ank=20230627;20230628810833

Årsredovisning

för

Nethouse Sverige Holding AB

556565-1394

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nethouse Sverige Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 5 april 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen, revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 15 juni 2023

Anna Hedström

ank=20230627;20230628108834

Årsredovisning

för

Nethouse Sverige Holding AB

556565-1394

Räkenskapsåret

2022

ank=20230627;20230628810835

Styrelsen för Nethouse Sverige Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nethouse Sverige Holding är ett holdingbolag som äger dotterbolaget Nethouse Sverige AB till 100%. Företaget har sitt säte i Örebro.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Efter uppköpet 18 mars 2020 bedriver bolaget ingen egen verksamhet, så covid-19 har inte haft någon väsentlig påverkan.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ingår som en del i CombinedX, som är noterat på Nasdaq First North Premier från och med den 28 mars 2022. Bolaget verkar på en digitaliseringsmarknad med en stark underliggande tillväxt och gör bedömningen att framtidsutsikterna är goda, dock lämnas inga prognoser.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	1	0	618	4 479	6 412
Resultat efter finansiella poster	0	-1	-163	8 650	11 060
Soliditet (%)	87,2	87,2	87,3	93,3	96,0
Antal anställda	0	0	0	4	4

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Fri överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 256	100	18 804	561	116	**20 837**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				116	-116	**0**
Årets resultat					0	**0**
Belopp vid årets utgång	**1 256**	**100**	**18 804**	**677**	**0**	**20 837**

ank=20230627;20230628110836

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	677 388
överkursfond	18 804 094
	19 481 482
disponeras så att	
i ny räkning överföres	19 481 482

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

ank=20230627;20230628810837

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1	0
		1	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1	-1
		-1	**-1**
Rörelseresultat	2	**0**	**-1**
Resultat efter finansiella poster		**0**	**-1**
Bokslutsdispositioner		0	150
Resultat före skatt		**0**	**149**
Skatt på årets resultat	3	0	-33
Årets resultat		**0**	**116**

ank=20230623810838

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	23 850	23 850
		23 850	**23 850**
Summa anläggningstillgångar		**23 850**	**23 850**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	5	33	33
		33	**33**
Summa omsättningstillgångar		**33**	**33**
SUMMA TILLGÅNGAR		**23 883**	**23 883**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6, 7		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 256	1 256
Reservfond		100	100
		1 356	**1 356**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		18 804	18 804
Balanserad vinst eller förlust		677	561
Årets resultat		0	116
		19 481	**19 481**
Summa eget kapital		**20 837**	**20 837**
Obeskattade reserver	8	0	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		3 012	3 012
Aktuella skatteskulder		33	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	0	2
Summa kortfristiga skulder		**3 045**	**3 045**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**23 883**	**23 883**

ank=20230627;20230628810839

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	0,00 %

ank=20230627;20230628108340

Not 3 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-33
Totalt redovisad skatt	**0**	**-33**

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		0		151
Skatt enligt gällande skattesats	20,60		20,60	-31
Redovisad effektiv skatt	**0,00**		**20,60**	**-31**

Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Nethouse Sverige AB	100%	100%	6 067 476	23 850
				23 850

Namn	**Org.nr**	**Säte**	**Eget kapital**	**Resultat**
Nethouse Sverige AB	556574-9990	Örebro	11 828	453

Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Koncernmellanhavanden	1	0
Koncernkontotillgodohavande	32	33
	33	**33**

Not 6 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal Aktier	627 921	2
	627 921	

ank=20230627-20230628810841

Not 7 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	677
överkursfond	18 804
	19 481
disponeras så att	
i ny räkning överföres	19 481

Not 8 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	0

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna sociala avgifter	0	2
	0	**2**

Not 10 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är CombinedX AB (publ) med organisationsnummer 556923-1219 med säte i Karlstad.

Nethouse Sverige Holding AB är moderbolag, men med hänvisning till Årsredovisningslagen 7 § 2 kap upprättas ingen koncernredovisning i Nethouse Sverige Holding AB.

ank=20230627;20230628110842

Örebro den dag som framgår av elektronisk signatur

Jörgen Qwist
Ordförande

Björn Magnusson

Rikard Boström

Anna Hedström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20230627;20230628108 43

Deltagare

NICKLAS KULLBERG 19701017-8957 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-03-15 20:06:54 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197010178957	Datum

Nicklas Kullberg
nicklas.kullberg@pwc.com
0046709293408
19701017-8957

Leveranskanal: E-post

JÖRGEN QWIST 197205240034 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-03-15 17:39:00 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Jörgen Claes Stefan Qwist Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197205240034	Datum

Jörgen Qwist
jorgen.qwist@combinedx.com
0046708342834
197205240034

Leveranskanal: E-post

ANNA HEDSTRÖM 197012095944 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-03-15 13:06:47 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA CEDGÅRD HEDSTRÖM Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197012095944	Datum

Anna Hedström
anna.hedstrom@combinedx.com
0046703467617
197012095944

Leveranskanal: E-post

RIKARD BOSTRÖM 197004075235 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-03-15 13:05:47 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Rikard Boström Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197004075235	Datum

Rikard Boström
rikard.bostrom@combinedx.com
0046768555713
197004075235

Leveranskanal: E-post

BJÖRN MAGNUSSON 197211296293 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-03-15 17:44:05 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: BJÖRN MAGNUSSON
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197211296293

Datum

Björn Magnusson
bjorn.magnusson@combinedx.com
+46707134960
197211296293

Leveranskanal: E-post

ank=20230627;20230628108844

ank=20230627;20230628100435

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nethouse Sverige Holding AB, org.nr 556565-1394

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nethouse Sverige Holding AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nethouse Sverige Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Nethouse Sverige Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nethouse Sverige Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nethouse Sverige Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

ank=20230627;20230628108346

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nethouse Sverige Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår digitala signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-03-15 20:23:03 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg	Datum

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20230627;20230628103447

ank=20230627;20230629103948

CombinedX

Årsredovisning 2022

ank=20230627;20230628810849

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Året i korthet	4
Vd-intervju	6
Vi är CombinedX	8
Våra specialistbolag	12
Våra erbjudanden	18
Vi digitaliserar Sverige	22
Marknad och trender	26

HÅLLBARHETSRAPPORT

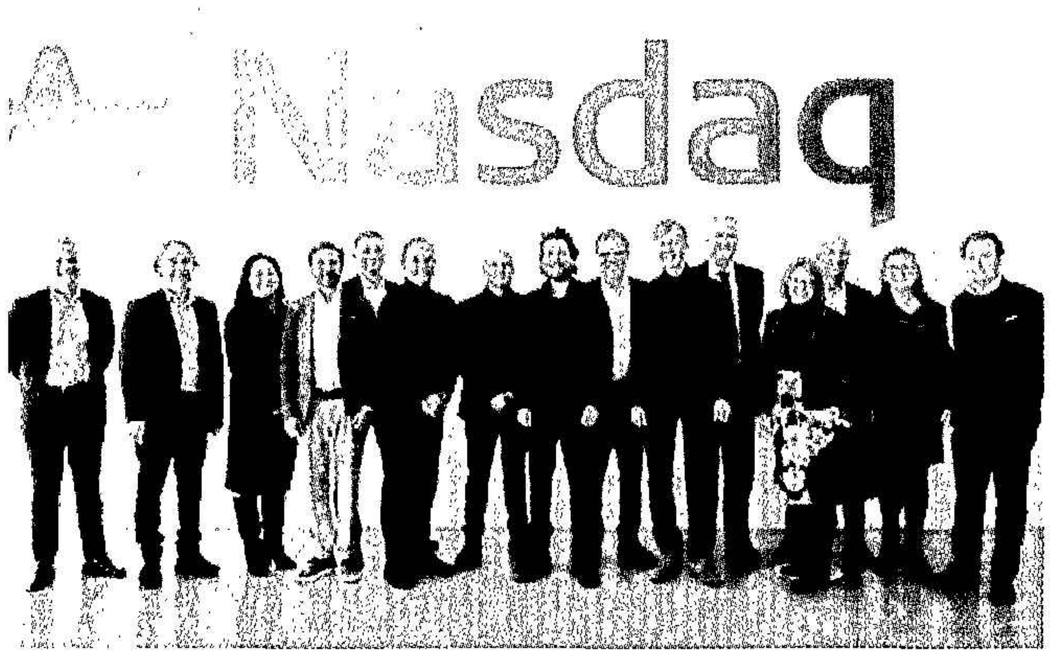
Vårt hållbarhetsarbete	28
Klimat och miljö	32
Socialt ansvar	42
Ekonomiskt ansvar	46

AKTIEN, ÄGARE OCH RISKER

Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	48
Risker och riskhantering	53

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	58
Bolagsstyrningsrapport	70
Styrelse	76
Koncernledning	78
Utökad ledningsgrupp	80
Finansiella rapporter för koncernen	84
Finansiella rapporter för moderbolaget	90
Tilläggsupplysningar och noter	96
Definitioner och beräkningar, alternativa nyckeltal	122
Försäkran	128
Revisionsberättelse	129



04 ÅRET I KORTHET

Under 2022 noterades CombinedX på Nasdaq First North, fyra stycken förvärv genomfördes, ett rekordhögt eNPS uppnåddes och i kvartal fyra bröts 200-miljonersgränsen i omsättning för ett enskilt kvartal.



06 VD-INTERVJU

2022 var ett händelserikt år för oss och i omvärlden, det kan väl närmast beskrivas som en berg- och dalbana.

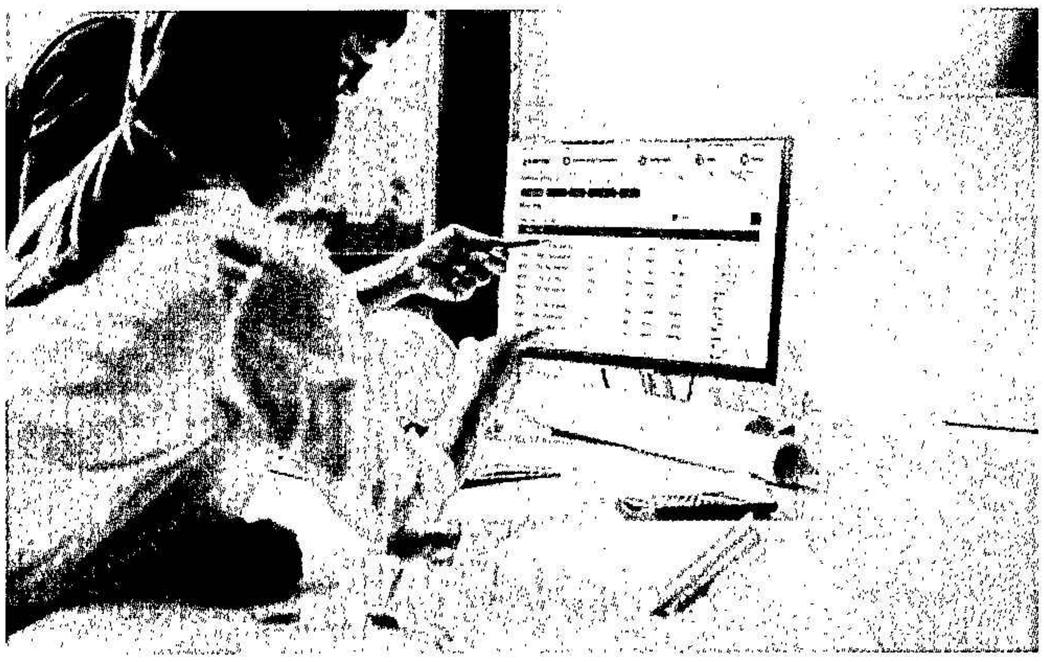
ank=20230627;20230628108350

08

VI ÄR COMBINEDX

Vår affärsidé är att utveckla och förvärva marknadsledande specialist-bolag inom digitalisering. De tre grundingredienserna i vår Kokbok är specialisering, teamleveranser och en kultur präglad av partnerskap. Vår omsättning ska uppgå till lägst 1 miljard kronor år 2025.





26

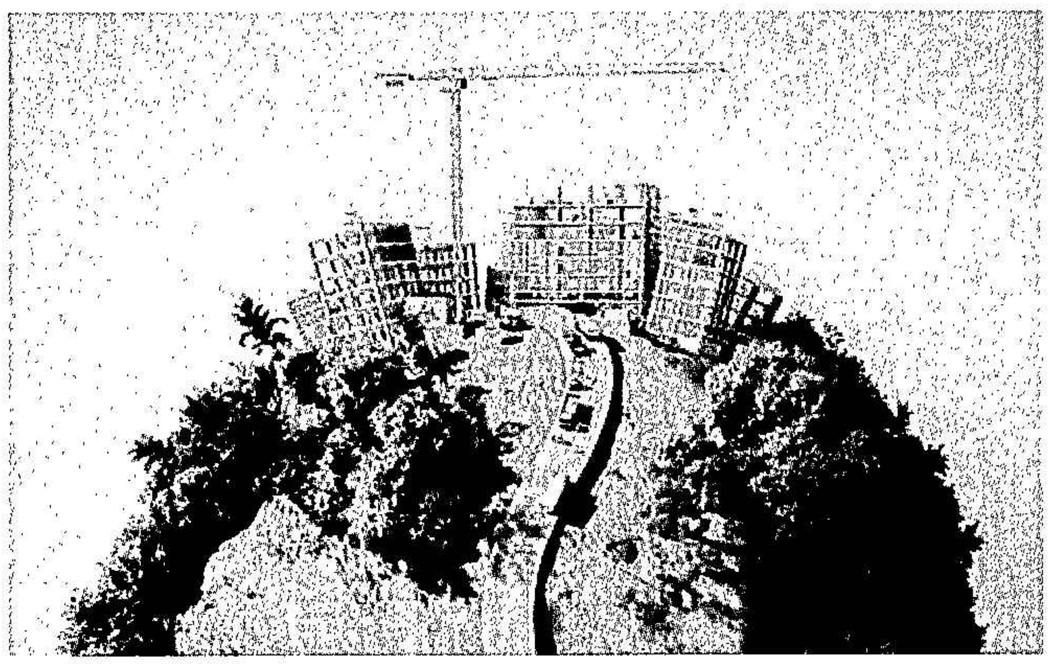
MARKNAD OCH TRENDER

Den svenska IT-marknaden beräknas ha omsatt 171 MDSEK under 2022, en tillväxt om 3,4% jämfört med föregående år. Nya ekonomiska förutsättningar sätter ytterligare press på företag och organisationer att dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

28

HÅLLBARHET

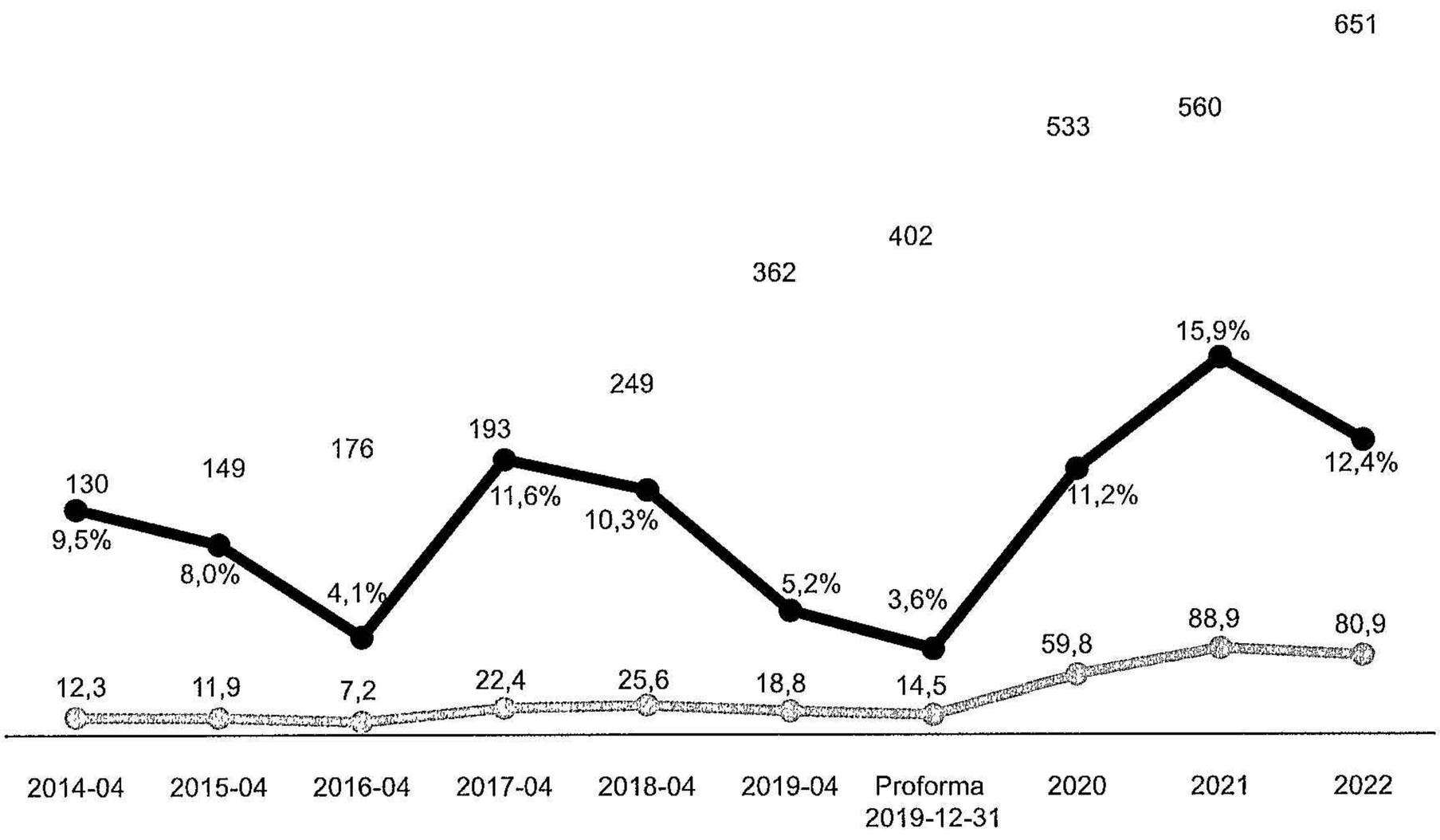
Vår mission är att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre. Digitalisering är en nyckel i omställningsarbetet till en fossilfri framtid. Vår roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led.



ank=20230627;20230628108S1

ÅRET I KORTHET

2022 avslutades med att vi i kvartal fyra bröt igenom 200-miljoners gränsen i omsättning för ett enskilt kvartal. Tillväxten för helåret landade på 16,2 procent varav den organiska tillväxten var 7,8 procent. Omsättningen ökade därmed till 650 MSEK med en justerad rörelsemarginal på 8,7 procent och en EBITDA-marginal på 12,4 procent.



CombinedX hade fram till och med 2019-04 ett brutet räkenskapsår, vilket justerades till kalenderår per 2019-12.

ank=20230627;20230628108527

FÖRVÄRV

Under 2022 gjordes totalt fyra förvärv, i februari förvärvades specialistbolaget Attentec som är experter på avancerad systemutveckling så som att utveckla IoT-lösningar. I oktober förstärkte Netgain sitt erbjudande inom risk och regelefterlevnad genom förvärvet av Loca. Kort därefter förvärvades Redway som hjälper stora offentliga och privata verksamheter att med hjälp av modern teknik och arbetssätt skapa bättre kundupplevelser. Samma månad köpte CombinedX också en intresseandel i SAP-specialisterna Max21.

NOTERING PÅ NASDAQ FIRST NORTH PREMIER GROWTH MARKET

Den 28 mars genomförde CombinedX AB en framgångsrik IPO på Nasdaq First North Premier. Bolaget nyemitterade 1 428 572 aktier i samband med noteringen, intresset var stort och erbjudandet tecknades till 165%, vilket innebar att CombinedX tillfördes cirka 60 MSEK före emissionskostnader. Ankarinvesterare var Grenspecialisten, Edastra, Unionen, Investment AB Spiltan och Modelio. Utöver professionella investerare återfinns några välrenommerade privata investerare bland de som tecknade aktier.

GOD TILLVÄXT MEN RÖRELSERESULTATET OFÖRÄNDRAT

Efter ett rekordstarkt 2021 fortsatte CombinedX att växa med 16% men det justerade rörelseresultatet (EBIT) var oförändrat.



HÖSTUPPTAKT OCH ÖKAD ENPS

I september 2022 samlades alla CombinedX medarbetare i Karlstad för en höstupptakt. Efter att ha avbokat alla gemensamma träffar under pandemiåren 2020 och 2021 var en riktigt kul fest efterlängtad.

Att våra specialistbolag är attraktiva arbetsplaster och att vi har en god anda i gruppen bekräftades av höstens koncerngemensamma medarbetarundersökning där vi har ett eNPS (Employee Net Promotor Score) på 58. En rejäl höjning gentemot föregående års eNPS på 33.

Nyckeltal	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	650,5	560,1
Försäljningstillväxt, %	16,2	5,0
Organisk tillväxt, %	7,8	5,6
EBITDA, MSEK	80,9	88,9
EBITDA-marginal, %	12,4	15,9
Justerad EBIT, MSEK	56,7	56,5
Justerad EBIT-marginal, %	8,7	10,1
Periodens resultat	35,2	49,3

Beräkning av justerad EBIT återfinns på sida 127 under kapitel Definitioner av och syfte med alternativa nyckeltal.

ank=20230627;20230628108853

VD-INTERVJU

Hur vill du kort beskriva 2022?

2022 var ett händelserikt år för oss och i omvärlden, det kan väl närmast beskrivas som en berg- och dalbana. När vi gick in i 2022 så var vi i slutet av pandemin med höga sjuktal och restriktioner, några månader senare var Covid som bortblåst. 23e februari annonserade vi vår IPO och börsnotering och dagen efter bryter det ut krig i Europa då Ryssland invaderar Ukraina. Sen blev det komponentbrist och energikris och inflation och stigande räntor och sjunkande börs och domedagsprofetior om en kommande lågkonjunktur - som aldrig riktigt infann sig, och börsen studsade upp igen. I denna turbulens har våra bolag ändå tuffat på bra och efter en svagare Q2 och Q3 så går vi ut året med stark tillväxt och återhämtad lönsamhet.

Vad är du mest nöjd med under 2022?

Jag tycker att flera saker landade väldigt bra under 2022 men om jag får välja max fyra blir det:

- Att våra bolag vann flera fina och betydelsefulla affärer under året. I Nethouse förlängde vi de viktiga samarbetena med Securitas och Transportstyrelsen. Elvenite förlängde sin stora tjänsteaffär med Coop Värmland och vann en ny stor affärssystemimplementation hos Kopparbergs Bryggeri. Netgain tecknade stora avtal med Svenska kraftnät och Inera. Ninetech blev digital partner till World of Volvo och Two skopade in nya kunder som behöver affärssystemet Business Central, för att nämna några.
- Att den omstrukturering vi gjorde av gruppen då vi slog ihop CloudPro med Nethouse och ViewBase med Two redan börjar visa positiva effekter.
- Att börsnoteringen gav oss en fin plattform att bygga ett större intresse för CombinedX och våra bolag på. Vi har blivit mer spännande både som arbetsgivare, på kundmarknaden och i M&A-sammanhang.
- Vi gjorde fyra förvärv och precis efter nyår gjorde vi vårt femte. Vi lär oss mycket längs vägen och det blir tydligare och tydligare för oss vad som passar in i familjen och vilka case vi ska lägga vår tid på.

Sammantaget gör det här att vi går in i 2023 starkare än någonsin.

Vad är du mindre nöjd med under 2022?

Vi hade ovanligt hög personalomsättning i flera bolag under första delen av året. Samma sak hände hos våra kollegor efter Covid så det drabbade hela branschen, men det är ändå värdelöst att tappa duktiga konsulter. Sedan vände vinden i slutet på året, dels för att arbetsmarknaden svalnade av då många Tech-bolag började dra åt svångremmen, dels för att vi kunde börja träffas och aktivt bygga kultur igen i våra bolag efter de trista pandemiåren. Och det kunde vi se resultatet av i höstens eNPS-undersökning då vi nådde ett totalt eNPS på 58, det bäddar för en lägre rotation 2023.

Hur ser du i övrigt på 2023?

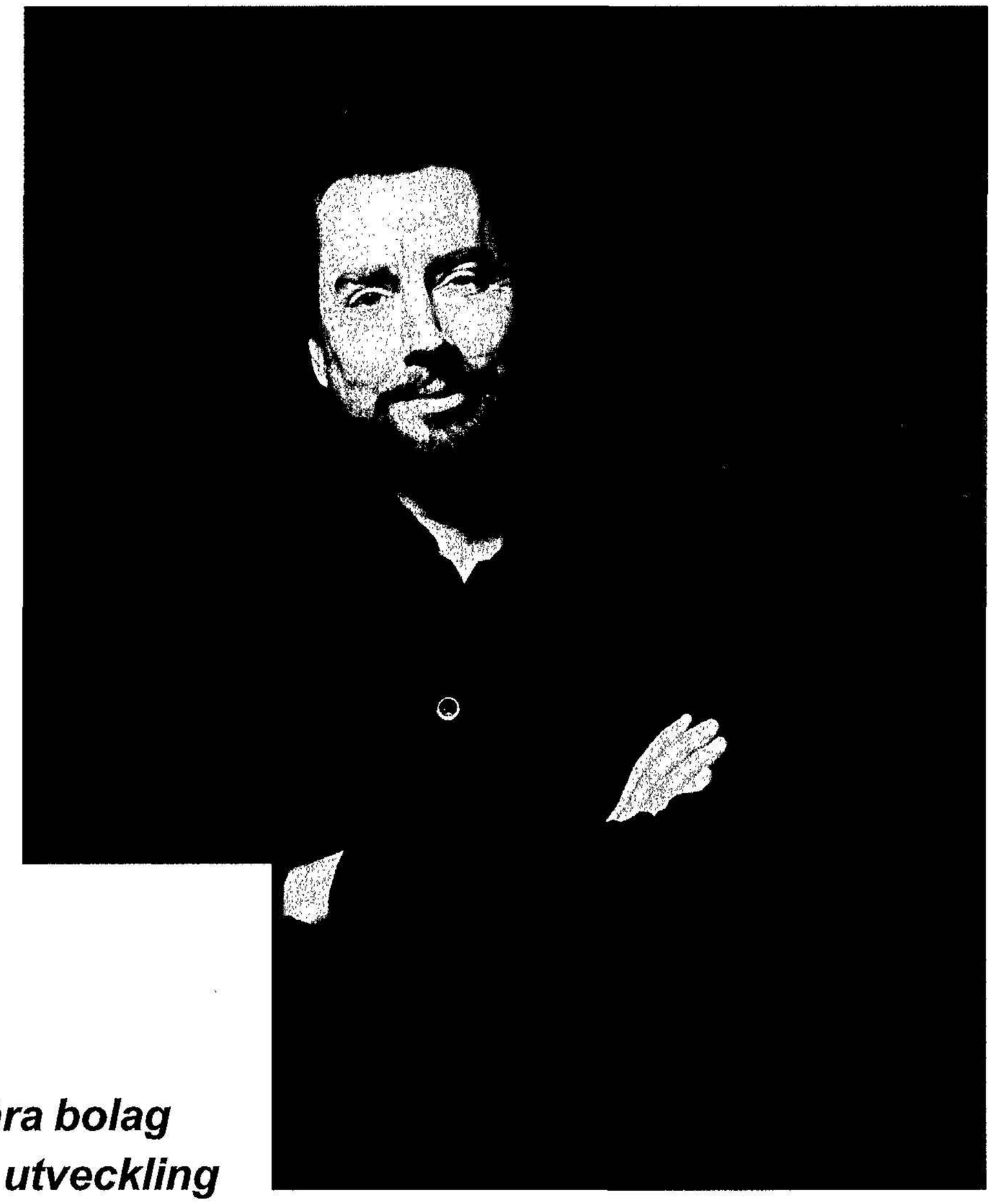
Det vi vet är att vi hade bra fart i slutet på 2022 och den har vi tagit med oss in i 2023, men makroläget gör ju att man måste vara ödmjuk. Det som sker i Ryssland och Kina hotar ju hela den världsbild som vi levt med efter murens fall. Tack och lov går dock inte efterfrågan på vår kompetens upp och ner i samma takt som feta rubriker i media. Digitalisering behövs i med- och motgång och det avgörande blir hur robusta kunder man har. Tittar man på vilken typ av kunder och kontrakt jag nämnt tidigare så tycker jag att vi är bra positionerade för en orolig värld, men enskilda smällar kan också vi komma att åka på.

Och vad är CombinedX långsiktiga mål?

Vår högre vision är ju att bli "Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering" och vi jobbar nu med vad det konkret innebär. Vår affärsplanering, både i mamman och i alla bolag, utgår från en målbild vi kallar "Vision 2028". Den säger att 2028 ska åtta av våra bolag kommit så långt i sin utveckling att de med råg i ryggen kan påstå sig vara ett "Leading Brand", alltså en marknadsledare i sin domän och nisch. Därtill ska vi ha åtta bolag som är på väg mot en sådan position och de kallar vi "Rising Stars". Då är vi alltså 16 bolag att jämföra med de nio vi är nu och alla kommer vara signifikant större. Vi planerar således för en stark och lönsam tillväxt kommande år. Allt utgår från våra hörnpelare om specialisering, decentralisering och spetsiga varumärken. Vi har en spännande resa framför oss!

Jörgen Qwist
Vd och koncernchef

ank=20230627;20230623108544



2028 ska åtta av våra bolag kommit så långt i sin utveckling att de med råg i ryggen kan påstå sig vara ett "Leading Brand"

ank=20230627;20230628108855

VI ÄR COMBINEDX

CombinedX är en familj av specialistbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter.

COMBINEDX I KORTHET

CombinedX består i mars 2023 av nio helägda specialistbolag i vilka verksamheten bedrivs. Gemensamt för alla specialistbolag är att de hjälper till att skapa konkurrenskraftiga företag och organisationer genom användning av digital teknik och affärskunnande. Det gör de genom att automatisera affärsflöden och processer, från kundinteraktion till produktion, med data som förändringsdrivare och skalbara molnplattformar som möjliggörare. De konkurrerar främst med sin kompetens, inte med pris. Vart och ett av specialistbolagen har ambitionen att vinna en ledande marknadsposition inom sin respektive nisch.

Vid utgången av 2022 hade våra specialistbolag kontor på följande platser i Sverige: Karlstad, Stockholm, Göteborg, Malmö, Örebro, Borlänge, Norrköping, Linköping, Uppsala, Umeå, Lund och Östersund. Några av CombinedX dotterbolag finns också i Oslo i Norge.

Flest medarbetare finns i Karlstad, därefter i Örebro. Vi anser att det i konkurrensen om talanger är en fördel att ha en relativt stark närvaro i universitets- och högskolestäder utanför Stockholm och Göteborg. Alla specialistbolag verkar och konkurrerar på den svenska nationella marknaden oavsett placeringsort.



AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGISKA HÖRNPELARE

CombinedX affärsidé är att utveckla och förvärva marknadsledande specialistbolag inom digitalisering.

Affärsidé

Affärsidén har sitt ursprung i vår analys av den svenska IT-konsultmarknaden. Den är att de mest lönsamma och snabbast växande bolagen är tydligt specialiserade, till skillnad från de stora och breda konsulthusen som samlar många erbjudanden under ett och samma varumärke. Vi har därför en organisationsmodell och en varumärkesstrategi som bygger på följande tre strategiska hörnpelare:

1. Specialisering

Varje specialistbolag har ambitionen att erbjuda sina kunder ett ledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Specialistkompetens attraherar både kunder och medarbetare

Vi bedömer att i takt med att kundernas egen kompetens inom digitalisering ökar så krävs det specialistkompetens för att möta marknadens framtida krav. Vi bedömer också att de mest kompetenta konsulterna vill arbeta och utvecklas med kollegor som delar samma entusiasm kring sitt expertisområde.

Specialistkompetens går att sälja utanför prispressade ramavtal och konsultmäklare

Stora ramavtal och konsultmäklare pressar ner priserna på generisk IT-kompetens. Vår erfarenhet är att när kunderna behöver specialistkompetens är de beredda att upphandla sådan utanför ramavtal och konsultmäklaravtal.

2. Decentralisering

Vår verksamhet är uppdelad i flera självgående men helägda specialistbolag. Vi tror att entreprenörskap och ägarskap trivs bättre i mindre, platta och självstyrande organisationer än i stora, hierarkiska och centralstyrda.

ank=20230627;20230628108856

3. Tydliga varumärkeslöften
Varje specialistbolag går till marknaden under sitt eget varumärke. Det gör att varje bolag kan vara tydlig med vilken specialistkompetens de erbjuder, både internt och externt.

KOKBOKEN OCH SYNERGIER

Hur utvecklar vi då våra specialistbolag? Vi gör det på två sätt:

1. **Genom att tillämpa en gemensam Kokbok.** Vi har utvecklat en praxis för hur vi bygger erbjudande och kultur i framgångsrika specialistbolag. Denna bästa praxis kallar vi för Kokboken.
2. **Genom samverkan och synergier.** Genom att vi faciliterar samverkan och kunskapsdelning mellan specialistbolagen kan vi dra nytta av synergier.

CombinedX Kokbok - en gemensam praxis för utveckling av erbjudande och kultur

De tre grundingredienserna i CombinedX Kokbok är:

Tvådimensionell specialisering
Varaktiga konkurrensfördelar uppstår när specialistbolagen både är experter på en viss teknologi och experter på att tillämpa denna kunskap inom en viss branschvertikal eller ett visst behov på marknaden. Ju tydligare denna tvådimensionella specialisering är, desto mer affärsnytta kan specialistbolagen tillföra och desto mer ökar kundernas betalningsvilja.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan tvådimensionell specialisering är Elvenite. Elvenite kombinerar sin expertis på affärssystemet InforM3 med ett stort kunnande om livsmedelsindustrin. Denna kombination av teknik och affärskunnande gör Elvenite varaktigt konkurrenskraftiga gentemot sin målgrupp.

Teamleveranser
Specialistbolagen bör sträva mot att sälja och leverera team bestående av en grupp specialister till sina kunder. Varje team sätts samman utifrån kundens utmaningar och kan löpande förändras i takt med att uppdrag och projektmål förändras enligt ett agilt arbetssätt. Relationen till kund bör präglas av ett långt partnerskap där CombinedX-bolaget kontinuerligt levererar affärsnytta i kundens kärnprocesser.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat denna leveransmodell med framgång är Ninetech. Ninetechs affärsidé är att digitalisera sina kunders försäljnings- och marknadsprocesser så att de ger varje kund en konkurrensfördel i sin bransch. Ett sådant uppdrag kan bara bli framgångsrikt om det görs i nära partnerskap med kunden och under lång tid. Längs vägen fyller Ninetech sitt kundteam med olika kompetenser. Ninetech söker bara kunder som vill jobba enligt denna leveransmodell.

En kultur av partnerskap
Varje specialistbolag i koncernen ska odla sin kultur kopplad till den verksamhet bolaget bedriver, men gemensamt är att specialistbolagen letar efter medarbetare som drivs och motiveras av att uppnå fantastiska saker tillsammans med kollegor och kunder i ett nära partnerskap. Likaså ser vi gärna att våra specialistbolag odlar långa och starka relationer till sina respektive plattformsleverantörer.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan kultur är Netgain. Netgain har visionen att bli ledande i Sverige på hyperautomation och besitter bland annat expertis på digitaliseringsplattformen ServiceNow. På den svenska arbetsmarknaden är det dragkamp om konsulter som kan ServiceNow. Netgains sätt att möta denna konkurrens är att bygga en stark känsla av samhörighet, och väldigt många av bolagets medarbetare kan därför rekommendera Netgain som arbetsgivare. I 2022 års medarbetarundersökning nådde Netgain ett eNPS på +83 (+73).

Det är vår övertygelse att ju mer specialistbolagen tillämpar Kokboken i utvecklingen av sitt erbjudande och kultur, desto framgångsrikare kommer de att bli. Specialistbolagen Elvenite, Ninetech och Netgain är goda exempel på det.

Samverkan och synergier inom CombinedX

Vi utvecklar också våra specialistbolag genom att facilitera samverkan och kunskapsdelning mellan dem för att uppnå synergier. Genom samverkan kan specialistbolagen nyttja fördelen av att vara spetsiga och specialiserade samtidigt som de åtnjuter fördelen med att ingå i en större och bredare grupp av kollegor och erbjudanden. Samverkan och kunskapsdelning sker primärt inom fyra olika områden: försäljning och leveranser, marknadsföring, rekrytering och hållbarhet.

ank:20230627;20230628810857

Försäljning och leveranser

Varje specialistbolag förväntas hjälpa sina systerbolag med att öppna dörrar till relevanta kunder. Denna korsförsäljningsprocess koordineras av koncernledningen. Av koncernens totalt 396 (382) kunder som köpte tjänster för mer än 100 KSEK under 2022 så gjorde 93 (60) stycken, eller 24 (16) procent av dessa kunder, det från fler än ett av koncernens bolag. Den totala omsättningen på gemensamma kunder uppgick till 219 (178) MSEK, vilket är en ökning med 23 procent jämfört med föregående år. Vidare driver koncernen en säljskola för att utveckla varje specialistbolags säljförmåga i komplex B2B-försäljning. Kunskapsdelning mellan specialistbolagen är en central del av säljskolan.

En annan dimension av korsförsäljning är samleveranser. Det kan ske genom att ett av dotterbolagen agerar underleverantör till ett annat dotterbolag eller genom att två eller fler specialistbolag agerar direkt mot kund i olika delar av samma leverans.

Marknadsföring

Genom kunskapsdelning kan varje specialistbolag effektivisera sina egna marknadsföringsaktiviteter. Därtill genomför CombinedX koncerngemensamma aktiviteter som varje bolag kan ta rygg på. Som exempel genomförde koncernen en stor varumärkeskampanj i Dagens industri under mars 2022 med stora skalfördelar.

Rekrytering

Koncernens organiska tillväxt bygger på att specialistbolagen lyckas nettorekrytera konsulter. Specialistbolagen verkar på marknader där det råder hård konkurrens om konsulter och specialistbolagen ska därför söka synergier i rekryteringsaktiviteter. Den viktigaste gemensamma aktiviteten är koncernens årliga traineeprogram. Under 2022 anställdes 14 (16) nyutexaminerade studenter från tekniska högskolor genom detta program. Specialistbolagen deltar också gemensamt på arbetsmarknadsdagar som universitet och högskolor arrangerar. Vidare utbyter specialistbolagen löpande tips på kandidater och effektiva sätt att hitta rätt kandidater.

Hållbarhet

För att kunna attrahera framtidens talanger tror CombinedX att det är avgörande att specialistbolagen kan erbjuda en miljö där medarbetarna kan skapa meningsfulla resultat i sitt arbete. Koncernledningen koordinerar större aktiviteter och rapportering inom hållbarhet.

Övriga kostnadssynergier

Därutöver skapar koncernen kostnadssynergier genom gemensamma upphandlingar av kontorslokaler, försäkringar, telefonabonnemang, etc.

COMBINEDX VISION OCH FINANSIELLA MÅL

Vår vision är att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering.

Vision

Visionen innebär att det för CombinedX målgrupp ska vara väl känt att koncernens specialistbolag levererar marknadsledande kompetens och service.

Det viktigaste operativa målet kopplat till visionen är därför att göra så många kunder som möjligt till specialistbolagens ambassadörer. Koncernen mäter det målet med nyckeltalet NPS (Net Promotor Score) och målet är att nå ett marknadsledande NPS.

Nöjda och lojala kunder uppnås bara genom medarbetare som trivs och utvecklas i sitt arbete. Även här är koncernens mål att göra så många som möjligt av specialistbolagens medarbetare till ambassadörer. CombinedX tror att delägarskap bidrar till att medarbetare känner samhörighet med koncernens mål och i mars 2022 noterades Bolaget vilket ger nya möjligheter för alla medarbetare att bli aktieägare. Vidare tror CombinedX att dess decentraliserade organisationsmodell med relativt små och platta organisationer i kombination med de utvecklingsmöjligheter som koncernen kan erbjuda uppfattas som attraktivt av medarbetarna.

Finansiella mål

Våra finansiella mål är:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10 procent.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

Finansiella milstolpar och vision

Utifrån visionen och de finansiella målen har vi fastställt några milstolpar i vår utveckling.

	Mål, milstolpar och vision	Tidpunkt
1	Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
2	Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
3	Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
4	Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
5	Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge uppnådd, övriga nordiska länder tidigast 2025
6	Åtta "Leading Brands" och åtta "Rising Stars"	Mål att nå 2028
7	Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

ank=20230627;20230628108S8

FÖRVÄRVSSTRATEGI

För att vi ska nå det finansiella målet att omsätta lägst 1 MDSEK år 2025 avser vi att genomföra förvärv. Historiskt var förvärvstakten mellan 2016-2021 cirka ett bolag per år. I och med 2022 och vår börsnotering avser vi nu att öka takten och under året förvärvades fyra bolag med specialistkompetenser till familjen.

Förvärv kan antingen ske på moderbolagsnivå så att CombinedX expanderar med ytterligare specialistbolag och varumärken eller på dotterbolagsnivå då förvärv integreras in i redan befintliga varumärken. Vidare kan förvärvade bolag tillföra helt ny kompetens och nya erbjudanden till koncernen eller tillföra mer av sådan kompetens som redan finns i koncernen. Tillsammans bildar dessa alternativ fyra olika kategorier av förvärv:

	Integreras in i ett befintligt specialistbolag	Blir ett nytt specialistbolag i koncernen
Tillför ny kompetens/ nytt erbjudande	"Tilläggsförvärv"	"Strategiskt förvärv"
Tillför mer av redan befintlig kompetens/ erbjudande	"Teamförstärkning"	"Volymförvärv"

Alla fyra kategorier av förvärv kan vara relevanta för CombinedX att genomföra. Varje förvärvsmöjlighet värderas utifrån följande kriterier:

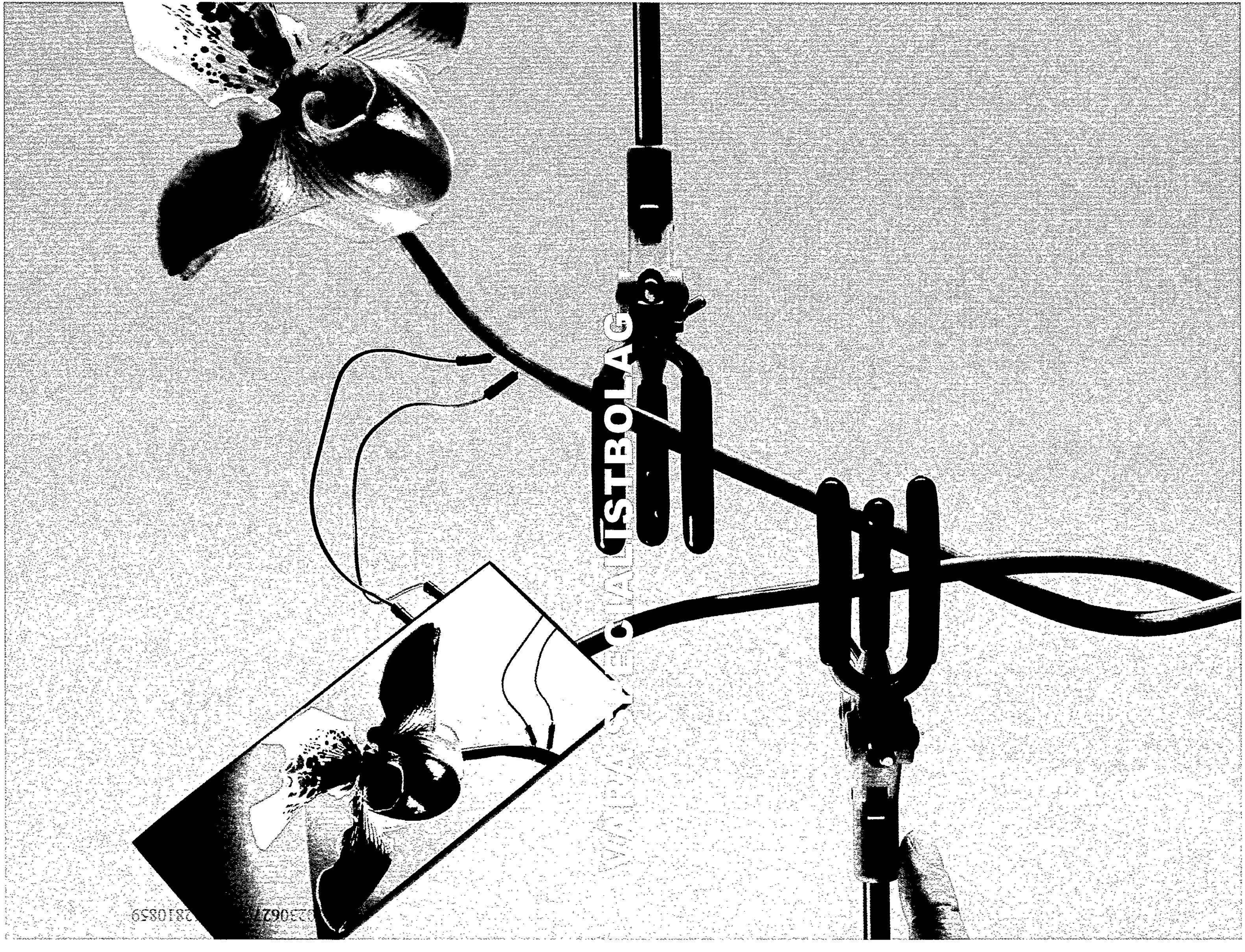
- **Erbjudande och kultur.** Har bolaget ett erbjudande och en kultur förenlig med vår Kokbok (tvådimensionell specialisering, teamleveranser och partnerskap)? Finns det en potential att utveckla bolaget genom en tydligare tillämpning av CombinedX Kokbok?
- **Synergier.** Kan vi utveckla bolaget genom att det samverkar med övriga dotterbolag? Finns det potential för korsförsäljning, samleveranser och andra synergier?
- **Underliggande marknadstillväxt.** Hur ser utsikterna ut för den delmarknad bolaget agerar på?
- **Nyckelpersoner.** Önskar nyckelpersonerna i bolaget fortsätta att vara kvar och med på vår gemensamma tillväxtresa?
- **Priset.** Är priset på bolaget i paritet med den uppsida respektive risk som vi bedömer att förvärvet är förenat med?

Både relativt små och stora bolag kan uppfylla förvärvskriterierna, historiskt har CombinedX förvärvat bolag som omsätter mellan 8 och 160 MSEK.

Köpeskillingen består oftast av en kombination av aktier och kontanter, där kvarvarande nyckelpersoner blir aktieägare i koncernen.

HISTORIK

Årtal	Händelser
1993	Nio IT-tekniker i Karlstad bildar Ninetech.
2008	Netgain bildas som ett systerbolag till Ninetech.
2013	Ett generationsskifte sker i Ninetech och ägarbolaget Ninetech Partner bildas som alltjämt är koncernmoder.
2015	Förvärv av Sitedirect. IFRS redovisningsstandard införs.
2016	Koncernen byter namn till Combined Excellence och vår nuvarande affärsidé att utveckla och förvärva specialistbolag tar form. Ninetechs olika affärsområden börjar bolagiseras, först ut är CloudPro. Smartsourcing förvärvas. Koncernen investerar i startupverksamheten Beebyte.
2017	Two blir nästa verksamhet att knoppas av från Ninetech och blir ett eget specialistbolag. Viewbase förvärvas.
2018	Elvenite och Dynamo förvärvas. InTechrity bildas. Koncernen blir ett publikt avstämningsbolag och påbörjar noteringsförberedelser. SmililngWorkplaces bolagiseras.
2019	X-border förvärvas och blir del av CloudPro.
2020	Nethouse förvärvas. En praxis för hur specialistbolagens erbjudande och kultur ska vara formuleras i Kokboken, InTechrity blir först ut att avyttras utifrån denna praxis.
2021	Koncernen byter namn till CombinedX. Ytterligare två bolag som inte passar in i CombinedX Kokbok – SiteDirect och Dynamo - avyttras, Smartsourcing och SmilingWorkplaces slås ihop och bildar Smartsmiling. Integpro förvärvas och blir del av ViewBase.
2022	Attentec förvärvas. CombinedX-bolaget Netgain förvärvar Loca, CombinedX förvärvar Redway och 30 procent av Max21. Den 28e mars noteras CombinedX aktie på Nasdaq First North Growth Market. Nethouse går samman med systerbolaget CloudPro och Two slås ihop med Viewbase. Smartsmilling döps om till Anytrust.
2023	Absfront förvärvas.


TSTBOLAG

ank=20230627;20230628t0860

nethouse

Vi utvecklar och tar ansvar för applikationer och IT-miljöer som alltid måste fungera.

Nethouse har i 25 år hjälpt företag och organisationer att digitalisera sin verksamhet och är specialister på att ta ansvar för affärskritisk infrastruktur och applikationer, hela vägen från idé till support och kontinuerlig utveckling.

Grundat: 1998
Del av CX: 2020
Kontor: Örebro, Borlänge, Linköping, Karlskoga

Specialister på:

- Applikationsutveckling & livscykelhantering
- Managerade infrastrukturtjänster & säkerhet
- Digital affärsutveckling & transformation
- Automatisering & robotisering
- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformar & teknologier

- SolarWinds
- Microsoft
- UiPath

Kundreferenser

Transportstyrelsen, Epiroc, Securitas, Green Cargo, Kommuninvest, LKAB

Elvenite

Vi gör livsmedelsindustrin smartare.

Specialister på att göra livsmedelsindustri och handel datadrivna

Elvenite hjälper flera av Skandinaviens ledande företag inom livsmedel och handel med affärssystem och dataanalys för att skapa datadrivna insikter och innovation. Affärsområdet Business Process Services kan ta fullt ansvar för kunders centrala affärsprocesser.

Grundat: 2007
Del av CX: 2018
Kontor: Karlstad, Stockholm, Malmö, Oslo

Specialister på:

- Affärssystem & affärsprocesser
- *Dataanalys & beslutsstöd*

Plattformar & teknologier

- Infor Cloud Suite
- Qlik
- Microsoft

Kundreferenser

Coop, Plantagen, Mowi, Lantmännen, Kavli, Intersnack

ank=20230627;20230628210861

Vi gör automatisering enkelt.

netgain

Netgain är experter på att digitalisera och automatisera lösningar som effektiviserar affärsprocesser. Det frigör inte bara tid och resurser. Det skapar även bättre användarupplevelser, högre säkerhet och ökad hållbarhet. I slutändan handlar det om att göra vardagen enklare för människor.

Grundat: 2008
Del av CX: 2013
Kontor: Stockholm, Östersund, Malmö, Norrköping, Göteborg

Specialister på:

- Automatisering

Plattformar & teknologier

- ServiceNow

Kundreferenser

Region Stockholm
Region Skåne
Göteborgs Stad
Sandvik
Saab

Ninetech

Säljande digitala upplevelser.

Vi gör produkter och tjänster enkla att sälja, köpa och uppleva.

Ninetech hjälper branschledande varumärken att stärka sin digitala kundupplevelse och försäljning, hela vägen från tjänstedesign till webb och backendutveckling.

Grundat: 1993
Del av CX: 2013
Kontor: Karlstad

Specialister på:

- Tjänstedesign & kundupplevelse
- Digital affärsutveckling & transformation
- Applikationsutveckling & livscykelhantering

Plattformar & teknologier

- EPiServer CMS
- InRiver PIM
- Microsoft

Kundreferenser

KlarSynt.
Skistar
Moraknil
Viking Line
OBOS
Würth

ank=20230627;20230628810862

two+

Vi ökar tempot för Sveriges handel och tillverkning.

Two hjälper företag att utveckla sina affärsprocesser och bli mer datadrivna med hjälp av affärssystemen Dynamics 365 Business Central och Jeeves ERP samt BI-plattformarna Microsoft Power BI och Qlik.

Grundat: Avknoppat från Ninetech 2017
Del av CX: 2017
Kontor: Karlstad, Göteborg

Specialister på:

- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys & beslutsstöd

Plattformar & teknologier

- Microsoft
- Jeeves ERP
- Dynamics 365 Business Central
- Qlik

Kundreferenser

ELON
SkånskaByggvaror.se
EMERSON.
Pictura
MORAKNIV
LÖFBERGS

Attentec
Nya affärsmöjligheter med IoT.

Vi är specialister på Internet of Things (IoT).

Attentec är oberoende experter på IoT med stor erfarenhet av komplex systemutveckling. Genom vår kunskap och ett tätt samarbete med våra kunder skapar vi nya framgångsrika affärsmöjligheter, produkter och tjänster.

Grundat: 2005
Del av CX: 2022
Kontor: Stockholm, Linköping, Oslo

Specialister på:

- Applikationsutveckling & livscykelhantering
- Digital affärsutveckling & transformation
- Internet of Things (IoT)

Plattformar & teknologier

- Microsoft
- Amazon Web Services

Kundreferenser

MICROPOWER
HYLTE JAKT & LANTMAN
camfil CLEAN AIR SOLUTIONS
carbex
HEART RUNNER TECH. PEOPLE. HEARTS.

ank=20230627;20230628108863

ANYTRUST

Vi har svart bälte i identitets- och behörighetshantering.

Anytrust hjälper företag och organisationer att skapa en digital arbetsplats utifrån Microsoft 365 som är både säker och stimulerande för användarna. Anytrust har särskild expertis inom identitetshantering, on/offboarding av medarbetare samt samverkan.

Grundat: 2012
Del av CX: 2016
Kontor: Karlstad, Göteborg

Specialister på:

- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformar & teknologier

- One Identity
- Microsoft

Kundreferenser

SANDVIK · Region Stockholm · Inera · Sveriges Radio · Region Skåne

redway

Specialister på att sammanföra IT och verksamhet

Redway är verksamhetsspecialister med teknik- och upphandlingskompetens som hjälper företag och organisationer att möjliggöra den bästa kundupplevelsen. Redway har en unik förmåga att sammanföra IT och verksamhet och skapa hållbar förändring.

Grundat: 1985
Del av CX: 2022
Kontor: Stockholm

Specialister på:

- Management och förändringsledning

Kundreferenser

SANDVIK · Uppsala kommun · Avtalat · etraveli

ank=20230627;20230628310864

absfront

Specialister på integrerad CRM

Absfront är ett specialistföretag inom CRM och integrationer baserat på Microsoft Dynamics 365, Azure och Power Platform. Absfront hjälper kunder att förbättra hela sin kundresa, från marknadsföring och försälj-ning till service och kundvård genom lösningar och tjänster med egenutvecklade add-ons.

Grundat: 2000
Del av CX: 2023
Kontor: Malmö, Göteborg

Specialister på:

- Customer Relationship Management / CRM
- Affärssystem & affärsprocesser
- Applikationsutveckling & livscykelhantering

Plattformar & teknologier

- Microsoft

Kundreferenser

ATEA

LYNK&CO

Skånetrafiken

ank=20230627;20230628100865

VÅRA ERBJUDANDEN

Vi erbjuder de spetskompetenser som behövs för att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Inom följande tjänsteområden har våra specialistbolag särskild expertis.



DIGITAL AFFÄRSUTVECKLING & TRANSFORMATION

Digitaliseringen förändrar allt
– tar ni vara på möjligheterna?

Digitalisering är en megatrend som förändrar allt. Varje företag och organisation behöver dra nytta av denna omställning. Vi hjälper er att använda data och ny teknologi för att göra er försäljning, produktion och administration effektivare. Det kallar vi digital affärsutveckling och vägen dit för transformation. Våra specialister kan hålla er i handen under hela resan från nulägesanalys och planering till projektledning och genomförande, eller göra projektinsatser under vägen.

SPECIALISTBOLAG

Nethouse · Ninetech Elvenite Attentec



TJÄNSTEDESIGN & KUNDUPPLEVELSE

Bygg starkare relationer till era kunder och användare

Vi hjälper er att bygga digitala tjänster och produkter från design till full-stack-webbar och appar optimerade för era kunder eller era medarbetare. Vi arbetar med beprövade ramverk för tjänstedesign med användarupplevelsen i fokus.

SPECIALISTBOLAG

Netgain · Ninetech

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

ServiceNow Microsoft

ank=20230627;20230628108666



AFFÄRSSYSTEM & AFFÄRSPROCESSER

Gör affärssystemet till en plattform för digitalisering

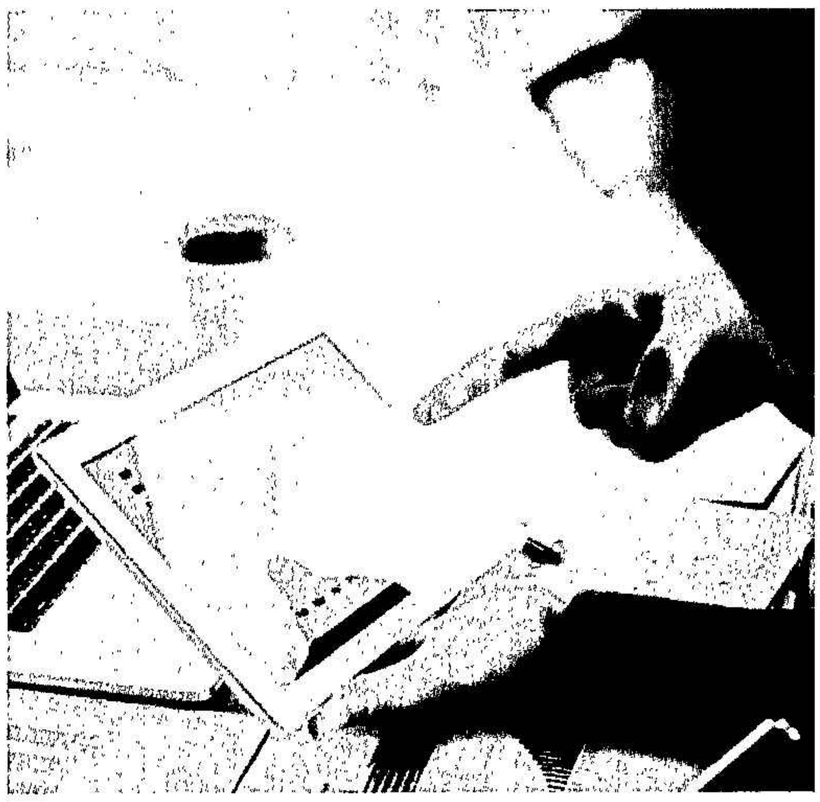
Vi hjälper er att implementera och förvalta era affärssystem under hela dess livscykel. Våra specialister kombinerar spetskunskap om olika affärssystem med djup branschkompetens inom sektorerna livsmedel, tillverkande industri och handel. Vi kan också ta steget fullt ut och ansvara för någon eller några delar av er affärsprocess.

SPECIALISTBOLAG

Two · Elvenite

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Infor Cloud Suite Jeeves ERP Microsoft Dynamics 365 Business Central



DATAANALYS & BESLUTSSTÖD

Data är det nya guldet

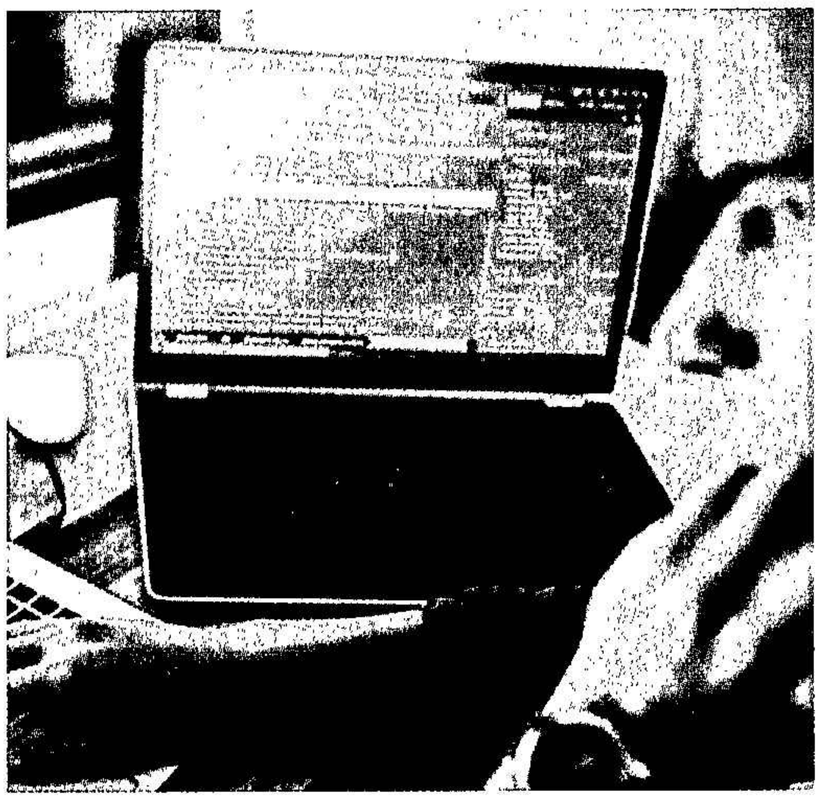
Vi kan göra er verksamhet mer datadriven. Våra specialister hjälper er genom hela processen från insamling av data till automatiserade beslut. Vi ger er också tillgång till teknologier som maskininlärning och AI för att konvertera er data till konkurrensfördelar.

SPECIALISTBOLAG

Two · Elvenite Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Qlik · Microsoft



AUTOMATISERING & ROBOTISERING

Använder ni den nya digitala arbetskraften?

Att automatisera arbetsflöden som tidigare varit manuella kan sänka era kostnader, höja er servicegrad och skapar bättre användarupplevelse för era medarbetare och kunder. Våra specialister hjälper er att implementera marknadens ledande plattformar för automation och robotisering.

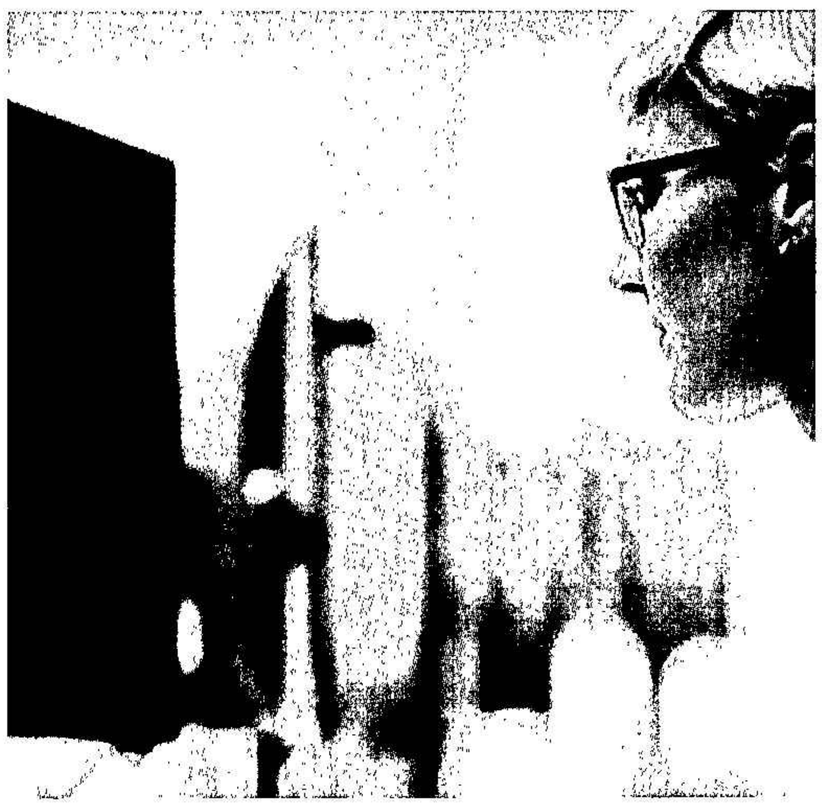
SPECIALISTBOLAG

Netgain · Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

UiPath · ServiceNow

ank=20230627;20230628810867



APPLIKATIONSUTVECKLING & LIVSCYKELHANTERING

Ny funktionalitet agilt och snabbt

Vi utvecklar verksamhetsnära system och applikationer på moderna plattformar och använder agila utvecklingsmetoder för att säkerställa att ny funktionalitet kontinuerligt kan levereras till verksamheten. Vi kan ta ansvar för hela livscykelhanteringen från förstudie och implementation till löpande förvaltning och support.

SPECIALISTBOLAG

Nethouse · Ninetech Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Microsoft



DEN DIGITALA ARBETSPLATSEN & IDENTITETSHANTERING

Säker tillgång till information, överallt och när som helst

Den digitala arbetsplatsen främjar era medarbetares produktivitet och samverkan. Vårt erbjudande utgår från Microsoft 365 och våra specialister har marknadsledande kunskap om vilka möjligheter den plattformen kan ge er verksamhet. Informationssäkerhet blir allt viktigare när arbetsplatsen blir digital och vi hjälper er därför att säkerställa att endast rätt person har tillgång till rätt data vid rätt tidpunkt.

SPECIALISTBOLAG

Anytrust · Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

One Indentity · Microsoft



MANAGERADE INFRASTRUKTURTJÄNSTER & SÄKERHET

En säker hamn för er digitalisering

IT-infrastrukturen är det lager som alla digitala system, applikationer och verktyg vilar på och den ska därför vara både tillgänglig och säker. Idag finns våra kunders infrastruktur oftast i en blandning av publika och privata moln. Våra specialister kan hjälpa er att bygga och underhålla sådana blandade miljöer och vi kan också ta fullt drift- och supportansvar för dessa.

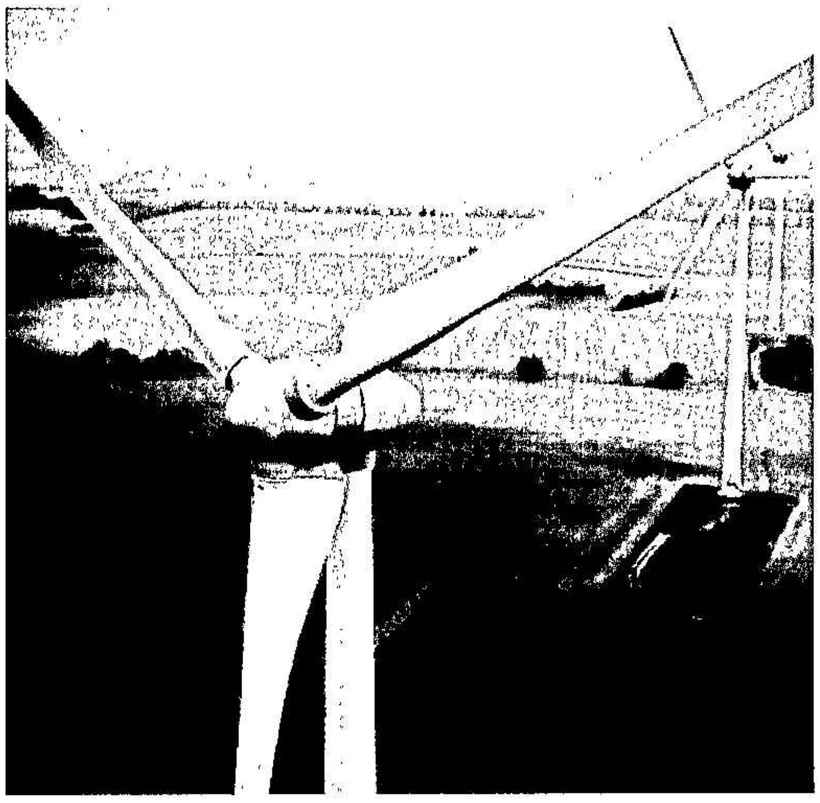
SPECIALISTBOLAG

Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

SolarWinds · Microsoft

ank=20230627;20230628103868



INTERNET OF THINGS (IOT)

Med IoT blir dina produkter och erbjudanden mer konkurrenskraftiga

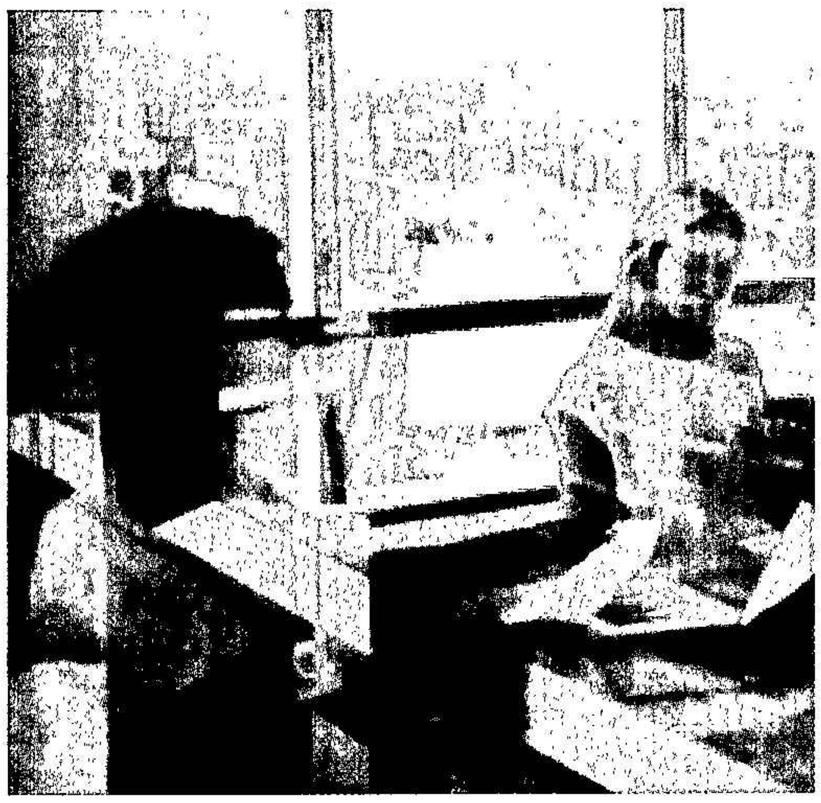
Med hjälp av uppkopplade enheter, effektivt nyttjande av data och tekniker som machine learning och artificiell intelligens kan de flesta verksamheter bli effektivare, minska riskfyllda processer och skapa nya tjänster. Våra experter hjälper er från inspiration, utvärdering av affärsmöjligheter, val av teknik till nyckelfärdiga leveranser av kompletta lösningar.

SPECIALISTBOLAG

Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Amazon Web Services Microsoft



CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT / CRM

Nyttjar ni den fulla potentialen av ert CRM-system?

Våra experter hjälper er att förbättra hela kundresan, från marknadsföring och försäljning till service och kundvård. Det görs genom lösningar och tjänster med Microsoft Dynamics 365 som plattform tillsammans med kundspecifika add-ons.

SPECIALISTBOLAG

Absfront

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Microsoft



MANAGEMENT & FÖRÄNDRINGSLEDNING

Skapa nytta genom en bättre arbetsmiljö, kostnadseffektivitet och intäktsökningar

Med hjälp av funktionella organisationsprocesser kan du stötta både medarbetare och kunder i en digital transformationsresa. Genom processer med fokus på de enskilt viktigaste faktorerna - ett gott ledarskap tillsammans med att få med sig människorna, kan våra experter hjälpa dig att skapa förutsättningar för en digital transformation som verkligen fungerar fullt ut.

SPECIALISTBOLAG

Redway

ank=20230627;20230628108690

VI DIGITALISERAR SVERIGE

Vi hjälper företag och organisationer i alla branscher och sektorer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Här kan du läsa om vad vi gjort och gör för ett stort antal kunder i sex olika sektorer.

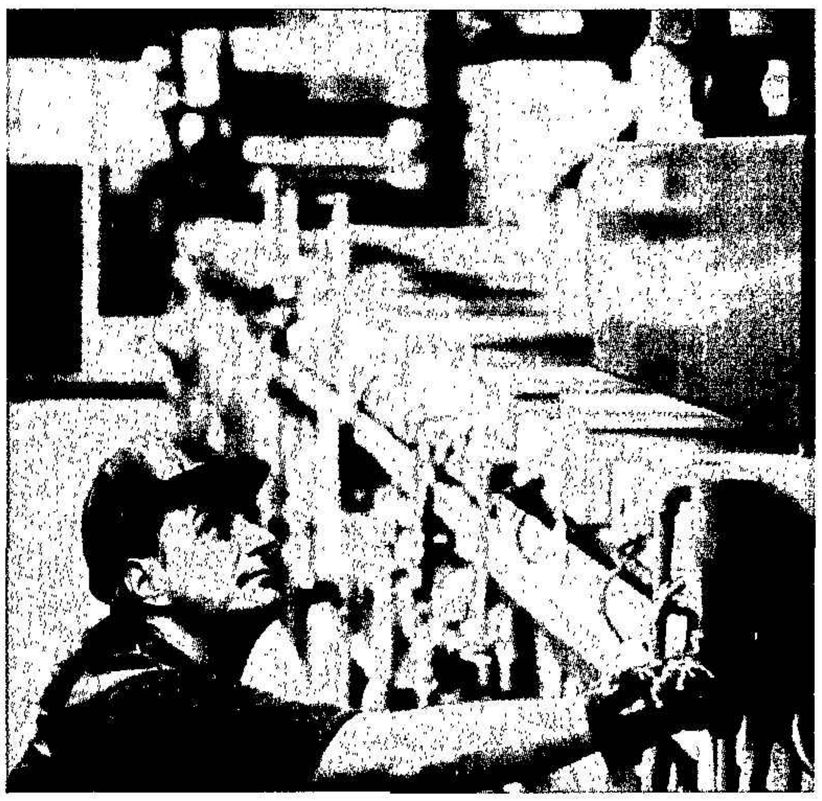


VI DIGITALISERAR HANDELN

Digitaliseringen av handeln pågår med full kraft. Vi hjälper företag och varumärken i flera branscher att dra fördel av denna strukturomvandling, hela vägen från en säljande kundupplevelse till en effektiv leverans.

Kundreferenser

KlarSynt. pidura coop ELON HYLTE JAKT & LANTMAN SYNSAM PLANTAGEN. RoyalDesign.se SkånskaByggvaror.se WÜRTH



VI DIGITALISERAR TILLVERKANDE INDUSTRI

Tillverkningsindustrin verkar på globala marknader och behöver använda digital teknik för att möta den hårda konkurrensen. Vi hjälper kunder i flera branscher med att effektivisera deras centrala stöd- och säljprocesser.

Kundreferenser

Epiroc MOELVEN MORAKNIV SAAB SANDVIK Suzuki Garphyttan Mölnlycke OBOS EMERSON. LKAB

ank=20230627;20230628110870



VI DIGITALISERAR TJÄNSTESEKTORN

Vi hjälper företag och organisationer i flera delar av den växande tjänstesektorn att dra fördelar av digitaliseringens möjligheter, i allt från att utveckla nya tjänster till att effektivisera stödprocesser.

Kundreferenser

SKISTAR · SverigesRadio · EL & STADSNÄT · AVARN Security · green cargo · VIKING LINE · UMEÅ ENERGI



VI DIGITALISERAR HÄLSO & SJUKVÅRDSSEKTORN

Befolkningen blir äldre och hälso- och sjukvårdssektorn behöver producera mer och bättre vård för pengarna. Vi hjälper sjukvården att spara tid och resurser genom att automatisera verksamhetsnära stödprocesser.

Kundreferenser

inera · Region Stockholm · Region Skåne · NORDIC MEDTEST

ank=20230627-20230630?3810871



VI DIGITALISERAR LIVSMEDELINDUSTRIN

Livsmedelsindustrin genomgår nu ett stort teknikskifte. Vi hjälper våra kunder att få ner ledtider i sin produktion och skapa en datadriven kund-dialog där hållbarhet står i fokus.

Kundreferenser

MOWI LÖFBERGS Lantmännen

Intersnack Kavli



VI DIGITALISERAR MYNDIGHETER & KOMMUNER

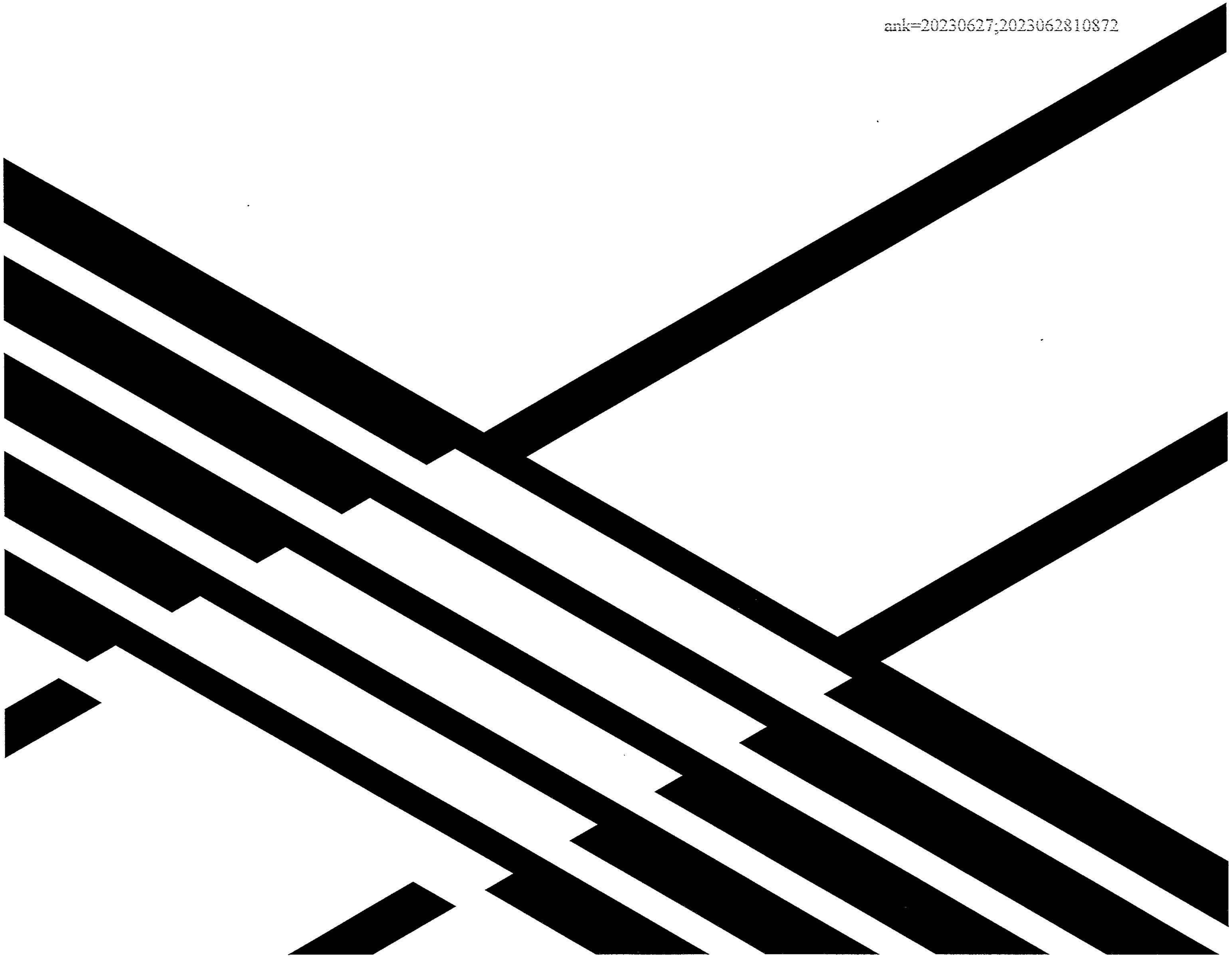
Förändrade förväntningar och beteenden hos medborgarna ställer höga krav på den offentliga sektorns digitalisering. Vi hjälper myndigheter, verk och kommuner att dra nytta av digital teknik för att möta sina användares förväntningar.

Kundreferenser

TRANSPORT STYRELSEN Spel inspek tionen Göteborgs Stad

LUNDS KOMMUN KOMMUNINVEST

ank=20230627;20230628810872



ank=20230627;20230628l0873

MARKNAD OCH TRENDER

DIGITALISERING

En megatrend eller paradigmskifte är en förändring som genomsyrar alla delar i samhället och påverkar alla människors sätt att arbeta och leva. Teknologisk utveckling och den följande digitaliseringen är en sådan megatrend.

Teknologier som bland annat artificiell intelligens, robotteknologi och IoT anses utgöra den fjärde industriella revolutionen. För att industri, övrigt näringsliv och det offentliga ska kunna dra nytta av alla dessa teknologier behövs det kompetens. Det är på den kompetensmarknaden CombinedX olika specialistbolag verkar.

TRE TRANSFORMATIONSOMRÅDEN

De senaste årens pandemi accelererade digitaliseringen i samhället vilket satte ytterligare press på företag och organisationer att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Vägen dit brukar kallas digital transformation och det är en utmanande förändringsresa.

En förklaring till bristen på framgång är att många organisationer har skapat en illusion av att vara digitala när de egentligen bara lägger nya digitala projekt ovanpå gamla arbetssätt. Sådana digitala initiativ upplevs ofta göra saker krångligare och dyrare, i motsats till de önskade effekterna. För att gå från "att göra digitalt" till "att vara digital" krävs parallella förändringar i affärsprocesser ("Den digitala kunden"), verksamhetsmodeller ("Den digitala verksamheten") och företagskultur ("Det digitala arbetet").

1. Den digitala kunden

Bransch efter bransch har redan revolutionerats av digitaliseringen. Sättet musik, film och annan media köps och konsumeras på har sedan länge förändrats. Taxinäringen och hotellnäringen förändrades av Uber och Airbnb som varken äger taxibilar eller hotell. Fördelarna med att träffa sin läkare på nätet i stället för fysiskt, eller att slippa gå till affären för sina dagliga inköp, blev extra märkbara under pandemin. När ett digitalt köpbeteende väl har etablerats skiftar det inte tillbaka till fysiska köp bara för att pandemin är över. Området "den digitala kunden" handlar just om att utveckla kunderbjudanden och leverensmodeller som uppskattas av digitala kunder och användare. Det handlar också om att förutse sina kunders behov och önskemål och att nå rätt personer vid rätt tillfällen. Väl hanterat uppnås bättre användarupplevelser, nöjdare kunder och ökad försäljning. Samtidigt uppger endast 17 procent av svenska företag att de satsar på digitalisering för att skapa nya affärsmodeller och affärsmöjligheter, här finns en stor potential.

2. Den digitala verksamheten

Den digitala verksamheten handlar om att digitalisera och automatisera processer och utnyttja data för att fatta snabbare och en större andel datadrivna beslut. Det som kan uppnås är en effektivare verksamhet med högre flexibilitet och lägre kostnader. Under pandemin var behovet inledande och snabba utveckling tydliggjordes behovet av realtidsbaserad beslutsinformation som en strategisk fördel.

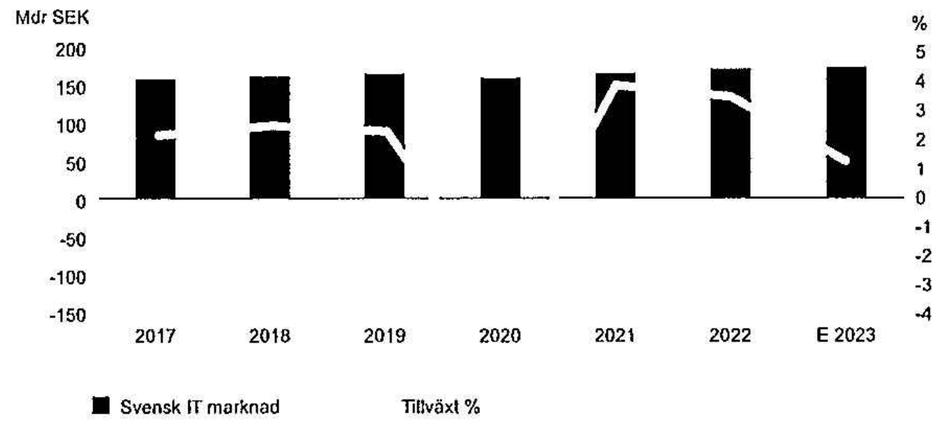
3. Det digitala arbetet

Det digitala arbetet handlar om att utnyttja digitaliseringens möjligheter för att utveckla organisationens förmåga till samarbete, inkludering och beslutsförmåga. Effekter som kan uppnås är smartare organisationer, bättre anpassningsförmåga och gladare medarbetare. Under pandemin var behovet av att kunna arbeta på distans kritiskt för många verksamheter och "framtidens arbete" är redan här.

EN STOR MARKNAD FÖR IT-KONSULTTJÄNSTER MEN MED AVTAGANDE TILLVÄXT UNDER 2023

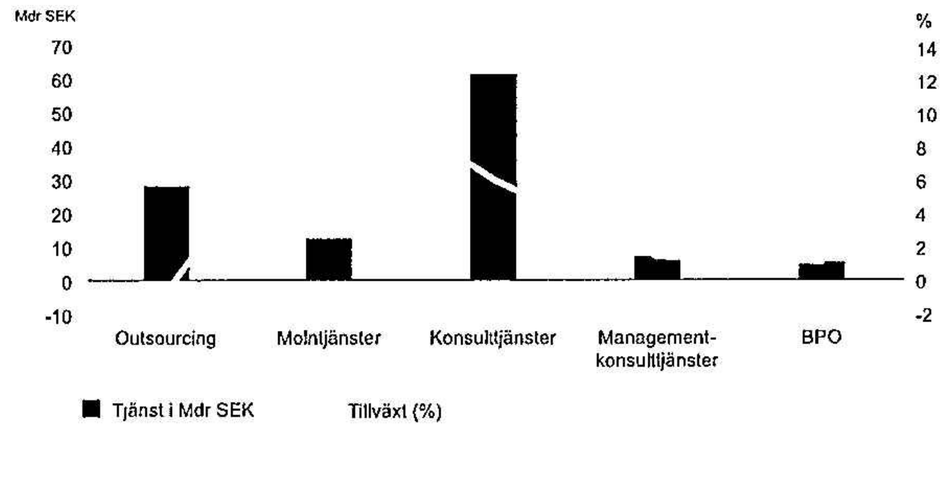
CombinedX verkar främst på den svenska IT-marknaden. Av koncernens omsättning 2022 kom 82 procent från Sverige och resterande 18 procent är fördelat på ett 20 tal länder runt om i världen. Den största leveransen sker till Norge och uppgår till ca 14 procent, övriga nordiska länder står för 1,4 procent och försäljning till Tyskland sker med 1,3 procent. Andelen av leveranser till och i Norge har ökat under 2022 i och med att Attentec blev en del av CombinedX.

ank=20230627:20230628810874



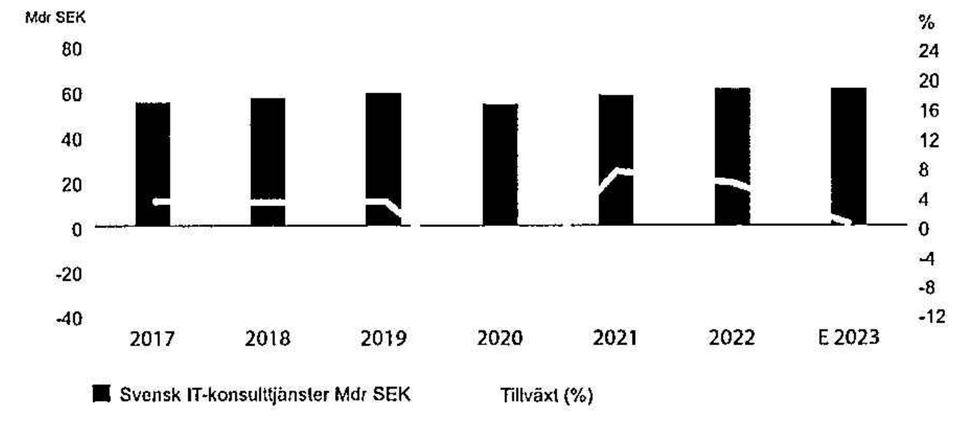
Den svenska IT-marknaden

Den svenska IT-marknaden beräknas ha omsatt 171 MDSEK under 2022, en tillväxt om 3,4% jämfört med föregående år. Därutöver uppskattar Radar att verksamhetsfinansierad IT, som inte ingår i IT-budgeten, utgör cirka 25 procent av det svenska IT-ekosystemet. År 2023 beräknas omsättningen endast öka med cirka 2 MDSEK till 173 MDSEK, en ökningstakt med 1,2 procent. Tillväxten hålls tillbaka av ett flertal motverkande krafter så som kriget i Ukraina, hög inflation och höjda räntor.



Den svenska marknaden för IT-tjänster 2022

Den svenska marknaden för IT-tjänster utgörs av outsourcing, molntjänster, konsulttjänster, managementkonsulttjänster och BPO (Business Process Outsourcing). Av CombinedX tjänsteintäkter 2022 avsåg 83 (82) procent konsulttjänster och 16 (17) procent avtalsbaserade tjänster inom outsourcing, cloud och BPO. Konsulttjänster är också signifikant störst på marknaden och omsättningen uppgick 2022 till 61,2 (57,7) MDSEK och förväntas uppgå till 61,5 MDSEK år 2023.



Den svenska marknaden för IT-konsulttjänster

Tillväxten inom konsulttjänster var 2022 6,0 (7,6) procent. Detta var en återhämtning från pandemiåren. Prognosen för 2023 pekar nu neråt igen och Radar förutspår i sin prognos för IT-kostnader i Sverige att tillväxten i marknaden för IT-konsulttjänster stannar på 0,5 procent i Sverige.



Den svenska IT-marknaden per segment 2022

Den svenska IT-marknaden utgörs av hårdvara, mjukvara och tjänster. Tjänstesegmentet är signifikant störst och uppgick år 2022 till 113 (108) MDSEK. Tjänster och Mjukvara förväntas ha starkast tillväxt under 2023, dock markant avmattad jämfört med tidigare. För 2022 uppgick tillväxten i tjänstesegmentet till 4,5 (5,7) procent. Under 2023 förväntas tillväxten stanna på 1,4 procent. Av CombinedX intäkter 2022 avsåg 10 procent hårdvara och mjukvara, resterande 90 procent avsåg tjänster.

ank=20230627:20230628:10875

HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

ank=20230627;20230628108876

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

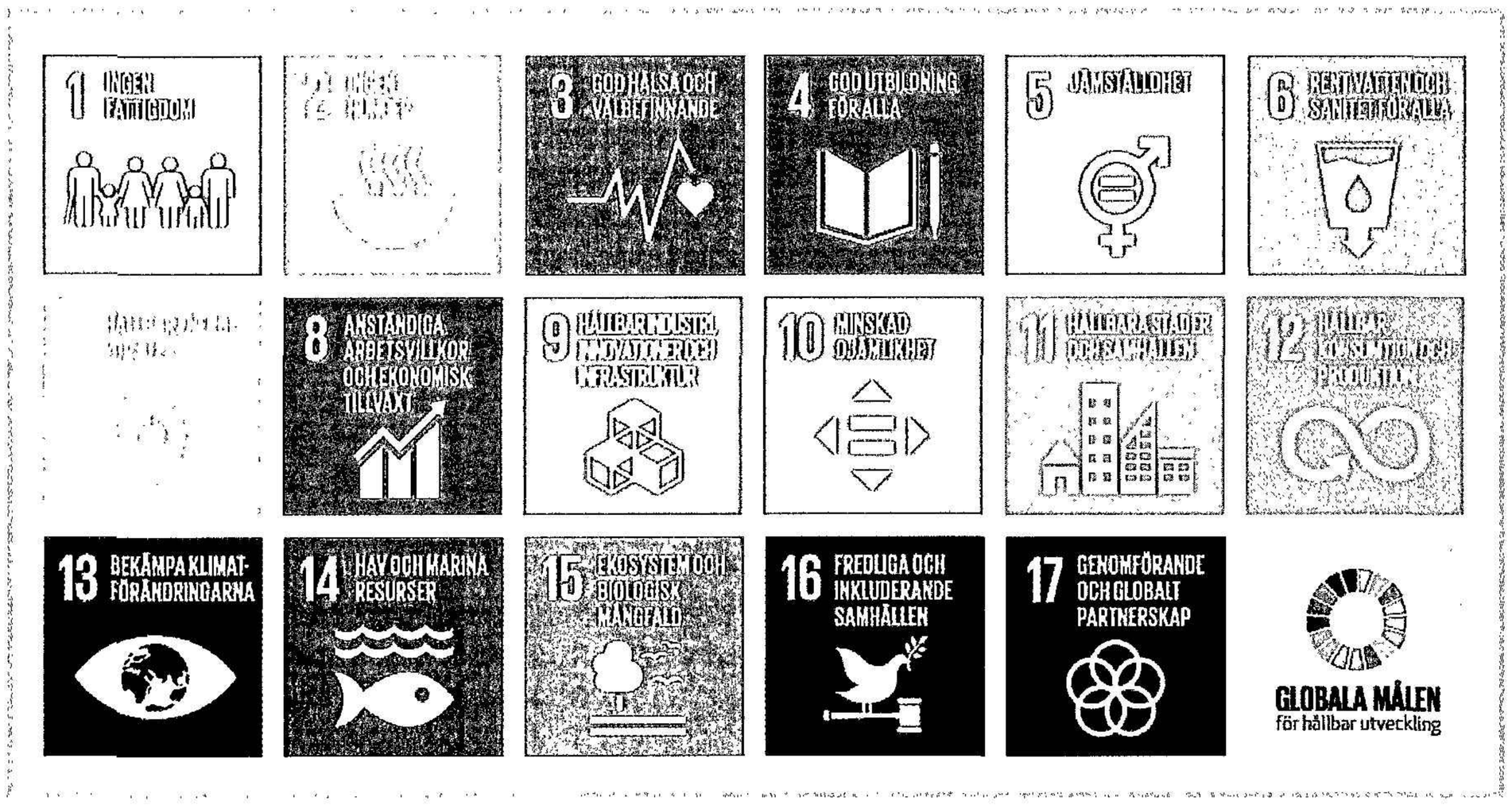
CombinedX hållbarhetsarbete utgår från vår mission att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre. En hållbar utveckling brukar beskrivas i tre dimensioner - ekologisk, social och ekonomisk - som alla måste samverka. Denna rapport beskriver hur vi bedriver vårt hållbarhetsarbete i dessa tre dimensioner och vilka resultat vi uppnått under 2022.

DE GLOBALA MÅLEN OCH COMBINEDX FOKUS

2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 med 17 globala mål. Med de Globala målen har världens ledare förbundit sig till att uppnå fyra saker till år 2030: Att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de Globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen, och den sista som kan bekämpa klimatförändringarna.

Digitalisering är en nyckel i omställningsarbetet till en fossilfri framtid vilket gör att samtliga av våra specialistbolag i CombinedX har en viktig roll i det arbetet. Utöver att minska de egna utsläppen så kan vi även hjälpa våra kunder med att minska sina fotavtryck samt öka handavtrycket – den positiva påverkan på miljön.

FN:s 17 globala mål



ank=20230627;7180827087

INTRESSENTER

CombinedX har identifierat kunder, medarbetare, ägare samt samhället i stort som intressenter i koncernens hållbarhetsarbete. Analys av intressenternas syn på och prioriteringar för CombinedX har påbörjats och ett strukturerat arbete har framför allt gjorts i respektive dotterbolag samt med ägarnas representanter via styrelsearbetet. I detta arbete har det framkommit att både styrelsen och medarbetarna anser att CombinedX ska prioritera klimat- och miljöaspekterna i sitt hållbarhetsarbete. Därutöver är det sociala ansvaret och god hälsa viktiga aspekter i arbetet. CombinedX är medvetet om att vissa aspekter av Hållbarhetsredovisningen fortfarande behöver utvecklas men har som målsättning att lämna en transparent rapport.

EN NY POLICYHANDBOK OCH E-UTBILDNING

Inför 2022 genomfördes ett arbete för att ta fram koncernövergripande policys kopplat till vårt hållbarhetsansvar och vår bolagsstyrning. Dessa nya koncernövergripande policys är en förutsättning för att lyckas i vår tillväxtresa och att använda våra kunskaper inom digitalisering för att göra världen lite bättre. Alla policys har samlats i ett gemensamt dokument kallat "Policyhandboken", dessa uppdateras löpande och under 2023 kommer ytterligare förtydliganden runt inköp och mänskliga rättigheter. Vidare ska dessa policyer kondenseras till en Code of Conduct under året.

Varje verksamhetsbolag inom CombinedX jobbar aktivt med att säkerställa att dessa policys följs och respektive bolags-vd är ytterst ansvarig för efterlevnaden. För att ytterligare underlätta all personals medvetenhet om detta har vi gjort en e-utbildning där vd Jörgen Qwist på ett enkelt sätt förmedlar budskapen i våra policys. Efter att man sett filmen får man genomföra ett test för att säkerställa att man förstått innebörden i respektive policy. Målet är att dessa e-utbildningar ska genomföras av alla medarbetare inom CombinedX. Nedan framgår respektive policy, dess syfte och ansvarig samt hur uppföljning skall göras. Resultatet för andelen av medarbetarna som genomgått policyutbildningen återfinns under kapitlet kring Socialt ansvar.

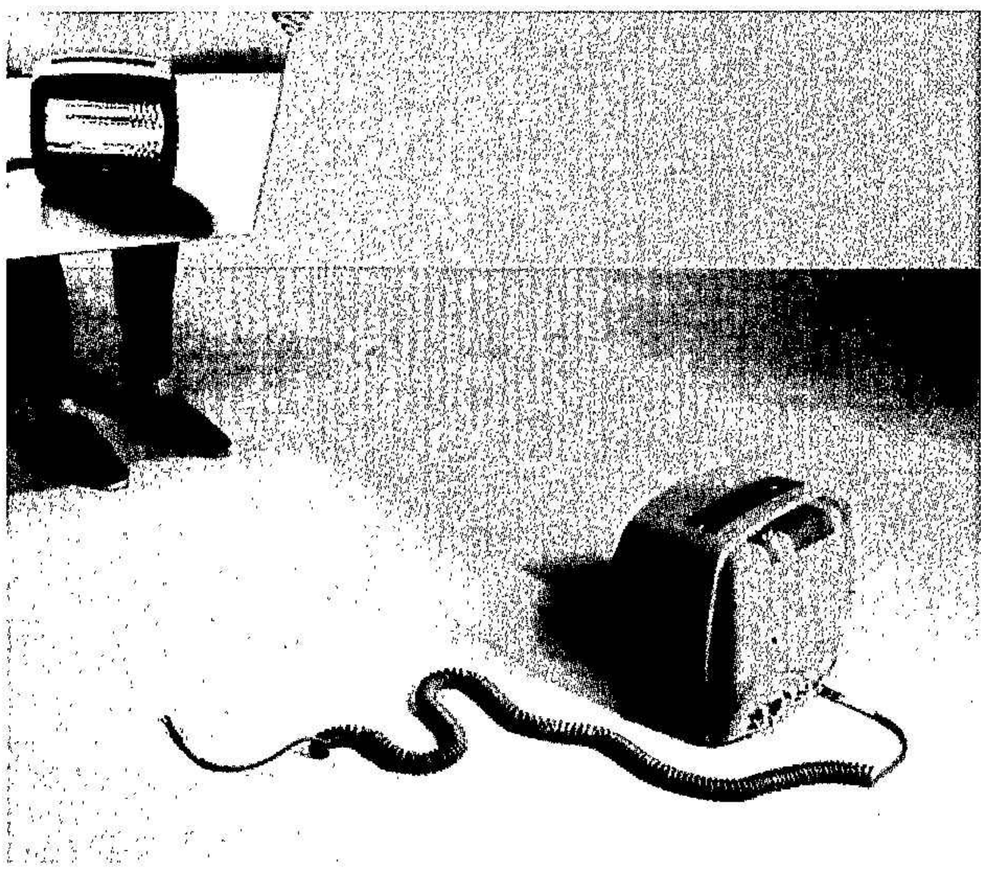
HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrelaterade risker förväntas i dag identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av företag. Detta dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, dels att investerare, kunder och andra intressenter sätter allt större fokus på bolags hantering av hållbarhetsrisker. CombinedX utvärderar löpande de risker som påverkar verksamheten likväl som att koncernen i sitt hållbarhetsarbete även utvärderar och agerar på de risker som följer av verksamheten.

Under 2022 har CombinedX identifierat hållbarhetsrisker inom personalområdet och inom klimat- och miljöområdet. Beskrivningen av de identifierade riskerna återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 63-69 i denna årsredovisning. Felsteg eller incidenter inom informationssäkerhet, antikorruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden skulle få negativa konsekvenser för koncernen. För att minimera dessa har bolaget tydliga policys.

GRANSKNING

Då CombinedX redovisar hållbarhetsrapporten för 2022 på frivillig basis har den inte varit föremål för granskning.



ank=20230627-20230628210878

Policy	Syfte	Uppföljning
Mångfalds- och jämställdhetspolicy	CX strävar efter att vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Vi är av uppfattningen att mångfald bland medarbetare är av oerhörd vikt för att skapa ett innovativt och kreativt klimat på arbetsplatsen. Därför strävar vi efter att skapa en miljö i vilken individuella skillnader uppskattas och värderas.	Löpande, andel kvinnor samt genomsnittsålder
Policy mot kränkningar och trakasserier	Syftet med policyn är att fastställa CX ställning och riktlinjer för att främja en säker och inkluderande arbetsmiljö för alla anställda.	Två gånger per år i samband med medarbetarundersökning
Policy mot korruption och mutor	Syftet med policyn är att fastställa CX ställning och riktlinjer vad gäller att motverka korruption och mutor.	Löpande
Visselblåsarpolicy	Syftet är att fastställa hur rapportering av allvarliga missförhållanden ska hanteras inom CX och de bolag som ingår i koncernen	Extern part hanterar ev. ärenden
Informationspolicy	Denna informationspolicy syftar till att ge riktlinjer för hur CX ska ge extern och intern information.	Löpande i samråd med Certified Adviser
Insiderpolicy	Syftet att ge riktlinjer för hur vi skall hantera insiderinformation så att bolaget, eller bolagets medarbetare, inte gör sig skyldiga till överträdelse mot lag, Nasdaqs regelverk eller god sed på aktiemarknaden.	Löpande i samråd med Certified Adviser
Policy för IT och informationssäkerhet	Syftet med policyn och instruktionen är att för koncernen och dess bolag sätta en lägsta nivå för IT-säkerhet, både för rutiner, processer och teknik för att skydda vår information och vår IT-miljö.	Följs upp löpande samt årsvis via årlig revision
Personuppgifts-policy (GDPR)	Syfte att säkerställa att CX och dess verksamhetsbolag behandlar personuppgifter i enlighet med dataskyddslagstiftningen (framför allt GDPR).	Årligen, antal incidenter
Miljöpolicy	Syftet med denna policy är att sätta upp mål och en strategi för att minska CX:s utsläpp och resursanvändning – "fotavtryck", samt bidra till att minska våra kunders utsläpp och resursanvändning – "handavtryck" och därmed bidra till att hålla nere uppvärmningen till 1,5°C ovanför förindustriella nivåer, samt i övrigt bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle.	Hållbarhetsredovisning & årsredovisning
Hållbarhetsutbildning	Hållbarhet handlar inte bara om klimatfrågan, men eftersom klimatet är kritiskt att agera på nu och kan ge positiva effekter till andra hållbarhetsområden så vill CX ge klimatområdet huvudfokus. Resterande hållbarhetsområden ska ha en hög miniminivå.	Årligen, andel som tagit del av utbildning

ank=20230627;20230628810879

KLIMAT OCH MILJÖ

Det enskilt största hotet mot hållbar utveckling är den globala uppvärmningen. Inget företag står utan ansvar i den omställning som behöver göras.

COMBINEDX KLIMAT- OCH MILJÖPOLICY

I Parisavtalet 2015 enades flertalet av världens länder om att begränsa uppvärmningen till 1,5°C. För att lyckas med det krävs enligt FN:s klimatpanel IPCC nästan en halvering av fossila utsläpp till 2030 och netto-noll utsläpp år 2050. På bara några år måste alltså en enorm omställning ske av våra ekonomier och vår konsumtion. Inget företag står utan ansvar i den omställningen, vi måste alla dra vårt strå till stacken. Teknologisk utveckling och digitalisering är en avgörande faktor för att lyckas nå klimatmålen, här kan CombinedX bidra.

Syftet med vår klimat- och miljöpolicy är att sätta upp mål och en strategi för att minska CombinedXs utsläpp och resursanvändning "fotavtryck", samt bidra till att minska våra kunders utsläpp och resursanvändning "handavtryck" och därmed bidra till att hålla nere uppvärmningen till 1,5°C ovanför förindustriella nivåer, samt i övrigt bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle.

Hållbarhet handlar inte bara om klimatfrågan, men eftersom klimatet är kritiskt att agera på nu och kan ge positiva effekter till andra hållbarhetsområden så vill CombinedX ge klimatområdet huvudfokus.

CombinedX klimat- och miljöpolicy innehåller följande tre fokusområden för att minimera vårt fotavtryck och som utgår från koncernens största utsläppsområden, nämligen kontor resor och inköp. Se en sammanfattad version av dessa policyer nedan.

KONTOR

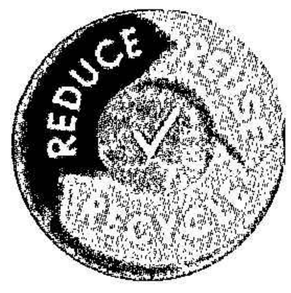
1. Säkerställa grön el till alla kontor och lokaler.
2. Minimera elanvändningen genom energieffektiva och automatiska lösningar.
3. Tillhandahålla återvinning och sopsortering samt löpande uppföljning avseende avfallssortering.

RESOR

1. Successivt fasa ut helt fossildrivna bilar (förmåns- och tjänstebilar) genom i första hand välja el-bil och i andra hand hybrid (el/fossil).
2. Vid tjänsteresor skall tåg eller buss väljas.
3. Uppmuntra digitala möten om resan ej kan göras fossilfri.
4. Aktivt uppmuntra medarbetarna att cykla, gå eller åka kollektivt till arbetsplatsen.

INKÖP & ÅTERVINNING

1. Bolagen & anställda ska verka för medveten konsumtion.
2. Vid ny dator eller mobil ska en behovsanalys göras för inköpet (reduce).
3. Välja klimatsmart, miljöanpassad teknik och miljömärkta produkter.
4. Återvinna förbrukad teknisk utrustning genom att skänka till bättre ändamål eller som sista utväg till tillverkare för materialåtervinning (reuse, recycle).



Sammanfattning CombinedX policys kopplat till kontor, resor, inköp och återvinning.

ank=20230627;20230628810880

COMBINEDX LÅNGSIKTIGA MILJÖMÅL OCH STRATEGI

CombinedX mål är att maximera vårt handavtryck, alltså att aktivt hjälpa våra kunder att minska sitt fotavtryck. Dessutom vill CombinedX minimera det egna fotavtrycket, med målet att bli klimatneutrala senast år 2030 samt sätta upp ett forskningsbaserat mål genom Science-based Target initiative (SBTi) år 2024 och därmed minska CombinedX utsläpp utifrån den senaste klimatforskningen. CombinedX ska även minimera sin övriga miljöpåverkan, och minska sin resursanvändning.

År 2021 gjordes CombinedX en kartläggning av växthusgasutsläppen, enligt Scope 1–2 av GHG protokoll och delvis Scope 3 (tjänste-/pendlingsresor). År 2023 ska hela Scope 3 enligt GHG protokoll kartläggas och handlingsplan för klimatneutralitet upprättas.

CombinedX långsiktiga mål är att minska utsläpp per anställd, innan hela scope 3 är uppmätt är det svårt att sätta ett mål för minskade utsläpp. CombinedX ambition är att varje år minska utsläpp per anställd. Enligt klimatforskare och experter krävs det att varje person i världen minskar sina koldioxidutsläpp till ca 2 ton per år för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5–2 grader Celsius. Enligt statistik från Naturvårdsverket uppgick det genomsnittliga koldioxidutsläppet per person i Sverige till ca 5,5 ton CO2-ekvivalenter per person och år 2019. Detta inkluderar både direkta och indirekta utsläpp från bland annat transport, bostäder och konsumtion av varor och tjänster.

HÅLLBARHETSRÅDET – ETT UPPSKATTAT SAMARBETE I KONCERNEN

Koncernen har under 2022 fortsatt med det uppskattade hållbarhetsrådet med respektive bolags hållbarhetsansvarige som representant i rådet. Hållbarhetsrådet träffas minst en gång per månad med syfte att dela erfarenheter och kunskap mellan bolagen samt följa upp beslutade åtgärder. Detta för att motverka att vi "uppfinner hjulet igen" och för att främja en gemensam ansats. Genom samverkan och partnerskap kommer CombinedX att nå längre och bättre kunna påverka så att de globala målen nås snabbare, "sharing is caring". Under 2022 har stort fokus legat på att vidareutveckla arbetet med koncernens klimatnyttoanalyser samt säkerställa och förbättra datainsamlingen för utsläppsberäkningar hos de olika bolagen. Rådet leds av en hållbarhetsansvarig som CombinedX har tillsatt.

DIGITALISERINGSKONSULTERNA

CombinedX var 2021 tillsammans med ett antal ledande svenska IT-konsultbolag med och bildade den ideella föreningen "Digitaliseringskonsulterna". Medlemskapet innebär att vi under 2022 fortsatt att aktivt stötta politik, näringsliv och offentlig sektor i att förstå hur Sverige, genom digitalisering och innovation, snabbt kan transformeras till ett fossilfritt välfärdssamhälle med ökad konkurrenskraft och tillväxt som resultat.

Under 2021 enades Digitaliseringskonsulterna om en miniminivå för kunskaper hos anställda gällande digitaliseringens effekter ur ett klimat- och hållbarhetsperspektiv. Vi har tillsammans med andra medlemsföretag i Digitaliseringskonsulterna samverkat för att ta fram en utbildning som under 2022 har lanserats i tre olika steg. Totalt är det åtta olika utbildningsmoduler som behandlar de olika perspektiven av hållbarhet samt hur digitalisering kan främja en hållbar utveckling. Detta har varit ett viktigt steg för att säkerställa en grundläggande kunskapsnivå inom klimat och hållbarhet hos alla koncernens anställda. Ambitionen var att samtliga anställda inom CombinedX skulle ha genomgått denna utbildning under 2022. Dit nådde vi inte som redovisats men arbetet fortsätter. Framåt kommer denna utbildning att vara en del av onboardingmaterialet för samtliga nyanställda i koncernen.

Under 2022 har Digitaliseringskonsulterna bildat nya fokusgrupper för att personer med skilda roller, ansvar och erfarenheter ska kunna samverka och dela erfarenheter kring gemensamma utmaningar och möjligheter. De fyra fokusgrupperna ska främja arbetet för medlemsföretagen att leva upp till de åtaganden som företagen bundit sig till när de valt att gå med i Digitaliseringskonsulterna. CombinedX är sammankallande för en fokusgrupp "Verksamheten & värdekedjan" där syftet är att säkerställa att CombinedX & övriga medlemsföretag lever upp till åtaganden om att halvera sin egen och värdekedjans växthusgasutsläpp till 2030 och nå nettonollutsläpp till 2045, samt att årligen redovisa framsteg.

ank=20230627;20230628108881

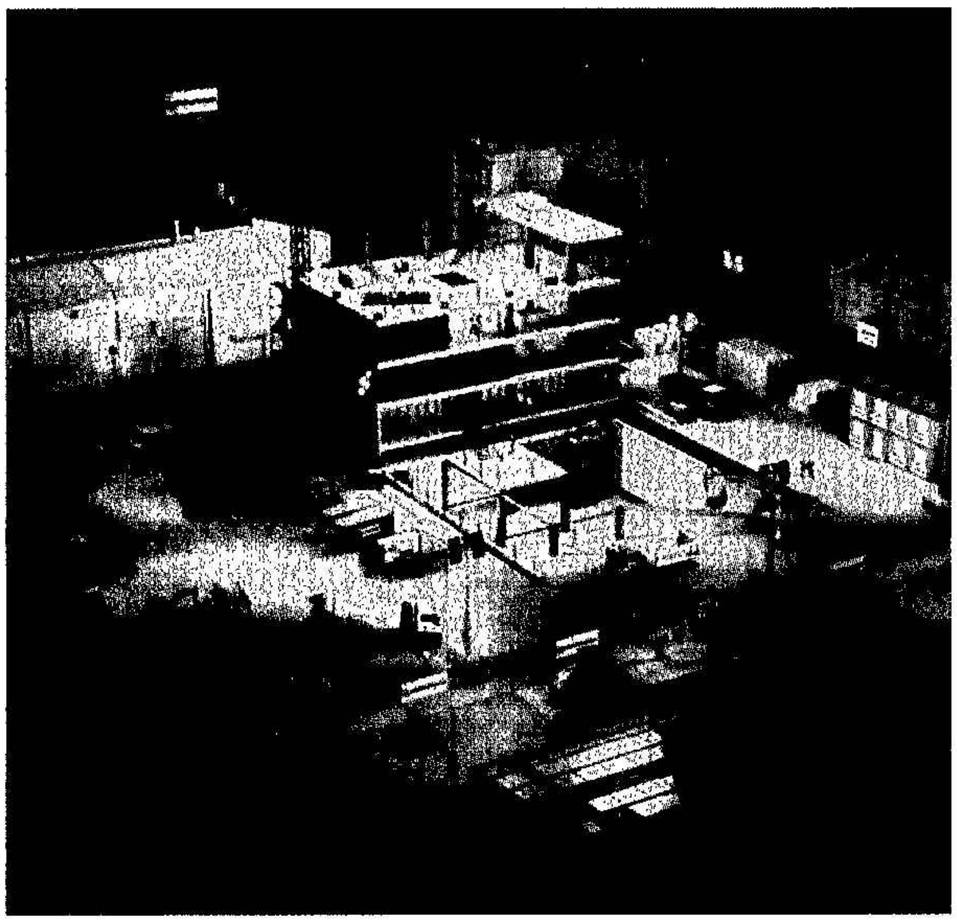
MILJÖMÅL 2022 OCH RESULTAT

Nedan redovisas miljömålen för 2022, vilket resultat och arbete som gjort samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.

Mål: För att maximera vårt handavtryck ska CombinedX och våra dotterbolag med start 2022 genomföra klimatnyttoanalyser för varje signifikant projekt och lösning, i syfte att hjälpa kunder minska sin klimatpåverkan

5 av 9 bolag har under 2022 genomfört en klimatnyttoanalys. Klimanyttoanalys är CombinedX svar på hur vi kan lyfta klimatfrågan i våra IT-projekt. Det handlar i första hand om att hantera dessa frågor i projekt för att bidra till att minimera projektets negativa påverkan och maximera dess positiva påverkan. De som har lyft detta med kunder har fått positiv respons. Det finns olika utmaningar vid genomförandet av analyserna då tjänsten är ny och allokering av resurser samt kompetenser behöver säkerställas. Fokus framåt kommer vara att utveckla och förenkla klimatnyttoanalysen, samt utbilda och marknadsföra den internt och fortsätta med målet för klimatnyttoanalysen (minst 1 klimatnyttoanalys per bolag för 2023), med långsiktigt mål att klimatnyttoanalys ska vara en naturlig del av projektets förstudie.

Läs mer om vad en klimatnyttoanalys är i kommande kapitel "Vårt handavtryck och klimatnyttoanalyser", samt "Kundcase" för att ta del av några analyser som gjorts 2022.



Mål: Kartläggning av växthusgasutsläppen, enligt scope 1–2 av GHG protocol och delvis scope 3 (tjänste-/pendlingsresor)

2021 var första året CombinedX genomförde kartläggningen av växthusgasutsläppen. Under 2022 har datainsamlingen förbättrats och därmed har datakvaliteten ökat. Exempelvis har svarsfrekvens i pendlingsreseundersökningen ökat från 46 procent 2021 till 90 procent 2022. Andra exempel för att förbättra datakvaliteten kopplat till tjänsteresor är att fler dotterbolag infört intern automatisering för att effektivt sammanställa data från medarbetarnas tjänsteresor, samt infört företagsavtal med SJ för att få automatiska klimatrapporter med sammanställning på bolagets alla tågresor.

Fortfarande saknas vissa data från exempelvis hyrda serverhallar samt information om fjärrvärme och fjärrkyla. Eftersom det var första året för några nya CombinedX bolag så har vissa siffror uppskattats och schabloner har använts. Respektive bolag ser egna förbättringspunkter här för att förbättra mätningen av vårt fotavtryck.

Mål: Öka anställdas kunskaper kring hållbarhet, säkerställ en miniminivå av hållbarhetskunskap

45 procent har genomgått grundutbildning i hållbarhet under 2022, en utbildning som vi har varit delaktiga i att ta fram under 2021 och 2022 tillsammans med Digitaliseringskonsulterna. Andelen som genomgått utbildningarna under 2022 är enligt oss för låg och kommunikation och spridning av utbildningen kommer prioriteras under 2023. Målet är att minst 90 procent genomför hållbarhetsutbildningen.

Tabell 2: CombinedX miljömål och resultat för 2021

ank=20230627;20230628108B2

VÅRT FOTAVTRYCK 2022

Metod, beräkning och redovisning växthusgasutsläpp

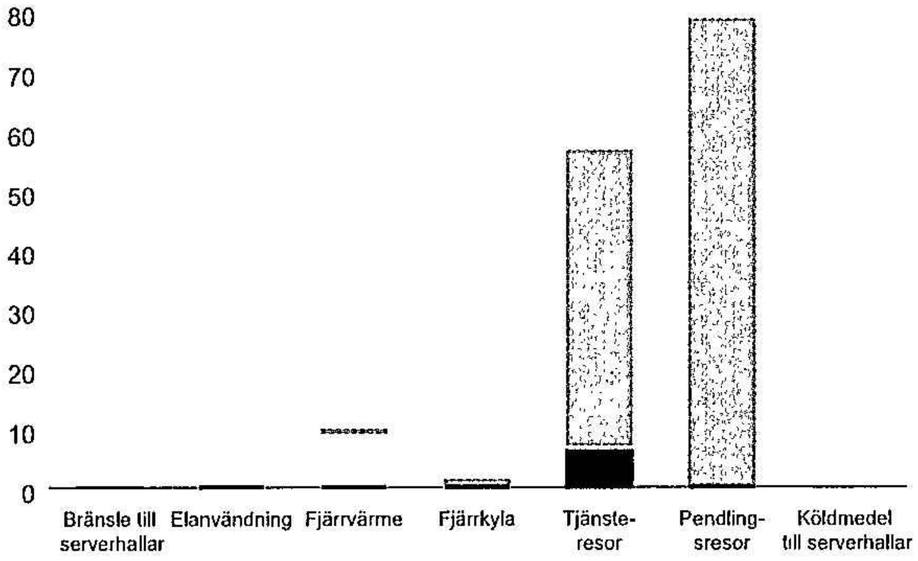
CombinedX redovisar enligt standarden Greenhouse gas protocol (GHG). GHG-protokollet är en världsledande standard som många bolag använder för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av direkta- och indirekta växthusgaser. Utsläppen är indelade i olika så kallade scope, där syftet med indelningen är att dela upp utsläppen efter den påverkan som verksamheten har över sina utsläpp och att synliggöra hur flera verksamheter kan vara delaktiga i ett och samma utsläpp.

Via Plattformen Position Green – rapporterar respektive dotterbolag in data kopplat till kontor, resor, ägda servrar och pendlingsresor. Position Green hjälper CombinedX med beräkningar av vårt fotavtryck, de uppdaterar och säkerställer att våra emissionsfaktorer är relevanta och gör beräkningarna av CO2-utsläppen trovärdiga.

Viktigt att notera om utsläppsdata som presenteras är att CombinedX utsläpp till viss del är estimat och kan vara större än vad som här rapporterats. Detta på grund av att koncernen inte lyckats få data från vissa leverantörer. Exempelvis har det varit svårt för många att få fram data kopplat till fjärrvärme och fjärrkyla, energiförbrukningen i förhyrda serverhallar samt köldmedier till serverhallar. Vidare är CombinedX verkliga utsläpp större än vad som här rapporterats då inte hela scope 3 mäts. CombinedX har som mål att mäta hela scope 3 för rapporteringen 2023.

För några nya bolag inom koncernen saknades information om tjänsteresor, detta har resulterat i insikter som kommer att förbättra datainsamlingen kommande år, dessa siffror har uppskattats efter bästa förmåga då data saknas. Alla bolag inom koncernen arbetar med att förbättra kvaliteten i datainsamlingen för att minimera uppskattade siffror. I år har datakvalitet kopplat till pendlingsresor förbättras genom att arbeta för en hög svarsfrekvens i undersökningen.

Totalt CO2 utsläpp per Scope 1,2,3 från position green



Figur 1: Totalt CO2 utsläpp per Scope 1,2,3.

Scope 1 – Direkta utsläpp där en verksamhet har störst möjlighet att påverka

- Omfattar de utsläpp som verksamheter har störst rådighet och möjlighet att påverka.
- Det är direkta utsläpp som sker inom vår verksamhet och hit räknas tex. utsläpp ifrån maskiner och servicefordon (vår bränsleförbrukning från bilar använda i tjänst), förbränning i värmepannor samt läckage ifrån köldmedier.

Scope 2 – Indirekta utsläpp som endast kan påverka genom aktiva val vid inköp

- Omfattar indirekta utsläpp som uppstår utanför verksamheten och som vi endast kan styra genom aktiva val vid inköp utav tex. energislag och energileverantör. Hit räknas tex. utsläpp som uppstår vid produktion av el och fjärrvärme (hit räknas tex. elförbrukningen från elbilar använt i tjänst).

Scope 3 – Indirekta utsläpp som en verksamhet har minst möjlighet att påverka

- Omfattar det verksamheter har minst möjlighet att påverka, och har ofta endast möjlighet att påverka genom förändringar i resmönster, kravställande i leverantörsled, val av leverantörer, val av kvalitet och typ av material.
- Hit räknas tex. uppströmsbidrag för tillverkning av el, fjärrvärme/ gas samt diesel (med uppströmsbidrag menar man övriga utsläpp som uppkommer för att kunna producera energi tex. tillverkning utav kraftverk, transporter av energibärare, drift av raffinaderier osv). Till Scope 3 räknas även tjänsteresor, utsläpp ifrån avfallshantering och liknande.

Sammanfattning och beskrivning utsläppsdata

2022 är andra året som CombinedX mäter sina växthusgasutsläpp. Årets resultat på cirka 150 ton CO2 är en stor minskning (-84%) från förra årets 930 ton CO2. Den stora skillnaden kommer främst från Scope 3, pendlingsresor. Då vi förra året använde för stora schabloner och hade en låg svarsfrekvens i pendlingsundersökningen extrapolerades data. Detta år hade vi en svarsfrekvens på

ank=20230627;20230628810883

90% och därmed mer korrekt information. Trots utsläppsminskningen från pendlingsresorna är denna fortsatt CombinedX största utsläppskälla och motsvarar 52% av koncerners uppmätta utsläpp, tjänsteresor är den näst största utsläppskällan och motsvarar 37 %, vilket som konsultbolag inte är överraskande. Resterande utsläpp kommer från el (4%), fjärrvärme (6%) och fjärrkyla (1%) från kontor.

Scope 1 har ökat jämfört med förra året, denna ökning kommer från att fossildrivna bilar har använts i tjänst.

Generellt har resor ökat (inte konstigt med tanke på pandemin och därmed CombinedXs referensår). Utsläppen på totalen har minskat vilket tyder på att resor som gjort har gjorts med mer hållbara alternativt jämfört med 2021.

Fokus kommande år är att förbättra datainsamlingen och få tag på validerade data inom områden där bolagen 2022 inte lyckats få fram siffror. Ett annat fortsatt fokus kommer vara på att identifiera åtgärder för att minska dessa utsläpp. Som konsultbolag är vi beroende av våra anställdas agerande, exempel på aktiviteter kan vara att uppmuntra konsulter till hållbarare vanor genom olika initiativ, tävlingar, utmaningar eller utbildningar. Bilderna till höger och nedan visar på aktiviteter som utförts i dotterbolagen under 2022 för att minska utsläpp och bidra till ökad hållbarhet.

CombinedX och dess dotterbolag är i en tillväxtfas, därav kommer vårt totala växthusgasutsläpp mest troligtvis öka kommande år. Detta i takt med att vi hittar bättre sätt att få fram data som i 2022 rapportering saknades, och framåt utökar vår mätning till att täcka hela Scope 3, det vill säga rapporterar utsläpp från exempelvis inköp och konferenser. 2021 och 2022 rapporterar koncernen endast delar av Scope 3 (utsläpp från pendlingsresorna).

2022: 150 ton CO2e vilket motsvarar 0,364 CO2e per anställd fördelat på:

	2022
Scope 1	0,014
Scope 2	0,036
Scope 3	0,314

2021: 930 ton CO2e vilket motsvarar 2,389 CO2e per anställd fördelat på:

	2021
Scope 1	0,004
Scope 2	0,067
Scope 3	2,318

EXEMPEL PÅ STRATEGISKA INITIATIV 2022 I NÅGRA AV COMBINEDX-BOLAGEN

Inkluderat hållbarhetsfrågor i strategi samt målsättning Interna workshops med fokus på hur vi kan arbeta för att minska klimatpåverkan - internt samt i uppdrag.

Infört "Hållbarhet" som en stående punkt på interna månadsmöten. Vi påminner om vårt hållbarhetsarbete och/eller lyfter och diskuterar aktuella hållbarhetsfrågor tillsammans med samtliga medarbetare varje månad.

Leverantörsundersökning för att säkerställa att de vi samarbetar med arbetar aktivt med hållbarhets frågor. Enkäten skickades ut till leverantörer av bland annat serverdrift, hyrbilar, kontorsmaterial m.fl. med frågor om hur de arbetar med hållbarhetsfrågor samt om de i sin tur ställer krav på sina leverantörer vad gäller hållbarhet.

ank=20230627;20230628810884

VÅRT HANDAVTRYCK OCH KLIMATNYTTO-ANALYSER

Mänskligheten stora utmaning är att sluta överskrida de gränsvärden som planeten ställt upp för oss, vi måste göra mer med mindre. Digitalisering är en nyckel i det omställningsarbetet. CombinedX roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led.

Syftet med klimatnyttoanalysen är att öka kunskapen om hur våra erbjudanden/digitaliseringslösningar idag påverkar klimatet (även kundens påverkan och kundens kund) positivt och negativt, för att sedan maximera den positiva påverkan och minimera den negativa.

Vi vill sätta fokus på vilka miljöeffekter våra IT- och digitaliseringsprojekt har. Miljöeffekter på IT-projekt handlar emellertid ofta om indirekta effekter vilket tvingar oss till att vidga våra perspektiv till att titta på vilka möjligheter som finns med digitalisering och utgå därifrån.

Arbetet med klimatnyttoanalyser skall i möjligaste mån ske som en naturlig del av ett projekts förstudie eller initieringsfas där medverkande parter bör vara projektets viktigaste intressenter (kund, leverantör, partner etc.).

Våren 2022 genomfördes ett examensarbete inom Elvenite runt klimatnyttoanalyser för att hjälpa CombinedX utveckla detta erbjudande. De har med stöd av enkäter, intervjuer och forskning hjälpt koncernen med att ta fram ett gediget ramverk för klimatnyttoanalysens struktur samt ett stort frågebaserat ramverk för att minska tröskeln för att börja arbeta med dessa analyser. Det har även hjälpt oss identifiera vilka behov samt utmaningar de ser framåt med klimatnyttoanalysen och framför allt vilket värde som analysen kan skapa hos våra kunder.

EXEMPEL PÅ GENOMFÖRDA AKTIVITETER 2022

Matlådebytardagar har genomförts för att påverka personalen att äta fler matlådor som vi ser är mer hållbara än att gå på restaurang.

Startat köp, sälj, byt & skänk-kanal i den interna chatten för att återbruka och inte köpa nytt.

Byte till lågenergi-lampor & inköp av nya möbler för hantering av källsortering.

Alla gemensamma luncher ska vara veg/fisk.

Aktivt val av hållbara leverantörer vid olika typer av inköp.

ank=20230627;20230628810885

FOKUS FRAMÅT KLIMAT- OCH MILJÖANSVAR

1. Säkerställa att koncernen är redo för nya kraven CSRD samt taxonomikraven

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är ett nytt EU-direktiv som syftar till att genom rapporteringstransparens skapa bästa förutsättningar för att EU skall klara sina Net Zero-målsättningar till 2050. CSRD kräver att viss information som tidigare varit frivillig redovisas och säkrar därmed att ESG- information finns tillgänglig för investerare. Detta genom att höja kvalitetskraven på hållbarhetsrapportering till samma nivå som finansiell rapportering och kräva extern granskning och därmed minska riskerna för green- eller social washing.

För att vara redo för CSRD 2024 måste CombinedX engagera sig i att stärka sin styrning, inklusive tillse att styrelse och ledning är ansvariga och kompetenta inom området hållbarhet. Vidare för att uppnå detta måste CombinedX genomföra en noggrann genomgång av sina befintliga processer och system för att identifiera områden där de kan förbättra sin hållbarhetspraxis. CombinedX måste säkerställa att en tillförlitlig och transparent rapporteringsprocess är på plats som uppfyller kraven i CSRD. Detta innebär att CombinedX måste samla in och rapportera om relevant data, inklusive miljö- och sociala prestationer, samt etiska och styrningsfrågor. Genom att fokusera på dessa områden kommer CombinedX att vara väl positionerade för att möta kraven i CSRD och samtidigt stärka sitt rykte som ett ansvarsfullt och hållbart företag.

2. Fortsättning av planering och utredning inför mätning av hela GHG Scope 3 för 2023

Under 2023 kommer CombinedX fokusera på att implementera mätning och uppföljning av hela Scope 3 i GHG-protokollet. Scope 3 är den del av utsläpp som uppstår i företagets värdekedja, inklusive utsläpp från leverantörer, transporter och användning av produkter. För att uppnå detta måste CombinedX planera och utreda vad som ska mätas inom Scope 3 och hur mätningarna kan göras på ett transparent och tillförlitligt sätt. Genom att mäta och följa upp hela Scope 3 kan CombinedX göra informerade beslut om hur de kan minska sin påverkan på miljön och samtidigt förbättra sin affärspraxis. Detta är en viktig del av CombiendX klimatarbete och en avgörande faktor för att minska sin påverkan på miljön.

3. Utredning för Science Based Target (STBi) under 2023 för att kunna införa det under 2024

Under 2023 kommer CombinedX att fokusera på att utreda och göra en plan för att implementera Science Based Target Initiative (SBTi) 2024. SBTi är ett globalt initiativ som hjälper företag att sätta ambitiösa och vetenskapsbaserade mål för att minska sina utsläpp och bidra till att hålla den globala uppvärmningen under 2 grader Celsius.

För att uppnå detta måste CombinedX utreda och förstå sin nuvarande utsläppsprofil och ta hänsyn till vetenskapliga data och prognoser för att fastställa sina egna mål. Dessa mål kommer att vara specifika, mätbara, realistiska och tidsbaserade och de kommer att vara anpassade efter företagets verksamhet och dess bidrag till klimatförändringen. Implementeringen av SBTi kommer att leda till minskade utsläpp, minskade kostnader och förbättrade relationer med intressenter, inklusive kunder, leverantörer och investerare. Sammanfattningsvis är CombinedX fast beslutna att ta ansvar för sin miljöpåverkan och bidra till att minska den globala uppvärmningen.

4. Översyn/ Uppdatering av policyhandboken

Utredning och implementering av Scope 3 2023 går hand i hand med att säkerställa att CombinedX 2024 uppfyller kraven för CSRD samt kan sätta upp mål och implementering av SBTi. Simultant med ovan arbete kommer CombinedX policyhandbok uppdateras för att säkerställa att våra riktlinjer uppfyller kraven för CSRD samt mätning av hela GHG protokoll 3. Exempelvis kommer vi specificera policy för mänskliga rättigheter och inköp.

Vidare kommer fokus vara på att kommunicera ovan arbete och dess påverkan/vikt av respektive dotterbolag säkerställer att de kan redovisa data enligt de nya riktlinjerna.

5. Genomföra 9 klimatnyttoanalyser - en per bolag

Målet för 2023 är även att genomföra 9 klimatnyttoanalyser – minst en analys per bolag. Vidare kommer fokus vara på att minska tröskeln för att genomföra klimatnyttoanalyser. För att nå detta mål kommer CombinedX att fokusera på att göra det enkelt och tillgängligt för dotterbolagen, exempelvis genom att kommunicera och förmedla hur genomförda analyser skapat kundvärde och hjälpt kunder minska sina utsläpp och förbättrat sin affärsmodell.

Genom att visa hur klimatnyttoanalyser kan skapa värde för kunderna, kan CombinedX inspirera fler företag att genomföra dessa analyser och ta ansvar för sin miljöpåverkan och skapa mer hållbara affärsmodeller som inte bara är bra för miljön, utan även för företagens långsiktiga överlevnad.

ank=20230627;20230627103835

KUNDCASE

KLIMATNYTTOANALYS ANYTRUST - UPGRADE HYBRID

Projektet "Sharepoint Hybrid" initierades hos en av våra större kunder då nuvarande Sharepoint-farm är både förlegad och driftas i kundens egna serverhallar. Målet med projektet var att sätta upp en "fabrik" för hur en flytt av de olika siterna skall gå till, och effektiviseras. Denna klimatnyttoanalys gjordes efter att projektet nått delmål #1, och analyserar endast effekten av det jobb som gjordes 2022.

Delmål #1 innebar att en hybrid miljö skall vara i drift, samt att 1000 siter skall ha migrerats enligt processen. Beskrivning av övergripande aktiviteter i projektet i punktform.

- Identifiering av nuläge (systemstruktur, processer, uppsättning).
- Fastställande av börläge (Hybrid design).
- Definiera process för migering.
- Migrering befintliga siter.
- Viritualisera SQL.
- Faställa process för migrering av förvärvade bolag och därefter migrera förvärvade bolags siter.

Arbetet med att skapa denna klimatnyttoanalys har skett genom workshop efter att delmål #1 uppnåtts. Vi har tillsammans också blickat framåt, och ser dessa första steg som lyckade. Under 2022 har vi arbetat vidare, och det är det jobbet som behandlas i denna rapport. När vi gjort våra beräkningar har vi nyttjat följande schabloner:

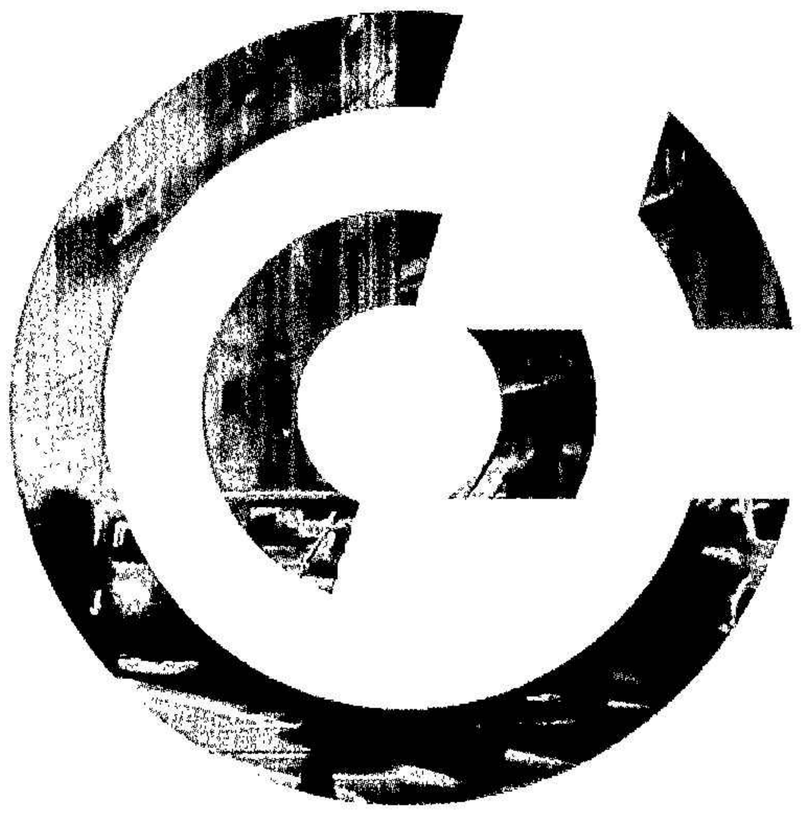
Schablon servrar

- En virtuell server i en normal virtualiserad miljö 75 kwh/år.
- En fysisk server (normal server) 3000 kwh/år.
- Elproduktion 125 g CO2-ekvivalenter per kWh. (källa naturvårdsverket).

Räkneexempel för att räkna utsläpp per år: 3000 kw/h/år (1 fysisk server) * 125 g / 1000 = 375 kg CO2.

Schabloner för beräkning av Microsofts produkter	Besparing mot On prem	Besparing mot on prem (förnyelsebar energi)
Azure Compute (DWH)	52%	92%
Azure Storage	71%	79%
Exchange Online (Mail)	77%	97%
Sharepoint Online	22%	72%

Besparing mot on prem (förnyelsebar energi) med hänsyn till att MS använder förnyelsebar energi och on prem inte gör det.



Ny plattform – Sharepoint Online

Målplattformen, Sharepoint Online, driftas av Microsoft i deras moln, Azure. Denna plattform har all funktionalitet, och garanterar senaste version samt optimalt nyttjade av serverkraft. Alla typer av IT-system drar ström. Enligt de schabloner som finns så har vi räknat med att de 16 servrar som vi lyckats stänga ner på grund av migreringen till Sharepoint Online besparar oss cirka 72% av effektförbrukningen vilket är en besparing på 34 560 Kwh / år, vilket innebär cirka 4 320 Kg CO2 per år.

Detta är en ökning besparing jämfört med 2021 med 533%, vilket vi är stolta över.

Virtualisering av SQL

De siter/Sharepoint-servers som står kvar on-prem (som skall flyttas) jobbar efter projektet mot SQL-server som är helt virtuella. Vi har kunnat stänga ner 4 fysiska servers, till fördel för 4 virtuella. Detta ger oss en total besparing på 4*(3000-75) = 11 700 Kwh / år, vilket innebär cirka 1,46 ton CO2 per år. Detta är samma effekt som förra året.

Sammanfattning

Sammantaget kan man säga att detta projekt kommer att ha en positiv påverkan (minskad "footprint") på klimat i form av minskat CO2-utsläpp med minst 5-6 ton CO2 per år. Vi kommer kontinuerligt att stänga ner server efter server vilket bara minskar kundens miljöpåverkan.

Fokus framåt

Kunden har många servrar som skulle gå att göra virtuell, samt även flytta till molnet. Vi bidrar med vår expertis och erfarenhet i att utmana kunden att påskynda detta arbete. Vi kommer inom ramen för vårt engagemang fortsätta kundens resa mot en 100% Sharepoint-Online-baserad lösning.

ank=20230627;20230628108837

KUNDCASE

KLIMATNYTTOANALYS ATTENTEC - SERVIPLAN

Införande av ett system för att minska tomgångskörning, svinn och antal transporter inom byggbranschen –digitalisering i linje med Agenda 2030

Attentec ansvarar för utveckling, förvaltning och support av verksamhetssystemet Serviplan, som effektiviserar materialbeställningar, leveranser och transporter för byggherrar och logistiker. Systemet utvecklades ursprungligen åt företaget Servistik, en leverantör av service- och logistiktjänster för den svenska tillverkningsindustrin och byggbranschen. I maj 2021 såldes Servistiks verksamhet till Lambertsson som är en av Skandinaviens största uthyrare och tjänsteleverantörer inom bygg- och industrilösningar.

I samarbete med Lambertsson genomför Attentec en klimatnyttoanalys av verksamhetssystemet Serviplan. Analysen är ännu inte färdigställd; en kvantitativ analys inklusive beräkningar av den faktiska miljöpåverkan i form av reducerade koldioxidutsläpp pågår. Serviplan består av flera komponenter. Vi har i klimatnyttoanalysen valt att begränsa oss till kalenderbokningsdelen, dvs den del som hanterar och planerar transporter till och från en byggarbetsplats samt lossning och lastning av material.

En inledande kvalitativ analys av Serviplan resulterade i följande:

Möjliga positiva effekter (+)

+ Minskad tomgångskörning.

+ Färre missade leveranser.

+ Kortare total körsträcka

+ Samlastning

+ Effektivare materialhantering - materialet på rätt plats i rätt tid.

Möjliga negativa effekter (-)

- Väntetider
- Förseningar
- Svinn
- Köer och ohållbar trafiksituation
- Onödiga transporter - "bomkörning"/missad leverans
- Tomgångskörning

Sammanfattningen av den kvalitativa analysen är att Serviplan uppmuntrar till ett beteende som gör att materialhantering effektiviseras.

Den kvantitativa analysen som nu pågår fokuserar på tre parametrar; minskad tomgångskörning, svinn och antal transporter. Historiska data från genomförda byggprojekt finns tillgängliga och dessa ska analyseras och jämföras med generiska data från forskningsvärlden.



ank=20230627;20230629100888

KLIMATNYTTOANALYS TWO – OFFICE RECYCLING

Kunden Office Recycling erbjuder fossilfri kontorsåtervinning och källsortering för företag.

Grunden till projektet "MORe" (Microsoft hos Office Recycling) har sitt ursprung i ett behov hos Office Recycling av en effektiv och skalbar plattform för sin digitaliseringsresa.

De behövde bland annat effektivisera flertalet manuella processer, strukturera upp sin IT-miljö och se till att alla jobbar i samma system. Målet var att samtliga medarbetare skulle jobba mer effektivt och smartare i en gemensam plattform, och att de på sikt även skulle kunna koppla på fler effektiviseringslösningar.

Hos Office Recycling fanns det redan från start en tydlig önskan att gå över till en molnlösning när det gällde affärssystemet. Valet föll på Business Central. Genom att komplettera det nya affärssystemet med floran av möjligheter i Microsoft Dynamics 365 får Office Recycling en komplett molnmiljö.

Förutom de rent verksamhetsmässiga vinsterna kommer Office Recycling genom övergången till Dynamics 365 till exempel också kunna skapa mervärde till sina kunder genom en BI-lösning för statistik och spårbarhet.

Under projektets gång, i november 2022, genomfördes en hållbarhetsanalys med fokus på klimateffekter – en klimatnyttoanalys. Tillvägagångssättet var en digital workshop/frågestund ledd av Two. Deltagare var Office Recyclings CFO Fredrik Jahn som har full koll och insikt i både projektet och Office Recyclings hållbarhetsfokus, samt Twos hållbarhetsambassadör, kundansvarig och projektledare.

Under workshopen kartlades vilka intressenterna var, med vår planet som en av dem. Därefter undersöktes vilka miljövinster projektet skulle bidra till samt vilka eventuella utsläpp det skulle kunna orsaka. Slutsatserna delades upp i positiva respektive negativa miljöeffekter. Därefter analyserades vad som behövde göras för att underlätta för och maximera de positiva effekterna.

Möjliga positiva effekter (+)

+ Transportdokument blir digitala vilket resulterar i mindre pappersförbrukning.

+ Bättre statistik för avfall vilket ger Office Recycling en tydligare bild av hur deras lösning kan förbättras samt deras kunder större insikt i hur de kan förbättra sin avfallshantering.

+ Förbättringar i IT-miljön leder till att gamla servrar blir överflödiga, vilket resulterar i ett mer effektivt serverutnyttjande och därmed minskad elförbrukning för drift.

Möjliga negativa effekter (-)

- Övergång till digitala transportdokument kan under en övergångsperiod kräva större serverkapacitet för att hantera bilder och filer.

För att realisera de positiva effekterna behöver Office Recycling utbilda personalen för att utnyttja de nyss införda systemen maximalt och optimalt. De behöver också se över om processen för hur transportsedlarna hanteras eventuellt bör anpassas.

Klimatnyttoanalysen resulterade i att projektet antas ha en positiv påverkan (minskad "footprint") på klimatet i form av minskat CO2-utsläpp under förutsättning att aktiviteterna genomförs enligt plan. Vidare är projektet en stor möjliggörare för fortsatt positiv klimatpåverkan för Office Recyclings verksamhet i form av förbättrad statistik. Den kommer bland annat att leda till bättre möjligheter till planering av Office Recyclings hämtningsrutter på ett mer optimalt sätt.

I ett nästa steg ser vi att Office Recyclings kunder genom bättre statistik och data kring avfallshanteringen får mer insikter i hur de kan förbättra sig när det gäller sortering av avfall. Kunderna kommer i sin kundportal att exempelvis kunna se hur mycket som kan återvinnas av det som de lägger i brännbart.

Projektet och de olika lösningar som ingår belyser vikten av att använda IT-verktyg till att bidra till en ökad positiv klimatpåverkan samt minskad negativ klimatpåverkan.



ank=20230627;20230628108889

SOCIALT ANSVAR

CombinedX sociala ansvar och respekt för de mänskliga rättigheterna speglas framför allt i koncernens Policy för mångfald och jämställdhet samt Policy mot kränkningar och trakasserier. Samtidigt arbetar alla bolag i koncernen med att säkerställa en god arbetsmiljö, nöjda medarbetare och en låg sjukfrånvaro.

MÅNGFALDS- OCH JÄMSTÄLLDHETSPOLICY

CombinedX strävar efter att vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Vi är av uppfattningen att mångfald bland medarbetare är av stor vikt för att skapa ett innovativt och kreativt klimat på arbetsplatsen. Därför strävar vi efter att skapa en miljö i vilken individuella skillnader uppskattas och värderas.

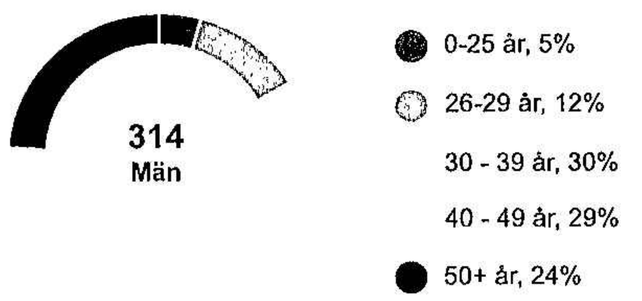
Syftet med policyn är att förklara koncernens ambitioner gällande jämställdhet och mångfald genom att ställa upp mål och strategier för vårt mångfaldsarbete. I policyn använder vi termen jämlikhet som är ett samlingsbegrepp för jämställdhet och mångfald.

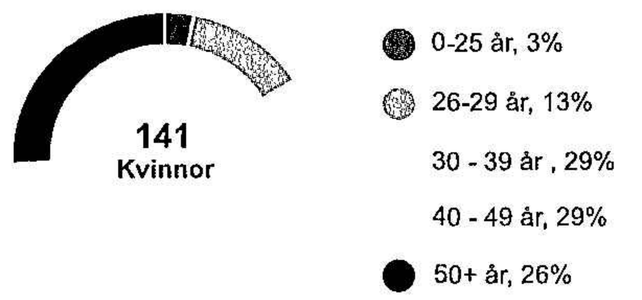
Policyn inkluderar olikheter mellan människor i form av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Dessa olikheter är diskrimineringsgrunder enligt diskrimineringslagen. Med "arbetstagare" menas i policyn även ex. praktikanter och inhyrda arbetare.

CombinedX strävar efter att nå en mer jämn fördelning mellan könen bland sina medarbetare. Utvecklingen går åt rätt håll och per december 2022 var i genomsnitt 31% av de anställda kvinnor. Andel kvinnor i koncernledningen var i december 2022 25% (1 av 4) och kommer under början av 2023 utökats till 40% (2 av 5). För mer information se under rubriken Sociala mål 2022 och Resultat.

Mångfaldsarbete kan som beskrivs i policyn yttra sig på många sätt. Något som varit möjligt att mäta är hur väl koncernen blandar medarbetare i olika åldrar. CombinedX har en god åldersspridning och snittåldern är i december 2022 41,3 år.

KÖNSFÖRDELNING OCH ÅLDERSFÖRDELNING





ank=20230627;20230628810890

HÄLSA

Generellt är sjukfrånvaron låg i IT-branschen men som i resten av samhället så påverkades de senaste åren av Covid-19 pandemin, även under 2022 förekom kortare utbrott av Covid-19 vilket då i enstaka månader påverkade koncernens sjukfrånvaro. Koncernen rekommenderade i likhet med andra företag, sina medarbetare att arbeta hemifrån under Covid-19 pandemin men startade under hösten 2021 en långsam återgång till befintliga kontor med insikt om att "hybridkontor" är det nya normala. Under 2022 har respektive bolag i koncernen hittat individuella lösningar för en balans mellan arbetet på, respektive utanför kontoren. Se även under rubriken Sociala mål 2022 och Resultat.

Exempel på några aktiviteter som utförs i dotterbolagen under 2022 för att förbättra hållbarhet med fokus på hälsa och välmående i företaget var motionscykelstol, majutmaningen/julkalendern med fokus på rörelse, hållbarhet och mentalt välbefinnande mm.



ank=20230627;20230628108911

COMBINEDX TRAINEEPROGRAM

2022 välkomnade CombinedX 14 (16 fg. år) nya traineer. Genom CombinedX traineeprogram så gör vi en liten insats för att råda bot på en allvarlig brist i Sverige – bristen på kvalificerad arbetskraft inom digitalisering.



COMBINEDX POLICY MOT KRÄNKNINGAR OCH TRAKASSERIER

Inom CombinedX-koncernen tolereras inga kränkningar av något slag och självklart inte heller sexuella trakasserier eller kränkningar på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder på arbetsplatsen, eller i någon form av arbetssituation utanför den egna arbetsplatsen.

Kränkningar och trakasserier är ett allvarligt hot mot de anställdas hälsa, välbefinnande och arbetsglädje, vilket kan leda till ett sämre arbetsresultat och en sämre arbetsmiljö. Eventuell förekomst av kränkningar, av vilken art de än må vara, berör därför alla i organisationen.

Med kränkande särbehandling menas återkommande klandervärda eller negativt präglade handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt så att dessa arbetstagare ställs utanför arbetsplatsens gemenskap. Kränkande särbehandling kan utföras av arbetstagare såväl som arbetsgivaren personligen eller av dennes representanter.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Varje höst genomför CombinedX en gemensam medarbetarundersökning där målsättningen är att alla ska svara för att säkerställa att koncernen får en så bra bild som möjligt över det rådande läget. Viktiga mått som följs är bl.a. eNPS (Employee Net Promoter Score) där målet är att vart och ett av våra verksamhetsbolag skall som minst ha 50 i eNPS. 2022 uppnåddes ett sammantaget eNPS på 58 (33 fg. år), det vill säga en avsevärd förbättring.

Utöver detta så har varje bolag egna mätningar för att ständigt kunna jobba med denna fråga. Specialistbolagen Elvenite och Netgain medverkar också i Great Place to Work och i 2022 års tävling nådde båda topp 15 (Elvenite på plats 5 bland medelstora bolag och Netgain på plats 14 bland små bolag).

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vad gäller mänskliga rättigheter så är risken för att ett CombinedX bolag direkt ska kränka dessa låg. Alla våra medarbetare har sin anställning i Sverige eller Norge. Det finns dock alltid en risk i att vi indirekt kan medverka i kränkningar, genom att köpa och/eller vidareförsälja produkter och licenser från företag som kränker mänskliga rättigheter. Vår ambition var att under 2022 fastställa en policy för mänskliga rättigheter som ska vägleda oss i detta arbete. Detta hanns dock inte fullt ut med under året men kommer att vara en del av den policygenomgång som kommer att göras under 2023.

SOCIALA MÅL 2022 OCH RESULTAT

Nedan redovisas målen kopplat till det sociala perspektivet för 2022, vilket resultat och arbete som gjort samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.



ank=20230627;20230628108892

1. Öka jämlikheten på alla nivåer i koncernen. Jämställd nivå bland män & kvinnor

Kommentar: En jämställd nivå anses vara när andelen av det underrepresenterade är minst 40% av total andel. I CombinedX strävar vi efter att öka jämställdheten mellan kvinnor och män och därmed öka andelen kvinnor. Under 2022 har fördelningen förbättrats men vi måste fortsätta att arbeta med frågan för att nå målet. (streck anges vid bristfällig information).

Andel på balansdagen	2022	2021	2020
Total andel kvinnor i koncernen	31%	25%	23%
Andel kvinnor i ledande positioner hos dotterbolagen	41%	-	-
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper	36%	-	-
Andel kvinnor i koncernledningen	25%	0%	0%
Andel kvinnor i koncernstyrelsen	17%	17%	25%

2. 90 procent av medarbetare ska ha genomgått tillgängliga digitala utbildningar avseende våra policys

Kommentar: Inför 2022 genomfördes ett arbete för att ta fram koncernövergripande policys kopplat till vårt hållbarhetsansvar och vår bolagsstyrning. Vår målsättning är att alla medarbetare ska genomgå de interna utbildningar som finns inom hållbarhet och policys. Antalet utbildningar har under året blivit fler och nya medarbetare har tillkommit. Därför nås inte målet fullt ut men arbetet kommer att fortsätta under 2023 och målet är att en större andel ska vara klara med alla utbildningar i slutet av året.

Andel som genomfört respektive utbildning	2022
Utbildning i våra policys (policyhandboken)	66%
Utbildning i vår Informations- och insiderpolicy	77%
Utbildning i GDPR/Personuppgiftshantering	44%
Utbildning i IT-säkerhet	77%
Hållbarhetsutbildning	45%

3. Bibehålla låg sjukfrånvaro

Kommentar: Vi eftersträvar hälsosamma arbetsplatser med hållbar balans mellan arbete och privatliv och låg sjukfrånvaro. Trots periodvisa utbrott av Covid-19 under 2022 ligger sjukfrånvaron fortsatt på en låg nivå.

Genomsnittlig sjukfrånvaro	2022	2021
Sjukfrånvaro <60 dagar	2,11%	1,74%
Sjukfrånvaro >60 dagar	*0,85%*	*0,63%*

4. Öka eNPS till över 50

Kommentar: *Under 2022 har mätning av eNPS genomförts minst* en gång i alla bolag och resultatet av årets arbete visade sig ge ett fantastiskt resultat vilket innebär att vi överträffar vårt mål för året.

	2022	2021
eNPS	58%	33%

5. Påbörja samarbete med vald organisation för socialt engagemang

Kommentar: Ett mål för 2022 var att påbörja ett samarbete med en organisation för socialt engagemang. Under året har målet omvärderats och beslut tagits att det sociala engagemanget bör vara lokalt. Detta arbete kommer därför inte ske eller redovisas på koncernnivå utan ute i respektive dotterbolag, där vi anser att vi kan göra skillnad. Flera fina initiativ finns redan och utveckling av dessa kommer att ske succesivt.

FOKUS FRAMÅT SOCIALT ANSVAR

1. Översyn/ Uppdatering av policyhandboken

CombinedX policyhandbok kommer att uppdateras dels för att säkerställa att våra riktlinjer uppfyller kraven för CSRD samt mätning av hela GHG protokoll 3. En viktig del i detta kommer att vara att specificera policy för mänskliga rättigheter och inköp.

2. Sammanställa Code of Conduct

I samband med att policyhandboken uppdateras kommer den också att kondenseras ner till en lättillgänglig version som kommer att kunna läsas i CombinedX Code of Conduct, vilken kommer att sammanställas under 2023.

3. Uppföljning av och arbete med att förbättra resultatet i koncernens nyckeltal

CombinedX är stolta över årets förbättringar av våra nyckeltal och kommer att fortsätta att arbeta hårt med att säkerställa att vi ökar andelen kvinnor i koncernen på alla nivåer, att våra medarbetare går framtagna utbildningar, att vi har låg sjukfrånvaro samt att vi har nöjda medarbetare med eNPS över 50 och framträdande placeringar i Great Place to Work.

ank=20230627;20230628108932

EKONOMISKT ANSVAR

Alla företag har en viktig roll i att skapa en hållbar utveckling genom att leverera värdeskapande tjänster för sina kunder och genom att skapa arbetstillfällen och skatteintäkter för samhället, endast så kan välfärd byggas. Bara företag med en sund tillväxt och lönsamhet kan över tid ta det ansvaret. Hållbar tillväxt och lönsamhet uppnås inte heller på bekostnad av företagets miljömässiga eller sociala ansvar, och inte heller genom oetiska affärsmetoder och korruption. Det är också viktigt att vi skyddar våra informationstillgångar samt våra medarbetares och kunders integritet.

TILLVÄXT, LÖNSAMHET, PENSIONS- OCH SKATTEBETALNINGAR

CombinedX har satt upp finansiella mål avseende tillväxt och lönsamhet vilka beskrivs i årsredovisningen. Genom att nå dessa mål kan CombinedX vara en långsiktigt värdefull partner för våra kunder, en god arbetsgivare och en pålitlig skattebetalare.

Under 2022 växte CombinedX kraftigt men resultatet före skatt stannade på 47,4 MSEK (58,6 MSEK år 2021). Koncernen kommer att betala 12,2 MSEK i bolagsskatt för 2022 (9,3 MSEK år 2021). Därutöver betalar koncernen pensioner, arbetsgivaravgifter och löneskatt och under 2022 uppgick detta till 115,1 MSEK (104,4 MSEK år 2021).

	Mål, milstolpar och vision	Tidpunkt
1	Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
2	Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
3	Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
4	Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
5	Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge uppnådd, övriga nordiska länder tidigast 2025
6	Åtta "Leading Brands" och åtta "Rising Stars"	Mål att nå 2028
7	Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

Vi har utifrån vår vision och finansiella mål formulerat ett antal milstolpar i vår ekonomiska planering. Uppnås dessa kommer CombinedX skattebetalningar att fortsätta att öka.

COMBINEDX POLICY MOT KORRUPTION OCH MUTOR

Företagen inom CombinedX bedriver en verksamhet där det är både lämpligt och nödvändigt att vid olika tillfällen representera. Det ska dock alltid ha direkt samband med verksamheten och ske med gott omdöme och måttfullhet. Som anställd eller uppdragstagare på företaget är det särskilt viktigt att tänka på att inte låta sig påverkas eller att påverka någon annan med otillåtna gåvor eller förmåner. Om man sitter i en position där man beslutar i pågående ärenden får man som princip aldrig ta emot en förmån.

Alla anställda ska noga överväga varför en gåva eller förmån erbjuds. Om minsta misstanke kan finnas att mottagandet påverkar beslut eller liknande ska man tacka nej.

Den som är anställd eller uppdragstagare hos företaget kan dömas för givande eller tagande av muta. Det innebär att reglerna gäller för alla anställda såväl som uppdragstagare. Dessutom kan den som döms eventuellt avskedas från sin anställning och bli skyldig att betala skadestånd. Beställare och beslutsfattare på alla nivåer inom företaget ska därmed vara mycket försiktiga när det gäller givande och tagande av gåvor och andra förmåner.

För några personalkategorier kan risken att utsättas vara extra stor, t.ex. vd, IT- och inköpsansvariga. Alla anställda och uppdragstagare på företaget, oavsett roll, ska känna till vad som gäller vid givande och tagande av förmån, alltså vilka lagar, policys och interna riktlinjer som reglerar detta.

ank=20230627;20230628108894

COMBINEDX VISSELBLÅSARPOLICY

Denna policy har tagits fram i syfte att fastställa riktlinjer för hur rapportering av allvarliga missförhållanden ska hanteras inom CombinedX och de bolag som ingår i koncernen.

I den mån lagen (2016:749) om särskilt skydd mot repressalier för arbetstagare som slår larm om allvarliga missförhållanden ("visselblåsarlagen") fastställer ytterligare skydd för arbetstagare ska den tillämpas vid sidan av denna policy. Om någon del av denna policy strider mot visselblåsarlagen ska visselblåsarlagen tillämpas i den berörda delens ställe.

Tydliga instruktioner om hur man slår larm (flera olika sätt finns samt möjligheten att vara anonym) finns tydligt beskrivet på olika ställen inom koncernen. Möjlighet finns att vara helt anonym som visselblåsare och en extern part sköter hanteringen av eventuella ärenden.

COMBINEDX PERSONUPPGIFTSPOLICY

Denna personuppgiftspolicy har tagits fram i syfte att säkerställa att CombinedX och dess verksamhetsbolag behandlar personuppgifter i enlighet med dataskyddslagstiftningen (framför allt GDPR). Policyn sätter stort fokus på vad som gäller avseende skydd av personuppgifter och fastställer instruktioner för hur dessa ska hanteras.

I den mån dataskyddslagstiftningen fastställer ytterligare krav ska de tillämpas vid sidan av denna policy.

COMBINEDX POLICY FÖR INFORMATIONS-SÄKERHET

Vår IT- och Informationssäkerhetspolicy anger koncernens övergripande syn på arbetet med IT- och informationssäkerhet. Syftet med policyn är att säkra samtliga av våra informationstillgångar i koncernen och tillse att de hanteras rätt och riktigt. Målgruppen för policyn är samtliga anställda, inhyrda konsulter eller andra som på något sätt hanterar information inom CombinedX eller dess dotterbolag.

Området för IT-säkerhet i policyn anger tydligt våra krav på våra IT-miljöer (infrastruktur, klienter, telefoner etc.). Den omfattar allt från autentisering/inloggning, lösenordshantering, teknisk säkerhet, behörighetshantering samt tydliga och robusta processer möter krav på hög säkerhet och vår IT- och informationssäkerhetspolicy.

MÅL EKONOMISKT ANSVAR 2022 OCH RESULTAT

Nedan redovisas de ekonomiska målen för 2022, vilket resultat och arbete som gjort samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.

1. Att genomföra en IPO i mars 2022

Kommentar: Att vara ett noterat bolag ställer högre krav på transparens och informationsgivning vilket torde gynna CombinedX arbete med att vara ekonomiskt ansvarstagande. Noteringen genomfördes som planerat.

2. Att anta en ny Informations- och Insiderpolicy samt utbilda samtliga medarbetarare i denna

Kommentar: I januari 2022 antog CombinedX styrelse ny policy avseende informationsgivning samt en insiderpolicy. Båda syftar till att säkerställa att koncernen kan leva upp till de krav som ställs på börsnoterade bolag. Utbildning genomförs fortlöpande men alla har ännu inte genomfört utbildningsmodulen.

3. Att etablera ett revisions- och ersättningsutskott

Kommentar: CombinedX har som mål att följa svensk kod för bolagsstyrning. Som ett led i detta beslutades att ett revisions- och ett ersättningsutskott skulle inrättas. Båda utskotten har haft konstituerande möten och genomfört därpå uppföljande arbete och möten.

4. Att ha en säker IT-miljö med målet är att applicera strategin "Zero Trust"

Kommentar: Under 2022 har en IT-säkerhetsrevision genomförts och säkerhet och rutiner har kartlagts i alla bolag inom koncernen med efterföljande åtgärder. Vi är väl rustade men vi följer utvecklingen mycket noga och är mycket snabba med åtgärder.

5. Att säkerställa gällande policys och uppföljning av nyckeltal inom det ekonomiska ansvaret

Kommentar: CombinedX har en väl genomarbetad policyhandbok och genomför löpande uppföljning inom ett flertal områden. Inga incidenter har rapporterats.

FOKUS FRAMÅT EKONOMISKT ANSVAR

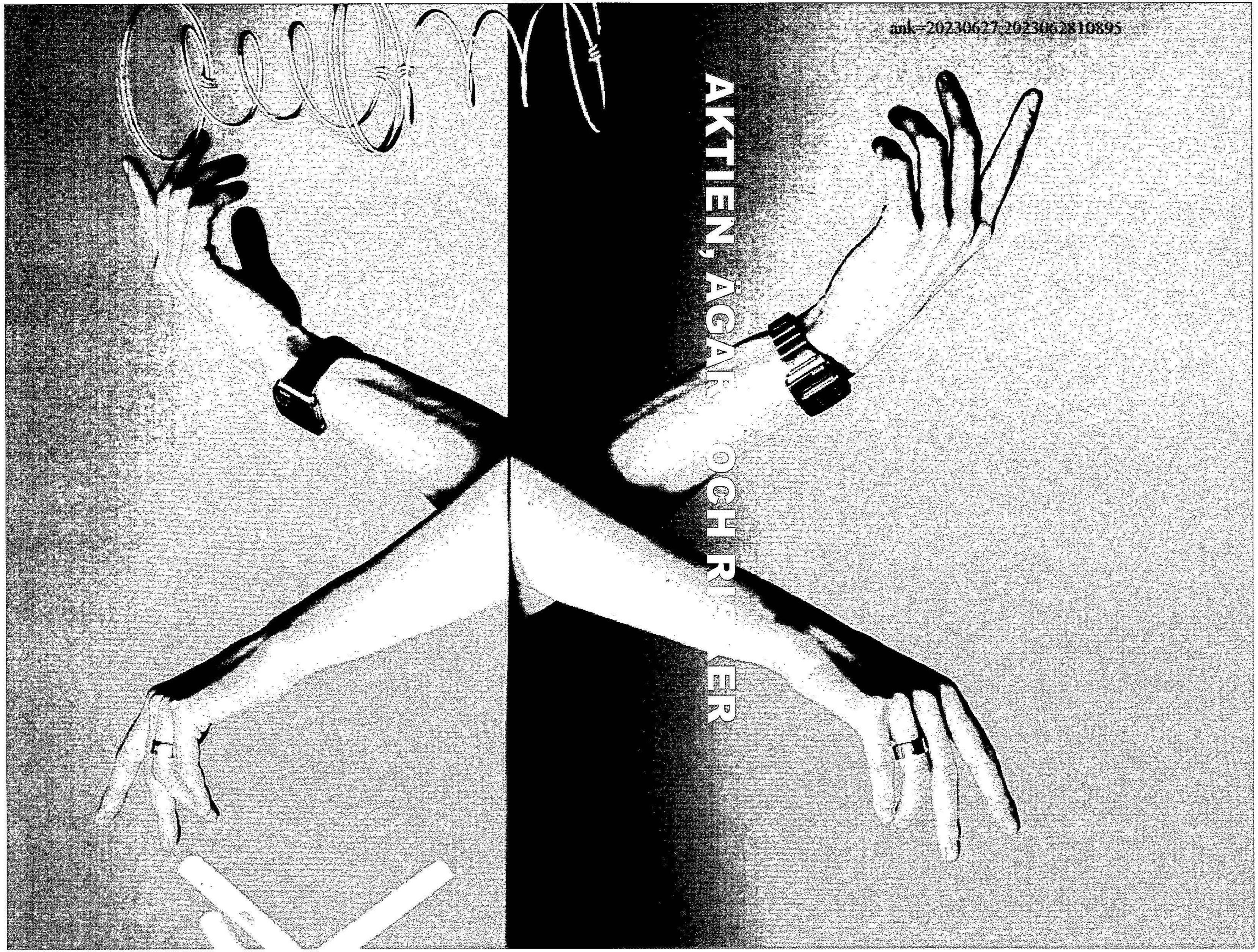
1. Att fortsätta stärka IT- och informationssäkerheten

Fokus framåt är att fortsatt säkra våra informationstillgångar och möta framtidens krav. Inom området IT-säkerhet så kommer vi öka takten på en säker IT-miljö. Att fortsatt säkra vår information och vår IT-miljö är högt prioriterat, då vi ser att volymen s.k. cyberattacker ökar lavinartat. CombinedX applicerar strategin Zero Trust", dvs. "Trust no one - question everything.

2. Uppföljning av och arbete med att upprätthålla resultatet i koncernens nyckeltal

CombinedX är stolta över årets resultat av våra nyckeltal runt ekonomiskt ansvar och kommer att fortsätta att arbeta hårt med att säkerställa att vi bibehåller samma låga nivå av oönskat beteende.

ank=20230627;20230628l0895



ank=20230627;20230628108096

AKTIEN

CombinedX aktie är sedan 28 mars 2022 noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market, där den handlas under beteckningen CX. Den 31 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 1 082 (1 203 vid noteringen) och andelen utlandsägda aktier till 1 (0) procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 14 (0) procent.

Kursutveckling

CombinedX aktie noterades på Nasdaq First North Premier den 28 mars 2022 till 42 SEK, första handelsdagen stängde på 41 SEK. Vid utgången av 2022 var bolagets aktie noterad till 28 SEK, vilket motsvarade en kursnedgång sedan noteringen med 32 procent. Utvecklingen för aktien kan jämföras med utvecklingen för First North All Share som helhet, som under samma period 2022 minskade med 31 procent. Högsta betalkurs för aktien under 2022 var 46,0 SEK (10 juni), lägsta betalkurs var 25,63 SEK (20 december). Totalt antal omsatta aktier under 2022 var 1 594 648, vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 8 220 aktier per handelsdag. Vid utgången av året uppgick CombinedX börsvärde till 474,2 MSEK.

Antal aktier och kvotdata

I samband med tillträdet av Attentec AB den 1 februari emitterade CombinedX 558 932 aktier, vilket innebar en ökning av aktiekapitalet med 27 946,6 SEK. Emissionen gjordes i syfte att utgöra en del av den totala köpeskillingen och genomfördes med stöd av bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2021. Emissionen innebar en utspädningseffekt om 3,6 procent. Därmed uppgick antalet aktier efter genomförd emission till 15 446 920 aktier med aktiekapital om 772 346 SEK. Per den 28 februari fattade CombinedX styrelse ett beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebar en ökning av aktiekapitalet med 71 428,6 SEK. Därmed uppgick antalet aktier efter genomförd emission till 16 875 492 aktier med aktiekapital om 843 774,6 SEK. I samband med tillträdet av Redway AB den 7 oktober och med stöd av bemyndigande från årsstämman den 5 maj 2022, genomfördes en kvittningsemission av 58 633 aktier i CombinedX i syfte att utgöra en del av den totala köpeskillingen. Emissionen innebar en utspädningseffekt om 0,35 procent.

Per den 28 mars 2022 upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. CombinedX innehar inga egna aktier. Per den 31 december 2022 uppgick därmed aktiekapitalet till 846 706,25 SEK, fördelat på totalt 16 934 125 aktier och röster.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i CombinedX per den 31 december 2022 redovisas i tabellen "Aktieägare per 2022-12-31" nedan. Antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till 1 082 (190) st.

Akteägare per 2022-12-31	Antal aktier	% av aktier
Edastra AB	1 244 083	7,35
Grenspecialisten Förvaltning AB	1 155 502	6,82
Niklas Hellberg, privat och via bolag	807 804	4,77
Joakim Alkman, privat och via bolag	799 838	4,72
Nordnet Pensionsförsäkring AB	768 753	4,54
Ulf Sandlund via bolag	768 382	4,54
Björn Alpberg	719 715	4,25
Oskar Godberg, privat och via bolag	651 813	3,85
Investment AB Spiltan	642 636	3,79
Unionen	633 640	3,74
Övriga aktieägare	8 741 959	51,62
Totalt	**16 934 125**	**100,00%**

ank=20230627-20230628T10897

Fördelning av aktieinnehav 2022-12-31	Antal	Innehav/ röster %
1 – 500	770	0,8
501 – 1 000	70	0,3
1 001 – 2 000	45	0,4
2 001 – 5 000	66	1,3
5 001 – 10 000	35	1,5
10 001 – 20 000	29	2,3
20 001 – 50 000	26	5,3
50 001 – 100 000	12	5,1
100 001 – 500 000	18	31,5
500 001 – 1 000 000	9	37,2
1 000 001 – 5 000 000	2	14,2
Summa 2021-12-31	**1 082**	**100,0**

Aktiesparprogram, options- och konvertibelprogram

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade Incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2022-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Om nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler skulle emitteras har aktieägarna i CombinedX (enl. ABL) som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana pro rata i förhållande till deras innehav. Bolagsstämman eller styrelsen, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman, får dock besluta att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i enlighet med Aktiebolagslagen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 5,34 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 5,2 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 25,5 SEK per aktie under perioden 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 49 000 SEK.

Vid bolagsstämma 2022 beslutades om ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 139 601 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 9,07 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 1,1 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 45,63 SEK per aktie under perioden 1-30 juni 2025. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 6 980,05 SEK.

För fullständiga villkor hänvisas till kallelsen till respektive bolagsstämma där beslut om optionsprogrammen fattats.

Optionsinnehavare per 31 december 2022	Antal optioner, st TO 2020	TO 2022	Totalt
Jörgen Qwist, vd och koncernchef CX	700 000	50 000	750 000
Mattias Dyberg, vd Elvenite	77 500	30 910	108 410
Joao Stoltz	65 000		65 000
Mats Berthem	25 000		25 000
Oskar Godberg	25 000	20 000	45 000
Håkan Cranning, koncernredovisningschef CX	25 000	3 864	28 864
Björn Magnusson, administrativ chef CX	25 000	10 000	35 000
Linda Fondén	12 500		12 500
Magnus Rådbo	12 500		12 500
Andreas Warg, vd Anytrust	12 500		12 500
Anna Hedström, cfo CX		10 000	10 000
Anders Rådman, försäljning Nethouse		5 000	5 000
Christofer Järlesjö, vd Two		7 727	7 727
Therese Gawor, talent management CX		1 100	1 100
Hans Dahlberg, vd Nethouse		1 000	1 000
Summa	**980 000**	**139 601**	**1 119 601**

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att 50 % av årets resultat ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. Rätt till vinstutdelning tillkommer den som på av bolagsstämman beslutad avstämningsdag är upptagen som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,05 (1,50) SEK per aktie. Totalt 18,0 (25,3) MSEK. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 8 maj 2022. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas torsdagen den 11 maj 2023.

ank=20230627;20230628103898

Aktiekapitalets utveckling i CombinedX

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital sedan 2013.

År	Händelse	*Förändring* antal aktier	Totalt *antal* aktier	Förändring *aktiekapital* (SEK)	*Tecknings*-kurs	Bakgrund	Totalt *aktiekapital* (SEK)	*Kvotvärde* (SEK)
2013	Nybildning	500	500	50 000	100	Nybildning	50 000	100
2013	Split 1:200	99 500	100 000	0	N/A	Split	50 000	0,50
2013	Nyemission	7 106	107 106	14 212	189,98	Riktad kontantemission	64 212	0,60
2015	Nyemission	30 914	112 074	18 533,51	412,50	Riktad kontant- och Kvittningsemission	82 745,51	0,60
2016	Nyemission	4 968	142 988	2 978,4067	0,60	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Dynamic Smartsourcing	85 723,92	0,60
2017	Nyemission	10 804	153 792	6 477,1952	213,82	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Dynamic Smartsouring	92 201,11	0,60
2017	Nyemission	19 668	173 460	11 791,33	24,93	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Viewbase Solutions	103 992,44	0,60
2018	Nyemission	31 888	205 348	19 177,44	188,16	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Elvenite	123 109,87	0,60
2018	Fondemission	0	205 348	390 260,12	N/A	Fondemission	513 370	0,50
2018	Split 1:50	10 062 052	10 267 400	0	N/A	Split	513 370	0,05
2020	Nyemission	3 150 000	13 417 400	157 500	21,44	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Nethouse	670 870	0,05
2021	Nyemission	1 470 588	14 887 988	73 529,40	34,00	Pre IPO	744 399,4	0,05
2022	Nyemission	558 932	15 446 920	27 946,60	42,00	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Attentec	772 346,0	0,05
2022	Nyemission	1 428 572	16 875 492	71 428,60	42,00	IPO	843 774,6	0,05
2022	Nyemission	58 633	16 934 125	2 931,65	34,11	Riktad kvittningsemission, Dellikvid förvärv Redway	846 706,25	0,05

Aktiedata	2022	2021	2020	2019 (8 mån)
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	16 498 605	13 650 243	12 332 400	10 267 400
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	16 787 271	13 790 243	12 332 400	10 267 400
Antal utestående aktier på balansdagen	16 934 125	14 887 988	13 417 400	10 267 400
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	2,14	3,61	-1,25	-0,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	2,10	3,58	-1,25	-0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK [3]	2,5	5,0	4,6	-0,6
Eget kapital per aktie, SEK [3]	19,3	16,6	13,0	10,0
Utdelning per aktie, SEK	1,05[1]	1,50	2,25[2]	0,00

[1] Enligt styrelsens förslag till årsstämman

[2] Efterutdelning vid extra bolagsstämma

[3] Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning

ank=20230627;20230628t0900

Central värdepappersförvaring

Aktierna i CombinedX är registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. CombinedX är anslutet till Euroclears (Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm) kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

Information om uppköpserbjudanden och inlösen av minoritetsaktier

Enligt svensk rätt omfattas inte bolag vars aktier är upptagna till handel på en handelsplattform (såsom Nasdaq First North Premier) av lagreglering gällande uppköpserbjudanden. Kollegiet för svensk bolagsstyrning har dock utfärdat takeoverregler för svenska bolag vars aktier handlas på vissa handelsplattformar, vilka i allt motsvarar lagregleringen för offentliga uppköpserbjudanden.

Av detta regelverk följer bland annat att den som tidigare inte innehar men som uppnår ett aktieinnehav som representerar minst 30 procent av röstetalet, omedelbart ska offentliggöra hur stort dennes aktieinnehav i bolaget är samt inom fyra veckor därefter lämna ett offentligt uppköpserbjudande avseende resterande aktier i bolaget (budplikt). En aktieägare som själv eller genom dotterbolag innehar mer än 90 procent av aktierna i ett svenskt aktiebolag har rätt att lösa in resterande aktier i bolaget.

Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden avseende CombinedX aktier under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.

Aktieägaravtal

Aktierna i CombinedX är registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister. Samtliga, för styrelsen kända, befintliga aktieägaravtal upphörde i samband med upptagande till handel av CombinedX aktie på Nasdaq First North Premier. Såvitt styrelsen känner till kommer det inte, efter upptagande till handel av aktien, finnas några aktieägaravtal eller motsvarande avtal i syfte att skapa ett gemensamt inflytande över CombinedX. Styrelsen känner inte *heller till några avtal eller motsvarande arrangemang som skulle* kunna leda till att kontrollen över koncernen förändras.

Investor relations

CombinedX aktie har under 2022 följts av Redeye (Fredrik Nilsson). Redeye följer CombinedX aktie på uppdrag av och mot ersättning från CombinedX. Från och med mars 2023 har CombinedX AB utsett ABG Sundal Collier ("ABGSC") till likviditetsgarant för bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Åtagandet sker inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter.

Lock-up-avtal

Totalt omfattades cirka 73,8 procent av befintliga aktier och röster per dagen vid noteringen av lock-up-avtal, innebärande att aktieägare i CombinedX hade åtagit sig att inte sälja eller genomföra andra transaktioner med motsvarande effekt som en försäljning under en period som framgår av tabellen nedan. På balansdagen kvarstod 7 565 666 aktier, dvs 44,7 procent av utgivna aktier under lock-up-åtagande. Lock-up-åtagandena är föremål för sedvanliga undantag, innefattande bland annat: accepterande eller åtagande att acceptera ett offentligt uppköpserbjudande avseende CombinedX aktier; avyttring av tilldelade emissionsrätter och inlösenrätter; samt transaktioner som krävs på grund av myndighets- och domstolsbeslut. I samband med förvärv kan mindre lock-up-åtaganden tillkomma varvid information då lämnas i pressmeddelande för förvärvet.

Alla redovisade lock-up åtaganden upphör per den 27 mars 2023.

			Andel aktier under lock-up		
Namn/ kategori	Antal personer	Antal aktier	6 mån	8 mån	12 mån
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	19	5 140 203	100%	100%	85%
Andra aktieägare[1])	11	3 760 581	100%	100%	85%
AB Grenspecialisten	1	1 000 000	100%	-	-
Edastra AB	1	1 000 000	100%	-	-
Syntrans AB	1	302 163	100%	-	-
David Giertz	1	200 000	100%	-	-
Total andel aktier under lock-up:[2])			**73,80%**	**57,60%**	**49,00%**

[1]) Andra aktieägare som är bland Bolagets 20 största aktieägare per dagen före noteringen.

[2]) Baserat på antal aktier per dagen före noteringen.

ank=20230627;20230628100900

RISKER OCH RISKHANTERING

CombinedX utsätts i sin verksamhet för ett antal olika risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på marknaden och eftersträvar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. Koncernens övergripande målsättning är att begränsa den kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i marknaden. Riskerna presenteras i fem kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker", "Hållbarhetsrisker" och "Risker relaterade till CombinedX aktie", varav de aktierelaterade riskerna beskrivs separat, utanför riskmatrisen. Detta då de aktierelaterade riskerna inte påverkar verksamheten i samma utsträckning som övriga risker.

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. För att på ett tydligt och konkret sätt förmedla bedömningen av riskens väsentlighet utifrån de två kriterierna, beskrivs riskfaktorerna med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Om en risk kan kategoriseras i mer än en kategori presenteras en sådan risk endast en gång och då i den kategori som bedömts mest relevant.

RISKMATRIS

Verksamhets- och branschrelaterade risker · *Legala risker* · *Finansiella risker* · Hållbarhet, miljö-, sociala, ekonomiska risker

Sannolikhet \ Konsekvens	Låg	Medel	Hög
Hög		Varumärke och renommé	IT- och cyberattacker och nätbrottslighet Förvärv Makroekonomisk risk
Medel		Nyckelpersoner / anställda Kunder Konkurrenter Projektförluster Hållbarhetsrisker	
Låg	Kundfordringar Ränterisker Valutarisker	Tekniska plattformar och samarbetspartners Personuppgifter *Finansieringsförmåga och* hantering av kapital	

ank=20230627;20230628100001

Riskfaktorer och hantering

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier, sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. Riskfaktorerna beskrivs med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Där 1 står för låg sannolikhet/konsekvens, 2 står sannolikhet/konsekvens på medelnivå och 3 står för hög sannolikhet/konsekvens.

Varje risk presenteras mer ingående i förvaltningsberättelsen på sidorna 63-69.

Sannolikhet → Konsekvens

Verksamhets- och branschrelaterade risker			CombinedX arbete
Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet	3	3	Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Vi jobbar kontinuerligt med att förbygga och förhindra sådana incidenter.
Risker relaterade till förvärv	3	3	Förvärv är en del av vår tillväxtstrategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess och DD där styrelse och ledning kontinuerligt under processen granskar ingående bedömningsfaktorer.
Makroekonomiska risker så som lågkonjuktur, risker kopplade till kriget i Ukraina, pandemi etc.	3	3	Vi bevakar kontinuerligt olika omvärldsfaktorer för att snabbt kunna vidta relevanta åtgärder.
Risker relaterade till varumärke och renommé	3	2	Vi efterlever regelverk, policys, etiska och moraliska principer i alla delar av vår verksamhet.
Risker relaterade till nyckelpersoner och andra anställda	2	2	Vi tror att decentralisering främjar entreprenörskap och ägarskap samt att specialisering gör det mer attraktivt att vara medarbetare i koncernen.
Risker relaterade till kunder	2	2	Vi har en god spridning av kunder i olika delar av näringsliv och offentlig sektor. Nyteckning av nya kundavtal föregås av en riskbedömning. Bedömningen är att CombinedX kunder uppskattar familjens specialistkompetens och därmed vill fortsätta vara kunder i koncernen.
Risker relaterade till konkurrenter	2	2	Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
Risker relaterade till projektförluster	2	2	Vi undviker stora fastpris projekt och följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.
Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners	1	2	Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror och är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga. Vi har kundnära relationer och kontinuerlig kompetensutveckling för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

ank=20230627:20230628810902

	Sannolikhet	Konsekvens	
Legala risker			**CombinedX arbete**
Risker relaterade till behandling av personuppgifter	1	2	Vi har policys på plats avseende Informationssäkerhet och hantering av personuppgifter som löpande utvärderas.
Finansiella risker			**CombinedX arbete**
Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital	1	2	Vi har som finansiellt mål att skuldsättningen får uppgå till 2 ggr EBITDA. Vårt mål avseende kapitalstrukturen är att upprätthålla en optimal nivå och att hålla kostnaderna för kapitalet nere.
Risker relaterade till kundfordringar	1	1	Vi följer kundernas betalningsförmåga löpande.
Ränterisker	1	1	Vi gör en individuell bedömning vid varje enskilt tillfälle för att avgöra om räntebärande lån är den föredragna finansierings-metoden.
Valutarisker	1	1	Större delen av CombinedX verksamhet bedrivs i SEK och endast en mindre hantering sker i NOK eller EUR, vilket innebär att valutaexponeringen därmed är låg.
Hållbarhetsrisker			**CombinedX arbete**
Hållbarhetsrisker	2	2	CombinedX arbetar med sitt hållbarhetsarbete löpande utifrån flera olika dimensioner så som miljö, social och ekonomisk.

Risker relaterade till aktierna

Utöver vad som tidigare redovisats som risker finns det även som för alla aktier i noterade bolag en risk avseende aktiekursen. Denna kan vara volatil, särskilt under en period direkt efter noteringen och det föreligger en risk för att marknaden inte kommer att vara aktiv och likvid, eller att en aktiv och likvid marknad inte består. Skillnaden mellan köp- och säljpris kan variera väsentligt från tid till annan, vilket gör det svårare för en aktieägare att sälja aktier vid en viss tidpunkt och till önskat pris.

ank=20230627;20230628810903

COMBINEDX

COMBINEDX
ÅRSREDOVISNING 2022

Förvaltningsberättelse 58

Bolagsstyrningsrapport 70

Styrelse 76

Koncernledning 78

Utökad ledningsgrupp 80

Finansiella rapporter för koncernen 84

Finansiella rapporter för moderbolaget 90

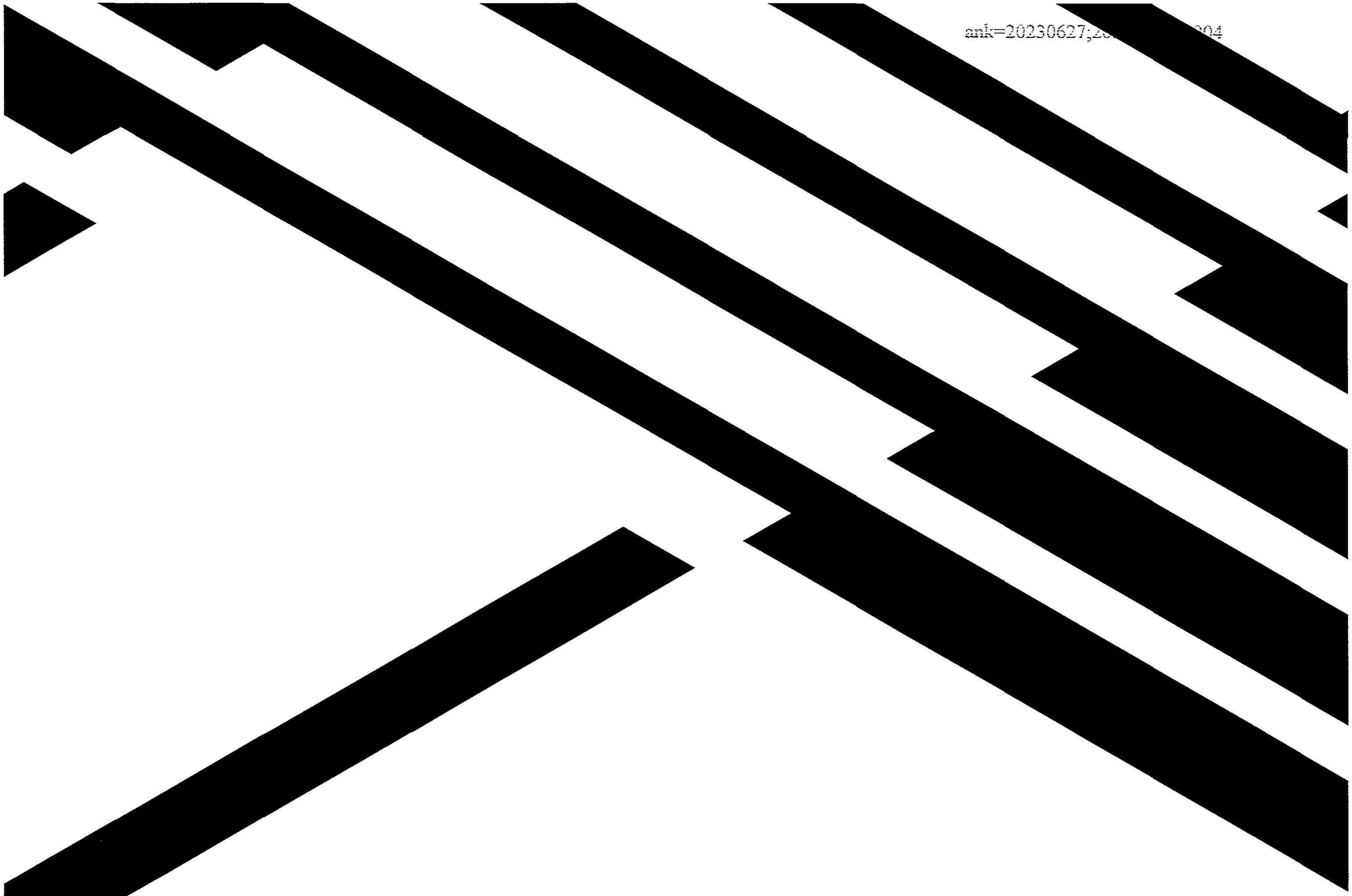
Tilläggsupplysningar och noter 96

Definitioner och beräkningar, alternativa nyckeltal 122

Försäkran 128

Revisionsberättelse 129

ank=20230627;2



ank=20230627;20230628160905

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923–1219, med säte i Karlstad, får härmed avge årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende verksamhetsåret 2022.

Legal koncernstruktur

CombinedX verksamhet bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget CombinedX AB (publ), org. nr 556923–1219, är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 22 januari 2013 och registrerades hos bolagsverket den 19 februari 2013. Bolaget bildades i Sverige och har sitt säte i Karlstad kommun. Bolagets firma och handelsbeteckning är CombinedX AB (publ). Efter notering på Nasdaq First North Premier Growth Market den 28 mars 2022 handlas aktien under kortnamnet "CX". I koncernen ingår, förutom moderbolaget, nio helägda specialistbolag i Sverige och Norge. Vissa av bolagen har i sin tur dotterbolag. För mer information om den legala bolagsstrukturen se not 22 Andelar i koncernföretag.

Information om verksamheten

CombinedX är en familj av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom nio helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Bolagen erbjuder tjänster som hjälper kunderna att transformera och optimera sina verksamheter genom användning av digital teknik. CombinedX har en uttalad tillväxtstrategi och hörnstenarna i denna är; Specialisering, Kundcentrering samt Teamleveranser. Vi levererar detta genom våra specialistbolag som idag verkar inom följande områden: digital affärsutveckling & transformation, tjänstedesign & kundupplevelse, affärssystem & affärsprocesser, dataanalys & beslutsstöd, automatisering & robotisering, applikationsutveckling & livscykelhantering, den digitala arbetsplatsen & identitetshantering, managerade infrastrukturtjänster & säkerhet, Internet of Things (IoT) & AI, customer relationship manangement / CRM, management och förändringsledning. Tillsammans erbjuds kunderna en unik kombination av både bredd och expertis.

Koncernens verksamhet är sedan 2020 sammanslagen till ett segment: Professional Services.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret 2022 var ett händelserikt år för CombinedX med en stark tillväxtagenda och ett flertal förvärv, notering på Nasdaq First North Premier Growth Market, flera nya stora kundavtal, förändringar i koncernledningen samt fina placeringar i Great Place to Work, hög eNPS och priser och utmärkelser till koncernens olika bolag.

Året inleddes med att Anna Hedström, den 20 januari tillträdde som ny CFO. Anna har mångårig erfarenhet som CFO från olika bolag och branscher. Kort därefter per den 1 februari förvärvades digitaliseringsbolaget Attentec AB ("Attentec"). Attentec är experter och lösningsleverantörer av IoT-lösningar och är verksamma i Sverige och Norge. Förvärvet var ett steg mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering.

CombinedX erbjudande att teckna aktier i CombinedX i samband med Bolagets notering på Nasdaq First North Premier Growth Market blev signifikant övertecknat. Erbjudandet tecknades till totalt 165% och intresset var stort bland såväl institutionella investerare som allmänheten i Sverige. Handeln i CombinedX ABs (publ) ("CombinedX" eller "Bolaget") aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market inleddes per den 28 mars 2022. Aktien handlas under kortnamnet "CX" med ISIN-kod SE0012065589.

Under våren och sommaren tecknades flera nya samarbetsavtal i koncernen bland dessa utmärkte sig CombinedX-bolaget Ninetechs avtal om att vara digital partner i Volvo Groups och Volvo Cars storsatsning "World of Volvo" samt Elvenites nya samarbetsavtal med Coop Värmland vilket gör Elvenite till fortsatt strategisk partner för Coop Värmland fram till och med år 2025. Nethouse tecknade ett nytt fyraårigt avtal med Securitas varvid Nethouse också skapat en ny tjänst som främjar ett mer proaktivt och långsiktigt samarbete och som är ett led i att framtidssäkra Securitas IT-infrastruktur. Two har tillsammans med Avfall Sverige tecknat ett samarbetsavtal och tagit fram en BI-lösning i Power för att hjälpa kommuner till insikt och överblick i sin avfallshantering.

ank=20230627;20230628810906

Därutöver kommer Two i samarbete med bland annat Netintegrate, hjälpa Office Recycling med att implementera Microsoft Dynamics 365. Vidare tecknade Netgain ett flerårigt avtal med Svenska Kraftnät för att digitalisera och automatisera deras ärendehanteringssystem. Senare under hösten tecknade Netgain ett fyraårigt avtal med Inera initialt värt över 30 miljoner. Avtalet innehåller en möjlighet till förlängning om totalt 8 år och projektet innefattar implementation av ett nytt kund- och ärendehanteringssystem med efterföljande förvaltning och utveckling. Hösten inleddes den 18 augusti med att Eva Sandberg utsågs till ny vd för Netgain. Eva kommer närmast från CGI.

Under tredje kvartalet bytte CombinedX specialistbolag Smartsmiling AB namn till Anytrust AB för att förtydliga bolagets expertis inom IT-säkerhetsrelaterad identitets- och behörighetshantering. CombinedX-bolagen CloudPro och Nethouse gick i början av hösten samman under Nethouse varumärke. Samgåendet stärker Nethouse erbjudande och marknadsposition inom utveckling och drift av affärskritiska IT-miljöer. Under fjärde kvartalet gick CombinedX-bolagen ViewBase och Two, som båda är specialiserade på BI, samman under Two:s varumärke och ledning. Samgåendet stärker Two:s erbjudande och position inom BI på den svenska konsultmarknaden.

Inledningen av kvartal fyra innebar genomförandet av tre förvärv inom koncernen. CombinedX-bolaget Netgain förvärvade den 4 oktober 2022, Loca Företagspartner AB. Loca är specialistkonsulter inom Governance Risk & Compliance i systemplattformen ServiceNow. Därefter förvärvade CombinedX specialistbolaget Redway Sverige AB den 7 oktober 2022. Redway är verksamhetskonsulter med affärsidén att med modern teknik och effektiva arbetssätt skapa bättre kundupplevelser. Den 7 oktober förvärvade CombinedX även 30% av SAP-specialisten Max21. Max21 är ett insteg på SAP-konsultmarknaden och köpoption finns även för resterande aktier i bolaget.

Elvenite som digitaliserar Skandinaviens största livsmedelsföretag har under hösten erhållit flera fina utmärkelser, varav man bland annat har tagit emot pris för årets bästa affärssystemsprojekt 2022. Bolaget nådde också 5e plats i Great Place to Work 2022 för medelstora organisationer.

Styrelsen föreslår årsstämman 2023 en utdelning om 1,05 (1,50) SEK per aktie, totalt ca 18 (ca 25) MSEK.

ÖVERSIKT – RESULTAT OCH STÄLLNING (MSEK)

Koncernen	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Rörelseresultat	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	47,4	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	597,3	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	53	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	417	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	28,3	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-4,7	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	-5,8	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	354,5	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	86	90	92	90	86	100	100	100	42	77

För översikt över alternativa nyckeltal samt definitioner, se not 43.

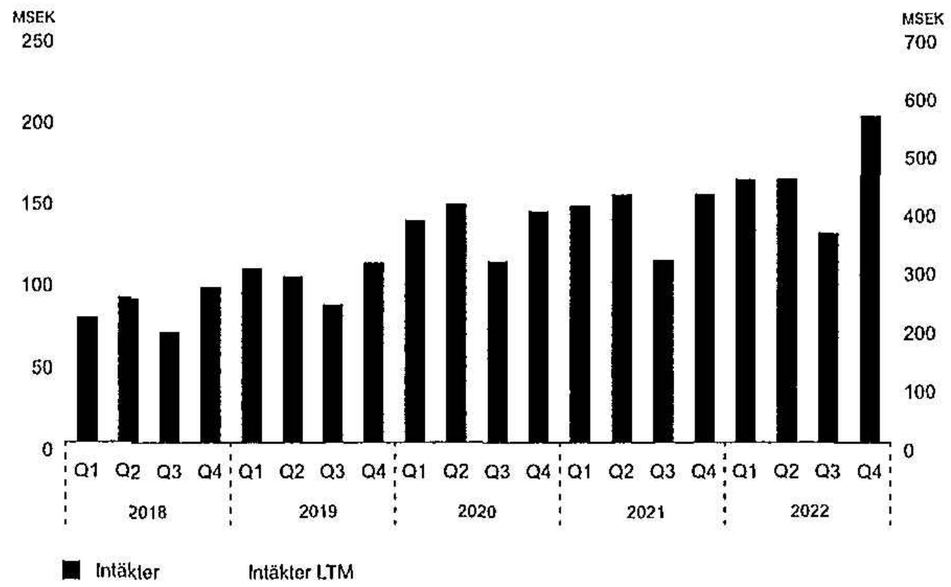
20230627;20230628100907

Nettoomsättning, resultat och marginaler

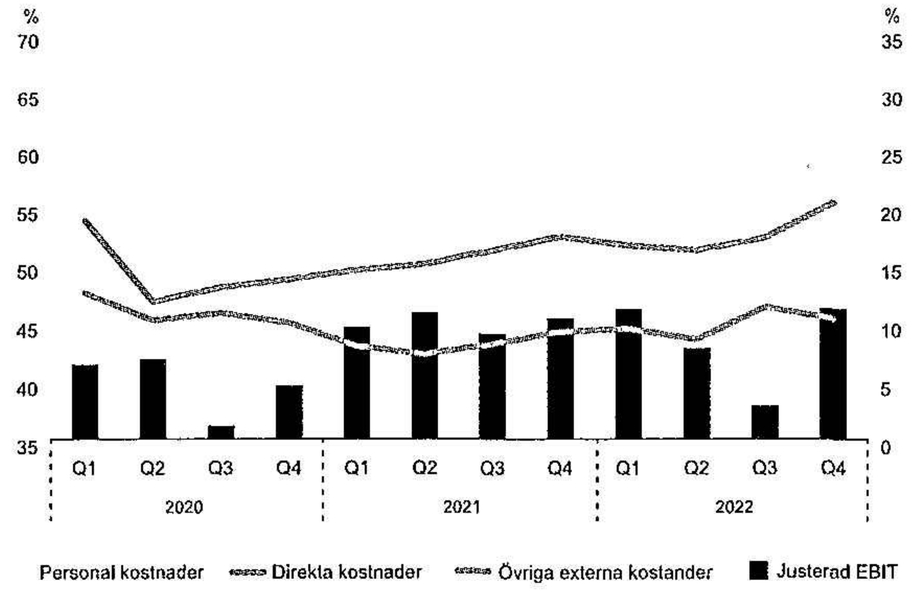
Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2022, perioden januari - december uppgick till 650,5 (560,1) MSEK vilket motsvarar en tillväxt om 16,2% (5,0%). Organisk tillväxt uppgick till 7,8% (5,6%). I Övriga rörelseintäkter ingår statliga stöd med 0,2 (0,1) MSEK och vad gäller föregående räkenskapsår 2021, realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag om 6,4 MSEK.

Övriga externa kostnader ökade mot föregående år och uppgick till -64,3 (-45,8) MSEK under perioden, vilket motsvarar 9,9% (8,2%) av nettoomsättningen. Utöver förvärv och generell kostnadsökning påverkas perioden av transaktions- och IPO-kostnader samt föregående år av reavinst vid avyttring av verksamhet om -4,1 (+5,1) MSEK. Dessa kostnader, föregående år netto intäkter, återförs vid beräkning och redovisning av justerad EBIT.

NETTOOMSÄTTNINGEN PER KVARTAL



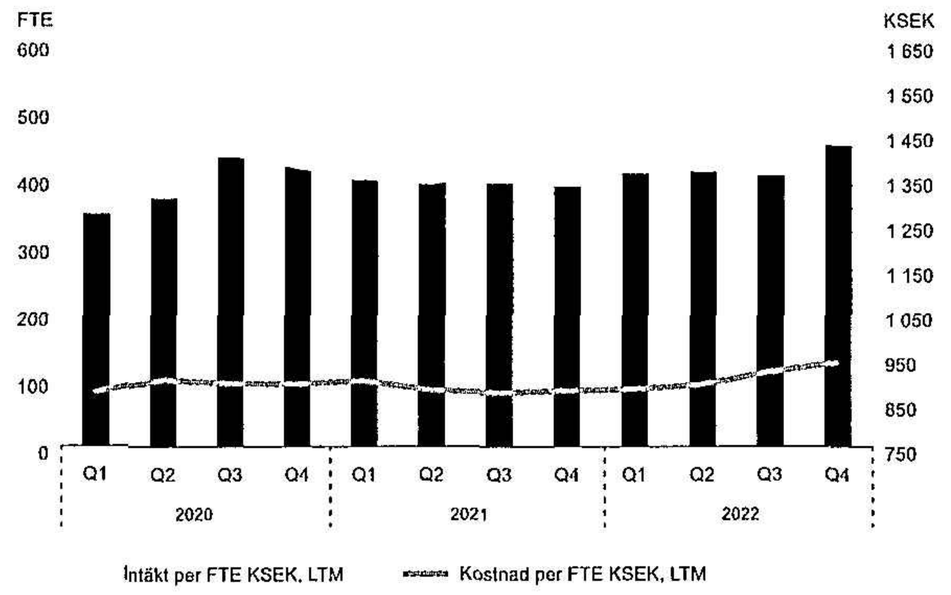
KOSTNADER OCH JUSTERAD EBIT I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOOMSÄTTNINGEN PER KVARTAL



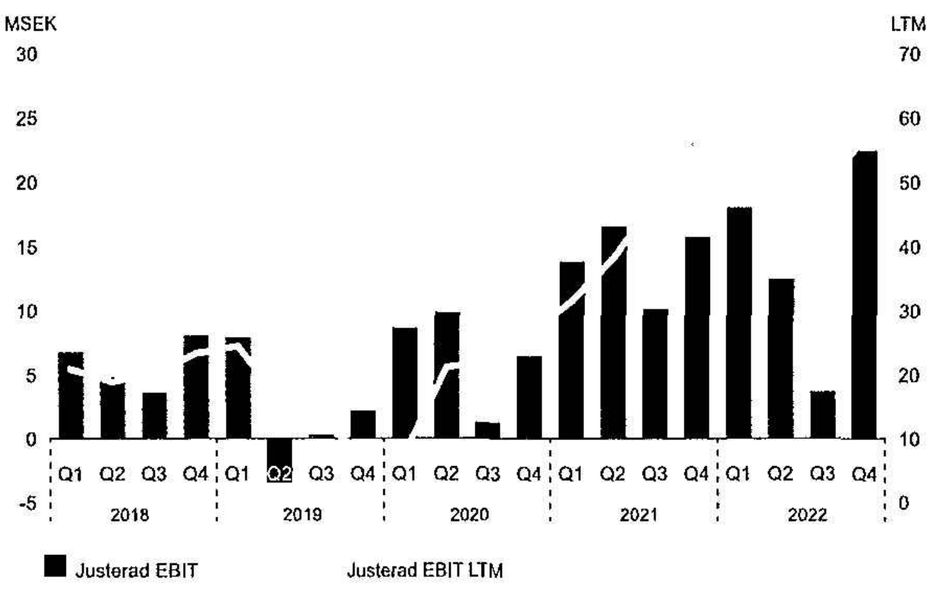
Personalkostnaderna uppgick till -391,3 (-345,2) MSEK under perioden januari-december. Under 2022 uppgick medelantalet anställda till 417 (384), en ökning med 33 personer eller 8,6%. Personalkostnader i relation till nettoomsättning minskar till 60,1% från 61,6% motsvarande period föregående år. Underkonsulter, handelsvaror och övriga direkta kostnader ökade mot föregående år och uppgick till -115,5 (-88,1) MSEK.

Koncernens av- och nedskrivningar uppgick till -28,3 (-27,3) MSEK. Av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning minskar under perioden till 4,3% från 4,9% motsvarande period föregående år. EBIT för perioden januari-december uppgick till 52,6 (61,6) MSEK, med en EBIT-marginal om 8,1% (11,0%). Justerad EBIT uppgick till 56,7 (56,5) MSEK. Justerad EBIT-marginal uppgick till 8,7% (10,1%).

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE) PER KVARTAL SAMT INTÄKTER OCH PERSONALKOSTNADER PER ANSTÄLLD, LTM

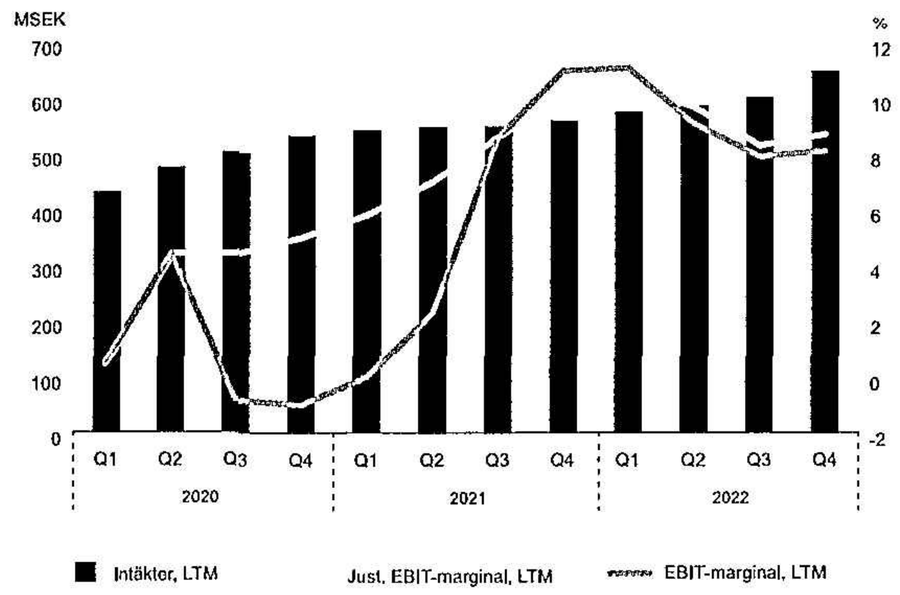


RULLANDE-12 JUSTERAD EBIT, MSEK



ank=20230627-20230628810908

INTÄKTER, EBIT-MARGINAL SAMT JUSTERAD EBIT-MARGINAL, RULLANDE 12 MÅNADER (LTM)



Finansnettot uppgick till -5,3 (-2,9) MSEK. Skattekostnaden uppgick till -12,2 (-9,3) MSEK. Resultat efter skatt för perioden uppgick till 35,2 (49,3) MSEK. Skattekostnaden har beräknats utifrån i koncernen gällande skattesituation och resultatutvecklingen i de i koncernen ingående enheterna.

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är sedan 2020 sammanslagen till ett segment: Professional Services. Tidigare fanns tre segment men detta enda segment beskriver verksamheten bättre samtidigt som ledningens uppföljning och styrning sker på detta sätt. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se not 4 Rörelsesegment.

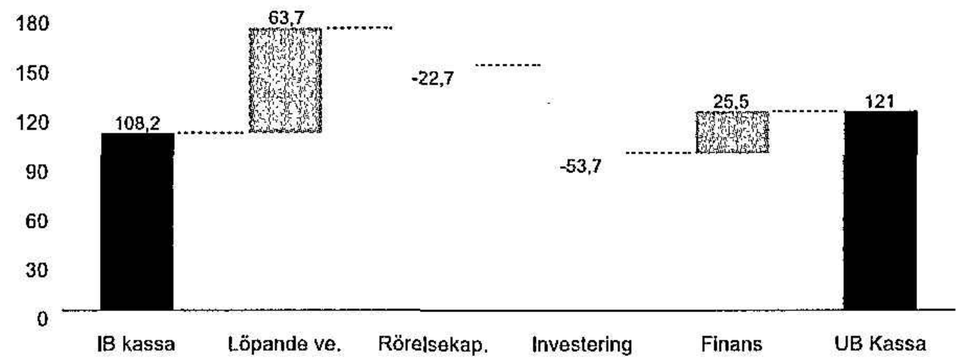
Finansiell ställning och likviditet

Koncernens goodwill uppgår till 169,4 (105,0) MSEK och är hänförlig till förvärv av dotterbolag. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras. På balansdagen uppgick antalet aktier till 16 934 125 (14 887 988). Det egna kapitalet uppgick till 318,3 (226,9) MSEK. Koncernens balansomslutning uppgick till 597,3 (427,5) MSEK. Det motsvarar en soliditet om 53,3% (53,1%). Koncernens likvida medel uppgick till 121,0 (108,2) MSEK. Den räntebärande skulden uppgick till 113,2 (55,5) MSEK.

Nettolåneskulden per 31 december 2022 uppgick till -7,8 (52,8) MSEK. Beviljad checkräkningskredit 30,0 MSEK är som föregående år outnyttjad. Effekten av IFRS 16 som ingår i räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 47,4 (24,7) MSEK. Nettokassa (-) / nettoskuld (+) exklusive IFRS 16 uppgick per balansdagen till -55,2 (-77,5) MSEK. Koncernens övriga kortfristiga skulder uppgick till 28,2 (21,4) MSEK, och består av moms, källskatt och sociala avgifter. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 40,9 (67,9) MSEK. Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet till -53,7 (7,3) MSEK och från finansieringsverksamheten till 25,5 (-38,1) MSEK. I finansieringsverksamheten utgör nyemission 56,3 (48,0) MSEK, utdelning till aktieägare -25,3 (-30,2) MSEK, minskning av fakturabelåning föregående år 2021 18,9 MSEK och amorteringar av finansiella skulder 41,8 (-37,0) MSEK.

Kassaflödet för perioden uppgick till 12,7 (37,2) MSEK. För ytterligare information kring koncernens krediter och villkor, se not 31 och 36.

BRYGGA KASSAFLÖDE FÖR JANUARI-DECEMBER 2022, MSEK



Finansiella mål

CombinedX styrelse har antagit och arbetar utifrån följande finansiella mål:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10%.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

ank=20230627-20230628T10909

BOLAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR UNDER 2022

Förvärv av bolag och verksamheter

CombinedX har under året genomfört fyra förvärv i linje med bolagets förvärvsstrategi och tillväxtagenda. Förvärven är ett steg mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering.

Den 1 februari införlivades IoT-bolaget Attentec i koncernen. Attentec är experter och lösningsleverantörer av IoT-lösningar och är verksamma i Sverige och Norge. Köpeskillingen bestod av 36,3 MSEK i kontanter och cirka 23,5 MSEK i nyemitterade aktier i CombinedX. Därtill kan en tilläggsköpeskilling om 12 MSEK utgå. Styrelsen beslutade med anledning av förvärvet och genomförde en apportemission om 558 932 aktier riktad till säljarna av Attentec. Den kontanta köpeskillingen finansierades med ett banklån om 36,3 MSEK. Attentec omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2020/2021 64,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 9,5 MSEK

Under första veckan i oktober förvärvades sedan ytterligare tre bolag med olika specialisering. 4 oktober köptes Loca Företagspartner AB, som är specialistkonsulter inom Governance Risk & Compliance i systemplattformen ServiceNow. Loca är specialistkonsulter inom Governance Risk & Compliance i systemplattformen ServiceNow. Köpeskillingen erläggs kontant med dels 4,2 MSEK, dels kan en tilläggsköpeskilling utgå med 4,5 MSEK. Loca omsatte föregående räkenskapsår 2021 2,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 0,5 MSEK.

Den 7 oktober förvärvades Redway Sverige AB. Redway är verksamhetskonsulter med affärsidén att med modern teknik och effektiva arbetssätt skapa bättre kundupplevelser. Köpeskillingen utgår kontant med 15,6 MSEK och 2 MSEK, motsvarande 58 633 nyemitterade aktier. Därtill kan tilläggsköpeskilling utgå med maximalt 8,4 MSEK. Redway omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2021 31,6 MSEK med ett resultat efter finansnetto om 3,3 MSEK. Slutligen förvärvades 30% av SAP-specialisten Max21, även det den 7 oktober. Max21 är ett insteg på SAP-konsult-marknaden och köpoption finns även för resterande aktier i bolaget. Max21 är specialistkonsulter inom SAP med fokus på logistik. Köpeskillingen ska erläggas genom betalning av 4,5 MSEK i kontanter med en rättighet att förvärva ytterligare 19 procent respektive 51 procent av Bolagets aktier, förutsatt att bolaget möter vissa angivna mål. Bolaget omsätter årligen cirka 18 MSEK med god lönsamhet. Se även not 38.

Avyttring av bolag och verksamheter

Inga dotterbolag avyttrades under 2022.

ÖVRIGA INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Under 2022 aktiverade inte koncernen några immateriella anläggningstillgångar (föregående år 2021 0,2 MSEK).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under 2022 till -3,6 (-0,8) MSEK. Investeringarna avser främst datautrustning. Moderbolagets investering i materiella tillgångar uppgår till -0,0 (-0,0) MSEK.

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av nya projekt och anpassade ERP-system, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för Bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Under räkenskapsåret har produktutveckling skett med 0,0 (0,0) MSEK. För ytterligare information, se not 17 Balanserade utvecklingskostnader.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman den 4 maj 2023 en utdelning om 1,05 SEK per aktie. Totalt belopp att dela ut blir 17 964 705,15 (25 313 238) SEK. Avstämningsdag för utdelning är 8 maj 2023 och utbetalningsdag är 11 maj 2023. För året 2021 beslutade årsstämman 2022 en vinstutdelning om 1,50 SEK per aktie. Totalt 25,3 MSEK. Se även under rubriken "Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition" i denna förvaltningsberättelse.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 8. Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under året se not 37.

BETALD SKATT

Koncernen har under räkenskapsåret betalat skatt om -10,8 MSEK (-6,3) MSEK.

ank=20230627:20230628109210

MODERBOLAGET

*Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funk*tioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter. Nettoomsättningen uppgick till 28,3 (20,6) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -5,8 (-6,9) MSEK. Koncernbidrag från dotterföretag har därutöver erhållits om 57,7 (53,2) MSEK vilket ger resultat efter skatt om 40,4 (36,6) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2022 till 18,1 (13,5) MSEK.

Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. I januari 2021 det föregående räkenskapsåret gjordes en intern överlåtelse om 92,6 mkr av dotterbolagen Nethouse Holding AB och Nethouse Sverige AB, från CombinedX till CombinedX Professional Services.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen har under räkenskapsåret varit 417 (384), 129 (96) kvinnor samt 288 (290) män. Antalet medarbetare per balansdagen uppgick till 455 (388). I moderbolaget har medelantalet varit 6 (5) anställda, varav 5 (5) män och 1(0) kvinna. Medarbetarna är den viktigaste tillgången och koncernen arbetar kontinuerligt med att säkerställa och förbättra arbetsmiljön för medarbetarna.

En gång per år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp och systematiskt förbättra arbetet inom koncernens Bolag. Koncernen är ansluten till företagshälsovård och alla medarbetare är anslutna till en sjukvårdsförsäkring. Ett årligt friskvårdbidrag utgår till alla för att främja fysisk aktivitet och välmående. Koncernen har ett jämställdhets- och mångfaldsprogram som innebär att alla anställda skall beredas samma möjligheter, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet och religiös uppfattning.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

CombinedX utsätts i sin verksamhet för ett antal olika finansiella och operationella risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i de finansiella marknaderna. Riskerna presenteras i fem kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker", "Hållbarhetsrisker" och "Risker relaterade till CombinedX aktie". Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. Mer information om riskerna och hur de har bedömts återfinns under rubriken Riskfaktorer på sidorna 53-55 i denna årsredovisning. Nedan är således endast en beskrivning av befintliga risker utan värdering.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet

CombinedX verksamhet är beroende av väl fungerade IT-infrastruktur och oavbruten tillgång till IT-baserade verktyg, externa leverantörers molntjänster, system och kommunikations-plattformar. Dessa IT-system kan vara känsliga för skador och störningar och icke-planerade avbrott. Avbrott eller störningar kan orsakas av bland annat datorvirus, strömavbrott, mänskliga fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel. Vidare kan IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftsstörningar, felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från CombinedX IT-leverantörer samt fel eller förseningar i framtida implementeringar av nya IT-system också påverka koncernens IT-infrastruktur negativt. Det finns även en risk att driftstörningar, IT-attacker eller längre avbrott i koncernens IT-system leder till ett minskat förtroende för CombinedX och ett skadat anseende. Dessa och andra IT-relaterade risker kan ha en negativ inverkan på koncernens anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Vidare är ökad global cyberkriminalitet, riktade hot och sofistikerade cyberrelaterade attacker en del av den snabbföränderliga digitala världen. Dessa hot exponerar CombinedX samt dess kunders, partners och leverantörers informationstillgångar för risker och kraven på konfidentialitet, integritet och tillgänglighet är högre och kräver starkare motståndskraft mot cyberattacker och andra former av intrång än tidigare. Koncernen är även beroende av att upprätthålla erforderliga rutiner och policys för att upprätthålla informationssäkerheten. Om något av ovan händelser skulle inträffa för CombinedX egna IT-system eller för IT-system för vilka CombinedX har ett driftansvar, kan det skada Bolagets anseende och ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet och resultat.

Risker relaterade till förvärv

CombinedX förvärvsstrategi innebär att det regelbundet genomförs förvärv, vilket medför särskilda risker. Senast genomförda förvärv var i februari 2022 av Attentec, oktober 2022 av Loca Företagspartner AB, Redway Sverige AB samt Max21 AB och i januari 2023 Absfront AB med dotterbolaget Absfront West AB. Genomförandet av ett förvärv och integrationen av det förvärvade bolaget kan leda till oförutsedda operationella svårigheter och utgifter, såsom utmaningar med att integrera ny personal i koncernens befintliga verksamhet samt utmaningar med att inkorporera förvärvad teknik, produkter och know-how. Detta kan innebära att CombinedX får svårigheter att uppnå förväntade synergieffekter med förvärv eller på annat sätt misslyckas med att uppnå önskade mål med förvärven.

Därutöver finns risk att förvärven i alltför hög utsträckning tar ledningens tid och resurser i anspråk vilket i sin tur leder till minskad tid och resurser för driften av befintlig verksamhet i CombinedX. Det finns dessutom en risk att CombinedX inte lyckas öka dess kapacitet samt dess administrativa och operativa infrastruktur i enlighet med kundernas krav. I samband med förvärv genomför CombinedX en företagsbesiktning (s.k. due diligence) som om den är bristfälligt genomförd kan leda till att koncernen misslyckas med att identifiera

ank=20230627;20230628100911

samtliga relevanta risker kopplade till förvärvet, så som underliggande problem avseende exempelvis redovisning, regulatorisk efterlevnad, konsument- och leverantörsförhållanden, skattefrågor och/eller anställningsförhållanden.

Det finns också en risk att CombinedX behöver göra nedskrivning av goodwill efter ett genomfört förvärv, om det förvärvade bolaget inte genererar de kassaflöden som använts i värderingen av det förvärvade bolaget. Skulle CombinedX tvingas göra framtida nedskrivningar av goodwill i förhållande till förvärvade bolag kan det komma att ha en negativ inverkan på CombinedX finansiella ställning. Det finns därmed en risk att koncernen inte lyckas hantera förvärvsdriven tillväxt på ett effektivt sätt eller inte lyckas anpassa sig till de förändringar och ökade krav som kan följa av ökad tillväxt.

Makroekonomiska risker så som lågkonjuktur, risker kopplade till kriget i Ukraina, pandemi etc.

CombinedX påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner eller pandemier är exempel på sådana omständigheter som kan påverka den allmänna efterfrågan av koncernens tjänster. Då CombinedX även är verksamt på en konjunkturkänslig marknad kan efterfrågan av konsulttjänster och dess intäkter påverkas negativt vid en ogynnsam konjunkturutveckling. CombinedX kostnader utgörs till betydande del av personalkostnader som inte kan justeras lika snabbt som intäkterna kan komma att ändras. Vid en plötslig eller oförutsedd nedgång i konjunkturen riskerar därför CombinedX att hamna i en situation där kostnaderna, under tiden det tar att anpassa personalkostnaderna, är högre än vad som vore optimalt utifrån intäkterna. I samband med att Covid-19-pandemin drabbade världen upplevde koncernen en påtaglig nedgång i efterfrågan av de tjänster som tillhandahålls och under 2020 tappade CombinedX 4 procent i organisk tillväxt. Därefter har CombinedX upplevt en uppgång i efterfrågan av dess tjänster i kombination med en eskalering i digitaliseringen av kundernas arbetssätt, vilket innebär en högre lönsamhet. I april 2022 ändrades klassificeringen av Covid-19 till att inte längre anses vara en allmänfarlig och samhällsfarlig sjukdom. Smittspårning skall dock även fortsatt ske inom vård- och omsorg. Nya utbrott av spridning eller mutationer av Covid-19 skulle dock kunna ha en framtida negativ påverkan på CombinedX verksamhet. Under inledningen av 2022 har relationen mellan Ryssland och Ukraina kraftigt försämrats och den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina. Situationen präglas av stor osäkerhet och händelseförloppet är fortsatt oförutsägbart. Det finns risk att situationen kommer att påverka marknaden för IT-konsulttjänster i Sverige och Norge negativt, i det fall kriget ytterligare trappas upp, blir långvarig eller sprider sig till andra länder. Om det inträffar kan det resultera i en försämrad efterfrågan på CombinedX tjänster, vilket kan komma att leda till minskad försäljning och/eller försämrade marginaler för det fall koncernen väljer att möta den vikande efterfrågan med prissänkningar. Om risken inträffar kan därvid koncernens omsättning och resultat påverkas negativt.

Risker relaterade till varumärke och renommé

CombinedX bedömning är att varumärket "CombinedX" samt dotterbolagens varumärken är en av koncernens viktigaste affärstillgångar, och koncernens ambition är att i framtiden ytterligare förstärka dessa varumärken (se närmare om detta under "Legala frågor och kompletterande information – Immateriella rättigheter"). Att lyckas förstärka och upprätthålla värdet associerat med koncernens varumärken och att lyckas bevara CombinedX renommé är avgörande för att både bevara befintliga och attrahera nya kunder. De leverantörer och underkonsulter som CombinedX anlitar är verksamma på samma marknader och ska arbeta i enlighet med samma grundläggande värderingar som koncernen. CombinedX varumärke kan exempelvis påverkas negativt av rykten, negativ publicitet eller andra faktorer, såsom olämpligt eller olagligt agerande av koncernens anställda, leverantörer och/eller underkonsulter, oavsett om sådana rykten eller sådan negativ publicitet har stöd i faktiska omständigheter eller inte. CombinedX renommé och varumärke kan även skadas om CombinedX kunder anser att koncernen misslyckas i sina leveranser och CombinedX inte lyckas upprätthålla kundnöjdheten, eller om det uppdagas att koncernen har brister i sin IT- och informationssäkerhet (se vidare under riskfaktor "Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet"). Om CombinedX varumärken förlorar värde kan det få negativ inverkan på intäkter, resultat och tillväxtmöjligheter.

Risker relaterade nyckelpersoner och andra anställda

Det råder fortsatt hög konkurrens om högkvalificerad personal för många av koncernens personalkategorier, så som exempelvis seniora IT-konsulter och ledande befattningshavare med erfarenhet inom IT-konsultbranschen. CombinedX verksamhet och framtida framgång är beroende av ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner med specialiserad kunskap. CombinedX verksamhet kan påverkas negativt om ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inte lyckas samarbeta effektivt för att verkställa planer och strategier. Det finns även en risk att koncernen inte lyckas behålla ledande befattningshavare eller nyckelpersoner eller ersätta ledande befattningshavare eller nyckelpersoner på godtagbara villkor.

Som ett konsultföretag genererar CombinedX sin nettoomsättning genom försäljning av tjänster utförda av dess medarbetare och personalkostnader är koncernens enskilt största kostnadspost. De främsta faktorer som påverkar koncernens personalkostnader är personalens kompetensnivå och erfarenhet, ersättningsnivåer hos konkurrerande arbetsgivare, det allmänna konjunkturläget, överenskomna löneavtal samt nivån på skatter, avgifter och pensionspremier. För att kunna attrahera personal med den kompetens och erfarenhet som krävs är en viktig faktor att CombinedX behöver kunna erbjuda konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och attraktiva incitamentsstrukturer.

Därtill behöver CombinedX kunna erbjuda attraktiva uppdrag och en bra arbetsmiljö. CombinedX är vidare beroende av att det finns erforderligt avtalsrättsligt skydd som förhindrar nyckelpersoner att värva andra anställda eller kunder i samband med att de avslutar sin anställning. Det finns en risk att CombinedX inte kan

ank=20230627:20230628100912

förhindra personer som avslutar sin anställning att värva kunder och att koncernen med anledning av detta förlorar kunder. Det finns vidare en risk att kunder omvärderar sin strategi och värvar en eller flera anställda från koncernen för att ersätta de tjänster som köps från CombinedX med intern kompetens. Under 2022 trädde en uppdaterad lag om anställnimgsskydd i kraft i vilken det finns bestämmelser om att anställda som varit uthyrda till samma kund under 2 år ska erbjudas anställning av kunden. Det finns därmed en adderad men låg risk för att kunder ska värva anställda på grund av de krav som lagen ställer.

Ovan nämnda händelser skulle ha en negativ inverkan på CombinedX lönsamhet och finansiella ställning.

Risker relaterade kunder

CombinedX är beroende av att upprätthålla en god relation till sina kunder och en hög efterfrågan av koncernens tjänster hos sina kunder. Under 2022 stod de tio största kunderna för cirka 33 (34) procent av nettoomsättningen. Inom vissa geografiska områden med lägre kundtäthet är koncernen även i högre grad beroende av vissa kunder. Det finns en risk att CombinedX inte kan leva upp till ställda krav från sina kunder eller att koncernens kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden, väljer att inte förnya sina avtal, eller förnyar sina avtal på för CombinedX mindre fördelaktiga villkor, på grund av omständigheter hänförliga till kunden. För den delen av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal.

En förlust eller minskning av affärer från särskilt kritiska kunder skulle inverka negativt på CombinedX resultat i den utsträckning förlust av sådana kunder inte kan ersättas med intäkter från nya kunder eller andra befintliga kunder. Enligt Koncernens uppfattning har CombinedX långsiktiga relationer med sina kunder men det finns en risk att kunderna inte kommer att fortsätta utnyttja koncernens tjänster eller att de inte kommer att fortsätta göra så i den utsträckning som skett historiskt.

Vidare finns det en risk att förändrade inköpsmönster bland CombinedX kunder leder till en generellt minskad efterfrågan på marknaden, exempelvis orsakad av en ökad ambition bland kunderna att minska konsultinköpen och i stället använda egna resurser.

Sådana trender kan orsakas bland annat av försämringar i det makroekonomiska läget (se vidare under riskfaktor " Makroekonomiska risker samt risker relaterade till Covid-19-pandemin och den pågående kriget i Ukraina").

Risker relaterade till konkurrenter

CombinedX konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsformer och storlekar som tillämpar diverse affärsmodeller. Vissa av koncernens befintliga eller framtida konkurrenter kan ha större finansiella och tekniska resurser samt större personalresurser än CombinedX. Det finns en risk att koncernen inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder i samma takt som dess konkurrenter och/eller att konkurrenter kan komma att erbjuda produkter eller tjänster som är mer prisvärda och praktiska.

Det finns även en risk att CombinedX konkurrenter lyckas bättre med sin marknadsföring och att nå ut till kunderna. Om koncernen inte lyckas upprätthålla ett attraktivt erbjudande gentemot sina kunder finns en risk att förlora kunder eller enskilda avtal till konkurrenter med mer attraktiva villkor för kunden.

Om CombinedX tvingas vidta åtgärder med anledning av ökad konkurrens, såsom exempelvis sänka sina priser, eller om koncernen inte kan konkurrera på ett framgångsrikt sätt, kan detta leda till att CombinedX lönsamhet påverkas negativt och marknadsandel minskar eller att CombinedX har svårt att etablera relationer med potentiella nya kunder.

CombinedX är vidare beroende av att upprätthålla erforderlig kunskap och kompetens i förhållande till de tekniska plattformar som koncernen arbetar med i sin verksamhet (se vidare under "Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners"). Det finns en risk att CombinedX utbud blir obsolet eller icke-konkurrenskraftigt i den mån konkurrenter anpassar sig snabbare till ny teknik och förändringar avseende kundernas krav.

Ökad konkurrensutsatthet, eller att CombinedX misslyckas med att framgångsrikt konkurrera, kan leda till förlust av marknadsandelar, vilket i sin tur över tid kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens försäljning.

Risker relaterade till projektförluster

CombinedX har som huvudregel ingått ramavtal med sina största kunder och är beroende av att upprätthålla en god dialog med sina kunder, för att säkerställa god kvalitet och resultat för att behålla sin position som ramavtalsleverantör. I förhållande till ett mindre antal kunder kräver kunden fastpris på projekt i stället för löpande fakturering under ramavtal. Det finns en risk att CombinedX initialt gör ett felaktigt estimat av det fastpris som ska faktureras för uppdraget eller att kundavtal i övrigt innehåller villkor som är ogynnsamma. Detta kan innebära att det uppstår kostnader för CombinedX i projektet som inte är debiterbara gentemot kunden. Koncernen har historiskt ingått avtal med fastprisåtagande där projektet visat sig vara mer omfattande än vad som estimerats, och där koncernen därmed varit förhindrade att debitera all tid som upparbetats i projektet.

Det finns även en risk att CombinedX inte lyckas upprätthålla sin ställning som ramavtalsleverantör gentemot sina större kunder, vilket skulle ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet.

Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners

CombinedX är en kunskapskoncern vars verksamhet bygger på att hjälpa kunder att optimera sina verksamheter med hjälp av digital teknik. Koncernen arbetar med ett antal plattformar i sin verksamhet, så som exempelvis Microsoft, Infor Cloud Suite, ServiceNow, Qlik, EPiServer CMS, InRiver PIM, One Identity och Solarwinds. CombinedX är därmed beroende av att plattformarna upprätthåller viss standard och att anställda innehar rätt kompetens

ank=20230627-20230627103913

i förhållande till respektive plattform. Den snabba tekniska utvecklingen inom IT-branschen innebär att produkter och standarder har en begränsad livslängd. Ett plötsligt och genomgående teknikskifte kan göra befintlig kompetens mindre relevant. CombinedX är således, i egenskap av IT-konsultbolag, beroende av att anställda noggrant följer den tekniska utvecklingen och har tillgång till moderna hjälpmedel i syfte att framgångsrikt kunna anpassa och utveckla erbjudandet. Att en plattformsleverantörs teknologi blir irrelevant kan innebära stora utmaningar för ett enskilt bolag inom Koncernen.

Under verksamhetsåret 2021 skrev dotterbolaget CloudPro exempelvis av hela värdet på en teknikinvestering som dotterbolaget gjort kopplat till Microsofts molnplattform, vilket minskade bolagets resultat med 2,8 MSEK. Det finns en risk att CombinedX inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder, vilket skulle kunna medföra negativa effekter på CombinedX verksamhet, finansiella ställning och resultat.

CombinedX är vidare beroende av underkonsulter och leverantörer för att bedriva sin verksamhet, exempelvis leverantörer av ovan nämnda plattformar. CombinedX är därmed beroende av välkonstruerade avtal och goda relationer med större leverantörer för att leverera sina tjänster. En försvagad position i förhållande till någon av koncernens större leverantörer kan leda till att CombinedX inte lyckas förhandla fram lönsamma leverantörsavtal. Det finns även en risk att konkurrenter med större finansiella resurser tar marknadsandelar av någon av befintliga leverantörer. Därutöver kan leverantörer ändra sin affärsmodell till nackdel för CombinedX, vilket på kort sikt skulle kunna påverka koncernens omsättning och lönsamhet negativt.

Vidare finns en risk att någon av koncernens större leverantörer, där CombinedX bedömer det som svårt att ersätta leverantören, väljer att avsluta sitt avtalsförhållande, vilket kan påverka verksamhet och lönsamhet negativt. Exempelvis avslutade affärsystemleverantören Jeeves alla sina partneravtal på den svenska marknaden under 2014-2015, vilket fick en negativ inverkan på dotterbolaget Two.

LEGALA RISKER

Risker relaterade till behandling av personuppgifter

CombinedX behandlar i viss utsträckning personuppgifter i sin verksamhet, huvudsakligen i förhållande till sina anställda och kunder. Vid behandling av personuppgifter är det av stor vikt att detta sker i överrensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning, främst Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 ("GDPR"). Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om CombinedX brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter av tillsynsmyndigheten på upp till 20 miljoner EUR eller fyra (4) procent av sin globala årsomsättning.

EU-domstolen har den 16 juli 2020 meddelat dom i mål C-311/18 (så kallade "Schrems II-målet") rörande tillåtligheten av överföring av personuppgifter från aktörer etablerade inom EU/EES till länder utanför EU/EES ("tredje land"). Av vägledningen följer att exportörer av personuppgifter, trots att EU:s standardavtalsklausuler tillämpas som överföringsmekanism, är skyldiga att genomföra en riskanalys avseende de överföringar av personuppgifter som genomförs och vidta kompletterande säkerhetsåtgärder i den mån mottagarlandets lagstiftning inskränker skyddet för den personliga integriteten. Sådana kompletterande säkerhetsåtgärder kan exempelvis vara att kryptera personuppgifter både i transit och vid lagring.

Avgörandet riskerar således att medföra att CombinedX behöver genomföra omfattande rättsliga riskanalyser, omförhandla befintliga avtal, begränsa sitt val av leverantörer och samarbetspartners eller misslyckas med att efterleva GDPR till följd av otillåten överföring av personuppgifter till tredje land. Det finns en risk att de åtgärder som CombinedX vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning.

Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader.

Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter, vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernledningen.

FINANSIELLA RISKER

Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital

Det finns en risk att CombinedX i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Detta gäller främst i förhållande till framtida förvärv, då CombinedX kan komma att vara i behov av förvärvsfinansiering. Det finns en risk att CombinedX inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan CombinedX utveckling tillfälligt stoppas eller tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter.

Det finns även en risk att CombinedX i framtiden på grund av sin kapitalstruktur, inte kommer att kunna trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. CombinedX har inte något absolut mått för skuldsät-

ank=20230627;20230628100914

tningsgraden men koncernens riktlinjer säger att skuldsättningen, med undantag för kortare tidsperioder, ej skall vara högre än 2 ggr EBITDA.

Risker relaterade till kundfordringar

CombinedX verksamhet medför kreditrisker i form av kundfordringar och per den 31 december 2022 uppgick kundfordringarna till 142,6 (104,8) MSEK. CombinedX är beroende av att det finns erforderliga rutiner för att följa upp och analysera kreditrisker i koncernen. Det finns en risk att motparten i en transaktion där koncernen har väsentliga intressen inte fullgör sina betalningsförpliktelser och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran, vilket i samband med den höga omsättningshastigheten på kundfordringar kan leda till kreditförluster.

Ränterisker

CombinedX har upplåning till såväl fast som rörlig ränta och under 2022 uppgick räntekostnaderna till -5,8 (-3,2) MSEK, inklusive räntor relaterade till finansiell leasing enligt IFRS. CombinedX är exponerat för ränterisk genom upplåning som sker till rörlig ränta. Ökade marknadsräntor som i betydande omfattning påverkar koncernens räntekostnader kan ha en väsentlig negativ inverkan på CombinedX resultat efter finansiella poster och finansiella ställning. CombinedX har inga säkringar av nuvarande räntenivå, vilket kan accentuera ränterisken i händelse av betydande fluktuationer i marknadsräntan.

Valutarisker

CombinedX verksamhet bedrivs främst i Sverige och SEK är den funktionella valutan. Därutöver bedriver koncernen viss verksamhet internationellt, framför allt genom dotterbolagen Elvenite och Attentecs verksamheter i Norge. Koncernen utsätts därmed för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, främst avseende NOK. CombinedX förutser även en ökad aktivitet på olika internationella marknader, och koncernen kan även komma att ha en exponering mellan SEK och EUR. Valutarisk uppstår primärt genom omräkning av framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Under verksamhetsåret 2022 hade Elvenite och Attentec valutakursvinst om 0,1 MSEK vardera medan år 2021 innebar en valutakursvinst om 0,5 MSEK, relaterat till valutakursförändringar i NOK och SEK. Det finns följaktligen en risk att fluktuationer i valutakurser även i framtiden kan påverka CombinedX kostnader eller intäkter negativt och därmed inverka negativt på koncernens marginaler och resultat. Koncernen bedriver ingen aktiv valutasäkring av beräknade flöden i utländsk valuta, vilket kan accentuera risken för negativ resultatpåverkan vid betydande valutakursfluktuationer. Signifikanta valutakursförändringar, både positiva och negativa, riskerar därutöver att påverka CombinedX interna finansiella prognoser.

HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrelaterade risker förväntas i dag identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av företag. Detta dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, dels att investerare, kunder och andra intressenter sätter allt större fokus på bolagets hantering av hållbarhetsrisker. CombinedX utvärderar löpande de risker som påverkar verksamheten likväl som att koncernen i sitt hållbarhetsarbete även utvärderar och agerar på de risker som följer av verksamheten. Under 2022 har CombinedX identifierat hållbarhetsrisker inom klimat- och miljöområdet och inom de sociala och ekonomiska områdena. Risker inom miljöområdet ger huvudsakligen en samhällspåverkan, medan risker inom de sociala och ekonomiska områdena, så som felsteg eller incidenter inom informationssäkerhet, antikorruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden skulle få mer direkta negativa konsekvenser för koncernen. För att minimera dessa har Bolaget tydliga policys.

Risker relaterade till miljö

CombinedX bedriver framför allt en konsultverksamhet. I sådan verksamhet är generellt miljöpåverkan liten. Koncernen tillverkar inga fysiska produkter och bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser. Varje dotterbolagschef ansvar för klimat- och miljöarbetet i sitt bolag samt att CombinedX klimat- och miljöpolicy efterföljs. En för låg kunskapsnivå bland koncernens medarbetare vad gäller egna och bolagens miljöpåverkan kan ledan till att man inte minimerar sin miljöpåverkan, och en brist på kompetens vad gäller digitaliseringens möjligheter ur ett klimatperspektiv kan leda till missade affärsmöjligheter och/eller bristfälliga råd vilket också kan leda till onödig miljöpåverkan. Arbetet med miljön är en integrerad del av verksamheten och CombinedX verkar för att minska energiåtgång och miljöpåverkan löpande och uppmuntrar användandet av kollektivtrafik och eldrivna fordon framför annan typ av resande. Koncernen mäter årligen utsläpp för pendlingsresor och resor i tjänsten samt övriga direkta och indirekta utsläpp. För att främja kompetens inom området har CombinedX varit med och tagit fram en hållbarhetsutbildning vilken en stor andel av koncernens medarbetare redan har genomgått, och som alla förväntas ta del av under kommande år.

Hållbarhetsrisker relaterade till det sociala och ekonomiska

CombinedX strävar efter att framstå som en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Olika erfarenheter är en viktig del i det för ett framgångsrikt arbete och därmed CombinedX tillväxt och lönsamhet. Risk finns dock att medarbetare utsätts för sexuella trakasserier eller utanförskap, att enskilda individer inte följer de policys som finns runt säkerhet, mot korruption eller att de gör sig skyldiga till ekonomiska oegentligheter eller bryter mot CombinedX policys eller andra lagar och regler. Konsekvenser för oönskat beteende eller medvetna överträdelser mott dessa policys, lagar och regler kan uppstå i form av finansiella skador, skadat varumärke och förtroende hos befintliga och potentiella medarbetare samt kunder och andra intressenter. För att motverka detta genomförs ett löpande arbete för att skapa en jämnare könsfördelning i koncernen och andelen kvinnliga

ank_20230627;20230628T091500

medarbetare uppgick på balansdagen 2022 till 31 (25) procent. Vidare fortgår utbildning och uppföljning i CombinedX policyhandbok för att motverka felsteg eller incidenter inom IT- och informationssäkerhet, korruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport för 2022, som återfinns på sidorna 28-47 i denna årsredovisning, är upprättad av CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923–1219, med säte i Karlstad.

RISKER RELATERADE TILL COMBINEDX AKTIE

Risker relaterade till CombinedX aktie påverkar framför allt ägare men beskrivs ändå under rubriken Risker på sidan 53 i denna årsredovisning.

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antal aktier och kvotvärde

Per den 1 januari 2022 uppgick aktiekapitalet till 744 399,4 SEK fördelat på totalt 14 887 988 aktier och röster. Enligt bolagsordningen skulle aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Efter apportemission, vilken genomfördes i samband med förvärvet av Attentec AB den 1 februari 2022, uppgår aktiekapitalet i CombinedX till 772 346 SEK fördelat på totalt 15 446 920 aktier och 15 446 920 röster. Per den 28 februari fattade CombinedX styrelse ett beslut, med stöd av årsstämmans bemyndigande den 6 maj 2021, om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 71 428,60 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 16 875 492 aktier och aktiekapitalet uppgår till 843 774,60 kronor. Per den 7 oktober fattade CombinedX styrelsebeslut med stöd av årsstämmans bemyndigande i maj 2022, om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt relaterat till förvärvet av Redway AB. Nyemissionen av 58 633 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 2 931,65 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 16 934 125 aktier och aktiekapitalet per 2022-12-31 uppgår till 846 706 kronor.

CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. Per dagen för Prospektet innehade CombinedX inga egna aktier. Per den 28 mars upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Nyemissionen motsvarade ca 60 MSEK och tecknades till ca 99 MSEK, vilket innebar en teckningsnivå på 165 procent och gav CombinedX ett stort antal nya aktieägare. Största aktieägare vid noteringen 2022-03-28 var Grenspecialisten och Edastra som vardera ägde 6,7 procent av aktiekapitalet. Även per 2022-12-31 var dessa bolag största ägare med ett ägande för Edastra om 7,4 procent och för Grenspecialisten om 6,8 procent. För mer information avseende aktien, aktiekapital och ägarförhållanden hänvisas till sidorna 48-52 i denna årsredovisning.

Central värdepappersförvaring

CombinedX är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade Incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2022-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Optionsprogram 2020

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 5,34 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 5,2 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 25,5 SEK per aktie under perioden 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 49 000 SEK genom att 980 000 aktier emitteras.

Optionsprogram 2022

Vid bolagsstämma 2022 beslutades om ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 139 601 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 9,07 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 1,1 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 45,63 SEK per aktie under perioden 1-30 juni 2025. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 6 980,05 SEK genom att 139 601 aktier emitteras.

BOLAGSSTYRNING

CombinedX är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, samt interna regler och instruktioner. Efter noteringen på Nasdaq First North Premier följer koncernen Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en norm för god bolagsstyrning och CombinedX har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för dess verksamhet,

ank=20230627;20230628109016

förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i bolagsstyrningsrapporten ("följ eller förklara-principen"). Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 70- 75 i denna årsredovisning.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 10 januari 2023 förvärvade CombinedX specialistkonsultbolaget Absfront AB. Köpeskillingen uppgick till maximalt 38,5 MSEK varav 26 MSEK erlagts i kontanta medel och 5 MSEK i nyemitterade aktier vid tillträdet, därtill kan en tilläggsköpeskilling utgå om maximalt 7,5 MSEK. Styrelsen beslutade om och har genomfört en kvittningsemission om 175 118 aktier riktad till säljarna av Absfront. Övervärden identifierades i form av kundrelationer, kundavtal, varumärke och goodwill. Bolaget omsätter 35 MSEK med stark tillväxt och god lönsamhet. Transaktionskostnader uppgick till 0,3 MSEK.

CombinedX rekryterade Boel Sjöstrand som tillträder rollen som vice vd den 3 april 2023. Boel har många års erfarenhet inom digitalisering och IT-konsultbranschen. Under åren 2006 - 2017 var Boel med och byggde upp IT-konsultbolaget Netlight och har under de senaste tre åren varit vd för healthtech-bolaget Linkura.

CombinedX-bolaget Attentec har från och med 1 januari 2023 ny ledning. Kajsa Goffrich tillträder rollen som vd och Stefan Sax rollen som vvd. Båda har lång erfarenhet från komplex systemutveckling inom bolaget.

CombinedX AB utsåg ABG Sundal Collier ("ABGSC") till likviditetsgarant för bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Åtagandet sker inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter. ABGSC förbinder sig att löpande kvotera priser för CombinedXs aktie i enlighet med de vid var tid rådande minimikraven för likviditetsgaranter som fastställts av Nasdaq Stockholm. Syftet är att förbättra aktiens likviditet och minska spreaden. ABGSC:s uppdrag påbörjas 13 mars.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

CombinedX gör bedömningen att framtidsutsikterna är goda. CombinedX lämnar inga prognoser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	260 361 477
Balanserat resultat	4 810 020
Årets resultat	40 430 785
Vinstmedel till förfogande	**305 602 283**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,05 SEK/aktie	17 964 705
I ny räkning balanseras	287 637 578
Summa	**305 602 283**

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition

Detta yttrande har upprättats i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning huruvida den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Föreslagen vinstutdelning grundar sig på årsredovisning för 2022, som har godkänts av styrelsen den 31 mars 2023. Styrelsen föreslår årsstämman om en utdelning om 1,05 (1,50) SEK per aktie. Totalt 17 964 705,15 (25 313 238) kronor. Den föreslagna vinstdispositionen och koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning ska framläggas för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2023.

CombinedX utdelningspolicy är att årligen utdela 50 procent av koncernens resultat efter skatt till aktieägarna. Dock ska hänsyn tas till kapitalbehov för att genomföra förvärv och i övrigt driva och utveckla verksamheten. Styrelsens förslag innebär att drygt 50 procent av koncernens resultat efter skatt för verksamhetsåret 2022 överförs till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen om 1,05 SEK per aktie utgör 5,9 procent av moderbolagets fria egna kapital och 5,6 procent av koncernens eget kapital. Moderbolagets och koncernens soliditet uppgår till 85,7 procent respektive 51,8 procent efter utdelning.

CombinedX långsiktiga skuldsättningsmål är att de finansiella *nettoskulderna inte ska överstiga 2,0 gånger* EBITDA. *Per balans*dagen var nettoskulden -0,1 (-0,6) gånger EBITDA, det vill säga -7,8 MSEK (nettokassa) och efer föreslagen utdelning 10,2 MSEK (nettoskuld). Det är styrelsens bedömning av CombinedX och koncernens ekonomiska ställning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. *Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK)* om inte annat anges.

ank=20230627;20230628100917

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, samt interna regler och instruktioner. Bolaget noterades 28 mars 2022 på Nasdaq First North Premier och följer därefter Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en norm för god bolagsstyrning och Bolaget har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för Bolaget och dess verksamhet, förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i Bolagets bolagsstyrningsrapport ("följ eller förklara-principen").

Förutom lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Koden ligger Bolagets bolagsordning samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för antal aktier och aktiekapital samt förutsättningarna för att delta vid bolagsstämma. För bolagsordningen i dess helhet, se www.combinedx.com under rubrik investerare/IR.

Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av Bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före bolagsstämman. Kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på CombinedX webbplats, www.combinedx.com. Att kallelse har skett ska även annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att delta vid bolagsstämma

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, tillkommer aktieägare som är införd i Bolagets av Euroclear Sweden förda aktiebok på avstämningsdagen (sex bankdagar före bolagsstämman) samt anmäler sitt deltagande till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Utöver att meddela Bolaget om dess avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade, genom en bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till Bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat vid bolagsstämman ska skriftligen skicka begäran till styrelsen. Varje aktieägare i Bolaget som anmäler ett ärende med tillräcklig framförhållning har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

ank=20230628;20230628103918

Valberedning

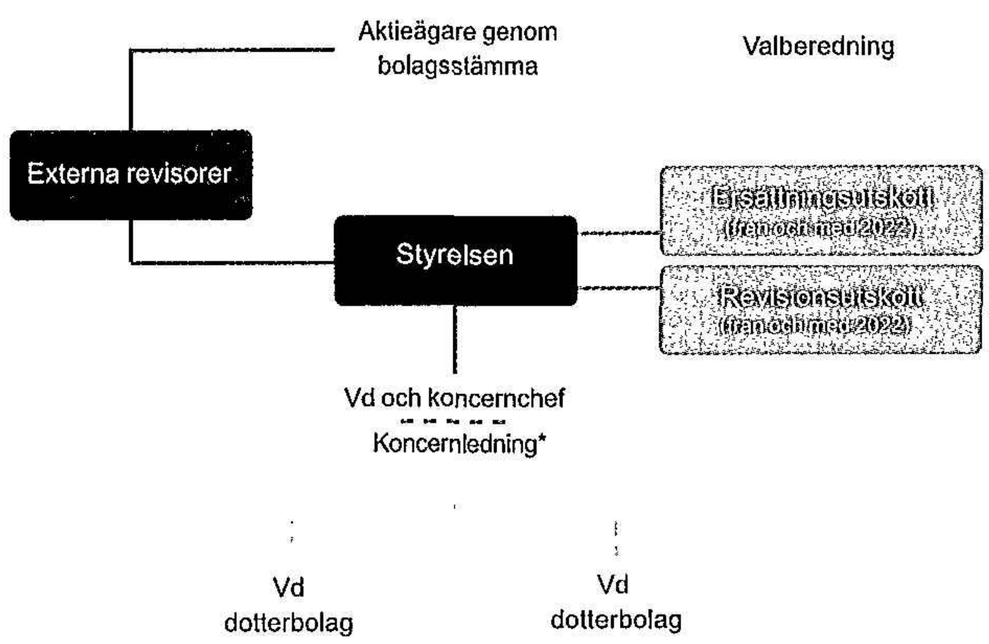
Bestämmelser om inrättande av valberedning finns i Koden. Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppgift är att bereda bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till ordförande vid bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande), arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter och ersättning för utskottsarbete samt val av och ersättning till externa revisorer. Vid förslag till val till styrelse ska valberedningen avgöra huruvida de föreslagna ledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till Bolaget, bolags-ledningen och Bolagets större aktieägare. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman samt på Bolagets webbplats.

Vid årsstämman den 5 maj 2022 beslutades om uppdaterade principer för tillsättande av valberedning och instruktioner avseende dess arbete att gälla tills ett beslut om ändring fattas av bolagsstämma.

Valberedningen ska bestå av fyra (4) ledamöter, utsedda av de fyra röstmässigt största aktieägarna. Vidare ska vid behov styrelseordföranden adjungeras vid valberedningens sammanträden. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt *största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om* bolagets förvaltning. Valberedning väljs inte på årsstämma, utan enligt följande process. Baserat på bolagets ägarförteckning per den sista bankdagen i augusti ska styrelsens ordförande utan dröjsmål kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna i Bolaget och erbjuda var och en av dem att inom skälig tid utse en ledamot av valberedningen. Om någon av dem inte utövar rätten att utse ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen. Om förändring sker i Bolagets ägarstruktur under verksamhetsåret som påverkar vilka som efter denna förändring utgör de tre till röstetalet största aktieägarna i Bolaget ska ny valberedning utses enligt ovan.

Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande, om inte ledamöterna enas om annat Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Avgår av aktieägare utsedd ledamot från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan utsett ledamot.

COMBINEDX MODELL FÖR BOLAGSSTYRNING



Väsentliga externa regelverk
Aktiebolagslagen
Nasdaq Stockholms regelverk
Svensk kod för bolagsstyrning
MAR

Väsentliga interna regelverk
Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Instruktion för vd och utskott
Policy-, Ekonomi- och Ledningshandboken

*Koncernledningen utgör styrelse i dotterbolagen

ank=20230627;20230628109919

STYRELSEN

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, och ska fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation samt tillse att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolagets styrelse bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter. Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta i styrelsen finns inte. Styrelsen består för närvarande av sex (6) ledamöter. Styrelsens ordförande ska enligt Koden väljas av bolagsstämman och har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. Under kalenderåret 2022 hade styrelsen totalt 27 möten. Det ovanligt höga antalet möten beror på ett flertal möten i samband med olika förvärvsdiskussioner samt tillkommande möten i samband med legala avstämningspunkter inför Bolagets notering i mars 2022.

Revisions- och ersättningsutskott

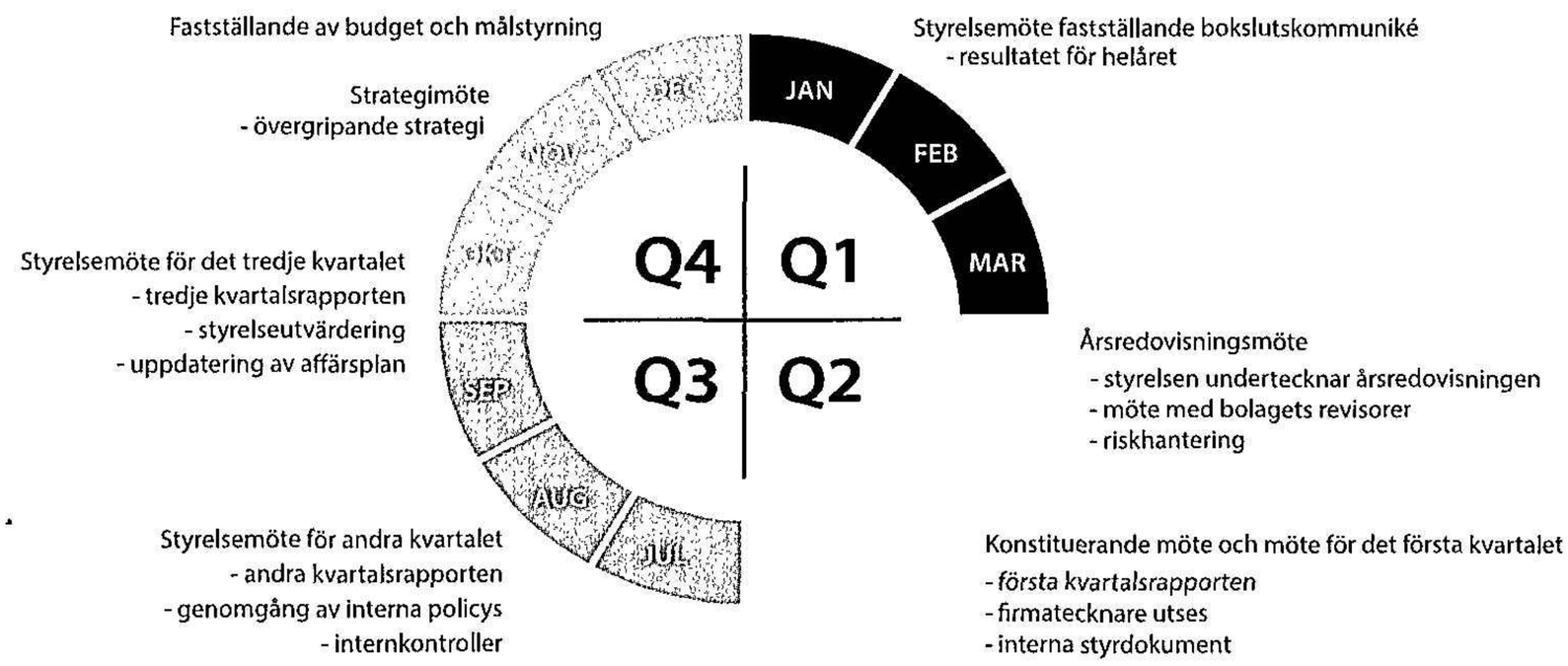
Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott framgår av Aktiebolagslagen och omfattar i detta avseende endast bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad. Bestämmelserna om inrättande av ersättningsutskott finns i Koden. Givet bolagets tillväxt samt att det efter marknadsnoteringen befinner sig i en bevakad miljö fattade styrelsen i februari 2022 beslut om att införa ett revisions- och ett ersättningsutskott inför styrelseåret 2022/2023. Beslut om sammansättning fattades på konstituerande möte i maj 2022.

Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Niklas Flyborg (utskottets ordförande) och Jessica Petrini. Under 2022 har ersättningsutskottet sammanträtt en gång.

STYRELSENS ÅRSHJUL 2022



ank=20230628:0920

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring CombinedX finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Joakim Alkman (utskottets ordförande), Petter Traaholt samt Niklas Hellberg. Under 2022 har revisionsutskottet sammanträtt tre gånger. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid samtliga möten.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Övervaka Bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporterings tillförlitlighet.
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering vad avser den finansiella rapporteringen.
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorsinspektionens kvalitetskontroll.
- Informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft.
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision.
- Biträda vid upprättande av förslag till årsstämmans beslut om revisorsval.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande genomför löpande utvärderingar i samband med varje ordinarie möte. Utöver det genomför ordförande en gång per år en större kompletterande och mer fokuserad utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna.

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling och genom att ta del av vd:s skriftliga rapporter som månatligen ställs till styrelsen. En gång per år utvärderas vd på ett möte där han inte själv deltar.

Övriga upplysningar avseende styrelsen och ledande befattningshavare

Det förekommer inga familjeband mellan styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget. Ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare har ekonomiska intressen i Bolaget genom aktieinnehav. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget är styrelseledamöter och funktionärer i andra bolag samt har aktieinnehav i andra bolag, och för det fall någon sådant bolag ingår affärsförbindelser med Bolaget kan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i Bolaget ha en intressekonflikt, vilket hanteras genom att den berörda personen inte är involverad i hanteringen av ärendet å Bolagets vägnar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har några privata eller andra intressen som kan stå i strid med Bolagets intressen. Det föreligger inga överenskommelser mellan Bolaget och större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter, enligt vilka någon styrelseledamot har valts in i styrelsen eller ledande befattningshavare tillsatts som ledande befattningshavare.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som gått i konkurs, likviderats eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) bundits vid och/eller utfärdats påföljder för brott av reglerings- eller tillsynsmyndigheter (inbegripet erkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att vara medlem i ett bolags förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller att utöva ledande eller övergripande funktioner i ett bolag.

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare är tillgängliga genom kontakt med Bolagets kontor på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

STYRELSEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022

					Oberoende i förhållande till		
Namn	Befattning	Utskottsuppdrag	Invald, år	Aktieinnehav i Bolaget	Bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten 2022	Närvaro utskottsmöten 2022
Niklas Hellberg	Styrelseordförande	Ledamot i revisionsutskottet	2013	807 804	Nej/Ja	27/27	3/3
Joakim Alkman	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2021	799 838	Ja/Ja	27/27	3/3
Johan Gotting	Styrelseledamot	-	2021	382 800	Nej/Ja	27/27	-
Jessica Petrini	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2018	-	Ja/Ja	24/27	1/1
Ulf Sandlund[1])	Styrelseledamot	-	2013	768 382	Ja/Ja	12/27	-
Niklas Flyborg[2])	Styrelseledamot	Ordförande i ersättningsutskottet	2022	118 496	Ja/Ja	14/27	1/1
Petter Traaholt	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2019	14 000	Ja/Ja	25/27	3/3

[1]) Avseende perioden januari till och med maj 2022, närvarade 12/13 möten fram till bolagsstämman
[2]) Avseende perioden maj till och med december 2022, närvarade 14/14 möten efter bolagsstämman

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 30 december 2022. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 8 i årsredovisningen.

ank=20230627;20230628810921

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Bolagets verkställande direktör är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i Bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktör ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare.

Koncernledningen

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Koncernledningen bestod under 2022 av koncernens vd, vvd, cfo, head of administration samt säljutvecklingschef. I slutet av året slutade vvd och Boel Sjöstrand tillträder rollen i april 2023. Under del av 2022 ingick även varumärkeschef i koncernledningen. Någon ersättare för denna roll är dock inte utsedd. Koncernledningen sammanträder vanligen varannan vecka och varvar kortare med längre möten under månaden. Man arbetar dock med daglig kontakt och samarbetar nära i ett flertal frågor. Under året behandlas frågor av både operativ och strategisk karaktär löpande. Utöver koncernledningen sammanträder också den utökade ledningsgruppen minst en gång per månad. Vid möten i den utökade ledningsgruppen kompletteras koncernledningen med vd i respektive dotterbolag samt ansvarig för talent management. Från tid till annan ingår undantagsvis även andra roller i den utökade ledningsgruppen.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. På årsstämman den 5 maj 2022 beslutades att arvode ska utgå med tretton (13) prisbasbelopp, motsvarande 627 900 SEK, till styrelseordföranden och fem (5) prisbasbelopp, motsvarande 241 500 SEK, till övriga ledamöter. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen. Vidare beslutades att arvoden utöver ordinarie styrelsearvode ska för utskottsarbete utgå med; Ersättningsutskottet, ordförande 1 prisbasbelopp motsvarande 48 300 SEK och övriga ledamöter 0,75 prisbasbelopp motsvarande 36 225 SEK. Övriga utskott, ordförande 1,5 prisbasbelopp motsvarande 72 450 SEK och övriga ledamöter 1 prisbasbelopp motsvarande 48 300 SEK.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören har en fast månadslön om 200 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2022 kan uppgå till högst 200 KSEK. Mellan den verkställande direktören och Bolaget gäller en uppsägningstid om tre (3) månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om sex (6) månader vid uppsägning från Bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har fasta månadslöner. Vissa av dessa har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, även möjlighet att erhålla årlig bonus.

Anställda ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

ank=20230627;20230628;20230810;20230922

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Allmänt

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen (1995:1554) samt Koden. Styrelsen i ett bolag är enligt aktiebolagslagen ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter och ska se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta verkställs formellt genom en skriftligarbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör.

Den verkställande direktören ska enligt aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsen anvisningar och riktlinjer. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska kunna fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt. Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Styrelsen ska vidare, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets riskhantering och interna kontroll.

Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt utvärderar CombinedX riskhantering och interna kontroll.

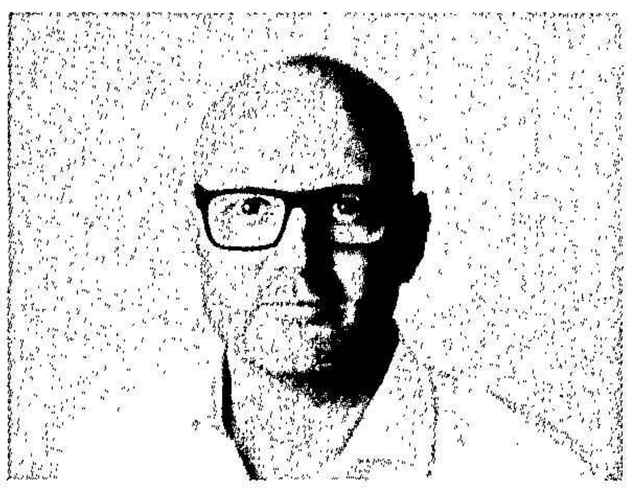
REVISION

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer väljs enligt Aktiebolagslagen av bolagsstämman.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en eller två revisorer, med eller utan suppleanter. Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som på årsstämman den 5 maj 2022 valdes för perioden intill slutet av årsstämman 2023, med Nicklas Kullberg (född 1970) som huvudansvarig revisor. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

ank=20230627;20230628810923

STYRELSE



NIKLAS HELLBERG

Född 1964
Styrelseordförande sedan 2013

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av CombinedX. Drygt 40 års erfarenhet som entreprenör. Teknisk gymnasieutbildning.

Övriga betydande uppdrag: Egen verksamhet samt styrelseledamot i Soundation AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett större antal styrelse uppdrag kopplat till rollen i CombinedX.

Innehav i CombinedX: 800 596 aktier direkt och 7 208 aktier indirekt genom Helltech AB (Niklas Hellberg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Helltech AB).



JOAKIM ALKMAN

Född 1963
Styrelseledamot sedan 2021

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd i dotterbolaget Nethouse Sverige AB. Medgrundare av börsnoterade Precio Systemutveckling AB (numera Precio Fishbone AB). Bachelor of Science i Ekonomi, Örebro universitet.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i NERCIA Utbildning AB, vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Bergslagen ömsesidigt, styrelseledamot i Peridot Group Sverige AB och Peridot Holding AB samt styrelseledamot och vd i Inzonic AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Prevas AB (publ) samt styrelseledamot och vd för Peridot Group AB.

Innehav i CombinedX: 795 588 aktier direkt och 4 250 aktier indirekt genom Inzonic AB (Joakim Alkman äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Inzonic AB).



NIKLAS FLYBORG

Född 1962
Styrelseledamot sedan 2022

Erfarenhet och utbildning: Stor erfarenhet från styrelsearbete och vd-skap inom IT, Digitalisering och Media i Sverige och internationellt. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i Nohau Solutions AB och styrelseledamot i JCE Group AB, Lernia AB, Pinja Group Oy, RFSU AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Vd Cybercom Group, vd Cision AB, vd Mandator AB, vd Cell Network AB, Branch Manager Cap Gemini.

Innehav i CombinedX: 118 496 aktier indirekt genom P2i AB (Niklas Flyborg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i P2i AB).

Aktieinnehav i CombinedX avser 28 februari 2023

ank=20230627;20230628;20230628;20230628

ank=20230627;20230628100925

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgör också styrelse för respektive dotterbolag där koncernchefen är ordförande.



JÖRGEN QWIST

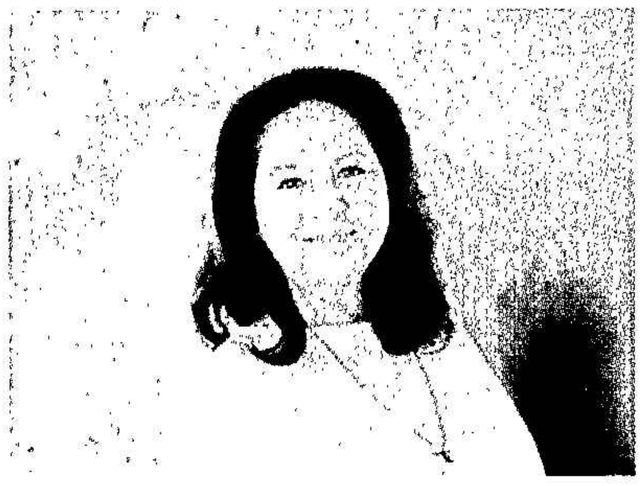
Född 1972
Vd och koncernchef sedan 2020

Erfarenhet och utbildning:
Tidigare vd för börsnoterade DGC One AB samt EQT-ägda IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB). Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga betydande uppdrag:
Styrelseledamot i Creative Society Production Stockholm AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till vd-rollerna i DGC One AB, IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB).

Innehav i CombinedX: 447 811 aktier och 750 000 teckningsoptioner.



ANNA HEDSTRÖM

Född 1970
CFO sedan 2022

Erfarenhet och utbildning: Tidigare CFO på Särnmark Support AB, Director Pricing and Revenue Management Nordics på NETS A/S, CFO på Payzone Nordic AB, CFO på Resurs Bemanning CNC AB samt Ekonomichef på AB Previa. Civilekonom, Luleå Tekniska universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 2 700 aktier och 10 000 teckningsoptioner.



BJÖRN MAGNUSSON

Född 1972
Administrativ chef och informationsansvarig sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2008

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av dotterbolaget Netgain AB.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX.

Innehav i CombinedX: 353 900 aktier direkt och 51 798 indirekt genom Q13 Management AB (Björn Magnusson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Q13 Management AB) samt 35 000 teckningsoptioner.

Aktieinnehav i CombinedX avser 28 februari 2023

ank=20230627:20230628810026



RIKARD BOSTRÖM

Född 1970
Säljutvecklingschef sedan 2019
Verksam i koncernen sedan 2016

Erfarenhet och utbildning: Tidigare medgrundare av och vd för dotterbolaget Smartsourcing AB (numera Anytrust AB). Gymnasieingenjör samt studier i datakommunikation.

Övriga betydande uppdrag: -

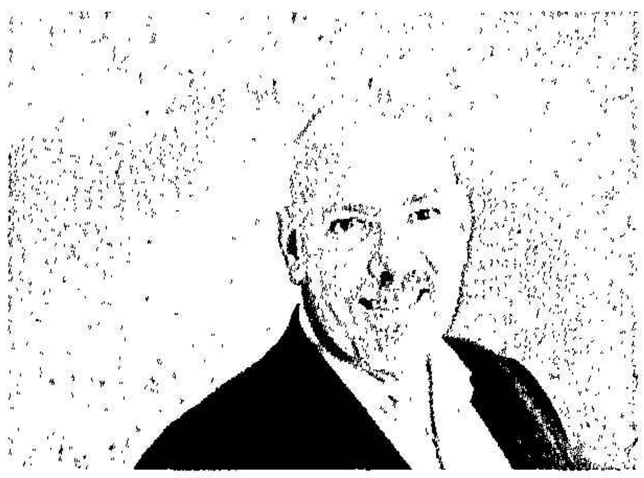
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX.

Innehav i CombinedX: 569 183 aktier genom Boström Consulting AB (Rikard Boström äger 50 procent av kapitalet och rösterna i Boström Consulting AB).

ank=20230627;20230628l0927

UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

I den Utökade ledningsgruppen ingår förutom Koncernledningen samtliga VD:ar för dotterbolagen samt ett par koncerngemsamma funktioner.



HANS DAHLBERG

Född 1966
Vd i Nethouse AB
sedan 2021

Erfarenhet och utbildning:
Tidigare erfarenhet som vd och affärsområdeschef för Alpiq Digtal AG, CDO för Alpiq AG, Schweiz och Managing Director för Telia Global M2M Services. Handelsrätt, marknadsrätt och arbetsrätt vid Örebros universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Flexitricity LTD och Alpiq Emobility AG.

Innehav i CombinedX: 1 000 teckningsoptioner.



MATHIAS DYBERG

Född 1972
Vd i Elvenite AB
sedan 2020

Erfarenhet och utbildning:
Tidigare vd för Giraff Data Konsult AB, EVRY One Eskilstuna, EVRY One IT Consulting Stockholm och F Steel Painting Hudiksvall AB samt tidigare COO för IBX Business Network och Visma Proceedo. Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Bonzun Health Information AB.

Innehav i CombinedX: 52 425 aktier och 108 410 teckningsoptioner.



EVA SANDBERG

Född 1962
Vd i Netgain AB
sedan 2022

Erfarenhet och utbildning:
Affärsområdeschef (SVP) - Enterprise Consulting på Acando, BU ledare (VP) för CGI Stockholm. Civilekonom från Örebro Universitet.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande för Viaduct AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: -

Aktieinnehav i CombinedX avser 28 februari 2023

ank=20230627-20230628110928



CHRISTOFER JÄRLESJÖ

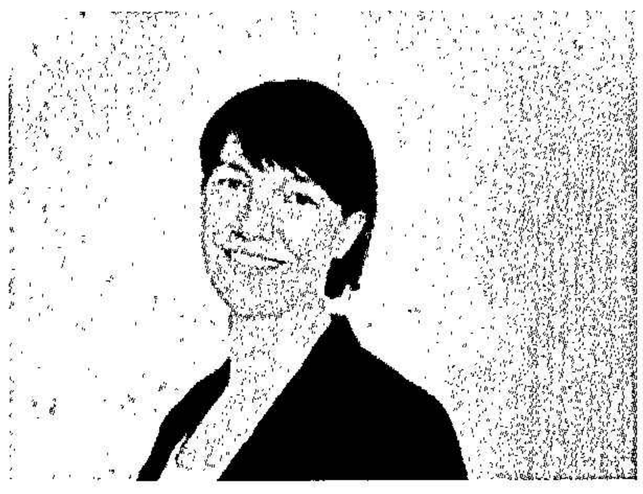
Född 1974
Vd i Two sedan 2017

Erfarenhet och utbildning:
Kandidatexamen i Företagsekonomi från Högskolan i Karlstad och kandidatexamen i Informatik från Karlstad universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 45 750 aktier och 7 727 teckningsoptioner.



KAJSA GOFFRICH

Född 1982
Vd i Attentec AB
sedan 2023

Erfarenhet och utbildning:
Civilingenjörsprogrammet Datateknik, Linköpings Tekniska högskola samt högskoleexamen i beteendevetenskap, Linköpings universitet. En bakgrund som systemutvecklare och projektledare, 10 års erfarenhet av ledningsarbete.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 2 380 aktier.



JONAS ARONSSON

Född 1978
Vd i Ninetech
Aktiebolag sedan 2019

Erfarenhet och utbildning:
Kandidatexamen i media- och kommunikation från Karlstads universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 80 715 aktier direkt och 8 744 aktier indirekt genom Aronsson Consulting AB (Jonas Aronsson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Aronsson Consulting AB).

ank=20230627;20230628100929



STEFAN SAX

Född 1978
Vice vd i Attentec AB
sedan 2023

Erfarenhet och utbildning:
Civlingenjörsexamen i Datateknik, Linköpings Universitet. Tidigare konsultchef och försäljningschef på Attentec AB.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 2 447 aktier.



SEBASTIAN MERLÖV

Född 1973
Vd i Absfront AB
sedan 2000

Erfarenhet och utbildning: Vd & grundare Absalon International (namnändrades till Absfront), T-anställd Överfurir K3 – Försvarsmakten, vd och medgrundare Brimstone AB, vd och grundare Virtual Business House AB, vd och medgrundare Absalon Group AB, Informatik, Lunds Universitet.

Övriga betydande uppdrag: Kraftringen AB, styrelsesuppleant sedan 2019

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 111 000 aktier indirekt genom Fyledalen Investment AB (Sebastian Merlöv äger 95 procent av kapitalet och rösterna i Fyledalen Investment AB).



MARIA LINDELL

Född 1971
Vd i Redway Sverige AB sedan 2019

Erfarenhet och utbildning:
Tidigare erfarenhet som vd för Roupéz Profile AB, CIO för Hedbergs. Datateknik och företagsekonomi, Jönköping University och Linnéuniversitetet .

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: -

ank=20230627;20230628810930



ANDREAS WARG

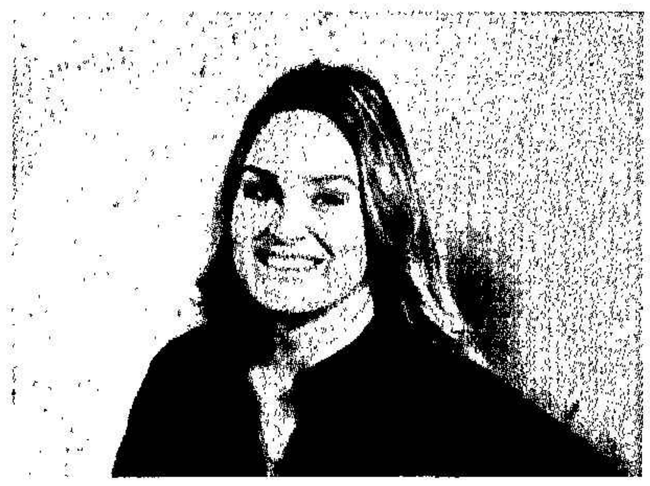
Född 1979
Vd i Anytrust AB sedan 2018

Erfarenhet och utbildning:
Civilingenjörsexamen i datateknik, Chalmers tekniska högskola.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Vd och styrelseledamot i Atea Global Services AB.

Innehav i CombinedX: 15 000 aktier och 12 500 teckningsoptioner.



THERESE GAWOR

Född 1982
Rekryteringschef sedan 2021
Anställd i koncernen sedan 2019

Erfarenhet och utbildning:
Rekryteringsutvecklingschef för Elvenite AB. Tidigare erfarenhet av operativa roller inom Framtiden AB samt H&M. Gymnasial utbildning samt kurser i bland annat rekrytering och ledarskap.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 1 100 teckningsoptioner.

ank=20230627;20230628110931

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Rörelseresultat	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	47,4	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	597,3	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	53	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	417	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	28,3	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-4,7	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	-5,8	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	354,5	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	86	90	92	90	86	100	100	100	42	77

ank=20230627;20230628810932

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4, 5	650,5	560,1
Övriga rörelseintäkter	6	1,4	7,5
Summa		**651,9**	**567,6**
Rörelsens kostnader			
Underkonsulter, handelsvaror och indirekta kostnader		-115,5	-88,1
Övriga externa kostnader	7	-64,3	-45,8
Personalkostnader	8	-391,3	-345,2
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-28,3	-27,3
Övriga rörelsekostnader	10	-0,2	-0,8
Resultat från andelar i intresseföretag	11	0,3	1,2
Rörelseresultat		**52,6**	**61,6**
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	12	0,5	0,3
Finansiella kostnader	12	-5,8	-3,2
Resultat efter finansiella poster		**47,4**	**58,6**
Inkomstskatt	13	-12,2	-9,3
Årets resultat		**35,2**	**49,3**
varav hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		35,2	49,3
Resultat per aktie	**14**		
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		16 498 605	13 650 243
Antal stamaktier vid årets slut		16 934 125	14 887 988
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		16 787 271	13 790 243
Antal stamaktier efter utspädning vid årets slut		16 934 125	14 887 988
Resultat per stamaktie före utspädning, kr [1])		2,14	3,61
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning [1])		2,10	3,58
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr		1,05	1,50

[1]) Resultat per aktie beräknas på vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Baseras på aktieägarnas i CombinedX AB andel av periodens resultat.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

	2022	2021
Årets resultat	**35,2**	**49,3**
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	**0,0**	**0,0**
Årets totalresultat, alla verksamheter	**35,2**	**49,3**
Varav hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	35,2	49,3

ank=20230627;20230628103933

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	15	48,0	25,4
Varumärken	16	44,1	24,7
Balanserade utvecklingskostnader	17	0,6	0,5
Goodwill	18	169,4	105,0
Övriga immateriella tillgångar	19	39,1	31,8
Inventarier, verktyg och installationer	20	4,3	1,6
Andelar i intresseföretag	21	6,6	2,3
Uppskjutna skattefordringar	35	0,8	0,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	0,7	0,6
Andra långfristiga fordringar	24	0,5	1,0
Summa anläggningstillgångar		**314,0**	**193,7**
Omsättningstillgångar			
Förskott till leverantör		1,8	3,1
Kundfordringar	27	142,6	104,8
Aktuella skattefordringar		1,3	-
Övriga fordringar	25	4,0	8,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	11,8	8,1
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	26	0,8	0,7
Likvida medel	36	121,0	108,2
Summa omsättningstillgångar		**283,3**	**233,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**597,3**	**427,5**

ank=20230627;20230628103934

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	29,30		
Aktiekapital		0,8	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		260,3	179,9
Balanserad vinst inklusive årets resultat		57,2	46,2
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**318,3**	**226,9**
Summa eget kapital		**318,3**	**226,9**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	35	20,0	15,2
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	32,7	17,5
Övriga långfristiga räntebärande skulder	31	31,7	11,1
Summa långfristiga skulder		**84,5**	**43,8**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	13,7	13,2
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	31	35,0	13,6
Leverantörsskulder	32	41,6	31,4
Aktuella skatteskulder		0,0	5,7
Övriga skulder	33	28,2	21,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	73,5	65,7
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	26	2,5	5,7
Summa kortfristiga skulder		**194,5**	**156,8**
SUMMA SKULDER		**279,0**	**200,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**597,3**	**427,5**

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 39.

ank=20230627;20230628t1093

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**0,7**	**139,1**	**20,1**	**159,8**
Årets resultat	-	-	49,3	**49,3**
Övrigt totalresultat				
Årets totalresultat, alla verksamheter	**-**	**-**	**49,3**	**49,3**
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	49,9	-	**50,0**
Emissionsutgifter	-	-2,0	-	**-2,0**
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-30,2	**-30,2**
Omklassificering	-	-7,0	7,0	**-**
Summa transaktioner med aktieägare	**0,1**	**40,9**	**-23,2**	**17,8**
Ingående balans 1 januari 2022	**0,7**	**179,9**	**46,2**	**226,9**
Årets resultat	-	-	35,2	35,2
Omräkningsdifferanser	-	-	0,0	0,0
Årets totalresultat, alla verksamheter	**-**	**-**	**35,2**	**35,2**
Transaktioner med aktieägare				
Erhållen premie teckningsoptioner	-	-	1,3	**1,3**
Nyemission	0,1	85,3	-	**85,4**
Emissionsutgifter	-	-4,9	-	**-4,9**
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-25,3	**-25,3**
Summa transaktioner med aktieägare	**0,1**	**80,4**	**-24,0**	**56,5**
Utgående balans per 31 december 2022	**0,8**	**260,3**	**57,2**	**318,3**

ank=20230627;20230628l0936

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		47,4	58,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	27,1	20,3
Betalda skatter		-10,8	-6,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**63,7**	**72,6**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-22,1	-15,0
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-0,7	10,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**40,9**	**67,9**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-46,7	-2,0
Försäljning av dotterföretag		-	9,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17,19	-	-0,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-3,6	-0,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	0,1
Investeringar i finansiella tillgångar		-4,9	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		1,5	0,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-53,7**	**7,3**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		56,3	48,0
Förändring av fakturabelåning		-	-18,9
Upptagna lån		36,3	-
Amortering av låneskulder		-41,8	-37,0
Utbetald utdelning		-25,3	-30,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**25,5**	**-38,1**
Årets kassaflöde		**12,7**	**37,1**
Likvida medel vid årets början		108,2	71,0
Kursdifferenser i likvida medel		0,0	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**121,0**	**108,2**

Upplysning om erhållen och betald ränta	**2022**	**2021**
Erhållen ränta	0,4	0,2
Betald ränta	-4,7	-2,5

ank=20230627-20230628810937

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	5	28,3	20,6
Summa intäkter m.m		**28,3**	**20,6**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-16,8	-13,6
Personalkostnader	8	-15,9	-13,7
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-0,2	-0,2
Rörelseresultat		**-4,7**	**-6,9**
Resultat från finansiella investeringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1,1	-0,0
Resultat efter finansiella poster		**-5,8**	**-6,9**
Bokslutsdispositioner	12	57,7	53,2
Skatt på årets resultat	13	-11,5	-9,7
Årets resultat		**40,4**	**36,6**

ank=20230627;20230628181938

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	19	0,6	0,8
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	146,2	45,7
Summa anläggningstillgångar		**146,8**	**46,5**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	27	-	0,2
Fordringar hos koncernföretag	37	179,0	172,1
Aktuella skattefordringar		9,9	-
Övriga fordringar	25	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	0,7	1,1
Kassa och bank	36	18,1	13,5
Summa omsättningstillgångar		**207,7**	**186,9**
SUMMA TILLGÅNGAR		**354,5**	**233,5**

ank=20230627;20230628100939

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, FORTS

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	29	0,8	0,7
Summa bundet eget kapital moderbolaget		**0,8**	**0,7**
Överkursfond		260,3	179,9
Balanserad vinst		4,8	-6,5
Årets resultat		40,4	36,6
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		**305,5**	**210,0**
SUMMA EGET KAPITAL		**306,4**	**210,8**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	32	15,5	-
Leverantörsskulder	32	1,5	1,8
Skulder till koncernföretag	37	0,2	-
Aktuella skatteskulder		17,0	9,0
Övriga skulder	33	3,0	1,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	10,9	10,8
Summa kortfristiga skulder		**48,1**	**22,6**
SUMMA SKULDER		**48,1**	**22,6**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**354,5**	**233,5**

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 39.

ank=20230627;20230628100940

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
TSEK	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**0,7**	**132,1**	**23,7**	**156,5**
Årets resultat			36,6	**36,6**
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	**-**	**-**	**36,6**	**36,6**
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	49,9		**50,0**
Emissionsutgifter	-	-2,0	-	**-2,0**
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-30,2	**-30,2**
Ingående balans 1 januari 2022	**0,7**	**179,9**	**30,1**	**210,9**
Årets resultat			40,4	**40,4**
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	**-**	**-**	**40,4**	**40,4**
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	85,3	-	**85,4**
Emissionsutgifter	-	-4,9	-	**-4,9**
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-25,3	**-25,3**
Utgående balans per 31 december 2022	**0,8**	**260,3**	**45,2**	**306,4**

ank=20230627;20230628100411

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5,8	-6,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	0,2	0,2
Betalda skatter		-7,3	-0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**-12,9**	**-7,2**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4,6	-2,0
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1,9	4,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-15,5**	**-5,0**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-56,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-56,6**	**-**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		55,1	50,0
Emissionsutgifter		-	-2,0
Amortering av låneskulder		-3,8	-
Utbetald utdelning		-25,3	-30,2
Förändring koncerninterna fordringar & skulder		50,8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**76,7**	**17,8**
Årets kassaflöde		**4,6**	**12,7**
Likvida medel vid årets början		13,5	0,8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**18,1**	13,5
Varav redovisas som koncernmellanhavande		**-**	**-**

ank=20230627;202

ank=20230627;20230628l0943

NOTER

Not 1	Allmän information	99
Not 2	Väsentliga redovisningsprinciper	99
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	104
Not 4	Rörelsesegment	104
Not 5	Nettoomsättning	104
Not 6	Övriga rörelseintäkter	104
Not 7	Arvode till revisorer	104
Not 8	Anställda och personalkostnader	105
Not 9	Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	107
Not 10	Övriga rörelsekostnader	107
Not 11	Resultat från andelar i intresseföretag	107
Not 12	Finansiella intäkter och finansiella kostnader och bokslutsdispositioner	107
Not 13	Inkomstkatt	108
Not 14	Resultat per aktie	108
Not 15	Nyttjanderätter	109
Not 16	Varumärken	109
Not 17	Balanserade utvecklingskostnader	109
Not 18	Goodwill	110
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	111
Not 20	Inventarier, verktyg och installationer	111
Not 21	Andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	111
Not 22	Aktier i dotterbolag	112
Not 23	Andra långfristiga värdepappersinnehav	112
Not 24	Andra långfristiga fordringar	112
Not 25	Övriga fordringar	113
Not 26	Upparbetad men ej fakturerad intäkt	113
Not 27	Kundfordringar	113
Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	114
Not 29	Antal aktier och kvotvärde	114
Not 30	Teckningsoptioner	114
Not 31	Skulder till kreditinstituter	114
Not 32	Leverantörsskulder	115
Not 33	Övriga skulder	115
Not 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	115
Not 35	Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran	116
Not 36	Finansiella tillgångar och skulder	116
Not 37	Transaktioner med närstående	118
Not 38	Rörelseförvärv	119
Not 39	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	122
Not 40	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	122
Not 41	Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång	122
Not 42	Förslag till vinstdisposition	122
Not 43	Alternativa nyckeltal	123

ank=20230627;20230628100944

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

CombinedX AB, org.nr 556923-1219, har sitt säte i Karlstad. Huvudkontoret är beläget på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

Koncernredovisningen för verksamhetsåret 2022 består av moderbolaget och dess dotterbolag CombinedX Professional Services AB, Ninetech AB, Netgain AB, Two i Sverige AB, Anytrust AB, Viewbase Solutions AB, Elvenite AB, Elvenite Managed Services AB och Elvenite AS, Nethouse Sverige Holding AB, Nethouse Sverige AB, Nethouse CloudPro AB, Attentec AB, Attentec AS, Loca Företagspartner AB samt Redway Sverige AB.

Dessutom ingår andelar i intressebolagen Beebyte AB och Max21 AB.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning för verksamhetsåret 2022 är undertecknad av styrelsen den 31 mars 2023, vilka i samband med detta godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens totalresultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning är föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 4 maj 2023.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal (MSEK).

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag är bolag där CombinedX AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att CombinedX är exponerat för rörlig avkastning från en verksamhet och där avkastningen kan påverkas med hjälp av det bestämmande inflytandet.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

ank=20230627;20230628100945

Redovisning av intresseföretag
Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis med anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Segmentsredovisning
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

I rörelsesegmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster som kan fördelas på rörelsesegmentet på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

RESULTAT PER AKTIE
Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier för t ex utestående optioner under perioden.

INTÄKTER
Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter.

IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder
CombinedX tillämpar IFRS 15 från och med den 1 maj 2018. CombinedX har analyserat koncernens kundavtal och identifierat intäktskategorierna Konsultintäkter, Avtalsintäkter, Licensintäkter / produktintäkter samt Övriga intäkter, merparten av koncernens intäkter faller under kategorin Konsultintäkter. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

I de fall transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar uppskattas dessa och beaktas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Efter utförd analys är slutsatsen att IFRS 15 inte har någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning av intäkter utöver utökade upplysningskrav.

Försäljning av tjänster
För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning. Tjänsteuppdrag till fast pris är inte vanligt förekommande och förekommer endast i förhållande till ett mindre antal kunder.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och tjänsten levereras eller förbrukas.

Försäljning av varor
Intäktsredovisning sker vid tidpunkt för överföring av kontroll till kund.

Försäljning av licenser
Intäkter från licenser utvärderas enligt IFRS 15 huruvida de ska redovisas över tid eller vid given tidpunkt. Normalt intäktsredovisas vid given tidpunkt.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utfört tjänsterna.

Pensioner
I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner förekommer endast i begränsad omfattning.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

ank=20230627;20230628100946

Leasing – IFRS 16
IFRS 16 Leasing har tillämpats framåtriktat från 1 maj 2019. För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. En leasingskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leasingskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. När ett nytt leasingavtal träder ikraft uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för leasing redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leasingskulden.

FINANSIELLA KOSTNADER
Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilka den hänför sig.

SKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Varumärken
Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Detta avser förvärvade dotterbolag. De har en obestämbar nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter
Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar om sådana kostnader med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden. Balanserade utvecklingsutgifter kan aldrig överstiga kalkylerat täckningsbidrag över viss tid. Balanserade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och när indikation finns.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingskostnader	5 år
- Kundrelationer	3-10 år
- Övriga immateriella tillgångar	3-5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

ank=20230627-20230628/10947

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Nedan följer beskrivning av redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Koncernen finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:
I kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella tillgångar i affärsmodellen där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, samt när avtalsvillkoren vid specifika tidpunkter endast ger upphov till kassaflöden som består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. I denna kategori ingår likvida medel, kundfordringar och andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna i denna kategori redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:
I kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet ingår finansiella tillgångar som inte kvalificerar till att redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat klassificeras alltid som att de innehas för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

Nedskrivningar
IFRS 9 baseras på förväntade kreditförluster. Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument.

Finansiella skulder
Leverantörsskulder
Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernens upplåning sker för närvarande till rörlig ränta.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

ank=20230627-20230628100948

LIKVIDA MEDEL
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

UTDELNINGAR
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella tillgångar och skulder
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktieägartillskott och koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och lämnade aktieägartillskott redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. I den utsträckning nedskrivningsbehov föreligger efter lämnat aktieägartillskott redovisas nedskrivningen som kostnad under rubriceringen Resultat från andelar i koncernföretag.

ank=20230627;20230628100949

NOT 3 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter samt förväntningar på framtida händelser. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar, värdering av färdigställandegrad på projekt samt kundfordringar.

GOODWILL

Redovisad goodwill uppgår till 169,4 (105,0) MSEK. För att beräkna återvinningsvärdet används nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De mest väsentliga antagandena är diskonteringsränta, kassaflödesprognos för perioden 2023 – 2028 samt antagande om tillväxten efter prognosperioden. Nedskrivningbehov prövas minst en gång årligen. Se vidare not 18 för mer information kring genomförda nedskrivningsprövningar.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingskostnader samt övriga materiella tillgångar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntad nettointäkt under en bestämd period med hänsyn tagen till bedömd riskfaktor minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varumärken är föremål för nedskrivningsprövning årligen medan balanserade utgifter och immateriella tillgångar är föremål för nedskrivningsprövning om händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

VÄRDERING AV FÄRDIGSTÄLLANDEGRAD PÅ PROJEKT

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på vid avstämningstidpunkten jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delliker redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de upplomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgår till 1,1 (1,9) MSEK. CombinedX bedömer gjord reservering som tillräcklig.

De tio största kunderna står för tillsammans 33 (34) % av omsättningen. Den enskilt största kunden stod för 8 (7) % av nettoomsättningen 2022, vilket ger en bra riskspridning. Branschspridningen är också stor med blandning av privat och offentlig sektor.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet omfattar ett segment: Professional Services. Segmentsindelningen reflekterar koncernens styrmodell.

Rörelsesegmentens resultat bedöms av koncernledningen i första hand efter nettoomsättning och EBIT. Intäkter hos koncernegemensamma enheter avser huvudsakligen fakturering till koncernföretag för utförda tjänster.

Professional Services omfattar bolagen Elvenite, Ninetech, Nethouse, Netgain, Anytrust, Two, ViewBase, Attentec och Redway. Koncerngemensamt avser CombinedX, CombinedX Professional Services samt koncernjusteringar. Koncernmässiga övervärden relaterade till förvärv av dotterbolag anses tillhöra Professional Services.

Det finns inget enskilt land utöver Sverige där intäkterna överstiger 10% av koncernens intäkter.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning per intäktsslag fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Timbaserade intäkter	482,5	412,3	-	-
Avtalsintäkter	96,0	84,1	-	-
Licensintäkter / produktintäkter	66,6	60,8	0,1	0,1
Övrigt	5,4	3,0	28,2	20,5
Summa	**650,5**	**560,1**	**28,3**	**20,6**

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2022	2021
Hyresintäkter	-	0,2
Realisationsvinster	0,6	6,4
Valutakursvinster	0,3	0,7
Erhållna bidrag	0,2	0,2
Övrigt	0,3	0,0
Summa	**1,4**	**7,5**

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

ank=20230627:20230628810950

Not 7 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
PwC				
Revisionsuppdraget	0,8	0,8	0,3	0,3
Revisionsverksamhet	0,9	0,1	0,9	0,0
Skatterådgivning	-	-	-	0,1
Övriga tjänster	-	0,1		
Totalt PwC	**1,7**	**1,0**	**1,2**	**0,4**
Övriga byråer				
Revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	0,0	-	-	-
Totalt Övriga byråer	**0,0**	**0,0**	**-**	**-**
Totalt	**1,7**	**1,0**	**1,2**	**0,4**

NOT 8 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medeltal anställda

	2022		2021	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	6	1	5	-
Koncernföretag				
Sverige	411	128	379	96
Koncernen totalt	**417**	**129**	**384**	**96**

På bokslutsdagen fanns 455 (388) årsanställda i koncernen.

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	1	6	1
Vd och övriga ledande befattningshavare	15	6	16	-
Koncernen totalt	**21**	**7**	**22**	**1**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	10,0	5,3	8,7	4,6
		(1,8)		(1,5)[1]
Koncernföretag				
Sverige	248,9	109,1	222,2	99,8
		(25,2)		(24,3) [1]
Norge	3,8	0,7	-	-
		(0,1)		(-)
Koncernen totalt	**262,7**	**115,1**	**230,9**	**104,4**
		(27,1)		(25,8)[2]

[1]) Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,6 (0,6) bolagets styrelse och vd.
[2]) Av koncernens pensionskostnader avser 3,3 (3,8) gruppens styrelse och vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

	2022		2021	
KSEK	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) [1]	Övriga anställda	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) [1]	Övriga anställda
Moderbolaget	4,5	5,5	4,0	4,7
	(0,2)	(-)	(0,2)	(0,1)
Koncernföretag				
Sverige	14,1	234,8	16,5	205,7
	(0,7)		(0,8)	
Norge	2,1	1,6	-	-
Summa dotterbolag	**16,2**	**236,4**	**16,5**	**205,7**
	(0,7)		(0,8)	
Koncernen totalt	**20,8**	**241,9**	**20,5**	**210,4**
	(0,9)		(1,0)	

Marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgår i form av en marknadsmässig fast lön. Bonusersättningar utgår i vissa fall till ledande befattningshavare i koncernens verksamhetsbolag. Samtliga ledande befattningshavare har rätt till löneväxling mot extra pensionsinsättningar. Ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Mellan Bolaget och ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader, i övrigt utgår inga avgångsvederlag.

ank=20230627;20230628I0951

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till styrelseledamöter, vilka är anställda i koncernens företag, avser ersättning för utfört arbete i respektive företag. Styrelsearvode har ej utgått till dessa personer.

Ersättningar och övriga förmåner under 2022

Nedanstående tabell visar ersättning som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2022.

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Övriga förmåner[3])	Konsult-arvoden	Totalt
Styrelsen						
Niklas Hellberg	0,6	-	0,0	0,0	-	**0,6**
Joakim Alkman	0,3	-	-	-	-	**0,3**
Johan Gotting	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Jessica Petrini	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Niklas Flyborg [1])	0,2					**0,2**
Ulf Sandlund [2])	0,1	-	-	-	-	**0,1**
Petter Traaholt	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelsen totalt	**1,8**	**-**	**0,0**	**0,0**	**-**	**1,8**
Ledande befattningshavare						
Jörgen Qwist, verkställande direktör	2,4	0,2	0,6	0,1	-	3,3
Övriga ledande befattningshavare (15 personer)	19,3	0,7	3,9	0,7	1,1	25,7
Ledande befattningshavare totalt	**21,7**	**0,9**	**4,6**	**0,8**	**1,1**	**29,0**
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	**23,5**	**0,9**	**4,6**	**0,8**	**1,1**	**30,8**

[1]) Avseende perioden maj till och med december 2022.

[2]) Avseende perioden januari till och med maj 2022.

[3]) "Övriga förmåner" avser i huvudsak bilförmåner samt mindre belopp för sjukförsäkring.

Ersättningar och övriga förmåner under 2021

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Övriga förmåner[3])	Konsult-arvoden	Totalt
Styrelsen						
Niklas Hellberg	0,5	-	0,1	-	-	**0,6**
Joakim Alkman [1])	0,1	-	-	-	-	**0,1**
Johan Gotting [2])	0,1	-	-	-	-	**0,1**
Jessica Petrini	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Ulf Sandlund	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Petter Traaholt	0,2	-	-	-	-	**0,2**
Styrelsen totalt	**1,3**	**-**	**0,1**	**-**	**-**	**1,4**
Ledande befattningshavare						
Jörgen Qwist, verkställande direktör	2,3	0,2	0,6	0,1	-	**3,1**
Övriga ledande befattningshavare (15 personer)	15,7	0,8	3,1	0,5	1,6	**21,7**
Ledande befattningshavare totalt	**18,0**	**1,0**	**3,7**	**0,6**	**1,6**	**24,8**
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	**19,3**	**1,0**	**3,8**	**0,6**	**1,6**	**26,2**

[1]) *Avseende perioden maj till och med december 2021.*

[2]) Avseende perioden maj till och med december 2021.

[3]) "Övriga förmåner" avser i huvudsak bilförmåner samt mindre belopp för sjukförsäkring.

ank=20230627;20230628100952

NOT 9 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA & IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Av- och nedskrivningarna i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Avskrivningar				
Nyttjanderätter (not 15)	-18,2	-18,2	-	-
Balanserade utvecklingskostnader (not 17)	-0,3	-0,7	-	-
Övriga immateriella tillgångar (not 19)	-8,4	-6,9	-0,2	-0,2
Materiella anläggningstillgångar (not 21)	-1,3	-1,6	-0,0	-0,0
Summa avskrivningar	**-28,3**	**-27,3**	**-0,2**	**-0,2**
Summa av- och nedskrivningar	**-28,3**	**-27,3**	**-0,2**	**-0,2**

NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Valutakursförluster rörelsen	-0,2	-0,2	-	-
Återbetalning korttidsstöd	-	-0,6	-	-
Rearesultat avyttring/ utrangering	-0,0	-0,1	-	-
Summa Övriga rörelsekostnader	**-0,2**	**-0,8**	**-**	**-**

NOT 11 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Årets andel i intresseföretags resultat	0,3	1,2
Resultat från andelar i intresseföretag	**0,3**	**1,2**

Resultatandelar avser Beebyte AB och Max21 AB.

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,4	0,2	-	-
Kursdifferenser	0,1	0,1	-	-
Summa finansiella intäkter	**0,5**	**0,3**	**-**	**-**
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-4,5	-3,2	-	-0,0
Diskontering tilläggsköpeskillingar	-1,1	-	-1,1	-
Kursdifferenser	-0,2	-	-	-
Summa finansiella kostnader	**-5,8**	**-3,2**	**-1,1**	**-0,0**
Finansnetto	**-5,2**	**-2,9**	**-1,1**	**-0,0**

Bokslutsdispositioner i moderbolaget

MSEK	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	57,7	53,2
Summa bokslutsdispositioner	**57,7**	**53,2**

ank=20230628:10953

NOT 13 INKOMSTSKATT

Noten visar en analys av koncernens inkomstskatt, belopp redovisade direkt i eget kapital samt hur inkomstskatten påverkas av ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader.

Redovisat i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
Årets skattekostnad	-14,6	-13,3	-11,5	-9,7
Summa aktuell skatt	**-14,6**	**-13,3**	**-11,5**	**-9,7**
Uppskjuten skatt (not 35):				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	2,5	4,0	-	-
Summa uppskjuten skatt	**2,5**	**4,0**	**-**	**-**
Inkomstskatt	**-12,2**	**-9,3**	**-11,5**	**-9,7**

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och årets skattekostnad i koncernen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	47,4	58,6	51,9	46,3
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-9,8	-12,1	-10,7	-9,5
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-2,3	-0,8	-0,7	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	0,1	3,5	0,0	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-	-0,1	-
Effekt på uppskjuten skatt av ändrade skattesatser	0,0	0,0	-	-
Nyttjande av underskottsavdrag från tidigare år som ej aktiverats	-	-0,1	-	-
Övrigt	0,0	0,1	-	-
Årets skattekostnad	**-12,2**	**-9,3**	**-11,5**	**-9,7**

Outnyttjade ej redovisade underskottsavdrag finns i koncernens norska enhet. Dessa uppgår till 1,1 (1,1) MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats var 25 procent (16). Ökningen förklaras främst av föregående års rearesultat vid försäljning dotterbolag, och även ökade ej avdragsgilla kostnader.

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antal stamaktier

	2022	2021
Utestående stamaktier vid periodens början	14 887 988	13 417 400
Nyemission	2 046 137	1 470 588
Utestående stamaktier vid periodens slut	**16 934 125**	**14 887 988**

Resultat per stamaktie före utspädning

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	35,3	49,3
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	35,3	49,3
Medelantal utestående stamaktier	16 498 605	13 650 243
Resultat per stamaktie, kr	**2,14**	**3,61**

Resultat per stamaktie efter utspädning

	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 498 605	13 650 243
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:	288 666	140 000
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	**16 787 271**	**13 790 243**

	2022	2021
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	35,3	49,3
Medelantal stamaktier efter utspädning	16 787 271	13 790 243
Resultat per stamaktie, kr	**2,10**	**3,58**
varav hänförligt till kvarvarande verksamheter	2,10	3,58

ank=20230627;20230628100954

NOT 15 NYTTJANDERÄTTER

Den här noten ger information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	40,6	15,8
Fordon	5,8	6,2
Utrustning	1,5	3,4
Summa	**48,0**	**25,4**

Finansiella skulder hänförliga till nyttjanderätter redovisas enligt följande:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	27,9	11,1
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	19,5	13,6
Summa	**47,4**	**24,7**

Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till 15,5 MSEK (föregående år 5,8 MSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-13,0	-13,1
Fordon	-3,8	-3,8
Utrustning	-1,3	-1,4
Summa avskrivningar	**-18,2**	**-18,2**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1,9	-1,1

Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (främst kopiatorer och kaffemaskiner) som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

Utgifter hänförliga till leasingavtal vars underliggande tillgång är av lågt värde som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

NOT 16 VARUMÄRKEN

Under året har förvärv skett av Attentec, Redway och Loca. I samband med förvärv av Attentec har varumärken identifierats om 19,4 MSEK. Ingående värden avser i övrigt förvärv av Nethouse, Elvenite, Anytrust och Viewbase.

Avskrivning sker ej utan värden prövas för nedskrivning varje år.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24,7	26,6
Poster avseende förvärvade företag	19,4	-
Försäljning/utrangering	-	-1,9
Utgående anskaffningsvärde	**44,1**	**24,7**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-1,9
Försäljning/utrangering	-	1,9
Netto bokfört värde	**44,1**	**24,7**

NOT 17 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2,3	5,8
Poster avseende förvärvade företag	0,5	0,4
Försäljning/utrangering	-0,5	-3,9
Omklassificeringar	-0,0	-
Utgående anskaffningsvärde	**2,3**	**2,3**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1,8	-3,3
Årets avskrivningar	-0,3	-0,7
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-0,1	-0,0
Försäljning/utrangering	0,5	2,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1,7**	**-1,8**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0,0	-0,3
Försäljning/utrangering	-	0,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0,0**	**0,0**
Netto bokfört värde	**0,6**	**0,5**

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av interna erp-system, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för Bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Föregående årets avyttringar avser det sålda dotterbolaget Dynamo.

ank=20230627;20230628100955

NOT 18 GOODWILL

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	105,0	134,7
Förvärv	64,4	1,1
Försäljning/utrangering	-	-30,8
Utgående anskaffningsvärde	**169,4**	**105,0**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-28,3
Försäljning/utrangering	-	28,3
Utgående nedskrivningar	-	-0,0
Netto bokfört värde	**169,4**	**105,0**

Fördelning av goodwill per segment

	2022-12-31	2021-12-31
Professional Services	169,4	105,0
Koncern	-	-
Total goodwill	**169,4**	**105,0**

Årets förvärvade goodwill avser förvärv av Attentec, Redway och Loca och föregående år Integpro, se not 39.

Efter nedskrivningsprövning har inga behov av nedskrivning identifierats under året. Föregående år försäljning avser tidigare dotterbolagen Dynamo och Site.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på totalt 169,4 (105,0) MSEK har uppstått i samband med förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket sammanfaller med affärsområdet Professional Services.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- För år ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån fastställd affärsplan under de närmaste fem åren samt en generell tillväxttakt om 1-2 procent (1).
- De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om mellan 15,5-16,7 % (13,4–15,5 %) före skatt.

De viktiga antagandena och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Försäljningstillväxt
Tillväxten har beräknats utifrån bolagets affärsplan för kommande fem år samt därefter med en generell tillväxttakt om 1-2 procent.

Rörelsemarginal
Rörelsemarginalen är beräknad som EBITDA i förhållande till omsättning. Upptagna rörelsemarginaler baseras på fastställd affärsplan. Vid beräkning av evigt kassaflöde uppgår rörelsemarginalen till ett snitt av historisk rörelsemarginal.

Diskonteringsränta (WACC)
De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader och den risk de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Känslighetsanalys
Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i antagna variabler inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. En övergripande analys har dock gjorts av känsligheten i de variabler som använts.

Ett antagande om en ytterligare ökning av diskonteringsräntan med 1 procent för alla testade legala enheter medför inget nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet ligger även då över redovisat värde. Ett antagande om en försämring EBITDA-marginalen om 1 procent med bibehållen diskonteringsränta om procent före skatt medför inte heller något nedskrivningsbehov.

ank=20230627;20230628110956

NOT 19 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

I samband med årets förvärv av Attentec och Redway identifierades kundrelationer och kundavtal om 16,5 MSEK.

Årets försäljning och utrangering avser utrangeringar utan resultateffekt.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52,3	61,7	1,2	1,2
Investeringar	-	0,2	-	-
Poster avseende förvärvade företag	16,5	-	-	-
Försäljning/utrangering	-0,1	-9,6	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**68,7**	**52,3**	**1,2**	**1,2**
Ingående ackumulerade *avskrivningar*	-18,0	-19,9	-0,3	-0,1
Årets avskrivningar	-8,4	-6,9	-0,2	-0,2
Försäljning/utrangering	0,1	8,8	-	-
Omklassificeringar	-0,8	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27,1**	**-18,0**	**-0,5**	**-0,3**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2,5	-3,3	-	-
Försäljning/utrangering	-	0,8	-	-
Utgående balans	**-2,5**	**-2,5**	**-**	**-**
Netto bokfört värde	**39,1**	**31,8**	**0,6**	**0,8**

NOT 20 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20,2	20,6	0,1	0,1
Investeringar	3,6	0,8	-	-
Poster avseende förvärvade företag	1,7	0,3	-	-
Försäljning/utrangering	-1,1	-1,7	-	-
Omklassificeringar	-0,3	-	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,0	0,2	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**24,1**	**20,2**	**0,1**	**0,1**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-18,6	-18,0	-0,0	-0,0
Årets avskrivningar	-1,3	-1,6	-0,0	-0,0
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-1,2	-0,3	-	-
Försäljning/utrangering	1,1	1,5	-	-
Omklassificeringar	0,3	-	-	-
Årets *omräkningsdifferens*	-0,0	-0,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19,8**	**-18,6**	**-0,0**	**-0,0**
Netto bokfört värde	**4,3**	**1,6**	**0,0**	**0,0**

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

KSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	2,3	1,7
Förvärv av intresseföretag	4,3	-
Årets andel i intresseföretag [1)]	0,0	0,6
Redovisat värde vid årets slut	**6,6**	**2,3**

[1)] I årets förändring ingår koncernens andel av intressebolags resultat efter skatt samt justering för under året erhållen utdelning.

			Bokfört värde	
Ägda inom koncernen (Indirekta aktieinnehav)	**Org.nr**	**Röst- och kapital-andel, %**	**2022**	**2021**
Beebyte AB	559052-8062	33	2,3	2,3
Max21	559286-0786	30	4,3	-
Summa			**6,6**	**2,3**

ank=20230627;20230628l0937

NOT 22 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen	
	2022	2021
Bokförda värden		
Vid årets början	45,7	138,3
Avyttring Nethouse till CombinedX Professional Services AB	-	-92,6
Förvärv	100,5	-
Summa anskaffningsvärden	**146,2**	**45,7**
Redovisat värde vid årets slut	**146,2**	**45,7**

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapitaloch rösträttsandel,%	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
CombinedX Professional Services AB	556920-5577	Karlstad	500	100	45,7	49,2	0,3
Attentec AB	556409-2673	Stockholm	1 452	100	71,7	13,3	0,6
Attentec AS	989 271 733	Oslo	30 000	100			
Redway Sverige AB	556255-8618	Stockholm	1 218 117	100	28,8	5,7	1,5

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel %
Ninetech AB	556471-8822	Karlstad	1 280 000	100
Netgain AB	556652-9557	Karlstad	1 000	100
Loca Företagspartner AB	556629-5845	Karlstad	1 000	100
Two i Sverige AB	559099-0908	Karlstad	500	100
ViewBase Solutions AB	559046-9564	Stockholm	500	100
Anytrust AB	556885-2254	Göteborg	500	100
Elvenite AB	556729-7956	Karlstad	1000	100
Elvenite Managed Services AB	556926-2891	Karlstad	2000	100
Elvenite AS	918 342 672	Oslo	300	100
Nethouse Sverige Holding AB	556565-1394	Örebro	627 921	100
Nethouse Sverige AB	556574-9990	Örebro	6 067 476	100
Nethouse CloudPro AB	556989-5039	Karlstad	500	100

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6
Nyanskaffningar	0,1	-
Summa	**0,7**	**0,6**

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser huvudsakligen en kapitalförsäkring.

NOT 24 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Tkr	Koncernen	
	2022-12-31	2020-12-31
Ingående balans	1,0	1,8
Förvärv av dotterbolag	0,3	-
Nyanskaffningar	0,2	-
Erhållna amorteringar lån	-1,0	-1,0
Övriga poster	-	0,2
Summa	**0,5**	**1,0**

ank=20230627;20230628103958

NOT 25 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Skattekonto	0,8	5,8	0,0	-
Övriga fordringar	3,2	3,0	0,0	0,0
Summa	**4,0**	**8,8**	**0,0**	**0,0**

NOT 26 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

Uppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 2.

Uppgifter ur resultaträkningen
Under året upparbetade intäkter uppgår till 0,8 (0,7) MSEK.

Fordringar på beställare av uppdrag enligt avtal

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Upparbetad intäkt	0,8	0,7
Summa, tillgång	**0,8**	**0,7**

Skulder till beställare av uppdrag enligt avtal

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Fakturering	2,5	5,7
Summa, skuld	**2,5**	**5,7**

Uppgifter ur balansräkningen
Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 0,8 (0,7) MSEK.

Erhållna förskott uppgick till 2,5 (5,7) MSEK.

NOT 27 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	143,7	106,8	-	0,2
Reserv för osäkra fordringar	-1,1	-2,0	-	-
Kundfordringar – netto	**142,6**	**104,8**	**-**	**0,2**

Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	-2,0	-3,6
Reserveringar	-0,2	-0,1
Återföringar av outnyttjade belopp	1,0	1,6
Utgående balans	**-1,1**	**-2,0**

FÖRFALLOPROFIL KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar koncernen – 2022

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	109,6	-	109,6
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	32,2	-	32,2
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	0,8	-0,0	0,8
Förfallna kundfordringar >60 dagar	1,1	-1,1	0,0
Utgående balans	**143,7**	**-1,1**	**142,6**

Kundfordringar koncernen – 2021

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	88,0	-	88,0
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	11,0	-0,0	11,0
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	5,7	-0,0	5,7
Förfallna kundfordringar >60 dagar	2,1	-2,0	0,1
Utgående balans	**106,8**	**-2,0**	**104,8**

	Koncernen	
Valuta	2022-12-31	2021-12-31
SEK	136,5	104,8
NOK	6,1	0,0
Summa kundfordringar	**142,6**	**104,8**

ank=20230627;20230628810939

NOT 28 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda försäkring	0,2	-	0,1	-
Förutbetalda förvärvskostnader	-	0,5	-	0,5
Förutbetalda leasingavgifter	0,6	0,4	0,0	0,0
Förutbetalda licenskostnader	3,2	0,4	0,3	0,1
Förutbetalda pensioner	1,3	1,0	0,1	0,1
Förutbetalda hyror	4,0	3,3	-	0,2
Övriga poster	2,5	2,5	0,2	0,2
Utgående balans	**11,8**	**8,1**	**0,7**	**1,1**

NOT 29 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

Aktier

Antal aktier per 2022-12-31 uppgår till 16 934 125 (14 887 988) med ett kvotvärde om 0,05 (0,05) SEK.

Se mer information om antal aktier i not 14 resultat per aktie.

NOT 30 TECKNINGSOPTIONER

Optionsprogram 2022

Styrelsen för CombinedX AB har på årsstämman i maj 2022 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2022) som riktades till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 139 601 teckningsoptioner där varje option kostade 9,07 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 1,3 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 45,68 kronor under perioden 1 juni 2025 till 30 juni 2025. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 1%.

Optionsprogram 2020

Styrelsen för CombinedX AB har på extra bolagsstämma i december 2020 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2020) som riktades till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 25,50 kronor under perioden 15 februari till 15 mars 2024. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 7%.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	Genomsnittligt pris i kr per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari 2020		
Tecknade optioner, Optionsprogram 2020	5,34	980 000
Per 31 december 2020	5,34	980 000
Per 31 december 2021	5,34	980 000
Tecknade optioner, Optionsprogram 2022	9,07	139 601
Per 31 december 2022		1 119 601

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Teckningstidpunkt	Förfallodag	Teckningspris	Antal optioner 31 december 2022
28 december 2020	15 mars 2024	25,50	980 000
1 juni 2022	1 juni 2025	45,68	139 601

NOT 31 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga finansiella skulder				
Banklån	13,7	13,2	-	-
Leasingskulder	19,5	13,6	-	-
Övriga skulder - tilläggsköpeskilling	15,5	-	15,5	-
Summa kortfristiga *finansiella skulder*[1])	**48,7**	**26,8**	**15,5**	**-**
Långfristiga finansiella skulder				
Banklån	32,7	17,5	-	-
Leasingskulder	27,9	11,1	-	-
Övriga skulder - tilläggsköpeskilling	3,8	-	-	-
***Summa långfristiga* finansiella skulder**	**64,4**	**28,6**	**-**	**-**
Summa finansiella skulder	**113,2**	**55,5**	**15,5**	**-**

[1]) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

ank=20230627;20230628100960

Räntebärande bruttolåneskuld per valuta
Bolagets räntebärande bruttolåneskuld har följande valutafördelning:

	Koncernen		Moderbolaget	
Valuta	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
SEK	113,2	55,5	15,5	-
Summa	113,2	**55,5**	**15,5**	**-**

Koncernens förfalloprofil och räntesatser på utestående lån

2022

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	3,70%	13,7	32,7	-	46,4	46,4
Leasingskulder	3,25%	19,5	27,9	-	47,4	47,4
Övriga låneskulder tilläggs-köpeskilling		15,5	3,8	-	19,3	19,3
Summa		**48,7**	**64,4**	**-**	**113,2**	**113,2**

2021

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	2,95%	13,2	17,5	-	30,7	30,7
Leasing-skulder	3,25%	13,6	11,1	-	24,7	24,7
Summa		**26,8**	**28,6**	**-**	**55,5**	**55,5**

Löptidsanalys av räntebärande skuld

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur				
- inom en månad	2,8	2,2	-	-
- mellan en till tre månader	5,5	4,5	-	-
- mellan tre månader och ett år	40,4	20,1	15,5	-
- mellan ett och fem år	64,4	28,6	-	-
Summa	**113,2**	**55,5**	**15,5**	**-**

Kreditavtal med Swedbank innehåller åtaganden som måste uppfyllas, så kallade covenanter, varav de viktigaste finansiella åtagandena utgörs av koncernens Soliditet, Nettoskuld i förhållande till EBITDA och EBITDA i förhållande till nettoomsättning. Koncernens åtaganden skall beräknas på rullande tolv månaders period och mäts kvartalsvis.

NOT 32 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder utgörs i huvudsak av skulder i svenska kronor. Betalningsvillkoren för leverantörsskulder är 10–60 dagar.

NOT 33 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Mervärdeskatt	13,0	8,1	2,5	0,6
Personalens källskatter	7,3	5,8	0,3	0,3
Lönerelaterade skulder	7,3	5,9	0,2	0,1
Skulder till personal	0,4	0,6	-	-
Övriga skulder	0,2	1,0	-	-
Summa	**28,2**	**21,4**	**3,0**	**1,0**

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Upplupna löner	38,6	34,2	0,9	1,0
Upplupna sociala avgifter	13,3	15,5	1,1	1,0
Löneskatt	4,6	2,1	-	0,3
Förutbetalda intäkter	4,0	1,6	-	-
Förutbetalda avtalskostnader	3,7	2,8	-	-
Förutbetalda management fees	-	-	7,1	6,1
Övriga poster	9,3	9,5	1,8	2,4
Summa	**73,5**	**65,7**	**10,9**	**10,8**

ank=20230627;20230628810961

NOT 35 UPPSKJUTEN SKATTESKULD OCH UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MSEK	Skuld Immateriella tillgångar	Tillgång Immateriella tillgångar	Tillgång Materiella anläggnings-tillgångar	Tillgång Kund-fordringar	Skuld Obeskattade reserver	Totalt
Ingående balans per den 31 december 2021	**-14,4**	**0,3**	**0,0**	**0,7**	**-5,0**	**-18,4**
Redovisat mot eget kapital under året	-	-	-		0,6	0,6
Redovisat mot resultaträkning under året	2,6	0,1	-	-0,3	1,0	3,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-	-	-	0,0
Ingående balans per den 1 januari 2022	**-11,8**	**0,4**	**0,0**	**0,4**	**-3,4**	**-14,4**
Förvärv av dotterbolag	-7,2	-	-		-	-7,2
Redovisat mot resultaträkning under året	1,6	0,2	0,2	-0,3	0,7	2,5
Omklassificering	-	-0,2	0,2			-
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Utgående balans per den 31 december 2022	**-17,3**	**0,3**	**0,3**	**0,2**	**-2,7**	**-19,2**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt. Efter kvittning föreligger följande balanser:

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar	0,8	0,8
Uppskjutna skatteskulder	-20,0	-15,2
	-19,2	**-14,4**

NOT 36 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upplupna intäkter. Samtliga belopp som anges nedan under likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upparbetad men ej fakturerad intäkt motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena avviker ej väsentligt med de verkliga värdena på belopp från respektive tillgång.

Likvida medel

CombinedX-koncernen har sedan 2020 övergått till en samlad placering av koncernens likvida medel på koncernkonto. Toppkontot innehas av CombinedX Professional Services AB och moderbolaget CombinedXs koncernkontotillgodohavande redovisas därmed som koncernmellanhavande, se not 37. Per 2022-12-31 uppgick likvida medel till 121,0 (108,2) MSEK.

Lånefordringar och kundfordringar

Betalningsvillkor för kundfordringar är normalt 10–30 dagar. Vissa kunder har erhållit förlängda betalningsvillkor. Per 2022-12-31 uppgick kundfordringarna till 142,6 (104,8) MSEK. Långfristiga fordringar uppgick till 0,5 (1,0) MSEK. För åldersanalys och förändring av reserveringar av kundfordringar, se not 27.

FINANSIELLA SKULDER

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, lån från kreditinstitut, övriga låneskulder samt upplupna kostnader. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10–60 dagar.

amk=20230627-20230628810962

Checkräkningskredit och fakturabelåning
CombinedX Professional Services AB har checkräkningskredit hos Swedbank på 30,0 (30,0) MSEK. Utnyttjat belopp per 2022-12-31 är 0,0 (0,0) MSEK. Räntan på checkräkningskrediten uppgår enligt avtal till 6,0 (2,95)%. Inom koncernen förekommer avtal med Swedbank Finans om fakturabelåning. Avtalet innebär att företaget kan inteckna sina fakturor hos finansbolaget. Normal belåningsgrad är 70 % av fakturabeloppet. Vid balansdagen uppgår belåningen till 0,0 (0,0) MSEK. Kunderna meddelas om överlåtelse av fakturorna. Kundernas betalning ska enligt överlåtelseavtal betalas till finansbolaget. Några särskilda covenanter föreligger inte knutet till övriga låneskulder.

Lån från kreditinstitut
Koncernens lån hos Swedbank per balansdagen uppgår till 46,4 (30,7) MSEK. I februari 2022 upptogs ett nytt lån på 36,3 MSEK för att delvis finansiera förvärvet av Attentec. Lånen amorteras löpande och slutamorteras inom tre–fem år. Genomsnittlig ränta på lån hos Swedbank har under året varit 3,70 (3,00)%. Totala banklån uppgår därmed till 46,4 (30,7) MSEK, där 32,7 (17,5) MSEK redovisas som *långfristig skuld och* 13,7 (13,2) *MSEK som kortfristig skuld.*

Lån avseende finansiell leasing
– enligt IFRS16 from 1 maj 2019
Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena redovisas som skuld med 27,9 (24,7) MSEK varav kortfristig del 19,5 (13,6) MSEK. Hela skulden förfaller till betalning inom fem år.

Övriga långfristiga skulder
Övriga långfristiga skulder avser tilläggsköpeskillingar vid förvärv under 2022.

Övriga skulder
Övriga skulder avser främst skulder för mervärdeskatt, personalens källskatter samt personalrelaterade skulder, se not 33.

Upplupna kostnader
Upplupna kostnader utgörs främst av personalrelaterade poster, se not 34.

Finansiella instrument per kategori
Koncernen

2022 Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,7	0,7
Andra långfristiga fordringar	0,5	-	0,5
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar[1])	147,9	-	147,9
Likvida medel	121,0	-	121,0
Summa	**269,4**	**0,7**	**270,1**

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	113,2	113,2
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder[2])	69,8	69,8
Summa	**183,0**	**183,0**

[1]) Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

[2]) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Koncernen

2021 Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	1,0	-	1,0
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar[1])	113,6	-	113,6
Likvida medel	108,2	-	108,2
Summa	**222,8**	**0,6**	**223,4**

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	55,5	55,5
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder[2])	58,5	58,5
Summa	**114,0**	**114,0**

[1]) Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

[2]) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE
Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är *direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.*

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

ank=20230627;20230628310963

2022

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,7	-	0,7
Summa	**-**	**0,7**	**-**	**0,7**

2021

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	-	0,6
Summa	**-**	**0,6**	**-**	**0,6**

BESKRIVNING AV VERKLIGT VÄRDE

Långfristiga fordringar

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta.

Räntebärande skulder

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en löptid på mindre än 6 månader, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Löptidsanalys

Löptidsanalys av räntebärande skulder framgår av not 31, och av kundfordringar not 27. Leverantörsskulder förfaller till betalning inom 10–60 dagar. Större delen av Övriga skulder förfaller inom 30–60 dagar.

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående baseras på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingås under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 8.

Fordringar/skulder hos koncernföretag i moderbolaget

Inköp och försäljning mellan koncernbolag i moderbolaget uppgår till:

	2022	2021
Försäljning	100%	100%
Inköp	20%	24%

Moderbolagets nettofordringar gentemot koncernbolag uppgår till:

MSEK	2022	2021
CombinedX Professional Services AB	179,0	172,1
Ninetech AB	0,0	-
ViewBase Solutions AB	0,0	-
Elvenite AB	0,0	-
Two i Sverige AB	0,0	-
Attentec AB	0,0	-
Summa	**179,0**	**172,1**

ank=20230627-20230628810964

NOT 38 RÖRELSEFÖRVÄRV

2022

Attentec AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Attentec AB har ett helägt dotterbolag Attentec AS. En analys har gjorts av skillnaderna mellan K3 och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till varumärke om 19,4 MSEK, kundrelationer om 12,2 MSEK samt goodwill om 36,9 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	**Attentec**
Kontant erlagd köpeskilling	36,3
Apportemission 558 932 CombinedX aktier, verkligt värde	23,5
Villkorad köpeskilling	10,6
Summa förvärvsvärde	**70,4**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

		Attentec	
MSEK	**Redovisat värde**	**Justering till verkligt värde**	**Verkligt värde**
Goodwill	-	36,9	36,9
Varumärken	-	19,4	19,4
Kundrelationer	-	12,2	12,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,0	0,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	14,2	0,0	14,2
Likvida medel	5,8	0,0	5,8
Summa förvärvade tillgångar	**21,1**	**68,5**	**89,6**
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-6,5	-6,5
Långfristiga finansiella skulder	0,0	-6,8	-6,8
Kortfristiga finansiella skulder	0,0	-3,8	-3,8
Övriga icke räntebärande skulder	-12,8	0,0	-12,8
Summa övertagna skulder	**-12,8**	**-17,1**	**-29,9**
Förvärvade tillgångar, netto	**8,3**	**51,4**	**59,7**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	**Attentec**
Kontant erlagt förvärvsvärde	36,3
Avgår förvärvade likvida medel	-5,8
Summa påverkan likvida medel	**30,5**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	68,8
Materiella anläggningstillgångar	0,5
Finansiella anläggningstillgångartillgångar	0,3
Rörelsefordringar	14,2
Likvida medel	5,8
Summa tillgångar	**89,6**
Avsättningar	-17,1
Rörelseskulder	-12,8
Summa skulder och avsättningar	**-29,9**
Köpeskilling	70,4
Tilläggsköpeskilling	-10,6
Apportemission	-23,5
Utbetald köpeskilling	36,3
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-5,8
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**30,5**

Attentec omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2020/2021 64,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 9,5 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 1,4 MSEK. Vissa prestationsvillkor för tilläggsköpeskilling nåddes under 2022 och resulterade i tilläggsköpeskilling om 3,9 MSEK. Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan även tilläggsköpeskilling utgå under 2023.

2022

LOCA Företagspartner AB har tillämpat årsredovisningslagen och Bokföringslagens allmänna råd (BFNAR 2016:10). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 7,0 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB dotterbolag Netgain AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	**LOCA**
Kontant erlagd köpeskilling	4,2
Villkorad köpeskilling	3,7
Summa förvärvsvärde	**7,9**

ank=20230627;20230628100965

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Redovisat värde	LOCA Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	7,0	7,0
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	1,0	0,0	1,0
Likvida medel	0,6	0,0	0,6
Summa förvärvade tillgångar	**1,6**	**7,0**	**8,6**
Övriga icke räntebärande skulder	-0,7	0,0	-0,7
Summa övertagna skulder	**-0,7**	**0,0**	**-0,7**
Förvärvade tillgångar, netto	**0,9**	**7,0**	**7,9**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	LOCA
Kontant erlagt förvärvsvärde	4,2
Avgår förvärvade likvida medel	-0,6
Summa påverkan likvida medel	**3,6**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	7,0
Rörelsefordringar	1,0
Likvida medel	0,6
Summa tillgångar	**8,6**
Avsättningar	-3,7
Rörelseskulder	-0,7
Summa skulder och avsättningar	**-4,4**
Köpeskilling	7,9
Tilläggsköpeskilling	-3,7
Utbetald köpeskilling	4,2
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-0,6
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**3,6**

LOCA omsatte sitt föregående räkenskapsår 2021 2,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 0,5 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,3 MSEK. Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan tilläggsköpeskilling utgå under 2024 och 2025.

2022

Redway AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan K3 och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till kundrelationer om 3,1 MSEK, kundavtal om 1,3 MSEK samt goodwill om 19,8 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Redway
Kontant erlagd köpeskilling	18,4
Apportemission 58 633 CombinedX aktier, verkligt värde	2,0
Villkorad köpeskilling	7,8
Summa förvärvsvärde	**28,2**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Redway Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	19,8	19,8
Kundrelationer	-	3,1	3,1
Kundavtal	-	1,3	1,3
Fordringar och övriga *omsättningstillgångar*	6,5	0,0	6,5
Likvida medel	5,5	0,0	5,5
Summa förvärvade tillgångar	**12,0**	**24,2**	**36,2**
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-0,9	-0,9
Kortfristiga finansiella skulder	-2,3	0,0	-2,3
Övriga icke räntebärande skulder	-4,8	0,0	-4,8
Summa övertagna skulder	**-7,2**	**-0,9**	**-8,1**
Förvärvade tillgångar, netto	**4,9**	**23,3**	**28,2**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Redway
Kontant erlagt förvärvsvärde	18,4
Avgår förvärvade likvida medel	-5,5
Summa påverkan likvida medel	**12,9**

ank=20230627-20230628810965

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	24,2
Rörelsefordringar	6,5
Likvida medel	5,5
Summa tillgångar	**36,2**
Avsättningar	-7,8
Rörelseskulder	-4,8
Summa skulder och avsättningar	**-12,6**
Köpeskilling	28,2
Tilläggsköpeskilling	-7,8
Apportemission	-2,0
Utbetald köpeskilling	18,4
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-5,5
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**12,9**

Redway omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2020/2021 31,6 MSEK med ett resultat efter finansnetto 3,3 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK. Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan tilläggsköpeskilling utgå under 2023.

2021

Integpro AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 1,1 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i dotterbolaget Viewbase Solutions AB, och i februari 2022 har Viewbase Umeå (tidigare integpro AB) fusionerats med Viewbase Solutions AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Integpro
Kontant erlagd köpeskilling	2,5
Summa förvärvsvärde	**2,5**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Redovisat värde	Integpro Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	0,0	1,1	1,1
Immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	1,6	0,0	1,6
Likvida medel	0,5	0,0	0,5
Summa förvärvade tillgångar	**2,4**	**1,1**	**3,5**
Övriga icke räntebärande skulder	-1,0	0,0	-1,0
Summa övertagna skulder	**-1,0**	**0,0**	**-1,0**
Förvärvade tillgångar, netto	**1,4**	**1,1**	**2,5**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Nethouse
Kontant erlagt förvärvsvärde	2,5
Avgår förvärvade likvida medel	-0,5
Summa påverkan likvida medel	**2,0**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1,4
Rörelsefordringar	1,6
Likvida medel	0,5
Summa tillgångar	**3,5**
Rörelseskulder	-1,0
Summa skulder och avsättningar	**-1,0**
Köpeskilling	2,5
Utbetald köpeskilling	2,5
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-0,5
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**2,0**

ViewBase Umeå nettoomsättning i CombinedX koncernen har under maj-dec 2021 uppgått till 5,9 MSEK och resultat efter skatt 1,0 MSEK.

ank=20230627;20230628810967

NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Aktier i dotterbolag	187,8	190,8	-	-
Summa	**187,8**	**190,8**	**-**	**-**

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Borgensåtagande i dotterbolag	-	-	46,5	28,8
Summa	**-**	**-**	**46,5**	**28,8**

NOT 40 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avgår resultatandel i intresseföretag	0,0	-0,6	-	-
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	28,3	27,3	0,2	0,2
Rearesultat försäljningar av anläggningstillgångar	-0,1	0,0	-	-
Rearesultat försäljningar av rörelse/dotterföretag	-	-6,4	-	-
Andra ej likviditespåverkande resultatposter	-1,1	-	-	-
Summa	**27,1**	**20,3**	**0,2**	**0,2**

NOT 41 HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Den 10 januari 2023 förvärvade CombinedX specialistkonsultbolaget Absfront AB. Köpeskillingen uppgår till maximalt 38,5 MSEK varav 26 MSEK erlagts i kontanta medel och 5 MSEK i nyemitterade aktier vid tillträdet, därtill kan en tilläggsköpeskilling utgå om maximalt 7,5 MSEK. Styrelsen har beslutat om och genomfört en kvittningsemission om 175 118 aktier riktad till säljarna av Absfront. Övervärden kommer att identifieras i form av kundrelationer, varumärke och goodwill, förvärvsanalysen är ej färdigställd. Bolaget omsätter 35 MSEK med stark tillväxt och god lönsamhet. Transaktionskostnader uppgår till 0,3 MSEK.
- CombinedX har rekryterat Boel Sjöstrand som tillträder rollen som vice vd den 3 april 2023. Boel har många års erfarenhet inom digitalisering och IT-konsultbranschen. Under åren 2006 - 2017 var Boel med och byggde upp IT-konsultbolaget Netlight där hon satt i koncernledningen som COO. Boel har under de senaste tre åren varit vd för healthtech-bolaget Linkura.
- CombinedX-bolaget Attentec har från och med 1 januari 2023 ny ledning. Kajsa Goffrich tillträder rollen som vd och Stefan Sax rollen som vvd. Båda har lång erfarenhet från komplex systemutveckling inom Bolaget.
- CombinedX AB utsåg ABG Sundal Collier ("ABGSC") till likviditetsgarant för bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Åtagandet sker inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter. ABGSC förbinder sig att löpande kvotera priser för CombinedXs aktie i enlighet med de vid var tid rådande minimikraven för likviditetsgaranter som fastställts av Nasdaq Stockholm. Syftet är att förbättra aktiens likviditet och minska spreaden. ABGSC:s uppdrag påbörjas 13 mars.

NOT 42 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	260 361 477
Balanserat resultat	4 810 020
Årets resultat	40 430 785
Vinstmedel till förfogande	**305 602 283**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,05 SEK/aktie	17 964 705
I ny räkning balanseras	287 637 578
Summa	***305 602 283***

ank=20230627;20230628810968

NOT 43 ALTERNATIVA NYCKELTAL

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning, då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Koncernens nyckeltal

	2022	2021	2020-01-01-2020-12-31	2019-05-01-2019-12-31 (8 mån)	2018-05-01-2019-04-30	2017-05-01-2018-04-30
Försäljningstillväxt, %	16,2%	5,0	32,7	18,2	45,2	29,2
Organisk tillväxt, %	7,8%	5,6	-4,4	7,9	3,9	11,3
EBITDA, MSEK	80,9	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
EBITDA-marginal, %	12,4%	15,9	11,2	4,5	5,2	10,3
EBITA, MSEK	61,3	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
EBITA-marginal, %	9,4%	15,6	10,7	4,0	4,4	8,0
EBIT, MSEK	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
EBIT-marginal, %	8,1%	11,0	-1,0	-0,2	3,2	8,7
Justerad EBIT, MSEK	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6
Justerad EBIT-marginal, %	8,7%	10,1	5,0	-0,2	5,9	8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	40,9	67,9	56,5	-6,6	23,8	11,4
Soliditet, %	53,3%	53,1	39,3	37,8	33,2	39,7
Avkastning eget kapital, %	12,9%	25,5	-11,7	-1,0	9,6	32,6
Rörelsekapital, MSEK	16,5	-4,4	-3,8	9,4	-3,1	9,9
Investeringsverksamheten, MSEK	-53,7	7,3	-15,8	-5,1	-24,2	8,0
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	-7,8	-52,8	36,3	45,3	0,0	-9,6
Nettoskuld / EBITDA R12, ggr	-0,1	-0,6	0,6	3,9	1,3	-0,4
Omsättning per medelantal anställda, KSEK	1 560	1 458	1 294	875	1 317	1 326
Personalkostnad per medelantal anställda, KSEK	-938	-899	-841	-561	-812	-810
Medelantal anställda, FTE (st)	417	384	412	296	275	188
Antal anställda per balansdagen, (st)	455	388	413	304	299	260
Antal aktier per balansdagen,	16 934 125	14 887 988	13 417 400	10 267 400	10 267 400	10 267 400
Resultat per stamaktie före utspädning (SEK)	2,14	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1
Resultat per stamaktie efter utspädning (SEK)	2,10	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1

ank=20230627;20230628l0969

Definitioner av och syfte med alternativa nyckeltal

IFRS-mått	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	Rörelseresultat efter finansiella poster med justering för poster som ej ingår i kassaflödet samt betalda skatter, inklusive förändring i rörelsekapitalet. (IAS 7)	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.	
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utstående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.	

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Antal anställda per balansdagen	Totalt antal anställda i Bolaget på balansdagen.	Nyckeltalet kan användas för att bedöma Bolagets leveranskapacitet inför kommande period.
Avkastning på eget kapital	Rullande tolv månaders resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital	Nyckeltalet visar hur effektivt Bolaget använder sitt eget kapital.
EBITA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens nettoomsättning för perioden.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar i förhållande till nettoomsättningen.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av tillgångar	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesgenererande nivå för den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA delat med periodens nettoomsättning.	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesgenererande nivå i förhållande till nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) delat med periodens nettoomsättning.	EBIT-marginalen gör det möjligt att analysera det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad i förhållande till nettoomsättningen.

ank=20230627;20230628l0970

Försäljningstillväxt	Utvecklingen för nettoomsättning i förhållande till samma period föregående år.	Nyckeltalet möjliggör för Bolaget att jämföra sin tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden som helhet.
Investeringar, MSEK	Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inkl. förvärv och avyttringar.	Nyckeltalet visar genomförda och kassaflödespåverkande investeringar.
Justerad EBIT	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT visar rörelseresultatet före jämförelsestörande poster
Justerad EBIT-marginal	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster *delat med periodens* nettoomsättning.	Justerad EBIT-marginalen visar rörelseresultatet *före jämförelsestörande poster i förhållande till* nettoomsättningen.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, reavinster/ förluster och transaktionskostnader vid förvärv / avyttringar och IPO-kostnader.	Används för att justera EBIT för att få ett jämförbart rörelseresultat utan dessa poster.
Medelantalet anställda (FTE)	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Nyckeltalet kan analyseras i relation till nettoomsättning respektive kostnader för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar om Bolaget efter avbetalning av räntebärande skulder har kvar en kassa eller ej.
Nettoskuld / EBITDA Rullande 12	Nettoskuld delat med EBITDA Rullande 12.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Omsättning per medelantal anställd	Nettoomsättning delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Organisk tillväxt	Den procentuella förändringen av nettoomsättningen justerat för förvärv och avyttringar den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet visar vilken tillväxt Bolaget åstadkommer av egen kraft.
Personalkostnad per medelantal anställda	Personalkostnader delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet visar den genomsnittliga totala kostnaden per medarbetare.

ank=20230627;20230628l0971

Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus icke-räntebärande kortfristiga skulder vid periodens utgång.	Nyckeltalet visar det kapital Bolaget använder för att finansiera den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.	EBIT visar det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad.
Soliditet	Eget kapital delat med balansomslutning.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar hur stor del av balansomslutningen som finansierats av eget kapital.

Beräkningar

Samtliga siffor nedan presenteras i MSEK.

Försäljningstillväxt, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning innevarande period	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
/ Omsättning motsvarande period fg år (-1)	560,1	533,2	401,9	219,1	249,4	193,0
Omsättningstillväxt, %	**16,2%**	**5,0**	**32,7**	**18,2**	**45,2**	**29,2**

Organisk nettoomsättning

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
Avgår förvärvad/avyttrad omsättning	-59,7	-43,3	-157,9	-22,4	-102,9	-34,5
Organisk nettoomsättning	**590,8**	**516,8**	**375,3**	**236,5**	**259,2**	**214,9**

Organisk tillväxt, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Organisk nettoomsättning	590,8	516,8	375,3	236,5	259,2	214,9
/Nettoomsättning fg år (-1)	547,9	489,3	392,4	219,1	249,4	193,0
Organisk omsättningstillväxt, %	**7,8%**	**5,6**	**-4,4**	**7,9**	**3,9**	**11,3**

EBITA

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
+ Av- och nedskriv, immateriella anläggningstillgångar	8,6	25,7	62,1	10,9	4,4	-1,8
EBITA	**61,3**	**87,3**	**56,8**	**10,4**	**16,1**	**19,9**

ank=20230628:10972

EBITA-marginal, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
EBITA	61,3	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
EBITA-marginal, %	**9,4%**	**15,6**	**10,7**	**4,0**	**4,4**	**8,0**

EBITDA

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	52,6	61,6	-5,2	-0,5	14,0	21,6
+ Av och nedskrivningar	28,3	27,3	65,0	12,1	4,8	4,0
EBITDA	**80,9**	**88,9**	**59,8**	**11,6**	**18,8**	**25,6**

EBITDA-marginal, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
EBITDA	80,9	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
EBITDA-marginal, %	**12,4%**	**15,9**	**11,2**	**4,5**	**5,1**	**10,2**

Justerad EBIT

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
- Rearesultat (vinst)	-	-6,4	-2,2	-	-	-
+ Transaktionskostnader	2,9	0,6	-	-	-	-
+ Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	33,8	-	-	-
+ IPO-kostnader	1,2	0,7	-	-	9,5	-
Summa jämförelsestörande poster	**4,1**	**-5,1**	**31,6**	**-**	**9,5**	**-**
Justerad EBIT	**56,7**	**56,5**	**26,4**	**-0,5**	**21,2**	**21,6**

Justerad EBIT-marginal, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Justerad EBIT	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6
Nettoomsättning	650,5	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
Justerad EBIT-marginal, %	**8,7%**	**10,1**	**5,0**	**-0,2**	**5,9**	**8,7**

Soliditet, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Eget kapital	318,3	226,9	159,8	102,4	61,6	62,6
/ Totala tillgångar	597,3	427,5	406,7	270,7	185,6	157,7
Soliditet, %	**53,3%**	**53,1**	**39,3**	**37,8**	**33,2**	**39,7**

ank=20230627-20230628:0973

Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april* 2018/2019	maj-april* 2017/2018
Räntebärande skulder	113,2	55,5	107,3	74,8	26,0	22,9
- Likvida medel	121,0	108,2	71,0	29,5	26,0	32,5
Nettokassa (-) / Nettoskuld (+)	**-7,8**	**-52,8**	**36,3**	**45,3**	**0,0**	**-9,6**
I räntebärande skulder och nettoskuld ingår effekt av IFRS 16 med	-47,4	-24,7	-38,6	-25,4	-	-
Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16	**-55,2**	**-77,5**	**-2,3**	**19,9**	**-**	**-**

Avkastning på eget kapital, %

MSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Periodens resultat	35,2	49,3	-15,4	-1,1	8,2	16,8
/ Genomsnittligt eget kapital	272,6	193,4	131,1	105,6	85,7	51,5
Avkastning på eget kapital, %	**12,9**	**25,5**	**-11,7**	**-1,0**	**9,6**	**32,6**

*Vid utebliven information i tabellerna ovan, innebär att posten ej ingår i årsredovisningen för perioden.

ank=20230627

ank=20230627:20230628810975

FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 31 mars 2023. Resultat och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023.

Karlstad den 31 mars 2023

Niklas Hellberg
Styrelsens ordförande

Joakim Alkman
Ledamot

Johan Gotting
Ledamot

Niklas Flyborg
Ledamot

Jessica Petrini
Ledamot

Petter Traaholt
Ledamot

Jörgen Qwist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20230627;20230628I0976

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i CombinedX AB (publ), org.nr 556923-1219

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CombinedX AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70-83. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70-83.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-57. Denna information består dessutom av en bolagsstyrningsrapport på sidorna 70-83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

ank=20230627-20230628810977

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CombinedX AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

ank=20230627;20230628310978

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

linkedin.com/company/combinedx/

För mer information besök vår webbplats, www.combinedx.com

Kontakt

CombinedX AB (publ)

Tynäsgatan 10

652 16 Karlstad

Växelnummer

054 - 400 25 10

Info@combinedx.com

CombinedX AB (publ)

Organisationsnummer: 556923-1219

Säte: Karlstad

Kalendarium

4 maj 2023	Kvartalsrapport Q1 2023
4 maj 2023	Årsstämma
18 augusti 2023	Kvartalsrapport Q2 2023
3 november 2023	Kvartalsrapport Q3 2023
15 februari 2024	Bokslutskommuniké Q4 2023

Distributionspolicy

Årsredovisningen och delårsrapporter finns tillgängliga på hemsidan, www.combinedx.com/sv/investerare/finansiella-rapporter/