

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**PQR International AB**

556553-4830

Räkenskapsåret

2023

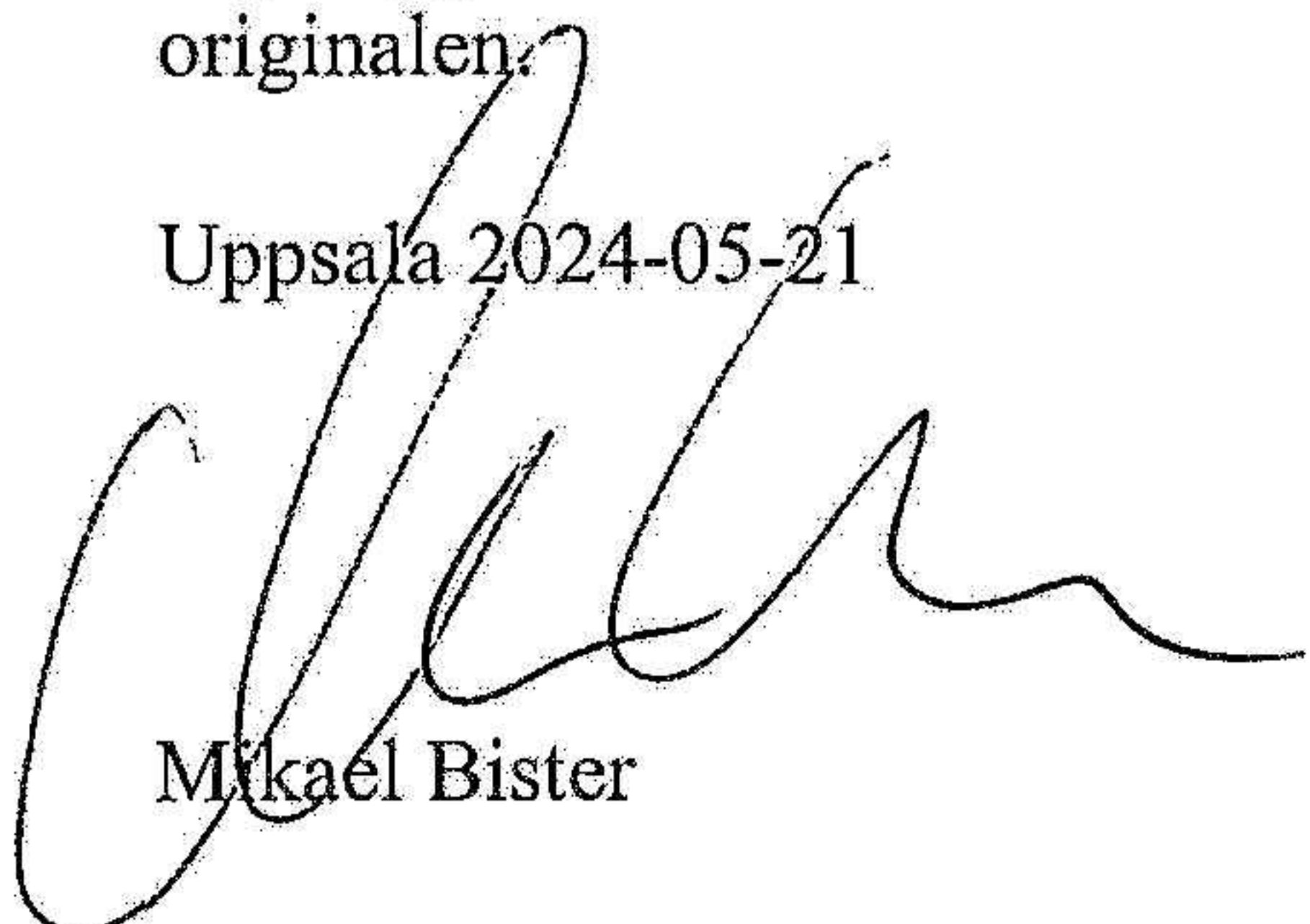
**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i PQR International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-05-14. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Uppsala 2024-05-21

Mikael Bister



Årsredovisning  
och  
Koncernredovisning  
för  
PQR International AB

556553-4830

Räkenskapsåret

2023

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	6
Balansräkning koncern	7
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	13
Noter	14

**FOTOKOPIA**  
vars äkthet bestyrkes:

*Kristina Björklund*

KRISTINA BJÖRKLUND

0735 353336

*Marita Keskitalo*

072-5000377

MARITA KESKITALO

Styrelsen och verkställande direktören för PQR International AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget är moderbolag i PQR Internationalkoncernen. Inom PQR samverkar discipliner med att planera och utforma morgondagens fastigheter. PQR tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll. PQRs leveranskapacitet innebär att vi levererar lösningar genom kundens hela projektkedja, från förstudier och utredningar till projektering och projektledning. PQR finns idag etablerade på tre kontinenter. Koncernen bedriver handel och konsultverksamhet inom byggsektorn både i Sverige och utlandet. Idag görs detta främst via bolagets dotterbolag.

PQR International AB ägs av PQR Holding AB, organisationsnummer 556682-1566, till 100%.

Företaget har sitt säte i Uppsala.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I Sverige utvecklades flera av koncernens bolag väl trots den rådande lågkonjunkturen. Framför allt i Göteborg fortsatte vi leverera stabila siffror, och i Stockholm har vi lyckats vända utvecklingen och levererar positiva siffror efter några tuffa år. Det finns stor potential i regionen då vi har stark förankring sedan många år i Stockholmsområdet. Uppsalakontoret, som är en av våra starkaste enheter, gör också mycket jobb i Stockholmsregionen varför vi trots konjunkturläget ser fram emot ett gott 2024.

Vi har under året rekryterat en ny chef för Malmöregionen, Daniel Sörensson. Malmö redovisas sedan hösten 2023 som en avdelning i PQR Consult AB tillsammans med Stockholm och administration. På grund av stora förändringar i organisationen i Malmö har omställningskostnader på ca 2 MSEK tagits under året, bland annat för byte av ledning samt hantering av tvister och en större konkurs hos en av våra största kunder.

Samarbetet med intressekoncernen BIC där vi äger 34 % har fortsatt varit lyckosamt och vi har under året jobbat fram en ny plan för samarbetet.

Vi behåller certifieringen av vårt kvalitetsledningssystem enligt ISO 9001 och ISO 14001 och vi är nu certifierade för 2024.

I Finland har marknaden varit tuff under året vilket främst har påverkat vårt kontor i Tammerfors. Vi har jobbat med att utöka samarbetet mellan kontoren för att skapa positiva synergier som ska ge effekt under kommande år. Medarbetarteamet är stabilt med duktiga ingenjörer och återkommande kunder.

Brasilien PQR Ma2 fortsätter att utvecklas. Vi är nu 40 personer i São Paulo när marknaden vänder och det finns mycket positiva signaler för Brasiliens ekonomi. Målet ligger kvar om att vi ska vara 70 anställda inom tre år med fortsatt god lönsamhet.

I USA har vi under året arbetat med att stabilisera verksamheten och fokuserat på marknad för att kunna nå aktörer som betalar i tid. Vi har nu ett antal kunder som sköter betalningar även om det tar längre tid än vad vi är vana vid från den svenska marknaden. Bolaget gör sitt bästa resultat sen starten och har börjat samarbeta med Brasilien vilket ger lönsamhet.

Under året har det genomförts omställningar i organisationen. Investeringar har gjorts i CAD program och utveckling av våra datasystem för att skapa en stabil teknisk grund. Vi fortsätter kommande år att

koncentrera oss extra på marknadsföring och försäljning samt säkerställa rätt kompetens hos våra medarbetare. Vi jobbar i Revit i Brasilien och kan dra fördelar av det när vi nu introducerar detta fullt ut även i Sverige och Finland. Alla har nu full access till alla Autodesk's produkter och vi har gjort ett förmånligt avtal för de närmaste åren. Vi har startat upp ett övergripande arbete inom alla discipliner och orter med samverkan kring utveckling av vår tekniska kompetens och optimering av användandet av programvarorna.

Vi har under året öppnat ett nytt dotterbolag i México Guadalajara. Tanken är att en av våra konsulter i Dallas som har sitt ursprung i México skall starta upp verksamheten ordentligt under 2024. Uppstarten av bolaget skedde i samarbete med Nopef som även var med vid etableringen i Brasilien och USA.

Vi har fortsatt en hög amorteringstakt på våra lån och vår skuldsättning till kreditinstitut är nu förhållandevis låg.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

I Sverige jobbar vi med affärsplanen där vi skall tillbaka där vi var 2016/17 och växa med bibehållen lönsamhet. Vi har de erfarna ingenjörerna och vi behöver fylla på med nytexaminerade välutbildade ingenjörer från universiteten.

Vi jobbar med att stärka vår sälj- och anbudsenhet och öka volymerna genom detta. Stärka leveransen ytterligare och öka antalet återkommande kunder.

Möjlighet till outsourcing av vissa arbetsmoment till Brasilien och även México finns med i våra tankar.

För att komma i gång ordentligt i México tittar vi på ett samarbete med Almi.

Vi har under början av 2024 outsourcat vår IT-funktion vilket kommer att modernisera vår IT-miljö.

Vi ser fram emot ett gott 2024 och 2025 då vi tror att marknaden vänder. PQR har en stabil bas med kunniga och erfarna ingenjörer. Hittar vi yngre välutbildade och engagerade som vi kan anställa är vi vinnare och välförberedda.

2024052309041

### Flerårsöversikt (Tkr)

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	81 947	95 176	96 593	96 010	121 209
EBITA	279	-1 251	4 979	1 928	7 670
EBITA (%)	1	-1	5	2	6
Resultat efter finansiella poster	-730	-672	3 620	-949	9 146
Balansomslutning	29 735	35 125	40 474	37 424	46 804
Soliditet (%)	neg	7	18	15	21
Avkastning på totalt kap. (%)	0	neg	12	3	21
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	49	neg	91
<b>Moderbolaget</b>					
Resultat efter finansiella poster	-779	1 820	1 594	-374	274
Balansomslutning	47 431	54 450	33 760	33 222	36 129
Nettoomsättning	4 025	2 861	4 455	4 264	3 863
Soliditet (%)	59	52	82	80	79
Avkastning på totalt kap. (%)	0	4	5	2	1
Avkastning på eget kap. (%)	neg	6	6	neg	1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
<b>Koncernen</b>				
Belopp vid årets ingång	125 000	-1 462 206	3 714 420	2 377 214
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning			-1 558 600	-1 558 600
Förändring innehav i dotterföretag		-227 669	-41 852	-269 521
Omräkningsdifferens		213 093	27 666	240 759
Årets resultat		-2 759 712	891 201	-1 868 511
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>125 000</b>	<b>-4 236 494</b>	<b>3 032 835</b>	<b>-1 078 659</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Belopp vid årets ingång	125 000	27 579 014	859 084	28 563 098
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		859 084	-859 084	0
Årets resultat			-778 964	-778 964
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>125 000</b>	<b>28 438 098</b>	<b>-778 964</b>	<b>27 784 134</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	28 438 098
årets förlust	-778 964
	<b>27 659 134</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	27 659 134
	<b>27 659 134</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2024052309042

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	4	81 947 207	95 175 763
Andelar i intresseföretags resultat	5	-205 171	-82 225
Övriga rörelseintäkter		896 450	1 865 466
		<b>82 638 486</b>	<b>96 959 004</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Material- och tjänstekostnader		-4 333 958	-5 636 555
Övriga externa kostnader	6, 7	-20 192 521	-25 725 450
Personalkostnader	8	-57 450 270	-66 075 864
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10, 11	-796 427	-1 368 816
		<b>-82 773 176</b>	<b>-98 806 685</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-134 690</b>	<b>-1 847 681</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	4 174	1 342 810
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-599 123	-167 247
		<b>-594 949</b>	<b>1 175 563</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-729 639</b>	<b>-672 118</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-729 639</b>	<b>-672 118</b>
Skatt på årets resultat	14	-1 138 874	-2 570 330
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 868 511</b>	<b>-3 242 448</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-2 759 712	-4 382 059
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		891 201	1 139 610

2024052309043

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Licenser samt liknande rättigheter 9 52 066 94 186

Goodwill 10 0 400 619

**52 066 494 805**

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 11 587 715 962 161

**587 715 962 161**

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag 15 1 373 740 1 578 911

Andra långfristiga värdepappersinnehav 88 768 0

Uppskjuten skattefordran 16 1 981 488 2 034 413

**3 443 996 3 613 324**

**Summa anläggningstillgångar 4 083 777 5 070 290**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar 10 688 145 12 519 039

Aktuella skattefordringar 824 391 1 056 935

Övriga fordringar 832 489 1 839 515

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 17 3 794 028 4 390 220

Upparbetad men ej fakturerad intäkt 7 436 394 5 979 112

**23 575 447 25 784 821**

Kassa och bank 2 075 354 4 269 712

**2 075 354 4 269 712**

**Summa omsättningstillgångar 25 650 801 30 054 533**

**SUMMA TILLGÅNGAR 29 734 578 35 124 823**

2024052309044

## Koncernens Balansräkning

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

	Not	2023-12-31	2022-12-31
Aktiekapital		125 000	125 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-2 210 233	358 883
Kapitalandelsfond		-2 026 260	-1 821 089
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>-4 111 493</b>	<b>-1 337 206</b>
Minoritetsintresse		3 032 834	3 714 420
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>3 032 834</b>	<b>3 714 420</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-1 078 659</b>	<b>2 377 214</b>

#### Långfristiga skulder

	18		
Skulder till kreditinstitut		914 932	3 131 599
Övriga skulder		11 156	12 420
		<b>926 088</b>	<b>3 144 019</b>

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		2 589 660	3 305 546
Leverantörsskulder		4 357 178	4 034 998
Skulder till koncernföretag		4 936 132	3 164 578
Aktuella skatteskulder		268 180	1 277 333
Övriga skulder		11 288 004	11 821 410
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	6 447 995	5 999 725
		<b>29 887 149</b>	<b>29 603 590</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>29 734 578</b>	<b>35 124 823</b>

2024052309045

## Koncernens

### Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-729 639	-672 118
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	20	1 001 598	1 451 041
Betald skatt		-1 862 558	-1 114 943
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 590 599</b>	<b>-336 021</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		1 830 894	-288 108
Förändring av kortfristiga fordringar		378 480	184 528
Förändring leverantörsskulder		322 180	-2 526 510
Förändring av kortfristiga skulder		-38 621	5 673 680
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>902 334</b>	<b>2 707 570</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	-5 129
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-111 286	-57 483
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		179 733	1 012 792
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-88 768	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	781 711
Uttag ur intressebolag		0	1 000 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-20 321</b>	<b>2 731 891</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Transaktioner med minoriteten		-269 521	-985 618
Utbetald utdelning		0	-4 725
Amortering av lån		-2 806 850	-3 940 132
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 076 371</b>	<b>-4 930 475</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 194 358</b>	<b>508 986</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		4 269 712	3 760 726
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>2 075 354</b>	<b>4 269 712</b>

2024052309046

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	4	4 025 052	2 860 575
Övriga rörelseintäkter		387 152	181 584
		<b>4 412 204</b>	<b>3 042 159</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6, 7	-2 182 388	-1 977 142
Personalkostnader	8	-1 863 904	-1 420 528
		<b>-4 046 292</b>	<b>-3 397 670</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>365 912</b>	<b>-355 511</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-639 010	850 551
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	177 641	1 599 117
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-683 507	-274 139
		<b>-1 144 876</b>	<b>2 175 529</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-778 964</b>	<b>1 820 018</b>
Bokslutsdispositioner		0	-950 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-778 964</b>	<b>870 018</b>
Skatt på årets resultat	14	0	-10 934
<b>Årets resultat</b>		<b>-778 964</b>	<b>859 084</b>

2024052309047

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	22, 23	33 935 751	41 038 230
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15, 24	3 400 000	3 400 000
		<b>37 335 751</b>	<b>44 438 230</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>37 335 751</b>	<b>44 438 230</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag		8 352 148	8 818 658
Aktuella skattefordringar		40 067	0
Övriga fordringar		5 860	1 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 550 205	1 080 967
		<b>9 948 280</b>	<b>9 900 625</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 095 034</b>	<b>10 012 182</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

**SUMMA TILLGÅNGAR** 47 430 785 54 450 412

2024052309048

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

25, 26

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

125 000

125 000

**125 000**

**125 000**

#### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

28 438 098

27 579 014

Årets resultat

-778 964

859 084

**27 659 134**

**28 438 098**

#### Summa eget kapital

**27 784 134**

**28 563 098**

#### Långfristiga skulder

18

Skulder till kreditinstitut

305 000

1 525 000

#### Summa långfristiga skulder

**305 000**

**1 525 000**

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

1 220 000

1 243 966

Leverantörsskulder

225 934

44 122

Skulder till koncernföretag

17 205 670

22 224 834

Aktuella skatteskulder

0

59 851

Övriga skulder

179 228

456 694

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

510 819

332 847

#### Summa kortfristiga skulder

**19 341 651**

**24 362 314**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**47 430 785**

**54 450 412**

2024052309049

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-778 964	1 820 018
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	0	-181 584
Betald skatt		-99 918	-64 625
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-878 882</b>	<b>1 573 809</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		7 588	-37 541
Förändring av leverantörsskulder		181 812	-248 177
Förändring av kortfristiga skulder		-5 142 624	28 612 630
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 832 106</b>	<b>29 900 721</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	575 000
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-269 521	-28 800 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-269 521</b>	<b>-28 225 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-1 235 176	-1 243 966
Utbetald utdelning		7 372 000	0
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	-320 198
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 136 824</b>	<b>-1 564 164</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>35 197</b>	<b>111 557</b>
Likvida medel vid årets början		111 557	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>146 754</b>	<b>111 557</b>

2024052309050

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Tjänsteuppdrag

Uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten upparbetad med ej fakturerad intäkt.

Företaget redovisar vinstavräkning för utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt respektive fakturerad men ej upparbetad intäkt.

#### Koncernredovisning

PQR International AB upprättar koncernredovisning, vilken omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag.

Med dotterföretag avses de företag vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från den dag då bestämmande inflytandet upphör.

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

2024052309052

### **Redovisning av intresseföretag**

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

### **Omräkning av utländska dotterföretag**

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Goodwill 5 år

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt eller Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år  
Bilar 5 år

### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Finansiella instrument**

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### ***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### **Leasingavtal**

Samtliga leasingavtal, redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Finansiella avtal i koncernen är av ringa omfattning så ingen omräkning har gjorts.

### **Inkomstskatter**

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning: I företaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Pensioner**

Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med alternativregeln i K3.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

EBITA

Resultat före räntor och skatt samt före goodwillavskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation).

EBITA (%)

Resultat före räntor och skatt samt före goodwillavskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation) i procent av nettoomsättningen.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

## Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar avser i allt väsentligt bedömning kring intäktsredovisningen på pågående projekt. Den struktur som byggts upp kring styrning och kontroll av pågående projekt, innefattande framförallt en kontinuerlig bedömning av eventuella risker i intäktsredovisningen, borgar för en redovisning som lever upp till kravet av en rättvisande bild.

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## Not 2 Uppgifter om moderföretag

### Moderbolaget

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är PQR Holding AB med organisationsnummer 556682-1566 med säte i Uppsala.

## Not 3 Ställda säkerheter

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	15 674 680	15 681 302
Generell borgen	1 680 000	2 837 923
	<b>17 354 680</b>	<b>18 519 225</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	6 000 000	6 000 000
Generell borgen	1 680 000	2 837 923
	<b>7 680 000</b>	<b>8 837 923</b>

**Not 4 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	45 786 477	54 814 823
Finland	18 582 208	19 372 818
USA	3 150 717	3 916 116
Brasilien	14 427 806	17 072 006
	<b>81 947 208</b>	<b>95 175 763</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	4 025 052	2 860 575
	<b>4 025 052</b>	<b>2 860 575</b>

**Not 5 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2023	2022
Resultatandel	-205 171	-82 225
	<b>-205 171</b>	<b>-82 225</b>

**Not 6 Leasingavtal  
Koncernen**

Årets kostnadsförda leasingkostnader uppgår till 3 728 155 kr (4 718 363 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	4 833 976	3 583 300
Senare än ett år men inom fem år	4 640 423	2 525 027
Senare än fem år	0	0
	<b>9 474 399</b>	<b>6 108 327</b>

I koncernens och företagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler, licenser samt bilar.

2024052309056

## Moderbolaget

Årets kostnadsförda leasingkostnader uppgår till 882 224 kr (551 220 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	896 897	470 309
Senare än ett år men inom fem år	1 409 812	178 980
Senare än fem år	0	0
	<b>2 306 709</b>	<b>649 289</b>

I moderbolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda licenser och bilar.

## Not 7 Arvode till revisorer Koncernen

	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	415 100	310 838
Övriga tjänster	38 000	21 200
	<b>453 100</b>	<b>332 038</b>
<b>Ernst &amp; Young Oy</b>		
Revisionsuppdrag	121 651	70 701
	<b>121 651</b>	<b>70 701</b>

## Moderbolaget

	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	193 000	80 488
Övriga tjänster	38 000	0
	<b>231 000</b>	<b>80 488</b>

## Not 8 Anställda och personalkostnader fördelade per land Koncernen

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>		
Sverige	44 (8)	51 (8)
Finland	19 (6)	21 (7)
USA	4 (2)	5 (3)
Brasilien	39 (13)	48 (16)
	<b>106 (29)</b>	<b>125 (34)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

2024052309058

<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4 337 205	5 799 178
Övriga anställda	38 916 018	42 583 529
	<b>43 253 223</b>	<b>48 382 707</b>

<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	430 761	779 339
Pensionskostnader för övriga anställda	3 526 834	3 655 503
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 329 569	8 410 430
	<b>11 287 164</b>	<b>12 845 272</b>

<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80 %	80 %

#### Moderbolaget

		2023		2022
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	3	(2)	2	(1)
	3	(2)	2	(1)

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	0	150 000
Övriga anställda	1 227 675	732 436
	<b>1 227 675</b>	<b>882 436</b>

<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	12 347	137 407
Pensionskostnader för övriga anställda	110 285	51 831
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	427 553	310 698
	<b>550 185</b>	<b>499 936</b>

<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 9 Licenser samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	358 909	301 163
Inköp	0	5 129
Omräkningsdifferens	0	52 617
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>358 909</b>	<b>358 909</b>
Ingående avskrivningar	-264 723	-190 144
Årets avskrivningar	-42 833	-49 199
Omräkningsdifferenser	713	-25 380
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-306 843</b>	<b>-264 723</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>52 066</b>	<b>94 186</b>

**Not 10 Goodwill  
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	4 230 764	4 166 216
omräkningsdifferens	0	64 548
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 230 764</b>	<b>4 230 764</b>
Ingående avskrivningar	-3 830 145	-3 188 891
Årets avskrivningar	-413 154	-623 729
omräkningsdifferens	12 535	-17 525
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 230 764</b>	<b>-3 830 145</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>400 619</b>

**Not 11 Inventarier  
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	5 502 391	6 640 784
Inköp	111 286	57 483
Försäljningar/utrangeringar	-179 733	-1 348 745
Omräkningsdifferenser	-2 427	152 869
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 431 517</b>	<b>5 502 391</b>
Ingående avskrivningar	-4 540 230	-4 428 661
Försäljningar/utrangeringar	0	592 098
Årets avskrivningar	-340 440	-492 901
Omräkningsdifferenser	36 868	-210 766
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 843 802</b>	<b>-4 540 230</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>587 715</b>	<b>962 161</b>

2024052309059

2024052309060

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	743 500
Inköp		0
Försäljningar/utrangeringar		-743 500
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	-350 084
Försäljningar/utrangeringar		350 084
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	4 174	212 726
Kursdifferenser	0	1 130 084
	<b>4 174</b>	<b>1 342 810</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	164 439	469 027
Övriga ränteintäkter	190	6
Kursdifferenser	13 012	1 130 084
	<b>177 641</b>	<b>1 599 117</b>

**Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023	2022
Övriga räntekostnader	354 781	167 138
Kursdifferenser	244 342	109
	<b>599 123</b>	<b>167 247</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-362 694	-92 317
Övriga räntekostnader	-76 471	-181 822
Kursdifferenser	-244 342	0
	<b>-683 507</b>	<b>-274 139</b>

**Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 138 874	-2 737 609
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	167 279
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-1 138 874</b>	<b>-2 570 330</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-729 639		-672 118
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	150 306	20,60	138 456
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter		-27 851		-43 394
Effekt av utländska skattesatser		-308 328		-1 531 453
Ej skattepliktiga resultat från intresse- samt gemensamt styrda företag		175 197		-17 897
Effekt av underskottsavdrag		-1 128 198		-1 106 772
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-156,09</b>	<b>-1 138 874</b>	<b>-381,04</b>	<b>-2 561 060</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	-10 934
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>-10 934</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-778 964		870 018
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	160 467	20,60	-179 224
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter		-135 612		168 290
Årets ej aktiverade underskottsavdrag		-24 855		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>1,26</b>	<b>-10 934</b>

2024052309061

2024052309062

**Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

BICM AB, org.nr 559172-6038, med säte i Sala, kapitalandel 34 %, rösträttsandel 34 %.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 578 911	3 442 847
Försäljningar	0	-781 711
Resultatandel	-205 171	-82 225
Erhållen utdelning	0	-1 000 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 373 740</b>	<b>1 578 911</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 373 740</b>	<b>1 578 911</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 400 000	0
Inköp	0	5 000 000
Försäljningar	0	-1 600 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 400 000</b>	<b>3 400 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 400 000</b>	<b>3 400 000</b>

**Not 16 Uppskjuten skattefordran  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	2 034 413	2 185 674
Årets tillkommande fordringar	0	167 279
Under året ianspråktagna belopp	-52 925	-17 783
Under året återförda belopp	0	-300 757
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 981 488</b>	<b>2 034 413</b>

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	719 060	977 293
Övriga poster	3 074 968	3 412 925
	<b>3 794 028</b>	<b>4 390 218</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	8 480	0
Försäkring	4 800	5 708
Räntintäkter	852 479	899 172
Övriga poster	684 446	176 087
	<b>1 550 205</b>	<b>1 080 967</b>

**Not 18 Långfristiga skulder**

**Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	914 932	3 131 599
Övriga skulder	11 156	12 420
	<b>926 088</b>	<b>3 144 019</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	305 000	1 525 000
	<b>305 000</b>	<b>1 525 000</b>

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

**Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	21 560	0
Upplupna semesterlöner	2 094 475	3 925 692
Upplupna sociala avgifter	658 084	1 196 494
Övriga poster	3 673 875	877 539
	<b>6 447 994</b>	<b>5 999 725</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	66 607	36 828
Upplupna sociala avgifter	20 928	11 571
Övriga poster	423 285	284 448
	<b>510 820</b>	<b>332 847</b>

2024052309063

**Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	796 427	1 368 816
Resultatandelar intresseföretag	205 171	82 225
	<b>1 001 598</b>	<b>1 451 041</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	0	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-181 584
	<b>0</b>	<b>-181 584</b>

**Not 21 Likvida medel  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	2 075 354	4 269 712
	<b>2 075 354</b>	<b>4 269 712</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	146 754	111 557
	<b>146 754</b>	<b>111 557</b>

**Not 22 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 072 079	15 638 230
Inköp	269 521	25 400 000
Tillskott	0	1 033 849
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>42 341 600</b>	<b>42 072 079</b>
Ingående nedskrivningar	-1 033 849	0
Årets nedskrivningar	-7 372 000	-1 033 849
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-8 405 849</b>	<b>-1 033 849</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 935 751</b>	<b>41 038 230</b>

2024052309064

## Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag

### Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel
PQR International Inc	100%	100%
PQR do Brasil Ltda	100%	100%
PQR Consult AB	100%	100%
MNK2 AB	100%	100%
PQR Göteborg AB	51%	51%
PQR Uppsala AB	100%	100%
Oy PQR Consult AB	100%	100%
PQR 360 AB	100%	100%

	Org.nr	Säte
PQR International Inc	801588419	Texas
PQR do Brasil Ltda	18262112	Sao Paulo
PQR Consult AB	556939-8059	Uppsala
MNK2 AB	556786-0068	Uppsala
PQR Göteborg AB	556839-5924	Uppsala
PQR Uppsala AB	556077-5390	Uppsala
Oy PQR Consult AB	2352610-1	Helsingfors
Oy PQR Consult Mikko Ilvesmäki AB	2959592-5	Tammerfors
Ma2 Projeto e Gerenciamento Ltda	65087751	Sao Paulo
PQR 360 AB	559235-2057	Uppsala

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
PQR Consult AB, 556939-8059	100%	100%	1 100 000	7 333 750
PQR do Brasil Ltda	100%	100%		155 000
PQR International Inc	100%	100%		2 377 480
MNK AB	100%	100%		1 380 000
PQR Göteborg AB	51%	51%		5 000 000
PQR Uppsala AB	100%	100%		9 200 000
Oy PQR Consult Ab	100%	100%		7 500 000
PQR 360 AB	100%	100%		989 521
				<b>33 935 751</b>

	Org.nr	Säte
PQR Consult AB, 556939-8059	556939-8059	Uppsala
PQR do Brasil Ltda	18262112	Sao Paulo
PQR International Inc	455384044	Texas

2024052309065

2024052309066

## Not 24 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### Koncernen

#### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
BICM AB	34%	34%	3 400 000
			<b>3 400 000</b>

## Not 25 Antal aktier och kvotvärde

### Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal Aktier	125 000	1
	<b>125 000</b>	

## Not 26 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

2023-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	28 438 098
årets förlust	-778 964
	<b>27 659 134</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	27 659 134
	<b>27 659 134</b>

**Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Koncernen har ej haft direkt påverkan av kriget i Ukraina. Det råder osäkerhet i vår omvärld och vi befinner oss i ett nytt konjunktur- samt ränteläge. Ledningen arbetar proaktivt för att minska effekterna av detta.

Dotterbolaget PQR 360 AB har fusionerats till PQR International AB per den 11 mars 2024.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Uppsala den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Mikael Bister  
Verkställande direktör

Thomas Apell

Jessica Forenius

Henrik Wikmar

Peter Sundelin

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ulf Jonsson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

PQR INTERNATIONAL AB 556553-4830 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jessica Maria Helena Forenius

Jessica Forenius  
Ekonomichef  
jessica.forenius@pqr.se  
0187008466

2024-04-29 07:29:43 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 90.141.63.7

MIKAEL BISTHER Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: MIKAEL BISTER

Mikael Bisther  
mikael.bisther@pqr.se  
+46705101655

2024-04-29 20:25:30 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 107.219.93.61

PETER SUNDELIN Sverige

## Signerat med FTN

Namn returnerat från FTN: Peter Christian Sundelin

Peter Sundelin  
peter.sundelin@pqr.fi  
+358405543338

2024-05-02 11:49:37 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 62.209.166.194

HENRIK WIKMAR Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Henrik Wikmar

Henrik Wikmar  
henrikwikmar@gmail.com

2024-05-03 12:16:38 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 81.226.199.234

2024052309068

THOMAS APELL Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: THOMAS APELL

Thomas Apell  
thomas.apell@pqr.se

***2024-05-03 12:40:04 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 62.209.166.194

ULF JONSSON Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Ulf Gustav Jonsson

Ulf Jonsson  
ulf.jonsson@se.ey.com  
+46705616444

***2024-05-03 14:05:41 UTC***

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 147.161.188.127

2024052309069



2024052309070

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PQR International AB, org.nr 556553-4830

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för PQR International AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatser att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Dokumentationskod: PQR-2023-12-31-REVISOR-001



2024052309071

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av PQR International AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ulf Jonsson

Ulf Jonsson

Auktoriserad revisor

Pannan Dokumentförfattare: JENSA-YONWIK-6033YF-EKI MY-51714-00037V

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2024052309072

**Ulf Gustav Jonsson (SSN-validerad)**

Signing Partner

Serienummer: 8905c64e52c363[...]4c6a22f2f9cae

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-03 14:00:30 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Denna dokumenturl: PENNEO-V00111111-K-6033VE-KI 11XX-61714-0003711