

Årsredovisning

Arenius Schröder & Besterman Rekrytering och Ledarutveckling AB

556625-5260

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för
räkenskapsåret 2022-09-01 - 2023-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

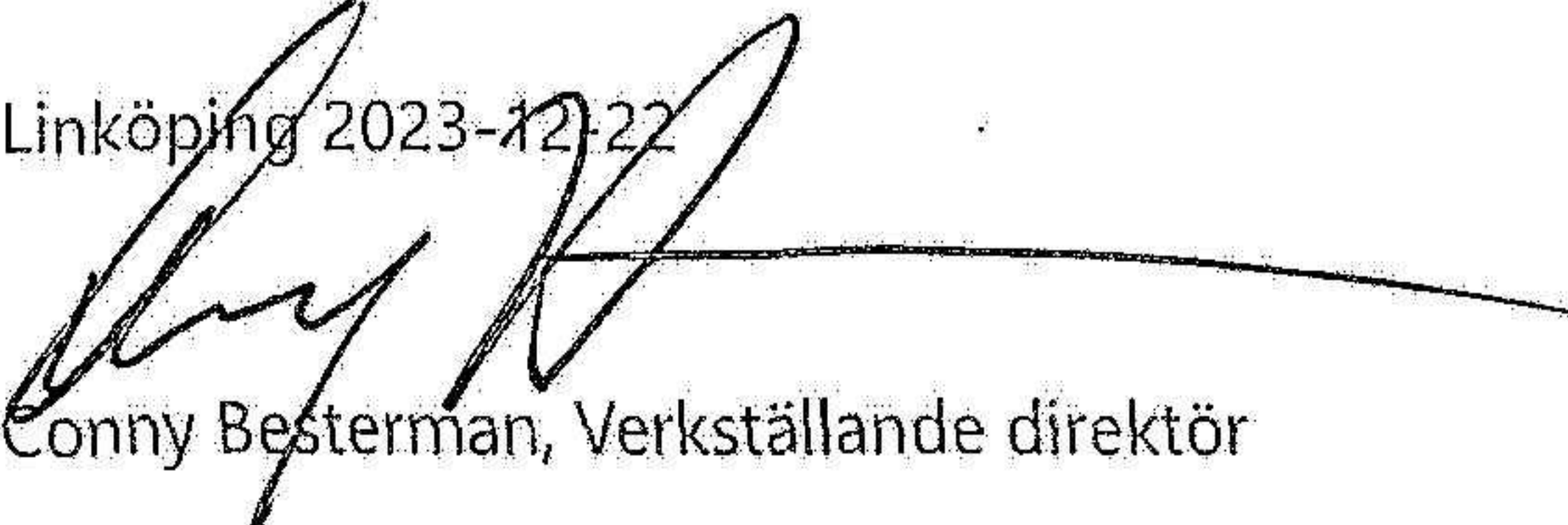
| INNEHÅLLSFÖRTECKNING | SIDA |
|--------------------------|-------|
| - Förvaltningsberättelse | 2 - 3 |
| - Resultaträkning | 4 |
| - Balansräkning | 5 - 6 |
| - Noter | 7 - 8 |
| - Underskrifter | 9 |

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-12-22.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av
samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Linköping 2023-12-22



Conny Besterman, Verkställande direktör

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

AS&B erbjuder sedan 2002 kvalificerade konsultinsatser inom executive search, fördjupad personbedömning, styrelserekrytering, organisationsutveckling, ledarutveckling samt interims bemanning till kvalificerade tjänster. Företagets kunder utgörs av både det privata näringslivet och offentlig sektor.

Sedan 2016 erbjuder dotterbolaget AS&B Talents AB, rekryterings och bemanningstjänster främst riktade mot akademiker som är i början av sin karriär. Dotterbolagets kundbas har under verksamhetsåret breddats till att även omfatta kvalificerade och svårrekryterade specialister och mellanchefer. Då det inte längre finns en skarp gräns mellan vilka tjänster de båda bolagen arbetar med, har under verksamhetsåret dotterbolagets verksamhet efterhand överförts till moderbolaget och kommer i huvudsak att vara sammanslaget fullt ut i moderbolaget fr.o.m det kommande verksamhetsåret. Dotterbolaget är i dag helägt av moderbolaget och den tidigare delägaren i dotterbolaget har tillsammans med ytterligare en anställd medarbetare blivit delägare i moderbolaget

AS&B har under hela verksamhetsåret haft en fortsatt organisk tillväxt som kommer från en ökad efterfrågan av såväl executive search samt av våra kvalificerade interimstjänster. Vi har fortsatt att stärka vår marknadsposition framför allt inom de geografiska områdena Östergötland, Skåne, Småland och Södermanland. I Skåne har vi vunnit flera upphandlingar och etablerat nya kunderrelationer. Dessutom har en ny konsult etablerat sig och kontoret har flyttat till mycket fina och ändamålsenliga lokaler i ett av Malmös äldsta hus, nära Malmö centralstation. Vi ser positivt på det kommande verksamhetsåret då vi under hösten har haft en fortsatt god efterfrågan på våra tjänster.

Företaget har sitt säte i Linköping.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

| | 2209-2308 | 2109-2208 | 2009-2108 | 1909-2008 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 36 215 | 33 802 | 26 255 | 21 574 |
| Resultat efter finansiella poster | 7 939 | 6 430 | 3 555 | 2 071 |
| Soliditet % | 54 | 62 | 63 | 58 |

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Reservfond | Balanserat resultat | Årets resultat |
|---|--------------|------------|---------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång | 167 000 | 30 000 | 3 773 213 | 5 644 751 |
| <i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i> | | | | |
| Utdelning | | | -7 314 600 | |
| Balanseras i ny räkning | | | 5 644 751 | -5 644 751 |
| Årets resultat | | | | 7 459 863 |
| Belopp vid årets utgång | 167 000 | 30 000 | 2 103 364 | 7 459 863 |

2024011104477

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

| | |
|---------------------|------------------|
| Balanserat resultat | 2 103 364 |
| Årets resultat | 7 459 863 |
| <i>Summa</i> | <i>9 563 227</i> |

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

| | |
|-------------------------|------------------|
| Balanseras i ny räkning | 9 563 227 |
| <i>Summa</i> | <i>9 563 227</i> |

RESULTATRÄKNING

1

202401104478

| | 2022-09-01 2023-08-31 | 2021-09-01 2022-08-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m. | | |
| Nettoomsättning | 36 215 361 | 33 801 569 |
| Övriga rörelseintäkter | 111 714 | 94 500 |
| Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m. | 36 327 075 | 33 896 069 |
| Rörelsekostnader | | |
| Övriga externa kostnader | -18 926 723 | -16 099 507 |
| Personalkostnader | -11 216 873 | -11 283 856 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -14 026 | -24 110 |
| Övriga rörelsekostnader | -22 154 | -10 651 |
| Summa rörelsekostnader | -30 179 776 | -27 418 124 |
| Rörelseresultat | 6 147 299 | 6 477 945 |
| Finansiella poster | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 2 200 000 | — |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 21 974 | — |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar | -425 875 | -43 000 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -4 852 | -4 783 |
| Summa finansiella poster | 1 791 247 | -47 783 |
| Resultat efter finansiella poster | 7 938 546 | 6 430 162 |
| Bokslutsdispositioner | | |
| Förändring av periodiseringsfonder | 1 140 000 | 891 000 |
| Förändring av överavskrivningar | 213 | — |
| Summa bokslutsdispositioner | 1 140 213 | 891 000 |
| Resultat före skatt | 9 078 759 | 7 321 162 |
| Skatter | | |
| Skatt på årets resultat | -1 618 896 | -1 676 411 |
| Årets resultat | 7 459 863 | 5 644 751 |

BALANSRÄKNING

1

2023-08-31

2022-08-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

| | | | |
|---|---|---------------|--------------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 3 | 56 420 | 5 346 |
| <i>Summa materiella anläggningstillgångar</i> | | <i>56 420</i> | <i>5 346</i> |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|---|------------------|------------------|
| Andelar i koncernföretag | 4 | 137 500 | 37 500 |
| Andra långfristiga fordringar | 5 | 2 801 447 | 2 237 322 |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> | | <i>2 938 947</i> | <i>2 274 822</i> |

| | | | |
|------------------------------------|--|------------------|------------------|
| Summa anläggningstillgångar | | 2 995 367 | 2 280 168 |
|------------------------------------|--|------------------|------------------|

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|--|------------------|------------------|
| Kundfordringar | | 4 044 631 | 2 634 060 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2 506 399 | 196 078 |
| Övriga fordringar | | 1 329 024 | 512 670 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | | 266 040 | 1 095 122 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 467 195 | 159 351 |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i> | | <i>8 613 289</i> | <i>4 597 281</i> |

Kassa och bank

| | | | |
|-----------------------------|--|------------------|-------------------|
| Kassa och bank | | 7 557 757 | 11 101 618 |
| <i>Summa kassa och bank</i> | | <i>7 557 757</i> | <i>11 101 618</i> |

| | | | |
|------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Summa omsättningstillgångar | | 16 171 046 | 15 698 899 |
|------------------------------------|--|-------------------|-------------------|

| | | | |
|-------------------------|--|-------------------|-------------------|
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 19 166 413 | 17 979 067 |
|-------------------------|--|-------------------|-------------------|

2024011104479

2024011104480

| | 2023-08-31 | 2022-08-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | |
| Aktiekapital | 167 000 | 167 000 |
| Reservfond | 30 000 | 30 000 |
| <i>Summa bundet eget kapital</i> | <i>197 000</i> | <i>197 000</i> |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | |
| Balanserat resultat | 2 103 364 | 3 773 213 |
| Årets resultat | 7 459 863 | 5 644 751 |
| <i>Summa fritt eget kapital</i> | <i>9 563 227</i> | <i>9 417 964</i> |
| Summa eget kapital | 9 760 227 | 9 614 964 |
| Obeskattade reserver | | |
| Periodiseringsfonder | 826 000 | 1 966 000 |
| Ackumulerade överavskrivningar | 9 768 | 9 981 |
| Summa obeskattade reserver | 835 768 | 1 975 981 |
| Avsättningar | | |
| Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 1 063 822 | 703 822 |
| Summa avsättningar | 1 063 822 | 703 822 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Leverantörsskulder | 1 991 022 | 785 037 |
| Skatteskulder | 1 677 883 | 1 471 339 |
| Övriga skulder | 2 108 241 | 996 732 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 729 450 | 2 431 192 |
| Summa kortfristiga skulder | 7 506 596 | 5 684 300 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 19 166 413 | 17 979 067 |

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2) och BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

| | Procent | År |
|---|---------|----|
| Inventarier, verktyg och installationer | 20 | 5 |

Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

Not 2 Medelantalet anställda

| | 2022/2023 | 2021/2022 |
|------------------------|-----------|-----------|
| Medelantalet anställda | 13 | 13 |

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2023-08-31 | 2022-08-31 |
|---|---------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 285 357 | 285 357 |
| <i>Förändringar av anskaffningsvärden</i> | | |
| Inköp | 65 100 | 0 |
| Utgående anskaffningsvärden | 350 457 | 285 357 |
| Ingående avskrivningar | -280 011 | -255 901 |
| <i>Förändringar av avskrivningar</i> | | |
| Årets avskrivningar | -14 026 | -24 110 |
| Utgående avskrivningar | -294 037 | -280 011 |
| Redovisat värde | 56 420 | 5 346 |

Not 4 Andelar i koncernföretag 2023-08-31 2022-08-31

| | | |
|------------------------------------|----------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 37 500 | 37 500 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | |
| Inköp | 550 000 | – |
| Utgående anskaffningsvärden | 587 500 | 37 500 |
| Förändringar av nedskrivningar | | |
| Årets nedskrivningar | -450 000 | – |
| Utgående nedskrivningar | -450 000 | – |
| Redovisat värde | 137 500 | 37 500 |

Med stöd av ÅRL 7 kap 3§ så upprättas ingen koncernredovisning.

Not 5 Andra långfristiga fordringar 2023-08-31 2022-08-31

| | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Ingående bokfört värde | 2 237 322 | 1 459 500 |
| Tillkommande fordringar | 540 000 | 820 822 |
| Återföring av nedskrivna fordringar | 24 125 | – |
| Nedskrivna fordringar | – | -43 000 |
| Utgående bokfört värde | 2 801 447 | 2 237 322 |

Not 6 Ställda säkerheter 2023-08-31 2022-08-31

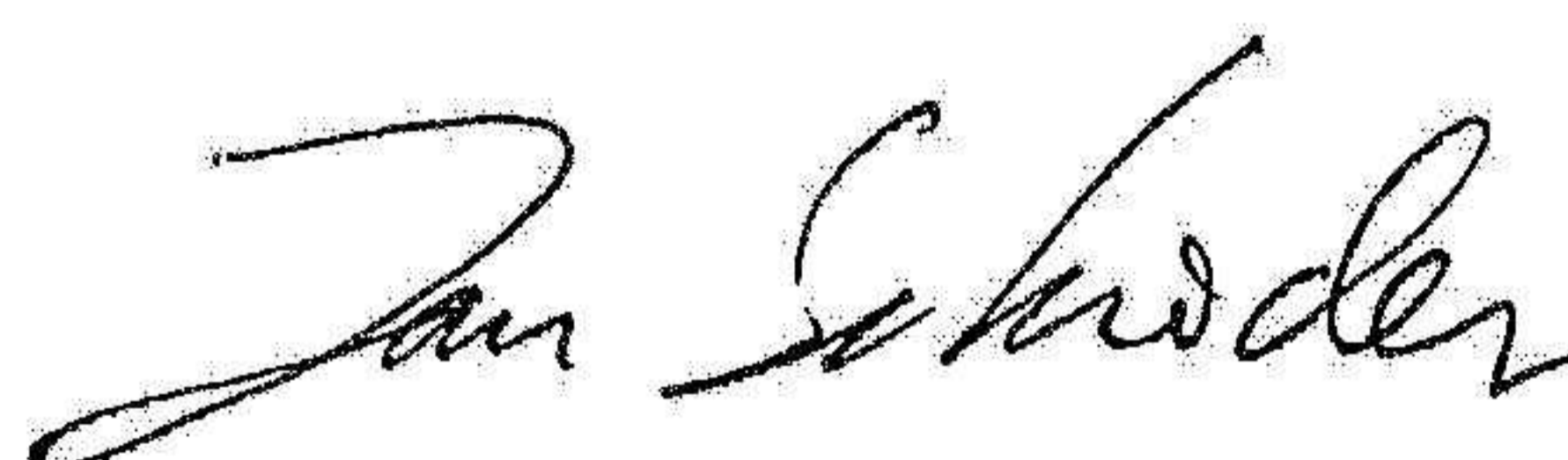
| | | |
|---|------------------|----------------|
| Pantsatt kapitalförsäkring för pensionsåtagande | 1 063 822 | 703 822 |
| Summa ställda säkerheter | 1 063 822 | 703 822 |

UNDERSKRIFTER

Linköping



Conny Besterman
Verkställande direktör
2023-12-22

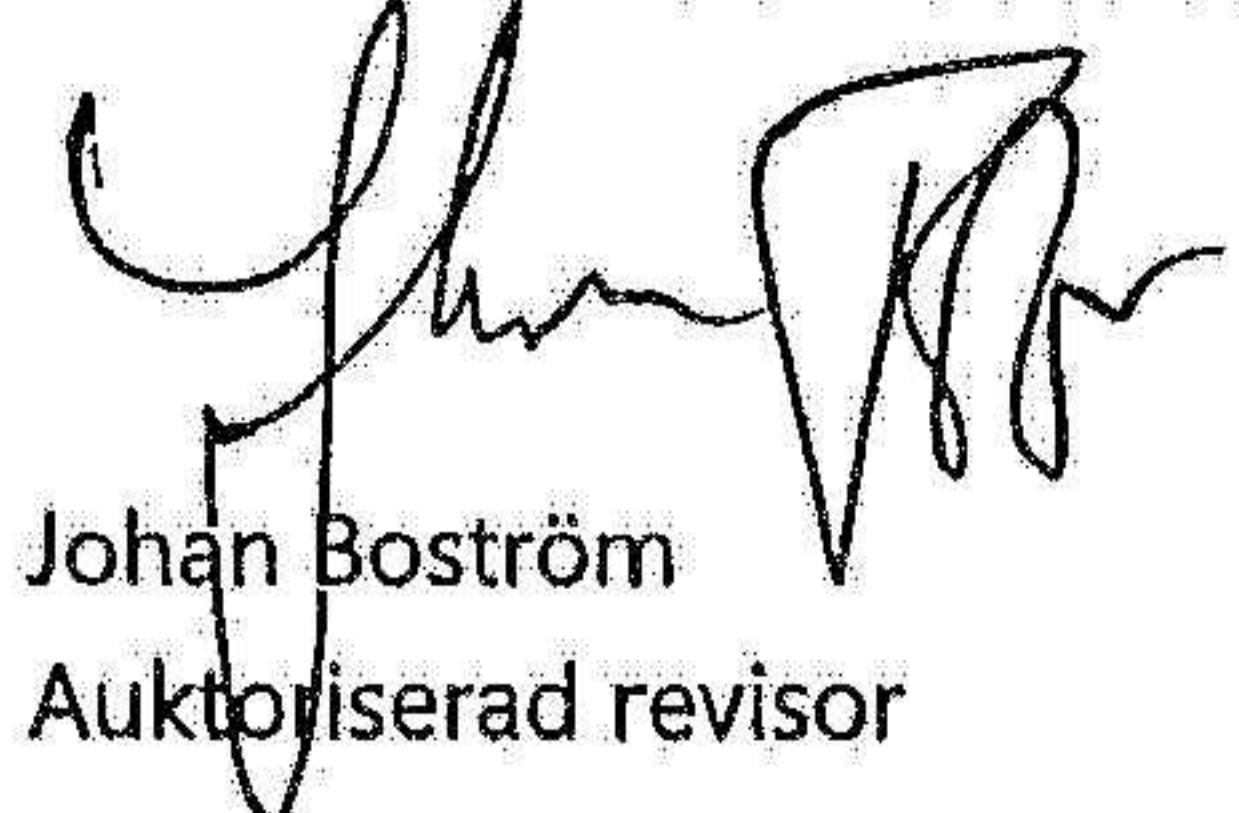


Jan Schröder
2023-12-22



Rickard Jonsson
2023-12-22

Min revisionsberättelse har lämnats 2023-12-22



Johan Boström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB
Org.nr. 556625-5260

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB för räkenskapsåret 2022-09-01 -- 2023-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AS&B Rekrytering och Ledarutveckling ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB för räkenskapsåret 2022-09-01 -- 2023-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

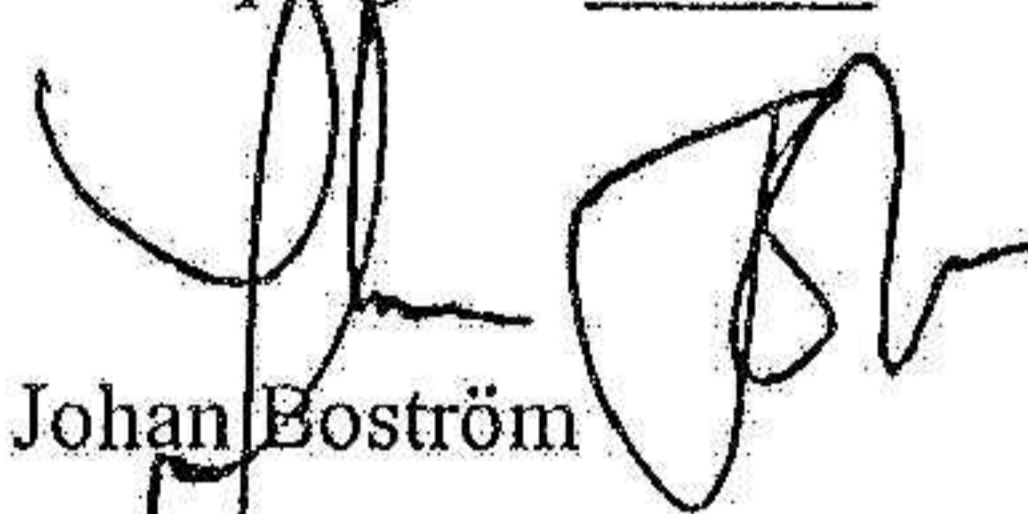
Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av

förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning

Vid ett tillfälle under räkenskapsåret har mervärdesskatt av misstag inte redovisats och betalats i rätt tid.

Linköping den ²² december 2023


Johan Boström
Auktoriserad revisor