20220714276967

Årsredovisning

för

PE Teknik & Arkitektur AB

556896-8308

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i PE Teknik & Arkitektur AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-06-27

Peter Sandberg

20220714236969

Styrelsen och verkställande direktören för PE Teknik & Arkitektur AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är ett konsultföretag inom teknik och arkitektur som levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt till exempel förstudier, utredningar och strategisk planering. Verksamheten är uppdelad i tre segment; Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning och Installation med kompetensområden inom bl.a. arkitektur, brand, byggkonstruktion, byggnadsmiljö, el & tele, säkerhet, infrastruktur, projektledning & management, samhällsutveckling och VVS-design.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Både omsättningen och EBITA-resultatet för 2021 är lägre än 2020 vilket i huvudsak förklaras av minskad personalstyrka till följd av anpassningar utefter marknadsläget vilka genomfördes i slutet av 2020.
För att renodla verksamheten och skapa en mer effektiv organisation har bolaget under året tagit bort ett chefsled och slagit ihop affärsområden till större enheter samt den 1 september avyttrat verksamheten inom järnväg.
Under året har fler än 120 medarbetare anställts.

Osäkerhetsfaktorer och risker

PE är för närvarande inblandat i två tvister med Cortus AB. Den 5 juni 2019 ingavs två stämningsansökningar mot Cortus AB, där yrkat belopp uppgår till cirka 5,3 Mkr. Kravet avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har framställt motkrav uppgående till cirka 12,6 Mkr. PE anser att Cortus AB:s krav helt saknar grund. I mars 2022 meddelade Solna tingsrätt dom i ett av fallen helt till PEs fördel. Domen har överklagats av Cortus AB.
PE Teknik & Arkitektur ABs moderbolag Projektengagemang Sweden AB och dess dotterbolag Soleed Sweden AB har mottagit krav på avhjälpande och skadestånd med anledning av problem i cirka 200 byggmoduler som Soleed levererat under åren 2014 och 2015.
Soleed har sedan tidigare åtagit sig att åtgärda konstaterade brister i tre reklamerade byggmoduler. Projektengagemang Sweden AB och Soleed Sweden AB tillbakavisar övriga krav. PE Teknik & Arkitektur AB har levererat besiktningstjänster i ovan nämnda uppdrag men är inte själva involverade i denna tvist.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Utsikter

När vi nu går in i 2022 har vi en bra orderstock och vi förväntar oss en fortsatt god efterfrågan på våra tjänster samt en god investeringsvilja framåt. Med viss reservation för effekter av pandemin samt andra

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714226970

oförutsägbara omvärldsfaktorer ser vi positivt på förutsättningarna på marknaden.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning inkl. övriga intäkter	1 010 369	1 199 129	1 141 880	137 570	20 690
EBITA	50 692	76 328	-9 528	10 511	2 152
Resultat efter finansiella poster	-26 238	-24 212	-110 002	10 442	2 046
Balansomslutning	455 886	564 570	670 847	82 407	53 187
Eget kapital	257 580	287 934	323 026	25 123	10 898
Soliditet, (%)	60	54	51	31	20
Kassalikviditet, (%)	226	166	134	88	84
Vinstprocent	neg	neg	neg	8	10
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	8	19

Förändring av eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	2 000	321 026	-35 092	**287 934**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		-35 092	35 092	**0**
Årets förlust			-30 354	**-30 354**
Belopp vid årets utgång	**2 000**	**285 934**	**-30 354**	**257 580**

Aktiekapitalet består av 100.000 aktier med kvotvärde 20 kr.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	285 934 160
årets förlust	-30 354 026
	255 580 134
disponeras så att	
i ny räkning överföres	255 580 134

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714246971

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	13	1 002 958 366	1 166 276 837
Övriga rörelseintäkter	22	7 410 370	32 851 867
		1 010 368 736	**1 199 128 704**
Rörelsens kostnader			
Främmande tjänster		-126 485 301	-152 701 243
Övriga externa kostnader	2, 12, 13	-167 739 248	-185 768 465
Personalkostnader	3	-652 732 984	-775 248 508
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4, 5, 7, 8	-12 090 178	-12 453 756
Övriga rörelsekostnader		-629 462	-208 228
Summa rörelsens kostnader		**-959 677 173**	**-1 126 380 200**
EBITA		**50 691 563**	**72 748 504**
Goodwillavskrivningar	6	-75 458 367	-95 835 581
Rörelseresultat		**-24 766 804**	**-23 087 077**
Resultat från finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-284 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-24 224	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	3 878
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 447 377	-844 933
Summa resultat från finansiella poster		**-1 471 601**	**-1 125 055**
Resultat efter finansiella poster		**-26 238 405**	**-24 212 132**
Bokslutsdispositioner	10	870 000	520 000
Resultat före skatt		**-25 368 405**	**-23 692 132**
Skatt på årets resultat	17, 18	-4 985 621	-11 399 801
Årets resultat		**-30 354 026**	**-35 091 933**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714276972

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7, 8	4 337 627	4 883 486
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	6, 7	77 057 668	156 478 327
		81 395 295	**161 361 813**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	5	5 144 348	6 109 287
Inventarier, verktyg och installationer	4	9 162 940	12 702 785
		14 307 288	**18 812 072**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	274 080	274 080
Uppskjuten skattefordran		48 311	117 219
Andra långfristiga fordringar		2 836 047	2 836 047
		3 158 438	**3 227 346**
Summa anläggningstillgångar		**98 861 021**	**183 401 231**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varor under tillverkning		0	97 697
		0	**97 697**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		126 805 751	138 947 779
Fordringar hos koncernföretag		1 097 829	154 618
Övriga fordringar		6 415 878	21 975 824
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	27 354 615	24 038 906
Upparbetat ej fakturerat	11	90 435 209	93 808 405
		252 109 282	**278 925 532**
Kassa och bank		104 915 796	102 146 033
Summa omsättningstillgångar		**357 025 078**	**381 169 262**
SUMMA TILLGÅNGAR		**455 886 099**	**564 570 493**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220731426973

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 000 000	2 000 000
		2 000 000	**2 000 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		285 934 160	321 026 094
Årets resultat		-30 354 026	-35 091 933
		255 580 134	**285 934 161**
Summa eget kapital		**257 580 134**	**287 934 161**
Obeskattade reserver	14	20 035 000	20 905 000
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 145 443	3 145 443
Uppskjuten skatteskuld	17, 18	17 408 085	23 363 905
Summa avsättningar		**20 553 528**	**26 509 348**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		47 412 291	48 362 032
Skulder till koncernföretag		1 580 920	21 480 041
Aktuella skatteskulder		9 790 145	14 584 982
Övriga skulder		30 171 688	44 203 145
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	68 762 393	100 591 784
Summa kortfristiga skulder		**157 717 437**	**229 221 984**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**455 886 099**	**564 570 493**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714226974

Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-24 766 804	-23 087 077
Justering för årets avskrivningar		87 548 545	108 289 337
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-675 064	32 681
Erhållen ränta och liknande resultatposter	9	10 700	22 362
Erlagd ränta och liknande resultatposter		-1 447 165	-855 117
Betald skatt		-2 202 833	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**58 467 379**	**84 402 186**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		97 697	149
Förändring av kundfordringar		12 260 025	53 242 993
Förändring av kortfristiga fordringar		16 588 680	40 101 017
Förändring av leverantörsskulder		-361 353	-24 595 076
Förändring av kortfristiga skulder		-80 476 940	-40 950 493
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 575 488**	**112 200 776**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	6, 7, 8	-1 021 145	-1 321 689
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4, 5	-2 685 559	-11 222 348
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		22 750	740 223
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-24 224	392 877
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 708 178**	**-11 410 937**
Finansieringsverksamheten			
Betalning av skuldförd tilläggsköpeskilling		0	-1 500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-1 500 000**
Årets kassaflöde		**2 867 310**	**99 289 839**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		102 146 182	2 856 343
Likvida medel vid årets slut		**105 013 492**	**102 146 182**

I likvida medel ovan ingår tillgodohavande på koncernkonto med 104 383kkr (101 983 kkr).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714269975

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Koncernredovisning upprättas av Projektengagemang Sweden AB, org.nr 556330-2602. Med stöd av ÅRL 7:2 upprättas inte någon koncernredovisning för PE Teknik & Arkitektur AB.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714226976

Fusioner
Fusioner redovisas i enighet med BFNAR 2003:1 Redovisning av fusion. Koncernvärde-metoden har tillämpats, vilket innebär att det övertagande bolaget har redovisat de fusionerade dotterbolagens tillgångar och skulder till de värden dessa hade i koncernredovisningen. I samband med dessa fusioner har goodwill hänförligt till dotterbolag förts över till bolaget, s.k, fusionsgoodwill.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Datautrustning	3 år
Instrument	5 år
Inventarier	5 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	5 år

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Goodwill	5 år
Balanserade utgifter för programvaror	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år

Finansiella instrument
Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714269777

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (dvs operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714269738

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.
I bolaget förekommer enbart avgiftsbestämda planer.
I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att det anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då beslut fattats om att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Offentliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas under posten övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITA
Resultat före skatt, ränta och goodwillavskrivningar.

Soliditet (%)
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)
Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder.

Vinstprocent (%)
Rörelseresultatet plus finansiella intäkter i procent av nettoomsättningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714226979

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. 2021 och 2020 har arvoden till revisorer i sin helhet belastat moderbolaget Projektengagemang Sweden AB.

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	269	287
Män	522	650
	791	**937**
Löner och andra ersättningar		
Löner och ersättningar till styrelse, koncernledning och verkställande direktör	2 978 751	6 148 392
Bonus och liknande ersättning till styrelse, koncernledning och verkställande direktör		0
Löner och ersättningar till övriga anställda	423 414 748	461 161 413
Bonus till övriga anställda	0	0
	426 393 499	**467 309 805**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, koncernledning och verkställande direktör	731 894	1 633 982
Pensionskostnader för övriga anställda	55 623 432	62 771 265
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	151 178 782	175 722 709
	207 534 108	**240 127 956**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**633 927 607**	**707 437 761**

Inget styrelsearvode utgår från bolaget

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220713425980

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 934 787	43 699 084
Inköp	1 733 192	6 633 441
Försäljningar/utrangeringar	-1 664 452	-5 397 738
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**45 003 527**	**44 934 787**
Ingående avskrivningar	-32 231 999	-30 850 989
Försäljningar/utrangeringar	1 522 272	4 743 005
Årets avskrivningar	-5 130 857	-6 124 015
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-35 840 584**	**-32 231 999**
Utgående redovisat värde	**9 162 943**	**12 702 788**

Not 5 Förbättringsutgift på annans fastighet

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 912 451	3 323 545
Inköp	952 367	4 588 906
Försäljningar/utrangeringar	-21 648	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 843 170**	**7 912 451**
Ingående avskrivningar	-1 803 168	-578 734
Försäljningar/utrangeringar	1 804	0
Årets avskrivningar	-1 897 461	-1 224 434
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 698 825**	**-1 803 168**
Utgående redovisat värde	**5 144 345**	**6 109 283**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714246983

Not 6 Goodwill

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	354 214 786	354 214 786
Försäljningar/utrangeringar	-1 752 884	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**352 461 902**	**354 214 786**
Ingående avskrivningar	-201 362 938	-105 527 356
Försäljningar/utrangeringar	1 285 448	0
Årets avskrivningar	-75 458 367	-95 835 582
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-275 535 857**	**-201 362 938**
Utgående redovisat värde	**76 926 045**	**152 851 848**

PE Teknik & Arkitektur AB har den 1 september 2021 sålt verksamheten inom järnväg. Goodwill hänförlig till denna har därmed utrangerats.

Not 7 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 096 720	21 096 720
Försäljningar/utrangeringar	-150 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 946 720**	**21 096 720**
Ingående avskrivningar	-17 470 243	-13 808 050
Försäljningar/utrangeringar	150 000	0
Årets avskrivningar	-3 494 856	-3 662 193
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20 815 099**	**-17 470 243**
Utgående redovisat värde	**131 621**	**3 626 477**

PE Teknik & Arkitektur AB har den 1 september 2021 sålt verksamheten inom järnväg. Immateriella anläggningstillgångar hänförlig till denna har därmed utrangerats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714126982

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 482 040	6 160 350
Inköp	1 021 145	1 321 690
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 503 185**	**7 482 040**
Ingående avskrivningar	-2 598 554	-1 155 440
Årets avskrivningar	-1 567 004	-1 443 114
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 165 558**	**-2 598 554**
Utgående redovisat värde	**4 337 627**	**4 883 486**

Not 9 Resultat från finansiella investeringar

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ränteintäkter	10 700	22 362
Nedskrivning andelar i dotterbolag	0	-100 000
Förlust vid försäljning placeringar	-24 224	0
Övriga finansiella kostnader	-1 458 077	-1 047 417
	-1 471 601	**-1 125 055**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Förändring av periodiseringsfond	870 000	520 000
	870 000	**520 000**

Not 11 Upparbetade intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade kostnader fast pris uppdrag	143 445 632	124 410 197
Fakturerade belopp fast pris uppdrag	-122 123 851	-105 655 115
Redovisat i balansräkningen	**21 321 781**	**18 755 082**
Upparbetade kostnader löpande räkning uppdrag	1 494 826 357	1 550 043 990
Fakturerade belopp löpande räkning uppdrag	-1 425 712 929	-1 474 990 667
Redovisat i balansräkningen	**69 113 428**	**75 053 323**
Utgående redovisat värde	**90 435 209**	**93 808 405**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714265983

Not 12 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 70 833 435 kronor (80 214 583 kronor).
Leasingavtal avser i huvudsak leasingavtal för lokaler med löptid mellan 24-60 månader.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Inom ett år	58 600 990	60 592 935
Senare än ett år men inom fem år	102 164 581	103 121 559
Senare än fem år		0
	160 765 571	**163 714 494**

Not 13 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderföretag i den koncern där PE Teknik & Arkitektur AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Projektengagemang Sweden AB, 556330-2602, säte i Stockholm.

	2021-01-01 -2021-12-31	**2020-01-01 -2020-12-31**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,89 %	7,39 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,20 %	4,18 %

Not 14 Obeskattade reserver

	2021-12-31	**2020-12-31**
Periodiseringsfond 2015	0	870 000
Periodiseringsfond 2016	4 420 000	4 420 000
Periodiseringsfond 2017	1 415 000	1 415 000
Periodiseringsfond 2018	14 200 000	14 200 000
	20 035 000	**20 905 000**

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	**2020-12-31**
Upplupna semesterlöner	28 067 600	35 623 528
Uppl. Löneskatt på pensionskostnader	28 971 138	30 378 331
Övriga poster	11 723 664	34 589 936
	68 762 402	**100 591 795**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714259B4

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	15 151 445	9 535 371
Förutbetalda kostnader	12 725 531	14 503 535
	27 876 976	**24 038 906**

Not 17 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-10 872 534	-16 129 981
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5 886 912	4 730 180
Totalt redovisad skatt	**-4 985 622**	**-11 399 801**

Avstämning av effektiv skatt

		2021-01-01 -2021-12-31		2020-01-01 -2020-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-25 368 405		-23 692 133
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	5 225 891	21,40	5 070 116
Ej avdragsgilla kostnader		-16 076 893		-21 075 583
Justering avseende skatter för föregående år		0		-101 589
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-21 532		-22 925
Redovisad effektiv skatt	**-42,86**	**-10 872 534**	**-68,08**	**-16 129 981**

Not 18 Uppskjuten skatteskuld

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	17 408 086	23 363 905
Belopp vid årets utgång	**17 408 086**	**23 363 905**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714265985

Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Sture Byberg Ingenjörsbyrå AB	100	100	1 000	58 500
FAST Engineering AS	100	100	300	215 580
				274 080

	Org.nr	Säte
Sture Byberg Ingenjörsbyrå AB	556244-3910	Stockholm
FAST Engineering AS	915923097	Skien

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	285 934 160
årets förlust	-30 354 026
	255 580 134
disponeras så att	
i ny räkning överföres	255 580 134

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 22 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag relaterade till covid-19 ingår i Övriga intäkter i resultaträkningen 2020 i form av ersättning för sjuklönekostnader för perioden april till oktober 2020, 2 742 081 kronor, och korttidspermitteringar avseende perioden april till december 2020, 26 131 331 kronor. 10 283 466 kronor av beloppet erhölls efter årsskiftet och ingår i övriga kortfristiga fordringar.

Utöver dessa bidrag har PE Teknik & Arkitektur fått anstånd med att betala moms, arbetsgivaravgifter och innehållet skatteavdrag om totalt 99 928 817 kronor. Hela beloppet har gottskrivits skattekontot och ingår inte i likvida medel. I balansräkningen har detta tillgodohavande nettats mot respektive post, dvs kortfristiga fordringar har nettats mot kortfristiga skulder. I mars 2021 upphörde anståndet på bolagets egna begäran.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714226986

Not 23 Eventualförpliktelser

Bolaget har eventualförpliktelser till förmån för moderbolaget till obegränsat belopp.

Not 24 Uppgifter om moderföretag

Företaget ingår i Projektengagemang-koncernen och ägs till 100 procent av Projektengagemang Sweden AB, 556330-2602 med säte i Stockholm.
Koncernredovisning upprättas i moderbolaget Projektengagemang Sweden AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714269837

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Peter Sandberg
Ordförande

Hans Pettersson

Helena Hed
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714265938

List of Signatures

PETA 2021 slutlig.pdf

Name	Method	Signed at
CAMILLA SAMUELSSON	BANKID	2022-06-22 16:14 GMT+02
Anette Sofie Helena Hed	BANKID	2022-06-22 15:16 GMT+02
PETER SANDBERG	BANKID	2022-06-21 15:20 GMT+02
HANS PETTERSSON	BANKID	2022-06-21 10:40 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: CA242ACE12F045CCA6BBEF9D981606C3

20220714265989

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PE Teknik & Arkitektur AB, org.nr 556896-8308

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för PE Teknik & Arkitektur AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av PE Teknik & Arkitektur ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för PE Teknik & Arkitektur AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till PE Teknik & Arkitektur AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220714269990

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för PE Teknik & Arkitektur AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till PE Teknik & Arkitektur AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

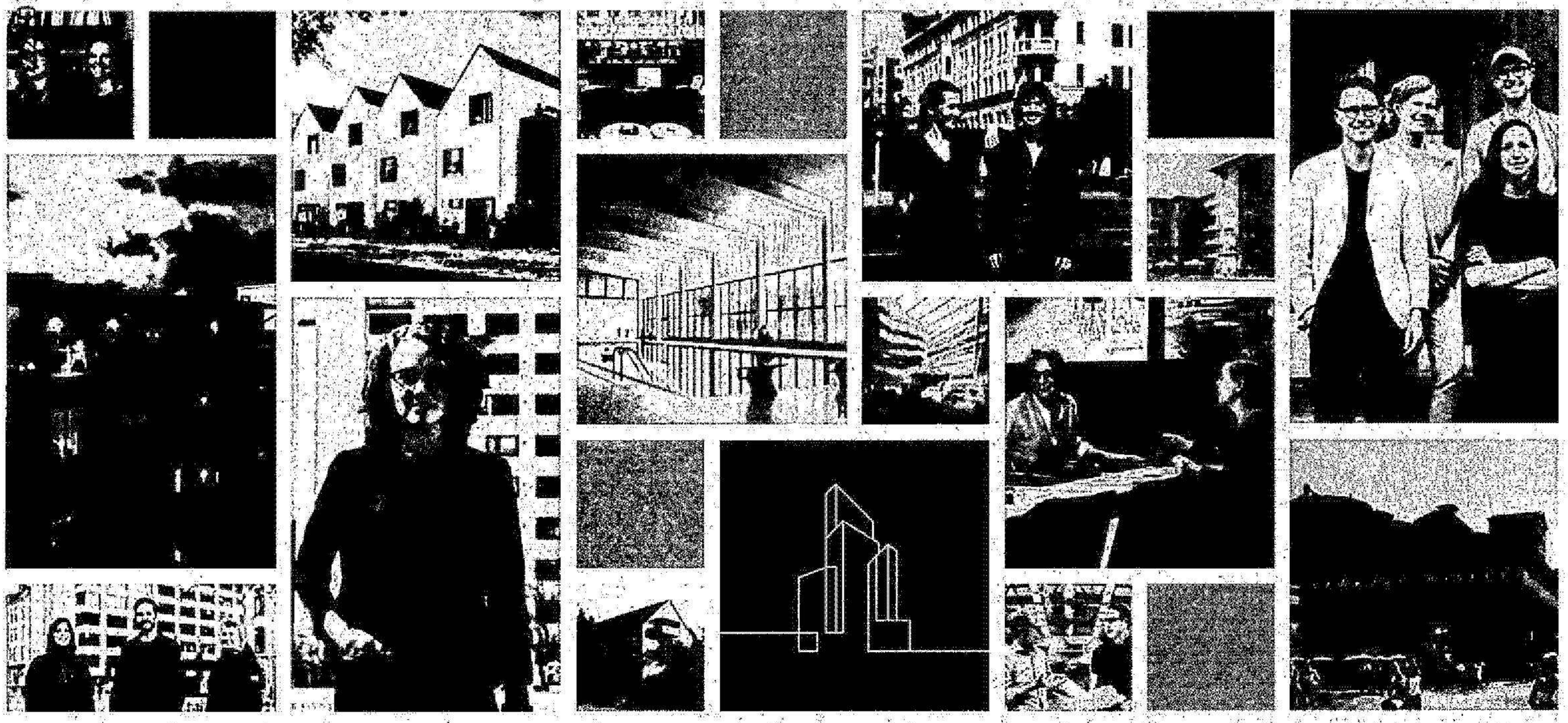
Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-22 14:16:08 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA SAMUELSSON	Datum

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220714269931

20220405103

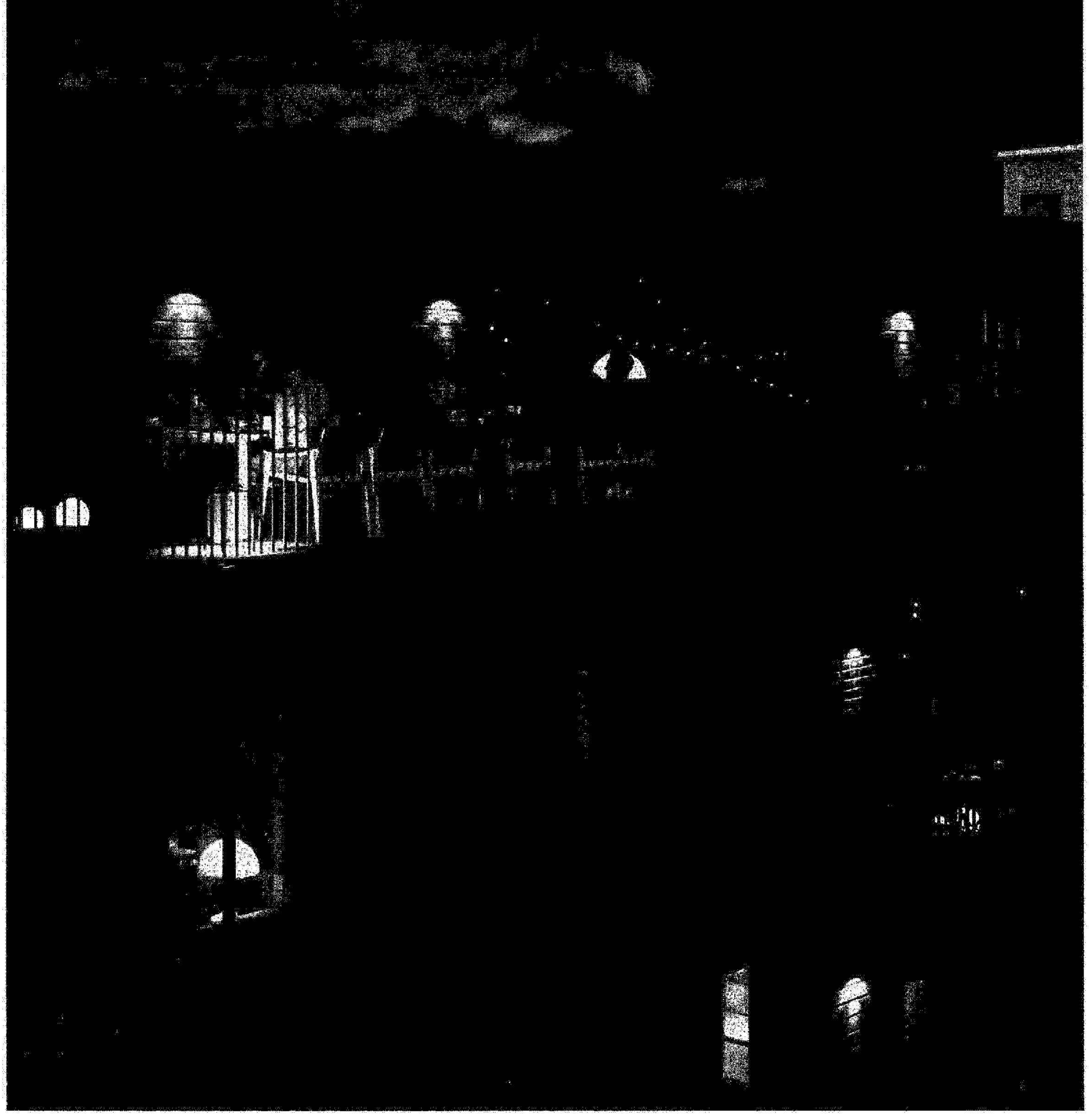


Årsredovisning 2021

Projektengagemang Sweden AB

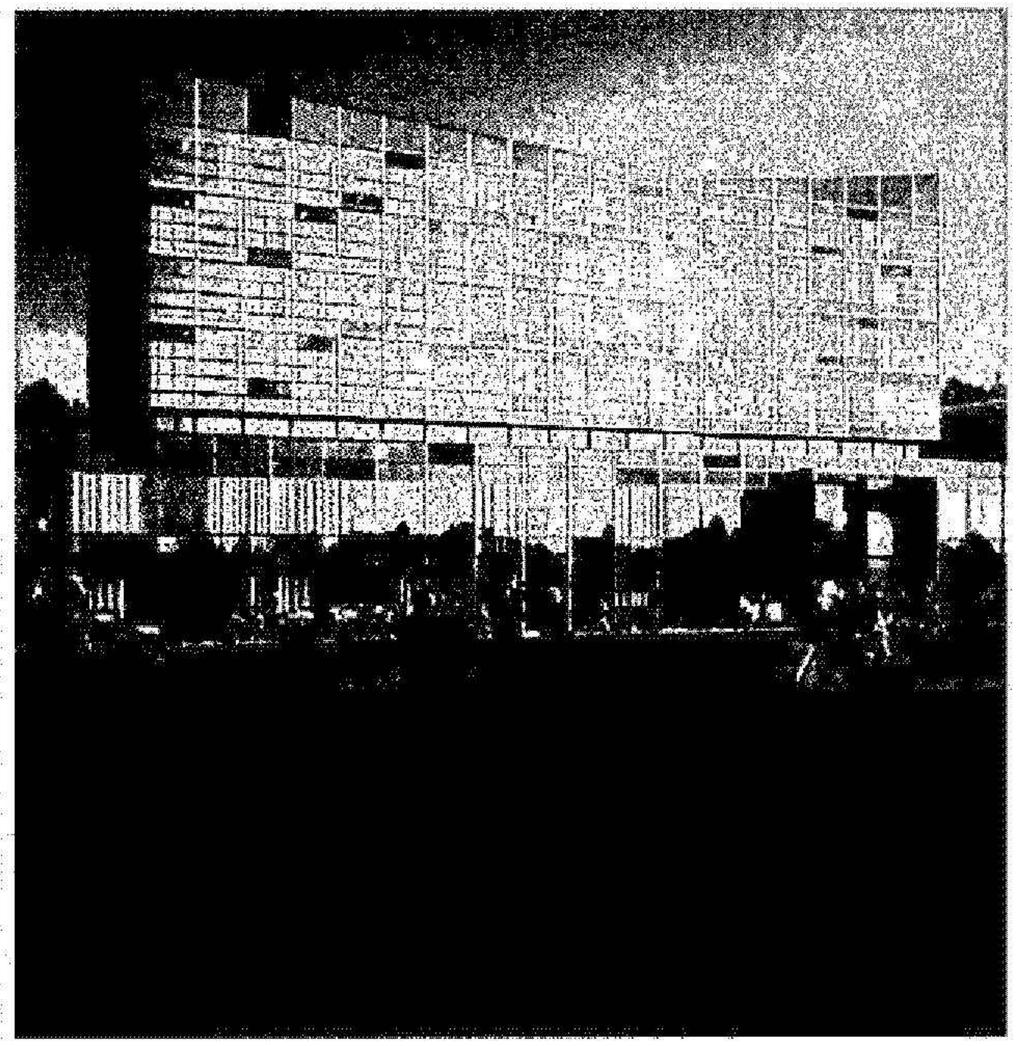
PE Teknik & Arkitektur

PE är ett av Sveriges främsta konsultföretag med fokus på byggnader. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Vi finns i hela landet och omsätter årligen över en miljard kronor. Vi grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Läs mer på pe.se.



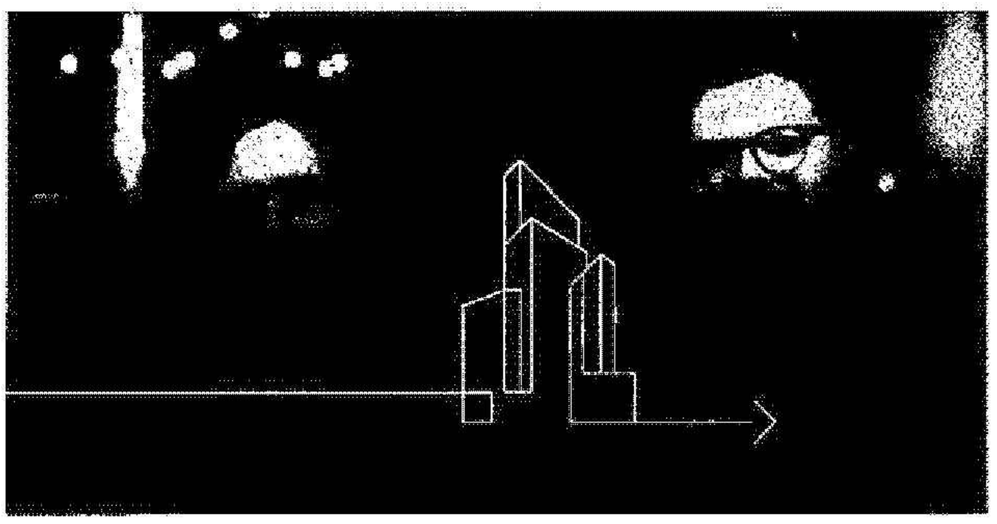
20221014105104

”
2025 är vi Sveriges främsta konsult med fokus på byggnader och dess närmiljö
s6





Finansiell sammanfattning 2021
s8



Vårt strategiska ramverk
s10

Innehåll

Det här är PE	4
Intervju med VD	6
Finansiell sammanfattning	8
Vårt strategiska ramverk	10
Marknad och trender	11
Hållbarhet i fokus	12
Vår organisation	
Arkitektur & Management	15
Bygg & Anläggning	16
Installation	17
Våra räkenskaper	19
Fem år i sammandrag	19
Förvaltningsberättelse	20
Bolagsstyrningsrapport	24
Väsentliga risker och riskhantering	31
Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	34
Balansräkning för koncernen	35
Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	36
Kassaflödesanalys för koncernen	37
Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	38
Balansräkning för moderbolaget	39
Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	40
Kassaflödesanalys för moderbolaget	41
Noter	42
Revisionsberättelse	65
Styrelse	69
Ledning	70
Definitioner nyckeltal	71
Aktien	74
Årsstämma	76
Finansiell kalender	76

Vi är experter på byggnader

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett av Sveriges ledande konsultföretag med fokus på byggnader och dess närmiljö. Tillsammans med våra kunder planerar och formar vi hållbara byggnader och samhällen.

Vilja att förnya

Som ingenjörer, arkitekter och specialister har vi en stor möjlighet att forma ett mer hållbart samhälle. Varje år hjälper vi 4 000 kunder att göra mer hållbara val i drygt 13 000 uppdrag. Det är tillsammans som vi gör störst skillnad och det är i uppdragen som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det vi gör ska fungera nu och för kommande generationer.

En stolt historia

PE grundades 2006 men vår historia sträcker sig tillbaka till 1950-talet. Förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att ta in i PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Vi finns idag i hela landet, är experter på våra lokala marknader och arbetar nära våra kunder.

Vår affärsidé

Genom att arbeta tillsammans i starka team skapar vi värde – inte bara för våra kunder, utan också för samhället i stort. Grunden är en stark tro på varje medarbetares personliga drivkraft. Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

Koncernnamn: Projektengagemang Sweden AB (publ)

Operativ verksamhet: PE Teknik & Arkitektur AB

Grundades: 2006

VD & Koncernchef: Helena Hed

Antal: 795 medarbetare på 20 orter

Kompetensområden: Kvalificerade konsulttjänster i och omkring byggnader

”
Vi arbetar med allt i och omkring byggnader. Tillsammans med våra kunder formar vi ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas

Helena Hed, VD och Koncernchef

795
medarbetare

20
orter

91%
tycker att sitt arbete är meningsfullt



4 000

kunder

13 000

uppdrag

kundernas betyg
på vårt samarbete

Intervju med Helena Hed



2021 har varit det första året med Helena Hed som VD och Koncernchef på PE. Det har varit händelserikt och Helena ser stor potential framåt.

Hur skulle du sammanfatta 2021?
När vi nu lämnat 2021 bakom oss kan jag konstatera att det varit ett händelserikt år för oss på PE, det har också varit mitt första år som VD för bolaget. Under året har vi byggt vidare på våra styrkor, slagit fast en ny strategisk riktning och uppdaterat de finansiella målen. Vi har arbetat med drygt 4 000 kunder och jag är stolt över att vi tillsammans bidragit till en positiv samhällsutveckling i över 13 000 uppdrag. Jag ser en stor potential framåt och genom vår strategiska inriktning har vi tagit en unik och tydlig position på marknaden som engagerar både medarbetare och kunder.

Hur skulle du sammanfatta året i siffror?
För helåret 2021 uppgick nettoomsättningen till drygt en miljard kronor. EBITA-resultatet blev 57 miljoner kronor motsvarande en EBITA-marginal på 5,6 procent. Både omsättning och resultat har minskat och det förklaras i huvudsak av det försämrade marknadsläget under pandemin och de effektiviseringsåtgärder vi gjorde till följd av det. Åtgärderna genomfördes i slutet av 2020 och påverkade antalet medarbetare både vid ingången samt under det första kvartalet 2021 negativt. Vi under året också också anpassat verksamheten efter den nya strategin där exempelvis avvecklingen av järnvägsverksamheten haft en påverkan.

Ni har tagit en ny tydlig position med fokus på byggnader, vad innebär det?
Vår nya position innebär att 2025 är vi Sveriges främsta konsult med fokus på byggnader och dess närmiljö. Vi har fokuserat våra tjänster och tagit en unik och tydlig position på marknaden. Med den nya inriktningen stärks vårt erbjudande gentemot kunder och den tydliggör hur vi skapar värde, vinner nya uppdrag, attraherar medarbetare samt beskriver hur vi ska utvecklas framåt. Vår nya position är inte bara ord utan konkret har vi under året tagit flera stora steg för att skapa en mer effektiv organisation. Bland annat har vi tagit bort ett chefsled och slagit ihop affärsområden till större enheter. Två tydliga exempel på vår renodling är avyttringen av vår järnvägsverksamhet och avvecklingen av vår verksamhet i Indien. Vi har också lagt stor kraft på att strategiskt och långsiktigt utveckla våra ledare. På PE ska alla medarbetare ha möjlighet att utvecklas, påverka och göra skillnad och det startar med ett starkt ledarskap. Vi ser att arbetet ger resultat genom att engagemanget ökar hos våra medarbetare, förtroendet för ledningen stärks och känslan av att vi bidrar till ett hållbart samhälle är tydligare.

Under året har de finansiella målen uppdaterats, varför?
De uppdaterade finansiella målen och vår strategiska plan återspeglar riktningen framåt. De omfattande åtgärder vi gjort för att anpassa verksamheten med ett tydligt fokus på byggnader gör att vi ser stora möjligheter att öka värdeskapandet för våra intressenter under de kommande åren.

2022

”

2025 är vi Sveriges främsta konsult med fokus på byggnader och dess närmiljö

Tillväxt är en viktig komponent framöver, hur har arbetet gått under 2021?
Under 2021 har vi haft äran att välkomna fler än 120 nya kollegor vilket är ett rekord för koncernen. Aldrig tidigare har så många anställts under ett år och många fler är intresserade av att börja på PE. Vi har ett gott anseende i branschen och vi ser att våra rekryteringsaktiviteter har positiv effekt. Dock har rörligheten på arbetsmarknaden tillsammans med de neddragningar som initierades under 2020, avyttringen av järnvägsverksamheten samt avvecklingen av den indiska verksamheten inneburit att vi inte uppnått tillväxt under året.

Hur ser marknaden ut för era tjänster?
Vi ser att behoven kopplade till klimatomställning, digitalisering och urbanisering är fortsatt starka och det finns en stabil underliggande efterfrågan på våra tjänster. Vi ser även stora behov av att både bygga nytt men framförallt utveckla och förädla samt förlänga livslängden i befintliga byggnader. Dessutom är säkerhetsaspekten i våra tjänster och uppdrag allt viktigare. Vi har den kompetens som behövs för att hjälpa våra kunder. Det finns alltid jobb för duktiga konsulter och vi kan konstatera att vi har mycket i våra egna händer. När vi gick in i 2022 hade vi en bra orderstock med oss och vi förväntar oss en fortsatt god efterfrågan på våra tjänster samt en god investeringsvilja framåt. Med viss reservation för effekter av kriget i Ukraina, pandemin samt andra oförutsägbara omvärldsfaktorer ser vi positivt på förutsättningarna på marknaden.

PEs vision är att förnya samhället med innovativa och hållbara lösningar, hur har ni gjort det under 2021?
Som ingenjörer, arkitekter och specialister har vi en stor möjlighet att forma ett mer hållbart samhälle. I vår roll som rådgivare och kunskapspartner är målet att tillsammans med våra kunder göra nödvändiga omställningar mot ett mer hållbart och cirkulärt samhälle. Det är i våra kunduppdrag som vi gör störst skillnad och det är i de som vi bidrar till vår vision. Vi ser också värdet av att arbeta långsiktigt med hållbarhet i vår interna verksamhet och strävar alltid efter ständiga förbättringar. Därför arbetar vi med att minska koldioxidutsläpp från tjänsteresor, öka trivseln på arbetsplatsen och uppnå en jämnare könsfördelning bland ledare och medarbetare. Vi har också ett övergripande mål att bli klimatneutrala 2030 i vår egen verksamhet och 2045 i hela värdekedjan - i linje med Parisavtalet.

Vad har ni för fokus under 2022?
Som ingenjörer, arkitekter och specialister har vi en viktig roll i att hantera möjligheterna och utmaningarna med klimatomställningen, digitaliseringen och urbaniseringen. Det kommande året ska vi, tillsammans med våra kunder, fortsätta att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Vi kommer att ha fokus på lönsam tillväxt och satsar rejält på vårt sälj- och rekryteringsarbete. Vi ser också positivt på möjligheten att göra förvärv inom strategiska områden. Jag ser fram emot resan att vi tillsammans fortsätter att utveckla bolaget mot full potential.

Stark position för utveckling

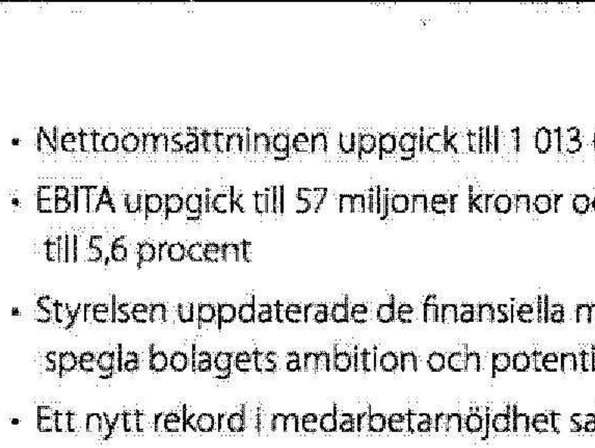
2021 har varit ett år då vi utvecklat och positionerat vår verksamhet utefter vår nya strategiska riktning – att bli Sveriges främsta konsult på byggnader. Vi har byggt en stabil plattform för lönsam tillväxt och trots en minskad omsättning så redovisade vi en stabil lönsamhet. Under året har vi arbetat med drygt 4 000 kunder och tillsammans har vi bidragit till en positiv samhällsutveckling i över 13 000 uppdrag.



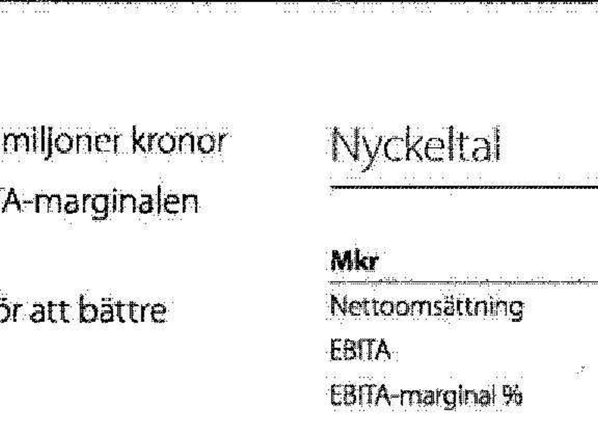
- Nettoomsättningen uppgick till 1 013 (1 167) miljoner kronor
- EBITA uppgick till 57 miljoner kronor och EBITA-marginalen till 5,6 procent
- Styrelsen uppdaterade de finansiella målen för att bättre spegla bolagets ambition och potential
- Ett nytt rekord i medarbetarnöjdhet sattes
- Kundnöjdheten steg till nya rekordnivåer

Nyckeltal

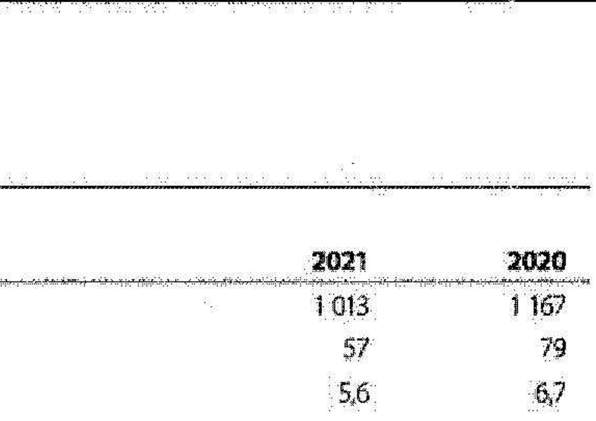
Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	1 013	1 167
EBITA	57	79
EBITA-marginal %	5,6	6,7
Rörelseresultat, EBIT	40	67
Rörelsemarginal %, EBIT	3,9	5,8
Årets resultat	20	37
Resultat per aktie kronor (ingen utspädningseffekt)	0,82	1,54



Nettoomsättning



EBITA-resultat

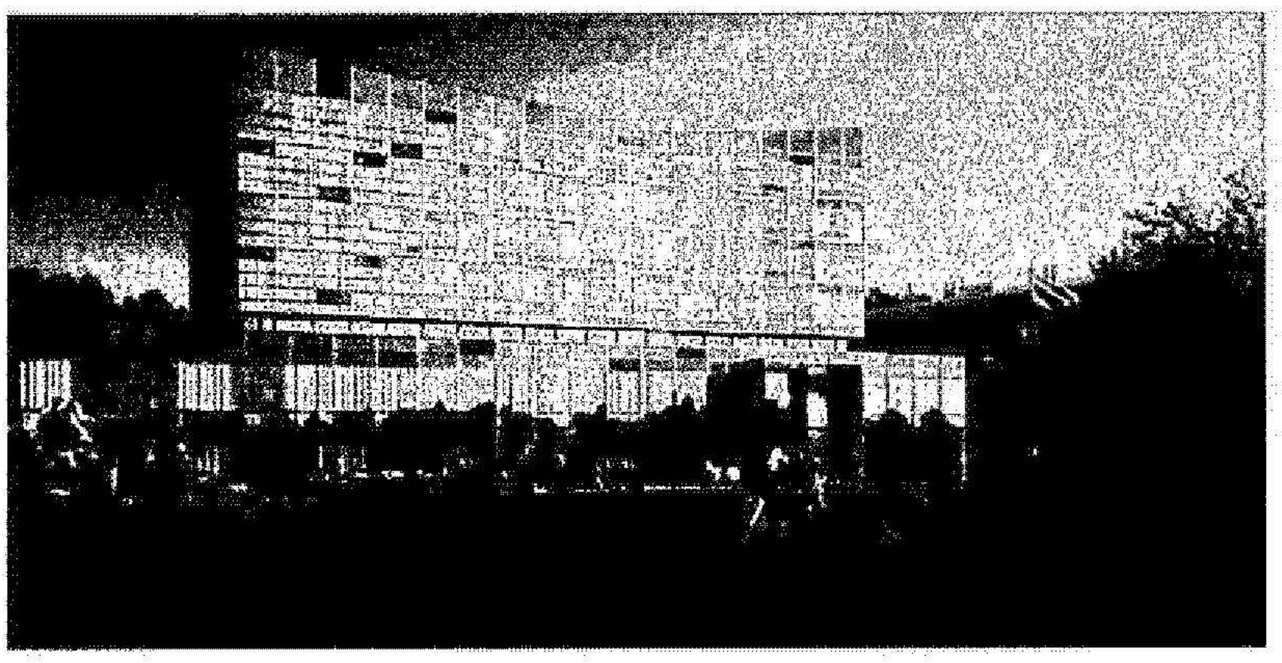


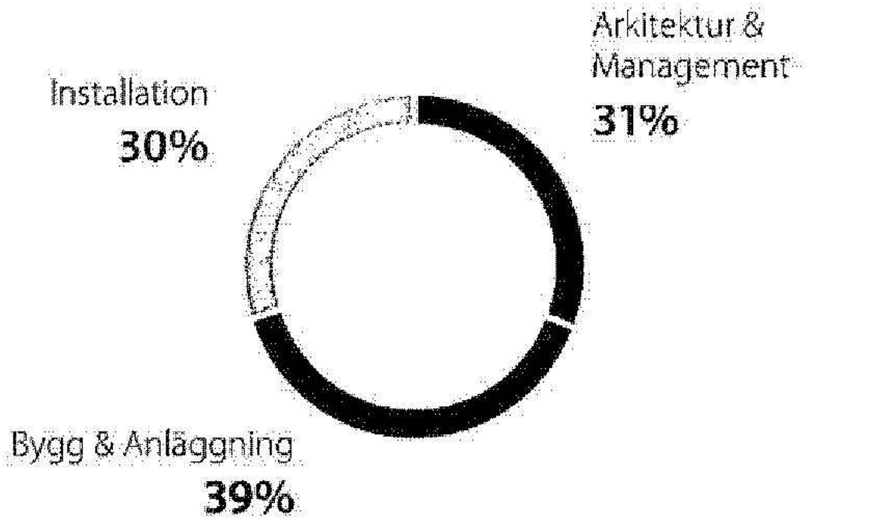
EBITA-marginal



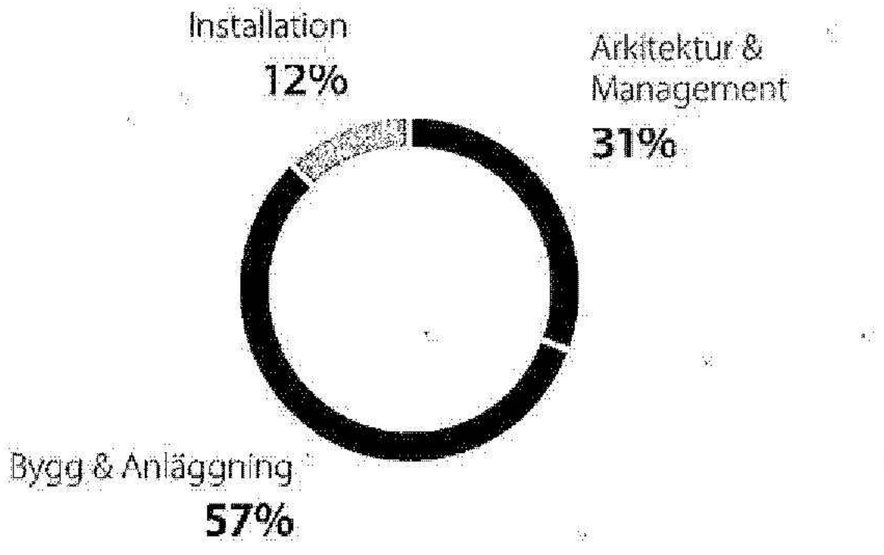
Våra finansiella mål

- Lönsamhet om 10 procent EBITA-marginal över tid
- En årlig tillväxt över tid på 15 procent inkluderande förvärv
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5
- 30-50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna





Nettoomsättning per segment av totalen



EBITA per segment av totalen

Vårt strategiska ramverk

Vi levererar kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader. Tillsammans med en tydlig vision, gemensamma värderingar och långsiktiga strategier kan vi i samarbete med våra kunder skapa ett mer hållbart samhälle. Vår ambition är att vi 2025 ska vara Sveriges främsta konsult med fokus på byggnader och dess närmiljö.

Vilka vi är

Vår vision

- [illegible]

Våra strategier

- [illegible]

Våra värderingar

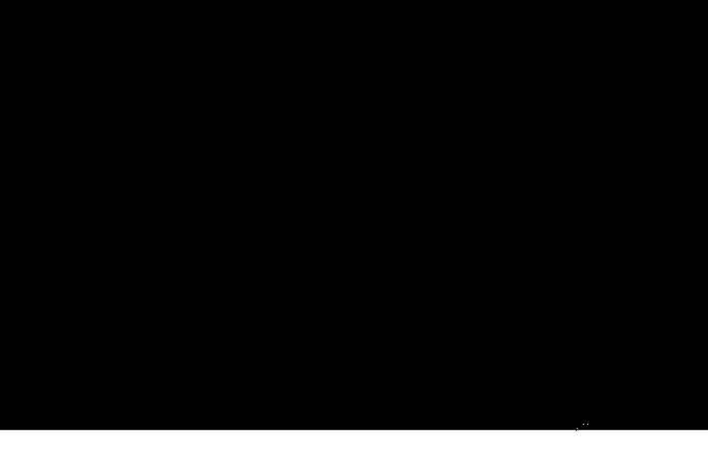
- [illegible]

Vår ambition

[illegible]

Vägen framåt

[illegible]



20221014051108

Marknad och trender

Megatrenderna digitalisering, hållbarhet och urbanisering har fortsatt att forma vår värld, våra städer och vår verksamhet. Den omställning som världen står inför kopplat till de tre trenderna är enorm och det är ingenjörer, arkitekter och specialister som ska vara med och forma morgondagens samhällen.

Den svenska marknaden har under året fortsatt att växa och den genomsnittliga tillväxten mellan åren 2010-2020 var 8,3 procent enligt Innovationsföretagen. Sammanlagt omsätter landets arkitekter och teknikkonsulter omkring 60 miljarder varje år och totalt sysselsätter arkitekt- och teknikkonsultföretag cirka 45 000 medarbetare. Den höga konsolideringstakt som under pandemin tillfälligt stannade av är nu åter tillbaka.

Klimatomställning

En hållbar utveckling är avgörande för vår framtid..Inom samhällsbyggnad blir regler och lagkrav allt hårdare men även kunder och användare förväntar sig mer och ställer allt högre krav. I vår roll som rådgivare och kunskapspartner är målet att tillsammans med våra kunder göra nödvändiga omställningar mot ett mer hållbart, cirkulärt och säkert samhälle.

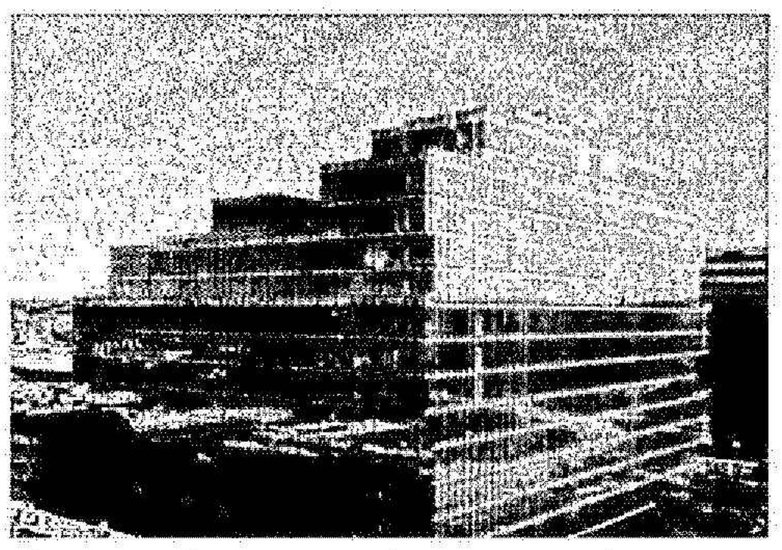
Digitalisering

Den tekniska utvecklingen omformar hur vi ser på och använder våra byggnader, städer och samhällen. Våra städer blir allt smartare och den fysiska och digitala infrastrukturen smälter samman. Vi stärker vår kompetens och bygger samarbeten för att vara en drivande del i den accelererande utvecklingen.

Urbanisering

Våra städer växer och byggs ut men de förändras också till sin natur när byggnader och stadsdelar behöver anpassas och våra levnadsvanor förändras. Det finns stora behov av att utveckla byggnader och dess närmiljö såsom nya samhällsfastigheter, bostäder, mötesplatser, handelsplatser och arbetsplatser.







Arbete som gör skillnad

Som ingenjörer, arkitekter och specialister har vi en stor möjlighet att forma ett mer hållbart samhälle. Vi arbetar med hållbarhet på tre sätt; genom samverkan i samhället, i vår verksamhet med våra medarbetare och framför allt genom att bidra med vår kunskap i våra uppdrag.

På PE har vi gemensamma, övergripande hållbarhetsmål för att vi tror på att vi kan åstadkomma mer genom att vi alla jobbar mot samma mål. Målstyrningen är en del av den årliga affärsplaneringsprocessen och de övergripande målen utgår från olika hållbarhetsaspekter, som i sin tur är fördelade på tre perspektiv. Dessa är Samverkan i samhället, Kunskap och uppdrag samt Verksamhet och medarbetare.

Störst skillnad i våra uppdrag

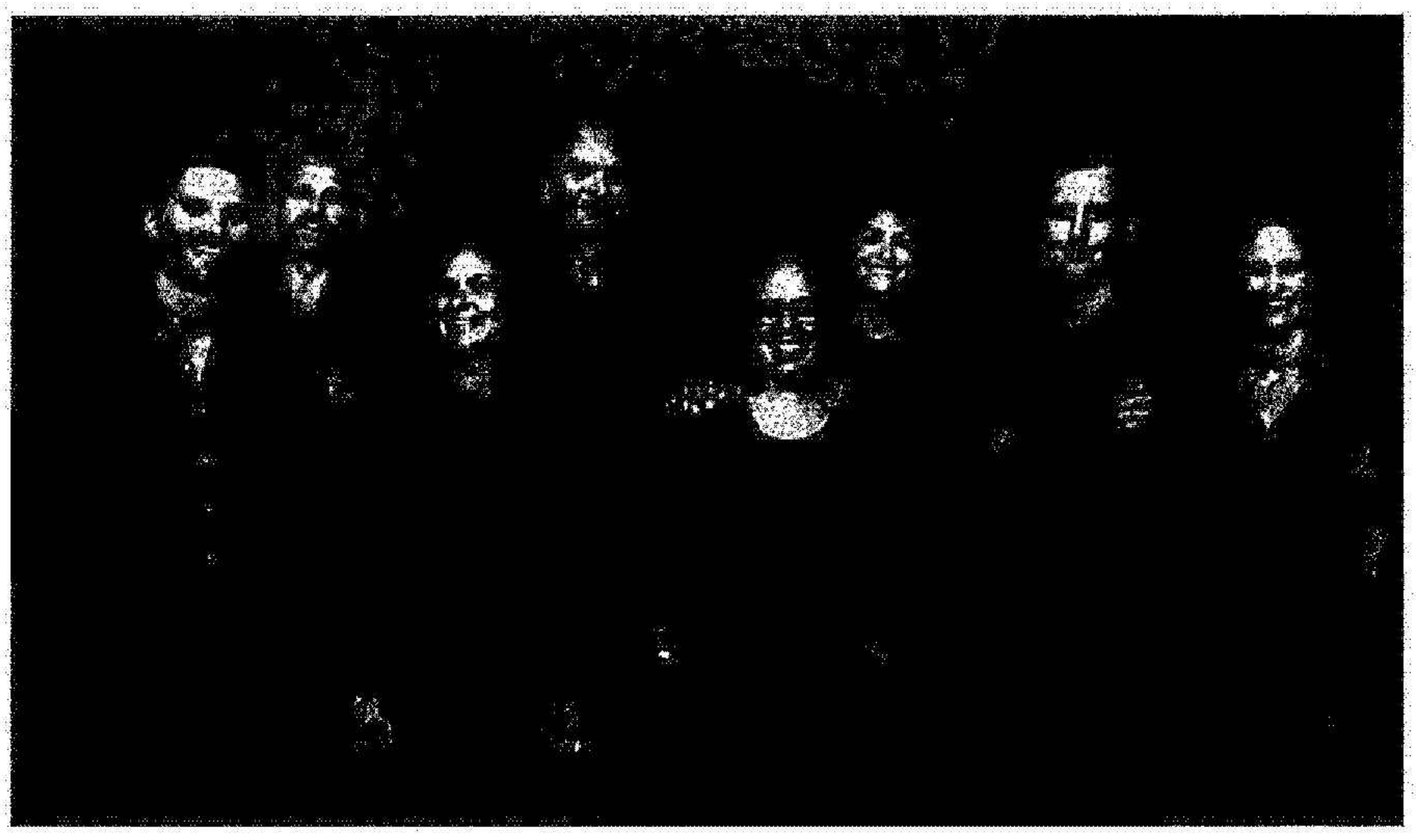
I vår roll som rådgivare och kunskapspartner är målet att tillsammans med våra kunder göra nödvändiga omställningar mot ett mer hållbart och cirkulärt samhälle. Varje år hjälper vi över 4 000 kunder att göra mer hållbara val i sammanlagt drygt 13 000 uppdrag. Det är i våra kunduppdrag som vi gör störst skillnad och det är i dem som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar.

I samverkan med andra

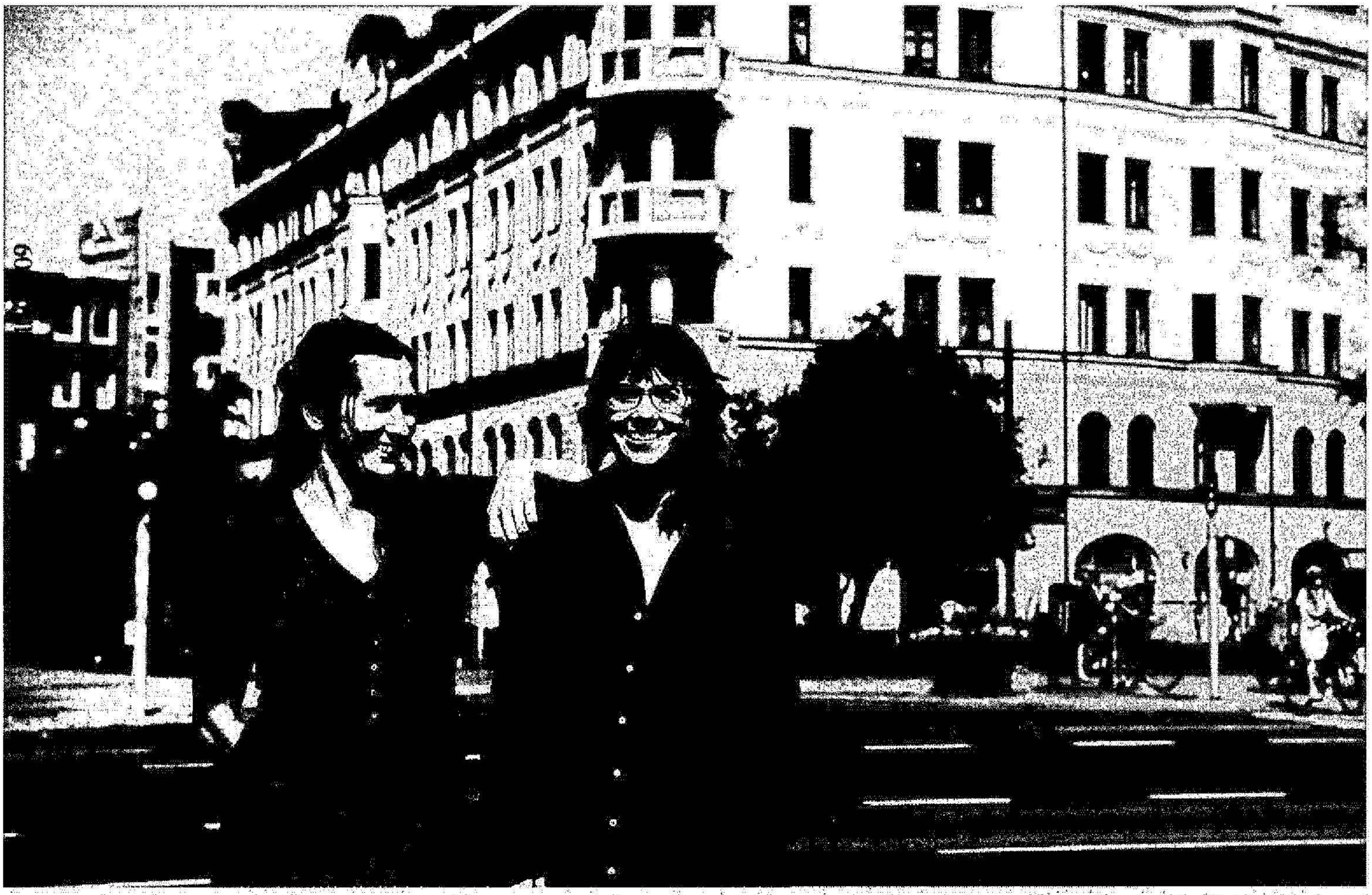
Vi kan och vill bidra till att bygga ett hållbart samhälle. I samverkan med andra tar vi ansvar för framtiden genom att bidra med innovation, diskussion och hållbara lösningar som direkt kan kopplas till vår strategiska plattform.

Vårt eget bidrag

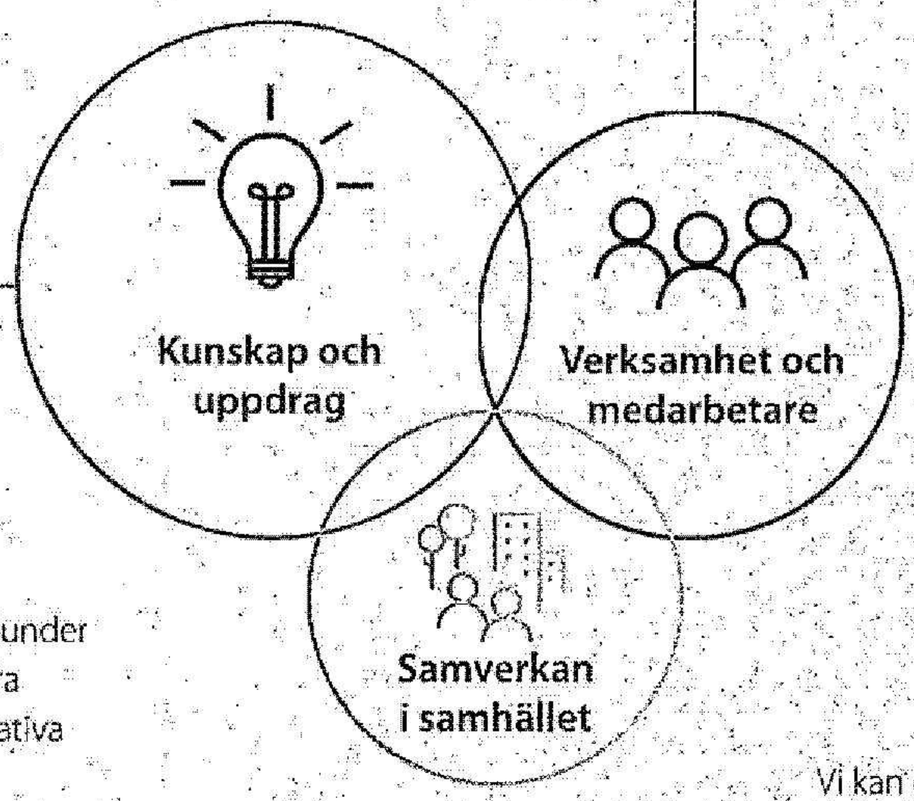
Vi ser värdet av att arbeta långsiktigt med hållbarhet i vår verksamhet och strävar alltid efter ständiga förbättringar. Därför arbetar vi med hållbarhet i vår interna verksamhet genom att minska koldioxidutsläpp från tjänsteresor, öka trivseln på arbetsplatsen och uppnå en jämnare könsfördelning bland ledare och medarbetare. Vi har ett övergripande mål om att bli klimatneutrala 2030 i vår egen verksamhet och 2045 i hela värdekedjan - i linje med Parisavtalet.



Hela vår Hållbarhetsrapport finns att hitta på **pe.se** och utgör vår lagstadgade hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten följer riktlinjerna för Global Reporting Initiative.



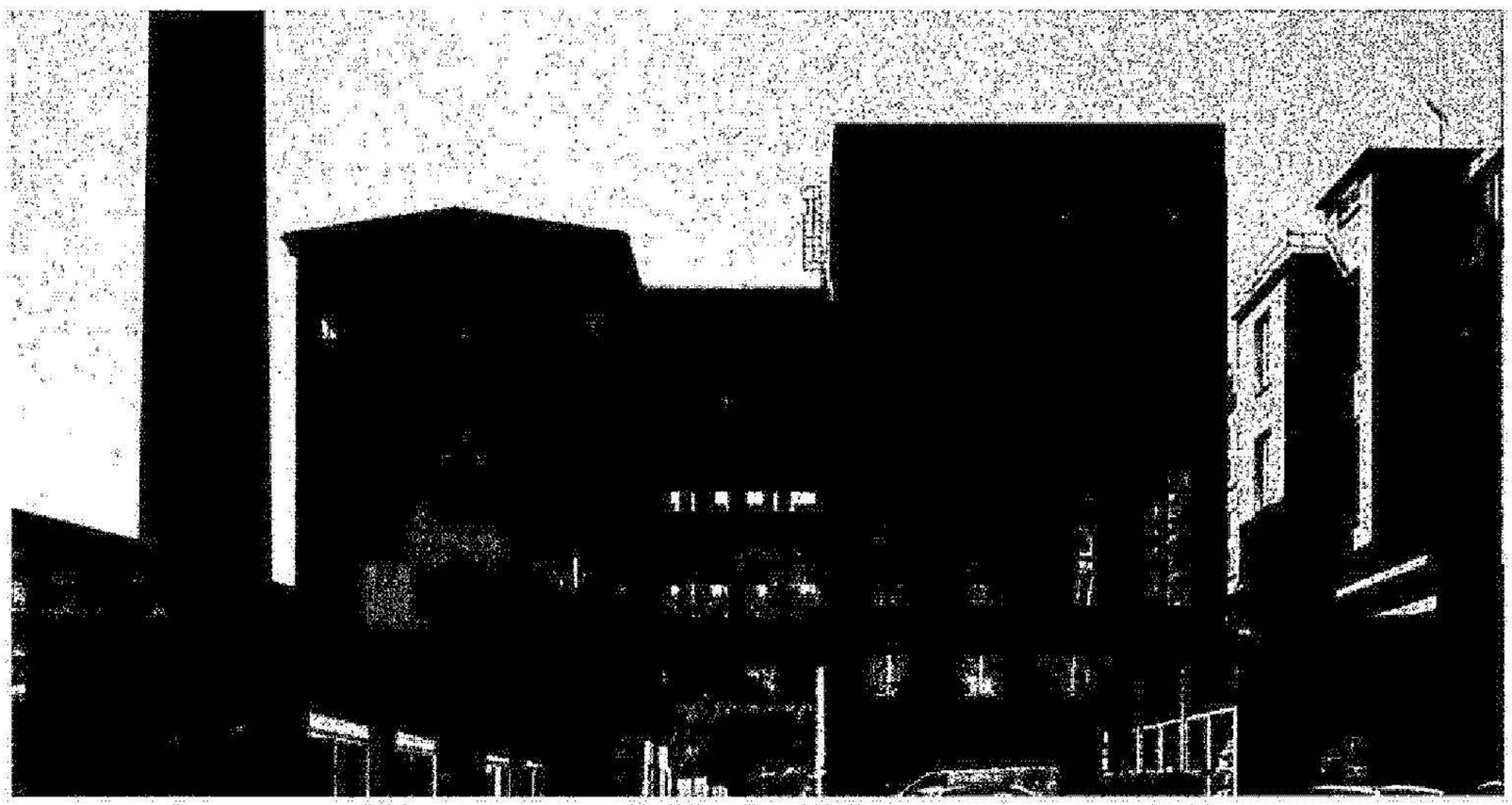
Vårt ramverk för hållbarhet



Vi lever som vi lär. Vi ser värdet av att arbeta långsiktigt med hållbarhet i vår verksamhet och strävar alltid efter ständiga förbättringar.

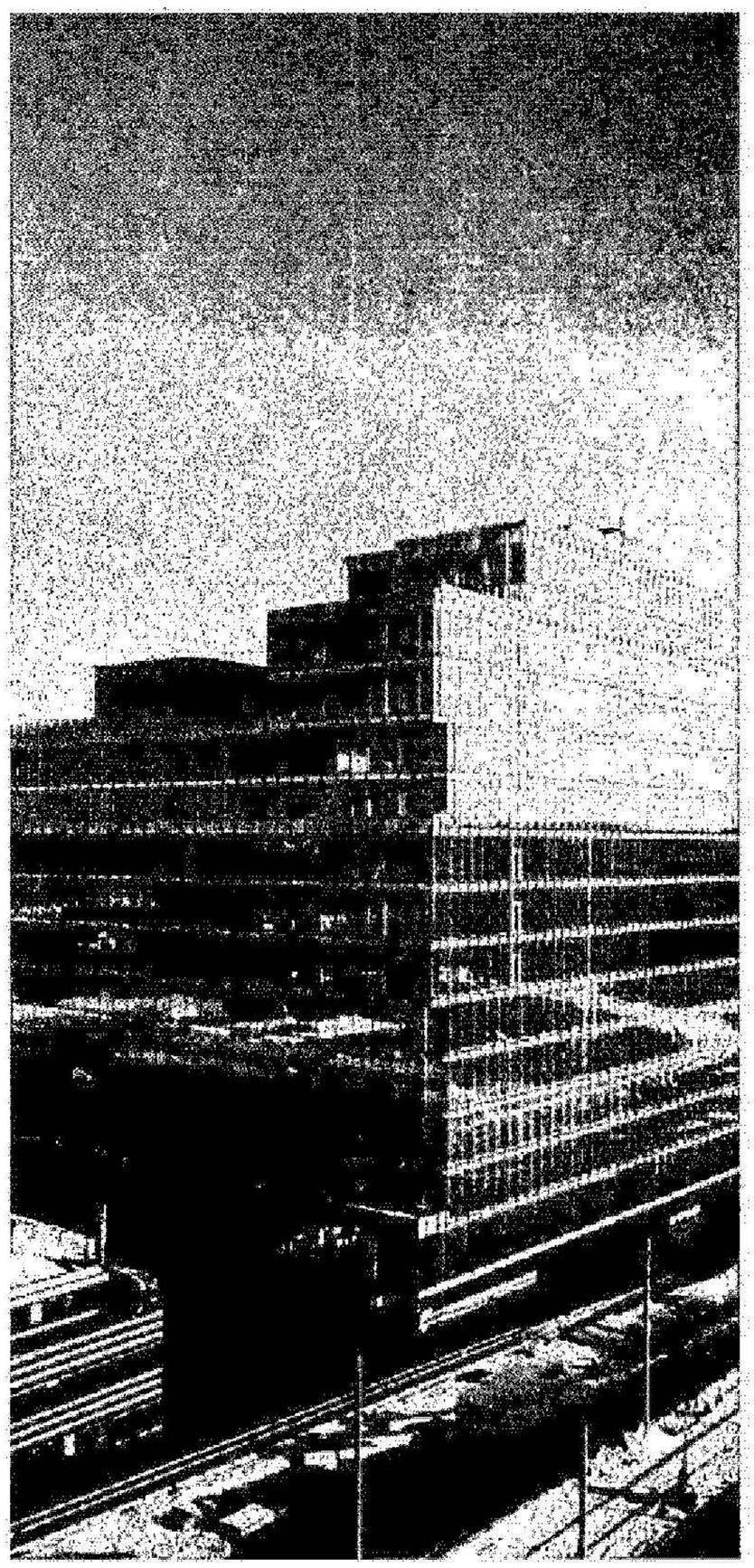
Vi brinner för att hjälpa våra kunder att göra mer hållbara val. I våra uppdrag bidrar vi med innovativa och hållbara lösningar.

Vi kan och vill bidra till att bygga ett hållbart samhälle. I samverkan med våra intressenter tar vi ansvar för framtiden.



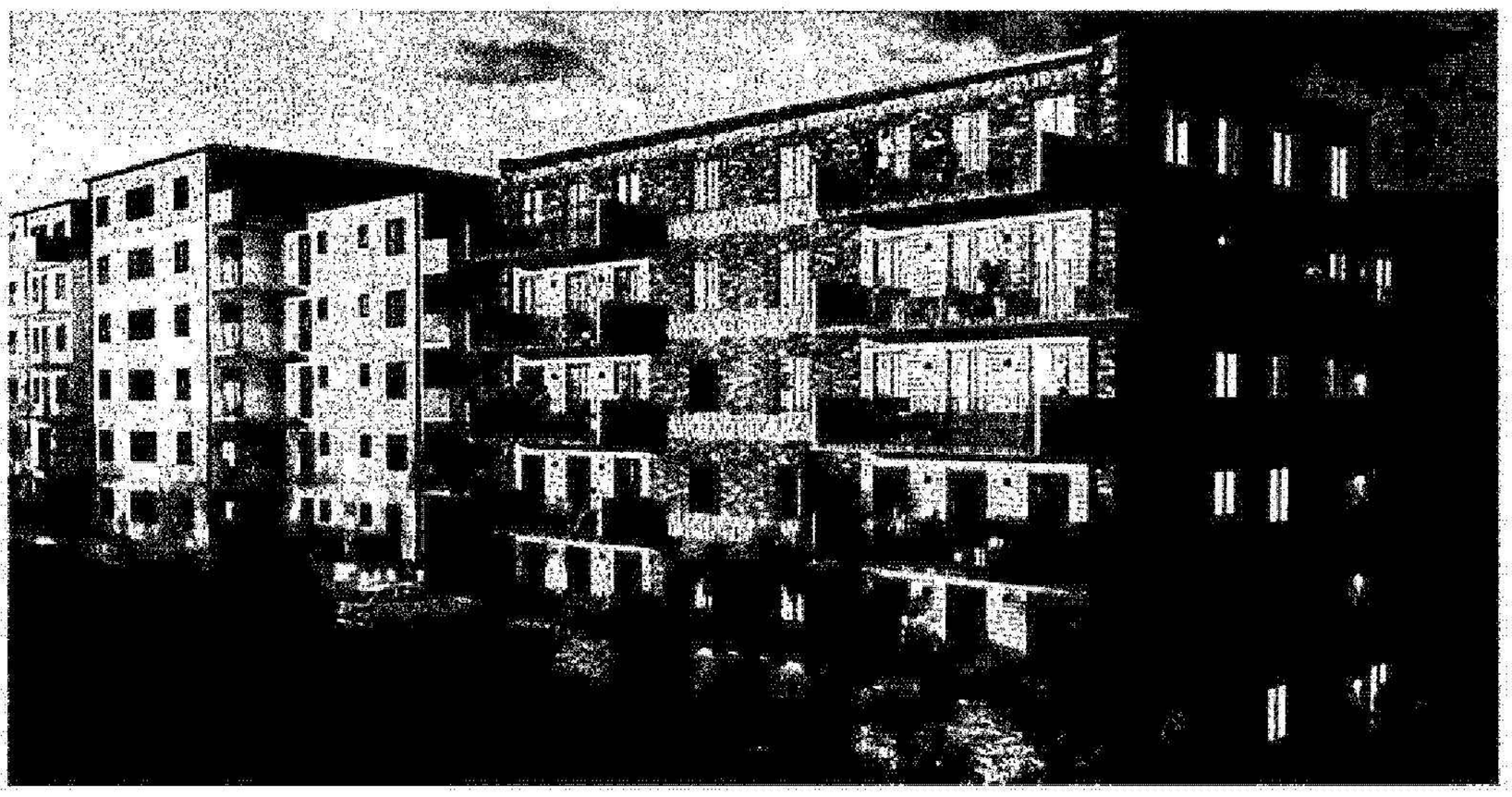


Vi är experter på byggnader







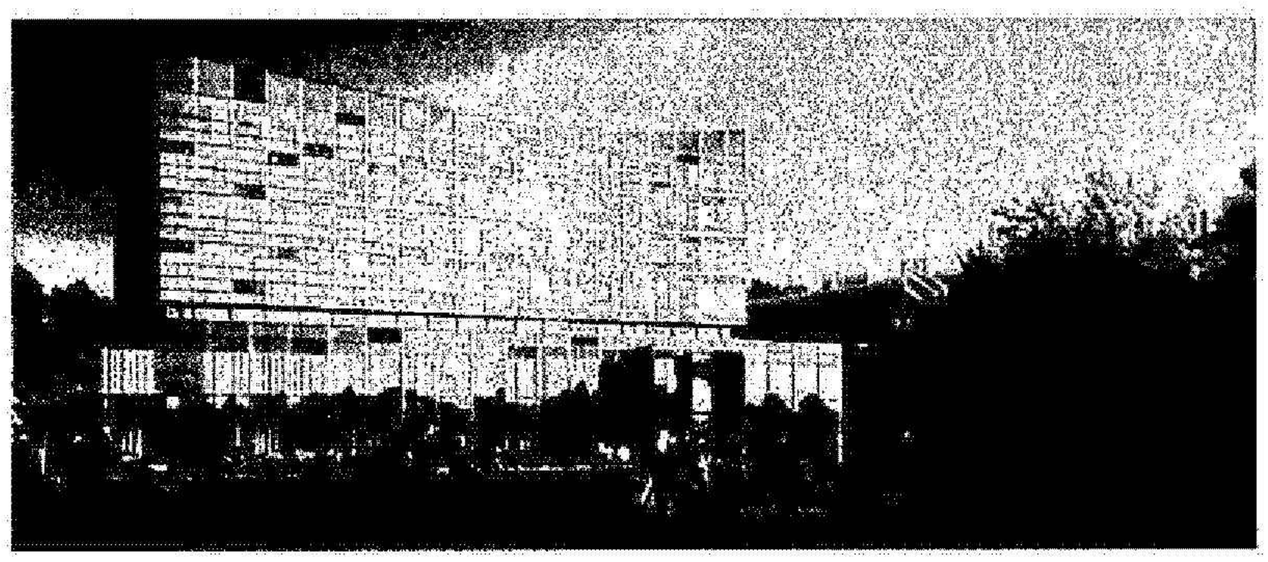


20221014051110

Arkitektur & Management

Inom Arkitektur & Management erbjuder vi tjänster inom arkitektur, samhällsutveckling och projektledning i byggprocessens alla skeden. Vi hjälper våra kunder att planera och utveckla byggnader och städer, från idé till hållbar verklighet.

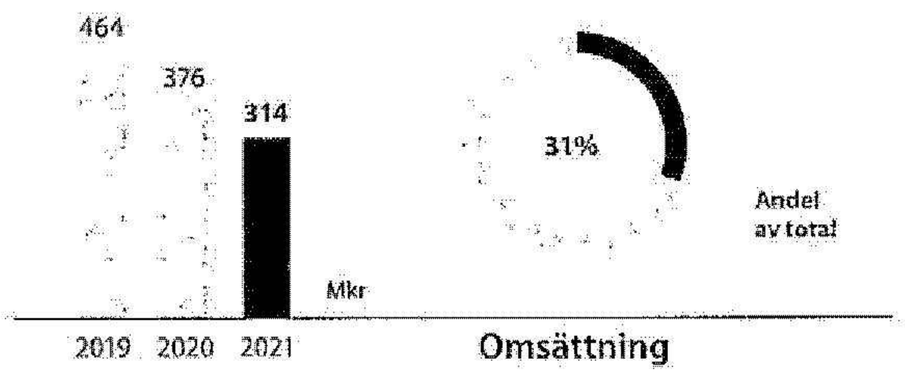
Innovativa arbetssätt inom stadsplanering och arkitektur spelar en avgörande roll i hur vi möter samhällets utmaningar med växande städer, ökad digitalisering och krav på hållbarhet. Som en multidisciplinär samhällsbyggare arbetar vi integrerat mellan våra olika discipliner både i och utanför våra uppdrag. Med en hög grad av samverkan och ett holistiskt synsätt har vi möjlighet att leverera ett stort värde till både kund och samhället i stort.

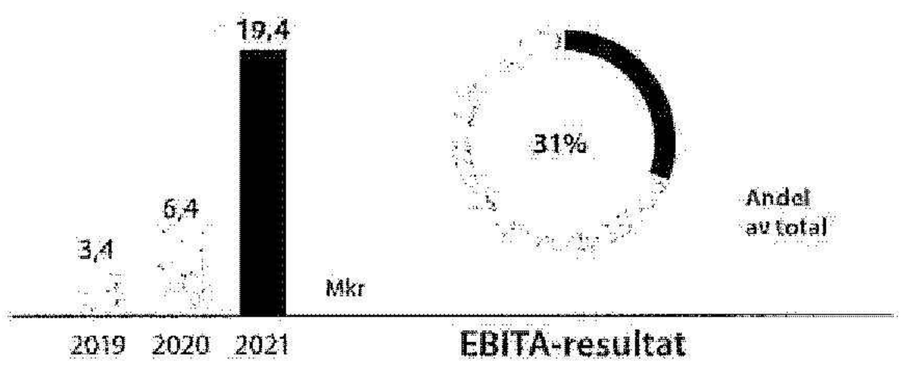


När Ångströmlaboratoriet, en av Uppsala universitets större anläggningar, skulle förnyas och byggas ut med två nya byggnader vann vi förtroendet i ett parallellt uppdrag. Arbetet har pågått sedan 2011 och vi har bidragit med kompetenser inom arkitektur, landskapsarkitektur, el, tele och säkerhet, projekteringsledning samt samordning av generalkonsultuppdrag.

Mkr	2019	2020	2021
Nettoomsättning, Mkr	464	376	314
Nettoomsättningstillväxt	2,1%	-18,9%	-16,4%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	3,4	6,4	19,4
EBITA-marginal	0,7%	1,7%	6,2%

6,2%
EBITA-marginal

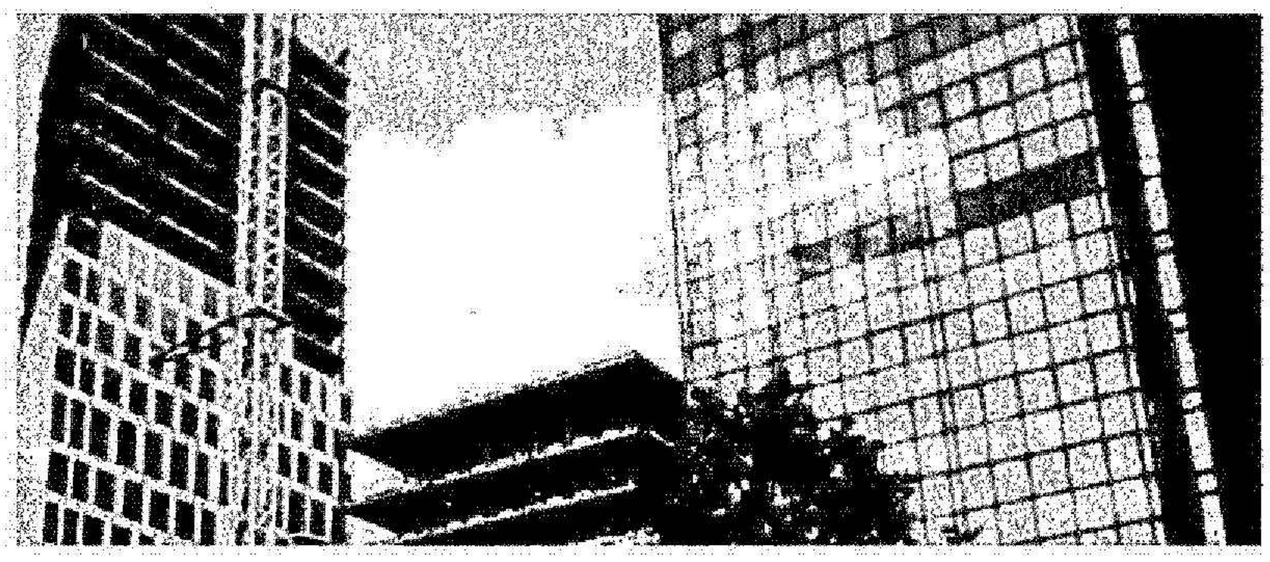




Bygg & Anläggning

Inom Bygg & Anläggning erbjuder vi konstruktions- och miljötjänster inom allt som rör byggnader och dess omgivning. Det innefattar allt från byggkonstruktion, energi och miljö till akustik, geoteknik och omgivningspåverkan.

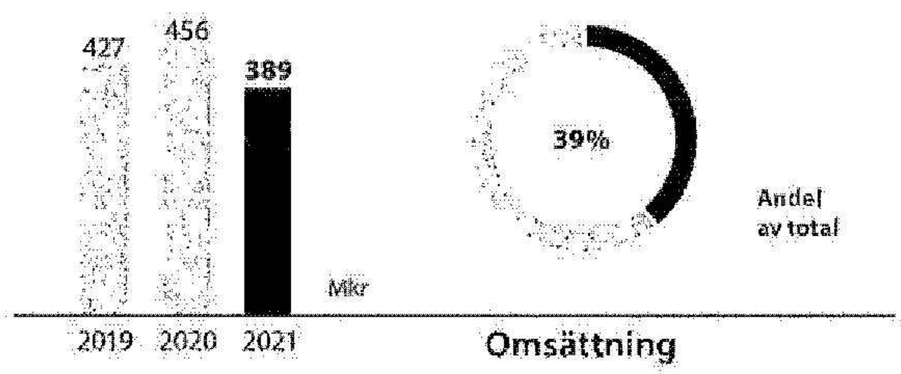
Vi har en bred kompetensbas och är en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige. Våra kunder har till exempel gett oss förtroendet att konstruera några av Sveriges högsta byggnader och vi anlitas ofta i tidiga skeden med uppdrag att identifiera smarta åtgärder och många gånger arbetar vi som en integrerad del av kundens organisation. Genom att tänka hållbarhet genom hela fastighetens livslängd hittar vi möjligheter till synergi mellan ute- och innemiljö, installationssystem, byggnader och dess verksamheter. Resultatet ökar värdet på många plan, på kort och lång sikt.

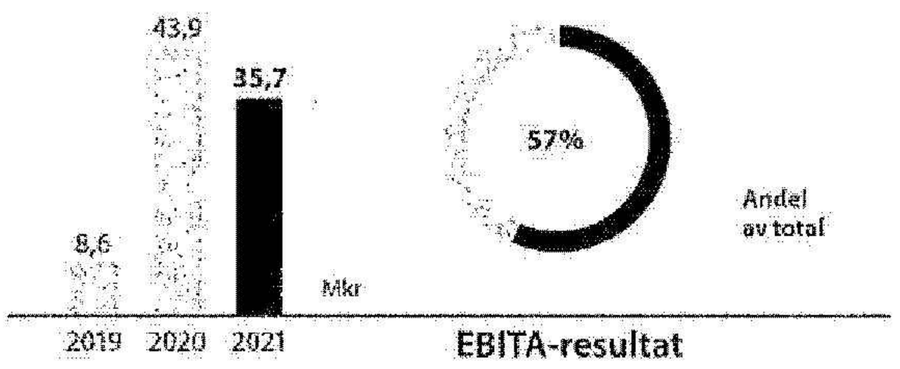


Citygate i Göteborg blir Nordens högsta kontorshus med sin imponerande höjd på 144 meter - här får hyresgästerna fri utsikt över stora delar av staden. På uppdrag av Skanska är PE huvudkonstruktör och projektör av stommen. Vi är huvudkonstruktör och projektör för byggnaden och bidrar även med tjänster inom besiktning.

Mkr	2019	2020	2021
Nettoomsättning, Mkr	427	456	389
Nettoomsättningstillväxt	70,7%	6,7%	-14,6%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	8,6	43,9	35,7
EBITA-marginal	2,0%	9,6%	9,2%

9,2%
EBITA-marginal





20221014051111

Installation

Inom Installation erbjuder vi smarta lösningar för byggnadens alla system. Vi hjälper våra kunder att utveckla, optimera och designa alla typer av installationstekniska system inom ventilation, värme, el, tele, säkerhet, styrteknik och energi.

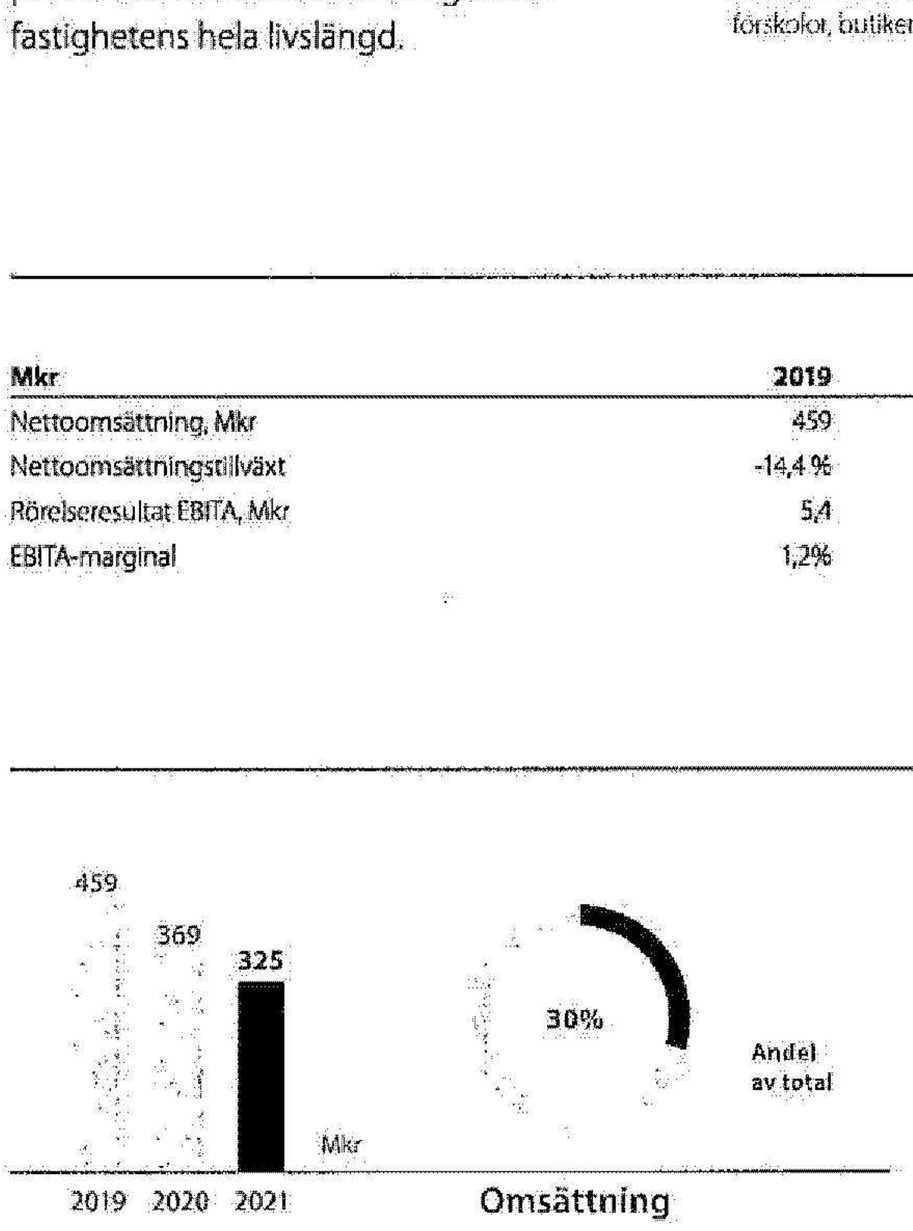
Vi tar oss an kunderas mest krävande utmaningar, till exempel operationssalar eller renrum för industri och forskning. Installationer står för en stor del av kostnaden i ett byggprojekt och vårt fokus är tydligt, exakta och begripliga råd och handlingar som gör entreprenörens arbete mer kostnadseffektivt med bibehållen hög kvalitet. För att minimera energianvändningen och optimera inneklimatet i en byggnad analyserar vi förutsättningarna i tidigt skede för att påverka helheten i rätt riktning under fastighetens hela livslängd.



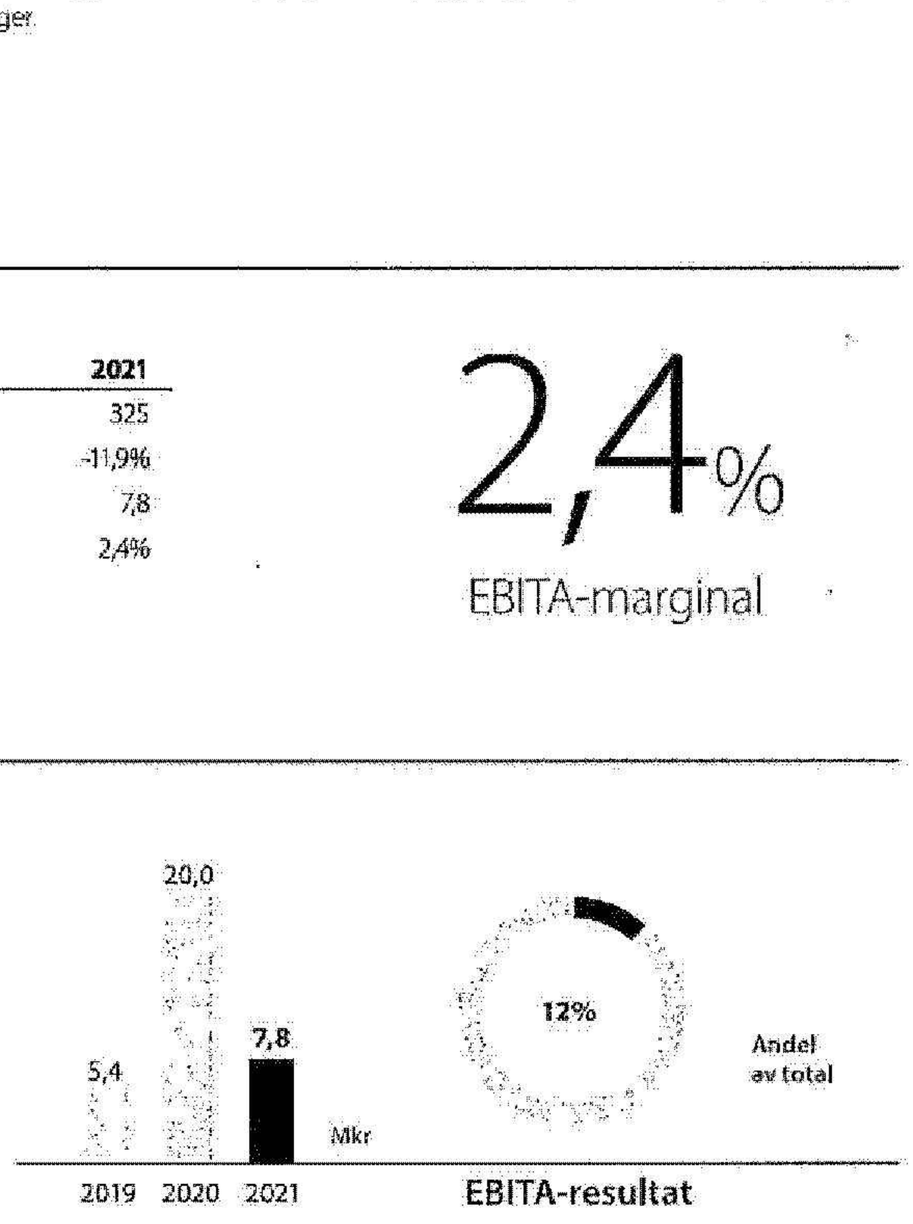
JM utvecklar Liljeholmskajen i Stockholm till en attraktiv, blandad stadsdel med lägenheter, arbetsplatser, förskolor och lokaler i bottenvåningarna. Vi har bland annat projekterat el- och telesystem för över tusen lägenheter, förskolor, butiker och restauranger.

Mkr	2019	2020	2021
Nettoomsättning, Mkr	459	369	325
Nettoomsättningstillväxt	-14,4 %	-19,6%	-11,9%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	5,4	20,0	7,8
EBITA-marginal	1,2%	5,4%	2,4%

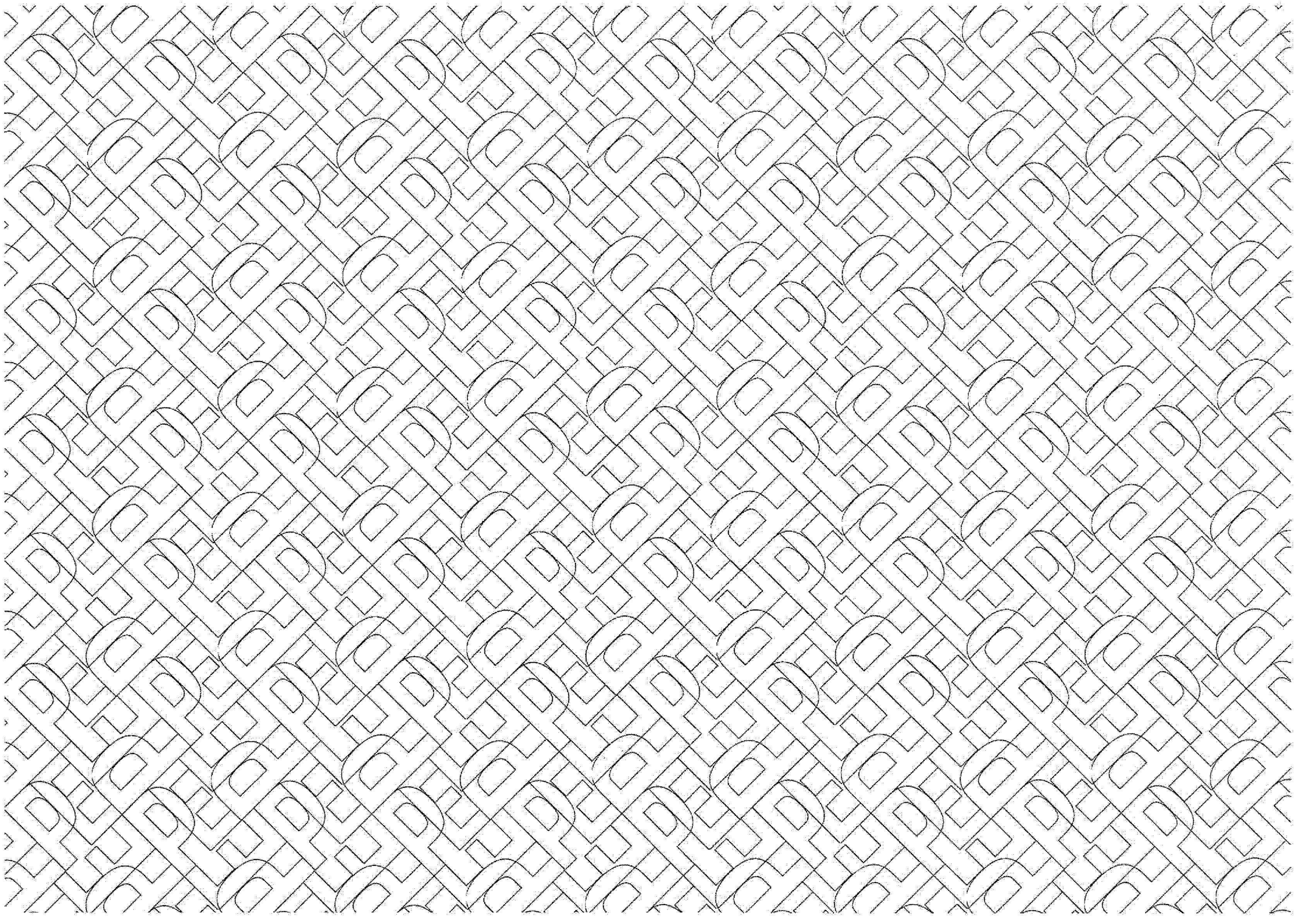
2,4%
EBITA-marginal



Omsättning



EBITA-resultat



20221014105112

Fem år i sammandrag

Tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsens nettoomsättning	1 012 841	1 167 043	1 348 389	1 223 796	1 170 700
Rörelsens kostnader	-880 478	-1 012 712	-1 268 432	-1 134 243	-1 079 638
Resultat före avskrivningar, EBITDA	132 363	154 330	79 957	89 554	91 062
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	132 363	154 330	92 659	99 151	119 749
EBITA	56 855	78 710	-16 051	70 803	68 708
EBITA (justerat)	56 855	78 710	9 168	80 401	97 394
Rörelseresultat, EBIT	39 863	67 441	-24 732	74 161	64 989
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	39 863	67 441	487	76 681	93 675
Resultat efter finansnetto	26 972	53 879	-36 861	68 381	57 369
Årets resultat	**20 233**	**37 091**	**-40 202**	**57 121**	**37 515**
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	20 233	37 746	-39 698	56 832	37 330
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-655	-504	289	186
Kapitalstruktur					
Goodwill	594 806	597 298	597 436	573 028	322 649
Övriga anläggningstillgångar	204 349	215 238	233 775	117 874	67 646
Omsättningstillgångar	268 288	320 939	388 633	503 790	333 243
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	577 869	557 847	522 380	587 183	228 454
Långfristiga skulder	249 263	253 057	316 813	296 768	187 605
Kortfristiga skulder	240 310	322 571	380 650	310 741	307 480
Balansomslutning	1 067 443	1 133 475	1 219 844	1 194 692	723 538
Nettoskuld	276 856	284 312	400 296	221 944	246 302
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	79 041	188 495	77 532	37 837	76 569
Kassaflöde från investeringsverksamheten	484	-11 816	-35 627	-275 071	-18 917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-99 774	-162 619	-122 120	342 758	-67 266
Årets kassaflöde	-20 249	14 060	-80 216	105 524	-9 614
Nyckeltal					
Rörelsemarginal EBITDA, %	13,1	13,2	5,9	7,3	7,8
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	13,1	13,2	6,9	8,1	10,2
EBITA-marginal, %	5,6	6,7	-1,2	5,8	5,9
EBITA-marginal, % (justerat)	5,6	6,7	0,7	6,6	8,3
Rörelsemarginal EBIT, %	3,9	5,8	-1,8	6,1	5,6
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	3,9	5,8	0,0	6,3	8,0
Soliditet, %	54,1	49,2	42,8	49,1	31,6
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,09	1,84	5,01	2,48	2,70
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	2,09	1,84	4,32	2,24	2,06
Projektengagemangaktien					
Resultat per aktie, moderbolagets andel**	0,82	1,54	-1,62	2,63	1,73
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	23,53	22,72	21,25	23,87	9,27
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr	3,22	7,68	3,16	1,54	3,12
Ordinarie utdelning per aktie	0,40***	-	-	1,00	0,48
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	24 555 677	24 555 677	24 555 677	5 851 414
Övrigt					
Genomsnittligt medelantal årsanställda	835	984	1 198	1 022	988
Omsättning per medarbetare	1 213	1 186	1 126	1 198	1 185

* omräknat med antal utestående aktier vid årets slut
** omräknat med genomsnittligt antal aktier för året
*** föreslagen utdelning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE är en teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande inom allt som rör byggnader. Koncernens verksamhet är koncentrerad till Sverige med verksamhet på 20 orter. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm sedan juni 2018. PEs ingenjörer, arkitekter och experter har bred kunskap som integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2021 uppgår antal medarbetare till 795. Därmed tillhör PE en av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 13 000 uppdrag åt 4 000 kunder.

Under året har styrelsen uppdaterat bolagets finansiella mål. Projektengagemangs nya finansiella mål utgörs av:

- Lönsamhet om 10 procent EBITA-marginal över tid.
- En årlig tillväxt över tid på 15 procent inkluderande förvärv.
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5.
- 30-50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna.

Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i tre segment – Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Tillsammans möter segmenten kundernas efterfrågan med ett tydligt helhetserbjudande.

Resultat och verksamhet

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 1 012,8 (1 167,0) Mkr, en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Den minskade omsättningen hänförs till den anpassning som gjordes under 2020 baserat på det nya marknadsläget. Det är ingen kalendereffekt på omsättningen för helåret jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -12,2 procent justerat för effekt av avyttrad verksamhet. Resultatet före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 56,9 (78,7) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till 39,9 (67,4). Under året har den idag avvecklade verksamheten inom järnväg påverkat koncernens EBITA-resultat negativt med cirka 10 miljoner kronor.

Förvärv, integration och avyttringar

Under året har inga förvärv genomförts.

Järnvägsverksamheten i Projektengagemang har avyttrats till Norconsult. Verksamheten omfattade 18 medarbetare och uppdrag kopplat till verksamheten. Den 22 december såldes det indiska dotterbolaget PE-Aristi Projects and Engineering Pvt. Ltd med 35 medarbetare. PEs innehav uppgick till 60 procent och köpare är de tidigare minoritetsägarna. Se vidare not 4.

Förvärvsanalys

Samtliga förvärvsanalyser är vid utgången av 2021 fastslagna och det föreligger ingen tilläggsköpeskillingsperiod.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 79,0 (188,5) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till -26,7 (51,6) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoflöde under perioden på 0,5 (-11,8) Mkr, positivt påverkat med 5,3 Mkr av försäljning av verksamhet och negativt påverkat med 1,3 Mkr från försäljning av ett dotterbolag. Resterande del består av anskaffning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -99,8 (-162,6) Mkr. Det består huvudsakligen av amortering av banklån och leasingskuld med 35,2 Mkr respektive 64,0 Mkr. Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgår till 276,9 (284,3). Exklusive den tillkommande leasingskuld som från 2019 redovisas enligt IFRS 16 är nettoskulden 135,0 (149,8) Mkr. Soliditeten i koncernen uppgår till 54 (50) procent. Eget kapital uppgår till 577,9 (557,8) Mkr, motsvarande 23,53 (22,72) kronor per aktie.

20221014051113

Den 22 december tecknades ett nytt avtal med SEB rörande kreditfacilitet. Faciliteten sträcker sig till december 2024 med möjlighet till förlängning i ytterligare två år och består av banklån, en revolverande kreditfacilitet samt checkkredit, med ett totalt kreditutrymme om 309 miljoner kronor.

Medarbetare

Anställda vid periodens utgång uppgick till 795 (964). Medelantalet anställda under 2021 uppgick till 835 (984).

PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram, exempelvis varje medarbetare en individuell utvecklingsplan som följs upp kontinuerligt.

PE arbetar också målmedvetet med employer branding för att presentera företaget som en attraktiv arbetsgivare internt och för potentiella medarbetare samt stärka företagets varumärke.

PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag 34 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PEs verksamhetssystem.

Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. PE arbetar aktivt med rekryteringsarbetet med dedikerade rekryterings- och HR-resurser med ett fokuserat arbete avseende employer branding. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt.

Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive affärsområde med en samordning dem emellan. Bland annat genom en gemensam rekryteringsprocess och kandidatbearbetning. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-skolan, som under större delen av året har bedrivits i digital form.

PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett fundament i PEs strategi. Hållbarhetsarbetet styrs av VD och Koncernchef för att göra hållbarhetsarbetet till en mer integrerad del av affärsstrategin, bolagsstyrningen, verksamheten och kunderbjudandet. PEs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. En förutsättning för detta är en väl fungerande bolagsstyrning som kännetecknas av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparens.

PEs policys styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policys uppdateras minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns. Verksamheten och dess processer beskrivs i verksamhetssystemet, där styrande och guidande dokument finns länkade till respektive delprocess för att förenkla för medarbetare att ta del av vad som gäller. I den årliga affärsplanerings- och budgetprocessen sätts mål och planer för verksamheten som beslutas av PEs styrelse.

Utfallet av hållbarhetsarbetet mäts löpande för att kunna utvärdera och justera styrningen. För varje hållbarhetsaspekt finns indikatorer och mål som vi följer löpande (kvantitativ mätning). Intressentdialogen är ett viktigt komplement för att ge oss en bättre bild av intressenternas syn på verksamheten.

Vår verksamhet styrs av ett antal krav från våra intressenter som vi måste leva upp till. Det handlar om lagkrav men också sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vi har en stabil grund för att möta dessa krav på ett ändamålsenligt sätt genom vårt verksamhetssystem helt i linje med ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser. Bindande miljökrav hanteras inom miljöledningsprocessen där vi förbinder oss att göra en energikartläggning, lagefterlevnadskontroll avseende avfallshantering samt leverantörsbedömning av våra kritiska leverantörer. Bindande krav kopplat till sociala förhållanden och medarbetare rör jämställdhet, medarbetarnas arbetsmiljö inklusive hälsa och säkerhet samt möjlighet till utbildning som styrs av arbetsmiljölagar. Vi som arbetsgivare har även ett ansvar i arbetsanpassnings- och rehabiliteringsfrågor. Dessa krav hanteras inom ramen för medarbetarprocessen. Vår uppförandekod förbinder oss att följa Code of Ethics som är utarbetad av konsultföretagens internationella branschorganisation, FIDIC*, att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och verka enligt principerna i FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, ILO:s** kärnkonventioner. Motverkande av korruption och oegentligheter regleras i vår uppförandekod.

PE har upprättat en hållbarhetsrapport. Rapporten återfinns på bolagets hemsida, www.pe.se.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari - 31 december uppgick till 14,1 (13,7) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -1,7 (-1,2) Mkr.

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för bestämmande av ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de två personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen och som presenteras på bolagets hemsida samt på sidan 70 i årsredovisningen för 2021. Riktlinjerna beslutades att gälla tills vidare, dock längst fram till årsstämman 2024. För mer information om riktlinjerna hänvisas till bolagets hemsida www.pe.se/bolagsstyrning.

Lagar och andra krav

Försäkringar

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

Miljö

PEs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Tvister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i PE är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. PEs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

Väsentliga tvister

PE är för närvarande inblandad i två tvister med Cortus AB. Den 5 juni 2019 ingavs två stämningsansökningar mot Cortus AB, där yrkat belopp uppgår till cirka 5,3 Mkr. PEs krav avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har framställt motkrav uppgående till cirka 12,6 Mkr. PE anser att Cortus AB:s krav helt saknar grund. Tingsrättsförhandling rörande den ena av tvisterna med Cortus har skett under februari månad. Den 21 mars meddelades dom vars utfall var helt till PEs fördel. Domen har ännu ej vunnit laga kraft.

PE och PEs dotterbolag Soleed Sweden AB har mottagit krav på avhjälpande och skadestånd med anledning av problem i cirka 200 byggmoduler som Soleed levererat under 2014/2015. Soleed har sedan tidigare åtagit sig att åtgärda konstaterade brister i tre reklamerade byggmoduler. PE och Soleed tillbakavisar övriga krav. Dotterbolaget Soleed Sweden AB bedrev tidigare verksamhet relaterad till tillverkning och distribution av byggmoduler i betong för temporära boenden. Bolaget gjorde en leverans och verksamheten avvecklades helt under 2016 då den inte bedömdes ingå i koncernens kärnverksamhet, se vidare bolagets prospekt inför börsintroduktionen 2018.

* International Federation of Consulting Engineers
** International Labour Organization

20221014051114

Ändringar i Koncernledning

I början av 2022 valde Nicke Rydgren att lämna bolaget och avgick ur koncernledningen. Från och med 7 januari har verksamheten anpassats och koncernledningen består av:

Helena Hed, Verkställande direktör och Koncernchef

Peter Sandberg, vVD och Finansdirektör

Mathias Thorsson, Utvecklingschef

Marknad och utsikter

Marknaden och efterfrågan av PEs tjänsteutbud baseras till stor del på den ekonomiska utvecklingen på de marknader som PE verkar på.

Sedan våren 2020 har verksamheten påverkats av pandemins effekter. Påverkan har minskat successivt, dels genom pandemins utveckling, dels att vi anpassat oss att arbeta under nya förutsättningar. Det kan inte uteslutas att effekterna av pandemin fortsätter att påverka verksamheten.

Rysslands invasion av Ukraina kan komma att ha en betydande påverkan på PEs verksamhet. Företaget har ingen direkt exponering mot Ukraina eller Ryssland men kunder, medarbetare och projekt kan komma att påverkas i väsentlig omfattning utifrån det geopolitiska läget. Det kan även påverka PEs utveckling, planer och finansiella resultat. De risker som vi ser framförallt kan påverka är operativa risker såsom efterfrågan, kompetensbrist, effektivitet, IT-säkerhet samt finansiella såsom finansierings och likviditetsrisk.

Vi beskriver hur vi på PE hanterar olika risker på sida 31-33. PE lämnar inga prognoser.

Händelser efter räkenskapsåret

Den 18 januari meddelades att Liselotte Haglind kommer att tillträda som Finansdirektör. Hon kommer närmast från KPMG Sverige där hon är Finansdirektör och Operativ Chef. Liselotte tillträder tjänsten senast i juli 2022. Nuvarande Finansdirektör Peter Sandberg slutar på bolaget i juli. Sedan 7 januari består koncernledningen av Helena Hed, VD och koncernchef, Peter Sandberg, vVD/Finansdirektör och Mathias Thorsson, Utvecklingschef.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 0,40 kronor (0) per aktie för räkenskapsåret 2021. Full täckning finns för moderbolagets egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen har bedömt att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till koncernens utdelningspolicy och den fas som bolaget befinner sig i. PEs strategi är tillväxt genom förvärv och rekrytering. Mot bakgrund av ovan är den föreslagna vinstdispositionen avvägd med hänsyn till bolagets position. Utdelningen är även försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Moderbolagets soliditet påverkas av utdelningen med 1 procentenhet, från 59 procent till 58 procent. Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:	
Balanserat resultat	**476 722 463**
Årets resultat	-8 827 672
	467 894 791
Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt	
Utdelning (0,4 kr per aktie)	-9 822 271
Att i ny räkning överföres	458 072 520

Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (Publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och vars B-aktier är noterade i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

Principer för bolagsstyrning

PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden.

PE har under 2021 tillämpat Koden utan avvikelser, förutom vad avser valberedningens sammansättning (se nedan under Valberedning, sid 26). Inga överträdelser av Börsens Regelverk for emittenter eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

Affärsmodell och uppdragshantering

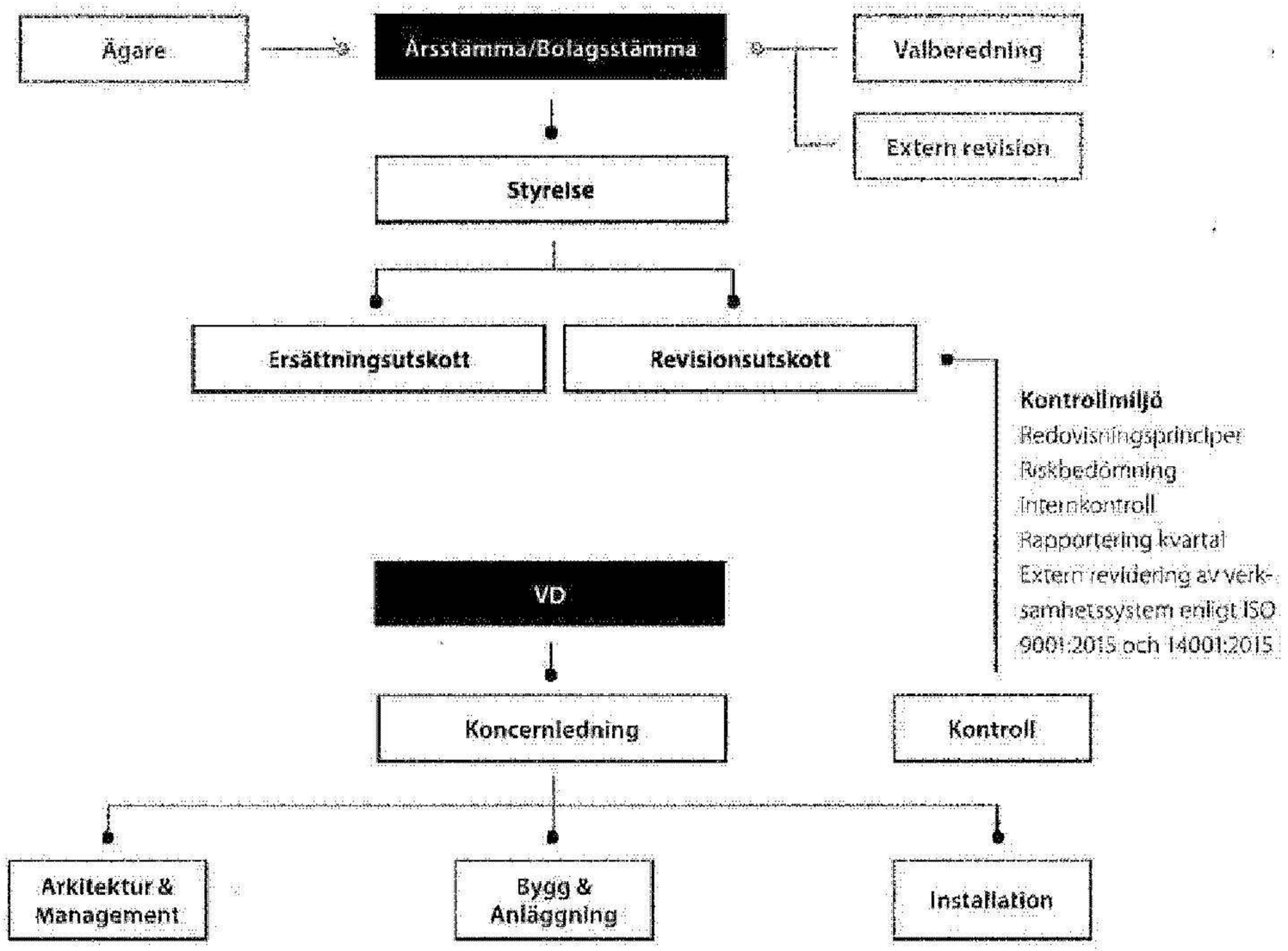
PEs vision är att vi ska förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster i och omkring byggnader. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

PEs bolagsstyrningsstruktur

Externa styrinstrument
Svensk lag: ABL, ÅRL, Koden, Börsens regler

Interna styrinstrument
Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Instruktioner för VD, styrelsens utskott och ekonomisk rapportering
Finansiella och kvantitativa mål, budget, policy, värderingar och uppförandekod.
Verksamhetssystem

Policyer
Mångfaldspolicy
Uppförandekod
Finanspolicy
Kommunikationspolicy
Insiderpolicy
Ersättningspolicy
HR policy
Hållbarhetspolicy
Utdelningspolicy



20221014051115

I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. PEs kärnvärden Engagemang, Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PEs arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens gemensamma ledningssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

Ledningssystemet och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna.

Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land men ser även till att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som exempelvis uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, ersättningspolicy, hållbarhetspolicy, whistleblowerpolicy samt utdelningspolicy skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. Dessutom finns ett flertal andra viktiga styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

Struktur för bolagsstyrning

PEs aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är PEs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt, och rösta för sitt innehav utan begränsning i rösträtten.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämma.

På PEs webbplats (www.pe.se) publiceras samtliga stämmodokument, både på svenska och engelska, såsom kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma, samt protokoll.

Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 675 aktieägare per den 31 december 2021. Aktiekapitalet uppgick till 2 728 409 kronor, med totalt antal aktier 24 555 677, fördelat på 5 298 324 A-aktier motsvarande 21,58 procent av aktierna och 73,34 procent av antalet röster och 19 257 353 B-aktier motsvarande 78,42 procent av aktierna och 26,66 procent av antalet röster. A-aktier medför 10 röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital. Det är endast B-aktierna som är noterade på Börsen.

Projektengagemang Holding AB hade per den 31 december 2021 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 62,01 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sid 74–75 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets hemsida www.pe.se.

Årsstämma 2021

PEs årsstämma 2021 genomfördes 5 maj 2021 enligt 20 och 22§§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta

genomförandet av bolags- och föreningsstämmor, innebärande att aktieägarna fått utöva sin rösträtt vid årsstämma endast genom att rösta på förhand, så kallad poströstning. På stämman (via poströstning) deltog aktieägare representerande cirka 72 procent av antalet röster och cirka 42 procent av kapitalet. Protokoll och information om årsstämman 2021, både på svenska och engelska finns publicerade på PEs hemsida.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Beviljade styrelseledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020.
- Stämman beslutade om att utdelning inte ska utgå och att tillgängliga medel balanseras i ny räkning.
- Omval av styrelseledamöterna Lars Erik Blom, Per Göransson, Carina Malmgren Heander, Per-Arne Gustavsson, Christina Ragsten och Jon Risfelt. Per-Arne Gustavsson valdes till styrelseordförande.
- Arvode om 360 000 kronor till styrelsens ordförande och 180 000 kronor till varje styrelseledamot, samt arvode för utskottsarbete och ersättning till revisor.
- Omval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor.
- Fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag.
- Erbjudande till VD och andra nyckelpersoner i PE om deltagande i Aktiesparprogram 2021.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att förvärva högst 965 200 B-aktier för att säkra bolagets förpliktelser i Aktiesparprogram 2019, 2020 och 2021 och överlåta högst 230 800 B-aktier för att möjliggöra säkring av kostnader.
- Överlåtelse av högst 315 000 B-aktier till deltagare i Aktiesparprogram 2021.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier som motsvarar högst 10 procent av det totala antalet B-aktier i samband med företagsförvärv.

Valberedning

Årsstämman 2018 i PE har fattat beslut om instruktion för utseende av valberedningen och valberedningens uppdrag att gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämma. Valberedningsinstruktionen finns tillgänglig på PEs webbplats (www.pe.se).

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är sammankallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röster största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämmoordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämnande av Styrelse som beskrivs i Koden.

Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

Valberedningens sammansättning

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i maj 2022 meddelades på PEs hemsida och offentliggjordes genom pressmeddelande den 4 november 2021 och består av följande personer: Per Göransson, styrelseledamot PE, Projektengagemang Holding AB (valberedningens ordförande), Tim Floderus, Investment AB Öresund, Dag Marius Nereng, Protector Forsikring samt Per-Arne Gustavsson styrelsens ordförande. Tillsammans representerar valberedningen cirka 70 procent av röstetalet för samtliga aktier i PE.

Avvikelse från Koden

Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning regel 2.4 första stycket andra meningen genom att Per Göransson, som är ordförande i valberedningen, tillika är styrelseledamot, samt regel 2.4 andra stycket att två styrelsele-

20221014105116

damöter, Per Göransson och Per-Arne Gustavsson (inte bara en), är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Skälet till avvikelsen är att det är naturligt och till gagn för Bolaget mot bakgrund av ägarförhållandena i Projektengagemang där både Per Göransson och Per-Arne Gustavsson är grundare till och huvudägare i Bolaget genom deras roller som delägare och styrelseledamöter i den röstmässigt största ägaren, samt att valberedningens ordförande enligt beslutad valberedningsinstruktion ska vara den som är utsedd av största aktieägaren.

Valberedningens uppdrag och arbete inför årsstämman 2021

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att framlägga förslag avseende stämmoordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor, samt i förekommande fall ändring i kriterier för hur ny valberedning ska utses.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 hållit tre protokollförda möten och därutöver haft löpande kontakter. Valberedningens förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman och på PEs webbplats (www.pe.se). I samband med detta publicerar valberedningen även sin redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse, samt information om de styrelseledamöter som föreslås för om- och nyval.

Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Valberedningen har diskuterat kraven i regel 4.1 i Koden, och anser att styrelsen, med hänsyn till PEs rådande läge, får en i linje därmed ändamålsenlig sammansättning genom valberedningens förslag inför årsstämman 2022 och har eftersträvat såväl mångfald som att uppnå en jämn könsfördelning.

Revisorer

PEs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2021 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2022.

Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen.

PEs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledningen och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2021 genomfört en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det tredje kvartalet. I samband med granskningen av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt fem sammanträden. Revisorn deltar normalt vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen. Revisionsarvoden för 2021, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 5.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvoden

PEs styrelse består av sex stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens finansdirektör är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning 2021 och ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2021 och 2020 framgår av not 6. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 69.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2021 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PEs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fyra av de stämmovalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämmovalda ledamöter förutom Per Göransson och Per-Arne Gustavsson, har under 2021 varit oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar VD:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt

uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är organiserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till

extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrelsesammanträde den 5 maj 2021 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2021 har 13 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens huvudsakliga arbete har under året varit koncernens styrning och drift samt beslut rörande åtgärder och anpassningar till bolagets nya strategi samt finansiering.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämmovalda[1]	Invald år	Född år	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Ordförande							
Per-Arne Gustavsson	2018	1952	Nej	Nej	13/13	5/5	3/3
Ledamöter							
Per Göransson	2006	1953	Nej	Nej	13/13		
Carina Malmgren Heander	2018	1959	Ja	Ja	13/13		3/3
Lars Erik Blom	2016	1960	Ja	Ja	13/13	5/5	
Christina Ragsten	2020	1958	Ja	Ja	13/13	5/5	
Jon Risfelt	2020	1961	Ja	Ja	13/13	5/5	3/3

1 Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget med mera av nuvarande styrelse framgår på sidan 69 i årsredovisningen. Ersättning till styrelsen framgår av not 6

20221014051117

Revisionsutskott
Utskottet består av tre till fyra representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och riskhantering
- bedöma revisorns oberoende
- kontrollera övriga uppdrag till revisionsfirman (NAS, Non Audit Services)
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller liknande.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2021 bestått av ledamöterna Lars Erik Blom, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Per-Arne Gustavsson. Ordförande i utskottet är Lars Erik Blom. Majoriteten av utskottets ledamöter är oberoende av såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Endast Per-Arne Gustavsson är beroende av såväl bolaget som bolagsledningen som större ägare.

Revisionsutskottet har haft fem protokollförda möten under 2021 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, riskhantering, tester för eventuella nedskrivningsbehov, scenarioplanering utifrån pandemin och effekterna av denna, intern uppföljning av resultat och nyckeltal samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella rapportering.

En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid kommande styrelsemöte.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt fem sammanträden.

Ersättningsutskott
Utskottet består av tre representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera:

- pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om
- gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen
- kompetens- och successionsplanering för ledande befattningshavare.

Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2021 bestått av Carina Malmgren Heander (utskottets ordförande), Per-Arne Gustavsson samt Jon Risfelt. Utskottet har under 2021 haft tre protokollförda sammanträden.

VD och Koncernchef

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får den information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Koncernens VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2021 av VD och ytterligare tre personer; vVD/Finansdirektör (CFO), Utvecklingschef (CBDO) och Affärsstödschef (CCO). Sedan 7 januari 2022 består koncernledningen av Helena Hed VD och koncernchef, Peter Sandberg vVD/Finansdirektör (CFO) och Mathias Thorsson, Utvecklingschef. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 70 i årsredovisningen för 2021. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredo-

visningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Riskbedömning

Målsättningen med PEs riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för affärsenheter inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller koncernchef, och finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, risklistor och kassaflöde.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit.

En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis.

Under 2021 har en strukturerad genomgång av processer och risker gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledningen. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion.

Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

Ytterligare information på www.pe.se

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2021

20221014053118

Väsentliga risker och riskhantering

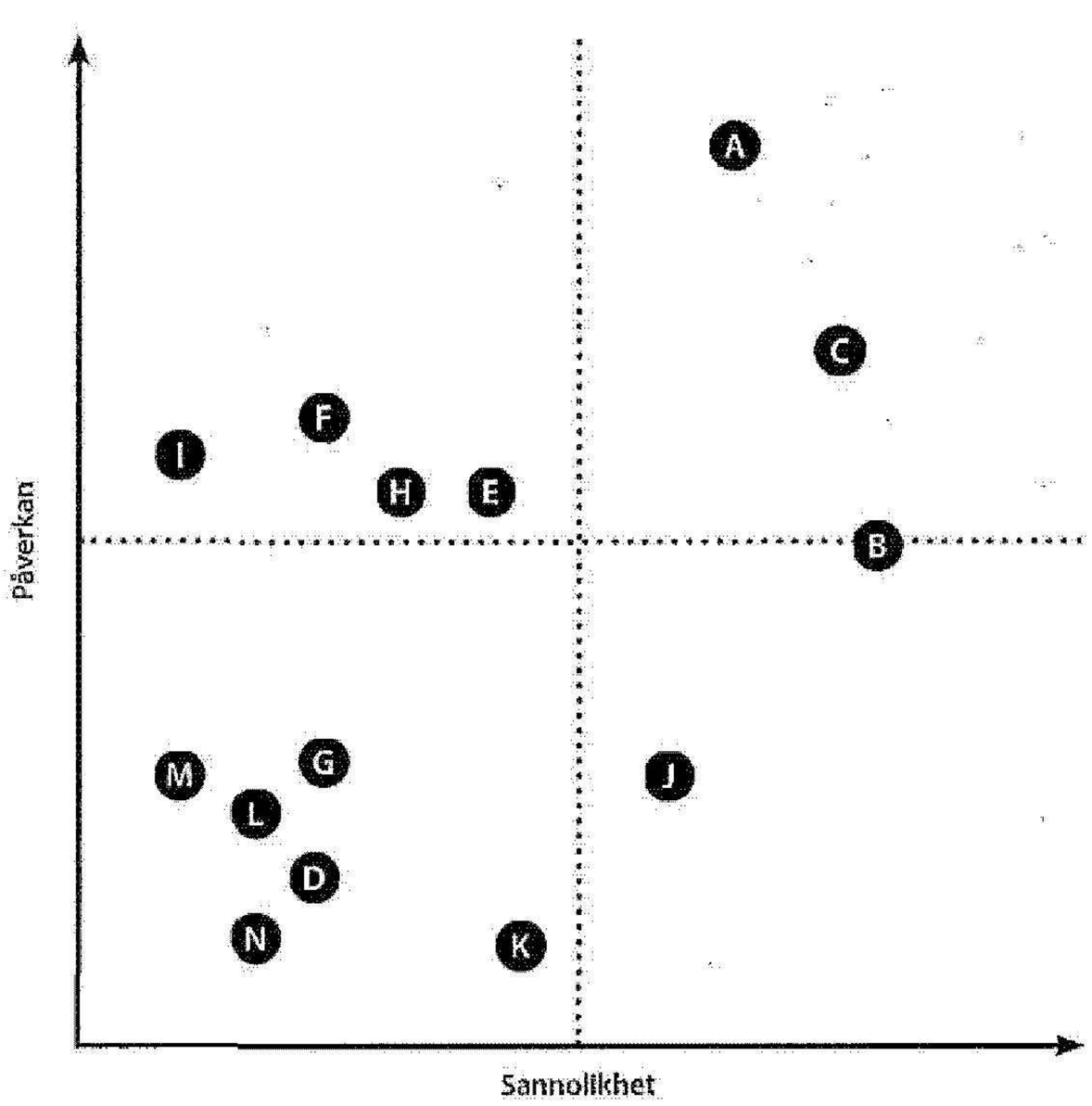
Hanteringen av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

Riskhanteringen är en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapportering från bolagets chefer görs månadsvis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt timarvode	10 sek	10 Mkr
Debiteringsgrad	1%-enhet	12 Mkr
Närvarograd	1%	12 Mkr
Personalkostnader	1%	7 Mkr
Kalendereffekt	1 dag	4 Mkr

Riskanalys



Operativa risker

- A Efterfrågan
- B Konkurrens
- C Pris
- D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning
- E Effektivitet
- F Leveransrisk
- G Förvärvsrisk
- H IT
- I Varumärke/anseende/ryktesrisk

Finansiella risker

- J Finansierings och likviditetsrisk
- K Hantering av kapital
- L Ränterisk
- M Likviditetsrisk
- N Kreditrisk

Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
A Efterfrågan	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikkonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling och ökat fokus på hållbarhet.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera spetskompetens som spänner över flera olika sektorer. Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både inom privat och offentlig sektor samt över 4 000 kunder har PE en god riskspridning givet att svensk ekonomi fortsätter att växa.
B Konkurrens	PE möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikkonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
C Pris	PEs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden. Marknadssituationen som koncernen verkar inom, påverkar möjligheten att styra PEs prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning. PE har dock svårt att kraftigt avvika från rådande marknadspriser, särskilt i större projekt. Uppföljning på koncernens prisutveckling sker löpande.
D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag. Ingenjörer, arkitekter och specialister är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetensen är hård vilket återspeglas i en hög personalomsättning. Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap, otydlig styrning, brist på utveckling samt ej intressanta uppdrag kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv. Detta arbete utgår från en HR-policy som beskriver hur PE på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att ge förutsättningar för konsulterna att utveckla sina kompetenser i kunduppdrag. Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen. Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhet med PE som arbetsgivare. Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande.
E Effektivitet	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av koncernens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att utnyttja och erhålla den verkningsgrad som eftersträvas. En uppföljning av utvecklingen av koncernens debiteringsgrad sker löpande.
F Leveransrisk	PEs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans. Vid brister i uppfyllandet av leveranser kan PE åläggas att åtgärda dessa eller betala en kompensation. Det finns risk att PE, till exempel under en högkonjunktur, inte har tillräcklig kapacitet att tillhandahålla avtalad kompetens och därmed måste hyra in resurser.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015. PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser. Därtill har PE nära samarbetsavtal med ett antal underkonsulter som kan komplettera PEs leverans utifrån resurs eller kompetens.
G Förvärvsrisk	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande: För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjäning. Integration. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs- och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi. PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.

20221014105119

Operativa risker, forts.	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
H IT	PEs verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionerna innebär en risk i förmågan att leverera i uppdrag vilket skulle leda till intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PEs IT-struktur kräver.
I **Varumärke/anseende/ryktesrisk**	PEs verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PEs hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affärsetik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang levandegöra dessa i företaget.

Finansiella risker	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
J **Finansierings- och likviditetsrisk**	Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.	Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.
K **Hantering av kapital**	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA. Skuldsättningen per den 31 december 2021 och 2020 var 2,1 respektive 1,8.
L **Ränterisk**	Ränterisk avser risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	PEs ränteexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En förändring av marknadsräntorna med 1 procentenhet påverkar koncernens räntekostnad med 3,0 Mkr.
M **Likviditetsrisk**	Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.	Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet, läs mer i not 24.
N **Kreditrisk**	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	1 012 841	1 167 043
Övriga externa kostnader	5	-212 578	–255 615
Personalkostnader	6, 7	-667 900	–757 098
Resultat före avskrivningar, EBITDA		**132 363**	**154 330**
Av- och nedskrivningar	8, 12, 13, 14	-75 508	–75 620
EBITA		**56 855**	**78 710**
Förvärvsrelaterade poster*	4, 8	–16 992	–11 270
Rörelseresultat, EBIT		**39 863**	**67 441**
Finansiella intäkter		11	165
Finansiella kostnader		-12 902	–13 726
Finansnetto	9	**-12 891**	**–13 561**
Resultat efter finansiella poster		**26 972**	**53 880**
Skatt	25	-6 739	–16 789
Periodens resultat		**20 233**	**37 091**
Hänförs till:			
Moderbolagets aktieägare		20 233	37 747
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–655,2
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		0,82	1,54

* Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2021	2020
Årets resultat		**20 233**	**37 091**
Totalresultat för året		**20 233**	**37 091**

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

20221014053120

Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	594 806	597 298
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	19 805	31 530
Materiella anläggningstillgångar	13	14 323	19 294
Nyttjanderätter	14	167 834	161 145
Finansiella placeringar	16	1 528	3 241
Uppskjuten skattefordran	25	815	–
Långfristiga fordringar	18	43	28
Summa anläggningstillgångar		**799 155**	**812 536**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	19, 29	129 546	144 774
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	20	90 989	97 095
Övriga fordringar	18	7 089	24 025
Förutbetalda kostnader	21	17 681	11 490
Kortfristiga placeringar		375	771
Likvida medel	22, 30	22 608	42 784
Summa omsättningstillgångar		**268 288**	**320 939**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 067 443**	**1 133 475**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		577 869	558 006
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–159
Summa eget kapital		**577 869**	**557 847**
Skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		338	351
Långfristiga räntebärande skulder	24	130 660	142 117
Leasingskuld	14, 24	100 577	89 118
Uppskjuten skatteskuld	25	17 688	21 471
Summa långfristiga skulder		**249 263**	**253 057**
Kortfristiga räntebärande skulder	24	10 000	35 165
Skulder till kunder och leverantörer	29	53 883	56 296
Leasingskuld	14, 24	58 601	61 468
Övriga skulder	26	47 019	65 649
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	70 807	103 993
Summa kortfristiga skulder		**240 310**	**322 571**
Summa skulder		**489 573**	**575 628**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 067 443**	**1 133 475**

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Tkr	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver**	**Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2020 enligt fastställd balansräkning	2 728	123 306	20	394 623	520 676	508	521 184
Årets resultat				37 747	37 747	–655	37 091
Övrigt totalresultat för året				–	–	–	–
Summa totalresultat				**37 747**	**37 747**	**–655**	**37 091**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Omräkningskursdifferenser				-417	-417	–13	–430
Utgående balans per 31 december 2020 enligt fastställd balansräkning	**2 728**	**123 306**	**20**	**431 953**	**558 006**	**–160**	**557 847**
Årets resultat				20 233	20 233	–	20 233
Övrigt totalresultat för året				–	–	–	–
Summa totalresultat				**20 233**	**20 233**	**–**	**20 233**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Omräkningskursdifferenser				–372	–372	160	–212
Utgående balans per 31 december 2021	**2 728**	**123 306**	**20**	**451 813**	**577 869**	**–**	**577 869**

20221014051121

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		26 972	53 880
Varav betalt räntenetto	9, 24	-5 280	–12 258
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	85 345	85 975
Betald skatt		-6 577	–2 978
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**105 740**	**136 877**
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Förändringar i rörelsefordringar		32 274	78 471
Förändring av rörelseskulder		-58 974	–26 854
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**79 041**	**188 495**
Investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-2 709	–11 247
Köp av immateriella anläggningstillgångar		–1 021	–1 397
Försäljning av materiella tillgångar		165	740
Försäljning av dotterföretag/verksamhet	4	4 000	–
Förändring av finansiella tillgångar		50	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**484**	**–11 816**
Kassaflöde före finansiering		**79 525**	**176 678**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-35 776	–58 886
Amortering av leasingskuld		-63 998	–76 798
Förändring checkräkningskredit		–	–26 934
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-99 774**	**–162 619**
Årets kassaflöde		**-20 249**	**14 060**
Likvida medel vid årets början		**42 784**	**28 779**
Kursdifferens i likvida medel		72	–55
Likvida medel vid årets slut		**22 608**	**42 784**

Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	14 063	13 739
Övriga externa kostnader	5	–6 871	–7 631
Personalkostnader	6, 7	–8 801	–7 228
Resultat före avskrivningar, EBITDA		**–1 610**	**–1 120**
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12 , 13	–61	–62
Rörelseresultat, EBIT		**–1 671**	**–1 183**
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		–4 834	–1 140
Finansiella kostnader		–6 872	–9 302
Finansnetto	9	**–11 706**	**–10 443**
Resultat efter finansiella poster		**–13 377**	**–11 625**
Bokslutsdispositioner	10	4 169	–
Resultat före skatt		**–9 208**	**–11 625**
Skatt	25	380	683
Periodens resultat		**–8 828**	**–10 943**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Årets resultat	–8 828	–10 943
Totalresultat för året	**–8 828**	**–10 943**

20221014105122

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		92	153
Andelar i koncernföretag	15, 17	773 402	775 145
Uppskjuten skattefordran	25	5 314	4 934
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	1 500	3 200
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**780 308**	**783 432**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	19, 29	-	47
Övriga fordringar		882	1 354
Förutbetalda kostnader		1 745	1 039
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		**2 627**	**2 440**
Kassa och bank	22	20 365	41 848
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**22 992**	**44 288**
SUMMA TILLGÅNGAR		**803 300**	**827 720**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		2 728	2 728
Reservfond		20	20
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		**2 748**	**2 748**
Balanserat resultat		476 722	487 665
Årets resultat		-8 828	-10 943
SUMMA EGET KAPITAL		**470 643**	**479 470**
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	130 660	140 660
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		**130 660**	**140 660**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kunder och leverantörer	29	5 783	7 308
Kortfristiga räntebärande skulder	24	10 000	35 165
Skulder till koncernföretag		178 818	159 609
Övriga skulder	26	5 721	1 252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 675	4 256
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		**201 997**	**207 590**
SUMMA SKULDER		**332 657**	**348 250**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**803 300**	**827 720**

Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020 enligt fastställd balansräkning	2 728	20	488 156	490 905
Årets resultat	–	–	–10 943	–10 943
Övrigt totalresultat för året	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–10 943**	**–10 943**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Övrigt			–491	–491
Utgående balans per 31 december 2020 enligt fastställd balansräkning	**2 728**	**20**	**476 722**	**479 471**
Årets resultat			–8 828	–8 828
Summa totalresultat			**–8 828**	**–8 828**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–	–
Övrigt			–	–
Utgående balans per 31 december 2021	**2 728**	**20**	**467 894**	**470 643**

20221014051123

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		–13 377	–11 625
Varav betalt räntenetto		–3 662	–7 867
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	6 595	–443
Betald skatt		–925	–705
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		**–7 707**	**–12 774**
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		16 302	41 441
Förändring av rörelseskulder		4 010	98 222
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**12 604**	**126 889**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–	–75
Försäljning/förvärv av dotterföretag	4, 15	–1 035	–2 073
Förändring av finansiella tillgångar		–2 056	–
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		**–3 091**	**–2 148**
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		**9 514**	**124 742**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		–35 165	–57 184
Förändring checkräkningskredit		–	–26 934
Koncernbidrag		4 169	–
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**–30 996**	**–84 118**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**–21 483**	**40 623**
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		**41 848**	**1 224**
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**20 365**	**41 848**

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för de indiska och norska dotterbolagen som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS.

Reviderade och ändrade redovsiningsprinciper och upplysningskrav som har tillkommit 2021 har inte haft någon effekt på PE och dess Årsredovisning.

Ändrade redovisningsprinciper 2022 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2022 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2022 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Övrigt

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillingar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Koncernredovisning

Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

Elimminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

20221014051124

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

Intäkter

Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PEs åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskiljbart åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskiljbart när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbeta en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "inget alternativt värde" är uppfyllt i PEs kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PEs bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

Utgifter för att erhålla ett avtal

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader ska avtalsutgifter aktiveras som en tillgång och skrivas av under den period avtalet löper. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader. Dessa utgifter uppgår till oväsentliga belopp då merparten av avtalen är 12 månader eller kortare.

Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

I enlighet med IAS20 redovisas statliga bidrag i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.
Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen avser Kundrelationer och Varumärken. De redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år. Övriga immateriella tillgångar har en avskrivningstid på mellan 3 och 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.
Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

20221014105125

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjandeperiod	
IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernen leasar kontorslokaler, datorer, maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder mellan 2 och 5 år. Möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som antingen finansiella eller operationella leasingavtal till och med slutet av räkenskapsåret 2018. Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter med en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla avgifter som beror på ett index eller ränta, initialt värderade med användning av index eller ränta vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingperioden fastställs, beaktar företaget all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas
Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket ofta är fallet för koncernens leasingavtal, ska den marginella låneräntan användas, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom jämförelse med en finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part. Härmed erhålls en referensränta som sedan justeras för att återspegla eventuella förändringar i finansieringsförutsättningarna. 2021 har 1,85 procent använts.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde och/eller kort leasingtid kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2019 och 2020 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella instrument

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering
Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument
Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- *Upplupet anskaffningsvärde:* Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

- *Verkligt värde via övrigt totalresultat:* Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och –förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

- *Verkligt värde via resultaträkningen:* Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Leverantörsskulder och övriga skulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella instrument i moderbolaget
För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.
Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar
Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.
Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre förelligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.
Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet

20221014051126

anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättningar till anställda

PE gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom PE är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecta redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad PE ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventualförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventualförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

Händelser efter balansdagen

PE beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer PE att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 34.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) procent av inköpen och 100 (100) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 Intäkternas fördelning

Typ av åtaganden i kontrakten
PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och specialister integreras och skapar värde för kund och samhälle. PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2021 uppgår antal medarbetare till 835. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 13 000 uppdrag åt 4 000 kunder. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

Typ av åtaganden i kontrakten
För PE motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projekttyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

PEs åtaganden är så gott som uteslutande på löpande räkning, det vill säga ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har PE full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelserna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder
Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster. Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som PE redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturering, det vill säga när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturering överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 21.

Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande
Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

Fakturering och betalningsvillkor
Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

Fördelning av intäkter
PEs intäkter består av ett intäktsslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på.

Mkr	2021	2020*
Nettoomsättning		
Arkitektur	160,8	160,6
Projektledning & Management	153,5	215,6
Arkitektur & Management	**314,4**	**376,2**
Byggnad	273,7	374,2
Byggnadsmiljö	115,5	81,4
Bygg & Anläggning	**389,2**	**455,6**
El, Tele & Säkerhet	213,0	244,3
VVS-design	112,1	124,6
Installation	**325,2**	**368,9**
Interna elimineringar	–15,9	–33,6
Summa	**1 012,8**	**1 167,0**

* Jämförelsetalen har räknats om efter organisatorisk flytt av enheter inom brand, risk och skydd till segment Arkitektur & Management från segment Installation. Det motsvarar en flytt av nettoomsättning på 76,3 mkr.

NOT 3 Rapportering av segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.
Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), stabsfunktioner, koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i tre rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur & Management.** Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.
- **Bygg & Anläggning.** Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.
- **Installation.** Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering. Här ingår även Industri & Energi som tidigare var ett eget rörelsesegment.
- **Övrigt.** Moderbolag, stabsfunktioner och koncernjusteringar.

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar och förvärvsrelaterade poster (EBITA) och rörelseresultat (EBIT). Projektengagemangs bedömning är att detta ur ett externt rapporteringsperspektiv förtydligar informationen om verksamheten och visar på hur verksamheten styrs från ett övergripande perspektiv.

20221014051127

Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
			2021		
Total nettoomsättning *	314 357	389 246	325 156	–15 918	1 012 841
varav nettoomsättning externa kunder	291 396	372 219	312 535	36 691	1 012 841
varav nettoomsättning mellan segment	22 961	17 027	12 620	–52 609	–
Total tillväxt, %	–16,4	–14,6	–11,9		–13,2
- varav organisk tillväxt, %	–16,4	–12,0	–11,9	–	–12,2
- varav förvärvad tillväxt, %	0,0	–2,6	0,0	–	–1,0
Avskrivningar*	–18 254	–23 616	–11 174	–22 464	–75 508
EBITA *	19 422	35 677	7 833	–6 077	56 855
Förvärvsrelaterade poster *	–893	–8 688	–1 470	–5 940	–16 992
Rörelseresultat, EBIT *	18 529	26 989	6 364	–12 018	39 863
EBIT-marginal % *	5,9	6,9	2,0	75,5	3,9
Finansiella poster					–12 891
Resultat efter finansiella poster *					26 972
Goodwill	135 492	297 242	166 258	–4 186	594 806
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	23 880	26 828	39 679	602	90 989
Genomsnittligt antal anställda	217	278	239	101	835

Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
			2020*		
Total nettoomsättning	376 219	455 591	368 872	–33 639	1 167 043
varav nettoomsättning externa kunder	345 525	428 922	351 003	41 594	1 167 043
varav nettoomsättning mellan segment	30 694	26 671	17 869	–75 234	–0
Total tillväxt, %	–18,9	6,7	–19,6	–	–13,4
- varav organisk tillväxt, %	–19,4	6,7	–19,6	–	–13,4
- varav förvärvad tillväxt, %	0,5	0,0	0,0	–	0,0
Avskrivningar*	–20 442	–24 122	–19 475	–11 580	–75 620
EBITA	6 413	43 930	20 014	8 353	78 710
Förvärvsrelaterade poster	–2 991	–8 834	556	0	–11 270
Rörelseresultat, EBIT	3 422	35 096	20 570	8 353	67 441
EBIT-marginal %	0,9	7,7	5,6	–24,8	5,8
Finansiella poster					–13 562
Resultat efter finansiella poster					53 878
Goodwill	135 492	298 995	166 258	–3 447	597 298
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	24 915	44 279	26 949	952	97 095
Genomsnittligt antal anställda	290	326	311	57	984

* Jämförelsetalen har räknats om efter organisatorisk flytt av enheter inom brand, risk och skydd till segment Arkitektur & Management från segment Installation. Det motsvarar en flytt av nettoomsättning och EBITA på 76,3 mkr respektive 2,6 mkr. Goodwill och Upparbetade men ej fakturerade intäkter har flyttats med 28,1 mkr respektive 4,9 mkr av samma orsak.

NOT 4 Förvärv av rörelse och resultat

Under 2021 och 2020 har inga förvärv av dotterbolag gjorts. En tilläggsköpeskilling avseende FAST Engineering Göteborg AB utbetalades 2020 och en reserverad tilläggsköpeskilling avseende Devo Engineering AB löstes upp. Inga krav avseende förvärvet kvarstår. Den 1 september 2021 avyttrades järnvägsverksamheten och den 22 december 2021 såldes det indiska dotterbolaget Aristi.

Förvärvsrelaterade poster

Tkr	2021	2020
EBITA	56 855	78 710
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–12 804	–11 222
Betald tilläggsköpeskilling	–	–2 073
Återförd tilläggsköpeskilling	–	2 026
Avyttrad verksamhet	3 145	–
Avyttrat koncernbolag	–2 276	–
Tillkommande ITkostnader avseende tidigare förvärv	–5 056	–
Förvärvsrelaterade poster	**–16 992**	**–11 269**
Rörelseresultat, EBIT	**39 863**	**67 441**

Effekt av gjorda förvärv på koncernens nettoomsättning

	Nettoomsättning		EBITA	
Tkr	2021	2020	2021	2020
Arkitektur & Management	–	–	–	–
Bygg & Anläggning*	–13 457	–	–	–
Installation	–	–	–	–
	–13 457	–	–	–

* Avser avyttrad järnvägsverksamhet. EBITA följs ej upp på denna nivå.

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2021	2020	2021	2020
PWC				
Revisionsuppdrag	1 510	1 958	1 510	1 958
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	208	166	208	166
Skatterådgivning	92	25	82	25
Övrigt	-	18	-	18
Summa PWC	**1 810**	**2 167**	**1 800**	**2 167**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-	3	-	–
Övrigt	23	3	23	3
Summa övriga revisorer	**23**	**6**	**23**	**3**
Summa totalt	**1 833**	**2 173**	**1 823**	**2 170**

NOT 6 Anställda och personalkostnader

Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

	2021		2020	
Tkr	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	1	1	0	2
Dotterföretag	273	560	292	690
- varav Norge	1	2	1	2
- varav Indien	3	36	4	38
Koncernen totalt	**274**	**561**	**292**	**692**
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	**835**		**984**	

Av koncernens 835 (984) genomsnittligt anställda är 39 (42) anställda i Indien, 3 (3) i Norge och 793 (939) i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

	2021	2020
Koncern	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Styrelsen	**33%**	**33%**
Övriga ledande befattningshavare	30%	40%

20221014053128

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2021 Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson)	418				418
Styrelseledamot (Per Göransson)	178	-	-	-	178
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	260	-	-	-	260
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	219	-	-	-	219
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	219	-	-	-	219
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	240	-	-	-	240
Verkställande direktören (Helena Hed)	2 955	-	86	837	3 878
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 837	-	41	440	2 318
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)*	2 979	-	56	732	3 767
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	**9 305**	**-**	**183**	**2 009**	**11 497**

* Se sid 70

2020 Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson), från december	34	–	–	–	34
Styrelsens ordförande (Per Göransson), t o m november	376	–	–	–	376
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	238	–	–	–	238
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	106	–	–	–	106
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	81	–	–	–	81
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Per Göransson)	15	–	–	–	15
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)	–	–	–	–	–
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	125	–	–	–	125
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	137	–	–	–	137
Verkställande direktören (Helena Hed), från december	250	–	–	22	273
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson), t o m november	2 909	–	–	–	2 909
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 606	–	35	381	2 021
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)**	6 148	–	–	1 634	7 782
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	**12 240**	**–**	**35**	**2 037**	**14 312**

** Förutom den dåvarande ledningen , se sid 85 i Årsredovisningen 2020, ingick Åsa Holmgren, Kjell-Åke Johansson, Linda Lönneberg och Tord Larsson-Steen.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
Personalkostnader	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	7 771	10 913	4 792	4 765
Löner och ersättningar övriga anställda	429 802	464 744	–	–
Summa löner och ersättningar	**437 573**	**475 657**	**4 792**	**4 765**
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	154 291	176 299	2 343	1 214
Pensionskostnader ledande befattningshavare	2 008	2 037	1 276	454
Pensionskostnader övriga	55 990	62 871	-	-
Summa personalkostnader	**649 861**	**716 864**	**8 411**	**6 433**

Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2021-05-05 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 360 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 180 Tkr. Utöver styrelsearvodet ersätts revisionsutskottsordföranden med 83 Tkr och ledamöter med 42 Tkr. Ersättningsutskottsordföranden och ledamöterna arvoderas utöver styrelsearvodet med 42 respektive 21 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare i PE

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och ersättningar.

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. PE har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil och vårdförsäkring.

Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2019, 2020 och 2021 beslutades att införa långsiktiga aktiebaserat incitamentsprogram - prestationsbaserat Aktiesparprogram 2019, 2020 respektive 2021. Motivet för att utge ett aktiebaserat incitamentsprogram är att öka och/eller sprida aktieägandet och/eller exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen samt höja motivationen och samhörighetskänslan med PE. Beslut om aktiebaserade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Aktiesparprogram

	2021	2020	2019
Antal deltagare som fortfarande omfattas och är anställda i bolaget	30	19	9
Antal förvärvade aktier	63582	72 005	26 343
Tilldelning av matchningsaktier enligt program	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	63 582	72 005	26 343
Tilldelning prestationsaktier enligt program	1-4	1-4	1-4
Maximalt antal prestationsaktier	134 041	127 795	24 262
Årets avsättning		-	-
Ackumulerad avsättning		-	-
Löpperiod	2021-08-01 - 2024-07-31	2020-08-01 - 2023-07-31	2019-08-01 - 2022-07-31

De prestationsbaserade Aktiesparprogrammen 2019, 2020 och 2021 omfattar cirka 35 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Deltagande i Aktiesparprogrammen 2019, 2020 och 2021 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 4,2 procent till 12,5 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken löper från den 1 augusti 2019, 2020 och 2021 ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Intjänandeperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget. Det maximala antalet aktier av serie B i Bolaget som kan tilldelas enligt Aktiesparprogram 2019, 2020 och 2021 är begränsat till 252 000, 400 000 respektive 315 000 aktier.

Varken 2019 , 2020 eller 2021 har villkoren beskrivna ovan varit uppfyllda vilket gör att ingen kostnadsreservering är gjord av bolaget.

Anställnings upphörande

För verkställande direktör och vice verkställande direktör gäller sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning och från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag om 12 månadslöner och för vice verkställande direktören sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller branschpraxis.

NOT 7 Pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Kostnader för avgiftsbestämda planer	57 998	64 908	1 276	454

Enligt Rådet för finansiell rapportering ska en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare klassificeras som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Detta är relevant för koncernen som har pensionsåtaganden tryggade genom Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknar koncernen information om en sådan fördelning. Pensionsplanen klassificeras därför i sin helhet som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare uppgår till 58,0 (64,9) Mkr. Avgifterna för 2022 bedöms ligga i linje med 2021. Konsolideringsgraden för Alecta var 172 (148) procent i december 2021.

NOT 8 Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Immateriella tillgångar	1 694	1 588	61	62
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	12 804	11 222	-	-
Materiella tillgångar*	73 814	74 031	-	-
Summa av- och nedskrivningar	**88 312**	**86 842**	**61**	**62**
*Varav avskrivning för leasad utrustning	66 647	66 438	–	–

NOT 9 Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Resultat från andelar i koncernföretag				
Resultat vid försäljning av koncernföretag	–	–	–4 834	–
Resultat från andelar och finansiella placeringar				
Utdelning från koncernbolag	–	–	–	–
Resultat från finansiella placeringar	–1 724	160	–1 700	160
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	–	–
Ränteintäkter, övriga	11	24	–	–
Övriga finansiella intäkter	–	–	–	–
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, koncernföretag	–	–	–	–
Räntekostnader, lease	–4 333	–3 416	–	–
Räntekostnader, övriga	–5 290	–8 854	–3 662	–7 867
Övriga finansiella kostnader	–1 554	–1 474	–1 510	–2 736
Finansnetto	**–12 891**	**–13 561**	**–11 706**	**–10 443**

NOT 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	**2021**	**2020**
Erhållna koncernbidrag	4 169	–
Lämnade koncernbidrag	–	–
Summa	**4 169**	–

20221014053129

NOT 11 Resultat per aktie

Koncernen	2021	2020
Årets resultat	20 233	37 747
Resultat per aktie i kr	0,82	1,54
Föreslagen utdelning per aktie i kr	0,40	–
Föreslagen utdelning	9 822	–

Beräkningen av resultat per aktie för 2021 och 2020 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 20 233 (37 747) TSEK och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 24 555 677 (24 555 677).

Föreligger ej någon utspädningseffekt.

NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen					Moderbolaget		
2021, Tkr	Goodwill	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings-utgifter	Summa	Utvecklings-utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2021-01-01	599 063	55 240	57 692	8 475	720 470	-	246	246
Anskaffningar	-	-	1 021		1 021	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	152	-	-	-	152	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-891		-	-	-891	-	-	-
Fusion	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2021-12-31	**598 324**	**55 240**	**58 713**	**8 475**	**720 752**	**-**	**246**	**246**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2021-01-01	-36	-28 944	-22 969	-8 475	-60 424	–	-93	-93
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-		-	-
Årets avskrivningar	-	-11 051	-1 694	-	-12 745	–	-61	-61
Utgående balans 2021-12-31	**-36**	**-39 996**	**-24 663**	**-8 475**	**-73 169**	**–**	**-154**	**-154**
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2021-01-01	-1 729	-	-29 489	-	-31 218	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	-1 753	-	-	-	-1 753	–	–	–
Utgående balans 2021-12-31	**-3 482**	**-**	**-29 489**	**-**	**-32 971**	**–**	**–**	**–**
Planenliga restvärden 2021-12-31	**594 806**	**15 244**	**4 562**	**-**	**614 611**	**–**	**92**	**92**

	Koncernen					Moderbolaget		
2020, Tkr	Goodwill	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings-utgifter	Summa	Utvecklings-utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2020-01-01	599 201	55 240	56 295	8 475	719 211	–	171	171
Anskaffningar	–	–	1 397		1 397	–	75	75
Valutakursdifferenser	–138	–	–	–	–138	–	–	–
Utgående balans 2020-12-31	**599 063**	**55 240**	**57 692**	**8 475**	**720 470**	**–**	**246**	**246**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2020-01-01	–36	–17 871	–21 231	–8 475	–47 613	–	–31	–31
Årets avskrivningar	–	–11 072	–1 739	–	–12 811	–	–62	–62
Utgående balans 2020-12-31	**–36**	**–28 944**	**–22 969**	**–8 475**	**–60 424**	**–**	**–93**	**–93**
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2020-01-01	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
Utgående balans 2020-12-31	**–1 729**	**–**	**–29 489**	**–**	**–31 218**	**–**	**–**	**–**
Planenliga restvärden 2020-12-31	**597 298**	**26 296**	**5 233**	**–**	**628 828**	**–**	**153**	**153**

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för PE ingår goodwill med totalt 594,8 (597,3) Mkr. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga förvärvade immateriella tillgångar är kundrelationer på totalt 15,2 (26,3) Mkr. Nyttjandeperioden för dessa övriga förvärvade immateriella tillgångar är 3 till 7 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på PEs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Samma tillväxttakt antas gälla även för omsättningen under prognosperioden.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal är baserad på koncernens affärsplan.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2021 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagsspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2021 beräknats till 11,02 (11,02) procent före skatt och 8,75 (8,75) procent efter skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartad verksamheter inom samma geografiska områden.

En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena inom segmentet Bygg & Anläggning skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 2 procentenheter eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med 2 procentenheter. Övriga segment inom koncernen kan försvara goodwillvärdena med större förändringar av diskonteringsräntan och rörelsemarginalen än 2 procentenheter.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga trolliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget	
2021, Tkr	**Förbättringsutgifter annans fastighet**	**Maskiner och inventarier**	**Summa**	**Maskiner och inventarier**	**Summa**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	8 913	49 942	58 856	–	–
Anskaffningar	952	1 756	2 709	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–22	–2 971	–2 992	–	–
Valutakursdifferenser	–	52	52	–	–
Utgående balans 2021-12-31	**9 843**	**48 780**	**58 624**	**–**	**–**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Ingående balans 2021-01-01	–2 805	–33 137	–35 942	–	–
Årets avskrivningar	–1 897	–5 270	–7 167	–	–
Avyttringar och utrangeringar	2	2 460	2 462	–	–
Valutakursdifferenser	–	–33	–33	–	–
Utgående balans 2021-12-31	**–4 701**	**–35 981**	**–40 681**	**–**	**–**
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	–	–3 620	–3 620	–	–
Utgående balans 2021-12-31	**–**	**–3 620**	**–3 620**	**–**	**–**
Planenliga restvärden 2021-12-31	**5 142**	**9 178**	**14 323**	**–**	**–**

20221014051330

2020, Tkr	Koncernen Byggnader och lokaler	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Moderbolaget Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2020-01-01	0	4 325	48 977	53 302	–	–
Anskaffningar	–	4 589	6 659	11 247	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–5 452	–5 452	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–241	–241	–	–
Utgående balans 2020-12-31	–	**8 913**	**49 942**	**58 856**	–	–
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2020-01-01	0	–1 580	–31 644	–33 225	–	–
Årets avskrivningar	–	–1 224	–6 369	–7 593	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	4 743	4 743	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	134	134	–	–
Utgående balans 2020-12-31	–	**–2 805**	**–33 137**	**–35 942**	–	–
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2020-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Utgående balans 2020-12-31	–	–	**–3 620**	**–3 620**	–	–
Planenliga restvärden 2020-12-31	–	**6 109**	**13 185**	**19 293**	–	–

NOT 14 Leasingavtal

Redovisade belopp i balansräkningen

Koncernen, Tkr	2021	2020
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	150 046	137 964
Maskiner och inventarier	8 283	7 736
Bilar	9 506	15 446
Summa	**167 834**	**161 146**
Leasingskulder[1]		
Kortfristiga	58 601	61 468
Långfristiga	100 577	89 118
Summa	**159 178**	**150 586**

1 Se not 29 för löptid.

Nyttjanderätter Koncernen

2021, Tkr	Byggnader och lokaler	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	234 472	80 959	315 432
Tillkommande/avgående Nyttjanderätter, netto	31 560	–43 628	–12 067
Utgående balans 2021-12-31	**266 033**	**37 332**	**303 364**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 2021-01-01	–83 989	–57 779	–141 768
Förändring av avskrivningar, netto av årets avskrivningar och avgående Nyttjanderätter	–19 480	38 236	18 756
Utgående balans 2021-12-31	**–103 469**	**–19 543**	**–123 012**
Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	–12 518	–	–12 518
Utgående balans 2021-12-31	**–12 518**	–	**–12 518**
Restvärden 2021-12-31	**150 046**	**17 789**	**167 834**

Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen, Tkr	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderätter		
Byggnader	–55 162	–52 138
Maskiner och inventarier	–4 671	–5 617
Bilar	–6 814	–8 683
Summa	**–66 647**	**–66 438**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	–4 333	–3 416
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	–1 855	–3 669

Redovisade belopp i kassaflödesanalysen

Koncernen, Tkr	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Betald ränta	–1 853	–3 416
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Amortering av leasingskuld	–63 998	–76 798
Övrigt kassaflöde avseende lease		
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde/kort löptid	–1 855	–3 669
Totalt kassaflöde från leasingavtal	**–67 706**	**–83 883**

NOT 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	**775 145**	**773 072**
Tilläggsköpeskilling/Förvärv	1 035	2 073
Försäljning	–2 778	–
Nedskrivning	–	–1 300
Aktieägartillskott	–	1 300
Redovisat värde vid årets utgång	**773 402**	**775 145**

Tkr Namn	Organisationsnummer	Säte	Årets resultat 2021	Eget kapital 31 december 2021	Kapitalandel i % 2021	Antal andelar 2021	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	–492	636	100	4 000	1 252	1 252
Soleed Production AB	SS6674-6300	Stockholm	–11	185	100	1 000	–	–
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	–10	163	100	100 000	100	100
PE Industri & Energi i Sverige AB[1]	556731-8315	Skövde	–445	2 161	100	36 000	2 605	5 980
Sture Byberg Ingenjörsbyrå AB	556244-3910	Göteborg	–14	111	100	1 000	–	–
PE Teknik & Arkitektur AB	556896-8308	Stockholm	43 351	257 580	100	100 000	727 110	486 435
FAST Engineering AS	915923097	Skien	–837	2 091	100	300	–	–
PE-Aristi[3]	U74999TN2013PTC09267	Chennay	2 830	–	–	–	–	2 778
Integra Engineering AB[2]	556481-8986	Trollhättan	392	25 921	100	5 000	27 089	259 054
Mats och Arne Arkitektkontor AB[1]	556278-7977	Stenungsund	–49	15 200	100	1 000	15 246	19 546
Summa andelar i koncernföretag							**773 402**	**775 145**

1) Del av bokfört värde har 2021 fördelats till andelar i PE Teknik & Arkitektur AB som en följd av inkråmsöverlåtelse 2019.
2) Bokfört värde har 2021 förändrats som en följd av erlagd tilläggsköpeskilling och fördelning av andelar till PE Teknik & Arkitektur AB som en följd av inkråmsöverlåtelse 2019.
3) Andelarna avyttrades den 22 december 2021.

NOT 16 Finansiella placeringar

Koncernen	2021	2020
Aktier och andelar	1 528	3 241
Summa	**1 528**	**3 241**

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel i %	Redovisat värde
2021				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	1 500
Övriga aktier och andelar				28
Summa aktier och andelar				**1 528**
2020				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				41
Summa aktier och andelar				**3 241**

20221014105131

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
2021			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	775 145	3 200	778 345
Tillkommande tillgångar	1 035	–	1 035
Avgående tillgångar	–2 778	–	–2 778
Nedskrivning av tillgångar	–	–1 700	–1 700
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**773 402**	**1 500**	**774 902**
Restvärde vid årets slut	**773 402**	**1 500**	**774 902**
2020			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	773 072	3 200	776 272
Tillkommande tillgångar	2 073	–	2 073
Avgående tillgångar	–	–	–
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**775 145**	**3 200**	**778 345**
Restvärde vid årets slut	**775 145**	**3 200**	**778 345**

NOT 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2021	2020
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Lämnade depositioner	43	28
Summa	**43**	**28**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	39	158
Tillväxtverket för korttidsarbete	–	10 283
Övriga kortfristiga fordringar	7 050	13 584
Summa	**7 089**	**24 025**

NOT 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som tillsammans uppgick till 2,0 (1,1) Mkr i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) Mkr. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 29 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 20 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2021	2020
Ingående redovisat värde	97 095	120 978
Ökning genom företagsförvärv	–	–
Minskning genom avyttring företag	–181	–
Delfakturerade belopp	–1 017 691	-1 187 872
Upparbetade intäkter	1 011 766	1 163 988
Utgående redovisat värde	**90 989**	**97 095**

I balansräkningen redovisas pågående projekt netto antingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder.

Under 2021 har ingående balans i sin helhet fakturerats.

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2021	2020
Förutbetalda hyreskostnader	3 082	–
Förutbetalda försäkringskostnader	27	–14
Förutbetalda IT- och licenskostnader	6 879	8 759
Övriga förutbetalda kostnader	7 694	2 745
Summa	**17 681**	**11 490**

NOT 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Kassa och bank	22 608	42 784	20 365	41 848
Summa	**22 608**	**42 784**	**20 365**	**41 848**

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 22,6 (42,8) Mkr och för moderbolaget 20,4 (41,8) Mkr.

NOT 23 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktie-kapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-04-15	Omstämpling A:B	–224 000	224 000	–	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	–97 476	97 476	–	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	–	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400		
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500		2 728
		5 298 324	**19 257 353**	**24 555 677**	

*Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 298 324	10
B-aktier	19 257 353	1
Summa	**24 555 677**	

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Balanserade vinstmedel
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

Moderbolaget

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital
Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:	
Balanserat resultat	476 722 463
Årets resultat	–8 827 672
	467 984 791

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt	
Utdelning (0,4 kr per aktie)	–9 822 271
Att i ny räkning överföres	**458 072 520**
	458 072 520

NOT 24 Räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder				
Lån och krediter	130 660	141 831	130 660	140 660
Leasingskulder	100 578	89 118	–	–
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	286	–	–
Summa	**231 238**	**231 235**	**130 660**	**140 660**
Kortfristiga skulder				
Lån och krediter	10 000	35 165	10 000	35 165
Leasingskulder	58 601	61 468	–	–
Summa	**68 601**	**96 633**	**10 000**	**35 165**
Summa räntebärande skulder	**299 839**	**327 868**	**140 660**	**175 825**

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants.

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2021	2020	2021	2020
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000	60 000	60 000
Utnyttjad del	–	–	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2021	2020	2021	2020
Revolverande kredit				
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000	100 000	100 000
Utnyttjad del	–	–	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000

Den genomsnittliga räntan har under 2021 uppgått till 3,01 procent (3,75 procent).

20221014051132

NOT 25 Skatter

Tkr	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad	–10 873	–15 847	–	–
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	10	–1 707	–	–1 504
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–	–1 167	–	1 113
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 065	–1 225	–539	–2 370
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	1 058	3 157	920	3 443
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt	**–6 739**	**–16 789**	**380**	**683**
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	26 972	53 880	–9 208	–11 625
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–5 556	–11 530	1 897	2 488
Ej avdragsgilla kostnader	–1 602	–1 818	–1 369	–1 262
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	10	–2 874	–148	–391
Övrigt	409	–566	–	–153
Redovisad effektiv skatt	**–6 739**	**–16 789**	**380**	**683**

Per 31 december 2021 redovisas i koncernen en netto uppskjuten skatteskuld om 13,0 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggnings- och omsättningstillgångar. Uppskjuten skattefordran uppgår vid årsskiftet till 6,2 Mkr vilket motsvarar 20,6 procent av koncernens samtliga kvarstående förlustavdrag uppgående till 29,9 Mkr. Livslängden för underskotten är obegränsade. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld härför sig till följande kategorier:

Tkr	2021 Uppskjuten skattefordran	2021 Uppskjuten skatteskuld	2020 Uppskjuten skattefordran	2020 Uppskjuten skatteskuld
Koncernen				
Obeskattade reserver	–	10 891	–	17 057
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	7 713	20 671	12 966	23 105
Upplupna kostnader	–	–	548	–
Underskottsavdrag	6 161	–	5 177	–
Summa	**13 874**	**31 562**	**18 691**	**40 162**
Moderbolaget				
Omsättningstillgångar	–	–	492	–
Underskottsavdrag	5 314	–	4 442	–
Summa	**5 314**	**–**	**4 934**	**–**

NOT 26 Övriga skulder

Tkr	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Kortfristiga				
Mervärdeskatteskuld	14 815	17 766	4 331	-230
Personalens skatter och avgifter	22 271	27 326	1 385	1 474
Skatteskuld	8 636	18 467	–	–
Övrigt	1 297	2 090	4	9
Summa	**47 019**	**65 649**	**5 721**	**1 252**

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	65 778	83 522	816	738
Upplupna revisionskostnader	880	801	880	801
Upplupna IT- och licenskostnader	–	161	–	–
Upplupna konsultkostnader	1 896	5 745	–	222
Omstruktureringsreserv	–	201	–	–
Övriga upplupna kostnader	2 252	13 563	–21	2 495
Summa	**70 807**	**103 993**	**1 675**	**4 256**

NOT 28 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2021-12-31 Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Finansiella instrument, tillgångar				**1**	**2**	**3**
Finansiella placeringar	1 528	–	–	–	–	1 528
Kundfordringar	–	129 546	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	375	–	–	–	–	375
Övriga långfristiga fordringar	–	43	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	**1 903**	**129 589**	–	–	–	**1 903**
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	53 883	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	231 238	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	68 601	–	–	–
Summa finansiella skulder	–	–	**353 722**	–	–	–

2020-12-31 Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Finansiella instrument, tillgångar				**1**	**2**	**3**
Finansiella placeringar	3 241	–	–	–	–	3 241
Kundfordringar	–	144 774	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	771	–	–	–	–	771
Övriga långfristiga fordringar	–	28	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	**4 012**	**144 802**	–	–	–	**4 012**
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	56 296	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1 171	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	231 235	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	96 633	–	–	–
Summa finansiella skulder	**0**	–	**385 335**	–	–	**0**

* Skuldförd köpeskilling har 2020 betalats med 12 009 Tkr och lösts upp via resultatet med 3 337 Tkr

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 3.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2021 eller 2020.

Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antigen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

20221014085133

NOT 29 Finansiella risker och finanspolicyer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA.

Ränterisk

Ränterisk är risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 20201 till 277 (284) Mkr. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 300 (328) Mkr varav de kortfristiga var 69 (97) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. PE har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 3,0 Mkr (3,3 Mkr).

Nytt kreditavtal med SEB hanterar ränte- och likviditetsrisk på ett balanserat sätt över avtalets löpperiod.

Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom PE.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då PE enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 6,7 (9,3) Mkr.

Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen 2021	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	10 000	10 200	122 869
Leasing	58 601	50 664	51 500
Övriga skulder	47 019	–	–
Summa	**115 620**	**60 864**	**174 368**

Koncernen 2020	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	35 868	36 586	105 438
Leasing	60 593	44 018	59 103
Övriga skulder	65 649	47 182	–
Summa	**162 110**	**127 786**	**164 541**

Moderbolaget 2021	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	10 000	10 200	122 869
Övriga skulder	5 721	–	–
Summa	**15 721**	**10 200**	**122 869**

Moderbolaget 2020	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	35 868	36 586	105 438
Övriga skulder	1 252	–	–
Summa	**37 120**	**36 586**	**105 438**

Nyttjanderätter och leasingskulder är 2020 överlåtna till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB som en del i att samla koncernens verksamhet.

Kreditfaciliteter

Koncernen 2021	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	140 660	140 660	–
Checkräkningskredit	60 000	–	60 000
Revolverande kreditfacilitet	100 000	–	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	22 983	–	22 983
Summa	**323 643**	**140 660**	**182 983**

Koncernen 2020	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	175 825	175 825	–
Checkräkningskredit	60 000	–	60 000
Revolverande kreditfacilitet	100 000	–	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	43 555	–	43 555
Summa	**379 380**	**175 825**	**203 555**

Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ej förfallet	112 999	122 990	–	–
Förfallet 1-30 dagar	2 690	1 774	–	–
Förfallet 31-60 dagar	2 300	1 313	–	–
Förfallet 61-90 dagar	-453	2 277	–	–
Förfallet >91 dagar	18 709	25 755	–	47
Summa	**136 245**	**154 110**	**–**	**47**

Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	**–9 337**	**–9 497**	**–**	**–**
Inbetalda/reglerade kundfordringar	4 358	–913	–	–
Konstaterade kundförluster	526	2 632	–	–
Nedskrivna kundfordringar	–2 246	–1 560	–	–
Summa	**–6 699**	**–9 337**	**–**	**–**

NOT 30 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000
Spärrade bankmedel (hyresgaranti)	1 326	–	1 224	–
Summa ställda säkerheter	**4 326**	**3 000**	**4 224**	**3 000**

Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	Obegränsat	Obegränsat
Summa eventualförpliktelser	**–**	**–**	**–**	**–**

Moderbolaget har ställt aktier i PE Teknik & Arkitektur AB och Integra AB som generell säkerhet. Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter om inget annat anges.

NOT 31 Rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar	88 312	86 842	61	62
Nedskrivning av långfristiga värdepappersinnehav	1 700	-	1 700	-
Osäkra kundfordringar (resultat)	-3 599	1 216	-	-
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag	2 276	-	4 834	-
Realisationsresultat avyttringar	-	-12	-	-
Förändring i avsättningar	-13	-34	-	-69
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	-	-11	-	-
Övrigt	-3 332	-2 026	-	-437
Summa	**85 345**	**85 975**	**6 595**	**-443**

2021-12-31 **Tkr**	**Leasingskuld**	**Checkräkningskredit**	**Banklån**	**Tilläggsköpeskilling, långfristig del**	**Övriga lån**	**Summa i finansieringsverksamheten**
Utgående balans 31 december 2019	175 769	26 964	225 000	**11 535**	**1 536**	
Amortering	–76 798	–26 934	–49 175	–9 509	–202	–162 619
Tillkommande leasingavtal/lån	51 615	–	–	–	–	
Justering över resultaträkningen	–	–	–	–2 026	–161	
Utgående balans 31 december 2020	**150 586**	**–**	**175 825**	**–**	**1 171**	
Amortering	–63 998	–	–35 165	–	–611	–99 774
Tillkommande leasingavtal/lån	72 590	–	–	–	–	
Justering över resultaträkningen	–	–	–	–	–560	
Utgående balans 31 december 2021	**159 178**	**–**	**140 660**	**–**	**–**	

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	182 983	203 555	180 365	203 555

20221014051134

NOT 32 Statliga stöd relaterade till covid-19

	2021	2020	avser period
Korttidspermittering	-	15 848	apr - sep 2020
Korttidspermittering	-	10 283	okt - dec 2020
Sjuklönekostnad	-	2 745	apr - okt 2020
Summa erhållet statligt stöd	**-**	**28 876**	

Dessa stöd är i sin helhet resultatförda i mars till december 2020 och har minskat personalkostnaderna. 10,28 Mkr av stödet för korttidspermittering erhölls i mars 2021 och ingår i övriga kortfristiga fordringar i Balansräkningen 31 december 2020.

Utöver de statliga stöden fick PE 2020 anstånd med att betala moms, arbetsgivaravgifter och innehållet skatteavdrag om totalt 99,9 Mkr. Beloppet gottskrevs skattekontot och ingick inte i likvida medel. I balansräkningen 31 december 2020 nettades detta tillgodohavande mot respektive skuldpost, det vill säga kortfristiga fordringar nettades mot kortfristiga skulder.

I mars 2021 upphörde anståndet efter PEs egna begäran.

NOT 33 Händelser efter balansdagen

Den 18 januari meddelades att Liselotte Haglind kommer att tillträda som Finansdirektör. Hon kommer närmast från KPMG Sverige där hon är Finansdirektör och Operativ Chef. Liselotte tillträder tjänsten senast i juli 2022. Nuvarande Finansdirektör Peter Sandberg slutar på bolaget i juli.

NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2021 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 91 (97) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

PEs kundfordringar uppgår till 130 (145) Mkr. Fordringarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för PE enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd PE eller koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Stockholm den 25 mars 2022

Per-Arne Gustavsson
Styrelseordförande

Per Göransson
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Carina Malmgren Heander
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Christina Ragsten
Styrelseledamot

Helena Hed
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

20221014051135

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ), org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20–64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, samt resultaträkningen och rapporten över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Nedskrivningsprövning I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvärvsrelaterade övervärden till ett värde om 610 Mkr, varav goodwill 595 mkr. Goodwill och förvärvsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan denna balanspost prövas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvärvsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Nedskrivningsprövningen, och därmed redovisade värden, är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden om bl.a. tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden. Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren. En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 12. Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt nedskrivningsprövningen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 44, samt not 12 i Årsredovisningen för 2021.	I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder: - Utvärderat Projektengagemangs process för nedskrivningsprövning. - Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt. - Utvärderat rimligheten i ledningens antaganden och utfört känslighetsanalyser för ändringar i ledningens antaganden. - Granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta. - Jämfört beräknat nyttjandevärde för hela Projektengagemang med börsvärdet per den 31 december 2021. - Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall. - Utifrån väsentlighet bekräftat att tillräckliga notupplysningar lämnas i årsredovisningen.
Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter. Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande av projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes. Fastprisprojekt redovisas över tid där intäkter och marginal redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Detta innebär att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund. Oavsett om projekten utförs till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt att ledningen alltid måste göra bedömningar om hur intäkterna ska redovisas. Intäktsredovisningen och värderingen av utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger de planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden. Intäktsredovisning från fastpris-projekt som löper över längre tid innebär en större risk för att intäkter avsiktligt eller oavsiktligt riskerar att redovisas i fel period och/eller till fel belopp. Till följd av inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 43–44 samt noterna 2, 20, 21 och not 29 i Årsredovisningen för 2021.	I vår revision har vi ägnat särskilt fokus mot hur företagsledningen hanterat pågående projekt och särskilt vad avser periodisering och värdering av balansposter vilka är relaterade till projektredovisningen som kundfordringar, upplupna intäkter och förutbetalda intäkter. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder: - Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper. - Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen. - Analytisk granskning av förlustriskreserveringar i projekt. - Stickprovsvis granskat större projekt avseende om de redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning samt - tidsredovisning. - Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna. - Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare.

20221014051136

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–19 respektive 69–76. Informationen i ersättningsrapporten som publiceras på Projektengagemangs hemsida är också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller *några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.*

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Projektengagemang Sweden AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #checksumma upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Projektengagemang Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen].

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, Stockholm, utsågs till Projektengagemang Sweden Abs (publ) revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 31 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

20221014051137

Styrelse





Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseordförande

Medlem i styrelsen sedan 2018

Styrelseordförande och VD i Projektengagemang under perioden 2006 till 2015. Styrelseordförande under perioden maj 2019 till september 2019. VD under perioden september 2019 till december 2020. Anställd i bolaget perioden januari 2006 till september 2017 samt september 2019 till december 2020.

Beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB, Pagator AB

Aktieinnehav: 2 216 048 A-aktier och 445 274 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang i Holding i Stockholm AB samt 100 000 B-aktier privat

Per Göransson, f 1953

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2006

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding AB samt Projektengagemang Förvaltning AB

Aktieinnehav: 2 175 628 A-aktier och 437 152 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G-Trading AB

Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: VD för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans AB:s investeringsverksamhet. Styrelseledamot i FM Mattsson Mora Group, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Delgivningsbyrån DeltraKravek AB, JEFF fastigheter AB, Bliq AB, Nextory AB, Visera AB, Novorent Modul AB och med i FM Mattsson Mora Groups Revisionsutskott samt ordförande i LK-gruppen

Aktieinnehav: 161 963 B-aktier indirekt via LK Finans AB

Carina Malmgren Heander, f 1959

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Linköpings Universitet

Övriga uppdrag: Koncerndirektör och Chief of Staff på SAS Group,, Styrelseordförande i Svenska Flygbranschen AB, Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Styrelseledamot i Transportföretagen AB och Styrelseledamot i Timezynk AB

Aktieinnehav: 0

Christina Ragsten, f 1958

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Forex Bank AB, ordförande i riskutskott och ledamot i ersättningsutskott, Styrelseledamot i Moment Management AB, Styrelseordförande i Naventi Fonder AB

Aktieinnehav: 4 500 B-aktier

Jon Risfelt, f 1961

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Axentia Group Holding AB, CAB Group AB och Knowit AB (publ.), Styrelseledamot i Bilia AB (publ.), Boule Diagnostics AB (publ.).

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier

Ledning



Helena Hed, f 1975

VD och Koncernchef (CEO)

Anställd sedan 2020

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Luleå Tekniska Universitet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i CMB Centrum för Management i Byggsektorn

Aktieinnehav: 40 000 B-aktier



Peter Sandberg, f 1970

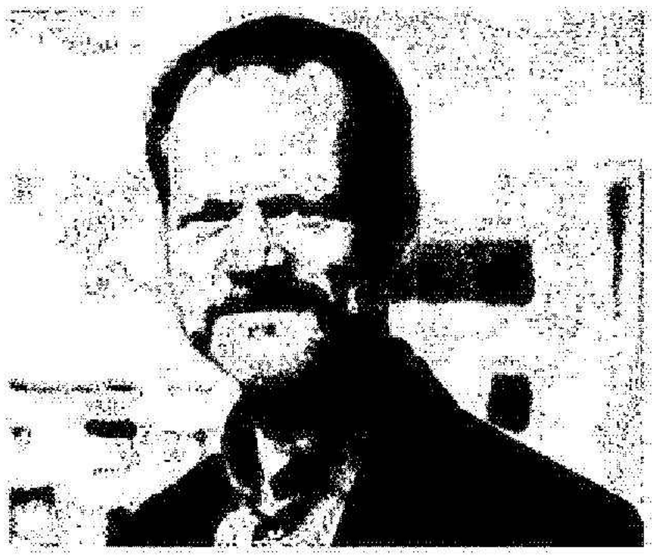
Finansdirektör och vVD (CFO)

Anställd sedan 2007

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala Universitet

Övriga uppdrag: Styrelseordförande och ägare Heroine Holding AB, Styrelsesuppleant i Projektengagemang Holding i Stockholm AB

Aktieinnehav: 309 000 A-aktier och 58 250 B-aktier privat och via bolag



Mathias Thorsson, f 1971

Utvecklingschef (CBDO)

Anställd sedan 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i Byggtjänst i Lysekil AB och Kyrkeby Fastigheter AB

Aktieinnehav: 18 090 B-aktier

20221014051138

Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

Aktierelaterade mått

Resultat per aktie
Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

Avkastningstal

Avkastning på eget kapital
Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Finansiella mått

Andel riskbärande kapital
Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

Genomsnittlig räntebindningstid
Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital
Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

Justerat resultat
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster
Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettolåneskuld
Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning
Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång
Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättningsgrad
Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

Soliditet
Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

Marginalmått

Nettomarginal
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Övriga nyckeltal

Antal anställda
Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad
Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda
Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Kalendereffekt
Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd

Medelränta
Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåtten EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder. Det är inget justerat resultat 2020 eller 2021.

20221014051139

Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella måtten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2021	2020
Långfristiga, räntebärande skulder	231 238	231 235
Kortfristiga, räntebärande skulder	68 601	96 633
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	–22 983	–43 555
Nettofordran (-)/ skuld	**276 856**	**284 312**
Nettofordran (-)/ skuld	276 856	284 312
EBITDA	132 363	154 330
Skuldsättning	**2,1**	**1,8**
Rörelseresultat, EBIT	39 863	67 441
Nettoomsättning	1 012 841	1 167 043
Rörelsemarginal EBIT, %	**3,9**	**5,8**
Rörelseresultat, EBIT	39 863	67 441
Förvärvsrelaterade poster	–16 992	–11 270
EBITA	56 855	78 710
Nettoomsättning	1 012 841	1 167 043
EBITA-marginal, %	**5,6**	**6,7**
Rörelseresultat, EBIT	39 863	67 441
Avskrivningar och förvärvsrelaterad realisationsvinst	–92 500	–86 889
Resultat före avskrivningar, EBITDA	132 363	154 330
Nettoomsättning	1 012 841	1 167 043
EBITDA-marginal, %	**13,1**	**13,2**

Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. PEs totala antal aktier uppgår den 31 december till 24 555 677, respektive 72 240 593 röster. 5 298 324 av dessa aktier är A-aktier, representerande 52 983 240 röster och 19 257 353 är B-aktier, representerande 19 257 353 röster. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid utgången av år 2021 till 23,50 kronor per aktie. Jämfört mot kursen vid ingången av år 2021 då en aktie kostade 23,70 kronor har aktiens pris gått ned med 0,8 procent. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI steg med 35 procent under motsvarande period.

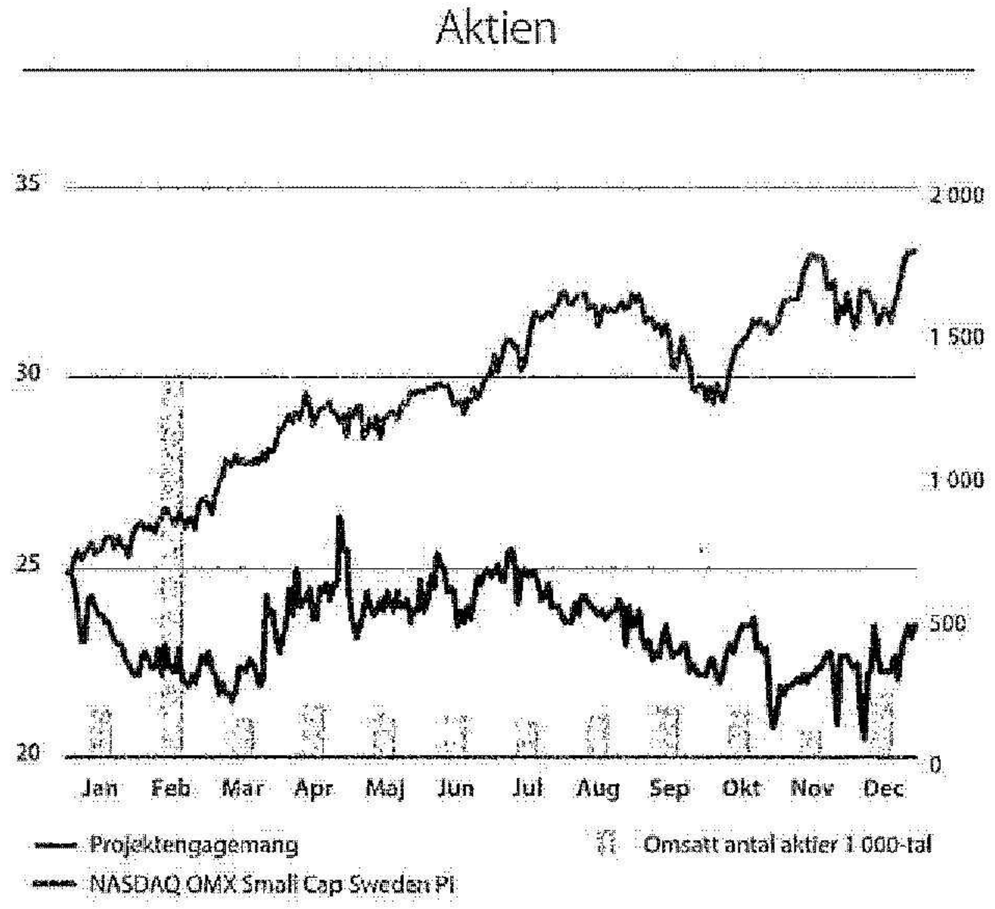
Högsta kursen under 2021 har varit 26,40 kronor och den lägsta kursen uppgick till 20,50 kronor. Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 3 101 018 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 12 404 aktier.

Utdelningspolicy

Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,4 (0) kronor per aktie. Utdelningsbeloppet uppgår till 9 822 271 (0) kronor.



Största aktieägare per 30 december 2021

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster %	Kapital %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	62,01%	21,48%
Protector Forsikring ASA		3 159 489	3 159 489	4,37%	12,87%
Sandberg, Peter med bolag	309 000	58 250	367 250	4,36%	1,50%
Investment AB Öresund		2 794 622	2 794 622	3,87%	11,38%
LK Finans AB		1 634 344	1 634 344	2,26%	6,66%
K-Konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,22%	0,71%
Zirkona AB		1 561 402	1 561 402	2,16%	6,36%
Ringstedt, Katarina	120 000	18 689	138 689	1,69%	0,56%
Lönneberg, Linda	54 000		54 000	0,75%	0,22%
Wilkne, Thord		500 000	500 000	0,69%	2,04%
Summa tio största	**5 033 676**	**10 624 088**	**15 657 764**	**84,39%**	**63,76%**
Övriga aktieägare	264 648	8 633 265	8 897 913	15,61%	36,24%
Totalt	**5 298 324**	**19 257 353**	**24 555 677**	**100,00%**	**100,00%**

20221014051140

Aktiefördelning per 30 december 2021

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1–500	982	300	163 299	0,67%	0,23%
501–1000	168	2 700	130 272	0,54%	0,22%
1 001–5 000	270	26 100	659 604	2,79%	1,27%
5 001–10 000	74	21 600	534 094	2,26%	1,04%
10 001–15 000	22	2 700	276 707	1,14%	0,42%
15 001–20 000	19	11 700	334 935	1,41%	0,63%
20 001–	98	5 233 224	17 158 442	91,19%	96,19%
Summa 2021-12-30	**1 633**	**5 298 324**	**19 257 353**	**100,00%**	**100,00%**

Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1[1]	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000	-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476	-	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	-	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400	-	2 728
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500	-	2 728
		5 298 324	**19 257 353**	**24 555 677**	

1) Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 298 324	10	52 983 240
B-aktier	19 257 353	1	19 257 353
Summa	**24 555 677**		**72 240 593**

Årsstämma

Projektengagemangs årsstämma 2022 hålls torsdagen den 5 maj 2022.

Styrelsen har beslutat att årsstämman 2022 genomförs utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägares möjlighet att utöva sin rösträtt sker genom poströstning före stämman. Ett pressmeddelande kommer att publiceras efter årsstämman med information om de väsentliga beslut som fattats.

Deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 27 april 2022, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna under rubriken "Poströstning" nedan i sådan tid att poströsten är Bolaget tillhanda senast onsdag den 4 maj 2022. Anmälan till stämman kan endast göras genom att avge poströsten.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 27 april 2022 (s k rösträttsregistrering). Sådan registrering kan vara tillfällig och begärs hos förvaltaren, enligt förvaltarens rutiner, i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 29 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Aktieägare får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att poströsta enligt tillfälliga lagregler som gäller under 2022. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på www.pe.se. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Projektengagemang Sweden AB, Box 47146, 101 74 Stockholm, eller med e-post till ir@pe.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska vara Bolaget tillhanda senast den 4 maj 2022.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret. Om aktieägare poströstar genom ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.pe.se.

Aktieägares rätt att begära upplysningar

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

Begäran om sådana upplysningar ska lämnas skriftligen till Projektengagemang Sweden AB (publ), Att Peter Sandberg, Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, eller via e-post till ir@pe.se. Frågorna ska vara Bolaget tillhanda senast den 25 april 2022. Upplysningarna kommer att hållas tillgängliga hos Bolaget på adress Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, och på www.pe.se senast den 30 april 2022. Upplysningarna skickas också till de aktieägare som begär det och uppger sin e-post- eller postadress.

Finansiell kalender

5 maj	Delårsrapport januari-mars 2022
5 maj	Årsstämma 2022
15 juli	Delårsrapport april-juni 2022
28 oktober	Delårsrapport juli-september 2022
10 februari 2023	Bokslutskommuniké 2022

20221014051411

Postadress:
Box 42146
100 64 Stockholm

Besöksadress:
Årstaängsvägen 11
117 43 Stockholm

PE är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer och samhällen. Vi finns representerade i hela landet och omsätter årligen över en miljard kronor. **Läs mer på pe.se.**

PE Teknik & Arkitektur