

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)**  
556656-1204

Räkenskapsåret

2023

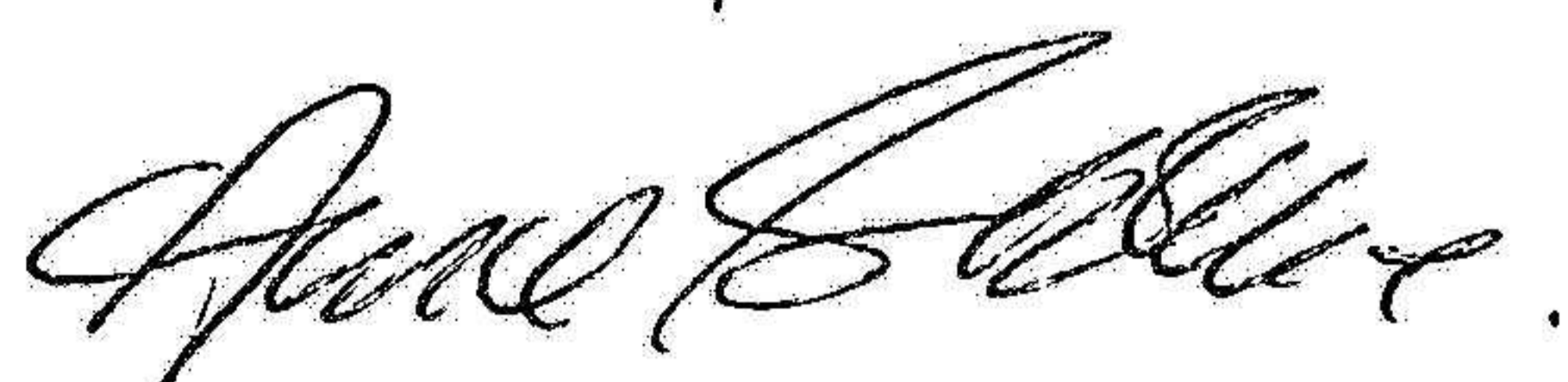
**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 30/5-2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm

30/5-2024



Arne Stokke

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)**  
556656-1204  
Räkenskapsåret  
2023

Styrelsen och verkställande direktören för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

ACR etablerades 2004 för att arbeta på flygtrafiktjänstmarknaden i Sverige. Bolagets fokus är drift och bemanning av flygtrafikledningstjänst och utbildningstjänster i Sverige och internationellt.

Bolaget är ISO certifierad enligt ISO 14001:2015 och ISO 9001:2015.

Bolaget är certifierad enligt nya "Single European Sky" förordningen 2017/373 TSL 2019 - 5002 av Transportstyrelsen den 27 juli 2020.

Bolagets tjänsteställen under 2023 har varit på enheterna ATS Västerås, ATS Örebro, ATS Växjö, ATS Trollhättan, ATS Kalmar, ATS Skellefteå, ATS Karlstad, ATS Norrköping, ATS Jönköping, ATS Skavsta, ATS Ängelholm, ATS Ljungbyhed, ATS Borlänge, ATS Säve, AFIS Gällivare, AFIS Torsby och ATS Kristianstad. Bolaget har bedrivit torntjänster vid 17 flygplatser i Sverige under 2023.

### **ACR International AB (556670-2204), ett intresseföretag (40 procent) till ACR Aviation Capacity Resources AB**

Bolaget har etablerat sig på en av världens mest trafikerade flygplatser, Dubai airport, som prioriterad rådgivare för flygtrafiktjänster, oavsett om det gäller uppgraderingar samt installationer av befintliga eller nya system. Sen hösten 2023 har bolaget vunnit ett antal kontrakt med luftfartsmyndigheten Qatar Civil Aviation Authority i Doha. Detta har i sin tur lett till att bolagets varumärke har stärkts i Mellanöstern.

Företaget har sitt säte i Stockholm med ett dotterbolag i Doha, Qatar.

### **ACR Switzerland AG, ett 100 procent ägt dotterbolag till ACR Aviation Capacity Resources AB**

Bolaget har levererat konsultuppdrag under 2023 och fortsatt hyr ut flygledare från ACR Switzerland till regionala flygplatser. Regionala flygplatser är fortfarande ett prioriterat område med möjlighet till god intjäning.

Företaget har sitt säte i Zug, Schweiz.

### **ACR Flugsicherungsdienste GmbH (HRB 279119), ett 100 procent ägt dotterbolag till ACR Aviation Capacity Resources AB**

Bolaget har under 2023 förhandlat fram ACR's första kontrakt på den nyligen avreglerade marknaden i Tyskland. ACR kommer under 2024 etablera en organisation inför övertagandet av driften av torntjänsten den 1 mars 2025 vid Memmingen flygplats i Bayern, utanför München.

Företaget har sitt säte i München, Tyskland.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret och dess utgång

ACR har levererat flygledaruppdrag på 17 svenska tjänsteställen under 2023. ACR vann upphandlingen vid Hagfors flygplats och driftsättning den 1 november 2024. Tidigare vunnet kontrakt om AFIS tjänst vid Mora flygplats är planerad för hösten 2024, varvid ACR kommer leverera tjänster på 19 tjänsteställen under 2025. ACR har fortsatt levererat CN-tjänster på ett flertal flygplatser under 2023. Målet är att långsiktigt utöka denna affär och vinna fler kundavtal. Under 2023 har ACR formaliserat och utökat sitt samarbete med Försvarmakten vilket kommer fortsätta under kommande år.

Bolaget fortsätter lobbyarbetet ute i Europa genom bl.a. ATM Policy Institute, ACI Europe och Airlines for Europe (A4E). Fokus på kostnadseffektivitet, främst mot de stora statliga leverantörerna av flygtrafikledningstjänster i Europa. EU kommissionen förespråkar att medlemsstater öppnar för fri konkurrens av flygtrafikledningstjänster vid flygplatser.

Verksamheten på ACR Academy, som drivs av danska GATE i samarbete med ACR har under 2023 flyttat från Ljungbyhed flygplats till Kastrup flygplats i Köpenhamn. Flygledarutbildning med 15 elever påbörjades under hösten 2023 och avslutas i början av 2025. Akademin utför även repetitionsträning och utbildning av flygledare och teknisk personal (ATSEP) för ACR's operativa personal. ACR Academy är viktig för att säkerställa flygledningskapaciteten på ACR's torn i Sverige samt är en viktig möjlighet för ACR att utöka affärsverksamheten inom utbildning, både i Sverige och internationellt.

Trafikrörelserna på ACR's regionala flygplatser har minskat något under 2023 jämfört med 2022. Huvudorsaken är volymnedgång på två större flygplatser, Säve och Västerås. Merparten av ACR's övriga regionala flygplatser har en ökande trafikvolym jämfört med föregående verksamhetsår, vilket beror på att ACR opererar regionala flygplatser där samhällsviktigt flyg utgör en betydande andel tillsammans med den kommersiella trafiken. Samhällsviktiga funktioner är räddningstjänst eller ambulans- och sjuktransporter, Kustbevakningen, Sjöfartsverket, Polis, Försvarmakten, brand- och spaningsflyg och skolflyg. Under 2023 har flertalet av ACR's flygplatser upprätthållit, och fått utökad, dygnet runt beredskap för samhällsviktiga transporter.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Återhämtningen för det kommersiella flyget, efter den kraftiga nedgången under pandemin, fortgår vilket gynnar ACR och ACR's kunder. Återhämtningstakten för den överflygande volymen över Sverige påverkas fortsatt negativt av Ukrainakriget.

Under 2024 kommer bolaget fortsätta se över möjligheterna att leverera flygtrafikledningstjänster i Europa i egen regi eller i partnerskap med annan aktör.

Under 2024 har bolaget som mål att ingå i ett samarbete med ett utvecklingsföretag av teknik för fjärrstyrd flygledning.

Bolaget har som mål att under 2024 bli certifierade för CN-tjänster, (Communication and Navigation) vid flygplatser vilket utökar produktportföljen av tjänster till befintliga och nya kunder. Under 2024 kommer bolaget även att starta processen att utöka bolagets certifiering till att bli en USSP "U-Space Service Provider" i enlighet med EU-direktiv. ACR ser UTM/UAM som en tidig men tydlig framtida tillväxtmarknad.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolagets verksamhet medför varken föroreningar eller utsläpp som kan skada den yttre miljön. Bolaget bedriver inte anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

2024060524235

### Flerårsöversikt (tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	216 808	194 838	162 326	140 799	163 388
Resultat efter finansiella poster	11 027	7 710	-3 163	-3 424	2 746
Balansomslutning	219 072	200 306	158 007	68 383	39 043
Soliditet (%)	7	5	2	10	26
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	215 429	193 428	160 545	139 028	161 954
Resultat efter finansiella poster	11 986	8 656	-2 786	-3 169	4 393
Balansomslutning	223 614	204 000	160 826	70 850	41 314
Soliditet (%)	9	7	4	12	29

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat</b>	<b>Minoritets- intresse</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	500 000		9 065 234	0	9 565 234
Utdelning			-3 472 830		-3 472 830
Teckingsoptioner		152 500			152 500
Omräkningsdifferens			44 295		44 295
Årets resultat			8 426 554		8 426 554
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>500 000</b>	<b>152 500</b>	<b>14 063 253</b>	<b>0</b>	<b>14 715 753</b>

Antal aktier 2 315 220

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	500 000		5 999 368	6 914 375	13 413 743
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			6 914 375	-6 914 375	0
Teckningsoptioner		152 500			152 500
Utdelning			-3 472 830		-3 472 830
Årets resultat				9 389 755	9 389 755
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>500 000</b>	<b>152 500</b>	<b>9 440 913</b>	<b>9 389 755</b>	<b>19 483 168</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 440 913
årets vinst	9 389 755
	<b>18 830 668</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (2 kronor per aktie)	4 630 440
i ny räkning överföres	14 200 228
	<b>18 830 668</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		216 807 932	194 837 815
Övriga rörelseintäkter		16 099	514 944
		<b>216 824 031</b>	<b>195 352 759</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	1	-38 917 817	-31 500 306
Personalkostnader	2	-165 354 901	-153 668 012
Resultat intresseföretag, ACR International		-472 595	-524 305
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-547 215	-537 292
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-205 292 528</b>	<b>-186 229 916</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 531 503</b>	<b>9 122 843</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		972 956	33 444
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 477 231	-1 446 507
		<b>-504 275</b>	<b>-1 413 063</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 027 228</b>	<b>7 709 780</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 027 228</b>	<b>7 709 780</b>
Skatt på årets resultat	4	-2 600 674	-1 741 802
<b>Årets resultat</b>		<b>8 426 554</b>	<b>5 967 978</b>
Moderbolagets andel av årets resultat		8 426 554	5 967 978
Minoritetens andel av årets resultat		0	0

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

5 776 864 893 989

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag

6 1 947 407 812 003

Andra långfristiga fordringar

7 641 110 743 661

2 588 517 1 555 664

**Summa anläggningstillgångar**

**3 365 381 2 449 653**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

3 820 813 2 839 739

Fordringar hos intresseföretag

1 188 258 412 292

Aktuella skattefordringar

8 070 125 4 054 606

Övriga fordringar

994 447 450 630

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

8 143 912 320 131 529 408

157 985 963 139 286 675

##### *Kassa och bank*

9 57 721 076 58 569 827

**Summa omsättningstillgångar**

**215 707 039 197 856 502**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**219 072 420 200 306 155**

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		500 000	500 000
Övrigt tillskjutet kapital		152 500	0
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		14 063 253	9 065 234
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>14 715 753</b>	<b>9 565 234</b>

#### Summa eget kapital

<b>Långfristiga skulder</b>	10	<b>14 715 753</b>	<b>9 565 234</b>
Övriga skulder		146 997 174	146 997 162

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		5 528 879	4 863 303
Övriga skulder		7 200 402	7 032 591
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	44 630 212	31 847 865
		<b>57 359 493</b>	<b>43 743 759</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

219 072 420 200 306 155

## Koncernens Kassaflödesanalys

Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	11 027 228	7 709 781
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	1 019 810	1 100 482
Betald skatt	-6 616 193	-603 366
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>5 430 845</b>	<b>8 206 897</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring långfristiga fordringar	102 551	-513 014
Förändring kundfordringar	-981 074	-20 963
Förändring av kortfristiga fordringar	-13 702 695	-30 470 337
Förändring leverantörsskulder	665 576	1 705 033
Förändring av kortfristiga skulder	12 994 466	7 927 464
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 509 669</b>	<b>-13 164 920</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-430 090	-264 475
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-430 090</b>	<b>-264 474</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	152 500	0
Erhållna aktieägartillskott	-1 608 000	0
Upptagna lån	0	26 654 592
Utbetald utdelning	-3 472 830	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 928 330</b>	<b>26 654 592</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-848 751</b>	<b>13 225 198</b>
Likvida medel vid årets början	58 569 827	45 340 680
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>57 721 076</b>	<b>58 565 878</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		215 429 278	193 428 473
Övriga rörelseintäkter		16 099	514 944
		<b>215 445 377</b>	<b>193 943 417</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	1	-37 917 861	-30 716 616
Personalkostnader	2	-164 324 114	-152 574 241
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-547 215	-537 292
		<b>-202 789 190</b>	<b>-183 828 149</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 656 187</b>	<b>10 115 268</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		972 956	48 415
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 642 945	-1 507 506
		<b>-669 989</b>	<b>-1 459 091</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 986 198</b>	<b>8 656 177</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 986 198</b>	<b>8 656 177</b>
Skatt på årets resultat	4	-2 596 443	-1 741 802
<b>Årets resultat</b>		<b>9 389 755</b>	<b>6 914 375</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not 2023-12-31 2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer 5 764 713 893 989

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag 12 1 716 061 1 169 698

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag 6 5 387 578 3 779 578

Andra långfristiga fordringar 7 641 110 674 252

7 744 749 5 623 528

**Summa anläggningstillgångar 8 509 462 6 517 517**

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar 3 820 813 2 824 507

Fordringar hos koncernföretag 13 0 561 923

Fordringar hos intresseföretag 1 188 258 412 292

Aktuella skattefordringar 8 070 125 4 058 558

Övriga fordringar 870 983 450 630

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 8 143 912 320 131 526 653

157 862 499 139 834 563

**Kassa och bank 9 57 241 660 57 648 194**

**Summa omsättningstillgångar 215 104 159 197 482 757**

**SUMMA TILLGÅNGAR 223 613 621 204 000 274**

2024060524242

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not 2023-12-31 2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500 000	500 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		152 500	0
Balanserad vinst eller förlust		9 440 913	5 999 368
Årets resultat		9 389 755	6 914 375
		<b>18 983 168</b>	<b>12 913 743</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>19 483 168</b>	<b>13 413 743</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	10		
Övriga skulder		146 997 174	146 997 162
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		5 468 965	4 863 303
Övriga skulder		7 177 755	7 001 336
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	44 486 559	31 724 730
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>57 133 279</b>	<b>43 589 369</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>223 613 621</b>	<b>204 000 274</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not

2023-01-01  
-2023-12-31

2022-01-01  
-2022-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	11 986 198	8 656 177
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	531 116	537 292
Betald skatt	-6 658 492	-603 366

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

5 858 822      8 590 103

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av långfristiga fordringar	0	-534 770
Förändring av kundfordringar	-996 306	-387 047
Förändring av kortfristiga fordringar	-13 020 062	-30 460 218
Förändring av leverantörsskulder	605 662	1 705 033
Förändring av kortfristiga skulder	13 190 469	7 889 772
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 638 585</b>	<b>-13 197 127</b>

### Investeringsverksamheten

Aktieägartillskott i koncernföretag	-546 363	-268 495
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-417 939	-264 475
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-964 302</b>	<b>-532 970</b>

### Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	12	26 654 592
Utbetald utdelning	-3 472 830	0
Utbetalda aktieägartillskott	-1 608 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 080 818</b>	<b>26 654 592</b>

### Årets kassaflöde

-406 535      12 924 495

Likvida medel vid årets början	57 648 195	44 723 700
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>57 241 660</b>	<b>57 648 195</b>

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Ingen försäljning har skett mellan bolagen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Not 1 Arvode till revisorer**

#### **Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
<b>Carlsson &amp; Partners Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsverksamhet	144 000	157 000
Övriga tjänster	49 000	47 000
	<b>193 000</b>	<b>204 000</b>

#### **Moderbolaget**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
<b>Carlsson &amp; Partners Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsverksamhet	144 000	157 000
Övriga tjänster	49 000	47 000
	<b>193 000</b>	<b>204 000</b>

2024060524247

**Not 2 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	44	43
Män	84	70
<b>Totalt</b>	<b>128</b>	<b>113</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	2 709 649	2 234 931
Övriga anställda	99 214 533	94 296 629
	<b>101 924 182</b>	<b>96 531 560</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader styrelse och VD	334 995	331 880
Pensionskostnader övriga anställda	20 312 627	19 649 430
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	37 325 795	34 835 238
	<b>57 973 417</b>	<b>54 816 548</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>159 897 599</b>	<b>151 348 108</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	43	42
Män	84	70
	<b>127</b>	<b>112</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	2 709 649	2 234 931
Övriga anställda	98 295 266	93 268 908
	<b>101 004 915</b>	<b>95 503 839</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	334 995	331 880
Pensionskostnader för övriga anställda	20 284 258	19 559 988
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	37 244 834	34 804 469
	<b>57 864 087</b>	<b>54 696 337</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>158 869 002</b>	<b>150 200 176</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	89 %	100 %

### Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar Koncernen

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 20-33 %

#### Moderbolaget

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 33 %

### Not 4 Skatt på årets resultat Koncernen

	2023	2022
Aktuell skatt	2 600 674	1 741 802
Uppskjuten skatt	0	0
	<b>2 600 674</b>	<b>1 741 802</b>

#### Moderbolaget

	2023	2022
Aktuell skatt	2 596 443	1 741 802
	<b>2 596 443</b>	<b>1 741 802</b>

### Not 5 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 949 683	2 685 208
Inköp	430 090	264 475
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 379 773</b>	<b>2 949 683</b>
Ingående avskrivningar	-2 055 694	-1 518 402
Årets avskrivningar	-547 215	-537 292
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 602 929</b>	<b>-2 055 694</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>776 864</b>	<b>893 989</b>

2024060524249

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 949 683	2 685 208
Inköp	417 939	264 475
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 367 622</b>	<b>2 949 683</b>
Ingående avskrivningar	-2 055 694	-1 518 402
Årets avskrivningar	-547 215	-537 292
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 602 909</b>	<b>-2 055 694</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>764 713</b>	<b>893 989</b>

**Not 6 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	812 003	1 336 308
Årets resultatandelar	-472 595	-524 305
Försäljning/utrangering	0	0
Aktieägartillskott	1 608 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 947 407</b>	<b>812 003</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 947 407</b>	<b>812 003</b>

**Moderbolaget**

ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 779 578	3 779 578
Aktieägartillskott	1 608 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 387 578</b>	<b>3 779 578</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 387 578</b>	<b>3 779 578</b>

2024060524250

**Not 7 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	743 661	200 057
Tillkommande fordringar	0	545 726
Avgående fordringar	-102 251	-2 122
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>641 110</b>	<b>743 661</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>641 110</b>	<b>743 661</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	674 252	139 482
Tillkommande fordringar		536 892
Avgående fordringar	-33 142	-2 122
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>641 110</b>	<b>674 252</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>641 110</b>	<b>674 252</b>

2024060524251

**Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	495 410	483 416
Förutbetalda leasingavgifter	97 337	88 484
Förutbetalda försäkringar	258 984	224 171
Upplupna avtalsintäkter	142 592 327	129 945 428
Övriga interimfordringar	468 262	787 909
	<b>143 912 320</b>	<b>131 529 408</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	495 410	483 416
Förutbetalda leasingavgifter	97 337	88 484
Förutbetalda försäkringar	258 984	224 171
Upplupna avtalsintäkter	142 592 327	129 945 428
Övriga interimfordringar	468 262	785 154
	<b>143 912 320</b>	<b>131 526 653</b>

**Not 9 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Not 10 Långfristiga skulder  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	146 997 174	146 997 162
	<b>146 997 174</b>	<b>146 997 162</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	146 997 174	146 997 162
	<b>146 997 174</b>	<b>146 997 162</b>

2024060524252

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	930 498	930 498
Upplupen semesterlön	9 110 137	9 304 917
Upplupna sociala avgifter	2 862 405	2 918 514
Beräknad upplupen löneskatt	9 719 414	4 759 355
Övriga upplupna kostnader	22 007 758	13 934 580
	<b>44 630 212</b>	<b>31 847 865</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	930 498	930 498
Upplupna semesterlöner	9 110 137	9 304 917
Upplupna sociala avgifter	2 862 405	2 918 515
Beräknad upplupen löneskatt	9 719 414	4 759 355
Övriga upplupna kostnader	21 864 105	13 811 445
	<b>44 486 559</b>	<b>31 724 730</b>

**Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag**

**Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG	100%	100%	1 447 566	1 447 566
ACR Flugsicherungsdienste GmbH	100%	100%	268 495	268 495
				<b>1 716 061</b>
			<b>Säte</b>	
ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG			Schweiz	
ACR Flugsicherungsdienste GmbH			Tyskland	

Under året har aktieägartillskott skett med 546 363 kronor till ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG.

**Not 13 Fordringar hos koncernföretag**

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	561 923	530 000
Tillkommande fordringar		31 923
Avgående fordringar	-561 923	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>561 923</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>561 923</b>

2024060524253

**Not 14 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

**2023-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	9 440 913
årets vinst	9 389 755
	<b>18 830 668</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (2 kronor per aktie)	4 630 440
i ny räkning överföres	14 200 228
	<b>18 830 668</b>

**Not 15 Eventualförpliktelser  
Koncernen**

**2023-12-31**

**2022-12-31**

Pensionsåtagande	1 506 755	3 620 136
	<b>1 506 755</b>	<b>3 620 136</b>

**Moderbolaget**

**2023-12-31**

**2022-12-31**

Pensionsåtagande	1 506 755	3 620 136
	<b>1 506 755</b>	<b>3 620 136</b>

**Not Ställda säkerheter  
Koncernen**

**2023-12-31**

**2022-12-31**

Företagsinteckning	10 000 000	10 000 000
Spärrade bankmedel	345 000	345 000
	<b>10 345 000</b>	<b>10 345 000</b>

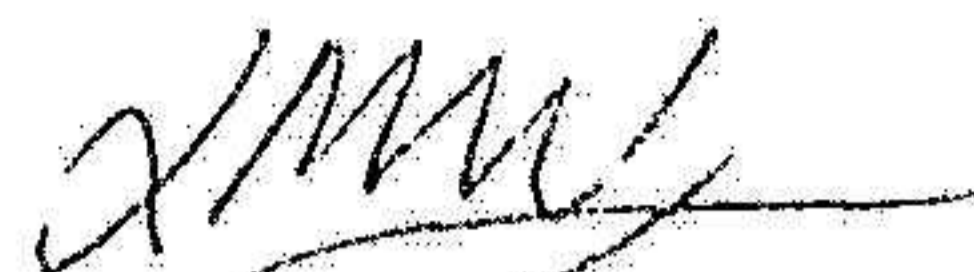
**Moderbolaget**

**2023-12-31**

**2022-12-31**

Företagsinteckning	10 000 000	10 000 000
Spärrade bankmedel	345 000	345 000
	<b>10 345 000</b>	<b>10 345 000</b>

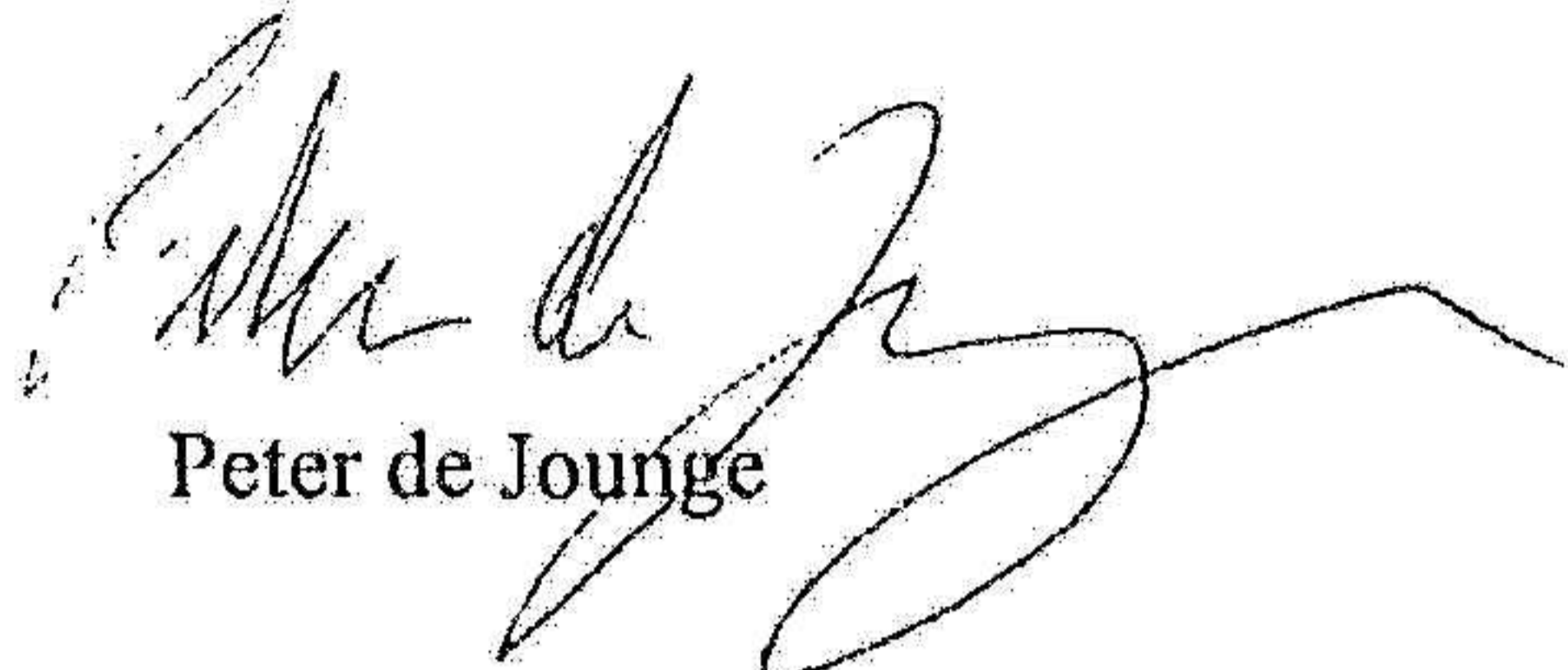
Stockholm 24/4 2024



Lars-Wahlström  
Ordförande



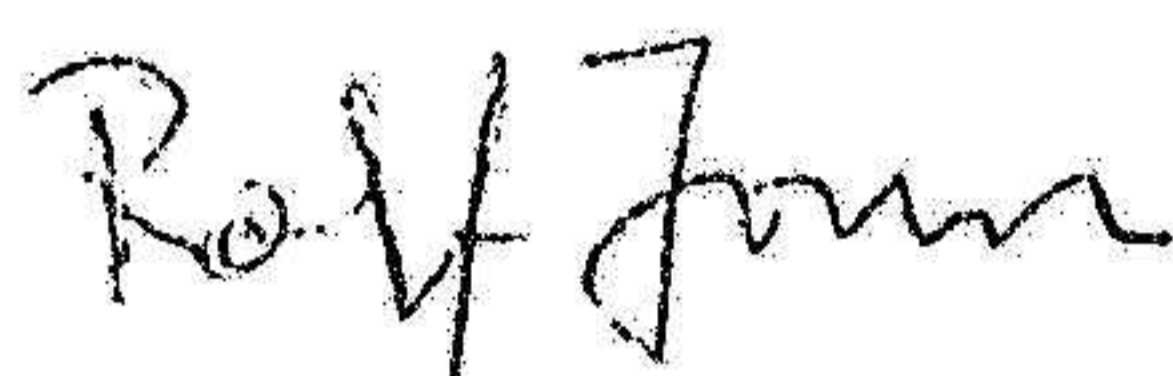
Arne Stokke



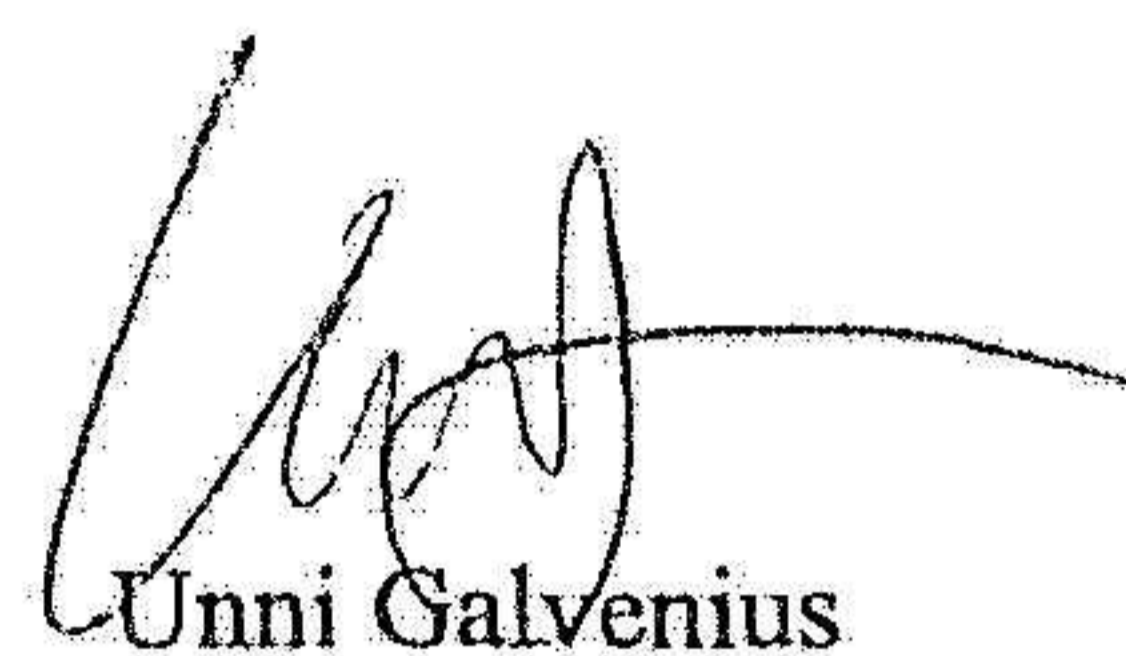
Peter de Jonge



Mats Helgesson



Rolf Jonson



Unni Galvenius



Marek Bekier



Wilhelm Wohlfahrt  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

24/4 2024



Petter Gustafsson  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)  
Org.nr. 556656-1204

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.



Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
  - skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
  - utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
  - drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
  - utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
  - inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.
- Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24/4 2024

Petter Gustafsson  
Auktoriserad revisor Far