20260512216521

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Rodret i Örnsköldsvik AB

556526-0691

Räkenskapsåret

2025-01-01 - 2025-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Rodret i Örnsköldsvik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-14. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Örnsköldsvik 2026-04-29

Pär Lindberg

20260512216522

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Rodret i Örnsköldsvik AB

556526-0691

Räkenskapsåret

2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	24
Balansräkning koncern	25
Kassaflödesanalys koncern	27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Kassaflödesanalys	31
Noter	32

Styrelsen och verkställande direktören för Rodret i Örnsköldsvik AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

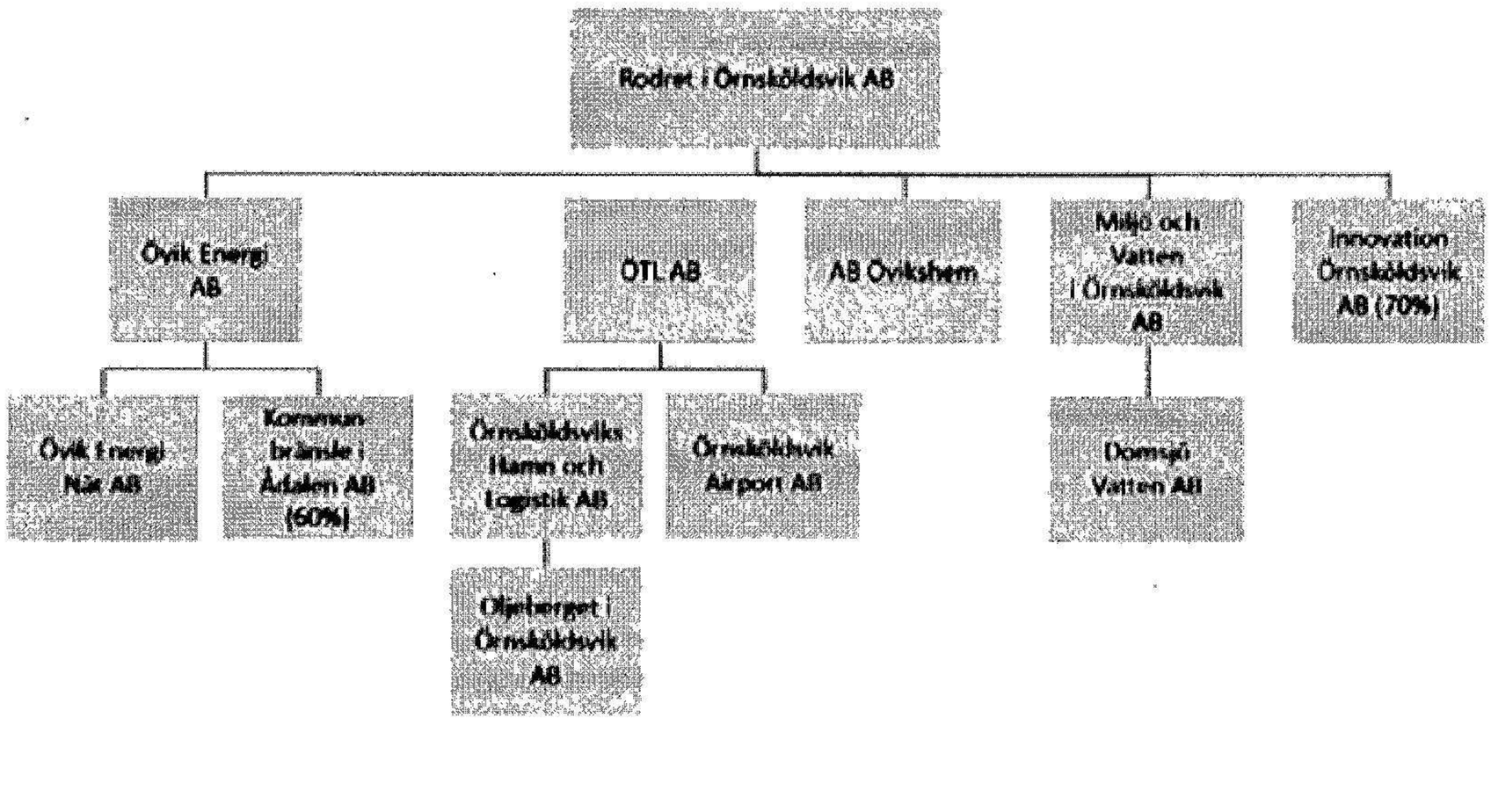
Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse
Information om verksamheten

Allmänt
Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier i Örnsköldsviks kommuns helägda aktiebolag samt leda och samordna koncerngemensamma frågor. Bolagets samtliga aktier ägs av Örnsköldsviks kommun. Bolaget bildades 1995-08-29. Företaget har sitt säte i Västernorrlands län, Örnsköldsviks kommun.

Koncernförhållanden
I koncernen ingår per 2025-12-31 de helägda dotterbolagen:
Övik Energi AB, med dotterbolag
ÖTL AB, med dotterbolag
AB Övikshem
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, med dotterbolag
samt det delägda dotterbolaget Innovation Örnsköldsvik AB.

Rodrets samtliga aktier i Örnsköldsvik Hamn och Logistik AB och Örnsköldsviks Airport AB överläts till ÖTL AB från 1 oktober 2024.



Verksamhets art och inriktning
Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB har som uppgift att förvalta och utveckla dotterbolagen ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ska genom att leda och samordna bolagskoncernövergripande strategiska frågor, möjliggöra resultatutjämning mellan bolagen samt verka för att ägaren erhåller avkastning inom ramen för dotterbolagens egen utveckling. Bolagets övergripande mål är att medvetet och aktivt agera för att stärka Örnsköldsviks

20260512165523

kommuns utveckling utifrån politisk vision och beslutade mål. Rodret har att utveckla styrformer och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag. Bolaget ska dessutom genom sin samordningsfunktion stödja dotterbolagen att uppnå visioner och mål, grundat på en samsyn till nytta för kommuninvånarnas bästa. Rodrets styrelse har haft nio (elva) styrelsemöten under året. Årets strategidagar hölls i juni i Mellansel, med fortsatta strategidiskussioner i augusti på Grundsundavallen. Årets ledardag inom kommunkoncernen fokuserade på: en plats för fler, en plats i balans, med fördjupning i en trygg plats. Rodret AB:s strategiska femårsplan anger färdriktningen för moderbolagets arbete med en uthållig samhällsutveckling.

Årets verksamhet i koncernen

Den globala riskbilden präglas fortsatt av geopolitiska konflikter och osäkerhet, inte minst kring amerikansk utrikes- och handelspolitik. Detta påverkar människor, samhällen och näringsliv och skapar utmaningar för regioner och kommuner i arbetet med hållbar tillväxt, infrastruktur, välfärd samt ett tryggt samhälle. För kommunala bolag innebär utvecklingen ökade hot mot energisektorn, störda leveranskedjor, cyberrisker, högre kostnader och ett växande behov av resiliens och totalförsvarsplanering. Beredskap, strategisk omvärldsanalys och stärkt riskmedvetenhet blir därför allt viktigare. Samtidigt skärps klimatpolitiken, vilket innebär större krav men också nya möjligheter i omställningen mot fossilfrihet och klimatanpassning. I en värld med snabba och ständiga förändringar blir förmågan till omställning avgörande. Dessa förändringar påverkar även hushållens ekonomi, livsval och beteenden.

Strategiska vägval kräver realistiska bedömningar av befolkningsutveckling och efterfrågan för att undvika överkapacitet. Tidigare var tillväxten främst knuten till storstäder och universitetsorter, men ett skifte har skett. I dag sker och planeras utveckling och industriella satsningar på många nya orter, särskilt i norra Sverige. Detta ger stora möjligheter men också förändrade förutsättningar och hinder att hantera, vilket delas av många kommunala bolagskoncerner och skapar ökad efterfrågan på befolkning, kompetens, eleffekt, marknader och hållbara råvaror. Trots att den gröna omställningen bromsats in på vissa håll finns en stark övertygelse om att uppväxlingen behöver ske och kommer att fortsätta i Örnsköldsvik och på andra platser i Sverige. Med stabilare förutsättningar har bygg- och fastighetsmarknaden kommit i gång efter några års tvärnit, vilket är ett gott tecken.

Rodrets utdelningsförmåga bygger på dotterbolagens ekonomiska förutsättningar och 2025 når flera av koncernbolagen inte ägarens krav. Resultatet efter finansiella poster överstiger visserligen budget, men ligger långt under den långsiktiga nivå som krävs för att klara av önskade samhällsutvecklingsplaner på ett ekonomiskt hållbart sätt. Koncernens soliditet har sjunkit från 30,7% till 30,1 %. En samlad bedömning av ekonomiska förutsättningar och osäkerhetsfaktorer ligger som grund till att Rodret AB föreslår att Rodrets styrelse vid fastställandet av årsredovisningen föreslår en vinstdisposition av balanserade medel 2025 utan utdelning till ägaren, vilket är 30 Mkr lägre än vad ägaren förväntat sig. Rodrets styrelse beslutar att en utdelning om 15 Mkr är förenlig med 17 kap 3 § aktiebolagslagen. De kommunala bolagen levererar samtidigt stor och viktig samhällsnytta för ägare, kunder och hela Örnsköldsviks utveckling. Under 2025 har ett betydelsefullt samhällsbyggande arbete genomförts som bidrar till visionen, målen och ett tryggt och motståndskraftigt samhälle.

Kraft att bygga framtidens samhälle - driva förändring och skapa tillväxt

För att nå kommunkoncernens utvecklingsmål om att skapa framtidens samhälle är den koncerngemensamma riktningen central. Utgångspunkterna ”En plats för fler, En trygg plats och En plats i balans” är vägledande. Det beslutade utvecklingsprogrammet visar riktningen för arbetet med ett utvecklat Örnsköldsvik med kraftig befolkningstillväxt. Programmet utgår från två perspektiv: **Kultur och arbetssätt**, samt prioriteringar och målsättningar inom strategiskt viktiga områden såsom **Jobb och kompetens**, **Mark och infrastruktur** samt **Attraktiva boende- och livsmiljöer**. En prioriterad fråga i samhällsutvecklingen i stort, är att erbjuda en

livsmiljö där människor kan utvecklas utifrån sina egna förutsättningar.

Kommunkoncernen har en viktig roll i att stötta näringslivets tillväxt genom att bidra till bra bostäder, infrastruktur, kultur, goda lärmiljöer och välfärd. De kommunala bolagen möjliggör detta genom att bygga, underhålla och tillgängliggöra det som behövs för att människor och företag ska vilja etablera sig här. För att lyckas krävs nära samarbeten inom bolagen, inom hela kommunkoncernen och tillsammans med näringslivet och regionen. Genom att arbeta tillsammans gör vi Örnsköldsvik till en ännu mer attraktiv plats att leva, besöka, etablera sig och driva verksamhet i. En mycket positiv del är Liquid Winds satsning på en ny e-metanolanläggning på High Coast Innovation Park (HCIP). För att samhället ska fungera långsiktigt krävs en hållbar ekonomi och ett starkt förtroende för kommunens bolag. Vi behöver också vara proaktiva, påverka i viktiga frågor och kommunicera platsens utvecklingsarbete inom infrastruktur. Örnsköldsvik är ett avgörande infrastrukturellt nav för Västernorrlands robusthet och regionens konkurrenskraft, med strategiska utvecklingsfrågor som "**en självklar flygplats**", "**en efterfrågad elektrifiering**" och "**en behövd förbifart E4**".

Inom koncernbolagen pågår en ständig intern utveckling för att arbeta mer hållbart och effektivt. Det handlar om att skapa framtidskraft och en effektiv verksamhet, vilket innebär **förmåga att med en helhetssyn leverera nytta genom** att **göra rätt saker i rätt tid, på rätt sätt och med rätt resurser**. Koncernen satsar också på ett tillitsbaserat arbetssätt, då engagemang och goda förutsättningar ger bättre resultat och större nytta för invånarna. Bolagen behöver på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling utifrån uppdrag, investeringsbehov och ekonomiska risker. Förmågan att möta marknadsförändringar, säkerhetskrav, lösa kompetensförsörjningen, tillvarata innovationskraft och digitalisering samt förutsättningarna kring driftsbidrag är faktorer som starkt påverkar bolagskoncernens ekonomi och verksamhet. Under 2024/2025 genomfördes en granskning av projektstyrning och projektförmåga inom flera koncernbolag. Den visade styrkor, svagheter och förbättringsområden, vilket ledde till beslutet att starta det gemensamma projektet *Projektlyftet* under 2025. De kommunala bolagen är involverade i flera av kommunens stora samhällsbyggnadsprojekt, såsom ny stadsdel i centrala Örnsköldsvik, Grundsunda 2030 och Valhalla/Skyttis/Campus. Projekten befinner sig i olika faser, men samverkan i planering och utformning är av väsentlig betydelse.

Övik Energi AB står för leveranssäker infrastruktur inom energiförsörjning och fiberverksamhet, samt god redundans i produktion. Sveriges ökade beroende av el och värme gör energiförsörjning och beredskap allt viktigare, särskilt då omvärldsläget visat sårbarheten vid kris och krig. Energibranschen står samtidigt inför stort omvandlingstryck inom teknik, affärsmodeller och lagstiftning/reglering, och är en viktig motor i industrins omställning mot förnybar produktion och elektrifiering av transportsektorn. Redan idag råder effektbrist i Sverige. För att Övik Energi ska kunna genomföra satsningar som etablering av EFÖ (Electro Fuel Örnsköldsvik), en elångpanna och andra investeringar krävs ökad tilldelning av eleffekt. Fjärr- och kraftvärmen är mycket betydelsefull för Sveriges elsystem, men el- och bränslepriser påverkar förutsättningarna för produktion och lönsamhet. Samtidigt är verksamheten utsatt för konkurrens från andra energikällor. Bolaget satsar även stort inom fiber för att möta växande krav på kommunikationstjänster. Bolagets strategier syftar till att vara en attraktiv arbetsgivare, öka lönsamheten, bidra till Örnsköldsviks utveckling, vara ett bolag för framtiden och nå klimatneutralitet 2030. Glädjande har bolaget redan nått klimatneutralitet i den egna verksamheten vid normal drift. Under året anslöt sig Övik Energi till Hagainitiativet för att stärka hållbarhetsarbetet och påverka nationella frågor. Inom bioindustrin är bolaget fortsatt aktiv ägare i Sekab och stöttar deras strategiska inriktning, med målsättningen att på sikt avyttra ägandet. Flera koncernbolag har dessutom strategisk samverkan med bolag och anläggningar inom High Coast Innovation Park.

AB Övikshem spelar en viktig roll i utvecklingen av attraktiva och trygga bostadsområden.

20260512165524

Bolaget förbättrar befintliga bostäder, planerar nyproduktion efter efterfrågan, skapar fler trygghetsboenden och säkerställer studentbostäder. Strategierna syftar till hållbar ekonomi, nöjda hyresgäster, trivsamma boendemiljöer, ett starkt lokalt engagemang och minskad miljöpåverkan. Försäljningen av 600 lägenheter under 2024 har frigjort kapital för nya satsningar, och den framtida fastighetsstrategin utvecklas löpande, under året har nyproduktion påbörjats av 51 lägenheter i centrala stan. Vidare ser bolaget över möjligheten till förtätning inom Vallaområdet. Som aktiv samhällsbyggare arbetar Övikshem även för social hållbarhet genom boinflytande, trygghet och integrationsprojekt. För långsiktigt hållbar fastighetsförvaltning behöver hyresförhandlingarna ta höjd för ökade kostnader, underhåll och reinvesteringar.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB (Miva) har en viktig roll för både miljön och människors hälsa. Verksamheten omfattar taxefinansierade tjänster som vatten, avlopp och hushållsavfall, samt övriga tjänster som industrivatten och verksamhetsavfall. Bolagets strategier syftar till hållbar ekonomi, framtidssäkra anläggningar och leveranser, en effektiv och attraktiv organisation samt ett proaktivt miljöarbete. Vattenverket i Gerdal är centralt då det förser många invånare med dricksvatten. Precis som många andra kommuner står Örnsköldsvik inför att gamla VA-ledningar och anläggningar behöver renoveras eller bytas, vilket kräver en långsiktig plan för framtidens VA-system. Omvandlingsområdet Nyänget/Paddal har nyligen färdigställts. Omvandlingsområden är dyra att bygga och har låg täckningsgrad, och Miva kommer tillsammans med Miljö- och hälsoenheten, att utvärdera förutsättningarna för kommande områden. Kommunens tillväxtplaner påverkar också Mivas långsiktiga planering. För att nå miljömålen behöver alla hjälpas åt. Miva arbetar därför med att informera och engagera invånarna för att öka återvinning och återanvändning, och återvinningscentralerna utvecklas för att underlätta återbruk. Från 2026 blir utsortering av matavfall obligatoriskt, och från 2027 ska förpackningar samlas in nära bostäderna.

ÖTL AB ansvarar för flygplatsen, allmänna hamnar, kombiterminalen och skärgårdstrafiken genom Örnsköldsviks Hamn och Logistik samt Örnsköldsvik Airport. Samhällskritisk infrastruktur flyg, hamnar och järnväg blir allt viktigare, och är bidragande för hela Västernorrlands robusthet och regionens tillväxt. Bolagets strategier syftar till hållbar ekonomisk utveckling, nöjda kunder, en attraktiv arbetsplats och klimatneutralitet i den egna verksamheten 2030. Flygplatsen är avgörande för näringslivets och medborgarnas tillgänglighet inom Sverige och internationellt, samt för att samhällsviktiga transporter kan upprätthållas. Under året har flygplatsen erbjudit trafik till Arlanda och charterresor till Kroatien, Cypern och Portugal, varit beredskapsflygplats i överenskommelse med Trafikverket och stöttat ambulans- och brandflyg. Flera charterresor planeras även 2026. Bolaget deltar aktivt i flygsamverkansmöten för att utveckla den reguljära flygprodukten tillsammans med näringsliv, destination, flygbolag och kommunen. Flygbranschens omställning till fossilfritt flyg är central, och elflyg kommer att kräva ny el infrastruktur på flygplatsen. På Örnsköldsvik Airport finns en internationell testbädd för fjärrstyrda och autonoma flygplatser, med unika möjligheter för forskning och demonstration, samt en bas för drönarutbildning. Hamnstrategin är att koncentrera verksamheten till färre och mer effektiva logistiknoder, med investering i att bygga ut Hörneborgs hamn för containerhantering och framtida intermodalitet. Målsättningen är färdigställande runt årsskiftet 2029/2030. Skärpta miljökrav och lagstiftningar påverkar hamnverksamheten kraftigt, eftersom både miljötillstånd och muddring krävs för att kunna behålla och utveckla verksamheten. Ett lokalt forum för godstransportsamverkan är etablerat och viktigt i den fortsatta utvecklingen. Höga Kusten är ett starkt varumärke och det ökade intresset för skärgården märks. Hamnbolaget försörjer de året-runt-bebodda öarna med sjötransporter. ÖTL-koncernen och Rodret har lyft vikten av en helhetsbild för skärgårdens utveckling, där infrastruktur, kommunikationer och näringsliv behöver gå hand i hand. En utredning om skärgårdstrafik från inre hamnen har genomförts, och bolaget har tillsammans med kommunen lämnat in en ny klimatmedelsansökan för medfinansiering, besked väntas i

feb/mar 2026.

Innovation Örnsköldsvik AB är delägt av Rodret och näringslivet. Vid årets slut så hade bolaget 30 (35) företags- och organisationsmedlemmar. Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande stärker Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats med hållbar tillväxt och ett starkt näringsliv. Bolagets strategier syftar till att genomföra tematiska innovationsarenor, öka antalet aktiva medlemsföretag, erhålla externfinansierade projekt, öka omsättningen och synliggöra företag som utvecklar lösningar tillsammans. Från hösten stödjer bolaget även övriga koncernbolag i frågor om extern medfinansiering. Under året har över 10 innovationsarenor för test och utveckling av innovationsmodeller genomförts, vilket omfattar mer än 25 aktiviteter varav många har bestått av serier med flera tillfällen. Arbetet har inkluderat olika samverkansinsatser inför Maker Town 2025 samt genomförandet av själva festivalen, flera träffar kopplade till utvecklingen av ett civil militärt center för tillämpad forskning och utveckling mellan företag samt aktiviteter inom Kustverket, som är en förstudie som utforskar möjligheten att etablera en kreativ hub för musikproduktion i Örnsköldsvik. Andra exempel är Innovationssprinter för produkter och tjänster samt "CoMake", vilket är Innovationsbolagets process för cross innovation där företag från kreativa och kulturella branscher utvecklar produkter, tjänster och lösningar tillsammans med företag från andra branscher. Därutöver har flera AI-workshops, kunskapshöjande och nätverksbyggande aktiviteter genomförts.

Uppföljning av kommunfullmäktiges mål och vision

Gemensam vision för platsen Örnsköldsvik och kommunkoncernen anger färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik; "*Vi bygger bäst tillsammans! 2030 är Örnsköldsvik ett kreativt nav med stark utveckling där initiativ och idéer tas till vara. En plats för 5000 fler med framtidstro. Här känner människor trygghet, gemenskap och glädje.*" Till det finns ett antal utgångspunkter som sammanfattas: **En plats för fler. En plats i balans. En trygg plats.**

Kommufullmäktige har beslutat om följande mål för mandatperioden 2023-2026:

- Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön.

- Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och förutsättning för tillväxt och inflyttning. Näringslivet ska växa och det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i hela kommunen.

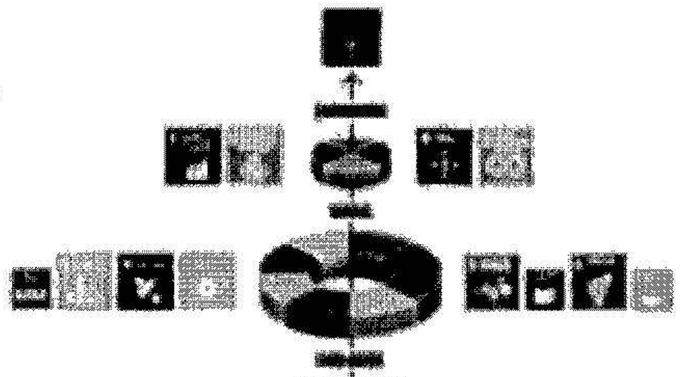
- Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giftfria, återvunna eller av förnybar råvara.

De kommunala koncernföretagen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av framtidens Örnsköldsvik genom att bidra till kommunens vision, mål och planer och fungera som möjliggörare för samhällsutvecklingen. Årlig ägardialog mellan kommunen och Rodret skapar samsyn kring den framtida utvecklingen och stärker framtidskapaciteten. Grundstenarna i moderbolaget Rodrets ägarstyrning utgår från genomarbetade ägardirektiv, aktiv ägardialog med dotterbolagen och koncernsamverkan. Inom ramen för ägardirektiven ges dotterbolagen stort utrymme att självständigt utveckla sina verksamhetsområden. Den strategiska inriktningen och de operativa besluten i moder- och dotterbolag ska utgå från kommuninvånarnas långsiktiga intressen och det uppdrag som givits av ägaren. Bolagen ska ha ett strategiskt förhållningssätt där helhetstänkande och ekologiska, sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter vägleder arbetet. I dotterbolagens ägardirektiv har verksamhetsinriktning och balanserad styrning genom målområden formats för att möta övergripande vision och mål, samt Rodrets hållbarhetspolicy och bolagskoncernens bidrag till Agenda 2030.

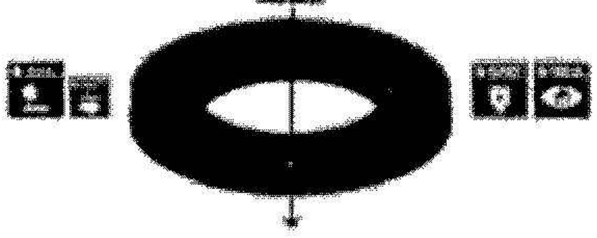
20260512165225

Bolagsmålen utgår från följande målområden:

- **Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus**
  - inklusive ägarens satta ekonomiska mål



- **Social hållbarhet med kunden i fokus**



- **Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus**

Kommunfullmäktigemål: Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

Målområdet mäter praktik-, prao- och lärlingsplatser, examensarbeten, sommarjobb, yrkesutbildningar samt insatser som stimulerar framtidens kunder till beteendeförändringar för ett hållbarare samhälle.

Koncernbolagen har under 2025 fortsatt att bidra till kommunens mål om att stärka lärandet och intresset för kommunens branschområden genom samarbeten med skolor och andra utbildningsaktörer såsom Komtek, Teknikspråget och YH-utbildningar. Bolagen deltar även aktivt i kommunens kommunikationsplattformar Destination Jobb samt Jobba & Lev, vilka syftar till att tillgodose arbetsmarknadens behov av kompetens. För att öka kunskapen om verksamheterna erbjuder bolagen sommarjobb, prao- och praktikplatser, examensarbeten och studiebesök samt har deltagit i Naturvetenskaps- och Teknikdagarna. Mivas skolkoncept inom vatten, avlopp och återvinning har förankrats med bildningsförvaltningen för att bli en etablerad del av skolundervisningen. I arbetet ingår även samarbete med Komtek för att ta fram experimentlådor. Konceptet riktar sig till årskurs 2 och 5 och baseras på lokalt inspelade filmer där barn i målgruppen medverkar. Filmerna för årskurs 5 färdigställdes under året.

Kommunfullmäktigemål: Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och förutsättning för tillväxt och inflyttning. Näringslivet ska växa och det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i hela kommunen

Målområde: Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus

Örnsköldsviks kommunkoncern har uppdraget att skapa ett samhälle för kraftig befolkningstillväxt. De kommunala bolagen spelar en viktig roll i att skapa värde och driva utvecklingen i Örnsköldsvik framåt. Koncernens engagerade medarbetare är nyckeln till att bygga ett hållbart och attraktivt samhälle för framtiden. Deras arbete är en viktig del av invånarnas vardag från bostäder och infrastruktur till service som gör livet enklare och tryggare. Koncernbolagen erbjuder och levererar samhällsviktig service och tjänster åt kommunens invånare och företag; alltifrån bostäder, vattenförsörjning, avfallshantering, kommunikation via flygplats, energi- och bredbandslösningar till hamnanläggningar, skärgårdstrafik och tjänster för stärkt innovationskraft i Örnsköldsvik. Allt detta bidrar till bolagskoncernens uppdrag; att stärka Örnsköldsviks kommuns utveckling och resiliens.

Koncernens bolag har under året genomfört flera infrastruktursatsningar och utvecklingsprojekt som stärker samhällsviktiga funktioner, ökar robustheten i kommunens system och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Arbetet under året har exempelvis omfattat;
- stärkt redundans i elnätet, kablage vid mottagningsstation och påbörjat utbytet av Domsjö kraftcentral
- ny reducerstation i Hörneborgsverket
- installation av ny elångpanna påbörjad
- fortsatt utbyggnad av fibernätet
- reinvesteringar i VA-infrastruktur
- slutfört ny sträckdragning VA Paddal/Nyänget
- samt fortsatt med innovativa utvecklingsprojekt i verksamheterna.

Genomförandegraden av planerad investeringsvolym i materiella anläggningstillgångar uppgår till 76 %. Förskjutningar i Övikshems nyproduktion och hamninvestering är bidragande orsak till det. Självfinansieringsgraden uppgick till 85 %. Gemensamma principer att gälla vid behov av investeringsprioritering på koncernnivå finns framtagna. Bolagskoncernen arbetar aktivt med att hitta hållbara finansieringslösningar och olika former av medfinansiering för kommande investeringar.

Tillsammans med kommunen har bolagskoncernen under året tagit ett starkt kliv i att proaktivt påverka i viktiga frågor och kommunicera platsens utvecklingsarbete inom infrastruktur. Örnsköldsvik är ett avgörande infrastrukturellt nav för Västernorrlands robusthet och regionens konkurrenskraft, med strategiska utvecklingsfrågor som ”en självklar flygplats”, ”en efterfrågad elektrifiering” och ”en behövd förbifart E4”. I det ligger Övik Energis arbete för säkrad eleffekt och ÖTLs arbete för långsiktigt beslut om utsedd beredskapsflygplats, säkrad flyglinje Örnsköldsvik-Arlanda och 75 % finansiering av Airports driftunderskott.

Koncernen deltar i branschråd, näringslivsråd, flygsamverkan, godstransportsamverkan och eleffektråd, vilket skapar goda möjligheter till samskapande av Örnsköldsviks utveckling. Bolagskoncernen har ett starkt kundfokus och når generellt mycket goda resultat när det gäller kundnöjdhet. Det innebär också att koncernens produkter och tjänster bidrar till att stärka näringslivet. De kommunala bolagen gör skillnad.

10-åriga framtidsspaningar och finansiella analyser upprättas årligen, och ligger till grund vid strategiska ägardialoger mellan moder- och dotterbolag om framtida inriktning. Koncernbolagens ekonomiska ställning ska medge utveckling, investeringar och möjliggöra utdelning till kommunen. Agerandet utifrån affärsmässiga och affärsetiska grunder, samtidigt som delansvar tas för samhällsnyttan och den samhällsomställning som behöver ske. Hållbarhetsaspekten är vägledande och integrerad i löpande beslut och verksamhetsutveckling och genomsyrar affärsplaner, affärsmodeller, målsättningar och riskhantering. Ett aktivt kvalitets- och riskanalysarbete görs för att säkerställa en väl fungerande verksamhet i bolagen med så få störningar och egendomsförluster som möjligt. Ett kontinuerligt lärande och ständiga förbättringar är avgörande för ett effektivt nyttjande av resurser.

Bolagskoncernen har fortsatt agerat för ökad lönsamheten utan att ge avkall på kvalitet. Den ordinarie verksamheten levererar ett resultat som är cirka 50 Mkr bättre än föregående år, framför allt genererat av Övik Energi trots en fortsatt kostsam energiproduktion, samt Övikshem. Årets resultat är visserligen också bättre än budget, men ligger fortfarande långt under den nivå som behövs för att kunna genomföra planerad samhällsutveckling på ett ekonomiskt hållbart sätt. Koncernens soliditet har sjunkit från 30,7 % till 30,1 %. Under året har Övik Energi AB signat ett avtalspaket för leveranser till Liquid Winds e-metanolanläggning intill Hörneborgsverket, som förväntas vara i drift i slutet av 2029. Det skapar förutsättning för en fortsatt lönsamhetskurva. De kommunala bolagen levererar stora värden i samhällsnytta för

20260512165526

ägare, kunder och hela Örnsköldsviks utveckling.

● Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

Målområdet mäter livsmiljö, boendemiljö och trygghet samt arbetsplatsens attraktivitet, organisation, medarbetarnöjdhet, arbetsprocesser och arbetsmiljö.

Koncernbolagen har under året bidragit till att utveckla attraktiva livs- och boendemiljöer, säkra tillgänglighet, öka tryggheten i samhället och öka det gränsöverskridande nätverkandet inom näringslivet. Utvecklingsarbetet har fortsatt inom flera strategiska stads- och samhällsbyggnadsinitiativ, bland annat;

- Den nya stadsdelen,
- Grundsunda 2030,
- Valhalla/Campus/Skyttis
- samt satsningar för skärgårdsutveckling och skärgårdstrafik från inre hamnen.

Förmågan att göra rätt saker i rätt tid, på rätt sätt och med rätt resurser skapar en effektiv verksamhet. För att skapa goda förutsättningar, så startades "Projektlyftet" under året, med syfte att stärka upp koncernbolagens projektstyrning och projektförmåga.

Det förändrade säkerhetsläget har förstärkt koncernens fokus på säkerhet, beredskap och robust samhällskritisk verksamhet. Bolagen har fortsatt utveckla trygga och tillförlitliga energi-, fiber- och vattenleveranser och bidragit till en tillgänglig plats. Som framtidsorienterad och resilient organisation utvecklar vi kontinuerligt vår verksamhet genom strukturerad samverkan och värdeskapande nätverk i olika former.

Digitalisering och automatisering utgör centrala drivkrafter och kräver att vi etablerar nya arbetssätt och effektivare processer som ersätter manuella rutiner med flexibla, datadrivna och automatiserade processer, vilket höjer kvaliteten och frigör tid. Inom koncernen utförs flertalet insatser för att utveckla den digitala mognaden. Systemförvaltningen har stärkts. Kundprocesserna har digitaliserats och förenklats för ökad service och tillgänglighet. Stor vikt läggs på att agera på ett sätt som skapar och upprätthåller ett starkt förtroende hos invånare, kunder och samarbetspartners.

Kompetensförsörjning är fortsatt en strategisk fråga för hela bolagskoncernen. Personalomsättningen har minskat från en tidigare hög nivå, och årets medarbetarundersökning visar tydligt förbättrad rekommendationsvilja (eNPS). Satsningar i utbildningar i tillitsbaserad styrning, aktivt medarbetarskap, förändringsledning och ledarskapsprogram görs för stärkt förmåga att attrahera, behålla och utveckla medarbetare. Årets medarbetarundersökning visar ett totalindex på 78, vilket är i nivå med föregående år.

Bolagen arbetar systematiskt med inkludering, likabehandling och arbetsmiljö. Medarbetare och chefer har genomfört utbildning i HBTQI och normer och flera bolag deltog i Pride paraden för första gången. Personalomsättningen har stabiliserats och sjukfrånvaron är fortsatt låg. Hälsa och säkerhetsveckor samt reviderade rutiner för arbetsmiljö och likabehandling har ytterligare stärkt trygghet, delaktighet och skapat ett förebyggande arbetssätt.

Övik Energi AB har fortsatt att stärka en trygg och hållbar arbetsmiljö, fri från olyckor med sjukfrånvaro. Genom utbildningar i medarbetarskap, förändringsledning och chefsutveckling har bolaget stärkt kompetens, samarbete och attraktivitet som arbetsgivare, samtidigt som organisationen anpassats för framtida behov.

AB Övikshem har utvecklat attraktiva boendemiljöer genom satsningar på utemiljöer, nyproduktion på Nygatan och standardhöjande åtgärder. Ytterligare attraktiva bostadsprojekt och trygghetsboenden är under projektutveckling. Förändringsledning, utbildningar i aktivt medarbetarskap och digital omställning har stärkt organisationens interna psykologiska

trygghet och kundfokus. Bolaget har tagit fram en social hållbarhetsplan som synliggör och stärker arbetet i bostadsområden. Med boinflytande ges hyresgäster en röst i planering av boendemiljön. Övikshem arbetar förebyggande av olika bosociala utmaningar. Trygghetsvandringar på flera områden har skapat tryggare boendemiljöer. Andra sociala satsningar är erbjudanden till personer boende i områdena, exempelvis sommarjobb till ungdomar samt städ i egen regi av kvinnor långt från arbetsmarknaden.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB har stärkt ledarskap och arbetsgivarattraktivitet där både ledarskapsindex och rekommendationsviljan har överträffat målen. Arbetet har fortsatt med chefsforum, kompetensplaner och utbildningar samt praktikplatser och skol- och branschsamverkan. Arbetsmiljö och likabehandling har stärkts genom HBTQI utbildningar, ergonomiinsatser och uppdaterade rutiner. Mivas samarbete med Startpunkten fortsätter för att skapa möjligheter för personer som står långt från arbetsmarknaden

ÖTL AB har utvecklat sin säkerhetskultur genom systematiskt arbetsmiljöarbete och ökad tillbudsrapportering. Genom utbildningar i tillitsbaserat ledarskap, gemensamma ledarprogram och aktiv kompetensplanering för verksamheter med höga certifieringskrav säkerställs kompetens och regelefterlevnad. Som utsedd beredskapsflygplats har Örnsköldsvik Airport säkerställt tillgänglighet för ambulans- och brandflyg. Under verksamhetsåret flygplatsen erbjudit linjetrafik Övik-Arlanda och ett antal charterresor till Kroatien, Cypern och Portugal. Samorganiseringen av bolagets verksamhetsområden har fortgått under året.

Innovation Örnsköldsvik AB harfortsatt driva pågående utvecklings- och innovationsprojekt och genomfört över tio gränsöverskridande innovationsarenor, innovationssprinter och satsningar inom kreativa och kulturella branscher. Det handlar bland annat om förstudie till ett civil militärt center för tillämpad forskning, musikprojektet Kustverket och aktiviteter inför Maker Town 2025. AI workshops, klimatdialoger och andra kunskapshöjande insatser har genomförts i syfte att stärka deltagarnas digitalisering, innovation och omställningsförmåga.

Kommunfullmäktigemål: Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giftfria, återvunna eller av förnybar råvara

Målområde: Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus

Målområdet mäter energi- och klimatåtgärder, produktions- och konsumtionsmönster samt kommunikation.

Kommunkoncernen fortsätter att vara en aktiv aktör i den gröna uppväxlingen och deltar i flera strategiska initiativ som stödjer målet om klimatneutralitet 2030, bland annat Viable Cities, Thriving Northern Cities (inkl den nya stadsdelen), Grön Flygplats, Projektet Elflyg i Sverige, Hagainitiativet, Bothnia Green Energy, utvecklingen på High Coast Innovation Park samt Grundsunda 2030. Klimatstrategin är vägledande för bolagens arbete och förstärks genom koncernövergripande samverkan kring fossilfria transporter, hållbara inköp samt resurs- och miljöeffektiva anläggningar. Bilpoolen på Sjögatan har fortsatt att fungera väl och är en viktig del i bolagets arbete med att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten. Genom samarbete i regionala och nationella nätverk, såsom Klimatdialogen och andra branschinitiativ, stärks bolagens arbete och kommunens position som föregångare i klimatomställningen.

Kommunkoncernen arbetar samlat mot målet om klimatneutralitet 2030 och energieffektivitet. Agerandet från bolagskoncernen ger också goda förutsättningar för ett klimatneutralt och fossilfritt Örnsköldsvik genom att hjälpa kunder att göra miljöriktiga val. Under året har fokus legat på att fasa ut fossila bränslen, stärka energieffektiviteten och minskade utsläpp i

20260512165227

leverantörsledet.

Övik Energi AB har efter det att torven utfasades helt 2024, fullföljt omställningen till förnybara bränslen och nått klimatneutralitet i den egna driften, samtidigt som fossila spetspannor ersätts och fordonsflottan i ökande grad drivs med el och HVO. Energibolaget är miljöcertifierade enligt ISO14001 och omfattas sedan 2018 av lagen om hållbarhetredovisning.

Övikshem AB arbetar kontinuerligt med att optimera energianvändningen och sänka förbrukningskostnaderna i fastighetsbeståndet genom fjärrvärmeanslutning, solceller och klimatsmarta renoveringar. Bolaget har under året fokuserat på åtgärder för att minska restavfall, ökat andelen el- och elhybridbilar och har skärpt klimatkrav i ramavtal för fossilfria entreprenörsfordon som ny standard.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB har fortsatt att öka andelen förnybara bränslen, byggt ut laddinfrastruktur, ställt klimatkrav i upphandlingar och har sett minskade mängder mat- och restavfall i linje med avfallstrappans intentioner. Miva satsar mycket på kommunikation för att stimulera till beteendeförändringar och har tagit fram utbildningspaket för skolelever.

ÖTL AB har fortsatt omställningen till fossilfria bränslen i hamn-, terminal- och skärgårdsverksamheten och arbetar för att överföra mer gods från väg till sjöfart och järnväg. Flygplatsen är redan fossilfri i egen drift och arbetar vidare med klimatcertifiering och energieffektivisering. Genom LFV:s forskningsarena LARC på flygplatsen bedrivs flera projekt inom hållbart flyg.

Koncernbolagens hållbarhetsarbete, inspirerat av CSRD, har fortsatt under året trots att lagkravet från 2025 har förskjutits. Tillsammans bidrar bolagen till att minska direkt och indirekt klimatpåverkan i värdekedjan, stärka resurseffektiviteten och skapa förutsättningar för en klimatneutral kommunkoncern till 2030.

Riskstyrning

En god intern styrning och kontroll (ISK) skapar förtroende, trygghet och förutsättningar för utveckling. ISK omfattar alla system, processer och arbetsrutiner och syftar till att säkerställa styrbarhet, öka måluppfyllelse, stärka säkerheten, höja effektiviteten och förebygga fel och brister. Arbetet ska även ge underlag för kontinuerliga förbättringar. Identifierade riskområden följs löpande upp för att säkerställa att verksamheten utvecklas i önskad riktning. Målet är att skapa kontroll över framtida resultat och kassaflöden. En gemensam ISK-styrmodell och metodik är implementerad inom bolagskoncernen. Riskerna delas förenklat in i två huvudområden: operationella/strategiska rörelserisker samt finansiella risker.

Operationella/strategiska rörelserisker

Förändringar på koncernbolagens olika marknader och politiska beslut på övergripande nivå hanteras av företagsledningarna genom kontinuerlig omvärldsbevakning. Vissa av riskerna kan minskas genom proaktivt påverkansarbete. De största identifierade riskområdena i koncernens in- och omvärld härleds främst till:

Global och ekonomisk osäkerhet - Osäkert världsläge och förändrade ekonomiska förutsättningar.påverkar utbud, efterfrågan, prissättning och tillgång till resurser, vilket kan leda till behov av att omvärdera tillgångar.

Branschspecifika utmaningar - Flyg- och elbranschen präglas av strukturella problem som få aktörer och begränsad eleffekt, vilket kan påverka förmågan att leverera efterfrågade tjänster.

Regelverksförändringar och myndighetsstyrning - Nya EU-direktiv, förändrad lagstiftning och osäkerhet kring statliga och regionala bidrag, tillsammans med långa handläggningstider, skapar planerings- och genomförandeutmaningar.

Demografi och kommunala utmaningar - Utebliven befolkningstillväxt och otydliga

Dokument-ID 09222115557572053062 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

prioriteringar inom kommunkoncernen kan påverka framtida utveckling och resursfördelning.

Investeringskapacitet - Begränsade resurser påverkar möjligheten att underhålla anläggningstillgångar samt uppfylla tillväxt- och klimatmål.

Kompetensförsörjning - Ökad konkurrens om nyckelkompetenser gör det svårt att attrahera och behålla personal, med risk för att bemanningen inte matchar uppdragets krav.

Förändrings- och innovationsförmåga - Brist på långsiktiga strategier, ändamålsenliga processer, systemstöd och samverkanskultur kan hämma digitalisering och innovation. Det finns även risk att nödvändiga innovationsmedel inte beviljas.

Säkerhet och beredskap - Risker kopplade till leveranssäkerhet, IT-skydd, anläggningssäkerhet samt utveckling av krisberedskap i samhällsviktiga funktioner.

Klimat och hållbarhet - Klimatförändringar och omställningen till klimatneutralitet innebär kostnader och risker, samt eventuellt målkonflikter, särskilt i lågkonjunktur. Bristande beteendeförändringar kan försvåra den gröna uppväxlingen.

Sociala risker - Risk för ökad samhällsotrygghet, minskad betalningsförmåga hos kunder samt låg vilja till samverkan från externa aktörer, vilket kan påverka resultat och leveransförmåga i gemensamma projekt.

Huvuddelen av bolagskoncernens värde finns i fastigheter och infrastruktur och oberoende värdering visar stora övervärden i Övikshems fastigheter.

Under 2025 har lekmannarevisionen granskat Övik Energis och Övikshems förebyggande arbete mot korruption och oegentligheter. Rekommenderade förbättringsområden integreras nu i verksamhetsstyrningen. Resultat av lekmannarevisionens beslutade granskning 2025 av Mivas VA-verksamhet presenteras februari 2026. En beslutad koncerngemensam egenkontroll av effektiv och ändamålsenlig projektstyrning genomfördes under 2025. Utifrån insikter och rekommendationer har förändringsprojektet *Projektlyftet* startats och pågår till och med Q3 2026.

Finansiell riskhantering

Kommunkoncernen har samordnat sin finansiella verksamhet enligt Kommunfullmäktiges *Policy för god ekonomisk hushållning*, som anger ramar för olika finansiella risker. Under kommunstyrelsen finns en internbank med ansvar för kapitalförsörjning, betalningsberedskap, ränteriskstrategi och hantering av koncernens finansiella flöden för att uppnå samordningsfördelar och bästa möjliga villkor. Internbanken representerar hela kommunkoncernen i finansiella affärer mot extern marknad. Externa lån tas upp av internbanken och utlånas vidare till kommunalt helägda skattskyldiga bolag till marknadsmässiga villkor, utan skattefördel för intressegemenskapen. Vissa upplåningar med kommunal borgen ligger av särskilda skäl utanför samordningen, exempelvis Hörneborgsverkets finansiella leasing och Rodrets skuldportfölj. Mivas externa lån, som berodde på osäkerhet kring ränteavdragsrätt, har slutamorterats under 2025. I Övik Energi har finansiell säkring av energibolagets krafthandel använts sedan 2009 i samarbete med en energimäklare och valuta-, motparts- och marknadsrisker har hanterats enligt energibolagets styrelsens riktlinjer. Ett krafthandelsutskott följer marknadsutvecklingen. Rodrets styrelse har uppdragit åt Övik Energi att kontinuerligt följa utvecklingen på krafthandelsmarknaden och vid behov ompröva beslutet om osäkrad elproduktion. Rodrets styrelse får månadsvisa krafthandelsrapporter.

Bolagsstyrningsrapport

Den av kommunfullmäktige beslutade *Ägarpolicy för kommunägda bolag* anger att bolagen årligen ska lämna en särskild bolagsstyrningsrapport till kommunstyrelsen som del av dess uppsiktsplikt. I Rodrets ägardirektiv anges att moderbolaget ska vara ett verktyg för ägarens

20260512165528

uppsikt och uppföljning av dotterbolagens verksamheter. Rodrets styrelse har överlämnat respektive aktiebolags bolagsstyrningsrapport, med upplysningar om verksamhet, styrelse och VD, intern kontroll, riskhantering samt revision. Styrelsen föreslår att kommunstyrelsen beslutar att bolagen bedrivit verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet och att den interna styrningen och kontrollen varit tillräcklig inom respektive verksamhetsområde. I rapporten beskriver varje bolag sina identifierade risker och vilka åtgärder som genomförts under året för att minimera risken för att de ska inträffa.

Flerårsjämförelse (Tkr)

Koncernen	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	1 388 613	1 378 505	1 438 083	1 361 534	1 243 420
Resultat efter finansiella poster	32 549	281 349	30 179	28 285	77 484
Balansomslutning	5 478 116	5 295 638	5 358 020	5 179 598	5 003 063
Soliditet (%)	30,1	30,7	25,2	26,1	26,8
Avkastning på eget kap. (%)	1,99	18,90	2,24	2,18	6,01
Avkastning på totalt kap. (%)	2,07	5,70	2,38	1,76	2,66
Medeltal anställda	394	390	376	361	356

Moderbolaget	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	10 000	8 800	7 300	6 600	6 900
Resultat efter finansiella poster	-3 174	8 445	-6 439	9 584	20 475
Balansomslutning	1 153 667	1 157 363	1 137 934	1 147 230	1 149 644
Soliditet (%)	89,1	88,8	89,3	89,1	88,0

Årets resultat

För det gångna året redovisar de kommunala koncernbolagen ett resultat efter finansiella poster på +32,5 Mkr, vilket är 248,8 Mkr lägre än föregående år men 22,1 Mkr högre än budget. I 2024 års resultat ingick extraordinära poster: försäljningsresultat från Övikshems avyttring av delar av bostadsbeståndet, hamnbolagets försäljning av Domsjö Hamn samt en avtalsmässig uppgörelse i Övik Energi. Eftersom 2024 i övrigt var ett mycket svagt resultatår innebär det att bolagskoncernens underliggande resultat i den ordinarie verksamheten ökat med cirka 50 Mkr, främst genom förbättrade resultat i Övik Energi och Övikshem. Årets budgetavvikelse förklaras av flera faktorer, men förenklat av; extraordinär post i Övik Energi, Övikshems lägre driftskostnader, förskjutna åtgärder och försvarade värden vid reinvesteringar och en retroaktiv ersättning till ÖTLs skärgårdsverksamhet från Trafikverket. I resultatet ingår även att Övik Energis energiproduktion inte nått budget på grund av låga elpriser och olönsam produktion. Airport har fortsatt ett stort driftsunderskott eftersom passagerarvolymerna inte utvecklats enligt plan. Regional och nationell samverkan har skett för att trygga flygförbindelsen långsiktigt. Driftsunderskottet har, likt tidigare år, finansierats via koncernbidrag från övriga bolag. Bolagskoncernen har agerat för ökad lönsamheten utan att ge avkall på kvalitet. Rodrets styrelse har fortsatt med tätare rapportering från Övik Energi och Airport, då energibolagets resultat och finansiella ställning är avgörande för koncernens utdelningsförmåga. Mivas taxekollektiv inom VA och Avfall ska vara självkostnadsfinansierade, vilket innebär att tjänster prissätts så att resultatet balanseras över tid.

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB redovisar 2025 ett resultat efter finansiella poster på -3,2 Mkr, vilket är 11,6 Mkr lägre än föregående år. I 2024 års resultat ingick återförd nedskrivning och återbetalning av del av lämnat kapitaltillskott till Airport. Dotterbolagens utdelning från 2024 års resultat, 2,5 Mkr, ingår i moderbolagets resultat 2025 men elimineras i koncernresultatet. Den del av föreslagen utdelning från Övik Energi på 2025 års resultat som matchas mot nedskrivning av lämnat kapitaltillskott till Hamnbolaget bokas som anteciperad utdelning för att bibehålla eget kapital efter lämnat koncernbidrag. Dotterbolagens totala förslag till utdelning från 2025 års resultat uppgår till 8,7 Mkr, varav 6,3 Mkr återlämnas till

Hamnbolaget som kapitaltillskott. Moderbolagets rörelsekostnader täcks genom intäkter i form av management fee från dotterbolagen.

Övik Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansnetto på +28,8 Mkr, vilket är 52,1 Mkr lägre än föregående år, men 5,8 Mkr högre än budget. I 2024 års resultat ingick en extraordinär post kopplad till en avtalsmässig uppgörelse utan koppling till den ordinarie verksamheten. Även 2025 påverkas resultatet av detta, men på en betydligt lägre nivå. Sett till den ordinarie verksamheten är årets resultat högre än föregående år och nästan i nivå med budget. Resultatet förklaras av flera faktorer: högre månadsintäkter och fler anslutningar inom affärsområde fiber, lägre kostnader för externa tjänster, lägre inköpskostnader för ursprungsgarantier inom elhandel samt minskat behov av utsläppsrätter sedan torven fasats ut. Samtidigt har kostnaderna ökat för anslutning till överliggande nät, vilket krävs för stärkt redundans. Energiproduktionen (värme, ånga, kyla) har inte nått budget trots stabiliserad tillgång och pris på biobränslen. Tekniska problem i kraftvärmeverkets reducerstation har lett till påtvingad elproduktion för att möta processkundernas ångbehov och låga elpriser har inneburit förlust per producerad MWh under större delen av året. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgår till 3,0 % (6,2).

AB Övikshem redovisar ett resultat efter finansiella poster på +24,0 Mkr, vilket är 197,3 Mkr lägre än föregående år, men 8,8 Mkr bättre än budget. För att skapa handlingsfrihet och frigöra kapital till nyproduktion och vidareutveckling av fastigheter genomförde bolaget under 2024 en avyttring av cirka 600 lägenheter. Den framtida fastighetsstrategin har utformats under 2025. Den positiva budgetavvikelsen förklaras av nytt avtal för yttre skötsel, lägre uppvärmningskostnader, förskjutna åtgärder samt att beräknat nedskrivningsbehov vid reinvesteringar uteblev. Den 1 januari höjdes hyran med 4,99 %, jämfört med ett rikssnitt på 4,74 % för företag inom Sveriges Allmännytta. Direktavkastningen på marknadsvärdet uppgår till 4,6 % (4,2).

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, inklusive dotterbolaget Domsjö Vatten AB, redovisar ett resultat efter finansiella poster om 10,6 Mkr. Det är 2,7 Mkr bättre än 2024 och 0,8 Mkr bättre än budget. Taxekollektivens resultat regleras årligen mot balanserade förutbetalda intäkter, som efter bokslutsdagen uppgår till 18,0 Mkr (11,3) för Vatten och Avlopp samt 12,4 Mkr (7,7) för Avfall och Slam. Taxekollektivens utfall är 7,8 Mkr bättre än plan, främst till följd av lägre konsultkostnader och minskade kostnader för spoltjänster inom VA, lägre avskrivningar på grund av förskjutna projekt samt högre ersättningar för förpackningsinsamling, returpapper och trä. Verksamhetsavfallets positiva avvikelse förklaras av fler avgiftsbelagda besök på återvinningscentralerna och högre ersättning för insamlat trä och metall. Domsjö Vatten redovisar ett resultat som är 1,2 Mkr högre än föregående år och 0,5 Mkr bättre än budget, huvudsakligen tack vare återbetald energiskatt. De icke taxefinansierade verksamheterna uppnår en avkastning på justerat eget kapital om 8,4 % (6,3).

ÖTL AB och dess dotterbolag Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB samt Örnsköldsvik Airport AB redovisar ett efter finansiella poster som uppgår till -25,4 Mkr, vilket är 3,1 Mkr lägre än 2024, men 4,9 Mkr bättre än budget. I föregående års resultat ingick en reavinst från försäljningen av Domsjö Hamn. Likt föregående år ingår 8,0 Mkr i statligt driftsbidrag till Örnsköldsvik Airport. Den positiva budgetavvikelsen förklaras av en retroaktiv utbetalning från Trafikverket till Skärgårdstrafiken, ökade godsvolymer över kaj, lägre kostnader för isbrytning samt högre omsättning vid godsterminalen i Arnäsvall. Samtidigt har ökade drift- och underhållskostnader belastat resultatet. Örnsköldsvik Airports utfall påverkas negativt av en lägre flygkabinfaktor än beräknat. Örnsköldsviks Hamn och Logistiks avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 10,3 % (3,9).

Det delägda bolaget **Innovation Örnsköldsvik AB** har under året fortsatt att utveckla sin verksamhet. Rodret äger 70 % och Höga Kusten Ideell Förening 30 % av bolaget, som finansieras genom serviceavgifter från medlemsföretag samt tjänsteköp från Rodret. Vid årets

20260512216529

slut hade bolaget 30 (35) företags- och organisationsmedlemmar. Bolagets kostnader budgeterades till 4,9 Mkr och utfallet blev 4,7 Mkr. Osäkerhet kring efterskottsersättningar och personalomsättning har påverkat möjligheten att bedriva verksamheten med full kapacitet. Under året har bolaget sökt, beviljats och drivit sex externt finansierade projekt: Art of Innovation, Kustverket, Klimatneutrala Örnsköldsvik 2030, Re:Do, STEM samt ett förstudie om center för tillämpad forskning och utveckling i det civil-militära gränssnittet i Örnsköldsvik.

Investeringar

Koncernbolagens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 371,3 Mkr, vilket är 20,6 Mkr lägre än föregående år och 117,2 Mkr under budget. Genomförandegraden uppgår till 76 %. Av årets investeringar har 26,0 Mkr (41,0) finansierats genom investeringsbidrag. Bolagens investeringsprogram utformas för att möta Kommunfullmäktiges vision och mål, det beslutade utvecklingsprogrammet samt verksamhetsmålens krav inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Investeringarna under 2025 är i huvudsak inriktade på infrastruktur och bostäder och omfattar reinvesteringar, förtätning, optimering, energieffektivisering, uppfyllande av nya lagkrav samt åtgärder som sänker driftskostnader eller säkerställer leveranssäkerhet och kvalitet. Programmet inkluderar även ombyggnationer, nyinvesteringar, verksamhetsutveckling samt satsningar som möjliggör exploatering och nyetableringar, där värdeskapande och hållbarhet är i fokus. Självfinansieringsgraden uppgår till 85 %.

Övik Energi AB:s investeringar omfattar främst affärsområdena elnät, fibernät och värme/ånga/kyla. Under året installerades en ny reducerstation på Hörneborgsverket. Investeringen i en ny elångpanna påbörjades 2025, med planerad driftstart i slutet av 2026. Inom elnätet inleddes utbytet av Domsjö kraftcentral, ett flerårigt projekt som beräknas färdigställas senast 2028. Arbetet med att ersätta fyra strategiskt viktiga parallella kablar mellan mottagningsstationen vid Örnsköldsviks sjukhus och en större fördelningsstation har också påbörjats. Utbyggnaden av det ortsammanbindande fibernätet fortsätter och stärker nätets redundans; projektet finansieras av Tillväxtverket, Region Västernorrland och Örnsköldsviks kommun.
AB Övikshem har under året påbörjat nyproduktion på Nygatan 3, samt genomfört stambyten, renoverat kök och badrum i bostadsbeståndet samt investerat i markledningar och förbättrade utemiljöer.
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB arbetar löpande med utveckling, underhåll och förnyelse av den allmänna VA-anläggningen för att säkerställa dricksvattenförsörjning och värna miljön. Årets investeringar omfattar främst reinvesteringar i VA-ledningsnätet, slutförandet av omvandlingsområdet Nyänget/Paddal, införandet av fjärravlästa vattenmätare samt inköp av påsbehållare inför obligatorisk matavfallsinsamling. Projektet Nyänget/Paddal har präglats av komplexa markförhållanden, vilket lett till högre investeringskostnader och viktiga lärdomar inför kommande projekt.
Inom **ÖTL AB** har Örnsköldsvik Airports investeringar omfattat takbeläggning av hangar, utformning av hårdgjorda verksamhetsytor samt inköp av verksamhetsmaskiner. Hamnverksamheten har investerat i utredningar inför en utbyggnad av hamnen, fastighetsåtgärder samt förstärkning av kajkonstruktion.

Årets budgetavvikelse förklaras, utöver fördröjda investeringsbidrag, av omprioriteringar och tidsförskjutningar i flera projekt mellan åren:

AB Övikshem - Planerade åtgärder har förskjutits på grund av utdragna förhandlingar med Hyresgästföreningen och överklagade upphandlingar, samt viss tidsförskjutning i nyproduktionen på Nygatan 3.

Miva - Avvikelsen beror på reviderad investeringsplanering, behov av förbättrade beslutsunderlag och medveten prioritering av investeringar med störst långsiktig värdeskapande effekt. Inköp av bruna kärl kopplat till matavfallsinsamling har senarelagts till

2026. Inom Domsjö Vatten har ombyggnationen av båtslussen flyttats fram till 2028.

ÖTL - Projektstarten för utbyggnaden av allmän hamn vid Hörneborgs hamn har förskjutits till följd av omtag i miljötillståndsprocessen och översyn av arbetsmetod. Ny planerad start är Q1 2027. Det planerade inköpet av en höglyftare vid godsterminalen har utgått.

Finansiell ställning

Skuldvolymens omfattning: Bolagskoncernens totala upplåning uppgick per 2025-12-31 till 3 052,2 Mkr, vilket är 103,2 Mkr högre än vid årets början. Av detta avser 2 509,7 Mkr intern skuld hos kommunens internbank, motsvarande 85 % av den aggregerade interna låneram (inklusive rörelsekredit) som Kommunfullmäktige beslutat för dotterbolagen. Av skuldvolymen har 213 Mkr finansierats genom så kallade gröna lån till något fördelaktigare ränta. Både långfristig upplåning och kortsiktiga rörelsefluktuationer hanteras via kommunens koncernkonto, vilket innebär att likviditeten i rörelsen påverkar skuldnivån. Under året ökade internbankens långfristiga utlåning till dotterbolagen med totalt 190 Mkr, främst kopplat till koncernbolagens investeringsprogram. Miva har under året slutamorterat sitt externa lån hos Kommuninvest. Koncernens snittränta hos internbanken uppgick vid periodens slut till 2,35 %, en ökning med 0,03 procentenheter jämfört årets början. Snitträntan inkluderar borgensavgift och administrativt påslag om 0,49 %. Övik Energis externa finansiella leasing följer amorteringsplanen, och snitträntan för leasen (inklusive borgensavgift) uppgick per 2025-12-31 till 2,76 %, vilket är 0,35 procentenheter högre än vid årets början. Under året har erlagd borgensavgift och provision till kommunen totalt uppgått till 14,6 (14,7) Mkr.

Engagemanget i Nekab/SEKAB Övik Energi AB, har på uppdrag av Örnsköldsviks kommun, ett engagemang i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå via Norrlands Etanolkraft AB (Nekab). Det var från början avsett att engagemanget successivt skulle minska, och exponeringen innebär ett risktagande för både Övik Energi och Rodret. På balansdagen uppgick Övik Energi AB:s bokförda exponering direkt och indirekt mot SEKAB till 202,6 (202,6) Mkr. År 2014 övertog Örnsköldsviks kommun den borgensförbindelse som tidigare tecknats av Övik Energi AB. Denna borgensförbindelse ligger idag mot Nekab och uppgår till 229,2 (234,3) Mkr. Under 20152016 skrevs energibolagets aktier i Nekab ned helt, med totalt 137 Mkr. Under räkenskapsåret har Norrlands Etanolkraft AB gjort en nedskrivning dels av innehavet i dotterbolaget SEKAB BioFuel Industries med 85 Mkr och dels av goodwill i koncernredovisningen med 212 Mkr, vilket påverkat det egna kapitalet i AB respektive koncernen. Nedskrivningarna får ingen påverkan i Övik Energis koncernredovisning, ej heller i Övik Energi AB, då energibolagets andelar i Nekab redan är nedskrivna till 0.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Etablering HCIP (High Coast Innovation Park) I februari 2025 signerade Övik Energi AB ett så kallat term sheet med Liquid Wind AB för byggnation av en e-metanolanläggning intill Hörneborgsverket. Anläggningen ska producera elektrobränslen för bland annat sjöfart, flyg och kemisk industri. Övik Energi blir huvudunderleverantör av biogen koldioxid, el, elnät, värme och ånga som krävs för produktionen av det förnybara e-bränslet. I juli 2025 tecknades ett komplett avtalspaket för leveranser till Liquid Winds helägda dotterbolag Electro Fuel Örnsköldsvik. Fabriken förväntas vara i drift i slutet av 2029.

Kostsam energiproduktion till följd av haveri I oktober 2024 inträffade ett haveri i ångreducerstationen på Hörneborgsverket. Efter flera misslyckade åtgärdsförsök installerades en ny ångreducerstation i maj 2025, men den har ännu inte nått full funktion. Detta har tvingat energibolaget att använda alternativ produktion under vissa perioder, vilket resulterat i ett negativt resultat för krafthandeln även 2025.

Elnätsreglering Inom Övik Energikoncernen bedrivs elnätsverksamhet som regleras av

20260512216530

Energimarknadsinspektionens (Ei) föreskrifter, vilka styr vilka intäktsnivåer som får tas ut av kunderna. Det råder dock osäkerhet kring gränserna för dessa tillåtna nivåer, vilket innebär att bolaget kan komma att möta återbetalningsskyldighet eller reducerade intäkter under kommande år.

Flygtrafiken och dess förutsättningar Örnsköldsviks flygplats är en politiskt prioriterad verksamhet med stor regional betydelse. Örnsköldsviks kommun har därför ålagt flygplatsen ett förordnande att utföra tjänster av allmänt ekonomiskt intresse (SGEI). EU-kommissionen har samtidigt genomfört förenklingar genom att utvidga den allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER). För flygplatser med färre än 200 000 passagerare per år, såsom Örnsköldsvik Airport, innebär detta att ekonomiskt stöd ges enligt GBER-regelverket. Rodrets styrelse har beslutat att flygplatsens driftsunderskott ska täckas genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. I december 2025 tilldelades Örnsköldsvik Airport 8,0 Mkr i driftsstöd, vilket är samma som föregående år I slutet av 2025 beslutade regeringen att höja det statliga driftstödet till regionala flygplatser från 210 Mkr till 520 Mkr per år, vilket motsvarar en kostnadstäckning på 75 %, baserat på det totala underskott för svenska regionala flygplatser. Trafikverket har i uppdrag att ta fram modell och genomföra fördelning mellan flygplatserna. Fortsatt påverkansarbete sker för långsiktigt beslut om utsedd beredskapsflygplats, säkrad flyglinje Örnsköldsvik-Arlanda och 75 % finansiering av Airports underskott. Osäkerheten finns i det kommersiella resandets utveckling, flygbranschens utsatthet och flygbolagens ekonomiska verklighet samt den lokala opinionen som påverkar flygplatsen.

VD-byte i Miva På grund av bristande förtroende beslutade Mivas styrelse i september att entlediga bolagets VD. En tillförordnad VD utsågs och denne tillträdde som ordinarie VD i februari 2026.

Säkrad vattenförsörjning och avloppsdirektiv VA-verksamheten har en geografiskt spridd anläggningsstruktur med stora behov av förnyelse och utveckling, vilket innebär långsiktiga ekonomiska åtaganden i mångmiljonklassen. Miljö- och klimatförändringar, digitalisering, samhällsutveckling och omvärldsfaktorer påverkar verksamheten, som ska leverera dygnet runt och året om. Det är därför avgörande att den allmänna VA-anläggningen förvaltas och förnyas i rätt omfattning, både nu och framöver. Nya regelverk ställer ökade krav på arbetssätt och investeringar. Det nya EU-avloppsdirektivet väntas medföra betydande investeringar i reningsverken, bland annat för kväverening och läkemedelsrening.

Avfall och Återvinning Två större lagförändringar kommer fortsatt att prägla affärsområdet de kommande åren: införandet av obligatorisk insamling av matavfall i början av 2026 och fastighetsnära insamling av förpackningar från den 1 januari 2027. Detta innebär en väsentlig utökning av avfalls- och återvinningsuppdraget. Kommunfullmäktige har godkänt ett system där fastighetsnära insamling av pappers- och plastförpackningar samt mat- och restavfall sker i separata kärl för respektive material. När det gäller insamling av glas- och metallförpackningar har kommunstyrelsen gett Miva och KLF i uppdrag att senast maj 2026 utreda hur kommunen kan uppfylla lagkraven inför 2027. Deponin på Må är nu sluttäckt och har gått in i den 30-åriga efterbehandlingsfasen. Miva för dialog med Örnsköldsviks kommun om finansieringen, och utgångspunkten är att åtagandet fortsatt ska fördelas enligt tidigare principer: 20 % Miva och 80 % kommunen.

Framtidens hållbara godstransporter Kommunfullmäktige godkände 2022 en utbyggnad av Hörneborgs hamn för containerhantering och framtida intermodalitet. Samtidigt beslutades om ett kapitaltillskott på 100 Mkr, och moderbolaget Rodret har därtill beslutat om 30 Mkr i finansiering. Det totala stödet har anmälts till EU-kommissionen enligt gruppundantagsförordningen (GBER) för statligt stöd till kusthamnar. Därutöver bibehålls upparbetade vinster i hamnbolaget för att stärka det egna kapitalet. Efter att bolaget 2023 fick avslag på miljötillståndsansökan krävdes ett omtag. Hamnbolaget planerar att under 2026 lämna in en ny ansökan baserad på en alternativ byggmetod, vilket sannolikt innebär högre

kostnader än tidigare beräknat. Även tidsförskjutningen påverkar kalkylen. ÖTL avser att under 2026 hemställa hos Kommunfullmäktige om en revidering av det tidigare investeringsbeslutet, för att säkerställa att projektets omfattning och inriktning motsvarar aktuella behov, ekonomiska förutsättningar och långsiktig strategisk nytta. I samband med detta utreds även värderingsprinciperna för samhällsinvesteringen på nytt.

Länsstyrelsen har avslagit ansökan om miljötillstånd vid Köpmanholmen. Bolaget har inlett arbete tillsammans med Örnsköldsviks kommun för att sanera fiberbankarna. Den oljehamn som bolaget arrenderar av kommunen har efter besiktning visat sig vara i dåligt skick, och dialogen om framtida åtgärder fortsätter. Något formellt beslut är ännu inte fattat.

Hållbarhetsrapportering Hållbarhetsrapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) skulle börja gälla från och med rapporteringen för 2025. Det av EU beslutade Omnibuspaketet har dock skjutit på införandet, samtidigt som regelverket förenklats och färre företag omfattas. Detta påverkar när och i vilken omfattning bolagskoncernen blir rapporteringsskyldig. Koncernbolagens hållbarhetsarbete, inspirerat av CSRD, har ändå fortsatt under året. Rodret AB kommer att göra en testversion Hållbarhetsrapportering för koncernen, som presenteras styrelsen under våren 2026.

Stämning mot kommunkoncernen Kommunkoncernen har genomfört granskning av fakturor från en av ramavtalsleverantörerna och har i granskningen identifierat överdebiteringar och andra felaktigheter. Kommunkoncernen har till följd av detta hävt gällande ramavtal där kommunen samt flera av koncernbolagen var parter. Utifrån rådande läge innehåller kommunkoncernen fakturor då entreprenören trots påpekanden inte kommit in med rätt underlag till styrkande av riktigheten i fakturorna. 2026-02-10 har stämning erhållits från Ångermanlands tingsrätt om att ramavtalsleverantören ansökt om stämningar mot kommunkoncernen (Örnsköldsviks kommun, Övik Energi AB, Övik Energi Nät AB, AB Övikshem samt Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB), med yrkande om fastställande av att kommunkoncernen begått avtalsbrott.

Personalberättelse

Organisation och bemanning Medeltal anställda i koncernen uppgick vid årets slut till 394, vilket är fyra tjänster fler än föregående år men lägre än plan 2025. Under 2025 genomfördes flera förändringar inom Miva för att säkerställa ändamålsenlig styrning, ökad kapacitet och god beredskap för framtida utvecklingsbehov, bland annat genom tillsättning av systemförvaltare, chef för strategi och samordning inom VA, ytterligare projektledare samt GIS-ingenjör. I övrigt varierar bemanningen i Övik Energi och Övikshem mellan åren till följd av pensionsavgångar och konverterade tjänster. Personalomsättningen uppgick till 8,2 % och är relativt jämnt fördelad mellan koncernbolagen. Könsfördelningen är oförändrad jämfört med föregående år och medelåldern ligger kvar på 48,1 år. Den totala sjukfrånvaron har minskat till 3,0 % (3,6), varav långtidsfrånvaron minskat till 1,1 % (1,2). Minskningen förklaras främst av lägre sjukfrånvaro inom Miva och Övik Energi, medan ÖTL uppvisar en ökning. Bland kvinnor syns en tydlig minskning till 3,9 % (5,5). Sammanfattningsvis ligger sjukfrånvaron på en relativt låg nivå.

Medarbetarindex Syftet med medarbetarundersökningen är att få en uppfattning om hur medarbetarna ser på sitt arbete och sin arbetsplats, ge ledare och medarbetare ett verktyg i förbättringsarbetet, skapa en samlad bild av arbetsplatsens styrkor och utvecklingsområden samt ge underlag för strategiska och operativa beslut. Undersökningen möjliggör även jämförelser över tid och mellan branscher. Resultatet jämfört med 2024 års undersökning uppgick till: Totalindex 78 (79), Arbetsklimat 79 (80), Ledarskap 82 (82), Organisation 73 (72), Vision och mål 74 (75) samt eNPS (rekommendation arbetsplats) 22 (24). Svarsfrekvensen var 86 % (89). Ledning och HR ansvarar för att agera på identifierade förbättringsområden och planera utbildningsinsatser kopplade till pågående förändringsledning och verksamhetsutveckling. De områden som främst lyfts gäller kommunikation mellan

20260512165331

medarbetare och chef, tydlighet i organisationen, hur affärsidé och vision genomsyrar bolaget samt tillgång till relevant information.

Kompetensförsörjning/arbetsgivarvarumärke Kompetensförsörjning är en av de viktigaste framtida utmaningarna och är därför, tillsammans med arbetsgivarvarumärket, fortsatt prioriterat. En gemensam riktlinje för kompetensförsörjning har tagits fram inom koncernen och utgår från ARUBA-modellen: Attrahera, Rekrytera och introducera, Utveckla, Behålla och Avveckla. Arbetet i Rodrets ledningsgrupp och kommunkoncernledningen har fortsatt med fokus på samordnade resurser och stärkt genomförandekraft för att möjliggöra befolkningstillväxt. Den tillitsbaserade styrningen har fortsatt att utvecklas genom utbildningar i ledarskap och aktivt medarbetarskap samt riktade insatser för digital förändringsledning. Ledardag, chefsforum och chefsprogram genomförs i samverkan, och Miva har fortsatt samarbetet med Startpunkten för att stödja personer som står långt från arbetsmarknaden.

Arbetsmiljö/Jämställdhet/Likabehandling Arbetsgivare och arbetstagare har ett gemensamt ansvar för att skapa trivsel, engagemang och god hälsa i verksamheten. Koncernbolagen tar fram handlingsplaner för att stärka likabehandling och öka jämställdheten, och strävar efter en trygg och säker arbetsmiljö där ingen utsätts för kränkande behandling eller trakasserier. Under året har utbildning genomförts inom HBTQI och normer för att stärka förmågan att skapa en arbetsmiljö där alla känner sig trygga, välkomna och respekterade. De kommunala bolagen deltog även för första gången i Pride-paraden. Våld i nära relation har uppmärksammats och digital utbildning har erbjudits. För andra året i rad genomförde Övik Energi en arbetsmiljö- och hälsovecka i samband med den europeiska arbetsmiljöveckan, och under den nationella beredskapsveckan arrangerades bolagets första säkerhetsvecka. Båda veckorna innehöll aktiviteter med fokus på hälsa, säkerhet och gemenskap.

Visselblåsarfunktion Inom kommunkoncernen finns en visselblåsarfunktion som drivs via ett externt företag. Funktionen gör det möjligt för medarbetare att anonymt anmäla allvarliga missförhållanden som rör personer i ledande befattningar. Sedan funktionen infördes 2021 har inga ärenden inkommit som omfattas av visselblåslagstiftningen.

Miljöpåverkan

Bolagskoncernens hållbarhetspolicy stödjer kommunfullmäktiges vision och övergripande mål. Policyn beskriver den samlade ambitionsnivån och viljeinriktningen inom bland annat ekologisk hållbarhet och utgår från de globala målen i Agenda 2030 samt från kommunens policy för ekologisk hållbarhet. Utifrån dessa styrmedel ska dotterbolagen identifiera hur de målsätter sin verksamhet och fortsätta arbetet med handlingsplaner som bidrar till en hållbar miljö och ett klimatneutralt samhälle. Samtliga koncernbolag har antagit kommunstyrelsens klimatstrategi 20212026 för sin verksamhet. Syftet med strategin är att beskriva hur kommunkoncernen ska agera för att nå kommunens klimatmål. En revidering av klimatstrategin har pågått under året inför nya klimatmål för perioden 20262028.

Bolagskoncernens tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter

Inom **Övik Energikoncernen** finns fem tillståndspliktiga och fyra anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Verksamheten baseras i huvudsak på förbränning av restprodukter från skogsindustrin samt en mindre mängd olja. Förbränningen ger främst upphov till utsläpp till luft, framför allt koldioxid och kväveoxid, samt ammoniak till både luft och vatten. Därutöver förekommer viss miljöpåverkan i form av buller och avfall, främst aska. Övik Energi omfattas av kravet på hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen 6 kap. 11 § och har inspirerats av EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Bolaget är certifierat enligt miljöstandarden ISO 14001:2015.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och dess dotterbolag bedriver både anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Bolaget utför recipient- och utsläppskontroll i

sjöar och vattendrag kring avlopps- och avfallsanläggningar samt följer upp uttag av vatten vid vattentäkter för att bedöma verksamhetens miljöpåverkan. Verksamheten inom avdelningen Avfall och Återvinning består av mottagning, omlastning, sortering, behandling och mellanlagring av avfall och farligt avfall och driver fem återvinningscentraler i kommunen. På Må avfallsanläggning är sluttäckningen av den gamla deponin nu klar. Deponigasen samlas upp och behandlas genom regenerativ termisk oxidation, vilket genererar värme som nyttjas lokalt samtidigt som hanteringen av klimatpåverkande gaser säkerställs. Vid behov kan gasen även facklas. Lakvattnet behandlas genom luftning och sandfiltrering innan det leds vidare till Bodums reningsverk. Löpande analyser görs på lakvatten, grund- och ytvatten i och runt anläggningen. Förhöjda PFAS-halter har konstaterats i dag- och lakvattnet på Må avfallsanläggning, och ett arbete med fortsatta undersökningar pågår. Resultaten kommer att styra den fortsatta hanteringen. Inom Vatten och Avlopp finns 33 avloppsreningsverk. Dessa har höga krav på uppföljning av flöden och vatteninnehåll. Miva har även åtta tillstånd för grundvattenuttag. Översyn pågår för att upphäva icke nyttjade tillstånd och uppdatera tillstånd där utökad kapacitet behövs för att stärka dricksvattenleveransen. Miva har ingen konstaterad PFAS-förekomst över gränsvärden i någon vattentäkt, men fortsatta provtagningar görs vid vattenverk nära misstänkta källor. Dotterbolaget Domsjö Vatten AB bedriver tillståndspliktig verksamhet såsom uppdämning av Moälven och uttag av vatten från Veckefjärden enligt gällande vattendom. Slam hanteras av både Avfall och Återvinning samt Vatten och Avlopp. Inom projektet Norrslam samverkar Miva med flera aktörer i Norrland för en regional helhetslösning för avloppsslam, inklusive förbränning och hantering av restämnen samt energiåtervinning.

ÖTL AB Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB bedriver tillståndspliktig verksamhet vid åtta hamnar, samtliga med egna miljötillstånd enligt miljöbalken. Verksamheten möjliggör effektiv och miljövänlig in- och uttransport av råvaror och produkter för industrins behov. Bolaget övergår till fossilfri drift av sina färjor och har som ambition att vara helt fossilfritt i den egna färjetrafiken under 2026. Bolagets tankfarm drivs av en arrendator med eget miljötillstånd och hanterar bland annat råvaror för närliggande industrier. Även Oljeberget omfattas av miljötillstånd. Verksamheterna påverkar miljön genom utsläpp till luft, vatten och mark.

Flygets miljöpåverkan är central för flygbranschen och därmed för Örnsköldsvik Airport AB. Flygplatsen har sedan 2006 arbetat målmedvetet med att minska fossila utsläpp och är idag helt fossilfri i den egna verksamheten. Under 2025 genomgick bolaget ACA-certifiering (Airport Carbon Accreditation) och förflyttar sig nu från fossilfri till klimatneutral verksamhet med målsättning att vara klimatneutral under 2026.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Genom att **så rätt frön idag skapas morgondagens värde** och genom att **aktivt förädla samhällsomvandlingen byggs ett attraktivare, starkare och mer motståndskraftigt samhälle** där de kommunala bolagen fortsatt utgör en bärande kraft.

Örnsköldsvik behöver fler människor i arbetsför ålder för att långsiktigt säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling, och därmed kunna upprätthålla grundläggande infrastruktur och välfärd. Målet om befolkningstillväxt är dock utmanande och förutsätter att fler ser värdet av att satsa på en framtid här i Örnsköldsvik och i regionen. Attraktivitet skapas genom regionens samlade tillgångar, förmågan till samverkan, medborgarnas värderingar och kultur samt starkt ledarskap och lokalt engagemang faktorer som tillsammans driver entreprenörskap och innovationskraft.

I Örnsköldsvik sker nu en tydlig utveckling. Flera stora industriföretag, inte minst inom försvarsindustrin, befinner sig i kraftig tillväxt. Regionen är dessutom ett framgångsrikt nav för bioekonomi och har en internationellt attraktiv turistdestination i Höga Kusten. Kommunkoncernen har en viktig roll i att möta näringslivets behov genom att bidra till en attraktiv plats med god välfärd, infrastruktur, boende och kultur.

20260512165532

De kommunala bolagen är centrala möjliggörare en väl fungerande infrastruktur och bostadsförsörjning är avgörande för att stärka regionens dragningskraft för både människor och företag. En hållbar ekonomi är en förutsättning för att samhället ska fungera, och för att våra intressenter ska ha ett fortsatt högt förtroende för en framtidsorienterad och trygg kommunal bolagsverksamhet.

Nedan beskrivning över bolagskoncernens om- och invärld fokuserar i huvudsak på övergripande trender inom samhälle, politik, arbetsmarknad, ekonomi och teknik. Centrala områden omfattar konjunktur, beredskap, energiförsörjning, teknisk utveckling, kompetensförsörjning och den gröna uppväxlingen. Medvetenhet om detta stärker bolagens förmåga att fatta välgrundade beslut och möta framtidens utmaningar, vilket kräver strategiskt arbete, effektiva förändringsledningsprocesser och ett väl fungerande tillitsbaserat ledar- och medarbetarskap.

Omvärldsläget påverkar lokalt Världen är i förändring. Globala konflikter, maktkamper, ekonomisk osäkerhet och konjunktursvängningar påverkar även lokalt på samhälls-, organisations- och individnivå. Inflationen har sjunkit, men tidpunkten för en tydligare återhämtning i tillväxten är fortfarande osäker. En stark eller svag ekonomi påverkar efterfrågan på tjänster, arbetsmarknaden och skatteintäkterna. Samtidigt som Sverige, särskilt norra regionen, präglas av positiva investeringar och industrietableringar, syns nu även varsel inom vissa branscher. Även 2026 väntas präglas av snabba svängningar förstärkt av att det är ett valår. Det finns fortsatt behov av en nationell systemsyn inom flera områden där de kommunala bolagen verkar, inte minst inom energi- och flygsektorn med tydlig koppling till totalförsvaret. Nationella beslut om exempelvis elnätskapacitet, bostadspolitik och försörjningsberedskap har stor påverkan på koncernbolagens verksamhet och ekonomi. Även regionala flygplatser behöver långsiktiga förutsättningar för att kunna bedriva och utveckla sin verksamhet.

Utmaningar och möjligheter för Örnsköldsvik Den gröna uppväxlingen har bromsats på vissa håll, men bedömningen är att den fortsätter både i Örnsköldsvik och i landet som helhet. Samtidigt växer försvarsindustrin kraftigt. Detta innebär betydande elektrifieringsbehov inom industri och transport samt ökade krav på goda transportvägar. Örnsköldsvik har en viktig roll i denna utveckling, men det förutsätter omfattande investeringar i infrastruktur, energi, bostäder och trygga livsmiljöer för att möjliggöra befolkningstillväxt. En förändrad befolkningsstruktur med fler äldre ökar också behovet av tillgängliga och trygga boendelösningar. De kommunala bolagen står inför stora utmaningar där de egna resurserna inte räcker till. Samverkan och extern finansiering blir därför avgörande för att fånga möjligheterna och möta framtidens behov.

Framtidskraft, ekonomiska förutsättningar och investeringar För att kunna vara den möjliggörare vi vill vara i samhällsutvecklingen krävs stabila bolag och finansiell effektivitet. Investeringsplanerna för den kommande tioårsperioden beräknas till dryga 6 Mdkr, vilket innebär stora krav på organisationen. För att stärka projektkapaciteten har förbättringsinitiativet *Projektlyftet* startats, med målet att skapa förutsättningar för effektiv projektleverans i hela koncernen. Koncernens finansiella sparande kommer att vara negativt framöver, då låneskulden förväntas öka under lång tid. Detta ställer krav på stabila affärsmodeller och säkra eller nya intäktsströmmar. Samtidigt ökar fokus på kundvärde och flexibla tjänster. Förändringar i olika former av bidrag och stöd påverkar också koncernens möjligheter att genomföra verksamhet och investeringar.

Kompetensförsörjning och attraktivitet För att möta framtidens behov krävs en god kompetensförsörjning. Arbetslösheten i Örnsköldsvik är förhållandevis låg, vilket gör det nödvändigt att rekrytera även utanför regionen. För att lyckas behöver vi erbjuda mer än arbete ett attraktivt liv, god service och ett socialt sammanhang. Plattformen Jobba och Lev är ett exempel på hur vi samverkar för att synliggöra vad Örnsköldsvik har att erbjuda.

Hög innovations-, digitaliserings-, AI-mognad och verksamhetsutveckling krävs Allt snabbare teknikskiften och ökad innovationspress. Den tekniska utvecklingen inom energi, VA

och transport påverkar hur bolagen kan möta framtida behov. AI och automatisering blir allt vanligare i drift och service, vilket skapar både möjligheter och krav. Organisationen befinner sig på en förändringsresa mot ökad digital mognad, särskilt inom AI. Digital teknik kan skapa stor nytta men kräver samtidigt vaksamhet kring risker och säkerhet. Samarbete med universitet och forskningsinstitut stärker vår innovationsförmåga och hjälper oss att ligga i framkant.

Klimatneutralitet Målsättningen för klimatneutralitet och cirkularitet sätter agendan. Hållbart företagande är centralt för både samhälle och bolag och ökar behovet av nya lösningar inom energi, bygg, transport och avfall, samt skärper kraven på hållbara upphandlingar. Sverige har goda förutsättningar att bli ledande i produktion av förnybara flyg- och fartygsbränslen. Våra bolag arbetar aktivt med miljö- och klimatfrågor, och vi strävar efter att Örnsköldsvik ska vara klimatneutralt till 2030. Begränsad elnätskapacitet är ett hinder för nya etableringar, men det finns möjligheter i att förädla reströmmar och utveckla nya gröna produkter. De stora förändringar som sker inom miljö- och klimatområdet tillsammans med flera politiska och regulatoriska förslag ställer höga krav på organisationen. Aktuella utredningar och lagförslag omfattar bland annat anpassning till EU:s Avloppsdirektiv, reformering av avfallslagstiftningen, VA-beredskapsutredningen och utredningen om förbättrad konkurrens i offentlig och privat verksamhet. Regelverket för hållbarhetsrapportering (CSRD) kan bli ett värdefullt och transparent verktyg för att nå våra övergripande målsättningar.

Framtidskapacitet och beredskap - Den civila beredskapen stärks nationellt och nytt lagförslag pekar på ett utökat ansvar för kommuner och koncernbolag från och med 2027. För att möta dessa krav behövs en stark framtidskapacitet förmågan att agera proaktivt, snabbt och samordnat vid störningar, kriser och förändrade förutsättningar. För bolagskoncernen innebär det att planera för extremväder, översvämningar och andra klimatrelaterade risker, samt att säkra tillgången till samhällskritiska resurser och tjänster såsom energi, vatten, fiber och tillgänglighet. Det kräver robusta system för krisledning, kommunikation och samverkan mellan aktörer och att vi främjar lokal och regional självförsörjning där det är möjligt. Säkerhet handlar inte längre enbart om fysisk infrastruktur, utan också om digital motståndskraft. Kraven på cybersäkerhet, transparens och intern kontroll ökar tydligt. Koncernbolagen kommer att delta i Projektet Robusta Örnsköldsvik som kommer att drivas 2026-2027 och syftar till att säkerställa robusta och samordnade planerför nödvatten, reservkraft och drivmedelsförsörjning, för att kommunen ska kunna upprätthålla samhällsviktiga och kritiska funktioner vid kris och höjd beredskap. Koncernbolagen har en ambition att tillsammans med kommunen och andra aktörer utveckla Örnsköldsvik till en modellkommun för totalförsvar. Det innefattar både att vara innovationsdriven i lösningar och att vara plats för träning eller lärande.

Ägarstyrning och utdelning - Kommunfullmäktiges budget innehåller en förväntan om utdelning från bolagskoncernen om 45 Mkr från balanserade medel från och med 2026. VA- och hushållsavfallstaxekollektiven samt de allmännyttiga bostadsföretagen har dock reglerade och begränsade värdeöverföringsmöjligheter. Rodrets uppdrag som ägare är att möjliggöra framtidens Örnsköldsvik genom att förvalta och utveckla koncernens bolag långsiktigt, i linje med kommunfullmäktiges visioner och mål för samhällsutvecklingen. Med hänsyn till bolagens ekonomiska läge, investerings- och konsolideringsbehov, osäkerhetsfaktorer och det koncernstöd som lämnas till flygplatsen, gjorde Rodret i samband med fastställandet av Årsplan 2026-2028 då bedömningen att utdelning sannolikt var möjlig tidigast från balanserade medel år 2027. Rodret utvärderar löpande sin syn på utdelningsförmågan, omprövar ställningstagandet om förutsättningarna förändras och kommunicerar utvecklingen till ägaren kommunen.

Långsiktig styrning och hållbar utveckling - Kommunens tillväxt- och klimatmål samt det beslutade utvecklingsprogrammet har stor betydelse för de framtida strategierna. Kontinuerliga långsiktiga finansiella analyser baserade på olika antaganden skapar en viktig koppling mellan

20260512216533

det långsiktiga perspektivet och de kortsiktiga planerna och synliggör de prioriteringsbehov som finns inom kommunkoncernen. Detta möjliggör hållbar styrning och medvetna beslut i önskad riktning. Det skapar förutsättningar för hållbar styrning och medvetna ansvarsfulla beslut för önskad riktning. Genom riskdelning kan stabilitet skapas, öka genomförandeförmågan öka och möjliggöra investeringar eller projekt som annars skulle vara svåra att realisera på egen hand.

Affärsmässig utveckling, investerings- och resultatplaner - Koncernbolagens planerade investeringar den kommande femårsperioden ligger på en hög nivå, med ett snitt som överstiger 700 Mkr/år, där en del finansieras med externa medel. Investeringar handlar till stor del om långsiktiga infrastrukturinvesteringar inom VA, energi och hamn, åtgärder för klimatanpassning och att stödja den gröna industriomvandlingen, bostadsförsörjning samt åtgärder till följd av säkerhetsläget. Stora investeringar innebär alltid en ökad risk. När investeringarna är höga krävs goda resultat för att självfinansieringsgraden inte ska bli för låg. Koncernbolagens prognosticerade framtida resultat räcker inte till för att med egna medel finansiera de stora investeringar som måste göras, vilket medför att låneskulden kommer att öka de kommande åren. En hög planerad investeringsnivå ställer även höga krav på genomförande av organisationen. Senast kända resultatplaner visar på en successiv ökning av koncernresultatet, från ordinarie verksamhet, som går från ca 60 Mkr 2026 till att överstiga 100 Mkr 2030. I detta ingår förutsättningen att från och med slutet på 2029 så kommer det produceras e-metanol på High Coast Innovation park (HCIP) på biogen CO2 från Hörneborgsverket samt att statlig finansiering av Airports driftsunderskott säkerställts till minst 75 %.

I övrigt hänvisas till dotterbolagens egna årsredovisningar.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	833 000	740 841	2 849	**1 626 690**
Minoritetsandel i Innovation Örnsköldsvik				60	**60**
Årets resultat			23 027	-154	**22 873**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**833 000**	**763 868**	**2 755**	**1 649 623**

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	291	965 569	11 645	**1 027 505**
Årets resultat				126	**126**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**291**	**965 569**	**11 771**	**1 027 631**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	977 213 811
årets vinst	126 422
	977 340 233
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	15 000 000
i ny räkning överföres	962 340 233
	977 340 233

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse; Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

20260512165534

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2, 4	1 388 613	1 378 505
Aktiverat arbete för egen räkning		12 489	18 079
Övriga rörelseintäkter	3	69 832	379 887
		1 470 934	**1 776 471**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-392 830	-457 009
Övriga externa kostnader	5, 6	-452 405	-446 553
Personalkostnader	7	-320 432	-305 333
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-204 443	-202 548
Övriga rörelsekostnader		-2 866	-5 047
		-1 372 976	**-1 416 490**
Rörelseresultat		**97 959**	**359 981**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	13 641	20 901
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-79 051	-99 533
		-65 410	**-78 632**
Resultat efter finansiella poster		**32 549**	**281 349**
Resultat före skatt		**32 549**	**281 349**
Skatt på årets resultat	11	-4	-149
Uppskjuten skatt	11	-9 671	-2 380
Årets resultat		**22 873**	**278 818**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		23 027	278 818
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-154	45

Dokument-ID 09222115557572053062 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 993 210	1 965 890
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13, 14	2 285 219	2 178 737
Inventarier, verktyg och installationer	15	44 375	47 172
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	354 581	347 733
		4 677 387	**4 539 532**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristig fordran Örnsköldsviks kommun		-	5 564
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	500	500
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	278 823	262 823
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	2 391	2 614
Andra långfristiga fordringar	21	63	1 070
Uppskjuten skattefordran	22	6 263	3 921
		288 040	**276 492**
Summa anläggningstillgångar		**4 965 427**	**4 816 024**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		49 432	39 386
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		110 614	97 849
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		136 779	87 479
Aktuella skattefordringar		2 178	1 980
Övriga fordringar		41 114	80 257
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	139 721	136 494
		430 406	**404 059**
Kassa och bank	34	32 851	36 169
Summa omsättningstillgångar		**512 689**	**479 614**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 478 116**	**5 295 638**

20260512165335

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		50 000	50 000
Övrigt tillskjutet kapital		833 000	833 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		763 867	740 843
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**1 646 867**	**1 623 843**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		2 755	2 849
Summa eget kapital		**1 649 623**	**1 626 692**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	21 407	21 828
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	210 333	198 320
Övriga avsättningar	26	61 263	75 649
		293 003	**295 797**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	115 500	150 500
Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing	28	394 282	426 620
Skulder till Örnsköldsviks kommun	29	2 573 836	2 337 666
Övriga skulder	30	354	482
		3 083 971	**2 915 268**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 28	32 338	51 720
Leverantörsskulder		118 409	115 215
Skulder till Örnsköldsviks kommun		531	1 004
Aktuella skatteskulder		91	0
Övriga skulder		50 187	74 746
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	249 962	215 196
		451 518	**457 881**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 478 116**	**5 295 638**

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		32 549	281 349
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	33	196 668	36 070
Betald skatt		-111	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**229 106**	**317 453**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-10 046	-1 055
Förändring kundfordringar		-12 765	42 308
Förändring av kortfristiga fordringar		-13 384	-16 585
Förändring leverantörsskulder		3 194	-28 739
Förändring av kortfristiga skulder		9 790	18 759
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**205 895**	**332 141**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-371 451	-391 772
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		28 686	417 581
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-16 001	-30 500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		232	2 699
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-358 534**	**-1 992**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		236 170	0
Amortering av lån		-86 849	-350 733
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**149 321**	**-350 733**
Årets kassaflöde		**-3 318**	**-20 584**
Likvida medel vid årets början		36 168	56 752
Likvida medel vid årets slut	34	**32 851**	**36 168**

20260512165336

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	10 000	8 800
Övriga rörelseintäkter		1	149
		10 001	**8 949**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-8 102	-6 082
Personalkostnader	7	-4 620	-5 171
		-12 722	**-11 253**
Rörelseresultat		**-2 721**	**-2 304**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	35	2 550	15 200
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	615	886
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3 618	-5 337
		-453	**10 749**
Resultat efter finansiella poster		**-3 174**	**8 445**
Bokslutsdispositioner	37	3 300	3 200
Resultat före skatt		**126**	**11 645**
Årets resultat	39	**126**	**11 645**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	36, 38	1 082 375	1 082 235
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		12 811	15 973
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		57 785	59 074
Aktuella skattefordringar		4	0
Övriga fordringar		653	81
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	39	0
		71 292	**75 128**
Summa omsättningstillgångar		**71 292**	**75 128**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 153 667**	**1 157 363**

20260312165337

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24, 39		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (50 000 aktier á kvotvärde 1 000)		50 000	50 000
Reservfond		291	291
		50 291	**50 291**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		977 214	965 569
Årets resultat		126	11 645
		977 340	**977 214**
Summa eget kapital		**1 027 631**	**1 027 505**
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	25	3 180	2 864
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	115 500	115 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		316	564
Skulder till koncernföretag		6 207	9 565
Aktuella skatteskulder		0	195
Övriga skulder		162	567
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	671	603
Summa kortfristiga skulder		**7 356**	**11 494**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 153 667**	**1 157 363**

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-3 174	8 445
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	316	-4 549
Betald skatt		-199	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-3 057**	**3 896**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		705	-10 994
Förändring av leverantörsskulder		-248	202
Förändring av kortfristiga skulder		9 240	8 796
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 640**	**1 900**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-140	-33 000
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	33 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-140**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		3 200	3 000
Lämnat aktieägartillskott		-9 700	-4 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-6 500**	**-1 900**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20260512165538

Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Rodret och de helägda dotterbolagen Övik Energi AB, AB Övikshem, Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och ÖTL AB samt de fem helägda dotterdotterbolagen, Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, Örnsköldsvik Airport AB, Övik Energi Nät AB, Domsjö Vatten AB och Oljeberget AB. Dessutom så ingår det till 60 % delägda dotterbolaget Kommunbränsle i Ådalen AB och det 70% delägda bolaget Innovation Örnsköldsvik AB.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Dokument-ID 092221155575720530 62 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

Intressebolag
Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderbolagets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intressebolagen som separat post. Värdet förändras med moderbolagets andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.
Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten. Försäljning redovisas, netto efter moms och ev rabatter, vid leverans till kund, i enlighet med försäljningsvillkoren. Hyresintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser. Rörelseintäkterna i moderbolaget avser intäkter från dotterbolagen.

Försäkringsersättningar
Vid driftsstopp, skador etc som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Tjänste- och entreprenaduppdrag
Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas i enlighet med principen om sucessiv vinstavräkning, dvs att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Leasingavtal
Finansiell och operationell leasing
Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leastagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.
Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadförs över löptiden.

20260512165539

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner

Koncernen har till viss del förmånsbestämda pensionsplaner hos KPA Pension. Förpliktelsen värderas till det belopp som KPA årligen beräknar. Bolagen har även avgiftsbestämd pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång kan aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Aktivering av eget arbete

Vid vissa investeringar nyttjas egen personal för tex utredningar. Vid dessa tillfällen så aktiveras berörd personals direkta lön inkl skälig andel i indirekta kostnader.

Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet, vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnader	10-50 år
- Stomme och grund	100-125 år
- Tak och fasad	45-50 år
- Fönster och dörrar	10-45 år
- Badrum, kök och snickerier	30-45 år
- Komplementsbyggnader	10-45 år
- Låssystem	20 år
- Ventilation, värme och elinstallationer	35-50 år
- Tekniska installationer, ventialtionsaggregat, fläktar	20-27 år
- Värmepannor och värmepumpar	10-27 år
- Hissmaskineri	15-20 år
Markanläggningar	14-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år
Markinventarier	20-75 år
Fordon och fartyg	5-12 år
IT, styr- och övervakningssystem	10-25 år
Förbättringsutgifter i annans fastighet	20 år
Kulvertnät för värme / kyla	10-20 år
Fibernät	30 år
Produktionsanläggningar	10-25 år
Nät- och eldistributionsanläggningar	20-40 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

20260512165540

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar som används i verksamhet som omfattas av självkostnadsprincipen i 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900) eller motsvarande bestämmelser i annan lag, tillämpas punkterna 37.23-37.27 i K3 istället.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Övik Energi AB har åtagit sig att på merparten av sina kunders uppdrag säkerställa att kvotplikten av elcertifikat uppfylls genom att köpa elcertifikat som motsvarar hela den kvotpliktiga konsumtionen. Lagret av elcertifikat är klassificerat som kortfristig fordran och har värderats till marknadsvärde. Som kortfristig skuld redovisas, till anskaffningsvärde, löpande den skuld som motsvarar elkonsumtionen.

Tilldelade elcertifikat värderas till det snittpris som fastställs av Svenska Kraftnät för produktionsmånaden. I resultaträkningen redovisas intäkterna av elcertifikat som en del av nettoomsättningen av el. Tilldelade elcertifikat klassificeras som kortfristiga fordringar.

Köpta utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas till anskaffningvärde och tilldelade rätter upptas till marknadsvärde. Interimsskuld och rörelsekostnad redovisas när faktiska utsläpp överstiger årets tilldelade och köpta rätter och värderas till marknadspris på bokslutsdagen. Lager av utsläppsrätter och ursprungsgarantier klassificeras som kortfristiga fordringar..

Värdepappersportfölj

Handel med terminskontrakt på NASDAQ OMX, som sker för att säkerställa prisnivån för produktion och leveranser av fysisk kraft, redovisas enligt matchningsprincipen, det vill säga vid leveranstidpunkten.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar och skulder till Örnsköldsviks kommun

Fordringar och skulder mot Örnsköldsviks kommun nettoredovisas, där kvittningsrätt föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag
Bidrag redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kapitaltäckningsgaranti och SGEI/GBER
Örnsköldsviks kommuns kommunfullmäktige har beslutat om kapitaltäckningsgaranti för Övik Energi AB och Örnsköldsvik Airport AB. Garantin innebär att Örnsköldsviks kommun garanterar att aktiekapitalet i respektive bolag vid var tid hålls intakt och uppgår till det registrerade aktiekapitalet. Vidare har kommunfullmäktige beslutat att Örnskäldsviks kommun enligt Services of General Economic Interest (SGEI) tagit ansvar för att full underskottstäckning uppnås i Örnsköldsvik Airport AB när samtliga övriga intäkter inberäknats. Från 2018 omfattas Örnsköldsvik Airport AB av gruppundantagsregler (GBER) för flygplatser med färre än 200 000 passagerare.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.
Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

20260512216541

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet. Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen. Soliditeten anger hur stor del av de totala tillgångarna som kan finansieras med eget kapital.

Räntabilitet eget kapital. Resultat efter finansiella poster uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på ägarnas kapital och kan jämföras med gällande bankränta eller avkastning på alternativa placeringar.

Räntabilitet totalt kapital. Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittlig balansomslutning. Nyckeltalet visar verksamhetens effektivitet oberoende av hur kapitalet är finansierat, eftersom de finansiella kostnaderna inte räknas med.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Erhållna utdelningar

Utdelning redovisas i vissa fall som anticiperad utdelning, dvs utdelning från dotterbolag som bokförts i moderbolaget redan under intjänandeåret men där dotterbolaget bokför utdelningen först under nästföljande år i samband med att bolagsstämman fattar beslut om vinstdispositionen.

Bokslutsdispositioner

Förändringar i obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som resultat från andel i koncernföretag.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Koncernen

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.
Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för anläggningstillgångar
Bolagskoncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med redovisnings- och värderingsprinciper. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter
Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnad mellan balansräkningens redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Övikshems temporära skillnad mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värde på fastigheter uppgår till 666 Mkr och uppskjuten skatt redovisas på beloppet.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.
Övikshems underskottsavdrag uppgår till 323 Mkr och uppskjuten skatt på detta belopp redovisas i sin helhet.

Räntekostnader till Örnsköldsviks kommun
Bolagskoncernen har en skuld till sin indirekta aktieägare Örnsköldsviks kommun som vid årsskiftet uppgick till 2 574 (2 338) Mkr, vilket är 299 Mkr högre än vid årets början. Vid årets utgång var den genomsnittliga räntesatsen 2,35 (2,32) %.

Örnsköldsviks kommunkoncern samordnar huvuddelen av sina finansiella affärer via en internbank. Kommunen har en extern låneskuld som överstiger intern utlåning från internbanken till de kommunala dotterbolagen Externa lån tas upp av internbanken och lånas på affärsmässigt vis till marknadsmässiga villkor vidare till direktägda skattskyldiga aktiebolag, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. De kommunala dotterbolagens upplåning hos internbanken avser i huvudsak investeringsprogram, eller vidareutlåning till

Dokument-ID 092221155575720530 62 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

20260512165542

andra skattesubjekt. Sammanfattningsvis anser bolagskoncernen att grunden till låneförhållandet är helt affärsmässigt och att avdrag för räntekostnaderna ska medges.

Regeringen har beslutat om nya skatteregler för företagssektorn att gälla från beskattningsåret 2019, däri bla begränsning för ränteavdrag. Bolagskoncernen har i skatteberäkningarna hanterat räntekostnader som avdragsgilla till den del den nya skattelagstiftningen så tillåter. Trots de nya reglernas försämrade rätt till ränteavdrag, främst för Övikshem, så antas bolagskoncernen inte vara i en skattesituation på många år framåt. Rättsläget är fortfarande oklart gällande vissa ränteavdragsbegränsningar inom en intressegemenskap, även om tillämpningen av de nya reglerna sägs ska ha en mindre restriktiv hållning mot tidigare, till marknadsmässig internupplåning utan skattefördelar, från kommunala internbanker. Skatteverket har nekat Miva avdrag för vissa räntekostnader avseende åren 2016-2018 som härrör till den internupplåning som togs 2009 avseende förvärvade anläggningar av kommunen i samband med bolagiseringen. Miva har fått avslag i kammarrätten avseende ränteavdrag 2016, åren 2017 och 2018 är ännu inte avgjorda.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning
Koncernen

Under 2024 bildades den nya transportkoncernen där ÖTL AB är moderbolag. ÖTL koncernen inkluderar dotterbolagen Örnsköldsvik Airport AB och Örnsköldsvik Hamn & Logistik AB samt dotterdotterbolaget Oljeberget i Örnsköldsvik AB.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättningen per underkoncern		
Övik Energi koncernen	759 547	770 609
AB Övikshem	253 723	258 129
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl db	352 511	338 949
ÖTL AB inkl db	82 229	76 058
Rodret i Örnsköldsvik AB	10 000	8 800
Innovation Örnsköldsvik AB	3 224	2 968
Koncernmässiga justeringar	-72 621	-77 008
	1 388 613	**1 378 505**

Nettoomsättning per rörelsegren		
Fastighetsförvaltning	253 485	254 151
Elnät	93 052	83 525
Elhandel	122 265	156 908
Fjärrvärme/ Fjärrkyla	239 155	238 431
Fibernät	64 814	56 257
Processånga	202 219	189 556
Trafikentreprenader	4 850	4 880
Hamnverksamhet	49 671	42 422
Terminal	5 725	5 227
Vatten och avlopp	228 645	223 249
Avfall och återvinning	101 531	94 114
Torvproduktion	670	4 386
Flygverksamhet	21 098	22 419
Övriga	1 433	2 980
	1 388 613	**1 378 505**

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	**2024-01-01 -2024-12-31**
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Management fee	10 000	8 800
	10 000	**8 800**

Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	**2024-01-01 -2024-12-31**
Drift och underhåll av gatubelysningsanläggningar	702	12 861
Försäljning Bioharts	3 438	2 435
Statsbidrag avseende färjetrafik	19 840	14 641
Entreprenader/ tjänster		2 263
Försäljning av förråd och metallskrot	2 479	3 904
Hantering brandposter	1 592	1 561
Reavinst förs av anläggningstillgångar	415	220 182
Övriga bidrag	5 270	4 847
Flygplatsbidrag	7 996	7 996
Förlikning	7 000	87 000
Övriga	21 100	22 197
	69 832	**379 887**

20260512165543

Not 4 Leasing, leasinggivaren
Koncernen

Räkenskapsårets erhållna leasingavgifter, inkl lokalhyror 258 831 (261 761) tusen kronor.

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-01-01 -2025-12-31	**2024-01-01 -2024-12-31**
Inom ett år	13 890	14 309
Senare än ett år men inom fem år	20 460	23 728
Senare än fem år	12 590	15 512
	46 940	**53 549**

Not 5 Leasing, leasetagare
Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	**2024-01-01 -2024-12-31**
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter, inkl lokalhyra	14 930	16 180
	14 930	**16 180**
Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:		
Framtida leasingavgifter, förfall inom 1 år	18 105	17 217
Framtida leasingsavgifter, förfall 1-5 år	43 367	44 100
Framtida leasingsavgifter, förfall senare än 5 år	39 413	44 175
	100 885	**105 492**

Not 6 Arvode till revisorer
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Azets Revision & Rådgivning AB		
Revisionsuppdrag	646	
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	62	
Lekmannarevision	104	
Övriga tjänster	6	
	818	
KPMG		
Revisionsuppdrag		652
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		130
Skatterådgivning		16
Lekmannarevision		200
Övriga tjänster		9
		1 007
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag inkl lekmannarevision	32	51
Övriga tjänster	13	35
	45	**86**
Deloitte		
Skatterådgivning		29
		29

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Azets Revision & Rådgivning AB		
Revisionsuppdrag	50	
Övriga tjänster	6	
	56	
KPMG		
Revisionsuppdrag		52
Skatterådgivning		10
Lekmannarevision		21
		82

20260512165544

Not 7 Anställda och personalkostnader
Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	129	127
Män	265	263
	394	**390**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	10 026	10 415
Övriga anställda	204 231	194 243
	214 257	**204 658**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 399	3 177
Pensionskostnader för övriga anställda	18 473	19 246
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	71 403	67 439
	92 275	**89 862**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**306 532**	**294 520**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	32 %	30 %
Andel män i styrelsen	68 %	70 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	38 %	39 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	62 %	61 %

I moderbolaget utgår inget arvode till styrelsens ordförande eller vice ordförande.
Moderbolagets VD erhåller inget arvode för sitt styrelsearbete i dotterbolagen.

Avtal om avgångsvederlag
Dotterbolagens VD:ar erhåller vid uppsägning från bolaget ett avgångsvederlag motsvarande 12-24 månader.

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	1	1
	2	**2**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör och övriga	2 724	2 687
	2 724	**2 687**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, VD och övriga	963	1 405
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	860	853
	1 822	**2 258**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**4 546**	**4 946**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	43 %	43 %
Andel män i styrelsen	57 %	57 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Avtal om avgångsvederlag
Avgångsverderlag till verkställande direktören utgår med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid för verkställande direktören.

Not 8 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Byggnader och mark	64 572	67 402
Maskiner och andra tekniska anläggningar	142 145	137 648
Inventarier, verktyg och installationer	7 944	5 930
Återförda nedskrivningar maskiner och tekniska anläggningar	-2 664	-2 664
Årets avskrivning bidrag	-7 554	-5 767
	204 443	**202 549**

20260512165545

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Valutakursresultat, säkerhetskonton	1 210	3 693
Ränteintäkter Örnsköldsviks kommun	615	884
Ränteintäkter intresseföretag	8 683	10 999
Ränteintäkter, övrigt	3 133	1 549
Räntederivat leasing		3 776
	13 641	**20 901**

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ränteintäkter, Örnsköldsvik kommun	615	884
Övriga ränteintäkter	0	1
	615	**886**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ränta, Örnsköldsvik kommun	55 526	65 638
Borgensprovision, Örnsköldsvik kommun	2 782	3 050
Ränta, övriga	7 399	8 564
Aktiverade ränteutgifter	-281	-149
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	989	2 619
Räntekostnader leasing	9 500	17 384
Räntederivat leasing	1 116	
Valutakursdiff	2 020	2 427
	79 051	**99 533**

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Borgensprovision, Örnsköldsvik kommun	515	517
Räntedel i årets pensionsskuldsförändring	135	278
Ränta, övriga	2 967	4 542
	3 618	**5 337**

Dokument-ID 092221155557572053062 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

Not 11 Skatt på årets resultat

Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-4	-149
Uppskjuten skatt	-9 671	-2 380
Totalt redovisad skatt	**-9 675**	**-2 529**

Avstämning av effektiv skatt

		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		32 548		281 349
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 705	20,60	-57 958
Ej avdragsgilla kostnader		-7 295		-25 508
Ej skattepliktiga intäkter		3 705		14 581
Bokföringsmässiga avskrivningar		-8 260		-8 588
Skattemässiga avskrivningar		5 336		5 536
Investeringar som kostnadsförs skattemässigt		8 707		7 909
Netto skattepliktiga kostnader och intäkter som ej ingår i årets resultat		-2 844		3 948
Ej avdragsgill ränta		-978		-2 263
Utsläppsrätter		8 568		
Över- underuttag mot taxekollektivet		-2 342		
Förändringar i underskottsavdrag		243		-37
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		-7 730		22 694
Fastighetsförsäljning				43 763
Övrigt		-80		-6 606
Redovisad effektiv skatt	**29,72**	**-9 675**	**0,90**	**-2 529**

Moderbolaget

Avstämning av effektiv skatt

		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		126		11 645
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-26	20,60	-2 399
Nedskrivning andelar i koncernföretag		-1 298		-1 998
Återförd nedskrivning andelar i koncernföretag				1 030
Erhållen utdelning		1 823		4 099
Ej avdragsgill ränta		-485		-747
Ej avdragsgilla kostnader		-2		
Övrigt		-13		15
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

20260512165346

Not 12 Byggnader och mark
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 848 143	3 090 144
Inköp	19 732	12 855
Försäljningar/utrangeringar	-3 964	-280 906
Aktiverat från pågående nyanläggningar	66 902	29 081
Omklassificeringar	9 551	6 969
Statliga bidrag		-10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 940 364**	**2 848 143**
Ingående avskrivningar	-835 995	-866 347
Försäljningar/utrangeringar	3 608	97 092
Ómklassificeringar	-4 349	
Årets avskrivningar	-63 534	-66 740
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-900 270**	**-835 995**
Ingående uppskrivningar	12 594	25 980
Försäljningar/utrangeringar		-12 760
Omklassificeringar		0
Återföring uppskrivning	-626	-626
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**11 968**	**12 594**
Ingående nedskrivningar	-58 852	-58 852
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-58 852**	**-58 852**
Utgående redovisat värde	**1 993 210**	**1 965 890**
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	1 383 381	1 354 667
Verkligt värde	2 188 396	2 134 082

Värdering av förvaltningsfastigheter
Övikshem har värderat samtliga förvaltningsfastigheter på balansdagen 2025-12-31 av oberoende värderingsman, auktoriserad av Samhällsbyggarna. Värdebedömningen är utförd som en sk beståndsvärdering genom en kassaflödesanalys, där hyror, areor, drifts- och underhållskostnader ligger som grund för ett värderingsscenario för varje fastighet. Direktavkastningskravet har bedömts utifrån läge och fastighetstyp och varierar mellan 3,3% och 8,85% över beståndet. Värderingen indikerar att fastighetenas verkliga värde överstiger det bokförda värdet.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 172 591	4 024 384
Inköp	39 620	25 577
Försäljningar/utrangeringar	-50 906	-4 372
Aktiverat från pågående nyanläggningar	264 876	158 884
Erhållna bidrag	-34 307	-31 947
Omklassificeringar	-9 551	65
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 382 323**	**4 172 591**
Ingående avskrivningar	-1 953 153	-1 825 195
Försäljningar/utrangeringar	25 775	3 778
Omklassificeringar	4 349	33
Årets avskrivningar	-143 099	-137 413
Årets återföring/avskrivning bidrag	7 061	5 644
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 059 067**	**-1 953 153**
Ingående nedskrivningar	-40 700	-43 365
Återförda nedskrivningar	2 664	2 665
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-38 036**	**-40 700**
Utgående redovisat värde	**2 285 220**	**2 178 738**

Not 14 Finansiell leasingsavtal
Koncernen

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår finansiella leasingsavtal enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	446 880	470 400
Årets avskrivning enligt plan	-23 520	-23 520
	423 360	**446 880**

Övik Energi AB har tecknat ett leasingkontrakt med SEB för utrustning ingående i ett biobränsleeldat kraftvärmeverk, såsom panna, turbin, generator, rökgasreningsanläggning mm. I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjektet som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt ovan. Den totala anskaffningskostnaden uppgår till 840 Mkr. Leasingavgiften baseras på 3M STIBOR plus påslag. För att säkra exponering mot ränterisker används derivatinstrument. Leasingperioden startade i april 2009. Avtalet sträcker sig i 22 år med anvisningsoptioner som infaller 14 år och 20 år efter leasingperiodens start. Amorteringstakten kommer att öka till nivån 33 Mkr i slutet av perioden. För de närmaste året kommer amorteringen att ligga på 32 Mkr. Leasingavtalet har åsatts en koncernmässig linjär avskrivningstid på 35 år.

20260512165547

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	109 214	94 210
Inköp	475	5 185
Försäljningar/utrangeringar	-2 212	-1 428
Aktiverat från pågående nyanläggningar	5 632	11 317
Omklassificeringar		-70
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**113 109**	**109 214**
Ingående avskrivningar	-62 042	-57 295
Försäljningar/utrangeringar	222	1 210
Omklassificeringar		-25
Årets avskrivningar	-6 914	-5 932
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-68 734**	**-62 042**
Utgående redovisat värde	**44 375**	**47 172**

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	357 711	211 252
Inköp	337 641	389 184
Försäljningar/utrangeringar		-13
Under året aktiverat	-337 450	-199 200
Omklassificering	-1 634	-43 512
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**356 268**	**357 711**
Ingående bidrag och extern finansiering	-9 978	-10 896
Erhållna bidrag	-26 017	-13 425
Aktiverade bidrag	34 308	14 343
Utgående ackumulerade bidrag och extern finansiering	**-1 687**	**-9 978**
Utgående redovisat värde	**354 581**	**347 733**

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 550	137 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**137 550**	**137 550**
Ingående nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-137 050**	**-137 050**
Utgående redovisat värde	**500**	**500**

Not 18 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Norrlands Etanolkraft AB	49%	49%	29 525	0
Domsjö Fiber AB	50%	50%	1 000	500
				500

	Org.nr	Säte
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå
Domsjö Fiber AB	556711-7477	Örnsköldsvik

Övik Energi AB har ett engagemang via Nekab i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå. Nedskrivning av hela värdet på aktierna i Nekab har skett i Övik Energi AB under åren 2015-2016. I koncernredovisningen var värdet sedan tidigare noll då resultatandel i Nekab redovisats, de ackumulerade underskotten överstiger bokfört värde av andelarna i intressebolag på koncernnivå.

Not 19 Reversfordran intresseföretag
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Norrlands Etanolkraft AB	116 559	116 559
Reverslån SEKAB Biofuels Industries AB	86 085	86 085
Domsjö Fiber AB	76 179	60 178
278 823	**262 823**	

20260512165548

Not 20 Andra långsiktiga värdepappersinnehav
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	2 614	2 701
Tillkommande tillgångar	102	190
Omklassifiseringar	-299	-246
Avgående värdepapper	-26	-31
	2 391	**2 614**

Not 21 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 070	1 487
Avgående fordringar	-1 007	-417
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**63**	**1 070**
Utgående redovisat värde	**63**	**1 070**

Not 22 Uppskjuten skatt
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende över/underuttag	6 263	3 921
	6 263	**3 921**
Uppskjutna skatteskulder		
Avseende temporära skillnader	-75 738	-65 826
Avseende obeskattade reserver	-132 165	-121 693
Avseende övervärde anläggningstillgångar		0
Övrigt	-2 430	-11 331
	-210 333	**-198 850**

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupet driftsbidrag Hamn	4 915	3 446
Upplupna nätintäkter	10 819	12 607
Upplupna elintäkter	17 501	10 645
Upplupna fjärrvärmeintäkter	38 147	25 105
Upplupen energiskatt	26	1 146
Upplupna intäkter VA/Avfall	38 117	33 650
Övriga poster	3 026	3 254
Upplupna intäkter	4 590	27 458
Förutbetalda kostnader	22 580	19 183
	139 721	**136 494**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	39	0
	39	**0**

Not 24 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget
Antal utgivna A-aktier i moderbolaget uppgår till 50 000 st till kvotvärde om 1 000 kr/ aktie.

Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förplikelser
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	21 828	23 624
Årets värdeförändring	-421	-1 796
	21 407	**21 828**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	2 864	2 412
Årets avsättningar	316	452
	3 180	**2 864**

Not 26 Övriga avsättningar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning deponi		7 630
Avsättning för återställning av markområden	50 500	57 500
Övriga avsättningar	10 763	10 519
	61 263	**75 649**

20260512216549

Not 27 Skulder till kreditinstitut
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen		35 000
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	115 500	115 500
	115 500	**150 500**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	115 500	115 500
	115 500	**115 500**

Not 28 Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernens amorteringsplan gällande finansiell leasing lång- och kortfristig skuld		
Förfallotidpunkt, inom ett år	32 338	31 722
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	133 732	132 309
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	260 550	294 315
	426 620	**458 346**

Not 29 Skulder till Örnsköldsviks kommun
Koncernen

Örnsköldsviks kommuns internbank har i enlighet med styrdokument ansvaret för att säkerställa bolagskoncernen kapital vid var tid. Internbanken ansvarar även för att följa upp finansieringsrisk och finanspolicyns limit.

Både låneramar samt limit för kortsiktiga fluktuationer i rörelsen som en total kontokredit per bolag via kommunens koncernkontostruktur. Dotterbolagens negativa saldo på koncernkontot redovisas som långfristig skuld och uppgick på balansdagen till 2 574 (2 338) Mkr.
För internlånen finns inget särskilt avtal gällande amortering

	2025-12-31	2024-12-31
Kredit hos internbanken		
Intern låneram dotterbolag	2 800 000	3 000 000
Rörelsekredit på koncernkontot	150 000	145 000
	2 950 000	**3 145 000**

Dokument-ID 09222115557572053062 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

Not 30 Övriga långfristiga skulder
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfallotidpunkt, inom ett år	129	129
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	225	353
	354	**482**

Skulden till Domsjö Industriområde Samfällighetsförening amorteras årligen med 129 tkr.

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyror	18 284	11 901
Räntor	221	201
Upplupna personalkostnader	28 638	28 337
Upplupen elkostnad	16 813	10 340
Upplupna produktionskostnader Övik Energi	27 402	40 921
Förutbetald fibernätsintäkt	3 782	3 954
Upplupen förbränningskostnad, avfall	1 338	
Upplupen inhämtningskostnad, avfall	722	732
Periodiserade anslutningsavgifter	36 441	19 901
Fond för framtida upprustning av övertagna gatubeslysningsanläggningar	0	186
Förutbetalda intäkter Vatten och Avlopp	17 965	11 295
Förutbetalda intäkter Avfall och Slam	12 441	7 740
Förutbetalda intäkter	6 206	5 314
Upplupna kostnader	2 672	3 186
Övrigt	77 037	71 188
	249 962	**215 196**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	357	351
Upplupna räntor	221	201
Uppl kostn o förutbet int	93	50
	671	**602**

20260512165530

Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckning Kommunbränsle AB	5 400	5 400
	5 400	**5 400**
Eventualförpliktelse		
Fastigo garantibelopp Övikshem	564	521
	564	**521**

Moderbolaget

Inga ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Not 33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förändring avsättningar	-8 244	53 706
Avskrivningar	204 443	202 548
Återförda investeringar	1 678	
Utrangering anläggningstillgångar	-1 209	-220 184
	196 668	**36 070**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning pensioner	315	452
Anteciperad utdelning	-6 300	-9 700
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	6 300	9 700
Återföring nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar		-5 000
	315	**-4 548**

Not 34 Likvida medel

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
EUR konto Nordpool	3 127	5 002
SEK konto Nordpool	11 439	4 251
Nasdaq depå	5 538	15 802
Övriga bankmedel	12 747	11 114
	32 851	**36 169**

Dokument-ID 092221155557572053062 Signerat AÅ, CAS, SL, LN, LE, JL, AS, LS, PL, FK

Not 35 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Erhållna utdelningar	8 850	19 900
Nedskrivningar	-6 300	-9 700
Återföring nedskrivning	0	5 000
	2 550	**15 200**

Not 36 Andelar i dotterföretag
Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 082 235	1 077 235
Lämnat aktieägartillskott	6 440	42 700
Nedskrivning av aktieägartillskott	-6 300	-9 700
Avyttrat		-33 000
Uppskrivning		5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 082 375**	**1 082 235**
Utgående redovisat värde	**1 082 375**	**1 082 235**

Aktieägartillskott om 6,3 Mkr har lämnats till ÖTL AB som i sin tur skickat det vidare till Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB. Ett ovillkorat aktieägartillskott har även lämnat till Innovation Örnsköldsvik AB med 140 tkr.

Not 37 Bokslutsdispositioner
Koncernen
Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	3 300	3 200
	3 300	**3 200**

20260512165531

Not 38 Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Övik Energi AB	100%	100%	100 000	851 700
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	100%	100%	20 000	120 000
AB Övikshem	100%	100%	435 000	77 000
ÖTL AB	100%	100%	5 000	33 500
Innovation Örnsköldsvik AB	70%	70%	350	175
				1 082 375

	Org.nr	Säte
Övik Energi AB	556019-1750	Örnsköldsvik
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	556767-2695	Örnsköldsvik
AB Övikshem	556103-7606	Örnsköldsvik
ÖTL AB	559456-1358	Örnsköldsvik
Innovation Örnsköldsvik AB	559374-8865	Örnsköldsvik

Not 39 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31
balanserad vinst	977 214
årets vinst	126
	977 340
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	15 000
i ny räkning överföres	962 340
	977 340

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse; Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Örnsköldsvik, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2026-03-09

Anna-Britta Åkerlind
Ordförande

Carolina Sondell

Jan Lindstedt

Anna-Karin Sjölund

Lars Näslund

Lars Eidenvall

Svante Lundberg

Pär Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 092221155572053062

Dokument

202605121216552

Årsredovisning 2025 för Rodret 2
Huvuddokument
60 sidor
Startades 2026-03-09 10:24:19 CET (+0100) av Sara Pettersson (SP)
Färdigställt 2026-03-12 10:39:34 CET (+0100)

Initierare

Sara Pettersson (SP)
Övik Energi AB

Signerare

Anna-Britta Åkerlind (AÅ)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA-BRITTA ÅKERLIND"
Signerade 2026-03-09 16:03:12 CET (+0100)

Carolina A Sondell (CAS)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CAROLINA SONDELL"
Signerade 2026-03-09 16:39:07 CET (+0100)

Svante Lundberg (SL)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SVANTE LUNDBERG"
Signerade 2026-03-09 16:39:14 CET (+0100)

Lars Näslund (LN)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars-Olov Samuel Näslund"
Signerade 2026-03-11 09:59:18 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Dokument-ID 092221155575720530 62

Lars Eidenvall (LE)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS EIDENVALL"
Signerade 2026-03-10 14:15:02 CET (+0100)

Jan Lindstedt (JL)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JAN LINDSTEDT"
Signerade 2026-03-09 16:38:40 CET (+0100)

Anna-Karin Sjölund (AS)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA-KARIN SJÖLUND"
Signerade 2026-03-09 16:38:24 CET (+0100)

Lars Skoglund (LS)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS SKOGLUND"
Signerade 2026-03-12 10:30:58 CET (+0100)

Pär Lindberg (PL)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PÄR LINDBERG"
Signerade 2026-03-09 16:37:51 CET (+0100)

Frida Kolback (FK)

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Frida Sofia Kolbäck"
Signerade 2026-03-12 10:39:34 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 092221155575720530 62

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20260512165 53

AZETS

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rodret i Örnsköldsvik AB

Org.nr 556526-0691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20260512165534

AZETS

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Azets Revision och Rådgivning AB

Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

LARS SKOGLUND (SSN-validerad)
Undertecknare
Serienummer: 4087a0e16bc5e8[...]0e295fea14648
IP: 78.77.xxx.xxx
2026-03-12 09:31:55 UTC

BankID

Frida Sofia Kolbäck (SSN-validerad)
Undertecknare
Serienummer: 556334e08892b4[...]334409dcbcf56
IP: 46.162.xxx.xxx
2026-03-12 09:38:40 UTC

BankID

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.