20221027094437

Årsredovisning

för

Coop Butiksfastigheter AB

556772-8679

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

Undertecknad intygar dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie stämma den 12.6.-2022. Stämman beslöt godkänna styrelsens förslag till disposition beträffande vinst/förlust.

.....
Styrelseledamot

20221027094438

Styrelsen för Coop Butiksfastigheter AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver ingen aktiv verksamhet.

Företaget har sitt säte i Solna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den pågående pandemin har knappast påverkat bolagets verksamhet. KF Fastigheter och dess dotterbolag följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

Förväntad framtida utveckling

Bolagets verksamhet och resultat under det följande räkenskapsåret bedöms vara i nivå med detta räkenskapsår.

Ägarförhållanden

Coop Butiksfastigheter AB, org. nr 556772-8679, med säte i Solna är ett helägt dotterbolag till KF Fastigheter AB, org. nr 556033-2446, med säte i Solna.

Moderbolag i den största koncernen som Coop Butiksfastigheter AB är ett dotterbolag till och där koncernredovisning upprättas är KF ekonomisk förening, org. nr 702001-1693, med säte i Solna.

Det har inte skett några ägarförändringar under räkenskapsåret eller efter dess utgång.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	4 611	686	787	790	1 687
Eget kapital	194 700	190 089	189 403	188 697	189 205
Balansomslutning	194 736	194 767	194 931	196 351	197 123

Övriga upplysningar

Koncernredovisning

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av ÅRL 7 kap 2 §.

20221027094439

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	189 989 019
årets vinst	4 610 895
	194 599 914
disponeras så att	
i ny räkning överföres	194 599 914

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20221027094440

Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		2	7
		2	**7**
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader		-45	388
Rörelseresultat		**-44**	**395**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		4 030	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	626	611
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-1	-319
		4 655	**292**
Resultat efter finansiella poster		**4 611**	**686**
Resultat före skatt		**4 611**	**686**
Årets resultat		**4 611**	**686**

20221027094441

Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		194 704	194 729
Övriga fordringar		32	38
Summa kortfristiga fordringar		**194 736**	**194 767**
Summa omsättningstillgångar		**194 736**	**194 767**
SUMMA TILLGÅNGAR		**194 736**	**194 767**

20221027094442

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		189 989	189 303
Årets resultat		4 611	686
Summa fritt eget kapital		**194 600**	**189 989**
Summa eget kapital		**194 700**	**190 089**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15	0
Övriga skulder		20	19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1	4 659
Summa kortfristiga skulder		**36**	**4 678**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**194 736**	**194 767**

20221027094443

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**100**	**188 597**	**705**	**189 402**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		705	-705	0
Årets resultat			686	686
Ingående eget kapital 2021-01-01	**100**	**189 302**	**686**	**190 089**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		686	-686	0
Årets resultat			4 611	4 611
Utgående eget kapital 2021-12-31	**100**	**189 989**	**4 611**	**194 700**

20221027094444

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Följande värderingsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Skatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.
Obeskattade reserver samt bokslutsdispositioner redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag ingår som en del i anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet för andelarna prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då sådan indikation föreligger.

Fordringar
Fordringar har efter individuell värdering upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Finansiering
Företaget är anslutet till KF:s centrala bankkonto, vilket innebär att KF tillhandahåller medel för utbetalningar efter behov medan inflytande betalningslikvider fortlöpande tillgodoförs KF. Likvida medel samlas upp centralt i KF:s finansförvaltning.

Koncernbidrag
Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej fordras.

Skulder
Skulder är redovisade till nominellt belopp varmed utbetalning beräknas ske.

20221027094445

Not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden samt lämnad information. Dessa bedömningar baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiska utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer.

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Övriga finansiella intäkter	626	611
	626	**611**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Övriga räntekostnader	-1	0
Finansiella kostnader	0	-319
	-1	**-319**

Not 5 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter balansdagen.

Stockholm den 16 maj 2022

Helena Liljedahl
Ordförande

Anders Dahlquist-Sjöberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 juni 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Blomqvist
Auktoriserad revisor

20221027094446

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Coop Butiksfastigheter AB, org.nr 556772–8679

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Coop Butiksfastigheter AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av för Coop Butiksfastigheter AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Coop Butiksfastigheter AB.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Coop Butiksfastigheter AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

20221027094447

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Coop Butiksfastigheter AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Coop Butiksfastigheter AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

✔ Signerat 2022-06-03 14:53:27 UTC Oneflow ID 3154317 Sida 2 / 4

20221027094448

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Blomqvist
Auktoriserad revisor

✔ **Signerat** 2022-06-03 14:53:27 UTC **Oneflow ID** 3154317 **Sida** 3 / 4

20221027094449

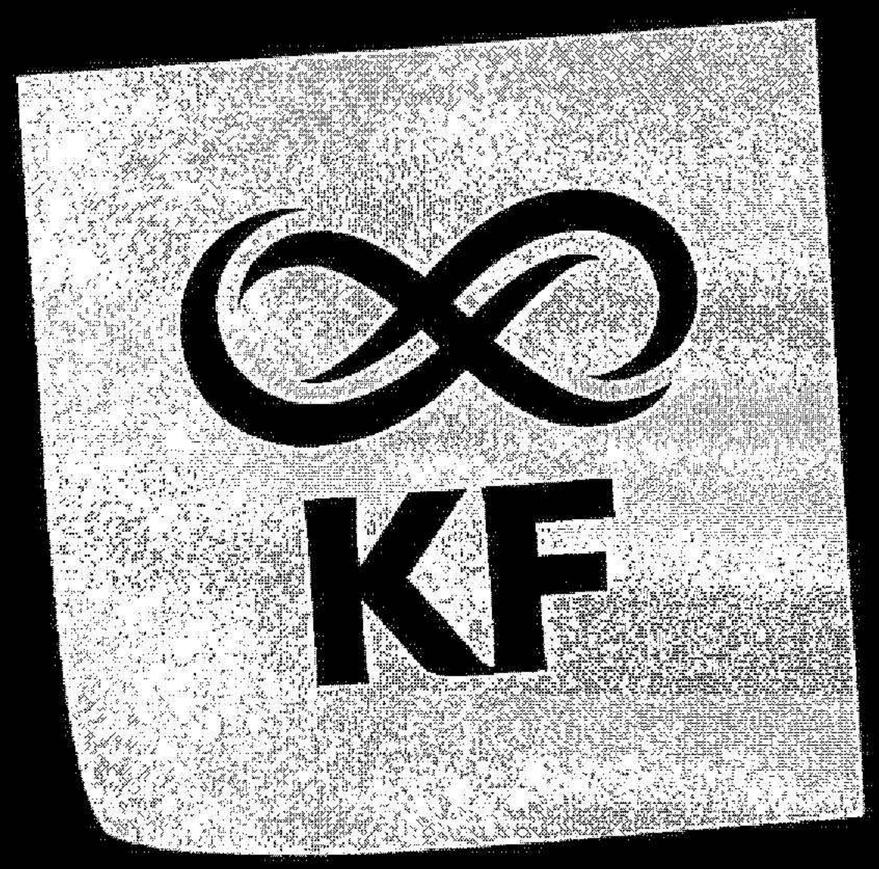
Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-03 14:53:27 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: FREDRIK BLOMQVIST	Datum

Fredrik Blomqvist
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post



Vi
sning

Detta är KF

VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

1. **Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Sveriges 819 Coopbutiker (per 31 december 2021).

2. **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.

3. **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.

4. **Vi Media** producerar och ger ut Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.

5. **Vår Gård Saltsjöbaden** är konsumentkooperationens mötesplats och erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.

6. **Coop Butiker & Stormarknader AB** ägs av Kooperativa Förbundet (KF) och Konsumentföreningen Stockholm (KfS). Bolaget driver 325 Coopbutiker i södra, sydöstra och mellersta Sverige (per 31 december 2021).

20221027094451

Marie Nygren

Vi går stärkta in i 2022

DET KÄNNS NATURLIGTVIS tillfredsställande att de insatser vi har gjort de senaste åren för att stärka vår affär nu också börjar ge effekt. Vi har ett positivt resultat för 2021 och det känns bra att ha med det in i 2022.

Vi har också presenterat en rad positiva nyheter under året. Till exempel introducerade vi vår Hållbarhetsdeklaration under våren. Det innebär i korthet att alla medlemmar och kunder via en app kan scanna en varas streckkod och på så sätt avläsa varans hållbarhetsavtryck. Jag är stolt över att vi fortsätter bidra till att sätta fokus på hållbarhetsfrågorna.

Vi har också gjort en av de största framtidsinvesteringarna i modern tid med satsningen på ett helautomatiserat lager i Eskilstuna, som planeras att tas i drift under 2023.

Under året utvecklades även X:-tra, ett koncept för lågprishandel. X:-tra kommer att rullas ut i ett antal butiker under 2022.

Vi har även intensifierat arbetet med att renodla verksamheten inom KF, som ett led i vår strategiska plan. Drygt 900 000 direktanslutna medlemmar i KF flyttades till de konsumentföreningar de geografiskt tillhör. Vi tecknade också avtal om försäljning av vår del i Coop Butiker & Stormarknader AB till Konsumentföreningen Stockholm och delar av butiksverksamheten inom Coop Butiker & Stormarknader AB såldes till Coop Mitt och Coop CKB. KF har fortfarande kvar 11 butiker i Halland.

KF har även förvärvat samtliga Konsumentföreningen Stockholms aktier i Coop Sverige AB och bolaget är nu helägt dotterbolag till KF.

Sammantaget ser vi att dessa åtgärder kommer stärka våra medlemmars möjligheter till delaktighet och påverkan, stärka kooperationens roll och bidra ytterligare till utveckling av affären.

Men allt har förstås inte varit positivt under året. Jag tänker till exempel på att covid-pandemin fortsatte att påverka oss i stor utsträckning även under 2021. Effekterna av ändrade konsumtionsmönster och införandet av olika restriktioner för verksamheten har inneburit stora påfrestningar för medarbetare och medlemmar, varuförsörjning, konferens- och butiksverksamhet.

EN ANNAN HÄNDELSE som gav stort eko i både media och samhällsdebatten var när en av våra underleverantörer drabbades av en så kallad ransomewareattack. Det skapade stora svårigheter att bedriva vår verksamhet och fick även ekonomiska följder. Tack vare att vi redan hade vårt betalsystem Scan & Pay på plats i flera butiker, och snabbt kunde rulla ut det i ytterligare ett stort antal butiker, kunde vi delvis minska de ekonomiska konsekvenserna.

> ”Våra insatser börjar ge effekt.



Och precis som i arbetet med att hantera pandemins konsekvenser visade vi att konsumentkooperationens styrka verkligen är att agera tillsammans och ha fokus på lösningar. Det gör mig extra stolt att tänka tillbaka på hur vi gemensamt hanterade den utmaning som detta var.

2021 har kanske varit det mest utmanande året på många år inom KF-familjen. Men det har också gett oss massor av nyttiga erfarenheter, viktiga lärdomar och en styrka som vi kommer kunna dra nytta av när vi nu går in i ett mycket spännande 2022! ✱

MARIE NYGREN, *KF:s vd.*

Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF), är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta till de enskilda individer som är medlemmar i konsumentföreningar och samtidigt göra det möjligt för medlemmarna att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö. En idé som sammanfattas i verksamhetsidén "Tillsammans gör vi en bättre affär" och vår vision "Sveriges viktigaste konsumentkraft".

Medlemmarna i KF består av 28 konsumentföreningar. Genom de 28 konsumentföreningarna samlas över 3,7 miljoner konsumenter vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna. Under 2021 har följande funktioner ingått i moderföreningen: Strategi, Kommunikation och Varumärke, Ekonomi, Förbund och Strategisk HR

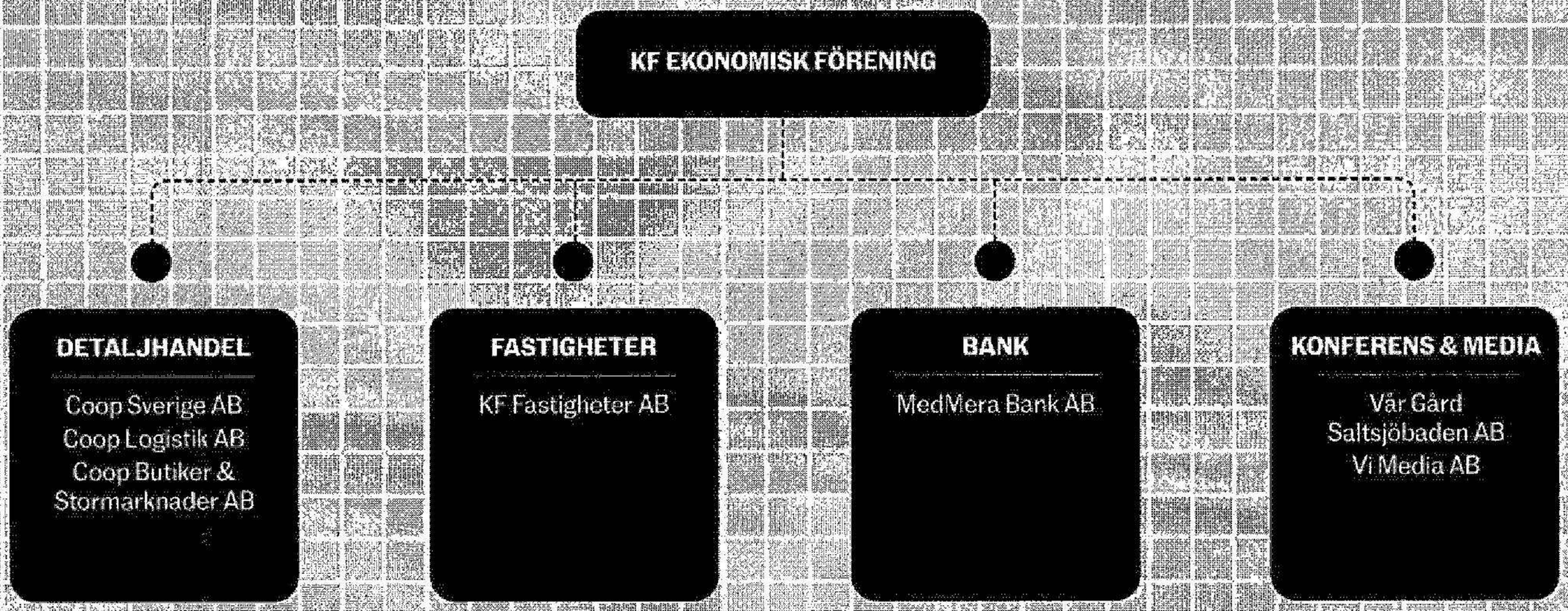
KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag, 2021 sysselsatte koncernen 5 069 (5 498) anställda, varav 2 634 (2 904) kvinnor och 2 435 (2 594) män. Minskningen av antalet anställda mellan åren beror i huvudsak på Coop Butiker & Stormarknaders avyttring av omställda Nettobutiker till konsumentföreningar, under 2020.

KF:s roll är att vara både ett förbund och ägarbolag för de bolag som ingår i koncernen innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i så kallat ägardirektiv. I dotterbolagens respektive styrelse har en ledamot från KF tillsatts som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s vd och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven.

Verksamheten bedrivs inom följande områden:

DETALJHANDEL

- **Coop Sverige** ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot de butiker som drivs av Coop Butiker & Stormarknader och av konsumentföreningar. Därutöver ansvarar Coop Sverige för medlemsprogram,



20221027094752

formatstyrning och marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

• **Coop Butiker & Stormarknader** bedriver dagligvaruhandel i 325 butiker under varumärket, Coop och Stora Coop. Verksamheten är främst koncentrerad till Stockholm, Mälardalen och sydöstra Sverige.

FASTIGHETER

• **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av förvaltningsfastigheter, större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till ca 0,8 miljarder kronor.

BANK

• **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasuryfunktion.

KONFERENS & MEDIA

• **Vår Gård Saltsjöbaden** är en högprofilerad konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

• **Vi Media** producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både digitalt och i pappersform. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren, senast Publishingpriset för bästa digitala årsredovisning. ★

”Minskningen av antalet anställda mellan åren beror i huvudsak på Coop Butiker & Stormarknaders avyttring av omställda Nettobutiker till konsumentföreningar.

Väsentliga händelser

Under det gångna året har pandemin som drabbade Sverige och världen fortsatt att påverka koncernen i väsentlig grad. Effekterna av ändrat konsumtionsmönster och införande av nödvändiga restriktioner i samhället har inneburit stora påfrestningar för varuförsörjning och butiksverksamhet.

I koncernens konferensverksamhet avbokades i stort sett samtliga företagskonferenser under första halvåret 2021.

I likhet med föregående år har våra medarbetare genomfört ett enastående arbete för att klara livsmedelsförsörjning och genomföra de omställningar som varit nödvändiga i våra verksamheter.

I december 2021 förvärvade KF samtliga Konsumentföreningen Stockholms med omnejd ekonomisk förenings (Kfs) aktier i Coop Sverige AB. Efter förvärvet är bolaget helägt dotterbolag till KF.

Under 2021 flyttades de cirka 900 000 medlemmar som var direktanslutna medlemmar i KF till de konsumentföreningar de geografiskt tillhör. Som en följd av det, och som ett led i KF:s strategiplan där målsättningen är att renodla KF-koncernens verksamhet, har avtal träffats med Konsumentföreningen Stockholm om försäljning av KF:s samtliga aktier i Coop Butiker & Stormarknader (CBS). Tillträde sker i januari 2022 varefter CBS kommer att vara helägt dotterbolag till Kfs.

Sammantaget kommer dessa åtgärder att stärka medlemmarnas möjligheter till delaktighet och påverkan, stärka kooperationens roll framåt och bidra till utveckling av affären.

Genom ovanstående transaktioner kommer butiksverksamheten att drivas av konsumentföreningar och samhandeln drivas av KF-koncernen via dotterbolaget Coop Sverige AB. I och med denna förändring får KF tydligare fokus på den centrala verksamheten, större möjligheter att satsa ytterligare på att gemensamt utveckla hållbarhet, logistik, digitalisering och en rad andra områden.

> ”Konsumentföreningen Stockholm tillträder aktierna i Coop Butiker & Stormarknader den 10 januari 2022.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

- *Coop Sverige AB lämnar* svar till Integritetsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se. Ärendet är ännu ej avgjort.
- *Den 2 juli 2021 drabbades Coop av följderna av en så kallad ransomeware-attack*, utförd mot en tredjepartsleverantör. Det medförde att butiker inte längre kunde använda sina kassor, Shopexpress, vågar med mera och därmed tvingades hålla stängt. Det resulterade i ett intensivt arbete inom hela verksamheten för att säkerställa att samtliga butiker kunde öppna igen. Ersättningsanspråk har väckts mot leverantören av vårt kassasystem och även mot vårt försäkringsbolag.

Utöver det som nämnts ovan vill vi framhålla följande händelser under inledningen av 2022:

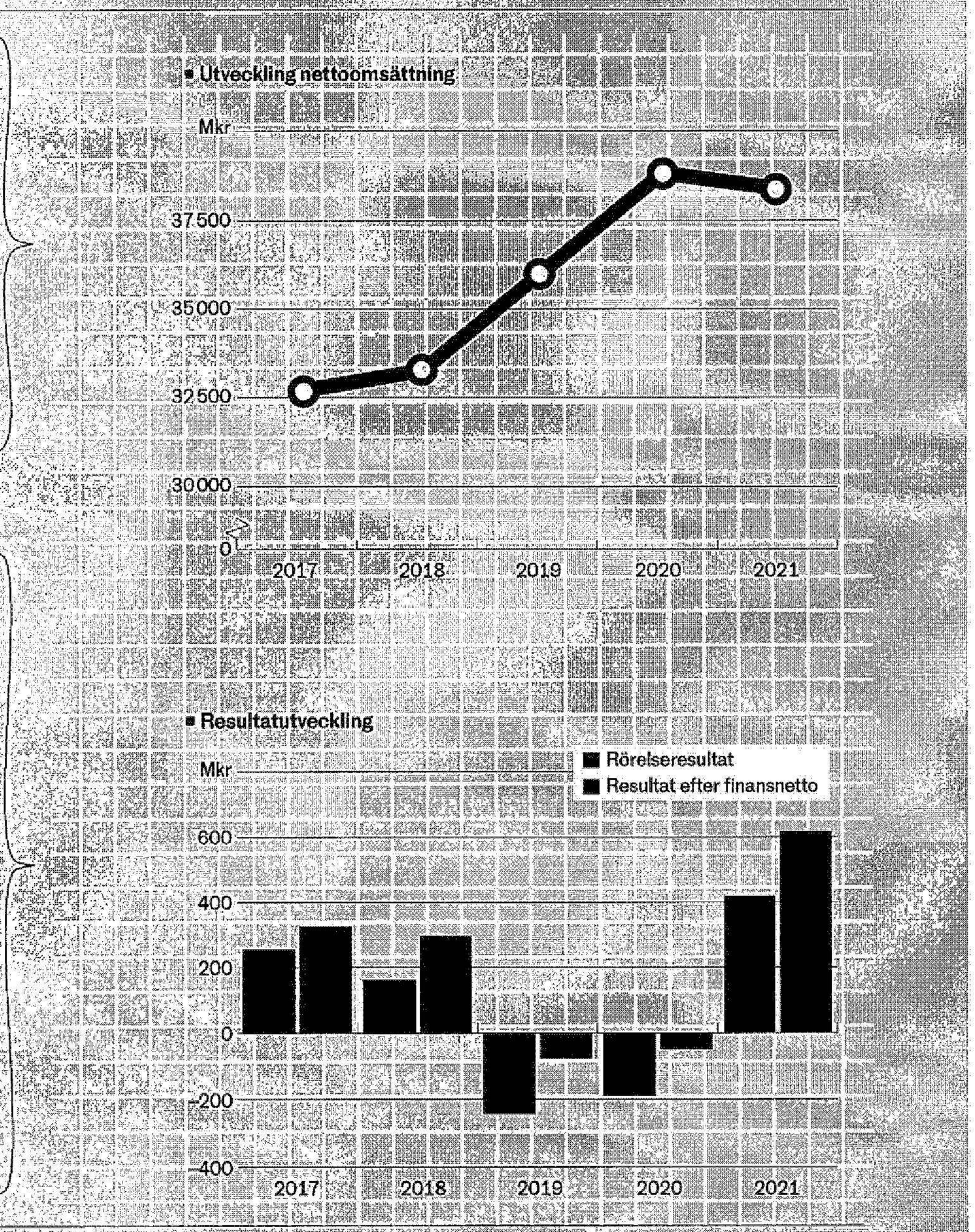
- *Konsumentföreningen Stockholm tillträder aktierna* i Coop Butiker & Stormarknader den 10 januari 2022.
- *KF tillträder aktierna* i Coop Halland AB den 3 januari 2022. Bolaget består av 11 butiker som i ett senare skede skall avyttras till konsumentföreningar.
- *I februari 2022 invaderade* Ryssland Ukraina. Konsekvenserna av invasionen på sikt är i nuläget svåra att överblicka. ✱

20221027094453

Resultatutveckling

Resultatutveckling, Koncernen

• Koncernens nettoomsättning uppgick till 38 309 mkr (38 750 mkr). Omsättningsförändringen beror i huvudsak på ändringar i konsumtionsmönster till följd av pandemin.



• Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till 418 mkr (–186) och resultat efter finansiella poster 618 mkr (–45). Årets resultat uppgick till 366 mkr (–109).

Förbättringen av rörelseresultat beror främst på att 2020 års resultat var påverkat av strukturkostnader ca 340 mkr samt att koncernen under 2021 erhållit återbetalning av överkonsoliderad sjukförsäkring för kollektivanställda, AGS, ca 200 mkr.

Realisationsresultatet uppgick till 252 mkr (163) och avser främst reavinster från fastighetsförsäljningar, inklusive försäljningar inom delägda fastighetsbolag. Realisationsvinster från fastighetsförsäljningar uppgick till ca 247 mkr.

KF bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat, exklusive realisationsresultat, 2022. ✱

Resultatutveckling i bolagen

KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	156	159
Rörelseresultat	–24	16
Resultat efter finansnetto	1 055	303
Eget kapital	5 413	4 485
Medelantalet anställda	18	18

Styrelseordförande: Leif Linde
Verkställande direktör: Marie Nygren

Viktiga händelser 2021:

- KF blir direkt ägare, till 67,2 % av aktierna, i Coop butiker och Stormarknader efter det att Coop Sverige delat ut aktierna till respektive ägare.
- KF tecknar avtal med Konsumentföreningen Stockholm om försäljning av 67,2 % av aktierna i Coop Butiker & Stormarknader AB. Konsumentföreningen tillträder aktierna i januari 2022.
- KF förvärvar konsumentföreningen Stockholms aktier i Coop Sverige varefter bolaget blir helägt dotterbolag till KF.
- Cirka 900 000 direktanslutna medlemmar överförs till konsumentföreningar i syfta att medlemmarna skall komma närmare de butiker i vilka konsumtion sker.
- KF tecknar avtal med Coop Butiker & Stormarknader om förvärv av Coop Halland AB. Bolaget innehåller 11 butiker. Tillträde sker i januari 2022.
- KF räknar med att rörelseresultatet för 2022 kommer att vara i nivå med 2021 års resultat.

Coop Butiker & Stormarknader

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	18 973	20 217
Rörelseresultat	257	–200
Resultat efter finansnetto	269	–219
Medelantalet anställda	3 427	3 856

KF:s Investering

Ägarandel	67,2 %	67,2 %*
Bokfört värde – investering	1 758 mkr	2 614 mkr

Styrelseordförande: Marie Nygren
Verkställande direktör: Meta Persdotter
Ägaransvarig: Anders Dahlquist-Sjöberg

*Indirekt andel

Viktiga händelser 2021:

- Omsättningsminskningen om ca 1 mdr är till stor del hänförligt till avyttringar av butiker till konsumentföreningar och förändrade konsumtionsmönster i samband med lättade restriktioner.
- Meta Persdotter tillträder som vd för Coop Butiker & Stormarknader i juni 2021.
- Avtal tecknas med Coop Kristianstad Blekinge ek.för. om försäljning av 78 butiker och en plockenhet. Avyttring sker genom aktieförsäljning med tillträde i januari 2022.
- Avtal tecknas med Coop Mitt AB om försäljning av 31 butiker. Avyttring sker genom aktieförsäljning med tillträde i januari 2022.
- Avtal tecknas med KF om försäljning av 11 butiker. Avyttring sker genom aktieförsäljning med tillträde i januari 2022.
- Efter det att ovan nämnda transaktioner genomförts kommer bolaget att driva 192 butiker samt en Dark store i Kungens Kurva som hanterar hemleveranser till kund.
- Bolaget har öppnat en ny produktionsenhet för hemleverans till kund i Stora Coop i Boländerna, Uppsala.
- Bolaget erhåller en utbetalning om ca 180 mkr avseende överkonsolidering i en sjukförsäkring för kollektivanställda (AGS). Beloppet ingår i redovisat årsresultat.

KF:s kommentar:
KF:s aktier i bolaget avyttras till konsumentföreningen Stockholm, tillträde sker i januari 2022. Coop Butiker och Stormarknader är därefter helägt dotterbolag till Konsumentföreningen Stockholm.

Coop Sverige

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	33 374	32 697
Rörelseresultat	64	22
Resultat efter finansnetto	92	30
Medelantalet anställda	1518	1 524

KF:s Investering

Ägarandel	100 %	67,2 %
Bokfört värde – investering	1 000 mkr	3 157 mkr

Styrelseordförande: Leif Linde
Verkställande direktör: Marie Nygren
Ägaransvarig: Patrik Schinzel

Viktiga händelser 2021:

- Arbetet med uppförande av en helautomatiserad terminal går enligt plan och under året har byggnaden uppförts. Installationen av automationsanläggningen är den etapp som nu genomförs.
- X:-tra, ett koncept för lågprishandel, utvecklas under året. Konceptet kommer att introduceras i utvalda butiker under 2022.
- Hållbarhetsdeklarationen introduceras under året, där Coops kunder, via en app, kan scanna varors streckkod och avläsa varans hållbarhetsavtryck.
- Bolaget delar ut samtliga aktier i dotterbolaget Coop Butiker & Stormarknader till ägarna KF och Konsumentföreningen Stockholm.
- KF förvärvar Konsumentföreningen Stockholms aktier i bolaget i december 2021 varefter Coop Sverige är helägt dotterbolag till KF.
- Marie Nygren tillträder som vd för bolaget i december 2021, samtidigt väljs Leif Linde in som styrelseordförande.

KF:s kommentar:
Bolaget har under 2021 genomfört flertalet stora förändringsprojekt. De närmaste åren kommer förändringstakten att vara mycket hög, där det största projektet är uppförandet av ny helautomatiserad terminal som beräknas tas i drift under 2023.
Ledningen räknar med ett positivt rörelseresultat för kommande år.

20221027094541

KF Fastigheter

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	27	67
Rörelseresultat	228	93
Resultat efter finansnetto	244	97
Medelantalet anställda	2	3

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 000 mkr	1 112 mkr

Styrelseordförande: Anders Dahlquist-Sjöberg
Verkställande direktör: Helena Liljedahl
Ägaransvarig: Anders Dahlquist-Sjöberg

Viktiga händelser 2021:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra byggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- I utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva har detaljplan 1 varit på samråd. Målsättning är en lagakraftvunnen plan 2022/2023. Planen omfattar ca 135 000 kvm BTA.
- 50 % av södra delen av utvecklingsområdet i Bro Mälarstrand avyttras till Magnolia Bostad AB. Planering för de första bostadskvarteren pågår nu i det gemensamt ägda utvecklingsbolaget.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd planeras till hösten 2022 med antagande under 2024.
- Bolaget KF Rösunda i Nacka AB avyttras till Vår Gård i Saltsjöbaden AB.
- Fastighetsportföljens bokförda värde uppgick till ca 0,3 mdr per årsskiftet. Bedömt marknadsvärde är ca 0,8 mdr.

KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingsskeden. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2021	2020
Totala intäkter	73	149
Finansnetto	119	108
Resultat efter finansnetto	23	16
Medelantalet anställda	45	39

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	800 mkr	663 mkr

Styrelseordförande: Mats Lagerqvist
Verkställande direktör: Kenneth Nybohm
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2021:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Ansvaret för drift av medlemsreskontra överlämnades till Coop Sverige under året. I och med att denna aktivitet slutfördes är transformationen av banken genomförd.
- Modernisering av bankens driftmiljö slutförs och en ny sparreskontra driftsätts.
- Utlåningen expanderar med ca 1,5 mdr under 2021. Totalt uppgår utlåningen till privatpersoner till ca 5,8 mdr vid årets slut.
- Kenneth Nybohm tillträder som VD för MedMera Bank i december 2021.

KF:s kommentar:

Banken fortsätter att leverera i enlighet med den fastlagda strategiplanen. Transformeringsarbetet är genomfört, affärsfokus är nu in- och utlåning för privatpersoner och fortsatt tillväxt av affärsvolymer. Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2022.

Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	38	37
Rörelseresultat	–1	–3
Resultat efter finansnetto	1	–3
Medelantalet anställda	12	13

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Maria Hamrefors
Verkställande direktör: Unn Edberg
Ägaransvarig: Anna Wennerstrand

Viktiga händelser 2021:

- Bolaget har fortsatt påverkats av pandemin med minskade annonsintäkter, inställda event och resor som följd. Dock har prenumerationsintäkterna gått över förväntan och den digitala affären växer.
- När restriktioner lättades under hösten kunde bolaget genomföra den första litteraturkryssningen på 1,5 år.
- Vi Läser gör sitt bästa resultat någonsin i Orvestoundersökningen, 2021:3. Antalet läsare ökar med 14 procent till 64 000 läsare. Vi ökar i samma undersökning med 8 procent till 121 000 läsare
- Bolaget får möjlighet att ingå i Facebooks acceleratorprogram för mediehus i Norden med fokus på digitala läsarintäkter.
- Bolaget erhåller Publishingpriset för bästa digitala årsredovisning i sin kategori för andra året i rad.

KF:s kommentar:

Strukturomvandlingen fortsätter inom medlebranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept i syfte att motverka minskad upplaga samt att attrahera nya målgrupper.

Under 2022 räknar bolaget med ett negativt rörelseresultat.

Resultatutveckling i bolagen

(forts)

Vår Gård Saltsjöbaden AB

Nyckeltal Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	47	25
Rörelseresultat	–1	–25
Resultat efter finansnetto	0	–25
Medelantalet anställda	47	45

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kadi Upmark
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2021:

- Restriktioner till följd av Covid-19 har fortsatt att påverka bolaget under året. Under första halvåret 2021 uteblev intäkter för konferensverksamheten i stort sett i sin helhet. När restriktioner lättades under hösten ökade dock volymen avsevärt och försäljningen för helåret slutade 27 % bättre än budgeterat.
- Satsning på privatmarknad har slagit väl ut och bolaget är nu en etablerad aktör främst inom Stockholms län.
- Ombyggnation har skett av hotellhus 1 och 3 i syfte att öka dubbelrumskapaciteten för privatmarknaden.
- Fastigheten i vilken konferensverksamheten bedrivs förvärvas från KF Fastigheter under året.
- Långsiktig underhållsplan för fastigheten upprättas under hösten 2022 där främsta fokus är att säkra funktioner för lönsamhet samt driftssäkerhet inom hotell- och konferensverksamheten.
- Under 2022 kommer fortsatt satsning att ske i Vår gård. Bl a. färdigställs ny vinbar i anslutning till restaurang Skärtofta, dubbelrumskapaciteten utökas och centralköket byggs om.

KF:s kommentar:

Bokningsläget under Q1 2022 kommer att vara fortsatt ansträngt till följd av pandemin. Bedömningen är dock att rörelseresultatet 2022 kommer att vara positivt.

20221027094555

Finansiell ställning

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde – löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	891	559	208	538	556
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	5 269	4 976	5 000	5 045	4 802
Avkastning på eget kapital	6,3%	-1,8%	-1,2%	4,7%	5,7%
Avkastning på sysselsatt kapital	6,9%	1,9%	1,3%	4,6%	5,1%
Soliditet	26,5%	31,2%	33,1%	37%	36,5%
Nettofordran (+), Nettoskuld (–)	2 728	3 829	1 823	4 167	3 801
Balansomslutning	20 743	19 333	18 415	16 686	16 505
Likvida medel	1 337	1 877	622	767	763

*) Definition se not 33

■ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 666 mkr (628). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2 569 mkr (–1324). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1364 mkr (1951). Totalt kassaflöde uppgick till –539 mkr (1 255). Likvida medel uppgick vid årets slut till 1337 mkr (1877).

■ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 1393 (1 301). Av den totala investeringen avser 198 mkr (485) investeringar i butiksledet. Resterande 1 195 mkr (816) avser främst investeringar i koncernens IT-system samt pågående investering i nytt automatiserat lager.

2021 har avyttring av butiker och avyttring av fastigheter påverkat kassaflödet negativt till ett belopp om –15 mkr (1 778).

Förändring av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca –1161 mkr (–1 801). Förändringen utgörs främst av ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB (privatlån).

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med –2 569 mkr (–1324).

■ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 797 (2 776 mk)r vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (sparkonton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 1364 mkr (1 951).

■ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 1 337 mkr (1 877). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i Medmera Bank, till ca 1,9 mdr (1,9 mdr) varav 1,6 mdr (1,7 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

■ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 2 728 mkr (3 829). Balansomslutningen uppgick till 20 743 mkr (19 333) och soliditeten uppgick till 26,5 procent (31,2 procent). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 5 269 mkr (4 976) och avkastningen på eget kapital uppgick till 6,3 procent (–1,8 procent). *

Risker

▪ Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definierar vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjlighet att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via revisionsutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen. Vd svarar för den finansiella rapporteringen.

Vd ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt handlingsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse.

▪ Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställda policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Risken består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

KF är genom sitt ägande i Coop Sverige AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som lagerterminalen i Eskilstuna uppförs.

Enligt vd:s och styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering. ✱

20221027094536

Vinstdisposition

• Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	2 653 992 587,08
Årets resultat	1 079 356 335,58
Totalt att disponera	**3 733 348 922,66**

• Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Belopp i kronor
Avsättning till reservfonden	161 903 450,34
Utdelning på insatskapital 1 %	14 831 865,66
Balanseras i ny räkning	3 556 613 606,66
Totalt disponerat	**3 733 348 922,66**

Vidare har styrelsen ansett att särskilda skäl föreligger för att inte kapitalisera ⅔ av överskottsmedel i enlighet med §6 i KF:s stadgar.

Styrelsen och verkställande direktören för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. ✱

Innehåll

Finansiella rapporter för koncernen

15 Koncernens resultaträkning
16 Koncernens balansräkning
18 Koncernens förändringar av eget kapital
19 Koncernens kassaflödesanalys

Noter för koncernen

20 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
20 Not 2 Uppskattningar och bedömningar
21 Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
22 Not 4 Nettoomsättning
23 Not 5 Övriga rörelseintäkter
Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
25 Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not 9 Operationell leasing
26 Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
28 Not 11 Finansiella poster
Not 12 Inkomstskatter
30 Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
32 Not 14 Materiella anläggningstillgångar
34 Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
35 Not 16 MedMera Bank
Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
39 Not 19 Andra långfristiga fordringar
40 Not 20 Varulager mm
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
41 Not 23 Avsättningar för skatter
Not 24 Övriga avsättningar
Not 25 Långfristiga skulder
Not 26 Övriga skulder
42 Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Not 29 Transaktioner med närstående
Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
43 Not 31 Likvida medel
Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
Not 34 Händelser efter balansdagen

Finansiella rapporter för moderföretaget

44 Moderföretagets resultaträkning
45 Moderföretagets balansräkning
47 Moderföretagets förändringar av eget kapital
48 Moderföretagets kassaflödesanalys

Noter för moderföretaget

49 Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
Not M2 Nettoomsättning
Not M3 Övriga rörelseintäkter
Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
Not M5 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
50 Not M6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not M7 Operationell leasing
51 Not M8 Andelar i koncernföretag
52 Not M9 Övriga finansiella poster
Not M10 Inkomstskatter
53 Not M11 Immateriella anläggningstillgångar
Not M12 Materiella anläggningstillgångar
Not M13 Fordringar hos intresseföretag
54 Not M14 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not M15 Finansiella instrument och riskhantering
Not M16 Andra långfristiga fordringar
Not M17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not M18 Eget kapital
55 Not M19 Övriga avsättningar
Not M20 Långfristiga skulder
Not M21 Övriga skulder
Not M22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not M23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
56 Not M24 Transaktioner med närstående
Not M25 Betalda räntor och erhållen utdelning
Not M26 Likvida medel
Not M27 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

20221027094457

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	38 309	38 750
Kostnad för sålda varor		–32 048	–32 363
▪ Bruttoresultat		**6 261**	**6 387**
Försäljningskostnader		–6 327	–6 901
Administrationskostnader		–472	–462
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	0	11
Övriga rörelseintäkter	5	1 061	783
Övriga rörelsekostnader		–104	–5
▪ Rörelseresultat	6, 7, 8, 9	**418**	**–186**
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		21	17
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		306	219
Räntekostnader och liknande resultatposter		–127	–94
▪ Resultat efter finansiella poster		**618**	**–45**
Skatt på årets resultat	12	–252	–64
▪ Årets resultat		**366**	**–109**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		379	–27
Innehav utan bestämmande inflytande		–13	–83

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens balansräkning

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		402	356
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		50	57
Hyresrätter och liknande rättigheter		0	0
Goodwill		338	388
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		919	606
		1 709	**1 406**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		82	106
Nedlagda utgifter på annans fastighet		41	26
Maskiner och andra tekniska anläggningar		6	3
Inventarier, verktyg och installationer		1 164	1 396
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1 116	444
		2 410	**1 975**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	153	5
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	139	98
Andelar i intresseföretag	10	148	129
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	57	117
Uppskjuten skattefordran	12	214	466
Andra långfristiga fordringar	16, 19	5 419	4 089
		6 131	**4 905**
Summa anläggningstillgångar		**10 250**	**8 287**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m	20		
Färdiga varor och handelsvaror		1 794	1 757
Förskott till leverantörer		16	15
		1 810	**1 772**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 579	1 568
Fordringar hos intresseföretag		3	3
Aktuell skattefordran		1	1
Övriga fordringar	16	1 494	1 662
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 025	1 029
		4 102	**4 263**
Kortfristiga placeringar	18	**2 858**	**2 749**
Kassa och bank		**1 722**	**2 262**
Summa omsättningstillgångar		**10 492**	**11 046**
SUMMA TILLGÅNGAR		**20 743**	**19 333**

20221027 9458

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	M18		
Medlemsinsatser		1 483	1 636
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 905	2 459
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**5 269**	**4 976**
Innehav utan bestämmande inflytande		233	1 055
Summa eget kapital		**5 502**	**6 031**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	0	0
Avsättningar för övriga skatter	23	9	25
Övriga avsättningar	24	442	521
		450	**548**
Långfristiga skulder	25		
Övriga skulder till kreditinstitut		–	50
Övriga skulder	16	7	433
		7	**483**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		539	–
Förskott från kunder		3	7
Leverantörsskulder		3 244	3 667
Övriga skulder	16, 26	9 660	7 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 338	1 387
		14 783	**12 273**
Summa skulder		**14 791**	**12 756**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**20 743**	**19 333**

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens förändringar av eget kapital

Koncernen		Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
		Medlems-insatser	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
▪ Ingående balans	**2021-01-01**	**1 636**	**881**	**2 459**	**4 976**	**1 055**	**6 031**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	379	379	-13	366
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital							
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande		–	–	67	67	-427	-360
Summa Förändringar i redovisade värden		**–**	**–**	**67**	**67**	**-427**	**-360**
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	–	–	-395	-395
Tillskott till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	13	13
Förändring av medlemsinsatser		-153	–	–	-153	–	-153
Summa Transaktioner med ägare		**-153**	**–**	**–**	**-153**	**-382**	**-535**
▪ Utgående balans	**2021-12-31**	**1 483**	**881**	**2 905**	**5 269**	**233**	**5 502**
▪ Ingående balans	**2020-01-01**	**1 634**	**881**	**2 485**	**5 000**	**1 089**	**6 089**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	-27	-27	-83	-109
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	–	–	-2	-2
Resultat från transaktion med ägare till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	50	50
Förändring av medlemsinsatser		2	–	–	2	–	2
Summa Transaktioner med ägare		**2**	**–**	**–**	**2**	**48**	**50**
▪ Utgående balans	**2020-12-31**	**1 636**	**881**	**2 459**	**4 976**	**1 055**	**6 031**

20221027094459

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	618	-45
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	273	604
		891	**559**
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**891**	**559**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-37	156
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-56	12
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		-132	-99
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**666**	**628**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-905	-956
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	43
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-489	-388
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	-15	-1 778
Förändring av finansiella tillgångar		-1 161	-1 801
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 569**	**-1 324**
Finansieringsverksamheten			
Minskning av medlemsinsatser		-152	–
Ökning av medlemsinsatser		–	2
Erhållna aktieägartillskott		12	–
Förändring inlåning		797	2 769
Övrig förändring av lån		1 102	-818
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-395	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 364**	**1 951**
Årets kassaflöde		-539	1 255
Likvida medel vid årets början		1 877	622
• Likvida medel vid årets slut	**31**	**1 337**	**1 877**

Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

• GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

• KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

• UTLÄNDSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

• KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

▪ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

20221027094600

• MEDLEMSPROGRAMMET
Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

• VÄRDERING AV UNDERSKOTTSAVDRAG
Koncernen bedömer varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom bedöms möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende tidigare uppkomna skattemässiga underskottsavdrag, vilka hittills inte föranlett aktivering. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga inom överskådlig tid för utnyttjande.

• ÖVRIGT
Coop Sverige AB har lämnat svar till Integrationsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se. Ärendet är ännu ej avgjort.

Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

• ALLMÄNT
Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvsmetoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. När skillnaden istället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess uppkomst.

• TILLÄGGSKÖPESKILLING
Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

• JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS
Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dotterföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte goodwill.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Belopp i mkr om inget annat anges

FÖRVÄRV/AVYTTRING AV KONCERNFÖRETAG UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- I december förvärvade KF ekonomisk förening resterande aktier, motsvarande 32,77 %, i Coop Sverige AB. Därefter uppgår ägandet till 100 % av aktierna.
- I januari förvärvade Coop Sverige AB ett innehav om 25 % i Coop Trading A/S.

Inom KF Fastigheter har följande förvärv och avyttringar skett:

- I mars avyttrade KF Fastigheter Bostad AB 50 % av aktierna i Bro Mälarstrand Bostad AB. Resterande innehav om 50 % redovisas därefter som gemensamt styrt företag.
- I oktober avyttrade KF Fastigheter Väst AB aktierna i KF Sicklaön 13:2 i Nacka AB.

I tillägg har, under året, ett antal vilande bolag avyttrats för likvidation.

Not 4 | Nettoomsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens nettoomsättning avser framförallt omsättning i butik, vilken intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Baserat härpå kan kunden plocka ut varor och få framtida rabatter. Möjlighet finns också att lösa in poäng mot förmåner hos partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle. Intäkt som fördelats till poäng redovisas i resultaträkningen när poängen löses in alternativt förfaller.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförbara till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisning och IT redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Av koncernens nettoomsättning är 100 % hänförbart till den svenska marknaden.

20221027094461

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Butiker agerar ombud för ett antal företag och erhåller därmed provisionsintäkter för utförda tjänster avseende exempelvis spel-transaktioner och postverksamhet. Dylik provisionsersättning redovisas såsom övrig rörelseintäkt.

Koncernen	2021	2020
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	4	7
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	247	149
Provisionsintäkter avseende spel, biljetter mm	108	108
Tjänster, inkl vidare-fakturerade kostnader	207	179
Hyresintäkter	0	0
Gottgörelse från Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse	163	197
Utbetalning avseende Avtals-gruppsjukförsäkring (AGS)	198	–
Övrigt	132	142
	1 061	**783**

Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

• Medelantalet anställda

Koncernen	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	5 069	48%	5 498	47%
Koncernen totalt	**5 069**	**47%**	**5 498**	**46%**

• Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	38%
Ledande befattningshavare	41%	38%

• Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021 Löner och andra ersättningar	2021 Sociala kostnader	2020 Löner och andra ersättningar	2020 Sociala kostnader
Moderföretaget	32	25	25	15
(varav pensionskostnad) [1] [3]		(14)		(7)
Dotterföretag [4]	2 311	868	2 568	970
(varav pensionskostnad)		(197)		(205)
Koncernen totalt	**2 343**	**893**	**2 593**	**985**
(varav pensionskostnad) [2] [3]		(211)		(212)

[1] Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 1,7 mkr (1,5) gruppen styrelse, vd och vice vd.

[2] Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 9 mkr (9) gruppen styrelse, vd och vice vd.

[3] Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt överskott i stiftelsen.

[4] Gottgörelse har erhållits med 163 mkr (197) ur Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse. Gottgörelsebeloppet minskar löneskatteunderlaget.

Till tidigare VD:ar i moderföretaget finns pensionsförpliktelser som säkerställts med företagsägda kapitalförsäkringar. Dessa innebär en utfästelse att utbetala pension, i överensstämmelse med marknadsvärdet om 12 mkr (13) på berörda kapitalförsäkringar.

• Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2021 Styrelse och vd	2021 Övriga anställda	2020 Styrelse och vd	2020 Övriga anställda
Moderföretaget	11	21	10	15
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Dotterföretag	36	2 275	35	2 533
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Koncernen totalt	**47**	**2 295**	**45**	**2 548**
(varav tantiem o.d.)	(–)		(–)	

Belopp i mkr om inget annat anges

▪ Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget

2021

Tkr	Lön[1]	Pensions-kostnad[2]	Förmåner[3]	Summa
Vd Marie Nygren	4 608	1 964	89	6 661
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	2 885	261	108	3 255
Koncernledning, övriga (4 pers.)	5 685	1 932	188	7 805
Summa	**13 178**	**4 158**	**385**	**17 721**

2020

Tkr	Lön[1]	Pensions-kostnad[2]	Förmåner[3]	Summa
Vd Marie Nygren	3 983	1 695	91	5 769
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	2 681	968	89	3 738
Koncernledning, övriga (3 pers.)	5 916	2 285	247	8 448
Summa	**12 580**	**4 948**	**427**	**17 955**

[1] Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.

[2] Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.

[3] Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

▪ UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG VD

För vd:s uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om uppsägning sker från bolagets sida utgår, utöver lön och förmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

▪ PENSION VD

Vd tillförsäkras förutom lagfästa försäkrings- och pensionsförmåner, avtalsfästa försäkrings- och pensionsförmåner, såsom dessa är avtalade mellan Fremia och dess motparter. För Vd tillämpas premiebestämd pensionslösning.

▪ Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget[1]

Tkr	2021 Styrelsearvode	2020 Styrelsearvode
Leif Linde, ordförande	536[2]	273[4]
Tommy Ohlström, ordförande		238[4]
Maria Rudolphi, vice ordförande	329[2]	258[2,5]
Jan Johnsson, andre vice ordförande	293[2]	277[2]
Bo Jesper Josbrant, ledamot	296[5]	152[5]
Caroline Ullman-Hammer, ledamot	291[5]	240[5]
Stig Nilsson, ledamot	204	220
Kerstin Wallentin, ledamot	201	105
Britt Hansson, ledamot	199	196
Peter Renkel, ledamot	199	198
Maills Cavalli-Björkman, ledamot	114	
Håkan Thorell, ledamot	98	
Håkan Smith, ledamot	102[6]	196
Kenneth Östberg, ledamot	111[6,7]	196[7]
Kristina Kamp, ledamot		94[4]
Ann-Kristine Johansson,		107[3]
Tobias Täpp, arbetstagarrepresentant	169	165
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	212	203
Anette Nilsson, arbetstagarrepresentant suppleant		12
Henric Carlsson, adjungerad	139[7]	
Summa	3 493	3 128

[1] Förutom styrelsearvode erhåller samtliga ledamöter ett kombinerat sammanträdes- och inläsningsarvode. Samtliga styrelseledamöter har även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

[2] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

[3] Arvodet för perioden efter KF:s stämma 2020. Inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

[4] Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2020.

[5] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för revisionsutskott.

[6] Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2021.

[7] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode som ordförande i styrgrupp för direktanslutna medlemmar.

[8] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott fram till KF:s stämma 2020.

2022102709462

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses vd, vice vd samt övriga befattningshavare ingående i koncernledningen. Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2021. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

▪ PENSION

Vd i KF ska som huvudregel omfattas av premiebestämd tjänstepension genom anslutning till kollektivavtalad tjänstepension inom ITP1. Pensionsåldern är 65 åroch pensionsgrundande lön är kontant utbetald lön. ITP1 omfattar ålders- och sjukpension, premiebefrielseförsäkring samt efterlevandeskydd i eget val

För KF:s vd har särskild överenskommelse träffats om tilläggspremie för ålderspension. Den totala pensionspremien för ålderspension får maximalt uppgå till 35 % av fast lön upp till 500 tkr per månad, inklusive grundpremien inom ITP1. Lön över 500 tkr per månad ger ingen rätt till tilläggspremie, utöver ordinarie premie om 30 % enligt ITP1. Denna regel har upphört att gälla från år 2021. VD anställd före 2021 har kvar tidigare överenskommelse.

▪ UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

▪ Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Koncernen	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-28	-33
Försäljningskostnader	-601	-662
Administrationskostnader	-1	2
Övriga rörelsekostnader	–	-4
	-630	**-697**

Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2021	2020
PWC		
Revisionsuppdrag	9	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	3	2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	–	0

Not 9 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

▪ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1 265	1 138
Mellan ett och fem år	3 668	3 418
Senare än fem år	2 772	3 157
	7 705	**7 713**

	2021	2020
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	**1 236**	**1 229**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framförallt till hyra av butiks- och lagerlokaler. Inom koncernen finns ett stort antal hyreskontrakt för butiker och övriga lokaler som till sin karaktär skiljer sig åt vad gäller t ex avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. I vissa hyresavtal ingår en variabel avgift som utgörs av en omsättningsbaserad del.

• Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncern	2021-12-31	2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	9	61
Mellan ett och fem år	4	216
Senare än fem år	–	221
	13	**498**

	2021	2020
Variabla avgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	1	1

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänför sig framförallt till uthyrning av butikslokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad t ex avser avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas. I vissa hyresavtal ingår en variabel avgift som utgörs av en omsättningsbaserad del.

Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagets egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem.

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

20221027094634

▪ Andelar i intresseföretag

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	129	129
Förvärv	18	–
Avyttring	0	0
Årets andel i intresseföretags resultat	1	0
Redovisat värde vid årets slut	**148**	**129**

▪ Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag

			2021-12-31		2020-12-31	
Intresseföretag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Norra Backaplan Bostads AB	556743-0276	Göteborg	33	129	33	129
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	19	–	–
				148		**129**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

▪ Andelar i gemensamt styrda företag

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5	12
Förvärv	143	–
Aktieägartillskott	7	–
Avyttring	0	-6
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	-2	0
Redovisat värde vid årets slut	**153**	**5**

▪ Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag

			2021-12-31		2020-12-31	
Gemensamt styrda företag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220-5073	Göteborg	50	5	50	0
Bro Markutveckling AB	556803-3079	Strängnäs	50	5	50	5
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302-2402	Solna	50	143	–	–
Övriga, vilande eller av mindre betydelse			–	0	–	0
				153		**5**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 11 | Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

• Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2021	2020
Ränteintäkter	5	4
Utdelningar	17	11
Nedskrivningar	–	-4
Återföring nedskrivningar	–	5
Övrigt	0	0
	21	**17**

• Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2021	2020
Ränteintäkter	306	200
Valutakursresultat	–	19
Realisationsresultat	-4	–
Återföring av nedskrivning	2	–
Övriga finansiella intäktsposter	1	0
	306	**219**

• Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2021	2020
Räntekostnader, övriga	-70	-51
Nedskrivningar	-50	-33
Övriga finansiella kostnadsposter	-7	-10
	-127	**-94**

Not 12 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernen	2021	2020
Uppskjuten skatt	-252	-64
	-252	**-64**

20221027094640

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2021 Belopp	%	2020 Belopp
Resultat före skatt		618		-45
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-127	21,4%	-10
Av-/nedskrivning av koncernmässig goodwill		-9		-19
Andra icke avdragsgilla kostnader		-15		-32
Ej skattepliktiga intäkter		47		51
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		46		-93
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-194		–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		–		19
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0		0
Redovisad effektiv skatt		**-252**		**-64**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Koncernen	2021-12-31 Uppskjuten skattefordran	2021-12-31 Uppskjuten skatteskuld	2021-12-31 Netto	2020-12-31 Uppskjuten skattefordran	2020-12-31 Uppskjuten skatteskuld	2020-12-31 Netto
Temporära skillnader						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	5	–	5	12	–	12
Avsättningar och långfristiga skulder	4	–	4	8	–	8
Skattemässigt underskottsavdrag	205	–	205	446	–	446
Uppskjuten skattefordran/skuld	214	–	214	466	–	466
Kvittning	–	–		–	–	
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**214**	**–**	**214**	**466**	**–**	**466**

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 3 822 mkr (4 888). Av detta belopp har 2 828 mkr (2 086) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförbara utgifter (t.ex. material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

För internt upparbetade immateriella tillgångar, som har aktiverats från och med 2016, görs en omföring inom eget kapital. Motsvarande belopp förs från fritt eget kapital till bunden fond för utvecklingsutgifter. Fonden löses upp i samma takt som avskrivningar, nedskrivningar och avyttringar.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

▪ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▪ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	758	488
Övriga investeringar	46	116
Avyttringar och utrangeringar	-35	0
Omklassificeringar	129	154
	898	**758**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-402	-308
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	35	0
Omklassificeringar	–	6
Årets avskrivning	-129	-100
	-496	**-402**
Redovisat värde vid årets slut	**402**	**356**

20221027094650

• Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	82	25
Övriga investeringar	1	57
Avyttringar och utrangeringar	-2	–
Omklassificeringar	0	–
	81	**82**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-25	-18
Avyttringar och utrangeringar	2	–
Årets avskrivning	-8	-7
	-31	**-25**
Redovisat värde vid årets slut	**50**	**57**

• Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9	17
Avyttringar och utrangeringar	–	-8
Omklassificeringar	-1	–
	8	**9**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-9	-13
Avyttringar och utrangeringar	–	4
Omklassificeringar	1	–
Årets avskrivning	0	0
	-8	**-9**
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

• Goodwill

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 466	1 472
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-5	-6
	1 461	**1 466**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-416	-331
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	5	6
Årets avskrivning	-50	-91
	-461	**-416**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-662	-101
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	–	-561
	-662	**-662**
Redovisat värde vid årets slut	**338**	**388**

• Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Förskott vid årets början	606	552
Förändring via förvärv/avyttring av dotterföretag	443	214
Omklassificeringar	-129	-160
Redovisat värde vid årets slut	**919**	**606**

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Realisationsresultat beräknas med beaktande av avdrag för direkta försäljningskostnader.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:	
Byggnader	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnad	Kontraktstid
Byggnadsinventarier	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

▪ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▪ LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

20221027094466

▪ Byggnader och mark

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	295	2 797
Nyanskaffningar	1	0
Avyttringar och utrangeringar	-20	-2 500
Omklassificeringar	–	-2
	276	**295**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-166	-638
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2	498
Omklassificeringar	–	2
Årets avskrivning	-7	-28
	-171	**-166**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-23	-166
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	138
Under året återförda nedskrivningar	–	5
	-23	**-23**
Redovisat värde vid årets slut	**82**	**106**

▪ Varav mark och markanläggning

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	52	61
Ackumulerade avskrivningar	-27	-27
Ackumulerade nedskrivningar	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	**18**	**27**

▪ Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade verkliga värden		
Vid årets början	171	461
Vid årets slut	0	171

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2021 uppgick till 0 mkr (171). Fastigheterna är till sin karaktär främst mark och/eller projektfastigheter. Per 31 december 2021 återstår endast en helägd förvaltningsfastighet. Denna är värderad till bokfört värde.

▪ Nedlagda utgifter på annans fastighet

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	164	234
Nyanskaffningar	20	–
Avyttringar och utrangeringar	-24	-109
Omklassificeringar	-29	39
	131	**164**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-120	-176
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	24	101
Omklassificeringar	29	-36
Årets avskrivning	-5	-10
	-72	**-120**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-18	-18
	-18	**-18**
Redovisat värde vid årets slut	**41**	**26**

▪ Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	63	62
Nyanskaffningar	4	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0
	67	**63**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-60	-59
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivning	-1	-1
	-61	**-60**
Redovisat värde vid årets slut	**6**	**3**

Belopp i mkr om inget annat anges

• Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 951	4 384
Nyanskaffningar	181	510
Avyttringar och utrangeringar	-297	-945
Omklassificeringar	49	2
	3 884	**3 951**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 428	-2 804
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	292	795
Omklassificeringar	-29	35
Årets avskrivning	-432	-454
	-2 597	**-2 428**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-127	-124
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1	9
Under året återförda nedskrivningar	91	54
Årets nedskrivningar	-88	-66
	-123	**-127**
Redovisat värde vid årets slut	**1 164**	**1 396**

• Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	444	51
Avyttringar och utrangeringar	-5	-13
Omklassificeringar	-20	-40
Investeringar	697	446
Redovisat värde vid årets slut	**1 116**	**444**

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	100	101
Tillkommande fordringar	41	8
Reglerade fordringar	–	-9
	141	**100**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2	
Årets nedskrivningar	–	-2
	-2	**-2**
Redovisat värde vid årets slut	**139**	**98**

20221027094467

Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 500 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med rörlig ränta till en av marknadens bästa räntor.

Utlåning	2021-12-31	2020-12-31
Utlåning till kreditinstitut		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	423	910
	423	**910**
Utlåning till allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	991	768
Längre än 1 år men högst 5 år	3 393	2 615
Längre än 5 år	3 045	2 128
	7 428	5 512
Summa utlåning	**7 851**	**6 422**

Osäkra lånefordringar	2021-12-31	2020-12-31
Utlåning till allmänhet		
Osäkra lånefordringar	7	9
Reserverat	-6	-9
	1	**0**

Förfallna lånefordringar	2021-12-31	2020-12-31
Utlåning till allmänhet		
Förfallna 60 dagar eller mindre	545	508
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	15	6
Förfallna mellan 180 dagar och 360 dagar	–	0
	560	**514**

Inlåning	2021-12-31	2020-12-31
Inlåning från allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	6 400	5 506
	6 400	**5 506**

Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	210	222
Tillkommande tillgångar	–	3
Avgående tillgångar	-61	-15
	149	**210**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-92	-94
Avgående tillgångar	0	0
Under året återförda nedskrivningar	–	4
Årets nedskrivningar	–	-2
	-92	**-92**
Redovisat värde vid årets slut	**57**	**117**

Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den sk portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Belopp i mkr om inget annat anges

• KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR
Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

• KORTFRISTIGA PLACERINGAR
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten korfristiga placeringar. Häri ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inkl fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bl a av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

• ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV
Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

• LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER
Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

• DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS
Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare skall balansexponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat.

Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip dvs endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

• DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS
Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhantingsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker. I nuläget gäller detta framförallt avseende finansieringen av Coop Sverige AB:s investering i ny helautomatiserad terminal (automationen).

20221027094468

▪ Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2021-12-31		2020-12-31	
Tillgångar	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	21	–	–
	–	21	–	–

Koncernen	2021-12-31		2020-12-31	
Skulder	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	–	–	9
	–	–	–	9
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	21	–	75
	–	21	–	84

▪ PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hanteringen av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen.
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar.
- Erbjuda god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar.

▪ FINANSIERING

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller outnyttjade kreditfaciliteter är av central betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplad till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldsättningen är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare skall detta ses över.

Likviditetsrisk

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation

Likviditetsreserven ska vid var tid uppgå till minimum 1 000 msek.

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 195,7 mkr (4 625,4). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 694 mkr, vilken inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 538 ,6 mkr (50), varav Coop Sverige AB hade 488,6 mkr och MedMera Bank hade 50 mkr.

• RÄNTERISK

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF ekonomisk förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy ska alla placeringar vara denominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF ekonomisk förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 4,5 månader (4,4 månader), vilket motsvarar en ränterisk på 11,9 Mkr (9,9) beräknat utifrån ett 1% skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1% skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,8 år (1,3 år), vilket motsvarar en ränterisk på 7,6 Mkr (19,5) beräknat som ett 1 % skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,46 år (0,81).

Räntebindning,	31 dec 2021					
Mkr	0–3 mån	3–6 mån	6–12 mån	1–5 år	över 5 år	Totalt
Räntebärande tillgångar	8 696	1 738	268	758	–	11 460
Räntebärande skulder	8 732	–	–	–	–	8 732
Netto	**-36**	**1 738**	**268**	**758**	**–**	**2 728**

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

• VALUTARISK

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontrakterade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognossäkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner, som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100 % av transaktionsexponeringen.

Valutakursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank, förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Nedan redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2021 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF Koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräkningsexponeringen.

• ELPRISRISK

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Butiker & Stormarknader, Coop Logistik, Coop Syd och i KF Fastigheter. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

20221027094469

Valuta	Transaktions-exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat-kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	-19,9	4,4	0,0	19,9	4,4	6,0
EUR	-176,6	3,0	0,3	176,3	3,2	32,3
GBP	0,3	0,5	0,0	-0,3	0,5	6,1
NOK	-13,5	0,5	0,0	13,5	0,5	0,5
USD	-3,6	0,4	0,8	3,6	1,1	10,3
Total valutaexponering (mkr)						**55,2**

	2022	2023	2024
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	179 635	179 635	179 635
Elderivat MWh:	153 563	116 771	45 677
Säkringsgrad %:	85%	65%	25%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

• ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s Innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 90 mkr (308).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadsprisrisk genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KF:s finanspolicy respektive i MedMera Banks finanspolicy.

• KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposits i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av utnyttjade kortkrediter och blancolån. För ytterligare information, se MedMera Banks årsredovisning.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2021 var gentemot Swedbank. Marknadsvärdet var totalt 1 155 mkr, varav 576 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakten inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 102	2 796
Ändrad redovisningsprincip	-1	–
Tillkommande fordringar	4 226	3 215
Reglerade fordringar	-2 736	-1 789
Omklassificeringar	-161	-120
Årets valutakursdifferenser	0	0
	5 430	**4 102**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-13	-14
Under året återförda nedskrivningar	2	1
Årets nedskrivningar	0	–
	-11	**-13**
Redovisat värde vid årets slut	**5 419**	**4 089**

Not 20 | Varulager mm

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen (FIFU). I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	397	432
Bonus från leverantörer	313	279
Förutbetalda IT-kostnader	68	51
Upplupna ränteintäkter	190	137
Övriga upplupna intäkter	17	34
Övriga poster	40	96
Redovisat värde vid årets slut	**1 025**	**1 029**

Not 22 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

• AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

• FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

• ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

• PENSIONSFÖRMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner:

- KTP2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1980 eller tidigare. Inom ramen för KTP2, finns en mindre del som är premiebestämd s.k. KTPK.
- ITP1-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.
- GTP-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektivare.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTP2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställde väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldraledighet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

20221027094700

Not 23 | Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter för aktuellt år består av särskild löneskatt på pensionsförpliktelser, vars utfall är beroende på värdet av ägd kapitalförsäkring.

Not 24 | Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framförallt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Omstruktureringsåtgärder	48	44
Garantiåtaganden	–	0
Kundlojalitetsprogram	232	246
Övrigt [1]	162	231
Redovisat värde vid årets slut	**442**	**521**

[1] Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Avsättning för omstruktureringsåtgärder avser framförallt gjorda avsättningar för hyreskostnader avseende ej nyttjade lokaler, relaterat till CBS-koncernen. Viss återföring av tidigare avsättningar har kunnat ske som resultat av förändrade marknadsförutsättningar och bedömningar om framtiden för enskilda marknadsplatser.

Koncernen Omstruktureringsåtgärder	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	44	22
Avsättningar som gjorts under året[1]	45	56
Belopp som tagits i anspråk under året	-1	-29
Omklassificeringar	-34	–
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-6	-5
Redovisat värde vid årets slut	**48**	**44**

Garantiåtaganden	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	0	9
Belopp som tagits i anspråk under året	0	–
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–	-9
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Kundlojalitetsprogram	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	246	247
Avsättningar som gjorts under året[1]	104	152
Belopp som tagits i anspråk under året	-118	-153
Redovisat värde vid årets slut	**232**	**246**

Övrigt	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	231	220
Avsättningar som gjorts under året[1]	27	34
Belopp som tagits i anspråk under året	-55	-17
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-42	-7
Redovisat värde vid årets slut	**162**	**231**

[1] Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 25 | Långfristiga skulder

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Medlemsinlåning, femårslån	–	97
Övriga skulder till kreditinstitut	–	50
Övriga skulder	7	336
Redovisat värde vid årets slut	**7**	**483**

Not 26 | Övriga skulder

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Inlåning från allmänhet	6 400	5 506
Inlåning från konsumentföreningar	1 425	583
Övriga poster	1 835	1 123
Redovisat värde vid årets slut	**9 660**	**7 212**

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	754	852
Kostnader för frakter	90	100
Levererade ännu ej fakturerade varor	11	19
Kostnader i samband med avyttringar av fastigheter	–	30
Kostnader i samband med nedläggning av butiker	39	–
El-kostnader	33	–
IT-kostnader	33	–
Övriga poster	378	386
Redovisat värde vid årets slut	**1 338**	**1 387**

Not 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden i dotterföretag avseende leveranser. Dessutom har moderföretaget ingått generella ganti-åtaganden gentemot KF Invest Förvaltning AB och MedMera Bank AB. I koncernen har borgensåtaganden i samband med avyttring av företag ställts till köparen avseende fullgörande av gjorda utfästelser.

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 % av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventualförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Obligationer och andra värdepapper	3	3
Kapitalförsäkring	19	51
	22	**54**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Kreditförsäkringsgaranti	385	385
	385	**385**
Summa ställda säkerheter	**407**	**439**
Eventualförpliktelser		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
– Beviljade räkningskrediter	9	3
– Avgår: Disponerade räkningskrediter	–	0
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	58	58
Investeringsåtaganden	33	32
Summa eventualförpliktelser	**100**	**93**

Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not om Andelar i koncernföretag samt av not om Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i villka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, t ex via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel redovisningstjänster, rådgivning i finansieringsfrågor, administration och marknadsföring avseende Medmera-kortet samt kortinlösen avseende bankkort och betal- och kreditkort. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Gemensamt styrda företag	0	0
	0	**0**

Finansiella tjänster till närstående		
Koncernen		
Intresseföretag	0	–
Gemensamt styrda företag	3	2
	3	**2**

Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2021	2020
Erhållen utdelning	17	11
Erhållen ränta	237	181
Erlagd ränta	-70	-51

20221027094711

Not 31 | Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2021	2020
Följande delkomponenter ingår i likvida medel [1]:		
Kassa och banktillgodohavanden [2]	1 337	1 877
	1 337	**1 877**

[1] I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

[2] Banktillgodohavanden i balansräkning inkluderar även spärrade medel om 385 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

• Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2021	2020
Avskrivningar	633	691
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	45	39
Oreallserade kursdifferenser	6	1
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	1	31
Rearesultat försäljning av dotterföretag	-251	-151
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	0	-11
Övriga avsättningar	-151	13
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-10	-8
	273	**604**

• Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	4
Materiella anläggningstillgångar	26	1 906
Finansiella anläggningstillgångar	16	20
Rörelsefordringar	21	3
Likvida medel	11	2
Summa tillgångar	**73**	**1 935**
Räntebärande skulder	-6	-904
Rörelseskulder	-66	-55
Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar	**-71**	**-959**
Försäljningspris	-4	1 780
Erhållen köpeskilling	**-4**	**1 780**
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-11	-2
Påverkan på likvida medel	**-15**	**1 778**

Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
Nettofordran/nettoskuld	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

Not 34 | Händelser efter balansdagen

Per den 1 januari 2022 har moderföretaget avyttrat sitt innehav i Coop Butiker & Stormarknader AB.

Belopp i mkr om inget annat anges

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	M2	156	159
▪ Bruttoresultat		**156**	**159**
Administrationskostnader		-181	-164
Övriga rörelseintäkter	M3	0	20
▪ Rörelseresultat	M4, M5, M6, M7	**-24**	**16**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M8	1 072	261
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M9	7	12
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M9	37	36
Räntekostnader och liknande resultatposter	M9	-36	-21
▪ Resultat efter finansiella poster		**1 055**	**303**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		26	–
Koncernbidrag, lämnade		–	-10
▪ Resultat före skatt		**1 081**	**293**
Skatt på årets resultat	M10	-1	-1
▪ Årets resultat		**1 079**	**292**

20221027094772

Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	M11		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar	M12		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		1	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M8	4 688	5 325
Fordringar hos koncernföretag	M13	–	625
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M14, M15	31	35
Uppskjuten skattefordran	M10	2	4
Andra långfristiga fordringar	M16	115	151
		4 836	**6 140**
▪ Summa anläggningstillgångar		**4 836**	**6 140**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	–
Fordringar hos koncernföretag		1 533	21
Övriga fordringar		45	348
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M17	13	30
		1 590	**399**
Kortfristiga placeringar	M15	**1 889**	**1 462**
Kassa och bank		**1 045**	**1 271**
▪ Summa omsättningstillgångar		**4 525**	**3 132**
▪ SUMMA TILLGÅNGAR		**9 361**	**9 272**

Belopp i mkr om inget annat anges

Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	M18		
Bundet eget kapital			
Medlemsinsatser		1 483	1 636
Reservfond		196	152
		1 679	**1 788**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 654	2 405
Årets resultat		1 079	292
		3 733	**2 698**
		5 413	**4 485**
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	23	3	4
Övriga avsättningar	M19	21	26
		24	**31**
Långfristiga skulder	M20		
Övriga skulder		–	397
		–	**397**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	4
Skulder till koncernföretag		2 032	3 741
Övriga skulder	M21	1 790	597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M22	97	16
		3 925	**4 359**
• Summa skulder		**3 925**	**4 756**
• SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 361**	**9 272**

20221027094473

Moderföretagets förändringar av eget kapital

Koncernen		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Medlems-insatser	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
• Ingående balans	**2021-01-01**	**1 636**	**152**	**2 698**	**4 485**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		**–**	**–**	**1 079**	**1 079**
Transaktioner med ägare					
Förändring av medlemsinsatser		-153	–	0	-152
Summa transaktioner med ägare		-153	–	0	-152
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	44	-44	–
Summa omföringar		**–**	**44**	-44	–
• Utgående balans	**2021-12-31**	**1 483**	**196**	**3 733**	**5 413**
• Ingående balans	**2020-01-01**	**1 634**	**138**	**2 419**	**4 191**
• Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		**–**	**–**	292	292
Transaktioner med ägare					
Förändring av medlemsinsatser		2	–	0	2
Summa transaktioner med ägare		**2**	–	**0**	**2**
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	14	-14	–
Summa omföringar		**–**	**14**	-14	–
• Utgående balans	**2020-12-31**	**1 636**	**152**	**2 698**	**4 485**

Belopp i mkr om inget annat anges

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	M25	1 055	303
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M27	2 986	836
		4 041	**1 139**
Betald inkomstskatt		–	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**4 041**	**1 144**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(–)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-804	-15
Ökning(+)/Minskning(–) av rörelseskulder		-28	90
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 209**	**1 219**
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-150	-61
Avyttring av inkråm/rörelse, netto likvidpåverkan	M27	–	0
Förändring av finansiella tillgångar		-1 969	1 299
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 119**	**1 238**
Finansieringsverksamheten			
Ökning av medlemsinsatser		–	2
Minskning av medlemsinsatser		-152	–
Förändring medlemsinlåning		-97	-7
Övrig förändring av lån		-1 057	-1 872
Lämnade koncernbidrag		-10	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 316**	**-1 892**
Årets kassaflöde		-226	564
Likvida medel vid årets början		886	323
• Likvida medel vid årets slut	M26	**660**	**886**

20221027094744

Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

• ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

• KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2021	2020
Varumärkesavgifter	127	136
Övrigt	29	23
	156	**159**

Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2021	2020
Övrigt [1]	0	20
	0	**20**

[1] Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av tidigare gjorda avsättningar som lösts upp.

Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

• Medelantalet anställda

Moderföretaget	2021	varav män	2021	varav män
Sverige	18	44%	18	45%
Totalt i moderföretaget	**18**	**44%**	**18**	**45%**

• Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	46%	38%
Övriga ledande befattningshavare	40%	40%

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

Not M5 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Moderföretaget	2021	2020
Administrationskostnader	–	0
	–	**0**

Belopp i mkr om inget annat anges

Not M6 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2021	2020
PWC		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	1	1

Not M7 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

▪ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	5	4
Senare än fem år	1	0
	7	5

	2021	2020
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	0	1

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framförallt till hyra av lokaler och leasingbilar.

20221027094475

Not M8 | Andelar i koncernföretag

• Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2021	2020
Utdelning	4 064	1 112
Nedskrivningar	-2 993	-851
	1 072	**261**

• Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 974	7 939
Förvärv	2 356	35
Avyttring	–	0
	10 331	**7 974**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 649	-1 798
Årets nedskrivningar	-2 993	-851
	-5 642	**-2 649**
Redovisat värde vid årets slut	**4 688**	**5 325**

• Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal andelar	andel i %[1]	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	1 000	3 157
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100		
Coop Online AB	556011-2822	Solna		100		
Coop Butiker & Stormarknader AB	556030-5921	Solna	74 620	67	1 758	
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 112
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	800	663
KF Invest Förvaltning AB	556174-7717	Solna	55 000	100	88	
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	390
VI Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gård Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					4 688	**5 325**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Belopp i mkr om inget annat anges

Not M9 | Övriga finansiella poster

▪ Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderföretaget	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	–	9
Ränteintäkter, övriga	4	3
Utdelningar	3	0
Övrigt	0	0
	7	**12**

▪ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderföretaget	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	3	6
Ränteintäkter, övriga	0	3
Valutakursvinster	16	24
Övriga finansiella intäkter	10	3
Övrigt	9	0
	37	**36**

▪ Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-5	-5
Valutakursförluster	-27	-12
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	-4	-4
Övriga finansiella kostnadsposter	-1	-1
Övrigt	0	0
	-36	**-21**

Not M10 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Moderföretaget	2021	2020
Uppskjuten skatt	–1	–1
	–1	**–1**

▪ Avstämning av effektiv skatt

Moderföretaget	2021 %	2021 Belopp	2020 %	2020 Belopp
Resultat före skatt		1 081		293
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-223	21,4%	-63
Ej avdragsgilla kostnader		-618		-183
Ej skattepliktiga intäkter		839		240
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		0		5
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		–		0
Redovisad effektiv skatt		**-1**		**-1**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

20221027094476

Moderföretaget	2021-12-31 Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	2020-12-31 Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avsättningar och långfristiga skulder	2	–	2	4	–	4
Uppskjuten skattefordran/skuld	2	–	2	4	–	4
Kvittning	–	–		–	–	
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**2**	**–**	**2**	**4**	**–**	**4**

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 224 mkr (229).

Not M11 | Immateriella anläggningstillgångar

• Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

• Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Avyttringar och utrangeringar	-2	–
Vid årets slut	1	2
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2	-2
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2	–
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	-1	-2
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Not M12 | Materiella anläggningstillgångar

• Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
	1	**1**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Not M13 | Fordringar hos koncernföretag

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	625	600
Tillkommande fordringar	–	25
Ackumulerade nedskrivningar		
Omklassificeringar	-625	–
	-625	–
Redovisat värde vid årets slut	**–**	**625**

Belopp i mkr om inget annat anges

Not M14 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	35	38
Tillkommande tillgångar	0	0
Avgående tillgångar	-4	-3
	31	**35**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
Avgående tillgångar	–	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**31**	**35**

Not M15 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

• Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2021-12-31		2020-12-31	
Tillgångar	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	0	0	–	–
	0	**0**	–	–

Moderföretaget	2021-12-31		2020-12-31	
Skulder	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	0	0
	–	–	**0**	**0**

Not M16 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	151	52
Tillkommande fordringar		100
Reglerade fordringar	-37	0
Redovisat värde vid årets slut	**115**	**151**

Not M17 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna ränteintäkter	12	8
Övriga poster	1	22
Redovisat värde vid årets slut	**13**	**30**

Not M18 | Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

• INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje Konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentförening ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra ⅔ av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge Konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan Konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än Konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfondsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

20221027094777

• VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören har för 2021 föreslagit att 162 mkr avsätts till reservfond, 15 mkr utdelas i form av ränta på inatskapital och 3 557 mkr avsätts i ny räkning.

För närmare information om förslag till vinstdisposition, hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Not M19 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Utbildning av ägarombud, övriga förtroendevalda samt föreningsstyrelser mm	12	14
Övrigt	9	13
	21	**26**

Moderföretaget

Övrigt	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	**26**	**41**
Avsättningar som gjorts under året[1)]	–	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-5	-15
Redovisat värde vid årets slut	**21**	**26**

[1)] Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not M20 | Långfristiga skulder

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen		
Medlemsinlåning, femårslån	–	97
Övriga poster	–	300
Redovisat värde vid årets slut	**–**	**397**

Not M21 | Övriga skulder

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	1 125	583
Övriga poster	665	14
Redovisat värde vid årets slut	**1 790**	**597**

Not M22 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	8	7
Övriga poster	89	10
Redovisat värde vid årets slut	**97**	**16**

Not M23 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

• Ställda säkerheter

Belopp i mkr	2021-12-31	2020-12-31
För egna skulder och avsättningar		
Kapitalförsäkring	8	13
	8	**13**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Kreditförsäkringsgaranti	385	385
	385	**385**
Summa ställda säkerheter	**393**	**398**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	57	58
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	2 456	2 655
	2 514	**2 713**

Belopp i mkr om inget annat anges

Not M24 | Transaktioner med närstående

• Försäljning av varor och tjänster till närstående

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Koncernföretag	88	91
	88	**91**

• Inköp av varor och tjänster från närstående

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Koncernföretag	98	103
	98	**103**

Not M25 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Moderföretaget	2021	2020
Erhållen utdelning	4 067	1 112
Erhållen ränta	15	19
Erlagd ränta	-5	-5

Not M26 | Likvida medel

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden [1]	660	886
	660	**886**

[1] I banktillgodohavanden ingår spärrade medel om 385 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

Not M27 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

• Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Moderföretaget	2021	2020
Avskrivningar	–	0
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	2 993	851
Orealiserade kursdifferenser	0	0
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	–	0
Övriga avsättningar	-6	-15
	2 986	**836**

20221027094778

Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen

Leif Linde
ORDFÖRANDE

Maria Rudolphi
FÖRSTE VICE ORDFÖRANDE

Jan Johnsson
ANDRE VICE ORDFÖRANDE

Marie Nygren
VD

Britt Hansson

Caroline Ullman-Hammer

Håkan Thorell

Mailis Cavalli-Björkman

Bo Jesper Josbrant

Kerstin Wallentin

Peter Renkel

Stig Nilsson

Anneli Eklöf
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Tobias Täpp
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

Rapport om årsredovisningen

■ UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening för år 2021. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

• GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

■ ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

■ STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

20221027094779

• REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

→

revisionsberättelse

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

▪ UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

▪ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

▪ STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

▪ REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning

20221027094800

under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. ✱

Stockholm, datum som framgår av den elektroniska signaturen

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt

AUKTORISERAD REVISOR