73,2 % Sverige
- 10,9 % USA
- 8,4 % Övriga Norden
- 7,4 % Övriga Europa
- 0,1 % Övriga världen

DIREKTAVKASTNING, %



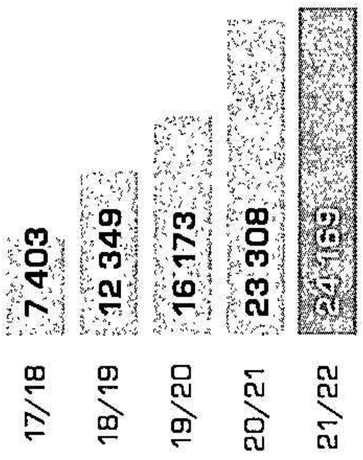
Största ägare
Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2022.
För aktuella innehav se **investor.sectra.com/shareholders**

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	2 328 100	13 193 555	8,0 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	2 328 110	13 074 155	8,0 %	11,7 %
Shannon AB*	3 118 430	2 291 820	2,8 %	10,7 %
Frithjof Qvigstad	1 314 330	9 512 595	5,6 %	7,3 %
SEB Investment Management ****	0	21 468 658	11,1 %	6,9 %
Nordea Investment Funds***	0	20 852 025	10,8 %	6,7 %
Viiveke Fåk**	1 108 500	5 440 750	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer**	1 011 015	5 890 520	3,6 %	5,1 %
Ingemar Ingemarsson**	1 106 735	153 415	0,7 %	3,6 %
AMF Försäkring och Fonder	0	9 287 612	4,8 %	3,0 %
Fjärde AP-fonden	0	9 275 055	4,8 %	3,0 %
Thomas Ericson	681 645	800 000	0,8 %	2,4 %
JP Morgan Chase Bank NA	0	6 743 922	3,5 %	2,2 %
State Street Bank and Trust Co	0	5 270 972	2,7 %	1,7 %
Swedbank Robur Fonder	0	3 985 726	2,1 %	1,3 %
15 största ägare	**12 996 865**	**127 240 780**	**72,4 %**	**82,5 %**
Övriga ägare	106 595	53 318 085	27,6 %	17,5 %
Totalt	**13 103 460**	**180 558 865**	**100 %**	**100 %**

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.
** Sectras grundare.
*** Inkluderar Nordea SICAV.
**** Inkluderar SEB AB Luxemburg.

Källa: Euroclear Sweden

BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Analytiker
Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 53 of 125.

Styrelsen



Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet

Född 1951/Invald 2013/
Styrelseordförande sedan 2018

Innehav i Sectra: 3 887 325 A-aktier och 14 220 065 B-aktier

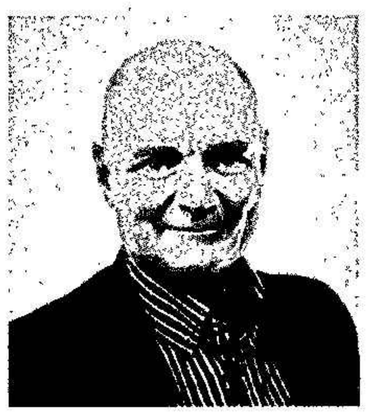
Styrelsearvode 2021/2022: 540 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,0 % av röster och 9,3 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012 och styrelseuppdrag i Arcam AB

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB samt Lilla Hallmare Gård och Förvaltning m.fl.



Torbjörn Kronander
Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB

Född 1957/Anställd 1985/Invald 1988/
Koncernchef och vd sedan 2012

Innehav i Sectra: 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier, varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW (se **not 3** sid 96) och motsvarande antal aktierätter har tilldelats

Styrelsearvode 2021/2022: 0 SEK

Ledamotens oberoende: Är koncernchef och vd för Sectra AB samt en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Medtech4health AB och Ancylus OÜ m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Anders Persson
Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet

Född 1953/Invald 2004

Innehav i Sectra: 215 750 B-aktier

Styrelsearvode 2021/2022: 320 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Medicine doktor, professor, överläkare

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Föreståndare för forskningscenter CMIV vid Linköpings universitet och överläkare i radiologi

Andra uppdrag: Styrelseledamot forskningscenter CMIV m.fl.



Christer Nilsson
Styrelseledamot,
ordförande revisionsutskottet
och ledamot ersättningsutskottet

Född 1952/Invald 2008

Innehav i Sectra: 44 160 B-aktier

Styrelsearvode 2021/2022: 370 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro samt styrelseuppdrag i Industrifonden m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i StyrelseAkademien Stockholm och styrelseledamot StyrelseAkademien Sverige m.fl.



Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot och
ledamot revisionsutskottet

Född 1961/Invald 2018

Innehav i Sectra: 15 000 B-aktier

Styrelsearvode 2021/2022: 320 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: MBA

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare CFO och vice vd Avanza Bank Holding, Head of Administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG

Andra uppdrag: Styrelseledamot Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, RAM Rational Asset Management AB, RAM ONE AB, Stabelo Group AB och Checkin.com Group AB



Tomas Puusepp
Styrelseledamot och
ledamot ersättningsutskottet

Född 1955/Invald 2017

Innehav i Sectra: Konvertibler motsvarande 5 105 B-aktier

Styrelsearvode 2021/2022: 270 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Högskoleingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Investest AB. Tidigare vd och koncernchef m.fl. ledande befattningar inom Elekta. Olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Permobil Holding AB, Implantica AG (publ), Elekta Foundation, Instoria Sweden AB och Instoria Invest AB

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 54 of 125.

20220912065502



Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Född 1967/Invald 2020
Innehav i Sectra: Inget innehav
Styrelsearvode 2021/2022: 270 000 SEK
Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning/titel: Filosofie magisterexamen i statsvetenskap, doktorand, ledarutbildningar inom Försvarsmakten
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Group Chief Security Officer på Ericsson. Tidigare Generalmajor och Chief Information Officer m.fl. ledande befattningar inom Försvarsmakten. Styrelseuppdrag i Teracom och representant i NATO:s kommitté för standardisering (NSC)
Andra uppdrag: Medlem av Cybersäkerhetsrådet vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)



Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Född 1965/Invald 2019
Innehav i Sectra: 102 985 B-aktier
Styrelsearvode 2021/2022: 270 000 SEK
Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning/titel: Teknologie Licentiat
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Senior software engineer Google i Zürich. Tidigare Chief software architect inom Sectras medicinska verksamhet



Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2007/Invald 2018
Innehav i Sectra: 300 B-aktier varav 300 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats
Utbildning/titel: Systemvetare
Befattning: Reporting Solution Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Filip Klintenstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2008/Invald 2019
Innehav i Sectra: 6 250 B-aktier varav 1 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats
Utbildning/titel: Civilingenjör
Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Pontus Svärd
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1976/Anställd 2002/Invald 2021
Innehav i Sectra: Inget innehav
Utbildning/titel: Civilingenjör
Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions

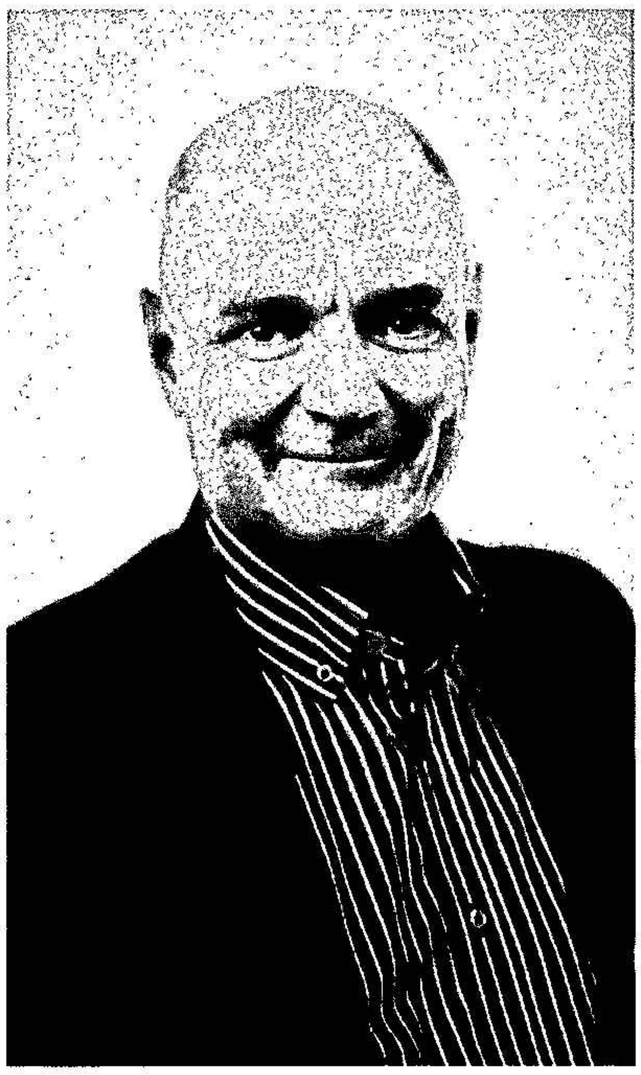
Avser styrelseledamöter vid tidpunkten godkännandet av årsredovisningen 2021/2022.
Se **Bolagsstyrningsrapporten** för information om förändringar under räkenskapsåret.

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2022. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/board-of-directors**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 55 of 125.

Koncernledning



Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot

Född 1957/Anställd 1985/Styrelseledamot 1988/Koncernchef och vd 2012

Innehav i Sectra: En av bolagets största ägare med 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier. Deltar i LTIP 2021 SROW med 20 000 sparaktier och har tilldelats motsvarande antal aktierätter

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef och styrelseledamot Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Medtech4health AB och Ancylus OÜ m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Marie Ekström Trägårdh

Vd verksamhetsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Född 1961/Anställd 1996

Innehav i Sectra: 250 985 B-aktier varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Systems Science and IT

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, styrelseuppdrag i Swedish Medtech och Pledpharma, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Magnus Brege

Tillförordnad vd verksamhetsområde Secure Communications

Född 1966/Tillförordnad vd sen januari 2022

Innehav i Sectra: Inget innehav

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Business Administration, ledarutbildningar inom Försvarsmakten

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Oberoende konsult Brege Consulting AB. Tidigare koncernchef och vd Vricon Inc i USA. Erfarenhet av affärsutveckling och ledarskap genom ledande befattningar inom Vricon AB, SAAB AB, Framfab, ICL och IBM samt arbete som officer inom Försvarsmakten i Sverige

Andra uppdrag: Styrelseledamot Linköpings flygklubb och Linköpings Privatflygarförening

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 56 of 125.

20220912065O3



Jessica Holmquist
Chief Financial Officer

Född 1976/Anställd 2022

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier

Utbildning/titel: Master of Science in Economics and Business och CEMS Master in International Management

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:
Tidigare Business Area Controller Corporate och tillförordnad koncerncontroller i försvars- och säkerhetsföretaget SAAB AB, arbetat i olika ledande befattningar inom ekonomifunktionen sedan 2012, Senior manager Corporate Finance och erfarenhet av revision i noterade bolag från PwC

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Mrent AB, Maskinia Holding AB och Gyllene Näktergalen Fastigheter AB



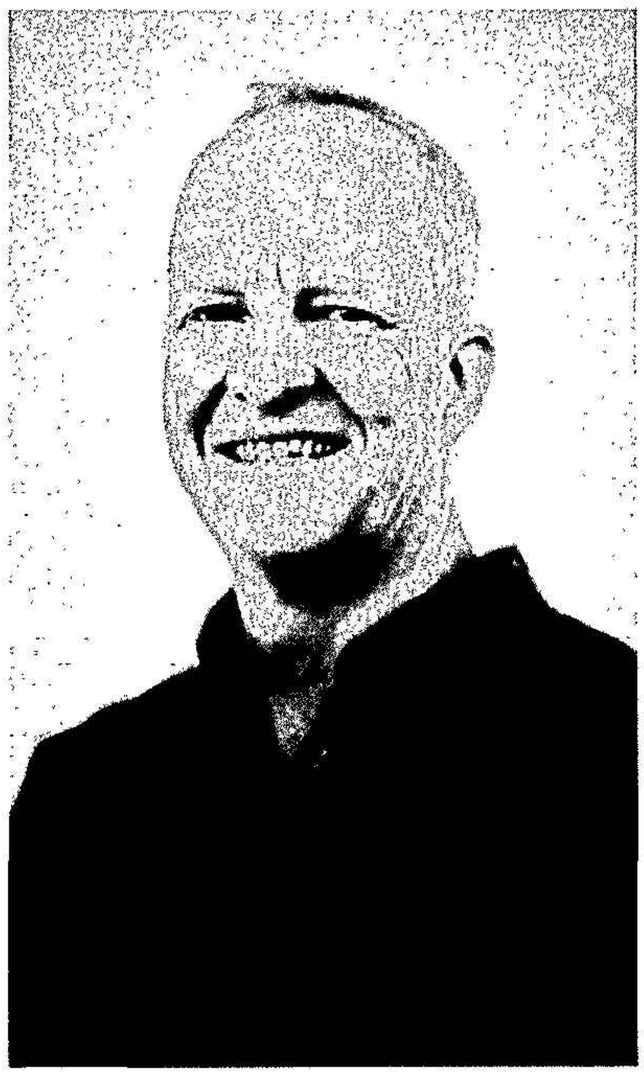
Lisa Everhill
Chief People and Brand Officer

Född 1979/Anställd 2006

Innehav i Sectra: 14 895 B-aktier

Utbildning/titel: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:
Tidigare chef marknadskommunikation och investerarrelationer, andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet



Per Andersnäs
Chief Information Officer

Född 1962/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:
Tidigare produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet

Avser medlemmar i koncernledningen vid godkännandet av årsredovisningen 2021/2022.
Se **Förvaltningsberättelsen** för information om förändringar under räkenskapsåret.

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2022. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer.

» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/executive-management**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 57 of 125.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport

Sectra är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1999 är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämma. För 2022 är den planerad att äga rum den 8 september.

Bolagsstyrningsstrukturen i Sectra definieras av externa lagar, självreglerande standarder samt interna regler. Ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktör och vd. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman. Den utser Sectras styrelse, bolagets högsta förvaltningsorgan, som har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna och främja **en god företagskultur samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter.** Styrelsen tillsätter vd som ansvarar för den löpande förvaltningen och att koordinera verksamheten i enlighet med gällande lagstiftning, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och instruktioner för ekonomisk rapportering samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning, främst Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Koden. Revisorernas yttrande i enlighet med ÅRL bifogas denna rapport. Med "Sectra", "Sectra AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses i denna rapport Sectra AB (publ) och med "koncernen" avses Sectrakoncernen, vilken omfattar Sectra AB och dess koncernföretag.

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectras arbetssätt har under 2021/2022 avvikit från reglerna p. 2:3 och 2:4 i Koden avseende valberedningens ledamöter och förklaringar redovisas under rubriken Valberedning nedan.

Den finansiella informationen i Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport 2020/2021 har under räkenskapsåret varit föremål för granskning av Nämnden för svensk redovisningstillsyn och ärendet är avslutat. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Sectra av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden 2021/2022.

Bolagsordning

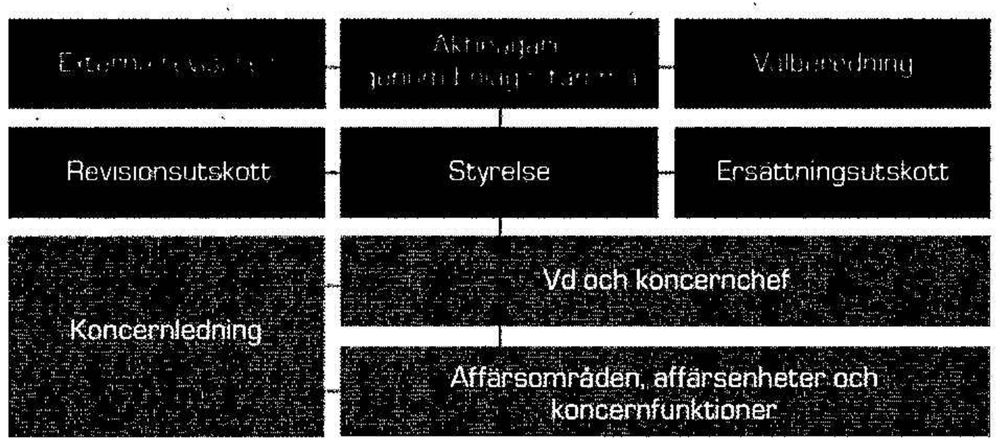
Sectras bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats **investor.sectra.com/articles-of-association**. Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter årligen vid årsstämman. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Beslut ska fattas i enlighet med Aktiebolagslagen.

Ägande och rösträtt

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 732 465 SEK fördelat på 193 662 325 aktier. Av dessa aktier utgör 13 103 460 serie A och 180 558 865 serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 000 000 B-aktier, vilket motsvarar 0,5 procent av kapital och 0,3 procent av röster i bolaget. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Information om de största ägarna och ägarfördelning framgår på sidan 53. De största ägarna är representerade i valberedningen.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. **Det finns inte heller några avtal med bolaget som part som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga upp**köpserbjudanden.

Styrningsstruktur



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion med riktlinjer för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m.fl.
- Processer och regelverk för kvalitetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 58 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065O4

Bolagsstämma

Aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget på bolagsstämmorna. Där utser ägarna styrelse och revisorer samt fattar beslut om disposition av bolagets resultat, ändringar i bolagsordningen, förändringar av aktiekapitalet samt aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman beslutar även om arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget förbereder dagordningen för bolagsstämman, men aktieägarna har rätt att påverka och föreslå ärenden för behandling. Dagordningen granskas och godkänns av styrelsen och består av frågor som krävs enligt lag såväl som andra frågor.

Kallelse till bolagsstämma sker genom offentliggörande av pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats och annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Vid tidpunkten för kallelse annonseras i Svenska Dagbladet om att kallelse skett.

Dagordningar, kallelser, protokoll och andra bolagsstämmohandlingar tillhandahålls på Sectras webbplats.

Årsstämma 2021

Årsstämman hölls den 14 september 2021. Med anledning av covid-19-pandemin genomfördes stämman enbart genom poströstning och utan fysiskt deltagande. Poströsterna representerade 85,9 procent av de totala rösterna och 77,7 procent av aktierna i Sectra. I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd.
- Överföring av 0,90 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram.
- Ersättningsrapport godkändes.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Persson, Birgitta Hagenfeldt, Christer Nilsson, Fredrik Robertsson, Jan-Olof Brüer, Jonas Yngvesson, Tomas Puusepp och Torbjörn Kronander. Jan-Olof Brüer omvaldes till styrelseordförande. I styrelsen ingår även två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som utses av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb på Sectra, se sidan 60.
- Omval av Ernst & Young AB som revisor.
- Arvoden till styrelsen och revisionsutskottet, se nedan, samt revisor.
- Uppdelning av aktier varvid en befintlig aktie i Sectra delades i fem aktier.
- Ändringar av bolagsordningen.
- Införande av långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram för anställda, se not 3 sidan 96, samt relaterade åtgärder för programmens genomförande och finansiering av kostnader för sociala avgifter i enlighet med villkoren.
- Bemyndiganden för styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2022 besluta om dels nyemission av högst 18 500 000 B-aktier, dels förvärv respektive avyttring av samtliga av bolaget innehavda egna aktier. Vid avgivandet av denna rapport har dessa bemyndiganden inte utnyttjats.

För ytterligare information om besluten besök investor.sectra.com/agm2021.

Arvoden 2021/2022

Arvode utgår enligt årsstämmans beslut med 540 000 kronor till styrelsens ordförande och 270 000 kronor till envar av styrelsens övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget. För revisionsutskottsarbete utgår oförändrat 50 000 kronor till envar av styrelsens externa ledamöter och 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Valberedningen

Valberedningens uppgifter är att bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av ordförande och övriga stämmovalda ledamöter till bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- beslut om ändring av valberedningsinstruktionen, om valberedningen anser en sådan ändring påkallad, samt
- ordförande vid årsstämma.

Inför årsstämman kan aktieägare lämna förslag till valberedningen, bland annat via investor@sectra.com. Valberedningens förslag och **motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen** till årsstämman.

I sitt arbete beaktar valberedningen särskilt mångsidighet och bredd i styrelsens sammansättning samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning i enlighet med Sectras mångfaldspolicy, se sidan 61. Som underlag för sitt arbete tar valberedningen del av styrelsens utvärdering av sitt arbete och styrelseordförandes redogörelse för hur arbetet fungerar inom styrelsen samt håller samtal med styrelsens ledamöter. I framtagandet av förslag till val av revisorer och arvodering av revisorsinsatsen biträds valberedningen av revisionsutskottet.

Sectras valberedning utses i enlighet med de instruktioner som årsstämman fastställer. Ledamöterna har innan de accepterar uppdraget övervägt och meddelat att det inte föreligger några intressekonflikter. **Valberedning består av fyra ledamöter, varav en ledamot** är styrelsens ordförande och tre ledamöter representerar bolagets större aktieägare. När någon av de röstmässigt största aktieägarna avstått från sin rätt att utse ledamot till valberedningen har nästa aktieägare i storleksordning beretts tillfälle att utse en ledamot. Uppgift om valberedningens sammansättning inför årsstämman **2022 offentliggjordes med ett pressmeddelande den 20 december** 2021 och följande ledamöter ingår:

- Torbjörn Kronander för eget och närståendes innehav. Vd i Sectra AB och ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Patrik Jönsson som representant för SEB Investment Management. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan Särlvik som representant för Nordea Investment Funds. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan-Olof Brüer i egenskap av rollen som styrelseordförande samt för eget och närståendes innehav. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Jan Särlvik, som representerar den till röstetalet sjätte största ägaren i bolaget, är ordförande i valberedningen. Torbjörn Kronander, den till röstetalet största ägaren, har på grund av sin roll som vd i Sectra AB valt att avsäga sig ordförandeskapet.

Att vd Torbjörn Kronander ingår i valberedningen avviker från Koden p. 2:3 som anger att vd eller annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Att Sectras röstmässigt största aktieägare Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer, som båda ingår i Sectras styrelse, deltar i valberedning avviker från Koden p. 2:4 som anger att högst en av de styrelseledamöter som

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 59 of 125.

TeamEngine E-Signing

ingår får vara beroende i förhållande till bolagets större ägare. Skälen till avvikelserna är att de, som är huvudägare, annars skulle ha svårt att kombinera rollen som större ägare med ett aktivt utövande av ägarrollen.

Styrelsen

Sectras styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio stämmovalda ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen består för närvarande av åtta stämmovalda ledamöter utan suppleanter och två medarbetarrepresentanter med en suppleant.

För ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare se nedanstående sammanställning. Med undantag för Torbjörn Kronander, vd och koncernchef för Sectra AB, har ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna en operativ roll i bolaget. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. I sammanställningen framgår vilka ledamöter som ingår i respektive utskott. Något utskott för hållbarhet har inte inrättats. Strategier och risker kopplat till dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet.

För information om de nuvarande styrelseledamöternas bakgrund, andra uppdrag och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra, se sidan 54–55.

Styrelsens arbete

Under 2021/2022 har styrelsen hållit tolv protokollförda sammanträden, varav ett avser den nuvarande styrelsens konstituerande 14 september 2021 och ett avser möte per capsulam. För respektive ledamots närvaro hänvisas till sammanställningen nedan.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med teman och fasta beslutspunkter för exempelvis fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och rapporteringsinstruktioner samt koncernens budget, årsbokslut och ramarna för den ekonomiska rapporteringen. Fyra sammanträden har hållits i anslutning till att bolaget lämnat hel- och delårsrapport. Bolagets CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

Styrelsen har under räkenskapsåret ägnat särskild uppmärksamhet åt resultaten av kundnöjdhetsmätningar, långsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål, väsentliga risker och riskhantering, konkurrensanalys, större investeringar, aktierelaterade incitamentsprogram till medarbetare, strategi för leverans av molntjänster samt utvärdering av förvärv och andra strukturella frågor. Styrelsen har också genomfört en utvärdering av sitt arbete som ligger till grund för planering av styrelsearbetet kommande år. Utvärderingen görs i form av en enkät och resultatet följs upp och diskuteras vid styrelsens möten. Valberedningen har informerats om innehållet i 2021 års utvärdering.

Ledamöter i Sectras styrelse och i utskott

Stämmovalda ledamöter	Invald	Närvaro/antal sammanträden	Utskottsarbete[1]	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Obereoende i förhållande till större aktieägare
Torbjörn Kronander	1988	12/12		Nej	Nej
Anders Persson	2004	12/12	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Christer Nilsson	2008	12/12	ordförande revisionsutskott ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	2013	12/12	ordförande ersättningsutskott	Ja	Nej
Tomas Puusepp	2017	12/12	ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Birgitta Hagenfeldt	2018	12/12	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Jonas Yngvesson	2019	12/12		Ja	Ja
Fredrik Robertsson	2020	12/12		Ja	Ja
Medarbetarrepresentanter					
Andreas Örnéus, ordinarie ledamot sedan september 2021 och dessförinnan suppleant	2018	8/12		Nej	Ja
Filip Klintenstedt	2019	10/12		Nej	Ja
Bengt Hellman, avgick september 2021	2015	4/12		Nej	Ja
Suppleanter medarbetarrepresentanter					
Pontus Svärd, invald september 2021	2021	1/12		Nej	Ja
Maja Modigh avgick juni 2022	2020	1/12		Nej	Ja

[1] Avser ledamöter i utskott på balansdagen 2022-04-30.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 60 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065O5

Teman och frågor i fokus vid ordinarie styrelsemöten 2021/2022

JUNI–JULI	SEPTEMBER	OKTOBER	DECEMBER	MARS	APRIL
• Bokslutskommuniké • Förslag vinstdisposition • Strategi för leverans av molnbaserade tjänster • Uppföljning medarbetarenkät • Hållbarhetsredovisning • Årsredovisning • Bolagsstyrningsrapport • Ersättningsrapport • Förslag till årsstämman	• Tremånadersrapport • Avtal och försäkringar • Fokus affärsenheten ortopedi • Konstituerande möte med styrelsens arbetsordning, instruktion vd, rapporteringsinstruktion	• Strategimöte med fokus på övergången till försäljning av mjukvara som tjänst • Processer för rekrytering • Rutiner för hantering av ransomware • Arbetsordning för revisionsutskottet • Resultat av styrelseutvärdering • Fastställande av Grant notice and agreement och villkor för de prestationsbaserade incitamentsprogrammen LTIP 2021	• Halvårsrapport • Fokus verksamhetsområde Imaging IT Solutions • Riskanalys och policy för riskhantering • Strategi för Talent Management • Budgetinriktning	• Niomånadersrapport • Fokus verksamhetsområde Secure Communications • Medarbetare och lönekartläggning • Finanspolicy • Utvärdering av finansfunktion • Goodwill- och nedskrivningsprövning • Preliminär budget • Ny krisplan och kontinuitetsplanering	• Budget och affärsplaner • Fokus affärsenheten Medicinsk utbildning

Hållbarhet är en årligen återkommande punkt vid styrelsens möten och styrelsen har fastställt etiska riktlinjer för Sectras uppträdande i samhället. För information om väsentliga hållbarhetsfrågor hänvisas till hållbarhetsrapporten på sidorna 70–82.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att öka kvaliteten och förstärka tillsynen över bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Under räkenskapsåret har utskottet hållit fem protokollförda möten där utskottet har behandlat frågor om den ekonomiska redovisningen, delårsrapporter, årsredovisning, finanspolicy, riskhantering och interna processer, utskottets arbetsordning samt revisorernas tjänster utöver revision. Utskottet har också lämnat rekommendation till valberedningen angående revisorsval. Utskottets ordförande har varit frånvarande vid ett möte, övriga ledamöter har närvarat vid samtliga möten. Medarbetarrepresentanter har erbjudits att delta. Bolagets CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten för att delge information och/eller ta del av de aktuella frågeställningar som framkommit vid revision och löpande rapportering.

Ersättningsutskott och ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och bolagsledningen samt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsrapporter som bolagsstämman fattar beslut om. Under räkenskapsåret har utskottet hållit tre möten och samtliga ledamöter har närvarat. Utskottet utökades med en ledamot efter årsstämman 2021.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda vd beslutas av denne i enlighet med de riktlinjer som har fastställts av årsstämman, se Förvaltningsberättelsen sidan 64, och den lönepolicy som vd har fastlagt. Styrelsen har i juli 2021 utvärderat dels ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer samt ersättningsnivåer i bolaget, dels pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Styrelsens ersättningsrapport till årsstämman 2021 finns tillgänglig på Sectras webbplats.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Sectra har fastställt en mångfaldspolicy som innebär att valberedningen ska tillämpa Kodens krav enligt p. 4:1 i sitt arbete samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning. Enligt Koden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Den ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Jämn könsfördelning ska eftersträvas. För att uppfylla detta ska valberedningen eftersträva mångfald i Sectras styrelse när det gäller kompetens, ålder, nationalitet och kön samt affärsmässig erfarenhet, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Policyn innebär även att valberedningen särskilt ska beakta att styrelsemedlemmarnas erfarenhet och kompetenser matchar Sectrakoncernens prioriteringar och utvecklingsskede.

Verkställande direktören

Vd för Sectra AB, tillika koncernchef, är Torbjörn Kronander. För information om hans bakgrund, utbildning och innehav av aktier och andra finansiella intrument i Sectra hänvisas till sidan 54. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer som styrelsen meddelar. Ansvaret för den operativa verksamheten är decentraliserat till verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning och Forskning, vilka ingår i verksamhetsområdet Business Innovation. Ansvaret för samordning av vissa centrala funktioner såsom IT och regulatoriska frågor, koncernekonomi och finans samt People & Brand (företagskultur, varumärke, rekrytering och marknadskommunikation) ligger i respektive funktion.

Vd ser till att styrelsen får sakliga, utförliga och relevanta informations- och beslutsunderlag samt har en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denna informerad om företagets utveckling och finansiella ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 61 of 125.

TeamEngine E-Signing

Revisor och extern revision

Bolagsstämman 2021 omvalde Ernst & Young AB till extern revisor för en period av ett år, med auktoriserad revisor Andreas Troberg som huvudansvarig för revisionen. Ernst & Young AB har haft revisorsuppdraget i Sectra sedan årsstämman 2020.

Bolagets revisor deltar regelbundet i revisionsutskottets sammanträden. Revisorn har deltagit i det styrelsemöte där årsbokslutet presenterades och då delgivit styrelsen sina iakttagelser och förbättringsförslag. I samband med detta sammanträde hade revisorn ett möte med styrelsen utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisorn har även deltagit i den del av styrelsens möte då den årliga genomgången av risker avrapporterades och diskuterades.

Revisorernas granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning skedde i maj–juni 2022. Utöver revisionsuppdraget har Ernst & Young AB översiktligt granskat niomånadersrapporten, avlämnat intyg i enlighet med Aktiebolagslagen samt i enlighet med fastställda riktlinjer utfört tillåtna icke-revisionstjänster i form av skatterådgivning i mindre omfattning, granskningsinsatser avseende affärsetiska risker i ett urval av koncernens bolag samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till redovisningsprinciper. Arvode till revisorerna utgår enligt årsstämmans beslut enligt räkning. För ytterligare information hänvisas till not 4 på sidan 99.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar skyddas, att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är korrekt och tillförlitlig.

För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast efterföljande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och kommit fram till att en sådan för närvarande inte är motiverad i Sectra med hänsyn till verksamhetens omfattning och befintliga interna kontrollstrukturer. Styrelsen omprövar behovet årligen.

Kontrollmiljö

Processerna är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget har implementerat särskilda kontrollaktiviteter för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten. En väsentlig del av kontrollmiljön är de policyer, instruktioner och rutiner som upprätthålls med hjälp av organisationsstrukturen som tydligt definierar roller och ansvar. Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll men den löpande förvaltningen har delegerats till vd.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av de största riskerna i koncernens verksamhet sker löpande av koncernledningen. Där risker finns utformas kontrollkrav som i sin tur måste uppfyllas. Vid behov upprättas nya kontrollkrav. De största riskerna bedöms utifrån potentiell ekonomisk skada för Sectras verksamhet, sannolikhet för utfall samt mitigerande, mildrande, åtgärder som implementeras. Sammanvägt ger dessa tre faktorer en bedömd nivå på risken. Riskanalysen behandlas årligen av styrelsen och vid behov sker ytterligare uppföljning och kontroll av åtgärder. För information om bolagets största risker hänvisas till sidan 80 och not 29 på sidan 111.

Kontrollaktiviteter

Styrelsens åtgärder för att följa upp den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen innefattar noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet som löpande har kontakt med de externa revisorerna. Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, den finansiella rapporteringen och efterlevnaden av lagar och regelverk. Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen.

Affärsområden, affärsenheter och koncernbolag följs upp av vd och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive företagsledning för bolag ingående i Sectrakoncernen. Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomichefer och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns både på central- och enhetsnivå. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

Intern information och kommunikation

Finansiell rapportering styrs genom interna riktlinjer och instruktioner. CFO ansvarar för att informera ekonomichefer och controllers om koncerngemensamma redovisningsprinciper samt andra frågor avseende finansiell rapportering. Ekonomichefer och controllers inom koncernen ansvarar för att säkerställa hög kvalité i de interna rapporterna samt att rapportering till moderbolaget sker i överenskommen tid för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker genom att styrelsen får månads- och delårsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive kommentarer från koncernledningen. Därutöver sker uppföljning genom rapporter från både revisionsutskottet och bolagets revisorer. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid de flesta av revisionsutskottets möten samt även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 62 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065O6

rapporteras direkt till styrelsen. Samtidigt har styrelsen möjlighet att ställa frågor till revisorn. På företagsnivå sker uppföljning genom dels vecko- och månadsrapportering till moderbolaget, dels personliga besök av CFO, redovisningschef eller koncerncontroller hos dotterbolagen. Vid besöken sker genomgång av väsentliga processer och efterlevnad av koncerngemensamma policyer och riktlinjer. På grund av pandemirestriktioner har det dock inte skett några besök på plats hos utländska dotterbolag under 2021/2022. Uppföljning har i stället skett genom onlinemöten.

Extern information

Sectrakoncernens informationsgivning regleras i en informationspolicy som styrelsen har fastställt. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen som lämnas av Sectra ska vara korrekt och aktuell samt ge alla intressegrupper allsidig information om koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling. Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar 30 dagar före publicering av hel- eller delårsrapport.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på webbplatsen sectra.com samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Styrelsen i Sectra AB (publ)

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Sectra AB (publ), org.nr 556064-8304

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 1 maj 2021 – 30 april 2022 på sidorna 58–63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 63 of 125.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2021–30 april 2022. Efterföljande hållbarhetsredovisning, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 58–63 i denna årsredovisning och revisorernas yttrande över rapporten finns på sidan 63.

Hållbarhetsredovisning

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i Sectras hållbarhetsredovisning som omfattar sidorna 4, 13–25 och 70–82. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2021/2022, se not 13 sidan 105. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen på sidorna 116–119.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation. Övrig verksamhet avser gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke samt investerarrelaterad verksamhet. Sectras verksamheter är organiserade i egna bolag utifrån vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till. Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen, se not 13.

Förändringar i juridiska enheter

Affärsenheterna Medicinsk utbildning och Ortopedi inom rörelsesegmentet Business Innovation ingick i moderbolagets redovisning fram till och med den 30 april 2021. Därefter drivs affärsenheterna i egna juridiska enheter. Sectra har därutöver registerat ett nytt dotterbolag i Schweiz. Se not 13 för ytterligare information.

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2021/2022

- Orderingången uppgick till 2 320,2 MSEK jämfört med 2 651,6 MSEK under föregående räkenskapsår. Efterfrågan var i linje med Sectras förväntningar, även om orderingången inte nådde upp till förra årets rekordnivå.
- Sectra redovisade historiskt hög omsättning och växande återkommande intäkter. Nettoomsättningen ökade med 19,4 procent till 1 949,1 MSEK. Av omsättningen avser 1 081,4 MSEK återkommande intäkter, en ökning med 11,7 procent mot jämförelseåret.
- Rörelseresultatet ökade med 9,5 procent till 383,4 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 19,7 procent. Räkenskapsåret är det resultatmässigt bästa hittills för Sectra och koncernens finansiella mål överträffas, se sidan 25.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 0,90 SEK per aktie till aktieägarna i november 2021, totalt 173,4 MSEK.

Efter balansdagen

- Styrelsen och vd föreslog att årsstämman 2022 beslutar om överföring av 1,00 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram, vilket är en ökning av motsvarande belopp föregående år.
- Jessica Holmquist, se sidan 57, tillträddde som ny CFO den 1 maj 2022. Hon ersatte Mats Franzén som övergick i en ny roll som senior rådgivare till företagsledningen.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet. Två föränderliga och växande marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion och där underliggande trender i samhället gör att dessa områden måste växa. Bolaget är väl positionerat på dessa marknader med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidssatsningar. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i framtidsprojekt och nya geografiska marknader som kan bli stora på sikt.

Tillväxtmöjligheterna är goda inom samtliga verksamhetsområden. Behoven av högre produktivitet, skalbarhet och tillgång till ny teknik ökar inom alla produktområden. Sectras framgångsrecept är nöjda kunder vilket i sin tur kräver nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg till en tydlig fokusering på marknader som växer, en bra kostnadskontroll, en tydlig bild av vart bolaget är på väg och en uthållighet kring denna riktning. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal	2021/2022	2020/2021	Förändring %
Orderingång, MSEK	2 320,2	2 651,6	-12,5
Nettoomsättning, MSEK	1 949,1	1 632,4	19,4
Rörelseresultat, MSEK	383,4	350,1	9,5
Finansnetto, MSEK	11,1	-1,8	n/a
Resultat efter finansiella poster, MSEK	394,5	348,2	13,3
Resultat efter skatt, MSEK	314,8	275,5	14,3
Rörelsemarginal, %	19,7	21,4	n/a
Vinstmarginal, %	20,2	21,3	n/a
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,63	1,43	14,0
Kassaflöde per aktie, SEK [1]	3,20	1,93	65,8

[1] Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

Ordervolymen nådde inte upp till de historiskt höga nivåerna för jämförelseåret, vilket var i linje med Sectras förväntningar. I utfallen ingår flera mångåriga och omfattande avtal som bidrar till långsiktig stabilitet, men de innebär också stora variationer i orderingång mellan enskilda kvartal och perioder. Kvoten mellan orderingång och nettoomsättning uppgår till 1,2 jämfört med 1,6 vid utgången av föregående räkenskapsår.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 64 of 125.

20220912065507

Omsättningen ökade med 19,4 procent mot jämförelseåret. Det är huvudsakligen Imaging IT Solutions som bidrar till omsättningstillväxten. De övriga rörelsesegmenten har i större utsträckning påverkats av pandemieffekter. Secure Communications verksamhet var särskilt hårt drabbad och Business Innovation har stora fluktuationer i utfallen.

I oförändrade valutor ökade omsättningen med 16,9 procent. Mer än 70 procent av omsättningen sker i utländsk valuta, främst EUR, GBP och USD, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakursrörelser. Omsättningen har framför allt ökat i Storbritannien och USA. Förändringen i Sverige mot jämförelseåret är främst kopplad till Secure Communications. I Övriga Europa noterar vi omsättningstillväxt i bland annat Norge och Tyskland såväl som i för oss nyare marknader som Belgien och Frankrike.

Koncernens rörelseresultat ökade med 9,5 procent till 383,4 MSEK. Baserat på oförändrade valutakurser ökade rörelseresultatet med 4,8 procent mot jämförelseåret. Rörelsemarginalen uppgick till 19,7 procent (21,4), vilket överstiger det finansiella målet om 15 procent. I utfallet ingår högre kostnader för tredjepartsprodukter till kundprojekt och ökade rörelsekostnader mot jämförelseårets tillfälligt låga nivå. Secure Communications utfall var särskilt påverkat av pandemirestriktioner, men situationen lättade något under avslutningen av räkenskapsåret. Samtidigt har resor och marknadsaktiviteter börjat ta fart igen i hela koncernen, även om kostnaderna är lägre än nivåerna före pandemin.

Koncernens finansiella poster uppgick till 11,1 MSEK (–1,8). De finansiella posterna förbättrades främst till följd av stora valutarörelser där framför allt USD och GBP har stärkts mot svenska kronan. Räkenskapsårets valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med 5,7 MSEK (–7,1). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt. Resultatet efter finansiella poster ökade 13,3 procent till 394,5 MSEK (348,2). Utfallet motsvarar en vinstmarginal på 20,2 procent (21,3). Årets resultat ökade 14,3 procent till 314,8 MSEK, vilket motsvarar ett resultat om 1,63 SEK (1,43) per aktie före utspädning.

Finansiell ställning och kassaflöde

Vid rapportperiodens slut uppgick koncernens likvida medel till 808,8 MSEK (454,9). Förändringen beror främst på ökade förskott från kunder. Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 0,06 (0,08) på bokslutsdagen. Räntebärande skulder uppgick till 62,6 MSEK (73,5), varav 62,2 MSEK (70,5) avser leasingskuld enligt IFRS 16.

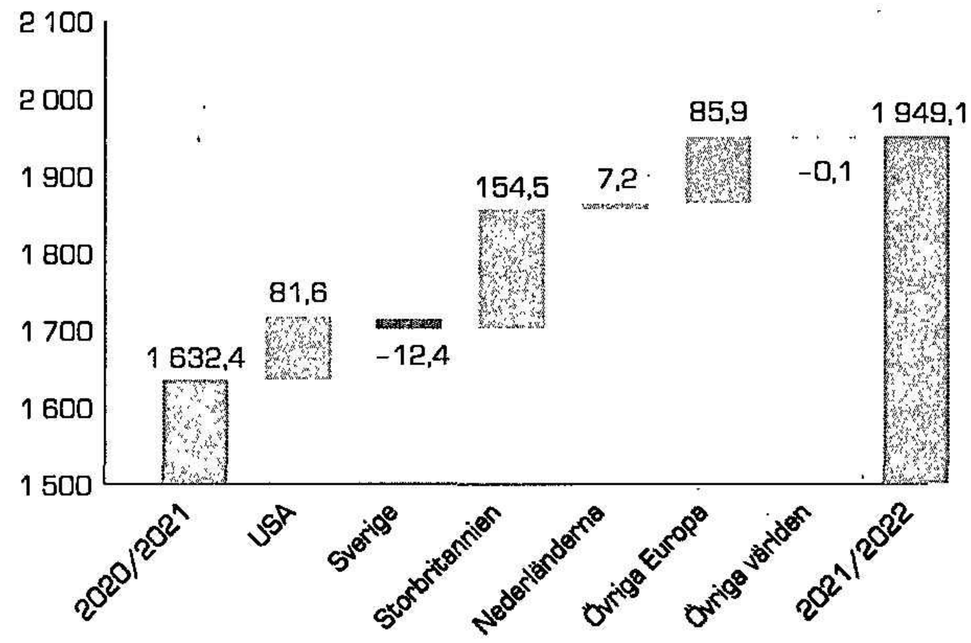
Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten har stärkts till följd av förskotten från kunder och ökade under räkenskapsåret till 616,9 MSEK (372,2). Kassaflödet per aktie uppgick till 3,20 SEK (1,93).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –68,3 MSEK (–66,8), se nedan. Koncernens totala kassaflöde uppgick för räkenskapsåret till 349,8 MSEK (106,7). I utfallet ingår utbetalning av 173,4 MSEK (173,3) till aktieägarna genom inlösenprogram.

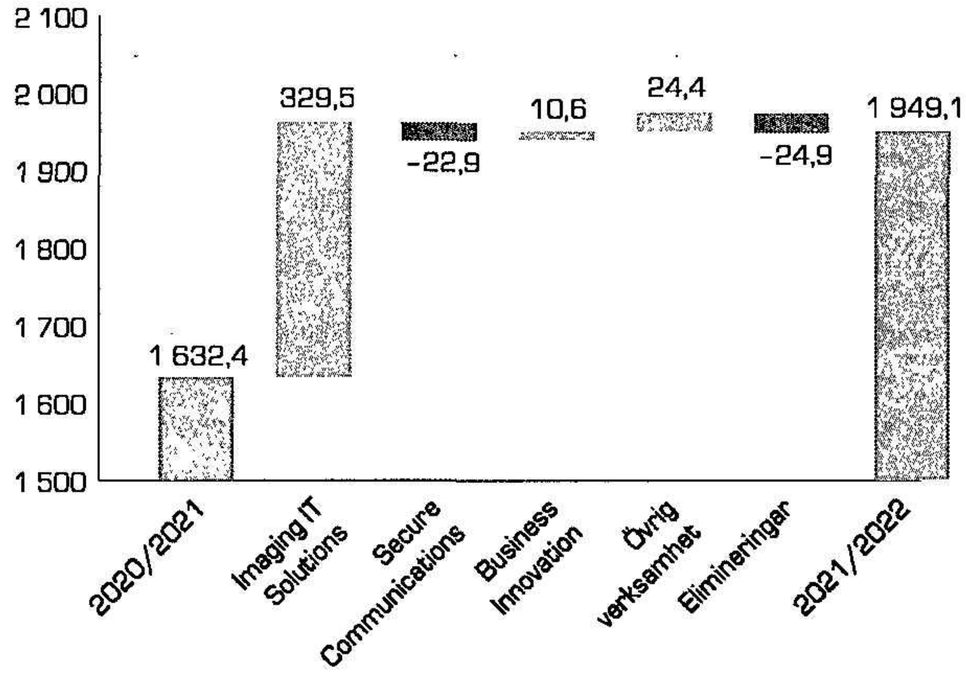
Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU

Investeringarna i koncernen uppgick till 74,4 MSEK (67,7). Investeringarna avser främst aktiverat arbete för egen räkning, som under räkenskapsåret minskade med 7,0 procent till 44,3 MSEK (47,4).

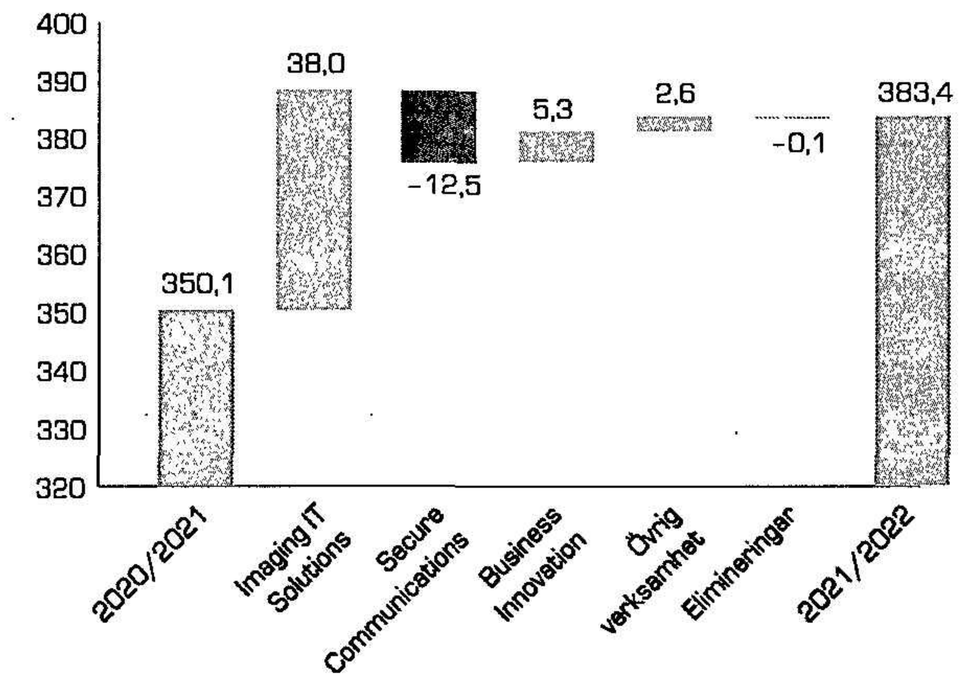
Omsättningsutveckling per geografisk marknad
MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment
MSEK



Resultatutveckling per verksamhetsområde
MSEK



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 65 of 125.

TeamEngine E-Signing

De totala av- och nedskrivningarna uppgick till 81,2 MSEK (83,1). Några nedskrivningar har inte skett under 2021/2022 jämfört med 4,2 MSEK föregående räkenskapsår. Av de totala avskrivningarna avser 32,2 MSEK (31,9) balanserade utvecklingskostnader. Avskrivning av nyttjanderätter enligt IFRS 16 uppgick till 25,2 MSEK (24,6). Vid räkenskapsårets utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 149,8 MSEK (137,7).

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), läs mer på sidan 22. Kostnaderna för FoU uppgick under räkenskapsåret till 248,3 MSEK (201,8).

För ytterligare information se not 10.

Effekter av särskilda osäkerhetsfaktorer

Invasionen av Ukraina och de sanktioner som införts har haft ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet under räkenskapsåret. Covid-19 har däremot medfört en ökad variation och tillfällig omfördelning mellan marknader och produktområden. Även om så mycket som möjligt sker på distans har covid-19 fortsatt orsakat en del utmaningar med go-live, produktleveranser och utbildning.

Koncernen har en finansiell stabilitet och marknader som gör oss väl rustade att hantera osäkerhet. Sectra har inte haft behov av eller erhållit något riktat stöd som hyresnedsättningar, permitterings- eller omställningsstöd på grund av covid-19-pandemin. Inga nedskrivningsbehov med anledning av pandemin eller kriget i Europa bedöms föreligga.

För ytterligare information, se sidan 82.

Säsongsvariationer

Sectra har historiskt haft stora säsongsvariationer på grund av att enskilda projekt kan vara mycket stora relativt Sectras omsättning. Det gäller både medicinska system såväl som kryptosystem. Säsongsvariationen brukar innebära en svagare inledning av räkenskapsår då många kunder inte vill ta system i drift under sommaren. Under pandemin har säsongsmönstret påverkats av när kunder överhuvudtaget kunnat ta emot leveranser, vilket delvis brutit det historiska mönstret för resultatgenerering. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal är stora på grund av att vissa kontrakt är mycket omfattande och har långa löptider. I takt med att Sectra mer och mer övergår till att sälja produkter som tjänster, vilket ökar återkommande intäkter, bedöms variationerna gradvis att minska över en flerårsperiod.

Det fjärde kvartalet är vanligtvis vårt starkaste kvartal, likaså var det så i år. Jämfört med Sectras historiska säsongsmönster hade vi även en ovanligt stark inledning 2021/2022, med tidigareläggning av leveranser inom Imaging IT Solutions. Det kommande räkenskapsåret förväntar vi oss en återgång till ett mer normalt säsongsmönster med ett svagare första kvartal.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

För 2021/2022 redovisar Imaging IT Solutions tillväxt, omsättningen ökade med 23,6 procent till 1 727,2 MSEK (1 397,7). Verksamheten har vuxit på marknader där Sectra redan har en stark ställning och flera stora kundprojekt har levererats runtom i världen. Särskilda satsningar pågår i USA, där Sectra har stärkt positionen genom avtal med fler viktiga och stora kunder. I flertalet av de större kontrakten som ingåtts under räkenskapsåret har kunderna valt Sectra One, den nya modellen för prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering.

Rörelseresultatet ökade med 10,1 procent till 416,0 MSEK (378,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 24,1 procent (27,0). Kostnaderna för resor och marknadsaktiviteter har ökat, även om de inte är på samma nivåer som före pandemin. Rörelsemarginalen påverkas även av högre andel tredjepartsprodukter i omsättningen kopplat till uppgraderingar och leveranser som genomförts hos kunder samt fortsatt förstärkning av leveranskapaciteten.

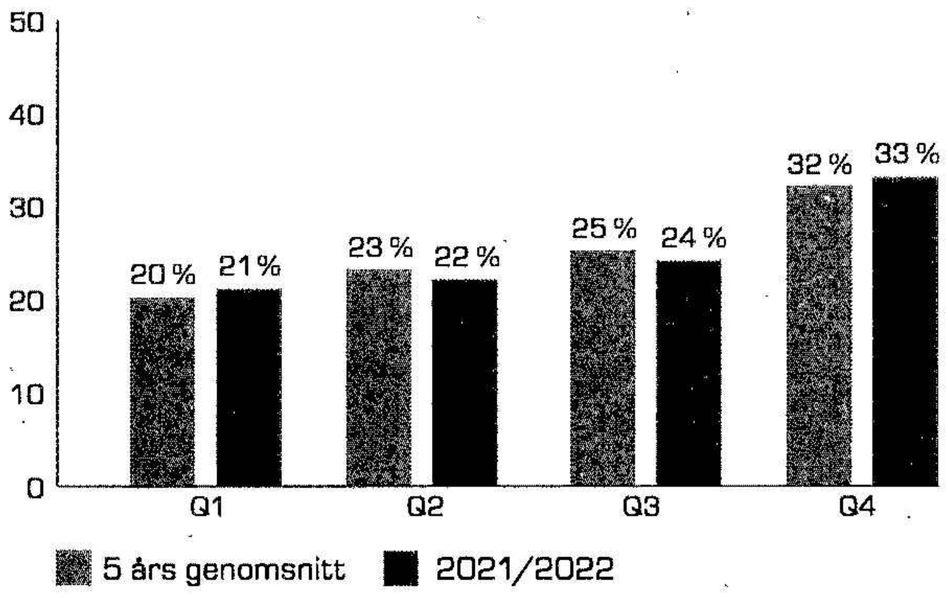
Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 30.

Business Innovation

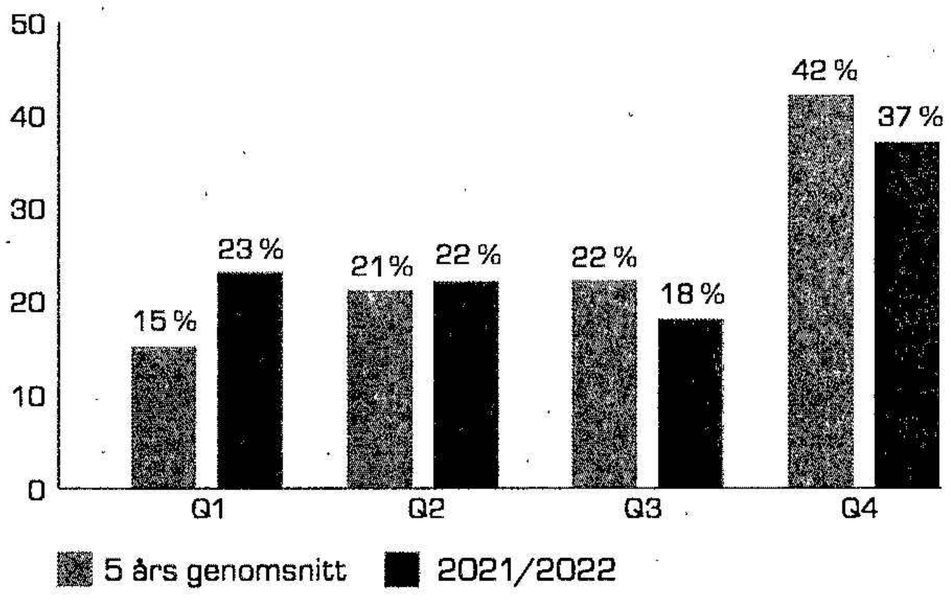
För 2021/2022 uppgick Business Innovations omsättning till 66,4 MSEK (55,8), vilket är en ökning med 19,0 procent mot jämförelseåret. Rörelseresultatet uppgick till 6,1 MSEK mot 0,8 MSEK under jämförelseåret. Utfallen inom Business Innovations relativt små affärsenheter varierar kraftigt mellan olika kvartal och perioder. Pandemin har haft stor påverkan på verksamheterna. Omställningen till affärsmodeller som bygger på att sälja mjukvara och produkter som tjänster omfattar även dessa enheter, vilket inledningsvis har en dämpande effekt på omsättningstillväxten. Business Innovations omsättning från tjänster har ökat jämfört med föregående räkenskapsår, men än så länge utgör hårdvara och tredjepartsprodukter ungefär två tredjedelar av intäkterna. De nya affärsmodellerna ska på längre sikt leda till ökade återkommande intäkter och därmed kommer variationerna att kunna minska framöver.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 37.

Andel nettoomsättning per kvartal
Säsongsmönster



Andel rörelseresultat per kvartal
Säsongsmönster



TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 66 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065O8

Secure Communications

För 2021/2022 uppgick omsättningen till 184,9 MSEK mot 207,8 MSEK under jämförelseåret. Rörelseresultatet minskade till –3,0 MSEK (9,5). Stora försvarskontrakt bidrar till fluktuationer i de finansiella utfallen och pandemin har haft en stor påverkan på verksamheten under räkenskapsåret. Upphandlingar har förskjutits och leveranser har tagit längre tid än önskvärt. Situationen lättade dock till viss del under avslutningen på räkenskapsåret, vilket innebar att såväl viktiga affärsförhandlingar som delar av de produktleveranser som tidigare fördröjts kunde genomföras.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 43.

Övrig verksamhet och moderbolaget

Omsättningen från Övrig verksamhet är främst koncernintern och uppgick till 98,9 MSEK (74,5). Förändringen i omsättning beror huvudsakligen på ökad central hantering av kostnader som fördelas ut i organisationen. Rörelseresultatet uppgick till –35,7 MSEK (–38,3).

För information om moderbolagets ekonomiska utfall hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Aktien

Aktiekapital och antal aktier

I enlighet med beslut och bemyndiganden från årsstämman 2021 har följande förändringar skett i antalet aktier under räkenskapsåret:

- Uppdelning av aktier (så kallad aktiesplit) varvid en befintlig aktie i Sectra har delats i fem aktier.
- Emission av 1 000 000 aktier av serie C (C-aktier) till ett pris motsvarande kvotvärdet, det vill säga 0,20 SEK per aktie och totalt 200 000 kronor, för att säkerställa åtaganden i nya långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram LTIP 2021, se nedan.

Därutöver har 1 000 000 C-aktier omvandlats till serie B och en emission av 34 855 aktier av serie B har skett till följd av konvertering av konvertibelprogram 2018/2022. Sectra har ett kvarstående konvertibelprogram som löper ut januari 2023, se not 3.

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2022 till 38 732 465 SEK fördelat på 193 662 325 aktier och 311 593 465 röster. Antalet aktier fördelar sig på 13 103 460 aktier av serie A och 180 558 865 aktier av serie B. En A-aktie har tio röster och B-aktie en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

För ytterligare information, se not 20.

Återköp och innehav av egna aktier

Samtliga 1 000 000 C-aktier har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet 0,20 SEK per aktie, det vill säga totalt 200 000 kronor. Syftet med återköpet är att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av LTIP 2021. Samtliga C-aktier omvandlades därefter till B-aktier.

Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 000 000 B-aktier, vilket motsvarar 0,5 procent av kapital och 0,3 procent av röster i bolaget.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 13 868 (12 393) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,0 procent av rösterna.

Nya prestationsbaserade incitamentsprogram 2021

I enlighet med årsstämmans beslut infördes långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram för anställda inom Sectrakoncernen i Sverige och resten av världen (LTIP 2021 SROW) samt i USA och Kanada (LTIP 2021 NA). Totalt valde 57 procent av berättigade medarbetare att delta i programmen. Deltagarna har tilldelats totalt 238 097 aktierätter i LTIP 2021 SROW och 119 960 rätter, så kallade Performance Stock Units (PSU), i LTIP 2021 NA. Under räkenskapsåret uppgår totala kostnaderna för programmet till 4,1 MSEK, vilka redovisas som personalkostnader. För ytterligare information, se not 3.

Efter den fastställda intjänandeperioden kommer deltagarna att vederlagsfritt erhålla aktier i Sectra förutsatt att de fortsatt är anställda i bolaget och att vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Tilldelningen av prestationsaktier sker inom 60 dagar från det att kvalifikationsperioden 2022-01-01–2026-12-31 har löpt ut. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas enligt LTIP 2021 är begränsat till 780 000 B-aktier. Därutöver ska högst 220 000 B-aktier kunna överlåtas på Nasdaq Stockholm, inklusive genom finansiell mellanhand, för att finansiera kostnader för att täcka sociala avgifter och lönebikostnader till följd av incitamentsprogrammen.

Bemyndiganden

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 18 500 000 aktier. Syftet var att kunna utnyttja nyemitterade aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter. Årsstämman bemyndigade också styrelsen att besluta om återköp, respektive avyttring, av företagets egna aktier. Avyttring kan ske på Nasdaq Stockholm eller i samband med förvärv av företag eller verksamheter. Syftet är att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde. Detta bemyndigande är begränsat till att innehav av egna aktier inte vid något tillfälle får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Vid offentliggörandet av denna finansiella rapport hade styrelsen inte utnyttjat dessa bemyndiganden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer.

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 67 of 125.

TeamEngine E-Signing

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats sectra.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av grundlönen såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. I fråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning.

Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner

För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iaktta tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål ska så långt som möjligt tillgodoses.

Uppsägningstid

Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd. Ersätt-

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 68 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065O9

ningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Kommande förändringar i Sectras rapportering

Sectras övergång till att i ökad omfattning sälja tjänster, dominerat av molnbaserade sådana, innebär att styrelsen och vd har utvärderat de nyckeltal som redovisas i de finansiella rapporterna. Utvärderingen har resulterat i att Sectras finansiella rapportering kring orderingång och återkommande intäkter kommer att ändras med början vid nästa rapporttillfälle.

I takt med att försäljningen av produkter och mjukvara som tjänst ökar, minskar orderingångens relativa betydelse som mått på framtida tillväxt. Vid försäljning av mjukvara som tjänst är det dessutom vanligt att kunden vill ha möjlighet att säga upp avtal med leverantören om tjänsten som köpts inte levererar full nytta. Med nya avtalsklausuler, som ger kunden rätt att säga upp avtal utan specifik anledning, blir intäkter från långa kundkontrakt bara till en del garanterade. Kontrakt kommer även fortsättningsvis typiskt baseras på tidsperioder mellan fem till tio år och om tjänsten är tillfredsställande är det sannolikt minst under den perioden tjänsten kommer att nyttjas. Den garanterade framtida intäkten begränsas emellertid till inledande leverans av konsulttjänster och något års uppsägningstid, beroende på hur avtalet ser ut.

Sectra avser därför ändra sättet att rapportera orderingång. Fram till och med räkenskapsåret 2023/2024, efter vilket orderingång helt exkluderas från den finansiella rapporteringen, kommer rapporteringen av orderingång delas upp på kontrakterad respektive garanterad orderingång. Kontrakterad orderingång avser kontraktsvärdet som kunden har upphandlat och avser köpa under avtalsperioden. Garanterad orderingång är den del av den kontrakterade orderingången som motsvarar det kunden förbundit sig att köpa när kontraktet ingås. För den garanterade orderingången som inkommit under ett kvartal kommer även att anges hur mycket som redan intäktsförts och hur stor andel som beräknas intäktsföras inom 12 månader efter kvartalets utgång.

Sectra kommer även att förtydliga rapporteringen av återkommande intäkter (Recurring Revenue). I och med den gradvisa övergången till att leverera mjukvara som tjänst, kommer den inledande omsättningen i form av mjukvarulicens att minska och ersättas med omsättning baserat på användning spritt över en längre tid. För att förtydliga vad som ersätter de tidigare licensintäkterna, kompletteras återkommande intäkter med det nya begreppet CRR (Cloud Recurring Revenue) för återkommande intäkter från molntjänster. CRR är de återkommande intäkter vi erhåller från kunder för mjukvara levererad via molnet inklusive drifttjänster och underliggande infrastruktur, det vill säga en delmängd av de totala återkommande intäkterna.

Sectra avser inom ett år även börja redovisa den minskning av återkommande intäkter som hänförs till kunder som lämnar Sectra (Revenue Churn). Detta görs i syfte att följa praxis avseende rapportering i mjukvaruföretag som levererar mjukvara som tjänst.

Förslag till disposition av vinst

Enligt styrelsebeslut den 5 juli 2022 har denna årsredovisning undertecknats av styrelsen för Sectra AB (publ) och godkänts för publicering. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 8 september 2022.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	134 463 550
Balanserad vinst	63 235 852
Årets vinst	216 596 187
	414 295 589

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 414 295 589 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,00 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär en överföring av 192 662 325 SEK till bolagets aktieägare. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier. Motsvarande överföring till aktieägarna föregående år var 0,90 SEK per aktie motsvarande 173 364 723 SEK. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Förslaget är i linje med Sectras utdelningspolicy. Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. Styrelsen har i bedömningen tagit hänsyn till Sectras orderläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året samt de osäkerheter som covid-19 och kriget i Europa för med sig, se risker och osäkerhetsfaktorer sidan 82. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat för att hantera osäkerhet till följd av dessa osäkerhetsfaktorer.

Vid räkenskapsårets utgång var koncernens soliditet 49,3 procent. Enligt utdelningspolicyn och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag.

Ytterligare information och tidplan för ett obligatoriskt inlösenförfarande kommer att framgå av kallelsen och det fullständiga förslaget till årsstämman.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 69 of 125.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsredovisning

Det grundläggande syftet med Sectras verksamhet är att lösa stora samhällsutmaningar. Vi tillhandahåller högkvalitativa lösningar till våra kunder för att de ska kunna ge fler patienter bästa möjliga vård samt skydda kritisk infrastruktur och kommunikation i dagens digitaliserade samhällen. Detta är våra största bidrag till mer hållbara samhällen.

Grunden för Sectras hållbarhetsarbete är vår vision, värdet vi skapar för våra kunder och företagskulturen – där ett ansvarsfullt företagande genomsyrar allt vi gör. Genom våra kunderbjudanden bidrar vi till att göra människors liv tryggare, friskare och säkrare. Visionen, affärsmodeller och företagskultur beskrivs på sidorna 13–25 och kunderbjudanden beskrivs översiktligt på sidorna 30, 37 och 44. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar av styrning, processer, risker och riskhantering samt de resultatindikatorer vi använder för att följa utvecklingen av vårt arbete inom olika hållbarhetsområden. Här återfinns lagstadgad information om sociala förhållanden och personal, miljö och klimat, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Vi redogör också för hur vi arbetar med kundnytta, informationssäkerhet, kvalitet och produktsäkerhet samt skatter. I tillägg finns ett hållbarhetsindex på sidan 120.

Hållbarhetsmål

Värdeskapande är en integrerad del av våra affärsstrategiska prioriteringar – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion. Genom de mål som vi har definierat för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värden för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen, se sidorna 24–25, också våra övergripande hållbarhetsmål. De följs upp varje kvartal i en och samma process; från affärsområden, till företagsledningen och till styrelsen. Ytterligare hållbarhetsupplysningar och resultatindikatorer används för att följa upp resultatet av det operativa hållbarhetsarbetet inom för oss väsentliga hållbarhetsområden, vilka har identifierats genom de riskanalyser som ingår i våra processer:

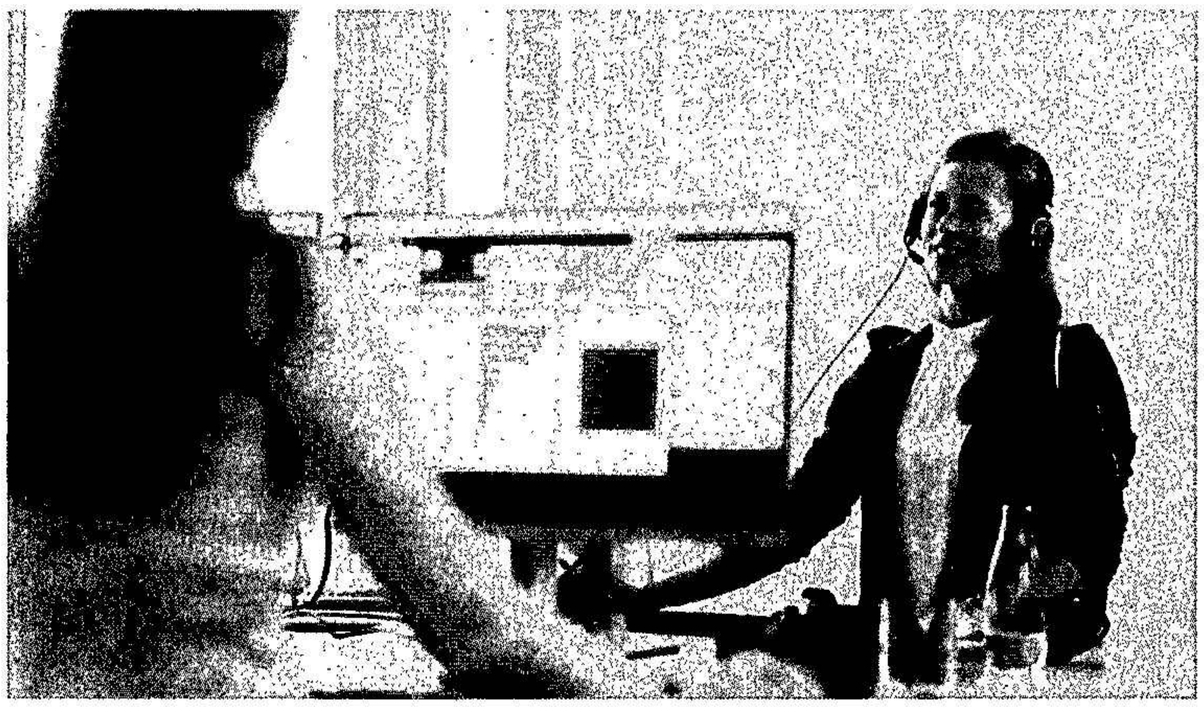
- Kundnytta, kvalitet och säkerhet
- Sociala förhållanden och personal
- Ansvarsfullt företagande.

Därutöver har samtliga verksamhetsområden och affärsenheter fastställt affärsspecifika verksamhetsmål som följs upp med resultatindikatorer. För större förändringsmål används sedan ett år tillbaka målstyrningsmetoden Objectives and Key Results (OKR). På så sätt säkerställer vi riktningen och transparensen på alla nivåer inom organisationen och vi kan effektivare prioritera, fokusera och mäta framgången med det arbete vi gör.

Övergripande styrning, processer och uppföljning

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter samt värna om och upprätthålla Sectras företagskultur. Styrelsen fastställer koncerngemensamma policyer och ansvarar för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter, vilket följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. Ansvaret för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger sedan koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Organisationen är decentraliserad, vilket till exempel innebär att alla kundrelaterade hållbarhetsfrågor vilar på våra olika verksamhetsområden, med delegerat ansvar till respektive verksamhetsområdeschef och chefer för affärsenheter.

Sectras ledningssystem, The Sectra Way, omfattar policyer, processer och rutiner för såväl ledningen av bolagen i koncernen som styrningen av hållbarhetsarbetet. Att ledningssystemet är adekvat och effektivt följs upp årligen genom ledningens genomgång. Dessa genomgångar omfattar även analys och översyn av intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på Sectra. Analysen inkluderar såväl interna som externa intressenter. Sectras viktigaste intressenter är de grupper som i störst utsträckning berörs av vår verksamhet, se sidan 15. Dialog förs löpande med framför allt kunder, medarbetare, ägare, underleverantörer och distributörer. Dessa dialoger ger oss värdefull information om såväl behov och utmaningar som väsentliga hållbarhetsfrågor. Intressenternas krav matchas mot processerna i The Sectra Way. När vi identifierar krav som inte hanteras i någon process utvärderas de risker och möjligheter som uppstår. Om en risk eller möjlighet bedöms som signifikant föreslås en förändring av The Sectra Way som ledningen får ta ställning till. För ytterligare information om styrningen i Sectra, läs bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–63.

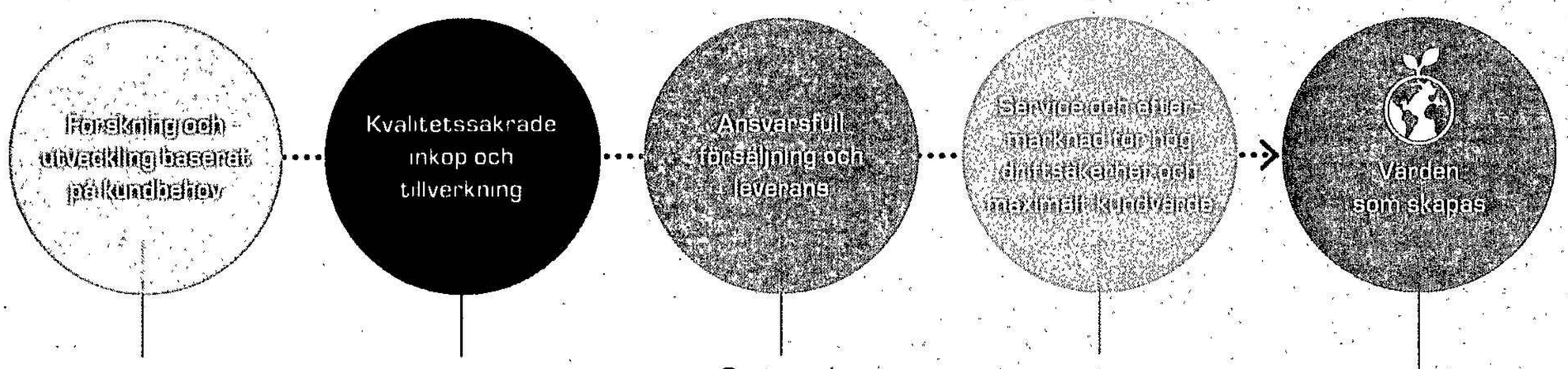


TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 70 of 125.

20220912065510

Hållbarhet i Sectras värdekedja

Nedan illustreras vår värdekedja och hur vi arbetar för en mer hållbar utveckling i alla steg.



Sectra

- Kundnytta
- Kvalitet och produktsäkerhet
- Informationssäkerhet och dataskydd
- Attraktiv arbetsplats, hälsa och säkerhet
- Rekrytera och behålla rätt medarbetare
- Företagskultur som uppmuntrar innovation

Underleverantörer

- Val och kvalitetssäkring av underleverantörer och tredjepartsprodukter
- Bygga långsiktiga affärsrelationer genom att agera i enlighet med Sectras företagskultur, uppförandekod och policyer
- Informationssäkerhet och dataskydd

Sectra och distributionspartners

- Bygga långsiktiga affärsrelationer genom att agera i enlighet med Sectras företagskultur, uppförandekod och policyer
- Mångfald för att nå framgång i olika kulturer
- Val och kvalitetssäkring av distributörer

Sectra

- Hög tillgänglighet och produktsäkerhet
- Informationssäkerhet och dataskydd
- Öka kundnytta och hållbarhet genom service, uppgraderingar och underhåll för lång livslängd på IT-system och fysiska produkter

- Fler människor kan få bättre sjukvård
- Viktiga samhällsfunktioner kan säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda system mot intrång

Prioriterade hållbarhetsfrågor

84 %

Tjänster och mjukvara, andel av koncernens omsättning*

16 %

Hårdvara och tredjepartsprodukter, andel av koncernens omsättning*

95 %

Europa och Nordamerika, andel av koncernens omsättning*

Exempel på initiativ 2021/2022 som stärker Sectras hållbarhet

- Vidareutveckling av bolagets processer för att identifiera risker, se **Risker och riskhantering** sidan 80.
- Ny krisplan och vidareutveckling av processer och rutiner för att stärka organisationens förmåga att genomföra uthållig och framgångsrik krishantering.
- Tagit fram kontinuitetsplaner för verksamheter i koncernen som tidigare har saknat sådana.
- Genomfört certifieringsrevision av den amerikanska verksamheten mot ISO 27001, ISO 27017 och ISO 27018, se **Informationssäkerhet och dataskydd** sidan 73.
- Inlett arbete för certifiering av molnbaserade tjänster för medicinsk bildhantering mot CSA STAR 1.
- Tagit beslut om att göra en översyn av koncernens miljöpolicy och relaterade resultatindikatorer samt av kravställning på underleverantörer i inköpsprocesser.
- Påbörjat införande av ett nytt globalt affärssystem som ska stärka verksamhetens förmåga att växa på ett effektivt och skalbart sätt samt begränsa finansiella risker genom konsolidering av befintliga system.
- Insatser för att vidareutveckla internutbildning i syfte att bl.a. öka organisationens skalbarhet, se sidan 74.

*Se Intäktsredovisning not 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 71 of 125.

TeamEngine E-Signing

Kundnytta, kvalitet och säkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som stora grupper. Dessutom hanterar vissa av produkterna känslig och säkerhetsskyddsklassificerad information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I ledningssystemet finns policyer, processer och riktlinjer för hur frågor kring kundnöjdhet, informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras. Detta kompletteras av certifieringsprogram och internutbildningar som säkerställer att såväl medarbetare som distributörer har rätt kompetens och förutsättningar för att agera på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

Kundnytta

Den kundnytta vi skapar utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset på att vi lyckas leverera värde som märkbart förbättrar kundernas verksamhet. På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?". Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranser och att de uppskattar vår personal, vilket även externa mätningar som exempelvis "Best in KLAS" (läs mer på sidan 34) bekräftar.

Kvalitet och produktsäkerhet

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilka innefattar ledningssystem för:

- Kvalitet ISO 9001
- Medicintekniska produkter ISO 13485 och MDSAP (The Medical Device Single Audit Program).

KUNDNYTTA

Styrning
Företagskultur

Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet

Ansvariga:
Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Regelbunden rapportering till styrelsen

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator
NPS ≥ 20

Resultat
Hög kundnöjdhet

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller relevanta patientsäkerhetskrav såsom den europeiska förordningen för CE-märkning, Medical Devices Regulation (EU) 2017/745. Systemen är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där Sectra säljer dessa IT-system, exempelvis av anmält organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer och rutiner. Här ingår till exempel kontinuerliga förbättringar av produkternas kvalitet, säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kunder. Rutiner och processer för uppföljning efter leverans innebär bland annat att incidenter som involverar Sectras produkter och tjänster systematiskt undersöks för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till kund och berörda tillsynsmyndigheter.

Efterlevnaden av standarder, processer och rutiner, samt att eventuella brister åtgärdas, följs upp genom återkommande internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer. Resultatet av det systematiska arbetet, certifieringar och regulatoriska godkännanden är hög patient- och informationssäkerhet i Sectras kunderbjudanden.

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET

Policyer/Styrning
Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications

Relevanta regelverk och standarder inom respektive område, se text ovan

Interna processer och rutiner för kvalitetssäkring och incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare samt distributörer

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetchefer och kvalitetschefer

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter

Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer

Exempel på resultatindikator
Trender för resultat av interna och externa certifieringsrevisioner

Trender för antal säkerhetsrapporter/incidenter per miljon bilddiagnostiska undersökningar

Antal kundbesök/medarbetare ≥ 3 per år

Trend kvalitetsindex (omfattar bland annat antal incidentrapporter och kundsupportärenden)

Antal kunder på fullt supporterade lösningar ≥ 70 %

Kundnöjdhet

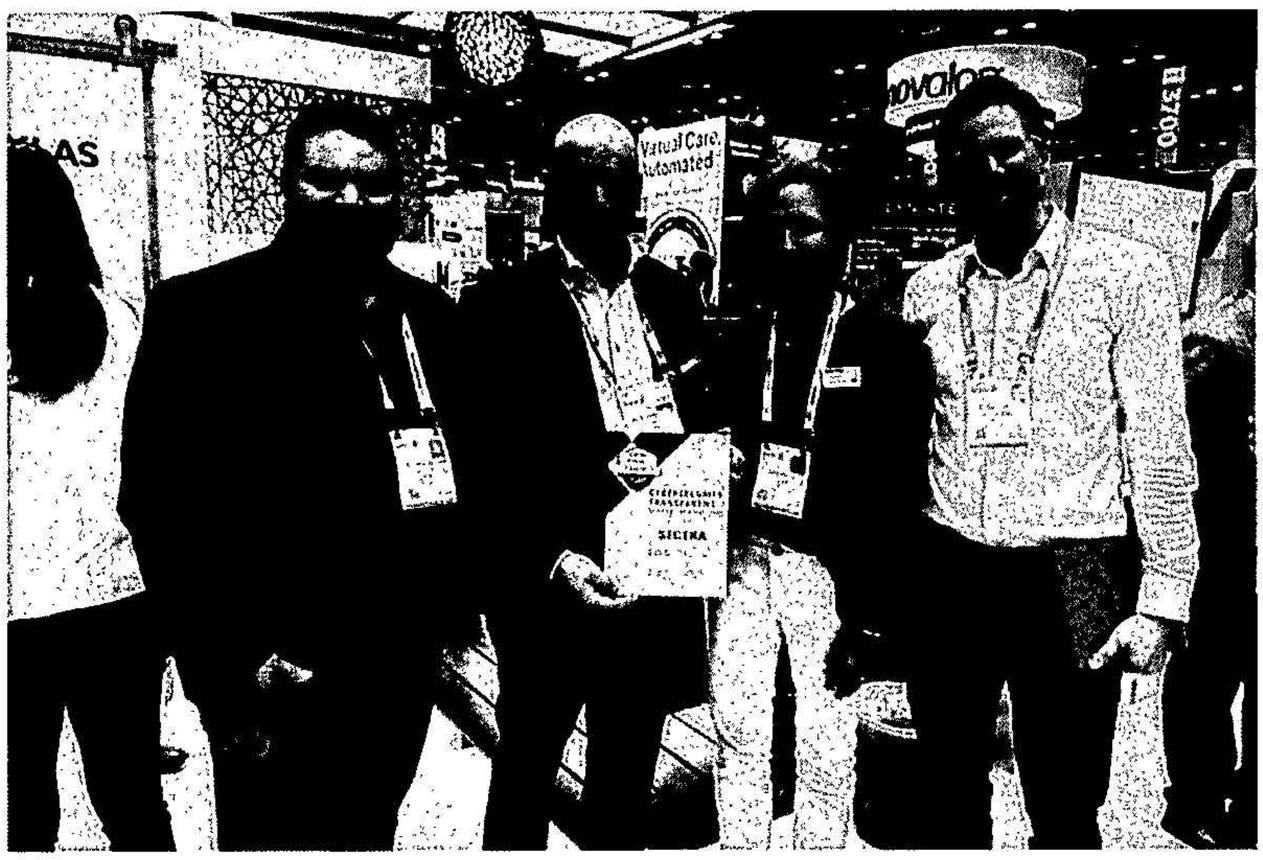
Innovationsgrad

Resultat
Hög kvalitet och produktsäkerhet

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 72 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065111



På HIMSS 2022 var Sectra en av åtta leverantörer av IT-system för sjukvården som tilldelades utmärkelsen "mature" för vår cybersäkerhetsberedskap. Inför branschmässan deltog Sectra i en säkerhetsrevision som genomfördes av Censinet. För att säkerställa högsta nivå av datasäkerhet för oss som företag och våra kunder genomfördes deras rekommendationer.

Informationssäkerhet och dataskydd
Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter är djupt rotat i bolagets processer, rutiner, produkter och tjänster eftersom dessa områden har stor betydelse för att bibehålla ett högt förtroende från kunder, medarbetare och andra intressenter. Sectras verksamhetsområden har relevanta certifieringar inom respektive område, vilka innefattar:

- Ledningssystem för Informationssäkerhet ISO 27001
- Säkerhetsåtgärder för molntjänster ISO 27017
- Skydd av personuppgifter i publika molntjänster som hanterar personuppgifter ISO 27018.

Sectras koncernchef ansvarar för bolagets informationssäkerhetspolicy. Samtliga medarbetare i koncernen omfattas av policyn som beskriver målen för hur vi ska bevara sekretess, riktighet och tillgänglighet för Sectras och våra kunders information. Målen omfattar bland annat:

- att följa tillämpliga säkerhets- och integritetsbestämmelser samt kundernas krav
- att ha hög säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare
- att ha en stark förmåga att skydda, upptäcka och agera på skadliga aktiviteter och andra säkerhetsincidenter
- att ha hög tillgänglighet för kritiska system och tjänster
- att ha effektiva återställningsrutiner.

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter eftersom de kan vara exponerade för eller ha tillgång till konfidentiell information. Personer som arbetar inom verksamhetsområdet Secure Communications genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker kommunikation.

Sectra har också fastställt en policy som anger roller och ansvar för dataskydd inom koncernen och hur vi arbetar med dataskydd, både internt och i de produkter och tjänster som vi tillhandahåller. Samtliga medarbetare i koncernen omfattas av policyn som innefattar riktlinjer samt principer med avseende på skydd av personuppgifter vid hantering av persondata, rättigheter att till exempel få data raderad, tekniska och organisatoriska åtgärder, användning

INFORMATIONSSÄKERHET OCH DATASKYDD

Policyer/Styrning
Uppförandekod

Informationssäkerhetspolicy

Dataskyddspolicy

Policy för tillåten användning av tillgångar

Policy för allmän säkerhet på kontoren

Policy för IT-kommunikation

Policy för IT-drift

Policy för hantering av mjukvara och hårdvara

Interna processer och rutiner för incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar

Ansvariga:
Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Exempel på resultatindikatorer
Resultaten av externa säkerhets- och certifieringsgranskningar

Andel medarbetare som med godkänt resultat har genomfört obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet samt dataskydd och integritet

Förlust av arbetstimmar per medarbetare till följd av driftavbrott i interna IT-system och tjänster

Antal dataskyddsincidenter som utreds och rapporteras

Resultat
Förtroende från kunder, anställda och andra intressenter bibehålls genom att Sectra har hög informationssäkerhet och efterlever relevanta dataskydds- och integritetslagar.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 73 of 125.

TeamEngine E-Signing

av personuppgiftsbiträden, rapportering av personuppgiftsbrott samt överföring av personuppgifter utanför EU. Målet med policyn är att följa dataskydds- och integritetslagar på de olika marknader där Sectra bedriver verksamhet samt att säkerställa att våra kunder, vår personal och andra berörda parter kan lita på oss när det gäller dataskydd.

Vad gäller hantering av persondata är det koncernchefen som, tillsammans med verksamhetsområdeschefer och chefer för affärsenheter, har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sectra uppfyller sina skyldigheter inom dataskydd. Avdelnings- och linjechefer ansvarar för att implementera lämpliga rutiner, processer, kontroller och utbildningar för att säkerställa att personalen inom sitt område efterlever policyn. Det övergripande dataskyddsarbetet övervakas av koncernens dataskyddsombud som också ansvarar för att granska dataskyddspolicyn. Dataskyddsombudet informerar och ger råd, bistår med utbildning, internrevisioner och konsekvensbedömningar, övervakar efterlevnaden av lagar och policy för skydd av personuppgifter samt ansvarar för rapportering av eventuella avvikelser till tillsynsmyndigheter. Dataskyddsombudet agerar också kontaktperson för de registrerade, personalen och tillsynsmyndigheter. Ansvarsfördelningen mellan chefer, dataskyddsombud och medarbetare framgår i policyn.

Utbildningar inom grundläggande informationssäkerhet, GDPR och dataskydd är en obligatorisk del i introduktionen av all nyanställd personal och därefter genomförs regelbundna repetitioner. Därutöver är årlig HIPAA-utbildning (Health Insurance Portability and Accountability Act) obligatorisk för all personal som kan komma i kontakt med patientinformation från den amerikanska marknaden. Utbildningen täcker generell informationssäkerhet och integritetsfrågor. På motsvarande sätt genomgår medarbetare som kan komma i kontakt med patientinformation från Storbritannien årligen en informationssäkerhetskurs framtagen av den brittiska hälso- och sjukvårdsmyndigheten NHS. Samtliga utbildningar är digitala och tillhandahålls via den plattform Sectra använder för att stötta rekrytering, utveckling och utbildning av medarbetare. Genomförda dataskyddsaktiviteter och utbildningar dokumenteras i syfte att påvisa efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning och interna regler.

Under 2021/2022 har ett antal resultatindikatorer fastställts för uppföljning av mål och efterlevnaden av standarder, processer och rutiner inom området informationssäkerhet och dataskydd, se föregående sida.

Sociala förhållanden och personal

Sectra erbjuder en arbetsplats med attraktiva arbetsförhållanden och konkurrenskraftiga villkor. Vi stöttar kompetensutveckling, säkerställer hälsa, säkerhet och välmående samt engagemang hos medarbetare.

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att vi ska kunna leverera maximal kundnytta och vår företagskultur är ett viktigt styrmedel. Därför värnar vi om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet och känna sig trygga. Vårt långsiktiga arbete för att behålla och stärka företagskulturen omfattar bland annat att utveckla och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering till att medarbetaren lämnar oss.

Rekrytering

Vi hjälper kunder att få hållbara samhällen att fungera och är på så sätt en arbetsplats där medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete. Detta stärker vår förmåga att anställa och behålla medarbetare som har rätt kompetens, förmågor och attityd. Att vi lyckas attrahera nya talanger, såväl som att behålla nyckelpersoner, är viktigt för att vi ska kunna möta kundernas krav och förväntningar.

Kartläggning, planering och uppföljning av behoven av personal och kompetenser är del i ledningssystemets planeringsprocess och ingår i såväl personalhanteringsprocessen som budget- och prognosprocesser. När rekrytering sedan ska ske finns en process som stöttar rekryterande chefer i att göra urval och utvärdera kandidater utifrån förmåga och attityd. Processen omfattar exempelvis screeningsamtal, färdighetstester, arbetsprover och intervjuer. På Sectra intervjuas samtliga kandidater av rekryterande chef, kollegor samt koncernchef. Denna rigorösa process speglar hur avgörande rekrytering är för vår framgång. Vi har också ett internt program som premierar medarbetare som rekommenderar kandidater som anställs.

Sectra har ett program för att synas på och attrahera unga talanger på utvalda universitet. Programmet innehåller exempelvis deltagande på jobbmässor, samarbete med studentsektioner och föreningar, möjlighet till examensarbete och sommarjobb samt företagskvällar. Vi mäter vår attraktionskraft genom eNPS hos medarbetare samt deltagarenkäter kopplade till våra olika event.

Kompetensutveckling

Mot bakgrund av att den kunskap vi besitter i dag snabbt blir föråldrad har kontinuerlig utveckling av såväl individens kompetens som bolagets arbetssätt och produkter hög prioritet hos oss. Våra processer för personalhantering omfattar rutiner för att utveckla medarbetarna, stärka ledarskapet och följa upp hur personalen trivs. Det här gör vi bland annat genom utvecklingssamtal och medarbetarenkäter samt kompetens- och ledarskapsutveckling. Ansvaret för att utvärdera och fastställa kompetensbehov och utbildning för att överbrygga eventuella gap vilar på respektive rollägare/funktionsansvariga.

Våra medarbetares drivkraft att dela med sig av kunskap inom organisationen, liksom att självständigt kontinuerligt driva sin egen utveckling, är ett beteende som utvärderas och uppmuntras i exempelvis medarbetarsamtal. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal, minst en gång per år. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i ledningssystemet. Att medarbetare har rätt kompetens för sin roll och sina arbetsuppgifter säkerställs sedan genom utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning.

Många utbildningar är digitala. Kvalitetssäkring sker genom praktiska moment och kursutvärderingar. Chefer ansvarar för uppföljning av att de anställda uppfyller utbildningskriterierna för sina specifika roller, vilket sker med hjälp av det systemstöd som både chefer och medarbetare har tillgång till. Sectra erbjuder ledarskapsutvecklingsprogram för såväl nya som mer erfarna chefer. Vi genomför en stor del av utbildningarna i intern regi men samarbetar också med externa parter såsom Handelshögskolan i Stockholm. Sectra bidrar också aktivt i utbildningen av exempelvis ingenjörer och vårdpersonal genom att gästföreläsa vid universitet.

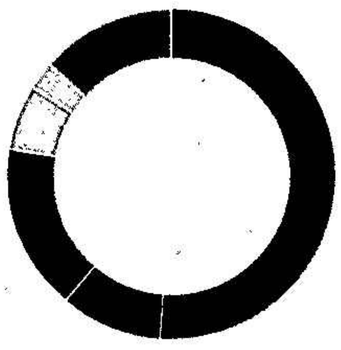
Under 2021/2022 har vi bland annat arbetat med att definiera karriärvägar för olika roller och vilka utbildningar som ingår i respektive steg. Samtidigt pågår riktade insatser för att globalisera och skapa en bättre struktur för rollbaserade utbildningar samt effektivisera introduktionen av nya medarbetare. Vi har också startat en ny utbildning i vårt ledarskapsprogram som ska stärka stödet till chefer som för första gången blir chef över andra chefer. Syftet med dessa insatser är att öka organisationens skalbarhet och säkerställa att personal lever upp till såväl regulatoriska krav som kundernas förväntningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 74 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065512

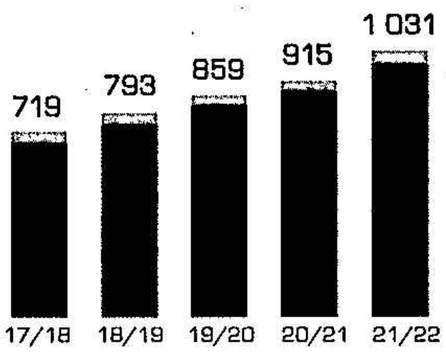
Nyckeltal medarbetare



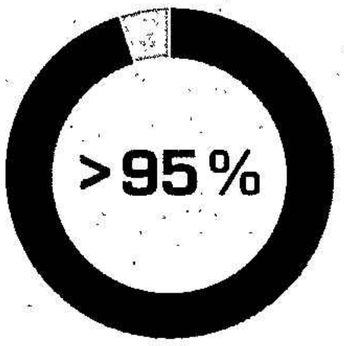
Geografisk fördelning av anställda

- Sverige: 51,2 %
- Storbritannien: 10,0 %
- Nordamerika: 16,5 %
- Nederländerna: 6,3 %
- Australien/Nya Zeeland: 2,8 %
- Övriga Europa: 13,2 %

Antal anställda på bokslutsdagen



Andel med tillsvidareanställning



○ Visstidsanställning[1] ● Tillsvidareanställning

Könsfördelning i %	2022-04-30		2021-04-30	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Alla anställda	68	32	70	30
Linjechefer	69	31	n/a	n/a
Ledningsgrupper inkl. vdar	66	34	72	28
Koncernledning	67	33	80	20
Styrelsen inkl. medarbetarrepresentanter	83	17	83	17

Läs mer i not 3.



Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund. 89 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett tiotal har genomgått forskarutbildning

[1] Visstidsanställningar används i mycket begränsad omfattning för tillfälliga uppdrag som exempelvis sommarjobb, examensarbeten och utvalda roller för ungdomar som vill arbeta en period innan högre studier. I enlighet med lokal lagstiftning övergår dessa anställningar i tillsvidareanställning om de pågår över lång tid (i t.ex. Sverige 24 månader). Inhyrda konsulter utgör en marginell del av våra resurser. De används endast vid arbetstoppar och tillfälliga kompetensbehov. Krav ställs då på att dessa har skäliga arbetsvillkor.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande och systematiskt med arbetsmiljö- och hälsofrågor. Exempel på Sectras arbetsmiljömål:

- Inga medarbetare ska på grund av arbetet utsättas för risker för skada eller sjukdom.
- Alla medarbetare ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.
- Medarbetare ska inte vara alkohol- eller drogpåverkade under arbetstid och hjälp ska erbjudas anställda som behöver det av alkohol- eller drogrelaterade orsaker.

Vi värnar om ett högt välbefinnande bland våra medarbetare och är måna om att de upplever en sund arbetsmiljö utan stressnivåer som går ut över hälsa och välbefinnande. Detta uppnås bland annat genom flexibla arbetsvillkor, att medarbetare så långt det är möjligt får påverka sin arbetssituation och välja arbetsplats. Huvuddelen av våra medarbetare har förtroendearbetstid, vilket innebär att medarbetaren fritt kan schemalägga sin arbetstid inom de begränsningar som fastställs av befattningen samt behoven av internt och externt samarbete. Chefer stämmer också regelbundet av arbetssituation och mående för att fånga tidiga signaler på fysisk och psykisk ohälsa. Detta har varit extra viktigt under de senaste åren med ökat distansarbete till följd av covid-19.

Hälso- och arbetsmiljösamtal hålls minst en gång per år tillsammans med ett hälsoformulär. Samtalen följs vid behov upp med hälsoundersökningar och andra åtgärder. Frågor om arbetsmiljö ställs också i den årliga medarbetarundersökningen och baserat på svaren görs lämpliga insatser. Bolaget följer praxis kring föräldraledighet och rätt till deltid för medarbetare med barn.

Arbetsmiljöarbetet utgår från Sectras policy för arbetsmiljö och brandskydd samt fastställda processer som omfattar identifiering av risker och beslut om åtgärder. Under 2021/2022 har ledningssystemet uppdaterats med en ny process för hantering av sjukdom och rehabilitering för återgång till arbete. Aktiviteter och rutiner har dokumenterats i syfte att ge bättre stöd till chefer och personal vid fysiska samt psykosociala sjukdomar som till exempel stress och psykisk ohälsa.

Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp baserat på regler i respektive land. Under 2021/2022 rapporterades 3 (1) incidenter och 0 (0) olyckor på, eller på väg till och från, arbetsplaterna i Sverige. Ingen av incidenterna gav upphov till förlust av arbetsdagar. Incidenter och olyckor utreds och rapporteras enligt gällande förskrifter. Förebyggande åtgärder vidtas för att undvika olyckor i framtiden.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 75 of 125.

TeamEngine E-Signing

På Sectras arbetsplatser i Sverige finns skyddsombud och en arbetsmiljörepresentant. De arbetar tillsammans med företagshälsovården i en skyddskommitté för att säkerställa att företaget följer lagar och regler för den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. Vår ambition är att tidigt identifiera såväl fysiska sjukdomar som psykisk ohälsa för att sätta in det stöd som behövs, helst innan en sjukskrivning inträffar. Vid långvarig sjukfrånvaro samverkar chefer med medarbetaren och företagshälsan för att göra rehabiliteringsprocessen så bra och effektiv som möjligt. En individuell rehabiliteringsplan tas fram i syfte att göra det möjligt för medarbetaren att återgå till arbetet på ett säkert sätt.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Policyer/Styrning
Företagskultur
Arbetsmiljöpolicy
Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete
Alkohol och drogpolicy
Policy för jämställdhet och mångfald
Policy för löner och bonus
Budget- och prognosprocess för planering av resursbehov
Rekryteringsprocess
Processer för personalhantering
Systemstöd för rekrytering, utveckling och utbildning (talent management)
Visselblåsarpolicy
Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer

Uppföljning/Granskningsförfarande
Intern och extern utbildning
Ledarskapsprogram
Årlig medarbetarenkät
Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år
Skyddskommitté och lokala skyddsombud
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder
Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas
Fackliga medarbetarrepresentanter i styrelsen

Exempel på resultatindikator
Företagskulturindex ≥ 3,5 på en femgradig skala
Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet ≥ 3,5 på en femgradig skala
Likabehandling ≥ 3,5 på en femgradig skala
Ledarskapsindex ≥ 3,5 på en femgradig skala
eNPS ≥ 20
Resultat av årlig hälsoenkät och hälsoundersökning
Rapportering av incidenter och olyckor på arbetsplatsen

Resultat
Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

Friskare medarbetare med minimal sjukfrånvaro.

I koncernens styrelse finns medarbetarrepresentanter utsedda av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb. Genom dessa representanter får de anställda insyn i företaget och möjlighet att påverka beslut och frågor inom såväl sociala förhållanden och personal som andra hållbarhetsområden.

Likabehandling och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. Detta avspeglas i vår företagskultur där ”visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner” är ett av de kärnvärden som genomsyrar såväl utbildning av nyanställda och chefsutbildning som medarbetarsamtal. I linje med vår policy på området arbetar vi fortlöpande med att främja likabehandling och det råder nolltolerans mot alla former av mobbning eller trakasserier.

Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper och förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Vi eftersträvar jämnare könsfördelning, men begränsas till viss del av att tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom våra teknikintensiva nischområden. Utnämningar till alla befattningar sker baserat på individens kompetens och individuella egenskaper. Vi följer upp hur väl vi lyckas med mål som baseras på medarbetarnas uppfattning om Sectra som en arbetsplats med lika möjligheter och utan förekomst av mobbning och trakasserier.

Ansvarsfullt företagande och uppförandekod

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Vår företagskultur, i kombination med en uppförandekod, är viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Tillsammans med kvalitets- och kontrollprocesser utgör detta grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det inte ske på bekostnad av gott beteende och ansvarstagande. Bolagets modell för samarbeten med kunder såväl som distributörer, underleverantörer och strategiska partners bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod, se investor.sectra.com/sustainability. Koden behandlar efterlevnad av lagar, produktsäkerhet, utveckling och tillverkning av produkter, dokumentation och rapportering, användning och skyddande av företagets tillgångar, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorruption, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, marknadsföring och försäljning, användning av sociala medier samt konkurrens. Koden beskriver värderingar och grundläggande principer som gäller för styrelseledamöter, chefer och medarbetare samt externa parter som underleverantörer, konsulter, distributörer och samarbetspartners. Med externa parter regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller, om det gäller stora företag där vår påverkan är liten, i valet av partner. Efterlevnad av uppförandekoden skrivs exempelvis in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle det ändå ske kan löpande serviceavtal överföras till nya distributörer eller tas över i egen regi. Varje år görs uppföljningar och dessa kan vid behov leda till närmare granskning. Resultaten av upp-

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 76 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065513

följningen med externa parter är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras ledningssystem. Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner via ett urval enligt processer i ledningssystemet.

Respekt för mänskliga rättigheter

Sectras verksamhet handlar till stor del om människor. Att respektera mänskliga rättigheter är viktigt för att vi ska bli framgångsrika och leva upp till våra intressenters förväntningar när det gäller ett hållbart företagande. Vi verkar för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet, vilket adresseras i uppförandekoden. Sectra respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen. Detta innebär till exempel att Sectra inte godtar diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet, barnarbete, tvångsarbete, att anställda under 18 år exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Vi är också medvetna om EU:s kommande lagstiftning som innebär att företag ska genomlysa verksamheten för att identifiera att eventuell påverkan på och kränkningar av mänskliga rättigheter hanteras och rapporteras i enlighet med FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Sectras påverkan inom området mänskliga rättigheter utvärderas och behandlas i den årliga riskgenomgången. Med tanke på att verksamheten bedrivs med anställd personal huvudsakligen i Sverige och andra länder med stark arbetsrättslagstiftning samt begränsat antal leverantörer och samarbetspartners, bedöms risken för brott mot mänskliga rättigheter som låg. Den riskanalys som genomförts under räkenskapsåret har inte identifierat några specifika risker beträffande att uppfylla en arbetsmiljö som inte kränker mänskliga rättigheter. Några risker för att Sectras verksamhet i något fall kränker respekten för de mänskliga rättigheterna har inte heller identifierats.

Skatt

Styrelsen har fastställt en finanspolicy som omfattar förbud mot att undvika skatt genom transferprissättning. Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och OECD:s riktlinjer för internprissättning, vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Samhällsengagemang

Sectra är involverat i olika projekt för samhällsengagemang. Projekten har koppling till våra produkter och lösningar, utbildning och kompetens eller visar vår roll som arbetsgivare och stärker långsiktigt varumärket. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet i samhället eller som skapar mervärde för våra medarbetare och andra intressenter.

Antikorruption

Av Sectras uppförandekod framgår att vi inte accepterar någon form av korruption såsom mutor, intressekonflikter, förskingring, kickbacks, utpressning och nepotism/svågerpolitik. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners och leverantörer. För beskrivning av väsentliga risker kopplade till antikorruption och hur dessa motverkas, se beskrivning av risken Korruption och avvikelse mot uppförandekod på sidan 80. Inga indikationer på korruption har kommit till företagsledningens eller styrelsens kännedom under 2021/2022 eller föregående räkenskapsår.

Visselblåsarpolicy

Medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. Sectra har därför fastställt en visselblåsarpolicy som omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Inga ärenden rapporterades till ledningen enligt visselblåsarfunktionen under 2021/2022 eller föregående räkenskapsår.

Policyn beskriver hur medarbetarna och chefer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. All sådan rapportering tas allvarligt och hanteras professionellt, snabbt och i förtroende. Inkomna ärenden hanteras av linjechef, verksamhetsområdeschef, kvalitetschef eller vd. Först sker en förundersökning för att avgöra om det finns skäl eller inte att fortsätta utredningen. Om en rapport anses vara korrekt i enlighet med de riktlinjer som anges i policyn får visselblåsaren ett skriftligt svar från företaget angående klagomålet. Därefter kan Sectra, beroende på hur allvarligt fallet är, överlämna ärendet till styrelsen, en lämplig extern myndighet eller polisanmäla ärendet. Om rapporten innehåller mycket känslig och konfidentiell information kan medarbetaren vilja vara anonym. I möjligaste mån kommer arbetstagarens identitet inte att avslöjas, såvida detta inte är nödvändigt för vidare utredning eller om lagen kräver det. Alla bevis som kan spåras tillbaka till medarbetaren kommer i möjligaste mån att hållas hemliga. Sectra tolererar heller inte att en person som i god tro rapporter oegentligheter utsätts för trakasserier eller disciplinära åtgärder från företaget.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH UPPFÖRANDEKOD

Policy/Styrning
Företagskultur

Uppförandekod, se beskrivning sid 76, som bl.a. behandlar områden som respekt för mänskliga rättigheter och antikorruption

Visselblåsarpolicy

Finanspolicy

Insiderpolicy och processer samt internutbildning i hantering av insiderinformation

Kvalitets- och kontrollprocesser

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chef för partnerverksamhet

Granskningsförfarande
Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Externa revisorer utför återkommande specifika granskningar i dotterbolag runt om i världen

Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna policyer, processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator
Korruption ska inte förkomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra

Resultat
Ansvarsfullt och affärsetiskt agerande

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 77 of 125.

TeamEngine E-Signing



BEGRÄNSAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Policy/Styrning
Miljöplan

Miljöpolicy

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Resultatindikator
Arbete med att ta fram indikatorer som ska följas upp pågår

Resultat
Kontinuerligt förbättringsarbete för att minska klimatavtryck och resursanvändning

Miljö- och klimatpåverkan

Sectras verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö, vilket innebär att vår externa miljö- och klimatpåverkan är begränsad. Enstaka bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden har identifierats. Dessa risker har ett lågt riskindex. Till följd av detta är redovisningen av mål och resultatindikatorer inom området sparsam.

Att verksamheten har begränsad påverkan innebär dock inte att vi kan sluta arbeta med dessa frågor. Tillsammans med övriga delar av samhället måste vi fortsätta att agera och ta ansvar för hur våra handlingar och mål påverkar miljön för att på så sätt bidra till FN:s hållbarhetsmål och förverkligandet av Agenda 2030. Sectras arbete ska därför präglas av ett konsekvent miljötänkande och kontinuerliga förbättringar när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning. Sectra har fastställt en miljöpolicy, se investor.sectra.com/sustainability, med riktlinjer som innebär att hänsyn ska tas till miljö- och klimataspekter i beslut. Det pågår en översyn av såväl policyn som bolagets miljöplan och ett arbete med att ta fram relevanta resultatindikatorer för att följa Sectras utveckling inom detta hållbarhetsområde.

I Sverige och Nederländerna har vi börjat mäta verksamhetens klimatpåverkan. Verksamheten i Nederländerna, som redan är certifierad enligt ISO 14001, har definierat klimatmål och de följs upp på ledningsnivå. Genom att mäta och analysera data kan vi ta mer välgrundade beslut om aktiviteter och åtgärder som bidrar till att minska Sectras miljö- och klimatavtryck.

Intern miljö- och klimatpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga. Genom att exempelvis använda modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning sparar vi energi och resurser. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklad programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara och tjänster är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policyer för centrala hållbarhetsfrågor. I produktutveckling, tillverkning och inköp tar Sectra ansvar för att motverka och minska vår egen och kundernas miljö- och klimatpåverkan genom att bland annat:

- använda modern, energibesparande informationsteknik i så stor omfattning som möjligt
- välja material för våra fysiska produkter som ger minsta möjliga miljöpåverkan och som samtidigt är ekonomiskt bärkraftiga utan att kompromissa med produktkvaliteten
- prioritera inköp av produkter och tjänster som orsakar mindre miljöpåverkan än jämförbara alternativ
- återvinna använt material där det är möjligt.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de IT-lösningar för medicinsk bilddiagnostik som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter och fysiska möten såväl som transporter av medicinska bilder och patologiprover.

Sectras miljöledning är inspirerad av ISO 14001. I ledningssystemet ingår en miljöplan. Planen beskriver hur verksamheternas potentiella miljöpåverkan identifieras och bedöms, vår miljöpolicy för hantering av miljöpåverkan och efterlevnad av skyldigheter och krav. Planen beskriver även miljömålen samt de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Miljöplanen följs upp årligen vid ledningens genomgång. Det är koncernchefen som har miljöansvaret för Sectras verksamheter. Avdelningschefer, chefer för verksamhetsområden och affärsenheter samt landsorganisationer verkställer miljöplanen i sina verksamheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 78 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065514

Sectra har påbörjat ett arbete med att kartlägga den klimatpåverkan verksamheten orsakar. I dagsläget finns data för verksamheterna i Nederländerna och Belgien samt icke heltäckande data för de svenska verksamheterna. I verksamheterna förbrukas energi i form av värme, kyla, varmvatten och el. Vi arbetar för att den energi som används ska vara miljömärkt. Energin som används i våra kontorslokaler kommer från 100 procent fossilfria källor och 99,6 procent avser förnybara källor.

Koldioxidutsläpp, ton	2021	2020	2019
Tjänsteresor, scope 1 [a]	43	23	13
Energianvändning, scope 2 [b]	163	122	122
Total	**206**	**146**	**135**

a) Scope 1 omfattar tjänsteresor med tjänstebil samt företagsbil för medarbetare i Belgien, Nederländerna och Sverige.

b) Scope 2 omfattar fjärrvärme och fjärrkyla till kontoren i Belgien, Nederländerna och Sverige samt företagslägenhet i Sverige.

Återvinning

Att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt ingår både i vårt strategiska och dagliga miljöarbete. Sectra är listat i REPA-registret för återvinning av förpackningar och registrerat hos EE- och Batteriregistret på Naturvårdsverket för återvinning av elektriskt och elektroniskt avfall. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Rapportering enligt EU:s taxonomi

Eftersom Sectra är ett noterat bolag ska EU:s taxonomiförordning tillämpas. I redovisningen för 2021/2022 innebär det att Sectra ska rapportera hur stor andel av den ekonomiska verksamheten som omfattas, respektive inte omfattas, av taxonomin. Sectra har implementerat taxonomiförordningens krav, vilket under räkenskapsåret har inneburit en analys av vilka verksamheter som omfattas av taxonomin. Baserat på analysen är bedömningen att koncernens verksamheter – forskning, utveckling och försäljning av såväl medicinska IT-system och tjänster för bilddiagnostik som säkerhetsprodukter för skydd av information – för närvarande inte omfattas. Således omfattas Sectras verksamheter inte av Taxonomiförordningen. Tillämplig omsättning är därmed 0 procent. Med tanke på att Sectra inte har identifierat någon ekonomisk verksamhet inom koncernen som omfattas av taxonomin (eligible), kan inga kapitalutgifter (CAPEX) eller driftsutgifter (OPEX) förknippas med sådana verksamheter. Då EU-taxonomin är ny kommer vi att följa lagstiftningens utveckling, tolkningar och praxis samt vid behov anpassa bedömningar och information.

OM EU:S GRÖNA TAXONOMI

Under 2021 har EU infört en ny förordning, EU-taxonomin, i syfte att styra investeringar mot projekt och verksamheter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030. Genom förordningen införs ett klassificeringssystem för att identifiera och rapportera miljömässigt hållbara verksamheter, vilket är en central åtgärd i EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt.

Den nya förordningen beskriver vilka branscher som ska rapportera, vilka verksamheter som ligger inom ramen för taxonomin samt vilka aktiviteter och tekniska granskningskriterier som ska uppfyllas för att vara förenliga med taxonomikraven. För att en viss verksamhet ska betraktas som förenlig med taxonomin ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen. Bolaget måste också ha fastställt minimiskydd i relation till mänskliga rättigheter, personal och antikorruption.

Miljömålen är:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

EU-taxonomin är fortfarande under utveckling. I första skedet ska rapportering ske för de två första målen ovan.

Nyckeltal EU taxonomi	Total (MSEK)	Andelen som omfattas av taxonomin	Andelen som inte omfattas av taxonomin
Omsättning*	1 949,1	0 %	100 %
Driftsutgifter	283,1	0 %	100 %
Kapitalutgifter	89,9	0 %	100 %

* Total omsättning definieras som nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 79 of 125.

Sectras riskuniversum

Bokföring	Bolagsstyrning, risk och kontroll	Cyber- och informationssäkerhet	Finansiering	Fysisk säkerhet, personsäkerhet, och kontinuitet	
Förvärv	Geopolitik	Immaterialrätt	Inköp och logistik	Kommunikation och marknadsföring	Konkurrens
Kunder	Lagar, regelverk och hållbarhet	Medarbetare	Produkter och tjänster	Projekt-genomförande	Teknik

Risker och riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar vi stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet.

För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver våra värderingar, hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- policy och process för riskhantering
- policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- policy och process för hantering av medicintekniska risker
- finanspolicy
- uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt ovan.

Under räkenskapsåret har det skett en översyn och utveckling av processen för att analysera risker. Det riskuniversum som illustreras ovan och som vi använder för att identifiera risker har utvidgats till fler områden. Detta har även lett till en ny kategorisering av riskerna och arbetet har bidragit till att nya risker har identifierats och analyserats.

Operationella och finansiella risker samt omvärldsrisker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Bedömningarna av alla betydande risker för att nå de strategiska målen dokumenteras i ett riskregister. Identifierade risker bedöms utifrån faktorer som deras potentiella påverkan på verksamheten (högsta av finansiell, legal eller rykte), vilket hot de utgör och sannolikheten för att de ska inträffa. Beslutade åtgärder följs upp regelbundet. Därutöver har styrelsen och företagsledningen årliga genomgångar av risker och riskhantering.

Nedan beskrivs de risker som bedöms ha ett riskindex som är medel eller högt. Riskindexet beräknas som bedömd påverkan multiplicerat med bedömd sannolikhet att risken inträffar. Sannolikheten bedöms, när så är möjligt, som hot multiplicerat med sårbarhet.

Trend riskindex: upp stabil ner

- Avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte.
- Avser finansiella risker. Läs mer om hur bolaget bedömer dessa risker i **not 29**, sidan 111, risker och riskhantering

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: LAGAR, REGELVERK OCH HÅLLBARHET		
Korruption och avvikelse mot uppförandekod Risknivå: Medel	Fokus på affärsetik har ökat, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och speciellt mutor som har fått stor uppmärksamhet i media på grund av många internationella skandaler. Sectras riskexponering inom detta område har ökat till följd av ökat antal internationella distributionspartners. Dessa är svåra att kontrollera med interna rutiner.	Uppförandekod som innehåller en strikt policy mot all form av korruption för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubriken Ansvarsfullt företagande och uppförandekod. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och distributörer samt återkommande specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag.
Legal risk kopplat till dataskyddslagstiftning Risknivå: Medel	Vi verkar i branscher och länder där regelverken för skydd av data och personlig integritet har utvecklats och stärkts de senaste åren, till exempel genom Schrems II – ett domslut i EU som gör det svårt att använda amerikanska molntjänstleverantörer för lagring och eller bearbetning av personligt identifierbar information inom EU. Införandet av striktare regelverk medför en risk för att bolaget befinns bryta mot integritetslagstiftningen.	Riskanalyser genomförs för databehandling avseende samtliga molnbaserade tjänster och vid behov implementeras extra skyddsåtgärder som till exempel kryptering och pseudonymisering av persondata. Grundläggande utbildningar inom dataskydd och hantering av persondata är obligatoriska för all personal. Läs mer under rubriken **Informationssäkerhet och dataskydd** på sidan 73.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 80 of 125.

20220912065515

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: CYBER- OCH INFORMATIONSSÄKERHET		
Cyberangrepp, intrång eller förlust av data i IT-system och molnbaserade tjänster Risknivå: Medel	Följande risker har identifierats inom detta område: • Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i Sectras interna system eller i system och molnbaserade tjänster som levereras till kund. • Utpressningsvirus (s.k. ransomware) hindrar åtkomst till data vilket leder till driftsstopp och störningar i kundernas eller Sectras verksamhet. • Sectras IT-lösningar utnyttjas för cyberangrepp mot kunder. • Underleverantörs IT-lösningar används för cyberangrepp (så kallade supply chain attacks) mot Sectra eller kunder. Hotnivån för utpressningsvirus och datastöld ökar globalt och cyberbrott utgör ett allvarligt hot mot Sectra såväl som andra företag. Sjukvården är ett av de mest utsatta målen som har fått alltmer fokus från angripare. Om någon av de ovanstående riskerna skulle inträffa kan det innebära skada för såväl patienter och kunder som Sectras anseende, vilket därmed kan få omfattande finansiella konsekvenser för bolaget.	Sectra arbetar kontinuerligt med att stärka cyber- och informationssäkerheten. Interna säkerhetsföreskrifter och relevanta certifieringar är implementerade. Obligatoriska utbildningar för medarbetare bidrar till ökad medvetenhet och kompetens inom säkerhet. Särskilda verktyg används för att upptäcka och skydda bolaget och kunderna mot cyberbrott. Monitorering av system sker kontinuerligt och säkerhetstester samt säkerhetsskanningar genomförs regelbundet. Förutom att förbättra säkerheten för interna system och nätverk, såväl som att upptäcka och agera vid eventuella intrång, har vi under räkenskapsåret bl.a. haft extra fokus på skydd mot intrång i utvecklingskedjan. Exempelvis genom översyn av kravställning på tredjepartsprodukter och underleverantörer, riktade sårbarhetsanalyser och efterföljande åtgärder för denna typ av hot. Se ytterligare information under rubriken **Informationssäkerhet** på sidan 73.
RISKOMRÅDE: MEDARBETARE		
Inte lyckas attrahera och/eller behålla rätt personer Risknivå: Medel	Sectras främsta tillgång är medarbetarna. För att bibehålla en sund balans mellan unga och mer erfarna medarbetare är det viktigt att lyckas attrahera och behålla rätt personer i olika delar av organisationen. Då det är hög efterfrågan på kvalificerade resurser på marknaden har risken för att inte lyckas attrahera samt behålla rätt personer ökat de senaste åren.	Sectra arbetar aktivt med att vara en attraktiv och långsiktig arbetsgivare. Vår främsta konkurrenskraft är bolagets erkänt starka företagskultur och att vi erbjuder arbeten som bidrar till att hjälpa viktiga samhällsfunktioner på ett meningsfullt sätt. I kombination med att ha marknadsmässiga villkor samt kontinuerligt följa upp och vara lyhörda för medarbetarnas uppfattning om bolaget kan vi attrahera nya och behålla befintliga medarbetare. Läs mer under rubriken **Sociala förhållanden och personal** på sidan 74 samt **medarbetarstrategi** på sidan 18.
RISKOMRÅDE: FYSISK SÄKERHET, PERSONSÄKERHET OCH KONTINUITET		
Produktansvar och egendomsrisker Risknivå: Medel	Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molnbaserade tjänster leder till utökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte alltid tydliga. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret bedöms vara låg då Sectra historiskt aldrig har haft några skadeståndskrav. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten. Sammanvägd risknivå bedöms därför som medel.	Vi arbetar ständigt med att förbättra säkerheten i våra produkter, system och molnbaserade tjänster. Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för.
RISKOMRÅDE: FINANSIERING		
Obetalda kundfordringar Risknivå: Medel	Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Rutiner för noggrann utvärdering av kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier.
Valutarisker Risknivå: Medel	Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags *resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst* exponering mot USD, EUR och GBP.	Risker och betalningsflöden i utländska valutor övervakas löpande. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av säkringskontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valutarörelser har under 2021/2022 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat, se beskrivning av det finansiella utfallet i förvaltningsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 81 of 125.

TeamEngine E-Signing

Särskilda osäkerhetsfaktorer

Osäkerheten kring verksamhetens finansiella utveckling på kort sikt är högre än normalt på grund av covid-19 och det säkerhetspolitiska läget i Europa. Det går heller inte att överblicka långsiktiga konsekvenser av dessa faktorer. Sectra är dock väl rustat för att **hantera osäkerheten baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter.**

Påverkan av säkerhetssituationen i Europa och invasionen av Ukraina

Sectra har inga direkta, och endast enstaka indirekta, kund- eller underleverantörsrelationer i Ukraina, Ryssland och Belarus. Invasionen av Ukraina och de sanktioner som införts bedöms därför ha ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet. Indirekt kan dock följderna av det som händer innebära konsekvenser som på sikt kan påverka såväl Sectra som andra företag, **till exempel genom högre priser på energi och transporter samt brist** på komponenter.

Påverkan av covid-19

Regionala och nationella restriktioner gäller fortsatt i vissa länder och varierar i omfattning. Risken för leveransförskjutningar kvarstår, **vilket kan leda till betydande variationer i finansiella utfall** mellan kvartalen. Läs mer under rubriken **Effekter av covid-19-pandemin** på sidan 29.

Risker och osäkerhetsfaktorer

- Kundernas beslut i pågående upphandlingar eller planerade installationer fördröjs på grund av andra nödvändiga prioriteringar eller ökad osäkerhet om framtiden.
- Störningar i leveranskedjor eller brist på tredjepartsprodukter.
- Begränsningar på grund av till exempel stängda gränser och reserestriktioner.
- Medarbetare eller deras familjer insjuknar i covid-19.
- Ökad inflation och volatilitet i valutor.

Potentiella konsekvenser för Sectra som kan påverka framtida finansiella utfall

- Förseningar i installationsprojekt och produktleveranser.
- Tillfälliga uppehåll i upphandlingar.
- Temporärt kan efterfrågan på vissa av Sectras kunderbjudanden såväl minska som öka.

Exempel på åtgärder som Sectra har vidtagit

- Tillfört värde för våra kunder utifrån deras aktuella behov. Till exempel support vid upprättande av fältsjukhus för behandling av covid-patienter, system för distansgranskning för läkare, system för distansundervisning, samt tjänster och produkter för säker kommunikation på distans.
- Virtuella användargruppsmöten, onlinemöten och utbildningssessioner.
- Arbete på distans vid behov om arbetsuppgifter möjliggör det.
- Support- och serviceteam samt globala installationsteam som arbetar på distans.
- Översyn av leveranskedjor och åtgärder för att säkerställa leveranser av tredjepartsprodukter.
- Infört strikta säkerhets- och hygienåtgärder baserat på WHO:s och nationella rekommendationer för att skydda våra medarbetare och kunder.
- Återkommande kommunikation om åtgärder och aktuell situation i interna och externa kanaler.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 82 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065516

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt ÅRL 6 kap 10§, se sidan 70.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 83 of 125.

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 949 140	1 632 427
Aktiverat arbete för egen räkning		44 272	47 382
Återföring villkorad köpeskilling		0	2 871
Övriga rörelseintäkter		1 296	1 161
Summa intäkter		**1 994 708**	**1 683 841**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-286 043	-196 167
Personalkostnader	3	-945 176	-854 518
Övriga externa kostnader	4, 5	-298 887	-199 967
Nedskrivning immateriella tillgångar och goodwill	10	0	-4 194
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-19 187	-17 464
Avskrivningar immateriella tillgångar och goodwill	10	-36 850	-36 867
Avskrivningar nyttjanderätter	12	-25 179	-24 588
Summa rörelsens kostnader		**-1 611 322**	**-1 333 765**
Rörelseresultat		**383 386**	**350 076**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	12 674	7 094
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 555	-8 925
Summa finansiella poster		**11 119**	**-1 831**
Resultat efter finansiella poster		**394 505**	**348 245**
Skatt	9	-79 712	-72 732
Årets resultat		**314 793**	**275 512**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		314 793	275 512
Resultat per aktie, SEK			
Före utspädning		1,63	1,43
Efter utspädning		1,63	1,43
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		192 662 325	192 627 470
Efter utspädning	3	192 667 455	192 667 310
Genomsnittligt antal före utspädning		192 639 088	192 570 670
Genomsnittligt antal efter utspädning	3	192 667 355	192 666 700

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Årets resultat		**314 793**	**275 512**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		37 575	-27 326
Årets övriga totalresultat		**37 575**	**-27 326**
Årets summa totalresultat		**352 368**	**248 186**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		352 368	248 186

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2022	30 apr. 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar och goodwill	10	218 244	206 999
Materiella tillgångar	11	61 913	55 660
Nyttjanderätter	12	64 969	73 277
Övriga aktier och andelar	28	19	18
Långfristiga kundfordringar	2, 28	172 620	140 598
Uppskjutna skattefordringar	9	4 554	3 372
Summa anläggningstillgångar		**522 319**	**479 924**
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	23 681	24 828
Kundfordringar	17, 28, 29	339 650	236 331
Aktuell skattefordran		9 173	9 828
Övriga fordringar		8 864	9 766
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	68 641	56 801
Avtalstillgångar/Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 18	410 808	379 620
Kassa och bank	19, 28	808 775	454 854
Summa omsättningstillgångar		**1 669 592**	**1 172 028**
Summa tillgångar		**2 191 911**	**1 651 952**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	38 733	38 526
Övrigt tillskjutet kapital		361 081	358 526
Reserver		105 824	68 249
Balanserad vinst inklusive årets resultat		575 099	430 322
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 080 737**	**895 623**
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	21	3 308	0
Uppskjutna skatteskulder	9, 21	4 773	3 723
Långfristiga leasingskulder	12, 22, 28	37 892	47 655
Långfristiga konvertibellån	22, 28	0	389
Övriga långfristiga skulder	22, 28	513	1 514
Summa långfristiga skulder		**46 486**	**53 281**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	28	70 503	42 528
Aktuella skatteskulder		22 099	11 936
Kortfristiga avsättningar	21, 28	2 954	6 361
Kortfristiga leasingskulder	12, 22, 28	24 342	22 847
Övriga kortfristiga skulder	23, 28	103 597	48 251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	372 406	333 100
Avtalsskulder/Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 24	468 787	238 025
Summa kortfristiga skulder		**1 064 688**	**703 048**
Summa eget kapital och skulder		**2 191 911**	**1 651 952**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 25.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 84 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065517

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		383 386	350 076
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	74 469	99 293
Erhållen ränta och utdelning	6	6 967	7 094
Erlagd ränta	7	-1 555	-1 844
Betald inkomstskatt		-73 473	-72 476
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**389 794**	**382 143**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		1 257	7 603
Förändring av fordringar		-119 590	-91 890
Förändring av kortfristiga skulder		345 461	74 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**616 922**	**372 187**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-44 272	-47 304
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-30 103	-20 351
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	835
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6 029	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-68 346**	**-66 820**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskulder	12	-24 366	-22 490
Amortering av långfristiga skulder		-1 017	-998
Utbetalning av villkorad köpeskilling		0	-1 923
Inlösen av aktier		-173 365	-173 277
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-198 748**	**-198 688**
Årets kassaflöde		**349 828**	**106 679**
Likvida medel vid årets början		454 854	345 300
Kursdifferens i likvida medel		4 093	2 875
Likvida medel vid årets slut	19	808 775	454 854

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 85 of 125.

TeamEngine E-Signing

Förändringar i koncernens egna kapital

			Reserver			
TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Övriga reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2020	**38 506**	**355 045**	**28 277**	**67 298**	**328 087**	**817 213**
Årets resultat					275 512	275 512
Årets övriga totalresultat			-27 326			-27 326
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**-27 326**	**0**	**275 512**	**248 186**
Konvertering till aktier	20	3 481				3 501
Inlösen av aktier					-173 277	-173 277
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**20**	**3 481**	**0**	**0**	**-173 277**	**-169 776**
Utgående balans 30 april 2021	**38 526**	**358 526**	**951**	**67 298**	**430 322**	**895 623**
Årets resultat					314 793	314 793
Årets övriga totalresultat			37 575			37 575
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**37 575**	**0**	**314 793**	**352 368**
Nyemission	200				-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					3 549	3 549
Konvertering till aktier	7	2 555				2 562
Inlösen av aktier					-173 365	-173 365
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**207**	**2 555**	**0**	**0**	**-170 016**	**-167 254**
Utgående balans 30 april 2022	**38 733**	**361 081**	**38 526**	**67 298**	**575 099**	**1 080 737**

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond och fond för utvecklingsutgifter.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 86 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065518

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	131 079	129 864
Aktiverat arbete för egen räkning		917	4 955
Övriga rörelseintäker		37	72
Summa intäkter		**132 033**	**134 891**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-9 598	-9 066
Personalkostnader	3	-56 908	-72 805
Övriga externa kostnader	4, 5	-102 657	-91 348
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	-702	-4 785
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-1 314	-9 097
Summa rörelsens kostnader		**-171 179**	**-187 101**
Rörelseresultat		**-39 146**	**-52 210**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	51 525	19 042
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-3	-16 760
Resultat efter finansiella poster		**12 376**	**-49 928**
Bokslutsdispositioner	8	254 250	296 400
Resultat före skatt		**266 626**	**246 472**
Skatt på årets resultat	9	-50 030	-50 608
Årets resultat		**216 596**	**195 864**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
Årets resultat		**216 596**	**195 864**
Övrigt totalresultat		-	-
Summa årets totalresultat		**216 596**	**195 864**

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2022	30 apr. 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	201	17 553
Materiella tillgångar	11	3 926	22 411
Andelar i koncernföretag	13	36 715	35 697
Andelar i intresseföretag	14	564	564
Fordringar hos koncernföretag	15	105 998	214 312
Uppskjuten skattefordran	9	174	175
Summa anläggningstillgångar		**147 578**	**290 712**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		504 090	476 034
Kundfordringar	17	808	5 126
Övriga fordringar		7 286	3 230
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	17 194	10 718
Kassa och bank	19	683 803	347 961
Summa omsättningstillgångar		**1 213 181**	**843 069**
Summa tillgångar		**1 360 759**	**1 133 781**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	38 733	38 526
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		201	17 200
Summa bundet eget kapital		**265 390**	**282 182**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		134 463	131 908
Balanserad vinst		63 236	23 430
Årets vinst		216 596	195 864
Summa fritt eget kapital		**414 295**	**351 202**
Summa eget kapital		**679 685**	**633 383**
Långfristiga skulder			
Långfristiga konvertibellån	22	0	389
Summa långfristiga skulder		**0**	**389**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 732	6 165
Skulder till koncernföretag		656 837	435 647
Avsättningar	21	0	3 619
Övriga kortfristiga skulder	23	1 841	5 776
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	16 664	48 802
Summa kortfristiga skulder		**681 074**	**500 009**
Summa eget kapital och skulder		**1 360 759**	**1 133 781**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 87 of 125.

TeamEngine E-Signing

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2021/2022	2020/2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-39 146	-52 210
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	17 158	16 411
Erhållen ränta och utdelning	6	32 979	19 041
Erlagd ränta	7	-3	-26
Betald inkomstskatt		-53 083	-57 010
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-42 095**	**-73 795**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-35 627	-7 620
Förändring av kortfristiga skulder		171 957	72 977
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**94 235**	**-8 438**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-917	-4 955
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-4 028	-8 002
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	10	17 567	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	21 198	0
Nybildning av dotterbolag		-1 018	-100
Utbetalning av lån till dotterbolag	15	-18 388	-15 638
Återbetalning av lån från dotterbolag	15	146 308	15 894
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**160 722**	**-12 801**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	254 250	296 400
Inlösen av aktier		-173 365	-173 277
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**80 885**	**123 123**
Årets kassaflöde		**335 842**	**101 884**
Likvida medel vid årets början		347 961	246 077
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	19	683 803	347 961

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital [1]	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2020	**38 506**	**226 456**	**16 067**	**128 428**	**197 842**	**607 297**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			1 133		-1 133	0
Årets resultat					195 864	195 864
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**195 864**	**195 864**
Konvertering till aktier	20			3 481		3 501
Inlösen av aktier					-173 277	-173 277
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**20**	**0**	**0**	**3 481**	**-173 277**	**-169 776**
Utgående balans 30 april 2021	**38 526**	**226 456**	**17 200**	**131 908**	**219 294**	**633 383**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			-16 999		16 999	0
Årets resultat					216 596	216 596
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**216 596**	**216 596**
Nyemission	200				-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram					508	508
Konvertering till aktier	7			2 555		2 562
Inlösen av aktier					-173 365	-173 365
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**207**	**0**	**0**	**2 555**	**-173 057**	**-170 295**
Utgående balans 30 april 2022	**38 733**	**226 456**	**201**	**134 463**	**279 832**	**679 685**

[1] Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 732 765 SEK fördelat på 193 662 325 aktier. Av dessa aktier utgör 13 104 460 serie A och 180 558 865 serie B.

Av B-aktierna innehas 1 000 000 i eget förvar. Aktiekapitalet beskrivs närmare i **not 20**.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 88 of 125.

20220912065519

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Redovisningsprinciper	90
Not 2	Rörelsesegment och omsättning	94
Not 3	Anställda och personalkostnader	96
Not 4	Ersättning till revisorer	99
Not 5	Operationella leasingkostnader	99
Not 6	Ränteintäkter och liknande intäkter	99
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	99
Not 8	Bokslutsdispositioner	99
Not 9	Skatt på årets resultat	99
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	100
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	102
Not 12	Nyttjanderätter och leasingskulder	104
Not 13	Andelar i koncernföretag	105
Not 14	Andelar i intresseföretag	105
Not 15	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	106
Not 16	Varulager	106
Not 17	Kundfordringar	106
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106
Not 19	Kassa och bank	106
Not 20	Aktiekapital och antal aktier	107
Not 21	Avsättningar	107
Not 22	Långfristiga skulder	108
Not 23	Övriga kortfristiga skulder	109
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109
Not 25	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	109
Not 26	Kassaflöde	109
Not 27	Närstående	109
Not 28	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	110
Not 29	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	111
Not 30	Kapitalhantering	112
Not 31	Förslag till vinstdisposition	112
Not 32	Händelser efter balansdagen	112
Not 33	Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal	112

TeamEngine E-Signing

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet. I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Årsredovisningslagens regel vid aktivering av utvecklingsutgifter trädde i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen. Standarden IFRS 16 Leasingavtal har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leasingskuld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Alla belopp avser tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2021/2022

Nya och ändrade IFRS med ikraftträdande under 2021/2022 har inte haft några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2020/2021.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2022/2023 eller senare

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning bedöms inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden, se sidan 93 för information om uppskattningar och bedömningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta redovisas bland övriga externa kostnader. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i övriga externa kostnader eller i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Rapportering av rörelsesegment

Identifieringen av rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledningen följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning. Koncernchefen är högsta verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor, investerarrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en 5-stegs process.

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, till exempel leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingsavtal.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning och förekomsten av betydande finansieringskomponenter. Rörlig ersättning baseras i förekommande fall på timpris eller per användandetillfälle, till exempel per undersökning. I de fall betalning erhålls senare än ett år från prestationsåtagandets utförande beräknas en finansieringskomponent vilken redovisas över tiden för prestationsåtagandets utförande som finansiell intäkt. Intäkter redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar och totala utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 90 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065520

Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Koncernen har inte några standardmässiga villkor för betalning utan detta varierar från kund till kund. Avtal reglerar normalt sett tilläggsbeställningar. Vid förlängningar eller ändringar som inte täcks av befintligt avtal, föregås det av förnyade förhandlingar och upprättande av nya avtalshandlingar, inkluderande en fullständig bedömning enligt 5-stegsmodellen i IFRS 15.

Koncernen redovisar en avtalsskuld "fakturerade ej upparbetade intäkter" när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se **not 2**. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalstillgång "upparbetade ej fakturerade intäkter", se **not 2**.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänster förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar bedöms utgöra ett prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs. Hårdvara bedöms utgöra ett prestationsåtagande och intäktförs vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Installationstjänster bedöms utgöra ett prestationsåtagande som intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se **not 3**.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Under 2021/2022 har två prestationsbaserade aktieprogram, Long Term Incentive Programs, riktats till samtliga anställda, ett för Nordamerika (LTIP 2021 NA) och ett för resten av världen (LTIP 2021 SROW). Programmen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Det verkliga värdet för Sectra-aktien vid tilldelningstidpunkten med beaktande av intjäningsvillkoren redovisas i resultaträkningen som personalkostnader inklusive sociala kostnader. Exempel på intjäningsvillkor är placering i externa kundnöjdhetsmätningar utförda av KLAS och resultatmål. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas enligt IFRS 2, då aktierelaterade planer inte har en direkt kassaflödeseffekt. Det förväntade antalet tilldelade aktier vid varje bokslut under intjänandeperioden och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. För ytterligare information, se **not 3**.

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt och goodwill årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång. Avskrivningar på aktiverade projektutgifter påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se **not 10** för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 91 of 125.

TeamEngine E-Signing

efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjande-perioden i respektive avtal.

Leasing

Ett leasingavtal definieras som ett avtal, eller del av avtal som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning. Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon. Sectra redovisar en nyttjanderättstillgång och tillhörande leasingskuld vid avtalets ingång. Leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid. Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till skuldens värde med tillägg för eventuella direkta utgifter samt leasingavgifter som betalats före eller vid kontraktets startdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingkontraktets löptid.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet, enligt den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFO). Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder, skulder avseende tilläggsköpeskilling och leasingskulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till.

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultat eller övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar

Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av långfristiga kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. I stället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella skulder kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultatet eller övrigt totalresultat. Finansiella skulder redovisas initialt till verkliga värdet justerat för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället sker värdering till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivning av finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 92 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065521

beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se not 28.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. Förvärv och/eller avyttringar av dotterbolag inkluderas netto efter förvärvade och/eller avyttrade likvida medel i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Intäktsredovisningen baseras på avtal med kunder med varierande grad av komplexitet. Avtal med flera olika intäktsströmmar som licenser, hårdvara, uppgraderingar eller support bedöms vara mer komplexa. Kritiska bedömningar utgörs av med vilka belopp och vid vilken tidpunkt som intäkter ska redovisas. Företagsledningen bedömer hur intäkterna ska fördelas på respektive identifierade prestationsåtagande. Olika principer för redovisningen av intäkter kan därmed komma att tillämpas för olika prestationsåtaganden, beroende på gjorda bedömningar. Tillämpade principer omfattar full intäktsföring vid avtalets början, linjär intäktsföring över avtalets löptid, respektive intäktsföring baserat på den takt tjänster levereras under avtalets löptid. Fördelningen av avtalets totala värde på respektive prestationsåtagande utgår från respektive åtagandes fristående försäljningspris, faktiskt kända eller bedömda om sådant saknas.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 8,4–10,4 procent (8,1–10,1). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 8,4–10,4 procent (8,1–10,1) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och verksamhetsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar bestäms utifrån tillgångens bedömda livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Förpliktelser i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på tolv månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelser mellan faktiska kostnader och avsättning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

Avsättning för förväntade kreditförluster är en bedömning vilket innebär att utfallet kan bli högre eller lägre än förväntat.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 93 of 125.

TeamEngine E-Signing

Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenten är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Segmentets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet erbjuder produkter som skyddar tal- och datakommunikation, uppdragsutveckling, samt tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer samt produkter för medicinsk utbildning. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor, investerarrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Nettoomsättning	1 727 162	1 397 727	184 891	207 791	66 449	55 793	98 956	74 502
Varav externt	1 728 838	1 391 670	182 907	206 308	36 823	33 373	572	1 077
Avskrivningar	49 421	40 674	13 679	12 338	4 066	4 475	14 050	21 432
Nedskrivningar	0	1 974	0	2 220	0	0	0	0
Rörelseresultat	416 005	377 965	-3 006	9 471	6 074	759	-35 666	-38 262
Tillgångar	2 002 893	1 720 339	151 495	153 328	75 377	34 292	1 392 655	1 144 921
Skulder	1 618 407	1 458 995	121 597	130 762	59 159	21 958	710 649	515 322
Investeringar[3]	53 243	49 293	9 845	5 405	6 342	4 955	4 945	8 002

	Elimineringar[1]		Totalt Koncernen[2]	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Nettoomsättning	-128 318	-103 386	1 949 140	1 632 427
Varav externt	0	0	1 949 140	1 632 427
Avskrivningar	0	0	81 216	78 919
Nedskrivningar	0	0	0	4 194
Rörelseresultat	-21	143	383 386	350 076
Tillgångar	-1 430 509	-1 400 928	2 191 911	1 651 952
Skulder	-1 398 638	-1 370 707	1 111 174	756 330
Investeringar[3]	0	0	74 375	67 655

[1] Av moderbolagets totala försäljning avser 93,8 procent (90,8) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 25,3 procent (29,5).

[2] Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 345,1 MSEK är 234,1 MSEK hänförliga till Sverige, 69,8 MSEK till Storbritannien och 41,2 MSEK till övriga länder.

[3] Avser årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, se not 10 och 11.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 94 of 125.

20220912065522

forts. Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Nettoomsättning	378 789	391 231	370 692	216 184	150 322	143 050	401 884	316 055
Imaging IT Solutions	279 385	263 276	370 102	215 990	90 916	94 633	367 409	277 233
Secure Communications	94 560	124 345	0	0	59 189	48 190	28 431	32 194
Business Innovation	4 844	3 610	590	194	217	227	5 472	5 551
Övrig verksamhet	0	0	0	0	0	0	572	1 077
Tillgångar	1 104 361	744 447	312 565	295 519	152 265	123 661	252 318	191 867
Investeringar[3]	62 594	59 653	8 056	6 347	890	773	1 560	598

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen[2]	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Nettoomsättning	547 140	465 496	100 313	100 411	1 949 140	1 632 427
Imaging IT Solutions	537 244	456 076	83 782	84 461	1 728 838	1 391 670
Secure Communications	727	1 579	0	0	182 907	206 308
Business Innovation	9 169	7 841	16 531	15 950	36 823	33 373
Övrig verksamhet	0	0	0	0	572	1 077
Tillgångar	269 428	218 947	100 974	77 511	2 191 911	1 651 952
Investeringar[3]	1 107	68	168	216	74 375	67 655

Extern omsättning per produktgrupp och segment

	Hårdvara och övriga tredjepartsprodukter		Mjukvara		Tjänster		Totalt koncernen	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Imaging IT Solutions	236 095	108 992	396 132	374 267	1 096 611	908 411	1 728 838	1 391 670
Secure Communications	48 594	77 955	26 492	27 065	107 821	101 288	182 907	206 308
Business Innovation	23 756	24 282	10 127	8 253	2 940	838	36 823	33 373
Övrig verksamhet	0	0	0	0	572	1 077	572	1 077
Totalt koncernen	**308 445**	**211 229**	**432 751**	**409 585**	**1 207 944**	**1 011 614**	**1 949 140**	**1 632 427**

Andel återkommande intäkter per segment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Ej återkommande intäkter	734 399	501 594	106 817	137 313	26 525	25 768	0	0
Återkommande intäkter	994 439	890 076	76 090	68 995	10 298	7 605	572	1 077
Totala externa intäkter	**1 728 838**	**1 391 670**	**182 907**	**206 308**	**36 823**	**33 373**	**572**	**1 077**
Andel återkommande intäkter, %	57,5 %	64,0 %	41,6 %	33,4 %	28,0 %	22,8 %	100,0 %	100,0 %

	Totalt koncernen	
	21/22	**20/21**
Ej återkommande intäkter	867 741	664 674
Återkommande intäkter	1 081 399	967 753
Totala externa intäkter	**1 949 140**	**1 632 427**
Andel återkommande intäkter, %	55,5 %	59,3 %

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 95 of 125.

forts. Not 2 Rörelsesegment och omsättning

Avtalssaldon

	21/22	20/21
Kundfordringar[4]	339 650	236 331
Långfristiga kundfordringar[4]	172 620	140 598
Avtalstillgångar[4,5]	410 808	379 620
Avtalsskulder[6]	468 787	238 025

	21/22	20/21
Fakturering under räkenskapsåret relaterad till avtalstillgångarnas ingående balans för perioden	178 567	169 961
Intäktsföring under räkenskapsåret relaterad till avtalsskuldernas ingående balans för perioden	222 741	154 714

[4] Se not 17.

[5] Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 49 procent av den ingående balansen fakturerats. För fördelning av avtalstillgångar per valuta, se not 17.

[6] Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 94 procent av den ingående balansen intäktsförts.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	21/22		20/21	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	50	22	73	30
Koncernen				
Australien	23	7	16	6
Danmark	15	5	14	5
Finland	2	1	2	1
Frankrike	10	4	6	3
Kanada	16	7	8	4
Nederländerna	57	16	53	14
Norge	28	10	23	9
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	30	8	28	6
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	91	26	83	25
Sverige	465	134	435	119
Tyskland	31	8	26	5
USA	134	48	128	46
Koncernen totalt	**908**	**275**	**828**	**244**

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i samtliga styrelser i koncernens bolag till 11 procent (8) och i moderbolagets styrelse till 10 procent (10). Andelen kvinnor i samtliga ledningsgrupper i koncernens bolag inklusive verkställande direktörer uppgick till 34 procent (28) och i koncernledningen till 33 procent (20).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	20/21	21/22	20/21
Styrelse och vd	39 708	34 163	7 907	6 954
Övriga anställda	692 078	628 006	29 135	43 251
Totalt	**731 786**	**662 169**	**37 042**	**50 205**

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	20/21	21/22	20/21
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	9 350	7 306	2 709	2 306
Pensionskostnader	3 987	2 892	924	498
Totalt styrelse och vd	**13 337**	**10 198**	**3 633**	**2 804**
Övriga anställda				
Sociala avgifter	152 918	142 135	8 492	12 803
Pensionskostnader	38 886	36 325	2 396	3 757
Totalt övriga anställda	**191 804**	**178 460**	**10 888**	**16 560**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 96 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065523

forts. Not 3 Anställda och personalkostnader

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2021/2022

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions-premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	506	0	0	0	0	506
Anders Persson	303	0	0	0	0	303
Christer Nilsson	353	0	0	0	0	353
Tomas Puusepp	253	0	0	0	0	253
Birgitta Hagenfeldt	303	0	0	0	0	303
Jonas Yngvesson	253	0	0	0	0	253
Fredrik Robertsson	253	0	0	0	0	253
Summa ersättningar till styrelsen	**2 224**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 224**
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	3 861	1 820	0	924	6 605
Övriga ledande befattningshavare (5–9 personer) [1]	0	9 831	2 309	0	1 865	14 005
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**13 692**	**4 129**	**0**	**2 789**	**20 610**
Totalt	**2 224**	**13 692**	**4 129**	**0**	**2 789**	**22 834**

[1] Maj–september bestod koncernledingen av 9 personer och från och med oktober av 5 personer.

Beredning och beslutsprocess
Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen
Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Beslutade arvoden till externa styrelseledamöter uppgår till 270 000 SEK (225 000) per ledamot och till styrelsens ordförande till 540 000 SEK (450 000). För revisionsutskottsarbete utgår 50 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 100 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare
Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de 5–9 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under räkenskapsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst 6 månader.

Pension
För vd och andra ledande befattningshavare ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram
I koncernen finns två typer av incitamentsprogram, konvertibelprogram och prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP). Konvertibelprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget. Prestationsbaserade incitamentsprogram riktas till samtliga anställda och utfallet beror på ett antal villkor, exempelvis fortsatt anställning under intjänandeperioden och resultatmål.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 97 of 125.

TeamEngine E-Signing

forts. Not 3 Anställda och personalkostnader

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	**2018/2023**
Antal underliggande B-aktier	1 020
Konverteringskurs, SEK	380,70
Lösenperiod	9–13 jan 2023
Löptid	1 nov 2018–31 jan 2023
Ränta under löptiden	0,00 %
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,0 %

Antal konvertibler	**210501**	**Ökning p g a aktiesplit**	**Ökning p g a omräkning av kurs**	**Avslutade program**	**220430**
Konvertibler	7 968	31 860	157	–34 855	5 130
Totalt	**7 968**	**31 860**	**157**	**–34 855**	**5 130**

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Prestationsbaserade incitamentsprogram LTIP 2021	**2022/2026**
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	358 057
Aktiekurs vid tilldelning, SEK	200,20
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK	53 560 685
Tilldelningsdatum	31 dec 2021
Slutdatum	31 dec 2026
Tilldelade under året	358 057
Förverkade/förfallna under året	–4 400
Inlösta under året	–
Totalt	**353 657**

Syftet med de två prestationsbaserade incitamentsprogrammen, ett för Nordamerika och ett för resten av världen, är att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare vilka förväntas bidra till koncernens fortsatta goda utveckling. Programmen ska främja genomtänkt beslutsfattande och eftersträvansvärda resultat på ett sätt som överensstämmer med bolagets vision och värden. Avsikten är att öka deltagarnas samhörighet med bolaget vilket förväntas vara bra för bolaget på lång sikt. Programmen ska uppmuntras till ett ökat ägande i bolaget, där tilldelning sker under förutsättning för att vissa prestationskriterier är uppfyllda. Ett ökat inslag av delägande bland bolagets medarbetare förväntas leda till ökad lojalitet mot bolaget.

Deltagande i programmen är frivilligt och avser samtliga medarbetare förutsatt att de är eller avses bli tillsvidareanställda på minst 50 procents anställningsgrad vid tidpunkten för årsstämmans beslut att införa programmen. Av total tilldelning om 358 057 aktier avser 58 000 aktier verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Teoretiskt värde vid tilldelning utgår från antalet tilldelade aktier, multiplicerat med aktiekurs vid tilldelningsdatum, där aktiekursen vid tilldelningsdatum reducerats med nuvärdet av bedömda utdelningar vilka ej gottskrivs innehavare under programmets löptid, jämte för i det ena programmet även nuvärde av belåning av aktier under löptiden då detta förutsätter egna aktier som investering utöver uppfyllda prestationskriterier.

Två prestationskriterier per år under programmets fem års löptid ska uppfyllas, med 10 % per kriterie och år. För vidare detaljer om programmens villkor och struktur se **not 1** samt protokollet från årsstämman 2021, §18.

Kostnader under räkenskapsåret uppgår till 4 107 TSEK, vilka redovisats i personalkostnader. I balansräkningen har 3 549 TSEK redovisats mot eget kapital och resterande 558 TSEK redovisats mot upplupna sociala avgifter (se **not 24**).

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 98 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065524

Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
EY				
Revisionsuppdrag	2 855	2 665	1 453	1 400
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	180	25	180	25
Skatterådgivning	86	265	0	265
Övriga tjänster	126	0	126	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	105	107	0	0
Övriga tjänster	0	284	0	169
Totalt	**3 352**	**3 346**	**1 759**	**1 859**

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med *revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.*

Not 5 Operationella leasingkostnader[1]

	Moderbolaget	
	21/22	**20/21**
Årets redovisade leasingkostnader	14 431	13 834
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	16 404	14 805
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	38 665	36 676
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	0	115
Totalt	**55 069**	**51 596**

[1] Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Övriga ränteintäkter	6 966	7 094	5	6
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	8 774	8 405
Utdelning	0	0	24 200	10 631
Valutakursdifferens, netto	5 708	0	18 546	0
Totalt	**12 674**	**7 094**	**51 525**	**19 042**

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Räntekostnader	1 555	1 844	3	26
Valutakursdifferens, netto	0	7 081	0	16 734
Totalt	**1 555**	**8 925**	**3**	**16 760**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	21/22	**20/21**
Koncernbidrag	254 250	296 400
Totalt	**254 250**	**296 400**

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Aktuell skatt	-83 701	-70 693	-50 028	-50 471
Uppskjuten skatt	3 989	-2 039	-2	-137
Summa skattekostnad	**-79 712**	**-72 732**	**-50 030**	**-50 608**
Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats				
Resultat före skatt	394 505	348 245	266 626	246 471
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6 % (21,4 %)	**-81 268**	**-74 524**	**-54 925**	**-52 745**
Justering av skatt avseende tidigare år	1 468	890	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-979	-2 044	-94	-54
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 180	3 287	4 993	2 191
Skatteeffekt av ändrade skattesatser eller regleringar	-705	0	0	0
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-680	-341	0	0
Skatteeffekt av skattemässiga underskott där uppskjuten skatt ej redovisats	-11	0	0	0
Övriga poster	283	0	-4	0
Skatt på årets resultat	**-79 712**	**-72 732**	**-50 030**	**-50 608**
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatteskuld på anläggningstillgångar	3 497	1 557	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	1 276	2 166	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	**4 773**	**3 723**	**0**	**0**
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran på anläggningstillgångar	165	595	0	0
Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	816	1 954	174	175
Uppskjuten skattefordran på korta skulder	3 550	630	0	0
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	23	193	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	**4 554**	**3 372**	**174**	**175**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 99 of 125.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling[1,6]	**Goodwill[2]**	**Patent och licenser[3]**	**Kund-relationer[4]**	**Varumärke[5]**	**Summa**	**Balanserad utveckling[1]**
Ingående anskaffningsvärde	299 444	78 304	15 352	61 701	8 181	462 982	28 573
Omräkningsdifferens	0	-3 305	-27	-1 906	-165	-5 403	0
Årets investeringar	47 304	0	0	0	0	47 304	4 955
Årets nedskrivningar	0	0	0	-4 194	0	-4 194	0
Årets omklassificering	11 235	0	0	0	0	11 235	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	**357 983**	**74 999**	**15 325**	**55 601**	**8 016**	**511 924**	**33 528**
Ingående av- och nedskrivningar	-188 426	-29 107	-2 652	-41 694	-7 736	-269 614	-11 190
Omräkningsdifferens	0	388	2	1 042	124	1 556	0
Årets avskrivningar	-31 872	0	-255	-4 385	-355	-36 867	-4 785
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	**-220 298**	**-28 719**	**-2 905**	**-45 037**	**-7 967**	**-304 925**	**-15 975**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	**137 685**	**46 280**	**12 420**	**10 564**	**49**	**206 999**	**17 553**
Ingående anskaffningsvärde	357 983	74 999	15 325	55 601	8 016	511 924	33 528
Omräkningsdifferens	0	2 900	8	1 121	164	4 193	0
Årets investeringar	44 272	0	0	0	0	44 272	917
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0	0	0	-32 772
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**402 255**	**77 899**	**15 333**	**56 722**	**8 180**	**560 389**	**1 673**
Ingående av- och nedskrivningar	-220 298	-28 719	-2 905	-45 037	-7 967	-304 925	-15 975
Omräkningsdifferens	0	735	-4	-1 260	159	-370	0
Årets avskrivningar	-32 189	0	-256	-4 033	-372	-36 850	-702
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0	0	0	15 204
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**-252 487**	**-27 984**	**-3 165**	**-50 330**	**-8 180**	**-342 145**	**-1 473**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**149 768**	**49 915**	**12 168**	**6 392**	**0**	**218 244**	**201**

[1] Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

[2] Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB skrevs ned i sin helhet under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 45 456 TSEK (41 889 TSEK) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 4 459 TSEK (4 391 TSEK) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

[3] Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 11 251 TSEK (11 374 TSEK) segmentet Imaging IT Solutions och 917 TSEK (1 046 TSEK) Secure Communications.

[4] Kundrelationer tillhör segmenten Imaging IT Solutions och Secure Communications. Av totala kundrelationer är 6 392 TSEK (10 564 TSEK) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 0 TSEK (0 TSEK) hänförlig till segmentet Secure Communications. Inom Imaging IT Solutions avser de förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB. Inom Secure Communications avsåg de förvärvade tillgångar från Columbitech Inc.

[5] Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförligt till förvärvade tillgångar inom Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

[6] Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 16,7 procent (16,0) pågående utvecklingsprojekt och 83,3 procent (84,0) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Beräkning av återvinningsvärde

Goodwill

För goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtmöjligheter för Imaging IT Solutions försäljning avseende Burnbank Systems Ltds produkter samt tillväxtmöjligheter för Secure Communications på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende Burnbank Systems Ltd bedöms vara affärsområdet Imaging IT Solutions som helhet. Försäljning av Burnbank Systems Ltds produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtmöjligheter på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende EXP Analytics Oy är underkoncernen Sectra Communications Oy.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 100 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065525

forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor
Utöver en gemensam diskonteringsränta om 8,4 procent (8,1) efter skatt, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya. Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill
Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om mellan 8,4 och 10,4 procent (8,1 – 10,1) efter skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om mellan 8,4 och 10,4 procent (8,1 – 10,1) efter skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt
Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden för immateriella tillgångar, förutom goodwill, bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av dess tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Riskfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 1,7 procent (0,4)
Marknadens riskpremie:	6,4 procent (7,7)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0–2,0 procent (0,0–2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Avkastningskraven uppgår till mellan 8,4 och 10,4 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 10,6 och 13,1 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser
Goodwill
Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga kassagenererande enheter visar att det per balansdagen inte finns behov av ytterligare nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 22 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 52 procent.

Övriga immateriella tillgångar
Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 17 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 29 procent.

Moderbolaget
Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovation uppgående till 0,0 MSEK (17,6) per den 30 april 2022. De immateriella tillgångarna avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovation ingår per den 30 april 2022 i de legala enheterna Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 101 of 125.

TeamEngine E-Signing

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				
	Byggnader och mark	**Kontorsmöbler**	**Utrustning och kontorsmaskiner**	**Utrustning hos kund**	**Summa**
Ingående anskaffningsvärde	6 330	37 936	68 041	118 592	230 899
Omräkningsdifferens	-305	-1 122	-2 156	-3 933	-7 516
Årets investeringar	0	1 156	9 815	9 380	20 351
Omklassificering	0	-14 658	8 572	-5 148	-11 234
Året försäljningar/utrangeringar	0	-6 475	-9 358	-23 399	-39 232
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	**6 025**	**16 837**	**74 914**	**95 492**	**193 268**
Ingående av- och nedskrivningar	-832	-16 863	-50 853	-96 054	-164 602
Omräkningsdifferens	40	704	1 718	3 767	6 229
Årets avskrivningar	-100	-1 324	-6 091	-9 949	-17 464
Omklassificering	0	0	-5 148	5 148	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	5 482	9 348	23 399	38 229
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	**-892**	**-12 001**	**-51 026**	**-73 689**	**-137 608**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	**5 133**	**4 836**	**23 888**	**21 803**	**55 660**
Ingående anskaffningsvärde	6 025	16 837	74 914	95 492	193 268
Omräkningsdifferens	303	890	1 623	5 115	7 931
Årets investeringar	0	2 467	23 238	4 398	30 103
Omklassificering	0	0	44 185	-44 185	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-6 328	-565	-7 482	-15 988	-30 363
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**0**	**19 629**	**136 478**	**44 832**	**200 939**
Ingående av- och nedskrivningar	-892	-12 001	-51 026	-73 689	-137 608
Omräkningsdifferens	-43	-540	-1 805	-5 126	-7 514
Årets avskrivningar	-37	-1 286	-16 395	-1 469	-19 187
Omklassificering	0	0	-22 877	22 877	0
Årets försäljningar/utrangeringar	972	565	7 759	15 988	25 284
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**0**	**-13 262**	**-84 344**	**-41 419**	**-139 026**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**0**	**6 367**	**52 133**	**3 413**	**61 913**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 102 of 125.

20220912065526

forts. Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget			
	Kontors-möbler	**Utrustning och kontorsmaskiner**	**Utrustning hos kund**	**Summa**
Ingående anskaffningsvärde	5 329	14 644	39 942	59 915
Årets investeringar	37	577	7 388	8 002
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	-5 148	-5 148
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	**5 366**	**15 221**	**42 182**	**62 769**
Ingående av- och nedskrivningar	-4 477	-11 685	-20 248	-36 409
Årets avskrivningar	-123	-1 199	-7 775	-9 097
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	5 148	5 148
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	**-4 600**	**-12 884**	**-22 875**	**-40 358**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	**766**	**2 337**	**19 308**	**22 411**
Ingående anskaffningsvärde	5 366	15 221	42 182	62 769
Årets investeringar	622	1 403	2 003	4 028
Årets försäljningar/utrangeringar	0	-121	-44 185	-44 306
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**5 988**	**16 503**	**0**	**22 491**
Ingående av- och nedskrivningar	-4 600	-12 884	-22 875	-40 358
Årets avskrivningar	-153	-1 161	0	-1 314
Årets försäljningar/utrangeringar	0	233	22 875	23 108
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2022	**-4 753**	**-13 812**	**0**	**-18 564**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**1 235**	**2 691**	**0**	**3 926**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 103 of 125.

Not 12 Nyttjanderätter och leasingskulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	94 650	10 495	282	105 427
Nya kontrakt	7 954	5 976	227	14 157
Indexuppräkning	1 349	0	0	1 349
Avslutade kontrakt	-996	-1 444	-148	-2 588
Omräkningsdifferens	-1 684	-244	-2	-1 930
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	**101 273**	**14 783**	**358**	**116 415**
Ingående avskrivningar	-18 338	-2 744	-70	-21 152
Årets avskrivningar	-20 721	-3 784	-83	-24 588
Avskrivningar avslutade kontrakt	996	1 444	79	2 519
Omräkningsdifferens	240	-160	4	84
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2021	**-37 823**	**-5 244**	**-70**	**-43 138**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	**63 450**	**9 539**	**289**	**73 277**
Ingående anskaffningsvärde	101 273	14 783	358	116 415
Nya kontrakt	12 953	2 598	0	15 551
Indexuppräkning	182	0	0	182
Avslutade kontrakt	-603	-1 702	0	-2 305
Omräkningsdifferens	2 176	232	15	2 423
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2022	**115 981**	**15 911**	**373**	**132 266**
Ingående avskrivningar	-37 823	-5 244	-70	-43 138
Årets avskrivningar	-21 050	-4 022	-107	-25 179
Avskrivningar avslutade kontrakt	603	1 620	0	2 223
Omräkningsdifferens	-955	-242	-6	-1 203
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2022	**-59 225**	**-7 888**	**-183**	**-67 297**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2022	**56 756**	**8 023**	**190**	**64 969**

Leasingkostnader	**21/22**	**20/21**
Variabla leasingavgifter	2 395	2 237
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	3 502	3 160
Avskrivningar	25 179	24 588
Räntor lokaler	1 347	1 565
Räntor fordon	127	145
Räntor övriga tillgångar	5	8
Summa	**32 555**	**31 703**

Intäkter från vidareuthyrning	**21/22**	**20/21**
Lokaler	572	696
Summa	**572**	**696**

Kassautflöde från leasingavtal	**21/22**	**20/21**
Återbetalning av leasingskulder	24 366	22 490
Räntekostnader avseende leasingskulder	1 479	1 718
Variabla leasingavgifter	2 395	2 237
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal	3 502	3 160
Summa	**31 742**	**29 605**

Leasingskulder	**220430**	**210430**
Långfristiga leasingskulder	37 892	47 655
Kortfristiga leasingskulder	24 342	22 847
Summa	**62 234**	**70 502**

Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden	**220430**	**210430**
År 1	26 134	22 845
År 2	21 309	21 118
År 3	12 019	17 627
År 4	2 442	11 393
År 5 eller senare	3 733	359
Summa	**65 637**	**73 343**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 104 of 125.

20220912065527

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	220430 Redovisat värde	210430 Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Sectra Medical Education AB	559314-3471	Linköping, SE	500	100 %	50	50
Sectra Orthopaedics AB	559314-3414	Linköping, SE	500	100 %	50	50
Ebberöd Capital Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 016	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	283	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	219	219
Sectra Medical Imaging Schweiz AG	CHE-225.049.408	Zürich, CH	100	100 %	1 018	et
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	639	639
Sectra Ltd	4571654	London Stansted, UK	1	100 %	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	48	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	9	9
Sectra Canada Inc.	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	65	65
Totalt					**36 715**	**35 697**
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	13 261	13 261
Burnbank Systems Ltd	05968184	Ipswich, UK	1 000	100 %	8 450	61 836
Totalt					**22 522**	**75 908**
Sectra Communications AB:						
Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100 %	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Columbitech Inc.	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	0
Totalt					**7 168**	**7 168**

Not 14 Andelar i intresseföretag

	Moderbolaget	
	220430	**210430**
Ingående anskaffningsvärde	564	564
Totalt	**564**	**564**

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	220430 Redovisat värde	210430 Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	1021337117 1087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					**564**	**564**

Bolaget utgör för koncernen ett dotterbolag och ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	220430	**210430**
Ingående värde	214 312	230 114
Nya fordringar	18 389	15 638
Amorterade fordringar	-146 309	-15 894
Valutaomräkning	19 606	-15 546
Totalt	**105 998**	**214 312**

Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Komponentlager	15 176	14 770	0	0
Färdiga varor	8 505	10 058	0	0
Totalt	**23 681**	**24 828**	**0**	**0**

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 2 286 TSEK (1 055) under 2021/2022.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 17 Kundfordringar

Kortfristiga kundfordringar per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
SEK	24 093	1 261	207	385
USD	94 039	56 937	1 127	3 541
EUR	144 043	118 284	-420	385
GBP	44 448	41 779	-29	-26
Övriga valutor	33 027	18 070	-77	841
Totalt	**339 650**	**236 331**	**808**	**5 126**

Långfristiga kundfordringar som redovisas i koncernen om 172 620 TSEK (140 598 TSEK) avser endast GBP, se not 2.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Ingående balans	10 389	13 136	850	1 158
Konstaterade förluster	-8 029	-18	0	-18
Återförda outnyttjade belopp	-395	-3 319	-1	-300
Reservering för förväntade kreditförluster	1 590	1 423	0	62
Valutaeffekt	195	-833	-7	-52
Totalt	**3 750**	**10 389**	**842**	**850**

För åldersanalys se **not 29**.

Reserven för förväntade kreditförluster avser endast kortfristiga kundfordringar. Reserveringsbehov för långfristiga kundfordringar eller avtalstillgångar, se **not 2**, har per balansdagen ej bedömts föreligga då de ännu inte har fakturerats. Vidare bedöms kunders betalningsförmåga avseende långfristiga fordringar och avtalstillgångar som mycket god och avtalen är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognostiserbarhet kunna klassificeras i särskilda kreditriskbetyg eller -grupper, se även **not 29**. Trots att krediternas ålder bedöms ha ett lågt generellt prediktionsvärde för framtida förluster görs månadsvis en individuell bedömning per kund uppdelad på förfalloålderskategori i respektive dotterbolag. Vid noterade avvikelser från tidigare mönster görs en central uppföljning.

forts. Not 17 Kundfordringar

Genom denna ålderskategoriserade indelning och tvåstegsprocess bedöms objektiva och sannolikhetsvägda belopp uppnås med rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Avsättning och upplösning av kortfristiga kundförluster redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Förutbetalda hyror	21	13	2 899	2 380
Upplupna ränteintäkter	2	2	2	2
Förutbetalda underhållsavtal	27 179	26 693	10 805	5 595
Övriga poster	41 439	30 093	3 488	2 741
Upparbetade ej fakturerade intäkter[1]	410 808	379 620	0	0
Totalt	**479 449**	**436 421**	**17 194**	**10 718**

Upparbetade ej fakturerade intäkter per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
SEK	29 108	55 733	0	0
USD	169 271	143 562	0	0
EUR	117 936	88 032	0	0
GBP	23 021	40 918	0	0
Övriga valutor	71 472	51 375	0	0
Totalt	**410 808**	**379 620**	**0**	**0**

[1] Se not 2.

Not 19 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget [1]	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Kassa och bank	808 775	454 854	683 803	347 961
Totalt	**808 775**	**454 854**	**683 803**	**347 961**

[1] Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	**0**	**0**	**0**	**0**

20220912065528

Not 20 Aktiekapital och antal aktier

		Antal aktier								
		Utestående				Totalt emitterade				
	Kvotvärde per aktie, SEK	**Serie A**	**Serie B**	**Serie C**	**Summa**	**Serie A**	**Serie B**	**Serie C**	**Summa**	**Aktiekapital, TSEK**
Ingående balans 1 maj 2020	1,00	2 620 692	35 885 328	0	38 506 020	2 620 692	35 885 328	0	38 506 020	38 506
Konvertering till aktier	1,00	0	19 474	0	19 474	0	19 474	0	19 474	20
Utgående balans 30 april 2021	**1,00**	**2 620 692**	**35 904 802**	**0**	**38 525 494**	**2 620 692**	**35 904 802**	**0**	**38 525 494**	**38 526**
Aktiesplit 5:1	0,20	10 482 768	143 619 208	0	154 101 976	10 482 768	143 619 208	0	154 101 976	0
Konvertering till aktier	0,20	0	34 855	0	34 855	0	34 855	0	34 855	7
Nyemission	0,20	0	0	1 000 000	1 000 000	0	0	1 000 000	1 000 000	200
Återköpta aktier[1]	0,20	0	0	-1 000 000	-1 000 000	0	0	0	0	0
Omstämpling[1]	0,20	0	0	0	0	0	1 000 000	-1 000 000	0	0
Utgående balans 30 april 2022	**0,20**	**13 103 460**	**179 558 865**	**0**	**192 662 325**	**13 103 460**	**180 558 865**	**0**	**193 662 325**	**38 733**

[1] De nyemitterade aktierna har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet, totalt 200 000 kronor. Syftet med återköpet är att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammen LTIP 2021.
De nyemitterade C-aktierna har under räkenskapsåret omstämplats till B-aktier.

Not 21 Avsättningar

	Moderbolaget			
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	**Villkorad köpeskilling[1]**	**Total**	**Garantiåtaganden**
Redovisat värde 200501	12 679	4 790	17 469	4 500
Avsättningar som gjorts i perioden	2 923	0	2 923	1 240
Återförda avsättningar	0	-2 871	-2 871	0
Omklassificering av tilläggsköpeskilling	-3 687	0	-3 687	0
Omräkningsdifferens	-15	4	-11	0
Belopp som tagits i anspråk	-5 539	-1 923	-7 462	-2 121
Redovisat värde 210430	**6 361**	**0**	**6 361**	**3 619**
Varav total långfristig del av avsättningarna	0	0	0	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	6 361	0	6 361	3 619

	Moderbolaget			
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	**Villkorad köpeskilling[1]**	**Total**	**Garantiåtaganden**
Redovisat värde 210501	6 361	0	6 361	3 619
Avsättningar som gjorts i perioden	3 855	0	3 855	0
Återförda avsättningar	-3 954	0	-3 954	-3 619
Redovisat värde 220430	**6 262**	**0**	**6 262**	**0**
Varav total långfristig del av avsättningarna	3 308	0	3 308	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	2 954	0	2 954	0

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–4 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar.

[1] För ytterligare information, se not 29.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 107 of 125.

Not 22 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Konvertibelt förlagslån 18/23	0	389	0	389
Övriga långfristiga skulder	513	1 514	0	0
Totalt	**513**	**1 903**	**0**	**389**

	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Ingående skulder	**1 903**	**2 951**	**389**	**2 951**
Omklassificering från avsättningar	0	1 624	0	0
Omklassificering till kort-fristiga skulder	-389	-2 562	-389	-2 562
Amortering	-1 017	0	0	0
Omräkningsdifferens	16	-110	0	0
Utgående skulder	**513**	**1 903**	**0**	**389**

Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras bedömda kostnad för upplåning. Se **not 29** för information om löptider och räntevillkor samt **not 3** för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Långfristiga konvertibellån	0	389	0	389
Kortfristiga konvertibellån	389	2 562	389	2 562
Summa konvertibellån	**389**	**2 951**	**389**	**2 951**
Långfristiga leasingskulder	37 892	47 655	0	0
Kortfristiga leasingskulder	24 342	22 847	0	0
Summa leasingskulder	**62 234**	**70 502**	**0**	**0**
Långfristig tilläggsköpeskilling	513	1 514	0	0
Kortfristig tilläggsköpeskilling	1 025	1 009	0	0
Summa tilläggsköpeskilling	**1 538**	**2 523**	**0**	**0**
Summa skulder	**64 161**	**75 976**	**389**	**2 951**

	Konvertibellån	**Leasingskuld**	**Villkorad köpeskilling**	**Skuld tilläggs-köpeskilling**
200501	**6 451**	**80 963**	**4 790**	**0**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	-1 923	-998
Leasebetalningar	0	-22 490	0	0
Ej kassaflödespåverkande				
Omklassificering	0	0	0	3 687
Nedskrivning	0	0	-2 871	0
Nya leasingkontrakt	0	14 158	0	0
Konvertering till aktier	-3 500	0	0	0
Valutajustering	0	-2 129	4	-166
210430	**2 951**	**70 502**	**0**	**2 523**
210501	**2 951**	**70 502**	**0**	**2 523**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	0	-1 017
Leasebetalningar	0	-24 366	0	0
Ej kassaflödespåverkande				
Nya leasingkontrakt	0	15 551	0	0
Konvertering till aktier	-2 562	0	0	0
Valutajustering	0	547	0	32
220430	**389**	**62 234**	**0**	**1 538**

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 108 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065529

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Konvertibelt förlagslån 18/21, *omklassificering* från långfristiga skulder	0	2 562	0	2 562
Konvertibelt förlagslån 18/23, omklassificering från långfristiga skulder	389	0	389	0
Mervärdesskatt	81 080	26 805	586	1 277
Personalens källskatter	18 045	13 079	865	1 931
Övriga skulder	4 083	5 805	1	6
Totalt	**103 597**	**48 251**	**1 841**	**5 776**

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 3 Löner och andra ersättningar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	220430	**210430**	**220430**	**210430**
Upplupna sociala avgifter	46 528	45 426	4 647	7 440
Upplupna semesterlöner	73 400	67 557	8 152	10 923
Upplupna leverantörsskulder	47 861	44 847	2 099	2 223
Fakturerade ej upparbetade intäkter [1]	468 787	238 025	0	5 365
Övriga poster	204 617	175 270	1 766	22 851
Totalt	**841 193**	**571 125**	**16 664**	**48 802**

[1] Se not 2.

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
För checkräkningskredit	**220430**	**210430**	**220430**	**210430**
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	**36 250**	**36 250**	**11 000**	**11 000**
Borgen till förmån för dotterbolag			80 033	80 617
Summa eventualförpliktelser			**80 033**	**80 617**

Not 26 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	21/22	**20/21**	**21/22**	**20/21**
Av- och nedskrivningar	81 216	78 920	2 074	13 882
Orealiserade valutakurs-differenser	-10 183	2 898	18 703	-16 667
Återföring avsättning / avsättning	3 963	12 000	-3 619	19 196
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-527	5 475	0	0
Totalt	**74 469**	**99 293**	**17 158**	**16 411**

Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av dotterbolag, koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett utöver försäljning mellan koncernbolag, se not 2, och ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 109 of 125.

Not 28 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 210430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	18	0	18	18
Långfristiga kundfordringar	140 598	0	140 598	140 598
Kundfordringar	236 331	0	236 331	236 331
Kassa och bank	454 854	0	454 854	454 854
Totala finansiella tillgångar	**831 801**	**0**	**831 801**	**831 801**
Långfristiga skulder	0	1 903	1 903	1 903
Avsättningar	0	6 361	6 361	6 361
Leasingskulder	0	70 502	70 502	70 502
Övriga kortfristiga skulder	0	2 562	2 562	2 562
Leverantörsskulder	0	42 528	42 528	42 528
Summa finansiella skulder	**0**	**123 856**	**123 856**	**123 856**

Koncernen 220430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	19	0	19	19
Långfristiga kundfordringar	172 620	0	172 620	172 620
Kundfordringar	339 650	0	339 650	339 650
Kassa och bank	808 775	0	808 775	808 775
Totala finansiella tillgångar	**1 321 064**	**0**	**1 321 064**	**1 321 064**
Långfristiga skulder	0	513	513	513
Avsättningar	0	6 262	6 262	6 262
Leasingskulder	0	62 235	62 235	62 235
Övriga kortfristiga skulder	0	389	389	389
Leverantörsskulder	0	70 503	70 503	70 503
Summa finansiella skulder	**0**	**139 902**	**139 902**	**139 902**

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till –1 307 TSEK (137). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella tillgångar har fastställts enligt värderingsnivå 3, med undantag för 19 TSEK (18) som fastställts enligt värderingsnivå 2.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 110 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065530

Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker
Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners
Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 13,2 procent (16,9) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker
Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter
Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker
Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärsetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

För risker kopplade till den pågående pandemin covid-19 hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport, se sidan 70.

Finansiella risker
Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker
Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursvinst med 23 TSEK (-2 875) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 5 708 TSEK (-7 081).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas om bedömd förutsägbarhet ökar väsentligt.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK

Valuta	Intäkter		Kostnader		Nettoexponering	
SEK	358,9	(383,4)	-633,5	(-589,2)	-274,6	(-205,8)
USD	554,4	(472,9)	-333,1	(-271,0)	221,3	(201,9)
EUR	370,2	(216,2)	-254,8	(-131,5)	115,4	(84,7)
GBP	384,8	(342,2)	-224,1	(-224,0)	160,7	(118,2)
Övriga valutor	280,8	(217,7)	-164,5	(-114,0)	116,3	(103,7)
Totalt	**1 949,1**	**(1 632,4)**	**-1 610,0**	**(-1 329,7)**	**339,1**	**(302,7)**

Ränterisker
Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker
Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Långfristiga kundfordringar och avtalstillgångar är ännu ej fakturerade och saknar därmed förfallohistorik. Dessa kundavtal är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognosticerbarhet klassificeras i särskilda kreditriskbetyggrupper, se även **not 17**. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kortfristiga kundfordringar

MSEK	220430	210430
Ej förfallna kundfordringar	240,2	166,1
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	60,5	51,5
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	14,4	9,8
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	28,4	19,3
Reserverat för förväntade kreditförluster	-3,8	-10,4
Totalt	**339,7**	**236,3**

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker
För att minimera likviditetsrisken kan överlikviditet endast placeras i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter kan användas vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Överlikviditet har inte placerats, eller checkräkningskrediter utnyttjats, under räkenskapsåret eller jämförelseåret. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

Konvertibellån 2018/2023, 389 TSEK förfaller i januari 2023. Konvertibellånet löper med noll procents ränta. Konvertibler har löptid mellan 0–4 år. Se **not 3** och **23** för ytterligare information om utställda konvertibler.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 111 of 125.

Forts. Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Känslighetsanalys
Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2021/2022 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/ bruttovinst	+/– 1 %	+/– 16,6 MSEK (+/– 14,4)
Varukostnad	+/– 1 %	+/– 2,9 MSEK (+/– 2,0)
Personalkostnad	+/– 1 %	+/– 9,5 MSEK (+/– 8,5)
Räntenivå	+/– 1 %	+/– 6,3 MSEK (+/– 4,0)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/– 1 %	+/– 2,8 MSEK (+/– 2,2)
SEK/EUR-kurs	+/– 1 %	+/– 2,1 MSEK (+/– 2,1)
SEK/GBP-kurs	+/– 1 %	+/– 1,1 MSEK (+/– 2,1)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 6,0 MSEK.

Not 30 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2021/2022 uppgick koncernens soliditet till 49,3 procent (54,2).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 1 080 737 TSEK (895 623) per 30 april 2022. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2021/2022 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,06 (0,08).

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK.

Överkursfond	134 463
Balanserad vinst	63 236
Årets vinst	216 596
Summa	**414 295**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 414 295 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,00 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 192 662 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 32 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal, se nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Andel återkommande intäkter

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av den externa omsättningen som är återkommande. Återkommande intäkter är intäkter från kunder för tillhandahållande av en vara eller tjänst under en avtalsperiod där kunden inte kan fortsätta att dra nytta av full funktionalitet av varan eller tjänsten utan löpande betalningar samt att intäktsströmmen bedöms återkomma under mer än 12 månader. Återkommande intäkter är främst intäkter från prenumerations-, support- och underhållsavtal. Intäkter från exempelvis implementering av system, migrering samt engångsköp av licenser redovisas ej som återkommande intäkter.	Återkommande intäkter dividerat med total extern omsättning.

Bruttomarginal

TSEK	21/22	20/21
Rörelseresultat	383 386	350 076
Av- och nedskrivningar	81 216	83 113
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427
Bruttomarginal, %	**23,8 %**	**26,5 %**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på finansiellt resultat utan påverkan från ej kassaflödespåverkande poster.	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

SEK	220430	210430
Utdelning	1,00	0,90
Aktiekurs på balansdagen	124,80	121,00
Direktavkastning, %	**0,8 %**	**0,7 %**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor procentuell andel av investeringen som ges tillbaka i form av utdelning.	Aktieutdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie före utspädning

	220430	210430
Justerat eget kapital, TSEK	1 080 737	895 623
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	192 662 325	192 627 470
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	**5,61**	**4,65**

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid aktuellt antal tillgängliga andelar.	Justerat eget kapital dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 112 of 125.

20220912065531

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Eget kapital per aktie efter utspädning

	220430	210430
Justerat eget kapital, TSEK	1 080 737	895 623
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	192 667 455	192 667 310
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	**5,61**	**4,65**

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid maximalt antal tillgängliga andelar.	Justerat eget kapital dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Forskning- och utvecklingskostnader

TSEK	21/22	20/21
Kostnader för FoU	248 299	201 824
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427
Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU, %	**12,7**	**12,4**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av omsättningen som återinvesteras i forskning och utveckling.	Kostnader för forskning och utveckling dividerat med nettoomsättning.

Förädlingsvärde

TSEK	21/22	20/21
Rörelseresultat	383 386	350 076
Personalkostnader	945 176	854 518
Förädlingsvärde	**1 328 562**	**1 204 594**

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion.	Rörelseresultat plus personalkostnader.

Förädlingsvärde per anställd

	21/22	20/21
Rörelseresultat, TSEK	383 386	350 076
Personalkostnader, TSEK	945 176	854 518
Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	908	828
Förädlingsvärde per anställd, MSEK	**1,5**	**1,5**

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion per anställd.	Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Investeringar

TSEK	21/22	20/21
Immateriella investeringar	44 272	47 304
Materiella investeringar	30 103	20 351
Investeringar	**74 375**	**67 655**

Syfte	Beräkning
Visa bolagets investeringar.	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie före utspädning

	21/22	20/21
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	616 922	372 187
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	192 662 325	192 627 470
Kassaflöde per aktie före utspädning, SEK	**3,20**	**1,93**

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

	21/22	20/21
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	616 922	372 187
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	192 667 455	192 667 310
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	**3,20**	**1,93**

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Kvot mellan orderingång och nettoomsättning

TSEK	21/22	20/21
Orderingång	2 320 198	2 651 650
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427
Kvot mellan orderingång och nettoomsättning	**1,19**	**1,62**

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på efterfrågan på företagets produkter och tjänster.	Orderingång dividerat med nettoomsättning.

Likviditet

TSEK	220430	210430
Omsättningstillgångar	1 669 592	1 172 028
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Kortfristiga skulder	1 064 688	703 048
Likviditet	**1,6**	**1,7**

Syfte	Beräkning
Visa företagets kortsiktiga betalningsförmåga.	Omsättningstillgångar plus beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Syfte	Beräkning
Visa antalet heltidstjänster i en viss period.	Genomsnittligt antal heltidsanställda i perioden.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 113 of 125.

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Oförändrade valutakurser – omsättning

TSEK	21/22	20/21
Nominell förändring, %	19,4	–1,7
Valutaeffekt, %	–2,5	5,1
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**16,9**	**3,4**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – rörelseresultat

TSEK	21/22	20/21
Nominell förändring, %	9,5	18,5
Valutaeffekt, %	–4,7	13,7
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**4,8**	**32,2**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – återkommande intäkter

TSEK	21/22	20/21
Nominell förändring, %	11,7	n/a
Valutaeffekt, %	–2,1	n/a
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**9,6**	**n/a**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Orderingång

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.	Värdet av erhållna order eller förändringar under rapportperioden av tidigare order.

P/E-tal

	220430	210430
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	124,8	121,0
12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning	1,63	1,43
P/E-tal, ggr	**76,6**	**84,6**

Syfte	Beräkning
Visa hur högt marknaden värderar företagets vinst och hur lång tid det tar att få tillbaka sin investering.	Aktiekurs vid periodens slut dividerat med senaste 12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

	21/22	20/21
Resultat efter skatt, TSEK	314 793	275 512
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före utspädning	192 639 088	192 570 671
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**1,63**	**1,43**

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

	21/22	20/21
Resultat efter skatt, TSEK	314 793	275 512
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning	192 667 355	192 666 700
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**1,63**	**1,43**

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden, beaktat för de potentiella aktier som tillkommer efter konvertering.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Räntabilitet på eget kapital

TSEK	21/22	20/21
Periodens resultat	314 793	275 512
Eget kapital vid periodens början	895 623	817 213
Eget kapital vid periodens slut	1 080 737	895 623
Genomsnittligt justerat eget kapital	988 180	856 418
Räntabilitet på eget kapital, %	**31,9**	**32,2**

Syfte	Beräkning
Visa avkastningen på kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare.	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

TSEK	21/22	20/21
Resultat efter finansiella poster	394 505	348 245
Finansiella kostnader	–1 555	–1 844
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 056 218	936 851
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	**37,5**	**37,4**

Syfte	Beräkning
Visa lönsamhet baserat på hur mycket kapital som används i verksamheten.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 114 of 125.

20220912065332

forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Räntabilitet på totalt kapital

TSEK	21/22	20/21
Resultat efter finansiella poster	394 505	348 245
Finansiella kostnader	-1 555	-1 844
Genomsnittlig balansomslutning	1 921 932	1 581 900
Räntabilitet på totalt kapital, %	**20,6**	**22,1**

Syfte	Beräkning
Visa avkastningen på de totala tillgångarna.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal

TSEK	21/22	20/21
Rörelseresultat	383 386	350 076
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427
Rörelsemarginal, %	**19,7**	**21,4**

Syfte	Beräkning
Mäta operativ lönsamhet. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat per aktie

	21/22	20/21
Rörelseresultat, TSEK.	383 386	350 076
Antal aktier före utspädning	192 662 325	192 627 470
Rörelseresultat per aktie, SEK	**1,99**	**1,82**

Syfte	Beräkning
Visa resultat före räntor och skatter per aktie.	Rörelseresultat dividerat med antalet aktier före utspädning per balansdag.

Skuldsättningsgrad

TSEK	220430	210430
Räntebärande skulder	62 624	73 453
Eget kapital	1 080 737	895 623
Skuldsättningsgrad	**0,06**	**0,08**

Syfte	Beräkning
Visa i vilken omfattning verksamheten finansieras av lån och beskriver företagets finansiella risk.	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

TSEK	220430	210430
Justerat eget kapital	1 080 737	895 623
Balansomslutning	2 191 911	1 651 952
Soliditet, %	**49,3**	**54,2**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning per balansdag.

Sysselsatt kapital

TSEK	220430	210430
Balansomslutning	2 191 911	1 651 952
Icke räntebärande skulder	1 048 551	682 877
Sysselsatt kapital	**1 143 360**	**969 075**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av företagets tillgångar som har lånats ut av exempelvis företagets ägare eller externa långivare och visar företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod

TSEK	21/22	20/21
Rörelseresultat per aktie	1,990	1,818
Rörelseresultat per aktie fem år tidigare	1,030	0,842
Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod, %	**93,3**	**115,7**

Syfte	Beräkning
Visa verksamhetens tillväxt över en femårsperiod. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat per aktie per balansdag minus rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare, dividerat med rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare.

Vinstmarginal

TSEK	21/22	20/21
Resultat efter finansiella poster	394 505	348 245
Nettoomsättning	1 949 140	1 632 427
Vinstmarginal, %	**20,2**	**21,3**

Syfte	Beräkning
Visa jämförelse av lönsamhet oavsett bolagsskattesats.	Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 115 of 125.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 70–82. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 70–82.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Bolaget generar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtagenden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande. Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Bolagets policy för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i redovisningsprinciperna, not 1 och not 2. I not 2 presenteras också intäkter fördelade på respektive rörelsesegment.	Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder; • Granskning av bolagets redovisningsprinciper för IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. • Granskning av ett urval av kundkontrakt, som innehåller flera prestationsåtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande och om det är gjort i enlighet med IFRS 15. • Granskning av bedömd tidpunkt för redovisning av intäkter som redovisas över tid och om eventuella förutbetalda intäkter redovisas som intäkter under rätt period. • Utvärdering av betydande uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen. • Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 116 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065333

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–63. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 117 of 125.

TeamEngine E-Signing

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2021–30 april 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #(c999328280d00c4a-2c096ae2225ef31b9e6dc937b45a9a14c6a5005bfde88800) upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sectra AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 118 of 125.

TeamEngine E-Signing

20220912065334

direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vars omfattning Sectra AB har definierat på sida 70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Sectra ABs revisor av bolagsstämman 14 september 2021 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2020.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 119 of 125.

Index hållbarhetsredovisning

Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 4, 13–25, 70–82. Innehållet i redovisningen framgår av indexet nedan som är inspirerat av Global Reporting Initative (GRI). Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsredovisning 2021/2022. För frågor rörande Hållbarhetsredovisningen, vänligen kontakta **info.investor@sectra.com**

GRI Standard		Sidhänvisning/kommentar
GENERELLA UPPLYSNINGAR – 102		
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	64
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	14–15, 30–40, 43–47, 122
102-3	Lokalisering av huvudkontor	124
102-4	Länder där organisationen är verksam	23, 105
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	52–53
102-6	Marknadsnärvaro	23, 30, 37, 43, 95
102-7	Organisationens storlek	30, 37, 43, 64–67, 94–96
102-8	Information om anställda och andra arbetare	75, 96–98
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	64
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	70
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	70–79
102-13	Medlemskap i organisationer	Sectra har styrelsebefattningar samt deltar i projekt eller kommittéer i till exempel Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin, Swedish Medtech och SOFF, en bransch-organisation för företag med verksamhet inom säkerhets- och försvarsområdet
Strategi och analys		
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	10–12
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter	14–15, 80–82, 111–112
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	72–73, 76–77, 78
102-17	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	77
Bolagsstyrning		
102-18	Struktur för bolagsstyrning	58
102-19	Delegering av beslutsfattande	58
102-20	Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	70
102-22	Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer	54–55, 60
102-23	Ordförande för det högsta styrande organet	54
102-24	Nominering och val av det högsta styrande organet	59
102-25	Intressekonflikter	59–60
102-26	Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	58, 60
102-30	Effektiviteten hos processer för riskhantering	62
102-32	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	Granskas av vd och alla relevanta medlemmar i koncernledningen
102-33	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Vd håller styrelsens ordförande informerad om bolagets utveckling och rapporterar utan dröjsmål kritiska angelägenheter till styrelsen
102-35	Ersättningspolicyer	67–69, 97
102-36	Process för att fastställa ersättningar	67–69, 97

20220912065335

GRI Standard		Sidhänvisning/kommentar
Intressentdialog		
102-40	Lista på intressentgrupper	15
102-41	Kollektiva förhandlingar	Sectra erbjuder anställningsvillkor och förmåner över eller i nivå med branschens kollektivavtal och har inte tecknat något eget kollektivavtal
Redovisningsmetod		
102-45	Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	64, 105
102-49	Redovisningsförändringar	90
102-50	Redovisningsperiod	64, 116
102-51	Datum för senaste redovisning	2022-07-06
102-52	Redovisningscykel	120
102-53	Kontaktperson för frågor om redovisningen	123
102-55	GRI index	120
102-56	Externt bestyrkande	119

Källhänvisningar

[1] Svenska Höftprotesregistret, Årsrapport 2018
[2] Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, https://esa.un.org/unpd/wpp/
[3] Imaging IT – Core Report – World 2022, Signify Research Limited, May 2022
[4] Orthopedic Software Market, https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/orthopedic-software-market-94720371.html
[5] Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Maijanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. http://www.pnas.org/content/114/35/9332
[6] Overview of the world's medical schools: an update. (2014) https://doi.org/10.1111/medu.12499
[7] World Directory of Medical Schools, https://www.wdoms.org
[8] Ferlay J, Soerjomataram I, Ervik M, Dikshit R, Eser S, Mathers C, Rebelo M, Parkin DM, Forman D, Bray, F. GLOBOCAN 2012 v1.0, Cancer Incidence and Mortality Worldwide: IARC CancerBase No.
[9] The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012
[10] The Orthopeadic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.
[11] Sectra CTMA, https://medical.sectra.com/product/sectra-ctma/
[12] Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C
[13] The Global Risks Report 2021, 16th Edition, http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2021.pdf
[14] Årsöversikt 2021 MUST https://www.forsvarsmakten.se/siteassets/4-om-myndigheten/dokumentfiler/rapporter/musts-arsoversikt-2021-.pdf

Ordlista

AI, artificiell intelligens
Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Elektiv sjukvård
I förväg planerad vård, som till skillnad från akut vård kan skjutas upp en viss tid utan allvarliga medicinska konsekvenser.

Integrerad diagnostik
Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi
Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur
Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto
Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi
En röntgenbaserad undersökning av brösten vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT
Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik
Att med hjälp av bilder, till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover, bedöma sjuktillståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molnlösning, molnet, cloud
Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Muskuloskeletala sjukdomar
Samlingsnamn för sjukdomar i kroppens rörelseorgan såsom skelett, muskler, leder och bindväv.

NPS, Net promoter score
Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?" Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer, alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker, dvs. alla som svarat 0–6.

Oftalmologi
Ett medicinskt specialistområde för diagnos och behandling av ögonsjukdomar.

Ortopedi
En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifiera nerver.

Osteoartrit
Artros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

PACS, Picture Archiving and Communication System
IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi
Ett medicinskt specialistområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Precisionsmedicin
Innebär att ge patienter vård som i hög grad anpassats efter individuella förutsättningar snarare än 'one size fits all'. Här är avancerade diagnostiska analyser en hörnsten.

Processindustri
En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi
Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

Sectra One
Prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering. När Sectra One säljs som helt molnbaserade tjänster kallas den Sectra One Cloud.

Trauma
Kirurgisk operation på en patient som till exempel har fått ett benbrott eller drabbats av en livshotande skada. Allt yttre våld mot kroppen är ett trauma i medicinsk mening.

Utbildningsportal
En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitetssäkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord
Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VNA, Vendor-Neutral Archive
Vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhusgemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

VPN, virtuellt privat nätverk
En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

TeamEngine Document E-Sign ID: E75BC6E6-716C-43B3-9A7F-9B685DB245C9. Page 122 of 125.

20220912065536

Årsstämma 2022

Årsstämman är planerad att hållas den 8 september 2022 i Linköping. Ytterligare information, kallelse och stämmohandlingar kommer att finnas tillgängliga på **sectra.com/agm2022**

Kallelse
Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill få kallelsen via e-post och prenumerera på information från bolaget fyller i kontaktuppgifter på webbsidan **investor.sectra.com/subscribe**

Handlingar
Senast den 18 augusti 2022, tre veckor för årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga på på Sectras webbplats. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post **info.investor@sectra.com**

Delårsrapportering 2022/2023

2 september 2022	Tremånadersrapport
16 december 2022	Halvårsrapport
10 mars 2023	Niomånadersrapport
2 juni 2023	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. Ett meddelande skickas per post till aktieägare som den 31 maj 2022 är registrerade hos Euroclear Sweden AB om att den är tillgänglig på webbplatsen och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas.

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter för behålles. Sectra®, Sectra Imtec® och Sectras logotyp är registrerade varumärken till Sectra AB. Sectra Preop Online™ och Sectra OneScreen™ är varumärken till Sectra AB. Sectra Tiger® och Sectra Ternety® ordmärken och logotyper är registrerade varumärken till Sectra Communications AB. IDS7™, Sectra BizTrack™, Sectra CloudFlex™, Sectra DoseTrack™, Sectra IEP™, Sectra Image Central™, Sectra Image Lab™, Sectra LiteView™, Sectra UniView™, Sectra One Connect™, Sectra Open Archive™, Sectra VNA™, Sectra UserInfluence™, och WISE™ är varumärken till Sectra Imaging IT Solutions AB. FIMAG® och Image Exchange Portal® är registrerade varumärken till Burnbank Systems Ltd. RxEye® är ett registrerat varumärke till RxEye AB. Andra namn/ produkter märkta med ® eller ™ är registrerade varumärken till respektive tillverkare. Sectras immateriella rättigheter omfattar ett antal patent, för ytterligare information se: **medical.sectra.com/about-sectra/patents**

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB
Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: **info@sectra.com**
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök **sectra.com/contact**

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com

Aktieägarkontakt
Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: **info.investor@sectra.com**
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera
Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats **investor.sectra.com**

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, lämna kontaktuppgifter på **investor.sectra.com/subscribe**

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!
» **investor.sectra.com/agarenkat**

3041 0001
TRYCKSAK

Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet.

SECTRA



20220706063527

Jan-Olof Brüer
Jan-Olof Brüer
E-mail: jan-olof@bruer.se
Role: Styrelseordförande
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 10:13 CEST

Andreas Örnéus
Andreas Örnéus
E-mail: andreas.orneus@sectra.com
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 10:26 CEST

Christer Nilsson
Christer Nilsson
E-mail: christer@vestadil.com
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 10:35 CEST

Filip Klintenstedt
Filip Klintenstedt
E-mail: filip.klintenstedt@sectra.com
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 10:51 CEST

Jonas Yngvesson
Jonas Yngvesson
E-mail: jonas.yngvesson@gmail.com
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 11:04 CEST

Birgitta Hagenfeldt
Birgitta Hagenfeldt
E-mail: hagenfeldt.birgitta@gmail.com
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 11:44 CEST

Tomas Puusepp
Tomas Puusepp
E-mail: tomas@investest.nu
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 12:53 CEST

Torbjörn Kronander
Torbjörn Kronander
E-mail: to-kro@sectra.com
Role: Styrelseledamot, koncernchef och vd Sectra AB
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 16:17 CEST

Anders Persson
Anders Persson
E-mail: andpe75@gmail.com
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 16:48 CEST

Fredrik Robertsson
Fredrik Robertsson
E-mail: fredrik.robertsson@telia.com
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2022-07-05 17:23 CEST

Andreas Troberg
Andreas Troberg
E-mail: andreas.troberg@se.ey.com
Role: Auktoriserad revisor
Verified by Mobile BankID
2022-07-06 12:34 CEST