

**Cydonia Development AB**  
**Org nr 556595-6637**

**Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret**  
**2023-09-01 - 2024-12-31**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	7
- koncernbalansräkning	8
- koncernens förändringar i eget kapital	10
- kassaflödesanalys för koncernen	11
- moderbolagets resultaträkning	12
- moderbolagets balansräkning	13
- moderbolagets förändringar i eget kapital	15
- kassaflödesanalys för moderbolaget	16
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern	17

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Fotokopians överensstämmelse  
 med originalet intygas:

*K. Lindqvist*  
 0730 - 694255

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Cydonia Development koncernens verksamhet bedrivs via de helägda dotterbolagen NE Nationalencyklopedin AB (NE), Postpac AB, Fyrklövern AB och Stabenfeldt AB, samt i förekommande fall deras respektive dotterbolag.

NE Nationalencyklopedin AB utvecklar pedagogiska läromedel med modern, skalbar molnbaserad teknik, och innehållet är framtaget av ledande pedagoger och innehållsutvecklare. NE:s affärsmodell är en prenumerations- (SaaS) modell för kunder, (skolor, kommuner och regioner). Sammantaget erbjuder NE miljontals elever på sina marknader möjligheten att utveckla sina färdigheter för att vara rustade för framtiden. NE:s mål är att vara det självklara valet för lärande.

Postpac AB är ett expansivt tredjepartslogistikföretag (3PL) inriktat på e-handelskunder.

Fyrklövern AB bedriver försäljning inom porslin, glas och inredning i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland samt i mindre utsträckning i andra europeiska marknader. Fyrklöverns unika och högkvalitativa produkter utvecklas internt i samråd med kända designers och branschens ledande tillverkare.

Stabenfeldt är verksam inom digitala lösningar för bokutgivning och prenumerationstjänster genom bokappen Boksy i Sverige samt i den adriatiska regionen och har en egenutvecklad digital publishingplattform.

### Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

		<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Nettoomsättning	tkr	619 583	516 378	533 890	563 684
Resultat efter finansiella poster	tkr	-82 873	-35 451	6 478	25 591
Balansomslutning	tkr	334 547	440 158	466 009	474 880
Antal anställda	st	267	307	359	384
Soliditet	%	7,3	32,5	33,5	33,0

Fotokopians överensstämmelse  
med original intygas



## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Cydonia koncernen har redovisat en minskning i resultatet jämfört med föregående år.

Främsta orsaken är de utmaningar som NE haft på den amerikanska marknaden. NE har de senaste åren investerat i att ta sig in på den brittiska och amerikanska marknaden vilket har varit utmanande och där har man inte lyckats nå uppsatta mål. Det har därför resulterat i beslutet att avveckla den amerikanska verksamheten men samtidigt stanna kvar på den brittiska marknaden där man fortsatt ser möjligheter framåt. USA har belastat årets resultat negativt med totalt 71 307 TSEK, varav 31 317 TSEK avser nedskrivning av immateriella tillgångar.

NE har framgångsrikt satsat på tryckta läromedelsböcker, vilket har bidragit till att upprätthålla intäkterna på den svenska marknaden trots en utmanande marknadssituation och politiska motvindar mot digitala tjänster i skolan. Samtidigt bedöms det finnas goda möjligheter till fortsatt tillväxt genom att erbjuda prisvärda och högkvalitativa läromedel. Ambitionen är att ge lärare och elever friheten att välja format, samtidigt som de kan dra nytta av de tekniska funktioner och stödet som det digitala formatet medför. Den ökande efterfrågan på innovativa lösningar, inklusive AI-assisterat lärandestöd stärker ytterligare NE:s position på marknaden. Genom att integrera AI-teknologi i erbjudandena skapas nya möjligheter att förbättra lärandeupplevelsen och effektivisera utbildningsprocesserna.

Det ökade fokuset på och behovet av faktagranskat innehåll i faktatjänster stärker relevansen för NE som varumärke samt för produkten i sig.

Den tyska verksamheten fortsätter att öka sitt årliga ARR genom ett starkt erbjudande riktat till skolor, bibliotek och kommuner. Verksamheten i Österrike har avslutats. De olika marknaderna befinner sig i varierande utvecklingsfaser, vilket gör att arbetet med att stärka synergier inom teknik och produktutveckling fortskrider.

Under året har Postpac framgångsrikt driftsatt ett nybyggt e-handelslager i Skurup, vilket inneburit effektiv automation och stärkt kapacitet samt skapat en stabil plattform för fortsatt expansion. Postpac erbjuder nu ett välfungerande och hållbart e-handelslager i södra Sverige, redo att hantera nya volymer och kunder.

Lönsamheten under detta omstruktureringsår var lägre än tidigare, främst till följd av flyttkostnader och dubbla hyror, vilket innebar en extraordinär engångskostnad och tillfälligt påverkade resultatet negativt.

Fyrklövern har under året fortsatt sin förändringsresa med resultatet att företaget idag helt och fullt kan betraktas som ett modernt e-handelsföretag med betydande tillväxtpotentialer i Norden men också internationellt.

Det utmanande marknadsläget för sällanköpsvaror har påverkat resultatet negativt. Samtidigt har satsningar på digital marknadsföring, CRM, ett nytt ERP-system och lanseringen av betalningslösningen FyrklövernPay bidragit till förbättrad effektivitet och konkurrenskraft. Dessa initiativ skapar goda förutsättningar för framtida tillväxt, särskilt på den tyska marknaden.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas



Avvecklingen av Stabenfeldts boxprenumerationstjänster i Sverige, Norge och Finland har påverkat resultatet negativt. Samtidigt har lanseringen av bokappen Boksy i den Adriatiska regionen samt vidareutvecklingen av den digitala publishingplattformen med AI-funktionalitet för ljudböcker och e-böcker skapat nya möjligheter för tillväxt framöver.

Sammanfattningsvis visar Cydonia koncernen både utmaningar och positiva framsteg, med flera pågående initiativ som förväntas stärka positionen på både befintliga och nya marknader.

Företagets räkenskapsår har detta år förlängts till 16 månader för att möjliggöra kalenderår som räkenskapsår framledes.

## Resultat och ställning

### Koncernen

Koncernen redovisar rörelseintäkter uppgående till 669 188 (589 010). Årets resultat efter finansiella poster uppgår till -82 873 (-35 451) och årets resultat uppgår till -112 015 (-16 901).

På balansdagen uppgick koncernens likvida medel till 42 559 (16 575).

Eget kapital uppgick på balansdagen till 24 492 (143 035).

Investeringar i immateriella tillgångar samt maskiner, inventarier och byggnader i koncernen uppgick till 53 246 (50 259).

### Moderbolaget

Bolagets intäkter uppgår till 2 000 (1 466). Årets resultat uppgår till -64 530 (-19 609).

Bolagets likvida medel uppgick till 31 190 (0) per bokslutsdagen. Det egna kapitalet uppgick till 48 996 (113 526).

Fotokopians överensstämmelse  
med original 05/19/25



## Framtida utveckling och väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Framtida utveckling

NE kommer fortsatt att göra stora investeringar i att med hjälp av modern teknik utveckla relevanta och kvalitativa läromedel och faktatjänster till elever och lärare i skolor, kommuner och regioner.

Fokus kommer att vara i Europa där vi de kommande åren ser stora möjligheter till tillväxt inom de marknader där NE:s bolag idag är verksamma. Med lyhördhet för de behov som uttrycks från våra marknader kommer vi fortsätta att utveckla marknadens bästa läromedel och faktatjänster. NE fortsätter sträva efter att skapa en likvärdig och modern skola för alla elever. En skola där vi tillgodoser lärarens och elevens behov av marknadens bästa, mest trovärdiga och relevanta läromedel och faktatjänster.

Med en framgångsrikt driftsatt logistikanläggning och en stark plattform i Skurup ser Postpac goda möjligheter för fortsatt tillväxt och expansion. Fokus framöver kommer att ligga på att ytterligare optimera effektiviteten och utöka kundbasen för att stärka lönsamheten och möta den ökande efterfrågan på hållbara och effektiva logistiklösningar.

Fyrklövern har genom en moderniserad e-handelsplattform, förbättrad systeminfrastruktur och lanseringen av betalningslösningen FyrklövernPay skapat en stark grund för framtiden. Framöver kommer fokus att ligga på att ytterligare stärka den digitala närvaron och utnyttja tillväxtpotentialen på både nordiska och internationella marknader, med särskilt fokus på Tyskland. Målet är fortsatt att utveckla Fyrklövern som ett framgångsrikt varumärke inom framförallt dukning och servering med stora tillväxtpotentialer både i Norden och internationellt.

För Stabenfeldt ligger fokus framåt på att fortsätta utvecklingen av dels Boksy i den Adriatiska regionen samt att identifiera fler internationella B2B-partnerskap för den egenutvecklade digitala publishingplattformen.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker som IMP koncernen står inför är, förutom rådande marknadsläget, ändrade marknadsförutsättningar och valutarisker, som främst är relaterad till valutautvecklingen av NOK, EURO, PLN, GBP och USD, samt finansierings- och likviditetsrisk som hanteras främst genom regelbunden likviditetsplanering och prognostisering.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet styrks



**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserade vinstmedel	110 525 948
Årets resultat	<u>-64 530 371</u>
	<u>45 995 577</u>
	kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Balanseras i ny räkning	<u>45 995 577</u>
	<u>45 995 577</u>
	kronor

Beträffande bolagets verksamhet i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt noter.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet



ank=20250701;2025070324144

<b>Koncernresultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-09-01 -2024-12-31</b>	<b>2022-09-01 -2023-08-31</b>
Nettoomsättning	3	619 583	516 378
Aktiverat arbete för egen räkning		9 019	12 865
Övriga rörelseintäkter	4	40 586	59 767
		<u>669 188</u>	<u>589 010</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-44 649	-74 425
Övriga externa kostnader	5, 6	-335 959	-275 097
Personalkostnader	7	-287 416	-235 020
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10, 11	-72 452	-27 583
Övriga rörelsekostnader		-5 111	-1 401
		<u>-745 587</u>	<u>-613 526</u>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>			
		-745 587	-613 526
<b>Rörelseresultat</b>		-76 399	-24 516
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	4 843	2 477
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-11 317	-13 412
		<u>-82 873</u>	<u>-35 451</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-82 873	-35 451
Bokslutdisposition	14	-28 000	20 000
Skatt på årets resultat	15, 16	-1 142	-1 450
		<u>-112 015</u>	<u>-16 901</u>
<b>Årets resultat</b>		-112 015	-16 901
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		-112 042	-16 844
Minoritetsintresse		27	-57

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet



ank=20250701:2025070324145

<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-08-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	8	2 391	5 673
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	89 815	115 405
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	7 270	9 971
		<u>99 476</u>	<u>131 049</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	9	82	171
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	17 041	5 249
Inventarier, verktyg och installationer	11	5 259	5 441
		<u>22 382</u>	<u>10 861</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	30	30
Uppskjutna skattefordringar	16	398	1 313
		<u>428</u>	<u>1 343</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>122 286</u>	<u>143 253</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		16 870	40 249
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	18	127 045	221 364
Aktuella skattefordringar		1 834	2 260
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	16 287	10 660
Övriga kortfristiga fordringar		7 666	5 797
		<u>152 832</u>	<u>240 081</u>
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>152 832</u>	<u>240 081</u>
Kassa och bank	20	42 559	16 575
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>212 261</u>	<u>296 905</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>334 547</u>	<u>440 158</u>


Företagets Ämbetsstämning  
med en...



ank=20250701:2025070324146

<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-08-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 000	10 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		3 492	111 952
Övrigt tillskjutet kapital		20 000	20 000
Minoritetsintresse		0	1 083
<b>Summa eget kapital</b>		<u>24 492</u>	<u>143 035</u>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	16	268	283
<b>Summa avsättningar</b>		<u>268</u>	<u>283</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	21	13 844	3 566
<b>Summa långfristiga skulder</b>		13 844	3 566
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		26 478	32 130
Checkräkningskredit	22	0	1 281
Skulder till koncernföretag		34 697	19 280
Aktuella skatteskulder		75	398
Övriga kortfristiga skulder		72 647	93 864
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	162 046	146 321
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>295 943</u>	<u>293 274</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>334 547</u>	<u>440 158</u>

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



**Koncernens förändringar i eget kapital**

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Övrigt tillskjutet kapital</u>	<u>Ack valuta- kursdiff</u>	<u>Minoritets- intresse</u>	<u>Balanserade vinster mm</u>	<u>Summa eget kapital</u>
<b>Eget kapital 2022-09-01</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>5 359</b>	<b>1 093</b>	<b>119 677</b>	<b>156 129</b>
Årets resultat	0	0	0	-57	-16 844	-16 901
Transaktioner med minoritet	0	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3 760</u>	<u>47</u>	<u>0</u>	<u>3 807</u>
<b>Eget kapital 2023-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>9 119</b>	<b>1 083</b>	<b>102 833</b>	<b>143 035</b>
Årets resultat	0	0	0	27	-112 042	-112 015
Minskning av aktiekapital	-9 000	0	0	0	9 000	0
Återköp av minoritet	0	0	0	-1 110	-4 129	-5 239
Omräkningsdifferenser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1 289</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1 289</u>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>20 000</b>	<b>7 830</b>	<b>0</b>	<b>-4 338</b>	<b>24 492</b>

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

.....  


ank=20250701;2025070324148

**Kassaflödesanalys för koncernen**

Not

2023-09-01  
-2024-12-31

2022-09-01  
-2023-08-31

**Den löpande verksamheten**

Rörelseresultat före finansiella poster

-76 399

-24 516

Erhållen ränta

12

3 403

2 477

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

24

73 039

27 487

Erlagd ränta

13

-11 317

-8 895

Betald/erhållen skatt

-124

-1 270

-11 398

-4 717

Ökning/minskning varulager

23 379

19 482

Ökning/minskning övriga rörelsefordringar

86 763

28 554

Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder

-11 145

15 789

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

87 599

59 108

**Investeringsverksamheten**

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

-20 192

-44 252

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-33 054

-6 007

Förvärv av minoritetsägande anläggningstillgångar

-5 239

0

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

-58 485

-50 259

**Finansieringsverksamheten**

Minskning/ökning checkräkningskredit

-1 281

-1 089

Minskning/ökning långfristiga skulder

10 278

2 016

Minskning/ökning koncerninternt lån

15 476

-28 678

Utbetalt koncernbidrag

-28 000

20 000

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

-3 527

-7 751

**Årets kassaflöde**

25 587

1 098

Likvida medel vid årets början

16 575

15 386

**Kursdifferenser i likvida medel**

397

91

**Likvida medel vid årets slut**

42 559

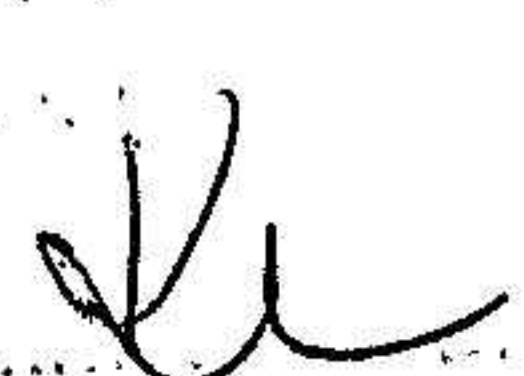
16 575

Redovisningsöverensstämmelse  
med originalcertifikat

.....  
.....

ank=20250701;2025070324149

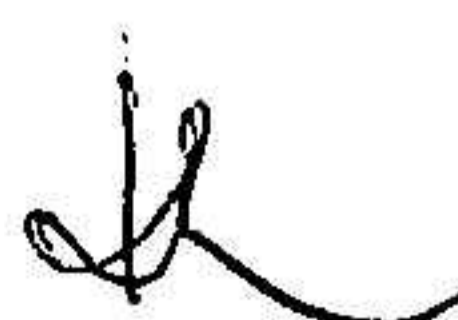
<b>Moderbolagets resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-09-01 -2024-12-31</b>	<b>2022-09-01 -2023-08-31</b>
Övriga rörelseintäkter	4, 27	2 000	1 466
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5, 27	-2 132	-1 592
Övriga rörelsekostnader		-8	-7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		-2 140	-1 599
<b>Rörelseresultat</b>		-140	-133
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	-7 657	-19 450
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	12 596	10 740
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-8 916	-7 970
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		-3 977	-16 680
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-4 117	-16 813
Bokslutsdisposition	14	-60 413	-2 796
<b>Årets förlust</b>		<u>-64 530</u>	<u>-19 609</u>

Protokollans övert...  
med om...  


ank=20250701:2025070324150

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-08-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	17, 29	157 942	116 859
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>157 942</u>	<u>116 859</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Fordringar hos koncernföretag	27	54 147	162 423
Övriga kortfristiga fordringar		13	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	345	819
		<u>54 505</u>	<u>163 242</u>
<u>Likvida medel</u>	20	31 190	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>85 695</u>	<u>163 242</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>243 637</u>	<u>280 101</u>

Fotokopians överensstämmelse  
med original



ank=20250701;2025070324151

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-08-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital	30	1 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		<u>3 000</u>	<u>12 000</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst eller förlust	31	110 526	121 135
Årets förlust		-64 530	-19 609
		<u>45 996</u>	<u>101 526</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>48 996</u>	<u>113 526</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	22	0	1 281
Skulder till koncernföretag	27	193 979	164 308
Övriga kortfristiga skulder		361	611
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	301	375
		<u>194 641</u>	<u>166 575</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>194 641</u>	<u>166 575</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>243 637</u>	<u>280 101</u>

Fotokopiens överensstämmer  
med original

**Moderbolagets förändringar i eget kapital**

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Reserv- fond</u>	<u>Balanserade vinstmedel</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Summa eget kapital</u>
<b>Eget kapital 2022-09-01</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>121 524</b>	<b>-389</b>	<b>133 135</b>
Resultatdisposition enligt årsstämma: Balanseras i ny räkning	0	0	-389	389	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-19 609</u>	<u>-19 609</u>
<b>Eget kapital 2023-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>121 135</b>	<b>-19 609</b>	<b>113 526</b>
Resultatdisposition enligt årsstämma: Balanseras i ny räkning	0	0	-19 609	19 609	0
Minskning av aktiekapital	-9 000	0	9 000	0	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-64 530</u>	<u>-64 530</u>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>2 000</b>	<b>110 526</b>	<b>-64 530</b>	<b>48 996</b>


ank=20250701;2025070324152

Protokollens överensstämmelse  
med originalutgåvan



ank=20250701:2025070324153

<b>Kassaflödesanalys för moderbolaget</b>	<b>Not</b>	<b>2023-09-01 -2024-12-31</b>	<b>2022-09-01 -2023-08-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-140	-133
Erhållen ränta	12	12 596	10 740
Erlagd ränta	13	-8 916	-7 970
		<u>3 540</u>	<u>2 637</u>
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelsefordringar		460	-262
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-324	-137
		<u>3 676</u>	<u>2 238</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag		-5 239	0
		<u>-5 239</u>	<u>0</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning/ökning av checkkrediten		-1 281	-1 089
Minskning/ökning av koncerninternt lån		137 947	1 647
Utbetalt koncernbidrag		-60 413	-2 796
Aktieägartillskott		-43 500	0
		<u>32 753</u>	<u>-2 238</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
<b>Årets kassaflöde</b>		<u>31 190</u>	<u>0</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<u>31 190</u>	<u>0</u>

Styrelsens överensstämmelse  
med rapporten  


## Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet.

Vid förvärv från närstående, där prissättningen inte har varit marknadsmässig, redovisas de övertagna tillgångarna och skulderna till de bokförda värdena i det överlåtande bolaget. Skillnaden mellan det betalda priset och det bokförda värdet på nettotillgångarna i det förvärvade bolaget, redovisas över eget kapital.

Koncernens samtliga utländska dotterbolag klassificeras som självständiga dotterbolag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

#### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder inkluderas i de finansiella posterna. Kursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolag bokas mot eget kapital. Kursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder inkluderas i rörelsekapitalet.

#### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter samt returer och kundförluster. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga rörelseintäkter består av intäkter från försäljning av varor på kredit samt kursvinster av rörelsekaraktär.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Fotografens överensstämmelse

med original



### Definition av handelsvaror

I posten handelsvaror redovisas kostnad sålda varor, kampanj-, responder -, utvecklings- och fullfillment kostnader.

### Definition på nyckeltalsberäkningar

Soliditeten beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital beräknas på resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totala kapitalet beräknas på resultat efter finansiella poster plus finansiella intäkter dividerat med balansomslutning.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas eller erhållas från skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan utnyttjas.

### Anläggningstillgångar

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

På Cydonias överensstämmelse  
med denna redovisning:

.....  .....

### *Immateriella anläggningstillgångar*

#### Programvaror

Direkta kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kapitaliseras och skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod eller 3 år. Det är enbart de tillgångar som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden som aktiveras. Övriga utgifter för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs direkt.

#### Goodwill

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknande nyttjandetiden. Goodwill som uppkommit på större strategiska förvärv som koncernen gjort för att utvidga sitt produktsortiment och därmed stärka sin position, skrivs av på 10 år.

#### Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiverade utvecklingskostnader skrivs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningstiden uppgår till mellan fem och tio år, beroende på dess uppskattade ekonomiska livslängd. Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Per varje balansdag görs bedömning om det finns indikation på att den immateriella anläggningstillgångens värde är lägre än dess redovisade värde.

#### Nedskrivning

Det görs årligen en bedömning av tillgångarnas redovisade värde för att bestämma om en nedskrivning behövs eller ej.

#### Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som finansiella eller operationella. I finansiella leasingavtal skrivs tillgången av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. I operationella leasingavtal redovisas betalningar som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Fordringar

Kundfordringar redovisas netto efter avsättning för förväntade kundförluster och returer. Kundfordringar är fordringar hänförliga till försäljning av varor och tjänster, direkt eller indirekt, och redovisas i sin helhet som omsättningstillgång oavsett löptid.

Övriga fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Handwritten signature and stamp area.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Avsättning för individuellt bedömd inkurans har skett. Inkuranta varor och varor med låg omsättningshastighet skrivs ner till förväntat nettoförsäljningsvärde, som är förväntat marknadspris minus försäljningsomkostnader.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas huvudsakligen nedan:

### **Goodwill**

Vid bedömning av värdet på goodwillen utgår man från bolagets budgetar och antaganden om framtiden.

### **Osäkra kundfordringar**

Koncernen redovisar väsentliga kundfordringar. I bokslutet görs reserveringar för osäkra kundfordringar baserat på bl a historiskt utfall och bedömning om framtiden.

### **Aktivering av utvecklingskostnader**

Vid bedömning av värdet på aktiverade utvecklingskostnader utgår man från bedömning av framtiden med hänsyn till interna och externa faktorer och risker.

te: [Signaturen] (Kontrollera och godkänn  
om det inte är intygat.)

**Not 3 Intäkternas fördelning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Norden	575 483	462 143	0	0
Europa, exkl Norden	43 605	53 862	0	0
Nordamerika	56	8	0	0
Asien	439	365	0	0
Summa	<u>619 583</u>	<u>516 378</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-08-31	2024-12-31	2023-08-31
Kreditintäkter	36 576	42 700	0	0
Valutakursvinster	298	14 006	0	0
Konsulttjänster	383	283	0	0
Diverse stöd	76	1 219	0	0
Försäljning av inventarier	542	0	0	0
Hyra	2 250	1 444	2 000	1 444
Övriga poster	461	115	0	0
Summa	<u>40 586</u>	<u>59 767</u>	<u>2 000</u>	<u>1 444</u>

Belegget är överensstämmelse med originalet. *Handwritten signature*

ank=20250701:2025070324158

**Not 5 Ersättning till revisorerna**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<u>PwC</u>				
Revisionsuppdraget	1 290	1 013	44	36
Skatterådgivning	87	29	0	0
Övriga tjänster	468	1 397	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 845</b>	<b>2 439</b>	<b>44</b>	<b>36</b>
<u>Övriga revisionsbyråer</u>				
Revisionsuppdraget	146	79	0	0
<b>Summa</b>	<b>146</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 6 Operationella leasingavtal**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Framtida minimileasingavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	32 486	37 297	0	0
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år:	108 506	98 994	0	0
Förfaller till betalning senare än efter 5 år	124 244	158 128	0	0
	265 236	294 419	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	50 843	30 897	0	0


För att möta efterfrågan på den växande 3PL marknaden har Postpac AB färdigställt ett nytt modernt e-handelslager i Skurup och utrustats med automation. Operationell leasing är hänförlig till främst Postpacs hyresavtal.

Fotokopians överensstämmer med original

**Not 7 Personal**

ank=20250701:2025070324160

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>
<b>Medelantalet anställda</b>				
Sverige	199	213	0	0
Norge	8	15	0	0
Finland	0	5	0	0
Tyskland	22	19	0	0
Ungern	7	12	0	0
Polen	17	23	0	0
USA	9	17	0	0
UK	5	2	0	0
Österrike	0	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>267</b>	<b>307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andel män (%)</b>				
Sverige	40	40	0	0
Norge	13	7	0	0
Finland	0	0	0	0
Tyskland	32	47	0	0
Ungern	0	8	0	0
Polen	47	39	0	0
USA	56	41	0	0
UK	20	0	0	0
Österrike	0	0	0	0
<b>Total andel män i totalt (%)</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Löner och ersättningar till övriga anställda	188 258	154 551	0	0

  
 I utskriften överensstämmer  
 med originalen

ank=20250701;2025070324161

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktörer	14 862	13 731	0	0
Sociala avgifter enligt lag och avtal	50 803	40 813	0	0
Pensionskostnader för anställda	18 521	14 959	0	0
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<u>272 444</u>	<u>224 054</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Av koncernens pensionskostnader avser 3 236 (1 467) gruppen styrelse och verkställande direktörer.

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Män	4	7	0	0
	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<u>4</u>	<u>7</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Män	3	5	0	0
	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<u>3</u>	<u>5</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

*[Signature]*

ank=20250701:2025070324162

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<b>Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till</b>				
<b>Sverige</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	5 273	4 934	0	0
Övriga anställda	125 490	97 361	0	0
<b>Norge</b>				
Övriga anställda	6 160	7 581	0	0
<b>Finland</b>				
Övriga anställda	0	1 861	0	0
<b>Tyskland</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	2 204	1 705	0	0
Övriga anställda	17 329	15 539	0	0
<b>Ungern</b>				
Övriga anställda	2 191	2 812	0	0
<b>Polen</b>				
Övriga anställda	7 884	7 111	0	0
<b>USA</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	4 244	4 835	0	0
Övriga anställda	26 415	21 067	0	0
<b>UK</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	3 141	2 257	0	0
Övriga anställda	2 789	450	0	0
<b>Österrike</b>				
Övriga anställda	0	769	0	0
<b>Totalt</b>	<b>203 120</b>	<b>168 282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Redovisningsöverensstämmelse  
som börjar här intygas:

**Not 8 Immateriella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<b>Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	29 021	29 021	0	0
Årets förändringar	—	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 021	29 021	0	0
Ingående avskrivningar	-23 348	-20 887	0	0
Årets förändringar				
-Avskrivningar	-3 281	-2 461	0	0
-Omräkningsdifferenser	-1	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 630	-23 348	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>2 391</u>	<u>5 673</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Goodwillen är hänförlig till NE AB.

Fotokopierade överenskommit  
2025-05-19 12:32:18 UTC

*dk*

ank=20250701;2025070324164

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 <u>-2024-12-31</u>	2022-09-01 <u>-2023-08-31</u>	2023-09-01 <u>-2024-12-31</u>	2022-09-01 <u>-2023-08-31</u>
<b>Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten</b>				
Ingående anskaffningsvärde	213 677	120 083	0	0
Årets förändringar				
-Årets aktiverade utgifter, inköp	33 054	43 662	0	0
-Omklassificeringar	-1	0	0	0
-Omklassificering	0	49 932	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	246 730	213 677	0	0
Ingående avskrivningar	-98 272	-45 532	0	0
Årets förändringar				
-Årets avskrivningar	-27 326	-18 744	0	0
- Årets nedskrivningar	-31 317	0	0	0
-Omklassificering	0	-33 996	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-156 915	-98 272	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>89 815</u>	<u>115 405</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Immateriella tillgångar är hänförliga till NE AB och Stabenfeldt AB och består framförallt av egenutvecklade digitala läromedel, tryckta läromedel och ordböcker samt utveckling av bok appen Boksy.

Handwritten signature and stamp area.



**Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Ingående anskaffningsvärden	350	338	0	0
Inköp	0	7	0	0
Omräkningsdifferenser	0	5	0	0
	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	350	350	0	0
Ingående avskrivningar	-179	-109	0	0
Årets avskrivningar	-89	-66	0	0
Omräkningsdifferenser	0	-4	0	0
	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-268	-179	0	0
	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>	<u>      </u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>82</u>	<u>171</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

ank=20250701:2025070324166


...ens överensstämmelse  
...originalet intygas:

.....  
.....

**Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Ingående anskaffningsvärden	25 192	20 969	0	0
Årets förändringar				
-Inköp	16 772	4 246	0	0
-Försäljningar och utrangeringar	-15 896	0	0	0
-Omräkningsdifferenser	2	-23	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 070	25 192	0	0
Ingående avskrivningar	-19 943	-18 021	0	0
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	15 896	0	0	0
-Avskrivningar	-4 980	-1 892	0	0
-Omräkningsdifferenser	-2	-30	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 029	-19 943	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående restvärde enligt plan	17 041	5 249	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

I posten Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår produktionsmaskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal med 5 173 tkr (1 715 tkr).

RESGIGT  


**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Ingående anskaffningsvärden	26 711	25 695	24	163
Årets förändringar				
-Inköp	3 420	1 754	0	0
-Försäljningar och utrangeringar	-2 138	-1 052	0	-139
-Omklassificeringar	-46	0	0	0
-Omräkningsdifferenser	-124	314	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 823	26 711	24	24
Ingående avskrivningar	-21 270	-19 509	-24	-163
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	1 618	670	0	139
-Avskrivningar	-3 017	-2 180	0	0
-Omräkningsdifferenser	105	-251	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 564	-21 270	-24	-24
Utgående restvärde enligt plan	<u>5 259</u>	<u>5 441</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

ank=20250701;2025070324168

Handwritten signature and stamp area.

**Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Ränteintäkter interna	3	0	12 258	10 315
Ränteintäkter externa	3 400	2 477	338	425
Kursdifferenser	1 440	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 843</b>	<b>2 477</b>	<b>12 596</b>	<b>10 740</b>

**Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Räntekostnader externa och liknande poster	8 710	5 107	811	924
Räntekostnader interna	2 607	3 788	8 105	7 046
Kursdifferenser	0	4 517	0	0
<b>Summa</b>	<b>11 317</b>	<b>13 412</b>	<b>8 916</b>	<b>7 970</b>

**Not 14 Bokslutsdispositioner**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Lämnade koncernbidrag	28 000	0	-86 650	-39 140
Erhållna koncernbidrag	0	20 000	26 237	36 344
<b>Summa</b>	<b>28 000</b>	<b>20 000</b>	<b>-60 413</b>	<b>-2 796</b>

Handwritten signature and stamp area.

**Not 15 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Aktuell skatt för året	-227	-960	0	0
Uppskjuten skatt (spec i not 16)	-915	-490	0	0
<b>Summa</b>	<b>-1 142</b>	<b>-1 450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat före skatt	-110 873	-15 451	-64 530	-19 609
Skatt beräknat enligt gällande skattesats 20,6%	22 840	3 183	13 293	4 039
Skatteeffekt av ej adragsgilla kostnader	-10 322	-1 914	-1 593	-4 016
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 690	1 295	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-915	-719	0	0
Nya underskott, ej aktiverade	-14 705	-4 527	-11 700	-23
Använda, ej tidigare aktiverade underskott	806	1 797	0	0
Effekt av utländska skatter	-1 536	-565	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-1 142</b>	<b>-1 450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>


Fotokopians överensstämmelse  
med originalen har verifierats.



**Not 16 Uppskjuten skatt**

ank=20250701:2025070324171

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>				
Uppskjuten skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	-915	-490	0	0
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<u>-915</u>	<u>-490</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Uppskjuten skattefordran på temporära skillnader	398	1 313	0	0
<b>Summa uppskjutna skattefordringar i balansräkningen</b>	<u>398</u>	<u>1 313</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	268	283	0	0
<b>Summa uppskjutna skatteskulder i balansräkningen</b>	<u>268</u>	<u>283</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Fotokopierat  
med original  


**Not 17 Finansiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
<b><u>Andra långfristiga fordringar</u></b>				
Utgående restvärde enligt plan	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>Andra långfristiga värdepappersinnehav</u></b>				
Ingående anskaffningsvärden	30	30	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>30</u>	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>Andelar i koncernföretag</u></b>				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	562 669	562 669
Årets inköp av andelar	0	0	5 239	0
Aktieägartillskott	0	0	43 500	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	0	611 408	562 669
Ingående nedskrivningar	0	0	-445 810	-426 360
Årets nedskrivning	0	0	-7 657	-19 450
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-453 467	-445 810
Utgående restvärde enligt plan	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>157 941</u>	<u>116 859</u>

**Not 18 Kundfordringar**

Av gruppens kundfordringar 127 045 (221 364) är 51 319 (130 101) fordringar med förfallodag efter 2025-12-31.

Handledare  
Handledare



**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>
Förutbetalda hyror	8 803	3 786	330	330
Förutbetalda licenser	5 442	4 749	0	0
Upplupna intäkter	120	182	0	0
Royalties	940	448	0	0
Förutbetalda räntor	15	109	0	109
Övriga poster	967	1 386	15	380
	<u>16 287</u>	<u>10 660</u>	<u>345</u>	<u>819</u>

**Not 20 Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>
Kassamedel	42 559	16 575	31 190	0
Likvida medel i kassaflödesanalysen	<u>42 559</u>	<u>16 575</u>	<u>31 190</u>	<u>0</u>

**Not 21 Övriga långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>	<u>2023-09-01</u> <u>-2024-12-31</u>	<u>2022-09-01</u> <u>-2023-08-31</u>
Finansiell leasing	13 844	3 566	0	0
Summa	<u>13 844</u>	<u>3 566</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	0	0	0	0
Summa	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

*dl*

ank=20250701;2025070324174

**Not 22 Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	6 250	45 000	6 250	45 000

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-08-31	2024-12-31	2023-08-31
Personalrelaterade kostnader	37 510	36 174	151	259
Kampanj- och marknadskostnader	982	140	0	0
Royalties	1 336	892	0	0
Förutbetalda intäkter	105 139	101 746	0	0
Upplupna räntekostnader	6 368	3 663	106	80
Hysesrabatter förskott	7 533	0	0	0
Övriga poster	3 178	3 706	44	36
<b>Summa</b>	<b>162 046</b>	<b>146 321</b>	<b>301</b>	<b>375</b>

**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Kursvinster/Kursförluster	-238	-1 095	0	0
Avskrivningar	72 452	27 583	0	0
Övriga justeringar	825	999	0	0
<b>Summa</b>	<b>73 039</b>	<b>27 487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Handskrivna anteckningar och signaturer.

**Not 25 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Företagsinteckningar	134 600	134 600	0	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	134 600	134 600	0	0
	134 600	134 600	0	0

Företagsinteckningar om totalt 134 600 kommer att upphöra som ställda säkerheter från maj 2025.


**Not 26 Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-08-31</u>
<b>Eventualskulder</b>				
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	0	0	112 797	200 423
<b>Summa</b>	0	0	112 797	200 423
	0	0	112 797	200 423

**Not 27 Transaktioner med närstående**

		<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
<b>Inköp och försäljning mellan koncernföretag till och från moderbolaget</b>			
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.			
Inköp	(%)	0	0
Försäljning	(%)	98	99

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Förklaringsansvar enligt 17 kap. 10 § AB  
 Cydonia Development AB  
 2025-05-19  


**Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31	2023-09-01 -2024-12-31	2022-09-01 -2023-08-31
Nedskrivningar	0	0	-7 657	-19 450
Summa	0	0	-7 657	-19 450

**Not 29 Andelar i koncernföretag**

	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>
Nationalencyklopedin AB	556573-8225	Malmö
Fyrklövern AB	556187-0626	Malmö
Postpac AB	556184-5099	Skurup
Stabenfeldt AB	556377-8108	Malmö
Nencita AB	559252-8903	Malmö

	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträtts- andel %</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Bokfört värde 24-12-31</u>	<u>Bokfört värde 23-08-31</u>
<u>Moderbolaget</u>					
Nationalencyklopedin AB	90,1	96,5	54 060	111 851	68 351
Fyrklövern AB	100,0	100,0	80 000	21 583	21 583
Postpac AB	100,0	100,0	10 000	14 208	14 208
Stabenfeldt AB	100,0	100,0	1 000	140	7 797
Nencita AB	100,0	100,0	10 000	10 159	4 920
Summa				157 941	116 859

**Not 30 Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 100 000 st aktier med kvotvärde om 10 kr.

Förklarings- och  
meddelande

**Not 31 Förslag till disposition av resultatet**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	110 525 948
Årets resultat	-64 530 371
	<hr/>
kronor	45 995 577
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
Balanseras i ny räkning överförs	45 995 577
	<hr/>
kronor	45 995 577

**Not 32 Ägarförhållanden**

Cydonia Development AB med säte i Malmö ägs till 100% av International Masters Publishers AB, org nr 556277-1690. Moderbolaget i IMP koncernen är International Masters Publishers Holding AB, org nr 556808-1615.

Handwritten signature and stamp area.

ank=20250701:2025070324177

**Not 33      Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Alf Tönnesson  
Verkställande direktör och ordförande

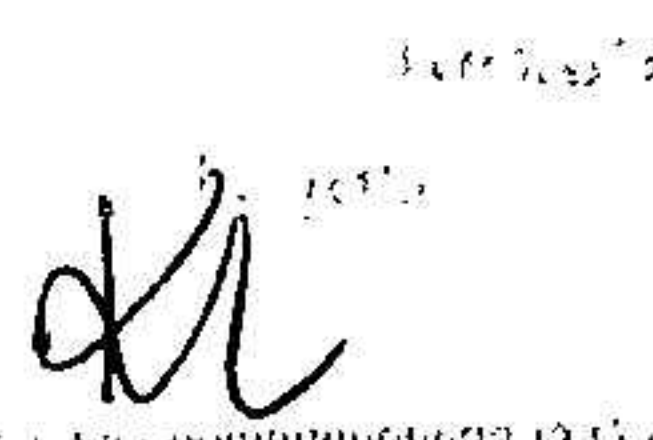
Martin Tönnesson  
Styrelseledamot

Mathias Tönnesson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

My Lidén  
Auktoriserad revisor



# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-19 12:32:18 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: My Elisabeth Lidén

My Lidén

Partner

Leveranskanal: E-post

CYDONIA DEVELOPMENT AB 556595-6637 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-19 09:42:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALF TÖNNESSON

Alf Tönnesson

Verkställande direktör

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-19 09:43:27 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARTIN TÖNNESSON

Martin Tönnesson

Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-19 06:43:20 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Mathias Tönnesson

Mathias Tönnesson

Leveranskanal: E-post


CYDONIA DEVELOPMENT AB 556595-6637 Sverige

Granskare

Hajra Kahlon

Ekonomidirektör

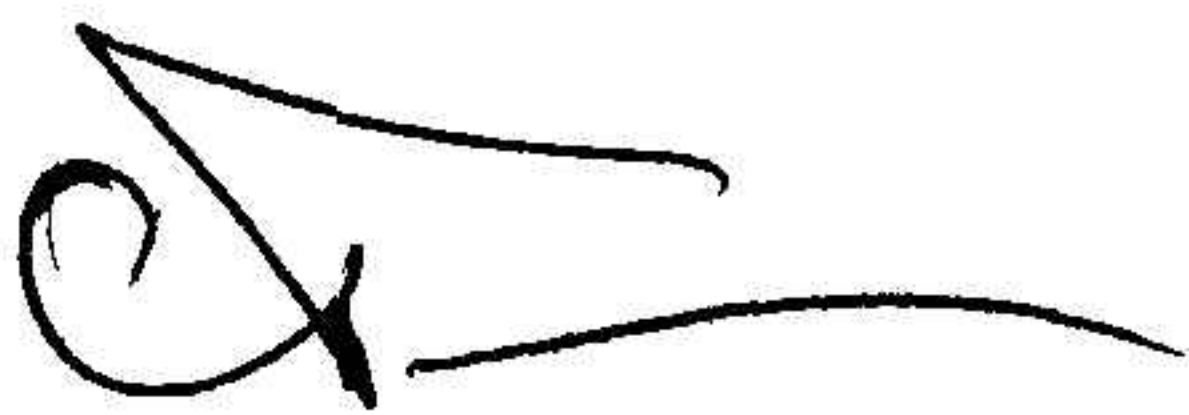
Leveranskanal: E-post

Professionens ansvar - rätt till  
1988-01-01  


Undertecknad styrelseledamot i Cydonia Development AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie årsstämma 2025-05-19.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till disposition av resultatet.

Malmö 2025-05-19

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal stroke that ends in a small hook.

Alf Tönnesson

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cydonia Development AB, org.nr 556595-6637

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cydonia Development AB för räkenskapsåret 1 september 2023 till 31 december 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cydonia Development AB för räkenskapsåret 1 september 2023 till 31 december 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

  
Revisor

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

My Lidén  
Auktoriserad revisor

Revisorsinspektionens överensstämmelse  
med originalet intygas



# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-19 12:31:55 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: My Elisabeth Lidén

My Lidén

Partner

Leveranskanal: E-post

ank=20250701:2025070324183

Fotokopia med original

