20230712140067

Årsredovisning

för

Securitas Technology Holding AB

556853-6303

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Securitas Technology Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-06-22. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm
Den 2023-07-10

Ulla Wållberg Sande

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140068

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas Technology Holding AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolaget skall äga och förvalta värdepapper och därmed förenlig verksamhet och ingår sedan juli 2022 i Securitas koncernen.
Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
I juli 2022 såldes aktieinnehavet i Skysense AB och bolaget fick också ett aktieägartillskott på 3 700 Mkr innan ägarbytet genomfördes den 22 juli 2022 då Securitas AB förvärvade Stanley Security bolagen av Stanley Black & Decker Inc. och Securitas Technology Holding AB, fd SBD Holding AB, var ett av bolagen som ingick i Stanley Security.
Nedskrivningstest på värden av aktier i dotterbolag har gjorts och resultatet blev en nedskrivning med 2 312 Mkr. Bolaget har också i bokslutet bokat upp anteciperad utdelning från dotterbolag med 5 882 Mkr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har ändrat namn till Securitas Technology Holding AB som registrerats hos Bolagsverket den 18 januari 2023. En ny bolagsordning har också registrerats.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Securitas Europe Holding AB org.nr 556248-3267 med säte i Stockholm och bolagets yttersta ägare är Securitas AB org.nr 556302-7241.

Moderföretag i den största koncernen där Securitas Technology Holding AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Securitas AB, med säte i Stockholm. Koncernredovisningen finns på deras hemsida www.securitas.com

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	2 792	2 227	2 469	1 950
Resultat efter finansiella poster	3 077 618	-58 561	-21 010	-310 193
Balansomslutning	12 706 252	6 954 992	6 698 863	6 723 258
Soliditet (%)	100,0	82,8	82,0	80,0

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140069

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	5 499 926	256 241	**5 756 267**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		256 241	-256 241	**0**
Erhållna aktieägartillskott			3 700 000	**3 700 000**
Årets resultat			3 249 091	**3 249 091**
Belopp vid årets utgång	**100**	**5 756 167**	**6 949 091**	**12 705 358**

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad vinst	3 856 317 163
överkursfond	5 599 950 000
årets vinst	3 249 091 061
	12 705 358 224

disponeras så att	
till aktieägare delas ut	9 070 041 000
i ny räkning överföres	3 635 317 224
	12 705 358 224

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140070

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		2 793	2 227
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**2 793**	**2 227**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-2 957	-2 019
Rörelseresultat		**-164**	**208**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	3 120 627	0
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		2 117	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	24 352	844
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-69 314	-59 613
Summa finansiella poster		**3 077 782**	**-58 769**
Resultat efter finansiella poster		**3 077 618**	**-58 561**
Bokslutsdispositioner	5		
Erhållna koncernbidrag		204 269	183 300
Resultat före skatt		**3 281 887**	**124 739**
Skatter			
Skatt på årets resultat		-32 796	131 502
Årets resultat		**3 249 091**	**256 241**

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140071

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6, 7	3 494 893	6 256 465
Fordringar hos koncernföretag		3 006 655	0
Ägarintressen i övriga företag	8	0	8 444
Uppskjuten skattefordran		112 752	145 548
Summa anläggningstillgångar		**6 614 300**	**6 410 457**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		6 087 405	543 571
Övriga fordringar		0	266
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		748	698
Summa kortfristiga fordringar		**6 088 153**	**544 535**
Kassa och bank			
Kassa och bank		3 799	0
Summa omsättningstillgångar		**6 091 952**	**544 535**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 706 252**	**6 954 992**

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140072

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Summa bundet eget kapital		**100**	**100**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 599 950	5 599 950
Balanserat resultat		3 856 217	-100 024
Årets resultat		3 249 091	256 241
Summa fritt eget kapital		**12 705 258**	**5 756 167**
Summa eget kapital		**12 705 358**	**5 756 267**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	188
Skulder till koncernföretag		0	1 198 338
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		894	199
Summa kortfristiga skulder		**894**	**1 198 725**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 706 252**	**6 954 992**

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140073

Noter

Tkr

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Under räkenskapsåret har medeltalet anställda varit 0 personer.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §. Det överordnade moderföretaget Securitas AB upprättar koncernredovisning. Koncernredovisningen finns på deras hemsida www.securitas.com.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finsniella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatt.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712040074

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Anticiperad utdelning från dotterbolag	5 882 200	0
Nedskrivning av dotterbolag	-2 761 573	
	3 120 627	**0**

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter Securitas AB	24 195	0
Övriga ränteintäkter	157	844
	24 352	**844**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	22 693	59 613
Lån omvärdering	46 621	0
	69 314	**59 613**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Koncernbidrag från Niscayh Group AB	20 582	1 500
Koncernbidrag från Securitas Technology AB	183 687	181 800
	204 269	**183 300**

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 536 965	6 536 965
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 536 965**	**6 536 965**
Ingående nedskrivningar	-280 500	-280 500
Årets nedskrivningar	-2 761 572	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 042 072**	**-280 500**
Utgående redovisat värde	**3 494 893**	**6 256 465**

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140075

Not 7 Specifikation andelar finansiella anläggningstillgångar

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Niscayah Group AB	100%	100%	365 059	3 494 893
				3 494 893

	Org.nr	Säte
Niscayah Group AB	556436-6267	Stockholm

Not 8 Ägarintressen i övriga företag

	2022-12-31	2021-12-31
Inköp	8 444	8 444
Försäljningar	-8 444	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**8 444**
Utgående redovisat värde	**0**	**8 444**

Konvertibelt lån konverterades om till 607 aktier i SKYSENSE AB i december 2021, vilka har sålt under 2022.

DocuSign Envelope ID: D400CCB3-BEB6-4D1D-9935-6740B675CD92

20230712140079

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm

DocuSigned by:
DF30BAEFF182421...
Andreas Mårtensson 6/7/2023
Ledamot och Ordförande

DocuSigned by:
E97D7864FC304EE...
Kettil Stenberg 6/7/2023
Verkställande direktör

DocuSigned by:
92D3D6F0022C4B1...
Ulla Wallberg Sande 6/7/2023
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats . den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

DocuSigned by:
E8991A3F5B9C421...
Rickard Andersson 6/7/2023
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: D400CCB3BEB64D1D99356740B675CD92
Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: Årsredovisning 2022 Securitas Technology Holding AB.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 10 Signatures: 4
Certificate Pages: 7 Initials: 5
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Ulla Wållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com
IP Address: 147.161.151.108

20230712240077

Record Tracking

Status: Original
6/7/2023 9:28:10 AM

Holder: Ulla Wållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com

Location: DocuSign

Signer Events

Andreas Månsson
andreas.mansson@securitas.com
Securitas AB
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 5ee5e69c-a788-52c5-af24-30fc56aa1475
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 9:46:53 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Signature

DocuSigned by:
DF30BAEFF182421...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 192.176.161.40

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 6/7/2023 9:41:09 AM
Viewed: 6/7/2023 9:47:06 AM
Signed: 6/7/2023 9:47:57 AM

Kettil Stenberg
kettil.stenberg@securitas.com
Regional General manager, Nordics
Securitas Technology Sverige AB
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

DocuSigned by:
E97D7664FC304EE...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.245.178.114

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Sent: 6/7/2023 9:47:58 AM
Viewed: 6/7/2023 10:09:55 AM
Signed: 6/7/2023 10:10:13 AM

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: Finnish Bank eIDs (FTN)
Transaction Unique ID: b70de2b1-7f39-5f13-aebf-b306f0d7ad8a
Country or Region of ID: FI
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 10:09:27 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/7/2023 10:09:55 AM
ID: da430706-82bf-470e-9155-375f4879df0e

Ulla Vållberg Sande
ulla.wallberg.sande@securitas.com
Securitas Technology
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Ulla Vållberg Sande
92D3D6F0022C4B1...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 147.161.151.108

Sent: 6/7/2023 10:10:15 AM
Resent: 6/7/2023 10:14:51 AM
Viewed: 6/7/2023 10:16:08 AM
Signed: 6/7/2023 10:16:52 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 360fcb2a-8480-549e-a671-a66642ae7407
Country or Region of ID: SE
Result: Failed - incorrect signer name
Performed: 6/7/2023 10:11:40 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 0562a73e-f029-553f-9c5b-d1c1f591bb99
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 10:15:45 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 0562a73e-f029-553f-9c5b-d1c1f591bb99
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 10:20:16 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/7/2023 10:16:08 AM
ID: 930846dd-50f8-4b8a-a74f-d3cac73ba132

20230712140078

Signer Events	Signature	Timestamp
Rickard Andersson rickard.andersson@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Rickard Andersson E8991A3F5B9C421...	Sent: 6/7/2023 11:15:18 AM Viewed: 6/7/2023 11:58:09 AM Signed: 6/7/2023 1:31:15 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 83.140.26.228 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 10da383f-cc8b-57da-b90a-c3a56048d4d9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 11:57:50 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 5b871034-0f37-4aad-bc0f-74b29c1a7125
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 10da383f-cc8b-57da-b90a-c3a56048d4d9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/7/2023 1:30:21 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/7/2023 1:31:02 PM
ID: 9b0dcbe2-d2b7-4abe-8e8b-5b140e399424

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Martina Lindh martina.lindh@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	VIEWED Using IP Address: 83.140.26.199	Sent: 6/7/2023 10:16:53 AM Viewed: 6/7/2023 11:15:17 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/7/2023 11:15:17 AM
ID: 05f48b33-6a16-4761-8411-7df174757c31

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

20230712140079

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/7/2023 9:41:09 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/7/2023 10:14:51 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/7/2023 11:58:09 AM
Signing Complete	Security Checked	6/7/2023 1:31:15 PM
Completed	Security Checked	6/7/2023 1:31:15 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20230712140080

20230712040081

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas Technology Holding AB, org.nr 556853-6303

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Securitas Technology Holding AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Securitas Technology Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Technology Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i *maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig* information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som *används och rimligheten i styrelsens och verkställande* direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett *bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.*
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. *Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under* revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: F4Y3M-X1JNM-NY0G8-6VQEL-QIMSA-227QS

20230712140082

EY
Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas Technology Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Technology Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: F4Y3M-X1JNM-NY0G8-6VQEL-QIMSA-227QS

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20230712400083

RICKARD ANDERSSON
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19730421xxxx
IP: 83.140.xxx.xxx
2023-06-07 11:29:29 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: F4Y3M-XJNM-NY0G8-6VQEL-QIMSA-227QS

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade *hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat* med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets *innehåll inte har ändrats.*

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

Securitas

Års- och hållbarhets-redovisning

2022

Innehåll

OM SECURITAS 1
Höjdpunkter 2022 2
Koncernchefens kommentarer 4
Syfte, värderingar och medarbetare 6

HÅLLBARHET 8

STARK GLOBAL POSITION 12

VÅRT ERBJUDANDE 14

GLOBALA MARKNADSTRENDER 16

DEN GLOBALA SÄKERHETSMARKNADEN 18

DET NYA SECURITAS 20
Finansiella mål 22
Technology 24
Bevakning 26
Säkerhetslösningar 28
Innovation 30

BOLAGSSTYRNING OCH LEDNING 32
Securitas styrningsmodell 33
Styrelse 40
Koncernledning 42
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll 44

SECURITAS FINANSIELLA MODELL 48

ÅRSREDOVISNING 50
Förvaltningsberättelse 51
Koncernens finansiella rapporter 60
Koncernens noter och kommentarer 67
Moderbolagets finansiella rapporter 119
Moderbolagets noter och kommentarer 122
Styrelsens underskrifter 129
Revisionsberättelse 130
Kvartalsdata 135

HÅLLBARHETSNOTER 138
Bestyrkanderapport 155

SECURITAS AKTIE 156

SECURITAS HISTORIA 158

FINANSIELL INFORMATION OCH KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN 160

HUVUDKONTOR
Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer:
556302-7241

www.securitas.com

GLOBALT LEDANDE POSITIONER PÅ DEN VÄXANDE SÄKERHETSMARKNADEN

Securitas är den näst största leverantören av säkerhetstjänster globalt, med verksamhet på 45 marknader och erbjudanden som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet. Europa och Nordamerika utgör de största regionerna, där teknisk innovation och utveckling förväntas driva ytterligare tillväxt.

Securitas syfte är: ”Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats.”

Vårt syfte påminner alla medarbetare om att de bidrar till något större och att detta syfte är anledningen till att företaget existerar. Syftet utgör grunden för Securitas strategi och bidrar till att skapa värde.

Våra 358 000 medarbetare vägleds av våra tre kärnvärden – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De definierar vilka vi är och hur vi agerar. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra och människorna omkring oss.

Vi ser en annorlunda värld

133 237
Total försäljning, MSEK (107 700)

7%
Organisk försäljningstillväxt (4)

28%
Teknik och säkerhetslösningar, andel av total försäljning (22)

6,0%
Rörelsemarginal (5,6)

3,45
Föreslagen utdelning, SEK (3,66*)

358 000
Medarbetare (345 000)

45
Antal marknader med verksamhet (47)

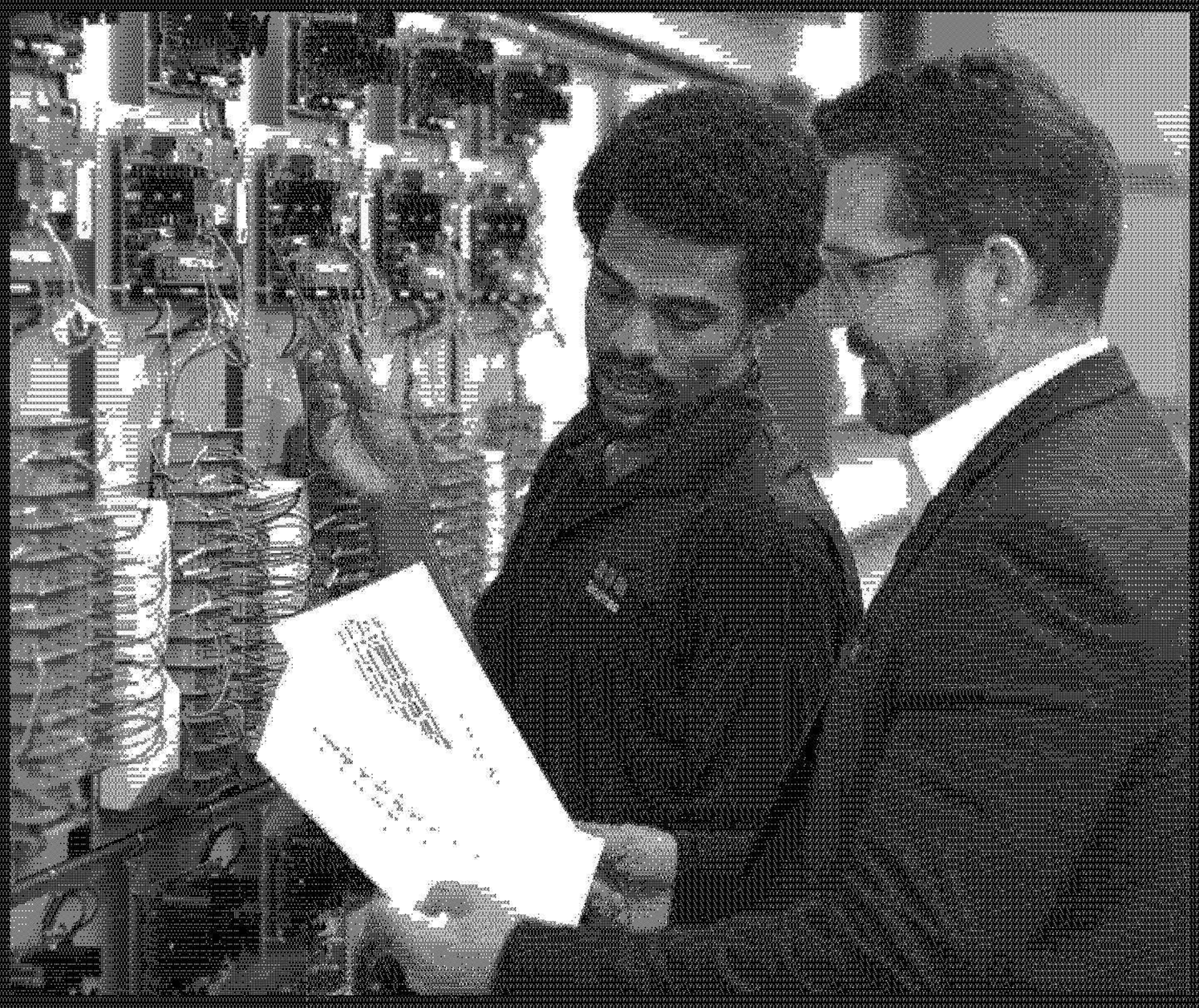
89%
Kundkontinuitet (89)

24%
Andel kvinnliga chefer på alla nivåer (24)

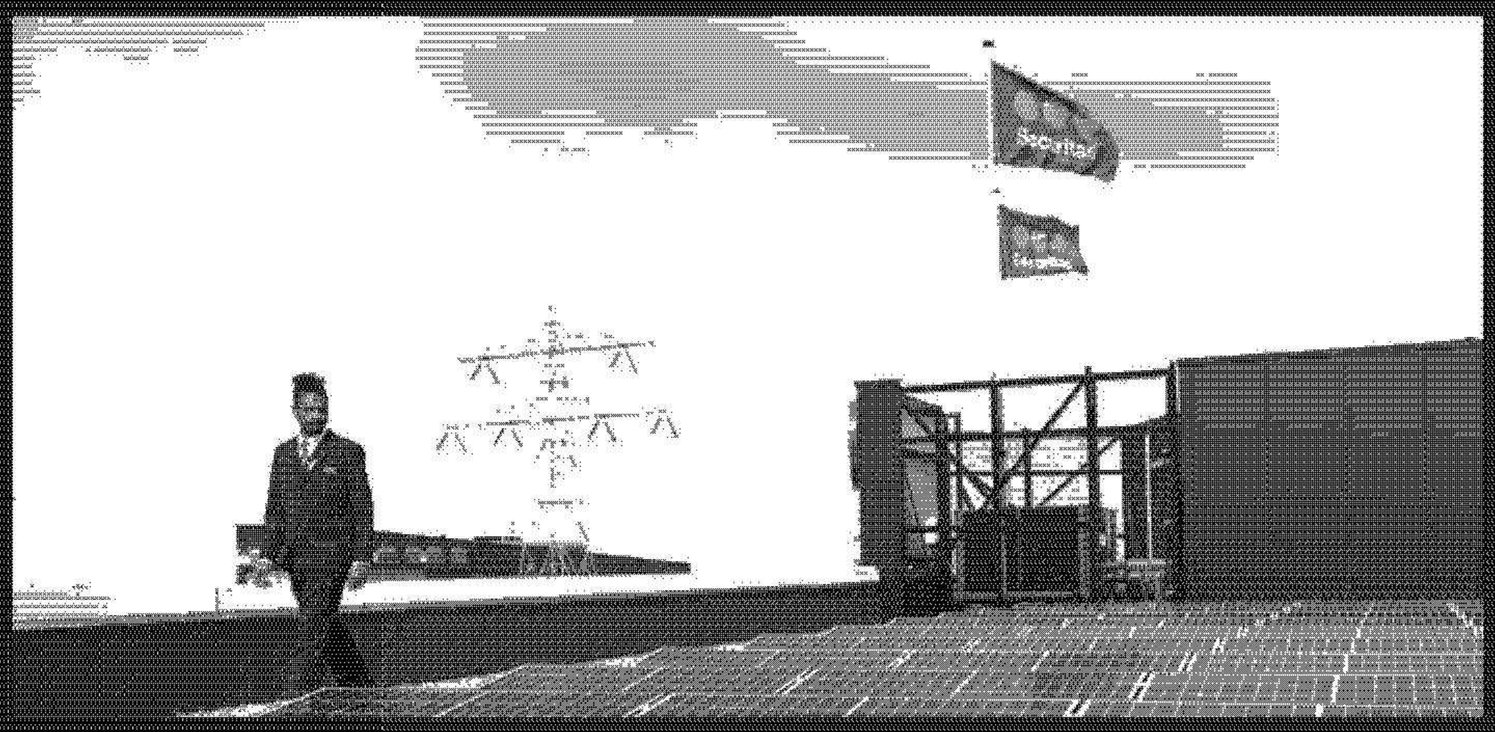
Alla jämförelsetal är exklusive STANLEY Security.
*Justerad för företrädesemissionen 2022.

En partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis

2022 – höjdpunkter



ETT TRANSFORMATIVT FÖRVÄRV
Den 22 juli slutfördes det största förvärvet i Securitas historia och konsoliderades i Securitas. Förvärvet av STANLEY Security accelererar vår transformativa resa mot teknikbaserade säkerhetslösningar samt ambitionen att positionera Securitas som en enastående global säkerhetspartner som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Tillsammans med STANLEY Security skapar vi ett heltäckande erbjudande som spänner över hela värdekedjan av säkerhetstjänster för att bättre stödja våra kunders verksamheter. Förvärvet stödjer vår strategi, tillför motståndskraft och skapar en betydande plattform för innovation då vi har ambitionen att driva och omdefiniera framtidens säkerhetsbransch.



FÖRETRÄDESEMISSION LANSERAD OCH SLUTFÖRD
I september lanserades en företrädesemission om 9 583 MSEK och den slutfördes i oktober. Syftet med företrädesemissionen var att emissionslikviden skulle användas för att återbetala en del av de bryggfaciliteter som tillhandahållits för förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen fulltecknades.

NYA FINANSIELLA MÅL

Efter förvärvet av STANLEY Security kommunicerade vi nya finansiella mål vid en kapitalmarknadsdag i augusti. De nya finansiella målen är i linje med strategin att bli en partner inom säkerhetslösningar väl positionerad för att leverera stark tillväxt och ökade marginaler.

- 8-10 procent genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procent rörelsemarginal för koncernen vid utgången av 2025 med en ambition om >10 procent rörelsemarginal på lång sikt
- Nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x

Målet för rörelsens kassaflöde om 70-80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar kvarstår.

ÅTAGANDE AVSEENDE SCIENCE BASED TARGETS INITIATIVE

Securitas är det första globala säkerhetsföretaget att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Vi skrev under åtagandet i juni och började processen att utveckla och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan. Miljömål baserade på forskning förser företag med tydliga riktlinjer för hur utsläpp ska minskas i linje med Parisavtalet, det vill säga insatser för att begränsa en ökning av temperaturen till 1,5 grader över förindustriella nivåer.

NYLANSERING AV TOOLBOX

Vi nylanserade vårt interna ledarskapsverktyg – Securitas Toolbox – under året. Toolbox har använts i Securitas under decennier och beskriver vilka vi är, hur vi arbetar och engagerar oss i våra kunder och omvärlden. Vårt företags DNA är koncentrerat till sju grundläggande verktyg – principer – som hjälper och vägleder oss att fatta de rätta besluten idag och realisera ambitionerna för framtiden.

EN NY GLOBAL FUNKTION

I juni etablerade vi en ny global funktion, Securitas Digital, som fokuserar på att accelerera tillväxten av koncernens digitala produkter och tjänster. Vårt fokus på kunden, digitalisering och innovation kommer nu att förstärkas ytterligare med detta engagerade team.

Ett år med stark utveckling och strategiska milstolpar

När vi summerar 2022 ser vi tillbaka på ett oerhört händelserikt och mycket spännande år för hela Securitaskoncernen. Vi redovisade solid tillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Vi slutförde det mest transformativa förvärvet i Securitas historia när vi konsoliderade STANLEY Security i Securitas under sommaren och tillsammans har vi påbörjat en resa som kommer att transformera vårt gemensamma företag – vi skapar det nya Securitas.

Koncernchefens kommentarer

Magnus Ahlqvist

"Koncernens utveckling under 2022 var stabil och ger oss tilltro att vi är på rätt väg att nå de nya finansiella målen."

Koncernen fortsatte sin starka återhämtning från pandemin. Ökad inflation och räntenivåer påverkar makroekonomin globalt och vi har varit verksamma i ett tufft affärsklimat med arbetskraftsbrist. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa vår beredskap även i mer utmanande tider, men vi är hjälpta av vår motståndskraftiga affärsmodell med långvariga kundrelationer och det kontinuerliga behovet av säkerhet över en ekonomisk cykel.

Koncernens utveckling

Koncernens utveckling under 2022 var stabil och ger oss tilltro att vi är på rätt väg att nå de nya finansiella målen som vi kommunicerade i augusti.
Vi siktar på en rörelsemarginal på 8 procent vid utgången av 2025, och vi avser att öka vår verksamhet inom teknik och säkerhetslösningar med 8-10 procent i termer av genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt. Vi har en ambition om en rörelsemarginal på över 10 procent långsiktigt.

Det är första gången som vi satt ett marginal- eller tillväxtmål, och vi har identifierat fyra fokusområden för att lyckas: 1) integrationen av STANLEY Security, som bidrog med högre marginaler från första dagen i kombination med betydande kostnads- och kommersiella synergier, 2) våra affärstransformationsprogram och aktiv hantering av kontraktsportföljen, med en kontinuerlig översyn av kontrakt med otillfredsställande lönsamhet, 3) större exponering på marknaden för teknik och säkerhetslösningar med högre marginaler, och 4) dra nytta av vår globala teknikplattform för att främja innovation.

Vår organiska försäljningstillväxt uppgick till 7 procent (4) 2022 och 9 procent (4) i det fjärde kvartalet med tillväxt och stor efterfrågan inom alla affärssegment. Den viktigaste drivkraften bakom denna förändring, jämfört med föregående år, var prisökningar i en inflationsartad miljö. Vi lyckades uppväga löneökningarna under hela året, och vi kommer fortsätta att ha ett dynamiskt förhållningssätt till prishöjningar framgent, det vill säga att vi kommer att justera priserna mer frekvent än vi gjorde i en icke inflationsartad miljö. Vi hade även en volymtillväxt i vår kontraktsportfölj, framför allt i försäljningen inom teknik och säkerhetslösningar samt flygplatssäkerhet.

I det fjärde kvartalet utgjorde försäljningen av teknik och säkerhetslösningar 32 procent (23) av den totala försäljningen i koncernen, och den valutajusterade försäljningen var stabil, även exklusive STANLEY Security, med tvåsiffrig tillväxt inom hela verksamheten. Våra kunder möter utmaningar till följd av inflationspress och mer komplexa säkerhetsbehov och vi är väl positionerade att nyttja det genom att erbjuda integrerade säkerhetslösningar.

Vi är mycket nöjda med de nya affärerna som skapades under året. Dessutom förnyade vi ett omfattande globalt kontrakt med utökat tjänsteåtagande, vilket på nytt bekräftar vår position som den ledande säkerhetspartnern till många av de mest välkända varumärkena globalt.

Koncernens valutajusterade rörelseresultat ökade med 22 procent 2022. Ökningen i det fjärde kvartalet

uppgick till 39 procent med ett betydande bidrag från STANLEY Security och en stabil utveckling i den ursprungliga verksamheten. Rörelsemarginalen förbättrades till 6,0 procent (5,6) för helåret och uppgick till 6,5 procent i det fjärde kvartalet. Vårt starka fokus på att förbättra kundvärdet och lönsamhet ger resultat, med högre försäljning inom teknik och säkerhetslösningar inom samtliga segment, tillsammans med den positiva påverkan från aktiv hantering av kontraktsportföljen och transformationsprogram. Jämfört med första halvåret 2022 ökade rörelsemarginalen i det förvärvade STANLEY Security under andra halvåret 2022. Detta var ett resultat av prisökningar, kostnadskontroll och hävstångseffekt samt med ett påbörjat genomförande av värdeskapandeplanen.

I oktober avslutade vi företrädesemissionen om 9 583 MSEK hänförlig till förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen mottogs väl och övertecknades och vi kunde betala tillbaka delar av bryggfaciliteten. I januari 2023 refinansierade vi ytterligare delar av bryggfaciliteten genom ett låneavtal om 1 100 MEUR.

Kassaflödet i koncernen uppgick till 71 procent av rörelseresultatet 2022. Framöver kommer vi att behålla vårt fokus på att generera starka kassaflöden för att minska skuldsättningsgraden ytterligare.

Att skapa det framtida Securitas

Vi nådde en viktig milstolpe inom hållbarhet under året när vi blev det första stora företaget i branschen som skrev under åtagandet avseende Science Based Targets initiative (SBTi) och vi har påbörjat processen att utveckla och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan. Vi har ambitiösa mål inom miljö, hälsa och säkerhet, mångfald och etik och redan nu en ambitiös hållbarhetsagenda, vilket markerades tydligt när Securitas tilldelades betyget AAA (nivån Prime) i en ranking utförd av Upright Project.

Vi nylanserade även vårt interna ledarskapsverktyg – Securitas Toolbox – under 2022. Toolbox har använts i Securitas under decennier och beskriver vilka vi är, hur vi arbetar och engagerar oss i våra kunder och omvärlden. Vårt företags DNA är koncentrerat till sju grundläggande verktyg – principer – som hjälper och vägleder oss att fatta de rätta besluten idag och realisera ambitionerna för framtiden. För närvarande genomför vi utbildningsprogram i Toolbox för tusentals ledare globalt för att utrusta dem med kunskapen att driva strategin och tillväxt kommande år.

Att accelerera vår strategiresa har jag påtalat flera gånger och nu händer det verkligen. Kombinationen av våra investeringar i digitalisering och Securitas Digital samt värdeskapandet från sammanslagningen med STANLEY Security, våra transformationsprogram i Nordamerika, Europa och Ibero-Amerika skapar någonting unikt. Vi går från en stark position med individuella säkerhetstjänster till att bli en säkerhetspartner med världsledande teknik och expertis. Denna position stärker kundrelationerna och stärker vårt ledarskap inom säkerhetsbranschen.

Jag vill än en gång ta tillfället i akt och tacka alla Securitas medarbetare för ert hårda arbete som genomförts under ett utmanande år av geopolitisk osäkerhet och inflationstryck. Jag vill även ta tillfället i akt att tacka våra aktieägare som stöttar oss på den transformationsresa som vi är på. Vi har gjort omfattande förbättringar och utvecklar ett starkare kunderbjudande och marknadsposition för att skapa det världsledande säkerhetsföretaget, och detta gör det möjligt för oss att förbättra avkastningen för våra aktieägare kommande år.

Stockholm den 30 mars 2023

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Vårt syfte och starka värderingar förenar oss

Vårt syfte omfattar våra medarbetares kompetens och mångfald och förenar oss globalt i ett gemensamt grundläggande mål – att göra din värld till en tryggare plats. Vårt engagemang för detta genomsyrar hela företaget.

VÅRT SYFTE OCH VÄRDERINGAR

Vi lever upp till vårt syfte genom tre värderingar - ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De representerar vilka vi är, vad vi står för och hur vi agerar.

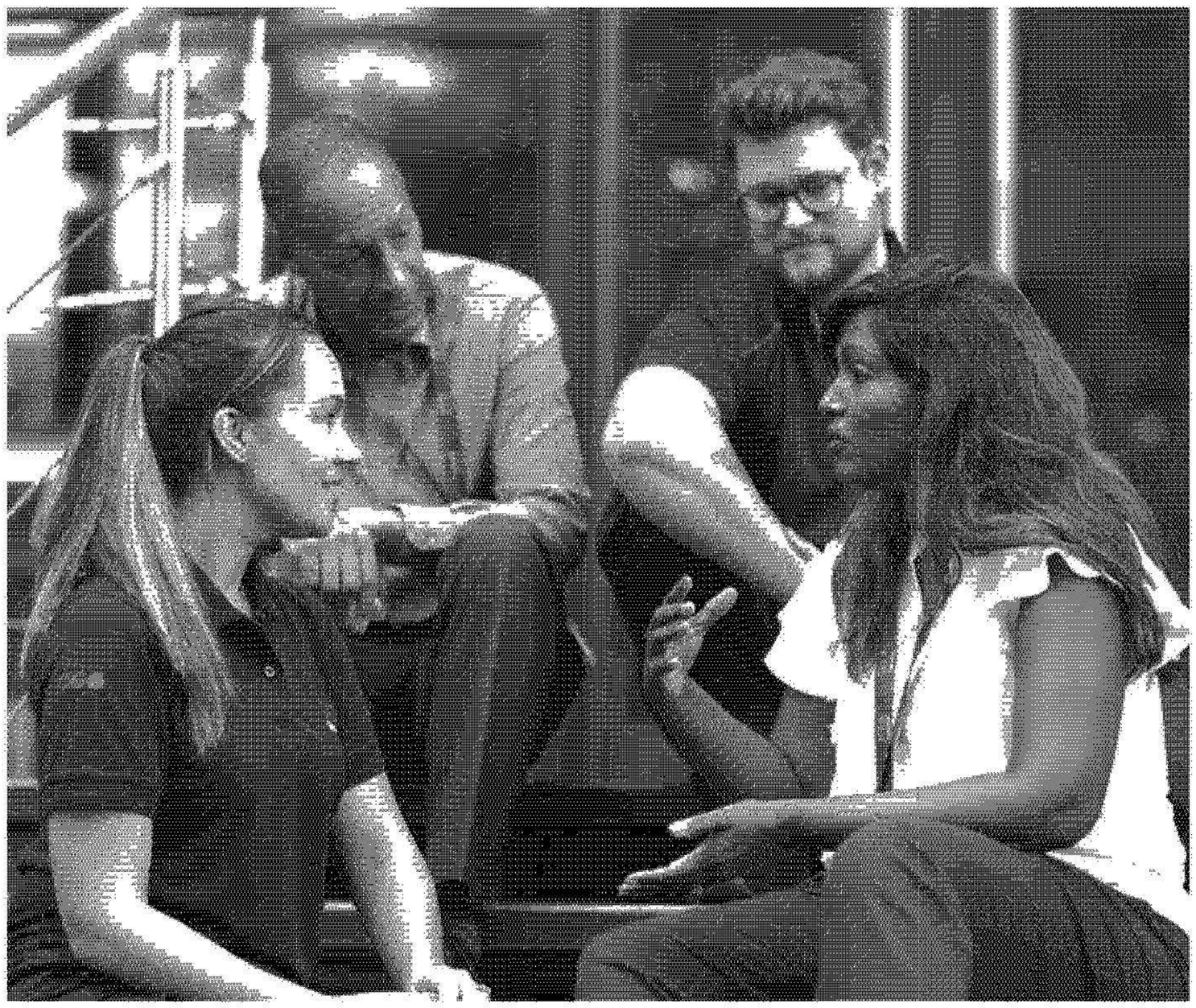
Våra värderingar formar sammanhanget i vilket vi strävar efter att uppfylla vårt syfte. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra och människorna omkring oss.

Integritet betyder att vara ärlig. Vi kompromissar aldrig med vår integritet, etik eller uppriktighet.

Vaksamhet innebär att vara uppmärksam, ta initiativ och att alltid utvärdera möjligheter att förbättra.

Hjälpsamhet innebär att vara tillgänglig, serviceinriktad och tillmötesgående mot våra kunder och kollegor.

Ett av de viktigaste målen för 2023 är att stärka vårt medarbetarlöfte för att säkerställa att vi lyssnar på alla våra olika talangpooler.



VÅRA MEDARBETARE

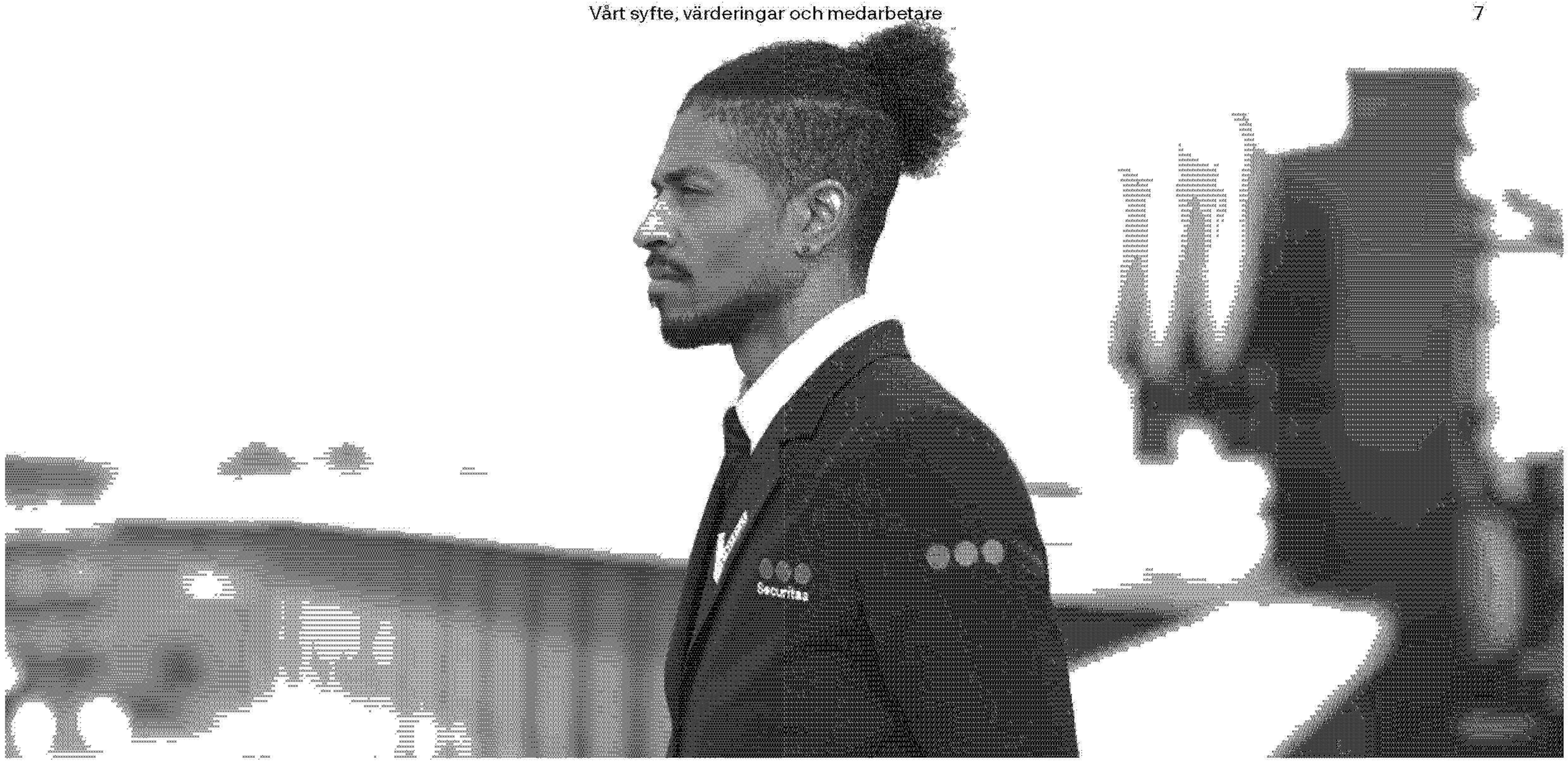
Vår verksamhet handlar om människor. Vi värderar olika perspektiv och behandlar alltid varandra med respekt och värdighet oberoende av hur olika vi är.

En rättvis och inkluderande arbetsgivare

Securitas är en ansvarstagande arbetsgivare. Vi arbetar intensivt för att skapa en inkluderande miljö där alla skall känna sig uppskattade och uppmuntras att bidra och växa med vårt företag. Vårt löfte till våra medarbetare omfattar lika lön, säkra arbetsförhållanden och samma möjligheter för alla.

Vi har investerat mycket i initiativ och processer för att stötta våra medarbetare, inklusive inrättandet av en koncernövergripande strategi för mångfald, jämlikhet och inkludering (DE&I), vilket nu återspeglas i de nyligen lanserade treårsplanerna på divisionsnivå. För att stötta detta har vi även lanserat en anpassad obligatorisk e-kurs om inkludering och omedvetna fördomar för alla våra medarbetare globalt. Dessa satsningar fortsätter att öka medvetenheten om likabehandling, stöttar vårt åtagande till FNs mål för hållbar utveckling och omfattar strategier för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga arbete.

Som en ledare inom säkerhetsbranschen är vi fortsatt engagerade i satsningen av att stärka och utveckla våra ledare. Under året rullade vi ut ett globalt ramverk utformat för att förtydliga vår ledarskapsstrategi och att förena våra ledarutvecklingsinsatser. Vi har även utformat, tagit fram och lanserat ett chefsutvecklingsprogram för seniora ledare globalt. Detta arbete med att tillhandahålla tillväxtmöjligheter för att stärka våra ledare säkerställer prestation på högsta nivå, stärker vårt samarbete och medför en



innovationskultur, som alla är nyckeln till att leverera i enlighet med vår strategi och vara framgångsrika på marknaden.

Vårt engagemang för en rättvis och jämlik anställning är också tydlig i de relationer vi bygger med våra kunder. Vi arbetar mycket nära kunder som inser värdet av att hjälpa våra medarbetare att nå sin fulla potential. Under 2021 rullades flera skräddarsydda utbildningsprogram ut globalt för att stötta våra kunders behov. Innan vi accepterar ett kontrakt med en kund utvärderar vi också arbetsförhållandena hos kunden för att säkerställa goda rutiner och en hälsosam och säker arbetsmiljö.

Etisk praxis
Inom Securitas är vi även stolta över att bedriva vår verksamhet i enlighet med internationella konventioner såsom FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och vi har åtagit oss att skydda våra anställdas föreningsfrihet. Vi har ett ramavtal med UNI Global Union som företräder över 20 miljoner anställda från över 900 fackföreningar inom olika yrkes- och tjänstesektorer. Vi har också ett nära samarbete med Living Wage Foundation i Storbritannien som verkar för att människor som arbetar i de sämst betalda servicesektorerna ska få så kallad levnadslön – en lön som det går att leva på.

Under 2022 började vi att rulla ut vår nya medarbetarundersökning (eNPS) och inkluderingsindex, två viktiga nyckeltal att följa för att mäta medarbetarengagemang och inkludering. Utöver detta kommer vi att behålla våra nuvarande nyckeltal för mångfald, hälsa och säkerhet samt skadetal, bland flera mätetal, för att följa våra framsteg och identifiera förbättringsområden.

Toolbox
Securitas Toolbox är en uppsättning verktyg som är framtagna för att hjälpa oss i vårt dagliga arbete. En del av dessa verktyg påminner oss om våra värderingar och hur vi kan levandegöra dem. Toolbox har använts i decennier och uppdaterades och nylanserades under året.

Vi alla tillför unika kunskaper och erfarenheter till våra roller och det är en del av nyckeln till vår nuvarande framgång. Genom att skapa ett gemensamt språk kan vi utnyttja våra unika styrkor till ett gemensamt syfte. Detta hjälper oss att gå djupt in i vårt DNA för att se hur våra roller och uppgifter hänger samman med varandra, vår verksamhet och våra värderingar. Varje person är avgörande för vår framgång och dessa verktyg är vägen hur vi uppnår våra mål och vägleder oss att se en annan värld.

Melker Schörling-stipendiet
Vi tror på att ge våra medarbetare möjligheten att växa och utvecklas genom global praktisk erfarenhet. Melker Schörling-stipendiet som grundades 1992, delas ut till mottagare som ges en chans att utveckla djupgående professionell kunskap och erfarenhet i en internationell miljö. Stipendiet delas ut varje år till fyra medarbetare i frontlinjen som konsekvent gör skillnad för våra kunder genom att agera vardagshjältar i sitt arbete. Kandidaterna uppmanas att välja ämnen som de anser skulle fördjupa deras säkerhetskunskaper och expertis och som skulle visa sig användbara i deras nuvarande eller framtida arbete. Mottagarna uppmanas att dela med sig av sina erfarenheter i sina team och utöka deras utveckling och ledarskapsförmåga ytterligare.

Att stärka vårt medarbetarlöfte
Ett av de viktigaste målen för 2023 är att stärka vårt medarbetarlöfte för att säkerställa att vi lyssnar på alla våra olika talangpooler. När vi erbjuder en attraktiv arbetsplats, möter våra kollegors behov och bygger en kultur fokuserad på inkludering och tillväxt, skapar vi en plats där alla har möjligheten att nå sin fulla potential. Att attrahera och behålla talanger handlar inte längre enbart om ekonomisk kompensation. Det handlar om våra medarbetare, vårt ledarskap och att anamma en helhetssyn på medarbetarnas glädje och välmående.

Vi är övertygade att detta arbete och vår medarbetarstrategi i sin helhet, kommer att leda till större engagemang och lägre personalomsättning. Detta är något som vi vet att våra kunder värderar, då det möjliggör för oss att erbjuda dem personal i frontlinjen med en hög nivå av engagemang och motivation, som levererar förstklassig service, värde och kontinuitet.

Vi bidrar till FNs mål för hållbar utveckling

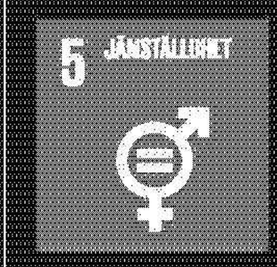
Förenta Nationernas mål för hållbar utveckling (SDG) är en uppmaning till handling för alla parter, inklusive företag, att arbeta tillsammans för att förbättra liv och förutsättningar både för människor och planeten. Securitas stöder SDGerna och tar hänsyn till dem i vår strategi och vår dagliga verksamhet. Nedan är de mål där vi tror att vi kan ha störst positiv påverkan. Läs mer på sidorna 9 och 10.

SPECIFIKT MÅL
3.6

Vi prioriterar aktivt våra medarbetares hälsa och säkerhet och vidtar åtgärder för att säkerställa att deras arbetsmiljö är säker. Vi strävar också efter att hjälpa andra när vi utför våra tjänster.

SPECIFIKT MÅL
4.4

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta länder där vi verkar och vi erbjuder våra medarbetare ett brett utbud av kurser och utbildningar. Det ger dem möjlighet att få den kunskap och de färdigheter och förmågor de behöver.

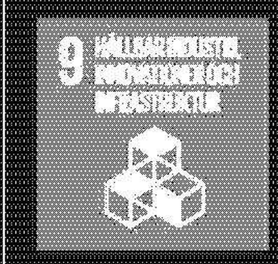


SPECIFIKT MÅL
5.1 OCH 5.5

Securitas strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter för alla anställda och att behandla dem rättvist och utan diskriminering. Vi anser att mångfald i arbetsgrupper bidrar till bättre affärsresultat och strävar efter att öka andelen kvinnor i chefspositioner på alla nivåer inom företaget. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö där alla anställda uppskattas och respekteras.

SPECIFIKT MÅL
8.8

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder våra medarbetare goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder.



SPECIFIKT MÅL
9B

Securitas är engagerad i att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation. Vi jobbar ständigt med att förbättra våra nuvarande produkter och tjänster, och att utveckla nya. Dessutom använder vi datadrivna metoder för att förbättra rapporteringen och analysen av våra tjänster, vilket gör att vi kan fatta välgrundade beslut och leverera bättre säkerhet till våra kunder.

SPECIFIKT MÅL
13.2

Securitas har åtagit sig att sätta ett vetenskapsbaserat mål (Science Based Target) i linje med Parisavtalet. Vi mäter och rapporterar aktivt våra utsläpp i hela verksamheten för att följa våra framsteg mot att minska vårt koldioxidavtryck och för att bidra till den globala strävan att bekämpa klimatförändringar.

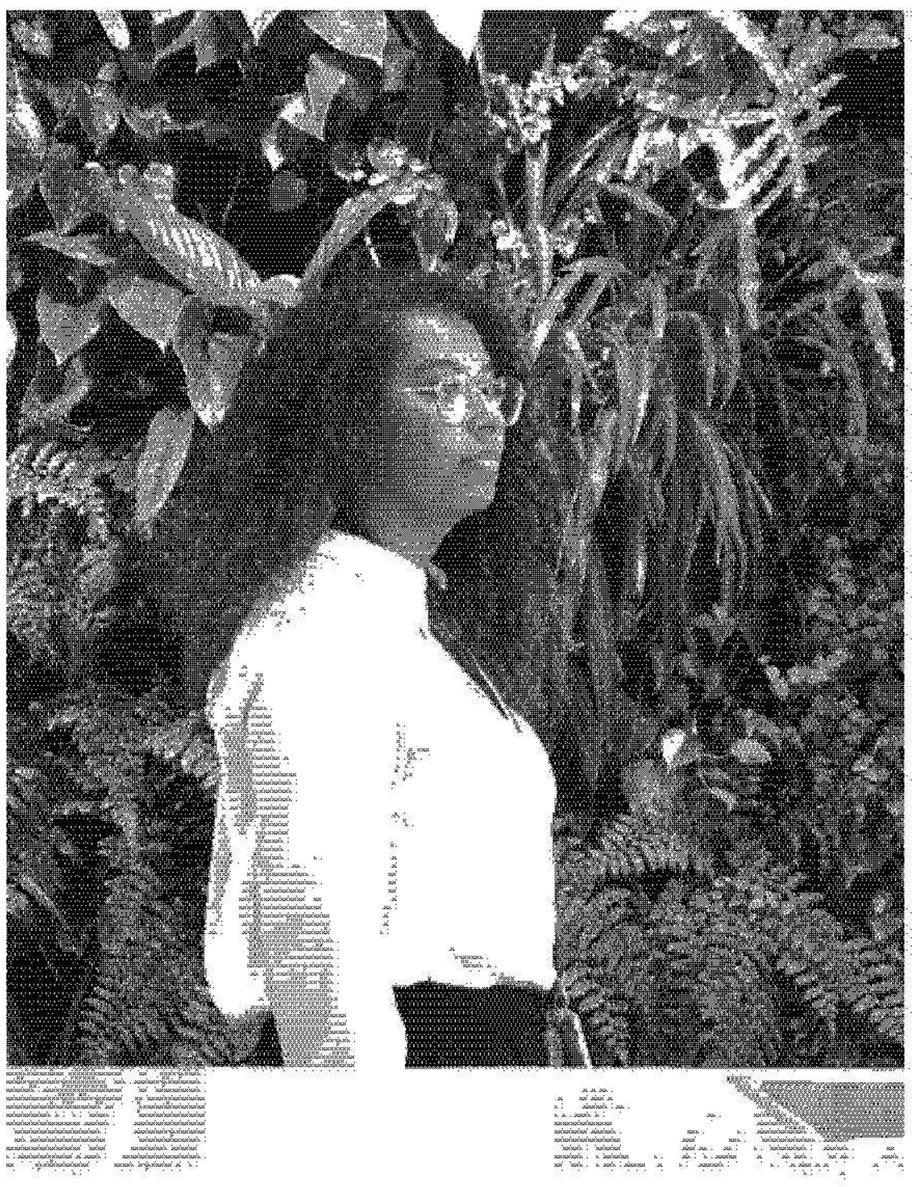
MÅL 16 OCH
SPECIFIKT MÅL 16.5

Säkerhet och stabilitet är avgörande för ett välfungerande samhälle, särskilt i dagens allt mer oförutsägbara värld. Securitas bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle genom att skydda arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur på ett ansvarsfullt sätt. Securitas har också en strikt nolltoleranspolicy mot mutor och korruption.

En omfattande hållbarhetsagenda

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har satt upp ambitiösa mål för våra fokusområden inom hållbarhet. Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är tydligt i vår Net Impact rating på 71 procent och AAA rating från Upright Project (läs mer på sidan 11). Vi är också stolta över att vara det första globala företaget inom säkerhetsbranschen som anslutit sig till Science Based Targets-initiativet (SBTi), och vi håller nu på att utveckla och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan.

På Securitas strävar vi efter att erbjuda goda arbetsförhållanden för våra 358 000 skickliga och engagerade medarbetare. Bra arbetsvillkor, rätten att organisera sig fackligt och mänskliga rättigheter är alla viktiga för Securitas, våra medarbetare och våra kunder, på alla marknader där vi verkar. Vi använder vårt inflytande som en ledande aktör i branschen för att jobba för dessa värderingar med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.



Våra fokusområden inom hållbarhet

MÅNGFALD, RÄTTVISA OCH INKLUDERING

Securitas har stor mångfald bland medarbetarna, som har bred kompetens och erfarenhet. För att framtidssäkra oss tar vi ytterligare steg för att ta vara på denna fantastiska resurs. Aktiviteterna inkluderar att utveckla globala riktlinjer för rekrytering, omvärdera kraven för vissa yrkesroller och utveckla ett medarbetarlöfte.

Under 2022 genomförde vi pilot-medarbetarundersökningar i delar av våra nordamerikanska och europeiska divisioner. I undersökningarna ingick frågor om mångfald och inkludering och under 2023 kommer vi att införa undersökningen globalt. Resultaten kommer att utgöra basvärden för ett inkluderingsindex.

Målet inom detta fokusområde är att ha mer än 20 procent kvinnliga chefer på alla nivåer i företaget 2025. Även om vi redan har uppnått detta mål på vissa nivåer behöver vi få en bättre förståelse för orsakerna till att vi inte når det för andra nivåer och sätta upp handlingsplaner.

HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Våra medarbetares hälsa, både fysisk och mental, har högsta prioritet i Securitas.

Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbete inom arbetsmiljö och hälsa är att förhindra att olyckor och incidenter alls inträffar. För att uppnå det har vi tagit fram ett ramverk baserat på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömning, utbildning, rapportering av samtliga skador och incidenter, orsaksanalys, uppföljning och tydligt ansvar. De vanligaste orsakerna till arbetsrelaterade skador är att man halkar, snubblar och trillar.

De flesta av våra medarbetare utför sitt arbete hos våra kunder och vi arbetar tätt tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, hjärt- och lungräddning samt brandskydd, men om hotfulla eller farliga situationer uppstår ska de prioritera att undvika konfrontation och skada, och invänta räddningstjänst. Vi har även fokus på trafiksäkerhet.

UTBILDNING OCH UTVECKLING

Utbildning och utveckling av medarbetarna är en strategisk prioritering för Securitas då det gör det möjligt att möta kundernas ökande efterfrågan på högre säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar. Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländerna för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna.

Satsningar på utbildning, färdigheter och yrkesmässig utveckling stärker medarbetarna. Vi uppmuntrar också

medarbetare att ta ansvar tidigt i karriären. Utöver omfattande lokala utbildningsplaner, har vi ett chefsutvecklingsprogram och ett ramverk för ledarskap. Alla medarbetare genomgår utbildningen i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande policyer, som policyn för anti-korruption och mutor och policyn mot konkurrensbegränsning. Nuvarande mål för detta fokusområde är att berörda målgrupper ska genomföra obligatoriska koncerngemensamma utbildningar inom angivna tidsramar.

MILJÖ

Securitas främsta direkta miljöpåverkan kommer från de fordon som används i vår verksamhet. Under 2022 anslöt vi oss till Science Based Target initiative och vi genomför nu ett koncernövergripande projekt för att samla in data för det faktiska målförslaget som ska valideras av SBTi. Vi har rapporterat utsläpp i Scope 1 och Scope 2 till CDP sedan 2011 och vi lägger nu till mer Scope 3-data. Som undertecknare av FNs Global Compact strävar vi efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip när det gäller hot om allvarlig skada på miljön.

AFFÄRSETIK

Securitas är ett ansvarstagande företag med hög grad av integritet och vi kompromissar aldrig med våra värderingar och affärsetik. Vi har en stark integritetskultur och nolltolerans för icke-efterlevnad av värderingar och etik. Policyer som Securitas Värderingar och Etik, policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning och Uppförandekoden för affärspartners anger principerna och ger också vägledning.

Vår funktion för affärsetikefterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och datasekretess, samt koncernens visselblåsarsystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan. Vi har uppdaterat och skärpt vårt efterlevnadsprogram som beskriver alla relevanta risker och de kontrollmål och aktiviteter som ska vidtas av verksamheten. Workshops genomförs i alla länder för att skapa medvetenhet, bedöma risker och kontroller, och komma överens om planer för att åtgärda identifierade brister. Målet för fokusområdet för affärsetik är att workshops ska ha genomförts i alla länder 2023.

SAMHÄLLSENGAGEMANG

Securitas är ett globalt företag men vår verksamhet är djupt rotad i de lokala samhällen där vi verkar. Vi engagerar oss aktivt i dessa samhällen och tar en aktiv del i dem. Vi samarbetar till exempel med organisationer i USA och Belgien som letar efter saknade barn. I Colombia har Securitas anslutit sig till FNs Global Compact och initiativen Business for Peace och Women's Empowerment och vi rekryterar krigsoffer, flyktingar och krigsveteraner. Securitas ger dem gratis grundläggande väktarutbildning och erbjuder dem sedan anställning. Det hjälper inte bara samhället utan tillför vår arbetsstyrka olika förmågor och erfarenheter.

Hållbarhetsmål

Mångfald och inkludering

Andel kvinnliga chefer på alla nivåer/ funktioner över 20% 2025
2022: 24%

Utbildning och utveckling

Genomförande av obligatoriska kurser i koncernen
2022: 54% av alla medarbetare

Affärsetik

Genomförda workshops i affärsetik i alla länder till slutet av 2023
2022: Genomfört i 16 länder

Arbetsmiljö och hälsa

5% årlig minskning av koncernens skadefrekvens
2022: 0%

Miljö

Åtagande till Science Based Target initiative (SBTi); mål att ha validerat forskningsbaserade mål till kv. 4 2023
2022: Undertecknat åtagande till SBTi

Samhällsengagemang

Fullständig granskning av årliga utgifter för samhällsengagemang
2022: Försenat till kvartal 1 2023

En mycket positiv påverkan på samhället

71%
Nettopåverkansgrad

358 000
Arbetstillfällen

1 641
Betald inkomstskatt, MSEK

Nettopåverkansmodellen, som skapats av Upright Project, ger en översikt av det värde som Securitas skapar i samhället och den påverkan som vår verksamhet har på världen runt omkring oss (se även sidan 148). Modellen visar både den negativa påverkan som Securitas skapar i form av använda resurser, och den positiva påverkan, vilket är resultatet av användningen av dessa resurser. Analysen baseras på Securitas verksamhet, det vill säga de produkter och tjänster som erbjuds, och omfattar hela värdekedjan för dessa produkter och tjänster. Med en nettopåverkansgrad på 71 procent har Securitas en mycket positiv nettopåverkan.

Vår största positiva påverkan är den som gynnar samhället. Med vår expertis, engagerade yrkeskunniga medarbetare och användning av modern teknik, hjälper vi till att säkra städer, arbetsplatser och infrastruktur och bidrar till människors säkerhet runt om i världen. Vi skapar också nya arbetstillfällen och är en pålitlig arbetsgivare för 358 000 medarbetare samtidigt som vi bidrar till det offentliga genom att betala skatter.

Securitas tjänster har en positiv påverkan på människors liv genom att minska stress och risker i olika miljöer, som arbetsplatser, flygplatser och skolor, vilket kan öka det övergripande välbefinnandet. Att få människor att känna sig trygga och säkra har en mycket positiv effekt på människors hälsa.

Vad gäller vår miljöpåverkan är den relativt liten på global nivå, men vi strävar ändå hela tiden efter att minska den. Våra direkta utsläpp kommer främst från användningen av fordon i vår verksamhet.

Påverkan	Negativ	Poäng	Positiv
SAMHÄLLE	-0,0	8,5	8,5
Arbete		4,7	4,7
Skatt		1,7	1,7
Samhällsinfrastruktur		2,1	2,1
Samhällsstabilitet		0,0	0,0
Jämställdhet och mänskliga rättigheter		0,0	
KUNSKAP	-0,7	-0,1	0,6
Kunskapsinfrastrukur		0,0	
Skapande av kunskap		0,2	0,2
Fördelning av kunskap		0,4	0,4
Knappa humankapitalresurser	-0,7	-0,7	
HÄLSA	-0,3	0,6	0,9
Fysisk ohälsa	-0,2	0,0	0,2
Mental ohälsa	-0,0	0,0	0,0
Näring		0,0	
Relationer		0,1	0,1
Meningsfullhet och glädje	-0,1	0,5	0,6
MILJÖ	-1,9	-1,8	0,1
Koldioxidutsläpp	-1,1	-1,0	0,1
Icke-koldioxidutsläpp	-0,5	-0,5	0,0
Knappa naturtillgångar	-0,0	-0,0	
Biologisk mångfald	-0,1	-0,1	
Avfall	-0,2	-0,2	

Omräknat resultat i modellen
För att hålla jämna steg med förändringarna i världens produkter och tjänster samt vetenskaplig kunskap genomgår Uprights modell kontinuerlig utveckling och förbättring över tid. Dessa förbättringar publiceras i form av nya modellversioner. På grund av utgivningscykeln måste jämförelse av nettopåverkansprofiler över tid göras inom samma modellversion. Tidigare års resultat måste därför omräknas enligt den senaste modellversionen.

År 2021 rapporterades en nettopåverkansgrad om 81%. Omräknat enligt senaste modellversionen är resultatet för 2021 71%. Förändringen beror på modellutvecklingar.

Securitas har verksamhet på 45 marknader globalt och är organiserade i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Koncernen har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA, vilken ingår i Övrigt.

Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 2%

- Nordamerika 46%
- Europa 41%
- Ibero-Amerika 11%

Andel av totalt rörelseresultat per segment, exklusive Övrigt -8%

- Nordamerika 57%
- Europa 40%
- Ibero-Amerika 11%

En stark global position och lokal närvaro

Security Services North America

Marknader:
Kanada, Mexiko och USA

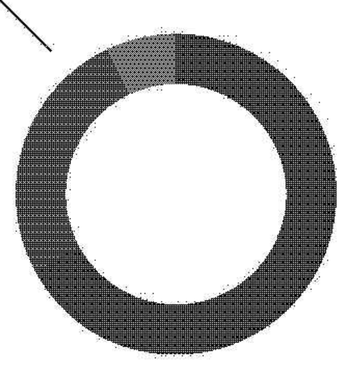
Försäljning 61 173 MSEK (46 747)

Organisk försäljningstillväxt 1% (3)

Rörelseresultat före avskrivningar 4 611 MSEK (3 191)

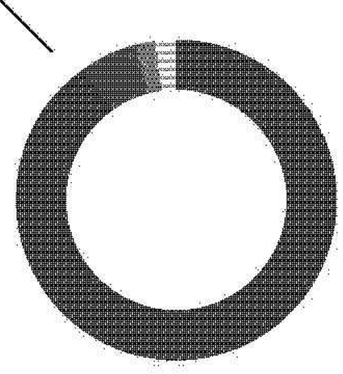
Rörelsemarginal 7,5% (6,8)

121 000 medarbetare



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakning 67% (76)
- Teknik och säkerhetslösningar 26% (18)
- Övrigt 7% (6)



Andel av försäljning per land

- USA 90%
- Kanada 6%
- Mexiko 2%
- Övriga länder i segmentet 2%

Security Services Europe

Marknader:
Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

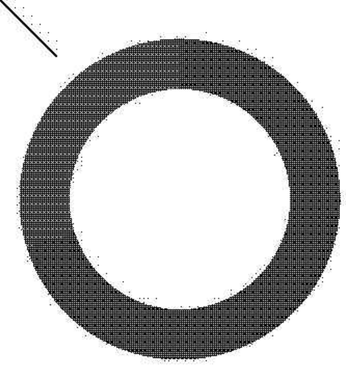
Försäljning 54 409 MSEK (46 138)

Organisk försäljningstillväxt 9% (5)

Rörelseresultat före avskrivningar 3 201 MSEK (2 696)

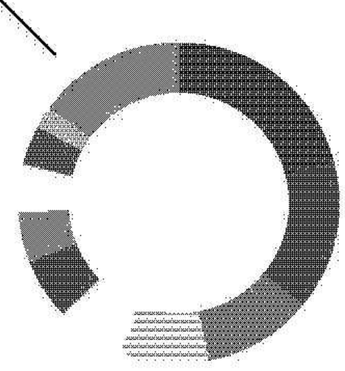
Rörelsemarginal 5,9% (5,8)

123 000 medarbetare



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakning 70% (75)
- Teknik och säkerhetslösningar 30% (25)
- Övrigt 0% (0)



Andel av försäljning per land

- Tyskland 21%
- Frankrike 15%
- Sverige 11%
- Belgien 9%
- Nederländerna 7%
- Storbritannien 6%
- Norge 5%
- Schweiz 5%
- Finland 4%
- Turkiet 4%
- Övriga länder i segmentet 13%

Security Services Ibero-America

Marknader:
Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

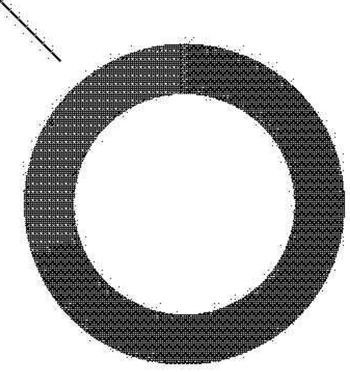
Försäljning 14 604 MSEK (12 286)

Organisk försäljningstillväxt 16% (6)

Rörelseresultat före avskrivningar 881 MSEK (702)

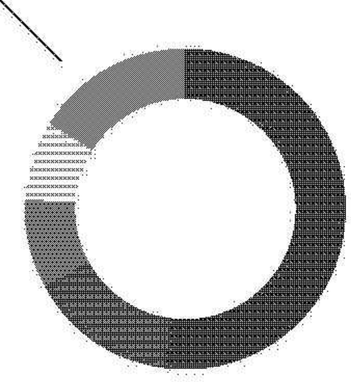
Rörelsemarginal 6,0% (5,7)

59 000 medarbetare



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakning 70% (70)
- Teknik och säkerhetslösningar 30% (30)
- Övrigt 0% (0)



Andel av försäljning per land

- Spanien 52%
- Argentina 15%
- Portugal 9%
- Chile 8%
- Övriga länder i segmentet 16%

AMEA — Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien

Marknader:
Australien, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Kina, Saudiarabien, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Thailand och Vietnam

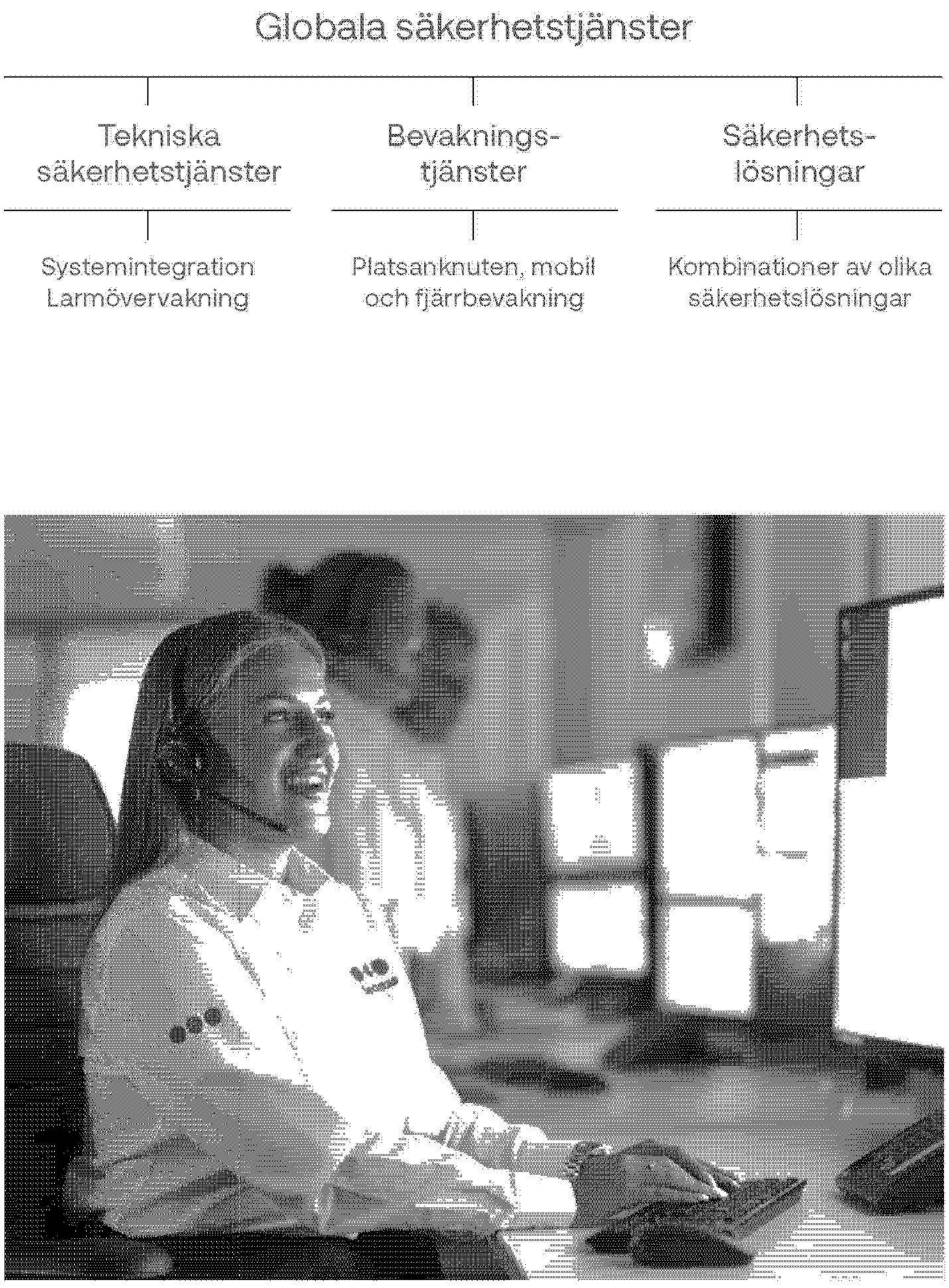
55 000 medarbetare

Alla jämförelsetal är exklusive STANLEY Security.

Vårt erbjudande

Securitas är en global leverantör av säkerhetstjänster med ett utbud som sträcker sig från platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning till tekniska säkerhetstjänster, brandsäkerhet samt riskhantering för företag. För att möta kundspecifika behov på marknaden erbjuder vi säkerhetslösningar som omfattar olika kombinationer av de sex säkerhetstjänsterna och där teknik utgör en central del av erbjudandet.

Genom att föra samman Securitas med STANLEY Security har vi ytterligare potential att erbjuda teknikbaserade säkerhetslösningar som skapar långsiktigt värde för våra kunder. Säkerhetslösningar medför många fördelar för våra kunder och möjliggörs i en större utsträckning genom ökad kapacitet inom teknik genom standardiserade och heltäckande kontrakt samt ökad tillgång till datagenererade insikter och förbättrad proaktivitet.



SECURITAS OPERATIONS CENTER
Våra SOCs förenar människor och teknik i hela världen. Säkerhetstjänsterna styrs och samordnas genom Securitas Operations Centers (SOCs), där operatörerna snabbt kan åtgärda kundernas säkerhetsfrågor. Den information som samlas in av våra SOCs ger kunderna säkerhet av hög kvalitet dygnet runt tillsammans med analyser och rapporter.

Oavsett var våra kunder finns eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi alltid med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Det kräver en öppen dialog, en djupgående analys och ett flexibelt synsätt. När vi designar våra lösningar kombinerar vi kunskapen om kunderna från våra lokala platschefer tillsammans med våra specialteam inom våra olika tjänstekategorier.

PLATSANKNUTEN BEVAKNING

Vi erbjuder platsanknuten bevakning med särskilt utvalda och utbildade väktare som utför bevakningstjänster som är skräddarsydda för medelstora och stora företags behov. Väktarna skyddar fastigheter, tillgångar, personal och boende i privata och offentliga miljöer. De är utbildade i att upptäcka, avskräcka och reagera på risker och händelser med alla de utbildnings- certifieringar som eventuellt krävs för uppgiften.

MOBIL BEVAKNING

Vi tillhandahåller mobila bevakningstjänster där en väktare betjänar flera olika kunder inom ett begränsat geografiskt område. De mobila väktarna kan erbjuda regelbundna patrullrundor, utryckningstjänster, tekniska lösningar och att öppna och stänga affärslokaler.

FJÄRRBEVAKNING

Vår fjärrbevakning är standardiserad och kostnadseffektiv samt kombinerar specialutbildade väktare med innovativ teknik. Fjärrbevakning inkluderar vanligtvis övervakningstjänster såsom larmövervakning och videokontroll, samt väktarutryckning. Det innefattar också annan fjärrbevakning såsom fjärrstyrd bevakning, videotjänster och kontaktcentertjänster.

TEKNISK SÄKERHET

Vi erbjuder utformning, installation, service och larmövervakning för tekniska säkerhetssystem och fullständiga projektleveranser för att upprätthålla ett säkerhetssystem som är anpassat efter kundens krav och standardiserat för att uppfylla lokala och globala behov. Teknisk säkerhet är uppdelat i systemintegration, vilket innefattar utformning och installation av integrerade säkerhetslösningar såsom videoövervakning, passerkontroller, brandskyddssystem och inbrottslarm samt larmövervakning av installerade system.

BRANDSÄKERHET

Vi tillhandahåller certifierad brandsäkerhet i form av både fysiska och tekniska tjänster. I de fysiska tjänsterna ingår tillhandahållande av professionella brandmän och utbildade väktare som fungerar som brandbefäl, samt räddningspersonal och brandvakter. För högriskanläggningar såsom kemikaliefabriker tillhandahåller vi platsanknutna brandexperter. Tekniska tjänster består av installation av brand- och skyddslösningar, brandvarnare, brandlarm och tillhandahållande av brandsläckare.

RISKHANTERING FÖR FÖRETAG

Riskhantering för företag tillhandahålls i första hand av dotterbolaget Pinkerton som erbjuder riskexperter som identifierar och skyddar flera aspekter som hotar kundernas affärer och verksamhet. Våra riskhanteringslösningar inkluderar riskrådgivning, säkerhetshantering, trygghetstjänster, verksamhetsutredningar, granskning, utryckningstjänster och skyddsinformation.

SÄKERHETSLÖSNINGAR

Våra säkerhetslösningar är kombinationer av säkerhetstjänster såsom platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknisk säkerhet, brandsäkerhet samt riskhantering för företag, eventuellt i kombination med mjukvarulösningar och rapportering. Kombinationen av bevakning och teknisk säkerhet, som möjliggörs av datainsamling och mjukvarulösningar, öppnar upp för skräddarsydda tjänster som uppfyller och överträffar kundernas nuvarande behov. På så vis kan bevakningstjänsterna skräddarsys till nya lösningar för kunderna, vilket gör det möjligt att erbjuda ett bättre utbud med högre resurseffektivitet.

Globala marknadstrender

Det finns ett flertal trender som förväntas påverka marknaden för säkerhetstjänster långsiktigt. Vi tror att de viktigaste säkerhetstrenderna är ökad teknikanvändning, urbanisering och industrialisering, ekonomisk och politisk utveckling, kundanpassade och kostnadseffektiva tjänster samt ett större fokus på riskhantering för företag.

Den fysiska och digitala världen blir alltmer sammanflätad, vilket driver på utvecklingen av mer avancerade säkerhetssystem.

ÖKAD TEKNIKANVÄNDNING

Kundernas alltmer komplexa säkerhetsbehov skapar efterfrågan på kompletterande lösningar såsom teknikbaserade prediktiva säkerhetstjänster, vilket understryker vikten av att ha rätt teknik-, data- och molnkapacitet som leverantör av säkerhetstjänster. Den ökande teknikanvändningen gör att säkerhetsföretag kan erbjuda kunderna effektivare säkerhetslösningar med ännu högre kvalitet. Ju högre lönekostnaderna är i ett land, desto attraktivare är det att öka användningen av teknik. Länder med låga lönekostnader visar emellertid också större intresse för att använda mer teknik i säkerhetslösningarna. Antalet installerade säkerhetskameror globalt överskred en miljard 2021, vilket motsvarar en ökning med över 50 procent jämfört med 2018.

Vi tror även att integrerade säkerhetslösningar som tjänst, SaaS-lösningar, blir allt viktigare för kunderna. Den fysiska och digitala världen blir alltmer sammanflätad, vilket driver på utvecklingen av mer avancerade säkerhetssystem, främst på mogna marknader. Eftersom dessa system integreras med teknik som hanterar stora datamängder (Eng. big data), artificiell intelligens (AI) via intelligenta enheter och Internet of Things, IoT, ökar behovet av skickliga och välutbildade väktare och anställda. Genom att fler enheter, sensorer och annan säkerhetsutrustning säljs på marknaden minskar kostnaderna för utrustning. I och med att datanätverken utvecklas samt att större och snabbare nätverkssystem blir mer och mer sammankopplade, minskar lagringskostnaderna för data. Tack vare den tekniska utvecklingen finns det mer tillgänglig data än tidigare som kan överföras både snabbare och billigare. I kombination med den tillgängliga dataprocesserings- och lagringskraften finns det stora mängder av analyserad historisk data för att studera förebyggande säkerhet. Detta innebär att väktare i större utsträckning enbart behöver ingripa responsivt eller baserat på förutsägbara mönster istället för att övervaka och avskräcka, något som tidigare utgjorde traditionell bevakningsverksamhet. Den allt snabbare utvecklingen av tekniklösningar leder också till ökad förvärvsaktivitet på marknaden, eftersom företag vill öka sina expertkunskaper inom tillväxtsegment.

Under de senaste decennierna har man inom säkerhetsbranschen sett en betydande ökning av teknikanvändningen som ett ytterst viktigt komplement till traditionella bevakningstjänster. Säkerhetstjänster och lösningar kan kompletteras vidare med värdtjänster och driftstjänster (Eng. hosted and managed services), molntjänster, AI, biometri, IoT och andra fjärrbevakningstjänster. I och med den ökande användningen av tekniska säkerhetsinstallationer skapas data och därmed nya affärsmöjligheter. Dataanalys bidrar till en förbättring av både tjänster och teknisk utrustning. Data som samlas in kan till exempel upptäcka avvikelser i passerkontroller eller öka larmprecisionen genom videoanalys. Denna information kan därefter användas till utformning och integration av produkter och tjänster för att ytterligare förbättra värdet för kunderna. Data kan också bidra till att skapa helt nya möjligheter, exempelvis SaaS-verktyg, där säkerhetsprogramvara tillhandahålls genom abonnemang.

URBANISERING, INDUSTRIALISERING OCH KRITISK INFRASTRUKTUR

Urbaniseringen och industrialiseringen fortsätter i takt med att människor fortsätter att flytta in till städerna. Den globala befolkningen i städer växer med mer än 1,5 miljoner människor

varje vecka och den höga befolkningstätheten kan i sin tur leda till oro för brott. Marknaden för säkerhet i bostäder förväntas växa snabbt i de flesta utvecklade länderna eftersom teknisk övervakningsutrustning blir allt vanligare. Fortsatt industrialisering och ökad industriell produktion globalt, leder till investeringar i produktionsanläggningar, kontor och andra arbetsplatser som alla har särskilda säkerhetsbehov.

Securitas har upplevt en ökad medvetenhet om behovet av att skydda känslig infrastruktur från olika störningar. Tillverkande bolag, flygplatser, datacentra, hamnar och kollektivtrafik är exempel på verksamheter som alla är beroende av en välfungerande infrastruktur och där störningar kan leda till höga kostnader och ökad sårbarhet.

EKONOMISK OCH POLITISK UTVECKLING

Ekonomisk tillväxt och fortsatta investeringar i nybyggnation globalt gör att efterfrågan på säkerhetstjänster ökar. Medelklassen på mogna och utvecklingsmarknader förväntas växa med en CAGR om 3,7 procent från 2020 fram till 2030. I takt med att den globala disponibla inkomsten och nettoförmögenheten ökar finns det mer att skydda och flera kunder som har råd med detta, vilket vi bedömer skapar en större efterfrågan på säkerhetstjänster. Infrastrukturinvesteringar i exempelvis fastigheter, kollektivtrafik och offentliga logistiknav, skapar ett behov av att skydda tillgångarna och de flöden som går igenom dessa, vilket ökar behovet av säkerhetstjänster. En högre grad av privatisering genom att offentliga säkerhetstjänster läggs ut på privata säkerhetstjänstleverantörer är ett sätt att kontrollera eller minska de offentliga utgifterna och öppna upp marknaden för konkurrens.

KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR OCH KOSTNADSEFFEKTIVA SÄKERHETSLÖSNINGAR

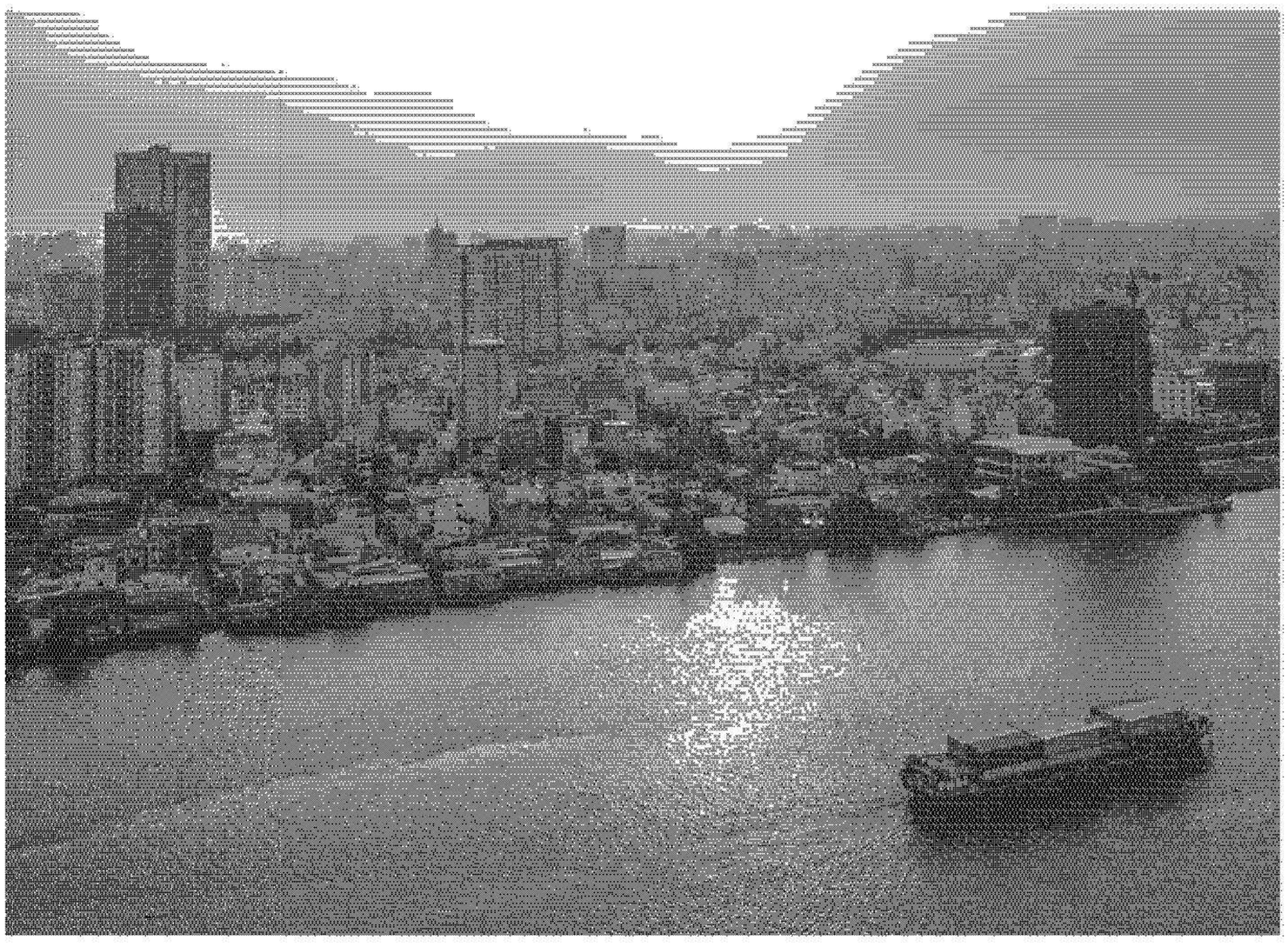
Varje bransch, företag och verksamhet har särskilda behov och krav när det gäller säkerhet. Kunderna förväntar sig att leverantörer identifierar och bemöter deras särskilda utmaningar genom att tillhandahålla specialistkunskap och nödvändiga resurser. Om säkerhetsleverantörerna kan hjälpa företagen att lösa sina utmaningar kommer företagen att ge dem ett större säkerhetsansvar. Kunderna är i allmänhet beredda att betala mer för en tjänst med mer omfattande innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. Vi bedömer att det på vissa marknader också finns en vilja att betala ett högre pris för att ha en kontaktperson som ansvarar för hela säkerhetslösningen, vilket medför en bättre och mer effektiv kontroll över prisförändringar, leverantörskedjor och hållbarhetsfrågor. Det finns en generell trend för att kunder kontrakterar säkerhetstjänster, i synnerhet när det gäller bevakning och brandsäkerhet. Kunderna söker skräddarsydda och övergripande säkerhetslösningar från en enda säkerhetstjänstleverantör för att få kostnadseffektivare och tillförlitligare hantering av säkerhetstjänsterna.

STÖRRE FOKUS PÅ RISKHANTERING FÖR FÖRETAG

Företag och andra organisationer ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor än tidigare och ledande befattningshavare lägger ner mer tid på att diskutera och fatta beslut om säkerhetsfrågor. Faktorer som bidrar till den ökade uppmärksamheten är bland annat större osäkerhet i samhället, ökade kostnader till följd av störningar i verksamheten och större säkerhetskrav från kunder och försäkringsbolag. Företag väljer vanligtvis att kontraktera säkerhetstjänster när man vill förbättra den, eftersom säkerhetsrelaterad verksamhet ofta inte räknas som en del av kärnverksamheten. Företag använder också säkerhetsrådgivningstjänster i en högre utsträckning, vilket gör att deras ledningsgrupper proaktivt kan fastställa risker och vidta lämpliga åtgärder.

COVID 19:S INVERKAN PÅ DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR SÄKERHETSTJÄNSTER

Vår erfarenhet är att säkerhetsbranschen traditionellt har varit motståndskraftig mot lågkonjunkturer, främst på grund av det upplevda sambandet mellan lågkonjunkturer och ökad brottslighet. Covid-19 har påverkat den globala marknaden för säkerhetstjänster negativt. Exempelvis har upphörandet av stora offentliga sammankomster, såsom konserter, konferenser och idrottsevenemang minskat efterfrågan på bevakningstjänster. Dessutom påverkades flygindustrin och flygplatssäkerhetsrelaterade bevakningstjänster negativt av covid-19. Virtuella arbetsmiljöer samt ett förändrat behov av fysiska lokaler skapar behov av nya säkerhetslösningar och tjänster. En ökning av e-handel har också drivit på behovet av tekniska säkerhetslösningar vid distributionscentraler och liknande byggnader. Övergången till e-handel har inneburit en ökad efterfrågan på it- och cybersäkerhet, vilket fundamentalt ändrar synen på säkerhet. Covid-19 har medfört en ökad efterfrågan på säkerhetstjänster under nedstängningsperioderna inom viktiga funktioner som detaljhandel, hälso- och sjukvård samt även inom bevakning och tekniska säkerhetstjänster, exempelvis kontaktspårning och massövervakning för att bidra till att samhällen öppnas upp.



Källa: Azoth Analytics, Global Security Services Market (2021 års upplaga), oktober 2021. The Brookings Institution, The Unprecedented Expansion of the Global Middle Class, februari 2017.

Den globala säkerhets-marknaden

DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR TEKNISK SÄKERHET – INTÄKTER PER GEOGRAFISK REGION

Teknisk säkerhet (Miljarder USD)	2019A	2021E	2024E	CAGR 2019-24E
Amerika	23,2	24,3	30,1	5,4%
EMEA	15,1	16,1	20,1	5,9%
APAC	21,0	23,4	31,0	8,1%
Summa	**59,3**	**63,8**	**81,2**	**6,5%**

DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR BEVAKNING – INTÄKTER PER GEOGRAFISK REGION

Bevakningstjänster (Miljarder USD)	2016A	2021E	2024E	CAGR 2016-26E
Amerika	39,7	45,2	52,7	2,9%
EMEA	34,4	38,2	45,4	2,8%
APAC	29,1	44,6	59,8	7,5%
Summa	**103,2**	**128,0**	**157,9**	**4,3%**

GLOBALA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

Marknaden präglas av ett begränsat antal verkligt globala fullservice-leverantörer på marknaden, som till exempel Securitas, och ett mycket stort antal mindre regionala och lokala säkerhetstjänsteleverantörer. Den totala marknaden är väldiversifierad ur ett geografiskt och ett branschmässigt perspektiv. Vi tror att marknaden för säkerhetslösningar kommer att uppvisa en högre tillväxt än den övriga marknaden på kort och medellång sikt mot bakgrund av den ökande efterfrågan på sådana lösningar.

Den globala marknaden för säkerhetstjänster är en attraktiv marknad som präglas av förutsägbar tillväxt. Det finns tillväxtområden i branschen, till exempel säkerhetslösningar, som befinner sig i tidiga kommersialiseringsfaser och som förväntas uppvisa betydligt högre tillväxttakt jämfört med mer mogna områden såsom bevakningstjänster.

MARKNADEN FÖR TEKNISKA SÄKERHETSTJÄNSTER

Teknisk säkerhet omfattar både systemintegration (utformning, försäljning, installation och projektledning av integrerade system) samt larmövervakning (dygnet runt-övervakning från en certifierad övervakningscentral samt övriga säkerhetstjänster). Tekniska säkerhetssystem bygger ofta på fysiska produkter och komponenter, såsom passerkontroller (in- och utgångsövervakning), videoövervakning, branddetektering, inbrottslarm, larmsystem (perimeterdetektering och interaktiv övervakning) samt övriga säkerhetssystem. Segmentet omfattar även underhållstjänster och tekniska installationer. Tekniska säkerhetssystem utgör en viktig del av alla moderna säkerhetslösningar och möjliggör insamling och analys av data, som i sin tur tillför bättre service till kunderna.

MARKNADEN FÖR BEVAKNINGSTJÄNSTER

Bevakningstjänster kan tillhandahållas på flera olika sätt, exempelvis genom platsanknutna, mobila eller fjärrstyrda tjänster. Den största skillnaden mellan dessa olika bevakningstjänster är sättet på vilket de tillhandahålls. De platsanknutna tjänsterna är helt stationära, mobila tjänster tillhandahålls under vissa tider på dagen samt vid larm och fjärrbevakningstjänsterna är digitala med hjälp av övervakningskameror.

MARKNADEN FÖR SÄKERHETSLÖSNINGAR

Kombinationen av olika tjänster skapar möjligheter för heltäckande rådgivning, utformning och installation av säkerhetssystem. Säkerhetslösningar i kombination med teknik skapar en möjlighet att tillgodose komplexa krav från globala kunder och förbättrar kundlojaliteten. Dessutom tillhandahålls säkerhetslösningar på ett mer proaktivt vis, vilket stärker förhållandet till kunden och skapar långa och varaktiga relationer.

Källa: Omdia, Security Systems Integration Report – Analysis 2022, december 2021 och Omdia, Commercial Remote Monitoring Services Report 2020, juni 2020 och the Freedonia Group, Global Security Services, april 2022.

Att skapa det nya Securitas

Den 8 december 2021 meddelade vi att vi hade ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. Förvärvet av STANLEY Security slutfördes den 22 juli 2022 och därmed förändrar vi dynamiken i säkerhetsbranschen genom att kombinera global närvaro, uppkopplad teknik och intelligent dataanvändning.

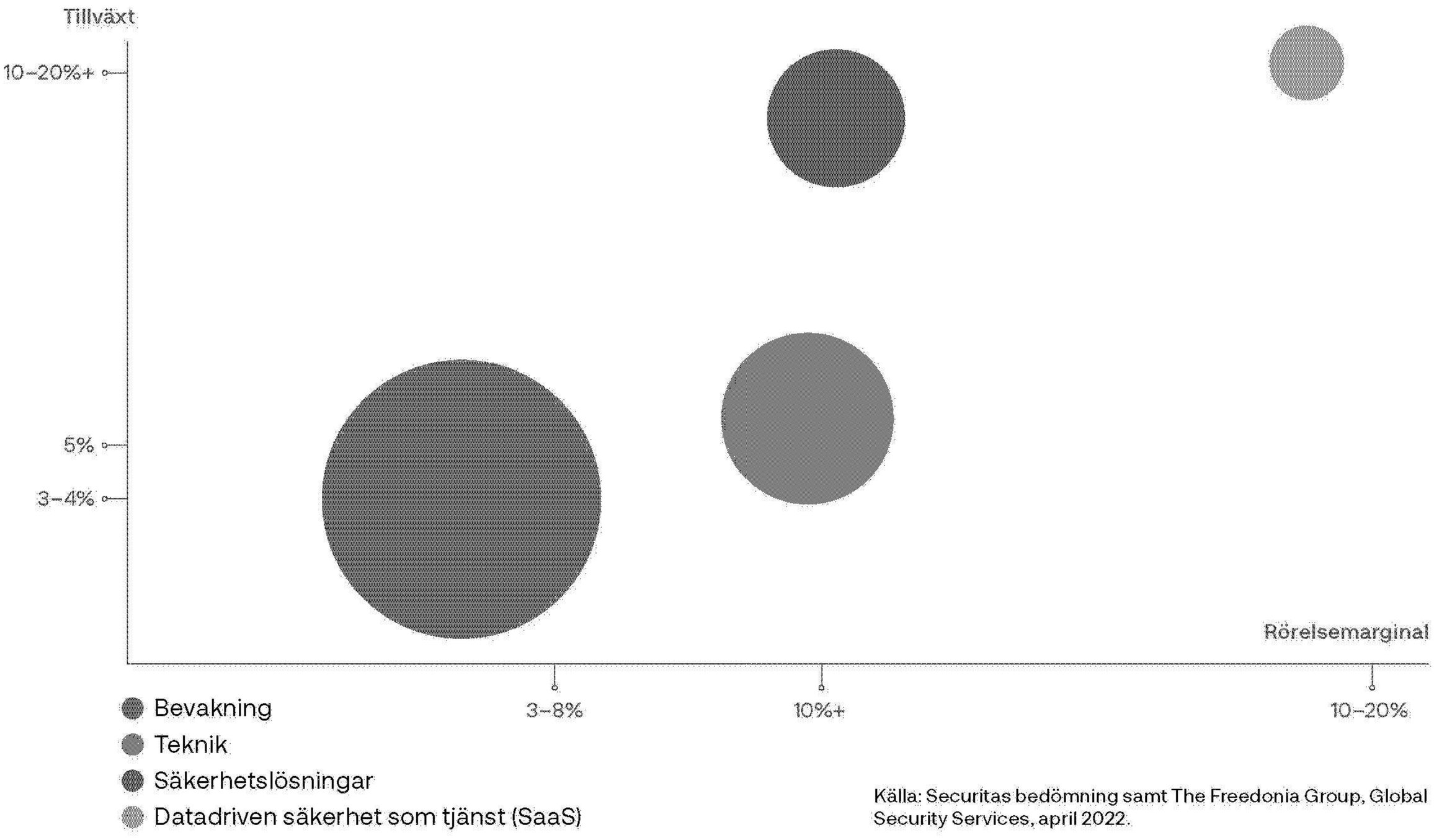
Vår strategi är att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar för att möta våra kunders alltmer komplexa säkerhetsbehov. Genom att kombinera Securitas erbjudande med STANLEY Securitys kompletterande erbjudande av teknikbaserad säkerhet och geografisk täckning, skapar vi en starkare aktör för att utveckla erbjudandet av säkerhetslösningar och möjliggöra accelererad innovation.

Vår strategi innebär även att uppnå en position som en partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, och vi har tagit betydande steg för att nå detta mål. Under de senaste tio åren har vi gradvis förbättrat vårt erbjudande genom att addera ytterligare säkerhetstjänster, och kan nu erbjuda en heltäckande tjänsteportfölj.

Vi skapar ett unikt företag och positionerar oss för att bli det ledande företaget för säkerhetslösningar. En position där vi förväntar oss att framöver kunna leverera högre tillväxt och lönsamhet genom följande fyra strategiska fokusområden:

- Ta ledningen inom teknik
- Erbjuda kvalitativa bevakningstjänster fokuserade på lönsamhet
- Bli en global partner för säkerhetslösningar
- Dra nytta av en global teknikplattform för att främja innovation

Att positionera Securitas på marknader med högre tillväxt och marginaler



Källa: Securitas bedömning samt The Freedonia Group, Global Security Services, april 2022.

>10%
Ambition för rörelsemarginalen i koncernen på lång sikt

FRAMTIDENS VÄRDESKAPARE
För att skapa nya innovativa datadrivna lösningar tror vi att det krävs en stabil grund baserad på tre faktorer – styrkan i närvaro, teknik och data. Med dessa strävar vi att förändra hur säkerhetstjänster och säkerhetslösningar erbjuds till kunder.

Med de tre beståndsdelarna ser vi omfattande möjligheter till tillväxt inom ett antal olika marknadssegment, som förväntas skapa kundvärde och leda till nya innovativa tjänster som skall lösa kundernas kommande behov.

NÄRVARO
Närvaro handlar om professionella medarbetare som har expertkunskap inom säkerhet som kan skydda men som även kan agera om något händer.

Vårt stora antal medarbetare över hela världen och kompletterande närvaro till följd av förvärvet av STANLEY Security tillför mycket till vår kunskap om lokala marknader.

TEKNIK
Teknik blir alltmer viktig och utgör en plattform för att skapa ledande erbjudanden inom teknik och uppkoppling, och att stötta skiftet till en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell och att kunna utforma och installera, serva och tillhandahålla underhåll för uppkopplad teknik, kameror och sensorer.

Därtill har vi ett dedikerat innovationsteam med expertis inom användarupplevelser, AI, big data och digitaliserade produkter. Teamet fokuserar på att utveckla en portfölj av digitala produkter med högre lönsamhetspotential.

DATA
Hur vi genererar data är viktigt men också hur vi utnyttjar data för att förbättra säkerhetsekvationen, till förmån för kunderna och för att främja innovation. Vi har utvecklat en digital sömlös kommunikationskanal mellan oss och våra kunder vilket öppnar upp möjligheten att digitalisera våra väktares rapporteringssystem och utgör en omfattande källa till data.

Förvärvet av STANLEY Security har gett tillgång till nya stora datamängder från installerad teknik. Varje uppkopplad enhet genererar dataströmmar från allt mellan tio och flera hundra sensorer. Denna extra datakälla förväntas att markant förbättra våra möjligheter att ta fram nya, innovativa och intelligenta säkerhetslösningar.

Nya finansiella mål

Stark tillväxt

8-10%

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar[1]

— En ledande global leverantör av teknik och säkerhetslösningar med en stark position i viktiga geografiska marknader
— Konkurrenskraftiga lösningar och korsförsäljning
— Attraktiva förvärvsmöjligheter när lägre skuldsättningsgrad uppnåtts

Högre marginaler

8%

Koncernens rörelsemarginal vid utgången av 2025

— Högre exponering mot teknik och säkerhetslösningar med högre marginal
— Betydande kostnadssynergier
— Marginalförbättring genom affärstransformations-program
— Aktiv hantering av kontraktsportföljen och kontinuerlig översyn av kontrakt med låg marginal

>10%

Rörelsemarginal, långsiktig ambition

Operativt kassaflöde

70-80%

Av rörelseresultat före avskrivningar

Kapitalstruktur

<3x

Nettoskuld i relation till EBITDA

Utdelningspolicy

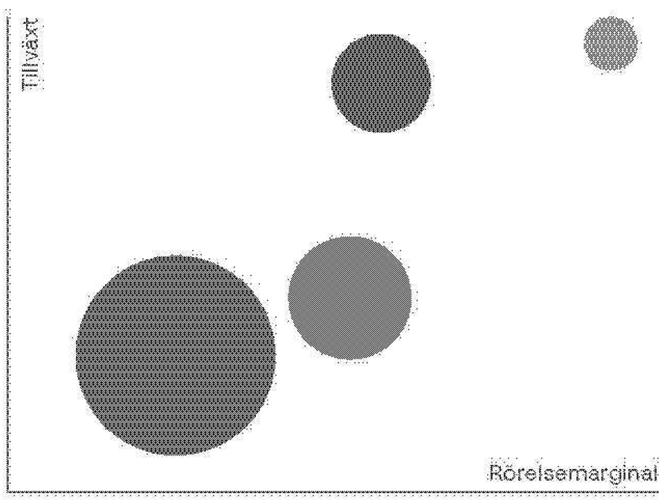
50-60%

Av årets nettoresultat över tid

1) För perioden 2022-2026.

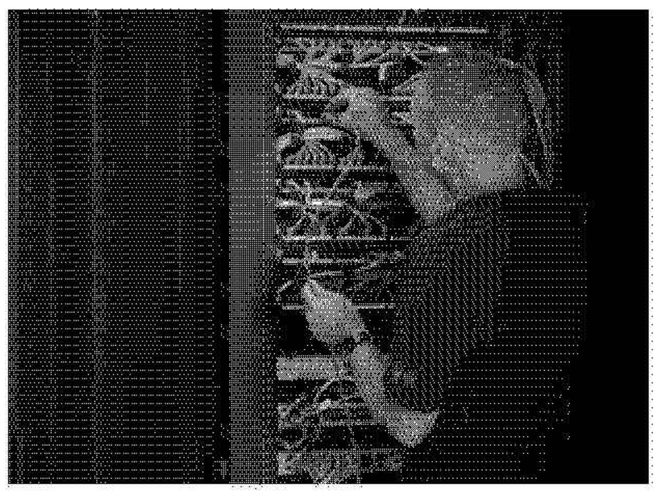
Fokusområden för att nå våra mål

Illustrativ tillväxt- och lönsamhetsprofil för olika säkerhetstjänster



1

Ta ledningen inom teknik

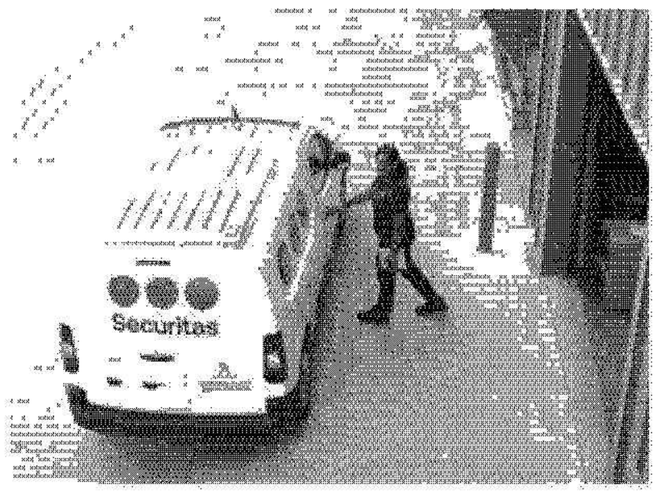


En enastående position på teknikmarknaden tillsammans med STANLEY Security för att leverera stark tillväxt.

Höga återkommande intäkter med en teknikplattform för att driva på skiftet ytterligare mot en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell och ökande återkommande intäkter.

2

Bevakningstjänster med fokus på lönsamhet



Lönsamhetsfokus på bevakningsverksamheten genom aktiv hantering av kontraksportföljen med stabila höga återkommande intäkter och med en kundkontinuitet på cirka 90%.

Skalfördelar, transparens och effektivitetsvinster med ett digitalt ledarskap och acceleration mot säkerhetslösningar.

3

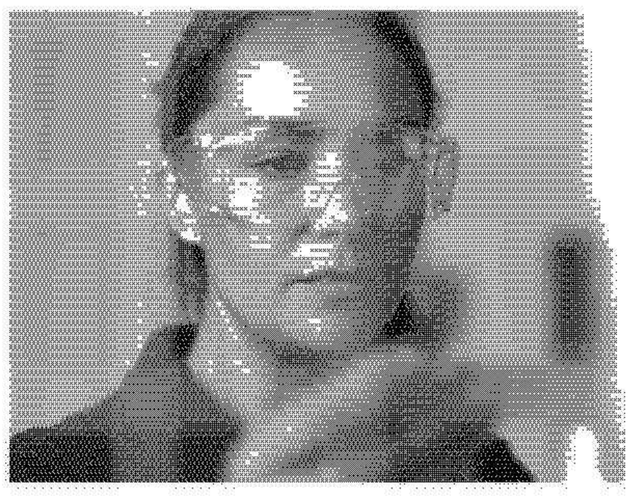
En global partner för säkerhetslösningar

En partner för säkerhetslösningar med ledande teknik och expertis.

Väl positionerad för att tillgodose de omfattande och alltmer komplexa behoven allt från globala kunder till små och mellanstora företag genom kundspecifika kombinationer av de sex säkerhetstjänsterna.

4

En global plattform för att driva innovation



En stark global framtidssäkrad teknikplattform för att driva innovation av nästa generations säkerhetslösningar.

En starkare position och lönsamhetsutveckling genom att öka teknik och säkerhetslösningar.

Technology

Ta en ledande position inom teknik

Genom förvärvet av STANLEY Security har vi tillförts en stor bas av återkommande intäkter och förbättrat mixen av intäkter med högre marginal och stabilitet. Vi har även tillförts en kritisk massa och potentiella kunder på 11 av våra viktigaste strategiska marknader, där vi har en uppskattad marknadsposition bland de tre största, det vill säga vi har en marknadsposition som nummer ett, två eller tre i dessa länder. Denna lokala styrka och närvaro är en betydande faktor då vi tittar på tillväxtpotential när det gäller marknadsrelevans för våra befintliga och potentiella nya kunder.

Med sin globala styrka och närvaro kombinerat med förmågan att leverera lokalt, är Securitas Technology (tidigare benämnt Securitas Electronic Security) i kombination med STANLEY Security positionerat att bli en branschledare genom att skapa omfattande kundvärde genom att erbjuda bättre tekniska möjligheter, vilket är viktigt för kunderna de kommande åren. Tack vare Securitas Technologys utvecklings- och samarbetsinitiativ, kommer vi kunna erbjuda en portfölj av branschledande innovativa helhetslösningar och produkter.

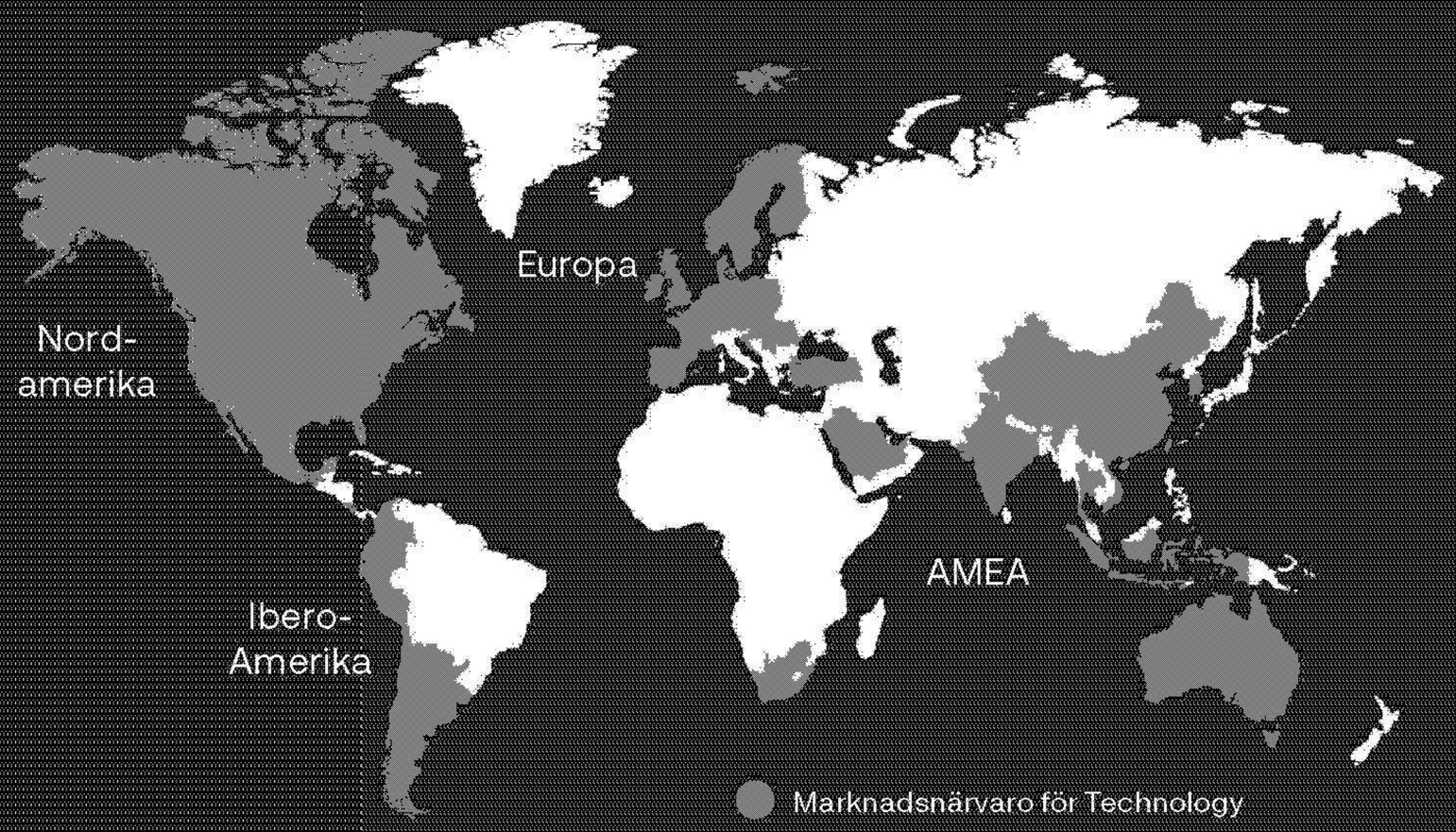
Vår globala tekniska närvaro, utökade intelligenta tjänster och större möjligheter passar mycket bra för att fylla ut och åtgärda ett tomrum i branschen.

En global ledare inom teknik med omfattande tillväxtmöjligheter

En uppskattad stark marknadsposition på strategiska marknader

Top 3

Inklusive USA, Sverige, Frankrike, Spanien, Norge, Finland, Nederländerna, Storbritannien, Belgien, Kanada och Danmark.



Källa: Securitas bedömning.

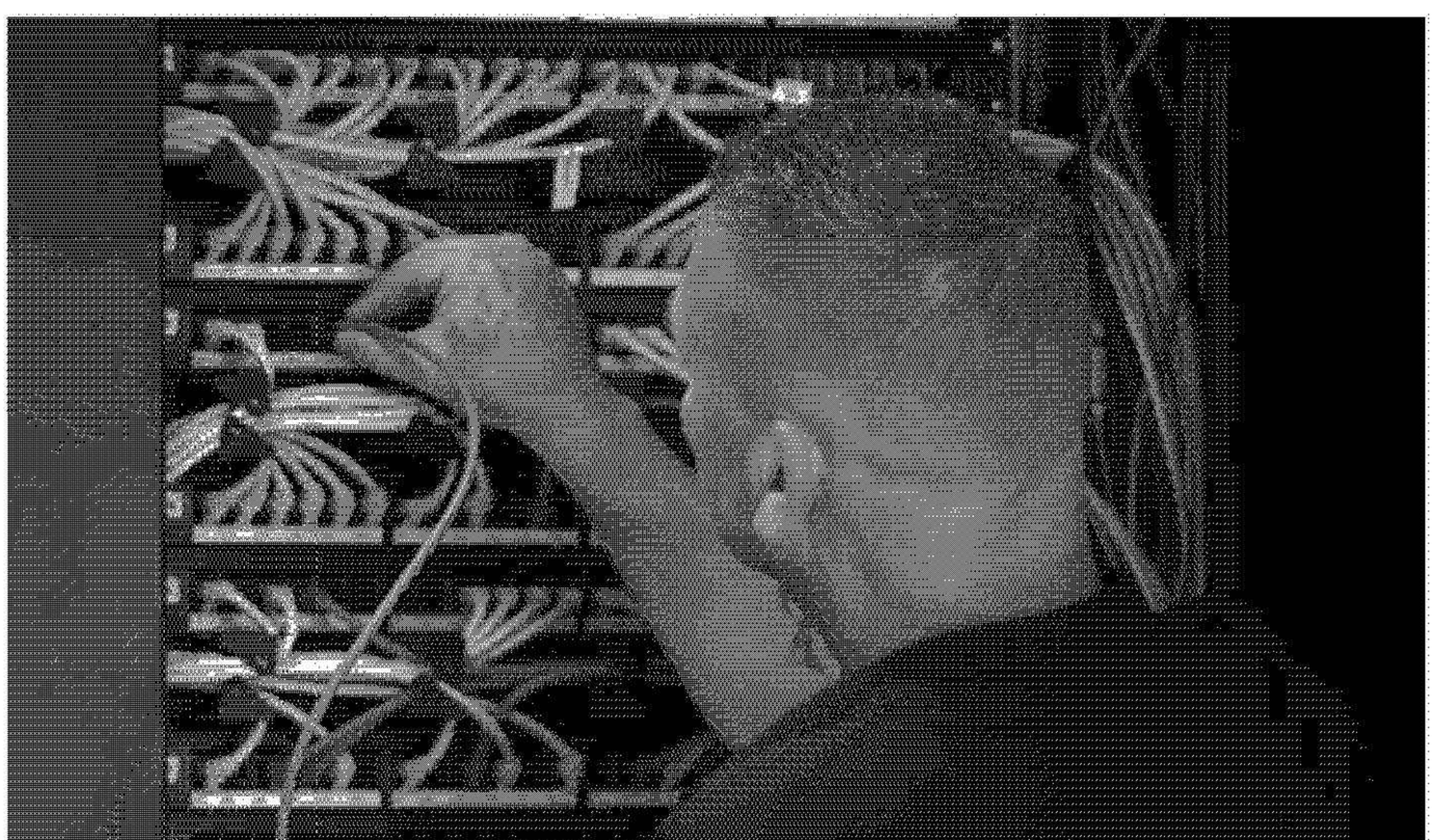
En ledande plattform för att fortsatt växa snabbare än marknaden

GLOBALT FÖRSÄLJNINGSTEAM
- Implementera en strategi för organisk försäljningstillväxt och bäst praxis som riktmärke för datadrivna investeringar
- En engagerad säljorganisation som mer än tredubblats i storlek

INNOVATION
- Utveckling av moln- och abonnemangsbaserade erbjudanden
- Utnyttja de kortare teknikcyklerna
- Accelerera innovation för kunderna via partnersamarbeten

KORSFÖRSÄLJNING
- Korsförsäljning av bevaknings- och övervakningstjänster, underhålls- och installationstjänster
- Utökade tekniska möjligheter och kritisk massa för att driva på korsförsäljning

KOMMERSIELLA SYNERGIER
- Stärkt position i segmentet för små och medelstora företag
- Förbättrade möjligheter inom säkerhetslösningar



Vi kommer kunna erbjuda en portfölj av branschledande innovativa helhetslösningar och produkter.

Bevakning

Bevakning med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet

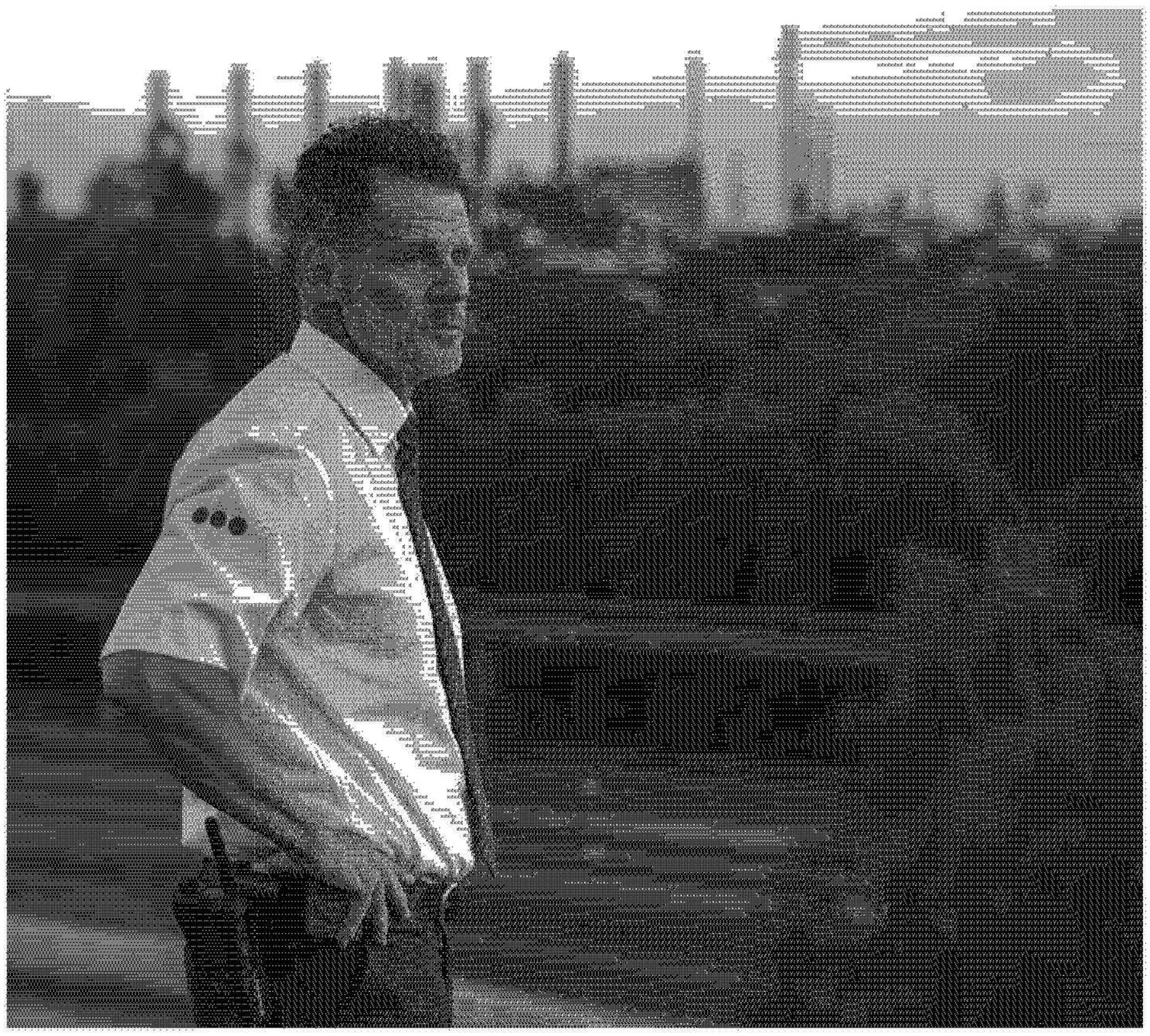
Vi har presterat väl inom bevakningsverksamheten i termer av kvalitet, kundlojalitet och balansen mellan pris och löner som vi kontinuerligt hanterar. Vi är stolta över att tillhandahålla tjänster till de mest välkända varumärkena globalt som vi betraktar som nära kunder, men även som samarbetspartners i vårt utvecklingsarbete.

Bevakningsverksamheten kan vara platsanknuten, mobil eller fjärrbevakad och är en viktig komponent i morgondagens säkerhetsekvation. Den kan vara en mycket framgångsrik verksamhet om den är väl hanterad med långsiktiga kundrelationer som ger stabilitet och starka kassaflöden.

För några år sedan adresserade vi två områden som behövde åtgärdas. Det ena var att vår bevakningsverksamhet var relativt manuell. Vi arbetade inte med digitala hjälpmedel och gör man inte det blir processerna mindre effektiva och det är även svårt att skala upp med god lönsamhet.

Det andra området var att vi fann att delar av kontraktsportföljen inte hade godtagbar lönsamhet varför vi vidtog två viktiga åtgärder för att stärka bevakningsverksamheten.

Det första var ett omfattande transformationsprogram som vi implementerade inom global IT och i Nordamerika 2019. Det andra var att vi tog en aktivare roll och ett starkare grepp i hanteringen av kontraktsportföljen. Med dessa åtgärder kan vi inte bara förbättra kvaliteten i vårt kunderbjudande utan även lönsamheten och det värde som vi skapar inom bevakningsverksamheten de kommande åren.



Vi är stolta över att tillhandahålla våra tjänster till de mest välkända varumärkena globalt som vi betraktar som nära kunder, men även som samarbetspartners i vårt utvecklingsarbete.

TRANSFORMATIONSPROGRAM

Vi strävar efter att vara datadrivna och effektiva i alla processer då vi förväntar oss att detta kommer att bidra till förbättrad kvalitet och slutligen tillföra värde till kunderna. För att möta denna utmaning har vi investerat i en omfattande IT-modernisering i koncernen.

Programmen syftar till att effektivisera våra affärsprocesser och organisation och vi ser att de banar väg för en högre kundnytta, till exempel genom förbättrade rapporterings- och interaktionskanaler samt nya digitala tjänster. Vi fortsätter alltjämt att finjustera affärstransformationsprogrammen för ytterligare kostnadsbesparingar, effektivitetsvinster och förbättrat värdeskapande.

Vi utvecklar våra bevakningstjänster genom att öka modernisering och specialisering, samt utbildning och effektivitet, vilket frigör tid för platschefera att spendera med kunderna. Moderna verktyg och applikationer underlättar också arbetet internt och hjälper oss att rekrytera och behålla medarbetare.

AKTIV HANTERING AV KONTRAKTSPORTFÖLJEN

Vårt pågående och genomförda IT- och affärstransformationsprogram har inte bara moderniserat vår verksamhet utan också ökat transparensen i kontraktsportföljen, vilket gett oss en tydligare översikt av den samt gjort det möjligt för oss att granska marginalnivåerna i bevakningskontrakten ytterligare i detalj.

Genom analys av kontraktsportföljen har vi arbetat fram en modell för att bedöma lönsamheten per kundkontrakt samt lönsamhetsnivåer. Dessa kan delas in i tre kategorier:

– kundkontrakt med sund lönsamhet
– kundkontrakt med låg lönsamhet och
– kundkontrakt med otillfredsställande lönsamhet

För kontrakt med låg eller otillfredsställande lönsamhet tillämpas aktiv portföljhantering, vilket innebär att vi följer en tydlig strategi att antingen:

– påskynda övergången till kontrakt som omfattar säkerhetslösningar med högre lönsamhet
– omförhandla kontrakt för att förbättra lönsamheten
– eller i vissa fall, avsluta kontrakt

Säkerhetslösningar

En global partner för säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är kombinationer av våra säkerhetstjänster såsom platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknisk säkerhet, brandsäkerhet samt riskhantering för företag, eventuellt i kombination med mjukvarulösningar och rapportering. Kombinationen av bevakning och teknisk säkerhet, som möjliggörs av datainsamling och mjukvarulösningar, öppnar upp för skräddarsydda tjänster som uppfyller och överträffar kundernas nuvarande behov. På så vis kan bevakningstjänsterna skräddarsys till nya lösningar för kunderna, vilket gör det möjligt att erbjuda ett bättre utbud med högre resurseffektivitet.

Detta skapar en symbiotisk relation som förädlar tjänsteutbudet och gör det möjligt för säkerhetsleverantörer att nå kontaktpunkter på högre nivåer i hierarkin inom kundernas organisationer.

Utöver skräddarsydda lösningar erbjuds även paketerade standardiserade lösningar, vilket till exempel inkluderar ett antal kameror i kombination med mobil och/eller fjärrbevakning. Sådana lösningar erbjuds i första hand till små och medelstora företag. De möjliggör en kort försäljningsprocess och att kunderna snabbt kan börja utnyttja tjänsterna. Beroende på vilken säkerhetslösning som erbjuds kan vi investera i teknik som installeras hos kunden för att tillföra ytterligare värde för dem.

En oöverträffad kundbas och säkerhetslösningar

Beroende på vilken säkerhetslösning som erbjuds kan vi investera i teknik som installeras hos kunden för att tillföra ytterligare värde för dem.

Innovation

En global plattform för innovation

Tack vare närvaro, teknik och data har vi nu lagt grunden för nya datadrivna och bättre säkerhetslösningar och tillsammans med STANLEY Security förbättrar vi den vertikala styrkan och den geografiska närvaron, såväl som vår digitala närvaro på många viktiga marknader. Vår geografiska närvaro och kombinationen av grundläggande säkerhetstjänster och teknik förser oss med en unik och omfattande datamängd från väktare, kunder samt tekniksystem och utrustning. Med detta har vi skapat ett fundament för utveckling av skalbara produkter och tjänster – varav en del redan finns på marknaden i flera länder.

MySecuritas är grunden för att digitalisera interaktionen med våra kunder och få ut nya digitala tjänster på marknaden. Genom MySecuritas har vi har vi möjligheten att leverera en mängd tjänster så som mobil bevakning, ID-skydd, fjärrtjänster och Risk Prediction till flera marknader.

Under året skapade vi en ny affärsenhet, Securitas Digital, som har till uppgift att säkerställa att vi förbättrar vårt arbete i termer av innovation och agerar som en möjliggörare och medskapare för hela koncernen. Detta är viktigt för den långsiktiga ambitionen att nå 10 procent rörelsemarginal, och detta är ett område där vi har mycket lovande utvecklingsmöjligheter de kommande tre till fem åren.

Detta är intressant ur ett kundperspektiv då vi tillförs betydligt bättre kunskap. Det medför även en helt annan typ av skalbarhet, då vi kan utveckla och distribuera lösningar digitalt som kan påverka tusentals kunder, vilket är intressant ur ett värdeskapandeperspektiv.

Branschledande innovativa ekosystem av framtidssäkrade säkerhetslösningar som en tjänst

>10%

Ambition för koncernens rörelsemarginal på lång sikt

Skalbara, skräddarsydda intelligenta tjänster med >20% marginalpotential

Vi sätter kunden i centrum när vi utvecklar tjänsterna genom att utrusta våra medarbetare med integrerade verktyg. Då vi digitaliserade vår personal i frontlinjen under 2022 skapade vi många möjligheter. Genom att använda data och insikter som samlats in via våra väktare och incidenter kan vi identifiera samband och lämplig åtgärd. Personal, teknisk utrustning och system är en kombination som ger oss möjlighet att frigöra tid för våra väktare för att kunna leverera tjänster med ännu högre kvalitet.

Under 2021 etablerade vi ett ramverk och en plattform för att utvärdera och pilottesta utvecklingsidéer kopplat till digitala möjligheter. Nu har vi en definierad process i vilken vi identifierar, bedömer, prioriterar och investerar i en idé hela vägen från koncept och prototyp till implementering. Under 2022 nådde 16 av 114 idéer konceptstadiet varav en redan är i produktion: en säkerhetsrapport (Safety Report) för kunder utspridda på många platser med omedelbara och handlingsbara insikter av kundernas styrkor och svagheter rörande säkerhet inklusive brand, brott, olyckshändelse och förebyggande av skador på egendomar.

Innovation är dock inte bara begränsad till uppfinning av nya produkter och tjänster. Den faktiska och långsiktiga påverkan kommer från förändring av kulturen inom hela verksamheten. Det är dubbla tillvägagångssätt.

Även ett AI-råd inrättades för att ta vara på möjligheterna med AI avseende att förstå kunderna och vår interna produktivitet. Ett exempel på hur vi använder AI för att vara mer proaktiva och komma närmare kunderna är det nyligen utvecklade verktyget för att förutse kundbortfall. Det hjälper oss att förstå om vi måste vara mer proaktiva med att anpassa kontrakten för att förhindra att vi förlorar kunder.

Att ha en starkare innovationskultur på Securitas ger oss potentialen att stärka oss i flera dimensioner, inte bara kommersiellt. Innovationsinitiativ med människor, planeten och lönsamhet i åtanke kommer att skapa premiumlösningar och stärka vårt varumärke. Det adderar till vårt medarbetarvärde och attraherar talanger och kommer att göra Securitas mer motståndskraftigt som företag mot större makroförändringar.

Vi har skapat ett fundament för utveckling av skalbara produkter och tjänster.

Bolags-styrnings-rapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), innehåller viktig information om hur vi följer Koden, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering fungerar i en vidare mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. På en separat del av koncernens hemsida finns bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Läs mer på www.securitas.com/sv/bolagsstyrning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning i Securitas	33
Styrelse	40
Koncernledning	42
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	44
Styrelsens underskrifter	47
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	47

Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk försäljningstillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Securitas är ett syftesdrivet företag med höga etiska standarder som underbyggs av våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings ”följ eller förklara”-princip och har inga avvikelser för 2022.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker. Den första linjen innefattar den operativa ledningen som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regelefterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa ”linjer” har en tydlig roll inom organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

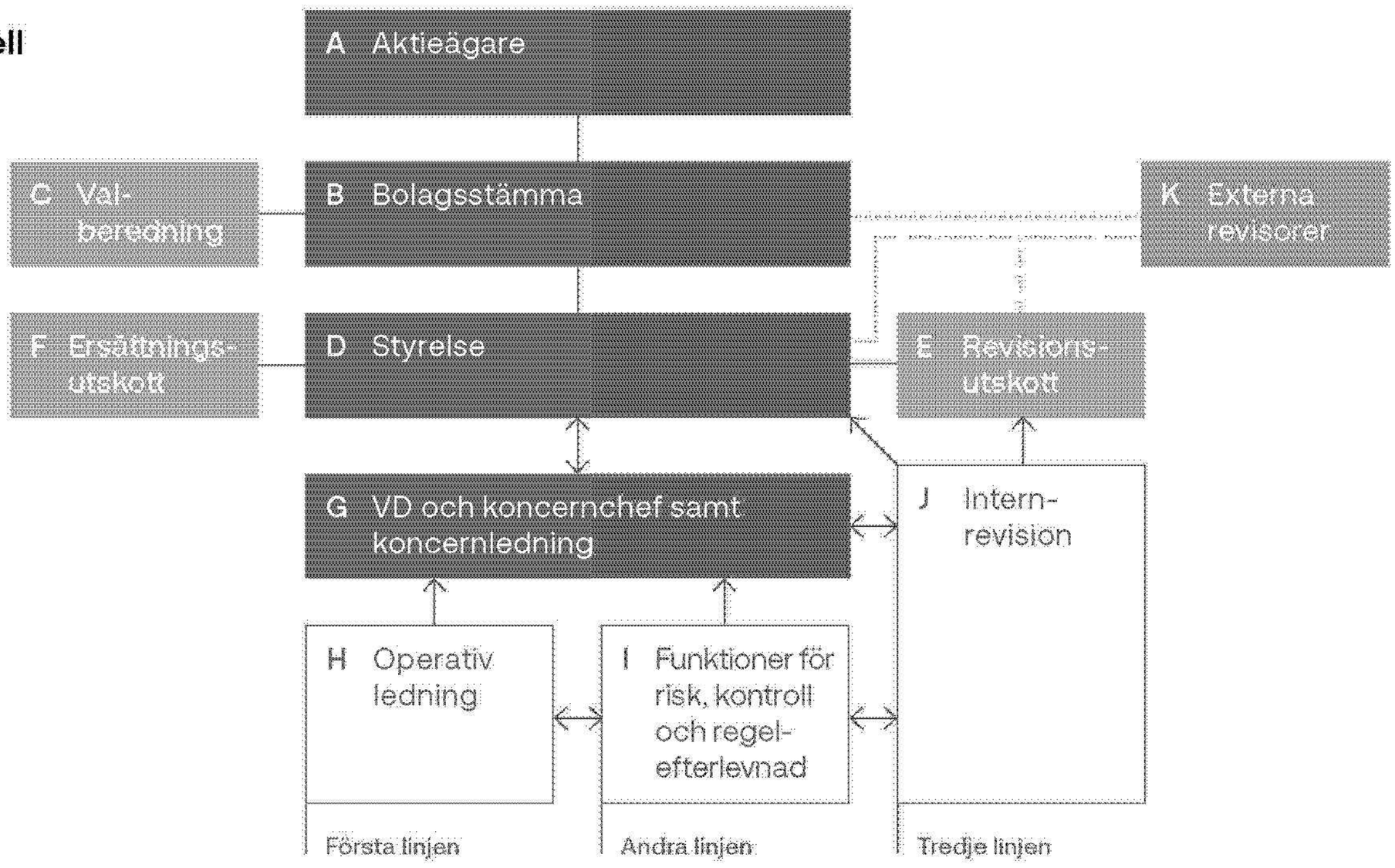
Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person som är närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgoda kontroller och ramverk. Inom vissa områden, såsom strategisk inriktning, policyer, finansiell planering och regelefterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden samt hur de kan övervaka och kontrollera dessa faktorer. Se sidorna 48–49 för ytterligare information.

Securitas Toolbox

Securitas ledningsmodell, ”Securitas Toolbox”, har en stark koppling till våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Under 2022 lanserades en uppdaterad version av Securitas Toolbox, som bygger vidare på tidigare version med specialistkunskap från hundratals medverkande inom hela verksamheten. En viktig uppgift för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Styrningsmodell



Väsentliga externa styrinstrument
Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknads-missbruksförordning, Global Reporting Initiative (GRI), International Financial Reporting Standards (IFRS) och andra redovisningsregler, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) samt Svensk kod för bolagsstyrning.

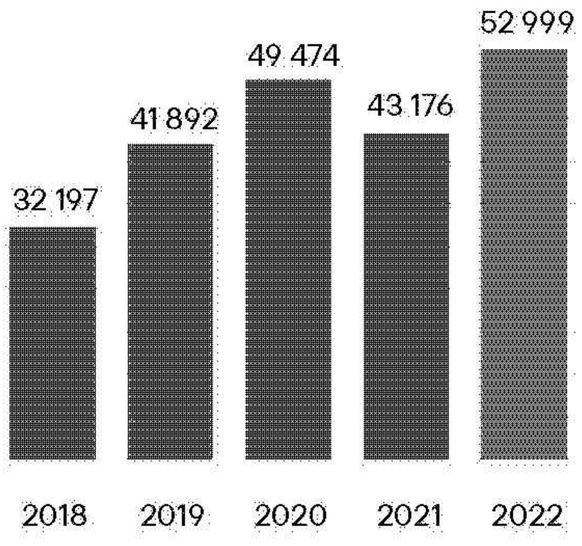
Väsentliga interna styrinstrument
Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och dess utskott, instruktion för VD och koncernchef, strategier, policyer och instruktioner samt Securitas kod för Värderingar och Etik.

A AKTIEÄGARE

Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2022 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och Investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta och Sofia Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 4,5 procent (4,5) av kapitalet och 10,9 procent (10,9) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 157.

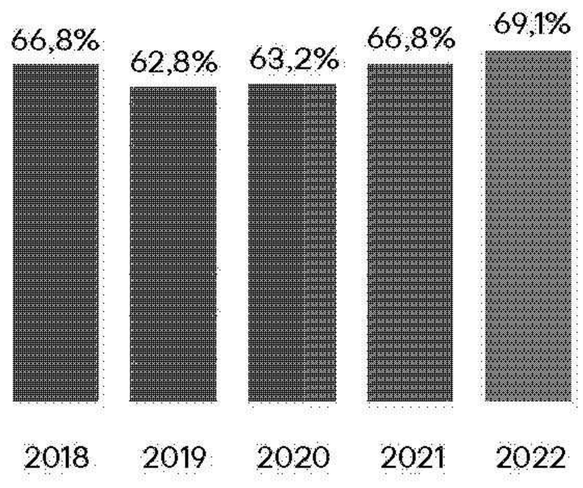
Antal aktieägare 2018–2022



B BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är företagets högsta beslutsfattande organ och är ett forum för samtliga aktieägare att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för samtliga aktier som innehas vid stämman.

Närvaro årsstämma 2018–2022 (% av röststyrka)



Årsstämma i Securitas AB hölls den 5 maj 2022. På årsstämman deltog aktieägare vilka representerade 56,1 procent (52,7) av kapitalet och 69,1 procent (66,8) av totalt antal röster i bolaget. Ett av de beslut som togs 2022 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare, i syfte att refinansiera bryggfaciliteter som finansierar Securitas förvärv av STANLEY Security. Det beslutades vidare, mot bakgrund av företrädesemissionen, att anpassa gränserna för aktiekapitalet och antalet aktier i bolagsordningen. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.securitas.com/sv. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt Styrelse nedan.

VALBEREDNING

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämmoordförande för årsstämman, styrelseledamöter, val av styrelsens ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Av de stämmovalda ledamöterna, utgörs styrelsen för närvarande av tre kvinnor och fem män. Andelen kvinnor i styrelsen är därmed 37,5 procent, vilket är något under den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att kontinuerligt arbeta med att skapa och bibehålla en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

Årsstämman antog 2022 en uppdaterad instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För det fall aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Förutsatt att valberedningen består av minst tre ledamöter, ska proceduren dock endast upprepas fram till att totalt åtta aktieägare har tillfrågats.

För ytterligare information, se www.securitas.com/sv avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på dessa principer består valberedningens sammansättning av de ledamöter som anges i tabellen nedan.

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter, dock minst ett sammanträde årligen. Inför årsstämman 2022 sammanträdde valberedningen tre gånger.

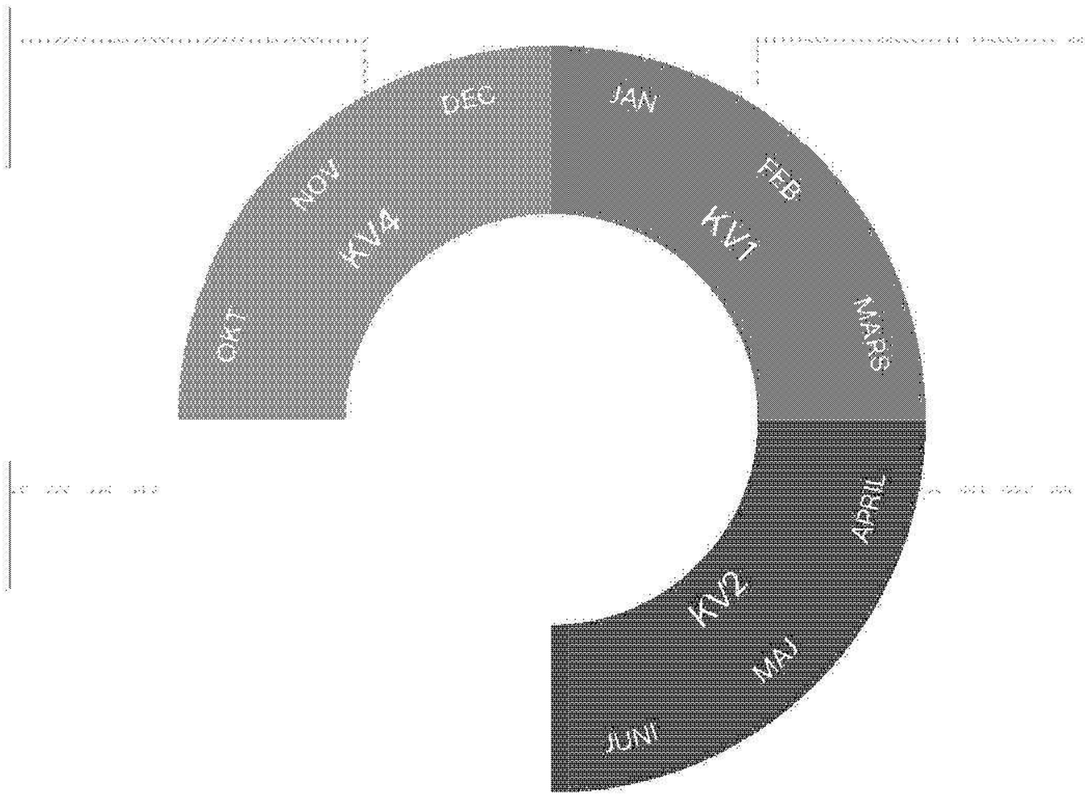
Valberedning inför årsstämman 2023

Valda ledamöter	Andel röster per den 31 augusti 2022
Johan Hjertonsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6 %
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	10,9 %
Fredrik Åtting, EQT AB	2,1 %
Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder	1,9 %
Andel röster representerade i valberedningen	44,5 %

Översikt över styrelsens arbete

Fjärde kvartalet
Delårsrapport Kv 3
Affärsplan, strategi

Första kvartalet
Kv 4- och helårsrapport
Revisionsrapport
Förberedelse årsstämma
Utdelning
Års- och hållbarhetsredovisning
Bolagsstyrningsrapport



Tredje kvartalet
Delårsrapport Kv 2
Verksamhetsbesök och presentationer

Andra kvartalet
Delårsrapport Kv1
Konstituerande möte med utseende av ledamöter till utskott, firmateckning m.m.
Godkännande av arbetsordning för styrelsen samt instruktioner för VD och utskott
Godkännande av koncernpolicyer

Förutom ämnen som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operativt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, hållbarhetsrelaterade frågor, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering. Därutöver sker kontinuerligt uppdateringar från revisions- och ersättningsutskottet.

D STYRELSE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

Styrelsens sammansättning
Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämmovalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Styrelsen har bildat ett revisions- respektive ersättningsutskott. Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen och utskotten, inklusive ersättningar, finns på sidorna 40–41.

Styrelsens ansvarsområden
Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Utöver dessa koncernpolicyer finns det även policyer som antas på divisions- och lokal nivå. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 44.

Styrelsens arbete
Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, definition av mål (inkluderande verksamhets-, lönsamhets- och hållbarhetsrelaterade mål), företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

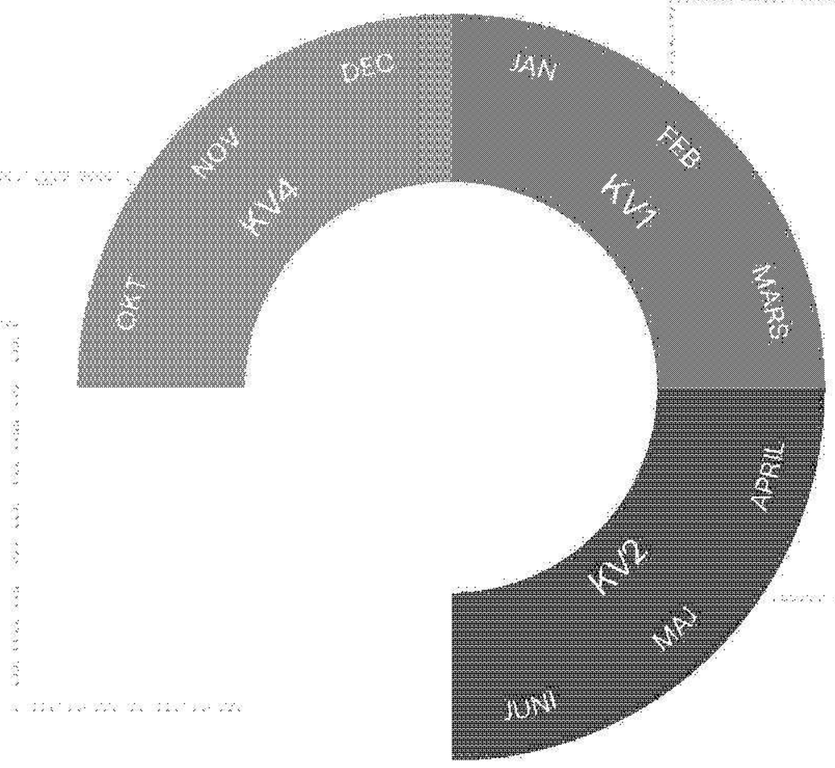
Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar styrelseledamöterna ett frågeformulär avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Under 2022 höll styrelsen 14 möten, varav fyra hölls per capsulam. Revisorerna deltog vid styrelsemötet som hölls i samband med årsbokslutet, där de även presenterade revisionen.

Översikt över revisionsutskottets arbete

Kv3 möte
Delårsrapport Kv 3
Årlig prövning av nedskrivningsbehov
Bolagsstyrningsrapport
Internrevision uppdatering
Rapport från externrevisor ”early warning” och internkontroll
Cybersäkerhet

Kv2 möte
Delårsrapport Kv 2
Rullande 4-kvartals intern revisionsplan
Halvårsrapport från externrevisor



Kv4 möte
Kv 4 och helårsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Årlig summering ersättningar till medarbetare (pensioner)
Intern revisionsplan respektive ICFR-plan
Rapport från externrevisor

Kv1 möte
Delårsrapport Kv 1
Försäkringsstrategi
Årlig uppdatering av koncernpolicyer
Uppbyggnad och planering internrevision
Revisionsplan från externrevisor

Utöver de ämnen som är listade ovan behandlar mötena även andra ämnen enligt en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, hållbarhet, företagsriskhantering (ERM), IT/IS, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultarvoden och revisors oberoende.

E REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

Utskottet övervakar finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollsarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisorns oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2022.

F ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll två möten under 2022.

Riktlinjer för ersättning
Riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som antogs vid årsstämman 2021 gäller fortfarande. Enligt riktlinjerna ska ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska baseras på utfallet i förhållande till finansiella mål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com/sv.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernledningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.

G VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNLEDNING

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen. Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramverk, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 42–43.

H OPERATIV LEDNING (DEN FÖRSTA LINJEN)

Den första linjen omfattar ländernas operativa ledning vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är landets operativa ledningsansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal

ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala controllers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

I FUNKTIONER FÖR RISK, KONTROLL OCH REGELEFTERLEVNAD (DEN ANDRA LINJEN)

Inom den andra linjen har koncernen upprättat en struktur över olika regelefterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller ”vertikaler”. Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare och/eller ledare. Därutöver har koncernen definierat ”horisontella processer” för att stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regelefterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper bland annat funktionerna för finans/skatt och ICFR, Corporate Finance/internbank samt juridik, risk, affärsetik samt försäkring. Möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, Chief Financial Officer, Senior Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regelefterlevnad, en etik- och hållbarhetsnämnd, ett hållbarhetsråd, en insiderkommitté samt en ICFR-styrelse.

J INTERNREVISION (DEN TREDJE LINJEN)

Under 2020 beslutade revisionsutskottet att inrätta en ny och oberoende internrevision på koncernnivå. Den nya funktionen är en del av den integrerade Assurance-agendan och arbetar efter en riskbaserad revisionsplan i samverkan med den andra linjens Assurance-funktioner och de externa revisorerna. De punkter som upptäcks i den interna revisionen, tillsammans med handlingsplaner för riskminimerande åtgärder, övervakas systematiskt för att säkerställa lämplig riskminimering i verksamheten. Samtliga utförda revisionsuppdrag rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet, koncernledningen och den operativa ledningen. Koncernfunktionen för internrevision rapporterar direkt och oberoende till revisionsutskottet.

K EXTERNA REVISORER

Årsstämman 2022 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

HUVUDANSVARIG REVISOR

Rickard Andersson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Rickard Andersson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2021.
Andra revisionsuppdrag: Elekta AB (publ.), Munters Group AB (publ.) och SSAB AB (publ.).
Medlem av FAR.

Bolagsstyrning i Securitas

Styrelse

JAN SVENSSON
Ordförande, född 1956
Ordförande i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör samt civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult, Billerud AB och Nobia AB, styrelseledamot i Herenco Holding AB
Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2003-2019 och VD för AB Sigfrid Stenberg
Aktier i Securitas: 78 728 B-aktier

INGRID BONDE
Född 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Alecta, Apoteket AB och tbd30 AB, vice ordförande i Telia Company AB, styrelseledamot i Husqvarna AB
Tidigare: CFO och ställföreträdande koncernchef för Vattenfall AB, VD för AMF, styrelseordförande i Hoist Finance AB, Klimatpolitiska rådet, generaldirektör för Finansinspektionen, styrelseledamot i Loomis AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Aktier i Securitas: 5 342 B-aktier

JOHN BRANDON
Född 1956
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen i historia
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hexagon AB
Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia och VD och koncernchef för Academic Systems
Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier

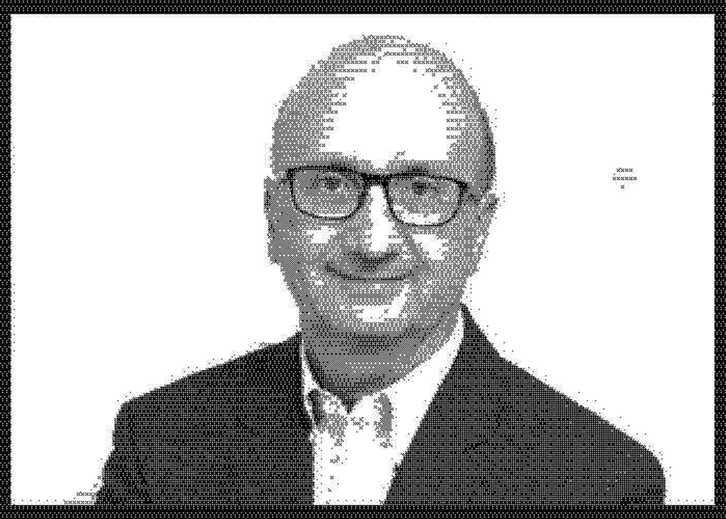
FREDRIK CAPPELEN
Född 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dometic Group AB, Rossignol SA, Laedi TopCo AB (moderbolag i iDeal of Sweden-koncernen), Transcom AB och Zacco A/S, ledamot i ICC Executive Board
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB, Terveystalo Oy, KonfiDents GmbH och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 32 885 B-aktier

GUNILLA FRANSSON
Född 1960
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i kemiteknik samt Teknologie licentiat i kärnkemi
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Net Insight AB, styrelseledamot i Eltel AB, Trelleborg AB, Nederman AB, Weibel Scientific A/S och Dunkerintressena
Tidigare: Medlem i ledningsruppen i Saab AB och ledande befattningar i Ericsson AB
Aktier i Securitas: 3 142 B-aktier

SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG
Född 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB och Assa Abloy AB
Aktier i Securitas: 7 071 428 A-aktier och 18 561 146 B-aktier[1]

[1] Genom familj och Melker Schörling AB.

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2022.



HARRY KLAGSBRUN
Född 1954
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Journalistexamen, civilekonomexamen samt en MBA
Övriga uppdrag: Ordförande i Harmar AB och senior rådgivare på EQT AB
Tidigare: Partner EQT AB, styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academedia AB, Gambro AB, Dako A/S, ISS A/S, Dometic Group AB, Piab AB och Press Ganey Inc.
Aktier i Securitas: 157 142 B-aktier

JOHAN MENCKEL
Född 1971
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Executive Vice President och Chief Investment Officer för Investment AB Latour. Styrelseordförande i Bemsiq AB, Nederman Holding AB och Nord Lock Group. Styrelseledamot i Latour Industries AB, Saab AB och World Materials Forum France
Tidigare: VD för Gränges AB och Sapa Heat Transfer, konsult på Accenture och grundare av addnature.com
Aktier i Securitas: 15 714 B-aktier

Arbetstagarrepresentant
ÅSE HJELM
Född 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier

Arbetstagarrepresentant
JAN PRANG
Född 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 1 100 B-aktier

Arbetstagarrepresentant
MIKAEL PERSSON
Född 1966
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas i Värmland
Aktier i Securitas: 0 B-aktier

Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2022

	Befattning			Närvaro					
Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-möten	Revisions-utskotts-möten	Ersättnings-utskotts-möten	Totalt arvode[1], SEK	Oberoende i förhållande till bolaget (8)	Oberoende i förhållande till ägarna (5)
Jan Svensson	Ordförande	–	Ordförande	14/14	–	2/2	2 655 000	Ja	Nej
Ingrid Bonde	Ledamot	Ledamot	–	14/14	4/4	–	1 090 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	–	–	14/14	–	–	840 000	Ja	Ja
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	–	13/14	4/4	–	1 230 000	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Ledamot	–	Ledamot	14/14	–	2/2	893 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	–	–	14/14	–	–	840 000	Ja	Nej
Harry Klagsbrun	Ledamot	–	–	12/14	–	–	840 000	Ja	Ja
Johan Menckel	Ledamot	Ledamot	–	14/14	4/4	–	1 090 000	Ja	Nej
Åse Hjelm[2]	Ledamot	–	–	13/14	–	–	0	–	–
Jan Prang[2]	Ledamot	–	–	14/14	–	–	0	–	–
Mikael Persson[2]	Ledamot	–	–	9/14	–	–	0	–	–

[1] Totalt arvode beslutat av årsstämman 2022. Arvodet inkluderar arvode för utskottsarbete om totalt 1 048 000 SEK, varav 158 000 SEK för ersättningsutskott och 890 000 SEK för revisionsutskott.

För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2022 på Securitas hemsida www.securitas.com/sv.

[2] Arbetstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9.

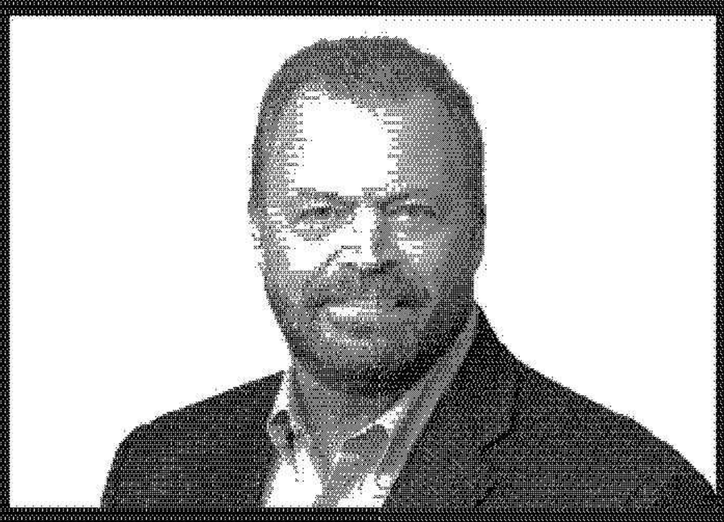
Koncern-ledning

MAGNUS AHLQVIST
VD och koncernchef i Securitas AB*
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 339 651 B-aktier
100 000 aktieoptioner[1]

ANDREAS LINDBACK
Chief Financial Officer
Född: 1982
Anställd: 2011
Aktier i Securitas: 19 910 B-aktier

HILLEVI AGRANIUS
Chief Information Officer
Född: 1971
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 7 648 B-aktier

MARTIN ALTHÉN
President, Securitas Digital
Född: 1968
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 31 535 B-aktier



GREG ANDERSON
Divisional President Security Services North America
Född: 1967
Anställd: 2010
Aktier i Securitas: 49 459 B-aktier

HELENA ANDREAS
Senior Vice President, Group Communications & People
Född: 1975
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 11 314 B-aktier

TONY BYERLY
Global President, Securitas Technology
Född: 1966
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 37 513 B-aktier

JOSÉ CASTEJON
Chief Operating Officer, North American Guarding, Security Services North America
Född: 1968
Anställd: 2007
Aktier i Securitas: 20 943 B-aktier

JORGE COUTO
Divisional President, Security Services Ibero-America
Född: 1970
Anställd: 1998
Aktier i Securitas: 25 520 B-aktier

JAN LINDSTRÖM
Senior Vice President, Finance
Född: 1966
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 37 734 B-aktier

BRIAN RIIS NIELSEN
President Global Clients
Född: 1966
Anställd: 2002
Aktier i Securitas: 14 270 B-aktier

FRIDA ROSENHOLM
Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk & Business Ethics
Född: 1974
Anställd: 2018
Aktier i Securitas: 16 102 B-aktier

AXEL SUNDÉN
Divisional President, AMEA
Född: 1982
Anställd: 2012
Aktier i Securitas: 4 712 B-aktier

HENRIK ZETTERBERG
Divisional President, Security Services Europe
Född: 1976
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 31 787 B-aktier

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2022.

* Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility – ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2022:

- Greg Anderson, President, North American Guarding, Security Services North America sedan 2020, utsågs till Divisional President, Security Services North America från den 1 januari 2022.
- Axel Sundén utsågs till Divisional President AMEA och blev medlem i koncernledningen från den 1 september 2022. Han ersatte Brett Pickens.
- Martin Arhén, Chief Information Officer (CIO) sedan 2016, utsågs till President Securitas Digital. Hillevi Agrenius tog över rollen som CIO och blev medlem i koncernledningen. Förändringarna trädde i kraft den 1 juli 2022.
- Henrik Zetterberg, Chief Operating Officer, Security Services Europe, och medlem i koncernledningen sedan 2014, tog över rollen som Divisional President, Security Services Europe, och ersatte Peter Karlström, från den 18 oktober 2022.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning.

* Aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll har utformats för att hantera, snarare än att eliminera, risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av Securitas övergripande interna styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. På sidan 46 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM), som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 45 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

KONTROLLMILJÖ

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Koncernens godkännandepolicy och attestmatris sätter även ramarna för divisionernas och ländernas godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten ligger på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram och tydliga processer och rutiner för att säkerställa att medarbetare snabbt kan agera i enlighet med ramverket.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Securitas kod för Värderingar och Etik samt Securitas Uppförandekod för affärspartners sätter den höga etiska standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer och ramverk som är relevanta för intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll, koncernpolicyn för intern kontroll över finansiell rapportering samt Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

RISKANALYS

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål. Den övergripande processen för riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operativa, finansiella eller strategiska risker. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

KONCERNÖVERGRIPANDE KONTROLLAKTIVITETER

Internkontrollaktiviteter fastställs av ramverk, policyer och processer, vilka bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv för riskhantering genomförs. Koncernen har en särskild funktion för internkontroll avseende finansiell rapportering (Group ICFR), som regelbundet informerar revisionsutskottet om sitt arbete. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Ett exempel är Securitas interna övergripande kontrollramverk och finansiella kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering. Detta inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer. Inom området för intern kontroll över den finansiella rapporteringen genomförs även självutvärderingar. Under 2022 genomfördes en särskild självutvärdering avseende hantering av master data (grunddata) i nyckelprocesser.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har implementerats, vilket förser ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

UPPFÖLJNING

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, internrevision, utskott och arbetsgrupper, koncernfunktionerna för internkontroll över finansiell rapportering, juridik, affärsetik och regelefterlevnad, IT-säkerhet, koncernens riskorganisation och andra funktioner för regelefterlevnad samt lokal- och divisionsledning.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att vi utför vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

VIKTEN AV AKTIV SKADEHANTERING

Viktiga delar i vårt riskhanteringsarbete är ett proaktivt förhållningssätt till de risker Securitas utsätts för genom ingåendet av nya kundkontrakt samt att säkerställa att kontrakt och platsinstruktioner korrekt reflekterar de tjänster som utförs i syfte att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk och därigenom minska den totala riskkostnaden.

UPPHANDLINGSSTRATEGI

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram.

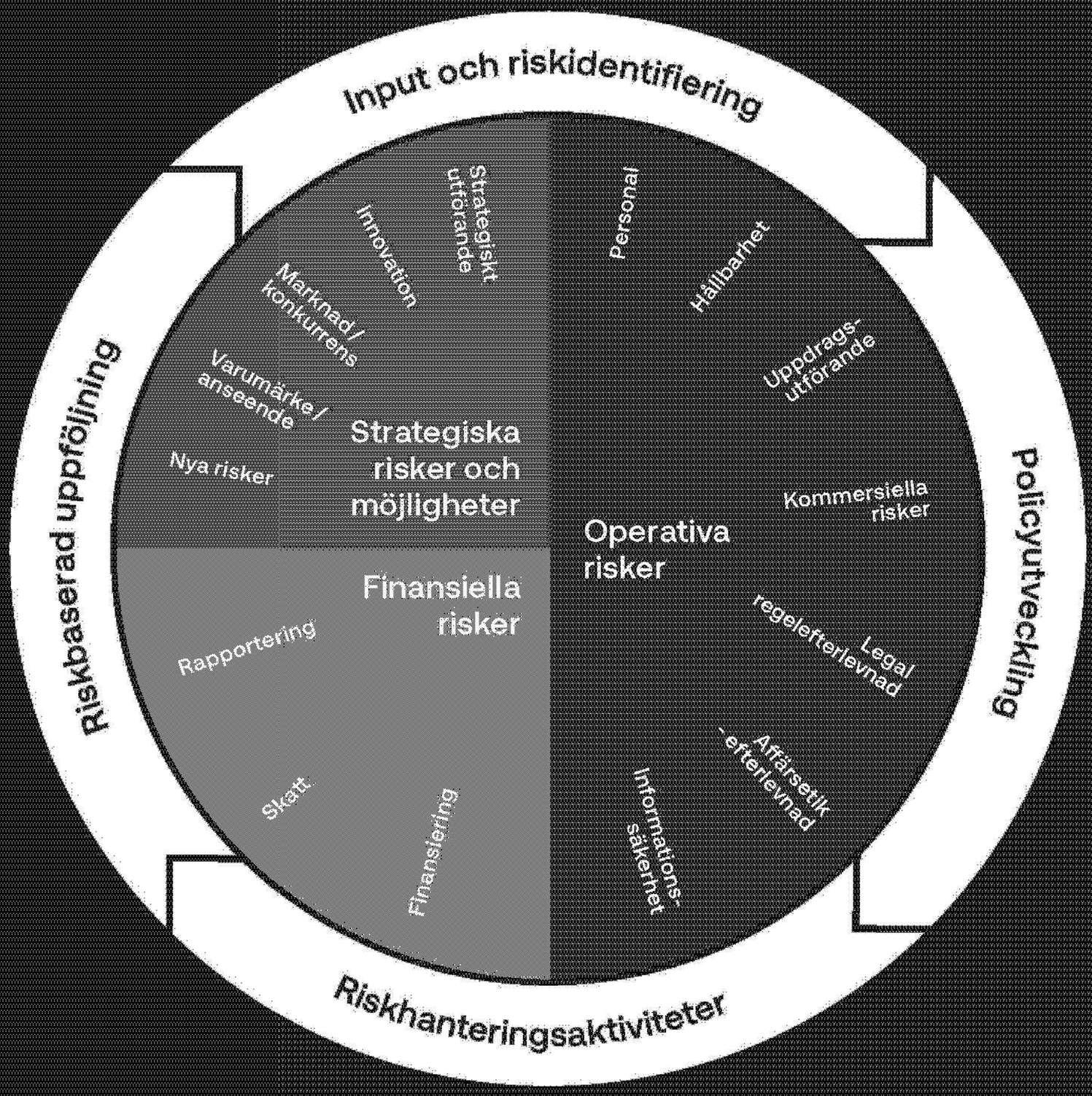
FÖRDELAR FÖR VÅRA KUNDER

En stor fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsskydd är konsekvent på alla marknader.

En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas utsätts för olika typer av risker i sin dagliga verksamhet. När Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hanterar man inte bara sina egna risker utan även risker för kundernas räkning. En väl fungerande riskhantering är ett viktigt mål för alla delar av koncernen. Securitas process för företagsriskhantering (ERM) är väl integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de mest väsentliga riskerna för vår verksamhet på alla nivåer och i alla delar av organisationen.

Mer information om varje steg i processen finns på www.securitas.com/sv



INPUT OCH RISKIDENTIFIERING
Riskhanteringsprocessen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen. Securitas risker har delats in i tre huvudkategorier: Operativa risker, Finansiella risker samt Strategiska risker och möjligheter.

De huvudsakliga fokusområdena avseende risk för kommande år beslutas av ERM-kommittén, vilken inkluderar representanter från koncernledningen. Dessa risker får särskilt fokus av koncernledningen under det kommande året, inklusive övervakning av åtgärder för att minska riskerna. Dessutom identifieras ett antal andra risker som blir föremål för särskilt fokus under det kommande året, men som behandlas kontinuerligt av divisionerna och länderna som en del av den övergripande ERM-processen. Den årliga processen för riskbedömning samordnas av riskorganisationen, under ledning av koncernens riskfunktion. Koncernens riskfunktion ansvarar även för att underhålla registret över risker, som uppdateras årligen främst baserat på input från alla nivåer i den interna organisationen, men även på grundval av externa faktorer såsom makroekonomiska faktorer.

POLICYUTVECKLING
Nästa steg i processen är att utvärdera om nya policyer behöver upprättas eller om befintliga policyer behöver uppdateras. Koncernens policyer, som utgör en av hörnstenarna i ERM-processen, sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen.

Koncernpolicyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer utfärdas när det är nödvändigt under året. Exempel på väsentliga policyer relaterade till ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, kontraktspolicy, Securitas kod för Värderingar och Etik, visselblåsarpolicy, informationspolicy, policy för antikorruption, policy för konkurrensregler, personuppgiftspolicy och insiderpolicy.

RISKHANTERINGSAKTIVITETER
Det tredje steget i processen är riskhanteringsaktiviteter. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker och implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning. Mer specifikt har varje divisionsledning ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering samt att skapa riskmedvetenhet i hela divisionen. Operativa enhetschefer och riskchefer i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala företagskulturen på samtliga nivåer inom landet.

RISKBASERAD UPPFÖLJNING
Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i processen – riskbaserad uppföljning. Väsentliga risker övervakas med hjälp av olika verktyg och metoder som är bäst lämpade för respektive riskområden, t.ex. självutvärdering, revision, risk och kontrolldiagnostik, och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner.

Styrelsens underskrifter

Stockholm den 30 mars 2023

Jan Svensson
Ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör
och koncernchef

Revisors yttrande om bolagsstyrnings-rapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org. nr 556302-7241.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 32–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2023
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas finansiella modell – sex fingrar – fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel teknik och säkerhetslösningar. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning), investeringar i säkerhetsutrustning och orderstock för larminstallationer.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Nyförsäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsportföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsportföljen. **Nyförsäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsportföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsportföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga bevakningsuppdrag men också larminstallationer, vissa underhållstjänster, produktförsäljning och vissa riskhanteringstjänster.

Koncernen	Verksamheter
	Nyförsäljning
	Bruttomarginal på nyförsäljning
	Uppsagda kontrakt
	Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
	Nettoförändring
	Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt	
Valutajusterad försäljningstillväxt	
Total försäljning	**Total försäljning**

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning och administration (kostnader för plats-, områdes- och region- / landskontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och förvärvsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster.

Koncernen	Verksamheter
	Personalomsättning
	Ökning av lönekostnader
	Bruttomarginal
	Indirekta kostnader
Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Resultat före skatt	
Vinst per aktie	

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Koncernen	Verksamheter
	Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde	
Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen
Resultaträkningen är funktionsindelad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

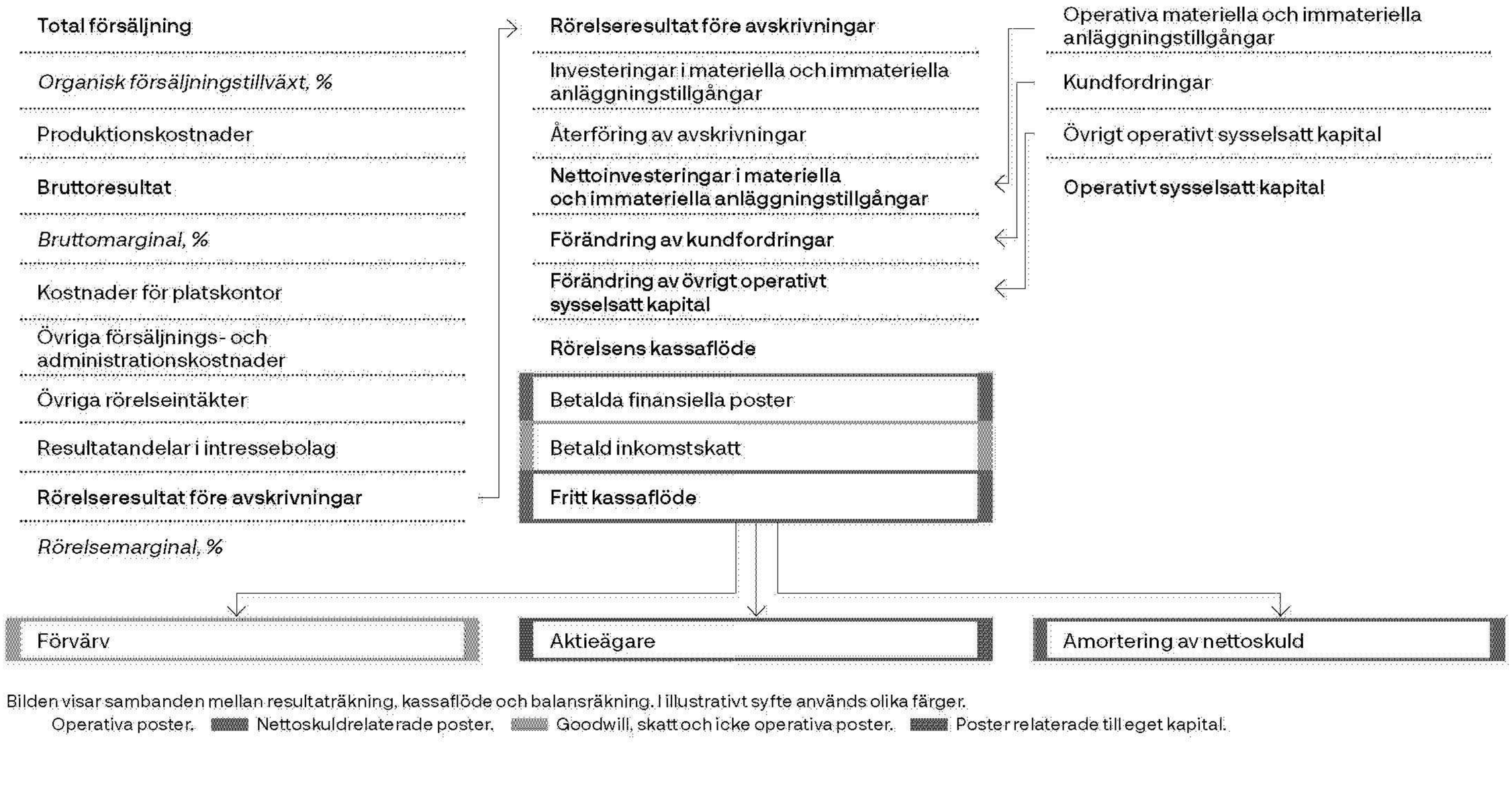
Kassaflödesanalys
Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån och leasingskulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen
Securitas använder begreppen ”sysselsatt kapital” och ”finansiering av sysselsatt kapital” för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.
Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Årsredovisning

Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 51-129.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 51

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
Koncernens resultaträkning 60
Koncernens rapport över totalresultat 60
Koncernens kassaflödesanalys 62
Koncernens balansräkning 64
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 66

KONCERNENS NOTER OCH KOMMENTARER 67

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
Moderbolagets resultaträkning 119
Moderbolagets rapport över totalresultat 119
Moderbolagets kassaflödesanalys 119
Moderbolagets balansräkning 120
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 121

MODERBOLAGETS NOTER OCH KOMMENTARER 122

STYRELSENS UNDERSKRIFTER 129
REVISIONSBERÄTTELSE 130
KVARTALSDATA 135
HÅLLBARHETSNOTER 138
SECURITAS AKTIE 156
SECURITAS HISTORIA 158
FINANSIELL INFORMATION OCH KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA 160

Not 1 Allmän företagsinformation 67
Not 2 Redovisningsprinciper 67
Not 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser 73
Not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar 76
Not 5 Händelser efter balansdagen 77
Not 6 Intäkter 78
Not 7 Finansiell riskhantering 79
Not 8 Upplysningar om närstående 87
Not 9 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare 87
Not 10 Segmentsrapportering 91
Not 11 Rörelseresultat 94
Not 12 Personal 95
Not 13 Avskrivningar 97
Not 14 Omvärdering avseende höginflation 97
Not 15 Finansnetto 97
Not 16 Skatter 98
Not 17 Förvärv och avyttringar av dotterbolag 99
Not 18 Goodwill och nedskrivningsbedömning 102
Not 19 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 103
Not 20 Övriga immateriella tillgångar 103
Not 21 Nyttjanderättstillgångar 104
Not 22 Materiella anläggningstillgångar 105
Not 23 Andelar i intressebolag 105
Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar 105
Not 25 Övriga långfristiga fordringar 105
Not 26 Varulager 105
Not 27 Kundfordringar 106
Not 28 Övriga kortfristiga fordringar 106
Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar 106
Not 30 Likvida medel 107
Not 31 Eget kapital 107
Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar 108
Not 33 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 108
Not 34 Övriga långfristiga avsättningar 114
Not 35 Kortfristiga låneskulder 114
Not 36 Övriga kortfristiga skulder 114
Not 37 Kortfristiga avsättningar 115
Not 38 Ställda säkerheter 115
Not 39 Eventualförpliktelser 115
Not 40 Finansiell femårsöversikt 117

Not 41 Redovisningsprinciper 122
Not 42 Händelser efter balansdagen 122
Not 43 Upplysningar om närstående 123
Not 44 Finansiell riskhantering 123
Not 45 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter 125
Not 46 Personal 125
Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto 126
Not 48 Skatter 126
Not 49 Immateriella tillgångar 126
Not 50 Maskiner och inventarier 126
Not 51 Andelar i dotterbolag 127
Not 52 Andelar i intressebolag 127
Not 53 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 127
Not 54 Likvida medel 128
Not 55 Eget kapital 128
Not 56 Obeskattade reserver 128
Not 57 Långfristiga skulder 128
Not 58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 128
Not 59 Ställda säkerheter 128
Not 60 Eventualförpliktelser 128

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

VERKSAMHET OCH KUNDERBJUDANDE

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet i 44 länder. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

ORGANISATION

Securitas bestod 2022 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

FÖRVÄRV AV STANLEY SECURITY

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. (”STANLEY Security”) för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022.

Förvärvet av STANLEY Security har en betydande påverkan på Securitas rapportering som bör beaktas vid läsandet av denna årsredovisning.

STANLEY Security konsoliderades den 22 juli 2022 och är därmed inkluderat i resultaträkningen från detta datum. Det finns inga resultatposter hänförliga till STANLEY Security i jämförelsetalen förutom transaktionskostnader som uppkommit i koncernen före förvärvsdagen. STANLEY Security är enligt Securitas definition av organisk försäljningstillväxt exkluderat från beräkningen av detta nyckeltal under de första 12 månaderna efter 22 juli 2022. När hänvisning görs till STANLEY Securitys organiska försäljningstillväxt är detta en uppskattning av hur denna verksamhet växer organiskt men detta bidrag är exkluderat från Securitas organiska försäljningstillväxt. Valutajusterad försäljning inkluderar bidraget från STANLEY Security som förvärvad försäljning i enlighet med definitionen av detta nyckeltal.

I balansräkningen är STANLEY Security inkluderat per den 31 december 2022, medan balansräkningen för jämförelseperioder inte inkluderar STANLEY Security.

Bidraget till operativt kassaflöde och fritt kassaflöde är baserat på kassaflöde hänförligt till perioden den 22 juli till 31 december 2022.

I vår segmentsrapportering ingår STANLEY Security i Security Services North America och Security Services Europe.

KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Rörelsemarginalen uppgick till 6,0 procent (5,6) med ett mål att nå 8 procent vid utgången av 2025. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 44 procent (8) 2022 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar exklusive STANLEY Security uppgick till 12 procent (8) under 2022. Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,0x (1,9) och justerad nettoskuld i relation till EBITDA var 3,7x med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 71 procent (93) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett årligt mål om 70–80 procent.

FÖRSÄLJNING

Försäljningen uppgick till 133 237 MSEK (107 700) och den organiska försäljningstillväxten till 7 procent (4). STANLEY Securitys bidrag till försäljningen uppgick till 7 736 MSEK varav cirka 63 procent konsoliderat i Nordamerika och cirka 37 procent i Europa.

Den organiska försäljningstillväxten var driven av Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Security Services Europe redovisade 9 procent (5), stöttad av prisökningar, god utveckling inom teknik och säkerhetslösningar samt inom flygplatsverksamheten. Security Services Ibero-America redovisade 16 procent (6), främst driven av prisökningar i Argentina och stark utveckling i Spanien. Security Services North America redovisade 1 procent (3) organisk försäljningstillväxt, dämpad av tidigare kommunicerade avslutade kontrakt samt lägre coronarelaterad tilläggsförsäljning, men stöttad av prisökningar och god kommersiell aktivitet. Tilläggsförsäljning i koncernen uppgick till 13 procent (15) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningen, inklusive förvärv, var 14 procent (5).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 36 983 MSEK (24 105) eller 28 procent (22) av total försäljning för helåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv, uppgick till 44 procent (8). Den förvärvade verksamheten STANLEY Security ökade försäljningsvolymerna avseende teknik och bidrog mest till den valutajusterade försäljningstillväxten. Exklusive STANLEY Security var valutajusterad försäljningstillväxt 12 procent (8).

Försäljning januari – december

MSEK	2022	2021	%
Total försäljning	**133 237**	**107 700**	**24**
Valutaförändring från 2021	-10 460	–	
Valutajusterad försäljning	**122 777**	**107 700**	**14**
Förvärv/avyttringar	-8 293	-211	
Organisk försäljning	**114 484**	**107 489**	**7**

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 8 033 MSEK (5 978) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 22 procent (28).

Koncernens rörelsemarginal var 6,0 procent (5,6), en förbättring driven av samtliga affärssegment och hjälpt av förvärvet av STANLEY Security. Rörelsemarginalen i STANLEY Securitys nordamerikanska verksamheter är högre än i verksamheterna i Europa. De totala prisjusteringarna i koncernen var högre än lönekostnadsökningarna under året.

Rörelseresultat januari – december

MSEK	2022	2021	%
Rörelseresultat före avskrivningar	**8 033**	**5 978**	**34**
Valutaförändring från 2021	-714	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	**7 319**	**5 978**	**22**

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –414 MSEK (–290) varav –163 MSEK (0) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security.

Förvärvsrelaterade kostnader var –49 MSEK (–122). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster var –1 086 MSEK (–871), varav –632 MSEK (–380) hänförliga till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. Jämförelsestörande poster inkluderade även –454 MSEK (–62) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 6 484 MSEK (4 695).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –758 MSEK (–364), varav –413 MSEK (0) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security. Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 134 MSEK (20) hänförliga till den monetära nettovinsten. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 40 MSEK (24). Ränteintäkter och räntekostnader exklusive finansieringen hänförlig till STANLEY Security ökade på grund av ökade räntesatser. För ytterligare information hänvisas till not 14 och 15.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 5 726 MSEK (4 331).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 24,6 procent (27,6). Skattesatsen för helåret sjönk från 27,2 procent under de första nio månaderna till 24,6 procent för helåret till följd av återföring av avsättningar för skatt hänförliga till spanska skattetvister efter en dom i Spaniens Högsta domstol till fördel för Securitas. För ytterligare information se Spanien – skatterevision under Övriga väsentliga händelser på sidan 56. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,6 procent (27,0).

Nettoresultatet var 4 316 MSEK (3 134).

Vinst per aktie var före och efter utspädning var 9,20 SEK (7,14). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 10,77 SEK (8,66). Det genomsnittliga antalet utestående aktier som använts vid beräkningen av vinst per aktie har justerats för den företrädesemission som slutfördes den 11 oktober 2022, vilket därmed har justerat jämförelsetalen för vinst per aktie.

Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2022	2021
Total försäljning	**133 237**	**107 700**
Organisk försäljningstillväxt, %	*7*	*4*
Produktionskostnader	-107 124	-87 855
Bruttoresultat	**26 113**	**19 845**
Försäljnings- och administrationskostnader	-18 182	-13 953
Övriga rörelseintäkter	52	43
Resultatandelar i intressebolag	50	43
Rörelseresultat före avskrivningar	**8 033**	**5 978**
Rörelsemarginal, %	*6,0*	*5,6*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-414	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	-49	-122
Jämförelsestörande poster	-1 086	-871
Rörelseresultat efter avskrivningar	**6 484**	**4 695**
Finansiella intäkter och kostnader	-758	-364
Resultat före skatt	**5 726**	**4 331**
Skatt	-1 410	-1 197
Årets resultat	**4 316**	**3 134**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48-49.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

AFFÄRSSEGMENTENS UTVECKLING

Security Services North America

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2022	2021	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**61 173**	**46 747**	**31**	**12**
Organisk försäljningstillväxt, %	*1*	*3*		
Andel av koncernens försäljning, %	*46*	*43*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**4 611**	**3 191**	**45**	**25**
Rörelsemarginal, %	*7,5*	*6,8*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*57*	*53*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (3). Nedgången var främst hänförlig till det avslutade säkerhetskontraktet inom hälso- och sjukvårdssegmentet respektive kontraktet för flygplatssäkerhet på Hawaii, som tidigare kommunicerats. Även den lägre nivån på coronarelaterad tilläggsförsäljning hade en negativ påverkan jämfört med föregående år. Organisk försäljningstillväxt inom Technology förbättrades, stöttad av en högre försäljning av installationer under andra halvåret även om globala leveransproblem och arbetskraftsbrist kvarstod. Den starka utvecklingen inom Pinkerton stöttade organisk försäljningstillväxt. Kundkontinuiteten var 85 procent (86).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 15 634 MSEK (8 279) eller 26 procent (18) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 69 procent (5) för helåret. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Nordamerika ökade försäljningsvolymerna avseende teknik och bidrog mest till den valutajusterade försäljningen.

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (6,8) stöttad av samtliga affärsenheter. Förbättringen inom Technology drevs av den förvärvade verksamheten STANLEY Security och av hävstångseffekt från försäljningstillväxt i den ursprungliga verksamheten. Rörelsemarginalen inom bevakning förbättrades, hjälpt av det avslutade affärstransformationsprogrammet samt de tidigare nämnda avslutade kontrakten med rörelsemarginal under genomsnittet, men lägre

nivåer på coronarelaterad tilläggsförsäljning gav negativ effekt. Pinkerton hade en stark utveckling under hela året och kritisk infrastruktur förbättrade rörelsemarginalen hjälpt av aktiv hantering av kontraktsportföljen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollarn vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 25 procent (19) under året.

Security Services Europe

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2022	2021	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**54 409**	**46 138**	**18**	**16**
Organisk försäljningstillväxt, %	*9*	*5*		
Andel av koncernens försäljning, %	*41*	*43*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**3 201**	**2 696**	**19**	**17**
Rörelsemarginal, %	*5,9*	*5,8*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*40*	*45*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 9 procent (5) under året, stöttad av kraftiga prishöjningar inom hela affärssegmentet inklusive påverkan från höginflationen som råder i Turkiet. Det var bra drivkraft inom teknik och säkerhetslösningar, och fortsatt återhämtning efter corona, speciellt inom flygplatsverksamheten, bidrog också till försäljningen. Kundkontinuiteten var 91 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 16 166 MSEK (11 366) eller 30 procent (25) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 41 procent (9) under året. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Europa ökade försäljningsvolymerna avseende teknik och bidrog mest till den valutajusterade försäljningen.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,8), stöttad av den förvärvade verksamheten STANLEY Security och av aktiv hantering av kontraktsportföljen. Även tidigare förvärv av verksamheter inom elektronisk säkerhet påverkade marginalen positivt, medan högre nivåer på kostnader för sjukfrånvaro samt högre kostnader hänförliga till arbetskraftsbrist dämpade.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron men motverkades delvis av utvecklingen i den turkiska liran. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 17 procent (35) under året.

Security Services Ibero-America

Försäljning och resultat

			Förändring, %	
MSEK	2022	2021	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	**14 604**	**12 286**	**19**	**16**
Organisk försäljningstillväxt, %	*16*	*6*		
Andel av koncernens försäljning, %	*11*	*11*		
Rörelseresultat före avskrivningar	**881**	**702**	**25**	**21**
Rörelsemarginal, %	*6,0*	*5,7*		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	*11*	*12*		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 16 procent (6) med Spanien som redovisade 7 procent (5) med en stark utveckling inom hela verksamheten. I Latinamerika förbättrades organisk försäljningstillväxt väsentligt jämfört med föregående år där samtliga länder redovisade positiv organisk försäljningstillväxt, även om den framför allt drevs av prisökningarna i Argentina. Utvecklingen inom teknik och säkerhetslösningar var god och fortsatt återhämtning efter corona inom flygplatsverksamheten bidrog också till försäljningen. Kundkontinuiteten var 92 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 4 352 MSEK (3 743) eller 30 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 10 procent (7) under året.

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (5,7), en förbättring driven av en stark utveckling i Spanien och Portugal. Latinamerika redovisade en blandad utveckling, där främst Peru var bättre än föregående år. Marknadsförhållanden i Argentina förblev utmanande.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst mot euron, men var delvis motverkad av utvecklingen i den argentinska peson. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 21 procent (32) under året.

KASSAFLÖDE

Rörelsens kassaflöde uppgick till 5 720 MSEK (5 576), motsvarande 71 procent (93) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –1 943 MSEK (117). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 77 MSEK (–399). Jämförelsetalet påverkades av en mindre positiv skillnad hänförlig till tidpunkten för löneutbetalningar i Nederländerna. Efter den slutliga återbetalningen om de nära 700 MSEK av de tidigare uppskjutna coronarelaterade betalningar av sociala avgifter i Nordamerika, kvarstår inga materiella balanser att reglera till följd av de olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till –657 MSEK (–312) och betald inkomstskatt uppgick till –1 641 MSEK (–1 265).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till –447 MSEK (–120) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna består av investeringar om –3 567 MSEK (–2 824) och återföring av avskrivningar om 3 120 MSEK (2 704).

Det fria kassaflödet var 3 422 MSEK (3 999), motsvarande 57 procent (95) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –32 274 MSEK (–1 366). Se not 17 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –1 171 MSEK (–602). Se not 11 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 31 393 MSEK (–1 935) till följd av en nettoökning av lån om 23 485 MSEK (–475) samt av betald utdelning om –1 604 MSEK (–1 460) och nettolikviden från företrädesemissionen om 9 512 MSEK (0).

Kassaflöde för året var 1 370 MSEK (96). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 144 MSEK var 6 323 MSEK (4 809).

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat före avskrivningar	**8 033**	**5 978**
Investeringar i anläggningstillgångar	-3 567	-2 824
Återföring av avskrivningar	3 120	2 704
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	**-447**	**-120**
Förändring av kundfordringar	-1 943	117
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	77	-399
Rörelsens kassaflöde	**5 720**	**5 576**
Rörelsens kassaflöde, %	*71*	*93*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-657	-312
Betald inkomstskatt	-1 641	-1 265
Fritt kassaflöde	**3 422**	**3 999**
Fritt kassaflöde, %	*57*	*95*
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-32 274	-1 366
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 171	-602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31 393	-1 935
Årets kassaflöde	**1 370**	**96**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48-49.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 18 377 MSEK (9 908), motsvarande 13 procent av försäljningen (9), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 584 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2022 i samband med att affärsplanerna för 2023 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2022. För 2021 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 76 972 MSEK (35 351). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 5 195 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 9 procent (14).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 40 534 MSEK (14 551). Nettoskulden påverkades främst av förvärvet av STANLEY Security om –32 258 MSEK. Vidare påverkades den positivt av det fria kassaflödet om 3 422 MSEK medan den påverkades negativt främst av omräkningsdifferenser om –2 544 MSEK, en utdelning om –1 604 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2022, ökning av leasingskulder om –1 274 MSEK, varav merparten avsåg förvärvet av STANLEY Security, samt betalningar för jämförelsestörande poster om –1 171 MSEK och nettolikviden från företrädesemissionen om 9 512 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,0x (1,9). Justerad nettoskuld i relation till EBITDA var 3,7x. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,08 (0,27). Räntetäckningsgraden uppgick till 8,7 (13,8).

Per den 31 december 2022 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2022.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK. Inga företagscertifikat var emitterade per den 31 december 2022.

Den 8 december 2021 tecknade Securitas ett Multicurrency Term Facilities Agreement med SEB. Det var två faciliteter som totalt uppgick till 3 300 MUSD. Syftet med faciliteterna var att finansiera förvärvet av STANLEY Security. Faciliterna har senare delvis syndikerats mellan sju banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Dessa är BBVA, CIC, Citi, Commerzbank, Danske, ING och Unicredit.

Likviden från företrädesemissionen om 9 583 MSEK erhölls den 14 oktober 2022 och användes till att fullt ut återbetala överbryggningsfacilitet A motsvarande cirka 915 MUSD. Överbryggningsfacilitet B om 2 385 MUSD har en slutlig förfallotidpunkt den 22 juli 2024. Av denna facilitet återbetalades 75 MEUR den 10 januari 2023, med likviden av en ny 6-årig Private Placement om 75 MUSD, som tecknades i december 2022, och den rapporterades som kortfristig i balansräkningen. Den återstående delen av faciliteten rapporterades som långfristig. Ytterligare 1 100 MEUR återbetalades den 1 februari 2023, med likviden av ett nytt 4+1 års låneavtal som erhållits av de banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Securitas planerar att refinansiera resterande del av överbryggningsfacilitet B om 1 146 MUSD genom en kombination av olika former av långfristig skuldfinansiering.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB- med stabil utsikt.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Det egna kapitalet uppgick till 36 438 MSEK (20 800). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 2 651 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 60.

Det totala justerade antalet aktier uppgick till 572 917 552 (438 441 802) per den 31 december 2022. Se not 31 för ytterligare information.

Sysselsatt kapital och finansiering i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2022	2021
Operativt sysselsatt kapital	**18 377**	**9 908**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*13*	*9*
Goodwill	51 021	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7 180	1 732
Andelar i intressebolag	394	338
Summa sysselsatt kapital	**76 972**	**35 351**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*9*	*14*
Nettoskuld	40 534	14 551
Eget kapital	36 438	20 800
Summa finansiering	**76 792**	**35 351**

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48-49.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Nettoskuldens utveckling

MSEK	2022	2021
Ingående balans 1 januari	**-14 551**	**-14 335**
Rörelsens kassaflöde	5 720	5 576
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-657	-312
Betald inkomstskatt	-1 641	-1 265
Fritt kassaflöde	**3 422**	**3 999**
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-32 274	-1 366
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 171	-602
Företrädesemission, netto	9 512	–
Betald utdelning	-1 604	-1 460
Förändring av leasingskulder	-1 274	107
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	**-23 389**	**678**
Omvärdering av finansiella instrument	-50	-56
Omräkningsdifferenser	-2 544	-838
Förändring av nettoskulden	**-25 983**	**-216**
Utgående balans 31 december	**-40 534**	**-14 551**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Förvärv och avyttringar januari–december 2022 (MSEK)

Bolag	Affärssegment	Inkluderad fr. o. m.	Förvärvad andel[2]	Årlig försäljning[3]	Enterprise value[4]	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						**23 373**	**1 732**
STANLEY Security	Security Services North America och Security Services Europe	22 jul	–[5]	16 567[6]	32 258	23 729	5 450
Övriga förvärv och avyttringar[7, 8]		–	–	-283	-47	-96	31
Summa förvärv och avyttringar januari – december 2022				**16 284**	**32 211**	**23 633**	**5 481**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	-414
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						4 015	381
Utgående balans						**51 021**	**7 180**

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.
2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.
3 Uppskattad årlig försäljning.
4 Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.
5 Inga röstandelar anges då förvärvet är en kombination av aktieförvärv och inkråmsförvärv.
6 Årlig försäljning beräknas med en genomsnittlig SEK till USD kurs på 9,98.
7 Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Supreme Security Systems, USA, NVS Bevakning (kontraktsportfölj), Sverige, Dansk Sikkerhedsservice, Danmark, NIT Technologies, Belgien, Protectas Security Transport (återstående 55%), Schweiz, DAK, Turkiet, Complete Security Integration och Aussie Surveillance (kontraktsportfölj), Australien och Digital Alarm Technologies, Singapore. Avser även avyttringar av Securitas Teleassistance (ytterligare betalning), Frankrike, Securitas Bosnia and Herzegovina, Securitas Egypt (ytterligare betalning), Securitas Electronic Security India (avyttring av inkråm) och Securitas Morocco, samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Sverige, Österrike, Turkiet, Portugal, Australien, Kina och Sydkorea.
8 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var 0 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 128 MSEK.
9 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –32 274 MSEK, vilket är summan av enterprise value –32 211 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –63 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår av not 11.

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. (”STANLEY Security”) för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar som genomförts under 2022 framgår av not 17.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

En ny global funktion har etablerats: Securitas Digital, ledd av Martin Althén som kvarstår som medlem av koncernledningen. Hillevi Agranius har utsetts till Chief Information Officer (CIO) och ingår som ny medlem i koncernledningen. Förändringarna trädde i kraft den 1 juli 2022.

Brett Pickens, som har varit på Securitas sedan 2018 och som Divisional President för AMEA sedan 2021, har av personliga skäl valt att lämna Securitas. Axel Sundén, Regionchef, norra Sverige, och som har varit på Securitas sedan 2012, övertog rollen som Divisional President för AMEA och blev medlem i koncernledningen den 1 september 2022.

Den 18 oktober 2022 utsågs Henrik Zetterberg, Chief Operating Officer för Europa och medlem av koncernledningen och som har arbetat i Securitas sedan 2014, till Divisional President för Europa, då Peter Karlströmer, som har arbetat i Securitas sedan 2019 som Divisional President för Europa, valde att lämna företaget för att fokusera på möjligheter externt.

Alla övriga medlemmar av koncernledningen kvarstår i sina nuvarande befattningar.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Förvärv av STANLEY Security

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. (”STANLEY Security”) för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag. Se not 17 för ytterligare information.

Nya finansiella mål på koncernnivå

I samband med förvärvet av STANLEY Security har koncernen fastställt nya finansiella mål i linje med strategin att bli en partner inom säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, väl positionerad för att leverera stark tillväxt och ökade marginaler:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x

Det nya marginalmålet ersätter tidigare mål på vinst per aktie med en genomsnittlig ökning på 10 procent per år samt marginalmålen inom respektive affärssegment hänförliga till affärstransformationsprogrammen inom koncernen. Målet för rörelsens kassaflöde om 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar kvarstår, och det nya målet på kapitalstruktur om en nettoskuld i relation till EBITDA om i genomsnitt under 3,0x ersätter det tidigare målet om en nettoskuld i relation till EBITDA om i genomsnitt 2,5x. Utdelningspolicyn är oförändrad och kvarstår mellan 50–60 procent av årets nettoresultat över tid. Den strategiska transformationsambitionen – att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023, jämfört med 2018, har upphört då ambitionen uppfylldes genom förvärvet av STANLEY Security.

Företrädesemission
Teckningsperioden för Securitas ABs företrädesemission löpte ut den 11 oktober 2022. Den slutliga sammanräkningen i företrädesemissionen visade att 206 212 455 aktier, motsvarande cirka 99,0 procent av de erbjudna aktierna, tecknades med stöd av teckningsrätter. Återstående 2 121 200 aktier tilldelades de som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. Företrädesemissionen var således fulltecknad och Securitas tillfördes genom företrädesemissionen 9 583 MSEK före avdrag för emissionskostnader om 71 MSEK och netto 9 512 MSEK. Inga garantiåtaganden behövdes tas i anspråk.

Genom företrädesemissionen har Securitas aktiekapital ökat med 208 MSEK, från 365 MSEK till 573 MSEK och antalet aktier har ökat med 208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier.

Spanien – skatterevision
Spaniens Högsta domstol meddelade den 16 november 2022 sin dom till förmån för Securitas hänförlig till räkenskapsåret 2006–2007 rörande en utdelning av Securitas spanska larmbolag i samband med Securitas AB:s utdelning av aktier i Securitas Systems AB till aktieägarna vid börsnoteringen 2006 på Stockholmsbörsen, och ränteavdragen för åren 2006–2007 hänförliga till förvärv.

Högsta domstolen har godkänt Securitas överklagande och avslog domen från juni 2017 från domstolen Audiencia Nacional. Detta har resulterat i en omprövning av koncernens skatteavsättningar och lett till en återföring av skatteavsättningar motsvarande 151 MSEK vilket minskar aktuell skattekostnad för helåret 2022, motsvarande 2,6 procent av vinsten före skatt. Återföringen är exkluderad från beräkningen av vinst per aktie före jämförelsestörande poster. För ytterligare information se not 39.

Portugals anti-trustförfarande
Det portugisiska konkurrensverket har avslutat den tidigare kommunicerade utredningen avseende en påstådd överträdelse av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA, för regler för offentliga upphandlingar i Portugal. Det portugisiska konkurrensverket har dömt Securitas att böta 10 MEUR.

Securitas har noggrant utvärderat informationen och kommer att överklaga beslutet och vi förväntar oss inte någon materiell påverkan på resultatet eller på koncernens finansiella ställning.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN
Ett 4+1 års låneavtal om 1 100 MEUR ingicks den 18 januari 2023 för att refinansiera en stor del av den befintliga bryggfaciliteten om 2 315 MUSD för förvärvet av STANLEY Security. Villkoren skapar flexibilitet i den framtida upplåningsstrategin då faciliteten kan återbetalas i förskott.

Den 2 mars 2023 slutfördes en Schuldschein-transaktion motsvarande 300 MEUR på den internationalla Schuldschein-marknaden. Majoriteten av finansieringen har en löptid på fem år och består av euro och US-dollar.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER
Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare på sidorna 44–46.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 48–49. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk. Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering, i not 7 och not 27.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med ökad inflation, räntor, en försämrad försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist och leveransproblem tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen och kvarvarande effekter från coronapandemin gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker. Lönsamheten i det förvärvade bolaget kan vara lägre än förväntat och/eller vissa kostnader i samband med förvärvet kan bli högre än förväntat.

Vi genomför transformationsprogrammet i Europa om än något försenat då vi för närvarande anpassar programmet med integrationsplanen av STANLEY Security för att säkerställa att vi maximerar kostnadsbesparingar och övriga positiva effekter. Det motsvarande programmet i Ibero-Amerika löper enligt plan. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering land för land under en längre period.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolvmånadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, förvärvet och integrationen av STANLEY Security inklusive ökade räntesatser för finansieringen av förvärvet, implementeringen av nya plattformar som en del av våra transformationsprogram, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns i separata delar i Securitas ABs Årsredovisning 2022 och utgör inte del av den legala årsredovisningen.

Securitas ABs hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

INFORMATION OM:	Se sidan
Miljö	141, 143-144, 147, 151
Sociala förhållanden	142–143, 151
Personal	5-11, 141-143, 146
Respekt för mänskliga rättigheter	142-143, 147
Anti-korruption	141, 147
Affärsmodell	11
Väsentliga risker för hållbarhet	146–147
GRI-index	153–154

FORSKNING OCH UTVECKLING

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Säkerhetslösningar är en viktig del i de säkerhetstjänster som Securitas erbjuder och varje större marknad har nu en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats. Våra divisioner har också en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats för att säkerställa koordination och att vi arbetar på bästa sätt. Under 2019 skapade koncernen också Global Technology Business Center, ansvarigt för att utveckla ett globalt angreppssätt med gemensamma verktyg, processer, produkter och tjänster inom teknik. Denna funktion har nu utvecklats till Global Technology, vilket är vår globala organisation under ledning av Tony Byerly. Det transformativa förvärvet av STANLEY Security där vi för samman det bästa från de två verksamheterna har varit viktigt för utvecklingen av vår teknikverksamhet och dess globala utbredning.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Under 2022 delades denna organisation upp i Global IT under Hillevi Agranius medan Securitas Digital blev en separat organisation under Martin Althén. Detta kommer att möjliggöra att dra nytta av data, plattformar och digitalisering för att accelerera genomförandet av Securitas vision för tillväxt, marginalutveckling, värde för våra kunder och långsiktig lönsamhet medan vi fortsätter vår transformationsresa. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Koncernen har gradvis investerat i förmågan att utveckla mycket skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritisk för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2022 hade koncernen 82 MSEK (62) i aktiverade utvecklingsutgifter.

INFORMATION OM SECURITAS AKTIE

I oktober slutfördes en företrädesemission och genom denna har Securitas aktiekapital ökat med 208 MSEK, från 365 MSEK till 573 MSEK och antalet aktier har ökat med 208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Ytterligare information om Securitas aktie samt information avseende större aktieägare finns i not 31 samt på sidorna 156-157.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 4 maj 2023 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman 2022, för styrelsen att återköpa egna aktier för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja attraktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). Det totala antalet aktier som tidigare återköpts uppgår per den 31 december 2022 till 475 000 (475 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan familjen Douglas och familjen Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

KONCERNENS UTVECKLING

I samband med förvärvet av STANLEY Security har koncernen fastställt nya finansiella mål i linje med strategin att bli en partner inom säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, väl positionerad för att leverera stark tillväxt och ökade marginaler:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x

Det nya marginalmålet ersätter tidigare mål på vinst per aktie med en genomsnittlig ökning på 10 procent per år samt marginalmålen inom respektive affärssegment hänförliga till affärstransformationsprogrammen inom koncernen. Målet för rörelsens kassaflöde om 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar kvarstår, och det nya målet på kapitalstruktur om en nettoskuld i relation till EBITDA om i genomsnitt under 3,0x ersätter det tidigare målet om en nettoskuld i relation till EBITDA om i genomsnitt 2,5x. Utdelningspolicyn är oförändrad och kvarstår mellan 50–60 procent av årets nettoresultat över tid. Den strategiska transformationsambitionen – att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023, jämfört med 2018, har upphört då ambitionen uppfylldes genom förvärvet av STANLEY Security.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,0 procent (5,6). Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 44 procent (8) 2022 medan den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar exklusive STANLEY Security uppgick till 12 procent (8) under 2022. Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,0x (1,9) och justerad nettoskuld i relation till EBITDA var 3,7x. Det operativa kassaflödet uppgick till 71 procent (93) av rörelseresultatet före avskrivningar.

Våra transformationsprogram fortsätter att vara en viktig komponent i skapandet av det framtida Securitas. I Nordamerika ser vi betydande värden i den dagliga verksamheten genom ökad datadriven effektivitet, produktivitet och finansiell transparens, som ett resultat av transformationsprogrammet, vilket även var en viktig komponent för den positiva trenden av rörelsemarginalen.

Vi fortsätter att genomföra affärstransformationsprogrammet i Europa, om än lite försenat, då vi anpassar programmet med integrationsplanen av STANLEY Security för att säkerställa att vi optimerar kostnader och övriga positiva effekter. Motsvarande program i Ibero-Amerika löper enligt plan och vi förväntar oss att realisera finansiella och operativa effekter de kommande åren.

Då den makroekonomiska miljön är osäker, arbetar vi kontinuerligt med att säkerställa beredskap för att hantera även mer utmanande tider. En av våra styrkor som företag är vår motståndskraftiga affärsmodell med långvariga kundrelationer och det kontinuerliga behovet av säkerhet över en ekonomisk cykel. Att kombinera vår kunskap och expertis med STANLEY Securitys, placerar oss i en position för högre tillväxt tack vare ett enastående kunderbjudande, och vi förväntar oss avsevärda möjligheter till marginalförbättring med målet att nå 8 procent vid utgången av 2025. Vår marginalförbättring under 2022 visar att vi är på rätt väg, och vi kommer att fortsätta att strategiskt utvärdera vår geografiska närvaro och affärsmix för att ytterligare förbättra vår utveckling och position.

Under 2022 tog vi även ett viktigt steg i vårt hållbarhetsarbete då vi blev det första stora företaget i branschen att underteckna åtagandet till Science Based Targets initiative.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 975 MSEK (1 734) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 10 292 MSEK (1 635). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökad erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 10 893 MSEK (1 994).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag om 11 116 MSEK (1 852), ränteintäkter om 314 MSEK (143), räntekostnader om -512 MSEK (-300) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -626 MSEK (-60). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 10 908 MSEK (1 980).

Årets kassaflöde uppgick till 1 306 MSEK (919).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 66 354 MSEK (46 173) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 64 040 MSEK (44 932). Omsättningstillgångarna uppgick till 11 813 MSEK (5 350), varav likvida medel uppgick till 2 376 MSEK (1 070).

Det egna kapitalet uppgick till 48 282 MSEK (29 448). En utdelning om 1 604 MSEK (1 460) betalades till aktieägarna i maj 2022. I oktober slutfördes en företrädesemission och Securitas AB tillfördes genom företrädesemissionen 9 583 MSEK före avdrag för emissionskostnader om 71 MSEK och netto 9 512 MSEK. Genom företrädesemissionen har Securitas aktiekapital ökat med 208 MSEK, från 365 MSEK till 573 MSEK och antalet aktier har ökat med 208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Resterande del av den erhållna likviden om 9 304 MSEK har tillförts fri överkursfond.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 29 885 MSEK (22 075) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I SECURITAS

Årsstämman 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning (”ledande befattningshavare”).

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Den fullständiga lydelsen av de beslutade riktlinjerna framgår av not 9.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande av årsstämman 2023.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	-6 841 047
Överkursfond	9 303 850 562
Balanserat resultat	20 141 447 104
Årets resultat[1]	10 907 469 317
Summa	**40 345 925 936**

1 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 850 880 221 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,45 kronor per aktie	1 976 565 554
att i ny räkning överföres	38 369 360 382
Summa	**40 345 925 936**

Utdelningsbeloppet och beloppet att överföras i ny räkning är beräknade på antal utestående aktier per den 7 februari 2023. Ingen utdelning lämnas på Securitas ABs innehav av egna aktier, där det exakta antalet bestämts på avstämningsdagen för utdelningen. Securitas ABs innehav av egna aktier uppgick till 475 000 aktier per den 7 februari 2023.

FÖRSLAG TILL AVSTÄMNINGSDAG FÖR UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,45 kronor per aktie att utbetalas i två delar om 1,75 kronor per aktie respektive 1,70 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 8 maj 2023 för den första utbetalningen och den 20 november 2023 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 11 maj 2023 och den andra utbetalningen med början den 23 november 2023.

FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2023 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2024, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN UTDELNING OCH FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har avgett följande yttranden angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2022 uppgår till 29 438 456 619 kronor och årets resultat uppgår till 10 907 469 317 kronor, varav 850 880 221 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och -699 614 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital hade inte påverkats per den 31 december 2022, om finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, eftersom det inte finns någon skillnad per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 40 345 925 936 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2022.

Förutsatt att årsstämman 2023 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 38 369 360 382 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter. Styrelsen kommer att fortsätta att vidare utvärdera den finansiella ställningen och likviditeten fram till årsstämmans beslut.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Försäljning		124 944	106 538
Försäljning, förvärv		8 293	1 162
Total försäljning	**6, 10**	**133 237**	**107 700**
Produktionskostnader	11, 12, 13	-107 124	-87 855
Bruttoresultat		**26 113**	**19 845**
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-18 182	-13 953
Övriga rörelseintäkter	6	52	43
Resultatandelar i intressebolag	23	50	43
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	-414	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-49	-122
Jämförelsestörande poster	11	-1 086	-871
Rörelseresultat	**11**	**6 484**	**4 695**
Finansiella intäkter	14, 15	243	99
Finansiella kostnader	15	-1 001	-463
Resultat före skatt		**5 726**	**4 331**
Skatt	16	-1 410	-1 197
Årets resultat		**4 316**	**3 134**
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		4 310	3 133
Innehav utan bestämmande inflytande		6	1
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		468 284 366	438 627 461
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)[1]	3	9,20	7,14
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)[1,2]	3	10,77	8,66

1 Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.
2 Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**4 316**	**3 134**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	33	70	294
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		**70**	**294**
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering avseende höginflation efter skatt		837	92
Kassaflödessäkringar efter skatt	7	-32	-53
Säkringskostnader efter skatt	7	-6	9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-954	-382
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		22	22
Omräkningsdifferenser		3 582	1 428
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		**3 449**	**1 116**
Övrigt totalresultat	**16**	**3 519**	**1 410**
Årets totalresultat		**7 835**	**4 544**
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		7 827	4 542
Innehav utan bestämmande inflytande		8	2

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2022	2021
Försäljning	124 944	106 538
Försäljning, förvärv	8 293	1 162
Total försäljning	**133 237**	**107 700**
Organisk försäljningstillväxt, %	*7*	*4*
Produktionskostnader	-107 124	-87 855
Bruttoresultat	**26 113**	**19 845**
Bruttomarginal, %	*19,6*	*18,4*
Kostnader för platskontor	-7 078	-5 307
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-11 104	-8 646
Summa omkostnader	**-18 182**	**-13 953**
Övriga rörelseintäkter	52	43
Resultatandelar i intressebolag	50	43
Rörelseresultat före avskrivningar	**8 033**	**5 978**
Rörelsemarginal, %	*6,0*	*5,6*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-414	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	-49	-122
Jämförelsestörande poster	-1 086	-871
Rörelseresultat efter avskrivningar	**6 484**	**4 695**
Finansiella intäkter och kostnader	-758	-364
Resultat före skatt	**5 726**	**4 331**
Nettomarginal, %	*4,3*	*4,0*
Skatt	-1 410	-1 197
Årets resultat	**4 316**	**3 134**

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48-49.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6 484	4 695
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-85	269
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	-14	0
Återföring av avskrivningar	19, 20, 21, 22	3 534	2 994
Erhållna finansiella intäkter		109	49
Betalda finansiella kostnader		-906	-480
Betald inkomstskatt		-1 641	-1 265
Förändring av kundfordringar		-1 943	117
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		77	-399
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 615**	**5 980**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 276	-1 785
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	17	-32 211	-1 244
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-34 487**	**-3 029**
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 604	-1 460
Företrädesemission, netto		9 512	–
Upptagna obligationslån	32, 35	5 526	3 864
Inlösen av obligationslån	32, 35	-4 682	-4 754
Upptagna företagscertifikat		2 565	2 650
Inlösen av företagscertifikat		-3 265	-1 950
Betalning av leasingskulder, kapitalbelopp		-1 151	-920
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		23 341	-285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**7**	**30 242**	**-2 855**
Årets kassaflöde		**1 370**	**96**
Likvida medel vid årets början		4 809	4 720
Omräkningsdifferenser på likvida medel		144	-7
Likvida medel vid årets slut	**7, 30**	**6 323**	**4 809**

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat före avskrivningar	**8 033**	**5 978**
Investeringar i anläggningstillgångar	-3 567	-2 824
Återföring av avskrivningar	3 120	2 704
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	**-447**	**-120**
Förändring av kundfordringar	-1 943	117
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	77	-399
Rörelsens kassaflöde[1]	**5 720**	**5 576**
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar	*71*	*93*
Betalda finansiella intäkter och kostnader[2]	-657	-312
Betald inkomstskatt	-1 641	-1 265
Fritt kassaflöde	**3 422**	**3 999**
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	*57*	*95*
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-32 211	-1 244
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-63	-122
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 171	-602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31 393	-1 935
Årets kassaflöde	**1 370**	**96**

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.
2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48-49.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18	51 021	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	7 180	1 732
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	2 556	1 834
Nyttjanderättstillgångar	21	4 903	3 348
Byggnader och mark	22	331	220
Maskiner och inventarier	22	3 829	3 262
Andelar i intressebolag	23	394	338
Uppskjutna skattefordringar	16	1 670	1 068
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	1 285	494
Övriga långfristiga fordringar	25	2 466	825
Summa anläggningstillgångar		**75 635**	**36 494**
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	1 670	524
Kundfordringar	27	20 883	15 246
Aktuella skattefordringar	16	757	535
Övriga kortfristiga fordringar	28	10 061	5 552
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	177	203
Likvida medel	30	6 323	4 809
Summa omsättningstillgångar		**39 871**	**26 869**
SUMMA TILLGÅNGAR		**115 506**	**63 363**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		573	365
Övrigt tillskjutet kapital		16 667	7 363
Andra reserver		844	-1 766
Balanserad vinst, inklusive årets resultat		18 340	14 830
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**36 424**	**20 792**
Innehav utan bestämmande inflytande		14	8
Summa eget kapital	**31**	**36 438**	**20 800**
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	32	3 558	2 573
Övriga långfristiga låneskulder	32	41 784	12 207
Övriga långfristiga skulder	32	321	270
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	847	896
Uppskjutna skatteskulder	16	1 934	661
Övriga långfristiga avsättningar	34	894	721
Summa långfristiga skulder		**49 338**	**17 328**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	35	1 496	897
Övriga kortfristiga låneskulder	35	1 481	4 380
Leverantörsskulder		4 820	2 028
Aktuella skatteskulder	16	1 293	1 402
Övriga kortfristiga skulder	36	18 723	14 604
Kortfristiga avsättningar	37	1 917	1 924
Summa kortfristiga skulder		29 730	25 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		115 506	63 363

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2022	2021
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	2 556	1 834
Nyttjanderättstillgångar	4 903	3 348
Byggnader och mark	331	220
Maskiner och inventarier	3 829	3 262
Uppskjutna skattefordringar	1 670	1 068
Övriga långfristiga fordringar	2 466	825
Varulager	1 670	524
Kundfordringar	20 883	15 246
Aktuella skattefordringar	757	535
Övriga kortfristiga fordringar	10 061	5 552
Summa tillgångar	**49 126**	**32 414**
Övriga långfristiga skulder	321	270
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	847	896
Uppskjutna skatteskulder	1 934	661
Övriga långfristiga avsättningar	894	721
Leverantörsskulder	4 820	2 028
Aktuella skatteskulder	1 293	1 402
Övriga kortfristiga skulder	18 723	14 604
Kortfristiga avsättningar	1 917	1 924
Summa skulder	**30 749**	**22 506**
Summa operativt sysselsatt kapital	**18 377**	**9 908**
Goodwill	51 021	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	7 180	1 732
Andelar i intressebolag	394	338
Summa sysselsatt kapital	**76 972**	**35 351**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*13*	*9*
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*9*	*14*
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 285	494
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	177	203
Likvida medel	6 323	4 809
Summa räntebärande tillgångar	**7 785**	**5 506**
Långfristiga leasingskulder	3 558	2 573
Övriga långfristiga låneskulder	41 784	12 207
Kortfristiga leasingskulder	1 496	897
Övriga kortfristiga låneskulder	1 481	4 380
Summa räntebärande skulder	**48 319**	**20 057**
Summa nettoskuld	**40 534**	**14 551**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	*1,11*	*0,70*
Eget kapital		
Aktiekapital	573	365
Övrigt tillskjutet kapital	16 667	7 363
Andra reserver	844	-1 766
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	18 340	14 830
Innehav utan bestämmande inflytande	14	8
Summa eget kapital	**36 438**	**20 800**
Summa finansiering	**76 972**	**35 351**

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2021	**365**	**7 363**	**75**	**-2 864**	**12 758**	**17 697**	**10**	**17 707**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**3 133**	**3 133**	**1**	**3 134**
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	–	–	–	–	294	294	–	294
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**–**	**–**	**294**	**294**	**–**	**294**
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	–	–	–	–	92	92	–	92
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	–	–	-53	–	–	-53	–	-53
Säkringskostnader efter skatt[2]	–	–	9	–	–	9	–	9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt[3]	–	–	–	-382	–	-382	–	-382
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	–	–	–	22	–	22	–	22
Omräkningsdifferenser	–	–	–	1 427	–	1 427	1	1 428
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**-44**	**1 067**	**92**	**1 115**	**1**	**1 116**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**-44**	**1 067**	**386**	**1 409**	**1**	**1 410**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**-44**	**1 067**	**3 519**	**4 542**	**2**	**4 544**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[1]	–	–	–	–	–	–	-4	-4
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	–	–	–	–	13	13	–	13
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-1 460	-1 460	–	-1 460
Utgående balans 2021	**365**	**7 363**	**31**	**-1 797**	**14 830**	**20 792**	**8**	**20 800**
Ingående balans 2022	**365**	**7 363**	**31**	**-1 797**	**14 830**	**20 792**	**8**	**20 800**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**4 310**	**4 310**	**6**	**4 316**
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	–	–	–	–	70	70	–	70
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**–**	**–**	**70**	**70**	**–**	**70**
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	–	–	–	–	837	837	–	837
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	–	–	-32	–	–	-32	–	-32
Säkringskostnader efter skatt[2]	–	–	-6	–	–	-6	–	-6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt[3]	–	–	–	-954	–	-954	–	-954
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	–	–	–	22	–	22	–	22
Omräkningsdifferenser	–	–	–	3 580	–	3 580	2	3 582
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**-38**	**2 648**	**837**	**3 447**	**2**	**3 449**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**-38**	**2 648**	**907**	**3 517**	**2**	**3 519**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**-38**	**2 648**	**5 217**	**7 827**	**8**	**7 835**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande[1]	–	–	–	–	1	1	-2	-1
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	–	–	–	–	-104	-104	–	-104
Företrädesemission	208	9 375	–	–	–	9 583	–	9 583
Transaktionskostnader företrädesemission	–	-71	–	–	–	-71	–	-71
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-1 604	-1 604	–	-1 604
Utgående balans 2022	**573**	**16 667**	**-7**	**851**	**18 340**	**36 424**	**14**	**36 438**

1 Ytterligare information finns i not 31.
2 Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 16.
3 Beträffande skattebelopp se not 16.

Koncernens noter

Not 1
Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 358 000 medarbetare i 44 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 30 mars 2023 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2023.

Not 2
Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar NOT 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2022

Den 1 januari 2022 trädde ändringarna i IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar i kraft. Ändringarna förtydligar att vid utvärdering och identifiering av förlustkontrakt ska alla kostnader som är direkt hänförbara till kontraktet inkluderas, såväl tillkommande kostnader som en allokering av kostnader som har ett direkt samband med kontraktet. Ändringarna har inte någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Securitas tillämpar lättnadsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att reglerna i IFRS 16 avseende modifiering av leasingavtal inte behöver tillämpas av leasetagaren avseende hyreslättnader direkt föranledda av coronapandemin. Lättnadsregeln omfattar hyreslättnader till och med den 30 juni 2022 och har inte haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2022 har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2023

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2023 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2024 eller senare

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 eller senare kvarstår att utvärdera.

Rörelseförvärv (IFRS 3) NOT 11, 17, 18 OCH 19

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12) NOT 17 OCH 51

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10) NOT 31

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som

vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Andelar i intressebolag (IAS 28) NOT 23 OCH 52

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet. Andelar i intressebolag justeras också för omräkning av balansposten i utländsk valuta till balansdagskurs. Omräkningsdifferenserna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och orealiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21) NOT 31

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat.

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Omvärdering avseende höginflation (IAS 29) NOT 14

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Argentina och, från och med andra kvartalet 2022, Turkiet enligt IAS 29. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS och TRY samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS eller TRY.

De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och 2005 för Turkiet. De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Omvärdering av den konsoliderade goodwillbalansen redovisas som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill skulle motbokas i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettopositionen i dotterbolaget.

Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Resultaträkningarna för varje månad har omräknats till den senaste balansdagskursen i slutet av respektive kvartal under året.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21) NOT 11 OCH 15

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IFRS 15) NOT 6 OCH 45

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av säkerhetstjänster, som beskrivs nedan.

Bevakningstjänster omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Teknik och säkerhetslösningar omfattar två breda kategorier.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebikostnader kostnadsförs omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna.

Rörelsesegment (IFRS 8) NOT 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20) NOT 11

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga bidrag. Dessa bidrag avser främst ersättning för erlagda löner för deltidsarbetslösa och utbildningskostnader, men även exempelvis incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte, har redovisningen i resultaträkningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

Förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader (IAS 37) NOT 11

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som har identifierats och kontrolleras av företagsledningen som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster NOT 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturerings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget.

Kostnader för förvärvet av STANLEY Security har också en resultateffekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar under 2021 enbart transaktionskostnader, men 2022 inkluderar också omstrukturerings- och integreringskostnader då dessa i sig är jämförelsestörande. Räntekostnader och avgifter hänförliga till överbryggningsfaciliteten om 915 MUSD som återbetalades den 18 oktober 2022 presenteras också som en jämförelsestörande post då den återbetalades med likviden från företrädesemissionen och kommer därmed inte att ha någon ytterligare påverkan på resultaträkningen efter den 18 oktober 2022 till skillnad mot den skuldfinansiering som uppkommit genom transaktionen och som kommer att finnas även framgent. Då detta avser en finansieringskostnad så ingår beloppet på raden Finansiella intäkter och kostnader. Kostnaden för 2022 är -67 MSEK.

Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning. Detta Inkluderar en reversering av en skattereserv i Spanien om 151 MSEK under 2022.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster redovisas på raden justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden förvärv och avyttringar av dotterbolag samt för finansiella poster och skatt som redovisas som betalda finansiella intäkter och kostnader respektive betald inkomstskatt i förekommande fall.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12) NOT 16 OCH 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag, förutom där tidpunkten för återfö-

ring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36) NOT 18

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till produktvarumärken som värderats som ett led i allokeringen av köpeskillingen för STANLEY Security samt varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenererande enheter, som motsvarar den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

Segmentens tillgångar och skulder mäts i sin helhet som lägst på segmentsnivå. Denna nivå motsvarar hur Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

Goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38) NOT 18 OCH 19

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade ”Multiple Excess Earnings Method” (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad ”contributory asset charge” för de tillgångar som ianspråktas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 6,7 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade ”relief of royalty method”. Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent. Produktvarumärken som värderats som ett led I allokering av köpeskillingen för STANLEY Security vilka utgörs av ett antal viktiga produktvarumärken är inte föremål för avskrivning men prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

Cloud computing arrangements (IAS 38) NOT 20

Securitas redovisningsprinciper följer IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agenda beslut från April 2021 avseende ”cloud computing arrangement costs”, det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning.

Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet. Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av ”middleware” och en hög nivå av komplexitet. Securitas har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38) NOT 20 OCH 49

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna. Avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser och liknande tillgångar	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36) NOT 22 OCH 50

Securitas tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna och bedömt restvärde. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (IFRS 16) NOT 13 OCH 21

Securitas som leasetagare

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. I koncernens balansräkning redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingskulder.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. I koncernens segmentsöversikter redovisas effekterna

på de finansiella rapporterna under respektive segment med undantag för räntekostnader, som endast rapporteras på koncernnivå.

Leasingskulderna beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasingbetalningar, diskonterade med den marginella låneräntan för respektive land. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulderna och räntekostnader.

Nyttjanderättstillgångarna beräknas initialt till samma belopp som leasingskulderna. I de fall betalningar har erlagts i förskott justeras nyttjanderättstillgångarna för dessa betalningar. Eventuella omvärderingar av leasingskulderna i efterföljande perioder leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångarna.

Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på den bästa uppskattningen vid varje bokslutstillfälle. De inkluderas i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas.

Betalningar för korttidsleasingavtal, där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen, samt leasingavtal där tillgångarna är av lågt värde, kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och exkluderas därmed från leasingskulderna som redovisas enligt IFRS 16.

Securitas som leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare har i samband med förvärvet av STANLEY Security ökat i omfattning. Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal beroende på om de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda från leasegivaren. I de fall koncernen är leasegivare för leasingavtal som klassificerats som finansiella redovisas en intäkt och de relaterade produktionskostnaderna i resultaträkningen samt en fordran som motsvarar nettoinvesteringen uppdelad mellan långfristiga och kortfristiga fordringar i balansräkningen. I de fall koncernen är leasegivare för leasingavtal som klassificeras som operationella redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Kundfordringar (IFRS 9) NOT 27

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 28). Avtalsskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 36).

Finansiella instrument (IFRS 7/ IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) NOT 7, 15, 24, 29, 32, 35 OCH 44

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen). Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar och kassaflödenas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är ”hold to collect”, vilket innebär att finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder, med undantag för derivat och tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Securitas tillämpar den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tillåts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med positivt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med negativt verkligt värde och tilläggsköpeskillingar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldsättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfyllda tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Då säkringsförhållandet ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna. Den ekonomiska relationen fastställs baserat på matchning av kritiska villkor. För räntesäkringar är dessa räntor, kassaflöde,

valuta, ränteperioder och löptider. För kassaflödessäkringar är dessa valuta, nominellt värde och datum. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och strategin för säkringstransaktionerna. Effektiviteten i säkringsredovisningen fastställs såväl när säkringen ingås som genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfallodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitigeras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) NOT 9, 12, 31 OCH 55

Koncernen har från och med 2022 endast ett aktierelaterade incitamentsprogram. Det som kvarstår är det långfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet har funnits sedan 2019 och är föremål för årligt antagande av årsstämman.

För programmet gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital (det långfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet regleras i sin helhet med eget kapital). Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

För det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet som funnits under flera år men från 2022 inte längre är tillämpligt erhöll de som deltog i programmet en bonus som till två tredjedelar betalades ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen användes till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där medarbetaren har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då medarbetaren ska ha fortsatt rätt att erhålla aktier. Sista tilldelning av aktier för deltagare i 2021 års program skedde i mars 2023.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2021 har koncernen under 2022 ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2020. Detta swapavtal regleradesunder 2022 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

För att kunna delta i det långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet krävs att deltagarna investerar B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter. Prestationsvillkoren är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfallet beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året, en tredjedel mot det andra året och en tredjedel mot utfallet det tredje året. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part. De redovisningsprinciper som beskrivs för swapavtalet ovan kommer också att vara tillämpliga för framtida swapavtal avseende det långfristiga programmet.

Ersättningar till anställda (IAS 19) NOT 25, 33 OCH 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla medlemmar avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på ”Projected Unit Credit”-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över medarbetarnas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka

beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Avsättningar (IAS 37) NOT 16, 33, 34 OCH 37

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 16), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har cirka 358 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventualförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och eller redovisas för dessa tvister.

Not 3
Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader[1]
Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader[1]
Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal
Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat
Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal
Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring
Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde
Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde
Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde[1]
Fritt kassaflöde justerat för förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvärvsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital
Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital
Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld
Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

1 Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2022

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2021.

Förvärvad försäljningstillväxt: 8%
Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: 8 293 / 107 700 = 8%

Organisk försäljningstillväxt: 7%
Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.
Beräkning: ((133 237 - 8 293 - 10 460) / (107 700 - 211))-1 = 7%

Valutajusterad försäljningstillväxt: 14%
Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: ((133 237 - 10 460) / 107 700)-1 = 14%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 22%
Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: ((8 033 - 714) / 5 978)-1 = 22%

Rörelsemarginal: 6,0%
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning: 8 033 / 133 237= 6,0%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 24%
Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.
Beräkning: ((6 484 - 640) / 4 695)-1 = 24%

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 16%
Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.
Beräkning: ((5 726 - 700) / 4 331)-1 = 16%

Förändring av valutajusterat årets resultat: 22%
Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.
Beräkning: ((4 316 - 507) / 3 134)-1 = 22%

Vinst per aktie före utspädning[1,2]: 9,20 SEK (7,14)
Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning
Beräkning 2022: ((4 316 - 6) / 468 284 366) × 1 000 000 = 9,20 SEK
Beräkning 2021[3]: ((3 134 - 1) / 438 627 461) × 1 000 000 = 7,14 SEK

Vinst per aktie före utspädning[1,2] och före jämförelsestörande poster[4]: 10,77 SEK
Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning: ((4 316 - 6 + 1 153 - 422) / 468 284 366) × 1 000 000 = 10,77 SEK
Jämförelsestörande poster om 1 153 MSEK består av raden jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen om 1 086 MSEK samt 67 MSEK från finansiella intäkter och kostnader. Skatt om 422 MSEK på jämförelsestörande poster inkluderar reversering av en skattereserv i Spanien om 151 MSEK.

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning[1,2]: 14%
Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.
Beräkning: ((((4 316 - 6 - 507) / 468 284 366) × 1 000 000) / 7,14)-1 = 14%

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning[1,2] och före jämförelsestörande poster[4]: 9%
Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster.
Beräkning:
((((4 316 - 6 + 1 153 - 422 - 614) / 468 284 366) × 1 000 000) / 8,66)-1 = 9%
Jämförelsestörande poster om 1 153 MSEK består av raden jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen om 1 086 MSEK samt 67 MSEK från finansiella intäkter och kostnader. Skatt om 422 MSEK på jämförelsestörande poster inkluderar reversering av en skattereserv i Spanien om 151 MSEK.

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 71%
Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: 5 720 / 8 033 = 71%

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 57%
Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).
Beräkning: 3 422 / (8 033 - 758 + 2 - 1 298) = 57%

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,08
Fritt kassaflöde i relation till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning: 3 422 / 40 534 = 0,08

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 4,0
Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.
Beräkning: 40 534/ (6 484 + 414 + 3 120) = 4,0

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 13%
Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.
Beräkning: 18 377 / (133 237 + 9 030) = 13%

Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 49%
Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.
Beräkning: (8 033 - 1 086) / ((18 377 + 9 908) / 2) = 49%

Avkastning på sysselsatt kapital: 9%
Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.
Beräkning: (8 033 - 1 086) / 76 972 = 9%

Nettoskuldsättningsgrad: 1,11
Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Beräkning: 40 534 / 36 438 = 1,11

Räntetäckningsgrad: 8,7
Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning: (8 033 + 68) / 929 = 8,7

Avkastning på eget kapital: 15%
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Beräkning: 4 316 / ((36 438 + 20 800) / 2) = 15%

Soliditet: 32%
Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning: 36 438 / 115 506 = 32%

1 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.
2 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.
3 Antal genomsnittligt utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.
4 Jämförelsestörande poster för helåret består av engångseffekter på -632 MSEK på grund av transformationsprogrammen, -454 MSEK på grund av förvärv av STANLEY Security och räntekostnader och avgifter om -67 MSEK hänförliga till bryggfaciliteten om 915 MUSD som återbetalades den 18 oktober 2022 (denna finansieringskostnad redovisas som en jämförelsestörande post då den återbetalades med likviden från företrädesemissionen).

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2022 och 2021

			2022		2021	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,08	0,06	0,09	0,09
Australien	AUD	1	7,05	7,03	6,46	6,57
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	5,37	5,70	5,20	5,24
Chile	CLP	100	1,17	1,24	1,13	1,07
Colombia	COP	100	0,24	0,22	0,23	0,23
Costa Rica	CRC	100	1,59	1,79	1,39	1,41
Danmark	DKK	1	1,44	1,50	1,37	1,38
Egypten	EGP	1	0,53	0,42	0,55	0,57
Euro-länder	EUR	1	10,68	11,14	10,16	10,24
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,77	2,85	2,34	2,46
Hongkong	HKD	1	1,30	1,35	1,11	1,16
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,12	0,12
Indonesien	IDR	100	0,07	0,07	0,06	0,06
Jordanien	JOD	1	14,35	14,76	11,88	12,76
Kanada	CAD	1	7,81	7,71	6,87	7,08
Kina	CNY	1	1,50	1,50	1,34	1,42
Kroatien	HRK	1	1,42	1,48	1,35	1,36
Marocko	MAD	1	1,00	1,00	0,96	0,98
Mexiko	MXN	1	0,51	0,54	0,42	0,44
Norge	NOK	1	1,06	1,06	1,00	1,03
Paraguay	PYG	100	0,14	0,14	0,13	0,13
Peru	PEN	1	2,66	2,75	2,22	2,27
Polen	PLN	1	2,27	2,38	2,22	2,23
Rumänien	RON	1	2,17	2,25	2,06	2,07
Saudiarabien	SAR	1	2,71	2,79	2,30	2,41
Schweiz	CHF	1	10,66	11,32	9,42	9,89
Serbien	RSD	1	0,09	0,10	0,09	0,09
Singapore	SGD	1	7,36	7,77	6,40	6,69
Sri Lanka	LKR	100	3,21	2,86	4,33	4,49
Storbritannien	GBP	1	12,46	12,60	11,85	12,20
Sydafrika	ZAR	1	0,62	0,61	0,58	0,57
Sydkorea	KRW	100	0,79	0,83	0,75	0,76
Thailand	THB	1	0,29	0,30	0,27	0,27
Tjeckien	CZK	1	0,43	0,46	0,40	0,41
Turkiet	TRY	1	0,61	0,56	0,96	0,70
Ungern	HUF	100	2,72	2,78	2,83	2,77
Uruguay	UYU	1	0,25	0,26	0,20	0,20
USD-länder	USD	1	10,24	10,48	8,61	9,05
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

Not 4
Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag/verksamheter samt tilläggsköpeskillingar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventualförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom teknik, innebär detta att några ytterligare balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Lönsamheten i de pågående installationsprojekten samt orderstocken behöver fastställas liksom existensen och värderingen av varulagret.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar eller villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 20 MSEK (59) i övriga kortfristiga skulder (not 36) och långfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 108 MSEK (75) i övriga långfristiga skulder (not 32), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker. Lönsamheten i det förvärvade bolaget kan vara lägre än förväntat och/eller vissa kostnader i samband med förvärvet kan bli högre än förväntat.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 17 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Förvärvet av STANLEY Security den 22 juli 2022 har resulterat i preliminär ny goodwill om 23 729 MSEK och ett preliminärt belopp för förvärsrelaterade immateriella tillgångar om 5 450 MSEK.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 51 021 MSEK (23 373), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 7 180 MSEK (1 732) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 394 MSEK (338), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

Leasingavtal

Leasingavtal där Securitas är leasetagare är främst hänförliga till byggnader och fordon. Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar), vilka uppgår till 4 903 MSEK (3 348), långfristiga leasingskulder om 3 558 MSEK (2 573) samt kortfristiga leasingskulder om 1 496 MSEK (897). Förvärvet av STANLEY Security den 22 juli 2022 är den huvudsakliga förklaringen till ökningen av nyttjanderättsillgångar och för långfristiga och kortfristiga leasingskulder. Dessa tillkommande balanser är också preliminära.

Redovisningen av leasingavtal enligt IFRS 16 medför att kritiska uppskattningar och bedömningar behöver göras. Områden där kritiska uppskattningar och bedömningar tillämpas inkluderar fastställande av diskonteringsräntan och leasingperioden.

Leasingskulderna beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Då leasingavtalets implicita ränta vanligtvis inte enkelt kan fastställas för koncernens leasingavtal, används den marginella låneräntan för respektive land för nuvärdesberäkningen. Detta är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Räntan sätts i nivå med koncernens interna låneränta, genom tillämpning av respektive lands swapränta för den aktuella löptiden med tillägg av en intern lånemarginal. Nyttjanderättstillgångarna beräknas initialt till samma belopp som leasingskulderna. En ändring av räntesatserna kan både öka och minska nuvärdet av leasingskulderna och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna. Vidare kan en sådan ändring påverka den redovisade kostnaden i resultaträkningen och fördelningen mellan avskrivningar respektive räntekostnader.

Leasingperioden förhandlas separat för varje avtal. Fastställande av en korrekt leasingperiod är viktigt eftersom den påverkar storleken på nyttjanderättstillgångarna respektive leasingskulderna. Dessutom påverkar leasingperiodens längd möjligheten att tillämpa reglerna för korttidsleasingavtal och därmed exkludera avtalen från leasingskulderna som redovisas enligt IFRS 16. Vid fastställande av leasingperioden beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Vanligtvis räknas inte förlängningsoptioner med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. En förändring av leasingperioden kan både öka och minska nuvärdet av leasingskulderna och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår til 20 883 MSEK (15 246), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven

för kundförluster, vilken uppgår till -1 478 MSEK (-843), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. Kvarvarande effekter från coronapandemin, med lägre nivåer på statliga bidrag och stöd samt en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, medför fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Reserven för kundförluster 2022 var något lägre än 2021 om STANLEY Security exkluderas och ökningen ovan är därför huvudsakligen ett resultat av förvärvet och därmed en preliminär balans. Totalt sett bedömer vi att reserven för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan.

Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med 358 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar nästan 80 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebikostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, ersättningar som ska betalas, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderas huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 36), vilka uppgår till 11 225 MSEK (9 491), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 37) som en del i övriga avsättningar 1 018 MSEK (1 205).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, som uppgår till 30 MSEK (72) och ingår i övriga långfristiga fordringar (not 25) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, som uppgår till 847 MSEK (896), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, löneökningar, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa fyra variabler redovisas i not 33.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendomsskador och personskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav för koncernens medarbetare. Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 899 MSEK (719), i kortfristiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 489 MSEK (455), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 1 670 MSEK (1 068), aktuella skattefordringar om 757 MSEK (535), uppskjutna skatteskulder om 1 934 MSEK (661) samt aktuella skatteskulder om 1 293 MSEK (1 402), vilka är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventualförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Potentiella risker av den makroekonomiska miljön

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med ökad inflation, räntor, en försämrad försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist och leveransproblem tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen och kvarvarande effekter från coronapandemin gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolvmånadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, förvärvet och integrationen av STANLEY Security inklusive ökade räntesatser för finansieringen av förvärvet, implementeringen av nya plattformar som en del av våra transformationsprogram, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och kan komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Not 5
Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2022

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 30 mars 2023 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Ett 4+1 års låneavtal om 1 100 MEUR ingicks den 18 januari 2023 för att refinansiera en stor del av den befintliga bryggfaciliteten om 2 315 MUSD för förvärvet av STANLEY Security. Villkoren skapar flexibilitet i den framtida upplåningsstrategin då faciliteten kan återbetalas i förskott.

Den 2 mars 2023 slutfördes en Schuldschein-transaktion motsvarande 300 MEUR på den internationalla Schuldschein-marknaden. Majoriteten av finansieringen har en löptid på fem år och består av euro och US-dollar.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 6
Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Bevakningstjänster, Teknik och säkerhetslösningar samt Övrigt. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvoden.

MSEK	2022	%	2021	%
Bevakningstjänster	92 009	69	80 602	75
Teknik och säkerhets-lösningar	36 983	28	24 105	22
Övrigt	4 245	3	2 993	3
Summa försäljning	**133 237**	**100**	**107 700**	**100**
Övriga rörelseintäkter	52	0	43	0
Summa intäkter	**133 289**	**100**	**107 743**	**100**

Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Bevakningstjänster	41 294	35 475	38 243	34 772	10 252	8 543	2 252	1 834	-32	-22	**92 009**	**80 602**
Teknik och säkerhetslösningar	15 634	8 279	16 166	11 366	4 352	3 743	924	717	-93	–	**36 983**	**24 105**
Övrigt	4 245	2 993	–	–	–	–	–	–	–	–	**4 245**	**2 993**
Summa försäljning	**61 173**	**46 747**	**54 409**	**46 138**	**14 604**	**12 286**	**3 176**	**2 551**	**-125**	**-22**	**133 237**	**107 700**
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	52	43	–	–	**52**	**43**
Summa intäkter	**61 173**	**46 747**	**54 409**	**46 138**	**14 604**	**12 286**	**3 228**	**2 594**	**-125**	**-22**	**133 289**	**107 743**

Avtalssaldon

MSEK	2022	2021
Avtalsfordringar		
Kundfordringar (not 27)	20 883	15 246
Upplupna försäljningsintäkter (not 28)	5 529	3 447
Summa avtalsfordringar	**26 412**	**18 693**
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not 36)	1 680	897
Summa avtalsskulder	**1 680**	**897**

Intäkter som redovisas under 2022 som inkluderades i avtalsskulder 2021 uppgår till 897 MSEK (1 000). Merparten av avtalsskulderna 2022 förväntas att intäktsredovisas under 2023.

Redovisade intäkter 2022 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2021 (och 2021 avseende 2020) är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskottsbetalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det förekommer även förskottsbetalningar på upp till ett år i förskott.

Utgifter för att erhålla ett avtal

MSEK	2022	2021
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 20)	587	552
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	**587**	**552**

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt.

Avskrivningar 2022 uppgick till -116 MSEK (-109). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2022 eller 2021.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontraktsportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktsportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt* som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktsportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktsportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt*, %	2022	2021
Security Services North America	85	86
Security Services Europe	91	92
Security Services Ibero-America	92	90
Övrigt	86	91
Koncernen	**89**	**89**

* Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktsportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktsportföljen.

Kontrakt som ingår i kontraktsportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktsportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För bevakningstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom teknik och säkerhetslösningar klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Riskhanteringstjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2023 uppgår till 1 680 MSEK (897).

Not 7
Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit - och motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Group Treasury Centre (GTC)

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldsättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2022 var 608 MEUR (671) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. Securitas väntar ingen ineffektivitet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde till följd av övergången till en ny referensränta till följd av IBOR-reformen. Det fanns inga räntekassaflödessäkringar per den 31 december 2022.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,08 (0,27) per den 31 december 2022. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 8,7 (13,8) per den 31 december 2022.

Information om koncernens nettoskuldsprofil samt upplysningar om räntebindningstider framgår av tabellen nedan.

Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2022 och 2021

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat-räkningen vid 1% ökning	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat-räkningen vid 1% minskning
31 december 2022							
USD-skulder	-22 299	294	3,9%	4,7%	-135	3,2%	136
EUR-skulder	-15 111	126	1,9%	2,7%	-101	1,0%	101
GBP-skulder	-981	30	4,3%	5,3%	-8	3,3%	8
SEK-skulder	-5 048	133	2,3%	3,3%	-40	1,3%	40
Skulder i övriga valutor	-4 880	27	4,8%	5,8%	-39	3,8%	39
Summa skulder	**-48 319**	**192**	**3,2%**	**4,0%**	**-323**	**2,4%**	**324**
USD-tillgångar	229	5	0,8%	1,8%	2	-0,1%	-2
EUR-tillgångar	4 920	7	1,5%	2,5%	39	0,6%	-35
GBP-tillgångar	38	7	0,2%	1,2%	0	-0,9%	0
SEK-tillgångar	678	5	1,7%	2,7%	5	0,7%	-5
Tillgångar i övriga valutor	1 920	7	1,0%	2,0%	15	0,0%	-15
Summa tillgångar	**7 785**	**5**	**1,4%**	**2,4%**	**61**	**0,4%**	**-57**
Summa	**-40 534**	**–**	**3,6%**	**–**	**-262**	**–**	**267**
31 december 2021							
USD-skulder	-7 869	543	2,8%	2,9%	-10	2,5%	17
EUR-skulder	-7 193	622	1,5%	1,9%	-24	1,1%	24
GBP-skulder	81	56	1,8%	2,8%	1	0,8%	-1
SEK-skulder	-3 309	15	1,1%	2,1%	-26	0,1%	26
Skulder i övriga valutor	-1 767	20	4,0%	5,0%	-14	3,0%	14
Summa skulder	**-20 057**	**440**	**2,1%**	**2,6%**	**-73**	**1,6%**	**80**
USD-tillgångar	160	7	0,0%	1,0%	1	-1,0%	-1
EUR-tillgångar	3 395	8	-1,1%	-0,1%	27	-2,1%	-27
GBP-tillgångar	32	1	0,0%	1,0%	0	-1,0%	0
SEK-tillgångar	341	0	0,0%	1,0%	3	-1,0%	-3
Tillgångar i övriga valutor	1 578	7	2,9%	3,9%	13	1,9%	-13
Summa tillgångar	5 506	7	0,1%	1,1%	44	-0,9%	-44
Summa	-14 551	–	2,6%	–	-29	–	36

1 Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och följaktligen koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2022 eller 2021.

Räntebindning per valuta[1,2]

	31 december 2022			31 december 2023			31 december 2024			
Valuta	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Belopp[3] MSEK	Belopp[3] MLOC	Räntesats[4]	Slutlig förfallotid
USD	6 108	583	3,8%	6 108	583	3,8%	2 647	253	3,5%	2029
EUR	3 739	335	1,5%	1 789	160	2,2%	953	85	2,9%	2028
Summa	**9 847**	**–**	**–**	**7 897**	**–**	**–**	**3 600**	**–**	**–**	

1 Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.
2 Inkluderar långfristiga leasingskulder som antas ha en fast ränta.
3 Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.
4 Den längsta förfallotidpunkten för skulder i USD till fast ränta är 2029 till räntesatsen 5,9 procent. Den längsta förfallotidpunkten för skulder i EUR till fast ränta är 2028 till räntesatsen 0,25 procent.
5 Då skulder i EUR till fast ränta ändras till rörlig ränta ändras räntan halvårsvis. Inga skulder i USD till fast ränta ändras till rörlig ränta.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2022 till 72 447 MSEK (34 643). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldsättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldsättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldsättningsgrad. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

Sysselsatt kapital och finansiering per valuta per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10%	Summa koncern -10%
31 december 2022									
Sysselsatt kapital	20 549	40 432	2 850	8 616	**72 447**	4 525	**76 972**	84 217	69 727
Nettoskuld	-10 191	-22 070	-943	-2 960	**-36 164**	-4 370	**-40 534**	-44 150	-36 918
Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar [2]	*1 778*	*-7 549*	*–*	*–*	***-5 771***	*1 262*	***-4 509***	*-5 086*	*-3 932*
Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar [3]	*1 588*	*–*	*–*	*–*	***1 588***	*-1 588*	*–*	*159*	*-159*
Varav övriga valutaswappar	*-381*	*186*	*–*	*-1 596*	***-1 791***	*4 753*	***2 962***	*2 783*	*3 141*
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	*-13 176*	*-14 707*	*-943*	*-1 364*	***-30 190***	*-8 797*	***-38 987***	*-42 006*	*-35 968*
Innehav utan bestämmande inflytande	4	–	–	10	**14**	–	**14**	15	13
Nettoexponering	10 354	18 362	1 907	5 646	**36 269**	155	**36 424**	40 052	32 796
Nettoskuldsättningsgrad	*0,98*	*1,20*	*0,49*	*0,52*	***1,00***	*28,19*	***1,11***	*1,10*	*1,13*
31 december 2021									
Sysselsatt kapital	10 777	18 570	1 003	4 293	**34 643**	708	**35 351**	38 815	31 887
Nettoskuld	-3 799	-7 657	114	-246	**-11 588**	-2 963	**-14 551**	-15 710	-13 392
Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar [2]	*2 920*	*-6 429*	*–*	*–*	***-3 509***	*-2 705*	***-6 214***	*-6 565*	*-5 863*
Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar [3]	*4 400*	*–*	*–*	*–*	***4 400***	*-4 400*	*–*	*440*	*-440*
Varav övriga valutaswappar	*1 961*	*98*	*–*	*-246*	***1 813***	*350*	***2 163***	*2 344*	*1 984*
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	*-13 080*	*-1 326*	*114*	*–*	***-14 292***	*3 792*	***-10 500***	*-11 929*	*-9 073*
Innehav utan bestämmande inflytande	2	–	–	6	**8**	–	**8**	9	7
Nettoexponering	6 976	10 913	1 117	4 041	**23 047**	-2 255	**20 792**	23 096	18 488
Nettoskuldsättningsgrad	*0,54*	*0,70*	*-0,10*	*0,06*	***0,50***	*-1,31*	***0,70***	*0,68*	*0,72*

1 Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.

2 Avser del av säkringar av nettoinvesteringar som har ett fast belopp på 175 MUSD och USD/SEK-kursen är 8,21. Balanserna avser en dynamisk säkring och kurserna varierar mellan perioderna.

3 Valutakassaflödessäkringar tillämpas på nominellt belopp 143 MEUR, vilket ger en fasta EUR/SEK-kurs på 10,09.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2022 och 2021

	2022			2021		
MSEK	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	4 809	-19 360	**-14 551**	4 720	-19 055	**-14 335**
Rörelsens kassaflöde	5 720	–	**5 720**	5 576	–	**5 576**
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-657	–	**-657**	-312	–	**-312**
Betald inkomstskatt	-1 641	–	**-1 641**	-1 265	–	**-1 265**
Betalningar avseende förvärvsrelaterade poster	-32 274	–	**-32 274**	-1 366	–	**-1 366**
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-1 171	–	**-1 171**	-602	–	**-602**
Företrädesemission, netto	9 512	–	**9 512**	–	–	**–**
Lämnad utdelning	-1 604	–	**-1 604**	-1 460	–	**-1 460**
Leasingskulder	–	-1 274	**-1 274**	–	107	**107**
Upptagna obligationslån	5 526	-5 526	**–**	3 864	-3 864	**–**
Inlösta obligationslån	-4 682	4 682	**–**	-4 754	4 754	**–**
Upptagna företagscertifikat	2 565	-2 565	**–**	2 650	-2 650	**–**
Inlösta företagscertifikat	-3 265	3 265	**–**	-1 950	1 950	**–**
Övriga förändringar	23 341	-23 341	**–**	-285	285	**–**
Reell förändring	**1 370**	**-24 759**	**-23 389**	**96**	**582**	**678**
Omvärdering av finansiella instrument[1]	–	-50	**-50**	–	-56	**-56**
Omräkning[2]	144	-2 688	**-2 544**	-7	-831	**-838**
Utgående balans	**6 323**	**-46 857**	**-40 534**	**4 809**	**-19 360**	**-14 551**

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektiviteti säkringarna.
2 Varav -1 674 MSEK (-646) är hänförligt till USD och -740 MSEK (-71) är hänförligt till EUR.

Skulder från finansieringsverksamheten 2022 och 2021

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöden[1]	Omklassificering	Nya leasekontrakt[2]	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 31 dec
2022							
Långfristiga låneskulder	12 207	30 140	-1 785	–	771	451	**41 784**
Kortfristiga låneskulder	4 380	-4 738	1 785	–	52	2	**1 481**
Leasingskulder	3 470	–	–	2 270	-996	310	**5 054**
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-439	–	–	–	439	–	**–**
Summa	**19 618**	**25 402**	**–**	**2 270**	**266**	**763**	**48 319**
2021							
Långfristiga låneskulder	11 694	4 069	-3 518	–	-163	125	**12 207**
Kortfristiga låneskulder	4 761	-4 158	3 518	–	-66	325	**4 380**
Leasingskulder	3 430	–	–	787	-894	147	**3 470**
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-394	–	–	–	-45	–	**-439**
Summa	**19 491**	**-89**	**–**	**787**	**-1 168**	**597**	**19 618**

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.
2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2022 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 11 procent (11) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån på långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2022 motsvarade den långfristiga finansieringen 118 procent (129) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2022 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 2,4 år. I januari 2023 tecknade Securitas ett nytt låneavtal som utökar den genomsnittliga förfallotiden till 3,0 år.

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2022 och 2021.

Likviditetsrapport per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2022					
Lån, kapitalbelopp	**-43 770**	-1 394	-35 855	-1 048	-5 473
Lån, räntebelopp	**-2 460**	-1 078	-1 008	-248	-126
Utflöden avseende derivat, netto	**-1 205**	-178	-714	-237	-76
Leasingskulder	**-5 360**	-1 579	-1 935	-1 096	-750
Leverantörsskulder	**-4 820**	-4 820	–	–	–
Summa utflöden[1]	**-57 615**	**-9 049**	**-39 512**	**-2 629**	**-6 425**
Placeringar, kapitalbelopp	**4 742**	4 556	5	4	177
Inflöden avseende derivat, netto	**–**	–	–	–	–
Kundfordringar	**20 883**	20 883	–	–	–
Summa inflöden[1]	**25 625**	**25 439**	**5**	**4**	**177**
Nettokassaflöden, totalt[2, 3]	**-31 990**	**16 390**	**-39 507**	**-2 625**	**-6 248**
31 december 2021					
Lån, kapitalbelopp	**-16 884**	-4 333	-4 988	-3 073	-4 490
Lån, räntebelopp	**-543**	-168	-244	-94	-37
Utflöden avseende derivat, netto	**-96**	–	–	-96	–
Leasingskulder	**-3 631**	-902	-1 261	-708	-760
Leverantörsskulder	**-2 028**	-2 028	–	–	–
Summa utflöden[1]	**-23 182**	**-7 431**	**-6 493**	**-3 971**	**-5 287**
Placeringar, kapitalbelopp	**3 343**	3 168	6	5	164
Inflöden avseende derivat, netto	**84**	3	71	–	10
Kundfordringar	**15 246**	15 246	–	–	–
Summa inflöden[1]	**18 673**	**18 417**	**77**	**5**	**174**
Nettokassaflöden, totalt[2, 3]	**-4 509**	**10 986**	**-6 416**	**-3 966**	**-5 113**

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive derivat som nettas samt kassa och bank.
2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.
3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2022					
Utflöden avseende derivat, ränta	**-933**	-162	-491	-215	-65
Övriga utflöden avseende derivat	**-11 190**	-9 300	-1 857	-22	-11
Inflöden avseende derivat, ränta	**73**	27	46	0	0
Övriga inflöden avseende derivat	**10 845**	9 257	1 588	0	–
Summa derivatflöden, netto	**-1 205**	**-178**	**-714**	**-237**	**-76**
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2021					
Utflöden avseende derivat, ränta	**-209**	-121	-39	-29	-20
Övriga utflöden avseende derivat	**-10 835**	-9 250	–	-1 585	–
Inflöden avseende derivat, ränta	**261**	63	110	58	30
Övriga inflöden avseende derivat	**10 771**	9 311	–	1 460	–
Summa derivatflöden, netto	**-12**	**3**	**71**	**-96**	**10**

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av en del på 1 029 MEUR och förfaller 2027. Per den 31 december 2022 var faciliteten outnyttjad.

Den 8 december 2021 tecknade Securitas ett Multicurrency Term Facilities Agreement med SEB. Det är två faciliteter som totalt uppgår till 3 300 MUSD, en bryggfacilitet för eget kapital om 915 MUSD och en bryggfacilitet för skuldfinansering om 2 385 MUSD. Syftet med faciliteterna var att finansiera förvärvet av verksamheten för elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. Faciliteterna har senare delvis syndikerats mellan sju banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Dessa är BBVA, CIC, Citi, Commerzbank, Danske, ING och Unicredit. Bryggfaciliteten för eget kapital om 915 MUSD återbetalades till fullo 18 oktober 2022 med likviden från företrädesemissionen.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 6 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2022 fanns det elva utestående obligationslån som förfaller mellan 2023 och 2029.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Inga företagscertifikat var emitterade per den 31 december 2022.

Securitas policy är att inte använda omvänd factoring eller liknande arrangemang för leverantörsfinansiering.

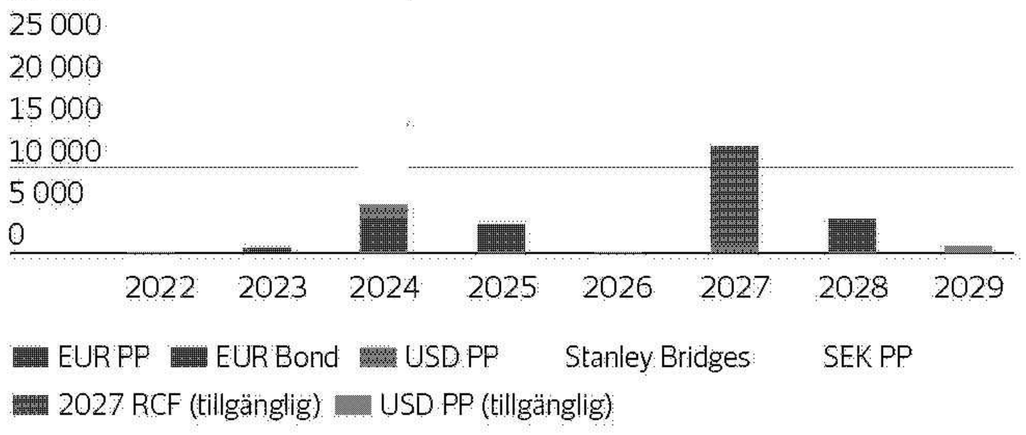
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2022.

Kreditfaciliteter per den 31 december 2022

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	EUR	50	0	2023
Multicurrency Term Facilities	EUR	75	0	2023
Multicurrency Term Facilities	USD	2 315	0	2024
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN FRN private placement, fixed	USD	50	0	2024
EMTN FRN private placement, fixed	USD	105	0	2024
EMTN private placement, floating	SEK	2 000	0	2024
EMTN private placement, floating	SEK	1 500	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	300	0	2025
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1 029	1 029	2027
EMTN private placement, fixed	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fixed	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 0,25% kupongränta	EUR	350	0	2028
EMTN FRN private placement	USD	75	75	2029
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2022 för koncernens räntebärande skulder.



Not 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60

Kreditvärdering

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditbetyg från Standard & Poor's. Kreditbetyget är för närvarande BBB- med stabil utsikt för långfristiga skulder och A3 för kortfristiga skulder.

Kredit-/motpartsrisk

Motpartsrisk – kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster, som historiskt sett har uppgått till 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. Kvarvarande effekter från coronapandemin, med lägre nivåer på statliga bidrag och stöd samt en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, medför fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Reserven för kundförluster 2022 var något lägre än 2021, om STANLEY Security exkluderas och ökningen är därför huvudsakligen ett resultat av förvärvet och därmed en preliminär balans. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Motpartsrisk – likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar, där 81 procent (78) av de räntebärande fordringarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

Kreditvärdighet räntebärande fordringar

MSEK	2022	2021
A1/P1	6 340	4 316
Övriga	1 445	1 190
Summa räntebärande fordringar	**7 785**	**5 506**

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med ett högt officiellt kreditbetyg. Den 31 december 2022 var det vägda genomsnittet för det kortsiktiga kreditbetyget för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 2 183 MSEK (1 327).

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräknandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av diskontering av framtida kassaflöden med användning av tillgängliga kurser på marknaden. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

Omvärdering av finansiella instrument[1]

MSEK	2022	2021
Redovisat i resultaträkningen		
Övriga finansiella intäkter och kostnader[2,3]	-2	0
Påverkan på årets resultat	**-2**	**0**
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-148	2
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-8	11
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	32	-2
Överföring till säkringsreserv efter skatt	**-124**	**11**
Överföring till resultaträkningen före skatt	108	-69
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-22	14
Överföring till resultaträkningen efter skatt	**86**	**-55**
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-40	-67
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-8	11
Total förändring av säkringsreserv före skatt[4]	**-48**	**-56**
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv[4]	10	12
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	**-38**	**-44**
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt[5]	-50	-56
Uppskjuten skatt på total omvärdering[5]	10	12
Total omvärdering efter skatt	**-40**	**-44**

1 Securitas tillämpar ändringarna i IFRS 9, specifikt de tillfälliga lättnadsregler som avser viss redovisning av säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen.
2 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.
3 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
4 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
5 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2022 och 2021[1]

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	20	8	–	–	**20**	**8**
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	-38	-9	-128[2]	-134[2]	**-166**	**-143**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	–	22	117	–	–	**22**	**117**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–	-1 060	-265	–	–	**-1 060**	**-265**

1. Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.
2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. För ytterligare information hänvisas till not 11 och not 17.

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden per den 31 december 2022 och 2021

	2022		2021	
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	1 285	1 285	445	445
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	135	135	127	127
Övriga långfristiga fordringar (not 25)[1]	2 106	2 106	398	398
Kundfordringar (not 27)	20 883	20 883	15 246	15 246
Övriga kortfristiga fordringar (not 28)[2]	6 732	6 732	3 838	3 838
Likvida medel (not 30)	6 323	6 323	4 809	4 809
Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	**37 464**	**37 464**	**24 863**	**24 863**
Skulder				
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga låneskulder (not 32)	33 969	33 969	4 370	4 370
Kortfristiga låneskulder (not 35)	2 906	2 906	1 672	1 672
Leverantörsskulder	4 820	4 820	2 028	2 028
Övriga kortfristiga skulder (not 36)[3]	3 872	3 872	2 620	2 620
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32)[4,5]	10 346	9 922	10 155	10 258
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35)[4,5]	–	–	3 586	3 591
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	**55 913**	**55 489**	**24 431**	**24 539**
Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	42	42	76	76
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	0	0	49	49
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde	**42**	**42**	**125**	**125**
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35)	71	71	19	19
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	1 027	1 027	255	255
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36)[3]	20	20	59	59
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	108	108	75	75
Summa finansiella skulder till verkligt värde	**1 226**	**1 226**	**408**	**408**
Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto	**-1 184**	**-1 184**	**-283**	**-283**
1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 25).	360	360	427	427
2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdesskatt (not 28).	3 329	3 329	1 714	1 714
3 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och mervärdesskatt (not 36).	14 831	14 831	11 925	11 925
4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkringar av verkligt värde uppgick till -417 MSEK (-138).				
5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.				

Säkringsreserv per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	Reserv för säkrings-kostnader	Räntekassa-flödes-säkringar	Valuta-kassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2022	**15**	**0**	**25**	**40**	**-9**	**31**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-8	–	-163	**-171**	37	**-134**
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	123	**123**	-27	**96**
Utgående balans 31 december 2022	**7**	**0**	**-15**	**-8**	**1**	**-7**
Ingående balans 1 januari 2021	**4**	**-4**	**96**	**96**	**-21**	**75**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	11	1	31	**43**	-8	**35**
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	3	-102	**-99**	20	**-79**
Utgående balans 31 december 2021	**15**	**0**	**25**	**40**	**-9**	**31**

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balans-räkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balans-räkningen	Belopp, netto
31 december 2022					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	41	–	**41**	–	**41**
Summa	**41**	**–**	**41**	**–**	**41**
31 december 2021					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	124	–	**124**	10	**114**
Summa	**124**	**–**	**124**	**10**	**114**

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balans-räkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balans-räkningen	Belopp, netto
31 december 2022					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	1 097	–	**1 097**	41	**1 056**
Summa	**1 097**	**–**	**1 097**	**41**	**1 056**
31 december 2021					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	274	–	**274**	26	**248**
Summa	**274**	**–**	**274**	**26**	**248**

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 15 Finansnetto
- Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 35 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

Not 8
Upplysningar om närstående

I december 2021 ingick Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schörling AB och EQT ett garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen fulltecknades och därför behövde garantiåtagandena inte tas i anspråk. För dessa garantiåtaganden har Securitas erlagt en ersättning om en (1) procent av de garanterade beloppen, totalt 2 MUSD (18 MSEK). Beloppet ingår som en del av de transaktionskostnader som är inkluderade i eget kapital.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 och not 46.

Koncernen har transaktioner med sina intressebolag, huvudsakligen vidarefakturering av vissa kostnader vilka totalt ej uppgår till materiella belopp samt utdelning, för uppgifter om utdelningsbeloppet hänvisas till not 23.

Not 9
Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvoden.

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2023 utgår enligt årsstämmans beslut 5 maj 2022. För räkenskapsåret 2022 erhåller styrelsens ordförande Jan Svensson 2,6 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans 6,7 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2022

Riktlinjerna nedan anges såsom de publicerades efter årsstämman den 5 maj 2021 och som de framgick av årsredovisningen för 2021. Sedan dess har LTI 2019/2021 avslutas genom tilldelning och årsstämman den 5 maj 2022 har antagit det nya programmet LTI 2022/2024. Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet har avslutats för samtliga anställda efter 2021. Efter införandet av det långfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet under 2019 så var det inte längre ett program som var avsett för koncernledningen.

Tillämpningsområde

Årsstämman den 5 maj 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning (”ledande befattningshavare”).

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m

Securitas affärsstrategi är i korthet att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla Securitas kompetenser. Securitas utvecklar, tillsammans med sina kunder, optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet. För att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive ledande befattningshavare. Ambitionen är att därigenom säkerställa att Securitas team är ledande inom säkerhetsbranschen, vilket förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – vår strategi.

Securitas har inrättat aktierelaterade incitamentsprogram. Sedan 2010 har årsstämman varje år beslutat om att anta aktierelaterade incitamentsprogram omfattande cirka 2 600 anställda i koncernen. Utfallen av dessa program är sammankopplade med uppfyllande av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning och har därmed en tydlig koppling till Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Vidare beslutade årsstämman 2019 och 2020 att, som ett alternativ till nyss nämnda incitamentsprogram, införa långsiktiga incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas, totalt upp till 80 personer (LTI 2019/2021 och LTI 2020/2022, tillsammans ”LTI-Programmen”). Utfallet i LTI-Programmen baseras på den årliga utvecklingen för Securitas resultat per aktie. LTI-Programmen ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. De aktierelaterade incitamentsprogrammen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller de aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2021 ska anta.

Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Bolagsstyrning – Ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsformer

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla respektive ledande befattningshavares ansvar och prestation. Rörlig kontantersättning ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60-200 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

Samtliga ledande befattningshavare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från befattningshavarens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till ledande befattningshavare. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestämmelser kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, EPS och/eller kassaflöde inom respektive ledande befattningshavares individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, exempelvis genom att främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Securitas och förena aktieägarnas intressen med ledande befattningshavares intressen.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar

sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning och värvningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbegränsning eller värvningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för räkenskapsåret 2022 uppgick till 17,4 MSEK inklusive semesterersättning. Pensionspremier erläggs för en avgiftsbestämd och en förmånsbestämd pensionsplan för vilka den totala kostnaden uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionskostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2022 till 5,1 MSEK, i vilka ingår premier till svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), begränsade till skattemässigt avdragsgillt belopp för bolaget. Den förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder och pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är för närvarande maximerad till 2,1 MSEK. Pensionskostnaden för 2022 avseende förmånsbaserad pension uppgick till 0,5 MSEK (ingår i total pensionskostnad för VD och koncernchefen, se även tabellen nedan). Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2022 av följande tretton personer: Hillevi Agranius (CIO från 1 juli 2022), Martin Althén (President, Securitas Digital från 1 juli 2022 och fram till den tidpunkten CIO), Greg Anderson (Divisional President, Security Services North America), Helena Andreas (Senior Vice President Group Communications & People), Tony Byerly (Global President, Securitas Technology), José Castejon (COO, North American Guarding, Security Services North America), Jorge Couto (Divisional President, Security Services Ibero-America), Andreas Lindback (CFO), Jan Lindström (Senior Vice President Finance), Brian Riis Nielsen (Senior Vice President for Global Clients and leader of Global Clients & Vertical Markets), Frida Rosenholm (Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk & Business Ethics), Axel Sundén (Divisional President AMEA, Africa, Middle East , Asia och Australien från 1 september 2022) och Henrik Zetterberg (Divisional President, Security Services Europe från 18 oktober 2022 och fram till den tidpunkten COO, Security Services Europe).

Brett Pickens (Divisional President AMEA, Africa, Middle East, Asia och Australien) lämnade koncernledningen den 31 augusti 2022 och Peter Karlströmer (Divisional President, Security Services Europe) lämnade koncernledningen den 18 oktober 2022.

Under räkenskapsåret 2022 har koncernledningen i övrigt erhållit följande ersättningar under tiden som ledamöter. Tillsammans har de erhållit fast lön motsvarande 80,9 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 4,2 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Som framgår under Ersättningsformer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2022 uppgick pensionskostnaderna för övrig koncernledning till 21,3 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Sju personer har under 2022 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, och förmånsgrundande lön är maximerad till 2,1 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2022 för dessa sju personer uppgick till 4,3 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde eller utvecklingen av den valutajusterade vinsten per aktie.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 5 maj 2022 beslutade att anta ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram, LTI 2022/2024, för VD och koncernchefen, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. Detta program löper parallellt med det aktiebaserade incitamentsprogrammet LTI 2020/2022 som beslutades av årsstämman den 7 maj 2020 och LTI 2021/2023 som beslutades av årsstämman den 5 maj 2021. För att kunna delta i programmet som löper över perioden 2020 till 2022, 2021 till 2023 samt 2022 till 2024, krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in.

I incitamentsprogrammen LTI 2020/2022, LTI 2021/2023 och LTI 2022/2024 ingår VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt 12 personer av koncernledningen i övrigt. En medlem som tillträdde under året har ännu inte deltagit i programmet.

För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan:

- Kategori 1 (VD och koncernchef): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfall beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mot utfallet det första året (2020, 2021 respektive 2022), en tredjedel mot det andra året (2021, 2022 respektive 2023) och en tredjedel mot utfallet det tredje året (2022, 2023 respektive 2024). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren

beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2023, 2024 respektive 2025 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 98,70 SEK per aktie för det program som löper från 2020 till 2022, om 113,26 SEK per aktie för det program som löper från 2021 till 2023 och om 84,57 SEK per aktie för det program som löper från 2022 till 2024. Verkligt värde på tilldelningsdagen har räknats om för att ta hänsyn till effekten från den företrädesemission som slutfördes den 18 oktober 2022. Omräkningen har inte resulterat i någon förändring av den beräknade kostnaden för programmet eftersom antalet aktier som kommer att tilldelas har justerats i motsvarande mån.

Se vidare information i not 2 och not 12. Information om potentiell tilldelning av aktier 2023, 2024 och 2025 avseende de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen LTI 2020/2022, LTI 2021/2023 och LTI 2022/2024 samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellen nedan.

Kort- och långfristig rörlig ersättning 2022

	Kortfristig rörlig kontantbaserad ersättning	Langfristig rörlig kontantbaserad ersättning	Långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram
VD och koncernchefen	√	e/t	√
Övriga medlemmar i koncernledningen	√	√*	√

√ = illustrerar möjlighet att deltaga.
√* = avser tre medlemmar av den övriga koncernledningen.
e/t = markerar att medlemmen inte är berättigad att deltaga. Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet avvecklades efter 2021. En medlem av koncernledningen som tillträdde under året har tjänat in rörlig ersättning enligt detta program under 2021 med utbetalning under 2023. Ingen annan medlem deltog under 2021.

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick kortfristig kontant rörlig ersättning för 2022 till 14,5 MSEK vilken kommer utbetalas kontant under 2023. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning under LTI 2020/2022, LTI 2021/2023 och LTI 2022/2024 uppgick till 9,5 MSEK.

Den kortfristiga rörliga kontantbaserade ersättningen till övrig koncernledning för 2022 uppgick totalt till motsvarande 56,0 MSEK, och kommer att utbetalas kontant under 2023. Långfristig rörlig aktiebaserad ersättning avseende LTI 2020/2022, LTI 2021/2023 och LTI 2022/2024 uppgick till 16,2 MSEK. Detta inkluderar en kostnadsreduktion om 4,1 MSEK avseende medlemmar som lämnat koncernledningen.

Under 2022 har tre personer i övrig koncernledning haft andra långfristiga incitamentsprogram för kontant utbetalning, vilka avsätts under intjänandeåret. Två program har haft sista intjänande under 2020 och sista utbetalningen kommer under 2023. Två program löper med intjänande under 2020 till 2023 med utbetalning 2024. Ett program löper med intjänande under 2021 till 2023 med utbetalning under 2024. Slutligen löper två program med intjänande under 2022 med utbetalning 2023 till 2025. Avsättning för andra långfristiga incitamentsprogram för 2022 uppgick totalt till 32,0 MSEK. Den totala reserven för andra långfristiga kontantbaserade incitamentsprogram uppgick till 52,1 MSEK per den 31 december 2022, varav 6,4 MSEK utbetalas 2023. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig kontantbaserad ersättning bolaget.

Tilldelning av aktier till koncernledningen avseende Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2022

	Antal aktier	Verkligt värde, MSEK
	2022	2022
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	97 429	10
Övriga medlemmar i koncernledningen	172 152	16
Summa innehav	**269 581**	**26**

1 Avser potentiell tilldelning av aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2020/2022, 2021/2023 samt 2022/2024, för tilldelning 2023, 2024 respektive 2025. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2023, 2024 respektive 2025 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

Ersättningar avseende 2022

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning[5]	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande[1]	2 603	–	–	–	**2 603**
Ingrid Bonde[1]	1 068	–	–	–	**1 068**
John Brandon	827	–	–	–	**827**
Fredrik Cappelen[1]	1 203	–	–	–	**1 203**
Gunilla Fransson[1]	879	–	–	–	**879**
Sofia Schörling Högberg	827	–	–	–	**827**
Harry Klagsbrun	827	–	–	–	**827**
Johan Menckel[1]	1 068	–	–	–	**1 068**
Delsumma styrelsen[2]	**9 302**	–	–	–	**9 302**
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef[3]	17 350	141	23 926	5 104	**46 521**
Koncernledningen i övrigt[4]	80 916	4 216	104 152	21 293	**210 577**
Delsumma VD och koncernledning	**98 266**	**4 357**	**128 078**	**26 397**	**257 098**
Summa	**107 568**	**4 357**	**128 078**	**26 397**	**266 400**

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.
Styrelsen har inga pensionsförmåner.
1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.
2 Avser 2022 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämmorna 2021 och 2022.
3 Grundlön samt semesterersättning.
4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2022 av 13 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.
5 Avser 2022 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2023, 2024 respektive 2025 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Ersättningar avseende 2021

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande[1]	1 667	–	–	–	**1 667**
Ingrid Bonde[1]	962	–	–	–	**962**
John Brandon	745	–	–	–	**745**
Fredrik Cappelen[1]	1 087	–	–	–	**1 087**
Gunilla Fransson[1]	567	–	–	–	**567**
Sofia Schörling Högberg	812	–	–	–	**812**
Harry Klagsbrun	533	–	–	–	**533**
Johan Menckel[1]	683	–	–	–	**683**
Marie Ehrling[2]	767	–	–	–	**767**
Anders Böös[2]	212	–	–	–	**212**
Carl Douglas[2]	298	–	–	–	**298**
Dick Seger[2]	212	–	–	–	**212**
Delsumma styrelsen[3]	**8 545**	**–**	**–**	**–**	**8 545**
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef[4]	16 782	137	25 150	4 946	**47 015**
Koncernledningen i övrigt[5]	71 592	3 893	96 970	18 632	**191 087**
Delsumma VD och koncernledning	**88 374**	**4 030**	**122 120**	**23 578**	**238 102**
Summa	**96 919**	**4 030**	**122 120**	**23 578**	**246 647**

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.
Styrelsen har inga pensionsförmåner.
1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.
2 Avböjde omval och avgick från styrelsen i samband med årstämman den 5 maj 2021.
3 Avser omräknad kostnad av 2021 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årstämmorna 2020 och 2021.
4 Grundlön samt semesterersättning.
5 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2021 av 13 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.
6 Avser 2021 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2022, 2023 respektive 2024 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2022 redovisas i tabellen nedan.

Styrelsens och ledande befattningshavares innehav av Securitas A- och B-aktier[1]

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2022	2021	2022[7]	2021[7]	Tilldelning 2023[8]
Jan Svensson, styrelseordförande	–	–	78 728	30 000	–
Ingrid Bonde	–	–	5 342	2 600	–
John Brandon	–	–	10 000	10 000	–
Fredrik Cappelen	–	–	32 885	4 000	–
Gunilla Fransson	–	–	3 142	–	–
Sofia Schörling Högberg[2]	7 071 428	4 500 000	18 561 146	11 811 639	–
Harry Klagsbrun	–	–	157 142	100 000	–
Johan Menckel	–	–	15 714	–	–
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef[3]	–	–	339 651	156 906	70 634
Hillevi Agranius[4]	–	–	7 648	–	2 452
Martin Althén	–	–	31 535	12 248	13 186
Greg Anderson	–	–	49 459	18 195	25 172
Helena Andreas	–	–	11 314	8 140	9 417
Tony Byerly	–	–	37 513	17 291	18 418
José Castejon	–	–	20 943	11 154	12 377
Jorge Couto	–	–	25 520	11 239	14 661
Peter Karlströmer[5]	–	–	–	25 378	–
Andreas Lindback	–	–	19 910	11 612	6 278
Jan Lindström	–	–	37 734	19 995	9 570
Brett Pickens[5]	–	–	–	7 222	–
Brian Riis Nielsen	–	–	14 270	5 945	4 645
Frida Rosenholm	–	–	16 102	8 050	9 262
Axel Sundén[6]	–	–	4 712	–	–
Henrik Zetterberg	–	–	31 787	16 075	12 809
Summa innehav	**7 071 428**	**4 500 000**	**19 512 197**	**12 287 689**	**208 881**

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2022 respektive 2021.
2 Genom familj och Melker Schörling AB.
3 Innehar utöver B-aktier enligt tabellen, 100 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.
4 Har tillträtt koncernledningen den 1 juli 2022, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.
5 Har lämnat koncernledningen under 2022, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.
6 Har tillträtt koncernledningen den 1 september 2022, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.
7 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2020/2022, LTI 2021/2023 och LTI 2022/2024.
8 F aktisk tilldelning av aktier 2023 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2020/2022, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2022. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningstidpunkten 2023 ingår ej.

Not 10
Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i fyra specialiserade enheter – bevakning, Technology, Pinkerton Corporate Risk Management och kritisk infrastruktur. Totalt har verksamheten 121 000 medarbetare.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. Totalt har verksamheten 123 000 medarbetare.

Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 59 000 medarbetare.

Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

FÖRSÄLJNING PER SEGMENT

MEDARBETARE PER SEGMENT

Januari – december 2022

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	61 056	54 408	14 603	3 170	133 237	–	133 237
Försäljning, intern	117	1	1	6	125	-125	–
Total försäljning	**61 173**	**54 409**	**14 604**	**3 176**	**133 362**	**-125**	**133 237**
Organisk försäljningstillväxt, %	*1*	*9*	*16*	–	–	–	*7*
Rörelseresultat före avskrivningar[1]	**4 611**	**3 201**	**881**	**-660**	**8 033**	**–**	**8 033**
varav resultatandelar i intressebolag	*4*	*1*	–	*45*	*50*	–	*50*
Rörelsemarginal, %	*7,5*	*5,9*	*6,0*	–	*6,0*	–	*6,0*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-192	-182	-7	-33	-414	–	-414
Förvärvsrelaterade kostnader	-32	-17	–	0	-49	–	-49
Jämförelsestörande poster	-332	-675	-58	-21	-1 086	–	-1 086
Rörelseresultat efter avskrivningar	**4 055**	**2 327**	**816**	**-714**	**6 484**	**–**	**6 484**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	-758
Resultat före skatt	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**5 726**
Skatt	–	–	–	–	–	–	-1 410
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**4 316**
Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	**4 611**	**3 201**	**881**	**-660**	**8 033**	**–**	**8 033**
Investeringar i anläggningstillgångar	-795	-2 006	-413	-353	-3 567	–	-3 567
Återföring av avskrivningar[1]	820	1 678	361	261	3 120	–	3 120
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-1 428	-613	-152	327	-1 866	–	-1 866
Rörelsens kassaflöde	**3 208**	**2 260**	**677**	**-425**	**5 720**	**–**	**5 720**
Rörelsens kassaflöde, %	*70*	*71*	*77*	–	–	–	*71*
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	4 187	7 606	1 067	1 225	14 085	–	14 085
Kundfordringar	10 092	7 767	2 901	500	21 260	-377	20 883
Övriga tillgångar	7 116	3 898	554	2 715	14 283	-125	14 158
Övriga skulder	-9 933	-13 537	-2 693	-5 088	-31 251	502	-30 749
Summa operativt sysselsatt kapital	**11 462**	**5 734**	**1 829**	**-648**	**18 377**	**–**	**18 377**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*17*	*10*	*13*	–	–	–	*13*
Goodwill	28 276	20 141	1 823	781	51 021	–	51 021
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3 705	3 226	36	213	7 180	–	7 180
Andelar i intressebolag	9	41	–	344	394	–	394
Summa sysselsatt kapital	**43 452**	**29 142**	**3 688**	**690**	**76 972**	**–**	**76 972**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*10*	*9*	*22*	–	–	–	*9*
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	40 534
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	36 438
Summa finansiering	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**76 972**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	*1,11*
Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	53 385	42 679	6 381	3 352	105 797	-502	105 295
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar[2]	–	–	–	–	–	–	2 426
Ej allokerade räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	–	7 785
Summa tillgångar	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**115 506**
Eget kapital	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**36 438**
Icke räntebärande skulder	9 933	13 537	2 693	1 526	27 689	-502	27 187
Ej allokerade icke räntebärande skulder[2]	–	–	–	–	–	–	3 562
Ej allokerade räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	48 319
Summa skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**79 068**
Summa eget kapital och skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**115 506**

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.
2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Januari – december 2021

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	46 728	46 137	12 285	2 550	107 700	–	107 700
Försäljning, intern	19	1	1	1	22	-22	–
Total försäljning	**46 747**	**46 138**	**12 286**	**2 551**	**107 722**	**-22**	**107 700**
Organisk försäljningstillväxt, %	*3*	*5*	*6*	–	–	–	*4*
Rörelseresultat före avskrivningar[1]	**3 191**	**2 696**	**702**	**-611**	**5 978**	**–**	**5 978**
varav resultatandelar i intressebolag	*6*	*1*	–	*36*	*43*	–	*43*
Rörelsemarginal, %	*6,8*	*5,8*	*5,7*	–	*5,6*	–	*5,6*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-84	-162	-11	-33	-290	–	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	-47	-52	-15	-8	-122	–	-122
Jämförelsestörande poster	-94	-317	-182	-278	-871	–	-871
Rörelseresultat efter avskrivningar	**2 966**	**2 165**	**494**	**-930**	**4 695**	**–**	**4 695**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	-364
Resultat före skatt	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**4 331**
Skatt	–	–	–	–	–	–	-1 197
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**3 134**
Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	**3 191**	**2 696**	**702**	**-611**	**5 978**	**–**	**5 978**
Investeringar i anläggningstillgångar	-655	-1 539	-341	-289	-2 824	–	-2 824
Återföring av avskrivningar[1]	641	1 498	335	230	2 704	–	2 704
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-836	393	47	114	-282	–	-282
Rörelsens kassaflöde	**2 341**	**3 048**	**743**	**-556**	**5 576**	**–**	**5 576**
Rörelsens kassaflöde, %	*73*	*113*	*106*	–	–	–	*93*
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	2 677	4 737	950	1 125	9 489	–	9 489
Kundfordringar	6 659	5 984	2 485	319	15 447	-201	15 246
Övriga tillgångar	3 635	1 872	429	1 893	7 829	-150	7 679
Övriga skulder	-6 206	-10 630	-2 344	-3 677	-22 857	351	-22 506
Summa operativt sysselsatt kapital	**6 765**	**1 963**	**1 520**	**-340**	**9 908**	**–**	**9 908**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*14*	*4*	*12*	–	–	–	*9*
Goodwill	11 932	9 175	1 556	710	23 373	–	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	784	699	40	209	1 732	–	1 732
Andelar i intressebolag	8	37	0	293	338	–	338
Summa sysselsatt kapital	**19 489**	**11 874**	**3 116**	**872**	**35 351**	**–**	**35 351**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*16*	*25*	*26*	–	–	–	*14*
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	14 551
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	20 800
Summa finansiering	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**35 351**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	*0,70*
Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	25 695	22 504	5 460	2 916	56 575	-351	56 224
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar[2]	–	–	–	–	–	–	1 633
Ej allokerade räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	–	5 506
Summa tillgångar	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**63 363**
Eget kapital	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**20 800**
Icke räntebärande skulder	6 206	10 630	2 344	1 432	20 612	-351	20 261
Ej allokerade icke räntebärande skulder[2]	–	–	–	–	–	–	2 245
Ej allokerade räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	20 057
Summa skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**42 563**
Summa eget kapital och skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**63 363**

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.
2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Geografisk information[1]

	Total försäljning från externa kunder[2]		Anläggnings-tillgångar[3]	
MSEK	2022	2021	2022	2021
USA	55 129	42 645	33 820	14 539
Frankrike[1]	–	–	7 301	–
Sverige[1]	6 510	5 543	4 557	1 944
Övriga länder[4]	71 598	59 512	26 972	18 377
Summa länder	**133 237**	**107 700**	**72 650**	**34 860**
Anläggningstillgångar ej specificerade per land[3]	–	–	2 985	1 634
Summa anläggningstillgångar	**–**	**–**	**75 635**	**36 494**

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.
2 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställena och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.
3 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.
4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 11
Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2022	2021
Total försäljning	**133 237**	**107 700**
Övriga rörelseintäkter	52	43
Lönekostnader (not 12)	-82 355	-68 726
Sociala kostnader (not 12)	-17 645	-14 906
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-3 534	-2 994
Kundförluster (not 27)	-86	-47
Övriga rörelsekostnader	-23 185	-16 375
Summa rörelsens kostnader	**-126 805**	**-103 048**
Rörelseresultat	**6 484**	**4 695**

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -4 MSEK (14). Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 15.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag nedan.

Securitas har också, liksom andra företag, varit berättigat till statliga stödåtgärder som möjliggör uppskjutna betalningar av sociala avgifter, mervärdesskatt och liknande poster. Dessa uppskjutna betalningar har inte påverkat resultaträkningen. Efter den slutliga återbetalningen under 2022 om de nära 700 MSEK av de tidigare uppskjutna coronarelaterade betalningar av sociala avgifter i Nordamerika, kvarstår inga materiella balanser att reglera till följd av de olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Statliga bidrag år 2021 och 2022 var främst relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

Securitas bedömning av hur stor del av de statliga bidragen som är relaterade till eller har utlösts som ett resultat av coronapandemin är cirka 63 MSEK (465). Dessa statliga bidrag är i huvudsak relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda. Bidrag där redovisning har skjutits upp uppgick till 7 MSEK (32).

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

Statliga bidrag fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Reduktion av produktionskostnader	213	558
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader	32	45
Summa statliga bidrag fördelade per funktion	**245**	**603**

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2022	2021
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-43	-96
Transaktionskostnader	-1	-20
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-5	-6
Summa förvärvsrelaterade kostnader	**-49**	**-122**

Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Produktionskostnader	–	-2
Försäljnings- och administrationskostnader[1]	-49	-120
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	**-49**	**-122**

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment

MSEK	2022	2021
Security Services North America	-32	-47
Security Services Europe	-17	-52
Security Services Ibero-America	–	-15
Övrigt	0	-8
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	**-49**	**-122**

Kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2022	2021
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-49	-122
Kassaflöde	-63	-122
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	**-14**	**0**

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster består av två huvudsakliga delar. Den första delen avser transformationsprogrammen i Security Services Europe och Security Sevices Ibero-America för att ytterligare digitalisera företaget. Kostnaderna för programmen härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader och andra engångsposter. De tidigare transformationsprogrammen som avsåg koncernens globala IS/IT-plattform samt ett program som drev omvandling av verksamheten inom Security Services North America avslutades under 2021, men programmen har påverkat kassaflödet båda åren.

Den andra delen avser förvärvsrelaterade kostnader såsom transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader avseende förvärvet av STANLEY Security.

Tidigare kostnadsbesparingsprogram i koncernen samt Security Services Europe är båda avslutade och inga ytterligare kostnader har tillkommit, men programmen har påverkat kassaflödet båda åren.

Under 2021 erhölls en engångsutbetalning från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige.

Jämförelsestörande poster

MSEK	2022	2021
Transformationsprogram, koncernen	-632	-633
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	–	-290
Förvärv av STANLEY Security	-454	-62
Återbäring AFA, Security Services Europe	–	114
Summa jämförelsestörande poster	**-1 086**	**-871**

Jämförelsestörande poster fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Produktionskostnader	-13	-112
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 073	-759
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	**-1 086**	**-871**

Jämförelsestörande poster fördelade per segment

MSEK	2022	2021
Security Services North America	-332	-94
Security Services Europe	-675	-317
Security Services Ibero-America	-58	-182
Övrigt	-21	-278
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	**-1 086**	**-871**

Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster

MSEK	2022	2021
Transformationsprogram, koncernen	-744	-403
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-48	-279
Kostnadsbesparingsprogram, Security Services Europe	-1	-31
Förvärv av STANLEY Security	-378	-3
Återbäring AFA, Security Services Europe	–	114
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	**-1 171**	**-602**
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-1 086	-871
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	**-85**	**269**

Revisionsarvoden och ersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och ersättningar är hänförliga till.

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	81	56
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	8	3
Summa EY	**93**	**61**
PwC		
Revisionsuppdrag	–	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	–	21
Övriga tjänster	–	1
Summa PwC	**–**	**26**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	7	3
Summa övriga revisorer	**7**	**3**
Summa revisionsarvoden och ersättningar	**100**	**90**

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklarationer, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst revisionsnära tjänster i samband med prospekt och rörelseförvärv.

Not 12
Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män[1]

	Kvinnor		Män		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Security Services North America	32 635	31 818	72 369	69 867	105 004	101 685
Security Services Europe	21 524	20 739	86 523	85 091	108 047	105 830
Security Services Ibero-America	10 515	9 326	48 310	49 753	58 825	59 079
Övriga	2 967	2 969	11 997	12 723	14 964	15 692
Summa	**67 641**	**64 852**	**219 199**	**217 434**	**286 840**	**282 286**

Under år 2022 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 93 (92), varav 11 (11) var kvinnor.

Lönekostnader: Styrelse och verkställande direktörer

	2022			2021			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2022	2021
Security Services North America	193	39	(17)	141	33	(15)	89	57
Security Services Europe	117	37	(13)	145	43	(13)	50	73
Security Services Ibero-America	59	7	(0)	50	6	(0)	29	24
Övriga	137	51	(15)	151	54	(15)	54	71
Summa	**506**	**134**	**(45)**	**487**	**136**	**(43)**	**222**	**225**

Lönekostnader: Övriga anställda

	2022			2021		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	39 127	6 559	(580)	31 342	5 365	(494)
Security Services Europe	31 638	8 318	(947)	27 597	7 262	(878)
Security Services Ibero-America	8 812	2 284	(45)	7 490	1 848	(33)
Övriga	2 272	350	(146)	1 810	295	(116)
Summa	**81 849**	**17 511**	**(1 718)**	**68 239**	**14 770**	**(1 521)**

Lönekostnader totalt: Styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

	2022			2021		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	39 320	6 598	(597)	31 483	5 398	(509)
Security Services Europe	31 755	8 355	(960)	27 742	7 305	(891)
Security Services Ibero-America	8 871	2 291	(45)	7 540	1 854	(33)
Övriga	2 409	401	(161)	1 961	349	(131)
Summa	**82 355**	**17 645**	**(1 763)**	**68 726**	**14 906**	**(1 564)**

1 Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget.
För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 33.

Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet upphörde efter räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättning har således ej tjänats in under räkenskapsåret 2022 under detta program.

I incitamentsprogrammet ingick cirka 1 300 personer som var berättigade att erhålla aktiedelen (en tredjedel av den totala potentiella ersättningen) enligt programmet. Aktierna för räkenskapsåret 2021 säkrades i mars 2022 genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som säkrats uppgår till totalt 1 201 467 till ett värde av 134 MSEK. Antalet säkrade aktier kommer att reduceras till följd av beskattning och deltagare som har lämnat programmet och de kvarvarande aktierna kommer att tilldelas deltagarna under 2023.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2022 beslutade att anta ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram, LTI 2022/2024 liknande LTI 2021/2023 och LTI 2020/2022 som årsstämmorna 2021 och 2020 beslutade att anta. Programmen avser VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. För att kunna delta i programmen som löper över perioden 2022 till 2024, 2021 till 2023 respektive 2020 till 2022 krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan i varje program:

- Kategori 1 (VD): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren är samma för LTI 2022/2024, LTI 2021/2023 och LTI 2020/2022 och är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfall beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året (2022, 2021 respektive 2020), en tredjedel mot det andra året (2023, 2022 respektive 2021) och en tredjedel mot utfallet det tredje året (2024, 2023 respektive 2022). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2025, 2024 respektive 2023 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 84,57 SEK per aktie för LTI 2022/2024, 113,26 SEK per aktie för LTI 2021/2023 och 98,70 SEK per aktie för LTI 2020/2022. Verkligt värde på tilldelningsdagen har räknats om för att ta hänsyn till effekten från den företrädesemission som slutfördes den 18 oktober 2022. Omräkningen har inte resulterat i någon förändring av den beräknade kostnaden för programmet eftersom antalet aktier som kommer att tilldelas har justerats i motsvarande mån.

Under 2022 har sammanlagt 555 698 prestationsrättigheter tjänats in för alla tre program totalt vilket motsvarar en kostnad för Securitas på 48 MSEK (67) netto efter justering för deltagare som lämnat planen vilket reducerat kostnaden med 5 MSEK (0) men exklusive sociala kostnader. Sociala kostnader uppgår till 12 MSEK (16). Under 2022 har tilldelning skett för LTI 2019/2021 och detta program är därmed avslutat.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part.

Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2022	2021[1]
Bonuskostnader för incitamentsprogram	48	219
Sociala kostnader för incitamentsprogram[2]	12	40
Summa	**60**	**259**

1 För 2021 ingår kostnader både för det kortfristiga och långfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet varav det långfristiga incitamentsprogrammets kostnader var 67 MSEK för bruttoskostnader och 16 MSEK för sociala kostnader.
2 Skuld för sociala avgifter avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 48 MSEK (57).

Not 13
Avskrivningar

MSEK	2022	2021
Programvarulicenser	315	312
Övriga immateriella tillgångar	158	142
Nyttjanderättstillgångar	1 311	1 060
Byggnader	14	12
Maskiner och inventarier	1 322	1 178
Summa avskrivningar	**3 120**	**2 704**

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

MSEK	2022	2021
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	65	38
Försäljnings- och administrationskostnader	408	416
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	**473**	**454**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Produktionskostnader	415	354
Försäljnings- och administrationskostnader	896	706
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	**1 311**	**1 060**
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	971	874
Försäljnings- och administrationskostnader	365	316
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	**1 336**	**1 190**
Summa avskrivningar	**3 120**	**2 704**

Not 14
Omvärdering avseende höginflation

För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Argentina och från och med andra kvartal 2022 Turkiet, enligt IAS 29, Finansiell rapportering i hög-inflationsländer. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29, som beskrivs i not 2, illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod 2005 för Turkiet.

Valutakurser och index

	2022	2021
Valutakurs Argentina, SEK/ARS	0,06	0,09
Index, Argentina	68,66	35,23
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,56	–
Index, Turkiet	9,86	–

Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning

MSEK	2022	2021
Monetär nettovinst, Argentina	56	20
Monetär nettovinst, Turkiet	78	–
Summa finansiella intäkter och kostnader	**134**	**20**

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat

MSEK	2022	2021
Omvärdering, Argentina	210	92
Omvärdering, Turkiet	627	–
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	**837**	**92**

Införande av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer i Turkiet

Effekten på koncernens finansiella ställning från införandet av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer i Turkiet i det andra kvartalet 2022 illustreras nedan. Tabellerna visar de rader i koncernens finansiella rapporter som har påverkats av införandet av IAS 29.

Omvärderingseffekt i koncernens balansräkning per den 1 april 2022

MSEK	1 apr 2022
TILLGÅNGAR	
Anläggningstillgångar	
Goodwill	359
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	41
Övriga immateriella tillgångar	16
Övriga materiella anläggningstillgångar	40
Summa anläggningstillgångar	**456**
Omsättningstillgångar	
Icke räntebärande omsättningstillgångar	16
Summa omsättningstillgångar	**16**
SUMMA TILLGÅNGAR	**472**

MSEK	1 apr 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER	
Eget kapital	
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	463
Summa eget kapital	**463**
Långfristiga skulder	
Icke räntebärande avsättningar	9
Summa långfristiga skulder	**9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**472**

Omvärderingseffekt i koncernens sysselsatta kapital och finansiering per den 1 april 2022

MSEK	1 apr 2022
Operativt sysselsatt kapital	**63**
Goodwill	359
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	41
Sysselsatt kapital	**463**
Eget kapital	**463**

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat per den 1 april 2022

MSEK	Apr 1, 2022
Ingående balans omvärdering 1 april 2022	463
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	**463**

Not 15
Finansnetto

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	11	3
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	57	48
Summa ränteintäkter	**68**	**51**
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	134	20
Övriga finansiella intäkter	1	4
Kursdifferenser, netto[1]	40	24
Summa finansiella intäkter	**243**	**99**
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-442	-38
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-43	-103
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-45	-47
Räntekostnader från leasingskulder	-143	-122
Räntekostnader från övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-256	-128
Summa räntekostnader	**-929**	**-438**
Omvärdering av finansiella instrument	-2	0
Övriga finansiella kostnader	-70	-25
Summa finansiella kostnader	**-1 001**	**-463**
Finansnetto	**-758**	**-364**

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

Not 16
Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2022	%	2021	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1 298	-22,7	-1 389	-32,1
Uppskjuten skattekostnad	-112	-1,9	192	4,5
Summa skattekostnad	**-1 410**	**-24,6**	**-1 197**	**-27,6**

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6). Koncernens skattesats var 24,6 procent (27,6). Helårsskattesatsen sjönk från 27,6% till 24,6% främst på grund av återföring av skattereserver relaterade till spanska skattemål efter domslut från högsta förvaltningsdomstolen i Spanien till förmån för Securitas. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,6 procent (27,0).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2022	%	2021	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	**5 726**		**4 331**	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1 180	-20,6	-892	-20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-108	-1,9	-278	-6,4
Skatt hänförlig till tidigare år	-15	-0,3	-25	-0,6
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	29	0,5	19	0,4
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-9	-0,1	-6	-0,1
Övriga ej avdragsgilla poster	-158	-2,7	-98	-2,2
Övriga ej skattepliktiga poster	31	0,5	83	1,9
Verklig skattekostnad	**-1 410**	**-24,6**	**-1 197**	**-27,6**

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 422 MSEK (206).

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 76 MSEK (18).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2021 och 2022 förklaras främst av förlustavdrag, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och övriga temporära skillnader. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2022	2021
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-21	-76
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-14	–
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	8	14
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	2	-2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	253	99
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-235	-134
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	**-7**	**-99**

Balansräkningen

Aktuella skattefordringar/skulder

MSEK	2022	2021
Aktuella skattefordringar	757	535
Aktuella skatteskulder	1 293	1 402
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	**-536**	**-867**

Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till

MSEK	2022	2021
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	737	803
Leasingskulder	924	848
Förlustavdrag	253	134
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	380	45
Maskiner och inventarier	143	123
Övriga temporära skillnader	1 052	491
Summa uppskjutna skattefordringar	**3 489**	**2 444**
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	*1 292*	*1 208*
Nettoredovisning[1]	-1 819	-1 376
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	**1 670**	**1 068**

Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till

MSEK	2022	2021
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	78	64
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 239	624
Nyttjanderättstillgångar	886	813
Maskiner och inventarier	198	133
Övriga temporära skillnader	352	403
Summa uppskjutna skatteskulder	**3 753**	**2 037**
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	*383*	*313*
Nettoredovisning[1]	-1 819	-1 376
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	**1 934**	**661**
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-264**	**407**

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar

MSEK	2022	2021
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	2 444	2 279
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	5	187
Ändrad skattesats	-1	-1
Förvärv	954	2
Avyttringar	-7	-3
Redovisning mot övrigt totalresultat	-2	-34
Omräkningsdifferenser	96	14
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	**3 489**	**2 444**
Förändring under året	**1 045**	**165**

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder

MSEK	2022	2021
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	2 037	1 873
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	102	51
Ändrad skattesats	0	2
Förvärv	1 524	83
Avyttringar	1	–
Redovisning mot övrigt totalresultat	12	–
Omräkningsdifferenser	77	28
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	**3 753**	**2 037**
Förändring under året	**1 716**	**164**

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2022

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	803	-148	-1	18	-2	-12	79	737
Leasingskulder	848	76	–	–	–	–	0	924
Förlustavdrag	134	-2	–	140	–	–	-19	253
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	45	-8	–	340	-3	-1	7	380
Maskiner och inventarier	123	18	–	6	-1	–	-3	143
Övriga temporära skillnader	491	69	–	450	-1	11	32	1052
Summa uppskjutna skattefordringar	**2 444**							**3 489**
Förändring under året		**5**	**-1**	**954**	**-7**	**-2**	**96**	**1045**

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2022

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	64	5	–	–	–	–	9	78
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	624	26	-1	1 522	–	–	68	2 239
Nyttjanderättstillgångar	813	73	–	–	–	–	0	886
Maskiner och inventarier	133	64	–	–	–	–	1	198
Övriga temporära skillnader	403	-66	1	2	1	12	-1	352
Summa uppskjutna skatteskulder	**2 037**							**3 753**
Förändring under året		**102**	**0**	**1 524**	**1**	**12**	**77**	**1 716**

Förlustavdrag

Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Argentina, Spanien, Tyskland och Sverige. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 1 751 MSEK (1 108). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

Förlustavdrag	
2023	25
2024	91
2025	105
2026-	236
Ej tidsbegränsade	1 294
Summa förlustavdrag	**1 751**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2022 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 1 051 MSEK (477) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 253 MSEK (134). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Not 17
Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs-pris[6]	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill	Förvärvs-relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
STANLEY Security	-32 783	525	-32 258	23 729	5 450	3 079	32 258	–	32 258
Övriga förvärv och avyttringar[1,3]	-28	80	52	-102	32	-139	-209	157[4]	-52
Justeringar[2,3]	-6	1	-5	6	-1	-4	1	4[5]	5
Summa förvärv och avyttringar	**-32 817**	**606**	**-32 211**[7]	**23 633**	**5 481**	**2 936**	**32 050**	**161**	**32 211**
Likvida medel enligt förvärvs-/avyttringsanalyser	515								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-32 302**								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: Dansk Sikkerhedsservice, Danmark, NIT Technologies, Belgien, Protectas Security Transport (återstående 55%), Schweiz, Complete Security Integration och Aussie Surveillance (kontraktsportfölj), Australien och Digital Alarm Technologies, Singapore och avyttringar av Securitas Bosnia and Herzegovina, Securitas Morocco och Securitas Electronic Security India (avyttring av inkråm).

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler och justeringar från föregående år för följande enheter: Supreme Security Systems, USA, NVS Bevakning (kontraktsportfölj), Sverige, DAK, Turkiet. Avser även justeringar för avyttringar av Securitas Teleassistance, Frankrike och Securitas Egypt. Dessutom utbetalda tilläggsköpeskillingar i Sverige, Österrike, Turkiet, Portugal, Australien, Kina och Sydkorea.

3 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar var 0 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 128 MSEK.

4 Avser reaförluster om 135 MSEK och 21 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring samt transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande om 1 MSEK.

5 Avser omvärdering av tilläggsköpeskilling om 5 MSEK över resultaträkningen och reavinst om -1 MSEK.

6 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till -32 274 MSEK, vilket är summan av enterprise value -32 211 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader -63 MSEK.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Helårsförsäljning: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2022.

Bidrag till total försäljning: Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Helårsresultat: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2022.

Bidrag till årets resultat: Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i STANLEY Security

Konsolidering

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("Stanley Security") för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag.

Preliminär allokering av förvärvspriset

Utbetald köpeskilling den 22 juli 2022 uppgick till 32 783 MSEK och den preliminära allokeringen av köpeskillingen, inklusive goodwill på 23 729 MSEK, framgår av balansräkningen i sammandrag nedan. Den slutliga köpeskillingen kommer att bero på det faktiska utfallet för avstämning av rörelsekapital samt justeringar för nettoskuld. På datumet för denna årsredovisnings offentliggörande var denna avstämning pågående.

I den preliminära allokeringen av köpeskillingen värderas identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har identifierats i den preliminära fördelningen avseende kundrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikrelaterade immateriella tillgångar. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod och är inte föremål för avskrivning utan kommer att testas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar uppgår till 417 MSEK av totala förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om 5 450 MSEK. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning har en livslängd som beräknas vara mellan åtta och 15 år. Avskrivningar uppgick till -163 MSEK (0).

Uppskjuten skatt har beaktats där den är tillämplig och där identifierade skattemässiga underskottsavdrag har värderats när det bedöms att det kommer att finnas skattepliktiga framtida inkomster för vilka underskotten kan utnyttjas.

Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna inklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas som goodwill. Goodwill är inte föremål för avskrivningar men prövas årligen samt vid indikation på nedskrivning för eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill består av ett antal komponenter såsom synergier (kommersiella och kostnadssynergier), utbildad arbetskraft och den ökade geografiska omfattningen av verksamheten.

Allokeringen av köpeskillingen har baserats på tillgänglig information och kommer att bli föremål för justeringar både i förhållande till den slutliga köpeskillingen som kommer att justeras för justeringar av nettoskuld och rörelsekapital men även när ytterligare information avseende fakta och omständigheter som existerade per den 22 juli 2022 relaterat till de förvärvade enheterna blir kända, kommer justeringar att göras avseende de förvärvade enheternas nettotillgångar, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, skatter och därmed även goodwill.

Förvärvet är en kombination av aktieförvärv och i mindre omfattning av inkråmsförvärv. För samtliga aktieförvärv är den förvärvade andelen 100 procent.

Transaktionskostnader

Totala transaktionskostnader som uppkommit hittills uppgår till -180 MSEK för 2022 och -62 MSEK för 2021. Transaktionskostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.

Omstrukturerings- och integreringskostnader

Totala kostnader för omstrukturering och integrering som hittills uppkommit inom såväl förvärvande enheter och i den förvärvade verksamheten STANLEY Security uppgår till -274 MSEK (0). Omstrukturerings- och integreringskostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.

Finansieringskostnader

Finansieringskostnader för förvärvet består av räntekostnader på faciliteten om 2 385 MUSD som utnyttjades den 22 juli 2022 och uppgår till -346 MSEK (0) inklusive avgifter om -11 MSEK (0) och räntekostnader på faciliteten om 915 MUSD som utnyttjades den 22 juli 2022 och uppgår till -67 MSEK (0) inklusive avgifter om MSEK MSEK (0). Faciliteten om 915 MUSD återbetalades i sin helhet den 18 oktober 2022 efter slutförandet av företrädesemissionen. Detta innebär att alla avgifter relaterade till faciliteten om 915 MUSD har kostnadsförts per den den 18 oktober 2022 medan de kvarvarande avgifterna för faciliteten om 2 385 MUSD kommer att kostnadsföras över löptiden för den långfristiga finansieringen.

Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 22 juli 2022

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	3 352
Kundfordringar	2 113
Övriga tillgångar	4 635
Övriga skulder	-7 021
Summa operativt sysselsatt kapital	**3 079**
Goodwill från förvärvet	23 729
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5 450
Totalt sysselsatt kapital	**32 258**
Nettoskuld	525
Summa förvärvade nettotillgångar	**32 783**
Betalt förvärvspris	-32 783
Likvida medel enligt förvärvsanalys	525
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-32 258**

Övriga upplysningar STANLEY Security

Förvärvad andel, %	–[1]
Helårsförsäljning, MSEK[2]	16 567
Bidrag till total försäljning, MSEK	7 736
Helårsresultat, MSEK[3]	862
Bidrag till årets resultat, MSEK[4]	438
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-647
Transaktionskostnader (2022 och 2021), MSEK	242

1 Inga röstandelar anges då förvärvet är en kombination av aktieförvärv och inkråmsförvärv.

2 Helårsförsäljning beräknas med en genomsnittlig SEK till USD kurs på 9,98.

3 Helårsresultatet är baserat på det faktiska bidraget för perioden 22 juli till 31 december 2022 plus proforma resultatet inklusive avskrivningar från prospektproforman som gjordes för företrädesemissionen för perioden 1 januari till 30 juni 2022. Perioden 1 juli till 21 juli 2022 är baserad på pro rata beräkningar. Den effektiva skattesatsen som använts är 28,1 procent. Inkluderat i resultatet är jämförelsestörande poster rapporterade i de förvärvade enheterna, men inte transaktionskostnader eller jämförelsestörande poster rapporterade i andra Securitasenheter. Finansieringskostnader som uppstått vid förvärvet är också exkluderade då de uppstår i andra Securitasenheter.

4 Bidraget till årets resultat är det faktiska bidraget för perioden 22 juli till 31 december 2022. Den effektiva skattesatsen som använts är 28,1 procent. Resultatet inkluderar jämförelsestörande poster rapporterade i förvärvade enheter, men inte transaktionskostnader eller jämförelsestörande poster rapporterade i andra Securitasenheter. Finansieringskostnader som uppstått vid förvärvet är också exkluderade då de uppstår i andra Securitasenheter.

Övriga förvärv och avyttringar

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-49
Kundfordringar	-137
Övriga tillgångar	-37
Övriga skulder	93
Tilläggsköpeskillingar[1]	-9
Summa operativt sysselsatt kapital	**-139**
Goodwill från förvärv/avyttringar[2]	-102
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[3]	32
Totalt sysselsatt kapital	**-209**
Nettoskuld	80
Innehav utan bestämmande inflytande	1
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar[4]	**-128**
Betalt/erhållet förvärvspris[4]	-28
Likvida medel enligt förvärvs/avyttrings analyser	-10
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-38**

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2022 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.
2 Avser förvärv av Complete Security Integration, Australien och avyttringar av Securitas Bosnia and Herzegovina och Securitas Morocco.
3 Avser förvärv av Dansk Sikkerhedsservice, Danmark, NIT Technologies, Belgien, Complete Security Integration och Aussie Surveillance (kontraktsportfölj), Australien och Digital Alarm Technologies, Singapore.
4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av reaförluster om 135 MSEK och 21 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring.

Transaktionskostnader uppgår till 1 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillingar

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0
Kundfordringar	0
Övriga tillgångar	-2
Övriga skulder	–
Tilläggsköpeskillingar[1]	-2
Summa operativt sysselsatt kapital	**-4**
Goodwill från förvärv[2]	6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[2]	-1
Totalt sysselsatt kapital	**1**
Nettoskuld	1
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar[3]	**2**
Betalt/erhållet förvärvspris[3]	-6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	–
Summa påverkan på koncernens likvida medel	**-6**

1 Avser främst betalning och omvärdering av tilläggsköpeskilling för Sensormatic, Turkiet och även ytterligare betalning som erhållits för avyttring av Securitas Teleassistance, Frankrike.
2 Avser justering av förvärvskalkyl för Supreme Security Systems, USA, DAK, Turkiet och NVS Bevakning (kontraktsportfölj), Sverige.
3 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskilling om 5 MSEK och reavinst om -1 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0 MSEK.

Not 18
Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	23 762	21 796
Förvärv och avyttringar	23 633	586
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	4 049	1 380
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 444**	**23 762**
Ingående nedskrivningar	-389	–382
Omräkningsdifferenser	-34	–7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-423**	**–389**
Utgående restvärde	**51 021**	**23 373**

Goodwill fördelad per segment

MSEK	2022	2021
Security Services North America	28 275	11 932
Security Services Europe	20 141	9 175
Security Services Ibero-America	1 823	1 556
Övrigt	782	710
Summa goodwill	**51 021**	**23 373**

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar 16 MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer samt produktvarumärken om 426 MSEK (0) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2022 i samband med att affärsplanerna för 2023 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt fyra kassagenererande enheter.

Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån en femårs-diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lönsamhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2015 till 2025. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent. Eftersom koncernens kassagenererande enheter består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsiktiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respektive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassagenererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas andel av segmentets rörelseresultat.

Under 2022 har koncernen erhållit statliga stöd eller varit föremål för statliga stödåtgärder av olika slag. Statliga stöd redovisas i not 11. I samband med nedskrivningsbedömningen har prövning av nedskrivningsbehov skett även med beaktande av effekten av statliga stöd genom att eliminera dessa från beräkningen av nyttjandevärdet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2022			
Security Services North America	2,0	7,4	9,5
Security Services Europe	2,2	7,4	9,0
Security Services Ibero-America	2,7	13,1	17,2
Övrigt[1]	3,3	9,2	11,0
2021			
Security Services North America	2,0	6,8	8,6
Security Services Europe	2,3	6,3	7,7
Security Services Ibero-America	2,6	10,9	14,1
Övrigt[1]	3,3	8,7	10,4

1 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

2022 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Således har ingen nedskrivning redovisats för 2022. För 2021 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har genomförts för samtliga kassagenererande enheter.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild justering av antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 19
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar[1]

MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	4 030	3 561
Förvärv och avyttringar	5 481	535
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar[2]	-342	-209
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	565	143
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 734**	**4 030**
Ingående avskrivningar	-2 298	-2 137
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen[2]	342	209
Årets avskrivningar	-414	-290
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-184	-80
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 554**	**-2 298**
Utgående restvärde	**7 180**	**1 732**

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsportföljer och tillhörande kundrelationer. Vidare ingår även produktvarumärken om 426 MSEK (0) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security.
2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 20
Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	3 053	2 660	1 367	1 205
Förvärv och avyttringar	1 241	56	0	0
Investeringar	443	305	223	208
Avyttringar/utrangeringar	-64	-76	-16	-17
Omklassificering	3	2	-9	-32
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	304	106	14	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 980**	**3 053**	**1 579**	**1 367**
Ingående avskrivningar	-1 916	-1 506	-670	-571
Förvärv och avyttringar	-794	-45	0	0
Avyttringar/utrangeringar	41	41	13	14
Omklassificering	-1	-30	5	33
Årets avskrivningar	-315	-312	-158	-142
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-198	-64	-10	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 183**	**-1 916**	**-820**	**-670**
Utgående restvärde	**1 797**	**1 137**	**759**	**697**

1 Främst hänförligt till aktiverade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 16 MSEK (16).
2 Utvecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 43 MSEK (47).

Not 21
Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjande-rättstillgangar	Summa nyttjande-rättstillgangar
2022				
Ingående balans	2 728	603	17	**3 348**
Nya kontrakt[1]	1 604	645	21	**2 270**
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	267	-10	-1	**256**
Avskrivningar	-853	-443	-15	**-1 311**
Omräkningsdifferenser	275	63	2	**340**
Utgående balans	**4 021**	**858**	**24**	**4 903**
2021				
Ingående balans	2 705	603	26	**3 334**
Nya kontrakt	432	349	6	**787**
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	97	22	0	**119**
Avskrivningar	-656	-388	-16	**-1 060**
Omräkningsdifferenser	150	17	1	**168**
Utgående balans	**2 728**	**603**	**17**	**3 348**

1 Inkluderar även kontrakt från förvärvet av STANLEY Security.

MSEK	2022	2021
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	318	263
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	8	8
Totala leasebetalningar	-1 617	-1 310

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:
Not 2 Redovisningsprinciper
Not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar
Not 7 Finansiell riskhantering
Not 13 Avskrivningar
Not 15 Finansnetto
Not 16 Skatter

Not 22
Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	598	599	13 995	12 974
Förvärv och avyttringar	161	0	932	295
Investeringar	9	2	1587	1 294
Avyttringar/utrangeringar	-11	-21	-759	-961
Omklassificering	11	2	-25	23
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	58	16	1288	370
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**826**	**598**	**17 018**	**13 995**
Ingående avskrivningar	-358	-345	-10 733	-9 946
Förvärv och avyttringar	-63	0	-752	-123
Avyttringar/utrangeringar	2	10	643	842
Omklassificering	-8	-2	8	4
Årets avskrivningar	-14	-12	-1 322	-1 178
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-32	-9	-1 033	-332
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-473**	**-358**	**-13 189**	**-10 733**
Ingående nedskrivningar	-20	-20	–	–
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-2	0	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-22**	**-20**	**–**	**–**
Utgående restvärde	**331**	**220**	**3 829**	**3 262**

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan uppgick till 81 MSEK (52).
2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

Not 23
Andelar i intressebolag[1]

MSEK	2022	2021
Ingående balans	338	311
Resultatandelar i intressebolag	50	43
Utdelning	-16	-38
Omräkningsdifferens	22	22
Utgående balans[2]	**394**	**338**

1 Komplett specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.
2 Varav goodwill 146 MSEK (137).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

Det bolag där koncernens kapitalandel är 17 procent klassificeras som intressebolag på grund av aktieägaravtal.

MSEK	2022	2021
Försäljning	1 842	1 441
Nettoresultat	104	91
Tillgångar	829	678
Skulder	322	257

Not 24
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar[1]

MSEK	2022	2021
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	–	49
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	**–**	**49**
Övriga poster[2]	1 285	445
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	**1 285**	**494**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 25
Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2022	2021
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer[1]	190	175
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer[2]	30	72
Ersättningsrättigheter[3]	140	180
Övriga långfristiga fordringar[4]	2 106	398
Summa övriga långfristiga fordringar	**2 466**	**825**

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 33.
3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.
4 Inkluderar långfristiga finansiella leasingfordringar.

Not 26
Varulager

MSEK	2022	2021
Material och förbrukningsartiklar	1625	492
Förskottsbetalningar till leverantörer	45	32
Summa varulager	**1670**	**524**

Not 27
Kundfordringar

MSEK	2022	%	2021	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	22 361	100	16 089	100
Reserv för kundförluster	-1 478	-7	-843	-5
Summa kundfordringar	**20 883**	**93**	**15 246**	**95**
Ingående balans reserv för kundförluster	-843		-872	
Avsättning för befarade kundförluster	-315		-344	
Återförda avsättningar	229		297	
Konstaterade kundförluster	180		144	
Förvärv och avyttringar	-637		-16	
Omräkningsdifferenser	-92		-52	
Utgående balans reserv för kundförluster[1]	**-1 478**		**-843**	

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 86 MSEK (47).

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster

MSEK	2022	%	2021	%
Förfallna 1–30 dagar	4 214	19	2 798	17
Förfallna 31–60 dagar	1 359	6	967	6
Förfallna 61–90 dagar	667	3	393	3
Förfallna 91–180 dagar	870	4	388	2
Förfallna 181–365 dagar	326	1	193	1
Förfallna >365 dagar	554	3	436	3
Summa förfallet	**7 990**	**36**	**5 175**	**32**

Specifikation av reserv för kundförluster per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	Förväntad förlustnivå	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster	Kundfordringar efter avdrag för reserv för kundförluster
31 december 2022				
Ej förfallna	0,15%	14 371	21	**14 350**
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 214	7	**4 207**
Förfallet mer än 30 dagar	5,0%	1 359	68	**1 291**
Förfallet mer än 60 dagar	12,5%	667	83	**584**
Förfallet mer än 90 dagar	57,5%	870	500	**370**
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	326	245	**81**
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	554	554	**0**
Summa		**22 361**	**1 478**	**20 883**
31 december 2021				
Ej förfallna	0,20%	10 914	22	**10 892**
Förfallet upp till 30 dagar	0,20%	2 798	6	**2 792**
Förfallet mer än 30 dagar	5,0%	967	48	**919**
Förfallet mer än 60 dagar	12,5%	393	49	**344**
Förfallet mer än 90 dagar	35,5%	388	138	**250**
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	193	144	**49**
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	436	436	**0**
Summa		**16 089**	**843**	**15 246**

Not 28
Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2022	2021
Upplupna försäljningsintäkter	5 529	3 447
Förutbetalda kostnader	2 884	1 366
Övriga upplupna intäkter	192	124
Försäkringsrelaterade fordringar	24	20
Mervärdesskatt	253	224
Övriga poster[1]	1 179	371
Summa övriga kortfristiga fordringar	**10 061**	**5 552**

1 Inkluderar kortfristiga finansiella leasingfordringar.

Not 29
Övriga räntebärande omsättningstillgångar[1]

MSEK	2022	2021
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	–	1
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar	22	–
Övriga derivatinstrument[2,3]	20	75
Summa kortfristig del av derivat-instrument med positivt verkligt värde	**42**	**76**
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	135	127
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	**177**	**203**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till 0 MSEK (251) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 0 MSEK (-186) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.
3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

Not 30
Likvida medel[1]

MSEK	2022	2021
Kortfristiga placeringar[2]	3 536	2 477
Kassa och bank[3]	2 787	2 332
Summa likvida medel	**6 323**	**4 809**

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.
2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.
3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 31
Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2022

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	**573 392 552**	**573**
Avgår: Egna aktier	-475 000	–
Antal utestående aktier[1]	**572 917 552**	**–**

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier har ökat med anledning av företrädesemissionen med 9 795 771 i jämförelse med den 31 december 2021. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2022. Antalet B-aktier har ökat med anledning av företrädesemissionen med 198 537 884 i jämförelse med den 31 december 2021. Det totala antalet aktier ökade därmed med 208 333 655, aktier som ett resultat av företrädesemissionen.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 4,5 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,45 SEK per aktie, totalt 1 977 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2021, vilken utbetalats under 2022, uppgick till 3,66 SEK per aktie, totalt 1 604 MSEK, baserat på antal omräknat antal aktier till följd av företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Genom företrädesemissionen har aktiekapitalet ökat med 208 MSEK.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Genom företrädesemissionen har övrigt tillskjutet kapital ökat med 9 304 MSEK under 2022, efter avdrag för emissionskostnader om -71 MSEK.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande tre åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2022	2021
Swapavtal[1]	-134	-159
Aktierelaterad ersättning till anställda	–	152
Ej intjänade aktier	-3	0
Summa kortfristiga incitamentsprogram	**-137**	**-7**
Aktierelaterad ersättning till anställda	33	67
Summa långfristiga incitamentsprogram	**33**	**67**
Återköp av aktier	–	-47
Summa påverkan på balanserad vinst	**-104**	**13**

1 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 201 467 (1 177 044) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2023, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen. Swapavtal används för leverans av aktier i de kortfristiga incitamentsprogrammen. För ytterligare information se not 12.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2022	2021
Ingående balans	8	10
Avyttringar/likvidationer	-1	-4
Utdelningar	-1	–
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	**-2**	**-4**
Andel i årets resultat	6	1
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	2	1
Summa årets totalresultat	**8**	**2**
Utgående balans	**14**	**8**

Not 32
Långfristiga skulder exklusive avsättningar[1]

MSEK	2022	2021
Långfristiga leasingskulder	3 558	2 573
Summa långfristiga leasingskulder	**3 558**	**2 573**
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, Annual 1,125%[2]	3 835	3 605
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, Fixed Rate Note[2]	524	452
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, Fixed Rate Note[2]	1 101	949
EMTN Nom 2 000 MSEK, 2022/2024, Floating Rate Note[2]	2 000	–
EMTN Nom 1 500 MSEK, 2022/2024, Floating Rate Note[2]	1 500	–
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, Annual 1,25%[2]	3 283	3 082
EMTN Nom 40 MUSD, 2021/2027, Fixed Rate Note[2]	419	361
EMTN Nom 60 MUSD, 2022/2027, Fixed Rate Note[2]	628	–
EMTN Nom 350 MEUR, 2021/2028, Annual 0,25%[2]	3 228	3 468
Multicurrency Term facilitiies	24 179	–
Övriga långfristiga lån	60	35
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	751	80
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde[3]	276	175
Summa övriga långfristiga låneskulder	**41 784**	**12 207**
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer[4]	190	175
Tilläggsköpeskillingar[5]	108	75
Övriga långfristiga skulder	23	20
Summa övriga långfristiga skulder	**321**	**270**
Summa långfristiga skulder	**45 663**	**15 050**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde. Valutaränte-swapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till -136 MSEK (-48) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 417 MSEK (234) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.
4 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
5 Redovisas till verkligt värde.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2022	2021
Förfallotid < 5 år	40 891	10 221
Förfallotid > 5 år	4 772	4 829
Summa långfristiga skulder	**45 663**	**15 050**

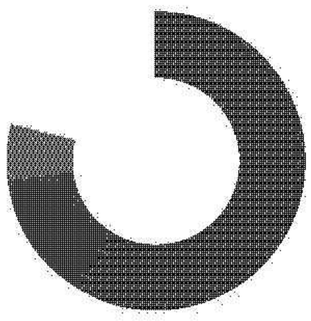
Not 33
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

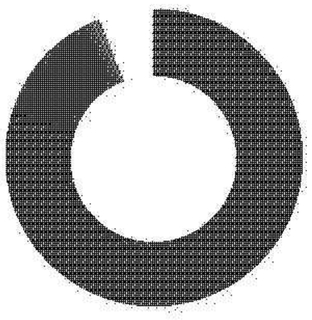
Förmånsbestämda förpliktelser



- Schweiz 1 821 MSEK, 59%
- Kanada 422 MSEK, 14%
- USA 180 MSEK, 6%
- Frankrike 241 MSEK, 8%
- Övriga länder[1] 415 MSEK, 13%

Summa 3 079 MSEK

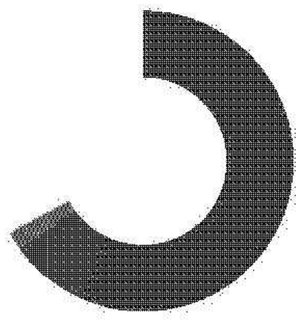
Förvaltningstillgångar



- Schweiz 1 821 MSEK, 80%
- Kanada 286 MSEK, 13%
- USA 20 MSEK, 1%
- Övriga länder[1] 135 MSEK, 6%

Summa 2 262 MSEK

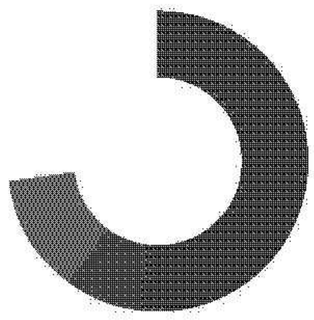
Pensionskostnader



- Schweiz 106 MSEK, 57%
- Kanada 15 MSEK, 8%
- USA 4 MSEK, 2%
- Frankrike 22 MSEK, 12%
- Övriga länder[1] 39 MSEK, 21%

Summa 186 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



- Schweiz 93 MSEK, 54%
- Kanada 12 MSEK, 7%
- USA 21 MSEK, 12%
- Frankrike 17 MSEK, 10%
- Övriga länder[1] 28 MSEK, 17%

Summa 171 MSEK

1 Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 december 2022

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Aktiva medlemmar	2 667	168	–	15 880
Fribrevshavare	–	30	4	–
Pensionärer	241	229	31	–
Totalt antal medlemmar	**2 908**	**427**	**35**	**15 880**
Planernas löptid (år)	11	15	5	6
Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	23	21	23	–
Kvinnor	25	24	25	–
Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	25	22	25	–
Kvinnor	26	25	26	–

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på konverteringskurser för kapitalet. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2021 och resulterade i en konsolideringsnivå på 120 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 158 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål på 190 MCHF.

Kanada

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen. Planen är fonderad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägsta förmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis eller vart tredje år om planens fonderingsgrad överstiger vissa reglerade nivåer.

Pensionsplanen omfattas av "the Pension Benefits Act (Ontario)" och "the Income Tax Act (the "Acts")". Olika delar av "the Acts" lyder under "the Financial Services Regulatory Authority of Ontario" respektive "the Canada Revenue Agency". Planen betalar också erforderliga premier till "the Pension Benefits Guarantee Fund", som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponsorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 142 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 36 MCAD och förvaltningstillgångar på 51 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 14 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen "the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada". Deltagande i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till " the Group Retirement Savings Plan". Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av "Canada Revenue Agency". Securitas bidrar med mellan en och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till "the Deferred Profit Sharing Plan" och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och deras närstående för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsatts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 18 MCAD per den 31 december 2022, redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 19 MCAD.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2022. Planen är ofonderad och stängd för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende planen var 16 MUSD per den 31 december 2022.

I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas och om förmånerna ska betalas

som engångsbelopp eller i form av livränta. Betalningar till planen fastställs årsvis.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma ”401 (k)”-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med ”the federal Service Contract Act”, under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till ”401 (k)”-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Frankrike

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad plan som erbjuder engångsersättning i samband med pension. Planen är obligatorisk och omfattar samtliga medarbetare i Securitas franska verksamhet. Förmåner intjänas för närvarande i planen. Planen omfattar för närvarande cirka 15 900 aktiva medlemmar inklusive den nyligen förvärvade STANLEY verksamheten. STANLEY planen är i stort sett av samma slag som den befintliga planen i vår verksamhet i Frankrike.

Förmånerna som erbjuds består av engångsbetalningar vid pension. Förmånernas belopp och betalningsvillkor varierar beroende på medarbetarens tjänstgöringstid, ålder och lön. Vidare beror förmånerna på om anställningen avslutas frivilligt eller på arbetsgivarens initiativ. Då anställningen avslutas frivilligt behöver arbetsgivaren bara betala förmånerna om medarbetaren kan visa att tjänstgöringstiden överstiger tio år. Under IAS 19 uppgick den förmånsbestämda förpliktelsen till 22 MEUR per den 31 december 2022.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 13 länder.

Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2022 uppgick till 9 MEUR (10). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2022. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 22 procent. Planen omfattar cirka 4 300 av våra medarbetare och totalt 21 400 medarbetare i bevakningsindustrin. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 129 procent (117) per den 31 december 2022.

I Sverige omfattas väktare av SAF-LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2022 uppgår till 28 MSEK (30). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 172 procent (172) per den 31 december 2022.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2022 uppgick till 23 MNOK (20). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,3 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 75 procent (79) per den 31 december 2021.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2022	2021
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	176	157
Administrationskostnader	6	6
Ränteintäkter eller räntekostnader[1]	12	8
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-4	-1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-4	-1
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	**186**	**169**
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 577	1 395
Summa pensionskostnader	**1 763**	**1 564**

1 Varav 3 MSEK (1) avser ränta på effekt av tillgångstaket.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2022	2021
Produktionskostnader	150	132
Försäljnings- och administrationskostnader	36	37
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	**186**	**169**

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelserna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2022	2021
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	3 079	3 370
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar[1]	-2 262	-2 546
Förmånsbestämda förpliktelser, netto[2]	**817**	**824**
Ersättningsrättigheter (not 25)	140	180

1 Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 340 MSEK (100). Effekten är hänförlig till Kanada, Storbritannien och Schweiz.

2 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 847 MSEK (896), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -30 MSEK (-72).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 25.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2022	2021
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-152	-387
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	61	17
Skatt	21	76
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	**-70**	**-294**

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2022			2021		
MSEK	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto
Ingående balans	3 370	-2 546	**824**	3 252	-2 127	**1 125**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	176	–	**176**	157	–	**157**
Administrationskostnader	6	–	**6**	6	–	**6**
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+)[1]	34	-22	**12**	23	-15	**8**
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-4	–	**-4**	-1	–	**-1**
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-4	–	**-4**	-1	–	**-1**
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	**208**	**-22**	**186**	**184**	**-15**	**169**
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	–	423	**423**	–	-159	**-159**
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader[2]	–	229	**229**	–	49	**49**
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	11	–	**11**	-35	–	**-35**
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	-920	–	**-920**	-120	–	**-120**
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	105	–	**105**	-122	–	**-122**
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning[3]	**-804**	**652**	**-152**	**-277**	**-110**	**-387**
Inbetalningar från arbetsgivare[4]	–	-171	**-171**	–	-148	**-148**
Inbetalningar från deltagare i planen	94	-94	**–**	78	-78	**–**
Utbetalningar till deltagare i planen	-244	244	**–**	-126	126	**–**
Betalda administrationskostnader	-6	6	**–**	-6	6	**–**
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	49	0	**49**	54	-45	**9**
Omräkningsdifferenser	412	-331	**81**	211	-155	**56**
Utgående balans	**3 079**	**-2 262**	**817**[5]	**3 370**	**-2 546**	**824**[5]

1 Varav 3 MSEK (1) avser ränta på effekt av tillgångstaket.
2 Avser Kanada, Storbritannien och Schweiz.
3 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.
4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2023 som 2022.
5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 847 MSEK (896), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -30 MSEK (-72).

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2022	%	2021	%
Egetkapitalinstrument				
Schweiz	324		384	
USA	295		302	
Kanada	55		61	
Övriga länder	178		218	
Summa egetkapitalinstrument	**852**	**38**	**965**	**38**
Skuldinstrument				
Statsobligationer	366		413	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	622		526	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	–		1	
Summa skuldinstrument	**988**	**44**	**940**	**37**
Fastigheter	542	24	405	16
Försäkringsbrev	100	4	143	6
Likvida medel	120	5	193	7
Effekt av tillgångstaket	-340	-15	-100	-4
Summa förvaltningstillgångar	**2 262**	**100**	**2 546**	**100**

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

	% årsbasis				
	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2022					
Schweiz	2,30	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	5,10	2,50[1]	2,00[2]	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	4,75	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	3,70–3,80[3]	3,25–3,75[4]	2,00	e/t	INSEE 2018-2020
Övriga euroländer	3,60–3,70	3,00–3,90	2,00–2,25	1,25–2,00	–
Storbritannien	4,90	3,00	3,00–3,45	3,00–3,45	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%
2021					
Schweiz	0,30	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	3,00	1,00	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	2,10	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	0,40	2,75	2,00	e/t	INSEE 2017-2019
Övriga euroländer	0,50–1,10	2,50	1,75–2,00	1,25–1,75	–
Storbritannien	1,80	3,00	2,80–3,70	2,80–3,70	SAPS (S3NA), CMI 2018 with a long-term rate of improvement of 1.25% p.a. with additional initial rate improvement of 0.5% p.a.

1 Löneökningarna är 2,50% 2022, 0,00% 2023 och 2,50% därefter.
2 Inflations antagandena är 7,00% 2022, 4,00% 2023 och 2,00% därefter.
3 Diskonteringsräntan är 3,70% för Servicesplanen och 3,80% för STANLEY-planen.
4 Löneökningarna är 3,25% för Servicesplanen och 3,75% för STANLEY-planen.

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på iBoxx € AA 10+ year index med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK		Ökning (+ /minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-29
	minskning med 0,1 procentenhet	28
Löneökningar – pensionsplaner[1]	ökning med 0,1 procentenhet	4
	minskning med 0,1 procentenhet	-4
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	5
	minskning med 0,1 procentenhet	-5
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år	62

1 Justerad för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

Not 34
Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

31 december 2022

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	455	266	**721**
Förvärv och avyttringar	0	88	**88**
Omklassificering	-88	–	**-88**
Nya/utökade avsättningar	57	87	**144**
Använda avsättningar	0	-40	**-40**
Återföring av ej använda avsättningar	-7	-24	**-31**
Omräkningsdifferenser	72	28	**100**
Utgående balans	**489**	**405**	**894**

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

Not 35
Kortfristiga låneskulder[1]

MSEK	2022	2021
Kortfristiga leasingskulder	1 496	897
Summa kortfristiga leasingskulder	**1 496**	**897**
EMTN Nom 350 MEUR, 2016/2022, Annual 1,25%[2]	–	3 586
EMTN Nom 50 MEUR, 2022/2023, Fixed Rate Note[2]	557	–
Multicurrency Term facilities	836	–
Emitterade företagscertifikat[3]	–	700
Övriga kortfristiga lån	17	75
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar[4]	33	10
Övriga derivatinstrument[5]	38	9
Summa övriga kortfristiga låneskulder	**1 481**	**4 380**
Summa kortfristiga låneskulder	**2 977**	**5 277**

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.
4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.

Not 36
Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade poster[1]	11 225	9 491
Förutbetalda försäljningsintäkter	1 680	897
Övriga förutbetalda intäkter	42	30
Upplupna räntekostnader	336	183
Övriga upplupna kostnader	2 625	1 645
Mervärdesskatt	1 884	1 507
Tilläggsköpeskillingar	20	59
Övriga poster	911	792
Summa övriga kortfristiga skulder	**18 723**	**14 604**

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och stöd.

Not 37
Kortfristiga avsättningar

31 december 2022

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	719	1205	**1924**
Förvärv och avyttringar	–	213	**213**
Omklassificering	88	-42	**46**
Nya/utökade avsättningar	424	574	**998**
Använda avsättningar	-435	-776	**-1211**
Återföring av ej använda avsättningar	-6	-198	**-204**
Omräkningsdifferenser	109	42	**151**
Utgående balans	**899**	**1018**	**1917**

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 38
Ställda säkerheter

MSEK	2022	2021
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer kortfristiga	39	–
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer långfristiga	190	175
Summa ställda säkerheter	**229**	**175**

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 39
Eventualförpliktelser

MSEK	2022	2021
Garantiförbindelser[1]	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser	**16**	**16**

1 Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunicerats i årsredovisningen för 2019 har Securitas, med hjälp av specialiserade oberoende externa rådgivare, genomfört en utredning av potentiellt olämpligt beteende som en följd av information från visselblåsare.

Utredningen visade att vissa individer har bedrivit affärsverksamhet i strid med Securitas kod för Värderingar och Etik. Utredningen pekar på ett antal olika brister i regelefterlevnad, inklusive intressekonflikter och otillbörliga leverantörs- och andra affärsrelationer. Disciplinära åtgärder, inklusive avskedanden, har vidtagits där så varit lämpligt.

Securitas samarbetar proaktivt med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgör sina skyldigheter som ett ansvarsfullt företag. Detta inkluderar en korrigering av historisk inkomstskatt och mervärdesskatt genom en inbetalning av skatt och ränta. I början av 2020 gjordes en skatteinbetalning på 139 MSEK till den lokala skattemyndigheten i Argentina. Skatteinbetalningen täcktes av existerande reserver. Koncernen bedömer att effekterna av dessa händelser i Argentina inte kommer ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Belgien – Konkurrensmyndigheten genomför utredning

Som kommunicerats i årsredovisningen 2020, känner Securitas till att konkurrensmyndigheterna genomför utredningar i säkerhetsbranschen i Belgien och samarbetar fullt ut. Koncernen bedömer att utredningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen.

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetsförhållanden tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår i konkursdomstol och leds av en ”konkursförvaltare”. Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförfarandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förfarandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2022 motsvarade 624 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförtrotts en av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet har långsamt rört sig genom det brasilianska rättssystemet och efter ytterligare fördröjning i anledning av coronapandemin förväntas en slutlig dom i den första instansen under början av 2023. Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensmyndigheten har avslutat den tidigare kommunicerade utredningen mot flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA, avseende påstådda överträdelser av konkurrensregler för offentliga upphandlingar i Portugal. Den portugisiska konkurrensmyndigheten har beslutat att Securitas – Servicos E Tecnologia de Seguranca SA ska betala 10 MEUR i böter. Securitas har noggrant utvärderat informationen och har överklagat beslutet och vi förväntar oss inte någon materiell påverkan på resultatet eller på koncernens finansiella ställning.

Spanien – Skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har, i samband med revisioner av Securitas Spanien under 2012 samt 2014, ifrågasatt vissa räntebetalningar och beslöt att underkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2006–2007 respektive 2008–2009.

Den spanska Högsta domstolen meddelade 2022 sin dom avseende åren 2006–2007, innebärande att avdrag medgavs för samtliga ifrågasatta räntor för dessa år. Ränteavdragen för åren 2008–2009 har överklagats 2017 till domstolen i andra instans, Audiencia Nacional och Securitas Spanien väntar på ett domslut.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spansk domstol för år 2008–2009, kommer den spanska skattemyndighetens beslut, att resultera i en skatt på 10,1 MEUR, motsvarande 112 MSEK inklusive ränta beräknad till och med 31 december 2022 (per den 31 december 2021 bedömdes denna exponering att uppgå till 9,8 MEUR, då motsvarande 101 MSEK). Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009, då koncernen justerade kapitaliseringen av Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten beslöt vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien under 2013, att underkänna villkoren för att tillämpa en skattefri fission av det spanska Systems-bolaget, i samband med Securitas ABs utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för noteringen på Stockholmsbörsen under 2006.

Den spanska Högsta domstolen meddelade 2022 att villkoren för Securitas Spanien för att tillämpa en skattefri fission var uppfyllda och avvisade den tidigare domen från domstolen i andra instans, Audiencia Nacional. Exponeringen har därmed upphört.

Skattemyndigheten beslöt även under 2014 att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust för inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, meddelade 2017 en negativ dom. Securitas Spanien överklagade målet 2017 till den nationella domstolen Audiencia Nacional och väntar på ett domslut.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 19,8 MEUR, motsvarande 220 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2022 (per den 31 december 2021 bedömdes denna exponering att uppgå till 19,3 MEUR, vilket då motsvarade 198 MSEK).

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

Spanien – Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2 000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktsenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

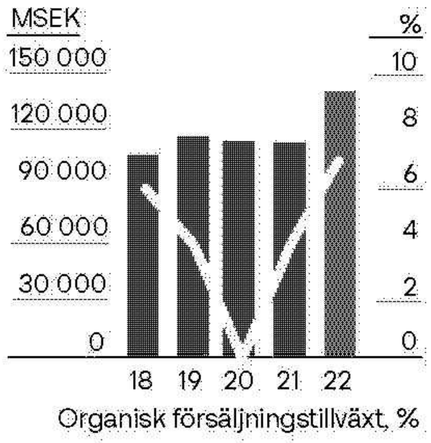
Not 40
Finansiell femårsöversikt[1]

MSEK	2018	2019[2]	2020	2021	2022
RESULTAT					
Total försäljning	**101 467**	**110 899**	**107 954**	**107 700**	**133 237**
varav förvärv	1 760	1 339	1 312	1 162	8 293
Förvärvad försäljningstillväxt, %	*2*	*1*	*1*	*1*	*8*
Organisk försäljningstillväxt, %	*6*	*4*	*0*	*4*	*7*
Valutajusterad försäljningstillväxt, %	*8*	*6*	*1*	*5*	*14*
Rörelseresultat före avskrivningar	**5 304**	**5 738**	**4 892**	**5 978**	**8 033**
Rörelsemarginal, %	*5,2*	*5,2*	*4,5*	*5,6*	*6,0*
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-260	-271	-286	-290	-414
Förvärvsrelaterade kostnader	-120	-62	-137	-122	-49
Jämförelsestörande poster	-455	-209	-640	-871	-1 086
Finansiella intäkter och kostnader	-441	-578	-500	-364	-758
Resultat före skatt	**4 028**	**4 618**	**3 329**	**4 331**	**5 726**
Skatt	-1 007	-1 256	-913	-1 197	-1 410
Årets resultat	**3 021**	**3 362**	**2 416**	**3 134**	**4 316**
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	5	-3	1	6
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)[3]	439 013	438 934	438 863	438 627	468 284
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)[3]	6,87	7,65	5,51	7,14	9,20
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	**5 304**	**5 738**	**4 892**	**5 978**	**8 033**
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 188	-3 010	-2 787	-2 824	-3 567
Återföring av avskrivningar	1 693	2 690	2 690	2 704	3 120
Förändring av kundfordringar	-1 575	-239	123	117	-1 943
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-62	-277	2 289	-399	77
Rörelsens kassaflöde	**3 172**	**4 902**	**7 207**	**5 576**	**5 720**
i % av rörelseresultat före avskrivningar	*60*	*85*	*147*	*93*	*71*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-432	-443	-401	-312	-657
Betald inkomstskatt	-856	-1 191	-862	-1 265	-1 641
Fritt kassaflöde	**1 884**	**3 268**	**5 944**	**3 999**	**3 422**
i % av justerat resultat	*48*	*83*	*178*	*95*	*57*
Fritt kassaflöde per aktie[3]	4,3	7,4	13,5	9,1	7,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 755	-574	-1 801	-1 366	-32 274
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-117	-303	-405	-602	-1 171
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-376	-1 699	-2 762	-1 935	31 393
Årets kassaflöde	**-364**	**692**	**976**	**96**	**1 370**
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-12 333	-14 513	-17 541	-14 335	-14 551
Förändring av leasingskulder	-31	-3 332	-139	107	-1 274
Förändring av lån	-1 053	93	1 010	475	-23 485
Omvärdering av finansiella instrument	26	60	17	-56	-50
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-758	-541	1 342	-838	-2 544
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	**-14 513**	**-17 541**	**-14 335**	**-14 551**	**-40 534**

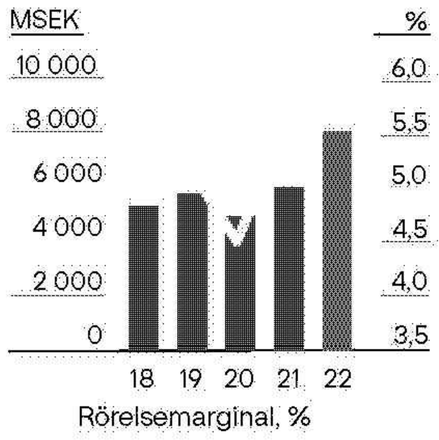
MSEK	2018	2019[2]	2020	2021	2022
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	5 987	9 729	9 138	9 489	14 085
Kundfordringar	15 604	16 120	14 695	15 246	20 883
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-12 392	-12 749	-14 940	-14 827	-16 591
Operativt sysselsatt kapital	**9 199**	**13 100**	**8 893**	**9 908**	**18 377**
● *i % av total försäljning*	*9*	*12*	*8*	*9*	*13*
Goodwill	21 061	22 157	21 414	23 373	51 021
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 458	1 563	1 424	1 732	7 180
Andelar i intressebolag	452	320	311	338	394
Sysselsatt kapital	**32 170**	**37 140**	**32 042**	**35 351**	**76 972**
● *Avkastning på sysselsatt kapital, %*	*15*	*15*	*13*	*14*	*9*
Nettoskuld	**-14 513**	**-17 541**	**-14 335**	**-14 551**	**-40 534**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,82	0,89	0,81	0,70	1,11
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten	2,3	2,2	2,1	1,9	4,1
Räntetäckningsgrad, ggr	10,7	9,4	9,1	13,8	8,7
● Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld	0,13	0,19	0,41	0,27	0,08
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**17 632**	**19 569**	**17 697**	**20 792**	**36 424**
Innehav utan bestämmande inflytande	**25**	**30**	**10**	**8**	**14**
Eget kapital per aktie[3]	40	45	40	47	78
Avkastning på eget kapital, %	*18*	*18*	*13*	*16*	*15*
Soliditet, %	*32*	*32*	*30*	*33*	*32*
Finansiering av sysselsatt kapital	**32 170**	**37 140**	**32 042**	**35 351**	**76 972**

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.
2 Securitas införde IFRS 16 Leasingavtal 2019. Som en följd av detta är vissa rader i koncernens finansiella rapporter samt nyckeltal inte jämförbara med föregående år.
3 Antal utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.
● Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 48–49.

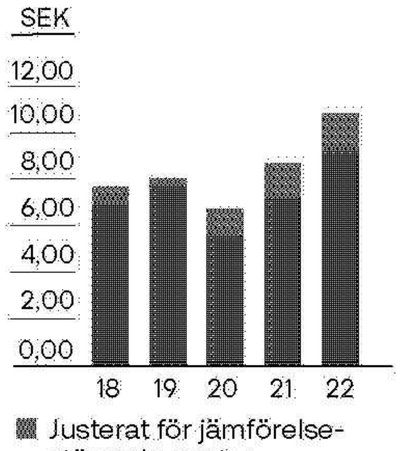
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



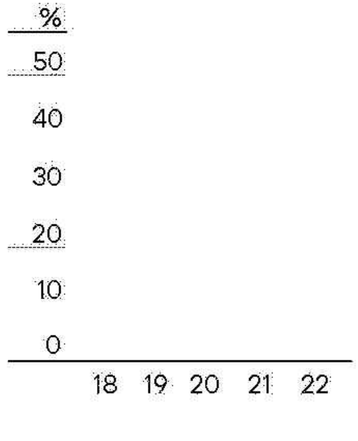
Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



Vinst per aktie



Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Licensintäkter och övriga intäkter	43	1 975	1 734
Bruttoresultat		**1 975**	**1 734**
Administrationskostnader	45, 46	-1 222	-1 138
Övriga rörelseintäkter	45	49	43
Rörelseresultat		**802**	**639**
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	43	11 116	1 852
Ränteintäkter	43	314	143
Räntekostnader	43	-512	-300
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	-626	-60
Summa finansiella intäkter och kostnader		**10 292**	**1 635**
Resultat efter finansiella poster		**11 094**	**2 274**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	43	423	529
Lämnade koncernbidrag	43	-851	-734
Avskrivningar utöver plan	56	-1	2
Avsättning till periodiseringsfond	56	228	-77
Summa bokslutsdispositioner		**-201**	**-280**
Resultat före skatt		**10 893**	**1 994**
Aktuell skattekostnad	48	-4	-45
Uppskjuten skattekostnad	48	19	31
Årets resultat		**10 908**	**1 980**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**10 908**	**1 980**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	44	-32	-53
Säkringskostnader efter skatt	44	-6	9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		**-38**	**-44**
Övrigt totalresultat	**48**	**-38**	**-44**
Årets totalresultat		**10 870**	**1 936**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		802	639
Återföring av avskrivningar	49, 50	5	3
Erhållna finansiella intäkter		6 842	1 995
Betalda finansiella kostnader		-587	-335
Betald inkomstskatt		-85	-4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-784	-633
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 193**	**1 665**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49, 50	-41	0
Andelar i dotterbolag	51	-14 305	-277
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-14 346**	**-277**
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-1 604	-1 460
Företrädesemission, netto		9 512	–
Upptagna obligationslån		5 526	3 864
Inlösen av obligationslån		-4 682	-4 754
Upptagna företagscertifikat		2 565	2 650
Inlösen av företagscertifikat		-3 265	-1 950
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		1 407	1 181
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**9 459**	**-469**
Årets kassaflöde		**1 306**	**919**
Likvida medel vid årets början		1 070	151
Likvida medel vid årets slut	**54**	**2 376**	**1 070**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	49	17	18
Maskiner och inventarier	50	37	0
Andelar i dotterbolag	51	64 040	44 932
Andelar i intressebolag	52	112	112
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	562	377
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	1 232	433
Uppskjutna skattefordringar	48	128	99
Övriga långfristiga fordringar		226	202
Summa anläggningstillgångar		**66 354**	**46 173**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		834	1 030
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	8 398	3 003
Övriga kortfristiga fordringar		32	33
Aktuella skattefordringar		140	59
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	9	85
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	24	70
Kassa och bank	54	2 376	1 070
Summa omsättningstillgångar		**11 813**	**5 350**
SUMMA TILLGÅNGAR		**78 167**	**51 523**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		573	365
Reservfond		7 363	7 363
Fond för utvecklingsutgifter		–	1
Summa bundet eget kapital		**7 936**	**7 729**
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		-7	31
Överkursfond		9 304	–
Balanserat resultat		20 141	19 708
Årets resultat		10 908	1 980
Summa fritt eget kapital		**40 346**	**21 719**
Summa eget kapital	**55**	**48 282**	**29 448**
Obeskattade reserver	**56**	**571**	**798**
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	44	17 527	12 199
Övriga långfristiga skulder		221	205
Summa långfristiga skulder	**57**	**17 748**	**12 404**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		1 404	1 200
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	9 194	2 168
Koncernbankkontokrediter		0	772
Övriga kortfristiga låneskulder	44	596	4 295
Leverantörsskulder		55	85
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	309	347
Aktuella skatteskulder		–	–
Övriga kortfristiga skulder		8	6
Summa kortfristiga skulder		**11 566**	**8 873**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**78 167**	**51 523**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Säkrings-reserv	Överkurs-fond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021	**365**	**7 363**	**2**	**75**	**–**	**21 194**	**28 999**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1980**	**1980**
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	–	–	–	-53	–	–	-53
Säkringskostnader efter skatt[2]	–	–	–	9	–	–	9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-44**	**–**	**1980**	**1936**
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	–	–	–	–	–	-27	-27
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	–	-1 460	-1 460
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	–	–	-1	–	–	1	–
Utgående balans 2021	**365**	**7 363**	**1**	**31**	**–**	**21 688**	**29 448**
					–		
Ingående balans 2022	**365**	**7 363**	**1**	**31**	**–**	**21 688**	**29 448**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**10 908**	**10 908**
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar efter skatt[2]	–	–	–	-32	–	–	-32
Säkringskostnader efter skatt[2]	–	–	–	-6	–	–	-6
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	**–**	**–**	**–**	**-38**	**–**	**–**	**-38**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-38**	**–**	**–**	**-38**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-38**	**–**	**10 908**	**10 870**
Företrädesemission	208	–	–	–	9 375	–	9 583
Transaktionskostnader företrädesemission	–	–	–	–	-71	–	-71
Aktierelaterade incitamentsprogram[1]	–	–	–	–	–	56	56
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	–	-1 604	-1 604
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	–	–	-1	–	–	1	–
Utgående balans 2022	**573**	**7 363**	**–**	**-7**	**9 304**	**31 049**	**48 282**

1 Ytterligare information finns i not 55.
2 Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 48.

Moderbolagets noter

Not 41
Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

RFR 2: IFRS 15 Intäkter

Anteciperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetagare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är leasegivare.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dotterbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier.

Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas ABs B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat.

Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

Not 42
Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2022

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 30 mars 2023 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 43
Upplysningar om närstående

I december 2021 ingick Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schörling AB och EQT ett garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av STANLEY Security. Företrädesemissionen fulltecknades och därför behövde garantiåtagandena inte tas i anspråk. För dessa garantiåtaganden har Securitas erlagt en ersättning om en (1) procent av de garanterade beloppen, totalt 2 MUSD (18 MSEK). Beloppet ingår som en del av de transaktionskostnader som är inkluderade i eget kapital.

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar

MSEK	2022	2021
Licensintäkter från dotterbolag	1 971	1729
Övriga intäkter från dotterbolag	4	5
Utdelningar från dotterbolag	11 116	1 852
Ränteintäkter från dotterbolag	295	139
Räntekostnader till dotterbolag	-126	-19
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	423	529
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-851	-734
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 889	2 288

Not 44
Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

Likviditetsrapport per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	>5 år
31 december 2022					
Lån	**-19 813**	-81	-12 837	-1 297	-5 598
Utflöden avseende derivat	**-11 319**	-8 658	-2 349	-236	-76
Leverantörsskulder	**-55**	-55	–	–	–
Summa utflöden[1]	**-31 187**	**-8 794**	**-15 186**	**-1 533**	**-5 674**
Placeringar	**10 732**	10 504	14	37	177
Inflöden avseende derivat	**10 132**	8 498	1 634	–	–
Summa inflöden[1]	**20 864**	**19 002**	**1 648**	**37**	**177**
Nettokassaflöden, totalt[2]	**-10 323**	**10 208**	**-13 538**	**-1 496**	**-5 497**
31 december 2021					
Lån	**-17 868**	-4 942	-5 232	-3 167	-4 527
Utflöden avseende derivat	**-12 626**	-10 953	-39	-1 614	-20
Leverantörsskulder	**-85**	-85	–	–	–
Summa utflöden[1]	**-30 579**	**-15 980**	**-5 271**	**-4 781**	**-4 547**
Placeringar	**4 272**	4 056	14	6	196
Inflöden avseende derivat	**12 626**	10 960	114	1 520	32
Summa inflöden[1]	**16 898**	**15 016**	**128**	**1 526**	**228**
Nettokassaflöden, totalt[2]	**-13 681**	**-964**	**-5 143**	**-3 255**	**-4 319**

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive kassa och bank.
2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

Säkringsreserv per den 31 december 2022 och 2021

MSEK	Reserv för säkrings-kostnader	Ränte-kassaflödes-säkringar	Valuta-kassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2022	**15**	**0**	**25**	**40**	**-9**	**31**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-8	–	-163	**-171**	37	**-134**
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	123	**123**	-27	**96**
Utgående balans 31 december 2022	**7**	**–**	**-15**	**-8**	**1**	**-7**
Ingående balans 1 januari 2021	**4**	**-4**	**96**	**96**	**-21**	**75**
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	11	1	31	**43**	-8	**35**
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	3	-102	**-99**	20	**-79**
Utgående balans 31 december 2021	**15**	**0**	**25**	**40**	**-9**	**31**

Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2022	2021
Redovisat i resultaträkningen		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	721	151
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	-721	-151
Övriga finansiella intäkter och kostnader[1,2]	-1	-3
Uppskjuten skatt	–	–
Påverkan på årets resultat	**-1**	**-3**
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-148	2
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-8	11
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	32	-2
Överföring till säkringsreserv efter skatt	**-124**	**11**
Överföring till resultaträkningen före skatt	108	-69
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-22	14
Överföring till resultaträkningen efter skatt	**86**	**-55**
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-40	-67
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-8	11
Total förändring av säkringsreserv före skatt[3]	**-48**	**-56**
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv[3]	10	12
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	**-38**	**-44**
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt[4]	-49	-59
Uppskjuten skatt på total omvärdering[4]	10	12
Total omvärdering efter skatt	**-39**	**-47**

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.
2 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK	2022	2021
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	–	49
Kassaflödessäkringar[1]	136	–
Övriga innehav av derivatinstrument[1]	6	–
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	**142**	**49**
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument[2]	2	–
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	**2**	**–**
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	–	1
Övriga innehav av derivatinstrument[1,2]	24	69
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	**24**	**70**
Långfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde[1]	-1 168	-80
Kassaflödessäkringar	–	–
Övriga innehav av derivatinstrument[1,2]	–	-175
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	**-1 168**	**-255**
Övriga kortfristiga låneskulder		
Kassaflödessäkringar	–	–
Övriga innehav av derivatinstrument[2]	-39	-11
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	**-39**	**-11**

1 Valutaränteswappar delas upp i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.
2 Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Verkligt värde - hierarki per den 31 december 2022 och 2021

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	26	2	–	–	**26**	**2**
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	-39	-11	–	–	**-39**	**-11**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	–	142	117	–	–	**142**	**117**
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–	-1 168	-255	–	–	**-1 168**	**-255**

Skulder från finansieringsverksamheten 2022 och 2021

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöde	Omklassificering	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	Utgående balans 31 dec
2022						
Långfristiga låneskulder	12 199	5 030	-950	771	477	**17 527**
Kortfristiga låneskulder	7 235	600	950	1 172	-167	**9 790**
Derivattillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-349	–	–	349	–	–
Summa	**19 085**	**5 630**	**–**	**2 292**	**310**	**27 317**
2021						
Långfristiga låneskulder	11 679	4 069	-3 518	-165	134	**12 199**
Kortfristiga låneskulder	7 344	-3 883	3 518	-69	325	**7 235**
Derivattillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-394	–	–	45	–	**-349**
Summa	**18 629**	**186**	**–**	**-189**	**459**	**19 085**

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Not 45
Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

Revisionsarvoden och ersättningar

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	10	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	8	–
Summa EY	**19**	**10**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	1
Skatterådgivning	2	3
Övriga tjänster	–	1
Summa övriga revisorer	**2**	**5**
Summa revisionsarvoden och ersättningar	**21**	**15**

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst revisionsnära tjänster i samband med prospekt och rörelseförvärv.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Not 46
Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Styrelseledamöter	3	3	5	5	8	8
Verkställande direktör	–	–	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	46	42	33	31	79	73

Lönekostnader

	2022			2021			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2022	2021
Styrelse och verkställande direktör[1]	51	21	(5)	51	22	(5)	24	26
Övriga anställda	168	96	(26)	168	93	(24)	51	63
Summa	**219**	**117**	**(31)**	**219**	**115**	**(29)**	**75**	**89**

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

Not 47
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2022	2021
Realiserad vinst, andelar i dotterbolag[1]	–	46
Realiserad förlust, andelar i dotterbolag[2]	-76	–
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av övriga finansiella fordringar	2	2
Kursdifferenser, netto	-499	-86
Bankkostnader och liknande resultatposter	-52	-19
Omvärdering av finansiella instrument	-1	-3
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	**-626**	**-60**

1 Relaterad till Securitas Eesti och Securitas Slovenien 2021.
2 Relaterad till Securitas BH d.o.o.

Not 48
Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2022	2021
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-4	-45
Uppskjuten skattekostnad	19	31
Summa skattekostnad	**15**	**-14**

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2022	2021
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	**10 893**	**1 994**
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-2 244	-411
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	-4	4
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	2 290	402
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-27	-9
Verklig skattekostnad	**15**	**-14**

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2022 och 2021 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2022 består främst av försäljning av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2022	2021
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	8	14
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	2	-2
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	**10**	**12**

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder och skattemässig återläggning av negativt räntenetto.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2022 till 0 MSEK (0).

Not 49
Immateriella tillgångar[1]

MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	88	88
Investeringar	1	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**89**	**88**
Ingående avskrivningar	-70	-67
Årets avskrivningar	-2	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-72**	**-70**
Utgående restvärde	**17**	**18**

1 Bokfört värde avser främst varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, som uppgår till 16 MSEK (16). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 18 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

Not 50
Maskiner och inventarier

MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	16	24
Investeringar	40	0
Utrangeringar	–	-8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**56**	**16**
Ingående avskrivningar	-16	-19
Årets avskrivningar	-3	0
Utrangeringar	–	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19**	**-16**
Utgående restvärde	**37**	**0**

Not 51
Andelar i dotterbolag[1]

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2022	Andel i % av aktiekapital/röst-värde 2022	Bokfört värde 2022, MSEK	Bokfört värde 2021, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V[2]	GSM930817U48	Monterrey	23 499	99,98	66	66
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	33	33
Securitas Argentina S.A.[3]	1587929	Buenos Aires	7 317 994	21	2	2
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	292	292
Securitas Aviation d.o.o.	MBS 080689871	Zagreb	1	100	1	1
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	–	–	–	87
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	–	100	22	22
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	674	86
Securitas ČR sro	43872026	Prag	–	100	186	186
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	19 389	10 709
Securitas Fire & Safety Services SRL[4]	J40 / 13561 / 2007	Bukarest	1	5	0	0
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	0	0
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576	576
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572	2 572
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	11 684	2 629
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS 080132523	Zagreb	1	100	177	177
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50	50
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7	7
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	229	219
Securitas NV[5]	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	942	942
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27	27
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	4	4
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	147	142
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	29	29
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	8 648	8 648
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	–	100	148	148
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	1 156	976
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	3 022	2 345
Securitas Services Romania SRL	J40 / 2222 / 2001	Bukarest	21 980	100	49	49
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	–	100	92	92
Securitas SK sro	36768073	Prievidza	–	100	33	33
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	–	–	–	0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	535	535
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	13 248	13 248
Summa andelar i dotterbolag					**64 040**	**44 932**

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.
2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.
3 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 79 procent av Securitas Argentina S.A.
4 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.
5 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

Förändringsanalys av andelar i dotterbolag

MSEK	2022	2021
Ingående balans	44 932	44 233
Förvärv[1]	4 548	0
Kapitaltillskott	18 864	713
Avyttring[2]	-4 634	-435
Likvidation[3]	0	–
Omvärdering[4]	330	421
Utgående balans	**64 040**	**44 932**

1 2022 avser koncerninternt förvärv av Securitas France Holding SA, erhållet genom utdelning. 2021 avser koncerninternt förvärv av Securitas Global Client Solutions AB.
2 Avyttring av Securitas France Holding SA till Securitas Europe Holding AB samt Securias BH d.o.o. till extern part. Avyttring 2021 av bolag i Estland och Slovenien till externa parter samt två turkiska dotterbolag till Securitas Europe Holding AB.
3 Likvidation Securitas Toolbox Ltd.
4 Omvärdering 2022 av Securitas Holding Inc. Omvärdering 2021 av Securitas Holding Inc.

Not 52
Andelar i intressebolag

Innehav 2022 och 2021

Bolag	Säte	Kapital-andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2022				**112**
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2021				**112**

Not 53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2022	2021
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	2	6
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	5	77
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**9**	**85**

Not 54
Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 55
Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2022

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	**573 392 552**	**573**
Avgår: Egna aktier	-475 000	–
Antal utestående aktier[1]	**572 917 552**	**–**

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier har ökat med anledning av företrädesemissionen med 9 795 771 i jämförelse med den 31 december 2021. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2022. Antalet B-aktier har ökat med anledning av företrädesemissionen med 198 537 884 i jämförelse med den 31 december 2021. Det totala antalet aktier ökade därmed med 208 333 655 aktier som ett resultat av företrädesemissionen.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 4,5 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2023.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget

	MSEK
Säkringsreserv	-7
Överkursfond	9 304
Balanserat resultat	20 141
Årets resultat[2]	10 908
Summa	**40 346**

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande

	MSEK
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,45 kronor per aktie[3]	1 977
att i ny räkning överföres[3]	38 369
Summa	**40 346**

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.
2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 851 MSEK.
3 Beräknat på antalet utestående aktier per den 7 februari 2023. Exkluderar innehav av 475 000 egna aktier.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2022	2021
Swapavtal[1,2]	-134	-159
Inlösen av föregående års swapavtal[1]	159	110
Aktierelaterad ersättning till anställda[3]	5	2
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda[3]	-2	-2
Summa kortfristiga incitamentsprogram	**28**	**-49**
Aktierelaterad ersättning till anställda[4]	48	-
Tilldelning av aktierelaterade ersättning till anställda	-20	69
Summa långfristiga incitamentsprogram	**28**	**69**
Återköp av aktier[5]	–	-47
Summa påverkan på balanserat resultat	**56**	**-27**

1 Avser hela koncernens kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram.
2 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 201 467 (1 177 044) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2023, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen. Swapavtal används för leverans av aktier i de kortfristiga incitamentsprogrammen.
3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.
4 Kostnaden för LTI 2020/2022 uppgår till 13 MSEK medan kostnaden för LTI 2021/2023 är 13 MSEK och kostnaden för LTI 2022/2024 är 22 MSEK.
5 Antal återköpta aktier uppgår till 475 000 (475 000). Återköpta aktier avser en säkring för de långfristiga incitamentsprogrammen.

Not 56
Obeskattade reserver

MSEK	2022	2021
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	17	17
Periodiseringsfond	554	781
Summa obeskattade reserver	**571**	**798**

Not 57
Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2022	2021
Förfallotid < 5 år	13 703	8 255
Förfallotid > 5 år	4 045	4 149
Summa långfristiga skulder	**17 748**	**12 404**

Not 58
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade poster	103	116
Upplupna räntekostnader	160	182
Övriga upplupna kostnader	46	49
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**309**	**347**

Not 59
Ställda säkerheter

MSEK	2022	2021
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	190	175
Summa ställda säkerheter	**190**	**175**

Not 60
Eventualförpliktelser

MSEK	2022	2021
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
Summa eventualförpliktelser[1]	**16**	**16**

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43. Det finns inga garantier till förmån för intressebolag.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas ABs hållbarhetsrapport för 2022. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2023.

Stockholm den 30 mars 2023

Jan Svensson
Ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51-129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till 58 201 MSEK i bolagets balansräkning per 31 december 2022, motsvarande 50 % av de totala tillgångarna. Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Eftersom det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.	I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet. Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Rörelseförvärv

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
I juli 2022 slutförde bolaget förvärvet av verksamheten för elektroniska säkerhetslösningar, STANLEY Security, från Stanley Black & Decker Inc. STANLEY Security har verksamhet i Nordamerika och Europa. Allokering av köpeskilling görs genom att identifiera förvärvade tillgångar och skulder och värdera dem till verkligt värde baserat på för tillgången eller skulden tillämpliga värderingsmodeller. Allokering av köpeskilling för förvärvet av återfinns i not 17. Efter fördelning till identifierbara tillgångar och skulder har kvarvarande del av köpeskillingen klassificerats som goodwill. Eftersom processen för att identifiera och värdera tillgångar och skulder i förvärvsanalyser innefattar bedömningar och komplexa värderingsmodeller har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till förvärvet lämnas i not 17.	Som en del i vår revision har vi utvärderat bolagets process för redovisning av rörelseförvärv. Vi har granskat upprättad förvärvsanalys och stämt av använd data mot underlag, såsom förvärvsavtalet. Vi har också utfört granskningsåtgärder på de ingående balanserna per förvärvsdagen. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de tillämpade värderingsmodellerna samt de väsentliga antaganden som använts i redovisningen av rörelseförvärv, såsom diskonteringsränta och tillväxttakt. Antagandena har granskats genom jämförelse mot historiskt utfall och externa källor. Vi har utvärderat huruvida de tillämpade värderingsmodellerna är förenliga med etablerade värderingsmodeller som brukar användas i samband med allokering av förvärvspris. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Värdering av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Via dotterbolag är bolaget inblandat i ett antal rättsprocesser. Avsättningarna och eventualförpliktelserna redovisas utifrån bolagets bästa bedömning av utfallet i respektive legal tvist, och redovisningen baseras på gällande regler och praxis inom området. Beräkningar av framtida utgifter för legala tvister innefattar ett antal bedömningar från bolagets sida och förändringar i dessa kan få en betydande påverkan på redovisad avsättning. Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende avsättningar framgår i not 34 och 37 medan eventualförpliktelser redovisas i not 39.	I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att bedöma utfallet av de legala tvisterna samt storleken på de eventuella avsättningarna och eventualförpliktelserna. Vår granskning har innefattat att ta del av kommunikation med myndigheter, jämförelser mot gällande lagstiftning samt utfall av liknande tvister. Vi har beaktat utlåtande från bolagets interna såväl som externa juridiska rådgivare. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisioner i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämpad tolkning av den lokala lagstiftningen. I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor. Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.	Vi har utvärderat bolagets process för redovisning av inkomstskatter. För väsentliga skatteärenden där osäkerhet föreligger har vi granskat kommunikationen mellan bolaget och respektive lokal skattemyndighet. Våra interna specialister har utvärderat de antaganden och tolkningar som bolaget har gjort. Vi har också bedömt rimligheten i redovisningen av väsentliga skatteärenden genom jämförelse mot historiska utfall i liknande fall. Baserat på ovan har vi utvärderat huruvida tillämpad redovisning är förenlig med IAS 12 och IFRIC 23. Balansposter såsom årets skatteskuld och uppskjutna skatteskulder och skattefordringar har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning och värdering. Vi har också bedömt rimligheten i den effektiva skattesatsen. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–50 och 130–160. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som väntas inhämtas efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 30 mars 2023
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Kvartalsdata

Resultaträkning 2022[1]

MSEK	Kv 1 2022	Kv 2 2022	Kv 3 2022	Kv 4 2022
Försäljning	28 453	30 389	32 531	33 571
Försäljning, förvärv	145	146	3 482	4 520
Total försäljning	**28 598**	**30 535**	**36 013**	**38 091**
Organisk försäljningstillväxt, %	*4*	*6*	*7*	*9*
Produktionskostnader	-23 445	-24 845	-28 646	-30 188
Bruttoresultat	**5 153**	**5 690**	**7 367**	**7 903**
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 722	-3 955	-5 065	-5 440
Övriga rörelseintäkter	12	12	14	14
Resultatandelar i intressebolag	9	13	14	14
Rörelseresultat före avskrivningar	**1 452**	**1 760**	**2 330**	**2 491**
Rörelsemarginal, %	*5,1*	*5,8*	*6,5*	*6,5*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-61	-61	-137	-155
Förvärvsrelaterade kostnader	-10	-15	-20	-4
Jämförelsestörande poster	-134	-226	-414	-312
Rörelseresultat efter avskrivningar	**1 247**	**1 458**	**1 759**	**2 020**
Finansiella intäkter och kostnader	-95	-61	-266	-336
Resultat före skatt	**1 152**	**1 397**	**1 493**	**1 684**
Nettomarginal, %	*4,0*	*4,6*	*4,1*	*4,4*
Aktuell skattekostnad	-302	-418	-409	-169
Uppskjuten skattekostnad	-9	41	-3	-141
Nettoresultat för perioden	**841**	**1 020**	**1 081**	**1 374**
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	839	1 019	1 079	1 373
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	2	1
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)[2]	1,91	2,32	2,46	2,47
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)[2]	2,14	2,77	3,24	2,63

Kassaflödesanalys 2022[1]

MSEK	Kv 1 2022	Kv 2 2022	Kv 3 2022	Kv 4 2022
Rörelseresultat före avskrivningar	**1 452**	**1 760**	**2 330**	**2 491**
Investeringar i anläggningstillgångar	-727	-861	-968	-1 011
Återföring av avskrivningar	684	710	851	875
Förändring av kundfordringar	-448	-873	185	-807
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-1 090	191	449	527
Rörelsens kassaflöde	**-129**	**927**	**2 847**	**2 075**
Rörelsens kassaflöde, %	*-9*	*53*	*122*	*83*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-236	-37	-141	-243
Betald inkomstskatt	-322	-394	-268	-657
Fritt kassaflöde	**-687**	**496**	**2 438**	**1 175**
Fritt kassaflöde, %	*-65*	*39*	*147*	*59*
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-7	-31	-32 267	31
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-267	-241	-297	-366
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-197	-646	32 401	-165
Periodens kassaflöde	**-1 158**	**-422**	**2 275**	**675**

Sysselsatt kapital och finansiering 2022[1]

MSEK	31 mars 2022	30 juni 2022	30 september 2022	31 december 2022
Operativt sysselsatt kapital	**12 177**	**14 050**	**19 193**	**18 377**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*11*	*12*	*14*	*13*
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	*48*	*47*	*42*	*49*
Goodwill	23 877	25 832	51 935	51 021
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 708	1 801	7 601	7 180
Andelar i intressebolag	351	378	417	394
Sysselsatt kapital	**38 113**	**42 061**	**79 146**	**76 972**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*14*	*13*	*8*	*9*
Nettoskuld	**-16 059**	**-18 409**	**-52 113**	**-40 534**
Eget kapital	**22 054**	**23 652**	**27 033**	**36 438**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,73	0,78	1,93	1,11

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.
2 Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

Resultaträkning 2021[1]

MSEK	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021
Försäljning	25 533	26 210	27 027	27 768
Försäljning, förvärv	281	289	311	281
Total försäljning	**25 814**	**26 499**	**27 338**	**28 049**
Organisk försäljningstillväxt, %	*0*	*8*	*4*	*4*
Produktionskostnader	-21 192	-21 671	-22 263	-22 729
Bruttoresultat	**4 622**	**4 828**	**5 075**	**5 320**
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 384	-3 377	-3 491	-3 701
Övriga rörelseintäkter	10	11	10	12
Resultatandelar i intressebolag	8	9	11	15
Rörelseresultat före avskrivningar	**1 256**	**1 471**	**1 605**	**1 646**
Rörelsemarginal, %	*4,9*	*5,6*	*5,9*	*5,9*
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-65	-63	-63	-99
Förvärvsrelaterade kostnader	-29	-13	-31	-49
Jämförelsestörande poster	-136	-259	-120	-356
Rörelseresultat efter avskrivningar	**1 026**	**1 136**	**1 391**	**1 142**
Finansiella intäkter och kostnader	-94	-91	-96	-83
Resultat före skatt	**932**	**1 045**	**1 295**	**1 059**
Nettomarginal, %	*3,6*	*3,9*	*4,7*	*3,8*
Aktuell skattekostnad	-295	-281	-409	-404
Uppskjuten skattekostnad	43	-1	60	90
Nettoresultat för perioden	**680**	**763**	**946**	**745**
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	679	763	944	747
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	-2
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) [2]	1,55	1,74	2,15	1,70
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) [2]	1,76	2,19	2,34	2,37

Kassaflödesanalys 2021[1]

MSEK	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021
Rörelseresultat före avskrivningar	**1 256**	**1 471**	**1 605**	**1 646**
Investeringar i anläggningstillgångar	-638	-675	-653	-858
Återföring av avskrivningar	643	637	656	768
Förändring av kundfordringar	140	-380	-105	462
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-118	-123	-300	142
Rörelsens kassaflöde	**1 283**	**930**	**1 203**	**2 160**
Rörelsens kassaflöde, %	*102*	*63*	*75*	*131*
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-242	-16	-19	-35
Betald inkomstskatt	-245	-537	-114	-369
Fritt kassaflöde	**796**	**377**	**1 070**	**1 756**
Fritt kassaflöde, %	*92*	*34*	*97*	*152*
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-179	-116	-838	-233
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-170	-241	-157	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	225	-1 257	-287	-616
Periodens kassaflöde	**672**	**-1 237**	**-212**	**873**

Sysselsatt kapital och finansiering 2021[1]

MSEK	31 mars 2021	30 juni 2021	30 september 2021	31 december 2021
Operativt sysselsatt kapital	**9 408**	**9 843**	**10 069**	**9 908**
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*9*	*9*	*9*	*9*
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	*47*	*48*	*51*	*54*
Goodwill	22 378	21 974	22 802	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 646	1 583	1 762	1 732
Andelar i intressebolag	329	318	328	338
Sysselsatt kapital	**33 761**	**33 718**	**34 961**	**35 351**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	*13*	*13*	*14*	*14*
Nettoskuld	**-14 502**	**-15 618**	**-15 612**	**-14 551**
Eget kapital	**19 259**	**18 100**	**19 349**	**20 800**
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,75	0,86	0,81	0,70

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.
2 Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

Security

Hållbarhetsnoter

Om denna rapport

Denna rapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards för perioden 1 januari – 31 december 2022. Rapporten beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FNs Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption. Hållbarhetsrapporten för 2021 publicerades den 25 mars 2022. Vårt mål är att publicera en rapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2022 och samtliga företag inom koncernen omfattas, förutom de enheter inom Stanley Security och Stanley Healthcare som förvärvades i juli 2022 och de enheter som avyttrades under 2022. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2021. Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 5, 6-11 och 138-155. Information om Securitas affärsmodell återfinns på sidan 11. För mer information, kontakta: Cecilia Alenius, koncernens hållbarhetschef, cecilia.alenius@securitas.com

Intressentdialoger

Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet, och vår strävan är att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden som vi kan vidareutveckla. Våra huvudsakliga intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. De är listade nedan tillsammans med en beskrivning av hur vi samverkar med dem.

INTRESSENTGRUPP	METOD FÖR DIALOGEN	VIKTIGA OMRÅDEN	HUR VI AGERAR
Kunder Varje kund har specifika behov och vi får en djup förståelse för deras krav genom en öppen dialog, omfattande analys och ett flexibelt synsätt. Vårt kundcentrerade sätt att tänka lägger också vikt vid en gemensam syn på hållbara affärsprinciper.	Vi för en ständig dialog med våra kunder genom dagligt samarbete och regelbundna möten. Vår Client Excellence-plattform förbättrar effektiviteten både för våra chefer och våra kunder. Vi fortsätter också att dela god praxis och initiativ. En specialiserad organisation hanterar Securitas globala kunder, det vill säga kunder som vi arbetar med på flera marknader i olika länder.	• Vi kombinerar kundkännedom på den lokala nivån med expertisen hos specialiserade team när vi utformar säkerhetslösningar • Global enhetlighet i utförandet av tjänsterna samt förmågan att skala upp från lokala till globala lösningar • Starka värderingar och hög regelefterlevnad • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Miljö • Utbildning och kompetensutveckling	Kombinationen av djup förståelse för varje kunds verksamhet, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap gör att vi kan bygga enastående kundrelationer, med konstant och kontinuerlig information som bas. Vi strävar alltid efter att kommunicera på ett tydligt och transparent sätt, för att möta kundernas krav på oss som en hållbar leverantör, och vi arbetar tillsammans med kunder för att hitta goda lösning, till exempel vad gäller arbetsmiljö och mångfald och inkludering.
Medarbetare och arbetstagarrepresentanter Våra 358 000 skickliga och engagerade medarbetare i 44 länder över hela världen representerar företaget varje dag. Varje medarbetare är en ambassadör för vårt varumärke och anseende.	Securitas medarbetare och chefer på olika nivåer är engagerade i en löpande daglig dialog. Verktyg för samarbete, som Office 365 och Workplace by Meta är viktiga verktyg för att underlätta kommunikationen. Securitas värdesätter också en proaktiv och öppen dialog med medarbetarrepresentanter, lokala fackliga organisationer, UNI Global Union (UNI) och det europeiska koncernfackrådet (EWC).	• Värderingar och etik • Skäliga löner och anställningsvillkor • Hälsa och arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Rekrytering och introduktion • Utbildning och kompetensutveckling • Kompetensförsörjning • Datasekretess	Securitas handlar om människor och vi arbetar ständigt för att kunna attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare. För att uppfattas som en pålitlig arbetsgivare måste vi ha stabila HR-processer. Securitas syfte – Vi hjälper dig att göra din värld tryggare – berättar vad vi gör och fungerar som vägledning för våra medarbetare i deras dagliga arbete. Proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med medarbetare, medarbetarrepresentanter, och lokala och globala fackliga organisationer är viktiga för oss.
Aktieägare För att säkerställa en långsiktig utveckling av vår verksamhet krävs en aktiv dialog med våra aktieägare och investerare.	Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum där alla aktieägare kan använda sitt inflytande. Vi publicerar även kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser.	• Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen • Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot intelligenta datadrivna säkerhetslösningar • Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet	Securitas redovisar data som stöder vår strategi samt informerar om hur utvecklingen av vårt tjänsteutbud påverkar det ekonomiska resultatet. Vi belyser fördelarna med att vara branschledare, också inom hållbarhet, med en betydande konkurrensfördel.

INTRESSENTGRUPP	METOD FÖR DIALOGEN	VIKTIGA OMRÅDEN	HUR VI AGERAR
Samhället Trygghet är en förutsättning för ett fungerande samhälle och Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet. Vi spelar en aktiv roll i de lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet.	Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar – vi är en stor arbetsgivare, en pålitlig partner för våra kunder och vi tillhandahåller säkerhet och trygghet. En fortlöpande dialog med olika intressenter är viktig.	• Skapa arbetstillfällen • Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsvariation, osv. • Samarbeten med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen	Securitas tillhandahåller säkerhet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur. Vi ger många människor arbete, och utgör ofta det första steget in på arbetsmarknaden. Vi har även som mål att vara engagerade i lokalsamhällena, till exempel genom att aktivt delta i olika lokala projekt.
Leverantörer Securitas har många leverantörer i sin verksamhet och det är viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör arbetsvillkor, mångfald, lika villkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag med hög regelefterlevnad.	Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer, men även genom till exempel vår Uppförandekod för affärspartners.	• Krav på att följa Securitas Uppförandekod för affärspartners • Efterlevnad av policyn för antikorruption och mutor • Kvalitet på inköpta varor och tjänster • Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse	Vi ger våra leverantörer information om Securitas Uppförandekod för affärspartners och inkluderar efterlevnaden av uppförandekoden i våra leverantörskontrakt. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar och revisioner av leverantörer vid behov.
Branschorganisationer Securitas använder vår position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor, till exempel om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.	Securitas är medlem i flera lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.	• Status för medarbetare i frontlinjen och yrket • Ersättningsfrågor • Kompetensutveckling för medarbetare • Hälsa och arbetsmiljö • Regleringsfrågor • Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt	Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning. Vi verkar för att öka regleringen av branschen för att förbättra statusen för arbete i säkerhetsbranschen, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.
Beslutsfattare och myndigheter Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.	Securitas upprätthåller en fortlöpande dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.	• Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen • Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle	Securitas arbetar för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen.

Väsentlighetsanalys

Väsentliga frågor omfattar områden som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Det är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Väsentlighet avgör när en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor. Securitas främsta påverkan på samhället är genom att bidra till att göra det säkrare. De områden som vi har definierat som materiella är väsentliga för vår förmåga att bidra till säkrare samhällen, och vi betraktar sociala förhållanden som inkluderade i områdena personal och respekt för mänskliga rättigheter.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidsfokus för vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Den ger djupare insikter i intressenternas förväntningar på Securitas, hur vi ska utveckla hållbarhetsagendan och hur intressenterna uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi. Positiv och negativ påverkan som Securitas har i hela värdekedjan visas också i nettopåverkansmodellen på sidan 11.

2022 genomförde vi intervjuer med utvalda intressentgrupper, inklusive fackföreningsrepresentanter och investerare, för att komplettera de information vi fick genom intressentenkäten från 2021. Baserat på deras potentiella påverkan på ekonomi, miljö och människor har vi tagit fram en lista på områden som inkluderas i materialitetsanalysen. Från bruttolistan har sex områden identifierats som väsentliga. Bland de områden som är viktiga men inte väsentliga finns politiska bidrag och lobbyingverksamhet, lokalt samhällsengagemang och hållbar riskhantering.

Intervjuerna fokuserade på Securitas hållbarhetsstrategi och bekräftade att följande områden är prioriterade för oss att arbeta med och följa upp, det vill säga väsentliga:

- Skäliga arbetsförhållanden
- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetensutveckling
- Miljö
- Korrekta affärsmetoder

Väsentliga områden

Väsentlig aspekt för Securitas	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Miljö	305 Utsläpp
Utbilda och behålla medarbetare	401 Anställning
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och arbetsmiljö
Arbetsvillkor, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter	404 Kompetensutveckling 405 Mångfald och lika möjligheter
Kundrelationer	418 Kundintegritet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och riktlinjer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernen har en etik- och hållbarhetsnämnd som fastställer principerna för koncernens hållbarhetsarbete och noggrant följer upp fall av påstådd bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik. Nämnden träffas regelbundet och består av koncernens VD och koncernchef, chefsjurist, koncernens kommunikations- och HR-chef, koncernens etikefterlevnadschef och koncernens hållbarhetschef. 2022 bildade vi även ett hållbarhetsråd. Rådet består av två delar. Den högsta nivån utgörs av en styrgrupp med divisions- och funktionschefer som medlemmar och koncernens VD och koncernchef som ordförande. Styrgruppen stöds av varje divisions/funktions hållbarhetsansvariga. Hållbarhetsrådet driver Securitas hållbarhetsstrategi, följer upp och ger råd avseende pågående hållbarhetsinitiativ som tagits för att nå uppsatta mål och säkerställer att hållbarhetsaktiviteter bidrar till affärsnyttan. Hållbarhetsrådet möts kvartalsvis.

Systemet för vårt arbete med miljö, samhällsansvar och styrning består av sex delar:

1. **Securitas Värderingar och Etik:** En av företagets viktigaste policyer, Securitas Värderingar och Etik, anger de grundläggande principer som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartners alltid ska följa.
2. **Utbildning av medarbetarna:** Alla Securitas medarbetare utbildas i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande riktlinjer, däribland policyn för anti-korruption och mutor.
3. **Rapporteringssystem mot överträdelser:** Securitas Integrity Line är ett koncernsystem som används vid rapportering av avvikelser från Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare förväntas och uppmuntras att rapportera eventuella fall av avvikelser, med försäkran om att det inte ska leda till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar. Externa parter kan också rapportera i systemet.
4. **Riskhantering:** Securitas övergripande riskhanteringsprocess inkluderar att fatta beslut om koncernens huvudsakliga riskfokusområden för de kommande åren. Dessa är risker som Securitas koncernledning har speciellt fokus på och som följs upp regelbundet. Bland de huvudsaklig riskerna finns icke-efterlevnad inom affärsetikområdet, att inte kunna öka mångfald och inkludering och att inte kunna nå satta miljömål.
5. **Uppföljning:** För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Universal Standards. Nyckeltal följs upp regelbundet.
6. **Koncernens hållbarhetschef:** Koncernens hållbarhetschef leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar ett nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till koncernens verksamhetsländer i hållbarhetsfrågor.

Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas Uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden anger de minimistandarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet och efterlevnad av lagar och förordningar som Securitas kräver att våra affärspartners ska följa när de gör affärer med oss.

Vid urval, bedömning och övervakning av leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört urvalsförfaranden för sina egna leverantörer och genomfört riskbedömningar av dem. Vi har en verksamhetsmodell och ett arbetsflöde för leverantörsriskhantering och inkluderar riskbedömning av tredje part i vårt GRC-system (styrning, risk och efterlevnad). Genom att vara tydliga med våra förväntningar och processer sänker vi inte bara riskerna utan bygger också starka och långvariga relationer med våra leverantörer.

Securitas program för mångfald hos leverantörer i USA täcker leverantörer i nivå ett och två och ger olika leverantörer chansen att leverera till oss. Programmet syftar till att stärka de samhällen vi har verksamhet i genom att proaktivt köpa in varor och tjänster från olika leverantörer när det är möjligt. Det ger företag som vanligtvis inte övervägs på grund av storlek, status eller konkurrenskraft möjlighet att delta i upphandlingar. Engagemanget för mångfald hos leverantörerna är en integrerad del av inköps- och upphandlingsprocesserna och syftar till att utveckla ömsesidigt fördelaktiga affärsrelationer med olika organisationer. Securitas följer alla federala och statliga bestämmelser som främjar mångfald bland leverantörerna i USA och vi är företagsmedlem i Women's Business Enterprise National Council.

Medlemskap och engagemang i organisationer

Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- ASIS International
- Confederation of European Security Services (CoESS)
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), the British Security Industry Association (Storbritannien), Cámara Argentina de Empresas de Seguridad e Investigación (Argentina) och The Australian Security Industry Association Ltd (Australien).

Internationella åtaganden

- FNs Global Compact
- International Security Ligues uppförandekod och etiska kod

Hållbarhetsindex

- FTSE4Good Index Series
- STOXX Global ESG Leaders

Ratinginstitut (huvudsakliga)

- Net impact (Upright Project)
- MSCI
- Sustainalytics

System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis
- Sedex
- CDP

Styrning

Anti-korruption

Securitas har verksamhet i 44 länder över hela världen, och ärlighet och ett aktivt ställningstagande mot korruption är prioriterade frågor. Vissa marknader är mer utmanande än andra i detta hänseende, till exempel de länder som har låg poäng i Transparency Internationals Corruption Perceptions Index, men det betyder inte att vi inte aktivt övervakar länder med lägre risk.

Securitas Värderingar och Etik samt Securitas policy för anti-korruption och mutor anger de minimikrav som säkerställer att gällande lokala och extraterritoriella lagar efterlevs. Policyn för anti-korruption och mutor fastslår också principerna för nolltolerans mot korruption, med tydliga definitioner, krav på riskbedömning, vägledning kring tredjepartsrelationer, utbildning och uppföljning. I policyn definieras korruption som en handling eller avsaknad av handling som är ämnad att bevilja, erbjuda eller utlova otillbörliga förmåner eller något av värde med avsikten att utnyttja en persons ställning för egen eller annans vinning. Korruption inkluderar även att ta emot sådana förmåner. Lokala enheter instrueras att ta fram sina egna detaljerade policyer och processer för gåvor och representation för att säkerställa att reglerna är tydliga för alla medarbetare.

Funktionen för affärsetikefterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och datasekretess, samt koncernens visselblåsarsystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan. Efterlevnadsprogrammet som beskriver alla relevanta risker och kontrollmål och aktiviteter som verksamheten ska genomföra har uppdaterats och förstärkts. Workshops genomförs på plats i alla länder för att skapa medvetenhet, bedöma risker och kontroller och komma överens om handlingsplaner för att åtgärda identifierade brister.

Att inte följa Securitas Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och ingår därmed i koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. ERM (enterprise risk management) utgör en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

En ny kurs om anti-korruption, mutor, finansiella oegentligheter och intressekonflikter lanserades i augusti 2022. Hittills har 63 procent av berörda chefer och administrativ personal slutfört kursen. Respektive division följer noga upp att kursen slutförs.

Securitas uppmuntrar samtliga medarbetare att rapportera fall av bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik eller andra oriktigheter som de stött på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line, som är allmänt tillgängligt på www.securitasintegrity.com. Externa parter, till exempel affärspartners, kan också rapportera i systemet.

Miljö

I juni 2022 åtog sig Securitas att sätta ett miljömål enligt Science Based Target Initiatives (SBTi) metodik. Vi har redovisat våra CO_2-utsläpp i scope 1, scope 2 och vissa kategorier i scope 3 under många år genom CDP. Vi samlar nu in data om ytterligare scope 3-kategorier och siktar på att få våra mål validerade av SBTi före slutet av 2023. Säkerhetsbranschen är inte en av de större utsläpparna, men vi vill ändå vara en del av lösningen och bidra till att göra vår värld en mer hållbar plats.

Securitas miljöpolicy för koncernen fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport. Policyn föreskriver gränsvärden för koldioxidutsläpp för nya inköpta eller leasade företagsbilar och vi strävar efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip avseende hot om allvarlig skada på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Utbilda och behålla medarbetare

Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritering för Securitas. För att kunna möta våra kunders ökande efterfrågan på en allt högre säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar måste vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare och även på bästa sätt ta vara på den omfattande erfarenhet och expertkunskaper som finns i organisationen. Som en följd av växande affärsområden inom datadrivna intelligenta tjänster anställer Securitas personer med ny kompetens och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säker vardag. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kräver både en bred kompetens och speciella färdigheter.

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en bättre förståelse för säkerhetsyrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmuntrar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären. Vi har börjat rulla ut vår nya medarbetarenkät (employee net promoter score, eNPS). Enkäten inkluderar frågor om mångfald och inkludering och kommer att utgöra basen i ett inkluderingsindex.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 30,4 under 2022.

Hälsa och arbetsmiljö

Securitas koncernpolicy för arbetsmiljö anger ramarna för vårt arbetsmiljöarbete. Den bygger på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömningar, utbildning, rapportering av alla skador och tillbud, orsaksanalys, uppföljningar och tydligt ansvar. Våra medarbetares hälsa och arbetsmiljö – både fysisk och psykisk – är en prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbetsmiljöarbete är att förhindra att olyckor och tillbud alls inträffar. Våra medarbetare i frontlinjen arbetar oftast på våra kunders arbetsplatser och vi arbetar vi nära tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra medarbetare i frontlinjen och de individer de ibland måste agera mot. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, att utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd, men om en hotfull situation uppstår ska de undvika konfrontation och skada och invänta räddningstjänst. En minoritet av våra medarbetare i frontlinjen bär vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.

Medarbetare i frontlinjen får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för det aktuella uppdraget. Vi arbetar aktivt med hälso- och arbetsmiljöfrågor i alla länder. I 23 länder (52 procent) är våra verksamheter certifierade enligt OHSAS 18001/ISO45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelser kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter

Securitas är arbetsgivare till 358 000 skickliga och engagerade medarbetare och att kunna erbjuda bra arbetsförhållandena är därför viktigt. Skäliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, och våra medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen, och överallt prioriterar vi skäliga löner och arbetsförhållanden. Securitas Värderingar och Etik och andra viktiga policyer säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard, och vi använder också vårt inflytande som en av de största aktörerna i branschen i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt avtal med UNI Global Union, svenska Transportarbetareförbundet samt ett europeiskt koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärsprinciper som beskrivs i FNs Global Compact och Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner. De har också påverkat hur vi har fastställt vår ambitionsnivå. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsmän, callcenters och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att Securitas har solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav och följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, mänskliga rättigheter, sociala avgifter och skatt. För Securitas är mänskliga rättigheter nära kopplade till våra medarbetare: sunda arbetsförhållanden, solida arbetsmiljö- och säkerhetsprocesser, icke-diskriminering och goda relationer med fackföreningar och anställda. Vårt due diligence-arbete för mänskliga rättigheter följer FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och OECDs riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande. Dessutom följer Securitas lokala enheter lokal lagstiftning, som lagen om due diligence (Loi relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre) i Frankrike och öppenhetslagen (Åpenhetsloven) i Norge. Koncernens policy för mänskliga rättigheter säkerställer, tillsammans med andra nyckelpolicyer, som Securitas värderingar och etik och Uppförandekod för affärspartners, att alla enheter arbetar aktivt med mänskliga rättigheter. Vi arbetar nu med att stärka våra processer och det första steget var att genomföra riskbedömningar avseende vår affärsverksamhet, geografi, kundsektorer och leverantörskedjan. Under 2023 kommer vi att genomföra due diligence-aktiviteter i utvalda länder, baserat på riskbedömningar.

Securitas använder eller accepterar inte någon form av barnarbete eller tvångsarbete. I de länder där koncernen är verksam finns regler om vem som kan arbeta som väktare eller utföra annat säkerhetsarbete i frontlinjen, inklusive åldersgränser. Licenser för väktare ges inte till personer under 18 år. En anställds ålder verifieras också som en del av rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act 2015. Securitas kräver att våra leverantörer följer Securitas Uppförandekod för affärspartners, som inkluderar icke-acceptans av barnarbete och tvångsarbete.

Mänskliga rättigheter ingår i den obligatoriska utbildningen i Securitas värderingar och etik. Relevanta medarbetare i organisationen kommer att få en mer fördjupad utbildning. Koncernens olika rapporteringskanaler kan användas även för rapportering av bristande efterlevnad vad gäller mänskliga rättigheter.

Mångfald och inkludering

Securitas verksamhet är våra människor och vi måste se till att vi använder denna resurs på ett ansvarsfullt sätt. Vi har investerat i initiativ och processer för att stödja våra medarbetare, inklusive skapandet av en koncernövergripande strategi för mångfald, jämlikhet och inkludering, vilket återspeglas i våra treåriga planer för varje division. För att stödja arbetet lanserade vi

också en obligatorisk e-kurs om inkludering och omedvetna fördomar för alla medarbetare globalt. Dessa ansträngningar fortsätter att öka medvetenheten om rättvis behandling och erbjuder strategier för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga arbete.

Under 2022 lanserade vi vår nya eNPS-undersökning och inkluderingsindex, två viktiga nyckeltal som vi kommer att följa för att mäta medarbetarnas engagemang och inkludering. Andra aktiviteter inkluderar att utveckla globala rekryteringsriktlinjer, se över kraven för vissa jobbroller och utveckla ett medarbetarlöfte.

Vi har satt upp ett mål att andelen kvinnliga chefer på alla nivåer ska vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2022 var andelen kvinnliga chefer 24 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet fokuserar på genus, men vi arbetar för att bredda det till fler områden.

Kundrelationer

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetstjänster kommer att skapa betydande möjligheter, men detta medför även utmaningar och höga förväntningar på att dessa tjänster utförs på ett ansvarsfullt sätt. Det är helt avgörande att vi skyddar de data som vi behandlar för kundernas räkning. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med kundernas samtycke, rättsliga grunder och på ett sätt som skyddar individens rätt till integritet.

Det finns strikta krav hos många stora bolag för hur man använder big data. Det är viktigt att vara uppmärksam och upprätta rutiner och praxis för att bevara datasekretessen. Securitas har policyer, rutiner och utbildning för att hantera detta som utvecklats i överensstämmelse med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) samt med lokala lagar och förordningar.

Som ett minimum hanterar vi de negativa effekterna av de tekniska framstegen genom att följa all relevant lagstiftning. Vi får även stöd i att hantera dessa frågor från våra riktlinjer, däribland Securitas Värderingar och Etik samt riktlinjer för inköp. Vårt fokus på processer för riskbedömning gör att vi kan analysera risker effektivt, däribland även konsekvenser av en ökad digitalisering i branschen och samhället som helhet

EUs taxonomiförordning 2022

Eftersom Securitas AB omfattas av EUs direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD) som moderföretag till en stor koncern med fler än 500 anställda, omfattas företaget också av taxonomiförordningen (förordning (EU) 2020/852 per 18 juni 2020, EU Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139) och EU Taxonomy Disclosures Delegated Act (EU) 2021/2178. Under 2021 gjorde Securitas AB en grundlig analys av vår ekonomiska verksamhet och rapporteringskraven enligt taxonomiförordningen och specifikt kraven i den delegerade akten till artikel 8. Analysen började med en genomgång av NACE-koderna och motsvarande svenska SNI-koder som definierar ekonomiska verksamheter som ingår i taxonomiförordningen.

De NACE-koder som är relevanta för Securitas finns under N80, Säkerhets- och utredningsverksamhet, som inte ingår i taxonomiförordningen. Vi gjorde en liknande analys 2022 som visade att Securitas inte hade några investeringar (capital expenditures) och driftskostnader (operating expenditures) relaterade till tillgångar eller processer som omfattas av taxonomiförordningens ekonomiska aktiviteter under räkenskapsåret 2022 (0 procent). Analysen visar också att Securitas inte bidrar väsentligt till åtminstone ett av de miljömål som beskrivs i EU Taxonomy Climate Delegated Act, vi skadar inte något annat miljömål påtagligt och vi följer sociala minimigarantier. Detta innebär att andelen av Securitas ABs omsättning, investeringar och driftskostnader som hänför sig till den miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheten som överensstämmer med taxonomins kriterier som definieras i EU Taxonomy Climate Delegated Act, är 0 procent. Securitas har följt instruktionerna EU-kommissionens Delegated Regulation (EU) 2021/2178 avseende hur nämnaren för CapEx och OpEx ska beräknas. CapEx-data finns inkluderad i noterna 18-22 på sidorna 102-105. OpEx-data finns inkluderad i not 20 (not 2) och not 21 på sidorna 103-104.

				Kriterier för substantiellt bidrag						DNSH-kriterier										
Finansiella aktiviteter	Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättning	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimum safeguards	Andel av omsättning som är förenlig med taxonomiförordningen, 2022	Andel av omsättning som är förenlig med taxonomiförordningen, 2021	Kategori (möjliggörande aktivitet)	Kategori (övergångsaktivitet)
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%																	
Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
Total A.1 + A.2		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																				
Omsättning från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen (B)		133 237	100%																	
Total A + B		133 237	100%																	

Finansiella aktiviteter	Koder	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Kriterier för substantiellt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	DNSH-kriterier: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimum safeguards	Andel av CapEx som är förenlig med taxonomiförordningen, 2022	Andel av CapEx som är förenlig med taxonomiförordningen, 2021	Kategori (möjliggörande aktivitet)	Kategori (övergångsaktivitet)
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
CapEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%																	
CapEx som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
Total A.1 + A.2		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																				
CapEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen (B)		35 858	100%																	
Total A + B		35 858	100%																	

Finansiella aktiviteter	Koder	Absolut OpEx	Andel av OpEx	Kriterier för substantiellt bidrag: Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Circular economy	Pollution	Biodiversity and ecosystems	DNSH-kriterier: Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Circular economy	Pollution	Biodiversity and ecosystems	Minimum safeguards	Andel av OpEx som är förenlig med taxonomiförordningen, 2022	Andel av OpEx som är förenlig med taxonomiförordningen, 2021	Kategori (möjliggörande aktivitet)	Kategori (övergångsaktivitet)
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
OpEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	E/T	0%	0%	E/T	E/T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen)		0	0%																	
Opex som omfattas av taxonomiförordningen men ej miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
Total A.1 + A.2		0	0%														0%	0%	E/T	E/T
B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																				
OpEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen (B)		369	100%																	
Total A + B		369	100%																	

Hållbarhetsrisker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs nedan.

För mer information om koncernens riskhantering, se sidorna 44-46.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetsförhållanden, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt avtal med fackförbundet UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare kan skadas, bli smittade under en pandemi eller till och med dö på grund av olämpliga hälso- och arbetsmiljörutiner.	Bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. Säkerhetsrisker och -faror bedöms kontinuerligt och skador rapporteras och följs upp. Lämplig utrustning måste också finnas tillgänglig.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer, försvagad ställning på marknaden och negativa ekonomiska följder.	Vi måste kontinuerligt förbättra processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och bästa praxis.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella och hållbara säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
Securitas Värderingar och Etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt avtal med fackförbundet UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar samt Securitas Värderingar och Etik, policy för anti-korruption och mutor och övriga prioriterade policyer.
Skydd av data	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations- och tekniska åtgärder. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildningsprogram på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
Utförande av säkerhetstjänster	Risk för att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, och i värsta fall kränker mänskliga rättigheter, kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder. Securitas har undertecknat FNs Global Compact och åtar sig därmed att följa dess tio principer.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall, och för att öka takten i detta arbete har vi åtagit oss att sätta ett forskningsbaserat miljömål (Science Based Target).
Mänskliga rättigheter	Risk att vi kränker mänskliga rättigheter (andra än de som är inkluderade i andra listade risker) genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer.	Att inte agera mot brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlust av kunder och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas stödjer och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheter som framställs i FNs deklaration om mänskliga rättigheter, och följer all lokal och internationell lagstiftning. Vi strävar efter att förhindra eller reducera skadlig påverkan på mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer.

Securitas net impact

2021 blev Securitas bedömt för första gången enligt Upprigh Projects net impact-modell, och fick högsta betyget, AAA (Prime). Ett företags nettopåverkansprofil söker beskriva vilket värde företaget skapar och till vilken kostnad. Den visar den positiva och negativa påverkan som företagets kärnverksamhet har på den omgivande världen, det vill säga, vilka resurser företaget använder, men också vilka positiva värden det skapar med hjälp av dessa resurser.

I Upright Projects nettopåverkansmodell samlar AI-drivna data- och integrationsalgoritmer information från miljontals olika vetenskapliga och publika källor. Modellen visar nettopåverkan genom att ta hänsyn till en stor mängd information om kostnader och vinster från jämförbara branscher i fyra huvudsakliga påverkansdimensioner: samhälle, skapande och fördelning av kunskap, människors fysiska och mentala hälsa, och miljö. Varje dimension består av 4-5 påverkanskategorier, så som jobb i dimensionen samhälle och GHG-utsläpp i dimensionen miljö.

Modellen omfattar alla typer av kostnader och vinster, inte bara exempelvis miljömässiga kostnader och finansiella vinster. Nettopåverkan är därför ett mått på företagets nettovärdeskapande i sin helhet, speciellt då modellen omfattar företagets hela värdekedja, inte bara vad som händer inom företaget och hur det påverkar de närmaste intressenterna, som aktieägare, kunder och anställda.

Det övergripande målet med modellen är att förse beslutsfattare med information om resursallokering: hur ska mänskligheten allokera knappt kapital och miljömässiga och mänskliga resurser för att maximera dess välstånd. Det kan jämföras med mer traditionella ESG-bedömningar som ser till hur väl ett företag hanterar sina risker vad avser miljömässig hållbarhet, sociala faktorer och bolagsstyrning.

Securitas resultat förklaras mer i detalj på sidan 11.

Nyckeltal

Antal anställda per affärssegment[1]

	2022	% av total	2021	% av total	2020	% av total
Security Services North America	121 000	34	113 000	33	123 000	35
Security Services Europe	123 000	34	120 000	35	121 000	34
Security Services Ibero-America	59 000	17	59 000	17	61 000	17
Övrigt	55 000	15	53 000	15	50 000	14
Total	**358 000**	**100**	**345 000**	**100**	**355 000**	**100**

1 Inkluderar Indien och Vietnam och den förvärvade verksamheten i STANLEY Security, men inte de avyttrade verksamheterna i Bosnien och Hercegovina och Marocko.

Löner och ersättningar per affärssegment[1]

MSEK	2022	% av total	2021	% av total	2020	% av total
Security Services North America	45 919	46	36 881	44	38 372	46
Security Services Europe	40 110	40	35 047	42	34 021	40
Security Services Ibero-America	11 161	11	9 394	11	9 743	12
Övrigt	2 810	3	2 310	3	2 025	2
Total	**100 000**	**100**	**83 632**	**100**	**84 161**	**100**

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den förvärvade verksamheten i STANLEY Security och de avyttrade verksamheterna i Bosnien och Hercegovina och Marocko.

Könsfördelning, medelantal anställda per år

	2022			2021			2020		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda[1]	219 199	67 641	286 840	217 434	64 852	282 286	227 574	65 303	292 877
Andel i %	76	24	100	77	23	100	78	22	100

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den förvärvade verksamheten i STANLEY Security och de avyttrade verksamheterna i Bosnien och Hercegovina och Marocko.

Könsfördelning, styrelse

	2022			2021			2020		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelsemedlemmar[1]	5	3	8	5	3	8	5	3	8
Andel av styrelsemedlemmar, %	62	38	100	62	38	100	62	38	100

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

	2022	2021	2020
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	59	58	58

Personalomsättning, %

	2022	2021	2020
Personalomsättning[1]	47	43	36

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den förvärvade verksamheten i STANLEY Security och de avyttrade verksamheterna i Bosnien och Hercegovina och Marocko.

Personalomsättningen beräknas som upphörande av anställning som andel av verkligt antal anställda vid periodens början. Upphörande av anställning inkluderar upphörande på grund av beslut av medarbetare eller arbetsgivare, men inte på grund av beslut av kund eller på grund av pensionering eller dödsfall.

Nyanställda (antal)

	2022	2021	2020
Faktiskt antal[1]	160 174	141 309	126 596
% av medelantal årsanställda	56	50	43

1 Inkluderar inte Indien och Vietnam, inkluderar den förvärvade verksamheten i STANLEY Security och de avyttrade verksamheterna i Bosnien och Hercegovina och Marocko.

Nyanställda – åldersgrupp och kön i förhållande till nyanställda, %

	2022			2021			2020		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Under 30 år	35	16	51	36	14	50	36	14	50
30–50 år	26	11	37	29	9	38	30	9	39
Över 50 år	9	3	12	9	3	12	9	2	11
Total	**70**	**30**	**100**	**74**	**26**	**100**	**75**	**25**	**100**

Andel av anställda med heltids- respektive deltidsanställning, %

	2022	2021	2020
Heltid	86	86	87
Deltid	14	14	13

Könsfördelning, %

	2022	2021	2020
Heltid, män	67	68	69
Heltid, kvinnor	19	18	18
Deltid, män	10	10	9
Deltid, kvinnor	4	4	4

Andel av anställda med fast respektive tillfällig anställning, %

	2022	2021	2020
Tillsvidareanställning	93	93	92
Tidsbegränsad anställning	7	7	8

Könsfördelning, %

	2022	2021	2020
Tillsvidare, män	72	73	72
Tillsvidare, kvinnor	21	20	20
Tidsbegränsad, män	5	5	6
Tidsbegränsad, kvinnor	2	2	2

Arbetsstyrka uppdelad på anställningskategori

	2022			2021			2020		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Chefer/tjänstemän	11 793	6 778	18 571	12 760	6 733	19 493	12 413	6 352	18 765
Väktare/medarbetare i frontlinjen	255 743	72 837	328 580	255 413	67 933	323 346	256 745	69 763	326 508
Total[1]	267 536	79 615	**347 151**	268 173	74 666	**342 839**	269 158	76 115	**345 273**

1 Skillnaden jämfört med totalt antal anställda beror på utebliven eller ofullständig rapportering från vissa rapporterande enheter.

Chefer, uppdelade på kön

	Män	Män, %	Kvinnor	Kvinnor, %	Total
Koncernledning	11	79	3	21	14
Divisionschefer	5	100	0	0	5
Landschefer	50	91	5	9	55
Regionchefer	230	88	31	12	261
Platschefer	1 389	87	211	13	1 600
Övriga chefer	4 925	72	1 874	28	6 799
Alla chefer	**6 610**	**76**	**2 124**	**24**	**8 734**

Verksamhetsländer med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)

	2022	2021	2020
Antal länder med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)	36	40	34
% av totalt antal länder	82	87	72

Arbetsrelaterade skador

	2022	2021	2020
Totalt antal arbetade timmar	658 992 241	658 715 773	659 957 028
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 235	5 434	5 070
Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,6	1,6	1,5
Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	7,9	8,2	7,7
Antal skador med frånvaro (LTI)[1]	4 183	3 271	3 907
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 200 000 timmar)[1]	1,3	1,0	1,2
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 1 000 000 timmar)[1]	6,3	5,0	5,9
Antal arbetsrelaterade dödsfall	1	4	3

1Data rapporterad första gången 2020.

Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall

	2022	2021	2020
Trafikolycka	0	2	3
Överfall	0	1	0
Fallolycka	1	1	0

Arbetsrelaterade dödsfall 2022, per land

	Trafikolycka	Överfall	Fallolycka
Rumänien	0	0	1
	0	**0**	**1**

Arbetsrelaterade dödsfall 2021, per land

	Trafikolycka	Överfall	Fallolycka
Mexiko	0	0	1
Serbien	1	0	0
Schweiz	1	0	0
USA	0	1	0
	2	**1**	**1**

Arbetsrelaterade dödsfall 2020, per land

	Trafikolycka	Överfall	Fallolycka
USA	1	0	0
Tyskland	1	0	0
Colombia	1	0	0
	3	**0**	**0**

Utbildningstimmar

	2022	2021	2020
Totalt antal utbildningstimmar	10 579 899	9 634 641	7 899 092
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	30,4	28,1	22,9

Utbildningstimmar per anställningskategori

	2022	2021	2020
Chefer/tjänstemän	338 849	357 757	969 741
Medarbetare i frontlinjen	10 241 050	9 276 884	6 929 351

Utbildningstimmar, uppdelat per kön

	2022	2021	2020
Män	8 685 802	8 292 469	6 679 513
Kvinnor	1 894 097	1 342 172	1 219 579

Andel av högsta ledningen som är anställda lokalt, %

	2022	2021	2020
Andel anställda från lokalsamhället	97	99	98
Andel anställda utanför lokalsamhället	3	1	2

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2022

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	31 967	26	3 310	12	20 724	24	56 001	24
Security Services Europe	65 493	52	21 507	76	44 391	53	131 391	55
Security Services Ibero-America	25 058	20	2 198	8	15 870	19	43 126	18
AMEA	2 653	2	1 272	4	2 580	3	6 505	3
Övrigt	73	0	102	0	752	1	927	0
Total	**125 244**	**100**	**28 389**	**100**	**84 317**	**100**	**237 950**	**100**
Förändring jämfört med 2021, %	10,4		12,3		33,6		17,9	
tCO_2 utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,388		0,088		0,261		0,738	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2021

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	26 520	24	1 733	7	14 131	23	42 384	21
Security Services Europe	60 360	53	19 746	78	31 654	50	111 760	56
Security Services Ibero-America	24 376	21	2 366	9	14 446	23	41 188	20
AMEA	2 152	2	1 134	5	2 717	4	6 003	3
Övrigt	84	0	294	1	185	0	563	0
Total	**113 492**	**100**	**25 273**	**100**	**63 133**	**100**	**201 898**	**100**
Förändring jämfört med 2020, %	-9,9		1,5		10,2		-3,0	
tCO_2 utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,351		0,078		0,195		0,625	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO_2-ekvivalent (tCO_2e) 2020

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	31 248	25	2 706	11	12 790	22	46 744	23
Security Services Europe	65 463	52	18 813	75	30 942	54	115 218	55
Security Services Ibero-America	27 111	22	1 912	8	11 570	20	40 593	20
AMEA	2 022	2	1 161	5	1 923	4	5 106	2
Övrigt	147	0	317	1	49	0	513	0
Total	**125 991**	**100**	**24 909**	**100**	**57 274**	**100**	**208 174**	**100**
Förändring jämfört med 2019, %	-7,2		-11,8		7,3		-4,2	
tCO_2 utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,367		0,072		0,167		0,643	

2016 är basår för klimatberäkningarna, och det har valts eftersom det var första året som Securitas analyserade sin klimatpåverkan enligt den marknadsbaserade metoden. För basåret omfattade analysen 53 rapporterande länder. 2022 ingick 46 enheter i rapporteringen, för både den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser enligt Kyotoprotokollet där det är tillämpbart och mäter dem i enheter motsvarande koldioxidekvivalenter, CO_2e. För Securitas är följande växthusgaser tillämpliga och har inkluderats i beräkningen:

Koldioxid (CO_2), metan (CH_4), lustgas (N_2O),
Biogena CO_2-utsläpp: 721,0 ton (2021: 124,5 ton)

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för att rapportera klimatdata. Systemet Our Impacts har använts som beräkningsverktyg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll.

Under 2022 ökade utsläppen i Scope 1. Ökningen förklaras av en större beräkningsbas och fortsatt arbete med att förbättra datakvaliteten. Övergången från fordon som drivs av fossila bränslen till elektriska fordon fortsätter.

Utsläppen i Scope 2 har ökat då fler medarbetare återgått till att arbeta på kontor. Övergången till elbilar kan också ha viss påverkan, då delar av fordonsflottan laddas i de fastigheter där Securitas bedriver verksamhet. Securitas har stora möjligheter att minska klimatavtrycket från Scope 2 ytterligare, eftersom det för närvarande är få länder som köper förnybar el genom avtalsinstrument på en reglerad energimarknad.

I Scope 3 har de slopade reserestriktionerna lett till en ökning av affärsresandet. Vi har också inkluderat ytterligare data I kategorin affärsresor. Andra inkluderade kategorier, inköpta uniformer och bränsle- och energirelaterade aktiviteter, har också ökat 2022. Den främsta förklaringen är förbättringar i leveranskedjan efter pandemin.

Genomsnittliga CO_2-utsläpp, alla fordon som ägs eller leasas av företaget

	2022	2021	2020
Gram/km	143	144	143
Max. gram CO_2/km för nya skåpbilar för rondering, pickuper och fyrhjulsdrivna fordon	170[1]/200[2]	170[1]/200[2]	175[1]/205[2]
Max. gram CO_2/km för nya företagsbilar (max. 5 säten)	120[1]/155[2]	120[1]/155[2]	125[1]/160[2]
Antal fordon	16 245	15 948	15 724

1 Enligt beräkningsmetoden NEDC.
2 Enligt beräkningsmetoden WLTP.

Externa regelverk, principer etc. som organisationen stöder

Land	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	OHSAS 18001 / ISO45001
USA				
Belgien				
Danmark				
Finland				
Frankrike				
Irland				
Kroatien				
Nederländerna				
Norge				
Polen				
Rumänien				
Schweiz				
Serbien				
Slovakien				
Storbritannien				
Sverige				
Tjeckien				
Turkiet				
Tyskland				
Ungern				
Österrike				
Argentina				
Chile				
Colombia				
Ecuador				
Peru				
Portugal				
Spanien				
Uruguay				
Australien				
Förenade Arabemiraten				
Hongkong				
Indien				
Indonesien				
Kina				
Singapore				
Sydkorea				
Thailand				
Vietnam				

Kundnöjdhetsundersökningar
Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

73 procent av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar.

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2022 är:

- Tjänstekvalitet – de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Problemlösning – problem löses snabbt
- Kommunikation – mer och förbättrad kommunikation för att underlätta för kunderna

GRI index

GRI 1: Fundament

Securitas ABs hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Universal Standards. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FNs Global Compact om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption.

Om inget annat anges är data från intressebolagen i Indien och Vietnam inkluderad, men inte data från den verksamhet i STANLEY Security som förvärvades i juli 2022, eller från de enheter som avyttrades under 2022.

Uttalande om användning	Securitas AB har rapporterat i enlighet med riktlinjerna i GRI Universal Standards för perioden 1 januari–31 december 2022
GRI 1-standard	GRI 1: Fundament 2021
GRI sektorstandard	Ingen GRI sektorstandard finns tillgänglig

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Note	UN Global Compact
Upplysningar				
GRI 102: Generella upplysningar	1. Organisationen och dess rapporteringsmetoder			
	2.1 Information om organisationen	13, 51, 67, 156-157		
	2.2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	67, 99, 127		
	2.3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	138		
	2.4 Förändringar i tidigare rapporterad information	150	Antal skador med frånvaro (LTI) 2020 och skadefrekvenserna, skador med frånvaro (LTIFR) 2020 har justerats då tidigare rapporterad data innehöll fel.	
	2.5 Externt bestyrkande	34, 38, 155	Rapporten är inte föremål för extern granskning.	
	2. Aktiviteter och medarbetare			
	2.6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	14-15, 51, 69, 140-141		
	2.7 Medarbetare	148-150		6
	2.8 Medarbetare som inte är anställda		Utelämnat. Data saknas.	
	3. Styrning			
	2.9 Sammansättning och struktur för styrning	34, 40-43		
	2.10 Nominering och val av högsta styrande organ	35		
	2.11 Ordförande för högsta styrande organ	40-41		
	2.12 Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	138-140		
	2.13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	140		
	2.14 Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	140		
	2.15 Intressekonflikter	40-41, 87, 141, 147		
	2.16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	33-38, 44-45, 140		
	2.17 Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	33-38, 140		
	2.18 Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	34-36		
	2.19 Ersättningspolicy	35-36, 41, 87-90		
	2.20 Process för att fastställa ersättningar	35		
	2.21 Årlig total ersättningsgrad	89	Rapporterade belopp är i absoluta tal snarare än som en kvot.	
	4. Strategier, policyer och praxis			
	2.22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4-5		
	2.23 Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (policy commitments)	4-11, 46, 141-142		10
	2.24 Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	140-142		
	2.25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	140-143		
	2.26 Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	140-142		
	2.27 Efterlevnad av lagar och förordningar	33, 38, 140-141, 146-147		
	2.28 Medlemskap i organisationer	141		
	5. Intressentdialog			
	2.29 Metoder för intressentdialog	138-139		
	2.30 Kollektivavtal	148		3
GRI 3: Väsentliga frågor	Rapporteringspraxis			
	3.1 Process för att fastställa väsentliga frågor	138-140		
	3.2 Lista med väsentliga frågor	140		
	3.3 Styrning av väsentlig fråga		Se all väsentlig information per fråga.	

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Note	UN Global Compact
Anti-korruption				10
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 205	11, 140-141, 147		
GRI 205: Anti-korruption	205-2 Utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	141		
Miljö				
Utsläpp				
Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 305	11, 141, 147		
GRI 305: Utsläpp	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	141, 151		7, 8, 9
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	141, 151		7, 8, 9
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	141, 151		7, 8, 9
Social				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 401	11, 141-143		
GRI 401: Anställning	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	148	Utelämnat: Totalt antal medarbetare som lämnat sin anställning.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 403	11, 142, 146		
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	403-1 Ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	142, 150		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	142, 146	Noggranna riskbedömningar görs av kundernas arbetsplatser, som våra medarbetare har uppdrag att arbeta på, för att upptäcka och bedöma säkerhetsrisker. Alla incidenter utreds och dokumenteras.	
	403-3 Företagshälsovård	-	I många av de länder där Securitas har verksamhet har vi avtal avseende företagshälsovård. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd av medarbetardata och kräver att externa företagshälsovårdsleverantörer ska göra detsamma.	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	142, 150		
	403-5 Träning och utbildning gällande hälsa och arbetsmiljö	142		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	-	Securitas hjälper medarbetare med tillgång till annan hälsovård än företagshälsovård i möjligaste mån. I många länder finns tillgång till högkvalitativ allmän hälsovård.	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och arbetsmiljö direkt länkat till affärsrelationer	146		
	403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	150-152	82% av medarbetarna (heltidsarbetstillfällen) täcks av ledningssystem för arbetsmiljö.	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	150		
Träning och utbildning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 404	11, 141-142, 146		
GRI 404: Träning och utbildning	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	150		6
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 405	11, 142-143		
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter	405-1 Mångfald i ledningar och bland medarbetare	148-149	Utelämnat: Uppdelning per åldersgrupp. Data saknas.	
Kundernas integritet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 418	143, 147		
GRI 418: Kundernas integritet	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata	154	Inga väsentliga underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata rapporterades 2022.	
Företagsspecifik information: Tvångsarbete och/eller barnarbete				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor	142, 147		
Företagsspecifik information: Risk för tvångsarbete		142		1, 2, 5
Företagsspecifik information: Risk för barnarbete		142		1, 2, 4

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org.nr 556302-7241.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 138-155 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2023
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Information om:	Se sidan
Miljö	141, 143-144, 147, 151
Sociala förhållanden	142-143, 151
Personal	5-11, 141–143, 146
Respekt för mänskliga rättigheter	142-143, 147
Anti-korruption	141, 147
Affärsmodell	11
Väsentliga risker för hållbarhet	146–147
GRI-index	153–154

Securitas aktie

AKTIENS UTVECKLING 2022

Stängningskursen för Securitas aktie var 86,96 SEK (103,65) justerad för företrädesemissionen 2022 vid årets slut vilket motsvarade ett börsvärde på 47,5 miljarder SEK (43,4). Aktiekursen föll med 16 procent under 2022 att jämföra med OMX Stockholm index som föll med 16 procent. Det högsta pris som betalades för Securitasaktien under 2022 var 105,81 SEK, noterat den 4 januari och det lägsta priset var 69,63 SEK noterat den 16 september.

OMSÄTTNING

Det omsattes 447 miljoner (616) Securitasaktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 38 591 MSEK (84 269). Omsättningshastigheten 2022 var 98 procent (180), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 57 procent (111). I genomsnitt handlades 1 765 000 Securitasaktier varje dag.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARSTRUKTUR

I september 2022 lanserade Securitas en företrädesemission som slutfördes i oktober och Securitas tillfördes cirka 9 583 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Genom företrädesemissionen ökade Securitas aktiekapital med 208 333 655 SEK till 573 392 552 SEK och det totala antalet aktier ökade med 208 333 655. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i Securitas till 573 392 552 fördelat på 26 938 371 aktier av serie A och 546 454 181 aktier av serie B.

Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 573 392 552 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 89 procent.

Per den 31 december 2022 hade Securitas 52 999 aktieägare (43 176). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 48 700 aktieägare, motsvarande 92 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 81 procent respektive 87 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 56 procent (50) av kapitalet och 69 procent (65) av rösterna. Jämfört med 2021 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen sjunkit. Den 31 december 2022 svarade aktieägarna utanför Sverige för 44 procent (50) av kapitalet och 31 procent (35) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns i USA och Storbritannien, med 12 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i USA och 6 procent av kapitalet och 5 procent av rösterna i Storbritannien. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2022 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, Melker Schörling AB som innehar 4,5 procent (4,5) av kapitalet och 10,9 procent (10,9) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörling Högberg. Macquarie Investment Management var den näst största aktieägaren sett till kapital med ett innehav om 4,6 procent (4,8) av kapitalet och 3,3 procent (3,4) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY OCH KONTANTUTDELNING

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i teknik och säkerhetslösningar, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,45 SEK (3,66 justerad för företrädesemissionen) per aktie, vilket motsvarar 46 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2022 uppgick direktavkastningen till 4,0 procent.

BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV AKTIER I SECURITAS AB

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2023.

SECURITAS AKTIE I KORTHET

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUb.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Data per aktie

SEK/aktie	2022	2021	2020	2019	2018
Vinst per aktie [3,4,5]	9,20	7,14	5,51	7,65	6,87
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster [3,4,5]	10,77	8,66	6,67	7,99	7,63
Utdelning [5]	*3,45*[1]	*3,66*	*3,33*	*3,99*	*3,66*
Utdelning i % av vinst per aktie [5]	*38*[2]	*51*	*60*	*52*	*53*
Direktavkastning, % [5]	4,0[2]	3,5	3,0	3,0	3,1
Fritt kassaflöde per aktie [5]	7,3	9,1	13,5	7,4	4,3
Börskurs vid årets slut [5]	86,96	103,65	110,38	134,25	118,28
Högsta börskurs [5]	105,81	129,67	136,37	141,40	136,41
Lägsta börskurs [5]	69,63	97,66	76,47	113,71	112,00
Genomsnittlig börskurs [5]	86,42	113,84	105,47	127,58	122,24
P/ E-tal, ggr [5]	8	12	17	17	16
Antal utestående aktier (1 000-tal) [3,5]	572 918	438 442	438 863	438 863	439 013
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) [3,5]	468 284	438 627	438 863	438 934	439 013

1 Föreslagen utdelning.
2 Beräknad på föreslagen utdelning.
3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.
4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.
5 Justerad för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

De största aktieägarna per den 31 december 2022

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Investment AB Latour[1]	19 866 943	42 569 999	*10,9*	*29,6*
Melker Schörling AB[2]	7 071 428	18 561 146	*4,5*	*10,9*
Macquarie Investment Management Limited		26 691 406	*4,6*	*3,3*
M&G Investment Management		18 128 953	*3,6*	*2,5*
Handelsbanken Fonder		17 670 763	*3,1*	*2,2*
Vanguard		17 407 280	*3,0*	*2,1*
EQT		17 318 610	*3,0*	*2,1*
Black Rock		15 767 829	*2,8*	*2,0*
Didner & Gerge Fonder		15 134 716	*2,6*	*1,9*
Länsförsäkringar Fonder		11 494 478	*2,0*	*1,4*
Summa, tio största aktieägarna	**26 938 371**	**200 745 180**	***40,1***	***58,0***
Totalt, övriga ägare		**345 709 001**	***59,9***	***42,0***
Totalt per den 31 december 2022	**26 938 371**	**546 454 181[3]**	***100,00***	***100,00***

1 Genom Investment AB Latour och familj.
2 Genom Melker Schörling AB och familj.
3 Inkluderar 475 000 aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

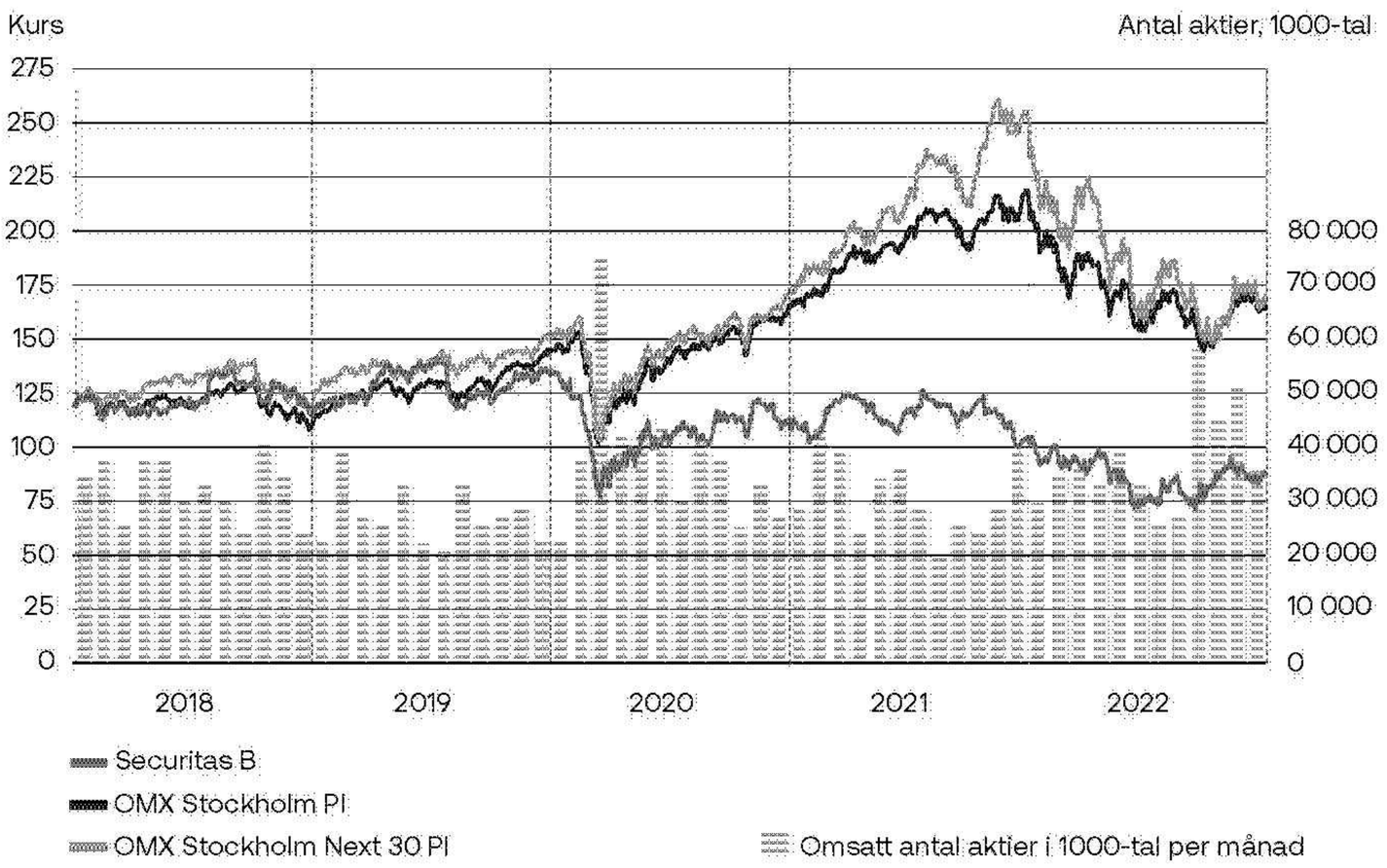
Ägarstruktur per den 31 december 2022

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1–500	38 884		4 905 115	*0,86*	*0,60*
501–1 000	5 173		3 895 304	*0,68*	*0,48*
1 001–5 000	6 759		15 044 546	*2,62*	*1,85*
5 001–10 000	993		6 988 406	*1,23*	*0,86*
10 001–20 000	498		7 139 657	*1,27*	*0,89*
20 001–50 000	325		10 168 196	*1,86*	*1,31*
50 001–	367	26 938 371	498 312 957	*91,48*	*94,01*
Total	**52 999**	**26 938 371**	**546 454 181[1]**	***100,00***	***100,00***

1 Inkluderar 475 000 egna aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

Aktiekursen för Securitas, 1 januari–31 december 2018–2022



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2022 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Securitas historia

Vår historia

1934 Erik Philip-Sörensen förvärvar Hälsingborgs Nattvakt i Helsingborg. Sörensen förvärvar ytterligare ett par säkerhetsföretag i södra Sverige och slår ihop dessa för att bilda Förenade Svenska Vakt AB.

1942 En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige.

1949 Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

1972 Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prickarna skapas.

1981 Securitas delas upp mellan Sörensens två söner. Securitas i Sverige säljs till Sven Philip-Sörensen. Securitas internationella verksamhet, som senare skulle komma att bli G4S, säljs till Jörgen Philip-Sörensen.

1983 Securitas i Sverige säljs till Skrinet.

1985 Investment AB Latour blir Securitas nya ägare.

1987 Melker Schörling utses till VD för Securitas och förvärvar 17 procent av bolaget.

1989 Securitas påbörjar sin internationella expansion med förvärv i Norge, Danmark och Portugal.

1991 Securitas noteras på Stockholmsbörsen (numera Nasdaq Stockholm).

1994 Assa knoppas av och delas ut till Securitas aktieägare och förvärvar Abloy och noteras som Assa Abloy.

1999 Securitas etablerar sig i USA genom förvärvet av Pinkerton.

2006 Securitas offentliggör planer på att knoppa av och dela ut tre företag till sina aktieägare: Securitas Systems (som senare blev Niscayah Group), Securitas Direct (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

2008 Loomis knoppas av och delas ut till aktieägarna och noteras som ett separat bolag på Stockholmsbörsen. Efter avknoppningen är Securitas verksamhet huvudsakligen fokuserad på bevakningstjänster.

2011 Securitas offentliggör ett bud på att köpa tillbaka Niscayah Group men förlorar budstriden mot Stanley Black & Decker Inc.

2012 Securitas ökar satsningen på teknisk säkerhet och höjer sina ambitioner för tillväxt inom detta område.

2015 Securitas förvärvar Diebolds nordamerikanska tekniska säkerhetsverksamhet – koncernens största förvärv på 15 år.

2018 Securitas uppnår en milstolpe på över 100 000 MSEK i försäljning.

2020 Covid-19-pandemin påverkar företag och människor över hela världen. Trots nedstängningar i samhället, inklusive minskad flygplats- och underhållningsverksamhet, visar Securitas uthållighet inför nya utmaningar.

2021 Securitas offentliggör sitt största förvärv någonsin i samband med att de ingått avtal om att förvärva STANLEY Security, en global leverantör av tekniska säkerhetslösningar. Förvärvet slutförs den 22 juli 2022 efter att alla regulatoriska godkännanden från relevanta myndigheter erhållits.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

RAPPORTERINGSDATUM

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2023:

Delårsrapporter 2023	
Januari – mars	3 maj 2023
Januari – juni	28 juli 2023
Januari – september	7 november 2023

FINANSIELL INFORMATION

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress:
www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter/

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerationstjänst av finansiell information på följande adress:
www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com/sv

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

FÖRETAG	NAMN
ABG Sundal Collier	Stefan Knutsson
AlphaValue	Hélène Coumes
BoA Merrill Lynch	Kate Carpenter
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citi	Marc van't Sant
Credit Suisse	Analys changeover
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	Andrew Grobler
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
HSBC	Rahul Chopra
Jefferies	Allen Wells
J.P. Morgan Cazenove	Sylvia Barker
Jyske Markets	Janne Vincent Kjaer
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Anvesh Agrawal
Nordea	Raymond Ke
Pareto Securities	Stefan Wård
RCB Capital Markets	Andrew Brooke
Redburn	Neil Tyler
SEB	Dan Johansson
UBS	Rory McKenzie

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på https://www.securitas.com/sv/investerare

ÅRSSTÄMMA I SECURITAS AB (PUBL.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma torsdagen den 4 maj 2023, kl. 14.00 i Stockholm. Inpassering och registrering börjar kl. 13.00.

RÄTT TILL DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken per tisdagen den 25 april 2023, dels senast torsdagen den 27 april 2023 anmäla sitt deltagande.

Sådan anmälan kan göras via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2023, per telefon +46 10 470 31 30, eller genom brev till Securitas AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear för att ha rätt att delta i stämman. Bolagsstämmoaktieboken med avstämningsdagen tisdagen den 25 april 2023 kommer att beakta rösträttsregistreringar som är genomförda senast torsdagen den 27 april 2023.

Fullmakter

Ombud samt företrädare för juridisk person ska tillsammans med poströsten inge behörighetshandlingar. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida http://www.securitas.com/arsstamma2023 och skickas per post till aktieägare som begär det och uppger sin adress.

Produktion: Securitas AB i samarbete med Narva Communications
Foto: Ingemar Lindewall och Unsplash

Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

www.securitas.com