20240619102955

ÅRSREDOVISNING FÖR

ELANDERS INFOLOGISTICS AB

556121-8891

2023

Undertecknad styrelseledamot i Elanders Infologistics AB
intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överens-
stämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning
fastställts på ordinarie årsstämma den 29 maj 2024
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Ort Göteborg Datum 5/6 2024

Magnus Nilsson

20240619102960

ÅRSREDOVISNING FÖR ELANDERS INFOLOGISTICS AB

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders Infologistics AB (organisationsnummer 556121-8891 med säte i Göteborg) får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2023. Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, med säte i Mölndal. Elanders AB är moderbolag och upprättar koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Verksamheten

Elanders Infologistics AB ingår i Elanderskoncernen. Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 8 000 anställda och bedriver verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

För Elanderskoncernens erbjudande, verksamhet, resultat och ställning hänvisas till årsredovisningen för Elanders AB (publ).

Bolaget har inte bedrivit någon verksamhet och inte haft några anställda under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Några särskilda risker eller osäkerhetsfaktorer finns ej, då bolaget inte bedriver någon verksamhet.

Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett under året eller efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt (kkr)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	-0	2 951	828	-0	-2
Balansomslutning	249 500	249 499	250 107	250 277	250 277

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619102977

Rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	TOTALT
Ingående balans per 1 januari 2023	**31 433**	**110**	**114 956**	**2 343**	**148 842**
Värdeförändringar					
Omföring av föregående års resultat	-	-	2 343	-2 343	-0
Årets resultat	-	-	-	-0	-0
Summa värdeförändringar	**-**	**-**	**2 343**	**-2 343**	**-0**
Utgående balans per 31 december 2023	**31 433**	**110**	**117 299**	**-0**	**148 841**

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (belopp i kronor):

Balanserade vinstmedel	117 298 574
Årets resultat	-331
Summa	**117 298 244**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	117 298 244
Summa	**117 298 244**

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer. Samtliga belopp uttrycks i tusentals kronor (kkr), såvida ej annat anges.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619102298

RESULTATRÄKNINGAR

	Not	2023	2022
Nettoomsättning		-	-
Administrationskostnader		-0	-1
Övriga rörelseintäkter		0	2 952
Rörelseresultat	3	**0**	**2 951**
Skatt på årets resultat	4	0	-608
ÅRETS RESULTAT		**0**	**2 343**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619102999

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	237 591	237 591
Uppskjutna skattefordringar	4	11 908	11 908
Summa finansiella anläggningstillgångar		**249 499**	**249 499**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		1	-
Summa kortfristiga fordringar		**1**	**-**
SUMMA TILLGÅNGAR		**249 500**	**249 499**

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6	31 433	31 433
Reservfond		110	110
Summa bundet eget kapital		**31 543**	**31 543**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		117 299	114 956
Årets resultat		-0	2 343
Summa fritt eget kapital	7	**117 298**	**117 299**
Summa eget kapital		**148 841**	**148 842**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		100 658	100 657
Summa långfristiga skulder		**100 658**	**100 657**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**249 500**	**249 499**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619103000

NOTER

Not 1. Redovisningsprinciper

Elanders Infologistics AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisning för Elanderskoncernen har upprättats av moderbolaget Elanders AB (org nr 556008-1621 med säte i Mölndal).

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga fordringar och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Skatter

Periodens skattekostnad/-intäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas mot eget kapital.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att uppskjutna skattefordringar skall kunna utnyttjas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i dotterföretags redovisade värde. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar baseras på

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619103O1

historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter.

Värdering av underskottsavdrag
Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 11 908 (11 908) tkr per den 31 december 2023. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Elanderskoncernens svenska verksamhet har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders Infologistics AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att det underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Aktier i dotterbolag
Nedskrivningsprövning har gjorts avseende det bokförda värdet på aktier i dotterbolag. Prövningen innehåller antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. De mest väsentliga bedömningarna är rörelsemarginal, diskonteringsränta och inflation.

Not 2. Moderbolag

Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, med säte i Mölndal. Elanders AB är moderbolag och upprättar koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Not 3. Arvode till revisorer

Arvode till revisorer utgår från annat koncernföretag.

Not 4. Skatt på årets resultat

	2023	2022
Uppskjuten skatt	0	-608
Skatt på årets resultat	**0**	**-608**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619103502

Not 4. Skatt på årets resultat (forts.)

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-0	2 951
Skatt beräknad med skattesats 20,6 % (20,6 %)	0	608
Skatt på årets resultat	**0**	**608**

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	11 908	11 908
Summa bokförda uppskjutna skattefordringar	**11 908**	**11 908**

Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 57 806 (57 805) kkr. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6% (20,6 %).

Not 5. Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Andel %	Bokfört värde
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås	100	237 591

Med hänvisning till Årsredovisningslagen 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB upprättas av Elanders AB (publ) org. nr 556008-1621.

Not 6. Aktiekapital

Per den 31 december 2023 uppgick antal aktier till 314 330 stycken med kvotvärde om 100 kr.

Not 7. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (belopp i kronor):

Balanserade vinstmedel	117 298 574
Årets resultat	-331
Summa	**117 298 244**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	117 298 244
Summa	**117 298 244**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.vlsma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619103O3

Not 8. Koncernkonto

Koncernen tillämpar ett koncernkontosystem. Eventuella tillgodohavanden respektive utnyttjande av kredit redovisas som en fordran respektive skuld mot koncernföretag.

Not 9. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	237 591	237 591
Summa ställda säkerheter	**237 591**	**237 591**
Eventualförpliktelser	**Inga**	**Inga**

Not 10. Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året eller efter räkenskapsårets slut.

Mölndal den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Magnus Nilsson

Andréas Wikner

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 8 pages before this page
Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 8 sider før denne side
Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

20240619103O4

Magnus Nilsson
3d85857e-c6cf-4a74-850a-1b676fe403e8 - 2024-05-28 14:17:50 UTC +03:00
BankID / Freja eID - aa7a55a5-4757-4d74-a30a-97e7f11abb14 - SE

Lars Andréas Wikner
b7820975-a8f3-4fd6-9c1d-42261c3370b7 - 2024-05-28 15:29:39 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 89783cb5-cf46-4c0a-ae75-28102cd13bbc - SE

Carl Filip Alexander Ståhl
e1547045-7ae0-4254-88e8-a8d2176c83be - 2024-05-28 17:15:11 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 2178e57c-a0fc-497f-a416-abdfd51d9625 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/923435cb-33bc-49ab-94c8-4f151d586bc2

visma sign
www.vismasign.com

20240619103O5

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders Infologistics AB, org.nr 556121-8891

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Elanders Infologistics AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Elanders Infologistics ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Elanders Infologistics AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders Infologistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders Infologistics AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240619103O6

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders Infologistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

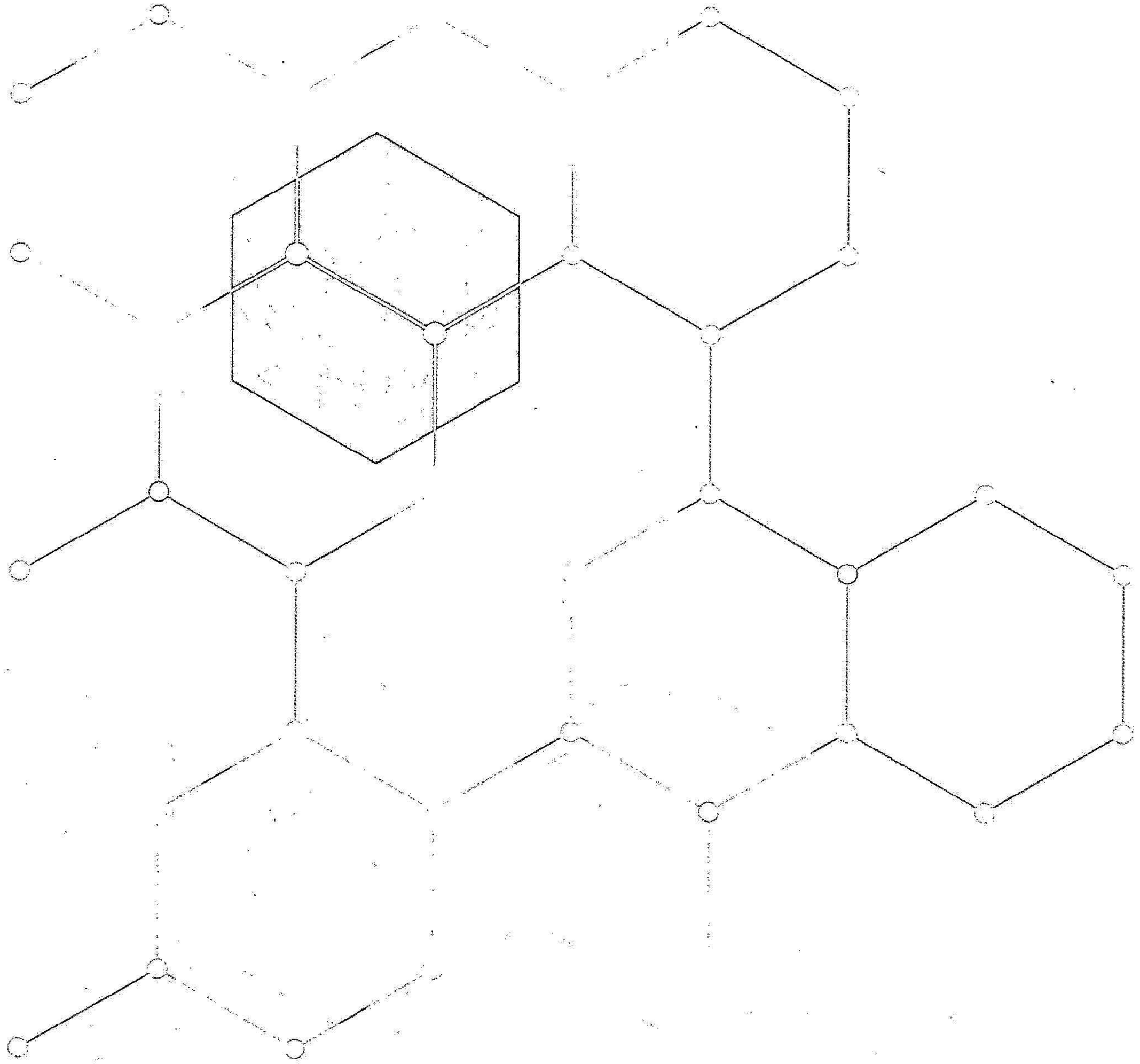
Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-28 14:18:28 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Carl Filip Alexander Ståhl — Datum

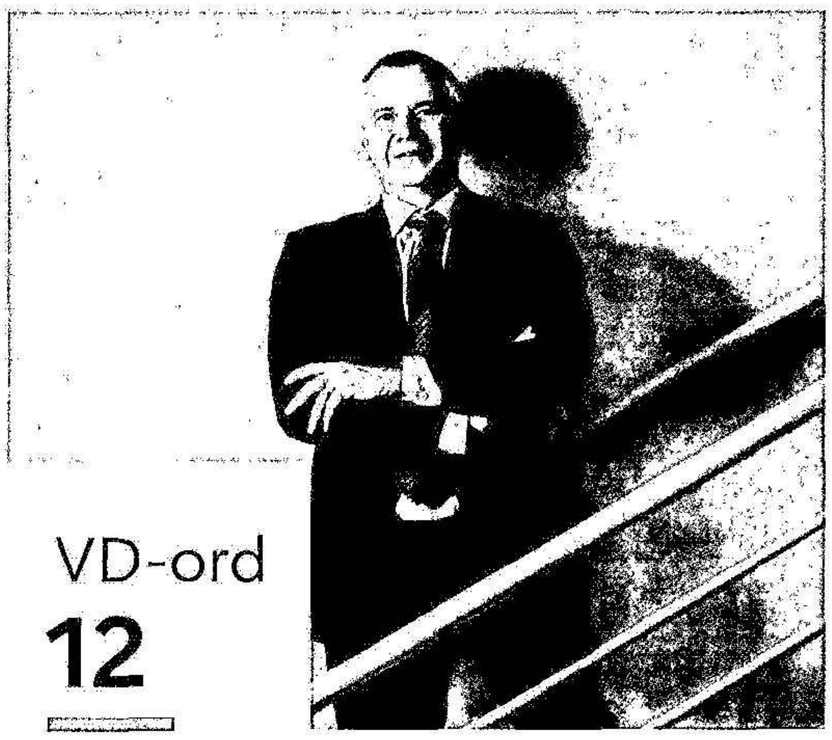
Alexander Ståhl
Director

Leveranskanal: E-post

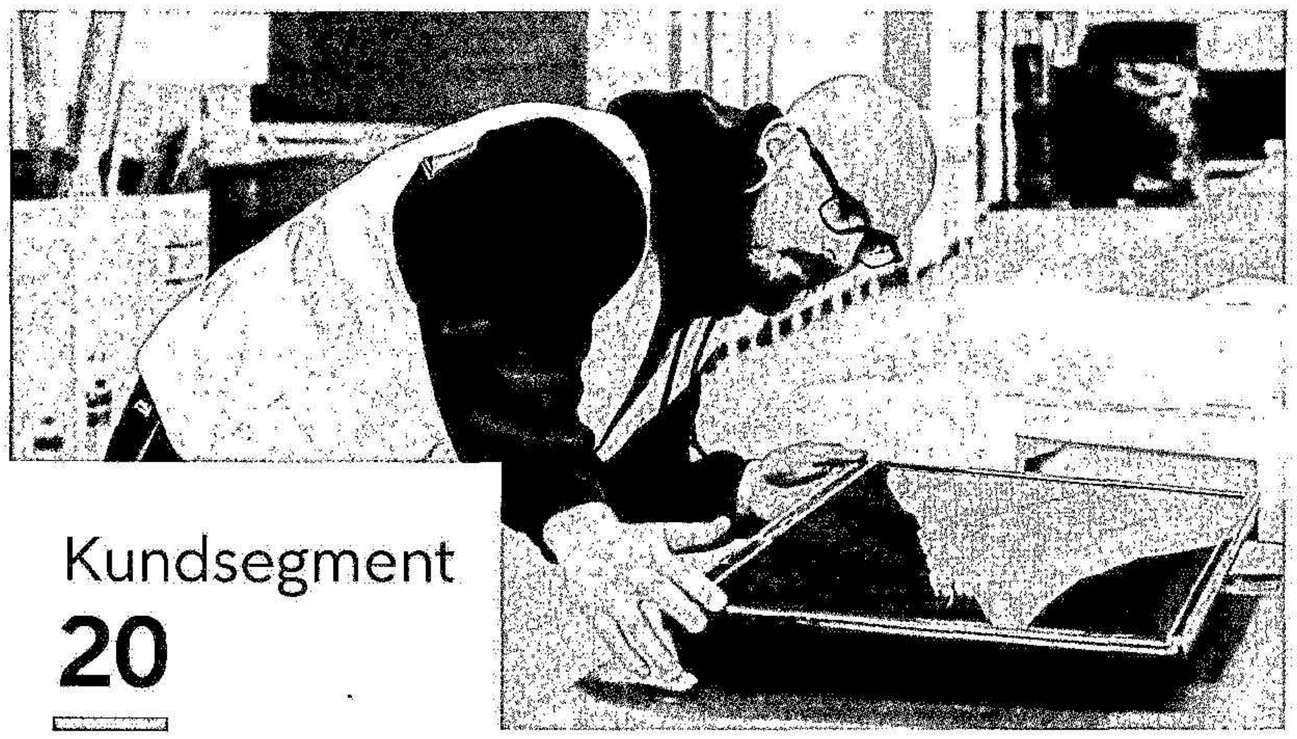
20240619103O7



20240827062944



VD-ord
12



Kundsegment
20



Verksamheter
34



Hållbarhetsrapport
114

Innehåll

Detta är Elanders

Elanders – En överblick	4
Vår affärsmodell	6
Året i korthet	8
Våra affärsområden	10
Vd-ord	12
Affärsidé, mål och strategier	16
Hållbarhet	18
Våra kundsegment	20
Våra största verksamheter	34

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	40
Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen	45
Risker och osäkerhetsfaktorer	46
Bolagsstyrningsrapport	50

Finansiella rapporter och noter

Koncern	56
Moderbolag	94
Förslag till vinstdisposition	108

Revisionsberättelse

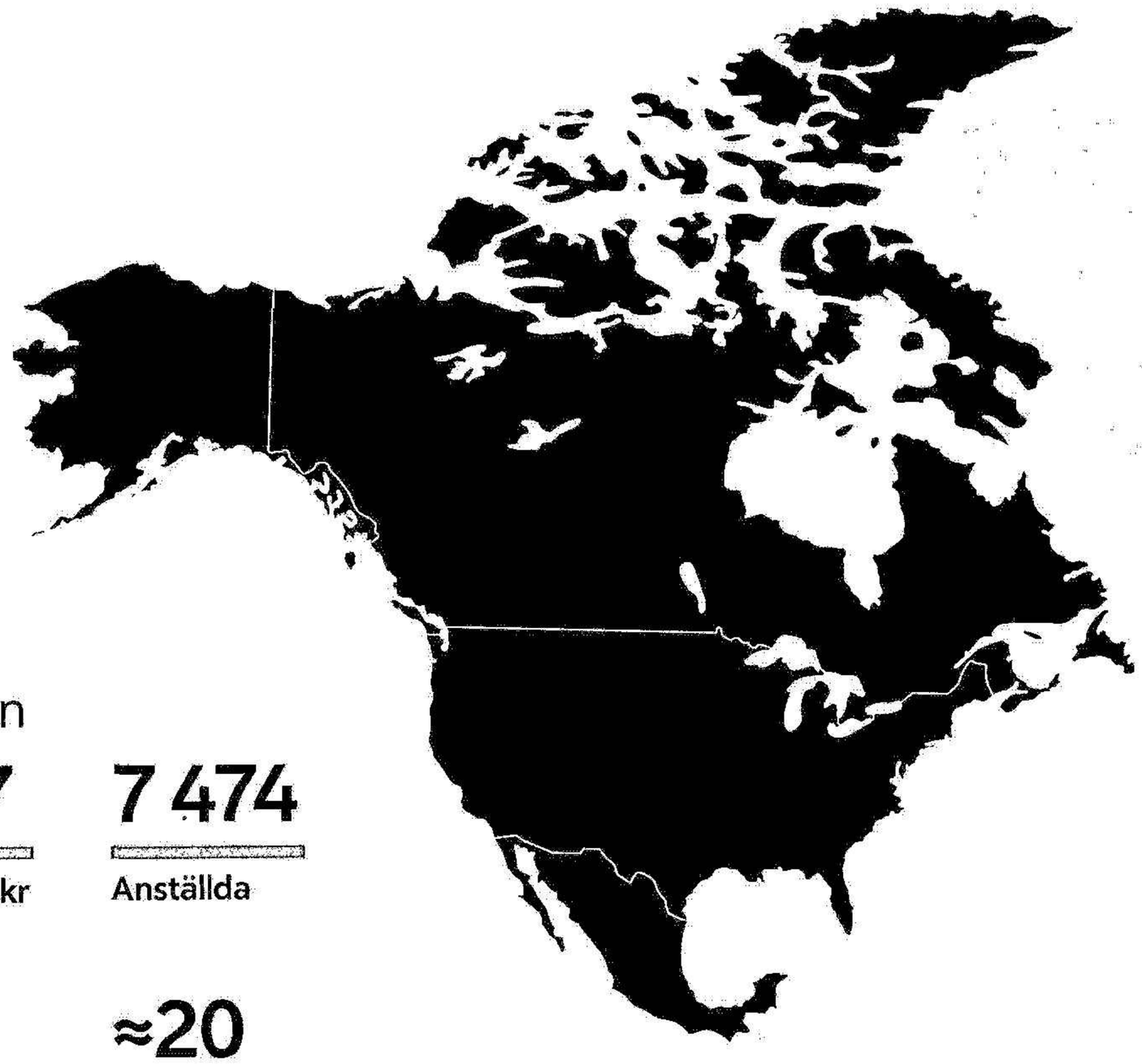
Revisionsberättelse	109

Hållbarhetsrapport

Inledning	114
Strategi och väsentlighetsanalys	116
Miljö	119
Socialt ansvar	124
Styrning	125
Noter till hållbarhetsrapporten	128
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	133
EU:s taxonomi	134

Övrig information

Fem år i sammandrag	136
Aktiefakta och ägarstruktur	139
Avstämning alternativa nyckeltal	142
Ekonomiska definitioner	144
Specifika termer	145
Styrelse	146
Koncernledning, revisorer och valberedning	148
Kontakta Elanders	150
Årsstämma och kalendarium	154



Koncernen

13 867
Omsättning, Mkr

7 474
Anställda

>100
Anläggningar

≈20
Antal länder

Nord- och Sydamerika

21%
Andel av omsättningen

1 392
Anställda



Här finns vi i Nord- och Sydamerika:
Brasilien: 1 anläggning, 47 anställda; Kanada: 1 anläggning, 21 anställda; Mexiko: 2 anläggningar, 48 anställda; USA: 11 anläggningar, 1 276 anställda

Integrerade lösningar världen över

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Koncernen har nästan 8 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

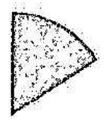
Elanders ser hållbarhet som en ansvarsfråga, en affärsmöjlighet för bättre framtida lönsamhet och en förutsättning för värdeskapande. Därför är hållbarhet en del i Elanders verksamhet och strategi.





Asien

16%



Andel av omsättningen

960

Anställda

Här finns vi i Asien:
Indien: 2 anläggningar, 104 anställda;
Kina: 12 anläggningar, 399 anställda;
Singapore: 3 anläggningar, 452 anställda;
Taiwan: 1 anläggning, 5 anställda;
Thailand: 1 anläggning; Vietnam:
1 anläggning

Europa

63%



Andel av omsättningen

5 122

Anställda

Här finns vi i Europa:
Italien: 1 anläggning, 25 anställda; Nederländerna: 8 anläggningar, 195 anställda; Polen: 3 anläggningar, 272 anställda; Rumänien: 1 anläggning, 5 anställda; Storbritannien: 21 anläggningar, 707 anställda; Sverige: 5 anläggningar, 166 anställda; Tjeckien: 5 anläggningar, 287 anställda; Tyskland: 45 anläggningar, 3 146 anställda; Ungern: 4 anläggningar, 268 anställda; Österrike: 2 anläggningar, 51 anställda

Integrerade lösningar inom supply chain management

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Koncernen kan stötta kunder med tjänster längs alla steg i en produkts livscykel, från det att dess beståndsdelar börjar tillverkas tills den definitivt har tjänat sitt syfte och är redo för återvinning.

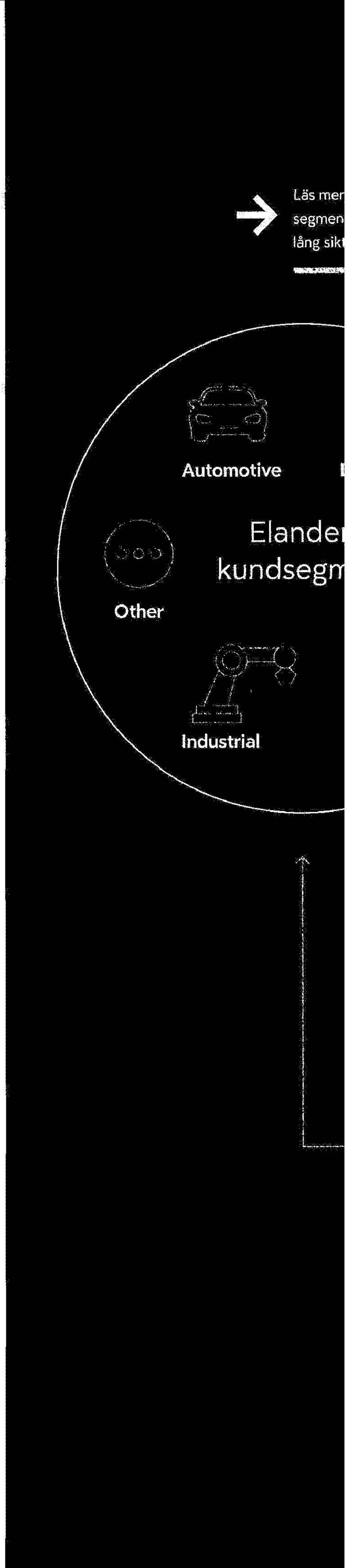
Elanders kunder kommer från ett brett spektrum av branscher och har delats in i sex kundsegment: Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other. På kundernas uppdrag bedrivs Elanders verksamhet huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Oavsett om kunder anlitar Elanders för enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar så bidrar koncernen till att öka deras produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

För kundernas räkning hanterar och optimerar Elanders flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, betalningar och information genom alla steg i produktens livscykel. Tjänsteerbjudandet inkluderar allt från ordermottagning, upphandling, inköp av komponenter samt tull- och lagerhantering till produktionslogistik, tillverkning, konfiguration, kvalitetskontroll och leverans. Koncernen hanterar också betalningsflöden, synkronisering av inköp och lager med efterfrågan och eftermarknadsservice, liksom hantering av returnerade eller uttjänta produkter för återvinning eller vidareförsäljning.

Värdeadderande tjänster kundanpassas utifrån specifika behov och önskemål. Det kan till exempel röra sig om installation, test, reparation, av- och omlastning samt ompaketering av produkter. Vid e-handel kan Elanders, i kombination med logistiktjänsterna, skapa och ta ansvar för driften av kundens webbshop, inklusive produktion och hantering av innehåll, kundservice och finansiella tjänster.

Koncernen tillhandahåller även globala helhetslösningar inom tryck som sköts ytterst effektivt och flexibelt. Allt från produktion av trycksaker och förpackningar till kringtjänster som exempelvis kittning och packning för just-in-time- eller sekvensleveranser erbjuds. Förutom inom förpackningar, så sker den främsta tillväxten vad gäller trycktjänster inom online print där Elanders både har egna, effektiva beställningsplattformar och levererar trycksaker åt en rad andra, väletablerade företag.

Elanders ser hållbarhet som både en ansvarsfråga och en affärsmöjlighet för att skapa bättre framtida lönsamhet och värde såväl för Elanders som för koncernens alla kunder och samhället i stort. Därför är hållbarhet en integrerad del av koncernens verksamhet och strategi.



curement &
ound Services

rcing & Procurement
toms Services
ght Solutions
rehouse & Inventory
nagement

duction & Assembly

ss Docking
lity Control
embly & Testing
duction

ribution &
bound Services

& Pack
solidation & Transit
bal & Local Deliveries
(Just-in-Sequence)
mmerce

Konsumenter

Mottag

Sjukhus

Fabriker

Life Cycle Management

- Service & Installation
- Reverse Logistics
- Redistribution
- Warranty Handling
- Spare Parts
- Repair & Refurbishment
- Renewed Tech

Läs mer om hur hållbarhet skapar affärsmöjligheter på sidorna 18–19.

2023 i korthet

Året var utmanande och präglat av hög inflation, minskande konsumtion och normaliserade fraktpriser inom Air & Sea. Sammantaget påverkade detta Elanders organiska tillväxt negativt. Ändå stod Elanders stabilt tack vare sin diversifiering, som dämpade de värsta effekterna av en minskad efterfrågan. Ett mycket positivt avslut på året var förvärvet av det brittiska logistikföretaget Kammac.

Under 2023 gick efterfrågan ned i majoriteten av Elanders kundsegment och i samtliga världsdelar. Trenden från 2022 fortsatte med en svagare marknad för sällanköpsvaror som datorer, TV-apparater och vitvaror. Även inom mode gick efterfrågan ned och fordonsindustrin hade fortsatta problem med sitt komponentflöde. Mer positivt var de fortsatta framgångarna inom online print, samtidigt som priserna stabiliserades för el, energi och material.

Koncernens negativa organiska tillväxt beror till stor del på att det skett en normalisering av fraktpriserna inom Air & Sea. Parallellt med detta har affärer med låg lönsamhet lagts ned, vilket tillsammans med framgångsrika omförhandlingar av kundavtal och kostnadsåtgärder bidragit till ett stabilt resultat. Elanders breda kundbas och geografiska spridning har hjälpt till att dämpa de värsta effekterna av nedgången i efterfrågan. Samtidigt har koncernen lyckats förbättra sin cash conversion rejält, dvs förmågan att generera kassaflöden från de resultat som redovisas.

Elanders finansiella ställning är fortsatt stabil även om höga räntor sätter press på resultatet på sista raden. Koncernen har med framgång jobbat målmedvetet för att minska sitt rörelsekapital och förbättra kassaflödet. Det finns alltjämt utrymme för Elanders att utvecklas och breddas via strategiska förvärv, som det av Kammac i november 2023. Det förvärvade bolagets extremt flexibla affärsmodell och starka närvaro i Storbritannien öppnar nu upp för större kundaffärer där, samtidigt som dess affärsmodell kan utvecklas även i andra länder.

Koncernens hållbarhetsarbete och förberedelserna inför implementeringen av EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD, har löpt på bra under året. Elanders har genomfört beräkningar av sina scope 3-utsläpp, det vill säga koldioxidutsläppen i värdekedjan. Elanders har även gjort en utfästelse att sätta klimatmål i enlighet med Science-Based Targets initiative (SBTi) och ambitionen är nu att få klimatmålen godkända under kommande år.

Treårsöversikt

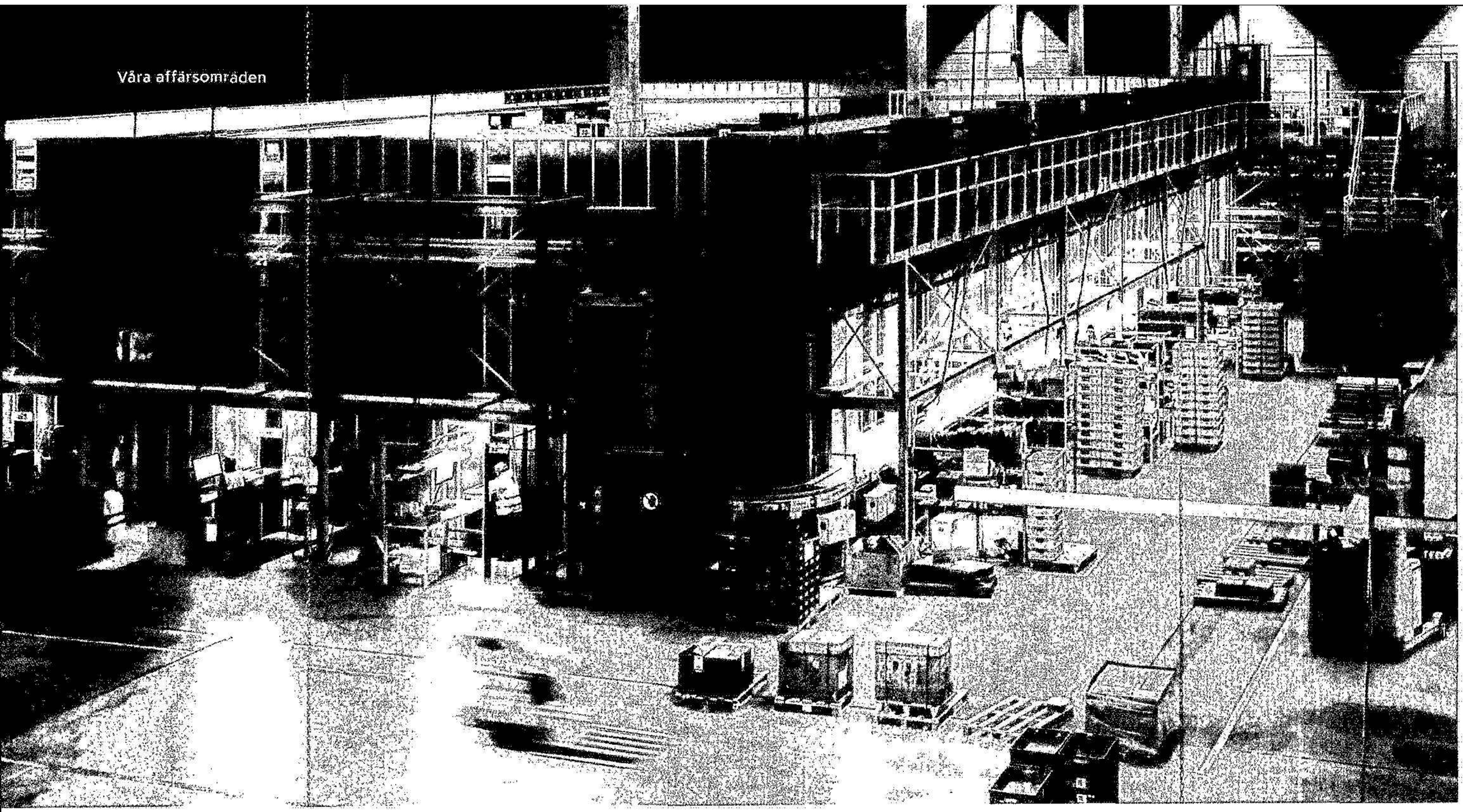
	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	13 867	14 974	11 733
EBITDA, Mkr	1 967	1 940	1 468
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	929	1068	770
EBITA, Mkr	820	940	641
EBITA justerad, Mkr	927	966	658
Resultat efter finansiella poster, Mkr	398	666	482
Resultat efter skatt, Mkr	258	487	331
Resultat per aktie, kr [1]	7,02	13,29	9,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	50,39	31,27	30,07
Eget kapital per aktie, kr	108,50	108,46	92,67
Utdelning per aktie, kr	4,15 [2]	4,15	3,60
EBITA-marginal, %	5,9	6,3	5,5
EBITA-marginal justerad, %	6,7	6,5	5,6
Avkastning på totalt kapital, %	6,5	11,6	6,3
Avkastning på eget kapital, %	6,5	13,0	10,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	8,3	8,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	4,2	3,7	3,6
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	3,9	2,8	3,3
Skuldsättningsgrad, ggr	2,1	1,9	1,6
Soliditet, %	24,7	26,6	28,0
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej. [2] Förslag från styrelsen.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 142–144.

Ett mycket positivt avslut på året var förvärvet av det brittiska logistikföretaget Kammac.

Läs mer om Kammac på sidan 38.



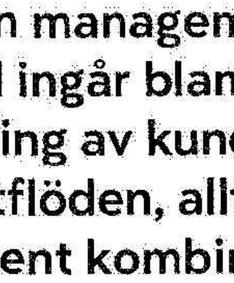
Supply Chain Solutions

Elanders är ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för supply chain management. I affärsområdets tjänsteutbud ingår bland annat ansvar för och optimering av kundernas material- samt produktflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

Supply Chain Solutions är Elanders största affärsområde och utgör mer än tre fjärdedelar av koncernen. Det är inom detta område som koncernen ser stora tillväxtmöjligheter framöver. Marknaden som helhet växer, outsourcing och andelen e-handel ökar och efterfrågan drivs av en växande medelklass i världen. Nya regelverk, förändrade beteendemönster och hårdare miljökrav kommer sannolikt att ha stor påverkan på framtida logistikflöden, vilket ställer höga krav på de aktörer som vill verka på marknaden.

Andel av omsättning

81%

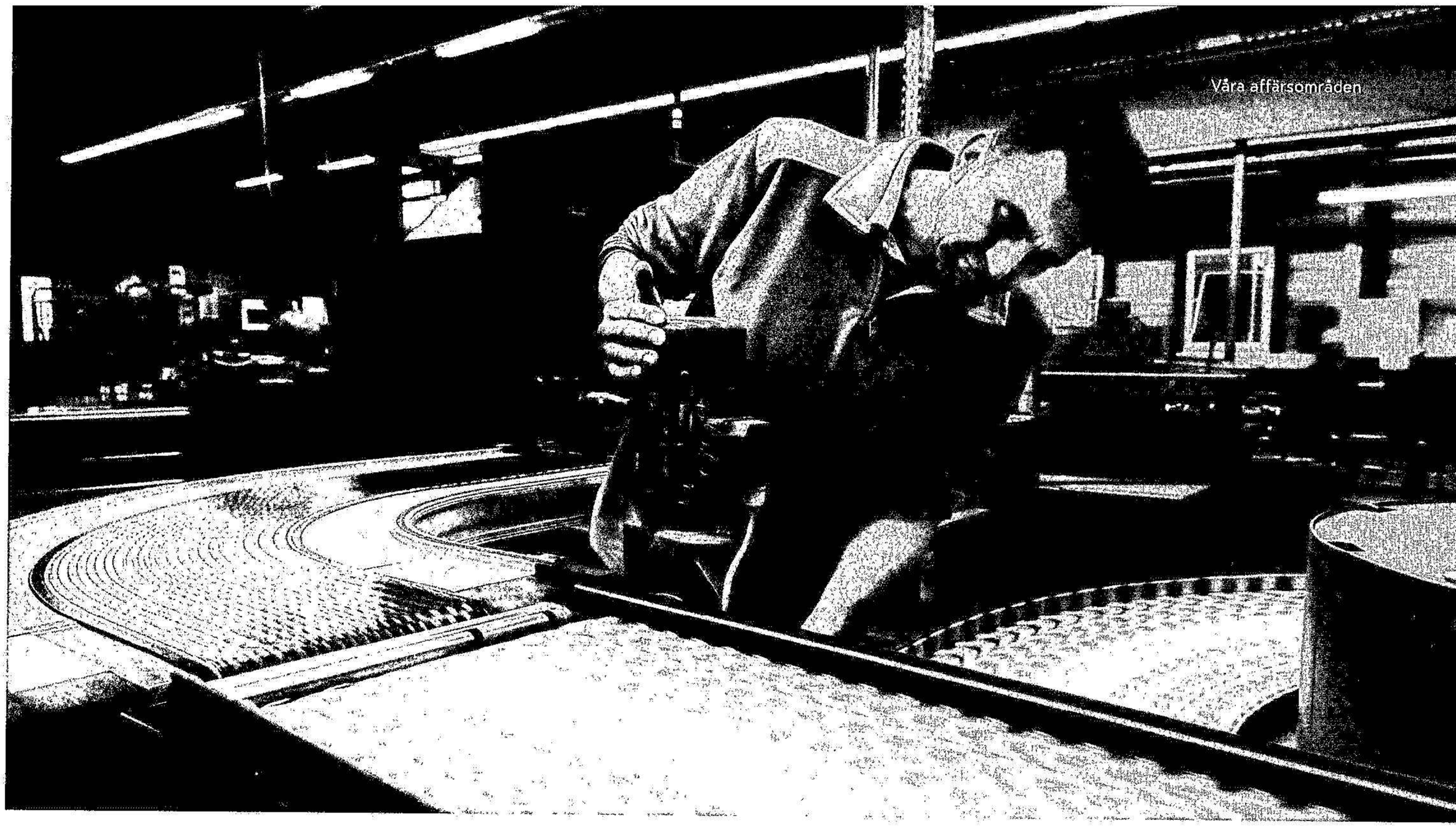


88%

Andel av EBITA

11 385

Nettooomsättning, Mkr



20240827080627698

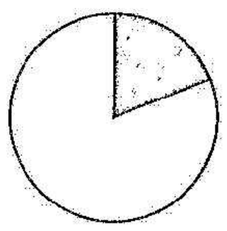
Print & Packaging Solutions

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder genom sin innovationskraft och globala närvaro kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala och globala behov av tryckt material och förpackningar, ofta i kombination med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

Generellt sett är marknaden på affärsområdet präglat av förändrad efterfrågan och successiv konsolidering. Tack vare Elanders finansiella styrka medför detta dock även möjligheter för koncernen att ta större marknadsandelar. Förskjutningen fortgår mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, i stället för traditionellt offsettryck med stora upplagor. Onlineprint, som är ett strategiskt prioriterat område för koncernen, fortsätter att uppvisa en organisk tillväxt.

Andel av omsättning

19%



12%

Andel av EBITA

2 630

Nettoomsättning, Mkr

Fokus kassaflöde

Hög inflation, minskande konsumtion och avveckling av ej lönsamma affärer gjorde 2023 till ett utmanande år. Sammantaget påverkade allt detta vår organiska tillväxt negativt, men ändå lyckades Elanders avsluta året positivt genom ett starkt kassaflöde som möjliggjorde förvärvet av Kammac. Under första kvartalet 2024 följdes detta upp med ytterligare ett förvärv, Bishopsgate.

En trend med lägre efterfrågan på sällanköpsvaror som datorer, TV-apparater och vitvaror fortsatte under 2023. Dessutom sjönk efterfrågan på produkter inom mode samtidigt som våra kunder inom Automotive drogs med fortsatta problem med komponentflödet. Ytterligare en faktor bakom vår minskade omsättning var normaliseringen av koncernens förmedlade fraktpriser inom Air & Sea. Det som var positivt under året var att priserna för el, energi och material stabiliserades.

Med tanke på det mycket utmanande året, präglat av fallande efterfrågan och negativ organisk tillväxt, är det glädjande att konstatera att Elanders ändå gjorde ett relativt bra resultat, med en justerad EBITA-marginal på 6,7 procent, vilket kan jämföras med fjolårets 6,5 procent. Förklaringen till detta är att vi har avvecklat affärer med låg lönsamhet samtidigt som vi framgångsrikt lyckats omförhandla våra kundavtal och vidtagit åtgärder på kostnadssidan. Under året minskade vi även andelen köp- och säljaffärer. Det har både stärkt våra marginaler och minskat vårt rörelsekapital med över 370 miljoner kronor.

Elanders har fortsatt en väldigt stabil finansiell ställning, även om höga räntor sätter press på resultatet. Som ett svar på höga räntekostnader har vi arbetat målmedvetet för att minska vårt rörelsekapital och förbättra vårt kassaflöde. Utfallet har varit mycket positivt och vi uppnådde en cash conversion på 110 procent, att jämföra med fjolårets 65 procent. Även under 2024 kommer fokus att ligga på vårt kassaflöde för att minska nettoskulden. I grund och botten känner vi oss trygga med vår robusta affärsmodell som bygger på diversifiering både geografiskt och till olika kundsegment. Vi stöttar kunderna med både offshore- och nearshore-lösningar, helt enligt deras önskemål, och klarar av att agera snabbfotat när kriser slår till.

Koncernens hållbarhetsarbete har löpt på bra under året. Rent affärsmässigt ser vi vikten av att vara en strategisk affärspartner som kan hjälpa kunden att få koll på och minska sina utsläpp i värdekedjan. Vi har också vidareutvecklat vårt koncept inom Renewed Tech i Sverige genom ett samarbete med butikskedjan Kjell & Company för insamling av uttjänt utrustning som vi kan rekonditionera för ett andra liv. Vidare har vi fortsatt förberedelserna för att komma i linje med det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD. Mot slutet av 2023 färdigställde vi våra beräkningar av koldioxidutsläppen i koncernens värdekedja, det vill säga i scope 3. I december gjorde vi även en utfästelse mot Science-Based Targets initiative (SBTi), med ambitionen att under kommande år få våra klimatmål validerade.



Supply Chain Solutions

Vårt största affärsområde Supply Chain Solutions har överlag levererat ett stabilt resultat, trots negativ tillväxt och överkapacitet. Vår breda kundbas har hjälpt oss att dämpa de värsta effekterna av en svagare marknad med fallande efterfrågan inom de flesta av våra kundsegment. Trots lägre efterfrågan uppnådde vi en vinstmarginal som endast låg marginellt under föregående år och samtidigt lyckades vi förbättra vår cash conversion rejält.

Efter en väldigt bra prestation i Nordamerika under 2022, drivet av en fantastisk tillväxt inom Bergen Logistics, så påverkades även denna region negativt under 2023. Efterfrågan minskade och tillväxten avstannade, vilket kombinerat med överkapacitet resulterade i lägre marginaler än föregående år. I Europa fortsatte efterfrågan att falla under året och detta påverkade i stort sett alla våra kundsegment. Trots negativ tillväxt lyckades vi i denna region hålla uppe marginalerna genom omförhandlade avtal och avveckling av affärer som inte var lönsamma. I Asien lyckades vi, trots en nedgång i efterfrågan, att höja våra vinstmarginaler genom åtgärder på kostnadssidan och en lägre andel köp- och säljaffärer.

20240828062239

Elanders avslutade året positivt genom ett starkt kassa-flöde.

Magnus Nilsson
Verkställande direktör och koncernchef

2023 blev ännu ett utmanande år då Elanders behövt visa prov på handlingskraft för att hantera en svag efterfrågan och kostnadspress från hög inflation och höga räntor.



Elanders fortsätter att satsa på långsiktig organisk tillväxt inom Supply Chain Solutions och under året öppnade vi nya anläggningar i Mexiko, Tyskland, Storbritannien och USA. Med expansionen i Mexiko svarar vi på den ökande trenden med nearshoring där kunder i Asien flyttar aktiviteter till Mexiko för att på ett kostnadseffektivt sätt komma närmare den amerikanska marknaden. Den nya anläggningen i Tyskland utgör en del av vår pågående expansion inom kundsegmentet Health Care och hanterar import, lagring och leverans av komponenter för tillverkare av medicinteknisk utrustning. Även den nya anläggningen i USA är en del av vår Health Care-expansion och erbjuder sterila förpackningslösningar.

En viktig utveckling under året har varit den fortsatta utrullningen av Bergen Logistics affärsmodell inom kundsegmentet Fashion globalt. Under 2023 implementerade vi modellen på ytterligare anläggningar i Nederländerna, Kina och Storbritannien. I huvudsak sker det i våra existerande enheter, vilket minimerar risken och snabbar på integrationen. Målet är att erbjuda kunder en global lösning med en enda integration för alla marknader i världen, vilket blir något unikt. Vi planerar att kontinuerligt fortsätta detta arbete under 2024.

Den största positiva nyheten inom affärsområdet under året var vårt förvärv av det brittiska tillväxtbolaget Kammac i november. Det tillför både ett unikt affärskoncept till koncernen samtidigt som det gör oss till en starkare aktör i Storbritannien. Tidigare har vår begränsade kapacitet i landet hindrat oss från att delta i större upphandlingar. Med Kammacs 15 lager och extremt flexibla affärsmodell kommer vi nu att kunna klara av större affärer även på den brittiska marknaden. Vi räknar också med att kunna utveckla bolagets affärsmodell i andra länder.

Förvärv förblir en viktig del av vår strategi att ständigt utveckla vårt erbjudande, bredda oss geografiskt och förbättra våra marginaler. Förvärvet av Kammac följdes under första kvartalet 2024 upp med ytterligare ett förvärv i Storbritannien, av Life Cycle Management-bolaget Bishopsgate. De är en i Storbritannien ledande aktör inom specialtransporter, installation och konfiguration av medicinteknisk utrustning, kontorsskrivare, datacenter, paketskåp och laddstationer för elbilar. Förvärvet är ett led i Elanders strategi att kunna ta hand om en större andel av våra kunders värdekedja samt öka andelen värdeadderade tjänster.

Print & Packaging Solutions

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions förbättrades marginalen under 2023 trots en svag marknad. Vi lyckades framgångsrikt förhandla om viktiga kundavtal samtidigt som material- och elpriser stabiliserades och vi fortsatte att skörda framgång inom online print. När branschen drabbades av materialbrist under föregående år tvingades vi att bygga upp säkerhetslager som vi under 2023 successivt kunde minska. Tillsammans med andra åtgärder resulterade detta i en rejäl förbättring av affärsområdets cash conversion cycle.

Marginalförbättringen har främst drivits av en positiv utveckling



olika aktörer som har verksamhet inom online print. Under året har vi utökat vår kapacitet ytterligare med den senaste tekniken inom digitaltryck och utökad efterbehandlingskapacitet.

Kraven på ständig optimering och effektivisering är högt ställda på en krympande och konkurrensutsatt marknad som print. Tack vare vår storlek kan vi på Elanders göra detta bättre än de flesta konkurrenter som generellt är små och lokala. Bland annat möter vi kraven på effektivitet genom att optimera våra olika enheter för olika produkter och maximera nyttjandegraden av produktionsutrustningen. Vi utvecklar också ständigt vårt erbjudande med nya typer av produkter och koncept inom online print och även genom att kombinera digitaltryck med traditionellt tryck för effektiva lösningar med lägre miljöpåverkan.

Inom Print & Packaging Solutions drivs vår organiska tillväxt främst av framgångarna inom online print. En annan viktig faktor är att vi har lyckats utveckla vårt erbjudande till både befintliga och nya kunder genom att ta ansvar för en större del av deras värdekedja, med hantering av andra produkter och olika logistiktjänster.

Sammanfattning

För att sammanfatta blev 2023 ännu ett utmanande år då Elanders behövt visa prov på handlingskraft för att hantera en svag efterfrågan och kostnadspress från hög inflation och höga räntor. I och med att koncernen står på flera ben kunde vi ändå stå emot trycket och tappade varken blicken för nya möjligheter eller vårt fokus på hållbarhet och den pågående omställningen till en cirkulär ekonomi.

Jag vill avsluta med att hjärtligt tacka alla medarbetare inom koncernen som varje dag arbetar för att leverera på högsta nivå och hjälpa oss nå långsiktig framgång. Självklart vill jag även tacka investerare och kunder för deras förtroende. Nu fortsätter vi att gemensamt utveckla Elanders som ett av världens ledande företag inom supply chain management och online print.

Magnus Nilsson
Verkställande direktör och koncernchef

i Europa trots att efterfrågan på traditionella trycksaker i större upplagor fortsätter att sjunka. Elanders framgångar beror främst på fortsatt tillväxt inom digitaltryck och att vi på ett industriellt sätt kan producera små upplagor, hela vägen ned till unika exemplar. Detta koncept gör att vi kan erbjuda konkurrenskraftiga lösningar för de

Optimerade lösningar för stärkt konkurrenskraft och uthållighet

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management i en sammankopplad och hållbar värld.

Elanders har ett särskilt fokus på avancerade logistiklösningar som har ett stort inslag av värdeadderande tjänster. I samarbete med sina kunder utvecklar Elanders deras affär, stärker deras konkurrenskraft och gör försörjningskedjan mer uthållig. En optimal hantering av försörjningskedjan innebär lägre resursförbrukning inom tillverkning, lagerhållning och transporter. Det gör kundernas verksamhet både mer kostnadseffektiv och hållbar.

Elanders eftersträvar en balanserad mix av kunder såväl geografiskt som branschmässigt, i syfte att uppnå en lägre påverkan från både fluktuationer på enskilda marknader och generella konjunkturcykler. Koncernen söker kunder där Elanders kan vara en strategisk affärspartner och hjälpa dem utvecklas framåt.

Affärsidé

Elanders vill vara en global och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Målet för Elanders är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders sina kunder med deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Samtidigt minskas kundernas klimatavtryck genom att både material- och produktflöden optimeras.

Finansiella mål och hållbarhetsmål

För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med en hållbar affärsmodell och nya och kontinuerligt förbättrade tjänster i kombination med innovativ teknik skapas goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

Under inledningen av år 2023 kommunicerade koncernen reduktionsmål för växthusgasutsläpp. Målen innebär att verksamheten ska vara i linje med 1,5-gradersmålet enligt Parisavtalet till år 2030. Koncernen ska ha uppnått nettonollutsläpp inom hela värdekedjan till år 2050.

Tillväxt organiskt och via förvärv

Elanders utvecklas med sina kunder. Globala uppdrag växer ofta fram via de goda relationer som skapas när lokala behov tillgodoses och optimeras genom bra lösningar, som därefter implementeras globalt hos kunderna. I takt med att koncernen växer går det i allt högre grad att tillgodose kunders behov på fler geografiska marknader, vilket fördjupar kundrelationen.

Förutom att utveckla den befintliga affären vill Elanders även fortsätta att förvärva nya verksamheter som har potential att öka merförsäljningen, bredda kundbasen och komplettera det befintliga erbjudandet. Ett viktigt kriterium vid förvärv är att få tillgång till nya, alternativt vidareutveckla existerande, geografiska marknader eller kundsegment. Målet är att förvärven alltid ska bredda eller komplettera erbjudandet och om möjligt tillföra ytterligare nischkompetenser.

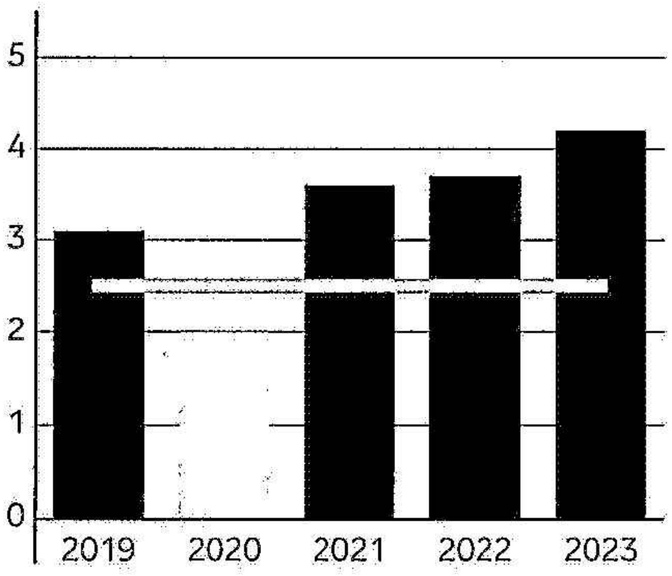
20240827806301

Långsiktiga finansiella mål

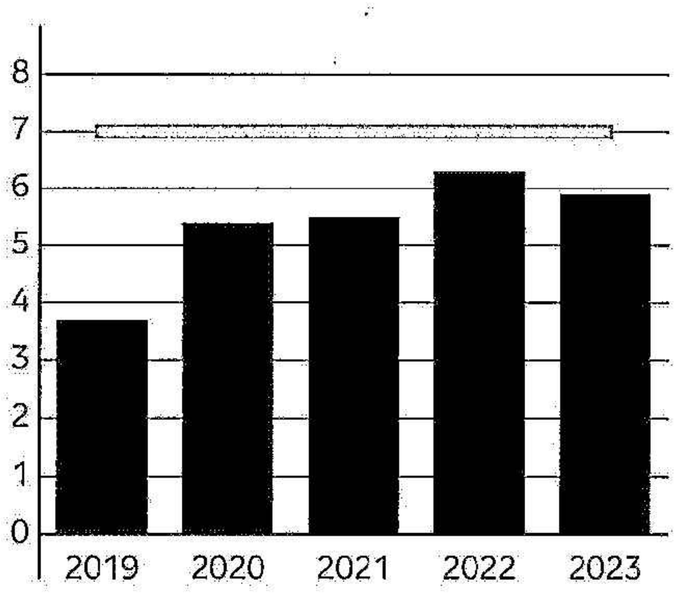
Elanders långsiktiga finansiella mål är enligt följande

▪ Uppfyllt mål ■ Ej uppfyllt mål □ Mål

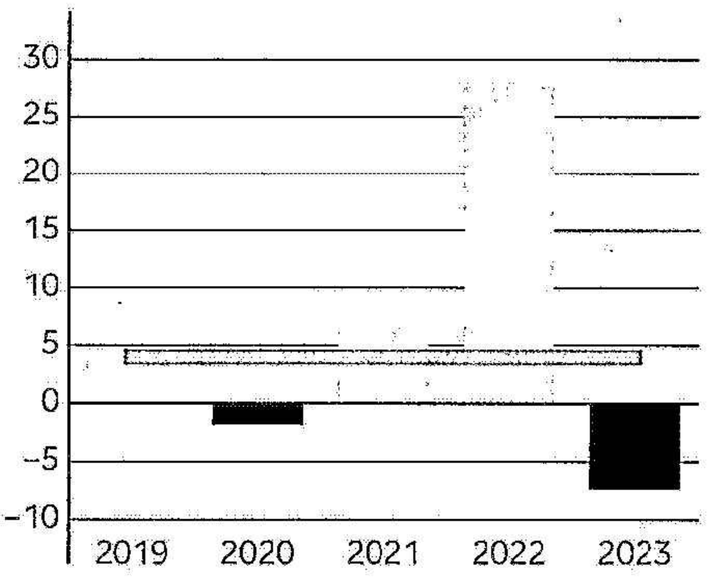
Nettoskuld/EBITDA
Kvoten ska understiga <2,5



EBITA-marginal, %
>7 procent



Omsättningstillväxt, %
Åtminstone 3–5 procent årligen över en konjunkturcykel



Långsiktiga hållbarhetsmål

2030 → 2040 → 2050

Reducera växthusgasutsläpp inom scope 1 och scope 2 med 50 procent samt reducera utsläppen inom scope 3 hänförliga till den egna verksamheten med 30 procent.

Reducera utsläppen inom scope 1 och scope 2 med 75 procent.

Koncernen ska ha uppnått nettonollutsläpp genom hela värdekedjan.

Omställning som skapar affärsmöjligheter

Med unika och kundanpassade tjänster hjälper Elanders sina kunder att växa och expandera till nya marknader. Som en global partner känner Elanders ett ansvar att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt. Elanders vill vara en strategisk affärspartner i klimatomställningen där förändringstrycket i värdekedjorna kan skapa ytterligare värde och förbättrad lönsamhet.

Målsättningen är att koncernens negativa påverkan på miljön ska minimeras och nya affärsmodeller hittas som kan ge positiv effekt i form av till exempel mer cirkulära material- och resursflöden. Samtidigt ska Elanders bidra till en hållbar social utveckling och vara en ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare. Upplysningar till områdena miljö, socialt ansvar och styrning ingår i hållbarhetsrapporten på sidorna 114–135.

En flexibel partner i omställningen mot nettonoll

Under 2023 fortsatte den snabba takten av företag som sätter ambitiösa mål för minskade växthusgasutsläpp i linje med vad som anses nödvändigt för att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Elanders var en bland dessa och ska följa med omställningen till nettonollutsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan. Det innebär att reducera utsläpp av växthusgaser till restnivå, och att kvarvarande utsläpp som ändå förekommer balanseras genom erkända metoder för att avlägsna koldioxid. När Elanders som tjänsteleverantör nu genomför åtgärder för att nå uppsatta klimatmål får det även effekt på kundernas omställningsarbete genom minskade utsläpp i deras värdekedja.

Elanders har möjlighet att nyttja sin affärsmodell och globala närvaro till fördel för både reducerat klimatavtryck och ökad lönsamhet. Elanders erbjuder tjänster längs alla steg i en produkts livscykel, från början av tillverkningskedjan tills att produkten definitivt har tjänat sitt syfte och är redo för återvinning. För kundernas räkning hanterar och optimerar Elanders flöden av såväl råvaror och komponenter som färdiga produkter. Genom en bred tjänsteportfölj och geografisk spridning kan Elanders erbjuda kundanpassade logistiklösningar nära kundens verksamhet och slutkunden. På så sätt kan kunden minska utsläppen, inte minst i sina transportsystem, och samtidigt optimera kostnader. Vidare kan Elanders som partner till kunden synliggöra utsläppen i värdekedjan och erbjuda alternativa lösningar riktade till var kundens har sin största påverkan och behov.

Hållbara logistiklösningar behöver vara både energieffektiva, tillförlitliga och säkra. Här vill Elanders vara en strategisk affärspartner och växa tillsammans med kunden. Desto mer integrerad i kundens affärsmodell, desto större möjlighet har Elanders att med sina medarbetare och logistiklösningar hjälpa kunden att reducera sin negativa påverkan och på vägen hitta kostnadsbesparingar i sin logistikkedja.

Möjliggörare för cirkulära lösningar

Under de senaste åren har Elanders expanderat inom tjänsteområdet Life Cycle Management som täcker det cirkulära konceptet Renewed Tech. Genom den tjänstebaserade och cirkulära affärsmodellen utnyttjas potentialen som finns att hitta på andrahandsmarknaden för IT-produkter. Elanders har skalbara cirkulära affärsmodeller som går att bredda till olika kundsegment. I dialog med kunden kan Elanders bli en möjliggörare för cirkularitet inom kundens affärsmodell.

4082806302

Elanders har skalbara cirkulära affärsmodeller som går att bredda till olika kundsegment.

Nytt liv för begagnad IT-utrustning

Inom Renewed Tech tar Elanders hand om uttjänt IT-utrustning, exempelvis datorer och servrar, som rensas på data, renoveras och säljs vidare till nya användare på andrahandsmarknaden. Den största delen av en produkts miljöpåverkan härrör från tillverkningen. Det innebär att det finns betydande fördelar med att förlänga dess livslängd innan den slutligen återvinns.

→ Under 2023 hanterade Elanders cirka 100 tusen utrangerade enheter som fick ett nytt liv hos nya användare. Det motsvarade utsläppsbesparingar om över 27 tusen ton CO_2-ekvivalenter. [1)]

[1)] Utsläppsbesparingarna i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten *Analys av återbrukade IT-produkter*, som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

IT-pantning på Kjell & Company

Under 2023 vidareutvecklade Elanders den cirkulära affärsmodellen och tog steget ut mot konsumenten. Koncernens svenska dotterbolag ReuseIT och teknikprylkedjan Kjell & Company inledde ett samarbete som gör att medlemmar i Kjell & Companys kundklubb kan panta datorer, surfplattor och mobiltelefoner i kedjans butiker. ReuseIT har utvecklat ett system som möjliggör realtidsvärdering och effektiv logistikhantering som integrerats med Kjell & Companys butiker. Efter ReuseITs kvalitetssäkring, säker radering och rekonditionering går det sedan att köpa inlämnade produkter i Kjell & Companys webbshop.

Elanders kundsegment

Elanders delar in sina kunder i sex segment efter vilken bransch de är verksamma i; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial samt Other. Koncernen strävar efter att ha en bra fördelning och kundmix inom segmenten. Diversifieringen gör koncernen mer robust vid konjunktursvängningar, fluktuationer i efterfrågan och globala kriser.



Automotive

20%

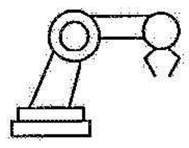
Bilindustrin går igenom en period av utmanande omställningar i och med utvecklingen mot eldrift, självkörande fordon och krav på klimatneutralitet. I dag vill varumärkesägarna kunna fokusera på sin kärnaffär och ställer därmed höga krav på sin försörjningskedja, både avseende kvalitet och tillförlitlighet.



Tillväxtmöjlighet:
Medel



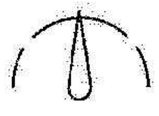
Konjunkturkänslighet:
Hög



Industrial

12%

Tillverkare av produkter för industrin behöver i dag låga tillverkningskostnader, hög produktkvalitet, korta ledtider och leveransprecision. Från produktion till eftermarknad är logistiken en nyckelfaktor. Om denna läggs ut på kontrakt kan en tillförlitlig försörjningskedja garanteras hela vägen till slutkund. Samtidigt kan tillverkningsprocesser effektiviseras.



Tillväxtmöjlighet:
Medel



Konjunkturkänslighet:
Hög

20240828806303

Fashion

28%

Inom Fashion går utvecklingen från traditionell butiksförsäljning till större andel e-handel. Många kunder söker en partner som kan ta ett omfattande helhetsansvar och integreras djupt i deras e-handel och övrig affärsverksamhet. Samtidigt blir hantering av returer samt återvinning och återanvändning en allt viktigare del av försörjningskedjan.

Tillväxtmöjlighet:
Hög

Konjunkturkänslighet:
Medel

Electronics

25%

I en värld präglad av bland annat en växande medelklass ökar konsumtionen av elektronik både hos företag och konsumenter. Det gäller allt från datorer, övervakningssystem och tv-apparater till luftvärmepumpar och datacenter. Samtidigt höjs kraven på resurseffektivitet och hållbarhet.

Tillväxtmöjlighet:
Hög

Konjunkturkänslighet:
Medel

Health Care

4%

Kunderna inom Health Care verkar i en kraftigt reglerad bransch som växer på grund av faktorer som åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och snabb teknikutveckling. Kvalitetskraven på processer och hantering är ofta oerhört höga. Med ett kvalitetssäkrat och brett erbjudande som täcker in kundernas behov blir potentialen stor.

Tillväxtmöjlighet:
Medel

Konjunkturkänslighet:
Låg

Other

11%

I kundsegmentet Other ingår bland annat kunder inom onlineprint och livsmedelsindustrin. Inom onlineprint fortsätter volymerna att öka inom massproduktion av individuellt anpassade trycksaker som beställs online. I samband med förvärvet av Kammac ökade även antalet kunder inom livsmedelsindustrin som köper tredjepartslogistiktjänster.

Tillväxtmöjlighet:
Medel

Konjunkturkänslighet:
Medel

Fashion
– ett växande kundsegment

20

antal anläggningar globalt

490 000

m² i total yta på anläggningar inom koncernen

28%

av Elanders totala omsättning



Trender inom Fashion

Utvecklingen går från traditionell butiksförsäljning till större andel e-handel. Med bland annat IT-lösningar i framkant och en lång rad värdeadderande tjänster av olika slag, svarar Elanders upp mot de behov många kunder har av en logistikpartner som kan ta ett omfattande helhetsansvar och integreras i deras affärsverksamhet. Samtidigt blir hanteringen av returer, återvinning och återanvändning en allt viktigare del av försörjningskedjan i takt med e-handelns tillväxt.



Anpassade lösningar för alla kunder

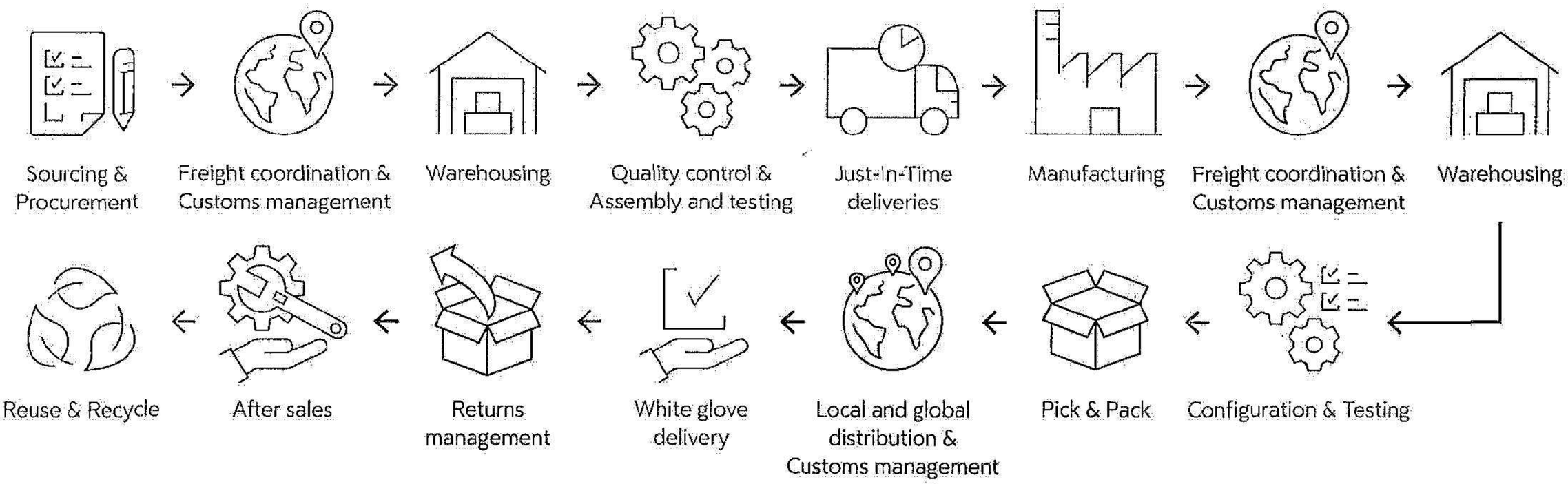
Fashion är i dag ett av Elanders största kundsegment. Inom området erbjuder koncernen globala supply chain management-tjänster anpassade efter behoven hos alla typer av kunder. Från nya, mindre varumärken hela vägen upp till väletablerade jättar som finns i de flesta konsumenters garderob.

Kundsegmentet Fashion innefattar inte bara kläder, utan även accessoarer, parfymer och andra livsstilsprodukter. En gemensam nämnare för modeindustrin är den höga takten, med flera nya kollektioner under loppet av ett år. En logistikpartner måste hålla samma fart som branschen, kunna hantera kraftigt fluktuerande volymer och säkerställa att rätt varor finns tillgängliga i butik och redo för beställning online vid rätt tidpunkt. Upplevelsen för slutkunden i fråga om service och leveranshastighet måste alltid vara god.

Elanders har i dag olika koncept för olika typer av kunder från modevärlden, anpassade efter deras varierande behov. Små och medelstora företag erbjuds högt standardiserade tredjepartlogistikkoncept som enkelt kan integreras i deras egna system och snabbt låta dem nå ut på olika marknader, var än dessa finns i världen. Samtidigt erbjuder koncernen också mer komplexa koncept för mogna varumärken som behöver mer av specialanpassningar och flexibilitet från sin logistikpartner, i syfte att uppnå önskad skalbarhet och flexibilitet.

Oavsett typ av koncept är den stora fördelen som kunder får när de vänder sig till Elanders att de själva kan fokusera på sin kärnverksamhet: att designa kläder (eller andra modevaror) och hantera tillverkning och försäljning. Samtidigt behåller de en enda kontaktpunkt och en integration för sina globala expedieringsbehov. Elanders är en pålitlig partner som levererar hög kvalitet och smidiga processer, samt lyhördhet för kundernas behov och möjlighet till värdeadderande tjänster av olika slag.

Elanders i kundernas värdekedja



Electronics – årtionden av erfarenhet

>100

länder tar emot leveranser från Elanders

12

MILJONER

bärbara datorer hanteras varje år

25%

av Elanders totala omsättning



Trender inom Electronics

Konsumtionen av elektronik har länge ökat både hos företag och konsumenter, i takt med att medelklassen växer globalt. Världen över är Elanders en tillförlitlig end-to-end-partner för elektronikleverantörer. Samtidigt väljer slutkunder av hållbarhetsskäl i allt högre grad att köpa elektronikprodukter på andrahandsmarknaden. Genom koncernens satsning på Renewed Tech finns Elanders även med på denna växande marknad.



Från inköp av komponenter till återtag av slutprodukten

Kundsegmentet Electronics är ett av Elanders största och flera elektronik- och IT-jättar finns bland kunderna. Här levererar koncernen en bred flora av tjänster från det att produkterna tillverkas och är på väg ut på marknaden fram till att uttjänta produkter om möjligt ges ett andra liv på begagnatmarknaden.

Inom kundsegmentet Electronics är Elanders en väletablerad leverantör med årtionden av erfarenhet. Kunder efterfrågar end-to-end-tjänster för att uppnå effektiv hantering av stora volymer produkter och utrustning som ofta behöver anpassas för olika geografiska marknader och kundtyper. Även hanteringen av reservdelar, reparationer och omhändertagande av uttjänt utrustning läggs i hög grad ut på en partner på dagens outsourcing-marknad.

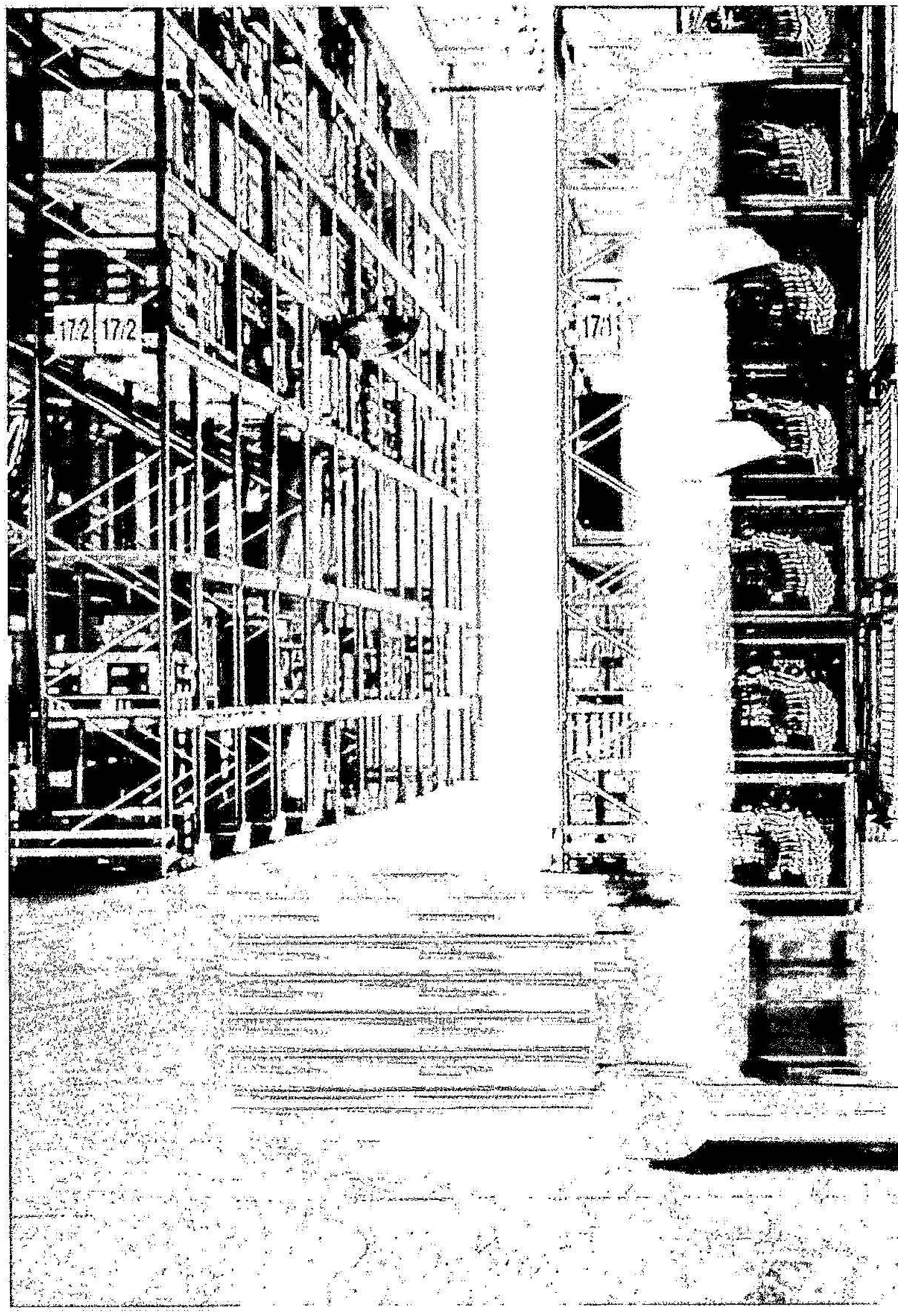
Elanders erbjuder sig att vara kundernas enda kontaktpunkt för ett stort antal tjänster under elektronikproduktens hela livscykel. Koncernen levererar tjänster med början i inköp av komponenter, kvalitetskontroller och just-in-time/sekvensleveranser av delar för tillverkning. När produkterna är färdiga erbjuder Elanders lagerhållning och distribution till kunderna. Även värdeadderande tjänster som montering av komponenter, förinstallation av programvara, landsanpassning, och orderkonsolidering erbjuds. Dessutom kan kunder få hjälp med tullklarering, vissa finansiella tjänster och gränsöverskridande skattehantering.

Utöver effektiva leveranser till slutkund kan Elanders kunder också dra nytta av eftermarknadstjänster som tillhandahållande av reservdelar, reparation/underhåll och uppdatering av programvara eller batterier. När en produkt är uttjänt hos slutkunden kan tjänster inom Renewed Tech adderas för att cirkulera produkten. Uttjänt utrustning återtas och rensas på data för att sedan antingen rekonditioneras och säljas på andrahandsmarknaden eller återvinnas efter att användbara delar har tagits tillvara på.

Elanders i kundernas värdekedja



Automotive – flexibilitet för förändring



150
MILJONER
utleveranser från
Elanders lager

260 000
m² i total yta på anläggningar
inom koncernen

20%
av Elanders totala
omsättning

Trender inom Automotive

Fordonstillverkarna vill i dag kunna fokusera på sin kärnaffär mer än någonsin, med tanke på de utmanande omställningar som präglar deras industri. För att kunna möta klimatkrisen och hantera tekniska innovationer som självkörande fordon ställer de höga krav på sin försörjningskedja och efterfrågar lösningar som garanterar kvalitet och tillförlitlighet. Elanders besitter förmågan att möta upp med snabbfotad flexibilitet och fokus på optimal kvalitet i alla lägen.



Skräddarsydda lösningar optimerar tillverkningen

Elanders är logistikpartner till flera svenska, tyska och engelska biltillverkare som alla samlas i kundsegmentet Automotive. Koncernen bistår dessa kunder med tjänster före, under och efter deras linjeproduktion så att de kan fokusera på det de gör bäst: att bygga och sälja bilar.

För bilindustrin erbjuder Elanders nästan alla tjänster inom försörjningskedjan. Inom Automotive måste logistikleverantörer i dag vara flexibla och kunna reagera snabbt på förändringar, då marknaden är mitt i ett skifte bort från förbränningsmotorer till klimatneutralitet, eldrift och alltmer självkörande fordon. Förmågan att hantera förändringar och stötta olika sorters produkter i försörjningskedjan är a och o.

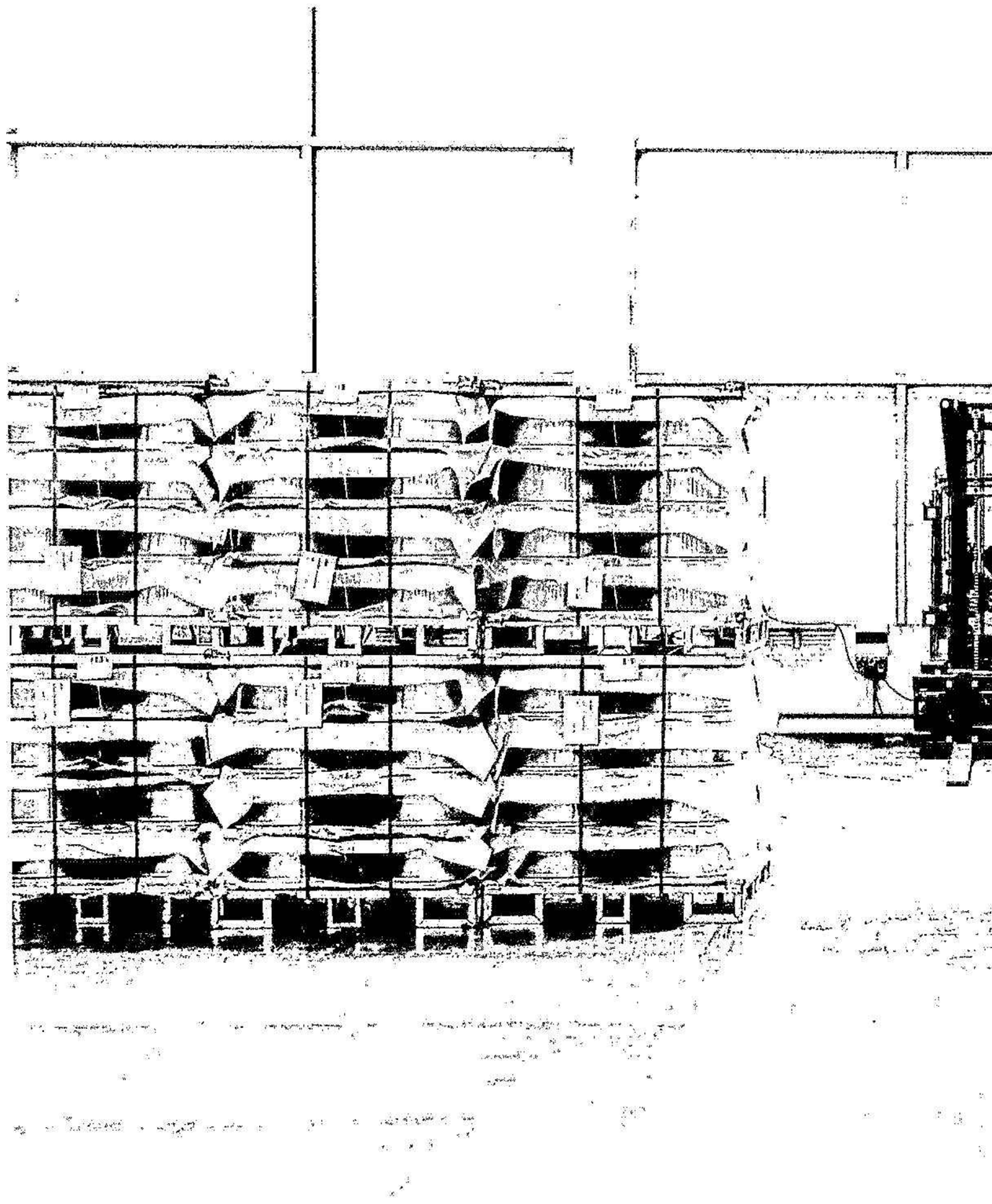
Koncernens viktigaste styrka är förmågan att utveckla och skräddarsy lösningar tillsammans med kunderna. Som tillförlitlig logistikpartner organiserar Elanders ett effektivt flöde av de komponenter som behövs när kunderna tillverkar sina bilar. Elanders utför tjänster och tar hand om försörjningen av komponenter för allt från den första idén till en ny bilmodell till förmontering, serieproduktion och retur av tomma emballage efter användning.

Elanders erbjuder sig också att vara kontrolltorn för kundens transporter. Då ingår att sköta beställningarna till speditörer över hela Europa samt ansvar för ett cross-docking-center där alla komponenter hanteras innan de levereras in till produktionslinjen. Parallellt returneras komponentleverantörens emballage tillbaka till respektive leverantör för återanvändning när det är möjligt. Status för inkommande komponenter kontrolleras för att förutse och agera på förseningar, order delas upp i mindre försändelser och komponenter levereras i sekvens och just-in-time in till fabrikerna. På andra sidan produktionslinjen hanteras emballage och lådor som använts vid inleveranser. Dessa städas ur och återanvänds för nästa omgång komponenter.

Elanders i kundernas värdekedja



Industrial
– effektiv logistik en avgörande faktor



2
MILJONER
utleveranser från Elanders lager varje år

230 000
m^2 i total yta på anläggningar inom koncernen

12%
av Elanders totala omsättning

Trender inom Industrial

Värdet av en tillförlitlig försörjningskedja har understrukits av de senaste årens kriser. Hela vägen från produktion till eftermarknad är logistiken en nyckelfaktor för att tillverkare av produkter för industrin ska kunna uppnå låga tillverkningskostnader, en hög produktkvalitet, korta ledtider och leveransprecision. Elanders är väl positionerat för att som tillförlitlig logistikpartner hjälpa sina kunder ro i land med allt detta.



Anpassade lösningar till rätt kostnad

Elanders har en stark position i kundsegmentet Industrial och hanterar allt från mindre produkter till stora, logistiskt komplexa konstruktioner och lösningar. Med stor lyhördhet gentemot kunderna håller koncernen den höga leveransprecision och servicekvalitet som efterfrågas.

Industriella tillverkare behöver i dag kontroll och effektivitet i alla led för att kunna vara konkurrenskraftiga. Tillverkningskostnader måste optimeras, ledtiderna hållas korta och produktkvaliteten och leveransprecisionen hög. Hela vägen från försörjningskedjan till eftermarknad är logistiken en avgörande faktor för framgång. Elanders erbjuder logistiklösningar anpassade för alla typer av industriella kunder.

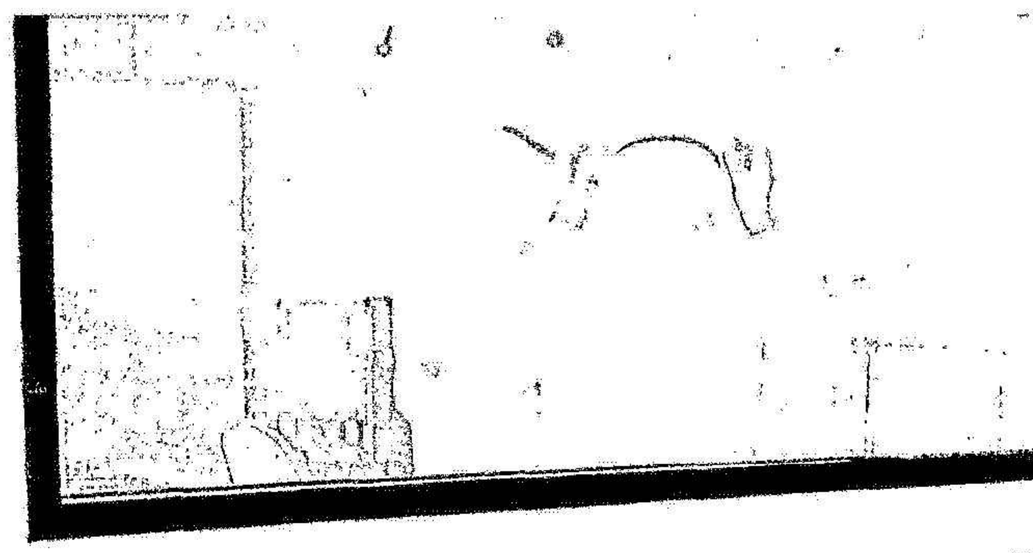
Elanders ser till att såväl färdiga produkter som komponenter och produktionsrelaterat material levereras till rätt plats vid rätt tidpunkt. Koncernen hanterar inte bara distributions- och transportlogistik genom försörjningskedjan. Kunderna får även önskad flexibilitet med skräddarsydda lösningar anpassade för just deras verksamhet.

Koncernen erbjuder också industriella logistiklösningar i kombination med värdeadderande tjänster för att effektivisera kundernas tillverknings- och monteringsprocesser. Det kan till exempel handla om kittning, enklare tillverkning, spänningstester av batterier, funktionstester samt rengöring av återanvändbara plastlådor eller andra lastbärare. Dessutom kan Elanders ta över enstaka monteringssteg, som montering av moduler som sedan levereras just-in-time in i kundens produktion. Färdig utrustning kan levereras och installeras direkt hos slutkund, om kunden så önskar.

Elanders i kundernas värdekedja



Health Care – stor tillväxt-potential



ISO 13485, ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, GDPMDS och AEO-F

Certifieringar inom Elanders

10 000

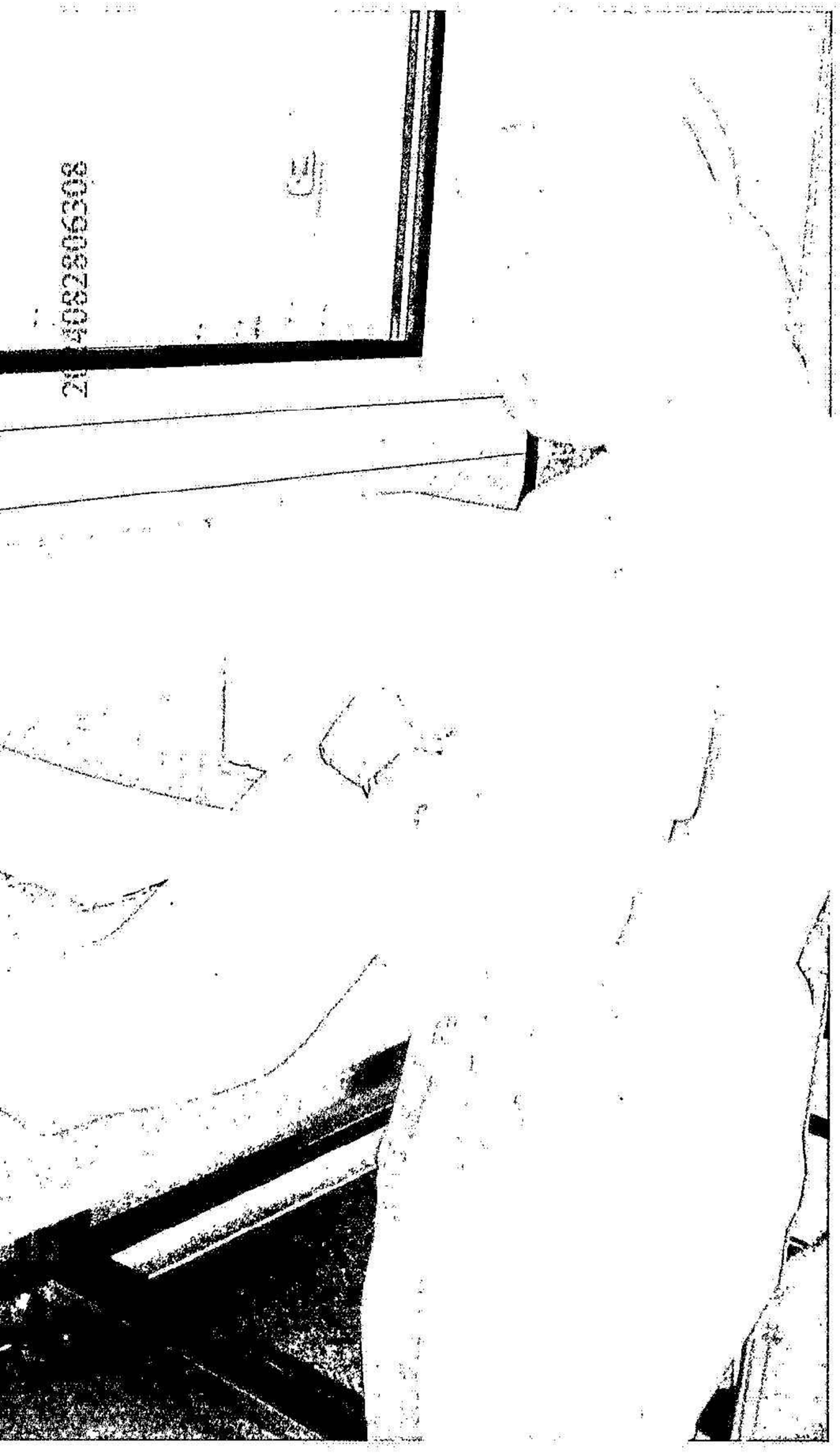
kundorder per dag

4%

av Elanders totala omsättning

Trender inom Health Care

Medicinteknikbranschen växer på grund av faktorer som åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och en snabb medicinteknisk utveckling. Det finns samtidigt potential för ökad outsourcing inom försörjningskedjan, inklusive olika slags värdeadderande tjänster genom hela kedjan. Med en tillförlitlig partner som Elanders, som besitter nödvändig expertis och erfarenhet på området och kan tillgodose behov globalt, kan kunden effektivisera sina processer och fokusera på sin kärnverksamhet.



Kompetent hjälp genom hela livscykeln

Inom kundsegmentet Health Care ligger Elanders främsta fokus på medicinteknik. Koncernen tillhandahåller kundanpassade lösningar för produkternas hela livscykel, från inköp av insatsmaterial och hela vägen till dess att utrustningen är uttjänt.

Kundsegmentet Health Care har stor tillväxtpotential tack vare den snabba vetenskapliga och tekniska utvecklingen, samtidigt som behoven ökar med en åldrande befolkning på global nivå och en ökad livslängd. Hälso- och sjukvårdsbranschen har speciella regelverk och strikta krav vad gäller sådant som exempelvis steril hantering av utrustning, delar och förbrukningsmaterial samt insatsmaterial till medicinska preparat. För en logistikpartner innebär detta omfattande investeringar, höga krav, kvalitetssäkrade processer och återkommande revisioner av nödvändiga certifieringar. Kompetens och förtroende byggs upp mellan leverantör och kund över tid, då det inte finns några felmarginaler kring denna typ av utrustning, produkter eller material.

Elanders har gedigen erfarenhet som partner till medicinteknikbolag. Med globalt fotavtryck är koncernen i dag experter inom medicinsk logistik, engagerade för att leverera på högsta kvalitetsnivå utan några kompromisser och med ständiga förbättringar. Kunderna vänder sig till Elanders genom hela produktlivscykeln, från och med inköp av material, via tillverkning och montering samt distribution till eftermarknadstjänster och hantering av uttjänt utrustning.

Elanders kan hantera hela logistikkedjor och säkerställa att slutkunderna erhåller utrustning, reservdelar och förbrukningsvaror vid rätt tidpunkt. Koncernen hanterar alla aspekter av logistik och transporter, samt tillhandahåller och koordinerar värdeadderande tjänster kopplat till känslig sjukvårdsutrustning och in vitro-diagnostik. Detta inkluderar demopool-tjänster, installationstjänster, återtag av uttjänt utrustning samt temperaturkontrollerad lagerhållning i olika klimatzoner ned till -80 grader Celsius.

Elanders i kundernas värdekedja

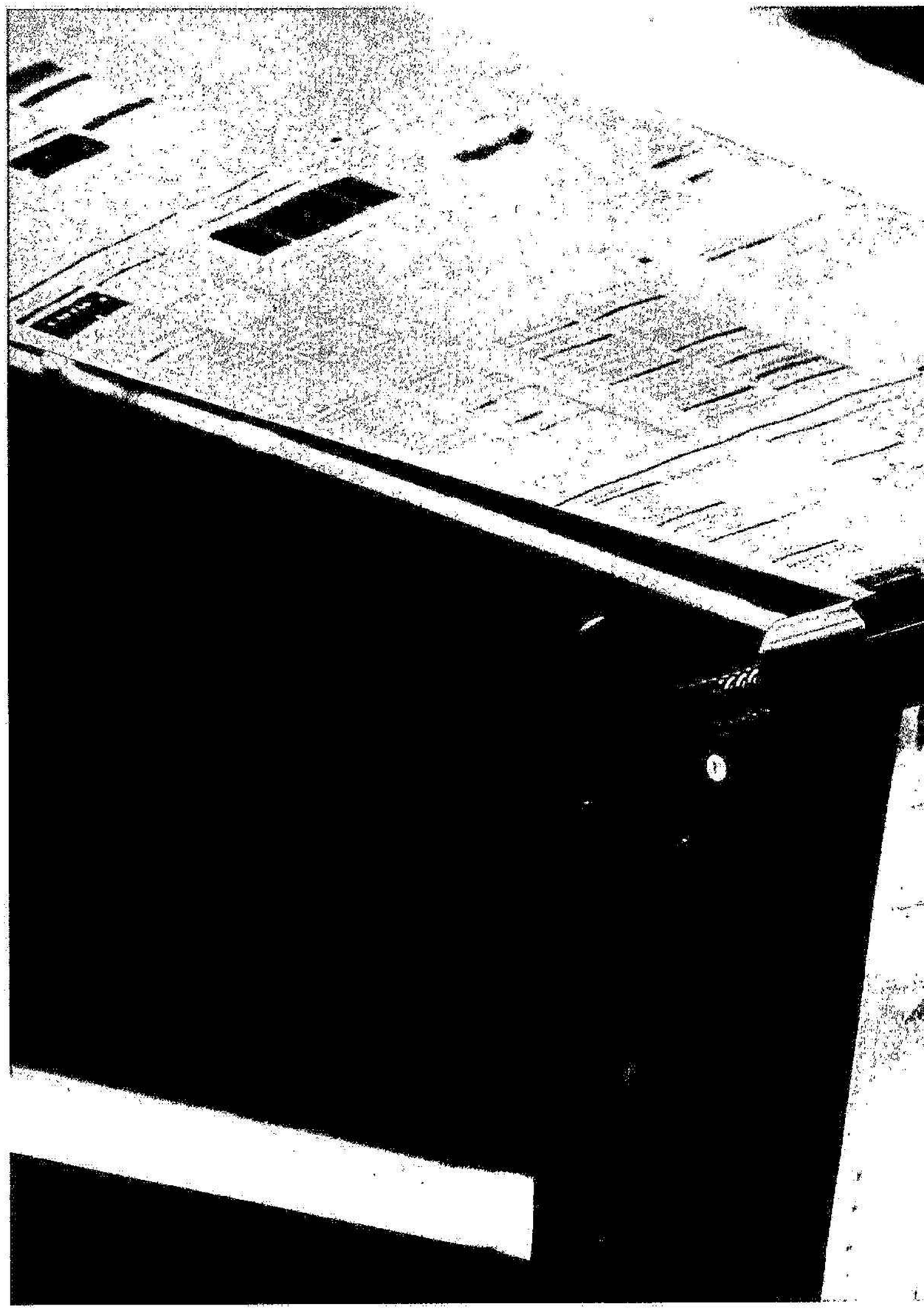


Other
– mindre delar som växer

5
MILJONER
Online Print-böcker
per år

650 000
fotokalendrar per år

11%
av Elanders totala omsättning



Trender inom Other

Volymerna fortsätter att öka inom produktion av individuellt anpassade trycksaker som beställs online. Trycksaker som traditionellt har producerats i stora, identiska upplagor kundanpassas nu i serier ned till ett enda exemplar, till exempel fotoböcker, kalendrar eller konst för hemmet eller förpackningar för småföretag. Elanders erbjuder en utmärkt process och expediering, byggd på automatisering och den senaste tekniken, vilket uppskattas både av stora och mindre kunder.



Den växande sidan av print, bland annat

Olika mindre delar av Elanders verksamhet servar kunder i segmentet Other. Störst andel av omsättningen står kunder inom Online Print för, där en rad digitaltrycktjänster uppvisar god tillväxt. Med förvärvet av Kammac har kunder inom livsmedelsindustrin blivit en ny del av segmentet.

Elanders är en global leverantör inom tryck och förpackningar, med egna tryckproduktionsanläggningar i ett antal länder och samarbeten inom ett flertal nätverk och partnerskap. Trots att traditionellt kommersiellt offsettryck i dag präglas av kontinuerligt minskade volymer, så är situationen rakt motsatt när det gäller olika former av digitaltryck som beställs online. Detta utgör istället en växande affär som drivs på av digitalisering och användning av sociala medier.

Elanders är en av de största digitaltrycksleverantörerna på den europeiska marknaden som inte ägs av något e-handelsvarumärke. Koncernen fungerar både som tryckleverantör till de stora varumärkena och säljer direkt till företag och konsumenter via egna kanaler och webbshoppar. De tre huvudsakliga produktområdena inom Online Print är produktion av kundanpassade trycksaker, print-on-demand av korta tryckserier och värdeadderande printprodukter. Tack vare stordriftsfördelar, långt gången automatisering och optimerade arbetsflöden som ger hög kvalitet, tillförlitlighet och skalbarhet, står sig Elanders väl i konkurrensen och är inriktat på ytterligare tillväxt.

En annan viktig del av kundsegmentet Other utgörs nu av dryckesindustrin. Här levererar koncernen tredjepartslogistiktjänster med stor bredd, inklusive lagerhållning av både slutprodukter och material för bryggning, e-handelsexpediering och transporter. Med den senaste tekniken och många års erfarenhet är Elanders en värdefull logistikpartner till sina kunder.

Elanders i kundernas värdekedja



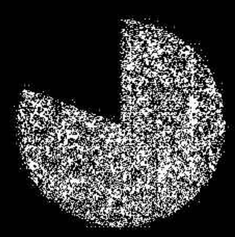
Elanders största verksamheter

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 8 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

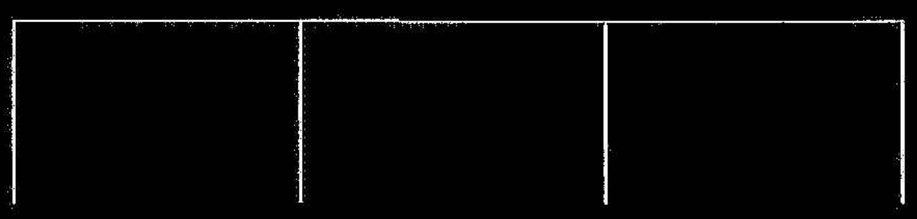
Elanders Group

Supply Chain Solutions

81%

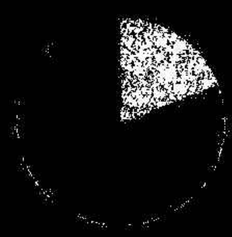


Andel av nettoomsättning

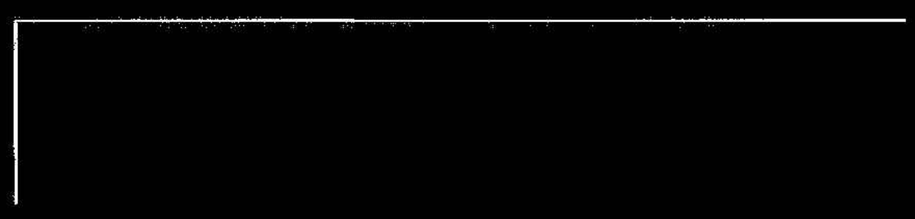


Print & Packaging Solutions

19%



Andel av nettoomsättning



20240828063310

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

Mer än 50 anläggningar i Europa

LGI grundades för cirka 30 år sedan i Tyskland och har under åren förvärvat flera supply chain-bolag och ytterligare expanderat sin verksamhet. Bolaget förvärvades av Elanders år 2016.

I dag är LGI en av de ledande leverantörerna av logistiktjänster baserade i Tyskland. Bolaget erbjuder en rad integrerade lösningar inom supply chain management, från kontraktslogistik till transport-/speditionstjänster, regionala eller internationella, multikanal eller omni-kanal. LGI har mer än 50 anläggningar runt om Europa och USA och kan betjäna kunder via hela sitt globala nätverk.

LGI är en logistikfokuserad tjänsteleverantör som erbjuder skräddarsydda lösningar för kontraktslogistik, transport/spedition, värdeadderande tjänster samt en bred portfölj av tilläggstjänster längs leveranskedjan till sin kundbas. Kontraktslogistik står för ungefär hälften av LGI:s intäkter. LGI:s strategi inom detta marknadssegment är att utveckla och upprätthålla goda och omfattande relationer med globala jättar, storföretag och även nystartade bolag.

När det gäller transportlogistik erbjuder LGI alla tjänster, hela vägen från leverans av varorna till installation på plats och retur.

”Vårt mål är att erbjuda hållbara, ledande och flexibla end-to-end-lösningar och vara en strategisk partner till våra kunder.”



Bernd Schwenger
Verkställande direktör

I den digitala omvandlingen av affärsmodeller genom e-handel har LGI många års erfarenhet och utmärkta referenser inom både B2C- och B2B-sektorerna.



≈6 450

Omsättning, Mkr

≈3 400

Antal anställda

Geografisk närvaro
Nederländerna, Polen, Rumänien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ungern, USA och Österrike

Kundsegment
Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

Anpassade supply chain-tjänster

Mentor Media grundades för cirka 40 år sedan i Singapore och förvärvades av Elanders 2014. Sedan dess har Mentor Media expanderat till flera geografiska marknader och kundsegment. Mentor Media är i dag en ledande leverantör av lösningar för hantering av leveranskedjan och finns på plats i Asien, Nord- och Sydamerika och Europa. Mentor Media utformar och implementerar omfattande supply chain-tjänster som är anpassade för att möta alla kundens krav.

Mentor Media är en innovativ global leverantör av supply chain-tjänster som levererar lösningar på ett sätt som är hållbart både för kunder, övriga intressenter och samhällena bolagen verkar i. Företaget har lång erfarenhet av tillverkning och har utvecklat ett utbud av omfattande tjänster med högt mervärde för att hjälpa sina kunder att ta fram idéer, utveckla produkter, bygga upp varumärken och möjliggöra ytterligare tillväxt.

Mentor Media har också utvecklat strategiska allianser med andra starka globala logistikpartners för att skapa en komplett leveranskedja som levererar direkt till kanaler och slutanvändare. Mentor Media är partner till några av världens ledande företag inom konsumentelektronik, kommunikation, databehandling, medicinteknik, mjukvara och detaljhandel.

”Vårt uppdrag är att tillhandahålla innovativa supply chain-lösningar som är skräddarsydda för kundernas behov genom att investera i människor och teknik.”



Kok Khoon Lim
Verkställande direktör



≈2 420

Omsättning, Mkr

≈1 200

Antal anställda

Geografisk närvaro
Brasilien, Indien, Kina, Mexiko, Singapore, Taiwan, Thailand, Tjeckien, USA och Vietnam

Kundsegment
Electronics, Health Care och Other

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

2024-08-28 06:13

Ett ledande kontrakts-logistikföretag

Bergen Logistics grundades för cirka 20 år sedan i USA och förvärvades av Elanders 2021. De senaste åren har bolaget utvecklats snabbt i USA, Kanada och Nederländerna. I dag är Bergen Logistics ett ledande kontraktslogistikföretag som betjänar modeindustrin, till exempel inom skor, handväskor, accessoarer och kosmetika, samt heminredning och kosttillskott.

Bergen Logistics strävar efter att vara världens främsta logistikföretag som driver på sina partners framgångar med innovativa tekniska lösningar. Bergen har implementerat sin affärsmodell och unika plattform i Elanders dotterbolag i Europa, Asien och Sydamerika.

Bergen Logistics är specialiserat på mindre och medelstora varumärken inom mode och andra branscher och har utvecklat en unik plattform som möjliggör hantering av ett stort antal kunder på ett innovativt, snabbfotat och effektivt sätt. Bergen Logistics erbjuder globala lösningar för både multinationella modekunder och kunder som har för avsikt att expandera till nya marknader. Bolaget vill vara en naturlig partner för tillväxtföretag som på ett enkelt sätt vill etablera sig och växa på nya marknader.

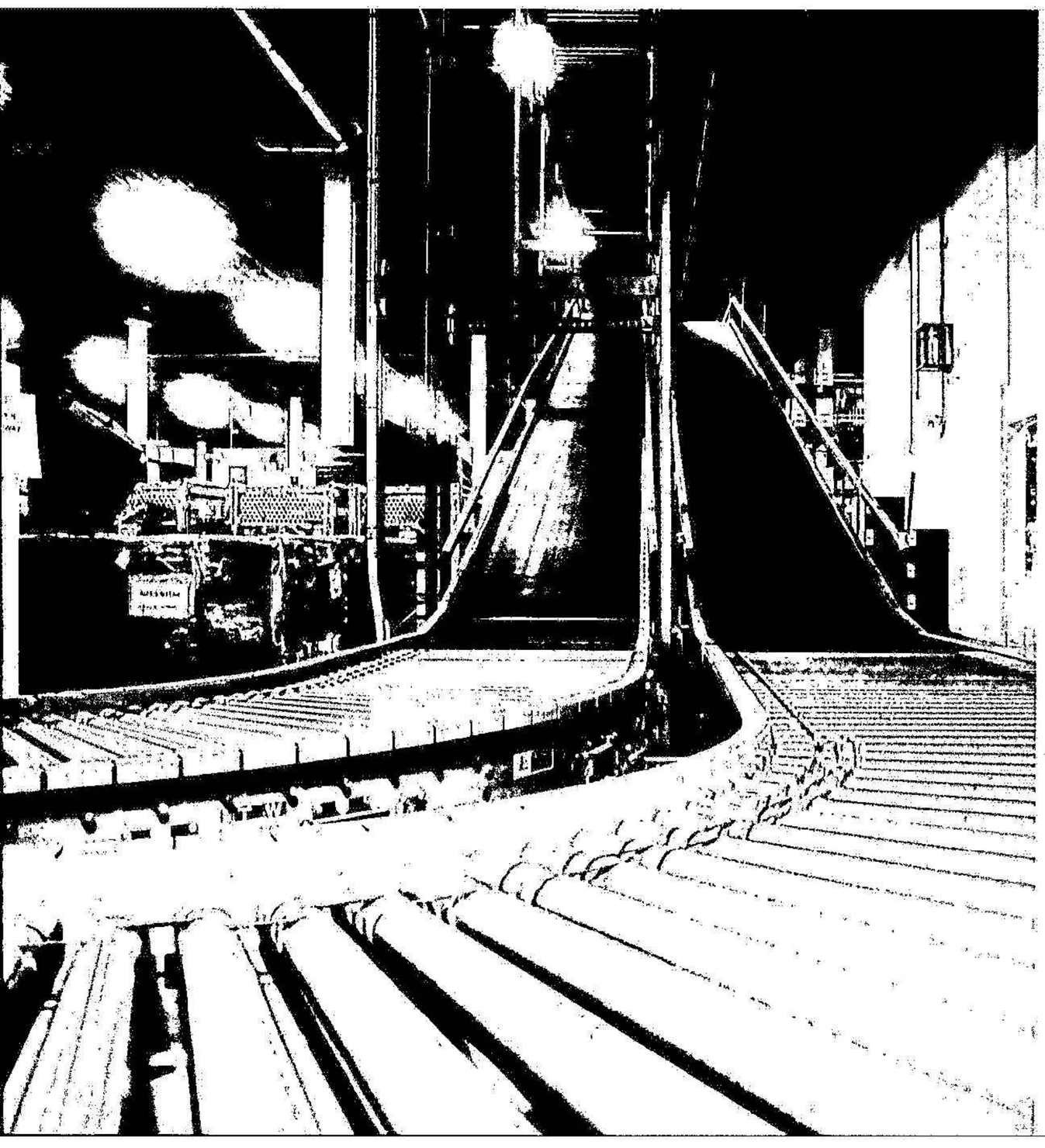
Bergen Logistics sätter värde i att kontinuerligt uppdatera sina system och processer i takt med branschförändringar, konsumentkrav och tekniska framsteg.

Vi strävar efter att vara världens främsta logistikföretag som tillhandahåller innovativa tekniska lösningar som driver på våra partners framgångar.



Charles Ickes
Verkställande direktör

Bergen Logistics
MEMBER OF ELANDERS GROUP



≈1940

Omsättning, Mkr

≈1000

Antal anställda

Geografisk närvaro
Kanada, Moldavien, Nederländerna, Storbritannien och USA

Kundsegment
Fashion och Other

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

Maximal lagrings-flexibilitet

Kammac grundades för cirka 40 år sedan i Storbritannien och förvärvades av Elanders 2023. Sedan bolagets start har det expanderat nationellt och har för närvarande 15 anläggningar. Kammac är en flexibel och pålitlig leverantör av kontraktslogistik som tillhandahåller supply chain management-tjänster till ett brett spektrum av företag inom exempelvis livsmedel och hälsovård. Affärsmodellen bygger på anpassning och smidighet. Kammac svarar upp mot sina partners efterfrågan genom att identifiera och tillhandahålla kostnadseffektiva lösningar som säkerställer flexibilitet, kontroll och, framför allt, kvalitet och säkerhet.

Kammac har utvecklat ett unikt koncept där bolaget erbjuder sina kunder maximal lagringsflexibilitet genom ett nätverk av anläggningar. Flera lageranläggningar erbjuder tjänster som tullager och temperaturkontrollerade miljöer. Kammac har också licens för att hantera medicinska produkter som läkemedel och deras komponenter. Kammacs integrerade tjänsteerbjudanden passar företag av alla storlekar och kan skalas upp eller ned för att tillgodose kortsiktiga krav på fullständig logistikoutsourcing och partnerskap inom tredjepartslogistik.

”Vi brinner för att tillhandahålla ett tillvägagångssätt som inte bara är snabbt och flexibelt, utan också hållbart.”



Ged Carabini
Verkställande direktör

KAMMAC
MEMBER OF ELANDERS GROUP



≈1 240*

Omsättning, Mkr

*Avser årlig omsättning. Kammac konsolideras i Elanders sedan november 2023.

≈500

Antal anställda

Geografisk närvaro
Storbritannien

Kundsegment
Health Care, Industrial och Other

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

20240828063312

Mer än 100 år av grafisk erfarenhet

Elanders Print & Packaging grundades för mer än 100 år sedan i Sverige och har i dag verksamhet i både Europa och USA. Genom sin innovationskraft och globala närvaro erbjuder Elanders Print & Packaging kostnadseffektiva lösningar som kan hantera kundernas lokala och globala behov av trycksaker och förpackningar, ofta i kombination med avancerade orderplattformar online, mervärdestjänster och just-in-time-leveranser.

Elanders har över 100 års erfarenhet av den grafiska branschen och erbjuder i dag koncentrerade, kostnadseffektiva och innovativa lösningar som uppfyller kundernas behov, såväl lokalt som globalt. Avancerade, användarvänliga och internetbaserade beställningsplattformar har utvecklats som effektiviserar processen från beställning till leverans och möjliggör skräddarsydda just-in-time- eller sekvensleveranser.

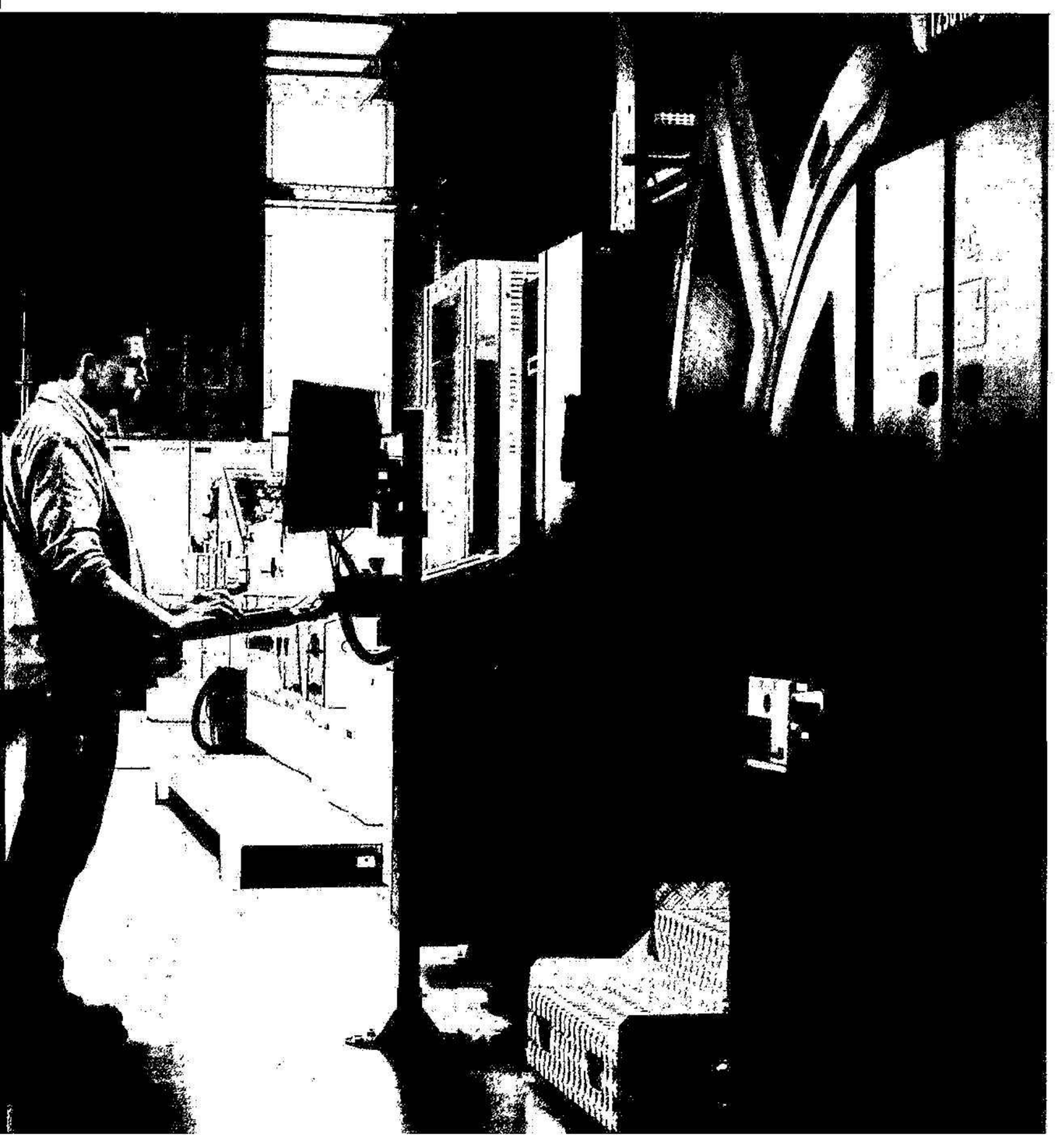
Vi är kundorienterade, globala och modiga!



Sven Burkhard
Verkställande direktör

elanders
PRINT & PACKAGING

Under de senaste åren har investeringar gjorts i konkurrenskraftig digital teknik för att möta kundernas efterfrågan på flexibel tryckproduktion i kortare och mindre serier med hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Elanders är i dag ett av få globala företag som kan erbjuda lösningar som omfattar allt från trycksaker och förpackningar till andra kringtjänster som kittning och emballage för just-in-time- eller sekvensleveranser över hela världen.



≈2 630

Omsättning, Mkr

≈1 300

Antal anställda

Geografisk närvaro
Italien, Polen, Storbritannien, Tyskland, Ungern och USA

Kundsegment
Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other

Förvaltnings-berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders AB (publ), organisationsnummer 556008-1621, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Elanders AB (publ) är moderbolag i Elanderskoncernen och bolagets B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Elanders AB (publ) är ett dotterföretag till Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg. Carl Bennet AB upprättar koncernredovisning som omfattar Elanderskoncernen.

Verksamheten

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 8 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

Erbjudandet

Elanders hjälper sina kunder att mer effektivt kunna hantera hela sin försörjningskedja, allt från råvara till slutprodukt. Genom att optimera kundernas material- och komponentflöden hjälper Elanders aktivt kunderna att minska sin miljöpåverkan och bidrar på så sätt till ett mer hållbart samhälle. Elanders kan ta ett globalt helhetsansvar för hela försörjningskedjan som innefattar allt från hantering av inköp, lager, konfigurering och produktion till distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av avancerade IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade med 1 107 Mkr till 13 867 (14 974) Mkr jämfört med föregående år. Rensat för valutakursförändringar, nedlagda verksamheter och förvärv minskade omsättningen organiskt med nio procent. Den organiska omsättningsminskningen var huvudsakligen hänförlig till affärsområdet Supply Chain Solutions och ett resultat av normaliserade fraktpriser inom förmedling av Air & Sea-transporter. Med nedlagda verksamheter avses den under fjärde kvartalet 2022 aviserade nedläggningen av delar av vägtransportverksamheten i Tyskland samt de köp- och säljaffärer som koncernen tidigare gjort avseende komponenter. Båda dessa affärer har varit till negativ eller väldigt låg marginal.

Många av koncernens kunder har under året haft svårt att hålla uppe volymerna eller växa i samma takt som tidigare. Marknaden är över lag fortsatt osäker.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, uppgick till 927 (966) Mkr. Den justerade EBITA-marginalen ökade från 6,5 till 6,7 procent. Om engångsposter inkluderas minskade EBITA från 940 till 820 Mkr. Viss överkapacitet har uppstått i koncernen i USA och Europa efter de satsningar som gjordes innan inflationen började skena. Satsningarna avsåg främst nya och längre hyresavtal för ytterligare lagringskapacitet inom affärsområdet Supply Chain Solutions och beslutades när koncernen hade tvåsiffriga tillväxttal. Överkapaciteten i kombination med en svagare efterfrågan från vissa kunder inom Fashion och Electronics har satt lite press både på lönsamheten och resultatet. Affärsområdet Print & Packaging Solutions redovisade ett bättre resultat än föregående år. Delvis som ett resultat av genomförda prishöjningar mot flertalet kunder som kompensation för högre energi- och materialkostnader och delvis för att tillgången på material har stabiliserats, vilket ökat effektiviteten i produktionen.

Engångsposter uppgick till –107 (–26) Mkr. Största delen av dessa var hänförliga till korrigeringen av historiska felaktigheter i rapporteringen från ett av dotterföretagen inom affärsområdet Print & Packaging Solutions. Dessa felaktigheter korrigerades i första kvartalet. Resterande del avsåg avsättning under andra kvartalet för ytterligare tilläggsköpeskilling för ett förvärv som utvecklats bättre än förväntat samt för förvärvskostnader i det fjärde kvartalet. Föregående års engångsposter var huvudsakligen hänförliga till kostnader för strukturåtgärder i Tyskland samt ett positivt resultat från omvärdering av andelar i intresseföretag som gjordes i samband med en fusion under det andra kvartalet.

Högre räntekostnader, som en effekt av nuvarande nettoskuld i kombination med högre räntenivåer, fortsatte att påverka resultatet negativt på sista raden vid en jämförelse mot föregående år.

I slutet av året förvärvades Kammac Ltd ("Kammac") och därmed stärkte Elanders sin marknadsposition inom kontraktslogistik i Storbritannien. Genom förvärvet blev Storbritannien en av Elanders större marknader, vilket är av strategisk vikt, då Storbritannien är en Europas största logistikmarknader. Förvärvet av Kammac var även ett viktigt steg i koncernens strategi att ständigt utveckla erbjudandet, öka den geografiska spridningen samt förbättra EBITA-marginalen. Kammac har under den senaste tolvmånadersperioden omsatt 90 MGBP med väldigt god lönsamhet. Bolaget konsolideras sedan november 2023 i koncernen.

Supply Chain Solutions

Affärsområdets omsättning minskade med 882 Mkr till 11 385 (12 267) Mkr jämfört med föregående år. Affärsområdets omsättningsminskning var ett resultat av nedlagda verksamheter och normaliserade fraktpriser inom Air & Sea, men även en svagare marknad

5240822806313

över lag. Omsättningen minskade organiskt med tio procent mot föregående år, om valutakursförändringar, nedlagda verksamheter och förvärv exkluderas. Prenumerationsboxverksamheten, som tidigare ingick i affärsområdet Print & Packaging Solutions, ingår sedan 1 januari 2023 i Supply Chain Solutions. Vid beräkning av organisk tillväxt har hänsyn tagits till detta.

Marknadsutsikterna framåt är fortsatt osäkra. I fjärde kvartalet kunde en svagare efterfrågan ses inom alla större kundsegment och marknader. Flera kunder inom kundsegmentet Automotive flaggar fortfarande för störningar avseende material- och komponentflöden.

Avvecklingen av de ej lönsamma delarna av vägtransportverksamheten i Tyskland, som aviserades i fjärde kvartalet 2022, var helt genomförd vid utgången av andra kvartalet 2023. Denna verksamhet arbetade främst med kunder inom Automotive och Industrial.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, minskade med 69 Mkr till 774 (843) Mkr jämfört med föregående år. Samtidigt minskade den justerade EBITA-marginalen från 6,9 till 6,8 procent.

Viss överkapacitet har uppstått i USA och Europa efter de satsningar som gjordes innan inflationen började skena. Satsningarna avsåg främst nya och längre hyresavtal för ytterligare lagringskapacitet inom affärsområdet och beslutades när koncernen hade tvåsiffriga tillväxttal. Överkapaciteten i kombination med en svagare efterfrågan från vissa kunder inom Fashion och Electronics har satt lite press på både lönsamheten och resultatet.

I utfallet för helåret ingick engångsposter om –20 (–7) Mkr och avsåg förvärvskostnader. Föregående års engångsposter var huvudsakligen hänförliga till kostnader för strukturåtgärder i Tyskland samt en positiv effekt hänförlig till en omvärdering av andelar i intresseföretag i samband med fusion.

I november 2023 förvärvades Kammac och därmed har Elanders stärkt sin marknadsposition inom kontraktslogistik i Storbritannien. Förvärvet av Kammac är ett viktigt steg i Elanders strategi att ständigt växa och utveckla sitt erbjudande och bredda sin kundbas inom kontraktslogistik. Kammac har utvecklat ett unikt koncept där de erbjuder maximal lagringsflexibilitet till sina kunder genom ett nätverk av 15 lager i nordvästra England. Ett flertal av deras lager erbjuder tjänster som tullager och tempererad miljö. Kammac har även licens för att hantera medicinska produkter, såsom till exempel läkemedel och substanser för dessa.

Under 2023 har Elanders även fortsatt med utrullningen av Bergen Logistics konceptet genom nya anläggningar i Atlanta, USA, Newcastle, Storbritannien och Shenzhen, Kina. Elanders har även fortsatt sin expansion inom Health Care och öppnat nya anläggningar i Indiana, USA och Erfurt, Tyskland.

Print & Packaging Solutions

Affärsområdets omsättning minskade med 209 Mkr till 2 630 (2 839) Mkr jämfört med föregående år. Prenumerationsboxverksamheten, som tidigare ingick i affärsområdet Print & Packaging Solutions, ingår sedan 1 januari 2023 i Supply Chain Solutions. Omsättningen för affärsområdet Print & Packaging Solutions minskade organiskt med tre procent mot föregående år, om hänsyn tas till ovan förändring och valutakursförändringar.

Det prioriterade området onlineprint fortsatte att utvecklas positivt under året. Effekter kunde även ses från de prishöjningar som gjorts samtidigt som tillgången till material stabiliserats. Bortses det från engångsposter rapporterade affärsområdet ett resultat som var något starkare än föregående år. Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, uppgick till 186 (171) Mkr. Samtidigt förbättrades lönsamheten och den justerade EBITA-marginalen ökade från 6,0 till 7,1 procent. Årets rörelseresultat innehöll engångsposter om –87 (–19) Mkr. Dessa avser främst korrigering av historiska felaktigheter i rapporteringen från ett dotterföretag inom affärsområdet som korrigerades under det första kvartalet samt avsättning för ytterligare tilläggsköpeskilling gällande ett förvärv som utvecklats bättre än förväntat.

Under året har arbetet med att optimera affärsområdets produktionsapparat fortsatt. Successivt ersätts traditionell offsetkapacitet, som är anpassad för långa serier, med digitaltrycksutrustning. Den sistnämnda ger större flexibilitet och är mer anpassad till kortare serier. Satsningen på onlineprint är en viktig komponent i denna omställning. Inom detta område finns det en stark efterfrågan, vilket helt eller delvis kompenserar för den minskade efterfrågan på mer traditionella trycksaker.

Arbetet med att omvandla en del av de existerande tryckverksamheterna till att även erbjuda supply chain management-tjänster fortsätter, och under året adderade Elanders tryckverksamhet i Storbritannien en supply chain-enhet.

Väsentliga händelser under året

Historiska felaktigheter i USA

Elanders har haft historiska felaktigheter i rapporteringen från ett av dotterföretagen. Dessa felaktigheter var hänförliga till en verksamhet i Atlanta, USA, som tillhör affärsområdet Print & Packaging Solutions.

Felaktigheterna uppgick till –67 Mkr och rörelseresultatet för första kvartalet 2023 belastades med motsvarande belopp. Hälften av beloppet hänförde sig till år 2022 och resterande del till åren 2019–2021. Korrigeringen kommer inte att få någon negativ kassaflödespåverkan framöver.

Strukturåtgärder i Tyskland

Enligt vad som redan kommunicerats under 2022, har delar av koncernens vägtransportverksamhet i Tyskland avvecklats. Verksamheten ingick i affärsområdet Supply Chain Solutions och hade under en längre tid haft lönsamhetsproblem. Vid andra kvartalets utgång 2023 var avvecklingen helt genomförd. Som ett led i denna avveckling minskar omsättningen med cirka 400 Mkr på årsbasis.

Kriget i Ukraina och dess följdeffekter

Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa av koncernens kunder har haft underleverantörer i eller varit beroende av komponenter eller råvaror från Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför haft problem med sin försörjningskedja. I spåren av kriget har inflationen ökat kraftigt och det har blivit en energikris. Det råder fortsatt en osäkerhet kring hur länge denna situation kommer att fortgå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan framöver. Utökade sanktioner och en ökad omfattning på kriget skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Halvledar- och materialbrist

Den halvledar- och materialbrist som har existerat inom vissa branscher har haft en negativ påverkan på koncernens verksamhet de senaste åren. Bristen har alltjämt skapat en ojämn beläggning i koncernens produktionsapparat när skiftmönster ändrats med kort varsel.

Förvärv

Kammac Ltd

I november 2023 förvärvade Elanders samtliga aktier i det engelska kontraktslogistikföretaget Kammac Ltd ("Kammac"). Kammac är ett snabbväxande företag och omsatte under de senaste tolv månaderna över 90 MGBP med väldigt god lönsamhet.

Kammac ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och har konsoliderats i koncernen från november 2023. Den initiala värderingen, inklusive tilläggsköpeskilling, uppgick till strax över 100 MGBP på skuldfri basis, varav cirka två tredjedelar påverkade kassaflödet negativt under fjärde kvartalet 2023. Tilläggsköpeskillingen kommer att betalas ut under andra kvartalet 2025 och baseras på utfallet för 2024. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 20 Mkr och bestod huvudsakligen av rådgivningskostnader i samband med förvärvet.

Investeringar och avskrivningar

Årets nettoinvesteringar uppgick till 1 012 (274) Mkr, varav köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter utgjorde 832 (44) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 1 243 (1 091) Mkr.

Finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

Exklusive köpeskillingar för förvärv ökade det operativa kassaflödet till 2 170 (1 254) Mkr. Detta berodde huvudsakligen på minskad rörelsekapitalbindning i år jämfört med ökad rörelsekapitalbindning föregående år. Inklusive förvärv ökade det operativa kassaflödet för året till 1 338 (1 210) Mkr.

I redovisad nettoskuld ingår även skulder avseende förvärvsrelaterade köp- och säljoptioner, värderade till verkligt värde, samt tilläggsköpeskillingar. Nettoskulden ökade med 915 Mkr till 8 191 Mkr jämfört med 7 276 Mkr vid ingången av året. Av nettoskuldsökningen utgjordes 1 004 Mkr av förvärvad nettoskuld och tilläggsköpeskilling. I förändringen ingick även en minskning om 151 Mkr hänförligt till valutakursförändringar.

På rullande tolvmånadersbasis ökade kvoten för nettoskuld/EBITDA till 4,2 jämfört med 3,7 vid ingången av året. Denna förändring berodde främst på en ökning av nettoskulden hänförligt till köpeskillingen för Kammac, som förvärvades i sista kvartalet 2023.

Exklusive IFRS 16-effekter ökade nettoskulden vid årets slut till 3 655 Mkr jämfört med 3 022 Mkr vid årets början. Ökningen var främst hänförlig till förvärvet av Kammac, som skedde sent under 2023 och som ökade nettoskulden med 1 192 Mkr. Förändrade valutakurser minskade nettoskulden med 93 Mkr. Minskat rörelsekapital reducerade nettoskulden med 362 Mkr under året. Exklusive IFRS 16-effekter hamnade kvoten för nettoskuld/EBITDA på 2,8 (2,7) på rullande tolvmånadersbasis, om engångsposter exkluderas, samt om det justeras för proformaresultat för förvärv.

Kreditavtalet med koncernens huvudbanker har förnyats och ett samarbete har inletts med SEK, Svensk Exportkredit. Det nya avtalet innehåller möjligheten till ett förvärvslån om 115 MGBP för att finansiera köpet av Bishopsgate samt Kammac. Samtidigt har även den revolverande krediten utökats med 20 MEUR. Det förnyade avtalet löper fram till juli 2026. I kreditavtalet finns ett finansiellt villkor avseende kvoten för nettoskuld i förhållande till EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter, men justeras för proformaresultat hos förvärv samt exklusive engångsposter. Per 31 december 2023 var detta villkor uppfyllt med god marginal.

Flera centralbanker har behållit sina räntor på en hög nivå, vilket kommer medföra fortsatt höga räntekostnader framöver, då koncernens finansiering till stor del är baserad på rörlig ränta.

Forskning och utveckling

Koncernen utvecklar kontinuerligt olika erbjudanden och utvecklingen är huvudsakligen sammanhängande med specifika kundprojekt. Inom e-handelsföretagen sker en kontinuerlig utveckling av beställningsplattformar, där mycket av arbetet kostnadsförs löpande.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året var 7 203 (7 248), varav 164 (167) i Sverige. Vid slutet av året hade koncernen 7 474 (7 245) anställda, varav 166 (176) i Sverige.

Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under året 14 (13) och vid slutet av året uppgick antalet anställda till 14 (13).

Beträffande antal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Upplysning avseende bolagets aktier

Per 31 december 2023 var 1 814 813 A-aktier och 33 542 938 B-aktier utgivna; totalt 35 357 751 aktier. B-aktierna är noterade under symbolen ELAN B på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier. Några belöningsprogram med utspädningseffekt finns inte.

Överlåtbarhet

Några begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning. Bolagsordningen innehåller en hembudsklausul avseende bolagets A-aktier.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

Aktieinnehav

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2023 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

20240828065314

Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har vissa kundavtal och bankavtal som kan sägas upp vid en ägarförändring.

Inga avtal finns mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 21 april 2022. De lyder enligt följande:

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Elanders ska vara en global, och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Genom att erbjuda integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja kan de affärskritiska processerna optimeras. Målet är att vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön (grundlön), rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

För verkställande direktören och ekonomidirektören ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 70 respektive 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Ytterligare rörlig kontantersättning, dock högst upp till 100 procent av grundlönen, kan undantagsvis utgå efter beslut av styrelsen, i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare i ljuset av lokala marknadsförhållanden.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat tjänstebil och företagshälsovård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till en mindre andel av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats (normalt kalenderår) ska bedömning ske i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Under 2023 godkändes det att den rörliga ersättningen till en utlandsbaserad ledande befattningshavare fick överstiga föreskrivna 40 procent av grundlönen. Skälet är att styrelsen bedömt att detta erfordrats för att det totala kompensationspaketet till befattningshavaren ska bli konkurrenskraftigt i ljuset av lokala förhållanden.

Utsikter för framtiden

Trots att marknadsutsikterna framåt är fortsatt osäkra och en svagare efterfrågan ses inom alla större kundsegment och marknader så har Elanders en fortsatt stark ställning hos sina globala kunder och här finns de största möjligheterna till expansion både på kort och på lång sikt. Elanders marknadsposition och globala avtryck ligger därmed rätt i tiden.

Den marknad- och kunddiversifiering som Elanders gjort under senare år och fortsatt i år borde rimligtvis göra koncernen mindre känslig för konjunktursvängningar framöver.

Händelser efter balansdagen

I februari 2024 förvärvade Elanders nästan 90 % av aktierna i det engelska bolaget Bishopsgate Newco Ltd ("Bishopsgate"). Bolaget är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter, installation och konfiguration av avancerad teknisk utrustning. Bishopsgate har runt 250 anställda och omsatte under de senaste tolv månaderna 27 MGBP med mycket god lönsamhet. Köpeskillingen för aktierna uppgår till 42 MGBP på skuldfri basis och kommer att belasta kassaflödet under första kvartalet 2024. Bolaget konsolideras i Elanderskoncernen från och med februari 2024.

Förvärvet av Bishopsgate är i linje med Elanders strategi att växa inom Life Cycle Management. Bishopsgate är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter, installation och konfiguration av medicinteknisk utrustning, kontorsskrivare, datacenter, paketskåp och laddstationer för elbilar.

Finansiering av förvärvet sker bland annat med ett förvärvslån om 115 MGBP från koncernens tre huvudbanker i samarbete med SEK, Svensk Exportkredit. Detta lån finansierar även delar av Elanders förvärv av Kammac. Förvärvsrelaterade kostnader för bland annat rådgivare beräknas uppgå till cirka 20 Mkr.

Med förvärven av Kammac och Bishopsgate har Elanders fått en helt annan marknadsposition i Storbritannien som efter dessa förvärv blir Elanders tredje största marknad.

Utöver vad som har presenterats ovan och i denna rapport i övrigt har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 311 550 200 kronor, disponeras enligt följande:

- att 4,15 kronor per aktie utdelas till aktieägarna 146 734 667 kronor
- att som kvarstående vinstmedel balanseras 1 164 815 533 kronor

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

20240827063315

Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhet är för Elanders en integrerad del i koncernens verksamhet och affärsbeslut. Elanders hållbarhetsrapport för kalenderåret 2023 är en del av årsredovisningen. Den redogör för detaljerna i Elanders strategiska hållbarhetsarbete och de framsteg som gjorts under året. Elanders ser möjligheterna att genom ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor kunna skapa värde för bolaget och dess intressentgrupper samtidigt som lönsamheten kan förbättras.

Styrningen av hållbarhetsarbetet är förankrad i Elanders styrelse och koncernledning och beskrivs närmare på sidan 117. För att säkerställa att hållbarhetsarbetet genomsyrar samtliga dotterföretags styrning, har Elanders utöver koncernledningen tre koncerngemensamma råd inom IT, social hållbarhet samt miljö och klimat. Råden ansvarar för att sprida information och säkerställa genomförandet av Elanders hållbarhetsstrategi.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i förvaltningsberättelsen.

För räkenskapsåret 2023 finns krav på rapportering av den andel av verksamhetens omsättning, driftskostnader och investeringar som omfattas av EU:s taxonomi för hållbara investeringar. Utfallet av Elanders kartläggning av dessa redovisas på sidan 134–135.

I enlighet med 6 kap 11 § Årsredovisningslagen har Elanders för 2023 valt att upprätta en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Elanders AB (publ) och de dotterföretag som har tillhört koncernen under året. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 114–135 och är uppdelad på de områden som anges i tabellen nedan.

Område	Övergripande	Miljö	Socialt ansvar	Styrning
Policy	114	119	124	125
Beskrivningar	115–118	120–123	124	126
Noter till hållbarhetsrapporten	128	128–130	131-132	–



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Elanders verkar i många olika kundsegment och geografiska områden. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens lösningar och tjänster.

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader avtal och tvister samt medarbetare), finansiella risker (valuta-, ränte-, likviditets- och kreditrisker) samt omvärldsrisker (konjunkturkänslighet, krig och konflikter, pandemier samt ökade krav i en föränderlig omvärld). För information rörande finansiella risker, se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Verksamhetsrisk

Risker i verksamheten är något som Elanders möter dagligen och som normalt ligger inom koncernens kontroll. Koncernledningens nära arbete med verksamhetens alla delar är en viktig faktor som kontrollerar dessa risker.

Omvärldsrisk

De faktorer i omvärlden som har och kan komma att ha störst påverkan på Elanders verksamhet är världskonjunkturen, krig och konflikter, pandemier samt de ökade kraven i en föränderlig omvärld. Då dessa faktorer ligger utanför koncernens kontroll pågår ett ständigt arbete för att anpassa verksamheten för att möta nya förutsättningar.

20240827080631 6

Koncernen strävar efter att erbjuda en modern, stimulerande och trygg arbetsmiljö. Det görs genom gott ledarskap präglat av transparens och respekt för varandra.

Läs mer på sidan 48: Verksamhetsrisk/Det här gör Elanders/Medarbetare.

rksamhetsrisk

ntliga risker och erhetsfaktorer



ncentration

ns större kunder är huvudsakligen industriföretag oc
ed dessa kunder löper normalt på två till tre år. De ti
underna svarade under 2023 för 45 (46) procent av d
sättningen. Elanders har en kund vars omsättning öv
nt av koncernens totala omsättning. Under 2023 upp
gen till koncernens största kund till 17 (14) procent o
största kunden uppgick till 9 (12) procent av den tot
ngen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av
, i flera världsdelar och baseras på ett flertal friståen

sk

är beroende av IT-system för produktion, logistik oc
g. Avbrott eller cyberattacker mot systemen kan inne
r och få en negativ påverkan på koncernens anseend
et och finansiella ställning. I övrigt är risken för att ko
bas av betydande driftstopp relativt liten. Det finns i
a interna beroenden varken mellan enheterna inom
sområde eller mellan affärsområdena. Endast i ett få
inte alternativa leverantörer av väsentliga insatsvaro

rörelsekostnader

udsakliga delen av rörelsekostnaderna utgörs av kost
elsvaror och övrigt produktionsmaterial 2 688 (3 342
kostnader 3 993 (3 583) Mkr samt fraktkostnader 2 4
Mkr. Dessa utgjorde under 2023 totalt 69 (73) procen
relsekostnaderna.

ch tvister

sverksamhet kan ibland tvister uppstå i samband me
verksamheten.

petare

behöver tillgång till kompetenta och engagerade me
. Konkurrensen på arbetsmarknaden är hård, och det
v på företagens förmåga att attrahera, utveckla och
ns samt säkerställa tillgång på bra ledare för att kunn
ens operationella och strategiska mål. För att leva up
örväntningar från anställda krävs ett stort fokus på o
rskap, möjligheter till inflytande, arbetsmiljö, hållbar
a rättigheter och företagskultur.

Omvärldsrisk

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturkänslighet

Den mest påtagliga konjunkturkänsligheten återfinns i de delar av koncer-ens verksamheter som levererar till kunder inom tillverkningsindustrin, synnerhet inom fordonsindustrin och konsumentelektronikbranschen. örsäljningen till kunder inom livsmedel, kosmetik, medicinteknik, läke-edel och offentlig sektor samt försäljning direkt till privatpersoner är äremot inte konjunkturkänslig i samma utsträckning.

Krig och konflikter

rig, konflikter och andra politiska oroligheter kan ha en förödande ffekt på vår omvärld. När det inträffar i områden koncernen eller åra kunder och underleverantörer är verksamma i får det även en irekt påverkan på Elanders verksamhet. Koncernen har påverkats på ånga sätt sedan Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa v koncernens kunder har underleverantörer i Ukraina eller Ryssland. essa kunder har därför fått problem med sin försörjningskedja. amtidigt har inflationen höjts och energipriser ökat.

et pågår flertalet andra konflikter och det råder stor osäkerhet i år omvärld. Det är svårt att förutse den exakta påverkan framöver. kad omfattning på befintliga eller nya konflikter skulle kunna få en äsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

andemier

lobala utbrott av pandemier såsom covid-19 pandemin vi nyligen tt erfara kan medföra omfattande störningar lokalt såväl som obalt. Skulle covid-19 ta fart på nytt eller en ny pandemi starta nns en risk att koncernens verksamhet påverkas negativt då efter-ågan av koncernens produkter och tjänster kan komma att minska. ventuella smittskyddsrestriktioner och andra krisåtgärder som införs olika länder kan komma att påverka koncernens verksamhet i stor tsträckning.

kade krav i en föränderlig omvärld

limatförändringar för med sig en rad risker. Allmänheten förväntar g en acceleration av klimatomställningen samt anpassningar för att inimera negativa effekter. Behovet av drastiskt minskade utsläpp ch transparens av företags negativa påverkan på miljön driver fram va regelverk i regioner där Elanders verkar. Nya typer av logistik-sningar kan komma att efterfrågas i högre grad från kunder. kade krav på att snabbt ställa om till nya teknologier skapar stora vesteringsbehov och behov av finansiella resurser för att genomföra iften och fasa ut gammal teknologi.

Det här gör Elanders

Konjunkturkänslighet

För att balansera konjunktursvängningarna arbetar k med att både öka försäljningen till kunder inom mind turkänsliga branscher, bredda kundbasen generellt sa geografiska spridningen. Satsningarna inom supply c ment medför sällan större investeringar i anläggnings hyresavtal tecknas för att matcha längden på kundav de löpande kostnaderna i nya projekt är rörliga och k eventuella volymförändringar.

Krig och konflikter

Den politiska oroligheten i allmänhet påverkar konce siktigt i hur och var Elanders väljer att bedriva verksa har idag ingen verksamhet i Ryssland eller Ukraina.

Elanders följer situationen i omvärlden och arbetar m tänkbara scenarion som kan uppstå.

Olika delar inom koncernen hjälper med humanitärt s Europa, både för de anställda som berörs och den fly väntas kunna fortsätta.

Pandemier

Vid eventuell pandemi är Elanders första prioritet att mån skydda de anställda och sin omgivning mot smitt genom att vidta nödvändiga åtgärder för att säkerstä myndigheters riktlinjer och rekommendationer efterfö eventuella effekter från minskad kundefterfrågan är e och ett nära samarbete med kunder samt andra partn betydelse. Bolaget har till viss del möjlighet att anpas utifrån en förändrad efterfrågan genom eventuella pe minskad andel timanställda och genom att vidta juste kostnadssidan

Ökade krav i en föränderlig omvärld

Elanders är del av utvecklingen och för en kontinuerli sina kunder och andra intressentgrupper. Möjligheter till fossilfri energi och införliva nya tekniklösningar utv

Genererade positiva kassaflöden framöver skapar för investering i ny teknik. Om ytterligare finansiering sku diskussion tas med aktieägare eller andra externa fina

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, beskriver Elanders bolagsstyrning, innefattande ledning och förvaltning av bolagets verksamhet samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningen i Elanders syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt god kommunikation gentemot bolagets samtliga intressenter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Elanders tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med koden och årsredovisningslagen. Elanders tillhandahåller även information på bolagets webbplats i enlighet med kodens krav. Koden och information om denna finns tillgänglig på Kollegiet för Svenska Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningen i Elanders – en överblick

Bolagsstyrningen i Elanders utgår ifrån lagar (främst aktiebolagslagen), redovisningsregelverk, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och koden.

Elanderskoncernens styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Elanders uppgick till 4 628 (4 622) per den 31 december 2023. Den utländska ägarandelen i Elanders uppgick vid samma tidpunkt till 8 (12) procent av aktierna och 5 (6) procent av rösterna.

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2023 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, som är Elanders högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämma berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Elanders A-aktier omfattas av hembud enligt bolagsordningen.

Bolagsstämman beslutar om förändringar i bolagsordningen, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner och hur valberedningen ska utses. De aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Protokoll från Elanders bolagsstämmor finns på www.elanders.com under Bolagsstyrning.



Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 21 april 2023 fattades bland annat följande beslut att:

- fastställa årsredovisningen för 2022,
- utdelning om 4,15 kronor per aktie skulle lämnas för räkenskapsåret 2022,
- bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2022,
- arvode inklusive utskottsarbete om totalt 4 318 020 kronor skulle utgå till styrelsen, att fördelas inom styrelsen såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- utse styrelse enligt följande:
  - Carl Bennet (omval)
  - Ulrika Dellby (nyval)
  - Eva Elmstedt (omval)
  - Dan Frohm (omval)
  - Erik Gabrielson (omval)
  - Anna Hallberg (nyval)
  - Anne Lenerius (omval)
  - Magnus Nilsson (vd) (omval)
  - Johan Trouvé (nyval)
- utse Dan Frohm till styrelsens ordförande,
- välja PricewaterhouseCoopers till revisor i bolaget fram till årsstämman 2024,
- valberedningen inför nästa årsstämma ska formeras och fullgöra uppgifter enligt förslaget i kallelsen, samt
- godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

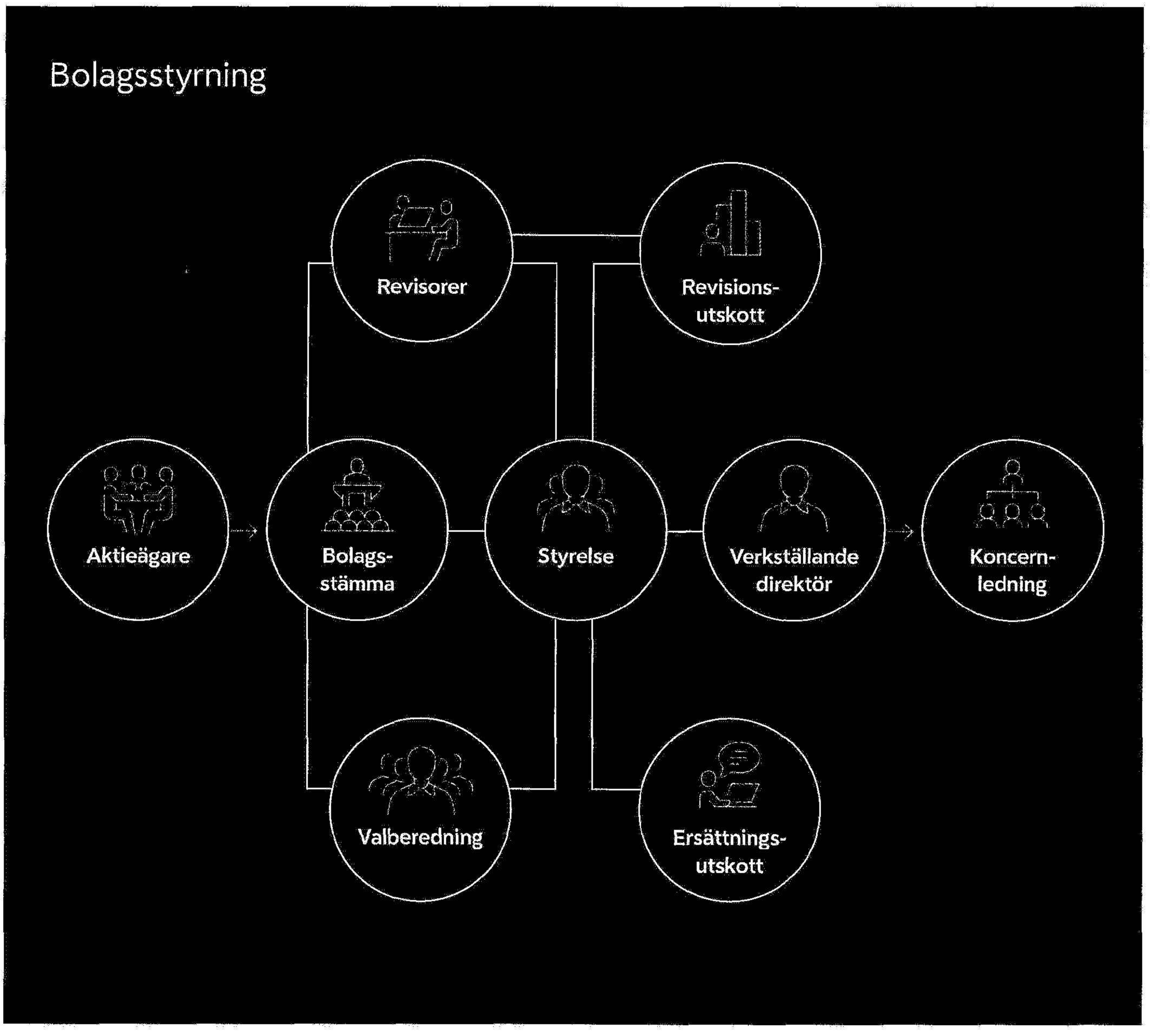
20240828060318

Årsstämman 2024

Nästa årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas fredagen den 19 april 2024. Mer information kommer i samband med kallelsen till årsstämman och publiceras även på www.elanders.com.

Valberedningen

Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och utskottsledamöter samt revisorer, de senare dessförinnan föreslagna av revisionsutskottet. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång årligen. Under året sammanträdde valberedningen två gånger och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen har under året bestått av Carl Bennet, ordförande (Carl Bennet AB), Dan Frohm (styrelseordförande), Johan Ståhl (Svolder AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden) samt Dag Marius Nereng (Protector Forsikring ASA). Den röstmässigt störste ägaren



har valts till ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman. Inga arvoden har utgått till valberedningens ledamöter. Ledamöternas kontaktinformation finns på sidan 149 i årsredovisningen samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

Styrelsen och dess arbete under 2023

Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar, fastställer strategier och mål samt budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har tillfredsställande system för intern kontroll samt att redovisningshandlingar upprättas och är tillförlitliga när de publiceras. Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande, på ett strukturerat sätt, övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna. I sammanfattning utgör detta styrelsens ansvar för bolagets förvaltning.

Vid utvärdering och tillsättning av styrelseledamöter beaktas Elanders verksamhet, utvecklingsskede samt övriga relevanta förhållanden. Dessutom tas även hänsyn till representation av olika typer av utbildning, kunskap och erfarenhet samt ålder och kön. Vid omval och nyval av styrelseledamöter har dessa punkter tagits i beaktande i syfte att styrelsen skall få en så bred sammansättning som möjligt och bidra till ett så effektivt styrelsearbete som möjligt.

Enligt Elanders bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Styrelsen i Elanders har under året bestått av nio ledamöter, utan suppleanter: Dan Frohm (ordförande), Carl Bennet (vice ordförande), Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Erik Gabrielson, Anna Hallberg, Anne Lenerius, Magnus Nilsson och Johan Trouvé. De anställda har representerats i styrelsen av Martin Schubach och Irene Planting med Johan Lidbrink som suppleant. Av styrelsens stämmovalda ledamöter är samtliga utom Magnus Nilsson oberoende i förhållande till bolaget. Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Anna Hallberg, Anne Lenerius och Johan Trouvé är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Carl Bennet är beroende i förhållande till aktieägaren Carl Bennet AB, vari han är styrelseordförande och ägare. Dan Frohm och Erik Gabrielson är också beroende i förhållande till Carl Bennet AB, där Dan Frohm och Erik Gabrielson är styrelseledamöter.

Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den innehåller vidare en övergripande plan för styrelsens sammanträden och instruktioner om ekonomisk rapportering samt de ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen ses över en gång årligen samt därutöver vid behov.

Ledamöternas ersättningar och närvaro m.m.

Ledamot	Styrelsemöten, närvaro (antal möten)	Ersättningsutskottet, närvaro (antal möten)	Revisionsutskottet, närvaro (antal möten)	Summa närvaro, %	Ersättning styrelsearbete samt utskottsarbete, kkr	Aktieinnehav [1]	Oberoende
Stämmovalda ledamöter							
Dan Frohm, ordförande	11 (11)	1 (1)	Ingår ej	100	811 + 85	30 283 B	Nej, ägare
Carl Bennet, vice ordförande	11 (11)	1 (1)	Ingår ej	100	406 + 42	1 814 813 A 15 903 596 B	Nej, ägare
Ulrika Dellby	7 (7)	Ingår ej	2 (2)	100	406 + 83	1 950 B	Ja
Eva Elmstedt	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	406 + 166	8 000 B	Ja
Erik Gabrielson	11 (11)	1 (1)	Ingår ej	100	406 + 42	–	Nej, ägare
Anna Hallberg	7 (7)	Ingår ej	2 (2)	100	406 + 83	6 000 B	Ja
Cecilia Lager	4 (4)	Ingår ej	1 (1)	100	–	–	Ja
Anne Lenerius	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	406 + 83	6 892 B	Ja
Magnus Nilsson, verkställande direktör	11 (11)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	88 577 B	Nej, bolag
Johan Stern	3 (4)	1 (1)	Ingår ej	75	–	–	Nej, ägare
Caroline Sundewall	4 (4)	Ingår ej	1 (1)	100	–	–	Ja
Johan Trouvé	6 (7)	Ingår ej	2 (2)	86	406 + 83	100 B	Ja
Arbetstagarrepresentanter							
Martin Afzelius	2 (2)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	–	Nej, bolag
Irene Planting	7 (9)	Ingår ej	Ingår ej	78	Anställd	12 B	Nej, bolag
Martin Schubach	11 (11)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	267 B	Nej, bolag
Johan Lidbrink	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	–	Nej, bolag
Summa				**98**	**4 318**		

[1] Aktieinnehav per 31 december 2023. Anges enbart för de personer som ingick i styrelsen vid denna tidpunkt.

Styrelsen sammanträder vanligtvis vid sju tillfällen under året; fyra gånger i samband med bokslutskommunikén och kvartalsrapporterna, ett möte som är särskilt inriktat på strategifrågor, ett möte rörande fastställandet av kommande årsbudget samt ett konstituerande sammanträde direkt efter årsstämman. Dessutom kallas styrelsen till ytterligare sammanträden vid behov. Vid sammanträdena som behandlar rapporten för årets första nio månader samt det möte som behandlar bokslutskommunikén deltar revisorerna för att meddela styrelsen i sin helhet resultatet av revisionen.

Under året följde styrelsen sammanträdesplanen och sammanträdde därutöver vid fyra tillfällen rörande andra diskussionsämnen.

På det konstituerande sammanträdet ses arbetsordningen och instruktionen för vd över samt fattas beslut avseende firmatecknare. Vidare fastställs arbetsordningar för ersättningsutskottet och revisionsutskottet samt utses ledamöter i dessa utskott. Vid det konstituerande sammanträde som följde efter årsstämman 2023 utsågs Carl Bennet till styrelsens vice ordförande. Det beslöts vidare att bolagets firma ska tecknas av styrelsen i sin helhet eller en av styrelsens ordförande respektive verkställande direktören. Vid det möte som behandlade bokslutsrapporten träffade styrelsen revisorerna utan att vd eller någon annan medlem av koncernledningen var närvarande.

Styrelsen reser så ofta det är möjligt för att besöka och hålla sina sammanträden på något av koncernens dotterföretag.

Ledamöternas ersättningar och närvaro under året framgår i närmare detalj i tabellen på föregående sida. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i avsnittet "Styrelse" på sidorna 146–147.

Styrelsens ordförande

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med verkställande direktören samt ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information som behövs för att styrelsearbetet ska hålla hög kvalitet och bedrivas i enlighet med det regelverk som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott och utbildning. Vidare företräder styrelsens ordförande bolaget i ägarfrågor och förmedlar synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Dan Frohm har varit styrelseledamot i Elanders AB sedan 2017 och valdes till styrelsens ordförande på årsstämman 2022.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens i och erfarenhet av ersättningsfrågor. Utskottet behandlar frågor avseende ersättningar till verkställande direktören samt ersättningsstruktur för chefer som rapporterar direkt till honom. Beslut om ersättningar till övriga medarbetare i ledande ställningar i koncernen fattas på så sätt att medarbetarens ersättning bestäms av närmaste chef i samråd med dennes närmaste chef, även benämnd "farfarsprincipen". Under året sammanträdde utskottet vid ett tillfälle varvid arbetsordning fastställdes och förslag till ersättningsriktlinjer utarbetades. Utskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet, Erik Gabrielson och Johan Stern. De riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman 2022 återfinns i not 5 till koncernens finansiella rapporter samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns även på sidorna 43–44 i denna årsredovisning. Bolaget har inte ställt ut och ämnar inte ställa ut några optionsprogram eller liknande incitamentsprogram.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoendeställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag till val av revisorer till valberedningen.

Utskottet sammanträder minst tre gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar normalt revisorerna. Under 2023 har utskottet haft tre sammanträden. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapportering beträffande granskningen av niomånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till koden samt internkontrollfrågor. Bolagets revisionsutskott har under året bestått av Eva Elmstedt, ordförande, Ulrika Dellby, Anna Hallberg, Anne Lenerius och Johan Trouvé.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är tillika koncernchef samt ledamot av styrelsen och leder koncernens verksamhet. Verkställande direktörens arbete styrs av aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive koden, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen fastslagit i bland annat vd-instruktionen. Verkställande direktören tecknar firman för Elanders AB samt i koncernens samtliga väsentliga dotterföretag. Han ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Verkställande direktören håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Instruktioner finns utgivna för samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterföretag som anger inom vilka ramar denna har befogenhet att bedriva verksamheten.

Koncernledningen

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med koncernledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande realisera synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling på lång och kort sikt. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt. Koncernledningen har regelbundna möten, ofta i anslutning till besök på någon av koncernens enheter. Sedan februari 2024 består koncernledningen i Elanders av följande personer:

- Magnus Nilsson, vd och koncernchef
- Andréas Wikner, ekonomidirektör
- Sven Burkhard, ansvarig för Print & Packaging Solutions
- Ged Carabini, ansvarig för Supply Chain Solutions (Kammac)
- Charles Ickes, ansvarig för Supply Chain Solutions (Bergen Logistics)
- Kok Khoon Lim, ansvarig för Supply Chain Solutions (Mentor Media)
- Bernd Schwenger, ansvarig för Supply Chain Solutions (LGI)

Ytterligare information om koncernledningens medlemmar finns i avsnittet "Koncernledning" på sidorna 148–149.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syftet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är framtagna i enlighet med god redovisningssed och i övrigt följer tillämpliga lagar och regler som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och koden det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektivt fungerande intern kontroll. Den interna kontrollen bedrivs enligt det ramverk för intern kontroll som ges ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns organisatoriska förutsättningar och processer för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen och marknaden.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i Elanders präglas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Samtliga medlemmar i koncernledningen, utom koncernchefen och ekonomidirektören, är också verkställande direktörer i någon av koncernens större operativa enheter. Ramverket för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Elanders utgörs bland annat av rutiner och ansvarsfördelningar som är tydligt kommunicerade i interna riktlinjer och olika typer av manualer. Inom styrelsen har det fastställts en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och hur styrelsens arbete ska ske i utskott. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott vars uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas samt att upprätthålla löpande relationer med bolagets revisorer. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en vd-instruktion i vilken bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören framgår. Elanders har en särskild internkontrollfunktion som rapporterar till koncernchefen och ekonomidirektören. Internkontrollfunktionen genomför granskningar av koncernens enheter utifrån en årlig revisionsplan där rutiner och processer utvärderas samt att testning genomförs avseende bolagens interna kontroller.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. I detta ingår att identifiera områden i den finansiella rapporteringen med förhöjd risk för väsentliga fel samt att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Detta görs främst genom att identifiera händelser i verksamheten samt händelser i omvärlden som kan påverka den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och fullständig och bygger på koncernens krav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Som ett exempel så följer styrelsen löpande verksamhetens utveckling genom månatliga rapportpaket, som innehåller detaljerad finansiell information, koncernchefens kommentarer kring verksamheten samt resultat och finansiell ställning. Koncernens enheter besöks regelbundet av representanter från moderbolagets ekonomi- och finansfunktion eller koncernens internkontrollfunktion, varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen utvärderas. Det är respektive dotterföretags verkställande direktör som ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras. De bolag som ingår i Elanderskoncernen genomför dessutom årligen en självutvärdering av den interna kontrollen i förhållande till koncernens fastställda mål.

Information och kommunikation

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om interna riktlinjer och manualer kommuniceras dessa årligen, samt vid förändringar, till alla berörda medarbetare inom koncernen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras externt, av vem samt på vilket sätt informationen ska offentliggöras.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras i första hand genom revisionsutskottet. De iakttagelser och potentiella förbättringsområden avseende den interna kontrollen som identifierats i den externa revisionen gås igenom av revisionsutskottet tillsammans med de externa revisorerna och ekonomidirektören. Resultatet från de granskningar som genomförs av koncernens internkontrollfunktion samt slutsatserna från den årliga självutvärderingen av den egna interna kontrollen som varje koncernbolag genomför avrapporteras till revisionsutskottet samt de externa revisorerna.

Externrevision

På årsstämman 2023 utsågs den auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Elanders intill nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Eric Salander och medpåskrivande revisor är Alexander Ståhl. En gång om året, vanligen vid det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten, deltar revisorerna i styrelsesammanträdet utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar. Revisorerna deltar därtill vid det styrelsesammanträde som behandlar rapporten för årets första nio månader.

20240827805720

Årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas fredagen den 19 april 2024.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3	13 866,7	14 974,5
Kostnad för sålda varor och tjänster		–11 518,5	–12 743,7
Bruttoresultat		**2 348,1**	**2 230,7**
Försäljningskostnader		–482,4	–424,2
Administrationskostnader		–1 168,5	–1 059,4
Övriga rörelseintäkter	4	129,7	196,9
Övriga rörelsekostnader	4	–102,6	–94,6
Rörelseresultat	5, 6, 7, 29	**724,3**	**849,3**
Finansiella intäkter	8	234,7	60,3
Finansiella kostnader	8	–561,2	–243,5
Resultat efter finansiella poster		**397,9**	**666,2**
Skatter	9	–140,3	–179,6
Årets resultat		**257,6**	**486,5**
Årets resultat hänförligt till			
– moderbolagets aktieägare		248,0	470,0
– aktieägare utan bestämmande inflytande		9,6	16,5
Resultat per aktie, kr [1]	10	7,02	13,29

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2023	2022
Årets resultat	**257,6**	**486,5**
Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	5,2	26,0
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	–1,5	–7,7
Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	–88,6	370,7
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	30,4	–81,6
Skatteeffekt på värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	–6,3	16,8
Summa övrigt totalresultat	**–60,9**	**324,2**
Årets totalresultat	**196,7**	**810,7**
Årets totalresultat hänförligt till		
– moderbolagets aktieägare	186,5	793,4
– aktieägare utan bestämmande inflytande	10,2	17,3

20240828063221

Rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		397,9	666,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	1 255,2	1 111,7
Betald skatt	9, 11	–241,9	–196,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 411,2**	**1 581,9**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av varulager		261,4	–166,3
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		380,4	–194,5
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		–271,2	–115,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 781,8**	**1 105,6**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13, 14	–203,6	–237,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	26,1	8,9
Förvärv och avyttring av verksamheter	30	–832,4	–43,5
Förändring i långfristiga fordringar		–2,2	–2,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 012,2**	**–274,3**
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av låneskulder	22, 23	–128,9	–120,8
Amorteringar av leasingskulder	22, 23	–929,5	–773,8
Upptagna lån	22, 23	884,8	0,2
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	12, 22, 23	–194,3	132,9
Utdelning till aktieägare		–164,6	–136,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–532,5**	**–897,9**
Årets kassaflöde	11	**237,1**	**–66,6**
Likvida medel vid årets ingång		904,0	898,1
Kursdifferens i likvida medel		–34,5	72,5
Likvida medel vid årets utgång	20	**1 106,6**	**904,0**

Rapport över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	5 813,2	4 922,6
Materiella anläggningstillgångar	14, 28	893,3	817,5
Nyttjanderättstillgångar	15	4 385,4	4 152,1
Uppskjutna skattefordringar	9	391,1	386,6
Övriga finansiella tillgångar	16	67,6	66,1
Summa anläggningstillgångar		**11 550,6**	**10 344,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	349,1	618,9
Kundfordringar	16, 18	2 037,9	2 139,2
Aktuella skattefordringar	9	66,5	38,3
Övriga fordringar	16	172,0	132,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	347,7	396,9
Likvida medel	16, 20, 23	1 106,6	904,0
Summa omsättningstillgångar		**4 079,8**	**4 229,3**
Summa tillgångar		**15 630,4**	**14 574,1**

20240828063327

Rapport över finansiell ställning (forts.)

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		353,6	353,6
Övrigt tillskjutet kapital		1 275,6	1 275,6
Övriga reserver		466,3	532,2
Balanserade vinstmedel		1 740,9	1 673,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21	**3 836,4**	**3 834,8**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		**27,8**	**35,5**
Summa eget kapital		**3 864,2**	**3 870,3**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	22	3 608,2	3 484,6
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	3 996,7	3 667,2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23, 25	71,3	77,5
Övriga avsättningar	26	111,0	34,4
Uppskjutna skatteskulder	9	296,7	236,6
Summa långfristiga skulder		**8 083,8**	**7 500,3**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	22	938,2	801,2
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	683,3	149,8
Leverantörsskulder	22	673,3	892,5
Aktuella skatteskulder	9	127,7	151,0
Övriga skulder		251,4	146,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	869,4	893,0
Övriga avsättningar	26	139,2	169,3
Summa kortfristiga skulder		**3 682,4**	**3 203,5**
Summa eget kapital och skulder		**15 630,4**	**14 574,1**

Rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Belopp i Mkr	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Övriga reserver [1)]**	**Balanserade vinstmedel**	**Totalt**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående balans per 1 jan 2022	**353,6**	**1 275,6**	**227,1**	**1 420,2**	**3 276,5**	**27,4**	**3 303,9**
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–127,3	–127,3	–9,2	–136,5
Verkligt värde förändring av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–107,8	–107,8	–	–107,8
Årets resultat	–	–	–	470,0	470,0	16,5	486,5
Övrigt totalresultat	–	–	305,1	18,3	323,4	0,8	324,2
Utgående balans per 31 dec 2022	**353,6**	**1 275,6**	**532,2**	**1 673,4**	**3 834,8**	**35,5**	**3 870,3**
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–146,7	–146,7	–17,9	–164,6
Verkligt värde förändring av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–38,2	–38,2	–	–38,2
Årets resultat	–	–	–	248,0	248,0	9,6	257,6
Övrigt totalresultat	–	–	–65,9	4,4	–61,5	0,6	–60,9
Utgående balans per 31 dec 2023	**353,6**	**1 275,6**	**466,3**	**1 740,9**	**3 836,4**	**27,8**	**3 864,2**

[1)] Övriga reserver avser säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

NOT 1 – Redovisningsprinciper

20240827206323

Allmän information

Elanders AB (publ) med organisationsnummer 556008-1621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Företagets säte är i Mölndal. Elanders är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2023 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2024 för fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2023. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor om ej annat anges. Redovisningsprinciper beskrivs även vidare i tillhörande not.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Elanders AB, och de företag i vilka Elanders AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse av att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 142–144.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2023

Under året har inga standarder, tolkningar eller ändringar av befintliga standarder trätt i kraft som haft någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte trätt i kraft

Inga utgivna nya eller ändrade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms komma få någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

NOT 1 – Redovisningsprinciper (forts.)

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och bedömningar till grund för värderingen. Om andra bedömningar görs eller andra förutsättningar är aktuella kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. I tabellen nedan återfinns de mest väsentliga uppskattningar och bedömningar som utförs i samband med upprättandet av de finansiella rapporterna.

Värdering av underskottsavdrag	Not 9 – Skatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar	Not 13 – Immateriella tillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	Not 14 – Materiella anläggningstillgångar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	Not 15 – Nyttjanderättstillgångar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	Not 16 – Finansiella tillgångar
Nedskrivning och inkurans i varulager	Not 17 – Varulager
Reservering av osäkra kundfordringar och förväntade kreditförluster	Not 18 – Kundfordringar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	Not 22 – Finansiella skulder
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	Not 25 – Avsättningar för pensioner
Antaganden gjorda vid faställandet av förekomsten och beloppen för avsättningar	Not 26 – Övriga avsättningar
Gjorda bedömningar vid förvärv av dotterföretag	Not 30 – Förvärv och avyttring av verksamheter

20240828065374

NOT 2 – Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Segmentrapporteringen är upprättad i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Rapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, koncernchefen för Elanderskoncernen. Koncernen har identifierat två rörelsesegment som också är de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper och liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernens omsättning.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, koncernchef och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för koncernchefen.

Rapportering per segment

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	11 384,9	12 267,0	2 629,9	2 838,8
Rörelsens kostnader	–10 718,1	–11 512,2	–2 539,5	–2 696,8
Rörelseresultat	**666,8**	**754,8**	**90,4**	**142,0**
Finansnetto	–	–	–	–
Resultat före skatt	**666,8**	**754,8**	**90,4**	**142,0**
Investeringar	417,7	1 223,9	127,2	188,7
Avskrivningar	–1 065,5	–926,8	–175,6	–161,8
Goodwill	3 296,1	2 495,9	1 155,9	1 159,3
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	768,5	783,3	–	–

	Koncerngemensamma funktioner		Elimineringar		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	47,5	45,3	–195,6	–176,6	13 866,7	14 974,5
Rörelsens kostnader	–80,3	–92,7	195,6	176,6	–13 142,3	–14 125,1
Rörelseresultat	**–32,8**	**–47,4**	**–**	**–**	**724,3**	**849,3**
Finansnetto	–326,4	–183,2	–	–	–326,4	–183,2
Resultat före skatt	**–359,3**	**–230,6**	**–**	**–**	**397,9**	**666,2**
Investeringar	4,2	1,4	–	–	549,1	1 414,0
Avskrivningar	–1,9	–2,5	–	–	–1 243,0	–1 091,1
Goodwill	–	–	–	–	4 452,0	3 655,2
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	–	–	–	–	768,5	783,3

NOT 2 – Segmentsredovisning (forts.)

Information avseende koncernens största kunder

Elanders har två kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2023 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 17 (14) procent och den näst största kunden uppgick till 9 (12) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal. De tre största kunderna är huvudsakligen hänförliga till segmentet Supply Chain Solutions. Koncernens tio största kunder utgjorde tillsammans 45 (46) procent av den totala omsättningen.

Försäljning per geografiskt område

Belopp i Mkr	2023	2022
Tyskland	5 604,3	5 856,4
USA	2 698,5	3 052,0
Singapore	1 494,2	2 092,0
Storbritannien	688,4	499,5
Sverige	508,1	494,6
Nederländerna	458,3	369,5
Kina	443,5	547,7
Schweiz	378,6	340,1
Polen	251,3	257,4
Ungern	216,4	233,7
Övriga länder	1 125,0	1 231,5
Summa	**13 866,7**	**14 974,5**

Anläggningstillgångar per geografiskt område

Belopp i Mkr	2023	2022
Tyskland	2 821,9	3 340,1
USA	1 190,4	1 405,5
Storbritannien	805,7	114,5
Nederländerna	176,0	165,2
Singapore	146,6	44,9
Tjeckien	96,8	120,6
Sverige	78,2	53,5
Polen	44,9	52,9
Indien	31,0	35,8
Kina	25,6	36,5
Övriga länder	244,6	84,1
Summa	**5 661,7**	**5 453,7**

Koncernens anläggningstillgångar ovan inkluderar övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterföretagen är belägna geografiskt. Goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod om 5 221 (4 439) Mkr har ej fördelats geografiskt, då dessa enbart är fördelade per segment.

20240828065325

NOT 3 – Uppdelning av intäkter

Redovisningsprinciper

Elanders tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till kund samt att försäljning av varor och tjänster redovisas separat. Eftersom varorna i all väsentlighet är integrerade delar av en tjänst som tillhandahålls till kunden bedöms inte en uppdelning på varor och tjänster relevant för Elanders.

Intäkter redovisas huvudsakligen när kontrollen har överförts till köparen i samband med slutleverans. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter antingen vid ett tillfälle eller över tid i takt med att tjänsten utförs i enlighet med kontraktet.

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rörelsesegment. Koncernens kundkontrakt är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna. Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har nettoredovisats i koncernintern omsättning.

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Total nettoomsättning	11 384,9	12 267,0	2 629,9	2 838,8	14 014,8	15 105,8
Avgår: koncernintern omsättning	–78,2	–74,8	–69,9	–56,5	–148,1	–131,3
Nettoomsättning	**11 306,6**	**12 192,2**	**2 560,0**	**2 782,3**	**13 866,7**	**14 974,5**

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Kundsegment						
Automotive	2 312,5	2 267,8	526,7	453,1	2 839,2	2 720,9
Electronics	3 431,3	4 021,6	62,4	84,4	3 493,6	4 106,0
Fashion	3 626,2	3 629,8	275,0	584,9	3 901,1	4 214,7
Health Care	516,8	516,7	40,4	93,9	557,2	610,6
Industrial	1 023,5	1 277,3	565,7	536,6	1 589,2	1 813,9
Other	396,4	478,9	1 089,8	1 029,4	1 486,2	1 508,3
Nettoomsättning	**11 306,6**	**12 192,2**	**2 560,0**	**2 782,3**	**13 866,7**	**14 974,5**
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	1 939,0	2 561,5	–	–	1 939,0	2 561,5
Freight and transportation services	3 396,1	4 090,9	–	234,8	3 396,1	4 325,7
Other contract logistics services	5 470,8	5 068,5	312,4	414,2	5 783,3	5 482,7
Other work/services	500,7	471,2	2 247,6	2 133,3	2 748,3	2 604,5
Nettoomsättning	**11 306,6**	**12 192,2**	**2 560,0**	**2 782,3**	**13 866,7**	**14 974,5**

NOT 3 – Uppdelning av intäkter (forts.)

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions 2023	Supply Chain Solutions 2022	Print & Packaging Solutions 2023	Print & Packaging Solutions 2022	Koncernen 2023	Koncernen 2022
Geografiska marknader						
Europa						
Tyskland	4 357,9	4 839,1	1 246,5	1 017,3	5 604,3	5 856,4
Storbritannien	362,2	178,0	326,1	321,5	688,4	499,5
Sverige	500,7	485,8	7,4	8,9	508,1	494,6
Nederländerna	412,1	332,2	46,2	37,3	458,3	369,5
Schweiz	313,0	283,2	65,6	56,9	378,6	340,1
Polen	125,8	109,3	125,5	148,1	251,3	257,4
Ungern	161,7	186,1	54,6	47,7	216,4	233,7
Övriga länder	385,8	387,7	314,3	365,4	700,2	753,1
Europa totalt	**6 619,2**	**6 801,4**	**2 186,3**	**2 002,9**	**8 805,6**	**8 804,3**
Asien						
Singapore	1 493,9	2 091,7	0,3	0,3	1 494,2	2 092,0
Kina	441,0	545,0	2,6	2,8	443,5	547,7
Indien	100,1	138,1	1,2	1,5	101,3	139,6
Övriga länder	87,4	111,4	31,9	37,4	119,3	148,9
Asien totalt	**2 122,4**	**2 886,2**	**36,0**	**42,0**	**2 158,4**	**2 928,2**
Nord- och Sydamerika						
USA	2 387,8	2 336,4	310,7	715,6	2 698,5	3 052,0
Övriga länder	160,4	149,1	19,0	15,6	179,4	164,7
Nord- och Sydamerika totalt	**2 548,2**	**2 485,5**	**329,6**	**731,2**	**2 877,8**	**3 216,7**
Övriga	**16,8**	**19,0**	**8,1**	**6,2**	**24,9**	**25,3**
Nettoomsättning	**11 306,6**	**12 192,2**	**2 560,0**	**2 782,3**	**13 866,7**	**14 974,5**

NOT 4 – Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Resultat från innehav i intresseföretag	–	55,3
Valutakursvinster	16,6	61,3
Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar	15,7	5,7
Försäkringsersättningar	22,9	3,9
Övrigt	74,6	70,7
Summa	**129,7**	**196,9**

Övriga rörelsekostnader

Belopp i Mkr	2023	2022
Valutakursförluster	–19,8	–52,2
Förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	–10,4	–4,3
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–14,2	–18,5
Övrigt	–58,2	–19,6
Summa	**–102,6**	**–94,6**

20240828063326

NOT 5 – Personal

Medelantal anställda

	Kvinnor		Män		Totalt	
Antal (FTE)	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Moderbolag						
Sverige	8	7	6	6	14	13
Dotterföretag						
Tyskland	943	948	2 274	2 352	3 217	3 300
USA	782	723	447	410	1 228	1 133
Singapore	200	214	271	274	470	488
Kina	316	361	91	100	407	461
Tjeckien	130	151	181	198	311	349
Ungern	120	125	177	191	297	316
Polen	95	111	199	225	294	336
Storbritannien	61	46	232	136	292	182
Nederländerna	49	35	132	131	181	166
Sverige	37	40	113	114	150	154
Indien	20	21	126	144	146	165
Österrike	13	14	37	36	51	50
Brasilien	25	23	23	25	48	48
Mexiko	28	19	15	11	44	30
Italien	17	16	6	8	23	24
Kanada	13	12	7	7	21	19
Taiwan	5	5	1	1	6	6
Rumänien	2	2	3	3	5	5
Ryssland	–	–	–	2	-	2
Frankrike	–	–	–	1	-	1
Koncernen totalt	**2 863**	**2 873**	**4 340**	**4 375**	**7 203**	**7 248**

Löner och andra ersättningar

	Styrelse och vd					
	Grundlön inkl. förmåner		Rörlig ersättning		Övriga anställda	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Moderbolag	15,6	14,8	0,0	7,2	16,7	18,7
Dotterföretag	49,6	45,7	14,3	14,9	3 058,5	2 794,0
Koncernen totalt	**65,2**	**60,5**	**14,3**	**22,1**	**3 075,2**	**2 812,7**

	Löner och ersättningar		Sociala avgifter		Pensionskostnader	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Moderbolag	32,3	40,7	12,3	15,9	8,3	8,2
Dotterföretag	3 122,5	2 854,6	521,9	464,3	47,3	44,5
Koncernen totalt	**3 154,7**	**2 895,3**	**534,2**	**480,2**	**55,7**	**52,7**

NOT 5 – Personal (forts.)

Fördelning mellan kvinnor och män på ledande befattningar

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Styrelse	4	4	5	5	9	9
Koncernledning	–	–	6	6	6	6
Ledande position	255	250	656	600	911	850

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter.

Med ledande position avses skiftledare, gruppchef, platschef eller högre befattning och som inte ingår i koncernledning eller styrelse.

Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare 2023

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	896	–	–	–	**896**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 422	–	–	–	**3 422**
Verkställande direktören	11 140	–	143	3 890	**15 173**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	33 810	12 986	788	2 019	**49 603**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**49 267**	**12 986**	**931**	**5 909**	**69 093**

För fördelning av styrelsearvode per ledamot, se sidan 52.

Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare 2022

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	866	–	–	–	**866**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 267	–	–	–	**3 267**
Verkställande direktören	10 510	7 215	129	3 880	**21 734**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	30 047	17 097	709	1 811	**49 664**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**44 690**	**24 312**	**838**	**5 691**	**75 531**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör samt övrig koncernledning. För ytterligare information kring ersättningar till ledande befattningshavare, se förvaltningsberättelsen.

Grundlön/styrelsearvode

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete inom ramen för den sammanlagda ersättning till styrelsen som bolagsstämman beslutat. Styrelseledamöter och suppleanter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2023.

Rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och ekonomidirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 respektive 50 procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2023 kostnadsförd ersättning, vilken normalt sett utbetalas under 2024.

För verkställande direktören baserades bonus på mål uppsatta av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades den rörliga ersättningen på mål uppsatta av koncernchefen i samråd med ersättningsutskottet. Några rörliga eller andra ersättningar med utspädningseffekt förekommer ej.

20240827080527

NOT 5 – Personal (forts.)

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser bostadsförmån, tjänstebil med mera.

Pension

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. En tidigare anställd person som var medlem i koncernledningen hade både avgiftsbestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsplanen uppgick per 31 december 2023 till 0,2 (0,9) Mkr. Samtliga pensioner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Den nuvarande verkställande direktören har enbart avgiftsbestämd pensionsplan och denna skall motsvara 35 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern är 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsavsättningar motsvarar högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen eller, i förekommande fall, högst ITP-kostnaden med tillägg för allmän pensionsavgift enligt lag eller motsvarande.

Finansiella instrument

Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

Övrig ersättning

Några övriga ersättningar har ej utgått eller förekommit.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 18 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstider från bolagets sida för andra ledande befattningshavare är normalt sett 12 månader. Oavsett vilken part som står för uppsägningen utgår i normalfallet inget avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår normal lön.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Styrelsen har under året frångått riktlinjerna för en av de ledande befattningshavarna och det gällde den rörliga ersättningen som var maximerad till 40 procent av grundlönen.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av rörlig ersättning samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2023 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottets ordförande.

Ersättningsutskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet, Erik Gabrielson och Johan Stern. Utskottet sammanträder vid behov, dock minst en gång per år för att utarbeta förslag till ersättning för verkställande direktören samt till- eller avstyrka dennes förslag till ersättningar och villkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till honom. Vidare upprättar utskottet principer för lönesättning och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet framlägger förslag till ersättningar, villkor och principer för styrelsen som sedan beslutar i dessa frågor. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis vid behov i frågor rörande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

NOT 6 – Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdraget	6,9	6,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,7	0,0
Övriga		
Revisionsuppdraget	1,6	1,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,0
Skatterådgivning	0,5	1,0
Övriga tjänster	0,1	0,1
Summa	**10,0**	**9,7**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Det totala arvodet till PwC och dess nätverk har under året uppgått till 7,7 (6,8) Mkr, varav 6,9 (6,6) Mkr varit arvode för revisionsuppdraget.

Moderbolaget har betalat 3,5 (2,3) Mkr i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, varav 0,7 (0,0) Mkr avsåg övriga tjänster.

NOT 7 – Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i Mkr	2023	2022
Kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial	2 687,8	3 341,9
Personalkostnader	3 993,2	3 582,8
Fraktkostnader	2 442,6	3 522,3
Övriga produktionskostnader	2 343,6	2 262,6
Kostnader för av- och nedskrivningar	1 243,0	1 091,1
Marknadsföringskostnader och övriga försäljningsomkostnader	64,7	73,0
Övriga kostnader	394,5	353,6
Summa	**13 169,4**	**14 227,3**

Tabellen visar totala kostnader för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag.

NOT 8 – Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Ränteintäkter	14,3	3,3
Kursvinster	217,9	56,3
Övrigt	2,5	0,7
Summa	**234,7**	**60,3**

Finansiella kostnader

Belopp i Mkr	2023	2022
Räntekostnader leasingskulder	–140,7	–107,2
Räntekostnader övriga skulder	–196,6	–80,4
Kursförluster	–210,5	–44,6
Övrigt	–13,3	–11,2
Summa	**–561,2**	**–243,5**

NOT 9 – Skatter

Redovisningsprinciper

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där koncernbolagen beskattas.

Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka påverkar framtida skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall Elanders har legal rätt till kvittning.

Koncernen omfattas av reglerna om Global minimibeskattning. Lagstiftning om Global minimibeskattning har antagits i Sverige, där Elanders AB (publ) har sitt säte, och träder i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Global minimibeskattning inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter om Global minimibeskattning, som anges i ändringarna av IAS 12.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. För Elanders kommer den effektiva skattesatsen att beräknas sammantaget för koncernen, Carl Bennet AB och vissa av Carl Bennet AB:s andra innehav. Elanders arbetar därför med Carl Bennet AB för att utvärdera sin exponering vad gäller Global minimibeskattning. Den pågående utvärderingen indikerar att ingen väsentlig skattexponering föreligger.

20240627806328

NOT 9 – Skatter (forts.)

Uppskattningar och bedömningar

Värdering av underskottsavdrag

Det redovisade värdet på i koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattefordringarna avser i huvudsak svenska underskottsavdrag vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens svenska verksamhet förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Redovisad skatt

Belopp i Mkr	2023	2022
Aktuell skatt på årets resultat	–168,1	–213,4
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	–6,9	–7,8
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–0,6	4,3
Uppskjuten skatt	35,2	37,3
Redovisad skatt	**–140,3**	**–179,6**

Avstämning av redovisad skatt

Belopp i Mkr	2023	2022
Resultat före skatt	397,9	666,2
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	–82,0	–137,2
Skatteeffekt av:		
– andra skattesatser för utländska bolag	–29,6	–25,8
– ej avdragsgilla kostnader	–29,7	–15,9
– omvärdering av uppskjutna skatter	3,0	3,8
– korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–0,6	1,1
– stämpelskatt på utdelningar	–8,7	–9,7
– övrigt	7,2	4,3
Redovisad skatt	**–140,3**	**–179,6**

Uppskjutna skatter per slag

Belopp i Mkr	2023	2022
Underskottsavdrag	197,2	175,1
Anläggningstillgångar	–242,6	–212,5
Övriga poster	165,2	212,2
	119,7	**174,8**
Avgår:		
Ej värderade underskottsavdrag	–25,4	–24,8
Utgående balans, netto	**94,3**	**150,0**

Fördelning av uppskjutna skatter i balansräkningen

Belopp i Mkr	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar	391,1	386,6
Uppskjutna skatteskulder	–296,7	–236,6
Utgående balans, netto	**94,3**	**150,0**

Förändring av uppskjuten skatt

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans, netto	**150,0**	**107,5**
Förvärv av verksamheter	–84,0	–1,7
Redovisad uppskjuten skatt på årets resultat	35,2	37,3
Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat	–7,8	9,1
Omräkningsdifferens	0,8	–2,2
Utgående balans, netto	**94,3**	**150,0**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat avser koncernens säkringsreserv samt säkring av nettoinvestering i utlandet.

Förfallostruktur – uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag

Belopp i Mkr	2023	2022
Förfaller inom ett år	–	–
Förfaller inom 2–5 år	0,1	0,3
Förfaller efter 5 år	1,6	1,9
Inget förfallodatum	170,1	148,1
Utgående balans	**171,8**	**150,3**

NOT 10 – Resultat per aktie

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	248,0	470,0
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	35 358	35 358
Resultat per aktie, kr	**7,02**	**13,29**

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Någon utspädningseffekt förekommer ej.

NOT 11 – Operativt kassaflöde

Belopp i Mkr	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 781,8	1 105,6
Finansiella poster	326,4	183,2
Betald skatt	241,9	196,0
Förvärv och avyttring av verksamheter	–832,4	–43,5
Övriga poster inkluderade i kassaflöde från investeringsverksamheten	–179,7	–230,8
Operativt kassaflöde	**1 337,9**	**1 210,5**

Med operativt kassaflöde menas kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive finansiella poster och betalda skatter, samt kassaflöde från investeringsverksamheten.

NOT 12 – Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i Mkr	2023	2022
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	1 243,0	1 091,1
Kassaflödespåverkande förändring i avsättningar	–37,7	24,7
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–5,3	–1,5
Orealiserade kursvinster och kursförluster	–26,8	17,8
Övriga förändringar	81,9	–20,4
Summa	**1 255,2**	**1 111,7**

Betalda och erhållna räntor

Belopp i Mkr	2023	2022
Betald ränta	–342,5	–187,9
Erhållen ränta	14,3	3,3
Summa	**–328,2**	**–184,6**

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning

Posten Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning består till största delen av förändringar avseende utnyttjande av revolverande krediter.

20240828063329

NOT 13 – Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill
Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags, intresseföretags eller gemensamt styrda företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. All goodwill allokeras till de kassagenererade enheterna som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. De kassagenerande enheterna i Elanders är rörelsesegmenten, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av kundrelationer, varumärken, förmånliga avtal identifierade vid rörelseförvärv samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar samt om utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar som tillkommit via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. I efterföljande perioder redovisas övriga immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar, förutom varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod, är 3–10 år.

Nedskrivningar
För goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker nedskrivningsprövning årligen samt om det finns någon indikation på att något nedskrivningsbehov föreligger.

En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte i en efterföljande period.

Uppskattningar och bedömningar

Ledningen gör en årlig prövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar. Nedskrivningsprövningen görs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig på den budget och de strategiska planerna, som fastställts av koncernledningen för de kommande fyra åren. Nedskrivningsprövningen innehåller även ett antal antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärde, såsom till exempel:

- rörelsemarginaler/-resultat
- diskonteringsränta
- tillväxt/inflation

Efter den inledande fyraårsperioden har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent antagits för affärsområdet Supply Chain Solutions. För affärsområdet Print & Packaging Solutions har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 0,0 (0,0) procent antagits. För nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta efter skatt använts som beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Under året uppgick den till 8,3 (7,5) procent. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för både affärsområdet Supply Chain Solutions samt Print & Packaging Solutions. Först vid en diskonteringsränta efter skatt om 9,9 procent för Supply Chain Solutions respektive 9,6 procent för Print & Packaging Solutions uppstår ett nedskrivningsbehov.

NOT 13 – Immateriella tillgångar (forts.)

	Goodwill		Varumärken [1]	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	**3 656,0**	**3 305,6**	**783,3**	**701,1**
Inköp	–	–	–	–
Förvärvade och avyttrade verksamheter	865,2	46,3	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–68,4	304,2	–14,8	82,2
Utgående anskaffningsvärden	**4 452,8**	**3 656,0**	**768,5**	**783,3**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–0,8**	**–0,8**	**–**	**–**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–0,8**	**–0,8**	**–**	**–**
Utgående restvärde	**4 452,0**	**3 655,2**	**768,5**	**783,3**

	Övriga immateriella tillgångar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	**1 220,2**	**1 093,0**	**5 659,6**	**5 099,7**
Inköp	12,9	16,4	12,9	16,4
Förvärvade och avyttrade verksamheter	221,2	6,8	1 086,4	53,1
Försäljningar/utrangeringar	–31,5	–12,4	–31,5	–12,4
Omklassificering	6,7	3,8	6,7	3,8
Omräkningsdifferens	–23,2	112,8	–106,4	499,2
Utgående anskaffningsvärden	**1 406,4**	**1 220,2**	**6 627,7**	**5 659,6**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–736,2**	**–582,5**	**–737,0**	**–583,1**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–113,0	–106,5	–113,0	–106,5
Försäljningar/utrangeringar	26,7	11,4	26,7	11,4
Omklassificering	–1,4	–0,7	–1,4	–0,7
Omräkningsdifferens	10,3	–57,9	10,3	–58,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–813,7**	**–736,2**	**–814,5**	**–737,0**
Utgående restvärde	**592,7**	**484,1**	**5 813,2**	**4 922,6**

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.
[2] Kundrelationer, varumärken med bestämbar nyttjandeperiod, programvara och hyresrätter.

20240828806330

NOT 13 – Immateriella tillgångar (forts.)

Fördelning av avskrivningar per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	–60,9	–57,1
Försäljningskostnader	–45,1	–43,0
Administrationskostnader	–7,1	–6,4
Summa	**–113,0**	**–106,5**

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet

Belopp i Mkr	2023	2022
Supply Chain Solutions	4 064,6	3 279,2
Print & Packaging Solutions	1 155,9	1 159,3
Summa	**5 220,5**	**4 438,5**

För ytterligare detaljer rörande immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod se not 2.

NOT 14 – Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark, byggnader, maskiner, tekniska anläggningar, verktyg, inventarier och pågående nyanläggningar är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter direkt hänförbara till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Någon avskrivning på mark görs ej. För beräkning av avskrivningar tillämpas nyttjandeperioder enligt tabell bredvid.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Eventuella realisationsvinster/-förluster vid försäljning av tillgångarna redovisas under Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

Bedömda nyttjandeperioder

Byggnader	25–30 år
Byggnadsinventarier	5–15 år
Markanläggningar	20 år
Tryckpressar, offset	7–10 år
Tryckpressar, digitala	3–5 år
Övrig mekanisk utrustning	7–10 år
Datorutrustning/-system	3–5 år
Fordon	5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar.

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången generar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas löpande av ledningen och prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, men prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

NOT 14 – Materiella anläggningstillgångar (forts.)

Belopp i Mkr	Byggnader och mark [1] 2023	Byggnader och mark [1] 2022	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2022	Inventarier, verktyg och installationer 2023	Inventarier, verktyg och installationer 2022
Ingående anskaffningsvärde	**543,6**	**448,0**	**1 029,5**	**936,4**	**1 132,7**	**932,5**
Inköp	10,2	15,8	61,0	23,3	65,2	72,8
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	83,0	–	88,2	21,8
Försäljningar/utrangeringar	–3,5	–0,8	–58,1	–18,7	–97,4	–40,6
Omklassificering	51,8	32,4	11,5	–0,1	22,9	43,6
Omräkningsdifferens	–10,9	48,2	–5,4	88,5	–21,3	102,6
Utgående anskaffningsvärde	**591,2**	**543,6**	**1 121,5**	**1 029,5**	**1 190,3**	**1 132,7**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–317,2**	**–256,9**	**–836,4**	**–738,0**	**–806,6**	**–658,7**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–27,8	–	–37,7	–12,4
Årets avskrivningar	–29,6	–21,9	–56,1	–52,0	–92,7	–98,5
Försäljningar/utrangeringar	3,4	0,5	53,5	16,7	89,2	34,6
Omklassificering	0,0	–10,0	–0,1	10,0	1,4	0,7
Omräkningsdifferens	5,7	–28,8	4,0	–73,0	14,4	–72,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–337,6**	**–317,2**	**–862,9**	**–836,4**	**–831,9**	**–806,6**
Utgående restvärde	**253,6**	**226,5**	**258,5**	**193,0**	**358,4**	**326,2**

Belopp i Mkr	Pågående nyanläggningar [2] 2023	Pågående nyanläggningar [2] 2022	Totalt 2023	Totalt 2022
Ingående anskaffningsvärde	**71,9**	**35,0**	**2 777,8**	**2 351,9**
Inköp	54,3	109,3	190,6	221,1
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	171,3	21,8
Försäljningar/utrangeringar	–3,3	–	–162,3	–58,4
Omklassificering	–101,0	–78,0	–14,9	–3,7
Omräkningsdifferens	0,9	5,7	–36,7	245,1
Utgående anskaffningsvärde	**22,7**	**71,9**	**2 925,9**	**2 777,8**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–**	**–**	**–1 960,4**	**–1 653,6**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–65,4	–12,4
Årets avskrivningar	–	–	–178,4	–172,5
Försäljningar/utrangeringar	–	–	146,1	51,8
Omklassificering	–	–	1,3	0,7
Omräkningsdifferens	–	–	24,2	–174,4
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–**	**–**	**–2 032,7**	**–1 960,4**
Utgående restvärde	**22,7**	**71,9**	**893,3**	**817,5**

[1] I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 34,0 (34,8) Mkr.
[2] I pågående nyanläggningar ingår förskott avseende materiella anläggningstillgångar om 22,4 (28,1) Mkr.

Några väsentliga investeringsåtaganden fanns ej per 31 december 2023 respektive 2022.

NOT 14 – Materiella anläggningstillgångar (forts.)

Avskrivningar fördelade per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	–148,6	–142,6
Försäljningskostnader	–4,0	–3,3
Administrationskostnader	–25,8	–26,5
Summa	**–178,4**	**–172,5**

NOT 15 – Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprinciper

Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Leasingavtalet tas upp som en tillgång respektive skuld den dagen tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Elanders leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, produktionsutrustning och fordon. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar framför allt IT-utrusning och kontorsinredning.

Ett modifierat framtida leasingavtal redovisas inte som ett separat leasingavtal, utan redovisas som en omvärdering av leasingskulden och en förändring av nyttjanderättstillgången.

Uppskattningar och bedömningar

Ledningens väsentliga bedömningar och antaganden krävs för att fastställa värdet av nyttjanderättstillgången och nuvärdet av leasingsskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Viktiga parametrar för fastställandet av diskonteringsräntan för ett leasingavtal är karaktären och kvaliteten kopplat till den underliggande tillgången i leasingavtalet, avtalets löptid samt den ekonomiska miljön där tillgången kommer att nyttjas. Koncernens policy för fastställandet av diskonteringsräntor för leasingavtal baseras på den marginella låneräntan för leasingavtalen. Den marginella låneräntan är den låneränta som Elanders skulle ha betalat för att låna det belopp som krävs för att erhålla en tillgång av jämförbart värde som nyttjanderättstillgången, med hänsyn taget till avtalets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk.

NOT 15 – Nyttjanderättstillgångar (forts.)

Belopp i Mkr	Byggnader och mark 2023	Byggnader och mark 2022	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2022
Ingående anskaffningsvärde	**5 791,0**	**3 742,0**	**350,2**	**272,4**
Tillkommande nyttjanderätter	261,2	1 038,2	18,9	100,8
Förvärvade och avyttrade verksamheter	700,1	3,3	–	–
Avyttring nyttjanderätter	–292,4	–240,3	–74,3	–36,1
Omvärdering	183,1	791,5	0,4	–11,4
Omräkningsdifferens	–96,6	456,3	1,3	24,5
Utgående anskaffningsvärde	**6 546,5**	**5 791,0**	**296,5**	**350,2**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1 940,5**	**–1 349,1**	**–154,3**	**–120,3**
Årets avskrivningar	–824,8	–686,4	–60,4	–58,9
Avyttring nyttjanderätter	292,3	240,3	74,5	36,1
Omräkningsdifferens	40,9	–145,4	–0,4	–11,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–2 432,1**	**–1 940,5**	**–140,7**	**–154,3**
Utgående restvärde	**4 114,4**	**3 850,5**	**155,9**	**196,0**

Belopp i Mkr	Inventarier, verktyg och installationer 2023	Inventarier, verktyg och installationer 2022	Totalt 2023	Totalt 2022
Ingående anskaffningsvärde	**309,0**	**362,8**	**6 450,5**	**4 377,3**
Tillkommande nyttjanderätter	65,6	37,5	345,7	1 176,5
Förvärvade och avyttrade verksamheter	16,9	–	717,0	3,3
Avyttring nyttjanderätter	–180,1	–119,1	–546,7	–395,5
Omvärdering	–6,0	–	177,4	780,2
Omräkningsdifferens	2,6	27,9	–92,7	508,6
Utgående anskaffningsvärde	**208,0**	**309,0**	**7 051,1**	**6 450,5**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–203,4**	**–234,2**	**–2 298,2**	**–1 703,6**
Årets avskrivningar	–66,4	–66,8	–951,6	–812,0
Avyttring nyttjanderätter	180,1	115,8	546,9	392,2
Omräkningsdifferens	–3,1	–18,3	37,3	–174,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–92,9**	**–203,4**	**–2 665,7**	**–2 298,2**
Utgående restvärde	**115,1**	**105,6**	**4 385,4**	**4 152,1**

Avskrivningar fördelade per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	–913,0	–781,3
Försäljningskostnader	–14,1	–12,1
Administrationskostnader	–24,5	–18,7
Summa	**–951,6**	**–812,0**

Redovisade belopp i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	–951,6	–812,0
Räntekostnader på leasingskulder	–140,7	–107,2
Kostnader hänförliga till korttids-leasingavtal och leasingavtal av lågt värde	–206,0	–152,0
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i leasingskulden	–66,6	–61,1
Summa	**–1 364,8**	**–1 132,4**

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till 1 332 (1 094) Mkr.

20240828806332

NOT 16 – Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella tillgångar har redovisats i enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, och kan klassificeras i tre olika kategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, med undantag för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar redovisas istället första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets affärsmässiga villkor. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen fram tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättigheter till tillgången. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Koncernen redovisar sina finansiella tillgångar främst till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för derivat som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen redovisar kundfordringar, likvida medel, annat värdepappersinnehav och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella tillgångar har syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Det redovisade värdet av tillgångarna justeras med eventuella nedskrivningar och befarade kreditförluster. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid en nuvärdesberäkning av de framtida kassaflöden som är hänförliga till tillgången.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende tjänster som utförs i den löpande verksamheten eller sålda varor. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader.

Annat värdepappersinnehav
I maj 2022 fusionerades Elanders intresseföretag LOGworks med ett externt bolag, ProServ. Elanders ägde tidigare 49 procent av aktierna i Logworks. Efter fusionen äger Elanders 14 procent av aktierna i det fusionerade bolaget. Resterande aktier kontrolleras av Adecco tillsammans med Michelinkoncernen. Innehavet klassificeras som Annat värdepappersinnehav och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar
Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar kategoriseras som Övriga fordringar, om de är finansiella tillgångar. De redovisas då till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde
Koncernen redovisar derivat identifierade som säkerhetsinstrument till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrumenten består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna.

Derivatinstrument
Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vid kassaflödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det redovisade värdet. Eventuellt behov av nedskrivning utvärderas löpande. Faktorer som kan påverka bedömningen är exempelvis rådande marknadsvillkor, betalningsmönster och indrivningsåtgärder. Reservering görs löpande för befarade förluster avseende kundfordringar. Se mer information kring reservering av osäkra fordringar i not 18, Kundfordringar.

NOT 16 – Finansiella tillgångar (forts.)

Finansiella tillgångar per kategori 2023

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	2 037,9	–	2 037,9	2 037,9
Likvida medel	1 106,6	–	1 106,6	1 106,6
Annat värdepappersinnehav	56,3	–	56,3	–
Derivat för säkringsredovisning	–	0,0	0,0	0,0
Övriga fordringar	92,9	–	92,9	81,6
Utgående balans	**3 293,7**	**0,0**	**3 293,7**	**3 226,1**

Finansiella tillgångar per kategori 2022

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	2 139,2	–	2 139,2	2 139,2
Likvida medel	904,0	–	904,0	904,0
Annat värdepappersinnehav	56,5	–	56,5	–
Derivat för säkringsredovisning	–	0,1	0,1	0,1
Övriga fordringar	74,2	–	74,2	64,6
Utgående balans	**3 173,9**	**0,1**	**3 174,0**	**3 107,9**

Ränteintäkter avseende finansiella tillgångar uppgick till 14,3 (3,3) Mkr.

NOT 17 – Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas efter den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFU) eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inräknas kostnader för material, direkta lönekostnader samt pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader.

Uppskattningar och bedömningar

Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

Belopp i Mkr	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	197,7	431,9
Produkter i arbete	27,8	33,1
Färdiga produkter	123,6	153,9
Utgående balans	**349,1**	**618,9**

Under året kostnadsförda utgifter avseende inkurans uppgick till 10,7 (6,4) Mkr och vid årsskiftet var inkuransreserven 18,6 (14,0) Mkr.

20240827806333

NOT 18 – Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar och förväntade kreditförluster.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde.

Elanders tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid.

Koncernen använder sig av factoring innebärande att vissa kundfordringar överlåts till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I och med överföringen till factoringföretaget övergår även kreditrisken och koncernen redovisar därför inte de överförda tillgångarna i balansräkningen.

Uppskattningar och bedömningar

Reservering sker avseende osäkra fordringar när förluster befaras. Det uppstår i det fall det bedöms att kunder inte kan reglera sina skulder. Bedömningen baseras på åldersanalys av fordringarna och nedskrivningshistorik av kunder med liknande egenskaper. Ledningen gör också en uppskattning utifrån rådande marknadsvillkor och den enskilda kundens kreditvärdighet.

Kundfordringar – förfallostruktur

Belopp i Mkr	2023	2022
Ej förfallet	1 618,8	1 784,3
1–30 dagar förfallna	343,8	279,1
31–60 dagar förfallna	45,8	46,7
61–90 dagar förfallna	19,4	20,2
91–120 dagar förfallna	18,9	13,9
Mer än 120 dagar förfallna	17,8	17,1
Reserv osäkra kundfordringar	–26,5	–22,0
Summa	**2 037,9**	**2 139,2**

Kundfordringar till ett värde av 10,3 (9,0) Mkr är förfallna mer än 90 dagar utan att något nedskrivningsbehov bedömts nödvändigt. Fordringarna avser kunder som inte har haft någon historik av betalningssvårigheter.

Koncernens totala kreditram för factoring uppgick till 502,1 (556,4) Mkr, varav 196,3 (275,5) Mkr var outnyttjat per 31 december 2023.

Förändring av reserv för osäkra fordringar

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans	–22,0	–27,8
Reserver i förvärvade verksamheter	–0,6	0,0
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	10,1	6,2
Utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster	15,6	20,1
Årets gjorda reserveringar	–30,1	–17,9
Omräkningsdifferens	0,6	–2,6
Utgående balans	**–26,5**	**–22,0**

NOT 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Utförda, ej fakturerade, tjänster	127,7	195,2
Förutbetalda försäkringskostnader	13,1	9,0
Förutbetalda IT-kostnader	25,7	16,2
Förutbetalda leasingkostnader	49,4	33,6
Övriga förutbetalda kostnader	84,4	75,1
Övriga upplupna intäkter	47,4	67,8
Summa	**347,7**	**396,9**

NOT 20 – Likvida medel

Belopp i Mkr	2023	2022
Kassa och bank	1 106,6	904,0
Likvida medel	**1 106,6**	**904,0**

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader. Utgående balans per 31 december 2023 inkluderar kursdifferenser i likvida medel om –34,5 (72,5) Mkr samt 12,2 (12,8) Mkr som inte är tillgängliga för användning av koncernen.

NOT 21 – Aktiekapital

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2023	2022
Emitterade per 1 jan	35 357 751	35 357 751
Emitterade per 31 dec	**35 357 751**	**35 357 751**

2023	Antal aktier	Antal röster	Aktie-kapital, kr
A-aktier	1 814 813	18 148 130	18 148 130
B-aktier	33 542 938	33 542 938	335 429 380
Summa	**35 357 751**	**51 691 068**	**353 577 510**

Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.

Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 10 kr per aktie.

NOT 22 – Finansiella skulder

20240828063234

Redovisningsprinciper

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde i enlighet med IFRS 9. En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Elanders blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder
Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Annars används koncernens marginella låneränta, med hänsyn tagen till valuta och längd på leasingavtalet.

Övriga finansiella skulder
Leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Skulder till kreditinstitut inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom upplåggningsavgifter. Dessa periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga, om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Villkorade tilläggsköpeskillingar samt tvingande köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde inom nivå 3, vilket innebär att värdering har gjorts på indata som inte är observerbar på marknaden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar
Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Tvingande köp-/säljoptioner
Tvingande köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas initialt som en finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital.

Säkringsredovisning
Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Säkringar av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag redovisas på motsvarande sätt som en kassaflödessäkring, men eventuella effekter redovisas i stället mot omräkningsreserven.

Uppskattningar och bedömningar

För finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

Tvingande köp- och säljoptioner utställda till ägare utan bestämmande inflytande värderas med utgångspunkt i villkoren i köpeavtal och aktieägaravtal och diskonteras till balansdagen. Den viktigaste parametern är resultatets utveckling fram till den estimerade förfallotidpunkten. Värdering av villkorad köpeskilling beaktar nuvärdet av förväntade betalningar, diskonterade med en riskjusterad ränta. Olika scenarier för prognostiserat resultat beaktas för att bedöma storleken av förväntade utbetalningar och sannolikheten för dess inträffande.

NOT 22 – Finansiella skulder (forts.)

Långfristiga finansiella skulder

	2023		2022	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (EUR)	1 109,6	1 027,8	1 112,8	1 059,1
Banklån (USD)	933,9	840,9	1 095,9	1 017,8
Banklån (GBP)	847,8	766,2	–	–
Revolverande kreditfacilitet (EUR)	699,0	699,0	923,7	923,7
Villkorade tilläggsköpeskillingar	382,4	382,4	52,8	52,8
Tvingande köp-/säljoptioner	20,8	20,8	479,8	479,8
Övriga räntebärande skulder	3,2	3,2	2,1	2,1
Leasingskulder	3 608,2	3 608,2	3 484,6	3 484,6
Utgående balans	**7 604,7**	**7 348,3**	**7 151,8**	**7 019,9**

Del av det långfristiga lånen utgör säkringsinstrument vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 24.

Kortfristiga finansiella skulder

	2023		2022	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (USD)	120,5	117,4	125,2	123,4
Banklån (GBP)	12,8	12,1	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	49,9	49,9	–	–
Tvingande köp-/säljoptioner	478,4	478,4	1,5	1,5
Övriga räntebärande skulder	21,7	21,7	23,1	23,1
Leasingskulder	938,2	938,2	801,2	801,2
Leverantörsskulder	673,3	673,3	892,5	892,5
Andra finansiella skulder	132,5	132,5	54,2	54,2
Utgående balans	**2 427,2**	**2 423,5**	**1 897,7**	**1 895,9**

Koncernens totala kreditramar uppgick till 5 656,2 (4 128,9) Mkr, varav 1 920,5 (904,6) Mkr var outnyttjad, per 31 december 2023. Utöver detta har koncernen en factoringfacilitet om 50 MEUR, varav 19,5 (24,7) MEUR var outnyttjad per 31 december 2023.

Finansieringskostnaden baseras på fastställd räntebindningstid samt avtalad marginal. Koncernens genomsnittliga effektiva räntesats har under året uppgått till 4,6 (2,9) procent.

Räntekostnader avseende finansiella skulder uppgick till 333,9 (185,8) Mkr. Anledningen till att räntekostnaderna avviker från totala räntekostnader i resultaträkningen är att finansiella poster hänförliga till pensionsskulder har exkluderats.

20240827806335

NOT 22 – Finansiella skulder (forts.)

Förfallostruktur avseende finansiella skulder

Förfallostrukturen för finansiella skulder, inklusive räntekostnader, redovisas i tabellen nedan. Beloppen avser framtida odiskonterade kassaflöden och beloppen beräknats baserat på den ränta respektive valutakurs som gällde på balansdagen. För samtliga lån i tabellen anges det år koncernen tidigast är förpliktigad att återbetala lånen.

Belopp i Mkr	Jan–mar 2024	Apr–dec 2024	2025–2028	2029 och senare
Banklån	86,4	268,9	3 904,6	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	49,9	382,4	–
Tvingande köp-/säljoptioner	–	478,4	20,8	–
Övriga räntebärande skulder	21,7	–	3,2	–
Leasingskulder	296,7	763,2	2 786,1	1 197,5
Leverantörsskulder	673,3	–	–	–
Andra finansiella skulder	132,5	–	–	–
Summa	**1 210,6**	**1 560,5**	**7 097,1**	**1 197,5**

Villkorade tilläggsköpeskillingar och tvingande köp-/säljoptioner

	Villkorade tilläggsköpeskillingar		Tvingande köp-/säljoptioner	
Belopp i Mkr	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	52,8	30,7	481,3	331,6
Årets förvärv	382,4	–	–	–
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	14,4	18,5	–	–
Värdeförändringar redovisade i eget kapital	–	–	38,2	107,9
Utbetalningar	–17,2	–	–1,2	–0,8
Omklassificeringar	–	–	–	–4,3
Omräkningsdifferenser	–0,1	3,6	–19,1	46,9
Utgående balans	**432,3**	**52,8**	**499,2**	**481,3**

För jämförelseåret har revers mot säljaren nettoredovisats mot den tvingande köp-/säljoptionen.

NOT 23 – Nettoskuld

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasingskulder	Pensionsskuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2023	**–904,0**	**4 285,8**	**77,5**	**3 817,0**	**7 276,4**
Förvärv och avyttrade verksamheter	–	628,5	–	397,7	1 026,2
Kassaflödespåverkande förändringar	–236,7	–919,2	–3,6	542,4	–617,0
Icke kassaflödespåverkande förändringar	–	608,4	–3,0	51,3	656,7
Valutakursdifferenser	34,1	–57,2	0,4	–128,5	–151,3
Nettoskuld per 31 dec 2023	**–1 106,6**	**4 546,4**	**71,3**	**4 680,0**	**8 191,1**

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasingskulder	Pensions-skuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2022	**–898,1**	**2 754,8**	**98,6**	**3 293,4**	**5 248,8**
Förvärv och avyttrade verksamheter	–	10,8	–	–	10,8
Kassaflödespåverkande förändringar	66,6	–773,9	–3,0	12,3	–697,9
Icke kassaflödespåverkande förändringar	–	1 951,4	–24,4	122,8	2 049,8
Valutakursdifferenser	–72,5	342,6	6,3	388,5	664,9
Nettoskuld per 31 dec 2022	**–904,0**	**4 285,8**	**77,5**	**3 817,0**	**7 276,4**

NOT 24 – Finansiell riskhantering

Finansiella mål avseende kapitalstruktur

Det övergripande finansiella målet för Elanders är att skapa värde för bolagets ägare. De uppsatta målen avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten och kunna generera avkastning till aktieägarna och skapa nytta för andra intressenter. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Det är Elanders målsättning att nettoskulden i förhållande till EBITDA skall som högst uppgå till 2,5 gånger. Per 31 december 2023 uppgick denna kvot till 4,2 (3,7) gånger.

Finansiell riskhantering

Det övergripande syftet med Elanders finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets ekonomi- och finansfunktion som hanterar finansiella risker som finns eller uppstår i koncernens dotterföretag och som även agerar som en internbank. Undantaget är den kommersiella kreditrisken som bedöms av respektive dotterföretag. Den av styrelsen fastställda finanspolicyn styr vilka valutarisker som skall säkras samt hur ränte-, finansierings- och likviditetsrisken skall hanteras. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för är valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och kreditrisk.

Valutarisk

Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterföretagen (omräkningsrisk).

Transaktionsexponering

Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder där flödestidpunkten är inom den närmaste tolvmånadersperioden säkras till viss del. Förväntade eller budgeterade flöden säkras inte.

Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt vid hantering av valutariskexponering och tillämpar säkringsredovisning avseende kontrakterade framtida betalningsflöden samt omräkning av finansiella tillgångar och skulder. Säkringsreserven per 31 december 2023 för terminskontrakt uppgick till 0,1 (0,1) Mkr och kommer att återföras till resultaträkningen under 2024.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på kontrakt som innehas för säkringsändamål av dessa redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser på finansiella skulder och fordringar samt tillhörande säkringsinstrument redovisas i finansnettot.

Omräkningsexponering

Finansiella tillgångar och skulder i annan än bolagens lokala valuta säkras, medan exponering hänförliga till omräkning av nettoresultat i utländska dotterföretag inte valutakurssäkras. Elanders resultat från utländska dotterföretag i utländska valutor utgörs främst av EUR och USD och koncernens totala resultat är känsligt för kursförändringar i dessa valutor. Nedan har vi i en känslighetsanalys försökt att åskådliggöra hur en positiv eller negativ förändring med 10 procent på genomsnittskursen på dessa valutor skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultat under 2023.

20240828065336

NOT 24 – Finansiell riskhantering (forts.)

Belopp i Mkr	Uppskattad effekt vid förändringar av valutakurser med 10 % Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat före skatt
EUR	+/– 810	+/– 43	+/– 26
USD	+/– 470	+/– 30	+/– 17
EUR & USD	+/– 1 280	+/– 73	+/– 43

Vad beträffar nettotillgångar i utländska dotterföretag så hänförs denna exponering till främst EUR, USD och GBP. Valutasäkring av nettoinvesteringar gjorda i utländska dotterföretag har delvis skett avseende verksamheterna i Tyskland, USA, Singapore och Storbritannien genom upptagande av lån i EUR, USD och GBP. Vid en valutakursförändring i EUR, USD och GBP med 10 procent skulle det egna kapitalet påverkas med 312 (349) Mkr inkluderat effekt av ovan beskrivna valutasäkring.

Säkringsredovisning
Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts.

Valutasäkring
Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminskontrakt uppdelat på valutapar per 31 december 2023. Samtliga kontrakt har förfall inom ett år. Nominellt belopp avser säkrad valuta omräknat till SEK.

Valutapar	Nominellt belopp, Mkr	Genomsnittlig säkringskurs
SEK/EUR	389,1	11,06
GBP/SEK	46,3	12,73
EUR/PLN	27,5	4,49
USD/SEK	20,6	9,99
USD/PLN	0,8	4,03
USD/GBP	4,4	0,78
GBP/PLN	0,1	5,01

Ränterisk
Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större ränteförändring. Elanders har därför en jämn spridning av löptider inom låneportföljen och samtliga lån har rörlig ränta. Elanders referensräntor är Euribor, SOFR och SONIA.

Om marknadsräntan förändrades med en procentenhet på de vid årsskiftet utnyttjade kreditramarna, som omfattas av avtalet med koncernens huvudbanker, hade detta påverkat koncernens resultat efter skatt med cirka 38 (31) Mkr. I tabellen nedan presenteras en fördelning av räntebärande och icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Avsättningar för pensioner har inkluderats i räntebärande skulder.

Belopp i Mkr	Rörlig ränta	Ej räntebärande
Annat värdepappersinnehav	–	56,3
Långfristiga fordringar	–	11,3
Kortfristiga fordringar	–	2 119,6
Kassa och bank	1 106,6	–
Långfristiga skulder	–7 676,1	–
Kortfristiga skulder	–1 621,5	–303,1
Summa	**–8 191,0**	**1 884,1**

Finansierings-/likviditetsrisk
Finansierings-/likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Kreditavtalet med koncernens huvudbanker har förnyats och ett samarbete har inletts med SEK, Svensk Exportkredit. Det nya avtalet innehåller möjligheten till ett förvärvslån om 115 MGBP för att finansiera köpet av Bishopsgate samt Kammac. Samtidigt har även den revolverande krediten utökats med 20 MEUR. Det förnyade avtalet löper fram till juli 2026. Knutna till koncernens räntebärande skulder finns ett finansiellt villkor avseende kvoten för nettoskuld i förhållande till EBITDA. Per 31 december 2023 var detta villkor uppfyllt med god marginal. Avseende förfallostruktur för skulder till kreditinstitut hänvisas till not 22 på sidan 85.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken för förluster om motparten till ett finansiellt instrument inte fullföljer sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk
De för koncernen mest väsentliga finansiella kreditriskerna uppstår vid handel med valutaderivat samt vid placering av överskottslikviditet. I enlighet med finanspolicyn begränsas den finansiella kreditrisken genom att finansiella transaktioner endast får ske med motparter som godkänts av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Per den 31 december 2023 uppgick den totala exponeringen avseende den finansiella kreditrisken till 1 188 (969) Mkr. Exponeringen är baserad på bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna med undantag för aktieinnehav och kundfordringar.

Kommersiell kreditrisk
Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmåga, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom löpande kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett stort antal företag. Emellertid finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Detta fåtal bolag är till övervägande del stora, börsnoterade och väl genomlysta. Den totala kommersiella kreditexponeringen motsvaras av det bokförda värdet på kundfordringarna och uppgick per 31 december 2023 till 2 038 (2 139) Mkr. Under 2023 uppgick konstaterade kreditförluster till 16 (8) Mkr.

Verksamhetsrisker
Förutom de finansiella riskerna ovan så är Elanders utsatta för risker förknippade med den dagliga verksamheten. Arbetet med att hantera verksamhetsriskerna sker löpande i det dagliga arbetet i respektive dotterföretag samt av koncernledningen. Koncernens samtliga verksamheter är ansvarsmässigt representerade i koncernledningen som träffas och kommunicerar regelbundet. För vidare beskrivning av Elanders verksamhetsrisker, se sidan 48.

NOT 24 – Finansiell riskhantering (forts.)

Känslighetsanalys

I uppställningen nedan framgår det hur resultatet efter skatt skulle påverkas vid en förändring uppgående till en procentenhet avseende variablerna kopplade till Elanders olika verksamhetsrisker. Varje variabel har behandlats för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. En omsättningsförändring antas påverka förädlingsvärdet på marginalen som därefter antas falla rakt igenom resultaträkningen. En förändring av personalkostnaderna multipliceras med totala personalkostnader. En förändring av materialkostnader multipliceras med totala kostnader för material och antas inte kunna tas ut gentemot kund. Analysen gör inget anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ och syftar till att visa storheterna i sammanhangen. Belopp är angivna i Mkr.

• Nettoomsättning	+/– 58
• Personalkostnader	+/– 28
• Transportkostnader	+/– 19

NOT 25 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Intjänandet avseende ålderspension bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. Under varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilken redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet. Finansieringen av dessa planer sker genom löpande inbetalningar från arbetsgivaren.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvaras av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Aktuariella förändringar redovisas inom övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten då premier erläggs. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag och storleken på premierna baseras på den anställdes lön.

Inom Elanderskoncernen finns medarbetare som har ITP-planer försäkrade i Alecta, vilka klassificeras som förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Det innebär att koncernen ska redovisa sin proportionella del av de förmånsbestämda förpliktelserna samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förknippade med planen. Enligt uppgift från Alecta kan de ej lämna dessa uppgifter varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 34 i IAS 19.

Uppskattningar och bedömningar

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och kan ha inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. I de aktuariella beräkningarna ingår antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, förväntad livslängd och förväntad inflation. Diskonteringsräntan har betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna.

Diskonteringsräntan baseras på förväntad avkastning från typiska högkvalitativa företagsobligationer i euro.

20240828806337

NOT 25 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (forts)

Förmånsbestämda pensionsplaner

Värdet på Elanders förvaltningstillgångar avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna uppgick per 31 december 2023 till 23,1 (23,2) Mkr och nuvärdet avseende pensionsförpliktelserna till 94,3 (100,7) Mkr. De förmånsbestämda planerna är främst hänförliga till verksamheterna i Tyskland.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader för förmånsbestämda planer baserar sig på följande väsentliga aktuariella antaganden:

Procent	2023	2022
Diskonteringsränta, %	3,60	3,15
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	3,60	3,15

Avsatt för pensioner

Belopp i Mkr	Fonderade pensions-planer	Ofonderade pensions-planer	Summa
Nuvärdet av pensions-förpliktelser	78,0	16,4	94,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–23,1	–	–23,1
Avsatt för pensioner enligt balansräkningen	**54,9**	**16,4**	**71,3**

Förändring i nuvärdet av förpliktelsen

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans	**100,7**	**121,7**
Räntekostnader	3,4	1,8
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	–5,2	–22,8
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,1	0,3
Utbetalda ersättningar	–5,0	–4,2
Omräkningsdifferens	0,3	3,9
Utgående balans	**94,3**	**100,7**

Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans	**23,2**	**23,1**
Ränteintäkt / Avkastning	0,7	0,2
Utbetalningar	–0,7	–0,7
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	–0,1	–1,2
Omräkningsdifferens	–0,1	1,8
Utgående balans	**23,1**	**23,2**

Nettokostnad redovisad i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer

Belopp i Mkr	2023	2022
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,1	0,3
Räntekostnader	3,4	1,8
Avkastning från förvaltningstillgångar	–0,7	–0,2
Summa	**2,8**	**1,9**

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionskostnader för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 55,7 (52,7) Mkr. För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,0 (1,8) Mkr. För 2024 förväntas inga väsentliga förändringar avseende de totala kostnaderna för pensionsförsäkringarna tecknade i Alecta.

NOT 26 – Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och att det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

Uppskattningar och bedömningar

Vid fastställandet av förekomsten av och beloppen för avsättningar krävs väsentliga bedömningar av ledningen. Belopp som redovisats som avsättning är den bästa uppskattningen av den ersättning som krävs för att reglera den nuvarande förpliktelsen vid rapportperiodens slut, med beaktande av risker och osäkerheter kring förpliktelsen. Koncernens mest väsentliga avsättningar avser omstruktureringskostnader, skador på gods samt återställningskostnader.

- Omstruktureringskostnader avser kostnader för att avveckla delar av vägtransportverksamheten i Tyskland. Kostnaderna avser uppsägningslöner, reservering för förlustkontrakt samt återstående hyreskostnader för befintliga lokaler.
- Skador på gods inkluderar både skador vid hantering av gods samt andra eventuella skador i leveranser som exempelvis på truckar eller byggnader. Reservering för skador görs efter att faktura mottagits eller att ett avtal har ingåtts med kund eller leverantör.
- Avsättning för återställningskostnader avser uppskattningar för att återställa hyrda lokaler till ursprungligt skick.

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2023	**50,2**	**50,9**	**72,4**	**30,4**	**203,8**
Förvärvade verksamheter	–	–	80,5	0,1	80,6
Årets avsättningar	6,5	15,3	40,7	27,4	89,9
Ianspråktaget under året	–19,8	–12,9	–10,8	–17,5	–61,0
Återföring outnyttjade belopp	–31,3	–15,1	–10,1	–3,6	–60,1
Omräkningseffekter	1,3	0,3	–3,8	–0,9	–3,1
Utgående balans per 31 dec 2023	**7,0**	**38,4**	**168,9**	**35,8**	**250,2**
Varav:					
Kortfristiga	7,0	38,4	64,7	29,0	139,2
Långfristiga	–	–	104,2	6,7	111,0

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2022	**7,7**	**67,7**	**53,6**	**29,0**	**158,1**
Förvärvade verksamheter	–	–	2,5	–	2,5
Årets avsättningar	47,8	28,3	51,2	21,0	148,2
Ianspråktaget under året	–7,9	–23,0	–31,8	–18,1	–80,7
Återföring outnyttjade belopp	–	–26,9	–8,7	–4,5	–40,1
Omräkningseffekter	2,5	4,8	5,6	3,0	15,9
Utgående balans per 31 dec 2022	**50,2**	**50,9**	**72,4**	**30,4**	**203,8**
Varav:					
Kortfristiga	50,2	50,9	44,9	23,4	169,3
Långfristiga	–	–	27,5	6,9	34,4

20240828063338

NOT 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Semesterlöneskuld	66,1	62,2
Sociala avgifter	53,5	44,0
Övriga upplupna löner och ersättningar	187,7	205,5
Upplupna kostnader för erhållna tjänster och produkter	389,0	432,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	173,2	149,2
Utgående balans	**869,4**	**893,0**

NOT 28 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ställda säkerheter

Belopp i Mkr	2023	2022
Företagsinteckningar	119,3	119,3
Övriga ställda säkerheter	–	18,5
Summa	**119,3**	**137,8**
Varav utgivits till:		
– kreditinstitut	119,3	137,8

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag. Vidare består posten av leasade tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

Eventualförpliktelser

Belopp i Mkr	2023	2022
Eventualförpliktelser	0,2	0,2
Summa	**0,2**	**0,2**

NOT 29 – Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 5 869 (5 738) Mkr.

Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i koncernens siffror.

Försäljning av varor och tjänster

Under 2023 och 2022 har ingen försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året fakturerat 0,4 (0,4) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

I två av koncernens dotterföretag hyrs fastigheter som ägs helt eller delvis av minoritetsägare inom Elanderskoncernen.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är ovanliga till sin karaktär.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5.

Samtliga transaktioner har varit på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser.

NOT 30 – Förvärv och avyttringar av verksamheter

Redovisningsprinciper

Elanders tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på identifierbara tillgångar, netto, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Företag som förvärvats under räkenskapsåret inkluderas i de finansiella rapporterna per förvärvsdatum. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som en finansiell skuld till de regleras och eventuell omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs.

Uppskattningar och bedömningar

Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till Elanders, eller att Elanders har en skyldighet att köpa, anser Elanders att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten.

Detta innebär även att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner.

Förvärv under året

I november 2023 förvärvade Elanders samtliga aktier i det engelska kontraktslogistikföretaget Kammac Ltd ("Kammac"). Kammac är ett snabbväxande företag och omsatte under de senaste tolv månaderna över 90 MGBP med väldigt god lönsamhet.

Kammac ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med november 2023. Sedan förvärvstillfället har bolaget bidragit med 184 Mkr till koncernens omsättning.

Den initiala värderingen, inklusive tilläggsköpeskilling, uppgick till strax över 100 MGBP på skuldfri basis, varav cirka två tredjedelar påverkade kassaflödet negativt under fjärde kvartalet 2023. Tilläggsköpeskillingen betalas ut under andra kvartalet 2025 och baseras på utfallet för 2024. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 20 Mkr.

Förvärvsanalysen är preliminär.

Förvärvade nettotillgångar består av följande:

Mkr	Förvärvade bokförda värden	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Kundrelationer	–	220,4	220,4
Materiella anläggningstillgångar	105,8	–	105,8
Nyttjanderättstillgångar	620,3	–	620,3
Kortfristiga fordringar	341,8	–	341,8
Varulager	1,3	–	1,3
Likvida medel	56,8	–	56,8
Leasingskulder	–620,3	–	–620,3
Övriga skulder	–269,2	–55,4	–324,7
Förvärvade nettotillgångar	**236,5**	**165,0**	**401,5**
Goodwill			864,3
Totalt			**1 265,8**
Avgår:			
– ej utbetalda köpeskillingar			–395,9
– likvida medel i förvärvade bolag			–56,8
Negativ effekt på koncernens likvida medel			**813,1**

NOT 30 – Förvärv och avyttringar av verksamheter (forts.)

Förvärv under 2022

I juli 2022 förvärvade Elanders samtliga aktier i det brittiska bolaget Bonds Worldwide Holdings Limited med dotterföretagen Bonds Worldwide Express Limited och Bonds Technical Couriers Limited (tillsammans "Bonds"). Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

NOT 31 – Händelser efter balansdagen

I februari 2024 tecknade Elanders avtal om att förvärva nästan 90 % av aktierna i det engelska bolaget Bishopsgate Newco Ltd ("Bishopsgate"). Bolaget är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter, installation och konfiguration av avancerad teknisk utrustning. Bishopsgate har runt 250 anställda och omsatte under de senaste tolv månaderna 27 MGBP med mycket god lönsamhet. Köpeskillingen för aktierna uppgår till 42 MGBP på skuldfri basis, och kommer att belasta kassaflödet under första kvartalet 2024. Bolaget konsolideras i Elanderskoncernen från och med februari 2024.

Förvärvet är villkorat av sedvanliga tillträdesvillkor och förväntas slutföras inom ett par veckor. Finansiering sker bland annat med ett förvärvslån om 115 MGBP från koncernens tre huvudbanker i samarbete med SEK, Svensk Exportkredit. Detta lån kommer även att finansiera delar av Elanders förvärv av Kammac Ltd. Förvärvsrelaterade kostnader för bland annat rådgivare beräknas uppgå till cirka 20 Mkr.

Utöver vad som har presenterats ovan och i denna rapport i övrigt har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		47,5	45,3
Försäljningskostnader		–12,4	–14,2
Administrationskostnader	2	–75,1	–86,6
Övriga rörelseintäkter	3	7,0	5,1
Rörelseresultat	4, 7	**–33,0**	**–50,5**
Resultat från andelar i koncernföretag		275,5	30,4
Ränteintäkter		211,2	154,6
Övriga finansiella intäkter		133,5	302,1
Räntekostnader		–191,5	–75,1
Övriga finansiella kostnader		–115,9	–398,7
Resultat efter finansiella poster	5	**279,8**	**–37,3**
Skatter	6	–1,2	13,7
Årets resultat		**278,6**	**–23,6**

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2023	2022
Årets resultat	**278,6**	**–23,6**
Övrigt totalresultat	–	–
Årets totalresultat	**278,6**	**–23,6**

20240828065340

Kassaflödesanalyser

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		279,8	–37,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	15	–398,2	163,0
Betald skatt		–0,1	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–118,5**	**125,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		33,1	–43,0
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		4,8	11,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–80,7**	**93,9**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	10, 11	–1,3	–1,4
Förvärv av dotterföretag	9	–222,2	–
Erhållna utdelningar från dotterföretag	15	299,4	30,4
In- och utlåning till dotterföretag		–362,7	–28,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–286,8**	**0,1**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	13	–126,3	–123,1
Upptagna lån	13	884,7	–
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13	–197,0	138,4
Utdelning		–146,7	–127,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**414,7**	**–112,0**
Årets kassaflöde		**47,2**	**–18,0**
Likvida medel vid årets ingång		281,0	299,0
Likvida medel vid årets utgång		**328,2**	**281,0**

Balansräkningar

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	2,1	1,5
Materiella anläggningstillgångar	11	0,3	0,4
Aktier i dotterföretag	9	2 277,9	2 079,6
Fordringar på koncernföretag		3 371,3	3 140,0
Uppskjutna skattefordringar	6	112,9	114,0
Övriga finansiella tillgångar		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		**5 764,5**	**5 335,6**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		181,6	167,6
Övriga fordringar		1,8	1,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29,8	17,1
Kassa och bank		328,2	280,9
Summa omsättningstillgångar		**541,4**	**467,1**
Summa tillgångar		**6 305,9**	**5 802,6**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		353,6	353,6
Reservfond		332,4	332,4
Bundet eget kapital		**686,0**	**686,0**
Fritt eget kapital	8	**1 311,6**	**1 179,7**
Summa eget kapital		**1 997,5**	**1 865,7**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,5	1,5
Summa avsättningar		**1,5**	**1,5**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	3 590,3	3 132,4
Skulder till koncernföretag		–	6,9
Övriga skulder		20,9	31,2
Summa långfristiga skulder		**3 611,2**	**3 170,4**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	133,3	125,2
Leverantörsskulder		4,8	2,4
Skulder till koncernföretag		503,5	585,7
Övriga skulder		13,6	3,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	40,5	48,5
Summa kortfristiga skulder		**695,6**	**765,0**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**6 305,9**	**5 802,6**

Förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans per 1 jan 2022	**353,6**	**332,4**	**1 330,7**	**2 016,6**
Utdelning	–	–	–127,3	–127,3
Årets resultat	–	–	–23,7	–23,7
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2022	**353,6**	**332,4**	**1 179,7**	**1 865,7**
Utdelning	–	–	–146,7	–146,7
Årets resultat	–	–	278,6	278,6
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2023	**353,6**	**332,4**	**1 311,6**	**1 997,5**

20240827080341

NOT 1 – Redovisningsprinciper

En redogörelse för Elanders redovisningsprinciper återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen. Skillnaderna mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Pensioner

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Finansiella garantiavtal

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med Alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget eftersom undantag medges för tillämpning i juridisk person. Detta innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2023

Under 2023 har inga nya standarder införts eller ändrats som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2 – Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdraget	2,8	2,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	0,7	–
Summa	**3,5**	**2,3**

Något arvode till andra revisionsbyråer har inte utgått.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3 – Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Kursvinster	0,0	0,0
Övrigt	7,0	5,1
Summa	**7,0**	**5,1**

NOT 4 – Personal

För personalrelaterad information, se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

20240828063342

NOT 5 – Resultat från finansiella poster

Resultat från andelar i koncernföretag

Belopp i Mkr	2023	2022
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–23,9	–
Utdelningar från dotterföretag	299,4	30,4
Summa	**275,5**	**30,4**

Ränteintäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Ränteintäkter, externa	8,8	1,9
Ränteintäkter, dotterföretag	202,5	152,7
Summa	**211,2**	**154,6**

Övriga finansiella intäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Kursvinster	133,5	302,1
Summa	**133,5**	**302,1**

Räntekostnader

Belopp i Mkr	2023	2022
Räntekostnader, externa	–176,4	–72,4
Räntekostnader, dotterföretag	–15,1	–2,7
Summa	**–191,5**	**–75,1**

Övriga finansiella kostnader

Belopp i Mkr	2023	2022
Kursförluster	–103,4	–388,0
Övriga finansiella kostnader	–12,6	–10,7
Summa	**–115,9**	**–398,7**

NOT 6 – Skatter

Redovisningsprinciper

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition. Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen nedan beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

För uppskattningar och bedömningar rörande underskottsavdrag se not 9 för koncernen på sida 70.

Skatt på årets resultat

Belopp i Mkr	2023	2022
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	–0,1	–
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–	–
Uppskjuten skatt	–1,1	13,7
Summa	**–1,2**	**13,7**

Avstämning av redovisad skatt

Belopp i Mkr	2023	2022
Resultat före skatt	279,8	–37,4
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	–57,6	7,7
Skatteeffekt av:		
– ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	61,7	6,3
– nedskrivning av aktier i dotterföretag	–4,9	–
– stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	–0,1	–
– ej avdragsgilla bidrag, representation och föreningskostnader	–0,3	–0,2
– övrigt	0,0	0,0
Summa	**–1,2**	**13,7**

Uppskjutna skattefordringar

Belopp i Mkr	2023	2022
Underskottsavdrag	99,8	102,4
Övriga poster	13,1	11,6
Summa	**112,9**	**114,0**

NOT 7 – Transaktioner med närstående

Försäljning av varor och tjänster

Moderbolaget fakturerar dotterföretagen för gjorda utlägg avseende koncerngemensamma tjänster för marknadsföring, IT, revision, försäkringar etc. Utöver detta har ingen försäljning av varor eller tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

Moderbolaget har under året köpt tjänster av dotterföretag för 2,8 (2,6) Mkr.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året fakturerat 0,4 (0,4) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5 till koncernen.

NOT 8 – Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i Mkr	2023	2022
Balanserat resultat	1 033,0	1 203,4
Årets resultat	278,6	–23,7
Summa	**1 311,6**	**1 179,7**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i Mkr	2023	2022
till aktieägarna utdelas 4,15 (4,15) kronor per aktie	146,7	146,7
i ny räkning överförs	1 164,8	1 033,0
Summa	**1 311,6**	**1 179,7**

NOT 9 – Aktier i dotterföretag

Redovisningsprinciper

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten aktier i dotterföretag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterföretag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har resulterat i en nedskrivning om 23,9 Mkr (0,0).

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans	**2 079,6**	**2 092,6**
Investering	222,2	–
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–	–13,0
Nedskrivning	–23,9	–
Utgående balans	**2 277,9**	**2 079,6**

20240828060343

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
d|o|m Deutsche Online Medien GmbH	HRB265124	Waiblingen, Tyskland	3	100	0,0
myphotobook GmbH	HRB94377	Berlin, Tyskland	–	100	–
Elanders do Brasil Representações Ltda	08.849.405/0001-00	São Paulo, Brasilien	3 105 550	100	12,2
Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda	08.849.405/0001-00	São Paulo, Brasilien	7 241 126	100	9,4
Elanders Waiblingen GmbH	HRB722349	Waiblingen, Tyskland	1	100	108,6
Elanders International AB	556058-0622	Mölndal, Sverige	–	100	–
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	–	100	–
Asiapack Limited	626139	Hongkong, Kina	–	100	–
Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd	914403007341556696E	Shenzhen, Kina	–	100	–
Chengdu Mentor Media Co., Ltd	915101005972739594A	Chengdu, Kina	–	100	–
Mentor Internet Solution Pte Ltd	199508226M	Singapore	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd	915000006939331951	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd – Wuhan Branch	91420100MA4KYTDK3K	Wuhan, Kina	–	–	–
Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd	913205837584821700	Kunshan, Kina	–	100	–
Mentor Media Ltd, Taiwan Branch	70777068	Taoyuan, Taiwan	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd	91440300726187433D	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Media (USA) Supply Chain Management Inc	C3095841	San Bernardino, USA	–	100	–
Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd	91350200612051108M	Xiamen, Kina	–	100	–
Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd	915000005814642169	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media Juárez S.A. de C.V.	MMJ0810145N1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd	914403007938993770	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd	U72900TN2006PTC061596	Chennai, Indien	–	100	–
Mentor Shanghai Trading Co., Ltd	913100003295379464	Shanghai, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd	91500106MA5YR1XH62	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V.	MSC191028QH1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Mentor Supply Chain (Netherlands) BV	858777265	Rotterdam, Nederländerna	–	100	–
Mentor Media Czech s.r.o.	CZ27742270	Brno, Tjeckien	–	100	–
Mentor Supply Chain (USA) Inc.	202212131646372	Warsaw, USA	–	100	–
Mentor Supply Chain Thailand Ltd	105566154947	Bangkok, Thailand	–	100	–
Mentor Supply Chain Vietnam Ltd	0110081611	Hanoi, Vietnam	–	100	–
Shanghai Mentor Media Co., Ltd	91310115703003515D	Shanghai, Kina	–	100	–
Tristellar Graphic Sdn. Bhd.	64775T	Johor, Malaysia	–	100	–

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag (forts.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Holding GmbH	HRB105591	Herrenberg, Tyskland	25 000	100	380,5
LGI Logistics Group International GmbH	HRB243806	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
Helix Software + Support GmbH	HRB226056	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik	HRB66157	München, Tyskland	–	100	–
ITG Air & Sea GmbH	HRB250422	Oberding (Schwaig), Tyskland	–	75	–
ITG International Transports Inc.	43240627	Boston, USA	–	100	–
ITG Austria GmbH	FN 560496i	Reichersberg, Österrike	–	100	–
ITG Fulfillment GmbH	HRB33746	Oberhausen, Tyskland	–	100	–
LGI Netherlands BV	34083373	Amsterdam, Nederländerna	–	100	–
Eijgenhuijsen Exploitatie BV	08040501	Ruurlo, Nederländerna	–	100	–
Eijgenhuijsen Precisievervoer BV	08064979	Ruurlo, Nederländerna	–	100	–
LGI Austria GmbH	FN 349601 w	Laxenburg, Österrike	–	100	–
LGI Espana s.l.	B19274901	Cabanillas del Campo, Spanien	–	100	–
LGI Hungária Logisztikai Kft.	13-09-140503	Páty, Ungern	–	100	–
LGI Logistics Group International AB	556727-7990	Borås, Sverige	–	100	–
LGI Logistics Group International Ltd	07251732	Milton Keynes, Storbritannien	–	100	–
Bonds Worldwide Holdings Ltd	GB 4608847	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
Bonds Worldwide Express Ltd	GB 1938935	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
Bonds Technical Couriers Ltd	GB 3036141	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
LGI Polska Sp. z o.o.	KRS 0000246814	Wroclaw, Polen	–	100	–
Logistics Worksolution Sp. z o.o.	KRS 0000735255	Starachowice, Polen	–	100	–
LGI Romania s.r.l.	J02/1032/2019	Arad, Rumänien	–	100	–
LGI Czechia s.r.o.	CZ25204581	Zákupy, Tjeckien	–	100	–
LGI Deutschland GmbH	HRB354685	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
LGI FreightLog GmbH	HRB761526	Freiberg am Neckar, Tyskland	–	100	–
LGI Logistics Solution GmbH	HRB32410	Hünxe, Tyskland	–	100	–
LGI TechLog GmbH	HRB513968	Erfurt, Tyskland	–	100	–
Logistik Lernzentrum GmbH	HRB246072	Böblingen, Tyskland	–	100	–
LGI reuseIT GmbH	HRB781610	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
MotoristicSolutions GmbH	HRB781648	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
Elanders Holding UK Limited	15224840	Cheshire, Storbritannien	99	100	222,2
Kammac Ltd	2255591	Skelmersdale, Storbritannien	–	100	–
Elanders Holding USA Inc.	87-2849643	Delaware, USA	10 000	100	582,0
Bergen Shippers Corp	0400327871	New Jersey, USA	–	80	–
Bergen Logistics Canada, Inc.	002489278	Brampton, Kanada	–	100	–
Bergen Ventures BV	860650704	Veghel, Nederländerna	–	100	–
Bergen Logistics BV	860652397	Veghel, Nederländerna	–	100	–
Rey 11 LLC	0400422543	New Jersey, USA	–	80	–
Rex 11 SRL	1016600023931	Chișinău, Moldavien	–	100	–

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag (forts.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Hungary Kft	20-09-065122	Zalalövő, Ungern	1	100	146,1
Elanders Infologistics AB	556121-8891	Mölndal, Sverige	314 330	100	286,8
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås, Sverige	–	100	–
Elanders Italy S.r.l.	05686620963	Ponzano Veneto, Italien	1	100	2,7
Elanders Ltd	GB 3788582	Newcastle, Storbritannien	2 300 000	100	31,4
Elanders McNaughtan's Ltd	SC 135425	Glasgow, Storbritannien	–	100	–
Spreckley Ltd	4179929	Newcastle, Storbritannien	–	100	–
Elanders Polska Sp. z o.o.	KRS 0000101815	Płońsk, Polen	144 280	100	89,9
fotokasten GmbH	HRB24050	Waiblingen, Tyskland	3	100	57,6
Midland Information Resources Company	42-1468885	Davenport, USA	10 000	100	223,0
ElandersUSA, LLC	58-1448183	Atlanta, USA	–	100	–
ReuseIT AB	559342-0507	Mölndal, Sverige	50 000	70	120,0
ReuseIT Sweden AB	559210-6404	Växjö, Sverige	–	100	–
ReuseIT Finance AB	559210-6602	Växjö, Sverige	–	100	–
Elanders Kaisheim GmbH	HRB18350	Kaisheim, Tyskland	1	100	5,5
Elanders Donauwörth GmbH	HRB28117	Donauwörth, Tyskland	–	100	–
Summa					2 277,9

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

NOT 10 – Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill vilket inte är tillåtet i koncernen. Avskrivning sker linjärt över 20 år eftersom goodwill är hänförligt till förvärv av strategisk karaktär. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser programvaror och skrivs av på 3–5 år.

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa	
Belopp i Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	**2,0**	**2,0**	**5,2**	**6,2**	**7,2**	**8,2**
Inköp	–	–	1,3	1,3	1,3	1,3
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–2,3	–	–2,3
Utgående anskaffningsvärden	**2,0**	**2,0**	**6,6**	**5,2**	**8,5**	**7,2**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1,9**	**–1,8**	**–3,9**	**–5,1**	**–5,7**	**–6,8**
Årets avskrivningar	–0,1	–0,1	–0,6	–1,1	–0,7	–1,2
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	2,3	–	2,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–2,0**	**–1,9**	**–4,5**	**–3,9**	**–6,4**	**–5,7**
Utgående restvärde	**–**	**0,1**	**2,1**	**1,4**	**2,1**	**1,5**

Fördelning av avskrivningar per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	**2023**	**2022**
Försäljningskostnader	–0,5	–1,0
Administrationskostnader	–0,2	–0,2
Summa	**–0,7**	**–1,2**

NOT 11 – Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper
Moderbolagets materiella anläggningstillgångar består av kontorsinventarier och skrivs av linjärt på 3–5 år.

Belopp i Mkr	Inventarier, verktyg och installationer 2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	**1,3**	**1,2**
Inköp	–	0,0
Utgående anskaffningsvärde	**1,3**	**1,3**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**–0,9**	**–0,7**
Årets avskrivningar	–0,1	–0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–1,0**	**–0,9**
Utgående restvärde	**0,3**	**0,4**

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader.
Någon finansiell leasing förekommer ej.

NOT 12 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2023	2022
Löner samt semesterlöneskuld	5,9	15,5
Sociala avgifter	14,4	16,3
Räntor	5,6	0,4
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,6	16,3
Utgående balans	**40,5**	**48,5**

NOT 13 – Skulder till kreditinstitut

Samtliga skulder till kreditinstitut avser låneskulder. Lån från Elanders huvudbanker följer löptiden för kreditavtalet och förfaller i juli 2026. Elanders AB har lån i GBP, USD och EUR. Per 31 december 2023 låg räntorna för dessa lån i intervallet 5,07–7,14 (3,55–6,01) procent.

För upplysningar avseende finansiell riskhantering – se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Förändring av lång- och kortfristig upplåning

Belopp i Mkr	2023	2022
Ingående balans	**3 257,6**	**2 905,2**
Upptagna lån	884,7	–
Amorteringar av lån	–126,3	–123,1
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	–197,0	141,2
Omräkningsdifferens	–95,4	334,4
Utgående balans	**3 723,6**	**3 257,6**

Checkräkningskrediter

Utnyttjat belopp samt tillgänglig kredit för checkräkningskrediter framgår nedan.

Belopp i Mkr	2023	2022
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	–	–
Checkräkningskrediter, beviljat belopp	236,4	236,9
Outnyttjad kredit	**236,4**	**236,9**

NOT 14 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Undantagsregler för dotterföretag

Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med Section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2023 för dotterföretagen Elanders Ltd, Elanders McNaugthan's Ltd samt Spreckley Ltd registrerade i Storbritannien och beskrivna i not 9. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterföretagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterföretagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterföretagen Elanders Kaishem GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblingen GmbH och Elanders Holding GmbH, registrerade i Tyskland. Moderbolaget garanterar alla existerande förpliktelser för Elanders Kaishem GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblinen GmbH och Elanders Holding GmbH från och med 31 december 2023 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar Elanders Kaisheim GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblingen GmbH och Elanders Holding GmbH inklusive dess tyska dotterföretag LGI Logistics Group International GmbH, LGI Deutschland GmbH, LGI FreightLOG GmbH, LGI TechLog GmbH, Helix Software + Support GmbH, Logistik Lernzentrum GmbH, LGI Logistics Solution GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Fulfillment GmbH och ITG Air & Sea GmbH, LGI reuseIT GmbH, MotoristicSolutions GmbH, beskrivna i not 9, undantaget som anges i sec. 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec. 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Elanders Holding GmbH, LGI Logistics Group International GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Air & Sea GmbH och Elanders Waiblingen GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

Ställda säkerheter

Belopp i Mkr	2023	2022
Företagsinteckningar	3,3	3,3
Övriga ställda säkerheter	–	–
Summa	**3,3**	**3,3**
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	3,3	3,3
Summa	**3,3**	**3,3**

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag.

Eventualförpliktelser

Belopp i Mkr	2023	2022
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterföretag	150,8	170,7
Summa	**150,8**	**170,7**

20240828063346

NOT 15 – Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten

Belopp i Mkr	2023	2022
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	0,8	1,3
Utdelningar från dotterföretag	–299,4	–30,4
Orealiserade kursvinster/-förluster	–113,3	195,5
Övriga poster	13,7	–3,4
Summa	**–398,2**	**163,0**

Betalda och erhållna räntor

Belopp i Mkr	2023	2022
Betald ränta	–185,9	–74,3
Erhållen ränta	253,0	111,7
Summa	**67,1**	**37,4**

Erhållna utdelningar från dotterföretag

Belopp i Mkr	2023	2022
Elanders Hungary Kft	17,4	6,3
Elanders Ltd	51,5	–
Elanders Polska Sp. z o.o.	3,7	–
Elanders UK Ltd	7,5	–
Elanders Waiblingen GmbH	215,3	19,7
ReuseIT AB	4,1	4,4
Summa	**299,4**	**30,4**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 311 550 200 kronor, disponeras enligt följande:

- 4,15 kronor per aktie, totalt 146 734 667 kronor, utdelas till aktieägarna och
- kvarstående vinstmedel om 1 164 815 533 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 19 april 2024 för fastställande.

Mölndal den 22 mars 2024

Dan Frohm Ordförande	**Carl Bennet** Vice ordförande	**Ulrika Dellby**	**Eva Elmstedt**
Erik Gabrielson	**Anna Hallberg**	**Anne Lenerius**	**Johan Trouvé**
Irene Planting	**Martin Schubach**	**Magnus Nilsson** Verkställande direktör	

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	**Alexander Ståhl** Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

20240823063547

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ),
org.nr 556008-1621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elanders AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna. Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen på nästa uppslag). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar	
Hänvisning till not 13. Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Elanders rapport över finansiell ställning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 13 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är framtida tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt. Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska planer per affärsområde. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 samt 113–154. Den andra informationen består också av Ersättningsrapporten 2023 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra

informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

20240828063348

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranledaersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elanders AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Elanders AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 21 april 2008.

Mölndal den 22 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

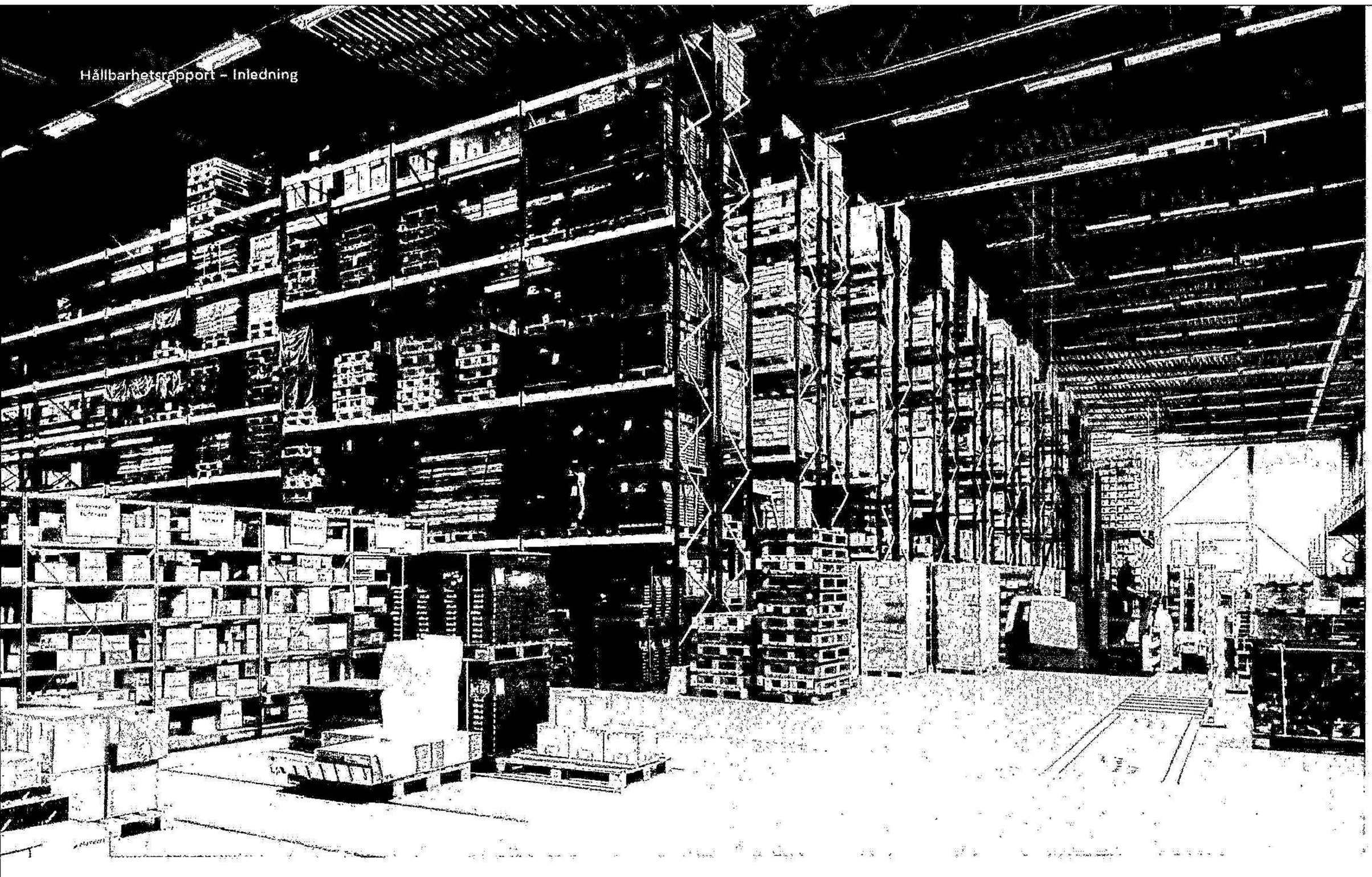
Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

20240823063349

Idag har koncernen nästan 8 000 anställda fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter.

Läs mer på sidan 124: Hållbarhetsrapport/Socialt ansvar/Medarbetarrelationer.



Hållbarhetsrapport 2023

Hållbarhet är för Elanders en integrerad del i koncernens verksamhet och affärsbeslut. Elanders hållbarhetsrapport för kalenderåret 2023 är en del av årsredovisningen. Den redogör för detaljerna i Elanders strategiska hållbarhetsarbete och de framsteg som gjorts under året.

Hållbarhetsrapportens omfattning

Elanders hållbarhetsrapport publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Rapporten omfattar de bolag som har ingått i koncernen under året.

Vid upprättandet av denna rapport har etablerade principer för hållbarhetsrapportering applicerats. Innehållet i denna rapport har definierats med vägledning från bland annat Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten har upprättats i enlighet med EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD) som antagits i Sverige genom de lagstadgade kraven på hållbarhetsrapport som en integrerad del av årsredovisningen.

Det nya direktivet om hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive, "CSRD") och de tillhörande obligatoriska europeiska standarderna (European Sustainability Reporting Standards, "ESRS") innebär mer detaljerade redovisningskrav för hållbarhetsupplysningar. De nya reglerna innebär en rad omfattande förändringar för såväl framtagande, utformande och presentation av hållbarhetsrelaterad information. Elanders genomför nu nödvändiga åtgärder för att kunna redovisa i enlighet med CSRD och ESRS.

Förändringar i information och rapportering

I upplysningarna för växthusgasutsläpp på sidan 130 har utsläppen räknats om för scope 1 och scope 2 enligt principerna i Greenhouse Gas Protocol ("GHG-protokollet") på grund av förvärv och förbättrad beräkningsmetod. Rapporteringen har även utvidgats till att omfatta scope 3-utsläpp.

Synpunkter

Som en del i att fortsätta utveckla och förbättra Elanders hållbarhetsrapport erbjuds läsare möjlighet till återkoppling. Synpunkter och förslag tas gärna emot på: sustainability@elanders.com.

→ För mer information om Elanders, besök: www.elanders.com

Nyckeltal

Scope 1 & 2-utsläpp

37

tusen ton CO_2e (2022: 38)

Scope 3-utsläpp

195

tusen ton CO_2e (2022: 219)

Andel kvinnliga chefer

28

procent

Andel förnybar el

61

procent (2022: 59 %)

Utsläppsbesparingar inom Life Cycle Management

27

tusen ton CO_2e (2022: 24,5)

Medeltal anställda

7 203

personer (2022: 7 248)

Viktiga steg

2023

Elanders anslöt sig till United Nations Global Compact.

Kartläggning färdigställdes av koncernens värdekedje-utsläpp (scope 3).

Klimatmål sattes för koncernen.

Elanders åtog sig att sätta klimatmål i linje med Science Based Target Initiative.

Förberedelser genomfördes inför det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD).

2024

Implementering av det nya EU-direktivet för hållbarhets-rapportering.

Framtagande av åtgärdsplaner för utsläppsminskningar.

2025

Elanders skickar senast in utsläppsmålen till Science Based Target Initiative för validering.

2030

Verksamheten är i linje med 1,5-gradersmålet enligt Paris-avtalet.

Scope 1- och scope 2-utsläppen har reducerats med 50 procent.

Scope 3-utsläppen hänförliga till den egna verksamheten har reducerats med 30 procent.

2040

Scope 1- samt scope 2-utsläppen har reducerats med 75 procent.

2050

Koncernen har uppnått nettonollutsläpp genom hela värdekedjan.

Strategi och väsentlighetsanalys

Elanders har under de senaste två decennierna genomgått en stor omställning från renodlat tryckeri med huvuddelen av sin verksamhet i Sverige till ett globalt logistikföretag med verksamhet på fyra kontinenter. Hållbarhet har blivit allt viktigare för Elanders och dess intressenter. Det har varit fortsatt märkbart under 2023. Elanders bevakar noggrant ökade krav från omvärlden och strävar efter att uppfylla dessa så effektivt som möjligt.

Som en global logistikleverantör är det koncernens ansvar att aktivt arbeta med och ta ansvar för sociala, etiska och miljörelaterade frågor. En hållbar strategi skapar även långsiktigt ytterligare aktieägarvärde och ett mervärde för alla bolagets intressenter. Det gäller för såväl kunder som investerare och samhälle.

Elanders strukturerar sina hållbarhetsupplysningar utifrån "Miljö", "Socialt ansvar" och "Styrning". Därinom har en rad underkategorier identifierats. Dessa specificerar och ramar in de för Elanders väsentliga hållbarhetsämnena.

Genom CSRD ställs krav på att rapportera utifrån principen om dubbel väsentlighet som är utgångspunkt för hållbarhetsrapportering inom ramen för ESRS. Det innebär att värdera väsentlighet utifrån ett påverkansperspektiv samt ett risk- och möjlighetsperspektiv. Bedömningen ska även ta hänsyn till hela värdekedjan. För Elanders innebär det att perspektiv och trösklar som tidigare definierat vilken information som ska ingå i redovisningen nu förnyas. Elanders kommer att redogöra för sin dubbla väsentlighetsanalys i årsredovisningen för 2024.

Styrning avseende hållbarhetsfrågor

Styrningen avseende hållbarhetsfrågor är förankrad i Elanders styrelse och koncernledning. Ägarskap och ansvar för att driva åtgärder inom de väsentliga områdena förankras i organisationen i syfte att säkerställa anpassning till de olika verksamheternas prioriteringar.

Områden med koppling till regelefterlevnad är integrerade i Elanders centrala styrningsramverk. Förväntningar på alla anställdas efterlevnad beskrivs i Elanders uppförandekod, som finns tillgänglig på Elanders hemsida.

Elanders har en visselblåsarfunktion för koncernens intressentgrupper att rapportera eventuella brott mot lagar eller regler inom Elanders verksamhet och värdekedja. Det kan relatera till IT-säkerhet, datasekretess, miljöbrott, korruption, mänskliga rättigheter, diskriminering eller ekonomiskt bedrägeri. Den som anmäler garanteras anonymitet och fullständig sekretess.

För att säkerställa att hållbarhetsperspektivet genomsyrar samtliga dotterföretags styrning, och att dessa vidtar åtgärder inom de prioriterade områdena, har Elanders utöver koncernledningen tre koncerngemensamma råd. Råden finns inom social hållbarhet (People & Culture Council), miljö och klimat (Environment & Climate Council) samt IT. I dessa råd ingår relevanta representanter för dotterföretagen samt koncernstaben. Råden sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

→ Elanders uppförandekod hittar du här:
www.elanders.com/sv/hallbarhet/styrning/

ållbarhet – Bolagsstyrning

Styrelseutskott (hållbarhetsrelevanta)

Revisionsutskottet

Styrelse
– godkänner den övergripande strategin

Koncernledning
– utformar och övervakar implementeringen av strategin

Stödfunktioner inom koncernen
– underlättar genomförandet och övervakningen av strategin

Group Finance

Corporate Sustainability

Koncerngemensamma råd
– sprider information och säkerställer genomförandet av strategin

People & Culture

IT

Environment & Climate

Ansvariga för respektive ESG-kategori
– ansvarar för genomförandet av strategin

Miljö

Decarbonisation
Investment Committe

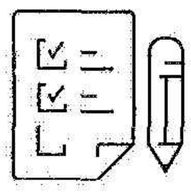
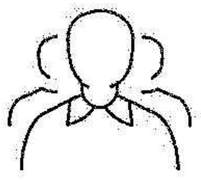
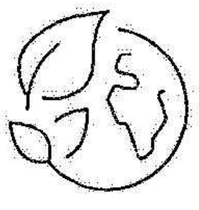
Socialt ansvar

Human Resources
Risk & Compliance

Styrning

Risk & Compliance

Elanders fem intressentgrupper och de huvudsakliga kommunikationskanaler som finns för respektive grupp

Intressentgrupp	Kommunikation med intressentgruppen
Aktieägare och investerare 	Finansiella rapporter Årsstämma Investerarmöten Hemsida Pressmeddelanden
Leverantörer 	Löpande dialog Upphandlingar och inköpsförhandlingar
Medarbetare 	Medarbetarenkät / medarbetarsamtal Intranät / andra interna kommunikationskanaler Dialog med fackliga organisationer
Kunder 	Löpande dialog Kundundersökningar Intervjuer
Samhälle 	Lokala samarbeten Deltagande i nätverk Praktikanter och studentuppsatser

Väsentlighetsanalys

Innehållet i denna rapport speglar de områden där koncernen har störst påverkan och där de mest kritiska riskerna ligger. Vad som är viktigt för Elanders intressentgrupper har varit högst centralt i bedömningen. Deras intressen vägleder koncernens övergripande prioriteringar över tid. De prioriterade områdena ses över löpande för att säkerställa att rapporteringen ligger i linje med koncernens och omvärldens utveckling.

Kontinuerliga dialoger förs med fem intressentgrupper: aktieägare och investerare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhälle. Grupperna har identifierats utifrån deras beroende av Elanders och den påverkan som de i sin tur har på Elanders verksamheter och strategiska riktning. Därtill har samtal med styrelse och ledning influerat innehållet i rapporten. Även externa faktorer har vägts in, såsom den politiska utvecklingen, kommande regelverk för rapportering samt sektorspecifika trender.

20240828063352

Miljö

Som leverantör av end-to-end-lösningar är Elanders beroende av energi för att driva egna logistikanläggningar och transportera kundernas produkter genom värdekedjan. Inom Print & Packaging Solutions ligger den största klimatpåverkan i värdekedjan sett till papperstillverkningen. För att hantera företagets påverkan och relaterade risker har Elanders tydligt formulerade principer och mål, vars efterlevnad och uppfyllelse säkerställs och följs upp.

Avsnittet "Miljö" har i denna rapport delats in i två delar; "Växthusgasutsläpp" samt "Material och avfall". Tillhörande kvantitativa upplysningar finner ni i noterna till denna hållbarhetsrapport.

Växthusgasutsläpp

För Elanders är ett minskat beroende av fossila bränslen i den egna lastbilsflottan, samt anpassningar i energi- och materialval inom tryckeriverksamheten, två viktiga frågor eftersom de utgör de största källorna till växthusgasutsläpp inom koncernen.

I början på året antog koncernen mål för minskning av växthusgasutsläpp. För att säkerställa att målen är förenliga med den senaste klimatvetenskapen och målen i Parisavtalet anslöt sig Elanders i december till Science Based Targets Initiative (SBTi). Genom detta åtar sig Elanders att till senast år 2050 nå nettonollutsläpp av växthusgaser i den egna verksamheten och genom sina aktiviteter i värdekedjan.

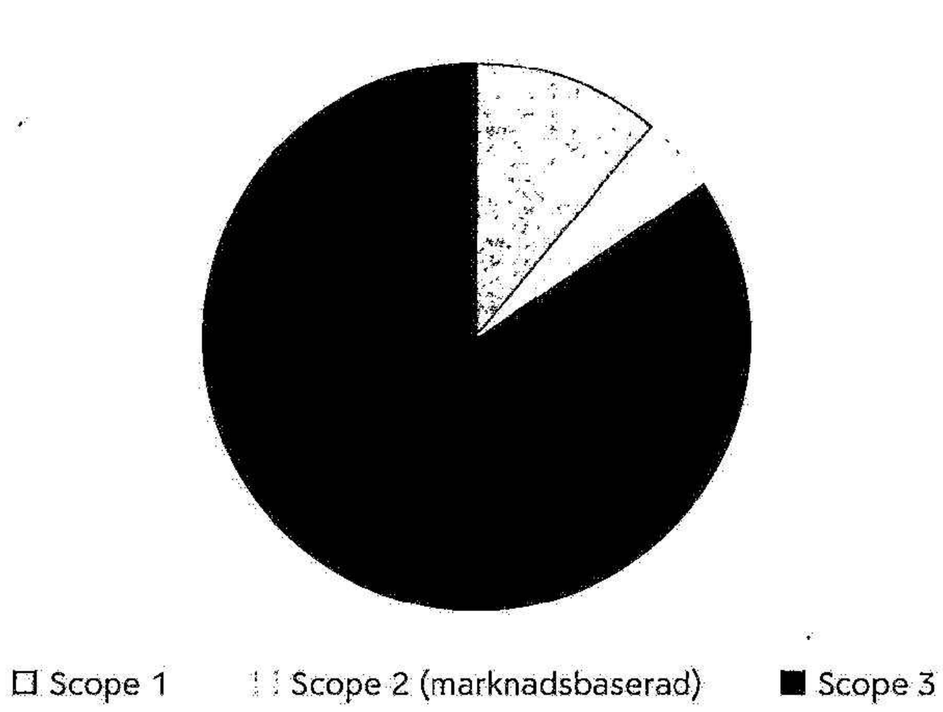
Första steget är att minska koncernens växthusgasutsläpp från de egna verksamheterna (scope 1 och 2) med 50 procent och värdekedjeutsläppen (scope 3) hänförliga till de egna verksamheterna med 30 procent till 2030. Basåret för målen avseende scope 1 och scope 2 är 2021. En omräkning av basårsdata gjordes under 2023. För målet avseende scope 3 är basåret 2022. Elanders arbetar nu för att säkerställa att varje enskilt dotterföretag har en åtgärdsplan för utsläppsminskningar i linje med de uppsatta målen.

I redovisningen av koncernens utsläpp har Elanders antagit de definitioner som tagits fram av den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet, "Greenhouse Gas Protocol".

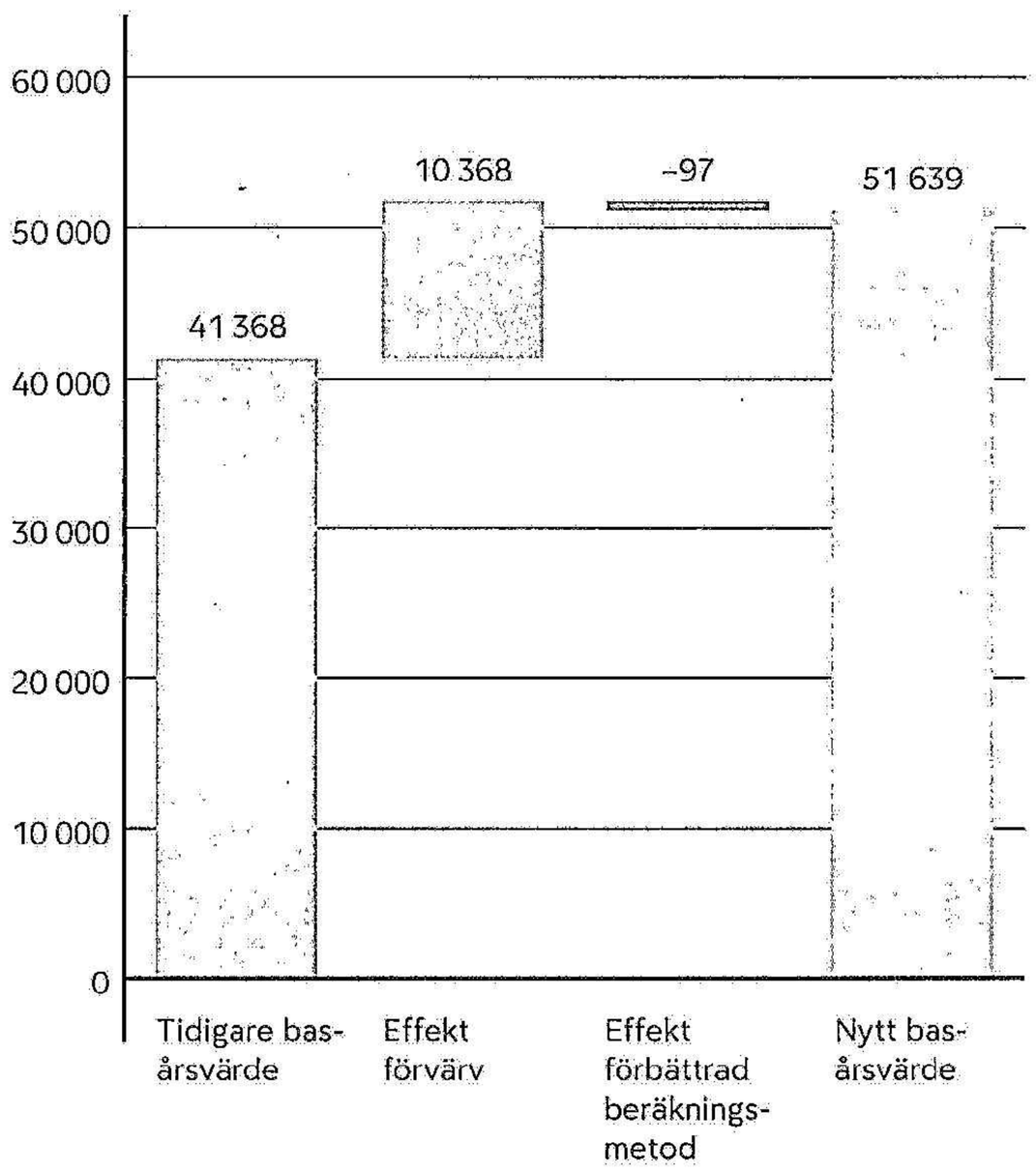
Väsentliga händelser under året

Som ett resultat av utökad verksamhet i form av förvärvet av Kammac, samt då beräkningsmetoden förfinades, har basårsutsläppen för scope 1 och 2 justerats under 2023 som framgår av grafen nedan. Detta är i linje med Elanders redovisningsprinciper och GHG-protokollets riktlinjer.

Elanders totala växthusgasutsläpp per scope – 2023



Basårsutsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e)



Sammanfattning av Elanders utsläppsminskningsmål

	Scope 1 och 2	Scope 3
Basår	2021	2022
Basårsutsläpp	≈52 000 ton CO_2e	≈229 000 ton CO_2e
Typ av mål	Absolut mål	Absolut mål
Mål till 2030	50 % minskning	30 % minskning
Mål till 2040	75 % minskning	N/A
Mål till 2050	Nettonoll-utsläpp	Nettonoll-utsläpp
Aktiviteter och växthusgaser inkluderade i målen	Målen täcker samtliga aktiviteter och inkluderar både ägda och leasade fordon och lokaler. Scope 2 avser marknads-baserad beräkning. Alla relevanta växt-husgaser är inkluderade.	Det kortsiktiga målet exkluderar förmedlade frakttjänster. Med det avses när Elanders fått i uppdrag av kunden att för deras räkning hantera fraktinköp från tredje part avseende dess produkter. Samtliga aktiviteter är inkluderade i det långsiktiga målet. Alla relevanta växt-husgaser är inkluderade.
Validering av mål	Elanders har åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsminskningsmål. Målen ska skickas in till SBTi för validering.	

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp - scope 1 och 2

För 2023 uppgick Elanders klimatavtryck i scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad beräkning) till 26 (27) tusen respektive 11 (11) tusen ton CO_2e. Det innebär totalt en minskning med drygt 4 procent från året innan. Det kan främst förklaras av att de fossildrivna vägtransporterna har blivit färre, att förbrukningen av naturgas för uppvärmningssyften var lägre och fortsatta investeringar i energi-effektiv belysning och e-savers.

Transporter

Elanders direkta växthusgasutsläpp består till största del av koldioxid och uppstår främst i transporter som sker i egen regi inom affärs-området Supply Chain Solutions. Koncernens har en lastbilsflotta som vid slutet av 2023 bestod av 325. Därtill finns drygt 300 övriga företagsfordon, varav de flesta är person- och skåpbilar.

Kontinuerliga energi- och kostnadsbesparingar sker genom ruttplanering, utbildningsinsatser för mer effektiv körning samt optimering av kundernas transporter. Inom transportsektorn pågår en större omställning till fossilfria bränslen. Elanders fortsätter att se över möjligheterna att övergå till eldrivna vägtransporter som ett viktigt steg mot att nå bolagets egna klimatmål. Samtidigt finns en medvetenhet om att det för med sig nya utmaningar, som ökat elbehov och potentiella utsläpp och risker i produktionskedjan.

Under 2023 uppfyllde samtliga lastbilar i koncernen Euro-6 normen med kväveoxidutsläpp (NOx) på högst 80 mg/km och minimerade utsläpp av partiklar. Elanders följer de genomsnittliga koldioxid-utsläppen från lastbilsflottan vilka bedöms ge en rättvisande bild över tid. För 2023 låg utsläppen i nivå med föregående år vilket redovisas i not 3 till denna hållbarhetsrapport avseende energianvändning.

Elanders rapporterar utsläpp för fordon uppdelat på lastbilsflottan och övriga företagsfordon.

Lokaler

Vid sidan av transporterna genereras en lägre andel av de direkta och indirekta utsläppen i lokaler där Elanders bedriver verksamhet. Dessa avser främst förbränning av naturgas i uppvärmningssyfte. De indirekta energirelaterade utsläppen härleds främst till köpt el för att driva maskiner och utrustning, belysning samt uppvärmning och nedkylning av lokaler.

Elanders mål är att varje år öka andelen förnybar el. Med förnybar el avser Elanders energikällor såsom vattenkraft, vindkraft, solenergi och bioenergi. Under 2023 har andelen köpt förnybar elektricitet ökat från 59 till 61 procent jämfört med föregående år.

Växthusgasutsläpp inom värdekedjan – scope 3

Värdekedjeutsläppen, scope 3, utgör en övervägande del av koncernens totala växthusgasutsläpp. För 2023 uppgick Elanders klimat-avtryck i scope 3 till 195 tusen ton CO_2e. Det innebär en minskning med 11 procent från året innan. Förändringen var störst inom de förmedlade frakttjänsterna vilket kan förklaras av minskat antal transporter inom Air & Sea.

Förmedlade frakttjänster

Den största påverkan är de flyg- och vägtransporter som Elanders köper in för kundens räkning och som avser frakt av dennes produkter. Volymer och transportsätt avgörs av kunden. I och med att Elanders har börjat samla in data från transportleverantörer kan kunderna få bättre koll på klimatpåverkan i deras värdekedja.

Inköpta produkter och material samt kapitalvaror

Inom koncernen förbrukas till största del pappersbaserade produkter som tryckpapper samt boxar och emballage för paketering och frakt. Utsläpp uppstår i produktionen och i transporterna av råmaterial och kan variera stort beroende på var pappersmassan kommer ifrån och vilka transportmedel och energikällor som används. Elanders har börjat samla in data från några av de största pappersleverantörerna. Övriga produkter är träpallar, tryckplåtar och olika typer av plast-produkter för paketering.

Elanders tar även in värdekedjeutsläpp för kapitalvaror. Där ryms allt från pallställ, rullband och truckar till kontorsinredning och byggnadskonstruktioner. Utsläppen kan variera stort mellan åren beroende på vilka kapitalinvesteringar som görs.

20240828063539

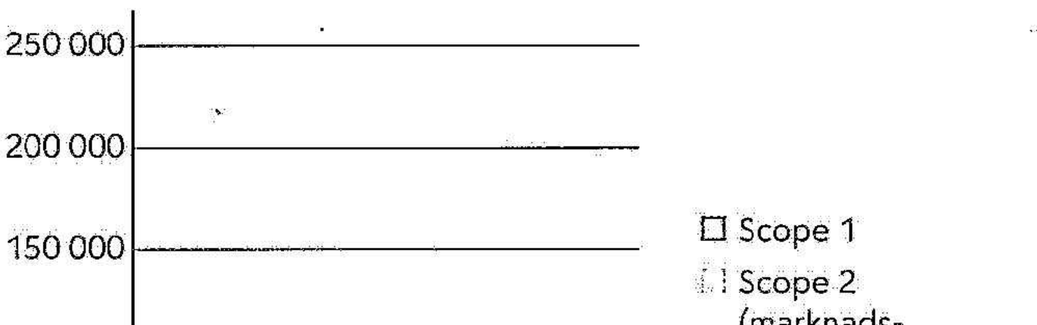
Medarbetarresor
Varje vecka pendlar de nästan 8 000 anställda till Elanders arbetsplatser ute i världen. Det vanligaste transportsättet är bil då många av koncernens logistik- och produktionsanläggningar ligger utanför stadskärnan. När de anställda reser för att besöka andra verksamheter eller möta kunder görs det ibland med flyg. Elanders inberäknar även indirekta utsläpp från hotellvistelser.

Övriga utsläpp
Det tillkommer ett antal mindre utsläppskällor i värdekedjan där påverkan ligger längre från Elanders kärnverksamhet. Det är främst uppströms utsläpp från inköpt bränsle och energi. Därtill ingår avfallsrelaterade utsläpp och transporter av inköpta och sålda produkter. För en fullständig bild av värdekedjeutsläppen har samtliga källor inkluderats i redovisningen.

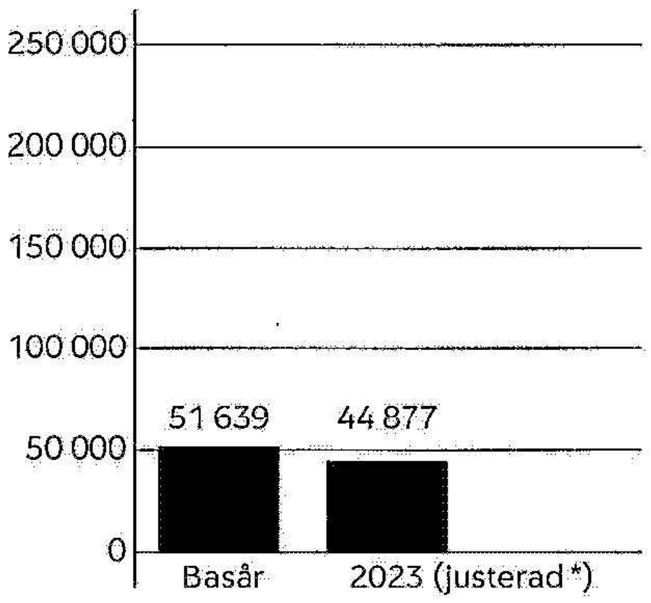
Det finns många svårigheter kopplade till att tillgängliggöra data och beräkna värdekedjeutsläpp. Det är ett succesivt arbete som innehåller nya dialoger med både leverantörer och kunder. Datakvalitet och beskrivning av den faktiska påverkan förväntas förbättras över tid. Det här är första året som Elanders rapporterar denna data vilket gör att siffrorna ska betraktas som indikativa snarare än en exakt bild.

Elanders har för avsikt att varje år öka omfattningen av leverantörsspecifika data med prioritet för de största kategorierna.

Totala utsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e)

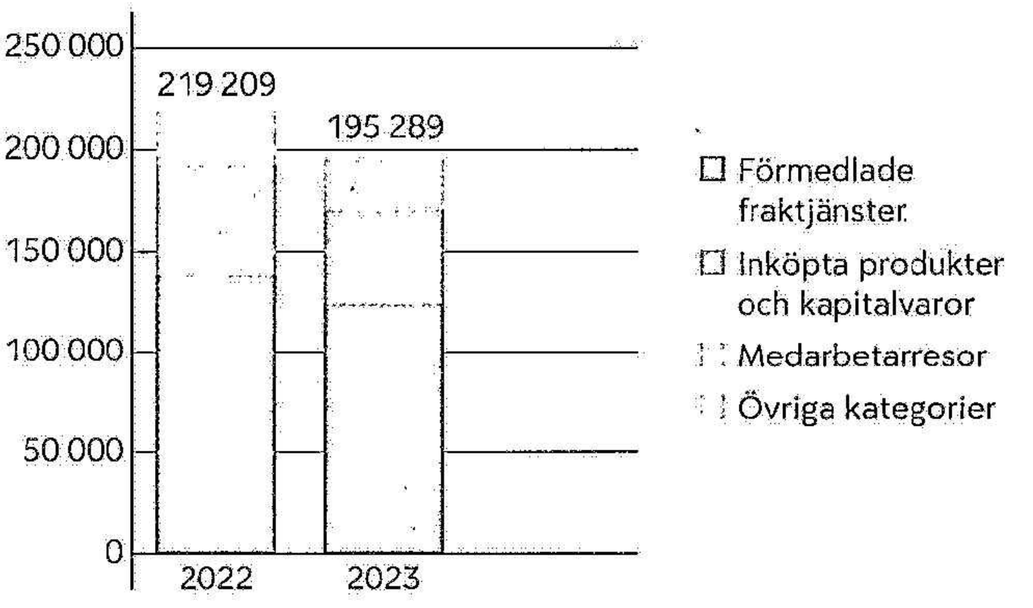


Totala utsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e) – mot basår

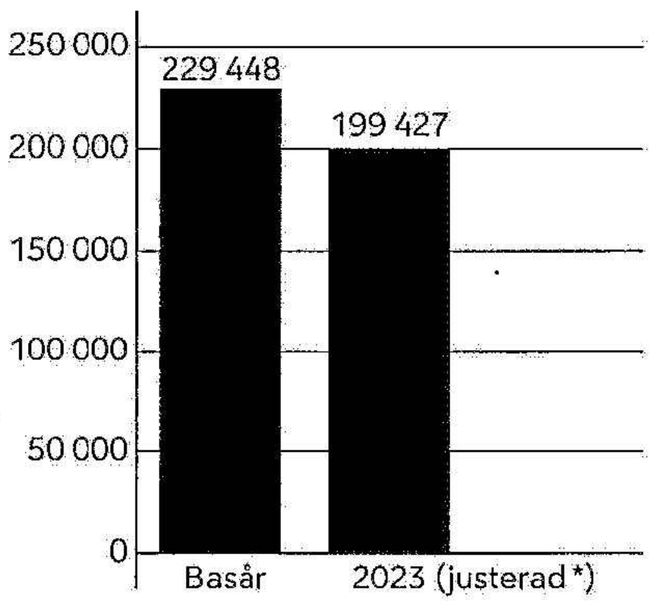


* Redovisade utsläpp för helår 2023 inkluderat tolv månader för Kammac.

Totala utsläpp scope 3 (ton CO_2e)



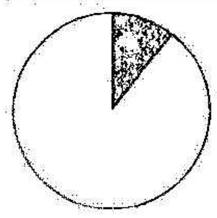
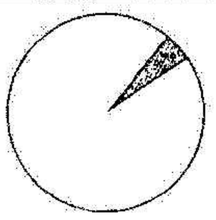
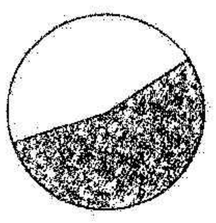
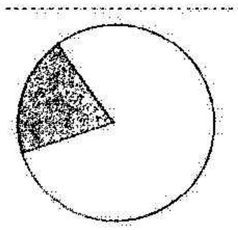
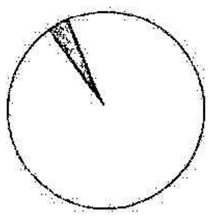
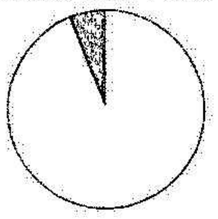
Totala utsläpp scope 3 (ton CO_2e) – mot basår



* Redovisade utsläpp för helår 2023 inkluderat tolv månader för Kammac.

I graferna till vänster är Kammac inberäknat sedan förvärvsdatum, november 2023. Då basårsdata inkluderar Kammacs utsläpp för helåret visas för jämförbarhet en justerad total för 2023 i graferna till höger.

Sammanfattning av Elanders främsta utsläppskällor

		% av totala utsläpp	Beskrivning av främsta utsläppskällor
Scope 1		11	Förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen diesel som används i den egna lastbilsflottan samt naturgas för uppvärmning av byggnader. Ökad andel förnybara bränslen och övergång till fossilfria transporter är centralt för att minska dessa utsläpp.
Scope 2		5	Produktion av inköpt el som förbrukas i koncernens lokaler huvudsakligen för drift av maskiner och utrustning samt belysning. Elanders kan påverka genom att förbättra energieffektiviteten, köpa certifierad el eller öka andelen egengenererad förnybar el som exempelvis utvidga antalet solcellsanläggningar.
Scope 3			
Förmedlade frakttjänster		54	Väg- och flygtransporter som utförs av tredje part för att frakta Elanders kunders produkter. Transporterna köps in för kundens räkning och Elanders påverkan handlar om att synliggöra utsläppen och tillhandahålla alternativa transportsätt eller leverantörer.
Inköpta produkter och kapitalvaror		20	Produktion av inköpt papper som används i tryckverksamheterna är övervägande. Andra väsentliga inköpskategorier är tryckplåtar som används i offsettryck samt emballage gjort av papper och plast. Produktion av pallställ, maskiner, fordon och övrig utrustning som Elanders investerar i är en annan betydande utsläppskälla.
Medarbetarresor		4	Resor med flyg och bilpendling bidrar till en relativt liten del av de totala utsläppen men eftersom att men eftersom Elanders vi har ett mer direkt inflytande tas denna kategori upp och redovisas separat.
Övriga kategorier		6	Produktion av diesel som förbrukas i lastbilsflottan samt produktion av inköpt el är de största övriga utsläppskällorna. Dessa ligger utanför Elanders direkta kontroll och kan främst påverkas genom val av drivmedel och energikällor. Mindre utsläppskällor är övriga transporter mellan Elanders leverantörer, egna lokaler och kunder samt i avfallshanteringen nedströms i Elanders värdekedjor.
Totalt alla scope (2023)		100	

För en fullständig redovisning av Elanders utsläppskällor, datakällor, beräkningsmetoder och antaganden och bedömningar, se not 2 till denna hållbarhetsrapport avseende växthusgasutsläpp.

Cirkulära lösningar

Som ett eget ben i koncernen bidrar Life Cycle Management till mer cirkulära materialflöden och utsläppsbesparingar av växthusgaser. Inom de växande verksamheterna restaureras utrangerad IT-utrustning för att förlänga livslängden på exempelvis laptops, mobiltelefoner, skärmar och servrar. Genom detta kan kunderna minska sitt miljöavtryck och bidra till en mer cirkulär ekonomi.

Under 2023 hanterades över 100 000 enheter inom verksamheterna i Sverige och Tyskland. Sammantaget har detta beräknats till utsläppsbesparingar om totalt cirka 27 tusen ton CO_2e.[1)] Det är en ökning med cirka 2,5 tusen ton CO_2e jämfört med föregående år.

[1)] Utsläppsbesparingarna i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten *Analys av återbrukade IT-produkter,* som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

20240828063534

Material och avfall

Energianvändning och växthusgasutsläpp hänger nära samman med resursanvändning. Här har Elanders också en miljöpåverkan. Förenligt med Elanders uppförandekod eftersträvas materialeffektivitet och ansvarsfull avfallshantering. Med det följer mer cirkulära och hållbara flöden av resurser samtidigt som nya kostnadsbesparingar hittas.

Material

Supply Chain Solutions

Inom affärsområdet Supply Chain Solutions utför Elanders logistiktjänster och köper huvudsakligen in förpacknings- och pallmaterial för lagring, paketering och distribution av kundernas produkter. Den övervägande största materialkategorin är papper.

Print & Packaging Solutions

Den största materialåtgången ligger inom affärsområdet Print & Packaging Solutions där en större mängd papper används för att trycka produkter. Det kan röra sig om förpackningar, manualer och andra trycksaker som tas fram efter kundernas specifikationer. Inom koncernen erbjuds certifieringar för hållbara materialval såsom FSC® (Forest Stewardship Council), Svanen och CGP (Certifierad grafisk produktion). Utöver papper används även plast för emballage, tryckfärg, lack och lim.

Elanders har under året fortsatt att övergå från offset till digitalt tryck. Fördelarna med den digitala trycktekniken är många, däribland ökad materialeffektivitet, minskad energiförbrukning och minskade utsläpp till luft. I den digitala tryckpressen används rengöringsmedel innehållande flyktiga organiska ämnen (VOC) sparsamt och inget fuktvatten innehållande isopropoylalkohol (IPA) behövs.

Varje enskilt dotterföretag ansvarar för att hanteringen av potentiella farliga ämnen och kemikalier sker så säkert som möjligt för att minimera risken att miljö och människor påverkas negativt. Det innebär också att se till att det finns säkerhetsrutiner och rätt dokumentation på plats.

Elanders har för närvarande inga absoluta mål vad gäller materialförbrukning och resurseffektivitet. Pågående insatser görs för att förbättra datakvaliteten inom detta område för att kunna redovisa nyckeltal och mål för resursanvändningen för koncernen till nästkommande års hållbarhetsrapport.

Avfall

I alla koncernens verksamheter genereras avfall. För båda affärsområdena är papper och kartong den enskilt största kategorin och utgör 74 (71) procent av koncernens totala avfall. Det uppstår även en del trä- och plastavfall i paketering och distribution.

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions uppstår en mindre del farligt avfall hänförligt till spillrester avseende tryckfärger, lacker och lösningsmedel. De sistnämnda används främst i offsettryck för rengöring av tryckpressar och tryckplåtar. I många fall måste dessa samlas upp separat och omhändertas av avfallsmottagare. Varje enskilt dotterföretag ansvarar för en säker uppsamling av farligt avfall i enlighet med nationella lagar och föreskrifter.

Hanteringen av avfall skiljer sig mycket mellan Elanders verksamheter på grund av att olika länder har olika avfallssystem. I koncernen finns lokala återvinningsrutiner på plats för att minimera avfall som går till deponi. Det pågår parallellt småskaliga projekt för att cirkulera och återanvända material inom den egna verksamheten. Som exempel renoveras förbrukade lastpallar och görs om för att användas till nya användningsområden som möblemang.

Elanders avser att öka transparensen i verksamheternas avfallshantering och samlar in avfallsdata från samtliga dotterföretag. Under 2024 följs detta upp för att säkerställa datakvalitet, stärka översynen och identifiera koncernövergripande åtgärder.

Varje enskilt bolag inom koncernen ansvarar för det egna miljö- och kvalitetsarbetet i syfte att leva upp till lokala regler samt de kvalitets- och miljörevisioner som initieras av Elanders kunder.

Socialt ansvar

Elanders vill skapa attraktiva och trygga arbetsmiljöer för de anställda. För att hantera företagets påverkan har Elanders upprättad uppförandekod och policyer för förebyggande och hantering av risker i arbetsmiljön samt i värdekedjan med hänsyn till mänskliga rättigheter.

Avsnittet har i denna rapport delats in i fyra delar; "Hälsa och säkerhet", "Medarbetarrelationer", "Mångfald, rättvisa och inkludering" samt "Mänskliga rättigheter". Tillhörande kvantitativa upplysningar om socialt ansvar finner ni i noterna till denna hållbarhetsrapport på sidorna 131–132.

Hälsa och säkerhet

Elanders arbetsmiljöpolicy finns i koncernens uppförandekod. Där beskrivs riktlinjer för identifiering, hantering och förebyggande av potentiella hälso- och säkerhetsrisker. Målet är att främja en god arbetsmiljö och minska risken för arbetsrelaterade skador och sjukdom. Ledningen för respektive bolag ska säkerställa att uppförandekoden efterlevs genom ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till den specifika verksamheten.

Elanders dotterföretag upprättar strategier för hälsa och säkerhet med anpassning till lokal lagstiftning i respektive land. Ute i verksamheterna fortgår ett löpande arbete för att minimera sjukfrånvaro och olyckor. De flesta arbetsrelaterade skadorna uppstår i produktionen, huvudsakligen mindre skär- eller fallskador. Elanders har en nollvision när det gäller skador på arbetsplatsen och arbetar ständigt med att minska riskerna för allvarliga skador.

Medarbetarrelationer

Välmående och motiverade medarbetare bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan. Det skapar även förutsättningar för att behålla rätt kompetens och attrahera den yngre generationen.

Medarbetare

Tack vare att koncernen växer globalt fortsätter Elanders att skapa nya arbetstillfällen. Idag har koncernen nästan 8 000 anställda fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter. Dotterföretagen styrs i högsta grad av lagar och regler i respektive land. Elanders har som ansvar att inom hela koncernen främja en kultur präglad av respekt för både medmänniskor och den naturliga miljön. Dessa principer slås fast i Elanders uppförandekod.

Trygga villkor

Elanders har en kontinuerlig och konstruktiv dialog med arbetstagarrepresentanter. Ett centralt exempel är European Works Council (EWC). Rådet består av arbetstagarrepresentanter från alla länder i Europa där Elanders har verksamhet. Representanterna möts fysiskt en gång per år där Elanders koncernchef deltar. Mötena ska främja arbetstagarnas rätt till information och samråd i frågor som är av gemensam europeisk karaktär. Elanders har även tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen, varav en suppleant.

Mångfald, rättvisa och inkludering

Elanders har utvecklats kraftigt de senaste åren. Stora förvärv har gett koncernen en ny sammansättning och en betydligt större geografisk spridning. Grundsynen förblir dock att långsiktig konkurrenskraft endast kan uppnås om arbetsplatsen präglas av mångfald, rättvisa och inkludering. Elanders har nolltolerans mot alla typer av trakasserier och diskriminering.

Mänskliga rättigheter

Elanders har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Detta slås fast i Elanders uppförandekod. I den anges även ett strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete, människohandel och barnarbete. För Elanders är barns rätt till utbildning och skydd mot ekonomiskt utnyttjande en självklarhet.

Mänskliga rättigheter i värdekedjan

Elanders har tagit fram en version av uppförandekoden som ska kommuniceras till leverantörer och affärspartners. I nuläget är det respektive dotterföretags ansvar att identifiera risker och säkerställa att uppförandekoden följs även i värdekedjan. På motsvarande sätt som Elanders kontrollerar sina leverantörer blir Elanders reviderat av kunder på basis av efterlevnad av sociala villkor.

Koncernen förbereder sig för EU:s direktivförslag om tillbörlig aktsamhet i värdekedjan (Corporate Sustainability Due Diligence Directive, "CSDDD"). Stora delar av koncernen har relaterade policyer och procedurer på plats som krävs av Tysklands due diligence-lagstiftning, "LkSG", vilken trädde i kraft den 1 januari 2023.

20240828063555

Styrning

Elanders är en vinstdriven organisation och del av samhällets ekonomiska aktivitet. Genom att växa bidrar Elanders till att skapa jobb och generera skatteintäkter. Efterlevnad av lokala lagar och förordningar, liksom etiska affärsmetoder, är förutsättningar för att bedriva affärer. För att hantera bolagets påverkan och relaterade risker har Elanders bindande företagsbestämmelser, en upprättad uppförandekod och en uppförandekod för affärspartners samt antikorruptionspolicy på plats.

Avsnittet har i denna rapport delats in i fyra delar; "Affärsetik", "Dataetik", "Hållbara inköp" samt "Ansvarsfull skattebetalare".

Affärsetik

Elanders anseende och affärsetiska beteende är grundläggande för alla bolagets intressentgrupper. Styrande koncernövergripande uppförandekod och antikorruptionspolicy, "Anti-Corruption, Anti-Fraud and Anti-Money Laundering Policy", finns tillgängliga på Elanders hemsida.

Uppförandekod

Elanders uppförandekod omfattar samtliga medarbetare, styrelse och övriga aktörer som arbetar på uppdrag av Elanders. Den slår fast principerna för agerande inom ramen för Elanders verksamhet och värdekedja. Principerna stödjer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact.

99%

Under 2023 hade 99 (81) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningarna om uppförandekoden och antikorruptionspolicyn.

→ Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy, hittar du här: www.elanders.com/sv/hallbarhet/styrning/

Ansvaret för kommunikation och efterlevnad av uppförandekoden ligger hos ledningen i respektive dotterföretag. Den ska även vid behov formulera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika verksamhet. I de fall en nationell lag eller förordning tar en mer krävande ställning i frågor som ingår i uppförandekoden ska dessa alltid ha företräde och följas.

Anti-korruption

Koncernens antikorruptionspolicy fastslår absolut nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor och andra typer av ageranden som skapar felaktiga fördelar. Anställda får inte acceptera, bli lovade, begära eller skaffa sig fördelar i samband med sin yrkesställning, oavsett typ.

Utbildningsinsatser

För att säkerställa att uppförandekoden har kommunicerats till samtliga medarbetare sker en central uppföljning vartannat år. Medarbetarna ska även genomföra utbildning inom antikorruption. Under 2023 hade 99 (81) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningarna om uppförandekoden och antikorruptionspolicyn.

Visselblåsarfunktion

I Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy finns instruktioner för rapportering av avvikelser eller oegentligheter, det vill säga en visselblåsarfunktion. Under 2023 har anpassningar gjorts i koncernens visselblåsarsystem i linje med EU:s nya visselblåsardirektiv. Inga väsentliga incidenter kopplade till bedrägerier, korruption, mutor eller penningtvätt har rapporterats under 2023.

Dataetik

Elanders förhållningssätt till dataetik tar hänsyn till individens rätt till integritet när det gäller data, etisk användning av artificiell intelligens och varsam hantering av konfidentiella uppgifter. Tydliga riktlinjer krävs vad gäller hantering av data i samband med mer omfattande användning av teknik och motsvarande mängder data. För Elanders är det av yttersta vikt att hantera samtliga intressenters data på ett sådant sätt att deras förtroende kan bibehållas.

EU:s dataskyddsförordning (GDPR) ska skydda enskildas grundläggande rättigheter och särskilt rätt till skydd av personuppgifter. Elanders har utbildningsrutiner på plats för att se till att medarbetarna

Alla Elanders dotterföretag är på olika sätt engagerade i lokala initiativ för ökad social hållbarhet.

har kunskap om och agerar i enlighet med kraven i GDPR samt andra relevanta dataskyddsförordningar. Under 2023 hade 99 (81) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningen. Utbildningen genomförs vartannat år.

Elanders har bindande företagsbestämmelser (Binding Corporate Rules, "BCR") godkända av den svenska Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Bestämmelserna reglerar Elanders behandling av personuppgifter för att säkerställa att dataskyddsförordningen följs vid överföring av personuppgifter till koncernbolag utanför EU/EES.

Hållbara inköp

Elanders tillhandahåller huvudsakligen tjänster till sina kunder. I vissa fall använder sig koncernen av underleverantörer efter kundernas val. Elanders påverkas av ett växande regeltryck på ansvarsfull hantering av risker i leverantörskedjan. Elanders uppförandekod för leverantörer definierar de grundläggande krav som ställs och det ansvar som leverantörer bör ta gentemot sina intressenter och för sin miljöpåverkan.

Elanders utvärderar årligen efterlevnaden av uppförandekoden hos vissa av sina leverantörer genom revisioner, självutvärderingar och dokumentationsgranskningar. I de fall det är tillämpligt uppmanas leverantörer att åtgärda eventuella brister i sin implementering av kraven i uppförandekoden, genom en tidsbestämd förbättringsplan som tas fram i samråd med Elanders.

Ansvarsfulla skattebetalare

Som en global logistikaktör genererar Elanders vinster genom att betjäna många internationella kunder över hela världen. Elanders verkar i ett 20-tal länder genom mer än 80 legala enheter och verksamheten inom koncernen är uppbyggd i enlighet med kommersiella och ekonomiska behov. Skatt betalas där värde skapas, inom de gränser som lagstiftningen anger och i enlighet med relevanta myndighetsriktlinjer. Koncernen försöker att vara skatteeffektiv vilket inkluderar förhindrande av dubbelbeskattning, räntekostnader och skatteavgifter. Skatt betalas först när den förfaller.

All verksamhet inom koncernen är föremål för vanliga bolagsskatteregimer där inkomst beskattas i det land där verksamheten bedrivs och i enlighet med skattesatserna i dessa länder. Elanders agerar ansvarsfullt och med integritet i alla skattefrågor och säkerställer full efterlevnad i alla jurisdiktioner över hela världen. Koncernen arbetar nära skattemyndigheterna för att säkerställa att relevant information offentliggörs fullt ut och att rätt skattebelopp betalas, samtidigt som förpliktelserna gentemot koncernens aktieägare balanseras. EU:s lista över icke-samarbetsvilliga skattemyndigheter för 2023 omfattar sexton länder. Elanders har ingen verksamhet i något av dessa länder.

Under år 2023 var Elanders totala skattekostnad 140 miljoner kronor, att jämföra med 180 miljoner kronor under föregående år. Detta motsvarade en effektiv skattesats på 35,3 (27,0) procent.

Fullständig rapportering

Varje år tillhandahåller Elanders fullständig land-för-land-rapportering till svenska skattemyndigheter i enlighet med lagstadgade krav. Rapporterande enhet är Carl Bennet AB, moderbolag till Elanders, och den lämnade rapporten omfattar verksamheten i Elanderskoncernen.

Samhälle

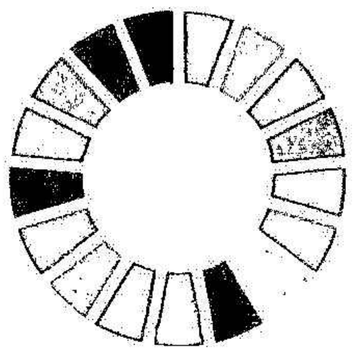
Elanders tar vidare ansvar utanför den egna verksamheten och stödjer på olika sätt de lokala samhällen där Elanders verkar. På detta område finns en lång tradition av partnerskap och lokala initiativ.

Partnerskap och samarbeten

Elanders samarbetar med trovärdiga och transparenta organisationer som på olika sätt bidrar till mer hållbara samhällen där de verkar. Några för Elanders prioriterade områden är:

- Utbildning för barn och unga
- Innovation och forskning
- Hälsa
- Life Cycle Management

Utöver partnerskapen på koncernnivå är alla Elanders dotterföretag på olika sätt engagerade i lokala initiativ för ökad social hållbarhet. Varje år stödjer Elanders dotterföretag även en rad humanitära insatser och donerar till välgörenhetsorganisationer.



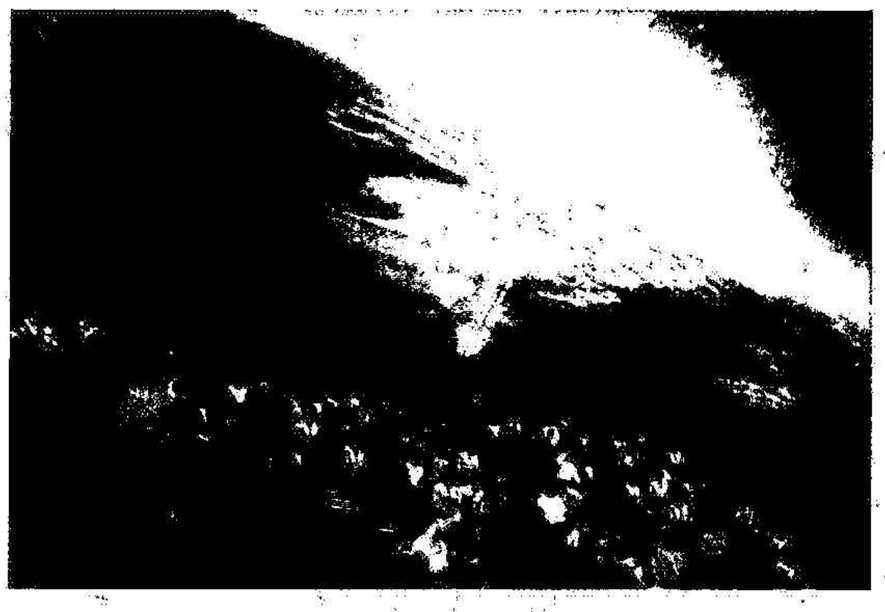
De 17 globala målen (SDGs) är en samling mål fastställda av FN i september 2015. De syftar till att uppnå de förändringar som krävs för att säkerställa att utvecklingen och människors välbefinnande fortsätter öka inom ramen för planetens gränser. Företagens engagemang och åtgärder är avgörande i detta. Elanders stödjer alla FN:s 17 globala mål för en miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling. Genom att nyttja sin kärnverksamhet och identifiera egna mål och delmål, guidade av SDGs, kan Elanders ha positiv inverkan på flera av målen.



WIN WIN Gothenburg Sustainability Award

Elanders bidrar som en av tretton finansiärer till prissumman på en miljon kronor för *WIN WIN Gothenburg Sustainability Award*. Även ett ungdomspris, *WIN WIN Youth Award*, instiftades 2018. Priserna ska belysa banbrytande insatser på växelvisa teman för en mer hållbar värld.

Temat för 2023 var "Motverka desinformation". Vinnare av huvudpriset var det grävande nätverket Bellingcat och grundaren Eliot Higgins. Ungdomspriset delades ut till Abbie Richards, desinformationsforskare och influenser.



Universeum

Elanders har ett partnerskap med Universeum, Sveriges nationella vetenskapscenter och en kraftfull arena för utbildning och folkbildning inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling.

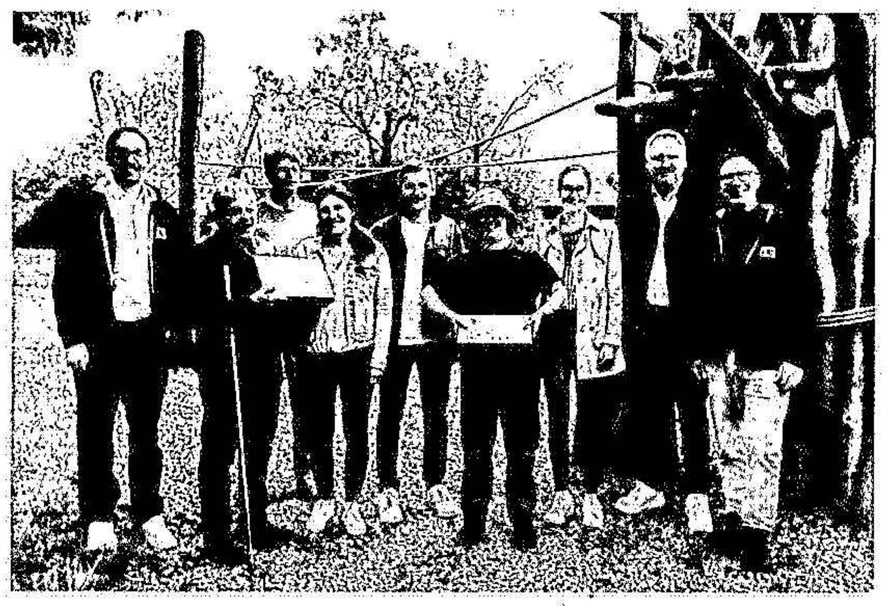
Under 2023 har samarbetet mer specifikt resulterat i ett projekt kring ökad förståelse hos barn och ungdomar kring mobiltelefonens negativa miljöpåverkan samt ett projekt med målet att få fler unga tjejer intresserade av kodning och IT.



Pratham Sweden

Elanders är tillsammans med ett tiotal andra svenska storbolag samarbetspartner till den indiska utbildningsorganisationen *Pratham Education Foundation*. Pratham arbetar för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien genom riktade aktiviteter som tar hänsyn till klyftorna i det indiska utbildningssystemet. Metoderna utvecklas tillsammans med prisbelönta forskare.

Under 2023 har partnerprojektet nått uppskattningsvis över 30 000 (28 000) barn i 330 byar runt om i de nordöstra delstaterna Assam och Västbengalen.



Lokala samhälls-engagemang

Ett nytt initiativ som inleddes under 2023 var ett samarbete mellan ett av Elanders dotterföretag i Tyskland och Tennental Village Community i området Böblingen i södra Tyskland. Tennental är en plats för människor med och utan funktionsnedsättningar som tillsammans skapar unika boendeplatser och arbetsmöjligheter för ökad social inkludering. Elanders dotterföretag har hållit workshop i IT-"know-how" och donerat surfplattor och sportutrustning.

NOT 1 – *Redovisningsprinciper*

Allmän information

Elanderskoncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Hållbarhetsrapporten med tillhörande data avser det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2023. Hållbarhetsrapporten avläggs årligen som del av Elanders AB:s årsredovisning, men den genomgår inte någon särskild extern granskning.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har Elanders utgått från etablerade internationella ramverk. Rapporten är upprättad i enlighet med EU:s taxonomi för hållbara investeringar. Redovisningen av växthusgasutsläpp har vägletts av principerna och definitionerna i Greenhouse Gas Protocol. Riktlinjerna som ges av Global Reporting Initiative (GRI) har även dessa till viss del influerat rapporten. Elanders avser att presentera hållbarhetsdata i linje med etablerade hållbarhetsramverk och är i en förberedande process för att redovisa i enlighet med EU:s kommande standarder för hållbarhetsrapportering, ESRS. Detaljerade redovisningsprinciper samt gjorda uppskattningar och bedömningar specificeras i tillhörande not.

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att utveckla datainsamlingen för att kunna presentera robust och transparent hållbarhetsdata till Elanders intressenter. Det innehåll som presenteras i rapporten bygger på principer om väsentlighet, tillförlitlighet och tydlighet. Elanders är fortfarande i ett tidigt stadium vad gäller rapportering av hållbarhetsdata. Under 2023 har fokus varit att utveckla processer och rutiner kring rapportering samt förbereda en förnyad väsentlighetsanalys baserat på principen om dubbel väsentlighet.

Konsolidering

Hållbarhetsrapporten omfattar de företag vilka Elanders AB har direkt eller indirekt bestämmande inflytande över. Förvärvade bolag inkluderas normalt i hållbarhetsrapporten från och med den dag då Elanders får bestämmande inflytande.

NOT 2 – Miljö – Växthusgasutsläpp

Redovisningsprinciper

Beräkningar och redovisning av växthusgasutsläpp har gjorts utifrån definitionerna i den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och med stöd från dess riktlinjer. Elanders redovisar utsläpp för de aktiviteter som koncernen har finansiell kontroll över.

GHG-protokollet delar in växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3. För Elanders del avser de följande:

Scope 1

Scope 1 omfattar direkta utsläpp från tillgångar som ägs eller kontrolleras av Elanders. Till denna kategori räknas utsläpp från förbränning av bränslen i värmepannor och utsläpp från fordonsparker.

Scope 2

Scope 2 omfattar indirekta växthusgasutsläpp från inköpt elektricitet, värme, kyla och ånga. Det avser främst el som köps in från elbolag. Eftersom elen produceras utanför Elanders anläggningar anses den ge upphov till indirekta utsläpp.

Scope 3

Scope 3 omfattar övriga indirekta utsläpp som uppstår i Elanders värdekedja. Elanders redovisar utsläpp för nio av de femton uppströms- och nedströmskategorierna. Resterande kategorier har exkluderats då dessa inte är applicerbara för Elanders verksamheter. Uppströmsutsläpp är kopplade till anskaffade varor och tjänster. Nedströmsutsläpp är kopplade till bortskaffande av sålda varor och tjänster.

I utsläppsberäkningen ingår gaserna koldioxid (CO_2), metan (CH4), dikväveoxid (N2O), HFC-gaser, PFC-gaser och svavelhexafluorid (SF6), som redovisas i koldioxidekvivalenter (CO_2e). Redovisade siffror baseras på aktivitets- och konsumtionsdata från det senast tillgängliga årsbokslutet. Inga avdrag görs för undvikna utsläpp, utsläppskompensation eller koldioxidkrediter. Applicerade emissionsfaktorer anges under respektive scope och baseras på senast tillgänglig publicerad information.

Elanders har följt växthusgasutsläpp från basåret 2021 (scope 1 och 2) samt basåret 2022 (scope 3). Koncernens policy är att vid större förvärv eller avyttringar, eller om beräkningsmetod eller tillämpade redovisningsprinciper ändras väsentligt, ska basåret ses över för omformulering. Väsentligt definieras som fem procent förändring (+/-) av basårsdata för scope 1 och 2 kombinerat, samt för scope 3.

Under 2023 genomfördes en fullständig kartläggning av värdekedjeutsläppen (scope 3) samt en omräkning av basårsdata för scope 1 och 2.

NOT 2 – Miljö – Växthusgasutsläpp (forts.)

20240828063357

Uppskattningar och bedömningar

Scope 1

Lokaler
Direkta växthusgasutsläpp inom lokaler baseras på inrapporterad konsumtiondata för naturgas och eldningsolja. Den mindre andel utsläpp som härleds från köldmedieläckage i kyl- och värmesystem inkluderas i de totala utsläppen för lokaler. Dessa beräknas utifrån volymer för påfyllning av köldmedier. Samtliga utsläpp beräknas med faktorer från brittiska Defra (Department for Environment, Food & Rural Affairs).

Företagsfordon
Direkta växthusgasutsläpp från företagsfordon omfattar lastbilar, skåpbilar och personbilar som används för transporter och resor i kommersiellt syfte. Den egna lastbilsflottan redovisas separat då beräkningsmetoden baseras på faktisk bränslekonsumtionsdata och primärt leverantörspecifika emissionsfaktorer. Utsläpp från övriga företagsfordon beräknas med distansdata och faktorer från Defra. Estimeringar har gjorts när distanssdata saknas. Elanders avser att förbättra kvaliteten på utsläppdata för företagsfordon genom en mer konsekvent beräkningsmetod.

Scope 2

Elektricitet
Elektricitet omfattar indirekta utsläpp från inköpt el. För europeiska länder används utsläppsfaktorer för residualmix från AIB (Association of Issuing Bodies) och motsvarande från IEA (International Energy Agency) för övriga länder. Redovisningen av förnybar el från elnätet bygger på egna bedömningar av godkända avtalsinstrument. Dessa är elavtal och certifikat som ansetts intyga ursprung och andel förnybar energi för förbrukad el.

Elfordon som laddas utanför egna anläggningar har exkluderats.

Fjärrvärme/-kyla
Fjärrvärme/-kyla omfattar indirekta utsläpp från inköpt energi. För fjärrvärme baseras beräkningar på emissionsfaktorer från Energiföretagen för Sverige, IEA-faktorer för övriga europeiska länder samt AIB-faktorer för övriga länder. För övrig uppvärmning som Elanders inte kontrollerar antas naturgas med motsvarande emissionsfaktor från Defra.

Scope 3

Inköpta produkter och material (kategori 1)
Den största inköpskategorin är papper inom tryckverksamheterna. När leverantörsspecifika data saknas appliceras sekundärdata från i huvudsak Defra baserat på genomsnittliga utsläpp för hela livscykeln (cradle-to-gate) per materialkategori. I kategorin övrigt ingår främst tryckfärg.

Kapitalvaror (kategori 2)
Kapitalvaror köpta eller anskaffade på finansiella leasingavtal är inkluderade. I brist på leverantörsspecifika data på produktnivå används sekundärdata utifrån materialsammansättning. Data avser genomsnittliga utsläpp för hela livscykeln (cradle-to-gate) och faktor hämtas från Defra. Omräkningar och uppskattningar av befintlig data görs lokalt i bolagen.

Förmedlade frakttjänster (rapporteras som del av kategori 4)
Inkluderat är transporter (främst flyg-, båt-, och vägtransport) som utförs av tredjepartstransportörer för att frakta Elanders kunders produkter. En väsentlig del av utsläppen, 32 procent, beräknas med EcoTransIT World. För resterande del varierar datatillgängligheten och därav används flera beräkningsmetoder. Som princip appliceras tonkilometer-metoden i linje med GLEC-ramverket (Global Logistics Emissions Council). Samtliga utsläpp avser WTW (från källa till hjul).

Medarbetarresor (kategori 6 och 7)
Affärsresor inkluderar endast resor med flyg samt hotellnätter. Pendling omfattar resor med bil och kollektivtrafik. Utsläpp beräknas med genomsnittlig utsläppsdata från Defra baserat på WTW.

Övriga kategorier (kategori 3, 4, 5, 9 och 12)
Övriga kategorier inkluderar till största del bränsle- och energirelaterade utsläpp som inte ingår i scope 1 och 2. Utsläppsdata hämtas från Defra. Utsläpp från uppströms och nedströms transporter av inköpta och sålda produkter beräknas med distansbaserad metod utifrån uppskattad genomsnittlig distans. Faktor hämtas från EcoTransIT World baserat på WTW. Resterande aktiviteter relaterar till avfallshantering av inköpta och sålda produkter. Beräkningar baseras på antaganden om avfallsmetod och genomsnittliga faktorer från Defra.

NOT 2 – Miljö – Växthusgasutsläpp (forts.)

Växthusgasutsläpp från egna verksamheter och värdekedjan (scope 1, 2 och 3)

Ton CO_2ekvivalent	2023	2022
Scope 1 – direkta växthusgas-utsläpp		
Lokaler	7 577	8 087
Lastbilsflotta	16 696	16 991
Övriga företagsfordon	1 626	1 821
Summa – scope 1	**25 900**	**26 899**
Scope 2 – indirekta energi-relaterade växthusgasutsläpp		
Elektricitet	8 575	9 250
Fjärrvärme/-kyla	2 218	2 108
Summa – scope 2	**10 793**	**11 358**
Summa – scope 1 & 2	**36 693**	**38 257**

Jämförelsedata har justerats då beräkningsmetoden och datainhämtningen har förbättrats.

Ton CO_2ekvivalent	2023	2022
Scope 3 – övriga indirekta växthusgasutsläpp		
Förmedlade fraktjänster	**124 365**	**138 798**
– varav vägtransporter	48 816	54 596
– varav flygtransporter	41 002	48 348
– varav båttransporter	34 543	35 853
Inköpta produkter och material	**42 755**	**47 981**
– varav papper	35 156	39 962
– varav metall	2 714	2 095
– varav plast	2 057	2 695
Medarbetarresor	**9 680**	**10 726**
Kapitalvaror	**3 395**	**6 055**
Övriga kategorier [1]	**15 094**	**15 649**
Summa – scope 3	**195 288**	**219 209**
Summa – scope 1, 2 & 3	**231 981**	**257 466**

[1] Varav 11 633 (12 000) ton CO_2e avser bränsle- och energirelaterade utsläpp som inte ingår i scope 1 och 2.

Den marknadsbaserade metoden har använts för redovisningen av utsläppen inom scope 2. Med denna metod blir de totala utsläppen 10 793 (11 358) ton CO_2e. Om platsbaserad metod används istället blir motsvarande utsläpp 20 721 (21 339) ton CO_2e.

NOT 3 – Miljö – Energianvändning

Redovisningsprinciper

Elanders redovisar total energiförbrukning för ägda och leasade lokaler och den egna lastbilsflottan. I nedan tabell redovisas siffror per energikälla.

Uppskattningar och bedömningar

För energiförbrukning i lokaler används allmänna omvandlingsfaktorer från leverantörsdata. På grund av väsentlighetsskäl och då fullständig data saknas har bränsle- samt elförbrukning (laddning som sker utanför bolagets lokaler) för fordon utöver lastbilsflottan inte inkluderats nedan. Växthusgasutsläpp relaterade till dessa aktiviteter ingår ändå i scope 2 som redovisas i not 2 till denna hållbarhetsrapport.

Energiförbrukning i egna verksamheter, MWh

	2023	2022
Fordon		
Diesel	64 560	64 982
Flytande naturgas (LNG)	–	1 212
Summa	**64 560**	**66 194**
Lokaler		
Elektricitet	51 963	53 127
Naturgas	32 811	35 801
Fjärrvärme/-kyla	5 727	5 953
Eldningsolja	2 068	2 278
Diesel	76	61
Summa	**92 644**	**97 220**

Typ av elektricitet

	2023	2022
Elektricitet från förnybara källor – från elnätet, MWh	31 540	31 197
Elektricitet från förnybara källor – egenproducerad, MWh	279	203
Elektricitet från icke-förnybara källor – från elnätet, MWh	20 144	21 727
Andel förnybar elektricitet, %	**61**	**59**

Energiintensitet – lastbilsflotta

	2023	2022
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per 100 kilometer, ton	0,071	0,069

Jämförelsedata har justerats då beräkningsmetoden och datainhämtningen har förbättrats.

20240827080538

NOT 4 – Socialt ansvar – Medarbetare i koncernen

Redovisningsprinciper

Elanders redovisar data för medarbetare som varit anställda i koncernen vid årets slut. Med anställda avses de som är direkt anställda av Elanders. Medarbetare som inte är direkt anställda i koncernen är inte inkluderade nedan. Dessa avser exempelvis inhyrd säsongs- eller behovspersonal från bemanningsföretag. Heltidsekvivalenter (FTE) definieras som antal anställda omräknat till heltidstjänster. För ytterligare information avseende anställda var vänlig se not 5 i koncernens finansiella rapporter.

Uppskattningar och bedömningar

För redovisning av könsfördelning bland anställda har bedömningar gjorts av ansvariga på respektive bolag med hänsyn till integritetsskäl.

Antal anställda vid årets slut

	2023
Heltidsanställda	7 426
– varav kvinnor	2 804
– varav män	4 620
– varav annat kön/ej angivet kön	2
Deltidsanställda	583
– varav kvinnor	383
– varav män	199
– varav annat kön/ej angivet kön	1
Summa	**8 009**

Åldersfördelning anställda, FTE vid årets slut

	Kvinnor	Män	Annat/ ej angivet kön	Summa
<30 år	533	675	2	1 211
30–49 år	1 617	2 405	–	4 022
>50 år	768	1 473	–	2 241
Summa	**2 919**	**4 553**	**2**	**7 474**

Andel kvinnor, %

	2023
Andel kvinnor, alla medarbetare	39
Andel kvinnor, styrelse	44
Andel kvinnor, koncernledning	–
Andel kvinnor, ledande position	28

Med ledande position avses skiftledare, gruppchef, platschef eller högre befattning.

NOT 5 – Socialt ansvar – Arbetsrelaterade skador

Redovisningsprinciper

Elanders redovisar arbetsrelaterade skador som uppstår till följd av exponering för faror och risker i arbetet. Samtliga anställda i koncernen har inkluderats.

Uppskattningar och bedömningar

Olycksfallsfrekvensen har beräknats utifrån antal olyckor per 1 000 000 arbetade timmar. Totalt antal arbetade timmar utgår från medelantal anställda i koncernen multiplicerat med normal arbetstid i det land där Elanders har flest anställda.

Antal olyckor

	2023	2022
Dödsfall	–	–
Skador	137	159
Antal förlorade dagar	1 620	1 658
Totalt antal arbetade timmar, tusental	13 752	13 331
Frekvenser		
Dödsfallsfrekvens	–	–
Olycksfallsfrekvens	9,93	11,93

Inga arbetsplatsolyckor har resulterat i dödsfall.

Den vanligaste typen av rapporterade skador är skärsår, blåmärken, frakturer och muskelskador. De identifierade arbetsrelaterade riskerna med potential att orsaka skador är i huvudsak ergonomiska och kopplade till fysiskt arbete.

NOT 6 – Socialt ansvar – Utbildningstimmar

Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar utbildning som erbjuds till anställda i koncernen och inkluderar både extern och intern utbildning. Redovisningen exkluderar handledning på plats. Genomsnittliga utbildningstimmar beräknas per anställd motsvarande FTE. För en specifikation av antal anställda (FTE) var vänlig se not 4 till *den här hållbarhetsrapporten.*

Uppskattningar och bedömningar

Relevanta uppskattningar och bedömningar har gjorts av ansvarig i respektive bolag. I de fall där exakt timantal för utbildning inte har kunnat anges har rimliga estimeringar gjorts.

Utbildningstimmar

Genomsnittliga timmar/FTE	2023	2022
Alla medarbetare	8,5	7,1
Kvinnor	8,7	6,6
Män	8,4	7,3

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhets-rapporten

20240828063359

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr 556008-1621

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 114–132 och 134–135 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Mölndal den 22 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

EU:s taxonomi

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet för att stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål. I enlighet med taxonomiförordningen ((EU) 2020/852) och dess delegerade akter ska identifiering ske av vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara utifrån uppsatta tekniska granskningskriterier. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar finns det tre kriterier som måste vara uppfyllda: den måste bidra väsentligt till åtminstone ett av EU:s klimat- eller miljömål, den får inte orsaka betydande skada för något av de andra målen, och den måste följa grundläggande arbetsrättsliga konventioner och mänskliga rättigheter.

Elanders har bedömt att den del av koncernens verksamhet som anses vara en ekonomisk aktivitet som omfattas av EU-taxonomin är den verksamhet som bedrivs avseende vägtransporter (Annex 1, Taxonomiförordningen 6.6 *Tjänster avseende vägtransport av gods*) och som utförs i egen regi. Det är inom affärsområdet Supply Chain Solutions som denna tjänst tillhandahålls. Vägtransporterna sker med antingen ägda eller leasade lastbilar. Lastbilsflottan består av cirka 300 lastbilar som samtliga lever upp till utsläppsnormen Euro 6 för tunga fordon. Parallellt följer Elanders den teknologiska utvecklingen inom transportsektorn och ser över möjligheter att ställa om från fossildrivna fordon i flottan. Vilken typ av lastbilsfordon som ska användas för vägtransporterna sker i samråd med kunden, men Elanders arbetar parallellt för att optimera kundernas transporter genom energieffektiva och kostnadseffektiva transportlösningar.

Elanders arbetar aktivt med att minska energianvändningen och bli mer energieffektiva i de egna verksamheterna. Samtidigt försöker man att nyttja en så stor andel förnybar el som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. Det finns även planer på att investera i solcellspaneler på byggnader och i egna solcellspanelparker. Enligt avsnitt 1.1.2.2 i den delegerade förordningen (2021)/4987 punkt (c) kan kapitalutgifterna för solcellsinstallationer komma att bli taxonomiförenliga enligt aktivitet *4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik* respektive *7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi*.

Elanders bevakar löpande de uppdateringar som sker i framtagandet av taxonomiförordningen och kommer troligen att omfattas i en större utsträckning framåt, när fler av EU:s miljömål och därmed fler typer av aktiviteter och produkter ingår.

För 2023 ska rapportering ske av tre finansiella nyckeltal, som visar hur stor andel av verksamheten som omfattas av taxonomins tekniska granskningskriterier avseende klimatförändringar (taxonomy-eligible). Rapporteringen ska även visa på hur stor del av de ekonomiska aktiviteterna som uppfyller granskningskriterierna, och därmed anses vara miljömässigt hållbara (taxonomy-aligned).

För 2023 ska det även rapporteras om koncernen bedriver eller är exponerade för gas- eller kärnkraftsaktivitet. Inget sådant är tillämpligt för Elanders, se nedan tabell.

Kärnenergirelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

20240828063600

Redovisningsprinciper

I enlighet med taxonomiförordningen ska företag upplysa om i vilken utsträckning företagets verksamheter i de ekonomiska aktiveter som faller inom taxonomin är hållbara genom tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. När det gäller redovisning i enlighet med EU:s taxonomi definieras nyckeltalen enligt nedan. Definitionen av kapitalutgifter och driftsutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering.

Omsättning

Presentationen över omsättning avser belopp för koncernens externa omsättning för 2023 redovisad i resultaträkning sidan 56 och enligt redovisningsprinciper i not 3. Extern nettoomsättning från Elanders ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomiförordningen avser intäkter från vägtransporter inom affärsområdet Supply Chain Solutions.

Kapitalutgifter

Med totala kapitalutgifter avses investeringar som under året redovisats som "Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar" samt tillkommande nyttjanderätter. Det inkluderar även motsvarande tillgångar som tillförts via förvärv, dock inte goodwill, kundrelationer samt varumärken med obestämbar livslängd. Se not 13 Immateriella anläggningstillgångar, not 14 Materiella anläggningstillgångar samt not 15 Nyttjanderättstillgångar. Med investeringar i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses förvärvade lastbilar och nya nyttjanderätter avseende lastbilar.

Driftsutgifter

Redovisningen av driftsutgifter inom ramen för EU:s taxonomi inkluderar koncernens direkta kostnader relaterade till forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing och underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Med driftsutgifter i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses driftsutgifter relaterade till transportbilar, exempelvis underhålls- och reparationskostnader.

Utfallet av kartläggningen av Elanders ekonomiska aktiviteter för 2023 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellen. Eftersom enbart en ekonomisk aktivitet har identifierats vara förenlig med taxonomin finns information om samtliga nyckeltal i samma tabell. Elanders ekonomiska aktivitet vägtransporter sker endast inom ett affärsområde och därför borde ingen dubbelräkning kunna ske.

Tabell över taxonomirapportering 2023

	Total (Mkr)	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (i %)	Varav andel som är miljömässigt hållbar (i %)	Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (i %)
Omsättning	13 867	3	0	97
Kapitalutgifter	1 437	1	0	99
Driftsutgifter	419	3	0	97

Tabell över taxonomirapportering 2022

	Total (Mkr)	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (i %)	Varav andel som är miljömässigt hållbar (i %)	Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (i %)
Omsättning	14 974	3	0	97
Kapitalutgifter	1 439	1	0	99
Driftsutgifter	347	3	0	97

Fem år i sammandrag

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	13 867	14 974	11 733	11 050	11 254
Rörelsens kostnader	–13 143	–14 125	–11 153	–10 504	–10 895
Rörelseresultat (EBIT)	724	849	580	546	359
Finansnetto	–326	–183	–98	–132	–143
Resultat efter finansnetto	398	666	482	414	216
Årets resultat	258	487	331	292	153
EBITDA	1 967	1 940	1 468	1 431	1 285
EBITDA exkl. IFRS 16	929	1 068	770	737	573
EBITA	820	940	641	598	413
EBITA justerad	927	966	658	598	563

Kassaflöde i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 782	1 106	1 063	1 725	1 337
Betald skatt	–242	–196	–128	–42	–114
Nettoinvesteringar	–1 012	–274	–1 394	–116	–140
Operativt kassaflöde	1 338	1 210	–105	1 783	1 454
Förändring i nettoskuld	915	2 027	2 395	–1 106	1 422

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Goodwill	4 452	3 655	3 305	2 413	2 480
Övriga anläggningstillgångar	7 099	6 690	4 936	3 224	3 546
Varulager	349	619	400	233	335
Kundfordringar	2 038	2 139	1 822	1 344	1 740
Övriga kortfristiga fordringar	586	567	438	324	448
Likvida medel	1 107	904	898	1 101	655
Eget kapital	3 864	3 870	3 304	2 908	2 777
Räntebärande skulder	9 297	8 180	6 147	3 955	4 616
Icke räntebärande skulder	2 468	2 524	2 349	1 776	1 811
Balansomslutning	15 630	14 574	11 800	8 369	9 205

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

20240208551

Nyckeltal

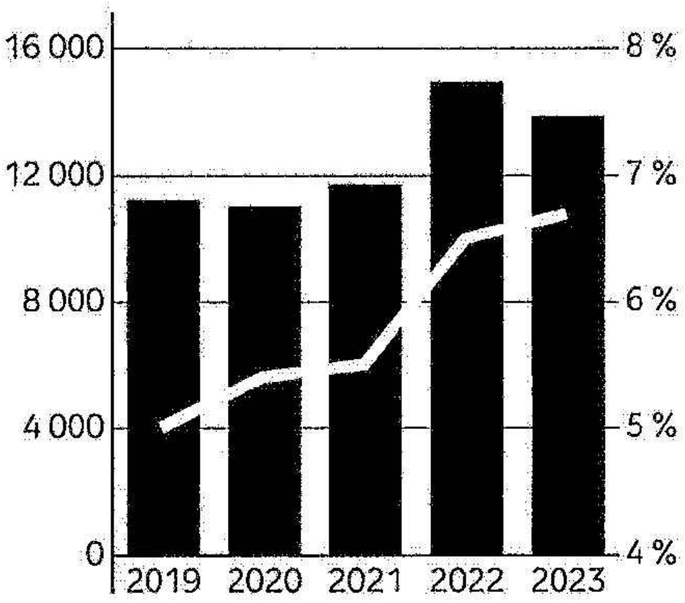
	2023	2022	2021	2020	2019
EBITA-marginal, %	5,9	6,3	5,5	5,4	3,7
EBITA-marginal justerad, %	6,7	6,5	5,6	5,4	5,0
Rörelsemarginal, %	5,2	5,7	4,9	4,9	3,2
Vinstmarginal, %	2,9	4,4	4,1	3,7	1,9
Soliditet, %	24,7	26,6	28,0	33,6	30,2
Andel riskbärande kapital, %	26,6	28,2	30,0	35,6	32,2
Räntetäckningsgrad, ggr	2,2	4,5	6,3	5,0	2,7
Skuldsättningsgrad, ggr	2,1	1,9	1,6	1,0	1,4
Avkastning på eget kapital, %	6,5	13,0	10,4	9,9	5,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	8,3	8,5	8,6	5,0
Avkastning på totalt kapital, %	6,5	11,6	6,3	6,4	4,2
Medelantal anställda	7 203	7 248	6 288	6 260	6 696
Antal anställda vid årets utgång	7 474	7 245	7 019	6 058	6 664
Nettoskuld/EBITDA, ggr	4,2	3,7	3,6	2,0	3,1
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	3,9	2,8	3,3	1,5	3,7
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	11 613	12 580	11 401	7 083	7 044
Riskbärande kapital, Mkr	4 161	4 107	3 537	3 076	2 962
Sysselsatt kapital, Mkr	12 055	11 147	8 553	5 762	6 738
Nettoskuld, Mkr	8 191	7 276	5 249	2 854	3 961
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	3 655	3 022	2 539	1 123	2 142

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

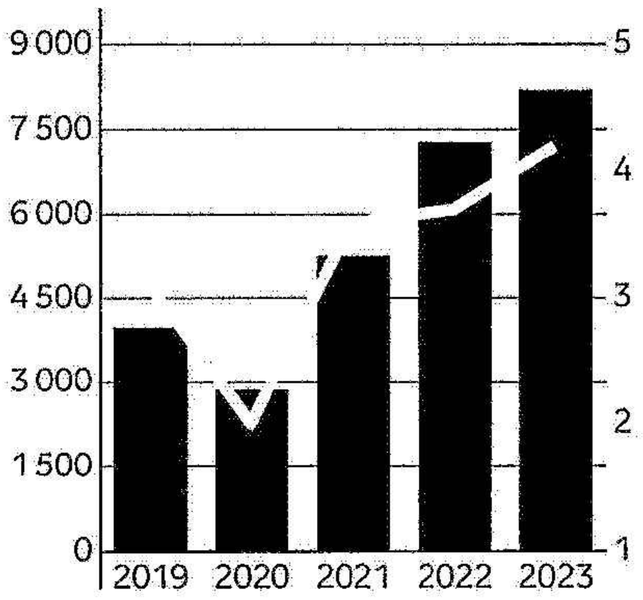
För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 142–144.

Trots ett utmanade år präglat av hög inflation, minskande konsumtion och normaliserade fraktpriser har EBITA-marginalen samt kassaflödet förbättrats och Elanders står väl rustade för framtiden.

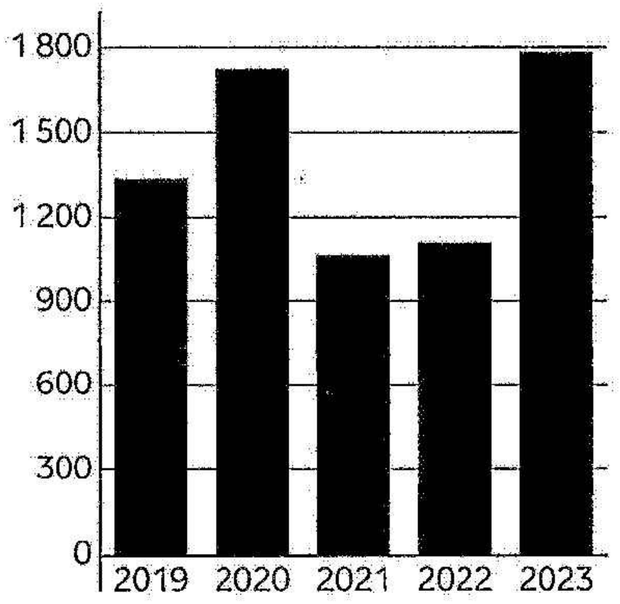
EBITA



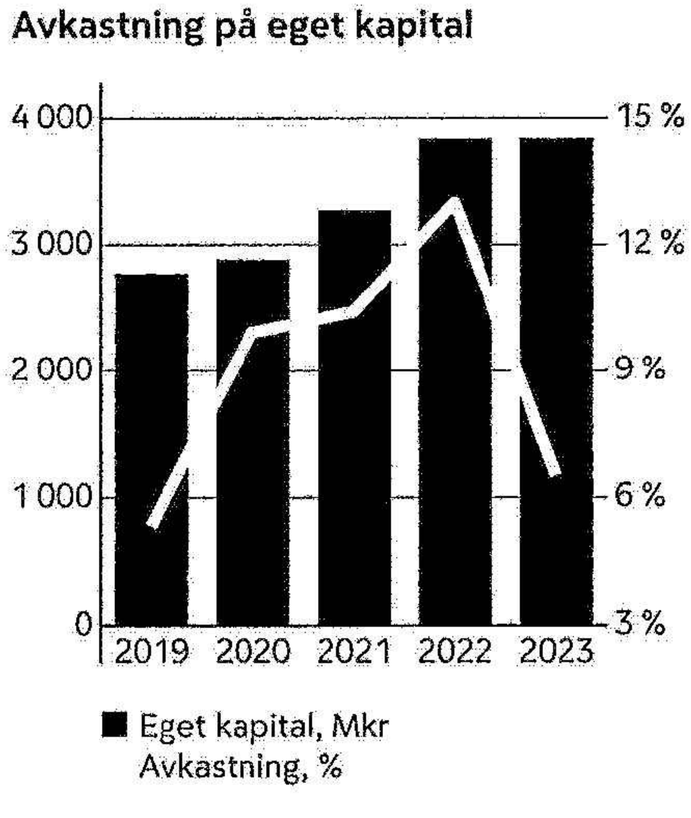
Nettoskuld



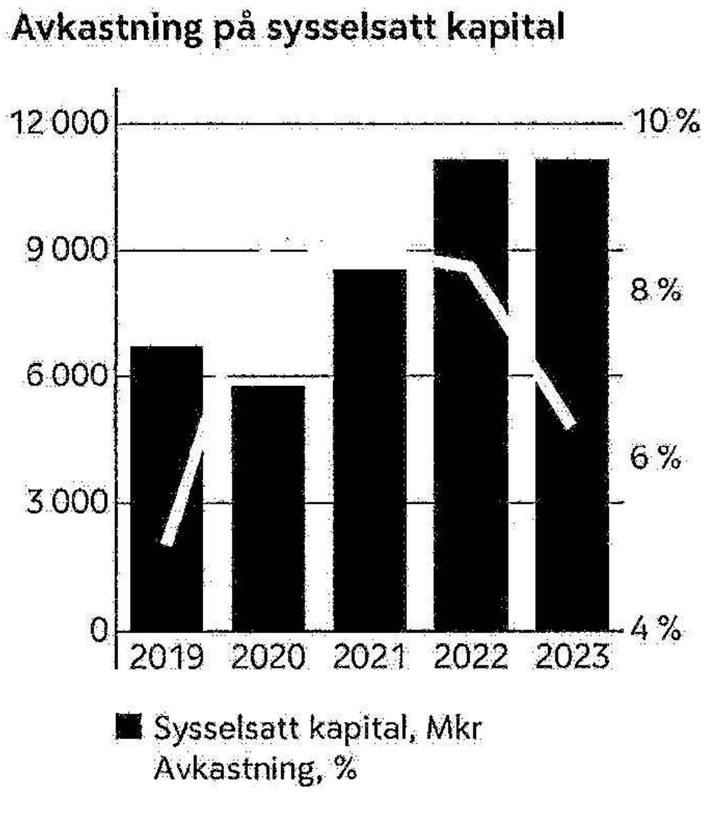
Kassaflöde



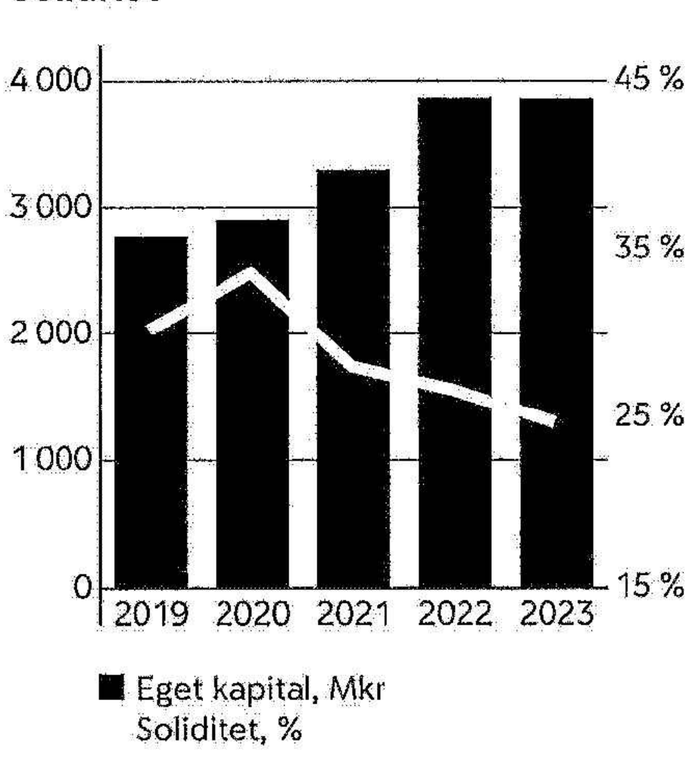
Avkastning på eget kapital



Avkastning på sysselsatt kapital



Soliditet



2024082805362

Aktiefakta och ägarstruktur

Under 2023 fortsatte marknaden för Elanders kunder att försvagas vilket resulterade i en negativ organisk tillväxt, men trots detta kunde Elanders förbättra sin EBITA-marginal. Ökande finansiella kostnader hade en negativ effekt på resultat per aktie vilket bidrog till att bolagets B-aktie utvecklats sämre än Stockholm OMX PI under året.

Historik
Elanders B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 9 januari 1989. Den 31 december 2023 hade bolaget 33 542 938 (33 542 938) B-aktier noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, under symbolen ELAN B.

Utveckling under året
Kursen på Elanders B-aktie sjönk med 56 (14) procent under 2023 medan Stockholmsbörsens index OMX Stockholm PI ökade med 13 procent under samma period, att jämföra med en minskning med 25 procent under föregående år. Under 2023 omsattes totalt 4 819 125 (5 528 565) aktier över börsen, vilket motsvarade en omsättningshastighet om 0,14 (0,16) gånger.

Aktien betalades som lägst under året den 31 oktober med 79,40 kronor och som högst den 27 januari med 177,60 kronor. Sista betalkurs för 2023 var 96,00 (150,00) kronor, vilket innebar att Elanders börsvärde vid årsskiftet uppgick till 3 394 (5 304) Mkr.

Aktiekapital, aktieslag och likviditetsgaranti
Vid utgången av 2023 fanns det totalt 35 357 751 (35 357 751) utgivna aktier i bolaget, varav 1 814 813 (1 814 813) A-aktier och 33 542 938 (33 542 938) B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie en röst. Kvotvärdet är 10 kronor per aktie och varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på nästa uppslag. Elanders B-aktie omfattas av likviditetsgaranti med ABG Sundal Collier som garant.

Aktiens spridning
Enligt Monitor/Euroclear Sweden AB hade Elanders vid årsskiftet 4 628 (4 622) ägare. Andelen utländska aktieägare uppgick till 8 (12) procent av kapitalet. Sett till aktieägartyp och andel av kapitalet i bolaget så ägde svenska privatpersoner 9 (9) procent och institutionella ägare 31 (26) procent. Vid årsskiftet kontrollerade Carl Bennet AB 66 (66) procent av rösterna och 50 (50) procent av kapitalet och var den enda ägare som kontrollerar mer än 10 procent av rösterna.

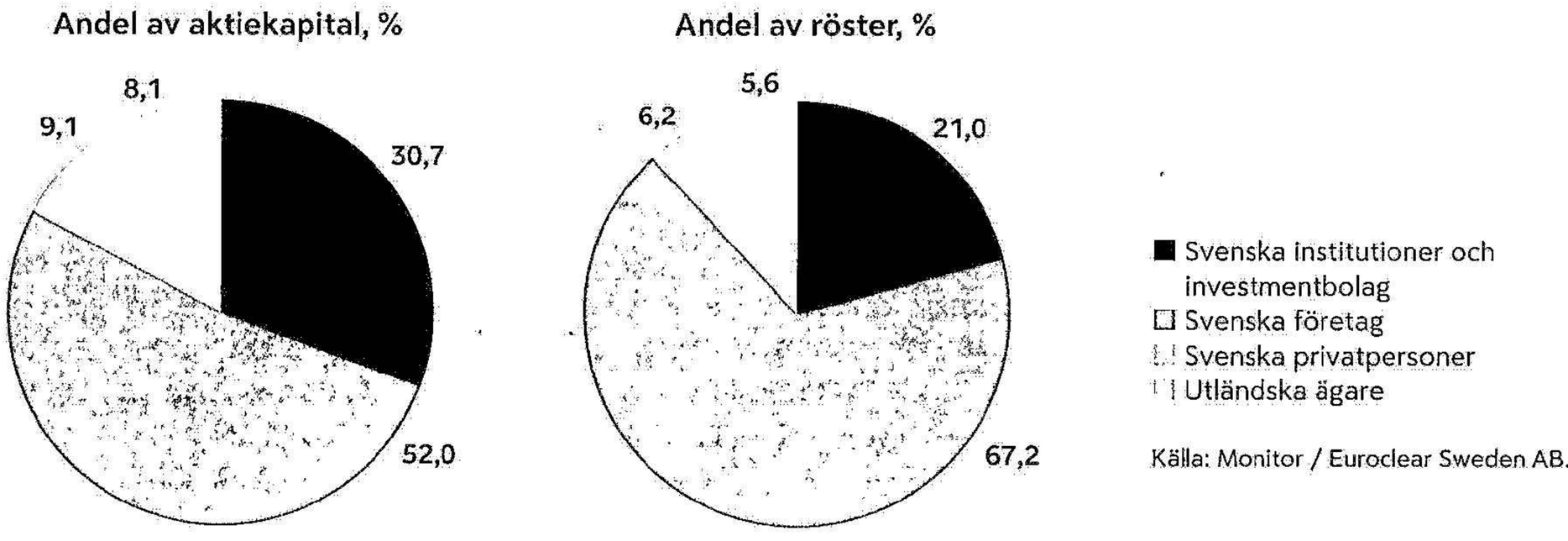
Utdelningspolitik
I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning samt de finansiella mål som är fastställda avseende skuldsättningsgrad, soliditet och lönsamhet. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

Övrig information
Finansiell information om Elanders finns på koncernens webbplats, www.elanders.com, under rubriken Investerare.

Frågor kan även ställas direkt till bolaget via e-post info@elanders.com. Det går bra att rekvirera årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-750 07 50, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

ABG Sundal Collier, Aktiespararna, Erik Penser Bank och Nordea följer kontinuerligt koncernens utveckling och publicerar analyser av Elanders.

Ägare per kategori den 31 december 2023



Källa: Monitor / Euroclear Sweden AB.

Data per aktie

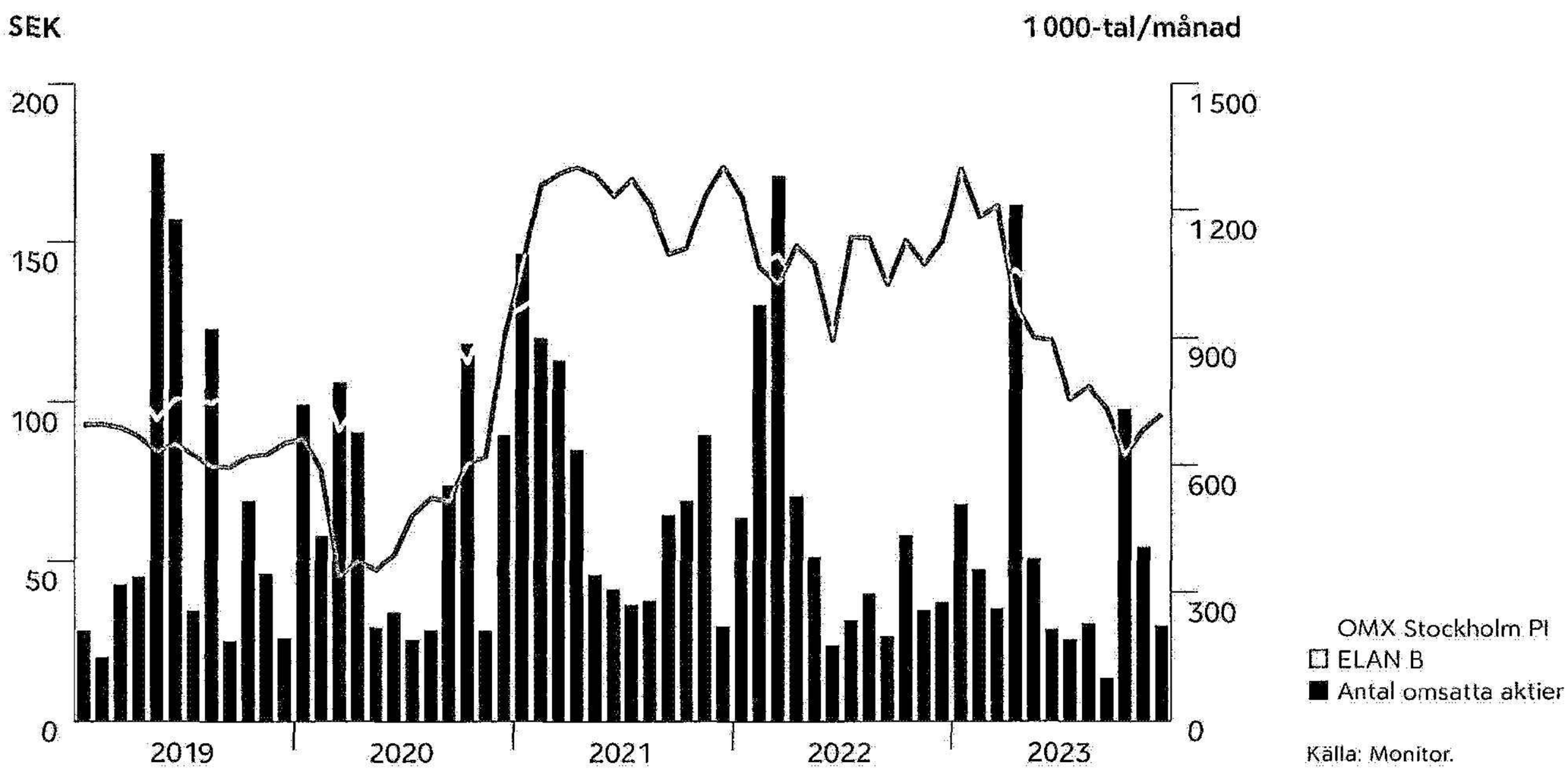
	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat, kr	7,02	13,29	9,12	8,12	4,19
Justerat resultat, kr	9,60	13,63	9,12	8,12	7,16
Börskurs vid årets utgång, kr	96,00	150,00	174,00	119,60	87,20
P/E-tal, ggr	13,7	11,3	19,1	14,7	20,8
Justerat P/E-tal, ggr	10,0	11,0	19,1	14,7	12,2
P/S-tal, ggr	0,2	0,4	0,5	0,4	0,3
Utdelning, kr [1]	4,15	4,15	3,60	3,10	–
Direktavkastning, %	3,4	2,9	2,2	4,6	0,0
Börskurs/eget kapital, ggr	1,1	1,3	1,7	1,5	1,1
Eget kapital, kr	108,50	108,46	92,67	81,65	78,54
Riskbärande kapital, kr	117,68	116,15	100,05	86,41	83,78
EBITDA, kr	55,64	54,88	41,52	40,46	36,35
EBITDA exkl. IFRS 16	26,28	30,20	21,78	20,84	16,21
Operativt kassaflöde, kr	37,84	34,23	–3,00	50,44	41,14
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	50,39	31,27	30,10	48,80	37,81
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Omsättningshastighet, ggr	0,16	0,16	0,20	0,17	0,16

[1] Styrelsens förslag för 2023.

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 142–144.

Elanders kursutveckling



Källa: Monitor.

4062806363
202

Aktiekapitalets utveckling

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Ackumulerat antal aktier	Ackumulerat aktiekapital, kr
Vid börsintroduktionen 1989	200 000	1 380 000	1 580 000	15 800 000
1991 Riktad nyemission för förvärvet av Fabritius A/S i Norge	–	252 000	1 832 000	18 320 000
1993 Fondemission 1:1	200 000	1 632 000	3 664 000	36 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Graphic Systems-koncernen	–	650 000	4 314 000	43 140 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Skandinaviska Lithorex	–	250 000	4 564 000	45 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Gummessons	–	350 000	4 914 000	49 140 000
1997 Nyemission 1:4 i samband med förvärvet av Minab-koncernen	100 000	1 128 500	6 142 500	61 425 000
1998 Riktad nyemission för förvärvet av Skogs-koncernen	–	1 287 500	7 430 000	74 300 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i KåPe-koncernen	–	450 000	7 880 000	78 800 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i Novum-koncernen	–	490 000	8 370 000	83 700 000
2007 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Sommer Corporate Media	83 333	1 311 666	9 764 999	97 649 990
2010 Nyemission 1:1	583 333	9 181 666	19 529 998	195 299 980
2012 Riktad nyemission för förvärvet av d|o|m och fotokasten	–	3 200 000	22 729 998	227 299 980
2014 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Mentor Media	194 444	3 593 872	26 518 314	265 183 140
2016 Nyemission 1:3 i samband med förvärvet av LGI	453 703	8 385 734	35 357 751	353 577 510
Utestående aktier och aktiekapital 31 december 2023	**1 814 813**	**33 542 938**	**35 357 751**	**353 577 510**

De största ägarna den 31 december 2023

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Carl Bennet AB	1 814 813	15 903 596	65,9	50,1
Svolder AB	–	3 602 567	7,0	10,2
Fjärde AP-Fonden	–	2 989 931	5,8	8,5
Protector Forsikring ASA	–	1 869 079	3,6	5,3
Carnegie Fonder	–	1 756 023	3,4	5,0
Tredje AP-Fonden	–	751 856	1,5	2,1
Söderberg & Partners	–	546 612	1,1	1,5
Keel Capital	–	360 944	0,7	1,0
Dimensional Fund Advisors	–	343 893	0,7	1,0
Avanza Pension	–	261 588	0,5	0,7
Övriga aktieägare	–	5 156 849	10,0	14,6
Summa	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor / Euroclear Sweden AB.

Ägare per storlekskategori den 31 december 2023

Antal aktier	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
1–500	3 772	–	414 631	1,2	0,8
501–5 000	735	–	1 046 453	3,0	2,0
5 001–50 000	95	–	1 469 885	4,2	2,8
50 001–500 000	19	–	2 944 154	8,3	5,7
500 001–	7	1 814 813	27 442 346	82,7	88,2
Anonymt ägande	N/A	–	225 469	0,6	0,4
Summa	**4 628**	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor / Euroclear Sweden AB.

Avstämning alternativa nyckeltal

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Genomsnitt totala tillgångar	14 853	13 661	9 741	9 198	9 677
Genomsnitt likvida medel	–997	–847	–815	–944	–749
Genomsnitt ej räntebärande skulder	–2 491	–2 599	–2 127	–1 912	–1 808
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**11 365**	**10 215**	**6 799**	**6 342**	**7 120**
Rörelseresultat	724	849	580	546	359
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**6,4**	**8,3**	**8,5**	**8,6**	**5,0**
Räntebärande långfristiga skulder	7 676	7 229	5 326	3 268	3 579
Räntebärande kortfristiga skulder	1 621	951	821	687	1 037
Likvida medel	–1 107	–904	–898	–1 101	–655
Nettoskuld	**8 191**	**7 276**	**5 249**	**2 854**	**3 961**
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	4 070	3 747	3 279	2 124	2 374
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	691	179	158	100	423
Likvida medel	–1 107	–904	–898	–1 101	–655
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**3 655**	**3 022**	**2 539**	**1 123**	**2 142**
Rörelseresultat	724	849	580	546	359
Av- och nedskrivningar	1 243	1 091	888	885	927
EBITDA	**1 967**	**1 940**	**1 468**	**1 431**	**1 286**
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	628	775	536	506	323
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	301	293	234	231	250
EBITDA exkl. IFRS 16	**929**	**1 068**	**770**	**737**	**573**
Nettoskuld/EBITDA, ggr	**4,2**	**3,7**	**3,6**	**2,0**	**3,1**
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	**3,9**	**2,8**	**3,3**	**1,5**	**3,7**
Rörelseresultat	724	849	580	546	359
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	96	90	61	52	54
EBITA	**820**	**940**	**641**	**598**	**413**
Justering för engångskostnader	107	26	17	–	150
EBITA justerad	**927**	**966**	**658**	**598**	**563**
Nettoomsättning	13 867	14 974	11 733	11 050	11 254
EBITA-marginal, %	**5,9**	**6,3**	**5,5**	**5,4**	**3,7**
EBITA-marginal justerad, %	**6,7**	**6,5**	**5,6**	**5,4**	**5,0**

20240828:063364

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Börskurs vid årets utgång, kr	96,00	150,00	174,00	119,60	87,20
Antal aktier vid årets utgång, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Nettoskuld	8 191	7 276	5 249	2 854	3 961
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	28	36	27	21	-
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	**11 613**	**12 616**	**11 428**	**7 104**	**7 044**
Totala tillgångar	15 630	14 574	11 800	8 639	9 205
Likvida medel	1 107	904	-898	-1 101	-655
Ej räntebärande skulder	2 469	2 524	2 349	1 776	-1 812
Sysselsatt kapital, Mkr	**19 206**	**18 002**	**13 251**	**9 314**	**6 738**
Genomsnittlig börskurs	121,87	143,27	161,86	66,68	84,45
Utdelning per aktie, kr [1]	4,15	4,15	3,60	3,10	-
Direktavkastning, %	**3,4**	**2,9**	**2,2**	**4,6**	**-**
Eget Kapital	3 836	3 835	3 276	2 887	2 777
Eget kapital per aktie, kr	**108,50**	**108,46**	**92,67**	**81,65**	**78,54**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 782	1 106	1 063	1 725	1 337
Finansiella poster, netto	326	183	98	132	143
Betald skatt	242	196	128	42	114
Nettoinvesteringar	-1 012	-274	-1 394	-116	-140
Operativt kassaflöde	**1 338**	**1 210**	**-105**	**1 783**	**1 454**
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Operativt kassaflöde per aktie, kr	**37,84**	**34,23**	**-3,00**	**50,43**	**41,12**
Volym på börsen, tusental	4 819	5 529	6 584	5 848	5 824
Omsättningshastighet	**0,14**	**0,16**	**0,20**	**0,17**	**0,16**

[1] Förslag från styrelsen för år 2023.

Ekonomiska definitioner

Andel riskbärande kapital
Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

Cash conversion
Operativt kassaflöde, exklusive köpeskillingar för förvärv, i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning
Utdelning i förhållande till genomsnittlig börskurs.

EBIT
Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

EBITA
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

EBITA justerad
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

EBITDA
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier per bokslutsdagen.

FTE
Full time equivalents avser antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Förädlingsgrad
Förädlingsvärdet i förhållande till nettoomsättningen.

Förädlingsvärde
Nettoomsättningen minus materialkostnader samt vidarefakturerade utlägg för köpta tjänster.

Genomsnittligt antal aktier
Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda
Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel.

Omsättningshastighet
Volym på börsen dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

Operativt kassaflöde per aktie
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till vinst per aktie.

P/S-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital
Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster; EBIT.

Rörelsens värde (Enterprise value)
Börsvärdet ökat med nettoskuld och eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

20240828806365

Specifika termer

After sales (eftermarknadsservice)
Tillhandahållande av tjänster, support och reservdelar efter att ha gjort en första försäljning. Detta sker till exempel i tillhandahållandet av produkter som kräver uppgradering etc.

Business-to-business (B2B)
Omsättning av varor och tjänster mellan företag, till exempel mellan en tillverkare och en grossist, eller mellan en grossist och en detaljist.

Business-to-consumer (B2C)
Omsättning av varor och tjänster mellan ett företag och konsumenter.

Digitaltryck
Överföring av information till papper sker via en digital fil som skrivs ut i hög hastighet med hjälp av en skrivare (printer). Denna teknik är en förutsättning för print-on-demand och möjliggör snabba leveranser i små upplagor. För större upplagor är fortfarande offsettekniken mer effektiv.

E-commerce / e-handel
E-handel, även känd som elektronisk handel eller internethandel, avser köp och försäljning av varor eller tjänster med användning av internet inklusive överföring av pengar och data för att utföra dessa transaktioner.

End-to-end-lösning
Med en end-to-end-lösning avses en komplett lösning från en enda leverantör, där samtliga mellanhänder tas bort i en process för att optimera produktivitet och effektivitet.

Fulfillment
Direkt översatt från engelskan: fullbordan. Termen används för processen mellan produktion och distribution och kan innefatta, plockning från lager, konfigurering, streckkodsmärkning samt packning för slutanvändarändamål.

Just-in-time (JIT)
Fritt översatt ”exakt i tid”. Leveransprecision – att leverera exakt när behovet uppstår. Begreppet innebär även att kunden inte behöver lagerhålla sina produkter.

Kontraktslogistik
Kontraktslogistik är en affärsmodell inom ramen för supply chain management, och bygger på ett långsiktigt samarbete mellan en tillverkare eller återförsäljare av varor och en logistikleverantör. Modellen regleras oftast av ett tjänsteavtal, innefattande en avsevärd affärsvolym och individuellt anpassad.

Life Cycle Management
Tjänster som utförs under hela eller delar av en produkts livscykel, från att produkten tillverkas till att den återvinns. Exempel på tjänster är leverans, hämtning, installation, utbildning, service, radering av data, uppdatering av mjukvara, renovering, vidareförsäljning eller återvinning. Tjänsten syftar till att maximera produktens livslängd och att optimera logistikflödet för att minska miljöpåverkan.

Offsettryck
Tryckmetod som innebär att färg och fuktvatten fördelas på tryckplåtar som sedan går emot en gummiduk. Denna tar upp färgen och överför den till papperet. Uttrycket offset kommer av att tryckplåten aldrig är i kontakt med papperet.

Omnikanaler
Ett integrerat sätt att hantera människors relationer med organisationer. Snarare än att arbeta parallellt, är kommunikationskanaler utformade för att samarbeta och bygga en sammanhängande, utvecklande upplevelse på olika kanaler. Tillvägagångssättet inkluderar kanaler som fysiska platser, vanliga webbsidor, sociala medier, mobilapplikationer och telefonkommunikation. Företag som använder omnikanaler ger sina kunder möjlighet att vara i kontakt med dem via flera kanaler samtidigt. När det pratas om omnikanaler rörande försäljning är det oftast handel via både butik och e-handel som avses.

Online print
En tjänst där trycksaker lätt kan beställas via ett webbaserat gränssnitt och användaren kan skapa sin egen unika design. Typiska produkter är visitkort, kataloger, böcker, fotoprodukter, nyhetsbrev, kalendrar och broschyrer.

Outsourcing
Företag eller organisationer väljer att lägga ut en aktivitet eller en process på extern part. Denna aktivitet eller process sägs då vara föremål för outsourcing.

Packaging
En produkt som är tillverkad för att skydda, hantera, leverera och presentera en vara.

Renrum
Ett renrum är en miljö, där tillverkning eller vetenskaplig forskning bedrivs. Renrum har låga halter av miljöföroreningar som damm, luftburna mikrober, aerosolpartiklar och kemikalieångor. Mer korrekt uttryckt har ett renrum en kontrollerad nivå av föroreningar som anges med antalet partiklar per kubikmeter vid en bestämd partikelstorlek.

Supply chain
Flödet och hantering av varor och eller information från tillverkare till den slutliga kunden. Supply chain management kan beskrivas som planering, genomförande, kontroll och övervakning av aktiviteter med syftet att skapa värde, bygga en konkurrenskraftig infrastruktur med hjälp av globala logistiklösningar, synkronisering av utbud med efterfrågan och att mäta utförandet.

Elanders styrelse



Dan Frohm

Styrelsens ordförande.

Född: 1981.

Civilingenjör, Industriell Ekonomi.

Invald år: 2017.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Vice styrelseordförande Lifco AB. Styrelseledamot Arjo AB, Carl Bennet AB, Getinge AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Aktieinnehav: (eget och närståendes): 30 283 B-aktier.



Carl Bennet

Styrelsens vice ordförande.

Född: 1951.

Civilekonom, ekon.dr. h.c., med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.

Invald år: 1997.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande valberedningen och ledamot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande och verkställande direktör i Carl Bennet AB. Styrelseordförande Lifco AB. Vice styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef Getinge AB. Styrelseledamot Holmen AB.

Aktieinnehav via bolag: 1 814 813 A-aktier och 15 903 596 B-aktier.



Anne Lenerius

Styrelseledamot.

Född: 1956.

Ekonom.

Invald år: 2014.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Älvsborg.

Tidigare uppdrag: Ekonomidirektör i Carl Bennet AB. Koncerncontroller på Ernström Holding AB. Ekonomichef på JMS/Q Systemhydraulik AB. Styrelseordförande för Entercircle Konfektion AB.

Aktieinnehav: 6 892 B-aktier.



Magnus Nilsson

Styrelseledamot.

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Utbildningar i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring.

Invald år: 2010.

Anställd i Elanders sedan 1999.

Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.



Johan Trouvé

Styrelseledamot.

Född: 1960.

Civilingenjörsexamen.

Invald år: 2023.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Verkställande direktör Västsvenska Handelskammaren. Styrelseledamot Maquire AB, Svenska Mässan, Thomas Concrete AB och UNICEF Sverige.

Tidigare uppdrag: Regionchef Schenker AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 100 B-aktier.

240823063366



Ulrika Dellby

Styrelseledamot.

Född: 1966.

Civilekonomexamen.

Invald år: 2023.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Fasadgruppen Group AB. Styrelseledamot Bico Group AB, Kungliga Dramatiska Teatern AB, Lifco AB, Linc AB och Werksta Nordic AB.

Tidigare uppdrag: Partner Boston Consulting Group samt Fagerberg & Dellby (private equity).

Aktieinnehav: 4 000 B-aktier.



Erik Gabrielson

Styrelseledamot.

Född: 1962.

Jur. kand.

Invald år: 2012.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Advokat och delägare Advokatfirman Vinge. Styrelseordförande Eldan Recycling A/S. Styrelseledamot BuildData Group AB, Carl Bennet AB och Lifco AB.

Aktieinnehav: Inget.



Anna Hallberg

Styrelseledamot.

Född: 1963.

Akademisk utbildning inom juridik och företagsekonomi.

Invald år: 2023.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Stena Metall AB och Stiftelsen Korsvägen (Universeum).

Tidigare uppdrag: Statsråd och Utrikeshandelsminister samt minister med ansvar för nordiska frågor. Vice koncernchef för Almi Företagspartner. Ett antal ledande befattningar inom SEB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 6 000 B-aktier.



Eva Elmstedt

Styrelseledamot.

Född: 1960.

Kandidatexamen i både ekonomi och datavetenskap från Handelshögskolan i Stockholm samt Indiana University of Pennsylvania, USA.

Invald år: 2021.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Omegapoint AB, Serline och Arelion (tidigare Telia Carrier AB). Styrelseledamot AddLife AB, Arjo AB, Fagerhult Group AB och Smart Eye AB.

Tidigare uppdrag: Affärsområdeschef för Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks. Ledande roller inom Ericsson, operatören 3 samt Semcon. Styrelseordförande Proact och Semcon. Styrelseledamot Addtech, Knowit och Thule.

Aktieinnehav: (eget och närståendes): 8 000 B-aktier.



Irene Planting

Arbetstagarrepresentant.

Född: 1963.

Grundskola samt Medborgarskolan – dekor, reklam och inredning.

Invald år: 2023.

Arbete: Transportoperatör hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: 12 B-aktier.



Martin Schubach

Arbetstagarrepresentant.

Född: 1974.

Gymnasial utbildning.

Invald år: 2015.

Arbete: Data och automation hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: 267 B-aktier.



Johan Lidbrink

Arbetstagarrepresentant (suppleant).

Född: 1979.

Gymnasial utbildning.

Invald år: 2020.

Arbete: Lagerarbetare hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: Inget.

Elanders koncernledning



Magnus Nilsson

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Anställd sedan 1999. Utbildning i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring. Verksam inom den grafiska industrin sedan 1987. Produktionschef Elanders i Ungern 2002. Verkställande direktör Elanders Berlings Skogs 2003–2005 och Elanders i Kina 2005–2009.

Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.



Andréas Wikner

Ekonomidirektör.

Född: 1971.

Anställd sedan 2007. Magisterexamen i företagsekonomi. Revisor under åren 1997–2007. Godkänd revisor 2004. Auktoriserad revisor 2005.

Aktieinnehav: 4 664 B-aktier.



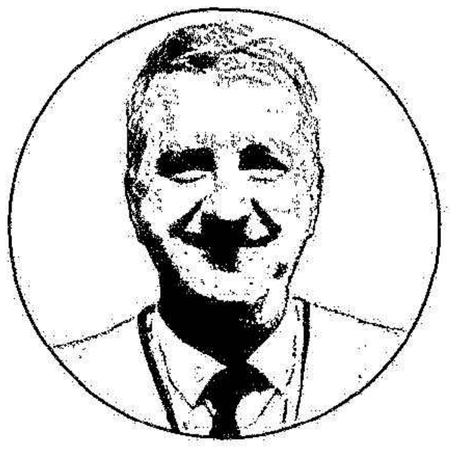
Sven Burkhard

Print & Packaging Solutions, President.

Född: 1985.

Anställd sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm. Utbildning i grafisk teknik, design och företagsekonomi. Mer än 15 års erfarenhet av tryckteknik, e-handel, produkthantering och affärsutveckling.

Aktieinnehav: Inget.



Ged Carabini

Supply Chain Solutions (Kammac), President.

Född: 1969.

Anställd sedan 2023. Chief Operations Officer för Kammac innan förvärvet av Elanderskoncernen och har dessförinnan haft flera ledande roller inom operativ verksamhet, försäljning och affärsutveckling för flera olika bolag. Mer än 34 års erfarenhet inom logistikbranschen.

Aktieinnehav: Inget.



Charles Ickes

Supply Chain Solutions (Bergen Logistics), President.

Född: 1969.

Anställd sedan 2021. Har arbetat i bolaget de senaste fem åren som Chief Operations Officer för verksamheten i Nordamerika. Var tidigare Chief Logistics Officer för Rent the Runway i USA.

Aktieinnehav: Inget.

Revisorer och valberedning

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB med de auktoriserade revisorerna:

Eric Salander

Född: 1967.
Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2022.
Revisor i bolaget sedan 2022.

Övriga uppdrag:
Thule, Radisson och Hilding Anders.

Alexander Ståhl

Född: 1990.
Revisor i bolaget sedan 2023.

Övriga uppdrag:
Arjo Sverige AB, Beckhoff Automation AB och Baldwin Jimek AB.

Valberedning

Carl Bennet
Ordförande i valberedningen och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Dan Frohm
Styrelseordförande.

Fredrik Carlsson
Svolder AB.

Jannis Kitsakis
Fjärde AP-fonden.

Dag Marius Nereng
Protector Forsikring ASA.

Valberedningen kan nås via e-post eller brev:
valberedning@elanders.com

Elanders AB
Att: Valberedningen
Flöjelbergsgatan 1C
431 37 Mölndal



Kok Khoon Lim
Supply Chain Solutions (Mentor Media), President.

Född: 1955.

Anställd sedan 2014. Bachelor's degree i Electrical & Electronics Engineering samt Master of Science i Industrial Engineering. Mer än 30 års erfarenhet från världsledande globala företag och innehaft positioner såsom General Manager för Hewlett Packards Handheld Mobile Products Division, Vice President och Chief Technology Officer för Philips Consumer Electronics Home Entertainment Business Group samt Managing Directors för Technology Solutions Business and Innovation Centres hos Wearnes Group. Kom till Elanders via förvärvet av Mentor Media 2014 där han var koncernchef.

Aktieinnehav: Inget.



Bernd Schwenger
Supply Chain Solutions (LGI), President.

Född: 1972.

Anställd sedan 2018. Diploma i Transport Economics och Logistics. Nästan 20 års erfarenhet inom supply chain management och transportation logistics, varav 11 år som Manager på HP och 7 år som Director Transportation och verkställande direktör på Amazon Logistics i Tyskland.

Aktieinnehav: Inget.

Head office

Elanders AB

Flöjelbergsgatan 1 C, 431 37 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

Supply Chain Solutions

Bergen Logistics

Web: bergenlogistics.com
E-mail: info@bergenlogistics.com
CEO: Charles Ickes

Bergen Logistics Corporate HQ

5903 West Side Ave, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics

5903 West Side Ave, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy, Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 854 1512

1055 Hanover St, Wilkes-Barre, PA 18706, USA
Tel: +1 201 854 1512

16012 Arthur St, Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 201 854 1512

7575 Cobb International Blvd, Kennesaw, GA 30152, USA
Tel: +1 201 854 1512

1925 Shiloh road, Kennesaw, GA 30144, USA
Tel: +1 201 854 1512

CANADA

Canada INC

38 St Dennis Rd, Brampton, ON L6R 0B3, Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics B.V.

De Amert 445, 5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726 203

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.

mun. Chișinău, sec. Centru, str. Negrești, 9, ap.(of.) 11, Moldova
Tel: +1 201 854 1512

UNITED KINGDOM

Bergen Logistics

Unit L6, High Flatworth, North Shields, NE29 7UT, England

LGI

Web: lgigroup.com
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger

LGI Logistics Group International GmbH Corporate HQ

Hewlett-Packard-Straße 1/1, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0, Fax: +49 7032 2291 625

GERMANY

AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen
c/o LGI Deutschland GmbH

Hewlett-Packard-Straße 2, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 402, Fax: +49 7031 3060 420

Schickardstraße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 208

Hans-Klemm-Straße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Ehningen
c/o LGI Deutschland GmbH

Mercedesstraße 10, 71139 Ehningen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen
c/o LGI Deutschland GmbH

Fritz-Müller-Straße 116, 73730 Esslingen, Germany
Tel: +49 7032 2291 470, Fax: +49 7114 5984 140

Gomaringen
c/o LGI Deutschland GmbH

Siemensstraße 4, 72810 Gomaringen, Germany
Tel: +49 7121 9456 413

Großbottwar
c/o LGI Deutschland GmbH

Schleifwiesenstraße 25-27, 71723 Großbottwar, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

Herrenberg
c/o LGI Deutschland GmbH

Heisenbergstraße 2, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 8939 183, Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn
c/o LGI Deutschland GmbH

c/o AUDI AG
Alexander-Baumann-Straße 45, Building K40
74078 Heilbronn, Germany
Tel: +49 1727 3493 81

Horb am Neckar
c/o LGI Deutschland GmbH

Manfred-Volz-Straße 10, P3 Park Horb a.N.,
72160 Horb, Germany
Tel: +49 1514 3109 829

Neckarsulm
c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Audi AG
NSU-Straße 1, Werk Neckarsulm, Gebäude V10,
74172 Neckarsulm, Germany
Tel: +49 1624 0149 94

Nufringen
c/o LGI Deutschland GmbH

Im Hübschtanz 1, 71154 Nufringen, Germany
Tel: +49 7032 2291 0

Ostfildern (Kemnat)
c/o LGI Deutschland GmbH

Zeppelinstraße 32, 73760 Ostfildern, Germany
Tel: +49 703 2229 14 70

Reutlingen
c/o LGI Deutschland GmbH

Heubergstraße 6, 72766 Reutlingen, Germany
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen
c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Daimler AG
Building 46/48, 71063 Sindelfingen, Germany
Tel: +49 1728 3072 45

Stuttgart
c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Daimler AG
Am Mittelkai 40, 70329 Stuttgart, Germany
Tel: +49 1522 1867 079

Stuttgart Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH

Gottlieb-Manz-Straße 12,
70794 Filderstadt-Bernhausen, Germany
Tel: +49 7117 9730 90, Fax: +49 7117 9730 915

Waghäusel
c/o LGI Deutschland GmbH

Kontraktlogistik
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel, Germany
Tel: +49 7254 9580 880, Fax: +49 7254 9580 199
Spedition/Transporte
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel, Germany
Tel: +49 7254 9580 880, Fax: +49 7254 9588 301

Winnenden
c/o LGI Deutschland GmbH

Max-Eyth-Straße 14, 71364 Winnenden, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen
c/o ITG Air & Sea GmbH

Pieperstraße 1-3, 28195 Bremen, Germany
Tel: +49 4211 7569 0, Fax: +49 4211 7569 19

Hamburg
c/o ITG Air & Sea GmbH

Weg beim Jäger 218-222, 22335 Hamburg, Germany
Tel: +49 4050 062 0, Fax: +49 4059 803 3

Hamburg-Altenwerder
c/o LGI Deutschland GmbH

Altenwerder Hauptstraße 17-23, 21129 Hamburg, Germany
Tel: +49 4033 3966 160, Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook
c/o LGI Deutschland GmbH

Werner-Siemens-Straße 39, 22113 Hamburg, Germany
Tel: +49 4081 9735 23, Fax: +49 4081 9735 20

Troplowitzstr. 10, 22529 Hamburg, Germany
Tel: 49 4033 3966 127, Fax: +49 4033 3966 290

20240822806368

AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch
c/o LGI Deutschland GmbH
Vorpommernstraße 2, 68775 Ketsch, Germany
Tel: +49 6202 2899 011 3, Fax: +49 7254 9588 301

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)
c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13, 64546 Mörfelden-Walldorf, Germany
Tel: +49 6105 9685 20, Fax: +49 6105 9685 280

Wiesloch
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring Halle 5, 69168 Wiesloch, Germany
Tel: +49 6222 82 2136, Fax: +49 6222 8265 812

AREA MUNICH

Manching
c/o LGI Deutschland GmbH
Königsaue 2, 85077 Manching, Germany
Tel: +49 8459 3334 150, Fax: +49 8459 3334 190

Nürnberg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53, 90411 Nürnberg, Germany
Tel: +49 9113 5018 70, Fax: +49 9113 5018 719

Schwaig (Munich Airport)
c/o ITG GmbH Internationale

Spedition + Logistik
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5670, Fax: +49 8122 5671 001

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5671 300, Fax: +49 8122 5671 301

AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen
c/o LGI Deutschland GmbH
Kirschallee 6, 01844 Langburkersdorf, Germany
Tel: +49 3596 5866 10, Fax: +49 3596 5866 99

Werder
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Magna Park 4, OT Plötzin, 14542 Werder (Havel), Germany
Tel: +49 3327 5749 120, Fax: +49 3327 5749 190

AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelsheimer Weg 6, 40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 566 236 0, Fax: +49 211 566 236 30

Herten
c/o LGI Deutschland GmbH
Friedrich-Bergius-Straße 1-3, 45699 Herten, Germany
Tel: +49 2366 5011 110, Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe
c/o LGI Logistics Solution GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 1, 46569 Hünxe, Germany
Tel: +49 2811 6400 103, Fax: +49 2811 6400 109

Oberhausen
c/o ITG Fulfillment GmbH
Im Lekkerland 4, 46147 Oberhausen, Germany
Tel: +49 2089 4146 0

AREA ERFURT

Erfurt
c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 36204 722 201, Fax: +49 3620 4722 100

Erfurter Landstraße 59a, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 3620 4722 201

AUSTRIA

LGI Austria GmbH

Vienna
Frank-Stahl-Straße 1, 2361 Laxenburg, Austria
Tel: +43 2236 860 936 110, Fax: +43 2236 860 936 111

ITG Austria GmbH

Reichersberg
Kammer 35, 4981 Reichersberg, Austria
Tel: +43 7751 501510

CZECH REPUBLIC

LGI Czechia s. r. o.

Prague
Poděbradská 601, 25090 Jirny, Czech Republic
Tel: +420 281 049 080, Fax: +420 281 049 099

F.V.Veselého 2635/15, 19300 Horní Počernice, Czech Republic
Tel: +420 702 204 318

Zákupy
Nadrazni 295, 47123 Zákupy, Czech Republic
Tel: +420 487 828 018, Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav
Plazy 129, 29301 Mladá Boleslav, Czech Republic

HUNGARY

LGI Hungária Logisztikai Kft.

Budapest
M1 Üzleti Park B/6 épület, H 2071 Páty, Hungary
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10., H 2051 Biatorbágy, Hungary
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

LGI Netherlands B.V.

Amsterdam
Kaapstadweg 34A, 1047 HG Amsterdam, Netherlands
Tel: +31 20 8515 740, Fax: +31 20 8515 701

Dordrecht
Burgemeester Noorlandstraat 150, 3316 LV Dordrecht, Netherlands
Tel: +31 78 7900 800

Nieuw-Vennep
Lireweg 5 F, 2153 PH Nieuw-Vennep, Netherlands
Tel: +31 20 8515 700, Fax: +31 20 8515 701

Rotterdam
Van Weerden Poelmanweg 10, 3088 EB Rotterdam, Netherlands
Tel: +31 10 8511 600, Fax: +31 10 8511 601

LGI Technical Logistics

Den Bosch
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Aziëlaan 22A, 5232 BA Den Bosch, Netherlands
Tel: +31 735 033 498

Drachten
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Galvanilaan 7, 9207 HG Drachten, Netherlands

Ruurlo
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Spoorstraat 15, 7261 AE Ruurlo, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80

POLAND

LGI Polska Sp. z. o. o.

Wrocław
ul. Magazynowa 2, Bielany Wroclawskie,
55-040 Kobierzyce, Poland
Tel: +48 71 38 22 525, Fax +48 71 72 24 142

ROMANIA

LGI Romania SRL

Arad
I nr. 5A, Zona Industriala Vest, RO – 310502 Arad, Romania
Tel: +43 2236 860 465

SWEDEN

LGI Logistics Group International AB

Borås
Viaredsvägen 14, 504 64 Borås, Sweden
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM

LGI Logistics Group International UK

Milton Keynes
6 Deans Road, Old Wolverton,
MK12 5NA Milton Keynes, England
Tel: +44 19 08318 748

LGI Technical Logistics

Birmingham
c/o Bonds Worldwide Express Ltd
Unit 6, The Gateway Estate, B26 3QD Birmingham, England
Tel: +44 12 17822 233

USA

ITG International Transports, Inc.

Atlanta
100 World Drive, Suite 210,
GA 30269 Peachtree City, USA
Tel: +1 470 531 4500, Fax: +1 470 285 1411

Boston
6 Kimball Lane, Suite 230, MA 01940 Lynnfield, USA
Tel: +1 617 455 60 20, Fax: +1 617 455 60 15

Mentor Media

Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd Corporate HQ
47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491
Tel: +65-6631 3333, Fax: +65-6896 3826

BRAZIL

Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda
Rod SP 073, 1.800 – KM 37 1 Galpao
Modulos 01, 02 E 03 – Bloco 300 – Distrito
Industrial Do Lageado – Salto – SP Brazil
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd
Floor3, BLDG 1, No.11 Zongbao Dadao Yiduan, Gongxing Street, Shuangliu Area, Chengdu City, 610213, China
Tel: +86-28 6708 2288, Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd
Unit 4, 5, 6, Level 3, HP PC Factory, No.22, Xi Yuan Yi Lu, Shapingba District, Chongqing City, 401332, China
Tel: +86-23 8625 9808, Fax: +86-23 8625 9828

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd
No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain (Chong Qing-CBZ) Co., Ltd
The ground floor, No. 6-2, Zongbao Road,
Shapingba District, Chongqing City,
401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd
No.48, Factory Building, Central Avenue,
Kunshan Export Processing Zone, Kunshan City,
Jiangsu Province 215301, China
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd
Unit 301, 3rd Floor, Xingda Logistics Building,
No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Street,
Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd
Unit 3C, 3rd Floor warehouse, Xingda Logistics Building,
No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Street,
Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd
No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor, Unit S1 & S2,
HuLi District, Xiamen, Fujian, 361006, China
Tel: +86-592 570 3399, Fax: +86-592 570 3377

Shanghai Mentor Media Co., Ltd
Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#, No. 211 Qinqiao
Road, Pudong, Shanghai, 201206, China
Tel: +86-21 5834 1893/5834 2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd
Unit A-808C, No.188 Yesheng Road, China
(Shanghai) Pilot Free Trade Zone (Yangshan), Shanghai,
201308, China
Tel: +86-21 6106 0899

Asiapack Ltd
2/F, Dorset House, Taikoo Place,
979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.
3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd, Lanzhu Rd North side.
Shenzhen Export Processing Zone,
Pingshan, Shenzhen, 518118, China
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.
Vlastimila Pecha 1302/2, Brno, 627 00,
Czech Republic
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

Registered Office and Print & Packaging Operations – DTA Unit (Domestic Tariff Area)
B-50, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai
– 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – DTA Unit. (Domestic Tariff Area)
B-51, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai
– 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – SEZ Unit – (Special Economic Zone)
Plot No. DV-2, SIPCOT HI-TECH SEZ,
Sriperumbudur, Kancheepuram (Dist.) – 602 106,
Tamilnadu, India
Tel: +91 44 6714 4218, Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.
Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas,
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico
Tel: +52 656 257 1603

SCM Operations - Monterrey
Avenida Miguel Alemán 2455, Parque Industrial via 54,
66627 Cd Apodaca, N.L., Mexico

Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V
Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico

SINGAPORE

Mentor Media Ltd Fulfillment Plant
24 Penjuru Road, #09-02 Singapore 609128
KWE Jurong Hub 3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street,
Singapore 64817

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch
Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd., Guishan Dist,
Taoyuan City, 333611, Taiwan
Tel: +886-3-3279389#401, Fax: +886-3279382

THAILAND

Mentor Supply Chain (Thailand) Co. Ltd
999, Gaysorn Building, 5th Floor, Unit 5B-1,
Ploenchit Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330,
Thailand

USA

Mentor Media (USA) Supply Chain Management, Inc.
865 South Washington Ave, San Bernardino, CA,
92408, USA
Tel: +1 909 930 0800, Fax: +1 909 930 0807

Mentor Supply Chain USA Inc.
1395 Polk Drive, Warsaw, Indiana, 46582, USA
Tel: +1 574 376 2953, Fax: +1 574 376 2963

VIETNAM

Mentor Supply Chain Vietnam Ltd
Pacific Place Building, 10 Floor 83B Ly Thuong Kiet
Street, Tran Hung Dao ward, Hoan Kiem District
100000, Hanoi, Vietnam

Kammac Ltd.

Web: www.kammac.com
E-mail: info@kammac.com
Tel: +44 1695 727272
MD: Ged Caribini

Kammac Skelmersdale Head Office
M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale,
WN8 9TA, England

Kammac Skelmersdale M58 365
M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale,
WN8 9TA, England

Kammac Skelmersdale Outstore 200
M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale,
WN8 9TA, England

Kammac Knowsley 200
Ainsworth Lane, Knowsley, Merseyside,
L34 9EU, England

Kammac Knowsley Jupiter 143
143 Deacon Park, Hornhouse Lane, Knowsley,
Merseyside, L33 7YQ, England

Kammac Knowsley Titan 525
9, Coopers Point, Knowsley Industrial Park, Coopers
Lane, Liverpool, L33 7TU, England

Kammac Wavertree 170
1, Pighue Lane, Wavertree, Liverpool, Merseyside,
L7 9QA, England

Kammac Runcorn 152
Aston Lane North, Preston Brook, Runcorn,
WA7 3GE, England

20240827080359

Kammac Manchester 208
21 Commerce Way, Trafford Park, Manchester,
M17 1HW, England

Kammac Worksop 68
Unit 1, Highgrounds Industrial Estate, Worksop,
Nottinghamshire, S80 3AT, England

Kammac Burton 16
Molson Coors Brewery E Gate Entrance, Hawkins Lane,
Burton-on-Trent, DE14 1PT, England

Kammac Preston 90
366 Four Oaks Road, Walton Summit, Preston,
Lancashire, PR5 8AP, England

Kammac Warrington 379
379 Dallam Lane, Warrington, WA2 7NT, England

Kammac Widnes 258
258, Unit 2, Gorsey Lane, Widnes, WA8 0RN, England

Kammac Burton 101
Quintus Park, Unit 5, Port way, Branston,
Burton on Trent, DE14 3PD, England

Elanders Sverige AB

Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
MD: Mattias Olofsson

Viared
Box 22035, 501 14 Borås, Sweden

Vällingby
Box 518, 162 15 Vällingby, Sweden

ReuseIT Sweden AB

Växjö
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 470 70 35 00
MD: Daniel Steneby
Illervägen 13, 352 45 Växjö, Sweden

Gothenburg
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Daniel Steneby
Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden

Azalea Global IT AB
Web: www.azaleait.se
E-mail: info@azaleait.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Daniel Steneby
Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden

Print & Packaging Solutions

President: Sven Burkhard

GERMANY

Elanders Waiblingen GmbH

Anton-Schmidt-Straße 15, 71332 Waiblingen,
Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0

Elanders Donauwörth GmbH

Am Stillflecken 4, 86609 Donauwörth, Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info@schaetzl.com
Tel: +49 90 67 06 34 0

Elanders Kaisheim GmbH

Gewerbepark 5, 86687 Kaisheim, Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info@druckerei-schmid.de
Tel: +49 90 99 96 95 0

d|o|m Deutsche Online Medien GmbH

Anton-Schmidt-Straße 5, 71332 Waiblingen,
Germany
Web: www.deutsche-online-medien.de
E-mail: info@d-o-m.org
Tel: +49 71 51 165 17 0, Fax: +49 71 51 165 17 99

fotokasten GmbH

Anton-Schmidt-Straße 5, 71332 Waiblingen,
Germany
Web: www.fotokasten.de
Tel: +49 71 51 165 17 0, Fax: +49 71 51 165 17 99

myphotobook GmbH

Oranienstraße 183, 10999 Berlin, Germany
Web: www.myphotobook.de
Tel: +49 180 5 846 846, Fax: +49 3052 0 047 441

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő
Újmajor u. 2, 8999 Zalalövő, Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény
5100 Jászberény, Fémnyomó u. 1., Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.

Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV), Italy
Web: www.elanders.com/ita
Tel: +39 (0) 422 44 22 53, Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Płońsk
Ul. Mazowiecka 2, 09-100 Płońsk, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16, Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław
Wrocławska str. 33D, 55-095 Długołęka, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd

Merlin Way, New York Business Park,
North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00, Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders McNaughtan's Ltd (Elanders Packaging)

Unit 4, 21 James Street, Righead Industrial
Estate, Bellshill, ML4 3LU, Scotland
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: info.scotland@elanders.com
Tel: +44 1236 733 833

Spreckley Limited

79 Arnold Road Nottingham, NG6 0ED, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: David.Clark@elanders.com
Tel: +44 115 978 3786, Fax: +44 115 978 3784

USA

ElandersUSA, LLC

Acworth
4525 Acworth Industrial Drive, Acworth,
Georgia 30101, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00, Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information Resources Company

5440 Corporate Park Drive, Davenport,
IA 52807, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696, Fax: +1 563 823 7651

Årsstämma och kalendarium

Aktieägare i Elanders AB (publ) hälsas välkomna till bolagets årsstämma fredagen den 19 april 2024.

→
19 apr 2024

Årsstämma

Elanders AB:s årsstämma kommer att hållas den 19 april 2024.

Adress:
Södra Porten Konferenscenter
Flöjelbergsgatan 1C, Mölndal.

Mer information om stämman och hur de aktieägare som önskar delta kan anmäla sig kommer i samband med kallelsen till stämman och kommer även att publiceras på www.elanders.com.

→
19 apr 2024

Delårsrapport Q1, 2024

→
12 jul 2024

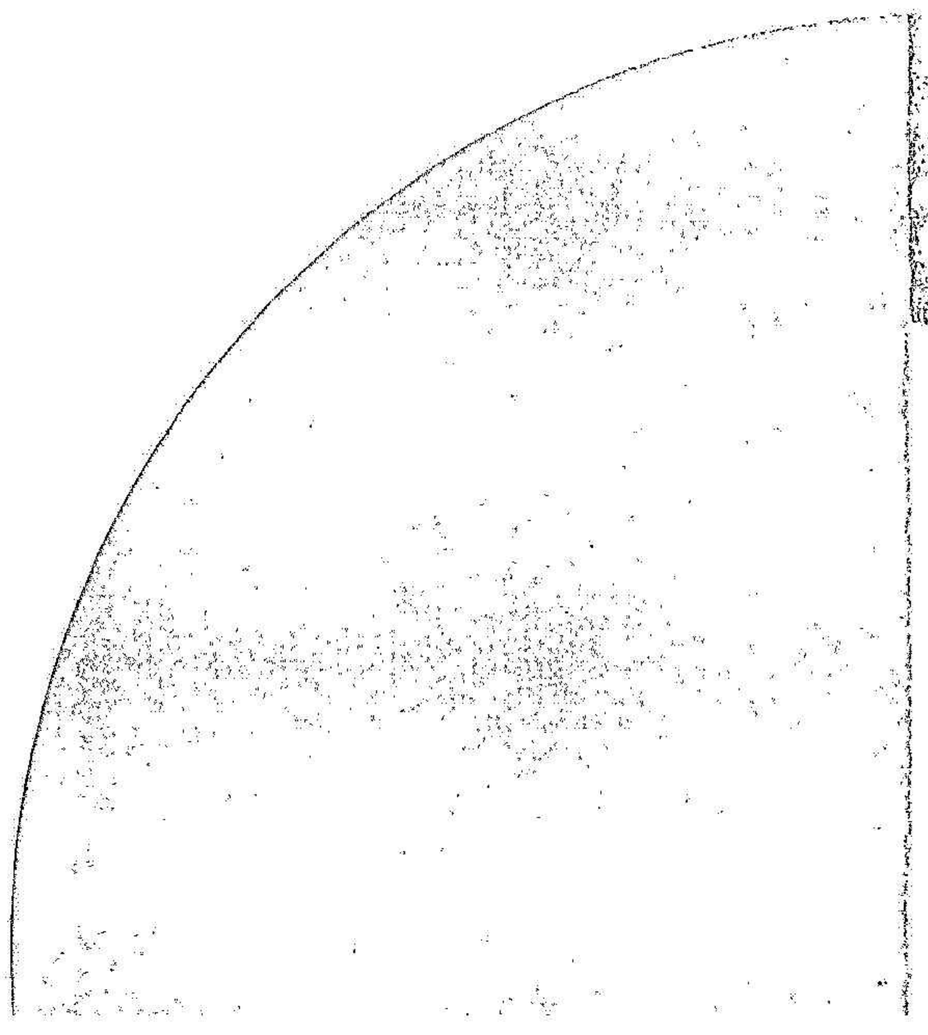
Delårsrapport Q2, 2024

→
18 okt 2024

Delårsrapport Q3, 2024

→
25 jan 2025

Bokslutskommuniké 2024



20240828063702

FSC®-märkt års- och hållbarhets-redovisning

Till års- och hållbarhetsredovisningen 2023 har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Circleoffset Premium White med en ytvikt på 120 g/m² till inlagan samt 300 g/m² till omslaget. Papprets mycket höga vithet gör att det lämpar sig även för de mest krävande trycksakerna. Det har hög miljöprestanda och är FSC®-Recycled-, EU Eco-Label- och Der Blau Engel-certifierat.





Produktionsfakta

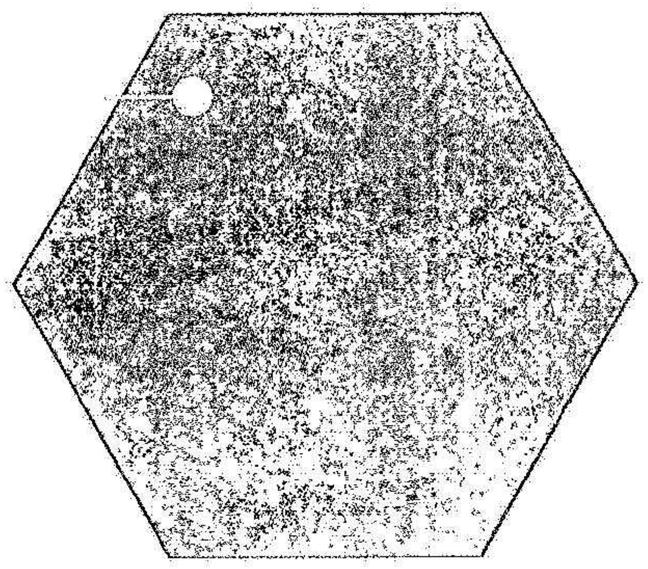
Art Direction och form: Narva Communications.
Produktion: Elanders AB i samarbete med Narva Communications.
Papper: Omslag: Circleoffset Premium White 300 g.
Inlaga: Circleoffset Premium White 120 g.
Tryck: Elanders Kaisheim GmbH, Tyskland, ett bolag inom Elanderskoncernen.

Bilder

Bergen Logistics: sid. 37.
Elanders: sid. 3, 114.
Kammac: sid. 38, 148.
LGI: sid. 3, 10–11, 23–29, 32–33, 35, 39, 127.
Mentor Media: sid. 30–31.
Mikael Göthage: sid. 3, 12–13, 36–37, 39, 46, 146–149.
Pratham: sid. 127.
Shutterstock: sid. 36.
Universeum: sid. 127.
WIN WIN Gothenburg Sustainability Award: sid. 127.

Distributionspolicy

Elanders års- och hållbarhetsredovisning distribueras till de aktieägare som aktivt har beställt en tryckt version, vissa kunder och övriga intressenter. På Elanders webbplats går det att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningen både på svenska och engelska. Intresserade kan via webbplatsen ta del av Elanders årsredovisningar tio år tillbaka i tiden.



elanders
GROUP