

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**NGS Group AB (publ)**  
556535-1128

Räkenskapsåret

2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i NGS Group AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-20. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-05-20



Jan Bengtsson

2025053003932

# Årsredovisning 2024

NGS Group AB (publ)



*NGS Group AB (publ)*  
*Kungsgatan 12*  
*111 35 Stockholm*  
*08 - 505 808 30*

# Innehåll

VD-ord	3
NGS aktie	4
Års- och koncernredovisning	
Förvaltningsberättelse	6
Bolagsstyrningsrapport	11
Koncernens rapport över totalresultatet	17
Koncernens balansräkning	18
Förändring av koncernens eget kapital	19
Koncernens kassaflödesanalys	20
Moderbolagets resultaträkning	21
Moderbolagets balansräkning	22
Förändring av moderbolagets eget kapital	23
Moderbolagets kassaflödesanalys	24
Noter	25
Revisionsberättelse	46

## VD-ord

Koncernens nettoomsättning under helåret uppgick till 350 MSEK (473), en minskning med 26%.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till -72,6 MSEK (-128,0) och rörelsemarginalen till -20,7% (-27,0). Året inleddes med en fortsatt stor nedgång inom den svenska vårdbemanningsmarknaden. Den främsta orsaken till det är politiska beslut som gör att Regionerna hyr mindre vårdpersonal än tidigare. Parallellt med det har de nya avtal som tecknats på vårdbemanningsmarknaden lägre priser än tidigare. Denna restriktivitet i inhyrningen fortsatte under hela 2024 och har påverkat vår omsättning och resultat negativt.

Under andra kvartalet genomförde bolaget en nyemission och tillfördes 47,2 MSEK i likvida medel efter emissionskostnader. Beloppet användes i sin helhet till att minska bolagets skulder.

På årsstämman den sista maj tillträdde en till stora delar ny styrelse och den tredje juni meddelade VDn att denne lämnar sitt uppdrag omgående och jag trädde in som tillförordnad VD. Den nya styrelsen och ledningen genomförde sedan under sommaren ett omfattande omställningsprogram som innebar kostnadsbesparingar, ökat fokus på försäljnings- och marknadsaktiviteter, införande av relevanta KPI'er samt en ny agil intern mötes- och rapporteringsstruktur. Den nya styrelsen beslöt även i andra kvartalet att skriva ned koncernens goodwill med 50 MSEK till 69,3 MSEK och att i moderbolaget skriva ned värdet av aktier i dotterbolag med 12,5 MSEK från 99,3 MSEK till 86,8 MSEK.

Under 2024 vann vi flera viktiga upphandlingar inom våra rekryterings- och assessmentverksamheter och vi lanserade ett nytt unikt assessmentkoncept för kartläggning av säkerhetsrelaterade beteenden. Under slutet av året upplevde de av våra bolag som arbetar med Executive Search, Rekrytering, Assessment och Interimskonsulter mot andra sektorer än vården en något ökad efterfrågan från kunderna. Sammantaget ledde detta och de under sommaren vidtagna åtgärderna till att bolaget under det fjärde kvartalet uppnådde ett positivt rörelseresultat på 0,5 MSEK. Under det fjärde kvartalet såldes även Vikariepoolen, som var vår verksamhet inom skolbemanning, med tillträde för den nya ägaren Tellusgruppen AB (publ) i början av januari. Det gör att vi framåt kan koncentrera oss på våra kvarvarande verksamhetsområden som vi ser som våra kärnverksamheter.

Efter en längre tid med försämrade bruttomarginaler inom vårdbemanningsbranschen antog vår styrelse ett nytt finansiellt mål för lönsamheten. Den sammantagna bedömningen för ett realistiskt mål är att vi kommer kunna nå en rörelsemarginal om 4% EBITA över tid med nuvarande intäktsfördelning.

Det tidigare målet om en rörelsemarginal EBITDA om 7 procent över tid ersattes därför med rörelsemarginal EBITA om 4 procent över tid. Övriga finansiella mål är oförändrade.

Under inledningen av 2025 blev vårt dotterbolag Source nominerade i kategorin "Årets Searchföretag" i Recruitment Awards vilket är ett fint kvitto på vår starka ställning på den marknaden.

Under 2025 kommer vi fortsätta med vårt fokus på en hög nivå av försäljnings- och marknadsaktiviteter samt god kostnadskontroll. Min bedömning är att det tillsammans med en förhoppningsvis snart bättre konjunktur gör att vår framtid ser betydligt ljusare ut än vad som har varit utfallet de senaste åren.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder, kandidater, konsulter, övriga anställda och aktieägare för ett gott samarbete och goda insatser.

Jan Bengtsson  
tf VD NGS Group AB



# NGS aktie

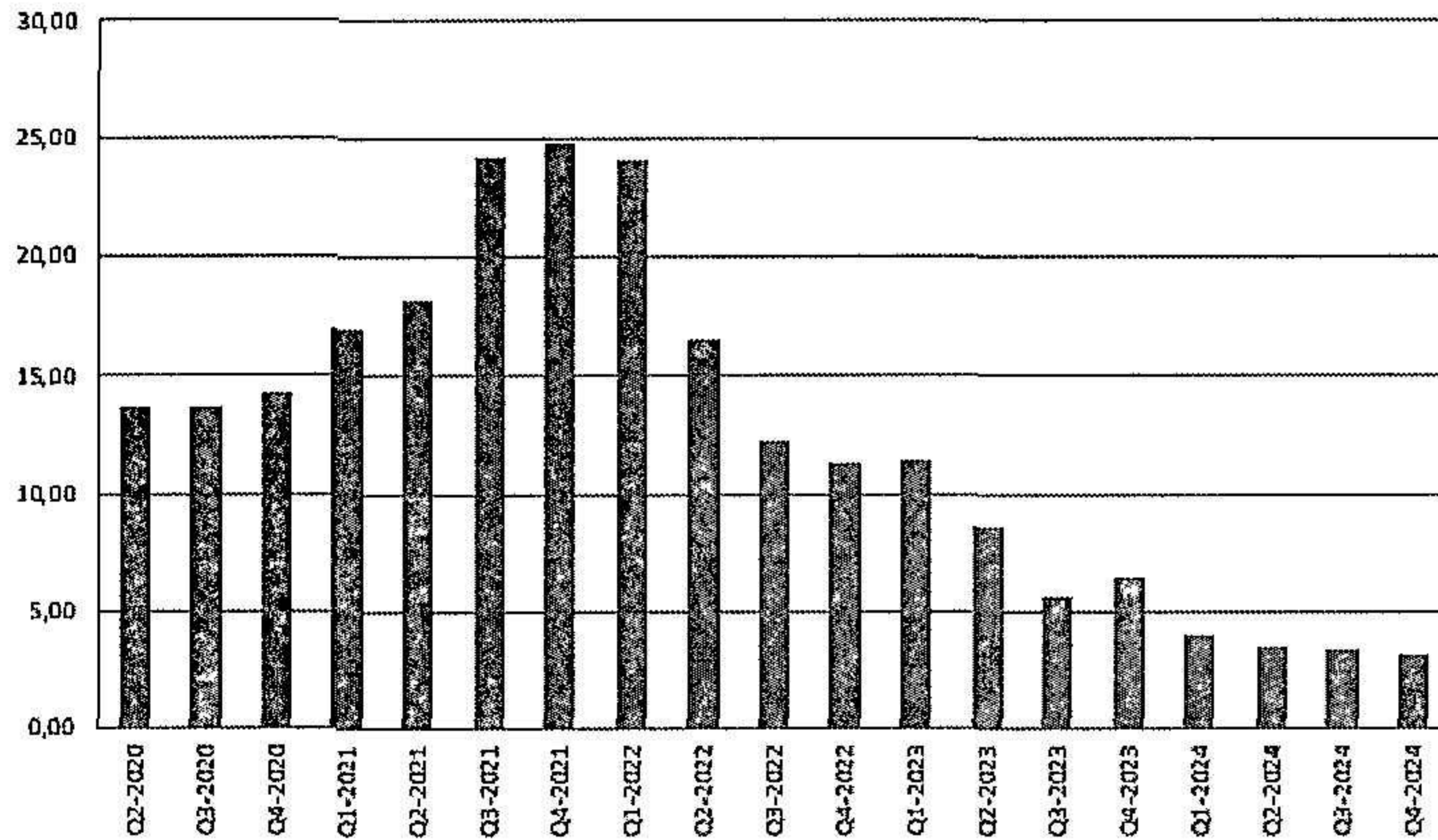
## Notering

NGS aktie är sedan 27 maj 2016 noterad på Nasdaq Stockholm, Small cap.

Antalet aktier uppgick 2024-12-31 till 24 812 883 st (9 022 868 st). Kursutvecklingen under 2024 uppgick till -52% (-46%). Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (0).

## Kursutveckling och börsvärde

Under 2024 har NGS aktie noterats som högst SEK 7,12 (31 januari 2024) och som lägst SEK 2,89 (21 augusti 2024). Slutkursen den 30 december 2024 var SEK 3,12 (6,44). NGS totala börsvärde den 31 december 2024 var 77,4 MSEK (58,1 MSEK).



## Data per aktie

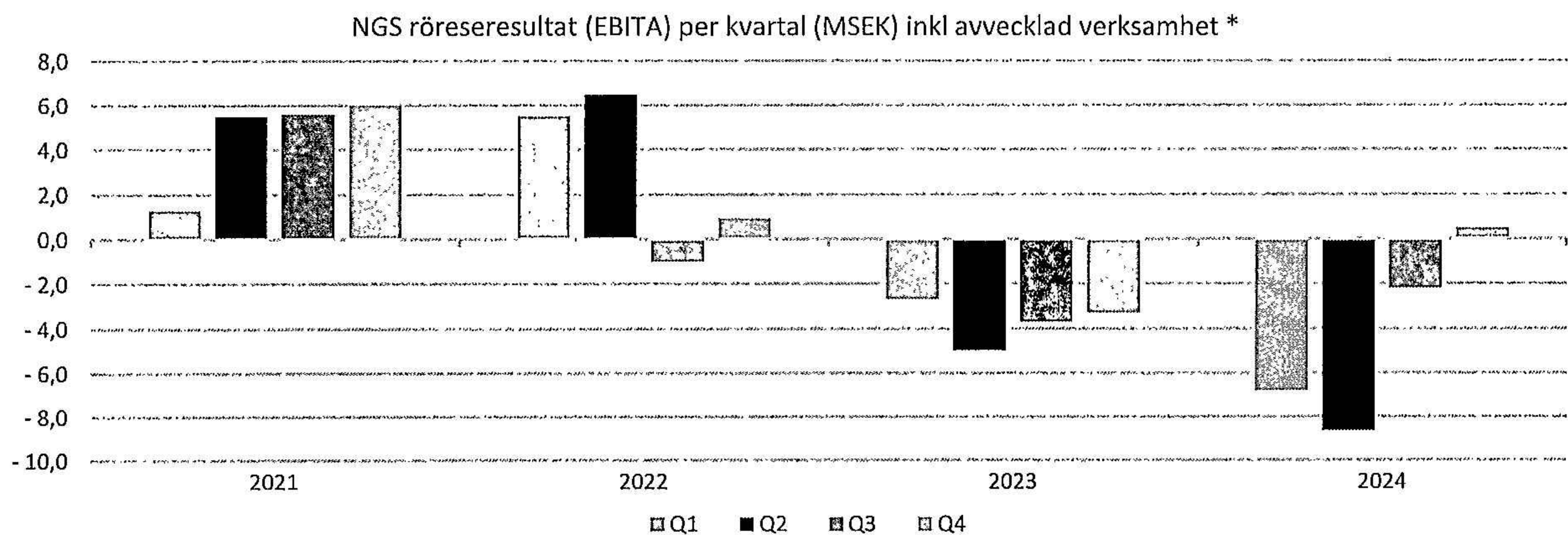
Resultat per aktie -3,68 SEK (-13,94), Eget kapital per aktie 3,7 SEK (12,9).

## De största ägarna 31 december 2024

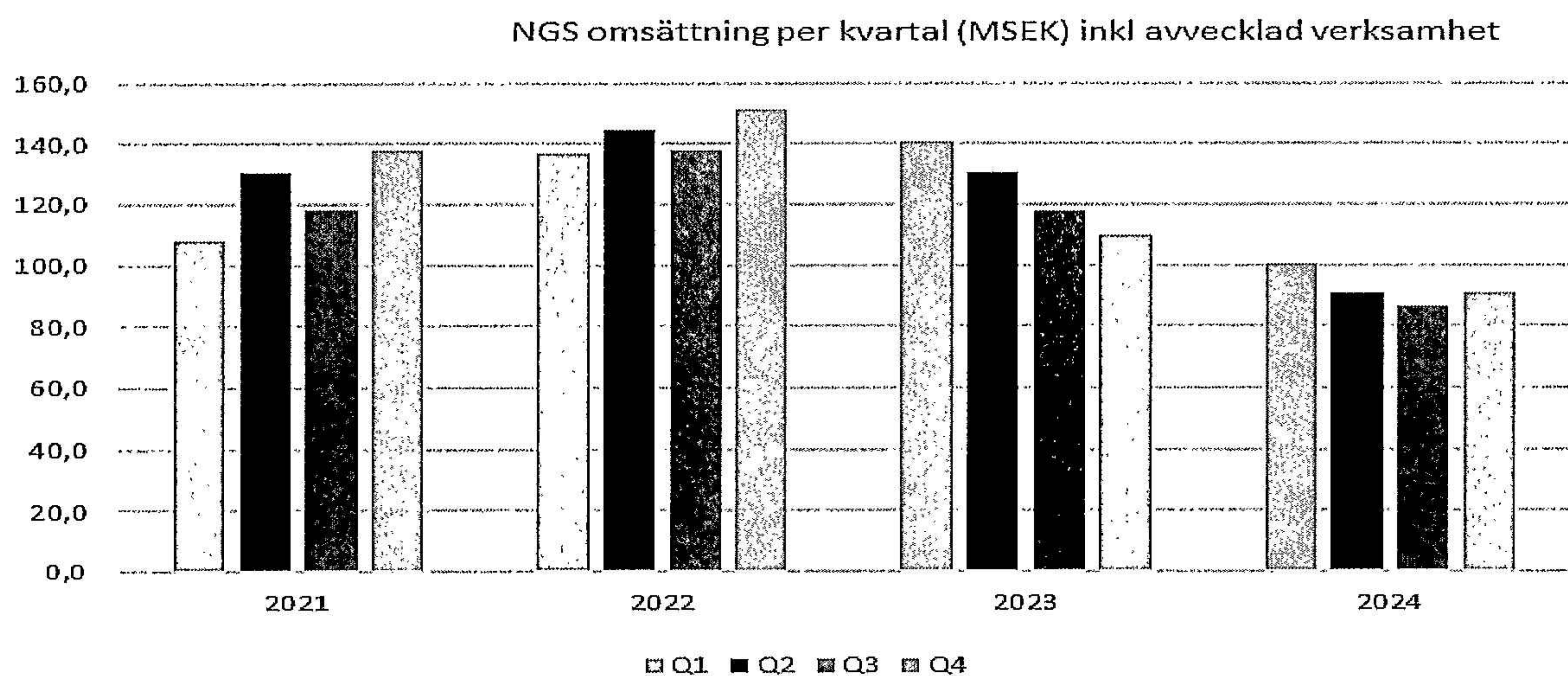
Ägare	Antal	% av röster
1. Charlotte Pantzar Huth (varav i kapitalförsäkring)	5 893 364 5 416 184)	23,8%
2. Erik Dyrmann Juhler, privat och genom bolag	4 928 891	19,9%
3. Hugo Lewné, genom bolag	4 347 192	17,5%
4. Fredrik Trönberg, privat och genom bolag	1 785 647	7,2%
5. Jan Palmqvist	1 200 000	4,8%
6. Fredrik Grevelius	1 145 488	4,6%
7. Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 049 759	4,2%
8. Nils Sjögren, genom bolag	615 385	2,5%
9. Engströms Trä i Brynje AB	440 000	1,8%
10. Stefan Bozzao	380 000	1,5%
	<b>21 619 494</b>	<b>87,1%</b>
11. Övriga aktieägare	3 193 389	12,9%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>24 812 883</b>	<b>100,0%</b>

## Aktiekapitalets förändring under 2007 - 2024 Belopp i kr

Datum	Händelse	Ökning aktiekapital	Aktiekapital efter ökning / minskning
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	0	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593
2010-06-21	Nyemission	3 221 719	19 330 312
2011-06-31	Sammanläggning 1:25	0	19 330 312
2013-05-27	Nyemission	1 933 030	21 263 342
2016-02-18	Nyemission	1 293 830	22 557 172
2017-05-22	Split 4:1	0	22 557 172
2024-02-29	Nyemission	39 475 041	62 032 213



\* exklusive omstruktureringkostnad på 4,7 MSEK i Q3 2023 och 6,8 MSEK i Q2 2024.



# Förvaltningsberättelse NGS Group AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB (publ), org nr. 556535-1128, avger följande koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

## Ägarstruktur och verksamhet

NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Plus Care AB, Nurse & Doc Partner Scandinavia AB, Nurse Partner Norge AS, Human Capital Group AB, Socionomuthyrning i Sverige AB, Source Executive Recruitment Sweden AB, Verdi Vård AB och Qsearch AB.

NGS är en ledande koncern inom bemanning, rekrytering och executive search. Verksamheten är inriktad mot vård, socialtjänst, ekonomi, regulatoriska tjänster och executive search med verksamhet i Sverige och Norge. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns bland kommuner och regioner. Koncernen har ramavtal som täcker hela Sverige och Norge, med kontor i Stockholm, Göteborg, Karlskrona och Oslo.

## Utveckling 2024

Efter en lång period med negativ EBITA vände bolaget till positiva tal i det fjärde kvartalet. Det är en effekt av ett intensivt arbete sedan i somras med att sätta rätt fokus i försäljnings- och marknadsföringsarbetet, kostnadskontroll och nya interna arbetssätt. Minskningen av omsättningen beror främst på att den svenska vårdbemanningsmarknaden har försvagats. Politiska beslut och ett nytt nationellt vårdbemanningsavtal gör att regionerna hyr mindre vårdpersonal än tidigare och de lägre priserna leder också till lägre löner så att färre konsulter vill arbeta för vårdbemanningsföretag. De av NGS bolag som arbetar med Executive Search, Assessment, Rekrytering och Interimskonsulter mot andra sektorer än vården, har under det fjärde kvartalet sett en något ökad efterfrågan från kunderna. Det har tillsammans med de kostnadsbesparingar vi genomförde i somras, lett till att resultatet förbättrats avsevärt, trots att koncernens omsättning minskat. Vår bedömning är att denna del av verksamheten successivt kommer förbättras i takt med att konjunkturen vänder uppåt.

## Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2024 till 350,3 (473,3) MSEK. Rörelseresultat för 2024 uppgick till -72,6 (-127,9) MSEK, rörelsemarginal -20,7 % (-27,0%). Rörelseresultatet för helåret är belastat med nedskrivning av goodwill om -50 MSEK samt även med ovanstående omstruktureringskostnader om -6,8 MSEK. Rensat för dessa båda jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelseresultat (EBIT) till -15,8 MSEK med en rörelsemarginal på -4,5%. Resultatet efter skatt uppgick till -71,9 MSEK (-125,8).

## Goodwill

NGS gör regelbundet nedskrivningsprövningar av bokförd goodwill. Nuvarande höga avkastningskrav på eget kapital – bland annat som en följd av de höga inflations- och räntenivåerna – samt en uppdatering av framtida bedömda intäkter har påverkat värdet på tillgången negativt, varför det bedömdes motiverat att göra en nedskrivning av koncerngoodwill med 50 MSEK per 30 juni 2024. Styrelsen bedömer per 2024-12-31 att inga tillkommande nedskrivningar är nödvändiga.

## Finansiering, kassaflöde och likviditet

Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2024 till 92,1 MSEK (116,8). Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -19,5 MSEK (13,5). Årets kassaflöde uppgick till 12,7 (-1,8) MSEK. Det positiva kassaflödet från finansieringsverksamheten är huvudsakligen en effekt av inkommen emissionslikvid andra kvartalet 2024.

Under 2024 har koncernen minskat utnyttjandet av checkräkningskrediterna med 19,5 MSEK (minskat 27,5). Leasingskulder har amorterats med 4,9 MSEK (4,9)

NGS har för samtliga av Nordeas utställda krediter förbundit sig att följa vissa kovenanter vilka rapporteras kvartalsvis. Under första kvartalet 2024 bröt bolaget mot kovenanten och belades med en waiveravgift på 0,25 MSEK. För perioden därefter har bolaget uppfyllt kovenanten samtliga kvartal. I mars 2025 amorterades hela den utställda krediten (10 416 667 SEK) varför inga kovenantkrav från Nordeas sida kvarstår.

Baserat på bolagets budget, prognoser, emissionslikvid och kreditfaciliteter samt med beaktande av överenskomna framtida finansiella åtaganden gentemot Nordea bedömer styrelsen att finansieringen är fullgod för det kommande året.

## Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2024 uppgick till 0,0 (0,0) MSEK.

## Medarbetare

Under 2024 har NGS sysselsatt 243 personer i medeltal på heltid inräknat underkonsulter, motsvarande siffra föregående år var 322. NGS har under 2024 betalat lön till 1 056 personer, jämfört med 1 086 personer år 2023. Medeltalet heltidsanställda under 2024 var 164 (201). Merparten av NGS medarbetare utgörs av anställda konsulter, som under en kortare eller längre tidsperiod är uthyrda till kunder inom koncernens tjänsteområden.

<b>Resulträkning per år, TSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Nettoomsättning	432 201	495 902	571 156	473 336	350 349
Rörelseresultat	11 466	18 393	6 880	-127 993	-72 562
Resultat efter finansnetto	10 187	16 792	4 847	-131 478	-76 149
Årets resultat	8 148	13 175	3 673	-126 375	-72 020

<b>Balansräkning per år, TSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Anläggningstillgångar	228 613	236 996	232 241	137 152	87 569
Kortfristiga fordringar	75 948	101 506	130 540	87 558	54 511
Likvida medel	3 228	3 586	4 406	2 341	14 931
Summa tillgångar	307 789	342 088	367 188	227 051	157 011

<b>Balansräkning per år, TSEK</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Eget kapital	230 098	243 648	243 134	116 760	92 168
Långfristiga skulder	5 010	7 982	1 439	14 434	17 423
Kortfristiga skulder	72 681	90 458	122 615	95 857	47 420
Summa eget kapital & skulder	307 789	342 088	367 188	227 051	157 011

<b>Nyckeltal</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Nettoomsättningstillväxt	-21%	15%	15%	-13%	-26%
Rörelsemarginal	2,70%	3,70%	1,20%	-27,00%	-20,70%
Vinstmarginal	1,90%	2,70%	0,60%	-26,60%	-20,50%
Soliditet	74,80%	71,20%	66,20%	51,40%	58,70%
Nettoskuldsättningsgrad	4,10%	6,70%	14,00%	22,30%	4,40%
Eget kapital per aktie, SEK	25,5	27	27	12,9	3,7
Resultat per aktie före utspädning	0,9	1,5	0,4	-13,9	-3,7
Resultat per aktie efter utspädning	0,9	1,5	0,4	-13,9	-3,7
Antal aktier vid årets slut	9 022 868	9 022 868	9 022 868	9 022 869	24 812 883

Definitioner: I årsredovisningen presenteras vissa finansiella nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa icke-IFRS mått är tänkta att komplettera, inte ersätta finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. De flesta nyckeltalen är direkt avstämningsbara mot de finansiella rapporterna. För nyckeltal inklusive alternativa nyckeltal lämnas definitioner i not 31.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av bolagsstämman beslutade riktlinjerna samt beskrivning av moderbolagets tillämpning av dessa återfinns i not 4. Under året har riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, beslutade på årsstämman 2024, följts. De nya föreslagna riktlinjerna för 2025 är oförändrade i jämförelse med 2024.

Dessa riktlinjer ska tillämpas för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i Bolagets ledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsen ska åtminstone vart fjärde år upprätta ett förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Bolagets revisor ska senast tre veckor före varje årsstämma lämna ett skriftligt undertecknat yttrande till styrelsen om huruvida riktlinjerna har följts. Om riktlinjerna enligt revisorns bedömning inte har följts, ska skälen för denna bedömning framgå av yttrandet.

### **Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

Bolagets affärsstrategi är att vara en av de ledande aktörerna i att utveckla och förädla bolag inom bemannings- och rekryteringsbranschen. En ökning av omsättning ska ske genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv. Med en kundnära, långsiktig och skalbar verksamhet kan vi både generera tillväxt och ha en hållbar grund att stå på. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, se [www.ngsgroup.se/om-oss](http://www.ngsgroup.se/om-oss). En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### **Formerna av ersättning m.m.**

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner och övriga förmåner.

#### *Fast lön*

Ledande befattningshavare ska ha en fast kontant månadslön som baseras på arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Den fasta lönen ska ses över årligen för att säkerställa en marknadsmässig och konkurrenskraftig lön.

#### *Rörlig lön*

Rörlig lön kan utgå med ett maximalt belopp om två månadslöner för ledande befattningshavare och endast för det fall medarbetaren överskrider ett eller flera förutbestämda kriterier avseende resultat, omsättningstillväxt och personliga mål för verksamhetsåret. Den rörliga ersättningen ska till 50 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 50 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna bestäms årligen av styrelsen eller av personer som styrelsen utser och ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga lönen. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen.

#### *Pension*

Ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan motsvarande ITP. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner, såsom exempelvis bilförmån, kan förekomma i begränsad utsträckning. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

#### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

#### *Konsultarvode till styrelseledamöter*

Styrelsen ska äga rätt att besluta om att marknadsmässigt konsultarvode ska kunna utgå till styrelseledamöter för tjänster för Bolaget som inte följer av styrelseuppdraget och som utförs under en begränsad tid. Med sådana tjänster avses till exempel konsultarbete i samband med förvärv eller avyttring av bolag eller verksamheter. Konsultarvodet kan utgå förutsatt att tjänsterna bidrar till genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker gör styrelsen bedömningen att följande risker löpande bör analyseras och följas. I not 24 redovisas en detaljerad genomgång av koncernens finansiella riskfaktorer.

Finansieringsrisken för koncernens framtida utveckling följs vid varje styrelsemöte med uppföljning av resultat, finansiell ställning samt budget och prognoser.

Valutarisken består i att ca 10 (3) procent av omsättningen kommer från den norska verksamheten i Nurse Partner som rapporterar i norska kronor. Valutarisken uppstår då det norska dotterbolagets resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor. Valutaförändringar kan komma att få såväl negativ som positiv påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Valutarisker säkras inte.

Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen, VD och CFO har löpande kontakt med finansieringsinstitut. En checkkredit finns och uppgick vid årsskiftet till 20,0 (20,0) MSEK, därav utnyttjat 0,0 (8,0) MSEK.

Kreditrisken för kundfordringarna är liten då huvuddelen av kundfordringarna är mot stat, kommun och regioner med hög kreditrating.

Ränterisken definieras som risken att tillgängliga likvida medel inte placeras så att marknadsmässig ränta erhålls eller att marknadsräntornas fluktuation har en negativ påverkan på NGS finansnetto. För att begränsa risken innehåller Koncernens finanspolicy riktlinjer och bestämmelser avseende bland annat löptider för placeringar av tillgänglig likviditet och kortfristiga lån.

Den politiska risken består i att politiska beslut kan fattas relativt omgående avseende tex bemanningsstopp inom regioner eller kommuner. Under 2024 har politiska beslut kopplade till regionernas minskade inköp av bemanningstjänster generellt även haft en negativ påverkan på NGS bemanningsverksamhet. I det längre perspektivet och över tid förefaller det dock inte troligt att detta mönster väsentligt ändrar behovet av vedertagna arbetssätt såsom inhyrning av personal, även om det totala volymbehovet kan minska än mer. NGS bemannar inom bristyrken och det finns en risk att vi inte lyckas attrahera tillräckligt med ny personal för att täcka våra kunders behov. Vidare kan personalbristen innebära ökade lönekrav och därmed minskade marginaler (se not 24).

Konjunktur och efterfrågan är en underliggande risk där det finns en hög korrelation mellan bemannings- och rekryteringsbranschen och ekonomin i allmänhet. När tillväxten är låg eller avstannad tenderar marknaden för bemannings- och rekryteringsbranschen att backa. NGS inriktning mot offentlig bemanning (vård och socialtjänst) - som står för den absoluta majoriteten av koncernens omsättning - balanserar dock den totala risken till viss del då den korrelationen inte är lika hög (konjunkturberoende).

Konkurrens och marknadsförändringar är andra risker som präglar bemanningsbranschen. Låga inträdesbarriärer skapar förutsättningar för hård konkurrens. Med nya behov hos kunderna, omstrukturering av ekonomin och arbetsplatser som omvandlas följer nya områden och utmaningar för bemanningsbranschen. NGS uppfattning är att allt fler kunder numera kräver en leverantör som kan ta ett större helhetsansvar än som varit fallet tidigare. Storlek och ett specialiserat erbjudande är faktorer som blir alltmer viktiga för att kunna tillgodose kundernas framtida behov.

NGS konkurrenter består av lokala, regionala, nationella och internationella aktörer. Vissa av koncernens nuvarande och potentiella framtida konkurrenter kan ha väsentligt större ekonomiska- och marknadsföringsrelaterade resurser.

### Betydande avtal

Det finns ett antal viktiga avtal inom koncernen som har stor betydelse för verksamheten. I princip alla NGS avtal innehåller en klausul om "change of control" vilket innebär att avtalet kan sägas upp om ägandet till bolaget ändras. Avtalet kan inte heller överlåtas på annan part utan godkännande av kunden.

Det finns en individuell kund som står för 15% av årets intäkter och det är Region Västra Götaland. Även avtalet med Region Jönköping som står för 10% av årets intäkter är ett betydande avtal. Under kvartal tre 2023 tilldelades dotterbolaget Nurse & Doc partner Scandinavia AB avtal i den regiongemensamma upphandlingen avseende bemanningstjänster inom vård omfattande Sveriges alla regioner. Regionerna har under 2024 anslutit efter hand som deras nuvarande bemanningsavtal löper ut.

Nurse Partner Norges avtal med den norska inköpsorganisationen Sykehusinnkjöp utgör endast 10 procent av NGS totala omsättning, men är ändå en positiv faktor för bolaget ur ett riskperspektiv. Avtalet upphandlades under 2023 och NGS (Nurse Partner Norge AS) blev utvald leverantör. Avtalet gäller till och med 30 september 2027.

### Framtida utveckling

NGS övergripande mål är en årlig tillväxt över tid om 10 procent organiskt och via förvärv samt en rörelsemarginal EBITA om 4% över tid (se pressmeddelande 2025-02-26). Den underliggande efterfrågan på NGS tjänster, undantaget sjuksköterskebemanning i Sverige, ser fortsatt stabil ut trots rådande konjunktur. NGS kommer ha fortsatt fokus på att anpassa verksamheten för att säkerställa både lönsamhet och konkurrenskraft. Den rådande marknadssituationen inom vårdbemanning gör det svårt att bedöma den framtida utvecklingen, även om den underliggande efterfrågan på dessa tjänster bör vara fortsatt hög mot bakgrund av både upparbetad vårdskuld samt underskott på egen vårdpersonal hos regionerna. Vi ser en stabil efterfrågan på våra tjänster inom specialist- och chefsrekrytering framöver även om rådande lågkonjunktur förväntas fortsätta under 2025. Även om efterfrågan ytterst är avhängd marknadsutvecklingen hos våra kunder, medför NGS fortsatta fokus mot offentlig sektor samt expansionen på den norska marknaden inom vårdbemanning att denna risk är mindre - allt annat lika.

### Aktiekapitalet

NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2024 till 62 032 213 kronor (22 557 172 kronor). Kvotvärdet per aktie uppgår till 2,50 kronor (2,50 kronor). Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar. De största aktieägarna i bolaget var vid årsskiftet 2024 Charlotte Pantzar Huth med 23,8 procent av aktierna samt Erik Juhler (privat och genom bolag) med 19,9 procent av aktierna.

### Avvecklad verksamhet

Vikariepoolen redovisas som avvecklad verksamhet i denna rapport. Vikariepoolens tillgångar och skulder har dock till sin storlek varit oväsentliga per bokslutsdagen varför ingen omräkning av balansräkningen ansetts vara nödvändig. Not 30.

### Moderbolaget

I moderbolaget ingår verksamheterna Psykiatrika, Vikariepoolen och First Med samt koncerngemensamma funktioner såsom företagsledning, ekonomi, HR och marknad.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under 2024 till 46,7 (98,3) MSEK. Rörelseresultat för 2024 uppgick till -14,6 (-14,2) MSEK och årets resultat uppgick till -23,4 (-103,7) MSEK. Per sista juni belastades resultatet med en engångsnedskrivning av aktier i dotterbolag med 12,5 MSEK mot samma bakgrund som nedskrivningen av koncerngoodwill.

### Finansiering, kassaflöde och likviditet

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per den 31 december 2024 till 87,0 MSEK (63,2) varav aktiekapitalet utgjorde 62,0 MSEK (22,6). Vid årets slut uppgick likvida medel i cashpoolen till 8,8 MSEK (0,0). Outnyttjad checkkredit uppgick till 20 MSEK (12). Moderbolagets nettofordran till dotterbolag uppgick vid årets slut till 7,3 (6,7) MSEK.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

- 1 januari 2025 – överlåtelse av verksamheten Vikariepoolen till Tellusgruppen AB (publ). Köpeskillingen utgjordes till stor del av nyemitterade aktier i Tellusgruppen AB (publ). Värdering kommer att ske till aktiernas värde på överlåtelsedagen samt värdet av de kontanta medel som utgjorde en mindre del av köpeskillingen. Totalt kommer resultatet från transaktionen att uppgå till 2,5 MSEK och bokföras som avvecklad verksamhet i koncernen och som övrig intäkt i moderbolaget första kvartalet 2025.
- NGS Group AB presenterar nytt finansiellt mål för lönsamheten (se pressmeddelanden för detaljerad information)
- NGS Group AB amorterar det långfristiga lånet i Nordea i sin helhet vilket också innebär att Nordea inte längre har några kovenantkrav mot bolaget.

### Hållbarhetsrapport 2024

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har NGS Group AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på [www.ngsgroup.se](http://www.ngsgroup.se).

### Förslag till vinstdisposition –

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel. Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Årets resultat	-23 438 450 SEK
Överkursfond	62 396 727 SEK
Balanserad vinst	<u>-24 162 621 SEK</u>
Disponibla vinstmedel	14 795 656 SEK

behandlas enligt följande:

I ny räkning överföres	14 795 656 SEK
Utdelning till aktieägare	<u>0 SEK</u>
Summa	14 795 656 SEK

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas. Förslaget motiveras med att alla medel bör kvarstå i bolaget för att behålla den finansiella ställningen. Föregående år lämnades ingen utdelning. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Bolagsstyrningsrapport

### Bolagsstyrning

Avser de beslutssystem genom vilka aktieägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. Målet med NGS bolagsstyrning är att skapa värde genom att säkerställa ett effektivt beslutsfattande som följer bolagets strategi och styr mot de av styrelsen och ledningen uppsatta målen. Bolagsstyrningen syftar även till att säkerställa att NGS lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och omvärlden i övrigt. Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och redogör för NGS bolagsstyrning under verksamhetsåret 2024. Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för lagstadgad genomgång av bolagets revisorer.

### Aktieägare

NGS Group AB (publ) hade per den 31 december 2024, 2 337 aktieägare och totalt antal aktier var 24 812 883 stycken.

### Lagstiftning om bolagsstyrning

Bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning som Aktiebolagslagen, Bokföringslagen och Årsredovisningslagen samt noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm och Koden. Bolaget följer vidare de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organ.

### Bolagsstämma

Årsstämman hölls i bolagets lokaler på Kungsgatan 12 i Stockholm den 31 maj 2024. Vid bolagsstämman deltog 9 röstberättigade aktieägare som företrädde 26,7 procent av kapitalet och rösterna. Vid årsstämman fattades beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, dessa återfinns på hemsidan [ngsgroup.se/finansiell-information/bolagsstyrning/arsstamma/](https://ngsgroup.se/finansiell-information/bolagsstyrning/arsstamma/). Årsstämman beslutade att den ansamlade vinsten om 30 475 692kr balanserades i ny räkning.

### Valberedning

Valberedningen bestod av Krister Huth, som ordförande och sammankallande, och Erik Dyrmann Juhler båda oberoende, samt av styrelsens ordförande Bertil Johanson. I de fall en ledamot behöver ersättas sammankallas valberedningen för att utse en ny oberoende ledamot. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter för deras uppdrag i valberedningen. Information om valberedning och deras förslag skall läggas ut på bolagets hemsida, [www.ngsgroup.se](https://www.ngsgroup.se). På årsstämman 2024 omvaldes Krister Huth och Erik Dyrmann Juhler och Jan Bengtsson och Fredrik Trönberg nyvaldes till valberedning, med Krister Huth som ordförande.

### Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter och inga suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Vid årsstämman 2024 omvaldes ledamöterna Charlotte Pantzar Huth, Helene Jansbo samt nyvaldes Jan Bengtsson, Kai Bruun, Nils Sjögren samt Fredrik Grevelius. På stämman valdes Jan Bengtsson till styrelseordförande. Samtliga styrelseledamöter utom Charlotte Pantzar Huth anses som oberoende. Vid årsstämman 2024 fastställdes att ersättning skall utgå till styrelsen med sammanlagt 600 000 (600 000) kr fördelat så att till ordinarie ledamot utgår 100 000 (100 000) kr och till styrelsens ordförande utgår 200 000 (200 000) kr.

Vidare ska 50 000 (50 000) kr utgå till revisionsutskottets två ledamöter med 25 000 (25 000) kr vardera. Det beslutades att inget arvode, utöver styrelsearvodet, skall utgå till ledamöter i ersättningsutskottet.

### Styrelsens arbete

Styrelsen arbetar enligt en arbetsordning för styrelsen och utfärdar en VD-instruktion som bland annat reglerar VD:s befogenheter, ansvar och rapporteringsskyldigheter mot styrelsen. Arbetsordningen anger bland annat styrelsens ansvar, arbetsfördelning samt vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Under verksamhetsåret har styrelsen haft sjutton protokollförda sammanträden. Vid styrelsesammanträdena har orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter behandlats. Vidare har övergripande frågor behandlats rörande strategisk inriktning, riskanalys, budget, struktur samt organisationsförändringar.

Styrelsen har under hösten 2024 under hand utvärderat sitt arbete. Därefter har styrelsens ordförande informerat valberedningen om de synpunkter som framkommit

Bolagets styrelseledamöter har deltagit i samtliga styrelsesammanträden. Vid styrelsesammanträdena har VD och CFO/Ekonomichef deltagit vid samtliga styrelsemöten.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under 2024 bestått av styrelseledamöterna Jan Bengtsson (ordförande) och Nils Sjögren. Ersättningsutskottet har under året haft ett möte och båda ledamöterna har varit närvarande.

Ersättningsutskottet ska före beslut i styrelsen:

- Granska instruktionen för Ersättningsutskottet
- Granska förslag till ersättningsprinciper
- Granska förslag till ersättning och anställningsvillkor för VD
- Granska VD:s förslag till ersättning och andra anställningsvillkor för ledningsgruppen

Ersättningsutskottet ska dessutom vara ansvarigt för beredning av styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för företagsledningen samt styrelsens arbete i att säkerställa att NGS har marknadsmässiga ersättningar till sina anställda. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer i bolaget. Med ersättningar avses fast lön och arvode. Rörliga ersättningar i form av maximalt två extra månadslöner, pensionsavsättningar och andra ekonomiska förmåner. Ersättningsutskottet ska, genom fortlöpande kontakter med CFO och verkställande direktören, säkerställa att ersättningsnivåerna är korrekta utifrån gällande ekonomiska förutsättningar samt kontrollera huruvida de förutbestämda och mätbara kriterier som rörliga ersättningar är kopplade till uppfylls. Ordföranden ska efter varje möte i utskottet, rapportera till styrelsen om ersättningsutskottets aktiviteter och beslut. Ordföranden ansvarar för att de förslag som ersättningsutskottet bereder föreläggs för styrelsen. Ersättningsutskottet har arbetat efter den av styrelsen fastställda instruktionen för ersättningsutskottet och har behandlat ersättning till VD och CFO samt övriga ledande befattningshavare.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet har under tiden 1 januari tom 31 maj 2024 bestått av styrelseledamöterna Bertil Johanson (ordförande) och Helene Jansbo och under tiden därefter av hela styrelsen. Revisionsutskottet har behandlat frågor som delårsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning, intern kontroll, koncernens försäkringar samt den externa revisionen av bolagets räkenskaper och förvaltning. Revisionsutskottet bereder förslag till delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning före styrelsens behandling av dessa dokument.

Revisorerna utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls under nästkommande år. Vid årsstämman 2024 valdes Grant Thornton Sweden AB till revisorer med auktoriserade revisorn Joakim Söderin som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna utgår enligt löpande godkänd räkning. Revisionsutskottet har haft fyra möten med bolagets revisor Joakim Söderin.

### Intern kontroll

Styrelsen arbetar efter den fastställda policyn för intern kontroll, vilken framgår nedan:

#### Ramverk för intern kontroll

NGS Group AB (publ) ("NGS") styrelse ansvarar, enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen i bolaget. NGS har definierat intern kontroll som en process, som påverkas av styrelsen, ledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att NGS mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen, nämligen riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO).

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för NGSs interna kontroll. Kontrollmiljön innefattar den kultur som företagsledningen kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi och stil, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policys och rutiner samt skapar disciplin och struktur för övriga komponenter. NGS styrelse och revisionsutskottet har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att löpande övervaka de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen samt vid framtagande av manualer, policyer samt redovisningsprinciper. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som klargör styrelsens och utskottens inbördes ansvarsområden och arbetsfördelning. Styrelsen och revisionsutskottet interagerar direkt med den externa revisorn. För att säkerställa den interna kontrollen har styrelsen fastställt ett antal styrdokument utifrån en övergripande struktur för bolagsstyrning. Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott med särskilt ansvar för att bereda styrelsens kvalitetsssäkring av den finansiella rapporteringen.

Den övergripande affärsplanen beskriver NGS sätt att arbeta, möta kunder och att möta framtiden. Affärsplanen innehåller affärsidé och värdegrund. Med affärsplanen som grund finns ett antal beslut, policyer och riktlinjer för vissa områden inom NGS. Riktlinjer för den finansiella rapporteringen uppdateras vid ändring av lagkrav, noteringskrav och/eller redovisningsstandarder.

Följande dokument fastställs årligen av styrelsen, normalt på det konstituerande styrelsemötet:

- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Instruktion till revisionsutskottet
- Instruktion till ersättningsutskottet
- Attestinstruktion
- Finanspolicy
- IT-policy
- Informationspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Insiderpolicy
- Integritetspolicy
- Policy för intern kontroll
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Uppförandekod
- Mångfaldspolicy

Utifrån styrdokumenterna ansvarar VD och företagsledningen för att utforma och dokumentera samt upprätthålla och pröva de system och processer som behövs för att minimera risker i den löpande verksamheten och den finansiella rapporteringen. Förutom policydokument finns delegationsordningar, processbeskrivningar, checklistor samt uppdragsbeskrivningar för respektive anställd innehållande den anställdes ansvar och befogenheter samt standardiserade rapporteringsrutiner.

Följande dokument fastställs av VD:

- Ekonomihandboken
- Personalhandboken

Styrelsens instruktioner för den finansiella rapporteringen och övergripande policys finns i koncernens ekonomihandbok. Som en integrerad del till ekonomihandboken finns organisationsstruktur, processbeskrivningar, checklistor och andra verktyg över affärsmässiga och administrativa processer. Samtliga dokument finns på koncernens intranät och är tillgängliga för alla medarbetare. Sammantaget ger dessa därmed goda förutsättningar för att leva upp till uppställda krav och förväntningar på en god kontrollmiljö. Utöver detta har NGS väl förankrade grundvärderingar som representeras av värdeord.

### Riskbedömning

Styrelsen gör årligen en företagsövergripande riskanalys. I riskanalysen har för varje väsentlig identifierad risk en bedömning gjorts av sannolikheten av att risken materialiseras och den ekonomiska effekten av densamma. Riskbedömningen avser såväl affärsmässiga som administrativa risker som kan påverka koncernens anseende, varumärke och möjligheter att infria affärsplanens mål. Riskbedömningen sammanfattas i en riskkarta med tillhörande kommentarer om hur risken ska hanteras samt vem som ansvarar för hanteringen.

De väsentligaste riskerna är:

- Politiska risker - ändrade förutsättningar för att bedriva verksamheten
- Konjunktur och efterfrågan
- Personrisker - brist på kvalificerade konsulter
- Marknadsrisker - ändrat beteende hos konkurrenter som påverkar intäkter och marginaler
- Kundrisker - kunder ändrar köpbeteende

Riskbedömningen följs sedan löpande upp som en fast punkt på styrelsens agenda.

Finansiell rapportering följs upp och utvärderas utifrån riskernas påverkan samt justeras beroende på väsentlighet. Relevanta mål är en viktig förutsättning för intern kontroll. Skatte- och finansiella risker granskas regelbundet i förebyggande syfte och väsentliga bedömda skattemässiga, juridiska och finansiella risker redovisas i koncern-redovisningen. Den verkställande ledningen ansvarar för att förebygga risken för bedrägerier samt utvärderar löpande risken för bedrägerier i förhållande till rådande attityder, incitament och möjligheter att begå bedrägeri.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utformas utifrån riskbedömningarna. Inom NGS finns kontroller inbyggda i processerna genom standardiserade systemlösningar, dokumenterade och väl inarbetade rutiner samt en tydlig ansvarsfördelning inom en centraliserad ekonomifunktion. Kontrollerna ska vara automatiserade i så stor utsträckning som möjligt men det finns även manuella kontroller för att verifiera att de automatiserade kontrollerna verkligen fungerar. I rutinerna finns också väl inarbetad ansvarsfördelning mellan utförare och granskare med dokumenterade attester. Den finansiella rapporteringsprocessen är ständigt föremål för prövning, och ekonomifunktionen har ett tydligt ansvar för att vid behov anpassa processen för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen samt att lagar och externa krav efterlevs.

Såväl månads- kvartals- som årsbokslut analyseras och kommenteras. Noteringar rapporteras löpande till ledningen och till styrelsen fördjupat kvartalsvis. Genom kontrollerna begränsas risken för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. För att säkerställa att processerna efterlevs är samtliga finansiella processer ISO-certifierade. Dessa granskas årligen av en extern kvalitetsrevisor. Utfallet återrapporteras till revisionsutskottet.

Finansiella rutiner och processer granskas även av externrevisionen utifrån en överenskommen revisionsplan. Utöver den fastställda revisionsplanen, om behov bedöms föreligga, kan företagsledningen, revisionsutskottet och/eller styrelsen ge revisorerna i uppdrag att utföra särskilda granskningsinsatser. Eventuella noteringar återrapporteras både till företagsledningen och revisionsutskottet respektive styrelsen. Utöver detta genomförs "self assessments" årligen i samband med bolagets ISO-revision som även inkluderar stödprocessen ekonomi/lön/inköp.

### Information och kommunikation Extern information och kommunikation

Årsredovisning, bokslutskommuniké, delårsrapporter och annan löpande information utformas i enlighet med svensk lag och praxis. Informationsgivningen ska präglas av öppenhet och ska vara tillförlitlig. För att säkerställa att den externa informationen mot aktiemarknaden sker korrekt finns en informationspolicy som reglerar hur informationsgivningen ska ske. Ambitionen är att skapa förståelse och förtroende för verksamheten hos ägare, investerare, analytiker och andra intressenter. NGS Group AB:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliga pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporter, årsredovisning och bolagets hemsida samt sociala medier. För att NGS aktieägare och intressenter ska kunna följa verksamheten och dess utveckling publiceras löpande aktuell information på hemsidan. Händelser som bedöms vara kurspåverkande offentliggörs genom pressmeddelanden.

### Intern information och kommunikation

Medarbetarnas förståelse för NGS mål och risksituation är en viktig del i arbetet med intern kontroll. Medvetenhet om riskerna i den finansiella rapporteringen skapas genom att diskussion och dialog med medarbetarna är ett naturligt inslag

såväl i den årligen återkommande affärs- och budgetplaneringen som i det löpande arbetet. Kommunikationen underlättas av en centraliserad ekonomifunktion där medarbetarna dagligen har nära kontakt. Väsentliga riktlinjer och instruktioner av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda medarbetare. Alla rutinbeskrivningar och verktyg som behövs finns tillgängliga på NGS intranät, tillsammans med koncerngemensamma policyer och instruktioner.

#### **Uppföljning av intern kontroll**

NGS styrelse har det övergripande ansvaret för uppföljningen av den interna kontrollen och revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att bereda styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen. Uppföljning av den finansiella rapporteringen sker kontinuerligt genom de kontroller och analyser som styrelse, revisionsutskott, ledning och ekonomifunktion utför. I dessa fångas även behov av åtgärder eller förslag på förbättringar upp. Uppföljning sker också genom den revision som utförs av bolagets externa revisorer.

Avrapportering av iakttagelserna från denna redovisas till styrelsen, revisionsutskottet och företagsledningen, men också till berörda medarbetare.

#### **Utvärdering av behovet av en separat internrevisionsfunktion**

Någon internrevisionsfunktion finns idag inte inrättad inom NGS. Styrelsen har prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag. Beslutet omprövas årligen. Om behov föreligger kan också vissa specialgranskningar utföras av bolagets revisor på uppdrag av ledning, revisionsutskott och/eller styrelse.

#### **Styrelsens arbete under året**

Styrelsen har fastställt innehåll för ordinarie styrelsesammanträden där följande punkter skall behandlas:

##### *Konstituerande styrelsemöte*

Omedelbart efter årsstämman skall styrelsen hålla konstituerande styrelsemöte, varvid följande ärenden skall förekomma:

- Utseende av firmatecknare
- Beslut om särskilda kommittéer ska inrättas inom exempelvis revision eller ersättning, samt instruktioner till dessa
- Beslut om attestordning
- Beslut om protokollsjustering
- Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion prövas med avseende på aktualitet och relevans.
- Policys prövas och fastställs

##### *Styrelsesammanträde i juli*

- Andra kvartalets rapport presenteras och behandlas.

##### *Styrelsesammanträde i september*

- Koncernens strategi behandlas och fastställs.
- Koncernens riskanalys behandlas.

##### *Styrelsesammanträde i november*

- Tredje kvartalets rapport presenteras och behandlas.
- Styrelsens arbete under det gångna året utvärderas och diskuteras.
- Verkställande direktörens arbete utvärderas.
- Revisorn presenterar sina iakttagelser från granskning av koncernens styrning och interna kontroll samt från den översiktliga granskningen av kvartalsrapporten för det tredje kvartalet.
- Styrelsen utvärderar kvaliteten i koncernens styrning och interna kontroll samt den finansiella rapporteringen.
- Fastställande av datum för styrelsemöten under tiden fram till nästa årsstämma.

##### *Styrelsesammanträde i december*

- Företagsledningens förslag till affärsplan och budget för det kommande verksamhetsåret och den finansiella situationen för den närmaste 12-månadersperioden presenteras och behandlas.

##### *Styrelsesammanträde i februari*

- Bokslutskommuniké presenteras och behandlas.
- Förberedelse inför årsstämman startar.
- Bolagsstyrningsrapporten presenteras och fastställs.
- Revisorn presenterar sina iakttagelser från revision av styrelsens och VDs förvaltning av bolaget samt årsbokslutet.
- Valberedningens arbete och förslag till styrelse inför nästa årsstämma presenteras.

##### *Styrelsesammanträde i mars*

- Årsredovisning och koncernredovisning presenteras och behandlas.

##### *Styrelsesammanträde i april*

- Första kvartalets rapport presenteras och behandlas.

## Styrelse och revisor



**Jan Bengtsson**

Tillförordnad VD | Styrelseledamot

(född 1967) Styrelseledamot, invald 2024. Civilekonom med gedigen bakgrund inom styrelsearbete och som CEO inom områden som övergripande ledning och försäljningsledning, organisationsutveckling, strategi, försäljning, marknadsföring, rekrytering och bemanning inom bl. a. Poolia, Uniflex och PION group. Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i Bolaget. Aktier: 100 000 aktier samt 500.000 köpoptioner.



**Fredrik Grevelius**

Tillförordnad styrelseordförande | Styrelseledamot

(född 1968) Tillförordnad styrelseordförande, invald 2024. Civilekonom med erfarenhet från revision, aktieanalys, kapitalförvaltning och aktivt ägande via styrelsearbete. Har sedan 2014 egen investeringsverksamhet. Styrelseordförande i Svevik Industri AB och Thatsup AB. Styrelseledamot i Arbona AB, Veteranpoolen AB, HomeMaid AB och QBNK Holding AB. Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i Bolaget. Aktier: 1 145 488 (varav 166 232 kontrolleras via tjänstepension och kapitalförsäkring).



**Nils Sjögren**

Styrelseledamot

(född 1987) Nationalekonom vid Uppsala universitet. Bakgrund inom finansbranschen bland annat som del av Nordstjernans investeringsorganisation. Är sedan 2018 med i ledningsgruppen i Prima Vård som ett av Sveriges snabbast växande vårdbolag. I haft rollen som Head of M&A, CFO samt Operativ Chef i bolaget. Styrelsemedlem i bl. a. Barnbördshuset Stockholm AB. Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till större aktieägare i Bolaget. Aktier: 615 385 (via bolag)



**Charlotte Pantzar Huth**

Styrelseledamot

(född 1968) Styrelseledamot, invald 2017. Executive MBA samt utbildad Marknads-kommunikatör. Anställd på företaget mellan 2010 - 2019 och var företagets marknadschef 2014 - 2019. Styrelseledamot i Investorum Holding AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till större aktieägare i bolaget. Aktier: 5 893 364 varav 5 416 184 kontrolleras via kapitalförsäkring.



**Helene Jansbo**

Styrelseledamot

(född 1959) Styrelseledamot, invald 2020. Ekonom med lång erfarenhet från ledande befattningar inom affärsutveckling och som marknads- och kommunikationschef inom Trygg-Hansa och SEB. Arbetar sedan 2019 som managementkonsult inom verksamhetsutveckling och ledarskap hos Management Partners AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Aktier: 8 545



**Kai Bruun**

Styrelseledamot

(född 1967) Styrelseledamot, invald 2024. Civilekonom - MBA med bred professionell expertis inom områden som övergripande ledning och försäljningsledning, organisationsutveckling, strategi, försäljning, marknadsföring, rekrytering och bemanning inom norska marknaden. Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till större aktieägare (representerar näst största aktieägaren) i Bolaget. Aktier: 0



**Joakim Söderin**

Revisor

(född 1970) Auktoriserad revisor Grant Thornton Sweden AB, invalda 2021

2025053003947

De nuvarande styrelseledamöterna, år för inval och aktieinnehav i NGS Group per den 31 december 2024, inklusive närståendes innehav, redovisas nedan:

Namn	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till Bolaget och företagsledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Aktieinnehav
Fredrik Grevelius	Tf Styrelseordförande	2024	Ja	Ja			1 145 488
Charlotte Pantzar Huth	Styrelseledamot	2017	Ja	Nej			5 893 364
Jan Bengtsson	Styrelseledamot	2024	Ja	Ja		*	100 000
Helene Jansbo	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja			8 545
Nils Sjögren	Styrelseledamot	2024	Ja	Ja		*	615 385
Kai Bruun	Styrelseledamot	2024	Ja	Ja			0

Sedan 3 juni 2024 har Jan Bengtsson även haft rollen som tf VD i NGS Group AB.

### Bolagsledning



**Jan Bengtsson**  
Tillförordnad VD



**Malin Ernstrand**  
Chief Operating Officer



**Ulrika Huss**  
Chief Marketing Officer



**Milna Aspråk**  
Chief Assessment & Leadership Services



**Milena Schlen**  
VP Human Capital | VP Support



**Mona-Beth Pettersson**  
Ekonomistift

## Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	350 349	473 336
		<b>350 349</b>	<b>473 336</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster från underkonsulter		-191 153	-226 689
Kostnader för ersättningar till anställda	4	-159 792	-243 705
Övriga externa kostnader	3	-16 716	-18 516
Nedskrivning Anläggningstillgångar (goodwill)	9	-50 000	-107 500
Avskrivning anläggningstillgångar	10	-5 250	-4 919
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-72 562</b>	<b>-127 993</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga finansiella kostnader	6	-3 587	-3 486
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-76 149</b>	<b>-131 479</b>
Skatt	7	5 639	4 685
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>-70 510</b>	<b>-126 794</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	30	-1 369	1 020
<b>Årets resultat</b>		<b>-71 879</b>	<b>-125 774</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferens		-141	-602
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>		<b>-141</b>	<b>-602</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-72 020</b>	<b>-126 376</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	26	-3,68	-13,94
Resultat per aktie avvecklad verksamhet	26	-0,07	0,11
Vägt antal aktier för perioden	26	19 549 545	9 022 868

# Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	69 260	119 260
Summa immateriella anläggningstillgångar	69 260	119 260
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Nyttjanderättstillgångar 3	5 969	10 906
Inventarier	0	285
Summa materiella anläggningstillgångar	5 969	11 191
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Uppskjuten skattefordran	10 785	5 146
Övrig finansiell anläggningstillgång	1 555	1 555
Summa finansiella anläggningstillgångar	12 340	6 701
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	17 161	38 391
Aktuella skattefordringar	2 182	5 088
Övriga fordringar	1 611	1 357
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33 557	42 722
Summa kortfristiga fordringar	54 511	87 558
<b>Likvida medel</b>	14 931	2 341
Summa omsättningstillgångar	69 442	89 899
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>157 011</b>	<b>227 051</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	62 032	22 557
Övrigt tillskjutet kapital	65 922	58 161
Reserver	-141	-192
Balanserat resultat	36 234	162 008
Årets resultat	-71 879	-125 774
Summa eget kapital	92 168	116 760
<b>Långfristiga skulder</b>		
Avsättningar	1 555	1 555
Långfristiga leasingskulder	1 036	5 023
Skulder till kreditinstitut	6 251	-
Övriga långfristiga skulder	8 581	7 856
Summa långfristiga skulder	17 423	14 434
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	0	8 009
Leverantörsskulder	10 433	28 531
Aktuella skatteskulder	3 590	-
Kortfristiga leasingskulder	4 611	5 534
Skuld till kreditinstitut kortfristig del	4 166	-
Övriga skulder	11 657	28 444
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 963	25 339
Summa kortfristiga skulder	47 420	95 857
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>157 011</b>	<b>227 051</b>

## Förändring av koncernens eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>22 557</b>	<b>58 161</b>	<b>-286</b>	<b>162 008</b>	<b>242 440</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-125 774	-125 774
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag			94		94
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94</b>	<b>-125 774</b>	<b>-125 680</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning (0,0 kr per aktie)				-	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>22 557</b>	<b>58 161</b>	<b>-192</b>	<b>36 234</b>	<b>116 760</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>22 557</b>	<b>58 161</b>	<b>-192</b>	<b>36 234</b>	<b>116 760</b>
<b>Totalresultat</b>					
Nyemission	39 475	11 843			51 318
Emissionsrelaterade kostnader		-4 082			-4 082
Årets resultat				-71 879	-71 879
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag			51		51
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51</b>	<b>-71 879</b>	<b>-71 828</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>62 032</b>	<b>65 922</b>	<b>-141</b>	<b>-35 645</b>	<b>92 168</b>

Se not 16 för beskrivning av komponenterna i eget kapital.

# Koncernens kassaflödesanalys

2025053003951

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat inklusive avvecklad verksamhet		-73 931	-126 974
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		-	-
Avskrivningar och nedskrivningar		55 250	112 810
Förändring i avsättningar		-	116
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-683
Erlagd ränta		-2 855	-2 446
Betald skatt		-37	-3 905
		<b>-21 573</b>	<b>-21 082</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		33 011	42 713
Förändring av rörelseskulder		-30 984	-8 136
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-19 546</b>	<b>13 495</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Rörelseförvärv	15	-	-3 000
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-116
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-3 116</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	23	51 318	-
Förändring checkräkningskredit	17	-8 009	-27 516
Upptagna lån	18,22	-	20 000
Amortering låneskuld		-2 083	-
Amortering leasingkuld		-4 908	-4 707
Emissionskostnader		-4 082	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>32 236</b>	<b>-12 223</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>12 690</b>	<b>-1 844</b>
Kursdifferens i likvida medel		-100	-222
Likvida medel vid periodens början		2 341	4 406
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	14	<b>14 931</b>	<b>2 341</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	46 767	98 323
		<b>46 767</b>	<b>98 323</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster från underkonsulter	3	-23 775	-54 679
Personalkostnader	4	-32 318	-47 927
Övriga externa kostnader	3	-5 006	-9 764
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	10	-284	-222
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-14 616</b>	<b>-14 269</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning aktier i dotterbolag	11	-12 500	-95 481
Räntekostnader	6	-825	-2 103
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-27 941</b>	<b>-111 853</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		1 750	6 050
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-26 191</b>	<b>-105 803</b>
Skatt	7	2 753	2 094
<b>Periodens resultat och totalresultat</b>		<b>-23 438</b>	<b>-103 709</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	10	0	285
		0	285
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	11	86 755	99 255
Övrig finansiell anläggningstillgång	8	1 555	1 555
Uppskjuten skattefordran		5 226	2 473
		93 536	103 283
Summa anläggningstillgångar		93 536	103 568
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	23	1 552	9 557
Fordringar koncernbolag	21	34 115	26 217
Aktuella skattefordringar		925	414
Övriga fordringar	12	32	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 222	8 458
Summa kortfristiga fordringar		39 846	44 652
<b>Kassa och bank</b>	14	8 879	-
Summa omsättningstillgångar		48 725	44 652
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>142 261</b>	<b>148 220</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	16	62 032	22 557
Reservfond		10 170	10 170
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		62 397	54 636
Balanserat resultat		-24 163	79 548
Periodens resultat		-23 438	-103 709
Summa eget kapital		86 998	63 202
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar	22	1 555	1 555
Skulder till kreditinstitut		6 251	-
Långfristiga skulder		8 581	7 856
Summa långfristiga skulder		16 387	9 411
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	17	0	8 009
Leverantörsskulder	23	1 232	9 492
Skulder till koncernbolag	21	26 786	32 888
Skuld till kreditinstitut kortfristig del	18	4 166	12 500
Övriga skulder	18	3 428	4 079
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 264	8 639
Summa kortfristiga skulder		38 876	75 607
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>142 261</b>	<b>148 220</b>

2025053003953

## Förändring av moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>22 557</b>	<b>10 170</b>	<b>54 636</b>	<b>79 547</b>	<b>166 910</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-103 709	-103 709
Övrigt totalresultat					-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-103 709</b>	<b>-103 709</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>22 557</b>	<b>10 170</b>	<b>54 636</b>	<b>-24 163</b>	<b>63 201</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>22 557</b>	<b>10 170</b>	<b>54 636</b>	<b>-24 163</b>	<b>63 201</b>
<b>Totalresultat</b>					
Nyemission	39 475		11 843		51 318
Emissionsrelaterade kostnader			-4 082		-4 082
Årets resultat				-23 438	-23 438
Övrigt totalresultat					-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>62 032</b>	<b>10 170</b>	<b>62 397</b>	<b>-47 601</b>	<b>86 998</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning					
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>62 032</b>	<b>10 170</b>	<b>62 397</b>	<b>-47 601</b>	<b>86 998</b>

Se not 16 för beskrivning av komponenterna i eget kapital.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

2025053003955

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-14 616	-14 269
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		285	222
Förändringar i avsättningar		95	116
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-825	-2 103
Betald skatt		2 753	-650
		-12 308	-16 684
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		4 806	-7 157
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-20 763	34 473
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		-28 265	10 632
<b>Investeringsverksamheten</b>	23		
Förvärv av dotterföretag	15	-	- 3 000
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-116
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-	-
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		-	-3 116
<b>Finansieringsverksamheten</b>	23		
Förändring checkkredit		-8 009	-27 516
Upptagna lån		-	20 000
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-
Nyemission		51 318	-
Emissionskostnader		-4 082	-
Amortering av skuld		-2 083	-
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		37 144	-7 516
<b>Årets kassaflöde</b>		8 879	-
<b>Likvida medel vid årets början</b>		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	14	8 879	-

# Noter

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Moderföretaget NGS Group AB (publ), 556535-1128 med säte i Stockholm och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom bemanning, rekrytering och executive search i Sverige och Norge. Koncernen har kontor i Stockholm, Karlskrona, Göteborg och Oslo. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kungsgatan 12, 111 35 Stockholm. Moderföretaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Styrelsen har den 26 mars 2025 godkänt denna koncernredovisning och årsredovisning för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman den 24 april 2025.

### Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpas Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 1, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt Årsredovisningslagen och RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Moderbolagets funktionella valuta är svenska som även är rapporteringsvalutan för koncernen och moderbolaget. Alla belopp, om inget annat anges presenteras i tusen kronor med en decimal. Beloppen i tabeller och rapporter summerar inte alltid exakt till det totala beloppet på grund av avrundning. Syftet är att varje belopp ska vara lika med dess ursprung och avrundningsskillnader kan därför inträffa.

### Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen för 2024

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (långfristiga skulder med kovenanter) har påverkat genom skulden till Nordea, eftersom skulden är återbetald till Nordea under mars 2025 kommer det inte få någon påverkan framöver.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper för 2025 och därefter

IFRS 18 Upplýsingar i finansiella rapporter (utgiven 9 april 2024). Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av eventuella effekter på presentationen av de finansiella rapporterna av IFRS 18. Övriga nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i koncernens finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Klassificeringar i balansräkningen

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

### Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

### Försäljning av dotterbolag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet.

### Avvecklad verksamhet

För att kategoriseras som avvecklad verksamhet måste verksamheten avse en väsentlig och avgränsad verksamhet eller vara en del av ett initiativ med syfte att avyttra en väsentlig och avgränsad verksamhet.

### Koncerninterna poster

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

### Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter från avtal med kunder består i huvudsak av försäljning av tjänster inom områdena bemanning och rekrytering. För bemanning uppstår avtalet normalt då kunden avropar en tjänst. Avtalsperioden utgörs då av den avropade perioden och prestationsåtagandet är själva bemanningstjänsten. Transaktionspriset är fast per utförd timme. Antalet timmar kan antingen vara avtalade eller variera med kundens behov under avtalsperioden. Intäkten redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som den utförs. För rekrytering uppstår avtalet normalt i samband med att skriftligt avtal ingås. I avtalet finns ett prestationsåtagande: att rekrytera till den tjänst kunden önskar tillsätta. Vid önskemål kan tester av kandidater väljas till. Testerna behandlas då som separata prestationsåtaganden och intäktsredovisas vid slutförd test. Transaktionspriset utgörs i sin helhet av fasta delar. Intäkten redovisas över tid då koncernen skapar en tillgång utan alternativ användning samt har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella rabatter som lämnats. Intäkterna redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning. I de fall koncernen erhåller betalningar från kunder innan prestation har utförts redovisas dessa som avtalsskulder under rubriken övriga skulder i balansräkningen. En fordran redovisas när tjänsten har utförts då ersättningen vid denna tidpunkt är säker och det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Fordringar består av kundfordringar, som uppkommer vid faktureringsstillfället och upplupna intäkter, där fakturering ännu inte skett. När koncernen har utfört en del av en prestation men inte har rätt att kräva att ersättning förrän ytterligare prestation sker redovisas en avtalstillgång. Posten Nettoomsättning i resultaträkningen utgörs i sin helhet av intäkter från avtal med kunder.

## Utländska valutor

Koncernens funktionella och rapporteringsvaluta är SEK vilket också är moderbolagets redovisningsvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

## Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD som fattar strategiska beslut. Från och med 2019 redovisar NGS i ett segment istället för som tidigare i två segment (Bemanning och Ledarförsörjning). NGS tjänster handlar om att tillgodose kundernas behov av medarbetare i olika former. Traditionellt skedde detta i huvudsak genom bemanning, dvs NGS anställde tillfällig personal som kunden hade behov av under en viss tid. Över tid har inslaget av rekrytering till kunderna ökat och över tid har det samtidigt skett en glidande utveckling där de olika enheterna organiskt utökar sitt samarbete och också utvecklar både rekryterings- och bemanningstjänster. Från och med 2019 har styrningen av verksamheten i koncernen anpassats till att styras som ett segment. Genom denna ändring har möjligheterna att kunna ta till vara synergierna mellan de olika enheterna i koncernen förbättrats. De suboptimeringar som naturligt finns mellan olika organisatoriska enheter har därefter väsentligt minskat. Gemensamma ansträngningar genomförs numera i väsentligt större utsträckning, när det gäller marknadsaktiviteter, tjänsteutveckling och utveckling av systemstöd för koncernens verksamheter. När det gäller allokering av resurser inom koncernen sker detta uteslutande efter en koncernmässig bedömning, inte efter vad olika organisatoriska enheter skulle önska. Den ekonomiska rapporteringen till styrelsen och den verkställande direktören sker primärt ur ett koncernperspektiv. I tillägg till denna redovisning begär den verkställande ledningen kompletterande information som i detalj visar de olika tjänsteområdenas volymer och ekonomiska bidrag till koncernens resultat.

## Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Samtliga inkomstskatter redovisas i resultaträkningen. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder redovisas, till den del den inte betalats, som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, redovisas det överskjutande beloppet som en tillgång i balansräkningen. En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessa redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

## Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade rörliga lönedelar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

## Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar koncernföretagen fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda i form av lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Förmånsbestämda planer i koncernen avser ITP 2 planen. ITP2-planet tryggas genom inbetalning av premiär till Alecta. Alecta saknar information om fördelning av intjänade, avsättning och tillgångar mellan olika arbetsgivare, varför dessa åtaganden redovisas som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån för den förmånsbestämda försäkringen (tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet) till 172 procent (172). Om konsolideringsnivån under eller överstiger normalintervallet (125-175) ska Alecta vidta åtgärder, till exempel höja avtalade priser för nyteckning och utökning av befintliga förmåner, eller införa premiereduktioner. Alectas försäkringsåtagande beräknas enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka skiljer sig från de metoder och antaganden som tillämpas vid värdering av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19.

## Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt enligt avtal med den anställde.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och eventuella övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företagets aktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner, redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

## Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas återvinningsvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Inventarier	5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster - netto i resultaträkningen.

**Goodwill årligen**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas årligen och även vid indikation på eventuell värdenedgång för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Se not 9 för antagande och analys som gjorts.

**Nedskrivning av icke-finansiella anläggningstillgångar**

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen och vid indikation på eventuell värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För materiella anläggningstillgångar, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, övriga räntebärande skulder samt villkorad tilläggsköpeskillning. Från och med andra halvan av 2023 har NGS avtalat med Nordea om försäljning av kundfakturor i syfte att minska kapitalbindningen i koncernen. Avtalet om försäljning av kundfakturor innebär att fakturafordringar säljs till Nordea utan regressrätt. Avtalet omfattar en kreditlimit om 56,5 MSEK och Nordea Finans förpliktelser enligt avtalet är villkorat av borgen från NGS. Krediten är en revolverande facilitet och gäller tillsvidare. Försäljning av fakturor sker endast i dotterbolaget Nurse & Doc Partner AB (556576-9345) och avser endast fakturor för vårdtjänster till Sveriges regioner.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när koncernen presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificeringen av finansiella tillgångar baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till;

- upplupet anskaffningsvärde,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag för tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde med värdeförändring via resultatet.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. För kundfordringar, upplupna intäkter och avtalstillgångar tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och förväntan om framtida händelser. De finansiella tillgångarna redovisas netto efter avdrag för förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

**Beräkning av verkligt värde**

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar, upplupna intäkter och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när det föreligger ett åtagande, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas per varje balansdag.

**Leasing**

Som leasagare redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut med tillägg för förlängningsklausuler.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta då den implicita räntan inte är tillgänglig, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller en räntenivå, initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller per respektive balansdag. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i balansräkningen. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs löpande.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

---

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på årsredovisningslagen samt gällande skatteregler. Nedan redogörs för de fall där moderbolagets redovisningsprinciper inte fullt ut överensstämmer med IFRS.

#### Leasing

Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. Utvärdering om eventuellt nedskrivningsbehov på det redovisade värdet av andelar i koncernföretag utförs kvartalsvis. Om värdet på andelar i koncernföretag inte kan försvaras skrivs värdet ned.

#### Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till lägsta värdets princip.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition. I det fall moderföretaget lämnar ett koncernbidrag till ett dotterföretag redovisas det som en bokslutsdisposition. Utdelningar från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt.

---

**Not 2 Intäkter från avtal med kunder**

NGS har avtal med alla regioner där VG-regionen och Region Jönköping utgör 15% ( 12 % ) respektive 10 ( 8% ) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund utöver dessa överstiger 10% av omsättningen. Moderbolagets minskade omsättning beror på att den del som avser vårdbemanning under 2024 flyttats över till det dotterbolag som har det regiongemensamma vårdbemanningsavtalet.

**Koncernens externa nettoomsättning fördelas på följande geografiska marknader:**

	2024	%	2023	%
Sverige	312 611	90%	460 569	98%
Norge	37 738	10%	12 767	2%
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>350 349</b>	<b>100%</b>	<b>473 336</b>	<b>100%</b>

Koncernens avtalsbalanser	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar	50 718	76 884
Avtalstillgångar	-	1 090
Avtalsskulder	-	-

Fordringar avser kundfordringar om 17 161 (38 391 ) och upplupna intäkter om 33 557 (38 493). Både kundfordringar och upplupna intäkter avser fordringar på kunder där koncernen fullgjort sitt prestationsåtagande och har en ovillkorlig rätt till betalning. Avtalstillgångar och avtalsskulder uppkommer huvudsakligen i dotterbolagen Source, Human Capital och Qsearch, som har avtal med kunder till fast pris och där koncernen har pågående prestationsåtaganden där det som per balansdagen har presterats antingen överstiger respektive understiger vad som fakturerats. Samtliga avtalstillgångar och avtalsskulder vid respektive räkenskapsårs ingång avser prestationsåtaganden som i sin helhet fullgjorts under det aktuella räkenskapsåret. Avtalstillgångar återfinns i beloppet för upplupna intäkter (not 13) och avtalsskulder i beloppet för upplupna kostnader i balansräkningen (not 19). Fakturering sker enligt avtal med kund, för fastprisuppdrag sker det oftast uppdelat i tre tillfällen dvs startfakturering, presentation av kandidat och slutfakturering. Fakturering på löpande räkning sker baserat på nedlagd tid. Betalningsvillkor för koncernens kunder är 30 dagar.

**Not 3 Övriga externa kostnader****Köpta tjänster från underkonsulter**

Dessa kostnader avser arvoden från koncernens uthyrda personal, såsom läkare, sjuksköterskor, socionomer, ekonomer mfl, som fakturerar arvode från eget bolag istället för att få ersättningen utbetald via lön.

**Arvode och kostnadsersättning till revisorerna**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige				
Revisionsuppdraget	508	535	207	200
Övriga revisionstjänster	114	128	114	35
Övriga tjänster	-	102	-	102
<b>Totalt Sverige</b>	<b>622</b>	<b>765</b>	<b>321</b>	<b>337</b>
Norge				
Revisionsuppdraget	55	88	-	-
<b>Summa</b>	<b>640</b>	<b>648</b>	<b>232</b>	<b>337</b>

Arvode och ersättning till revisorerna under 2024 avser Grant Thornton i Sverige och Revisorshuset AS i Norge.

**Not 4 Anställda och kostnader för ersättningar till anställda**

Medelantal anställda*	2024	varav män	2023	varav män
Koncernen				
Sverige	142	15%	199	22%
Norge	22	24%	2	13%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>164</b>	<b>16%</b>	<b>201</b>	<b>22%</b>
Moderföretaget				
Sverige	45	30%	48	33%
<b>Totalt i Moderföretaget</b>	<b>45</b>	<b>30%</b>	<b>48</b>	<b>33%</b>

\*Inkluderar deltidsanställda omräknat till heltidsekvivalenter

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget	19 231	32 814	13 087	14 308
Varav pensionskostnader			3 240	2 635
Dotterbolag	90 252	127 453	37 222	65 883
Varav pensionskostnader			7 435	9 485
Koncernen totalt	109 483	160 267	50 309	80 191
Varav pensionskostnader			10 675	12 120

## Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	Styrelse, VD och ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget	6 472	6 390	15 999	29 059
Varav pensionskostnader	624	628	2 616	2 007
Dotterbolag	6 301	5 440	91 385	131 758
Varav pensionskostnader	843	745	6 591	8 809
Koncernen totalt	12 773	11 830	107 384	160 817
Varav pensionskostnader	1 467	1 373	9 207	10 816

## Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare

	2024	2023
Män	36%	55%
Kvinnor	64%	45%

**Riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare**

Ersättning för VD fastställs av Ersättningsutskottet, ersättning för övriga ledande befattningshavare fastställs av VD. Bolaget ska erbjuda marknadsmässig ersättning så att Bolaget kan attrahera och behålla en kompetent företagsledning. Ersättningsstrukturerna ska så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara såväl för Bolaget som för den anställde. Ersättningen ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Vidare ska ersättningen gynna hållbara resultat och aktieägarnas långsiktiga intressen genom att ha mål som är direkt kopplade till prestation. Ersättningen ska bestå av följande delar: fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner.

Fast grundlön - ledande befattningshavare ska ha en fast kontant månadslön som baseras på arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Den fasta lönen ska ses över årligen för att säkerställa en marknadsmässig och konkurrenskraftig lön.

Rörlig lön - rörlig lön kan utgå med ett maximalt belopp om två månadslöner för ledande befattningshavare och endast för det fall medarbetaren överskrider ett eller flera förutbestämda mål avseende resultat, omsättningstillväxt och personliga mål för verksamhetsåret. Målen bestäms årligen av styrelsen eller av personer som styrelsen utser. Pension - Ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan motsvarande ITP.

Övriga förmåner - Övriga förmåner såsom exempelvis bilförmån kan förekomma i begränsad utsträckning. Uppsägningstid - Uppsägningstiden för ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 12 månader. Uppsägningstiden är individuell och reglerad i anställningsavtal. Anställningsavtalet för den verkställande direktören löper tills vidare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida utgörs uppsägningstiden av 6 månader.

**Styrelsen**

Styrelsearvodet fastställdes på ordinarie årsstämman den 31 maj 2024, arvodet har fastställts till 600 000 kronor (600 000). Arvodet till revisionsutskottet fastställdes till 50 000 kronor (50 000). Charlotte Pantzar Huth, Kai Bruun och Nils Sjögren har valt att avstå sina arvoden för 2024. Styrelsen beslutade att revisionsutskottet ska utgöras av hela styrelsen varför inget arvode utgått till revisionsutskottet.

**Valberedningen**

Valberedningen uppbär inte någon ersättning.

2023, SEK	Styrelse-arvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Övrig ersättning <sup>1</sup>	Summa
Bertil Johansson, Styrelsens ordförande	200 000	-	-	25 000	225 000
Charlotte Pantzar Huth, Styrelseledamot	-	-	-	-	-
Gerth Svensson, Styrelseledamot	100 000	-	-	16 667	116 667
Helene Jansbo, Styrelseledamot	100 000	-	-	8 333	108 333
Johan Rehnvall, Styrelseledamot	100 000	-	-	-	100 000
Gerth Svensson, tf Verkställande direktör	742 156	-	-	-	742 156
Erika Rönnquist Hoh, Verkställande direktör	1 820 160	180 000	547 470	58 852	2 606 482
Övriga ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	7 049 255	31 250	766849	44 065	7 891 419
<b>Summa</b>	<b>10 111 571</b>	<b>211 250</b>	<b>1314319</b>	<b>152 917</b>	<b>11 790 057</b>

2024, SEK	Styrelse-arvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Fredrik Grevelius, Styrelseordförande	100 000	-	-	-	100 000
Jan Bengtsson, Styrelseledamot	100 000	-	-	-	100 000
Jan Bengtsson, tf VD	871 163	57 000	-	-	928 163
Helene Jansbo, Styrelseledamot	100 000	-	-	-	100 000
Charlotte Pantzar Huth, Styrelseledamot	-	-	-	-	-
Kai Bruun, Styrelseledamot	-	-	-	-	-
Nils Sjögren, Styrelseledamot	-	-	-	-	-
Erika Rönnquist Hoh, avg VD	2 154 262	-	547 470	102 336	2 804 068
Övriga ledande befattningshavare <sup>3)</sup>	5 402 434	-	690 345	107 998	6 200 777
<b>Summa:</b>	<b>8 627 859</b>	<b>57 000</b>	<b>1 237 815</b>	<b>210 334</b>	<b>10 233 008</b>

<sup>1</sup> Övrig ersättning avser fri bil för VD och CFO 2023 och 2024. Arvode om totalt 50 000 kr till ledamöterna i revisionsutskottet, Bertil Johansson, Gerth Svensson och Helene Jansbo under 2023.

<sup>2</sup> Övriga ledande befattningshavare utgörs av CFO, COO och 3 stycken VD:ar inom rekrytering och bemanning 2023

<sup>3</sup> Övriga ledande befattningshavare utgörs av CFO, COO, CMO, Affärsområdeschef, och VD dotterbolag 2024

#### Not 5 Leasing

##### Nyttjanderättstillgång

TSEK	2024	2023
Ingående balans	10 906	1 422
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	-	14 197
Avskrivningar under året	-4 937	-4 713
Utgående balans	5 969	10 906

Koncernens nyttjanderätter i balansräkningen utgörs av leasingavtal avseende kontorslokaler. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. För löptidsanalys av leasingkuldena, se not 24 Finansiell riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

#### Belopp redovisade i resultatet

##### IFRS 16

TSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-4 937	-4 713
Ränta på leasingkulder	-160	-166
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingkulden	-541	-547
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-248	-286
	-5 886	-5 712

##### Framtida minimileaseavgifter

TSEK	Moderbolag 2024-12-31	Moderbolag 2023-12-31
Inom ett år	5 734	4 607
Mellan ett och fem år	1 649	5 002
Längre än fem år	-	-
	7 383	9 609

Moderbolagets kostnadsförda leaseavgifter uppgår till 5 734 (4 607) TSEK, varav kostnader för lokalhyra utgörs av 5 734 (4 607) TSEK. Ingen variabel leasingavgift utgår.

#### Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

TSEK	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	6 699	5 366

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkulda, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

#### Fastighetsleasing

Koncernen leasar sina kontorslokaler. Dessa avtal består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3 år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 6 till 9 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Avtalen kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasinggivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

#### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar även IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år. Dessa leasingavtal är leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal. Koncernen leasar även ett mindre antal fordon som av väsentlighetskäl är undantagna från beräkningarna av nyttjanderättstillgång och leasingkulda.

#### Not 6 Finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>Finansiella intäkter</i>				
Övriga	-	-	-	-
Kursvinster	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
<i>Finansiella kostnader</i>				
Ränta på leasingkulda & checkkredit	3 133	3 234	825	2 103
Kursförluster	454	251	-	-
Summa	3 587	3 485	825	2 103

Not 7 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	5 639	4 685	2 753	2 094
Totalt redovisad skatt på årets resultat	5 639	4 685	2 753	2 094
Resultat före skatt	-76 149	-130 459	-26 191	-105 803
Inkomstskatt beräknad enligt aktuell skattesats 20,6% (20,6%)	15 687	26 875	5 395	21 795
- Ej avdragsgilla kostnader	-10 053	-22 201	-2 643	-19 702
- Ej skattepliktiga intäkter	5	11	0,2	1
Skattekostnad	5 639	4 685	2 753	2 094

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Underskottsavdrag	24 980	5 856	12 009	-
Ingående värde	-	-41	-	-
Omräkningsdifferens	27 374	19 165	13 360	12 009
Tillkommande underskottsavdrag	-	-	-	-
Utnyttjade underskottsavdrag	52 354	24 980	25 369	12 009

Uppskjuten skattefordran	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	5 146	1 738	2 473	379
Leasing	6	42	-	-
Avsättning pension	23	47	23	47
Omräkningsdifferens	-141	-41	-	-
Tillkommande underskottsavdrag	5 751	3 360	2 730	2 047
Utnyttjade underskottsavdrag	-	-	-	-
Utgående balans	10 785	5 146	5 226	2 473

#### Uppskjuten skattefordran

Koncernen har uppskjutna skattefordringar om 10,8 (5,1) MSEK varav merparten består av dels uppskjuten skatt på underskottsavdrag avseende moderbolaget om ca 5,2 MSEK samt avseende dotterbolagen ca 5,0 MSEK, resterande belopp avser uppskjuten skattefordran avseende IFRS 16 på 0,2 MSEK och skattefordran på kapitalförsäkring om 0,4 MSEK. Styrelsen och verkställande direktören bedömer att såväl de svenska bolagen som det norska bolaget de närmaste åren kommer att generera tillräckliga vinster som motiverar de underskottsavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. Styrelsen anser att det bokförda beloppet på 10,8 (5,1) MSEK kan försvaras av de vinster som beräknas genereras under de kommande åren. Inga av koncernens underskott är tidsbegränsade och dessa har under 2024 utnyttjats med 0,0 MSEK (0), härfter kvarstår utnyttjade underskottsavdrag om 10,8 MSEK (5,1) i koncernen.

#### Not 8 Kapitalförsäkring

Ackumulerade anskaffningsvärden	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	1 555	1 439	1 555	1 439
Årets inköp	-	116	-	116
Utgående anskaffningsvärde	1 555	1 555	1 555	1 555

Kapitalförsäkringen är avsedd att täcka pensionsförpliktelser för den f d verkställande direktören, där en mindre del av pensionen placerats i en kapitalförsäkring.

**Not 9 Goodwill****Koncernen**

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	247 130	247 130
Årets inköp	-	-
Utgående anskaffningsvärde	247 130	247 130
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-127 870	-20 000
Nedskrivningar under året	-50 000	-107 870
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-177 870	-127 870
Redovisat värde vid årets slut	69 260	119 260

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Sedan 2019 betraktas verksamheten i NGS som en kassagenererande enhet. Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på resultatprognoser för de närmaste fem åren, som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd långsiktig tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den marknad NGS verkar. Företagsledningen bedömer att inget ytterligare nedskrivningsbehov föreligger. Företagsledningen har bedömt att omsättningstillväxt och rörelsemarginal är två viktiga faktorer i nedskrivningstesten. Antaganden kring dessa faktorer i prognosperioden baseras på tidigare resultat och fastställda prognoser av företagsledningen.

En känslighetsanalys är utförd med samma antaganden om kassaflöden för de kommande fem åren men med en diskonteringsränta före skatt om 17,5%. Inget potentiellt nedskrivningsbehov konstaterades föreligga vid denna högre diskonteringsränta. Vid en halvering av omsättningstillväxten eller en minskning av rörelsemarginalen med 0,5%-enheter så uppstår inte heller något nedskrivningsbehov.

De väsentliga faktorerna (diskonteringsränta före skatt och uthållig tillväxttakt) som använts vid beräkning av nyttjandevärden 2024 och 2023 är följande; Uthållig tillväxttakt 2% (2%), Diskonteringsränta efter skatt 15,0% (14,0%) och före skatt 18,9% (17,7%).

NGS gör regelbundet nedskrivningsprövningar av bokförd goodwill. Nuvarande höga avkastningskrav på eget kapital – bland annat som en följd av inflations- och räntenivåerna – samt en uppdatering av framtida bedömda intäkter och rörelsemarginal har påverkat värdet på tillgången negativt, varför det bedömdes motiverat att göra en nedskrivning av koncerngoodwill med 50 MSEK per 30 juni 2024. Styrelsen bedömer per 2024-12-31 att inga tillkommande nedskrivningar är nödvändiga.

<b>Not 10 Inventarier</b>	Koncernen		Moderbolaget	
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	6 308	6 308	4 202	4 202
Årets inköp	0	-	0	-
Årets utrangering	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	6 308	6 308	4 202	4 202
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-6 023	-5 796	-3 918	-3 696
Avskrivningar under året	-285	-227	-284	-222
Årets utrangering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 308	-6 023	-4 202	-3 918
Redovisat värde 2024-12-31	0	285	0	284

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	99 255	194 736
Nedskrivning andelar av andelar i koncernföretag	-12 500	-95 481
Redovisat värde 2023-12-31	86 755	99 255

*Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag*

Dotterbolag/ Org.nr/Säte	Antal andelar	Rösträtt & kapitalandel i %	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Plus Care AB, 556592-0575, Sthlm	100 000	100	11 168	11 168
Nurse & Doc Partner Scandinavia AB, 556576-9345, Karlskrona	1 000	100	25 856	25 856
Human Capital Group HCG AB, 556701-1225, Sthlm	1 000	100	14 816	14 816
Socionomuthyrning i Sverige AB, 556928-1909, Sthlm	500	100	1 932	4 432

Source Executive Recruitment Sweden AB, 556550-5574, Sthlm	1 000	100	20 558	30 558
Verdi Vård AB, 559249-2895, Sthlm	250	100	25	25
Qsearch AB, 556694-3501, Sthlm	1 000	100	12 400	12 400
		TOTAL	86 755	99 255

**Not 12 Övriga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Depositioner lokaler	147	604	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	1 464	753	32	6
Summa	1 611	1 357	32	6

**Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	31 792	38 493	1 307	6 592
Avtalstillgångar	-	1 090	-	-
Förutbetalda hyror	-	-	1 376	1 309
Övriga förutbetalda kostnader	1 766	3 139	541	557
Summa	33 557	42 722	3 224	8 458

**Not 14 Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Tillgodohavande hos bank *	14 931	2 341	8 879	-
Summa	14 931	2 341	8 879	-

\* Varav spärrade medel TSEK 0 (1 141) - se not 20.

**Not 15 Rörelseförvärv**

I Januari 2021 förvärvade NGS Group samtliga aktier i rekryteringsbolaget Qsearch AB. Avtalet ingicks den 19 januari 2021 och aktierna tillträdades den 1 februari 2021. Köpeskillingen för aktierna i Qsearch bestod dels av en fast del om 6,0 MSEK som erlades kontant på tillträdesdagen och dels av en tilläggsköpeskillning, varav 3 MSEK utbetalats under 2022 och resterande 3 MSEK utbetalades under 2023.

**Not 16 Eget kapital**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Antal aktier (st)	24 812 883	9 022 868	24 812 883	9 022 868

**Koncernen****Aktiekapital**

Alla aktier är av samma aktieslag och har inga begränsningar. Alla aktier är fullt betalda och berättigar till en röst. NGS Group AB själv eller dess dotterbolag innehar inga aktier. Kvotvärdet uppgår till 2,50 SEK (2,50).

**Överkursfond**

Överkursfond utgörs av kapital tillskjutet av NGS Groups ägare i form av överkurs vid nyemissioner samt aktieägartillskott.

**Reserver**

Koncernens reserver består till fullo av omräkningsreserver. De innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av den utländska verksamhetens finansiella rapporter som är upprättade i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

**Moderbolaget****Aktiekapital**

Alla aktier är av samma aktieslag och har inga begränsningar. Alla aktier är fullt betalda och berättigar till en röst. NGS Group AB själv eller dess dotterbolag innehar inga aktier. Kvotvärdet uppgår till 2,50 SEK (2,50).

**Reservfond**

Reservfonden består av avsättningar enligt tidigare regelverk.

**Överkursfond**

Moderbolagets överkursfond utgörs av överkurs vid nyemissioner.

**Hantering av kapital**

NGS-koncernens strategi syftar till att skapa god avkastning till aktieägarna under finansiell stabilitet. Följande är NGS målsättningar:

- Nettoomsättningstillväxt: 10% organiskt och genom förvärv över tid. År 2024 var tillväxten -26% (-12,5%).
- Rörelsemarginal: 4% över tid. År 2024 var rörelsemarginalen -6,4% (-4,3%).

- Aktieutdelning: 40-50% av resultat efter skatt under förutsättning att bolagets finansiella ställning tillåter utdelning. För år 2024 föreslås ingen utdelning.
- Nettoskuldsättning: max 50% av eget kapital. Per 31 december 2024 var nettoskuldsättningen 4,4% (22,3%).

**Not 17 Checkkredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit	20 000	20 000	20 000	20 000
Utnyttjad kredit	-	-8 009	-11 121	-8 009
Outnyttjad kredit	20 000	11 991	8 779	11 991

**Not 18 Övriga skulder (inkl. skulder till kreditinst.\*)**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Moms	4 863	6 747	848	1 472
Källskatt	3 125	4 520	474	1 099
Skulder till kreditinstitut (Nordea*)	4 166	12 500	4 166	12 500
Sociala avgifter	2 600	4 101	429	997
Övrigt	1 069	576	1 677	511
Summa	15 823	28 444	7 594	16 579

\* Per balansdagen 2023 12 31 hade NGS erhållit muntligt, men inte skriftligt, godkännande från Nordea om avvikelser från ett finansiellt åtagande i låneavtalet. Lånet om 12,5 MSEK klassificerades därför om som kortfristigt per balansdagen 23-12-31 enligt IAS 1.74. Efter att det skriftliga godkännandet har erhållits från Nordea i januari 2024 klassificeras lånet åter som långfristigt per balansdagen 24-12-31. Den del som kommer att amorteras under 2025 ligger kvar som kortfristigt.

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	3 739	6 305	1 248	2 691
Upplupna sociala avgifter	2 369	8 131	403	1 546
Avtalsskulder	-	-	-	-
Upplupna kostnader	6 855	10 903	1 613	4 402
Summa	12 963	25 339	3 264	8 639

**Not 20 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	56 000	56 000	50 000	50 000
Pantsatta aktier i dotterbolag	38 171	47 171	37 025	37 023
Spärrade bankmedel	-	1 141	-	-
Summa	94 171	104 312	87 025	87 023

**Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	16 510	14 973	16 510	12 703
Summa	16 510	14 973	16 510	12 703

Ställda säkerheter utgörs av företagsinteckningar och avser säkerhet för koncernens checkkredit hos Nordea tillsammans med pantsatta aktier i dotterbolagen Plus Care AB och Nurse Partner Scandinavia AB.

Eventualförpliktelserna avser sålda fakturor hos Nordea Finans som NGS Group AB gått i borgen för.

**Not 21 Närståendetransaktioner**

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har eller haft någon direkt eller indirekt affärstransaktion med Bolaget förutom normal ersättning i form av lön och styrelsearvode. Transaktioner mellan koncernbolag utgörs främst av s.k. management fees och innebär att koncerngemensamma kostnader (hyra, administration etc.) fördelas ut från moderbolaget till respektive dotterbolag. Dessa fördelas ut på marknadsmässiga villkor.

För ersättning till styrelsen samt ledande befattningshavare, se not 4 Anställda och personalkostnader. Sedvanliga löner och ersättningar har betalats till koncernledningen. En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är de bolag som är närstående till moderbolaget, anges i not 11 Andelar i koncernföretag. Koncernen innehar inga intresseföretag. I bokslutet har koncernbidrag från dotterbolag redovisats med 1,75 MSEK (6,1), se även not 25 för mer information. Transaktioner från dotterbolagen till moderbolaget utgörs av kostnader för uthyrd personal då dotterbolagen varit underkonsult till moderbolaget, dessa transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget	Intäkter	Intäkter	Kostnader	Kostnader	Fordringar	Fordringar	Skulder	Skulder
	2024	2023	2024	2023	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
AB Resursläkarna i Sverige	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Care AB	-	39	-	-	-	-	13 709	13 503
Nurse- & Doc Partner Scand. AB	4 557	3 087	1 035	-	29 958	19 652	-	-
Human Capital Group HCG AB	1 731	1 348	-	12	2 509	-	-	914
Socionomuthyrning i Sverige AB	1 265	333	-	-	-	-	60	1 152
Source Executive Recruitment	4 746	3 246	1 006	247	-	-	4 057	4 842
Verdi Vård AB	-	-	-	886	-	-	8 959	7 238
Qsearch AB	1 814	1 551	-	-	1 647	-	-	501
	14 113	9 604	2 041	1 146	34 114	19 652	26 785	28 150

**Not 22 Långfristiga skulder**

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga leasingskulder	1 036	5 023	-	-
Långfristiga skulder*	14 832	7 856	14 832	7 856
Avsättningar**	1 555	1 555	1 555	1 555
Summa	17 423	14 434	16 387	9 411

\*Långfristiga skulder består av ett s k ägarlån från Charlotte Pantzar Huth om 8 581 TSEK samt långfristig del av lån från Nordea om 6 251 TSEK. Total skuld Nordea uppgick 2024-12-31 till 10 417 Tkr.

Ägarlånet ska slutamorteras senast 6 månader efter det att Nordeas lån om 10,4 MSEK är slutamorterat. Se även Händelser efter periodens utgång

\*\* Avsättningar avser pensionsförpliktelser till fd verkställande direktören, där en mindre del av pensionen placerats i en kapitalförsäkring.

**Not 23 Finansiella tillgångar och skulder-**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31 fördelade per värderingskategori 2023-12-31.

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
	<b>Finansiella tillgångar</b>		
Kundfordringar	38 391	-	38 391
Upplupna intäkter	38 493	-	38 493
Depositioner lokaler	604	-	604
Likvida medel	2 341	-	2 341
Summa	79 829	-	79 829
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder	28 531	-	28 531
Långfristig leasingskuld	5 023	-	5 023
Kortfristig leasingskuld	5 534	-	5 534
Checkkredit	8 009	-	8 009
Upplupna kostnader	10 903	-	10 903
Summa	58 000	-	58 000

Koncernens finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31 fördelade per värderingskategori 2024-12-31.

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	17 161	-	17 161
Upplupna intäkter	33 557	-	33 557
Depositioner lokaler	-	-	-
Likvida medel	14 931	-	14 931
Summa	65 649	-	65 649
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder	10 433	-	10 433
Långfristig leasingkund	1 036	-	1 036
Kortfristig leasingkund	4 611	-	4 611
Checkkredit	-	-	-
Upplupna kostnader	12 963	-	12 963
Summa	29 043	-	29 043

Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31 fördelade per värderingskategori 2023-12-31.

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	9 557	-	9 557
Upplupna intäkter	6 592	-	6 592
Finansiella instrument	-	-	-
Summa	16 149	-	16 149
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder	9 492	-	9 492
Checkkredit	8 009	-	8 009
Upplupna kostnader	4 402	-	4 402
Summa	21 903	-	21 903

Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31 fördelade per värderingskategori.

TSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	1 552	-	1 552
Upplupna intäkter	3 222	-	3 222
Finansiella instrument	-	-	-
Likvida medel	8 879	-	8 879
Summa	13 653	-	13 653
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder	1 232	-	1 232
Checkkredit	-	-	-
Upplupna kostnader	3 264	-	3 264
Summa	4 496	-	4 496

För samtliga poster ovan förutom upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värde, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Då skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta som i allt väsentligt bedöms motsvara aktuella marknadsräntor bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändringar	2023-12-31
Koncernen, tkr			Övrigt	
Checkkredit	35 525	-27 516	-	8 009
Upptagna lån	-	20 000	-	20 000
Leasingskulder	1 065	-4 707	14 199	10 557
Skulder härrörande från Finansieringsverksamheten	<b>36 590</b>	<b>-12 223</b>	<b>14 199</b>	<b>38 566</b>

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändringar	2024-12-31
Koncernen, tkr			Övrigt	
Checkkredit	8 009	-8 009	-	-
Upptagna lån	20 000	-2 083	-	17 917
Leasingskulder	10 557	-4 204	-706	5 647
Skulder härrörande från Finansieringsverksamheten	<b>38 556</b>	<b>-14 296</b>	<b>-706</b>	<b>23 564</b>

#### Not 24 Finansiell riskhantering

NGS bedriver verksamhet inom bemanning, rekrytering och executive search. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och de största kunderna finns inom stat, kommun och regioner. I och med koncernens fokusering på bemanning och rekrytering har NGS en ökad risk mot hur dessa behov utvecklas. Koncernen har idag inga större motpartsrisiker.

Riskerna kan indelas i följande kategorier:

- Finansieringsrisk/ Likviditetsrisk
- Kreditrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Övriga risker

#### Finansiering/ likviditetsrisk

Baserat på bolagets budget, prognoser, den under året genomförda emissionen, kreditfaciliteter och med beaktande av överenskomna framtida finansiella åtaganden gentemot Nordea bedöms NGS rörelsekapitalbehov för kommande 12 månader vara tillgodosett.

Det är således styrelsens bedömning att NGS har tillräckligt rörelsekapital för planerad framtida utveckling. Det finns dock ingen garanti för att framtida kapitalbehov inte kan uppstå. I mars 2025 amorterades hela lånet till Nordea (10 416 667 SEK) som låg till grund för bolagets kovenantkrav – genom amorteringen kvarstår inte längre några kovenantkrav från Nordeas sida.

#### Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Diskonteringseffekten för belopp som förfaller inom 24 månader är oväsentlig. Det finns risk att Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiering i framtiden. Moderbolagets förmåga att framgångsrikt ta in kapital är beroende av flera faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, Koncernens kreditvärdighet samt dess möjlighet att öka skuldsättningen vid en sådan tidpunkt. Koncernens tillgång till finansieringskällor vid en viss given tidpunkt kan därmed behöva ske på mindre fördelaktiga villkor. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaden kan också begränsa tillgången till kapital som är nödvändigt för att bedriva Koncernens verksamhet. Det finns således risk att Koncernen i framtiden inte kan erhålla finansiering till rimlig kostnad eller på godtagbara villkor och om Koncernen inte kan erhålla finansiering kan detta få en väsentlig negativ inverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

NGS har för samtliga av Nordeas utställda krediter förbundit sig att följa vissa kovenanter vilka rapporteras kvartalsvis. Under första kvartalet 2024 bröt bolaget mot kovenanten och belades med en waiveravgift på 0,25 MSEK. För perioden därefter har bolaget uppfyllt kovenanten samtliga kvartal. I mars 2025 amorterades hela den utställda krediten (10 416 667 SEK) vilket också innebär att inga kovenantkrav från Nordeas sida kvarstår.

<b>Löptidsanalys Koncernen</b>	Mindre	Mellan	Mellan	Mer än	
TSEK	än 3 m	3-6 m	6-12 m	1 år	Summa
Per 31 december 2023					
Leverantörsskulder	28 531	-	-	-	28 531
Leasingskuld	-	-	5 534	5 023	10 557
Ägarlån *	-	-	-	7 856	7 856
Lån till kreditinstitut **	-	-	-	12 500	12 500
Checkkredit	-	-	8 009	-	8 009
Upplupna kostnader	25 339	-	-	-	25 339
	59 404	-	8 009	25 379	92 792

\* Ägarlån om 7,5 MSEK, efterställt lånet från Nordea, löper till en fast ränta om 8%. Lånet ska återbetalas senast 6 månader efter att lånet från Nordea är reglerat

\*\* Lån från Nordea om 12,5 MSEK löper med en rörlig ränta och har en avbetalningstid på 3 år med halvårsvis amortering från och med 2024-06.

Per 31 december 2024 –  
pågående/

Skuld för tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	10 433	-	-	-	10 433
Leasingskuld	4 611	-	-	1 036	5 647
Ägarlån	-	-	8 581	-	8 581
Checkkredit	-	-	-	-	-
Lån till kreditinstitut	10 416	-	-	-	10 416
Upplupna kostnader	12 963	-	-	-	12 963
	38 423	-	8 581	1 036	48 040

<b>Löptidsanalys Moderbolaget</b>	Mindre	Mellan	Mellan	Mer än	
TSEK	än 3 m	3-6 m	6-12 m	1 år	Summa
Per 31 december 2023					
Leverantörsskulder	9 492	-	-	-	9 492
Checkkredit	-	-	8 009	-	8 009
Upplupna kostnader	8 639	-	-	-	8 639
	18 131	-	8 009	-	26 140
Per 31 december 2024					
Skuld för tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	1 232	-	-	-	1 232
Checkkredit	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	3 264	-	-	-	3 264
	4 496	-	-	-	4 496

#### Kapitalrisk

Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom att bolaget under året tillförts medel i samband med användandet av överenskomna kreditfaciliteter (checkräkningskredit och extern lånefinansiering), fakturaförsäljningsfacilitet samt tillskott från beslutad och genomförd emission. NGS skuldsättningsgrad ligger inom koncernens finansiella mål om 50%.

	2024	2023
Likvida medel	14 931	2 341
Extern lånefinansiering	-18 998	-20 356
Tilläggsköpeskillingar	-	-
Checkkredit	-	-8 009
Summa nettoskuld	4 067	26 024
Totalt eget kapital	92 168	116 760
Skuldsättningsgrad	4,4%	22,3%

**Kreditrisk**

Kreditrisken utgörs av risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran. Koncernens kreditrisk är således kopplad till kundfordringar, eventuellt avtalsstillgångar och likvida medel. Huvuddelen av kundfordringarna och de upplupna intäkterna avser stat, kommuner och regioner med hög betalningsförmåga, varför kreditrisken anses vara låg. Koncernen har även samarbeten med etablerade inkassoföretag för att hantera risken för att inte få in utestående fordringar. Per 2024-12-31 uppgick kundfordringar till 17 161 (38 391) TSEK. Koncernens kundfordringar är i SEK och NOK. Koncernen har haft kundförluster under 2024 om 150 TSEK. Bolaget har bokat resterande del av fordran som osäker - totalt 177 TSEK där utgången ännu är oviss. Styrelsen bedömer att någon förlustreserv avseende kundfordringar utöver detta inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte heller finns någon kreditrisk i koncernens banktillgodohavanden, då dessa är betryggande placerade. Avtalet med Nordea om fakturaförsäljning innebär att kundfordringar säljs utan regressrätt, d v s kreditrisken över går till Nordea.

**Valutarisk**

Valutarisken utgörs av förändringar i valutakurser. Av koncernens omsättning kommer 10 (2) procent från den norska verksamheten i dotterbolaget Nurse Partner Norge AS. Dotterbolagets funktionella valuta utgörs av norska kronor, vilket gör att en valutarisk uppstår när de monetära tillgångarna och skulderna räknas om till koncernens redovisningsvaluta. Vidare utgörs valutarisken risken vid omräkning när dotterbolagets resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor, moderbolagets rapporteringsvaluta. I övrigt förekommer ingen försäljning eller inköp i annan valuta än svenska kronor. Då valutarisken bedöms som ytterst liten har koncernen valt att inte säkra valutarisken. Vid en förändring av valutakursen med 10 % skulle detta påverka koncernens resultat med 0,5 MSEK (0,1).

**Ränterisk**

Koncernen har per balansdagen en checkkredit och två externa lån, samtliga med rörlig ränta. Koncernen räntebinder inte sina placeringar av likviditeten vilket gör att ränterisken är låg. Ränterisken definieras som risken att tillgängliga likvida medel inte placeras så att marknadsmässig ränta erhålls eller att marknadsräntornas fluktuation har en negativ påverkan på NGS finansnetto. För att begränsa risken innehåller Koncernens finanspolicy riktlinjer och bestämmelser avseende bland annat löptider för placeringar av tillgänglig likviditet och kortfristiga lån. Enligt finanspolicyn erfordras särskilt beslut av styrelsen för användning av derivat i syfte att begränsa ränterisken. I mars 2025 har bolagets kredit hos Nordea amorterats i sin helhet med 10 416 667 SEK. Genom denna amortering har Nordeas krav på kovenanter upphört.

**Övriga Risker****Skadeståndsansvar**

NGS kan komma att bli ansvarigt för skador orsakade av Koncernens tjänster. Detta täcks i normala fall av försäkringar.

**Framtida förvärv**

NGS planerar att fortsätta expandera verksamheten genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Framgången med Koncernens tillväxtstrategi är beroende av flera faktorer, till exempel att koncernen lyckas hitta lämpliga förvärvsobjekt eller platser för expansion, förhandla godtagbara köpevillkor, finansiera förvärven eller expansionen. Det finns risk att NGS framtida förvärv eller expansion inte kan göras på gynnsamma villkor eller platser. Det föreligger även risk att det inte finns ett tillräckligt stort antal förvärvsobjekt eller expansionsmöjligheter tillgängliga för Koncernen för att den ska kunna genomföra sin tillväxtstrategi eller att Koncernen kommer att kunna slutföra planerade förvärv eller planerad expansion. Det finns även operativa och finansiella risker i samband med förvärv, expansion och integration av verksamheter och projekt i Koncernens befintliga verksamhet, inklusive bland annat exponering för okända förpliktelser samt högre förvärvs-, expansions- och integrationskostnader än förväntat. Integration förutsätter bland annat att det är möjligt att använda den befintliga strukturen på ett optimalt sätt, att verksamheten i de förvärvade verksamheterna går att ändra, att nödvändiga rekonstruktionsåtgärder kan genomföras och att det finns tillräcklig tillgång till personal med nödvändig kompetens. Dessutom kan förvärv av mindre lönsamma verksamheter eller resursintensiv expansion inverka negativt på Koncernens marginaler. Vidare finns det risk att Koncernens bedömningar och antaganden som rör möjligheterna till förvärv eller expansion eller förvärvade verksamheter kan komma att visa sig vara inkorrekta, eller att förpliktelser, oförutsedda händelser eller andra risker som tidigare var okända för NGS inträffar. Om någon av dessa faktorer förverkligas kan detta få en väsentlig negativ inverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

**Begränsade resurser**

För genomförandet av Koncernens strategi är det av vikt att Koncernens resurser disponeras på ett för Koncernen optimalt sätt. Det kan finnas risk för att Koncernen misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiella och styrningsrelaterade problem såväl som personalrelaterade problem. Till övriga risker som bolag i NGS-koncernen utsätts för finns bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld. För dessa risker har NGS tecknat erforderligt försäkringsskydd.

**Not 25 Utdelning samt koncernbidrag till moderbolaget från dotterbolag**

I moderbolaget har anteciperade utdelningar om 0,0 MSEK (0,0) samt koncernbidrag från dotterbolagen om 1,75 MSEK (6,05) redovisats. Koncernbidragen fördelar sig per bolag enligt följande:

	2024	2023
Plus Care	1 750	6 050
Socionomuthyrning	-	-
Source Executive	-	-
Nurse & Doc Partner Scand.	-	-
Qsearch	-	-
Human Capital	-	-
Summa	1 750	6 050

**Not 26 Koncernens resultat och föreslagen utdelning per aktie**

<i>Resultat per aktie före och efter utspädning</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årets resultat	-23 438	-125 774
Vägt antal utestående aktier	19 549 545	9 022 868
Antal utestående aktier vid årsredovisningens avlämnande	24 812 883	9 022 868
Resultat per aktie före och efter utspädning	-3,68	-13,94
<i>Kontant utdelning, från moderbolaget (enligt styrelsens förslag)</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
-per aktie, kronor	-	-
-totalt, MSEK	-	-

**Not 27 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel. Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Årets resultat	-23 438 450	SEK
Överkursfond	62 396 727	SEK
Balanserad vinst	-24 162 621	SEK
Disponibla vinstmedel		
behandlas enligt följande:	14 795 656	SEK
I ny räkning överföres	14 795 656	SEK
Utdelning till aktieägare	0	SEK
Summa	14 795 656	SEK

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas, föregående år lämnades en utdelning på 0,0 SEK per aktie, motsvarande 0 MSEK. Förslaget motiveras med att dessa medel bör kvarstå i bolaget för att behålla den finansiella ställningen.

**Not 28 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under rubriken goodwill nedan. För ytterligare information se not 1. Vid beräkning av årets uppskjutna skatt har en försiktighetsprincip tillämpats vilket innebär att man valt att inte redovisa det fulla utrymmet för årets förlust som uppskjuten skatt.

**Goodwill**

Koncernledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på resultatprognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. För ytterligare information se not 9.

**Not 29 Väsentliga händelser efter balansdagen**

- NGS Group AB presenterar nytt finansiellt mål för lönsamheten (se pressmeddelanden för detaljerad information)
- NGS Group AB amorterar det långfristiga lånet i Nordea. Detta innebär att Nordea inte längre har några kovenantkrav på bolaget.
- 1 januari 2025 överläts verksamheten i Vikariepoolen till Tellusgruppen AB (publ). Köpeskillingen utgjordes till stor del av nyemitterade aktier i Tellusgruppen AB (publ). Värdering kommer att ske till aktiernas värde på överlåtelsedagen samt värdet av de kontanta medel som utgjorde en mindre del av köpeskillingen. Totalt kommer resultatet från transaktionen att uppgå till 2,5 MSEK och bokföras som avecklad verksamhet i koncernen och som övrig intäkt i moderbolaget första kvartalet 2025.

**Not 30 Avvecklad verksamhet**

Den 12 november 2024 offentliggjorde styrelsen i NGS Group AB att ett avtal om inkråmsöverlåtelse tecknats med Tellusgruppen AB (publ) för affärsområdet Vikariepoolen med tillträde 1 januari 2025. Se pressmeddelande 2024-11-12 för mer information.

**Resultatet från den avvecklade verksamheten för det sista året presenteras nedan:**

	2024	2023
Intäkter	18 323 825	26 303 890
Kostnader	-19 693 159	-25 284 261
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 369 334</b>	<b>1 019 629</b>
Finansiella poster, netto	-	-
Nedskrivning efter värdering till verkligt värde minus försäljningskostnader	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 369 334</b>	<b>1 019 629</b>
Skattekostnad hänförlig till ordinarie verksamhet i den avvecklade verksamheten:	-	-
<b>Årets resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-1 369 334</b>	<b>1 019 629</b>
Vinst/förlust från försäljning av avvecklad verksamhet	-	-
Hänförbar skattekostnad	-	-
<b>Vinst/förlust från avvecklad verksamhet</b>	<b>-1 369 334</b>	<b>1 019 629</b>
<b>Tillgångar och skulder relaterade till verksamhet som innehas för försäljning:</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Immateriella tillgångar	-	-
Omsättningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Kundfordringar	1 519 328	2 805 364
Aktieinvesteringar	-	-
Likvida medel	-	-
<b>Totala tillgångar klassificerade som innehas för försäljning</b>	<b>1 521 352</b>	<b>2 805 364</b>
Leverantörsskulder	-7 215	-4 128
Lönerelaterade skulder	-191 500	-250 602
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Räntebärande skulder	-	-
<b>Totala skulder relaterade till tillgångar klassificerade som innehas för försäljning</b>	<b>-198 715</b>	<b>-254 730</b>
<b>Netto bokfört värde av tillgångar klassificerade som innehas för försäljning</b>	<b>1 322 637</b>	<b>2 550 634</b>

2025053003974

**Not 31 Nyckeltal och nyckeltalsdefinitioner**

NGS presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. NGS anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används för andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Typ av mått	Definition/ beräkning	Syfte
Nettoomsättnings-tillväxt	Nettoomsättning jämfört med föregående period i procent.	Nettoomsättningen är intressant både för NGS och investerare för att följa koncernens nettoomsättningsutveckling och prestation mellan perioder. Detta nyckeltal är viktigt för NGS då det är ett av bolagets finansiella mål.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till rörelsens nettoomsättning.	Rörelsemarginal hjälper investerare att bedöma koncernens möjlighet till utdelning. Rörelsemarginalen är viktig för NGS då det är ett av bolagets finansiella mål.
Vinstmarginal	Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.	Vinstmarginal är ett mått som visar verksamhetens vinst per omsatt krona och är intressant både för NGS och investerare.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.	Soliditeten visar koncernens långsiktiga betalningsförmåga samt är ett komplement till andra nyckeltal för investerare att bedöma möjligheten till utdelning.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Visar koncernens förmåga att betala av sina skulder. Nettoskuld är ett mått som koncernen betraktar som relevant för kreditgivare och kreditvärderingsinstitut.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Skuldsättningsgraden visar bolagets finansiella risk (räntekänslighet) och är intressant för både NGS och investerare. Detta nyckeltal är viktigt för NGS då det är ett av koncernens finansiella mål.
Eget kapital per aktie, kr	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Eget kapital per aktie hjälper investerare att bedöma moderbolagets möjligheter till utdelning.
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Ingen utspädningseffekt förekommer.	Definieras enligt IFRS.

<b>Nettoskuldsberäkning:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Utnyttjad checkkredit	0	8
Lång- och kortfristiga skulder	18,9	20,3
Avdrag för likvida medel	-14,9	-2,3
Summa nettoskuld	4	26

<b>Nettoskuldsättningsgrad:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoskuld	4	26
Eget kapital	92	116,8
Nettoskuldsättningsgrad %	4,40%	22,30%

<b>Nettoomsättningstillväxt:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning innevarande år	350,3	473,3
Nettoomsättning föregående år	473,3	571,2
Nettoomsättningstillväxt %	-26,00%	-17,10%

<b>Rörelsemarginal:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning	350,3	473,3
Rörelseresultat	-72,6	-128
Rörelsemarginal %	-20,70%	-27,00%

<b>Vinstmarginal:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning	350,3	473,3
Årets resultat	-72,0	-126,4
Vinstmarginal %	-20,6	-26,70%

<b>Soliditet:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Eget kapital	92,1	116,8
Balansomslutning	157,0	227,1
Soliditet %	58,70%	51,40%

<b>Eget kapital per aktie:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Eget kapital	92,1	116,8
Antalet aktier (tusen)	24 812	9 023
Eget kapital per aktie	3,70	12,94

## Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman den 24 april 2025.

Stockholm den / 2025

Fredrik Grevelius  
*Styrelseordförande*

Charlotte Pantzar Huth  
*Styrelseledamot*

Nils Sjögren  
*Styrelseledamot*

Helene Jansbo  
*Styrelseledamot*

Kai Bruun  
*Styrelseledamot*

Jan Bengtsson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den / 2025

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor

2025053003977

Följande handlingar har undertecknats den 26 mars 2025



Årsredovisning 2024 NGS Group AB  
(publ).pdf  
(2614484 byte)  
SHA-512: da812a07e391a33f2a96ff80150eaf80f0a7a  
1cf80b84cda67b74b2bf2706c5b2f4566687ee451f9e98  
769e374acdbc86fa06e4e4190b270df4a39fa61ec4566

## Underskrifter

2025-03-26 14:03:04 (CET)



John Kjell Joakim Söderin

197006117555  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-03-26 13:14:43 (CET)



Kai Bruun

13106747738  
9578-5993-4-3471838  
Undertecknat med e-legitimation (Norwegian BankID)

2025-03-26 13:09:47 (CET)



Jan Bengtsson

196712190013  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-03-26 13:49:12 (CET)



Fredrik Grevelius

196806180318  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-03-26 13:55:08 (CET)



Helene Jansbo

195909010026  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-03-26 13:09:45 (CET)



Nils Sjögren

198709300134  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-03-26 13:46:02 (CET)



Charlotte Pantzar Huth

196808110024  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

ZUZSUS3U05978



Undertecknandet intygas av Assently



#### Årsredovisning 2024 NGS Group AB (publ).pdf

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

9f7c015bad62ee3be5b81b5a9f01af58a650553340806a064ddd0ab416b3fabd75a30a21a3290c49c6dad0b5e6425a771e533773b65780db417a8c829c8bc420



#### Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Sverige.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NGS Group Aktiebolag (publ)

Org.nr. 556535 - 1128

Rapport om årsredovisningen och  
koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NGS Group Aktiebolag (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11 - 16. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6 - 45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11 - 16.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet

*Revisorns ansvar.* Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Koncernens redovisade intäkter uppgick per 31 december 2024 till ca 350 (473) Mkr och består i huvudsak av tjänster inom områdena bemanning och rekrytering. För bemanning redovisas intäkterna över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som den utförs. För rekrytering redovisas intäkter på det sätt som återspeglar överföringen till kunden vad gäller kontrollen över den utlovade tjänsten och därmed fullgörandet av prestationsåtagandet. Redovisning av intäkter baseras främst på information från bolagets tidredovisningssystem som beräknar intäkterna utifrån arbetad tid, och då det är omfattande antal transaktioner har vi bedömt intäkter som ett särskilt betydelsefullt område. Bolagets

redovisningsprinciper för intäkter framgår på sidan 25 i årsredovisningen.

#### *Vår revision*

Vår revision har omfattat följande granskningsåtgärder men har inte varit begränsad till:

- Genomgång av redovisningsprinciper, kartläggning av väsentliga transaktionsflöden och kritiska affärssystem samt bedömning av att bolagets interna kontrollmiljö fungerar ändamålsenligt.
- Granskning av intäkterna under räkenskapsåret genom avstämning och matchning av transaktioner i tidredovisningssystem mot redovisningen och faktisk fakturering.
- Granskning av att de tillämpade redovisningsprinciperna och lämnade upplysningar i allt väsentligt är i överensstämmelse med IFRS och årsredovisningslagen.

### ***Goodwill (koncernen) och andelar i koncernföretag (moderbolaget)***

Goodwill redovisas i koncernen till ca 69 (119) Mkr per 31 december 2024 och andelar i koncernföretag i moderbolaget till ca 87 (99) Mkr. Bolaget prövar minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde för dessa tillgångar. Återvinningsvärdet fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden för bolagets kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. Då värdet av dessa tillgångar är beroende av de antaganden som ledningen har gjort för bedömning av återvinningsvärdet såsom framtida kassaflöden, tillväxt och diskonteringsränta, anser vi att goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen för koncernen samt motsvarande andelar i koncernföretag för moderbolaget. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 Goodwill och i not 28 Väsentliga

uppskattningar och bedömningar samt information om andelar i koncernföretag finns i redovisningsprinciper samt i not 11 andelar i koncernföretag.

#### *Vår revision*

Vår revision har omfattat följande granskningsåtgärder men har inte varit begränsad till:

- granskning av nedskrivningsmodellen inkluderande diskonteringsränta och känslighetsanalyser med hjälp av värderingsspecialist,
- granskning av ledningens antaganden vad gäller prognosticerade kassaflöden och tillväxttakt,
- granskning av att de tillämpade redovisningsprinciperna och lämnade upplysningar i allt väsentligt är i överensstämmelse med IFRS och årsredovisningslagen.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 5 och ersättningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att

den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

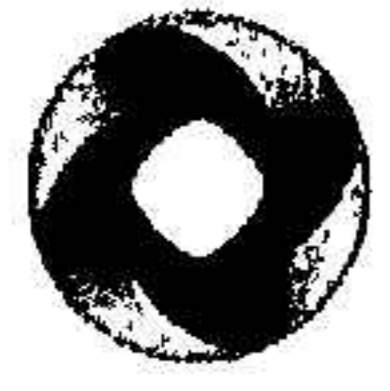
Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om



den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla

områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NGS Group Aktiebolag (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma

bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av

räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

## Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för NGS Group Aktiebolag (publ) för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

## Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NGS Group Aktiebolag (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare

sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11 - 16 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och



koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57,  
utsågs till NGS Group Aktiebolag (publ)s

revisor av bolagsstämman den 31 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2021.

2025053003986

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Grant Thornton Sweden AB**

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor

2025053003987



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
26.03.2025 14:02

SENT BY OWNER:  
Joakim Söderin • 26.03.2025 11:00

DOCUMENT ID:  
ryxBll-aJe

ENVELOPE ID:  
SylNx8WaJl-ryxBll-aJe

DOCUMENT NAME:  
NGS Group RB 2024.pdf  
7 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. John Kjell Joakim Söderin joakim.soderin@se.gt.com	Signed Authenticated	26.03.2025 14:02 26.03.2025 14:02	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1970/06/11) IP: 193.180.70.96

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed