

2025122215995

# Årsredovisning

för

## Mindelon AB

556161-7779

Räkenskapsåret

2024-10-01 - 2025-09-30

Styrelsen och verkställande direktören för Mindelon AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Mindelonkoncernen rymmer idag cirka 230 medarbetare med försäljning i huvudsak Norden, Storbritannien och till viss del Europa.

Bolagen erbjuder produkter och lösningar som möjliggör för butiker och företag att öka sin försäljning genom att effektivisera arbetet med skyltning, kampanjer och varuexponering samt optimera varuflödet inom lagerhantering och transport.

Bolagens erbjudande är framför allt anpassat för butikskedjor, e-handelsaktörer, varumärkesleverantörer samt lager- och logistikföretag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Mindelon Solution har ändrat affärsområdeschef under räkenskapsåret.

Moderbolaget har under året skrivit ned värdet på innehavet i det engelska dotterbolaget Astley Signs Ltd vilket förklarar moderföretags stora negativa resultat.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Rörelseresultatet för den befintliga verksamheten i Mindelon förväntas fortgå i en positiv riktning under nästkommande räkenskapsår.

Liksom all annan affärsverksamhet exponeras även Mindelon för olika risker och möjligheter. De riskfaktorer som är relaterade till marknaderna som Mindelon agerar på och den verksamhet som bedrivs, kan benämnas affärsrisker.

De affärsrisker som bedöms ha störst inverkan på koncernen är konjunkturutvecklingen, konkurrenssituationen, förändringar i inköspriser, leverantörs- och kundberoenden samt geopolitisk osäkerhet.

Mindelons resultat och ställning påverkas också av finansiella riskfaktorer såsom förändringar i valutakurser och räntenivåer samt kredit- och refinansieringsrisker.

Koncernens försäljning sker i så väl lokal valuta som i utländsk valuta. Inköpen sker företrädesvis i lokal valuta. När så anses lämpligt sker kurssäkring. Målet är att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor.

Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet hos koncernens motparter. Merparten av koncernens försäljning kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga.

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder. Koncernens räntebärande skulder löper samtliga med rörlig ränta.

2025122215997

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2024/25</b> | <b>2023/24</b> | <b>2022/23</b> | <b>2021/22</b> | <b>2020/21</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                   | 11 331         | 10 366         | 8 565          | 3 427          | 0              |
| Resultat efter finansiella poster | -73 871        | -3 873         | 40 221         | -4 361         | 29 605         |
| Balansomslutning                  | 225 915        | 296 933        | 299 716        | 304 061        | 62 056         |
| Soliditet (%)                     | 34             | 45             | 37             | 16             | 67             |

### Förändringar i eget kapital

|   | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b>     |
|---|---------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång                     | 1 600 000                 | 625 000                 | 103 562 854                    | 16 427 150                | 122 215 004       |
| Disposition enligt beslut<br>av årsstämman: |                           |                         |                                |                           |                   |
| Balanseras i ny räkning                     |                           |                         | 16 427 150                     | -16 427 150               | 0                 |
| Årets resultat                              |                           |                         |                                | -60 569 621               | -60 569 621       |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>              | <b>1 600 000</b>          | <b>625 000</b>          | <b>119 990 004</b>             | <b>-60 569 621</b>        | <b>61 645 383</b> |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|   |                   |
|---|-------------------|
| balanserad vinst                            | 119 990 004       |
| årets förlust                               | -60 569 621       |
|   | <b>59 420 383</b> |
| disponeras så att<br>i ny räkning överföres | 59 420 383        |
|   | <b>59 420 383</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

|  | Not | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                        |     |                           |                           |
| Nettoomsättning                                  |     | 11 331 326                | 10 365 742                |
|  |     | <b>11 331 326</b>         | <b>10 365 742</b>         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                       |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                         |     | -10 439 527               | -8 036 822                |
| Personalkostnader                                | 2   | -3 015 894                | -6 589 310                |
|  |     | <b>-13 455 421</b>        | <b>-14 626 132</b>        |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |     | <b>-2 124 095</b>         | <b>-4 260 390</b>         |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |     |                           |                           |
| Resultat från andelar i koncernföretag           | 3   | -70 000 000               | 14 046 942                |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 4   | 9 576 424                 | 672 552                   |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 5   | -11 323 004               | -14 332 096               |
|  |     | <b>-71 746 580</b>        | <b>387 398</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | <b>-73 870 675</b>        | <b>-3 872 992</b>         |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                     |     |                           |                           |
| Erhållna koncernbidrag                           |     | 21 300 000                | 25 000 000                |
| Förändring av periodiseringsfond                 |     | -4 836 616                | -3 258 000                |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |     | <b>-57 407 291</b>        | <b>17 869 008</b>         |
| Skatt på årets resultat                          |     | -2 989 027                | -2 014 194                |
| Uppskjuten skatt                                 |     | -173 303                  | 572 336                   |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | <b>-60 569 621</b>        | <b>16 427 150</b>         |

2025122215998

## Balansräkning

Not

2025-09-30

2024-09-30

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag  
Uppskjuten skattefordran

6

191 531 543  
1 708 720  
**193 240 263**

261 531 543  
1 882 023  
**263 413 566**

**Summa anläggningstillgångar**

**193 240 263**

**263 413 566**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar  
Fordringar hos koncernföretag  
Aktuella skattefordringar  
Övriga fordringar  
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

325 741  
31 863 567  
0  
261 296  
224 176  
**32 674 780**

0  
32 865 096  
78 331  
457 030  
118 819  
**33 519 276**

**Summa omsättningstillgångar**

**32 674 780**

**33 519 276**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**225 915 043**

**296 932 842**

2025122215999

## Balansräkning

Not

2025-09-30

2024-09-30

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

1 600 000

1 600 000

Reservfond

625 000

625 000

**2 225 000**

**2 225 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

119 990 004

103 562 854

Årets resultat

-60 569 621

16 427 150

**59 420 383**

**119 990 004**

#### **Summa eget kapital**

**61 645 383**

**122 215 004**

#### Obeskattade reserver

17 958 542

13 121 926

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 500 204

2 179 969

Skulder till koncernföretag

142 107 009

154 834 901

Aktuella skatteskulder

791 617

0

Övriga skulder

148 744

138 468

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 763 544

4 442 574

#### **Summa kortfristiga skulder**

**146 311 118**

**161 595 912**

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**225 915 043**

**296 932 842**

2025122216000

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de förväntas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges i nedan.

#### Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Ägarförhållanden

Mindelon AB ägs till 100% av Mindelon Group AB (556577-8551) med säte i Stockholm.

Bolaget upprättar inte koncernredovisningen med hänvisning till 7 kap 2 § ÅRL.

Mindelon Group AB, org nr 556577-8551, med säta i Stockholm, upprättar koncernredovisning i vilken Mindelon AB ingår.

### Not 2 Medelantalet anställda

|                               | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Medelantalet anställda</b> |                           |                           |
| Kvinnor                       | 1                         | 1                         |
| Män                           | 1                         | 1                         |
|                               | <b>2</b>                  | <b>2</b>                  |

### Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

|   | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Utdelning från dotterbolag              | 0                         | 18 300 042                |
| Resultat vid försäljning av dotterbolag | 0                         | -4 253 100                |
| Nedskrivningar                          | -70 000 000               | 0                         |
|   | <b>-70 000 000</b>        | <b>14 046 942</b>         |

2025122216002

**Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

|                                   | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 1 124 332                 | 670 628                   |
| Övriga ränteintäkter              | 1 942                     | 1 924                     |
| Valutakursvinster                 | 8 450 150                 | 0                         |
|                                   | <b>9 576 424</b>          | <b>672 552</b>            |

**Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter**

|                                    | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader till koncernföretag | -10 002 881               | -11 780 189               |
| Övriga räntekostnader              | -3 257                    | -136 040                  |
| Valutakursförluster                | -1 316 866                | -2 415 867                |
|                                    | <b>-11 323 004</b>        | <b>-14 332 096</b>        |

**Not 6 Andelar i koncernföretag**

|   | 2025-09-30         | 2024-09-30         |
|---|--------------------|--------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 261 531 543        | 265 535 096        |
| Förvärv   | 0                  | 396 447            |
| Avyttring                                       | 0                  | -4 400 000         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>261 531 543</b> | <b>261 531 543</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | 0                  | 0                  |
| Årets nedskrivningar                            | -70 000 000        | 0                  |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-70 000 000</b> | <b>0</b>           |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>191 531 543</b> | <b>261 531 543</b> |

**Not Eventualförpliktelser**

|  | 2025-09-30 | 2024-09-30 |
|--|------------|------------|
| Borgensåtaganden till förmån för dotterföretag | 0          | 0          |
|  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

**Not Ställda säkerheter**

|                        | 2025-09-30         | 2024-09-30         |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Aktier i dotterföretag | 191 531 543        | 261 531 543        |
|                        | <b>191 531 543</b> | <b>261 531 543</b> |

2025122216003

Årsredovisningens innehåll blev klart 2025-12-12

Underskriven den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Fredrik Celsing  
Ordförande

Mia Tomczak

Maria Yngvesson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## MIA TOMCZAK

Styrelseledamot

Serienummer: 841abb2e51718f[...]51c598b7cc4e0

IP: 31.208.xxx.xxx

2025-12-12 10:52:06 UTC



## MARIA YNGVESSON

VD

Serienummer: a1d537a6230186[...]ed206f4340db2

IP: 79.142.xxx.xxx

2025-12-12 12:42:42 UTC



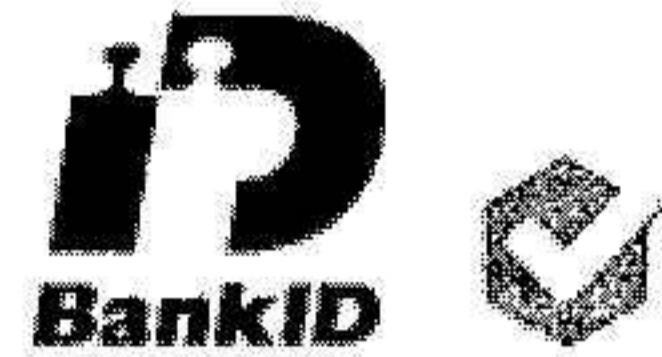
## Fredrik Celsing

Styrelseledamot

Serienummer: 11d8cd86822edc[...]356104c1ccf39

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-12-12 15:08:35 UTC



## MICHAEL OLSSON

Revisor

Serienummer: 60564c0067add1[...]3d44c954c84ee

IP: 2.66.xxx.xxx

2025-12-12 21:22:30 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Mindelon AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Spånga den 13 december 2025



Mia Tomczak

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Mindelon AB  
Org. nr 556161-7779

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Mindelon AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Mindelon AB:s finansiella ställning per den 2025-09-30 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mindelon AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige

alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

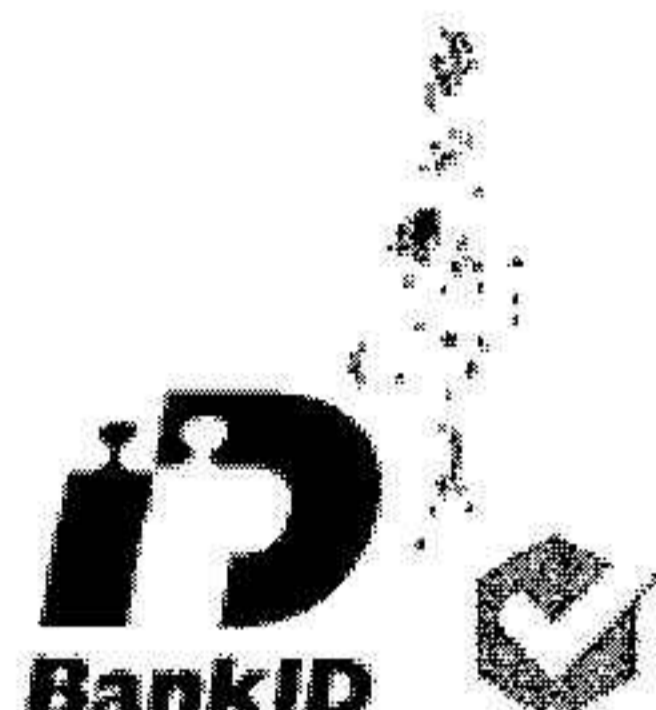
**MICHAEL OLSSON**

Revisor

Serienummer: 60564c0067add1[...]3d44c954c84ee

IP: 2.66.xxx.xxx

2025-12-12 21:22:30 UTC



2025122216008

Penneo dokumentnyckel: MTX46-WAGNW-LD3JX-JTJEI-ZTOTR-PZ3M7

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bilaga  
Kopia

2025122216009

# Årsredovisning

och

## Koncernredovisning

för

## Mindelon Group AB

556577-8551

Räkenskapsåret

2024-10-01 - 2025-09-30

Styrelsen och verkställande direktören för Mindelon Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Mindelon-koncernen rymmer idag ett flertal bolag med cirka 238 medarbetare och med försäljning i Norden, Storbritannien, samt Baltstaterna.

Bolagen erbjuder produkter och lösningar som möjliggör för butiker och företag att öka sin försäljning genom att effektivisera arbetet med skyltning, kampanjer och varuexponering samt optimera varuflödet inom lagerhantering och transport.

Bolagens erbjudande är framför allt anpassat för butikskedjor, e-handelsaktörer, varumärkesleverantörer samt lager- och logistikföretag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 2 januari 2025 tillträdde en ny affärsområdeschef för affärsområdet Retail Solutions.

Omstruktureringar har gjorts i den engelska verksamheten för att anpassa den till nuvarande marknadssituation.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Rörelseresultatet för den befintliga verksamheten i Mindelon förväntas ha en positiv riktning under nästkommande räkenskapsår.

Liksom all annan affärsverksamhet exponeras även Mindelon för olika risker och möjligheter. De riskfaktorer som är relaterade till marknaderna som Mindelon agerar på och den verksamhet som bedrivs, kan benämnas affärsrisker. De affärsrisker som bedöms ha störst inverkan på koncernen är konjunkturutvecklingen, konkurrenssituationen, förändringar i inköpspriser, leverantörs- och kundberoenden samt geopolitisk osäkerhet.

Mindelons resultat och ställning påverkas också av finansiella riskfaktorer såsom förändringar i valutakurser och räntenivåer samt kredit- och refinansieringsrisker. Koncernens försäljning sker i så väl lokal valuta som i utländsk valuta. Inköpen sker företrädesvis i lokal valuta. När så anses lämpligt sker kurssäkring. Målet är att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor.

Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av koncernens försäljning kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga. Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder. Koncernens räntebärande skulder löper samtliga med rörlig ränta.

## Ägarförhållanden

Koncernen är privatägd.

### Flerårsöversikt (Tkr)

| Koncernen                         | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 599 636 | 627 216 | 663 872 | 469 554 | 277 415 |
| Resultat efter finansiella poster | -3 350  | -11 204 | -4 516  | 12 934  | 74 470  |
| Balansomslutning                  | 294 340 | 318 349 | 357 507 | 431 287 | 200 733 |
| Antal anställda                   | 234     | 274     | 281     | 159     | 144     |
| Soliditet (%)                     | 32,9    | 34,4    | 34,3    | 28,0    | 57,7    |

| Moderbolaget                      | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Resultat efter finansiella poster | 2 108   | 2 556   | 134     | -833    | 92 609  |
| Balansomslutning                  | 243 915 | 256 667 | 278 253 | 329 742 | 118 320 |
| Soliditet (%)                     | 48,2    | 45,0    | 40,6    | 34,0    | 95,3    |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| balanserad vinst       | 115 226 268        |
| årets vinst            | 2 084 821          |
|                        | <b>117 311 089</b> |
| disponeras så att      |                    |
| i ny räkning överföres | 117 311 089        |
|                        | <b>117 311 089</b> |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

|   | Not  | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---|------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning   | 3    | 599 636                   | 627 216                   |
| Övriga rörelseintäkter  | 4    | 2 806                     | 4 499                     |
|   |      | <b>602 442</b>            | <b>631 715</b>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |      |                           |                           |
| Råvaror och förnödenheter   |      | -303 656                  | -315 076                  |
| Övriga externa kostnader  | 5, 8 | -97 810                   | -96 067                   |
| Personalkostnader   | 6, 7 | -175 895                  | -192 403                  |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -24 625                   | -25 479                   |
| Övriga rörelsekostnader   |      | -126                      | -2 924                    |
|   |      | <b>-602 112</b>           | <b>-631 949</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>  |      | <b>330</b>                | <b>-234</b>               |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   | 9    |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      |      | 3 049                     | 863                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  |      | -6 729                    | -11 833                   |
|   |      | <b>-3 680</b>             | <b>-10 970</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |      | <b>-3 350</b>             | <b>-11 204</b>            |
| Skatt på årets resultat   | 10   | -3 369                    | -4 083                    |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>-6 720</b>             | <b>-15 287</b>            |

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

**Not**                      **2025-09-30**                      **2024-09-30**

**TILLGÅNGAR**

12, 13

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

|   |    |                |                |
|---|----|----------------|----------------|
| Goodwill                                  | 14 | 122 873        | 149 199        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 15 | 2 440          | 2 945          |
|   |    | <b>125 313</b> | <b>152 144</b> |

**Materiella anläggningstillgångar**

|   |    |              |              |
|---|----|--------------|--------------|
| Förbättringsutgifter annans fastighet   | 16 | 133          | 156          |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 3 090        | 3 845        |
|   |    | <b>3 223</b> | <b>4 001</b> |

**Finansiella anläggningstillgångar**

|                               |    |              |              |
|-------------------------------|----|--------------|--------------|
| Uppskjuten skattefordran      | 11 | 3 069        | 2 587        |
| Andra långfristiga fordringar |    | 15           | 15           |
|                               |    | <b>3 084</b> | <b>2 602</b> |

**Summa anläggningstillgångar**

**131 620**                      **158 747**

**Omsättningstillgångar**

**Varulager m m**

|                                |  |               |               |
|--------------------------------|--|---------------|---------------|
| Råvaror och förnödenheter      |  | 14 283        | 11 863        |
| Varor under tillverkning       |  | 10 155        | 5 850         |
| Färdiga varor och handelsvaror |  | 13 499        | 23 371        |
|                                |  | <b>37 937</b> | <b>41 084</b> |

**Kortfristiga fordringar**

|  |    |                |               |
|--|----|----------------|---------------|
| Kundfordringar                               |    | 86 451         | 85 067        |
| Aktuella skattefordringar                    |    | 2 915          | 1 432         |
| Övriga fordringar                            |    | 368            | 598           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 14 726         | 12 490        |
|  |    | <b>104 460</b> | <b>99 587</b> |

**Kassa och bank**

|                                    |  |               |               |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>20 323</b> | <b>18 931</b> |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**294 340**                      **318 349**

2025122216013

## Koncernens Balansräkning

Tkr

|  | Not | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                | 12  |                |                |
| <b>Eget kapital</b>  |     |                |                |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     |                |                |
| Aktiekapital   |     | 100            | 100            |
| Annat eget kapital   |     | 103 573        | 124 839        |
| Årets resultat   |     | -6 720         | -15 287        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     | <b>96 953</b>  | <b>109 652</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>96 953</b>  | <b>109 652</b> |
| <b>Avsättningar</b>  |     |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld   | 11  | 3 985          | 3 056          |
| Övriga avsättningar  |     | 641            | 686            |
|  |     | <b>4 626</b>   | <b>3 742</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    | 19  |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                                    | 20  | 39 690         | 45 305         |
|  |     | <b>39 690</b>  | <b>45 305</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |     |                |                |
| Checkräkningskredit  |     | 22 115         | 23 718         |
| Skulder till kreditinstitut                                    | 20  | 14 851         | 23 384         |
| Förskott från kunder   |     | 12 793         | 17 482         |
| Leverantörsskulder   |     | 54 526         | 48 975         |
| Aktuella skatteskulder   |     | 2 439          | 1 420          |
| Övriga skulder   |     | 10 014         | 12 128         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 22  | 36 333         | 32 543         |
|  |     | <b>153 071</b> | <b>159 650</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                          |     | <b>294 340</b> | <b>318 349</b> |

2025122216014

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

|   | Aktie-<br>kapital | Balanserad vinst<br>inkl.<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
|---|-------------------|---|-----------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2023-10-01</b> | <b>100</b>        | <b>122 471</b>                              | <b>122 571</b>        |
| Årets resultat                          |                   | -15 287                                     | -15 287               |
| Valutakursdifferenser                   |                   | 2 368                                       | 2 368                 |
|   |                   | <b>-12 919</b>                              | <b>-12 919</b>        |
| <b>Utgående eget kapital 2024-09-30</b> | <b>100</b>        | <b>109 552</b>                              | <b>109 652</b>        |
| <b>Ingående eget kapital 2024-10-01</b> | <b>100</b>        | <b>109 552</b>                              | <b>109 652</b>        |
| Årets resultat                          |                   | -6 720                                      | -6 720                |
| Valutakursdifferenser                   |                   | -5 979                                      | -5 979                |
|   |                   | <b>-12 699</b>                              | <b>-12 699</b>        |
| <b>Utgående eget kapital 2025-09-30</b> | <b>100</b>        | <b>96 853</b>                               | <b>96 953</b>         |

2025122216015

## Koncernens

Not

2024-10-01  
-2025-09-30

2023-10-01  
-2024-09-30

## Kassaflödesanalys

Tkr

### Den löpande verksamheten

|   |    |        |         |
|---|----|--------|---------|
| Resultat efter finansiella poster                       |    | -3 350 | -11 204 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 23 | 21 839 | 28 007  |
| Betald skatt  |    | -3 448 | -6 211  |

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

15 042      10 592

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

|   |  |               |               |
|---|--|---------------|---------------|
| Förändring av varulager                         |  | 1 621         | 4 308         |
| Förändring av kortfristiga fordringar           |  | -6 586        | 10 694        |
| Förändring av kortfristiga skulder              |  | 6 444         | 12 066        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> |  | <b>16 521</b> | <b>37 660</b> |

### Investeringsverksamheten

|  |  |               |               |
|--|--|---------------|---------------|
| Tilläggsköpeskilling tidigare förvärv            |  | 0             | -2 896        |
| Försäljning dotterbolag                          |  | 0             | 7             |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar |  | -1 214        | -634          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>  |  | <b>-1 214</b> | <b>-3 523</b> |

### Finansieringsverksamheten

|  |  |                |                |
|--|--|----------------|----------------|
| Upptagna lån                                     |  | 10 000         | 8 000          |
| Förändring checkkredit                           |  | -1 603         | -4 940         |
| Amortering av lån                                |  | -21 361        | -34 976        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |  | <b>-12 964</b> | <b>-31 916</b> |

### Årets kassaflöde

2 343      2 221

|                                     |  |               |               |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------|
| Likvida medel vid årets början      |  | 18 931        | 16 621        |
| Kursdifferens i likvida medel       |  | -951          | 89            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b> |  | <b>20 323</b> | <b>18 931</b> |

2025122216017

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

|  | Not | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Rörelsens kostnader</b>                       |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                         | 5   | -115                      | -32                       |
|  |     | <b>-115</b>               | <b>-32</b>                |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |     | <b>-115</b>               | <b>-32</b>                |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          | 9   |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |     | 10 117                    | 14 907                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       |     | -11 995                   | -12 319                   |
|  |     | <b>-1 877</b>             | <b>2 588</b>              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | <b>-1 992</b>             | <b>2 556</b>              |
| Bokslutsdispositioner                            | 24  | 4 100                     | -169                      |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |     | <b>2 108</b>              | <b>2 387</b>              |
| Skatt på årets resultat                          | 10  | -23                       | -105                      |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | <b>2 085</b>              | <b>2 281</b>              |

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

**Not**                      **2025-09-30**                      **2024-09-30**

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

19, 25, 26                      101 807                      101 807  
**101 807**                      **101 807**

**Summa anläggningstillgångar**

**101 807**                      **101 807**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

142 078                      154 835  
31                      25  
**142 109**                      **154 860**

**Summa omsättningstillgångar**

**142 109**                      **154 860**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**243 915**                      **256 667**

2025122216018

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2025-09-30                      2024-09-30

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

27, 28

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100

100

**100**

**100**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

115 226

112 945

Årets resultat

2 085

2 281

**117 311**

**115 226**

**Summa eget kapital**

**117 411**

**115 326**

**Obeskattade reserver**

209

209

**Långfristiga skulder**

19

Övriga skulder till kreditinstitut

20

39 690

45 305

**Summa långfristiga skulder**

**39 690**

**45 305**

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

22 115

23 718

Skulder till kreditinstitut

20

14 851

23 384

Skulder till koncernföretag

49 347

48 504

Aktuella skatteskulder

83

95

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

209

126

**Summa kortfristiga skulder**

**86 605**

**95 827**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**243 915**

**256 667**

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

|   | Aktie-<br>kapital | Bundna<br>reserver | Fritt eget<br>kapital | Årets<br>resultat | Summa<br>eget kapital |
|---|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2023-10-01</b> | <b>100</b>        | <b>0</b>           | <b>112 813</b>        | <b>132</b>        | <b>113 045</b>        |
| Omföring av föregående årets resultat   |                   |                    | 132                   | -132              | 0                     |
| Årets resultat                          |                   |                    | 0                     | 2 281             | 2 281                 |
| <b>Utgående eget kapital 2024-09-30</b> | <b>100</b>        | <b>0</b>           | <b>112 945</b>        | <b>2 281</b>      | <b>115 326</b>        |
| <b>Ingående eget kapital 2024-10-01</b> | <b>100</b>        | <b>0</b>           | <b>112 945</b>        | <b>2 281</b>      | <b>115 326</b>        |
| Omföring av föregående årets resultat   |                   |                    | 2 281                 | -2 281            | 0                     |
| Årets resultat                          |                   |                    | 0                     | 2 085             | 2 085                 |
| <b>Utgående eget kapital 2025-09-30</b> | <b>100</b>        | <b>0</b>           | <b>115 226</b>        | <b>2 085</b>      | <b>117 411</b>        |

2025122216020

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

**Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.**

#### *Eget kapital*

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### *Obeskattade reserver*

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### *Bokslutsdispositioner*

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

#### *Aktier och andelar i dotterföretag*

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## Koncernredovisning

### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen. Goodwillen skrivs av på 8-10 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella- och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningar tillämpas:

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| Maskiner                              | 5-10 år |
| Inventarier                           | 3 år    |
| IT-utrustning                         | 3 år    |
| Förbättringsarbeten på hyrd fastighet | 10 år   |

### **Låneutgifter**

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### **Finansiella instrument**

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Pensioner**

Pensionsplanerna inom koncernen är avgiftsbestämda. I avgiftsbestämda planer betalar företaget avgifter till en juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Den post där det föreligger mest väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen är goodwill.

## **Not 2 Uppgifter om moderföretag**

### **Moderbolaget**

Mindelon Group AB är moderföretag i Mindelon-koncernen och upprättar koncernårsredovisning.

2025122216025

**Not 3 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

|   | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b> |                           |                           |
| Norden  | 401 109                   | 359 418                   |
| Europa exkl Norden                              | 197 192                   | 266 633                   |
| Övriga marknader                                | 1 335                     | 1 165                     |
|   | <b>599 636</b>            | <b>627 216</b>            |

**Not 4 Övriga rörelseposter  
Koncernen**

|                                 | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Övriga rörelseintäkter</b>   |                           |                           |
| Valutavinster                   | 99                        | 96                        |
| Erhållna bidrag                 | 911                       | 1 115                     |
| Övriga rörelseintäkter          | 1 796                     | 788                       |
| Förändring tilläggsköpeskilling | 0                         | 2 500                     |
|                                 | <b>2 806</b>              | <b>4 499</b>              |

**Not 5 Leasingavtal  
Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 13 327 (11 994) Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Inom ett år                      | 11 265                    | 12 381                    |
| Senare än ett år men inom fem år | 23 371                    | 32 030                    |
| Senare än fem år                 | 0                         | 14 865                    |
|                                  | <b>34 636</b>             | <b>59 276</b>             |

**Moderbolaget**

Moderbolaget har inga framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal.

2025122216026

**Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader  
Koncernen**

|  | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>Löner och andra ersättningar</b>  |                           |                           |
| Styrelse och verkställande direktör  | 8 795                     | 9 938                     |
| Övriga anställda   | 127 975                   | 139 354                   |
|  | <b>136 770</b>            | <b>149 292</b>            |
| <b>Sociala kostnader</b>   |                           |                           |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör                  | 1 878                     | 2 245                     |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                     | 9 082                     | 9 807                     |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal                               | 24 320                    | 26 697                    |
|  | <b>35 280</b>             | <b>38 749</b>             |
| <b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>172 050</b>            | <b>188 041</b>            |
| <b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>                      |                           |                           |
| Andel kvinnor i styrelsen  | 50 %                      | 50 %                      |
| Andel män i styrelsen  | 50 %                      | 50 %                      |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare                       | 67 %                      | 67 %                      |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare                           | 33 %                      | 33 %                      |

**Moderbolaget**

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

**Not 7 Anställda fördelade per land  
Koncernen**

|  | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>Medelantalet anställda fördelade per land</b> |                           |                           |
| Sverige  | 82 (18)                   | 98 (25)                   |
| Finland  | 28 (2)                    | 29 (3)                    |
| Storbritannien                                   | 124 (15)                  | 147 (16)                  |
|  | <b>234 (36)</b>           | <b>274 (44)</b>           |

Kvinnor skrivs med () efter totalt

2025122216027

## Not 8 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                         | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Forvis Mazars AB</b> |                           |                           |
| Revisionsuppdrag        | 482                       | 546                       |
|                         | <b>482</b>                | <b>546</b>                |
| <b>Övriga revisorer</b> |                           |                           |
| Revisionsuppdrag        | 374                       | 491                       |
| Övriga tjänster         | 0                         | 107                       |
|                         | <b>374</b>                | <b>598</b>                |

## Not 9 Resultat från finansiella poster Koncernen

|   | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>  |                           |                           |
| Ränteintäkter                                     | 43                        | 863                       |
| Kursdifferenser                                   | 3 006                     | 0                         |
|   | <b>3 049</b>              | <b>863</b>                |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b> |                           |                           |
| Räntekostnader                                    | -6 569                    | -9 688                    |
| Övriga finansiella kostnader                      | -160                      | -89                       |
| Kursdifferenser                                   | 0                         | -2 056                    |
|   | <b>-6 729</b>             | <b>-11 833</b>            |

## Moderbolaget

|   | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>  |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter         | 0                         | 69                        |
| Ränteintäkter koncernföretag                      | 10 103                    | 13 191                    |
| Kursdifferenser                                   | 0                         | 1 647                     |
| Övriga finansiella intäkter                       | 14                        | 0                         |
|   | <b>10 117</b>             | <b>14 907</b>             |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b> |                           |                           |
| Räntekostnader                                    | -5 237                    | -8 530                    |
| Kursdifferenser                                   | -3 885                    | -937                      |
| Övriga finansiella kostnader                      | -110                      | -75                       |
| Räntekostnader koncernföretag                     | -2 763                    | -2 777                    |
|   | <b>-11 995</b>            | <b>-12 319</b>            |

2025122216028

**Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

|                                | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Skatt på årets resultat</b> |                           |                           |
| Aktuell skatt                  | -2 984                    | -5 906                    |
| Uppskjuten skatt               | -385                      | 1 823                     |
| <b>Totalt redovisad skatt</b>  | <b>-3 369</b>             | <b>-4 083</b>             |

**Avstämning av effektiv skatt**

|  | 2024-10-01<br>-2025-09-30 |               | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |               |
|--|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
|  | Procent                   | Belopp        | Procent                   | Belopp        |
| Redovisat resultat före skatt                                |                           | -3 351        |                           | -11 204       |
| Skatt enligt gällande skattesats                             | 20,60                     | 690           | 20,60                     | 2 308         |
| Ej avdragsgilla kostnader                                    |                           | -906          |                           | -1 639        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                   |                           | 21            |                           | 312           |
| Justering avseende skatter föregående år                     |                           | 975           |                           | 54            |
| Skatteeffekt ej avdragsgilla<br>koncernmässiga övervärden    |                           | -4 743        |                           | -4 762        |
| Effekt av utländska skatter                                  |                           | -119          |                           | -356          |
| Under året utnyttjande underskottsavdrag<br>från tidigare år |                           | 713           |                           | 0             |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                              |                           | <b>-3 369</b> |                           | <b>-4 083</b> |

**Moderbolaget**

|                                | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Skatt på årets resultat</b> |                           |                           |
| Aktuell skatt                  | -23                       | -105                      |
| <b>Totalt redovisad skatt</b>  | <b>-23</b>                | <b>-105</b>               |

**Avstämning av effektiv skatt**

|                                  | 2025-09-30 |            | 2024-09-30 |             |
|----------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
|                                  | Procent    | Belopp     | Procent    | Belopp      |
| Redovisat resultat före skatt    |            | 2 108      |            | 2 387       |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60      | -434       | 20,60      | -492        |
| Ej skattepliktiga intäkter       |            | -1         |            | 0           |
| Ej bokförd, avdragsgill kostnad  |            | 412        |            | 387         |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>  |            | <b>-23</b> |            | <b>-105</b> |

2025122216029

### Not 11 Uppskjuten skatt Koncernen

2024-10-01 -2025-09-30

| Temporära skillnader        | Uppskjuten<br>skattefordran | Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto       |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|
| Obeskattade reserver        | 0                           | -3 970                    | -3 970      |
| Övriga temporära skillnader | 3 069                       | -16                       | 3 054       |
|                             | <b>3 069</b>                | <b>-3 985</b>             | <b>-916</b> |

2023-10-01 -2024-09-30

| Temporära skillnader        | Uppskjuten<br>skattefordran | Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto       |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------|
| Obeskattade reserver        | 0                           | -2 995                    | -2 995      |
| Övriga temporära skillnader | 2 587                       | -62                       | 2 526       |
|                             | <b>2 587</b>                | <b>-3 056</b>             | <b>-469</b> |

### Not 12 Rörelseförvärv Koncernen

Under räkenskapsåret har inga bolagsförvärv gjorts.

### Not 13 Avyttrade koncernföretag Koncernen

Under räkenskapsåret har inga dotterbolag avyttrats.

### Not 14 Goodwill Koncernen

|   | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 206 741        | 205 058        |
| Omräkningsdifferens                             | -5 808         | 1 683          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>200 933</b> | <b>206 741</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -57 542        | -34 549        |
| Årets avskrivningar                             | -22 517        | -22 610        |
| Omräkningsdifferens                             | 1 999          | -383           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-78 060</b> | <b>-57 542</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>122 873</b> | <b>149 199</b> |

2025122216030

**Not 15 Övriga immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

|   | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 5 416         | 5 416         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>5 416</b>  | <b>5 416</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -2 471        | -1 964        |
| Årets avskrivningar                             | -505          | -507          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-2 976</b> | <b>-2 471</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>2 440</b>  | <b>2 945</b>  |

**Not 16 Förbättringsarbeten annans fastighet  
Koncernen**

|   | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 14 603         | 13 916         |
| Inköp   | 0              | 158            |
| Omräkningsdifferens                             | -929           | 529            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>13 674</b>  | <b>14 603</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -14 447        | -13 916        |
| Årets avskrivningar                             | -13            | -5             |
| Omräkningsdifferens                             | 919            | -526           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-13 541</b> | <b>-14 447</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>133</b>     | <b>156</b>     |

**Not 17 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

|   | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 49 053         | 48 834         |
| Inköp   | 1 214          | 516            |
| Försäljningar/utrangeringar/nedskrivningar      | -7 920         | -537           |
| Omklassificeringar                              | 0              | -110           |
| Omräkningsdifferens                             | -1 598         | 350            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>40 749</b>  | <b>49 053</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -45 208        | -43 138        |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar  | 7 647          | 497            |
| Omklassificeringar                              | 0              | 110            |
| Årets avskrivningar                             | -1 587         | -2 351         |
| Omräkningsdifferens                             | 1 489          | -326           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-37 659</b> | <b>-45 208</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>3 090</b>   | <b>3 845</b>   |

2025122216031

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

|  | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|--|---------------|---------------|
| Förutbetalda hyror och leasingavgifter | 3 493         | 4 575         |
| Förutbetalda försäkringar              | 565           | 571           |
| Förutbetalda pensionskostnader         | 86            | 98            |
| Upplupna intäkter                      | 2 425         | 861           |
| Förutbetalda servicekostnader          | 3 422         | 2 739         |
| Övrigt                                 | 4 735         | 3 646         |
|  | <b>14 726</b> | <b>12 490</b> |

**Not 19 Ställda säkerheter  
Koncernen**

|   | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|---|----------------|----------------|
| <b>För skulder till kreditinstitut:</b> |                |                |
| Företagsinteckningar                    | 43 675         | 43 675         |
| Nettotillgångar i koncernföretag        | 81 842         | 95 968         |
|   | <b>125 517</b> | <b>139 643</b> |

**Moderbolaget**

|   | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|---|----------------|----------------|
| <b>För skulder till kreditinstitut:</b> |                |                |
| Aktier i dotterföretag                  | 101 807        | 101 807        |
|   | <b>101 807</b> | <b>101 807</b> |

**Not 20 Skulder till kreditinstitut  
Koncernen**

|   | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|---|---------------|---------------|
| Del av skuld som förfaller inom ett år                    | 14 851        | 23 384        |
| Del av skuld som förfaller senare än ett år men inom 5 år | 39 690        | 45 305        |
|   | <b>54 541</b> | <b>68 689</b> |

**Moderbolaget**

|   | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|---|---------------|---------------|
| Del av skuld som förfaller inom ett år                    | 14 851        | 23 384        |
| Del av skuld som förfaller senare än ett år men inom 5 år | 39 690        | 45 305        |
|   | <b>54 541</b> | <b>68 689</b> |

**Not 21 Checkräkningskredit**

|  | 2025-09-30 | 2024-09-30 |
|--|------------|------------|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 40 000     | 40 000     |

2025122216032

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

|                           | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna semesterlöner    | 7 327         | 7 617         |
| Upplupna sociala avgifter | 4 972         | 4 965         |
| Upplupna löner            | 13 740        | 8 274         |
| Upplupna pensioner        | 1 219         | 1 588         |
| Upplupen ränta            | 209           | 126           |
| Övrigt                    | 8 866         | 9 973         |
|                           | <b>36 333</b> | <b>32 543</b> |

**Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

|                              | 2025-09-30    | 2024-09-30    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Avskrivningar                | 24 625        | 25 479        |
| Förändringar av avsättningar | 0             | 2 500         |
| Realisationsresultat         | 0             | 28            |
| Orealiserade valutavinster   | -2 786        | 0             |
|                              | <b>21 839</b> | <b>28 007</b> |

**Not 24 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

|                                    | 2024-10-01<br>-2025-09-30 | 2023-10-01<br>-2024-09-30 |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernbidrag                      | 4 100                     | 0                         |
| Avsättning till periodiseringsfond | 0                         | -169                      |
|                                    | <b>4 100</b>              | <b>-169</b>               |

**Not 25 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

|  | 2025-09-30     | 2024-09-30     |
|--|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden              | 101 807        | 101 807        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 101 807        | 101 807        |
|  |                |                |
| <b>Utgående redovisat värde</b>          | <b>101 807</b> | <b>101 807</b> |

## Not 26 Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

### Företag ägda via dotterföretag:

| Företagets namn: | Organisations nummer: | Säte:                     | Kapitalandel % |
|------------------|-----------------------|---------------------------|----------------|
| Astley Signs Ltd |                       | Gateshead, Storbritannien | 100            |
| Frepert AB       | 556467-2201           | Tullinge, Sverige         | 100            |
| LTG Display AB   | 556495-0029           | Tyresö, Sverige           | 100            |
| ML Display AB    | 556711-2874           | Landskrona, Sverige       | 100            |
| Optiscan AB      | 556268-1956           | Spånga, Sverige           | 100            |
| Optiscan OY      |                       | Helsingfors, Finland      | 100            |

| Moderbolagets andelar i dotterföretag | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde 2025-09-30 | Bokfört värde 2024-09-30 |
|---------------------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| Mindelon AB, 556161-7779, Stockholm   | 100%         | 100%           | 16 000        | 101 807<br>101 807       | 101 807<br>101 807       |

## Not 27 Antal aktier och kvotvärde Moderbolaget

| Namn           | Antal aktier | Kvotvärde |
|----------------|--------------|-----------|
| Antal A-aktier | 5 000        | 10        |
| Antal B-aktier | 5 000        | 10        |
|                | 10 000       |           |

## Not 28 Disposition av vinst eller förlust Moderbolaget

2025-09-30

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|   |         |
|---|---------|
| balanserad vinst                            | 115 226 |
| årets vinst                                 | 2 085   |
|   | 117 311 |
| disponeras så att<br>i ny räkning överföres | 117 311 |
|   | 117 311 |

## Not 29 Eventualförpliktelser Moderbolaget

Moderbolaget har ett generellt borgensåtagande till förmån för dotterföretagens bankengagemang.

2025122216034

**Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Årsredovisningen beslutades 2025-11-25

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Kenneth Lindqvist  
Styrelseordförande

Fredrik Celsing  
Verkställande direktör

Linda Tysklind  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2025122216035

## Linda Marie Tysklind

Styrelseledamot

Serienummer: 22aaeba5501ea4[...]9185a17378bce

IP: 193.234.xxx.xxx

2025-11-25 18:33:17 UTC



## GUY KENNETH LINDQVIST

Styrelseledamot

Serienummer: 974aafc8fcfd52[...]d02a133d2885a

IP: 216.99.xxx.xxx

2025-11-25 18:35:23 UTC



## Fredrik Celsing

VD

Serienummer: 11d8cd86822edc[...]356104c1ccf39

IP: 216.99.xxx.xxx

2025-11-25 18:39:30 UTC



## MICHAEL OLSSON

Revisor

Serienummer: 60564c0067add1[...]3d44c954c84ee

IP: 2.67.xxx.xxx

2025-11-26 16:33:32 UTC



Penneo dokumentnyckel: 1KEHC-G3YCT-F4D54-EY16N-BCOWK-2SR7M

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Mindelon Group AB  
Org. nr 556577-8551

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mindelon Group AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-09-30 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig

säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de

underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mindelon Group AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

## MICHAEL OLSSON

### Revisor

Serienummer: 60564c0067add1[...]3d44c954c84ee

IP: 2.67.xxx.xxx

2025-11-26 16:33:32 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.