20220701333S5

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen för Frösunda Fastighet Holding 1 AB avger härmed följande årsredovisning

Innehåll Sida

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Tilläggsupplysningar	6

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr).

Undertecknad styrelseledamot i Frösunda Fastighet Holding 1 AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 30 juni 2022. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 30 juni 2022

Nathalie Boulas Nilsson

20220701333357

Frösunda Fastighet Holding 1 AB
Org.nr 559122-7250

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen för Frösunda Fastighet Holding 1 AB avger härmed följande årsredovisning

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Tilläggsupplysningar	6

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352

VISMA Sign
www.vismasign.com

Förvaltningsberättelse

20220701333358

Ägarförhållanden
Frösunda Fastighet Holding 1 AB, org.nr. 559122-7250, med säte i Solna ägs av Frösunda Fastighetsutvecklin
org.nr 559205-3549, med säte i Solna.

Information om verksamheten
Bolaget ska äga och förvalta fastigheter och fastighetsbolag samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Flerårsöversikt (tkr)	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	-29	0
Balansomslutning	214	100
Soliditet	44,4%	100%

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Namnändring har skett under året i samband med att bolaget förvärvades av
Frösunda Fastighetsutveckling AB, 559205-3549.

Förändring av Eget Kapital

	Aktie-kapital	**Övrigt fritt eget kapital**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	0	0	0	0
Betalt aktiekapital	100 000			100 000
Årets resultat			-4 995	-4 995
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**0**	**-4 995**	**95 005**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	0
Årets resultat	-4 995
Kronor	**-4 995**

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	-4 995
Kronor	**-4 995**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352
VISMA Sign
www.vismasign.com

20220701333359

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-28 800	0
Summa rörelsekostnader		**-28 800**	**0**
Rörelseresultat		**-28 800**	**0**
Resultat efter finansiella poster		**-28 800**	**0**
Bokslutsdispositioner			
Övriga bokslutsdispositioner	2	23 805	0
Summa bokslutsdispositioner		**23 805**	**0**
Resultat före skatt		**-4 995**	**0**
Årets resultat		**-4 995**	**0**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352
VISMA Sign
www.vismasign.com

20220701333360

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3	100 000	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**100 000**	**0**
Summa anläggningstillgångar		**100 000**	**0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		23 805	0
Övriga fordringar		0	100 000
Kassa och bank		89 950	0
Summa kortfristiga fordringar		**113 755**	**100 000**
Summa omsättningstillgångar		**113 755**	**100 000**
SUMMA TILLGÅNGAR		**213 755**	**100 000**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352

VISMA Sign
www.vismasign.com

20220701333361

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 000 aktier)		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		**100 000**	**100 000**
Fritt eget kapital			
Årets resultat		-4 995	0
Summa fritt eget kapital		**-4 995**	**0**
Summa eget kapital		**95 005**	**100 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		100 000	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		18 750	0
Summa kortfristiga skulder		**118 750**	**0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**213 755**	**100 000**

Electronically signed / Sähkölsesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352
VISMA Sign
www.vismasign.com

20220701333362

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktiebolag (K2).

Koncernuppgifter
Frösunda Fastighet Holding 1 AB ägs av Frösunda Fastighetsutveckling AB, 559203-3549, med säte i Solna.
Med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen särskild koncernredovisning för denna underkoncern, utan koncernen ingår i den koncernredovisning som upprättas av Brado AB, org.nr. 559127-5176 med säte i Västra Götalands Län, Tanum Kommun.
Brado AB c/o Frösunda Omsorg AB
Box 708
169 67 Solna

Not 2 Övriga bokslutsdispositioner	**2021**	**2020**
Erhållna koncernbidrag	23 805	0
Summa	**23 805**	**0**

Not 3 Andelar i koncernföretag	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	100 000	0
Bokfört värde	**100 000**	**0**

	Kapital-andel	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Frösunda Omsorg Bergby AB	100%	100%	1 000	
Summa				**0**

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr.	**Säte**
Frösunda Omsorg Bergby AB	559160-8228	Solna

Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352

VISMA Sign
www.vismasign.com

Frösunda Fastighet Holding 1 AB
Org.nr 559122-7250

Solna den juni 2022

Nathalie Boulas Nilsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den juni 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20220701333363

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352

VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 7 pages before this page
Dokumentet inneholder 7 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 7 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 7 sider før denne side
Detta dokument innehåller 7 sidor före denna sida

20220701333364

Nathalie Karly Boulas Nilsson
62fdd00b-0759-4797-9420-ca882f579a15 - 2022-06-21 17:39:55 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 5b276fb6-5a57-4eff-98c9-f62aeccca74a - SE

GUSTAV MARTIN JOHANSSON
eff5a252-06d4-4f91-9d7c-1752a6378632 - 2022-06-22 11:44:40 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 347ceb2a-5f00-4042-9d47-adaf960f1347 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/6f0d0e40-c5c1-49c0-a01f-f439f44bf352

VISMA Sign
www.vismasign.com

20220701333366

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Frösunda Fastighet Holding 1 AB, org.nr 559122-7250

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Frösunda Fastighet Holding 1 AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Frösunda Fastighet Holding 1 ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Frösunda Fastighet Holding 1 AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Frösunda Fastighet Holding 1 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Årsredovisningen för år 2020 har inte varit föremål för revision och någon revision av jämförelsetalen i årsredovisningen för år 2021 har därmed inte utförts.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och

Signerat 2022-06-22 08:47:41 UTC Oneflow ID 3239496 Sida 1 / 4

20220701333367

inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Frösunda Fastighet Holding 1 AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Frösunda Fastighet Holding 1 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

Signerat 2022-06-22 08:47:41 UTC Oneflow ID 3239496 Sida 2 / 4

20220701333368

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Signerat 2022-06-22 08:47:41 UTC

20220701333359

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-22 08:47:41 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: GUSTAV MARTIN JOHANSSON	Datum

Martin Johansson

Leveranskanal: E-post

20221006020093

ÅRSREDOVISNING 2021

Innehåll

Sid 2 VD-ord

Sid 4 Frösundas verksamheter

Sid 8 Bolagsstyrningsrapport

Sid 11 Förvaltningsberättelse

KONCERNEN

Sid 15 Koncernens rapport över totalresultatet

Sid 16 Koncernens rapport över finansiell ställning

Sid 18 Koncernens rapport över förändring av eget kapital

Sid 19 Koncernens rapport över kassaflödet

MODERBOLAGET

Sid 20 Resultaträkning

Sid 21 Balansräkning

Sid 22 Rapport över förändringar i eget kapital

Sid 23 Kassaflödesanalys

Sid 23 Tilläggsupplysningar

20221006020094

VD har ordet

”Ännu ett pandemiår”

Efter ett tufft pandemiår 2020 där vård- och omsorgsbranschen sattes på prov med besöksförbud, brist på personal, initialt svag tillgång till utrustning och väntan på vaccin följde ännu ett pandemiår 2021 – med fortsatta utmaningar i bemanning, högre sjukskrivningstal och lägre beläggning än normalt inom framför allt äldreomsorgen. En stor skillnad var dock att ”krisläge” blev normalläge med mindre stress i våra verksamheter.

Inom äldreomsorgen, som var det av covid hårdast drabbade affärsområdet, såg vi en viss återhämtning i beläggningen under hösten, fram tills omikronvarianten slog till i samhället. Den förbättrade beläggningen gav dock begränsat resultat eftersom de statliga stödpaketen minskades under året och de sista månaderna av 2021 återigen präglades av hög sjukfrånvaro och ökade personalkostnader.

Målet för 2021 var att efter ett par år med stort internt fokus på kvalitet, processförbättringar och kostnadskontroll återigen sätta fokus på tillväxt. På grund av pandemin avvaktade vi lanseringen av våra större tillväxtinitiativ till andra halvan av året.

Inom äldreomsorgen har vi arbetat med att lansera nischade koncept för att göra våra boenden mer attraktiva för våra målgrupper. Först ut var vårt äldreboende Hanveden som blev Sveriges första hbtqi-äldreboende. Arbetet, som vi gjorde i samverkan med bland andra RFSL, kulminerade i en välbesökt invigning i slutet av sommaren.

Andra exempel på tillväxtinitiativ är vår Friskis och Svettis-profil på Sätraåsen i Gävle och yoga i samarbete med YogaYama på Gutasund i Uppsala. Här öppnar ett särskilt yogarum under våren 2022.

De två stora nya äldreomsorgsenheterna som öppnades i början av pandemin och som utgör cirka 30 procent av vår totala kapacitet har mognat under året, om än i något långsammare takt än normalt på grund av pandemin.

Även affärsområdet Personlig Assistans lanserade större marknadssatsningar under andra halvan av året. Dels för att bygga varumärket och dels för att stärka våra erbjudanden till identifierade målgrupper, framför allt barn med funktionsnedsättning.

Kampanjerna rullade under hela hösten och resulterade i ett märkbart ökat inflöde av prospekt. De sista månaderna kunde vi se att det även resulterade i ett ökat inflöde av kunder, vilket bådar gott inför 2022. Fler och fler upptäcker alltså att Frösunda är en trygg, kompetent, erfaren och stabil assistansanordnare som tar helhetsansvar för våra kunder.

Inom affärsområdet Omsorg handlade det om tillväxtinitiativ för att öka beläggningen på våra nuvarande gruppbostäder, insatser som generellt gav goda resultat. De relativt nya och omogna enheterna från förvärvet av Aberia stod i särskilt fokus och lyckades öka sin beläggning.

Under 2021 inleddes också en satsning på att växa inom egen regi i enlighet med den strategi som slogs fast 2020, som syftar till att ta både en fastighetsposition inom segmentet och skapa en ökad stabilitet i verksamheten genom att minska beroendet av anbudsverksamhet. Frösunda Omsorg arbetar nu med fyra nya egen regi-projekt och fler finns i en uppbyggd pipeline.

I övrigt så fortsatte vårt arbete med digitalisering i syfte att underlätta arbetet för våra medarbetare och säkra effektiva och tillförlitliga arbetssätt. En mängd digitaliseringsprojekt har genomförts, bland annat för att förbättra våra boendes möjlighet att hantera olika situationer utanför sitt gruppboende genom träning med hjälp av virtual reality.

20221006020095

Vi har även fortsatt utrullningen av digitala genomförandeplaner, läkemedelssignering och social journalföring via enheter som personalen kan bära med sig. Vi ser att detta på många sätt inte bara har underlättat vardagen för våra medarbetare utan också direkt förbättrat kvaliteten. Till exempel har en av branschens vanligaste avvikelser, läkemedelshantering, kraftigt minskat.

Digitaliseringen har bidragit till ökad kvalitet och är en viktig komponent i det aktiva kvalitetsarbete som har genomförts de senaste åren. Under 2021 slutfördes även införandet av ett nytt kvalitetsledningssystem som är mer lättillgängligt och sökbart för personalen. Även vår nya decentraliserade organisation har gett positiva effekter i kvalitetsarbetet.

På grund av pandemin har inte alla kundnöjdhetsmätningar som görs nationellt genomförts under 2021, men inom de områden där mätningar faktiskt genomfördes såg vi en stadig förbättring. Inom till exempel affärsområdet Omsorg har kundnöjdheten fortsatt att öka och den ligger en betryggande bit över riksgenomsnittet. Detta är ett gott betyg på det systematiska förbättringsarbete som har gjorts.

Under 2021 fortsatte även satsningen på att samordna supportfunktionerna med Norlandia Health & Care Group (NHC), bland annat genom införandet av en gemensam ekonomifunktion. Ett aktivt inköpsprojekt har också genomförts i syfte att minska kostnader och förbättra processer. Dessa satsningar har inneburit att vi har fortsatt att sänka våra overheadkostnader också under 2021 samtidigt som vi har ökat kontrollen och kvaliteten.

Det kommande året ser vi fram emot att lägga pandemin bakom oss och fortsätta på den inslagna vägen med våra tillväxtinitiativ. Samtidigt kommer vi att fortsätta att systematiskt arbeta med kvalitet och effektivitet och stärka vår viktiga roll som samhällsaktör i ett läge där varje skattekrona måste bära mesta möjliga frukt.

Vår drivkraft är att se till att medborgarna får så mycket omsorg som möjligt för de pengar de satsar på välfärd för äldre och funktionsnedsatta – så att de kan leva sina liv som alla andra, med högsta möjliga livskvalitet.

Vi ser framtiden an med stor tillförsikt.

Kristoffer Lorck
VD Brado AB

Nathalie Boulas Nilsson
VD Frösunda

Frösundas verksamhet

Brado ABs verksamhet bedrivs under varumärkena Frösunda Personlig Assistans, Frösunda Omsorg och Frösunda Äldreomsorg inom tre segment: Omsorg om funktionsnedsatta, personlig assistans och äldreomsorg. Varje affärsområde har sina unika förutsättningar.

Vi driver våra verksamheter med utgångspunkt i FN:s konvention om de mänskliga rättigheterna, funktionsrättskonventionen, barnkonventionen, diskrimineringslagen och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Hos oss står möjligheter, styrkor, önskemål och förmågor i fokus.

Frösundas omsorgsmodell utgår från hur äldre och människor med funktionsnedsättning bearbetar information (kognitionskunskap) och hur det påverkar förmågan att uppfatta omvärlden och det egna agerandet. Modellen baseras på kunskap om de enskilda individerna, som själva får bestämma vad som är livskvalitet och självständighet.

Frösunda utgår från ett salutogent förhållningssätt, det vill säga att omsorgen fokuserar på det friska, fungerande och hälsofrämjande.

Personlig Assistans

Frösunda Personlig Assistans är en av landets ledande assistansanordnare med över 25 års erfarenhet. Vi anordnar personlig assistans oavsett ålder, var i Sverige kunderna bor, vilket språk de talar, vilken diagnos de har eller hur deras hjälpbehov ser ut.

För oss är det en självklarhet att kunderna och deras närstående inte ska behöva vara experter på assistans för att få en så bra vardag som möjligt. På Frösunda är vi därför organiserade för att kunna ta ett helhetsansvar. Det betyder att man kan lämna över allt ansvar som rör assistansen till oss, så att kunderna kan fokusera på sig själva och sin vardag.

Inom vår organisation finns god beredskap och specialistkunskap för att människor ska få en trygg assistans, oavsett hur assistansuppdraget ser ut. Vi erbjuder en väl fungerande assistans som skapar högsta möjliga livskvalitet för våra kunder.

När man har assistans hos oss får man en verksamhetschef som är ansvarig för assistansuppdraget. Verksamhetschefen är primär kontaktperson och arbetar lokalt med endast ett fåtal assistansuppdrag för att alla ska få den tid och hjälp de behöver. Det gör det möjligt för oss att göra det lilla extra – för kunderna, assistenterna och närstående.

Vi vet hur viktigt det är att våra kunder trivs med sina assistenter. Hos oss väljer man själv vem som ska vara assistent. Det kan vara en närstående, en vän eller så rekryterar vi någon som passar kunden. Många väljer en kombination. Oavsett vilket är vi organiserade för att anpassa upplägget utifrån enskilda behov.

För oss är assistans mer än bara omvårdnad. Vi lägger därför stor vikt vid att hitta assistenter som kan skapa livskvalitet för våra kunder. Vi ansvarar för rekryteringsprocessen och kvalitetssäkrar kandidaterna. Under rekryteringen presenterar vi kandidater och känns allt bra inskolas assistenten i kundens hem.

Vi vet att juridiken kring assistans kan kännas svår och krånglig. Hos Frösunda behöver man inte ha kunskap om alla lagar och regler. Vi har egna erfarna jurister över hela landet som hjälper kunderna att få den assistans de har rätt till. Vi tar helhetsansvar för de juridiska frågorna och finns där om behov förändras.

Alla har rätt till ett bra liv. Därför är vår viktigaste uppgift att se till att kunderna får leva det liv de vill utifrån sina förutsättningar. För att det ska bli verklighet finns vi med hela vägen. Tillsammans anpassar och utvecklar vi assistansen kontinuerligt för att kunderna ska få den bästa assistansen idag, imorgon och i framtiden.

20221006020096

Frösunda Personlig Assistans är Frösundas största verksamhetsområde. Inom Personlig assistans kombinerar Frösunda det stora förelagets styrka, kapacitet och stabilitet med den lokala närvaron, ett personligt bemötande och ett värderingsstyrt ledarskap. Vi finns där våra kunder finns och våra kunders trygghet och livskvalitet står i centrum.

Målet är att leverera en enklare vardag där vi sköter administrativa uppgifter och är behjälpliga med kontakten med sjukvård och myndigheter. Våra juridiska experter och vår centrala bemanningsfunktion stöttar våra knappt 900 kunder i kontakter med myndigheter och ser till att rätt person är på rätt plats vid rätt tidpunkt. Bemanning, bemötande och tillgänglighet är kärnvärden för våra medarbetare.

Våra existerande kunder blir också nöjdare och nöjdare och allt fler väljer att rekommendera oss till nya kunder. Många har valt att bli ambassadörer för att bidra till att sprida sina erfarenheter av vår verksamhet.

Nyckeltal:

Andel av omsättningen:	57 procent
Antal kunder:	851

Omsorg

Det var en naturlig utveckling för Frösunda att efter tio år med verksamhet inom personlig assistans år 2004 expandera inom andra delar av LSS. Idag driver Frösunda Omsorg cirka 100 verksamheter från Vellinge i syd till Lycksele i norr och vi stöttar och hjälper cirka 800 kunder på gruppboenden, serviceboenden, korttidsboenden, dagliga verksamheter, skolor och inom ledsagning och coachning (boendestöd).

Omsorg har genom åren vuxit till bolagets näst största affärsområde med knappt 30 procent av Frösundas samlade omsättning. Det gör Frösunda Omsorg till en av de äldsta, största och bredaste privata aktörerna inom området i hela landet.

Våra kunder är barn, unga och vuxna med avancerade och särskilda omsorgsbehov på grund av olika typer av funktionsnedsättningar. Verksamheten är framför allt inriktad på boendelösningar och daglig verksamhet i både egen regi och på entreprenad. Vi driver även tre särskolor för barn och unga med särskilda behov.

Vår viktigaste uppgift är att se till att våra boende och deltagare får leva det liv de vill utifrån sina behov och förutsättningar. Vi tror på vikten av självbestämmande och skapar tillsammans med boende och deltagare stöd på deras villkor. Vi lyssnar på dem vi stöttar och hjälper, ser till deras individuella behov och anpassar vårt stöd löpande, för att ge människor högsta möjliga livskvalitet.

Vi ser det som en viktig del av vårt uppdrag att inspirera, motivera och stötta människor att hitta glädjen i en innehållsrik vardag – själva eller tillsammans med andra. Våra aktiviteter stimulerar till personlig utveckling och vi jobbar för att varje individ ska kunna vara sitt bästa jag.

Som en av Sveriges mest erfarna aktörer har vi gedigen kunskap om lagar och regler, villkor och utmaningar. Vår kompetens möjliggör ett respektfullt bemötande och det bästa möjliga stödet, vilket skapar trygghet för boende och deltagare.

Vi är ett framåtriktat företag som använder och utvecklar nya arbetssätt för att ge människor en stimulerande vardag. Vi följer forskning och rön och anpassar och utvecklar våra tjänster kontinuerligt. Vi ger människor verktyg och hjälpmedel som gör det möjligt för dig att leva ett mer självständigt liv.

En av våra viktigaste uppgifter är att bygga upp kundernas självkänsla och självförtroende. De är inte sin funktionsnedsättning och den ska inte heller styra hur de

ska leva sina liv.

Verksamheten styrs av de lagar och regler som styr omsorgen, framför allt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Skollagen och Socialtjänstlagen (SoL). Ofta handlar det om långvariga insatser som utförs av medarbetare med särskild kompetens.

En viktig del av Frösunda Omsorgs strategi för att ge kunderna självbestämmande är att skapa samverkan mellan boenden så att kompetens kan delas mellan verksamheterna och att bredda erbjudandet med bland annat skola och daglig verksamhet som komplement.

Framtidsutsikterna Frösunda Omsorg är goda. Utvecklingen innebär bland annat ett ännu starkare fokus på uppförandet av nya boenden i egen regi inom ett område där många kommuner har brist på platser i gruppboenden och otillräckliga aktiviteter för funktionsnedsatta.

Som helhet ser Frösunda Omsorg med tillförsikt på möjligheterna att ge ännu fler funktionsnedsatta ett bra och innehållsrikt liv.

Inom området Omsorg bedriver vi också verksamhet inom familjehem, med drivkraften att bidra till att barn, unga och vuxna kan komma ifrån svåra livsförhållanden präglade av till exempel missbruk, kriminalitet eller neuropsykiatrisk problematik för att istället få en trygg och omsorgsfull tillvaro i en annan familj eller i ett så kallat bredvidboende.

Frösunda Omsorg erbjuder tre former av familjehem för att stärka människor så att de klarar av sin vardag och i slutändan kan leva självständiga liv:

- **Jourhem**: För akuta placeringar i väntan på till exempel utredning, kartläggning av behov, eller till följd av sammanbrott eller akuta händelser i den biologiska familjen.
- **Familjehem**: För långsiktigt boende med varierande typ av stöd, till exempel utifrån omsorgsvikt eller att man av andra skäl behöver en familj att bo i.
- **Behandlingsfamilj**: Som alternativ till institutionsvård där vi med stöd av ett mobilt behandlingsteam med hög kompetens erbjuder behandlande insatser. Våra behandlingsfamiljer har utbildning och erfarenhet av olika typer av utmanande beteenden, NPF-diagnoser och trauman, samt kunskap om särskilt utmanande beteenden och situationer.

Nyckeltal:

Andel av omsättning:	31 procent
Antal kunder:	795

Äldreomsorg

Andelen äldre av befolkningen ökar i snabbt takt. Samtidigt visar Boverkets bostadsmarknadsenkät att många kommuner har brist på platser i särskilda boenden för äldre. Enligt finansdepartementets beräkningar kan det behövas så många som 560 nya äldreboenden för att klara tillökningen av äldre i samhället bara de kommande fyra åren.

Att hantera den snabba ökningen av antalet äldre när kommunernas ekonomi samtidigt pressas är en av samhällets stora utmaningar. Och det är en viktig anledning till Frösunda Äldreomsorgs möjligheter att växa och bidra till lösningen av välfärdsutmaningen för äldre.

Frösunda Omsorg har drivit särskilda boenden för äldre sedan år 2009, på entreprenad åt kommuner och i egen regi.

20221006020097

2021 har präglats av hantering av covid-19, men också av förändring och arbete för högre kundnöjdhet. Den övergripande ambitionen för Frösunda Äldreomsorg är att bryta invanda arbetssätt och se varje individ som en tillgång. Människor ska själva bestämma vad deras liv ska innehålla, även om de bor på ett äldreboende. Alla ska ha en möjlighet att skapa sig livskvalitet.

Varje person har en egen historia, sina intressen och önskemål, och för oss är dessa viktiga. Det handlar om att föra en dialog med den äldre. För att kunna ge ett professionellt bemötande utifrån varje persons behov och förutsättningar har våra medarbetare kunskap om kognition och demens.

Att varje person själv får bestämma över sin vardag är utgångspunkten i vårt arbete och bemötande. Våra medarbetare ser till det friska och arbetar för att locka fram förmågor utifrån varje persons förutsättningar- det handlar om att göra saker man tycker är roligt och vill fortsätta göra.

En mycket viktig del av äldreomsorgen hos Frösunda Äldreomsorg är mat och måltidssituationen. Alla som bor hos oss har rätt till bra mat och att vi har förmågan att förvandla den goda maten till en måltid är av största vikt.

Att till exempel uppleva social gemenskap vid måltiden är avgörande, och att hela måltiden blir en helhetsupplevelse. Vi har ett ansvar som vi tar på fullt allvar i att leverera all den energi och näring som våra boende behöver över dygnet. Vi följer de rekommendationer som finns och erbjuder mat och mellanmål vid ett stort antal tillfällen per dygn.

Frösunda Äldreomsorg erbjuder ett tryggt, aktivt och meningsfullt liv på äldre dagar. Våra kontaktpersoner har ett extra ansvar att vara behjälpliga i alla länkbara sysslor och aktiviteter. På alla våra boenden erbjuder vi dagligen aktiviteter och kulturella evenemang, samt professionell och ansvarsfull vård och omsorg, för att samtliga boende ska uppleva ett gott liv - varje dag.

Under 2021 har vi också etablerat nischade boenden, bland annat Sveriges första hbtqi-boende på Hanvoden utanför Stockholm. På Sätraåsen i Gävle har vi starta samarbete med Friskis & Svettis och på Gutasund i Gävle etableras en särskild yoga-profil i samverkan i företaget YogaYama.

Äldreomsorg är ett av Frösundas mindre affärsområden. Verksamheten står för ungefär 11 procent av hela Frösundas omsättning. Men framtidsutsikterna för affärsområdet bedöms som goda. Efterfrågan på tjänster kommer att fortsätta öka i takt med antalet äldre.

Nyckeltal:

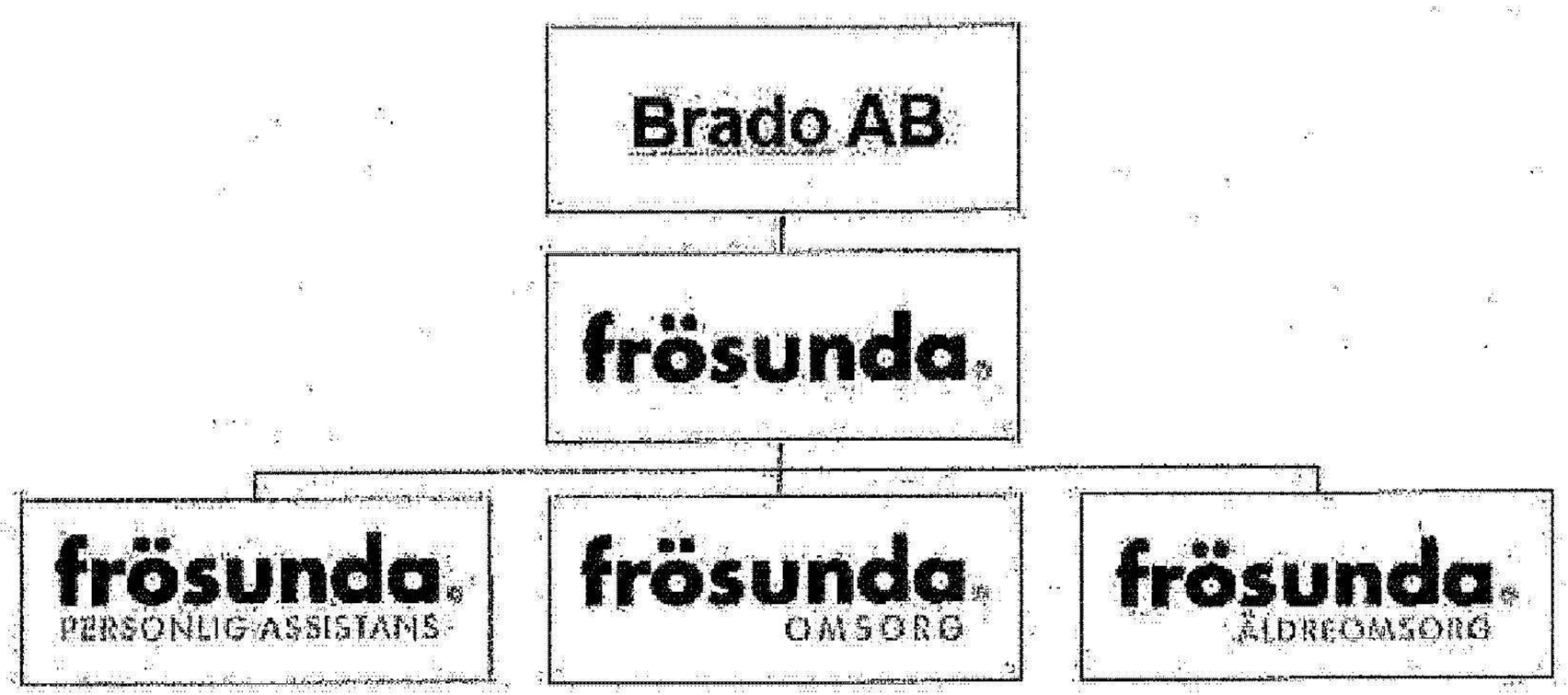
Andel av omsättningen:	11 procent
Antal kunder:	289

7: BRADO:AM

Bolagsstyrningsrapport Brado AB

Brado AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 559127-5176 vars låneobligationer är noterade på Nasdaq OMX Stockholms obligationsmarknad. Brado har sitt säte i Tanum kommun och huvudkontor på Råsundavägen 18, 169 27 Solna.

Denna schematiska översikt redovisar koncernens verksamhetsindelning (Översikten ska ej ses som en återspegling av den legala strukturen).



Brados obligationer noterades på Nasdaq OMX Stockholm den 26 november 2018. En obligation är senior och uppgår till 600 miljoner kronor, en är junior och uppgår till 150 miljoner kronor. Båda obligationerna har rörlig ränta och förfaller 2023. Obligationsägarna består främst av institutionella investerare.

Bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är avgörande för Brado och Brados verksamhetsbolag inom Frösunda för att uppnå en långsiktig hållbar tillväxt och en attraktiv företagskultur. Målet med bolagsstyrningen är att etablera ett ramverk för regler, ansvarsområden, processer och rutiner som skyddar ägarnas, obligationsägarnas, kundernas, medarbetarnas och andra intressenters intressen genom att minimera risker och skapa goda förutsättningar för affärsverksamheten.

Brados bolagsstyrning baseras på aktuella externa regelverk som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Nasdaq OMX Stockholms regelverk för obligationsemittenter. Brado följer inte Svensk kod för bolagsstyrning eftersom Brados aktier ej är noterade. Till interna regelverk hör den arbetsordning som Brados styrelse har antagit, som beskriver formerna för styrelsens arbete och hur rapporter till styrelsen ska upprättas.

Styrelsen har också beslutat om en VD-instruktion som beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD. Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och VD ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen samt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen arbetar efter en dagordning för respektive styrelsemöte som beslutas i samråd mellan styrelsens ordförande och VD. Vidare ansvarar VD för att löpande hålla styrelsen underrättad om Brados utveckling. Styrelseledamöterna besöker löpande Brados verksamheter inom Frösunda för att skapa sig en god inblick i verksamheten och för att träffa ledare och medarbetare. Styrelsen utgör revisionsutskott vars huvuduppgift är att övervaka bolagets finansiella ställning, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering för att hålla sig informerad om revisionen av

20221006020098

årsredovisningen, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende.

Ansvaret för den interna aktivitetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos verkställande direktör.

Gruppens ledning identifierar och utvärderar löpande de risker som uppstår i bolagets verksamhet och bedömer hur dessa kan hanteras. Ledningen genomför årligen en riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar bedömningen för revisionsutskottet och styrelsen. VD ansvarar för presentationen, och ledningens riskbedömning granskas av ekonomidirektören innan den presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Inom Frösunda finns en controllingfunktion som identifierar risker och säkerställer en korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering.

Antal aktier och ägare

Antalet aktier i Brado AB uppgick den 31 december 2021 till 5 000. Varje aktie motsvarar en röst på bolagsstämman och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna ägs till 100 % av Abros Invest AB som i sin tur indirekt via bolag kontrolleras av Roger Adolfsen och Kristian Adolfsen. Bolagsstämman har inte beslutat om något bemyndigande att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier under året.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Brados högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman med en röst per aktie. Den årliga bolagsstämman, årsstämman, måste hållas inom sex månader från årsbokslutet. Under vissa omständigheter kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar bland annat om bolagsordning och behandlar val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt beslutar om arvoden. Årsstämman fastställer också resultat- och balansräkning, tar beslut om vinstdisposition samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.

Styrelse

Styrelsen är bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman och har det yttersta ansvaret för Brados organisation och förvaltning samt kontroll av bolagets ekonomiska förhållanden. Styrelsen ska bland annat tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören samt säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av verksamheten beaktat de risker som Brado utsätts för. Styrelsen ska också se till att det finns kontroller som säkerställer att Brado efterlever lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet samt att godkänna interna styrande dokument som bidrar till regelefterlevnad.

Enligt Brados bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på bolagsstämman till slutet av nästa års årsstämma. För att under året entlediga en styrelseledamot eller på annat sätt förändra styrelsen krävs en extra bolagsstämma. Ingen av styrelseledamöterna är anställda av Brado. Sedan 2020 består Brados styelse av tre ledamöter. På styrelsemöten deltar den verkställande direktör och ekonomidirektör som föredragande och vid behov andra ledare och medarbetare. Styrelsen har beslutat att styrelsen utgör revisionsutskott. I övrigt saknar Brado utskott som hanterar specifika frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har upprättat en arbetsordning med regler för hur arbetet fördelas mellan styrelseledamöterna och styrelseordföranden samt en plan för de ärenden som styrelsen ska behandla. Arbetsordningen antas årligen.

Styrelsens arbete 2021

Styrelsen har sammanträtt fem gånger under 2021. Agendan för styrelsemöten är i

förväg godkänd av styrelseordföranden och skickas tillsammans med relevant dokumentation ut till samtliga styrelsemedlemmar i god tid innan varje styrelsemöte. Bradós revisorer deltar i styrelsemöten i samband med revision. Styrelsen hanterar frågor om företagets utveckling inom områden som kvalitet, ekonomi, riskhantering, internkontroll, kunder, tillväxt och medarbetare. Styrelsen beslutar också om väsentliga investeringar och förvärv, finansiering och andra ärenden som styrelsen bedömer ligga utanför ramen för VDs ansvar och befogenheter. Under hösten fastställer styrelsen kommande års budget.

Styrelsens sammansättning och närvaro under 2021

Namn	Titel	Ägare	Styrelsemöten
Roger Adolfsen	Styrelsens ordförande	Ja, indirekt via bolag (50%)	5/5
Kristian Adolfsen	Styrelseledamot	Ja, indirekt via bolag (50%)	5/5
Carl Lindstrand	Styrelseledamot	Nej	5/5

Styrelsens ordförande

Styrelsen ordförande leder och fördelar styrelsearbetet, organiserar arbetet samt följer upp att beslut verkställs. Ordföranden följer löpande upp verksamheten genom regelbunden kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att alla styrelsemedlemmar erhåller den information och dokumentation de behöver.

Styrelseutvärdering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens arbete och genomför årligen en styrelseutvärdering där alla ledamöter utvärderar årets styrelsearbete.

Styrelseutvärderingen inkluderar områden som styrelsens sammansättning, rapportering, styrning och arbetsformer. Utvärderingen presenteras och diskuteras vid separat styrelsemöte.

Revisor

Vid bolagsstämma 2021 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till Bradós revisor för en mandatperiod om ett år, med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.

20221006020099

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Brado AB ägs av Abros Invest AB, org.nr 559127-5127, med säte i Tanumshede.

Information om verksamheten

Frösunda är en ledande svensk leverantör av omsorgstjänster. Frösundagruppen omfattas av ett antal operativa företag och verksamheten bedrivs inom tre affärsområden: Personlig Assistans, Omsorg och Äldreomsorg.

Brado/Frösundas vision är att vara en drivkraft i utvecklingen mot nya förhållningssätt i omsorgsbranschen för att ge alla människor ett bättre liv och en naturlig plats i samhället. Det betyder att koncernen arbetar för en framtid där äldre, funktionsnedsatta och andra människor i behov av stöd och hjälp får bestämma över sina egna liv med hög livskvalitet.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Frösunda har ett kommissionärsavtal med samtliga företag inom koncernen, med undantag för moderbolaget, Brado AB, Frösunda Bidco AB, Frösunda Holdco AB, Frösunda Group AB, Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB., Aberia LSS AB och Billbag AB. Avtalet innebär att resultat överförs till Frösunda där beskattning sker.

Nettoomsättning, resultat efter finansiella poster och nyckeltal

Finansiell översikt:

Översikt koncernen (Mkr)

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Nettoomsättning	2 008	2 038	2 066
Resultat efter finansiella poster	7	22	112
Balansomslutning	2 424	2 381	2 192
Soliditet	18,8%	19,1%	20,2%
Medelantal anställda (st)	3 020	3 164	3 165

Översikt moderbolaget (Mkr)

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Nettoomsättning	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-1,4	-1,8	-1
Balansomslutning	931,6	930,1	929
Soliditet	19,4%	19,6%	19,8%
Medelantal anställda (st)	0	0	0

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 fortsatte den globala coronapandemin att pröva många företag, organisationer och stater. Men trots att många av Frösundas kunder, boende och deltagare befinner sig i riskgrupp var smittan inte lika omfattande som under 2020. Utbrott omfattande endast ett fåtal individer. Dessutom innebar erfarenheterna från 2020 att hanteringen av smittan och upprätthållande av hygienrutiner numera är normaltillstånd. Bara periodvis under 2021

aktiverades Frösundas krisledningsorganisation.

Effekterna av pandemin lever emellertid kvar främst inom segmentet äldreomsorg, där beläggningen återhämtar sig i långsam takt, sannolikt delvis beroende på en fortsatt negativ bild av äldreomsorg i media, statliga utredningars kritik av hälso- och sjukvården i äldreomsorgen samt myndigheters agerande.

Medarbetarna inom äldreomsorgen har gjort storverk under hela pandemiperioden och arbetat outtröttligt för att hålla våra boende friska. Därutöver spelade vaccinationerna en avgörande roll för den minskade smittspridningen.

Under 2021 har samarbetet med Norlandia Health & Care Group fortsatt och ytterligare förstärkts. Med gemensamma stödfunktioner och integrerade IT-lösningar har de centrala kostnaderna för overhead minskat med ytterligare 0,8 %. (från 6,7% av omsättningen 2020 till 5,9% av omsättningen 2021).

Segmentet Individ & Familj slogs ihop med det tidigare affärsområdet Funktionsvariation under 2021, och bytte sedan namn till Frösunda Omsorg.

Under året har framtida tillväxt varit ett viktigt fokusområde, med framtagande av planer för ökade marknadsföringsinsatser inom framför allt segmentet Personlig Assistans, men även inom Äldreomsorg. Inom Personlig Assistans handlar det om flera profilerade kampanjer i sociala medier. Inom Äldreomsorg har insatserna varit mer lokala.

Insatserna har varit del av ett skifte av fokus från interna frågor: Kostnadskontroll, rutiner och processer, till externt aktiviteter; Anbudsverksamhet, marknadsarbete och externa kontakter. Detta skall lägga grunden för den tillväxt som vi förväntar oss under 2022.

Ett viktigt beslut i det externa arbetet var att ge företagets affärsområden egna logotyper. Koncernen kallas numera bara Frösunda, medan affärsområdena använder samma logotype men med undertexterna Personlig Assistans, Omsorg (tidigare Funktionsvariation) och Äldreomsorg.

Syftet bakom justeringen är enkel: Att redan i namnet visa vad de olika affärsområdena har för verksamheter.

Bakom kulisserna pågår också utveckling av nya webbsidor baserade på den nya varumärkesstrukturen.

Tidigt 2021 återlämnades fyra entreprenaddrivna äldreboenden till Lomma kommun och två nya entreprenader startades upp; Lindåsa i Kristianstad och Karl Nordströms väg i Varberg.

Hållbarhetsrapport

Brado AB:s styrelse har som ansvar att avge hållbarhetsredovisning. Styrelsen har i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, paragraf 11, valt att utarbeta hållbarhetsredovisningen som en separat rapport och inte som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen har lämnats till revisor samtidigt som årsredovisningen.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Brado har under 2021 haft 5 styrelsemöten.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Förutsättningarna för bolagets verksamhet bedöms övergripande som fortsatt goda.

Ett viktigt fokusområde för tillväxt för Frösunda är äldreomsorg, och då främst med fokus på att öka beläggningen på befintliga äldreboenden.

Det finns starka underliggande trender inom äldreomsorgen som talar för en ökad tillväxt. Den ökade tillväxten är främst driven av en ökad andel äldre i befolkningen, vilket innebär ökat kapacitetsbehov. Demografiska prognoser fram till år 2030 visar att andelen äldre kommer att uppgå till cirka 25 procent av befolkningen.

Sveriges demografiska utveckling är en utmaning för landets kommuner. Behoven av omsorgstjänster ökar samtidigt som den sysselsatta andelen av befolkningen krymper.

20221006021100

Dock finns risker kvar efter den omfattande covidpandemin. Beläggningen har till exempel inte återhämtat sig i den takt som vi först förväntade oss och många människor har ett minskat förtroende för äldreomsorg generellt i samhället.

Den äldrade befolkningen skapar goda möjligheter för Frösunda att stötta kommunerna och att skapa samarbeten som hjälper dem att klara av behoven inom äldreomsorg.

De privata anordnarna inom personlig assistans fortsätter att öka sin marknadsandel. Privata aktörer står i dagsläget för ungefär 70 procent av all utförd assistans. För övriga sektorer inom vård och omsorg ligger den privata andelen kring 10-20 procent.

Frösundas förutsättningar att expandera inom Personlig Assistans är således mycket goda. Bolaget har lång erfarenhet och en bred verksamhet i hela landet.

Frösunda bedriver verksamhet som regleras via politiska beslut. Den dominerande delen av verksamheten regleras enligt LSS. Det är en rättighetslag, till skillnad från exempelvis Hälso- och sjukvårdslagen och Socialtjänstlagen, vilket något begränsar risken för kortsiktiga politiska besparingsbeslut.

Inom affärsområdet Personlig Assistans bedömer vi att tillväxtmöjligheterna är goda. Inte minst på grund av den statliga utredningen Stärkt assistans som förväntas ge fler människor rätten till personlig assistans.

Antalet människor i behov av stöd och hjälp på grund av funktionsnedsättning ökar. Här har Frösunda Omsorg goda möjligheter att bistå så att fler kan flytta till grupp- eller serviceboenden.

2009 infördes Lagen om valfrihetssystem (LOV) som komplement till Lagen om offentlig upphandling (LOU). LOV möjliggör för huvudmän inom vård och omsorg att erbjuda vård- och omsorgstagare att själva välja utförare under förutsättning att de uppfyller ställda kvalitetskrav och därmed ackrediterats av aktuell huvudman.

Förändringar i den politiska opinionen, där undersökningar visar att allt fler blir negativt inställda till privata alternativ inom vissa delar av välfärden, är en risk vi tar i beaktande eftersom 2022 är valår i Sverige.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång är världsekonomin starkt påverkad av den pågående konflikten efter Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Inflationen i Sverige är betydligt högra än målet (2 procent). I februari 2022 var inflationstakten 4,5 procent och prognosen säger att den kommer att öka ännu mer. Som följd av detta ser koncernen till exempel effekter av höjda el- och livsmedelspriser.

Förutom ökad inflation flaggar finansmarknadsanalytiker att räntorna kommer att stiga snabbare än tidigare prognosticerat i mars 2022 överstiger STIBOR 3 månader 0% (cirka 0,08% mars 2022) och år över år ses en ökning med ca 0,11%. Det ökade räntekostnadsläget påverkar koncernens lånekostnader negativt.

Den pågående konflikten ökar också antalet flyktingar i Europa och även de som söker skydd i Sverige. Koncernen har genom åren, och särskilt i samband med den tidigare större migrationsvågen (2015), byggt upp en lång erfarenhet av att ordna boende till ankommande migranter. Ledningen är i kontakt med vissa svenska kommuner där vi har verksamhet och har erbjudit dem stöd att ordna bostäder till anländande Ukrainska migranter, främst kvinnor och barn.

Finansiell risk

Se Not 3 för informationen om koncernens finansiella risk.

Förslag till resultatdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:	
Balanserat resultat	182 544 345
Årets resultat	-1 414 220
	181 130 125

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:	
I ny räkning överförs	181 130 125
	181 130 125

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20221006021O1

Koncernens rapport över totalresultatet (tkr)

	Not	2021	2020
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	2 007 705	2 038 711
Övriga rörelseintäkter	6	41 465	38 499
Summa rörelseintäkter		**2 049 170**	**2 077 210**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-50 788	-45 945
Övriga externa kostnader	7,8	-104 387	-105 949
Personalkostnader	9	-1 679 593	-1 712 736
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	8	-121 033	-109 926
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	14-19	-8 595	-11 371
Övriga rörelsekostnader	10	-627	-2 221
Summa rörelsekostnader		**-1 965 022**	**-1 988 149**
Rörelseresultat		**84 148**	**89 061**
Finansiella poster netto			
Finansiella intäkter	11	1 551	8 673
Finansiella kostnader	12	-78 383	-75 628
Resultat efter finansiella poster		**7 316**	**22 106**
Inkomstskatt	7	-6 413	-11 887
Årets resultat		**902**	**10 218**

Summa totalresultat för året	**902**	**10 218**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**902**	**10 218**

I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summan totalt resultat överensstämmer med årets resultat. Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	7 838	9 437
Goodwill	15,38	1 101 313	1 101 313
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	8 946	9 120
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	7 420	5 922
Inventarier, verktyg och installationer	18	8 901	8 094
Nyttjanderätter	8	812 658	841 882
Uppskjuten skattefordran	19	5 629	4 093
Summa anläggningstillgångar		**1 952 705**	**1 979 860**
Omsättningstillgångar			
Anläggningstillgångar som innehas till försäljning	20	-	1 235
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	267 215	232 850
Skattefordran		20 146	16 630
Övriga fordringar	24	5 184	8 649
Fordringar hos koncernföretag	21	235	235
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	28 806	29 869
Likvida medel	26	148 892	111 254
Summa omsättningstillgångar		**470 479**	**400 723**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 423 184**	**2 380 583**

20221006021102

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	27	500	500
Balanserade medel inklusive årets resultat		453 916	453 014
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**454 416**	**453 514**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	720 824	718 240
Uppskjuten skatteskuld	29	3 112	4 561
Leasing skuld	8	701 145	732 634
Övriga skulder	35	18 986	18 986
Summa långfristiga skulder		**1 444 066**	**1 474 421**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		42 301	24 458
Leasing skuld	8	110 922	101 308
Övriga skulder	30	165 043	115 029
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	206 435	211 854
Summa kortfristiga skulder		**524 701**	**452 649**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 423 184**	**2 380 584**

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1 januari 2020	500	442 797	**443 296**
Årets resultat och tillika summa totalresultat	-	10 218	**10 218**
Utgående eget kapital 31 december 2020	500	453 014	**453 514**
Årets resultat och tillika summa totalresultat	-	902	**902**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**500**	**453 916**	**454 416**

20221006021103

Koncernens rapport över kassaflödet (tkr)

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		84 148	89 061
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	131 222	124 567
Betald ränta leasingkontrakt	8	-24 165	-22 829
Erhållen ränta, övriga kontrakt	11	1 551	1 198
Betald ränta, övriga kontrakt	12	-54 218	-52 800
Betald inkomstskatt		-12 914	-9 829
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändringar av kortfristiga fordringar		-29 983	-629
Förändringar av kortfristiga skulder		59 411	48 734
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**155 052**	**177 473**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-1 255	-2 702
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16-19	-8 861	-2 078
Förvärv av dotterbolag	38	-	-20 871
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	16-19	3 558	11 895
Placering i övriga finansiella anläggningstillgångar			-254
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-6 558**	**-14 010**
Finansieringsverksamheten	35		
Upptagna lån		2 584	2 637
Amortering av leasingskuld		-113 440	-102 734
Amortering av skuld		-	-18 525
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-110 856**	**-118 622**
Årets kassaflöde		37 638	44 841
Likvida medel vid årets början	26	111 254	66 413
Likvida medel vid årets slut		**148 892**	**111 254**

Moderbolagets resultaträkning (tkr)

	Not	2021	2020
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	0	0
Övriga rörelseintäkter	6	0	0
Summa rörelseintäkter		0	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-1 300	-1 043
Summa rörelsekostnader		-1 300	-1 043
Rörelseresultat		-1 300	-1 043
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	50 534	50 675
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-50 648	-51 406
Summa finansiella poster		-114	-731
Resultat efter finansiella poster		-1 414	-1 774
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		-1 414	-1 774
Summa totalresultat för året		-1 414	-1 774
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-1 414	-1 774

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summan totalt resultat överensstämmer med årets resultat. Årets resultat och summan totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

20221006021104

Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	300 727	300 727
Fordringar hos koncernföretag	21	586 366	586 366
Summa finansiella anläggningstillgångar		887 094	887 094
Summa anläggningstillgångar		887 094	887 094
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	21	12 972	12 972
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	65	43
Summa kortfristiga fordringar		13 038	13 015
Kassa & Bank	26	31 441	30 327
Summa omsättningstillgångar		44 479	43 343
SUMMA TILLGÅNGAR		931 573	930 436

Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	27		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Summa bundet eget kapital		**500**	**500**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		182 044	183 818
Årets resultat		-1 414	-1 774
Summa fritt eget kapital		**180 630**	**182 044**
Summa eget kapital		**181 130**	**182 544**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	746 824	744 240
Summa långfristiga skulder		**746 824**	**744 240**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 608	3 639
Summa kortfristiga skulder		**3 619**	**3 652**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**931 573**	**930 436**

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Reservfond	Övriga reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	500	0	0	185 229	-1 411	184 318
Överföring av föregående års resultat				-1 411	1 411	0
Årets resultat					-1 774	-1 774
Totalt tillskott till eget kapital	500	0	0	183 818	-1 774	182 544
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0	0
Utgående eget kapital 2020-12-31	500	0	0	183 818	-1 774	182 544
Överföring av föregående års resultat				-1 774	1 774	0
Årets resultat					-1 414	-1 414
Totalt tillskott till eget kapital	500	0	0	182 044	-1 414	181 130
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0	0
Utgående eget kapital 2021-12-31	500	0	0	182 044	-1 414	181 130

20221006021105

Moderbolagets kassaflödesanalys (tkr)

	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 300	-1 043
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-	-263
Summa		**-1 300**	**-1 307**
Erhållen ränta		50 534	50 675
Betald ränta		-50 648	-51 143
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar		**-1 414**	**-1 774**
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändringar av kortfristiga fordringar		-22	19
Förändringar av kortfristiga skulder		-34	306
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 471**	**-1 449**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-**
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott			
Upptagna lån		2 584	2 592
Ökning av långfristiga lån		-	-
Ökning av långfristiga lån till koncernföretag		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 584**	**2 592**
Årets kassaflöde		**1 113**	**1 143**
Likvida medel vid årets början		**30 328**	**29 185**
Likvida medel vid årets slut		**31 441**	**30 328**

Tilläggsupplysningar

Not 1 Allmän information

Brado AB (publ) och dess dotterföretags (sammataget Koncernen) uppdrag är att skapa livskvalité för människor i behov av särskilt stöd. Brado AB erbjuder genom dess dotterföretag – Frösunda – tjänster inom affärsområden såsom äldreomsorg, boende, personlig assistans, daglig verksamhet och skola. Under 2021 förvärvades ytterligare tre företag (ej aktiva idag) och totalt består koncernen av arton legala enheter.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Tanumshede, Sverige. Adressen till moderföretagets huvudkontor är Brado AB c/o Frösunda Omsorg; Räsundavägen 18A; 169 67 Solna.

Styrelsen har godkänt årsredovisningen för framläggning på bolagsstämma 16 maj 2022.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

Samtliga belopp i följande noter är i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Brado AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har i huvudsak upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden då koncernen har få tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga väsentliga nya eller ändrade standards har tillämpats i koncernen under 2021.

Principer för koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

20221006021106

För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

För 2020 och 2021 finns inte något innehav utan bestämmande inflytande.

Principer för transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga intäkter respektive övriga rörelsekostnader. Koncernen har för redovisade perioder endast finansiella valutakursvinster och -förluster.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Intäktsredovisning

För att en intäkt ska redovisas i koncernen behöver först en analys ske som sker i 5 olika steg. Nedan följer en beskrivning av dessa steg:

- Steg 1: Avtal mellan minst två parter identifieras och där det finns en uttalad rättighet och motsvarande skyldighet till prestation
- Steg 2: Prestationsåtaganden identifieras
- Steg 3: Ersättning som förväntas i utbyte mot varor alternative tjänster fastställs. I detta ska hänsyn tas till rörliga delar såsom eventuella rabatter.
- Steg 4: Ersättningen fördelas för de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5: Redovisning av intäkt vilket sker först när prestationsåtagandena är uppfyllda och kontroll ses ha övergått till kunden. Detta sker vid ett och samma tillfälle.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkt när kunden anses ha fått kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Bedömningen är att koncernens prestationsåtaganden möter kriterierna för att uppfyllas vid en viss tidpunkt. Majoriteten av koncernens avtal faller inom denna regel. Betalningsvillkor oavsett typ av omsorgstjänst är huvudsakligen 30 dagar netto..

Koncernens rörelseintäkter härstammar främst från ersättningar hänförliga till utförda prestationer inom Vård- och omsorg. Vård- och omsorgstjänster utförs dels i egen regi med ansvar för beläggning och hyra av lokaler, samt dels i entreprenad genom fleråriga drift- och ramavtal. Ersättning för verksamheten, oavsett driftsform, baseras på antal kunder, antal vårddygn, antal assistanstimmar, antal boendeplatser eller liknande tjänster som utförs inom koncernen. Intäkter redovisas när tjänsterna är utförda och sker genom månatlig fakturering. Ränteintäkter Intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ned, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat mod den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Samtliga intäkter som redovisas inom koncernen ses härstamma från de dotterbolag som bedriver verksamhet. Intäkter baseras främst på fleråriga omsorgsavtal. Intäkterna är huvudsakligen kopplade till utförd omsorgsprestation, antingen per utförd timme (jmf affärsområdet Personlig Assistans), antalet vård och omsorgs dagar eller ersättning för utförd tid/prestation mot betalande kommun. När tjänst utförs i Frösundas egen regi och egna lokaler, erhåller Frösunda hyresintäkter från de kunder som hyr bostaden (affärsområde Äldreomsorg och Omsorg).

Hyresintäkter intäktsförs i den period som nyttjande av lokal (lägenhet) sker. Fakturering av hyresersättning sker i förskott och intäkten periodiseras.

Intäktsredovisning sker förenligt med IFRS 15 "Intäkter från avtal mod kunder" vilket innebär att intäkt redovisas när kunden har fått kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Förenligt mod dessa regler redovisas intäkter nedbrutet per affärs segment, se vidare i not 5.

Egen regi verksamhet

Frösundas egen regi verksamhet bedrivs i Frösundas egna lokaler. Egen regi verksamhet bedrivs inom affärsområdena: Äldreomsorg, och Omsorg.

Frösunda har ett hyreskontrakt med fastighetsägaren. Frösunda har även ett antal egna fastigheter, vilka främst används som komplement till hyrda fastigheter. Historiskt har dessa fastigheter främst använts inom affärsområdet Individ & familj. Frösunda erhåller normalt ersättning för vård, mat och hyra i egen regi verksamheter. I en typisk egen regi verksamhet, erhåller Frösunda ersättning från kommunen för omsorg och i många fall även för måltider. Omsorgskunderna betalar normalt hyra direkt till Frösunda, och i många fall betalar de även för måltider. Det finns olika kompensationsmodeller som skiljer sig åt mellan kommunerna. Ersättning för omsorg och måltider baseras på antalet vård dygn, hyran däremot baseras på

20221006021107

antal månader.

Entreprenadverksamhet

Verksamhet som bedrivs på entreprenad, innebär att Frösunda bedriver verksamheten i offentligt kontrollerade lokaler, normalt i en kommuns lokal. Entreprenadverksamhet bedrivs inom affärsområdena; Äldreomsorg, och Omsorg. Kommunen är ansvarig för lokalerna. Frösunda erhåller normalt ersättning från kommunen då det gäller omsorg och måltider. Ersättningsmodellerna är varierande och varierar även mellan de olika uppdragsgivarna, kommunerna.

Prisjustering

Prisjusteringar baseras normalt på kompensation för kostnadsinflation. Ett årligt tillkännagivande av det nya priset för personlig assistans görs av Försäkringskassan vilket reglerar priset för majoriteten av omsorgs kunder inom affärsområdet Personlig assistans

I övrigt är prisjusteringar reglerade som kompensation för kostnadsinflation baserade på det s.k. OPI (Omsorgs Pris Index) Indexet. Förändring av detta index publiceras årligen av Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och ligger till grund för majoriteten av pris justeringar som sker inom affärsområdena Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj. Det finns även prisjusterings klausuler som är avtalade individuellt för respektive omsorgs kund och som då inte är kopplat till ett mer generellt prisindex (jmf OPI). I tillägg kan även prisjusteringar ske förenligt med kommunens årliga publicerade prislistor för gällande insats (nivåindelning) - något som främst ses under RAM eller LOV avtal.

Effekt från årets prisjusteringar uppskattas till ca 2,3 %-3,5 % av koncernens nettoomsättning.

Segmentrapportering

Enligt IFRS 8 måste rapportering av de operativa segmenten (inom Brado ses dessa som koncernens affärsområden, d.v.s. Personlig Assistans, Omsorg och Äldreomsorg) ske på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnats till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som är ansvarig för fördelning av resurser och bedömning av affärsområdenas resultat. Inom koncernen har styrelse och verkställande direktör verkställande direktör identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren.

Inom koncernen ses tre affärsområden som regelbundet följs upp av högsta verkställande beslutsfattaren med ansvar att besluta om fördelning av resurser och bedömning av affärsområdets resultat.

För att slå samman ett affärsområde i ett rapporteringssegment anger standarden (IFRS 8) att segmentet ska ha liknande ekonomiska egenskaper, att egenskaperna liknar varandra med hänsyn till utformning av produkter eller tjänster, hur produkterna eller tjänsterna framställs, kundkategorierna som nyttjar produkterna och tjänsterna som erbjuds, och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regler och risker. För koncernen ses detta ske för segmenten, affärsområdena, Personlig Assistans, Omsorg och Äldreomsorg.

Brado koncernen och dess rörelsedrivande verksamheter inom Frösundakoncernen, vilka samtliga utgör omsorgsföretag där tjänsternas natur och kunderna till vilka dessa tjänster erbjuds är likvärdiga. De utförda tjänsterna och de regler som dessa tjänster omfattas av är likvärdiga, likaså de processer och rutiner som används för att leverera sådan omsorg inom respektive affärsområde. De segment som ses är Personlig assistans Omsorg och Äldreomsorg. Varje rapporterings- segment/affärsområde följer samma redovisningsprinciper som gäller för koncernen i sin helhet. Segments redovisning är främst fokuserat till intäktsredovisning och annan resultatuppföljning. Detta förenligt med den interna rapportering och uppföljning som sker löpande, månadsvis till den högsta verkställande beslutsfattaren i koncernen. När det gäller segmentsuppföljning relaterad till balansräkningen är detta främst inriktat på uppföljning av utestående kundfordringar, då övriga tillgångar och skulder främst består av Goodwill och obligationslån som redovisas i moderbolaget. Kundfordringarna däremot är starkt kopplad till

segmentsverksamhet och affärsmässiga villkor, såsom ses i affärsavtal, prismodeller, och som förenar när det gäller finansiella risker (främst kredit-och likviditetsrisk).

Immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser i huvudsak egenutvecklad programvara. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas eller säljas,
- Företagets avsikt är att färdigställa för användande eller försäljning av programvaran,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata, ekonomiska och andra resurser för att fullföljа utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran,
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilket i samtliga fall är 5 år. Ett värde som motsvarar de utvecklingsutgifter som aktiverats under årets förs över till en utvecklingsfond, vilket utgör en del av bundet eget kapital. Återföring sker från sådan utvecklingsfond till fritt eget kapital i samma takt som avskrivning sker av gällande aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som uppstått vid ett rörelseförvärv till de kassagenererande enheterna eller grupper av kassagenererande enheter. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförts till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo

20221006021108

och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för tillgången som ersätts tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ned till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader: 33 - 50 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5 - 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det bokförda värdet och redovisas netto i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som ses som avyttringsgrupper klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisad värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. För att detta ska ske ska tillgången (eller avyttringsgruppen) vara för omedelbar försäljning och försäljningen måste antas vara mycket sannolik. För att försäljningen ska framstå som mycket sannolik ska det finnas beslut om försäljningen på behörig nivå, arbetet med försäljning ska ha påbörjats och förväntas avslutats inom ett år och till ett rimligt marknadsmässigt pris.

När kriterierna är uppfyllda ska tillgången eller de tillgångar och skulder som ingår i en avyttringsgrupp särredovisas i balansräkningen.

Tillgångarna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna detta värderingskrav.

En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten för finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge den är klassificerad som att de innehas till försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Nyttjanderättstillgångar

Från 1 januari 2019 redovisas leasingåtaganden enligt IFRS 16 Leasingavtal, vilket ersatte IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Alla kontrakt som uppfyller definition för ett leasingkontrakt redovisas i koncernens finansiella ställning som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld (Leasingskuld). De kontrakt som tidigare redovisades som operationella leasingavtal rapporteras nu i balansräkningen och som följd redovisas därmed ej längre leasingavgiften som en del av koncernens rörelsekostnad i resultaträkningen utan istället som avskrivning och räntekostnad.

Baserat på kraven för IFRS 16 redovisas nyttjanderätten initial till anskaffningsvärde, vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av skulden, justerat för eventuella förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter samt eventuellt förekommande initial direkt kostnad för återställande.

Koncernen har utnyttjat undantaget som finns angivet i regelverket för IFRS 16 och uteslutit sådana leasingavtal som anses ha ett lägre värde. I tillägg sker även undantag för sådana kontrakt som ses vara korta, d.v.s. där leasingtiden uppgår till högst 12 månader. För dessa kontrakt redovisas leasingkostnaden likt tidigare som del av koncernens rörelsekostnad.

De leasingkontrakt som ingås avser framförallt hyresavtal relaterade till fastigheter. Dessa kontrakt löper vanligvis 10-15 år. Utöver hyresavtal för fastighet ingås även bil leasingavtal där kontraktstiden vanligtvis är på 3 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Förlängningsoptionen redovisas när den rimligen är säker vilket grundas på ett investeringsbeslut, vilket påverkar värderingen av nyttjanderätt och även värdet för leasingskuld.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar exklusive goodwill

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Eventuell återföring av tidigare nedskrivning kan endast ske så att värdet på tillgången överensstämmer med det värde som hade varit enligt de redovisningsregler som normalt gäller för tillgången.

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen redovisar samtliga finansiella tillgångar och skulder förenligt med IFRS 9. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder sker till olika kategorier och där vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och vissa till verkligt värde. Den klassificering som sker baseras del på affärsmodell och dels på avtalsenliga kassaflöden.

Regler som styr nedskrivning enligt IFRS 9 är baserad på förväntade kreditförluster.

Nedskrivningsmodellen ses som en trestegsmodell där Redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken för de finansiella tillgångarna. Följt av detta krävs inte längre att en förlusthändelse inträffat för att en nedskrivning ska redovisas.

Finansiella tillgångar

Klassificering

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernen har inga finansiella tillgångar som innehas för handel.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

20221006021109

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till verkligt värde och med användning av förenklingsregler där reservering sker avseende förväntade kreditförluster, ej beroende av förändringar i kreditrisk. Vid sådan värdering av koncernens kundfordringar bedöms den förväntade förlusten uppgå till 14 222 tkr per 31 december 2021 (13 589 tkr per den 31 december 2020). För mer detaljer se även not 23 samt not 35.

<u>Factoring – försäljning av kundfordringar</u>

Från 2019 har koncernen sålt delar av otvistiga kundfordringar, där det ej föreligger regress, och där gäldenären är en svensk kommun. Utställd faktura överlåts till factoringföretaget, Avida Finans AB. Kundfakturans fakturerade värde, tas bort från balansräkning så snart betalning erhålls från Avida, normalt 2 arbetsdagar efter utställande av faktura. Erhållen betalning utgör ett nettobelopp d.v.s. fakturerat belopp reducerats för avtalsenliga kreditavgifter. Kreditavgifterna redovisas som del av koncernens övriga externa kostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder består av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq, övriga långfristiga skulder, korta- respektive långfristiga leasingskulder (se nedan), leverantörsskulder, kortfristiga skulder.

<u>Värdering av finansiella skulder</u>

Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde (nivå 3 enligt regelverket se även mer information i not 35) med undantag för villkorad del av köpeskillingen(säljarkrediten) vilken ingår som del av övriga långfristiga skulder. Periodiserade transaktionskostnader relaterade till koncernens obligationslån återförs linjärt

fördelat under obligationens löptid och adderas till obligationens redovisade värde.

Upplåning

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Långfristig upplåning

Obligationslån:

Koncernens huvudsakliga upplåning utgörs av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq. Lånen är uppdelat i en senior och en junior med förfall i mars respektive juni 2023. Lånen redovisas till upplupet anskaffningsvärde justerat för ej resultatförda transaktionskostnader.

Övriga skulder:

Som övrig skuld ingår den säljarkredit som beviljades som del av finansiering då Brado förvärvade Frösunda koncernen (6 mars 2018), se även Not 38. Säljarkrediten kan ses utgöra en villkorad del av den totala köpeskillingen. Säljarkrediten värderas till verkligt värde, och värderas enligt nivå 3 (se även vidare regler för värdering av finansiella tillgångar och skulder som anges i Not 35), och eventuella förändringar justeras efter tidpunkt då den preliminära allokeringen av köpeskillingen (PPA) fastställdes (i samband med officiell rapportering av kvartal 3 2018 till Stockholm Nasdaq) via resultaträkningen.

Värdering följer av villkor som finns angivna i förvärvskontraktet och där angiven förväntad nivå för EBITDA under perioden 2018-2020 utgör grund. Vid EBITDA som understiger angivna förväntade värden ska nedskrivning ske. Värdet för säljarkrediten kan inte skrivas upp till ett värde som överstiger det ursprungliga värdet vid förvärvstidpunkten. Se även vidare redogörelse i not 38.

Kortfristig upplåning:

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Gällande riskhantering se vidare not 3.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

20221006021110

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leasingskulder

Som en följd av implementering av de nya reglerna för redovisning av leasing, IFRS 16, redovisas from 1 januari 2019, leasingskulden som nuvärdet av lease betalningarna som inte är betalda vid startdatumet. En uppdelning sker i långfristig respektive kortfristig leasingskuld vilka redovisas i koncernens balansräkning som del av övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

Diskontering av de framtida kontrakterade kassaflödena sker med användning av koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan varierar främst beroende av kontraktets löptid samt är baserad på svensk statsobligations ränta (riskfri ränta) för motsvarande löptid.

De leasebetalningar som ingår i skulden är främst avtalade fasta betalningar, variabla betalningar påverkade främst av index eller andra justeringsfaktorer, och restvärden.

Rörliga kostnader som fastighetsskatt, underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leaseskulder som redovisas enligt IFRS 16, inom finansieringsverksamheten, medan betalningar för kortfristiga leasingavtal, eller leasingavtal med lägre värde, redovisas som del av kassaflöde från rörelsen. För mer information se även Not 8 Leasing.

Antaganden vid beräkning av koncernens leasingskuld
IFRS 16 har haft en väsentlig påverkan på Brados finansiella rapportering. Vid beräkning av leasingskulden har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar och bedömningar anses ha betydelse för leasingskuldens redovisade värde.

Leasingkontrakt relaterade till fastigheter/lokaler utgör ca 97 % (97%) av koncernens redovisade leasingskuld per 31 december 2021.

Kontrakt som avser mindre värde och kontrakt som har en kontraktstid som maximalt uppgår till 12 månader exkluderas och redovisas inte i balansräkningen.

Beräkning av leasingskuld utgår ifrån leasingavtalets kontrakterade avtalsperiod undantaget för förlängningsoptioner. Kvartalsvis avstämning sker för att säkerställa att de eventuella förlängningar som är rimligt säkra och beslutade tas med i koncernens redovisade leasingskuld.

Avsättningar

En avsättning är en skuld som är oviss då det gäller förfallotidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska

betalas till Skatteverket.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Koncernen har, med undantag av försäkring via Alecta, endast avgiftsbestämda planer. Åtagande för tjänstemän tryggas i huvudsak via Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är ITP 2-delen via Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har i likhet med övriga svenska företag inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring hos Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som en förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS.

20221006021111

Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns anglvna för koncernen med undantag av nedanstående:

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2,vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen..

Leasingkostnader

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leaseglvaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leaseglvaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har inga finansiella leasingavtal.
Leasingavgifterna redovisas som rörelsekostnad. Ingen redovisning sker i moderbolagets balansräkning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas förenligt med koncernredovisningen, med undantag för nedanstående:

Aktier i dotterföretag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Fordran koncernföretag

Koncernfordringar (lång- respektive kortfristig) redovisas inte enligt IFRS 9 i moderbolaget. Moderbolaget redovisar koncernfordringar med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning sker förenligt med det som gäller för koncernen.

Uppställningsform

Moderbolaget följer årsredovisningslagens schema för resultat- och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan indelning av eget kapital.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (i huvudsak ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. Ytterligare information kring koncernens finansiella ställning kan ses i not 35.

Valutarisk

Koncernen har få transaktioner i utländsk valuta varför valutarisken är mycket begränsad.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor.

Koncernen finansieras genom att moderbolaget ställt ut obligationslån, lånen är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Finansieringslösningen löper tom 2023 och är knuten till STIBOR som referensränta. Den effektiva räntan uppgick för 2021 till 7,3% (7,2%). Den effektiva räntan på inlåning uppgick till 0%. I det fall räntan förändras med +/- 1%, hade resultatet förändrats med +/- 7 208 tkr (7 222 tkr).

Vad gäller likvida medel följs koncernens finanspolicy, vilket begränsar placeringar av likvida medel till att endast omfatta placeringar i räntebärande konton i erkända nordiska banker.

Motpartsrisk och ränterisk i placering av likvida medel bedöms mot denna bakgrund som mycket låg.

	2021	2020
Kundfordringar	267 215	232 850
Fordringar hos koncernföretag	235	235
Övriga fordringar	5 184	8 649
Upplupna intäkter	28 806	29 869
Likvida medel	148 892	111 254
Summa	**450 332**	**382 857**

Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet och kundfordringar. Överskottslikviditet placeras endast på inlåningskonto i Nordea. Risken att bolagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kreditrisk anses väldigt liten. En stor del av koncernens omsättning avser försäljning till Försäkringskassan och kommuner för vilka kreditrisken betraktas som mycket liten. Någon större koncentration av kreditrisker förekommer heller inte.

Risken för kundförluster inom koncernen bedöms som ytterst begränsad. Se detaljer i not 23.

Reservering för förväntade kreditförluster – finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

Koncernens motparter består i allt väsentligt av kommuner för vilka kreditrisken betraktas som låg. Flertalet av koncernens motparter har adekvat kreditrating, vilket innebär att risken för kreditförluster kan ses som väldigt begränsad. Koncernen har definierat risk fallissemang då det finns indikation på att försening i betalning av förfallen fordran ej är engångsföreteelse, och då främst vid fordran försenad mer än 90 dagar, och att det riskutsatta beloppet ses vara betydande.

Av företagets affärsområden ses huvudsakligen behov för reservering för befarade kreditförluster då det gäller affärsområdet Personlig assistens, och då för utestående.

20221006021112

fordringar mot kommuner. En reserverings modell används där flertal faktorer bedöms och då för varje enskild faktura. Bedömning sker av ett flertal variabler, däribland tid sedan förfall, andel utestående rest belopp av ursprungligt fakturerat belopp, samt status i riktat krav.

Då det gäller affärsområden Äldreomsorg och Omsorg, finns fog för reservering där fakturerad motpart utgör privatperson och där faktura är fördröjd mer än 90 dagar. 2021 uppgår avsättning för befarad kreditförlust för dessa affärsområden till ett värde 439 tkr (121 tkr).

	2021	2020
Effektiv ränta finansiering	7,3%	7,1%
Effektiv ränta inlåning	0%	0%
Effekt vid ränteändring +/- 1%	7 208	7 222

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet med två obligationslån, ett lån till ett värde om 600 miljoner kronor (förfallodatum 7 mars 2023) och ett obligationslån till ett värde om 150 miljoner kronor (förfallodatum 7 juni 2023).

Obligationslånen emitterades 7 mars 2018 i Brado AB och är listade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Obligationsprogrammet har främst en kovenant som ska efterlevas vilket är att det inom koncernen, och vid alla tillfällen, ska finnas minst SEK 20 miljoner i tillgänglig likviditet. Se även angiven information i not 28.

Sedan 2019 finns ett avtal med kreditmarknadsbolaget Avida, varvid Avida köper ostridiga fakturor utställda till kommunkunder. Bolaget ska betala en fast avgift per faktura (8 SEK) och en kreditavgift (fn 0,3% av det totala fakturabeloppet inkl. moms) och en limitavgift (fn 0,25% på kreditbeloppet 12 miljoner SEK)..

Endast otvistiga fakturor och fakturor utställda mot kommun inom affärsområden Omsorg och Äldreomsorg har sålts till Avida.

Vid fakturering, överförs aktuella fakturor elektroniskt till Avida som därefter ombesörjer utskick till den slutliga kunden (kommun). Avida betalar normalt påföljande dag totalt faktura belopp (inklusive moms) med avdrag för gällande avgifter, Avgifter ses redovisade som del av koncernens rörelsekostnader.

Koncernen

31.12.2021	0-3 months	3-12 months	1-5 years	> 5 years
Obligationslån	11 106	34 406	734 951	0
Leasingskulder	33 386	100 158	390 731	421 324
Övriga skulder	371 478	0	0	0
Leverantörsskulder	42 301	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
Total	**458 271**	**134 564**	**1 125 682**	**421 324**

31.12.2020	0-3 months	3-12 months	1-5 years	> 5 years
Obligationslån	11 106	34 406	780 616	0
Leasingskulder	31 194	93 583	375 064	484 973
Övriga skulder	326 882	0	0	0
Leverantörsskulder	24 458	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
Total	**393 640**	**127 989**	**1 155 680**	**484 973**

Moderbolaget

31.12.2021	0-3 months	3-12 months	1-5 years	> 5 years
Obligationslån	11 661	36 094	761 921	0
Leasingskulder	0	0	0	0
Övriga skulder	3 608	0	0	0
Leverantörsskulder	11	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
Total	**15 270**	**36 094**	**761 921**	**0**

31.12.2020	0-3 months	3-12 months	1-5 years	> 5 years
Obligationslån	11 651	36 094	809 827	0
Leasingskulder	0	0	0	0
Övriga skulder	3 639	0	0	0
Leverantörsskulder	14	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
Total	**15 304**	**36 094**	**809 827**	**0**

1) Övriga skulder inkluderar upplupna personalrelaterade kostnader, övriga personalrelaterade skulder, upplupna räntekostnader.

De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.

Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera en skälig avkastning till aktieägarna och nytta för övriga intressenter. Koncernens kapital definieras som koncernens eget kapital. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Koncernen har två obligationslån som är emitterade på den svenska finansmarknaden, totalt uppgår dessa lån till 750 miljoner kronor. Kravet som ställs i obligationsavtalen (kovenant), signerade 7 mars 2018, är att Brado AB och

20221006021113

dess dotterbolag (d.v.s. Koncernen) måste uppfylla kravet om en lägsta tillgänglig likvid. Koncernen ska alltid kunna redovisa att det finns likvida medel som uppgår till minst 20 miljoner kronor.

Kovenanten har uppfyllts under 2020 och 2021.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Ytterligare detaljer kring de redovisningsprinciper som anammas av Brado återfinns i not 2

Nedskrivningsprövning för goodwill

Den mest väsentliga delen av koncernens immateriella tillgångar avser goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv, värderade kundkontrakt och kundrelationer och till en mindre del övriga immateriella tillgångar. Koncernens redovisade immateriella tillgångar representeras i huvudsak av tillgångar som uppkommit i samband med Brado förvärvade Frösunda koncernen 2018. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Marknads analys där svenska kommuners demografiska utveckling ses som en viktig parameter och är en av de viktiga faktorer som ingår i bedömning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Statliga och kommunala beslut har direkt påverkan på uppskattning om framtida utveckling. Immateriella tillgångar uppgår i koncernen till 1 109 MSEK (1 111 MSEK) varav goodwill utgör 1 101 MSEK (1 101 MSEK).

Vid bedömning av återvinningsvärdet i samband med en nedskrivningsprövning används uppskattade framtida kassaflöden baserat på en treårig affärsplan som ledningen lagt fram för Brado. För perioden efter prognosperioden har tillväxten antagits vara 2,0 % (2,0 %) och bibehållen marginal. Vid diskontering till nuvärde av framtida kassaflöde utgör den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden 7,4 % (6,3 %) före skatt. Även om bolagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden påverka gjorda värderingar.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden.

Förvärvsanalyser

Vid Brados förvärv av Frösunda koncernen (2018) upprättades en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisades, se vidare detaljer som redogörs i not 38. Förvärvsanalysen grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Analys 2020 påvisade att den säljarkredit som den tidigare ägaren till Frösunda koncernen, Hg Capital, ställde ut i samband med förvärvet, bedömdes ha ett verkligt värde om 0 kronor. Grund för denna bedömning var baserad på villkor enligt förvärvskontraktet. Bedömning som

gjordes av Brados styrelse och ledning var att de EBITDA nivåer för åren 2018-2020 som anglvits i förvärvskontraktet inte uppnåtts. Följt av detta sågs inte villkoren uppfyllda för att motivera ett redovisat värde för säljarkrediten. Se vidare not 38.

Den 1 augusti 2020 genomfördes ytterligare två förvärv av bolagen Aberia LSS AB och Billbag AB. Säljare av dessa bolag var det närstående bolaget Norlandia Health & Care Group. Som en del av villkoren i förvärvsavtalet redovisas en säljarkredit, 18,9 MSEK, som en del av koncernens övriga långfristiga skulder. Säljarkrediten är värderad baserat på förväntade EBITDA nivåer under perioden 2020/2021 till och med 2023. Ingen förändring av värderingen ses baserat på genomförd analys i samband med bokslutet 2021.

Not 5 Segmentsrapportering

Nettoomsättningen avser i sin helhet Omsorg och sjukvårdstjänster. Totala rörelseintäkter inkluderar även hyresintäkter från kunder som finns inom segmenten Äldreomsorg och Omsorg. Samtliga rörelseintäkter avser prestationsåtaganden som erhålls vid en given tidpunkt (om inte annat identifierats).

Intäkterna kan delas upp i koncernens tre huvudsegment, motsvarande affärsområden, i enlighet med rapporteringskraven i IFRS 8. Baserat på den interna rapporteringen är rapporteringssegment: Personlig Assistans, Omsorg och Äldreomsorg.

Totalt 46% av årets nettoomsättning ses hänförligt till fakturering mot Försäkringskassa, inom koncernens största affärsområde, Personlig Assistans.

Rörelseintäkter per segment (tkr)

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Rörelseintäkter per segment:		
Personlig Assistans	1 169 665	1 164 597
Omsorg	647 123	614 827
Äldreomsorg	227 404	262 844
Övrigt	4 978	4 942
Summa	**2 049 170**	**2 077 210**

Kundfordringar per segment (tkr)

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Personlig Assistans	163 021	149 982
Omsorg	74 257	60 462
Äldreomsorg	27 353	21 828
Övrigt	2 685	578
Summa	**267 315**	**232 850**

20221006021114

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Hyresintäkter	35 185	33 737
Reallsationsvinster vid avyttring av anläggnirgstillgångar	2 037	346
Övriga intäkter	4 244	4 416
Summa	**41 465**	**38 499**

Not 7 Upplysning om revisors arvode och kostnadsersättning

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	1 071	1 303	307	403
Revisionsuppdrag utöver	100	0	100	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Total	**1 171**	**1 303**	**407**	**403**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor av sådana arbetsuppgifter. Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 1 071 tkr (1 303 tkr), revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, 100 tkr (0 tkr) samt övriga tjänster 0 tkr.

Not 8 Leasing

Brado har implementerat IFRS 16 från och med 1 januari 2019.
Moderbolaget innehar inte några leasingkontrakt. Leasingkontrakt avser huvudsakligen hyreskontrakt för lokaler, personbilar, hjälpmedel, kontorsmaskiner och datainventarier.

Kostnadsfört belopp - Koncernen	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Årets avskrivningar	-121 033	-109 926
Räntekostnader hänförligt till leasingskulder	-24 165	-22 830
Kostnader för lågt värde tillgångar	-929	-993
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	-3 264	-7 185
Totalt kostnadsfört belopp	**-149 391**	**-140 934**
Den totala utbetalningen för leasing under året	**-137 605**	**-125 573**

Kontrakt som har ingåtts men som ännu ej påbörjats uppgår per 2021-12-31 till 0 MSEK.

Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Nyttjanderättstillgångar			
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2021	996 170	36 897	1 033 067
Nyanskaffningar	21 997	12 617	34 614
Omvärderingar	56 338	735	57 073
Årets omräkningsdifferenser	-138	258	121
Utgående balans 31 december 2021	**1 074 368**	**50 508**	**1 124 876**
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2021	-174 631	-16 555	-191 186
Årets avskrivningar enlligt plan på anskaffningsvärden	-109 951	-11 081	-121 033
Utgående balans 31 december 2021	**-284 582**	**-27 636**	**-312 218**
Planenligt restvärde			
Ingående balans 1 januari 2021	**821 539**	**20 342**	**841 882**
Utgående balans 31 december 2021	**789 785**	**22 872**	**812 658**

Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Nyttjanderättstillgångar			
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2020	780 118	19 247	799 365
Nyanskaffningar	237 949	11 264	249 214
Omklassificeringar	-21 898	6 387	-15 510
Utgående balans 31 december 2020	**996 170**	**36 897**	**1 033 068**
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2020	-73 849	-7 410	-81 259
Årets avskrivningar enlligt plan på anskaffningsvärden	-100 781	-9 145	-109 927
Utgående balans 31 december 2020	**-174 631**	**-16 555**	**-191 186**
Planenligt restvärde			
Ingående balans 1 januari 2020	**706 269**	**11 836**	**718 105**
Utgående balans 31 december 2020	**821 539**	**20 342**	**841 882**

Leasingskuld

Löptidsanalys - odiskonterade kassaflöden	Koncernen 2021
Mindre än 1 år	133 544
Mellan 1 och 5 år	390 731
Över 5 år	421 324
Total odiskonterad leasingskuld 31 december 2021	**945 598**
Leasingskuld som redovisas i rapport över finansiell ställning 31 december 2021	**812 067**
Kortfristig	110 922
Långfristig	701 145

Kontraktsenliga framtida kassaflöden diskonteras med den marginella låneräntan.

20221006021115

Diskonteringsräntor som använts 2021-12-31 (2020-12-31) vid beräkning av diskontering av koncernens framtida kassaflöden är:

Räntor	Koncernen 2021
Kort ränta (1-5 år)	1,58%
Medellång ränta (5-10 år)	2,33%
Lång ränta (10-15 år)	3,39%

Not 9 Medelantal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Medelantal anställda:		
Män	982	949
Kvinnor	2 036	2 215
	3 018	**3 164**

Informationen ovan avser antalet anställda omräknat till heltidsanställda.

	Koncernen 2021		Koncernen 2020	
Löner och ersättningar (varav tantiem)				
Styrelsen och verkställande direktör	1 964	0	1 199	(343)
Övriga anställda	1 231 323	(237)	1 245 800	(50)
Summa	**1 233 287**	**(237)**	**1 246 999**	**(393)**

	Koncernen 2021		Koncernen 2020	
Sociala kostnader				
Sociala kostnader för styrelse och direktör	623	0	169	(48)
Pensionskostnader för styrelse och direktör	465	0	0	0
Pensionskostnader övriga anställda	65 095	0	69 290	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	375 440	(74)	395 014	(16)
	441 623	**(74)**	**464 472**	**(64)**

Pensionskostnad avser avgiftsbestämda pensionsplaner

	Koncernen 2021		Koncernen 2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Könsfördelning inom företagsledningen				
Verkställande direktör	1	0	1	0
Styrelseledamöter	4	1	5	0
Övriga ledande befattningshavare	6	4	4	6
Summa	**11**	**5**	**10**	**6**

Koncernens pensionsplaner via Alecta
Som framgår av Not 2 Redovisningsprinciper är ITP 2 en förmånsbestämd plan där det inte går att få sådan information att det går att bestämma planen i enlighet med regler för förmånsestämda planer. Istället redovisas planen som avgiftsbestämd. Årets totala avgifter tecknande via Alecta, det vill säga samtliga ITP-planer uppgår till 32 997 tkr (37 890 tkr). Alectas överskott kan fördelas till och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% (148%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med styrelsens beslut. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av verkställande direktören tillsammans med styrelseordföranden.
Ledande befattningshavare förutom verkställande direktören, har under 2021 haft sedvanlig pensionsplan (ITP/ITPK). Några avtal om avgångsvederlag finns inte. Verkställande direktörens tjänster har under 2021 likt 2020 förvärvats från Hospitality Invest AS. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Nedan sammanfattas ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare inom koncernen.

	Koncernen 2021			
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
Styrelsens ordförande				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
Styrelsens ledamöter				
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
Carl Lindstrand [1]	0	0	0	0
Kristoffer Lorck (tillika VD)	619	0	0	619
Nathalie Boulas Nilsson	1 345	0	465	1 810
Övriga ledande befattningshavare (9 st)	10 608	0	2 455	13 063
Summa	**12 573**	**0**	**2 920**	**15 493**

	Koncernen 2020			
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
Styrelsens ordförande				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
Styrelsens ledamöter				
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
Carl Lindstrand [1]	53	0	0	53
Kristoffer Lorck (tillika VD)	856	343	0	1 199
Yngvar Tav Herbjörnssönn	0	0	0	0
Martin Block	0	0	0	0
Övriga ledande befattningshavare (10st)	13 596	0	3 510	17 106
Summa	**14 505**	**343**	**3 510**	**18 358**

[1] Avser fakturerat arvode för utförda legala tjänster.

20221006021116

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Valutakursförluster	-8	
Reaförlust sålda/utrangerade	-595	-2 221
Övriga rörelsekostnader	-24	0
Summa	**-627**	**-2 221**

Not 11 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Ränteintäkter	1 551	1 198	50 534	50 675
Kursvinst återköp egna obligationer	0	7 475	0	0
Summa	**1 551**	**8 673**	**50 534**	**50 675**

Not 12 Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Räntekostnader	-54 218	-52 799	-48 064	-48 815
Räntekostnader leasing	-24 165	-22 830	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	-2 584	-2 592
Summa	**-78 383**	**-75 629**	**-50 649**	**-51 407**

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skattekostnad	-7 880	-10 936
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-70	-215
Summa aktuell skattekostnad	**-7 950**	**-11 151**
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skattekostnad hänförlig till tidigare år	1 536	-736
Summa uppskjuten skattekostnad	**1 536**	**-736**
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	**-6 413**	**-11 887**

Avstämning av effektiv skatt:

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Årets resultat	902	10 218
Redovisad skattekostnad	-6 413	-11 887
Resultat före skatt	**7 315**	**22 105**
Skatt enligt gällande skattesats (20,6% 2021 & 21,4% 2020)	-1 507	-4 730
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4 878	-6 559
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	1 600
Justering avseende tidigare år	-28	-1 462
Årets skattekostnad	**-6 413**	**-11 151**
Summa effektiv skatt i %	**-87,7%**	**-50,4%**

2019 infördes begränsningsregler kring avdragsrätt för negativt räntenetto. Detta ses ha en materiell inverkan på poster som ingår i skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader både 2020 och 2021.

Not 14 Balanserade utvecklingsavgifter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	54 623	52 589
Nyanskaffningar	1 255	2 718
Utrangeringar/avyttringar	-	-684
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 878**	**54 623**
Ingående avskrivningar	-45 186	-42 750
Utrangeringar/avyttringar	-	669
Årets avskrivningar	-2 854	-3 104
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-48 040**	**-45 186**
Utgående redovisat värde	**7 838**	**9 437**

Balanserade utvecklingsutgifter avser egenutvecklad programvara, licenser och aktiverade kostnader för kostnader för affärssystem, ledningssystem och rapportutveckling.

20221006021117

Not 15 Goodwill

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärden	1 101 313	1 074 581
Nyanskaffningar	-	26 732
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 101 313**	**1 101 313**
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**1 101 313**	**1 101 313**

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
Goodwill övervakas av ledningen fördelad per kassagenererande enhet där hela koncernen anses utgöra en kassagenererande enhet. Vid sådan analys och bedömning ses även respektive koncernföretag utgöra en separat kassagenererande enhet. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden estimeras utifrån sådan detaljerad budget, och i de fall sådan detaljerad budget eller forecast ej finns tillgängligt, är estimatet baserat på en förväntad 2% årlig tillväxt och där EBITDA (vinst före räntor, skatt, av- och nedskrivningar) marginal ses oförändrad.
Vid analys av kassagenererande enheternas framtida kassaflöden före skatt görs väsentliga antaganden med avseende till bl.a. försäljningstillväxt och diskonteringsränta vilket utgör viktiga faktorer vid av respektive enhets nyttjandevärde. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om två procent per år. I de fall det gjorts en nedskrivning anges även återvinningsvärdet.

Bruttomarginal:	94-98%
Diskonteringsränta före skatt:	8,65%

Den årliga tillväxttakten används över den femåriga prognostiden, och inkluderar även mer detaljerade budget-/prognosantaganden. Den baseras på ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.
Bruttomarginalen är den genomsnittliga marginalen, beräknad som procent, över en femårig period. Den baseras på nuvarande nivåer för försäljningsmarginaler och nuvarande sammansättning av
Som en del av analys och bedömning av de kassagenererande verksamheternas framtida kassaflöden har även en känslighetsanalys utförts. Denna analys bekräftar att även vid en sänkning av rörelse-marginalen med 5% så skulle goodwillvärdet upprätthållas.
Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger 2021.

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	25 566	16 955
Omklassificering	-	8 612
Nyanskaffningar	175	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**25 741**	**25 566**
Ingående avskrivningar	-11 066	-10 770
Omklassificering	-	259
Utrangeringar/avyttringar	121	-
Årets avskrivningar	-470	-556
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-11 415**	**-11 066**
Ingeående nedskrivningar	-5 380	-
Omklassificering	-	-5 380
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-5 380**	**-5 380**
Utgående redovisat värde	**8 946**	**9 120**

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärden	25 593	19 710
Omklassificering	-	6 617
Nyanskaffningar	3 821	1 831
Utrangeringar/avyttringar	-2 107	-2 565
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27 307**	**25 593**
Ingående avskrivningar	-19 671	-16 381
Omklassificeringar	-	-4 040
Nyanskaffningar	-459	-766
Utrangeringar/avyttringar	1 291	1 800
Årets avskrivningar	-1 048	-1 285
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19 888**	**-19 672**
Utgående redovisat värde	**7 420**	**5 922**

20221006021118

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	41 131	41 853
Nyanskaffningar	5 424	4 126
Utrangeringar/avyttringar	-1 667	-4 849
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**44 888**	**41 131**
Ingående avskrivningar	-33 006	-30 320
Nyanskaffningar	-	-541
Utrangeringar/avyttringar	1 287	4 281
Årets avskrivningar	-4 238	-6 426
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-35 957**	**-33 006**
Ingående nedskrivningar	-32	-56
Årets nedskrivningar	-	-
Utrangeringar/avyttringar	-	24
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-32**	**-32**
Utgående redovisat värde	**8 900**	**8 094**

Not 19 Uppskjuten skattefordran

Skatt avseende:
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på förbättringsutgifter på annans fastighet.

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående balans	4 093	3 798
Förändring i resultaträkningen	1 536	295
Utgående balans	**5 629**	**4 093**

Not 20 Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Under 2019, fattade styrelsen beslut att stänga koncernens samtliga HVB hem, vilka återfanns inom affärsområdet Omsorg. Som följd identifierades 15 fastigheter för försäljning, förenligt med redovisningsreglerna, IFRS 5, och därmed redovisades dessa fastigheter separata från de fastigheter som ska behållas (se not 16 Byggnader och Mark samt not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet). Sju av dessa fastigheter såldes under 2019, och ytterligare sex under 2020. En fastighet har identifierats som lämplig för verksamhet inom affärsområdet Omsorg (tidigare Funktionsnedsättning) och därmed ses denna fastighet omklassifiserad såsom anläggningstillgång (se även not 16). Per 31 december 2021 finns inga kvarvarande fastigheter som innehas till försäljning.

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärden	1 991	53 254
Omklassificering	-	-15 118
Utrangeringar/avyttringar	-1 991	-36 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**-**	**1 991**
Ingående avskrivningar	-756	-20 789
Omklassificering	-	3 758
Årets avskrivning	-	-
Utrangeringar/avyttringar	756	16 275
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-756**
Ingående nedskrivningar	-	-12 829
Omklassificeringar	-	5 380
Utrangeringar/avyttringar	-	7 449
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**-**	**1 235**

Not 21 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Kortfristig fordran överordnat koncernföretag	235	235	235	235
Kortfristiga fordringar på övriga	0	0	12 737	12 737
Långfristiga fordringar mot koncernföretag	0	0	586 366	586 366
Utgående redovisat värde	**235**	**235**	**599 338**	**599 338**

Not 22 Andelar i koncernföretag

Företag	Organisationsnummer	Land	Säte	Verksamhet	Antal stamaktier som ägs av moderföretaget	Kapitalandel	Utgående redovisat värde
Frösunda Holdco AB	556778-0076	Sverige	Solna	Holdingbolag	29 408 503	100 %	300 727
Utgående redovisat värde							**300 727**

Se även detaljer kring värdering följt av förvärv i separat not – not 38.
Dotterföretaget konsolideras i koncernen. Röstandelen i dotterföretaget som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte åt från den ägda andelen stamaktier.

20221006021119

Företag	Organisationsnummer	Land	Säte	Verksamhet	Andel stamaktier som ägs av dotterföretaget	Kapitalandel
Frösunda Holding AB	556778-0076	Sverige	Solna	Holdingbolag		100 %
Frösunda Bidco AB	556777-9861	Sverige	Solna	Holdingbolag	4 418 872	100 %
Frösunda Group AB	556740-4150	Sverige	Solna	Administrativt	3 131 330	100 %
Frösunda Personlig Assistans AB	556386-7888	Sverige	Malmö	Personlig Assistans	1 000	100 %
Frösunda Äldreomsorg AB	556435-4004	Sverige	Göteborg	Äldreomsorg	6 000	100 %
Frösunda Omsorg AB	556509-2492	Sverige	Solna	Omsorg	10 000	100 %
Frösunda Social Omsorg AB	556605-2401	Sverige	Solna	Holdingbolag	1 000	100 %
Frösunda Omsorg i Uppland AB	556160-1548	Sverige	Uppsala	Omsorg	1 477	100 %
Frösunda Omsorg Fastigheter AB	556629-5200	Sverige	Uppsala	Fastighetsbolag	1 000	100 %
Frösunda Idé AB	556597-2352	Sverige	Solna	Omsorg	1 000	100 %
Frösunda Omsorg i Gävleborg AB	556106-1853	Sverige	Nordanstig	Omsorg	1 000	100 %
Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB	559188-2636	Sverige	Solna	Rekryteringsbolag	500	100 %
Aberia LSS AB	556662-0176	Sverige	Stockholm	Omsorg	1 000	100 %
Hilling AB	556426-7410	Sverige	Vallentuna	Omsorg	1 000	100 %
Frösunda Fastighetsutveckling AB	559205-3548	Sverige	Solna	Fastighetsbolag	1 000	100 %
Frösunda Fastighets-Holding 1 AB	559122-7250	Sverige	Solna	Fastighetsbolag	1 000	100 %
Frösunda Omsorg Bergby AB	559160-3226	Sverige	Solna	Fastighetsbolag	1 000	100 %

Not 23 Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för sådan förlustberäkning. Erfarenheten visar att det huvudsakligen finns behov för reservering för förväntade kreditförluster inom affärsområdet Personlig Assistans. En mindre risk ses även för övriga affärsområden och då främst med avseende till hyresfakturor och då till privatpersoner. Även i dessa fall ses längden för utestående betalning av fordran som en viktig parameter vid bedömning av behov för reservering.
När det gäller fakturor mot kommuner inom affärsområdet Personlig Assistans, ses flera nationella fall, med olika assistansutförare, där det pågår rättsliga processer för att säkerställa att det fakturerade beloppet kan drivas in. Utfall i dessa processer följs noggrant och baserat på denna erfarenhet bedöms sannolikheten för att en obetald fordran inte kommer att betalas och således bör ses som sannolik.
En annan viktig parameter vid bedömning av sannolikhet för förlust är hur lång tid fordran varit. Ju längre förfallen, desto högre ses reservering för förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna har värderats utifrån en individuell bedömning utförd för varje enskild kund/kommun och för varje enskild faktura.

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Kundfordringar		
Kundfordringar	281 437	246 439
Reservering för förväntade	-14 222	-13 589
Kundfordringar netto	**267 215**	**232 850**

Ålderfördelad balans - samt andel reservering förväntad kreditförlust (%)

Koncernen

31.12.2021
Förfallostruktur

	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Ej förfallna	179 811	0,2%	280
Förfallna 1-30 dagar	61 697	0,2%	149
Förfallna 31-60 dagar	6 693	2,5%	170
Förfallna 61-90 dagar	1 387	23,4%	325
Förfallna > 90 dagar	32 849	40,5%	13 299
Kundfordringar	**281 437**	**5,1%**	**14 222**

31.12.2020
Förfallostruktur

	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Ej förfallna	187 557	0,2%	267
Förfallna 1-30 dagar	43 384	0,3%	142
Förfallna 31-60 dagar	6 212	2,6%	162
Förfallna 61-90 dagar	2 140	14,5%	310
Förfallna > 90 dagar	27 146	46,8%	12 707
Kundfordringar	**246 439**	**5,5%**	**13 589**

Förändring av reservering för förväntade kreditförluster ses nedan:

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående balans förväntad	-13 589	-11 234
Årets resultatförda avsättning	-633	-2 355
Årets konstaterade kreditförluster	0	-6
Justering verkligt värde värderling	0	6
Utgående balans	**-14 222**	**-13 589**

20221006021120

Not 24 Övriga fordringar

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Skattekonto	210	2 102
Fordran anställda	1 033	1 400
Övriga fordringar	3 942	5 147
Utgående redovisat värde	**5 184**	**8 649**

Ingen del av de övriga fordringarna var förfallna till betalning per 2021-12-31. Beloppen är upptagna till nominella värden.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncerne 2021	Koncerne 2020
Upplupna intäkter kunder	14 133	12 499
Upplupen intäktsränta	100	0
Förutbetalda hyror	2 416	6 118
Övriga förutbetalda kostnader	12 157	11 252
Utgående redovisat värde	**28 806**	**29 869**

Not 26 Likvida medel

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Kassa och Bank	148 892	111 254	31 441	30 327
Utgående balans	**148 892**	**111 254**	**31 441**	**30 327**

Not 27 Eget Kapital

Koncernen

Aktiekapital
Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
Häri ingår också lämnat koncernbidrag samt skatteeffekt på lämnat koncernbidrag. Även aktieägartillskott ses ingå.

Utdelning
Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2022.

Moderbolaget

Aktiekapital

	2021	2020
Ingående balans	500	500
Nyteckning av aktier		
Årets förändring		
Utgående balans	**500**	**500**

Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på SEK 100 per aktie. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktier ska uppgå till minst 5 000 och högst 20 000.

Balanserat resultat
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital.

Not 28 Upplåning

Upplåning sker genom obligationslån vilka är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Lånen är uppdelade i Senior med

	2021	2020
Amortering inom 1 år	0	0
Amortering inom 2-5 år		
Obligationslån Junior (ränta STIBOR + 8,5%)	124 000	124 000
Obligationslån Senior (ränta STIBOR + 5,75%)	600 000	600 000
Periodiserad transaktionskostnad	-3 176	-5 760
Utgående balans	**720 824**	**718 240**

Not 29 Uppskjuten skatteskuld

Skatt avseende;
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på fastigheter.

20221006021121

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Ingående balans	4 561	3 064
Skatt på obeskattade reserver	-1 450	460
Förändring i resultaträkningen	0	1 037
Utgående balans	**3 112**	**4 561**

Not 30 Övriga skulder

Övriga finansiella skulder ses redovisade i not 34, berör endast koncernen för jämförelseåret 2020.

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Personalrelaterade skatter	73 341	51 270
Arbetsgivaravgifter	84 655	58 333
Mervärdesskatt	13	532
Övriga avsättningar	5 384	-
Övriga skulder	1 650	4 893
Utgående balans	**165 043**	**115 029**

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Upplupna löner	73 107	78 884	-	-
Semesterlöneskuld	57 779	57 206	-	-
Sociala avgifter	38 426	38 979	-	-
Särskild löneskatt	15 571	17 177	458	489
Upplupna kostnader	9 247	11 057	3 150	3 150
Upplupna kostnadsräntor	6 178	3 150	-	-
Förutbetalda intäkter kunder	6 127	6 400	-	-
Utgående balans	**206 434**	**211 853**	**3 608**	**3 639**

Not 32 Ställda säkerheter

Säkerheter för skulder till	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolag 2021	Moderbolag 2020
Pantsatta aktier i koncernföretag	718 571	657 529	300 727	300 727
Övriga ställda säkerheter	0	0	586 366	586 366
Summa	**718 571**	**657 529**	**887 093**	**887 093**

Övriga ställda säkerheter avser koncerninternt lån från Brado AB till dotterbolaget Frösunda Holdco AB.

Not 33 Poster som inte är kassaflödespåverkande

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Årets avskrivningar av	121 033	109 926	0	0
Årets avskrivningar av övriga tillgångar	8 595	11 372	0	0
Årets nedskrivningar övriga tillgångar	0	0	0	0
Verkligt värde värdering i samband med	0	0	0	0
Realisationsresultat	-1 440	1 875	0	0
Förändring avsättning	0	1 498	0	0
Förändring räntefordran	6	-104	0	0
Förändring ränteskuld	3 028	0	0	-263
Summa	**131 222**	**124 567**	**0**	**-263**

Not 34 Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med redovisningsförordningen, IFRS 9. Detta innefattar koncernens uppskattningar och bedömningar vid fastställande av verkligt värde för de finansiella tillgångar och skulderna som redovisas till verkligt värde i de finansiella rapporterna. För att säkerställa tillförlitlighet i indata för sådant fastställande av verkligt värde, har koncernen klassificerat de finansiella instrumenten (finansiella tillgångar och skulder) i de tre nivåer som beskrivs i redovisningsstandarden.

Nivå1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat och aktierelaterade värdepapper) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.
Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används för värdering av finansiella tillgångar och skulder, där dessa är upptagna till upplupnaanskaffningsvärden..
Nivå 3: Vid fall då onoterade finansiella instrument används, och där värdering ej finns att tillgå. Värdering sker även i sådant fall till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga skulder, som förekommer i koncernens balansräkning, är främst hänförligt till långfristig del av leasingskuld. Värdering av sådan skuld utgörs av diskonterade framtida kassaflöden enligt gällande avtal. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet utgör en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Se även Not 3 finansiell riskhantering, för mer informaiton om riskhantering.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlåtas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att sådan transaktion genomförs.

Analys 2021-12-31, påvisar att en beräkning av verkligt värde skulle kunna påvisa ett lägre värde än det som redovisats då det gäller koncernens obligationslån. Vid omräkning används marknadspris för gällande obligationsprogram noterat på Stockholm Nasdaq.

20221006021122

Koncernen	2021 Redovisat värde	2021 Verkligt värde	2020 Redovisat värde	2020 Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	267 215	267 215	232 850	232 850
Övriga fordringar	5 184	5 184	8 649	8 649
Upplupna intäkter	14 133	14 133	12 499	12 499
Likvida medel	148 892	148 892	111 254	111 254
Summa	**435 424**	**435 424**	**365 252**	**365 252**
Finansiella skulder				
Obligationslån	720 824	692 050	718 240	663 380
Säljarkredit	18 986	18 986	18 986	18 986
Leasing skulder (IFRS 16)	812 067	812 067	833 942	833 942
Leverantörsskulder	42 302	42 302	24 458	24 458
Övriga skulder	165 043	165 043	115 028	115 028
Summa	**1 759 221**	**1 730 446**	**1 710 654**	**1 655 794**

Moderbolaget	2021 Redovisat värde	2021 Verkligt värde	2020 Redovisat värde	2020 Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Likvida medel	31 441	31 441	30 327	30 327
Summa	**31 441**	**31 441**	**30 327**	**30 327**
Finansiella skulder				
Obligationslån	746 824	715 954	744 240	686 740
Leverantörsskulder	11	11	14	14
Övriga skulder	3 608	3 608	3 639	3 639
Summa	**3 608**	**3 608**	**3 639**	**3 639**

Verkligt värde värdering har genomförts av den säljarkredit som erhölls från tidigare ägaren, Norlandia Health & Care Group AB, vid förvärv av Aberia LSS AB och Billbag AB, 1 augusti 2020. Den genomförda analysen påvisar inte något behov för nedskrivning i bokslutet 2021-12-31.

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde. På grund av den korta löptiden för korta fordringar och skulder antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Verkligt värde för långfristig upplåning bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varmed bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Nettovinst/förlust för respektive kategori av finansiella instrument:

	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Lånefordringar och kundfordringar	-633	-2 355
Summa	**-633**	**-2 355**

Med nettovinst/förlust avses kundförlust och valutakurseffekt. Ränteintäkter och räntekostnader ingår inte som nettovinst/förlust utan förtecknas istället enskilt i Not 11 och Not 12.

Not 35 Tilläggsupplysningar till rapport över kassaflödet

Nedanstående tilläggsupplysningar avser skulder vars kassaflödesförändringar redovisas i finansieringsverksamheten.

Koncernen

	Ingående balans 01.01.2021	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld	Återföring periodiserade transaktions-kostnader	Utgående balans 31.12.2021
Långfristig upplåning						
Obligationslån	718 240	0	0	0	2 584	720 824
Övriga skulder (Säljarkredit)	18 986	0	0	0	0	18 986
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	**737 226**	**0**	**0**	**0**	**2 584**	**739 810**

	Ingående balans 43 831	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld	Återföring periodiserade transaktions-kostnader	Utgående balans 44 196
Långfristig upplåning						
Obligationslån	741 648	-26 000	0	0	2 592	718 240
Övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	18 986	0	0	18 986
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	**741 648**	**-26 000**	**18 986**	**0**	**2 592**	**737 226**

Moderbolaget

	Ingående balans 01.01.2021	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld	Återföring periodiserade transaktions-kostnader	Utgående balans 31.12.2021
Långfristig upplåning						
Obligationslån	744 240	0	0	0	2 584	746 824
Övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	0	0	0	0
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	**744 240**	**0**	**0**	**0**	**2 584**	**746 824**

	Ingående balans 01.01.2020	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld	Återföring periodiserade transaktions-kostnader	Utgående balans 31.12.2020
Långfristig upplåning						
Obligationslån	741 648	0	0	0	2 592	744 240
Övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	0	0	0	0
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	**741 648**	**0**	**0**	**0**	**2 592**	**744 240**

20221006021123

Not 36 Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga vilkor. Inköp av tjänster ses främst kopplat till förvärv av ledningstjänster (se även not 9) från företaget Hospitality Invest AS, vilket också ägs av Krsitian och Roger Adolfsen, samt viss juridisk rådgivning från Lindstrand och Partners Advokatbyrå AB, vilken ägs av styrelseledamot Carl Lindstrand.

Även 2021, har förvärv skett av centrala administrativa tjänster från den närstående koncernen, Norlandia Health & Care Group (NHC).

Utförda tjänster, avser främst ersättning för central administrativ personal inom koncernen, där koncernen har levererat tjänster till närstående koncernbolag inom NHC-koncernen.
Följande transaktioner har skett med närstående:

Koncernen (SEK)	2021		2020	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	0	0	0
Närstående bolag	4 325 771	186 201	4 481 622	2 945 960
Summa	**4 325 771**	**186 201**	**4 481 622**	**2 945 960**

Moderbolaget (SEK)	2021		2020	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	0	0	0
Närstående bolag	0	0	0	0
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 37 Vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	182 044 345
Årets resultat	-1 414 221
SEK	**180 630 124**

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	180 630 124
SEK	**180 630 124**

Not 38 Förvärv

Genomförda förvärv under räkenskapsåret
Inga förvärv har genomförts under räkenskapsåret.

Genomförda förvärv efter räkenskapsårets slut
Det har inte genomförts några förvärv efter räkenskapsårets slut.

Genomförda förvärv 2018-2020
2018 förvärvade Brado AB Frösunda Omsorg koncernen. Detaljer kring förvärvet ses enligt nedan.

1 augusti 2020 förvärvade dotterbolaget, Frösunda Omsorg AB, de två bolagen, Aberia LSS AB och Billbag AB från det närstående företaget Norlandia Health & Care Group.

Goodwill
I samband med att Brado AB förvärvade Frösunda koncernen (2018-03-06) uppstod ett goodwill värde vilket främst kan ses mot förväntade framtida kassaflöden i den operativa verksamheten i koncernen, samt varumärke bland de dotterbolag som ingick i förvärvet. Goodwill uppstår i samband med förvärv där förvärvspriset överstiger det förvärvade bolagets netto tillgångar, värderade till verkligt värde. Köpeskillingen beräknas utifrån förvärvsvärdet med avdrag för nettoskuld eller tillägg för tillskjutna likvida medel.

En slutlig förvärvsanalys upprättade under kvartal 4, 2018, vilket resulterade i att det bedömda verkliga värdet för den goodwill som uppstod följt av förvärvet utgör 1 074,5 tkr.

Vid förvärv av företagen Aberia LSS AB och Billbag AB har upprättad förvärvsanalys medfört att ett goodwill värde om 26 732 tkr redovisas.

Förvärv av Frösunda koncernen (2018)

Preliminär allokering av köpeskillingen (PPA)

Tillgångar värderade till verkligt värde (tkr)	**06.03.2018**
Ovillkorad köpeskilling (Säljarkredit)	350 000
Ovillkorad köpeskilling	280 757
Summa	**630 757**

Identifierade förvärvade tillgångar	
Rörelsekredit	-119 569
Materiella anläggningstillgångar	84 282
Immateriella anläggningstillgångar	8 896
Uppskjuten skattefordran	1 137
Övriga långfristiga fordringar	188
Kundfordringar och övriga	405 791
Leverantörsskulder	-846 600

20221006021124

Skatteskuld	22 051
Totalt identifierade netto	**-443 824**
Goodwill [1]	**1 074 581**

[1] Ingen del av redovisad goodwill förväntas bli skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 14 400 tkr och kan ses redovisade som del av koncernens övriga kostnader 2018. All redovisad nettoomsättning, efter förvärvsdatumet 2018-03-06, kan ses relaterat till de förvärvade företagen.

Om förvärvet hade skett 2018-01-01 (istället för 2018-03-06) hade proforma nettoomsättning, för 2018, uppgått till 2 318 miljoner kronor och proforma rörelseresultatet för 2018 hade då uppgått till 9,6 miljoner kronor.

Förvärvet finansierades med eget kapital samt en säljarkredit om 350 miljoner kronor, vilket utgavs av säljaren Hg Capital. I det fall bolaget skulle leverera annat resultat än förväntat under åren 2018-2020 avtalades att förvärvslånet skulle justeras till verkligt värde. Vid utgåendet av 2018 värderades därmed förvärvslånet till 0 kronor. Värderingen som utfördes 2019 har bekräftas med ny värdering 2020, dvs verkligt värde för förvärvslånet ska fortfarande ses vara 0 kronor.

Det verkliga värdet för den totala köpeskillingen beräknas som en multipel av EBITDA under perioden 2018-2020. Multipeln är 8,5. Förvärvslånets verkliga värde kan som högst uppgå till 350 miljoner kronor. Förvärvslånets verkliga värde kan vara mellan 0 och 350 miljoner kronor. Bedömning är att verkligt värde slutligt uppgår till 0 kronor.

Förvärv av Aberia LSS AB och Billbag AB (2020)

	31.12.2020
Goodwill [1]	26 732
Materiella anläggningstillgångar	1 423
Övriga omsättningstillgångar	17 609
Likvida medel	-10 871
Avsättningar	-7
Kortfristiga skulder	-5 000
Total köpeskilling	**28 986**

Förvärvets effekt på kassaflödet	
Total köpeskilling	**28 986**
Ej utbetald del av köpeskillingen (säljarkredit)	-18 986
Likvida medel i de förvärvade företagen	10 871
Totalt kassaflöde hänförligt till investering i dotterbolag	**20 871**

[1] Ingen del av redovisad goodwill

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång är världsekonomin starkt påverkad av den pågående konflikten efter Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Inflationen i Sverige är betydligt högre än målet (2 %), i februari 2022 ses inflationstakten vara 4,5 % och prognosen är att den kommer att öka ännu mer. Som följd av detta ser koncernen till exempel effekter av höjda el- och livsmedelspriser.

Förutom ökad inflation flaggar finansmarknadsanalytiker att räntorna kommer att stiga tidigare än tidigare prognosticerat. I mars 2022 överstiger STIBOR 3 månader 0% (ca 0,08 % mars 2022) och är över år ses en ökning med ca 0,11 %. Det ökade räntekostnadsläget påverkar koncernens lånekostnader negativt.

Den pågående konflikten ökar också antalet flyktingar i Europa och även de som söker skydd i Sverige. Koncernen har genom åren, och särskilt i samband med den tidigare större migrationsvågen (2015), byggt upp en lång erfarenhet av att ordna bosättningar till ankommande migranter. Ledningen är i kontakt med svenska kommuner och har erbjudit dem stöd att ordna bostäder till anländande Ukrainska migranter, främst kvinnor och barn.

20221006021125

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna 20 april 2022

Brado AB:s styrelse

Roger Adolfsen
Styrelsens ordförande

Kristian Adolfsen
Styrelseledamot

Kristoffer Lorck
Verkställande direktör

Carl Lindstrand
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2022
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

frösunda.

BRADO AB (PUBL)
Corp. Reg. Nr. 559127-5176
Affärsvägen 3
457 30 Tanumshede
Swedon
www.brado.se

FRÖSUNDA OMSORG AB
Corp. Reg. Nr. 556509-2482
Råsundavägen 18 A
169 67 Solna
Sweden
www.frosunda.se

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brado AB (publ), org.nr 559127-5176

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brado AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de most betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20221006021129

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
Intäktsredovisning (not 2 och 5) Verksamheten är från intäktsperspektiv transaktionsintensiv och varje affärsområde rymmer olika aspekter. Intäkterna baseras på en mängd avtal och ett flertal ersättningsmodeller. Existens i intäkter har bedömts vara ett signifikant område utifrån risken för fel utifrån komplexiteten i området.	*Vi har i vår revision utvärderat verksamhetens processer för styrning och kontroll av intäktsredovisningen. Vidare har vi stickprovsvis testat intäkterna mot underlag i form av avtal och inhetalning. Vi har även analyserat trenderna för de olika affärsområdena för att identifiera potentiella avvikelser. Ledningens tillämpning av redovisningsprinciper samt lämnade upplysningar i årsredovisningar har granskats för att säkerställa att dessa överensstämmer.*
Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag (not 2, 4, 15, 22 samt 38) Goodwill respektive andelar i koncernföretag redovisas till 1 101 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 301 MSEK i moderbolagets balansräkning per 31 december 2021. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföretagets finansiella ställning. Värderingsperspektivet vad gäller goodwill och andelar i koncernföretag tar sikte på att eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet per kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Som framgår av not 15 i årsredovisningen genomförde koncernen under 2021 nedskrivningsprövningar avseende goodwill, som visade att inget nedskrivningsbehov förelåg. Värderingen av den förvärvskredit som utgör tilläggsköpeskilling i förvärvet av Frösunda Holdco med dotterbolag har uppdaterats med anledning av uppdaterade prognoser på vilka den baseras. Detta har lett till en finansiell intäkt i koncernen respektive en justering av värderingen på moderbolagets andelar i koncernföretag.	*Vi har granskat den slutliga förvärvsanalysen för Frösunda Holdco med dotterbolag, som överensstämmer med den preliminära.* *Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat verksamhetens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden.* *Värderingen av förvärvskrediten har analyserats och bedömts uppdaterad.* *Vi har granskat bedömningen, även omvärderingen av förvärvskrediten, och jämfört detta med ledningens bedömningar och uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens.* *Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets arbete med nedskrivningsprövningar.*

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–12. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats, www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brado AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav

20221006021130

som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Brado AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Brado AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97, utsågs till Brado AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 30 juni 2021 och har varit bolagets revisor sedan 15 oktober 2018

Stockholm den 29 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor