Undertecknad verkställande direktör för Bong AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 10 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag om att balansera bolagets resultat i ny räkning.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

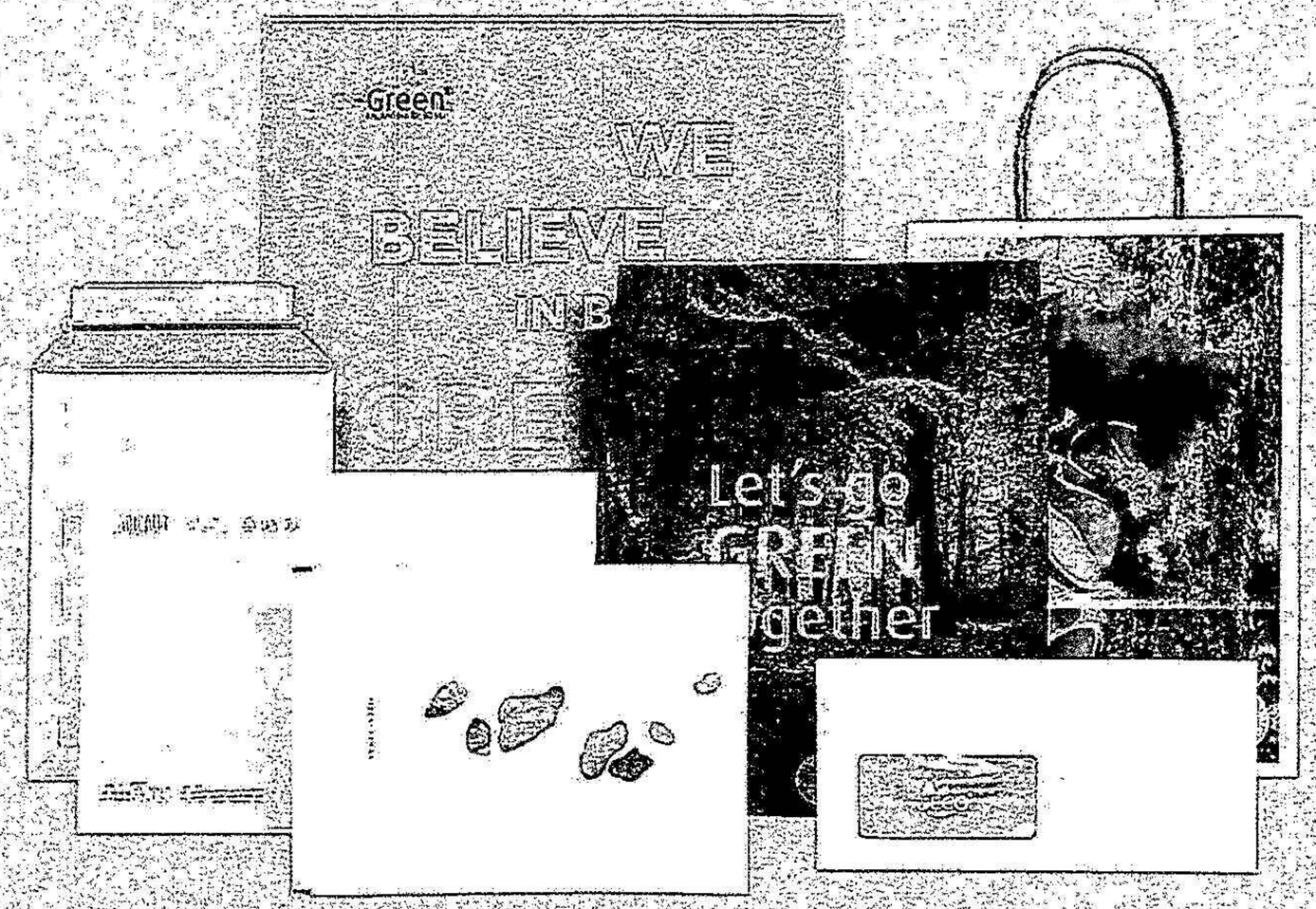
Malmö 10 maj 2023

Kai Steigleder

BONG

ÅRSREDOVISNING

2022



POST & FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR

Innehåll

3 VD har ordet
4 Marknaderna och Bongs erbjudande
5 Överblick och sammanfattning av Bongs hållbarhetsarbete
6 Hållbarhetsrapport
9 Femårsöversikt
10 Aktien
11 Förvaltningsberättelse
17 Resultaträkningar för koncernen
18 Balansräkning för koncernen
19 Förändringar i eget kapital för koncernen
20 Kassaflödesanalys för koncernen
21 Resultaträkningar för moderbolaget
22 Balansräkning för moderbolaget
23 Förändringar i eget kapital för moderbolaget
24 Kassaflödesanalys för moderbolaget
25 Redovisningsprinciper
30 Noter
43 Styrelsens underskrifter
44 Revisionsberättelse
47 Styrelse och ledning
Definitioner
Årsstämma 2023

2022 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 165 MSEK (1 804).
- Rörelseresultatet uppgick till 98 MSEK (46). Det påverkades av en realisationsvinst om 11 MSEK (10).
- Resultatet efter skatt blev 43 MSEK (3).
- Resultatet per aktie uppgick till 0,21 SEK (0,02).
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 448 MSEK (439).
- Soliditeten var vid årets slut 34 procent (31).

Bong på en minut

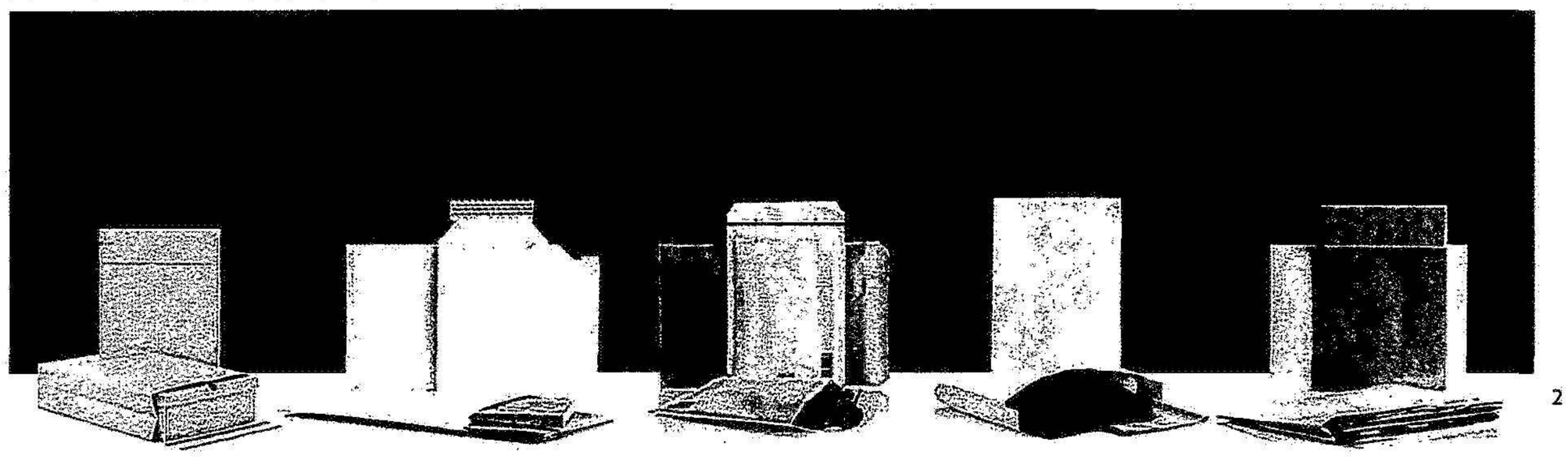
Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor.

Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 100 anställda i 13 länder.

Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2022	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	2 165	601	527	517	520	1 804	1 843	2 166	2 220
Rörelseresultat, MSEK	98	43	31	19	6	46	-19	32	-52
Resultat efter skatt, MSEK	43	22	18	9	-5	3	-66	-24	-148
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	72	66	2	11	-6	60	31	78	-65
Rörelsemarginal, %[1]	4,5	4,5	3,5	2,4	1,2	2,5	-1	1,5	-2,3
Medelantal anställda[1]	1 134	1 134	1 129	1 127	1 133	1 141	1 195	1 334	1 446

1 Avser tiden från årets början till periodens slut.



2

"Under det fjärde kvartalet återhämtade Bong sina marginaler och förbättrade lönsamheten. Detta är resultatet av våra anställdas framgångsrika arbete under de senaste åren. Våra nya produkter inom lätta förpackningar visar stor framtidspotential och stödjer vår pågående förändringsprocess",
säger CEO Kai Steigleder

VD har ordet

Det senaste året har varit starkt påverkat av den ryska invasionen av Ukraina och oförutsägbarheten kring dess slut. I ett osäkert ekonomiskt klimat lyckades Bong att fortsätta sin omvandling och uppnådde bra tillväxt inom lätta förpackningar.



MARKNADEN OCH BRANSCHEN
Det ekonomiska kriget om energi som resultat av den ryska invasionen av Ukraina har resulterat i hög inflation och osäkra ekonomiska utsikter för 2022 och även första halvåret av 2023. Europeiska konsumenter och företag har fått hantera mycket höga energipriser vilket kan resultera i en minskad efterfrågan under 2023.

Efter en mycket ansträngd situation under början av 2022 har försörjningskedjorna fungerat bättre under andra halvåret, men har fortfarande inte den kortsiktiga tillgängligheten eller servicenivån vi var vana vid innan den nuvarande krisen startade. Det är fortfarande brist på transportkapacitet och kostnaden för den är fortsatt hög. Råvarupriserna var under press uppåt och stabiliserades på en rekordhög nivå under fjärde kvartalet.

Under det första halvåret höjde Bong sina försäljningspriser till kunderna avsevärt, vilket resulterade i en återhämtning av marginalerna under tredje och fjärde kvartalet. Alla nya kontrakt som förhandlades för fjärde kvartalet av 2022 samt för 2023 kommer nu ha kortare giltighetstid jämfört med vad som var normalt tidigare. Detta kommer göra det möjligt för oss att vara mer flexibla och reagera när det gäller vår prisstruktur i framtiden.

Den tvåsiffriga inflationen i kombination med bristen på kvalificerad arbetskraft i de flesta europeiska länderna resulterar i ett starkt tryck uppåt på lönerna.

Våra marginaler återhämtade sig och lönsamheten förbättrades under sista kvartalet. Vi kommer fortsatt arbeta hårt för att behålla denna lönsamma marginalnivå.

LÄTTA FÖRPACKNINGAR
Utvecklingen av Bongs försäljning av lätta förpackningar under 2022 var positiv med en valutajusterad ökning om +14,2% jämfört med 2021.

Denna positiva utveckling drevs främst av ökad försäljning av Bongs produkter inom detaljhandeln vilka gynnades av återöppnandet av butiker efter pandemin, samt av nya projekt som lansering av pappersbärkassar med högt mervärde för kunden. Försäljning av pappersbärkassar ökade med +44,9% under 2022 jämfört med föregående år.

En annan drivande faktor var vårt e-Green sortiment som är ämnat att ersätta förpackningar av plast. Försäljningen av e-Green ökade med +37,7% jämfört med 2021.

Under första kvartalet 2023 kommer Bong introducera ett nytt sortiment av helt pappersbaserade vadderade påsar under varumärket AirPro Green, vilka kommer komplettera vårt AirPro sortiment som är en kombination av papper och plast.

KUVERTMARKNADEN
Bongs utveckling inom kuvert ligger i linje med den långsiktigt negativa marknadstrenden där tryckt material ersätts med digital information. Bongs prisökningar på kuvert var anledningen till den valutajusterade tillväxten om +15,9% för dessa produkter.

Distributörer och grossister byggde upp stora lagernivåer under första och andra kvartalet 2022 på grund av rädsla för brist på papperskuvert, vilket resulterade i en mycket lägre efterfrågan under andra halvåret 2022. Totalt sett uppnådde Bong ändå sitt mål att återta lönsamheten inom kuvert för att generera pengar att investera i Lätta Förpackningar.

RÖRELSERESULTAT
Koncernens valutajusterade försäljning ökade med 15% jämfört med 2021 främst på grund av prisökningar. Bongs bruttomarginal har stabiliserats och är något högre jämfört med 2021. Rörelseresultatet ökade till 98 MSEK (46). Rörelseresultatet 2022 påverkades negativt av strukturkostnader om -2 MSEK (-1). Nedskrivning av Goodwill hade ingen påverkan på rörelseresultatet under 2022 (-18).

FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE OCH MINSKAD JUSTERAD NETTOLÅNESKULD / JUSTERAD EBITDA
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 111 MSEK (67). Justerad nettolåneskuld / justerad EBITDA enligt Bongs obligationslån uppgick till 0,71 (1,27).

FOKUS OCH STRATEGI
Våra främsta strategiska mål är att påskynda övergången mot lätta förpackningar samt bibehålla den långsiktiga lönsamheten hos Bong.

Därför kommer vi att fortsätta med vår investeringsplan gällande utrustning med stor potential inom lätta förpackningar, särskilt inom pappersbaserade lösningar för e-handel och detaljhandel för att ersätta förpackningslösningar av plast.

Tuff kostnadshantering och effektivisering av våra produktionsanläggningar kommer även i framtiden att säkra en god produktivitet och effektivitet till en låg kostnad.

HÅLLBARHET
Hållbarhet är fortfarande en av våra högsta prioriteringar. På Bong kommer vi att göra vårt yttersta för att utveckla förpackningsprodukter som är tillverkade av förnybara resurser eller återvunnet material och som är återvinningsbara eller återanvändbara.

På alla våra produktionsanläggningar kommer vi att fortsätta våra ansträngningar för att minska utsläpp, vatten och avfall, vilket går hand i hand med vårt fabrikseffektivitetsprogram.

I denna årsredovisning ingår vår hållbarhetsredovisning som också är en rapport över våra framsteg i arbetet med att skydda miljö, mänskliga rättigheter, sociala relationer och hög affärsetik enligt Global Compact. Vi är glada över att bekräfta vårt fortsatta stöd till FN-initiativet och att tillhöra den växande krets av företag och individer som ser hållbarhetsarbete som ett självklart inslag i företagande och affärsliv. Detta är vår sjätte rapport enligt regelverket.

TACK TILL VÅRA ANSTÄLLDA OCH AKTIEÄGARE
Sist men inte minst vill jag särskilt tacka alla våra hårt arbetande och engagerade medarbetare samt våra intressenter och aktieägare för deras stöd.

Kristianstad i april 2023
Kai Steigleder
VD

Marknaderna och Bongs erbjudande

Bong är en av de ledande leverantörerna av Lätta förpackningar och Kuvert i Europa som erbjuder lösningar för distribution och skydd av lätta varor, information och reklammaterial.

MARKNADEN FÖR LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Lätta förpackningar erbjuder skydd samtidigt som man minskar förpackningsmaterialet, vikten, volymen, storleken och förpackningsavfallet. Marknaden för lätta förpackningar är en fragmenterad marknad med en rad olika konkurrenter i varje undersegment.

E-handel

Efter den höga nivån av onlineköp under Covid-19 pandemin har det förväntats att e-handeln skulle avta, men i många länder låg den kvar på samma nivåer. Sammantaget låg värdet av e-handel i Europa kvar på samma nivåer som 2021 med "mode" som det största segmentet[1].

Flexibla och lätta förpackningslösningar är idealiska för kläder och accessoarer eftersom innehållet klarar påfrestningar relativt väl. Genom att använda en flexibel förpackning kan onlinebutiker minska paketets volym och vikt eftersom materialet anpassas till innehållet. Avsändare kan också spara på förpackningsmaterial och fraktkostnader jämfört med traditionella förpackningar som kartonger.

Det finns olika typer av flexibla förpackningslösningar på marknaden, till exempel plastpåsar, bubbelpåsar, vadderade påsar eller kraftpappersskuvert. Baserat på en växande efterfrågan av hållbara lösningar har förpackningsindustrin fortsatt sitt fokus på förnybara och återvinningsbara material.

BONGS ERBJUDANDE GÄLLANDE LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Bong erbjuder ett brett sortiment av lätta förpackningsprodukter för olika distributionskanaler och applikationer såsom e-handel och detaljhandel. Detta inkluderar expanderbara kuvert och påsar i olika material såsom kraftpapper, vadderade papperspåsar, bubbelpåsar, pappkuvert och wellförpackningar och flexibla förpackningar från DuPont™ Tyvek®.

Väl anpassade förpackningar för E-handel

Bong har särskilt fokus på e-handelsspecifika förpackningar, vilket skyddar dess innehåll och bidrar till att minska miljöpåverkan. Under varumärket e-Green producerar och marknadsför Bong kraftpapperskuvert för e-handel. Detta är en miljövänlig lösning baserad till 100 procent på starkt kraftpapper som bidrar till att minska volymen, vikten, förpackningsmaterialet samt avfall. e-Green-lösningen är mycket robust, lätt och flexibel samt kan lätt återanvändas för returleverans tack vare två limremsor. För att möta den stora efterfrågan av dessa produkter har Bong investerat i ytterligare maskiner under 2022.

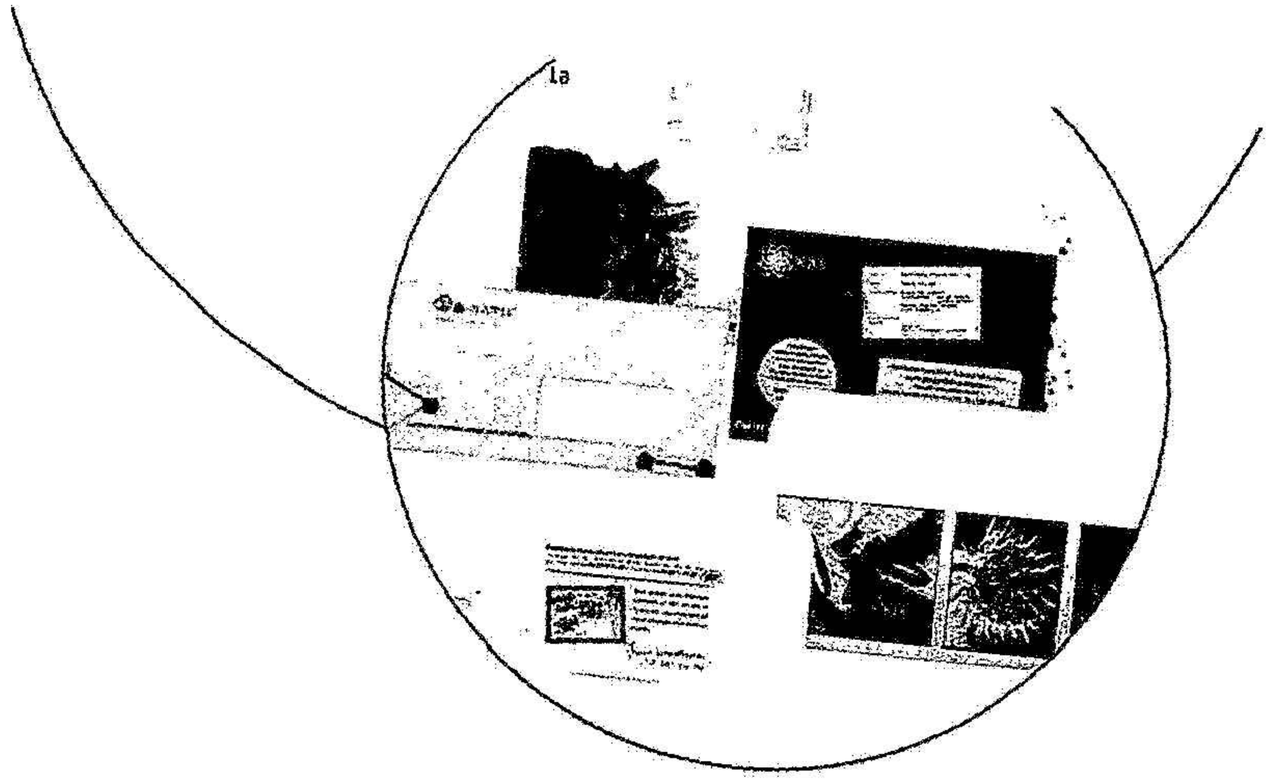
Bong har också slutfört utvecklingen av en 100% pappersbaserad vadderad påse som ett alternativ till den traditionella bubbelpåsen. Denna nya lösning som kallas "AirPro Green" utnyttjar styrkan hos präglat papper, därmed behövs ingen bubbelfilm. AirPro Green består av tre pappers-lager där mellanlagret är försett med ett stabilt bubbelmönster. Bong ser en stor potential för denna miljövänliga vadderade påse och har för avsikt att investera i ytterligare maskiner under 2023.

Tilltalande förpackningar inom detaljhandel

Kampen om konsumenternas uppmärksamhet inom detaljhandeln blir allt hårdare. Tilltalande presentförpackningar kan vara ett viktigt verktyg för att öka varumärkeskännedom. Bong erbjuder ett brett sortiment av presentförpackningar och bärkasselösningar, som alla är skräddarsydda för att kommunicera kundens varumärke och värderingar. Bong hjälper sina kunder i "the art of giving".

DEN EUROPEISKA KUVERTMARKNADEN

Enligt FEPE minskade volymen för kuvert på den europeiska marknaden med mer än 6 procent under 2022 jämfört med 2021. Den totala europeiska kuvertmarknaden uppskattas till omkring 43 (47) miljarder enheter under 2022.



Bong är klar marknadsledare i de nordiska länderna och är störst eller näst störst i nästan alla väst- och centraleuropeiska länder.

I Västeuropa svarar affärspost för den största delen av kuvert-användningen med mer än 90 procent av den totala kuvertkonsumtionen. Affärspost kan delas in i transaktionspost och direktreklam.

Transaktionspost används för distribution av olika dokument som till exempel kontrakt, lönespecifikationer, pensionsbesked och fakturor. De största användarna av kuvert inom transaktionspost är företag inom till exempel telekom, bank, försäkring, finans, energi och vatten. Som en konsekvens av digitaliseringen har kuvertvolymerna för denna typ av användning minskat avsevärt.

Direktreklam har däremot inte påverkats i någon större utsträckning av marknadsnedgången. Denna form av reklam erbjuder högre träffsäkerhet inom målgruppen jämfört med reklam inom tv, radio och tidningar, och är därmed fortfarande av stort intresse för marknadsförare. Direktreklamskampanjer uppnår hög svarsfrekvens till en jämförelsevis låg kostnad, vilket gör tryckta kuvert till ett oumbärligt marknadsföringsverktyg.

BONGS KUVERTERBJUDANDE

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Allt från standardiserade kuvert till kundspecifika lösningar med unika karaktärsdrag, med eller utan kundanpassat tryck och prägling, tillverkade av en rad olika material och med många alternativ gällande färg och form.

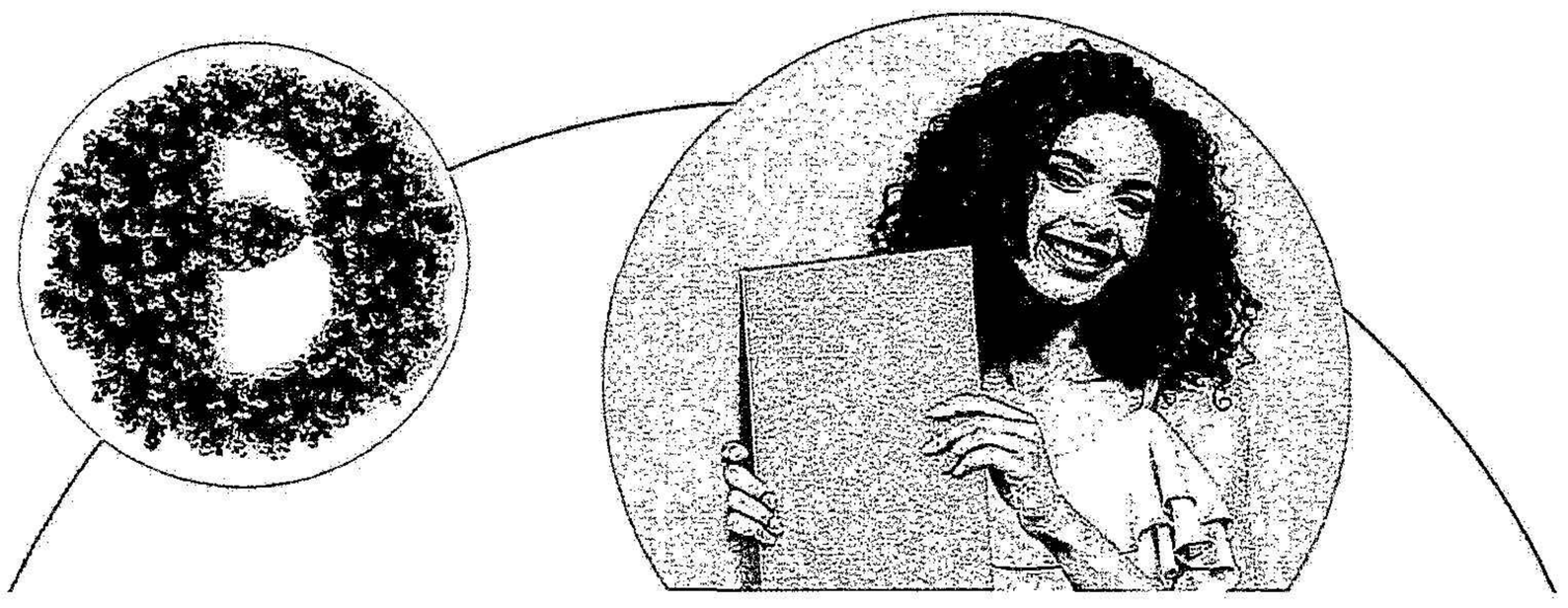
[1]Statista: E-Commerce Europe

Bongs hållbarhetsarbete

ÖVERBLICK OCH SAMMANFATTNING ÖVER RISKER, POLICYER OCH ÅTGÄRDER FÖR BONGS HÅLLBARHETSARBETE ÖVER PRODUKTLIVSCYKELN

	Leverantörsledet	Produktion	Marknadsföring/Försäljning	Distribution	Återvinning
Risker och påverkan	• Negativ miljöpåverkan • Bristande arbetsvillkor • Brott mot mänskliga rättigheter • Korruption och bedrägeri	• Förhöjda utsläpp • Hög förbrukning och nedsmutsning • Arbetsolyckor och upplevd otrygghet på arbetsplatsen	• Korruption och bedrägeri • Missnöjda kunder	• Utsläpp från fordon • Brister i arbetsmiljö hos transportörer	• Bristande återvinningsbarhet
	Risker beträffande sociala förhållanden och personal är sådana som är knutna till arbetsplatsen och till relationen mellan bolag och anställda samt mellan anställda sinsemellan. Till sådana risker hör fysiska arbetsmiljörisker, risker för bristande jämställdhet och risk för diskriminering med avseende på exempelvis kön, etnicitet, ålder, religion och politisk uppfattning. Risker för korruption och bedrägeri kan avse såväl interna mellanhavanden som relationer mellan Bong och affärspartners.				
Policyer	Uppförandekod (Code of Conduct) vilken inkluderar regler och rekommendationer gällande miljö, regelefterlevnad, etik och anti-korruption, kvalitet, arbetsvillkor, likabehandling, mänskliga rättigheter och motverkande av intressekonflikter. Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer och en jämställdhets- och mångfaldspolicy.				
Hantering av risker som spänner över hela produktlivscykeln	Samtliga anställda ska känna till och ha tillgång till Uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Rutiner är införda och ansvariga inom respektive affärsenhet utsedda för koncernövergripande utbyte av erfarenheter beträffande hållbarhetsfrågor och "best practice" samt uppföljning.				
Hantering av risker specifika för respektive fas av produktlivscykeln	Implementering av Uppförandekod för leverantörer hos större leverantörer centralt och på affärsenhetsnivå.	Fortsatt miljöanpassning av produktionsmetoder, som till exempel effektivisering av maskiner, minskad elförbrukning, ökad användning av vattenbaserade metoder som ersätter lim och färger med organiska lösningsmedel, certifieringar av anläggningar.	Miljömärkning av produkter enligt nationella och EU-standarder. Ett större klimatkompenserat erbjudande. Nöjdkundundersökningar.	Öka användningen av välrenommerade transportörer med miljökrav.	Ökat inslag av fullt återvinningsbara kuvert och förpackningar. Främja papperskassar som ersättning för plastkassar.

Se not 37 för upplysningar om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



Säkerhet, god miljö och sunda affärer

Bong producerar kuvert och lätta förpackningar på basis av finpapper gjort av ursprungsmärkt råvara. I sitt hållbarhetsarbete lägger Bong vikt vid säkerhet för personal, hållbara inköp, lägre förbrukning av energi och insatsvaror, minskning av avfall samt sunda affärer.

HÅLLBARHET I CENTRUM FÖR BONG

Bong är en industrikoncern med en omsättning om cirka 2 100 MSEK och omkring 1 100 anställda. I koncernen ingår tolv större anläggningar för tillverkning av kuvert och förpackningar.

Tillverkningen, distributionen och användningen av Bongs produkter medför påverkan och risker av skilda slag och olika utsträckning beroende på vilken del av värdekedjan som studeras. Till exempel finns miljöfrågor i alla led – i skogarna där råvaran till finpapperet växer, i tillverkningen och i återvinning och deponi av kuvert och lätta förpackningar. När det gäller sociala frågor har Bong ansvar för säkra fysiska och psykosociala arbetsförhållanden på arbetsplatserna i koncernen och hos betydande underleverantörer i egenskap av inköpare av tjänster och varor.

Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

RISKER OCH RISKHANTERING

Bongs affärsverksamhet är främst exponerad för marknadsrisker, operativa risker, finansiella risker och hållbarhetsrisker. För en närmare beskrivning av marknadsrisker och operativa risker se sid 13. En detaljerad beskrivning av de finansiella riskerna och hanteringen av dem finns i not 1.

Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisker gäller miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och affärsetik. Riskerna finns i den egna verksamheten och i till exempel bolagets leverantörskedja. Till grund för styrningen av bolaget ligger bolagets regler, branschpraxis, lagstiftning och föreskrifter, kollektivavtal och andra normer. Bolagets styrning och kontroll av den egna verksamheten och påverkan på leverantörer via bland annat policyer, inflytandet av branschpraxis och den kontroll som indirekt utövas av lagstiftning och kollektivavtal i de länder där bolaget är verksamt ger stöd för bedömningen att bolagets hållbarhetsrisker totalt sett är jämförelsevis små.

Liksom med koncernens övriga risker sker en bedömning av hållbarhetsriskernas väsentlighet. En risk betraktas som väsentlig om den får allvarliga konsekvenser för till exempel anställdas liv och hälsa, miljö, bolagets anseende samt resultat och finansiella ställning. Riskbegreppet tar hänsyn till både sannolikhet för händelser och värden som kan gå till spillo om de inträffar.

Miljörisker

Den dominerande delen av Bongs tillverkning av kuvert och lätta förpackningar sker i tolv anläggningar i Väst- och Centraleuropa.

För tillverkning av kuvert och förpackningar krävs inga tillstånd i enlighet med respektive länders miljölagstiftning. Påverkan från den egna verksamheten i anläggningarna är förhållandevis liten jämförd med påverkan på miljön från bakomliggande led som skogsbruk, tillverkning av finpapper och produktionen av el för konvertering av finpapper. I våran egen tillverkning strävar Bong efter att minimera förbrukning av energi och insatsvaror samt att minska mängden avfall.

Sociala förhållanden och personal

De allvarligaste riskerna är sådana som skulle kunna medföra svåra skador eller till och med dödsfall. I koncernen är olycksriskerna störst inom tillverkningen. Hantering av till exempel kuvertmaskiner (av vilka koncernen totalt har cirka 120) kräver utbildning och är omgärdad av stränga säkerhetsbestämmelser. Den nationella arbetsmiljölagstiftningen i respektive land kompletteras med lokala säkerhets- och kvalitetsbestämmelser för affärsenheterna vars utformning kan skifta men som har god säkerhet för personal och hög produktkvalitet som gemensamt och överordnat mål. Under 2022 inträffade ingen allvarlig arbetsolycka i någon av koncernens enheter.

Mänskliga rättigheter

Bong betraktar risken för allvarliga överträdelser mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina leverantörer. Barnarbete är till exempel förbjudet i lag i de länder där bolaget är verksamt. Bong anställer under inga förhållanden arbetskraft under 15 år.

Affärsetiska risker Bong

Motverkande av korruption sker på flera fronter. Bongs system för intern kontroll och riskhantering syftar bland annat till att minska risken för oegentligheter och korruption. Uppförandekoden inskärper förbud mot bestickning.

Uppförandekod

Uppförandekoden är baserad på FN-initiativet Global Compacts principer om skydd för miljö, mänskliga rättigheter, affärsetik och anständiga arbetsförhållanden. Det syftar till att ytterligare förbättra förutsättningarna för Bong att bidra till en socialt och miljömässigt bättre värld inom ramen för dess aktiviteter. Bongs Uppförandekod ska tillämpas av styrelse, samtliga anställda, leverantörer och övriga externa parter Uppförandekoden innehåller regler och rekommendationer på följande områden:

- miljö
- etik och antikorruption
- regelefterlevnad
- kvalitet
- arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter
- motverkande av intressekonflikter.

I uppförandekoden beskrivs också visselpipan för den som anonymt vill göra en anmälan till bolagets ledning om misstänkta överträdelser. Uppförandekoden är ett levande dokument som revideras när så behövs. Den finns tillgänglig på www.bong.com

Uppförandekoden för leverantörer

Utöver de övergripande reglema i Uppförandekoden har leverantörer också att iaktta de mer detaljerade reglerna i Bongs Uppförandekod för leverantörer (Bong's Supplier Code of Conduct) avseende antikorruption, miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, social hållbarhet med mera. Vid slutet av 2022 hade pappersleverantörer som representerar mer än 90% av Bongs inköp av finpapper skrivit på Bongs uppförandekod för leverantörer.

Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Uppförandekoden hänvisar också till Bongs Jämställdhets- och mångfaldspolicy för mer ingående regler. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn vägleder bolagets och de anställdas agerande i frågor som rör likabehandling, mångfald på arbetsplatsen, balans mellan arbete och fritid etc.

BONGS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR OCH DERAS CERTIFIERINGAR

	Angoulême, Frankrike	Evreux, Frankrike	Derby, Storbritannien	Milton Keynes, Storbritannien	London, Storbritannien	Solingen, Tyskland	Torgau, Tyskland	Erlangen, Tyskland	Gersthofen, Tyskland	Kristianstad, Sverige	Poznan, Polen	Krakow, Polen
PEFC	○	○	●	●	●	○	○					
FSC	○	○	●	●	●	○	○	○	○		○	○
ISO 14001	○	○	●	●		○				○		
ISO 9001	○	○	●	●	●	○				○		
ISO 50001						○	○	○	○			

HÅLLBARHETSARBETET I KORTHET

Miljöarbetet

Bong har bedömt att de största möjligheterna att minska koncernens påverkan på miljön ligger i att göra inköp av finpapper från välrenommerade leverantörer med resursbas i Norden samt att vidta åtgärder som syftar till minskad förbrukning av energi och insatsvaror samt lägre avfallsvolymer.

De största anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001 vilket innebär att miljöarbetet på anläggningarna sker effektivt, att det dokumenteras och följs upp, redovisas och utvärderas. ISO 9001 är en väl etablerad standard för ledningssystem. För en mer detaljerad beskrivning av miljöaspekterna av Bongs verksamhet i alla led, se nedan.

Goda sociala förhållanden

Kollektivavtal är den vanligaste anställningsformen i koncernen. Bolaget anser sig ha goda relationer till fackföreningarna i respektive land. Bong betraktar rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar som en självklarhet.

Alla människors lika värde ska ligga till grund för bolagets relationer till sina anställda och deras relationer sinsemellan. Bolaget diskriminerar inte på basis av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, politisk uppfattning etc. Anställda förväntas bemöta varandra som de själva vill bli bemötta. Allvarliga överträdelser eller misstanke därom har inte kommit till bolagets kännedom under 2022.

Etik och anti-korruption

Alla former av bestickning är oacceptabla. Bong erbjuder inte och tar inte heller emot betalningar, ekonomiska fördelar eller gåvor som strider mot gällande lag eller affärspraxis. Överträdelser eller misstankar om överträdelser har inte kommit till bolagets kännedom under 2022.

MILJÖARBETE I ALLA LED

Rå- och insatsvaror

Tillverkning av kuvert och andra pappersprodukter (presentförpackningar och bärkassar till exempel) svarar för den dominerande delen av Bongs verksamhet. De ur hållbarhetssynpunkt viktigaste fysiska resurserna i tillverkningen är insatsvaror - främst finpapper - och elektricitet. Bong har avtal med ett stort antal leverantörer. De viktigaste ur miljösynpunkt är leverantörer av insatsvaror till tillverkningen som svarar för 2/3 av koncernens totala inköp där finpapper utgör merparten (75 procent). Samtliga finpappersleverantörer kan uppvisa full spårbarhet och ursprungskontroll av råvaran. Hårda miljökrav ställs även på leverantörer av lim, färg och fönsterfilm.

Energiförbrukning

Den största miljöpåverkan i tillverkningsprocessen härrör från energiförbrukning som leder till emission av koldioxid. Sedan 2016 har Bong mätt förbrukningen av el i sina kuvert- och förpackningsfabriker. Under 2022 var energiförbrukningen per tillverkad enhet på samma nivå som föregående år med en ökning om mindre än 1% jämfört med 2021.

Avfall och återvinning av kemikalier

Det papper som blir spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Av anläggningarnas totala avfallsmängd går mer än 90 procent till återvinning. Återstoden går till förbränning eller deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar. Farligt avfall lagras inte. Mätningar vid anläggningarna visar att avfallsmängden per tillverkad enhet var 6% högre under 2022 jämfört med 2021. Anledningen till detta är ett ökat fokus på mer komplexa förpackningsprodukter med fler produktionssteg som genererar avfall. De kemikalier som används i produktionen omhändertas och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg samlas upp och återvinns.

Transporter

Tillverkningsenheterna ligger nära kunderna. Bong väljer välrenommerade transportörer som strävar efter att minska koldioxidutsläppen.

Återvinning av produkterna

Alla pappersbruk som hanterar returpapper har inte processer för att ta emot papper som innehåller fönsterfilm och limrester. Bongs rekommendation är att kuvert sorteras som brännbart material. Flertalet av Bongs förpackningar kan återvinnas som pappersförpackning.

EU-taxonomin

Som en del av EU:s gröna tillväxtstrategi trädde EU-taxonomin i kraft 2020. Det är ett klassificeringsverktyg för miljömässigt hållbara investeringar. Bong har analyserat sin verksamhet för att uppfylla nuvarande och framtida upplysningskrav. Bolagens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter ska redovisas i enlighet med "Nomenclature of Economic Activities" (NACE-koder). För respektive NACE-kod har EU ännu inte fastställt vilka ekonomiska verksamheter som ska definieras som miljömässigt hållbara. Detsamma gäller ytterligare underordnade ekonomiska verksamheter som har identifierats vid analysen av Bongs omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Majoriteten av Bongs ekonomiska verksamheter kan tilldelas massa- och pappersindustrin. Bongs omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter omfattas därmed inte av taxonomiförordningen denna rapporteringsperiod.

CERTIFIERINGAR OCH MÄRKNINGAR

Innebörden av att kuvert och förpackningar är märkta PEFC® och FSC® är att tillverkaren garanterar att produkterna är gjorda av råvara från skogar skötta i enlighet med de krav som ställs av PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Certifieringen av Bongs anläggningar innebär att insatsvarans ursprung kan följas och garanteras.

Produktmärkningar

Förutom europeiska märkningar har Bongs kuvert fått olika lokala miljömärken. För kuvert i Norden är till exempel Svanen en garanti att kuverten är tillverkade av godkända papperskvaliteter, att lim och tryckfärger är vattenbaserade och att fönstret är avskiljbart. Motsvarigheten i Tyskland är Der Blaue Engel och i Frankrike NF Environnement. Dessa certifieringar visar för lokala köpare att de gör ett miljövänligt val.

Upplysningar **hållbarhetsrapport**

PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR BONG 2022

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts."	5	5	5	5
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn."	4	4	4	4
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser."	5	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 5.	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 5.	Bolaget är exponerat för risk beträffande korruption men den bedöms inte som väsentlig. Den beskrivs på sid 5.
Hantering av riskerna	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna."	4, 5	4, 5	4, 5	4, 5
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten."	4	4	4	4
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell."	4	4	4	4

Siffrorna hänvisar till respektive sida i årsredovisningen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org.nr. 556034-1579

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 5-8 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 19 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strahle
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

Femårs-översikt

NYCKELTAL	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	2 165	1 804	1 843	2 166	2 220
Rörelseresultat, MSEK	98	46	-19	32	-52
Jämförelsestörande poster, MSEK	-	-18	-35	-	-103
Resultat efter skatt, MSEK	43	3	-66	-24	-148
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	72	60	31	78	-65
Rörelsemarginal, %	4,5	2,5	-1,0	1,5	-2,3
Avkastning på eget kapital, %	8,7	5,2	Neg	Neg	Neg
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1 090	1 004	1064	983	991
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,1	6,4	Neg	3,2	Neg
Soliditet, %	34	31	30	33	38
Nettolåneskuld, MSEK	448	439	471	506	349
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,73	1,00	1,14	0,91	0,61
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,7	3,4	4,9	4,2	5,0
Medelantal anställda	1 134	1 141	1 195	1 334	1 446
Antal aktier					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK	0,21	0,02	-0,31	-0,11	-0,71
Efter utspädning, SEK	0,21	0,02	-0,31	-0,11	-0,71
Justerat resultat per aktie					
Före utspädning, SEK	0,21	0,11	-0,14	-0,11	-0,22
Efter utspädning, SEK	0,21	0,11	-0,14	-0,11	-0,22
Eget kapital per aktie					
Före utspädning, SEK	2,71	2,08	1,95	2,50	2,70
Efter utspädning, SEK	2,71	2,08	1,95	2,50	2,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie					
Före utspädning, SEK	0,53	0,32	0,16	0,48	-0,28
Efter utspädning, SEK	0,53	0,32	0,16	0,48	-0,28
Övriga data per aktie					
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	1,1	0,9	0,6	0,7	1,0
P/E-tal, ggr	5,4	41,3	Neg	Neg	Neg
Justerat P/E-tal, ggr	-	8,1	Neg	Neg	Neg
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	41	41	30	29	35
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	41	41	30	29	35

Aktien

Bong-aktien är listad på NASDAQ Stockholms Small Cap-segment. Vid utgången av 2022 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING
Kursen för Bongaktien steg med 36 procent under 2022. Årets högsta betalkurs noterades den 29 juli 2022 och uppgick till 1,40 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,606 SEK och noterades den 9 mars 2022.
OMX Stockholm PI (ett index som avser kursutvecklingen för samtliga noterade aktier på Stockholms-börsen) sjönk med 25 procent under 2022. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, sjönk med 22 procent under året.

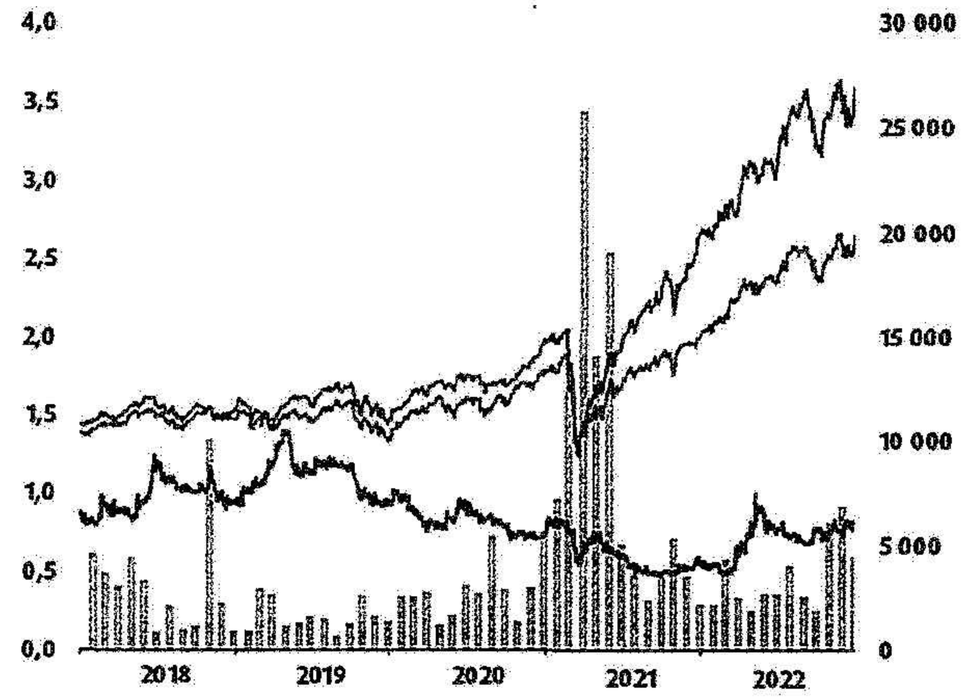
AKTIEÄGARE
Antalet aktieägare per den 30 december 2022 uppgick till 3 783 (3 620). Holdham S.A. är Bongs största ägare med 25,0 procent av röster och kapital. Gomobile Nu AB är den näst största ägaren med 14,9 procent av röster och kapital.

Analytiker som följer Bong
Redeye
Henrik Alveskog
08-545 013 45
henrik.alveskog@redeye.se

NYCKELTAL	Antal Aktier	Andel av röster och kapital, %
Holdham S.A.	52 850 282	25,0
Gomobile Nu AB	31 539 202	14,9
Avanza Pension	13 305 605	6,3
Theodor Jeansson	10 000 000	4,7
Erik Mitteregger	10 000 000	4,7
Paulsson Advisory AB	9 299 026	4,4

År		Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	*Nedsättning av aktiekapital*	-	17 480 995	1,5
2013	Företrädesemission	69 923 980	87 404 975	1,5
2013	Kvittningsemissioner	69 254 629	156 659 604	1,5
2016	Nedsättning av aktiekapital	-	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	27 272 727	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemission	27 272 727	211 205 058	1,12

BONGS KURSUTVECKLING 2018-2022



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2022 – 31 december 2022 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget" eller "koncernen").

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Österuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 100 anställda i 13 länder. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

MARKNADEN

Efter en mycket ansträngd situation under början av 2022 har försörjningskedjorna fungerat bättre under andra halvåret, men har fortfarande inte den kortsiktiga tillgängligheten eller servicenivån vi var vana vid innan den nuvarande krisen startade. Det är fortfarande brist på transportkapacitet och kostnaden för den är fortsatt hög. Råvarupriserna var under press uppåt och stabiliserades på en rekordhög nivå under fjärde kvartalet.

Under det första halvåret höjde Bong sina försäljningspriser till kunderna avsevärt, vilket resulterade i en återhämtning av marginalerna under tredje och fjärde kvartalet.

LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Inom lätta förpackningar fortsatte den positiva trenden under 2022 med en valutajusterad försäljningsökning om 14% procent eller 77 MSEK.

Denna positiva utveckling drevs främst av ökad försäljning av Bongs produkter inom detaljhandeln, där försäljning av pappersbärkassar ökade med +44,9% eller 29 MSEK under 2022 jämfört med föregående år. En annan drivande faktor var vårt e-Green sortiment som är ämnat att ersätta förpackningar av plast. Försäljningen av e-Green ökade med +37,7% eller 45 MSEK jämfört med 2021.

KUVERT

Den valutajusterade tillväxten av kuvertförsäljningen under året var 15,9% vilket huvudsakligen drevs av Bongs prisökningar. Distributörer och grossister byggde upp stora lagernivåer under första och andra kvartalet 2022 på grund av rädsla för brist på papperskuvert, vilket resulterade i en mycket lägre efterfrågan under andra halvåret 2022.

Utvecklingen av kuvertförsäljningen följer fortsatt den långsiktigt negativa marknadstrenden.

OMSÄTTNING

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 2 165 MSEK (1 804). Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt för perioden med 73 MSEK (-45) jämfört med 2021.

Rörelseresultatet ökade till 98 MSEK (46). Koncernens bruttomarginal har ökat jämfört med föregående år. Under perioden har rörelseresultatet påverkats positivt av realisationsvinst om 11 MSEK (10) hänförligt till försäljning av maskiner. Nedskrivning av goodwill hade ingen påverkan på rörelseresultatet (-18). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt för perioden med 3 MSEK (-2).

Finansnettot under perioden uppgick till -36 MSEK (-36). Resultatet före skatt uppgick till 62 MSEK (10) och det redovisade resultatet efter skatt blev 43 MSEK (3).

Bongs totala förpackningsomsättning uppgick till 619 MSEK (520). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen positivt med 22 MSEK (-14) jämfört med motsvarande period 2021.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 1 483 MSEK (1 229). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen positivt med 51 (-31) jämfört med motsvarande period 2021.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet efter investeringsverksamhet förbättrades jämfört med fjolåret och uppgick till 72 MSEK (60). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet blev 111 MSEK (79). Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 1 MSEK (-12).

Strukturkostnader påverkade kassaflödet negativt i perioden om -1 MSEK (-2).

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2022 till 145 MSEK (135 MSEK per 31 december 2021). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 8 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 153 MSEK (144 MSEK per 31 december 2021). Vid utgången av december 2022 uppgick koncernens eget kapital till 572 MSEK (440 MSEK den 31 december 2021)). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionsskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument ökade koncernens eget kapital med 89 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 448 MSEK varav pensionsavsättningar uppgår till 163 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt uppgår till 202 MSEK (440 MSEK den 31 december 2021 varav pensionsavsättningar 215 MSEK och IFRS 16 leasingkontrakt uppgår till 115 MSEK).

INVESTERINGAR

Periodens nettoinvesteringar påverkade negativt om -39 MSEK (-7). Bland nettoinvesteringarna ingår investeringar i produktionsanläggning, produktionsutrustning och försäljningar av maskiner.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 134 (1 141). Vid utgången av december 2022 var antalet anställda 1 148 (1 129). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation och minskningen av antalet anställda är ett resultat av genomförda strukturprogram.

MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer. I dagsläget arbetar Bong med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet strävar bolaget efter att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Evreux och Angoulême i Frankrike är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanen märkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

FSC®, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt

bruk av världens skogar. Anläggningarna i Erlangen, Solingen, Torgau och Gersthofen i Tyskland, Milton Keynes, Derby och London i Storbritannien, Angoulême och Evreux i Frankrike, samt Krakow och Poznan i Polen är FSC®-certifierade.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 5-8.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 2,2 MSEK (2,6) och periodens resultat före skatt uppgick till 20 MSEK (1).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör, även affärsenhetschef Centraleuropa, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Norden, affärsenhetschef Storbritannien samt affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, även affärsenhetschef Bong Retail Solutions. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande. Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Bong AB har, vid tiden för årsstämman den 10 maj 2023, inga ersättningsåtaganden som inte förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. *Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst* 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får *sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.*

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två *år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.* Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser upphörande av anställning, vederbörliga anpassningar *ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis,* varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

KRITERIER FÖR ERHÅLLNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING M.M.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Tillämpade kriterier är finansiella resultatmål som Resultat före skatt och tillväxtmål för Light Packaging vilka båda bidrar till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i

ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 25 procent av röster och kapital. GOMOBILE NU AB är den näst största ägaren med 14,9 procent av röster och kapital. Det totala antalet aktier uppgick per den 31 december 2022 till 211 205 058. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköpserbjudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

MARKNADSUTVECKLING

Historiskt utvecklades kuvertmarknaden i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. Utvecklingen av kuvertmarknaden idag påverkas av den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högförädlade kuvert avsedda för personligt adresserad direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid. Den administrativa posten som helhet har minskat avseende kontoutdrag, orderbekräftelser etcetera som en del av digitaliseringen och internets utbredning.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt förpackningssortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom förpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

PORTO- OCH AVGIFTSSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymer. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserade porton. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden genomgår kontinuerligt en konsolideringsfas. De tre största kuvertföretagen representerar cirka 70 procent av den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

PAPPERSPRISER

Obestruket finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obestruket finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten. Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 5 procent av den totala omsättningen och de 25 största kunderna svarar för 35 procent av den totala försäljningen.

KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till god kassagenererande förmåga. Maskinparken bestod vid årsskiftet av cirka 120 kuvertmaskiner samt cirka 70 tilltrycksspressar. Investeringsbehovet är begränsat de närmaste åren och understiger koncernens avskrivningskostnader.

FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i not 1.

TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

MILJÖ

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, pappersprisər, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2022 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	21 +/-
Volym	+/- 1%	21 +/-
Pappersprisər	+/- 1%	8 -/+
Lönekostnader	+/- 1%	5 -/+
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	2 -/+

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i november 2019 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 januari 2020. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 3 780 aktieägare.

Ansvaret för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2022

ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Bongs årsstämma den 11 Maj 2022 skedde genom poströstning med anledning av Covid-19 pandemin. Av det totala antalet aktier och röster i bolaget var 44,7% representerat. Vid stämman var inga styrelseledamöter eller bolagets revisorer närvarande eller representerade med anledning av Covid-19 pandemin.

STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2022 av fyra stämmovalda ledamöter utan suppleanter samt en arbetstagarledamot utan suppleant. Styrelsens ordförande är sedan årsstämman 2016 Christian Paulsson. Styrelsens övriga ledamöter var Stéphane Hamelin, Eric Joan samt Per Åhlgren. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 317 TSEK i arvode för 2022 (350). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställs av årsstämman samt för arbete som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2022 finns i not 5.

BOLAGSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Christian Paulsson

Född 1975. Styrelsens ordförande sedan maj 2016 och ledamot sedan 2014. Ordförande i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, European University Bruxelles, CFO på Indiska Magasinet AB, M&A Rådgivare Paulsson Advisory AB, VD Formar Assistans AB, VD Liv ihop AB (publ), VD, Vice VD och EVP M&A för affärssystemföretaget IBS AB samt VD för finansrådgivningsföretaget Bankirfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Huntway AB, Paulsson Advisory AB.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Liv ihop AB (publ), Styrelseledamot i Hubbr AB, IBS AB, Caperio Holding AB och Apper Systems AB.
Innehav: 9 299 026 aktier genom Paulsson Advisory AB.

Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010. Ledamot i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Tidigare Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Supervisory Bord i Holdham S.A.S. Representerar GESTEUROP i styrelsen för BANQUE CIC NORD OUEST S.A.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S. A.

Eric Joan

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2010.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique Universitaire de Lille och Harvard Business School.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Management Board samt Verkställande direktör för Hamelin Group.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: –.

Per Åhlgren

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer i Armen, Rank Kapten. Plutonchef i Svenska FN-bataljonen på Cypern. Tio års erfarenhet från derivathandel i London för Salomon Brothers, Bear Stearns och Deutsche. Medgrundare till Eurotrade Securities som senare förvärvades av Nordnet. Medgrundare till Mangold AB.
Andra pågående uppdrag: Ordförande Mangold AB och Vestum AB. Styrelseledamot i det helägda investmentbolaget GoMobile NU AB.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ordförande Black Earth Farming samt styrelseledamot i Runaware Holding AB, Ress Capital AB och The Skirt Factory.
Innehav: 31 539 202 aktier genom GoMobile Nu Aktiebolag.

ARBETSTAGARLEDAMÖTER

Mats Persson

Född 1963. Arbetstagarrepresentant sedan 2020, suppleant sedan 2001. Representant för Grafiska Personalklubben.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Sverige AB.
Andra pågående uppdrag: –.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: –.

Motsvarande uppgifter för den Verkställande Direktören finns på sidan 47 i denna rapport.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla.

Under verksamhetsåret 2022 avhöll styrelsen 9 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet. Under 2022 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

- 10 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 11 maj Delårsbokslut Q1
- 11 maj Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2022
- 18 juli Halvårsbokslut Q2
- 10 november Delårsbokslut Q3
- 8 december Budget 2023

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2022

Bong uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter i förhållande till bolaget, men avviker vad gäller oberoende styrelseledamöter i förhållande till större aktieägare.

	Oberoende till bolaget[1]	Oberoende till större aktieägare[1]	Närvaro styrelsesammanträden
Christian Paulsson	Ja	Ja	10 st
Stephane Hamelin	Ja	Nej	10 st
Eric Joan	Ja	Nej	8 st
Per Åhlgren	Ja	Nej	10 st

[1]Bedömningen av styrelseledamoternas har utförts i enlighet med Koden.

20230904035313

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR
Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VALBEREDNING
Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av årsstämman 2022 utsedda valberedningen bestod av tre medlemmar: Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Per Åhlgren (GoMobile Nu AB) och Christian Paulsson (Paulsson Advisory AB). Christian Paulsson utsågs till valberedningens ordförande. Eftersom Bongs huvudägare Holdham S.A., Gomobile Nu AB och Paulsson Advisory AB representerade cirka 44 procent av rösterna var det naturligt att de fanns representerade i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Koden och erhållit en styrelseutvärdering av styrelsen. Utvärderingen har genomförts med en enkät som visade att styrelsen har god funktionalitet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt däremellan löpande kontakt.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD. Ersättningsutskottet har under 2022 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

REVISIONSUTSKOTT
Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Per Åhlgren.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parters intresse samt särskilt ansvara för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Dessutom ska revisionsutskottet godkänna alla tillåtna icke-revisionstjänster, utfärda riktlinjer för tillåtna skatte-och värderingstjänster, övervaka att arvodet för tillåtna icke-revisionstjänster inte överstiger 70%-regeln samt övervaka revisorns bedömning av sin opartiskhet och självständighet. 70%-regeln innebär att arvodet för rådgivningstjänster inte får överstiga 70 procent av de tre senaste årens genomsnittliga revisionsarvode.

Revisionsutskottet har under 2022 sammanträtt tre gånger varvid samtliga ledamöter deltog.

EXTERNA REVISORER
Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2022 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Tobias Stråhle som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år. PricewaterhouseCoopers AB har varit bolagets revisorer från 1997 och kan ansvara för revisionen till och med räkenskapsåret 2023 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

VD OCH KONCERNLEDNING
VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2022 bestått av fem personer. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING
Årsstämman 2022 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

INTERN KONTROLL
Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt Koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden.

ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN
Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

KONTROLLMILJÖ
Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, dualitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

KONTROLLAKTIVITETER
Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därjämte används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

RISKBEDÖMNING
Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs utvärderingar om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

UPPFÖLJNING

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport gås igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 155 080 048,63 kr, balanseras i ny räkning. Se not 35

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2022 lämnas till moderbolagets aktieägare. För år 2021 lämnades ingen utdelning.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK	Not	2022	2021
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	2-3	2 164 704	1 804 048
Kostnad för sålda varor	4-5, 7	-1 779 921	-1 498 398
Bruttoresultat		384 783	305 651
Försäljningskostnader	4-5, 7	-146 668	-151 628
Administrationskostnader	4-7	-121 554	-122 033
Övriga rörelseintäkter	8	83 711	62 605
Övriga rörelsekostnader	8	-101 983	-48 666
Rörelseresultat		98 289	45 927
Finansiella intäkter	9, 12	910	49
Finansiella kostnader	10, 12	-37 350	-35 855
Summa finansiella intäkter och kostnader		-36 440	-35 806
Resultat före skatt		61 849	10 122
Inkomstskatt	11	-19 104	-7 304
ÅRETS RESULTAT		42 745	2 818
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		44 119	4 444
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 374	-1 626
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	0,21	0,02
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	13	0,21	0,11

TSEK	Not	2022	2021
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		42 745	2 818
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning		51 014	17 468
		51 014	17 468
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Kassaflödessäkringar		-67	287
Omräkningsdifferenser		46 702	9 660
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-8 525	-2 864
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt		89 124	24 551
SUMMA TOTALRESULTAT		131 869	27 369
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		133 243	28 995
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 374	-1 626

Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	487 984	454 475
Övriga immateriella tillgångar	15	1 684	1 404
Summa		489 668	455 879
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	53 894	51 994
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16-17	80 469	74 592
Inventarier, verktyg och installationer	16	25 422	15 379
Pågående nyanläggningar inklusive förskott	18	19 509	3 826
Nyttjanderätter	17	190 790	102 324
Summa		370 084	248 115
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	20	90 281	100 763
Övriga långfristiga fordringar		831	807
Summa		91 112	101 570
Summa anläggningstillgångar		950 864	805 564
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	21		
Råvaror och förnödenheter		149 567	114 827
Varor under tillverkning		4 566	3 656
Färdiga varor och handelsvaror		130 576	92 366
Summa		284 709	210 849
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	192 206	208 360
Aktuell skattefordran		2 803	4 560
Övriga kortfristiga fordringar	23	40 041	35 952
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	70 476	44 001
Summa		305 526	292 873
Likvida medel	25	144 722	135 280
Summa omsättningstillgångar		734 957	639 002
SUMMA TILLGÅNGAR		1 685 821	1 444 566

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Egel kapital			
Aktiekapital	32	236 549	236 549
Övrigt tillskjutet kapital		796 845	796 845
Reserver	31	55 972	18 366
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-514 617	-609 751
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		574 749	442 009
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 912	-2 032
Summa eget kapital		571 837	439 977
Långfristiga skulder			
Upplåning	26,33	198 293	216 417
Uppskjutna skatteskulder	20	10 995	8 558
Pensionsförpliktelser	27	163 191	215 028
Övriga avsättningar	28	9 054	9 226
Övriga långfristiga skulder	26,33	154 543	73 561
Summa långfristiga skulder		536 076	522 790
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26,33	31 337	29 523
Leverantörsskulder		226 525	206 748
Aktuell skatteskuld		8 781	5 109
Övriga kortfristiga skulder	23,26,33	92 298	73 380
Övriga avsättningar	28	26 120	1 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	192 848	166 002
Summa kortfristiga skulder		577 909	481 799
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 685 821	1 444 566

Förändringar i eget kapital för koncernen

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021		236 549	796 845	10 544	-631 663	-406	411 869
Totalresultat							
Årets resultat					4 444	-1 626	2 818
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					17 468		17 468
					17 468		17 468
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				228			228
Omräkningsdifferenser				7 594		-	7 594
Summa övrigt totalresultat				7 822	17 468	-	25 289
Summa totalresultat				7 822	21 912	-1 626	28 108
Transaktioner med aktieägare							
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	31, 32	236 549	796 845	18 366	-609 751	-2 032	439 977
Ingående balans per 1 januari 2022		236 549	796 845	18 366	-609 751	-2 032	439 977
Totalresultat							
Årets resultat					44 119	-1 374	42 745
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					51 014		51 014
					51 014		51 014
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				-53			-53
Omräkningsdifferenser				37 659		494	38 153
Summa övrigt totalresultat				37 606	51 014	494	89 113
Summa totalresultat				37 606	95 133	-880	131 859
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	31, 32	236 549	796 845	55 972	-514 617	-2 912	571 837

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		98 289	45 927
Avskrivningar och nedskrivningar		66 338	81 598
Erhållna räntor		29	37
Erlagda räntor		-24 519	-27 429
Erlagda finansiella kostnader		-7 668	-5 815
Skatt, betald		-7 063	-3 820
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-14 743	-11 605
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		110 663	78 894
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-57 799	-22 854
Kortfristiga fordringar		1 133	-6 996
Kortfristiga rörelseskulder		57 284	17 659
Kassaflöde från löpande verksamhet		111 281	66 703
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-51 591	-21 557
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		12 723	14 549
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-38 868	-7 008
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		72 413	59 695
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Förändring övriga långfristiga skulder		-26 332	2 337
Amortering av leaseskulder		-46 548	-39 742
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	33	-72 880	-37 405
Årets kassaflöde		-467	22 290
Likvida medel vid årets början		135 280	110 118
Kursdifferens i likvida medel		9 909	2 872
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		144 722	135 280

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK	Not	2022	2021
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	39	2 212	2 550
Administrationskostnader	39	-6 599	-9 542
Övriga rörelseintäkter	8	36	4
Övriga rörelsekostnader	8	-42	-22
Rörelseresultat		-4 392	-7 009
Resultat från andelar i dotterbolag	40	26 000	6 400
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	23 562	29 563
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-25 489	-27 639
Summa finansiella intäkter och kostnader		24 072	8 323
Resultat före skatt		19 675	1 314
Skatt på årets resultat	11	8 810	-
ÅRETS RESULTAT		28 490	1 314

TSEK	Not	2022	2021
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		28 490	1 314
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar		-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-	-
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT		28 490	1 314

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	19	370 389	370 389
Uppskjutna skattefordringar	20	8 810	-
Fordringar hos dotterbolag		267 333	233 344
Summa anläggningstillgångar		646 532	603 733
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		3 511	2 392
Aktuell skattefordran		413	413
Övriga kortfristiga fordringar	23	-	115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	105	232
Summa		4 029	3 152
Kassa och bank		53	86
Summa omsättningstillgångar		4 082	3 238
SUMMA TILLGÅNGAR		650 614	606 971

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		236 549	236 549
Fritt eget kapital			
Överkursfond		383 264	383 264
Balanserad vinst		-256 674	-257 988
Årets resultat		28 490	1 314
Summa fritt eget kapital		155 080	126 590
Summa eget kapital		391 629	363 139
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	109 673	109 491
Skulder till dotterbolag		*70 331*	*64 800*
Summa långfristiga skulder		180 004	174 291
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	-	-
Leverantörsskulder		475	353
Skulder till dotterbolag		74 618	65 007
Övriga kortfristiga skulder	23	120	91
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 768	4 090
Summa kortfristiga skulder		78 981	69 541
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		650 614	606 971

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021		236 549	383 264	-257 988	361 825
Totalresultat					
Årets resultat				1 314	1 314
Summa totalresultat				1 314	1 314
Transaktioner med aktieägare					
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	32	236 549	383 264	-256 674	363 139
Ingående balans per 1 januari 2022		236 549	383 264	-256 674	363 139
Totalresultat					
Årets resultat				28 490	28 490
Summa totalresultat				28 490	28 490
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	32	236 549	383 264	-228 184	391 629

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-4 392	-7 009
Erhållna räntor		-	35 963
Erlagda räntor		-11 432	-25 940
Erlagda finansiella kostnader		-94	-29
Skatt, betald		-	387
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		-15 918	3 372
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-877	-1 644
Kortfristiga rörelseskulder		16 760	-87 929
Kassaflöde från löpande verksamhet		-35	-86 201
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förändring av långfristiga fordringar		-20	164 820
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-20	164 820
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		-55	78 619
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Förändring övriga långfristiga skulder		22	-78 744
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		22	-78 744
Årets kassaflöde		-33	-125
Likvida medel vid årets början		86	212
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		53	86

Redovisningsprinciper

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Rumänien, Italien och Tunisien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 19 april 2023 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 14 Goodwill och 27 Pensionsförpliktelser.

Vissa monetära belopp, procentsatser och andra siffror som ingår i denna årsredovisning har justerats avrundning. Följaktligen är siffror som visas som summor i vissa tabeller kanske inte den aritmetiska aggregeringen av siffrorna som föregår dem, och siffror uttryckta som procentsatser i texten kanske inte är 100 % eller, i tillämpliga fall, när aggregerat kanske inte är den aritmetiska aggregeringen av procentsatser som föregår dem.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelseresultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

KONCERNFÖRETAG
Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

EFFEKT AV UTÖKAD NETTOINVESTERING
Moderbolaget i koncernen innehar monetära poster som är fordringar på utlandsverksamheter, dvs utgivna lån till utländska dotterbolag i dotterbolagets respektive valuta. För dessa lån är reglering inte planerad eller kommer troligen inte att ske inom överskådlig framtid varför de i praktiken utgör en del av nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutakursdifferenser som uppstår avseende dessa monetära poster redovisas koncernredovisningen i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av nettoinvesteringen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:
Byggnader 25–33 år
Markanläggningar 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar 10–15 år
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning 5–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar 3–8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/ intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.
Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån(not3).

PROGRAMVAROR
Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns upplåning, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Bongs affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på det sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivatinstrument enligt beskrivningen i avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

För derivat som inte ingår i en säkringsrelation, redovisas resultat från derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET
Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. Denna kategori består av två undergrupper: obligatoriskt redovisad till verkligt värde och andra finansiella tillgångar som koncernen initialt valt att placera i denna kategori, identifierad som redovisad till verkligt värde. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första

undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Koncernen har endast använt underkategorin obligatoriskt redovisad till verkligt värde. Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR REDOVISADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE
Tillgångar i denna kategori, värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I kategorin ingår övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kundfordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Diskontering tillämpas inte på grund av den korta löptiden varför upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med nominellt belopp.

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET
Denna kategori består av två undergrupper; finansiella skulder som obligatoriskt redovisas till verkligt värde via resultatet och andra finansiella skulder som koncernen valt att placera i denna kategori. I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE
Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR
Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle beräknar koncernen för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. De mest väsentliga finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna är kortfristiga varför koncernen valt att tillämpa den förenklade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Koncernen har identifierat BNP och arbetslöshetsnivån i länder där försäljning av varor och tjänster sker som relevanta faktorer. Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar lokalt bedöms som substantiellt försenade.

Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra risken för valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisats initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.
För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR
De valutaderivat som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland Kortfristiga skulder i balansräkningen.

INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och –skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. I de flesta förmånsbestämda planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beräkningen av nuvärdet av förpliktelsen med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 27 Pensionsförpliktelser.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

På den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där det är troligt att ett utflöde av resurser är erforderligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INTÄKTSREDOVISNING

Bong tillämpar femstegsmodellen enligt IFRS 15 för samtliga avtal med kunder. I Bongs avtal med kunder framgår att försäljning av produkt bedöms vara ett prestationsåtagande. Grundprincipen är att intäkter ska avspegla förväntad ersättning i samband med fullgörandet av ett kontraktsenligt åtagande mot kund och motsvara den ersättning som koncernen är berättigad till vid överlåtelse av kontroll till de produkter som levererats till motpart.

Koncernen tillverkar och säljer kuvert och förpackningar till distributörer. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till distributören. Kuvert och förpackningar säljs ofta med individuella rabatt- eller bonusavtal. Intäkten från försäljningen av kuvert och förpackningar redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter eller bonusar. Koncernen har inga avtal med ursprunglig förväntad löptid som överstiger 12 månader, varför upplysning om kontraktsrade men ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden inte lämnas.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan).Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

LEASING

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingskulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingskulderna, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och

nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har i dessa fall valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter utan redovisa dessa som en enda leasingkomponent.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för inflation, landsriskpremie, säkerhet och hyresspecifika justeringar för olika tillgångskategorier och leasingvillkor. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingskulden och minskar med betalade leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller en kurs, det vill säga förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

De enda undantagen från redovisningen av tillgångar med nyttjanderätt är kortfristiga avtal och leasingavtal med lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga avtal och avtal med lågt värde redovisas löpande under kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader beroende på kostnadens karaktär över leasingperioden.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisnings i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen på raden resultat från andelar i dotterbolag. Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas därmed som finansiella intäkter på raden resultat från andelar i dotterbolag.

Noter Samtliga värden i TSEK om inget annat anges

NOT 1 - FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, *såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet.* I finanspolicyn identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyn fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma *effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av* oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med *dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och ränte*derivat enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyn.

MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktionsexponering) och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering) samt den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

(A) VALUTARISK

Under 2022 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 89 (88) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 65 (64) procent i EUR, 17 (17) procent i GBP, 11 (12) procent i SEK, samt 7 (7) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan *under Transaktionsexponering*).

(i)Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försälj*ning och inköp) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta.* Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar dels att värdet av leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder förändras samt risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras normalt sett sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfallotidpunkt.

Valutaexponeringen i bolaget består av en rad olika valutapar, se tabell nedan. Vid en förändring om 10% hade koncernens *resultat på årsbasis, givet* samma flöden som 2022, förändrats med +19/-19 MSEK (+13/-13) exklusive valutasäkringar.

		10% förändring	
	Exponering (EUR)	EUR	SEK
EUR/SEK	6 778	677,8	7 203,4
EUR/GBP	5 436	543,6	5 776,6
EUR/PLN	4 256	425,6	4 522,9
EUR/RON	956	95,6	1 016,5
Totalt	17 426	1 743	18 519

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,1 MSEK (0,5) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Vid sensitivitetsberäkningarna i känslighetsanalysen i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

(ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Låneportföljen hanteras av centrala finansfunktionen.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2022, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +2,4/-2,4 MSEK (+3,5/-3,5), som en följd av omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +54,3/-54,3 MSEK (+47,0/-47,0) till följd av vinster/ förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -2,0/+2,0 MSEK (+3,0/-3,0) och eget kapital skulle öka/ minska med +1,4/-1,4 MSEK (+0,5/-0,5).

(B) RÄNTERISK

*Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande mark*nadsräntor.

Koncernens upplåning består vid årsskiftet av seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 110 MSEK som gavs ut den 14 oktober 2021 med tre *års löptid.* Lånet löper med en ränta om STIBOR (3 månaders) plus 10 procent som erläggs kvartalsvis i januari, april, juli samt oktober. Upplåning i form av checkräkningskredit finns i mindre omfattning.

Koncernen har ingen betydande ränterisk.

KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 23 procent (24) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 11 procent (12). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, belgiska franska, polska och engelska bolag.

*För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplys*ningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncerninternt information om historiskt betalningsbeteende.

Under 2022 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till cirka 0,01 procent (0,3)

Mer information om utestående fordringar återfinns i not 22.

FORTS. NOT 1

Per 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	23 613	180 456	
Upplåning med anledning av Covid-19	8 493	33 522	2 552
Skulder avseende finansiell leasing	50 436	122 364	55 217
Leverantörsskulder och andra skulder	454 274		

Per 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)		190 384	
Upplåning med anledning av Covid-19		36 122	3 136
Skulder avseende finansiell leasing	40 629	76 926	1 354
Leverantörsskulder och andra skulder	380 871		

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde.
Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 145 MSEK, hänförligt till likvida medel (135 MSEK per 31 december 2021) och derivatinstrument med marknadsvärde 0,0 MSEK (0,3).

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortsiktiga betalningsskyldigheter pga otillräcklig eller illikvid kassareserv. Bong har vid var tid leverantörsskulder till icke obetydliga belopp. Den helt övervägande delen förfaller inom 90 dagar. Bong minimerar likviditetsrisken avseende dessa och övriga kortfristiga skulder genom att bland annat ha tillräckliga kassamedel. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen. Som resultat av Covid-19 pandemin har en del dotterbolag tagit upp extern skuld i form av lokala stödpaket. Villkoren för majoriteten av dessa paket är att den likviditeten inte får lov att användas till annat än att stödja det lokala bolaget i fråga, varpå centraliseringen av likviditet har påverkats något.

Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK har en treårig löptid och en årlig ränta om STIBOR (3 månader) plus 10 procent. Bong är förpliktigat att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade kovenanter. Dessa anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt minsta tillåtna likviditet.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Beviljade outnyttjade krediter uppgick till 8 MSEK (12).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov. Ovanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal, utfall:

Nyckeltal	2022	2021
Soliditet, %	34	31
Nettolåneskuld, MSEK	448	439
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0.78	1.00
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2.72	3.45

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Valutakursvinster och -förluster på valutaterminer för kassaflödessäkring per 31 december, vilka redovisats i Övrigt totalresultat, redovisas i resultaträkningen i den period under vilken den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Samtliga kassaflödessäkringar bedömdes vara fullt effektiva vid årsskiftet. Vinster och förluster på de säkringar som innehas för handel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Koncernen nettoredovisar inte finansiella tillgångar och skulder.

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder i form av derivat som värderas till verkligt värde.

2022-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar	-	-
Totalt	-	-

2021-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar	212	157
Totalt	212	157

NOT 2 - GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING

	2022			2021		
Nettoomsättning	Kuvert	Förp.	IFRS Just.	Kuvert	Förp.	IFRS Just.
Sverige	113 522	65 224	5 844	97 587	65 547	6 753
Norden och Baltikum	115 631	46 358	-	107 930	43 253	578
Centraleuropa	581 321	239 811	28 699	451 477	170 474	25 965
Södra Europa	348 809	112 292	23 030	306 864	120 694	15 603
UK	256 710	100 750	4 636	203 743	86 857	4 248
Övriga	67 357	54 710	-	64 513	30 014	1 948
Totalt	1 483 350	619 145	62 209	1 232 114	516 839	55 095

Anläggningstillgångar	2022	2021
Sverige	118 944	119 405
Norden och Baltikum	3 316	2 617
Centraleuropa	437 573	343 834
Södra Europa	255 871	191 195
Storbritannien	43 398	39 757
Övriga	650	7 186
Totalt	859 752	703 994

NOT 3 - SEGMENTRAPPORTERING

RÖRELSESEGMENT
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för

tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören/ koncernchef.

Segmentsrapporteringen för affärsområde omfattar EBITDA före strukturkostnader.

SEGMENTINFORMATION

Indelningen i segment är i första hand relaterad till geografiska områden som visas nedan.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningarna redovisas posterna som omsättning.

Centraleuropa
Segmentet omfattar bolag i Tyskland, Polen, Rumänien och Schweiz.

Södra Europa och norra Afrika
Segmentet omfattar bolag i Frankrike, Belgien, Italien, Spanien och Tunisien.

Norden
Segmentet omfattar bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Storbritannien
Segmentet omfattar bolagen i Storbritannien.

Övriga
Segmentet omfattar segment under gränsvärdet för att bli separat rapporterade och är inte aggregerade i något segment nedan och har inte någon liknande karaktär som segmenten ovan.

NOT 4 - KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2022	2021
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 7)	66 338	81 614
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 5)	516 928	482 341
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-34 274	661
Råmaterial	1 125 354	858 439
Transportkostnader	119 393	112 450
Övriga kostnader	254 403	236 553
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader	2 048 143	1 772 059

FORTS. NOT 3

Nettomsättning och EBITDA innan omstrukturering per segment

	2022					2021				
Segment	Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA	Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA
Centraleuropa	848 313	24 844	95 581	968 738	94 355	651 927	22 652	80 600	755 179	63 469
Södra Europa och norra Afrika	605 504	14 644	35 382	655 530	38 304	531 025	14 981	35 520	581 526	29 582
Norden	296 596	18 297	13 622	328 515	17 782	278 302	13 603	13 880	305 785	20 189
Storbritannien	352 082	4 424	586	357 092	12 478	287 699	3 859	768	292 326	8 170
Konsolidering och eliminering	-	-	-145 171	-145 171	3 298	-	-	-130 768	-130 768	7 309
Totalt	2 102 495	62 209	-	2 164 704	166 217	1 748 953	55 095	-	1 804 048	128 719
Omstruktureringskostnader					-1 590					-1 177
Avskrivningar och nedskrivningar					-66 338					-81 614
Finansiella intäkter					910					49
Finasiella kostnader					-37 350					-35 855
Resultat före skatt					61 849					10 122
Inkomsskatt					-19 104					-7 304
Årets resultat					42 745					2 818

IFRS justeringar är inkluderade i ovan rapports EBITDA

NOT 5 - ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

	2022		2021	
Medeltal anställda	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige 1)	93	61	96	64
Tyskland	344	256	346	260
Frankrike	262	195	265	188
Storbritannien	145	105	149	103
Polen	208	120	213	134
Finland	8	3	9	3
Norge	6	3	8	4
Danmark	5	2	6	5
Spanien	9	7	9	7
Belgien	13	5	13	5
Rumänien	5	3	5	4
Tunisien	35	26	21	21
Italien	1	-	1	1
Totalt	1 134	786	1 141	799

1) Varav moderbolaget en anställd man.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Styrelseledamöter	28	24	26	22	4	4	4	4
VD och andra ledande befattningshavare	34	33	33	32	1	1	1	1

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Koncernen

2022			2021		
Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
413 007	103 921	15 484	379 103	103 238	9 280

Moderbolaget

2022			2021		
Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
2 338	240	-	4 173	1 265	559

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	Moderbolaget			
	2022		2021	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totala ersättningar	2 338	881	2 470	1 703

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har erhållit 383 TSEK i arvode för 2022 (317). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode för ordförande i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2022 utgått med sammanlagt 483 TSEK (633). Ledamoten Per Åhlgren har erhållit 183 TSEK (150). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode som ledamot i revisionsutskottet. Stéphane Hamelin och Eric Joan har erhållit 150 TSEK vardera.

Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode har ej utgått arbetstagarrepresentanterna.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHEF

För år 2022 har utgått för Kai Steigleder en fast lön inklusive ersättning för semester om 3 724 TSEK samt förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 66 TSEK. Lönen omfattar även arbetet som affärsenhetschef för Centraleuropa.

Utöver fast lön kan, på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål kan rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen.

Under året har utbetalats en rörlig ersättning om 531 TSEK avseende år 2021. Pensionsåldern är 67 år. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 12 månader. Vid uppsägning från verställande direktören gäller uppsägningstid av 6 månader.

ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN

Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fyra personer, har under 2022 utgått en sammanlagd fast lön om 8 852 TSEK (7 570) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 330 TSEK (252)

Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av visa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 20-30 procent av den fasta lönen. För 2022 har rörlig ersättning på 0 TSEK utgått (0)

Under året har utbetalats rörlig ersättning avseende 2021 om 838 TSEK (275) Pensionsförmåner utgår för de svenska befattningshavarna med villkor som motsvarar allmän pensionsplan. För de utländska befattningshavarna utgår pensionsförmåner enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen.

Under 2022 har pensionspremie utgått med 72 TSEK (69) Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6 -18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4 – 12 månader.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Inom styrelsen finns en ersättningskomitté i vilken ingår två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och de som rapporterar direkt till VD.

NOT 6 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
PwC	2022	2021	2022	2021
Revisionsuppdrag 1)	2 763	3 308	929	890
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 2)	15	35	15	15
Skatterådgivning 3)	-	-	-	-
Övriga tjänster 4)	441	421	264	346
Totalt	3 219	3 764	1 208	1 251
Övriga				
Revisionsuppdrag	841	462	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	268	205	-	-
Övriga tjänster	373	291	46	60
Totalt	1 482	958	46	60

1) Varav 1 187 (1 107) avser PwC Sverige
2) Varav 15 (15) avser PwC Sverige
3) Varav 0 (0) avser PwC Sverige
4) Varav 264 (346) avser PwC Sverige

NOT 7 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Fördelade per anläggningstillgång	2022	2021
Nedskrivning goodwill	-	17 925
Övriga immateriella tillgångar	1 773	2 670
Byggnader och markanläggningar	36 528	33 635
Maskiner och tekniska anläggningar	19 663	17 248
Inventarier, verktyg och installationer	8 374	10 120
Totalt	66 338	81 598

Fördelade per funktion	2022	2021
Kostnad för sålda varor	57 409	53 554
Försäljningskostnader	6 458	6 730
Administrationskostnader	2 471	21 315
Totalt	66 338	81 598

NOT 8 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
Rörelseintäkter	2022	2021	2022	2021
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	71 794	45 459	36	4
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	11 917	10 757	-	-
Övrigt	-	6 389		
Totalt	83 711	62 605	36	4

	Koncernen		Moderbolaget	
Rörelsekostnader	2022	2021	2022	2021
Strukturkostnader och övriga avsättningar	-25 590	-1 177	-	-
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-74 968	-45 364	-42	-22
Övrigt	-1 425	-2 125		
Totalt	-101 983	-48 666	-42	-22

NOT 9 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	29	37	-	-
Valutakursvinster på finansiella poster	881	12	-	-
Finansiella intäkter, koncernföretag	-	-	23 562	29 563
Totalt	910	49	23 562	29 563

NOT 10 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nedskrivning av innehav av andelar i andra företag	-	-	-	-
Räntekostnader, övriga	-28 621	-28 341	-25 003	-24 369
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-3 188	-1 252	-212	-
Övriga finansiella kostnader	-5 541	-6 262	-274	-3 270
Totalt	-37 350	-35 855	-25 489	-27 639

NOT 11 - SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-12 123	-7 209	-	-
Uppskjuten skatt	-6 981	-95	8 810	-
Totalt	-19 104	-7 304	8 810	-

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	61 849	10 122	19 675	1 314
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6%	-12 741	-2 085	-4 053	-579
Skillnad utländska skattesatser	-7 807	6 684	-	-
Ej avdragsgill kostnad/skattefri inkomst	3 564	-8 793	838	-
Skatteeffekter från tidigare år	152	-422	-	-
Skatteeffekter på grund av förändringar i skattesatser/lagar	1	1	-	-
Ökning av outnyttjade skattemässiga underskott utan matchande aktivering av uppskjuten skatt	-5 488	-4 422	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade outnyttjade skattemässiga underskott	3 215	1 753	12 025	579
Värdejusteringar på uppskjuten skatt	-	-	-	-
Redovisning av tidigare oredovisade förluster	-	-	-	-
Skatt enligt resultaträkningen	-19 104	-7 304	8 810	-

NOT 12 - VALUTAKURSVINSTER/-FÖRLUSTER - NETTO

Valutakursvinster/-förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	71 794	45 459
Övriga rörelsekostnader	-74 968	-45 364
Finansiella intäkter	881	12
Finansiella kostnader	-3 188	-1 252
Totalt	-5 481	-1 145

NOT 13 - RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2022	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	44 119	4 444
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
Resultat per aktie , SEK	0,21	0,02

RESULTAT PER AKTIE, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Det fanns inga jämförelsestörande poster under 2022 (-18). Jämförelsestörande poster definieras på insidan av omslagets baksida.

	2022	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	44 119	4 444
Jämförelsestörande poster	-	18 165
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	44 119	23 233
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK	0,21	0,11

NOT 14 - GOODWILL

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	454 475	463 173
Nedskrivning	-	-17 925
Valutakursdifferenser	33 509	9 227
Utgående anskaffningsvärden	487 984	454 475

FÖRDELNING AV GOODWILL

Centraleuropa	272 828	251 727
Södra Europa och norra Afrika	53 196	49 026
Norden	56 879	56 879
Övrigt	105 081	96 845

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Återvinningsbart belopp för varje separat KGE fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från att kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer att ha en begränsad tillväxt medan marknaden för lätta förpackningar fortsatt växer. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,2 procent efter skatt (11,4 procent före skatt). Samma diskonteringsränta är applicerbar på alla segment eftersom risken inte skiljer sig åt mellan dem. Använd tillväxttakt är positiv under de tre första åren i prognosperioden om i genomsnitt 7,0 procent (2,8 procent föregående år) och i genomsnitt 6,5 procent (5,2 procent föregående år) för de sista två åren baserat på en fortsatt minskande kuvertmarknad och växande marknad för lätta förpackningar. En uthållig årlig tillväxttakt om 1,0 procent (1,0 procent föregående) år har antagits för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,3 procent (11,6 procent före skatt).

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling.

KÄNSLIGHETSANALYS
Antagandet avseende kvarvarande tillväxt hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära ett totalt nedskrivningsbehov om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om den beräknade tillväxttakten bortom budgetperioden då återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Tillväxt 0,5 procentenheter lägre	Tillväxt 1,0 procentenheter lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	-	-2,7
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	-0,3
Norden	-	-	-25,2
Övrigt	-	-	-4,9

Om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet

om fasta kostnader i förhållande till omsättning där återvinningsvärdet varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Kostnad 0,5 procentenheter lägre	Kostnad 1,0 procentenheter lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	-	0,8
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	0,2
Norden	-	-	2,0
Övrigt	-	-	1,4

Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 22 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om bruttomarginal vid vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Bruttomarginal 1 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	-1,2
Sydeuropa och Nordafrika	-22	-0,4
Norden	-	-2,9
Övrigt	-	-1,9

Antagandet om den beräknade kapitalkostnaden till vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det totala beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 261 MSEK beräknat på samtliga KGE.

KGE	Break-even scenario i procent för WACC efter skatt
Centraleuropa	12,4
Sydeuropa och Nordafrika	11,0
Norden	21,2
Övrigt	13,0

NOT 15 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	87 991	86 563
Inköp	4 451	-
Försäljning/utrangering	-2 030	-60
Omklassificeringar	-467	-
Valutakursdifferenser	3 163	1 488
Utgående	93 108	87 991

	2022	2021
Ingående ackumulerade avskrivningar	-86 586	-81 647
Försäljningar/utrangeringar	2 030	60
Valutakursdifferenser	-5 095	-2 329
Årets avskrivningar	-1 773	-2 670
Utgående ackumulerade avskrivningar	-91 424	-86 586
Utgående planenligt restvärde	1 684	1 404

Posten avser huvudsakligen anpassningar av programvaror.

NOT 16 - MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader, mark och markanläggning	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	162 353	157 941
Inköp	205	27
Försäljning/utrangering	-776	-51
Omklassificeringar	66	1 075
Valutakursdifferenser	13 531	3 361
Utgående anskaffningsvärden	175 379	162 353
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-110 359	-104 696
Försäljningar/utrangeringar	776	51
Omklassificeringar	-	-549
Valutakursdifferenser	-9 226	-2 234
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-2 676	-2 931
Utgående ackumulerade avskrivningar	-121 485	-110 359
Utgående planenligt restvärde	53 894	51 994
Varav mark	9 731	8 969

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	671 652	647 921
Inköp	3 496	14 314
Försäljning/utrangering	-31 368	-24 885
Omklassificeringar	13 852	977
Valutakursdifferenser	88 063	33 325
Utgående anskaffningsvärden	745 695	671 652
Ingående ackumulerade avskrivningar	-597 060	-568 616
Försäljningar/utrangeringar	30 430	20 787
Omklassificeringar	11	-172
Valutakursdifferenser	-82 658	-31 811
Årets avskrivningar	-15 949	-17 248
Utgående ackumulerade avskrivningar	-665 226	-597 060
Utgående planenligt restvärde	80 469	74 592

Inventarier, verktyg och installationer	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	174 214	168 468
Inköp	1 295	1 210
Försäljning/utrangering	-7 604	-231
Omklassificeringar	12 383	-262
Valutakursdifferenser	14 105	5 029
Utgående anskaffningsvärden	194 393	174 214
Ingående ackumulerade avskrivningar	-158 835	-150 939
Försäljningar/utrangeringar	7 558	226
Valutakursdifferenser	-13 429	-4 648
Omklassificeringar	-	722
Årets avskrivningar	-4 265	-4 196
Utgående ackumulerade avskrivningar	-168 971	-158 835
Utgående planenligt restvärde	25 422	15 379

NOT 17 - NYTTJANDERÄTTER

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

Tillgångar med nyttjanderätt - Fastigheter	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	167 751	155 024
Nya hyreskontrakt	114 844	28 621
Avslutade hyreskontrakt	-24 654	-23 099
Valutakursdifferenser	11 662	7 205
Utgående anskaffningsvärden	269 603	167 751
Ingående ackumulerade avskrivningar	-84 991	-74 517
Avslutade hyreskontrakt	23 468	23 099
Valutakursdifferenser	-4 674	-2 872
Årets avskrivningar	-33 852	-30 704
Utgående ackumulerade avskrivningar	-100 049	-84 991
Utgående planenligt restvärde	169 554	82 760

Tillgångar med nyttjanderätt - Övriga	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 325	22 921
Nya hyreskontrakt	8 057	15 251
Avslutade hyreskontrakt	-4 562	-8 626
Valutakursdifferenser	2 379	779
Utgående anskaffningsvärden	36 199	30 325
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 760	-11 995
Avslutade hyreskontrakt	4 451	7 539
Valutakursdifferenser	-831	-380
Årets avskrivningar	-7 823	-5 923
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 962	-10 760
Utgående planenligt restvärde	21 237	19 565

Leasingskulder	2022-12-31	2021-12-31
Ingående skulder	115 269	106 266
Nya hyreskontrakt	121 678	43 872
Avslutade hyreskontrakt	-1 568	-1 042
Ränta	5 873	4 967
Valutakursdifferenser	9 044	5 570
Hyresbetalningar	-48 727	-44 364
Utgående skulder, not 23 och not 26	201 570	115 269

Redovisade belopp i resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2022	2021
Fastigheter	-33 852	-30 702
Övriga	-7 823	-5 923
Summa	-41 674	-36 625
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-5 873	-4 967
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-1 669	-1 832
Utgifter hänförliga till leasingavtal med underliggande lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-247	-330

Redovisade belopp i kassaflödet. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2022 var -46 548 (-39 742).

NOT 18 - PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 826	2 352
Under året nedlagda kostnader	41 288	6 045
Omklassificeringar	-25 834	-1 792
Valutakursdifferenser	229	-2 779
Utgående balans	19 509	3 826

NOT 19 - ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	370 387	370 387
Utgående balans	370 387	370 387

FORTS. NOT 19

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB	556044-3573	Kristianstad, Sweden	1 501 200	100
Bong GmbH	HRB 1646	Solingen, Germany	1	100
Bong Sverige AB	556016-5606	Kristianstad, Sweden	804 000	100
Bong UK Ltd	3895897	Milton Keynes, Great Britain	7 000 000	100
IPC SAS	327 956 199	Angoulème, France	15 000	100
Bong SAS	775 695 299	Saint Sébastien de Morsent, France	100 000	100
Pflueger Lober Kuvert GmbH	HRB 9534	Erlangen, Germany	1	100
Bong Packaging S.R.L.	3774701209	Bologna, Italy	10 000	85
Bong Belgium SA	0453.235.963	Kortrijk, Belgium	25 696	100
Bong Denmark A/S	58154717	Høje-Taastrup, Denmark	5 000	100
Bong Schweiz AG	CHE-135464381	Herisau AR, Switzerland	200	100
Bong Envelo SRL	296556/06.08.2015	Bukarest, Romania	100	100
Bong Africa Sarl	1620893G	Tunis, Tunisia	30 000	60
CADIX SAS	518971866	Saint Sébastien de Morsent, France	7 203 512	100
BONG Caly Swiat Kopert Sp. zo. o.	KRS 286281	Poznan, Poland	8 000	100
Bong S.a.r.l.	329 200 570	Paris, France	1 000	100
Envel Europa SA	ES-A25422015	Barcelona, Spain	8 000	100
Bong Grundstucksverwaltung GmbH (BONG)	HRB 8789	Solingen, Germany	1	100
Bong Retail Solutions AB	556296-3115	Kristianstad, Sweden	10 000	100
Bong Norge AS	931080687	Vear, Norway	40 000	100
Pflueger Koperty Sp. zo. o.	KRS 45327	Krakow, Poland	2 300	100
Bong Retail Solutions NV	0826.223.234	Kortrijk, Belgium	4 000	100
Bong Suomi Oy	1487663-6	Pirkkala, Finland	20 050	100
Packaging First Ltd	3838039	Essex, Great Britain	100	90

[1]Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag som inte är vilande. Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen.

NOT 20 - UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran	2022-12-31	2021-12-31
Förlustavdrag	42 324	49 694
Immateriella anläggningstillgångar	2 805	2 990
Materiella anläggningstillgångar	4 055	3 184
Pensioner	22 790	37 849
Nyttjanderätter	3 212	3 412
Räntebärande skulder	25 622	21 149
Övriga temporära skillnader	11 374	5 281
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-21 901	-22 796
Totalt	90 281	100 763

Uppskjuten skatteskuld	2022-12-31	2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	383	425
Materiella anläggningstillgångar	11 613	11 157
Pensioner	18 679	17 819
Övriga temporära skillnader	2 281	1 953
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-21 901	-22 796
Totalt	10 995	8 558

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Förlustavdrag	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	49 694	53 880
Valutakursdifferenser	1 969	972
Redovisning i resultaträkningen	-9 339	-5 158
Vid årets slut	42 324	49 694

Materiella anläggningstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	-7 973	-9 578
Valutakursdifferenser	-486	-160
Omklassificeringar	-341	-
Redovisning i resultaträkningen	1 242	1 765
Vid årets slut	-7 558	-7 973

Pensioner	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	20 030	25 384
Valutakursdifferenser	642	363
Omklassificeringar	-	-
Redovisning i resultaträkningen	-3 436	-1 571
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning	-13 065	-4 146
Vid årets slut	4 171	20 030

Immateriella anläggningstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	2 565	-1 504
Valutakursdifferenser	119	156
Omklassificeringar	-	-
Redovisning i resultaträkningen	-262	3 913
Vid årets slut	2 422	2 565

Nyttjanderätter	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	3 412	3 940
Valutakursdifferenser	145	68
Redovisning i resultaträkningen	-345	-596
Vid årets slut	3 212	3 412

Övriga temporära skillnader	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	24 477	22 912
Valutakursdifferenser	88	-855
Redovisning i resultaträkningen	5 121	1 082
Omklassificeringar	545	-
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	4 484	1 338
Vid årets slut	34 715	24 477

NOT 21 - VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 1 125 354 TSEK (858 439). Av varulagervärdet har 0 TSEK (21 423) värderats till nettoförsäljningsvärde. Varulagret har under året skrivits ned med 0 TSEK (-762).

NOT 22 - KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	201 311	214 211
Avgår reservering för värdeminskning i fordringar	-9 105	-5 851
Kundfordringar – netto	192 206	208 360

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar	2022-12-31	2021-12-31
SEK	21 622	22 225
EUR	64 211	91 875
GBP	79 290	65 604
Andra valutor	27 083	28 656
Summa	192 206	208 360

Geografisk fördelning av kundfordringar	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	26 037	31 277
Övriga Norden och Baltikum	5 191	6 529
Centraleuropa	51 368	73 433
Frankrike och Spanien	29 743	30 207
Storbritannien	79 867	66 914
Summa	192 206	208 360

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	5 851	7 450
Reservering för osäkra fordringar	3 367	3 083
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-295	-4 687
Återförda outnyttjade belopp	-111	-524
Valutakursdifferens	293	529
Per 31 december	9 105	5 851

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom betalningshistorik.

Betalningshistorik motparter	2022-12-31	2021-12-31
Grupp 1 nya kunder	5 717	3 747
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	183 874	201 954
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	2 615	2 659
Summa kundfordringar	192 206	208 360

Per 31 december 2022 var kundfordringar uppgående till 11 745 TSEK (17 506) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys:	2022-12-31	2021-12-31
Mindre än 3 månader	11 745	17 506
3 till 6 månader	1 953	927
Mer än 6 månader	7 152	4 622
Summa	20 850	23 055

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

NOT 23 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga fordringar	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	40 041	35 952	-	114
Totalt	40 041	35 952	-	114

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga skulder	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga hyreskontrakt IFRS 16	47 027	41 531	-	-
Moms	28 280	20 206	-	-
Övriga kortfristiga skulder	16 991	11 643	120	91
Totalt	92 298	73 380	120	91

NOT 24 - UPPLUPNA KOSTNADER/INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER/KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda räntor	1 044	1 066	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	4 058	4 434	105	232
Upplupna leverantörsbonusar	7 709	4 328	-	-
Övriga upplupna intäkter	57 665	34 173	-	-
Totalt	70 476	44 001	105	232

	Koncernen		Moderbolaget	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Lönerelaterade upplupna kostnader	63 095	56 988	415	415
Upplupna räntor	2 856	2 434	2 800	2 383
Upplupna kundbonusar	54 942	50 390	-	-
Övriga upplupna kostnader	71 955	56 190	553	1 292
Totalt	192 848	166 002	3 768	4 090

NOT 25 - LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel	144 632	135 193	53	86
Varav på spärrat konto	90	87	-	-
Summa	144 722	135 280	53	86

NOT 26 - UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristiga lån	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Leasingkontrakt - IFRS 16 m m	154 543	73 561	-	-
Obligationslån	109 673	109 491	109 673	109 491
Covid- och övriga lån	88 620	106 926	-	-
Total	352 836	289 978	109 673	109 491

Obligationslånet 2021 redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket innebär att lånets nominella värde 110 MSEK reducerats för anskaffningskostnad som kommer justera lånets redovisade värde vid varje rapporteringstillfälle fram till lånets förfall 2024 då det redovisade värdet kommer uppgå till det nominella värdet. Fullständiga villkor för det seniora obligationslånet framgår av bolagets hemsida www.bong.com

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristiga lån	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Covid- och övriga lån	31 337	29 523	-	-
Leasingkontrakt - IFRS 16	47 027	41 531	-	-
Total	78 364	71 054	-	-
Summa upplåning	431 200	361 033	109 673	109 491

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Mellan 1 och 2 år	73 133	62 948	-	-
Mellan 2 och 5 år	233 378	222 565	109 673	109 491
Mer än 5 år	46 325	4 465	-	-
Total	352 836	289 978	109 673	109 491

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit	1,45%	2,13%
Annan upplåning	7,73%	8,07%

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2022-12-31	2021-12-31
SEK	128 116	109 698
EUR	164 492	122 168
GBP	33 788	29 574
Andra valutor	26 440	28 538
Summa	352 836	289 978

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2022-12-31	2021-12-31
Rörlig ränta:	7 786	9 225

NOT 27 - PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen. De mest omfattande planerna finns i Sverige (83,2 MSEK) och Tyskland (59,8 MSEK), vilka representerar 65% av den total pensionsskulden.

Pensionsplanerna i Tyskland, Belgien och Norge stängdes för nya åtaganden för många år sedan, vilket innebär att de gravis kommer fasas ut. Pensionsplanen i Sverige är fortfarande öppen för anställda födda innan 1980.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. Knappt hälften av Bongs pensionsskuld avser pensionsplaner som sedan länge varit stängda för nya åtaganden. Detta innebär att dessa successivt kommer att fasas ut helt och hållet. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna, förutom Frankrike, innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder. Den genomsnittliga åldern för pensionärerna är 77.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

	2022-12-31	2021-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	4 269	5 797
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-2 790	-3 788
Underskott i fonderade planer	1 479	2 009
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	161 712	213 019
Utgående balans pensionsskuld	163 191	215 028

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2022-12-31	2021-12-31
Försäkringsbrev (onoterade)	2 790	3 788
Summa	2 790	3 788

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 11 MSEK.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 11 år.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan

2022	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	83 150	59 808	12 643	1 532	8 848	165 981
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-2 790	-2 790
Summa	83 150	59 808	12 643	1 532	6 058	163 191

2021	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	116 360	74 263	15 471	1 742	10 980	218 816
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-3 788	-3 788
Summa	116 360	74 263	15 471	1 742	7 192	215 028

Viktiga aktuariella antaganden

2022	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	4,0	3,8	3,8	3,0	3,8
Inflation (%)	2,0	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)	2,8	N/A	2,2	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	22	N/A
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	25	N/A	25	N/A

2021	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	1,8	1,0	1,0	1,9	1,0
Inflation (%)	2,0	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)	2,8	N/A	1,5	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	22	N/A
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	25	N/A	25	N/A

PENSIONSFÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,6 mkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172 procent).

KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende på ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår bland annat den långsiktiga avkastningen på förvaltningstillgångarna samt antagandet om diskonteringsränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med reviderade IAS reglerna.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktar även koncernen räntorna på bostadsobligationer vid fastställandet av diskoteringsräntan.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelserna baseras på rådande marknadsvillkor.

Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-0,5 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på förpliktelserna vara uppskattningsvis cirka 8 MSEK lägre respektive 9 MSEK högre än det faktiska redovisade värdet.

FORTS. NOT 27

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2021	239 957	3 689	236 268
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	2 675	-	2 675
Räntekostnader/(intäkter)	1 691	19	1 672
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	-	-
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	-15 140	-	-15 140
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	-	-	-
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-2 258	-	-2 258
Valutakursdifferenser	2 331	80	2 251
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	10 440	-10 440
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-10 440	-10 440	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2021	218 816	3 788	215 028
Per 1 januari 2022	218 816	3 788	215 028
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-463	-	-463
Räntekostnader/(intäkter)	2 987	39	2 948
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	-1 301	1 301
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	-59 835	-	-59 835
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	-645	-	-645
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	9 085	-	9 085
Valutakursdifferenser	7 381	264	7 128
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	11 356	-11 356
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-11 356	-11 356	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2022	165 970	2 790	163 191

NOT 28- ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	10 263	8 279
Omstrukturering		
- tillkommande avsättningar	1 590	1 177
Utnyttjat under året	-512	-1 320
Övrigt		
- tillkommande avsättningar	24 238	4 715
Utnyttjat under året	-812	-2 081
Valutakursdifferens	407	-507
Per 31 december	35 174	10 263

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig del	9 054	9 226
Kortfristig del (omstrukturering)	26 120	1 037
Totalt	35 174	10 263

NOT 29- STÄLLDA SÄKERHETER

Avseende pensionsförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	57 825	57 825	-	-
Avseende övriga skulder				
Aktier i dotterbolag	93 932	93 932	93 932	93 932
Företagsinteckningar	17 995	17 025	-	-
Fordran på dotterbolag	-	-	110 000	110 000
Omsättningstillgångar	207 424	165 265	-	-
Totalt	377 176	334 047	203 932	203 932

NOT 30- ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ansvarighet FPG	1 496	1 353	-	-
Bankgaranti	-	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	90	87	-	-
Totalt	1 586	1 440	-	-

NOT 31 - RESERVER

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2021	-4 592	15 136	10 544
Kassaflödessäkringar	288	-	288
Effekt av utökad av nettoinvestering	-	-4 368	-4 368
Valutakursdifferens	-	11 062	11 062
Skatteeffekt	-59	900	840
Utgående balans 31 december 2021	-4 363	22 730	18 366
Ingående balans 1 januari 2022	-4 363	22 730	18 366
Kassaflödessäkringar	-67	-	-67
Säkring av nettoinvesteringar	-	-21 716	-21 716
Valutakursdifferens	-	68 414	68 414
Skatteeffekt	14	-8 536	-8 522
Utgående balans 31 december 2022	-4 417	60 892	56 476

NOT 32 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2022 till 211 205 058 (2021: 211 205 058) med ett kvotvärde av 1,12 kronor per aktie (2021: 1,12 kronor per aktie).

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kaptal	Summa
Per 1 januari 2021	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2021	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 1 januari 2022	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2022	211 205	236 549	796 845	1 033 394

FORTS. NOT 33
FINANSIELLA SKULDER

	Januari 2021	Kassaflöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2021
Upplåning	239 662	2 337	5 823	-1 864	245 958
IFRS 16 - Leasingskulder	106 416	-39 742	42 830	5 765	115 269
Summa	346 078	-37 405	48 653	3 901	361 227

	Januari 2022	Kassaflöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2022
Upplåning	245 958	-26 332	1 288	8 716	229 630
IFRS 16 - Leasingskulder	115 269	-46 548	120 110	12 739	201 570
Summa	361 227	-72 880	121 398	21 455	431 200

NOT 33 - ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KASSAFLÖDESANALYSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-11 454	-6 960	-	-
Förändring avsättningar	-7 404	-4 214	-	-
Valutakursdifferenser och övrigt	4 115	-447	-	-
Totalt	-14 743	-11 621	-	-

NOT 34 – FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under året har inga väsentliga företagsförvärv ägt rum.

NOT 35 – UTDELNING

Vid årsstämman den 11 maj 2022 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2021. På årsstämman 2023 kommer inte någon utdelning avseende 2022 att föreslås.

NOT 36 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Bredbandsvägen 4, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, (Small Cap).

NOT 37 – HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten, som styrelsen är ansvarig för, återfinns på sidorna 5-8 och avser räkenskapsåret 2022. Den omfattar moderbolaget Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad och enheter som konsolideras i koncernredovisningen.

NOT 38 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

	2022	2021
Försäljning under året	49 193	56 224
Inköp under året	191	700
Kortfristiga fordringar på balansdagen	13 004	24 530

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna.

NOT 39 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2022 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 2 212 TSEK (2 550). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 2 696 TSEK (2 696).

Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

NOT 40 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2022	2021
Utdelning	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-
Koncernbidrag	26 000	6 400
Totalt	26 000	6 400

NOT 41 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

(A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN
Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN
Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 42 – HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

NOT 43 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 155 080 048,63 kr, balanseras i ny räkning, se not 35.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2023 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 19 april 2023

Christian Paulsson
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Per Åhlgren
Ledamot

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Mats Persson
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 april 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14 - 16. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11 - 43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14 - 16. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av goodwill Per 31 december 2022 uppgår goodwill till 488 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av väsentliga bedömningar av företagsledningen. I not 14 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Det framgår även att inget ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. Nedskrivningsprövning sker för enskilda segment såsom kassagenererande enheter.	I vår revision har vi tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har exempelvis skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Analys har även skett av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har utmanat företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassafloden samt den WACC som använts. Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhets- marginalerna. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom rörelseresultatet och WACC får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå samt granskat upplysningar i relevanta noter till de finansiella rapporterna. Vid genomförande av granskningsåtgärderna har PwCs värderingsexperter medverkat.
Värdering av uppskjutna skattefordringar Vid utgången av året hade koncernen skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 42 MSEK vilka redovisas som uppskjutna skattefordringar. Enligt not 20 framgår att underskottsavdrag beaktas i den mån de förväntas kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Enligt IFRS skall regelbunden bedömning ske kring sannolikheten att dessa underskott skall kunna utnyttjas av framtida skattemässiga överskott. Detta område anser vi vara väsentligt i vår revision på grund av den höga komplexitet och den höga grad av bedömning som är kopplad till värderingen av uppskjutna skattefordringar	Vår revision har främst fokuserat på bedömningen huruvida om de underskottsavdrag som beaktats kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De beräknade framtida vinsterna består till stor del av beräknade rörelseöverskott. Vi har utmanat företagsledningens bedömningar och granskat de underlag som ligger till grund för bedömningen. Analys har skett av de överskott som genereras under året, i förhållande till vilka framtida överskott som kommer krävas för att aktiverade underskott skall kunna utnyttjas. Diskussionen har förts kring förändringar i lokala skatteregler. Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i not 20.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 10 samt 46 - 48. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi tog del av innan avlämnandet av denna rapport. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om

de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bong AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bong AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–16 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bong ABs revisor av bolagsstämman den 11 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 1997

Stockholm den 19 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Ståhle
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

Definitioner

I denna årsredovisning ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal, samt övriga, företagsspecifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Måttet visar förräntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, PROCENT
Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar förräntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastnings¬mått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT
Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

GENOMSNITTLIG BALANSOMSLUTNING
Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL
Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL
Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING
Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

JUSTERAT P/E-TAL, GGR
Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Poster av infrekvent natur som är relevanta för att förstå den ekonomiska utvecklingen vid jämförelse av den aktuella perioden med tidigare perioder. Sådana poster kan vara resultat från avyttringar av fastigheter, kostnader för nedläggning eller omstrukturering av större enheter eller aktiviteter samt betydande nedskrivningar.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET, GGR
Nettoomsättning fördelad på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar). Kapitalomsättningshastighet är ett mått på hur effektivt koncernen använder sina tillgångar.

NETTOLÅNESKULD
Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR
Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar. Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR
Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Nettoskuldsättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

P/E-TAL, GGR
Börskurs dividerat med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING
Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

RÖRELSEMARGINAL, PROCENT
Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen. Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

SOLIDITET, PROCENT
Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

SYSSELSATT KAPITAL
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Årsstämma 2023

Årsstämman hålls onsdagen den 10 maj 2023 kl 13.00 på Comfort Hotel Malmö, Carlsgatan 10 C i Malmö.

DELTAGANDE I STÄMMAN
Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 2 maj 2023. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste därför i god tid före tisdagen den 2 maj 2023 genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande ska ske till Bong AB (publ) senast torsdagen den 4 maj 2023 enligt något av nedanstående alternativ:

Per post till Bong AB (publ), Att: Årsstämma
Box 516
291 25 Kristianstad

Per e-post till anmalan.arsstamma@bong.com

Utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman skall besluta att ingen utdelning lämnas för 2022.

Ärenden
På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport januari – mars 2023	10 Maj 2023
Delårsrapport januari – juni 2023	Juli 2023
Delårsrapport januari – september 2023	November 2023
Bokslutskommuniké januari-december 2023	Februari 2024

Ledning



KAI STEIGLEDER

Född 1963.

Verkställande Direktör, Affärsenhetschef Centraleuropa. Anställd sedan 2007, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master in International Business (MIBS).

Tidigare befattningar: Försäljningschef Smurfit Kappa Group och Group Beiersdorf.

Aktieinnehav i Bong: 100 000 aktier.



CARSTEN GRIMMER

Född 1973.

Ekonomidirektör (CFO) Bong AB. Ekonomidirektör (CFO) Centraleuropa.

Anställd sedan 2014, nuvarande position sedan 2019.

Utbildning: Master of Science in Management and Economics.

Tidigare befattningar: Fler ledande befattningar inom Schmolz+Bickenbach Group.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier



JEFF GREENLEAF

Född 1962.

Affärsenhetschef Storbritannien.

Anställd sedan 1992, nuvarande befattning sedan 2017.

Utbildning: Higher National Diploma in Business Studies.

Tidigare befattningar: VD för Surrey Envelopes Ltd.

Aktieinnehav i Bong: 55 000 aktier



PASCAL GRAVOUILLE

Född 1962.

Affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, Affärsenhetschef Bong Retail Solutions.

Anställd sedan 2008, nuvarande befattning sedan 2010.

Utbildning: Kemiingenjör.

Tidigare befattningar: Affärschef Europa, Ferro Corporation.

Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier



KRZYSZTOF KUBASIAK

Född 1973.

Affärsenhetschef Norden.

Anställd sedan 2003, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master of Business Administration.

Tidigare befattningar: Managing Director CEE Countries.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier

ÖVRIG NYCKELPERSONAL



PETER ANDERSSON

Född 1964.

Direktör för Inköp.

Anställd sedan 2006.





SÄTE OCH HUVUDKONTOR
Bong AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

BELGIEN
Bong Belgium NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 4 77/59 73 83
www.bong.de

Bong Retail Solutions NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 56 74 55 10
www.bongretail.com

DANMARK
Bong Danmark A/S
Langebjergvænget 18B
DK-4000 Roskilde
+45 46 56 55 55
www.bong.dk

FINLAND
Bong Suomi Oy
Jasperintie 270 C
FI-33960 Pirkkala
+358 3 241 8111
www.bong.fi

Bong Suomi Oy
Niittyvillankuja 3
FI-01510 Vantaa
+358 9 565 7910

FRANKRIKE
Bong SAS
1 rue Eugène Hermann
FR-27180 Saint Sébastien de Morsent
+33 2 32 39 98 01
www.bong.fr

Bong SAS
2 Rue Heraclès
FR-59650 Villeneuve d'Ascq
+33 3 20 66 69 99
www.bong.fr

IPC SAS
11, Impasse du Mas Prolongée
FR-16710 Saint Yrieix
sur Charente
+33 5 45 95 63 50
www.bong.fr

ITALIEN
BONG PACKAGING S.R.L.
Via Pellegrino Antonio
Orlandi,11
IT-40139 Bologna (BO)
+39 334 7898571

NORGE
Bong Norge AS
Åslyveien 15
NO-3170 Sem
+47 33 30 54 00
www.bong.no

Bong Norge AS
Hvamveien 4
NO-2026 Skjetten
+47 64 83 12 50

POLEN
Pfluger Koperty Sp zo.o.
Ul. Zawila 56
PL-30-390 Krakow
+48 12 252 02 00
www.pfluger-koperty.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp zo.o.
ul. Ustronna 14
PL-60-012 Poznan
+48 61 89 93 910
www.bong.pl

ROMÄNIEN
S.C. BONG ENVELO SRL
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2
Hala Alice de Sablaj,
Hala nr. 1
RO-Bucuresti, Sectorul 6
+40 736 372 511

SPANIEN
Envel Europa S.A
Plaça Gal·la Placidia
5-7 esc D. 8°1ª
ES-08006 Barcelona
+34 932 41 88 50
www.enveleuropa.com

Envel Europa S.A
Polígono Industrial Campllong
C/ Torreblanca 9
ES-25600 Balaguer (Lleida)
+34 973 44 38 86

STORBRITANNIEN
Office Products Division
Bong UK Ltd. (Head Office)
Michigan Drive, Tongwell
Milton Keynes MK15 8HQ, UK
+44 1908 216 216
www.bonguk.com

Bespoke Mailing Division
Surrey Envelopes Ltd.
Anglers Business Centre
Nottingham Road, Spondon
Derby DE21 7NJ, UK
+44 1332 667 790
www.bonguk.com

Specialist Overprint Division
Surrey Envelopes Ltd.
Unit 7 Nelson Trading Estate
Morden Road
London SW19 3BL, UK
+44 2085 450 099
www.bonguk.com

Packaging First Ltd.
Unit 12, Nash Hall
The Street, High Ongar
Essex CM5 9NL, UK
+44 1277 363 656
www.packagingfirst.co.uk

SVERIGE
Bong International AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

Bong Sverige AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.se

SCHWEIZ
Bong AG
Haldenstrasse 27
CH-9200 Gossau SG
+41 71 3 88 79 70
www.bong-ag.ch

TUNISIEN
BONG AFRICA
3 rue Ibn Charaf,
TN-Tunis 1002
+21670721251

TYSKLAND
Bong GmbH
Piepersberg 30
DE-42653 Solingen
+49 2 12/23 39 10
www.bong.de

Bong GmbH
Posthornweg 1
DE-04860 Torgau
+49 2 12/23 39 13 00
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Am Pestalozziring 14
DE-91058 Erlangen
+49 9131 4002-0
www.pflueger-lober.com

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Beethovenstraße 24-26
DE-86368 Gersthofen
+49 821-2 97 88 0
www.pflueger-lober.com

20230630111937

Bong Retail Solutions Nordic AB
Org. nr. 556088-5054

Årsredovisning för räkenskapsåret 2022.01.01 - 2022.12.31

Styrelsen och verkställande direktören för Bong Retail Solutions Nordic AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2 - 3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6 - 7

Undertecknad styrelseledamot i Bong Retail Solutions Nordic AB intygar härmed, dels att denna kopia överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 18 juni 2023. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kristianstad den 18 juni 2023

Pascal Gravouille

20230630111938

Samtliga belopp anges i tkr om ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Verksamheten, marknadsföring och försäljning av förpackningslösningar till detaljhandeln, har den 1 juni 2015 överlåtits till Bong Retail Solutions AB. Bolaget med säte i Kristianstad är vilande fr o m 1 juni 2015.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen har under verksamhetsåret 2022 uppgått till 0 tkr (0 tkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0 tkr (-1 tkr).

Femårsöversikt:

Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	-1	-11	-3	-1
Balansomslutning	192	192	192	203	206
Medelantal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet	49%	49%	49%	52%	53%
Avkastning på totalt kapital	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital	neg	neg	neg	neg	neg

Bolagets verksamhet finansieras via koncernbolag.

Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bong International AB, 556044-3573, som i sin tur är ett dotterbolag till Bong AB (publ) 556034-1579. Bong AB upprättar koncernredovisning som inkluderar bolaget och dess dotterbolag. Bolaget upprättar ej koncernredovisning med stöd av Årsredovisningslagen 7:2.

Personal

Bolaget har ej haft några anställda under verksamhetsåret utan hyr in resurser för hantering av administration från företag inom Bong-koncernen. Någon ersättning till styrelse och VD har ej utgått under verksamhetsåren 2022 respektive 2021. Ej heller föreligger rätt till pension, avgångsvederlag eller annan förmån till styrelsen.

20230630011939

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	100	6	-12	94
Dispositioner enligt årsstämma				
- Balanseras i ny räkning			0	0
Årets resultat			0	0
Belopp vid årets utgång	**100**	**6**	**-12**	**94**

Aktiekapitalet uppgår till 1 000 st aktier. Aktiens kvotvärde är 100 kr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att följande vinstmedel

Balanserat resultat	-11 916 kr
Årets resultat	0 kr
	-11 916 kr

behandlas så:

att i ny räkning överföres	-11 916 kr

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2022.12.31, hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

20230530111940

Resultaträkning

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning		0	0
Kostnad för sålda varor		0	0
Bruttoresultat		**0**	**0**
Försäljningskostnader		0	0
Administrationskostnader		0	-1
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**0**	**-1**
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		0	0
Summa resultat från finansiella poster		**0**	**0**
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**0**	**-1**
Bokslutsdispositioner		0	0
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		**0**	**-1**

20230630011941

Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	2	**100**	**100**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		**64**	**64**
Kassa och bank		**28**	**28**
Summa omsättningstillgångar		**92**	**92**
Summa tillgångar		**192**	**192**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		6	6
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-12	0
Årets resultat		0	-11
		-12	**-11**
Summa eget kapital		**94**	**95**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		98	97
Övriga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
Summa kortfristiga skulder		**98**	**97**
Summa eget kapital och skulder		**192**	**192**

20230530110942

Not 1 Redovisnings- och och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisning upprättas av Bong AB (publ) 556034-1579.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund. Nettoomsättningen redovisas efter avdrag för mervärdeskatt och rabatter.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Not 2 Andelar i koncernföretag

	Bokfört värde 221231	Bokfört värde 211231
Teknoart AB	100	100

	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar/ aktier	Org nr	Säte
Teknoart AB	100,0%	100,0%	1 000	556302-7472	Kristianstad

20230630111943

Not 3 Fördelning män / kvinnor bland ledande befattningshavare

Styrelsen består av 1 ordinarie ledamot, varav 1 man.

Kristianstad 2023-06-18

Pascal Gravouille