ank=20250626:20250627248866

Årsredovisning

för

Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB

556113-1003

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-26

Helena Knutsson

ank=20250626;20250627248867

Årsredovisning

för

Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB

556113-1003

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Tilläggsupplysningar	8
Underskrifter	18

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627248868

Styrelsen för Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet är att förvärva, exploatera, försälja och uthyra fast egendom samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Bolaget har, i likhet med föregående år inte haft några anställda. Arvode till styrelsen har inte utgått.

Verksamheten finansieras via koncernkonto.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fastighetsverksamhet
Nettoomsättningen minskade från 245 mkr till 156 mkr och rörelseresultatet minskade från 153 mkr till 38 mkr.

Årets resultat minskade från 469 mkr till -101 mkr.

Investeringar och försäljningar
Nettoinvesteringar i exploateringsfastigheter som är omsättningstillgångar uppgick till 297 (200) mkr.
Investeringar i fastighetsägande bolag uppgick till 201 (86) mkr.

Försäljningar av exploateringsfastigheter för totalt 146 (241) mkr genomfördes under året. Resultatet av försäljningarna utgjorde 43 (167) mkr.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Prognosen för 2025 är att genomföra investeringar/desinvesteringar som kompletterar vår byggrättsportfölj med hänsyn till planskede och specifika lägen.
Företagets risker är kopplade till den framtida utveckligen på fastighetsmarknaden.

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627243869

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Skanska Sverige AB, org nr 556033-9086, med säte i Stockholm som i sin tur är helägt dotterbolag till Skanska Kraft AB, org nr 556118-0943, med säte i Stockholm.

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Skanska AB, organisationsnummer 556000-4615 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Företaget upprättar ingen hållbarhetsredovisning utan omfattas av det överordnade moderföretaget Skanska AB, organisationsnummer 556000-4615 med säte i Stockholm, som i sin årsredovisning upprättar hållbarhetsredovisning.

Flerårsöversikt (tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	156 070	245 397	152 189	236 024	35 483
Resultat efter finansiella poster	-64 122	624 611	634 395	378 787	262 621
Soliditet (%)	38	56	71	43	30

Nettoomsättningen varierar mer än 30% mellan räkenskapsåren pga konjunkturnedgång.

Definitioner: Se vidare under Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	53 548 976	469 268 400	**522 917 376**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		469 268 400	-469 268 400	**0**
Fusionsdifferens Västlokaler AB		27 897 970		**27 897 970**
Årets resultat			-101 191 073	**-101 191 073**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**550 715 346**	**-101 191 073**	**449 624 273**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	550 715 346
årets förlust	-101 191 073
	449 524 273

disponeras så att	
i ny räkning överföres	449 524 273
	449 524 273

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250627248706

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	156 070	245 397
		156 070	**245 397**
Rörelsens kostnader			
Driftkostnader	3	-111 999	-86 003
Administrationskostnader	4	-5 578	-6 007
Rörelseresultat	5, 6	**38 493**	**153 387**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-93 569	468 505
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	809	531
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	124 916	2 281
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-134 771	-92
		-102 615	**471 224**
Resultat efter finansiella poster		**-64 122**	**624 611**
Bokslutsdispositioner	11	-36 462	-153 825
Resultat före skatt		**-100 585**	**470 786**
Skatt på årets resultat	12	-606	-1 476
Övriga skatter		0	-42
Årets resultat		**-101 191**	**469 268**

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626724871

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	194 946	225 108
Fordringar hos koncernföretag	15	79 419	49 703
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16, 17	47 314	68 914
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	23 351	31 153
Summa anläggningstillgångar		**345 030**	**374 878**
Omsättningstillgångar			
Omsättningsfastigheter			
Exploateringsfastigheter	19	828 740	532 027
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	738
Aktuella skattefordringar		-194	0
Övriga fordringar		12 942	33 094
Summa kortfristiga fordringar		**12 748**	**33 832**
Summa omsättningstillgångar		**841 488**	**565 859**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 186 518**	**940 737**

ank=20250626;20250627224872

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		550 715	53 549
Årets resultat		-101 191	469 268
Summa eget kapital		**449 624**	**522 917**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		39 648	6 578
Långfristiga skulder	22		
Skulder till koncernföretag		633 266	339 638
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		123	104
Summa långfristiga skulder		**633 389**	**339 742**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		5 100	5 645
Leverantörsskulder		4 830	4 210
Skatteskulder		1 835	1 332
Övriga skulder		8 157	8 158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	43 935	52 155
Summa kortfristiga skulder		**63 857**	**71 500**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 186 518**	**940 737**

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-64 122	624 611
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	187 262	-61 597
Betald skatt		-103	-186
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**123 037**	**562 828**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-296 713	-35 547
Förändring av kortfristiga fordringar		21 084	-13 278
Förändring av kortfristiga skulder		-8 146	-8 098
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-160 738**	**505 905**
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-124 344**	**-12 493**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		27 897	0
Upptagna lån		383 113	304 718
Amortering av lån		-89 466	-117 105
Utbetald utdelning		0	-527 200
Erhållna/lämnade koncernbidrag		-36 462	-153 825
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**285 082**	**-493 412**
Årets kassaflöde		**0**	**0**

Bolaget använder koncernkonto och redovisar likvida medel som koncernmellanhavanden.

ank=20250626;20250627248873

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627248874

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Omsättningsfastigheter

Omsättningsfastigheter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bolaget gör en årlig nedskrivningsprövning baserad på aktuell marknadsvärdering.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250626724875

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Hyresintäkter	6 099	3 139
Försäljningspris sålda exploateringsfastigheter	146 405	241 090
Övriga intäkter	3 566	1 168
	156 070	**245 397**

Not 3 Driftskostnader

	2024	2023
Drift- och underhållskostnader	-7 448	-9 627
Fastighetsskatt	-1 998	-2 202
Bokfört värde sålda exploateringsfastigheter	-102 552	-74 174
	-111 999	**-86 003**

Not 4 Arvode till revisorer

	2024	2023
EY AB		
Revisionsuppdrag	75	75
	75	**75**

Not 5 Anställda och personalkostnader

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	83 %	67 %
Andel män i styrelsen	17 %	33 %

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	4,58 %	19,1 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,09 %	0,79 %

ank=20250626;20250627248876

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	105 100	556 300
Nedskrivningar	-206 412	-101 358
Resultat från likvidation av dotterbolag	8 367	188
Resultat från andelar i handels- och kommanditbolag	-625	13 375
	-93 569	**468 505**

Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024	2023
Resultat från likvidation av intressebolag	145	0
Resultat från andelar i handels- och kommanditbolag	664	531
	809	**531**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	124 828	2 249
Övriga ränteintäkter	88	32
	124 916	**2 281**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader från koncernföretag	-134 747	0
Övriga räntekostnader	-25	-92
	-134 771	**-92**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna Koncernbidrag	79 419	36 327
Lämnade Koncernbidrag	-115 881	-190 152
	-36 462	**-153 825**

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627724877

Not 12 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-412	-1 476
Justering avseende tidigare år	0	-42
Totalt redovisad skatt	**-412**	**-1 518**

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-100 585		470 786
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	20 912	20,60	-96 982
Ej avdragsgilla kostnader	44,06	-44 724	4,07	-19 139
Ej skattepliktiga intäkter	-23,05	23 400	-24,35	114 645
Redovisad effektiv skatt	**-0,41**	**-412**	**0,31**	**-1 476**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	646 225	574 266
Inköp	361	100
Försäljningar	0	-14 131
Aktieägartillskott	201 072	85 990
Likvidationer/fusioner	-25 183	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**822 474**	**646 225**
Ingående nedskrivningar	-421 116	-333 838
Försäljningar	0	14 080
Fusion	0	0
Årets nedskrivningar	-206 412	-101 358
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-627 528**	**-421 116**
Utgående redovisat värde	**194 946**	**225 108**

ank=20250626;20250627248878

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandelar	Antal andelar	Bokfört värde
SMENHAB Förvaltning Silver AB	100 %	1 000	479
Skanska Mark och Exploatering Invest AB	100 %	1 000	3 200
Lövholmsgränd 12 Projektering AB	100 %	1 000	100
Lövholmsgränd 12 i Stockholm AB	100 %	1 000	100
AB Lövholmsgränd	100 %	1 000	90
SMENHAB Förvaltning Brun AB	100 %	500	50
SMENHAB Förvaltning Svart AB	100 %	500	50
Skanska Mark och Exploatering Invest nr 1 AB	100 %	1 000	100
Skanska Mark och Exploatering Invest nr 2 AB	100 %	1 000	100
SMENHAB Holding AB	100 %	1 000	142 806
SMENHAB Förvaltning Grön AB	100 %	500	50
Skanska Nya Hem Förvaltning Kornblå AB	100 %	500	550
SMENHAB Förvaltning Blå AB	100 %	500	50
SMENHAB Förvaltning Violett AB	100 %	500	50
Grisslingehöjden KB	50 %	1	19 912
Grisslingehöjden AB	100 %	100	100
SMENHAB Förvaltning Rosa AB	100 %	500	50
SMENHAB Förvaltning Grå AB	100 %	500	59
SMEBAB Holding Gotland AB	100 %	500	20 322
SMEBAB Holding Haga AB	100 %	1 000	100
SMEBAB Holding Halland AB	100 %	500	96
SMEBAB Holding Uppsala AB	100 %	500	50
SMEBAB Holding Värmland AB	100 %	500	425
SMEBAB Invest Holding Omega AB	100 %	1 000	100
SMEBAB Projektutveckling AB	100 %	1 000	626
SMENHB Förvaltning Cerise AB	100 %	500	50
STEVIT Holding AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Prim 1 AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Prim 2 AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Prim 3 AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Viol AB	100 %	500	50
SMENHAB Hoding Linnea AB	100 %	500	50
Tappsund Holding Vit AB	100 %	500	2 599
Tappsund Holding Beige AB	100 %	500	1 921
MENHAB Holding Atlantlager AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Granspira AB	100 %	500	50
SMENHAB Fastighet Cerise AB	100 %	500	45
Järvastaden Fastighet Linnean 1 AB	100 %	500	39
SMEBAB Blåsippa Holding AB	100 %	500	50
SMENHAB Holding Fjällspira AB	100 %	500	50
Järvastaden Fastighet Linnean AB	100 %	500	176
			194 946

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627248879

	Org.nr	**Säte**
SMENHAB Förvaltning Silver AB	556542-9866	Stockholm
Skanska Mark och Exploatering Invest AB	556601-9948	Stockholm
Lövholmsgränd 12 Projektering AB	556703-3237	Stockholm
Lövholmsgränd 12 i Stockholm AB	556703-3245	Stockholm
AB Lövholmsgränd	556645-7130	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Brun AB	559180-1260	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Svart AB	559100-5367	Stockholm
Skanska Mark och Exploatering Invest nr 1 AB	556810-8103	Stockholm
Skanska Mark och Exploatering Invest nr 2 AB	556810-8111	Stockholm
SMENHAB Holding AB	556855-0981	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Grön AB	556870-3895	Stockholm
Skanska Nya Hem Förvaltning Kornblå AB	556875-3056	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Blå AB	559010-6349	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Violett AB	559010-6364	Stockholm
Grisslingehöjden KB	916623-8627	Stockholm
Grisslingehöjden AB	556338-0277	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Rosa AB	559076-5748	Stockholm
SMENHAB Förvaltning Grå AB	556881-5889	Stockholm
SMEBAB Holding Gotland AB	559206-0957	Stockholm
SMEBAB Holding Haga AB	556874-4840	Stockholm
SMEBAB Holding Halland AB	559206-0916	Stockholm
SMEBAB Holding Uppsala AB	556974-7834	Stockholm
SMEBAB Holding Värmland AB	559206-0932	Stockholm
SMEBAB Invest Holding Omega AB	556876-2842	Stockholm
SMEBAB Projektutveckling AB	556782-1037	Stockholm
SMENHB Förvaltning Cerise AB	559276-8740	Stockholm
STEVIT Holding AB	559304-5908	Stockholm
SMENHAB Holding Prim 1 AB	559332-9849	Stockholm
SMENHAB Holding Prim 2 AB	559332-9831	Stockholm
SMENHAB Holding Prim 3 AB	559332-9823	Stockholm
SMENHAB Holding Viol AB	559348-0006	Stockholm
SMENHAB Hoding Linnea AB	559348-0063	Stockholm
Tappsund Holding Vit AB	556864-3851	Stockholm
Tappsund Holding Beige AB	556864-3703	Stockholm
MENHAB Holding Atlantlager AB	559426-7337	Stockholm
SMENHAB Holding Granspira AB	559418-5398	Stockholm
SMENHAB Fastighet Cerise AB	559276-8781	Stockholm
Järvastaden Fastighet Linnean 1 AB	559258-4675	Stockholm
SMEBAB Blåsippa Holding AB	559178-8541	Stockholm
SMENHAB Holding Fjällspira AB	559480-3099	Stockholm
Järvastaden Fastighet Linnean AB	559202-8590	Stockholm

ank=20250626;20250627248880

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

Fordran på koncernföretag avser avräkningskonton utan fastställda förfallotidpunkter.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 703	121 589
Tillkommande fordringar	14 189	0
Avgående fordringar	-49 703	-71 886
Koncernbidrag Skanska Sverige AB	65 230	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**79 419**	**49 703**
Utgående redovisat värde	**79 419**	**49 703**

ank=20250626;20250627248881

Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	195 223	195 173
Aktieägartillskott	0	50
Avregistreringar, likvidationer och fusioner	-600	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**194 623**	**195 223**
Omklassificering till fordran intresseföretag	-21 000	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**-21 000**	**0**
Ingående nedskrivningar	-126 310	-126 310
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-126 310**	**-126 310**
Utgående redovisat värde	**47 314**	**68 914**

Not 17 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Bua Exploaterings AB	50 %	500	33 328
Gåshaga Pirar Komplementär Aktiebolag	50 %	500	50
Handelsbolaget Ramselyckan	50 %	1	1
Handelsbolaget Björlanda 2:7	50 %	1	1
AB Nacka Exploatering	50 %	500	30
Nackamark Exploatering Kommanditbolag	50 %	1	992
Kommanditbolaget Ellesbo 2	33 %	1	623
Ellesbokomplementären Aktiebolag	33 %	337	34
Allriksberg AB	50 %	500	2 104
Lerum Aspedalen 5:10 Handelsbolag	50 %	1	0
Nya Hovås Moder AB	33 %	200	32
Nya Hovås II AB	33 %	200	10 118
			47 314

	Org.nr	Säte
Bua Exploaterings AB	556710-8021	Göteborg
Gåshaga Pirar Komplementär Aktiebolag	556556-7848	Lidingö
Handelsbolaget Ramselyckan	969692-8028	Göteborg
Handelsbolaget Björlanda 2:7	969708-1702	Göteborg
AB Nacka Exploatering	556165-1406	Stockholm
Nackamark Exploatering Kommanditbolag	916633-8401	Stockholm
Kommanditbolaget Ellesbo 2	916844-6442	Göteborg

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627724882

Ellesbokomplementären Aktiebolag	556432-9810	Göteborg
Allriksberg AB	556746-8441	Stockholm
Lerum Aspedalen 5:10 Handelsbolag	969719-5254	Göteborg
Nya Hovås Moder AB	556937-4049	Göteborg
Nya Hovås II AB	559006-1999	Göteborg

Not 18 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 153	32 862
Omklassificeringar från andelar i intresseföretag	21 000	0
Avgående fordringar	-21 000	0
Årets förändring	-7 802	-1 709
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**23 351**	**31 153**
Utgående redovisat värde	**23 351**	**31 153**

Not 19 Exploateringsfastigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	532 718	332 638
Inköp	407 189	276 637
Försäljningar/utrangeringar	-110 051	-76 557
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**829 856**	**532 718**
Ingående nedskrivningar	-691	-691
Årets nedskrivningar	-425	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 116**	**-691**
Utgående redovisat värde	**828 740**	**532 027**

ank=20250626-20250627724883

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	550 715
årets förlust	-101 191
	449 524
disponeras så att	
i ny räkning överföres	449 524
	449 524

Not 22 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen		

Skuld till koncernföretag/intressebolag nedan avser avräkningskonton utan fastställda förfallotidpunkter.

I posten "Skulder till koncernföretag" ingår SEB, koncernkopplat konto.

Skuld till koncernföretag/intressebolag utan fastställd förfallotidpunkt		
Skulder till koncernföretag	633 266	339 638
Skulder till intressebolag och gemensamt styrda företag	123	104
	633 389	**339 742**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna exploateringskostnader	37 037	46 601
Revisionsarvode	75	75
Förutbetalda försäljningsintäkter	6 650	5 400
Förutbetald hyresintäkt	174	78
	43 935	**52 154**

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626:20250627248844

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar av tillgångar	206 412	101 358
Rearesultat försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-8 367	0
Rearesultat försäljning av omsättningstillgångar	-43 853	-164 533
Övriga avsättningar	33 070	1 578
	187 262	**-61 597**

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Ansvar för skulder i handelsbolag	14 997	14 584
	14 997	**14 584**

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Säkerhetsläget i Europa är fortfarande osäkert men några av dess följdeffekter har stabiliserats, exempelvis högre inflation på energi- och byggmaterial samt det höga ränteläget med dess påverkan på finansieringskostnader. Inga av dessa följdeffekter har haft en väsentlig påverkan på bolaget. Skanska följer dock regelbundet situationen. Inga övriga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Eva Torberger
Ordförande

Helena Knutsson

Caroline Walméus

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Gabriel Novella
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557549691894 Signed HK, CW, GN, ET

ank=20250626;20250627248855

Verification

Transaction 09222115557549691894

Document

810 Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB för 20240101-20241231
Main document
18 pages
Initiated on 2025-06-17 14:01:27 CEST (+0200) by Leen Chako (LC)
Finalised on 2025-06-24 15:30:07 CEST (+0200)

Initiator

Leen Chako (LC)
Skanska Sverige AB
leen.chako@skanska.se

Signatories

Helena Knutsson (HK)
ID number 700130-3903
helena.a.knutsson@skanska.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "CHRISTINE HELENA KNUTSSON"
Signed 2025-06-18 19:54:34 CEST (+0200)

Caroline Walméus (CW)
ID number 720525-4084
caroline.walmeus@skanska.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "CAROLINE WALMÉUS"
Signed 2025-06-24 10:08:03 CEST (+0200)

Gabriel Novella (GN)
ID number 820904-0057
gabriel.novella@se.ey.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "GABRIEL NOVELLA"
Signed 2025-06-24 15:30:07 CEST (+0200)

Eva Torberger (ET)
ID number 670126-1304
eva.torberger@skanska.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "EVA TORBERGER"
Signed 2025-06-22 16:04:55 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557549691894

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

ank=2&sessionid=4884277e-5e50-4e2c-a2c0-9e0c2a7e4886

ank=20250626:20250627245887

EY

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB, org.nr 556113-1003

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skanska Mark och Exploatering Nya Hem ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 5P1FW-T8K6S-AFIRJ-RA1UA-4QUN4-9276C

ank=20250626;20250627248888

EY

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 juni 2025
Ernst & Young AB

Gabriel Novella
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 5PTFW-T8K6S-AFIRJ-RA1UA-4QUN4-9276C

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

GABRIEL NOVELLA
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: EY
Serienummer: 52186f38643a85[...]8c416ff69cc3f
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-24 13:31:38 UTC

BankID

ank=20250626:20250627724889

Penneo dokumentnyckel: 5P1FM-T8K6S-AFIRJ-RA1UA-4QUN4-9276C

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Års- och hållbarhets-redovisning 2024

SKANSKA

Portland International Airport | Portland, Oregon, USA
Den iögonfallande internationella flygplatsen i Portland är banbrytande i design och byggnation. Som en del av ett större ombyggnadsprojekt har vi och vår partner Hoffman Construction Company förvandlat terminalen. Det mest spektakulära i den första etappen, som öppnade 2024, är det 36 400 kvadratmeter stora taket i massivt trä som sträcker sig över hela terminalen samt de många inslagen av natur, inspirerat av landskapet i regionen Pacific Northwest. Det för in naturen och skapar en tilltalande upplevelse för resenärerna med hjälp av naturligt dagsljus och gröna ytor med riktiga träd och bladverk i hela terminalen. Den första etappen av ombyggnationen omfattar ökad anpassning mot jordbävningar, utökad kapacitet samt nya utrymmen för butiker och restauranger för att hantera det växande antalet passagerare. Etapp 2 beräknas vara avslutad 2026.

Omslag: Ema Peter Photography

20250815080891

Innehåll

≡ Denna symbol navigerar till denna sida, Innehåll.
Denna symbol navigerar till Finansiell information, sidan 108.

Koncernöversikt
Detta är Skanska ... 2
2024 i korthet ... 6
VD och Koncernchefen kommenterar året ... 8
Investera i Skanska ... 10

Strategisk inriktning
Globala trender ... 13
Vår strategi ... 16
Vår affärsmodell ... 17
Vår inriktning inom hållbarhet ... 18
Mål och utfall ... 20

Verksamhet
Våra verksamhetsgrenar ... 25
Byggverksamhet ... 26
Bostadsutveckling ... 30
Kommersiell fastighetsutveckling ... 34
Förvaltningsfastigheter ... 38

Hållbarhet
Händelser inom hållbarhet ... 43
Våra fokusområden inom hållbarhet ... 44
Klimat ... 48
Resiliens ... 56
Ansvar ... 60

Lagstadgad hållbarhetsrapport ●
Styrning och kontroll ... 69
Redovisningsprinciper hållbarhet ... 71
Hållbarhetsresultat ... 73
Rapportering enligt EU:s taxonomi ... 77
Hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s rekommendationer ... 82

Hantering av risker och möjligheter ●
Hantering av risker och möjligheter ... 85

Bolagsstyrning ●
Bolagsstyrningsrapport ... 93
Styrelse ... 104
Koncernledning ... 106

Finansiell information
Finansiell analys ● ... 109
Koncernens resultaträkning ... 114
Koncernens totalresultat ... 114
Koncernens rapport över finansiell ställning ... 115
Koncernens rapport över förändring i eget kapital ... 116
Koncernens rapport över kassaflöden ... 117
Koncernens rapport över kassaflöden, specifikation ... 118
Moderbolagets resultaträkning ... 119
Moderbolagets balansräkning ... 120
Moderbolagets förändring i eget kapital ... 121
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 122
Noter med redovisnings- och värderingsprinciper ... 123
– Not 66 Vinstdisposition ● ... 198
Revisionsberättelse ... 200
Revisorns granskningsrapport av den lagstadgade hållbarhetsrapporten ... 205

GRI-index ... 206
Kvartalsinformation ... 210
Aktien ... 218
Ersättningsrapport ... 220
Årsstämma ... 225
Investerarkalender ... 225
Adresser ... 227

● Förvaltningsberättelse

Som koncernens rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar: Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter. Tidpunkten för intäktsredovisning skiljer sig åt i segments- och IFRS-redovisningen för Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. I denna rapport redovisas intäkter och resultat för dessa verksamhetsgrenar på sidorna 2–67 enligt principerna för segmentsredovisning, där ej annat anges. De finansiella rapporterna, inklusive rapport över finansiell ställning och kassaflöde, är dock upprättade i enlighet med IFRS där ej annat anges.

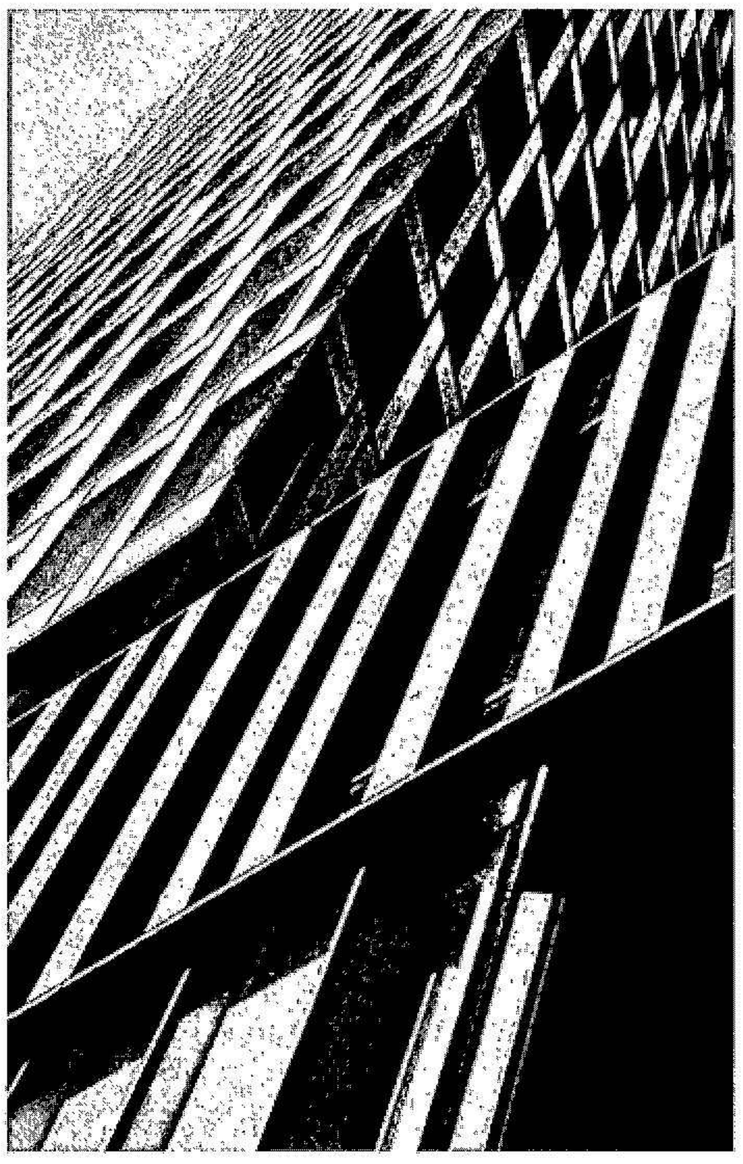
Skanskas Års- och hållbarhetsredovisning 2024 avges av styrelse och Verkställande direktör (VD) och Koncernchef för Skanska AB (publ) för att beskriva såväl företagets som koncernens verksamheter. Den lagstadgade årsredovisningen bestående av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna inklusive noter och redovisningsprinciper avges på sidorna 68–113 och 114–205. Skanskas externa revisorer har reviderat den lagstadgade årsredovisningen bestående av förvaltningsberättelse och de finansiella rapporterna med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt uttalandet på sidorna 200–204. Skanskas externa revisorer har även upprättat en översiktlig granskningsrapport av Skanska AB:s rapportering av växthusgaser, hälsa och säkerhet samt energi och avfall. Sidorna 68–83 innehåller Skanskas lagstadgade hållbarhetsrapport upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024.

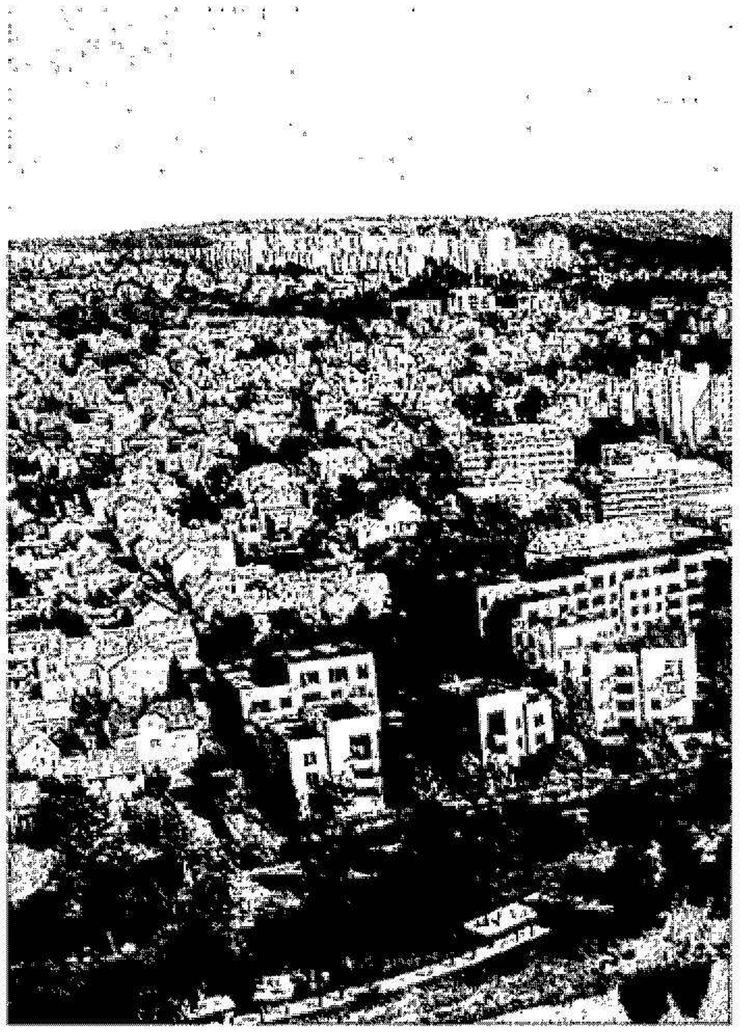
Vi bygger ett bättre samhälle

Vi är ett av världens största bygg- och projektutvecklingsföretag, verksamt på utvalda marknader i Norden, Europa och USA.

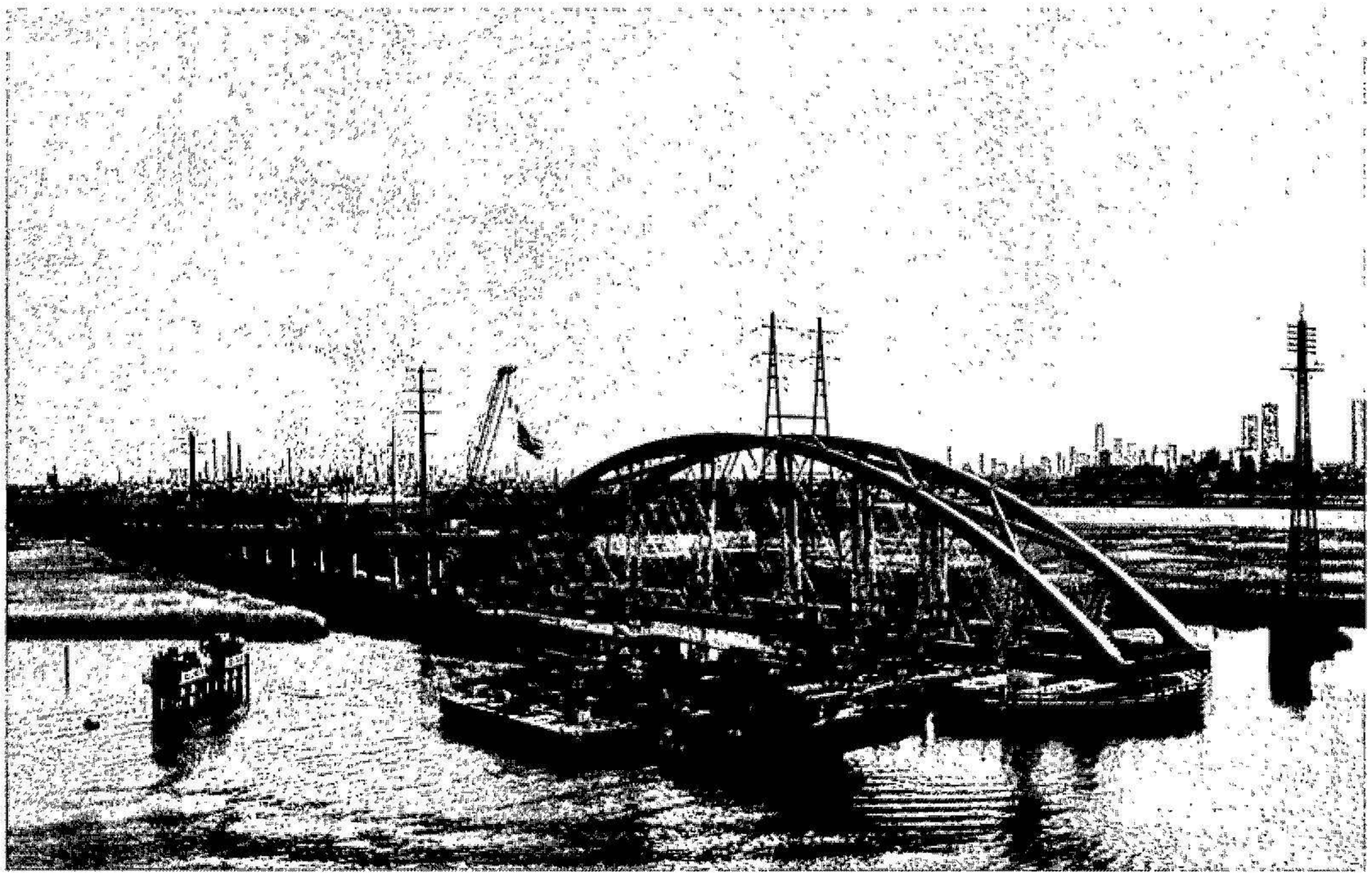
Vår globala erfarenhet, lokala expertis och finansiella styrka ger oss möjlighet att ta oss an några av världens mest komplexa byggprojekt. Vår förmåga att förstå lokalsamhällets behov gör oss till en pålitlig partner för stora kommersiella projekt och bostadsprojekt som kräver vår närvaro i hela värdekedjan, från projektutveckling och byggverksamhet till fastighetsförvaltning.

Genom vår expertis och framtidsinsikter stärker vi vårt ledarskap inom hållbara lösningar. Tillsammans bygger vi ett bättre samhälle och skapar långsiktigt värde för våra kunder och aktieägare.

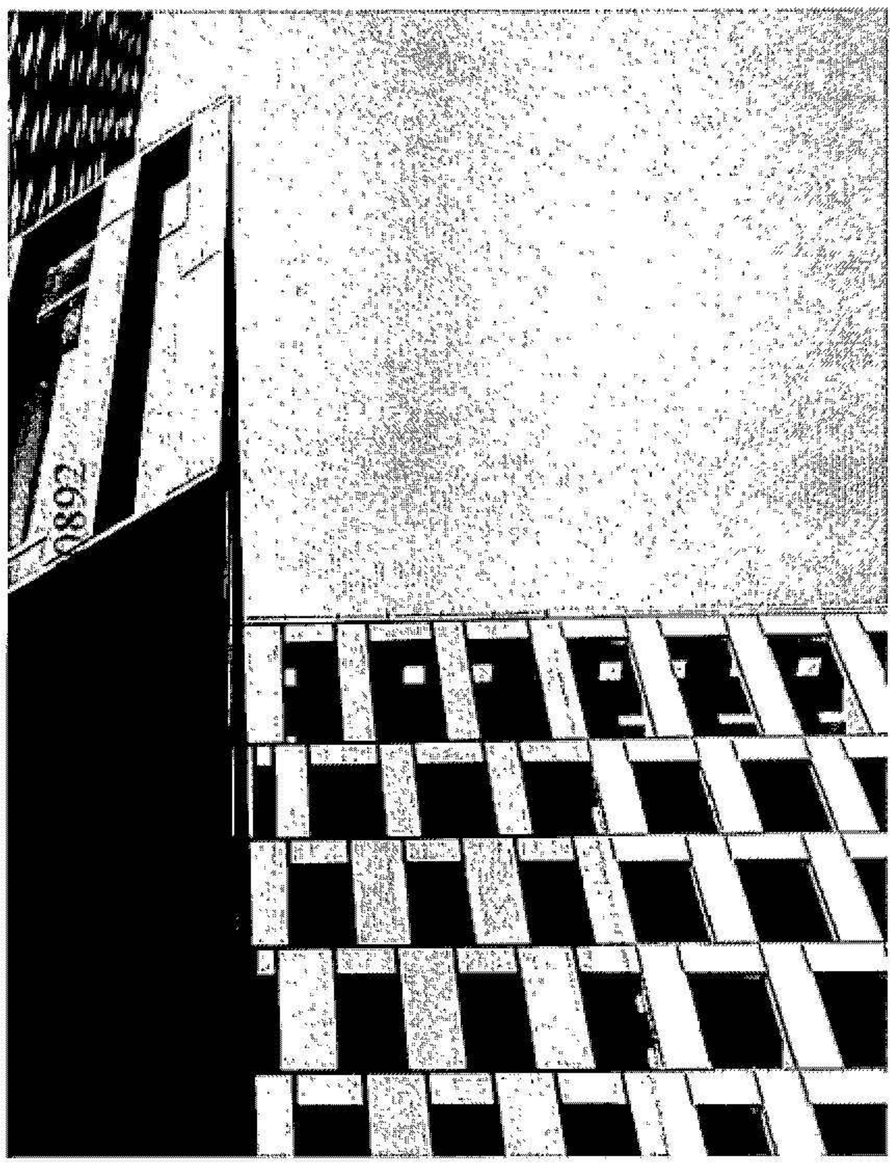




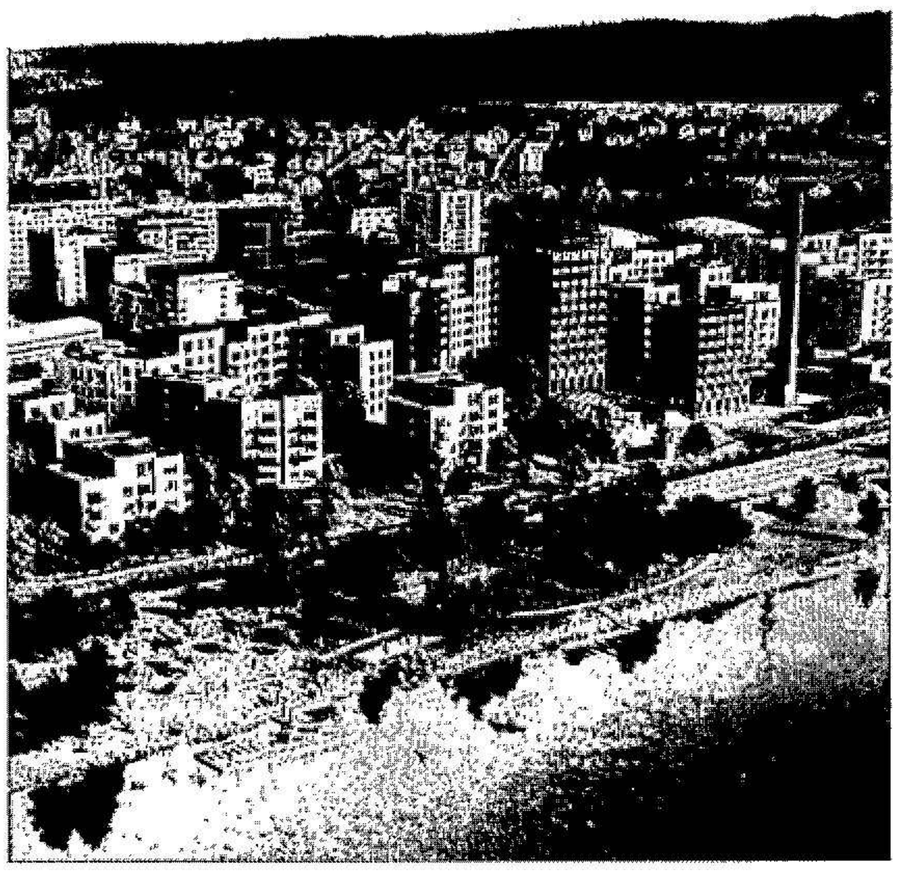
Modřanský Cukrovar
| Bostadsutveckling
Ett tidigare industriområde som omvandlats till ett pulserande bostadsområde.
Läs mer på sidan 33.

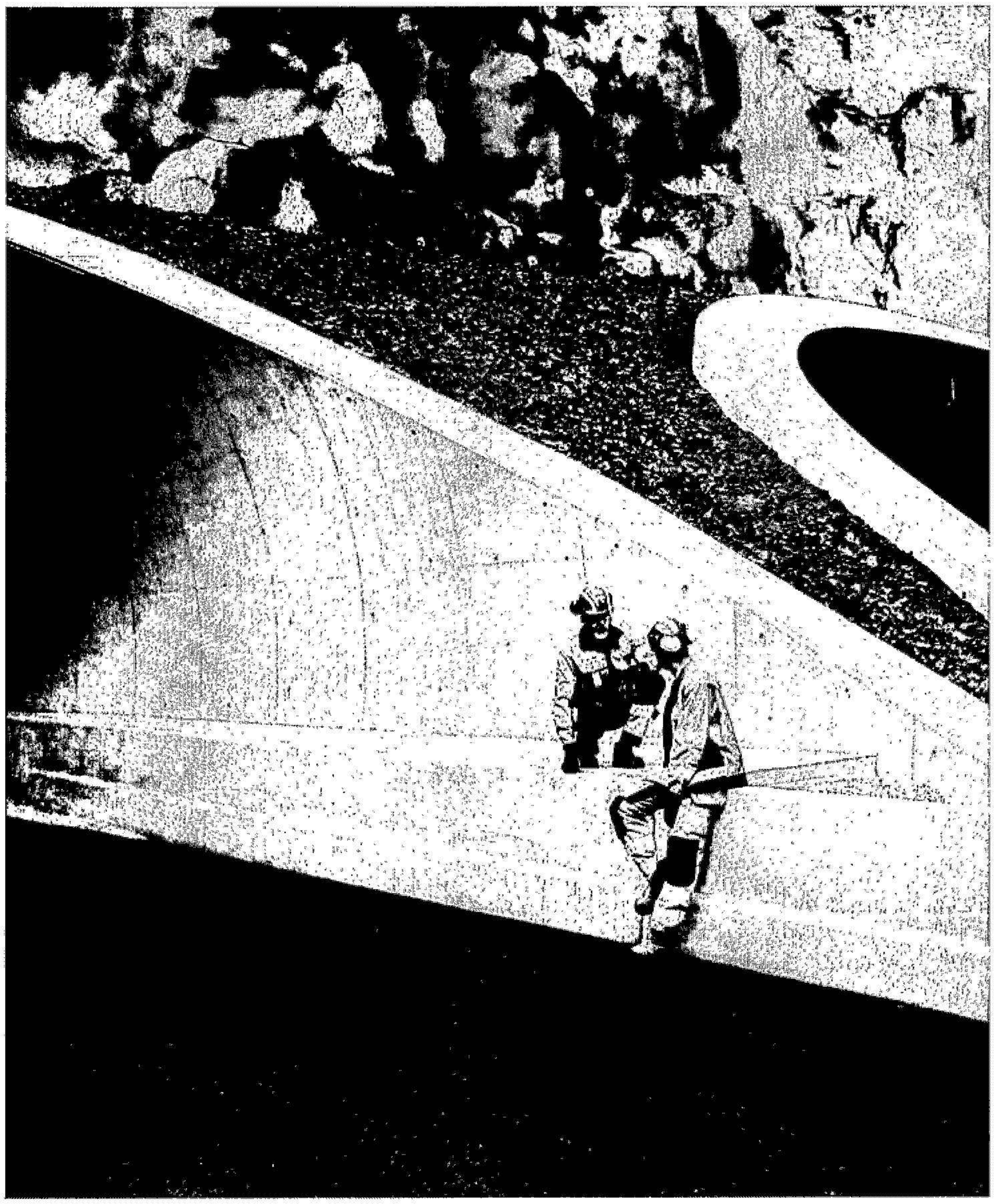


Portal North Bridge
| Byggverksamhet
Innovativa metoder förbättrar effektivitet och säkerhet i detta viktiga infrastrukturprojekt.
Läs mer på sidan 29.



Citygate | Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheters första förvärv av en kontorsfastighet i Göteborg.
Läs mer på sidan 41.





Väg E16 | Byggverksamhet
Vårt arbete på väg E16 öster om Oslo i Norge bidrar till minskade utsläpp och ett säkrare sätt att resa. Läs mer på sidan 23.

Utforska fler projekt

AI och digitalisering | Koncernen
Digitaliseringen minskar kostnader och ökar värde. Läs mer på sidan 15.

Datacenter | Byggverksamhet
Vår expertis bidrar till att stärka den nya digitala tidsåldern. Läs mer på sidan 19.

Studio B | Kommersiell fastighetsutveckling
Fin kontorsbyggnad i det bästa läget. Läs mer på sidan 37.

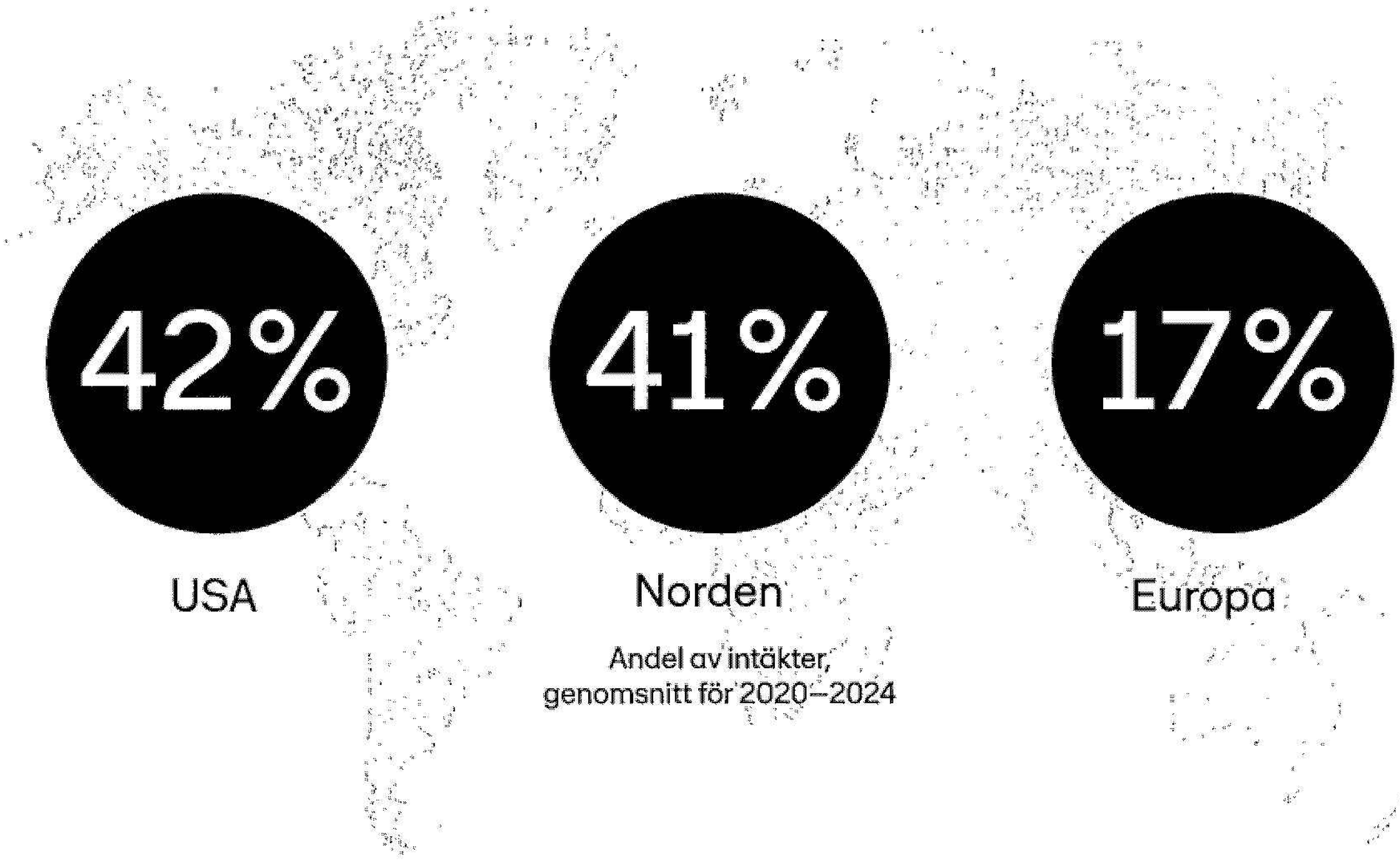
Energieffektivitet | Förvaltningsfastigheter Vår fastighetsportfölj är en plattform för innovationer. Läs mer på sidan 55.

Klimatanpassning | Byggverksamhet
Vi hjälper samhällen att klara extremväder. Läs mer på sidan 59.

Förebygga risker | Byggverksamhet
Smarta lösningar räddar liv.
Läs mer på sidan 67.

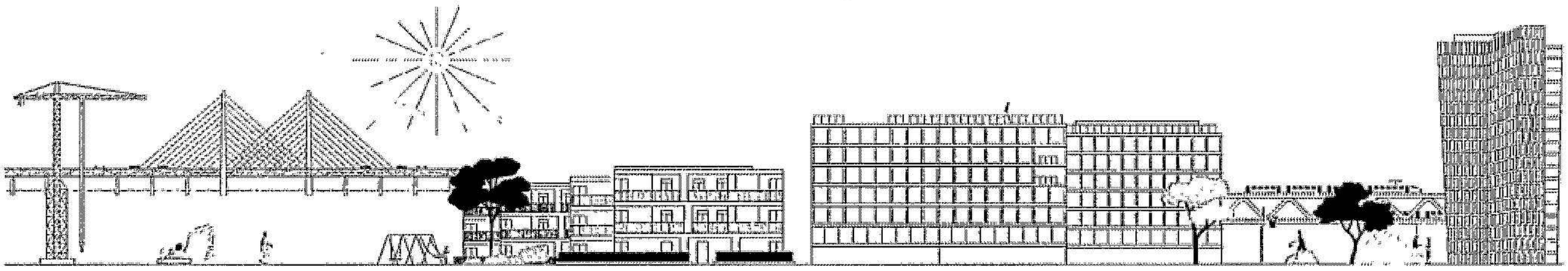
Global erfarenhet, lokal expertis

Tillsammans med våra kunder och partners samt med expertisen hos våra 26 300 medarbetare skapar vi hållbara och innovativa lösningar för framtida generationer.



Andel av intäkter, genomsnitt för 2020–2024

Verksamhet i hela värdekedjan inom fyra verksamhetsgrenar



Byggverksamhet

Vi bygger hållbara byggnader och infrastruktur.

Läs mer på sidan 26.

Bostadsutveckling

Vi utvecklar och bygger attraktiva och energieffektiva bostäder.

Läs mer på sidan 30.

Kommersiell fastighetsutveckling

Vi skapar hållbara och energieffektiva platser där människor kan arbeta och samverka.

Läs mer på sidan 34.

Förvaltningsfastigheter

Vi investerar aktivt i och förvaltar högkvalitativa fastigheter i Sverige.

Läs mer på sidan 38.

20250815008093

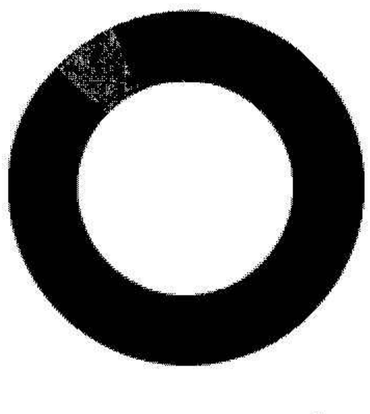
Syfte och värderingar

Hur vi bedriver vår verksamhet är fast förankrat i vårt syfte att bygga ett bättre samhälle och i våra värderingar

- **Engagemang för kunderna**
  Ha kunden i fokus
- **Värna om livet**
  Skydda människor och planeten
- **Bli bättre tillsammans**
  Samarbeta
- **Agera etiskt och öppet**
  Vara en förebild

Läs mer om vår strategi på sidan 16.

Andel av intäkter, genomsnitt för 2020–2024



Andel av rörelseresultat, genomsnitt för 2020–2024

2024 i korthet

Byggverksamhet

- Byggverksamheten levererade ett bra resultat och en rörelsemarginal i linje med det långsiktiga finansiella målet. En stark orderingång resulterade i en orderstock på en ny rekordnivå.

Fastighetsverksamheter

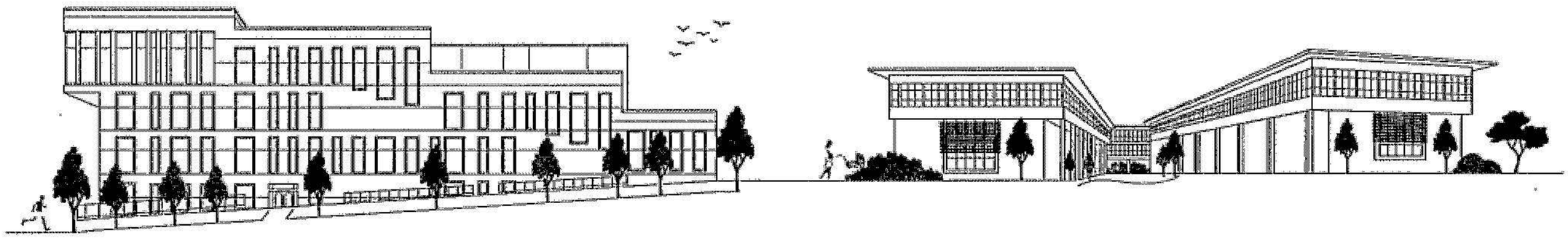
- Försäljningsvolymerna för Projektutveckling (Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling) ökade på gradvis återhämtade fastighetsmarknader.
- Förvaltningsfastigheter fortsatte att bygga upp portföljen med två förvärv under året. Portföljen består nu av sju högkvalitativa fastigheter i Sveriges tre största städer.

Stabil finansiell ställning

- Vi bibehåller en stark finansiell ställning.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 8,00 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelningsandel om 57 procent.

Hållbarhet

- 61 procent minskning av koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) jämfört med basåret 2015.



Intäkter

177 Mdr kr

Rörelseresultat

7,1 Mdr kr

Minskning av koldioxidutsläpp*

-61%

* Minskning av koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) jämfört med 2015.

Nyckeltal

Mkr (där ej annat anges)	2024	2023
Intäkter[1)]	177 208	157 052
Rörelseresultat[1)]	7 087	3 231
Periodens resultat[1)]	5 835	3 272
Resultat per aktie, kr[1)]	14,12	7,89
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet	6 763	1 148
Justerad räntebärande räntefordran(+)/nettoskuld(-)	11 976	10 363
Rörelsemarginal, Byggverksamhet, %	3,5	3,5
Avkastning på sysselsatt kapital, Projektutveckling, %[1)]	2,6	-3,7
Avkastning på sysselsatt kapital, Förvaltningsfastigheter, %[1)]	4,6	-1,6
Avkastning på eget kapital, %[1)]	10,0	5,8
Orderingång, Mdr kr	207,9	165,8
Orderstock, Mdr kr	285,0	229,6
Medelantal anställda	26 276	27 256

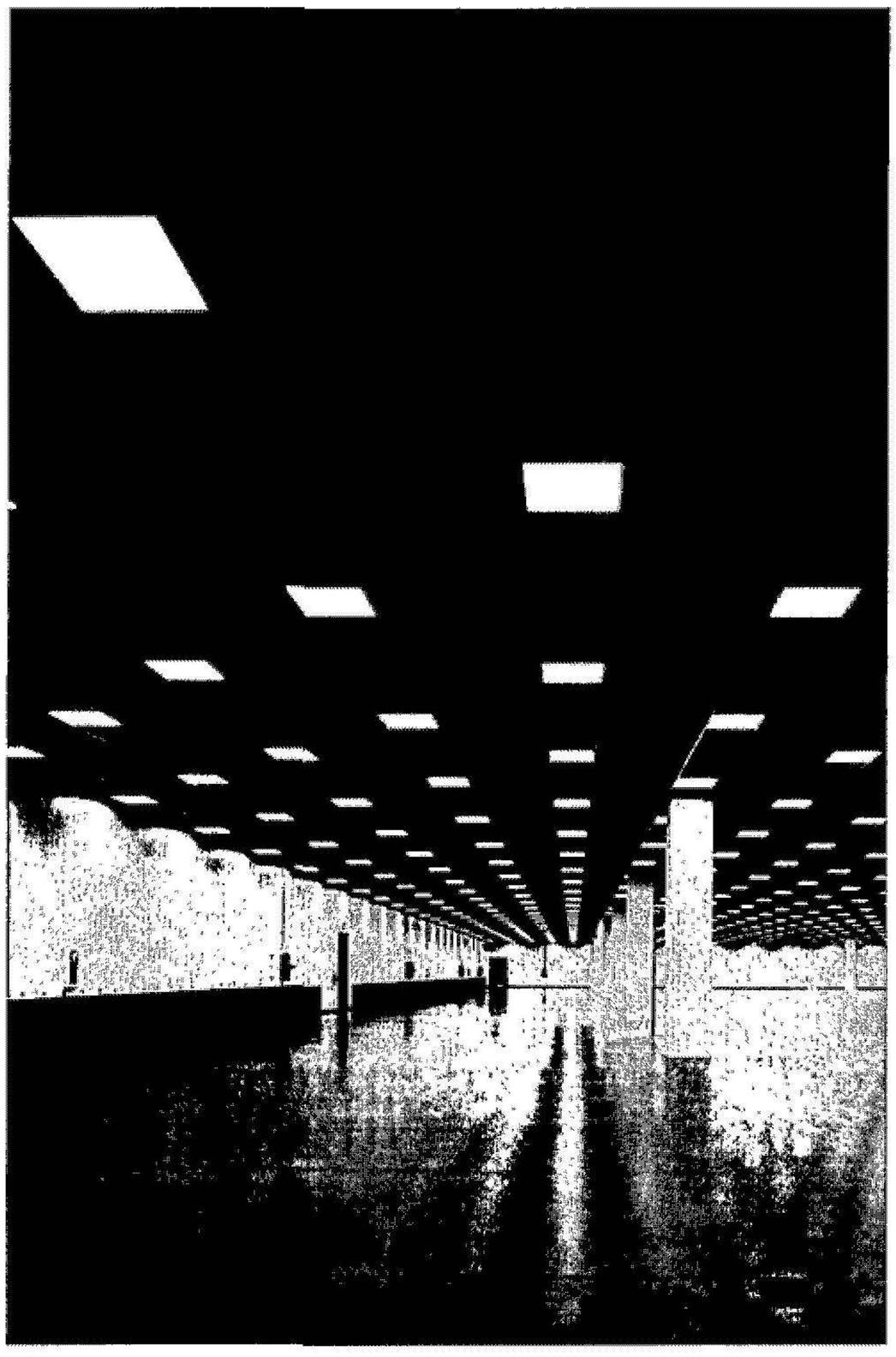
1) Enligt segmentsredovisning.

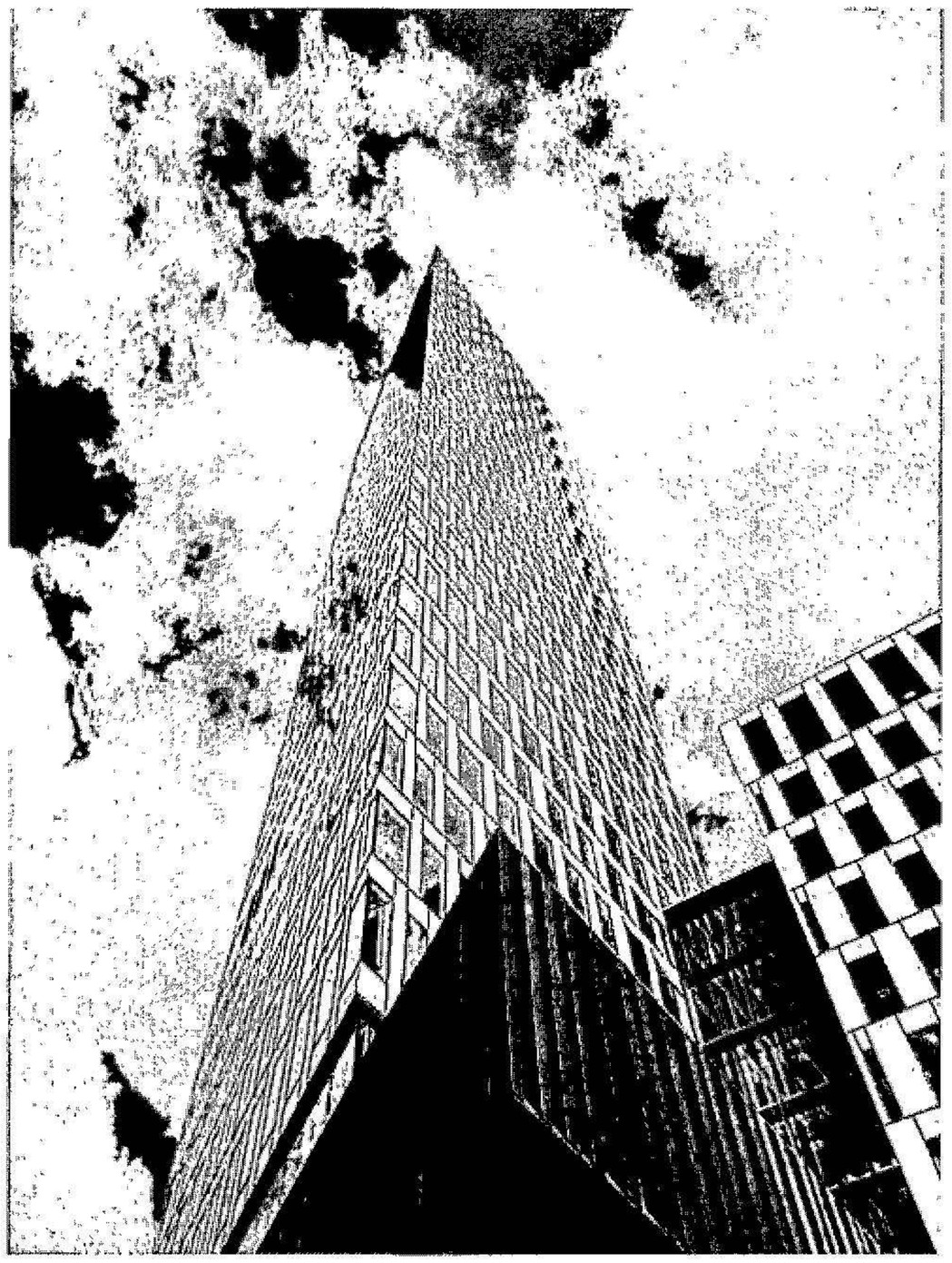
20250815000894

Händelser under året

208 Mdr kr

Orderingången för året, med en orderingång i förhållande till intäkter (book to build) på 123 procent.





Portföljen i Förvaltningsfastigheter växer
Kontorsfastigheterna Citygate i Göteborg och Oas i Malmö förvärvades av verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter under 2024. Portföljen består nu av sju högkvalitativa fastigheter med ett totalt fastighetsvärde om 8,2 miljarder kronor.

8,2 Mdr kr

285 Mdr kr

Framgångsrik positionering på den amerikanska marknaden har resulterat i en rekordhög orderstock.

#1

Det enskilt största hyresavtalet i Skanskas historia
Skanska undertecknade det enskilt största hyresavtalet i bolagets historia, i värde räknat, för kontorsfastigheten The Eight i Seattle, USA.

Försäljningar
Under 2024 avyttrades elva fastigheter inom Kommersiell fastighetsutveckling, varav två såldes internt till verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter.

Global ledare
Skanska utnämndes av Forbes Magazine till en av världens bästa arbetsgivare för tredje året i rad, baserat på medarbetarundersökningar.

Bra resultat och stark finansiell ställning

Byggverksamheten levererade ett bra resultat och den starkaste orderstocken någonsin. Inom Projektutveckling har vi ökat försäljningen på marknader som gradvis återhämtar sig, och inom Förvaltningsfastigheter har vi växt vår portfölj av högkvalitativa kontorsfastigheter. Vi fortsätter att utveckla vårt kunderbjudande genom att vara aktiva i hela värdekedjan och erbjuda produkter och kunskap för en hållbar omställning av den byggda miljön.

Stark leverans av Byggverksamheten
Stabilt result och lönsamhet i linje med det långsiktiga målet levererades återigen av Byggverksamheten. Förutsättningar för stabil leverans skapas genom projektgenomförande med god kontroll och en orderstock av hög kvalitet. Vi har agerat på möjligheter i våra viktigaste geografiska områden, segment och sektorer, vilket resulterade i en stark orderingång. Orderingången i förhållande till intäkterna (book-to-build) för helåret var 123 procent. Verksamheten i USA har vuxit och utgör nu hälften av Byggverksamhetens omsättning. Makroekonomi och federala finansieringsprogram har gett stöd åt den amerikanska byggmarknaden. Vi har hållit fast vid vår selektiva strategi och varit disciplinerade i vårt anbudsarbete för att säkerställa kvaliteten på orderstocken. Våra framgångar med att vinna stora och långa projekt har förlängt orderstockens löptid.

"Vi har agerat på möjligheter i våra viktigaste geografiska områden, segment och sektorer, vilket resulterade i en stark orderingång. Orderingången i förhållande till intäkterna (book-to-build) för helåret var 123 procent."

20250815008955

Gradvis återhämtning på marknaderna för Projektutveckling
Försäljningen har ökat inom Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling under året. Marknadsaktiviteten har långsamt börjat återvända på såväl bostadsmarknaden som transaktionsmarknaden för kommersiella fastigheter. Resultatet vände till positivt under året men lönsamheten som helhet är otillfredsställande som en följd av en låg kapitaleffektivitet, och att öka omsättningen i portföljen förblir en prioritet framåt. Den långsiktiga efterfrågan på högkvalitativa fastigheter kvarstår och matchar väl vår portfölj av moderna och hållbara projekt. En diversifiering av portföljen och att prioritera projektstarter i rätt läge kommer att förbättra lönsamheten i den här verksamheten över tid.

Uppbyggnad av en portfölj av högkvalitativa kontorsfastigheter
Under året adderades ytterligare två fastigheter till portföljen i Förvaltningsfastigheter, vilket ökade portföljens totala fastighetsvärde med 59 procent. Vi har en välpresterande portfölj med högkvalitativa fastigheter i Sveriges tre största städer.

Koncernens resultat och finansiella ställning
Intäkterna för koncernen ökade med 13 procent och rörelseresultatet uppgick till 7,1 (3,2) miljarder kronor. Byggverksamhet levererade en stabil marginal i linje med det långsiktiga målet på 3,5 (3,5) procent. Avkastning på sysselsatt kapital för Projektutveckling låg under målet om tio procent och landade på 2,6 (-3,7) procent. Det var en förbättring jämfört med föregående år men verksamheterna var forsatt påverkade av den långsamma återhämtningen på fastighetsmarknaderna. Koncernens avkastning på eget kapital var 10,0 (5,8) procent. Kassaflödet var bra och den finansiella ställningen förblir stabil. Den justerade nettokassan uppgår till 12,0 (10,4) miljarder kronor, långt över vår limit på en justerad nettoskuld om -10 miljarder kronor. Med hänsyn till resultat, marknadssituation och vår finansiella styrka föreslår Skanskas styrelse en utdelning om 8,00 kronor per aktie (5,50).

Hållbarhetsresultat
Som ett ansvarsfullt företag följer vårt arbete FN:s globala mål för hållbar utveckling och vi följer även de universella hållbarhets-principerna definierade av FN:s Global Compact. Hållbart värdeskapande är en drivkraft i vår affärsstrategi och för vårt kunderbjudande. Våra egenutvecklade fastigheter inom Projektutveckling är designade för energieffektivitet och för att uppfylla höga hållbarhetsstandarder. Inom byggverksamheten arbetar vi tillsammans med våra kunder och använder vår kompetens och lösningar för att bidra till deras klimatambitioner.

Vi arbetar för att nå målet med netto noll-koldioxidutsläpp i vår egen verksamhet och i värdekedjan till 2045. Under 2024 var koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet, scope 1 och 2, 61 procent lägre jämfört med basåret 2015 och koldioxid-utsläppen i värdekedjan, scope 3, var 37 procent lägre jämfört med basåret 2020.

Jag är glad att vårt strategiskt långsiktiga arbete inom hälsa och säkerhet fortsätter att leverera förbättrade resultat. Vi tillämpar decennier av erfarenhet och expertis för att implementera åtgärder och praxis som eliminerar risker, men vi kopplar också säkerhet till effektivitet för ökat affärsvärde. Ett starkt engagemang i ledarskap och dataanalys samt ett strukturerat arbetssätt har förbättrat, och kommer även fortsättningsvis att förbättra möjligheten att leverera önskade och förväntade säkerhetsresultat.

En stark plattform för värdeskapande
Inom Byggverksamheten står vi fast vid strategin med selektiv anbudsgivning och kommersiellt fokus som har skapat stabila resultat. Vår verksamhet riktar sig mot ett antal olika geografiska marknader, segment och sektorer, vilket erbjuder stabilitet och tillväxtmöjligheter. Inom Projektutveckling är omsättning av portföljen en fortsatt prioritet, det vill säga; avyttra färdigställda projekt och påbörja nya. Det är svårt att förutse återhämtningstakten på marknaden, men vi kommer använda vår finansiella styrka och vår samlade erfarenhet för att navigera i den pågående återhämtningen. Vi är finansiellt starka och har en bra position att kunna agera på möjligheter när de uppkommer.

Jag är stolt över det vi har uppnått i år och över alla kollegor på Skanska som har levererat på vår strategi. Vi har genomfört projekt av hög kvalitet till våra kunder och skapat värde för våra aktieägare. Jag vill tacka medarbetare, kunder, affärspartners och aktieägare för ert samarbete och förtroende. Jag ser fram emot ett fortsatt samarbete.

Anders Danielsson
VD och Koncernchef

Resultat per aktie, kronor

14,12

Rörelsemarginal – Byggverksamhet

3,5%

Avkastning på sysselsatt kapital – Projektutveckling

2,6%

Avkastning på sysselsatt kapital – Förvaltningsfastigheter

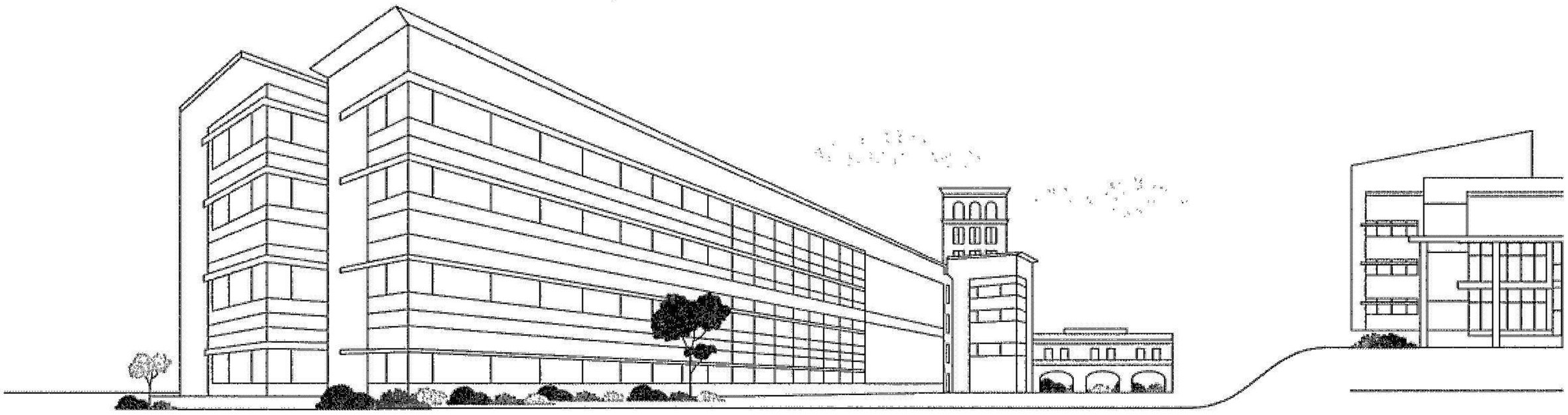
4,6%

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

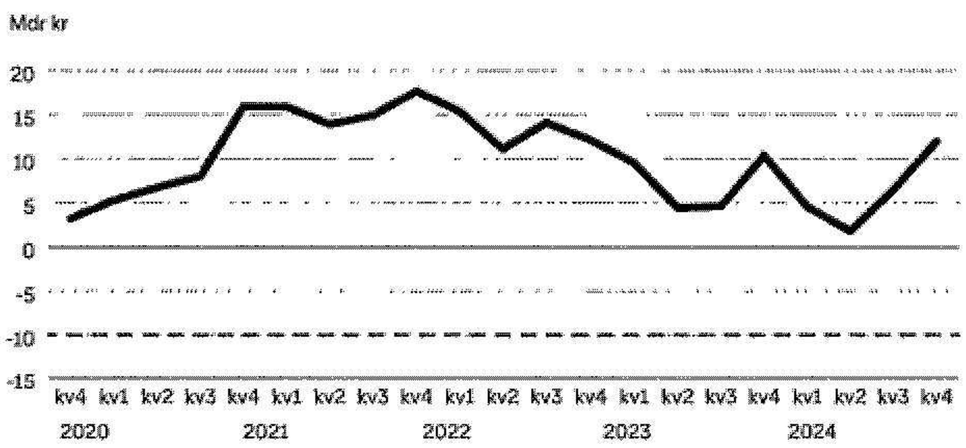
Investera i Skanska

Vi skapar långsiktigt värde för aktieägare, kunder och samhället i stort. Med vår globala räckvidd och expertis som vi har byggt upp genom att vara verksamma i hela värdekedjan levererar vi attraktiva och hållbara byggnader och infrastruktur som bidrar till ett bättre samhälle för dagens och framtida generationer.

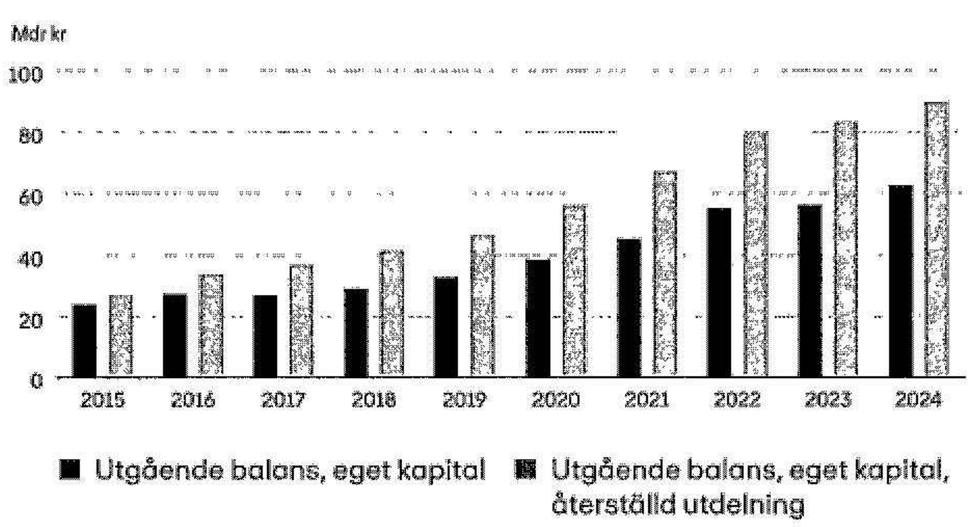
När du investerar i Skanska blir du delägare i ett av världens ledande företag inom bygg- och anläggningsverksamhet, projektutveckling (bostäder och kommersiella fastigheter) samt fastighetsförvaltning. Vi gynnas av långsiktiga trender som urbanisering och omställning till en mer hållbart byggd miljö. Vi har en stark finansiell ställning och ett attraktivt kunderbjudande och integrerar hela värdekedjan genom våra fyra verksamhetsgrenar. Diversifieringen uppnår vi genom exponering via verksamhetsgrenarna som är aktiva inom utvalda marknadssegment, sektorer och geografiska områden i Norden, Europa och USA. Vi arbetar för att skapa en byggd miljö med lägre klimatpåverkan och främjar en positiv förändring av branschen med förbättrad resurs- och energieffektivitet.



Justerad nettofordran(+)/nettoskuld(-)



Utveckling av eget kapital inklusive utdelning: CAGR[1] på 14%



1) Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

20250815008896

Global aktör

Vi är ledande inom bygg- och projektutvecklingsverksamhet, verksamma på utvalda marknader i Norden, Europa och USA. Vi gynnas av långsiktiga trender som urbanisering och omställning till en mer hållbart byggd miljö, vilket stödjer efterfrågan på våra produkter och tjänster över tid. Kunskap och expertis i hela värdekedjan ger oss konkurrenskraft och en diversifierad verksamhet i olika sektorer, segment och marknader skapar stabilitet över tid.

Stark finansiell ställning

Vi har en stark finansiell ställning med en balasräkning som skapar flexibilitet och ger oss möjlighet att agera när marknadsmöjligheter uppstår. Vi har ett antal program för finansiering, såväl bekräftade kreditlöften som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger oss en god flexibilitet och tryggar långsiktig finansiering. Läs mer om vår finansiering i not 6 på sidorna 137–144.

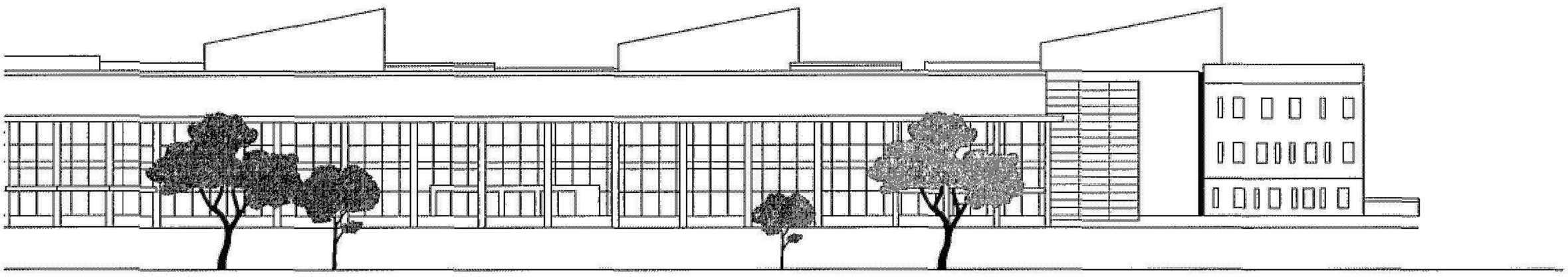
Attraktivt kunderbjudande

Med närmare 140 år av kunskap och framtidsinsikter har vi levererat lösningar för kritisk och komplex infrastruktur och byggnader till våra kunder. Vi har ett unikt erbjudande som omfattar hela värdekedjan från projektutveckling till byggverksamhet och fastighetsförvaltning. Hållbart värdeskapande är en viktig drivkraft i vår strategi. Genom att arbeta tillsammans med kunder, leverantörer och affärspartners skapar vi möjligheter och utformar hållbara lösningar som driver framgång för affären och förbättrar ständigt vårt kommersiella erbjudande.

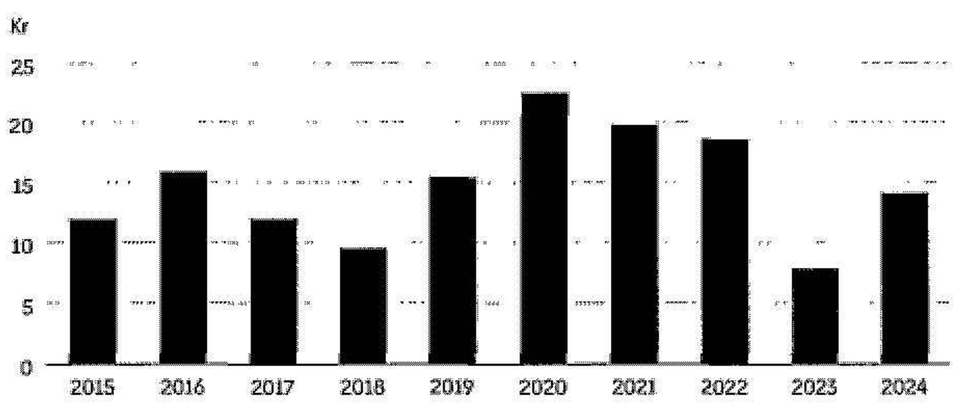
Att skapa värde för aktieägarna

Vi skapar värde för våra aktieägare genom att:

- Generera stabila resultat och bra kassaflöden inom Byggverksamheten
- Utveckla de mest attraktiva och efterfrågade kommersiella fastigheter och bostäder i de bästa lägen på marknaden
- Generera värdetillväxt och stabila kassaflöden från en aktiv fastighetsförvaltning
- Erbjuda aktieägarna god direktavkastning över tid med utdelning i enlighet med vår policy på 40–70 procent av årets resultat.

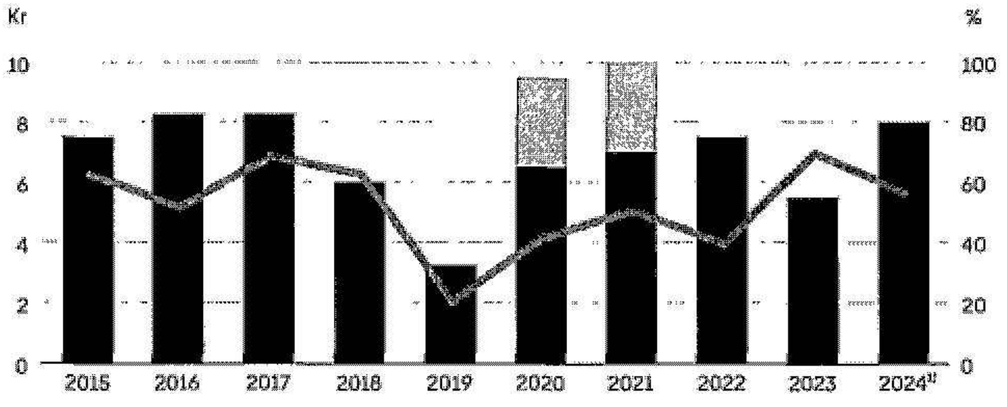


Resultat per aktie



■ Resultat per aktie, kronor

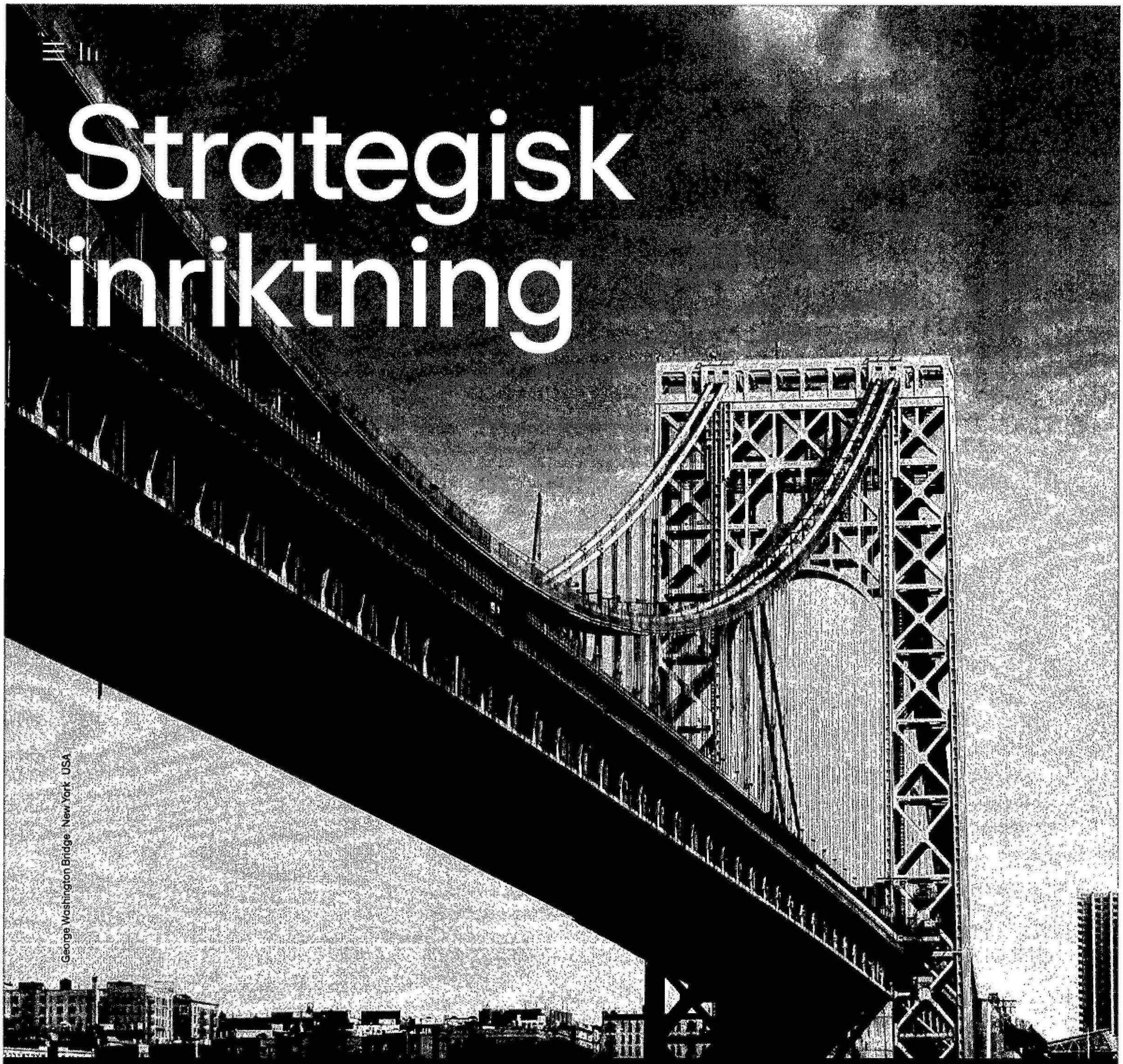
Utdelning och utdelningsandel



■ Ordinarie utdelning, kronor ▩ Extra utdelning, kronor
▬ Utdelningsandel[2], %

1) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.
2) Utdelning i procent av resultat per aktie.

Strategisk inriktning



George Washington Bridge, New York, USA

→ Globala trender 13
→ Vår strategi 16
→ Vår affärsmodell 17
→ Vår inriktning inom hållbarhet 18
→ Mål och utfall 20

20250815008897

Globala trender

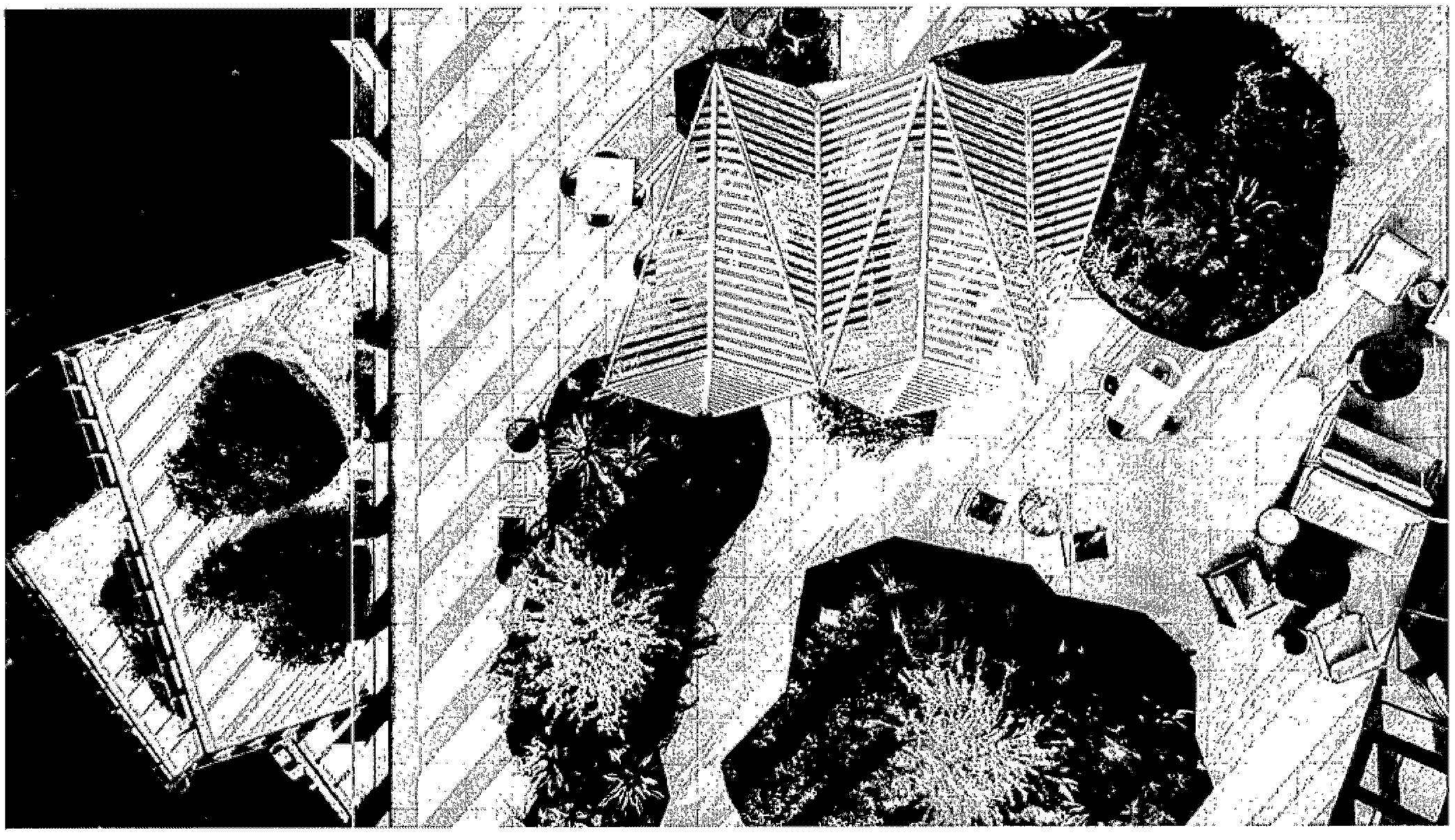
I mer än ett sekel har vi levererat bostäder av hög kvalitet, attraktiva och flexibla kontor och kommersiella fastigheter samt social och traditionell infrastruktur. Investeringar i att omforma urbana samhällen samt ett ökat fokus på lösningar med lägre koldioxidutsläpp är drivkrafter i vår bransch. Digitalisering och smart teknologi erbjuder möjligheter till ökad effektivitet och produktivitet.

Omformning av städer och urbana samhällen

Urbana platser kräver investeringar inom infrastruktur, sjukvård, bostäder, kontor och utbildning. Behovet av förnyad infrastruktur framför allt i USA men även i Europa har lett till en ökning av investeringar i infrastruktur understödda av federala och regionala finansieringsprogram. Den amerikanska Infrastructure Investment and Jobs Act (IIJA) har, till exempel, resulterat i historiska investeringar i transport och annan traditionell infrastruktur.

Behovet av effektiva och flexibla transporter ökar. Det görs stora investeringar i kollektivtrafik, energi- och vattenförsörjning samt i social infrastruktur som exempelvis utbildning och sjukvård.

Skanska spelar en viktig roll i byggandet av hållbara urbana samhällen. Med ett brett erbjudande kan vi vara med och bidra till hela städers utformning. Det gäller allt från utveckling av bostadsområden som stimulerar gemenskap, flexibla kontor, byggnader inom social infrastruktur som sjukhus och universitet till komplexa, storskaliga infrastrukturprojekt.



Klimatförändringar och behovet av omställning

För att motverka klimatförändringar i en global kontext behöver vi skala upp innovationer inom digitala lösningar och för en byggverksamhet med lägre koldioxidutsläpp. Genom strategiska partnerskap samarbetar vi för att dela kunskap och insikter för att hitta netto noll-lösningar för koldioxidutsläpp i den byggda miljön.

Lagstiftning och marknadskrafter på våra hemmamarknader stimulerar omställningen till en byggverksamhet med lägre utsläpp. Det skapar affärsmöjligheter för Skanska inom klimatrelaterade områden såsom ren energi och effektivitet, byggnation av infrastruktur till kollektivtrafik, renovering av och energieffektivitet i byggnader, material med lägre koldioxidutsläpp och resilienta lösningar.

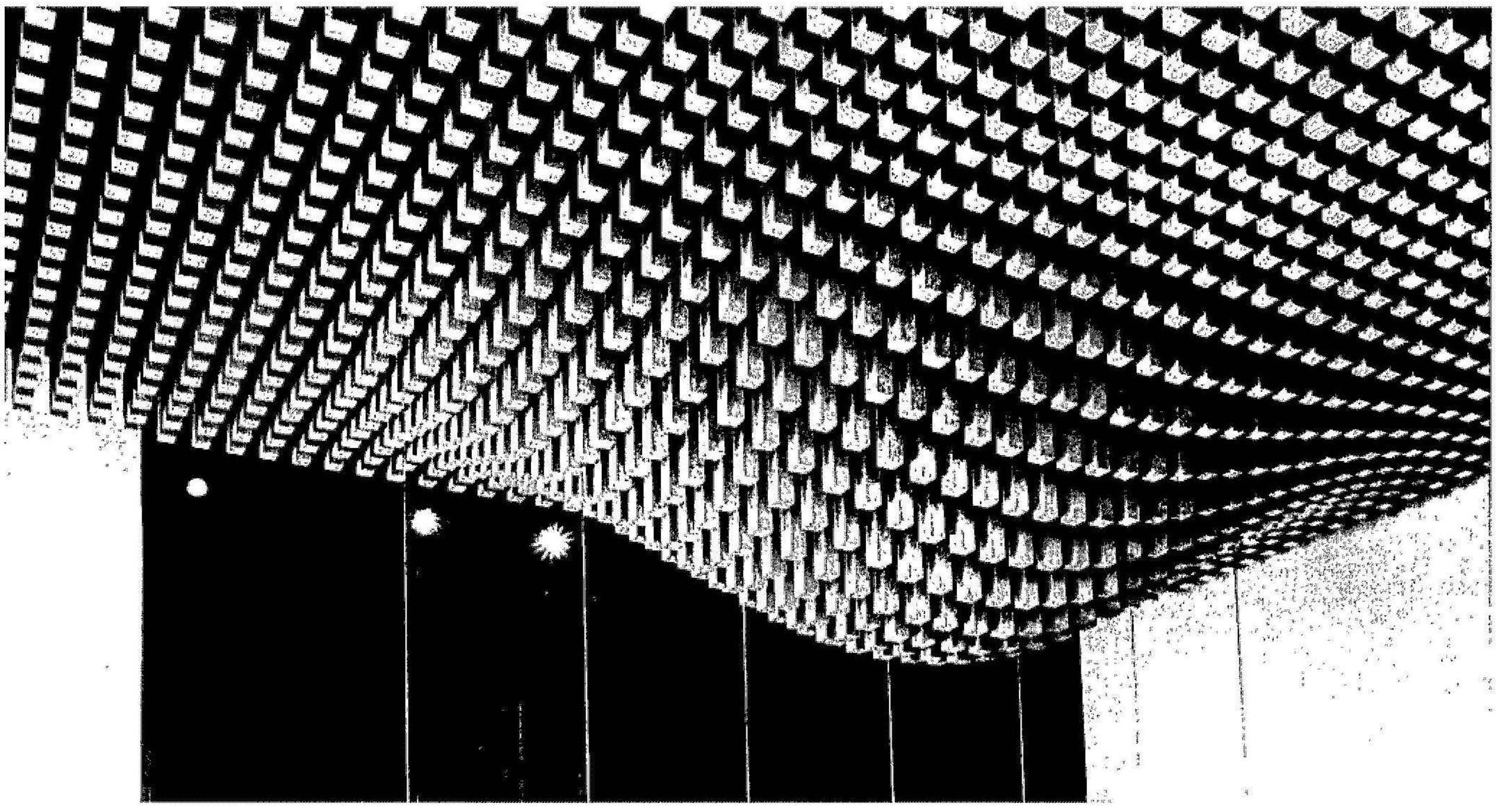
Det finns växande efterfrågan på renovering drivet av lagstiftning och regelverk för att minska energiförbrukningen i fastigheter på många av våra hemmamarknader. Resultatet är att det krävs betydligt fler renoveringar och ombyggnationer för att minimera energibehoven i byggnader.

Klimatförändringarna har påvisat behovet av att förbättra städernas klimatresiliens. Många byggnader och offentliga platser har inte utformats för den typ av klimatutmaningar vi står inför i dag, i form av extremväder samt energi- och vattenbrist. Vi ser ett ökat behov av lösningar för anpassningar för att skydda den byggda miljön mot klimatrelaterade händelser.

Tekniska framsteg

Smartare teknik hjälper oss att ompröva hur vi arbetar; från processer, regelefterlevnad och kommunikation till redovisning, säkerhet och finansiering. Till exempel, inom upphandling och design av nya projekt banar smartare användning av digitala miljövarudeklarationer vägen för beräkning och rapportering av projektens klimatpåverkan. Utveckling och implementering av ny teknik och nya verktyg kan skapa möjligheter för att öka produktiviteten, förbättra kostnadseffektiviteten och minska koldioxidutsläppen.

Samhället digitaliseras snabbt och med det ökar även behovet av att lagra allt större mängder av information. Datacenter utgör grundläggande infrastruktur för kritisk ny teknik, bland annat molntjänster och artificiell intelligens (AI). Medan uppförandet av datacenter har varit en stark marknad i flera år har en ökad medvetenhet om – och investeringar i – teknik för AI ökat efterfrågan betydligt de senaste åren. Med Skanskas beprövade expertis och dokumenterade erfarenhet att snabbt och effektivt leverera datacenter är vi väl positionerade för att fortsätta vinna uppdrag i detta expansiva marknadssegment. Läs mer om datacenter på sidan 19.



20250815500898

AI och digitalisering skapar möjligheter för vår verksamhet och våra kunder

Teknologiska framsteg inom AI och digitalisering kan hjälpa oss att arbeta mer effektivt, minska koldioxidutsläppen och förbättra säkerheten i många av våra projekt.

Utvecklingen sker i en snabb takt och vi utforskar hur teknologiska framsteg och nya metoder kan gynna både vår verksamhet och våra kunder.

Inom vår verksamhet för kommersiell fastighetsutveckling används teknologier som digitala tvillingar i syfte att förbättra fastigheternas kapacitet. I Storbritannien har vår byggserviceverksamhet utvecklat en webbaserad plattform för att samla, analysera och agera på realtidsdata för att säkerställa att förvaltningen av byggnaderna är optimerad. Förändringar kan genomföras på plats eller fjärrstyras för att uppfylla olika mål, såsom att minska löpande kostnader eller minska koldioxidutsläpp.

På liknande sätt kan ny teknik hjälpa oss att sänka våra koldioxidutsläpp från byggmaterial. Under 2019 lanserade Skanska i USA klimatberäkningsverktyget Embodied Carbon in Construction Calculator (EC3), ett databasverktyg som beräknar och jämför koldioxidutsläpp från byggmaterial såsom betong, stål och gips, baserat på miljöproduktdeklarationer (EPD:s). Idag har EC3 cirka 150 000 godkända EPD:s med användare från 5 000 företag i 78 länder och är tillgänglig för alla aktörer i branschen att använda för sina klimatberäkningar.

EC3 används ofta i många av våra projekt i USA, både inom byggverksamheten och inom kommersiell fastighetsutveckling. Besparingarna kan vara betydande: i vårt kontorsutvecklingsprojekt Norton Rose Fulbright Tower i Houston användes EC3 för att minska koldioxidutsläppen från byggmaterial, alltifrån aluminium, yttertaksmaterial och mattor till innertaksplattor. I byggnadens grund användes en betongblandning där 55 procent av cementen ersattes av flygaska. Åtgärderna resulterade i 34 procent lägre koldioxidutsläpp från byggmaterial.

I USA har Skanska utvecklat verktyget Planlt, ett automatiserat, pappersfritt och webbaserat byggplaneringsverktyg för riskbedömning. Många projekt i USA använder verktyget för att skapa och hantera platsspecifika säkerhetsplaner, daglig riskanalys, säkerhetsdatablad och utbildningsdokumentation. Planlt använder iterativ analys av data och inbyggd AI-funktionalitet för att förutspå optimerade arbets- och säkerhetsresultat.

Tillsammans erbjuder dessa verktyg en inblick i hur ny teknik och verktyg kan gynna vår verksamhet och våra kunder. Vi kommer att fortsätta utforska nya möjligheter att skapa värde för kund i takt med att nya metoder växer fram.

Vår strategi

Vi har format samhällen världen över i mer än ett sekel. Vår erfarenhet och expertis gör oss till en pålitlig partner. Koncernens strategi utgör grunden för hela vårt arbete och vägleder oss i att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och samhället i stort.

Vår strategi och vår verksamhet är fast förankrade i vårt syfte och våra värderingar. För att driva vår verksamhet framåt fokuserar vi på fyra drivkrafter som omvandlar våra styrkor till långsiktiga, hållbara affärsmöjligheter som skapar tillväxt och långsiktigt värde.

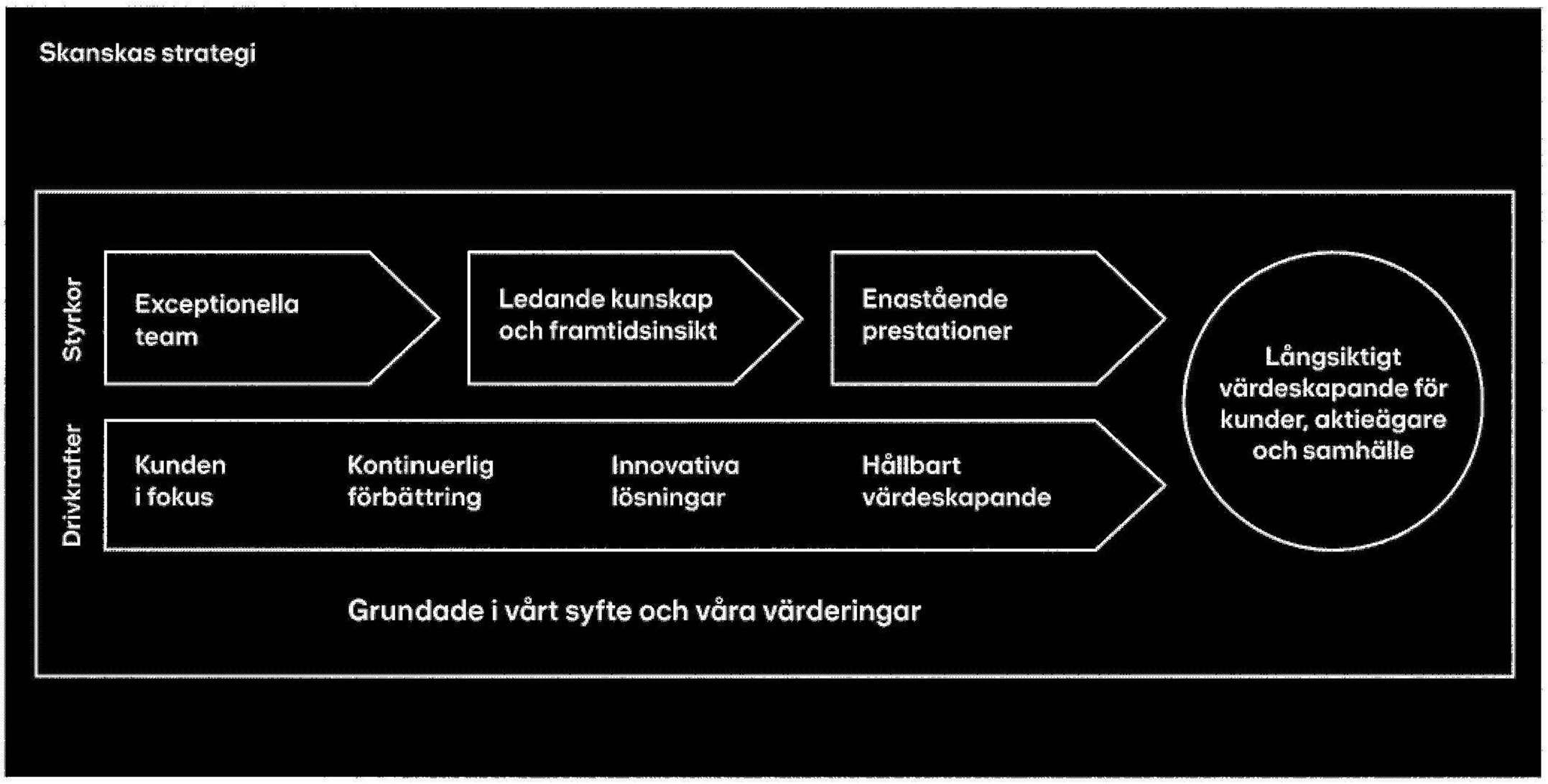
Stärka våra konkurrensfördelar
Vi bygger på våra styrkor som företag: ser till att våra medarbetare når sin fulla potential, fördjupar våra kunskaper och framtidsinsikter för att ständigt förbättra våra prestationer. Våra styrkor stödjer varandra och driver kontinuerlig förbättring och skapar konkurrensfördelar. Tillsammans bildar de en stabil grund för hållbart värdeskapande och framgång för kund.

Förbättra vårt erbjudande
Med kunden i fokus och genom att dra nytta av vår kunskap och expertis i nära samarbete med våra kunder förbättrar vi kontinuerligt våra produkter och vårt kommersiella erbjudande. Vi använder vår erfarenhet och våra insikter, vilket även inkluderar vår förmåga inom datahantering och digitalisering.

Tydlig kommersiell inriktning för att skapa värde
Inom varje verksamhetsgren har vi en tydligt definierad kommersiell inriktning för att maximera värdeskapandet och anpassa våra produkter och tjänster till marknadens drivkrafter, bransch- och marknadstrender samt förutsättningar och konkurrens på lokala marknader. Detta hjälper oss att vara flexibla och fokusera på att skapa långsiktigt värde. Läs mer om respektive verksamhetsgrens kommersiella inriktning på sidorna 24–41.

Hantera risker och möjligheter
Proaktiv och strukturerad riskhantering på alla nivåer ger oss en ökad motståndskraft mot risker och en större förmåga att säkerställa att risker hanteras systematiskt och effektivt så att vi gör rätt prioriteringar för att uppnå våra mål och ambitioner. Läs mer om vår riskhantering på sidorna 85–91.

Stark finansiell ställning
En solid balansräkning gör oss till en pålitlig och attraktiv affärspartner för kunder, underentreprenörer, leverantörer och affärspartners och gör att vi kan tillvarata marknadsmöjligheter när de uppstår.



20250815008899

Vår affärsmodell

Vår integrerade affärsmodell bygger på att vi på bästa sätt tar tillvara de finansiella och operationella synergier som skapas i ett stort internationellt bolag som verkar i hela värdekedjan. Dessa synergier hjälper oss att förverkliga vår strategi och driva vår verksamhet framåt för att generera värde till våra kunder och aktieägare.

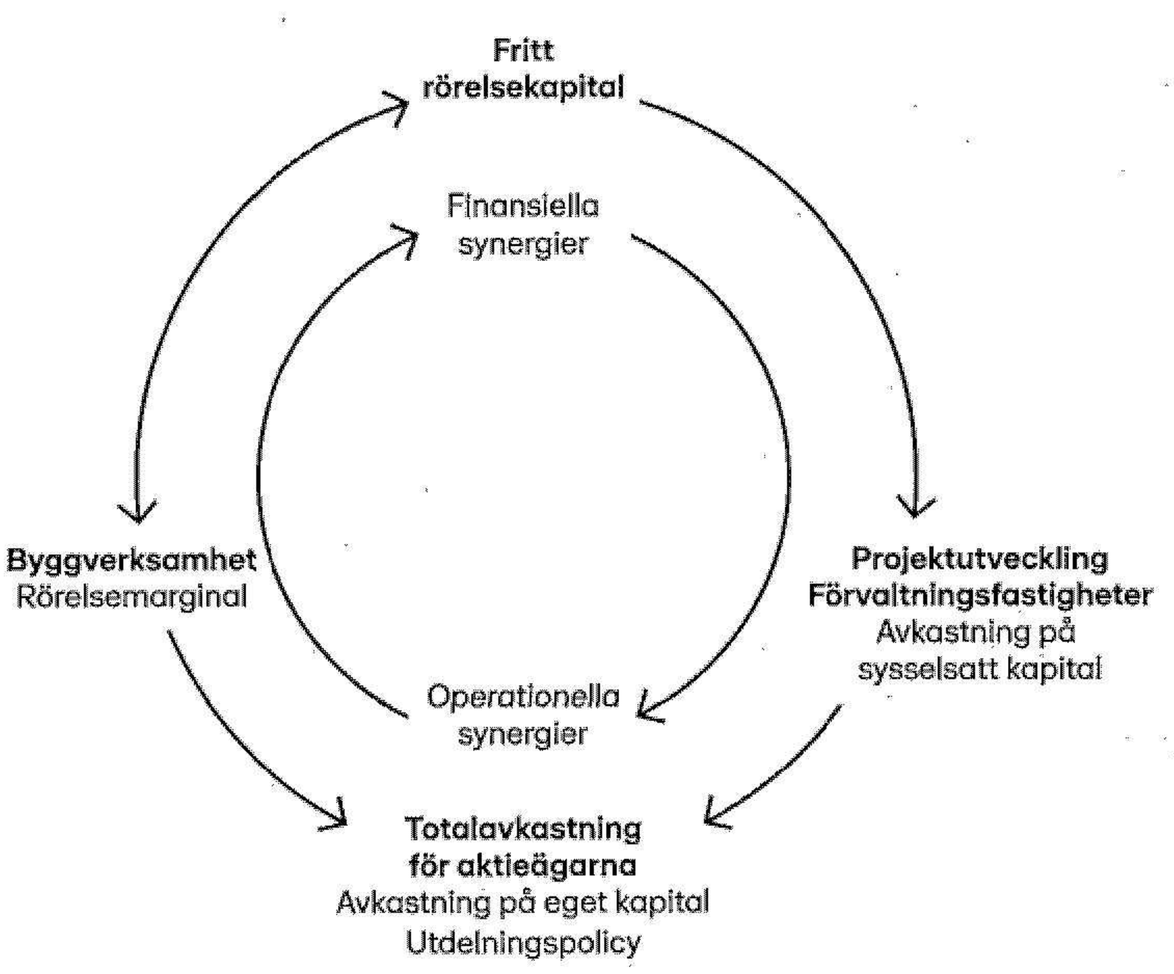
Skanskas fyra verksamhetsgrenar omfattar Projektutveckling (både Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling), Byggverksamhet inom både husbyggande och anläggning samt långsiktig fastighetsförvaltning inom Förvaltningsfastigheter. Byggverksamheten ska generera stabila resultat och positiva kassaflöden. Tillsammans med extern finansiering investerar vi i Projektutveckling och Förvaltningsfastigheter. Det gör att vi kan generera en attraktiv avkastning på investerat kapital och leder till nya kontrakt för vår Byggverksamhet, vilket genererar ytterligare resultat. Genom att utöka Förvaltningsfastigheter kommer vi att öka andelen stabil, kassaflödesgenererande verksamhet inom koncernen.

Stark finansiell ställning ger flexibilitet
Vår stabila och starka finansiella ställning gör oss till en tillförlitlig affärspartner. Det ger oss den flexibilitet vi behöver och gör att vi kan fokusera på att skapa långsiktigt värde. Det gör också att vi kan åta oss stora komplexa projekt, sälja våra egna utvecklingsprojekt i vår egen takt och tillvarata nya affärsmöjligheter.

Global räckvidd och lokalkännedom
Kärnan i vår verksamhet är våra projekt hanterade av lokala affärsenheter med expertis om våra marknader, kunder och leverantörer. Tack vare Skanskas varumärke och finansiella styrka, tillsammans med vår omfattande expertis och kunskapsdelning inom koncernen, är vi ett bolag med både global räckvidd och en stark lokal närvaro.

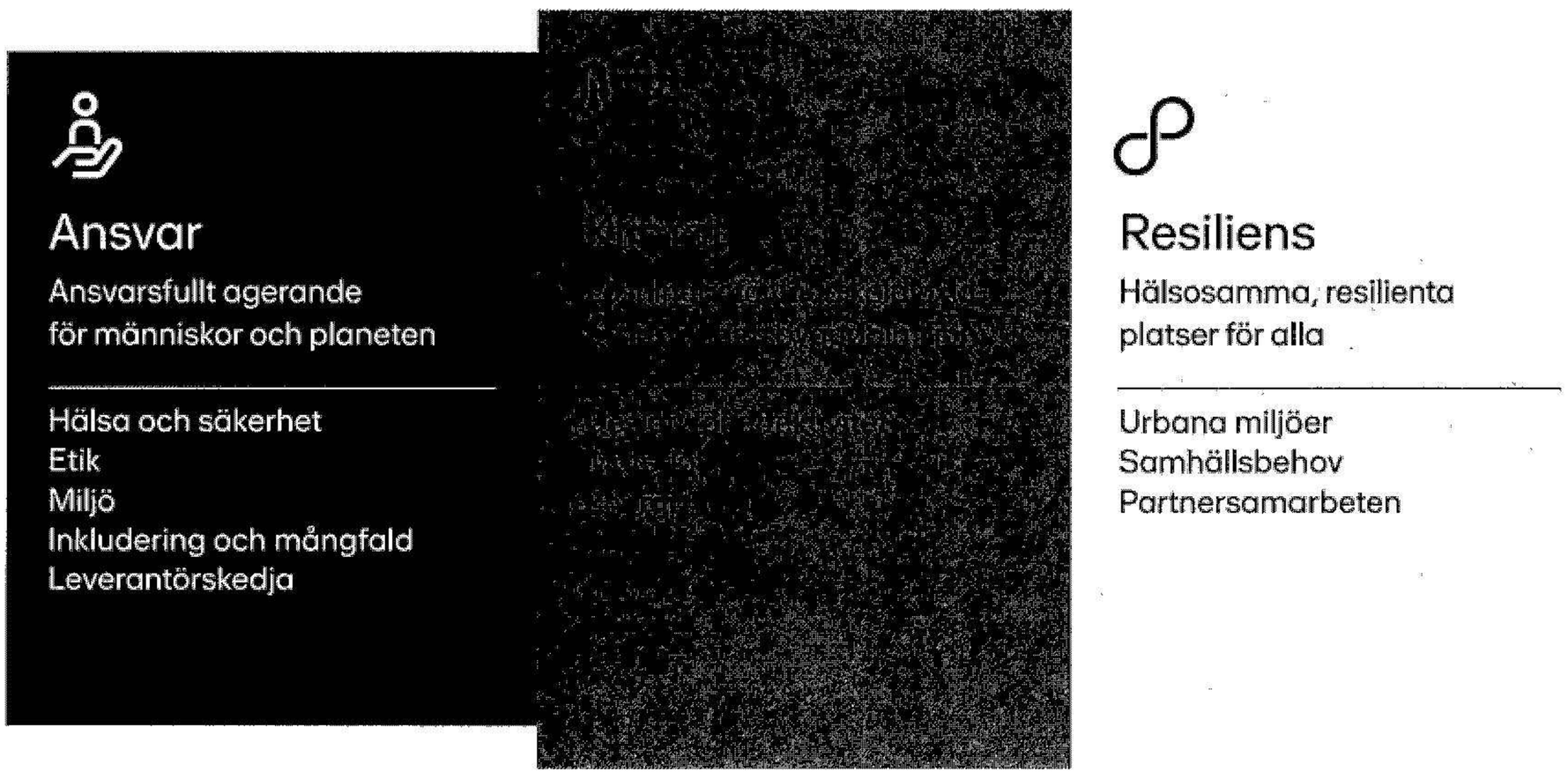
I vår egen projektutvecklingsverksamhet har vi höga ambitioner när det gäller hållbara lösningar och andra attraktiva inslag i vårt erbjudande. Med en portfölj av förvaltningsfastigheter med de högsta hållbarhets-certifieringarna kan vi utveckla nya lösningar som förbättrar vårt kunderbjudande och stärker vår konkurrenskraft.

Skanskas affärsmodell



Vår inriktning inom hållbarhet

Hållbart värdeskapande är en drivkraft för vår affärsstrategi och en avgörande framgångsfaktor för oss och våra kunder. Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på områdena Ansvar, Klimat och Resiliens, där vi vet att vi har den största påverkan.



Ansvar – Att ta ansvar för att skydda människor, deras välbefinnande och den lokala miljön. Agera rättvist, etiskt och med integritet, samt främja inkludering och mångfald.

Klimat – Att utveckla lösningar för låga utsläpp i den byggda miljön driver vår verksamhet mot vårt mål om netto noll-utsläpp senast 2045.

Resiliens – Med vår erfarenhet och expertis utformar vi resilienta platser och genom partner-samarbeten arbetar vi för att tillgodose samhällets behov.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 42–67.

Hållbarhet i våra verksamhetsgrenar

Byggverksamhet
Vi hjälper kunder på alla våra marknader att skapa och implementera klimatlösningar som har låga koldioxidutsläpp samt är cirkulära och resilienta.

Bostadsutveckling
Vi erbjuder attraktiva bostäder av hög kvalitet till våra kunder, med fokus på energi-, vatten- och resurseffektivitet.

Kommersiell fastighetsutveckling
Vi bygger energieffektiva byggnader med starka hållbarhetsegenskaper och utvecklar nya lösningar för att kunna öka värdet för kunderna.

Förvaltningsfastigheter
Vi investerar i och förvaltar aktivt ett fastighetsbestånd av högkvalitativa och hållbara kontorsfastigheter. Dessa fastigheter fungerar som en plattform för nya lösningar som kan användas i nya utvecklingsprojekt.

→ Läs mer på sidorna 24–41.

20250815009000

I FOKUS | Datacenter

Bana väg för en smartare värld

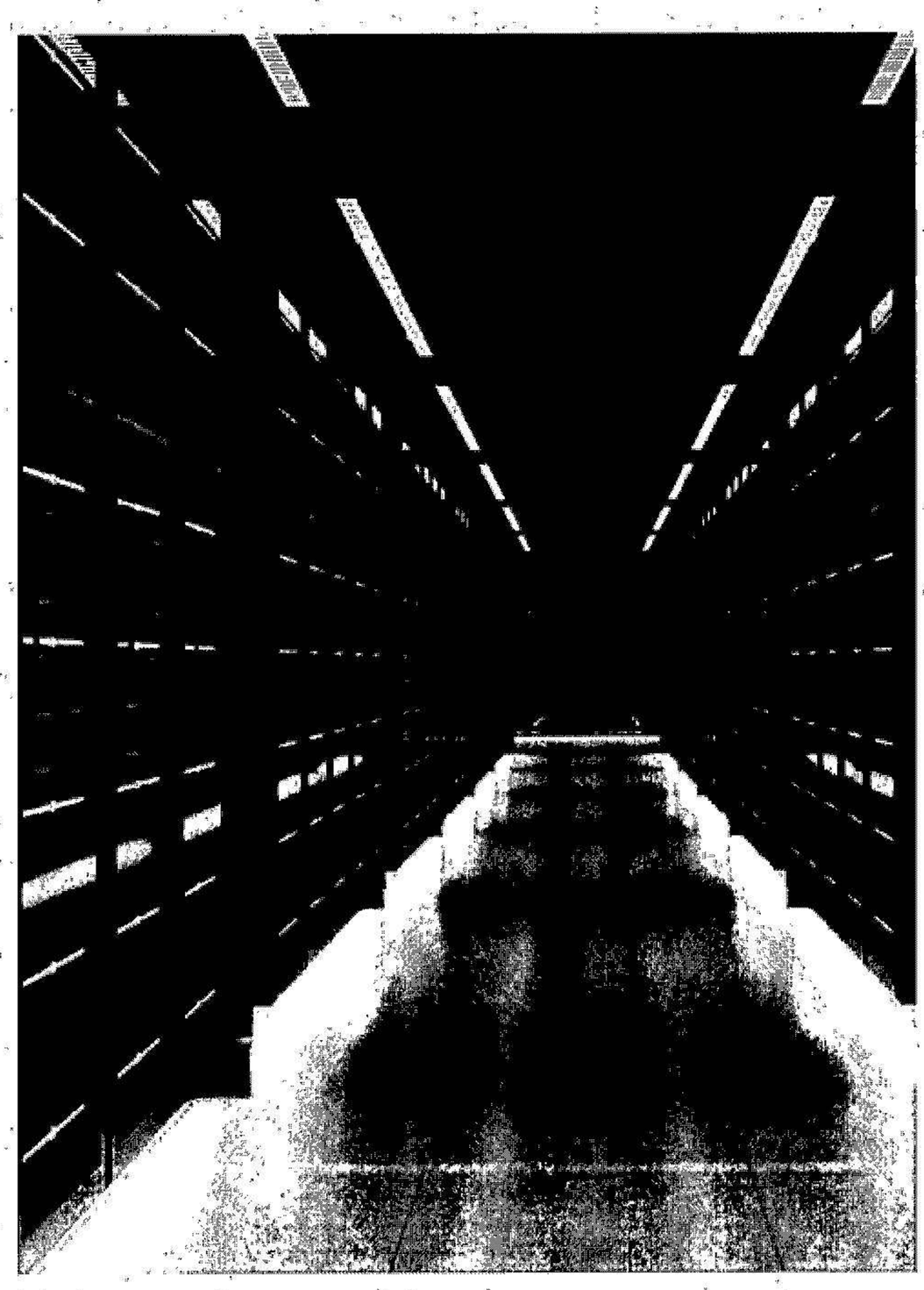
Efterfrågan växer snabbt på datacenter för att kunna tillhandahålla den datorkraft som krävs till följd av utvecklingen av AI. I USA har vi levererat en rad framgångsrika projekt.

Samhället digitaliseras snabbt och med det ökar även behovet av att lagra allt större mängder information. I dag har molnet – det vill säga nätverk av datorer placerade i datacenter – i stor utsträckning ersatt lokal datalagring och bearbetning. Medan uppförandet av datacenter har varit en stark marknad under en längre tid har en ökad medvetenhet om – och investeringar i – AI-teknik nu ökat efterfrågan avsevärt. För att citera Kevin Connor, Senior Vice President på Skanska USA Building: ”Oktober 2023 var en brytpunkt då AI blev den huvudsakliga drivkraften för datacenter. Det skedde stora investeringar i AI som öppnade upp dörrarna och ökade efterfrågan.”

Under 2024 levererade Skanska ett antal nya datacenter till större kunder och bokade nya ordrar på totalt närmare 23 miljarder kronor i USA. I slutet av 2024 hade vi 15 projekt i USA som antingen var under uppförande eller förbereddes för projektstart.

Även om ökad efterfrågan har spelat en viss roll, har mycket av Skanskas framgång på marknaden handlat om beredskap för efterfrågeuppgången och en förmåga att möta kundernas krav, särskilt med tanke på snäva tidsramar. För datacenterprojekt är tidsaspekten särskilt viktig: ju tidigare de färdigställs desto tidigare kan de tas i bruk och bli lönsamma. Det innebär att det krävs snabb leverans av varje projekt.

Datacenter har mycket specifika krav när det gäller mekanik, el och VVS samt elförsörjning och det krävs specialkompetens för att bygga dem på ett effektivt sätt. I USA har Skanska ett stort nätverk av experter med erfarenhet av just sådan specialkompetens som snabbt kan anlitas för att kunna åta sig nya projekt. Detta innefattar ämnesexperter inom områden som fiberoptik och datakablar.



Till skillnad från byggprojekt där driftsättning sker i slutet av byggprojektet pågår datacentrens driftsättning redan under byggnationsfasen. För att kunna tillgodose det här specifika kravet har Skanska USA utvecklat ett stort team som ansvarar för kvalitetskontroll och löpande driftsättning.

Vi bygger och utrustar också datacenter på andra marknader, till exempel Gromstul i Skiens kommun, i Norge, och Telehouse i London, Storbritannien. Vårt team i USA har delat med sig av sin omfattande erfarenhet inom sektorn till andra Skanskateam runt om i världen.

Mål och utfall

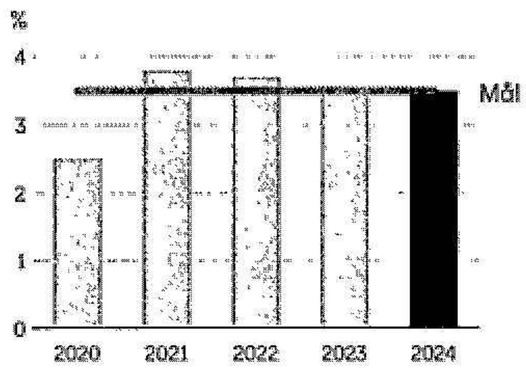
Våra mål återspeglar vår ambition att bibehålla en branschledande position – operativt, ekonomiskt och hållbarhetsmässigt.

Rörelsemarginal – Byggverksamhet

Mål
≥3,5%

Utfall 2024
3,5%

Lönsamheten i verksamhetsgrenen Byggverksamhet var stark. Rörelsemarginalen för 2024 var i linje med vårt långsiktiga mål.

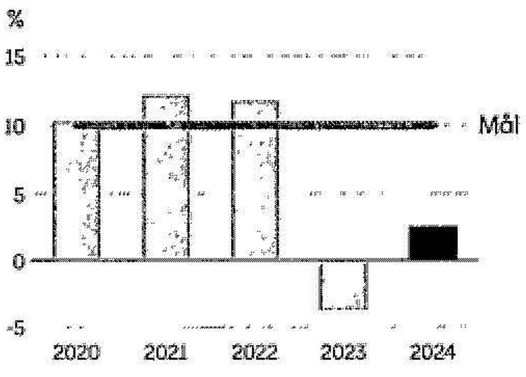


Avkastning på sysselsatt kapital[1] – Projektutveckling

Mål
≥10%

Utfall 2024
2,6%

Resultatet för Projektutveckling vändes till vinst under året tack vare ökad försäljning på gradvis återhämtade fastighetsmarknader. Inom Bostadsutveckling ökade försäljningsvolymerna, men fortsätter vara lägre än normalt. Kommersiell fastighetsutveckling avyttrade elva fastigheter, varav två såldes internt till verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter.

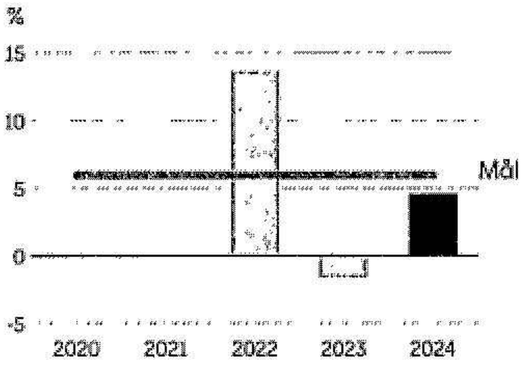


Avkastning på sysselsatt kapital[1] – Förvaltningsfastigheter

Mål
≥6%

Utfall 2024
4,6%

Verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter levererade ett bra resultat under 2024. Förvaltningsfastigheter har under året fortsatt växa portföljen och förvärvat två kontorsfastigheter från Kommersiell fastighetsutveckling. Vid årets slut bestod portföljen av sju kontorsfastigheter med ett fastighetsvärde om totalt 8,2 miljarder kronor.

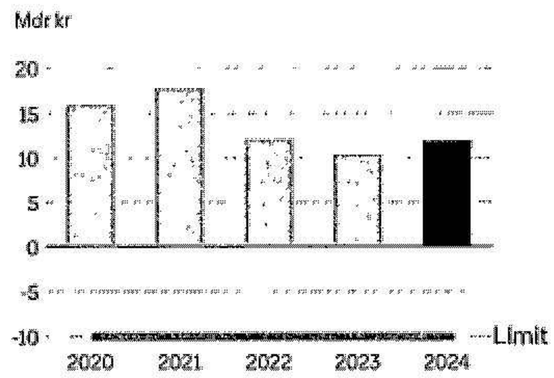


Justerad nettoskuld(-)/nettofordran(+)[2]

Limit
-10 Mdr kr

Utfall 2024
+12,0 Mdr kr

Vi har en stark finansiell ställning och justerad nettofordran uppgick till 12,0 miljarder kronor vid utgången av 2024, att jämföra med vår limit på justerad nettoskuld om -10 miljarder kronor.



1) Enligt segmentsredovisning.
2) Räntebärande nettofordran/nettoskuld exklusive likvida medel med restriktioner, leasingskulder och räntebärande pensionsskuldnetto.

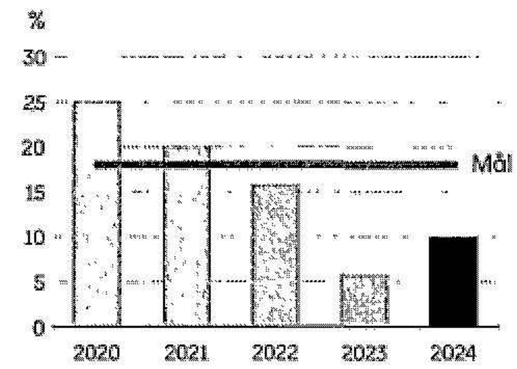
20250815009001

Avkastning på eget kapital[1)]

Mål
≥18%

Utfall 2024
10,0%

Ett förbättrat resultat inom Projektutveckling bidrog till en högre avkastning på eget kapital för 2024 jämfört med 2023, men avkastningen nådde inte upp till vårt långsiktiga mål.

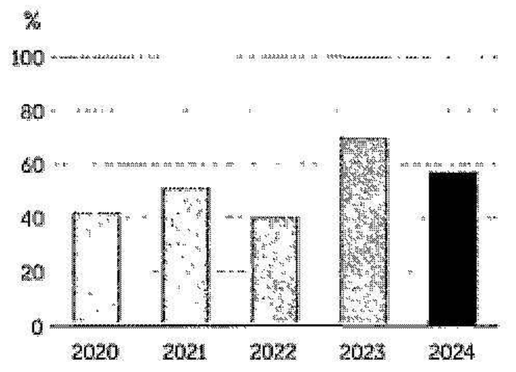


Utdelningspolicy

Mål
40–70%

Utfall 2024
57%

Styrelsen föreslår en utdelning om 8,00 (5,50) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelningsandel om 57 procent.



Klimatmål – Skanskas egna utsläpp

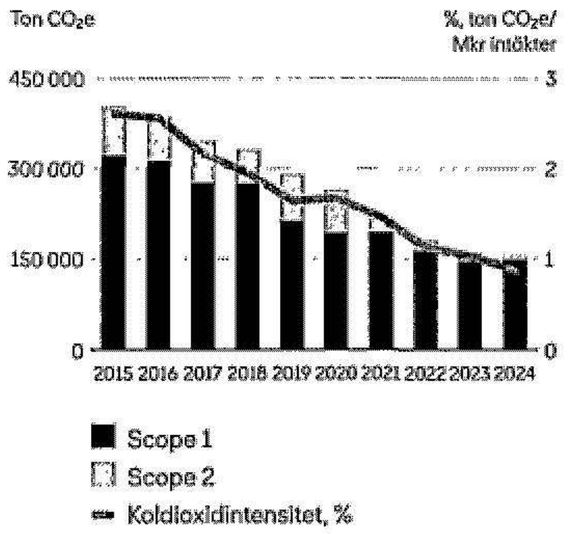
Mål 2030
-70%

Utfall 2024
-61%

Mål 2045
Netto noll

Sedan 2015 har vi minskat koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) med 61 procent och förbättrat koldioxidintensiteten till 0,88 från 2,60.

> Läs mer på sidorna 50 och 53.



Klimatmål – Utsläpp i Skanskas värdekedja[2)]

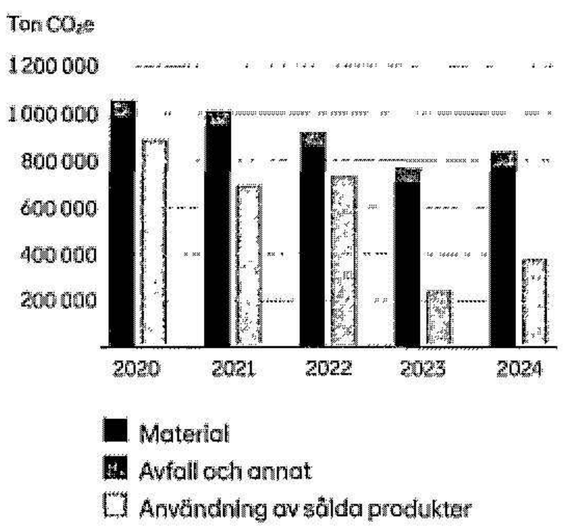
Mål 2030
-50%

Utfall 2024
-37%

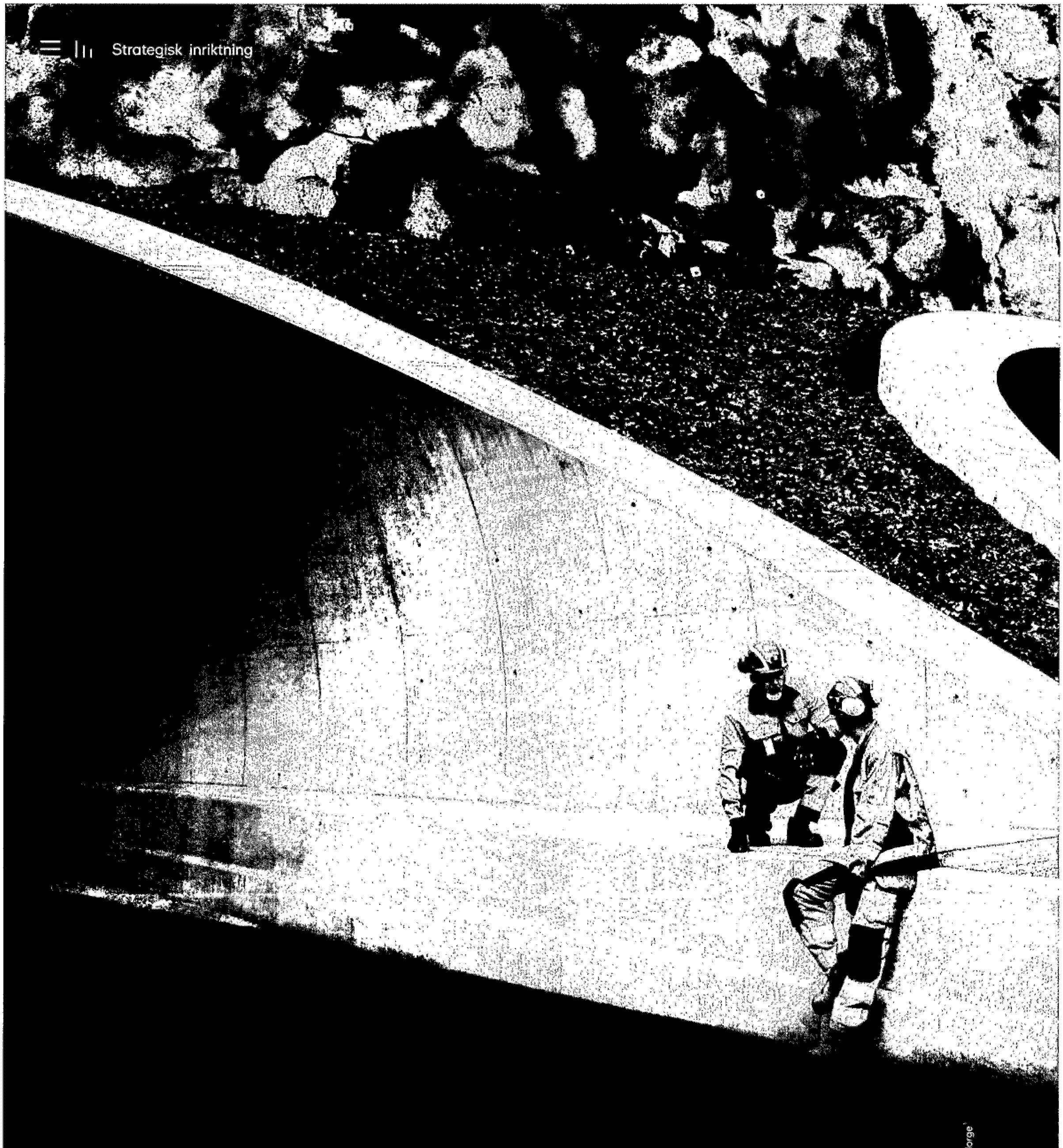
Mål 2045
Netto noll

Jämfört med 2020 har utsläppen i värdekedjan minskat med 37 procent. Utfallet för ett enskilt år kommer att påverkas av aktivitetsnivån inom Projektutveckling.

> Läs mer på sidorna 50 och 53.



1) Enligt segmentsredovisning.
2) Se definition och avgränsning på sidorna 70–71.



E16 Bærum-Hole Oslo Norge

"Den nya sträckan av motorvägen E16 kommer att leda till bättre pendlingsmöjligheter i hela regionen, minskade utsläpp och bevarande av naturresurser."

I FOKUS | E16, Bærum-Hole, Norge

Ger Oslo utrymme att växa

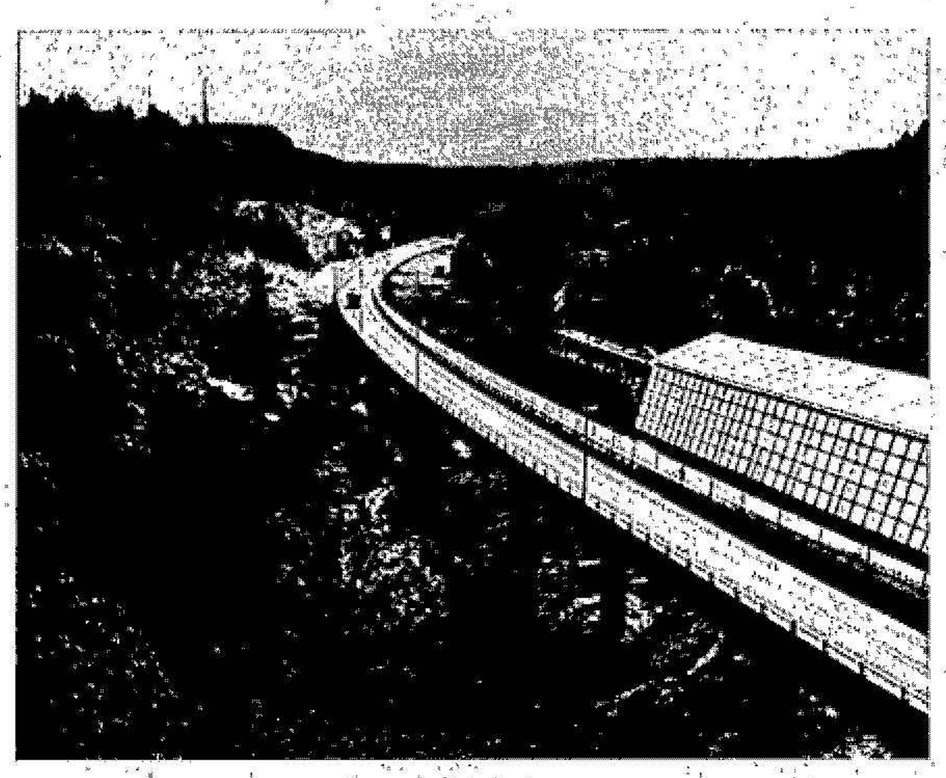
I Norge bidrar vårt arbete på E16 väster om Oslo till ett säkrare och snabbare sätt att resa med lägre utsläpp. Det är goda nyheter för både boende och förare som använder motorvägen – men också för den lokala laxen.

Befolkningen i Norges huvudstad Oslo ökar snabbt – och det gör också efterfrågan på fler bostäder i den kringliggande regionen. När de norska myndigheterna beslutade att modernisera ett olycksdrabbat avsnitt av motorvägen E16 väster om Oslo för att förbättra sammanlänkningen och att hjälpa pendlarsamhällen att växa fram vände de sig till Skanska.

Det aktuella projeketet omfattar byggnation av en 8,4 kilometer lång fyrfilig motorvägssträcka som gränsar till kommunerna Bærum och Hole. Den gamla vägen kännetecknades av branta stigningar över bergen medan den nya vägen kommer att ha högst 5 procents stigning, vilket innebär betydligt lägre utsläpp, särskilt från tunga lastbilar med godstransport. Det är goda nyheter för människor som bor i närheten. För att kunna genomföra detta har vi inrättat tvillingtunnlar, en som är 3,4 kilometer lång och en på 800 meter. Vi har också byggt en ny dubbelbro över Isielva – den sista älven där laxen fortfarande leker och som är förbunden med Oslofjorden.

Projektet är anmärkningsvärt inte bara för sitt fokus på hållbarhet och hur det gynnar människor, men också för att det är första gången som ett nytt arbetssätt används tillsammans med vår kund, Statens Vegvesen (norska Vägverket). Vårt avtal från 2021 är myndighetens största kontrakt för en totalentreprenad någonsin, vilket satte press på oss att bevisa att vi inte bara kunde planera en mycket effektiv lösning, utan också att vi kunde leverera den säkert, i tid och enligt budget.

Viktiga lösningar för utformningen har innefattat användandet av schaktmassorna från tunnelbygget för att konstruera motorvägskorsningar, vilket avsevärt minskade mängden betong. Projektet har också använt en datadriven metod för att hantera och transportera de 3,5 miljoner kubikmeter material som grävts ut. Vi loggade och övervakade hur grävmaskiner och dumpers rörde sig för att hitta effektivare sätt att hantera logistiken för att minska bränsleanvändningen.

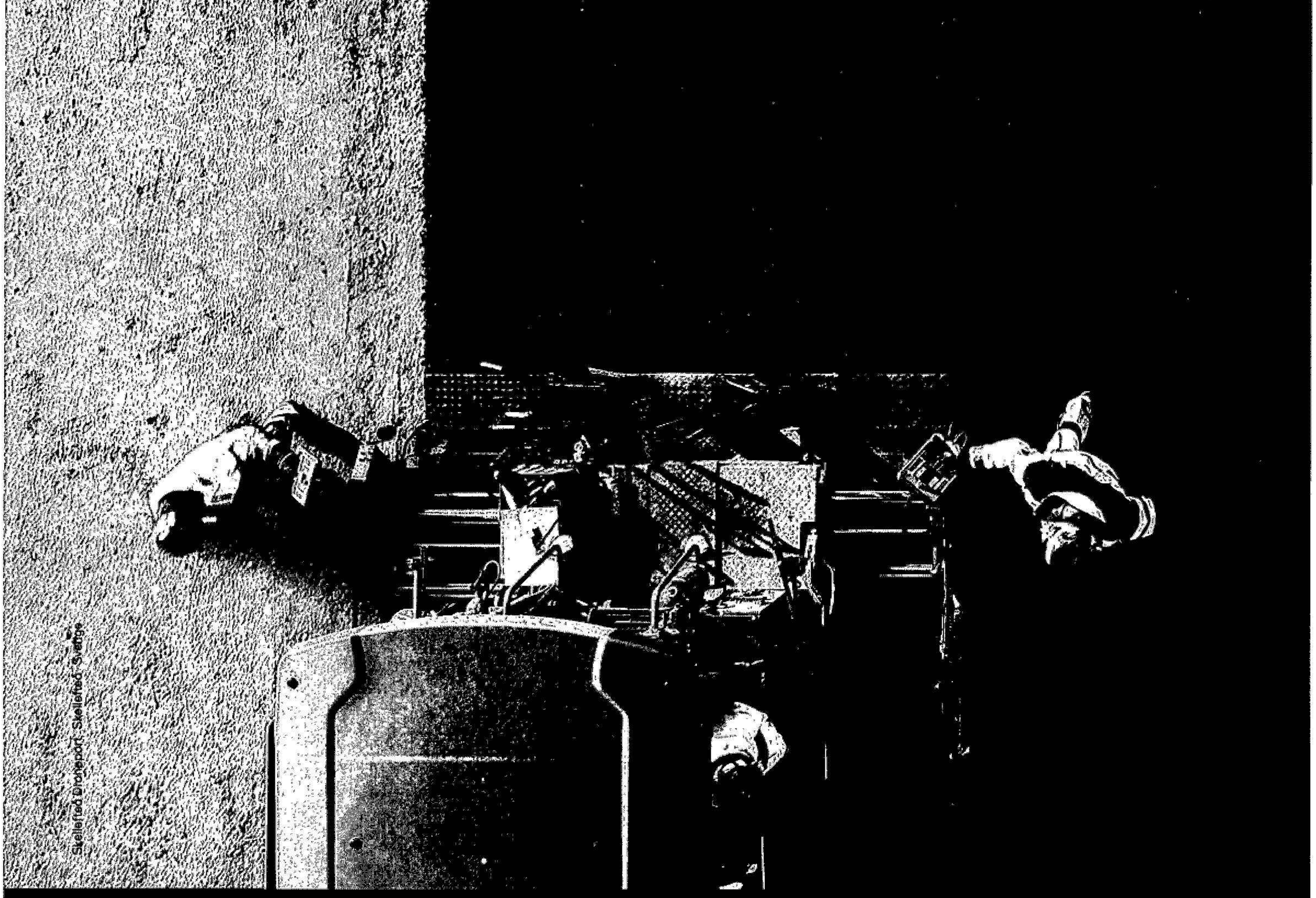


Med en stor del av projektet i anslutning till eller under naturreservat har vi arbetat hårt för att minska mängden kväve som släpps ut i vattendrag. Som ett pilotprojekt filtrerades avrinningen från delar av projektet i två omgångar innan det släpptes ut.

För att skydda fisken i Isielva rev vi den gamla bron över älven under de perioder när laxen inte vandrar och täckte vattnet nedanför noga. Under 2025 kommer vi också att avlägsna en befintlig damm uppströms från bron. När det här hindret har avlägsnats kommer laxen att kunna simma ytterligare 8 kilometer uppför floden.

Våra byggställningar för gjutformssättning av de nya tvillingbroarna återanvändes flera gånger, vilket ökade säkerheten samtidigt som det minskade kostnader och materialbehov. Slutresultatet blir bättre pendlingsmöjligheter i hela regionen, minskade utsläpp och bevarande av värdefulla naturresurser.

Verksamhet



Skellefteå Brinkeport, Skellefteå, Sverige

→ Våra verksamhetsgrenar 25
→ Byggverksamhet 26
→ Bostadsutveckling 30
→ Kommersiell fastighetsutveckling 34
→ Förvaltningsfastigheter 38

20250815000903

Våra verksamhetsgrenar

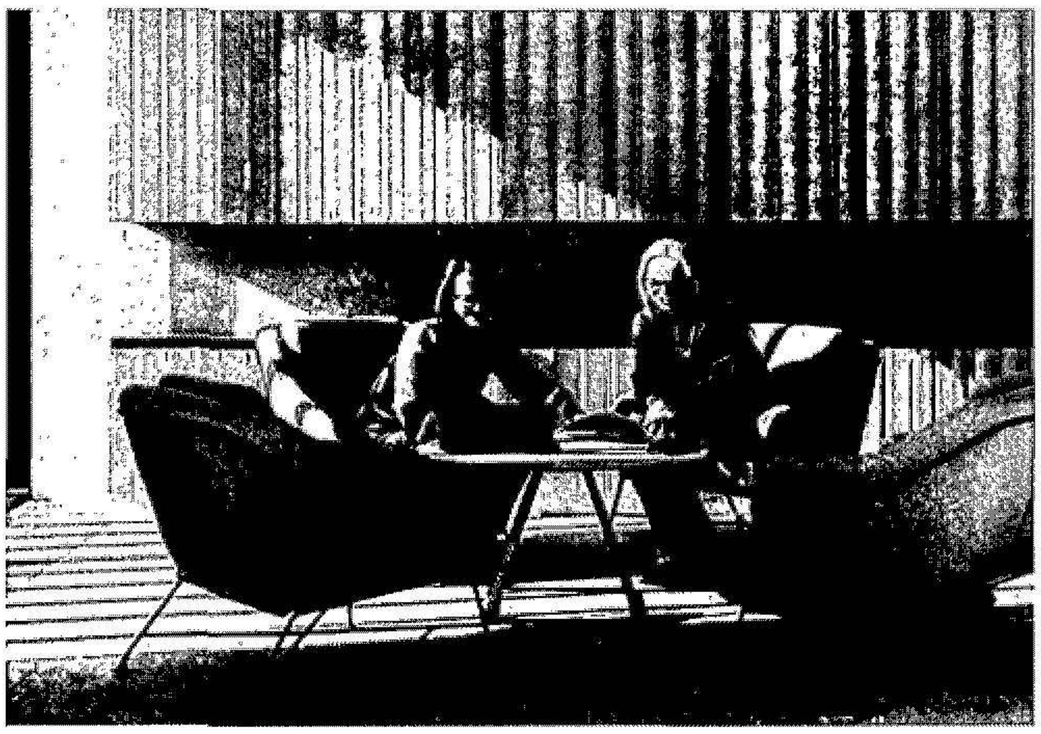
Skanskas verksamhet består av fyra verksamhetsgrenar: Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter. Kompetens- och kunskapsöverföring mellan verksamhetsgrenar och hemmamarknader stärker vår konkurrenskraft och skapar synergieffekter.

Byggverksamhet

Hållbara byggnader och infrastruktur.

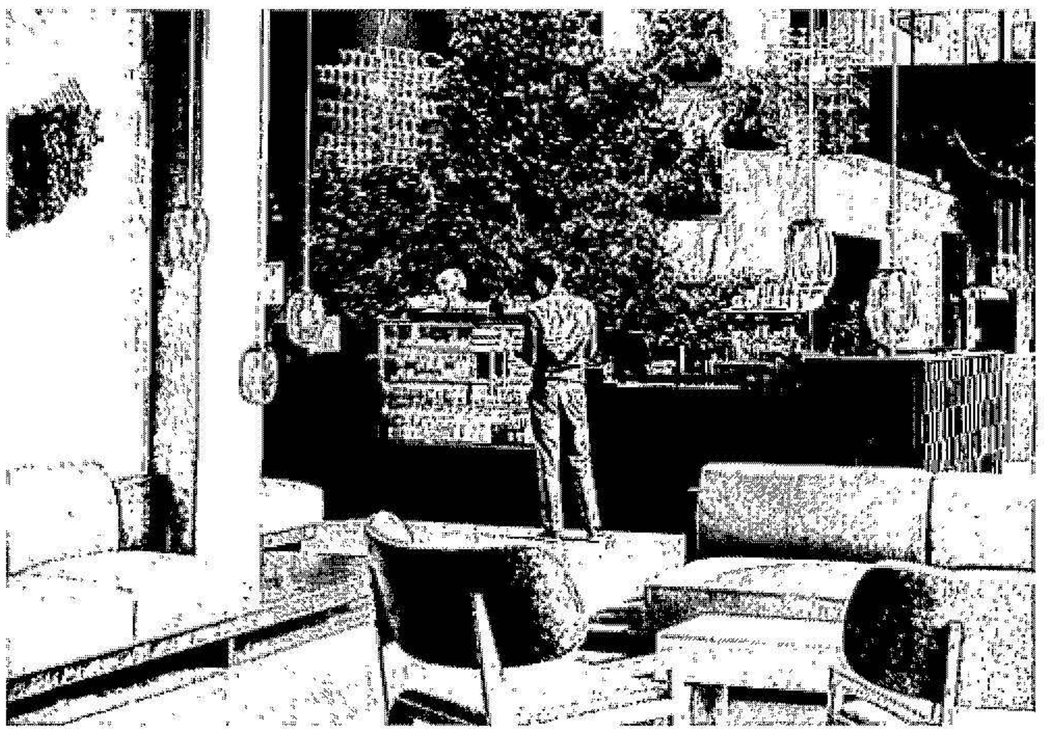
Bostadsutveckling

Attraktiva och energieffektiva bostäder.



Kommersiell fastighetsutveckling

Attraktiva och flexibla fastigheter.



Förvaltningsfastigheter

Förvaltning av högkvalitativa kontorsfastigheter.

Byggverksamhet

Vi bygger hållbara byggnader och infrastruktur för att arbeta, leva och mötas. Projekten vi levererar sträcker sig från offentliga och kommersiella fastigheter, bostäder och kontor till infrastruktur för resande och transport.

Kommersiellt fokus

- Selektiv anbudsgivning och prioritera stabilt resultat och starkt kassaflöde
- Tillväxt inom utvalda segment på etablerade marknader
- Ta vara på möjligheter i omställningen till en hållbart byggd miljö
- Förbättra produktivitet genom att fokusera på digitalisering, innovation och ny teknologi
- Förstärka vårt erbjudande och våra lösningar för att möta kunders framtida behov

20250815009004

Byggverksamheten redovisade ett bra resultat för 2024 med en stabil rörelsemarginal och orderingång. Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 (3,5) procent, i linje med vårt långsiktiga mål. Stark orderingång ledde till en orderstock på en historiskt hög nivå.

Resultat 2024
Intäkterna från Byggverksamheten ökade med 5 procent och uppgick till 168,6 (160,6) miljarder kronor. Rörelseresultatet ökade med 4 procent och uppgick till 5 854 (5 632) Mkr. Justerat för valutaeffekter ökade rörelseresultatet med 5 procent. Orderingången var stark och uppgick till 207,9 (165,8) miljarder kronor. Orderstocken uppgick vid utgången av året till 285,0 (229,6) miljarder kronor, vilket motsvarar 20 månaders produktion. Orderingången i förhållande till intäkterna (book-to-build) uppgick till 123 (103) procent för året.

Marknadsutsikter 2025
Marknadsutsikter för Byggverksamheten utgörs av en stark utsikt för den amerikanska marknaden, med ekonomisk tillväxt och federala finansieringsprogram som stöder investeringar inom infrastruktur och husbyggande. Marknaderna för husbyggande i Europa och Norden är svaga och fortsatt påverkade av lägre aktivitet medan marknaden för anläggningsbyggande mestadels är stabil. Räntesänkningar kommer att ha en stimulerande effekt på den europeiska byggsektorn framåt, framför allt på bostadsbyggandet, men det tar tid för effekterna att materialiseras.

Intäkter, totalt 169 Mdr kr

Länder: Sverige, Norge, Finland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Ungern, Rumänien, Storbritannien, USA

Nyckeldata

Mkr (där ej annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	168 554	160 636	156 004	132 587	140 483
Rörelseresultat	5 854	5 632	5 770	5 013	3 528
Rörelsemarginal, %	3,5	3,5	3,7	3,8	2,5
Fritt rörelsekapital, Mdr kr	34,5	29,1	28,9	29,1	25,7
Operativt kassaflöde	9 709	6 653	4 871	7 021	6 451
Orderingång, Mdr kr	207,9	165,8	162,7	153,6	149,8
Orderstock, Mdr kr	285,0	229,6	229,8	207,0	178,9
Medelantal anställda	25 140	25 826	26 892	28 557	30 944

Värdeskapande inom Byggverksamhet

Byggverksamhet – vår största verksamhetsgren sett till intäkter och antal medarbetare – utför projekt både inom hus- och anläggningsbyggande. Vi har en balanserad orderstock av projekt med verksamhet inom en rad olika segment, sektorer och marknader. Vi har en diversifierad kundbas med beställare från både den offentliga sektorn och den privata.

I enlighet med vår affärsmodell genomför byggverksamheten även entreprenaduppdrag åt vår egen verksamhet inom Projektutveckling, ett samarbete som tillvaratar synergier och driver innovation och produktutveckling inom koncernen.

Selektiv anbudsgivning, ett tydligt kommersiellt fokus och kostnadseffektivitet är de viktigaste drivkrafterna för en stabil lönsamhet och kassaflödesgenerering. För tillväxt av verksamheten fokuserar vi på utvalda marknadssegment i etablerade geografier och bygger vidare på vår beprövade selektiva anbudsstrategi. Vi fortsätter att förbättra vårt kunderbjudande vad gäller drift- och resurseffektivitet, säkerhet och hållbara lösningar. För att göra detta delar vi kunskap och expertis, utvecklar innovativa lösningar och drar nytta av digitaliseringen.

Produkter och tjänster:

- Social infrastruktur, som skolor, sjukhus, hälso- och sjukvård samt life science
- Kollektivtrafik, som järnvägar, tunnelbanor och flygplatser
- Infrastruktur, som motorvägar, broar och tunnlar
- Datacenter och byggnader/lokaler för avancerad teknologi och tillverkning
- Energi
- Försvar
- Kontor, tillverknings- och andra kommersiella fastigheter
- Projekt inom bostadsbyggande (flerfamiljshus)

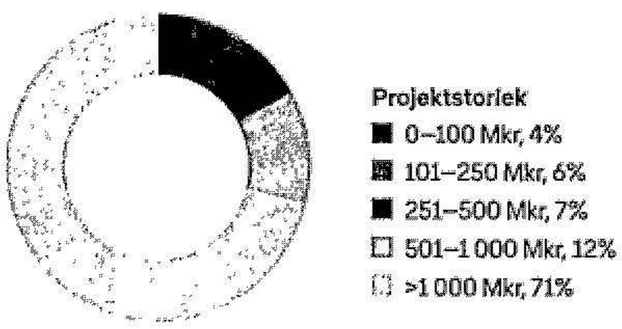
Marknadsdrivkrafter:

- BNP-tillväxt
- Urbanisering
- Offentliga investeringar i infrastruktur
- AI och digitalisering

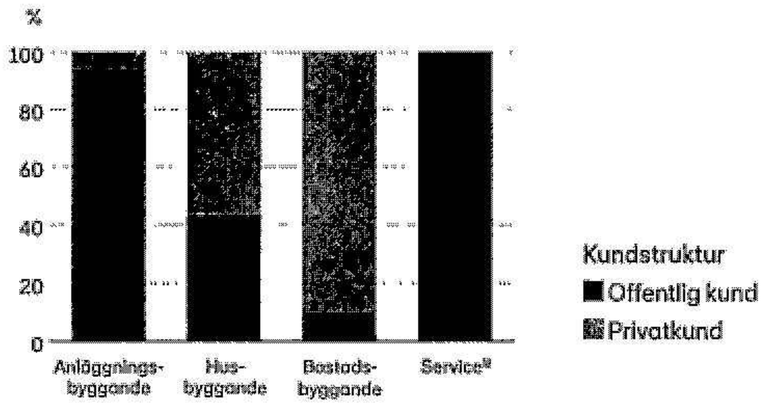
Bransch-/marknadstrender:

- Fokus på klimat och miljöskydd, och en ökad medvetenhet om behovet av att bygga med minskad klimatpåverkan
- Fokus på klimatanpassning och minskad påverkan av klimatförändringar, såsom extremväder
- Digitalisering och teknologiutveckling för att förbättra produktivitet och öka effektivitet
- Fokus på industrialisering och automatisering

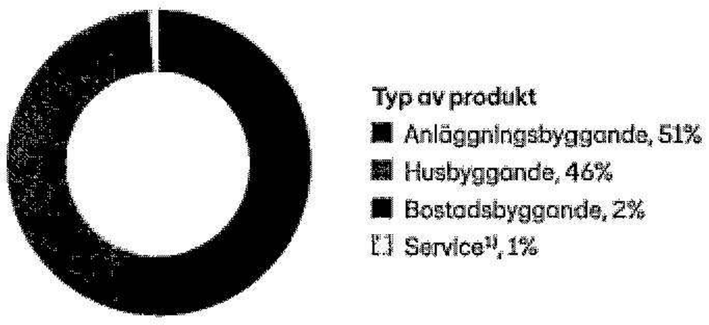
Orderstock, totalt 285 Mdr kr



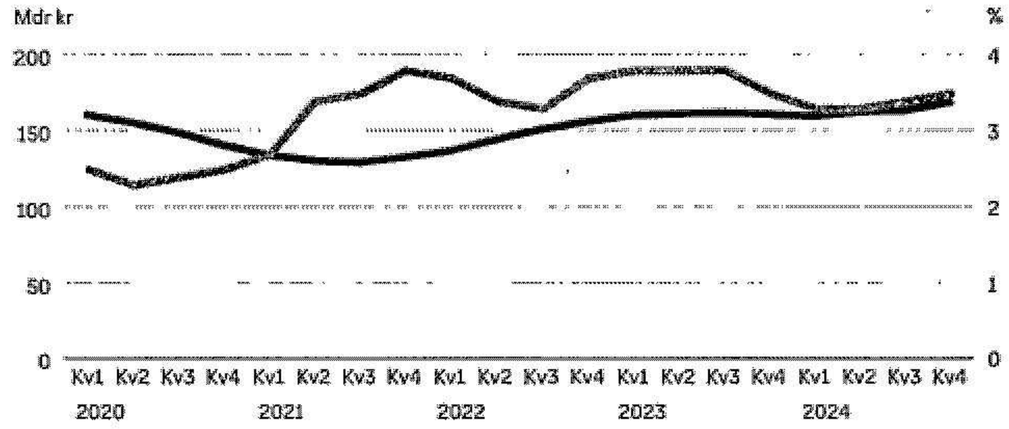
Kundstruktur i orderstock



Orderstock, totalt 285 Mdr kr



Intäkter och rörelsemarginal



1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

20250815000905

Höjer broar och standarder vid Portal North

De senaste månaderna har åskådare förundrat beskådat tre massiva brobågar flyta genom New York City.

Det är få projekt i vår byggportfölj som har bevakats lika noggrant som vårt projekt att ersätta den befintliga bron Portal North Bridge i New Jersey. Så många som 450 tåg med 200 000 passagerare[1] passerar platsen dagligen, vilket gör den till en av USA:s mest trafikerade järnvägssträckor.

"Det är ett helt centralt projekt för oss och New York ser det på samma sätt", säger Dan Payea, Senior Vice President of Operations i Skanska USA Civil.

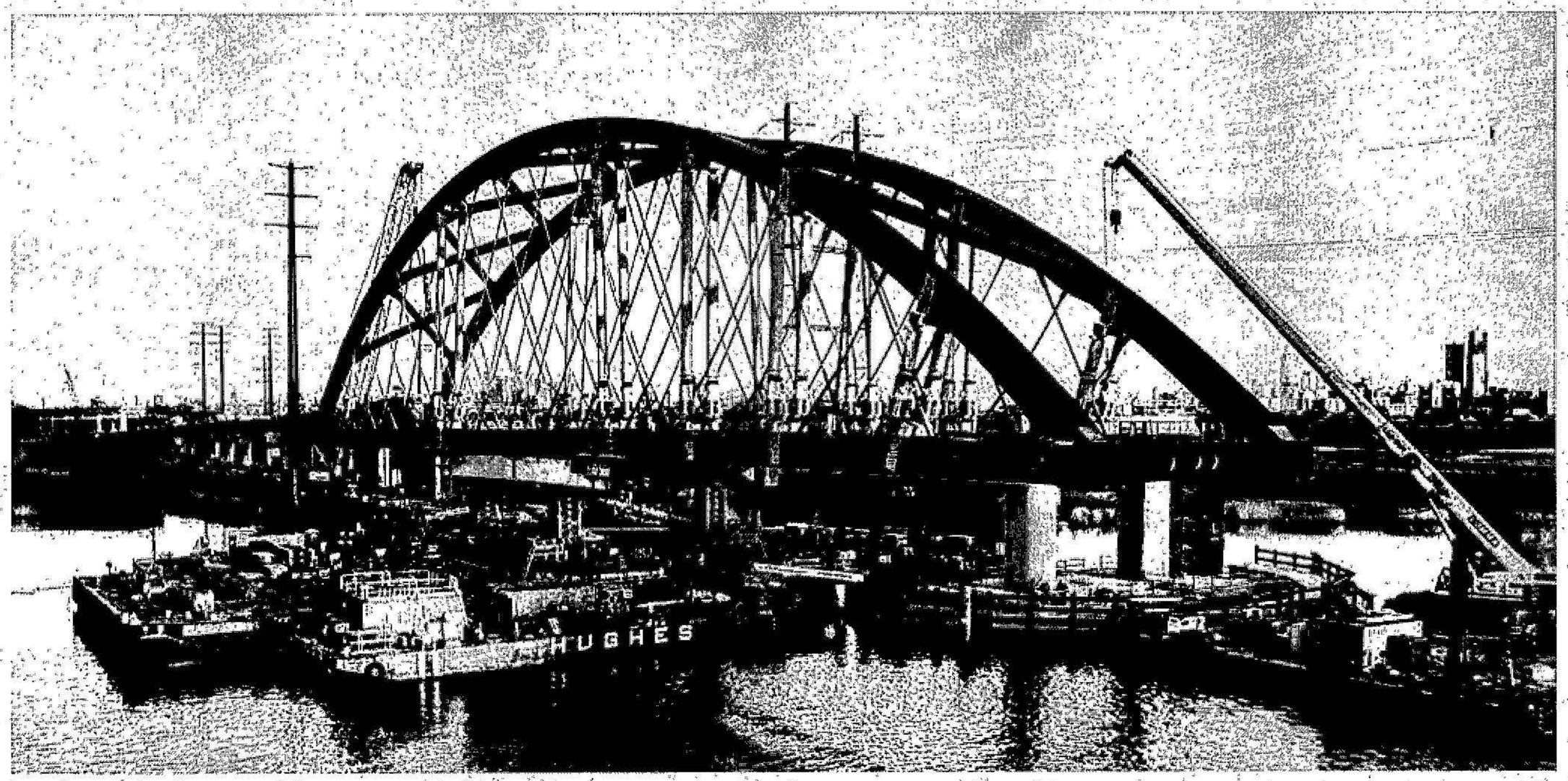
Skanska färdigställde påfarterna till bron under den senare delen av 2024 och flottade tre broar, vardera 122 meter långa och 15 meter breda, på prånar nedför Hudsonfloden från platsen där de monterades cirka 240 kilometer norr om projektet (se nedan). Varje brobåge, som väger 2 300 ton styck, manövrerades försiktigt förbi 19 broar utmed floden under sin 30 timmar långa resa och när de väl nådde sitt mål lyftes de varsamt på plats med stor precision.

"Man kan inte stänga vattenleder i USA vilket gör det särskilt utmanande att passera en aktiv vattenled. Det var betydligt mer ekonomiskt att bygga tre separata broar på annan plats och placera dem på stora domkrafter innan de lyftes till sin slutliga plats", säger Dan.

Vår unika metod var helt avgörande för att 2021 vinna anbudet för projektet värt över 11 miljarder kronor. Vårt team gjorde bedömningen att genom att montera ihop brobågarna på land i stället för i vattnet på temporära fundament och byggnadsställningar så skulle man kunna spara 100 miljoner kronor och samtidigt spara in 33 procent i arbetskraft. Förutom kostnads- och arbetskraftsbesparingar på 45 procent kunde medarbetarna dessutom arbeta i en säkrare och mer kontrollerad miljö. Läs mer om säkerhetsaspekterna för detta projekt på sida 67.

Den framgångsrika transporten och installationen av brobågarna var en viktig milstolpe för projektet och förde kunden ett steg närmare sin vision om att omvandla Portal North Bridge till en knutpunkt som förser tågpassagerarna med mer tillförlitlig pendling och hela regionen med ekonomiska möjligheter.

1) NJ Transit data från 2019, senast tillgängliga siffror.



Bostadsutveckling

Vi utvecklar och bygger attraktiva och energieffektiva bostäder med fokus på att skapa urbana miljöer där människor kan leva, mötas och umgås.

Kommersiellt fokus

- Ökad försäljning och omsättning av portföljen
- Projektstarter i rätt lägen
- Kapitaleffektivitet och sysselsatt kapital
- Vidareutveckla koncept för energieffektiva bostadsprojekt

20250815090905

Året har präglats av den nordiska bostadsmarknadens återhämtning och omstrukturering av lågprissegmentet BoKlok samt ett fortsatt starkt resultat i Centraleuropa. Vi startade nya projekt på alla våra hemmamarknader under 2024.

Resultat 2024

Intäkterna uppgick till 8 302 (5 013) Mkr. Försäljningsvolymerna har ökat jämfört med föregående år till följd av förbättrad marknadsaktivitet, men fortsätter vara lägre än normalt. Vår verksamhet i Centraleuropa var stabil och levererade ett starkt resultat under året. Rörelseresultatet uppgick till 53 (-1 262) Mkr, och inkluderar förluster i BoKlok om -614 Mkr. Rörelseresultat för jämförelseåret påverkades negativt av nedskrivningar av fastighetstillgångar och goodwill samt negativt resultat i BoKlok om totalt -1,7 miljarder kronor.

Under 2024 uppgick antalet sålda bostäder till 2 056 (1 136) och 1 302 (868) bostäder produktionsstartade. I slutet av året fanns 2 918 bostäder i produktion varav 52 procent var sålda. Antalet färdigställda osålda bostäder nådde sin högsta nivå om 772 bostäder i slutet av första kvartalet, men har sedan dess minskat till 477 i slutet av året.

Marknadsutsikter 2025

Bostadsmarknaden i Norden förväntas återhämta sig gradvis. Räntesänkningar och minskad osäkerhet kommer att stimulera marknadsaktiviteten, medan en mer restriktiv utlåning från bankerna, ökat utbud på andrahandsmarknaden samt höga byggkostnader kommer att ha en dämpande effekt på marknaden för nyproduktion. Marknaden i Centraleuropa fortsätter vara stabil och erbjuda goda möjligheter för projektutveckling framgent.

Intäkter, totalt 8 Mdr kr

Länder: Sverige, Norge, Finland, Polen, Tjeckien, Storbritannien

Nyckeldata

Mkr (där ej annat anges)	2024	2023[1]	2022[1]	2021[1]	2020
Intäkter	8 302	5 013	8 751	13 351	13 070
Rörelseresultat	53	-1 262	891	1 866	1 543
Rörelsemarginal, %	0,6	-25,2	10,2	14,0	11,8
Investeringar	-4 577	-9 038	-10 615	-10 296	-10 420
Desinvesteringar	9 770	11 442	9 349	10 023	11 710
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet[2]	1 500	1 296	-1 540	1 198	164
Sysselsatt kapital, genomsnitt, Mdr kr	13,6	14,4	16,3	13,0	13,6
Avkastning sysselsatt kapital, %[3]	1,6	-7,0	6,8	14,2	12,8
Startade bostäder	1 302	868	2 805	4 047	2 977
Sålda bostäder	2 056	1 136	2 052	3 750	3 316
Medelantal anställda	421	524	565	564	571

1) Från och med 2023 redovisas alla hyresbostadsprojekt i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Jämförbara siffror för 2021–2022 har räknats om för att återspegla denna omfördelning.
2) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.
3) För definition se not 43.

Värdeskapande inom Bostadsutveckling

Vår verksamhetsgren Bostadsutveckling köper mark, projekterar och tar projekten genom detaljplane- och tillståndsprocessen och säljer attraktiva och energieffektiva bostäder. Vi bygger bostäder och skapar bostadsområden som främjar välmående och starka grannskap. Bostadsutveckling ansvarar för planering, design och försäljning av bostäderna, medan bygguppdragen utförs av vår verksamhetsgren Byggverksamhet.

Produkter och tjänster:

- En- och flerfamiljshus, antingen äganderätter eller bostadsrätter

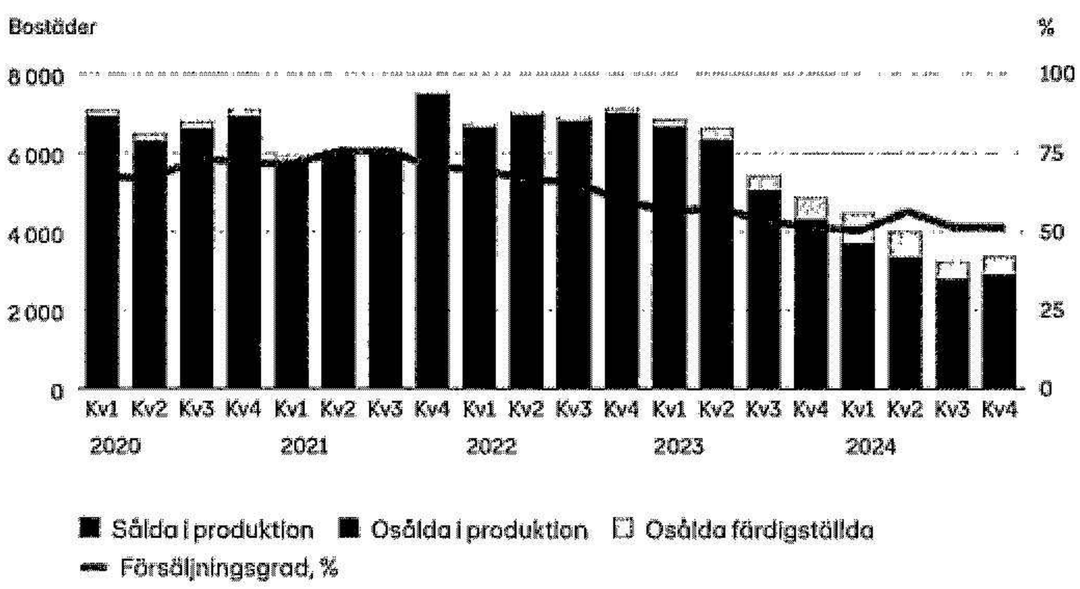
Marknadsdrivkrafter:

- Hushållens ekonomi och konsumentförtroende
- Urbanisering och brist på bostäder
- Efterfrågan på prisvärda bostäder
- Ökat intresse för energieffektiva och hållbara byggnader

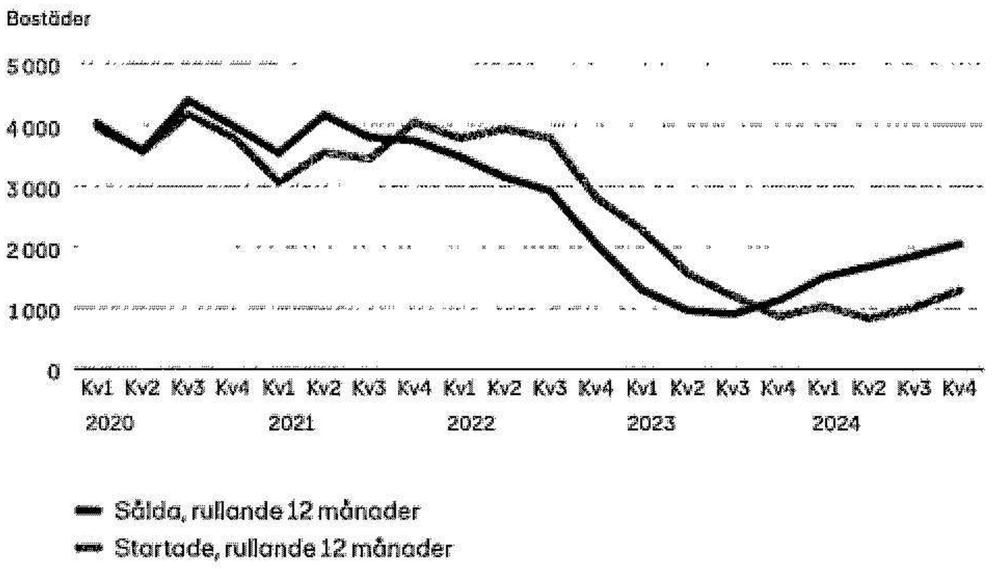
Bransch-/marknadstrender:

- Ökat intresse för energieffektivitet och hållbarhet
- Digital och teknisk utveckling för att öka effektiviteten inom byggnation och drift

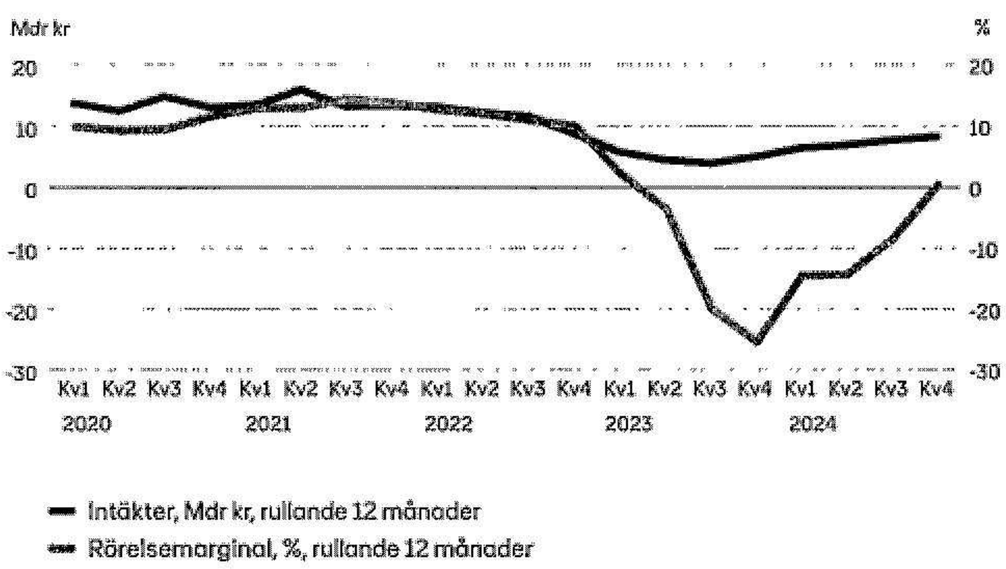
Bostäder i produktion och osålda färdigställda



Sålda och startade bostäder



Intäkter och rörelsemarginal



20250815009007

I FOKUS | Modřanský Cukrovar, Prag, Tjeckien

Förfinar ett kapitel i Prags historia

Två års samråd med lokalsamhället hjälpte oss att omvandla Modřanský Cukrovar till ett pulserande grannskap för boende med en park, en marina och ett torg, prytt med lokala konstverk.

En skorsten av tegel med utsikt över förbindelsen mellan floderna Moldau och Berounka är det tydligaste kvarstående tecknet på Modřanský Cukrovars historia som sockerraffinaderi.

Där fabriksarbetare en gång fyllde det 160-åriga före detta industriområdet i Prag lever nu boende i ett förvandlat landskap med parker, en marina och ett pulserande torg med lokala konstverk. Närmare 90 procent av bostäderna från den första etappen har sålts och 80 procent av hemmen har överlämnats till sina köpare.

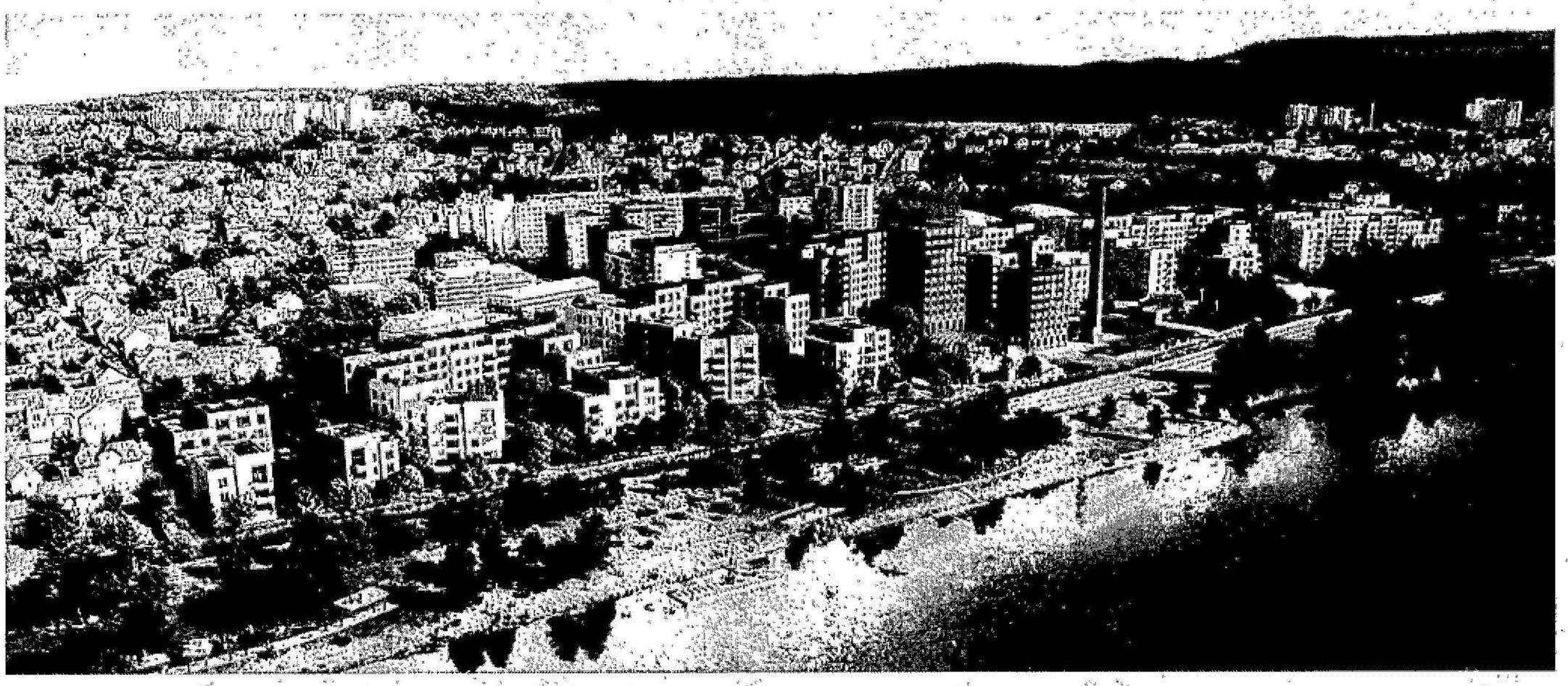
Här kommer det att finnas cirka 800 bostäder när området är färdigbyggt och pulsen härstammar i stor utsträckning från den omfattande dialog som fördes med lokalsamhället innan byggnationen inleddes, säger Petr Dušta, senior projektledare vid Skanskas bostadsutveckling i Europa.

Vi förvärvade marken 2015 och inledde senare ett två års samråd med lokalsamhället för att identifiera vilka funktioner och bekvämligheter som människorna ville ha för att på så vis kunna ta med deras förväntningar och intressen i planeringsprocessen. Trafiken var ett av de största orosmomenten och vi samarbetade med staden för att bygga om lokala gator för att minska trafikstockningarna. Projektet innefattar också ett antal olika bekvämligheter som minskar behovet av bilkörning.

Nya projekt i Prag innefattar ofta utdragna planprocesser så vi gjorde vårt bästa av den tiden genom att tillfälligt upplåta platsen till lokala idrotts- och kulturgrupper. Snart kunde området stoltsera med blomsterrabatter, lokaler för en lokal kanotklubb och ett cykelkafé. Kanotklubben lever vidare även efter att vi överlämnat marken som användes för klubben till staden när det var dags att påbörja byggnationen.

De flesta lägenheterna har fönster som vetter mot floden och byggnaderna som ligger närmare flodstranden är lägre, så att så många människor som möjligt kan njuta av utsikten. Projektet drar nytta av innovativ blå-grön infrastruktur, där en kombination av dammar (blå) för att lagra regnvatten, och vegetation (grön) på taken används för att suga upp regnvatten.

De boende sparar cirka 50 procent av dricksvattnet, motsvarande 97 000 liter varje dag, tack vare en ny lösning för vattenhanteringssystem. Toaletterna spolas med gråvatten från bad och dusch efter att det har renats på plats och återcirkulerats. Allt regnvatten kan tas om hand; en del av det kan rinna in i 19 lagringstankar, som sedan kan användas för att vattna trädgårdar och gemensamma områden på innergårdarna. I en region där det kan råda brist på dricksvatten är sådana smarta och innovativa lösningar ännu mera värdefulla.



Norton Rose Fulbright Tower Houston USA

Kommersiell fastighetsutveckling

Vi skapar högkvalitativa och flexibla arbetsplatser i attraktiva lägen med en hög hållbarhets-standard och fokus på serviceutbud, där människor kan arbeta och mötas.

Kommersiellt fokus

- Kapitaleffektivitet och aktiv avyttringsstrategi
- Selektiva projektstarter
- Fokus på uthyrning
- Utveckla byggrättsportföljen
- Ökad diversifiering av tillgångsslag
- Starkt kunderbjudande som omfattar hållbarhet och innovation
- Ta tillvara synergier med Förvaltningsfastigheter

20250815090908

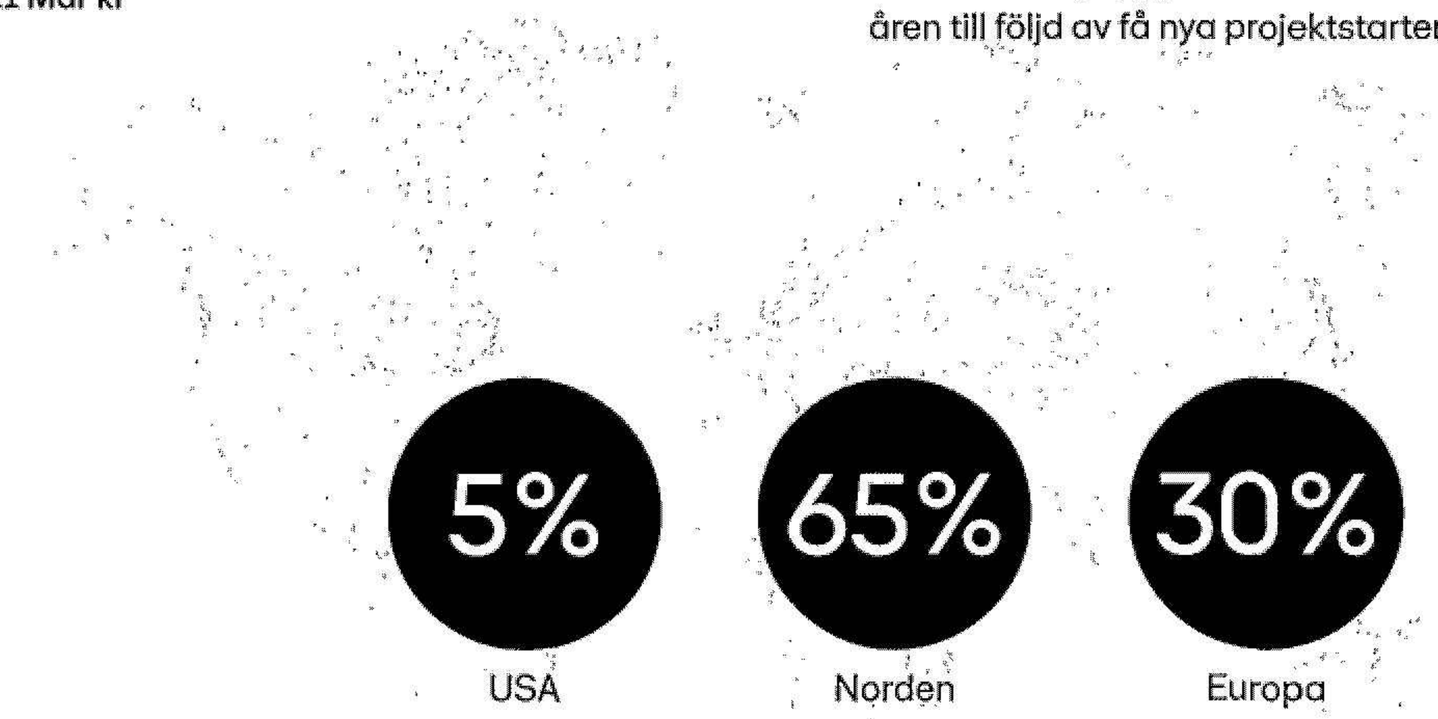
Under 2024 avyttrades elva fastigheter, varav två internt till Förvaltningsfastigheter. Uthyrningen fortsatte att förbättras under året. Fyra projekt, tre inom kontor och ett inom hyresbostäder, startades under året.

Resultat 2024
Under 2024 genomfördes fastighetsförsäljningar till ett värde om 10,1 (4,4) miljarder kronor, varav 3,0 miljarder kronor till Förvaltningsfastigheter. Intäkterna uppgick till 11 225 (5 331) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 1 120 (-1 365) Mkr, och inkluderar resultat från fastighetsförsäljningar om totalt 2 064 (1 014) Mkr. Rörelseresultat för jämförelseåret påverkades negativt av nedskrivningar av fastighetstillgångar om -1,7 miljarder kronor. Under året tecknades nya hyresavtal om totalt 219 000 (213 000) kvadratmeter. Uthyrningsaktiviteten förbättrades i den amerikanska portföljen under året. Bland höjdpunkterna fanns tecknandet av det största hyresavtalet i Skanskas historia i projektet The Eight i Seattle, USA.

Vid årets slut uppgick antalet pågående projekt till 15, med en total uthyrningsbar yta om 311 000 kvadratmeter, varav 12 var kommersiella kontorsfastigheter och tre hyresbostäder. Under 2024 startade vi fyra projekt. Portföljen av färdigställda projekt inkluderar 24 fastigheter med en total uthyrningsbar yta om 494 000 kvadratmeter. Uthyrningsgraden i portföljen uppgick till 65 procent.

Marknadsutsikter 2025
Minskad makroekonomisk osäkerhet och förbättrad tillgång till lånemarknaden förbättrar gradvis transaktionsmarknaden för fastighetsinvesteringar. Som ett resultat har volymerna på transaktionsmarknaden i Europa kommit upp, men en låg marknadsaktivitet fortsätter vara en begränsande faktor. Återhämtningen på den amerikanska investerarmarknaden går långsammare än i Europa. Höjda räntor och ökade avkastningskrav i USA har en hämmande effekt på den amerikanska transaktionsmarknaden. Uthyrningsaktiviteten i Europa är mestadels stabil. Återgången till kontoret ökar långsamt i USA, med en tydlig efterfrågeökning på högkvalitativa och flexibla kontor med stort serviceutbud. Utbudet av nybyggda kontor kommer vara lågt de kommande åren till följd av få nya projektstarter.

Intäkter, totalt 11 Mdr kr



Länder: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Polen, Tjeckien, Ungern, Rumänien, USA

Nyckeldata[1)]

Mkr (där ej annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	11 225	5 331	14 276	12 128	14 983
Rörelseresultat	1 120	-1 365	3 023	3 378	3 897
varav vinst från fastighetsförsäljningar[2)]	2 064	1 014	3 839	4 079	4 750
Investeringar	-6 167	-10 668	-12 294	-8 536	-9 777
Desinvesteringar	7 773	7 999	14 389	10 704	16 988
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet[3)]	-198	-3 705	1 267	1 688	5 281
Sysselsatt kapital, Mdr kr	44,1	40,8	38,5	34,1	30,9
Avkastning sysselsatt kapital, %[4)]	3,0	-2,6	8,7	10,8	11,9
Medelantal anställda	347	428	437	449	445

1) Från och med 2023 redovisas alla hyresbostadsprojekt i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Jämförbara siffror för 2021–2022 har räknats om för att återspegla denna omfördelning.

2) Resultat som redovisas under Elimineringar tillkommer med

3) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

4) För definition se not 43.

Värdeskapande i Kommersiell fastighetsutveckling

Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastigheter och hyresbostäder byggda av vår Byggverksamhet. Vi fokuserar på högkvalitativa och flexibla lokaler i attraktiva lägen med höga hållbarhetsstandarder och ett fokus på välbefinnande och serviceutbud, där människor kan arbeta och mötas.

Vår förmåga att investera i ny mark är avgörande. Vår lokala närvaro gör det möjligt för oss att identifiera områden med stark utvecklingspotential. Vi utvecklar dynamiska områden genom att investera i och utveckla miljöer blandat med plats för både arbetsplatser och boende.

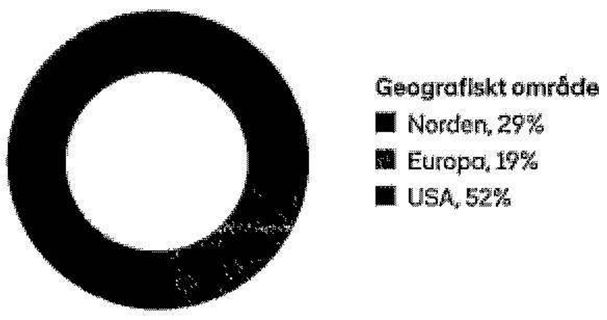
Vår portfölj består av kontor, hyresbostäder, logistikfastigheter och life-science. Vi ökar successivt diversifieringen i vår portfölj genom att öka andelen hyresbostäder samt life science-fastigheter.

Produkter och tjänster:
- Kontor
- Hyresbostäder
- Life science i Boston, USA
- Logistik och kommersiella lagerlokaler i Sverige

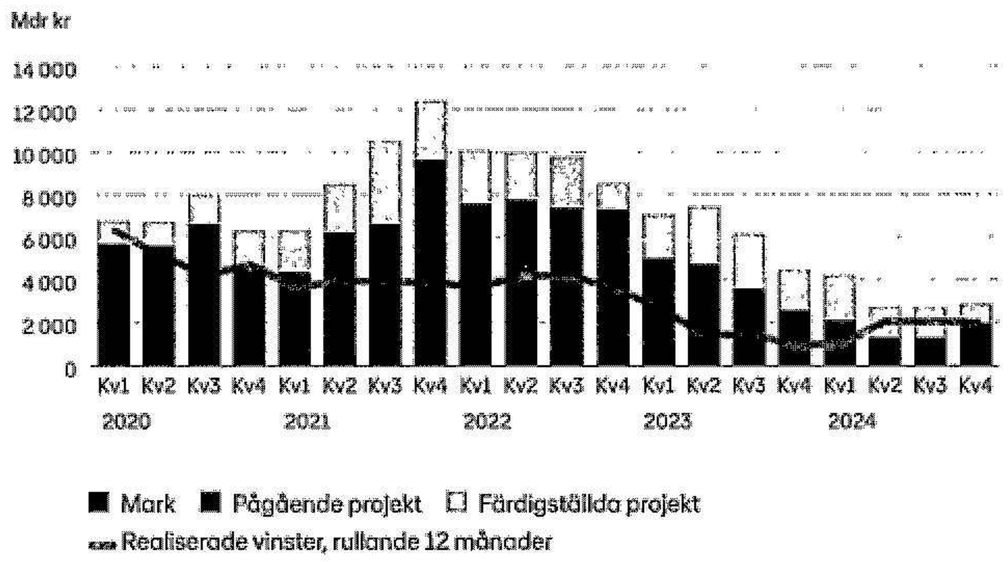
Marknadsdrivkrafter:
- Ekonomisk tillväxt
- Ökad efterfrågan på attraktiva kontorslokaler i centrala lägen
- Hållbarhet
- Finansiella marknader och tillgång till finansiering

Bransch-/marknadstrender:
- Ökad efterfrågan på högkvalitativa byggnader – ökat intresse för moderna, hållbara och flexibla lokaler med fokus på välbefinnande och serviceutbud
- Fortsatt polarisering mellan nya mer attraktiva kontor och mindre moderna fastigheter på både hyres- och investerarmarknaden
- Hyresgäster önskar mer flexibla produkter och hyresvillkor

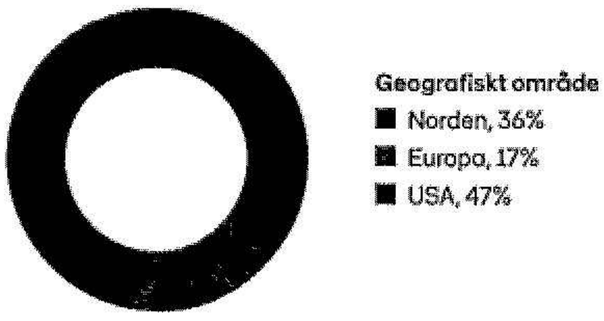
Sysselsatt kapital, totalt 44 Mdr kr



Orealiserade och realiserade vinster



Uthyrning, totalt 219 000 kvm



20250815000909

I FOKUS | Studio B, Warszawa, Polen

I det absolut bästa läget

Stena Real Estate förvärvade den första etappen av kontorsprojektet Studio B i Warszawa, Polen, i maj 2024, övertygade om att dess attraktiva läge, hållbarhetsstandard och innovativa teknik gör det till en bra långsiktig investering.

För Stena Real Estate, ett av Sveriges största privatägda fastighetsbolag, kunde Studio B uppfylla många önskemål.

Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa färdigställde kontorsbyggnaden på 17 600 kvadratmeter under fjärde kvartalet 2023. Fastigheten i det attraktiva distriktet Wola är fullt uthyrd till hyresgäster som bland annat omfattar Société Générale, försäkringsbolaget Unum Życie och Business Link. Den är certifierad enligt LEED Platinum Core & Shell, SmartScore och WiredScore och siktar även på att certifieras enligt WELL Core & Shell samt Well Health & Safety. Skanska avyttrade Studio B för cirka 1 miljard kronor.

"Fastigheten har den senaste tekniken, de senaste egenskaperna inom hållbarhet, men är också belägen på den absolut bästa platsen. Det finns ett stort serviceutbud och en rad trevliga restauranger och den ligger nära offentlig infrastruktur. Vi tyckte att det var en bra investering", säger Stena Real Estates Vd Sofia Granlund.

I likhet med Stena konkurrerar fastighetsinvesterare i västvärlden om ett begränsat antal förstklassiga kontor. Dessa avser ofta kontorsbyggnader i de mest attraktiva lägena, utformade och byggda för att uppfylla tuffare miljöbestämmelser. Toppskiktet – eller fastigheter av "klass A" – erbjuder ofta ett stort serviceutbud. De är utformade för att höja produktiviteten och underlätta moderna arbetssätt.

Studio B använder innovativ teknologi för att uppnå sin höga standard. Tysta kylaggregat och adiabatiska[1)] luftfuktare, håller luften ren och sval. Byggnadens kontrollsystem för dagsljusintensitet justerar inomhusbelysningen så att den anpassas till tillgängligt ljus utomhus.

"Hyresgästerna får hälsosammare, bekvämare och mer produktiva arbetsplatser som förbättrar arbetsvillkoren. För investerare blir det lättare att sälja eller hyra ut byggnaden", säger Skanskas projektchef Bartosz Dorsz.

Många företag vill öka närvaron på kontoret för att främja företagskulturen och bygga kontakter mellan medarbetare som arbetar tillsammans. Studio B är sammankopplat med Norblin Factory, ett återupplivat postindustriellt komplex som nu innefattar restauranger, biokonceptet KinoGram och en "BioBazar" som erbjuder produkter från lokala bönder och producenter. Själva byggnaden har gröna terrasser och en mängd gemensamma utrymmen där hyresgäster kan mötas.

"Sammankopplingen till Norblin Factory ger tillgång till ett serviceutbud, uppmuntrar interaktion och underlättar möten mellan människor. Det är byggnadens placering som verkligen sticker ut – det är det som bidrar till en stark känsla av gemenskap.", säger Paulina Strutyńska, uthyrningsansvarig på Studio B.

1) Luftfuktare som använder värme från luften för naturlig avdunstning av vatten utan tillförsel eller förlust av värme.

Förvaltnings-fastigheter

Vi bygger upp och förvaltar aktivt en portfölj av högkvalitativa svenska kontorsfastigheter med hög hållbarhetsstandard i attraktiva lägen.

Kommersiellt fokus

- Fortsätta att utöka portföljen med målet om ett totalt portföljvärde om 12–18 miljarder kronor
- Aktiv fastighetsförvaltning
- Stabilt kassaflöde
- Hållbarhet och innovation i fokus
- Ta tillvara synergier med Kommersiell fastighetsutveckling

20250815009910

Förvaltningsfastigheter förvärvade två kontorsfastigheter till ett värde om totalt 3,0 miljarder kronor under året: Citygate i Göteborg och Oas i Malmö. Fastigheterna hade en genomsnittlig uthyrningsgrad på 81 procent och har tilldelats LEED Platinum, den högsta nivån i hållbarhetscertifieringen LEED.

Resultat 2024
Intäkterna uppgick till 363 Mkr (186). Rörelseresultatet uppgick till 311 (-62) Mkr. Rörelseresultatet för jämförelseåret påverkades av förändringar av verkligt marknadsvärde om -190 Mkr till följd av svagare fastighetsmarknader. Genomsnittligt direktavkastningskrav i portföljen vid årets slut var 4,7 procent. Vid slutet av året bestod portföljen av sju högkvalitativa kontorsfastigheter till ett fastighetsvärde om totalt 8,2 miljarder kronor. Ekonomisk uthyrningsgrad i portföljen var fortsatt hög och uppgick till 87 procent.

Marknadsutsikter 2025
Efterfrågan på högkvalitativa och hållbara fastigheter är god trots svagare makroekonomi. Hyresgäster prioriterar flexibilitet och inflyttningsklara lokaler. Uthyrningsmarknaden är fortsatt konkurrensutsatt, men hyresnivån för klass A-fastigheter i Sveriges tre största städer förväntas vara mestadels stabil.

Nyckeldata

Mkr (där ej annat anges)	2024	2023	2022
Intäkter	363	186	40
Driftnetto	264	137	30
Rörelseresultat	311	-62	140
Investeringar	-2 968	-1 575	-3 668
Desinvesteringar	0	0	0
Sysselsatt kapital, genomsnitt, Mdr kr	8 364	5 076	3 733
Fastighetsvärde	8 154	5 141	3 758
Avkastning på sysselsatt kapital, %[1)]	4,6	-1,6	13,6
Nettouthyrning	-7	16	0
Ekonomisk uthyrningsgrad, %[1)]	87	91	86
Överskottsgrad[1)], %	73	74	75

1) För definition se not 43.

Fastigheter	Uthyrningsbar area, kvm	Hyresvärde på årsbasis, Mkr	Ekonomisk uthyrningsgrad, %	Fastighets-värde, Mkr	Hållbarhets-certifiering, %
Malmö	47 009	170	92	2 493	100
Stockholm	42 962	188	89	3 067	100
Göteborg	50 291	186	80	2 594	100
Total	**140 262**	**544**	**87**	**8 154**	**100**

Läs mer om Förvaltningsfastigheter i not 40.

Värdeskapande i Förvaltningsfastigheter

Under 2022 lanserade vi verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter med målet att generera stabilt kassaflöde och skapa värde genom långsiktig förvaltning av egenutvecklade kontorsfastigheter. Vi bygger upp portföljen med en målsättning om att uppnå ett totalt portföljvärde om 12–18 miljarder kronor.

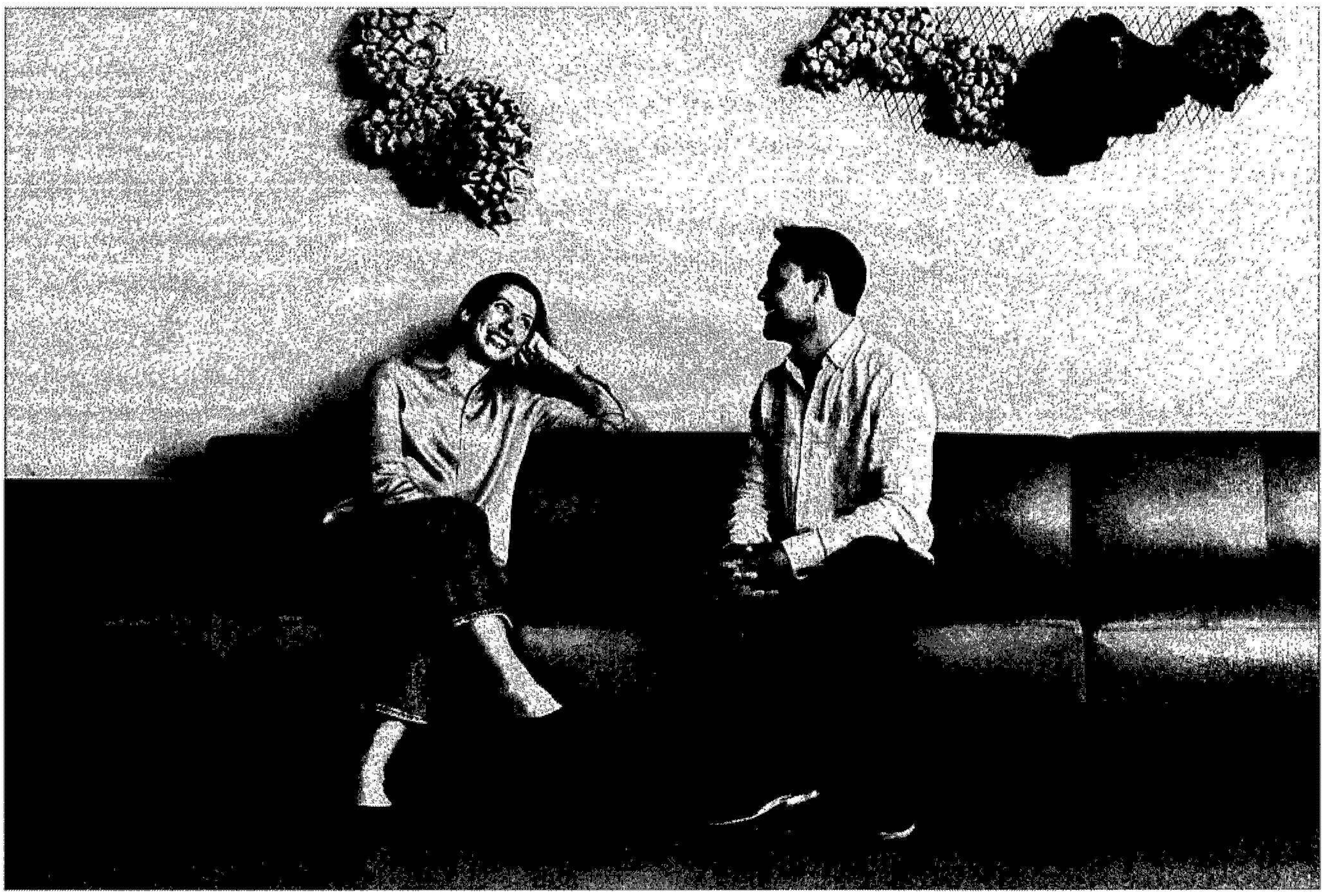
Vissa fastigheter utvecklade av Kommersiell fastighetsutveckling kommer att säljas internt till Förvaltningsfastigheter. Intern försäljning beslutas på projektbasis när projektet är redo att säljas. En försäljning internt kräver att fastigheten i fråga uppfyller vissa specifika kriterier. Förvaltningsfastigheter kommer att förvärva kontorsprojekt med flera hyresgäster uthyrda till minst 80 procent, i attraktiva lägen och med den högsta nivån av hållbarhetscertifiering. Vårt mål är att etablera och äga en långsiktig portfölj av kvalitetsfastigheter i förstklassiga lägen i Stockholm, Göteborg och Malmö, som skapar ett stabilt kassaflöde genom hyresintäkter och ökat värde över tid. Att förvalta en portfölj av högkvalitativa fastigheter tillåter oss att testa olika nya lösningar som stärker vår konkurrenskraft som koncern.

Med Förvaltningsfastigheter får koncernen en mer aktiv roll i hela värdekedjan och blir en långsiktig partner för kommuner genom vårt engagemang i de områden där vi bygger. Detta är en betydande faktor i vår dialog med viktiga intressenter, såsom kommuner och myndigheter, när vi utforskar nya markområden och möjligheter för projektutveckling.

Som fastighetsförvaltare breddar vi vår verksamhetsinriktning, förbättrar vårt kunderbjudande och ökar vår attraktivitet som varumärke.

Marknadsdrivkrafter:
- Ekonomisk tillväxt
- Ökad efterfrågan på attraktiva kontorslokaler i centrala lägen
- Hållbarhet

Bransch-/marknadstrender:
- Ökat intresse för moderna, hållbara och flexibla lokaler med större fokus på välbefinnande och serviceutbud
- Fortsatt polarisering mellan nya mer attraktiva kontor och inte lika moderna fastigheter
- Hyresgästers efterfrågan om flexibla produkter och hyresvillkor

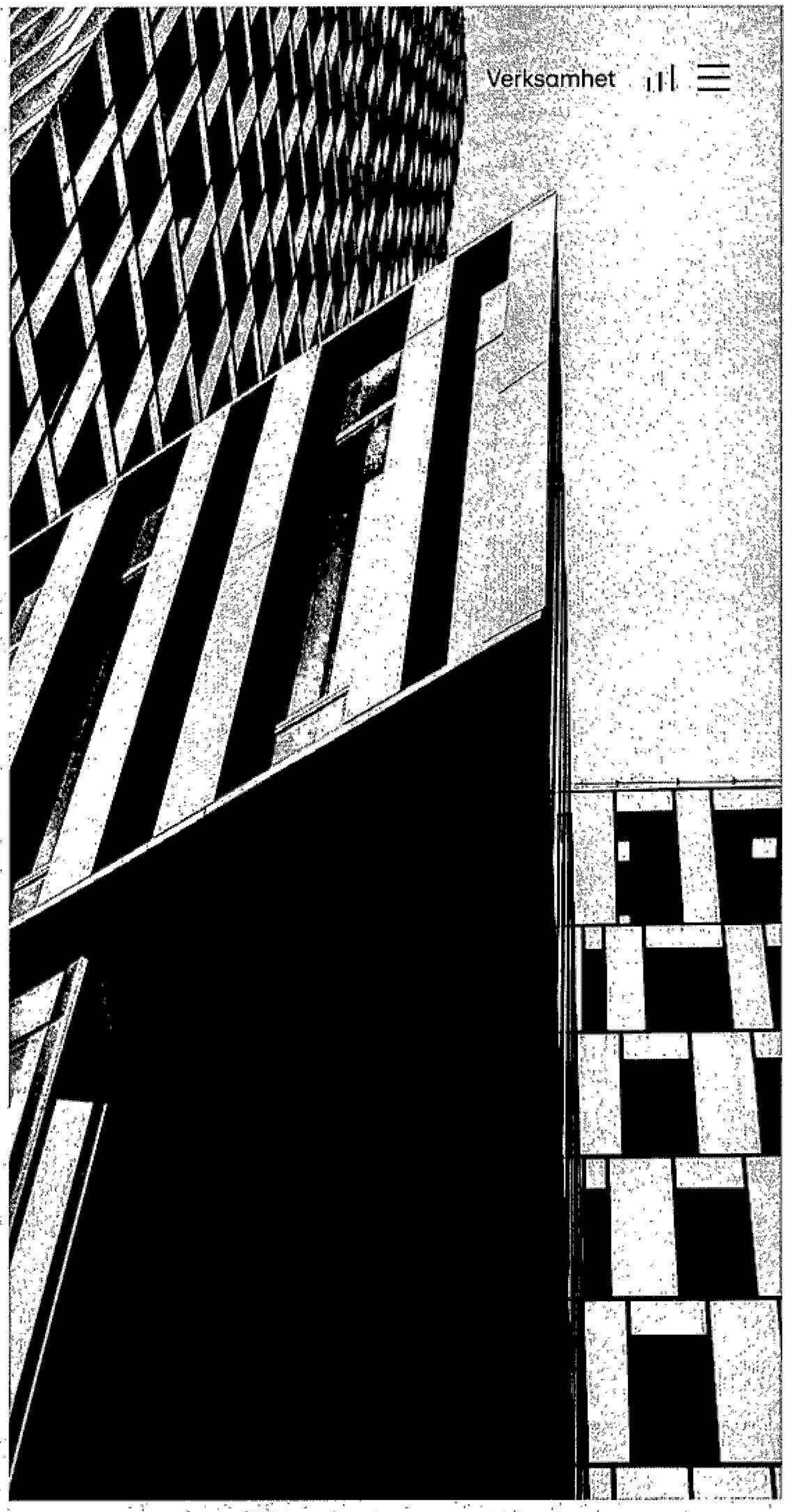


20250815009111

I FOKUS | Citygate, Göteborg, Sverige

Mer än bara en fantastisk utsikt

Kommersiella hyresgäster söker högkvalitativa hållbara kontorsfastigheter. Och det gör också vår verksamhetsgren Förvaltningsfastigheter. I och med förvärvet av landmärket Citygate i Göteborg och Oas i Malmö under 2024 har vår investeringsportfölj vuxit till sju fastigheter värda 8,2 miljarder kronor.



Utsikten högst upp i Skanskabyggda Citygate i Göteborg får en att tappa andan. Hyresgästerna på översta våningen i Nordens högsta kontorsfastighet kan njuta av en fantastisk vy som sträcker sig från Göteborgs hamninlopp ut till Kattegatt.

Hur imponerande utsikten än är så var det bara en av de faktorer som bidrog till att vår verksamhetsgren Förvaltningsfastigheter kunde addera den 36 våningar höga byggnaden Citygate till sin portfölj av fastigheter i Stockholm, Göteborg och Malmö.

"Om det finns en fastighet i Göteborg som vi verkligen ville äga så är det den här. Det är en modern, exklusiv flaggskeppsfastighet med starkt fokus på hyresgästernas upplevelse och hållbarhet. Det är också en smart och digitalt utvecklad fastighet med flera olika hyresgäster", säger Ida Granqvist, chef Förvaltningsfastigheter.

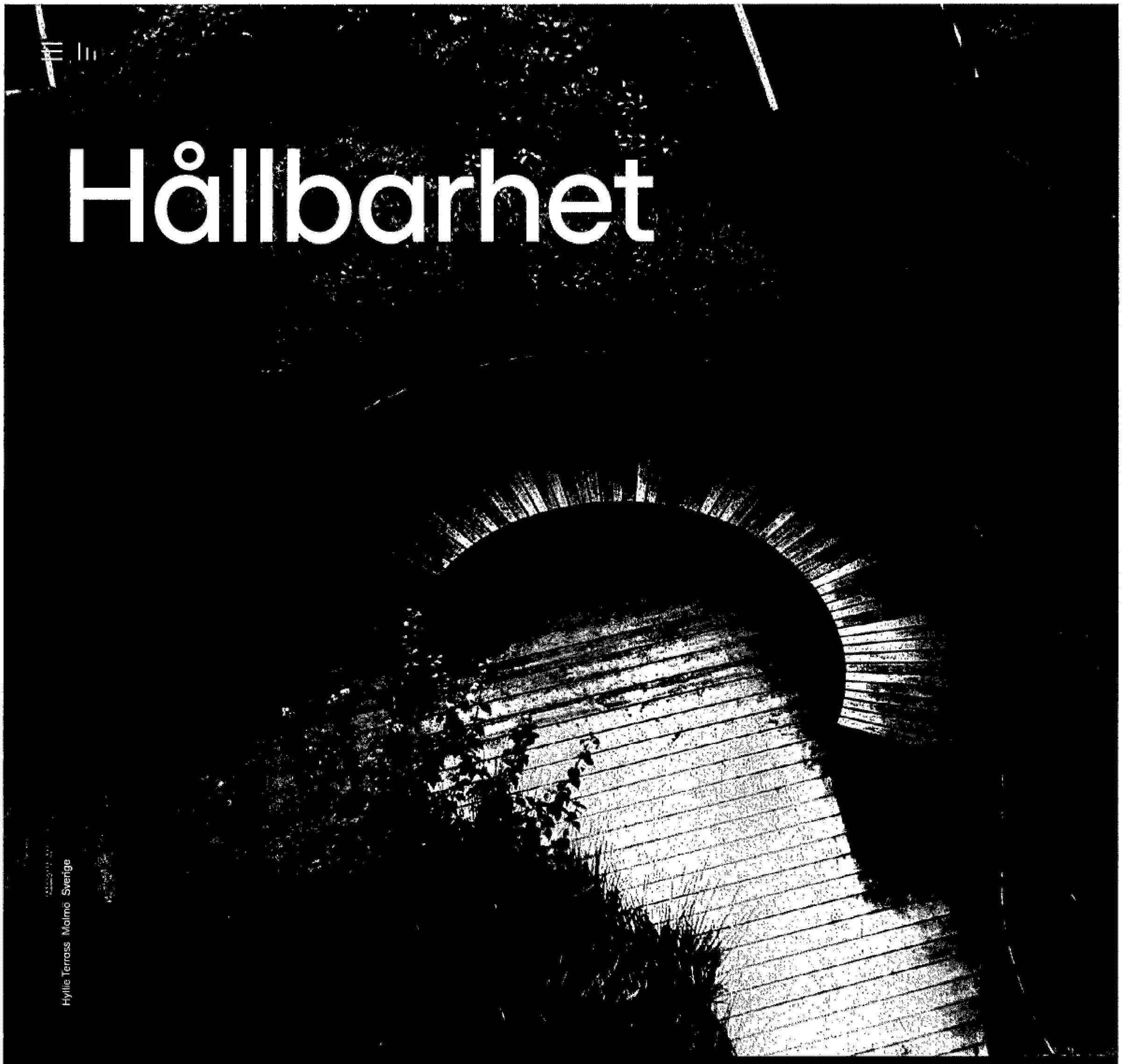
Verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter lanserades 2022 och har tidigare förvärvat flera av Skanskas egenutvecklade fastigheter, bland annat Epic, Aqua och Hyllie Terrass i Malmö och Sthlm01 och Sthlm04 i Stockholm. Med den uttalade ambitionen om att bygga upp en portfölj med ett långsiktigt portföljvärde om 12–18 miljarder kronor finns möjligheter för fler förvärv.

Citygate förvärvades för 2,5 miljarder kronor i juni 2024 och har, i likhet med stallkamraterna i portföljen, högsta standarden vad gäller hållbarhet, med hållbarhetscertifieringar som LEED Platinum och WELL Guld. Fastigheten är 144 meter hög och omfattar mer än 43 000 kvadratmeter uthyrningsbar yta. Mer än 80 procent av ytan är uthyrd till hyresgäster som WSP, Manpower, Sector Alarm och Visma. Fastigheten färdigställdes under 2022.

Citygates fokus på människor har varit en viktig del av framgången med att attrahera och bibehålla hyresgäster. Byggnaden innehåller ett "cykelhotell" med skåp och duschar för att uppmuntra till hälsosam pendling och har ett gym så att medarbetarna kan hålla sig i trim. Citygate används också för konferenser och har co-working-lokaler samt både restaurang och kafé. Som hyresvärd arbetar vi för att skapa en känsla av gemenskap mellan hyresgästerna genom initiativ som nätverksevenemang, mentorprogram för ungdomar och stöd till lokal välgörenhetsverksamhet.

Att sätta hyresgästerna i fokus fungerar både här och på andra ställen. 2024 visade den svenska branschomfattande kundnöjdhetsindexet Fastighetsbarometern att hyresgästerna i våra fastigheter var de mest nöjda kunderna i landet i kategorin för medelstora hyresvärdar.

Hållbarhet



Hyllie Terrass Malmö Sverige

→ Händelser inom hållbarhet 43
→ Våra fokusområden inom hållbarhet 44
→ Klimat 48
→ Resiliens 56
→ Ansvar 60

20250815009112

Händelser inom hållbarhet

-61%

Minskning av koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) sedan 2015. Målet för 2030 är en minskning med 70 procent.

Vårt klimatmål är godkänt av Science Based Targets initiative och är i linje med 1,5°C-målet.

24%

Kvinnor på ledande befattningar, de fyra mest seniora nivåerna under VD och Koncernchef.

Att öka antalet kvinnor på ledande befattningar och inom hela Skanska är ett långsiktigt åtagande.

Ytterligare gröna obligationer emitterade

Under 2024 emitterade vi gröna obligationer för 1 miljard kronor. Totala utestående gröna obligationer uppgår till 5,6 miljarder kronor och syftar till att finansiera utvecklingen av hållbara kommersiella fastighetsprojekt och andra investeringar inom klimatomställningen.

36%

Andel av koncernens intäkter från väg-, järnvägs- och vatteninfrastrukturprojekt.

8%

Andel av koncernens intäkter från renovering av befintliga byggnader.

7 575

Högre chefers arbetsplatsbesök (ESSV) med fokus på säkerhet.

Skanska erkänd som klimatledare

Vi är noterade i hållbarhetsindexet FTSE4Good Index och erkända av Financial Times som "Climate Leader in Europe" för tredje året i rad.

Våra fokusområden inom hållbarhet

Tillsammans med våra partners bygger vi ett bättre samhälle och skapar innovativa och hållbara lösningar för framtida generationer. Hållbart värdeskapande är en drivkraft för vår affärsstrategi och en avgörande framgångsfaktor för oss och våra kunder. Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på områdena Ansvar, Klimat och Resiliens, där vi vet att vi har den största påverkan.

För att säkerställa att vi fokuserar våra hållbarhetssatsningar där de gör mest nytta genomför vi regelbundet väsentlighets-analyser och har en dialog med intressenter i vår värdekedja. De väsentliga områdena har grupperats i enlighet med våra fokusområden inom hållbarhet. Hållbarhetsresultatet följs upp kvartalsvis av styrelsen, Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen och koncernledningen. Varje år genomförs en obligatorisk översyn av styrningen för bland annat av klimat och miljö, hälsa och säkerhet, etik, inkludering och mångfald samt en hållbar leverantörskedja. Det inkluderar riskidentifiering, beskrivning av kontrollåtgärder och upprättande av planer för riktade insatser för det kommande året. Läs om styrning och kontroll av hållbarhet på sidorna 69–70.

Ansvarsfullt agerande för människor och planeten
Som ett ansvarsfullt företag har vi en helhetssyn på hälsa och säkerhet som skyddar människors liv och välbefinnande. Som en betrodd affärspartner är vi fast beslutna att agera rättvist, etiskt och med integritet. Vi arbetar med omsorg om lokala miljöer och samhällen. Genom att främja inkludering och mångfald utnyttjar vi hela vår potential. Och vi samarbetar för en hållbar leverantörskedja.

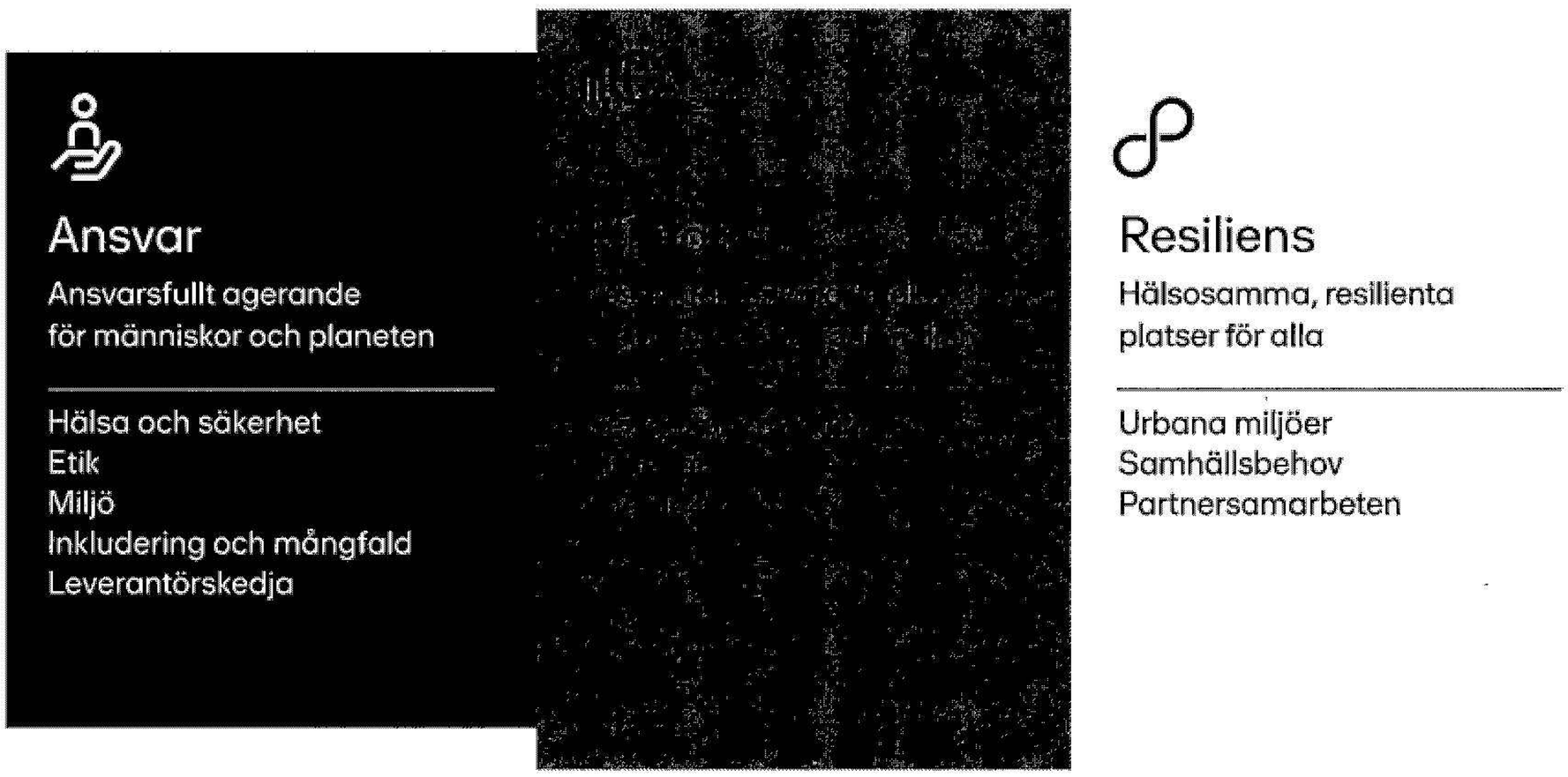
Vi guidas även av FN:s globala mål för hållbar utveckling och Global Compacts grundprinciper. Vi följer upp och redovisar våra hållbarhetsresultat för att driva förbättringar kontinuerligt.

Klimatlösningar för kunderna
När vi skapar och implementerar klimatlösningar driver vi vår verksamhet framåt och hjälper våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål. Det gör vi genom att fokusera på design för effektivitet, material och energi.

Vi samarbetar med partners för att dela kunskap och för att utveckla nya lösningar för den byggda miljön. Vår ambition är att övergå till byggnation med låga koldioxidutsläpp i våra projekt, för att nå vårt mål om netto noll-utsläpp senast 2045.

Resilienta platser
Många av dagens byggnader och områden är inte utformade för de utmaningar som det moderna samhället ställs inför – utmaningar som extremväder, luftföroreningar och vattenbrist samt förändringar i sociala mönster, såsom urbanisering och förändrade levnadsvanor.

Vi utformar resilienta platser genom partnersamarbeten och arbetar för att tillgodose samhällets behov. Vi använder vår globala och lokala närvaro för att dela kunskap och expertis, som skapar fördelar för vår verksamhet, våra kunder och samhället i stort.



20250815009113

Skala upp innovationer för hållbarhet

Viktiga drivkrafter för innovation är operativ effektivitet, klimat samt digital och teknisk omställning. För att motverka klimatförändringarna behöver vi skala upp innovativa lösningar på områden som design för effektivitet, material och energi. Vår innovationsportfölj utgår från områden som är viktiga för våra kunder och marknaden samt för våra verksamheter för att nå både våra finansiella mål och hållbarhetsmål. Tack vare vår globala räckvidd och lokala marknadsnärvaro kan vi utbyta och dra nytta av kunskap och expertis inom och mellan marknader. Genom att skala upp inom koncernen kan vi på ett mer effektivt sätt använda och implementera lösningar med koppling till fokusområdena i innovationsportföljen.

Vi tillämpar klimatscenarioanalyser för att identifiera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. Scenarioanalys är även en nyckelfaktor i vårt sätt att arbeta med innovation genom att hjälpa till att identifiera behov och affärsmöjligheter. Av analysen framgår ett flertal områden där vi ser affärsmöjligheter, samtidigt som vi kan begränsa klimatförändringarna. Dessa innefattar områden som förnybar energi, transportinfrastruktur, renovering och energieffektivitet i byggnader samt smarta system för förvaltning av byggnader, mjukvara och digitala verktyg för byggverksamhet. Klimatförändringarna leder också till ett ökat behov av resilienta lösningar på alla våra marknader. Genom att skapa lösningar på dessa områden driver vi vår verksamhet framåt och möjliggör för våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål.

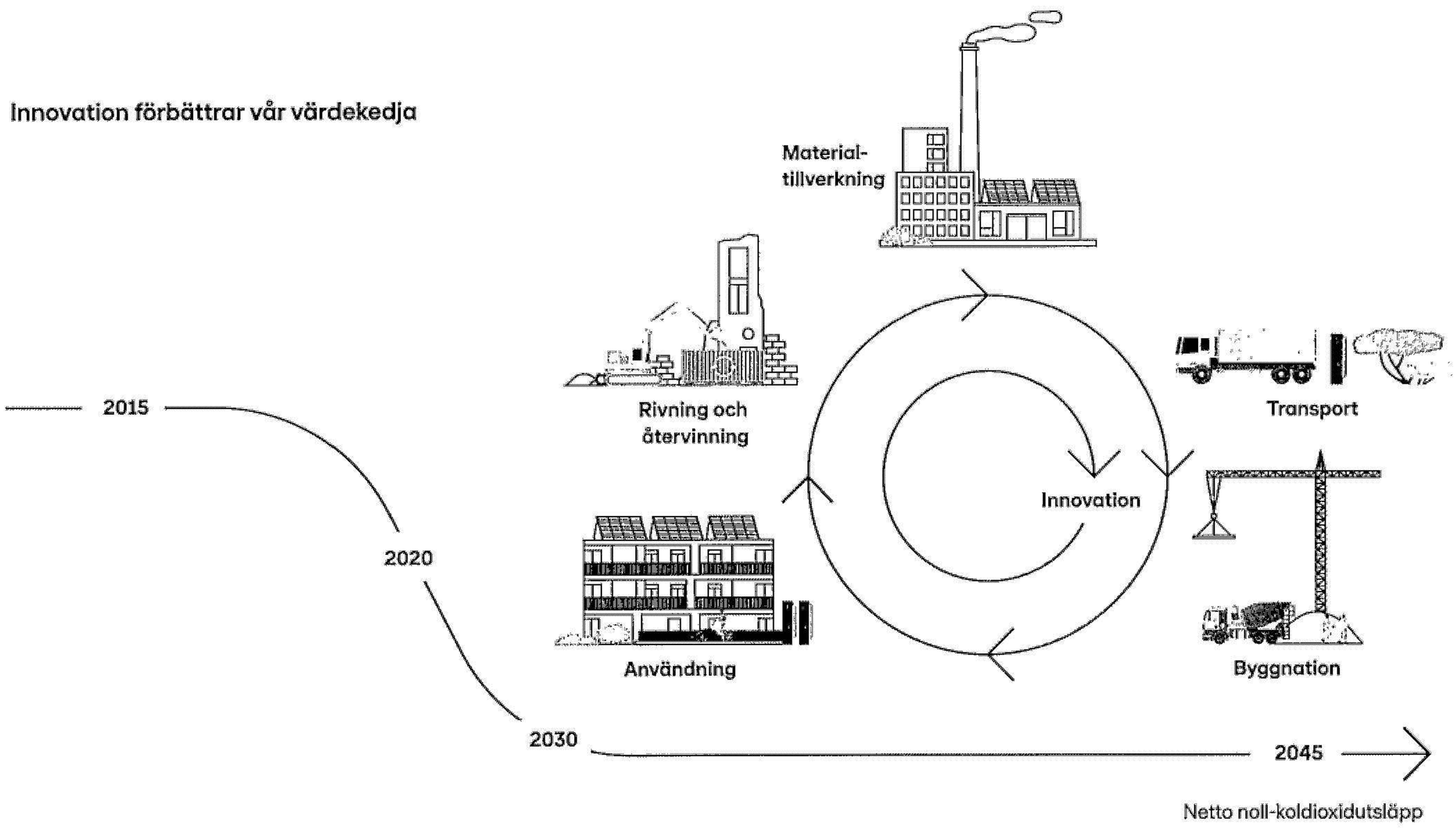
Partner för innovation
Vi bidrar med vår kunskap och framtidsinsikter i våra samarbeten för att skapa lösningar som möjliggör för oss, våra kunder och partners att nå netto noll-utsläpp. Genom att skapa innovativa lösningar tillsammans med våra partners fortsätter vi att överträffa kraven från lagstiftare, driver branschen framåt och föregår samtidigt med gott exempel.

Exempel ur innovationsportföljen

Byggverksamhet med lägre klimatpåverkan
- Betong med låga koldioxidutsläpp
- Massivt trä i flervåningsstommar
- Fossilfria byggarbetsplatser
- Energipositiva byggnader och energilagring

Digitalisering
- Digitala tvillingar
- Datadrivna byggarbetsplatser
- Robotik och automation
- Smarta byggplattformar

Innovation förbättrar vår värdekedja



Våra globala åtaganden

Vi anslöt oss till FN:s Global Compact år 2001 och stödjer fortsatt ramverkets tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Denna Års- och hållbarhetsredovisning ligger till grund för vår Communication on Progress (CoP) för 2024.

Vi stödjer aktivt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har störst möjlighet att påverka mål 11: Hållbara städer och samhällen. Vårt resultat relaterat till de globala målen refereras i GRI- och SASB-indexen på sidorna 206–209.

Vi står bakom alla människors rättigheter beskrivna i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och de konventioner som antagits av Internationella arbetsorganisationen, ILO. Vi följer också standarderna i OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande och tillämpar försiktighetsprincipen. Vi fortsätter att utveckla våra processer för due diligence i leverantörskedjan i enlighet med EU:s direktiv om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD).

Identifierade delmål där vår verksamhet bidrar

5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande
8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion
8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla
9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet
11.1 Säkra bostäder till överkomlig kostnad
11.2 Tillgängliggöra hållbara transportsystem för alla
11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering
11.6 Minska städers miljöpåverkan
11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
12.5 Minska mängden avfall markant
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer
16.5 Bekämpa korruption och mutor

20250815009914

Vi samarbetar i branschöverskridande internationella organisationer för att påverka standarder och praxis för omställningen till en netto noll-framtid.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Som medlem i den rådgivande expertgruppen inom **Science Based Targets** initiative hjälper vi till att utveckla riktlinjer för netto noll-utsläpp för byggnader. Vi påverkar genom vår expertis inom branschen samt våra erfarenheter från processen att utveckla vårt eget godkända science based target.

WORLD GREEN BUILDING COUNCIL

Genom **World Green Building Council** bidrar vi till utvecklingen av riktlinjer och branschstandarder, bland annat med värdekedjans perspektiv.

World Business Council for Sustainable Development

Inom ramen för **World Business Council for Sustainable Development** (WBCSD) ingår vi i Built Environment Pathway Board. Syftet är att bidra till minskade koldioxidutsläpp från den byggda miljön genom att ta fram riktlinjer, standarder för koldioxidredovisning och rapporter med branschbaserad vägledning. 2024 lanserades publikationen *Achieving Net zero Buildings – Key actions for market transformation.*

LeadIT

Vi ingår i **Leadership Group for Industry Transition** (LeadIT) tillsammans med länder och företag som är engagerade i att vidta åtgärder för att uppnå Parisavtalet. Det är ett initiativ där länder och företag samverkar för att skapa innovationer och den nya teknik som krävs för att transformera branschen.

Building Transparency

Vi är medgrundare till **Building Transparency** som tillhandahåller klimatberäkningsverktyget Embodied Carbon in Construction Calculator (EC3) till den amerikanska marknaden. Skanska har en plats i styrelsen.

ICC SWEDEN
INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE

Vi arbetar aktivt och bidrar till **Internationella Handelskammarens** (ICC) riktlinjer inom hållbarhet som antikorruption, cirkularitet och ansvarsfull marknadsföring.

EXPONENTIAL ROADMAP INITIATIVE

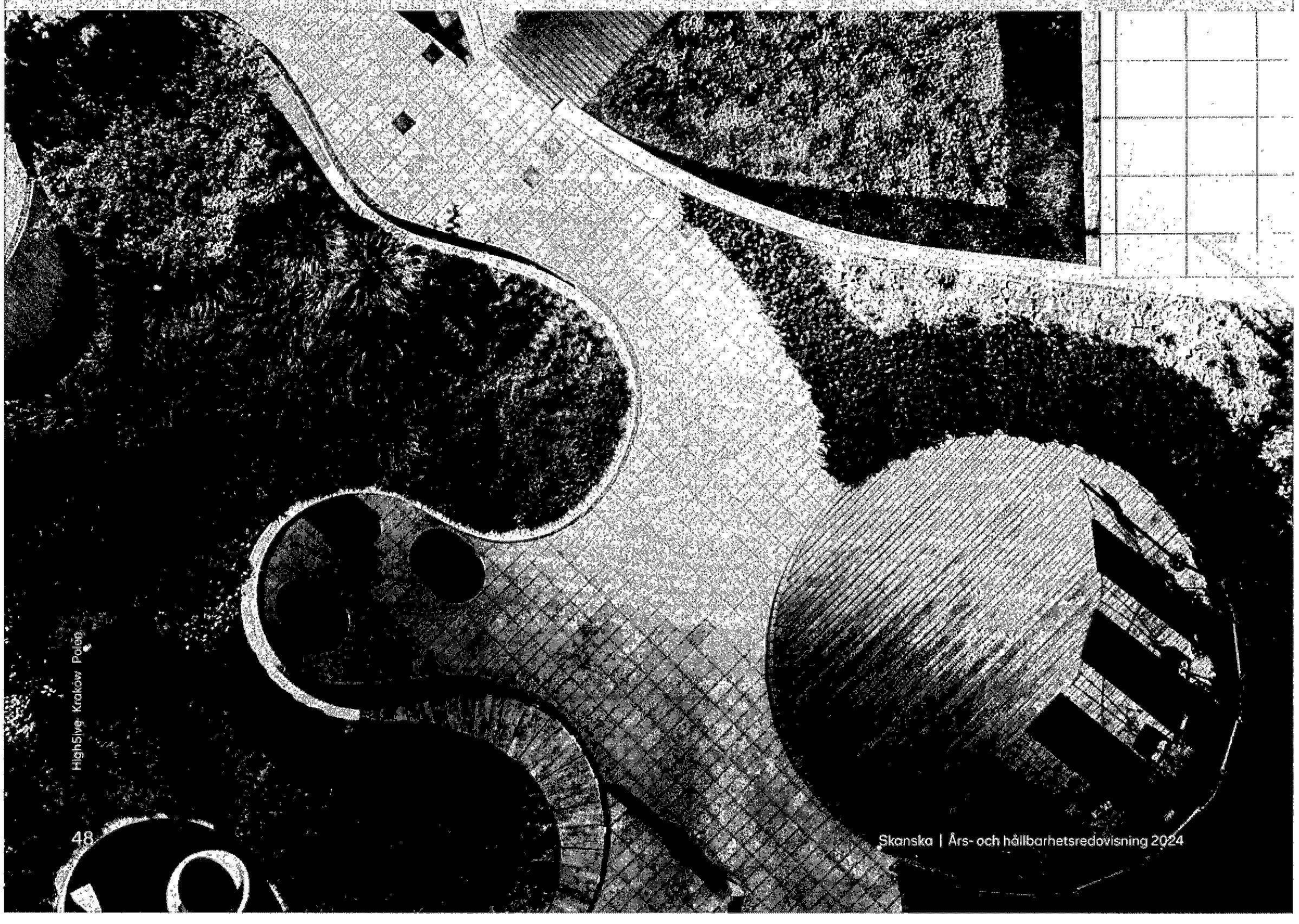
Vi ingår i det FN-ledda **Exponential Roadmap Initiative** med en rad olika företag som visar vägen i linje med Parisavtalets 1,5°C mål.

Klimat

Lösningar för låga koldioxidutsläpp i den byggda miljön

När vi skapar och implementerar klimatlösningar driver vi vår verksamhet framåt och hjälper våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål. Det gör vi genom att fokusera på design för effektivitet, material och energi.

Vi samarbetar med partners för att dela kunskap och för att utveckla nya lösningar för den byggda miljön. Vår ambition är att övergå till byggnation med låga koldioxidutsläpp i våra projekt, för att nå vårt mål om netto noll-utsläpp senast 2045.



HighSlope Kraków Polen

20250815000915

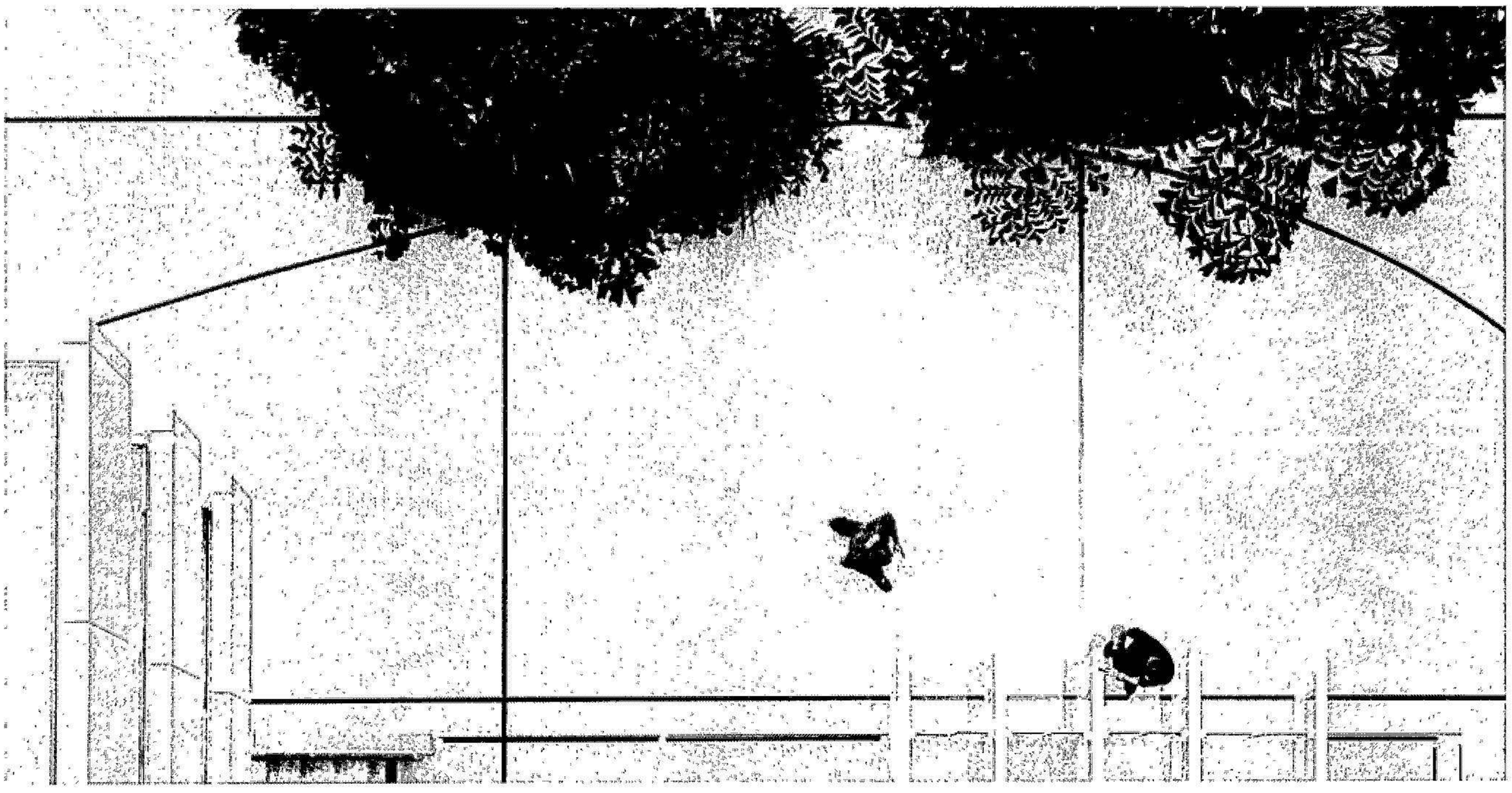
Bana väg för netto noll-utsläpp

Vi utbyter kunskap och deltar i branschöverskridande samarbeten för att utveckla lösningar som minskar miljöpåverkan i den byggda miljön. Genom att uppmuntra offentliga upphandlingar till att värdesätta hållbara lösningar och finansiella modeller, transparens kring utsläpp samt användning av digitala verktyg främjar vi åtgärder för att minska koldioxidutsläppen.

Resurseffektivitet och utsläppsminskning
Den byggda miljön är ansvarig för mycket av världens förbrukning av energi och material, och står för cirka 40 procent av de globala energirelaterade koldioxidutsläppen enligt Internationella energiorganet (IEA).

Vi är fast beslutna att göra vad vi kan genom att minska utsläppen i våra verksamheter samt att driva en förändring mot lägre utsläpp i vår värdekedja. Vi strävar efter att utveckla energi- och resurseffektiva lösningar med lägre klimatpåverkan till våra kunder och använder vår expertis för att bygga in resiliens i den byggda miljön.

Vårt klimatmål för koncernen är att uppnå netto noll-utsläpp år 2045, både i vår egen verksamhet (scope 1 och 2) och i hela värdekedjan (scope 3). För vår egen verksamhet (scope 1 och 2) är delmålet 70 procent år 2030, räknat från basåret 2015. Klimatdelmålet för våra projektutvecklingsverksamheter (Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling) är att halvera utsläppen i värdekedjan till år 2030 från basåret 2020.



Certifiering ger jämförbara hållbarhetsdata
Vi fortsätter att erbjuda våra kunder certifierade projekt enligt etablerade certifieringssystem som Living Building Challenge, LEED, BREEAM och WELL samt nationella certifieringar.

Certifierade byggnader

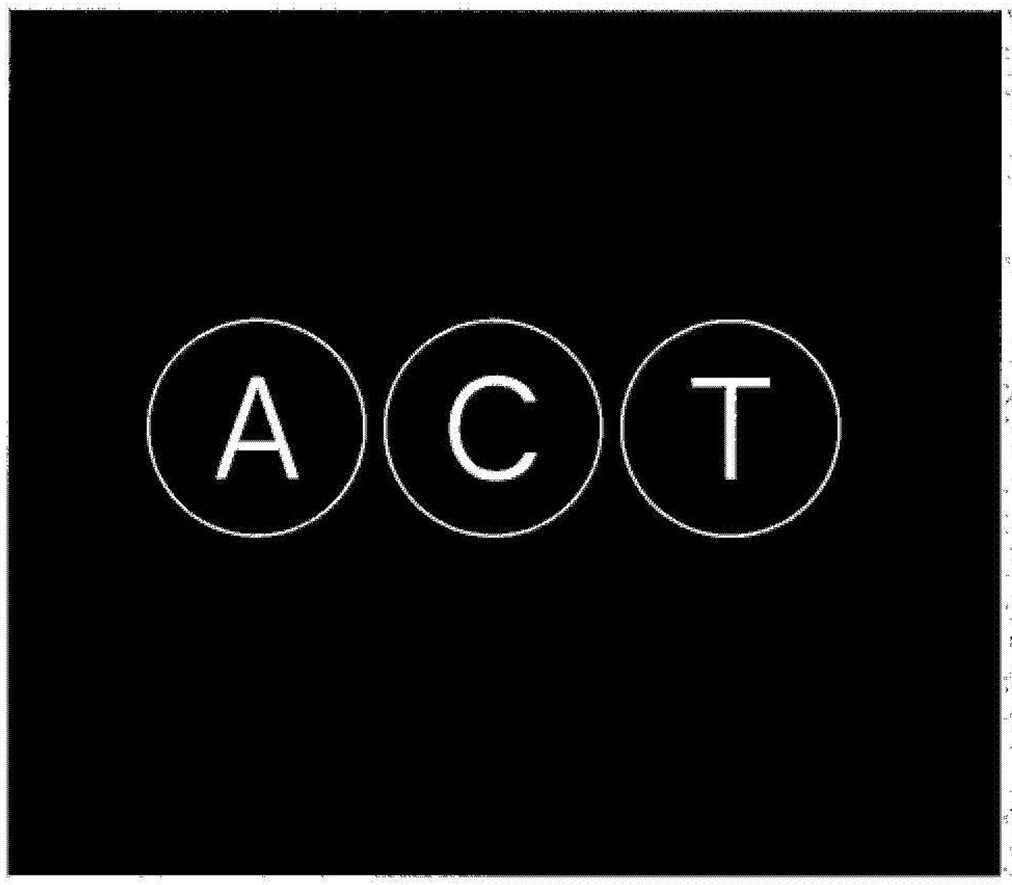
100%

Andel av det totala försäljningsvärdet, motsvarande 7,6 miljarder kronor, av sålda kontorsfastigheter inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt LEED Platinum, LEED Gold, BREEAM Excellent eller WELL. Inkluderar fastigheter sålda till Skanska Förvaltningsfastigheter.

Klimatomställningsplan för netto noll-utsläpp 2045

Vår klimatomställningsplan, ACT, bygger på tre möjliggörande pelare: Medvetenhet, Kunder och Transformation. Under 2024 fortsatte vi att arbeta inom den här planen för att ytterligare förtydliga affärsmöjligheterna i klimatomställningen. Vi har satt upp och infört obligatoriska klimatplaner på alla marknader. De granskas och uppdateras årligen på respektive marknad.

Omställningsplanen innehåller tre viktiga fokusområden genom vilka vi levererar enligt vår plan i hela organisationen och i alla projekt: Design för effektivitet, material och energi. Det styr arbetet med att övergå till byggnation med låga koldioxidutsläpp i alla våra projekt, för att nå vårt mål om netto noll-koldioxidutsläpp senast 2045.



Genom att främja **Medvetenhet** säkerställer vi att vi har expertis, förmåga och framtidsinsikt för att leverera i enlighet med våra projekts och kunders behov, såsom resurseffektivitet, förnybar energi, lösningar för låga utsläpp och cirkularitet, samt resiliens i den byggda miljön. Framgångsfaktorer är att använda och skala upp teknologi och digitala verktyg tillsammans med våra kunder och samarbetspartner.

Genom att sätta våra **Kunder** i centrum för vår omställningsplan säkerställer vi att vår omställning gynnar våra kunder och samhället i stort, samtidigt som vi säkerställer en affärsmässighet som också levererar värde till aktieägarna.

Transformation framhåller behovet av förändring och betonar nya lösningar och innovationer samtidigt som vi drar nytta av våra nuvarande styrkor och kompetenser.

Klimatmål

Mål 2045

Netto noll-koldioxidutsläpp i vår egen verksamhet och värdekedja

Netto noll

Mål 2030

Skanskas egna utsläpp

-70%

Minskning av våra koldioxidutsläpp från egen verksamhet (scope 1 och 2) jämfört med 2015.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Mål 2030

Utsläpp i Skanskas värdekedja

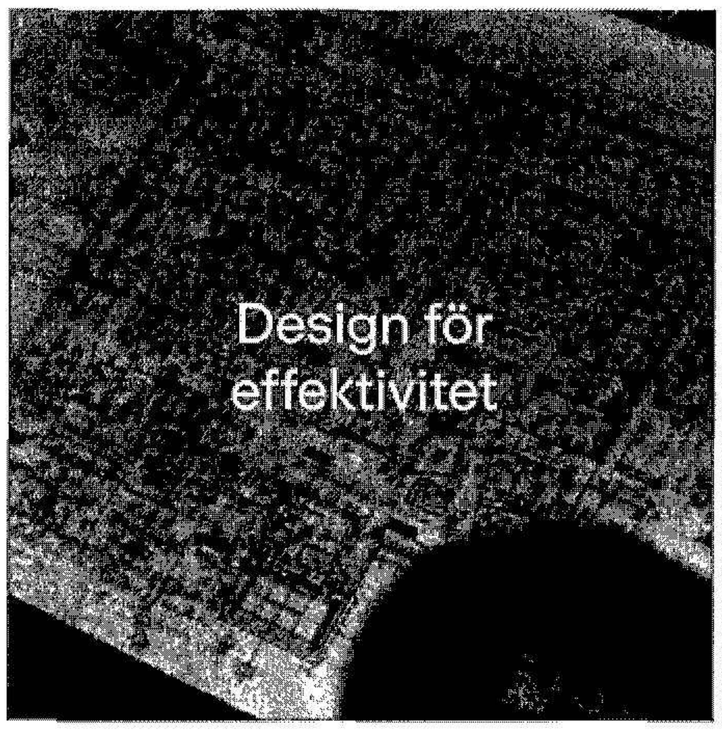
-50%

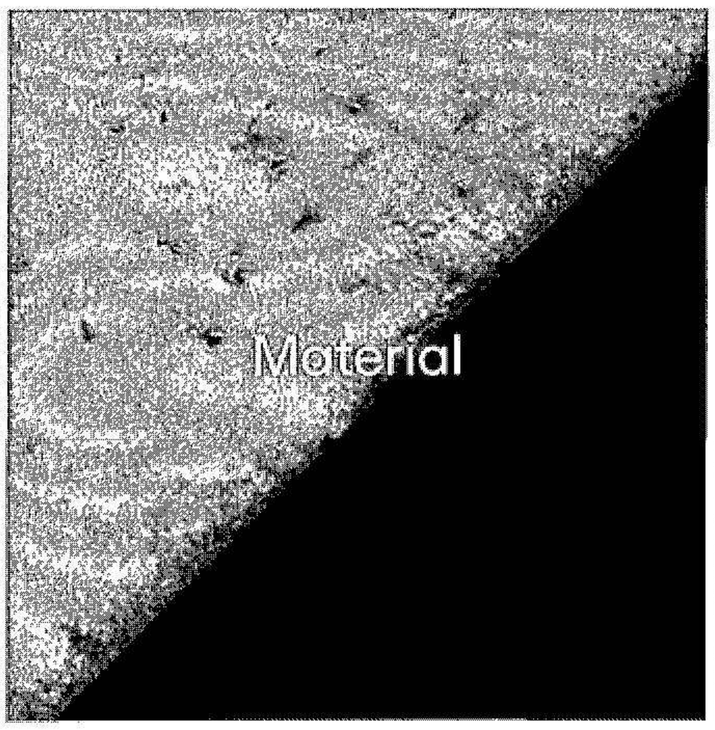
Minskning av koldioxidutsläppen från vår värdekedja (scope 3) i utvecklingsverksamheterna jämfört med 2020.

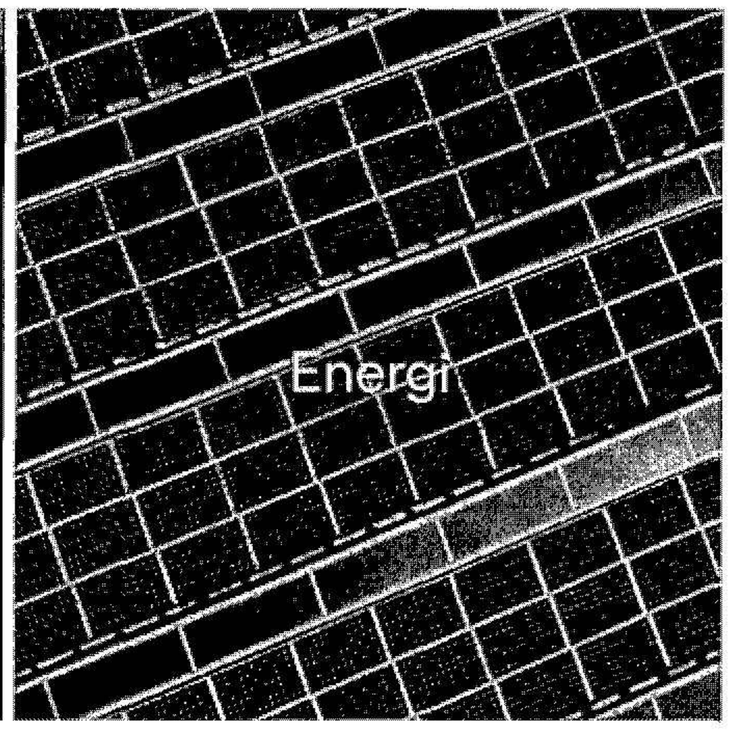
SBTi har godkänt våra vetenskapligt baserade 2030-mål för utsläppsminskning.

20250815000916

Fokusområden inom klimatomställningsplanen







Design för effektivitet

Genom att delta i de tidiga projektfaserna kan vi använda insikter för att förbättra design- och planeringsprocesser för utvecklings- och byggprojekt. En proaktiv metod för att erbjuda hållbara lösningar har potential att minska både utsläpp och kostnader genom en effektivare användning av material och energi.

Förbättrad effektivitet och insikt med digitala verktyg
Digitala lösningar i våra verksamheter ökar effektiviteten och minskar ytterligare utsläppen genom optimerad design, planeringsverktyg och digital koldioxidberäkning. Genom att använda 3D-modeller av byggnads- och infrastrukturprojekt förbättrar vi visualisering, samordning och samarbete med kunder. Det bidrar till att identifiera möjligheter och risker tidigt i utformningsfasen, minska fel och omarbetningar under byggnation och på så sätt undvika utsläpp och resursanvändning.

Vi använder också projekteffektivitetsverktyg, innovationer som har utvecklats av Skanska och partners, som Takta eller Ditio, som möjliggör förbättrad planering, genomförande, övervakning och rapportering i projekt. De möjliggör effektiv allokering av resurser och ger insikter i säkerhetshantering och åtgärder för ökad produktivitet såsom material-, bränsle- och energianvändning samt utrustningsbehov, samtidigt som det underlättar samarbete mellan olika team genom att ge en gemensam överblick över projektets status.

Vi erbjuder klimatberäkningar och lösningar för att uppnå hållbarhetscertifieringar för våra kunder. I USA medgrundade Skanska Building Transparency som tillhandahåller planeringsverktyget Embodied Carbon in Construction Calculator (EC3) till branschen. EC3 innehåller omkring 150 000 giltiga miljövarudeklarationer (EPD) med användare från 5 000 företag i 78 länder som används för klimatberäkningar med öppen källkod.

Material

De inledande byggfaserna innebär möjligheter för val och användning av material. Genom att använda material med låga koldioxidutsläpp och främja principer för cirkulär ekonomi maximeras resurseffektiviteten. Vi hjälper kunderna att nå sina mål genom att arbeta med produktutveckling och innovationer som betong med lägre klimatpåverkan och återvunnen asfalt.

Att utveckla och välja material med låga utsläpp
Material som används i byggverksamhet som betong, stål och asfalt förknippas med höga nivåer av koldioxidutsläpp. Tillsammans med andra aktörer i branschen arbetar vi på olika lösningar för att minska utsläppen. Betong med låga koldioxidutsläpp är en lösning som minskar utsläppen genom att vi ersätter och använder mindre mängder kalkstenscement.

I vår industriverksamhet är majoriteten av vår egen materialproduktion och bergtäkter baserad i Sverige. I Sverige uppgick 32 (16) procent av betongproduktionen under 2024 av betong med lägre klimatpåverkan än motsvarande traditionell betong. Fokusområden för kunskapsdelning inom koncernen har den senaste tiden omfattat att skala upp lösningar inom betong med lägre klimatpåverkan, bland annat cementfri betong, biokol i betong och framtidens cementersättande bindemedel.

En av våra produktionsanläggningar för asfalt ligger i Vällsta strax utanför Stockholm och har främst utformats för återvinning av asfalt. Den kan minska koldioxidutsläppen med upp till 50 procent. I vår asfaltsproduktion i Sverige nådde den genomsnittliga mängden återanvänd asfalt i producerade asfaltblandningar en nivå på 26 (23) procent under 2024.

Främja cirkularitet och ombyggnation
Att öka cirkulariteten är en gradvis process som kräver att vi testar nya arbetssätt. Målsättningen är att bevara de cirkulerande resursernas värde genom att skapa ett system som ger möjligheter till längre livslängd, återanvändning, renovering och återvinning. Återanvändning av byggmaterial minskar också koldioxidutsläppen.

Att använda befintliga byggnader och infrastruktur längre optimerar resursanvändningen. Vi har specialister och experter på renovering eftersom det här är ett växande segment. Del- eller helrenovering av byggnader och infrastruktur efterfrågas alltmer på våra marknader. 8 procent av koncernens intäkter 2024 kom från renovering av befintliga byggnader.

I Sverige har vi flera återvinningsterminaler för sortering, krossning och testning av sten- och bergmaterial, där vi förser den lokala byggmarknaden med återvunnet byggmaterial. I det största fossilfria projektet i Norden, Slakthusområdet i Stockholm, krossas och bearbetas utgrävd sten på plats för att återanvändas i projektet. Vi deltar också i flera externa initiativ för materialåteranvändning.

Avfallshantering
Vi strävar efter att minska avfallet och förbättra resurseffektiviteten genom smartare design, planering, upphandling och logistik. Det går dessutom ofta hand i hand med minskade kostnader. År 2024 gick 6,0 (5,4) procent av det genererade avfallet till deponi, en ökning jämfört med föregående år men inte i nivå med vårt interna mål på mindre än 5 procent.

79 (79) procent av avfallet gick till återvinning, 0,5 (3) procent till återanvändning och 14 (12) procent till annan avfallsbehandling. Betong, rivningsavfall, blandat byggavfall och asfalt är de fyra största avfallstyperna.

Energi

Energi spelar en avgörande roll i både byggnation och drift av Skanskas projekt. Genom att fokusera på energieffektivitet kan vi öka produktiviteten och minska utsläpp och kostnader under ett projekts livscykel. Genom att öka elektrifieringen och införa innovativa lösningar kan vi minska utsläppen och skapa affärsmöjligheter. Skanska bidrar med sin expertis till utvecklingen av den byggda miljön, och utformar byggnader som till och med genererar mer energi än de förbrukar.

Ökad elektrifiering
Vi håller på att övergå till elektrifiering samtidigt som vi ständigt strävar efter förbättrad effektivitet. Som ett resultat har 37 (35) procent av den totala försäljningsvolymen från bergtäkterna i Sverige under 2024 producerats med en delvis elektrifierad produktionslinje.

Energieffektivitet i projektutveckling
Inom våra verksamhetsgrenar Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling fokuserar vi på energieffektivitet och ökad användning av förnybar energi för att minimera utsläppen i användningsfasen. Vi mäter, följer upp och optimerar energiprestandan i vår projektportfölj och ser till att våra byggnader presterar väl jämfört med nuvarande och framtida förväntade standarder. Vår verksamhetsgren Förvaltningsfastigheter, där vi förvaltar vår portfölj av egenutvecklade högkvalitativa kontorsfastigheter, fungerar som en plattform för nya teknologier och lösningar som kommer att vara till nytta i vår kommersiella verksamhet och förbättra vårt kunderbjudande.

Intäkter från renovering

8%

Andel av koncernens intäkter från renovering av befintliga byggnader.

Energibesparing i nya kontorsfastigheter

-25%

Årlig förväntad energibesparing i sålda kontorsfastigheter utvecklade av affärsenheter inom kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA jämfört med marknadsstandard.

Läs mer på sidan 71.

20250815000917

Att mäta det som har betydelse

Vi har mätt och rapporterat koldioxidutsläpp enligt GHG Protocol sedan 2008. Kategorierna beskrivs mer i detalj på sidan 73.

Vi har minskat koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet, scope 1 och 2, med 61 procent jämfört med basåret 2015. Jämfört med 2023 var minskningen 4 procent, vilket främst berodde på ökad användning av förnybar energi. Vår koldioxidintensitet (ton CO_2/intäkter) för scope 1 och 2 fortsätter att sjunka och är nu 0,88 jämfört med 2,60 under 2015.

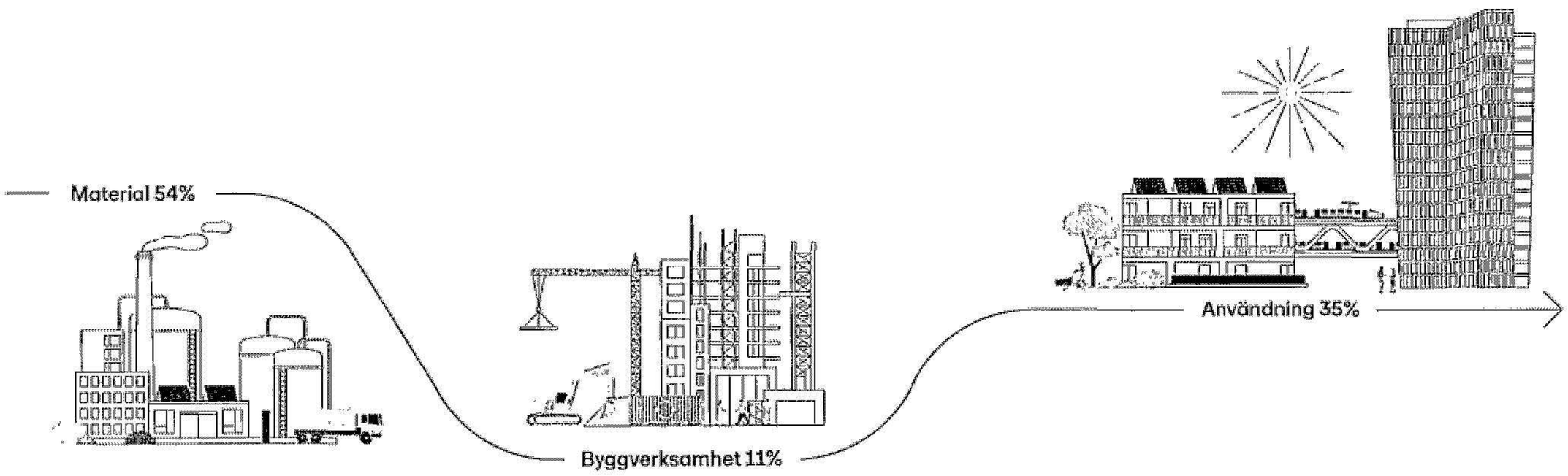
Användningen av drivmedel står för cirka 96 procent av våra egna utsläpp (scope 1 and 2) medan utsläppen från el, värme och kyla står för 4 procent. Diesel, som idag utgör cirka 75 procent av våra egna bränsleutsläpp, används främst för byggmaskiner och elverk. Nyckelfaktorer för att minska bränsleutsläppen är bland annat effektiviseringar i hela verksamheten, ökad elektrifiering och ökad användning av biodrivmedel. Vi har fortsatt att minska scope 2-utsläpp i takt med att det har gjorts ytterligare framsteg med att öka användningen av förnybar el i hela koncernen. 99 (93) procent av den el vi förbrukade under 2024 kom från förnybara källor.

En viktig aspekt av vår klimatplan är åtgärder för ökad operativ effektivitet, vilket har inneburit att energiintensiteten för bränslen och el (MWh/Mkr i intäkter) har minskat med 38 procent mellan 2015 och 2024. För 2024 var energiintensiteten 6,14 jämfört med 9,94 för 2015.

Merparten av våra koldioxidutsläpp kommer från värdekedjan och beräknas i scope 3. Jämfört med 2020 har utsläppen i värdekedjan minskat med 37 procent. Dessa koldioxidutsläpp härstammar främst från inköpta material samt från sålda fastigheters energiförbrukning under deras livstid.

Inköpta material redovisas för de material som orsakar mest koldioxidutsläpp i byggbranschen; betong, cement, bitumen, asfalt och stål. Inom Projektutveckling, där vi designar och utvecklar fastigheter, redovisas utsläppen för energin som används under driftsfasen under fastighetens förväntade livslängd. Detta redovisas vid fastighetens avyttringstidpunkt, viket innebär att utfallet kan variera beroende på antalet avyttringar ett givet år.

Genomsnittlig fördelning av utsläpp i vår egen verksamhet och värdekedja (2020–2024)

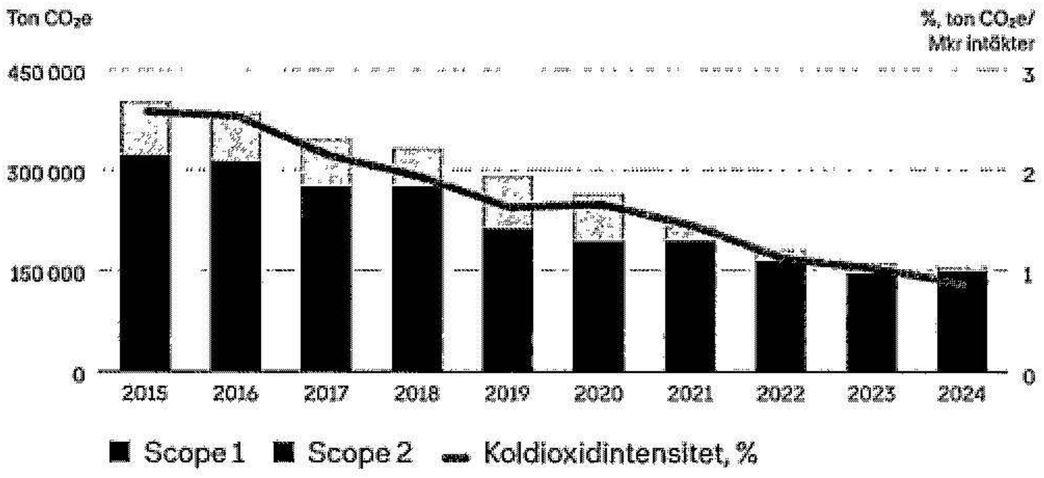


Grön finansiering stödjer omställningen
Under 2024 emitterade vi ytterligare gröna obligationer om cirka 1 miljard kronor inom vårt ramverk som lanserades 2023. Totala utestående obligationer inom detta ramverk uppgår till 5,6 miljarder kronor. Emissionen av de gröna obligationerna underlättas av vår portfölj av hållbara byggnader och initiativ för att minska koldioxidutsläppen i värdekedjan.

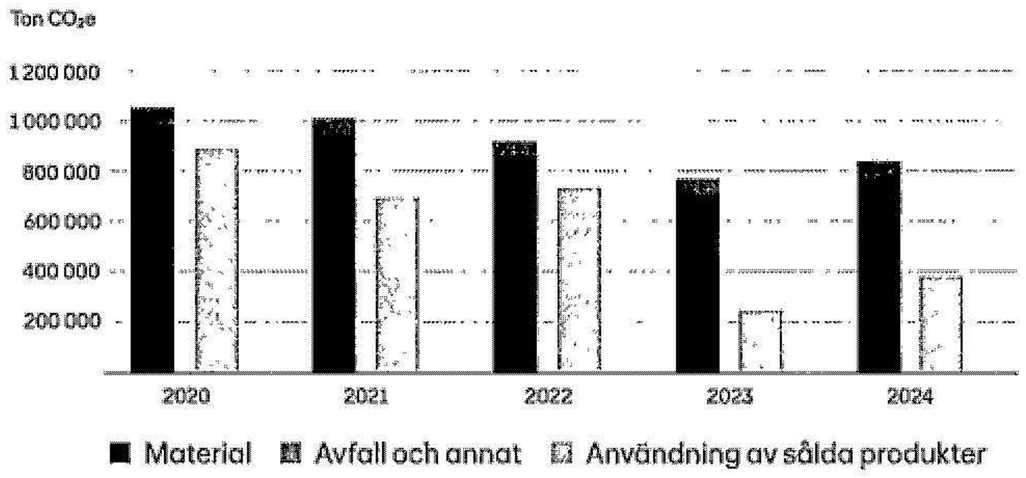
Likviden från de gröna obligationerna används för att finansiera eller refinansiera investeringar som bidrar till omställningen till klimatanpassade och hållbara samhällen med lägre koldioxidutsläpp. För att läsa mer om Skanskas gröna obligationer, se Skanskas årliga Green Bond Impact Report på Skanskas webbplats.

EU taxonomin för hållbara verksamheter och tillhörande förordningar utgör också ett incitament för att styra investeringar mot verksamheter som uppfyller dess kriterier. Vi arbetar i alla delar av Skanska för att integrera taxonomikriterierna i de tidiga skedena av vår egen projektutveckling, såsom planering och design. På så sätt ökar förenligheten och vi kan uppfylla intressenters kommande förväntningar. Läs mer om vår rapportering enligt EU:s taxonomi på sidorna 77–81.

Koldioxidutsläpp i vår egen verksamhet (scope 1 och 2)



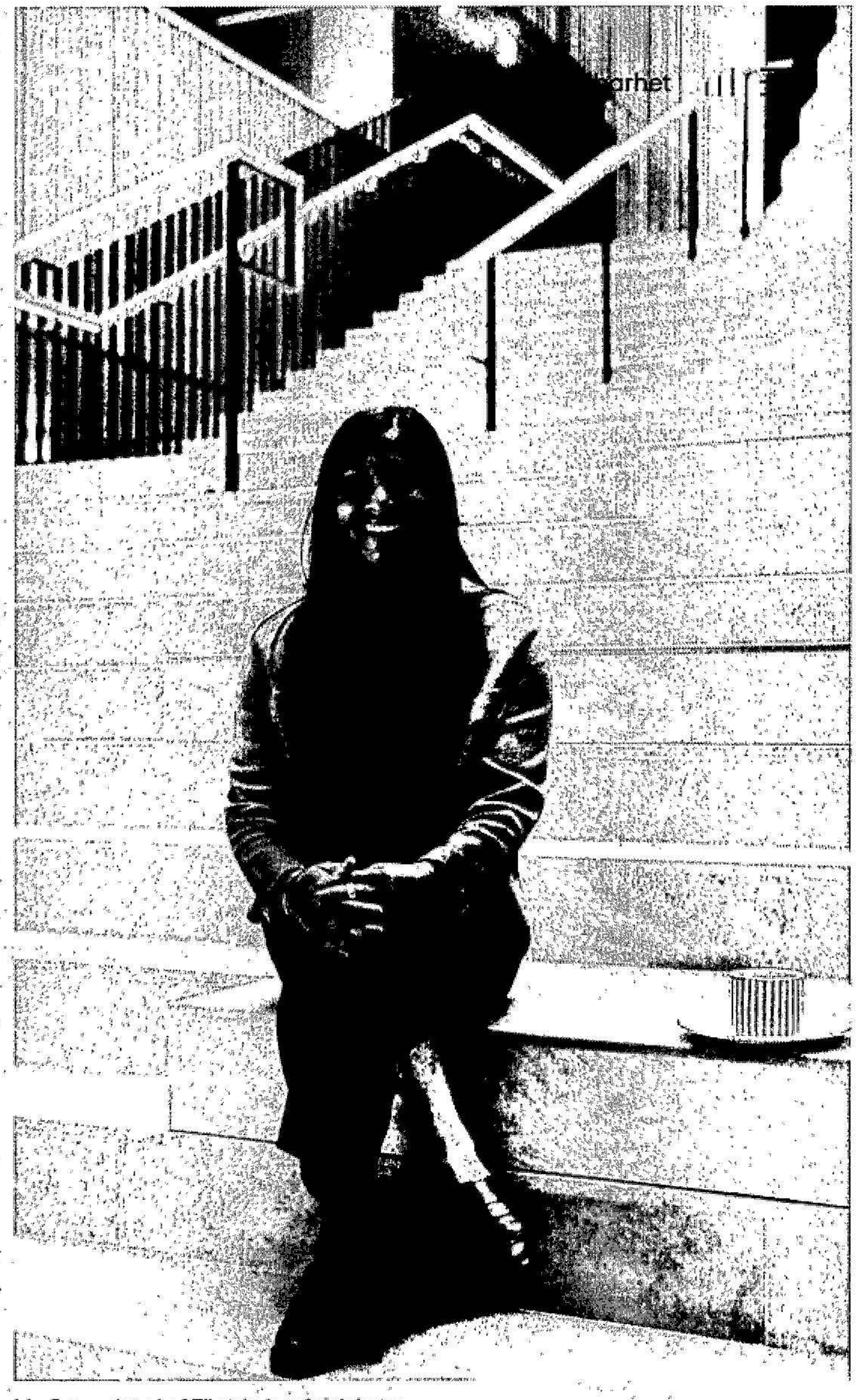
Koldioxidutsläpp i vår värdekedja (scope 3)



Närmare samarbete bidrar till fördjupad inlärning

Fastigheterna i vår växande portfölj inom Förvaltningsfastigheter är inte enbart stabila finansiella placeringar. Genom att direkt äga och förvalta fastigheter får vi fördjupade insikter i områden som energieffektivitet och hyresgästernas upplevelse, vilket hjälper våra team inom Kommersiell fastighetsutveckling att utforma fastigheterna ännu mer effektivt.

Morgondagens fantastiska fastigheter kan skapas genom att vi tittar på våra fastigheter idag och frågar oss "Vad kunde vi ha gjort bättre?" Den här filosofin inom Skanska som sträcker sig långt tillbaka har förstärkts ytterligare genom lanseringen av vår verksamhetsgren Förvaltningsfastigheter under 2022.



Ida Granqvist, chef Förvaltningsfastigheter

Under de senaste tre åren har verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter förvärvat en portfölj av sju högkvalitativa, egenutvecklade och av Skanska byggda kontorsfastigheter i Sverige. När projekt är redo för försäljning inom Kommersiell fastighetsutveckling samt uppfyller en rad specifika kriterier kan vi besluta om att fortsätta äga fastigheten inom Skanska genom verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter och då ansvara för drift och relationen med hyresgästerna.

Ida Granqvist, chef Förvaltningsfastigheter, förklarar att det ger en mycket bättre förståelse för hur bra system och design fungerar över en längre tidsperiod.

"När vi avyttrar en fastighet till någon annan har vi alltid ett nära samarbete med köparen under hela garantiperioden för att optimera fastighetens funktioner och effektivitet. Men vi kan inte styra hur fastigheten förvaltas. När det gäller våra förvaltningsfastigheter har vi däremot full kontroll under en lång period. Vi kan få återkoppling direkt från våra hyresgäster, vilket ger oss en mer fördjupad förståelse av exempelvis energianvändning, ventilation och andra system. Det är mycket användbart för våra team inom Kommersiell fastighetsutveckling för framtida design."

Den 36 våningar höga kontorsfastigheten Citygate i Göteborg och den 12 våningar höga kontorsfastigheten Hyllie Terrass i Malmö hör till de byggnader där vårt ägande leder till fördjupade insikter kring data. Inte ens den absolut bästa modelleringen är hundraprocentigt korrekt, och att övervaka energianvändning och flöden av termisk energi i fastigheterna genererar data om hur de påverkas av en rad olika variabler. Vi kan också analysera mer i detalj om några ytor är underutnyttjade och om vissa områden verkligen drivs så effektivt som möjligt.

Som ägare och förvaltare av en fastighet kan vi använda den som en plattform för att testa lovande nya teknologier och metoder, exempelvis nya sätt att förvalta kommersiella kontorslokaler eller nya material.

Henrik Ahnström, Innovationsdirektör på Kommersiell fastighetsutveckling Norden, säger att möjligheten att testa ny teknologi inspirerar våra team inom utveckling och design. "Det har lett till ett mer innovativt tankesätt och har gett våra medarbetare energi att vara ännu mer innovativa och prova nya saker."

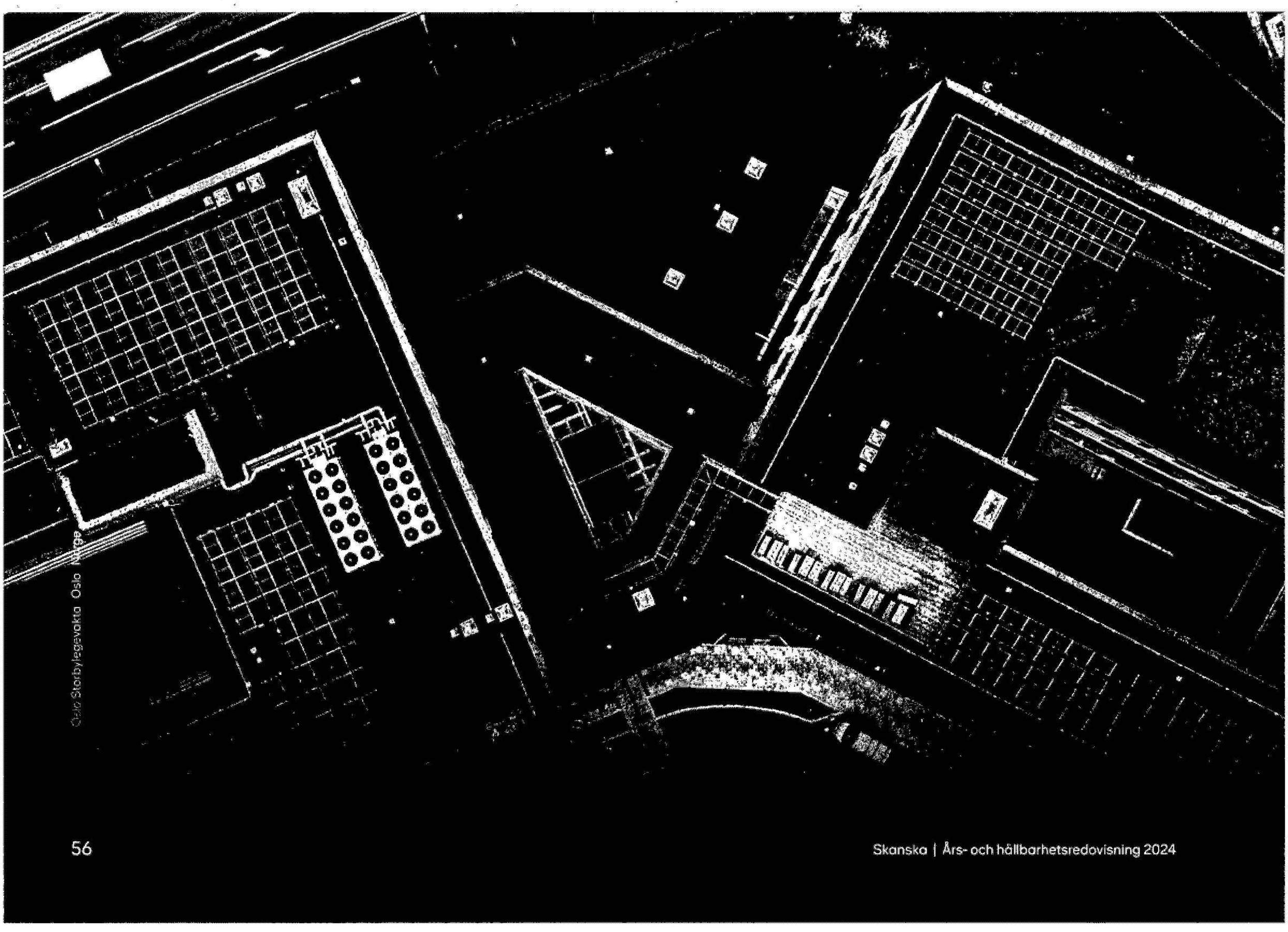
Lärdomar från vårt ägande av fastigheter delar vi inom koncernen. Kunskapen används för att ständigt förbättra vårt kunderbjudande för att fortsätta skapa värde för våra kunder och hjälpa dem att uppnå sina egna mål när det gäller energieffektivitet.

Resiliens

Hälsosamma, resilienta platser för alla

Många av dagens byggnader och områden är inte utformade för de utmaningar som det moderna samhället ställs inför – utmaningar som extremväder, luftföroreningar och vattenbrist samt förändringar i sociala mönster, såsom urbanisering och förändrade levnadsvanor.

Vi utformar resilienta platser genom partnersamarbeten och arbetar för att tillgodose samhällets behov. Genom samarbete använder vi oss av vår globala och lokala närvaro för att överföra kunskaper och expertis, samt för att skapa fördelar för vår verksamhet, våra kunder och samhället i stort.



20250815090919

Att skapa klimatanpassade urbana miljöer

Tillsammans med våra kunder och partners använder vi vår expertis för att designa och bygga miljöer och infrastruktur för att hantera dagens och morgondagens utmaningar.

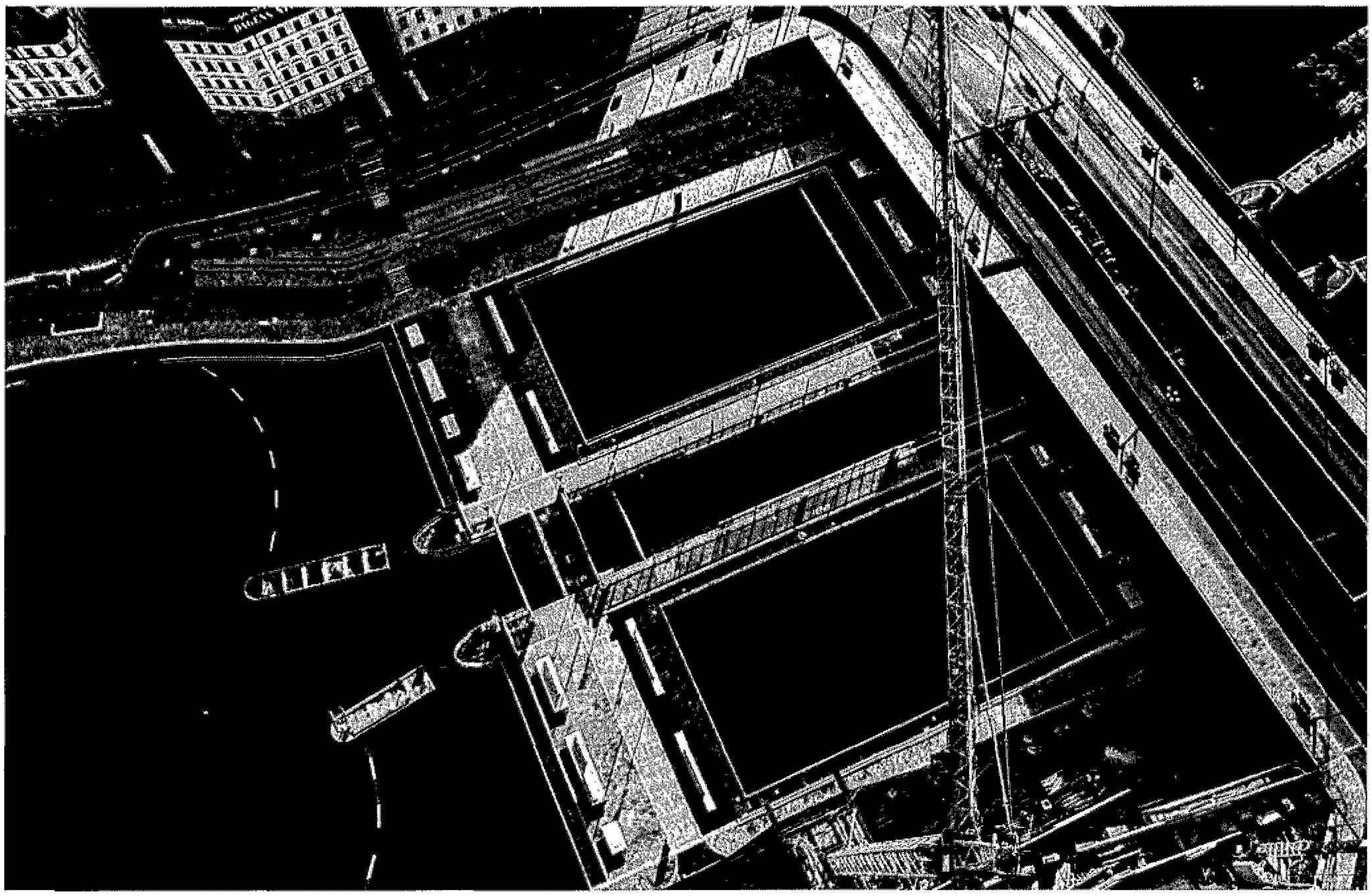
Scenarioanalys för resilienta lösningar
Vi tillämpar scenarioanalyser för att identifiera och hantera väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive de som har uppstått och förvärrats genom klimatförändringar. Vi överväger en rad olika risker och möjligheter, från ändringar av regleringar och juridiska ramverk till tekniska framsteg, ändrade marknadspreferenser och fysiska konsekvenser av ett varmare klimat. Läs mer om hur vi tillämpar klimatscenarioanalys för att identifiera och hantera verksamhetsrisker och möjligheter i vår TCFD-rapportering på sidorna 82–83.

Begränsa klimatförändringarnas konsekvenser
Klimatförändringarnas konsekvenser sätter press på samhället, med ökad förekomst av stormar, översvämningar, torka, värmeböljor, skogsbränder och perioder av vattenbrist. Urbana miljöer behöver bli mer resilienta så att byggnader, infrastruktur och samhället som helhet tål den ökade förekomsten av allt kraftigare extremväder. Länder, regioner och städer utformar förordningar med detta i åtanke vilket skapar affärsmöjligheter för oss då vi kan använda vår kunskap och erfarenhet för att åta oss projekt för klimatanpassning och en mer resilient urban miljö.

Vi integrerar klimatrisker i vår riskhantering och våra projektgranskningsprocesser, för att säkerställa att projekten bidrar till att begränsa de fysiska riskerna hänförbara till klimatförändringar. Anpassningsåtgärder för att begränsa fysiska risker utvärderas, utformas och implementeras på projektbasis, med hänsyn till de specifika omständigheterna hos den risk som ska begränsas samt omgivningen.

Under 2024 fortsatte vi att öka vår användning av analysverktyg för att bedöma de fysiska riskerna förknippade med klimatförändringar. Genom att hantera dessa risker kan vi implementera innovativa lösningar som ökar resiliens i våra projekt och tillför mervärde till våra kunder och samhället.

I våra projekt har bland annat lösningar använts för att förhindra översvämningar i marknivå, att höja upp teknisk infrastruktur samt markbeläggningar som absorberar vatten. Kompetensen inom dessa områden delas inom koncernen eftersom vi förutser en fortsatt ökning av efterfrågan.



Design för samhällsbehov

Vi tar hänsyn till samhällsbehoven i vårt samarbete med människor och organisationer i samhällen vars liv och försörjning kan påverkas av de platser vi formar. Det handlar om att utforma och bygga hållbara bostäder och områden som är inkluderande och uppmuntrar till utomhusaktiviteter.

Strävar efter positiv påverkan
Genom att se till samhällets behov och använda vår kärnkompetens kan vi skapa lösningar med positiv social påverkan. Internationella miljöcertifieringar för byggnader och infrastruktur inkluderar sociala aspekter i sina hållbarhetsbedömningar. Dessa hör ofta samman med certifieringar för miljömässig hållbarhet. Inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling är många av våra projekt certifierade enligt WELL, som har ett starkt fokus på hyresgästernas hälsa och välbefinnande. I Centraleuropa är alla våra kommersiella fastigheter WELL-certifierade.

Skanska har byggt upp en stark kompetens inom certifieringar av infrastrukturprojekt, bland annat BREEAM Infrastructure och Envision, som belönar projekt som genomför aktiviteter och program för att utöka den positiva sociala påverkan på samhället.

Partnersamarbeten
Som en stor aktör samarbetar vi med samhällen och kunder som delar vår ambition att sätta nya standarder för byggnation som är mer hållbar och resilient.

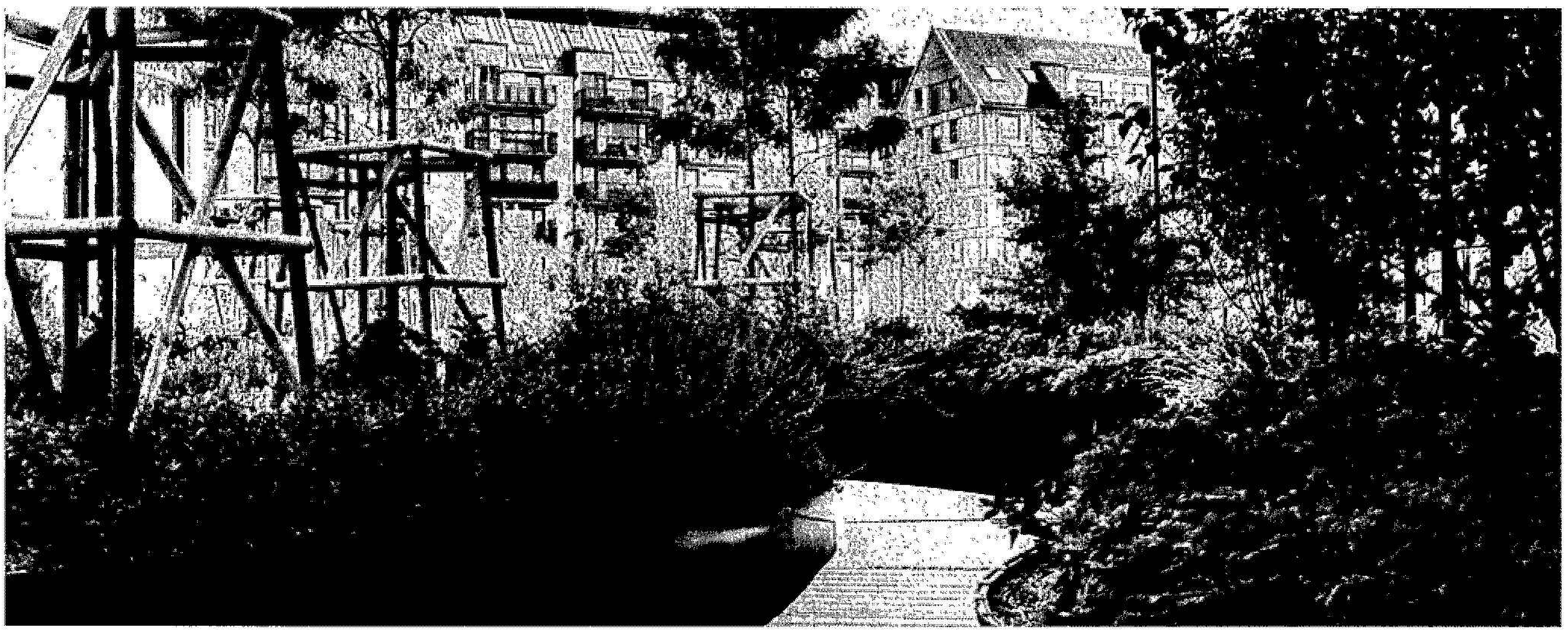
I projektet Slakthusområdet i Stockholm har Skanska inlett ett samarbete med Volvo och kunden Stockholms stad för att skapa en fossilfri byggarbetsplats med hjälp av innovativa lösningar. Samarbetet är ett pilotprojekt för att sätta nya riktmärken för hållbart byggande och har lett till minskad klimatpåverkan.

Samhällsengagemang
Inom Projektutveckling är platsutveckling en integrerad del av utvecklingsprocesserna. Det omfattar lokalt samhällsengagemang vilket bidrar till att utforma platser som tillgodoser invånarnas behov. Det kan handla om hur offentliga miljöer, parker och gemensamma utrymmen kan utformas för att lyfta fram olika sociala värden, såsom välbefinnande, säkerhet och inkludering.

Vår lokala närvaro gör det möjligt för oss att identifiera områden med stark utvecklingspotential. Vi utvecklar dynamiska områden genom att investera i och utveckla miljöer blandat med kontor och högkvalitativa bostadsfastigheter. Med verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter kan vi bli en mer långsiktig partner för kommuner genom vårt stabila engagemang i de områden där vi bygger. Detta är en betydande faktor i vår dialog med viktiga intressenter, såsom kommuner och myndigheter, när vi utforskar nya markområden och möjligheter för projektutveckling.

Skapar möjligheter genom mångfald bland leverantörer
I USA har vi en lång historia av att samarbeta med olika underrepresenterade grupper för att stödja deras affärstillväxt. Det kan omfatta småföretag och lokala företag som ägs av etniska minoritetsgrupper, kvinnor, krigsveteraner och funktionshindrade personer, för att uppnå regulatoriska såväl som kunders krav.

På våra amerikanska marknader har vi tagit fram egna program utformade för att ge dessa företag verktyg och resurser att bli framgångsrika som entreprenörer och ta tillvara möjligheter i storskaliga byggprojekt. Över 800 företag har deltagit i Skanskas program sedan starten. Genom uppsökande initiativ, entreprenadavtal och program som dessa skapar vi hållbara möjligheter för vår verksamhet, bransch och samhället i stort.



20250815090920

I FOKUS | Klimatanpassning

Skydd mot extremväder

Ett växande antal av våra projekt är utformade för att stå emot effekterna från extrema väderhändelser. Vi har en lång historia av att bygga uthålligt i våra projekt och överbrygga tekniska utmaningar i takt med att hoten från klimatförändringarna blir alltmer akuta.

Skanskas erfarenheter av att motverka risker från klimatförändringar gör det möjligt att åta oss dessa tekniska utmaningar. The Public Health Laboratory i New York City är ett projekt av ett ökat antal som antingen är speciellt utformade för att motstå effekterna av vårt förändrade klimat, eller främst enbart existerar för att skydda mot effekterna av extrema väderförhållanden.

I kristider är det få byggnader i New York som spelar en så viktig roll som stadens Public Health Laboratory. Det är anledningen till att det nya laboratoriet i Harlem är utformat för att kunna stå emot alla olika typer av väder.

Tiovåningsbyggnaden med en yta om 3 700 kvadratmeter ska färdigställas under 2025 och är belägen strax utanför New York Citys översvämningsområde som ingår i 100-årsflödet (ett område som statistiskt sett översvämmas en gång på 100 år), som definierats av Federal Emergency Management Agency (FEMA). Även om risken är liten att översvämningar skulle nå ända till laboratoriet har det designats och byggts för att stå emot ett förhöjt vattenstånd.

Byggnaden har en rad funktioner som förstärker skyddet mot översvämning: samtliga säkerhetssystem är belägna ovanför kritiska översvämningsnivåer och det finns inga servicetunnlar, källare eller kryputrymmen. I stället finns en underjordisk bränsletank om 757 000 liter som ska användas för att förse byggnaden med ström vid ett nödläge. Tanken är förankrad i en betongbeläggning som ska stå emot översvämning.

Ytterligare ett exempel på projekt är moderniseringen av Packhuskajen, en 150 år gammal kaj i Göteborg där vi färdigställde andra etappen i februari 2024. Projektet i samarbete med Göteborgs park- och naturförvaltning innefattade att höja kajen två meter över den genomsnittliga vattennivån för att stå emot eventuella höjningar av havsnivån. Vi ersatte gamla träpålar med nya moderna i stål och använde en egenutvecklad strukturell betong som utformats för marina miljöer.

Många av dessa projekt är utformade för att skydda mot effekterna av vårt föränderliga klimat år eller decennier längre fram i tid, men många platser påverkas redan. Rekordhöga regnmängder i Central- och Östeuropa ledde till översvämningar i många länder i september 2024 och Polen drabbades hårt.

Moderniseringen av Packhuskajen innefattade åtgärder för att kajen ska kunna stå emot eventuella höjningar av havsnivån.

I slutet av 2023 färdigställde vi ett treårigt projekt i samarbete med den polska vattenmyndigheten för att modernisera skyddsvallarna mot översvämning vid floden Widawa i Wrocław. Projektet innefattade 11 kilometer nya barriärer mot översvämning och ombyggnad av två kilometer befintliga skyddsvallar. Detta utgjorde slutetappen av moderniseringen av Wrocławs vattenförbindelse, ett av Europas största system av vattenvägar och hydrotekniska anläggningar.

Det ingår i vårt åtagande om att säkra samhällen, i dag och för kommande decennier.

Ansvar

Ansvarsfullt agerande för människor och planeten

Som ett ansvarsfullt företag har vi en helhetssyn på hälsa och säkerhet som skyddar människors liv och välbefinnande. Som en betrodd affärspartner är vi fast beslutna att agera rättvist, etiskt och med integritet. Vi arbetar med omsorg om lokala miljöer och samhällen.

Genom att ta tillvara inkludering och mångfald utnyttjar vi hela vår potential. Och vi samarbetar för en hållbar leverantörskedja. Vi styrs även av FN:s globala mål för hållbar utveckling och Global Compacts grundprinciper. Vi följer upp och redovisar våra hållbarhetsresultat för att driva förbättringar kontinuerligt.

Campus Ullevål Oslo Norge

20250815009921

Trygga hälsa och säkerhet

Säkerheten för våra medarbetare och underentreprenörer är vår högsta prioritet. Vi arbetar för ökad säkerhet genom branschledande standarder och säkerhetslösningar, en inkluderande kultur och ett ledarskap fokuserat på systematisk uppföljning och riktade åtgärder med betydande effekt.

Byggbranschen är förknippad med tillbud och bestående hälsoproblem som kan uppstå om riskfaktorer inte hanteras på rätt sätt. Buller, arbete i trafik eller på hög höjd, vibrationer, farliga material och lyft är alla riskfaktorer. Vi skapar en grund för ett tryggt arbete genom höga standarder, ett engagerat ledarskap och riskeliminering. Vi är dedikerade att skapa en arbetsmiljö där alla känner att de kan säga ifrån, så att vi arbetar säkert, eller inte alls.

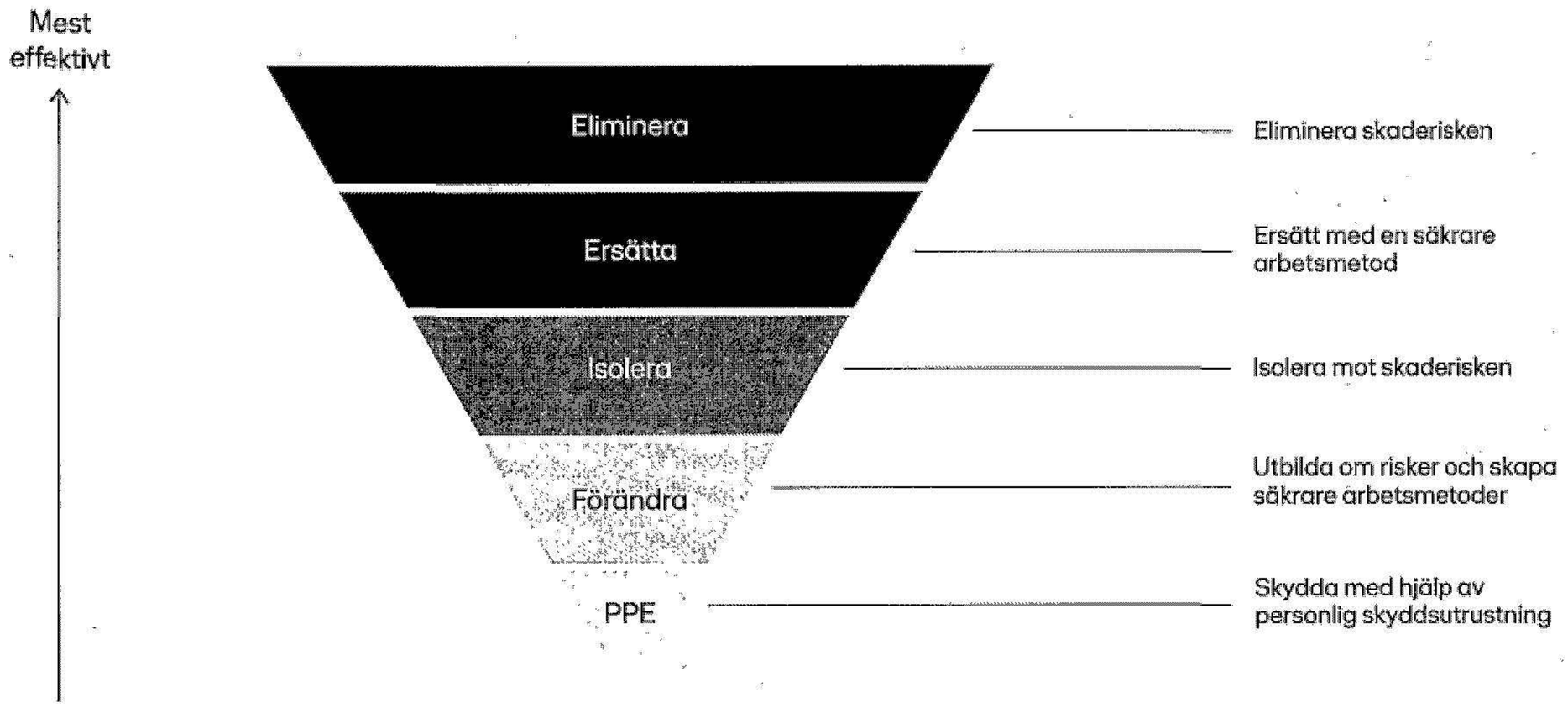
Fokus och strategiska åtgärder
Vår ambition är att skapa säkra och hälsosamma arbetsplatser. Vi samarbetar för att utveckla och förnya tekniska lösningar, utforma byggprocesser och tar fram arbetssätt för att undanröja hälso- och säkerhetsrisker i våra verksamheter.

En obligatorisk hälso- och säkerhetsroadmap har etablerats och införts i alla våra verksamheter. Den granskas och uppdateras årligen. Den består av fyra fokusområden: Åtgärdstrappan, Analys, Underentreprenörer och Säkerhetskultur. Den styr hur vi utvecklar och implementerar säkerhetspraxis med betydande effekt. Under 2024 identifierades i hela verksamheten högriskområden baserat på allvarliga tillbud och hanteringen av dessa riskområden med en tydlig koppling till åtgärdstrappan.

Analysera data för att reducera risker
Några av våra viktigaste nyckeltal för att övervaka säkerhetsresultatet är: antal olyckor med frånvaro (LTAR); allvarliga tillbud som kunde ha resulterat i dödsfall; högre chefers arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet (Executive Safety Site Visits, ESSV) som ger ett tydligt och synligt ledarskap; totalt antal olyckor (TCA); olyckornas allvarlighetsgrad samt resultat av affärsverksamheternas förbättringsarbete. Antal olyckor med frånvaro (LTAR) för 2024 var 2,2, en minskning jämfört med 2,6 för 2023. Lokala nyckeltal har också etablerats för åtgärder som minskar riskerna inom lyft, lastning, lossning och logistik samt utbildning och revision. Läs mer på sidan 75.

Skanskas största säkerhetsrisker har kopplats till lyft, lastning, lossning och logistik. Vårt fokus på att förbättra rutinerna på de här specifika områdena har lett till en minskning av rapporterade allvarliga tillbud. Vi fortsätter vårt arbete med att minska riskerna kopplade till dessa moment och andra.

Åtgärdstrappan
Åtgärdstrappan illustrerar övergången från ett reaktivt till ett proaktivt förhållningssätt till säkerhetsrisker. Vårt säkerhetsledningssystem omfattar alla steg i trappan. Den största effekten på säkerheten uppnås i de tidiga faserna av design och planering, där risker effektivt kan elimineras.



Utvecklar högre arbetsmiljöstandarder tillsammans
Koncernens arbetsmiljöstandard är obligatorisk: den är integrerad i alla våra ledningssystem för arbetsmiljö och tillämpas på alla arbetsplatser. Den omfattar krav inom 18 områden, som riskbedömning av arbetsplatser, utbildning, incidenthantering och personlig skyddsutrustning (PPE) samt instruktioner för de arbetsmoment som innebär störst risk på våra byggarbetsplatser. Skanska är certifierat enligt ledningssystemet ISO 45001 för arbetsmiljö i hela verksamheten, vilket ökar vår förmåga att främja ständiga förbättringar.

Vid inträffande av en allvarlig olycka, säkerställer vi att vi identifierar och motverkar risker, och hanterar och lär oss av olyckan för att undvika att den upprepas. Tragiskt nog inträffade en dödsolycka 2024. Under 2023 hade vi inga dödsolyckor. När allvarliga olyckor eller dödsfall inträffar vidtar vi omedelbara åtgärder för att förstå grundorsaken och arbetar målmedvetet för att reducera riskerna som en del av vårt ständiga förbättringsarbete.

Skanska erbjuder företagshälsovård för sin egen personal på alla marknader, antingen internt eller genom att köpa in tjänsten externt.

Den årliga medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för att följa upp och lyssna på våra medarbetares åsikter om Skanska som företag, vårt säkerhetsarbete och ledningens engagemang i dessa frågor. Medarbetarundersökningen 2024 visade att 87 procent av de anställda tycker att vi gör ett bra jobb med att övervaka och förbättra säkerheten på arbetsplatsen, över branschnormen på 81 procent.

Chefers säkerhetsbesök (ESSV)

7 575

Högre chefers arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet. Det interna målet för 2024 var 6 700.

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR)

2,2

Antal olyckor med frånvaro för medarbetare och underentreprenörer.

Fokusområden i hälso- och säkerhetsroadmap

Åtgärdstrappan	Analys	Underentreprenörer	Säkerhetskultur
Syftar till att eliminera eller minska riskexponering på arbetsplatsen, vilket hjälper oss att hantera säkerhetsrisker i ett tidigt skede.	Analysera säkerhetsdata för att hantera de främsta riskerna och mäta effekterna av våra säkerhetssatsningar.	Involvera våra underentreprenörer för att säkra efterlevnad av Skanskas standarder och skapa rätt förutsättningar för ökad säkerhet.	Öka medvetenheten hos chefer och skapa en proaktiv säkerhetskultur för ett större engagemang och säkrare byggarbetsplatser.

20250815000922

Agera rättvist och etiskt, inifrån och ut

Vi bedriver verksamhet rättvist och transparent och främjar en kultur där alla kan säga ifrån. Vi tolererar inte oetiskt uppförande och arbetar för att säkerställa att det inte ska förekomma.

Vår Uppförandekod
Under 2024 lanserade vi en uppdaterad uppförandekod. Den bygger fortfarande på våra värderingar och anger principer för hur alla medarbetare ska arbeta etiskt, med respekt för människor, planeten och tillämpliga lagar. Den innefattar ämnen som hälsa och säkerhet, inkludering och mångfald, dataskydd, miljö, sekretess, intressekonflikter, bedrägerier, rättvis konkurrens, förebyggande av mutor och korruption, samt insiderinformation och marknadsmissbruk. Uppförandekoden stöds av mer detaljerade policyer och instruktioner. Den ses regelbundet över av VD och Koncernchef och koncernledningen och uppdateringar godkänns av styrelsen.

Vidare uppdaterades det koncernövergripande utbildningsprogrammet som åtföljer koden. Det är obligatoriskt för alla nyanställda under deras första anställningsmånad. Alla anställda genomför även en obligatorisk repetitionsutbildning vartannat år.

Uppförandekod för leverantörer i våra avtal
Vår uppförandekod för leverantörer har också uppdaterats för att överensstämma med uppförandekoden för medarbetarna. Den ingår i våra avtal med tredje parter. Den beskriver våra förväntningar och kräver att samma principer tillämpas i alla led av vår leverantörskedja. Den gör det möjligt att granska och revidera samt att vi har rätt att vidta lämpliga åtgärder mot leverantörer som inte följer koden. Läs mer om vårt arbete med ansvar i leverantörskedjan på sidan 66.

Trygga partners
Obligatorisk etisk due diligence genomförs för representanter och joint venture-partners samt för säljare och köpare av verksamheter, mark och fastigheter. Denna omfattar etiska normer, företagskultur, eventuella tidigare lagöverträdelser, eventuella affärsrelaterade tvister och andra riskindikatorer. Vid behov genomförs en mer detaljerad due diligence-granskning.

Vi arbetar med att säkerställa att vi identifierar vilka som är de verkliga huvudmännen för alla affärspartners. Automatiska sanktionskontroller genomförs av alla aktiva leverantörer en gång per dygn mot en global databas. Produktrelaterade sanktioner hanteras genom extra due diligence-granskningar, där högriskleverantörer ägnas särskild uppmärksamhet.

Antikorruption och etiska risker
Vår antikorruptionspolicy förtydligar vår nolltolerans mot alla former av mutor och specificerar de åtgärder vi måste vidta i högrisksituationer. Antikorruption ingår som en del i vår utbildning i Uppförandekoden som är obligatorisk för alla medarbetare. Fördjupad utbildning ges till medarbetare i mer utsatta roller.

Strukturerade etiska riskbedömningar genomförs vartannat år, senast 2023, för att identifiera specifika risker utöver den bredare riskbedömningen för företaget. Planer för att minska dessa risker har inrättats i verksamheterna. Under 2024 genomfördes granskningar för att bedöma framsteg för planerade riskminskningsaktiviteter, och affärsverksamheterna delade med sig av bästa praxis.

Anmäla problem
Vi vill att alla på Skanska ska känna sig trygga att lyfta alla frågor. Det är avgörande för att uppmärksamma oss på risker och för att förbättra arbetsmiljön. Vår policy mot repressalier främjar att anmäla eventuella etiska oegentligheter och skyddar dem som säger ifrån.

I hela verksamheten kan problem anmälas direkt via en lokal rapporteringslinje eller etikkommitté. Av anonymitetsskäl drivs Skanskas Code of Conduct Hotline av en tredje part och kan nyttjas av såväl anställda som externa aktörer. Styrelsen, VD och Koncernchef och koncernledningen får en överblick över alla anmälda fall och deras resultat, och informeras om högriskfall. Utredningar görs oberoende av ledningen som berörs av de påstådda tjänstefelen. Bekräftade brott mot uppförandekoden leder till proportionella, disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning.

Under 2024 inkom totalt 134 anmälningar via Code of Conduct Hotline; 92 av dessa anmälningar gällde arbetsplatsproblem, inklusive mobbning, diskriminering, hälsa och säkerhet samt individuella anställningsfrågor. Överträdelser konstaterades i totalt 13 fall inom alla rapporterade kategorier. Endast en anmälan klassificerades specifikt som relaterad till antikorruption. Utredningen hittade inga bevis på att mutor hade förekommit.

Utbildning i Uppförandekoden

97%

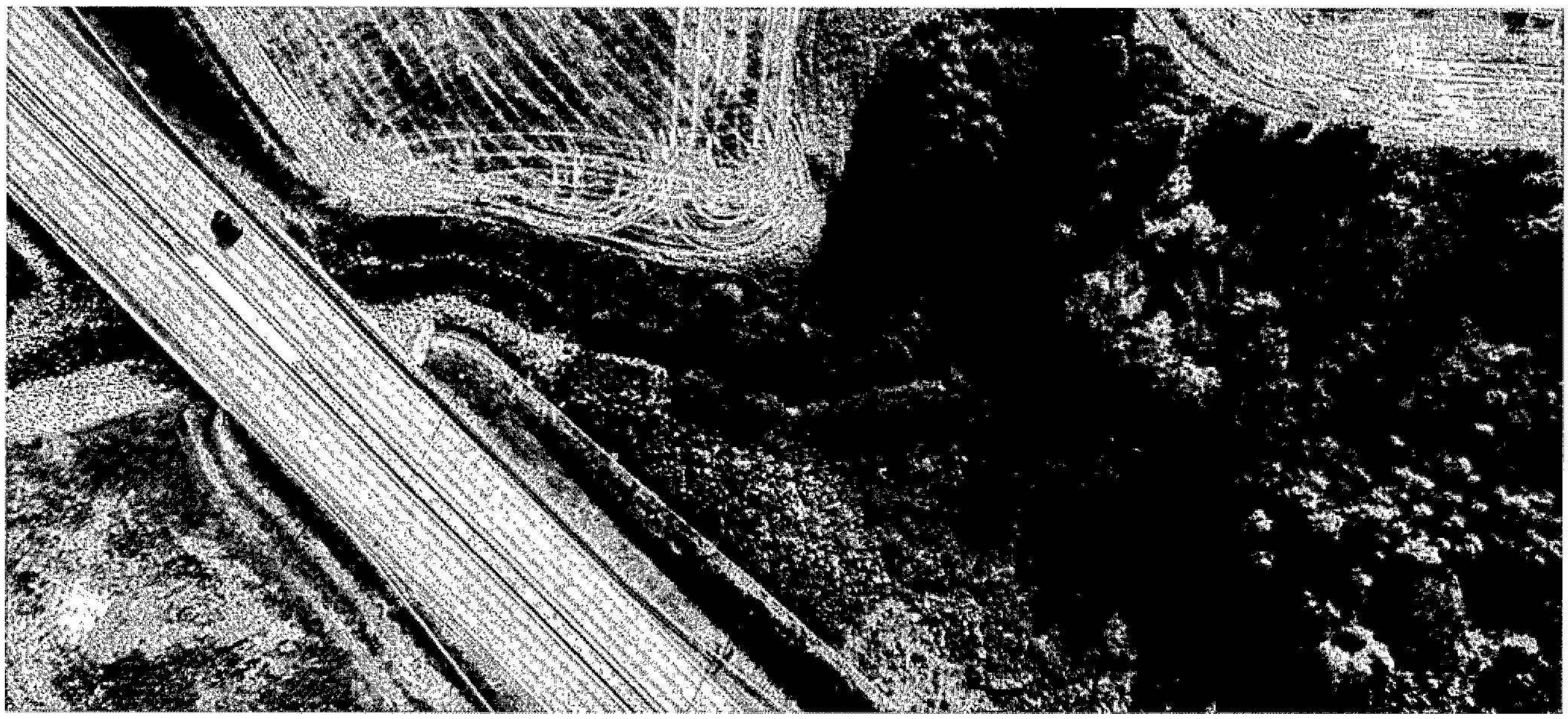
Utbildade i Uppförandekoden under första anställningsmånaden.

Repetitionsutbildning i Uppförandekoden

99%

Andel som slutfört repetitionsutbildning i Uppförandekoden vartannat år, rullande.

Fokus på att skydda miljön



Vår industri påverkar lokalmiljön där vi är verksamma. Byggverksamhet förbrukar stora mängder resurser som material och energi. På Skanska är vi fast beslutna att skydda miljön, minska vårt miljöavtryck och tillämpa en medveten materialanvändning, vilket anges i vår hållbarhetspolicy. Alla verksamheter inom Skanska är ISO 14001-certifierade vilket säkerställer en miljömässigt sund styrning. Det inkluderar att undvika kemikalier som anges i vår standard för ämnen för begränsad användning.

Hållbar vattenanvändning
Ökad vatteneffektivitet är en viktig faktor för att minska vår miljöpåverkan. Som bygg- och projektutvecklingsföretag påverkar vi vattenanvändningen, både i byggfasen och i driftsskedet. I Centraleuropa ser vi en särskild efterfrågan på cirkulära vattensystem till följd av intensivare torrperioder som inträffar allt oftare som en konsekvens av klimatförändringarna. Vi bidrar till mer hållbar vattenanvändning genom innovativa och vatteneffektiva lösningar, som gråvattensystem, kranar för flödesreglering, uppsamling av regnvatten och smarta bevattningssystem. Fördelarna är bland annat minskad användning av dricksvatten, ökad vatteneffektivitet och lägre driftskostnader.

Skydda biologisk mångfald
Biologisk mångfald avser variationen av olika livsformer på jorden och innefattar både ekosystem och arter. Under 2023 genomförde vi en koncernövergripande analys av biologisk mångfald i våra verksamheter och vår värdekedja, baserad på verktyg och resurser från ENCORE, Världsnaturfonden och Science Based Targets Network. Analysen visade vårt beroende av naturen och den biologiska mångfalden. Ett exempel är naturens förmåga att reglera klimatet och skydda den byggda miljön från översvämningar och stormar. Den framhöll hur förlust av biologisk mångfald kan påverka dessa ekosystems funktioner och i sin tur vår operativa verksamhet.

Bedömningen visade också på den potentiella påverkan som vår egen verksamhet har på natur och biologisk mångfald, exempelvis påverkan på ekosystem på land och i sötvatten, avfallsproduktion och utsläpp av växthusgaser. Samtidigt kan vi även stärka den biologiska mångfalden i våra projekt.

Vi hanterar både risker och möjligheter under planering och byggnation för att minska och begränsa vår påverkan.
En metod kallas Biodiversity Net Gain (BNG). I Storbritannien har vi arbetat med BNG-metoden i våra projekt sedan 2020. Under 2024 blev det ett lagkrav i Storbritannien att merparten av byggprojekt ska nå 10 procent ökad biologisk mångfald. Konceptet med ökad biologisk mångfald fungerade också som inspiration för CLIMB-verktyget, som Skanska tagit fram i samarbete med en grupp andra svenska företag. Verktyget tilldelar värden till olika naturtyper och arter och gör det möjligt för företagen att göra bättre underbyggda bedömningar av hur vi bäst kan skydda naturen. Vi använder verktyget i våra projekt i Sverige och tillsammans med kunder, från att minimera påverkan på skog i ett infrastrukturprojekt till att hjälpa en kommun att beräkna hur man bäst skyddar den biologiska mångfalden vid rörläggning.

Vi fortsätter att delta i World Business Council for Sustainable Developments arbetsgrupp för naturpositiv utveckling. Under 2024 innefattade det att stödja utvecklingen av ett mätverktyg för naturen som var anpassat till olika rapporteringsstandarder, bland annat CSRD, TNFD och GRI. Vi bidrog dessutom till rapporten *Exploring Nature-Positive Buildings*.

20250815000923

Främja inkludering och mångfald

Vi är fast beslutna att vara en arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter och som attraherar, rekryterar och befordrar talanger med olika bakgrund för att öka vår mångfald. Vi tolererar inte diskriminering, oavsett social bakgrund, etnicitet, funktionsnedsättning, kön, könsidentitet eller -uttryck, ålder, religion, sexuell läggning eller någon annan skyddad egenskap. Vi strävar efter att vara en arbetsplats fri från trakasserier och mobbning.

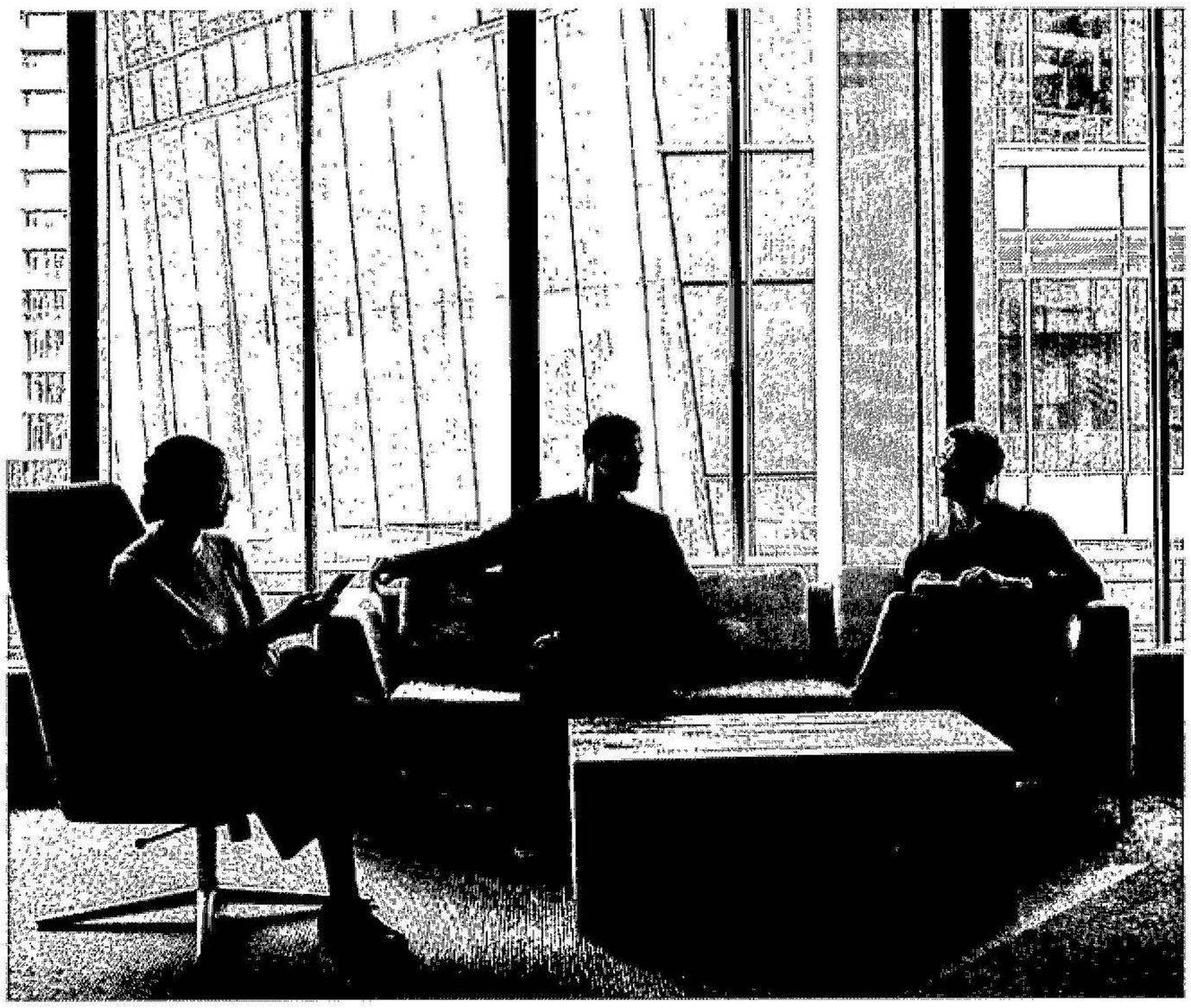
Ökad mångfald i arbetsstyrkan
Skanskas koncerninstruktion för mångfald och inkludering föreskriver hur vi ska arbeta systematiskt med inkludering och mångfald i verksamheten.

Ett långsiktigt åtagande är att öka antalet kvinnor på ledande befattningar och inom hela Skanska. I dagsläget är 20 procent av våra medarbetare kvinnor. Andelen kvinnor på ledande befattningar är 24 procent. Av de styrelseledamöter som valdes av årsstämman 2024 var tre av nio kvinnor.

Könsfördelningen skiljer sig åt mellan olika yrkesgrupper och verksamhetsgrenar. Yrkesarbetarna står för den mest ojämna fördelningen, med 96 procent män och 4 procent kvinnor. Inom verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling är andelen kvinnor och män i stort sett lika. Andra aspekter av mångfald, exempelvis etnicitet, funktionsnedsättning eller ålder, mäts i enlighet med nationella lagkrav.

Lika lön för lika arbete
Skanska förstår vikten av att erbjuda rättvis och objektiv ersättning fri från fördomar. Vi följer principen om lika lön för lika arbete. Personliga egenskaper eller bakgrund som könsidentitet eller -uttryck, ålder, folkgrupp, etnicitet, sexuell läggning och andra egenskaper som skyddas av lokala lagar där Skanska är verksamma ska aldrig påverka ersättningsbeslut. För att främja lika lön i hela Skanska fokuserar vi på koncernövergripande ersättningsriktlinjer.

Skapa en inkluderande kultur
Vi följer upp upplevd inkludering i vår årliga medarbetarundersökning och den övergripande utvecklingen är positiv: 88 procent av respondenterna svarar att medarbetarna bryr sig om och behandlar varandra rättvist på vår arbetsplats, 9 procentenheter över branschnormen. 78 procent av respondenterna svarar att deras närmaste chef tar tillvara mångfalden i teamet på bästa sätt så att de kan prestera bättre tillsammans.



Kvinnor på ledande befattningar

24%

Fyra mest seniora nivåerna under VD och Koncernchefen.

Kvinnor i Skanskas styrelse

33%

Kvinnor invalda i Skanskas styrelse av årsstämman 2024.

Hållbar leverantörskedja

Vi arbetar för en hållbar leverantörskedja som minimerar negativ påverkan och samtidigt bidrar till positiva resultat för miljö och samhälle. Vi samarbetar med våra leverantörer och underentreprenörer för att uppnå detta gemensamma åtagande för säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter och arbetsrättigheter. Vi kräver framför allt säkra och rättvisa arbetsvillkor där vi är verksamma och vi har nolltolerans mot alla former av människohandel, tvångsarbete och barnarbete.

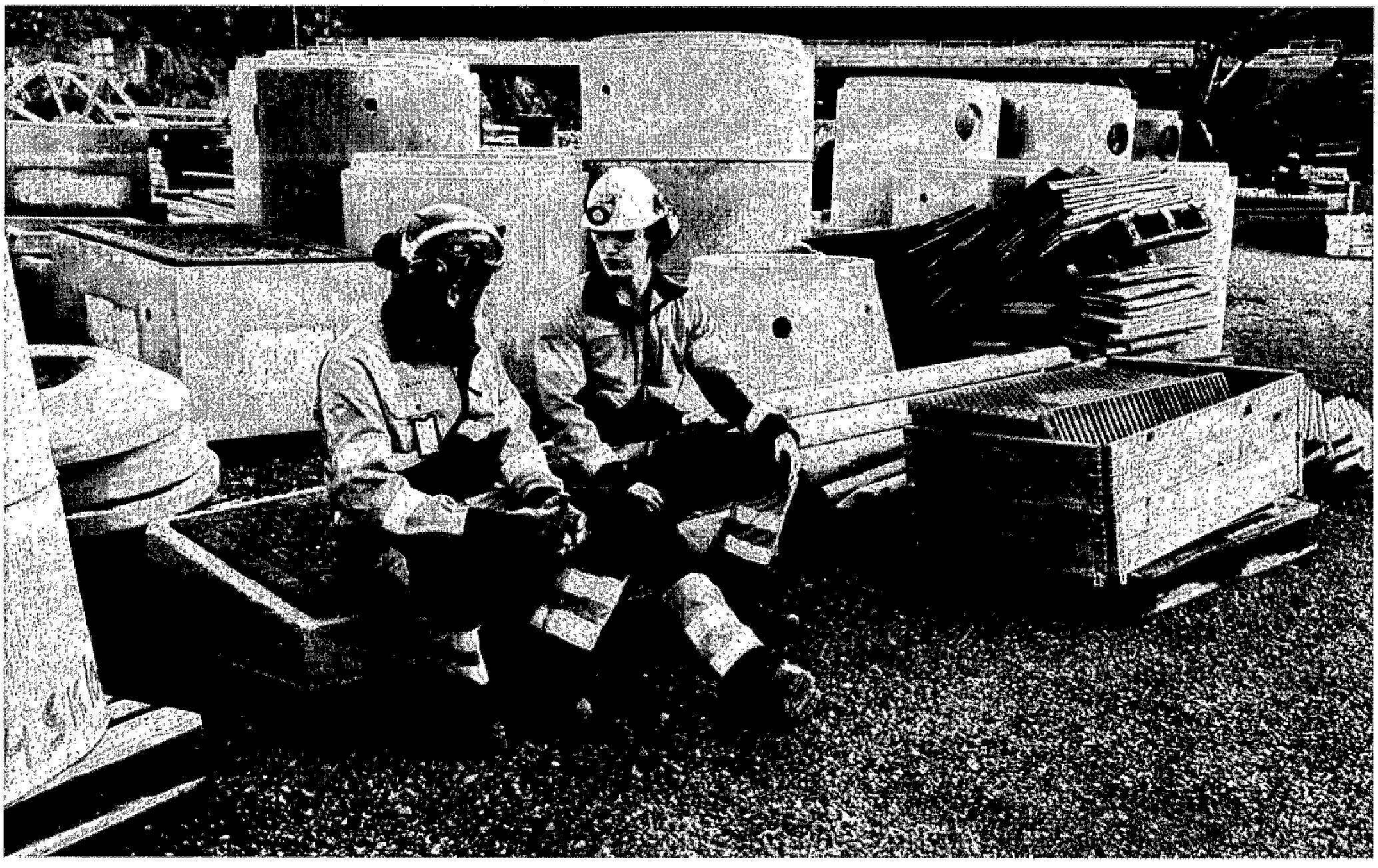
Vi fortsätter att förbereda oss för EU-direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD). Direktivet anger en skyldighet att identifiera och hantera företagets negativa påverkan på mänskliga rättigheter och miljön, i både den egna verksamheten och leverantörskedjan.

Vi har fastställt gemensamma arbetssätt för upphandlingar och hantering av leverantörskedjan, och anpassat våra due diligence-metoder genom en riktlinje för hållbar leverantörskedja. Vi har också ett väletablerat nätverk för en hållbar leverantörskedja med företrädare från samtliga verksamheter där vi bjuder in externa experter, delar med oss av bästa praxis och diskuterar tematiska frågor.

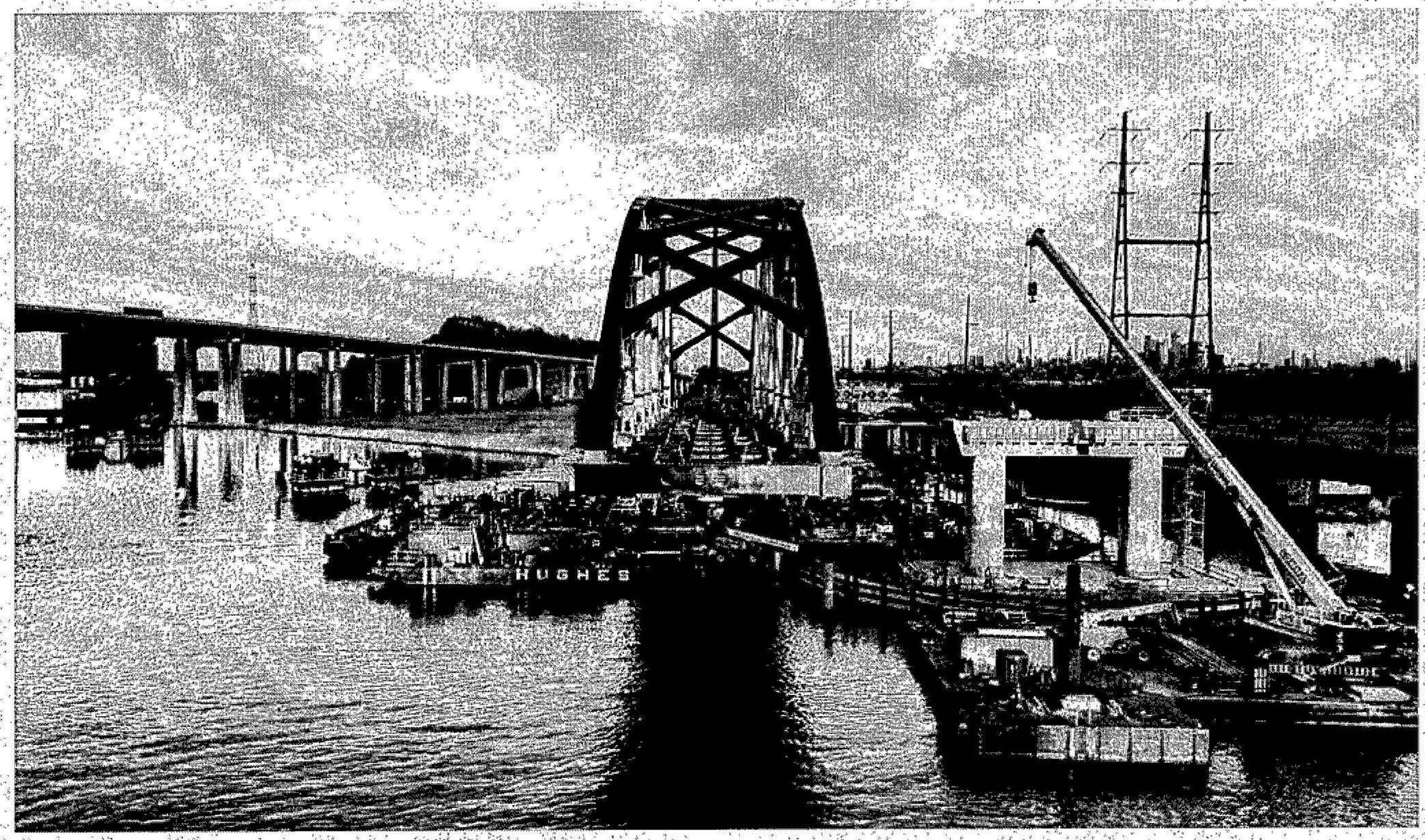
Byggverksamhet är en särskilt utmanande sektor eftersom den kännetecknas av långa och komplexa leverantörskedjor. Vi inser behovet av att fortsätta att skydda våra underentreprenörers arbetskraft i våra projekt, men också försöka förstå potentiella problem mer uppströms i råvaruförsörjningen.

Vi har stärkt vår metod för revisioner i hela verksamheten genom att ta in en tredje part. Den kommer att stödja oss med både granskning av hur arbetskraften behandlas på projekt genom anonyma intervjuer med arbetstagare samt revisioner av leverantörsanläggningar mer uppströms i vår leverantörskedja.

Att öka vår förståelse för leverantörskedjan uppströms är en viktig del i vår metod av due diligence för hållbarhet. Under 2024 började vi kartlägga vår leverantörskedja för att undersöka leverantörskedjan uppströms i tio upphandlings-kategorier med hög risk såsom aluminiumfasader, solpaneler och stenbrytning.



20250815009924



I FOKUS | Säkerhet

Förebygga risker

Att förebygga och motverka risker tidigt i byggprocessen är avgörande för ett projekts framgång. Vårt team vid projektet Portal North Bridge tillämpade åtgärdstrappan samtidigt som man implementerade en unik metod för att öka effektiviteten och produktiviteten.

Åtgärdstrappan är ett förhållningsätt att proaktivt identifiera risker för att skapa en säker arbetsmiljö för våra medarbetare. Enligt denna försöker man först eliminera skaderisker helt. Om detta inte är möjligt är nästa steg att försöka ersätta med en säkrare arbetsmetod, följt av implementering av tekniska eller administrativa kontroller för att isolera och minska exponering för en risk. Det sista steget är att använda personlig skyddsutrustning för att minska risk för skada.

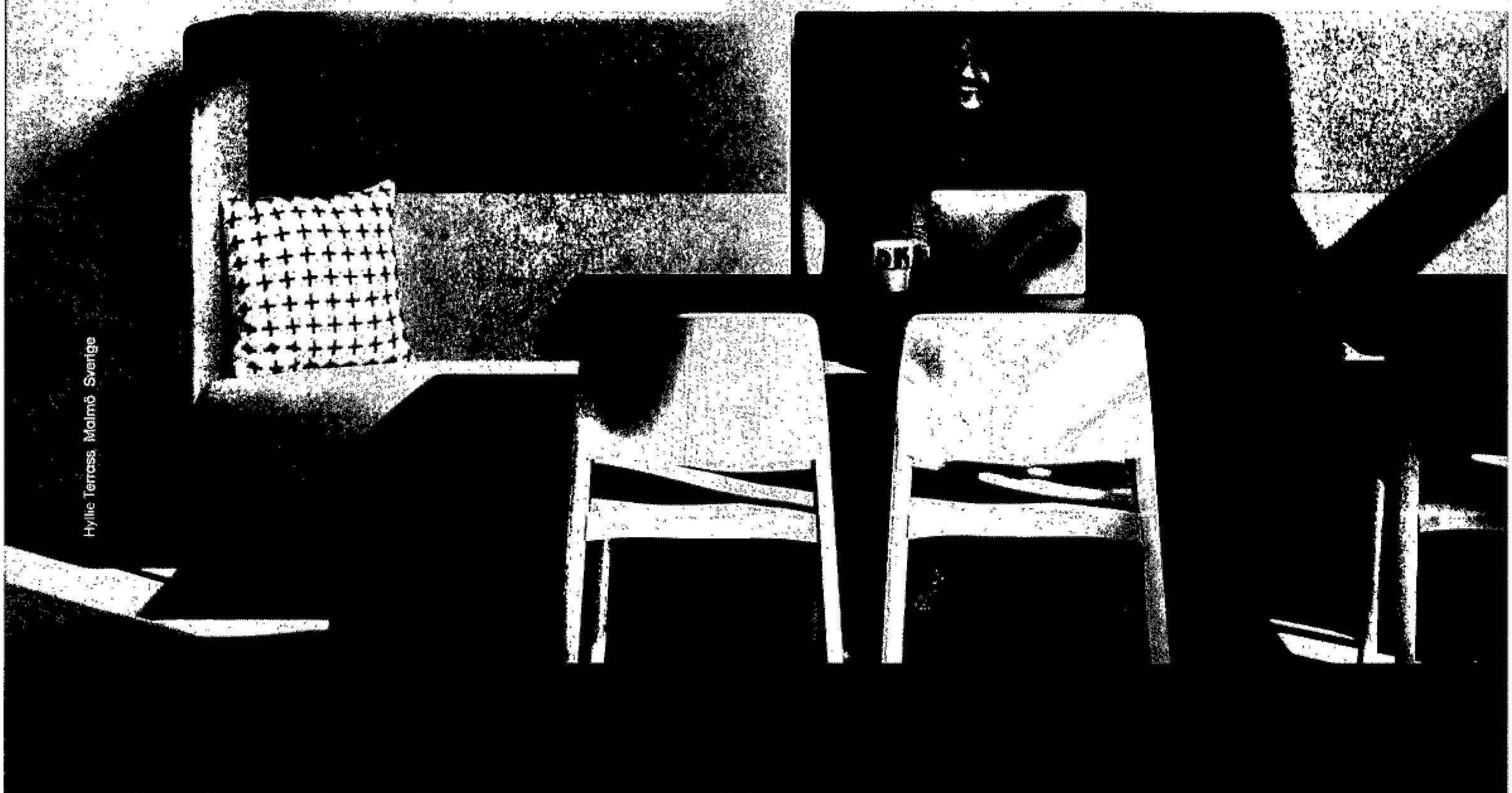
Teamet kunde under de tidiga faserna av design och planering identifiera och eliminera potentiella risker, vilket inte bara ökade säkerheten för projektet utan minskade även pressen vad det gällde byggtid. Genom att använda platsgjutna betongformar i projektet behövde vi till exempel inte köpa in, installera och avlägsna 17 700 kvadratmeter stödbalkar på undersidan av broarna. Tillsammans med liknande metoder kunde vi reducera 48 000 arbetstimmar i projektet.

Montering av viktiga komponenter på marken eller utanför byggarbetsplatsen innebar ännu fler möjligheter att eliminera risker. Vi minskade mängden arbete på hög höjd avsevärt genom förmontering av vissa komponenter på marknivå. Genom att montera brons tre stålbågar utanför byggarbetsplatsen kunde vi undvika att arbeta på vatten och kunde samtidigt minimera störningar på en av de mest trafikerade järnvägarna i USA, vilket visar på Skanskas expertis vad gäller planering och utförande av projekt.

Framgångsrika projekt som Portal North Bridge ger värdefulla insikter hur man kan hantera risker för förbättrad säkerhet och samtidigt upprätthålla kritisk verksamhet.

Läs mer om hur man höjer broar och standarder vid Portal North Bridge projektet på sidan 29.

Lagstadgad hållbarhets-rapport



Hyllie Terrass Malmö Sverige

→ Styrning och kontroll 69
→ Redovisningsprinciper hållbarhet 71
→ Hållbarhetsresultat 73
→ Rapportering enligt EU:s taxonomi 77
→ Hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s rekommendationer 82

20250815090925

Styrning och kontroll

Styrelsen, Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen och koncernledningen fastställer våra koncernomfattande policyer, strategier och mål samt följer upp resultat och regelefterlevnad. Skanska har antagit en hållbarhetspolicy för koncernen, en innovationspolicy samt andra koncernomfattande policyer, standarder, instruktioner och riktlinjer för att hantera och styra hållbarhet inom koncernen.

Hållbarhetsstyrning
Hållbarhetsstyrningen sker i enlighet med Skanskas ramverk för intern styrning och internkontroll som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 92–107. Ramverket för intern styrning fastställs på koncernnivå. Ramverket för intern styrning består av tre kategorier av styrdokument: obligatoriska koncernpolicyer, koncerninstruktioner och standarder samt icke-bindande koncernriktlinjer. Ramverket för intern styrning ska tillämpas av koncernen och alla anställda.

VD och Koncernchefen, koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för att löpande följa upp implementering och tillämpning inom affärsenheterna. Styrelsen informeras kvartalsvis om Skanskas utveckling inom hållbarhet, klimat samt hälsa och säkerhet.

Koncernomfattande styrdokument för hållbarhet
Koncernomfattande policyer relevanta för hållbarhet, klimat, etik, hälsa och säkerhet samt innovation omfattar följande:
- Hållbarhetspolicy – inklusive policyer för miljö samt hälsa och säkerhet
- Innovationspolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Antikorruptionspolicy

Policyerna stöds av obligatoriska koncernomfattande instruktioner och standarder. Instruktioner är i regel detaljerade beskrivningar steg-för-steg för att uppnå ett visst mål eller mandat eller beskrivningar av roller och ansvarsområden, medan standarder anger förväntat beteende, lägsta kvalitetsnivå eller standarder som måste följas. Följande koncerninstruktioner och standarder är relevanta för hållbarhet:
- Instruktioner för hållbarhetsrapportering
- Arbetsmiljöstandard
- Hälso- och säkerhetsroadmap
- Klimatplansstandard
- Standard för ämnen för begränsad användning
- Sanktionsinstruktioner
- Instruktion för uppförandekodprogrammet
- Instruktion för mångfald och inkludering

Väsentlighetsanalys
Hållbart värdeskapande är en drivkraft för Skanskas affärsstrategi och en avgörande framgångsfaktor för oss och våra kunder. Vi ser affärsmöjligheter inom klimatrelaterade områden som ren energi och effektivitet, byggnation av infrastruktur till kollektivtrafik, renovering av och energieffektivitet i byggnader, material med lägre koldioxidutsläpp och resilienta lösningar. Genom ett nära samarbete med våra kunder tidigt i planerings- och designfasen kan vi bidra med vår expertis och erfarenhet för att hitta lösningar som kommer skapa värde för våra kunder, aktieägare som samhället i stort. I vår egen projektutvecklingsverksamhet har vi höga ambitioner när det gäller hållbara och resilienta lösningar och andra innovativa inslag i våra erbjudanden. Vår verksamhetsgren Förvaltningsfastigheter fungerar som en plattform för innovationer och nya lösningar som förser våra utvecklingsverksamheter med data. Detta förbättrar vårt kunderbjudande och stärker vår konkurrenskraft. Läs mer om vår affärsmodell på sidan 17.

Fokusområden inom hållbarhet
Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på områdena Ansvar, Klimat och Resiliens. Väsentliga hållbarhetsområden enligt vår väsentlighetsanalys har kategoriserats för att följa dessa fokusområden. Områderna är följande:
- **Klimat:** Klimatförändringar - koldioxidutsläpp, energi, cirkularitet inklusive material, resurser och avfall.
- **Resiliens:** Resiliens, folkhälsa och säkerhet.
- **Ansvar:** Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, antikorruption och etiska affärer, vatten, biologisk mångfald och ekosystem, inkludering, mångfald, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.

Process för väsentlighetsanalysen
Vi identifierade den mest väsentliga påverkan på ekonomi, miljö och människor från Skanskas verksamhet. Vi kartlade vår faktiska och potentiella positiva och negativa påverkan, utifrån olika intressenters perspektiv i Skanskas värdekedja, vår egna verksamhet och i våra affärsrelationer. Kvalitativa intervjuer har genomförts med intressenter, inklusive medlemmar i Skanskas styrelse och koncernledning, bransch- och arbetsgivarorganisationer samt externa hållbarhetsexperter.

Påverkan har bedömts med hänsyn till hur allvarlig negativ påverkan är avseende storlek, omfattning och återställbarhet. För positiv påverkan beaktades endast storlek och omfattning. För potentiell påverkan har även sannolikheten för att den ska inträffa beaktats. Områdena rangordnades från högsta till lägsta allvarlighetsgrad och ett tröskelvärde fastställdes för varje område för att definiera Skanskas väsentliga ämnen.

Väsentlighetsanalys 2024
Vi har granskat väsentlighetsanalysen och intressentdialogen som genomfördes 2022 enligt GRI Standards från 2021, och det har inte skett några förändringar av de väsentliga hållbarhetsområdena sedan 2022.

Under 2023 analyserade vi även påverkan på biologisk mångfald i en riskanalys av biologisk mångfald i värdekedjan samt påverkan på mänskliga rättigheter och miljö i värdekedjan i en analys i linje med OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande. Vi samlade också insikter genom intressentundersökningar.

Implementering av CSRD under 2025
För 2024 fortsätter Skanska att rapportera enligt GRI och den väsentlighetsanalys som genomfördes 2022. Skanska kommer att implementera CSRD i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. För att uppfylla kraven i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) har en dubbel väsentlighetsanalys inletts 2024 för att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen uppfyller kraven enligt CSRD till 2025.

Hantering av risker och möjligheter kopplade till hållbarhet
Vi bedömer och granskar hållbarhetsrisker som en del av vår process för hantering av verksamhetsrisker (ERM-process) som beskrivs i Hantering av risker och möjligheter på sidorna 82–83 och genom hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s rekommendationer. Detta ger en heltäckande bild av risker och möjligheter för Skanska.

Klimat- och hållbarhetsrelaterade risker är integrerade i processer för riskhantering och projektgranskning. Där det är relevant hanteras riskerna i anbudsprocesser av projekt, ledningsgrupper, Skanska Tender Board, som består av VD och Koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen, samt styrelsens projektkommitté, som består av samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter och en arbetstagarrepresentant. Detta följer kraven i EU taxonomin och CSRD.

Skanskas klimatmål
Skanska har som mål att nå netto noll-koldioxidutsläpp i sin egna verksamhet och i sin värdekedja (scope 1, 2 och 3) senast 2045. För våra utvecklingsenheter är delmålet en 70-procentig minskning av koldioxidutsläpp från den egna verksamheten (scope 1 och 2) och en 50-procentig minskning av koldioxidutsläppen i värdekedjan (scope 3) senast 2030. För vår Byggverksamhet är delmålet en 70-procentig minskning av koldioxidutsläpp från den egna verksamheten (scope 1 och 2) senast 2030. Basår är 2015 för scope 1 och 2 samt 2020 för scope 3. Utsläppen definieras i scope enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). För vidare information och definitioner se Redovisningsprinciper hållbarhet på sidan 71.

Den fullständiga målbeskrivningen som godkänts av Science Based Targets initiative finns tillgänglig på deras webbplats: sciencebasedtargets.org/companies-taking-action.

Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att inkludera ett mål för utsläppsminskning i vår egna verksamhet (scope 1 och 2) i Skanskas långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för räkenskapsåren 2023–2025 (Seop 6). Målet är att ytterligare integrera arbetet med att minska koldioxidutsläppen i verksamheten. För de 400 högsta ledarna kopplas upp till 15 procent av prestationsaktierna i Seop 6 till hur väl det årliga klimatmålet om en 7-procentig minskning av koldioxidutsläppen i vår egna verksamhet uppnås på koncernnivå. Dessutom har koncernledningen för 2024 fastställt aktivitetsbaserade hållbarhetsrelaterade mål, innefattande klimat, som en del av de kortsiktiga incitamentsprogrammen för alla affärsenheternas verkställande direktörer. Aktivitetsbaserade mål i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för VD och Koncernchefen inkluderar för 2024 mål relaterade till Skanskas klimatmål. Läs mer i styrelsens ersättningsrapport för 2024 på sidan 223.

20250815000926

Redovisningsprinciper hållbarhet

Skanska rapporterar i enlighet med GRI Standards för hållbarhetsredovisning. Skanska strävar efter att all information och data ska vara relevant, transparent, konsekvent, korrekt och fullständig, samt ge en objektiv bild av koncernens verksamhet. *Rapporteringsperiod är 1 januari 2024 till 31 december 2024.*

Hållbarhetsdata rapporteras kvartals- eller månadsvis från affärsenheterna med hjälp av vårt system för hållbarhets-rapportering om inget annat anges. Som regel är fem års data, inklusive basåret, redovisade, om inte sådan data är otillgänglig eller om annat anges. På grund av avrundning kan summan av delsiffrorna i tabeller avvika från totalsumman.

Växthusgaser och energi
Skanska beräknar och rapporterar utsläppen av växthusgaser i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard. Scope 2-utsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol Scope 2 Guidance för marknads- och platsbaserade siffror. Scope 3-utsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard. Aktivitetsdata baseras på fakturauppgifter, mätningar i realtid, modeller, uppskattningar utifrån historisk data eller data som rapporterats av leverantörer. Om aktivitetsdata för en del av rapporteringsperioden inte finns tillgängliga redovisas uppskattad data med dokumenterade antaganden för varje enskild indikator. Rapporteringen av scope 3-utsläpp avser totala utsläpp i samtliga redovisade scope 3-kategorier utan inskränkning för de avgränsningar som följer av delmålet till 2030. För kategori 1 (Inköpta varor och tjänster) inkluderar rapporteringen som minimum material som används inom utvecklingsverksamheten och för egenproducerat material inom byggverksamheten. Material som köps in av under-entreprenörer inkluderas på vissa marknader. Rapportering av denna kategori utvecklas kontinuerligt för att bättre återspegla strukturen för rapportering av koncernens operationella *verksamhet och för att förbättra uppföljning av utsläpp* från leverantörer.

Energikonvertering görs med hjälp av offentligt tillgängliga konverteringsfaktorer, och utsläppsfaktorer kommer från databaser såsom IEA (2024), DEFRA (2024), ICE 3.0 och AIB:s European Residual Mixes 2023. De växthusgaser som ingår i rapporteringen är koldioxid (CO_2), metan (CH_4) och kväveoxid (N_2O). Biogena utsläpp av CO_2 från förbränning av biobränslen och biomassa redovisas separat från direkta (scope 1) växthusgasutsläpp som Utanför scope. Den globala uppvärmningspotentialen som används vid beräkningen av CO_2e baseras på IPCC:s sjätte utvärderingsrapport (AR6) över en period om hundra år.

Skanska tillämpar finansiell kontroll som konsolideringsmetod. I joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden. Utsläppsdata innehåller en viss inbyggd osäkerhet på grund av ofullständig vetenskaplig kunskap vid fastställandet av utsläppsfaktorer *samt osäkerheter i mätmetoder, med påföljande effekter på* mätningar och uppskattningar.

Basår för Skanskas klimatmål har fastställts baserat på datakvalitet. Skanska har mätt och rapporterat växthus-gasutsläpp sedan 2008. Det första året med översiktlig extern granskning av Skanskas växthusgasutsläpp var 2014. Basår för utsläpp inom scope 1 och 2 är 2015 och för scope 3-utsläpp 2020.

Certifierade kontor och kommersiella byggnader
Siffran beräknas som andel av det totala värdet av sålda kontorsfastigheter, enligt IFRS-rapportering, inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt LEED Platinum, LEED Gold, BREEAM Excellent eller WELL. Certifierade kontor och kommersiella byggnader rapporteras manuellt till Skanskas huvudkontor i Stockholm. Fastigheter sålda till Skanska Förvaltningsfastigheter inkluderas från 2023.

Energibesparingar i nya kontorsfastigheter utvecklade av affärsenheter inom Kommersiell fastighetsutveckling
Siffran beräknas baserat på alla sålda kontorsfastigheter, enligt IFRS-rapportering, utvecklade av affärsenheterna Kommersiell Utveckling Europa, Kommersiell Utveckling Norden och Kommersiell Utveckling USA, vilka alla är certifierade enligt LEED Platinum, LEED Gold, BREEAM Excellent eller WELL. Beräkningen är gjord i enlighet med nationella NZEB-värden med undantag för amerikanska projekt där ASHRAE tillämpas. Fastigheter sålda till Skanska Förvaltningsfastigheter inkluderas från 2023.

Avfall
Indikatorn för avfall till deponi definieras som mängden egengenererat avfall till deponi. Med egengenererat avses material som tillförts projekten av Skanska men som inte har använts i produktionen av projekten, utan istället betraktats som avfall. Schaktmassor ingår inte i denna definition. Metoden för avfallshantering baseras på de organisatoriska standarderna hos de lokala avfallsentreprenörerna. Olika avfallsentreprenörer används på olika marknader och affärsenheterna följer upp sina respektive kontrakt. Avfall som går till återanvändning bedöms vara en underskattad kategori,

eftersom den inte täcks in av avfallsentreprenörerna på många marknader. Avfallsindikatorn mäts genom vikten av det avfall som avskiljs för deponi, dividerat med den totala vikten av egengenererat avfall. Data baseras på fakturauppgifter, antaganden och beräkningar eller data som rapporterats av leverantören, och är därför förenade med viss osäkerhet.

Uppfyllelse av kraven i ledningssystemen ISO 14001 och ISO 45001
Om en extern granskare identifierar en väsentlig avvikelse vid sin granskning ska den rapporteras via systemet för hållbarhetsrapportering.

Hälsa och säkerhet
Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) utgör antalet olyckor som resulterar i en personskada som förhindrar den anställde att utföra sina normala arbetsuppgifter under en period om en eller flera arbetsdagar, multiplicerat med en miljon timmar och dividerat med totalt antal arbetstimmar. Totalt antal olyckor (TCA) omfattar alla olyckor som inträffar under arbetet eller i anslutning till det och som kräver medicinsk vård: olyckor med andra arbetsuppgifter som följd, olyckor med frånvaro och dödsolyckor. Olyckor vid resor till och från arbetet ingår inte. Antal olyckor med dödlig utgång avser det år då olyckan inträffade. Rapporterade data omfattar både Skanskas anställda och underentreprenörers anställda på Skanskas arbetsplatser. Data baseras på rapportering från projekten. LTAR påverkas av nationella regelverk, normer och regionala definitioner, och är således förenad med viss osäkerhet.

Årlig medarbetarundersökning (YVOS)
Den årliga medarbetarundersökningen genomfördes digitalt hösten 2024. Alla anställda omfattas, med undantag för anställda yrkesarbetare inom Skanska USA Civil och Skanska USA Building på grund av lokala fackliga villkor. Andelen positiva svar avser "Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan. Det indikerar andelen respondenter som instämmer i ett påstående.

Utbildning i uppförandekoden
Statistik för utbildning i uppförandekoden sammanställs av koncernenheternas HR-funktioner och registreras i Skanskas gemensamma rapporteringssystem. Som avvikelse rapporteras alla nyanställda som inte har deltagit i denna utbildning inom en månad från anställningens början. Det finns även ett krav på att tillfällig personal och konsulter som arbetar för Skanska under en medellång till lång tidsperiod ska genomgå utbildningen. Denna tidsperiod är oftast inom tre månader men kan variera mellan koncernenheter. Repetitionsutbildning är obligatorisk för alla anställda vartannat år. På grund av skillnaderna i rapporteringen kan procenttalet för medarbetare som genomför sin repetitionsutbildning inom två år i vissa fall sträcka sig över en period på upp till 27 månader.

Human resources
Personalstatistik rapporteras manuellt av koncernenheternas HR-funktioner via Skanskas dataportal Common Analytics. Rapportering sker kvartalsvis och data är uppdelad utifrån kön. Antalet anställda avspeglar det faktiska antalet personer direkt anställda i Skanska vid kvartalets utgång. Varje medarbetare räknas som en anställd, oavsett tjänstgöringsgrad. Medeltal anställda beräknas som ett genomsnitt för de fyra senaste kvartalen.

Förändringar i hållbarhetsredovisningen mellan 2023 och 2024
- Inga förändringar

Nya data som redovisas:
- Inga förändringar

20250815000927

Hållbarhetsresultat

Klimat

Koldioxidutsläpp (CO_2e)
Utsläpp inom scope 1, 2 och 3 (CO_2e) och biogena utsläpp (Utanför scope) genererade av Skanskas verksamhet.

Ton CO_2e		2024	2023	2022	2021	Basår[1]
Scope 1		149 000	146 000	164 000	194 000	322 000
Scope 2[2]	Platsbaserat tillvägagångssätt	32 000	35 000	34 000	35 000	43 000
	Marknadsbaserat tillvägagångssätt	6 000	16 000	18 000	22 000	80 000
Förändring jämfört med basår (scope 1 och 2), %		-61	-60	-55	-46	–
Koldioxidintensitet[3]		0,88	1,03	1,13	1,46	2,60
Scope 3		1 219 000	1 014 000	1 652 000	1 706 000	1 945 000
Förändring jämfört med basår (scope 3), %		-37	-48	-15	-12	
Utanför scope[4]		55 000	49 000	33 000	22 000	

Skanskas rapporteringskategorier inom scope 3

	Koldioxidutsläpp (ton)				
Kategori enligt Greenhouse Gas Protocol[5]	2024	2023	2022	2021	Basår[1]
1. Inköpta varor och tjänster (begränsade till cement, betong, stål, bitumen och asfalt)	775 000	709 000	864 000	950 000	987 000
2. Kapitalvaror					
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i scope 1 eller scope 2)	46 000	41 000	42 000	45 000	45 000
4. Transporter och distribution (uppströms)					
5. Avfall som genererats i verksamheten	3 000	3 000	3 000	12 000	20 000
6. Tjänsteresor (begränsat till flygresor)	14 000	15 000	9 000	5 000	4 000
7. Medarbetares pendling till och från arbetet					
8. Hyrda tillgångar (uppströms)					
9. Transporter och distribution (nedströms)					
10. Bearbetning av sålda produkter					
11. Användning av sålda produkter[6]	380 000	246 000	734 000	695 000	890 000
12. Utrangering av sålda produkter					
13. Hyrda tillgångar (nedströms)					
14. Franchise					
15. Investeringar					

1) Basår är 2015 för scope 1 och 2 samt 2020 för scope 3.
2) Vid beräkning av scope 2 används marknadsbaserat tillvägagångssätt.
3) Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)/Mkr intäkter, enligt segmentsredovisning.
4) Den direkta koldioxidpåverkan (CO_2) vid förbränning av biomassa och biobränslen rapporteras som Utanför scope och ingår i vårt vetenskapligt baserade mål.
5) Kategori 2, 4, 7–10 och 12–15 inkluderas inte i rapporteringen.
6) En förväntad livslängd på 50 år tillämpas vid beräkning av utsläpp under hela livscykeln för sålda byggnader. En livslängd på 100 år tillämpas för infrastruktur. Från och med 2024, vid avyttring görs avdrag från en byggnads livslängd motsvarande de år som byggnadens operativa utsläpp redovisats i scope 2.

Klimat forts.

Total energianvändning
Total energianvändning i Skanskas verksamhet.

MWh	2024	2023	2022	2021	2020
Bränsleförbrukning	780 000	750 000	752 000	834 000	821 000
Icke förnybar	581 000	572 000	634 000	696 000	699 000
Förnybar	199 000	178 000	118 000	138 000	123 000
Förnybar, %	26	24	16	17	15
Elförbrukning	258 000	237 000	228 000	226 000	300 000
Icke förnybar	2 000	17 000	29 000	49 000	180 000
Förnybar	256 000	219 000	199 000	177 000	121 000
Förnybar, %	99	93	87	78	40
Fjärrvärme	44 000	56 000	42 000	25 000	24 000
Fjärrkyla	6 000	2 400	1 400	1 600	2 000
Total energianvändning	1 088 000	1 045 000	1 024 000	1 087 000	1 148 000
Icke förnybar	634 000	648 000	706 000	771 000	904 000
Förnybar	455 000	397 000	318 000	316 000	243 000
Förnybar energi (exklusive värme och kyla), %	42	38	31	29	21
Energiintensitet[1)]	6,14	6,66	6,33	7,36	7,24

1) Total energi MWh/Mkr intäkter, enligt segmentsredovisning.

Certifierade kommersiella fastigheter, andel av totala försäljningsvärdet
Andel av det totala försäljningsvärdet, motsvarande 7,6 miljarder kronor, av sålda kontorsfastigheter inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt LEED Platinum, LEED Gold, BREEAM Excellent eller WELL. Inkluderar fastigheter sålda till verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter.

%	2024	2023	2022	2021	2020
Certifierade kommersiella fastigheter, andel av totala försäljningsvärdet	100	100	100	84	98

Egengenererat avfall till deponi
Egengenererat avfall från projekt till deponi.

%	2024	2023	2022	Mål
Egengenererat avfall till deponi	6,0	5,4	6,8	5

20250815000928

Ansvar

Antal olyckor med frånvaro
Totalt antal olyckor med frånvaro.

	2024	2023	2022	2021	2020
Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro	288	365	430	452	504
Skanskas medarbetare	109	144	174	175	231
Underentreprenörer	179	221	256	277	273

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR)
Antal olyckor med frånvaro för anställda och underentreprenörer multiplicerat med 1 000 000 timmar och dividerat med det totala antalet arbetade timmar.

	2024	2023	2022	2021	2020
Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro	2,2	2,6	2,9	3,2	3,1
Skanskas medarbetare	2,1	2,6	2,9	2,8	3,4
Underentreprenörer	2,3	2,6	3,0	3,5	3,0

Totalt antal olyckor
Totalt antal olyckor som inträffar under eller i samband med arbetet.

	2024	2023	2022
Totalt antal olyckor	959	1 076	1 159
Skanskas medarbetare	419	467	513
Underentreprenörer	540	609	646

Olyckor med dödlig utgång
Antal olyckor med dödlig utgång på Skanskas arbetsplatser.

	2024	2023	2022	2021	2020
Olyckor med dödlig utgång	1	0	5	3	2
Skanskas medarbetare	0	0	1	1	1
Underentreprenörer	1	0	4	2	1

Chefers säkerhetsbesök (Executive Site Safety Visits, ESSV)
Högre chefers arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet.

	2024	2023	2022	2021	Mål 2024
Högre chefers arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet	7 575	7 600	7 921	7 377	6 700

Förbättring av säkerheten på arbetsplatsen
Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett uttalande.

%	Allmän branschnorm	2024	2023	2022	2021	2020
Min affärsenhet gör ett bra jobb med att följa upp och förbättra säkerheten på min arbetsplats	81	87	86	86	86	89

ISO 45001-certifiering
Antal större avvikelser som rapporterats av ackrediterade externa granskare.

	2024	2023	2022	2021
Större avvikelser	0	0	0	3

Utbildning i uppförandekoden
Andel anställda som har genomgått utbildning i Skanskas uppförandekod.

%	2024	2023	2022	2021	Mål
Första anställningsmånaden	97	98	96	98	100
Uppdaterad utbildning vartannat år	99	99	99	99	100

Öppenhetsfrämjande kultur
Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett uttalande.

%	Allmän branschnorm	2024	2023	2022	2021	2020
Jag känner mig trygg med att säga vad jag tycker utan rädsla för negativa konsekvenser (till exempel kring säkerhet, diskriminering, etiska frågor, med mera).	68	86	86	86	86	84

Code of Conduct Hotline
Antal rapporter som inkommit till Code of Conduct Hotline.

	2024	2023	2022	2021	2020
Antal rapporter	134	128	140	118	152

Allvarliga miljöincidenter
Allvarliga miljöincidenter med möjlig påverkan.

	2024	2023	2022	2021	2020
Allvarliga miljöincidenter	0	0	0	1	1

ISO 14001-certifiering
Antal större avvikelser som rapporterats av ackrediterade externa granskare.

	2024	2023	2022	2021	2020
Större avvikelser	0	0	0	2	3

Ansvar forts.

Anställda uppdelade på kön, vid årets slut
Anställda uppdelade på kön och ledningsbefattning.

	2024		2023		2022		2021		2020	
Kategori, %	**Män**	**Kvinnor**	**Män**	**Kvinnor**	**Män**	**Kvinnor**	**Män**	**Kvinnor**	**Män**	**Kvinnor**
Skanska AB:s styrelse[1)]	67	33	62	38	62	38	57	43	57	43
Ledande befattningshavare (koncernledningen, nivå 7)	62	38	62	38	57	43	57	43	67	33
Verkställande direktörer, affärsenheter (nivå 6)	83	17	83	17	92	8	92	8	92	8
Direktörer, koncernstaber (nivå 6)	50	50	38	62	37	63	50	50	44	56
Ledande befattningar (nivå 3–6)[2)]	76	24	75	25	75	25	76	24	75	25
Samtliga anställda	80	20	80	20	80	20	81	19	82	18

1) Valda av årsstämman.
2) Nivå 6 är verkställande direktörer, affärsenheter samt direktörer, koncernstaber. Nivå 5 är ledningsgrupper för affärsenheter. Nivå 3 och 4 är ledningsnivåer under ledningsgrupper för affärsenheter.

Anställda per affärsenhet, 2024[1)]

	Medeltal anställda				
Affärsenhet	**Totalt antal anställda**	**Varav kvinnor**	**% av totalt antal anställda**	**Varav män**	**% av totalt antal anställda**
Sverige	6 792	1 481	22	5 311	78
Norge	4 362	478	11	3 884	89
Finland	1 629	306	19	1 323	81
Centraleuropa	3 558	715	20	2 843	80
Storbritannien	3 227	864	27	2 363	73
USA Civil, USA Building och Skanska Inc.	6 839	1 144	17	5 695	83
Kommersiell Utveckling Europa	164	106	65	58	35
Kommersiell Utveckling Norden	120	57	48	63	52
Kommersiell Utveckling USA	53	26	49	27	51
BoKlok	140	55	39	85	61
Bostadsutveckling Europa	119	67	56	53	44
Huvudkontor	159	77	49	81	51
Summa	**27 160**	**5 374**	**20**	**21 786**	**80**

1) Definitionen återfinns under Redovisningsprinciper på sidan 72 och skiljer sig från definitionen i Not 36.

Inkluderings- och mångfalsindikatorer från årlig medarbetarundersökning
Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett uttalande.

%	**Allmän branschnorm**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Min närmaste chef tar tillvara mångfalden i vårt team på bästa sätt så att vi kan prestera bättre tillsammans	79	78	79	78	77	76
På min arbetsplats bryr vi oss om varandra och behandlar varandra med respekt	79	88	88	88	88	86

20250815000929

Rapportering enligt EU:s taxonomi

Skanskas taxonomiresultat 2024
För 2024 redovisar Skanska enligt EU taxonomin (förordning (EU) 2020/852) hur stor andel av omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som omfattas av och är förenliga med EU taxonomin. 91 (92) procent av omsättningen bedöms omfattas av EU taxonomin, medan 5 (7) procent av omsättningen bedöms som EU taxonomiförenlig. Att inarbeta EU taxonomins kriterier och bedömning av verksamheters förenlighet i pågående Skanskaprojekt innebär betydande förändring av befintliga hållbarhetsstrategier och redovisningsstrukturer. Implementering sker stegvis för att säkerställa korrekthet och långsiktig, strategisk utveckling mot ökad förenlighet.

Upplysningar som åtföljer nyckeltalen

Redovisningsprincip för omfattning
Omsättning
Hur stor andel av Skanskas verksamhet som omfattas av EU taxonomin bedöms med utgångspunkt i väsentlighet enligt en strukturerad process. 100 procent av omsättningen för verksamhetsgrenar Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling anses omfattas av taxonomin, i form av uppförande av nya byggnader (verksamhet 7.1).

För verksamhetsgrenen Byggverksamhet utgår omfattningsbedömningen från väsentlighet ur ett intäktsperspektiv och baseras på Skanskas stora byggprojekt som täcker merparten av omsättningen inom Byggverksamhet. Den omsättning som omfattas gäller projekt inom energi (verksamheter 4.5, 4.9), vatten (verksamheter 5.1, 5.3), infrastruktur (verksamheter 6.14, 6.15, 6.16) och byggnation (verksamheter 7.1, 7.2).

Kapitalutgifter
Kapitalutgifter som omfattas av EU taxonomin för Skanska enligt definitionen i EU taxonomin inkluderar IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter (verksamhet 7.7) och IFRS 16 Leasingavtal. För information om årets förvärvade tillgångar se not 17, 19, 40 och 41.

Driftsutgifter
Driftsutgifter som omfattas av EU taxonomin för Skanska enligt definitionen i EU taxonomin inkluderar kostnader för forskning och utveckling och korttidsleasingavtal. Dessa kostnader bedöms vara oväsentliga för den typ av projektbaserad verksamhet som Skanska bedriver.

Bedömning av överensstämmelse med EU taxonomin
Varje projekt behandlas som en ekonomisk verksamhet och delas inte upp i mindre delar. Skanska rapporterar i enlighet med bestämmelserna i artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i EU taxonomin.

EU:s taxonomiramverk för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter

Skanskas process 2024

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM) eller Anpassning till klimatförändringar (CCA) som första målsättning i Skanskas stegvisa implementering av EU taxonomin	+	2. CCM eller CCA 3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser 4. Omställning till en cirkulär ekonomi 5. Förebyggande och bekämpning av föroreningar 6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	+	Social och miljökonsekvensbedömning Uppförandekod Uppförandekod för leverantörer Beskattning

Bedömning av förenlighet
Vid bedömningen av förenlighet med taxonomin beaktar Skanska miljömålen Begränsning av klimatförändringar (CCM) och Anpassning till klimatförändringar (CCA) som första målsättning i Skanskas stegvisa implementering av EU taxonomin.

En klar majoritet av Skanskas omsättning som omfattas av EU taxonomin rör bygg- och infrastrukturprojekt inom fyra olika verksamhetskategorier, vilka utgör grunden för bedömningen av förenlighet.

6.14 Infrastruktur för järnvägstransport
6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik
7.1 Uppförande av nya byggnader
7.2 Renovering av befintliga byggnader

Skanska definierar EU taxonomiförenliga verksamheter som projekt inom kommersiell fastighetsutveckling, bostadsutveckling och byggverksamhet inom ovanstående verksamhetskategorier som uppfyller de tekniska granskningskriterierna (väsentligt bidrag och att inte orsaka betydande skada) enligt de delegerade akter som antagits i enlighet med artikel 10.3 och artikel 11.3 i EU taxonomin.

Den EU taxonomiförenliga omsättningsandelen bedöms utifrån ett projektperspektiv, där projekt med hög omsättning och hög hållbarhetsprestanda prioriteras. Förenliga kapitalutgifter beräknas som utgifter kopplade till tillgångar förknippade med taxonomiförenliga verksamheter och investeringar i fastigheter som uppfyller de tekniska granskningskriterierna. Skanska har inte upprättat någon plan för kapitalutgifter.

Dubbelräkning undviks genom att vid fördelningen av beloppen för omsättning och kapitalutgifter följa den finansiella rapporteringsstrukturen. Rapportering sker i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Skanskas emittering av gröna obligationer finansierar inte specifika identifierade taxonomiförenliga projekt. Därmed krävs ingen justering av intäkterna för att undvika dubbelräkning.

Minimiskyddsåtgärder
Minimiskyddsåtgärder finns på plats för att säkerställa att verksamheter som anses hållbara också beaktar mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och konkurrens på lika villkor. Huvuddelen av minimiskyddsåtgärderna omfattas av internationell lagstiftning tillämplig för Skanska. De aspekter som inte direkt omfattas av lagstiftning bedöms uppfyllas genom Skanskas uppförandekod och Skanskas uppförandekod för leverantörer och bygger på principerna i FN:s Global Compact. Skanska fortsätter att utvärdera arbetet med minimiskyddsåtgärderna.

Bakgrundsinformation

2022 är basåret för EU taxonomirapporteringen. Sedan starten för rapporteringen har instruktioner utvecklats som vägledning för projektens bedömning av EU taxonomiförenlighet. En intern EU taxonomiplattform har också utvecklats, vilken kommer vara central i det framtida arbetet med att informera och öka medvetenheten kring EU taxonomin inom organisationen. Skanska inkluderar all verksamhet på samtliga marknader i EU-taxonomibedömningen.

Omsättning
Skanska delar inte upp ekonomiska verksamheter. Ett projekt bedöms omfattas av EU taxonomin om den huvudsakliga delen av omsättningen omfattas av taxonomin. Förenlighet bedöms på samma sätt.

Skanskas omsättning som omfattas av taxonomin relaterar i huvudsak till uppförande av nya byggnader (CCM 7.1), infrastruktur för järnvägstransport och infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik (CCM 6.14 och CCM 6.15), och renovering av befintliga byggnader (CCM 7.2). 2024 bedömdes 91 procent (92) av omsättningen omfattas av EU taxonomin, vilket är i linje med föregående år.

Den EU taxonomiförenliga omsättningsandelen bedöms utifrån ett projektperspektiv och var 5 procent (7) 2024. Storleken på den taxonomiförenliga omsättningen kan variera över åren beroende på mixen av projekt respektive i vilken projektfas de befinner sig. Exempelvis redovisas omsättningen i Skanskas projektutvecklingsverksamhet först när avyttring av projekt sker.

Kapitalutgifter
2024 bedömdes 100 procent (100) av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin och andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter var 13 procent (40). De huvudsakliga kategorierna för de taxonomiförenliga kapitalutgifterna var Förvaltningsfastigheter (CCM 7.7), Uppförande av nya byggnader (CCM 7.1) och Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik (CCM 6.15). Minskningen av andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter förklaras främst av lägre kapitalutgifter i verksamhetsgrenen Förvaltningsfastigheter.

Driftsutgifter
Skanskas driftsutgifter, som omfattas enligt EU taxonomins definition, inkluderar kostnader för forskning och utveckling och korttidsleasingavtal. Dessa kostnader anses dock ej väsentliga för den typ av projektbaserad verksamhet som Skanska bedriver.

20250815000930

Omsättning

Omsättning[1]	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ekonomiska verksamheter	Kod/kod(er)	Omsättning	Andel av omsättningen 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, 2023	Kategori möjlig-görande verksamhet	Kategori omställ-nings-verksamhet
		Mkr (IFRS)	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14.	8 307	5%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	5%	E	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15.	0	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1.	607	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	2%		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		8 915	5%	5%	–	–	–	–	–	-	J	J	J	J	J	J	7%		
Varav möjliggörande verksamheter		8 307	5%	5%	–	–	–	–	–	-	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5./ CCA 4.5.	211	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9./ CCA 4.9.	238	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1./ CCA 5.1.	2 637	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3./ CCA 5.3.	1 519	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14./ CCA 6.14.	14 154	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15./ CCA 6.15.	35 118	20%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								15%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16 / CCA 6.16.	6 739	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1./ CCA 7.1.	77 832	44%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								45%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2./ CCA 7.2.	13 245	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7./ CCA 7.7.	363	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2))		152 056	86%	86%	–	–	–	–	–								95%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		160 970	91%	91%	–	–	–	–	–								92%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
***Omsättningen hos verksamheter som* inte omfattas av taxonomin**		15 511	9%																
Totalt		176 481	100%																

Andel av omsättningen/ Total omsättning		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
	%	%
CCM	5%	67%
CCA	0%	24%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

1) Omsättning motsvarar intäkter enligt Skanskas redovisning.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter		2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ekonomiska verksamheter	Kod/kod(er)	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimum safeguards	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter, 2023	Kategori möjlig-görande verksamhet	Kategori omställ-nings-verksamhet
		Mkr (IFRS)	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5.	1	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9.	1	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1.	8	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3.	5	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14.	69	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	1%	E	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15.	107	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	2%	E	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16.	21	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1.	216	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	4%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2.	41	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	1%		T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7.	387	6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	32%		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**854**	**13%**	**13%**	–	–	–	–	–	-	J	J	J	J	J	J	**40%**		
Varav möjliggörande verksamheter		198	3%	3%	–	–	–	–	–	-	J	J	J	J	J	J	3%	E	
Varav omställningsverksamheter		41	1%	1%						-	J	J	J	J	J	J	1%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5.	4	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9.	5	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1.	50	1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3.	29	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14.	426	7%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								9%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15.	666	11%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16.	128	2%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1.	1 337	21%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								29%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2.	251	4%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7.	2 581	41%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**5 476**	**87%**	**87%**	–	–	–	–	–								**60%**		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**6 330**	**100%**	**100%**	–	–	–	–	–								**100%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**0**	**0%**																
Totalt		**6 330**	**100%**																

20250815009931

Driftsutgifter

Driftsutgifter		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ekonomiska verksamheter	Kod(koder)	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Miljöskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) driftsutgifter, 2023	Kategori möjlig-görande verksamhet	Kategori omställ-nings-verksamhet
		Mkr (IFRS)	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	–	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
		–	–	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	–		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	-	-	-	-	-	-	-	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	-	-	-	-	-		-	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–							-	-	-	-	-	-	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
		–	–	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Driftsutgifterna för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		0	–																
Totalt		0	0%																

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	**JA/NEJ**
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s rekommendationer

Styrning
Styrelsen får uppdateringar kvartalsvis om Skanskas framsteg mot sina klimatmål. Styrelsen beaktar projektspecifika klimatrisker där det är relevant via sin projektkommitté. För en anpassning till Skanskas hållbarhetsmål och för att integrera arbetet med att minska koldioxidutsläppen i verksamheten beslutade årsstämman 2022, i enlighet med styrelsens förslag, att inkludera ett mål för minskade koldioxidutsläpp i det långsiktiga aktiesparprogrammet för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 (Seop 6).

Styrelsen, VD och Koncernchefen och koncernledningen fastställer policyer, strategier och mål för koncernen samt följer upp resultat och regelefterlevnad på kvartalsbasis. Hållbarhet och innovation är integrerat i koncernstrategin. Styrningen av hållbarhet sker i enlighet med Skanskas ramverk för intern styrning och internkontroll som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 92–107. Ramverket för intern styrning fastställs på koncernnivå. För 2024 har koncernledningen fastställt aktivitetsbaserade klimatrelaterade mål som en del av de kortsiktiga incitamentsprogrammen för affärsenheternas verkställande direktörer. Slutligen hanteras klimatrelaterade risker på projektnivå i anbudsprocessen. Läs mer på sidan 91.

Strategi
Skanska har sedan 2022 tillämpat klimatscenarioanalys för att identifiera och hantera klimat-relaterade risker och möjligheter.[1)] Analysen har genomförts i hela organisationen med representanter från samtliga Skanskas verksamheter på alla marknader, och omfattar därmed många olika perspektiv. Scenarioanalys har även varit avgörande för att forma vår syn på innovation – genom att bidra till att identifiera behov och affärsmöjligheter i samband med olika klimatscenarier. I vår innovationsportfölj är många områden kopplade till hållbarhet, främst klimat. Läs mer om detta på sidan 45.

Tabellen på sidan 83 visar en översikt av de risker och möjligheter som vi har identifierat, samt våra åtgärder för att hantera dessa. Observera att denna tabell är en sammanfattning av identifierade risker och inte bör betraktas som fullständig.

Riskhantering
Klimatrisker är en integrerad del av vår strategi för hantering av verksamhetsrisker. Se sidorna 84–91 för en omfattande beskrivning av Skanskas hantering av risker och möjligheter.

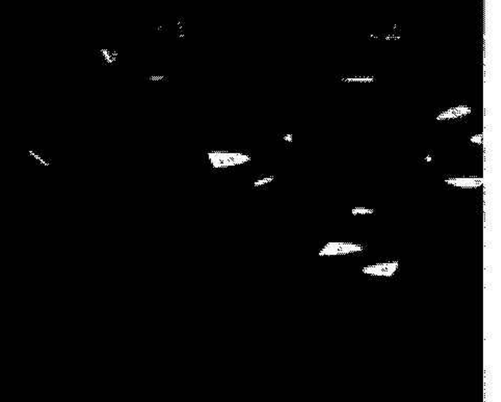
Slutligen är även klimatrisker en integrerad del av Skanskas strategi för riskhantering på projektnivå, eftersom projektteamen måste identifiera, bedöma och motverka potentiella klimatrisker som en del i investerings- och anbudsprocessen.

1) I vårt arbete med klimatscenarioanalys har vi tillämpat ett brett spektrum av scenarier, inklusive Net Zero 2050, Divergent Net Zero, Below 2°C och Current Policies från Network for Greening the Financial System (NGFS), samt Net Zero Energy 2050 och Sustainable Development från Internationella energiorganet (IEA).

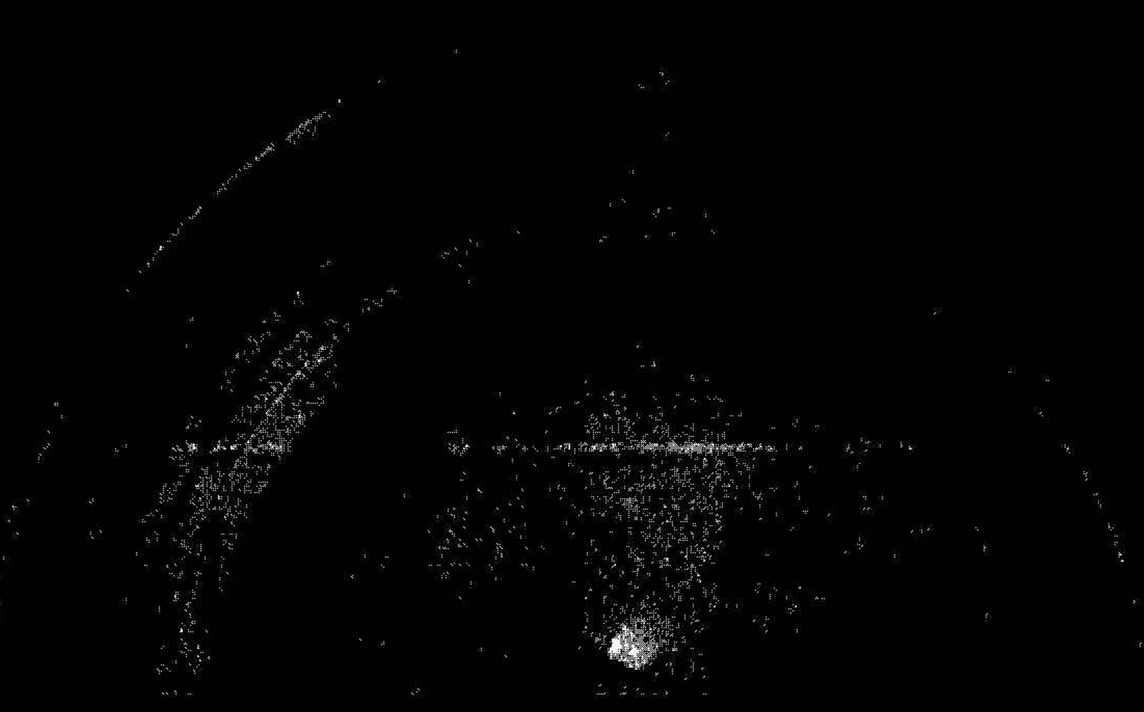
20250815090932

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Omställning **Exempel på risker och möjligheter i samband med klimatomställningen**		
Lagstiftning • Ökade krav på rapportering och offentliggörande, bland annat CSRD, EU:s taxonomi • Krav på energiprestanda (EU-direktivet om byggnaders energiprestanda) • Kostnaden för koldioxid	Befintliga och ökande krav gällande områden som bland annat energiprestanda, offentliggöranden och koldioxidprissättning kan, beroende på riskreducerande åtgärder, få både positiva och negativa konsekvenser kopplat till faktorer som exempelvis driftskostnader samt varumärke och anseende.	• Skanska strävar efter att stärka sin position inom hållbara lösningar. Efterfrågan på hållbara byggnader och infrastruktur förväntas öka även i "business as usual"-scenariet med fortsatt ökande utsläpp • Skanska strävar efter spela en aktiv roll inom klimatomställningen och tillhandahåller transparenta, tredjepartsverifierade uppgifter och ESG-data • Byggverksamhet och projektutveckling är en resurskrävande bransch. Skanskas fokus på operativ effektivitet minskar dock resursanvändningen och därmed även exponeringen för ökade kostnader för koldioxid
Teknologi • Ny teknik och innovationer som krävs för att nå klimatmål	En framgångsrik klimatomställning kräver ny teknik och innovationer, vilket i sin tur skapar risker och möjligheter när företag konkurrerar om att utnyttja fördelar med att vara pionjär och erövra ledande positioner inom sina branscher. En ökad efterfrågan kan också orsaka flaskhalsar i leverantörskedjan för vissa produkter och material. Dessutom kan nya produkter och tjänster kräva uppdaterad lagstiftning. Alla dessa faktorer kan innebära både positiva och negativa konsekvenser för till exempel varumärke och anseende, kundattraktivitet, investeringar i innovation och FoU, leverantörskedja.	• Skanska fokuserar målinriktat på innovation, vilket möjliggör identifiering, testning och uppskalning av riktade och kommersiellt attraktiva lösningar och innovationer som kan bidra till klimatomställningen. Se exempel på sidan 45 • Skanska kommunicerar aktivt med tillsynsmyndigheter och andra intressenter för att säkerställa en effektiv klimatomställning via branschorganisationer, läs mer på sidan 47
Marknad • Förändrade kundförväntningar • Förändrat konkurrentlandskap • Nya marknader och möjligheter	Snabbt ökande kundförväntningar är redan märkbara och förväntas fortsätta, i synnerhet i klimatscenarier för 1,5°C och under 2°C. Detta leder också till ett förändrat konkurrentlandskap när för närvarande jämbördiga aktörer anpassar sig för att tillgodose nya förväntningar och potentiella nya konkurrenter gör entré på marknaden. Beroende på gensvaret kan dessa marknadsförändringar påverka intäkter och resultat, varumärke och anseende samt konkurrensmässig positionering.	• Med dokumenterad historik inom koldioxidsnåla och hållbara lösningar är Skanska väl positionerade för att möta en förväntad ökande efterfrågan • Skanska deltar i internationella samarbeten som WBCSD, WGBC och Envision med målet att spela en aktiv roll i klimatomställningen • Skanska undersöker potentiella nya möjligheter till följd av klimatomställningen. Exempelvis ökar efterfrågan på renovering av befintliga byggnader avsevärt i klimatscenarier för både 1,5 °C och 2 °C
Anseende • Ökad granskning från intressenter, till exempel kunder, tillsynsmyndigheter, media, ickestatliga organisationer, investerare • Ökade förväntningar från intressenter	Ökad granskning från intressenter är redan en realitet och kan fortsätta öka. Ett företags varumärke och anseende kan ta skada om företaget upplevs försena klimatomställningen. Detta är särskilt relevant inom byggnation och fastighetsutveckling, eftersom den byggda miljön står för en stor del av de globala utsläppen.	• Styrelsen, VD och Koncernchefen och koncernledningen har fastställt höga ambitioner, inklusive mål för utsläppsminskning som har godkänts av Science Based Targets initiative, vilket ger trovärdighet och tillförlitlighet • Skanska upprätthåller höga standarder inom hållbarhetshantering och -rapportering, med starkt fokus på trovärdighet och med bevisat stöd för samtliga påståenden • Skanska har under många år offentliggjort hållbarhetsdata i sin Års- och hållbarhetsredovisning, inklusive översiktlig extern granskning av koldioxiddata
Fysiska **Exempel på risker och möjligheter förknippade med klimatförändringarnas fysiska konsekvenser**		
Akuta • Ökad förekomst och intensitet av extremväder	Extremväder förekommer redan allt oftare i många delar av världen och dess frekvens och intensitet förväntas öka i flera klimatscenarier, men särskilt i "business as usual"-scenarier med fortsatt ökande utsläpp. Beroende på vilka riskreducerande åtgärder som vidtas kan extremväder orsaka störningar i projekt, med potentiella konsekvenser för exempelvis driftskostnader och tillgångarnas värde.	• Skanska har rutiner för att hantera extremväder där det är relevant för att begränsa dess effekter på verksamheten, inklusive olika riskreducerande åtgärder som översvämningsskydd
Bestående • Höga medeltemperaturer • Förändrade havsnivåer, vädermönster och ekosystem	Medeltemperaturen förväntas öka, särskilt i "business as usual"-scenariet med fortsatt ökande utsläpp. Högre temperaturer kan störa utomhusarbeten, medan andra bestående konsekvenser inkluderar höjda havsnivåer, vilket kan påverka attraktiviteten för mark och befintlig egendom, samt öka efterfrågan på infrastrukturprojekt som skapar ökad resiliens.	• Höga temperaturer är redan en realitet på vissa av våra marknader, där vi har rutiner för att garantera säkra arbetsförhållanden. Denna erfarenhet delas inom hela koncernen i takt med att frågan blir aktuell på andra marknader och geografiska platser • Det finns en tydlig efterfrågan på klimatanpassad infrastruktur och byggnation på marknaden. Detta syns allt oftare i anbud, både i Europa och i USA • Klimatriskanalyser är en del av Skanskas projekthanterings- och designprocesser

Hantering av risker och möjligheter



Metro Purple Line Los Angeles USA



20250815009333

Hantering av risker och möjligheter

Proaktiv och strukturerad riskhantering på alla nivåer ger ökad motståndskraft mot risker och en större förmåga att tillvarata möjligheter.

Koncernens Enterprise Risk Management Policy (ERMP), som är fastställd av styrelsen, sätter ramarna för riskhanteringen och hur ansvaret ska fördelas inom organisationen. Det övergripande syftet är att säkerställa att risker hanteras systematiskt och så effektivt som möjligt samt att vi gör rätt prioriteringar för att uppnå våra mål och ambitioner.

Hantering av verksamhetsrisker
Vi tillämpar en "top-down" och "bottom-up"-modell med etablerade metoder för riskidentifiering och analys samt *standarder från Committee of Sponsoring Organisations of* the Treadway Commission (COSO) som referens. Detta är en integrerad och robust modell för hantering av verksamhetsrisker (Enterprise Risk Management, ERM).

Styrelsen ansvarar för en effektiv riskhantering inom koncernen. VD och Koncernchef ansvarar för att säkerställa att koncernens risker övervakas och kontrolleras. Affärsenheterna ansvarar för att hantera risker inom sina respektive verksamheter i enlighet med riktlinjerna i ERMP.

Från affärsenhet till koncernnivå
Enligt ERMP ska affärsenheterna upprätta ett riskregister, Enterprise Risk Register (ERR). Varje affärsenhet identifierar, kategoriserar och bedömer sina risker och utarbetar därefter riskhanteringsplaner. Affärsenheterna bär alltid ansvaret för sina risker. Deras riskregister sammanställs, grupperas, granskas och konsolideras på koncernnivå för att skapa ett koncernomfattande riskregister, där toppriskerna identifieras. Toppriskerna ses över årligen utifrån ett koncernperspektiv av koncernens Risk Advisory Council, som består av *medlemmar från koncernledningen samt chefer för* koncernstaberna. Denna granskning som omfattar justeringar av topprisker tillsammans med rekommendationer samt status för Skanskas arbete med hantering av verksamhetsrisker kunna lämnas till VD och Koncernchefen samt koncernledningen via den årliga rapporten om hantering av verksamhetsrisker (Enterprise Risk Management Report) och presenteras slutligen för revisionskommittén.

Verksamhetsrisker delas in i strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker. De flesta riskkontroller på koncernnivå regleras i koncernens policyer, processer och standarder, vilka i sin tur ingår i koncernens ramverk för intern styrning. En specifik risk kan omfattas av mer än en policy, standard eller process. För en förteckning över koncernpolicyer, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 101.

Strategiska risker

Avser vårt löfte, våra långsiktiga mål och vår strategi.

Operationella risker

Hot mot genomförandet av vår affärsplan och övriga kortsiktiga mål och ambitioner eller mot en effektiv resursanvändning.

Finansiella risker

Hot mot vår finansiella ställning och våra tillgångar.

Regulatoriska risker

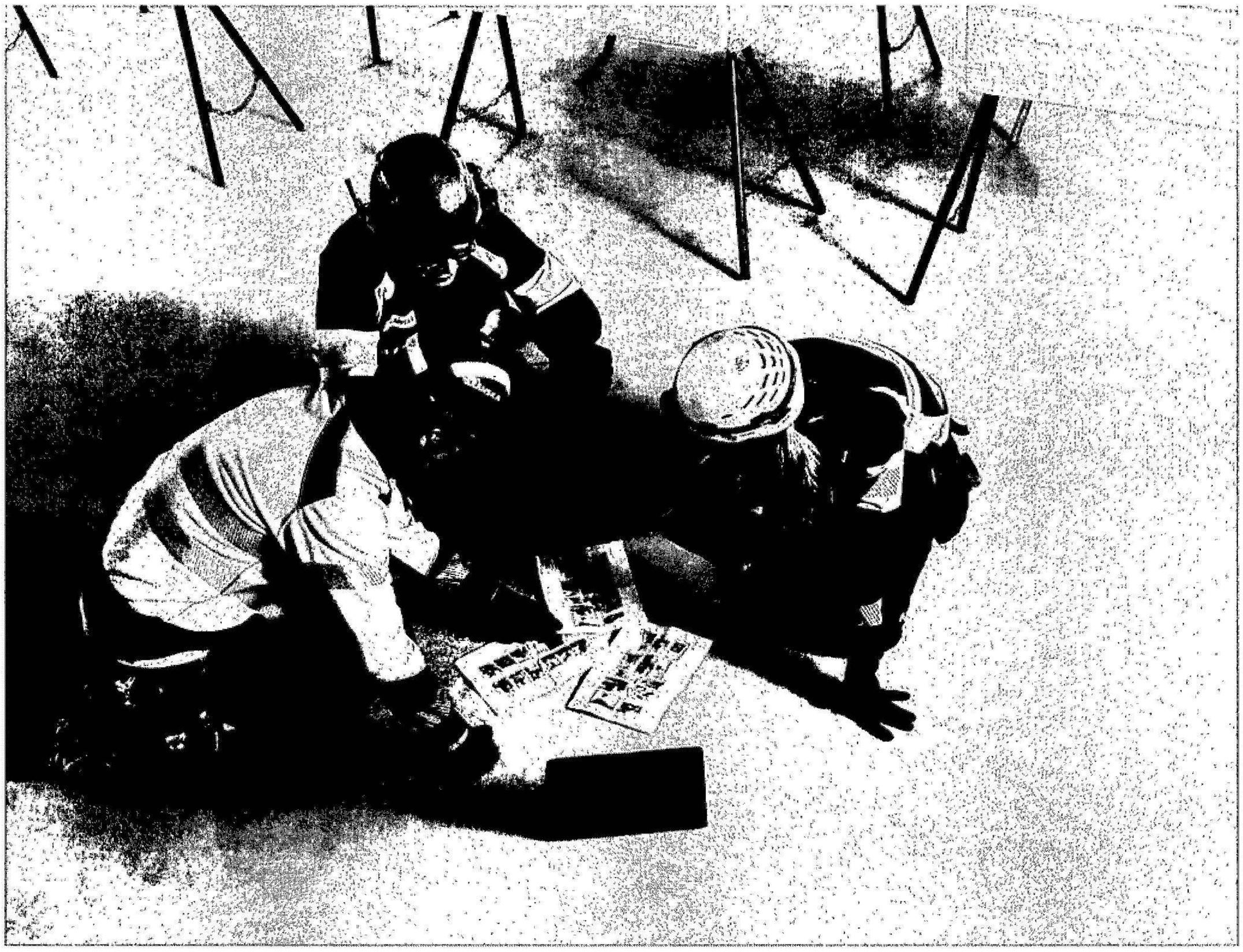
Avser efterlevnad av tillämplig lagstiftning, externa föreskrifter och interna regelverk.

Alla risker kategoriseras med hjälp av Skanskas riskuniversum, vilket ger oss möjlighet att arbeta på ett mer enhetligt sätt med verksamhetsrisker. Vi kan snabbt och enkelt sammanställa, analysera och hantera de mest väsentliga riskerna på ett mer flexibelt och proaktivt sätt. Vi kan även bedöma om det är lämpligt att fastställa riskaptit och risktolerans för vissa väsentliga risker. Det främjar också Skanskas regelefterlevnad och bidrar till en mer effektiv utformning, implementering och säkerställande av interna kontroller. Detta är helt i linje med koncernens styrningsprocesser och möjliggör ett mer integrerat system för styrning, risk och kontroll.

Klimatrisker
Klimatrisker är en integrerad del av vår strategi för hantering av verksamhetsrisker. Klimatrisker är också integrerat i vår riskhantering på projektnivå, då projektteamen måste identifiera, bedöma och motverka potentiella klimatrisker som en del i investerings- och anbudsprocessen. Skanska har sedan 2022 tillämpat klimatscenarioanalys för att identifiera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. Läs mer om hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s rekommendationer på sidorna 82–83.

ERM-uppdatering 2024
Cybersäkerhet förblir en kritisk risk. Koncernstaben IT fortsätter att bemöta det föränderliga landskapet av cyberhot genom att stärka IT-styrningen. Koncernens IT-policy reviderades för att införa nya krav på affärsenheterna och koncernen att fatta informerade riskbaserade beslut.

Riskuniversum och topprisker
En årlig översyn av Skanskas verksamhetsrisker utförs av koncernens Risk Advisory Council. I detta ingår bland annat att se över befintliga risker, identifiera och hantera potentiella nya risker samt uppdatera status för riskhanteringsåtgärder utifrån ett koncernperspektiv. Översynen, som presenteras för styrelsen, rangordnar olika typer av verksamhetsrisker. För var och en av de mest väsentliga riskerna utvärderas hur ändamålsenliga och effektiva åtgärderna för riskhantering och riskreducering är, och vid behov korrigeras dessa. Tabellen som följer visar verksamhetsriskerna sammanvägda med risker som identifierats i dialoger med intressenter och i väsentlighetsanalyser. Riskerna är exempel på väsentliga risker för Skanska indelade i avgränsade, men överlappande, riskkategorier eftersom en risk kan ingå i fler än en kategori.



20250815000934

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Strategiska risker		
Större förändringar som skapar osäkerhet		
Makroekonomisk instabilitet eller större störande händelser såsom geopolitiska spänningar, terrordåd eller epidemier/ pandemier	• Färre projekt och/eller senareläggning av nya projekt, såväl bland offentliga som privata kunder • Minskad efterfrågan från nyckelkunder eller ett flertal kundkategorier • Ökad fördel för företag med en stark finansiell position och/eller långvariga relationer • Finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt såsom ökade kostnader eller projektförseningar	Vi bevakar och utvärderar makroekonomiska händelser för att kunna förutse eventuella förändringar i företagsklimatet som är viktiga för vår verksamhet. Av tidigare erfarenhet, till exempel från pandemin, kan vi snabbt inrätta grupper både inom affärsenheter och på koncernnivå för att övervaka, rapportera om och reagera snabbt på förändringar. Bästa praxis för riskhantering och nya arbetssätt kan identifieras och spridas. Koncernövergripande temporära instruktioner för hantering av kritiska risker kan utfärdas för att stärka relevanta styrdokument för att skydda vår kassalikviditet och våra IT-system.
Hållbarhets- och klimatrisker		
Hantering och upplysningar om hållbarhet och klimatpåverkan, oförmåga att anpassa sig till nya klimatrelaterade föreskrifter och krav från investerare och kunder. Fysiska händelser orsakade av negativa klimatförändringar, till exempel extremväder.	• *Ökade kostnader, projektförluster,* projektförseningar och nedskrivningar på investeringar • Ökade kostnader för koldioxid (såsom klimatskatter) • Skadat anseende och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Böter, straffavgifter, åtal	*Koncernens ramverk för intern styrning inklusive Skanskas* hållbarhetspolicy, standard för klimatplan och instruktioner för hållbarhetsrapportering ger en tydlig inriktning. Vårt klimatmål för att nå netto noll-koldioxidutsläpp senast 2045 är vägledande för vårt arbete med att minska klimatpåverkan från vår verksamhet. Vi tar fram och implementerar klimatlösningar för att driva vår verksamhet framåt och vi bedömer klimatrisker som en del av vår riskbedömningsprocess för större projekt, vilket gör att vi kan motverka potentiella risker i ett tidigt skede. Vi samarbetar för att sprida kunskap och hjälpa våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål. *> Läs mer om vår klimatomställningsplan och vår väg till netto noll på sidorna 48–54. Läs mer om hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD (Task force on Climate-related Financial Diclosures) på sidorna 82–83.*
Inkluderings- och mångfaldsrisker		
Diskriminering i arbetslivet på grund av social bakgrund, etnicitet, funktionsnedsättning, kön, könsidentitet, ålder, religion, sexuell läggning eller någon annan skyddad egenskap. En icke-inkluderande arbetskultur som ger upphov till utanförskap, diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen.	• Svårigheter att attrahera, rekrytera och/ eller behålla medarbetare med nödvändig kompetens och erfarenhet • Lägre produktivitet och engagemang hos medarbetarna på grund av icke-inkluderande handlingar och beteenden • Skadat anseende och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Böter, straffavgifter, åtal	Vår koncerninstruktion för mångfald och inkludering föreskriver hur vi ska arbeta systematiskt med inkludering och mångfald i verksamheten. Vi är fast beslutna att vara en arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter och som attraherar, rekryterar och befordrar talanger med olika bakgrund för att öka vår mångfald i en mansdominerad bransch. Vi tolererar inte diskriminering, oavsett social bakgrund, etnicitet, funktionsnedsättning, kön, könsidentitet eller -uttryck, ålder, religion, sexuell läggning eller någon annan skyddad egenskap.
Nyckelpersoner som saknas/lämnar företaget		
Förlust av eller oförmåga att identifiera behovet av eller rekrytera nyckelpersoner eller team med kritisk kompetens.	• Svårigheter att attrahera, rekrytera och/ eller behålla medarbetare med nödvändig kompetens och erfarenhet • Lägre medarbetarengagemang och produktivitet • Skadat anseende och oförmåga att uppfylla projektåtaganden	Vi har en etablerad och gedigen process för utvärdering och utveckling av medarbetare, innefattande robust och faktabaserad successionsplanering, strukturerad resursplanering och transparent utvärdering. Aktiesparprogrammet Seop erbjuder medarbetarna möjlighet att investera i bolaget och skapar incitament att bidra till vårt resultat i form av matchningsaktier och prestationsaktier baserade på affärsenhetens resultat.
Ledningens oförmåga att genomföra strategin		
Bristande kontroll av resultat och bristfällig implementering av åtgärder, eller om ledningen misslyckas med att genomföra eller anpassa strategin till förändrade förhållanden.	• Ökade kostnader, projektförluster, projektförseningar och nedskrivningar på investeringar • Fel val av anbud och projekt • Skadat anseende och oförmåga att uppfylla projektåtaganden	Koncernens ramverket för intern styrning tydliggör beslutsfattande och ansvar i verksamheten. Ökat fokus på hanteringen av projektutformning, affärsvillkor och förändringar i projektomfattning. Vidare satsas på utbildning av medarbetarna för att skapa team med rätt kompetens för att fatta rätt beslut vid projektplanering, upphandling, design och genomförande.
Teknik och innovation		
Investeringar i och införande av teknik som inte ger avsedda fördelar. Gå miste om nya teknologiska innovationer på marknaden. Oförmåga att säkra och skydda immateriella rättigheter inom innovation.	• Oförmåga att sköta grundläggande affärsrutiner som fakturering och betalningar • Ökade kostnader, projektförluster, försenade och nedskrivningar på investeringar • Skadat anseende och oförmåga att uppfylla projektåtaganden	Införande av större förändringar av teknik som affärssystem planeras och genomförs noga. Planer för driftskontinuitet finns och testas regelbundet för att säkerställa att vi kan fortsätta driften i händelse av systemavbrott eller fel. Vår innovationspolicy garanterar att vi har ett stabilt styrsystem så att vi kan ta tillvara och skala upp möjligheter, samtidigt som vi hanterar riskerna med innovation och anpassning till ny teknik.

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Operationella risker		
Förlustgenererande projekt/investeringar		
En svag kommersiell kontraktshantering och systematisk underskattning av kostnader, tidplan, omfattning, mängder och/eller val av fel projekt eller kunder, inklusive val av volym framför vinst eller bara för att skapa sysselsättning för en enhet.	• Sjunkande marginaler, operationell ineffektivitet, kostnadsökningar och försämrade resultat • Projektförluster och nedskrivningar i projekt • Minskad förmåga att leverera till kunder och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Skadat anseende • Böter, straffavgifter, åtal	Vi har en etablerad process för att säkerställa att risker bedöms och förstås innan några projekt godkänns. Förbättrad projektrapportering och förbättrade granskningsprocesser med ytterligare riskhanterings-åtgärder innefattar kontinuerlig riskbedömning under hela projektet för att kunna lösa problem, göra förbättringar i ett tidigare skede och sänka projektkostnader. Skanska erbjuder utökad utbildning av medarbetare och en inkluderande arbetsmiljö för att bilda team med mångsidig kompetens för att fullt ut ta tillvara expertis och framgångsrika lösningar inom hela företaget. Proaktiva åtgärder kopplade till kapitalbindning, krav på förhandsuthyrning och förhandsförsäljning samt ökat fokus på hantering av legala krav och rättstvister; faktorer som alla bidrar till ett förbättrat projektgenomförande. *> Läs mer om vår operationella riskhantering på sidan 91.*
Risker i leverantörskedjan		
Kontrakt med motparter som är (eller blir) oförmögna att uppfylla finansiella förpliktelser eller kontraktsenliga åtaganden. Störningar i leverantörskedjan och brist på material och arbetskraft som resulterar i finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt.	• Sjunkande marginaler eller finansiella förluster till följd av ökade projektkostnader eller minskad produktivitet • Miljö- eller säkerhetsincidenter, eller brott mot mänskliga rättigheter i leverantörskedjan • Minskad förmåga att leverera till kunder och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Skadat anseende om leverantörer och underentreprenörer uppträder på ett sätt som är oförenligt med våra värderingar • Böter, straffavgifter, åtal	Strategiska upphandlingar och tidig involvering av viktiga underentreprenörer samt förhandskvalificering eller kvalificering före en kontraktstilldelning minskar riskerna i projekt. Vår uppförandekod för leverantörer är en del av alla kontrakt som ingås med leverantörer och underentreprenörer. Vi tillämpar en riskbaserad ansats för due diligence i fråga om tredje parter. För vissa kategorier av tredje parter, som representanter och joint venture-partners är etisk due diligence-granskning obligatorisk. Automatiska sanktionskontroller genomförs av alla aktiva leverantörer en gång per dygn mot en global databas. Produktrelaterade sanktionsrisker minskas genom utökad due diligence, där högriskleverantörer ägnas särskild uppmärksamhet. Våra rutiner har skärpts till följd av de ökade riskerna genom kriget i Ukraina och övriga globala spänningar. *> Läs mer om vårt arbete för en hållbar leverantörskedja på sidan 66.*
Hälso- och säkerhetsrisker		
Arbetsskador, olyckor, dödsolyckor och ohälsa som drabbar människor på våra arbetsplatser eller människor som påverkas av vår verksamhet.	• Dödsfall, allvarliga personskador och andra skador samt kronisk ohälsa som förkortar livslängden eller försämrar livskvaliteten • Böter, straffavgifter, åtal • Skadat anseende och förlorat förtroende	För att arbeta proaktivt och uppnå ständiga förbättringar granskas säkerhetsdata regelbundet. Vår hållbarhetspolicy och arbetsmiljö-standard innehåller föreskrifter om hur medarbetare förväntas bete sig på våra arbetsplatser. De omfattar utbildning, incidenthantering, riskbedömning och instruktioner för korrekt säkerhetshantering på arbetsplatsen. Skanskas hälso- och säkerhetsroadmap granskas och uppdateras årligen. Den styr hur vi utvecklar och implementerar säkerhetslösningar med betydande effekt. Den är uppbyggd kring fyra fokusområden: Åtgärdstrappan, Analys, Underentreprenörer och Säkerhetskultur. Skanska är certifierat enligt ledningssystemet ISO 45001 för arbetsmiljö i hela verksamheten, vilket ökar vår förmåga att främja ständiga förbättringar. Vi samarbetar för att utveckla och förnya tekniska lösningar, utformar byggprocesser och arbetssätt för att minska hälso- och säkerhetsrisker i våra verksamheter. *> Läs mer om vårt säkerhetsarbete på sidorna 61–62.*

20250815009335

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Operationella risker		
Miljörisker		
Större miljöincidenter i verksamheten eller leverantörskedjan eller föroreningar eller annan negativ påverkan på miljön.	• Skador på människor och ekosystem • Negativ miljöpåverkan • Sjunkande marginaler, operationell ineffektivitet, kostnadsökningar och försämrade resultat • Minskad förmåga att leverera till kunder och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Skadat anseende och förlorade verksamhetstillstånd • Böter, straffavgifter, åtal	I Skanskas hållbarhetspolicy specificeras miljökrav och ett systematiskt arbetssätt gällande miljörisker i våra verksamheter och på våra byggarbetsplatser. Obligatorisk ISO 14001-certifiering säkrar systematisk hantering av miljörisker och miljöfrågor, inklusive utredning av incidenter. Vi samarbetar med våra leverantörer för att minimera risken för miljöbrott i leverantörskedjan och utbildar våra medarbetare i miljöskyddsrutiner.
Cybersäkerhet och IT-system		
Brott mot cybersäkerheten eller större fel i IT-system eller förlust av kritisk IT-infrastruktur.	• Cyberbedrägerier • Förlust av tillgång till IT-system (eller projektkritiska system) • Brott mot datasekretess • Förlust av datatillgänglighet och integritet • Ekonomisk förlust • Skadat anseende • Böter, straffavgifter, åtal	Skanskas standard för informationsklassificering och standard för säkerhet syftar båda till att skydda oss från cyberrisker och upprätta en gemensam lägstanivå för säkerheten i affärskritiska processer och/eller affärskritisk information, som finns i ett IT-system. Förutom Microsoft Office 365-plattformens regelbundna penetrationstester, e-postfiltrering och säkerhetsfunktioner arbetar vi även med att övervaka, följa upp och undersöka alla incidenter regelbundet. Vi tillhandahåller även relevant utbildning och uppdateringar i säkerhetsfrågor för alla användare. Vårt Security Operations Center övervakar cyberhot dygnet runt och kan vidta åtgärder för att motverka, åtgärda och isolera vid behov. Dessutom säkerställer och kontrollerar vi att leverantörer som hanterar Skanskas information minskar sina cyberrisker enligt våra minimikrav.

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Finansiella risker		
Finansiering och andra finansiella risker		
Risk att inte erhålla finansiering eller finansiering till gynnsamma villkor, minskning av positivt kassaflöde eller av negativt sysselsatt kapital. Vidare är vi genom vår verksamhet exponerade för andra finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk.	• Svårigheter att erhålla finansiering och finansiering med gynnsamma villkor • Brott mot finansiella avtal • Högre finansieringskostnader • Försämrat kreditbetyg	I finanspolicyn har styrelsen fastställt riktlinjer, mål och begränsningar för finansiell styrning och hantering av finansiella risker. Vår limit för justerad nettoskuld på maximalt -10 miljarder kronor, samt limit för kapitalbindning och sysselsatt kapital i utvecklingsverksamheterna, hjälper oss att bibehålla en stark finansiell ställning. Vi säkerställer att koncernen är välfinansierad och bevakar likviditet och finansiella tillgångar och skulder genom en aktiv hantering av finansieringen. *> Läs mer om våra finansiella risker i not 6, på sidorna 137–144.*
Makroekonomisk nedgång		
Ekonomisk nedgång inklusive påverkan av förändringar i centrala ekonomiska faktorer såsom inflation och ränta.	• Finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt såsom ökade kostnader eller projektförseningar • Färre projekt och/eller senareläggning av nya projekt, såväl bland offentliga som privata kunder • Minskad efterfrågan från nyckelkunder eller ett flertal kundkategorier • Ökad fördel för företag med en stark finansiell position och/eller långvariga relationer • Ökade möjligheter till markanskaffning till följd av minskad konkurrens eller ökade likviditetsproblem hos säljarna • Lägre marknadsvärde på fastighets-tillgångar inom Projektutveckling	Vi bevakar och utvärderar kontinuerligt konjunktur- och marknadstrender för att kunna förutse eventuella förändringar i företagsklimatet som är viktiga för vår verksamhet. Vår diversifierade affärsportfölj – i termer av verksamheter i värdekedjan, geografiska områden, marknadssektorer samt segment och kunder – ger oss stabilitet. Vår stabila och starka ekonomi säkerställer att vi är redo för alla marknadslägen, vilket ger oss flexibilitet att fatta informerade beslut och anpassa vår verksamhet. På alla våra hemmamarknader spelar vi en aktiv roll i den offentliga debatten och för en dialog med beslutsfattare på lokal och nationell nivå, men även med kunder, samarbetspartners och andra intressenter, för att snabbare hitta lösningar som gynnar samhället på olika sätt och för att driva en mer ambitiös inställning till olika frågor, inklusive inom klimat. *> Läs mer om de globala trendernas betydelse för Skanskas verksamhet på sidorna 13–14.*

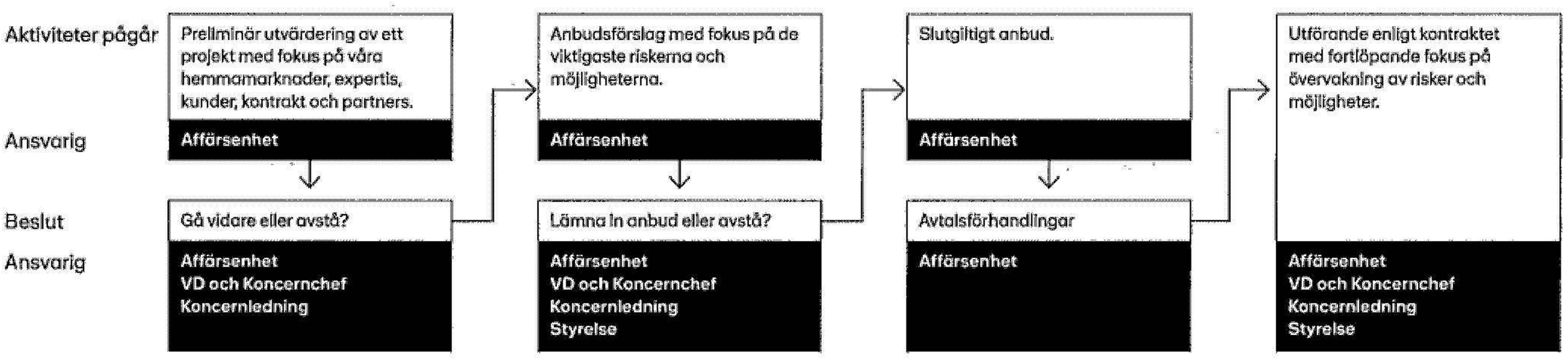
20250815009936

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskreduceringsåtgärder
Regulatoriska risker		
Etiska överträdelser, korruption och mutor		
Brott mot bestickning- och korruptionslagar (exempelvis UK Bribery Act, US Foreign Corrupt Practices Act, penningtvätt, vinning av brott), brott mot EU:s konkurrenslag-stiftning, USA:s antitrustlagar eller andra regler gällande offentlig upphandling.	• Minskad förmåga att leverera till kund och oförmåga att uppfylla projektåtaganden • Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag • Diskvalificering från offentliga upphandlingar • Böter, straffavgifter och civilrättsliga eller straffrättsliga processer	Skanskas uppförandekod, koncernomfattande antikorruptionspolicy och konkurrensrättsliga föreskrifter och våra värderingar ger tydliga riktlinjer för medarbetarna avseende lämpligt och etiskt uppförande. Uppförandekoden för leverantörer kräver motsvarande standarder från tredje parter. Regelbunden utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för medarbetare. Riktade utbildningar i antikorruption och konkurrensrätt genomförs också för medarbetare i relevanta roller. Regelbundna etiska riskbedömningar kartlägger potentiella problem och möjliggör att förebyggande och upptäckande åtgärder kan vidtas. Etiska och transaktionella risker identifieras som en del av godkännandeprocessen för projekt och det görs en bakgrundskontroll av potentiellt viktiga partners. Skanskas Code of Conduct Hotline är ett externt hanterat verktyg som ger möjlighet att anonymt rapportera brott eller misstänkta brott mot vår Uppförandekod. Trovärdiga anmälningar utreds alltid och åtgärder vidtas om lämpligt. *> Läs mer om vårt fokus på etik, inklusive antikorruption och mutor på sidan 63.*
Brott mot mänskliga rättigheter		
Människorättskränkningar såsom orättvisa arbetsvillkor, människohandel och barnarbete eller miljööverträdelser, på Skanskas arbetsplatser och hos underentreprenörer och leverantörer i vår leverantörskedja.	• Skador som åsamkas människor och miljö • Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag • Böter, straffavgifter och civilrättsliga eller straffrättsliga processer	Skanska stöder erkända globala mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor för dem som arbetar i Skanskas projekt, på Skanskas arbetsplatser samt i leverantörskedjan. Vi har nolltolerans mot alla former av människohandel, barnarbete och tvångsarbete och vi är uppmärksamma på att säkerställa att inget av detta drabbar någon som arbetar på våra arbetsplatser. Mänskliga rättigheter är integrerade i vår Uppförandekod och Uppförandekoden för leverantörer. Rapporterade avvikelser kan få konsekvenser, såsom uppsägning av avtal. *> Läs mer om vårt arbete för en hållbar leverantörskedja på sidan 66.*
Brott mot sanktioner		
Brott mot gällande exportkontrollbestämmelser och sanktioner.	• Negativ inverkan på projekt eller affärsenheter • Kontraktsmässiga konsekvenser • Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag • Böter, straffavgifter och civilrättsliga eller straffrättsliga processer	Skanskas uppförandekod, koncernomfattande sanktionsinstruktion, uppförandekod för leverantörer och våra värderingar ger tydliga riktlinjer för medarbetare avseende lämpligt uppförande. Att identifiera etiska och transaktionella risker är en del av godkännandeprocessen för projekten. För att underlätta efterlevnad av sanktioner genomför vi en kontrollprocess för motparter via en extern databas. Kontrollen är obligatorisk för vissa motparter medan andra kontrolleras utifrån en riskbaserad metod. Dessutom genomförs automatiska kontroller av alla aktiva leverantörer en gång per dygn. Ett dedikerat team utvärderar de varningar som identifierats i kontrollprocessen. Vi genomför sanktionsutbildningar, medvetenhetskampanjer och ger vägledning till berörd personal. *> Läs mer om vårt fokus på etik, inklusive antikorruption, mutor och sanktioner, på sidan 63.*

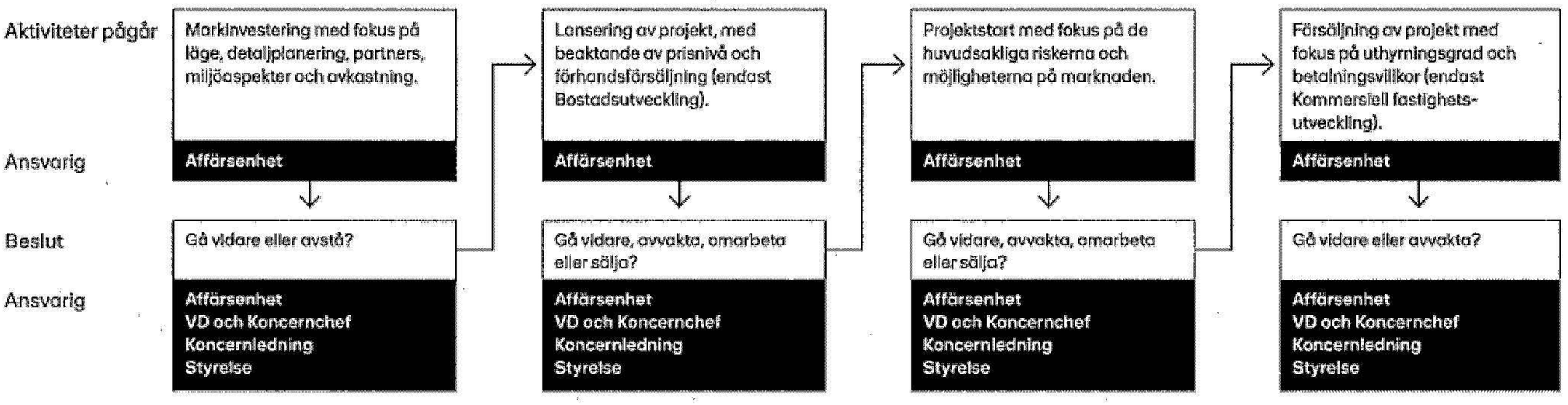
Operationell riskhantering
För aktiviteter inom byggverksamhet och projektutveckling är det avgörande att risker och möjligheter hanteras på rätt sätt. Dessa är ofta projektspecifika. Enligt koncerninstruktionen Project Scrutiny and Approval Procedure, Tender Approval Procedure och Investment Approval Procedure samt styrelsens arbetsordning ska ordningsföljden för granskning och godkännande av anbud och förslag överstigande vissa tröskelnivåer vara affärsenhetens projektstyrelse, Skanska Tender Board, som består av koncernledningen och, i vissa fall, projektkommittén, som består av styrelseledamöter.

Pågående projekt
Ansvaret för att hantera risk i projekten är tydligt delegerat till affärsenhetscheferna. Koncernens ramverk för översyn av pågående projekt består av koncerninstruktionen Project Reporting and Review Procedure och den kvartalsvisa rapporterings-/granskningsprocessen. Hanteringen av kommersiella risker i projekt regleras till viss del genom den koncernomfattande policyn för hantering av legala krav.

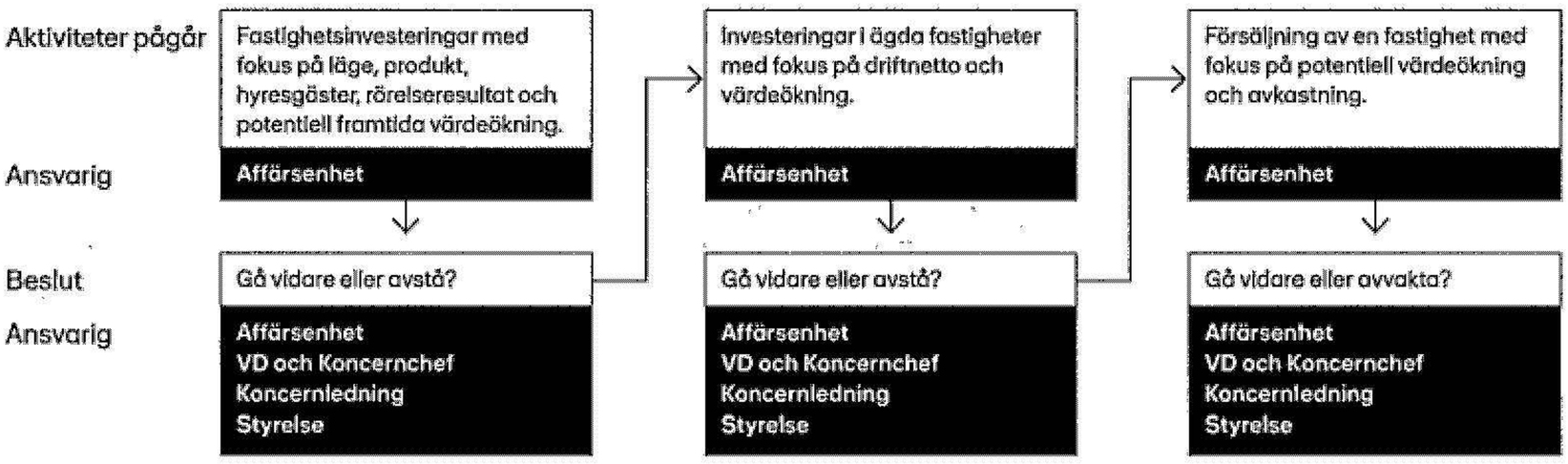
Skanskas anbudsprocess: Byggverksamhet



Skanskas godkännandeprocess vid projektinvesteringar: Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling



Skanskas godkännandeprocess vid projektinvesteringar: Förvaltningsfastigheter



Bolagsstyrning

→ Bolagsstyrningsrapport 93
→ Styrelse 104
→ Koncernledning 106

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning säkerställer att Skanska sköts ansvarsfullt, effektivt och på ett hållbart sätt för alla våra intressenter inklusive men inte begränsat till aktieägare, kunder, leverantörer, medarbetare och samhället i stort. God bolagsstyrning säkerställer även tillsyn över hela organisationen av styrelsen, Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen och koncernledningen, en sund riskkultur, robust riskhantering för att effektivt identifiera och kontrollera risker samt effektivt beslutsfattande med tydligt ansvar på alla nivåer i organisationen. Vidare stödjer god bolagsstyrning Skanskas strategi, stärker Skanskas konkurrenskraft samt vägleder medarbetare i gott affärsmässigt uppträdande.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2024 ingår i förvaltningsberättelsen för Skanskas Års- och hållbarhetsredovisning 2024. Rapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och har granskats av bolagets externa revisor.

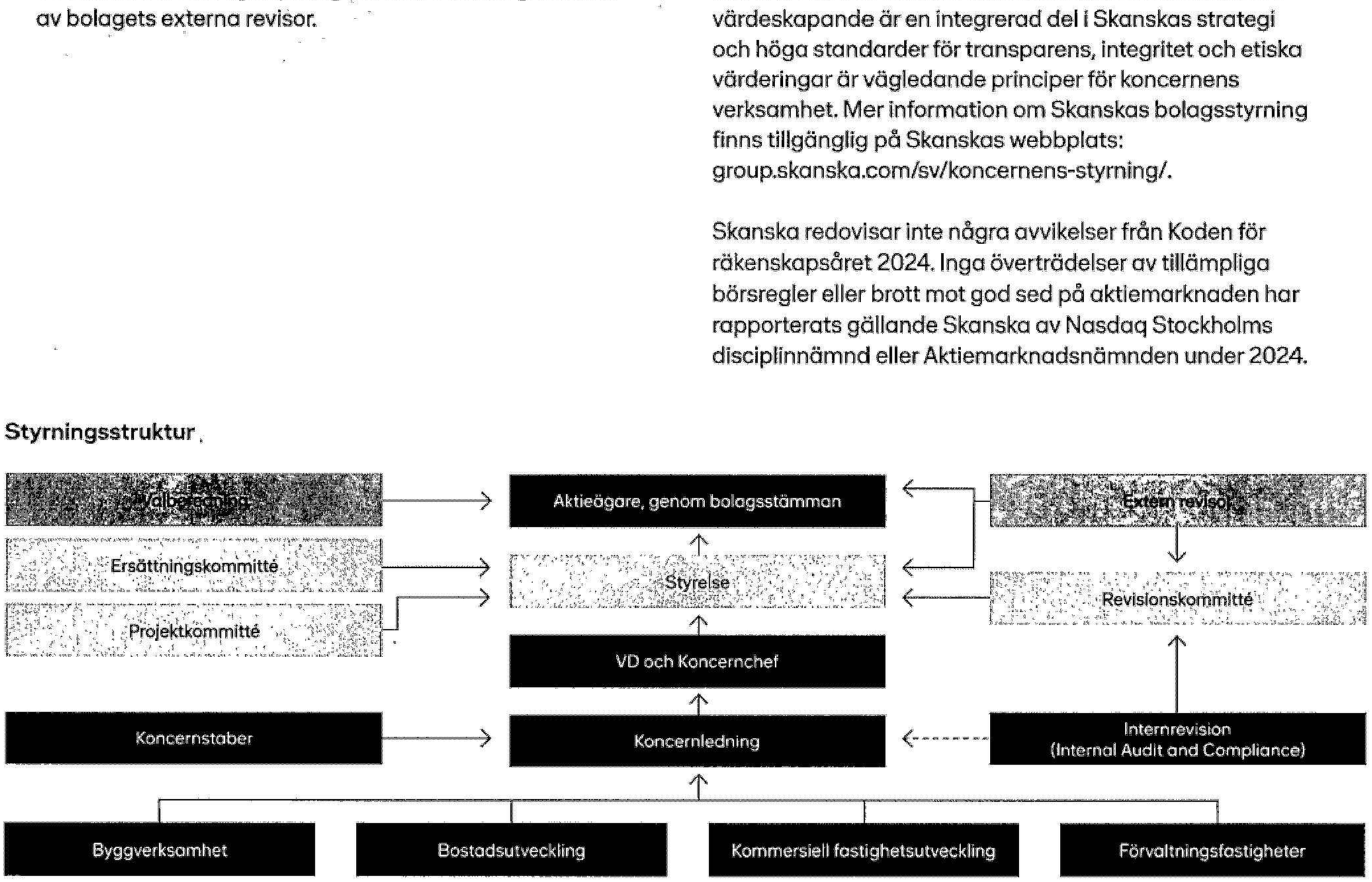
Skanskas bolagsstyrning

Skanska är ett av världens största bygg- och projektutvecklingsföretag. Med stöd av starka trender inom urbanisering och demografi är Skanska verksamt på utvalda marknader i Norden, Europa och USA. Med fokus på att stärka Skanskas ledarskap inom hållbara lösningar tillsammans med våra kunskaper och framtidsinsikter bygger Skanska ett bättre och mer hållbart samhälle. Med Skanskas syfte och värderingar, strategi, kompetenta medarbetare samt starka varumärke har Skanska en stabil grund för att fortsätta att skapa långsiktigt värde för Skanskas kunder och aktieägare. Moderbolag i koncernen är Skanska AB (Bolaget) med säte i Stockholm.

Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm är Skanska skyldigt att följa en mängd olika externa lagar, regler och förordningar som påverkar Skanskas styrning. För att styra koncernen och för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regulatoriska krav har Skanska dessutom fastställt en rad interna regler och processer som gäller för alla enheter och medarbetare inom koncernen. Hållbart värdeskapande är en integrerad del i Skanskas strategi och höga standarder för transparens, integritet och etiska värderingar är vägledande principer för koncernens verksamhet. Mer information om Skanskas bolagsstyrning finns tillgänglig på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/.

Skanska redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2024. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller brott mot god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Skanska av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2024.

Styrningsstruktur



20250815000938

Aktier och aktieägare
Skanska har gett ut två aktieslag: A-aktier och B-aktier. Skanskas B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Large Cap. Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2024 till 1 259 709 216 kronor bestående av totalt 419 903 072 aktier, varav 19 552 301 A-aktier och 400 350 771 B-aktier. A-aktier berättigar till tio röster och B-aktier berättigar till en röst. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. A-aktier och B-aktier berättigar till lika stor utdelning.

Per den 31 december 2024 hade Skanska totalt 115 538 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden AB. De tio största aktieägarna innehade 56,8 procent av rösterna samt 40,5 procent av kapitalet. De tre röstmässigt största aktieägarna var AB Industrivärden med 24,7 procent av rösterna, Lundberggruppen med 13,3 procent av rösterna samt AMF Försäkringar och Fonder med 3,5 procent av rösterna. Mer information om Skanska-aktien och aktieägare, inklusive Bolagets innehav av egna B-aktier, finns på sidorna 218–219.

Bolagsstämma
Bolagsstämman är Skanskas högsta beslutande organ och det är vid den som aktieägare utövar sin beslutanderätt. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fattas beslut utifrån förslag från valberedningen, styrelsen och, i förekommande fall, aktieägare, samt i andra ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden ska behandlas av årsstämman. Aktieägarna beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD och Koncernchefen, styrelsens sammansättning, styrelsearvoden, revisorsarvoden samt val av revisor. Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman åtminstone vart fjärde år, medan styrelsens ersättningsrapport läggs fram för årsstämmans godkännande årligen.

Datum och ort för årsstämman kommuniceras på Skanskas webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet föregående år. Aktieägare som är upptagna i aktieboken på avstämningsdagen och som till Bolaget anmäler sitt deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen till årsstämman har rätt att delta i stämman och rösta för sina aktier, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt. Enligt bolagsordningen får styrelsen besluta att aktieägare även ska kunna utöva sin rösträtt genom poströstning före årsstämman. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Samtliga stämmodokument publiceras på Skanskas webbplats på svenska och engelska.

Årsstämma 2024
Årsstämman 2024 hölls den 27 mars 2024 i Stockholm. Vid årsstämman var totalt 1 054 aktieägare företrädda, vilket representerade cirka 65,0 procent av det totala antalet röster. Aktieägarna hade även möjlighet att utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att rösta på förhand, så kallad poströstning. Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelning om 5,50 kronor per aktie
- Omval av Hans Biörck, Pär Boman, Jan Gurander, Mats Hederos, Fredrik Lundberg, Catherine Marcus och Åsa Söderström Winberg till styrelseledamöter
- Val av Jayne McGivern och Henrik Sjölund till nya styrelseledamöter
- Omval av Hans Biörck till styrelseordförande
- Omval av Ernst & Young AB till revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport för 2023
- Bemyndiganden för styrelsen att, under perioden intill årsstämman 2025, (i) besluta om förvärv av högst 2 400 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i det långsiktiga aktiesparprogrammet för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 som beslutades av årsstämman 2022 (Seop 6), samt (ii) besluta om förvärv av högst så många egna B-aktier på Nasdaq Stockholm att Bolagets innehav av egna aktier efter varje förvärv uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att kunna

Centrala externa styrdokument
- Aktiebolagslagen
- Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Lagen om värdepappersmarknaden
- Tillämplig EU lagstiftning
- IFRS (International Financial Reporting Standards) och övriga redovisningsregler
- GRI-standarder (Global Reporting Initiative Standards)

Centrala interna styrdokument
- Bolagsordning, som finns tillgänglig på Skanskas webbplats
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning
- Instruktioner för VD och Koncernchef
- Koncernomfattande styrdokument, inklusive koncernpolicyer, standarder och instruktioner, riktlinjer och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- Skanska Uppförandekod, som finns tillgänglig på Skanskas webbplats

anpassa Bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde. Besluten biträddes av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

Fullständig information om årsstämman 2024 samt stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2024/.

Valberedningen
I enlighet med instruktionen för valberedningen som beslutades av årsstämman 2018, tillfrågar styrelsens ordförande varje år de fyra röstmässigt största aktieägarna som önskar delta i valberedningen att utse varsin representant att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedningen inför årsstämman. Vid bedömningen av vilka som är att anse som de röstmässigt största aktieägarna ska den av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade förteckningen per den sista bankdagen i augusti varje år användas. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Inget arvode utgår till ledamöterna i valberedningen.

I valberedningens uppgifter ingår att utarbeta förslag för beslut av årsstämman avseende bland annat val av styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter för styrelsearbete och för arbete i styrelsens kommittéer, arvode till revisorn samt, efter rekommendation av styrelsens revisionskommitté, val av revisor.

Den tillämpliga instruktionen för valberedningen finns tillgänglig på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/valberedning/.

Valberedning inför årsstämman 2025
Valberedningen inför årsstämman 2025 består av Helena Stjernholm, AB Industrivärden, Katarina Martinson, Lundberggruppen, Dick Bergqvist, AMF Tjänstepension och AMF Fonder, Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder, och Hans Biörck, styrelseordförande i Bolaget. Helena Stjernholm är valberedningens ordförande.

Information om valberedningens sammansättning samt om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen offentliggjordes den 2 oktober 2024 och har sedan dess funnits tillgänglig på Skanskas webbplats. Samtliga av valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare och tre är oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren. Valberedningens sammansättning uppfyller således kraven i Koden på oberoende avseende valberedningens ledamöter.

Valberedningen har hållit fem protokollförda möten. Samtliga ledamöter har deltagit vid mötena och samtliga beslut inom valberedningen har varit enhälliga. Valberedningen har informerat sig om styrelsens arbete och de specifika krav som Skanskas verksamhet och strategi ställer på styrelsens kompetens och sammansättning. Resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet, styrelsen och styrelsens ordförande har redovisats för valberedningen. Valberedningen har även tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens sammansättning och hur styrelsearbetet fungerar, inklusive arbetet i styrelsens kommittéer. Valberedningen har även intervjuat två styrelseledamöter. Skanskas VD och Koncernchef samt finansdirektör har deltagit vid ett möte i valberedningen för presentation av Skanskas verksamhet. Inför förslaget om val av ny styrelseledamot har valberedningen utformat en kandidatprofil, diskuterat potentiella kandidater samt intervjuat den föreslagna kandidaten.

Mångfaldspolicy
I fråga om förslaget till val av styrelse har valberedningen beaktat bland annat vilken erfarenhet och kompetens som behövs i styrelsen och dess kommittéer med beaktande av Skanskas verksamhet inom bygg och projektutveckling i ett internationellt sammanhang med tyngdpunkt i USA, samt Skanskas fokus på hållbarhetsfrågor. Valberedningen har även beaktat den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Det är valberedningens bedömning att den nuvarande styrelsen och styrelsearbetet fungerar mycket väl samt att styrelseledamöterna representerar ett brett spektrum av erfarenhet och kunskap. Ledamöternas engagemang har varit stort med en hög närvarofrekvens. Fredrik Lundberg och Jan Gurander har avböjt omval till styrelsen inför årsstämman 2025 och kommer därmed att lämna styrelsen i samband med årsstämman 2025. Valberedningen har föreslagit Martin Lindqvist som ny styrelseledamot. Det är valberedningens bedömning att Martin Lindqvist, genom sin omfattande erfarenhet av finansiella, strategiska och operationella frågor från internationell verksamhet, kommer tillföra såväl styrelsen som Skanska värdefull kompetens och erfarenhet.

Årsstämma 2025

Skanskas årsstämma 2025 kommer att äga rum måndagen den 7 april 2025 kl. 10.00 i Stockholm på Sergel Hub, Sveavägen 10A. Aktieägare har även möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning innan årsstämman. Mer information finns tillgänglig på sidan 225 och på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2025/.

20250815090939

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen får en med hänsyn till Skanskas verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de föreslagna styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Tre av de föreslagna styrelseledamöterna är kvinnor och fem är män, vilket motsvarar 38 procent kvinnor och 62 procent män. *Valberedningen gör bedömningen att samtliga föreslagna* styrelseledamöter har möjlighet att ägna styrelseuppdraget erforderlig tid och engagemang samt att den föreslagna styrelsen uppfyller kraven i Koden på styrelseledamöters oberoende.

Valberedningens redogörelse för sitt arbete, dess fullständiga förslag och dess motiverade yttrande inför årsstämman 2025 samt information om de föreslagna styrelseledamöterna finns tillgängliga på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2025/.

Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av minst fem och högst tio ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens organisation och förvaltningen av koncernens verksamhet och har som främsta uppgift att ta tillvara Bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen beslutar bland annat i frågor som rör koncernens strategi, affärsplan, finansiella mål, hållbarhetsmål, delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och avyttringar, tillsättning av VD och Koncernchef samt frågor om koncernens organisationsstruktur. Styrelseordföranden leder styrelsearbetet och har regelbunden kontakt med VD och Koncernchefen för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling.

Per den 31 december 2024 bestod styrelsen av nio ledamöter valda av aktieägarna vid årsstämman 2024 i enlighet med *valberedningens förslag för tiden intill slutet av årsstämman* 2025, samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Styrelsens sammansättning per den 31 december 2024 samt valberedningens bedömning av varje bolagsstämmovald styrelseledamots oberoende framgår av tabellen nedan. Samtliga styrelseledamöter som valdes av årsstämman 2024 är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare. Av dessa ledamöter är sex även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller således kraven i Koden på bolagsstämmovalda styrelseledamöters oberoende. För en närmare presentation av styrelseledamöterna se sidorna 104–105.

Styrelsens arbete 2024

Styrelsens arbete följer en årlig agenda som är fastställd i styrelsens arbetsordning, vilken ses över och fastställs av styrelsen årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, styrelsens kommittéer samt VD och Koncernchefen, instruktioner för hur den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen till styrelsen ska ske samt rutin för hantering av intressekonflikter. I styrelsens arbetsordning anges även vilka ärenden som ska beslutas av styrelsen, av VD och Koncernchefen, av koncernledningen respektive på affärsenhetsnivå.

Styrelseledamöter och suppleanter per den 31 december 2024

Ledamot	Befattning	Invald, år	Revisions-kommittén	Ersättnings-kommittén	Projekt-kommittén	Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare
Hans Biörck[1]	Styrelseordförande	2016	■	■	■	Ja	Ja
Pär Boman[1]	Ledamot	2015	■	■	■	Ja	Nej
Jan Gurander[1]	Ledamot	2019	■	■	■	Ja	Ja
Mats Hederos[1]	Ledamot	2022			■	Ja	Ja
Fredrik Lundberg[1]	Ledamot	2011			■	Ja	Nej
Catherine Marcus[1]	Ledamot	2017			■	Ja	Ja
Jayne McGivern[1]	Ledamot	2024			■	Ja	Ja
Henrik Sjölund[1]	Ledamot	2024	■		■	Ja	Nej
Åsa Söderström Winberg[1]	Ledamot	2020	■		■	Ja	Ja
Ola Fält[2),3)]	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Richard Hörstedt[2),4)]	Arbetstagarrepresentant	2007			■	–	–
Yvonne Stenman[2)]	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Fredrik Norrman[2)]	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2023				–	–
Hans Reinholdsson[2)]	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2020				–	–
Anders Rättgård[2)]	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2017			■	–	–

■ = Ordförande ■ = Ledamot

1) Nominerad av valberedningen inför årsstämman 2024 och vald av aktieägarna vid årsstämman 2024 för tiden intill slutet av årsstämman 2025.
2) Nominerad och utsedd av arbetstagarorganisationerna.
3) Lämnar sin anställning i Skanska senast den 30 april 2025 och lämnar därmed uppdraget som styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) senast detta datum.
4) Suppleant i projektkommittén för Anders Rättgård.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Rapporter och annan dokumentation, sammanställd enligt fastställda processer, tillhandahålls styrelsen inför varje styrelsemöte för att säkerställa att styrelsen har relevant information och dokumentation som underlag för beslut. VD och Koncernchefen samt finansdirektören deltar i styrelsemöten. Andra medlemmar i koncernledningen, verkställande direktörer för affärsenheter, chefer (Senior Vice Presidents) för koncernstaber samt andra medarbetare deltar i styrelse- och kommittémöten som föredragande i särskilda frågor. Chefsjuristen är sekreterare i styrelsen.

Under 2024 höll styrelsen sju ordinarie möten, inklusive det konstituerande styrelsemötet, och ett extra möte. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen nedan. Viktiga frågor som styrelsen behandlade under året innefattade övervakning och kontroll av verksamheter, granskning och godkännande av delårsrapporter och årsredovisning, nedskrivningsbehov avseende fastighetsvärden, strategisk översyn av koncernen, förändringar i koncernledningen (se sidan 100) samt cybersäkerhet, intern kontroll, riskhantering, regelefterlevnad, och hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive klimat, etik och hälsa och säkerhet. Styrelsen fick regelbundna uppdateringar om inverkan av den makroekonomiska och geopolitiska utvecklingen på koncernens verksamhet och de marknader där Skanska är verksamt samt åtgärder för att hantera dessa frågor.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process som syftar till att förbättra arbetsprocesser, effektivitet och samlad kompetens samt att bedöma eventuella behov av förändring. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för styrelsen och valberedningen. Under 2024 genomfördes en utvärdering i form av ett internt frågeformulär och enskilda samtal mellan styrelseordföranden och varje styrelseledamot. Ordföranden utvärderades också genom ett skriftligt frågeformulär och en diskussion i styrelsen utan närvaro av ordföranden; vid detta tillfälle leddes styrelsemötet av en annan bolagsstämmovald styrelseledamot som utsetts för ändamålet. Av utvärderingen för 2024 framgår att styrelsen och styrelsearbetet, inklusive arbetet i styrelsens kommittéer, fungerar mycket väl.

Styrelsearvode
Årsstämman 2024 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvoden till bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska utgå enligt följande: 2 400 000 kronor till styrelsens ordförande; 800 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter; 310 000 kronor till ordförande i revisionskommittén och 210 000 kronor vardera till övriga ledamöter i kommittén; 115 000 kronor till ordförande i ersättningskommittén och 110 000 kronor vardera till övriga ledamöter i kommittén; samt 235 000 kronor vardera till ordförande i projektkommittén och övriga ledamöter i kommittén. För mer information se not 37 på sidorna 180–181.

Närvaro vid styrelse- och kommittémöten under 2024

	Styrelsen	Revisions-kommittén	Ersättnings-kommittén	Projekt-kommittén
Antal möten	8[1]	12[2]	9[3]	12
Ledamot				
Hans Biörck	8	12	9	12
Pär Boman	8	11	9	11
Jan Gurander	8	12	9	12
Mats Hederos	8			12
Fredrik Lundberg	8			12
Catherine Marcus	8			12
Ann E. Massey[4]	2			2
Jayne McGivern[5]	6			9
Henrik Sjölund[5,6]	6	9		10
Åsa Söderström Winberg	7	11		12
Ola Fält	8			
Richard Hörstedt[7]	8			1
Yvonne Stenman	8			
Fredrik Norrman[8]	7			
Goran Pajnic[9]	1			
Hans Reinholdsson	8			
Anders Rättgård	7			11

1) Varav ett möte var ett extra möte.
2) Varav det konstituerande mötet i revisionskommittén hölls per capsulam (genom enhälligt, skriftligt beslut), samt sex möten var extra möten varav ett hölls per capsulam.
3) Varav fem möten var extra möten.
4) Avböjde omval som styrelseledamot inför årsstämman 2024 och lämnade således styrelsen och projektkommittén i samband med årsstämman 2024.
5) Valdes till ny styrelseledamot av årsstämman 2024 samt utsågs till ny ledamot i projektkommittén vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024.
6) Utsågs till ny ledamot i revisionskommittén vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024.
7) Suppleant i projektkommittén för Anders Rättgård.
8) Utsedd till ny suppleant (arbetstagarrepresentant) från och med den 1 februari 2024 i enlighet med beslut av arbetstagarorganisationen. Ersatte Goran Pajnic (se not 9 nedan).
9) Suppleant (arbetstagarrepresentant) till och med den 1 februari 2024 i enlighet med beslut av arbetstagarorganisationen. Ersattes av Fredrik Norrman (se not 8 ovan).

20250815000940

Styrelsens kommittéer
Styrelsen har det yttersta ansvaret för organisationen och förvaltningen av koncernens verksamhet. Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen kan inrätta kommittéer med uppgift att bereda och utvärdera frågor inför beslut i styrelsen. Styrelsen kan även delegera beslutanderätt till sådana kommittéer, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Styrelsen har inrättat tre kommittéer för att strukturera, effektivisera och kvalitetssäkra sitt arbete: (i) revisionskommittén, (ii) ersättningskommittén och (iii) projektkommittén. Ordförande och övriga ledamöter i kommittéerna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman, förutom revisionskommitténs ordförande som utses årligen vid det konstituerande mötet i revisionskommittén efter det konstituerande styrelsemötet. Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som har delegerats till kommittéerna. Ordföranden i respektive kommitté rapporterar muntligt till styrelsen vid varje styrelsemöte och samtliga protokoll från kommittémötena tillhandahålls styrelsen.

Revisionskommittén
Revisionskommitténs huvuduppgift är att biträda styrelsen med övervakning av koncernens bokföring, koncernens finansiella rapporteringsprocesser och hållbarhetsrapporterings-processer, revisionen av koncernens finansiella rapportering och revisorns granskning av koncernens hållbarhetsrapportering, samt övriga ärenden enligt gällande lagstiftning. Bland annat övervakar kommittén kvaliteten och integriteten hos koncernens finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt effektiviteten av koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, inklusive med avseende på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Kommittén övervakar också koncernens efterlevnad av lagar och regulatoriska krav som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen samt rapporterna från och förhållandet till den externa revisorn, inklusive skyddet av deras opartiskhet och självständighet. Kommittén säkerställer också att koncernen har formaliserade rutiner för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering och att sådana rapporter tas fram i enlighet med tillämpliga godkända principer, lagstiftning, redovisningsstandarder och andra krav. Vidare granskar kommittén och diskuterar med den externa revisorn de årliga revisionsförfarandena och de viktigaste resultaten under revisionen samt fastställer riktlinjer avseende andra tjänster än revisionstjänster och granskning av hållbarhetsrapporten som den externa revisorn tillhandahåller. Minst en gång per år träffar kommittén den externa revisorn utan att ledande befattningshavare är närvarande.

Revisionskommittén har under 2024 bestått av Jan Gurander (ordförande)[1], Hans Biörck, Pär Boman[1], Henrik Sjölund[2] och Åsa Söderström Winberg. Samtliga av kommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare. Av dessa ledamöter är tre även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Kommitténs sammansättning uppfyller således kraven i Koden på revisionskommittéledamöters oberoende. Samtliga ledamöter har redovisnings- eller revisionskompetens samt kompetens inom hållbarhetsfrågor. VD och Koncernchefen samt finansdirektören deltar i kommittémöten.

Under 2024 höll kommittén sex ordinarie möten, inklusive dess konstituerande möte vilket hölls per capsulam (genom enhälligt, skriftligt beslut), och sex extra möten varav ett hölls per capsulam. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 97. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade kapitalallokering, finansiering, pensionsrapportering, extern finansiell rapportering, extern hållbarhetsrapportering, prövning av nedskrivningbehov, värdering av bygg- och projektutvecklingsprojekt, större tvister, granskning av delårs-rapporter och årsredovisning, IT-relaterade risker, IT initiativ och system, internkontroll, riskhantering samt regelefterlevnad.

Ersättningskommittén
Ersättningskommitténs huvuduppgifter innefattar att bereda rekommendationer för beslut av styrelsen om aktiesparprogram, tillsättning eller entledigande av VD och Koncernchefen och av övriga medlemmar i koncernledningen, samt beträffande lön och annan ersättning till VD och Koncernchefen. Kommittén beslutar om lön och annan ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen efter rekommendationer av VD och Koncernchefen. Kommittén utvärderar också utfallet av kriterier för rörlig ersättning.

Ersättningskommittén har under 2024 bestått av Hans Biörck (ordförande), Pär Boman och Jan Gurander. Kodens krav på oberoende, innebärande att styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningskommittén och övriga bolags-stämmovalda ledamöter i ersättningskommittén ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare, är därmed uppfyllt. VD och Koncernchefen deltar i kommittémöten.

Under 2024 höll kommittén fyra ordinarie möten och fem extra möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 97. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade förändringar i koncernledningen (se sidan 100), granskning av Skanskas program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, granskning och utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2023 liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget, samt granskning av ledande befattningshavares övriga uppdrag. Beträffande granskningen av Seop 6, diskuterade kommittén utfallet för 2024 av de för Seop 6 av styrelsen fastställda specifika prestationsmålen. För mer information om Seop 6, se not 37 på sidorna 178–182 samt

1) Jan Gurander utsågs till ny ordförande i revisionskommittén vid det konstituerande revisionskommittémötet efter det konstituerande styrelsemötet den 27 mars 2024. Ersatte Pär Boman som fortsatte som ledamot i kommittén.
2) Utsågs till ny ledamot i revisionskommittén vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024.

20250815009411

Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram/. Vidare granskade och förberedde kommittén, för beslut av styrelsen, förslag till årsstämman 2025 beträffande ersättningsrapport för 2024 (se sidorna 220–224) samt långsiktigt aktiesparprogram för räkenskapsåren 2026, 2027 och 2028 (Seop 7). Styrelsens fullständiga förslag till årsstämman 2025 beträffande Seop 7 finns tillgängligt på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2025/.

Projektkommittén
Projektkommitténs huvuduppgift är att granska samt fatta beslut om enskilda projekt inom verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter som kräver styrelsens godkännande.

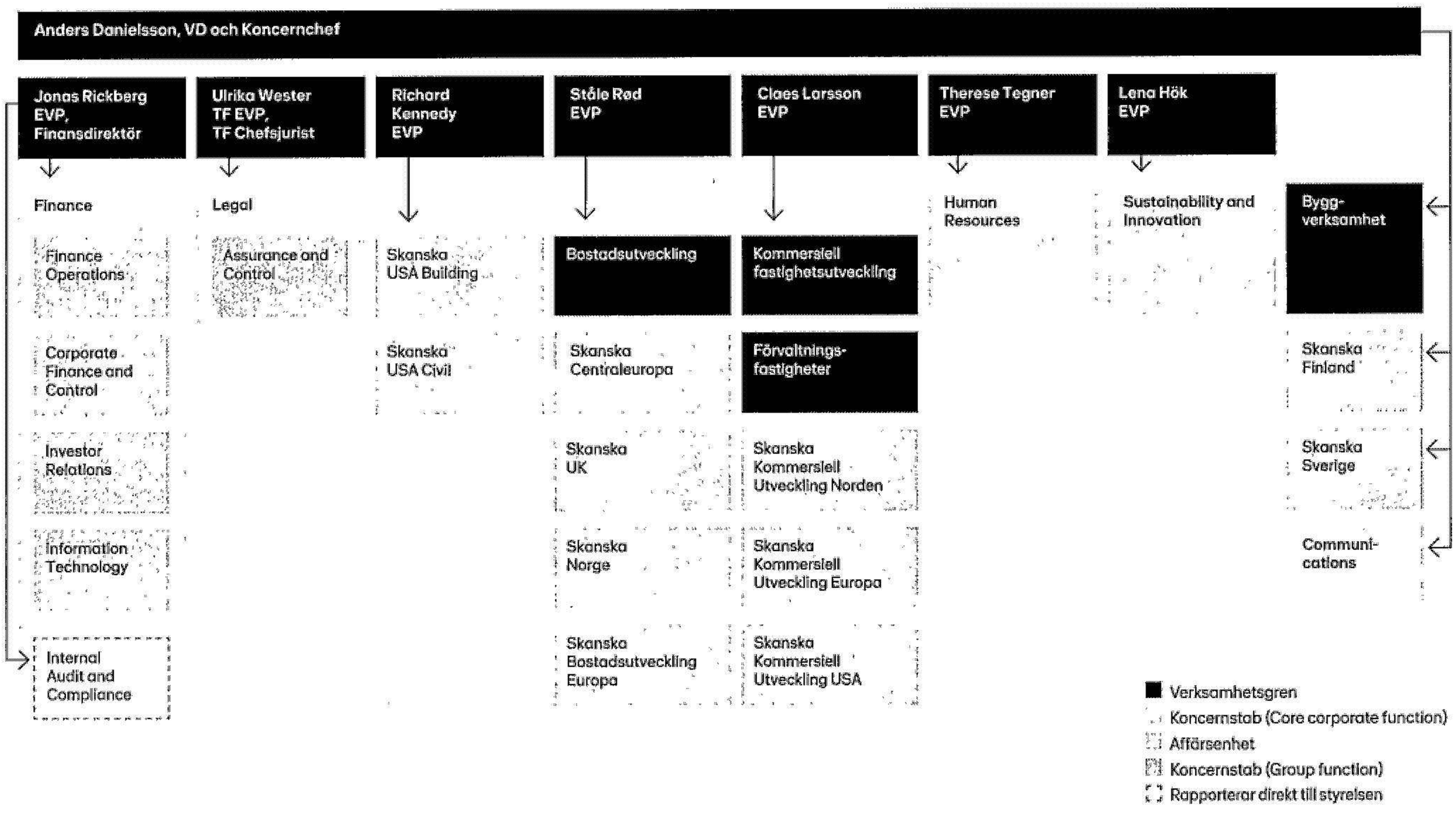
Kommittén har under 2024 bestått av samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter och arbetstagarrepresentant Anders Rättgård. Under 2024 höll kommittén tolv möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sidan 97. VD och Koncernchefen samt finansdirektören deltar i kommittémöten.

Extern revisor
Vid årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till Bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Rickard Andersson är huvudansvarig för revisionen. Revisorn har deltagit vid två styrelsemöten för att redogöra för Ernst & Young AB:s revisionsprocess i Skanska samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledande befattningshavares närvaro. Därutöver har revisorn deltagit vid åtta möten med revisionskommittén. För information om arvoden och annan ersättning till externa revisorer avseende revisionsrelaterade och andra tjänster, se not 38 på sidan 183.

VD och Koncernchefen och koncernledningen
VD och Koncernchefen är Skanskas högste verkställande beslutsfattare och leder Bolagets och koncernens verksamhet genom koncernledningen, som består av VD och Koncernchefen samt övriga Executive Vice Presidents (EVP) utsedda av styrelsen. Koncernledningen träffas regelbundet och så ofta det behövs, dock minst tio tillfällen per år. VD och Koncernchefen rapporterar till styrelsens ordförande. Övriga medlemmar i koncernledningen rapporterar till VD och Koncernchefen.

VD och Koncernchefen har ansvaret för den löpande förvaltningen av Bolagets och koncernens verksamhet i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit, samt för att samordna verksamheten inom koncernen på ett sätt som säkerställer att verksamheten följer tillämpliga lagar, regler och förordningar samt styrelsens arbetsordning och beslut eller andra instruktioner och riktlinjer från styrelsen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och Koncernchefen fastställs i styrelsens arbetsordning, vilken ses över och antas av styrelsen varje år. Frågor som hänför sig till Bolagets och koncernens löpande verksamhet och som inte kräver styrelsens godkännande tillhör VD och Koncernchefens beslutanderätt.

Skanskas ledningsstruktur
Koncernledning



För att uppnå en effektiv beslutsprocess kan VD och Koncernchefen delegera en del av sin beslutsbefogenhet till andra medlemmar i koncernledningen. VD och Koncernchefen är ytterst ansvarig för handlingar och beslut som fattas av koncernledningen. VD och Koncernchefen håller styrelsens ordförande löpande informerad om koncernens verksamhet. VD och Koncernchefens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsemöte utan att ledande befattningshavare är närvarande.

Information om VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen, inklusive information om deras respektive ansvar, i förekommande fall, för Skanskas verksamhetsgrenar, affärsenheter och koncernstaber finns på sidan 99 och sidorna 106–107.

Förändringar i koncernledningen
Från och med den 1 september 2024 avgick Magnus Persson som Executive Vice President, finansdirektör och medlem i koncernledningen och efterträddes av Pontus Winqvist, då i rollen som tillförordnad Executive Vice President, tillförordnad finansdirektör och tillförordnad medlem i koncernledningen. Från och med den 31 januari 2025 ersatte Jonas Rickberg Pontus Winqvist och tillträdde som Executive Vice President, finansdirektör och medlem i koncernledningen. Pontus Winqvist fortsatte som chef (Senior Vice President) för koncernstaben Corporate Finance and Control. Från och med den 13 september 2024 avgick Caroline Fellenius-Omnell som Executive Vice President, chefsjurist och medlem i koncernledningen och efterträddes av Ulrika Wester, då i rollen som tillförordnad Executive Vice President, tillförordnad chefsjurist och tillförordnad medlem i koncernledningen. Åsa Thunman kommer att ersätta Ulrika Wester och tillträda som Executive Vice President, chefsjurist och medlem i koncernledningen senast den 8 juli 2025.

Ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare ska antas av årsstämman åtminstone vart fjärde år efter förslag från styrelsen. Information om de senast antagna ersättningsriktlinjerna, vilka antogs av årsstämman 2023, samt information om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare och utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns i not 37 på sidorna 178–182. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen. Information om ersättning till VD och Koncernchefen finns vidare i styrelsens ersättningsrapport för 2024 på sidorna 220–224.

Verksamhetsgrenar
Skanskas organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Skanskas verksamhet består av fyra verksamhetsgrenar: Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Verksamhetsgrenarna beskrivs närmare på sidorna 24–40 och rörelsesegmenten i not 4 på sidorna 133–136.

Varje verksamhetsgren bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker och varje segment har sina egna mål baserade på typ av verksamhet. Målen för varje verksamhetsgren fastställs på koncernnivå och återspeglar Skanskas ambition att bibehålla en branschledande position operativt, ekonomiskt och hållbarhetsmässigt (läs mer på sidorna 20–21). Verksamheten inom varje verksamhetsgren utförs av koncernens affärsenheter (se sidan 99). Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör (se sidan 107) med det löpande operativa ansvaret för affärsenhetens projekt och för dess operativa resultat, kapital och kassaflöde. Skanskas strategi, som vägleder oss i att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och samhället i stort, och hur Skanska bedriver verksamhet är fast förankrade i vårt syfte att bygga ett bättre samhälle och i våra värderingar (se sidorna 5 och 16). Läs mer om Skanskas strategiska inriktning, inklusive vår strategi, affärsmodell, inriktning inom hållbarhet samt mål på sidorna 12–21.

Verksamhetsgrenarna utgör Skanskas operativa organisation så som verksamheten följs upp av VD och Koncernchefen och koncernledningen och verksamhetsgrenarna rapporteras kvartalsvis till styrelsen. VD och Koncernchefen och andra medlemmar i koncernledningen har ansvar för verksamhetsgrenarna enligt följande: VD och Koncernchefen är ansvarig för Byggverksamhet, Ståle Rød för Bostadsutveckling samt Claes Larsson för Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter. VD och Koncernchefen beslutar om allokering av resurser till var och en av verksamhetsgrenarna. VD och Koncernchefen tillsammans med andra medlemmar i koncernledningen med ansvar för verksamhetsgrenar och/eller affärsenheter övervakar verksamhetsgrenarnas och/eller affärsenheternas resultat, inklusive genom kvartalsvisa möten med ledningen för varje affärsenhet. Affärsenheternas verkställande direktörer rapporterar till den medlem i koncernledningen som är ansvarig för deras respektive verksamheter.

20250815000942

Koncernstaber
Koncernstaberna biträder VD och Koncernchefen och koncernledningen. Vissa av koncernstaberna leds direkt av en medlem i koncernledningen, övriga leds av en Senior Vice President utsedd av koncernledningen (se sidan 107). Senior Vice Presidents rapporterar till den medlem i koncernledningen som är ansvarig för koncernstaben, förutom Senior Vice President Internal Audit and Compliance (Internrevision) *som rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén.* En presentation av koncernstaberna finns på sidan 99.

Ramverk för intern styrning
För att styra koncernen har styrelsen och koncernledningen fastställt ett antal koncernpolicyer, koncerninstruktioner och koncernstandarder, vilka är obligatoriska, samt icke-bindande koncernriktlinjer. Dessa styrdokument uppdateras fortlöpande för att spegla förändringar i verksamheten och nya krav.

Ett tydligt ramverk med policyer, instruktioner och standarder minskar riskerna och ökar effektiviteten. Det gör det också enklare att agera i enlighet med vår uppförandekod och våra värderingar. Koncernens styrdokument beskriver hur Skanskas verksamhet leds, kontrolleras och organiseras, vilka standarder och processer som arbetet ska följa, hur risker ska hanteras samt på vilka nivåer beslut fattas. Ramverket för intern styrning ska tillämpas av koncernen och alla anställda. Bristande efterlevnad kan leda till påföljder, och i allvarliga fall avsked. Affärsenheterna ska inrätta och upprätthålla ett pålitligt och välfungerande system för styrning inom sina respektive verksamheter inom varje verksamhetsgren. Affärsenheternas styrsystem, till exempel policyer och ledningssystem, ska komplettera och tillföra lokala, praktiska eller verksamhetsgrenspecifika aspekter till styrdokumenten inom ramverket för intern styrning.

Utöver styrelsens arbetsordning, uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer, innefattar koncernpolicyer:
- Antikorruptionspolicy
- Dataskyddspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationspolicy
- Innovationspolicy
- *Insiderpolicy*
- IT-policy
- Medarbetarpolicy
- Policy för hantering av legala krav
- Policy för hantering av verksamhetsrisker
- Skattepolicy

Uppförandekod
Uppförandekoden bygger på Skanskas värderingar och sätter standarden för medarbetares dagliga uppträdande och hur Skanska bedriver verksamhet. Den ses regelbundet över av koncernledningen och uppdateringar godkänns av styrelsen. Den anger principer för hur medarbetare ska arbeta etiskt och med respekt för människor, planeten och tillämplig lagstiftning. Den innefattar ämnen som hälsa och säkerhet, inkludering och mångfald, dataskydd, miljö, sekretess, intressekonflikter, bedrägerier, konkurrens på lika villkor, förebyggande av mutor och korruption, samt insiderinformation och marknadsmissbruk. Medarbetare måste följa uppförandekodens principer och krav. Samtliga medarbetare måste genomgå utbildning i uppförandekoden vartannat år och nyanställda inom en månad från det att de börjar hos Skanska.

Uppförandekoden kompletteras med en uppförandekod för leverantörer som ska följas av underentreprenörer, leverantörer, konsulter, mellanhänder och liknande tredje parter. Den inkluderas i avtal med dessa parter och beskriver våra förväntningar på våra affärspartners. Uppförandekoden för leverantörer innefattar liknande ämnen som uppförandekoden för att säkerställa att vår leveranskedja följer våra standarder.

Koncernpolicyer
Obligatoriska koncernövergripande regler för verksamheten med avseende på risker, mål och annat som kräver bolagsstyrning.

Koncerninstruktioner och standarder
Obligatoriska. Instruktioner är i regel detaljerade steg-för-steg-instruktioner för att uppnå ett visst mål, medan standarder anger förväntat beteende eller lägsta kvalitetsnivå eller lägsta standard.

Koncernriktlinjer
Ett icke-bindande dokument innehållande rekommendationer till organisationen.

En uppdaterad uppförandekod och en uppdaterad uppförandekod för leverantörer lanserades i november 2024. Våra värderingar och våra principer för gott affärsbeteende förblir desamma, men de har formulerats något annorlunda i de uppdaterade uppförandekoderna. Uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer finns tillgängliga på Skanskas webbplats: group.skanska.com/corporate-governance/our-code-of-conduct/.

Code of Conduct Hotline är ett verktyg som medarbetare samt leverantörers personal och andra utomstående parter kan använda för att anonymt anmäla konstaterade eller misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Verktyget administreras av en oberoende extern tjänsteleverantör och utgör ett komplement till de många olika rapporteringskanaler inom Skanska som medarbetare och tredje parter uppmuntras att använda.

Hållbarhet
Hållbart värdeskapande är en drivkraft för Skanskas affärsstrategi och en avgörande framgångsfaktor för Skanska och våra kunder. Skanskas hållbarhetsstrategi fokuserar på hållbarhetsområdena Ansvar, Klimat och Resiliens. Styrelsen informeras kvartalsvis om Skanskas utveckling inom hållbarhet avseende klimat samt hälsa och säkerhet. Vår riskbedömning på sidorna 84–91 och redovisning enligt Task force on Climate-related Financial Disclosures på sidorna 82–83 bedömer hållbarhetsrelaterade risker för organisationen. Information om Skanskas hållbarhetsarbete finns på sidorna 42–67 och om Skanskas klimatmål på sidan 21. Läs vår lagstadgade hållbarhetsrapport om Skanskas framsteg inom hållbarhet på sidorna 68–83.

För att ytterligare integrera Skanskas arbete med att minska koldioxidutsläpp i verksamheten, beslutade årsstämman 2022, i enlighet med styrelsens förslag, att inkludera ett mål för utsläppsminskning i vår egna verksamhet (scope 1 och scope 2) i Seop 6. För de 400 högsta ledarna kopplas upp till 15 procent av prestationsaktierna i Seop 6 till hur väl det årliga klimatmålet om en 7-procentig minskning av koldioxidutsläppen i vår egna verksamhet uppnås på koncernnivå. Dessutom har koncernledningen för 2024 fastställt hållbarhetsrelaterade mål, innefattande klimat, som en del av de kortsiktiga incitamentsprogrammen för alla affärsenheternas verkställande direktörer. Aktivitetsbaserade mål i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för VD och Koncernchefen inkluderar för 2024 mål relaterade till Skanskas klimatmål. Mer information om tillämpningen av prestationskriterierna för den rörliga ersättningen till VD och Koncernchefen finns tillgänglig i styrelsens ersättningsrapport på sidan 223.

Intern kontroll
Denna beskrivning innehåller de viktigaste delarna i Skanskas system för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. En beskrivning av principerna för Skanskas finansiella rapportering finns i not 1 på sidorna 124–131 och av principerna för Skanskas hållbarhetsrapportering på sidorna 71–72.

Kontrollmiljö
Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att Bolaget har en effektiv och ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar och förordningar såväl som interna regler följs.

I styrelsens arbetsordning säkerställs en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelsen, styrelsens kommittéer och VD och Koncernchefen för en effektiv hantering av verksamhetsrisker. I styrelsens arbetsordning anges även vilka ärenden som ska beslutas av styrelsen, av VD och Koncernchefen, av koncernledningen respektive på affärsenhetsnivå. Styrelsen och koncernledningen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, exempelvis koncernpolicyn för hantering av verksamhetsrisker samt koncerninstruktionen för den interna styrningen. VD och Koncernchefen tillsammans med andra medlemmar i koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Därutöver tillkommer rapporteringen till styrelsen från revisionskommitténs arbete. De interna kontrollfunktionerna för att hantera väsentliga risker i verksamheten inkluderar en tydlig struktur för beslutsfattande samt ramverket med koncernomfattande policyer, standarder, instruktioner och riktlinjer.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Koncernens policy för hantering av verksamhetsrisker, Enterprise Risk Management Policy (ERMP), som är fastställd av styrelsen, sätter ramarna för riskhanteringen och hur ansvaret ska fördelas inom organisationen. Det övergripande syftet är att se till att risker hanteras systematiskt och så effektivt som möjligt samt att Skanska gör rätt prioriteringar för att uppnå dess mål och ambitioner. Styrelsen ansvarar för en effektiv riskhantering inom koncernen. VD och Koncernchefen ansvarar för att säkerställa att Bolagets och koncernens risker övervakas och kontrolleras. Affärsenheterna ansvarar för att hantera risker inom sina respektive verksamheter inom varje verksamhetsgren i enlighet med riktlinjerna i ERMP.

20250815000943

Affärsenheternas risker sammanställs, sorteras, granskas och konsolideras på koncernnivå. Verksamhetsrisker delas in i strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker. De flesta riskkontroller på koncernnivå regleras i koncernens policyer, instruktioner och standarder, vilka i sin tur ingår i koncernens ramverk för intern styrning. En mer utförlig beskrivning av de identifierade verksamhetsriskerna och Skanskas hantering av risker och möjligheter finns på sidorna 84–91.

För aktiviteterna inom byggverksamhet, projektutveckling och förvaltningsfastigheter är det avgörande att risker och möjligheter, som ofta är specifika för varje projekt, hanteras på rätt sätt. Den specialiserade koncernenheten Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag avseende bygg- och markinvesteringar, projektstarter samt avyttringar inom projektutveckling som övergår en viss storlek. Baserat på identifierade risker och möjligheter upprättar Skanska Risk Team sedan en rekommendation om fortsatt hantering. Enligt koncerninstruktionerna Project Scrutiny and Approval Procedure, Tender Approval Procedure och Investment Approval Procedure samt styrelsens arbetsordning granskas och beslutas föreslagna bygg- och utvecklingsprojekt som överstiger fastställda tröskelvärden av Skanska Tender Board, som består av VD och Koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen, och i vissa fall av projektkommittén, som består av samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter och en arbetstagarrepresentant.

Såväl risker som möjligheter till förbättringar är störst i själva genomförandefasen av projektet och arbetet fokuseras i första hand på denna fas. Eftersom i stort sett varje projekt är unikt måste risker och möjligheter analyseras med avseende på projekttyp, plats, genomförandefas, kontraktstyp och kund. Under utförandet måste projekt över ett fastställt tröskelvärde följa koncerninstruktionen Project Reporting and Review Procedure för att säkerställa konsekvent projektuppföljning. Detta innefattar bland annat en process för att kontrollera att avvikelser från planerat utförande upptäcks och åtgärdas i ett tidigt skede. Alla affärsenheter inom respektive verksamhetsgren tillämpar samma värderingsprinciper och terminologi för att säkerställa en konservativ projektbedömning och en hög nivå av transparens i genomförandet.

Information och kommunikation
Väsentliga redovisningsprinciper, manualer och övrig dokumentation av betydelse för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering uppdateras och kommuniceras löpande. Det finns flera informationskanaler till styrelsen, revisionskommittén, VD och Koncernchefen och koncernledningen för väsentlig information. För Skanskas externa kommunikation har styrelsen fastställt en koncernomfattande informationspolicy för att säkerställa att Skanska följer gällande regler för korrekt informationsgivning till marknaden.

Övervakning
Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som VD och Koncernchefen, koncernledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är resultatet av revisionskommitténs arbete med att granska effektiviteten i Bolagets interna kontrollprocesser. Detta inkluderar att säkerställa att åtgärder vidtas för att åtgärda de brister som framkommit vid den interna och externa revisionen och för att genomföra de föreslagna åtgärderna.

Internrevision
Koncernstaben Internrevision (Internal Audit and Compliance) ansvarar för att övervaka och utvärdera hur riskhantering och interna kontrollprocesser har utförts. Arbetet planeras i samråd med revisionskommittén och rapportering sker direkt till styrelsen via kommittén. Frågor som rör internrevision kommuniceras också löpande till Bolagets externa revisor.

Under 2024 fokuserade Internrevision på att se över riskerna som identifierats avseende koncernens projekt, affärskritiska processer och centrala stabsfunktioner. Totalt genomfördes 76 revisioner under året inom samtliga verksamhetsgrenar. Särskilt fokus var på verksamheterna inom kommersiell fastighetsutveckling och de byggande affärsenheternas beredskap och hantering av kostnadsökningar från underleverantörer och av insatsmaterial. Vidare granskades IT- och cybersäkerhetsprocesser och kontroller både på koncernnivå och i utvalda affärsenheter. Revisionerna genomfördes enligt en enhetlig revisionsmetodik.

Styrelse

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2024

Hans Biörck

Styrelseordförande
Född: Sverige, 1951. Invald: 2016

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
25 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Ledamot: Handelsbanken AB

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör, Skanska AB; Finansdirektör, Autoliv AB; Finansdirektör, Esselte AB

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Mats Hederos

Styrelseledamot
Född: Sverige, 1957. Invald: 2022

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
2 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: Qaribo Property AB
Styrelseledamot: Antilooppi Oy

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm; Executive Programme in Resilience Thinking, Stockholm Resilience Center, Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör, AMF Fastigheter; Fastighetschef, AMF Kapitalförvaltning; Chef transaktion, AP Fastigheter (numera Vasakronan); Investment Banker, Enskilda Securities, SEB

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Pär Boman

Styrelseledamot
Född: Sverige, 1961. Invald: 2015

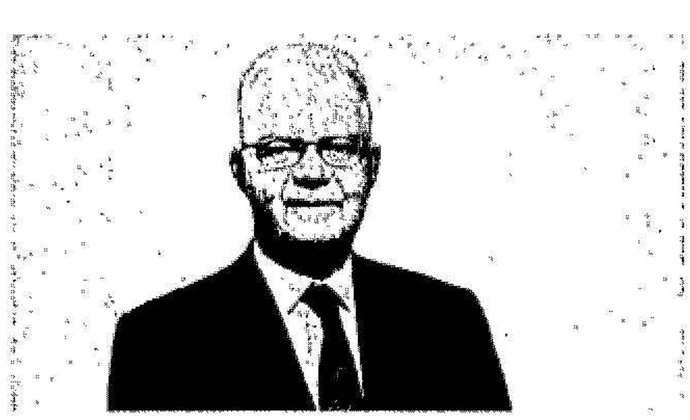
Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
5 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: Handelsbanken AB, AB Volvo, Pensionskassan SHB Tjänstepensionsförening
Vice ordförande: AB Industrivärden

Utbildning: Ingenjörs- och ekonomexamen, Ek dr hc

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef, Handelsbanken AB

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Beroende i förhållande till större aktieägare.



Fredrik Lundberg

Styrelseledamot
Född: Sverige, 1951. Invald: 2011

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
24 637 376 aktier, varav 6 037 376 A-aktier och 18 600 000 B-aktier[2]

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: AB Industrivärden, Holmen AB, Hufvudstaden AB
Vice ordförande: Handelsbanken AB
Styrelseledamot: L E Lundbergföretagen AB

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm; Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm; Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm; Teknologie doktor h c, Linköpings universitet; Medicine doktor h c, Karolinska Institutet

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef, L E Lundbergföretagen AB (sedan 1981)

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Beroende i förhållande till större aktieägare.

Jan Gurander

Styrelseledamot
Född: Sverige, 1961. Invald: 2019

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
5 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: Essity AB

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vice VD, AB Volvo; Vice VD och finansdirektör, AB Volvo; Finansdirektör och Senior Vice President Finance, Volvo Car Group; Finansdirektör, MAN Diesel & Turbo SE; Group Vice President och finansdirektör, Scania AB

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Catherine Marcus

Styrelseledamot
Född: USA, 1965. Invald: 2017

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
0 aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Styrelseledamot: PREA, Interface Inc., NYU Schack Advisory Board

Utbildning: M.S., Real Estate Investment and Development, New York University; B.S.E. Real Estate Finance and Entrepreneurial Management, Wharton School, University of Pennsylvania

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och global operativ chef, PGIM Real Estate (sedan 2023); Global operativ chef och chef för U.S. Equity, PGIM Real Estate; MBL Life Assurance Corporation

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Revisor

Ernst & Young AB
Huvudansvarig revisor sedan 2023:
Rickard Andersson, auktoriserad revisor

1) Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena per den 31 december 2024, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.
2) Avser eget innehav om 1 105 376 aktier, varav 5 376 A-aktier och 1 100 000 B-aktier, samt närstående juridisk persons innehav om 23 532 000 aktier, varav 6 032 000 A-aktier och 16 350 000 B-aktier genom L E Lundbergföretagen AB och 1 150 000 B-aktier genom Lunden Kapitalförvaltning AB.

20250815500944

Jayne McGivern
Styrelseledamot
Född: Storbritannien, 1960. Invald: 2024

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
0 aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Styrelseledamot: NEOM (Oxagon)

Utbildning: Harrogate Ladies College; Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör, Sport Boulevard Foundation (sedan 2021); President för bygg och utveckling, Madison Square Garden Company; Verkställande direktör, Red Grouse; Verkställande direktör, Multiplex Europe; Verkställande direktör för Europa, AEG Company

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Henrik Sjölund
Styrelseledamot
Född: Sverige, 1966. Invald: 2024

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
5 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag[1]:
Styrelseledamot: Holmen AB, Cepi (the Confederation of European Paper Industries), Svenskt Näringsliv, Skogsindustrierna, Industriarbetsgivarna

Utbildning: Civilekonom, Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef, Holmen AB (sedan 2014); Verkställande direktör, Holmen Paper; Marknads- och försäljningschef, Holmen Paper; Försäljningsdirektör Norden, Holmen Paper

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot
Född: Sverige, 1957. Invald: 2020

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
8 000 B-aktier

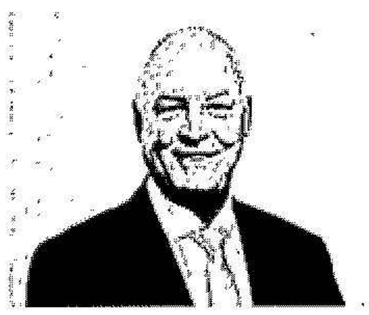
Övriga styrelseuppdrag[1]:
Styrelseledamot: OEM International AB, Fibo AS, Currentum Group AB

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör, Sweco Theorells AB; Verkställande direktör, Ballast Väst AB; Marknadschef, NCC Industri; Informationschef, NCC Bygg AB

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning:
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer

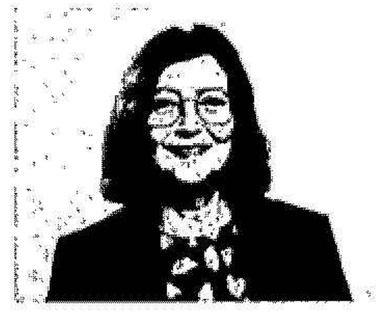


Ola Fält
Styrelseledamot[2]
Född: Sverige, 1966

Anställd av: Skanska Industrial Solutions
Utsedd av: SEKO 2018
Aktieinnehav i Skanska[1]: 2 201 B-aktier

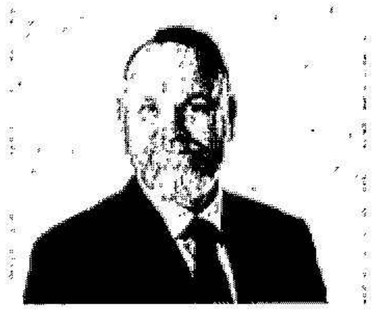
Richard Hörstedt
Styrelseledamot
Född: Sverige, 1963

Anställd av: Region Hus Syd
Utsedd av: Byggnads 2007
Aktieinnehav i Skanska[1]: 0 aktier



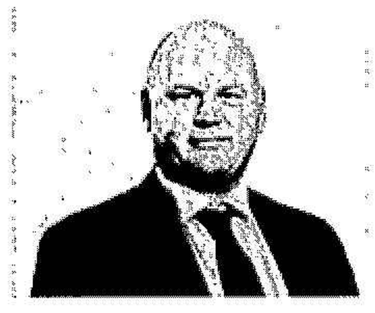
Yvonne Stenman
Styrelseledamot
Född: Sverige, 1959

Anställd av: Region Hus Stockholm Nord
Utsedd av: Ledarna 2018
Aktieinnehav i Skanska[1]: 0 aktier



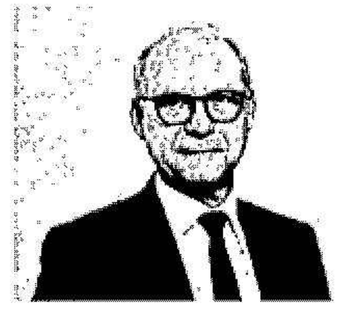
Fredrik Norrman
Styrelsesuppleant
Född: Sverige, 1967

Anställd av: Skanska Sverige AB
Utsedd av: SACO/Sveriges Ingenjörers Akademikerförening 2023[3]
Aktieinnehav i Skanska[1]: 1 572 B-aktier



Hans Reinholdsson
Styrelsesuppleant
Född: Sverige, 1972

Anställd av: Region Hus Göteborg
Utsedd av: Byggnads 2020
Aktieinnehav i Skanska[1]: 1 521 B-aktier



Anders Rättgård
Styrelsesuppleant
Född: Sverige, 1961

Anställd av: Region Hus Göteborg
Utsedd av: Unionen 2017
Aktieinnehav i Skanska[1]: 5 167 B-aktier

1) Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena per den 31 december 2024, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall.
2) Lämnar sin anställning i Skanska senast den 30 april 2025 och lämnar därmed uppdraget som styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) senast detta datum.
3) Med verkan från och med den 1 februari 2024.

Koncernledning

Anders Danielsson
VD och Koncernchef (sedan 2018)
Född: 1966. Anställd i Skanska: 1991

Ansvarig för verksamhetsgren: Byggverksamhet

Ansvarig för affärsenheter/koncernstab: Skanska Finland, Skanska Sverige, Communications

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
288 623 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 59 488 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]:
Ledamot: Stockholms Handelskammares fullmäktige

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm; Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA

Arbetslivserfarenhet: Executive Vice President, Skanska AB; VD, Skanska Sverige; VD, Skanska Norge

Lena Hök
Executive Vice President (sedan 2021)
Född: 1972. Anställd i Skanska: 2017

Ansvarig för koncernstab: Sustainability and Innovation

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
23 687 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 14 624 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: Svenska hållbarhetskommittén, Internationella Handelskammaren (ICC)
Ledamot: The Build Environment Board at World Business Council for Sustainable Development

Utbildning: Filosofie magisterexamen Företagsekonomi, Uppsala universitet; GEM Management program, Handelshögskolan Executive Education, Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Senior Vice President, Sustainability, Skanska AB; Hållbarhetschef, Skandia Group; Verksamhetschef för Skandias stiftelse Idéer för livet, Skandia Group; Kommunikationschef, Skandiabanken och Skandia: Senior Associate, JKL; Managementkonsult, ERM

Richard Kennedy
Executive Vice President (sedan 2018)
Född: 1966. Anställd i Skanska: 2004

Ansvarig för affärsenheter: Skanska USA Building, Skanska USA Civil

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
142 427 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 43 501 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]: –

Utbildning: Bachelor of Arts, Rutgers College, Rutgers University; Juris Doctor, Seton Hall University School of Law; Master of Laws, London School of Economics and Political Science

Arbetslivserfarenhet: VD, Skanska USA Building; Chief Operating Officer, Skanska USA Building; Chefsjurist, Skanska USA Building

Claes Larsson
Executive Vice President (sedan 2006)
Född: 1965. Anställd i Skanska: 1990

Ansvarig för verksamhetsgrenar: Kommersiell fastighetsutveckling, Förvaltningsfastigheter

Ansvarig för affärsenheter: Skanska Kommersiell Utveckling Norden, Skanska Kommersiell Utveckling Europa, Skanska Kommersiell Utveckling USA

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
283 890 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 29 947 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]: –

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola; MBA, Chalmers Tekniska Högskola och Göteborgs Universitet

Arbetslivserfarenhet: VD, Skanska Kommersiell Utveckling Norden; VD, Skanska Fastigheter Göteborg

Jonas Rickberg
Executive Vice President, Finansdirektör (sedan 2025)
Född: 1975. Anställd i Skanska: 2025

Ansvarig för koncernstaber: Finance, Finance Operations, Corporate Finance and Control, Investor Relations, Information Technology, Internal Audit and Compliance (Internrevision; rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén)

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[3]:
3 500 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 0 aktier

Styrelseuppdrag[1]: –

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Executive Vice President och Finansdirektör, Scania CV AB; Vice President Finance and Business Control, Sales and Marketing, Scania; Finansdirektör, Scania-koncernens kommersiella verksamhet i Brasilien

Ståle Rød
Executive Vice President (sedan 2023)
Född: 1972. Anställd i Skanska: 1997

Ansvarig för verksamhetsgren: Bostadsutveckling

Ansvarig för affärsenheter: Skanska Norge, Skanska Centraleuropa, Skanska UK, Skanska Bostadsutveckling Europa

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
41 741 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 12 544 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]: –

Utbildning: B.Sc. Civil Engineering, Høgskulen på Vestlandet; Officers School, Norwegian Army; Advanced Management Program, Harvard Business School

Arbetslivserfarenhet: VD, Skanska Norge; Executive Vice President, Skanska Norge; Regionchef, Skanska Norge; Projektchef, Skanska Norge

1) Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena per den 31 december 2024, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall. Styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Skanska-koncernen.
2) Per den 31 december 2024. Avser tilldelade men ej utskiftade aktierätter 2022–2024 under långsiktiga aktiesparprogram. För utskiftande av aktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2024 är preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2024 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025.
3) Uppgifter avseende eget aktieinnehav avser den för Bolaget kända situationen den 5 mars 2025.

20250815009945

Therese Tegner

Executive Vice President (sedan 2022)
Född: 1968. Anställd i Skanska: 2005

Ansvarig för koncernstab: Human Resources

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
43 642 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 14 981 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]:
Ledamot: Agne Sandberg Stiftelse

Utbildning: LL.M., Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Senior Vice President, Skanska Financial Services; Head of Project Advisory, Skanska Financial Services; Head of Guarantees and Insurances, Skanska Financial Services; Senior Associate, Archibald Lawfirm

Ulrika Wester

Tillförordnad Executive Vice President, Tillförordnad chefsjurist (sedan 2024)[3]
Född: 1972. Anställd i Skanska: 2021

Ansvarig för koncernstaber: Legal, Assurance and Control

Aktieinnehav i Skanska (eget och närståendes)[1]:
3 042 B-aktier

Tilldelade men ej utskiftade aktierätter[2]: 4 062 B-aktier

Styrelseuppdrag[1]:
Ordförande: Svenska konkurrenskommittén, Internationella Handelskammaren (ICC)

Utbildning: LL.M., Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Group Compliance Officer, Nordic Entertainment Group; Group Compliance Officer, Modern Times Group MTG AB; Senior Group Legal Counsel, Telefonaktiebolaget LM Ericsson; Manager, Advokatfirman Vinge

Medlemmar som har lämnat koncernledningen

Magnus Persson[4]
Caroline Fellenius-Omnell[2]

Verkställande direktörer, affärsenheter

Magnus Persson, Skanska Sverige
Stein Ivar Hellestad, Skanska Norge
Tuomas Särkilahti, Skanska Finland
Michal Jurka, Skanska Centraleuropa
Katy Dowding, Skanska UK
Clay Haden[3], Skanska USA Building
Don Fusco, Skanska USA Civil
Björn Mattsson, Skanska Bostadsutveckling Europa
Jan Odelstam, Skanska Kommersiell Utveckling Norden
Katarzyna Zawodna-Biloch, Skanska Kommersiell Utveckling Europa
Murphy McCullough, Skanska Kommersiell Utveckling USA

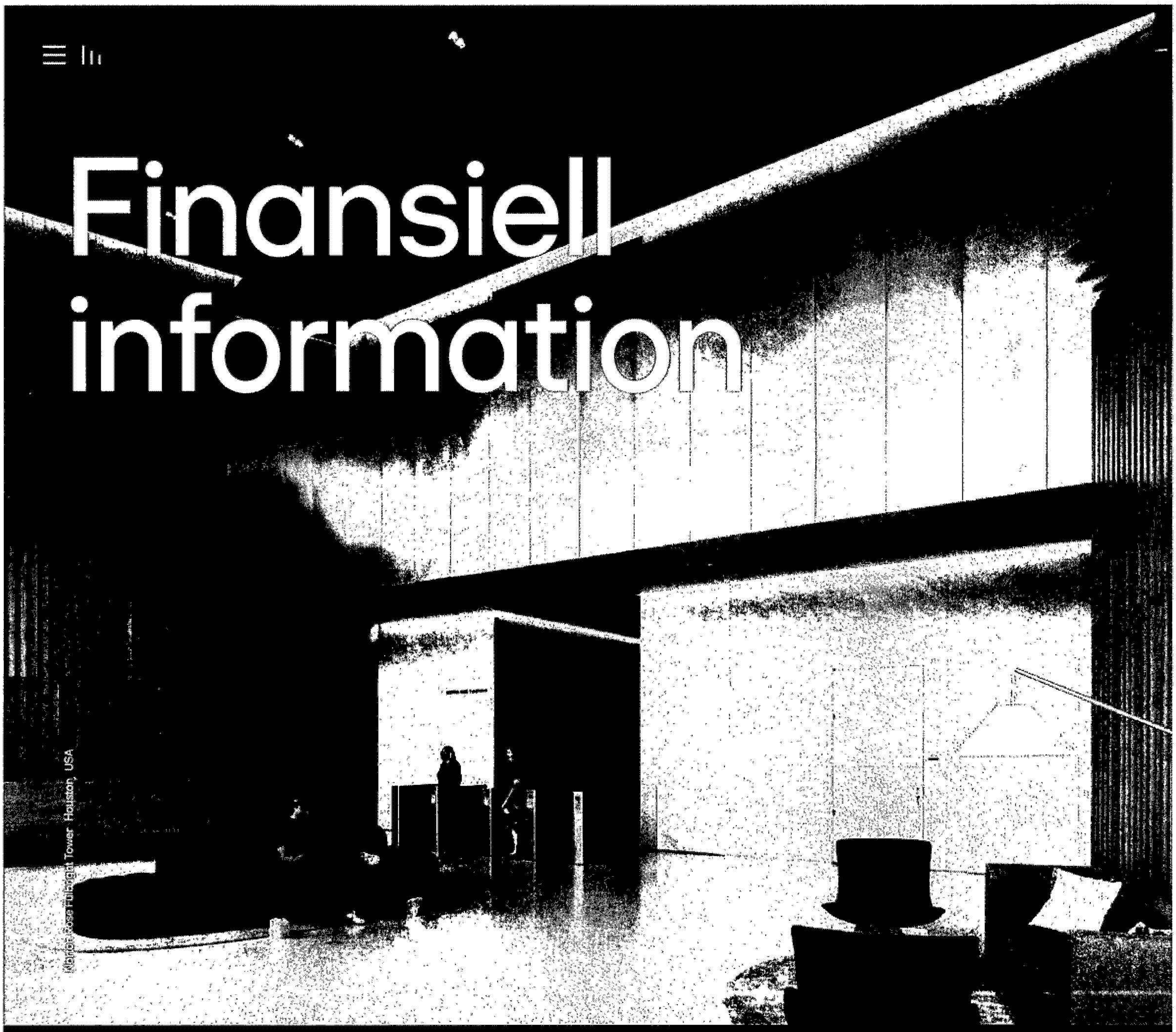
Direktörer (Senior Vice Presidents), koncernstaber

Pontus Winqvist[4], Corporate Finance and Control
Louise Hallqvist[5], Finance Operations
Karolina Cederhage, Communications
Anders Göransson, Internal Audit and Compliance (Internrevision; rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén)
Mark Lemon, Assurance and Control
Antonia Junelind[6], Investor Relations
Anders Candell, Information Technology

1) Lämnade rollen som Executive Vice President, finansdirektör och medlem i koncernledningen från och med den 1 september 2024. Pontus Winqvist agerade som tillförordnad Executive Vice President, tillförordnad finansdirektör och tillförordnad medlem i koncernledningen från och med den 1 september 2024 till och med den 31 januari 2025. Jonas Rickberg tillträdde som Executive Vice President, finansdirektör och medlem i koncernledningen från och med den 31 januari 2025.
2) Lämnade rollen som Executive Vice President, chefsjurist och medlem i koncernledningen från och med den 13 september 2024. Ulrika Wester agerar som tillförordnad Executive Vice President, tillförordnad chefsjurist och tillförordnad medlem i koncernledningen från och med den 13 september 2024. Åsa Thunman kommer att ersätta Ulrika Wester och tillträda som Executive Vice President, chefsjurist och medlem i koncernledningen senast den 8 juli 2025.
3) Från och med den 1 juni 2024. Ersatte Paul Hewins.
4) Från och med den 1 juni 2024 till och med den 1 september 2024 och fortsatte sedan i rollen från och med den 31 januari 2025 (se not 1 ovan). Corporate Finance and Control skapades som en ny koncernstab per den 1 juni 2024.
5) Från och med den 1 juni 2024. Finance Operations skapades som en ny koncernstab per den 1 juni 2024.
6) Agerade även som tillförordnad koncernstabsdirektör för Corporate Finance and Control under perioden från och med den 1 september 2024 till och med den 31 januari 2025 (se not 4 ovan).

1) Uppgifter avseende styrelseuppdrag och aktieinnehav avser förhållandena per den 31 december 2024, om annat ej anges. Innehav inkluderar närståendes innehav, i förekommande fall. Styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Skanska-koncernen.
2) Per den 31 december 2024. Avser tilldelade men ej utskiftade aktierätter 2022–2024 under långsiktiga aktiesparprogram. För utskiftande av aktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2024 är preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2024 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025.
3) Åsa Thunman kommer att ersätta Ulrika Wester och tillträda som Executive Vice President, chefsjurist och medlem i koncernledningen senast den 8 juli 2025.

Finansiell information



Marriott Rose Fullbright Tower Houston, USA

→ Finansiell analys 109
→ Finansiella rapporter 114
→ Noter 123
→ Revisionsberättelse 200
→ Revisorns granskningsrapport av hållbarhetsredovisningen 205
→ GRI-Index 206
→ Kvartalsinformation 210
→ Fem år i sammandrag 213
→ Aktien 218
→ Ersättningsrapport 220
→ Årsstämma och Investerare 225
→ Adresser 226

20250815005946

Finansiell analys

Skanskas resultat för 2024 präglades av en stabil leverans från Byggverksamheten och förbättrat resultat inom våra fastighetsverksamheter drivet av en återhämtning av fastighetsmarknaderna. Koncernens intäkter enligt segmentsredovisning ökade jämfört med föregående år och uppgick till 177,2 miljarder kronor, med ökade intäkter inom alla verksamhetsgrenar. Rörelseresultat enligt segmentsredovisning uppgick till 7,1 miljarder kronor. Rörelseresultat enligt IFRS uppgick till 6,7 miljarder kronor.

Byggverksamheten levererade ett stabilt resultat för året och rörelsemarginalen i Byggverksamheten uppgick till 3,5 procent för året, i linje med det långsiktiga målet. En balanserad portfölj med exponering mot flera marknader, segment och sektorer tillsammans med en tydlig strategi om selektiv anbudsgivning och starkt kommersiellt fokus skapar förutsättningar för stabilitet. För året var orderingången stark och uppgick till 123 procent av intäkterna (book-to-build). Orderstocken vid årets slut var rekordhög och uppgick till 285,0 miljarder kronor, vilket motsvarar 20 månaders produktion.

Förbättrad marknadsaktivitet ökade försäljningsvolymerna inom Bostadsutveckling jämfört med föregående år, men volymerna är fortsatt låga jämfört med en normal marknad. Under 2024 såldes 2 056 (1 136) bostäder och 1 302 (868) bostäder produktionsstartades. I slutet av året hade Skanska 2 918 (4 341) bostäder i produktion, av dessa var 52 procent sålda. Antal färdigställda osålda bostäder var som flest 772 i slutet av första kvartalet men har sedan dess minskat och uppgick till 477 bostäder i slutet av året.

Kommersiell fastighetsutveckling avyttrade elva projekt under året till ett totalt värde om 10,1 miljarder kronor. Två försäljningar genomfördes internt till Förvaltningsfastigheter. Vid årets slut uppgick antalet pågående projekt till 15, med en total uthyrningsbar yta om 311 000 kvm. Antalet färdigställda projekt uppgick till 24 med en total uthyrningsbar yta om 494 000 kvm. Denna portfölj var i genomsnitt uthyrd till 65 procent i slutet av året. Uthyrningsaktiviteten har förbättrats under året och total uthyrning uppgick till 219 000 kvm, varav 69 000 kvm avser hyresbostäder.

Förvaltningsfastigheter fortsatte att bygga upp sin fastighetsportfölj med förvärv av två högkvalitativa kontorsfastigheter under året. Vid årets slut bestod portföljen av sju högpresterande fastigheter i Sveriges tre största städer, med ett fastighetsvärde om 8,2 miljarder kronor. Den ekonomiska uthyrningsgraden i portföljen var 87 procent. Samtliga fastigheter innehar den högsta hållbarhetscertifieringen, LEED Platinum, och är placerade i attraktiva lägen.

Marknadsutsikter

Byggverksamhet

Marknadsutsikter för Byggverksamheten utgörs av en stark utsikt för den amerikanska marknaden, med ekonomisk tillväxt och federala investeringsprogram som stöder investeringar inom infrastruktur och husbyggande. Marknaderna för husbyggande i Norden och Europa är svaga och fortsatt påverkade av lägre aktivitet medan marknaden för anläggningsbyggande mestadels är stabil. Räntesänkningar kommer troligen att ha en stimulerande effekt på byggsektorn framåt, framför allt på bostadsbyggandet, men det tar tid för effekterna att materialiseras.

Bostadsutveckling

Bostadsmarknaden i Norden förväntas återhämta sig gradvis. Räntesänkningar och minskad osäkerhet kommer att stimulera marknadsaktiviteten medan en mer restriktiv utlåning från banker, ökat utbud på andrahandsmarknaden samt höga byggkostnader kommer att ha en dämpande effekt på marknaden för nyproduktion. Marknaden i Centraleuropa fortsätter vara stabil och erbjuda goda möjligheter för projektutveckling framgent.

Kommersiell fastighetsutveckling

Minskad makroekonomisk osäkerhet och förbättrad tillgång till lånemarknaden förbättrar gradvis transaktionsmarknaden för fastighetsinvesteringar. Som ett resultat har volymerna på transaktionsmarknaden i Europa kommit upp men låg marknadsaktivitet fortsätter vara en begränsande faktor. Återhämtningen på den amerikanska investerarmarknaden går långsammare än i Europa. Höjda räntor och ökade avkastningskrav i USA har en hämmande effekt på den amerikanska transaktionsmarknaden. Uthyrningsaktiviteten i Europa är mestadels stabil. Återgången till kontoret ökar långsamt i USA med en tydlig efterfrågeökning på högkvalitativa och flexibla kontor med stort serviceutbud. Utbudet av nybyggda kontor kommer vara lågt de kommande åren till följd av få nya projektstarter.

Förvaltningsfastigheter

Efterfrågan på högkvalitativa och hållbara fastigheter är god trots svagare makroekonomi. Hyresgäster prioriterar flexibilitet och inflyttningsklara lokaler. Uthyrningsmarknaden är fortsatt konkurrensutsatt, men hyresnivån för klass A-fastigheter i Sveriges tre största städer förväntas vara mestadels stabil.

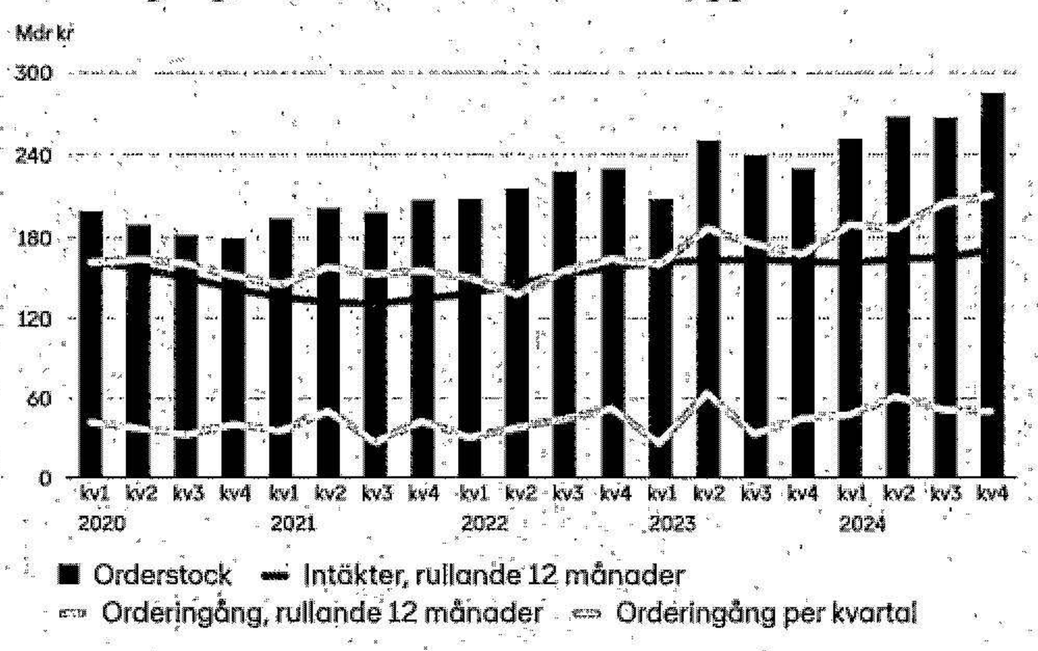
Orderingång
Orderingången uppgick till 207,9 (165,8) miljarder kronor. Ökningen beror på en stabilisering på marknaden för husbyggande. Orderingången i svenska kronor var 23 procent högre än intäkterna under året, att jämföra med föregående år då orderingången var 3 procent högre än intäkterna.

Orderstock
Orderstocken var historiskt hög och vid utgången av året uppgick den till 285,0 (229,6) miljarder kronor. Orderstocken motsvarar 20 (18) månaders produktion.

Orderingång och orderstock

	Orderingång		Orderstock	
Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Norden	53 001	63 642	68 646	72 925
varav Sverige	*30 853*	*27 384*	*29 715*	*28 757*
Europa	22 717	19 497	35 001	34 283
USA	132 176	82 656	181 350	122 428
Summa	**207 895**	**165 795**	**284 998**	**229 637**

Orderingång, orderstock och intäkter i Byggverksamheten



Segmentsredovisning och IFRS
Koncernen redovisar verksamhetsgrenarna Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling enligt segmentsredovisning, en metod som beskrivs i not 1. Skillnaderna mellan segmentsredovisning och IFRS, vad avser intäkter och rörelseresultat, sammanfattas i tabellerna som följer.

Intäkter

Mkr	**2024**	**2023**
Intäkter per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	168 554	160 636
Bostadsutveckling	8 302	5 013
Kommersiell fastighetsutveckling	11 225	5 331
Förvaltningsfastigheter	363	186
Centralt och Elimineringar	-11 237	-14 114
Totala intäkter enligt segmentsredovisning	**177 208**	**157 052**
Skillnad i redovisningsprinciper	-727	10 116
Totala intäkter enligt IFRS	**176 481**	**167 168**

Intäkter enligt IFRS ökade med 6 procent (6 procent i lokal valuta) till 176,5 (167,2) miljarder kronor.

Intäkterna enligt segmentsredovisning ökade med 13 procent (13 procent i lokal valuta) till 177,2 (157,1) miljarder kronor. I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade intäkterna i svenska kronor med 5 procent. Av intäkterna i Byggverksamheten genererades 8,3 (12,6) miljarder kronor, motsvarande 5 (8) procent, av verksamhetsgrenarna inom Projektutveckling. Av intäkterna i Bostadsutveckling på 8 302 (5 013) Mkr utgjorde 398 (80) Mkr intäkter från joint ventures som har tagits in proportionerligt rad för rad i segmentsredovisningen.

Rörelseresultat

Mkr	**2024**	**2023**
Rörelseresultat per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	5 854	5 632
Bostadsutveckling	53	-1 262
Kommersiell fastighetsutveckling	1 120	-1 365
Förvaltningsfastigheter	311	-62
Centralt	-440	290
Elimineringar	188	-3
Rörelseresultat enligt segmentsredovisning	**7 087**	**3 231**
Skillnad i redovisningsprinciper	-339	2 051
Rörelseresultat enligt IFRS	**6 748**	**5 282**

Rörelseresultatet enligt IFRS ökade med 28 procent (31 procent i lokal valuta) till 6 748 (5 282) Mkr.

Rörelseresultatet enligt segmentsredovisning uppgick till 7 087 (3 231) Mkr. Jämförelseåret inkluderar nedskrivningar av tillgångar och goodwill om totalt 3,1 miljarder kronor till följd av en svag fastighetsmarknad.

Byggverksamhet
I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade rörelseresultatet och uppgick till 5 854 (5 632) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 (3,5) procent, i nivå med det långsiktiga målet om 3,5 procent.

Bostadsutveckling enligt segmentsredovisning
Inom Bostadsutveckling uppgick rörelseresultatet till 53 (-1 262) Mkr, inklusive förluster i BoKlok om -614 Mkr. Resultatet förklaras av högre försäljningsvolymer samt på att jämförelseåret innehöll nedskrivningar.

Rörelsemarginalen i verksamhetsgrenen ökade till 0,6 (-25,2) procent kopplat till förbättrad marknadsaktivitet och ökade försäljningsvolymer.

20250815000947

Kommersiell fastighetsutveckling enligt segmentsredovisning

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 1 120 (-1 365) Mkr. Rörelseresultatet för jämförelseåret inkluderar nedskrivningar av tillgångar om -1 695 Mkr. Fastighetsförsäljningar har genomförts till ett värde av 10 055 (4 428) Mkr med en försäljningsvinst uppgående till 2 064 (1 014) Mkr samt resultat från joint ventures om -3 (-54) Mkr.

Förvaltningsfastigheter

Under året förvärvade Förvaltningsfastigheter två fastigheter till ett värde om totalt 2 924 (1 549) Mkr från verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Rörelseresultatet uppgick till 311 (-62) Mkr, varav förändring av marknadsvärde uppgick till 61 (-190) Mkr.

Centralt

Rörelseresultatet för Centralt uppgick till -440 (290) Mkr varav 245 (1 280) Mkr är hänförbart till OPS-portföljen (Offentlig Privat Samverkan). Jämförelseåret innehåller försäljningen av Skanskas ägarandel i La Guardia Terminal B i USA med ett positivt resultat om 794 Mkr.

Elimineringar av internresultat

Elimineringar av vinster i interna projekt uppgick till 188 (-3) Mkr, varav 115 Mkr är hänförbart till upplösning av tidigare justerade kapitaliserade räntor. På koncernnivå elimineras bland annat vinster i Byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Elimineringarna upplöses i samband med att projekten avyttras.

Avkastning på eget kapital och sysselsatt kapital enligt segmentsredovisning

Avkastning på eget kapital uppgick enligt segmentsredovisningen till 10,0 (5,8) procent och avkastning på sysselsatt kapital i Projektutveckling uppgick till 2,6 (-3,7). Avkastning på sysselsatt kapital för förvaltningsfastigheter uppgick till 4,6 (-1,6) procent.

Resultat enligt IFRS

Mkr	2024	2023
Rörelseresultat	**6 748**	**5 282**
Finansiella intäkter	1 185	754
Finansiella kostnader	-517	-145
Finansnetto	**667**	**609**
Resultat efter finansiella poster	**7 415**	**5 890**
Inkomstskatter	-1 831	-861
Periodens resultat	**5 584**	**5 029**

Finansnettot uppgick till 667 (609) Mkr och inkluderar räntekostnader från leasingskulder på -277 (-243) Mkr. Årets skattekostnad uppgick till -1 831 (-861) Mkr, motsvarande en skattesats om 25 (15) procent.

Investeringar/desinvesteringar

Mkr	2024	2023
Verksamheten – Investeringar		
Förvaltningsfastigheter	-44	-26
Immateriella tillgångar	-11	-20
Materiella anläggningstillgångar	-2 666	-2 575
Aktier	-129	-318
Omsättningsfastigheter	-10 602	-19 249
varav Bostadsutveckling	*-4 463*	*-8 655*
varav Kommersiell fastighetsutveckling	*-6 139*	*-10 595*
Investeringar	**-13 452**	**-22 189**
Totalt investeringar	**-13 452**	**-22 189**
Verksamheten – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	4	1
Materiella anläggningstillgångar	323	477
Aktier	31	1 626
Omsättningsfastigheter	14 610	17 871
varav Bostadsutveckling	*9 762*	*11 430*
varav Kommersiell fastighetsutveckling	*4 848*	*6 441*
Desinvesteringar	**14 968**	**19 975**
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av verksamheter	2	39
Strategiska desinvesteringar	**2**	**39**
Totalt desinvesteringar	**14 970**	**20 014**
Summa nettodesinvesteringar (+)/ investeringar (-)	**1 518**	**-2 175**
Avskrivningar anläggningstillgångar	-2 712	-2 747

Totalt uppgick koncernens investeringar till -13 452 (-22 189) Mkr. Desinvesteringarna uppgick till 14 970 (20 014) Mkr och koncernens nettodesinvesteringar uppgick till 1 518 (-2 175) Mkr.

Nettodesinvesteringarna i omsättningsfastigheter uppgick till 4 008 (-1 378) Mkr. I Bostadsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -4 463 (-8 655) Mkr varav -260 (-909) Mkr avsåg förvärv av mark motsvarande 964 (1 578) byggrätter. Försäljningspriset för överlämnade bostäder uppgick till 9 762 (11 430) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Bostadsutveckling uppgick till 5 299 (2 775) Mkr.

I Kommersiell fastighetsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -6 139 (-10 595) Mkr, varav -148 (-705) Mkr avsåg mark. Desinvesteringarna av omsättningsfastigheter uppgick till 4 848 (6 441) Mkr. Nettoinvesteringar i omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till -1 291 (-4 154) Mkr.

Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	2024	2023
Kassaflöde från operativ verksamhet	6 309	6 406
Förändring i rörelsekapital	517	-217
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	1 516	-2 214
Periodisering	279	-405
Kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	**8 621**	**3 570**
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 712	-1 733
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter	**6 910**	**1 837**
Räntenetto, övrigt finansnetto och amortering av leasingskulder	-164	-689
Kassaflöde från finansverksamhet	**-164**	**-689**
Operativt kassaflöde från verksamheten	**6 745**	**1 148**
Strategiska nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	2	39
Utdelning etc.[1]	-2 493	-3 611
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	**4 254**	**-2 424**
Förändring i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingskulder	-3 752	10 373
Årets kassaflöde	**502**	**7 949**
Likvida medel vid årets början	17 912	10 014
Kursdifferens i likvida medel	11	-50
Likvida medel vid årets slut	**18 426**	**17 912**
1) Varav återköp B-aktier	-207	-510

Kassaflöde från den operativa verksamheten uppgick till 6 745 (1 148) Mkr. Förändringen i kassaflödet beror främst på förändringar i rörelsekapital inom Byggverksamhet och nettodesinvesteringar inom Projektutveckling. Försäljningar från Kommersiell fastighetsutveckling till Förvaltningsfastigheter genererar inget positivt kassaflöde till skillnad från externa försäljningar. Betalda skatter i operativ verksamhet uppgick till -1 712 (-1 733) Mkr.

Förändringen i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingskulder förklaras främst av ökade fordringar i form av längre placeringar än tre månader och ett inflöde av likvida medel med restriktioner.

Årets kassaflöde om 502 (7 949) Mkr har tillsammans med kursdifferenser om 11 (-50) Mkr ökat likvida medel till 18 426 (17 912) Mkr.

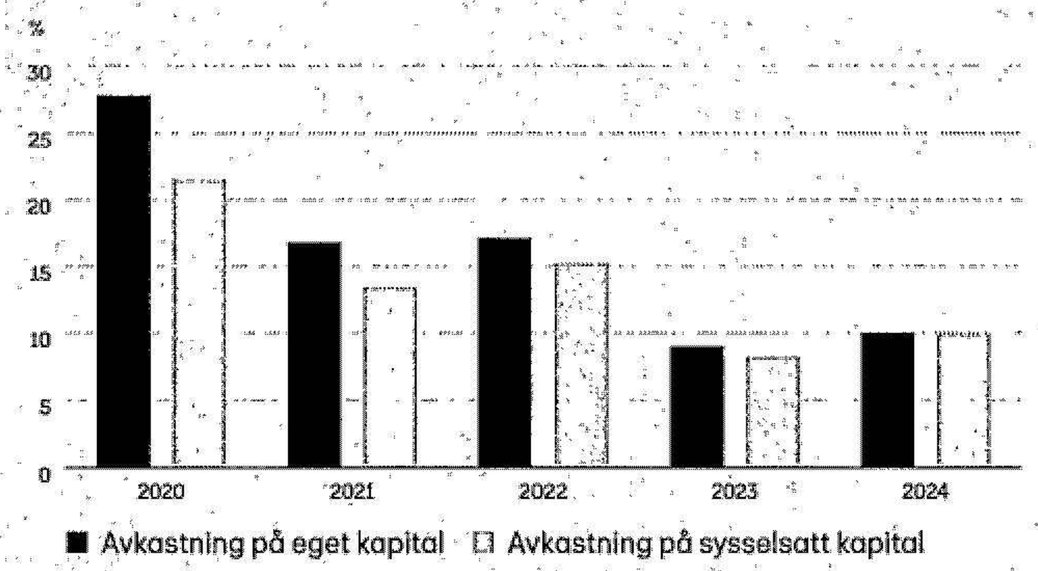
Sålda men ännu ej frånträdda utvecklingsprojekt inom Kommersiell fastighetsutveckling till och med 31 december 2024 kommer att ha en positiv effekt på kassaflödet med 7,6 miljarder kronor under åren 2025 till 2027.

Finansiering och likviditet
Koncernen hade vid utgången av 2024 en räntebärande nettofordran uppgående till 15,4 (9,0) miljarder kronor och inkluderar 7,1 (7,0) miljarder kronor i leasingskulder enligt IFRS 16.

I slutet av året uppgick likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditlöften till 28,6 miljarder kronor, varav 21,8 miljarder kronor är tillgängliga inom en vecka. Koncernens balansomslutning ökade med 16,0 miljarder kronor och uppgick till 171,2 (155,2) miljarder kronor.

För finansiell ställning se vidare not 6 och 14.

Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Det egna kapitalet hänförligt till aktieägarna uppgick vid utgången av året till 62 466 (56 202) Mkr. Förändringen förklaras huvudsakligen av årets totalresultat 8 367 Mkr samt av utdelning om -2 257 Mkr och aktierelaterade ersättningar kopplade till långsiktiga aktiesparprogram (Seop) om 362 Mkr.

Avkastningen på eget kapital ökade till 9,6 (9,0) procent.

Det sysselsatta kapitalet uppgick vid årets slut till 84 383 (77 360) Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,9 (8,2) procent.

Soliditet och skuldsättningsgrad
Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -0,2 (-0,2) och soliditeten till 36,6 (36,3) procent.

För ytterligare finansiell information se vidare not 6 och 14.

Moderbolaget
Moderbolaget bedriver administrativ verksamhet och omfattar koncernledningen och koncernstaber.

Årets resultat uppgick till 7 218 (10 919) Mkr och avser i huvudsak utdelning från dotterföretag. Medelantalet anställda var 158 (112).

Ersättningar till ledande befattningshavare
Årsstämman 2023 antog styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen. De tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antogs av årsstämman 2023 samt information om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare finns i not 37. Information om ersättning till VD och Koncernchefen finns vidare i styrelsens ersättningsrapport för 2024 på sidorna 220–224.

Aktiesparprogram (Seop)
Syftet med Skanskas aktiesparprogram (Seop) är att förstärka koncernens möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare och att knyta dessa närmare bolaget och dess aktieägare.

Programmen ger medarbetare möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på resultat.

20250815009948

Tilldelning av aktier sker först efter en treårig inlåsningsperiod. För att ha möjlighet att tjäna in matchningsaktier och prestationsaktier måste den anställde ha varit anställd under hela inlåsningsperioden och ha behållit de aktier som inköpts inom ramen för programmet.

Under 2024 var kostnaden för Seop-programmen 362 (470) Mkr, se vidare not 26 och 37.

Tillämpade principer för redovisning av aktiesparprogrammen framgår av not 1, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Forskning och innovation
Direkta kostnader avseende forskning och utveckling uppgick till 145 (145) Mkr. För att samordna arbetet, underlätta kunskapsdelning och skalning i koncernen har Skanska en funktion på koncernnivå som har till uppgift att skapa en koncerngemensam portfölj av initiativ inom forskning och utveckling och innovation. Fokusområden är inom klimat, arbetsplatssäkerhet, produktivitet, digitalisering och kunderbjudanden.

Aktieinformation
Årsstämman 2024 beslutade om bemyndiganden för styrelsen att, under perioden intill årsstämman 2025, (i) besluta om förvärv av högst 2 400 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i det långsiktiga aktiesparprogrammet för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 som beslutades av årsstämman 2022 (Seop 6), samt (ii) besluta om förvärv av högst så många egna B-aktier på Nasdaq Stockholm att moderbolagets innehav av egna aktier efter varje förvärv uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i Skanska för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde.

Totalt har 1 036 543 aktier återköpts under året till en snittkurs om 199,53 kronor och snittkursen för samtliga återköpta aktier är 148,30 kronor. Samtliga aktier har återköpts för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Seop 6. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är 3,00 kronor per aktie eller totalt 3,1 Mkr och aktierna representerar 0,2 procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till 207 Mkr. Under året har 2 368 695 aktier tilldelats de anställda som deltagit i aktiesparprogrammet. Kvotvärdet av dessa aktier är 3,00 kronor per aktie eller totalt 7,1 Mkr och aktierna representerar 0,6 procent av det totala aktiekapitalet. Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2024 till 8 381 408 aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är 3,00 kronor per aktie, eller totalt 25,1 Mkr och aktierna representerar 2,0 procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till 1,2 miljarder kronor.

Förslag till utdelning
Styrelsen föreslår att årsstämman den 7 april 2025 beslutar om en utdelning för 2024 om 8,00 (5,50) kronor per aktie. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslår styrelsen onsdagen den 9 april 2025. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utbetalas av Euroclear Sweden AB måndagen den 14 april 2025. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 3 292 (2 257) Mkr. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogrammen.

Styrelsens motivering till utdelningsförslaget
Styrelsen avger härmed följande motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen med anledning av utdelningsförslaget.

Moderbolagets och koncernens verksamhet, risker i denna verksamhet och styrning, processer och mekanismer för att hantera dessa risker, moderbolagets och koncernens ekonomiska situation per den 31 december 2024 samt vilka redovisningsprinciper som tillämpas för att värdera tillgångar och skulder framgår av denna års- och hållbarhetsredovisning. Moderbolagets egna kapital uppgår till 36,1 miljarder kronor och har en nettoskuldsättningsgrad om -0,6.

Koncernens egna kapital uppgår till 62,6 miljarder kronor med en nettoskuldsättningsgrad om -0,2 per den 31 december 2024. Koncernens egna kapital hade varit 2,0 miljarder kronor lägre om finansiella instrument och förvaltningsfastigheter, som värderas till verkligt värde, istället hade värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Föreslagen utdelning reducerar moderbolagets soliditet från 97,8 procent till 97,6 procent och koncernens soliditet från 36,6 procent till 35,3 procent, beräknat per den 31 december 2024.

Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens soliditet efter att utdelningen lämnats kommer att vara fortsatt god i förhållande till den bransch moderbolaget och koncernen är verksamma inom och, även med hänsyn till den makroekonomiska och geopolitiska utvecklingen, vara fullt tillräcklig för att moderbolaget och koncernen ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt. Enligt styrelsens bedömning har moderbolaget och koncernen god beredskap att hantera såväl förändringar av likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att moderbolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Moderbolagets och koncernens förmåga att göra affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens strategi kommer inte att påverkas negativt av utdelningen.

Den föreslagna utdelningen bedöms av styrelsen vara försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid beaktat bland annat moderbolagets och koncernens historiska utveckling, förväntade utveckling och konjunkturläget.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen i övrigt har kännedom om och efter en bedömning av den finansiella ställningen av moderbolaget och koncernen, anser styrelsen att förslaget till utdelning är försvarligt med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Intäkter	8, 9	176 481	167 168
Kostnader för produktion och förvaltning	10, 12, 13, 36, 41	-162 001	-153 870
Bruttoresultat		**14 480**	**13 297**
Försäljnings- och administrationskostnader	10, 11, 12, 13, 36, 38, 41	-8 724	-9 386
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	40	737	175
Resultat från joint ventures och intresseföretag	20	253	1 195
Rörelseresultat		**6 748**	**5 282**
Finansiella intäkter	14	1 185	754
Finansiella kostnader	14, 15	-517	-145
Finansnetto		**667**	**609**
Resultat efter finansiella poster		**7 415**	**5 890**
Inkomstskatter	16	-1 831	-861
Årets resultat		**5 584**	**5 029**
Årets resultat hänförligt till			
– moderbolagets aktieägare		5 552	4 998
– innehav utan bestämmande inflytande		32	31
Resultat per aktie, kronor	26, 43	13,51	12,17
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	26, 43	13,40	12,07
Föreslagen ordinarie utdelning per aktie, kronor		8,00	5,50

Koncernens totalresultat

Mkr	2024	2023
Årets resultat	**5 584**	**5 029**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	1 171	273
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat	-236	-64
	936	**209**
Poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till moderbolagets aktieägare	1 816	-947
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	-4
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	34	-23
Påverkan av kassaflödessäkringar	14	-7
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	22	-30
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat	-7	12
	1 881	**-999**
Årets övrigt totalresultat efter skatt	**2 817**	**-790**
Årets totalresultat	**8 401**	**4 239**
Årets totalresultat hänförligt till		
– moderbolagets aktieägare	8 367	4 212
– innehav utan bestämmande inflytande	34	27

Se även not 26.

20250815000949

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Förvaltningsfastigheter	40	8 154	5 141
Materiella anläggningstillgångar	17	9 061	8 035
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	41	2 977	3 082
Goodwill	18	4 082	3 919
Övriga immateriella tillgångar	19	256	348
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	20	2 214	2 072
Finansiella anläggningstillgångar	21	4 987	4 992
Uppskjutna skattefordringar	16	2 230	2 518
Summa anläggningstillgångar		**33 961**	**30 108**
Omsättningstillgångar			
Omsättningsfastigheter	22	56 914	58 660
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	41	3 771	3 613
Material och varulager	23	1 064	1 275
Finansiella omsättningstillgångar	21	13 860	7 498
Skattefordringar	16	1 371	1 246
Avtalstillgångar	9	7 769	7 865
Övriga rörelsefordringar	24	34 073	27 012
Likvida medel	25	18 426	17 912
Summa omsättningstillgångar		**137 246**	**125 082**
SUMMA TILLGÅNGAR	32	**171 207**	**155 189**
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	31	*4 917*	*4 954*
varav räntebärande omsättningstillgångar	31	*32 202*	*25 096*
		37 119	***30 050***

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		1 260	1 260
Övrigt tillskjutet kapital		5 018	4 656
Reserver		6 388	4 509
Balanserat resultat		49 800	45 777
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**62 466**	**56 202**
Innehav utan bestämmande inflytande		151	146
SUMMA EGET KAPITAL		**62 617**	**56 347**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Finansiella långfristiga skulder	27	8 790	7 300
Leasingskulder	41	6 123	6 137
Pensioner	28	2 603	3 167
Uppskjutna skatteskulder	16	2 424	2 218
Summa långfristiga skulder		**19 940**	**18 822**
Kortfristiga skulder			
Finansiella kortfristiga skulder	27	3 291	3 615
Leasingskulder	41	1 007	909
Skatteskulder	16	685	779
Kortfristiga avsättningar	29	10 959	11 087
Avtalsskulder	9	26 807	23 220
Övriga rörelseskulder	30	45 900	40 410
Summa kortfristiga skulder		**88 650**	**80 020**
SUMMA SKULDER		**108 590**	**98 842**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	32	**171 207**	**155 189**
varav räntebärande finansiella skulder	31	*19 163*	*17 846*
varav räntebärande pensioner och avsättningar	31	*2 603*	*3 167*
		21 766	***21 014***

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 33.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie-kapital	Tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Reserv för kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**1 260**	**4 186**	**5 631**	**-127**	**44 161**	**55 111**	**144**	**55 255**
Årets resultat					4 998	4 998	31	5 029
Årets övrigt totalresultat			-970	-25	209	-786	-4	-790
Utdelning					-3 081	-3 081	-20	-3 101
Förändring i koncernens sammansättning							-5	-5
Återköp av 3 060 000 B-aktier					-510	-510		-510
Aktierelaterade ersättningar		470				470		470
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1 260**	**4 656**	**4 661**	**-152**	**45 777**	**56 202**	**146**	**56 347**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**1 260**	**4 656**	**4 661**	**-152**	**45 777**	**56 202**	**146**	**56 347**
Årets resultat					5 552	5 552	32	5 584
Årets övrigt totalresultat			1 850	29	936	2 814	2	2 817
Utdelning					-2 257	-2 257	-29	-2 286
Återköp av 1 036 543 B-aktier					-207	-207		-207
Aktierelaterade ersättningar		362				362		362
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1 260**	**5 018**	**6 511**	**-123**	**49 800**	**62 466**	**151**	**62 617**

Se även not 26.

20250815009350

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	2024	2023
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	6 748	5 282
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet/ska ingå i kassaflödet	-722	351
Betald inkomstskatt	-1 712	-1 733
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	**4 314**	**3 900**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Investering omsättningsfastigheter	-10 328	-18 348
Desinvestering omsättningsfastigheter	14 610	17 871
Förändring varulager samt rörelsefordringar	-5 063	284
Förändring rörelseskulder	5 581	-501
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	**4 799**	**-693**
Kassaflöde från löpande verksamhet	**9 113**	**3 207**
Investeringsverksamhet		
Investering förvaltningsfastigheter	-44	-26
Investering immateriella tillgångar	-11	-20
Investering materiella anläggningstillgångar	-2 666	-2 575
Investering aktier	-129	-318
Investering finansiella tillgångar	-8 374	-3 736
Erhållen ränta	1 131	712
Erhållen utdelning	313	773
Försäljning av verksamheter	2	39
Desinvestering immateriella tillgångar	4	1
Desinvestering materiella anläggningstillgångar	323	477
Desinvestering aktier	621	1 046
Desinvestering finansiella tillgångar	3 062	9 624
Kassaflöde från investeringsverksamhet	**-5 767**	**5 997**
Finansieringsverksamhet		
Upptagna lån	3 830	9 534
Övriga finansiella intäkter och kostnader	45	-285
Betald ränta	-995	-819
Amortering av skulder exklusive leasingskulder	-2 247	-5 105
Amortering av leasingskulder	-983	-968
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-2 257	-3 081
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-29	-20
Återköp av B-aktier	-207	-510
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	**-2 843**	**-1 255**
Årets kassaflöde	**502**	**7 949**
Likvida medel vid årets början	17 912	10 014
Kursdifferens i likvida medel	11	-50
Likvida medel vid årets slut	**18 426**	**17 912**

Förändring i räntebärande nettofordran/nettoskuld

Mkr	2024	2023
Ingående räntebärande nettofordran/nettoskuld	**9 037**	**10 306**
Kassaflöde från löpande verksamhet	9 113	3 207
Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring i räntebärande fordringar	-455	108
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder	-4 403	-5 739
Omvärderingar av pensionsskulder	960	255
Förvärvad/såld nettofordran/nettoskuld	-2	21
Omräkningsdifferenser	173	-52
Övrigt	931	931
Utgående räntebärande nettofordran (+)/ nettoskuld (-)	**15 353**	**9 037**

Se även not 35.

Koncernens rapport över kassaflöden, specifikation

Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/nettoskuld

Mkr	2024	2023
Byggverksamhet		
Kassaflöde operativ verksamhet	8 062	7 954
Förändring i rörelsekapital	3 952	753
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	-2 305	-2 054
Totalt Byggverksamhet	**9 709**	**6 653**
Bostadsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-1 005	-996
Förändring i rörelsekapital	-2 630	-69
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	5 193	2 404
Periodisering[1)]	-59	-43
Totalt Bostadsutveckling	**1 500**	**1 296**
Kommersiell fastighetsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-570	-579
Förändring i rörelsekapital	-984	-671
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	1 606	-2 670
Periodisering[1)]	-250	215
Totalt Kommersiell fastighetsutveckling	**-198**	**-3 705**
Förvaltningsfastigheter		
Kassaflöde operativ verksamhet	250	129
Förändring i rörelsekapital	32	39
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	-2 968	-1 575
Periodisering[1)]	-2	3
Totalt Förvaltningsfastigheter	**-2 688**	**-1 404**
Centralt och Elimineringar		
Kassaflöde operativ verksamhet	-428	-102
Förändring i rörelsekapital	147	-268
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	-10	1 681
Periodisering[1)]	590	-580
Totalt Centralt och Elimineringar	**299**	**731**

Mkr	2024	2023
Totalt kassaflöde operativ verksamhet	6 309	6 406
Totalt förändring i rörelsekapital	517	-217
Totalt nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	1 516	-2 214
Totalt periodisering[1)]	279	-405
Totalt kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	**8 621**	**3 570**
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 712	-1 733
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter	**6 910**	**1 837**
Räntenetto, övrigt finansnetto och amortering av leasingskulder	-164	-689
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	**-164**	**-689**
Operativt kassaflöde från verksamheten	**6 745**	**1 148**
Strategiska nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	2	39
Utdelning etc.[2)]	-2 493	-3 611
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	**4 254**	**-2 424**
Förändring i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingskulder	-3 752	10 373
Årets kassaflöde	**502**	**7 949**
Likvida medel vid årets början	17 912	10 014
Kursdifferens i likvida medel	11	-50
Likvida medel vid årets slut	**18 426**	**17 912**

1) Avser erlagda likvider under innevarande år avseende desinvesteringar/investeringar tidigare år, respektive ej betalda desinvesteringar/investeringar avseende innevarande år.

2) Varav återköp B-aktier -207 -510

Se även not 35.

20250815009051

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Intäkter	45	1 365	1 213
Bruttoresultat		**1 365**	**1 213**
Försäljnings- och administrationskostnader	38, 48, 49, 61	-1 174	-1 071
Rörelseresultat		**190**	**142**
Resultat från andelar i koncernföretag	46	6 150	10 250
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	46	936	565
Räntekostnader och liknande resultatposter	46	-61	-35
Resultat efter finansiella poster		**7 216**	**10 922**
Inkomstskatter	47	2	-3
Årets resultat[1)]		**7 218**	**10 919**

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	48	5	6
Materiella anläggningstillgångar	49	24	23
Finansiella anläggningstillgångar	50		
Andelar i koncernföretag	51	12 971	12 497
Andelar i samarbetsarrangemang	52	3	3
Fordringar hos koncernföretag	62	23 356	18 526
Uppskjutna skattefordringar	47	61	55
Andra långfristiga fordringar	50	99	101
Summa finansiella anläggningstillgångar		**36 490**	**31 182**
Summa anläggningstillgångar		**36 519**	**31 211**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	62	189	176
Skattefordringar		7	7
Övriga kortfristiga fordringar		123	131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	73	184
Summa kortfristiga fordringar		**391**	**498**
Summa omsättningstillgångar		**391**	**498**
SUMMA TILLGÅNGAR	58	**36 910**	**31 709**

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	54		
Aktiekapital		1 260	1 260
Reservfond		598	598
Bundet eget kapital		**1 858**	**1 858**
Balanserad vinst		27 033	18 216
Årets resultat		7 218	10 919
Fritt eget kapital		**34 250**	**29 135**
Summa eget kapital		**36 108**	**30 993**
Avsättningar	55		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	56	124	128
Övriga avsättningar		80	26
Summa avsättningar		**204**	**154**
Långfristiga skulder	57		
Skulder till koncernföretag	62	3	64
Summa långfristiga skulder		**3**	**64**
Kortfristiga skulder	57		
Leverantörsskulder		35	63
Skulder till koncernföretag	62	463	344
Övriga skulder			6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		97	85
Summa kortfristiga skulder		**595**	**498**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	58	**36 910**	**31 709**

20250815060932

Moderbolagets förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**1 260**	**598**	**21 337**	**23 195**
Årets resultat[1)]			10 919	10 919
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-3 081	-3 081
Återköp av 3 060 000 B-aktier			-510	-510
Aktierelaterade ersättningar			470	470
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1 260**	**598**	**29 135**	**30 993**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**1 260**	**598**	**29 135**	**30 993**
Årets resultat[1)]			7 218	7 218
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-2 257	-2 257
Återköp av 1 036 543 B-aktier			-207	-207
Aktierelaterade ersättningar			362	362
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1 260**	**598**	**34 250**	**36 108**

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Se även not 54.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2024	2023
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	190	142
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	23	31
Betald inkomstskatt	-4	1
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	209	174
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	108	-337
Förändring rörelseskulder	11	287
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	119	-50
Kassaflöde från löpande verksamhet	327	124
Investeringsverksamhet		
Investering immateriella tillgångar	-1	-8
Investering materiella tillgångar	-11	-30
Erhållen ränta	936	565
Erhållen utdelning	6 150	10 250
Minskning av räntebärande fordringar	2	
Lämnat koncernbidrag	-255	-211
Ökning av räntebärande fordringar	-4 830	-7 104
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 991	3 462
Finansieringsverksamhet		
Upptagna lån		
Betalning från dotterföretag avseende aktiesparprogram	268	252
Betald ränta	-61	-35
Amortering av skuld	-61	-212
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-2 257	-3 081
Återköp av B-aktier	-207	-510
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 318	-3 586
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Se även not 60.

20250815000953

Noter med Redovisnings- och värderingsprinciper

- Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.
- Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken.
- Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken.
- Räntebärande nettofordran/nettoskuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.
- Ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

Koncernen

Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	124
Not 2	Kritiska uppskattningar och bedömningar	132
Not 3	Effekter av ändrade redovisningsprinciper	132
Not 4	Rörelsesegment	133
Not 5	Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	134
Not 6	*Finansiella instrument och finansiell riskhantering*	137
Not 7	Förvärv av rörelse	145
Not 8	Intäkter	145
Not 9	Avtalstillgångar och avtalsskulder	145
Not 10	Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag	146
Not 11	Försäljnings- och administrationskostnader	146
Not 12	Avskrivningar	146
Not 13	Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	147
Not 14	Finansnetto	148
Not 15	Lånekostnader	148
Not 16	Inkomstskatter	148
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	150
Not 18	Goodwill	152
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	153
Not 20 A	Dotterföretag	154
Not 20 B	Placeringar i joint ventures och intresseföretag	154
Not 20 C	Gemensamma verksamheter	157
Not 21	Finansiella tillgångar	158
Not 22	Omsättningsfastigheter / Projektutveckling	159
Not 23	Material- och varulager	160
Not 24	Övriga rörelsefordringar	160
Not 25	Likvida medel	160
Not 26	Eget kapital / Resultat per aktie	160
Not 27	Finansiella skulder	163
Not 28	Pensioner	163
Not 29	Avsättningar	167
Not 30	Övriga rörelseskulder	168
Not 31	*Specifikation av räntebärande nettofordran/nettoskuld per tillgång och skuld*	169
Not 32	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	170
Not 33	Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	171
Not 34	Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser	172
Not 35	Kassaflödesanalys	174
Not 36	Personal	177
Not 37	Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter	178
Not 38	Arvode och ersättningar till revisorer	183
Not 39	Upplysningar om transaktioner med närstående	183
Not 40	Förvaltningsfastigheter	184
Not 41	Leasing	185
Not 42	Händelser efter rapportperioden	186
Not 43	Definitioner	186

Moderbolaget

Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	131
Not 44	Finansiella instrument	190
Not 45	Intäkter	191
Not 46	Finansnetto	191
Not 47	Inkomstskatter	191
Not 48	Immateriella tillgångar	192
Not 49	Materiella anläggningstillgångar	192
Not 50	Finansiella anläggningstillgångar	192
Not 51	*Andelar i koncernföretag*	193
Not 52	Andel i samarbetsarrangemang	193
Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	193
Not 54	Eget kapital	194
Not 55	Avsättningar	194
Not 56	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	194
Not 57	Skulder	194
Not 58	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	195
Not 59	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	196
Not 60	Kassaflödesanalys	196
Not 61	Löner	196
Not 62	Upplysningar om transaktioner med närstående	197
Not 63	*Upplysningar enligt årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §*	197
Not 64	Kompletterande upplysningar	198
Not 65	Händelser efter rapportperioden	198
Not 66	Vinstdisposition	198

Not 1. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med lag och normgivning
I enlighet med den av Europeiska unionen (EU) beslutade förordningen om tillämpning av internationella redovisningsstandarder har koncernredovisningen för det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2024 upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS®) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretations Committee (SIC), till den del dessa standarder och tolkningsuttalanden har godkänts av EU. Vidare har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Belopp i tabeller och uttalanden överensstämmer inte alltid med den beräknade summan av relaterade poster på grund av avrundningsdifferenser. Målet är att varje rad ska överensstämma med källan och därför kan det finnas avrundningsskillnader som påverkar summan när de presenterade raderna läggs samman.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och VD och Koncernchefen den 6 mars 2025. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 7 april 2025.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal,

De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att det görs uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda vid tillämpningen av IFRS som har betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De följande angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Nyheter innevarande år
IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har ändrats gällande vilka upplysningar ett bolag ska lämna i samband med leverantörsfinansiering.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har ändrats gällande klassificeringen av korta och långa skulder. Samtidigt införs nya upplysningskrav avseende låneskulder som är förenade med kovenanter.

IFRS 16 Leasingavtal har ändrats gällande redovisning av leasingskulden vid en sale and leaseback-transaktion. Ändringen kan påverka redovisningen av en leasingskuld i samband med sale and leaseback-transaktioner med variabla leasingbetalningar som inte är hänförliga till ett index eller pris.

Ingen av dessa ändringar har fått någon väsentlig påverkan på Skanskas redovisning.

Kommande ändringar av redovisningsprinciper
IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och ska tillämpas från och med 1 januari 2027, givet att EU godkänner standarden.

Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, dessa ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden inför även krav på upplysningar om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande valmöjligheter för utformning av rapport över kassaflöden bort.

Effekterna av den nya standarden är under utredning.

Hittills konstaterade effekter är att Skanska kommer få en ny presentation av intäkter och kostnader i resultaträkningen där:

- Resultat från joint ventures och intressebolag kommer att flyttas till efter rörelseresultatet i resultaträkningen.
- Intäkter och kostnader som uppstår från likvida medel kommer att flyttas upp i resultaträkningen och ingå i en ny delsummering.
- En ny delsummering "Resultat före finansiering och inkomstskatter" införs i resultaträkningen.

Skanska har ännu inte identifierat några effekter på presentationen av rapporten över finansiell ställning, totalresultatet eller rapporten över förändring i eget kapital. Rapporten över kassaflöden påverkas då rörelseresultatet ändras enligt ovan beskrivning. Skanska kommer lämna upplysningar om Management-defined performance measures men har ännu inte utrett hur det påverkar.

20250815009954

Not 1, forts.

IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter
Resultaträkning
Som intäkter redovisas projektintäkter, ersättningar för andra utförda tjänster, försäljning av omsättningsfastigheter, material- och varuleveranser, hyresintäkter och andra rörelseintäkter. Intäkter vid försäljning av maskiner, inventarier, anläggningsfastigheter och immateriella tillgångar medtas ej här utan nettoredovisas bland rörelsekostnader mot tillgångarnas redovisade värden. Se not 10.

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bland annat direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för sålda omsättningsfastigheter, kundförluster och kostnader för garantiåtaganden. Häri ingår också avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Förändring av marknadsvärde på derivat kopplade till rörelsen redovisas inom rörelseresultat.

Orealiserade och realiserade värdeförändringar på förvaltningsfastigheter redovisas netto på egen rad i resultaträkningen.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även nedskrivningar på goodwill.

Resultat från joint ventures och intresseföretag, efter skatt, särredovisas i resultaträkningen och ingår i rörelseresultatet.

Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteintäkter, utdelningar och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övriga finansiella kostnader. Förändringar av marknadsvärdet på finansiella instrument, främst derivat kopplade till finansiella aktiviteter, redovisas som en särskild delpost fördelat på finansiella intäkter och finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser samt resultat vid aktieförsäljningar redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella intäkter och kostnader beskrivs närmare i not 6 och 14.

Totalresultat
I rapporten Koncernens totalresultat upptas förutom årets resultat de poster som ingår i övrigt totalresultat. Häri ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisker i utlandsverksamheter, omvärderingar relaterade till pensionsanknutna tillgångar och skulder, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt på dessa poster.

Rapport över finansiell ställning
Tillgångar
En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från slutande av avtal till att företaget erhåller likvida medel med anledning av godkänd slutbesiktning eller leverans av varor (inklusive fastigheter). Med hänsyn till att koncernen utför stora entreprenadprojekt och genomför projektutveckling får kriteriet verksamhetscykel till följd att många fler tillgångar betecknas som omsättningstillgångar än om enbart kriteriet inom tolv månader funnits.

I not 32 är tillgångarna uppdelade på beloppen för tillgångar som förväntas återvinnas inom tolv månader från balansdagen och tillgångar som förväntas återvinnas efter tolv månader från balansdagen. Uppdelningen för icke finansiella anläggningstillgångar baseras på förväntad årlig avskrivning. Uppdelningen för omsättningsfastigheter grundas i huvudsak på utfallen under de tre senaste åren. Denna uppdelning är än mer osäker än för andra tillgångar då utfallet under det kommande året starkt påverkas av när enskilt stora fastigheter fränträds.

I not 31 visas fördelningen mellan räntebärande och icke räntebärande tillgångar.

Eget kapital
Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från balanserat resultat i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Redogörelse om det egna kapitalet, årets förändringar och upplysningar kring förvaltning av kapitalet lämnas i not 26.

Skulder
Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Skulder som på grund av diskontering redovisas som räntebärande är medtagna bland kortfristiga skulder då de betalas inom verksamhetscykeln. Räntebärande skulder redovisas som långfristiga, även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen, om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader och företaget träffat överenskommelse om att refinansiera förpliktelsen långfristigt före rapportperiodens slut. Information om skulder lämnas i noterna 27 och 30.

I not 32 är skulderna uppdelade på beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen och skulder som betalas efter tolv månader från balansdagen. Vidare lämnas i not 31 uppgift om fördelningen mellan räntebärande och icke räntebärande skulder.

IFRS 10 Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Skanska initierar och ingår avtal med nybildade svenska bostadsrättsföreningar eller finska bostadsaktiebolag avseende uppförande av bostäder. Villkoren i dessa avtal är sådana att Skanska har ett bestämmande inflytande och därmed konsoliderar bostadsrättsföreningarna och bostadsaktiebolagen under byggtiden och fram till slutkundens tillträde, då Skanska inte längre har bestämmande inflytande. Under tiden för konsolidering redovisar Skanska projekten i balansräkningen där de största posterna utgörs av omsättningsfastigheter på tillgångssidan samt upplåning i bostadsrättsföreningarna och bostadsaktiebolagen som en del av koncernens räntebärande skulder. Bostäder som inte ännu tillträtts redovisas som omsättningsfastighet.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter och kostnader elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är orealiserade på balansdagen elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som orealiserade vinster, såvida inte förlusten motsvaras av ett nedskrivningsbehov.

Goodwill, hänförlig till utlandsverksamhet, är uttryckt i funktionell valuta. Omräkningen till svenska kronor följer IAS 21. Information om goodwill lämnas i not 18.

IFRS 3 Rörelseförvärv
Om förvärvet ej avser rörelse, vilket är vanligast för Skanska vid förvärv av fastigheter, tillämpas inte IFRS 3. I sådana fall gäller i stället att förvärvskostnaden fördelas på de enskilt identifierbara tillgångarna och skulderna efter deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten utan uppbokning av goodwill och uppskjuten skattefordran/skatteskuld med anledning av förvärvet.

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter
För att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp ska klassificeras som att den innehas för försäljning ska tillgången (avyttringsgruppen) vara tillgänglig för försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut ha tagits på ledningsnivå, aktivt arbete ha påbörjats för att hitta köpare och fullborda planen, tillgången eller avyttringsgruppen aktivt marknadsförts till ett pris som är rimligt i förhållande till dess verkliga värde och det är troligt att försäljningen kommer att ske inom ett år. Inom Skanska gäller dessutom att om en enskild anläggningstillgång avses så ska värdet av den överstiga 100 MEUR.

Not 1, forts.

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures
Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Om koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget eller joint ventures överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet (efterställda lån), vilka till sin innebörd utgör del av Skanskas nettoinvestering i intresseföretaget och joint ventures och därför redovisas som aktier. Fortsatta förluster redovisas endast om koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget och joint ventures, och då som en avsättning.

Eliminering av internresultat
Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett intresseföretag understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen som en avsättning. Om en transaktion mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången.

Om vinsten eller förlusten uppstått hos intresseföretaget eller i ett joint venture påverkar elimineringen det resultat för transaktionsåret som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag. Elimineringen av internvinsten återförs i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet i ett intresseföretag eller det gemensamt bestämmande inflytandet i ett joint venture upphör. Försäljning av andelar i ett intresseföretag eller i ett joint venture redovisas vid den tidpunkt då koncernen inte längre har betydande inflytande över innehavet.

I not 20 B lämnas information om intresseföretag och joint ventures.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang
Entreprenadprojekt som utförs tillsammans med utomstående entreprenadbolag med solidariskt ansvar redovisas av Skanska som gemensam verksamhet. Om samarbetsarrangemanget är ett separat bolag men bolagets produktion till helt övervägande del förvärvas av delägarna och det föreligger hinder för försäljning till utomstående så bedöms samarbetsarrangemanget ofta utgöra en gemensam verksamhet. I övriga fall så utgör arrangemanget ett joint venture. Om delägarna i samarbetsarrangemanget endast har rätt till nettotillgångarna så föreligger ett joint venture.

För gemensamma verksamheter redovisas intäkter, kostnader, tillgångar och skulder rad för rad i koncernredovisningen efter Skanskas andel i den gemensamma verksamheten. I not 20 C beskrivs gemensamma verksamheter.

För joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden vid upprättandet av koncernredovisningen. Denna metod beskrivs under rubriken IAS 28.

I samband med OPS-projekt kan koncernens investering avse både andelar i och efterställda lån till ett joint venture. Båda hanteras i redovisningen som andelar.

I not 20 B lämnas information om joint ventures och i not 20 C specificeras större intressen i gemensamma verksamheter.

IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster
IFRIC 12, som berör Skanskas joint ventures inom OPS-portföljen, behandlar frågeställningen hur operatören, enligt ett så kallat Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster, redovisar anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Operatören anlägger eller uppgraderar infrastruktur (entreprenadtjänst) som används för en offentlig tjänst och förvaltar och underhåller den infrastrukturen (förvaltningstjänst) under en bestämd tid. Entreprenadtjänsten och förvaltningstjänsten redovisas enligt IFRS 15. Ersättningen kan vara rätten till en finansiell tillgång eller en immateriell tillgång. Om operatören har en ovillkorlig rätt att erhålla likvida medel med fastställda eller fastställbara belopp (ersättningsmodellen är baserad på tillgänglighet genom tillhandahållandet av till exempel ett sjukhus eller en flygplats) redovisas en finansiell tillgång. IFRS 9 kräver att ränta räknas på denna finansiella fordran. Beställaren börjar betala först när anläggningen tas i bruk och inbetalningen redovisas då som en amortering av den finansiella fordran. Om operatören istället får rätt att debitera den offentliga tjänstens användare (ersättningsmodellen är baserad på marknadsrisk genom till exempel vägtullar) redovisas en immateriell tillgång, som skrivs av under projektets livscykel. Inbetalning av vägtullarna redovisas som en intäkt.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder
Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definierar man sina kundkontrakt. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt.

Byggverksamheten bygger och renoverar hus, anläggningar och infrastruktur. Inom verksamhetsgrenen utförs även uppdrag av servicekaraktär, såsom byggservice, drift och underhåll. Inom denna verksamhet är kunderna både beställare från den offentliga sektorn och den privata.

Kombination av avtal är sällan aktuellt, men avtalsändringar, såsom tilläggsbeställningar, är vanligt förekommande. I de flesta fall är tillagda varor och tjänster inte distinkta och därför utgör de en del av ett enda prestationsåtagande som delvis är uppfyllt vid tidpunkten för avtalsändringen och redovisas som om den vore en del av det befintliga avtalet.

Oftast är avtalen inom denna verksamhet av det slaget att endast ett prestationsåtagande identifieras. Byggverksamhetens prestationsåtaganden är entreprenaduppdrag eller serviceåtagande, exempelvis uppförande av byggnad på kundens mark respektive underhåll av befintliga anläggningar såsom vägar. Om ett avtal innebär verksamhet i olika geografiska lägen, i olika tidsperioder eller har olika riskexponering kan identifiering av flera prestationsåtaganden förekomma.

Om rätt till rörlig ersättning finns, till exempel avtal om incitament, då beaktas det till den del det är mycket osannolikt att beloppet kan komma att återföras vid ett senare tillfälle. Inom Byggverksamheten redovisas intäkterna över tid, då kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets serviceprestation eller då Skanska skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar.

Intäkterna redovisas över tid på basis av företagets kostnader per respektive mättillfälle i förhållande till totala förväntade kostnader för uppfyllande av prestationsåtagandet.

Verksamhetsgrenen Bostadsutveckling utvecklar och säljer nya bostäder. Kunderna utgörs huvudsakligen av privatpersoner. Till grund för redovisningen finns oftast ett avtal om försäljning av en specifik enhet, till exempel en bostadsrättslägenhet. Avtalsändringar förekommer sällan men inkluderas i så fall i det ursprungliga avtalet.

Inom Bostadsutveckling är Skanskas åtagande överlämnande av en inflyttningsklar bostad. Transaktionspriset är ett fast pris enligt avtal.

Intäkt redovisas vid den tidpunkt då nycklarna till bostaden överlämnas till respektive bostadsköpare, det vill säga då bostadsköparen får tillträde till sin bostad, vilket bedöms vara den tidpunkt då kunden erhåller kontroll över bostaden. Denna redovisning grundar sig på att Skanska inte bedöms ha rätt till full betalning förrän vid uppfyllande av sitt åtagande. Även om viss förskottsbetalning sker av köparen så har inte Skanska rätt till full ersättning för utfört arbete som uppnåtts till dato under hela avtalets löptid. Detta beror på att avtalen innehåller klausuler som gör att bostadsköparen i vissa situationer kan frånträda avtalet under byggnationen utan att ersätta Skanska på det sätt som krävs för redovisning av intäkter över tid.

Som anges under rubriken "IFRS 8 Rörelsesegment", längre fram i denna not, "Segmentsredovisning jämfört med IFRS-redovisning" så tillämpas i segmentsredovisningen för verksamhetsgrenen Bostadsutveckling en annan princip för fastställelse av tidpunkt för intäktsredovisning.

Inom Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer Skanska investeringsobjekt i form av kommersiella fastigheter eller hyresbostäder till fastighetsinvesterare.

Inom denna verksamhetsgren består åtagandet gentemot kund (fastighetsinvesteraren) av att leverera ett investeringsobjekt i form av en kommersiell fastighet eller hyresbostad oftast med hyresgäster. Om äganderätten övergår före påbörjad byggnationen så är det ett eget prestationsåtagande med följd att entreprenaduppdraget blir ett eget åtagande inom verksamhetsgrenen Byggverksamhet.

Utvecklingen av kommersiella projekt är en kontinuerlig process i flera tydligt definierade faser. Den genomsnittliga utvecklingscykeln från idé till slutförande är 5–7 år. Försäljning sker normalt i slutet av utvecklingscykeln det vill säga när projekt är färdigställt. Prestationsåtagandet är att leverera en färdigexploaterad fastighet som hos kunden normalt blir ett investeringsobjekt.

20250815006955

Not 1, forts.

Kombination av avtal förekommer sällan. I vissa avtal förekommer även åtaganden om att Skanska ska vara behjälplig med uthyrning av fastigheten, vilket då bedöms vara ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset är normalt ett fast pris enligt avtal.

När avtal om försäljning av fastighet ingåtts med kund föreligger ingen alternativ användning för fastigheten. Om Skanska har rätt till betalning för vid var tid utfört arbete beror på avtalsvillkoren och gällande lagstiftning. Skanskas bedömning är dock att företaget vanligtvis har denna rätt till full betalning först vid uppfyllandet av åtagandet. Innan detta har Skanska normalt bara rätt till skadestånd som inte motsvarar nedlagda kostnader. Intäkten redovisas därför normalt vid den tidpunkt då fastigheten övertas av kunden.

Som anges under rubriken IFRS 8 Rörelsesegment, längre fram i denna not, Segmentsredovisning jämfört med IFRS-redovisning så tillämpas i segmentsredovisningen för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling en annan princip för fastställelse av tidpunkt för intäktsredovisning.

Försäljning av omsättningsfastigheter genom avyttring av bolag är bedömda att redovisas enligt IFRS 15 och inte som avyttrat bolag enligt IFRS 10, då avyttringen avser tillgång och ej verksamhet/rörelse.

Inom Förvaltningsfastigheter innehar Skanska fastigheter för att generera hyresintäkter och värdestegring. När avtal om uthyrning ingåtts med hyresgäst bedöms dessa i all väsentlighet innehålla leasingkomponenter och hyresintäkter redovisas enligt IFRS 16. I de fall Skanska även vidarefakturerar service åt hyresgästen består avtalen även av distinkta icke-leasingkomponenter. Detta innebär att ersättningen redovisas enligt reglerna i IFRS 15.

I OPS-portföljen ingår utveckling av sjukhus, flygplatser, vägar och annan nödvändig samhällsstruktur. Redovisningen av dessa projekt följer IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster, som i sin tur redovisar intäkter enligt IFRS 15.

I avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas nettot av upparbetade intäkter och fakturerade belopp per projekt. Förskottsfakturering sker ofta i Byggverksamheten enligt avtal. När fakturering skett redovisas en kundfordran.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS 37.

IFRS 16 Leasingavtal

Skanska som leasetagare

Leasingavtal, med undantag av korta leasingavtal (under 12 månader) och leasingavtal till lågt värde, redovisas i Rapport över finansiell ställning som nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter till omsättningsfastigheter samt räntebärande leasingskulder.

Ett avtal är ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Icke-leasing komponenter i ett avtal, som till exempel servicekostnad, särskiljs och ingår inte i beräkningen av värdet på nyttjanderätten när det är möjligt att urskilja sådan kostnad. Avtal med underentreprenörer anses oftast vara serviceavtal då det är en tjänst som Skanska efterfrågar och avtalet inte ger Skanska kontroll över en specifik tillgång. Hyra av tornkranar och byggställningar som på större byggprojekt normalt förhyrs för en längre tid redovisas som leasing.

Vid bedömning av huruvida en tillgång är av lågt värde läggs tillgången samman med tillgångar som den är starkt beroende av, eller sammankopplade med.

Nyttjanderätter till omsättningsfastigheter där det är praxis att förlängning alltid sker, ses som eviga nyttjanderätter och leasingperioden är då satt till 100 år.

Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under leasingperioden, såtillvida det inte avser nyttjanderätter till mark på evig tid som inte skrivs av alls, då återstoden av leasingperioden alltid är konstant 100 år. Nyttjanderätter till omsättningsfastigheter, både sådana som bedöms som eviga och sådana med bestämd leasingperiod, skrivs inte av alls, då de följer redovisning enligt IAS 2.

Vid betalning av leasingkostnaden fördelas avgiften mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Vid betalning av sådana nyttjanderätter där avskrivning inte sker, så redovisas avgiften som räntekostnad i sin helhet, eftersom skulden är oförändrad som angetts tidigare. Räntekostnaden aktiveras under byggtiden vid nyttjanderätter till omsättningsfastigheter.

Skanska som leasegivare

Skanska hyr ut lokaler främst genom operationella leasingavtal. Erhållna leasingbetalningar för dessa avtal redovisas som intäkt linjärt över avtalsperioden.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Kontorsbyggnader delas upp på grundläggning och stomme, avskrivningstid 50 år, installationer, avskrivningstid 35 år, och icke-bärande delar, avskrivningstid 15 år. Generellt gäller att industribyggnader skrivs av under 20 år utan uppdelning på olika delar. Kross- och asfaltverk samt betongstationer skrivs av under 10 till 25 år beroende på skicket vid anskaffningen och utan uppdelning på olika delar. För andra byggnader och utrustning sker uppdelning på olika komponenter endast om väsentliga komponenter med avvikande nyttoperiod kan identifieras. För andra maskiner och inventarier är avskrivningstiden normalt mellan tre och tio år. Inventarier av mindre värde kostnadsförs direkt. Grus- och bergtäkter avskrivs i takt med substansuttagen. För mark sker ingen avskrivning. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Reparationer aktiveras ej utan kostnadsförs löpande.

IAS 38 Immateriella tillgångar

Utvecklingsutgifter, som är kostnader för konstruktion av nytt eller förbättrat material, konstruktioner, produkter, processer, system och tjänster genom tillämpning av forskningsresultat eller annan kunskap, redovisas som tillgångar om det är troligt att tillgången kommer att generera framtida intäkter. Andra utvecklingsutgifter kostnadsförs direkt. Kostnader för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system redovisas inte som utvecklingsutgifter. Ej heller redovisas, som utvecklingsutgifter, arbeten som utförs på uppdrag av beställare.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt, eller efter nyttjandegrad, över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida nyttjandeperiod kan bestämmas. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Patent skrivs av på tio år. Investeringar i större datasystem skrivs av under högst sju år.

IAS 36 Nedskrivningar

Nedskrivningarna bestäms efter tillgångarnas återvinningsvärde. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet. Om affärsenheten består av flera verksamhetsgrenar är den kassagenererande enheten ej större än den identifierade verksamhetsgrenen dit goodwill allokerats. Undantagna från huvudregeln är verksamheter som inte är integrerade i affärsenhetens övriga verksamhet.

Inom Byggverksamhet och Bostadsutveckling baseras återvinningsvärdet för goodwill på nyttjandevärdet, som beräknas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn är den för verksamheten gällande WACC-räntan (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Se not 18.

IAS 23 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och att kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Generellt gäller att aktivering av lånekostnader begränsas till tillgångar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, vilket för koncernens del innebär att aktiveringen i första hand omfattar uppförande av omsättningsfastigheter och fastigheter för den egna verksamheten (anläggnings-fastigheter). Aktivering sker när utgifter som ingår i anskaffningsvärdet uppkommit och aktiviteter för att färdigställa byggnaden påbörjats. Aktiveringen upphör när byggnaden är färdigställd. Lånekostnader under tid när arbetet med att färdigställa byggnaden är avbrutet under längre tid aktiveras ej. Om särskild upplåning har skett för projektet används den faktiska lånekostnaden. I andra fall beräknas lånekostnaden utifrån koncernens upplåningskostnad.

Not 1, forts.

IAS 2 Varulager
Förutom sedvanligt varulager omfattas koncernens omsättningsfastigheter av denna redovisningsstandard. Såväl omsättningsfastigheter som lager av varor värderas post för post enligt lägsta värdets princip, som innebär att en fastighet eller varupost tas upp till det lägsta av anskaffningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Med undantag för fastigheter som används i den egna rörelsen och förvaltningsfastigheter redovisas koncernens fastighetsinnehav som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår till cirka 3–5 år.

Förvärv av fastighet bokas in sin helhet upp först när den juridiska äganderätten överförs vilket normalt sker vid tillträdet. Fastighetsförvärv genom köp av fastighetsägande företag redovisas när aktierna tillträtts av Skanska.

Anskaffningsvärdet för varulager, då värdering post för post ej kan tillämpas, beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Omsättningsfastigheterna delas upp på Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling. Uppdelning sker också mellan Exploateringsfastigheter, Fastigheter under uppförande och Färdigställda fastigheter. I not 22 lämnas information om dessa fastigheter.

Fastigheter, såväl färdigställda som under uppförande, är före nedskrivningar värderade till direkt nedlagda kostnader, skälig andel av indirekta kostnader samt räntekostnader under byggtiden. Information om marknadsvärdering av fastigheter finns i not 43.

Uppgifter om sedvanligt lager av varor finns i not 23.

IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar
Avsättningar
Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag.

Förlustkontrakt redovisas som en avsättning för ej upparbetad del.

Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen.

Vid kapitalandelsredovisning av andelar i joint ventures och intresseföretag sker avsättning när förlust överstiger redovisat värde på andelen och koncernen har åtaganden att tillskjuta medel.

Eventualförpliktelser
Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren. Garantibeloppet reduceras inte genom kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren. Likaledes beaktas ej heller garantier som erhållits från underentreprenörer och materialleverantörer. Erhållna motgarantier som avser utomstående konsortiemedlemmars andel av solidariskt ansvar är ej beaktade.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventualförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

I not 33 lämnas information om eventualförpliktelser.

Ställda säkerheter
Andelar i joint ventures inom OPS-portföljen redovisas som ställda säkerheter när andelarna i projektbolaget, vilka kan vara direktägda av Skanska eller ägda via mellanliggande holdingbolag, lämnats som säkerhet för lån från banker eller andra långivare än delägarna.

I not 33 lämnas information om ställda säkerheter.

IAS 19 Ersättningar till anställda
Beräkningen enligt IAS 19 av förmånsbaserade pensionsplaner sker på ett sätt som ofta avviker från lokala regler i respektive land. Förpliktelserna och kostnaderna skall beräknas enligt den så kallade "projected unit credit method". Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnader över den anställdes anställningstid. Aktuariella antaganden om diskonteringsränta, löneökningar, inflation och livslängd beaktas i beräkningen. Pensionsförpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning diskonteras till nuvärde. Diskonteringen beräknas för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner med en räntesats som baseras på förstklassiga företagsobligationer, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelserna. Förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser värderas till verkligt värde på balansdagen. Nuvärdet för pensionsförpliktelserna nettoredovisas i rapport över finansiell ställning mot verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den i resultaträkningen redovisade pensionskostnaden och avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade pensionskostnaden och avkastningen. Förvaltningstillgångarnas avkastning beräknas med samma räntesats som används vid diskontering av pensionsförpliktelserna. Avvikelser mot faktisk pensionskostnad och verklig avkastning samt effekter av ändrade antaganden utgör omvärderingar vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelsen beräknas med den så kallade "projected unit credit method" och diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är även här baserad på avkastning på förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, eller alternativt statsobligationer, med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna.
Se not 28.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
Aktiesparprogrammen Seop 5 och Seop 6 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället (som är detsamma som tilldelningstillfället enligt standarden). Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej sedan under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls samt utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod.

Sociala avgifter
Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

IAS 7 Kassaflödesanalys
Vid upprättandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt redovisningsstandarden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlade till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid vid anskaffningstidpunkten än tre månader. Likvida medel som är belagda med restriktioner redovisas antingen som kortfristiga fordringar eller som långfristiga fordringar.

Förutom kassaflödesanalys enligt standarden visas i förvaltningsberättelsen en operativ kassaflödesanalys, som inte överensstämmer med den i standarden angivna uppställningen. Den operativa kassaflödesanalysen är upprättad utifrån den verksamhet som de olika verksamhetsgrenarna bedriver.

20250815009956

Not 1, forts.

IAS 33 Resultat per aktie
Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning och erhålls genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För aktiesparprogrammen Seop 5 och Seop 6 beräknas utspädningseffekten genom att potentiella stamaktier läggs till antalet stamaktier före utspädning. Beräkningen av potentiella stamaktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma utges när uppställda mål uppfyllts. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmen gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I nästa steg reduceras antalet potentiella stamaktier med värdet av den motprestation som Skanska förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas för att generera hyresintäkter och värdestegring. I not 40 lämnas information om dessa fastigheter.

Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde, där IFRS 13, Nivå 3 i verkligt värde-hierarkin tillämpas. En intern värdering utförs för varje fastighet vid kvartals- respektive årsbokslut. En extern värdering utförs årligen av varje fastighet i samarbete med oberoende extern värderare. Verkligt värde beräknas med hjälp av en avkastningsbaserad värderingsmetod grundat på kassaflödesanalyser. Kalkylperioden uppgår till minst 10 år. Orealiserade och realiserade värdeförändringar redovisas netto på en egen rad i resultaträkningen.

En tidigare omsättningsfastighet eller fastighet som används i den egna rörelsen omklassificeras till förvaltningsfastighet när fastighetens användningsområde har ändrats. När en omsättningsfastighet eller fastighet som används i den egna rörelsen omklassificeras till förvaltningsfastighet redovisas skillnaden mellan fastighetens verkliga värde vid överlåtelsedagen och dess tidigare redovisade värde i resultaträkningen.

En fastighet kan klassificeras som förvaltningsfastighet även om Skanska hyr en del av ytan. Skanskas del ska då utgöra en icke väsentlig andel av fastighetens totala yta. I annat fall ska fastigheten klassificeras som omsättningsfastighet eller fastighet som används i den egna rörelsen.

För en överföring från förvaltningsfastighet till omsättningsfastighet eller fastighet som används i den egna rörelsen är den bedömda kostnaden för efterföljande redovisning det verkliga värdet vid tidpunkten för ändrat användningsområde.

IFRS 8 Rörelsesegment
Skanskas rörelsesegment utgörs av verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter.

VD och Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Principen för segmentsredovisning i resultaträkningen av Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling skiljer sig från IFRS på två punkter. I segmentsredovisningen redovisas försäljningsresultatet vid tidpunkten för tecknande av försäljningsavtal mellan köpare och säljare. Avtalen kan innehålla klausuler som gör att köparen i vissa situationer kan frånträda avtalet under byggnationen, i de flesta fall mot ersättning. Över tid bedöms risk för frånträdande vara låg. I segmentsredovisningen redovisas joint ventures inom Bostadsutveckling proportionerligt rad för rad. Det medför att intäkter som Byggverksamheten har mot joint ventures inom Bostadsutveckling elimineras i segmentsredovisningen. I not 4 redovisas avstämning mellan segmentsredovisning och resultaträkning enligt IFRS.

I not 4 lämnas information om rörelsesegment. Den finansiella rapportering som sker till VD och Koncernchefen är inriktad mot de områden för vilka respektive rörelsesegment har det operativa ansvaret, nämligen rörelseresultat i resultaträkningen och sysselsatt kapital. För respektive rörelsesegment redovisas därför i noten externa och interna intäkter, kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader samt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och fordringar på internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Goodwill har hänförts till det rörelsesegment som den avser. För segmenten Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling redovisas även nettoinvesteringar/investeringar och avskrivningar.

Vid transaktioner mellan rörelsesegmenten sker prissättningen på marknadsmässiga villkor.

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas i not 4 under rubriken Centralt och Elimineringar. I rörelsesegmentens resultat ingår även internvinster varför eliminering av dessa sker vid avstämning mot koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker när legal rätt att kvitta posterna mot varandra föreligger samt avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller avyttra tillgången och samtidigt reglera skulden.

Förutbetalda intäkter och kostnader är inte finansiella instrument. Upplupna intäkter och kostnader som är relaterade till rörelsen redovisas inte som finansiella instrument. Således räknas inte avtalstillgångar eller avtalsskulder som finansiella instrument. Förpliktelser för ersättningsplaner till anställda enligt IAS 19, exempelvis pensionsplaner, är undantagna från IAS 32 och redovisas således inte som finansiella instrument. Tillgångar och skulder som inte är grundade på avtal, som exempelvis inkomstskatter, är inte finansiella instrument.

Information enligt redovisningsstandarden lämnas främst i noterna 6, 21 och 27.

IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 Finansiella instrument behandlar redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Undantagna från tillämpning enligt IFRS 9 är bland annat andelar i dotterföretag, intressebolag och joint ventures, leasingavtal, rättigheter i anställningsavtal, egna aktier, finansiella instrument som lyder under IFRS 2 och rättigheter och skyldigheter inom IFRS 15 förutom för sådana rättigheter i IFRS 15 där krav på nedskrivning enligt IFRS 9 gäller. Alla finansiella instrument inklusive derivat redovisas som en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i rapport över finansiell ställning när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de kontraktuella kassaflödena av tillgången.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att kassaflödena endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via resultatet om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av;

a) finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet (sådana skulder, inklusive derivat som är skulder, ska därefter värderas till verkligt värde),
b) finansiella skulder som uppkommer när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt,
c) finansiella garantiavtal,
d) ett åtagande om ett lån till en ränta som ligger under marknadsränta och
e) villkorad tilläggsköpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS 3 (sådan villkorad tilläggsköpeskilling ska därefter värderas till verkligt värde med förändringar som redovisas i resultatet).

Ett företag ska tillämpa nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa ska redovisas som ett avdrag på tillgången. Vid varje balansdag ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid ska värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Syftet med säkringsredovisning är att, i de finansiella rapporterna, redovisa effekten av ett företags riskhantering som använder finansiella instrument för att hantera exponering som härrör från särskilda risker som skulle kunna påverka resultatet.

Not 1, forts.

Skanska använder i begränsad omfattning säkringsredovisning för kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringsredovisning för kassaflödessäkringar tillämpas när ett framtida kassaflöde är hänförligt till en redovisad tillgång eller skuld eller en högst sannolik framtida transaktion. Säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet tillämpas när nettoinvesteringen är i enlighet med IAS 21.

Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner
I rekommendationen anges vilka ytterligare uppgifter som skall lämnas för att årsredovisningen skall vara i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Den tillkommande informationen avser främst uppgifter relaterade till personalen.

Uppgift om medelantal anställda med dels fördelning mellan kvinnor och män, dels fördelning mellan länder, lämnas i not 36. Medelantal anställda under året har beräknats som ett genomsnitt av genomsnittligt antal anställda för de under året ingående kvartalen. Deltidsanställning motsvarar i denna beräkning 60 procent av en heltidsanställning. Anställda som tillhör verksamheter som sålts under året ingår till och med avyttringsdag. Anställda i förvärvade bolag ingår från förvärvsdatum.

Uppgift om fördelningen mellan kvinnor och män för ledande befattningshavare avser situationen på balansdagen. Med ledande befattningshavare i de olika dotterföretagen avses medlemmarna av respektive affärsenhets ledningsgrupp. Informationen lämnas i noterna 36 och 37.

Förutom styrelseledamöter och VD och Koncernchef ingår samtliga övriga personer i koncernledningen för vilken särredovisning sker av sammanlagda belopp för löner och andra ersättningar respektive kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner. Dessutom lämnas samma uppgifter på individnivå för var och en av styrelseledamöterna och för VD och Koncernchefen samt även för tidigare sådana befattningshavare. Arbetstagarrepresentanter är undantagna.

Upplysningar lämnas i not 36 om lån, ställda säkerheter och eventualförpliktelser till förmån för styrelseledamot och VD inom koncernen.

Upplysningar lämnas också om ersättningar till revisorer och de revisionsföretag där revisorerna verkar. Se not 38.

20250815009057

Not 1. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. *RFR 2* innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), till den del dessa har godkänts av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretation Committee (SIC), så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Redogörelse för de olika redovisningsstandarderna finns i koncernens not 1. *Dessutom tillämpas Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

Väsentliga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper
I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IFRS 9 för finansiella garantiavtal till förmån *för dotter- och intresseföretag samt joint ventures. Istället tillämpas IAS 37,* vilket normalt innebär att någon avsättning för dessa åtaganden inte redovisas då det inte är sannolikt att något utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IFRS 16 för leasingavtal. Istället redovisas leasingavgifter linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar den ekonomiska nyttan över tiden.

Koncernbidrag redovisas enligt i RFR 2 angiven huvudregel. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag.

Aktiesparprogrammen Seop 5 och Seop 6 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Den del av koncernens kostnad för dessa aktiesparprogram som avser anställda i dotterföretag bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag och ökning av eget kapital. När belopp som kommer att debiteras dotterföretag fastställts sker omföring till fordringar på dotterföretag. I de fall ersättningen från dotterföretag för tilldelade aktier avviker från vad som tidigare bokats som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag reduceras redovisat värde på andelar i dotterföretag till den del som beloppet ej överstiger tidigare redovisad ökning. Eventuell resterande del av ersättningen bokförs direkt mot eget kapital.

Resultaträkningen och balansräkningen följer årsredovisningslagens uppställningsformer.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt tryggandelagens bestämmelser. Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

Andelar i intresseföretag och samarbetsarrangemang, liksom andelar i dotterföretag, värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Not 2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

A. Kritiska uppskattningar och bedömningar
VD och Koncernchefen har med styrelsen och styrelsens revisionskommitté diskuterat utvecklingen och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år är:

Pensionsantaganden
Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner i flera länder. Planerna redovisas enligt IAS 19 vilket innebär att pensionsåtagandena beräknas med aktuariella antaganden och att förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. Effekten av ändrade aktuariella antaganden och marknadsvärdering av förvaltningstillgångarna redovisas som omvärderingar i övrigt totalresultat. Omvärderingarna påverkar räntebärande pensionsskulder och eget kapital.

I not 28 ges en redogörelse för de antaganden och förutsättningar som ligger till grund för redovisningen av pensionsskulden inklusive känslighetsanalys.

Intäktsredovisning över tid
Skanska tillämpar intäktsredovisning över tid inom Byggverksamheten. Utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Tvister
Skanskas redovisning av tvistiga belopp är utförd enligt bästa bedömning, men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Se not 29 och not 33.

Omsättningsfastigheter
Skanska värderar omsättningsfastigheter till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde baserat på rådande prisnivå på respektive ort för de enskilda fastigheterna. Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel förändringar i utbud av liknande fastigheter liksom ändrad efterfrågan, ändrade avkastningskrav samt ändrad hyresmarknad. Förändringar i gjorda antaganden kan ändra redovisade värden och nedskrivningsbehov kan uppstå.

Inom kommersiella fastigheter avser det uppskattade nettoförsäljningsvärdet för pågående projekt varje fastighet vid färdigställande med hänsyn tagen till förväntad uthyrningsgrad.

För bostadsutveckling är tillgången på kapital och priset för kapital för att finansiera bostadsköparnas investering en kritisk faktor. Bedömt nettoförsäljningsvärde avser även här fastigheter vid färdigställande, och hänsyn tas till det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel.

Förvaltningsfastigheter
För kritiska antaganden och bedömningar i samband med värdering av förvaltningsfastigheter se not 40. Skanska redovisar sina förvaltningsfastigheter till verkligt värde där realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Resultatet kan därför påverkas väsentligt av förändringar i marknadens prisnivåer och av ändringar i antaganden vid värdering till verkligt värde.

B. Övriga uppskattningar
Klimatrelaterade risker
Klimatförändringar inkluderar både fysiska risker såsom extrema väderförhållanden och övergångsrisker vid övergång till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp.

Koncernen beaktar klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden där så är lämpligt och ser både risker och möjligheter relaterade till klimatet. Skanska ser också att dess affärsmodell och produkter fortfarande kommer att vara affärsmässigt gångbara efter övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp. För närvarande bedömer Skanska att de klimatrelaterade riskerna inte har betydande inverkan på de finansiella rapporterna, men följer noggrant relevanta förändringar och utveckling, såsom ny klimatrelaterad lagstiftning. De punkter och överväganden som är mest direkt påverkade av klimatrelaterade frågor är:

- Investeringar i mark och nyttjanderätter där Skanska ser att de fysiska riskerna med extrema väderförhållande, såsom översvämningsrisker, gör det viktigt att utvärdera långsiktig hållbarhet i sina markinvesteringar.
- Omsättnings- och förvaltningsfastigheter där samtliga fastigheter håller en hög hållbarhetsnivå med låga koldioxidutsläpp, vilket möjliggör att värdena i fastigheterna blir långsiktigt hållbara.
- Investeringar i maskiner och anläggningar för produktion, där omställningen mot mer hållbara drivmedel och eldrift medför att detta måste beaktas vid planering och utveckling av anläggningar och maskinparken.
- Finansiering, där kreditmarknaden och långivare i allt större grad, på grund av externa regelverk, ställer krav på olika former av kopplingar mellan hållbarhet och kapitalanvändning och kapitalkostnader. Koncernens användning av och kostnad för kapital påverkas inte materiellt av detta.

Priser på varor och tjänster
I koncernens verksamhet finns många olika typer av kontraktsformer. Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Kraftiga ökningar i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan också påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt.

Not 3. Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Under året har inga effekter på grund av ändrade redovisningsprinciper redovisats.

Under jämförelseåret ändrades redovisningsreglerna inom IFRS gällande redovisning av inkomstskatter (IAS 12). Tidigare undantag från att redovisa uppskjuten skatt på vissa transaktioner fick inte längre tillämpas. Se not 16 för påverkan på Skanskas redovisning.

20250815600958

Not 4. Rörelsesegment

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar; Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter. Segmenten utgör Skanskas operativa organisation så som verksamheten följs upp. VD och Koncernchefen utgör Skanskas "högste verkställande beslutsfattare", det är VD och Koncernchefen som beslutar om fördelning av resurser till segmenten. Varje verksamhetsgren, och därmed segment, har en verksamhetsansvarig person i koncernledningen: VD och Koncernchef för Byggverksamhet, Ståle Rød för Bostadsutveckling samt Claes Larsson för Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter. *För mer information om Skanskas styrning* se bolagsstyrningsrapporten på sidan 92.

Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker och varje segment har sina egna mål baserade på typ av verksamhet.

Högste verkställande beslutsfattare använder utfall av de mål som fastställts för respektive segment i bedömningen av segmentens prestation. Målen är rörelsemarginal på > 3,5 procent för Byggverksamhet, avkastning på sysselsatt kapital >10 procent för Bostadsutveckling respektive Kommersiell fastighetsutveckling samt sysselsatt kapital > 6,5 procent för Förvaltningsfastigheter. De framgår på sidan 20 i årsredovisningen. Högste verkställande beslutsfattare erhåller månadsvis information om segmentens intäkter, vissa kostnader samt vissa tillgångar och skulder.

Byggverksamhet omfattar såväl hus- som anläggningsbyggnader.

Bostadsutveckling utvecklar bostadsprojekt för omedelbar försäljning. Bostäderna anpassas till utvalda kundgrupper. Enheterna svarar för att planera och sälja projekten.

Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Projektutvecklingen fokuseras på kontors-, life science- och logistikfastigheter samt hyresbostäder.

Bygguppdragen för segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling utförs på de flesta marknader av segmentet Byggverksamhet där Skanska har byggverksamhet. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Förvaltningsfastigheter äger och förvaltar fastigheter med syfte att generera hyresintäkter och värdestegring. Hyresintäkter redovisas linjärt över avtalsperioden. Värdeförändring på förvaltningsfastigheter redovisas vid varje kvartal.

Segmentet Centralt innefattar kostnad för koncernkontor, resultat från centrala bolag samt verksamheter under nedläggning. Elimineringar består huvudsakligen av vinster i Byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Se även not 1 på sidan 124.

Förvärvsgoodwill har hänförts till det rörelsesegment den tillhör.

Kassaflöde per rörelsesegment framgår som separat rapport; Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/nettoskuld.

Not 4, forts.

2024	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltningsfastigheter	Summa rörelsesegment	Centralt	Elimineringar	Summa segment	Skillnad redovisningsprinciper	Summa IFRS
Externa intäkter	160 298	8 293	8 280	327	177 199	10	0	177 208	-727	176 481
Intäkter från interna kunder	8 256	9	2 945	36	11 246	-1	-11 246	0	0	0
Totala intäkter	**168 554**	**8 302**	**11 225**	**363**	**188 445**	**9**	**-11 246**	**177 208**	**-727**	**176 481**
Kostnader för produktion och förvaltning	-156 176	-7 644	-9 266	-100	-173 186	12	10 758	-162 417	416	-162 001
Bruttoresultat	**12 378**	**658**	**1 959**	**264**	**15 258**	**21**	**-488**	**14 791**	**-311**	**14 480**
Försäljnings- och administrationskostnader	-6 538	-605	-836	-14	-7 992	-731		-8 724		-8 724
Värdeförändring förvaltningsfastigheter				61	61		676	737		737
Resultat från joint ventures och intresseföretag	14		-3		11	270		282	-28	253
Rörelseresultat	**5 854**	**53**	**1 120**	**311**	**7 339**	**-440**	**188**	**7 087**	**-339**	**6 748**
varav avskrivningar	*-2 525*	*-25*	*-111*		*-2 662*	*-50*		*-2 712*		*-2 712*
varav nedskrivningar / återföring av nedskrivningar										
– Goodwill								*0*		*0*
– Övriga tillgångar	*1*	*-208*	*-346*		*-553*		*13*	*-541*		*-541*
varav resultat försäljning kommersiella fastigheter			*2 064*		*2 064*		*-469*	*1 595*	*-561*	*1 034*
varav resultat försäljning OPS-portfölj										
Medelantal anställda	25 140	421	347		25 909	367		26 276		
Bruttomarginal, %	7,3	7,9								
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-3,9	-7,3								
Rörelsemarginal, %	3,5	0,6								
Nettouthyrning				-7						
Ekonomisk uthyrningsgrad, %				87						
Överskottsgrad, %				73						
Tillgångar, varav										
– Förvaltningsfastigheter				8 154	8 154			8 154		8 154
– Materiella anläggningstillgångar (inklusive nyttjanderätter)	11 454	142	381		11 977	61		12 037		12 037
– Immateriella tillgångar	4 133	154	18		4 304	34		4 338		4 338
– Placeringar i joint ventures och intresseföretag	291	557	148		996	1 225	-7	2 214		2 214
– Omsättningsfastigheter (inklusive nyttjanderätter)		17 425	43 860		61 285		-600	60 685		60 685
Sysselsatt kapital	-8 727	13 601	44 076	8 364	57 314	27 069		84 383		84 383
Avkastning på sysselsatt kapital, %		1,6	3,0	4,6						
Investeringar	-2 632	-4 577	-6 167	-2 968	-16 344	-33	2 924	-13 452		-13 452
Desinvesteringar	327	9 770	7 773		17 869	25	-2 924	14 970		14 970
Investeringar, netto	**-2 305**	**5 193**	**1 606**	**-2 968**	**1 526**	**-8**	**0**	**1 518**		**1 518**
Avstämning från segment till IFRS										
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	168 554	8 302	11 225	363	188 445	9	-11 246	177 208		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		7 171	5 297		12 468		-4	12 464		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-5 312	-7 589		-12 901		13	-12 888		
Tillkommer Intäkter i joint ventures inom Bostadsutveckling		-398			-398			-398		
Kursdifferens		86	10		95			95		
Intäkter enligt IFRS – fränträde	**168 554**	**9 849**	**8 943**	**363**	**187 709**	**9**	**-11 237**	**176 482**		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	5 854	53	1 120	311	7 339	-440	188	7 087		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		1 023	717		1 740		26	1 766		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-827	-1 233		-2 060		-13	-2 073		
Tillkommer rörelseresultat i joint ventures inom Bostadsutveckling		-44			-44			-44		
Kursdifferens		12	2		15		-4	11		
Rörelseresultat enligt IFRS – fränträde	**5 854**	**219**	**606**	**311**	**6 990**	**-440**	**198**	**6 748**		

20250815005959

Not 4, forts.

2023	Bygg-verksamhet	Bostads-utveckling	Kommersiell fastighets-utveckling	Förvaltnings-fastigheter	Summa rörelse-segment	Centralt	Elimineringar	Summa segment	Skillnad redovisnings-principer	Summa IFRS
Externa intäkter	148 002	5 013	3 729	180	156 924	127		157 052	10 116	167 168
Intäkter från interna kunder	12 634		1 602	6	14 242	236	-14 478	0		0
Totala intäkter	**160 636**	**5 013**	**5 331**	**186**	**171 166**	**363**	**-14 478**	**157 052**	**10 116**	**167 168**
Kostnader för produktion och förvaltning	-148 213	-5 346	-5 747	-49	-159 354	-608	14 111	-145 851	-8 019	-153 870
Bruttoresultat	**12 423**	**-332**	**-416**	**137**	**11 812**	**-244**	**-367**	**11 200**	**2 097**	**13 297**
Försäljnings- och administrationskostnader	-6 808	-930	-895	-9	-8 641	-744	-1	-9 386		-9 386
Värdeförändring förvaltningsfastigheter				-190	-190		365	175		175
Resultat från joint ventures och intresseföretag	17		-54		-38	1 279		1 242	-46	1 195
Rörelseresultat	**5 632**	**-1 262**	**-1 365**	**-62**	**2 943**	**290**	**-3**	**3 231**	**2 051**	**5 282**
varav avskrivningar	*-2 543*	*-19*	*-100*		*-2 662*	*-87*	*3*	*-2 747*		*-2 747*
varav nedskrivningar / återföring av nedskrivningar										
– Goodwill		*-158*			*-158*			*-158*		*-158*
– Övriga tillgångar	*-17*	*-959*	*-1 695*		*-2 671*	*-119*	*141*	*-2 649*		*-2 649*
varav resultat försäljning kommersiella fastigheter			*1 014*		*1 014*		*108*	*1 122*	*806*	*1 927*
varav resultat försäljning OPS-portfölj						*830*		*830*		*830*
Medelantal anställda	25 826	524	428		26 778	478		27 256		
Bruttomarginal, %	7,7	-6,6								
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,2	-18,5								
Rörelsemarginal, %	3,5	-25,2								
Nettouthyrning				16						
Ekonomisk uthyrningsgrad, %				91						
Överskottsgrad, %				74						
Tillgångar, varav										
– Förvaltningsfastigheter				5 141	5 141			5 141		5 141
– Materiella anläggningstillgångar (inklusive nyttjanderätter)	10 537	51	359		10 948	169		11 117		11 117
– Immateriella tillgångar	4 046	156	18		4 220	47		4 267		4 267
– Placeringar i joint ventures och intresseföretag	292	449	146		887	1 193	-7	2 072		2 072
– Omsättningsfastigheter (inklusive nyttjanderätter)	1	21 104	41 980		63 084		-811	62 273		62 273
Sysselsatt kapital	-8 055	14 406	40 760	5 076	52 187	25 174		77 360		77 360
Avkastning på sysselsatt kapital, %		-7,0	-2,6	-1,6						
Investeringar	-2 531	-9 038	-10 668	-1 575	-23 813	-53	1 678	-22 189		-22 189
Desinvesteringar	516	11 442	7 999		19 957	1 619	-1 562	20 014		20 014
Investeringar, netto	**-2 015**	**2 404**	**-2 670**	**-1 575**	**-3 856**	**1 566**	**116**	**-2 175**		**-2 175**
Avstämning från segment till IFRS										
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	160 636	5 013	5 331	186	171 166	363	-14 478	157 052		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		13 862	8 871		22 733		-9	22 724		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-7 171	-5 302		-12 474		4	-12 470		
Tillkommer intäkter i joint ventures inom Bostadsutveckling		-80			-80			-80		
Kursdifferens		-60	1		-58			-58		
Intäkter enligt IFRS – frånträde	**160 636**	**11 565**	**8 901**	**186**	**181 287**	**363**	**-14 483**	**167 168**		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	5 632	-1 262	-1 365	-62	2 943	290	-3	3 231		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		2 263	1 469		3 732		121	3 852		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-1 023	-718		-1 741		-26	-1 767		
Tillkommer rörelseresultat i joint ventures inom Bostadsutveckling		-42			-42			-42		
Kursdifferens		4			4		4	7		
Rörelseresultat enligt IFRS – frånträde	**5 632**	**-60**	**-615**	**-62**	**4 895**	**290**	**96**	**5 282**		

Not 4, forts.

Externa intäkter enligt IFRS per geografiskt område

	Sverige		Storbritannien		USA		Norge		Övrigt[1]		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Byggverksamhet	27 577	28 048	16 625	17 647	84 650	71 050	19 416	17 228	12 030	14 029	160 298	148 002
Bostadsutveckling	3 428	5 768	299	406			2 968	647	3 154	4 738	9 849	11 560
Kommersiell fastighetsutveckling	1 249	4 660			509	982	625	25	3 616	1 633	5 998	7 299
Förvaltningsfastigheter	327	180									327	180
Centralt och Elimineringar	1	49		70	9	9					10	127
Summa rörelsesegment	**32 582**	**38 705**	**16 923**	**18 123**	**85 168**	**72 041**	**23 009**	**17 899**	**18 800**	**20 400**	**176 481**	**167 168**

1) Koncernen har inga kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter per geografiskt område

	Förvaltningsfastigheter		Materiella anläggningstillgångar		Immateriella tillgångar		Placeringar i joint ventures och intresseföretag		Omsättningsfastigheter (inklusive nyttjanderätter)	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Norge			3 351	3 205	1 058	1 077	528	407	2 661	4 533
Sverige	8 154	5 141	2 289	2 473	608	661	1 102	1 106	12 859	12 980
Storbritannien			1 215	1 217	1 507	1 406		7	636	3 890
USA			3 316	2 471	514	484	343	321	22 025	18 072
Övrigt[1]			1 868	1 751	650	640	241	231	22 503	22 799
	8 154	**5 141**	**12 037**	**11 117**	**4 338**	**4 267**	**2 214**	**2 072**	**60 685**	**62 273**

1) I övrigt ingår inget geografiskt område med poster som svarar för tio procent eller mer av koncernens totala poster.

Byggverksamhet per geografiskt område

	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Nettodesinvesteringar (+)/ investeringar (-)		Avskrivningar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Norden	57 002	58 492	2 025	2 029	3,6	3,5	-1 134	-1 702	-1 576	-1 617
Varav Sverige	29 900	31 720	1 112	1 065	3,7	3,4	-190	-432	-655	-691
Europa	24 497	26 878	442	462	1,8	1,7	-217	-143	-423	-413
USA	87 055	75 266	3 387	3 141	3,9	4,2	-954	-170	-525	-514
Totalt	**168 554**	**160 636**	**5 854**	**5 632**	**3,5**	**3,5**	**-2 305**	**-2 015**	**-2 525**	**-2 543**

Bostadsutveckling per geografiskt område

	Intäkter[1]		Rörelseresultat[1]		Rörelsemarginal, %[1]		Nettodesinvesteringar (+)/ investeringar (-)		Avskrivningar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Norden	5 816	3 265	-35	-1 186	-0,6	-36,3	4 298	1 971	-14	-9
Varav Sverige	3 191	1 509	-202	-538	-6,3	-35,7	1 810	3 009	-14	-8
Europa	2 487	1 748	88	-76	3,6	-4,4	896	433	-11	-10
Totalt	**8 302**	**5 013**	**53**	**-1 262**	**0,6**	**-25,2**	**5 193**	**2 404**	**-25**	**-19**

1) Enligt segmentsredovisning.

Kommersiell fastighetsutveckling per geografiskt område

	Intäkter[1]		Rörelseresultat[1]		Sysselsatt kapital		Nettodesinvesteringar (+)/ investeringar (-)		Avskrivningar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Norden	7 358	2 929	1 362	395	12 568	13 403	1 908	1 857	-8	-7
Europa	3 358	1 420	349	-355	8 441	9 373	2 069	-450	-75	-64
USA	509	982	-591	-1 405	23 066	17 984	-2 371	-4 076	-29	-29
Totalt	**11 225**	**5 331**	**1 120**	**-1 365**	**44 076**	**40 760**	**1 606**	**-2 670**	**-111**	**-100**

1) Enligt segmentsredovisning.

Not 5. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter redovisas i enlighet med IFRS 5, se not 1. Under 2024 och 2023 har inga verksamheter redovisats som avvecklade.

I slutet av 2024 och 2023 fanns inga anläggningstillgångar som i enlighet med IFRS 5 ska redovisas som omsättningstillgångar och anges som tillgångar som innehas för försäljning.

20250815009960

Not 6. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 32 Finansiella instrument: klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument: upplysningar.

Risker i delägda joint venture bolag inom OPS-portföljen hanteras inom respektive joint venture bolag. Skanskas målsättning är att den finansiella riskhanteringen i bolagen motsvarar den som gäller för koncernens helägda bolag. Då kontraktsperioden i många fall uppgår till tiotals år är hanteringen av ränterisken på finansieringen väsentlig i respektive joint venture bolag. Risken hanteras med hjälp av långa ränteswappar. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket medför att de finansiella instrumenten i respektive joint venture bolag ingår i posten *Resultat från joint ventures och intresseföretag. Uppgifter om finansiella* instrument i joint ventures och intresseföretag ingår inte i följande uppgifter.

Finansiell riskhantering
Skanska är genom sin verksamhet, utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Dessa risker uppstår i koncernens redovisade finansiella instrument såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat.

Mål och policy
Koncernen strävar efter att uppnå en systematisk riskbedömning av såväl finansiella som affärsmässiga risker. För detta används en gemensam modell för riskhantering. Riskhanteringsmodellen innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera och hantera dessa risker.

Styrelsen fastställer årligen genom koncernens finanspolicy riktlinjer, mål och begränsningar för hanteringen av koncernens finanser och finansiella risker. Skanskas ramverk för intern styrning reglerar ansvarsfördelningen mellan Skanskas styrelse, VD och Koncernchefen, koncernledningen, koncernstaben Treasury och affärsenheterna.

Inom koncernen har koncernstaben Treasury det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och att förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Genom en centraliserad finansfunktion tillvaratas skalfördelar och synergieffekter.

Mål och policy för varje typ av risk beskrivs under respektive avsnitt som följer.

Kreditrisk
Kreditrisk beskriver koncernens risk i de finansiella tillgångarna och uppstår om en motpart inte uppfyller sitt kontrakterade betalningsåtagande gentemot Skanska. Kreditrisken fördelas på finansiell kreditrisk som avser risken i räntebärande tillgångar och derivat samt på kundkreditrisk som avser risken i kundfordringarna och avtalstillgångarna.

Finansiell kreditrisk – risken i räntebärande tillgångar och derivat
Finansiell kreditrisk är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid placering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton och investering i finansiella tillgångar. Kreditrisk i form av motpartsrisk uppstår även vid användandet av derivatinstrument och utgörs av risken att en potentiell vinst inte realiseras ifall motparten inte fullföljer sin del av kontraktet.

Skanska ska enligt policyn begränsa sin exponering mot finansiella motparter genom att använda banker och finansiella institutioner som innehar hög kreditvärdighet enligt ratinginstituten Standard & Poors, Moody's eller Fitch. Tillåten exponeringsvolym per motpart är beroende av motpartens kreditbetyg och exponeringens löptid. Koncernen har också, för att reducera kreditrisken i derivatinstrument, tecknat standardiserade kvittningsavtal (ISDA avtal) med samtliga finansiella motparter med vilka derivatkontrakt ingås.

Vid placering av överskottsmedel är målsättningen att löpande uppnå en god riskspridning. Per årsskiftet var överskottsmedel huvudsakligen placerade i större banker med global närvaro från främst Norden, Europa och USA samt i kortfristiga räntebärande instrument och penningmarknadsfonder. Skanska använder för närvarande ett tiotal banker för derivattransaktioner.

Den maximala exponeringen motsvarar tillgångarnas verkliga värde och uppgår till 33 526 (27 223) Mkr.

Genomsnittlig löptid för räntebärande tillgångar uppgick till 0,1 (0,2) år per den 31 december 2024. Koncernens finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2024, huvudsakligen bestående av banktillgodohavanden och placeringar i kortfristiga skuldinstrument, bedöms fortsatt ha låg kreditrisk per balansdagen då tillgångarna har rating med hög kreditvärdighet varför förlustreserven för dessa tillgångar baseras på 12 månaders förväntade kreditförluster.

Räntebärande tillgångar och derivat

	2024-12-31	2023-12-31
Maximal exponering i utestående fordringar	33 526	27 223
varav derivat	*115*	*321*
Justering från verkligt värde	11	39
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	-20	-16
Redovisat värde	**33 517**	**27 246**

Förändring nedskrivna räntebärande tillgångar och derivat

	2024	2023
Belopp vid årets ingång	16	16
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	4	
Belopp vid årets utgång	**20**	**16**

Kundkreditrisk – risker i kundfordringar och avtalstillgångar
Kundkreditrisker hanteras inom Skanska koncernens gemensamma granskning- och godkännandeprocess för att identifiera och hantera risker – Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Project Scrutiny och Approval Procedure (PSAP).

Skanskas kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier, varav en stor andel i offentlig sektor, på ett stort antal geografiska marknader.

Den del av Skanskas verksamhet som avser byggprojekt orsakar en begränsad kreditgivning då projekten så långt det är möjligt förskottsfaktureras. I övrig verksamhet begränsar sig kreditgivningen till sedvanliga fakturaperioder.

Nedskrivna belopp på kundfordringar uppgår till 283 (284) Mkr, varav 83 (78) Mkr avser förlustreserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Nedskrivna belopp gällande förlustreserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 på avtalstillgångar uppgår till 36 (43) Mkr. Se not 9.

Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Utestående fordringar	18 487	14 676
Nedskrivna belopp	*-283*	*-284*
Redovisat värde	**18 204**	**14 392**

Förändring nedskrivna kundfordringar

	2024	2023
Belopp vid årets ingång	284	296
Årets nedskrivning	43	30
Återföring av nedskrivning	-6	-31
Reglerade nedskrivningar	-43	-11
Kursdifferenser	5	1
Belopp vid årets utgång	**283**	**284**

Not 6, forts.

Risken i övriga rörelsefordringar inklusive aktier
Övriga finansiella rörelsefordringar utgörs av fordringar för sålda fastigheter, upplupna ränteintäkter, depositioner etc.

Av upptagna rörelsefordringar var 10 (9) Mkr förfallna per balandagen, men inga rörelsefordringar var nedskrivna.

Som aktier redovisas innehav med mindre än 20 procent av röstandelen i bolaget. Redovisat värde uppgår till 39 (38) Mkr.

Övriga finansiella rörelsefordringar redovisas fördelat på tidsintervall med avseende på när i framtiden beloppen förfaller.

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller inom 30 dagar	89	10
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	79	97
Förfaller efter 1 år	40	57
Summa	**208**	**164**

Likviditets- och refinansieringsrisk
Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken att Skanska inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån.

Koncernen använder likviditetsprognostisering som ett medel för identifiering och hantering av fluktuationer i den kortfristiga likviditeten.

Överskottslikviditet ska i första hand, då så är möjligt, användas till att amortera ner låneskulden.

Finansiering
Skanska har ett flertal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov på kort sikt samt säkerställer finansieringen på lång sikt. Skanska har inget kreditbetyg.

Under 2024 förlängdes den syndikerade backupfaciliteten om 571 MEUR med ett år till 2029 genom att den kvarvarande optionen nyttjades. De kreditfaciliteter om totalt 250 MEUR som tecknades under 2023, förlängdes ett år i enlighet med förlängningsoptionerna till 2026. Under året förföll två bilaterala lån om totalt 150 MUSD som refinansierades med löptider på två, fyra respektive sex år. Nya obligationer emitterades om ett värde av 1 000 Mkr med tre och ett halvt års löptid.

Vid slutet av året uppgick den centrala skuldportföljen till 10,1 (8,8) miljarder kronor. De outnyttjade kreditfaciliteterna på 10,1 (9,9) miljarder kronor i kombination med en räntebärande nettofordran exklusive likvida medel med restriktioner, leasingskulder och nettopensionsskulder på 12,0 (10,4) miljarder kronor säkerställer att koncernen har tillräcklig ekonomisk kapacitet.

Likviditetsreserv och förfallostruktur
Målsättningen är att ha en likviditetsreserv på minst 4 miljarder kronor att tillgå inom en vecka genom kassalikviditet eller outnyttjade bekräftade kreditlöften. Per årsskiftet uppgick kassa och bank samt outnyttjade bekräftade kreditlöften till 28,6 (27,8) miljarder kronor, varav 21,8 (18,7) miljarder kronor är, eller bedöms vara, tillgängliga inom en vecka.

Koncernens policy är att den centrala låneportföljens förfallostruktur ska vara spridd över tid samt ha en vägd genomsnittlig återstående löptid på tre år, inklusive outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter, med ett mandat att avvika inom intervallet 2–4 år. Per 31 december 2024 hade låneportföljen en genomsnittlig löptid på 3,3 (3,4) år, om kreditlöften som är outnyttjade vägs in.

Förfallostrukturen, inklusive räntebetalningar, för koncernens finansiella räntebärande skulder, derivat och leasingskulder, fördelar sig över de kommande åren enligt tabell på nästa sida. För leasingskulder avser de framtida likvidbeloppen odiskonterade värden.

Koncernens outnyttjade bekräftade kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 10 137 (9 866) Mkr.

	Förfall	Valuta	Ram i valuta	2024-12-31 Ram i SEK	2024-12-31 Utnyttjat	2023-12-31 Ram i SEK	2023-12-31 Utnyttjat
Marknadsfinansieringsprogram							
Commercial paper (CP) program, löptider 0–1 år		SEK/EUR	6 000 Mkr	6 000		6 000	
Medium Term Note (MTN) program, löptider 1–10 år		SEK/EUR	8 000 Mkr	8 000	5 658	8 000	4 644
				14 000	**5 658**	**14 000**	**4 644**
Bekräftade kreditfaciliteter							
Bilateral kreditfacilitet	2025	USD	25 MUSD	275		250	
Bilateral kreditfacilitet	2026	EUR/USD/SEK	50 MEUR	574		554	
Syndikerad kreditfacilitet	2026	EUR/USD/SEK	200 MEUR	2 297		2 218	
Syndikerad kreditfacilitet	2029	EUR/USD/SEK/GBP	571 MEUR	6 564		6 337	
Bilateralt låneavtal	2024	USD	50 MUSD			501	501
Bilateralt låneavtal	2024	USD	100 MUSD			1 001	1 001
Bilateralt låneavtal	2025	EUR	50 MEUR	574	574	554	554
Bilateralt låneavtal	2026	USD	50 MUSD	549	549		
Bilateralt låneavtal	2027	EUR	50 MEUR	573	573	554	554
Bilateralt låneavtal	2027	USD	35 MUSD	384	384	350	350
Bilateralt låneavtal	2028	USD	35 MUSD	384	384	350	350
Bilateralt låneavtal	2028	USD	50 MUSD	549	549		
Bilateralt låneavtal	2029	USD	40 MUSD	439	439	400	400
Bilateralt låneavtal	2030	USD	40 MUSD	439	439	400	400
Bilateralt låneavtal	2030	USD	50 MUSD	548	548		
Övriga kreditlöften				426		508	2
				14 574	**4 438**	**13 977**	**4 111**

20250815009961

Not 6, forts.

2024-12-31

Förfallotidpunkt		Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller inom 3 mån	Förfaller efter 3 mån inom 1 år	Förfaller efter 1 år inom 5 år	Förfaller efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder		12 448	13 668	55	3 473	8 944	1195
Derivat: valutaterminer	Inflöde		-12 610	-10 664	-1 920	-26	
	Utflöde	49	12 654	10 707	1 921	27	
Leasingsskulder		7 130	29 958	320	958	2 490	26 190
Leverantörsskulder		15 077	15 077	15 077			
Övriga rörelseskulder		469	469	467	2		
Summa		**35 172**	**59 216**	**15 962**	**4 434**	**11 435**	**27 385**

2023-12-31

Förfallotidpunkt		Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller inom 3 mån	Förfaller efter 3 mån inom 1 år	Förfaller efter 1 år inom 5 år	Förfaller efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder		11 215	12 144	63	3 854	7 226	1 002
Derivat: valutaterminer	Inflöde		-6 450	-6 239	-187	-25	
	Utflöde	115	6 549	6 334	188	26	
Leasingsskulder		7 047	29 226	307	781	2 779	25 359
Leverantörsskulder		13 105	13 105	13 105			
Övriga rörelseskulder		369	369	366	1	2	
Summa		**31 851**	**54 943**	**13 936**	**4 637**	**10 008**	**26 361**

Genomsnittlig löptid för räntebärande skulder exklusive leasingskulder och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter uppgick till 2,5 (2,8) år.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk
Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens finansnetto och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde ränterisk).

För att begränsa risken ska räntebindningen på finansiella tillgångar och skulder i möjligaste mån matchas i respektive upplåningsvaluta.

Vid beräkning av koncernens känslighet för ränteförändringar inkluderas samtliga räntebärande tillgångar, skulder och derivat, med undantag av pensioner och leasingskulder. För ränterisk avseende pensioner, se not 28. Analysen antar att positionen per 31 december 2024 hålls konstant avseende såväl storlek på nettoskuld, i förhållandet mellan fasta och rörliga räntor samt i andelen av finansiella instrument i utländsk valuta.

Känsligheten i verkligt värde mäts med tre olika scenarier, dels med ett *basscenario som innebär en ökning av räntenivån med en procentenhet över alla* löptider, dels med en ökning respektive minskning av basscenariots lutning med en halv procentenhet över löptiden. Förändringen i verkligt värde får enligt policyn inte överstiga 150 Mkr för något av dessa räntescenarier.

Per 31 december 2024 skulle förändringen i verkligt värde estimerat med ovanstående scenarier påverka finansnettot inom intervallet 35–87 (21–48) Mkr och övrigt totalresultat med 0 (0) Mkr. Samtliga belopp är angivna före skatt. Eget kapital skulle således påverkas med 28–69 (17–39) Mkr med hänsyn tagen till skatt.

Koncernens kassaflödesrisk får inte överstiga 175 Mkr över en 12 månaders period vid en ökning med en procentenhet av marknadsräntorna. Givet samma volym och räntebindningstid som per årsskiftet skulle en genomsnittlig höjning av marknadsräntan med 1 procentenhet från nivån vid årsskiftet ge en uppskattad positiv effekt på koncernens finansnetto på 187 (136) Mkr för kommande 12 månaders period. Avvikelsen per 31 december 2024 är en temporär effekt av sent inkomna likvider före årsskiftet.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,1 (0,1) år med hänsyn tagen till derivat. Räntesatsen för dessa uppgick vid årsskiftet till 3,42 (4,37) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar, efter hänsyn tagen till derivat, löper 44 (42) procent med fast ränta och 56 (58) procent med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive leasingskulder och pensionsskuld, var 0,1 (0,2) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 4,80 (6,17) procent, med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 4,88 (6,06) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 17 (0) procent med fast ränta respektive 83 (100) procent med rörlig ränta.

Per 31 december 2024 fanns fyra utestående ränteswapavtal uppgående till *sammanlagt nominellt 2 750 (1 500) Mkr vilka har ingåtts för att uppnå önskad* räntejusteringsprofil.

Säkringsredovisning tillämpas för ränteswappar med villkor som matchar det säkrade lånet avseende nominellt belopp, referensränta, förfallodag, betalnings- och räntejusteringsdag. Effektiviteten utvärderas, dels när säkringsförhållandet ingås, dels löpande. Ineffektivitet kan uppstå ifall kreditvärdigheten hos kontraktsparterna påverkar verkligt värde förändringar i säkringen och det säkrade lånet olika.

Per 31 december 2024 tillämpar Skanska säkringsredovisning för två av de fyra utestående ränteswapavtalen om sammanlagt 1 500 Mkr, vilka har ingåtts för att omvandla delar av koncernens skulder från fast till rörlig ränta. Verkligt värde på dessa säkringar uppgick till 29 (34) Mkr per den 31 december 2024. För dessa ränteswappar redovisas förändringar i verkligt värde över resultaträkningen. Värdeförändringen på det säkrade lånet justerar det redovisade värdet på lånet och redovisas över resultaträkningen.

Därutöver fanns ett ingånget ränteswapavtal i delägt joint venture för vilket säkringsredovisning tillämpas.

Valutarisk
Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, det vill säga nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden, och omräkningsexponering avseende *nettoinvesteringar i utländska koncernföretag.*

Not 6, forts.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering uppstår i den lokala enheten när in- och utflöden i, för enheten utländska valutor, inte är matchade.

Trots att koncernen har en stor internationell närvaro så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då projektens intäkter och kostnader normalt möts i samma valuta. Om så inte är fallet, är målsättningen att respektive affärsenhet ska säkra exponeringen i kontrakterade kassaflöden mot sin funktionella valuta för att minska resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Till detta används främst valutaterminskontrakt.

Valutarisken för koncernen får totalt uppgå till 50 Mkr där risken beräknas som den resultatpåverkan en fem procentenheters förändring av valutakurserna medför. Per den 31 december 2024 uppgick valutarisken i transaktionsexponeringen till 4 (8) Mkr före skatt, vilket skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på 3 (6) Mkr efter skatt.

Skanska säkrar fläden i utländsk valuta genom att matcha kritiska villkor såsom nominellt belopp, valuta och förfallodatum. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Effektivitet på en säkring utvärderas dels när säkringsförhållandet ingås dels löpande. Ineffektivitet i en valutasäkring kan uppstå om tidpunkten för transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades samt om kreditrisken hänförlig till derivatmotparten förändras.

Skanska tillämpar huvudsakligen säkringsredovisning för säkringar av kostnader i andra valutor än EUR i den europeiska fastighetsutvecklingsverksamheten samt i den svenska byggverksamheten. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2024 till 52 (9) Mkr. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att orealiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Verkligt värde avseende valutasäkringar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick per den 31 december 2024 till -3 (2) Mkr, inklusive verkligt värde på inbäddade derivat. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas över resultaträkningen.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" längre fram i denna not.

Kontrakterade nettovalutaflöden samt säkringar av dessa, i för respektive koncernföretag främmande valuta, fördelar sig mellan valutor och löptid enligt följande tabell.

2024-12-31	Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde			Säkringar av valutaflöden		
Mkr[1]	2025	2026	2027 och senare	2025	2026	2027 och senare
PLN	-734	-48		734	48	
EUR	-350	-14		350	14	
HUF	-265			265		
CZK	-87	-1		87	1	
GBP	-35			35		
DKK	-15	-7		15	7	
USD	12	-28	-4	-12	28	4
SEK	-12			12		
NOK	-3	-6		3	6	
Totalt motvärde	**-1 489**	**-105**	**-4**	**1 489**	**105**	**4**

1) Fläden i PLN, CZK och HUF avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Fläden i EUR är främst hänförliga till byggverksamheterna i Sverige och Norge.

2023-12-31	Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde			Säkringar av valutaflöden		
Mkr[1]	2024	2025	2026 och senare	2024	2025	2026 och senare
PLN	-873	-517		664	517	
EUR	-433	-73	-13	433	73	13
HUF	-71	-1		60		
DKK	3	-14	-7		14	7
GBP	-16			16		
RON	13			4		
CZK	31	-11		-38		
USD	42			-42		
Övriga valutor	-1			1		
Totalt motvärde	**-1 305**	**-616**	**-20**	**1 099**	**604**	**20**

1) Fläden i PLN, CZK, HUF och RON avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Fläden i EUR är främst hänförliga till byggverksamheterna i Sverige och Norge.

20250815009652

Not 6, forts.

Omräkningsexponering
Skanskas policy är att nettoinvesteringar i Kommersiell fastighetsutveckling ska valutasäkras om avsikten är att sälja dessa tillgångar över tid. Säkringarna består av valutaterminskontrakt och/eller valutalån. Positivt verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår till 0 (2) Mkr och negativt verkligt värde uppgår till 0 (0) Mkr. Under 2024 har inga valutalån använts för säkring.

Nettoinvesteringar i andra utländska dotterföretag ska normalt inte säkras, om inte annat beslutas av styrelsen för Skanska AB. Vid utgången av 2024 var 0 (0) procent av nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkrat. En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor *skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på +/- 3,2 (2,7) miljarder kronor efter skatt* och hänsyn till säkringar.

Säkringsredovisning tillämpas i de fall säkring av nettoinvesteringar i utlandet sker. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att vinster och förluster på säkringarna redovisas i övrigt totalresultat tills den säkrade transaktionen inträffar då ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen.

Effektiviteten av säkringen utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. Ineffektivitet kan uppstå vid förändring i nettoinvestering samt om kreditrisken hänförlig till derivatmotparten förändras.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" längre fram i denna not.

Se även not 34.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

	2024-12-31					2023-12-31				
Valuta	Netto investeringar	Säkringar[1]	Säkrad andel, %	Netto investeringar[2]	Netto investeringar, %[2]	Netto investeringar	Säkringar[1]	Säkrad andel, %	Netto investeringar[2]	Netto investeringar, %[2]
CZK	3 178			3 178	5	3 225			3 225	6
DKK	727			727	1	660			660	1
EUR	3 281			3 281	5	3 577			3 577	6
GBP	1 549	-103	7	1 445	2	33	-92	280	-59	0
NOK	6 819			6 819	11	6 036			6 036	11
PLN	929			929	1	709			709	1
USD	16 871			16 871	27	13 677			13 677	24
Övriga utländska	-883			-883	-1	-1 035			-1 035	-2
Summa utländska valutor	**32 471**	**-103**	**0**	**32 367**	**52**	**26 881**	**-92**	**0**	**26 789**	**48**
SEK och elimineringar				30 099	48				29 413	52
Summa				**62 466**	**100**				**56 202**	**100**

1) Säkrat belopp före avdrag för skattedel.
2) Efter avdrag för säkrad andel.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning
Efterföljande tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument per kategori, samt en avstämning mot totala tillgångar och skulder i rapporten över finansiell ställning.

Se även not 21, not 24, not 27 och not 30.

Verkligt värde avseende säkringar av transaktionsexponering redovisas under avtalstillgångar/avtalsskulder alternativt under Övriga rörelsefordringar/skulder.

Verkliga värden
Vid fastställande av verkligt värde finns tre olika nivåer. I den första nivån används den officiella prisnoteringen på en aktiv marknad. I den andra nivån, som används då prisnotering på aktiv marknad saknas, beräknas verkligt värde med omvärdering till observerbara valutakurser samt med diskontering av framtida kassaflöden baserad på observerbara marknadsräntor för respektive löptid och valuta. I den tredje nivån används väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkliga värden i efterföljande tabell har beräknats enligt de tre nivåer som nämns i detta avsnitt. Aktier och andelar samt en del av skulderna för tilläggsköpeskillingarna värderas till verkligt värde enligt nivå tre. Tillgångarna avseende obligationer har beräknats enligt nivå ett. Övriga belopp har beräknats enligt nivå två. Vid beräkning av verkligt värde i låneportföljen beaktas aktuella marknadsräntor som inkluderar det kreditriskpåslag Skanska uppskattas erlägga för upplåning.

Värdering av finansiella instrument med optionsinslag beräknas enligt Black-Scholes modell. Skanska hade per 31 december 2024 inga instrument med optionsinslag.

För samtliga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet i stort överensstämma med det redovisade värdet.

Not 6, forts.

Tillgångar 2024-12-31	Värderings-nivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar[1]	1, 2	115		14 976	15 091	15 100
Kassa och bank	–			18 426	18 426	18 426
		115	**0**	**33 402**	**33 517**	**33 526**
Kundfordringar[2]				**18 204**	**18 204**	**18 287**
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier och andelar						
Aktier och andelar[3]	3		39		39	39
Övriga rörelsefordringar[2, 4]	–			218	218	218
		0	**39**	**218**	**256**	**256**
Summa finansiella instrument		**115**	**39**	**51 824**	**51 977**	**52 069**

Tillgångar 2023-12-31	Värderings-nivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar[1]	1, 2	321		9 013	9 334	9 311
Kassa och bank	–			17 912	17 912	17 912
		321	**0**	**26 925**	**27 246**	**27 223**
Kundfordringar[2]				**14 392**	**14 392**	**14 513**
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier och andelar						
Aktier och andelar[3]	3		38		38	38
Övriga rörelsefordringar[2, 4]	–			173	173	173
		0	**38**	**173**	**211**	**211**
Summa finansiella instrument		**321**	**38**	**41 490**	**41 849**	**41 947**

1) Redovisat värde för finansiella tillgångar exklusive aktier och andelar totalt 15 091 (9 334) Mkr framgår av not 21.
2) Se not 24.
3) Aktier och andelar redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning bland finansiella tillgångar, se vidare not 21.
4) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 34 073 (27 012) Mkr. Se not 24. Av beloppet utgör kundfordringar 18 204 (14 392) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 15 869 (12 620) Mkr och fördelas med 218 (173) Mkr på finansiella instrument och 15 651 (12 447) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Avstämning mot rapport över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar		
Finansiella instrument enligt kategorierna i IFRS 9	51 977	41 849
Övriga tillgångar		
Förvaltningsfastigheter	8 154	5 141
Materiella och immateriella tillgångar	13 399	12 302
Materiella tillgångar, nyttjanderätter	2 977	3 082
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 214	2 072
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	3 718	3 118
Skattefordringar	3 600	3 764
Omsättningsfastigheter	56 914	58 660
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	3 771	3 613
Material och varulager	1 064	1 275
Avtalstillgångar	7 769	7 865
Övriga rörelsefordringar[1]	15 651	12 447
Summa tillgångar	**171 207**	**155 189**

1) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 34 073 (27 012) Mkr. Se not 24. Av beloppet utgör kundfordringar 18 204 (14 392) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 15 869 (12 620) Mkr och fördelas med 218 (173) Mkr på finansiella instrument och 15 651 (12 447) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

20250815005963

Not 6, forts.

Skulder 2024-12-31	Värderingsnivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella instrument					
Räntebärande skulder och derivat					
Finansiella skulder[1]	2, 3	464	12 033	12 496	12 496
		464	**12 033**	**12 496**	**12 496**
Rörelseskulder					
Leverantörsskulder	–		15 077	15 077	15 077
Övriga rörelseskulder[2]	–		469	469	469
		0	**15 546**	**15 546**	**15 546**
Summa finansiella instrument		**464**	**27 578**	**28 042**	**28 042**

Skulder 2023-12-31	Värderingsnivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella instrument					
Räntebärande skulder och derivat					
Finansiella skulder[1]	2, 3	530	10 800	11 330	11 406
		530	**10 800**	**11 330**	**11 406**
Rörelseskulder					
Leverantörsskulder	–		13 105	13 105	13 105
Övriga rörelseskulder[2]	–		369	369	369
		0	**13 474**	**13 474**	**13 474**
Summa finansiella instrument		**530**	**24 274**	**24 804**	**24 880**

1) Redovisat värde för finansiella skulder, totalt 12 496 (11 330) Mkr, redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med finansiella skulder 12 081 (10 915) Mkr från not 27 och tilläggsköpeskilling om 415 (415) Mkr från not 29. Tilläggsköpeskilling ingår i finansiella skulder värderade till verkligt värde med 415 (415) Mkr och i finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde med 0 (0) Mkr. Under året har 0 (0) Mkr betalats ut av tilläggsköpeskillingen, 22 (31) Mkr tillkommit som ränteutgift, 0 (0) Mkr omförts till icke räntebärande skuld, och en omvärdering har gjorts med -22 (-85) Mkr.

2) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 15 546 (13 474) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 15 077 (13 105) Mkr och övriga finansiella instrument om 469 (369) Mkr. Totala balansposten uppgår till 45 900 (40 410) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Avstämning mot rapport över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	28 042	24 804
Övriga skulder		
Eget kapital	62 617	56 347
Pensioner	2 603	3 167
Leasingskulder	7 130	7 047
Skatteskulder	3 109	2 997
Avsättningar	10 544	10 672
Avtalsskulder	26 807	23 220
Övriga rörelseskulder[1]	30 354	26 935
Summa eget kapital och skulder	**171 207**	**155 189**

1) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 15 546 (13 474) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 15 077 (13 105) Mkr och övriga finansiella instrument om 469 (369) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Totala balansposten uppgår till 45 900 (40 410) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 6, forts.

Upplysning om kvittning – finansiella instrument

	2024-12-31		2023-12-31	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Bruttobelopp	51 977	28 042	41 849	24 804
Belopp som har kvittats				
Redovisat i balansräkningen	**51 977**	**28 042**	**41 849**	**24 804**
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-53	-53	-304	-304
Nettobelopp efter avtal om nettning	**51 924**	**27 989**	**41 545**	**24 500**

Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen

	2024	2023
Redovisat i rörelseresultatet		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	1	1
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	13	63
Summa intäkter och kostnader i rörelseresultatet	**14**	**64**
Redovisat i finansnettot		
Ränteintäkter på tillgångar värderade till verkligt värde	181	144
Ränteintäkter på tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	613	436
Ränteintäkter på kassa och bank	359	133
Utdelningar	29	
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1	1
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	2	40
Summa intäkter i finansnettot	**1 185**	**754**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-29	-8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-750	-558
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-2	
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-24	-5
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	-4	
Netto kursdifferenser	-5	-7
Kostnad för låneprogram	-35	-28
Bankkostnader och övrigt	-41	-55
Summa kostnader i finansnettot	**-890**	**-660**
Netto intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	**295**	**94**
varav ränteintäkter på finansiella tillgångar som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	*973*	*570*
varav räntekostnader på finansiella skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	*-750*	*-558*

Avstämning mot finansnettot

	2024	2023
Summa intäkter från finansiella instrument i finansnettot	1 185	754
Summa kostnader på finansiella instrument i finansnettot	-890	-660
Räntenetto på pensioner	22	-11
Räntekostnader för leasingskulder	-277	-243
Kapitaliserade räntekostnader	628	768
Summa finansnetto	**667**	**609**

Se även not 14.

Intäkter och kostnader redovisade i övrigt totalresultat

	2024	2023
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	23	-100
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	13	63
Omräkningsdifferenser	1 816	-949
Upplösta omräkningsdifferenser på sålda bolag		2
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	34	-23
Summa	**1 885**	**-1 007**
varav redovisat i reserv för kassaflödessäkring	*35*	*-37*
varav redovisat i omräkningsreserv	*1 850*	*-970*
	1 885	**-1 007**

Säkerheter

Koncernen har ställt säkerheter i form av finansiella fordringar som uppgår till 867 (680) Mkr. Se vidare not 33.

Dessa säkerheter kan tas i anspråk av beställare om Skanska ej fullföljer sina åtaganden enligt respektive entreprenadkontrakt. Koncernen har i varierande omfattning erhållit säkerheter för kundfordringar i form av garantier utgivna av bank- och försäkringsföretag samt i vissa fall i form av garantier från moderbolag till beställare.

20250815000924

Not 7. Förvärv av rörelse

Varken under räkenskapsåret eller under jämförelseåret har några rörelseförvärv gjorts.

Not 8. Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 16 Leasingavtal, se not 1. För intäkter enligt IFRS 15, se även not 9. Intäkter från avtal med kunder uppgick till 174 951 (166 065) Mkr, hyresintäkter från leasingavtal uppgick till 1 530 (1 103) Mkr, beträffande övriga intäktsslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 14.

Intäkter per verksamhetsgren

	2024	2023
Byggverksamhet[1)]	168 554	160 636
Bostadsutveckling	9 849	11 565
Kommersiell fastighetsutveckling	8 943	8 901
Förvaltningsfastigheter	363	186
Övrigt		
– Centralt	9	363
– Elimineringar, se nedan	-11 237	-14 483
Summa	**176 481**	**167 168**

1) Intern byggnation till joint ventures i OPS-portföljen ingår i Byggverksamheten med 193 (869) Mkr. Eliminering sker ej då dessa intäkter utgör fakturering till joint ventures, vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Inom Elimineringar redovisas

	2024	2023
Intern byggnation till		
– Byggverksamhet	-272	-17
– Bostadsutveckling	-3 261	-4 881
– Kommersiell fastighetsutveckling	-4 718	-7 732
Interna fastighetsförsäljningar	-2 924	-1 562
Övrigt	-62	-291
Summa	**-11 237**	**-14 483**

Övrigt

För transaktioner med närstående se not 39.

Not 9. Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, se not 1. För risker i pågående uppdrag, se not 2.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året uppgår upparbetade intäkter till 148 925 (149 790) Mkr.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	7 769	7 865
Avtalsskulder	26 807	23 220

Avtalstillgångar

	2024	2023
Ingående balans	7 865	7 772
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	5 376	6 062
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	43 675	47 210
Fakturering	-48 911	-52 801
Avyttringar		-1
Återföring av nedskrivningar	7	
Omklassificering	-566	-217
Årets kursdifferenser	322	-161
Redovisat värde vid årets slut	**7 769**	**7 865**

Avtalsskulder

	2024	2023
Ingående balans	23 220	24 059
Fakturering	101 988	95 790
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-87 470	-84 553
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-12 403	-11 965
Avyttringar		-4
Omklassificering	480	443
Årets kursdifferenser	992	-549
Redovisat värde vid årets slut	**26 807**	**23 220**

Not 9, forts.

Framtida intäkter för återstående prestationsåtaganden fördelar sig på följande år.

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2024

	2025	2026	2027	2028	≥2029	Summa
Byggverksamhet	137 346	75 326	47 256	16 097	8 973	284 998
Bostadsutveckling	3 740	1 553	20			5 312
Kommersiell fastighetsutveckling	3 071	3 998	520			7 589
Summa	**144 157**	**80 877**	**47 796**	**16 097**	**8 973**	**297 899**

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2023

	2024	2025	2026	2027	≥2028	Summa
Byggverksamhet	112 528	60 280	35 546	14 575	6 708	229 637
Bostadsutveckling	5 383	1 594	194			7 171
Kommersiell fastighetsutveckling	901	1 423	2 978			5 302
Summa	**118 813**	**63 297**	**38 718**	**14 575**	**6 708**	**242 111**

Not 10. Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag

Under året har intäkterna ökat med 9 313 Mkr till 176 481 (167 168) Mkr. Totala kostnader har ökat med 7 847 Mkr, till -169 734 (-161 886) Mkr. Rörelseresultatet har ökat med 1 466 Mkr, till 6 748 (5 282) Mkr.

	2024	2023
Intäkter	**176 481**	**167 168**
Personalkostnader[1)]	-32 485	-31 397
Avskrivningar	-2 712	-2 747
Nedskrivningar[2)]	-541	-2 645
Redovisat värde sålda omsättningsfastigheter	-11 844	-13 999
Resultat från joint ventures och intresseföretag	253	1 195
Resultat sålda materiella anläggningstillgångar	122	182
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	737	175
Andra rörelsekostnader[3), 4)]	-123 264	-112 650
Totala kostnader	**-169 734**	**-161 886**
Rörelseresultat	**6 748**	**5 282**

1) I not 36 framgår vad som ingår i personalkostnader.
2) Exklusive nedskrivningar/återföring av nedskrivningar i joint ventures och intresseföretag vilka ingår i posten "Resultat från joint ventures och intresseföretag" och uppgår till 0 (-162) Mkr.
3) I andra rörelsekostnader ingår bland annat inköpt material, maskinhyror och underentreprenörer.
4) Utgifter för forskning och utveckling har kostnadsförts med -145 (-145) Mkr och ingår i andra rörelsekostnader.

Not 11. Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader redovisas i en post, se not 1.

	2024	2023
Byggverksamhet	-6 538	-6 808
Bostadsutveckling	-605	-930
Kommersiell fastighetsutveckling	-836	-895
Förvaltningsfastigheter	-14	-9
Centrala kostnader[1)]	-731	-745
Summa	**-8 724**	**-9 386**

1) Inklusive elimineringar.

Not 12. Avskrivningar

Avskrivningar sker i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IFRS 16 Leasingavtal och IAS 38 Immateriella tillgångar, se not 1. Nedan redovisas avskrivningar per verksamhetsgren. För ytterligare information om avskrivningar se not 17, not 19 och not 41.

Avskrivningar per tillgång och verksamhetsgren

2024	Byggverksamhet	Bostads-utveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltnings-fastigheter	Centralt och Elimineringar	Summa
Immateriella tillgångar	-95		-2		-19	-116
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-90	-2				-92
Maskiner och inventarier	-1 499	-10	-20		-16	-1 545
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter						
Byggnader och mark	-18					-18
Kontor	-535	-7	-83		-14	-639
Bilar	-212	-3	-7			-222
Maskiner och inventarier	-39					-39
Övrigt	-38	-4				-42
Summa	**-2 525**	**-25**	**-111**	**0**	**-50**	**-2 712**

2023	Byggverksamhet	Bostads-utveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltnings-fastigheter	Centralt och Elimineringar	Summa
Immateriella tillgångar	-115		-2		-43	-161
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-90				-5	-95
Maskiner och inventarier	-1 510	-2	-21		-22	-1 555
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter						
Byggnader och mark	-25					-25
Kontor	-540	-6	-71		-14	-631
Bilar	-193	-2	-6			-202
Maskiner och inventarier	-38					-38
Övrigt	-31	-8				-39
Summa	**-2 543**	**-19**	**-100**	**0**	**-85**	**-2 747**

20250815009065

Not 13. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar, se not 1.
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar av omsättningsfastigheter redovisas i enlighet med IAS 2 Varulager.
För ytterligare information om nedskrivningar/återföring av nedskrivningar se not 17, not 18, not 19, not 22 och not 41.

Nedan redovisas nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per verksamhetsgren.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per tillgångsslag och verksamhetsgren

2024	Byggverksamhet	Bostads-utveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltnings-fastigheter	Centralt och Elimineringar	Summa
Redovisat i rörelseresultatet						
Immateriella tillgångar						
Goodwill						
Övriga immateriella tillgångar		-1				-1
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark		1				1
Maskiner och inventarier			-1			-1
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter						
Tomträtter						
Kontor		1				1
Bilar						
Maskiner och inventarier						
Placeringar i joint ventures och intresseföretag						
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			-345		13	-332
Bostadsutveckling		-208				-208
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter						
Kommersiell fastighetsutveckling						
Bostadsutveckling						
Summa	1	-208	-346		13	-541

2023	Byggverksamhet	Bostads-utveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltnings-fastigheter	Centralt och Elimineringar	Summa
Redovisat i rörelseresultatet						
Immateriella tillgångar						
Goodwill		-158				-158
Övriga immateriella tillgångar						
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-11				-48	-59
Maskiner och inventarier	-5				-71	-76
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter						
Tomträtter						
Kontor	-1					-1
Bilar						
Maskiner och inventarier						
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		-114	-48			-162
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			-1 647		141	-1 506
Bostadsutveckling		-845				-845
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter						
Kommersiell fastighetsutveckling						
Bostadsutveckling						
Summa	-17	-1 117	-1 695		22	-2 807

Not 14. Finansnetto

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1 131	712
Räntenetto på pensioner	22	
Utdelningar	29	
Förändring av marknadsvärde	3	41
	1 185	**754**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-758	-566
Räntekostnader för leasingskulder	-277	-243
Räntenetto på pensioner		-11
Aktiverade räntekostnader	585	727
Aktiverade räntekostnader från leasing	43	41
Förändring marknadsvärde	-26	-5
Netto kursdifferenser	-5	-7
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	-4	
Övriga finansiella kostnader	-77	-82
	-517	**-145**
Summa	**667**	**609**

Uppgift om hur stor del av finansnettots intäkter och kostnader som kommer från finansiella instrument redovisas i not 6.

Räntenetto
Finansnettot uppgick sammantaget till 667 (609) Mkr.

Räntenettot förbättrades till 746 (661) Mkr. Ränteintäkterna ökade till 1 131 (712) Mkr.

Räntekostnaderna före aktiverade räntor försämrades till -1 035 (-809) Mkr. Under året aktiverades räntekostnader om 628 (768) Mkr i pågående projekt för egen räkning.

Ränteintäkter erhölls till en genomsnittlig räntesats på 4,50 (3,36) procent. Räntekostnader, exklusive ränta på pensionsskuld, betalades till en under året genomsnittlig räntesats om 5,41 (4,55) procent. Den genomsnittliga räntesatsen för leasingskulder uppgick till 3,88 (3,30) procent.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början, baserat på utfallet 2023, beräknade nettot av kostnadsräntor på förmånsbestämda pensionsförpliktelser och avkastning på pensionsförvaltningstillgångar, ökade till 22 (-11) Mkr. Se vidare not 28.

Koncernen har räntenetto som redovisas i rörelseresultatet med 1 (1) Mkr, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förändring av marknadsvärde
Förändring av marknadsvärde uppgick till -23 (36) Mkr.

Övrigt finansnetto
Övrigt finansnetto uppgick till -56 (-89) Mkr och avsåg olika avgifter för kreditfaciliteter och bankgarantier, kursdifferenser, utdelningar samt nedskrivning hänförlig till framtida eventuella kreditförluster enligt IFRS 9.

Not 15. Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker för investeringar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, se not 1.

Lånekostnader har under året aktiverats till en räntesats om 5,47 (5,88) procent.

	Under året aktiverade räntor		Totalt ackumulerat aktiverade räntor ingående i anskaffningsvärdet	
	2024	2023	2024	2023
Omsättningsfastigheter	628	768	1 067	745
Summa	**628**	**768**	**1 067**	**745**

Not 16. Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med IAS 12, Inkomstskatter.

Skattekostnad

	2024	2023
Aktuell skatt	-1 511	-2 189
Uppskjutna skattekostnader från förändring av temporära skillnader	-281	1 208
Uppskjutna skattekostnader från förändring av förlustavdrag	-44	118
Förändring av avsättning för skatterisker	5	2
Summa	**-1 831**	**-861**

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	2024	2023
Uppskjutna skatter hänförliga till kassaflödessäkringar	-7	12
Uppskjutna skatter hänförliga till pensioner	-236	-64
Summa	**-242**	**-52**

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser och redovisad skatt
Koncernens redovisade skatt uppgår till 25 (15) procent. Koncernens sammanvägda nominella skattesats har beräknats till 26 (24) procent.

Genomsnittlig nominell skattesats för hemmamarknaderna i Europa uppgår till 21 (21) procent och för USA till drygt 30 (27) procent, beroende på resultatets fördelning mellan de olika delstaterna.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser 26 (24) procent och redovisad skatt 25 (15) procent belyses i nedanstående tabell.

	2024	2023
Resultat efter finansiella poster	7 415	5 890
Skatt enligt sammanvägning av nominella skattesatser, 26 (24) procent	-1 848	-1 394
Skatteeffekt av		
Fastighetsförsäljningar[1]	121	334
Övrigt	-104	199
Redovisad skattekostnad	**-1 831**	**-861**

1) I flera av de länder där Skanska är verksamt är försäljning av fastighetsprojekt genom avyttring av bolag skattefria.

Årets betalda inkomstskatter uppgår till 1 712 (1 733) Mkr. Betalda inkomstskatter kan variera väsentligt mellan åren för de länder vari koncernen har verksamhet. Underlaget för inkomstbeskattningen bestäms ofta efter andra principer än de som gäller för upprättandet av koncernens resultaträkning. Om slutlig inkomstskatt understiger preliminärt uttagen skatt tidigare år kan årets betalda inkomstskatter bli väsentligt reducerade.

20250815009965

Not 16, forts.

I nedanstående tabell visas hur betalda inkomstskatter fördelar sig mellan olika länder:

Betalda inkomstskatter

	2024		2023
USA	1 212	USA	978
Norge	414	Sverige	224
Sverige	-116	Tjeckien	159
Tjeckien	130	Storbritannien	112
Polen	100	Finland	102
Övriga	-28	Övriga	158
Summa	**1 712**	**Summa**	**1 733**

Skattefordringar och skatteskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordringar	1 371	1 246
Skatteskulder	685	779
Netto skattefordringar (+)/skatteskulder (-)	**686**	**467**

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	2 230	2 518
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	2 424	2 218
Netto uppskjutna skattefordringar (+)/uppskjutna skatteskulder (-)	**-194**	**300**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar för leasingskulder	1 375	1 421
Uppskjutna skattefordringar för förlustavdrag	138	175
Uppskjutna skattefordringar för andra tillgångar	310	404
Uppskjutna skattefordringar för avsättningar pensioner	429	587
Uppskjutna skattefordringar för pågående projekt	574	734
Andra uppskjutna skattefordringar	2 313	2 007
Summa före nettoredovisning	**5 139**	**5 328**
Nettoredovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 910	-2 810
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	**2 230**	**2 518**

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder på nyttjanderätter	1 358	1 395
Uppskjutna skatteskulder för förvaltningsfastigheter	626	425
Uppskjutna skatteskulder för andra långfristiga tillgångar	525	383
Uppskjutna skatteskulder för pågående projekt	1 350	1 330
Uppskjutna skatteskulder för andra kortfristiga tillgångar	280	308
Andra uppskjutna skatteskulder	1 195	1 187
Summa före nettoredovisning	**5 333**	**5 028**
Nettoredovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 910	-2 810
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	**2 424**	**2 218**

Förändring av nettofordran (+)/nettoskuld (-) uppskjutna skatter

	2024	2023
Nettofordran (+)/nettoskuld (-) uppskjutna skatter vid årets början	300	-948
Desinvesteringar	19	18
Redovisat i övrigt totalresultat	-242	-52
Uppskjutna skattekostnader	-320	1 328
Kursdifferenser	49	-46
Nettofordran (+)/nettoskuld (-) uppskjutna skatter vid årets slut	**-194**	**300**

Andra uppskjutna skattefordringar än för förlustavdrag avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernföretaget. I huvudsak är dessa uppskjutna skattefordringar realiserade inom fem år. Uppskjutna skattefordringar uppstår exempelvis när redovisad avskrivning/nedskrivning av tillgångar blir skattemässigt avdragsgill först en senare period, vid eliminering av internvinster, när avsättningar för förmånsbestämda pensioner skiljer sig mellan lokala regler och IAS 19, när erforderliga avsättningar blir skattemässigt avdragsgilla en senare period samt när förskottsbetalningar till pågående projekt beskattas enligt kontantprincipen.

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernföretaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år. Uppskjutna skatteskulder uppstår exempelvis när skattemässig avskrivning innevarande period är större än erforderlig ekonomisk avskrivning samt när upparbetade vinster i pågående projekt beskattas först när projektet är färdigställt.

Temporära skillnader och förlustavdrag (underskottsbelopp) som inte redovisas som uppskjutna skattefordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Förlustavdrag med förfallodag inom ett år	161	661
Förlustavdrag med förfallodag senare än ett år men inom tre år	328	372
Förlustavdrag med förfallodag senare än tre år	3 566	3 498
Summa	**4 055**	**4 531**

Skanska har förlustavdrag i flera olika länder. För några av dessa länder är sannolikheten för utnyttjandet av förlustavdragen svår att bedöma varför ingen uppskjuten skattefordran redovisas. Tabellen avser skattebasen för förlustavdragen och inte skatteeffekten.

Nya regler om global minimibeskattning
Skanska träffas av de nya reglerna om global minimibeskattning (Pelare II) som trädde ikraft 1 januari 2024. Dessa regler innebär att Skanska anses vara lågbeskattat i de länder där den totala effektiva skattesatsen, enligt särskilda beräkningsgrunder, understiger 15 procent. Om koncernen anses vara lågbeskattad ska en tilläggsskatt motsvarande mellanskillnaden betalas.

Regelverket för att beräkna den effektiva skatten är omfattande varför det erbjuds alternativa förenklingsregler (Safe Harbour) under övergångsperioden 2024–2026. Safe Harbour innebär ett undantag från tilläggsskatt och rapportering enligt de permanenta reglerna om minst ett av de tre tester rörande omsättning och resultat, förenklad effektiv skatt respektive substans uppfylls i respektive land. Vi har enligt preliminära beräkningar sett att Skanska under 2024 i de allra flesta av våra marknader uppfyller minst ett av de tre olika testerna enligt Safe Harbour med betryggande marginal. I Sverige är det däremot ännu osäkert, varför de permanenta reglerna (GloBE) kan komma att behöva tillämpas redan för 2024. Därför har Skanska under 2024 påbörjat en process för anpassning till GloBE. Vår bedömning är att Skanska i Sverige enligt GloBE har en skattesats som är betydligt högre än 15 procent. Pelare II- regelverket innebär således framför allt en omfattande rapporteringsadministration för Skanska, men vi förväntas inte behöva betala tilläggsskatt i något av de länder vi är verksamma i. Första rapporteringstillfället infaller den 30 juni 2026.

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, se not 1.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas kontor och andra byggnader som används i koncernens rörelse. Maskiner och inventarier redovisas i en post.

Materiella anläggningstillgångar fördelat per tillgångsslag

	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader och mark	1 382	1 394
Maskiner och inventarier	7 583	6 510
Pågående nyanläggningar	96	131
Summa	**9 061**	**8 035**

Avskrivningar per tillgångsslag och funktion av materiella anläggningstillgångar

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Byggnader och mark	-44	-56	-47	-39	-92	-95
Maskiner och inventarier	-1 416	-1 438	-129	-117	-1 545	-1 555
Summa	**-1 460**	**-1 493**	**-176**	**-157**	**-1 636**	**-1 650**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar
Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med 0 (-135) Mkr. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har under året skett i Tjeckien och USA. Under jämförelseåret har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar skett i Polen, Sverige och USA. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats som kostnader för produktion och förvaltning med 0 (-135) Mkr och försäljning och administration med 0 (0) Mkr.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nedskrivningar		-59	-1	-76	-1	-135
Återföring av nedskrivningar	1				1	
Summa	**1**	**-59**	**-1**	**-76**	**0**	**-135**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar baseras på

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Verkligt värde efter avdrag för kostnader för försäljning/utrangering				-2		-2
Nyttjandevärde	1	-59	-1	-74	0	-133
Summa	**1**	**-59**	**-1**	**-76**	**0**	**-135**

20250815000967

Not 17, forts.

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3 396	3 490	26 423	25 264	131	294
Investeringar	35	55	2 543	2 504	87	99
Avyttringar och utrangeringar	-17	-86	-742	-883		-3
Omklassificeringar	-43		169	184	-122	-258
Årets kursdifferenser	129	-63	445	-647		
	3 501	**3 396**	**28 838**	**26 423**	**96**	**131**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1 737	-1 692	-19 734	-19 239		
Avyttringar och utrangeringar		14	563	626		
Omklassificeringar			-46	-13		
Årets avskrivningar	-92	-95	-1 545	-1 555		
Årets kursdifferenser	-59	36	-310	447		
	-1 888	**-1 737**	**-21 071**	**-19 734**		
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-266	-209	-180	-105		
Avyttringar och utrangeringar						
Omklassificeringar	38		1			
Årets nedskrivningar		-59	-1	-76		
Återföring av nedskrivningar	1					
Årets kursdifferenser	-5	2	-4			
	-232	**-266**	**-184**	**-180**		
Redovisat värde vid årets slut	**1 382**	**1 394**	**7 583**	**6 510**	**96**	**131**
Redovisat värde vid årets början	1 394	1 589	6 510	5 920	131	294

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15. Uppgifter om finansiell leasing se not 41, Skanska har åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar med 0 (1) Mkr.

Skanska har varken under året eller jämförelseåret erhållit någon väsentlig kompensation från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skadats eller gått förlorade.

Not 18. Goodwill

Goodwill redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv, se not 1.

Goodwill uppgår till 4 082 (3 919) Mkr. Under året har goodwill ökat netto med 163 Mkr på grund av kursdifferenser.

Återvinningsvärdet för goodwill baseras på nyttjandevärdet. Goodwillvärdet tillsammans med övriga värden på anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och netto rörelsekapital prövas årligen samt även vid indikation på nedskrivningsbehov.

Förväntade kassaflöden baseras på prognoser för utvecklingen av bostads- och kommersiell fastighetsutvecklingsprojekt samt bygginvesteringarnas utveckling på varje delmarknad i de länder där koncernen är verksam. Basen för prognoserna är enheternas tvåårsprognoser. Den framtida makroekonomiska utvecklingen och ränteutvecklingen är också viktiga variabler. Prognosperioden omfattar tio år, som är den period som används i modeller i värdering av andra typer av tillgångar, till exempel kommersiella projekt. Med tioåriga modeller finns bättre förutsättningar att göra antaganden om cykler, och beroendet av residualvärden minskar. Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom den period som täcks av de tioåriga prognoserna är för branschen normala i respektive land.

För varje affärsenhet används en unik diskonteringsfaktor baserad på WACC-ränta (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Parametrar som påverkar WACC-räntan är låneränta, marknadsrisker och förhållandet mellan lånat och eget kapital. WACC-räntan anges både före och efter skatt.

Följande tabell anger hur redovisat värde förhåller sig till återvinningsvärdet för respektive affärsenhet för Skanskas största goodwillposter. Återvinningsvärdet uttrycks som 100. Testerna baseras på bedömning av utvecklingen under den kommande tioårsperioden.

Nedskrivning av goodwill
Under året har koncernen skrivit ned goodwill med 0 (-158) Mkr.

Nedskrivningarna baseras på en beräkning av nyttjandevärde och redovisas som försäljnings- och administrationskostnad i resultaträkningen.

Goodwillvärden fördelade per kassagenererande enheter

	2024-12-31	2023-12-31	årets förändring	varav nedskrivningar	varav kursdifferens
Byggverksamhet					
Sverige	17	17			
Norge	917	933	-16		-16
Finland	503	486	17		17
Centraleuropa	593	584	9		9
Storbritannien	1 413	1 302	111		111
USA Building	446	406	40		40
USA Civil	40	36	4		4
Bostadsutveckling					
Norge	141	144	-2		-2
Finland	11	11			
Summa	**4 082**	**3 919**	**163**		**163**

	Norge	Finland	Centraleuropa	Storbritannien
Återvinningsvärde, 100	100	100	100	100
Redovisat värde	25	e.t	e.t	e.t
Redovisat värde, föregående år[1]	28	e.t	e.t	e.t
Räntesats, procent (WACC), före skatt	14	13	15	15
Räntesats, procent (WACC), efter skatt	11	10	12	11
Förväntad tillväxt, %	2	2	3	2
Räntesats, procent (WACC), föregående år (före skatt)	12	11	15	15
Räntesats, procent (WACC), föregående år (efter skatt)	10	10	13	11
Förväntad tillväxt, %, föregående år	2	2	3	2
Redovisat värde i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med				
+1 procentenhet	29	e.t	e.t	e.t
+5 procentenheter	48	e.t	e.t	e.t
Redovisat värde, föregående år, i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med				
+1 procentenhet	32	e.t	e.t	e.t
+5 procentenheter	50	e.t	e.t	e.t

1) Värde > 100 uttrycker att återvinningsvärde understiger redovisat värde och nedskrivningsbehov föreligger. För verksamheten i Finland, Centraleuropa och Storbritannien är redovisat värde negativt till följd av ett negativt rörelsekapital som överstiger anläggningstillgångarnas värde.

20250815009968

Not 19. Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, se not 1.

Immateriella tillgångar med tillämpade nyttjandeperioder

	2024-12-31	2023-12-31	Tillämpade nyttjande-perioder
Immateriella tillgångar, externt förvärvade	109	136	3–10 år
Immateriella tillgångar, internt upparbetade	147	213	3–7 år
Summa	**256**	**348**	

De internt upparbetade immateriella tillgångarna består av affärssystem. I externt förvärvade immateriella tillgångar ingår förvärv av programvaror och licenser i USA, Sverige, Finland och Storbritannien.

Affärssystem skrivs av på maximalt sju år. Kundkontrakt skrivs av i takt med upparbetning och patent skrivs av på tio år.

Avskrivningar görs på samtliga immateriella tillgångar då dessa har en begränsad nyttjandeperiod.

Avskrivning per funktion

	2024	2023
Produktion och förvaltning	-48	-67
Försäljning och administration	-68	-95
Summa	**-116**	**-161**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar på övriga immateriella tillgångar
Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med -1 (0) Mkr.

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

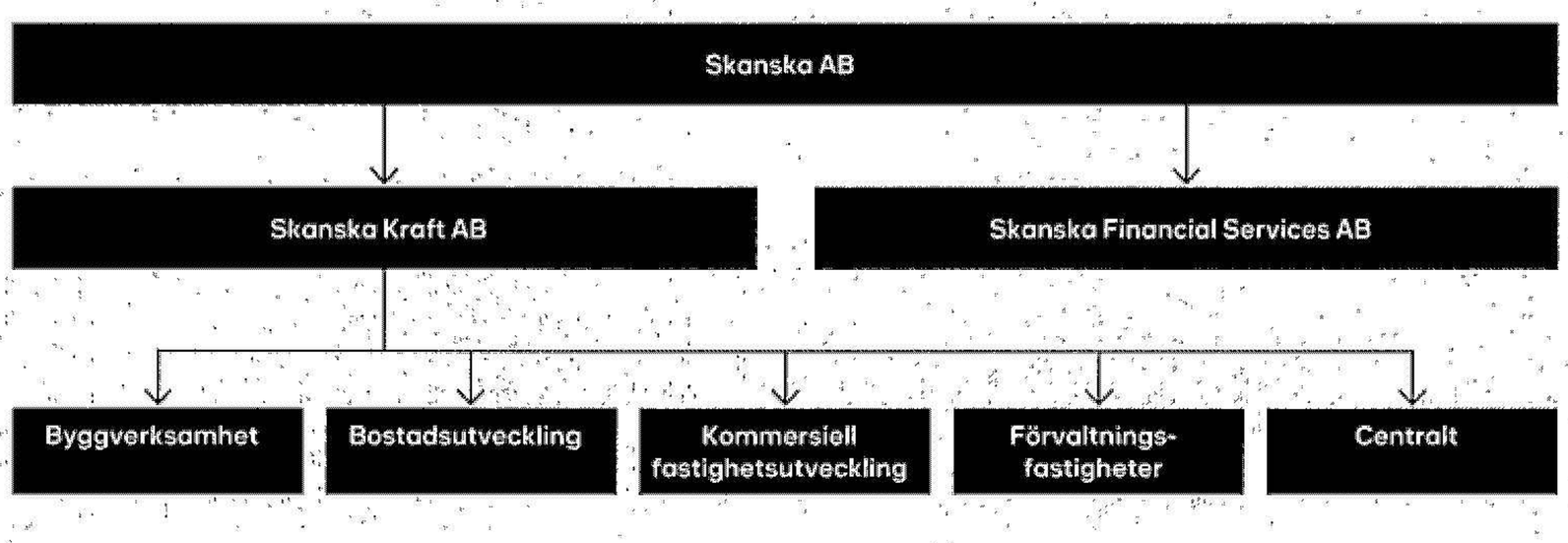
	Immateriella tillgångar, externt förvärvade		Immateriella tillgångar, internt upparbetade	
	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 694	1 686	1 010	1 005
Investeringar	10	17	1	3
Företagsförvärv				
Avyttringar och utrangeringar	-1	-1		
Omklassificeringar	-1		3	
Årets kursdifferenser	100	-9	9	2
	1 802	**1 694**	**1 023**	**1 010**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1 365	-1 312	-798	-705
Avyttringar och utrangeringar				
Årets avskrivningar	-39	-68	-77	-93
Omklassificeringar				
Årets kursdifferenser	-80	16	-2	
	-1 484	**-1 365**	**-876**	**-798**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-194	-188	0	0
Avyttringar och utrangeringar				
Årets nedskrivningar	-1			
Återföring av nedskrivningar				
Omklassificeringar	-1			
Årets kursdifferenser	-13	-6		
	-209	**-194**	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**109**	**136**	**147**	**213**
Redovisat värde vid årets början	136	187	213	301

Övrigt
Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15.

Not 20A. Dotterföretag

Moderbolaget Skanska AB äger 100 procent av aktierna i Skanska Financial Services AB och Skanska Kraft AB. Skanska Kraft AB äger i sin tur direkt eller indirekt dotterföretagen i de länder som Skanska har verksamhet i. Alla dotterföretag är egna självständiga aktiebolag, handelsbolag eller motsvarande bolagsformer i respektive land. För bolagens säte, se not 51 i moderbolagets noter.

Skanskas bolagsstruktur



Av vad som framgår av not 26 finns endast mindre intressen i innehav utan bestämmande inflytande.

Not 20B. Placeringar i joint ventures och intresseföretag

För alla samarbetsarrangemang sker en bedömning av dess legala form, avtal mellan delägarna och andra omständigheter. Samarbetsarrangemang redovisas enligt IFRS 11 Samarbetsarrangemang som ett joint venture om delägarna endast har rätt till nettotillgångarna. Se även not 1.

Placeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag efter skatt redovisas på egen rad i rörelseresultatet. Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter skatt justerat för eventuell nedskrivning av koncernmässig goodwill och internvinster.

Resultat från joint ventures och intresseföretag

	2024	2023
Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden	257	526
Andel av intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden	-4	-2
Försäljning av joint ventures		833
Nedskrivning joint ventures		-162
Summa	**253**	**1 195**

Joint ventures
Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, se not 1.

Koncernen har andelar i joint ventures till ett redovisat värde om 2 181 (2 034) Mkr.

Inom OPS-portföljen finns redovisade värden i joint ventures om 1 222 (1 190) Mkr.

Resultat från joint ventures
Andelar i joint ventures resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet eftersom andelarna innehas som ett led i rörelsen.

Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden kommer huvudsakligen från verksamheten inom OPS-portföljen.

OPS-portfölj
Offentlig-privat samverkan är en form av offentlig upphandling där ett projektbolag, ägt av privata företag, får ett helhetsansvar för att utveckla, finansiera, bygga, driva och underhålla offentliga samhällsnyttiga funktioner.

Betalningsformen för investeringarna kan antingen vara baserade på marknadsrisk, till exempel vägavgifter, eller baserade på tillgänglighet, se vidare IFRIC 12 not 1. Koncessionsperioderna för nuvarande investeringar varierar mellan 30 och 40 år och ägarandelen i nuvarande portfölj ligger mellan 32 och 50 procent. OPS-portföljen består av investeringar i Sverige och USA.

20250815009659

Not 20B, forts.

Redovisat värde enligt rapporten över finansiell ställning samt förändringen som skett framgår av följande tabell.

	2024			2023		
	Joint ventures	Intresse-företag	Summa	Joint ventures	Intresse-företag	Summa
Vid årets början	2 034	39	2 073	2 863	38	2 901
Nyanskaffningar	111		111	313	6	317
Avyttringar	-31		-31	-788		-788
Omklassificeringar	47		47	158		158
Årets kursdifferenser	25	-1	24	-74	-3	-71
Förändring av verkligt värde på derivat	22		22	-30		-30
Årets nedskrivningar				-162		-162
Årets förändring genom andel i joint ventures och intresseföretagsresultat efter avdrag för erhållen utdelning	-26	-5	-30	-246	-3	-249
Redovisat värde vid årets slut	**2 181**	**34**	**2 214**	**2 034**	**39**	**2 072**

Specifikation över större innehav i aktier och andelar i joint ventures

					Koncernmässigt redovisat värde[1]		varav kassaflödessäkring	
Bolag	**Verksamhetsgren**	**Land**	**Andel (%) av kapital**	**Andel (%) av röster**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
AB Sydsten	Byggverksamhet	Sverige	50	50	135	143		
UNIASFALT s.r.o.	Byggverksamhet	Slovakien	50	50	51	49		
Botkyrka Södra Porten Holding AB	Byggverksamhet	Sverige	50	50	99	99		
Järvastaden AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	49	58		
Gartnersletta II Holding AS	Bostadsutveckling	Norge	50	50	47			
Nansenløkka Utvikling K3-K6 AS	Bostadsutveckling	Norge	50	50	282	266		
Økern Park Holding AS	Bostadsutveckling	Norge	50	50	106	89		
Joint ventures inom OPS-portföljen[2]					1 222	1 190	-63	-84
Övriga joint ventures					190	140		
Summa joint ventures, koncernen					**2 181**	**2 034**	**-63**	**-84**

1) Koncernmässigt redovisat värde motsvarar koncernens andel i det egna kapitalet inklusive upparbetat resultat, koncernmässiga justeringar och avdrag för lämnade utdelningar.
2) Redovisat värde på joint ventures inom OPS-portföljen är påverkat av kassaflödessäkringar. Värdet på dessa kassaflödessäkringar uppgår till -63 (-84) Mkr. Vid försäljning av joint ventures där redovisat värde är påverkat av kassaflödessäkringar kommer resultatet av försäljningen att påverkas då effekten av kassaflödessäkringar återförs mot resultatet.

Orealiserad utvecklingsvinst i OPS-portföljen

Mdr kr	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärde av kassaflöde från projekt	1,8	1,9
Nuvärde av återstående investeringar		
Nuvärde av projekt	**1,8**	**1,9**
Redovisat värde före kassaflödessäkringar	-1,1	-1,1
Orealiserad utvecklingsvinst	**0,7**	**0,8**
Kassaflödessäkring	0,1	0,1
Påverkan i orealiserat eget kapital[1]	**0,8**	**0,9**

1) Skatteeffekter ej inkluderade.

Not 20B, forts.

Uppgift om Skanskas joint ventures
Större delen av Skanskas joint ventures återfinns inom OPS-portföljen som redovisas enligt IFRIC 12, Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster.
Nedan redovisas 100 procent av joint ventures resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Resultaträkning	OPS-portfölj		Övriga joint ventures		Totalt alla joint ventures	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Intäkter	954	4 393	971	1 084	1 925	5 476
Avskrivningar	0	-844	-18	-20	-18	-864
Nedskrivningar				-22		-22
Övriga rörelsekostnader	-925	-1 995	-948	-1 025	-1 872	-3 020
Rörelseresultat	**29**	**1 554**	**6**	**16**	**35**	**1 570**
Ränteintäkter	1 133	1 220	18	18	1 151	1 238
Räntekostnader	-555	-1 735	-74	-67	-628	-1 802
Finansiella poster			-9	-4	-9	-4
Resultat efter finansiella poster[1)]	**607**	**1 040**	**-59**	**-37**	**549**	**1 002**
Skatt	-66	-141	1	-3	-65	-144
Årets resultat	**541**	**898**	**-57**	**-40**	**484**	**858**
Årets totalresultat	**541**	**898**	**-57**	**-40**	**484**	**858**

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

Rapport över finansiell ställning	OPS-portfölj		Övriga joint ventures		Totalt alla joint ventures	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Anläggningstillgångar	15 418	15 078	1 552	1 011	16 970	16 088
Omsättningstillgångar	507	509	3 157	2 577	3 664	3 086
Kassa och bank	1 414	1 289	508	443	1 922	1 732
Summa tillgångar	**17 339**	**16 875**	**5 217**	**4 031**	**22 556**	**20 906**
Eget kapital hänförligt till aktieägaren[1)]	2 444	2 379	2 043	1 842	4 486	4 222
Långfristiga finansiella skulder	14 620	14 305	1 809	798	16 428	15 103
Andra långfristiga skulder			157	410	157	410
Kortfristiga finansiella skulder			443	127	443	127
Andra kortfristiga skulder	276	191	765	854	1 041	1 045
Summa eget kapital och skulder	**17 339**	**16 875**	**5 217**	**4 031**	**22 556**	**20 906**
Skanska har mottagit följande utdelning[2)]	266	710	17	61	283	772
Avstämning mot andelar i joint ventures						
Eget kapital hänförligt till andelsägarna i joint ventures, 100%	2 444	2 379	2 043	1 842	4 486	4 222
Avgår eget kapital hänförlig till andra delägare än Skanska	-1 422	-1 390	-1 207	-960	-2 629	-2 350
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	1 022	990	836	882	1 858	1 872
+ Förluster som redovisas som avsättning	200	200	120	123	320	323
- Nedskrivningar				-161		-161
+ Eliminering av internvinster			3		3	
Redovisat värde på Skanskas andelar	**1 222**	**1 190**	**959**	**844**	**2 181**	**2 034**
varav kassaflödessäkring	*-63*	*-84*			*-63*	*-84*

1) Eget kapital innehåller efterställda lån från ägarna.
2) Utdelning innehåller även betalda räntor på de efterställda lånen.

Ställda säkerheter
Aktier i joint ventures som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 1 222 (1 190) Mkr.

20250815000970

Not 20B, forts.

Övrigt
Skanskas joint ventures ägs av Skanska och andra investerare. Finansiering sker delvis av kapital från ägarna, men merparten av finansieringen sker genom lån via banker eller kreditinstitut. Säkerheten för skulderna är alla tillgångar i respektive joint venture. Enligt avtal med bankerna begränsas möjligheten att disponera bankmedel från dessa joint ventures.

I delägda joint ventures totala investeringsåtaganden uppgår Skanskas andel till 1 131 (1 110) Mkr, varav 0 (0) Mkr i återstående åtaganden i infrastruktur-investeringar i form av andelar och lån. Övrig del förväntas finansieras främst i form av bankkrediter eller obligationslån i respektive joint venture samt i form av andelar och lån från andra delägare.

Eventualförpliktelser för joint ventures uppgår till 921 (907) Mkr.

Intresseföretag
Intresseföretag redovisas i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, se not 1. Redovisat värde på intresseföretag uppgår till 34 (39) Mkr.

Uppgift om koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag

	2024	2023
Intäkter	0	0
Resultat	-4	-2
Tillgångar	**34**	**39**
Eget kapital[1]	34	39
Skulder		
Eget kapital och skulder	**34**	**39**

1) Avstämning mellan eget kapital och redovisat värde på andelarna enligt kapitalandelsmetoden.

	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital i intresseföretag	34	39
Redovisat värde	**34**	**39**

Övrigt
I intresseföretagen finns inga skulder eller eventualförpliktelser som koncernen kan bli betalningsansvarig för. Det finns ej heller några åtaganden om framtida investeringar.

Not 20C. Gemensamma verksamheter

Skanska utför en del projekt med en gemensam part utan att ett speciellt legalt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras då som en gemensam verksamhet enligt IFRS 11. Gemensamma verksamheter utan att ett speciellt bolag bildas återfinns främst i USA.

Skanska utför även en del projekt med en gemensam part där ett speciellt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras som en gemensam verksamhet under förutsättning att övriga kriterier i IFRS 11 uppfylles.

Specifikation över större intressen i gemensamma verksamheter, efter omsättning innevarande år

Namn på den gemensamma verksamheten	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital
Skanska Costain Strabag Joint Venture	Järnväg	Storbritannien	34
Skanska Balfour Beatty, a Joint Venture	Campusområde	USA	50
Skanska Traylor PNB JV	Motorväg/Bro	USA	80
Hoffman Skanska LLC	Flygplats	USA	50
Skanska-HGR, a Joint Venture	Skolor	USA	51
Skanska-Traylor-Shea a Joint Venture	Spårväg	USA	50
Skanska-Indi Construction, a Joint Venture	Kontor	USA	90
Skanska RJ Industries WWTP JV	Vattenreningsverk	USA	80
Skanska Halmar JFK Joint Venture	Vägnät/transportcenter på flygplats	USA	70

Det finns ytterligare cirka 100 mindre gemensamma verksamheter i ovan nämnda länder, samt i Sverige och Tjeckien.

Not 21. Finansiella tillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar betydande inflytande.

Som finansiella omsättningstillgångar redovisas finansiella placeringar och finansiella fordringar. Se även not 6.

Finansiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	32	
Övriga räntebärande fordringar		6
	32	**6**
Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		
Aktier och andelar	39	38
Övriga räntebärande fordringar	84	103
	122	**141**

Finansiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar hos joint ventures	89	48
Likvida medel med restriktioner	984	664
Övriga räntebärande fordringar	43	1 015
	1 116	**1 727**
Övrigt		
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner[1)]	3 718	3 118
Summa	**4 987**	**4 992**
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	*4 917*	*4 954*
varav icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	*70*	*38*

1) Se not 28.

Finansiella omsättningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella omsättningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	83	314
	83	**314**
Finansiella omsättningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Likvida medel med restriktioner	8 410	5 106
Fordringar hos joint ventures		
Övriga räntebärande fordringar	5 367	2 078
	13 777	**7 184**
Summa	**13 860**	**7 498**
varav räntebärande finansiella omsättningstillgångar	*13 777*	*7 184*
varav icke räntebärande finansiella omsättningstillgångar	*83*	*314*
Totalt redovisat värde för finansiella tillgångar	**18 847**	**12 490**
varav finansiella tillgångar exklusive aktier och pensioner	*15 091*	*9 334*

20250815009771

Not 22. Omsättningsfastigheter/Projektutveckling

Omsättningsfastigheter redovisas enligt IAS 2 Varulager, se not 1.

Balansposternas fördelning per verksamhetsgren framgår nedan.

Verksamhetsgren	2024-12-31	2023-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	39 788	37 991
Bostadsutveckling	17 126	20 670
Summa	**56 914**	**58 660**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar
Omsättningsfastigheter värderas enligt IAS 2 Varulager och värderas därmed till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Justering till nettoförsäljningsvärde via en nedskrivning redovisas liksom återföring av gjorda nedskrivningar i resultaträkningen som produktions- och förvaltningskostnad. Nettoförsäljningsvärdet påverkas såväl av fastighetens typ och belägenhet som av marknadens avkastningskrav.

	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kommersiell fastighetsutveckling	-341	-1 506	8		-332	-1 506
Bostadsutveckling	-208	-845			-208	-845
Summa	**-549**	**-2 351**	**8**		**-541**	**-2 351**

För ytterligare beskrivning av verksamhetsgrenarna, se not 4. Omsättningsfastigheter indelas i färdiga fastigheter, fastigheter under uppförande och exploateringsfastigheter.

Redovisade värden	Färdigställda fastigheter		Fastigheter under uppförande		Exploateringsfastigheter		Omsättningsfastigheter	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	14 454	9 104	12 560	16 459	12 774	12 428	39 788	37 991
Bostadsutveckling	2 567	2 217	4 760	8 467	9 799	9 986	17 126	20 670
Summa	**17 021**	**11 321**	**17 320**	**24 926**	**22 573**	**22 414**	**56 914**	**58 660**

	Kommersiell fastighetsutveckling		Bostadsutveckling		Summa omsättningsfastigheter	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde						
Vid årets början	37 991	35 814	20 670	22 660	58 660	58 474
Investeringar	6 182	10 636	4 463	8 655	10 645	19 291
Redovisat värde sålda fastigheter	-3 747	-4 847	-8 097	-9 152	-11 844	-13 999
Nedskrivningar	-341	-1 506	-208	-845	-549	-2 351
Återföring av nedskrivningar	8				8	
Årets avsättning för internvinst på entreprenadarbeten	-51	-329	-119	-145	-169	-474
Omklassificeringar	-2 316	-1 053	94	-404	-2 223	-1 458
Årets kursdifferenser	2 062	-724	323	-99	2 385	-823
Vid årets slut	**39 788**	**37 991**	**17 126**	**20 670**	**56 914**	**58 660**

Redovisat värde för omsättningsfastigheter fördelas på fastigheter värderade efter anskaffningsvärde och fastigheter värderade enligt nettoförsäljningsvärde enligt följande tabell.

	Anskaffningsvärde		Nettoförsäljningsvärde		Summa	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	32 041	31 389	7 747	6 602	39 788	37 991
Bostadsutveckling	16 488	19 558	639	1 112	17 126	20 670
Summa	**48 528**	**50 947**	**8 386**	**7 714**	**56 914**	**58 660**

Not 22, forts.

Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde på omsättningsfastigheterna

Mdr kr	Övervärde 2024-12-31	Övervärde 2023-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling		
Färdigställda projekt	2,6	1,9
Exploateringsfastigheter	1,0	0,6
Pågående projekt[1)]	0,8	3,1
	4,4	**5,7**
Bostadsutveckling		
Råmark, exploateringsfastigheter och pågående projekt	3,4	3,4
Summa	**7,8**	**9,1**

1) Bedömt marknadsvärde. Intern värdering med värdetidpunkt vid respektive färdigställande.

Ställda säkerheter
Omsättningsfastigheter som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 0 (0) Mkr, se not 33.

Övrigt
Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15.

Investeringsåtagande avseende råmark och exploateringsfastigheter som ännu ej är i Skanskas ägo, uppgår till 7,2 (7,0) miljarder kronor.

Not 23. Material- och varulager

Material- och varulager redovisas enligt IAS 2 Varulager, se not 1.

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	319	414
Varor under tillverkning	648	97
Färdigvaror och handelsvaror	96	765
Summa	**1 064**	**1 275**

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde.

Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat.

Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 24. Övriga rörelsefordringar

Som övriga rörelsefordringar redovisas icke räntebärande fordringar i rörelsen. Rörelsefordringarna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som omsättningstillgångar.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar på joint ventures	1	1
Kundfordringar, övriga	18 203	14 391
Andra rörelsefordringar	9 483	8 242
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 385	4 378
Summa	**34 073**	**27 012**
varav finansiella instrument redovisat i not 6.		
– Kundfordringar	*18 204*	*14 392*
– Övriga rörelsefordringar inklusive upplupna ränteintäkter	*218*	*173*
	18 422	***14 565***
varav icke finansiella instrument	*15 651*	*12 447*

Not 25. Likvida medel

Likvida medel består av kassa och disponibla medel på bank och motsvarande kreditinstitut samt kortfristiga placeringar. Likvida medel uppgår till 18 426 (17 912) Mkr, varav kortfristiga placeringar uppgår till 3 832 (8 478) Mkr per balansdagen.

Not 26. Eget kapital/Resultat per aktie

Eget kapital i koncernen fördelas på eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör 0,2 procent av totala egna kapitalet.

Eget kapital har under året förändrat sig enligt följande.

	2024	2023
Ingående balans	**56 347**	**55 255**
varav innehav utan bestämmande inflytande	*146*	*144*
Årets totalresultat		
Årets resultat hänförligt till		
– moderbolagets aktieägare	5 552	4 998
– innehav utan bestämmande inflytande	32	31
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner[1)]	1 171	273
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat	-236	-64
Summa	**936**	**209**
Poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till moderbolagets aktieägare[2)]	1 816	-947
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	-4
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter[2)]	34	-23
Påverkan av kassaflödessäkringar[3)]	35	-37
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat	-7	12
Summa	**1 881**	**-999**

1) Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, totalt 1 171 (273) Mkr, inklusive påverkan av sociala avgifter och särskild löneskatt om 211 (15) Mkr. Tillsammans med skatt om -236 (-64) Mkr, ger detta en total påverkan på övrigt totalresultat om 936 (209) Mkr, som redovisas i balanserade vinstmedel enligt IAS 19.
2) Omräkningsdifferenser hänförliga till moderbolagets aktieägare, 1 816 (-947) Mkr samt säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, 34 (-23) Mkr, ger en total förändring på koncernens omräkningsreserv om 1 850 (-970) Mkr.
3) Påverkan av kassaflödessäkringar består av kassaflödessäkringar 7 (-59) Mkr, 7 (52) i kassaflödessäkringar som har omklassificerats till årets resultat, 16 (-40) i kassaflödessäkringar för joint ventures och intresseföretag samt 6 (10) Mkr motsvarande andel som omklassificerats till årets resultat, totalt 35 (-37) Mkr. Tillsammans med skatt om -7 (12) Mkr, ger detta en total förändring av koncernens reserv för kassaflödessäkring om 29 (-25) Mkr.

20250815009772

Not 26, forts.

	2024	2023
Årets övrigt totalresultat efter skatt	**2 817**	**-790**
Årets totalresultat	**8 401**	**4 239**
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	*8 367*	*4 212*
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*34*	*27*
Övriga förändringar i eget kapital som ej ingår i årets totalresultat		
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-2 257	-3 081
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-29	-20
Förändring i koncernens sammansättning		-5
Påverkan av aktierelaterade ersättningar	362	470
Återköp av B-aktier	-207	-510
Summa	**-2 131**	**-3 146**
Utgående eget kapital	**62 617**	**56 347**
varav innehav utan bestämmande inflytande	*151*	*146*

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare fördelas på:

	2024-12-31	2023-12-31
Aktiekapital	1 260	1 260
Övrigt tillskjutet kapital	5 018	4 656
Reserver	6 388	4 509
Balanserat resultat	49 800	45 777
Summa	**62 466**	**56 202**

Övrigt tillskjutet kapital
Inbetalt kapital utöver kvotvärde vid historiska nyemissioner redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

Förändringen under 2024 och 2023 hänför sig till aktierelaterade ersättningar och uppgår till 362 (470) Mkr.

Reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv	6 511	4 661
Reserv för kassaflödessäkring	-123	-152
Summa	**6 388**	**4 509**

Avstämning reserver

	2024	2023
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	4 661	5 631
Årets omräkningsdifferenser	1 816	-947
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	34	-23
Utgående omräkningsreserv	**6 511**	**4 661**
Reserv för kassaflödessäkring		
Ingående säkringsreserv	-152	-127
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat		
Årets säkringar	23	-100
Upplöst mot resultaträkningen	13	63
Skatt hänförlig till årets säkringar	-7	12
Utgående säkringsreserv	**-123**	**-152**
Summa reserver	**6 388**	**4 509**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven består av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter. I omräkningsreserven ingår även kursdifferenser som uppstått vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Omräkningsreserven "nollställdes" vid övergången till IFRS redovisningen 1 januari 2004.

Årets omräkningsdifferenser uppgår till 1 816 (-947) Mkr och består av positiva omräkningsdifferenser i främst USD.

Omräkningsreserven har under året påverkats av kursdifferenser med 34 (-23) Mkr genom valutasäkringsåtgärder. Totalt uppgår ackumulerad omräkningsreserv till 6 511 (4 661) Mkr.

Reserv för kassaflödessäkring
Säkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för OPS-portföljen. I reserven för kassaflödessäkring redovisas orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten. Förändringen under året uppgår till 29 (-25) Mkr vilket förklaras av ändrade valutakurser och marknadsräntor på säkringar av orealiserade kassaflöden samt av den del av ingående reserv som realiserats under året och därmed omklassificerats till resultaträkningen. Utgående reserv uppgår till -123 (-152) Mkr.

Balanserat resultat
I balanserat resultat ingår årets resultat samt tidigare års ej utdelade intjänade vinstmedel i koncernen. Moderbolagets reservfond ingår i balanserat resultat tillsammans med omvärderingar av pensionsskulder som enligt IAS 19 endast redovisas i övrigt totalresultat.

Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner
Eget kapital har påverkats av omvärderingar av förmånsbaserade pensionsplaner med 936 (209) Mkr efter hänsyn till sociala kostnader och skatt. Omvärderingar av pensionsförpliktelser uppgår till 1 137 (108) Mkr. Omvärderingar av förvaltningstillgångar uppgår till -177 (150) Mkr då verklig avkastning på tillgångarna understiger beräknad avkastning, se även not 28.

	2024	2023
Omvärderingar pensionsförpliktelser	1 137	108
Skillnad mellan beräknad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-177	150
Sociala avgifter inklusive särskild löneskatt	211	15
Skatt	-236	-64
Summa	**936**	**209**

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar
De aktiesparprogram som infördes 2020 (Seop 5) och 2023 (Seop 6) redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med ett eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället (som är detsamma som tilldelningstillfället enligt standarden). Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls samt utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över den treåriga intjänandeperioden.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning för 2024 om 8,00 (5,50) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 3 292 (2 257) Mkr. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning har styrelsen föreslagit onsdagen den 9 april 2025. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Beslut om utdelning till aktieägarna för 2024 fattas av årsstämman den 7 april 2025.

Not 26, forts.

Aktier
Uppgift om antal aktier samt resultat respektive eget kapital per aktie framgår av tabell nedan.

	2024	2023
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	*19 552 301*	*19 619 942*
varav B-aktier	*400 350 771*	*400 283 130*
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 381 408	9 713 560
varav under året återköpta B-aktier	*1 036 543*	*3 060 000*
Genomsnittskurs, återköpta B-aktier, kronor	199,53	166,82
Antal utestående aktier vid årets slut	411 521 664	410 189 512
Genomsnittligt antal utestående aktier	410 828 510	410 758 367
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	414 305 022	414 137 628
Genomsnittlig utspädning, %	0,84	0,82
Resultat per aktie, kronor	13,51	12,17
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13,40	12,07
Eget kapital per aktie, kronor	151,79	137,01

Förändring av antal aktier	2024	2023
Antal vid årets ingång	410 189 512	411 131 141
Antal återköpta B-aktier	-1 036 543	-3 060 000
Antal aktier tilldelade anställda	2 368 695	2 118 371
Antal vid årets utgång	**411 521 664**	**410 189 512**

Utspädningseffekt
För de aktiesparprogram som infördes 2020 (Seop 5) och 2023 (Seop 6) beräknas antalet potentiella stamaktier under mätperioden utifrån bedömt antal aktier som kommer att utges som en följd av uppfyllelse av uppställda mål. Efter mätperiodens slut fastställs det antal aktier som kan komma att utges förutsatt att villkoren om fortsatt anställning uppfylls. Sålunda framräknade antal potentiella stamaktier reduceras därefter för funktionen mellan det vederlag som Skanska förväntas erhålla och genomsnittlig börskurs under perioden.

Kostnaden exklusive sociala avgifter för båda aktiesparprogrammen bedöms uppgå till 1 952 Mkr fördelad på de tre intjänandeåren, motsvarande 7 194 595 aktier. Maximal utspädning vid intjänandeperiodernas utgång beräknas till 1,72 procent.

Årets kostnad för båda programmen uppgår till 362 Mkr exklusive sociala avgifter. Intjänade, ej ännu utdelade aktierätter till och med 2024 uppgår till 3 476 512 aktier. Utspädningseffekten till och med 2024 uppgår till 0,84 procent.

Kapitalhantering
Kapitalbehovet varierar mellan de olika verksamhetsgrenarna. Skanskas byggprojekt finansieras huvudsakligen av kunderna. Det leder till att bolaget inom Byggverksamheten kan arbeta med ett fritt rörelsekapital (negativt). Det fria rörelsekapitalet inom Byggverksamheten tillsammans med vinster från koncernens verksamheter, liksom möjligheten att öka belåningen genom kreditfinansiering, gör det möjligt att finansiera investeringar i egen projektutveckling.

Sett till Byggverksamhetens stora volym med differentierade risker i olika typer av uppdrag och beställares krav på säkerheter, exempelvis utförandegarantier vid offentligt upphandlade projekt på den amerikanska marknaden, föreligger ett betydande krav på eget kapital. Hänsyn måste också tas till finansiering av goodwill liksom kommande investeringar inom Projektutveckling.

Ett antal finansiella mål har fastställts, som bedöms vara de som bäst reflekterar lönsamheten i verksamheten och som bäst visar det finansiella utrymmet för investeringar och tillväxt. Avkastning på eget kapital respektive sysselsatt kapital är mått på hur väl aktieägarnas och långivarnas kapital används.

Målet för 2024 är avkastning på koncernens eget kapital om minst 18 procent, rörelsemarginal inom Byggverksamheten om minst 3,5 procent och avkastning på sysselsatt kapital för Förvaltningsfastigheter om minst 6 procent respektive sammantaget för verksamhetsgrenarna inom Projektutveckling om minst 10 procent. Därutöver får gränsen för finansiell skuldsättning, justerad nettoskuld, inte överstiger -10 miljarder kronor. Skanska har en utdelningspolicy att dela ut 40–70 procent av årets resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil.

Det är styrelsens bedömning om koncernens eget kapital uppgår till ett rimligt belopp med hänsyn till de behov som Skanskas finansiella ställning och marknadsförutsättningar erfordrar.

20250815000973

Not 27. Finansiella skulder

Finansiella skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga skulder. I normalfallet gäller en förfallotidpunkt inom ett år om skulden skall behandlas som kortfristig. Detta gäller inte för diskonterade rörelseskulder, vilka tillhör verksamhetscykeln och därför redovisas som kortfristiga skulder oavsett förfallotidpunkt.

Beträffande finansiella risker och finanspolicy se not 6.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	1	1
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	3 856	2 607
Obligationslån	4 908	4 644
Övriga skulder	25	47
Summa	**8 790**	**7 300**
varav räntebärande långfristiga finansiella skulder	*8 790*	*7 298*
varav icke räntebärande långfristiga finansiella skulder	*1*	*1*
Kortfristiga finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	48	114
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Byggnadskreditiv i bostadsrättsföreningar	1 881	1 965
Skulder till kreditinstitut	581	1 504
Obligationslån	750	
Övriga skulder	30	32
Summa	**3 291**	**3 615**
varav räntebärande kortfristiga finansiella skulder	*3 243*	*3 501*
varav icke räntebärande kortfristiga finansiella skulder	*48*	*114*
Totalt redovisat värde för finansiella skulder	**12 081**	**10 915**

Not 28. Pensioner

Avsättningar för pensioner redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda.

Pensionsskuld enligt rapport över finansiell ställning
Räntebärande pensionsskulder uppgår enligt rapporten över finansiell ställning till 2 603 (3 167) Mkr och räntebärande pensionsfordringar uppgår till 3 718 (3 118) Mkr varav 2 954 (2 309) Mkr i Norge och 763 (809) Mkr i Storbritannien. Räntebärande pensionsskulder och räntebärande pensionsfordringar uppgår netto till -1 115 (49) Mkr.

Skanska har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen eller genomsnittligt intjänande under anställningsperioden. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Koncernföretag i andra länder har pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer
Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

Pensionsplanerna är fonderade genom att pensionsförpliktelserna tryggas av tillgångar i pensionsstiftelser och avsättningar i räkenskaperna.

Förvaltningstillgångarna i Sverige understiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en skuld i rapport över finansiell ställning. Förvaltningstillgångarna i Norge och Storbritannien överstiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en fordran. Den takregel som i vissa fall begränsar tillgångarnas värde i rapport över finansiell ställning är inte aktuell enligt befintliga stadgar i stiftelserna, förutom för en av planerna i Norge och en av de mindre planerna i Storbritannien. Förvaltningstillgångarnas redovisade värde har reducerats med 30 (33) Mkr genom begränsning enligt takregeln.

Pensionsförpliktelserna per balansdagen uppgår till 21 524 (21 787) Mkr. Pensionsförpliktelserna har under året påverkats av omvärderingar. Omvärderingarna ingår i övrigt totalresultat och uppgår netto till 1 137 (108) Mkr. Pensionsförpliktelserna har även påverkats av att kostnaderna för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda pensioner.

Förvaltningstillgångarna uppgår till 22 639 (21 738) Mkr. Förvaltningstillgångarna har under året påverkats av omvärderingar då verklig avkastning på tillgångarna understiger beräknad avkastning. Omvärderingarna ingår i övrigt totalresultat och uppgår till -177 (150) Mkr.

I resultaträkningen redovisad intäkt på förvaltningstillgångarna uppgick till 871 (849) Mkr medan verklig avkastning uppgick till 694 (999) Mkr.

Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper, andelar i fonder samt investeringar i fastigheter och OPS-projekt. Inga tillgångar används i rörelsen. Antalet direktägda aktier i Skanska AB uppgår till 0 (0) st B-aktier. Det finns däremot en obetydlig andel indirekt ägda aktier i Skanska AB via investeringar i olika slags fonder.

De risker som följer av bolagets förmånsbestämda pensionsplaner är av flera slag. Pensionsåtagandena påverkas huvudsakligen av aktuell diskonteringsränta, löneökningar, inflation samt livslängd. Risken i förvaltningstillgångarna utgörs huvudsakligen av marknadsrisk. Sammantaget kan effekten av dessa risker innebära volatilitet i bolagets egna kapital samt medföra ökade framtida kostnader för pensioner och högre pensionsutbetalningar än beräknat. Skanska följer löpande utvecklingen av pensionsåtagandena och uppdaterar de väsentligaste antagandena varje kvartal och övriga antagandena minst en gång per år.

Beräkning av pensionsåtagandena utföres av oberoende aktuarier. Bolaget har upprättat styrdokument för hantering av förvaltningstillgångarna i form av placeringsriktlinjer där tillåtna investeringar och allokeringsramar för dessa regleras. Härutöver använder bolaget externa investeringsrådgivare som löpande följer förvaltningstillgångarnas utveckling. Den långa durationen i pensionsåtagandena matchas delvis genom långfristiga investeringar i OPS-projekt och fastighetsinvesteringar samt placeringar i långfristiga räntebärande värdepapper.

Not 28, forts.

Den största förmånsbestämda planen för Skanska i Sverige är ITP 2-planen där pensionen baseras på slutlön vid pensionstillfället. ITP 2 omfattar tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsstiftelse samt genom kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

En mindre del av ITP 2 planen tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Betalda avgifter under 2024 uppgår till 17 (19) Mkr. Vid utgången av 2024 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring i Alecta till preliminärt 162 (157) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av tillgångar i procent av försäkringstekniska åtaganden.

Inom Skanska Norge är den största förmånsbestämda pensionsplanen Skanska Norge Pensionskassa. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionskassan. Skanska Norge Pensionskassa är sedan mitten av 2018 stängd för nytillträde. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

Den största av Skanskas förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien är Skanska Pension Fund. Planen omfattar tjänstemän och baseras på genomsnittligt intjänad lön över anställningsperioden. Pensionen omvärderas efter ändringar i prisinflationsbeloppet. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsfonden. Skanska Pension Fund är sedan slutet av första kvartalet 2018 stängd för nyintjänande och nytillträde. Pensionsåtagandet är känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, inflationen samt livslängden.

Nettofordran avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 december	21 524	21 787
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 december	-22 639	-21 738
Nettoskuld (+)/nettofordran (-) enligt rapport över finansiell ställning	**-1 115**	**49**

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land

2024	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
Pensionsförpliktelser	9 120	4 421	7 983	21 524
Förvaltningstillgångar	-6 517	-7 375	-8 746	-22 639
Nettoskuld (+)/nettofordran (-) enligt rapport över finansiell ställning	**2 603**	**-2 954**	**-763**	**-1 115**

2023	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
Pensionsförpliktelser	9 264	4 396	8 127	21 787
Förvaltningstillgångar	-6 097	-6 705	-8 936	-21 738
Nettoskuld (+)/nettofordran (-) enligt rapport över finansiell ställning	**3 167**	**-2 309**	**-809**	**49**

Räntebärande pensionsfordran, netto

	2024	2023
Ingående balans pensionsskuld, netto	49	491
Pensionskostnader	287	329
Betalda förmåner från arbetsgivare	-316	-301
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-143	-274
Omvärderingar	-960	-258
Reduceringar och regleringar	-14	-43
Kursdifferenser	-17	105
Nettofordran (-) enligt rapport över finansiell ställning	**-1 115**	**49**

Pensionsförpliktelser

	2024	2023
Ingående balans	21 787	21 693
Pensioner intjänade under perioden	316	324
Ränta på förpliktelser	849	859
Betalda förmåner från arbetsgivare	-316	-301
Betalda förmåner från förvaltningstillgångar	-557	-503
Omvärderingar:		
– Aktuariella vinster (-)/förluster (+) förändrade finansiella antaganden	-647	-511
– Aktuariella vinster (-)/förluster (+) förändrade demografiska antaganden	-112	-113
– Erfarenhetsbaserade förändringar	-378	516
Reduceringar och regleringar	-14	-43
Kursdifferenser	-596	-134
Pensionsförpliktelser, nuvärde	**21 524**	**21 787**

20250815000974

Not 28, forts.

Pensionsförpliktelsernas fördelning och genomsnittlig löptid per land

2024	Sverige	Norge	Storbritannien
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	32%	39%	4%
Vilande pensionsrättigheter	29%	15%	47%
Pensionärers del av förpliktelserna	39%	46%	49%
Vägd genomsnittlig löptid	17 år	16 år	13 år

2023	Sverige	Norge	Storbritannien
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	35%	38%	4%
Vilande pensionsrättigheter	28%	16%	54%
Pensionärers del av förpliktelserna	37%	46%	42%
Vägd genomsnittlig löptid	17 år	16 år	13 år

Förvaltningstillgångar

	2024	2023
Ingående balans	21 738	21 202
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	871	849
Tillskjutna medel från arbetsgivare	143	274
Tillskjutna medel från anställda	7	7
Betalda förmåner	-557	-503
Skillnad mellan verklig avkastning och beräknad avkastning	-177	150
Reduceringar och regleringar		
Kursdifferenser	614	-241
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**22 639**	**21 738**

Tillskjutna medel förväntas uppgå till 160 Mkr under 2025.

Förvaltningstillgångar och avkastning per land

2024	Sverige	Norge	Storbritannien
Aktier	30%	45%	10%
Räntebärande värdepapper	33%	41%	62%
Alternativa investeringar	37%	14%	28%
Beräknad avkastning	3,40%	3,50%	4,60%
Verklig avkastning	7,80%	10,40%	-6,90%

2023	Sverige	Norge	Storbritannien
Aktier	30%	45%	8%
Räntebärande värdepapper	33%	40%	63%
Alternativa investeringar	37%	15%	29%
Beräknad avkastning	3,70%	3,20%	4,70%
Verklig avkastning	3,20%	7,40%	4,60%

Totala förvaltningstillgångar fördelade på tillgångsklasser

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och fonder		
Svenska aktier och fonder	711	659
Norska aktier och fonder	1 134	1 053
Brittiska aktier och fonder	59	87
Globala fonder	4 263	3 702
Summa aktier och fonder	**6 167**	**5 501**
Räntebärande värdepapper		
Svenska obligationer	1 840	1 737
Norska obligationer	1 711	1 162
Brittiska obligationer	4 966	5 274
Obligationer i andra länder	2 115	2 104
Summa räntebärande värdepapper	**10 632**	**10 277**
Alternativa investeringar		
Hedgefonder	209	219
Fastighetsinvesteringar	2 031	1 894
OPS-investeringar	1 151	1 179
Övrigt	2 449	2 668
Summa alternativa investeringar	**5 840**	**5 960**
Totala förvaltningstillgångar	**22 639**	**21 738**

Aktier och fonder, räntebärande värdepapper samt hedgefonder har värderats till aktuella marknadspriser. Fastighetsinvesteringar och infrastrukturprojekt har värderats med diskontering av framtida kassaflöden.

Av de totala förvaltningstillgångarna har 75 procent ett noterat pris på en aktiv marknad.

Not 28, forts.

Aktuariella antaganden

2024	Sverige	Norge	Storbritannien
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,40%	3,50%	4,60%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,40%	3,80%	5,50%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	3,40%	3,50%	4,60%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,25%	3,00%	3,25%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,25%	3,50%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	22 år	22 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	24 år	25 år	24 år
Livslängdstabell	DUS23	K2013	S3/CMI 2023

2023	Sverige	Norge	Storbritannien
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,70%	3,20%	4,70%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,40%	3,50%	4,60%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	3,70%	3,20%	4,70%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,25%	2,75%	3,50%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,00%	3,00%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	22 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	25 år	24 år
Livslängdstabell	DUS23	K2013	S3/CMI 2022

Samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer har en omfattande marknad för förstklassiga långfristiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer. Diskonteringsräntan fastställs med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för dessa obligationer.

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa[1)]
Pensionsförpliktelser, den 31 december, 2024	9 120	4 421	7 983	21 524
Diskonteringsräntan ökar med 0,25%	-350	-150	-250	-750
Diskonteringsräntan reduceras med 0,25%	350	150	250	750
Förväntad löneökning ökar med 0,25%	150	100	0	250
Förväntad löneökning reduceras med 0,25%	-150	-100	0	-250
Förväntad inflation ökar med 0,25%	300	100	150	550
Förväntad inflation minskar med 0,25%	-300	-100	-150	-550
Förväntad livslängd ökar med 1 år	350	200	200	750

1) Beräknad förändring av pensionsförpliktelsen/pensionsskulden om antagandet ökar eller reduceras för samtliga tre länder. Om pensionsskulden ökar för samtliga tre länder reduceras koncernens eget kapital med 90 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Förvaltningstillgångarnas känslighet för avvikelser mellan beräknad avkastning och verklig avkastning

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa[1)]
Förvaltningstillgångar, den 31 december, 2024	6 157	7 375	8 746	22 639
Avkastningen ökar med 5%	350	350	450	1 150
Avkastning minskar med 5%	-350	-350	-450	-1 150

1) Om verklig avkastning överstiger beräknad avkastning med 5 procent förväntas vinsten vid omvärderingen uppgå till 1 150 Mkr. Om verklig avkastning understiger beräknad avkastning med 5 procent förväntas förlusten vid omvärderingen uppgå till 1 150 Mkr.

Känslighetsanalyserna baseras på befintliga förhållanden, antaganden och populationer. Applicering på andra nivåer kan ge andra effekter av förändringar.

20250815009975

Not 28, forts.

Avgiftsbestämda planer
Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Totala pensionskostnader i resultaträkningen för förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer

	2024	2023
Pensioner förmånsbestämda planer intjänade under perioden	-316	-324
Avgår: Tillskjutna medel från anställda	7	7
Ränta på förpliktelser	-849	-859
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	871	848
Reduceringar och regleringar	14	43
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	**-273**	**-286**
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-2 108	-1 896
Sociala kostnader, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer[1]	-144	-141
Totala pensionskostnader	**-2 525**	**-2 323**

1) Avser särskild löneskatt i Sverige och arbetsgivaravgift i Norge.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen

	2024	2023
Kostnader för produktion och förvaltning	-2 034	-1 835
Försäljnings- och administrationskostnader	-513	-477
Finansnetto	22	-11
Totala pensionskostnader	**-2 525**	**-2 323**

Not 29. Avsättningar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, se not 1.

Avsättningar fördelas i rapporten över finansiell ställning på långfristiga skulder och kortfristiga skulder. Avsättningar är både räntebärande och icke räntebärande. Avsättningar som ingår i verksamhetscykeln redovisas som kortfristiga. Räntebärande avsättningar som förfaller inom ett år behandlas som kortfristiga.

Kortfristiga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Icke räntebärande	10 959	11 087
Summa	**10 959**	**11 087**

Förändring av avsättningar fördelat på tvistreserv, avsättning för garantier samt övrigt framgår av tabell nedan.
För tvistreserv se även not 33.

	Tvistreserv		Avsättning för garantier		Övriga avsättningar		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	2 597	2 644	3 883	3 770	4 606	3 954	11 087	10 368
Årets avsättningar	258	488	1 566	1 506	1 355	1 835	3 180	3 829
Ianspråktagna avsättningar	-286	-587	-1 061	-1 106	-1 437	-904	-2 783	-2 597
Återförda outnyttjade belopp	-214	-195	-373	-517	-257	-160	-844	-872
Kursdifferenser	-84	228	106	41	100	-19	122	250
Omklassificeringar	-17	20	28	189	187	-100	198	109
Belopp vid årets slut	**2 255**	**2 597**	**4 149**	**3 883**	**4 555**	**4 606**	**10 959**	**11 087**

Not 29, forts.

Specifikation av övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Omstruktureringsåtgärder	108	238
Personalrelaterade avsättningar	673	551
Miljöåtaganden	164	137
Avsättning för sociala avgifter på pensioner och aktierelaterad ersättning	451	610
Tilläggsköpeskillingar[1]	415	415
Avsättning för åtaganden i joint ventures	320	323
Förlustreserver	604	1 012
Avsättningar för sålda fastigheter	1 057	756
Återställning av uppkomna skador	253	156
Skatt och moms (annat än bolagsskatt)	127	97
Andra avsättningar	382	311
Summa	**4 555**	**4 606**

1) Avser förvärv av omsättningsfastigheter. De redovisas som finansiella instrument, se not 6.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är ett till tre år.

Avsättningar för tvister avser både tvister relaterade till avslutade projekt inom Byggverksamheten och andra tvister.

Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garantiperioden samt hyresgarantier avseende sålda fastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling. Avsättningarna i Byggverksamheten baseras på individuell bedömning av aktuellt projekt alternativt på en erfarenhetsmässig genomsnittlig kostnad uttryckt som en procentandel av omsättningen under en femårsperiod. Kostnaderna belastar respektive projekt löpande. Avsättningar för garantiåtaganden inom övriga verksamhetsgrenar sker efter individuell bedömning av aktuellt projekt. Årets förändring avser huvudsakligen Byggverksamheten.

Avsättningar för omstruktureringsåtgärder innehåller främst poster rörande Tjeckien, Sverige, och nedläggningen i Latinamerika.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som exempelvis kostnader för vinstandelar, vissa bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Som avsättning för miljöåtagande redovisas bland annat återställningskostnader för grustag i den svenska verksamheten.

Not 30. Övriga rörelseskulder

Som övriga rörelseskulder redovisas icke räntebärande skulder i rörelsen. Rörelseskulderna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som kortfristiga skulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	15 077	13 105
Andra rörelseskulder[1]	9 300	8 045
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 523	19 260
Summa	**45 900**	**40 410**
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
– Leverantörsskulder	*15 077*	*13 105*
– Övriga rörelseskulder inklusive upplupna räntekostnader	*469*	*369*
	15 546	***13 474***
varav ej finansiella instrument	*30 354*	*26 935*

1) I andra rörelseskulder ingår 463 (361) Mkr för utställda men ej inlösta checkar främst i USA. Se not 1.

20250815000976

Not 31. Specifikation av räntebärande nettofordran/nettoskuld per tillgång och skuld

	2024-12-31			2023-12-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Förvaltningsfastigheter		8 154	8 154		5 141	5 141
Materiella anläggningstillgångar		9 061	9 061		8 035	8 035
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter		2 977	2 977		3 082	3 082
Goodwill		4 082	4 082		3 919	3 919
Övriga immateriella tillgångar		256	256		348	348
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		2 214	2 214		2 072	2 072
Finansiella anläggningstillgångar	4 917	70	4 987	4 954	38	4 992
Uppskjutna skattefordringar		2 230	2 230		2 518	2 518
Summa anläggningstillgångar	**4 917**	**29 044**	**33 961**	**4 954**	**25 154**	**30 108**
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter		56 914	56 914		58 660	58 660
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter		3 771	3 771		3 613	3 613
Material och varulager		1 064	1 064		1 275	1 275
Finansiella omsättningstillgångar	13 777	83	13 860	7 184	314	7 498
Skattefordringar		1 371	1 371		1 246	1 246
Avtalstillgångar		7 769	7 769		7 865	7 865
Övriga rörelsefordringar		34 073	34 073		27 012	27 012
Likvida medel	18 426		18 426	17 912		17 912
Summa omsättningstillgångar	**32 202**	**105 044**	**137 246**	**25 096**	**99 985**	**125 082**
SUMMA TILLGÅNGAR	**37 119**	**134 088**	**171 207**	**30 050**	**125 139**	**155 189**

	2024-12-31			2023-12-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	8 790	1	8 790	7 298	1	7 300
Leasingskulder	6 123		6 123	6 137		6 137
Pensioner	2 603		2 603	3 167		3 167
Uppskjutna skatteskulder		2 424	2 424		2 218	2 218
Summa långfristiga skulder	**17 516**	**2 424**	**19 940**	**16 603**	**2 219**	**18 822**
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	3 243	48	3 291	3 501	114	3 615
Leasingskulder	1 007		1 007	909		909
Skatteskulder		685	685		779	779
Kortfristiga avsättningar		10 959	10 959		11 087	11 087
Avtalsskulder		26 807	26 807		23 220	23 220
Övriga rörelseskulder		45 900	45 900		40 410	40 410
Summa kortfristiga skulder	**4 250**	**84 400**	**88 650**	**4 411**	**75 609**	**80 020**
SUMMA SKULDER	**21 766**	**86 824**	**108 590**	**21 014**	**77 829**	**98 842**
Summa eget kapital			**62 617**			**56 347**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			**171 207**			**155 189**
Räntebärande nettofordran (+)/nettoskuld (-)	15 353			9 037		

Not 32. Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas	2024-12-31 inom 12 månader	2024-12-31 efter 12 månader	2024-12-31 Summa	2023-12-31 inom 12 månader	2023-12-31 efter 12 månader	2023-12-31 Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Förvaltningsfastigheter		8 154	8 154		5 141	5 141
Materiella anläggningstillgångar[1]	1 636	7 424	9 061	1 650	6 385	8 035
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter[1]	959	2 017	2 977	936	2 147	3 082
Goodwill		4 082	4 082		3 919	3 919
Övriga immateriella tillgångar[1]	116	140	256	161	187	348
Placeringar i joint ventures och intresseföretag[2]		2 214	2 214		2 072	2 072
Finansiella anläggningstillgångar		4 987	4 987		4 992	4 992
Uppskjutna skattefordringar[3]		2 230	2 230		2 518	2 518
Summa anläggningstillgångar	**2 712**	**31 249**	**33 961**	**2 747**	**27 361**	**30 108**
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter[4]	14 100	42 814	56 914	16 900	41 760	58 660
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter[4]	100	3 671	3 771	200	3 413	3 613
Material och varulager	947	117	1 064	1 167	108	1 275
Finansiella omsättningstillgångar	13 860		13 860	7 498		7 498
Skattefordringar	1 371		1 371	1 246		1 246
Avtalstillgångar[5]	6 334	1 434	7 769	7 279	585	7 865
Övriga rörelsefordringar[5]	27 448	6 626	34 073	21 698	5 313	27 012
Likvida medel	18 426		18 426	17 912		17 912
Summa omsättningstillgångar	**82 584**	**54 662**	**137 246**	**73 901**	**51 180**	**125 082**
SUMMA TILLGÅNGAR	**85 296**	**85 911**	**171 207**	**76 648**	**78 541**	**155 189**

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.
2) Fördelningen kan ej uppskattas.
3) Uppskjutna skattefordringar förväntas i sin helhet återvinnas efter tolv månader.
4) Återvinning inom ett år av omsättningsfastigheter och nyttjanderätter grundar sig på en historisk bedömning baserad på de senaste tre åren.
5) Kortfristiga fordringar som förfaller efter tolv månader ingår i verksamhetscykeln och redovisas som kortfristiga.

Belopp som förväntas betalas	2024-12-31 inom 12 månader	2024-12-31 efter 12 månader	2024-12-31 Summa	2023-12-31 inom 12 månader	2023-12-31 efter 12 månader	2023-12-31 Summa
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder		8 790	8 790		7 300	7 300
Leasingskulder		6 123	6 123		6 137	6 137
Pensioner[1]	348	2 255	2 603	324	2 843	3 167
Uppskjutna skatteskulder		2 424	2 424		2 218	2 218
Summa långfristiga skulder	**348**	**19 592**	**19 940**	**324**	**18 498**	**18 822**
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	1 758	1 532	3 291	2 832	783	3 615
Leasingskulder	1 007		1 007	909		909
Skatteskulder	685		685	779		779
Kortfristiga avsättningar	4 333	6 626	10 959	5 033	6 054	11 087
Avtalsskulder	25 330	1 477	26 807	21 215	2 006	23 220
Övriga rörelseskulder	43 143	2 757	45 900	37 673	2 736	40 410
Summa kortfristiga skulder	**76 256**	**12 393**	**88 650**	**68 441**	**11 579**	**80 020**
SUMMA SKULDER	**76 604**	**31 986**	**108 590**	**68 765**	**30 077**	**98 842**
Summa eget kapital			**62 617**			**56 347**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			**171 207**			**155 189**

1) Inom 12 månader avser förväntade betalningar av förmåner (betalningar från fonderade medel ingår ej).

20250815090977

Not 33. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och andelar	1 222	1 190
Fordringar	867	680
Summa	**2 089**	**1 869**

Joint ventures inom OPS-portföljen redovisas som ställda säkerheter när andelarna i projektbolaget, vilka kan vara direktägda av Skanska eller ägda via mellanliggande holdingbolag, lämnats som säkerhet för lån från banker eller andra långivare än delägarna.

Ställda säkerheter för skuld	Aktier och fordringar	
	2024-12-31	2023-12-31
Egna åtaganden		
Andra skulder	867	680
Summa egna åtaganden	**867**	**680**
Övriga åtaganden	1 222	1 190
Summa	**2 089**	**1 869**

Ställda säkerheter för andra skulder 0,9 (0,7) miljarder kronor, avser till allra största delen finansiella instrument lämnade som säkerhet till beställaren i samband med entreprenadarbeten i USA.

Eventualförpliktelser
Eventualförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar. Se not 1.

Skattemål, domstols- och skiljeförfarande medtas ej i beloppen för eventualförpliktelser, i stället lämnas särskild beskrivning.

Eventualförpliktelser, exklusive förpliktelser för partners framtida fullgörande i gemensamma verksamheter, uppgår till 1 432 (1 513) Mkr. Beloppen avser huvudsakligen joint ventures och bostadsrättföreningar inom verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling.

Skanskas förpliktelser för partners framtida fullgörande i gemensamma verksamheter avser entreprenadarbeten inom Byggverksamheten och Projektutveckling. Om en partner inte fullgör sin del av entreprenaden är övriga partner solidariskt ansvariga för att också denna del av entreprenaden fullgörs. Partners andel av framtida fullgörande i gemensamma verksamheter uppgår till 24 427 (22 865) Mkr. För den händelse att Skanska tar över del av fullgörande kommer Skanskas orderstock att öka i motsvarande mån.

Skanska väljer att avtala om gemensamma verksamheter och joint venture när det är fördelaktigt med tanke på projektets storlek och/eller typ av åtaganden som ingår i projektet. Att kombinera expertis och resurser med andra byggbolag är då ett sätt att optimera projektplanering och genomförande likväl som att hantera specifika projektrisker. Utomstående parter i dessa samarbetsarrangemang granskas enligt processen om anbudsförfarande. För mer information om gemensamma verksamheter och joint ventures se not 20 B och 20 C.

Brasiliens konkurrensmyndighet, Administrative Council of Economic Defense (CADE), och Comptroller General of the Union (CGU) inledde 2015 administrativa processer mot Skanska Brasil beträffande vissa Petrobras-projekt. 2016 beslutade CGU att utestänga Skanska Brasil från offentliga upphandlingar under minst två år. Skanska Brasils överklagande är fortfarande under behandling. CADE har ännu inte fattat något beslut i kartellärendet, vilket för närvarande är suspenderat i enlighet med ett domstolsbeslut.

Federala revisionsdomstolen (TCU) är en myndighet som granskar offentliga kontrakt, inklusive de som ingåtts med Petrobras. Skanska Brasil har vissa kontrakt som granskas av TCU. TCU meddelade 2020 ett principbeslut att skadestånd för överprissättning i samtliga kontrakt som ingåtts av medlemmar i Petrobras-kartellen kan fastställas i enlighet med en ekonometrisk modell. TCU har i en granskningsrapport från 2020 rekommenderat tillämpning av denna modell för att beräkna skadestånd för överprissättning i ett kontrakt med Petrobras som Skanska Brasil utförde i konsortium med andra. TCU beslutade 2021 att inleda en administrativ process gällande påstådd överprissättning i projektet. Skanska Brasil lämnade 2021 sitt svaromål, som innefattade en begäran att ärendet skulle anses preskriberat och måste läggas ner av TCU. I november 2023 lämnade Skanska Brasil in en framställan till den federala Högsta domstolen (STF) med begäran att ärendet skulle anses preskriberat och måste läggas ner av TCU gentemot Skanska Brasil. Ett justitieråd i STF biföll begäran och beordrade TCU att lägga ner ärendet mot Skanska Brasil, vilket TCU gjorde i april 2024. TCU har begärt att justitierådets beslut ska omprövas av samtliga domare i STF. Ärendet är således inte slutligen avgjort.

TCU färdigställde 2022 en utredning om påstådda felaktigheter i två ändringsorder i ovannämnda projekt. Utredningen påstår att Petrobras felaktigt utbetalat ett större belopp till konsortiet som kompensation för att Petrobras försenat projektet tre år. Skanska anser också att detta ärende är preskriberat och har begärt att det ska avskrivas. TCU har nekat begäran och istället beslutat inleda den administrativa processen.

2006 inledde skattemyndigheterna i Argentina en utredning av ett stort antal företag, däribland Skanska S.A, för användning av bluffakturor. Skanska samarbetade med myndigheterna och korrigerade sina inkomstdeklarationer. 2011 fann Appellationsdomstolen att det inte fanns några bevis på överträdelser, men 2015 beslutade Högsta domstolen att åtal åter kunde väckas. 2017 beslutade den federala brottsmålsdomstolen att återigen åtala ett stort antal personer, inklusive nio före detta Skanska S.A anställda, för att ha betalat mutor och deltagit i upphandlingsbedrägeri. Den muntliga rättegången påbörjades i april 2024. Det är troligt att rättegången pågår till slutet av 2025 och att domstolen kommer att avkunna dom kort därefter. Skanska sålde sin argentinska verksamhet 2015, men driver ärendet eftersom det ingår i förpliktelserna gentemot köparen.

Eventualtillgångar
Koncernen saknar eventualtillgångar av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning.

Not 34. Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser

Valutakurser hanteras i enlighet med IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser.

Valutakurser
Valutakursen för SEK har under året fluktuerat gentemot valutor i länder i vilka koncernen bedriver verksamhet.

		Genomsnittskurs			Förändring, %	
Valuta	**Land**	**2024**	**2023**	**2022**	**2023–2024**	**2022–2023**
CZK	Tjeckien	0,455	0,478	0,433	-5	11
DKK	Danmark	1,533	1,540	1,429	0	8
EUR	EU	11,435	11,475	10,628	0	8
GBP	Storbritannien	13,509	13,196	12,463	2	6
NOK	Norge	0,983	1,005	1,052	-2	-4
PLN	Polen	2,656	2,529	2,269	5	11
USD	USA	10,572	10,613	10,117	0	5

		Balansdagskurs			Förändring, %	
Valuta	**Land**	**2024**	**2023**	**2022**	**2023–2024**	**2022–2023**
CZK	Tjecklen	0,455	0,449	0,459	2	-2
DKK	Danmark	1,540	1,488	1,490	3	0
EUR	EU	11,487	11,089	11,077	4	0
GBP	Storbritannien	13,852	12,760	12,488	9	2
NOK	Norge	0,969	0,986	1,055	-2	-6
PLN	Polen	2,694	2,555	2,364	5	8
USD	USA	10,993	10,012	10,374	10	-3

Resultaträkningen
Genomsnittskursen under året för svenska kronan mot koncernens övriga valutor har förstärkts gentemot samtliga valutor förutom mot GBP och PLN. Totalt blev valutapåverkan på koncernens intäkter -641 (5 685) Mkr vilket motsvarar -0,4 (3,4) procent. Totalt uppgick valutaeffekten på koncernens rörelseresultat till -46 (-104) Mkr vilket motsvarar -0,7 (-2,0) procent. Se vidare tabell nedan.

2024	**USD**	**EUR**	**GBP**	**NOK**	**CZK**	**PLN**	**Övriga**	**Summa**
Intäkter	-341	-38	392	-499	-315	159	1	-641
Rörelseresultat	-11	-2	-1	-26	-8	10	-8	-46
Resultat efter finansnetto	-20	0	-1	-32	-21	12	-12	-74
Periodens resultat	-17	1	4	-24	-17	10	-13	-56

2023	**USD**	**EUR**	**GBP**	**NOK**	**CZK**	**PLN**	**Övriga**	**Summa**
Intäkter	3 565	892	1 003	-837	654	404	4	5 685
Rörelseresultat	88	-4	-8	-185	33	26	-54	-104
Resultat efter finansnetto	139	-32	-6	-29	44	29	-54	91
Periodens resultat	140	-35	-3	-20	38	26	-54	92

20250815000978

Not 34, forts.

Koncernens rapport över finansiell ställning fördelad per funktionell valuta

Koncernens balansomslutning har ökat med 16,0 miljarder kronor från 155,2 miljarder kronor till 171,2 miljarder kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med 6,3 miljarder kronor. Balansdagskursen för SEK försvagades gentemot alla valutor förutom mot NOK.

2024-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor[1]	Säkringar av utländsk valuta[2]	SEK	Summa
Tillgångar											
Förvaltningsfastigheter										8,2	8,2
Materiella anläggningstillgångar	2,6	0,4	0,5	3,0	0,8	0,1	0,0	0,0		1,8	9,1
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	0,8	0,8	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0		0,5	3,0
Immateriella tillgångar	0,5	1,5	0,6	1,1	0,1	0,0	0,0	0,0		0,6	4,3
Aktier och andelar	0,3	0,0	0,2	0,5	0,1	0,0	0,0	0,0		1,1	2,3
Räntebärande fordringar	58,3	4,4	3,1	7,9	1,9	2,1	0,0	-63,6		4,6	18,7
Omsättningsfastigheter	19,3	0,6	14,3	2,7	2,0	1,7	4,0	0,0		12,4	56,9
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2,7	0,0	0,5	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0		0,5	3,8
Icke räntebärande fordringar	26,8	3,0	2,8	5,8	2,7	0,8	0,0	0,1		4,7	46,6
Likvida medel	1,9	0,0	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0		16,1	18,4
Summa	**113,2**	**10,7**	**22,3**	**21,6**	**7,7**	**4,8**	**4,0**	**-63,5**	**0,0**	**50,4**	**171,2**
Eget kapital och skulder											
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare[3]	16,9	1,4	3,3	6,8	3,2	0,9	0,7	-0,8	-0,1	30,1	62,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0		0,0	0,2
Räntebärande skulder	52,7	3,5	13,0	2,4	0,4	1,2	3,0	-63,7	0,1	9,2	21,8
Räntefria skulder	43,7	5,8	6,0	12,4	4,0	2,6	0,2	1,0		11,1	86,8
Summa	**113,2**	**10,7**	**22,3**	**21,6**	**7,7**	**4,8**	**4,0**	**-63,5**	**0,0**	**50,4**	**171,2**

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.
2) Beloppen avser säkringar före avdrag för skatt. Nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras till viss del genom valutalån och valutaterminskontrakt, se även not 6. Säkring av nettoinvesteringar genom valutalån främst i GBP uppgår till 103 Mkr.
3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

2023-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor[1]	Säkringar av utländsk valuta[2]	SEK	Summa
Tillgångar											
Förvaltningsfastigheter										5,1	5,1
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,4	0,4	2,8	0,7	0,1	0,0	0,0		1,9	8,0
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	0,8	0,8	0,3	0,4	0,1	0,1	0,0	0,0		0,6	3,1
Immateriella tillgångar	0,5	1,4	0,5	1,1	0,1	0,0	0,0	0,0		0,7	4,3
Aktier och andelar	0,3	0,0	0,1	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0		1,1	2,1
Räntebärande fordringar	40,0	3,8	3,4	8,2	2,6	2,3	0,0	-49,9		1,8	12,1
Omsättningsfastigheter	15,6	3,9	15,4	4,5	1,9	1,7	3,2	0,0		12,5	58,7
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0		0,5	3,6
Icke räntebärande fordringar	20,9	3,6	2,6	5,7	1,7	0,6	0,1	0,1		5,0	40,2
Likvida medel	1,3	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0		16,4	17,9
Summa	**83,5**	**14,0**	**23,4**	**23,2**	**7,3**	**4,8**	**3,2**	**-49,8**	**0,0**	**45,5**	**155,2**
Eget kapital och skulder											
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare[3]	13,7	0,0	3,6	6,0	3,2	0,7	0,7	-1,0	-0,1	29,4	56,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0		0,0	0,1
Räntebärande skulder	38,0	6,7	13,4	4,6	0,6	1,3	2,3	-49,9	0,1	3,9	21,0
Räntefria skulder	31,8	7,3	6,4	12,5	3,4	2,8	0,3	1,1		12,2	77,8
Summa	**83,5**	**14,0**	**23,4**	**23,2**	**7,3**	**4,8**	**3,2**	**-49,8**	**0,0**	**45,5**	**155,2**

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.
2) Beloppen avser säkringar före avdrag för skatt. Nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras till viss del genom valutalån och valutaterminskontrakt, se även not 6. Säkring av nettoinvesteringar genom valutalån främst i GBP uppgår till 92 Mkr.
3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

Not 34, forts.

Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot samtliga valutor samt förändring av USD mot SEK
Följande känslighetsanalys visar på koncernens känslighet, baserad på 2024 års resultaträkning och finansiella ställning, för ensidig förändring i SEK mot samtliga valutor med 10 procent samt ensidig förändring i USD mot SEK med 10 procent (+ innebär en försvagning av SEK, - innebär en förstärkning av SEK).

Mdr kr	Samtliga valutor +/-10%	varav USD +/-10%
Intäkter	+/- 14,7	+/- 8,8
Rörelseresultat	+/- 0,6	+/- 0,3
Eget kapital	+/- 3,2	+/- 1,7
Nettofordran/nettoskuld	+/- 0,4	+/- 0,8

Övrigt
För uppgift om förändringen av omräkningsreserven i eget kapital hänvisas till not 26.

Not 35. Kassaflödesanalys

Förutom kassaflödesanalysen som upprättas enligt IAS 7 Kassaflödesanalys, visas i Skanska en kassaflödesanalys som upprättats utifrån den verksamhet som de respektive verksamhetsgrenarna bedriver. Denna kassaflödesanalys benämns "Koncernens operativa kassaflödesanalys". Sambandet mellan de respektive kassaflödesanalyserna visas längre fram i denna not.

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet/ska ingå i kassaflödet

	2024	2023
Av- och nedskrivningar samt återföring av nedskrivningar	3 253	5 554
Resultat sålda anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter	-2 913	-4 067
Resultat avyttrade koncernföretag/verksamheter före avdrag för försäljningskostnader		-14
Resultat efter finansnetto från joint ventures och intresseföretag	-253	-524
Årets avsättning för internvinster på entreprenadarbeten	169	474
Kostnadsförda pensioner som ej avser betalningar	295	275
Utbetalda pensioner	-873	-804
Kostnad för aktiesparprogrammet Seop	362	470
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	-737	-175
Resultat sålda joint ventures		-838
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	-24	2
Summa	**-722**	**351**

Likvida medel
Samma regel som använts vid bestämmande av likvida medel i rapporten över finansiell ställning har använts vid bestämmandet av likvida medel enligt kassaflödesanalysen. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	18 426	17 912
Summa	**18 426**	**17 912**

Övrigt
Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 10 137 (9 866) Mkr.

20250815009779

Not 35, forts.

Uppgift om tillgångar och skulder i avyttrade koncernföretag/verksamheter

	2024	2023
Tillgångar		
Immateriella tillgångar		-1
Materiella tillgångar		-37
Materiella tillgångar, nyttjanderätter		-5
Omsättningsfastigheter		
Räntebärande tillgångar	-2	
Icke räntebärande tillgångar		-32
Likvida medel		-13
Summa	**-2**	**-86**
Skulder		
Resultat vid avyttring före avdrag för försäljningskostnader och kursdifferenser		15
Innehav utan bestämmande inflytande		-5
Räntebärande skulder		-20
Icke räntebärande skulder		-25
Summa		**-35**
Köpeskilling	2	51
Kursdifferens		1
Likvida medel i de avyttrade företagen		-13
Påverkan på likvida medel, avyttring	**2**	**39**

Avyttrade koncernföretag/verksamheter gav en förlust om -2 (6) Mkr efter avdrag för försäljningskostnader och kursdifferenser. Detta redovisas bland kostnader för produktion och förvaltning.

Sambandet mellan koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 och koncernens operativa kassaflödesanalys
Skillnaden mellan koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 Kassaflödesanalys och koncernens operativa kassaflödesanalys framgår av följande.

I koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 redovisas kassaflödet fördelat på;
Kassaflöde från löpande verksamhet
Kassaflöde från investeringsverksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas kassaflödet fördelat på;
Kassaflöde från operativ verksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet
Kassaflöde från strategiska investeringar
Utdelning etc.
Förändring i räntebärande fordringar och skulder

I koncernens operativa kassaflödesanalys benämns löpande verksamhet som "operativ verksamhet". Till skillnad från kassaflödesanalysen enligt IAS 7 så innehåller den "operativa verksamheten" erhållen utdelning samt även nettoinvesteringar som anses vara ett led i den operativa verksamheten. Sådana nettoinvesteringar är nettoinvesteringar i aktier, förvaltningsfastigheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i OPS portföljen.

Investeringar av strategisk karaktär redovisas i kassaflödet från strategiska investeringar.

I den operativa kassaflödesanalysen redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten endast räntor och övrigt finansnetto. Utdelning redovisas separat. Lämnade lån och återbetalning av lån redovisas också separat tillsammans med förändringen av de räntebärande fordringarna längst ner i den operativa kassaflödesanalysen, vilket ger en delsumma i analysen som visar kassaflödet före förändring i räntebärande fordringar och skulder.

Årets kassaflöde

	2024	2023
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter enligt operativt kassaflöde	6 910	1 837
Avgår nettoinvesteringar i aktier, materiella och immateriella tillgångar (inklusive förvaltningsfastigheter)	2 492	836
Avgår periodisering investeringar/desinvesteringar i aktier, materiella och immateriella tillgångar (inklusive förvaltningsfastigheter)	-590	580
Avgår betald ränta som aktiverats samt erhållen utdelning från *joint ventures* och intresseföretag	302	-46
Kassaflöde från löpande verksamhet, enligt IAS 7	**9 113**	**3 207**
Kassaflöde från strategiska nettodesinvesteringar (+)/ investeringar (-) enligt operativt kassaflöde	2	39
Nettoinvesteringar i aktier, materiella och immateriella tillgångar (inklusive förvaltningsfastigheter)	-2 492	-836
Periodisering investeringar/desinvesteringar i aktier, materiella och immateriella tillgångar (inklusive förvaltningsfastigheter)	590	-580
Erhållen ränta samt erhållen utdelning	1 444	1 485
Ökning och minskning av räntebärande fordringar	-5 312	5 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten, enligt IAS 7	**-5 767**	**5 997**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten enligt operativt kassaflöde	-164	-689
Betald ränta som aktiverats	-585	-727
Avgår erhållen ränta samt erhållen övrig utdelning	-1 160	-712
Förändring i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingskulder	-3 752	10 373
Avgår ökning och minskning av räntebärande fordringar	5 312	-5 888
Utdelning etc[1)]	-2 493	-3 611
Kassaflöde från finansieringsverksamhet, enligt IAS 7	**-2 843**	**-1 255**
Årets kassaflöde	**502**	**7 949**
1) Varav återköp B-aktier	-207	-510

Sambandet mellan koncernens investeringar i kassaflödesanalysen enligt IAS 7 och investeringar i koncernens operativa kassaflödesanalys
Totala nettoinvesteringar redovisas i kassaflödesanalysen fördelade på löpande verksamhet och investeringsverksamhet med hänsyn taget till likvidreglering av investeringar och desinvesteringar.

I löpande verksamheten redovisas köp och försäljning av omsättningsfastigheter medan övriga nettoinvesteringar redovisas i investeringsverksamheten.

	2024	2023
Nettoinvesteringar i löpande verksamhet[1)]	3 696	-1 203
Nettoinvesteringar i investeringsverksamheten	-1 900	-1 377
	1 796	**-2 580**
Avgår justering för periodisering, kassapåverkan investeringar	-279	405
Totala nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	**1 518**	**-2 175**

1) Varav -585 (-727) Mkr avser aktiverad ränta som ingår bland betald ränta.

Not 35, forts.

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas nettoinvesteringar fördelat på nettoinvesteringar i verksamheten och strategiska nettoinvesteringar enligt följande.

Investeringar/desinvesteringar

	2024	2023
Verksamheten – Investeringar		
Förvaltningsfastigheter	-44	-26
Immateriella tillgångar	-11	-20
Materiella anläggningstillgångar	-2 666	-2 575
Aktier	-129	-318
Omsättningsfastigheter	-10 602	-19 249
varav Bostadsutveckling	*-4 463*	*-8 655*
varav Kommersiell fastighetsutveckling	*-6 139*	*-10 595*
	-13 452	**-22 189**
Verksamheten – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	4	1
Materiella anläggningstillgångar	323	477
Aktier	31	1 626
Omsättningsfastigheter	14 610	17 871
varav Bostadsutveckling	*9 762*	*11 430*
varav Kommersiell fastighetsutveckling	*4 848*	*6 441*
	14 968	**19 975**
Nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-) i verksamheten	**1 516**	**-2 214**
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av verksamheter	2	39
Strategiska desinvesteringar	**2**	**39**
Totala nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)	**1 518**	**-2 175**

Förändring av räntebärande skulder inom finansieringsverksamheten

	2024	2023
Ingående balans	17 846	14 699
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	65	2 185
Avyttring av koncernföretag		-15
Övrig förändring leasingavtal	757	957
Omklassificering		-48
Kursdifferenser	494	69
Belopp vid årets slut	**19 163**	**17 846**

20250815009980

Not 36. Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Löner och ersättningar		
Styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp[1) 2)]	605	567
Övriga anställda	23 904	23 214
Summa löner och ersättningar	**24 509**	**23 781**
Sociala kostnader inklusive pensionskostnader[3)]	6 448	6 127
Icke monetära ersättningar[4)]	**1 166**	**1 019**
Aktierelaterade ersättningar	**362**	**470**
Summa	**32 485**	**31 397**

1) *Beloppet avser styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp i samtliga koncernföretag. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.*
2) Varav 161 (154) Mkr avser rörliga ersättningar.
3) Varav 2 547 (2 312) Mkr avser pensionskostnader. Av koncernens totala pensionskostnader avser 67 (82) Mkr styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp i samtliga koncernföretag. I beloppet inkluderas pensionskostnader till tidigare styrelse, VD och vVD.
4) I posten icke monetära ersättningar ingår bland annat kostnader för sjukvårdsförsäkring.

Män och kvinnor per balansdagen i samtliga koncernföretags styrelse och ledning

	2024-12-31		2023-12-31	
	varav män, %	varav kvinnor, %	varav män, %	varav kvinnor, %
Andel styrelseledamöter	62	38	69	31
Andel VD och övriga medlemmar i ledningsgrupper	72	28	71	29

Övrigt

Inga lån, ställda säkerheter eller eventualförpliktelser har lämnats till förmån för styrelseledamot och VD inom koncernen.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1.

	2024	varav män	%	varav kvinnor	%	2023	varav män	%	varav kvinnor	%
Sverige	7 035	5 452	77	1 583	23	7 750	5 838	75	1 912	25
Norge	4 459	3 962	89	497	11	4 177	3 710	89	467	11
Finland	1 383	1 126	81	257	19	1 730	1 409	81	321	19
Storbritannien	3 221	2 349	73	872	27	3 424	2 508	73	916	27
Polen	1 213	767	63	446	37	1 363	850	62	514	38
Tjeckien	1 985	1 646	83	339	17	2 067	1 713	83	355	17
Slovakien	585	513	88	72	12	614	543	88	71	12
USA	6 325	5 164	82	1 161	18	6 033	4 885	81	1 148	19
Övriga länder	70	41	59	29	41	98	58	60	39	40
Summa	**26 276**	**21 020**	**80**	**5 256**	**20**	**27 256**	**21 513**	**79**	**5 743**	**21**

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 25 922 (26 543).

Not 37. Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team). Koncernledningen bestod vid utgången av 2024 av åtta personer, inklusive VD och Koncernchef, varav tre kvinnor och fem män. Information om VD och Koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen finns på sidorna 106–107.

Berednings- och beslutsprocesser
Styrelsens ersättningskommitté bereder styrelsens förslag för beslut av årsstämman om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare (Ersättningsriktlinjerna) när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Lön, rörlig ersättning och övriga förmåner för VD och Koncernchef fastställs av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén. Ersättningskommittén beslutar om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för övriga medlemmar i koncernledningen. VD och Koncernchef informerar löpande ersättningskommittén om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för direktörer, koncernstaber och verkställande direktörer, affärsenheter. I ersättningskommittén ingick under 2024 styrelsens ordförande Hans Biörck samt styrelseledamöterna Pär Boman och Jan Gurander. Under 2024 höll ersättningskommittén fem ordinarie möten och fyra extra möten. Årsstämman beslutar om styrelsearvoden och arvoden för kommittéarbete efter förslag från valberedningen.

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2023 antog styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. De fullständiga riktlinjerna presenteras nedan. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, inklusive långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Aktieägarna har inte framfört några specifika synpunkter på de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom de finansiella och icke finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning och har en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi och hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

Bolagets målsättning med att ha program för rörlig kontantersättning och det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet är att (i) driva beteenden som stödjer Bolagets långsiktiga och kortsiktiga affärsresultat och skapa värde för aktieägarna, (ii) göra Bolaget attraktivt som arbetsgivare för topptalanger, (iii) behålla nyckelpersoner inom Bolaget och (iv) öka medarbetarnas intresse och engagemang för Bolagets verksamhet och utveckling.

För information om Bolagets affärsstrategi, se Bolagets webbplats: group.skanska.com/sv/about-us/how-we-work/strategi/.

Total ersättning
Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är placerad och framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Ersättningen får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pension och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning
Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska beakta både finansiell och icke finansiell prestation. Utfallet i relation till förutbestämda och mätbara finansiella mål ska bestämma den totala (finansiella) bonuspotentialen, det vill säga de finansiella målen utgör basen för den totala bonuspotentialen. Detta utfall kan reduceras beroende på utfallet av de icke finansiella målen. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan ledande befattningshavare och Bolagets aktieägare.

De finansiella målen för den rörliga kontantersättningen kan vara relaterade till koncernens resultat före skatt, till relevant affärsenhets resultat före finansiella poster och skatt med mera.

De icke finansiella målen ska främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi eller hållbarhetsagenda. De icke finansiella målen ska sammanlagt motsvara 50 procent av den totala bonusen vilket innebär att det totala bonusutfallet kan reduceras med maximalt 50 procent om de icke finansiella målen inte är uppfyllda.

När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningskommittén för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkoren för rörlig kontantersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig kontantersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med Bolagets ansvar gentemot aktieägarna, anställda och andra intressenter. Det ska vidare finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl. Vidare ska styrelsen ha möjlighet att återta utbetald rörlig kontantersättning om det i efterhand visar sig att ledande befattningshavaren har brutit mot Skanskas Uppförandekod eller Skanskas övriga värderingar, policyer, standarder eller instruktioner.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningskommittén på förslag av verkställande direktören.

Pension
Pensionsförmåner ska vara premiebestämda med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande förutom om det följer av lag eller kollektivavtal. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen om inte en högre procentsats följer av lag eller kollektivavtal.

Övriga förmåner
Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, sjukförsäkring, bostadsförmån, hemresor, skattekompensation, parkering och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

20250815000981

Not 37, forts.

Långsiktiga aktiesparprogram
I Bolaget har inrättats långsiktiga aktiesparprogram, Skanska employee ownership programs (Seop 5 och Seop 6). De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Nya program kan beslutas av bolagsstämman. Seop 5 och Seop 6 ger nuvarande och framtida anställda möjlighet att bli aktieägare i Skanska och omfattar fast anställda inom Skanska-koncernen. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till Bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhetsagenda. Dessa prestationskrav består av finansiella mål på koncern, affärsenhets- och/eller affärsenhetsgruppnivå, och från och med Seop 6, även ett icke finansiellt mål på koncernnivå kopplat till koncernens minskning av koldioxidutsläpp. Det finansiella mål som för närvarande är tillämpligt på koncernnivå är tillväxt i vinst per aktie (EPS). De finansiella mål som gäller på affärsenhets- och/eller affärsenhetsgruppnivå varierar beroende på vilken verksamhetsgren som den relevanta affärsenheten eller affärsenhetsgruppen tillhör, enligt nedan tabell.

Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Förvaltnings-fastigheter
EBIT[1)]	EBIT[1)]	EBIT[1)]	EBIT[1)]
	ROCE[2)]	Uthyrda kvadratmeter	

1) Resultat före finansiella poster och skatt.
2) Avkastning på sysselsatt kapital.

Seop 5 och Seop 6 uppställer vidare krav på egen investering och treårig innehavs- och anställningstid. För mer information om Seop 5 och Seop 6, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se Bolagets webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram/.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från Bolaget gäller normalt en uppsägningstid om sex månader kombinerat med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast kontantlön, eller alternativt en uppsägningstid motsvarande högst tolv månader i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders fast kontantlön. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode
I den mån icke anställd bolagsstämmovald styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämmovalda styrelseledamöter fattas av ersättningskommittén.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa Ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I ersättningskommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar jämfört med tidigare riktlinjer
Pensionspremier har tidigare varit begränsade till 35 procent av den fasta årliga kontantlönen för den verkställande direktören och till 30 procent av den fasta årliga kontantlönen tillsammans med upp till 30 procent av rörlig kontantersättning för övriga ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer har ändrats till en begräsning om 40 procent av den fasta årliga kontantlönen för samtliga ledande befattningshavare för att anpassa taket för pensionspremier med gällande svensk marknadspraxis.

Taket för övriga förmåner har ökats från 15 procent till 20 procent av den fasta årliga kontantlönen. Denna förändring har gjorts för att säkerställa att eventuella ledande befattningshavare som behöver till exempel dubbel bosättning och hemresor kan tillhandahållas sådana förmåner inom de begränsningar som anges i dessa riktlinjer.

Övriga ändringar är endast redaktionella ändringar som främst följer av implementeringen av Seop 6.

Aktieägarna har inte framfört några specifika synpunkter på de riktlinjer som antogs av årsstämman 2020.

Målsättning och prestation avseende rörliga ersättningar
Rörlig ersättning består av två delar, dels årlig rörlig kontantersättning, dels långsiktiga aktiesparprogram som omfattar ersättning i form av aktier. De långsiktiga aktiesparprogrammen beskrivs under avsnitten "Långsiktiga aktieprogram" samt "Tidigare långsiktiga aktieprogram" i denna not.

I tabellen på sidan 180 anges, per verksamhetsgren, startpunkt, outperform och utfall för de finansiella målen för den rörliga kontantersättningen 2024. I tillägg till de finansiella målen har respektive person i koncernledningen icke finansiella mål som kan reducera utfallet mätt enbart på de finansiella målen. De icke finansiella målen ska främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller hållbarhetsagendan. I de fall de icke finansiella målen inte har uppnåtts reduceras utfallet.

För koncernledningen, exklusive VD och Koncernchefen, knyts årlig rörlig kontantersättning till koncernmålen och/eller till de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Det preliminära utfallet för övrig koncernledning blev i genomsnitt 65 (20) procent av fast lön. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av rörliga kontantersättningar efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. Beräkningen är vidare preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke finansiella målen ännu inte beaktats.

Not 37, forts.

Finansiella mål för rörlig kontantersättning 2024

	Mått	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad[2)]
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kronor[1)]	4,8	8,2	7,5	80%
Byggverksamhet	Rörelseresultat, Mdr kronor	3,7	6,0	5,9	76%
	Rörelsemarginal, %	2,7	3,6	3,4	75%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kronor	0,3	0,9	0,1	56%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %	5	9	3	25%
	Sålda enheter, tusental	1,2	2,3	2,1	84%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kronor	0,6	1,7	1,1	50%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %[3)]	5	9	3	29%
	Uthyrning, tusental kvm[3)]	34	268	208	81%
Förvaltningsfastigheter	Rörelseresultat, Mdr kronor	0,2	0,3	0,3	89%
	Uthyrning, tusental kvm	1	8	5	52%

1) Resultatet exkluderar den operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar).
2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen för respektive affärsenhet som vägs samman. Då uppfyllnad per affärsenhet inte kan vara lägre än 0 procent eller högre än 100 procent, kan utfall under startpunkten och/eller över outperform för affärsenheterna påverka jämförelsen mot verksamhetsgrenens sammanvägda utfall.
3) Omfattar affärsenheterna Skanska Kommersiell Utveckling Norden, Skanska Kommersiell Utveckling Europa och Skanska Kommersiell Utveckling USA.

Målsättning och prestation avseende rörlig kontantersättning för VD och Koncernchef

För VD och Koncernchefen kan den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 75 procent av den fasta lönen. De finansiella målen har varit desamma som koncernmålen enligt tabellen ovan. Styrelsen har möjlighet att reducera utfallet av den rörliga kontantersättningen mätt enbart på de finansiella målen med maximalt 50 procent baserat på utfallet av de icke finansiella målen. Det preliminära utfallet av VD och Koncernchefens rörliga kontantersättning visar på utfall om 60 (0) procent av fast lön baserat på finansiella mål med en preliminär måluppfyllelse på 80 (0) procent. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. Beräkningen är vidare preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke finansiella målen ännu inte beaktats.

Pensionsförmåner

VD och Koncernchefen omfattas av en individuell tjänstepensionsförsäkring. Tjänstepensionsförsäkringen är avgiftsbestämd och totala premier till tjänstepensionsförsäkringen uppgår till 35 procent av den fasta lönen. Övrig koncernledning i Sverige omfattas av pensionsförmån enligt ITP-planen samt en kompletterande avgiftsbestämd tjänstepensionsförsäkring. De totala ålderspensionspremierna uppgår till 35 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för personer i koncernledningen i Sverige är 65 år. Övrig koncernledning utanför Sverige omfattas av lokala pensionsplaner.

Avgångsvederlag

Mellan Skanska och VD och Koncernchefen gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig kontantersättning. Vid uppsägning från Bolagets sida utbetalas, efter uppsägningstiden, avgångsvederlag under tolv månader. Avgångsvederlag är normalt förenad med avräkningsskyldighet.

Mellan Skanska och övrig koncernledning gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig kontantersättning. Vid uppsägning från Bolagets sida utbetalas, efter uppsägningstiden, avgångsvederlag under 12–18 månader. Avgångsvederlag är normalt förenad med avräkningsskyldighet.

Kostnadsförda ersättningar och förmåner 2024

Styrelsearvoden

Årsstämman 2024 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvoden till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda av Skanska skulle utgå med sammanlagt 12 400 (10 750) tusen kronor (Tkr) inklusive arvoden för arbete i styrelsens kommittéer. För mer detaljerad information om styrelsearvode, se tabell på sidan 181.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Hans Biörck har tillerkänts styrelsearvode med totalt 2 960 (2 860) Tkr varav 560 (535) Tkr avseende kommittéarbete.

Styrelseledamöter

Utöver ordinarie styrelsearvode och arvode för kommittéarbete har inga arvoden utbetalats till ledamöterna i deras roll som styrelseledamot. För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas inte uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de inte uppbär dessa i egenskap av styrelseledamot. För styrelseledamöter som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i koncernen redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

VD och Koncernchef

Ersättning till VD och Koncernchefen Anders Danielsson anges i tabellen "Koncernledning" på sidan 181. VD och Koncernchefen deltar i koncernens pågående aktiesparprogram Seop 6 med tilldelning av prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not samt tabellen "Skanska employee ownership program – koncernledning" på sidan 181.

Övrig koncernledning

Övrig koncernledning omfattade vid utgången av 2024 sammanlagt sju personer. Ersättning till övrig koncernledning anges i tabellen "Koncernledning" på sidan 181. Den övriga koncernledningen omfattas av koncernens pågående aktiesparprogram Seop 6 med tilldelning av prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not samt tabellen "Skanska employee ownership program - koncernledning" på sidan 181.

Samtliga ersättningar och förmåner i tabellen "Koncernledning" på sidan 181 belastar Skanska AB utom 27 736 (20 880) Tkr till övrig koncernledning vilket belastar andra koncernföretag.

Pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare

Utestående pensionsförpliktelser till VD och Koncernchefen och tidigare VD:ar uppgår år 2024 till 140 387 (135 056) Tkr. Till övrig koncernledning och tidigare övrig koncernledning uppgår utestående förpliktelser till 98 966 (97 922) Tkr.

20250815009882

Not 37, forts.

Styrelse

Tkr	Styrelsearvode 2024	Styrelsearvode 2023	Revisionskommittén 2024	Revisionskommittén 2023	Ersättningskommittén 2024	Ersättningskommittén 2023	Projektkommittén 2024	Projektkommittén 2023	Totalt arvode 2024	Totalt arvode 2023
Styrelsens ordförande										
Hans Biörck	2 400	2 325	210	195	115	115	235	225	2 960	2 860
Övrig styrelse										
Fredrik Lundberg	800	775	0	0	0	0	235	225	1 035	1 000
Pär Boman	800	775	210	280	110	110	235	225	1 355	1 390
Catherine Marcus	800	775	0	0	0	0	235	225	1 035	1 000
Jan Gurander	800	775	310	195	110	110	235	225	1 455	1 305
Åsa Söderström Winberg	800	775	210	195	0	0	235	225	1 245	1 195
Mats Hederos	800	775	0	0	0	0	235	225	1 035	1 000
Ann E. Massey	-	775	-	0	-	0	-	225	-	1 000
Jayne McGivern	800	-	0	-	0	-	235	-	1 035	-
Henrik Sjölund	800	-	210	-	0	-	235	-	1 245	-
Summa	**8 800**	**7 750**	**1 150**	**865**	**335**	**335**	**2 115**	**1 800**	**12 400**	**10 750**

Koncernledning

Tkr	Grundlön 2024	Grundlön 2023	Rörlig kontantersättning[1] 2024	Rörlig kontantersättning[1] 2023	Tilldelat värde aktiesparprogram[2] 2024	Tilldelat värde aktiesparprogram[2] 2023	Övriga ersättningar och förmåner[3] 2024	Övriga ersättningar och förmåner[3] 2023	Pensionskostnad 2024	Pensionskostnad 2023	Total ersättning 2024	Total ersättning 2023
VD och Koncernchef												
Anders Danielsson	14 800	14 250	8 885	0	1 517	1 087	135	133	5 180	4 988	30 517	20 458
Övrig koncernledning												
(7 personer)[4]	44 434	42 951	27 132	8 716	1 764	2 250	12 605	1 265	8 678	13 851	94 614	69 033
Summa	**59 234**	**57 201**	**36 017**	**8 716**	**3 282**	**3 338**	**12 740**	**1 398**	**13 858**	**18 839**	**125 131**	**89 491**

1) Rörlig kontantersättning avseende räkenskapsåret 2024 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. I avtalen för rörlig kontantersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att styrelsen och ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga kontantersättningen. Beloppen som ingår i rubriken "Rörlig kontantersättning" i ovanstående uppställning avseende 2023 utgör faktiska utbetalningar för räkenskapsåret 2023.
2) Angivet värde för 2024 avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2024 års investerade sparaktier, beräknat med aktiekurs per 30 december 2024 (232,70 kronor). Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2024 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring. Det totala värdet är inte kostnadsfört ännu, då kostnaden fördelas över tre år i enlighet med IFRS 2, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" på sidan 182. Se tabell "Skanska employee ownership program - koncernledning" nedan för en översikt av investerade, preliminärt tilldelade och utskiftade aktier för VD och Koncernchefen samt övrig koncernledning.
3) Angivet värde för 2024 inkluderar uppskattade kostnader för lön, förmåner och pension under uppsägningstid och avgångsvederlag för en medlem i koncernledningen som lämnat sin position under 2024. Dessa kostnader belastar Bolaget under 2024 men kommer att utbetalas under 2024–2026.
4) För koncernledningsmedlemmar, inklusive tillförordnade medlemmar, som tillträtt eller frånträtt under året inkluderar tabellen enbart ersättning och förmåner som uppburits för perioden som koncernledningsmedlem.

Skanska employee ownership program – koncernledning

Antal aktier och värde av aktier Tkr	Antal förvärvade sparaktier[1] 2024	Antal förvärvade sparaktier[1] 2023	Värde av förvärvade sparaktier[2] 2024	Värde av förvärvade sparaktier[2] 2023	Antal tilldelade aktierätter[3] 2024	Antal tilldelade aktierätter[3] 2023	Värde av tilldelade aktierätter[4] 2024	Värde av tilldelade aktierätter[4] 2023	Antal utskiftade aktier[5] 2024	Antal utskiftade aktier[5] 2023	Värde av utskiftade aktier[6] 2024	Värde av utskiftade aktier[6] 2023
VD och Koncernchef												
Anders Danielsson	7 245	8 560	1 686	1 561	6 521	5 963	1 517	1 087	34 372	38 277	7 998	6 980
Övrig koncernledning												
(7 personer)[7]	10 270	17 714	2 390	3 230	7 582	12 340	1 764	2 250	79 788	97 144	18 567	17 714
Summa	**17 516**	**26 275**	**4 076**	**4 791**	**14 103**	**18 303**	**3 282**	**3 338**	**114 160**	**135 421**	**26 565**	**24 694**

1) Antalet sparaktier som VD och Koncernchefen respektive övrig koncernledning har investerat i avseende räkenskapsåret.
2) Angivet värde för 2024 avser investerade sparaktier avseende räkenskapsåret 2024, beräknat med aktiekurs per 30 december 2024 (232,70 kronor).
3) Antalet framtida prestationsaktier som tilldelats VD och Koncernchefen respektive övrig koncernledning relaterat till investerade sparaktier avseende räkenskapsåret. Antalet prestationsaktier avseende räkenskapsåret 2024 är preliminärt och beräknat baserat på ett preliminärt utfall av prestationsvillkoren för 2024 om 15 procent. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2024 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. För erhållande av prestationsaktier förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring.
4) Angivet värde för 2024 avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2024 års investerade sparaktier, beräknat med aktiekurs per 30 december 2024 (232,70 kronor).
5) Antalet aktier som VD och Koncernchefen respektive övrig koncernledning, efter en treårig inlåsningsperiod, har erhållit inom ramen för det tidigare aktiesparprogrammet Seop 5.
6) Angivet värde för 2024 avser utskiftade aktier tilldelade för räkenskapsåret 2021, beräknat med aktiekurs per 30 december 2024 (232,70 kronor).
7) För koncernledningsmedlemmar, inklusive tillförordnade medlemmar, som tillträtt eller frånträtt under året inkluderar tabellen enbart aktier relaterade till perioden som koncernledningsmedlem.

Not 37, forts.

Långsiktiga aktieprogram
Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 6 (2023–2025)
Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ett långsiktigt aktiesparprogram för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 (Seop 6) för koncernens fast anställda. Seop 6 är huvudsakligen en förlängning av det tidigare långsiktiga aktiesparprogrammet Seop 5, som löpte 2020–2022. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, Seop 5. För att ytterligare betona Skanskas hållbarhetsfokus har dock målet för tillväxt i vinst per aktie på koncernnivå kompletterats med ett klimatmål på koncernnivå kopplat till koncernens minskning av koldioxidutsläpp, i linje med Skanskas långsiktiga klimatmål.

Programmet riktar sig till cirka 27 000 fast anställda inom Skanskakoncernen varav cirka 2 000 nyckelanställda och cirka 300 chefer, inklusive VD och Koncernchefen och övrig koncernledning.

Programmet innebär att anställda, nyckelanställda och chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i Skanska B-aktier under ett visst räkenskapsår (sparaktier), av Skanska vederlagsfritt erhålla Skanska B-aktier. Vid en egen investering av fyra Skanska B-aktier har anställda och nyckelanställda rätt att, efter en treårig inlåsningsperiod, vederlagsfritt erhålla en Skanska B-aktie (matchningsaktie). Chefer tilldelas inte matchningsaktier. Därutöver har anställda, nyckelanställda och chefer möjligheten att, beroende på uppfyllande av vissa prestationsvillkor under förvärvsperioden, efter inlåsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare Skanska B-aktier (prestationsaktier).

Förvärvsperioden omfattar perioden 2023–2025 och inlåsningsperioden löper under tre år från den månad sparaktien förvärvades. Anställda kan för varje fyra förvärvade sparaktier högst erhålla tre prestationsaktier (utöver en matchningsaktie). Nyckelanställda kan för varje fyra förvärvade sparaktier högst erhålla sju prestationsaktier (utöver en matchningsaktie). Chefer (vilka delas in i tre underkategorier) kan för varje fyra förvärvade sparaktier högst erhålla 16, 20 respektive 24 prestationsaktier. Det antal sparaktier som en deltagare i programmet högst får förvärva, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om den anställde deltar i programmet såsom anställd, nyckelanställd eller chef.

En förutsättning för att en deltagare ska ha möjlighet att erhålla matchnings- och/eller prestationsaktier är normalt att denne är anställd inom koncernen under hela inlåsningsperioden och under denna inlåsningsperiod har behållit sparaktierna.

Programmet innefattar två kostnadstak. Det första kostnadstaket är beroende av i vilken utsträckning det finansiella målet på koncernnivå är uppfyllt, vilket begränsar Skanskas totala kostnad för respektive investeringsår till 230–850 Mkr. Det första kostnadstaket justeras i enlighet med konsumentprisindex, med december 2021 som bas, för Seop 6. Det andra kostnadstaket innebär att Skanskas totala kostnad för respektive år inte får överstiga 15 procent av EBIT på koncernnivå. Det faktiska kostnadstaket är det lägsta av de båda kostnadstaken.

Utöver kostnadstaken begränsas även det antal aktier som får överlåtas till deltagarna inom ramen för det treåriga programmet till 12 000 000 aktier.

I tabell nedan visas den preliminära måluppfyllelsen i Seop 6 2024 för respektive verksamhetsgren. Utfallet fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025.

Inom Skanskakoncernen totalt deltog cirka 39 (39) procent av fast anställda i programmet Seop 6 2024.

Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för Seop 6 för investeringar under 2023–2024 bedöms preliminärt uppgå till 441 Mkr varav 47 Mkr har kostnadsförts 2023 och kostnaden för 2024 uppgår till 117 Mkr. Återstående kostnad för Seop 6 fram till och med 2028 bedöms till 277 Mkr.

Den genomsnittliga utspädningseffekten till och med 2024 gällande Seop 6 för programmet 2024 beräknas till 875 925 aktier eller 0,21 procent av genomsnittligt antalet utestående Skanska-aktier. Maximal utspädning för programmet 2024 bedöms till 2 386 183 aktier eller 0,58 procent.

Antalet emitterade aktier kommer inte att förändras utan utskiftningen av matchnings- och prestationsaktier möts av återköpta aktier. Återköpen sprids jämnt över tiden. Därmed uppstår i praktiken ingen utspädningseffekt.

Tidigare långsiktiga aktieprogram
Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 5 (2020–2022)
För det tidigare långsiktiga aktiesparprogrammet som löpte 2020–2022 (Seop 5) har utskiftning av aktier skett under 2024. Det avser aktier som är relaterade till räkenskapsåret 2021, och som efter en treårig inlåsningsperiod utskiftats till de som varit anställda inom koncernen under hela inlåsningsperioden och under denna inlåsningsperiod har behållit sina sparaktier.

Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för Seop 5 bedöms uppgå till 1 511 Mkr varav 1 191 Mkr har kostnadsförts 2020–2023 och kostnaden för 2024 uppgår till 245 Mkr. Återstående kostnad för Seop 5 fram till och med 2025 bedöms till 75 Mkr.

Den genomsnittliga utspädningseffekten till och med 2024 för Seop 5 beräknas till 2 600 587 aktier eller 0,63 procent av genomsnittligt antalet utestående Skanska-aktier. Maximal utspädning för programmet vid intjänandeperiodens slut 2025 bedöms till 4 808 412 aktier eller 1,16 procent.

Lokala ersättningar
Löner och andra ersättningar fastställs med hänsyn till vad som gäller i branschen i övrigt och vad som är gängse i respektive lokal marknad. Koncernen tillämpar en ersättningsmodell till berörda chefer med en fast lön och en rörlig ersättning som baseras på uppnådda finansiella mål.

Prestationsvillkor för aktiesparprogrammet Seop 6, 2024[1]

	Mått	Startpunkt	Outperform/ Tröskelnivå[2]	Utfall	Uppfyllandegrad[3]
Koncernen	Resultat per aktie, kronor[4]	20,0	21,0	14,0	0%
	Koldioxidutsläpp (CO_2e), tusental ton[5]		156	155	100%
Byggverksamhet	Rörelseresultat, Mdr kronor	6,0	7,7	5,9	23%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kronor	0,9	1,1	0,1	8%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %[6]	6	10	2	72%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kronor	1,7	2,3	1,1	28%
	Uthyrning, tusental kvm[7]	150	331	208	51%
Förvaltningsfastigheter	Rörelseresultat, Mdr kronor	0,3	0,5	0,3	0%

1) För ytterligare information se tabellen "Finansiella mål för rörlig kontantersättning 2024" på sidan 180.
2) Koldioxidutsläpp utvärderas i förhållande till en tröskelnivå istället för startpunkt och outperform.
3) Uppfyllandegraden baseras på utfallen för respektive affärsenhet som vägs samman. Då uppfyllnad per affärsenhet inte kan vara lägre än 0 procent eller högre än 100 procent, kan utfall under startpunkten och/eller över outperform för affärsenheterna påverka jämförelsen mot verksamhetsgrenens sammanvägda utfall.
4) Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året.
5) Utsläpp inom scope 1 och scope 2 (marknadsbaserat).
6) Omfattar affärsenheterna Skanska Bostadsutveckling Europa och BoKlok Housing.
7) Omfattar affärsenheterna Skanska Kommersiell Utveckling Norden, Skanska Kommersiell Utveckling Europa och Skanska Kommersiell Utveckling USA.

20250815000983

Not 38. Arvode och ersättningar till revisorer

EY	2024	2023
Revisionsuppdrag	84	81
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	9	3
Övriga tjänster	4	1
Summa	**98**	**87**

För moderbolaget uppgick under året arvode för revisionsuppdrag till 7 Mkr och övriga tjänster till 5 Mkr.

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDns förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 39. Upplysningar om transaktioner med närstående

Upplysningar om närståenderelationer, transaktioner med närstående och utestående mellanhavanden lämnas enligt IAS 24. För information om placeringar i Skanskas joint ventures och intresseföretag, se not 20 B. Nedan redovisas transaktioner med dessa närstående.

Transaktioner med joint ventures

	2024	2023
Försäljning till joint ventures	155	440
Inköp från joint ventures	126	113
Ränteintäkter från joint ventures	69	93
Utdelning från joint ventures	283	772
Fordringar hos joint ventures	90	49

Skanska har varken under året eller jämförelseåret haft transaktioner med intresseföretag.

För information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 37 och 62. Utöver vad som angivits i not 37 och 62 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum under 2024.

Fredrik Lundberg, styrelseledamot i moderbolaget, har ett bestämmande inflytande över Lundberggruppen. Lundberggruppen gav Skanska byggentreprenaduppdrag om 0 (6) Mkr. Omsättningen uppgick till 0 (8) Mkr under året och total utgående orderstock var 0 (0) Mkr.

Skanskas pensionsstiftelser direktäger 0 (0) aktier i Skanska. Det finns en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.

Skanska har erhållit gottgörelser från pensionsstiftelserna och debitering har skett för andra tjänster utförda av Skanska. För information om Skanskas pensionsstiftelser, se not 28.

Samtliga transaktioner har genomförts på marknadsmässiga villkor.

Not 40. Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas enlig IAS 40 Förvaltningsfastigheter och tillhörande hyresintäkter redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal. I de fall Skanska även vidarefakturerar service (icke leasingkomponenter) till hyresgästen redovisas denna intäkt enligt IFRS 15. Se även not 1.

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas för att generera hyresintäkter och värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde enligt IFRS 13, värderingsnivå 3. Det verkliga värdet baseras på interna värderingar vilka kvalitetssäkras genom årliga externa värderingar. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen.

Under året har två fastigheter förvärvats internt (omklassificering) och inga fastigheter har avyttrats.

Driftnetto

	2024	2023
Hyresintäkter[1)]	344	176
Serviceintäkter	19	10
Summa intäkter	**363**	**186**
Driftskostnader	-39	-22
Reparationer och underhåll	-4	-2
Fastighetsadministration	-18	-3
Fastighetsskatt	-39	-21
Summa kostnader	**-100**	**-49**
Driftnetto	**264**	**137**
Överskottsgrad, %	73	74
Nettouthyrning	-7	16

1) För mer information om operationella leasingavtal se not 41 B. Skanska som leasegivare.

Fastighetsvärdering
Samtliga fastigheter värderas internt varje kvartal utifrån en tioårig kassaflödesmodell. Fastigheter värderas individuellt genom att nuvärdesberäkna framtida kassaflöden under tio år samt restvärdet år tio.

Bedömda hyresbetalningar samt drifts- och underhållskostnader härleds från aktuella och budgeterade intäkter och kostnader. Hänsyn tas till eventuella förändringar i uthyrningsgrad, hyresnivåer, investeringsbehov samt drifts- och underhållskostnader.

Hyresutvecklingen bedöms följa inflationen med hänsyn taget till gällande indexklausuler i befintliga kontrakt. Vid kontraktens slut görs en bedömning om då rådande marknadshyra. Vakanser bedöms utifrån gällande vakanssituation, lokalens läge och skick.

Till grund för kassaflödeskalkylerna har antagits en långsiktig inflation om 2 procent, se tabell till höger. Marknadens direktavkastningskrav och kalkylräntor baseras på analys av jämförbara transaktioner på fastighetsmarknaden. Dialog har även förts med rådgivare, auktoriserade värderingsinstitut och andra externa relevanta källor så som banker för att förankra antaganden i marknadsvärderingarna i rådande marknad med få jämförbara transaktioner.

Hänsyn tages till fastighetens geografiska läge och standard vilket innebär att direktavkastningskravet varierar mellan olika fastigheter. En gång per år värderas samtliga fastigheter externt av auktoriserad värderare i syfte att kvalitetssäkra den interna värderingen.

Verkligt värde är en bedömning av det mest sannolika priset vid en normal försäljning på den öppna marknaden. Det verkliga värdet kan endast med säkerhet fastställas då en fastighet faktiskt säljs. Avvikelserna i enskilda fastigheter antas normalt till viss del ta ut varandra i ett samlat fastighetsbestånd varför ett rimligt osäkerhetsintervall för fastighetsbeståndet uppskattas till +/- 5 procent.

Förvaltningsfastigheternas redovisade värde enligt intern värdering per 31 december 2024 uppgår till 8 154 Mkr. Den interna värderingen med värdetidpunkt per 31 december 2024 visade ett värde som understeg den externa värderingen med -0,3 procent eller 25 Mkr.

Sammanfattning av den interna värderingen per 2024-12-31 (2023-12-31)

Kalkylperiod	Normalt 10 (10) år
Inflationsantagande	Långsiktigt inflationsantagande på 2 (2) procent
Direktavkastning vid kalkylperiodens slut	Varierar mellan 4,25 (4,6) och 5,0 (5,0) procent
Kalkylränta	Mellan 5,2 (6,6) och 7,0 (7,0) procent
Långsiktig vakansgrad	Individuell bedömning, normalt ca 5 (5) procent

Det genomsnittliga direktavkastningskravet vid kalkylperiodens slut uppgick till 4,70 (4,50) procent.

Förändring av förvaltningsfastigheternas redovisade värde
Förvaltningsfastigheternas redovisade värde per 31 december 2024 uppgår till 8,2 miljarder kronor.

	2024	2023
Vid årets början	5 141	3 758
Investeringar / omklassificeringar	2 276	1 207
Värdeförändringar[1)]	737	175
Utgående verkligt värde	**8 154**	**5 141**

1) Varav 737 (391) Mkr avser skillnader mellan fastigheternas verkliga värde vid överlåtelsedagen (IAS 40) och dess tidigare redovisade värde som omsättningsfastighet (IAS 2).

Känslighetsanalys
Nedanstående tabell visar värdepåverkan vid förändringar av nämnda faktorer:

	Basvärde	Förändring av antagande	Påverkan på värde, Mkr
Hyresvärde	3 877	+/- 100 kr /kvm	+207 / -206
Driftskostnader	341	+/- 25 kr/kvm	+69 / -68
Långsiktig vakansgrad, %	5,0	+/- 1 procentenhet	+104 / -115
Genomsnittligt direktavkastningskrav, %	4,7	+/- 0,5 procentenhet	+980 / -788

Fastighetsbestånd vid balansdagen

Fastighetstyp	Område	Uthyrningsbar area, kvm	Hyresvärde på årsbasis, Mkr	Ekonomisk uthyrningsgrad, %	Hållbarhetscertifiering, %
Kontor	Malmö	47 009	170	92	100
Kontor	Stockholm	42 962	188	89	100
Kontor	Göteborg	50 291	186	80	100
Summa		**140 262**	**544**	**87**	**100**

Årets fastighetsinvesteringar/omklassificeringar

Fastighet	Område	Intern värdering, Mkr	Genomsnittlig extern värdering, Mkr	Avvikelse, %
Citygate	Göteborg	2 582	2 663	-3,0
Oas	Malmö	387	386	0,3

20250815009984

Not 41. Leasing

Leasing hanteras i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se not 1.

Då Skanska är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Som leasegivare har Skanska både finansiella och operationella leasingavtal.

Skanska är leasegivare till finansiella leasingavtal via vidareuthyrning av extern kontorshyra.

Som operationell leasegivare bedriver Skanska uthyrning av fastigheter i verksamhetsgrenarna Förvaltningsfastigheter och Kommersiell fastighetsutveckling.

A. Skanska som leasetagare

Nyttjanderätter fördelat per tillgångsslag

	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader och mark	92	99
Kontor	2 350	2 469
Bilar	431	416
Maskiner	61	52
Övrigt	43	46
Summa materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter[1]	**2 977**	**3 082**
Nyttjanderätter mark	3 771	3 613
Summa omsättningsfastigheter, nyttjanderätter[1]	**3 771**	**3 613**

1) Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal uppgår till 1 537 (756) Mkr och kostnader för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till 223 (952) Mkr.

För avskrivningar, se not 12.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar av nyttjanderätter
Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med 1 (-1) Mkr. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har under och jämförelseåret skett i Polen.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats inom kostnader för produktion och förvaltning samt försäljnings- och administrationskostnader.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

	Nedskrivningar		*Återföring av nedskrivningar*		*Summa*	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Byggnader och mark						
Kontor	0	-1	2	1	1	-1
Bilar						
Maskiner						
Övrigt						
Summa materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	**0**	**-1**	**2**	**1**	**1**	**-1**
Nyttjanderätter mark						
Summa omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Redovisat värde

	Byggnader och mark		Kontor		Bilar		Maskiner		Övriga nyttjande rätter anläggningstillgångar		Nyttjanderätter omsättningstillgångar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	99	99	2 469	2 735	416	316	52	70	46	37	3 613	3 676
Nya leasingavtal		19	325	304	223	296	22	16	36	49	1	12
Omvärdering	9	7	87	109	-1	8	24	4			10	52
Sålda leasingavtal			-5	-3	-2	-1					-119	-42
Avyttringar				-5								
Avskrivningar	-18	-25	-639	-631	-222	-202	-39	-38	-42	-39		
Nedskrivningar				-1								
Återföring av nedskrivningar			2	1								
Omklassificeringar			-16	-3								-1
Årets kursdifferenser	1		127	-35	17		3		3	-1	265	-83
Vid årets slut	**92**	**99**	**2 350**	**2 469**	**431**	**416**	**61**	**52**	**43**	**46**	**3 771**	**3 613**

Not 41, forts.

Leasingskulder
Leasingskulder uppgår till 7 130 (7 047) Mkr, för en löptidsanalys av de odiskonterade skulderna se not 6.

Räntekostnader uppgår till -277 (-243) Mkr, vilket även framgår i not 14.

Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder uppgår till 0 (0) Mkr.

Totalt kassaflöde leasingavtal, exklusive korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde, uppgår till -1 260 (-1 211) Mkr, där -983 (-968) Mkr avser amortering av leasingskulder och -277 (-243) Mkr avser betalda räntor.

De odiskonterade framtida kassaflöden som ej återspeglas i leasingskulden uppgår till 559 (965) Mkr. Dessa avser möjligheter till förlängningar och uppsägningar samt leasingavtal som ännu inte påbörjats men som Skanska är förbunden till.

Övrigt
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter består främst av uthyrning av kontor och uppgår till 21 (22) Mkr.

Ingen sale and leaseback transaktioner har skett under året. Under jämförelseåret sålde Skanska USA Civil en byggnad med tillhörande mark till 121 Sampson Creek Road Industrial LLC. Skanska hyr tillbaka en mindre del av marken under tre år. Vinsten efter elliminering av sale and leaseback transaktionen uppgick till 47 Mkr. Kassaflödeseffekten av sale and leaseback transaktionen uppgick till 107 Mkr.

Leasingavtal som innehåller särskilda begränsningar eller särskilda villkor finns ej.

B. Skanska som leasegivare

Finansiella leasingavtal
Skanska USA Civil, Skanska Centraleuropa och Skanska Kommersiell Utveckling Europa har externa hyreskontrakt som vidareuthyrs och som redovisas som en finansiell fordran om 61 (52) Mkr.

Operationella leasingavtal
Operationell leasing genom uthyrning av fastigheter bedrivs huvudsakligen inom verksamhetsgrenarna Förvaltningsfastigheter och Kommersiell fastighetsutveckling. För förvaltningsfastigheter se not 40 och för omsättningsfastigheter se not 22.

Årets hyresintäkt uppgår till 1 530 (1 103) Mkr.

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 278 (96) Mkr som inte beror på ett index eller en räntesats.

Framtida odiskonterade betalningar som hänför sig till operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Intäkter, förfallotidpunkt	2024	2023
Inom ett år	1 052	998
Senare än ett år men inom fem år	4 965	3 251
Senare än fem år.	8 440	4 612
Summa	**14 457**	**8 860**

Not 42. Händelser efter rapportperioden

Koncernen rapporterar inga händelser av väsentlig betydelse efter rapportperiodens utgång.

Not 43, Definitioner

Avkastning på eget kapital, %
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Mäter lönsamhet i investerat kapital.

Avkastning på eget kapital segment, %
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare: 5 803 / 57 989 = 10,0%
Mäter lönsamhet i investerat kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen, %

Rörelseresultat	6 748
+/- finansiella intäkter	1 185
Justerat resultat	7 932
Genomsnittligt sysselsatt kapital*	80 165
Avkastning på sysselsatt kapital i koncernen	9,9%

* Genomsnittligt sysselsatt kapital

Kv4 2024	84 383	x 0,5	42 192	
Kv3 2024	80 206		80 206	
Kv2 2024	81 104		81 104	
Kv1 2024	78 481		78 481	
Kv4 2023	77 360	x 0,5	38 680	
			320 662 / 4	**80 165**

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i koncernen.

Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter, %
Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För verksamhetsgrenarna Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet, för att avkastningen ska avspegla avkastningen före belåning.

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapporteringsenheter.

20250815160985

Not 43, forts.

Avkastning på sysselsatt kapital i Bostadsutveckling segment, %

Rörelseresultat segment	53
+ aktiverade ränteutgifter	163
+/- finansiella intäkter och andra finansiella poster	17
- ränteintäkter från internbanken	
Justerat resultat	233
Genomsnittligt sysselsatt kapital*	14 743
Avkastning på sysselsatt kapital Bostadsutveckling	1,6%

* Genomsnittligt sysselsatt kapital

Kv4 2024	13 601	x 0,5	6 801
Kv3 2024	14 132		14 132
Kv2 2024	15 387		15 387
Kv1 2024	15 450		15 450
Kv4 2023	14 406	x 0,5	7 203
			58 972 / 4
			14 743

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i Bostadsutveckling.

Avkastning på sysselsatt kapital i Kommersiell fastighetsutveckling segment, %

Rörelseresultat segment	1 120
+ aktiverade ränteutgifter	153
+/- finansiella intäkter och andra finansiella poster	27
- ränteintäkter från internbanken	
Justerat resultat	1 301
Genomsnittligt sysselsatt kapital*	43 242
Avkastning på sysselsatt kapital i Kommersiell fastighetsutveckling	3,0%

* Genomsnittligt sysselsatt kapital

Kv4 2024	44 076	x 0,5	22 038
Kv3 2024	42 478		42 478
Kv2 2024	43 493		43 493
Kv1 2024	44 581		44 581
Kv4 2023	40 760	x 0,5	20 380
			172 969 / 4
			43 242

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i Kommersiell fastighetsutveckling.

Avkastning på sysselsatt kapital i Förvaltningsfastigheter segment, %

Rörelseresultat	311
+/- finansiella intäkter och andra finansiella poster	
- ränteintäkter från internbanken	
Justerat resultat	311
Genomsnittligt sysselsatt kapital*	6 798
Avkastning på sysselsatt kapital i Förvaltningsfastigheter	4,6%

* Genomsnittligt sysselsatt kapital

Kv4 2024	8 364	x 0,5	4 182
Kv3 2024	7 675		7 675
Kv2 2024	7 671		7 671
Kv1 2024	5 126		5 126
Kv4 2023	5 076	x 0,5	2 538
			27 192 / 4
			6 798

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i Förvaltningsfastigheter.

Avkastning på sysselsatt kapital i Projektutveckling segment, %
Beräknas som summan av det justerade resultatet i Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling dividerat med summan av sysselsatt kapital, genomsnitt, för Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling.

	Justerat resultat	Sysselsatt kapital, genomsnitt	Avkastning på sysselsatt kapital
Bostadsutveckling	233	14 743	1,6%
Kommersiell fastighetsutveckling	1 301	43 242	3,0%
	1 533	**57 985**	**2,6%**

Mäter resultat (lönsamhet och kapitaleffektivitet) i projektutvecklingsenheterna.

Bruttoresultat
Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning. Mäter resultat genererade i projekten.

Bruttomarginal, %
Bruttoresultat dividerat med intäkter. Mäter lönsamheten i projekten.

Driftnetto
Hyresintäkter minus fastighetskostnader för förvaltningsfastigheter (kostnader för drift och underhåll, reparationer, fastighetsadministration och fastighetsskatt). Mäter intjäningen från fastighetsförvaltning.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr, genomsnittligt
Beräknas utifrån fem mätpunkter.

Kv4 2024	62 466	x 0,5	31 233
Kv3 2024	57 987		57 987
Kv2 2024	58 128		58 128
Kv1 2024	56 508		56 508
Kv4 2023	56 202	x 0,5	28 101
			231 956 / 4
			57 989

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mdr kr, justerat

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	62,5
Orealiserat övervärde i Bostadsutveckling	3,4
Orealiserade utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling	4,4
Påverkan i orealiserat eget kapital i OPS-portfölj	0,8
Minus schablonmässig skatt om 10%	-0,8
Justerat eget kapital	70,2

Mäter finansiell position justerad för potentiella framtida utvecklingsvinster i utvecklingsenheterna efter skatt. Den schablonmässiga skatten representerar en uppskattning av den genomsnittliga företagsskatten inom koncernen.

Eget kapital per aktie, kronor
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Mäter aktiekursens värde i förhållande till företagets bokförda egna kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Ekonomisk uthyrningsgrad, %
Hyresintäkter i tecknade hyresavtal inklusive tillägg med avdrag för eventuella rabatter för perioden dividerat med totalt hyresvärde för fastigheter som ägs vid utgången av perioden. Förvärvade fastigheter under perioden räknas som om de ingått hela perioden och avyttrade fastigheter räknas bort i sin helhet. Mäter effektiviteten i uthyrningsarbetet.

Finansnetto
Nettot av ränteintäkter, pensionsränta, räntekostnader, aktiverade räntekostnader, förändring av marknadsvärde samt övrigt finansnetto. Mäter nettot av finansiell verksamhet.

Fritt rörelsekapital
Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exklusive skatter. Mäter finansiell kapacitet genererad ur negativt rörelsekapital.

Not 43, forts.

Fritt rörelsekapital i Byggverksamheten, genomsnittligt, Mkr
Beräknas utifrån fem mätpunkter.

Kv4 2024	-34 497	x 0,5	-17 249
Kv3 2024	-30 974		-30 974
Kv2 2024	-27 990		-27 990
Kv1 2024	-27 406		-27 406
Kv4 2023	-29 107	x 0,5	-14 553
			-118 171 / 4
			-29 543

Mäter finansiell kapacitet genererad ur negativt rörelsekapital inom Byggverksamheten.

Försäljnings-och administrationskostnader, %
Försäljnings- och administrationskostnader dividerat med intäkter. Mäter kostnadseffektiviteten i försäljnings- och administrationskostnaderna.

Hyresvärde
Periodens hyresintäkter inklusive tillägg plus bedömd marknadshyra inklusive tillägg för outhyrda lokaler. Anger total potentiell hyresintäkt vid fullt uthyrda fastigheter.

Hållbarhetscertifiering, %
Andel av Förvaltningsfastigheters portfölj som är certifierad enligt minimum LEED Guld eller motsvarande. Mäter hållbarhetsstandarden i fastighetsbeståndet.

Intäkter segment
Intäkter segment är samma som intäkter IFRS i alla verksamhetsgrenar förutom i Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, där intäkterna redovisas när kontrakt tecknas för försäljning av bostäder och fastigheter.
I segmentsredovisningen tillämpar Bostadsutveckling klyvningsmetoden för joint ventures, vilket också påverkar intäkter segment. Mäter intäkter genererade i rådande marknadsläge.

Kassaflöde per aktie, kronor
Kassaflöde före förändringar i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Visar kassaflöde per aktie.

Marknadsvärdering
Kommersiell fastighetsutveckling
I not 22 anges beräknade marknadsvärden för omsättningsfastigheterna. För färdigställda kommersiella fastigheter och exploateringsfastigheter har marknadsvärdet för flertalet fastigheter beräknats i samarbete med oberoende extern värderare. Pågående projekt värderas internt. Det beräknade marknadsvärdet för de pågående projekten avser varje fastighet vid färdigställande och till full uthyrning.

Bostadsutveckling
Vid värdering av fastigheter inom Bostadsutveckling har marknadsvärderingen beräknats med beaktande av det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel, och avser fastigheter vid färdigställande.

Förvaltningsfastigheter
I not 40 anges beräknade marknadsvärden för förvaltningsfastigheterna.

OPS-portfölj
Beräknat värde enligt Skanskas modell för värdering av OPS-portföljen erhålls genom att framtida bedömda kassaflöden i form av utdelningar och återbetalning av lån och eget kapital diskonteras med en diskonteringsräntesats som baseras på land, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Den valda diskonteringsräntesatsen appliceras på samtliga framtida kassaflöden från och med värdetidpunkten. Den senast uppdaterade finansiella modellen används som bas. Denna finansiella modell beskriver samtliga kassaflöden i projektet och ligger ytterst till grund för finansieringen som görs med full projektrisk och utan garantier från Skanska.

Beräknat värde anges endast för projekt där kontraktering och finansiering uppnåtts. Samtliga flöden värderas; investeringar i projektet (eget kapital och efterställda förlagslån), ränta på återbetalningar av efterställda förlagslån samt utdelningar till och från projektbolaget. Idag är alla investeringar utom Nya Karolinska Solna denominerade i andra valutor än svenska kronor, vilket betyder att det dessutom finns en valutarisk.

Beräknade värden har delvis beräknats i samarbete med oberoende extern värderare och anges i not 20 B.

Nettodesinvesteringar/investeringar
Totala investeringar minus totala desinvesteringar.

Nettouthyrning
Årshyra inklusive tillägg för nytecknade hyresavtal minus årshyra inklusive tillägg för hyresavtal som är uppsagda för avflyttning.

Operativt kassaflöde från verksamheten
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter och kassaflöde från finansieringsverksamheten. Se även not 35. Mäter totalt kassaflöde genererat i verksamheten.

Orderingång
Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.

Servicetjänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpanderäkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter rapporteras ingen orderingång.

Book-to-build, rullande 12 månader, %
Orderingång dividerat med intäkter i Byggverksamheten, rullande 12 månader. Mäter i vilken utsträckning nya order ersätter utfört arbete.

Orealiserade utvecklingsvinster, Kommersiell fastighetsutveckling
Marknadsvärde minus investerat kapital vid färdigställande för pågående projekt, färdigställda projekt och råmark och exploateringsfastigheter. Exkluderar projekt sålda enligt segmentsredovisningen. Mäter potentiella framtida utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling.

Orderstock
Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Servicetjänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.

Vid förvärvstidpunkten inneliggande orderstock i förvärvade dotterföretag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

Resultat efter finansiella poster
Rörelseresultat minus finansnetto. Mäter resultatet före skatter.

Resultat per aktie, segment, kronor
Periodens resultat, segment, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Mäter resultat per aktie, segment.

Resultat per aktie, kronor
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Mäter resultat per aktie.

Resultat per aktie efter utspädning, kronor
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. Mäter resultat per aktie efter utspädning.

Räntebärande nettofordran/nettoskuld
Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder. Mäter finansiell position.

Räntebärande nettofordran/nettoskuld, justerad
Räntebärande nettofordran/skuld exklusive likvida medel med restriktioner, leasingskulder och räntebärande pensionsskuld netto. Mäter finansiell position och investeringskapacitet. Den senare utläses i en jämförelse av justerad räntebärande nettofordran/nettoskuld mot av styrelsen beslutad limit.

20250815009986

Not 43, forts.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus avskrivningar, nedskrivningar och ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelseresultat	6 748
+ avskrivningar	2 712
+ nedskrivningar	541
+ ränteintäkter	1 131
Summa	**11 132**
+ räntekostnader	758
+ räntekostnader för leasingskulder	277
Summa	**1 035**

Räntetäckningsgrad 11 132 / 1 035 = 10,8

Mäts för att visa förmåga att betala ränta på våra utestående skulder.

Rörelseresultat
Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader, värdeförändring förvaltningsfastigheter och resultat från joint ventures och intresseföretag. Mäter resultatet i verksamheten.

Rörelseresultat segment
Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader, värdeförändring förvaltningsfastigheter och resultat från joint ventures och intresseföretag, enligt segmentsredovisning och där Bostadsutveckling tillämpar klyvningsmetoden för joint ventures. Mäter resultatet i verksamheten under rådande marknadsläge.

Rörelseresultat, rullande 12 månader
Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader, värdeförändring förvaltningsfastigheter och resultat från joint ventures och intresseföretag, rullande 12 månader. Mäter resultatet i verksamheten.

Rörelsemarginal, %
Rörelseresultat dividerat med intäkter. Mäter lönsamheten i verksamheten.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Mäter skuldsättningsgrad/hävstångseffekt i finansiell position.

Soliditet, %
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Mäter finansiell position.

Sysselsatt kapital, genomsnittligt
Beräknas utifrån fem mätpunkter, se Avkastning på sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital, koncernen
Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder. 171 207 - 86 824 = 84 383

Sysselsatt kapital, marknader, verksamhetsgrenar och affärsenheter/ rapportenheter
Totala tillgångar reducerade med skattefordringar, fordringar på Skanskas internbank och pensionsfordringar, minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att aktiverade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.

Sysselsatt kapital Byggverksamhet, Mkr

Totala tillgångar	116 820
- skattefordringar	-1 459
- fordringar på internbanken	-47 083
- pensionsfordran	-3 667
- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-73 339
	-8 727

Sysselsatt kapital Bostadsutveckling, Mkr

Totala tillgångar	20 117
- skattefordringar	- 587
- fordringar på internbanken	- 141
- pensionsfordran	- 50
- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-5 534
- *aktiverade ränteutgifter*	- *203*
	13 601

Sysselsatt kapital Kommersiell fastighetsutveckling, Mkr

Totala tillgångar	50 689
- skattefordringar	-1 852
- fordringar på internbanken	- 620
- pensionsfordran	
- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-3 277
- *aktiverade ränteutgifter*	- *864*
	44 076

Sysselsatt kapital Förvaltningsfastigheter, Mkr

Totala tillgångar	8 560
- skattefordringar	- 42
- fordringar på internbanken	
- pensionsfordran	
- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-154
	8 364

Totalresultat
Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.

Uthyrningsbar area, kvm
Uthyrningsbar area inklusive garage.

Överskottsgrad, %
Driftnetto i Förvattningsfastigheter dividerat med hyresintäkter.
Mäter effektiviteten i förvaltningsarbetet.

Övrigt totalresultat
Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräknings-differenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Moderbolagets noter med redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att moderbolaget tillämpar IFRS/IAS så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, se not 1 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Not 44. Finansiella instrument, moderbolaget

Finansiella instrument presenteras enligt IFRS 7, Finansiella instrument, upplysningar. Denna not innehåller moderbolagets finansiella instrument i siffror. Se även koncernens not 6 och finansiell riskhantering.

Finansiella instrument i balansräkningen

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar		
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	23 356	18 526
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	189	176
Summa finansiella instrument, tillgångar	**23 545**	**18 702**
Skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	3	64
Leverantörsskulder och kortfristiga skulder till koncernföretag	498	407
Summa finansiella instrument, skulder	**501**	**471**

Verkligt värde på moderbolagets finansiella instrument avviker inte väsentligt i något fall från redovisat värde. Samtliga tillgångar tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde". Inga tillgångar har värderats till verkligt värde över resultaträkningen. Samtliga finansiella skulder tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Avstämning mot balansräkningen

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar		
Finansiella instrument	23 545	18 702
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	29	29
Andelar i koncernföretag, joint ventures och andra värdepapper	12 973	12 500
Andra långfristiga fordringar	99	101
Skattefordringar	68	62
Övriga kortfristiga fordringar och interimsfordringar	196	315
Summa tillgångar	**36 910**	**31 709**
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	501	471
Övriga skulder		
Eget kapital	36 108	30 993
Avsättningar	204	154
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	97	91
Summa eget kapital och skulder	**36 910**	**31 709**

Finansiella instruments påverkan på moderbolagets resultaträkning

Finansiella intäkter och kostnader redovisade i finansnettot

	2024	2023
Ränteintäkter på fordringar	936	565
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-61	-35
Summa	**875**	**530**

Moderbolaget har inga intäkter eller kostnader från finansiella instrument som redovisas direkt i eget kapital.

Risker som härrör från de finansiella instrumenten

Moderbolaget innehar nästan uteslutande finansiella instrument i form av koncerninterna fordringar och skulder. All extern hantering av utlåning, upplåning, räntor och valutor sköts av koncernens internbank, dotterföretaget Skanska Financial Services AB. Se vidare koncernens not 6.

20250815009987

Not 45. Intäkter, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av debiteringar på koncernföretag.

I beloppet ingår försäljning till dotterföretag med 1 365 (1 213) Mkr. För övriga transaktioner med närstående, se not 62.

Not 46. Finansnetto, moderbolaget

2024	Resultat från andelar i koncernföretag	Ränteintäkter och liknande resultat poster	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
Utdelning	6 150			6 150
Ränteintäkter		936		936
Räntekostnader			-61	-61
Summa	**6 150**	**936**	**-61**	**7 025**

2023	Resultat från andelar i koncernföretag	Ränteintäkter och liknande resultat poster	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
Utdelning	10 250			10 250
Ränteintäkter		565		565
Räntekostnader			-35	-35
Summa	**10 250**	**565**	**-35**	**10 780**

Resultat från andelar i koncernföretag
Beloppet för utdelningar består av utdelningar enligt årsstämmobeslut, 6 150 (10 250) Mkr med avdrag för lämnat koncernbidrag 0 (0) Mkr.

Räntenetto
Av ränteintäkterna avser 935 (564) Mkr koncernföretag. Av räntekostnaderna avser -61 (-35) Mkr koncernföretag.

Not 47. Inkomstskatter, moderbolaget

	2024	2023
Aktuell skatt	-8	-2
Skatt på grund av ändrad taxering	4	
Uppskjuten skattekostnad/intäkt från förändring av temporära skillnader	6	-1
Summa	**2**	**-3**

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 20,6 procent och redovisad skatt belyses i nedanstående tabell.

	2024	2023
Resultat efter finansiella poster	7 216	10 922
Skatt med skattesatsen 20,6 (20,6) procent	-1 486	-2 250
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterföretag	1 267	2 112
Ej avdragsgilla kostnader	4	-1
Lämnade koncernbidrag/skatteeffekt av mottaget ränteneto	217	136
Redovisad skattekostnad/intäkt	**2**	**-3**

Ej avdragsgilla kostnader avser personalrelaterade kostnader och kostnader för verksamhet under avveckling.

Uppskjutna skattefordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar för personalrelaterade avsättningar	61	55
Summa	**61**	**55**

Förändring av uppskjutna skatter i balansräkningen

	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar vid årets början	55	56
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	6	-1
Uppskjutna skattefordringar vid årets slut	**61**	**55**

Uppskjutna skattefordringar beräknas kunna utnyttjas mot koncernbidrag från rörelsedrivande svenska dotterföretag.

Not 48. Immateriella tillgångar, moderbolaget

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1. För immateriella tillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -2 (-3) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader. Vid bedömning av avskrivningsbelopp har hänsyn särskilt tagits till beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut.

	Immateriella tillgångar	
	2024	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	30	22
Anskaffningar	1	8
	31	**30**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-24	-21
Årets avskrivningar	-2	-3
	-26	**-24**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**5**	**6**
Redovisat värde vid årets början	6	1

Not 49. Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar. Se not 1. Som materiella anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som ägs av moderbolaget.

För materiella anläggningstillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -10 (-7) Mkr.

	Maskiner och inventarier	
	2024	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	37	7
Anskaffningar	11	30
	48	**37**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-14	-7
Årets avskrivningar	-10	-7
	-24	**-14**
Redovisat värde vid årets slut	**24**	**23**
Redovisat värde vid årets början	23	0

Not 50. Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar och fordringar. Andelar fördelas på andelar i koncernföretag och samarbetsarrangemang. Se not 51 och not 52. Fordringar fördelas på fordringar hos koncernföretag, uppskjutna skattefordringar och andra långfristiga fordringar. Skattefordringar beskrivs i not 47. Samtliga fordringar förutom uppskjutna skattefordringar är räntebärande.

Andelar	Andelar i koncernföretag		Andelar i samarbetsarrangemang		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	12 497	12 045	3	3	0	0
Aktierelaterad ersättning till anställda i dotterföretag[1]	83	197				
Lämnat koncernbidrag	390	255				
Andel i resultat			0	0		
	12 971	**12 497**	**3**	**3**	**0**	**0**
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0	0	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**12 971**	**12 497**	**3**	**3**	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets början	12 497	12 045	3	3	0	0

1) Motsvarar den del av koncernens kostnad för Seop 5 och Seop 6 som avser anställda i dotterföretag och bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i koncernföretag och ökning av eget kapital. Om beslut senare fattas att dotterföretaget skall ersätta moderbolaget för värdet av utgivna aktier så sker omföring till fordringar på koncernföretag. Beloppet för 2024 har sålunda reducerats med 268 (252) Mkr.

Fordringar	Fordringar hos koncernföretag		Andra långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	18 526	11 422	156	157
Tillkommande/reglerade fordringar	4 830	7 104	4	-1
	23 356	**18 526**	**160**	**156**
Redovisat värde vid årets slut	**23 356**	**18 526**	**160**	**156**
Redovisat värde vid årets början	18 526	11 422	156	157

20250815005988

Not 51. Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Nedanstående förteckning omfattar moderbolagets direktägda andelar och väsentliga indirektägda andelar av koncernföretag.
Dotterföretaget Skanska Kraft AB är ett holdingbolag och det bolag som äger koncernens innehav av andelar i koncernens rörelsedrivande bolag.
Skanska Financial Services AB utgör koncernens internbank.

Innehav av direktägda andelar i koncernföretag

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Koncernföretag					
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Stockholm	100	69	70
Skanska Kraft AB	556118-0943	Stockholm	100	12 902	12 427
Summa				**12 971**	**12 497**

Andelar ägda av koncernföretag

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster
Koncernföretag			
Skanska USA Building Inc.	22-3752540	USA	100
Skanska Sverige AB	556033-9086	Stockholm	100
Fastighets AB Remulus Holding	556632-7523	Stockholm	100
Skanska USA Civil Inc.	46-0466061	USA	100
Skanska Construction Holdings UK Ltd	4101344	Storbritannien	100
Skanska Norge AS	943049467	Norge	100
Skanska a.s.	26271303	Tjeckien	100
Skanska S.A.	7780001070	Polen	100
Skanska Oy	0102282-6	Finland	100
Skanska Kommersiell Utveckling Norden AB	556825-9344	Stockholm	100
Skanska Förvaltningsfastigheter AB	559342-4533	Stockholm	100
Skanska Central Europe Holding AB	556578-3338	Malmö	100
Skanska USA Commercial Development Inc.	26-1833854	USA	100
Skanska Residential a.s.	2445344	Tjeckien	100
BoKlok Housing AB	556673-3829	Stockholm	100
Skanska Commercial Development Inc	556086-6914	Stockholm	100

Antal dotterföretag i koncernen uppgår till 763. Ovan framgår de dotterföretag varifrån koncernens huvudsakliga intäkter och tillgångar kommer.

Not 52. Andel i samarbetsarrangemang, moderbolaget

Andelar i samarbetsarrangemang redovisas i enlighet med IFRS 11, Samarbetsarrangemang. Se not 1.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Svenskt Samarbetsarrangemang					
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	3	3
Summa				**3**	**3**

Bolaget bedriver ingen verksamhet förutom uppfyllande av garantiåtaganden.

Not 53. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter om 73 (184) Mkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier om 1 (2) Mkr samt övriga interimsfordringar om 72 (182) Mkr.

Not 54. Eget kapital, moderbolaget

Bundet och fritt kapital
Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital.

Fria medel utgörs av balanserade vinstmedel och årets resultat.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 1 260 (1 260) Mkr på aktiekapital, 598 (598) Mkr på reservfond, 27 032 (18 216) Mkr på balanserad vinst och 7 218 (10 919) Mkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 8,00 (5,50) kronor per aktie.

Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 3 292 (2 257) Mkr.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslår styrelsen onsdagen den 9 april 2025. Om årsstämman 2025 beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utbetalas av Euroclear måndagen den 14 april 2025. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram.

Antal aktier	2024	2023
Genomsnittligt antal utestående aktier		
– efter återköp och konvertering	410 828 510	410 758 367
– efter återköp, konvertering och utspädning	414 305 022	414 137 628
Totalt antal aktier	**419 903 072**	**419 903 072**

Antalet aktier uppgår till 419 903 072 (419 903 072), fördelat på 19 552 301 (19 619 942) A-aktier och 400 350 771 (400 283 130) B-aktier.

Under året har 67 641 (34 374) A-aktier konverterats mot motsvarande antal av B-aktier. 1 036 543 (3 060 000) B-aktier har återköpts. Efter utskiftning av 2 368 695 (2 118 371) fanns 8 381 408 (9 713 560) B-aktier i eget förvar.

Kvotvärdet per aktie uppgår till 3,00 (3,00) kronor. Samtliga aktier är fullt betalda.

En A-aktie har 10 röster och en B-aktie har 1 röst.

B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 1 200 Mkr och högst till 4 800 Mkr.

Not 55. Avsättningar, moderbolaget

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas enligt RFR 2. Övriga avsättningar redovisas enligt IAS 37, Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, se not 1.

	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		Övriga avsättningar	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Belopp vid årets ingång	128	134	26	79
Årets avsättningar/omvärderingar	13	10	68	15
Ianspråktagna avsättningar	-17	-16	-14	-68
Belopp vid årets slut	**124**	**128**	**80**	**26**

Övriga avsättningar utgörs av personalrelaterade avsättningar.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är ett till tre år.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som sociala kostnader för aktiesparprogram, bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Not 56. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, moderbolaget

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande pensionsskuld[1)]	105	107
Övriga pensionsåtaganden	19	21
Summa	**124**	**128**

1) Skuld i enlighet med tryggandelagen.

	2024-12-31	2023-12-31
Bolagets sammanlagda pensionsåtaganden	832	837
Avgår pensionsåtaganden tryggade genom pensionsstiftelser	-708	-709
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser[1)]	**124**	**128**

1) Härav är 6 (7) Mkr kreditförsäkrade. Övriga pensionsåtaganden är till större delen säkrade genom pantsatta kapitalförsäkringar.

Av bolagets sammanlagda pensionsåtaganden avser 675 (666) Mkr ITP.

Under 2025 beräknas inga överföringar till pensionsstiftelse ske.

Avstämning avsatt till pensioner

	2024	2023
Ingående balans	107	109
Pensionskostnader	18	16
Betalda förmåner	-20	-18
Avsatt till pensioner enligt balansräkning	**105**	**107**

Not 57. Skulder, moderbolaget

Skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga enligt IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, se not 1.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 97 (85) Mkr. Detta avser upplupna semesterlöner 37 (29) Mkr, upplupen löneskatt på pension 32 (30) Mkr, upplupna sociala avgifter 19 (14) Mkr samt övriga upplupna kostnader 9 (12) Mkr.

20250815009089

Not 58. Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder, moderbolaget

	2024-12-31				2023-12-31			
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år	Summa	Inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år	Summa
Immateriella anläggningstillgångar[1]	2	3		5	3	3		6
Materiella anläggningstillgångar[1]	10	14		24	7	16		23
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i koncernföretag och samarbetsarrangemang[2]		12 973		12 973		12 500		12 500
Fordringar hos koncernföretag[3]		23 356		23 356		18 526		18 526
Andra långfristiga fordringar		99		99		101		101
Uppskjutna skattefordringar		61		61		55		55
		36 490		**36 490**		**31 182**		**31 182**
Kortfristiga fordringar								
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	189			189	176			176
Skattefordringar	7			7	7			7
Övriga kortfristiga fordringar	123			123	131			131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	73			73	184			184
	391			**391**	**498**			**498**
SUMMA TILLGÅNGAR	**403**	**36 507**		**36 910**	**508**	**31 201**		**31 709**

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad avskrivning redovisats.
2) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader.
3) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader då utlåningen behandlas som långfristig.

	2024-12-31				2023-12-31			
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år	Summa	Inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år	Summa
Avsättningar								
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	17	107		124	16	112		128
Övriga avsättningar	56	24		80	14	12		26
	73	**131**		**204**	**30**	**124**		**154**
Skulder								
Långfristiga skulder								
Skulder till koncernföretag[1]			3	3			64	64
			3	**3**			**64**	**64**
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder	35			35	63			63
Skulder till koncernföretag	463			463	344			344
Övriga skulder	0			0	6			6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	97			97	85			85
	595			**595**	**498**			**498**
Summa skulder och avsättningar	**668**	**131**	**3**	**802**	**528**	**124**	**64**	**716**
Summa eget kapital				**36 108**				**30 993**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER				**36 910**				**31 709**

1) Interna långfristiga räntebärande skulder behandlas som om de förfaller senare än fem år från balansdagen.

Not 59. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, moderbolaget

Ställda säkerheter
Moderbolaget har ställt ut säkerheter bokförda till 99 (100) Mkr, som avser tillgångar i form av långfristiga fordringar.

Säkerheterna har ställts för några av moderbolagets pensionsförpliktelser.

Eventualförpliktelser
Eventualförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar. I not 1, avsnittet IAS 37, lämnas redogörelse för redovisningsprinciperna.

	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	177 321	132 997
Övriga eventualförpliktelser	7 150	15 754
Summa	**184 471**	**148 751**

Av moderbolagets eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag avser nära 160,4 (116,8) miljarder kronor åtaganden för Byggverksamheten, i huvudsak garantier lämnade när koncernföretag erhållit entreprenaduppdrag. Resterande eventualförpliktelser för koncernföretag avser garantier för koncernföretags upplåning hos kreditinstitut, garantier i samband med koncernföretags försäljning av fastighet, garantier för koncernföretags åtaganden att tillskjuta kapital till sina joint ventures samt garantier för koncernföretags pensionsåtaganden.

Av övriga eventualförpliktelser avser 3,9 (9,1) miljarder kronor ansvar för utomstående del i pågående entreprenadarbeten. Av resterande 3,2 (6,7) miljarder kronor härrör 0,4 (0,4) miljarder kronor från garantier lämnade vid finansiering av samarbetsarrangemang vari koncernföretag är delägare och 2,8 (6,3) miljarder kronor från garantier vid finansiering av bostadsprojekt i Sverige.

I beloppen i tabellen ingår moderbolagets eventualförpliktelser avseende solidariskt ansvar för handelsbolags åtaganden med ett belopp understigande 1 (1) Mkr. Bolagets eventualförpliktelser avser ansvarsförbindelser härrörande från lämnade borgensförbindelser eller ansvar såsom delägare i bolag.

Not 60. Kassaflödesanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	12	10
Kostnad för aktiesparprogram Seop	11	21
Summa	**23**	**31**

Betald skatt
Totalt erhållen skatt för moderbolaget under året uppgår till -4 (1) Mkr.

Förändring av räntebärande skulder tillhörande finansieringsverksamheten framgår av följande tabell.

	2024	2023
Ingående balans	64	276
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-61	-212
Belopp vid årets slut	**3**	**64**

Not 61. Löner, moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
Mkr	Löner och ersättningar	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Pensionskostnader
Styrelse, VD och Koncernchef och andra ledande befattningshavare[1]	105,0	13,3	66,9	19,0
Övriga anställda	111,2	94,7	104,0	87,8
Avgår gottgörelse från pensionsstiftelse		-89,8		-90,9
Summa	**216,2**	**18,2**	**170,9**	**15,9**
Sociala kostnader inklusive pensionskostnader	100,0		70,0	
Summa	**316,2**		**240,9**	
1) Varav rörliga ersättningar	16,9		0,0	

För uppgifter om individuella ersättningar till var och en av styrelseledamöterna och VD och Koncernchefen, se not 37. För styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppbär dessa i egenskap av styrelseledamöter. För styrelseledamöter som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i bolaget redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Under 2024 uppgår utbetald bonus till VD och Koncernchefen och andra ledande befattningshavare till 0,0 (25,2) Mkr.

Under 2024 har tilldelning av aktier enligt aktiesparprogrammet Seop 5 skett. Värdet av tilldelade aktier uppgår till 30,8 (21,8) Mkr, varav 20,5 (16,0) Mkr avser gruppen styrelse, VD och Koncernchefen och andra ledande befattningshavare.

För 2024 har gottgörelse lämnats från Skanskas svenska pensionsstiftelser till Skanska AB om 89,8 (90,9) Mkr.

Företagets utestående pensionsförpliktelser till VD och Koncernchefen inklusive tidigare VD och Koncernchefer uppgår till 140,4 (135,1) Mkr. Till övriga medlemmar i koncernledningen (Executive Vice Presidents) och tidigare övriga medlemmar i koncernledningen uppgår företagets utestående pensionsförpliktelser till 87,0 (86,1) Mkr.

Årets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 32,3 (35,4) Mkr exklusive gottgörelse.

20250815000990

Not 61, forts.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1.

	2024	varav män	varav kvinnor	2023	varav män	varav kvinnor
Sverige	158[1)]	81	77	112	61	51

1) Per den 1 januari 2024, överflyttades medarbetare från IT application från Skanska Sverige AB, motsvarande 15 personer, till Skanska AB.
Per den 1 juni 2024 överflyttades alla medarbetare i Skanska Financial Services, motsvarande cirka 30 personer, till Skanska AB.

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2024-12-31	varav män, %	varav kvinnor, %	2023-12-31	varav män, %	varav kvinnor, %
Styrelseledamöter valda av årsstämman	9	67	33	8	62	38
Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer	3	67	33	3	67	33
VD och Koncernchef och andra ledande befattningshavare	8	62	38	8	62	38

Not 62. Upplysningar om transaktioner med närstående, moderbolaget

Upplysningar om närståenderelationer, transaktioner med närstående och utestående mellanhavanden lämnas enligt IAS 24, Upplysningar om närstående.

För information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter se not 37 och 61. Utöver vad som angivits i not 37 och 61 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum under 2024.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 20 A. Nedan redovisas koncerninterna transaktioner:

	2024	2023
Försäljning till koncernföretag	1 365	1 213
Inköp från koncernföretag	-311	-426
Ränteintäkter från koncernföretag	935	564
Räntekostnader till koncernföretag	-61	-35
Utdelning från koncernföretag	6 150	10 250
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	23 356	18 526
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	189	176
Långfristiga skulder till koncernföretag	3	64
Kortfristiga skulder till koncernföretag	463	344
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	177 321	132 997

Alla transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

Not 63. Upplysningar enligt årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget

Med anledning av kraven i årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas härmed följande upplysningar.

1. Det totala antalet aktier i bolaget utgjorde per 31 december 2024, 419 903 072, fördelat på 19 552 301 A-aktier med 10 röster vardera, 400 350 771 B-aktier med en röst vardera.
2. Det finns inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordningen.
3. Av bolagets aktieägare har endast AB Industrivärden samt Lundberggruppen direkt eller indirekt ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Per den 31 december 2024 uppgick AB Industrivärdens innehav till 24,7 procent av det totala röstetalet i bolaget och Lundberggruppens innehav till 13,3 procent av det totala röstetalet i bolaget.
4. Skanskas pensionsstiftelse direktäger inga aktier i bolaget. Det finns dock en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.
5. A-aktier ger rätt till tio röster per aktie och B-aktier ger rätt till en röst per aktie. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
6. Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.
7. I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter skall ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
8. Årsstämman 2024 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om bemyndiganden för styrelsen att besluta om förvärv av egna B-aktier på följande villkor:
   A. Förvärv av B-aktier får endast ske på Nasdaq Stockholm.
   B. Bemyndigandena får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2025.
   C. Högst 2 400 000 B-aktier får förvärvas för säkerställande av leverans av B-aktier till deltagare i Skanskas aktiesparprogram för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 som beslutades av årsstämman 2022 (Seop 6).
   D. Högst så många B-aktier får förvärvas att moderbolagets innehav av egna aktier efter varje förvärv uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i Skanska för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde.
   E. Förvärv av B-aktier på Nasdaq Stockholm får ske endast till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
9. Bolaget eller dess koncernföretag är inte part i något väsentligt avtal som får verkan, eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget eller koncernföretag förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.
10. Mellan bolaget eller dess koncernföretag och anställda finns avtal som föreskriver ersättningar om den anställde sägs upp utan skälig grund. Sådan ersättning kan motsvara högst 18 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång eller, så vitt avser VD och Koncernchefen, högst 12 månaders uppsägningslön och högst 12 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång.
11. Det finns inga avtal som föreskriver att anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Not 64. Kompletterande upplysningar, moderbolaget

Skanska AB (publ), organisationsnummer 556000-4615, är moderbolag i koncernen.

Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Huvudkontoret ligger i Stockholm, Stockholms län, Sverige.

Adress:
Skanska AB
Warfvinges väg 25
112 74 STOCKHOLM
Tel: 010-448 00 00
group.skanska.com/sv/

Frågor beträffande finansiell information, kontakta
Skanska AB,
Investor Relations,
112 74 STOCKHOLM
Tel: 010-448 00 00
E-post: investor.relations@skanska.se

Not 65. Händelser efter rapportperioden, moderbolaget

Moderbolaget rapporterar inga händelser av väsentlig betydelse efter rapportperiodens utgång.

Not 66. Vinstdisposition

Styrelsen och VD och Koncernchefen föreslår att 2024 års vinst, 7 217 517 434 kronor, jämte balanserade vinstmedel 27 032 640 039 kronor, tillsammans 34 250 157 473 kronor disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas[1)]	8,00 kronor per aktie	3 292 173 312
I ny räkning föres		30 957 984 161
Totalt		**34 250 157 473**

1) Baserat på det totala antalet utestående aktier per den 31 december 2024. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram.

20250815009921

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen undertecknades av samtliga i Stockholm den 5 mars 2025

Hans Biörck
Styrelseordförande

Pär Boman
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jan Gurander
Styrelseledamot

Mats Hederos
Styrelseledamot

Richard Hörstedt
Styrelseledamot

Fredrik Lundberg
Styrelseledamot

Catherine Marcus
Styrelseledamot

Jayne McGivern
Styrelseledamot

Henrik Sjölund
Styrelseledamot

Yvonne Stenman
Styrelseledamot

Ola Fält
Styrelseledamot

Anders Danielsson
Verkställande direktör och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

20250815000992

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanska AB (publ), org.nr 556000-4615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 92–107 respektive 68–83. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–113 och 114–205 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 92–107 respektive 68–83. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning över tid i byggverksamheten
Beskrivning av området
Huvuddelen av bolagets intäkter är hänförliga till entreprenaduppdrag. För 2024 uppgick intäkterna från entreprenaduppdrag till 168 554 Mkr. Vanligtvis uppfylls ett prestationsåtagande i ett entreprenaduppdrag över tid, vilket innebär att intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet som ingår i uppdraget. Intäkter redovisas på grundval av bolagets insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande i förhållande till total förväntad insats. Detta kräver att företaget kan mäta sitt förlopp mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet samt fastställa transaktionspriset. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning utförs minst en gång per kvartal.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vår revisionsprocess inkluderar bland annat analytisk granskning av intäkterna och marginalerna i projekt samt databaserad transaktionsanalys. Vi har stickprovsgranskat intäkter och kostnader i utvalda projekt, som är av betydande storlek eller utgör en väsentlig risk för bolaget. Vi har även fört diskussioner tillsammans med bolagets controllers samt projektansvariga innefattande bedömningar, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader.

Vi har också granskat väsentliga avtal för att identifiera eventuella risker för viten i samband med förseningar i projekten, och vi har också kontinuerliga avstämningar tillsammans med bolagets interna juridiska ombud. Vi har granskat avsättningar och andra reserver hänförliga till projekt inom byggverksamheten utifrån underliggande underlag samt bolagets bedömningar.

Vi har kontinuerliga möten och diskussioner med ansvariga revisorer i respektive land för att identifiera samt täcka landspecifika risker.

Vi har bedömt träffsäkerheten i bolagets bedömningar av det slutliga utfallet för projekten och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Vi har utöver detta utvärderat huruvida värdering av intäkter i bolagets redovisningsprinciper är rimliga samt bedömt fullständigheten i upplysningskraven vilka återfinns i Not 4 "Rörelsesegment" och Not 9 "Avtalstillgångar och avtalsskulder".

Vi har utöver detta utvärderat huruvida värdering av intäkter i bolagets redovisningsprinciper är rimliga samt bedömt fullständigheten i upplysningskraven vilka återfinns i Not 4 "Rörelsesegment" och Not 9 "Avtalstillgångar och avtalsskulder".

Värdering av omsättningsfastigheter inom kommersiell fastighetsutveckling

Beskrivning av området
Det redovisade värdet på omsättningsfastigheter inom kommersiell fastighetsutveckling uppgår till 39 788 Mkr vilket framgår av Not 22 "Omsättningsfastigheter / Projektutveckling". Som framgår av Not 22 värderas omsättningsfastigheterna till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bolaget utför därför löpande beräkningar av nettoförsäljningsvärden. Potentiellt nedskrivningsbehov i omsättningsfastigheterna under uppförande och färdigställda utvecklingsprojekt kan ha en väsentlig påverkan på bolagets resultat. Förändringar i utbud av liknande projekt liksom ändrad efterfrågan kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive projekt. Dessa projekt varierar i storlek och investeringscyklerna kan vara båda korta och långa.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vår revision innefattar bland annat att utvärdera budgetar och prognoser samt bedöma de underliggande antagandena avseende den finansiella informationen till grund för värderingarna. Vi har också granskat värderingar utförda av externa parter. Vi har speciellt fokuserat på de investeringar där nettoförsäljningsvärde/uppskattat värde riskerar att understiga redovisat värde vid rimliga förändringar av väsentliga antaganden. Vi har också bedömt träffsäkerheten i bolagets tidigare antaganden och prognoser och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Slutligen har vi utvärderat fullständigheten i bolagets upplysningar i Not 22.

Avsättningar för ersättningsanspråk och rättstvister

Beskrivning av området
Avsättning för tvister i balansräkningen uppgår till 2 255 Mkr. Som framgår av Not 29 "Avsättningar" är bolaget exponerat för potentiella ersättningsanspråk och rättstvister inom verksamhetsgrenen Byggverksamhet för projekt som har avslutats. Ersättningsanspråk och rättstvister är särskilt betydelsefullt område för revisionen eftersom värdering av dessa poster baseras på bolagets bedömningar. Bedömningsprocessen är komplicerad då framtida utvecklingar i komplicerade juridiska ärenden till sin natur är svåra att förutse. Utöver detta är en del av ersättningsanspråken och rättstvisterna lokaliserade till länder där rättegångsförfaranden kan ta lång tid.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vi har bildat oss en förståelse för ersättningsanspråken och rättstvisterna genom diskussioner med ansvariga inom bolaget och bolagets ledning. Vi har läst bolagets interna ställningstaganden avseende de olika frågorna. Vi har också inhämtat uttalanden från företagets legala rådgivare i den omfattning vi bedömt detta vara nödvändigt för vår revision. För alla krav som vi bedömt skulle kunna bli väsentliga har vi granskat underliggande fakta och omständigheter som ligger till grund för de legala rådgivarnas utvärderingar samt bedömt bolagets bästa bedömningar av förväntade framtida utbetalningar och därtill hörande avsättningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–67 samt 206–228. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20250815009093

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skanska AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Skanska AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Skanska AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

20250815009094

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 92–107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *International Standards on Auditing* och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 68–83 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Skanska ABs revisor av bolagsstämman den 27 mars 2024 och har varit bolagets revisor sedan 6 April 2016.

Stockholm den 14 mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisors rapport från översiktlig granskning av Skanska ABs rapportering av växthusgaser, hälsa och säkerhet, energi och avfall

Till Skanska AB, org.nr 556000-4615

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Skanska AB (publ) ("Skanska") att översiktligt granska den nedan specificerade informationen ("granskningsobjekten") i Skanskas Års- och Hållbarhetsredovisning 2024. Företaget har definierat granskningsobjektens omfattning på sid 71–72 i detta dokument.

Den granskade hållbarhetsinformationen är begränsad till följande GRI upplysningar:
- Växthusgaser (s. 46–52, 74)
  - Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)
  - Indirekta växthusgasutsläpp (Scope 2)
  - Andra indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)
- Hälsa och säkerhet (s. 60–62, 75)
- Energi (s. 74)
- Avfall (s. 52, 74)
- Redovisningsprinciper relaterade till ovanstående områden (s. 71–72)

Utöver vad som beskrivs i föregående stycke, vilket beskriver omfattningen av vårt uppdrag, har vi inte utfört någon granskning av den övriga informationen som ingår i rapporten, varför vi inte uttalar någon slutsats om denna information.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta rapporteringen av växthusgasutsläpp, hälsa och säkerhet, energi och avfall i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 71–72 i Skanskas Års- och hållbarhetsredovisning 2024, och utgörs av delar av ramverket Greenhouse Gas Protocol, samt delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) Standard 403: Occupational health and safety, GRI Standard 302: Energy, och GRI Standard 306: Waste som är tillämpliga för redovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om presentationen av granskningsobjekten grundat på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska informationen i detta dokument och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av växthusgas-, hälsa- och säkerhet-, energi-, och avfallsrapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Skanska AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att växthusgas-, hälsa- och säkerhet-, energi-, och avfallsrapporteringen för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2024 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 14 mars 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Marianne Förander
Specialistmedlem i FAR

20250815000995

GRI-index

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/Kommentarer
Allmän information				
GRI 2: Allmän information 2021	2-1	Organisatoriska detaljer	Not 4, not 64, 219	
	2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	71	Ingen avvikelse från den finansiella rapporteringen.
	2-3	Rapportperiod, frekvens och kontaktpunkt	71	Rapportperiod: 1 januari 2024 – 31 december 2024 Publiceringsdag: 17 mars 2025 Kontaktpunkt: Eva Kristensson, Head of Sustainability Reporting Antonia Junelind, SVP Investor Relations
	2-4	Justeringar av lämnad information	71–73	
	2-5	Extern granskning	1, 205	
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	25–41, 46, 63, 66	Leverantörskedjan hanteras inom våra verksamheter. Aktiviteter pågår på koncernnivå för att utveckla processer för due diligence av leverantörskedjan och konsolidering av data.
	2-7	Anställda	72, 76	Typ av anställning redovisas inte.
	2-8	Arbetstagare som inte är anställda	–	Hanteras inom våra verksamheter och data konsolideras inte på koncernnivå. Underentreprenörers olyckor följs på koncernnivå.
	2-9	Struktur för styrning och sammansättning	93–105	
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	93–99	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	94, 96	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	93–103, 69–70	
	2-13	Delegering av ansvar för hantering av påverkan	93–103, 69–70	
	2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen	93–103, 69–70	
	2-15	Intressekonflikter	93–103, 63	
	2-16	Kommunikation av kritiska problem	63, 69, 75–76	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	93–105	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets resultat	93–103	
	2-19	Ersättningspolicy	222–224	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	222–224	
	2-21	Årlig total ersättning	223–224, not 37	Datan redovisas inte.
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	9	
	2-23	Policyåtaganden	46–47, 63, 69–70	
	2-24	Implementering av policyer	46–47, 63–64, 66, 69–70	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	63–64, 66, 69–70	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	63	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	93–94, not 33	
	2-28	Medlemskap i organisationer	47	Ett urval av medlemskap redovisas.
	2-29	Tillvägagångssätt för intressentdialog	44, 69–70	
	2-30	Kollektivavtal	–	Data konsolideras inte på koncernnivå.

Väsentliga ämnen

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SASB	Globalt mål (SDG)	FN:s Global Compact
Klimat							
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga ämnen	69–70			Delmål: 8.4	**Princip 7, Miljö:** Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker. **Princip 9, Miljö:** Företag ska uppmuntra utvecklandet och spridningen av miljövänlig teknik.
	3-2	Lista över väsentliga ämnen	69				
GRI 302: Energi 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	44, 49–54, 69–71		IF-EN-160a.2 , IF-EN-410a.1, IF-EN-410a.2		
	302-1	Energiförbrukning inom organisationen	71, 73–74	Ånga och egenproducerad el konsolideras inte på koncernnivå.			
	302-2	Energiförbrukning utanför organisationen	71, 73–74	Energiförbrukning redovisas inte. Förväntad energiförbrukning används för att beräkna utsläpp från användning av sålda produkter.		Delmål: 13.1	
	302-3	Energiintensitet	71, 73–74				
	302-4	Minskning av energiförbrukning	71, 73–74				
	302-5	Minskning av energibehov hos produkter och tjänster	52, 71				
GRI 305: Utsläpp 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	44–54, 69–71		IF-EN-160a.2 , IF-EN-410a.1, IF-EN-410a.2		
	305-1	Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	71, 73–74				
	305-2	Indirekta växthusgasutsläpp från energiförbrukning (scope 2)	71, 73–74				
	305-3	Övriga indirekta växthusgasutsläpp (scope 3)	71, 73–74				
	305-4	Intensitet på växthusgasutsläpp	71, 73–74				
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	53–54, 71, 73–74				
Ansvar							
GRI 205: Antikorruption 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63, 69–70		IF-EN-510a.3	Delmål: 5.1 5.5	**Princip 1, Mänskliga rättigheter:** Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter. **Princip 2, Mänskliga rättigheter:** Företag ska försäkra att de inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter. **Princip 3, Arbetsrätt:** Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar. **Princip 4, Arbetsrätt:** Företag ska eliminera alla former av tvångsarbete. **Princip 5, Arbetsrätt:** Företag ska avskaffa barnarbete.
	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption	71, 75		IF-EN-510a.3		
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	63, not 33	Personalkategori, affärspartner eller region redovisas inte.	IF-EN-510a.2		
GRI 206: Konkurrens-hämmande beteende 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63		IF-EN-510a.3	Delmål: 8.5 8.7 8.8	
	206-1	Rättsliga åtgärder avseende konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende	Not 33		IF-EN-510a.2		
GRI 306: Avfall 2020	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	69–70		IF-EN-160a.2		
	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	52, 71				
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	52, 71				
	306-4	Avfall som avleds från deponi	74	Begränsat till procent egen-genererat avfall till deponi. Farligt avfall redovisas inte. Pågående arbete för kvalitetssäkring av rapportering av avfallsdata på koncernnivå.		Delmål: 11.6	

20250815009956

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SASB	Globalt mål (SDG)	FN:s Global Compact
Ansvar, forts.							
GRI 308: Leverantörs-utvärdering – miljö 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63, 66, 69–70		IF-EN-160a.2	Delmål: 12.2 12.4 12.5	**Princip 6, Arbetsrätt:** Företag ska avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter. **Princip 8, Miljö:** Företag ska ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande. **Princip 10, Antikorruption:** Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor.
	308-1	Nya leverantörer som granskats avseende miljökriterier	63	Leverantörskedjan hanteras inom våra verksamheter. Procentandel granskade leverantörer konsolideras inte på koncernnivå. Aktiviteter pågår på koncernnivå för att utveckla processer för due diligence av leverantörskedjan och konsolidering av data.			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	61–62, 69–70			Delmål: 16.6	
	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	61–62				
	403-2	Identifiering av skaderisker, riskbedömning och incidentutredning	61–62				
	403-3	Företagshälsovård	62				
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet i arbetet	61–62, 75–76				
	403-5	Personalutbildning i hälsa och säkerhet i arbetet	61–62				
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	61–62				
	403-7	Förebyggande och skadebegränsande åtgärder för hälsa och säkerhet i arbetet som är direkt länkade till affärsrelationer	61–63, 66				
	403-8	Antal anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	62				
	403-9	Arbetsskador	75	Antal timmar och andel arbetsrelaterade olyckor redovisas inte.	IF-EN-320a.1		
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	65, 69–70				
	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	65, 76	Åldersgrupper redovisas inte.			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63, 65, 69–70				
	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	63	Antal och åtgärdstyp redovisas inte.			
GRI 409: Tvångsarbete 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63, 66, 69–70				
	409-1	Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för förekomst av tvångsarbete	63, 66				
GRI 414: Leverantörs-utvärdering – socialt 2016	3-3	Hantering av väsentliga ämnen	63, 66 69–70				
	414-1	Nya leverantörer som granskats avseende sociala kriterier	63, 66	Leverantörskedjan hanteras på BU-nivå. Procentandel granskade leverantörer konsolideras inte på koncernnivå. Aktiviteter pågår på koncernnivå för att utveckla processer för due diligence av leverantörskedjan och konsolidering av data.			

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SASB	Globalt mål (SDG)	FN:s Global Compact
Hållbar industri							
Skanskas egen upplysning	SoD-1	Värde på certifierade kommersiella byggnader	49		IF-EN-410a.1	Delmål: 9.1 9.4	
						Delmål: 11.1 11.2 11.3 11.6 11.7	

Ej kartlagda SASB-data

IF-EN-160a.1; IF-EN-250a.1-2; IF-EN-410b.2-3; IF-EN-000.A-B	Ingen upplysning på koncernnivå
IF-EN-410b.1	Sidorna 77–81
IF-EN-510a.1	Noll
IF-EN-000.C	110

Kvartalsinformation

20250815009927

Enligt IFRS

	2024				2023			
Mkr	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**
Orderingång	**49 556**	**50 760**	**60 669**	**46 911**	**44 137**	**32 659**	**63 152**	**25 847**
Resultat								
Intäkter	50 401	44 349	45 051	36 681	46 157	42 244	42 292	36 475
Kostnader för produktion och förvaltning	-45 363	-40 899	-41 426	-34 312	-42 914	-39 284	-37 964	-33 708
Bruttoresultat	**5 038**	**3 450**	**3 625**	**2 368**	**3 243**	**2 959**	**4 328**	**2 767**
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 338	-2 104	-2 275	-2 007	-2 509	-2 340	-2 274	-2 262
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	56	0	681	0	200	0	-25	0
Resultat från joint ventures och intresseföretag	68	54	62	69	739	201	166	90
Rörelseresultat	**2 824**	**1 400**	**2 093**	**431**	**1 673**	**820**	**2 194**	**594**
Ränteintäkter	317	296	227	291	196	210	148	158
Räntekostnader	-131	-135	-57	-62	-3	-42	-3	-2
Förändring av marknadsvärde	-1	1	-2	-21	35	-1	1	2
Övrigt finansnetto	-10	-45	-23	22	-53	-13	-12	-10
Finansnetto	**176**	**117**	**146**	**229**	**175**	**152**	**134**	**147**
Resultat efter finansiella poster	**3 000**	**1 517**	**2 238**	**660**	**1 849**	**973**	**2 328**	**742**
Inkomstskatter	-672	-442	-537	-180	-188	-152	-376	-145
Periodens resultat	**2 328**	**1 075**	**1 701**	**480**	**1 661**	**821**	**1 952**	**596**
Periodens resultat hänförligt till								
– moderbolagets aktieägare	2 326	1 051	1 696	479	1 659	808	1 941	590
– innehav utan bestämmande inflytande	2	25	5	1	1	12	11	6
Övrigt totalresultat								
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	549	-215	-144	981	-1 447	404	549	767
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-94	39	25	-205	289	-76	-109	-168
	455	**-175**	**-119**	**775**	**-1 158**	**328**	**440**	**599**

Enligt IFRS

Mkr	2024 kv4	2024 kv3	2024 kv2	2024 kv1	2023 kv4	2023 kv3	2023 kv2	2023 kv1
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omräkningsdifferenser hänförliga till moderbolagets aktieägare	1 599	-1 032	4	1 246	-1 750	-447	1 316	-67
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	-2	0	2	-7	-9	6	6
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	32	-23	-12	37	-39	-7	25	-2
Påverkan av kassaflödessäkringar	1	29	7	-23	28	-63	11	16
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	23	-16	-3	17	-51	18	14	-10
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	0	-1	-2	-3	-5	16	0	1
	1 657	**-1 046**	**-6**	**1 276**	**-1 824**	**-491**	**1 372**	**-56**
Periodens övrigt totalresultat efter skatt	**2 111**	**-1 221**	**-125**	**2 051**	**-2 982**	**-163**	**1 813**	**542**
Periodens totalresultat	**4 440**	**-146**	**1 576**	**2 531**	**-1 321**	**657**	**3 764**	**1 138**
Periodens totalresultat hänförligt till								
– moderbolagets aktieägare	4 435	-168	1 571	2 528	-1 315	654	3 747	1 126
– innehav utan bestämmande inflytande	4	28	4	3	-6	4	18	12
Orderstock[1)]	284 998	267 033	267 592	251 357	229 637	239 663	250 303	217 894
Sysselsatt kapital	84 383	80 206	81 104	78 481	77 360	74 234	75 273	70 727
Räntebärande nettofordran/nettoskuld	15 353	9 121	3 243	4 886	9 037	5 061	3 758	8 406
Skuldsättningsgrad	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2
Avkastning sysselsatt kapital, %	9,9	8,5	7,8	8,0	8,2	11,2	13,9	14,1
Kassaflöde								
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 152	6 825	1 419	-5 283	5 445	891	-1 015	-2 115
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 142	-2 329	-263	-1 033	1 393	982	1 148	2 475
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-687	-986	-1 976	806	4 007	-1 269	-3 468	-526
Periodens kassaflöde	**3 323**	**3 510**	**-821**	**-5 510**	**10 846**	**604**	**-3 335**	**-166**

1) Avser Byggverksamheten.

20250815090998

Verksamhetsgrenar

Enligt IFRS

	2024				2023			
Mkr	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**
Orderingång								
Byggverksamhet	49 556	50 760	60 669	46 911	44 137	32 659	63 152	25 847
Summa	**49 556**	**50 760**	**60 669**	**46 911**	**44 137**	**32 659**	**63 152**	**25 847**
Intäkter								
Byggverksamhet	46 983	41 784	43 589	36 198	41 612	40 917	40 584	37 524
Bostadsutveckling	2 966	2 391	2 373	2 119	3 662	2 727	2 974	2 202
Kommersiell fastighetsutveckling	2 804	1 834	3 742	562	5 308	1 463	1 881	248
Förvaltningsfastigheter	114	108	72	70	55	44	45	41
Centralt och Elimineringar	-2 465	-1 769	-4 725	-2 269	-4 480	-2 908	-3 191	-3 540
Summa	**50 401**	**44 349**	**45 051**	**36 681**	**46 157**	**42 244**	**42 292**	**36 475**
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	2 126	1 517	1 542	669	1 843	1 365	1 391	1 033
Bostadsutveckling	297	-113	22	12	-170	-211	402	-81
Kommersiell fastighetsutveckling	261	-17	611	-250	-570	-307	406	-144
Förvaltningsfastigheter	74	79	108	50	-129	31	6	30
Centralt	-127	-94	-159	-60	607	-85	-73	-159
varav OPS försäljning	57	56	55	77	877	193	138	72
Elimineringar	193	27	-31	9	92	26	63	-85
Summa	**2 824**	**1 400**	**2 093**	**431**	**1 673**	**820**	**2 194**	**594**

Enligt Segmentsredovisning

	2024				2023			
Mkr	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**	**kv4**	**kv3**	**kv2**	**kv1**
Orderingång								
Byggverksamhet	49 556	50 760	60 669	46 911	44 137	32 659	63 152	25 847
Summa	**49 556**	**50 760**	**60 669**	**46 911**	**44 137**	**32 659**	**63 152**	**25 847**
Intäkter								
Byggverksamhet	46 983	41 784	43 589	36 198	41 612	40 917	40 584	37 524
Bostadsutveckling	2 443	1 682	2 150	2 027	1 867	911	1 649	586
Kommersiell fastighetsutveckling	3 576	994	6 293	363	2 832	1 375	857	267
Förvaltningsfastigheter	114	108	72	70	56	44	45	41
Centralt och Elimineringar	-2 474	-1 769	-4 725	-2 269	-4 480	-2 900	-3 194	-3 540
Summa	**50 641**	**42 799**	**47 378**	**36 389**	**41 886**	**40 348**	**39 940**	**34 878**
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	2 126	1 517	1 542	669	1 843	1 365	1 391	1 033
Bostadsutveckling	196	-154	-11	23	-502	-494	49	-314
Kommersiell fastighetsutveckling	332	-113	1 067	-166	-932	-277	-15	-142
Förvaltningsfastigheter	74	79	108	50	-129	31	6	30
Centralt	-127	-94	-159	-60	607	-85	-73	-159
varav OPS försäljning	57	56	55	77	877	193	138	72
Elimineringar	149	26	33	-20	69	9	-27	-54
Summa	**2 750**	**1 261**	**2 580**	**497**	**957**	**549**	**1 331**	**394**

Fem år i sammandrag

Resultaträkningar, enligt IFRS

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	176 481	167 168	163 174	143 865	160 344
Kostnader för produktion och förvaltning	-162 001	-153 870	-146 483	-128 156	-143 457
Bruttoresultat	**14 480**	**13 297**	**16 692**	**15 709**	**16 887**
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 724	-9 386	-8 998	-7 865	-8 269
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	737	175	1 692	e.t	e.t
Resultat från joint ventures och intresseföretag	253	1 195	636	449	4 015
Rörelseresultat	**6 748**	**5 282**	**10 021**	**8 293**	**12 633**
Finansnetto	667	609	290	-168	-229
Resultat efter finansiella poster	**7 415**	**5 890**	**10 312**	**8 125**	**12 404**
Inkomstskatter	-1 831	-861	-2 027	-1 238	-2 839
Årets resultat	**5 584**	**5 029**	**8 284**	**6 887**	**9 565**
Årets resultat hänförligt till					
– moderbolagets aktieägare	5 552	4 998	8 256	6 864	9 543
– innehav utan bestämmande inflytande	32	31	28	23	22
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	1 171	273	3 818	2 585	-1 003
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat	-236	-64	-792	-575	211
	936	**209**	**3 026**	**2 010**	**-792**
Poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat					
Omräkningsdifferenser hänförliga till moderbolagets aktieägare	1 816	-947	2 290	1 808	-2 120
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	-4	14	7	-7
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	34	-23	81	40	-19
Påverkan av kassaflödessäkringar	14	-7	108	2	35
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	22	-30	178	113	-176
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till årets resultat	-7	12	-19	-3	21
	1 881	**-999**	**2 653**	**1 966**	**-2 266**
Årets övrigt totalresultat efter skatt	**2 817**	**-790**	**5 679**	**3 977**	**-3 058**
Årets totalresultat	**8 401**	**4 239**	**13 963**	**10 863**	**6 507**
Årets totalresultat hänförligt till					
– moderbolagets aktieägare	8 367	4 212	13 920	10 834	6 492
– innehav utan bestämmande inflytande	34	27	43	30	15
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	9 113	3 207	510	7 156	10 866
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5 767	5 997	4 847	-10 528	2 701
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 843	-1 255	-6 530	-5 613	-1 895
Årets kassaflöde	**502**	**7 949**	**-1 173**	**-8 985**	**11 671**

20250815006909

Resultaträkningar, enligt Segmentsredovisning

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter					
Byggverksamhet	168 554	160 636	156 004	132 587	140 483
Bostadsutveckling	8 302	5 013	8 751	13 351	13 070
Kommersiell fastighetsutveckling	11 225	5 331	14 276	12 128	14 983
Förvaltningsfastigheter	363	186	40	e.t	e.t
Centralt och Elimineringar	-11 237	-14 114	-17 469	-10 490	-9 931
Koncernen	**177 208**	**157 052**	**161 602**	**147 576**	**158 606**
Rörelseresultat					
Byggverksamhet	5 854	5 632	5 770	5 013	3 528
Bostadsutveckling	53	-1 262	891	1 866	1 543
Kommersiell fastighetsutveckling	1 120	-1 365	3 023	3 378	3 897
Förvaltningsfastigheter	311	-62	140		
Centralt	-440	290	-339	-415	2 830
Elimineringar	188	-3	-187	-9	62
Rörelseresultat	**7 087**	**3 231**	**9 297**	**9 832**	**11 860**
Finansnetto	661	601	289	-172	-236
Resultat efter finansiella poster	**7 748**	**3 832**	**9 586**	**9 660**	**11 624**
Inkomstskatter	-1 913	-560	-1 885	-1 472	-2 681
Årets resultat	**5 835**	**3 272**	**7 702**	**8 188**	**8 943**
Resultat per aktie, segment, kronor	14,12	7,89	18,62	19,80	21,65
Resultat per aktie efter utspädning, segment, kronor	14,01	7,82	18,49	19,65	21,53

Rapporter över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Förvaltningsfastigheter	8 154	5 141	3 758	e.t	e.t
Materiella anläggningstillgångar	9 061	8 035	7 803	7 279	6 816
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	2 977	3 082	3 256	3 314	3 930
Goodwill	4 082	3 919	4 160	3 934	3 713
Övriga immateriella tillgångar	256	348	488	676	771
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 214	2 072	2 901	2 185	1 689
Finansiella anläggningstillgångar[1), 3)]	4 987	4 992	3 607	3 875	1 931
Uppskjutna skattefordringar	2 230	2 518	995	1 984	1 803
Summa anläggningstillgångar	**33 961**	**30 108**	**26 970**	**23 247**	**20 653**
Omsättningstillgångar					
Omsättningsfastigheter[2)]	56 914	58 660	58 474	49 745	44 948
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	3 771	3 613	3 676	3 289	2 980
Material och varulager	1 064	1 275	1 300	1 090	1 100
Finansiella omsättningstillgångar[3)]	13 860	7 498	14 413	18 810	8 492
Skattefordringar	1 371	1 246	1 248	1 247	950
Avtalstillgångar	7 769	7 865	7 772	5 451	4 599
Övriga rörelsefordringar	34 073	27 012	27 726	25 212	22 401
Likvida medel	18 426	17 912	10 014	10 947	19 508
Summa omsättningstillgångar	**137 246**	**125 082**	**124 623**	**115 791**	**104 979**
SUMMA TILLGÅNGAR	**171 207**	**155 189**	**151 593**	**139 039**	**125 631**
varav räntebärande	*37 119*	*30 050*	*27 896*	*33 531*	*29 692*
1) Varav aktier	39	38	38	37	43
2) Omsättningsfastigheter					
Kommersiell fastighetsutveckling	39 788	37 991	34 322	29 691	27 906
Bostadsutveckling	17 126	20 670	24 152	20 054	17 041
	56 914	58 660	58 474	49 745	44 948
3) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/värdepapper ingår i följande med:					
Finansiella anläggningstillgångar	32				4
Finansiella omsättningstillgångar	83	314	99	63	193

20250831501000

Rapporter över finansiell ställning forts.

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	62 466	56 202	55 111	45 351	38 288
Innehav utan bestämmande inflytande	151	146	144	114	97
SUMMA EGET KAPITAL	**62 617**	**56 347**	**55 255**	**45 465**	**38 385**
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Finansiella långfristiga skulder[1]	8 790	7 300	2 714	3 389	3 247
Leasingskulder	6 123	6 137	6 328	6 040	6 217
Pensioner	2 603	3 167	2 891	5 936	7 360
Uppskjutna skatteskulder	2 424	2 218	1 943	1 254	967
Summa långfristiga skulder	**19 940**	**18 822**	**13 876**	**16 619**	**17 791**
Kortfristiga skulder					
Finansiella kortfristiga skulder[1]	3 291	3 615	4 854	4 780	4 663
Leasingskulder	1 007	909	953	920	1 016
Skatteskulder	685	779	388	710	2 176
Kortfristiga avsättningar	10 959	11 087	10 368	11 239	10 326
Avtalsskulder	26 807	23 220	24 059	22 664	19 462
Övriga rörelseskulder	45 900	40 410	41 840	36 642	31 813
Summa kortfristiga skulder	**88 650**	**80 020**	**82 462**	**76 955**	**69 455**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**171 207**	**155 189**	**151 593**	**139 039**	**125 631**
varav räntebärande	*21 766*	*21 014*	*17 590*	*20 933*	*22 412*

1) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/värdepapper ingår i följande med:

Finansiella långfristiga skulder	1	1			6
Finansiella kortfristiga skulder	48	114	150	131	85

Nyckeltal[1]

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Orderingång[2]	207 895	165 795	162 665	153 590	149 802
Orderstock[2]	284 998	229 637	229 771	207 031	178 924
Medelantal anställda	26 276	27 256	28 380	30 051	32 463
Ordinarie utdelning per aktie, kronor[3]	8,00	5,50	7,50	7,00	6,50
Extra utdelning per aktie, kronor[3]				3,00	3,00
Resultat per aktie, kronor	13,51	12,17	20,04	16,64	23,16
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13,40	12,07	19,90	16,52	23,03
Sysselsatt kapital	84 383	77 360	72 845	66 398	60 797
Räntebärande nettofordran/nettoskuld	15 353	9 037	10 306	12 598	7 280
Eget kapital per aktie, kronor	151,79	137,01	134,05	110,01	92,87
Soliditet, %	36,6	36,3	36,4	32,7	30,6
Skuldsättningsgrad	-0,2	-0,2	-0,2	-0,3	-0,2
Räntetäckningsgrad	10,8	14,3	27,6	29,3	36,7
Avkastning på eget kapital, %	9,6	9,0	17,0	16,9	26,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,9	8,2	15,2	13,5	21,5
Avkastning på eget kapital, segment, %	10,0	5,8	15,8	20,1	25,1
Avkastning på sysselsatt kapital i Projektutveckling, segment, %	2,6	-3,7	8,1	11,8	12,2
Rörelsemarginal, %	3,8	3,2	6,1	5,8	7,9
Rörelsemarginal, Byggverksamheten, %	3,5	3,5	3,7	3,8	2,5
Kassaflöde per aktie, kronor	10,36	-5,90	-16,29	1,81	31,57
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072	419 903 072	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	*19 552 301*	*19 619 942*	*19 654 316*	*19 661 632*	*19 684 564*
varav B-aktier	*400 350 771*	*400 283 130*	*400 248 756*	*400 241 440*	*400 218 508*
Genomsnittskurs, återköpta B-aktier	199,53	166,82	173,40	230,59	190,74
Antal B-aktier återköpta under året	1 036 543	3 060 000	2 924 000	1 048 500	460 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 381 408	9 713 560	8 771 931	7 655 488	7 616 674
Antal utestående aktier vid årets slut	411 521 664	410 189 512	411 131 141	412 247 584	412 286 398
Genomsnittligt antal utestående aktier	410 828 510	410 758 367	412 037 581	412 387 142	411 993 869
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	414 305 022	414 137 628	414 922 620	415 491 861	414 304 017
Genomsnittlig utspädning, %	0,84	0,82	0,70	0,75	0,56

1) För definitioner se not 43.
2) Avser Byggverksamheten.
3) Styrelsens förslag: utdelning om 8,00 (5,50) kronor per aktie.

Aktien

20250815010001

Skanskas B-aktie är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm.
Skanskas börsvärde uppgick till 96 miljarder kronor den 31 december 2024.

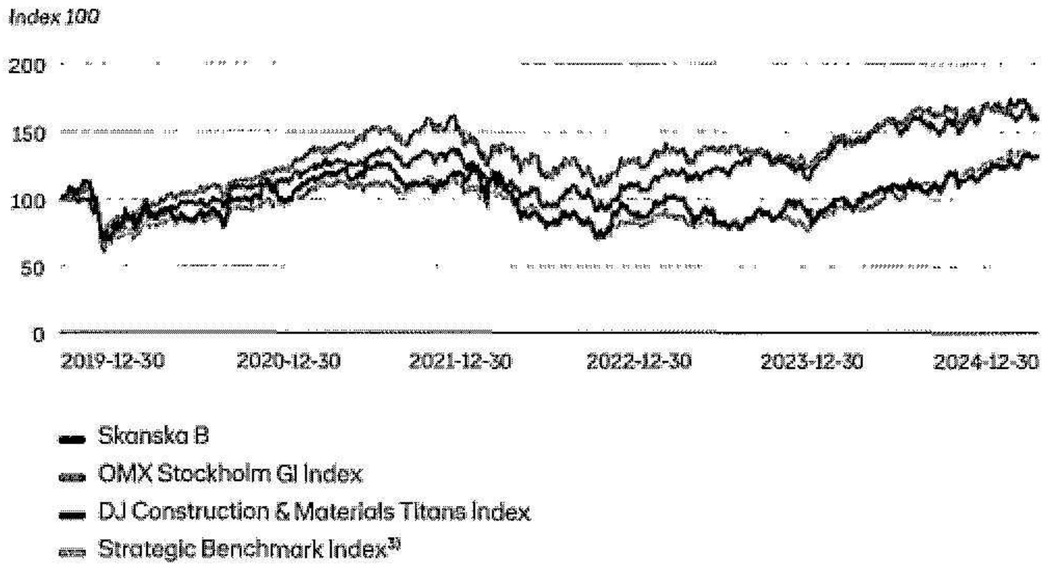
Aktiekursutveckling
Skanskas aktiekurs (SKAB)[1] ökade med 28 procent under 2024. OMX Stockholm Index ökade med 6 procent och DJ Construction & Materials Titans Index ökade med 11 procent under motsvarande period. Stängningskursen för Skanskas B-aktie uppgick till 232,70 kronor. Den högsta noteringen uppgick till 237,00 kronor den 16 december och den lägsta till 167,35 kronor den 19 januari. Totalavkastningen på Skanskas B-aktie för 2024 var 31 procent jämfört med 9 procent för OMX Stockholm Index.

Utdelning
Enligt vår utdelningspolicy delas 40–70 procent av årets resultat ut till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella status i sin helhet är stabil och tillfredsställande.

För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 8,00 (5,50) kronor per aktie. Detta motsvarar en utdelningsandel om 57 procent eller 3 292 (2 257) Mkr. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på aktieåterköp och överföring av aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram, Seop.

Föreslagen utdelning per aktie, kr, 2024	8,00
Resultat per aktie[2], kr, 2024	14,12
Utdelningsandel, %	57

Total avkastning på Skanska-aktien jämfört med index



Historik Skanska-aktien

	2024	2023	2022	2021	2020
Aktiekurs årets utgång, kr	232,70	182,35	165,00	234,20	209,70
Börsvärde årets utgång, Mdr kr	95,8	75,0	67,9	96,4	86,3
Antal utestående aktier, miljoner[4]	411,5	410,2	411,1	412,2	412,3
Antal B-aktier i eget förvar, miljoner	8,4	9,7	8,8	7,7	7,6
Högsta aktiekurs under året, kr	237,00	195,00	245,00	258,80	238,90
Lägsta aktiekurs under året, kr	167,35	141,60	134,40	203,30	146,00
Direktavkastning, %[5]	3,4	3,0	4,5	4,3	4,5
Resultat per aktie, kr[6]	14,12	7,89	18,62	19,80	22,46
Utdelning per aktie, kr	8,00[7]	5,50	7,50	10,00	9,50
Utdelningsandel, %[8]	57	70	40	51	21

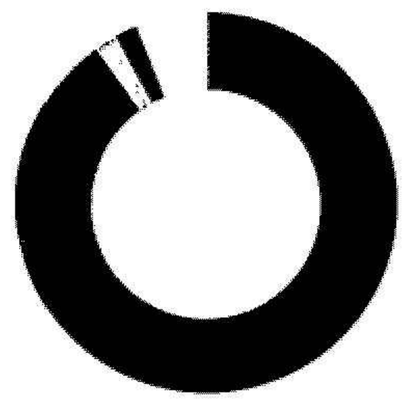
1) *Bloomberg ticker SKAB:SS, Reuters quote SKAb.ST.*
2) Enligt segmentsredovisning.
3) Strategic Benchmark Index (SBI) består av noterade företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.
4) Antal utestående aktier vid årets slut.
5) Utdelning dividerad med slutkursen för respektive år.
6) Resultat per aktie enligt segmentsredovisningen dividerat med antal återstående aktier.
7) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.
8) Utdelning i procent av resultat per aktie.

Aktieägarstruktur
70 procent av aktiekapitalet ägs av svenska investerare och 30 procent av utländska investerare. USA och Norge står för den högsta andelen aktieägare registrerade utanför Sverige. I slutet av året uppgick moderbolagets (Skanska AB) innehav av egna B-aktier till 8 381 408 B-aktier, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet.

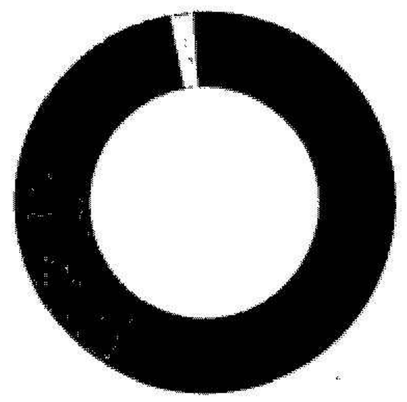
Likviditet
Handeln på den primära marknaden, Nasdaq, utgör 26 procent av handelsvolymen. Cboe Global markets (Chicago Board Options Exchange) står för 59 procent av handeln med Skanska-aktien, där blockhandel och OTC-trading ugör en övervägande del av handeln.

Under 2024 omsattes totalt 552 (789) miljoner Skanska-aktier till ett totalt värde om 110 (131) miljarder kronor, vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 2,2 (3,1) miljoner aktier eller 438 Mkr per handelsdag.

Ägarskap per land



Ägarskap per marknadsplats



Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1–1 000	99 063	21 965 257	5,2	3,7
1 001–10 000	15 055	41 877 235	10,0	7,4
10 001–20 000	699	10 012 570	2,4	1,9
20 001–	721	317 882 077	75,7	82,3
Anonymt innehav		28 165 933	6,7	4,7
Totalt	**115 538**	**419 903 072**	**100**	**100**

Fördelning av aktier

Innehav	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal registrerade aktier	19 552 301	400 350 771	419 903 072

Under 2024 omvandlades 67 641 A-aktier till B-aktier på aktieägares begäran.
Det totala antalet röster I bolaget uppgick därefter till 595 873 781.

De största aktieägarna i Skanska AB, röstsorterat den 31 december 2024

Aktieägare	% av röster	% av kapital
AB Industrivärden	24,7	7,9
Lundberggruppen	13,3	5,9
Skanska-anställda genom Seop[1)]	4,1	5,8
AMF Försäkringar och Fonder	3,5	5,0
BlackRock	2,4	3,5
Handelsbanken Fonder	2,3	3,3
Vanguard	2,3	3,3
Carnegie Fonder	1,8	2,5
Folksam	1,2	1,8
Swedbank Robur Fonder	1,1	1,6
10 största aktieägarna i Skanska	56,8	40,5
Övriga aktieägare i Skanska	43,2	59,5
Totalt	**100,0**	**100,0**
varav aktieägare i Sverige	78,9	70,1
varav aktieägare utomlands	21,1	29,9

1) Behandlas inte som en egen ägargrupp.

Rankningar och index
Förutom de index som är direkt kopplade till Nasdaq Stockholm ingår Skanska även i andra index och rankningar.

- CDP Climate B
- MSCI A
- FTSE4Good Sustainability Index

Ersättningsrapport

20250815031002

Introduktion
Denna ersättningsrapport för 2024 beskriver hur Skanska AB:s (Bolaget) riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare (Ersättningsriktlinjerna), antagna av årsstämman 2023, har tillämpats under 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen samt en sammanfattning av Bolagets utestående aktierelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med 8 kap. 53 a samt 53 b §§ aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*, numera förvaltade av Aktiemarknadens självregleringskommitté (ASK).

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter som krävs enligt 5 kap. 40–44 §§ årsredovisningslagen finns i not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, på sidorna 178–182 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team).

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. Information om ersättningskommitténs arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 92–107 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna ersättningsrapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 37 på sidan 181 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Årsstämman 2024 beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport för 2023. Inga synpunkter framfördes av aktieägarna varken på ersättningsrapporten för 2023 eller de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antogs av årsstämman 2023.

Utveckling under 2024
VD och Koncernchefen Anders Danielsson summerar Skanskas övergripande resultat under 2024 i sin redogörelse på sidorna 8–9 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Ersättningsriktlinjerna: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser
En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsriktlinjerna möjliggör att medlemmar i koncernledningen kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt Ersättningsriktlinjerna ska den sammanlagda ersättningen för varje medlem i koncernledningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är placerad, och framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Ersättningen får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pension och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom de finansiella och icke finansiella mål som avgör utfallet av den rörliga kontantersättningen och har en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi och hållbarhetsagenda.

De tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antogs av årsstämman 2023 finns i not 37 på sidorna 178–179 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Under 2024 har Bolaget följt Ersättningsriktlinjerna. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts under 2024 och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna. Revisorns yttrande över Bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar. Ingen ersättning har krävts tillbaka under 2024.

Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har Bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Ersättningskommitténs utvärdering av ersättningar
Ersättningskommittén anser att de Ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2023 har fungerat väl under 2024, att ersättning till koncernledningen har betalats i enlighet med riktlinjerna samt att syftet med riktlinjerna uppnåtts. Ersättningskommittén har kommit till slutsatsen att Ersättningsriktlinjerna antagna av årsstämman 2023 inte behöver revideras. De Ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2023 är avsedda att gälla fram till årsstämman 2027. Inga förändringar av Ersättningsriktlinjerna föreslås, och därför behövs inget godkännande från aktieägarna gällande ersättningsriktlinjerna vid årsstämman 2025.

Ersättningskommittén har vidare bedömt att Bolagets pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget, är ändamålsenliga, marknadsmässiga och väl avvägda. Efter utvärdering av de pågående programmen för rörliga ersättningar till koncernledningen har ersättningskommittén kommit till slutsatsen att dess syfte att stödja att Bolaget når sina strategiska mål och hållbara långsiktiga intressen, såväl som att öka koncernledningens långsiktiga fokus och sammanlänka deras intressen med aktieägarnas långsiktiga förväntningar och intressen.

Under 2024 har ersättningskommittén förberett, för beslut av styrelsen, ett förslag till årsstämman 2025 om ett långsiktigt aktiesparprogram för 2026, 2027 och 2028 (Seop 7). Huvuddragen i förslaget är att fortsätta med samma övergripande programutformning som i det pågående programmet Seop 6, men att ändra klimatmålet i programmet från det nuvarande målet avseende minskning av absoluta koldioxidutsläpp, begränsat till scope 1 och scope 2 (egna utsläpp) till koldioxidsintensitetsbaserat samt att lägga till ett mål avseende byggnaders energianvändning inom Skanskas verksamhetsgrenar inom projektutveckling (relaterat till scope 3, kategori 11). Styrelsens fullständiga förslag till Seop 7 framgår av kallelsen till årsstämman 2025 som finns tillgängligt på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2025/.

Tabell 1 – Total ersättning till VD och Koncernchefen under 2023 och 2024[1)]

Tkr		Fast ersättning		Rörlig ersättning					
Namn och position	Räken-skapsår	Grundlön[2)]	Övriga ersätt-ningar och förmåner[3)]	Ettårig rörlig ersättning[4)]	Flerårig rörlig ersättning[5)]	Extra-ordinära ersättningar	Pensions-kostnad[6)]	Total ersättning	Andel fast respektive rörlig ersättning[7)]
Anders Danielsson, VD och Koncernchef	2024	14 800	135	8 885	1 517	–	5 180	30 517	66/34
	2023	14 250	133	0	1 087	–	4 988	20 458	95/5

1) Med undantag för flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som intjänats under 2023 och 2024. Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.
2) Semesterersättning är inkluderat i grundlönen.
3) Övriga ersättningar och förmåner för 2024 inkluderar tjänstebil, drivmedel, sjukvårdsförsäkring, kostförmån och deklarationshjälp.
4) Ettårig rörlig kontantersättning avseende räkenskapsåret 2024 fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. Beräkningen är vidare preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke finansiella målen ännu inte beaktats. Beloppet som är inkluderat i tabellen avseende 2024 är det maximala utfallet för 2024. I avtalet för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att styrelsen och ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen. Den ettåriga rörliga kontantersättningen för VD och Koncernchefen kan högst uppgå till 75 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beloppet som är inkluderat i tabellen avseende 2023 utgör faktisk utbetalning för räkenskapsåret 2023.
5) Angivet värde för 2024 avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2024 års investerade sparaktier, beräknat med aktiekurs den 30 december 2024 (232,70 kronor). VD och Koncernchefen beräknas preliminärt erhålla 6 521 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2024 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring. För 2024 har VD och Koncernchefen investerat i 7 245 sparaktier, motsvarande 1 686 Tkr, beräknat med aktiekurs per 30 december 2024 (232,70 kronor). VD och Koncernchefen har erhållit ersättning relaterad till räkenskapsåret 2021. VD och Koncernchefen har, efter en treårig inlåsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet Seop 5 erhållit 34 372 aktier motsvarande 7 998 Tkr, avseende tilldelade prestationsaktier för räkenskapsåret 2021. Värdet har beräknats med aktiekurs den 30 december 2024 (232,70 kronor).
6) VD och Koncernchefen omfattas av en individuell tjänstepensionsförsäkring, inklusive sjukförsäkring. Tjänstepensionsförsäkringen är avgiftsbestämd och totala premier till tjänstepensionsförsäkringen, inklusive sjukförsäkring, ska uppgå till 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.
7) Pensionskostnad, som i sin helhet är relaterad till grundlönen och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

20250815010003

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

I Bolaget har inrättats långsiktiga aktiesparprogram, Skanska employee ownership programs (Seop 5 och Seop 6). Seop 5 och Seop 6 ger nuvarande och framtida anställda möjlighet att bli aktieägare i Skanska och omfattar fast anställda inom koncernen. VD och Koncernchefen deltar i Seop 5 och Seop 6.

Förutsatt en egen investering i aktier i Bolaget (sparaktier), kan deltagaren erhålla tilldelning av matchnings- och/eller prestationsaktier. Matchnings- och prestationsaktier tilldelas vederlagsfritt och är villkorat av en treårig inlåsningsperiod, under vilken sparaktierna måste behållas och anställningen fortlöpa. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter vidare att ett antal prestationsvillkor uppfylls. De prestationsvillkor som tillämpas för att bedöma utfallet av Seop 5 och Seop 6 består av finansiella mål på koncern, affärsenhets- och/eller affärsenhetsgruppnivå. Det finansiella mål som är tillämpligt på koncernnivå, vilket tillämpas för VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen, är tillväxt i vinst per aktie (EPS-målet). I Seop 6 innehåller de på koncernnivå tillämpliga prestationsvillkoren även ett klimatmål kopplat till koncernens minskning av koldioxidutsläpp inom scope 1 och scope 2 (Klimatmålet), vilket tillämpas för VD och Koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen i tillägg till EPS-målet. Viktningen av prestationsvillkoren och de preliminära utfallen av EPS-målet och Klimatmålet för 2024 finns i Tabell 3 (b). Information om startpunkt och outperform-mål för EPS-målet 2024, tröskelnivå för Klimatmålet 2024 samt om de finansiella mål som är tillämpliga för deltagare i Seop 6 i de olika verksamhetsgrenarna finns i not 37 på sidan 182 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Inga matchningsaktier tilldelas VD och Koncernchefen i Seop 5 eller Seop 6.

Mer information om Seop 5 och Seop 6, inklusive de villkor som utfallet är beroende av, finns på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram. Information om kostnader för programmen, utspädningseffekter, etc. finns tillgänglig i not 37 på sidan 182 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Tabell 2 – Ersättning till VD och Koncernchefen i aktier

Tkr	De huvudsakliga villkoren för aktieprogrammen					Ingående balans	Under året		Utgående balans		
		Information om det rapporterade räkenskapsåret[4]									
Namn och position	Programmets namn	Prestationsperiod[1]	Tilldelningsperiod[2]	Utskiftandeperiod[3]	Utgång av inlåsningsperiod	Innehavda aktierätter vid årets början	Tilldelade	Utskiftade	Föremål för prestationsvillkor	Tilldelade som ej utskiftats vid årets utgång	Aktier föremål för inlåsningsperiod[5]
Anders Danielsson, VD och Koncernchef	Seop 5	2020 –2022	2020 –2022	2023 –2025	2023 –2025	81 376	0	34 372[7]	–	47 004	–
	Seop 6	2023 –2025	2023 –2025	2026 –2028	2026 –2028	5 963	6 521[6]	0	–	12 484	–
Total						**87 339**	**6 521**	**34 372**	–	**59 488**	–

1) Vart och ett av Seop-programmen är uppdelade i tre årsprogram med en årlig prestationsperiod. Seop 5 är uppdelat i årsprogram 2020 med prestationsperiod 2020, årsprogram 2021 med prestationsperiod 2021 och årsprogram 2022 med prestationsperiod 2022. Seop 6 är uppdelat i årsprogram 2023 med prestationsperiod 2023, årsprogram 2024 med prestationsperiod 2024 och årsprogram 2025 med prestationsperiod 2025. Utskiftande av prestationsaktier förutsätter att ett antal prestationsvillkor uppfylls under prestationsperioden för respektive årsprogram.

2) Investering i sparaktier genom Seop-programmen sker normalt genom månatliga löneavdrag följt av månatliga investeringar i sparaktier, normalt månaden efter månaden då löneavdraget gjordes. Förvärvsperioden för Seop 5 innefattar räkenskapsåret 2020 för årsprogram 2020, räkenskapsåret 2021 för årsprogram 2021 och räkenskapsåret 2022 för årsprogram 2022. Förvärvsperioden för Seop 6 innefattar räkenskapsåret 2023 för årsprogram 2023, räkenskapsåret 2024 för årsprogram 2024 och räkenskapsåret 2025 för årsprogram 2025. I samband med varje månatligt förvärv av sparaktier, tilldelas framtida matchnings- och/eller prestationsaktier.

3) Matchnings- och/eller prestationsaktier utskiftas normalt först efter inlåsningsperioden för respektive årsprogram, vilken uppgår till tre år. Deltagarnas utskiftande av matchnings- och/eller prestationsaktier inom ramen för respektive årsprogram beräknas ske månadsvis tre år efter investeringen i respektive sparaktie, vilket innebär att utskiftande av matchnings- och prestationsaktier i Seop 5 beräknas ske månadsvis under räkenskapsåret 2023 för årsprogram 2020, under räkenskapsåret 2024 för årsprogram 2021 och under räkenskapsåret 2025 för årsprogram 2022. Utskiftande av prestationsaktier i Seop 6 beräknas ske månadsvis under räkenskapsåret 2026 för årsprogram 2023, under räkenskapsåret 2027 för årsprogram 2024 och under räkenskapsåret 2028 för årsprogram 2025.

4 Prestationsaktier avseende sparaktier investerade i Seop 5 för 2021 har utskiftats varpå 34 372 prestationsaktier har erhållits av VD och Koncernchefen. I Seop 6 beräknas VD och Koncernchefen preliminärt tilldelas 6 521 framtida prestationsaktier. Sparaktier som VD och Koncernchefen har investerat i för att få delta i programmen är inte inkluderade i tabellen.

5) Det finns inget krav att behålla spar-, matchnings- eller prestationsaktier efter förvärvet/utskiftandet.

6) Värde: 1 517 Tkr, beräknat baserat på aktiekursen den 30 december 2024 (232,70 kronor) multiplicerat med antalet preliminärt tilldelade framtida prestationsaktier (6 521).

7) Värde: 7 998 Tkr, beräknat baserat på aktiekursen den 30 december 2024 (232,70 kronor) multiplicerat med antalet utskiftade prestationsaktier (34 372).

Tillämpning av prestationskriterier
Prestationskriterierna för VD och Koncernchefens rörliga ersättning har valts för att främja Skanskas strategi och uppmuntra agerande som ligger i Bolagets och koncernens långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2024 beaktats. De icke finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhetsagendan samt Skanskas löfte och värderingar.

Utöver de finansiella målen i Tabell 3 (a) har VD och Koncernchefen icke finansiella mål som kan reducera utfallet av den rörliga kontantersättningen. Utfallet i relation till de finansiella målen bestämmer den totala (finansiella) bonuspotentialen, det vill säga de finansiella målen utgör basen för den totala bonuspotentialen. Detta utfall kan reduceras beroende på utfallet av de icke finansiella målen. De icke finansiella målen ska främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhetsagenda, och är för 2024 aktivitetsbaserade målrelaterade till bland annat Skanskas klimatmål. Utfallet reduceras i fall då de icke finansiella målen inte helt har uppnåtts. De icke finansiella målen motsvarar sammanlagt 50 procent av den totala bonusen vilket innebär att det totala bonusutfallet kan reduceras med maximalt 50 procent om de icke finansiella målen inte är uppfyllda. Information om Skanskas klimatmål finns på sidorna 48–55 och 70–73 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Tabell 3 (a) – VD och Koncernchefens prestation under 2024: rörlig kontantersättning

Namn och position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriteriet	a) Uppmätt prestation[1] och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Anders Danielsson, VD och Koncernchef	Resultat efter finansiella poster 2024[2]	100%	a) 7,5 Mdr kronor b) 8 885 Tkr[3]

1) Startpunkt och outperform-målet finns i not 37 på sidan 180 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.
2) Resultatet exkluderar den operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar).
3) Utfallet avseende räkenskapsåret 2024 fastställs slutligt samt utbetalas efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. Beräkningen är vidare preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke finansiella målen ännu inte beaktats. Beloppet som är inkluderat i tabellen är det maximala utfallet för 2024. I avtalet för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att styrelsen och ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen Den ettåriga rörliga kontantersättningen för VD och Koncernchefen kan högst uppgå till 75 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Tabell 3 (b) – VD och Koncernchefens prestation under 2024: aktiebaserad ersättning

Namn och position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriteriet	a) Uppmätt prestation[1] och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Anders Danielsson, VD och Koncernchef	Resultat per aktie 2024[2]	85%	a) 14,0 kronor b) 0 Tkr[4]
	Koldioxidutsläpp (CO_2e) 2024[3]	15%	a) 155 000 ton b) 1 517 Tkr[4]

1) Startpunkt och outperform-målet för EPS-målet och tröskelnivå för Klimatmålet finns i not 37 på sidan 182 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.
2) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året.
3) Utsläpp inom scope 1 och scope 2 (marknadsbaserat). Mer information finns på sidan 73 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.
4) Angivet värde avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2024 års investerade aktier, beräknat med aktiekurs den 30 december 2024 (232,70 kronor). VD och Koncernchefen beräknas preliminärt erhålla 6 521 prestationsaktier totalt för båda prestationskriterierna. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring.

20250815010004

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 4 – Ersättning och bolagets resultat under de senaste rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring[1]	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ersättning till ledande befattningshavare (Tkr)						
Ersättning till VD och Koncernchef (Anders Danielsson)	32 347	34 399 (+6,3%)	35 772 (+4,0%)	36 757 (+2,8%)	20 458 (-44,3%)	30 517 (+49,2%)[2]
Koncernens prestation						
Resultat efter finansiella poster (Mdr kronor)	7,7	11,6 (+50,5%)	9,7 (-16,9%)	9,6 (-0,8%)	3,8 (-60,0%)	7,7 (+102,2%)[3]
Resultat per aktie (kronor)[4]	15,5	21,7[5] (+40,0%)	19,8 (-8,8%)	18,6 (-6,1%)	7,9 (-57,5%)	14,1 (+78,5%)[6]
Koldioxidutsläpp (ton)[7, 8]	291 000	265 000	216 000	182 000	161 000	155 000
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda[9] i Bolaget (Tkr)[10]						
Bolagets anställda[9]	–	1 455	1 603 (+10,2%)	1 589 (-0,9%)	1 231 (-22,5%)	1 299 (+5,6%)[11]

1) Tabellen redovisar faktiskt utfall samt årlig förändring i procent.
2) Totalersättning under 2024 i enlighet med vad som anges i Tabell 1.
3) Tabellen redovisar resultatet inklusive den operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar). I Tabell 3 (a) anges resultat efter finansiella poster exklusive den operativa enheten Asset Management. Rörlig kontantersättning till VD och Koncernchefen för 2024 har varit relaterad till resultat efter finansiella poster exklusive den operativa enheten Asset Management, såsom anges i Tabell 3 (a).
4) Periodens resultat hänförligt till aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.
5) Resultat per aktie för 2020 i tabellen har justerats i enlighet med den korrigering som gjordes i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023. Mer information finns i not 43, Koncernen fem år i sammandrag, på sidan 191 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023.
6) Tabellen redovisar resultat per aktie före utspädning. I Tabell 3 (b) anges resultat per aktie efter utspädning. Aktiebaserad ersättning till VD och Koncernchefen för 2024 har varit relaterad till resultat per aktie efter utspädning, såsom anges i Tabell 3 (b).
7) Scope 1 (direkta) och scope 2 (indirekta – marknadsbaserat). Mer information finns på sidan 73 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.
8) Koldioxidutsläpp redovisas i tabellen utan årlig förändring i procent i enlighet med den modell som används för rapportering av hållbarhetsinformation i Års- och hållbarhetsredovisningen som finns under rubriken Lagstadgad hållbarhetsrapport på sidorna 68–83 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.
9) Exklusive medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team).
10) Information om förändringar i ersättning inkluderas inte i tabellen för 2019. Eftersom 2020 är det första räkenskapsår som rapporteringsskyldigheten finns har Bolaget inte den aktuella informationen lättillgänglig för det tidigare räkenskapsåret 2019.
11) Genomsnittlig ersättning för Bolagets övriga anställda inkluderar utbetalningar av ersättningar och förmåner som har gjorts under 2024. Vad gäller ettårig rörlig kontantersättning avser dock det belopp som har inkluderats i tabellen preliminär rörlig kontantersättning avseende räkenskapsåret 2024 som slutligt fastställs samt utbetalas efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. Beräkningen av den ettåriga rörliga kontantersättningen är vidare preliminär såtillvida att utfallet av de icke finansiella målen ännu inte beaktats. Vid beräkningen av den preliminära ettåriga rörliga kontantersättningen har därför fullt utfall av de icke finansiella målen beaktats. Inkluderat värde avseende flerårig rörlig ersättning (aktiesparprogrammet Seop 6) avser preliminär tilldelning av matchnings- och prestationsaktier för 2024 års investerade aktier, beräknat med aktiekurs den 30 december 2024 (232,70 kronor). Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av aktiesparprogrammet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2025. För erhållande av matchnings- och prestationsaktierna förutsätts normalt ytterligare tre års tjänstgöring. Den genomsnittliga ersättningen innefattar vidare pensioner intjänade under perioden i förmånsbestämda planer samt pensionskostnader för avgiftsbestämda planer. Det genomsnittliga antalet heltidsekvivalenter anställda under 2024 var 141 (105). Det högre antalet genomsnittliga heltidsekvivalenter anställda under 2024 har påverkat den genomsnittliga ersättningen. Vidare har den genomsnittliga ersättningen för 2024 påverkats av högre utfall för den ettåriga rörliga kontantersättningen och aktiesparprogrammet 2024 jämfört med 2023.

Årsstämma

Skanska AB:s (Bolaget) årsstämma kommer att hållas måndagen den 7 april 2025 kl. 10.00 på Sergel Hub, Sveavägen 10A, Stockholm. Inregistrering sker från kl. 9.00. Aktieägare har även möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning innan årsstämman.

Information om anmälan och meddelande om deltagande, om hur aktieägare kommer att kunna utöva sin rösträtt samt om deltagande genom ombud finns i kallelsen till årsstämman. Information finns också tillgänglig på Skanskas webbplats, group.skanska.com/sv/ under rubriken "Koncernens styrning/ Bolagsstämma/Årsstämma 2025".

Utdelning och avstämningsdag
Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 8,00 (5,50) kronor per aktie samt att avstämningsdagen för erhållande av utdelning är onsdagen den 9 april 2025. Om årsstämman 2025 beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utbetalas av Euroclear Sweden AB måndagen den 14 april 2025. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 3 292 (2 257) Mkr. För Bolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i aktiesparprogram.

Investerare

Kalendarium
Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

Delårsrapport första kvartalet: 7 maj 2025

Delårsrapport andra kvartalet: 18 juli 2025

Delårsrapport tredje kvartalet: 6 november 2025

Bokslutskommuniké: 6 februari 2026

Distribution och övrig information
Delårsrapporter och årsredovisningar kan läsas eller laddas ned på Skanskas webbplats group.skanska.com/sv/investerare

Den som vill beställa den tryckta Års- och hållbarhetsredovisningen kan med fördel använda beställningsformuläret som finns på ovan adress alternativt kontakta Skanska AB, Investor Relations.

På webbplatsen återfinns även ett arkiv med delårsrapporter respektive årsredovisningar.

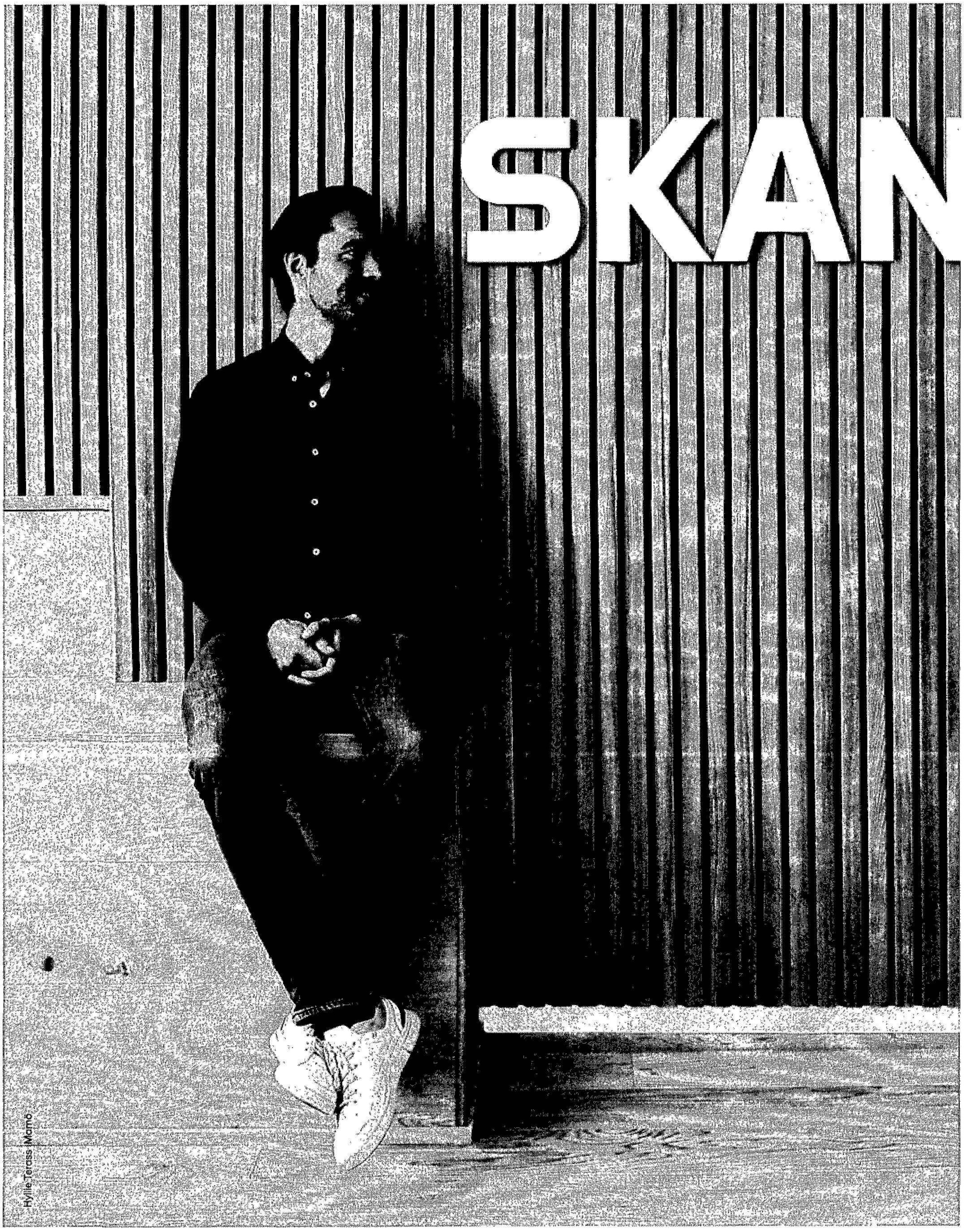
instagram.com/skanskagroup

linkedin.com/company/skanska

x.com/skanskagroup

youtube.com/@SkanskaGroup

Vid frågor kontakta:
Skanska AB, Investor Relations
112 74 Stockholm
Telefon: 010-448 00 00
E-post: investor.relations@skanska.se


SKAN
Hyllie Terrass i Malmö

Adresser

Skanska AB (publ)
112 74 Stockholm
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
group.skanska.com/sv/

Skanska Sverige
112 74 Stockholm
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Kundtjänst: 020-30 30 40
skanska.se

Skanska Norge
Postboks 1175 Sentrum
NO-0187 Oslo
Besöksadress: Lakkegata 53
Norge
Tel: +47 40 00 64 00
skanska.no

Skanska Finland
Nauvontie 18
00280 Helsingfors
Finland
Tel: +358 20 719 211
skanska.fi

Skanska Polen
Aleja "Solidarności" 173
PL-00-877 Warszawa
Polen
Tel: +48 22 561 30 00
skanska.pl

Skanska Tjeckien och Slovakien
Křižíkova 682/34a
186 00 Prag 8, Karlín
Tjeckien
Tel: +420 267 095 111
skanska.cz
skanska.sk

Skanska UK
1 Hercules Way
Leavesden
Watford
WD25 7GS
Storbritannien
Tel: +44 (0) 1923 776666
skanska.co.uk

Skanska USA
Empire State Building
350 Fifth Avenue, 37th floor
New York, N.Y. 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
usa.skanska.com

Skanska USA Building
389 Interpace Parkway, 5th floor
Parsippany, NJ 07054
USA
Tel: +1 973 753 3500
usa.skanska.com

Skanska USA Civil
75–20 Astoria Boulevard
Suite 200
Queens, New York, N.Y. 11370
USA
Tel: +1 718 340 07 77
usa.skanska.com

Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden
112 74 Stockholm
Besökadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
skanska.com/property

Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa
112 74 Stockholm
Besökadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
skanska.com/property

Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA
Empire State Building
350 Fifth Avenue, 37th floor
New York, N.Y. 10118
USA
Tel: +1 917 438 4514
usa.skanska.com

För övriga adresser:
group.skanska.com

20250815010006

Produktion: *Skanska AB i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.*
Text: Skanska AB
Fotografer: Samuel Uneus, Erik Undéhn, Thomas Ärlemo, Frida Marklund, Anton Renborg, Ema Peter, Patrik Olsson, David Huff, Mikkel Walle, Rafal Tomczyk, Sandra Birgersdotter, Catalin Marcu, Jonas Westling AB, Guru Media, Aleksander Malachowski, Alexander Biörsmark, Tobias Ivarsson, Leonid Furmansky, John Timothy.
Illustrationer: Hvass & Hannibal
Renderingar: Chybik Kristof Architects

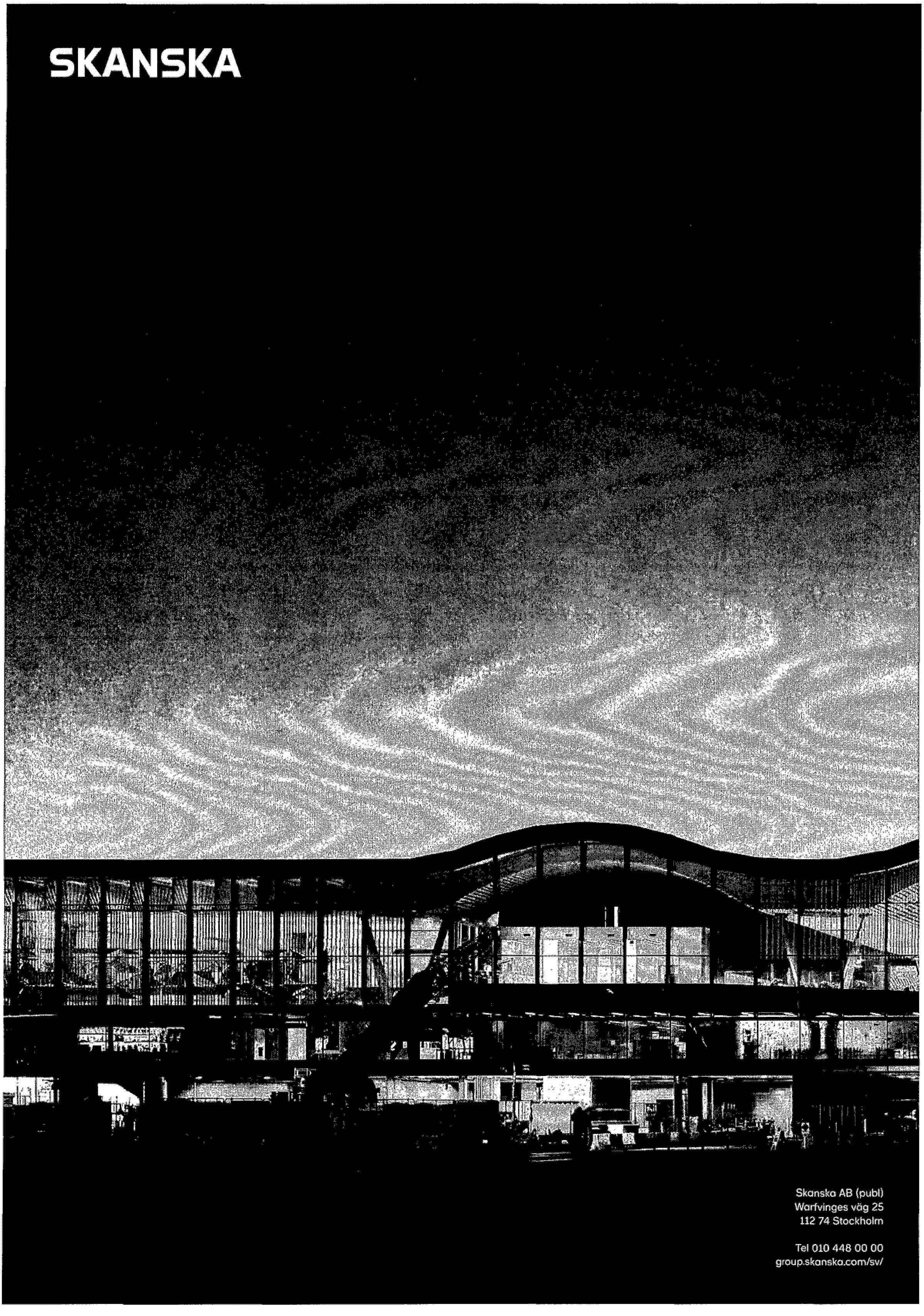
Tryck: Åtta45 Tryckeri AB

SVANENMÄRKT

FSC
www.fsc.org
MIX
Packaging | Supporting responsible forestry
FSC® C023277

[redacted]

SKANSKA



Skanska AB (publ)
Warfvinges väg 25
112 74 Stockholm

Tel 010 448 00 00
group.skanska.com/sv/